



A PATHWAY TO SUSTAINABILITY

รายงานประจำปี 2565 | แบบ 56-1 One Report



สารบัญ

- | | | | |
|-----|-------------------------------------|-----|--|
| 001 | วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร | 005 | สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 002 | จุดเด่นทางการเงิน | 008 | คณะกรรมการและผู้บริหาร |
| 004 | สารจากประธานกิตติมศักดิ์ | 010 | รางวัลแห่งปี |

> ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- | | | | |
|-----|---|-----|--|
| 012 | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ | 082 | การบริหารจัดการความเสี่ยง |
| 014 | เป้าหมาย และกลยุทธ์ | 104 | การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน <ul style="list-style-type: none"> • การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม • การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม • การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ |
| 016 | โครงสร้างรายได้ และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 189 | คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ |
| 018 | ภาพรวมเกี่ยวกับกลุ่มบริษัท | 200 | ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท |
| 058 | โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท | 201 | ข้อพิพาททางกฎหมาย |
| 074 | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | | |
| 081 | นโยบายการจ่ายเงินปันผล | | |

> ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- | | | | |
|-----|--|-----|--|
| 203 | ภาพรวมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ | 262 | รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ |
| 209 | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการ | 283 | รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย |
| 211 | จรรยาบรรณธุรกิจ | 291 | การควบคุมภายใน |
| 213 | โครงสร้างการจัดการ | 294 | รายการระหว่างกัน |
| 214 | ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคลากร | | |

> ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน

- | | | | |
|-----|---|-----|---|
| 308 | สรุปข้อมูลทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี | 317 | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ |
| 316 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน | 467 | คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี |

> GRI Content Index

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลนี้อ้างอิงนั้น

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

วิสัยทัศน์

TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย
 ที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดี
 ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
 เพื่อการพัฒนาวงอย่างยั่งยืน

พันธกิจ



ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
 ให้กับมูลค่าการลงทุน
 ของผู้ถือหุ้น



สร้างและดูแลให้กิจการที่เข้าไป
 ลงทุนมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
 และสามารถปรับตัวได้ภายใต้
 การเปลี่ยนแปลง



กำหนดกรอบการลงทุน
 การบริหารจัดการ
 และการขยายกิจการ
 ในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน



คืนกลับสู่สังคมและสิ่งแวดล้อม
 เพื่อนำไปสู่การพัฒนา
 อย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร

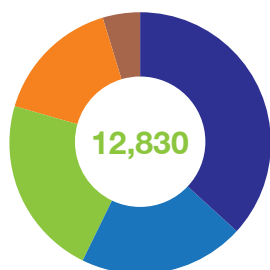


จุดเด่นทางการเงิน

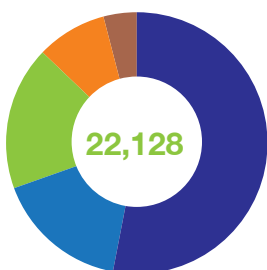


สัดส่วนรายได้

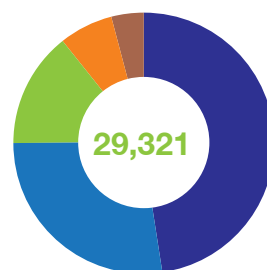
(ล้านบาท)



2563



2564



2565



สัดส่วน EBITDA^{/1}

(ล้านบาท)

2563
704

2564
5,455

2565
6,643

4%
4%
4%

2%
3%
12%

28%

29%

135%

(68%)

(24%)

91%

(3%)

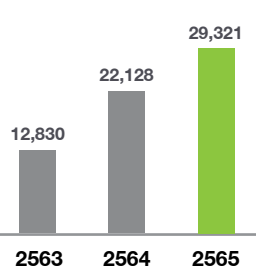
88%

(5%)

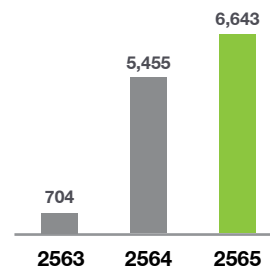


รายได้ และ EBITDA^{/1}

(ล้านบาท)



รายได้



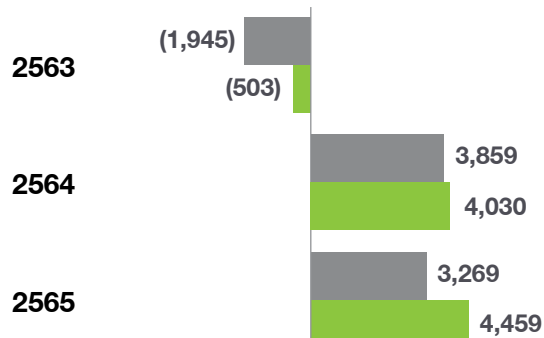
EBITDA^{/1}



กำไร / (ขาดทุน) สุทธิจากการ

ดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA^{/3}

(ล้านบาท)



● กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ TTA

● กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)

	2563	2564	2565
รวมสินทรัพย์	31,029	38,947	41,593
เงินสดภายใต้การบริหาร ⁴	7,701	11,483	10,060
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,623	7,279	7,963
สินทรัพย์ถาวรที่มีตัวตน ⁵	14,334	15,481	15,527
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,372	4,704	8,043
รวมหนี้สิน	11,838	14,547	13,867
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย ⁶	9,530	10,705	9,613
หนี้สินอื่น	2,308	3,842	4,253
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,191	24,400	27,726

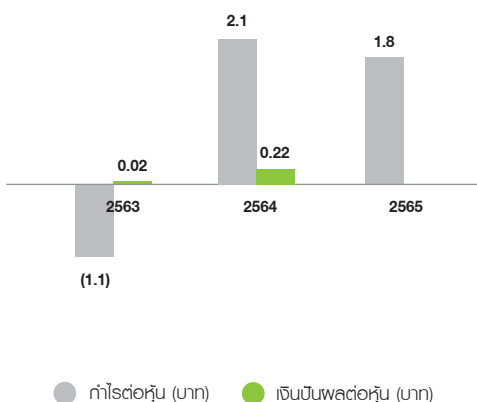
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ - งบการเงินรวม หน่วย

		2563	2564	2565
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	21.1	31.6	29.9
อัตรา EBITDA ต่อรายได้ ⁷	ร้อยละ	5.5	24.7	22.7
อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	(15.2)	17.4	11.1
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(26.3)	16.7	11.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	(10.4)	10.5	8.1
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	(11.3)	20.6	14.3
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.25	2.83	2.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.62	0.60	0.50
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁸	เท่า	0.50	0.44	0.35
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{9/10}	เท่า	0.08	(0.04)	(0.06)

ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้นและเงินปันผล

	2563	2564	2565
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(1.1)	2.1	1.8
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.22	0.22 ¹¹
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)*	1,822	1,822	1,822

* ณ สิ้นงวด

¹ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ)² ส่วนกลางและการตัดรายการระหว่างกัน³ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ⁴ เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น⁵ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน⁶ ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า⁷ รวมค่าตัดจำหน่ายจากการนำเรือเข้าอยู่แห่ง แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ⁸ อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยรวมหนี้สินตามสัญญาเช่า/รวมส่วนของผู้ถือหุ้น⁹ ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นกู้ TTA233A TTA239A TTA252A TTA265A TTA160A และ TTA281A ซึ่งต้องชำระอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 เท่า¹⁰ อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = (หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น¹¹ ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ในวันที่ 27 เมษายน 2566

“

ประเด็นความยั่งยืนยังคงเป็น
ตัวกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ
และการตัดสินใจเกี่ยวกับการ
ลงทุนใหม่ของเรา ”



ประยุทธ์ มหากิจศิริ
ประธานกิตติมศักดิ์

สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เริ่มสร้างชาลง เศรษฐกิจโลกเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัว แต่ยังคงเป็นช่วงเวลาแห่งความท้าทายสำหรับหลายบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดต่างประเทศต่างๆ ทว่าโลก TTA ได้พยายามจัดการสถานการณ์ต่างๆ ด้วยการแสวงหากลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ TTA จึงได้ดำเนินการหลายมาตรการ ซึ่งรวมถึงการส่งเสริมประสิทธิภาพเพื่อสร้างรายได้และปรับปรุงสภาพคล่องทางการเงิน รวมทั้งการพัฒนาพื้นฐานที่มั่นคงเพื่อการเติบโตในอนาคต

จากการดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าว ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าระวางเรือเทียบท่า และกำไรที่กลับมาเป็นบวกของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ส่งผลให้ TTA มีผลประกอบการปี 2565 ที่แข็งแกร่งอีกปีหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 8,430.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 156.7 ล้านบาท จากต้นปี และมีฐานะการเงินแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องด้วยเงินสดภายใต้การบริหาร จำนวน 10.1 พันล้านบาท อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 2.13 เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ และการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ผลการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ :

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือถือเป็นหนึ่งในแหล่งรายได้หลักของ TTA ซึ่งมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 48 ของรายได้รวมทั้งหมด ในปี 2565 โดยอัตราค่าระวางเรือจะสะท้อนมาจากอุปสงค์และอุปทานของการขนส่งสินค้าแห้งเทกองและเป็นวัฏจักร เพื่อเป็นการลดความผันผวนนี้ กลุ่มธุรกิจมีการบริหารความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement: FFA) เพื่อกำหนดอัตราค่าระวางล่วงหน้าไว้บางส่วน และใช้กลยุทธ์การบริหารสัดส่วนของการให้บริการเช่าเรือระยะยาวตามราคาปัจจุบัน (spot rate) และการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของตลาดในแต่ละช่วง ตลอดจนมีการบริหารจัดการเส้นทางการเดินเรืออย่างมีประสิทธิภาพ และหาโอกาสจากธุรกิจเรือเช่า (charter-in business)

สำหรับปี 2565 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ มีรายได้จากค่าระวางอยู่ที่ 14,016.7 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากค่าระวางเรือเทียบท่าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จำนวนวันทำงานของเรือที่เป็นเจ้าของเพิ่มขึ้น และการอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ โดยรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA เท่ากับ 5,193.1 ล้านบาท ซึ่งสูงที่สุดในรอบกว่าทศวรรษ ด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบท่าที่โดดเด่นเฉลี่ย 24,763 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2565 นอกจากนี้ อัตราค่าระวางเรือเทียบท่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือยังคงสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือขุปรามกซ์สุทธิที่ 21,045 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันอยู่ร้อยละ 18 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ (OPEX) ยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 3,936 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมที่ 4,588 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันอยู่ร้อยละ 14 ทั้งนี้ ณ สิ้นปี กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือเป็นเจ้าของเรือจำนวน 24 ลำ (เรือขุปรามกซ์จำนวน 22 ลำ และเรืออัลตราแมกซ์จำนวน 2 ลำ) มีระวางบรรทุกเฉลี่ยเท่ากับ 55,913 เดทเวทตัน (DWT) และมีอายุเฉลี่ย 14.7 ปี

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง :

ในปี 2565 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ประสบความสำเร็จในการพลิกฟื้นผลประกอบการที่ดีขึ้นและมีมูลค่าสัญญาที่รอส่งมอบที่แข็งแกร่ง โดยกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีรายได้จำนวน 7,905.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการบริการทุกส่วนคิดเป็นร้อยละ 119 เมื่อเทียบกับ

กับปีก่อน รายได้จากงานรื้อถอน (decommissioning) งานขนส่งและติดตั้ง (Transportation & Installation: T&I) และงานวางสายเคเบิลใต้ทะเลเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากการขยายบริการ และคิดเป็นร้อยละ 49 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง นอกจากนี้ รายได้จากงานวิศวกรรมใต้ทะเล (subsea-IRM(1)) เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของงานที่ไม่ใช้เรือในโครงการวิศวกรรมใต้ทะเลด้านสำรวจและซ่อมบำรุง อัตราค่าจ้างรายวันเพิ่มขึ้น และอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 79 ในปี 2565 เมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ 66 ในปี 2564

โดยสรุป กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานกำไรสุทธิจำนวน 34.2 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 107 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 8.6 ล้านบาท ในปี 2565 มีมูลค่าสัญญาให้บริการรอส่งมอบสูงต่อเนื่องที่ 321 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร :

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังคงทำกำไรได้อย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าไร่ขึ้นต้น แม้ว่าปริมาณขายปุ๋ยรวมลดลงซึ่งในปี 2565 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานรายได้ 4,246.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อนจากทุกผลิตภัณฑ์และบริการ โดยรายได้จากการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากราคาขายปุ๋ยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ปริมาณขายปุ๋ยในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 66 ของปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดอยู่ที่ 94.4 พันตัน ขณะที่ปริมาณส่งออกปุ๋ยปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 48.9 พันตัน เนื่องจากปริมาณส่งออกปุ๋ยไปยังประเทศฟิลิปปินส์ขยายตัว การส่งออกไปยังลูกค้าหลักในประเทศแถบแอฟริกายังคงถูกจำกัดจากอัตราค่าระวางเรือคอนเทนเนอร์ที่สูง ส่วนรายได้จากการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีก่อนเป็น 75.0 ล้านบาท จากการประสบความสำเร็จในการเข้าซื้ออาคารคลังสินค้าขนาด 10,000 ตารางเมตร และสิทธิการใช้พื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม ประกอบกับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น โดยสรุป กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานผลกำไรสุทธิที่ 78.1 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 53.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 41 เมื่อเทียบกับปีก่อน

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Food & Beverage) :

พิชชา อัท ดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 พิชชา อัท มีสาขาทั้งหมด 193 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งสาขาทั้งหมดที่เปิดใหม่เป็นสาขาที่เปิดตามหัวเมืองใหญ่ ในขณะที่ ทาโก้ เบลล์ เป็นเฟรนไชส์อาหารเม็กซิกันสไตล์ที่มีชื่อเสียงชั้นนำระดับโลกจากสหรัฐอเมริกา ดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 12 สาขาทั่วประเทศ

ความเสี่ยงจากการลงทุนใหม่ :

เนื่องจากธุรกิจหลักของ TTA เป็นธุรกิจที่เป็นวัฏจักร TTA จึงได้กระจายความเสี่ยงโดยการลงทุนในธุรกิจที่ไม่เป็นวัฏจักรและเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจาก

การลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม ทำให้มีความเสี่ยงที่การลงทุนดังกล่าวอาจไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้ ก่อนการลงทุนทุกครั้ง TTA จะศึกษารายละเอียดและความเป็นไปได้ ตลอดจนมีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนที่เข้มงวด โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ซึ่งว่าด้วยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของ TTA

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

TTA ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2022 : CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

TTA ได้รับรางวัลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS)) ประจำปี 2564 หมวด ASEAN Assets เป็นครั้งแรกในฐานะบริษัทจดทะเบียนไทย ภายใต้การประเมินโดยองค์กรผู้ทำการประเมินในนามของประเทศไทย และสถาบันกรรมการบริษัทฟิลิปปินส์ (Institute of Corporate Directors Philippines) โดยพิจารณาจากแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่เป็นเลิศในระดับสากล ทั้งนี้ TTA เป็น 1 ใน 76 บริษัทจดทะเบียนไทย จาก 234 บริษัททั่วอาเซียนที่ได้รับรางวัลในหมวด ASEAN Assets ตามประกาศจาก ACGS ประจำปี 2564

เส้นทางสู่ความยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นประเด็นความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลยุทธ์การลงทุนและกระบวนการตัดสินใจทางธุรกิจจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อส่งมอบผลประโยชน์ระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

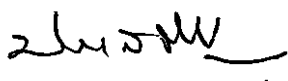
ในปัจจุบันนี้ โลกของเราต้องเผชิญกับภัยคุกคามของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านสภาวะโลกร้อนที่เพิ่มความเสี่ยงต่อภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจสร้างหายนะให้กับคนรุ่นต่อไปในอนาคต ถือเป็นความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินนโยบายที่สร้างสรรค์ในด้าน

การจัดการพลังงานและการปล่อยมลพิษ ด้วยเหตุนี้ TTA จึงเข้าร่วมกับองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (TBCSD) ตั้งแต่ปี 2564 โดยมีเป้าหมายในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อบรรลุสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ตัวอย่างเช่น กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้ดำเนินกลยุทธ์หลายประการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งการปรับปรุงเรือขนส่งให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการใช้ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการปฏิบัติงานการขนส่งทางเรือและลดการปล่อยน้ำเสียลงสู่ทะเล นอกจากนี้ ยังจัดการด้านการใช้เชื้อเพลิงอย่างรอบคอบเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการเดินเรือ ปัจจุบันนี้กลุ่มบริษัทส่งมอบความยั่งยืนผ่านการลงทุนในเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (green technologies) ได้แก่ ธุรกิจแผงโซลาร์เซลล์ ธุรกิจรถยนต์ไฟฟ้าและเรือไฟฟ้า เป็นต้น

สำหรับ TTA การเติบโตที่ยั่งยืนต้องมีพื้นฐานในการสร้างสมดุลระหว่างสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ ซึ่ง TTA สะท้อนจุดยืนนี้อย่างชัดเจน ประการแรก การดำเนินธุรกิจหลักมุ่งเน้นการขยายธุรกิจด้วยการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันผ่านการพัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณค่าเพิ่ม ประการที่สอง สืบสวนโอกาสในการลงทุนใหม่ โดยคำนึงถึงแนวโน้มในอนาคตและความต้องการของตลาด ประการที่สาม การดำเนินธุรกิจที่ตระหนักถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติเพื่อความยั่งยืนที่เป็นประโยชน์สำหรับคนรุ่นใหมในอนาคต

นอกจากนี้ TTA มีความยินดีอย่างยิ่งที่ได้เป็น 1 ใน 170 บริษัทที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จอีกก้าวหนึ่งของ TTA ในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ให้การสนับสนุนอย่างเชื่อมั่นและไว้วางใจเสมอมา ทั้งนี้ ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่ทุ่มเทในการทำงานอย่างเต็มความสามารถ แม้ว่าจะเป็นอีกปีที่ต้องเผชิญกับอุปสรรคต่างๆ ทางธุรกิจก็ตาม TTA จะยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติที่ดีด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมต่อไป



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

ประธานกรรมการ



นายอเลิษย์ มหากิจศิริ

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการ



นายประเสริฐ บุณย์สัมพันธ์

ประธานกรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / ประธานกรรมการบริหาร

นายเฉลิมชัย มหาทกิจศิริ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการลงทุน / กรรมการบริหาร

ดร. นี้อง ปอล เทวอเนิง

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการลงทุน

นางสาวอุษณา มหาทกิจศิริ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

นายกมลสุกข์ ทิพพะรังสี

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม / ประธานกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายสินีต บังอั้ง

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการตรวจสอบ

นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ

ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขกิตติย์

กรรมการอิสระ

นายโสมันต์ ราชเดช อำมรด เอ็ม. อัลนิซารี

กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายสมชัย ไชยศุภรากุล

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร



นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายกมลสุภรณ์ ทิพพะรังสี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

นายคณาธิฐ สุขแสง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและการเงิน /
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

นายชัชมนต์ สตรอม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานอะไหล่และโลจิสติกส์

ดร. วินเชนทร์ เขียว

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกฎหมายและบริหารงาน
ต่างประเทศ

นายสมชาย อภิญาบุญกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรบุคคล

รางวัลแห่งปี



TTA คว้าคะแนน CG ระดับ “ดีเลิศ”

TTA ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)



TTA คว้ารางวัล ACGS ประจำปี 2564

TTA ได้รับรางวัลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS)) ประจำปี 2564 หมวด ASEAN Assets เป็นครั้งแรกในฐานะบริษัทจดทะเบียนไทย ภายใต้การประเมินโดยองค์กรผู้ทำการประเมินในนามของประเทศไทย และสถาบันกรรมการบริษัทฟิลิปปินส์ (Institute of Corporate Directors Philippines) โดยพิจารณาจากแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่เป็นเลิศในระดับสากล ทั้งนี้ TTA เป็น 1 ใน 76 บริษัทจดทะเบียนไทย จาก 234 บริษัททั่วอาเซียนที่ได้รับรางวัลในหมวด ASEAN Assets ตามประกาศจาก ACGS ประจำปี 2564



TTA คว้าคะแนนระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ TTA ให้อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยได้คะแนนเต็มในการประเมิน ติดต่อกันเป็นปีที่ 2



TTA ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกรายชื่อยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2565

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ขึ้นทะเบียน TTA เป็นสมาชิก Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อยั่งยืน THSI ประจำปี 2565 เป็นครั้งแรกเนื่องจากความสำเร็จต่อเนื่องและความโดดเด่นในด้านความยั่งยืนขององค์กรภายใต้การดำเนินการเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม



บริษัท เอเชียอินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ร่วมรับรางวัลดีเด่นอันดับที่ 1

บริษัท เอเชียอินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ร่วมรับรางวัลดีเด่นอันดับที่ 1 QWATER Awards ผลงานการลดน้ำสูญเสียร่วมกับการประปานครหลวง สาขาสมุทรปราการ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนามาตรการที่สำคัญ

2560

- บริษัท โทริเซน ซิปบิง ลิงคโพร ฟิทอี แอล ทีดี (TSS) ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสอง รวม 3 ลำ
- TTA จัดตั้งบริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (PHC) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ใน PHC เพื่อเข้าซื้อกิจการ พิชชา ฮัท ในประเทศไทย จากบริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด (YUM) ได้เป็นผลสำเร็จเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 และ PHC ได้บริหารจัดการกิจการร้านพิชชา ฮัท ทุกสาขาในประเทศไทยนับตั้งแต่นั้นมา
- TTA และ TSS จัดตั้งบริษัท โทริเซน ซิปบิง (ประเทศไทย) จำกัด (TST) ขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือโดยเรือสัญชาติไทย ทั้งนี้ TST ได้รับโอนเรือจาก TSS จำนวน 1 ลำ เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ
- เมอร์เมต ได้เข้าลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 49.00 ในบริษัท ฟิทจีซี จำกัด (PTGC) ในประเทศกัมพูชา เพื่อสร้างผลตอบแทนในอนาคต

2561

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสอง รวม 2 ลำ
- TTA ได้รับสิทธิในการเข้าทำสัญญาเฟรนไชส์ ทาโก้ เบลล์ (Taco Bell) (มีการลงนามสัญญาเมื่อต้นปี 2562) กับ บริษัท ทาโก้ เบลล์ เรสเทอรองตส์ เอเชีย ฟิทอี แอลทีดี โดยผ่านบริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 เพื่อดำเนินกิจการร้านอาหารทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย และขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจร้านอาหารซึ่งมีการเติบโตสูงและมีความมั่นคง
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มียกเว้น 2 ครั้ง จำนวนรวม 3,305.2 ล้านบาท เพื่อใช้ในการจ่ายเงินคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนและเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
- TTA ได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 80.50 ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ซึ่งเป็นบริษัทไทยที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการน้ำ เพื่อส่งเสริมธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำที่มีอยู่เดิม
- บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด (ACS) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (VVT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 16.67 ในบริษัท อัลฟา ดิจิตอล ฟิทอี แอลทีดี (Alpha) ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการลงทุนในบริษัท วี-ไฟแนนซ์ เทคโนโลยี จำกัด (V-Finance) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศอิสราเอล
- TTA ได้รับรางวัล Asia's Most Influential Companies ในงาน Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards 2018 (ACES Awards 2018) ซึ่งจัดขึ้นโดย MORS Group เพื่อยกย่องความสำเร็จขององค์กรและผู้ประกอบการในทวีปเอเชียที่เป็นแบบอย่างในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

2562

- TTA ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562
- TTA ได้ขายหุ้นในบริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (PMTP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ให้กับบริษัท คันทัน เรียลตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (KRD) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 เพื่อร่วมกันพัฒนารูทธุรกิจอสังหาริมทรัพย์บนที่ดินของ PMTP
- PHC เปิดให้บริการร้านพิชชา ฮัท แล้วทั้งหมด 147 สาขาในประเทศไทย
- STC เปิดให้บริการร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ แล้ว 5 สาขาในกรุงเทพมหานคร สาขาแรกตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า เดอะ เมอร์คิวรี วิลล์ แอท ชิดลม และสาขาอื่นๆ ตั้งอยู่ที่ ศูนย์การค้าสยามพารากอน ศูนย์การค้า เซ็นทรัล พลาซ่า ปิ่นเกล้า ศูนย์การค้า สามย่านมิตรทาวน์ และศูนย์การค้า เซ็นทรัล พลาซ่า เวสต์เกต ตามลำดับ

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองมือสองเพิ่มเติมอีก 2 ลำ
- TTA ได้นำมาตรฐานการรายงานการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มียกเว้นประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 716 ล้านบาท
- บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชันแนล เวเนเจอร์ส (MIV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งหมดโดยเมอร์เมดได้ขายหุ้น เอเซียออฟชอร์ ดริลลิ่ง จำกัด (AOD) ที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซีตริล จำกัด เมื่อเดือนกันยายน 2563
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน 2 บริษัท ในเดือนกันยายน 2563 ภายใต้ชื่อ บริษัท ซีเคสดี จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์สำหรับให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในเชิงพาณิชย์ และบริษัท Mermaid-MOE JV Co., Ltd. เพื่อประกอบกิจการให้บริการงานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดซื้อ งานก่อสร้าง และงานติดตั้ง (EPCI) สำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี พลังงาน รวมถึงปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติประเภทขั้นต้น
- PHC เปิดให้บริการร้านพิซซ่า ฮัท แล้วทั้งหมด 169 สาขาในประเทศไทย
- STC เปิดให้บริการร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ แล้ว 8 สาขาในกรุงเทพมหานคร โดยสาขาล่าสุดตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า ริเวอร์ไซด์พลาซ่า

- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มียกเว้นประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท
- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองมือสองเพิ่มเติมอีก 1 ลำ
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 1,805 ล้านบาท ตามกำหนดไถ่ถอน
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (Mermaid) ได้จัดตั้ง บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด (MV) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบภารกิจด้านการลงทุนอื่นๆ
- บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด (MV) ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ภายใต้ชื่อ บริษัท เคเค เวเนเจอร์ จำกัด (KKV) เพื่อประกอบภารกิจการเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยี โดยร่วมทุนกับบริษัท ฟิโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (FICO) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด (MSST) ได้จัดตั้ง บริษัท เมอร์เมด ซับซี ออยล์แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส ดีเอ็มซีอีเอสที (MSOG) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการให้บริการใต้ทะเลและบริการที่เกี่ยวข้อง
- TTA และ PHC ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากการพิจารณาของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 20 กรกฎาคม 2564 ตามลำดับ
- บริษัท วี เวเนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (VVT) ซื้อหุ้นบริษัท สกูตตาร์ บียอนด์ จำกัด (SKOOTAR) ในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เพื่อขยายศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในกลุ่มให้ครอบคลุมธุรกิจการให้บริการขนส่งผ่านช่องทางออนไลน์
- TTA จัดตั้งบริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด (TFSO) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน
- พิซซ่า ฮัท มีสาขาทั้งหมด 177 สาขาในประเทศไทย
- ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 11 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยสาขาล่าสุดตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า รอยัลการ์เดน พลาซ่า พัทยา

- TTA จัดตั้ง บริษัท โทรีเซน แอลพีจี จำกัด (TLPG) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปิโตรลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด (PTLT) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจเรือขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 จำนวน 1,500 ล้านบาท ตามกำหนดไถ่ถอน
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด (MSST) ได้จัดตั้ง บริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด (MDCOM) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจการรื้อถอนสิ่งติดตั้งในกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งบนบกและในทะเล
- TTA จัดตั้ง บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด (P80A) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจสายการบิน
- TTA จัดตั้ง บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด (P80J) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจให้เช่าเครื่องบินเหมาลำ
- บริษัท โทรีเซน ซิปปิง ลิงคโปร์ ฟิธีอี แอลทีดี (TSS) จัดตั้งบริษัท โทรีเซน ซิปปิง ดราฟ บัลค์ ดีเอ็มซีซี (TSB) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง
- พิซซ่า ฮัท มีสาขาทั้งหมด 193 สาขาในประเทศไทย
- ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 12 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

เป้าหมายและกลยุทธ์

เป้าหมาย

ในฐานะที่ TTA เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำ ที่มีพอร์ตการลงทุนกระจายในกลุ่มธุรกิจที่มีความหลากหลาย ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารพอร์ตการลงทุนและการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของแต่ละอุตสาหกรรม พร้อมทั้งสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว การแสวงหานวัตกรรมและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ถูกต้องเหมาะสม การรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลที่ดี และการมีวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะรวมและพัฒนาโลกขับเคลื่อน (growth engine) ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้เติบโตและมีความมั่นคงยิ่งขึ้นต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มิได้หยุดหาโอกาสในการควบรวมกิจการ การเข้าซื้อกิจการหรือการขยายธุรกิจอื่นๆ ทั้งในประเทศไทยและแถบอินโดจีน แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ จะใช้ความละเอียดรอบคอบและความเข้มงวดในการเลือกเฟ้นให้มากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ จะยังคงสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจต่อไปเพื่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจใหม่ รวมถึงมีเป้าหมายที่พัฒนาธุรกิจเฟรนไชส์ที่มีอยู่ และการปรับปรุงในด้านต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพและต้นทุนการผลิตที่ต่ำให้เข้มงวดมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านการลงทุนที่มีชื่อเสียงที่ดี และมีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประโยชน์และการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและสมดุลในทุกแขนงธุรกิจ เพื่อจะทำให้เกิดกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว



กลยุทธ์ทางธุรกิจ



ด้วยความเชื่อมั่นในวิสัยทัศน์ที่ว่า “บริษัทฯ จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุด” บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำทางธุรกิจด้วยการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ และเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่สั่งสมตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายและศักยภาพหลักขององค์กร ดังกล่าวนี้นี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในพอร์ตการลงทุน เพื่อผลประโยชน์ที่แข็งแกร่งและยั่งยืน ตลอดจนสร้างผลกำไรให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ทุกกลุ่มให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการเงินที่เหนือกว่าและมีผลตอบแทนที่ยั่งยืน

ในปี 2565 TTA กำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกรอบการดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของทุกภาคส่วน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่เป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำตามแนวทางในการดำเนินธุรกิจดังนี้

- **Stability** บริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Investment Portfolio) ให้เติบโตและกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่มีผลตอบแทนสม่ำเสมอ เน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และผลตอบแทนสม่ำเสมอ มีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการกระจายความเสี่ยงโดยผ่านการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทานในธุรกิจต่างๆ เพื่อรองรับความผันผวน

- **Sustainability** พัฒนาธุรกิจและต่อยอดธุรกิจหลักให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- **Futuristic Investment** ฝ่ายจัดการมีวิสัยทัศน์ในการมองการลงทุนแห่งอนาคต อันเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยผลักดันให้บริษัทฯ อยู่ในระดับแนวหน้า
- **People** การทำธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อสร้างเศรษฐกิจที่ดี และสร้างชีวิตที่มีคุณภาพแก่คนในสังคม รวมทั้งช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้สามารถยืนด้วยตัวเองได้อย่างภาคภูมิใจ
- **Planet** การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในทุกมิติของกระบวนการทำงานขององค์กร โดยดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า กำหนดเป้าหมายให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนหรือ Sustainable Development Goal (SDGs) เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดมลพิษทางอากาศ รวมถึงการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้แก่ชุมชน โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชน เพื่อเข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริงในแต่ละท้องที่ และร่วมสละเวลาเพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อทั้งชุมชนและสังคม
- **Prosperity** การสร้างความเข้มแข็งขององค์กร ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียอย่างบูรณาการ พร้อมกับการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

โครงสร้างรายได้และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมโดยแยกตามกลุ่มธุรกิจในช่วงเวลา 3 ปี ที่ผ่านมาเป็นดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้น ของ TTA	รายได้ (พันบาท)					
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	ร้อยละ ¹	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	ร้อยละ ¹	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565	ร้อยละ ¹
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	โทริเซน ชิปปิง	100	4,747,731,895	37	11,718,531,960	53	14,016,726,541	48
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	เมอร์เมด, MML หรือ MMPLC	58.2	2,616,656,966	20	3,605,252,158	16	7,905,769,167	27
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	PMTA	68.5	2,829,122,048	22	3,932,456,252	18	4,246,324,470	14
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	PHC และ STC	70 และ 70	2,009,469,471	16	1,934,730,623	9	1,979,725,281	7
กลุ่มการลงทุนอื่น			626,839,538	5	937,103,909	4	1,172,010,373	4
รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจหลัก			12,829,819,918	100	22,128,074,902	100	29,320,555,832	100
รายได้อื่น			179,989,789		553,091,453		267,787,761	
รวม			13,009,809,707		22,681,166,355		29,588,343,593	

หมายเหตุ : ¹ สัดส่วนรายได้ไม่ได้นำรายได้อื่นมารวมคำนวณ

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลัก

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง

การให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทเป็นแบบไม่ประจำเส้นทาง (Tramp Service)

การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

- รายได้จาก การให้เช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่าเรือตามระยะเวลาที่เช่าเรือ เช่น จ่ายเป็นต่อวัน (หรือต่อเดือน) และต่อเดทเวทตันของเรือ ผู้เช่าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายด้านน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (port disbursement) ตลอดจนการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง โดยเจ้าของเรือเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานของเรือทั้งหมด สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาเป็นระยะเวลาอยู่ในรูปค่าเช่าเรือ ซึ่งการคิดอัตราค่าเช่า (Time Charter Rate หรือ TC Rate) จะคิดเป็นรายวัน (ดอลลาร์สหรัฐต่ออเมริกาต่อวัน) ซึ่งอัตราค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราค่าเช่าของตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์ และอุปทานของเส้นทางนั้นๆ
- รายได้จาก การให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter) ผู้เช่า (Charterer) จะจ่ายค่าเช่าเป็นค่าระวางต่อตัน หรือคิดเหมา (Lump sum) ให้กับเจ้าของเรือ เจ้าของเรือเป็นผู้จ่ายค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (Port disbursement) ค่าการะยกขนสินค้า

รวมทั้งค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวจะอยู่ในรูปค่าระวางสินค้า ซึ่งการคิดค่าระวางสินค้าจะเหมือนกับการคิดค่าระวางสินค้าสำหรับการให้บริการแบบประจำเส้นทาง โดยคิดเป็นค่าระวางต่อตัน อย่างไรก็ตามเพื่อความสะดวกและความเข้าใจในการเปรียบเทียบซึ่งเป็นไปตามหลักธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองที่ปฏิบัติงานมาตลอด ในการรายงานได้มีการคำนวณแปลงรายได้จากการให้บริการค่าเช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยวให้อยู่ในรูปแบบเทียบเท่ารายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นแบบระยะเวลา (Time Charter Equivalent) เพื่อนำมาคำนวณรายได้ค่าระวางถัวเฉลี่ยต่อวัน

2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือ

ธุรกิจตัวแทนเรือ (Ship Agency) รายได้มาจาก

- ค่าบริการการเป็นตัวแทนเรือ คิดค่าบริการตามอัตราซึ่งสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ กำหนด
- ค่าบริการในการรับส่งลูกเรือ คิดค่าบริการเป็นเที่ยวซึ่งส่วนใหญ่อจะขึ้นกับระยะทางที่ให้บริการ
- ค่าบริการจากการดำเนินการพิธีการศุลกากร คิดค่าบริการเป็นกรณีๆ ไปตามปริมาณของสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าลงเรือให้กับเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาอุปกรณ์และเสบียงให้แก่ลูกเรือ และเจ้าของเรือคิดเป็นร้อยละของมูลค่าอุปกรณ์หรือการให้บริการ

3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจนายหน้าเช่าเหมาเรือ

รายได้มาจากการค่านายหน้า คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้าหรือค่าเช่าเรือ

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล

รายได้มาจากการให้บริการซ่อมบำรุงท่อน้ำมันและท่อแก๊สใต้ทะเล รวมทั้งโครงสร้างของแท่นขุดเจาะ โดยใช้หนักประดาน้ำ และอุปกรณ์หุ่นยนต์ดำน้ำ รายได้ประกอบด้วยค่าเช่าเรือ อุปกรณ์ดำน้ำ หุ่นยนต์ดำน้ำ และค่าจ้างนักประดาน้ำ ตามวันและเวลาที่ใช้จริง

2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจให้บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

รายได้มาจากค่าเช่าเรือขุดเจาะคิดเป็นรายวัน และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจปุ๋ยและบริการพื้นที่โรงงาน

รายได้มาจากการขายปุ๋ยและบริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้มาจากการกิจการร้านอาหารและเครื่องดื่ม

ลักษณะรายได้ของกลุ่มการลงทุนอื่น

1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือและโลจิสติกส์

รายได้มาจากการขายอุปกรณ์สำหรับติดตั้งและป้องกันความเสียหายของสินค้าบนเรือ ค่าเช่าพื้นที่ในคลังสินค้า

2. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารท่าเรือ

รายได้มาจากค่าบริการขนถ่ายสินค้าขึ้น/ลงเรือ ค่าเช่าอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า ค่าเช่าโกดังในท่าเรือ คิดค่าบริการจากน้ำหนักของสินค้าและระยะเวลาในการเช่าอุปกรณ์และโกดัง

3. ลักษณะรายได้ของธุรกิจนำเข้าถ่านหิน

รายได้มาจากการจำหน่ายถ่านหินและการบริการขนส่งถ่านหิน

4. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารจัดการน้ำ

รายได้มาจากการบริหารจัดการน้ำ

ภาพรวมเกี่ยวกับกลุ่มบริษัท

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ



THORESEN SHIPPING
Thoresen & Co., (Bangkok) Ltd.

กลุ่มธุรกิจ
ขนส่งทางเรือ

100%



กลุ่มธุรกิจบริการ
นอกชายฝั่ง

58.2%



MERMAID



PMTA
PMThoresenAsia

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์
เพื่อการเกษตร
68.5%



95.7%

กลุ่ม
การลงทุนอื่น

กลุ่มธุรกิจอาหาร
และเครื่องดื่ม
70.0%



89.4%



ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัท

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA หรือบริษัทฯ)

ปี 2447 ไทรีเซน ก่อตั้งขึ้นในฮ่องกง โดยเริ่มให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือแก่บริษัทนอร์เวย์ตามแนวชายฝั่งในเส้นทางธุรกิจการค้าขายระหว่างจีนและไทย

ปี 2469 ไทรีเซน แอนด์ โค ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) เริ่มดำเนินการในประเทศไทย

ปี 2480 ไทรีเซน แอนด์ โค ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) เปิดสำนักงานสาขาอย่างเป็นทางการในประเทศไทย เพื่อทำหน้าที่ตัวแทนเดินเรือและประสานงานกับบริษัทประกันภัยทางทะเล

ปี 2517 บริการขนส่งทางเรือของไทรีเซนขยายตัวอย่างมากในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ปริมาณงานที่สำนักงานกรุงเทพเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ จึงได้จัดตั้งบริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท และทำการโอนธุรกิจทั้งหมดของสำนักงานมายังบริษัทใหม่

ปี 2526 บริษัท ไทรีเซน ไทย ออฟชอร์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท เพื่อแยกธุรกิจตัวแทนเรือและนายหน้าเช่าเหมาเรือออกจากธุรกิจเจ้าของกองเรือของบริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด

ปี 2528 บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ชื่อเรือลำแรกชื่อ เอ็ม.วี.เอส.ลี จากสายการเดินเรือเออีวีเจียนเอเชีย โกล์ สำหรับให้บริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางระหว่างไทยกับญี่ปุ่น และระหว่างญี่ปุ่นกับเกาะบอร์เนียว

ปี 2529 บริษัท ไทรีเซนไทย ออฟชอร์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2529 และโอนธุรกิจตัวแทนเรือและนายหน้าเช่าเหมาเรือมายังบริษัทนี้

ปี 2533 บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ยกเลิกบริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางญี่ปุ่นและเกาะบอร์เนียว เนื่องจากการจราจรทางเรือแน่นมากเกินไป จึงได้เริ่มบริการขนส่งสินค้าเส้นทางใหม่ คือ ประเทศไทย - อ่าวเปอร์เซีย - ทะเลอาหรับ

ปี 2536 เพื่อแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด และวางนโยบายให้บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่

บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด มีการขยายและเพิ่มกองเรือโดยมีมติให้การซื้อเรือใหม่แต่ละลำดำเนินการโดยบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อจำกัดความรับผิดชอบผู้ถือหุ้นในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุใหญ่ และวางนโยบายให้ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารกองเรือเท่านั้น ในขณะที่ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด จะเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยที่เป็นเจ้าของเรือใหม่ทั้งหมด

ปี 2537 บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ปี 2538 หุ้นสามัญของบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

TTA ได้เริ่มต้นเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางธุรกิจจากเดิมที่เคยเป็นแต่เพียงผู้ให้บริการเรือบรรทุกสินค้าแห่งเดียว ด้วยการขยายการลงทุนไปยังบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด

ปี 2543 ยกเลิกการให้บริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางในเส้นทางไทย-ญี่ปุ่น-เกาหลีใต้ เนื่องจากปริมาณสินค้าที่ขนส่งในเส้นทางนี้ลดลง

ปี 2546 TTA ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

ปี 2548 TTA ได้รับรางวัล Best Performance Award ในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจบริการจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรางวัลนี้ จะมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดีเด่นในปี 2547 สำหรับ 8 หมวดอุตสาหกรรม โดยพิจารณารวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาพคล่องของหลักทรัพย์

ปี 2549 TTA เน้นการกระจายธุรกิจให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยลงทุนเพิ่มในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด เป็นร้อยละ 74.01 ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างรวดเร็วในด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง

TTA ติดอันดับ 1 ใน 200 บริษัทจดทะเบียนที่ดีที่สุดในเอเชีย ซึ่งมีรายได้ใกล้ 1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยนิตยสาร Forbes Asia

บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิทอี แอลทีดี ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ลงทุนสำหรับเรือส่งต่อใหม่และเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สองที่จะมีขึ้นในอนาคต

ปี 2550 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมด, MML หรือ MMPLC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTA ได้จัดหาเงินทุนจำนวน 246 ล้านดอลลาร์ลิงคโพร จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2551 TTA ขยายการลงทุนสู่ประเทศอินโดนีเซีย โดยลงทุนร้อยละ 49.00 ใน PT Perusahaan Pelayaran Equinox (Equinox)

TTA ได้รับรางวัล Thailand's Best-Managed Medium-Cap Corporation จากนิตยสาร Asiamoney

ปี 2552 TTA ได้ก่อตั้ง บริษัท โซลิดาโต โฮลดิ้งส์ ฟิทอี แอลทีดี ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) เพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆ สินทรัพย์ หรือลงทุนในบริษัทต่างประเทศ

TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 89.55 ในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโกลด์สต็อก-นำเข้าถ่านหินในประเทศไทย

TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยในประเทศเวียดนาม

TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 21.18 ในเมอร์ตัน กรุป (ไซปรัส) แอลทีดี ซึ่งเป็นหุ้นส่วนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์

ปี 2553 TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 38.83 ในบริษัท บีโตรลิปด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทเรือบรรทุกน้ำมันบีโตรเลียมในประเทศฟิลิปปินส์

เมอร์เมด เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Subtech Ltd. ในประเทศเซเชลส์ เพื่อขยายบริการงานวิศวกรรมโยธาได้นำไปยังตะวันออกกลางและอ่าวเปอร์เซีย

ปี 2554 นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของ TTA ได้ประเมินสถานะทางธุรกิจใหม่และดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่และเสริมสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

- บริษัท โซลิดาโต โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี เข้าถือหุ้นร้อยละ 20 ในบาเรีย เซเรส โดยเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่จะสร้างธุรกิจ โลจิสติกส์แบบครบวงจรในประเทศเวียดนาม และยังสามารถเข้าถือหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท บีโตร์ลิฟต์ จำกัด เพิ่มอีกร้อยละ 1.17 จนมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท บีโตร์ลิฟต์ จำกัด เป็นร้อยละ 40
- ปี 2555 TTA ได้มีการโอนเรือสไลด์ชาวไทย จำนวน 8 ลำของบริษัทฯ ไปยัง บริษัท โทริเซน ซิบบิง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี ทั้งนี้ เป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของบริษัทฯ
- ปี 2556 TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) รวมเป็นเงินจำนวน 3,964 ล้านบาท ขณะที่ เมอร์เมด ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 175.78 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์
- บริษัท ฟิเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 โดย บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- ปี 2557 TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,174 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ
- บริษัท ฟิเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ บริษัท ฟิเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นและเข้าไปลงทุนในบริษัท บาคองโค จำกัด ร้อยละ 100
- TTA กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ขึ้น เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่น “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัท เพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”
- ปี 2558 TTA ระดมทุนอีกครั้ง ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) จำนวนเงิน 7,286 ล้านบาท เพื่อยกระดับและพัฒนาขีดความสามารถภายในองค์กรให้พร้อมรับมือกับความท้าทายทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้น
- PMTA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 68.52 ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558
- ปี 2559 TTA ใช้กลยุทธ์กระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยการเข้าไปลงทุนในธุรกิจที่มีการเติบโตสูง
- TTA ก่อตั้งบริษัท ฟิเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (PMTPT) เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2559 เพื่อขยายสู่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
 - TTA เริ่มรุกธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยได้รับสิทธิจากบริษัท ยัม แบรนดส์ อินค์ ให้เป็นผู้บริหารธุรกิจเฟรนไชส์ร้านอาหาร พิชซ่า ฮัท และทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย
 - TTA ยังได้เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ AIM เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการบริหารทรัพยากรน้ำ

- TTA ร่วมมือกับ บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด (STROM) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้าสมรรถนะสูงสำหรับกลุ่มไรเดอร์

ปัจจุบัน TTA เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีการกระจายการลงทุนอย่างเหมาะสมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีพอร์ตการลงทุนประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น

พอร์ตการลงทุน

TTA ได้เข้าไปลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลาย และมุ่งมั่นที่จะสร้างกิจการที่เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น สำหรับพอร์ตการลงทุนในธุรกิจหลัก ณ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลัก 5 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

- บริษัท โทริเซน ซิบบิง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)
ผู้ประกอบการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 58.22)
ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

- บริษัท ฟิเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.52)
ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการพื้นที่โรงงานในประเทศเวียดนาม

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

- บริษัท ฟิเอ็ม แคปปิตอล จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00)
บริหารเฟรนไชส์ร้านอาหาร พิชซ่า ฮัท ในประเทศไทย
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00)
บริหารเฟรนไชส์ร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย

กลุ่มการลงทุนอื่น

- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 95.65)
ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน
- บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 89.40)
ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำครบวงจร
- บริษัท ฟิเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน ระหว่าง TTA กับ 2 บริษัทผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ของญี่ปุ่น ได้แก่ บริษัท คันเดน เรียวตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ (KRD) และ บริษัท โทเรคอนสตรัคชัน จำกัด (TCC) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 60:30:10 เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ
- การลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจสายการบิน ธุรกิจไซเบอร์ซีเคียวริตี้ เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ ไทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (ไทรีเซน ชิปปิง) จัดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดย TTA ถือหุ้นใน ไทรีเซน ชิปปิง ร้อยละ 100 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือคิดเป็นร้อยละ 53 และร้อยละ 48 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ

บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (ไทรีเซน ชิปปิง)

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ TTA ภายใต้ชื่อ ไทรีเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของระหว่างประเทศ ชื่อนำที่ส่งสมชื่อเสียงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์นาวีระดับโลกมายาวนานกว่า 110 ปี

ไทรีเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลกตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ขนส่งมีทั้งสินค้าประเภท หีบห่อและสินค้าแห่งแรกของ ได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร วัสดุก่อสร้าง และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของไทรีเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า ประกอบด้วย การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยว (Voyage or Spot Charter) การให้เช่าเหมาลำแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) และบริการให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญา รับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ COA) นอกจากนี้ จะให้บริการด้วยกองเรือที่ตนเองเป็นเจ้าของแล้ว ไทรีเซน ชิปปิง ยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในประเทศสิงคโปร์ ไทย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และอังกฤษ

กองเรือที่ไทรีเซน ชิปปิงเป็นเจ้าของรวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้นได้ติดตั้ง บันจันไวบนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือ และขนถ่ายสินค้าที่ทำเรือได้เอง และเป็นข้อได้เปรียบด้านการจัดการสินค้า โดยเฉพาะในกรณีที่ท่าเรือนั้นไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกประจำชายฝั่ง หรือมีอยู่อย่างจำกัด นอกจากนี้ ไทรีเซน ชิปปิงยังคงรักษามาตรฐานประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากรให้มีความพร้อมในการตอบสนองความต้องการในด้านการขนส่งสินค้าของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยคุณลักษณะที่ได้เปรียบของกองเรือไทรีเซน ชิปปิงรวมถึงความเชี่ยวชาญ มากประสบการณ์ของบุคลากรทั้งคนประจำเรือและบุคลากรประจำสำนักงาน ทำให้ไทรีเซน ชิปปิงยังคงความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดได้เป็นอย่างดี

ในปี 2565 มีการผ่อนคลายด้านมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในหลายประเทศ ยกเว้นประเทศจีนที่ยังคงเข้มงวดกับ

มาตรการโควิดเป็นศูนย์ (Zero-Covid policy) จากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในหลายประเทศนั้นส่งผลให้จำนวนเที่ยวบินและการเดินทางระหว่างประเทศกลับเป็นปกติ การสับเปลี่ยนลูกเรือเป็นไปได้อย่างราบรื่นมากขึ้น อีกทั้งการบริหารจัดการแผนลูกเรือโดยหน่วยงานภายในองค์กรเอง ทำให้ ไทรีเซน ชิปปิงไม่ต้องพึ่งพาบริษัทภายนอกในการจัดหาลูกเรือ และบริษัทยังคงได้รับการสนับสนุนและความร่วมมือที่ดีจากบรรดาคนเรือในองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเสมอมา ซึ่งทำให้การทำงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

จากการเพิ่มขีดความสามารถเชิงธุรกิจและศักยภาพทางการค้า และการกำหนดกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงของสินค้าตามฤดูกาล (seasonal hedging strategy) การพิจารณาถึงความผันผวนของตลาดขนส่งสินค้าแห่งแรกของ ประกอบกับสภาวะขาดแคลนทางด้านอุปสงค์ จากผลกระทบของสงครามรัสเซีย-ยูเครน รวมถึงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงมีอยู่ ทำให้รูปแบบเส้นทางการขนส่งสินค้า รวมถึงระยะเวลาในการเดินเรือนานกว่าปกติ ส่งผลให้ผลประโยชน์จากการดำเนินการดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือของไทรีเซน ชิปปิงในรอบปี 2565 เพิ่มขึ้นอีกครั้งอย่างเห็นได้ชัด ไทรีเซน ชิปปิง มีผลกำไรในระดับสูงสุดในรอบ 10 ปี

ในปี 2565 ไทรีเซน ชิปปิงได้ให้ความสำคัญกับเรื่องดังต่อไปนี้

- ไทรีเซน ชิปปิงยังคงเตรียมการรับมือกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงมีอยู่ โดยการวิเคราะห์สถานการณ์ ติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิด รวมถึงการกำหนดแผนในการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- การขยายฐานลูกค้าที่มีความต้องการในการขนส่งท่อนซุงในประเทศนิวซีแลนด์ ด้วยเรือประเภท Ultramax จำนวน 2 ลำ
- สัญญาการขนส่งสินค้าประเภทตู้คอนเทนเนอร์ครบกำหนดในช่วงกลางปี 2565 และเนื่องจากแนวโน้มค่าระวางเรือขนส่งสินค้าประเภทตู้คอนเทนเนอร์มีการปรับตัวลดลง เรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของจึงไม่ใช่ทางเลือกทดแทนสำหรับการขนส่งสินค้าประเภทนี้
- ขยายพื้นที่การให้บริการโดยการจัดตั้งทีมงานที่ประเทศออสเตรเลีย
- ผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยทีมงานประจำกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ส่งผลบวกต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี
- ไทรีเซน ชิปปิงยังคงเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในการขนส่งท่อเหล็กเคลือบของโลก และ
- มุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการบริหารความเสี่ยงแบบมืออาชีพ และการรายงานผลเป็นรายสัปดาห์

และจากการที่ไทรีเซน ชิปปิงมีการบริหารจัดการกองเรือและแผนลูกเรือโดยหน่วยงานภายในเอง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมในเชิงพาณิชย์ อีกทั้งไทรีเซน ชิปปิงมีฐานลูกค้าหลักที่แข็งแกร่ง และมีความมุ่งมั่นในการขยายฐานลูกค้าใหม่ นอกจากนี้ ยังมีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและดีที่สุดในการบริหารเที่ยวเรือ

การประเมินความเสี่ยง และการรายงานผล ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ ไทรีเซน ซิปปิงสามารถควบคุมการบริหารจัดการและดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการเชิงพาณิชย์

ณ 31 ธันวาคม 2565 ไทรีเซน ซิปปิง เป็นเจ้าของเรือประเภท Supramax 22 ลำ และประเภท Ultramax 2 ลำ รวมทั้งหมดจำนวน 24 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกทุกลำรวม 1.34 ล้านเดทเวตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือไทรีเซน 14.71 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 55,913 เดทเวตัน

โครงสร้างกองเรือ (ณ 31 ธันวาคม 2565)

ประเภทของเรือ	จำนวนเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เดทเวตัน	เดทเวตัน (เฉลี่ยต่อลำ)	อายุเฉลี่ย
Supramax	22	1,219,597	55,436	15.45
Ultramax	2	122,315	61,158	6.59
รวม	24	1,341,912	55,913	14.71

โดยปกติอายุการใช้งานของเรืออยู่ที่ประมาณ 25 ปี ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2565 กองเรือมีอายุเฉลี่ย 14.71 ปี ทั้งนี้ไทรีเซน ซิปปิงได้มีการติดตามประเมินผลการทำงานของเรือแต่ละลำอย่างสม่ำเสมอ และทำการบำรุงรักษาตามระยะเวลาอย่างเคร่งครัด ในขณะเดียวกัน ไทรีเซน ซิปปิงมีการติดตามตลาดการซื้อขายเรือ ทั้งในส่วนของเรือต่อใหม่ และเรือมือสอง รวมถึงมีการศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำแผนการจัดการกองเรือที่มีมาตรฐานและมีคุณสมบัติที่ดีเพื่อขยายกองเรือให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น โดยพิจารณาและปรับเปลี่ยนแผนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาดและสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต

นอกจากนี้ไทรีเซน ซิปปิงได้มีการเช่าเรือมาเสริม เพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2565 ไทรีเซน ซิปปิงได้เช่าเรือขนส่งสินค้าแห่งกองเรือเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาอีกจำนวนประมาณ 8.32 ลำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อายุเฉลี่ยของกองเรือในตลาดประเภท Handymax/Supramax/Ultramax มีอายุเฉลี่ย 11.4 ปี

รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งกองเรือ ณ 31 ธันวาคม 2565

เรือบรรทุกสินค้าเทกอง						
ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ จากผู้ต่อเรือ	เดทเวตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ
1 ทอร์ แอ็คซีฟเวอร์	5-01-2553	57,015	12.99	Bulk Carrier	Standard	BV
2 ทอร์ เบรฟ	15-11-2555	53,506	10.13	Bulk Carrier	Standard	ABS
3 ทอร์ บริช	13-08-2556	53,572	9.39	Bulk Carrier	Standard	ABS
4 ทอร์ เพียร์เลส	9-11-2548	54,881	17.15	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
5 ทอร์ พอร์จูน	15-06-2554	54,123	11.55	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
6 ทอร์ เฟรนด์ชิป	13-01-2553	54,123	12.97	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
7 ทอร์ ฟิวเจอร์	3-03-2549	54,170	16.84	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
8 ทอร์ อินดิเพนเด็นซ์	23-10-2544	52,407	21.20	Bulk Carrier	Standard	NKK
9 ทอร์ อินฟินิตี้	1-02-2545	52,383	20.93	Bulk Carrier	Standard	NKK
10 ทอร์ อินสวี่	16-11-2548	52,489	17.13	Bulk Carrier	Standard	NKK
11 ทอร์ อินทิกิริตี้	2-04-2544	52,375	21.76	Bulk Carrier	Standard	BV
12 ทอร์ เมด็อค	15-07-2548	55,695	17.47	Bulk Carrier	Standard	KR
13 ทอร์ มากันฮิลด์	28-06-2549	56,023	16.52	Bulk Carrier	Standard	NKK
14 ทอร์ แม็กซิมัส	7-10-2548	55,695	17.24	Bulk Carrier	Standard	KR
15 ทอร์ เมเนลอส	25-08-2549	55,710	16.36	Bulk Carrier	Standard	KR
16 ทอร์ เมอร์คิวรี	11-10-2548	55,862	17.23	Bulk Carrier	Standard	ABS
17 ทอร์ โมนาติค	5-09-2549	56,026	16.33	Bulk Carrier	Standard	NKK
18 ทอร์ คอนฟีเดนซ์	25-06-2551	58,781	14.53	Bulk Carrier	Standard	KR
19 ทอร์ เคอร์ิจ	22-04-2552	58,693	13.70	Bulk Carrier	Standard	DNV-GL
20 ทอร์ แคลลิเบอร์	19-12-2551	58,732	14.04	Bulk Carrier	Standard	NKK
21 ทอร์ ไฮโย	16-07-2551	58,731	14.47	Bulk Carrier	Standard	NKK
22 ทอร์ ไฮยชนะ	26-02-2556	58,605	9.85	Bulk Carrier	Standard	NKK
23 ทอร์ นิรมิตร	1-05-2559	61,171	6.67	Bulk Carrier	Fully fitted logger	NKK
24 ทอร์ นิจนิรันดร์	1-07-2559	61,144	6.50	Bulk Carrier	Fully fitted logger	NKK
รวมระวางบรรทุกของกองเรือไทรีเซน		1,341,912	เดทเวตัน			

ABS : Amercian Bureau of Shipping

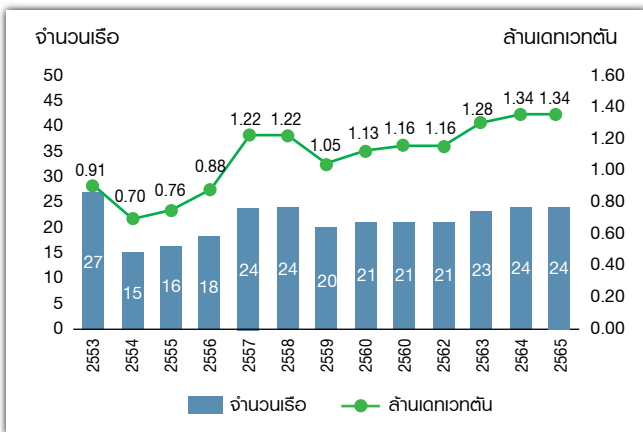
BV : Bureau Veritas

DNV-GL : Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd

NKK : Nippon Kaiji Kyokai

KR : Korean Register of Shipping

แผนภูมิ: กองเรือโทริเซน ชิบัง ปี 2553-2565



รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

ในปี 2565 ตลาดการขนส่งสินค้าแห้งเทกองยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนด้านอุปสงค์ ประกอบกับผลกระทบของสงครามรัสเซีย-ยูเครน รวมถึงสถานการณ์ไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงมีอยู่

โทริเซน ชิบังยังคงมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าหลัก รวมถึงการแสวงหาช่องทางการขยายฐานลูกค้าใหม่และพยายามคงสัดส่วนของการเป็นผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือและการเป็นเจ้าของเรือเองให้สมดุลกัน

อีกทั้งโทริเซน ชิบังมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้วยการกระจายกองเรือไปยังตลาดในหลายภูมิภาค ได้แก่ มหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก และมีการวางแผนการขนส่งสินค้าไปยังพื้นที่เป้าหมายที่มีปริมาณความต้องการสินค้าตามฤดูกาลที่เพิ่มขึ้นในแต่ละช่วงเวลา เพื่อเพิ่มอัตราการใช้เรือ รวมไปถึงการทำสัญญาจ้างแบบระยะสั้น เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยหลักที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ มีผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมโดดเด่นกว่าคู่แข่งในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เนื่องจาก

1. โทริเซน ชิบังมีวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและแข็งแกร่ง โดยเป็นบริษัทเดินเรือทางทะเลที่มีโครงสร้างบุคลากรคนประจำเรือทั้งส่วนของนายประจำเรือและลูกเรือที่เป็นคนไทยเกือบทั้งหมด มีการบริหารจัดการที่ดีเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยบุคลากรที่เป็นคนประจำเรือมีพื้นฐาน มีความสัมพันธ์กับการทำงานร่วมกับบริษัทอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยเฉพาะนายประจำเรือ ซึ่งเริ่มต้นทำงานกับบริษัท วัฒนธรรมองค์กรในตำแหน่งนักเรียนพาณิชย์นาวีฝึกหัดและบรรจุเข้าเป็นพนักงานนายประจำเรือ และได้มีการเลื่อนตำแหน่งสูงขึ้นไปถึงตำแหน่งนายเรือ (Captain) และหัวหน้าช่างเครื่อง (Chief Engineer) นอกจากนี้ยังมีการย้ายกลุ่มคนเหล่านี้มาทำงานด้านปฏิบัติการและบริหารจัดการกองเรือประจำสำนักงาน ด้วยความสัมพันธ์อันดี ความรู้ความเชี่ยวชาญที่ดี เป็นส่วนผลักดันที่สำคัญที่ทำให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีความแข็งแกร่งที่ยากจะหาได้ในองค์กรอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ด้วยความแข็งแกร่งนี้เป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดการทำงานที่ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถเสริม

สร้างค่านิยมหลักของโทริเซน ชิบังให้ประสบผลสำเร็จได้เป็นอย่างดี

2. โทริเซน ชิบัง เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการต้นทุน โดยมีต้นทุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและต่ำกว่าท้องตลาด ทั้งในส่วนของการดำเนินงานในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือ ค่าใช้จ่ายในการนำเรือขึ้นอยู่แห้ง (Dry Dock) อันมีผลสืบเนื่องมาจากการมีวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและแข็งแกร่ง บุคลากรมีความยึดมั่นในหลักการทำงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน ในเรื่องของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเนื่องจากส่วนกลางในการบริหารจัดการที่ตั้งในประเทศไทยและดำเนินงานโดยคนไทยเป็นหลัก จึงมีผลทำให้ต้นทุนด้านนี้ต่ำกว่าคู่แข่งในตลาด แต่มีมาตรฐานที่เทียบเท่าในระดับสากล นอกจากนี้บริษัทยังมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เนื่องจากโครงสร้างเงินกู้ต่ำและอัตราดอกเบี้ยต่ำ ซึ่งช่วยลดภาระทางการเงิน โทริเซน ชิบังยังคงมุ่งพัฒนาและรักษามาตรฐานค่านิยมองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป
3. โทริเซน ชิบัง มีโครงสร้างธุรกิจแบบเป็นเจ้าของเรือและเป็นผู้เช่าเรือ (Owner and Operator) ทำให้บริษัทมีความสามารถในการบริหารจัดการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลได้อย่างครอบคลุมในหลายภูมิภาค รวมถึงสามารถให้บริการแก่ลูกค้าในรูปแบบที่แตกต่างกัน เช่น การให้บริการแบบเช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) และการให้บริการแบบเช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter) เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

โทริเซน ชิบังมีความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการบริการให้มีคุณภาพที่ดี สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว ในปี 2565 โทริเซน ชิบังยังคงมุ่งเน้นในการรักษาฐานลูกค้าเดิม รวมถึงขยายฐานลูกค้าใหม่ เพื่อต่อยอดโอกาสในการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับเครือข่ายทางธุรกิจทั้งในส่วนของนายหน้า (Broker) รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน นอกจากนี้โทริเซน ชิบังยังมีการบริหารจัดการ และมีนโยบายการดำเนินงานที่โปร่งใสเป็นธรรม รวมถึงมีแผนกลยุทธ์ที่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีความผันผวน เปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลาได้เป็นอย่างดี

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

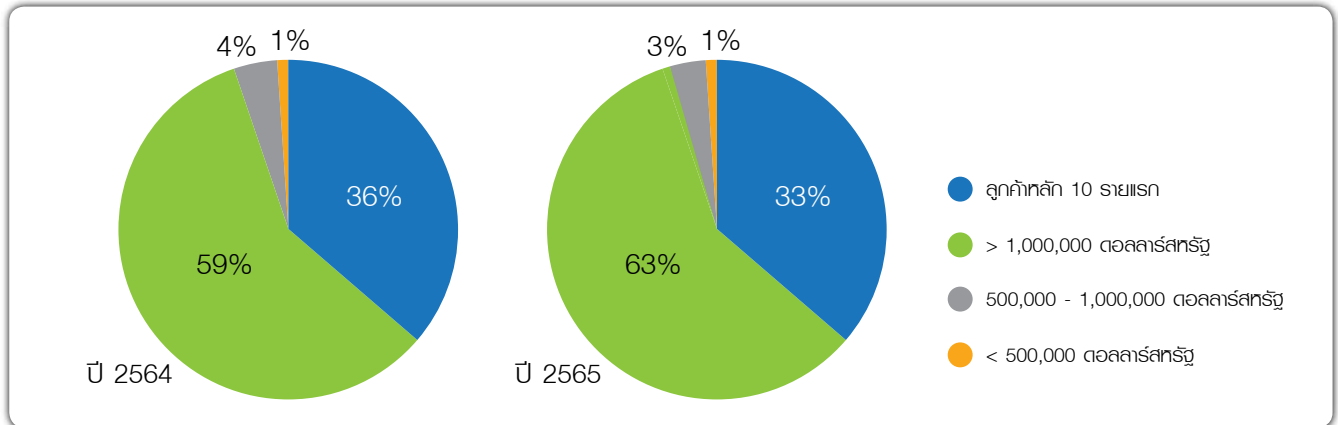
โทริเซน ชิบังให้บริการขนส่งสินค้าแห้งเทกองแก่ลูกค้าที่หลากหลายทั้งในส่วนที่เป็นผู้ผลิตสินค้า ผู้ค้า หรือ บริษัทขนส่งสินค้ารายอื่นที่ทำการเช่าเรือจากโทริเซน ชิบัง เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทมีความเชี่ยวชาญและมากประสบการณ์ในการให้บริการขนส่งสินค้าแห้งเทกองทั้งในส่วนสินค้ากลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และเมล็ดธัญพืช และในส่วนสินค้าแห้งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปูนซีเมนต์ ผลผลิตทางการเกษตร และอื่นๆ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบริษัท จึงสามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้าของบริษัทได้เป็นอย่างดี ว่าจะได้รับการบริการที่ดี และมีประสิทธิภาพสูงสุด

โทริเซน ชิบังยังคงสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายด้านแผนการตลาดและการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับ

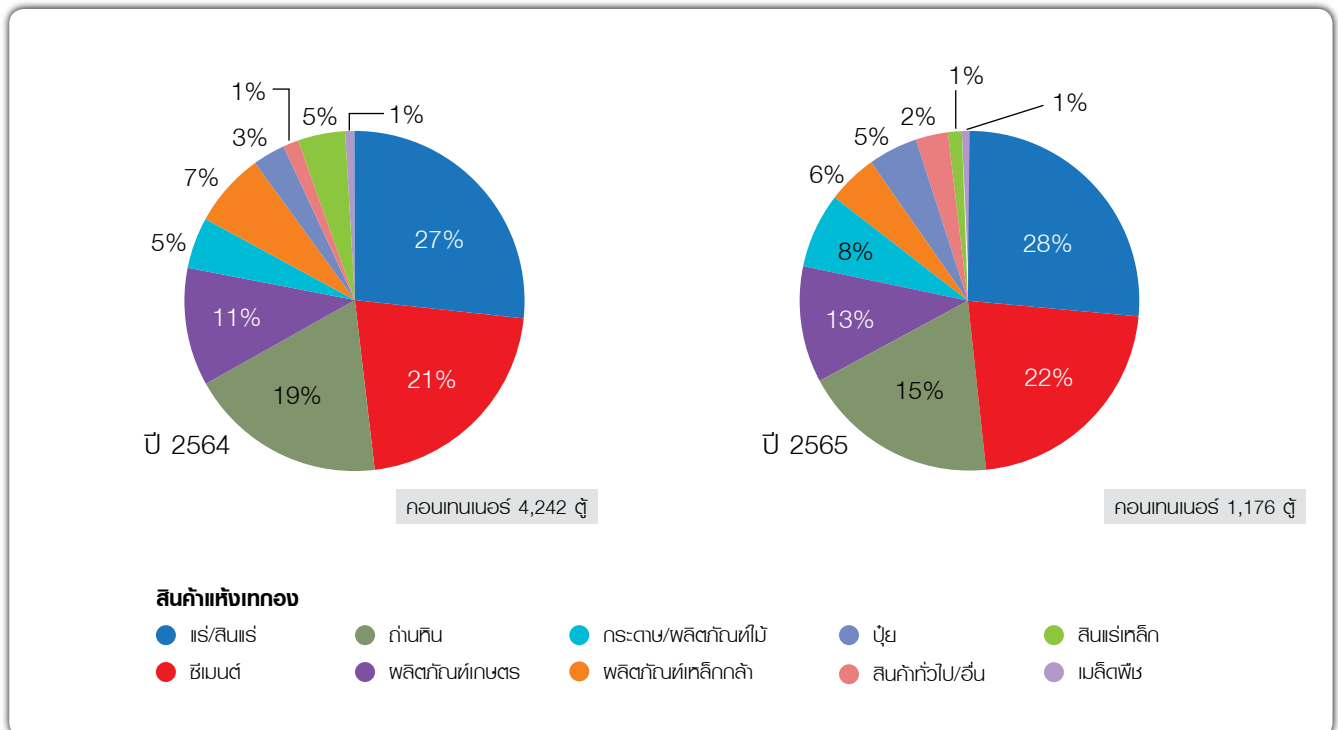
กลุ่มลูกค้าหลัก ในการจัดหาระวางสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าทั้งในแบบที่ต้องการขนส่งสินค้าในทันที และแบบที่ทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งล้วนแต่ต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องของตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือและเชื้อเพลิงในเรือ ด้วยการมุ่งเน้นไปที่ตัวลูกค้าและความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย ส่งผลให้บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแถบภูมิภาคแอตแลนติกเหนือ มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก

โทริเซน ชิปปิงเป็นหนึ่งในบริษัทขนส่งสินค้าทางเรือชั้นนำที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการขนส่งสินค้าพิเศษ และด้วยกองเรือที่มีความหลากหลายและทีมบริหารงานที่มากด้วยประสบการณ์ ทำให้โทริเซน ชิปปิง สามารถจัดหาระวางสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสม

แผนภูมิ : ลูกค้าจำแนกตามรายรับ



แผนภูมิ : สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้า



ในปี 2565 ไทรีเซน ชิปปิงขนส่งสินค้าปริมาณ 11.19 ล้านตัน รวมไปถึงการขยายรูปแบบการขนส่งสินค้าประเภทตู้คอนเทนเนอร์ จำนวน 1,176 ตู้ ซึ่งร้อยละ 17 เป็นสินค้าแห่งเทกองกลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน ลินแร่เหล็ก และเมล็ดธัญพืช และร้อยละ 83 เป็นสินค้าแห่งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ แร่และลินแร่เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และอื่นๆ

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

ไทรีเซน ชิปปิงยังคงความเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองอย่างครบวงจร คู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัท มักต้องพึ่งพาการบริการจากหน่วยงานภายนอก อาทิ การจัดหาลูกเรือ การบริหารจัดการด้านเทคนิค ประกันภัย และการจัดซื้อจัดหา แต่ไทรีเซน ชิปปิงมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง และด้วยรากฐานอันแข็งแกร่งทางด้านบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์ รวมทั้งแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพมหานคร ล้วนทุ่มเทในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือต่ำที่สุดรายหนึ่ง การผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกันในเชิงลึกอันประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การปล่อยเช่าเหมาลำ การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ การเงิน และในด้านการบริหารความเสี่ยง ล้วนสะท้อนสู่สายตาของลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทได้เป็นอย่างดี ลูกค้าของบริษัททราบดีว่า การขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของไทรีเซน ชิปปิงจะมั่นใจได้ในเรื่องของประสิทธิภาพ การดำเนินการอย่างมืออาชีพ ซึ่งล้วนเป็นสิ่งจำเป็นในการที่จะช่วยสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของประสิทธิภาพในการดำเนินการ การสื่อสารที่เข้มแข็ง และพอร์ตการลงทุนที่มีการกระจายความเสี่ยง ทั้งในส่วนของกองเรือและสินค้าที่ขนส่ง บริษัทเชื่อว่าจะสามารถสร้างการเติบโตทางธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2565 ตลาดสินค้าแห่งเทกองมีการปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2564 โดยค่าเฉลี่ยดัชนีบอดดิก (BDI) อยู่ที่ 1,934 จุด เทียบกับ 2,943 จุดในปี 2564 แต่เนื่องจากอุปสงค์ยังคงมีมากกว่าอุปทาน อีกทั้งการปรับตัวด้านรูปแบบการค้าเส้นทางการขนส่งที่มีการปรับเปลี่ยนอันเนื่องมาจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน ทำให้เกิดเส้นทางการเดินเรือใหม่ในตลาดเอเชียและยุโรป ความต้องการเรือขนส่งสินค้าที่มากขึ้นจากการเปลี่ยนเส้นทางการเดินเรือใหม่ และผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัสโควิดที่ยังคงมีอยู่ ซึ่งปัจจัยหลักนี้ส่งผลเชิงบวกให้แก่ธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองให้ยังมีความมั่นคงและแข็งแกร่งอยู่มาก

อย่างไรก็ตามจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ รวมไปถึงผลกระทบจากสงครามความขัดแย้งรัสเซีย-ยูเครน รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงมีอยู่ อีกทั้งนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงาน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สิ่งเหล่านี้ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ยังคงต้องคำนึงถึง ซึ่งส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินงาน

ในปี 2566 แนวโน้มตลาดคาดว่าอุปสงค์และอุปทานจะมีความสมดุลมากขึ้น เศรษฐกิจมหภาคมีการคาดการณ์ว่าจะชะลอตัว รวมถึงแนวโน้มความต้องการสินค้าโดยเฉพาะในภาคอสังหาริมทรัพย์ในจีนที่มีแนวโน้มลดลง ในด้านอุปสงค์ จำนวนเรือที่จะส่งมอบสู่ตลาดยังคงมีสัดส่วนที่ต่ำว่าในอดีตที่ผ่านมา โดยปัจจัยเหล่านี้คาดว่าจะยังคงเป็นผลดีต่อธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองในปี 2566 อยู่ ถึงแม้ว่าอัตราค่าระวางเรือมีแนวโน้มที่จะอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2564 - 2565 ที่ผ่านมา

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการหลัก ดังนี้

1. การจัดหาเรือ

บริษัทจะจัดหาเรือเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าให้เหมาะสมตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทจะให้บริการโดยเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ หรือการให้บริการโดยการเช่าเรือจากบริษัทอื่น

1.1 การซื้อเรือมือสอง

บริษัทจะติดต่อผ่านตัวแทน (Broker) ทั้งในและต่างประเทศ ในการจัดหาเรือที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีความสมบัติทางเทคนิค (Specification) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของกองเรือในการให้บริการขนส่งทางทะเลแก่ลูกค้า และรองรับความต้องการในการขนส่งสินค้าประเภทเทกองที่หลากหลายมากขึ้น โดยบริษัทจะพิจารณาจากประเภทของเรือ คุณสมบัติ และอายุของเรือที่มีความเหมาะสมตรงตามกลยุทธ์ของบริษัทเป็นหลัก

ทั้งนี้บริษัทจะมีการตรวจสอบสภาพเรือที่บริษัทมีความสนใจ และจะทำการประเมินค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงและบำรุงรักษาเรือ เพื่อจัดทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) หากพิจารณาแล้วว่าโครงการมีผลตอบแทนที่คุ้มค่า บริษัทจะขออนุมัติการซื้อเรือ โดยระยะเวลาในการซื้อเรือจะใช้เวลาประมาณ 3-6 เดือน ในการดำเนินการซื้อเรือมือสองให้แล้วเสร็จ

หลังจากดำเนินการซื้อเรือเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทอาจมีการปรับปรุงเรือเพิ่มเติมก่อนการนำเรือออกให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ การซ่อมแซมเรือ การติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดหาคนประจำเรือ รวมถึงการขอใบอนุญาตต่างๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น และการจัดทำประกันภัย ตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) ทั้งนี้ เนื่องจากนายหน้าซื้อขายเรือมีจำนวนมากในอุตสาหกรรม จึงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาการจัดหาเรือกับตัวแทนเฉพาะราย เนื่องจากสามารถเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติของเรือ และเงื่อนไขการชำระเงิน เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดและคุ้มค่าการลงทุนที่สุด

1.2 การเช่าเรือจากบริษัทอื่น

ในกรณีที่บริษัทเช่าเรือจากบริษัทอื่นเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า บริษัทจะติดต่อกับเจ้าของเรือโดยตรงหรือผ่านตัวแทนเพื่อ

ทำการเช่าเรือ โดยจะมีการพิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติ และรายละเอียดของเรือ รวมถึงใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การเช่าเรือนั้นเป็นไปตามมาตรฐาน มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตรงตามความต้องการของลูกค้า

2. การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือผู้จัดจำหน่าย

น้ำมันเป็นต้นทุนหลักสำหรับการเช่าเรือแบบรายเที่ยว (Voyage Charter) ซึ่งส่วนใหญ่จะทำสัญญาการจอร์วางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ส่วนการเช่าเรือแบบระยะเวลา (Time Charter) ลูกค้าจะเป็นผู้รับภาระค่าน้ำมัน ทั้งนี้ บริษัทมีส่วนในการให้บริการเป็นรายเที่ยวและการจอร์วางบรรทุกสินค้าล่วงหน้าร้อยละ 47 และร้อยละ 59 ในปี 2564 และในปี 2565 ตามลำดับ เดิมน้ำมันที่บริษัทใช้เป็นน้ำมันเตากำมะถันสูง (high sulfur fuel oil) และได้เปลี่ยนมาใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (low sulfur fuel oil) ตั้งแต่ปี 2563 การจัดหา น้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการเดินเรือ บริษัทจะพิจารณาตามแผนการเดินเรือในแต่ละเที่ยว โดยดูจากปริมาณน้ำมัน ประเภท น้ำมัน และท่าเรือที่จะใช้เดิมน้ำมัน รวมทั้งตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานของบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งภายในและภายนอกประเทศ อีกทั้งมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาจากผู้ค้าน้ำมัน เพื่อให้การจัดหาน้ำมันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด โดยราคาน้ำมันเตาจะผันผวนไปตามราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยสามารถอ้างอิงราคาน้ำมันดิบเบรนท์

3. การจัดหาคนประจำเรือ

การจัดหาคนประจำเรือ บริษัทมีการดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎระเบียบข้อบังคับสากลที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานต่างๆ เช่น องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) รวมถึงหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการเดินเรือ และท่าเรือ ทั้งนี้ ในการจัดหาบุคลากรและคนประจำเรือ บริษัททำการประชาสัมพันธ์แจ้งข่าวสารผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงการบูรณาการร่วมกับศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านการเดินเรือ เพื่อต่อยอดการพัฒนาทักษะเพื่อเข้าเป็นบุคลากรของบริษัทต่อไป

4. การซ่อมบำรุงเรือ

บริษัทมีการวางแผนการซ่อมบำรุงเรือ โดยแบ่งการซ่อมบำรุงออกเป็น 2 ประเภท คือ

4.1 การซ่อมบำรุงเชิงป้องกันและตามแผนการที่กำหนด (Preventive and Plan Maintenance)

การซ่อมบำรุงในลักษณะนี้ เป็นการซ่อมบำรุงตัวเรือ เครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบควบคุม ระบบปฏิบัติการที่ติดตั้งบนเรือ โดยจะทำการซ่อมบำรุงตามรอบระยะเวลา หรือระยะทาง หรือตามคำแนะนำของผู้ผลิต โดยบริษัทมีทีมซ่อมบำรุงซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทเอง รวมถึงมีการจ้างทีมซ่อมบำรุงซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด

4.2 การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking)

บริษัทจะมีการเตรียมแผนงานในการนำเรือเข้าอู่แห้ง (Dry Dock) ล่วงหน้า เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการขนส่งสินค้า อีกทั้งการนำเรือเข้าอู่แห้งจะมีการพิจารณาอู่เรือที่มีมาตรฐานในการให้บริการที่ดีและมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม โดยปกติเรือจะมีการเข้าอู่แห้งหรือซ่อมใหญ่ 2 ครั้งทุก 5 ปี เพื่อตรวจสอบโครงสร้างเหล็กของตัวเรือ รวมถึงระบบปฏิบัติการต่างๆ บนเรือ เช่น ระบบเครื่องยนต์ ระบบไฟฟ้า ระบบการสื่อสาร ระบบควบคุม ระบบความปลอดภัย และอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ในการขนส่งสินค้า เป็นต้น โดยระยะเวลาการซ่อมบำรุงนี้จะขึ้นอยู่กับอายุ ขนาดของเรือ และการเสื่อมสภาพของตัวเรือ รวมไปถึงอุปกรณ์ต่างๆ อันเนื่องมาจากการใช้งานเป็นหลัก ทั้งนี้ จะใช้เวลาประมาณ 2-3 สัปดาห์ในการดำเนินการซ่อมบำรุง

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

โทริเซน ชิปปิงได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการพาณิชย์นาวีและท่าเรือแห่งสิงคโปร์ (The Maritime and Port Authority of Singapore: MPA) ภายใต้บริการเดินเรือในประเทศและระหว่างประเทศ สิทธิดังกล่าวเรียกว่า Approved International Shipping Enterprise (AIS) สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการเดินเรือทะเลเป็นเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 7 กันยายน 2559 และปัจจุบันโทริเซน ชิปปิงได้รับการอนุมัติให้ต่ออายุในการรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีออกไปได้อีก 10 ปี จนถึงวันที่ 7 กันยายน 2569

เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (www.thoresenshipping.com)

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สิงคโปร์ (SGX) โดย TTA ถือหุ้นในเมอร์เมต ร้อยละ 58.22 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งคิดเป็นร้อยละ 16 และร้อยละ 27 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ

บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต, MML หรือ MMPLC)

บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยประกอบธุรกิจให้บริการงานใต้ทะเล ได้แก่ งานวิศวกรรมและงานสำรวจใต้ทะเลด้วยยานดำน้ำและยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นเจ้าของและบริหารกิจการกองเรือที่ให้บริการงานนอกชายฝั่ง เมอร์เมตเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2526 ต่อมา TTA ได้เข้าซื้อกิจการบางส่วนในปี 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมตเป็นบริษัทผู้ให้บริการงานสำรวจใต้ทะเลชั้นนำระดับนานาชาติให้กับบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซรายใหญ่หรือผู้รับเหมาของบริษัทดังกล่าว สำนักงานใหญ่ของเมอร์เมตตั้งอยู่ในทวีปเอเชีย (ประเทศไทย) มีฐานการดำเนินงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แอฟริกาตะวันตก ตะวันออกกลาง และพื้นที่แถบทะเลเหนือ เมอร์เมตให้บริการแบบครบวงจรแก่บริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ที่สำรวจหรือขุดเจาะนอกชายฝั่งด้วยเรือที่ให้บริการงานสำรวจใต้ทะเลหลากหลายประเภท อุปกรณ์ดำน้ำและสำรวจชนิดพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ เมอร์เมตดำเนินธุรกิจนอกชายฝั่งมากกว่า 38 ปี และปัจจุบันมีฐานธุรกิจ 5 ภูมิภาคหลักและมีทีมงานมืออาชีพมากกว่า 500 คน ประกอบด้วยนักดำน้ำ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่สนับสนุน เมอร์เมตมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ให้บริการที่มีคุณภาพกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มทางผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ด้วยความท้าทายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ทำให้ทีมผู้บริหารระดับสูงของเมอร์เมตยังคงดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจแบบคู่ขนาน โดยคำนึงถึงทั้งแผนธุรกิจระยะสั้น / ยุทธวิธีอันชาญฉลาด (เสริมสร้างธุรกิจหลัก) และวิสัยทัศน์ระยะยาว (กำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต) ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนต่อไป

กำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต : สำหรับการดำเนินงานตามกลยุทธ์ “การกำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต” เมอร์เมตยังคงมองหาโอกาสทางธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเมอร์เมตมองเห็นโอกาสทางธุรกิจในตลาดการให้บริการรื้อถอน เมอร์เมตจึงจัดตั้งหน่วยงานที่บริการขนส่งนอกชายฝั่ง บริการติดตั้ง (T&I) และบริการด้านงานรื้อถอนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การกระจายการลงทุน เพื่อการเติบโตในตลาดอ่าวไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (โซน 1)

ขอบเขตของงานรื้อถอนโดยเฉพาะในอ่าวไทยจะสามารถดำเนินงานได้ต่อไปอีกอย่างน้อยเป็นเวลา 10 ปี เนื่องจากแท่นผลิตน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่งถึงกำหนดการรื้อถอนหรือสลับเปลี่ยน ตามข้อกำหนดของผู้ประกอบการน้ำมันรายต่างๆ ได้แก่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด (เชฟรอน) และ Mubadala Energy.

สำหรับพื้นที่ฝั่งตะวันตก (โซน 2) มีการให้บริการติดตั้งสายเคเบิลที่หลากหลายในภูมิภาคแอฟริกาและตะวันออกกลาง นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับงานฝังกลบและสละหลุมปิโตรเลียม (Plug and Abandonment: P&A) ในเขตพื้นที่บริเวณทะเลเหนือ ซึ่งจัดเป็นหนึ่งในกำหนัดการภายใต้ขอบเขตบริการรื้อถอนนอกชายฝั่ง และเป็นส่วนประกอบสำคัญในแผนการขยายขอบเขตธุรกิจของบริษัท

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โครงสร้างและบริการของกองเรือ

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

การดำเนินธุรกิจมุ่งเน้นไปที่งานด้านการดำน้ำและเรือดำน้ำที่ควบคุมด้วยรีโมทคอนโทรลแบบไร้คนขับ (ROV) โดยบริษัทกำลังพัฒนายานยนต์ใต้น้ำอัตโนมัติลำแรกของโลก (AUV) และกำลังพัฒนายานยนต์ซ่อมบำรุงท่อใต้น้ำ (SFCR) โดยบริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิส เซส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิส เซส (อินโดนีเซีย) แอลทีดี เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบงานวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งทั้งสองหน่วยงานได้ถูกควบรวมเข้าด้วยกันและดำเนินงานภายใต้ชื่อกิจการ “บริการวิศวกรรมใต้ทะเลเมอร์เมต” การให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลที่หลากหลายประกอบด้วยวิศวกรรมการติดตั้งใต้ทะเล งานรื้อถอนนอกชายฝั่ง งานสำรวจ งานซ่อมแซมและบำรุงรักษา งานสนับสนุนการก่อสร้างและติดตั้ง งานเดินระบบ งานวางสายเคเบิลและวางท่อ

ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

อุตสาหกรรมบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไปด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว เรือเหล่านี้สามารถเปลี่ยนจากเรือที่อาจสร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดาน้ำโดยเฉพาะ หรืออาจจะเป็นเรือที่มีการดัดแปลงบ่อยครั้งจากเรือประเภทหนึ่งให้เป็นอีกประเภทหนึ่งตามลักษณะของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นคำว่า “เรือสนับสนุนงานบริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่ง” จึงอาจหมายถึงเรือได้หลายประเภทซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่ปกตินัก หากจะนำเรือลำหนึ่งมาให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น เรือลำหนึ่งอาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจ และงานสนับสนุนงานก่อสร้างขึ้นอยู่กับโครงสร้างการออกแบบของเรือแต่ละลำ

โดยทั่วไปแล้วเรือสนับสนุนงานดำน้ำ (DSV) ในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มากพร้อมกับระบบปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air diving spreads) จนไปถึงเรือต่อ

ใหม่ที่มาพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อการดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจเป็นเรือที่มาพร้อมกับระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ ซึ่งสามารถเคลื่อนย้ายและปลดประจำการเรือภายในระยะเวลาที่สั้นมาก ในขณะที่เรือสนับสนุนงานก่อสร้างจะมีคุณสมบัติทั่วไปที่หลากหลายและมีการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับการดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้นหน้าที่หลักของเรือให้บริการการก่อสร้างนอกชายฝั่งจะเกี่ยวกับงานติดตั้งและรื้อถอนงานวิศวกรรมใต้ทะเลและการติดตั้งโครงสร้างบนพื้นผิวน้ำ ส่วนเรือที่ให้บริการงานวางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบที่แตกต่างกันของระบบและอุปกรณ์บนเรือ แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อในก้นทะเลหรือเส้นทางที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจำนวน 5 ลำ โดย 3 ลำ เป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (Dive support vessels) แบบพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) อีก 14 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำลึกมาก

นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจะมีทีมนักประดาน้ำมืออาชีพ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรที่ดูแลด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (HSE) ผู้เชี่ยวชาญพาณิชย์นาวี และเจ้าหน้าที่สนับสนุนโครงการวิศวกรรมใต้ทะเล บุคลากรผู้เชี่ยวชาญและพนักงานพิเศษอีกประมาณ 500 คน ไม่นับรวมพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว ที่ช่วยงานในโครงการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลต่างๆ

การวางตำแหน่งทางด้านอุตสาหกรรมของเมอร์เมด

ด้วยระยะเวลามากกว่า 30 ปี ที่เมอร์เมดประกอบธุรกิจในการอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เมอร์เมดภูมิใจที่จะกล่าวได้ว่าเมอร์เมดมีความเป็นเลิศทางด้านชื่อเสียงอันยาวนานในการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล ด้วยการดำเนินงานทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง เขตทะเลเหนือ และแอฟริกาตะวันตก เมอร์เมดมีบทบาทสำคัญในตลาดใต้ทะเลทั่วโลก เมอร์เมดสามารถหาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรมใต้ทะเลทุกระดับน้ำที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมอันซับซ้อนและท้าทายทุกภูมิภาคของโลกสำหรับตลาดน้ำมันและก๊าซ

เมอร์เมดเป็นเจ้าของและบริหารกองเรืองานวิศวกรรมใต้ทะเลและการสำรวจที่ช่วยให้บริษัทสามารถมอบข้อเสนอการบริการที่แตกต่างให้กับลูกค้าของบริษัทได้ โดยมุ่งเน้นไปที่ความสัมพันธ์ระยะยาวที่ช่วยเพิ่มการส่งมอบบริการและลดความเสี่ยงโดยรวม

เมอร์เมดจะยังคงพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องของแนวโน้มตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งในช่วง 12 เดือนข้างหน้า จากการปรับสมดุลของตลาดน้ำมัน รวมทั้งผลกระทบจากโควิด-19 ทำให้ผู้ประกอบการในวงการน้ำมันต่างหวั่นวิตกคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะผู้ให้บริการงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็นว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เหล่านี้แล้ว เมอร์เมดเชื่อว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มีชั้นเชิงที่สามารถแข่งขันในสภาวะตลาดปัจจุบันได้ เนื่องจากกลยุทธ์

ทางการตลาดของเมอร์เมด ความมีชื่อเสียง ภาพรวมผลงานที่ผ่านมาเป็นที่รับรู้ และความมีวินัยทางการเงิน ซึ่งสามารถอธิบายเพิ่มเติมโดยละเอียดได้ดังนี้

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำตื้น

กองเรือเมอร์เมดมีเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลในเขตแนวน้ำตื้นเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันว่ามีความเสี่ยงและได้รับผลกระทบไม่มากนักจากราคาน้ำมันที่ต่ำลง เนื่องจากจุดคุ้มทุนของงานประเภทนี้ต่ำกว่างานในเขตน้ำลึก ดังนั้นจึงมีโอกาสน้อยที่จะโดนผลกระทบจากภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด เมอร์เมดยังได้เข้าทำกิจการร่วมค้าที่มั่นคงกับผู้ประกอบการท้องถิ่นหลายรายเพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทน้ำมันระดับชาติ (NOCs) เหนือหน้าน้ำของประเทศที่ได้รับเอกสิทธิ์ตามกฎ Cabotage ของประเทศเหล่านั้น รวมถึงกลุ่มประเทศในยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา และเอเชียแปซิฟิก จึงทำให้เมอร์เมดได้รับประโยชน์จากการขยายธุรกิจท้องถิ่น เนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและเน้นความมั่นคงด้านพลังงานควบคู่ไปกับการลดความอ่อนไหวต่อราคา

การมุ่งเน้นบริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา และการขยายธุรกิจทางภูมิศาสตร์

หนึ่งในธุรกิจหลักของเมอร์เมดยังคงมุ่งเน้นไปที่การสำรวจ การซ่อม และการบำรุงรักษาให้กับ Saudi Aramco และกลุ่มประเทศ NOCs ประจำปี ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลดรายจ่ายด้านต้นทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าจะยังคงอยู่ค่อนข้างสมบูรณ์ซึ่งน่าจะเป็นสัญญาณที่ดีสำหรับเมอร์เมด นอกจากนี้เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการด้านอื่นๆ และขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคและในประเทศที่มีอุปสงค์ของการใช้บริการค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดงานบริการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา (IRM) งานวิศวกรรมใต้ทะเล งานวางระบบสายเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้งานแท่นผลิตน้ำมันกลางทะเล (SURF) และตลาดการติดตั้งสายเคเบิลใต้ทะเล

ชื่อเสียงด้านคุณภาพและความปลอดภัยแหล่งสินทรัพย์ที่ทันสมัย

เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มีประวัติการดำเนินงานและความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญ กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดมีเรือที่อายุการใช้งานน้อย ส่วนใหญ่มีอายุการใช้งานน้อยกว่า 15 ปี จึงทำให้เมอร์เมดอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่มักเลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่า เนื่องจากมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า เมอร์เมดยังดำเนินการขยายกองเรือตามแผนงาน โดยการเช่าเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมีความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาด หรือยกเลิกการเช่าในกรณีที่มีความต้องการในตลาดลดลงโดยไม่จำเป็นต้องใช้จ่ายเงินทุนหลัก

เมอร์เมดยังมียอดสั่งจองงานอย่างต่อเนื่องเป็นส่วนใหญ่สำหรับงานวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งคาดว่าจะได้รับงานจริงๆ เพิ่มขึ้นในช่วงเวลาอันใกล้ งานในมือเหล่านี้ที่คาดว่าจะป้อนฐานรายได้ในปี 2565 สำหรับโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

การบริการหลักของฝ่ายวิศวกรรมใต้ทะเลมีรายละเอียดดังนี้

บริการด้านงานสำรวจ	งานสำรวจก่อนการติดตั้ง การกำหนดตำแหน่งแท่นขุดเจาะช่วยเหลือด้านการติดตั้งงานซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่ใช้ในงานวิศวกรรมใต้ทะเล
บริการด้านพัฒนา	การติดตั้งวางท่อใต้ทะเล ท่อขนส่ง เชือกช่วยชีวิต ชุดท่อร่วมและเสาตัวยก งานวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ งานประกอบท่อ การทดสอบ และการตรวจสอบ การรื้อถอน โครงสร้างนอกชายฝั่ง งานวางระบบสายเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้งานแท่นผลิตน้ำมันกลางทะเล (SURF) และงานวางและเชื่อมต่อสายเคเบิล
บริการด้านการผลิต	การตรวจสอบ งานซ่อมบำรุงรักษา และซ่อมแซมโครงสร้างการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์วิศวกรรมใต้ทะเล

บริการกองเรือ

เรือทุกลำได้รับการจัดชั้นเรือโดยองค์กรรับรองมาตรฐาน DNV หรือสมาคมจัดชั้นเรือแห่งประเทศไทย (ABS) ซึ่งถือเป็นสมาคมชั้นนำในการจัดชั้นเรือทั้งสองแห่ง ซึ่งเรือทุกลำถูกกำหนดให้ได้รับการตรวจเป็นประจำโดยเจ้าหน้าที่ตรวจการจัดชั้นเรือเพิ่มเติมจากการนำเรือเข้าอู่เป็นประจำและการบำรุงรักษาอื่นๆ ตามกำหนด ความสามารถหลักอีกด้านของฝ่ายวิศวกรรมใต้ทะเล คือ การดำน้ำตามมาตรฐานระดับโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อกำหนดที่ถูกตั้งขึ้นโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซระหว่างประเทศ (OGP)

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สิ้นค้า และบริการ

เมอร์เมดยังเข้าร่วมการวิจัยและพัฒนาเพื่อนำเสนอเทคโนโลยีและบริการใหม่ๆ เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (A.I.) และหุ่นยนต์ใต้น้ำเพื่อลดเวลาการดำเนินงาน ความเสี่ยง ค่าใช้จ่าย และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ เพื่อตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าในสถานการณ์ต่างๆ

การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้างานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

กลุ่มเมอร์เมดยังคงมองหาโอกาสในตลาดน้ำมันและก๊าซทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง ด้วยความพยายามในการมองหาโอกาสในตลาดตะวันออกกลาง แอฟริกาตะวันตก และสหราชอาณาจักร (โซน 2) และเอเชียแปซิฟิก (โซน 1) ทำให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของบริษัทได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างโดดเด่น นอกจากนี้ยังเป็นการขยายพื้นที่ให้บริการใหม่ๆ

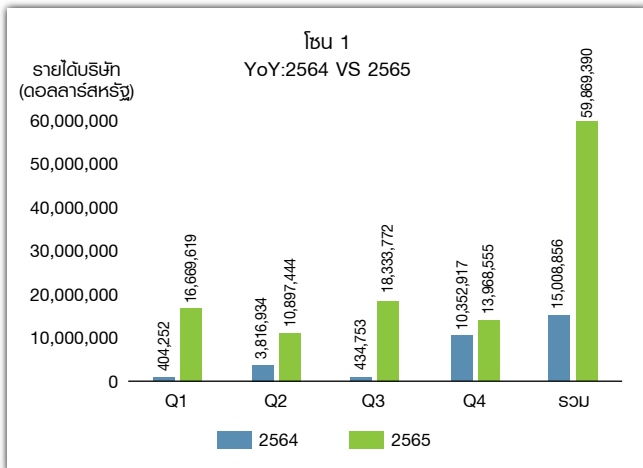
ทำให้เกิดความหลากหลายในพอร์ตการให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของกลุ่มบริษัท และแสดงให้เห็นถึงความยืดหยุ่นในการปรับตัวและการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตัวอย่างความสำเร็จครั้งใหม่คือการย้ายแท่นขุดเจาะในอ่าวไทยและมาเลเซีย (โซน 1) ขณะที่โซน 2 ได้ต่อยอดความสำเร็จอันน่าทึ่งในปีที่ผ่านมาด้วยการดำเนินโครงการเดินสายเคเบิลแบบยืดหยุ่น (Cable and Flexible Lay) ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นการลงทุนที่สำคัญในสินทรัพย์และอุปกรณ์และสอดคล้องกับงานโครงการใหญ่ที่บริษัทได้รับหลังจากที่พักการดำเนินงานไปในระยะสั้น โดยสรุปแล้วบริษัทพร้อมที่จะสร้างรายได้เป็นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและตลาดได้อย่างตรงจุดและรวดเร็วเสมอผ่านบริการและความสามารถที่หลากหลายของบริษัท

โซน 1:

เมอร์เมดดำเนินธุรกิจอย่างแข็งแกร่งในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้ในปี 2564 เมอร์เมดได้รับงานจำนวนทั้งสิ้น 7 โครงการ โดยมีบริษัท Mubadala Petroleum (ประเทศไทย) PTTEP (ประเทศพม่า), Chevron E&P (ประเทศไทย) ปตท.สผ. และซาปุระ เอ็นเนอร์จี้จะเป็นกลุ่มลูกค้าสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ งานที่บริษัทได้รับนั้นมี 5 โครงการที่ตั้งอยู่ในอ่าวไทย และอีก 2 โครงการตั้งอยู่ที่พรมแดนประเทศมาเลเซีย เมื่อพิจารณาจากที่เมอร์เมดมีในปัจจุบัน รวมถึงการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วในตลาดล้วนเป็นสัญญาณสื่อให้เห็นถึงอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้น เมอร์เมดจึงกำลังเตรียมความพร้อมทั้งในแง่สินทรัพย์และความสามารถขององค์กรเพื่อมองหาและคว้าโอกาสทางธุรกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้

โซน 1: การเปรียบเทียบรายได้กับปีที่ผ่านมา (YOY)

ปี	รายได้บริษัท (ดอลลาร์สหรัฐ)				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมสุทธิ
2564	404,252	3,816,934	434,753	10,352,917	15,008,856
2565	16,669,619	10,897,444	18,333,772	13,968,555	59,869,390
การเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (YOY Growth)					44,860,534



จากตารางข้างต้น แสดงให้เห็นว่าหน่วยธุรกิจโซน 1 ได้สร้างรายได้จำนวนมากจากโครงการต่อเนื่องชุดนี้ ทำให้เมอร์เมดสามารถประกาศตัวกลับเข้าสู่ตลาดบริการในภูมิภาคได้สำเร็จ ด้วยเหตุนี้ เมอร์เมดจะยังคงมองหาและสร้างกิจกรรมและรายได้เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องจากแรงผลักดันครั้งใหม่ในภูมิภาคนี้ต่อไป

โซน 2:

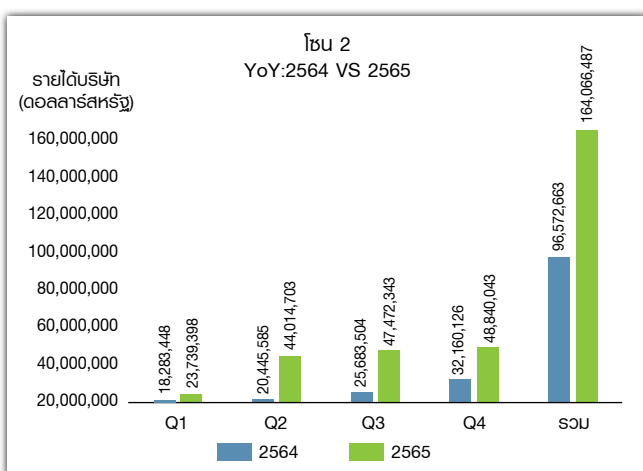
หน่วยธุรกิจโซน 2 ได้พลิกโฉมในปี 2565 ถึงแม้จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในตลาดโลกก็ตาม พื้นฐานของการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้คือการพัฒนาธุรกิจเชิงรุกในตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่สำคัญของโลก ทั้งในสหราชอาณาจักร

แอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียแปซิฟิก (ดังได้กล่าวไปแล้วในโซน 1 ด้านบน)

การก่อตั้งแผนก Cable & Flex Lay ขึ้นใหม่ภายหลังช่วงพักตัวส่งผลให้บริษัทได้รับงานโครงการแบบเบ็ดเสร็จโครงการใหญ่ในปี 2565 นอกเหนือจากการลงทุนครั้งใหญ่ในอุปกรณ์ติดตั้งสายเคเบิลและท่อแบบยืดหยุ่น (Cable & Flex Lay) แล้ว การเข้าซื้อหุ้นใน Millennium III ร้อยละ 50 ยังช่วยต่อยอดเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทโดยมีแผนก Cable & Flex Lay เป็นกุญแจสำคัญ นอกจากนี้หน่วยธุรกิจนี้ในซาอุดีอาระเบียยังประสบความสำเร็จในการฟื้นฟูงานสัญญาออก IRM ขณะเดียวกันก็สามารถดำเนินงาน IRM ในระยะยาวให้กับ ARAMCO ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าใหม่และงานโครงการต่างๆ ในตลาดแอฟริกา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในแอฟริกาใต้และแองโกลา นับเป็นเครื่องยืนยันถึงความสำเร็จในการนำปัจจัยเรื่องความจำเป็นเชิงกลยุทธ์มาปรับใช้อย่างรอบคอบกับตลาดใหม่ ซึ่งจะเป็นการช่วยขยายขอบเขตงานโครงการในภูมิภาคต่างๆ ยิ่งไปกว่านั้นหน่วยธุรกิจนี้ในสหราชอาณาจักรได้สร้างชื่อเสียงให้กับตนเองในฐานะผู้ให้บริการแบบบูรณาการคุณภาพสูงในภูมิภาคที่ตลาดน้ำมันที่เติบโตเต็มที่และมีแนวโน้มว่าจะใช้ประโยชน์จากงานโครงการดังกล่าวเป็นรากฐานในการเติบโตในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ ความสำเร็จที่ยิ่งใหญ่ของเมอร์เมดคือมีการจัดตั้งแผนกวิศวกรรมที่มีบุคลากรที่มีความสามารถและอุปกรณ์ที่ครบครัน ทั้งยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ (SG&A) และสร้างมูลค่าการซื้อขายเพิ่มขึ้นได้อย่างน่าพึงพอใจ

โซน 2: การเปรียบเทียบรายได้กับปีที่ผ่านมา (YOY)

ปี	รายได้บริษัท (ดอลลาร์สหรัฐ)				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมสุทธิ
2564	18,283,448	20,445,585	25,683,504	32,160,126	96,572,663
2565	23,739,398	44,014,703	47,472,343	48,840,043	164,066,487
การเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (YOY Growth)					67,493,824



ในช่วงระยะเวลาคาดการณ์ 2565 ถึง 2570 ตลาดวิศวกรรมทางทะเล (นอกชายฝั่ง) ทั่วโลกคาดว่าจะเติบโตอย่างรวดเร็วในปี 2565 และด้วยผู้ให้บริการรายอื่นที่นำกลยุทธ์มาใช้มากขึ้น คาดว่าตลาดจะเพิ่มขึ้นจากที่คาดการณ์ไว้

นอกจากนี้ มีหลายธุรกิจใหม่เกิดขึ้นท่ามกลางภาวะโรคระบาด ด้วยแนวโน้มการใช้พลังงานหมุนเวียนโดยเฉพาะจากทุ่งกังหันลมนอกชายฝั่งยังคงเป็นที่ต้องการอย่างมาก แนวโน้มธุรกิจนี้คาดว่าจะยังคงอยู่ต่อไปทำให้เกิดการสั่งแปลงเรือเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ส่วนอัตราการเติบโตทางด้านกำลังผลิตพลังงานลมนอกชายฝั่งของจีนอยู่ที่ร้อยละ 94 ของกำลังการผลิตในภูมิภาคเอเชีย โดยคาดว่าจีนจะสร้างเรือผลิตและคลังกักเก็บปิโตรเลียมแบบลอยน้ำ (FPSO) ถึง 50 หน่วยในเขตน่านน้ำของจีนในอีก 5 ปีข้างหน้า

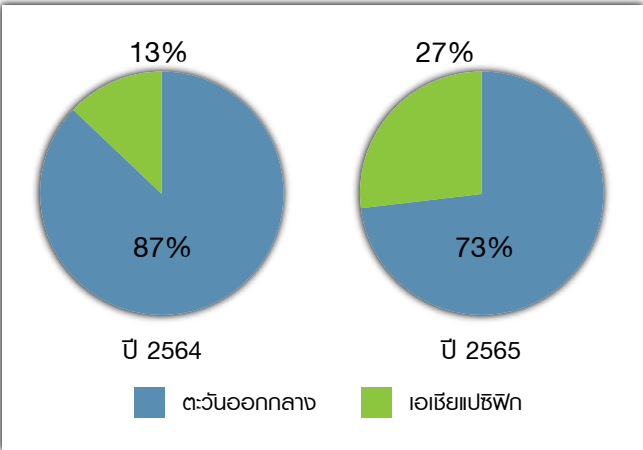
(ที่มา: seatrade-maritime.com, rivieramm.com, offshore-energy.biz, marketwatch.com และ Rystad Energy)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้างานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

ผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ระดับประเทศและนานาชาติ ผู้ประกอบการงานวางท่อลำเลียงใต้ทะเลและบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ วิศวกรรมและการก่อสร้างนอกชายฝั่งต่างไว้วางใจเมอร์เมดให้เป็น พันธมิตรทางธุรกิจในตลาดภูมิภาคตะวันออกกลาง และภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก ซึ่งลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้ากลุ่มสำคัญต่อธุรกิจ ของเมอร์เมด

แผนภูมิ : สัดส่วนรายได้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐแบ่งตามภูมิภาคของ ลูกค้าเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง



โดยรายได้สำคัญของเมอร์เมดมาจากลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันในภูมิภาคตะวันออกกลาง ภายใต้สัญญาให้บริการรายปีระยะยาวผ่านการ ร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นระหว่างเมอร์เมดและพันธมิตรท้องถิ่นในตะวันออกกลาง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทงาน	ลักษณะสัญญา	หมายเหตุ
งานสำรวจ ช่อมแซม และบำรุงรักษา	- มูลค่าประมาณ 162 ล้านดอลลาร์สหรัฐ - อายุ 3 ปี สิ้นสุดปี 2565	มีการทำสัญญากับลูกค้ารายนี้มาตั้งแต่ปี 2555 และได้รับการต่ออายุมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน โดยต่ออายุล่าสุดในปี 2562

ส่วนลูกค้าอื่นส่วนใหญ่เป็นสัญญารายโครงการ ซึ่งอายุโครงการขึ้นอยู่กับลักษณะงาน ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะขยายตลาดในระดับภูมิภาคไปสู่ ตลาดอื่นสำหรับธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลตามแนวกลยุทธ์ “การกำหนด ตำแหน่งเพื่อการเติบโต” เช่น ภูมิภาคแอฟริกาและเมดิเตอร์เรเนียนใน อีกไม่กี่ปีข้างหน้า การใช้เรือให้เกิดประโยชน์สูงสุดยังคงเป็นหนึ่งใน เรื่องที่บริษัทมุ่งเน้นดำเนินการเป็นสิ่งแรก ในขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ซึ่งใจให้ลูกค้าซื้อบริการด้านอื่นเพิ่ม (cross-selling) และเข้าต่อรองเพื่อให้ได้สัญญาระยะยาวโดยเฉพาะในพื้นที่ที่สร้างการ เติบโตของธุรกิจ เช่น ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และภูมิภาค ตะวันออกกลาง

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

เมอร์เมดยังคงเป็นผู้ให้บริการที่เยี่ยมคุณภาพในตลาดเนื่องจากบริษัทมี ทีมงานที่มีประสบการณ์สูงและอายุงานยาวนาน ประกอบกับการส่ง มอบงานที่ตรงเวลา รวมทั้งยังมีเหตุผลอีกนานัปการที่ลูกค้าเลือกใช้ บริการของเมอร์เมด บริษัทมีประวัติการดำเนินงานให้เป็นไปตาม มาตรฐานด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอันยอดเยี่ยม ซึ่งถือเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง และให้บริการงาน คุณภาพขั้นสูงด้วยอัตราค่าบริการที่เหมาะสมคุ้มค่า บริษัทมีศักยภาพ และทรัพยากรในการทำงานให้กับทั้งโครงการขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ตามความต้องการที่แตกต่างกันออกไป และด้วยเหตุนี้เองทำให้ เมอร์เมดเป็นผู้ให้บริการแบบ “ครบวงจร” นอกจากนี้บริษัทยังมีทีมงาน ผู้เชี่ยวชาญที่ประกอบไปด้วยบุคลากรมากประสบการณ์และมีความ ทุ่มเทจำนวนมากผนวกกับได้รับความร่วมมือทางธุรกิจจากพันธมิตรใน แต่ละภูมิภาค ซึ่งบริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เป็นมาตรฐานสากลใน

การประกอบธุรกิจเรือ แท่นขุดเจาะ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่าง เคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทยังคงทำงานอย่างเต็มความสามารถเพื่อ สร้างประวัติการทำงานที่ดีโดยเฉพาะกับโครงการที่ประสบความสำเร็จ ให้กับลูกค้าที่มีชื่อเสียง เพื่อขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคใหม่ๆ พร้อม พัฒนาการบริการให้กับลูกค้าในพื้นที่เดิมโดยการสร้างความสัมพันธ์กับ ลูกค้าในระยะยาว และมีระบบรองรับที่พร้อมให้การสนับสนุนลูกค้า โดยเฉพาะ และตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที่รวมทั้ง รองรับการเปลี่ยนแปลงคำสั่งซื้อต่างๆ ในทุกสภาวะการณ์ได้ตลอดเวลา ด้วยเหตุนี้เมอร์เมดจึงพร้อมรับงานจากกลุ่มลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่อง

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ด้านงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล ปิดท้ายไตรมาสที่ 4 ปี 2565 ด้วย จำนวน 81 ยูนิต ซึ่งเป็นผลมาจากอนุมัติโครงการ Yggdrasil, Valhall PWP-Fenris และ Skarv Satellite ของ Aker BP (ชื่อเดิมคือ NOAKA) ส่งผลให้นับรวมงานติดตั้งชุดอุปกรณ์หัวหลุมผลิตน้ำมัน ใต้ทะเลในการเชื่อมต่อสายอุปกรณ์ ท่อ และวาล์วต่างๆ ในปี 2565 ได้ทั้งสิ้น 294 ยูนิต เพิ่มขึ้นร้อยละ 79 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

Westwood คาดการณ์แนวโน้มอุปสงค์ว่าจะมีงานติดตั้งชุดอุปกรณ์ หัวหลุมผลิตน้ำมันใต้ทะเลในการเชื่อมต่อสายอุปกรณ์ ท่อ และวาล์ว ต่างๆ ทั้งสิ้นประมาณ 265 ยูนิตในปี 2565 จากในจำนวนนี้ ร้อยละ 41 มีหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) ออกแล้ว อีกร้อยละ 31 จัดอยู่ใน ประเภท “แน่นอน” อีกร้อยละ 16 จัดอยู่ในประเภท “น่าจะเป็น” และ อีกร้อยละ 12 จัดอยู่ในประเภท “เป็นไปได้” โดยงานติดตั้งชุดอุปกรณ์ หัวหลุมผลิตน้ำมันใต้ทะเลในการเชื่อมต่อสายอุปกรณ์ ท่อ และวาล์ว

ต่างๆ ที่สำคัญคาดว่าจะได้ดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2565 ได้แก่ โครงการพัฒนา Agogo ของ Azule Energy (แองโกลา) โครงการ Baliene Phase II ของ Eni (เอนีโรโคสต์) และโครงการพัฒนา SEAP ของ Petrobras นอกชายฝั่งบราซิล

แนวโน้มอุปสงค์งานติดตั้งชุดอุปกรณ์หัวหลุมผลิตน้ำมันใต้ทะเลในการเชื่อมต่อสายอุปกรณ์ ท่อ และวาล์วต่างๆ สำหรับปี 2566-2570 คาดว่าจะรวมทั้งสิ้นมากถึง 1,310 ยูนิต ทั้งนี้ คาดว่าการดำเนินการกิจกรรมในแอฟริกาและอเมริกาจะเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 66 ของจำนวนอุปสงค์ดังกล่าว

1. ภาคน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง

ถึงแม้ว่าภาคอุตสาหกรรมน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ (O&G) จะมีความคุ้นเคยต่อการประสบปัญหาการหยุดชะงักของอุปทานและความผันผวนของราคาเป็นอย่างดี โดยในช่วงเจ็ดปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมได้เผชิญความผันผวนของราคาสูงสุดและต่ำสุดหลายครั้ง ไม่ว่าจะเป็นมูลค่าราคาที่สูงกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2557 สู่ราคาต่ำถึง -37 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2563 แต่สถานการณ์ที่อุตสาหกรรมกำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบันนั้นมีความแตกต่างไปจากปัญหาในอดีตเป็นอย่างมาก กล่าวคือ การบรรจบกันของปัจจัยทางเศรษฐกิจ ภูมิรัฐศาสตร์ การค้า นโยบาย และการเงินหลายประการ ได้ทำให้ปัญหาการลงทุนที่ต่ำกว่าที่พึงเป็นมีความรุนแรงขึ้น พร้อมกระตุ้นให้เกิดการปรับเปลี่ยนในตลาดพลังงานในวงกว้าง โดยองค์ประกอบทั้งสามของสมการพลังงานที่สมดุล ได้แก่ ความมั่นคงทางพลังงาน การกระจายอุปทาน และการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานคาร์บอนต่ำ อยู่ภายใต้แรงกดดันอย่างรุนแรงจาก “ปัจจัยความท้าทายด้านพลังงาน” (รูปที่ 1)



รูปที่ 1 แผนภูมิปัจจัยความท้าทายด้านพลังงาน 3 ด้าน

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซได้ปฏิบัติตามอนุมัติแผนการลงทุน (investor mandate) สำหรับการลงทุนที่วัดผลได้ (measured investment) และวินัยทางการเงิน (financial discipline) อย่างไรก็ตามการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวได้ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายการลงทุน (capital expenditures) ลดลง พร้อมทั้งยังทำให้ตลาดดิ่งตัวในปี 2565 อีกด้วยในขณะเดียวกัน การหยุดชะงักของการค้าพลังงานระหว่างยุโรปและรัสเซียได้ผลักดันตลาดก๊าซทั่วโลกไปสู่ตลาดใหม่

พุ่งสูงมากถึง 6 ถึง 10 เท่าของราคา Henry Hub ของสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ ความขาดแคลนผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรสำหรับการผลิตเชื้อเพลิงหมุนเวียน ผ่นวกกับความท้าทายของห่วงโซ่อุปทานสำหรับเทคโนโลยีพลังงานคาร์บอนต่ำ ได้ส่งผลกระทบต่อความก้าวหน้าของการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

แม้ว่าผลกระทบในทันทีของความไม่สมดุลนี้ คือราคาพลังงานที่สูงและกระแสเงินสดที่สูงเป็นประวัติการณ์สำหรับบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ แต่แนวโน้มการลงทุนในอนาคตของอุตสาหกรรมนั้นยังคงมีความไม่แน่นอน ทั้งนี้ เส้นทางลงทุนของอุตสาหกรรมในปี 2566 จะได้รับผลกระทบโดยตรงจากการกระทำและการตัดสินใจหลายประการที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน อาทิ:

- การรักษาความสมดุลระหว่างการเพิ่มการลงทุนและวินัยด้านเงินทุนของผู้ประกอบการภาคธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ
- บทบาทของภาคธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในการเร่งรัดและกระชับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน
- พลวัตของอุปสงค์ก๊าซธรรมชาติ และผลลัพธ์ต่อสภาพแวดล้อมของนโยบาย
- การปรับตัวของภาคอุตสาหกรรมการกลั่น เข้ากับการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ในตลาดพลังงาน
- เส้นทางสู่การทำข้อตกลงท่ามกลางความสัมพันธ์ระหว่างความมั่นคงและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

คาดว่าอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซจะเดินหน้าเข้าสู่ปี 2566 ด้วยงบดุลที่แข็งแกร่งที่สุดเป็นประวัติการณ์ พร้อมมีวินัยด้านเงินทุนต่อเนื่อง (continued capital discipline) โดยปัจจัยเหล่านี้จะช่วยให้อุตสาหกรรมต่างๆ สามารถก้าวผ่านปัญหาการลงทุนด้านพลังงานที่ต่ำกว่าที่พึงเป็นในช่วงปีที่ผ่านมา และช่วยผลักดันการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ผลการสำรวจแนวโน้มปี 2566 แสดงให้เห็นว่าร้อยละ 93 ของผู้ตอบแบบสำรวจของเรา ยังคงมีความมั่นใจถึงมั่นใจอย่างระมัดระวังเกี่ยวกับอุตสาหกรรมในปีต่อไป

การลงทุนที่ต่ำกว่าที่พึงเป็นในภาคธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในช่วงหลายปีที่ผ่านมา การฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของอุปสงค์ และการพัฒนาทางภูมิรัฐศาสตร์ ได้ผลักดันให้ราคาน้ำมันพุ่งสูงขึ้นสู่ระดับเดียวกับราคาในปี 2557 และกระแสเงินสดในธุรกิจพลังงานพุ่งสู่ระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ในปี 2565 อุตสาหกรรมพลังงานต้นน้ำทั่วโลกจะสร้างกระแสเงินสดอิสระสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 1.4 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีราคาน้ำมันเบรนท์เฉลี่ยอยู่ที่ 106 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล

ก่อนหน้านี้ อุตสาหกรรมดำเนินวินัยด้านเงินทุนและมุ่งเน้นไปที่การสร้างกระแสเงินสดและการจ่ายเงิน โดยการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อปีถึงปัจจุบัน (Year-to-Date) ในปี 2565 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 4.5 จากช่วงเดียวกันของปีที่แล้ว ในขณะที่กระแสเงินสดอิสระต่อบาร์เรลในปี 2565 คาดว่าจะสูงขึ้นถึงร้อยละ 70 เมื่อเทียบกับปี 2564 (รูปที่ 2).

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันทุกสายตาค้างไปที่บริษัทพลังงานต้นน้ำ เพื่อคอยเฝ้าดูว่าพวกเขาจะยังคงสามารถดำเนินการจ่ายผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นหรือเพิ่มอัตราการลงทุนในธุรกิจไฮโดรคาร์บอนได้หรือไม่ ทั้งยังได้รับแรงผลักดันจากความเร่งด่วนในการจัดหาพลังงานที่ราคาจับต้องได้ เพื่อมอบทางเลือกให้แก่ผู้บริโภคทั่วโลก



กระแสเงินสดอิสระที่เพิ่มขึ้นต่อบาร์เรล ในการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (พินล้านดอลลาร์สหรัฐต่อ Mmboe)



การผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยรายเดือนที่มีเสถียรภาพ (MMBoed, YTD 2022 YoY change)



การประมาณค่าใช้จ่ายการลงทุนในธุรกิจทางต้นน้ำอย่างมีวินัย (พินล้านดอลลาร์สหรัฐ)

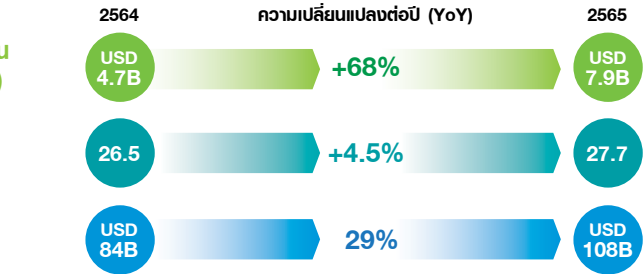
ที่มา : US Energy information administration, Rystad Energy, Deloitte analysis

รูปที่ 2 สมดุลระหว่างกฎระเบียบและการเติบโต

เกือบร้อยละ 40 ของผู้บริหารที่ทำแบบสำรวจ เลือกการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของงบดุล ผ่านการชำระหนี้และการจ่ายเงินคืนให้กับผู้ถือหุ้น เป็นกลยุทธ์หลักในการใช้ปริมาณเงินสด ในขณะที่เดียวกันบริษัทน้ำมันรวมทั้งบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมขนาดใหญ่หลายแห่งได้ดำเนินการปรับเป้าหมายการจ่ายเงินให้ผู้ถือหุ้นในปี 2565 ให้สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

คาดว่าวินัยด้านเงินทุนของอุตสาหกรรมจะยังคงดำเนินต่อเนื่องตามแนวโน้มเดิม เนื่องจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นและราคาพลังงานยังคงมีความผันผวนสูง ถึงแม้ว่าปัจจุบัน ราคาน้ำมันจะอยู่ใกล้ระดับที่ใกล้เคียงราคาในปี 2556-2557 แต่ก็ยังคาดว่าค่าใช้จ่ายด้านต้นทุนสำหรับธุรกิจต้นน้ำ (upstream capex) ในปี 2565 จะยังคงลดลงประมาณร้อยละ 40 ในช่วงเวลาดังกล่าว (สถานการณ์กรณีฐาน) ทั้งนี้ เนื่องด้วยปัจจัยการเพิ่มประสิทธิภาพ การมุ่งเน้นไปที่บริเวณพื้นที่และหลุมที่เหมาะสมที่สุด การรื้อหลุมหินดินดานใหม่ และการสร้างรายได้จากหลุมชุดเจาะแบบไม่เสร็จสมบูรณ์ (Drilled but Uncompleted Well; DUC) ล้วนแล้วแต่ส่งผลให้อุตสาหกรรมสามารถเพิ่มอัตราการผลิตได้ โดยไม่ได้เพิ่มค่าใช้จ่ายด้านต้นทุนตามสัดส่วน (รูปที่ 2) อย่างไรก็ตาม กลยุทธ์การลงทุนและการผลิตจะแตกต่างกันไปตามกลุ่มบริษัทและภูมิภาค:

- บริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมหาชน: บริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมขนาดใหญ่หลายแห่งกำลังเดินทางปรับใช้กลยุทธ์การเติบโตของการผลิตอย่างระมัดระวัง เนื่องจากความสนใจอย่างต่อเนื่องจากนักลงทุนและความกังวลต่อการผันเปลี่ยนไปจากกลยุทธ์การลงทุนตามหลักวินัยเงินทุนตามวัฏจักรตลาดระยะสั้น นอกจากนี้ ต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น ข้อจำกัดด้านความสามารถในการให้บริการของบ่อน้ำมัน และการขาดแคลนแรงงาน ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยที่เพิ่มแรงกดดันให้กับกลยุทธ์ด้านการลงทุนที่ระมัดระวังอยู่แล้วสำหรับกลุ่มบริษัทเหล่านี้
- บริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำกัด: ถึงแม้ว่าผู้ประกอบการส่วนใหญ่จะมีแนวโน้มเพิ่มค่าใช้จ่าย เพื่อคิดรวมการเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเฟ้อประมาณร้อยละ 10-15 ในงบประมาณเงินทุนปี 2565 แต่การเติบโตด้านการผลิตสูงสุด รวมทั้งค่าใช้จ่ายลงทุนจะยังคงได้รับแรงหนุนจากบริษัทเอกชนและบริษัทยักษ์ใหญ่



โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ประกอบการรายย่อยและเอกชน จะพยายามเพิ่มขนาดและรักษาทางเลือกระหว่างการเติบโตในระยะยาวและผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น

- บริษัทยักษ์ใหญ่ที่มีสำนักงานใหญ่ในสหรัฐอเมริกา: ปัจจุบันบริษัทยักษ์ใหญ่เหล่านี้เป็นแรงขับเคลื่อนการผลิตพลังงานจากชั้นหินดินดานในสหรัฐอเมริกา ทั้งยังเป็นแรงผลักดันการเติบโตของค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนในปี 2565 ถึงแม้ว่าบริษัทเหล่านี้จะเผยว่าการจ่ายเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตของการผลิตเป็นประเด็นหลักในการมุ่งเน้นการลงทุน แต่พวกเขาก็กำลังเดินทางลงทุนในธุรกิจพลังงานคาร์บอนต่ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดักจับและกักเก็บคาร์บอน เชื้อเพลิงหมุนเวียน และไฮโดรเจน
- ธุรกิจพลังงานต้นน้ำทั่วโลก: บริษัทยักษ์ใหญ่ที่มีสำนักงานใหญ่ในยุโรปมีแนวโน้มที่จะลงทุนอย่างกระจายตัวในการพัฒนาเทคโนโลยีไฮโดรคาร์บอน การกระจายความเสี่ยง และการจ่ายเงินเพื่อสร้างสมดุลให้กับความมั่นคงและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ในขณะที่เดียวกัน แม้บริษัทน้ำมันระดับชาติหลายแห่งจะมีภาระผูกพันของสถาบันและรัฐบาลในการจ่ายเงินปันผล แต่บริษัทเหล่านี้ก็กำลังเดินทางลงทุนอย่างมากในเทคโนโลยีและวิธีดำเนินงานเกี่ยวกับคาร์บอนต่ำใหม่ๆ เพื่อสร้างความหลากหลายให้กับเศรษฐกิจประเทศของตน

(อ้างอิง: ดีลอยท์)

ข้อมูลการคาดการณ์ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เฉลี่ยในปี 2565

ลำดับ	สถาบันที่คาดการณ์ปี 2565	ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ที่คาดการณ์ (ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล)
1.	EIA	68.48
2.	OECD	80.00
3.	IMF	63.04
4.	NEB	70.00
5.	ธนาคารโลก	68.48

(ที่มา: knoema)

วินัยทางการเงิน

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ท้าทายเหล่านี้ เมอร์เมตยังคงสามารถรักษาอัตราส่วนหนี้สินไว้ในระดับที่ต่ำได้และยังคงมีปริมาณเงินสดสำรองที่เพียงพอ ช่วยให้บริษัทมีสภาพคล่องและพร้อมที่จะสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ในปัจจุบันเพื่อสร้างการเติบโตตามแผนธุรกิจของบริษัท

(อ้างอิง: IHS Markit, Kennedy Marr, องค์การกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (OPEC), Pareto Securities Research, Rigzone, Rystad Energy, Strategic Offshore Research, สำนักงานสารสนเทศด้านพลังงานสหรัฐฯ (EIA), Moody's, Wood Mackenzie)

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และงานสำรวจใต้ทะเลบริษัทจะต้องจัดหาวัตถุดิบและทรัพยากรที่สำคัญ ได้แก่ (1) เรือ (2) วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน (3) การจัดหาคนประจำเรือ และ (4) การจัดหา และการให้บริการในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การติดตั้งสายเคเบิลหรือสายส่งใต้น้ำ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การจัดหาเรือ

อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่งเติบโตขึ้นอย่างมากในช่วงหลายทศวรรษที่ผ่านมา ส่งผลให้มีความต้องการเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง (OSV) เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ เพื่อทำงานต่างๆ บนแท่นขุดเจาะแบบลอยน้ำ ตลอดจนแท่นจอดหรือแท่นผลิตแบบตายตัวเพื่อรองรับบทบาทที่หลากหลายและหลากหลายมากขึ้น สิ่งอำนวยความสะดวกบนเรือ OSV ได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัย จนถึงจุดที่ปัจจุบันเป็นหนึ่งในเรือที่ทันสมัยที่สุดที่ลอยได้

ในการจัดหาเรือของบริษัทนั้นมีเกณฑ์ในการพิจารณาและจัดหาโดยคำนึงถึงลักษณะการใช้งาน และความต้องการของลูกค้าและคู่สัญญาในแต่ละโครงการเป็นพื้นฐาน โดยบริษัทจะเลือกพิจารณาเรือในการดำเนินการที่สามารถตอบสนองต่อขอบเขตของการทำงานในระยะยาวของสัญญาและโครงการให้ได้มากที่สุด และมีการตรวจรับรองมาตรฐาน และสถานการณ์ใช้งานและคุณภาพที่ผ่านมาตรฐานระดับสากล จากนั้นจึงพิจารณาถึงความปลอดภัยของการดำเนินการของเรือแต่ละลำ เพื่อให้เป็นการรับรองได้ว่าในแต่ละโครงการและในแต่ละสัญญาที่บริษัทได้มีการดำเนินการนั้น จะนำไปด้วยความปลอดภัย และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อบุคคล ทรัพย์สิน ภาพลักษณ์ และสิ่งแวดล้อมในภาพรวมสุดท้ายจึงจะพิจารณาถึงการแข่งขันทางด้านราคา เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้ด้วยราคาที่ความสามารถทางการแข่งขันที่เพียงพอภายในอุตสาหกรรมนี้ และเพื่อให้แน่ใจว่า ลูกค้าและคู่สัญญาจะได้รับการบริการที่ราคาที่เหมาะสม

2. วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน

บริษัทเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านวิศวกรรมใต้น้ำแก่ธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ทั่วโลก เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการด้านวิศวกรรมใต้น้ำอย่างเต็มรูปแบบ รวมไปถึงการบริหารจัดการ และ

การหาซื้อ กองเรือวิศวกรรมใต้น้ำที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ อุปกรณ์ดำน้ำ ROV (ยานพาหนะควบคุมระยะไกล) พร้อมพนักงานและผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของบริษัทนั้น ทางบริษัทเน้นถึงความสำคัญถึงความปลอดภัยและการปฏิบัติตามมาตรฐานและความต้องการในระดับสากล เพื่อให้แน่ใจว่าวัสดุและอุปกรณ์ที่บริษัทใช้ในการดำเนินการจะไม่ก่อให้เกิดอันตรายและความเสียหายต่อบุคคล ทรัพย์สิน ภาพลักษณ์ และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทจะมีการตรวจสอบและบำรุงรักษา รวมถึงเก็บรักษาวัสดุและอุปกรณ์ต่างๆ ตามสมควรและเป็นไปตามข้อกำหนดสากลเพื่อให้สามารถใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านั้น ได้เต็มประสิทธิภาพ โดยในการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์และวัสดุต่างๆ นั้น ทางบริษัทมีกระบวนการจัดหาที่จัดให้มีการแข่งขันทางราคาที่เหมาะสมผล และมีความยุติธรรม เพื่อให้ได้วัสดุและอุปกรณ์ที่มีราคาเหมาะสมกับการใช้งาน และมีความหลากหลายและความสามารถในการแข่งขันที่เพียงพอ

3. การจัดหาคนประจำเรือ

บนเรือ ลูกเรือถือเป็นสมาชิกในทีมและแต่ละคนมีความสำคัญและความรับผิดชอบของตนเอง

ลูกเรือ

ลูกเรือทางทะเลประกอบด้วย 3 ทีมหลัก ได้แก่ การเดินเรือ ด้านเทคนิค และการจัดเลี้ยง ลูกเรือเดินเรือมีหน้าที่ในการแล่นเรือ ทีมงานด้านเทคนิค (วิศวกรและช่างเครื่อง) ดูแลการติดตั้งและอุปกรณ์บนเรือ เช่น เครื่องยนต์หลักและโรงไฟฟ้า ทีมงานจัดเลี้ยง (พ่อครัวและสจ๊วต) ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดเลี้ยงและทำความสะอาดสำหรับลูกเรือทุกคนบนเรือ

ทีมงานวิศวกรรมใต้ทะเล

ลูกเรือของ Subsea Engineering ประสานงานและดำเนินงานเตรียมการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของเมอร์เมต โดยให้บริการที่จำเป็นสำหรับเรือในการดำเนินธุรกิจหลักของเมอร์เมต การตรวจสอบใต้น้ำ การบำรุงรักษาและการบริการ ด้วยเหตุนี้ วิศวกร ช่างเทคนิค และหัวหน้างานจึงทำงานร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้วยความระมัดระวังและตระหนักถึงความปลอดภัย

การจัดหาบุคลากร และจัดหาคนประจำเรือของบริษัทนั้น จำเป็นต้องทำให้แน่ใจว่า บุคลากรมีความสามารถและผ่านเกณฑ์ความต้องการทางด้านความปลอดภัย อันประกอบเบื้องต้นไปด้วย

- BOSIET - หลักสูตรการปฐมพยาบาลและการฝึกอบรมฉุกเฉินนอกชายฝั่งขั้นพื้นฐาน (5700) และการฝึกอบรม Escape Chute ตามข้อกำหนดของ OLF
- MIST - การฝึกอบรมความปลอดภัยในอุตสาหกรรมขั้นต่ำสำหรับการทำนอกชายฝั่ง
- CA-EBS - การฝึกอบรมการปรับใช้เบื้องต้นของระบบช่วยหายใจฉุกเฉินแบบอัตโนมัติ
- ใบรับรองแพทย์นอกชายฝั่ง

นอกจากนี้ บริษัทยังต้องดำเนินการในการจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถ และสามารถปฏิบัติงานและดำเนินการตามความต้องการของลูกค้าและลูกค้าได้ ผ่านการจัดหาบุคลากร ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม (ผ่านคนกลางและบริษัทจัดหาบุคลากร) ในอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยบริษัทจะทำการประชาสัมพันธ์ แจ้งข่าวสารผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงการบูรณาการร่วมกับศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านการเดินเรือ เพื่อต่อยอดการพัฒนาทักษะเพื่อเข้าเป็นบุคลากรของบริษัทต่อไป

4. การจัดหา และการติดตั้งสายส่งทะเลและสายเคเบิลใต้น้ำ

การติดตั้งสายส่งใต้ทะเลเป็นงานที่มีราคาแพงและยาก สายเคเบิลใต้น้ำมีอายุการใช้งานนานหลายทศวรรษ และการแทรกแซงทางเทคนิคสำหรับการซ่อมแซมในกรณีที่ข้อบกพร่องนั้นทั้งมีราคาแพงและซับซ้อน ดังนั้นจึงต้องศึกษาและเลือกเส้นทางของสายเคเบิลอย่างละเอียด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในขณะที่เพิ่มการป้องกันสายเคเบิล เรือพิเศษถูกใช้เพื่อวางสายการสื่อสารที่ก้นทะเล การติดตั้งสายส่งของเรือดำน้ำมีหลายขั้นตอน

- เส้นทางที่เลือกไว้ในขณะนี้
- ขอรับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เหมาะสม
- สำรวจเส้นทาง
- การออกแบบระบบเคเบิลให้เหมาะสมกับข้อกำหนดเส้นทางต่างๆ
- การวางสายเคเบิลรวมถึงการฝังในที่ที่เหมาะสม
- ในบางกรณี อาจจำเป็นต้องมีการตรวจสอบหลังการวางประกาศตำแหน่งสายเคเบิลสำหรับผู้ใช้ในการเดินเรือรายอื่น

เนื่องจากความซับซ้อนของการวางสายเคเบิลจึงจำเป็นต้องร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญจำนวนมากจากหลายพื้นที่ วิศวกรไฟฟ้าและผู้เชี่ยวชาญด้านการเดินเรือมีหน้าที่เลือกเส้นทาง

เทคโนโลยีสายเคเบิลสื่อสารใต้น้ำทำงานคล้ายกับท่อร้อยสายขนาดใหญ่ ให้การส่งสัญญาณคุณภาพสูงที่เหมาะสมสำหรับการส่งสัญญาณในระยะทางไกลมาก เช่น การพัฒนาสายเคเบิลใต้น้ำที่เคยเป็นโคแอกเซียล ต่อมาได้มีการพัฒนาจนไปถึงสายไฟเบอร์ออฟติกไฟเบอร์ใต้น้ำ (Optical Fiber) เนื่องจากเทคโนโลยีของสายโคแอกเซียลเป็นระบบแอนะล็อก (Analog) ทำให้ไม่สามารถเพิ่มขนาดหรือขยายระบบได้ ยากมากในแง่ของค่าบำรุงรักษา เมื่อความจุของระบบเพิ่มขึ้นขนาดสายเคเบิลก็จะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย และในกรณีที่ช่วงความถี่ของระบบใหญ่ขึ้น จะส่งผลให้เกิดการลดทอนสัญญาณในสาย (Attenuation) ระยะการติดตั้งของอุปกรณ์ทวนสัญญาณ (Repeater's) จะลดลง ความซับซ้อนที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นมูลค่าของระบบจึงมากกว่า

เนื่องจากข้อจำกัดที่กล่าวข้างต้น เทคโนโลยีเฉพาะสำหรับเครือข่ายเคเบิลใต้ทะเลจึงถูกสร้างขึ้นเพื่อ อับเตอร์ระบบ มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้พัฒนาเป็นระบบเคเบิลดิจิทัล มีประโยชน์หลายประการเหนือเทคโนโลยีเคเบิลใต้น้ำโคแอกเซียล สามารถรับและส่งสัญญาณในช่วงความถี่ที่กว้างขึ้นด้วยต้นทุนต่อวงจรที่ถูกกว่า นอกจากนี้ยังค่อนข้างเบา นอกจากนี้ยังสามารถรับและส่งข้อมูลได้รวดเร็วยิ่งขึ้น เพราะมันใช้แสงที่มีความจุของสัญญาณหรือแบนด์วิธที่ใหญ่กว่า เป็นผลให้ระยะห่างระหว่างตัวทำซ้ำสายเคเบิลไฟเบอร์ออฟติกมีขนาดใหญ่ขึ้นหรือยาวขึ้น

โดยในการจัดหาและจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ทางด้านสายส่งใต้ทะเลสายเคเบิลใต้น้ำนั้น นอกจากจะมีขั้นตอนและระเบียบการจัดซื้อจัดหาเหมือนวัสดุและอุปกรณ์ของบริษัทโดยทั่วไปแล้ว จึงต้องมีการคำนึงถึงความจำเพาะของการใช้งาน และความซับซ้อนของข้อจำกัดที่นำเสนอไปข้างต้นด้วยเช่นกัน

รายชื่อกองเรือ

ลำดับ	ชื่อเรือ	ชนิดของเรือ	ปีปฏิทิน	
			ปีที่สร้าง	ปีที่จัดซื้อ
1.	เมอร์เมด เอนด์วอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
2.	เมอร์เมด เอเชียนา	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
4.	เมอร์เมด แชนไฟร์	เรือสนับสนุนยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ชาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
6.	เอส. เอส. บาราคูด้า	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2525	2553
7.	มิลเลนเนียม	เรือสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2554	2564
8.	ริชชีเลียล	เรือลำเลียงชนิดทอดสมอ	2550	2565

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2564 ตามสิทธิ ผลประโยชน์และเงื่อนไขหลักที่ได้รับตามมาตรา 35 (1) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีฯ สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตามมาตรา 31 วรรคสอง (ยกเว้นบัตร 1167/2553) หรือตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ 31 ธันวาคม 2565 เมอร์เมดมีมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำอธิบาย	มูลค่างานคงค้าง (ดอลลาร์สหรัฐ)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
โครงการ IRM	174,402,176	241,476,523
โครงการวางสายเคเบิล	80,940,589	27,307,718
โครงการติดตั้ง / รื้อถอนได้ทะเล	36,201,580	51,994,290
รวม	291,544,345	320,776,523

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (www.mermaid-group.com)



กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.52 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรคิดเป็นร้อยละ 18 และร้อยละ 14 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA)

PMTA ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) บาคองโคประกอบธุรกิจในการผลิตสารเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) เป็นหลัก โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร โดยบาคองโคมีการพัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขายและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตสินค้าในหมวดผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม และประเทศกัมพูชาเป็นการดำเนินการกิจกรรมทางการตลาดและการขายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโคจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 โดยเครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพอันเป็นผลจากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทส (K_2O) เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขายและจัดจำหน่ายในต่างประเทศ บาคองโคยังดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตสินค้าปุ๋ยเคมีให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบันบาคองโคมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโคมีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช และสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนาม และปุ๋ยทางใบในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์สำหรับสำหรับสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ดำเนินการผลิตและบรรจุภัณฑ์ สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโคกำหนด บาคองโคเป็นผู้ดำเนินการกิจกรรมทางการตลาด ขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ

นอกจากนี้ บาคองโคยังเล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้เหนือกว่าคู่แข่งและใช้ประโยชน์จากโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงได้ดำเนินธุรกิจการให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าโดยจัดสรรพื้นที่ว่างในโรงงานซึ่งยัง

ไม่ได้ใช้ เพื่อสร้างรายได้ค่าบริการจัดการพื้นที่โรงงานซึ่งเป็นแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) รวมถึงเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่น

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทส (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร

1.1 ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คือ ปุ๋ยเคมีซึ่งประกอบไปด้วยสารอาหารหลักทั้งสามอย่าง คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืชและโพแทส (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปแล้วแต่วัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยบาคองโค จำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวคือ สินค้าหลักของบาคองโค ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 บาคองโค มีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คิดเป็นร้อยละ 72.6 68.5 และ 79.0 ของรายได้การขายตามลำดับ ทั้งนี้ บาคองโคยังผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK สำหรับการเพาะปลูกกาแฟ ข้าว ยาง ผักและพืชอีกหลากหลายชนิดรวมกว่า 95 สูตร

1.2 ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของลูกค้าหรือพืชแต่ละชนิด ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 บาคองโค มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 21.7 26.1 และ 13.8 ของรายได้การขายตามลำดับ

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่ง บาคองโคเป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อบรรจุภัณฑ์โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า

ของบาคองโค และปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 บาคองโค มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 5.7 5.4 และ 7.2 ของรายได้การขายตามลำดับ

2.1 สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง คือ สารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกัน ทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ศัตรูพืชที่พบเห็นส่วนใหญ่ได้แก่ โรคของพืช วัชพืช และสัตว์ประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตลดลง ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชของ บาคองโค จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

2.2 ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบ คือ ปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นทางใบโดยมีสารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสมแต่ใช้ช่องทางการดูดซึมทางใบ ซึ่งมีอัตราการดูดซึมที่เร็วกว่าทางราก ดังนั้น ปุ๋ยทางใบจึงนิยมใช้กันกับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่มากกว่าและดีกว่า

3. การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

บาคองโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร นิคมอุตสาหกรรม Phu My I มีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ด้วยทำเลที่ติดกับแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกของทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม และได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งบริการด้านโลจิสติกส์ มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ และเนื่องจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศมีลักษณะเป็นวัฏจักรขึ้นอยู่กับกิจกรรมภาคการเกษตรในแต่ละช่วงเวลา จึงทำให้บาคองโค มีพื้นที่ว่างที่ไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ในช่วงเวลาต่างๆ ด้วยเหตุนี้ บาคองโค จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ว่างให้เป็นประโยชน์มากขึ้น รวมถึงเพื่อรองรับความต้องการพื้นที่เพื่อเก็บสินค้าสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้บาคองโค สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

ทั้งนี้กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามวัตถุประสงค์การใช้งานและขนาดพื้นที่ให้บริการจัดเก็บสินค้า กล่าวคือ อาคารบาคองโค 1 (BCC I) บาคองโค 2 (BCC 2) และบาคองโค 3 (BCC III) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ และอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโคเป็นหลัก อย่างไรก็ตามอาจมีการให้ลูกค้าภายนอกใช้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเป็นระยะสั้น ในขณะที่

อาคาร บาคองโค 5 (BCC II) นั้นถูกสร้างขึ้น เพื่อรองรับการขยายสายการบรรจุห่อปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ บาคองโคจึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของบาคองโคสามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร เช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัยและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

หนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตของบาคองโค คือ ความคล่องตัวในการรองรับและสนองต่อความต้องการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น บาคองโคจึงมีหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Development Team) โดยเฉพาะเพื่อคิดค้นและทดลองสูตรปุ๋ยเคมีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการทดลองประสิทธิภาพของสูตรปุ๋ยใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ ทั้งนี้ หน่วยงานดังกล่าวคือ หน่วยงานสำคัญในการขยายตลาดและเพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ของบาคองโค

การตลาดและการแข่งขัน

บาคองโคเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK มาตั้งแต่ปี 2538 และต่อมาในปี 2548 ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการ โดยวางกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อจับตลาดกลุ่มลูกค้าค้าส่งซึ่งเป็นลูกค้าโดยตรงของบาคองโค ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้าที่ดีทำให้บาคองโค สามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำของธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้บาคองโคยังเป็นผู้นำตลาดในด้านการผลิตปุ๋ยเคมี โดยมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 19 ของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คุณภาพสูง

ภายหลังจากที่บริษัทเข้าลงทุนในบาคองโคตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ผู้บริหารได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้บาคองโคมีการส่งออกต่างประเทศมากขึ้น โดยได้ขยายตลาดไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทวีปแอฟริกาจากการสร้างฐานลูกค้าใหม่จากเครือข่ายพันธมิตรและลูกค้ารายเดิม อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่ บาคองโค ส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตให้แก่ลูกค้า โดยในปัจจุบันฐานลูกค้ากลุ่มนี้คือบริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไปรายใหญ่ (Trader) ซึ่งจะจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทนั้นๆ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากประเทศเวียดนามเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมเกษตรและปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ดังนั้น ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรจึงมีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ตาม บาคองโคสามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดของธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามได้เนื่องจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ บาคองโค โดยกลยุทธ์การแข่งขันหลักของบาคองโค คือ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณภาพผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ บาคองโค ซึ่ง

จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในประเทศเวียดนาม โดย บาคองโค มีกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

- การใช้วัตถุดิบนำเข้าที่มีคุณภาพสูงกว่าวัตถุดิบในประเทศเวียดนามในกระบวนการผลิต
- การคิดค้นและผลิตสารเคมีแต่งเติมซึ่งเป็นสูตรและความสามารถเฉพาะของ บาคองโค กล่าวคือสาร Urea Super Phosphate (USP) และยังสามารถเคลือบผิวปุ๋ยเคมีด้วยสารเคลือบผิว Biostimulant โดยที่สาร Urea Super Phosphate (USP) จะเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของปุ๋ยเคมีโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของสารไนโตรเจน (N) ในปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นการควบคุมปริมาณของสารดังกล่าวให้พอดีกับความต้องการของพืช ขณะที่สารเคลือบผิว Biostimulant จะเพิ่มประสิทธิภาพโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของปุ๋ยเคมีและควบคุมปริมาณสารอาหารให้พอดีกับความต้องการของพืช

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มสินค้าหลักของบาคองโค ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบาคองโค สำหรับลูกค้าในประเทศเวียดนามและต่างประเทศที่แตกต่างกัน บาคองโค จึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแตกต่างกันในแต่ละตลาด

- กลุ่มลูกค้าหลักในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกทีหนึ่ง
- กลุ่มลูกค้าหลักต่างประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าว

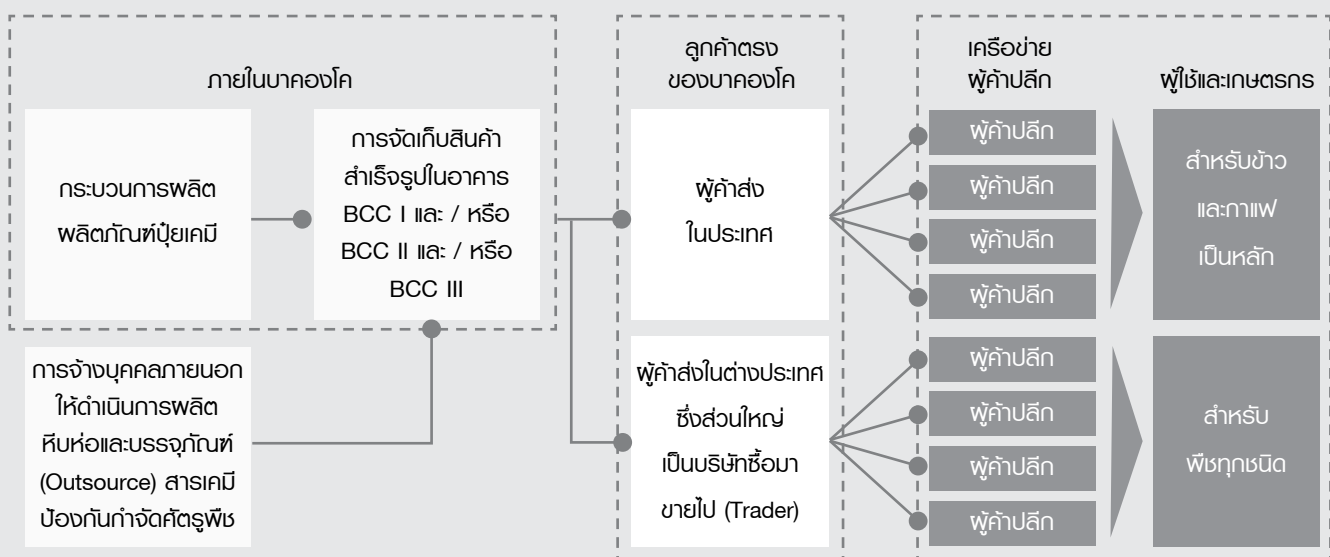
บาคองโคดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจึงไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

กลยุทธ์การตลาด

เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของฐานลูกค้า บาคองโค จึงใช้การตลาดทางตรง (Direct Marketing) เพื่อเข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่มภายในประเทศเวียดนาม ซึ่ง บาคองโค ให้ความสำคัญกับการทำการตลาดภายในประเทศเวียดนามอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมทางการตลาดในประเทศเวียดนาม ประกอบด้วย การพบปะแบบกลุ่มย่อย การจัดสัมมนาและการตลาดเชิงกิจกรรม (Events) ซึ่งรูปแบบของกิจกรรมดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามกลุ่มลูกค้าและจุดประสงค์ของการจัดงาน กล่าวคือการพบปะกับเกษตรกรมีเป้าหมายให้บาคองโคสามารถเข้าถึงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่เหมาะสมแก่กลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้า (End Users) ได้โดยตรง และยังเป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และแนะนำผลิตภัณฑ์อื่นๆของ บาคองโค อีกด้วย นอกเหนือจากการเพิ่มยอดขายจากการพบปะกับกลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้าแล้ว บาคองโคเล็งเห็นถึงความสำคัญช่องทางทางการจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกภายในประเทศอีกด้วย ดังนั้น บาคองโค จึงจัดสัมมนาสำหรับผู้ค้าปลีกขึ้นทั่วประเทศ โดยมีจุดประสงค์เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์และให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แก่ผู้ค้าปลีก เพื่อให้ผู้ค้าปลีกมีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และสามารถขายผลิตภัณฑ์ของ บาคองโค ได้ดียิ่งขึ้น

บาคองโคจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้านี้ให้แก่ผู้ค้าปลีก สำหรับตลาดในประเทศเวียดนาม บาคองโคจำแนกตลาดออกตามพื้นที่และเขตที่ขายซึ่งจะมี

ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า



พืชแตกต่างกันออกไป และเนื่องจากภูมิอากาศของเวียดนามตอนใต้ นั้นเหมาะสมกับการเพาะปลูกมากกว่าเวียดนามตอนเหนือ อีกทั้งเกษตรกรยังมียุติกรรมในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีโดยการคำนึงถึงคุณภาพปุ๋ยเคมีเป็นหลัก ดังนั้นบาคองโคจึงมีบุคลากรการขายสำหรับ ซึ่งครอบคลุมเวียดนามตอนใต้มากกว่าเวียดนามตอนเหนือ

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีแล้วนั้น บาคองโค ยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชอีกด้วยโดยมีอยู่ 2 ประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรของบาคองโค โดยจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิตหีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน (Outsource) และผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่ง บาคองโคเป็นเพียงผู้จัดจำหน่าย โดยมีช่องทางการส่งออกไปยังลูกค้าผ่านทางระบบขนส่งทางบก หรือ ทางน้ำผ่านท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I

รายได้จากการขายแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศปี 2565 เท่ากับ 2,753.4 และ 1,392.1 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 66.4 และร้อยละ 33.6 ตามลำดับ รวมรายได้จากการขาย เท่ากับ 4,145.5 ล้านบาท

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

เช่นเดียวกับอุตสาหกรรมอื่นๆ อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีต้องเผชิญกับการหยุดชะงักหลายครั้งตลอดปี 2565 อุปทานปุ๋ยทั่วโลกเผชิญกับความไม่แน่นอนจากสงครามยูเครน/รัสเซีย การขาดโพแทช (Potash) จากประเทศเบลารุสหลังจากมาตรการคว่ำบาตรในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 ข้อจำกัดด้านการส่งออกไนโตรเจน (Nitrogen) และฟอสเฟต (Phosphate) ของจีน และการเพิ่มขึ้นของราคาก๊าซธรรมชาติในยุโรปอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตไนโตรเจน ต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้นและการขาดแคลนอุปทาน ทำให้ราคาปุ๋ยเพิ่มขึ้นเร็วกว่าราคาพืชผลทางการเกษตรมาก จากข้อมูลของ International Fertilizer Association (IFA) คาดการณ์ว่าการใช้ปุ๋ยทั่วโลกจะลดลงร้อยละ 5 ในปี 2565 หลังจากที่ลดลงร้อยละ 2.4 ในปี 2564 (จากฐานที่สูงขึ้นเนื่องจากความต้องการที่แข็งแกร่งในปี 2563) เอเชียใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จะส่งผลกระทบต่อผลของการใช้ปุ๋ยทั่วโลกในปี 2565 ทั้งนี้ IFA คาดการณ์ว่าการใช้ปุ๋ยทั่วโลกจะฟื้นตัวร้อยละ 3 ในปี 2566 เป็น 194 ล้านตัน (+5.9 ล้านตัน) ทำให้ปริมาณการบริโภคกลับมาสูงกว่าระดับปี 2562

ในระยะยาวแล้วปัจจัยที่สนับสนุนให้อุตสาหกรรมปุ๋ยเติบโตประกอบไปด้วยการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ และอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร ในขณะที่กฎระเบียบต่างๆของภาครัฐ และข้อจำกัดของสภาพอากาศและสิ่งแวดล้อม รวมถึงต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมปุ๋ย

ตลาดปุ๋ยที่ใหญ่ที่สุดในโลกคือภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมีส่วนแบ่งตลาดอยู่มากกว่าร้อยละ 50 โดยมีภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นฐานลูกค้าที่สำคัญ และมีประเทศจีนเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุดโดยมีปริมาณความต้องการใช้ปุ๋ยมากกว่าครึ่งหนึ่งจากความต้องการของทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ทั้งนี้ สำหรับธุรกิจปุ๋ยนั้น บริษัทรายใหญ่จะเป็นผู้ครอบครองส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นจำนวนมาก ในขณะที่บริษัทขนาดเล็กมีส่วนแบ่งทางการตลาดน้อย โดยบริษัทปุ๋ยรายใหญ่ที่เป็นที่รู้จักกันดี เช่น Yara

International ASA, The Mosaic Company, Nutrien Limited, EuroChem Group, PhosAgro, K+S Aktiengesellschaft, และ Groupe OCP เป็นต้น

นอกจากนี้ โดยทั่วไปอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีจะมีโครงสร้างต้นทุนส่วนใหญ่มาจากวัตถุดิบตั้งต้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 80 ของการผลิต โดยเป็นวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ยูเรีย ไดแอมโมเนียมฟอสเฟต (Diammonium Phosphate) และโพแทสเซียมคลอไรด์ (Potassium Chloride) โดยส่วนที่เหลือเป็นต้นทุนด้านพลังงานและค่าขนส่ง จึงสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีนั้นขึ้นอยู่กับราคาปุ๋ยเคมีในตลาดโลกและทิศทางค่าเงินที่มีความไม่แน่นอน

สำหรับอุตสาหกรรมปุ๋ยในประเทศเวียดนาม ถึงแม้ว่าจะมีความท้าทายในสภาวะอากาศแต่ก็ยังคงเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงเนื่องจากประชากรส่วนใหญ่ทำงานในภาคการเกษตร โดยการเติบโตของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีจะขึ้นอยู่กับการฟื้นตัวของราคาและผลผลิตในพืชที่สำคัญ และปริมาณน้ำที่เพียงพอก็เป็นอีกประเด็นหนึ่งเนื่องจากในบางพื้นที่เพาะปลูกมีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแล้ง รวมถึงความผันผวนของราคาวัตถุดิบก็จะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีอีกด้วย

จุดเด่นของบาคองโค

- เป็นหนึ่งในผู้นำตลาดปุ๋ย
- ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่มีสูตรเฉพาะที่มีประสิทธิภาพสูง
- ความสามารถในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดอย่างรวดเร็วและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง
- เครือข่ายการจัดจำหน่ายแข็งแกร่งจากการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า
- ท่าเลที่ตั้งที่มีศักยภาพอยู่ใกล้กับจุดยุทธศาสตร์โลจิสติกส์ของเวียดนาม
- การร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ
- ความแข็งแกร่งในตลาดโลก
- การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยนโยบายสินค้าคงคลังต่ำ
- การบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการขยายตลาดและการดำเนินธุรกิจ

การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบมุ่งเน้นที่จะสร้างความสมดุลระหว่างการแสวงหากำไรและความยั่งยืนทางธุรกิจ ดังนั้นนอกเหนือจากการประมูลราคาวัตถุดิบเพื่อราคาที่ต่ำที่สุดแล้ว บาคองโค ยังคำนึงถึงปัจจัยอื่นๆ ในการตัดสินใจ คือ คุณภาพวัตถุดิบ ความน่าเชื่อถือของบริษัท และข้อตกลงการค้าอื่นๆ การผลิตปุ๋ยเคมีจำเป็นต้องมีส่วนประกอบของสารอาหารหลักและสารอาหารเสริม ธาตุอาหารหลักประกอบไปด้วย แคลเซียม แมกนีเซียม โพแทสเซียม และกำมะถัน ขณะที่ธาตุอาหารเสริมประกอบไปด้วย โบรอน ทองแดง เหล็ก แมงกานีส และสังกะสี

ปัจจุบัน บาคองโค มีเครือข่ายผู้จำหน่ายวัตถุดิบทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการหดตัวของอุปทานในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง มากไปกว่านี้ เพื่อลดความไม่แน่นอนด้าน

วัตถุดิบ บาคองโค ยังมีสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลักอีกด้วย อย่างไรก็ตาม เพื่อความสม่ำเสมอของคุณภาพวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ บาคองโค จึงเลือกจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายเดิมซึ่งมีความน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบ ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประมาณร้อยละ 53 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบนำเข้า และอีกร้อยละ 47 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่จัดซื้อจากในประเทศเวียดนามตามลำดับ ทั้งนี้ บาคองโค มีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบเนื่องจากคุณภาพของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน

ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

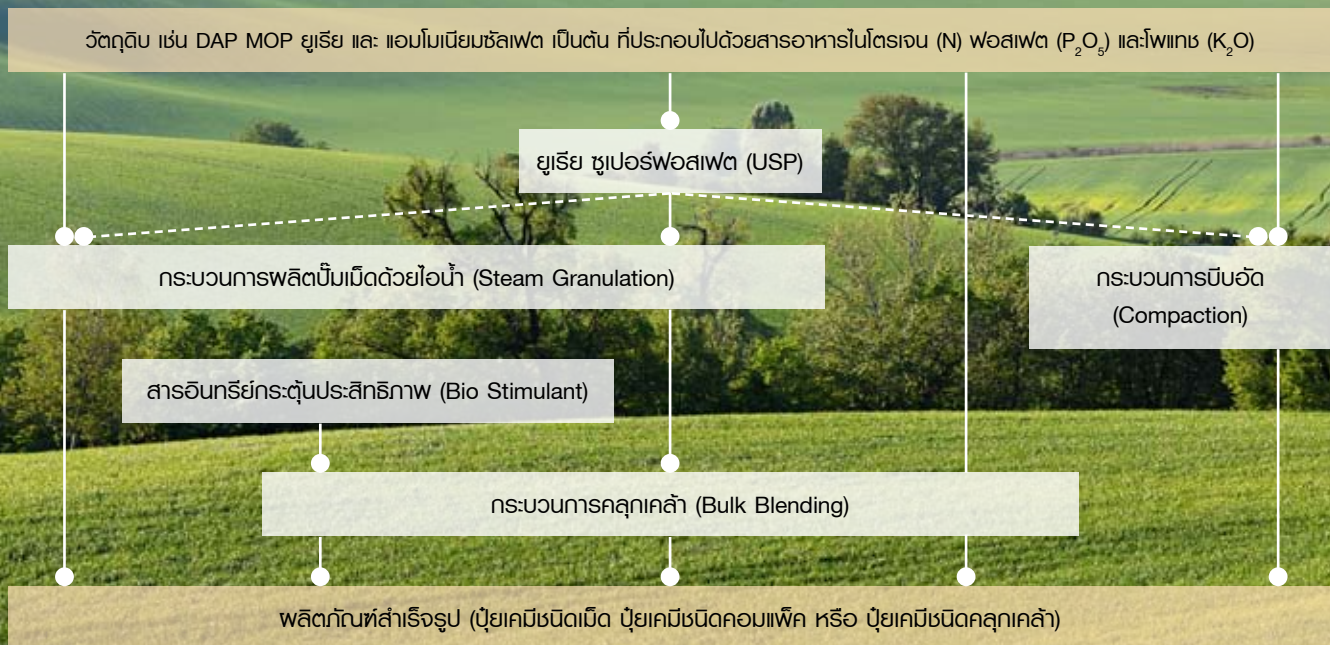
นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี บาคองโค ยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงอีกด้วย เนื่องจากข้อจำกัด

ด้านขอบเขตการดำเนินธุรกิจ บาคองโค จำเป็นที่จะต้องว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิต หีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน (Outsource) โดยผลิตตามสูตรและมาตรฐานที่กำหนดโดย บาคองโค

กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบันโรงงานผลิตปุ๋ยของ บาคองโค มีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี นอกจากนี้ บาคองโค มีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตรวมดังกล่าวถูกจำกัดด้วยกำลังการผลิตของกระบวนการผลิตหลัก กล่าวคือ การผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) และการบีบเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted)

กระบวนการผลิต



บาคองโค ผลิตปุ๋ย 3 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้งยังสามารถผลิตสารเคมี Urea Super Phosphate (USP) และ Biostimulant ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัย โดยบาคองโค จะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อชุดการผลิต





สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน






- ไม่มี -






เครื่องหมายการค้า




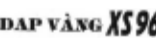

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บาคองโคได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งสำหรับการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ดังต่อไปนี้






เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	67880	69712	69713	69714	77379
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	02/07/2004	02/07/2004	02/07/2004	02/07/2004	31/12/2004
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	02/07/2024	02/07/2024	02/07/2024	02/07/2024	31/12/2024






เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	74380	78380	86844	105979	112019
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	31/12/2004	31/12/2004	15/07/2005	17/03/2006	30/05/2007
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	31/12/2024	31/12/2024	15/07/2025	17/03/2026	30/05/2027






เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	123089	182420	169017	195453	194908
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	11/01/2008	30/09/2005	30/05/2017	27/12/2010	27/12/2010
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	11/01/2028	30/09/2025	30/05/2027	27/12/2030	27/12/2030






เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	123114	123113	123090	111958	112018
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	11/01/2008	11/01/2008	11/01/2008	01/06/2006	30/05/2007
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	11/01/2028	11/01/2028	11/01/2028	01/06/2026	30/05/2027






เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	91498	131551	109476	159032	151949
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	30/09/2005	02/07/2004	01/06/2006	30/09/2005	17/06/2009
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	30/09/2025	02/07/2024	01/06/2026	30/09/2025	17/06/2029

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	231862	234368	261730	275560	292569
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	30/09/2005	26/04/2013	23/05/2014	16/04/2014	13/11/2015
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	30/09/2025	24/06/2023	23/05/2024	16/04/2024	13/11/2025

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	301985	301986	302002	302003	303784
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	22/06/2016	22/06/2016	22/06/2016	22/06/2016	23/06/2016
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	22/06/2026	22/06/2026	22/06/2026	22/06/2026	23/06/2026

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	306429	310434	319231	319232	319251
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	16/08/2016	08/12/2016	23/06/2016	23/06/2016	23/06/2016
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	16/08/2026	08/12/2026	23/06/2026	23/06/2026	23/06/2026

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	319287	353722	360147	365893	385267
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	23/06/2016	23/4/2018	08/05/2018	05/06/2018	08/12/2016
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	23/06/2026	23/04/2028	08/05/2028	05/06/2028	08/12/2026

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	385978	385979	398853	398854	398855
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	29/03/2019	29/03/2019	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	29/03/2029	29/03/2029	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	398856	398857	398858	398859	398861
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	398862	398863	403819	403820	403961
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029


	Baconco	24644	16/08/2016	16/08/2026
--	---------	-------	------------	------------

	Baconco	22501	24/03/2015	24/03/2025
--	---------	-------	------------	------------


	Baconco	30517	2/11/2015	2/11/2025
--	---------	-------	-----------	-----------

	Baconco	30518	2/11/2015	2/11/2025
--	---------	-------	-----------	-----------


เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศลาว

เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) 22617	Class (05) 22618	Class (31) 22619
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	16/02/2011	16/02/2011	16/02/2011
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	23/02/2021	23/02/2021	23/02/2021


เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) 22645	Class (05) 22646	Class (31) 22647
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	23/02/2011	23/02/2011	23/02/2011
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	23/02/2021	23/02/2021	23/02/2021

เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) 39585	Class (05) 39586	Class (31) 39587
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	31/10/2017	31/10/2017	31/10/2017
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	31/10/2027	31/10/2027	31/10/2027

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศจีน

เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) 19218787	Class (05) 19219077	Class (35) 19219398
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	21/12/2017	21/12/2017	21/12/2017
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	20/12/2027	20/12/2027	20/12/2027

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในไต้หวัน

เครื่องหมายการค้า		
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01&05) 01882308	Class (35) 01877949
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	16/11/2017	01/11/2017
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	15/11/2027	31/10/2027


เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเกาหลี

เครื่องหมายการค้า	
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) 40-1308978
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	01/12/2017
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	01/12/2027


เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศไทย

เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) Kor418866	Class (05) Kor420294	Class (35) Bor72837
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	04/11/2014	04/11/2014	04/11/2014
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	03/11/2024	03/11/2024	03/11/2024

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์

เครื่องหมายการค้า	
หมายเลขจดทะเบียน	Class (1&5&35) 4/2014/00012327
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	20/02/2015
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	20/02/2025

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) IMD000610231	Class (05) IMD000610230	Class (35) IMD000605055
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	21/12/2016	21/12/2016	21/12/2016
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	21/12/2026	21/12/2026	21/12/2026

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเมียนมาร์

เครื่องหมายการค้า	
หมายเลขจดทะเบียน	Class (1&5&35) 18892
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	11/04/2019
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	10/04/2022

งานที่ยังไม่ส่งมอบ
- ไม่มี -

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน
เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (www.pmthoresenasia.com)

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 เป็นผู้รับสิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) และดำเนินกิจการร้านอาหารแบรนด์ พิชซ่า ฮัท และบริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 เป็นผู้รับสิทธิเฟรนไชส์และดำเนินกิจการร้านอาหารแบรนด์ ทาโก้ เบลล์ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นร้อยละ 9 และร้อยละ 7 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ

บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC)

TTA ถือหุ้นร้อยละ 70 ในบริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) เป็นผู้รับสิทธิเฟรนไชส์ของบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ ที่เป็นบริษัทชั้นนำของโลก และดำเนินธุรกิจร้านอาหารภายใต้ชื่อเครื่องหมายการค้า “พิชซ่า ฮัท” โดยบริษัทได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 และมีร้าน พิชซ่า ฮัท อยู่ 92 สาขา และได้เปิดสาขาเพิ่มในแต่ละปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2564 และ 2565 มีสาขาทั้งสิ้น 167 สาขา, 177 สาขา และ 193 สาขา ตามลำดับ ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานคร ปริมณฑลและต่างจังหวัด โดยร้านของพิชซ่า ฮัท จะตั้งอยู่ในเขตชุมชน ทั้งในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ ห้างสรรพสินค้าท้องถิ่น ไฮเปอร์มาร์เก็ต เช่น โลตัส และ บิ๊กซี สถานีบริการน้ำมัน และร้านที่ตั้งเดี่ยวๆ ในที่ชุมชน (standalone) โดยทุกร้านนั้นดำเนินการโดย PHC ทั้งหมด ทั้งนี้ รูปแบบร้านของพิชซ่า ฮัท มีทั้งร้านที่เน้นการบริการแบบเต็มรูปแบบ โดยมีพื้นที่ใหญ่และโต๊ะรองรับลูกค้านั่งทานในร้านรวมถึงการบริการเสิร์ฟโต๊ะ และร้านที่เน้นการจัดส่งอาหาร หรือให้ลูกค้ามารับอาหารที่ร้านเอง

พิชซ่า ฮัท ยังมีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี โดยจะมีการเปิดร้านใหม่ เพื่อให้ครอบคลุมการบริการผู้บริโภคให้ทั่วถึง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

พิชซ่า ฮัท เป็นแบรนด์พิชซาระดับโลกและเป็นอันดับหนึ่งในด้านการสร้างสรรค์เมนูคุณภาพพรีเมียมและรสชาติดีเลิศ ในประเทศไทยมี PHC เป็นผู้ถือสิทธิเฟรนไชส์ในเครื่องหมายการค้า “พิชซ่า ฮัท” แต่เพียงผู้เดียว โดยให้บริการแบบการรับประทานที่ร้าน (Dine in) การจัดส่งที่บ้านหรือสำนักงาน (Delivery) การรับกลับบ้าน (Take Away) และผ่านช่องทางผู้ให้บริการส่งอาหาร (Food Aggregator) โดยอาหารหลักที่ให้บริการ คือ พิชซ่า สเปเชียลตี้ รวมถึงอาหารทานเล่น เช่น ไก่ พิชโดแน็ต ชีสชีบอล เป็นต้น

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

PHC มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอาหารและการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร (Food Innovation, Quality Assurance and Food Safety) ในการทำวิจัยและพัฒนาสินค้าภายใต้แบรนด์ “พิชซ่า ฮัท” อย่างต่อเนื่องเพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าที่นำเสนอออกสู่ตลาดมีรูปลักษณ์สวยงาม ปลอดภัย และรสชาติอร่อยตามความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งจะสามารถทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการของ พิชซ่า ฮัท เพื่อสร้างการเติบโตของ PHC อย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจของ PHC ทั้งนี้ทางบริษัท

ยัม แบรินดส์ อิงค์ จะให้คำแนะนำปรึกษาและถ่ายทอดความรู้สำหรับการผลิตสินค้า การจัดหาและควบคุมวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ เพื่อส่งต่อการเรียนรู้และความสำเร็จจากประเทศต่างๆ โดยนำมาต่อยอดเพื่อสร้างความสำเร็จอย่างต่อเนื่องให้กับแบรนด์ พิชซ่า ฮัท ในประเทศไทย

นอกจากนี้ทีมวิจัยและพัฒนายังทำงานร่วมกับฝ่ายการตลาด ที่ปรึกษาด้านการทำอาหารที่มีชื่อเสียง และคู่ค้า โดยร่วมกันศึกษาและประเมินแนวโน้มพฤติกรรม ความชอบ ความต้องการสินค้าของผู้บริโภค ตามความนิยมระดับโลก และระดับท้องถิ่น เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าให้ตอบโจทย์ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

ทั้งนี้ PHC ไม่มีรายจ่ายสำหรับการทำวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา เนื่องจากการพัฒนาวิจัยและพัฒนาสินค้าใช้ทรัพยากรบุคลากรภายในบริษัทและได้รับคำแนะนำจากแผนกพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ ผู้เป็นเจ้าของสิทธิแบรนด์ พิชซ่า ฮัท เป็นปกติธุรกิจการค้า

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ดีขึ้นตามจำนวนผู้ติดเชื้อและผู้เสียชีวิตที่ลดลง ประชาชนที่ได้รับวัคซีนมีอัตราสูงขึ้นซึ่งมีส่วนช่วยด้วยเช่นกัน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 โรคโควิด-19 ถูกลดระดับเป็นโรคติดต่อภายใต้การเฝ้าระวัง ประเทศไทยกลับมาเปิดประเทศเต็มรูปแบบอย่างเป็นทางการ โดยนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติไม่ต้องแสดงเอกสารการฉีดวัคซีน ขณะเดียวกันตลาดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม มีการปรับตัวแข่งขันที่สูงมาก ทั้งคู่แข่งทางตรง ได้แก่ The Pizza Company และ Domino's Pizza หรือร้านพิชซ่าอื่นๆ และคู่แข่งทางอ้อมในส่วนที่เป็น Quick Service Restaurant อื่น เช่น KFC, McDonald's และ Burger King เป็นต้น นอกจากนี้ มีผู้ประกอบการรายย่อยเข้ามาเป็นจำนวนมากในธุรกิจอาหารในช่องทางการส่งอาหารผ่าน Food Aggregators โดยมุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านราคาที่รุนแรงรวมถึงการใช้กลยุทธ์การตลาดแบบลด แลก แจก แถม เพิ่มขึ้นเป็นประวัติการณ์

PHC มุ่งเน้นการเติบโตระยะยาว โดยจะเน้นกลยุทธ์ทางการตลาดนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ที่พัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่อง และรูปลักษณ์แปลกใหม่เพื่อเป็นทางเลือกให้ลูกค้า และนำเสนอสินค้าที่มีความหลากหลาย ทั้งจัดชุดสินค้าเป็นลักษณะทานเป็นกลุ่ม ทานเดี่ยว เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายทั้งแบบครอบครัว กลุ่มเพื่อนสังสรรค์ หรือทานเดี่ยวส่วนตัว มีสินค้าหลายระดับราคาให้ผู้บริโภคเลือกตามความต้องการ รวมถึงมีการร่วมมือกับเชฟที่มีชื่อเสียงมาช่วยรังสรรค์เมนูพิชซ่าใหม่ๆ

PHC มีการบริหารสื่อโฆษณาที่หลากหลายมากขึ้นเพื่อให้เข้าถึงครอบคลุมลูกค้ามากที่สุดทั้งออฟไลน์ เช่น มีการโฆษณาผ่านทีวี ดิจิตอลมีเดีย และออนไลน์ Facebook Youtube และการใช้อินฟลูเอนเซอร์ชั้นนำ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นลูกค้าทั่วไป โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวัยทำงาน และครอบครัว

PHC ยังคงนโยบายในการรักษาคุณภาพในการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าภายในเวลาที่กำหนด โดยอาหารที่จัดส่งจะถูกจัดเก็บในกระเป๋าคอมพิวเตอร์ ความร้อนของสินค้า เพื่อให้มั่นใจว่าเมื่อสินค้าที่จัดส่งถึงลูกค้าคุณภาพสินค้าและรสชาติยังคงคุณภาพดี

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

PHC มีความได้เปรียบในด้านวัตถุดิบทั้งด้านคุณภาพและต้นทุนของวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดหา และจัดซื้อวัตถุดิบหลัก เช่น ชีส ที่นำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ที่ผ่านการตรวจสอบและมีคุณภาพ ได้รับเลือกตามมาตรฐานของบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์ ซึ่งจะทำให้ PHC สามารถบริหารและจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการจัดหาวัตถุดิบ หรือความเสี่ยงในด้านอัตราเงินเฟ้อเพื่อกำหนดราคาวัตถุดิบ จำนวน และคุณภาพของวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและทำให้ต้นทุนสินค้าของ PHC โดยรวมไม่ผันผวนตามราคาตลาดมากเกินไป เนื่องจากผู้ผลิตได้ประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (economies of scales) จากการได้รับคำสั่งซื้อจาก พิซซ่า ฮัท ทั่วโลก

นอกจากนี้ PHC ยึดมั่นในการเป็นพันธมิตรที่ดีกับคู่ค้า โดยการบริหารความสัมพันธ์คู่ค้า และมีการทำการพัฒนาหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกัน เพื่อการทำงานร่วมกันและการเติบโตของบริษัทในระยะยาว

กลยุทธ์ทางการตลาด

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นลูกค้าทั่วไป โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวัยทำงาน และครอบครัว โดย PHC มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

1. เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 มีภาพรวมดีขึ้น ผู้บริโภคเริ่มกลับมาดำเนินชีวิตตามปกติ ยอดขายทางช่องทางนั่งรับประทานในร้านกลับมามีขึ้น PHC มีแผนกลยุทธ์ทางการตลาดเฉพาะเจาะจงตอบโจทย์ลูกค้ากลุ่มนี้เพื่อความเติบโตของยอดขาย
2. เน้นการขยายสาขาในแหล่งชุมชนที่มีศักยภาพการเติบโตในอนาคตและมีกำลังซื้อ โดยจะเป็นรูปแบบทั้ง ร้านที่จัดส่งให้กับลูกค้า เพื่อให้ตอบรับกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นการสั่งอาหารเพื่อรับประทานที่บ้าน และร้านที่มีที่นั่งรับประทาน เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า
3. การบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพระหว่างช่องทางของบริษัทเอง ได้แก่ สั่งผ่าน 1150 สั่งผ่านเว็บไซต์ (www.pizzahut.co.th) แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ (PizzaHut Thailand) หรือสั่งที่หน้าร้านแล้วรับกลับบ้าน เมื่อเปรียบเทียบกับช่องทางการสั่งผ่านผู้ให้บริการสั่งอาหาร เช่น Grab, Foodpanda, Lineman และบริษัทมีแผนพัฒนาช่องทางการพัฒนาโปรแกรมความภักดีที่จะช่วยรักษาความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์และลูกค้าให้อยู่ด้วยกันแบบยั่งยืน (Loyalty program)
4. การสร้างแบรนด์ให้แตกต่างจากคู่แข่ง โดยใช้การสื่อสารเกี่ยวกับภาพลักษณ์ของพิซซ่า ฮัท ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคชาวไทย และใช้ข้อเสนอแนะจากบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์ เพื่อ

สร้างความแตกต่างของตราสินค้า ระหว่างพิซซ่า ฮัท กับคู่แข่ง รวมถึงมีการผสมผสานโฆษณาประชาสัมพันธ์ทั้งทางสื่อดิจิทัลและสื่อในช่องทางปกติ เช่น โทรทัศน์

5. การออกสินค้าใหม่ที่น่าสนใจ และแปลกใหม่ทุก 2 เดือน เพื่อสร้างกลุ่มลูกค้าใหม่ รวมถึงการบริโภคที่ถี่ขึ้นและมูลค่าการซื้อต่อครั้งที่สูงขึ้นในกลุ่มลูกค้าเก่า
6. การเพิ่มประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นความสะดวกในการสั่งซื้อพิซซ่า การชำระเงิน การได้รับการบริการที่ดีจากพนักงาน และการได้รับสินค้าภายในเวลา 30 นาทีนับจากลูกค้าสั่งอาหาร โดยเน้นในการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วย เช่น มีแผนการพัฒนา แอปพลิเคชัน การบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (Customer Relationship Management : CRM) การใช้เทคโนโลยี ฮัท บอทในการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในร้าน

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

PHC มีการประเมินว่าอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มยังมีโอกาสเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากยังมีพื้นที่ที่มีศักยภาพทางพิซซ่า ฮัท ยังไม่ได้เปิดร้านในพื้นที่นั้น รวมถึงโอกาสในการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มใหม่ที่มากขึ้น

บริษัทคาดการณ์ตลาดอาหารพิซซ่าในปี 2566 ยังมีโอกาสเติบโตเนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 น่าจะคลี่คลายและเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2565 และ 2566 โดยคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.3 และ 3.8 (ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย) จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นและการบริโภคภาคเอกชนโดยรวมมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการแข่งขันในตลาดจะรุนแรงมากขึ้นทั้งจากคู่แข่ง Quick Service Restaurants และร้านพิซซ่ารายย่อยอื่นๆ ที่เข้ามาในตลาดมีจำนวนมากขึ้น รวมถึงมีกิจกรรมในตลาดมากขึ้น และนำเสนอทางเลือกอาหารที่หลากหลายให้กับผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

พิซซ่า ฮัท มีกระบวนการจัดหา และคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานของยัม (Yum Food Safety Standard) ภายใต้การควบคุมของบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์ พร้อมกับการบริหารความสัมพันธ์คู่ค้า (Suppliers) เพื่อการทำงานร่วมกันในระยะยาว การพัฒนาหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกัน อีกทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อบริหารจัดการราคา จำนวน และคุณภาพสินค้าเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน

วัตถุดิบที่พิซซ่า ฮัท เลือกใช้ในการผลิตอาหารนั้น ต้องมาจากผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานตามข้อกำหนดของบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพ และมาตรฐานที่กำหนดอย่างเข้มงวด นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบบางชนิดที่เป็นสูตรเฉพาะและจำเป็นต้องผลิตจากผู้ผลิตที่ได้รับการอนุมัติเท่านั้น เพื่อให้ได้สินค้าที่มีรสชาติ และมาตรฐานตรงตามที่กำหนด

สำหรับวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของ พิซซ่า ฮัท ได้แก่ เนยแข็ง แป้ง เนื้อสัตว์แปรรูป เช่น แฮม เบคอน ไส้กรอก อาหารทะเล เช่น กุ้ง เครื่องเทศต่างๆ

วัตถุดิบในการผลิต แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. วัตถุดิบอาหารแช่แข็ง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์จากเนื้อหมูแปรรูป เนื้อไก่แปรรูป ชิ้นส่วนไก่ปรุงรส เนยแข็ง อาหารทะเล แผ่นแป้งแช่แข็ง และผักแช่แข็ง
2. วัตถุดิบอาหารสด ได้แก่ ผักสด
3. วัตถุดิบอื่นๆ ได้แก่ แป้ง เครื่องเทศและผงปรุงรส น้ำมันพืช อาหารกระป๋อง ขนมอบี เครื่องดื่ม บรรจุภัณฑ์ และเครื่องใช้ในครัว เป็นต้น

ที่มาของวัตถุดิบแต่ละประเภท มาจาก 2 แหล่ง คือ

1. วัตถุดิบภายในประเทศ ได้แก่ แป้ง น้ำมันพืช อาหารทะเล เนื้อสัตว์แปรรูป เป็นต้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 70-75 ของวัตถุดิบทั้งหมด
2. วัตถุดิบจากต่างประเทศ ได้แก่ เนยแข็ง โดยนำเข้าจากประเทศนิวซีแลนด์ และประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นแหล่งผลิตเนยแข็งที่ใหญ่ที่สุดของโลก โดย PHC ให้ความสำคัญกับคุณภาพของเนยแข็งมาก คิดเป็นประมาณร้อยละ 20-25 ของวัตถุดิบทั้งหมด

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -

เครื่องหมายการค้า

“พิซซ่า ฮัท” จดทะเบียนโดยบริษัท ยัม แรนด์ส อิงค์

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (www.pizzahut.co.th)

บริษัท สยามทากิ จำกัด (STC)

TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 ในบริษัท สยามทากิ จำกัด (STC) เป็นผู้รับสิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) ของบริษัท ยัม แรนด์ส อิงค์ ที่เป็นบริษัทชั้นนำของโลก และดำเนินกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อเครื่องหมายการค้า “ทากิ เบลล์” โดยบริษัทได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561 และ ณ 31 ธันวาคม 2565 มีสาขารวมทั้งสิ้น 12 สาขา ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยสาขาล่าสุดตั้งอยู่ที่สนามบินสุวรรณภูมิ ร้านทากิ เบลล์จะตั้งอยู่ในเขตชุมชน โดยจะอยู่ทั้งในห้างสรรพสินค้าทั้งที่เป็นเซ็นทรัลและห้างสรรพสินค้าท้องถิ่น ในสถานบริการน้ำมัน และร้านที่ตั้งเดี่ยวๆ ในที่ชุมชน โดยทุกร้านนั้นดำเนินการโดยบริษัท สยามทากิ จำกัด ฟาสต์ฟู้ดเต็มรูปแบบ โดยมีพื้นที่ใหญ่ และโต๊ะรองรับลูกค้า และร้านที่เป็นเน้นในการส่ง หรือให้ลูกค้ามารับอาหารที่ร้านเอง โดยส่วนใหญ่จะเป็นร้านที่ให้บริการฟาสต์ฟู้ดเต็มรูปแบบแต่ในช่วงที่ผ่านมามีการเพิ่มสัดส่วนร้านที่เน้นในการส่ง เนื่องจากสามารถขยายสาขาได้รวดเร็วกว่า การลงทุนต่ำกว่า และตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีการสั่งอาหารเดลิเวอรี่ที่เพิ่มขึ้น

ทากิ เบลล์ ยังมีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี โดยจะมีการเปิดร้านใหม่ เพื่อให้ครอบคลุมการบริการผู้บริโภคให้ทั่วถึง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ทากิ เบลล์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ยัม แรนด์ส อิงค์ เป็นแบรนด์อาหารฟาสต์ฟู้ดอันดับต้นๆ ที่เน้นอาหารสไตล์เม็กซิกันเป็นหลักโดยเฉพาะเมนูทากิและเบอร์ริโต เปิดตัวในปี 2505 ในแคลิฟอร์เนีย และตั้งแต่นั้นมีการเปิดร้านในประเทศแคนาดาและประเทศอื่นๆ ทั่วโลก

สำหรับประเทศไทย มี STC เป็นผู้ถือสิทธิเฟรนไชส์ในเครื่องหมายการค้า “ทากิ เบลล์” แต่เพียงผู้เดียว โดยให้บริการแบบการรับประทานที่ร้าน (Dine in) การรับกลับบ้าน (Take Away) การจัดส่งที่บ้านหรือสำนักงาน (Delivery) และผ่านช่องทางผู้ให้บริการส่งอาหาร (Food Aggregator)

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

การวิจัยและพัฒนาจะบริหารจัดการโดยบริษัท ยัม แรนด์ส อิงค์ เจ้าของสิทธิของแบรนด์ ทากิ เบลล์

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ดีขึ้นตามจำนวนผู้ติดเชื้อและผู้เสียชีวิตที่ลดลง ประชาชนที่ได้รับวัคซีนมีอัตราสูงขึ้นมีส่วนช่วยด้วยเช่นกัน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 โรคโควิด-19 ถูกลดระดับเป็นโรคติดต่อภายใต้การเฝ้าระวัง ประเทศไทยกลับมาเปิดประเทศเต็มรูปแบบอย่างเป็นทางการ โดยนักท่องเที่ยวต่างชาติไม่ต้องแสดงเอกสารการฉีดวัคซีน ขณะเดียวกันตลาดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม มีการปรับตัวแข่งขันที่สูงมา โดยเฉพาะในส่วนที่เป็นฟาสต์ฟู้ดหรือ Quick Service Restaurant เช่น KFC (เคเอฟซี) McDonald's (แมคโดนัลด์) และ Burger King (เบอร์เกอร์คิง) เป็นต้น ในขณะเดียวกัน การเติบโตอย่างรวดเร็วและการแข่งขันทางด้านราคา

ที่รุนแรงของตลาดฟู้ด-เดลิเวอรี ทำให้ผู้บริโภคเองมีทางเลือกในการสั่งอาหารมารับประทานที่บ้านมากขึ้น นอกจากนี้ สถานการณ์โควิด-19 ที่มีความรุนแรงและกระจายมากขึ้นส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ทำให้ตลาดมีการแข่งขันด้านราคา ลด แลก แจกแถมสูงขึ้นอย่างไม่เคยมีมาก่อน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นลูกค้าทั่วไป โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวัยทำงาน และครอบครัวระดับกลางขึ้นไปรวมถึงชาวต่างชาติและนักท่องเที่ยว

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากอาหารประเภทเม็กซิกันฟาสต์ฟู้ดยังไม่มีคู่แข่งในตลาดประเทศไทย ทำให้แบรนด์ทาโก้ เบลล์สามารถเป็น First Mover ในการทำการตลาด ประกอบกับตัวแบรนด์เองก็เป็นผู้นำในตลาดสหรัฐอเมริกาที่มีองค์ความรู้ในการทำการตลาดรวมถึงในการบริหารจัดการที่ดี เช่น ความปลอดภัยอาหาร มาตรฐานการให้บริการ การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ยากที่คู่แข่งใหม่ๆ จะเข้ามาแข่งขันในช่วงนี้ นอกจากนี้ ทาโก้ เบลล์ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งเป็นเจ้าของเฟรนไชส์แบรนด์ Pizza Hut ในประเทศไทยอยู่แล้วสามารถใช้ประโยชน์จากความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์นี้ เพื่อสร้างความร่วมมือด้านต่างๆ เช่น ด้านการตลาด การต่อรองกับคู่ค้าต่างๆ รวมถึงการแบ่งปันทรัพยากร เป็นต้น ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับสถานะทางการตลาดของทาโก้ เบลล์และทำให้เป็นโอกาสทางการลงทุนที่น่าสนใจ

กลยุทธ์ทางการตลาด

1. เน้นการสร้างการรับรู้แบรนด์ และลักษณะสินค้า ควบคู่กันไปกับการทำโปรโมชั่นสินค้าเพื่อให้เกิดการตลาด
2. รักษามาตรฐานการให้บริการในระดับเทียบเท่าหรือสูงกว่าแบรนด์ฟาสต์ฟู้ดชั้นนำในตลาด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความประทับใจสูงสุด
3. เน้นการขยายสาขาให้ใกล้กับกลุ่มเป้าหมาย เช่น แหล่งธุรกิจ ย่านชุมชน และในศูนย์การค้า รวมถึงพื้นที่ที่มีตลาด เดลิเวอรีหนาแน่น
4. ปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและการขายให้เหมาะสมกับตลาดเดลิเวอรีมากขึ้น เช่น การปรับเมนู การปรับในส่วนของบริษัท

กลยุทธ์ทางด้านราคา

เน้นความคุ้มค่าสำหรับลูกค้าเป็นหลักโดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าและสภาพการแข่งขันในตลาด

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

บริษัทคาดการณ์ตลาดอาหารในปี 2566 ยังมีโอกาสเติบโต เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 นำจะคลี่คลายและเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2565 และ 2566 โดยคาดว่าขยายตัวร้อยละ 3.3 และ 3.8 (ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย) จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นและการบริโภคภาคเอกชนโดยรวมมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการแข่งขันในตลาดจะรุนแรงมากขึ้น และนำเสนอทางเลือกอาหารที่หลากหลายให้กับผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

การจัดหาวัตถุดิบส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าและการจ้างผลิตจากบริษัทคู่ค้า โดยบริษัทมีแผนการในการเพิ่มจำนวนคู่ค้าเพื่อบริหารความเสี่ยง และมีแผนดำเนินการในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มเติมในภูมิภาคแทนการนำเข้าจากอเมริกาเพื่อลดต้นทุนรวมถึงลดระยะเวลา lead time ในการขนส่งสินค้า

วัตถุดิบในการผลิต แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. ของสด ได้แก่ ผักสดต่างๆ เช่น มะเขือเทศ ผักชี หัวหอม ผักกาดหอม เป็นต้น
2. ของแช่แข็ง ได้แก่ เนื้อสัตว์ (ไก่ และเนื้อ) แป้งแช่แข็ง และเฟรนฟรายส์
3. เครื่องปรุง ได้แก่ ของสดต่างๆ เช่น ซอสแม็กชีกัน มายองเนส ทาโก้ซอส นาโชซอสชีส ซอสพริก และซอสมะเขือเทศ เป็นต้น

ที่มาของวัตถุดิบแต่ละประเภท มาจาก 2 แหล่ง คือ

1. ภายในประเทศ ได้แก่ ของสด ซอส และเนื้อสัตว์ คิดเป็นประมาณร้อยละ 70 ของวัตถุดิบทั้งหมด
2. ต่างประเทศ ได้แก่ แป้งแช่แข็ง นาโชชีสซอส เฟรนฟรายส์ กวักคาโมเล และบรรจุภัณฑ์ใส่อาหาร คิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของวัตถุดิบทั้งหมด

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

-ไม่มี-

เครื่องหมายการค้า

“ทาโก้ เบลล์” จดทะเบียนโดยบริษัท ยัม แบรินด์ส์ อิงค์

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (www.tacobell.co.th)

กลุ่มการลงทุนอื่น

กลุ่มการลงทุนอื่นประกอบไปด้วยธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจที่กล่าวมาข้างต้น เช่น ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน โดยบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (UMS) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 95.65 และธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ โดยบริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 89.40 เป็นต้น ทั้งนี้ รายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มการลงทุนอื่นยังไม่มีความสำคัญต่อภาพรวมของ TTA ในปัจจุบันและในอนาคต 1-3 ปีข้างหน้า โดยสัดส่วนรายได้ของ UMS และ AIM คิดเป็นร้อยละ 4 และร้อยละ 4 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (UMS)

UMS ประกอบธุรกิจหลัก คือ การนำเข้าถ่านหินคุณภาพสูงประเภท บิทูมินัส และซับบิทูมินัส (ถ่านหินสะอาด) มีกำลังงานความร้อนระดับปานกลาง และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยส่วนใหญ่ นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียหรือซื้อจากผู้นำเข้าในประเทศไทย เพื่อจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดกรุงเทพฯ และปริมณฑลรวมถึงจังหวัดใกล้เคียง อุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายหลักของบริษัท คือ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ และอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ บริษัทมีกลยุทธ์ในการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ เพื่อให้ถ่านหินมีคุณภาพตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทวางรูปแบบการจัดส่งถ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันทั่วถึง ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองถ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีถ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเรื่องการสำรองถ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บถ่านหินของตนเอง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มาก โดยแหล่งถ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงด้านปริมาณสูง ราคามีการแข่งขันกันสูงกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น ส่งผลให้มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นโดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญ คือ คาร์บอน โดยทั่วไปแล้วถ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำ และแบ่งได้หลายประเภท ถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุดพิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้นและปริมาณกำมะถัน เรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์

UMS มุ่งเน้นการขายถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดี มีค่าความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้นและปริมาณกำมะถันในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมี

ปริมาณกำมะถันที่ต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1 - 3.0) ทำให้มีมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยมาก สำหรับถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทนี้เนื่องจากมีราคาสูงกว่ามาก อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศมีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้นถ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า

ขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเริ่มจากนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย หรือซื้อถ่านหินที่นำเข้าจากผู้ขายในประเทศ และจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดใหญ่ บริษัทสามารถจัดส่งถ่านหินให้ลูกค้าได้ทันที โดยไม่ต้องพักสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัท ในการนำเข้าถ่านหินแต่ละครั้งประมาณ 50,000 ตัน บริษัทจำเป็นต้องทำการคัดเลือกรูปภาพถ่านหินก่อนส่งมอบ เนื่องจากถ่านหินที่นำเข้าแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณซีเถ้า และปริมาณกำมะถัน แม้ว่าจะมาจากเหมืองเดียวกันก็ตาม (ถ่านหินในแต่ละชั้นดินจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ซับบิทูมินัส อาจแยกออกเป็นหลายชนิด ขึ้นอยู่กับค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณซีเถ้า และปริมาณกำมะถัน เป็นต้น) หลังจากนั้นบริษัทจึงนำถ่านหินมาผสมกันตามสูตรเฉพาะของบริษัท เพื่อให้ได้คุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการ และบริษัทจะทำการคัดขนาดถ่านหินเพื่อให้มีคุณภาพที่เหมาะสมสำหรับหม้อไอน้ำของโรงงานอุตสาหกรรมของลูกค้าแต่ละราย เนื่องจากหม้อไอน้ำแต่ละโรงงานจะมีการออกแบบเชิงวิศวกรรมที่แตกต่างกันออกไป เพื่อให้การเผาผลาญเชื้อเพลิงเป็นไปอย่างสมบูรณ์มากที่สุด และบริษัทจะให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยจัดส่งทุกวันเพื่อความสะดวกในการใช้งานของลูกค้า และยังเป็นการช่วยลดจำนวนถ่านหินที่จะต้องเก็บในโกดังเก็บถ่านหินของลูกค้าอีกด้วย เนื่องจากลูกค้าหลายรายไม่มีสถานที่เพียงพอในการเก็บถ่านหิน

การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจัดจำหน่ายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีจำนวนรายมากกว่าลูกค้ารายใหญ่ จึงทำให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่ายกว่า ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 25 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 2 - 3 ราย ซึ่งเป็นลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มเป็นหลัก กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนมาผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

(1) กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลาง

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท โดยส่วนใหญ่อยู่ใน จังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยา ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทมาหลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด โดยส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในกลุ่มของอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ เป็นต้น

(2) กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะทำให้การซื้อถ่านหินในปริมาณมาก และส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล โดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคา ซึ่งบริษัทมีลูกค้ากลุ่มนี้ค่อนข้างน้อยในปัจจุบัน

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้านถ่านหินมาตลอดระยะเวลาอันยาวนาน ประกอบกับมีความเชี่ยวชาญในการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีความเชี่ยวชาญในการคัดแยกถ่านหิน รวมทั้ง มีโรงงานขนาดใหญ่ ทำให้มีพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าให้กับลูกค้าได้อย่างเพียงพอและครบถ้วน นอกจากนี้บริษัทยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการทำถ่านหิน ได้แก่ ธุรกิจเรือขนส่งสินค้าและท่าเรือ ทำให้บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการอย่างครบวงจรและทันทั่วถึง

นโยบายการตลาด

UMS ทำแผนการตลาดโดยใช้จุดแข็งของถ่านหิน ซึ่งเป็นพลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่าการใช้น้ำมันเตา และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า จึงทำให้เป็นเชื้อเพลิงที่ผู้ประกอบการนิยมใช้กันเมื่อเปรียบเทียบกับพลังงานอื่นๆ บริษัทเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลาง โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

• ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาไหม้เชื้อเพลิง ณ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินงานให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้า โดยบริษัทมุ่งเน้นทำการตลาดโดยเจาะจงกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กเป็นหลัก เนื่องจากมีจำนวนลูกค้ามากกว่ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

• ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำ รวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูงเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเตาและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ประเภท

ปิโตรมิเนสและซบปิโตรมิเนส) ดังนั้น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ยอดขายของลูกค้าลดลงในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลให้ทำให้ลูกค้าเดิมของบริษัทลดลง บริษัทจึงได้เริ่มสร้างความสัมพันธ์และเพิ่มคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายเดิม แต่ก็ยังต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ บริษัทขยายธุรกิจไปยังพลังงานทดแทนด้านอื่นๆ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทลงทุนติดตั้งและเริ่มขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าแล้วในไตรมาสแรกของปี 2565

• ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทมีการวางแผนการบริหารสินค้าคงคลังที่ดี การวางแผนการขนส่ง รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือโม่และท่าเรือเป็นของตัวเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอก บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินที่ติดต่อกันมานาน ทำให้บริษัทสามารถซื้อถ่านหินได้จากหลายแหล่ง บริษัทจึงไม่จำเป็นต้องจัดเก็บสินค้าคงคลังไว้มากเกินความจำเป็น ทำให้การบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น และช่วยลดต้นทุน รวมถึงการสูญเสียของสินค้าลงได้บางส่วน

ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต

• ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทย เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 30 ราย ซึ่งมีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดเล็กที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้ธุรกิจถ่านหินมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง สำหรับปี 2565 เป็นปีที่ราคาถ่านหินยังมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และยังคงอยู่ในระดับที่สูง เนื่องจากความต้องการจากประเทศจีนและประเทศกำลังพัฒนาที่มีศักยภาพในการเติบโต เช่น อินเดีย เวียดนาม และปัญหาความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ทำให้เกิดการขาดแคลนพลังงานอย่างมากโดยเฉพาะในทวีปยุโรป หลายประเทศในทวีปยุโรปมีการนำโรงไฟฟ้าจากถ่านหินกลับมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลาง โดยเน้นการขายถ่านหินให้กับกลุ่มลูกค้าเดิม เพื่อรักษาและขยายยอดขายให้เพิ่มขึ้น พร้อมกับมองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้ง การขยายธุรกิจไปยังกลุ่มพลังงานทดแทนอื่นๆ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจในอนาคต

• แนวโน้มอุตสาหกรรม

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศไทยในปี 2565 ถ่านหินยังถือว่าเป็นแหล่งพลังงานที่มีความสำคัญสำหรับภาคอุตสาหกรรม เพราะถ่านหินเป็นพลังงานที่ราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่ยังมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เช่น เวียดนาม อินเดีย รวมถึงประเทศไทย ความต้องการใช้ถ่านหินของประเทศไทยจากสถิติการนำเข้าถ่านหินในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2565 มีการปรับตัวลดลงใน

กลุ่มอุตสาหกรรม โดยประเทศไทยมีการนำเข้าถ่านหินประมาณ 17.87 ล้านตันหรือลดลงประมาณร้อยละ 12.89 ในเชิงปริมาณ เมื่อเทียบกับช่วงปีเดียวกันของปี 2564 แต่หากคิดตามมูลค่าการนำเข้าจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้นสูงถึงร้อยละ 63.66 เนื่องจากราคาถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นค่อนข้างมากในปีนี้ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าถ่านหินคุณภาพดีที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ

แนวโน้มตลาดถ่านหินโดยรวมสำหรับในปี 2566 จากปัญหาทางเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอนค่อนข้างสูง ความขัดแย้งทางการค้าและโรคโควิด-19 ที่ยังมีการแพร่ระบาดอยู่ ทำให้แนวโน้มเศรษฐกิจอาจจะชะลอตัวหรือเริ่มถดถอย อย่างไรก็ตามการกลับมาเปิดประเทศของประเทศไทยและปัญหาการขาดแคลนพลังงานในทวีปยุโรป ทำให้ความต้องการใช้พลังงานและถ่านหินเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งความต้องการใช้ถ่านหินจากประเทศกำลังพัฒนาที่มีศักยภาพในการเติบโตในแถบเอเชีย เช่น อินเดีย เวียดนาม อินโดนีเซีย ที่มีการนำถ่านหินมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้ายังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้ความต้องการถ่านหินโดยรวมยังคงเพิ่มขึ้น และราคาถ่านหินในปี 2566 ยังมีแนวโน้มทรงตัวอยู่ในระดับสูง

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีกระบวนการในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. บริษัทซื้อถ่านหินจากลูกค้าในประเทศ หรือนำเข้าถ่านหินประเภท bituminous และ sub-bituminous (ถ่านหินสะอาด) จากประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตถ่านหินที่ใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 3 ของโลก บริษัทจะเลือกซื้อจากเหมืองถ่านหินที่มีถ่านหินคุณภาพดีที่ให้ค่าความร้อนสูง มีค่าความชื้นต่ำ มีปริมาณซัลเฟอร์และปริมาณกำมะถันต่ำ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และประหยัดค่าขนส่งเนื่องจากอยู่ไม่ไกลจากกันมากนัก เมื่อเทียบกับจากแหล่งอื่น ซึ่งสามารถขนส่งทางเรือในปริมาณครั้งละ 50,000 ตัน
2. เรือเดินทะเลจากประเทศอินโดนีเซียจะเข้ามาจอดเทียบท่าที่เกาะสิซัง อำเภอสรรพยา จังหวัดชลบุรี จากนั้นจะทำการขนถ่ายถ่านหินลงเรือโป๊ะอีกทอดหนึ่ง ซึ่งเรือโป๊ะนี้สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ครั้งละ 1,500-2,500 ตันต่อลำ โดยเดินทางมาขึ้นที่ท่าเทียบเรืออำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัทจะจัดส่งถ่านหินโดยตรงให้กับลูกค้าได้ทันทีทางรถบรรทุก และในกรณีที่บริษัทต้องการขนถ่ายถ่านหินเข้าคลังสินค้า บริษัทสามารถจัดเก็บในพื้นที่โรงงานของบริษัทที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้ก่อนที่จะนำไปคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ แล้วจึงส่งถ่านหินให้กับลูกค้าโดยรถบรรทุกของผู้รับเหมาต่อไป
4. บริษัทมีนโยบายในการเก็บสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ทันกับความต้องการของลูกค้า
5. ระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียจนกระทั่งขนส่งถ่านหินเข้าเก็บคลังสินค้าที่ประเทศไทยใช้เวลาประมาณ 45 วัน

จากข้อมูลในอดีตพบว่าราคากำหนดถ่านหินมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาสินค้าโลก โดยบริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินจากผู้จำหน่ายหลายราย เพื่อสำรองปริมาณถ่านหินให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และถ่วงดุลอำนาจการต่อรองราคาสินค้ากับผู้จำหน่ายรายอื่นๆ หลายราย ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อถ่านหิน

นอกจากปัจจัยด้านราคาแล้ว ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจในแหล่งที่มาของถ่านหินเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ทั้งในด้านคุณภาพถ่านหิน กำลังการผลิต ระบบขนส่งถ่านหินมายังท่าเรือ และชื่อเสียงของผู้จำหน่ายถ่านหิน เป็นต้น และด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้ามาอย่างยาวนาน ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับการส่งมอบถ่านหินคุณภาพดีจากคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพดีเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตรงกับความต้องการของลูกค้า มีกระบวนการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพถ่านหิน ตั้งแต่ซื้อจากผู้จำหน่าย เหมือง การขนส่ง และการผลิตสินค้าสำเร็จรูปจนถึงลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจของลูกค้า

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

-ไม่มี-

เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซล จำกัด (มหาชน) (www.umspcl.com)

บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM)

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

AIM เป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดย AIM ให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสียและธุรกิจให้บริการด้านงานวางท่อ งานติดตั้ง และงานซ่อมแซมท่อประปาเป็นหลัก นอกจากนี้ AIM ยังได้รับสัมปทานในการจำหน่ายน้ำประปาในหลวงพระบาง ประเทศลาว ผ่านบริษัท เอเซีย น้ำประปา หลวงพระบาง จำกัด (ALP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ AIM ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 โดยลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการมีรายละเอียด ดังนี้

1. งานด้านการบำบัดน้ำเสียจากอุตสาหกรรมร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
2. งานระบบผลิตน้ำประปาที่ใช้พื้นที่และพลังงานน้อยลง และการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย (non-revenue water reduction management) ร่วมกับการประปานครหลวง (กปน.) และการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำประปาและสามารถตีได้แบบเคลื่อนที่ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ โดยได้มีโอกาสนำระบบผลิตน้ำดื่มเคลื่อนที่ได้ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ไปช่วยประชาชนที่ประสบอุทกภัยในหลายพื้นที่ที่ประสบภัยพิบัติ
3. เพิ่มศักยภาพในการบำบัดน้ำในคลองที่เน่าเสียให้ สะอาด ลดการสะสมเชื้อโรค
4. พัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์) สำหรับโรงพยาบาล เช่น โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาลศรีระยอง โรงพยาบาลสมิติเวชชลบุรี รวมถึงระบบเก็บกักและบริหารจัดการการใช้พลังงาน ตลอดจนแผนการขยายธุรกิจด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อเปลี่ยนขยะมาเป็นพลังงาน
5. พัฒนาธุรกิจด้านเครื่องชาร์จไฟฟ้า (EV Charger) ทั้งส่วนเครื่องชาร์จ และสถานีชาร์จไฟฟ้า

6. บริหารจัดการการให้บริการเรือไฟฟ้าในลำคลองต่างๆ ในกรุงเทพมหานคร โดยเริ่มดำเนินการที่คลองผดุงกรุงเกษม คลองแสนแสบส่วนต่อขยาย และทำเรือวัดบำเพ็ญเหนือ (ตลาดน้ำขวัญเรียม) เพื่อลดมลภาวะ ด้วยเรือไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

การตลาดและการแข่งขัน

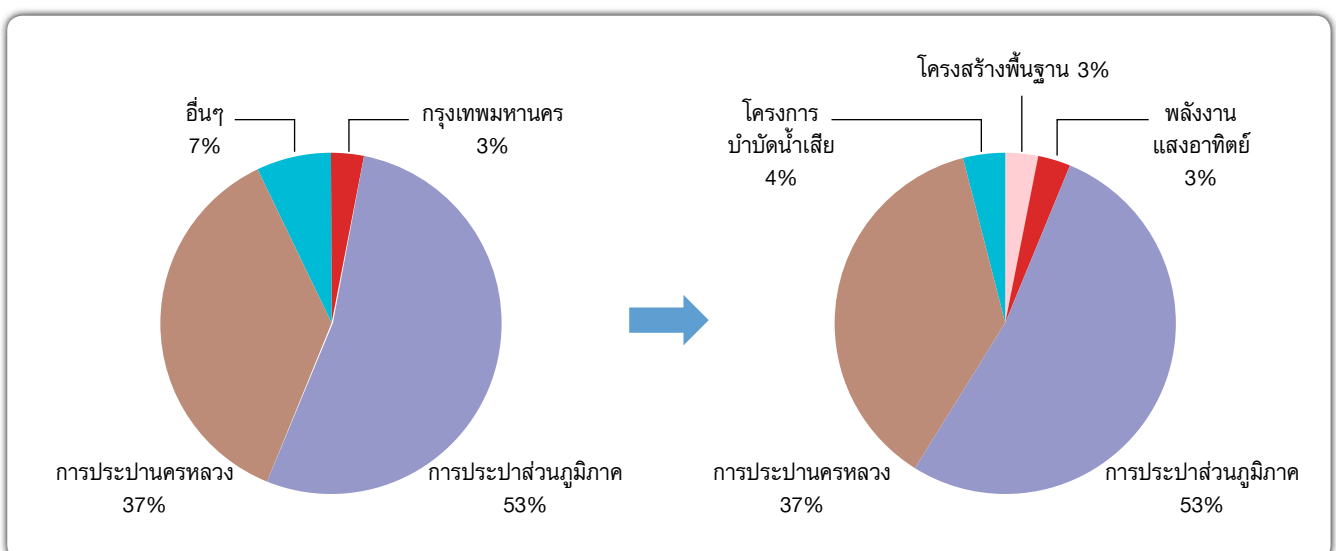
กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของธุรกิจให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย และติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ งานวางท่อ งานติดตั้งวาล์วและมาตรวัดน้ำ การกำหนดพื้นที่ย่อยในระบบจ่ายน้ำ (DMA) และงานซ่อมแซมท่อประปา มี 2 ราย คือ กปน. และ กปน. โดยเสนอการบริการผ่านการยื่นซองประกวดราคา ทั้งนี้ ปัจจุบัน AIM อยู่ในทะเบียนผู้รับจ้างชั้น 3 ของ กปน. และในส่วน กปน. AIM อยู่ในทะเบียนผู้รับจ้างชั้น 3 ในส่วนงานก่อสร้าง และชั้น 2 ในส่วนงานวางท่อ

กลยุทธ์ทางการตลาด

1. ขยายตลาดจากการ กปน. ไปยัง กปน.
2. AIM เมื่อปี 2562-2565 เป็นผู้รับเหมาวางท่อ การประปาส่วนภูมิภาค ชั้นที่ 3 สามารถรับงานได้ไม่เกิน 150 ล้านบาทต่อสัญญา ทั้งนี้ AIM ตั้งเป้าหมายจะขึ้นเป็นผู้รับเหมาวางท่อ กปน. ชั้นที่ 2 ในปี 2566 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรับงานได้ 250 ล้านบาทต่อสัญญา และยังเป็นโอกาสทางธุรกิจให้กับ AIM อีกด้วย นอกจากนี้ AIM ยังคงมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายที่จะเลื่อนชั้นเป็นผู้รับเหมาชั้นที่ 1 ภายในปี 2568 เพื่อสามารถรับงานได้ไม่มีขีดจำกัด (โดยขึ้นอยู่กับทุนจดทะเบียนของบริษัท)
3. ขยายธุรกิจระบบบำบัดน้ำเสียไปยังนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ในความดูแลของ กนอ.
4. ขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทนไปยังนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ในความดูแลของ กนอ.

แผนภูมิ : กลุ่มลูกค้าและรายละเอียดการให้บริการ



ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ภาพรวมในปี 2565-2566 รวมถึงแนวโน้มในอนาคตนั้น การแข่งขันธุรกิจน้ำประปาด้านบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย งานวางท่อ การผลิตและจำหน่ายน้ำประปา มีการแข่งขันมากขึ้น ระยะเวลาของงานมีตั้งแต่ไม่เกิน 1 ปี ถึง 3 ปี ทำให้ต้องมีการแข่งขันประมูลงานกันมากขึ้น เพื่อรองรับงานที่กำลังจะหมดสัญญา เห็นได้จากการที่บริษัทเอกชน และองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นต่างๆ เข้ามามีบทบาทและเข้าดำเนินการประมูลงานกันมากขึ้นเพื่อแย่งส่วนแบ่งทางการตลาดซึ่งปัจจุบัน กปภ. และ กปน. เปลี่ยนเปลี่ยนวิธีการประมูลงานมาใช้ระบบ E-Bidding (การยื่นซองประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์) ทำให้การประมูลงานทำได้ง่ายขึ้น เปิดโอกาสให้กับผู้ลงทุนรายใหม่ โดยคู่แข่งมีการปรับปรุงกระบวนการภายใน ทำให้เกิดการแข่งขันในอุตสาหกรรมมากขึ้น และมีความเป็นไปได้ที่หน่วยงานทั่วไปที่ประสงค์จะยื่นซองประกวดราคาเพื่อให้ชนะการประมูลงานกำหนดเพดานราคาต่ำสุดเท่าที่จะเป็นไปได้เพื่อให้ชนะคู่แข่ง ดังนั้นเพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันในธุรกิจนี้ได้จะต้องมีการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยกลยุทธ์การบริหารงานภายใต้การควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพและเข้มงวดขึ้น เพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นตามเป้าหมาย และขยายการบริการให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้นเพื่อให้ AIM เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำและพลังงานอย่างแท้จริงและยั่งยืน ภายใต้แนวโน้มการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย และวางท่อและซ่อมแซมท่อประปา มีวัสดุและอุปกรณ์หลักที่ใช้ในกระบวนการทำงาน ได้แก่ ท่อ ท่อประปาทุกประเภท เช่น ท่อพีวีซี ท่อ HDPE เป็นต้น และอุปกรณ์ประกอบติดตั้งประปา เช่น ข้อต่อ ข้องอ เป็นต้น บริษัทจะจัดซื้อสินค้าและอุปกรณ์ดังกล่าวจากโรงงานผู้จำหน่ายที่อยู่ในประเทศไทย ที่ผ่านการรับรองจาก กปภ. และ กปน. โดยจะพิจารณาถึงการแข่งขันทางด้านราคาที่เหมาะสมกับการใช้งาน

ในปี 2564 AIM สามารถพลิกฟื้นธุรกิจที่ขาดทุนกว่า 200 ล้านบาทระหว่างปี 2560-2562 ให้กลับมามีกำไรและมีอัตรารับรวมกว่า 1,400 ล้านบาทในระหว่าง ปี 2563-2564 โดยความสำเร็จนี้ นอกจากจะเป็นการหลอมรวมใจของพนักงานทุกฝ่ายเป็นหนึ่งเดียวกัน ทั้งระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ ตลอดจนลูกค้าทางธุรกิจแล้ว ยังเป็นผลจากการผสมผสาน นำเทคโนโลยี นวัตกรรมใหม่ๆ มาเสริมสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจ ทำให้สามารถขยายธุรกิจให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ผ่านมาสถานการณ์โรคระบาด ทำให้เกิดพฤติกรรมการใช้น้ำที่เปลี่ยนไป รวมถึงการบริหารเจ้าหน้าที่สำหรับดำเนินงานทำได้อย่างยากลำบาก ส่งผลให้ผลการดำเนินการในบางสัญญาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ไว้วางไว้ ส่งผลกระทบให้ผลประกอบการในปี 2565 ไม่สามารถทำได้เท่าไร แต่เมื่อสถานการณ์เริ่มคลี่คลาย เชื่อกันว่าจะสามารถกลับมาบริหารโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายได้ พร้อมกับการสร้างธุรกิจใหม่ๆ ให้ AIM มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างองค์กรที่มีความมั่นคง เป็นเสาหลักให้พนักงานและครอบครัวสามารถเติบโตคู่ไปกับบริษัท



เพิ่มขีดความสามารถในการบำบัดน้ำในคลองที่เน่าเสียให้ สะอาด ลดการสะสมเชื้อโรคที่คลองลำผักชี ตลาดยิ่งเจริญ



บริหารเรือไฟฟ้าในลำคลอง ในกรุงเทพมหานคร โดยเริ่มดำเนินการที่คลองผดุงกรุงเกษมช่วยลดมลภาวะ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



พัฒนารูปร่างพลังงานทดแทน เช่น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับโรงพยาบาล
อาทิ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาลศรีระยอง โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -

เครื่องหมายการค้า

- ไม่มี -

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

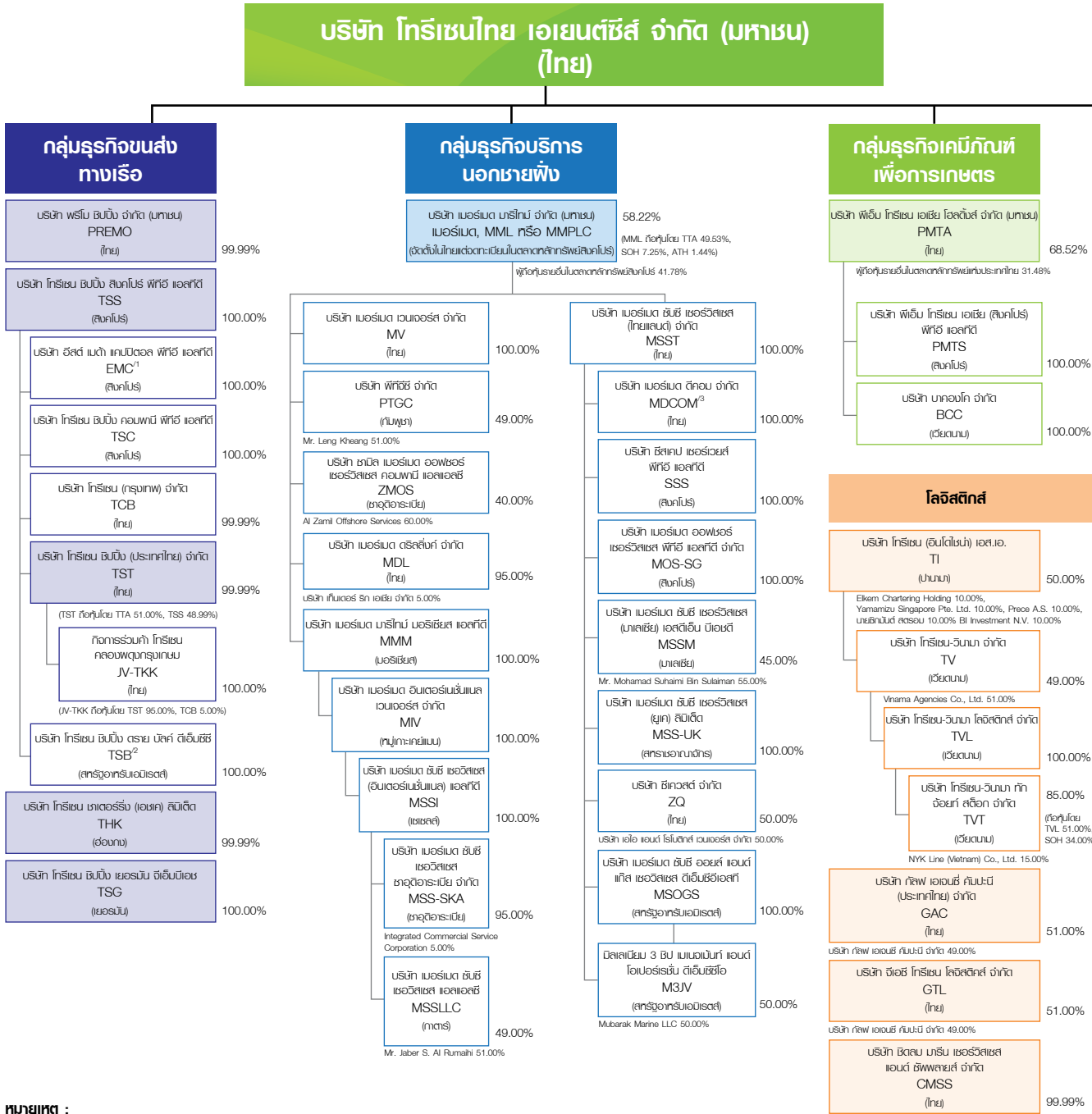
ณ 31 ธันวาคม 2565 AIM มีมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวน 561 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทโครงการ	มูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
1. งานบริการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย	789	524
2. งานวาง ติดตั้ง และซ่อมแซมท่อประปา	2	-
3. งานให้บริการอื่นๆ	8	37
รวม	799	561

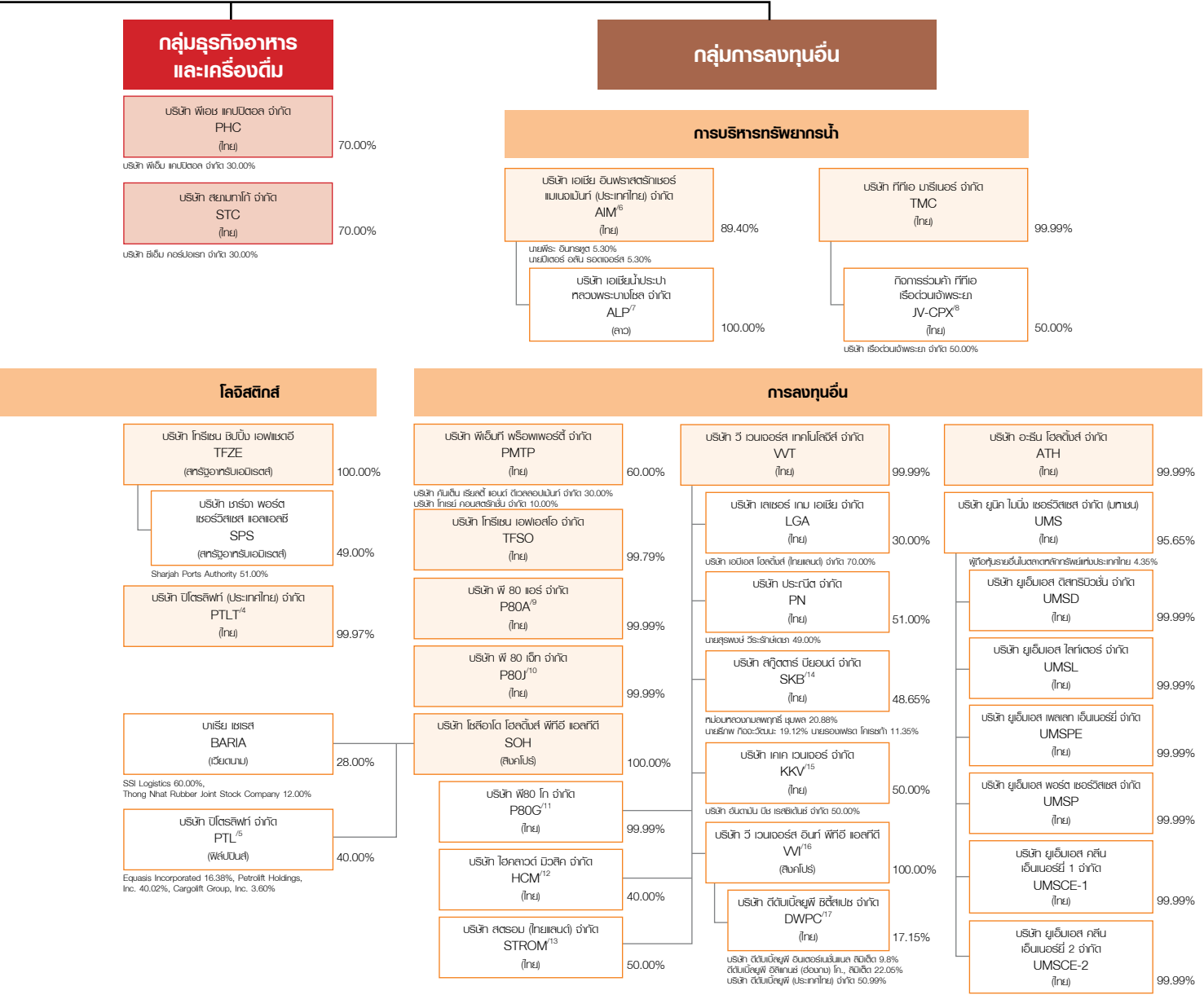
สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (www.asia-infra.com)

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/th/investor-relations/downloads/form-56-1-one-report>)

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



¹² HCM: มีสถานะเป็นการร่วมค้า โดย บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ HCM และจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565

¹³ STROM: มีสถานะเป็นการร่วมค้า โดย บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ STROM และจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565

¹⁴ SKB: เพิ่มขึ้นจาก 1.5 ล้านบาท เป็น 1.85 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 ผู้ถือหุ้นรายอื่นได้ถอนชื่อหุ้นกับขนาดเดิม VWT ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ VWT ใน SKB ลดลงจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 48.65 อย่างไรก็ตาม SKB ยังเป็นเงินลงทุนร่วมค้าของ VWT ตามเดิม

¹⁵ KKV: บริษัทโครงสร้างการลงทุน จากกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง เป็นกลุ่มการลงทุนอื่น ภายใต้ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565

¹⁶ VVI: บริษัทโครงสร้างการลงทุน จากกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ เป็นกลุ่มการลงทุนอื่น ภายใต้บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ทอร์ เฟรมเวิร์ค เอเชีย จำกัด เป็น บริษัท วี เวนเจอร์ส อินน์ จำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565

¹⁷ สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ DWPC (รวมร้อยละ 49) บริษัท วีเอนเจอร์ส อินน์ จำกัด ร้อยละ 17.15 บริษัท ดีดับเบิลยู อีเอส จำกัด ร้อยละ 9.80 บริษัท ดีดับเบิลยู อีเอส จำกัด (ฮ่องกง) จำกัด ร้อยละ 22.05

สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ DWPC (รวมร้อยละ 51) บริษัท ดีดับเบิลยู อีเอส จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 50.99 และบุคคลธรรมดา 5 ราย ร้อยละ 0.01

สัดส่วนการออกเสียงของ DWPC (รวมร้อยละ 100) บริษัท วีเอนเจอร์ส อินน์ จำกัด ร้อยละ 33.83 บริษัท ดีดับเบิลยู อีเอส จำกัด ร้อยละ 19.33 บริษัท ดีดับเบิลยู อีเอส จำกัด (ฮ่องกง) จำกัด ร้อยละ 43.49 บริษัท ดีดับเบิลยู อีเอส จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 3.35

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ DWPC (รวมร้อยละ 100) บริษัท วีเอนเจอร์ส อินน์ จำกัด ร้อยละ 35.00 (โดยตรง ร้อยละ 17.15 และผ่าน บริษัท ดีดับเบิลยู อีเอส จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 17.85) บริษัท ดีดับเบิลยู อีเอส จำกัด ร้อยละ 20.00 บริษัท ดีดับเบิลยู อีเอส จำกัด (ฮ่องกง) จำกัด ร้อยละ 45.00

การลงทุนในบริษัทต่างๆ

นับบุคคลที่บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ								
1	บริษัท พีเอ็ม ชีปปิง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	PREMO	บริหารจัดการการ เดินเรือทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	25,000	24,998 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
2	บริษัท โพรเซ็ม ชีปปิง ลิงคโพร ฟิทธี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	TSS	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (SGD)	หุ้นสามัญ	614,909,306	614,909,306 /TTA 100%	100 /TTA
3	บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล ฟิทธี แอลทีดี (ชื่อเดิม บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชีปปิง ฟิทธี แอลทีดี) 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	EMC	บริการให้คำปรึกษา ด้านการจัดการ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (SGD)	หุ้นสามัญ	33,516,824	33,516,824 /TSS 100%	100 /TSS
4	บริษัท โพรเซ็ม ชีปปิง คอมพานี ฟิทธี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	TSC	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (SGD)	หุ้นสามัญ	7,330,000	7,330,000 /TSS 100%	100 /TSS
5	บริษัท โพรเซ็ม (กรุงเทพ) จำกัด 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	TCB	บริหารจัดการการ เดินเรือทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นปริมาตร กลุ่ม ก กลุ่ม ข	9,470,000 1,530,000 1,500,000	9,470,000 /TSS 99.99% 1,529,994 1,500,000	99.99 /TSS

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	นํ้ายอ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
6	บริษัท ไทรีเซน ซิปบีง (ประเทศไทย) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	TST	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	12,000,000	6,120,000 /TTA 51.00% 5,879,990 /TSS 48.99%	99.99 /TTA/TSS
7	กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองหลวงกลุ่ม 26/22 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	JV-TKK	ให้บริการบริหารจัดการ โครงการพัฒนาระบบ การเดินเรือในคลอง ผดุงกรุงเกษม	สัญญากิจการร่วมค้า ระบุเงินลงทุนไม่เกิน 15,000,000 เงินลงทุนชำระแล้ว (บาท)	เงินลงทุนใน กิจการร่วมค้า (บาท)	15,000,000	14,250,000 /TST 95.00% 750,000 /TCB 5.00%	100 /TST/TCB
8	ไทรีเซน ซิปบีง ดราฟ บัลด์ ดีเอ็มวีซี Unit No. 2804, DMCC Business Centre Level No 1, Jewellery & Gemplex 3 Dubai, United Arab Emirates	TSB	เรือขนส่งสินค้าแห่ง เทกอง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 (AED)	หุ้นสามัญ	50	50 /TSS 100%	100 /TSS
9	บริษัท ไทรีเซน ซาเตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเตด Suite B, 12th Floor, Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	THK	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (HKD)	หุ้นสามัญ	500,000	499,999 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
10	บริษัท ไทรีเซน ซิปบีง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช Flinger Broich 18, 40235 Düsseldorf, Germany	TSG	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (EUR)	หุ้นสามัญ	1	1 /TTA 100%	100 /TTA
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง								
11	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6 โทรสาร : +66 (0) 2255-1079	MML / Mermaid/ MMPLC	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,413,328,857	700,000,000 /TTA 49.53% 20,398,420 /ATH 1.44% 102,509,593 /SOH 7.25%	58.22 /TTAATHSOH

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทระเบียบ/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
12	บริษัท เมอร์เนด เวนเจอร์ส จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท เมอร์เนด-เอ็มโอไอ เจวี จำกัด) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-8437	MV	การลงทุนอื่นๆ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	100,000 (ชำระแล้ว 25%)	99,997 /MML 100%	100 /MML
13	บริษัท พีทีจี จำกัด Diamond Twin Tower, Tonle Basak, Chamkar Mon, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ : +855 (0) 12 838 222	PTGC	อสังหาริมทรัพย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (USD)	หุ้นสามัญ	1,965,000	962,850 /MML 49.00%	49.00 /MML
14	บริษัท ซามิล เมอร์เนด ออฟทอร์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี P.O. Box 1922 - Khobar, Kingdom of Saudi Arabia ZIP Code 31952	ZMOS	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซมแก้ไข บริการชุดเจาะและ ธุรกิจปิโตรเคมี	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 (SAR)	หุ้นสามัญ	2,000	800 /MML 40.00%	40.00 /MML
15	บริษัท เมอร์เนด ดริลลิงค์ จำกัด 26/28-29, 35 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9, 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MDL	ให้บริการและสนับสนุน งานสำรวจและขุดเจาะ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	41,000,000	38,949,993 /MML 95.00%	95.00 /MML
16	บริษัท เมอร์เนด มารีไทม์ มอริเชียส แอลทีดี C/O Ocorian Corporate Services (Mauritius) Limited, 6 th Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, 72201 Mauritius	MMM	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (USD)	หุ้นสามัญ	1	1 /MML 100%	100 /MML
17	บริษัท เมอร์เนด อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ส จำกัด Winward 3, Regatta Office Park, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands	MIV	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (USD)	หุ้นสามัญ	100	100 /MML 100%	100 /MML

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	บีย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
18	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซส (อินเตอร์เนชั่นแนล) แอลทีดี Suite 15, 1 st Floor Oliaji Trade Centre, Francis Rachel Street, Victoria, Mahe, Seychelles	MSSI	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการนำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 1 (USD)	หุ้นสามัญ	1	1 /MIV 100%	100 /MIV
19	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซส ซาอุดิอาระเบีย จำกัด Al-Mousa Building (Blue Tower), 6 th Floor, Office # 602, King Faisal Road, Yarmouk, Alkhobar 34423-6391 Kingdom of Saudi Arabia	MSS-SKA	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการนำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 500,000 500,000 100 (SAR)	หุ้นสามัญ	5,000	4,750 /MSSI 95.00%	95.00 /MSSI
20	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซส แอลแอลซี Sh. Jassim Bin Jaber Al-Thani Building Abdullah Bin Jassim Street, PO Box 11575, Doha, Qatar	MSSLLC	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการนำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 200,000 200,000 1,000 (QAR)	หุ้นสามัญ	200	98 /MSSI 49.00%	49.00 /MSSI
21	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซส (ไทยแลนด์) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MSST	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,130,000,000 2,130,000,000 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	213,000,000	212,999,993 /MML 100%	100 /MML
22	บริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MIDCOM	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ การรื้อถอนสิ่งติดตั้ง ในกิจการสำรวจและผลิต ปิโตรเลียมทั้งแบบ และในทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000,000 250,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	10,000 (ชำระแล้ว 25%)	9,998 /MSSI 100%	100 /MSSI

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทระเบียบ/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
23	บริษัท ซีเอสเคป เซอร์วิส พีทีอี แอลทีดี 4 Robinson Road #05-01 The House of Eden Singapore 048543	SSS	ให้บริการสำรวจแผนที่ ทางทะเลและการวาง ตำแหน่งแก่อุตสาหกรรมการ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (SGD)	หุ้นสามัญ	100	100 /MSST 100%	100 /MSST
24	บริษัท เมอร์เนด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี 4 Robinson Road #05-01, the House of Eden Singapore 048543	MOS-SG	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ รุกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำแก๊ อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (USD)	หุ้นสามัญ	20,400,100	20,400,100 /MSST 100%	100 /MSST
25	บริษัท เมอร์เนด ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี Level 22, Axiata Tower, No. 9, Jalan Stesen Sentral 5, Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan, Malaysia โทรศัพท์ : +60 (3) 2273-1919 โทรสาร : +60 (3) 2273-8310	MSSM	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ รุกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (MYR)	หุ้นสามัญ	550,000	247,500 /MSST 45.00%	45.00 /MSST
26	บริษัท เมอร์เนด ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด 52-54 Queen's Road, Aberdeen, Aberdeenshire, United Kingdom, AB15 4YE.	MSS-UK	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ รุกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (GBP)	หุ้นสามัญ	100,000	100,000 /MSST 100%	100 /MSST
27	บริษัท ซีเคสส์ จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115	ZQ	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์ และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อให้บริการด้าน วิศวกรรมได้ทะเล เชิงพาณิชย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,550,000 (ชำระแล้ว 43.88%)	774,997 /MSST 50.00%	50.00 /MSST

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	มีย่อย	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
28	เมอร์เมด ชับซี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส ดีเอ็มซีซีเอสที Office No. 1, Mubarak Marine Building Dubai Maritime City, Dubai, United Arab Emirates	MSOGS	ให้บริการได้ทะเล และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (AED)	หุ้นสามัญ	1	1 /MSST 100%	100 /MSST
29	มิลเลเนียม 3 ชิป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ โอเปอเรชั่น ดีเอ็มซีซีไอ Plot No. 304 Dubai Maritime City Dubai, United Arab Emirates	M3JV	เป็นเจ้าของเรือ การจัดการและ การดำเนินงาน เรือเช่าเหมาลำ คนกลางให้เข้าเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (AED)	หุ้นสามัญ	10	5 /MSOGS 50.00%	50.00 /MSOGS
กลุ่มธุรกิจเคมิคอลส์เพื่อการเกษตร								
30	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชียน โอเลตติ้ง จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	PMTA	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ	101,200,000	69,338,498 /TTA 68.52%	68.52 /TTA
31	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชียน (สิงคโปร์) พีทีอี แอสทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	PMTS	เพื่อการค้าทั่วไป	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (SGD)	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000 /PMTA 100%	100 /PMTA
32	บริษัท บาคองโค จำกัด Phu My I Industrial Zone Phu My Ward, Phu My Commune Ba Ria - Vung Tau Province, Vietnam	BCC	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว (VND)	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 377,072,638,790	100 /PMTA		

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม								
ลักษณะธุรกิจ : อาหารและเครื่องดื่ม								
33	บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด 26/24-25 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8, 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437, 2250-0569	PHC	จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	78,000,000	54,599,999 /TTA 70.00%	70.00 /TTA
34	บริษัท สยามพาร์โก้ จำกัด 26/34 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437, 2250-0569	STC	จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	19,000,000	13,299,999 /TTA 70.00%	70.00 /TTA
กลุ่มการลงทุน								
ลักษณะธุรกิจ : โฉลกติกส์								
35	บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. IBC Tower, 9th Floor, Office No. 6, Manuel Espinosa Batista Avenue, Panama City, Republic of Panama	TI	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (USD)	หุ้นสามัญ	2,500	1,250 /TTA 50.00%	50.00 /TTA
36	บริษัท ไทรีเซน-จินามา จำกัด ชั้น 17, Petroland Tower, No. 12, Tan Trao Street, Quarter A - New Urban Area in Saigon South, Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 (28) 5411-1919 โทรสาร : +84 (28) 5417-1919	TV	ตัวแทนเรือและบริการ ที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว 500,000 500,000 (USD)	Investment Certificate	500,000 (8,412,697,789 เวียดนามดอง)	245,000 /TI 49.00% (4,122,221,917 เวียดนามดอง)	49.00 /TI
37	บริษัท ไทรีเซน-จินามา โฉลกติกส์ จำกัด Phu My 1 Industrial Park, Phu My Ward, Phu My Town, Ba Ria - Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84 (254) 3937 130 โทรสาร : +84 (254) 3937 129	TVL	คลังสินค้าทัณฑ์บน และบริการที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว Investment Certificate (VND)	Investment Certificate	76,672,908,520 76,672,908,520 เวียดนามดอง	100 /TV	100

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
38	บริษัท ไทรีเซน-วินามา ทัก จ้อยท์ สตี๊ด จำกัด Lot A29, Tan Phuoc Ward, Phu My Town, Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam	TVT	ให้บริการเรือลากจูง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 59,340,000,000 59,340,000,000 10,000 (VND)	หุ้นสามัญ	5,934,000	3,026,340 2,017,560 /TVL 51.00% /SOH 34.00%	85.00 /TVL . SOH
39	บริษัท กัลฟ เอนเอร์จี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	GAC	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 22,000,000 22,000,000 1,000 (บาท)	หุ้นสามัญ	22,000	11,215 /TTA 51.00%	51.00 /TTA
40	บริษัท จีเอส ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	GiTL	คลังเก็บสินค้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 183,627,500 183,627,500 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,836,275	936,498 /TTA 51.00%	51.00 /TTA
41	บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลาเยส จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	CMSS	จัดหาอุปกรณ์สำหรับ จัดวางสินค้าใน เรือเดินทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 70,000,000 70,000,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	700,000	699,993 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
42	บริษัท ไทรีเซน ซิบิ่ง เอฟเทรดดี P.O. Box 41529, Leased Office Bldg 2 Office No 2F-32, Hamriyah Free Zone, Sharjah, United Arab Emirates โทรศัพท์ : +971 (6) 574 22 44 โทรสาร : +971 (6) 574 42 44	TFZE	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 550,500 550,500 550,500 (AED)	หุ้นสามัญ	1	1 /TTA 100%	100 /TTA
43	บริษัท ชาร์จ่า พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลเอตซี P.O. Box 510, Sharjah, United Arab Emirates โทรศัพท์ : +971 (6) 528 16 66 โทรสาร : +971 (6) 528 14 25	SPS	บริการท่าเรือเกี่ยวกับ การขนถ่ายสินค้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 15,000,000 15,000,000 100 (AED)	หุ้นสามัญ	150,000	73,500 /TFZE 49.00%	49.00 /TFZE

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทความเสี่ยง/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
44	บริษัท บีโตร์ลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โทริเซน แอสฟลิจ จำกัด) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	PTLT	ธุรกิจเกี่ยวกับเรือขนส่ง แก๊สปิโตรเลียมเหลว และผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมทุกชนิด	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	10,000	9,997 /TTA 99.97%	99.97 /TTA
45	บาเรีย เซเรส Phu My Port, Phu My Ward, Phu My Township, Ba Ria - Vung Tau Province, Vietnam	Baia	บริหารท่าเรือเกี่ยวกับ การขนถ่ายสินค้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 203,908,056.136 203,908,056.136 100,000 (VND)	หุ้นสามัญ	2,039,080	570,942 /SOH 28.00%	28.00 /SOH
46	บริษัท บีโตร์ลิฟท์ จำกัด 6F, Mapfre Insular Corporate Center, 1220 Acacia Avenue, MBP, Ayala Alabang, Muntinlupa City, Philippines	PTL	บริการขนส่งทางทะเล	ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ) ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ) มูลค่าหุ้นสามัญ ที่ตราไว้หุ้นละ ทุนจดทะเบียน (หุ้นบริมลิททิ) ทุนชำระแล้ว (หุ้นบริมลิททิ) มูลค่าหุ้นบริมลิททิ ที่ตราไว้หุ้นละ 2,050,000,000 1,259,350,452 1 50,000,000 9,000,000 0.01 (PHP)	หุ้นสามัญ (60%) หุ้นสามัญ (40%) หุ้นบริมลิททิ	755,610,272 503,740,180 900,000,000	503,740,180 /SOH 40.00%	40.00 /SOH
ลักษณะธุรกิจ : การบริหารทรัพยากรน้ำ								
47	บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด 807/26 หมู่บ้านกุ่มรีน หมู่ที่ 8 ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ +66 (0) 2531-8141-4	AIM	การบริหารจัดการน้ำ และการติดตั้ง ซ่อมแซมระบบท่อ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 460,000,000 460,000,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	4,600,000	4,112,498 /TTA 89.40%	89.40 /TTA
48	บริษัท เอเชีย น้ำประปาหลวงพระบาง จำกัด (Asia Nampapa Luangprabang Sole Co., LTD) บ้านหาดหลวง เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง ประเทศลาว โทรศัพท์ : +856 (0) 7125-3357	ALP	ผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4,500,000 4,500,000 1 (USD)	หุ้นสามัญ	4,500,000	4,500,000 /AIM 100%	100 /AIM

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
49	บริษัท ทีทีโอ มารีเนอร์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	TMC	น้ำดื่มและบริการ กำจัดน้ำเสีย	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,997 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
50	กิจการร่วมค้า ทีทีโอ เรือด่วนเจ้าพระยา 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	JV-CPX	ให้บริการบริหารจัดการ เดินเรือโครงการเดินเรือ ในคลองแสนแสบ ส่วนต่อขยาย ระยะทาง 10.50 กิโลเมตร	สัญญาบริการร่วมค้า ระบุเงินลงทุนไม่เกิน 20,000,000 เงินลงทุนชำระแล้ว 20,000,000 (บาท)	เงินลงทุนใน กิจการร่วมค้า (บาท)	20,000,000	10,000,000 /TMC 50.00%	50.00 /TMC
ลักษณะธุรกิจ : การลงทุนอื่น								
51	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	PMTP	บริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	5,000,000	2,999,997 /TTA 60.00%	60.00 /TTA
52	บริษัท ไทรีเซน เอพเอสโอ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	TFSO	ธุรกิจเรือขนส่งและ จัดเก็บน้ำมันดิบ สำหรับแท่น ขุดเจาะน้ำมัน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	10,000	9,997 /TTA 99.97%	99.97 /TTA
53	บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	P80A	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ การบินและขนส่ง ทางอากาศในประเทศ และระหว่างประเทศ รวมถึงการขนส่ง ผู้โดยสารและสินค้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	30,000,000 (ชำระแล้ว 67%)	29,999,997 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
54	บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	P80J	ธุรกิจให้เช่า เครื่องบินขนาดเล็ก	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	2,500,000	2,499,997 /TTA 99.99%	99.99 /TTA

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	งบจดทะเบียน/งบชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
55	บริษัท ไชยโอด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	SOH	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (SGD)	130,000,000 130,000,000	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000 ^{TTA 100%}	100 ^{TTA}
56	บริษัท พี80 โก จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท พีเอ็มเอพี จำกัด) 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	P80G	ประกอบกิจการผลิต ประกอบ ตรวจเช็ค ซ่อมบำรุง รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	60,000,000 45,000,000	หุ้นสามัญ	600,000 (ชำระแล้ว 75%)	599,993 ^{WVT 99.99%}	99.99 ^{WVT}
57	บริษัท ไอศลาวด์ มิวสิค จำกัด 193/91 ถนนราชบุรีพัฒนา แขวงรางบุรีพัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	HCM	กิจกรรมด้านความบันเทิง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	25,000,000 25,000,000	หุ้นสามัญ	250,000	100,000 ^{WVT 40.00%}	40.00 ^{WVT}
58	บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด 67/1 ซอยอ่อนนุช 12 ถนนอ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร	STROM	จำหน่าย นำเข้า และส่งออก ประเภท ยานยนต์ไฟฟ้าและ ยานยนต์ชนิดเชื้อเพลิง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	2,000,000 2,000,000	หุ้นสามัญ	20,000	10,000 ^{WVT 50.00%}	50.00 ^{WVT}
59	บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	VVT	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	80,000,000 80,000,000	หุ้นสามัญ	800,000	799,993 ^{TTA 99.99%}	99.99 ^{TTA}
60	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด 1 ห้องเลขที่ 7 ซอยสุขุมวิท 22 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	LGA	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 500 (บาท)	20,000,000 20,000,000	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	19,600 20,400	5,880 ^{WVT 30.00%} 6,120	30.00 ^{WVT}
61	บริษัท ประณีต จำกัด 140 ชั้นที่ 10 ห้อง 1005-1006 อาคารวัน แบริฟิต ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	PN	การตลาดดิจิทัล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	4,000,000 4,000,000	หุ้นสามัญ	400,000	204,000 ^{WVT 51.00%}	51.00 ^{WVT}

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	บีย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
62	บริษัท สุกิตตาร์ บิโอนด์ จำกัด 163 อาคารรัชฎาภัย ชั้นที่ 17 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2105-4429	SKB	ให้คำปรึกษาทางด้าน ซอฟต์แวร์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ์	254,580 115,420	134,580 ^{/VVT 48.65%} 45,420	48.65 ^{/VVT}
63	บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด 18/8 อาคารฟิโก้เพลส ชั้นที่ 10 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	KKV	เป็นเจ้าของและ ดำเนินธุรกิจ ด้านเทคโนโลยี	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	100,000	49,999 ^{/VVT 50.00%}	50.00 ^{/VVT}
64	บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ ฟิซึ่อ แอสทีดี (ชื่อเดิม บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ไซบิง ฟิซึ่อ แอสทีดี) 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	VVI	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (SGD)	หุ้นสามัญ	28,142,405	28,142,405 ^{/VVT 100%}	100 ^{/VVT}
65	บริษัท ดีดับเบิลยูพี ซิตีสเปซ จำกัด 54 อาคารหะริณธร ชั้นที่ 2 ยูนิต 2บี ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	DWPC	ให้บริการออกแบบ และตกแต่งภายใน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ์	19,600 20,400	6,860 ^{/VVI 17.15%}	17.15 ^{/VVI}
66	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	ATH	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	48,070,000	48,069,993 ^{/TTA 99.99%}	99.99 ^{/TTA}
67	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMS	จำหน่ายถ่านหิน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,145,199,594	1,095,333,581 ^{/ATH 95.65%}	95.65 ^{/ATH}
68	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSD	บริหารจัดการด้าน ขนถ่ายสินค้า และจำหน่ายปุ๋ย	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	2,000,000 (ชำระแล้ว 25%)	1,999,993 ^{/UMS 99.99%}	99.99 ^{/UMS}

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	งบจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
69	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSL	ขนส่งทางน้ำ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,994 ^{/JMS 99.99%}	99.99 ^{/JMS}
70	บริษัท ยูเอ็มเอส เพลส เอ็นเนอร์ยี จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSPE	ขนส่งทางบกและ จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994 ^{/JMS 99.99%}	99.99 ^{/JMS}
71	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด 108/2 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260 โทรศัพท์ : +66 (0) 3572-4210, 3572-4204 โทรสาร : +66 (0) 3572-4281	UMSP	บริการท่าเทียบเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993 ^{/JMS 99.99%}	99.99 ^{/JMS}
72	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSCE-1	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ การผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ทดแทนอื่นๆ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ (ชำระแล้ว 25%)	1,500,000	1,499,997 ^{/JMS 99.99%}	99.99 ^{/JMS}
73	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSCE-2	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ การผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ทดแทนอื่นๆ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ (ชำระแล้ว 25%)	1,000,000	999,997 ^{/JMS 99.99%}	99.99 ^{/JMS}
การลงทุนอื่นๆ ในนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด								
74	Alpha Digital Pte Ltd. 11 Irving Place, #09-03, Singapore 369551	ALPHA	การลงทุนอื่น	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (USD)	หุ้นสามัญ	3,100,001	520,000 ^{/WT 16.77%}	16.77 ^{/WT}
75	บริษัท คลาวด์เซด เอเชีย จำกัด 2556 อาคาร 66 ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1707 ชั้นที่ 17 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	CSA	ขายสินค้าและเป็น ที่ปรึกษาโครงการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีไอที	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	200,000	20,000 ^{/WT 10.00%}	10.00 ^{/WT}

การลงทุนในบริษัทต่างๆ

บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว

- บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (PHC) ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70.00 และถือหุ้นร้อยละ 30.00 โดยบริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด ซึ่งมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เนื่องจากนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญและเครือข่ายในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย ทางบริษัท ยัม แปรนด์ส อินค์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้สิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) ในเครื่องหมายการค้า “พิชซ่า ฮัท” จึงต้องการให้นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจพิชซ่า ฮัท ในฐานะกรรมการและถือหุ้นใหญ่ในกิจการร้านพิชซ่า ฮัท ในประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ PHC
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC) ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 70.00 และถือหุ้นร้อยละ 30.00 โดยบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด ซึ่งมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เนื่องจากนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญและเครือข่ายในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย บริษัท ยัม แปรนด์ส อินค์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้สิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) ในเครื่องหมายการค้า “ทาโก้ เบลล์” จึงต้องการให้นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เข้ามามีส่วนร่วมในฐานะกรรมการและถือหุ้นใหญ่ในกิจการร้านอาหารทาโก้เบลล์ในประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ STC
- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (PMTA) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 68.52 และถือหุ้นร้อยละ 15.43 โดยนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เนื่องจาก นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงาน และจำเป็นต้องพึ่งพาเครือข่ายทางธุรกิจของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีต่อ PMTA
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML, Mermaid หรือ MMPLC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยร้อยละ 58.22 และถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 10.65 โดย นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เนื่องจาก นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งทางเรือมากกว่า 11 ปี ซึ่งเป็นประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการทำธุรกิจบริการนอชายฝั่งของ MML ที่ต้องมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้บริการทางเรือ การซ่อมบำรุงเรือ การจัดซื้อเรือ ตลอดจนการขยายตลาดไปต่างประเทศ และจำเป็นต้องพึ่งพาเครือข่ายทางธุรกิจของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานและการสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีต่อ MML

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลไกในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อเกิดรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดย คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามความจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นไปในราคายุติธรรมเพื่อให้การทำรายการระหว่างกัน มีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันจะขึ้นอยู่กับมูลค่าของรายการที่เกิดขึ้นและเป็นไปตามกฎหมายประกาศ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่มีส่วนร่วมและงดออกเสียงในการพิจารณารายการดังกล่าว อีกทั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยการเข้าทำรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนเหตุผล และความจำเป็นในการเข้าทำรายการเป็นประจำทุกปีในรูปแบบ 56-1 One Report

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยการทำธุรกรรมดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทางการค้า เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (on commercial terms and on an arm's length basis) โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นหลัก

เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการและบุคคลที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณานุมัติ

รายละเอียดเพิ่มเติมระบุไว้ใน หัวข้อรายการระหว่างกัน ในรายงานฉบับนี้

ข้อมูลหลักกรัพย์และกู้หุ้

ข้อมูลหลักกรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว
บริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,998,446,888 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,998,446,888 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
บริษัท มีทุนชำระแล้วจำนวน 1,822,464,564 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,822,464,564 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิและเงื่อนไข แตกต่างจากหุ้นสามัญ
 - ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น -

กู้หุ้

บริษัท ไทโรเชนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน)

กู้หุ้หุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนกู้หุ้หุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565

ลำดับที่	รายชื่อกู้หุ้	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{1/2}	277,679,159	15.24
2.	Credit Suisse AG, Singapore Branch ^{1/2}	150,004,700	8.23
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	147,972,199	8.12
4.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ²	99,866,937	5.48
5.	นายพิพัฒน์ เตียรวัฒน	89,000,000	4.88
6.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	50,950,878	2.80
7.	นายประยุทธ มหากิจศิริ	35,253,358	1.93
8.	State Street Europe Limited	32,873,463	1.80
9.	DBS Bank Ltd. AC DBS Nominees - PB Clients	22,620,700	1.24
10.	นายศานิตย์ กงนอก	20,097,300	1.10
รวมจำนวนหุ้นของกู้หุ้หุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		926,318,694	50.83
กู้หุ้หุ้นอื่น		896,145,870	49.17
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		1,822,464,564	100.00

หมายเหตุ : ^{1/1} นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นอีกจำนวน 150,000,000 หุ้น ภายใต้คัสโตเดียน เมื่อรวมจำนวนหุ้นที่ถือทั้งโดยตรงและทางอ้อมภายใต้คัสโตเดียน ทำให้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 427,679,159 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.47 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

^{1/2} นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ ในฐานะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 527,546,096 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.95 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ทั้งนี้ การถือหุ้นของทั้งสองท่านไม่ใช่กลุ่มของบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำความร่วมมือกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แต่อย่างใด

การกระจายการถือหุ้ของบริษัทฯ

การกระจายการถือหุ้ของ บริษัท ไทโรเชนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนกู้หุ้หุ้นครั้งล่าสุดของบริษัทฯ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

กู้หุ้แบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
กู้หุ้หุ้นสัญชาติไทย	32,791	1,497,229,187	82.15
กู้หุ้หุ้นสัญชาติต่างดาว	111	325,235,377	17.85
รวมทั้งสิ้น	32,902	1,822,464,564	100.00

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัท โทรีเซน ชิบบิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้น ทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	614,909,306	100.00
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	614,909,306	100.00
	ผู้ถือหุ้นอื่น	-	0.00
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว	614,909,306	100.00

2. บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 11 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้น ทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ¹	700,000,000	49.53
2	Raffles Nominees (Pte.) Ltd.	139,587,914	9.88
3	บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ¹	102,509,593	7.25
4	Citibank Noms Spore Pte. Ltd.	81,330,861	5.75
5	DBS Nominees Pte. Ltd.	65,580,636	4.64
6	บริษัท อะวีน โฮลดิ้งส์ จำกัด ¹	20,398,420	1.44
7	DBS Vickers Securities (s) Pte. Ltd.	16,804,346	1.19
8	OCBC Securities Private Ltd.	12,497,758	0.88
9	UOB Kay Hian Pte. Ltd.	12,056,200	0.85
10	LIM AND TAN SECURITIES PTE LTD	9,566,200	0.68
11	BNP Paribas Noms Spore Pte. Ltd.	9,566,200	0.68
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 11 รายแรก	1,169,898,128	82.78
	ผู้ถือหุ้นอื่น	243,430,729	17.22
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว	1,413,328,857	100.00

หมายเหตุ : ¹ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง 700,000,000 หุ้น และถือหุ้นผ่าน บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 102,509,593 หุ้น และบริษัท อะวีน โฮลดิ้งส์ จำกัด 20,398,420 หุ้น ทำให้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 822,908,013 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 58.22 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นผ่านคัสเดียน จำนวน 150,461,660 หุ้น หรือร้อยละ 10.65 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

3. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	69,338,498	68.52
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ¹	16,264,522	16.07
3	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	1,432,231	1.42
4	นายโสภณ วิระธรณี	1,000,000	0.99
5	นายณัฐพล บุญฤทธิ์	718,000	0.71
6	นายไชยยศ พงศ์จารุสถิต	656,000	0.65
7	นายปิยะ กิตติธีรพรชัย	615,800	0.61
8	นายพิสิทธิ์ โสณิพันธุ์ชัย	580,700	0.57
9	นางสุวิมล มหากิจศิริ	563,321	0.56
10	นายสุพจน์ ลาภานันต์รัตน์	441,281	0.44
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		91,610,353	90.52
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		9,589,647	9.48
รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด		101,200,000	100.00

หมายเหตุ : ¹ รวมหุ้นที่นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือภายใต้สัดส่วนเพียงจำนวน 650,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.64 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

4. บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	54,599,999	70.00
2	บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด	23,400,000	30.00
3	นายสมชาย อภิภูวนานุกุล	1	0.00
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		78,000,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		78,000,000	100.00

5. บริษัท สยามทาก้า จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	13,299,999	70.00
2	บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด	5,700,000	30.00
3	นายสมชาย อภิภูวนานุกุล	1	0.00
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		19,000,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		19,000,000	100.00

6. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,095,333,581	95.65
2	นายประยุทธ มหากิจศิริ	6,558,900	0.57
3	นางสาวอำพร ศรีโพธิ์ทอง	4,233,966	0.37
4	นายสุธี ล้อมอดิบุญย์	1,766,666	0.15
5	นางรัชดา ฉันทวรวงค์	1,427,166	0.12
6	นายอังศุธร ศรีพรหม	902,500	0.08
7	นางสาวอรณิชา สุวัฒนพิมพ์	800,000	0.07
8	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	795,532	0.07
9	นายบัญญัติ วุฒิเศรษฐไพบูรณ์	700,000	0.06
10	นายวศินน์ ผาติกุลเศรษฐ์	688,400	0.06
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		1,113,206,711	97.21
ผู้ถือหุ้นอื่น		31,992,883	2.79
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		1,145,199,594	100.00

7. บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	4,112,498	89.40
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	1	0.00
3	นายรัชตะ จิตยานุรักษ์	1	0.00
4	นายพีระ อินทรทูต	243,750	5.30
5	นายปีเตอร์ อลัน รอดเจอร์ส	243,750	5.30
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		4,600,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		4,600,000	100.00

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

-ไม่มี-

การออกหลักทรัพย์อื่น

1. หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

2. หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

2.1 ตัวแลกเงิน - ไม่มี -

2.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 4,216.20 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) หุ้นกู้ของบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2563¹

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA233A
ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 716,200 (เจ็ดแสนหนึ่งหมื่นหกพันสองร้อย) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 716,200,000 (เจ็ดร้อยสิบหกล้านสองแสน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 (ห้า) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 2 (สอง) ปี 3 (สาม) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: 3 ธันวาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ³	: 3 มีนาคม 2566
การชำระดอกเบี้ย ⁴	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 3 มีนาคม วันที่ 3 มิถุนายน วันที่ 3 กันยายน และวันที่ 3 ธันวาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้ำประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบีเอสที จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ ⁵	: “BBB+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565

(2) หุ้นกู้ของบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2563¹

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA239A
ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,500,000 (หนึ่งล้านห้าแสน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,500,000,000 (หนึ่งพันห้าร้อยล้าน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 (ห้า) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 2 (สอง) ปี 6 (หก) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: 26 มีนาคม 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ³	: 26 กันยายน 2566
การชำระดอกเบี้ย ⁴	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 26 มีนาคม วันที่ 26 มิถุนายน วันที่ 26 กันยายน และวันที่ 26 ธันวาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้ำประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ ⁵	: “BBB+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565

- (3) หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2564^{1/2}

หุ้นกู้ชุดที่ 1

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA252A
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 800,000 (แปดแสน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 800,000,000 (แปดร้อยล้าน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.75 (สี่จุดเจ็ดห้า) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 3 (สาม) ปี 3 (สาม) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: 11 พฤศจิกายน 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ³	: 11 กุมภาพันธ์ 2568

หุ้นกู้ชุดที่ 2

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA265A
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,200,000 (หนึ่งล้านสองแสน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,200,000,000 (หนึ่งพันสองร้อยล้าน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10 (ห้าจุดหนึ่งศูนย์) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 4 (สี่) ปี 6 (หก) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: 11 พฤศจิกายน 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ³	: 11 พฤษภาคม 2569

รายละเอียดอื่นๆ เกี่ยวกับหุ้นกู้ชุดที่ 1 และหุ้นกู้ชุดที่ 2

ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
การชำระดอกเบี้ย ⁴	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ วันที่ 11 พฤษภาคม วันที่ 11 สิงหาคม และวันที่ 11 พฤศจิกายน ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้ำประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ ⁵	: “BBB+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565

หมายเหตุ : ^{1/} เป็นส่วนหนึ่งของวงเงินหุ้นกู้ไม่เกิน 5,000 ล้านบาท (ห้าพันล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ตามมติที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

^{2/} เป็นส่วนหนึ่งของวงเงินหุ้นกู้ไม่เกิน 2,000 ล้านบาท (สองพันล้านบาท) ตามมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 เพิ่มเติมจากวงเงิน 5,000 (ห้าพันล้านบาท) ที่ได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ซึ่งทำให้มีวงเงินรวมในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในระยะเวลาตั้งแต่ปี 2564 ถึงสิ้นปี 2568 จำนวนรวมไม่เกิน 7,000 ล้านบาท (เจ็ดพันล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ณ ขณะใดขณะหนึ่ง

^{3/} หากครบกำหนดชำระเงินต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระเงินดังกล่าวไปเป็นวันทำการถัดไป

^{4/} หากวันกำหนดชำระดอกเบี้ยไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระดอกเบี้ยไปเป็นวันทำการถัดไป และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายคือวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

^{5/} ผู้ออกหุ้นกู้จะจัดให้มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) แห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบตลอดอายุของหุ้นกู้

ข้อผูกพันกับบริษัทฯ ให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) ผู้ถือหุ้นกู้จะต้องดำรงสัดส่วนทางการเงิน ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้ ตลอดอายุหุ้นกู้ ตามงบการเงินรวมที่ได้มีการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นกู้ทุกรุ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตราส่วนทางการเงิน ¹	เงื่อนไข	ณ 31 ธ.ค. 65
TTA233A TTA239A TTA252A TTA265A TTA260A และ TTA281A	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Interest Bearing Debt to Equity Ratio)	ไม่เกิน 2.0 : 1	-0.06 ²

หมายเหตุ : ^{1/} รายละเอียดเพิ่มเติมตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แต่ละรุ่น
^{2/} อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคำนวณจาก หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วย เงินสดและ/หรือ รายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึง หนี้สินการค้า รายได้รับล่วงหน้า และหนี้สินตามสัญญาเช่า หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 อัตราส่วนฯ ติดลบ เนื่องจากยอดรวมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นมากกว่า หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ประวัติการผิดนัดชำระหนี้

ในช่วง 3 ปีย้อนหลัง บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ดอกเบี้ยหรือเงินต้นของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

ในช่วง 3 ปีย้อนหลัง บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัท อาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก ส่วนบริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (UMS) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งจากการที่เมอร์เมตเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิงคโปร์ และ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมต UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมต UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดหวังในอนาคต ประเมินการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุน เงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 3 ปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2564	2565
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(1.07)	2.12	1.79
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.02 ^{/1}	0.22	0.22 ^{/2}
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ^{/3}	101.88	10.43	12.46

หมายเหตุ : ^{/1} บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม

^{/2} การจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบบัญชี 2565 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2566

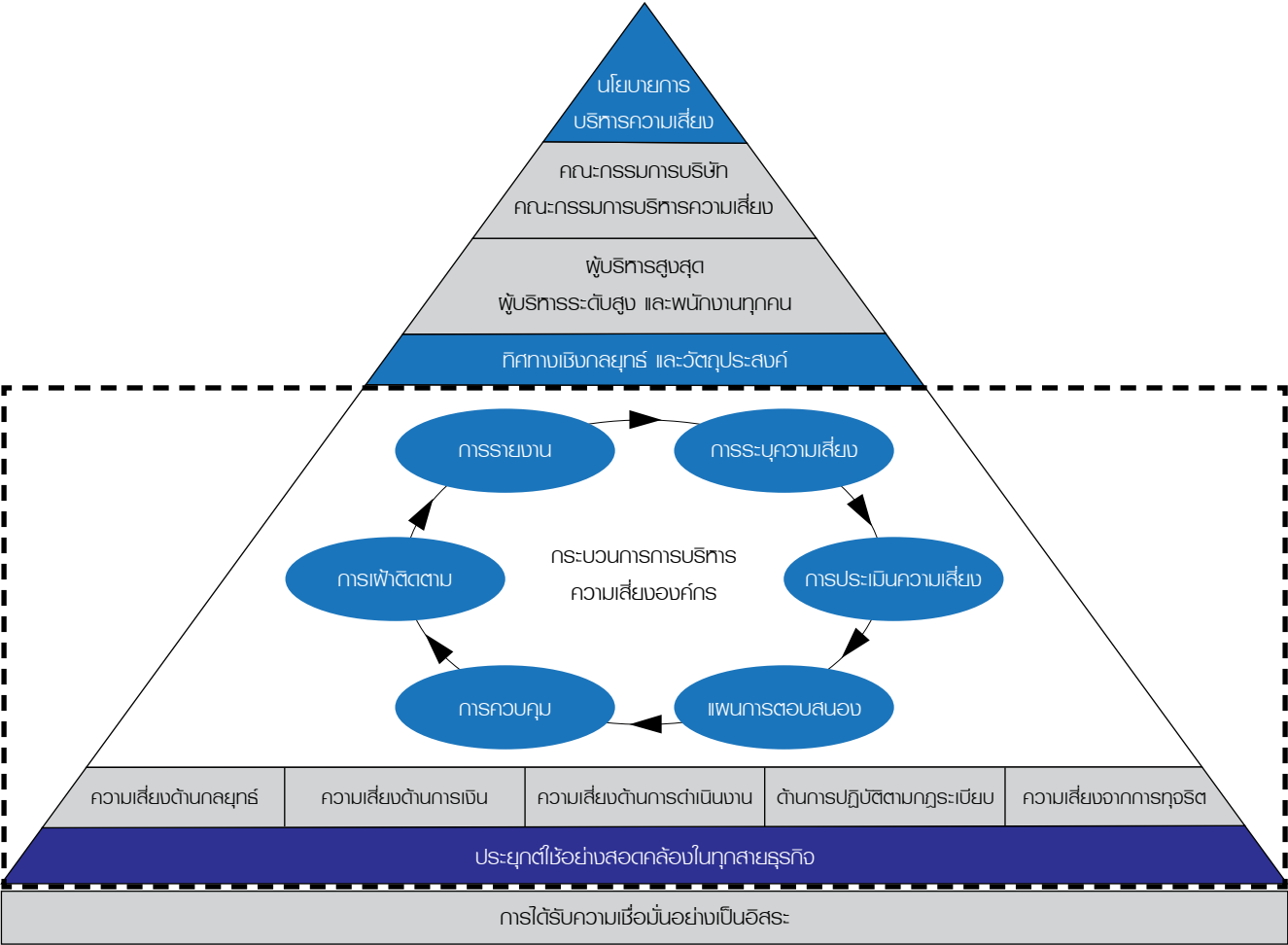
^{/3} อัตราร้อยละเทียบกับกำไร (ขาดทุน) สุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีและไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นที่ดำเนินกิจการในโลกปัจจุบันที่มีความซับซ้อน ความเสี่ยงต่างๆ และสภาวะความไม่แน่นอนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการบรรลุเป้าหมาย เนื่องจากกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าการรับรู้และจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพจะเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัท มั่นใจได้ว่าจะบรรลุเป้าหมายในอนาคต และไม่ทำให้กลุ่มบริษัท ต้องแบกรับความเสี่ยงมากเกินไป ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงจัดตั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ กลุ่มบริษัท (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังกล่าวได้รับการออกแบบโดยอ้างอิงตามมาตรฐานอุตสาหกรรมตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรนี้ได้กำหนดแนวทางโดยรวมของการจัดการระบบบริษัท และการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนเพิ่มโอกาสและลดภัยคุกคามไปด้วยในขณะเดียวกัน

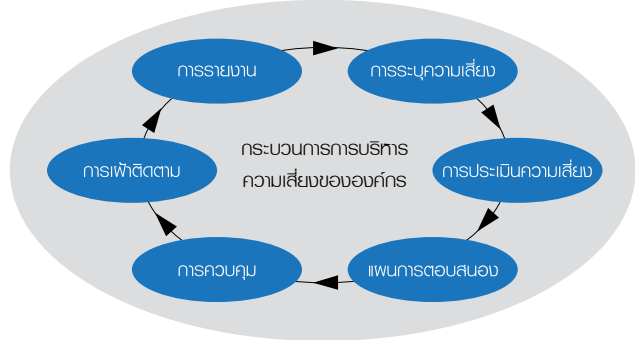
คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดต่อกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวม โดยดำเนินงานเชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ร่วมกันพิจารณาว่าระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้ควรเป็นระดับใด โดยได้มีการกำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงโดยรวมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่กลุ่มบริษัทกำลังเผชิญ รวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมาย และด้านการทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการประเมินและเฝ้าติดตาม และหากจำเป็น บริษัทฯ จะรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้ โดยการใช้แผนการบรรเทาความเสียหาย ตลอดทั้งปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบ ได้ทุ่มเทความใส่ใจและทรัพยากรอย่างเต็มที่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการนำแผนงานการบริหารความเสี่ยงมาใช้อย่างเหมาะสมภายในกลุ่มบริษัท โดยมีการทบทวนและหาข้อผิดพลาดความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงโดยละเอียด



กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ TTA

1. ระบุความเสี่ยง
2. ประเมินความเสี่ยง (ประเมินค่าและจัดลำดับ)
3. พัฒนากลยุทธ์การตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญ
4. ควบคุมกิจกรรม/แผนการเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ตอบสนองความเสี่ยงถูกดำเนินการ
5. เฝ้าติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
6. รายงานความเสี่ยงและสถานะของกลยุทธ์การตอบสนองความเสี่ยงนั้นตามที่ได้มีการยืนยัน

กำหนดและทำความเข้าใจวัตถุประสงค์ของธุรกิจ



เพื่อการบริหารความเสี่ยงโดยสอดคล้องอย่างต่อเนื่อง

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถทำให้หลักปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงแข็งแกร่งขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง แต่การดำเนินการจะไม่อาจประสบความสำเร็จได้เลย หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักเรื่องความเสี่ยงที่เข้มแข็งดังกล่าวนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปถึงการทำงานในระดับปฏิบัติการ

รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้ อบรม เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วถึงทั้งองค์กร ทั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน และสื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่า การบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร และด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าวของผู้บริหาร กลุ่มบริษัท จึงสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี ส่งผลทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรในท้ายที่สุด

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน ที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ แบ่งออกเป็นความเสี่ยงย่อย ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

1.1 การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ แม้ว่ากลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือจะวางแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ แต่ในกรณีที่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ผลที่ได้รับจากแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ก็อาจจะคลาดเคลื่อนไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ผลกระทบ เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือทั้งในด้านการเงิน และชื่อเสียง

แนวทางแก้ไข กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือจึงจัดการกับความความเสี่ยงนี้ โดยจัดให้มีการประเมินกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับหน่วยปฏิบัติการจากการให้ความสำคัญด้านความสามารถในการแข่งขันและการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ เพื่อทดสอบและตรวจสอบความถูกต้องของตำแหน่งและทิศทางทางกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรืออย่างต่อเนื่อง สำหรับแต่ละบริษัทย่อยของบริษัท บริษัทได้จัดให้มีการนัดหมายซึ่งมีจุดประสงค์ไม่เพียงเพื่อพูดคุยเท่านั้น แต่ยังเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และปรับปรุงแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทย่อยสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ 1. การเปลี่ยนแปลงจากความต้องการหรือแผนงานของลูกค้า ตามแต่เหตุการณ์ต่างๆ ของแต่ละปี
2. การเปลี่ยนแปลงและความผันผวนทางสภาพภูมิอากาศในหน่วยงานโดยเฉพาะพื้นที่ที่อยู่ในน่านน้ำทะเล

ผลกระทบ บริษัทจะได้รับผลกระทบโดยตรงทางรายได้จากสาเหตุการเปลี่ยนแปลงของแต่ละหัวข้อด้านบน เนื่องจากมีผลกระทบโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

แนวทางแก้ไข 1. ทางบริษัทได้มีการตรวจสอบความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อที่จะได้มีข้อมูลมาทำแผนงานให้ตอบรับและสอดคล้องโดยที่กระทบกับธุรกิจของบริษัทให้น้อยที่สุด

2. ทางบริษัทเองก็หาโครงการต่างๆ ที่สามารถให้บริการกับลูกค้าโดยที่เสี่ยงไปยังโครงการที่มีสัญญาระยะยาวและต่อเนื่องให้มากที่สุด
3. ทางบริษัทได้ทำแผนงานและศึกษาเพิ่มเติมนอกงานบริการหลักที่ทำอยู่ โดยการเพิ่มขอบเขตการทำงานและบริการเพื่อกระจายความเสี่ยง อีกทั้งยังเพิ่มช่องทางรายรับให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องให้มากที่สุด
4. ทางบริษัทเน้นให้บริการงานในเขตทะเลน้ำตื้นเป็นหลักเนื่องจากมีความผันผวนทางสภาพภูมิอากาศน้อยกว่าเขตทะเลน้ำลึก
5. ทางบริษัทจะรับทำโครงการหรือทำสัญญากับลูกค้าโดยที่ยังสามารถมีรายได้ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศเพื่อลดความเสี่ยงของผลกระทบกับธุรกิจ

1.2 การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

1.2.1 การเปลี่ยนแปลงมูลค่าตลาดของเรือ

สาเหตุ ค่าระวางเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีความผันผวนตามค่าระวางเรือซูปราแมกซ์ (อัตราตลาด) ซึ่งขึ้นหรือลงตามวัฏจักร อีกทั้งมูลค่าตลาดของเรือจะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามความผันผวนของค่าระวางเรือ

ผลกระทบ มูลค่าตลาดของเรืออาจลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในช่วงวัฏจักรขาลง บริษัทอาจมีการพิจารณาตั้งสำรองการด้อยค่าของมูลค่าเรือตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทมีความโปร่งใสและคำนึงถึงหลักความระมัดระวังในการพิจารณาสมมติฐานในการประเมินการด้อยค่าของเรือ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในช่วงอายุการใช้งานของเรือ ซึ่งโดยปกติคือ 25 ปี และบริษัทยังคงติดตามความเปลี่ยนแปลงในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออายุการใช้งานของเรืออย่างสม่ำเสมอ เช่น ความเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบต่างๆ ความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เป็นต้น

1.2.2 การลดลงของรายได้จากค่าระวางเรือ

สาเหตุ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (ปี 2561 - ปี 2565) บริษัทไม่มีการสั่งต่อเรือใหม่ แต่ได้ซื้อเรือมือสอง จำนวน 5 ลำ ดังนั้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการลดลงของรายได้จากค่าระวางเรือ

ผลกระทบ รายได้ของบริษัทอาจไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และทำให้ขาดสภาพคล่องได้

แนวทางแก้ไข บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงวัฏจักรตลาดของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือจากการผันผวนของค่าระวางเรือโดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement: FFA) และอื่นๆ (รายละเอียดเพิ่มเติมตามหัวข้อ 1.13 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ)

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

1.2.3 ความผันผวนของอัตราค่าจ้างงานบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ อัตราค่าจ้างงานบริการนอกชายฝั่งมีความผันผวนตามราคาน้ำมัน ซึ่งขึ้นหรือลงตามวัฏจักร แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลในเขตแนวน้ำตื้นเป็นหลัก ซึ่งจะได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อยกว่างานในเขตนํ้าลึก

ผลกระทบ การลดลงของรายได้จากอัตราค่าจ้างงานบริการนอกชายฝั่งที่ผันผวนตามราคาน้ำมัน ทำให้รายได้ของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และทำให้ขาดสภาพคล่องได้

แนวทางแก้ไข กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีการบริหารความเสี่ยงด้วยการขยายขอบเขตการให้บริการงานนอกชายฝั่งที่ผันผวนกับราคาน้ำมันไปสู่งานบริการนอกชายฝั่งประเภทอื่นที่ไม่ได้รับผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อย เช่น งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการติดตั้งและงานรื้อถอน เป็นต้น

1.3 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า ผู้บริโภค

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ จากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์หรือเหตุการณ์ต่างๆ ที่ทำให้ราคาน้ำมันมีการเปลี่ยนแปลงและผันผวนอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ลูกค้าต้องปรับเปลี่ยนแผนและความต้องการของปีนั้นๆ

ผลกระทบ บริษัทจะได้รับผลกระทบโดยตรงทางรายได้เนื่องจากลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลง ปรับแผนงาน ลดปริมาณงานหรือลูกค้าอาจจะลงงานให้ดำเนินการเป็นระยะเวลานานกว่าจะกลับมาเริ่มโครงการอีกครั้ง

แนวทางแก้ไข

1. บริษัทมีการตรวจสอบความต้องการของตลาดกลางและลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อที่จะได้มีข้อมูลมาทำแผนงานให้ตอบรับและสอดคล้องโดยที่กระทบกับธุรกิจของบริษัทให้น้อยที่สุด
2. บริษัทหาโครงการต่างๆ ที่สามารถให้บริการกับลูกค้าโดยมุ่งเน้นไปยังโครงการที่มีสัญญาระยะยาวและต่อเนื่องให้มากที่สุด
3. บริษัทจัดทำแผนงานและศึกษาเพิ่มเติมนอกจากงานบริการหลักที่ทำอยู่ โดยเพิ่มขอบเขตการทำงานและบริการเพื่อกระจายความเสี่ยง อีกทั้งยังเพิ่มช่องทางรายได้ให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องให้ได้มากที่สุด

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

สาเหตุ ปัจจุบันพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามวิถีชีวิต การทำงาน

ไลฟ์สไตล์ และการรับวัฒนธรรมการบริโภคที่หลากหลาย ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงระยะสั้น แต่แนวโน้มเป็นการเปลี่ยนแปลงระยะยาวที่จะนำไปสู่เทรนด์ใหม่ๆ ท่ามกลางการแข่งขันที่สูง หากบริษัทไม่ได้คาดการณ์และจัดการกับความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ธุรกิจของบริษัทก็อาจประสบปัญหาได้ และความสำเร็จของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการคาดการณ์และตอบสนองอย่างมีประสิทธิภาพต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องของความต้องการของผู้บริโภค เช่น การคิดค้นและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ จัดหาวัตถุดิบและกรรมวิธีในการผลิต และการหาช่องทางบริการใหม่ๆ ในการสั่งซื้อและชำระเงินที่สะดวกรวดเร็ว

ผลกระทบ การลดลงของรายได้จากการขายสินค้าและกำไรไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และทำให้ขาดสภาพคล่อง และค่านิยมในแบรนด์และสินค้าลดลง

แนวทางแก้ไข บริษัทมีการทำวิจัยผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอเพื่อทราบถึงค่านิยมในแบรนด์และผลิตภัณฑ์ แนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงความชอบและพฤติกรรมใหม่ๆ ของผู้บริโภค เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาแบรนด์และผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคอย่างเหมาะสมและรวดเร็ว

บริษัทมีการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากบุคลากรที่เชี่ยวชาญภายในองค์กร รวมถึงได้รับการถ่ายทอดความรู้และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายจากบริษัทที่เป็นเจ้าของสิทธิแบรนด์ฟิชซ่า ฮัท

1.4 การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐ กฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การบังคับใช้ของกฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ และการละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

สาเหตุ การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ

ผลกระทบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และส่งผลต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยหากเกิดข้อผิดพลาดขึ้นและกลุ่มบริษัทไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ กลุ่มบริษัทอาจได้รับบทลงโทษทางกฎหมาย และก่อให้เกิดผลกระทบทางการเงินและชื่อเสียง ตลอดจนภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทได้

ทั้งนี้ กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่สำคัญของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ได้แก่

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

1.4.1 กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) โดยที่ผ่านมามีกฎระเบียบปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

- 1) มาตรฐานการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อการเดินเรือทางทะเล ซึ่งกำหนดให้เรือขนส่งทางทะเลต้องลดปริมาณการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์หรือกำมะถันให้ไม่เกินร้อยละ 0.5 จากมาตรฐานเดิมที่ร้อยละ 3.5 เพื่อลดมลพิษ โดยผู้ประกอบการเรือขนส่งทางทะเลจะต้องติดตั้งอุปกรณ์ดักจับกำมะถัน (scrubber) หรือเปลี่ยนไปใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ค่ากำมะถันต่ำ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทได้เลือกการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ค่ากำมะถันต่ำ และมีการเตรียมความพร้อมล่วงหน้าก่อนที่มาตรฐานจะบังคับใช้ จึงไม่พบอุปสรรคในการเปลี่ยนประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าว
- 2) มาตรฐานระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉา ซึ่งกำหนดให้เรือต้องติดตั้งเครื่องบำบัดน้ำอับเฉา เพื่อเป็นการป้องกันและลดปัญหาการกระจายของสิ่งมีชีวิตในน้ำต่อระบบนิเวศแห่งอื่น โดยมีผลบังคับใช้ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 8 กันยายน 2567 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้ดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉาให้กับเรือทั้งหมด 24 ลำเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2563
- 3) มาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมจัดชั้นเรือ (classification societies) ซึ่งเป็นองค์กรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องของโครงสร้าง อุปกรณ์ และความปลอดภัยของเรือในด้านต่างๆ ให้บริการตรวจและให้คำแนะนำแก่เจ้าของเรือในการซ่อมแซม ดูแล และบำรุงรักษาเพื่อให้เรือที่ใช้สำหรับเดินทะเลอยู่ในสภาพที่ปลอดภัยและเหมาะสมสำหรับใช้งาน โดยในการให้บริการของแต่ละสมาคมจะเป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาและมาตรฐานความปลอดภัยของเรือในด้านต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในกฎข้อบังคับของสมาคม (Classification rule) และการให้บริการดังกล่าวจะกระทำโดยเจ้าหน้าที่ตรวจเรือของสมาคม (Classification surveyors) ที่ได้รับมอบหมายโดยเรือลำใดได้รับการตรวจตามกฎข้อบังคับของสมาคมใดก็จะได้รับใบสำคัญรับรองการตรวจเรือ (Classification certificate) จากสมาคมนั้น ดังนั้น บริษัทจึงต้องมีการจัดการ ตรวจสอบคุณภาพ ทำการบำรุงรักษาเรือให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานได้ตรงตามมาตรฐานที่สมาคมกำหนด ทั้งนี้ ค่าบริการการตรวจเรือที่มีอายุมากกว่า 14 ปีขึ้นไปจะมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มมากขึ้น แต่เป็นไปในสัดส่วนที่ไม่สูงมากนัก
- 4) การนำดัชนีด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency Existing Ship Index : EEXI) มาใช้ในอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเล โดยการกำหนดค่าการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อการขนส่งสินค้าในปริมาณตัน-ไมล์ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2566 ซึ่งทางบริษัทได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยได้มีการติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงานรวมถึงการจำกัดกำลังเครื่องยนต์ให้มีความเหมาะสม เพื่อให้มีประสิทธิภาพทั้งในด้านการให้บริการแก่ลูกค้าและด้าน

สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทมีการดำเนินการเพื่อให้เรือของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

1.4.2 กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO):

- 1) มาตรฐานการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อการเดินเรือทางทะเล ทั้งนี้ บริษัทได้เลือกการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ค่ากำมะถันต่ำ และมีการเตรียมความพร้อมล่วงหน้าก่อนที่มาตรฐานจะบังคับใช้ จึงไม่พบอุปสรรคในการเปลี่ยนประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าว
- 2) มาตรฐานระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉาไปแล้ว 1 ลำ จากเรือหลักทั้งหมด 3 ลำ และมีแผนจะเริ่มดำเนินการติดตั้งเรือที่เหลือในปี 2566

1.4.3 มาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมจัดชั้นเรือ (classification societies)

- 1) หากมีการเปลี่ยนแปลงด้านมาตรฐาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลต่อเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับสากล จะมีต้นทุนของบริษัทเพิ่มในส่วนของการจัดเตรียมข้อมูล และค่าบริการที่ต้องชำระให้กับทางสมาคมจัดชั้นเรือเพื่อเข้ามาตรวจสอบและประเมินคุณสมบัติของเรือเพื่อวัดการรวมถึงกระบวนการจัดลำดับเพื่อทำการยืนยันว่าเรือได้ดำเนินการและปฏิบัติตามอย่างถูกต้องภายใต้มาตรฐานใหม่

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

1.4.4 การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ของรัฐบาลเวียดนามเกี่ยวกับธุรกิจปุ๋ยเคมีส่งผลกระทบต่อการค้าในธุรกิจของบริษัท การห้ามจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารไกลโฟเซต (Glyphosate) ในประเทศเวียดนาม โดยสารไกลโฟเซตเป็นส่วนประกอบสำคัญของผลิตภัณฑ์กำจัดศัตรูพืช ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารชนิดดังกล่าวได้ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการนำผลิตภัณฑ์ทดแทนที่ไม่มีส่วนผสมของสารดังกล่าวมาจัดจำหน่ายแทน

1.5 ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ

ธุรกิจการขนส่งทางทะเลเป็นธุรกิจที่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่สูง ดังนั้น เทคโนโลยีด้านพลังงาน เชื้อเพลิงในรูปแบบใหม่เชิงชีวภาพ จะมีบทบาทสำคัญในการนำมาปรับใช้แทนพลังงานเชื้อเพลิงแบบเดิม เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากธุรกิจการขนส่งทางทะเล

ผลกระทบ

บริษัทต้องมีการลงทุนปรับเปลี่ยนเครื่องยนต์ให้สอดคล้องกับพลังงานทางเลือกใหม่ รวมถึงการจัดซื้อกองเรือที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งอาจต้องใช้เงินลงทุนที่สูง

แนวทางแก้ไข ปัจจุบันแนวโน้มการเปลี่ยนถ่ายรูปแบบการใช้พลังงานเชื้อเพลิงสำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองทางทะเลยังไม่ชัดเจน และยังมีสัดส่วนการลงทุนในด้านนี้น้อยมาก อย่างไรก็ตามทางบริษัทศึกษาความเป็นไปได้ รวมถึงติดตามข้อมูลข่าวสารอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทันสถานการณ์อยู่เสมอ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันของโลกได้มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว จึงส่งผลกระทบต่อกระบวนการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดต่างๆ ในการใช้เทคโนโลยีจากลูกค้า

ผลกระทบ บริษัทจะต้องพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ ตามข้อกำหนดของลูกค้า ซึ่งทำให้ต้องมีการลงทุนเพื่อศึกษาและพัฒนาทางทางด้านเทคโนโลยี

แนวทางแก้ไข บริษัทจะทำการเจรจากับลูกค้าอย่างต่อเนื่องถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น และข้อกำหนดหรือความต้องการใดที่อาจต้องใช้เวลาดำเนินการ ทางบริษัทจะแจ้งแผนงานและต่อรองกับทางลูกค้าให้รับทราบ เพื่อที่ทางลูกค้าจะได้ยอมรับการใช้งานปัจจุบัน จนกว่าการดำเนินการเพื่อปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีใหม่นั้นจะแล้วเสร็จตามแผนงาน

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

สาเหตุ ในปัจจุบันเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีบทบาทกับธุรกิจร้านอาหารมากยิ่งขึ้นอันเป็นผลสืบเนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

บริษัทต้องอาศัยแพลตฟอร์มเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ในการดำเนินงาน ครอบคลุมทั้งด้านปฏิบัติการ ด้านการขายและการตลาด เทคโนโลยีไม่ได้เป็นเพียงเครื่องมือในการดำเนินธุรกิจอีกต่อไป แต่ยังทำให้เกิดการแข่งขันทางธุรกิจในรูปแบบใหม่ และเปลี่ยนแปลงแนวทางการปฏิบัติในการมีส่วนร่วมของลูกค้า

ผลกระทบ หากบริษัทไม่สามารถพัฒนาปรับตัวให้ก้าวทันตามวิวัฒนาการทางเทคโนโลยีดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงแล้ว จะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถรักษฐานลูกค้าเก่าและเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ผ่านช่องทางดิจิทัลเอาไว้ได้ และภาพลักษณ์ของบริษัทจะดูล้าหลังไม่สามารถแข่งขันในตลาดได้

แนวทางแก้ไข บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาว บริษัทมีการจัดสรรงบประมาณลงทุนในการพัฒนา บำรุงรักษาแพลตฟอร์มของบริษัท เช่น เว็บไซต์ แอปพลิเคชันบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ ระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management) และระบบการรับชำระเงินทางดิจิทัลใหม่ๆ เพื่อให้อำนวยความสะดวก รวดเร็ว ทันสมัย และตอบสนองความต้องการของลูกค้า

1.6 การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

สาเหตุ ในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องพึ่งพาผู้จัดหาสินค้าและความสามารถของพวกเขาในการนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการอย่างทันเวลาในคุณภาพที่เหมาะสม อาจมีกรณีที่ผู้จัดหาสินค้ามีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงขึ้นหรือจำนวนผู้จัดหาสินค้ามีจำกัด

ผลกระทบ กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการต่อรองเพื่อจัดหาสินค้าซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของผลิตผลหรือความพร้อมในการจัดจำหน่ายสินค้า

แนวทางแก้ไข กลุ่มบริษัทมักจะใช้ผู้จัดหาสินค้าจากหลากหลายบริษัทมีขอบเขตที่กว้างขวาง และติดตามการทำงานของพวกเขามากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้สถานะในการต่อรองของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยง

1.7 การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ ผลประกอบการยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายจากการปฏิบัติงานและดำเนินการจากโครงการต่างๆ

ผลกระทบ สถานการณ์ทางการเงินของบริษัทยังต้องได้รับความช่วยเหลือจากแหล่งเงินทุนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

แนวทางแก้ไข บริษัทศึกษาและดำเนินการปรับเปลี่ยนแผนงานของโครงการต่างๆ ที่มีอยู่ เพื่อให้มีการปฏิบัติงานและดำเนินการตามมาตรฐาน และให้ได้ผลประกอบการตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งยังต้องหาแหล่งรายได้ใหม่ๆ โดยการขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการและประเภทบริการ เพื่อให้ผลประกอบการมีรายได้และกำไรเพิ่มมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC)

สาเหตุ บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทแม่” ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 70 บริษัทแม่เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีบริษัทในเครือหลายแห่งทั่วโลก ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งทางเรือ เคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร บริการนอกชายฝั่ง อาหารและเครื่องดื่ม และการลงทุนอื่น

ผลกระทบ บริษัทพึ่งพาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ถ้าผลประกอบการไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้จะทำให้บริษัทขาดสภาพคล่อง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านความอยู่รอดและต้องอาศัยเงินทุนหมุนเวียนจากบริษัทแม่ในรูปแบบเงินลงทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น

แนวทางแก้ไข บริษัทจัดทำกลยุทธ์และแผนดำเนินงานทางธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่มีการแข่งขันสูงและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว เพื่อสร้างอัตราการเติบโตโดย

ขายต่อร้านเดิม การสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์ และผลิตภัณฑ์ และการดำเนินการพัฒนาโครงการประหยัดต้นทุนต่างๆ ทั้งต้นทุนทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ผลประกอบการของบริษัทมีกำไรและมีเงินสดสภาพคล่องสูง

บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC)

สาเหตุ บริษัท สยามทาโก้ จำกัด เป็นบริษัทในเครือของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทแม่” ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 70 เช่นกัน อีกทั้ง STC ยังอยู่ในช่วงการลงทุนในการขยายธุรกิจในช่วงแรก ซึ่งยังไม่มีผลกำไร

ผลกระทบ การตัดสินใจต่างๆ จะขึ้นกับผู้ถือหุ้นหลักเป็นสำคัญ และพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากบริษัทแม่

แนวทางแก้ไข บริษัทให้ความสำคัญในการสื่อสารและให้ข้อมูลการดำเนินงานของธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วนและรวดเร็ว สำหรับ STC จะมีการประชุมผู้บริหารรายเดือน และการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน และมีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้ทีมบริหารสามารถสื่อสารผลประกอบการ และข้อมูลสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ได้อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว

1.8 การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง

สาเหตุ ปัจจุบันกลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งมีลูกค้าประมาณ 10-12 ราย โดยรายได้หลักจากการดำเนินธุรกิจมาจากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย เป็นผู้ผลิตน้ำมันในประเทศซาอุดีอาระเบีย มีสัญญาให้บริการรายปีระยะยาวผ่านการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นระหว่างกลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งและพันธมิตรท้องถิ่นที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงอันยาวนานในประเทศซาอุดีอาระเบีย โดยรูปแบบการร่วมค้าจะเป็นกลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งเป็นผู้จัดหาเรือหลักจากเรือของกลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง จำนวน 1 ลำ ในขณะที่พันธมิตรท้องถิ่นจะจัดหาเรือสนับสนุนประมาณ 2-3 ลำ และกลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งจะเป็นผู้บริหารจัดการโครงการและจัดหาทีมงานวิศวกรรมใต้ทะเลทั้งหมดที่ให้บริการแก่ลูกค้ารายนี้ ทั้งนี้ สัญญามีมูลค่าประมาณ 180 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ในส่วนของกลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง) อายุสัญญา 3 ปี จากปี 2565 และจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2567 ส่วนลูกค้าอื่นเป็นสัญญารายโครงการ ซึ่งอายุโครงการขึ้นอยู่กับลักษณะงาน ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาจากลูกค้ารายใหญ่รายนี้ รวมถึงข้อจำกัดในการเจรจาต่อรองสัญญา

ผลกระทบ การมีลูกค้ารายใหญ่จำนวนจำกัดและความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่อสัญญา อาจทำให้รายได้และอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือลดลง ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและทำให้ขาดสภาพคล่องได้ โดยหากไม่ได้รับการต่อสัญญา กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งคาดว่าจะ

จะสูญเสียรายได้จากลูกค้ารายนี้โดยเฉลี่ยประมาณปีละ 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 10 ของรายได้รวมทั้งหมดของบริษัทฯ และ EBITDA โดยเฉลี่ยปีละ 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วน EBITDA เฉลี่ยประมาณร้อยละ 15 ของ EBITDA รวมทั้งหมดของบริษัทฯ

แนวทางแก้ไข

ที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งและพันธมิตรท้องถิ่นในประเทศซาอุดีอาระเบียมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายใหญ่รายนี้ และการร่วมค้าได้รับการประเมินมาตรฐานการให้บริการอยู่ในระดับสูงจากลูกค้า โดยมีการทำสัญญากับลูกค้ารายนี้มาตั้งแต่ปี 2555 และได้รับการต่ออายุมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน ซึ่งสัญญาที่มีกับลูกค้ารายนี้ในปัจจุบันเป็นการต่ออายุสัญญาในปี 2565 ดังนั้นกลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งจึงคาดว่าเมื่อสัญญาครบกำหนดจะได้รับการต่อสัญญาการทำงานออกไปอย่างต่อเนื่องเหมือนเช่นที่ผ่านมา

นอกจากนี้ เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้และขยายฐานรายได้ กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งได้มีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายอื่นในปัจจุบันทั้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง เช่น ประเทศกาตาร์ และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนได้มีการขยายฐานลูกค้าไปในภูมิภาคอื่น ได้แก่ ทวีปแอฟริกาและแถบทะเลเหนือ (North Sea) โดยมีการจัดตั้งออฟฟิศที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ เพื่อรองรับลูกค้าในภูมิภาคใหม่นี้ และได้ขยายขอบเขตการให้บริการไปสู่งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการติดตั้ง (T&I) และบริการดำเนินงานรื้อถอน (decommissioning) โดย ณ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าสัญญาที่รอส่งมอบของงานโครงการใหม่นี้อยู่ที่ประมาณ 321 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และคาดว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการที่บริษัทอยู่ระหว่างการเข้าร่วมประมูลงานโครงการประเภทนี้เพิ่มเติม นอกจากนี้ ด้วยมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบระดับสูงที่ 321 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ 31 ธันวาคม 2565 ทำให้กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งคาดว่าจะมีระยะเวลาเพียงพอที่จะขยายฐานลูกค้าและฐานรายได้เพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างงานให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในตะวันออกกลางได้

กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งมีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติมาตลอดในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยสาเหตุหลักเกิดจากอัตราค่าจ้างงานที่ผันผวนตามราคาน้ำมัน การใช้ประโยชน์เรือไม่เต็มที่ และการแข่งขันที่สูงของงานสำรวจ ช่อมแซม และบำรุงรักษา (IRM) ในภูมิภาคตะวันออกกลางซึ่งเป็นภูมิภาคหลักที่กลุ่มธุรกิจฯ ให้บริการ โดยบริษัทมีรายได้จากลูกค้าในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87 และร้อยละ 73 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งในสกุลดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 และในปี 2565

อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้มีการบริหารความเสี่ยงนี้และขยายฐานรายได้ โดยการขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่น ได้แก่ ทวีปแอฟริกา และแถบทะเลเหนือ และรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิมในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนขยายขอบเขตการให้บริการงานนอกชายฝั่งที่ผันผวนกับราคาน้ำมันไปสู่บริการนอกชายฝั่งประเภทอื่นที่ไม่ได้รับผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อยและมีอัตรากำไรที่ดีกว่า เช่น งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการติดตั้งและงานรื้อถอน ซึ่งปัจจุบัน กลุ่มธุรกิจฯ ได้เริ่มให้บริการงานประเภทนี้ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และภูมิภาคตะวันออกกลางแล้ว และคาดว่าจะได้รับงานประเภทนี้เพิ่มเติมในอนาคตจากการที่บริษัทอยู่ระหว่างการเข้าร่วมประมูลงานโครงการประเภทนี้เพิ่มเติม โดยมูลค่างาน จำนวน 316 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จะส่งมอบภายในปี 2566

1.9 การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

สาเหตุ ช่องทางการขายของ STC มีความหลากหลาย เช่น ถานที่ร้าน รับกลับบ้าน และเดลิเวอรี่ผ่าน food aggregator อย่างไรก็ตาม จากความนิยมในการสั่งอาหารเดลิเวอรี่ที่เพิ่มขึ้นอย่างมากมีผลทำให้ STC มียอดขายในช่องทางนี้อย่างเป็นนัยยะ

ผลกระทบ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและอัตราค่าบริการของ food aggregator อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการขายของบริษัทเพิ่มขึ้น และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทลดลง

แนวทางแก้ไข ทาง STC ทำงานกับ food aggregator ทุกอย่างอย่างใกล้ชิด และพยายาม ผลักดันให้แต่ละเจ้ามียอดขายที่เป็นสัดส่วนใกล้เคียงกัน รวมถึงเริ่มเตรียมระบบในการทำการ จัดส่งเอง เป็นอีกช่องทาง เพื่อกระจายความเสี่ยงในส่วนนี้อีกทาง

1.10 ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

สาเหตุ สืบเนื่องจากค่านิยมองค์กรของบริษัทฯ บริษัทฯ มีจรรยาบรรณธุรกิจที่แสดงให้เห็นถึงมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ต้องการให้บริษัทในเครือ และบริษัทย่อย รวมถึงพนักงานทุกคนกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง ด้วยวิธีที่ถูกต้อง เนื่องจากเป็นวิธีเดียวเท่านั้นที่จะสามารถทำให้กลยุทธ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัทบรรลุผลสำเร็จ และทำให้ชื่อเสียงแข็งแกร่งขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็มองหาการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างครบถ้วน แต่อาจมีการไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว หรือการที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการหรือกฎเกณฑ์ทางกฎหมายได้

ผลกระทบ

ผลกระทบเชิงลบอย่างรุนแรงต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท

แนวทางแก้ไข

บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีเครื่องมือและกระบวนการที่ครอบคลุมเพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึง การต่อต้านทุจริต การปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรมและโปร่งใส พนักงานทุกคนจะถูกเตือนให้ตระหนักถึงนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า บริษัทฯ จะไม่อดทนต่อการไม่ปฏิบัติตามนโยบายที่ทุกฝ่ายต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทจะถูกดำเนินการด้วยมาตรการขั้นรุนแรง

1.11 ความเสี่ยงจากการลงทุนใหม่

สาเหตุ

บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างความหลากหลายให้กับธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสถานการณ์เช่นนี้อาจเป็นเรื่องยาก เพราะถึงแม้บริษัทฯ จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม การลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการระดมเงินทุนสำหรับโครงการ ทุนส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับ สภาวะตลาด และการแข่งขัน

ผลกระทบ

ความสามารถในการหารายได้หรือผลกำไรของธุรกิจลดลง และยังอาจทำให้สถานะทางการเงินขาดสภาพคล่อง

แนวทางแก้ไข

เพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม กลุ่มบริษัทได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุน โดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผนเพื่อประเมินความเสี่ยงหลักๆ และโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การนำแนวทางด้านการควบคุมกิจการที่เข้มงวด รวมถึงการนำกระบวนการตรวจสอบสถานะของธุรกิจมาใช้ในการประเมินและการดำเนินการซื้อกิจการทั้งหมด

1.12 การเปลี่ยนแปลงของตลาดโลก

สาเหตุ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ผลกระทบ

อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ผิดพลาด เกิดความเสียหายทางการเงิน และสูญเสียผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท หรือส่งผลให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหยุดชะงัก หรือมีการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างทันทีทันใด

แนวทางแก้ไข

กลุ่มบริษัทจึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงในประเทศต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทมีการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาเรื่อง

การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ โดยความเสี่ยงเหล่านี้จะได้รับการประเมินเป็นประจำเพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและที่กำลังเกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถรับมือและหาวิธีในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้อย่างทันทั่วทั้งด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

1.13 ความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ รายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือขึ้นอยู่กับอัตราค่าระวางเรือ โดยอัตราค่าระวางเรือเคลื่อนไหวตามอุปสงค์และอุปทานของการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ณ ขณะนั้นๆ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ

ผลกระทบ ความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือส่งผลให้ประกอบการของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

แนวทางแก้ไข บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement: FFA) และปรับสัดส่วนการให้เช่าเรือแบบระยะเวลา (Time charter) ที่เป็นระยะยาวและการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาด ตลอดจนมีการบริหารจัดการเส้นทางการเดินเรืออย่างมีประสิทธิภาพ และหาโอกาสจากธุรกิจเรือเช่า (charter-in business)

1.14 ความผันผวนของราคาน้ำมันของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ สำหรับการเช่าเรือแบบระยะเวลา (Time Charter) ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ ลูกค้านั้นเป็นผู้รับภาระค่าน้ำมัน ดังนั้น บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ส่วนการเช่าเรือแบบรายเที่ยว (Voyage Charter) ซึ่งส่วนใหญ่ จะทำสัญญาการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการเดินเรือซึ่งรวมถึงค่าน้ำมัน ซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการเดินเรือ ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันสำหรับการเช่าประเภทนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการให้บริการเป็นรายเที่ยวและการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้าอยู่ร้อยละ 59 ในปี 2565

ในกรณีกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งให้บริการงานนอกชายฝั่งแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ทำให้ปริมาณของงานและอัตราค่าเช่าเรือมีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมัน บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน อย่างไรก็ตามกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้เน้นการให้บริการ

ด้านวิศวกรรมใต้ทะเล (subsea) ในส่วนงานตรวจสอบซ่อม และบำรุงรักษา (inspection, repair, and maintenance: IRM) เป็นหลัก ซึ่งจะอ่อนไหวต่อราคาน้ำมันน้อยกว่างานประเภทขุดเจาะ (drilling) ซึ่งจะมีปริมาณงานผันแปรกับราคาน้ำมันค่อนข้างสูง ความผันผวนของราคาน้ำมันส่งผลให้ประกอบการของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

ผลกระทบ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ มีการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันที่อาจเกิดขึ้นโดยการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า (Bunker Swap Agreements)

กรณีกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง บริษัทเล็งเห็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้ขายหุ้นบริษัทร่วมในธุรกิจขุดเจาะที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายของบริษัทร่วมดังกล่าว เมื่อเดือนกันยายน 2563 และมุ่งเน้นไปที่การให้บริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งมีความอ่อนไหวต่อราคาน้ำมันต่ำกว่าแทน ทั้งนี้ บริษัทได้คำนึงถึงและติดตามสถานการณ์เพื่อประเมินความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา รวมถึงบริหารความเสี่ยงโดยขยายพื้นที่การให้บริการเพิ่มเติมในภูมิภาคอื่น และขยายขอบเขตการให้บริการที่หลากหลายขึ้น โดยครอบคลุมตั้งแต่งานติดตั้งอุปกรณ์วิศวกรรมใต้ทะเล การรื้อถอนโครงสร้างนอกชายฝั่ง งานสำรวจ งานซ่อมแซมและการบำรุงรักษา งานก่อสร้าง งานติดตั้ง และงานโครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น รวมถึงเพิ่มอำนาจต่อรองในแง่ของรายได้และต้นทุนในแต่ละโครงการด้วย ทั้งนี้ ทางบริษัทยังให้ความสำคัญมากขึ้นในโครงการระยะยาวโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากโครงการประเภทนี้จะได้รับผลกระทบจากการลดลงของราคาน้ำมันที่น้อยกว่าโครงการเอกชนอื่นๆ

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

2.1 การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ และขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ

สาเหตุ การสรรหาและรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความสามารถ และการบริหารจัดการบุคลากรที่มีความสามารถโดดเด่นในกลุ่มบริษัท มีความสำคัญต่อความสำเร็จของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างมาก การแข่งขันด้านบุคลากรนั้นสูงมาก โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรม และบริษัทในเครือ อาจไม่สามารถรักษาและดึงดูดบุคลากรที่มีคุณภาพได้

ผลกระทบ การที่บริษัทฯ ไม่สามารถดึงดูดพนักงานใหม่ที่มีความสามารถ ตลอดจนการสูญเสียพนักงานที่มีความสำคัญ และความล่าช้าในการว่าจ้างบุคลากรทดแทนสามารถทำให้ธุรกิจของบริษัทในเครือเสียหายอย่างร้ายแรง บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ และต้องเผชิญกับผลกระทบเชิงลบที่มีนัย

แนวทางแก้ไข

สำคัญต่อธุรกิจ ความสามารถในการดำเนินงาน สถานะทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรได้ บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงจากการสูญเสียพนักงานที่มีความสามารถโดยใช้วิธีการหลายวิธีผสมผสานกัน ทั้งเรื่องการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งที่สำคัญ การใช้ระบบประเมินผลการทำงานของพนักงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งสะท้อนไปยังค่าตอบแทนของพนักงาน รวมไปถึงการสร้างความรู้ความผูกพันของพนักงานกับบริษัทฯ ผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่มีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความพยายามที่จะทำให้ชื่อเสียงของพนักงานที่มาจากบริษัทฯ เป็นที่รู้จักทั้งภายในและภายนอกมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้มีการนำเสนอแพ็คเกจค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งใช้ความพยายามอย่างขยันขันแข็งในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างเต็มที่

2.2 การขาดแคลนหรือผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต**กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร**

วัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

สาเหตุ

วัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ย ได้แก่ Diammonium Phosphate (DAP), Muriate of Potash (MOP), Urea Granular เป็นต้น

ผลกระทบ

วัตถุดิบเป็นปัจจัยหลักของต้นทุนปุ๋ย ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อ การกำหนดราคาน้ำปุ๋ยและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยจะผันผวนขึ้นลงตามราคาในตลาดโลกเนื่องจากเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งราคาจะถูกกำหนดด้วยหลายปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพอากาศ ราคาพืชผล สภาพเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันรวมถึงการเก็งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในตลาดอนาคตที่มีนัยสำคัญ ดังนั้น ในขณะที่ราคาขายปุ๋ยในเวียดนามมีการเปรียบเทียบราคาตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดในประเทศและตลาดโลก แต่ทว่าต้นทุนของวัตถุดิบจากภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจการเกษตรโดยรวมก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ด้วย

แนวทางแก้ไข

การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบโดยบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายได้ หรือปรับราคาได้อย่างจำกัดทำให้บริษัทอาจขายปุ๋ยในอัตรากำไรที่ต่ำกว่ามาร์จิ้น ถึงแม้ว่าความเสี่ยงเหล่านี้อาจจะไม่สามารถถูกกำจัดไปได้ทั้งหมด แต่สามารถบรรเทาและลดลงได้ด้วยการใช้แนวทางในการควบคุม ดังต่อไปนี้

- ก) การบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการผลิตในช่วงระยะเวลาหนึ่ง หลีกเลี่ยงการเก็งกำไรในวัตถุดิบ เพื่อลดความเสี่ยงในภาวะตลาดตกต่ำ
- ข) การใช้นโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอนควบคู่กับการบริหารจัดการลูกค้า ด้วยมาตรฐานของคุณภาพที่เหนือกว่า ดังนั้น บาคองโคจึง

สามารถรักษาสัดส่วนกำไรไว้ได้ ถึงแม้ว่าจะมีการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบก็ตาม

- ค) บาคองโคมีการกำหนดราคาขายสินค้าด้วยวิธีต้นทุนบวกกำไร โดยสินค้าแต่ละรายการ บาคองโคได้มีการกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับอัตรากำไรที่คาดหวังซึ่งจะขึ้นอยู่กับสภาพตลาดและภาวะการแข่งขัน ณ ขณะนั้น และผู้บริหารจะมีการทบทวนและปรับราคาขายสินค้าเป็นรายสัปดาห์เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและทันต่อเหตุการณ์ อย่างไรก็ตาม ผลของการปรับราคาขายสินค้าต่อรายได้และกำไรของบริษัทนั้นอาจไม่ปรากฏทันที เนื่องจากบริษัทอาจยังมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่ค้างอยู่ จึงจะต้องอาศัยเวลาอย่างน้อยระยะหนึ่งในการปรับราคา

บาคองโคจัดซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งร้อยละ 50 เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ด้วยนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบาคองโคในการดำรงสินค้าคงคลังที่ระดับที่เหมาะสม และการจัดซื้อวัตถุดิบแบบทันเวลา (just-in-time) ส่งผลให้บาคองโคมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงเวลาที่วัตถุดิบในตลาดมีปริมาณน้อย นอกจากนี้ อาจส่งผลให้การส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าล่าช้าด้วย

เพื่อลดความเสี่ยง บาคองโคได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบหลายรายทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ไม่เพียงแต่การวางแผนการใช้วัตถุดิบที่จำเป็นไว้ล่วงหน้าแต่บริษัทยังได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและระยะยาวกับผู้จำหน่าย รวมถึงจัดหาผู้จำหน่ายรายอื่นๆ และเปลี่ยนการสั่งซื้อวัตถุดิบไปที่ผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ด้วย นอกจากนี้ บาคองโคมีการบริหารจัดการโดยใช้ห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โรงงานจะทราบถึงคำสั่งซื้อที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์และรักษาระดับสินค้าคงเหลือสำหรับการผลิตใน 30 วัน บวกกับบาคองโคมีแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่องและเพื่อรักษากำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์จะผ่านกระบวนการบรรจุลงถุงแบบอัตโนมัติและถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็วที่สุด

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม**บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC)****สาเหตุ**

ต้นทุนในการดำเนินธุรกิจที่ปรับตัวสูงขึ้นพร้อมกันแทบทุกประเภทจากผลผลิตที่ลดน้อยลงเนื่องมาจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง การบริโภคผลผลิตและ

	พลังงานโดยประเทศจีนเพื่อตอบสนองการเติบโตของเศรษฐกิจจีน ส่งผลให้เกิดการขาดแคลนสำหรับประเทศอื่น สงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อต่อเนื่อง อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินผันผวน ราคาพลังงานโลกปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศมีการปรับราคาสูงขึ้น ค่าจ้างแรงงานและค่าไฟฟ้าปรับตัวสูงขึ้นตาม
ผลกระทบ	เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันสูง พฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และผู้บริโภคมีทางเลือกหลากหลาย บริษัทพิจารณาปรับขึ้นราคาสินค้าในบางเมนูอาหารเล็กน้อย เพื่อรักษาความสามารถในการทำธุรกิจและส่วนแบ่งตลาดของบริษัท ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทลดลง
แนวทางแก้ไข	บริษัทมีแผนดำเนินการและบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบโดยทำสัญญากับคู่ค้าหลักเพื่อจัดหาวัตถุดิบในปริมาณ จำนวน ราคา ในเวลาที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงต้นทุนราคาวัตถุดิบที่ผันผวนและการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทมีการกระจายความเสี่ยงการจัดซื้อวัตถุดิบกับหลายคู่ค้า การกำหนดมาตรฐานและควบคุมการใช้วัตถุดิบและของเสีย ในด้านแรงงาน บริษัทมีการควบคุมเวลาทำงานของพนักงานโดยจัดตารางการทำงานของพนักงานให้สอดคล้องกับประมาณการยอดขาย ส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดริเริ่มหาโครงการและวิธีการประหยัดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง

บริษัท สยามทากิ จำกัด (STC)

สาเหตุ	ต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นทั่วโลกเนื่องจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อต่อเนื่อง อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินผันผวน ราคาพลังงานโลกปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศมีการปรับราคาสูงขึ้น ค่าจ้างแรงงานและค่าไฟฟ้าปรับตัวสูงขึ้นตาม
ผลกระทบ	เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันสูง พฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และผู้บริโภคมีทางเลือกหลากหลาย หากบริษัทพิจารณาปรับขึ้นราคาสินค้าในบางเมนูอาหารเล็กน้อย เพื่อรักษาความสามารถในการทำธุรกิจและส่วนแบ่งตลาดของบริษัท อาจส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทลดลง
แนวทางแก้ไข	STC มีคู่ค้าหลักๆ ที่ผ่านการคัดกรองจากทาง บริษัท ยัม แบรินด์ส อิงค์ (Yum!) โดยทาง Yum! มีการบริหารจัดการรวบรวมลูกค้ารายใหญ่ที่มียอดขายในหลายประเทศ เช่น KFC กวาพันสาขา, Taco Bell Malaysia, Japan, Indonesia ทำให้มีอำนาจต่อรองกับคู่ค้าได้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุม ทาง STC ก็ได้มีการเตรียมแผนหาคู่ค้าสำรอง ตลอดจนติดต่อกับคู่ค้าในต่างประเทศเช่นกัน

ท้ายที่สุดหากไม่สามารถควบคุมราคาค่าต้นทุนวัตถุดิบได้ บริษัทอาจต้องพิจารณาปรับราคาขายให้สูงขึ้นตามความเหมาะสม และพยายามบริหารจัดการเมนูหรือทำเมนูใหม่ที่ใช้วัตถุดิบที่ได้รับผลกระทบน้อย และทำการส่งเสริมการขายเพื่อลดการพึ่งพาเมนูที่มีความเสี่ยงในเรื่องของวัตถุดิบที่อาจจะขาดแคลนหรือการขึ้นราคาที่สูงมากเกินไป

2.3 ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	ระบบการทำงานบางส่วนยังไม่ได้มาตรฐาน จึงทำให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานในบางโครงการมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น
ผลกระทบ	บริษัทได้รับผลกระทบทางด้านรายรับและส่งผลให้มีการขาดทุนช่วงระยะเวลาหนึ่งในการดำเนินกิจการ
แนวทางแก้ไข	บริษัทได้มีการเรียกประชุมเพื่อปรับแผนการปฏิบัติงานกับทุกๆ แผนก โดยการศึกษาจากข้อผิดพลาดที่ผ่านมา และให้ทีมปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดมาช่วยกันแก้ไข ปรับปรุง ระบบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อให้โครงการต่างๆ กลับมามีผลกำไรจากการดำเนินงาน นอกจากนี้ยังหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดแบบเดิมกับโครงการต่างๆ เพื่อให้มีผลกำไรจากการปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ ด้วย

2.4 ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ	ความผิดพลาดจากการดำเนินงานของพนักงาน อันเนื่องมาจากการขาดความรู้ความเข้าใจในเนื้องาน รวมถึงการขาดทักษะเฉพาะทางที่อาจส่งผลให้เกิดการผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
ผลกระทบ	เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ทำให้การทำงานไม่มีประสิทธิภาพ เกิดการหยุดชะงัก ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
แนวทางแก้ไข	จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมที่เหมาะสมสำหรับพนักงาน เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้ มีความรู้ความเข้าใจในงาน รวมถึงการส่งเสริมการสร้างทัศนคติที่ดีในเรื่องการทำงานให้มีความปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	นอกเหนือจากระบบงานแล้ว พนักงานหลักที่มีส่วนกับโครงการเองอาจมีข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานในบางโครงการ
ผลกระทบ	บริษัทได้รับผลกระทบทางด้านรายรับและส่งผลให้มีการขาดทุนช่วงไตรมาส 1 และ 2 จากการดำเนินงาน
แนวทางแก้ไข	บริษัทได้มีการเรียกประชุมตรวจสอบและสอบสวนถึงสาเหตุของข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน และได้ดำเนินการบทลงโทษกับพนักงานนั้นๆ ตามความเหมาะสม สำหรับพนักงานที่มีความผิดพลาดจากการปฏิบัติงานจริง

2.5 ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

สาเหตุ	เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ นั้นต้องพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ แต่หากเกิดความผิดพลาดทางเปลี่ยนแปลงทางไซเบอร์อย่างรวดเร็ว สามารถก่อให้เกิดภัยคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ได้
ผลกระทบ	เกิดความผิดพลาดในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้การทำงานหยุดชะงัก ข้อมูลรั่วไหล ส่งผลเสียต่อเป้าหมาย ความต่อเนื่องของการบริการ ความปลอดภัย ชื่อเสียง และผลลัพธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้
แนวทางแก้ไข	คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงกฎบัตรเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบายทางเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม รวมถึงการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศและการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม ตลอดจนบริษัทฯ ใช้ทรัพยากรในปริมาณที่มีนัยสำคัญในการรักษาข้อมูลทางธุรกิจในระบบสารสนเทศและกระบวนการทางธุรกิจ

2.6 ความเสียหายจากการที่หุ้นส่วนทางธุรกิจไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

สาเหตุ	เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ หรือเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ กลุ่มบริษัทจะเลือกเฟ้นในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ แม้ว่ากลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มงวดเพื่อให้แน่ใจว่าหุ้นส่วนไม่ได้มีเพียงผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกันเท่านั้น แต่ยังมีแบ่งปันค่านิยมองค์กรร่วมกันด้วย อย่างไรก็ตาม แนวคิดนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลาที่แปรเปลี่ยน เมื่อผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจของหุ้นส่วนไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มบริษัทอีกต่อไป หรือที่ร้ายแรงกว่านั้นหุ้นส่วนอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท
ผลกระทบ	ความล้มเหลวในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ เกิดความขัดแย้ง ตลอดจนการสูญเสียผลประโยชน์ทั้งทางการเงิน และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท
แนวทางแก้ไข	เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ กลุ่มบริษัทจะเข้าไปมีส่วนร่วมเชิงรุกและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับหุ้นส่วนอย่างเปิดเผย และหากจำเป็น อาจพิจารณาเรื่องการแยกจากกันอย่างฉันทามติ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายว่าต้องมีการยกเว้นข้อตกลงและทบทวนการทำธุรกิจทั้งหมดกับบริษัทร่วมทุนหรือหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ทั้งหลายอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปกป้องผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทได้

2.7 ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

สาเหตุ	คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหนี้ตามข้อตกลงได้
ผลกระทบ	กลุ่มบริษัทสูญเสียผลประโยชน์ทางการเงิน การค้า ตลอดจนเกิดหนี้สูญ
แนวทางแก้ไข	โดยปกติกลุ่มบริษัทจะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่สัญญาโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญา ซึ่งกระทำได้โดยประเมินและติดตามจากการผิดนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ผู้รับจ้าง คู่สัญญา กิจการร่วมค้า คู่ค้า และสถาบันการเงินต่างๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาจะถูกประเมินเป็นระยะด้วยวิธีการที่เป็นระบบ ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจต้องการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกันหรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการค้าสำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกับคู่สัญญารายบุคคลหรือตามภูมิศาสตร์ด้วย

2.8 ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	เกิดข้อผิดพลาดขึ้นในช่วงการวางแผนงานและการเตรียมพร้อมของโครงการต่างๆ
ผลกระทบ	บริษัทได้รับผลกระทบทางด้านรายรับและส่งผลให้มีการขาดทุนได้
แนวทางแก้ไข	บริษัทได้มีการเรียกประชุมกับทุกๆ แผนก โดยให้แผนกที่เกี่ยวข้องศึกษารายละเอียดของโครงการที่ชนะการประมูลงาน เตรียมแผนงานให้พร้อมสำหรับการดำเนินงานจริงโดยมีการประชุมความคืบหน้าของโครงการต่างๆ สัปดาห์ เพื่อปรับการดำเนินงานให้ได้ตามแผนที่วางไว้ หากมีปัญหาในการดำเนินงานจะได้แก้ไขปรับปรุงได้อย่างทันท่วงที

2.9 การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด

สาเหตุ	บริษัทประกอบธุรกิจร้านอาหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนสาขารวม 193 สาขา ซึ่งยอดขายของบริษัทอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายๆ ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาด โรคจากการติดเชื้อ นโยบายของภาครัฐ หรือภัยธรรมชาติ เป็นต้น
ผลกระทบ	บริษัทต้องปิดดำเนินการสาขาที่ได้รับผลกระทบเป็นการชั่วคราวซึ่งส่งผลต่อยอดขายที่ลดลง
แนวทางแก้ไข	การเปิดสาขาใหม่ บริษัทได้พิจารณาปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ในการหาสรรหาทำเลที่ตั้งในการเปิดสาขา และรูปแบบของการขายช่องทางเดลิเวอรี่และซื้อกลับบ้าน และบริษัทได้จัดทำแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) ครอบคลุมสถานการณ์

ต่างๆ เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท สยามทากิ จำกัด (STC)

สาเหตุ	ยอดขายของบริษัทอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายใน เช่น การวางกลยุทธ์ที่ผิดพลาด และปัจจัยภายนอก เช่น ปัญหาโรคระบาด นโยบายจากภาครัฐ เหตุการณ์ความไม่สงบ เป็นต้น
ผลกระทบ	ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เกิดผลขาดทุน
แนวทางแก้ไข	STC มีการติดตามผลประกอบการของสาขาและวิเคราะห์เพื่อพิจารณาปรับปรุงหรือย้ายสาขาที่อาจจะไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์ ปัจจุบัน STC มีการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ และคาดว่าบริษัทจะเริ่มสร้างผลกำไรภายในปี 2566 เป็นปีแรก

2.10 การทำสัญญาเช่าพื้นที่ ร้านค้า

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท สยามทากิ จำกัด (STC)

สาเหตุ	การทำสัญญาและกำหนดอัตราค่าเช่าโดยเจ้าของพื้นที่ ซึ่งบริษัทมีอำนาจต่อรองไม่มาก
ผลกระทบ	หากเจ้าของพื้นที่ปรับขึ้นราคาเช่า หรือไม่ต่อสัญญา อาจส่งผลให้ต้นทุนจากการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มขึ้น และการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก
แนวทางแก้ไข	เนื่องจาก ผู้ให้เช่าส่วนใหญ่จะให้ระยะเวลาสัญญาเช่า 3 ปี ทาง STC จึงได้มีการเจรจาให้ได้รับการเสนอต่อสัญญาเช่าก่อน นอกจากนี้ ทาง STC ยังวางแผนธุรกิจและกำหนดเกณฑ์ในการเลือกที่เปิดร้าน โดยให้แต่ละสาขาคืนทุนในระยะเวลาที่สั้นลง เช่น 4 ปี เป็นต้น และที่ผ่านมาทาง STC ไม่เคยถูกเลิกสัญญาและไม่เคยจ่ายค่าเช่าล่าช้าเกินกำหนด จึงทำให้เชื่อว่าจะได้รับการต่อสัญญาอย่างสม่ำเสมอในอนาคต

2.11 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

สาเหตุ	การไม่สามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อย่างมีประสิทธิภาพ
ผลกระทบ	ก่อให้เกิดความเสียหายต่อพนักงานหรือผู้รับจ้างของบริษัทในเครือ รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงกับการดำเนินงานของบริษัทในเครือ ผลกระทบเหล่านี้อาจรวมถึงการได้รับบาดเจ็บทางกายภาพ ผลข้างเคียงต่อสุขภาพและความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความรับผิดชอบของบริษัท ต่อพนักงานหรือบุคคลภายนอก ซึ่งจะทำให้บริษัทในเครือเสื่อมเสียชื่อเสียง หรือไม่สามารถดึงดูดและรักษานักงานที่มีศักยภาพเอาไว้ได้ นอกจากนี้ หน่วยงานของรัฐอาจใช้อำนาจบังคับให้ธุรกิจหยุดการดำเนินการเป็นระยะเวลาชั่วคราวได้
แนวทางแก้ไข	เนื่องจากสุขภาพและความปลอดภัยเป็นเรื่องไม่อาจเจรจาต่อรองได้ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องติดตาม ตรวจสอบ วัตถุประสงค์ และทำให้ตรงตามมาตรฐาน

ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (HSE) บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยของธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ตัวชี้วัดตามสำหรับการเกิดอุบัติเหตุและเกือบจะเกิดอุบัติเหตุ และตัวชี้วัดสำหรับการสังเกตการณ์ความปลอดภัย เป้าหมายด้านความปลอดภัยคือการทำให้อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นให้เป็นศูนย์ แต่ก็ยังมีการตั้งเป้าสำหรับอัตราการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ไว้ด้วยเช่นกัน หากธุรกิจไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน HSE ได้ จะมีการนำมาตรการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง

2.12 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเกิดภัยพิบัติ และความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

สาเหตุ	ภัยแล้ง แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ภัยพิบัติและภัยธรรมชาติ เกิดจากปัจจัยภายนอกทางสิ่งแวดล้อมที่ไม่สามารถควบคุมได้ และสามารถส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในกลุ่มบริษัท
ผลกระทบ	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกที่มีความรุนแรงมากขึ้นในปัจจุบันและส่งผลกระทบต่อเนื่อง อาจทำให้เกิดอุบัติการณ์ทางสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ เช่น ในกรณีกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร หากเกิดปัญหาภัยแล้ง จะส่งผลกระทบต่อระบบชลประทานและการเติบโตของภาคเกษตรกรรม ตลอดจนกระทบต่อความต้องการซื้อปุ๋ยในตลาดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เกิดความสูญเสียทางการค้า หรือการหยุดชะงักของธุรกิจ ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้ หรือในกรณีกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ภัยพิบัติและภัยธรรมชาติ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงานและส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท เช่นกัน
แนวทางแก้ไข	เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฉุกเฉินเชิงรุก รวมถึงนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนบริหารธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
	นอกจากนี้ การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม เช่น กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ได้คำนึงถึงผลกระทบในจุดนี้และได้มีแผนการบริหารความเสี่ยงโดยการระบุในข้อสัญญาเพื่อจำกัดผลกระทบในการดำเนินงานอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติทั้งในประเด็นความต่อเนื่องในการดำเนินงานและผลกระทบด้านรายรับรายจ่าย ทั้งนี้ ยังได้มีการเข้าทำประกันภัยอันเนื่องมาจากความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติด้วย

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

สำหรับกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร บริษัทฯ จัดเตรียมแผนการจัดการในภาวะวิกฤติและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบเพื่อปฏิบัติตาม

แผนงานในกรณีที่เกิดวิกฤติ ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะถูกทบทวนและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้มีแผนรองรับภาวะวิกฤติที่มีประสิทธิภาพซึ่งช่วยลดโอกาสในการหยุดชะงักของการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบจากความเสียหายด้านภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น ถึงแม้ว่าการทำประกันไม่อาจคุ้มครองทุกความเสียหายได้ แต่ก็เป็นการช่วยลดผลกระทบและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาของตลาดที่มีความต้องการเปลี่ยนแปลงเพื่อป้องกันภาวะสินค้าคงคลังค้างอยู่มากเกินไปในช่วงภัยแล้งหรือขาดแคลนสินค้าเมื่อภัยแล้งผ่านพ้นไป

2.13 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มการลงทุนอื่น - บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (UMS)

สาเหตุ การขาดการบริหารจัดการถ่านหินที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ

ผลกระทบ ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศและสิ่งแวดล้อม

แนวทางแก้ไข ถ่านหินที่นำมาใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมมีหลายประเภท สามารถจัดเรียงตามคุณภาพที่ดีที่สุดของถ่านหินโดยพิจารณาจากค่าความร้อนที่สูงและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัสและลิกไนต์ โดยถ่านลิกไนต์จะก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมสูง ในขณะที่ถ่านหินประเภทอื่นๆ จะก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า

ปัจจุบัน UMS จำหน่ายถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส โดยถ่านหินทั้ง 2 ประเภทเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดีและมีกำมะถันในระดับต่ำ (ปริมาณกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1-1.5 ในขณะที่น้ำมันเตามีกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1-3.0 ทำให้มีผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยเมื่อนำมาใช้งาน และจากการที่บริษัทมีระบบในการจัดเก็บถ่านหินอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ มีมาตรการในการควบคุมฝุ่นอย่างรัดกุม เช่น การจัดให้มีผ้าใบคลุมรอบกองถ่านหิน การฉีดน้ำดับฝุ่นไม่ให้ฟุ้งกระจาย การทำรั้วเมทัลชีทและสแลนพร้อมกับปลูกต้นไม้สูงเป็นแนวรั้วและให้ล้อมกันรอบคลังสินค้า การตรวจสอบคุณภาพน้ำและอากาศเป็นประจำ รถที่บรรทุกถ่านหินจะมีผ้าใบปิดคลุมมิดชิดไม่ให้เศษถ่านหินตกพื้น และมีการล้างล้อรถบรรทุกถ่านหินทุกคันก่อนออกจากคลังสินค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทดำเนินแผนงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีระบบป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่น โดยการติดตั้งระบบสเปรย์น้ำในขบวนการผลิตร่อนคัดขนาดถ่านหิน การคลุมกองถ่านหินที่เป็นสต็อกรอการผลิตหรือจำหน่าย รวมทั้ง การปรับปรุงโรงคัดแยกถ่านหินเป็นระบบกึ่งปิด เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท

2.14 ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ ทางบริษัทได้เปิดกว้างรับพนักงานในการทำงานด้วยความเท่าเทียมของเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยไม่ได้มีปัจจัยทางด้าน เพศ อายุ หรือศาสนา ทั้งนี้ทั้งนั้นบริษัทเองก็ต้องดูความเหมาะสม เงื่อนไขข้อกำหนดต่างๆ ของแต่ละประเทศให้สอดคล้องกับกฎหมายของประเทศนั้นๆ

ผลกระทบ ความเสี่ยงและผลกระทบเรื่องสิทธิมนุษยชนมีน้อยมากกับการดำเนินการของบริษัท

แนวทางแก้ไข บริษัทยังคงดำเนินการตรวจสอบข้อกำหนด กฎหมายหรือเงื่อนไขของประเทศที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนตรวจสอบก่อนการว่าจ้างพนักงานให้เป็นไปตามขั้นตอน และจะไม่นำเรื่อง เพศ อายุ หรือศาสนา มาเป็นสาเหตุในการไม่จ้างงาน

2.15 การแข่งขันทางการตลาดที่สูงขึ้น

สาเหตุ ระดับของการแข่งขันในตลาดภายในประเทศและต่างประเทศที่สูงขึ้น อาจทำให้เกิดความกดดันด้านราคาและกำไรขั้นต้นที่ลดต่ำลง

ผลกระทบ การแข่งขันที่สูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาด

แนวทางแก้ไข เพื่อให้สามารถแข่งขันในแนวทางได้ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจลูกค้า คู่แข่ง และขอบเขตของตลาด และพัฒนา/ปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้จะมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทฯ จะยังคงแสวงหาวิธีการในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่ปัจจุบันให้ดีขึ้น รวมถึงพัฒนาและนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะสามารถตอบสนองรสนิยมและความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างทันท่วงที

2.16 การพลิกผันทางธุรกิจ

สาเหตุ ภัยคุกคามหรือภาวะหยุดชะงักทางธุรกิจ เช่น โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ เป็นต้น

ผลกระทบ ภาวะดังกล่าวอาจมีผลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ หยุดชะงัก และเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ

แนวทางแก้ไข การพลิกผันทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในเครือ เพื่อริเริ่มจัดการ ดังนั้นเพื่อให้ธุรกิจหลักของบริษัทฯ สามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติภายในกรอบเวลาที่กำหนด บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการตอบสนองในภาวะวิกฤติ ซึ่งจะช่วยจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.17 ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการหาเรือใหม่ทดแทนเรือเก่าของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ เรือเป็นสินทรัพย์ที่มีอายุการใช้งานที่จำกัด เมื่อเรือมีอายุการใช้งานในระดับหนึ่ง เรือเหล่านี้จะต้องถูกจำหน่าย รวมถึงปัจจุบันที่มีความอ่อนไหวต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โดยที่ในปัจจุบันมีการพัฒนาและนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้อย่างแพร่หลาย เนื่องจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีนี้เอง อาจส่งผลให้เรือของบริษัทล้าสมัยก่อนเวลาอันควร

ผลกระทบ บริษัทไม่สามารถหาเรือลำใหม่มาทดแทนเรือลำเก่าที่ถึงกำหนดอายุต้องจำหน่าย หรือเรือที่ล้าสมัยก่อนเวลาอันควรจากผลของเทคโนโลยี เป็นเหตุให้กำลังความสามารถของกองเรือลดลง

แนวทางแก้ไข โดยปกติอายุการใช้งานของเรืออยู่ที่ประมาณ 25 ปี ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2565 กองเรือมีอายุเฉลี่ย 14.71 ปี และบริษัทได้มีการติดตามประเมินผลการทำงานของเรือแต่ละลำอย่างสม่ำเสมอ ในขณะเดียวกัน บริษัทมีการติดตามตลาดการซื้อขายเรือ ทั้งในส่วนของเรือต่อใหม่ และเรือมือสอง รวมถึงมีการศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำแผนการจัดการกองเรือที่มีมาตรฐานและมีคุณสมบัติที่ดีเพื่อขยายกองเรือให้มีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น โดยพิจารณาและปรับเปลี่ยนแผนให้เหมาะสมกับภาวะตลาดและสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต

2.18 ความเสี่ยงจากสงคราม โจรสลัด เหตุสุดวิสัย และวินาศภัยของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ ความเสี่ยงจากวินาศภัย สงคราม โจรสลัดต่างๆ อาจเกิดขึ้นจากเหตุสุดวิสัย

ผลกระทบ สงคราม โจรสลัด เหตุสุดวิสัย และวินาศภัย ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน

แนวทางแก้ไข บริษัทมีมาตรฐานการจัดการกองเรือที่สูง โดยมีการกำหนดกฎระเบียบข้อบังคับที่ต้องปฏิบัติตามอย่างชัดเจน รวมถึงมีการฝึกอบรมคนประจำเรือให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านการเดินเรือให้ปลอดภัย มีมาตรฐานที่ดีเป็นที่ยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากเหตุสุดวิสัย วินาศภัย รวมถึงความเสี่ยงจากสงคราม โจรสลัดทางบริษัทได้มีการทำสัญญาประกันภัยล่วงหน้า จัดจ้างหน่วยกำลังติดอาวุธป้องกันโจรสลัด และมีการสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือกันทั้งจากภาครัฐและสมาคมผู้ประกอบการขนส่งทางทะเล ในการลดความเสี่ยงทางด้านนี้

2.19 ความเสี่ยงจากผู้ประกอบการรายใหม่

กลุ่มการลงทุนอื่น - บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) (UMS)

สาเหตุ ธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภายในประเทศเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องลงทุนในอุปกรณ์เครื่องจักรมากนัก ทำให้มีโอกาสที่จะมีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาประกอบธุรกิจนี้ได้ง่าย

ผลกระทบ

แนวทางแก้ไข

ปัจจุบันมีคู่แข่งเข้ามาแข่งขันเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทจึงให้ความสำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างจากบริษัทคู่แข่งทั่วไป เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มและสามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด โดยจะต้องอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินดังกล่าว รวมถึงจะต้องมีความรู้ที่จะสามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าให้ใช้ถ่านหินให้เหมาะสมกับประเภทของหม้อไอน้ำที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมด้วย

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จำหน่ายถ่านหินในประเทศไทยที่มีการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิงและสามารถลดต้นทุนการผลิตของลูกค้าได้เป็นอย่างดี รวมทั้ง บริษัทใส่ใจในการใช้งานของลูกค้าทุกราย จึงสามารถแก้ไขปัญหาด้อย่างทันท่วงที ลูกค้าจึงให้ความไว้วางใจในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีฐานลูกค้าเดิมเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นผลดีต่อการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

2.20 ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม

สาเหตุ

เนื่องจากกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง เป็นธุรกิจที่เป็นวัฏจักร (cyclical) บริษัทฯ จึงได้กระจายความเสี่ยงโดยการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ที่มีมั่นคง ไม่เป็นวัฏจักร และมีโอกาสเติบโตสูง ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม

ผลกระทบ

การลงทุนดังกล่าวไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ เกิดความสูญเสียทางธุรกิจและการเงิน

แนวทางแก้ไข

ก่อนการลงทุนทุกครั้ง บริษัทฯ จะศึกษารายละเอียดและความเป็นไปได้ ตลอดจน มีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนที่รัดกุม โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซึ่งโดยทั่วไป บริษัทฯ จะให้ทีมผู้บริหารเดิมซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจนั้นๆ บริหารต่อไป หรือว่าจ้างผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนั้นๆ หรือแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนั้นๆ มาบริหาร เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่มีความจำเป็น โดยบริษัทฯ จะทำการควบคุมดูแลโดยการส่งหรือแต่งตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นๆ อย่างใกล้ชิด

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (ปี 2561 - ธันวาคม 2565) กลุ่มบริษัทมีการเข้าซื้อกิจการและลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สำคัญ ดังนี้

1. ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการเข้าทำสัญญาเฟรนไชส์ ทาโก้ เบลล์ (Taco Bell) กับบริษัท ยัม แปรนด์ส อิงค์ ที่ทำหน้าที่บริหารแบรนด์ทาโก้ เบลล์ ในเอเชีย ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเติบโตไปสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งมีโอกาสเจริญเติบโตสูงและมีความมั่นคง ทาโก้ เบลล์เปิดสาขาแรกในเดือนมกราคม 2562
2. ในปี 2561 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80.5 ของบริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการน้ำที่มีประสบการณ์สูง
3. ในปี 2564 บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) ซื้อหุ้นบริษัท สก๊อตตาร์ บียอนด์ จำกัด (SKOOTAR) ในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เพื่อขยายศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในกลุ่มให้ครอบคลุมธุรกิจการให้บริการขนส่งผ่านช่องทางออนไลน์
4. ในปี 2565 บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) ซื้อหุ้นบริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด (STROM) ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 โดยทำธุรกิจเกี่ยวกับการนำเข้าและส่งออกรถยนต์ไฟฟ้ารวมถึงอะไหล่รถยนต์ และได้เข้าซื้อบริษัท ไฮคลาวด์ มิวสิค จำกัด (HighCloud) ในสัดส่วนร้อยละ 40 เพื่อขยายธุรกิจความบันเทิง
5. ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท พี 80 แอร์ จำกัด และบริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด เพื่อขยายธุรกิจเกี่ยวกับการบินและขนส่งทางอากาศในประเทศและระหว่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสนใจกับธุรกิจหลักที่มีอยู่ รวมถึงธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ตลอดจนธุรกิจทรัพยากรน้ำ แต่ยังคงเปิดโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตสูง รวมทั้งมีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาคืบความเป็นไปได้ ซึ่งหากมีความสำเร็จ บริษัทฯ จะแจ้งผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

2.21 ธุรกิจที่มีความผันผวนส่งผลต่อผลการดำเนินงาน

สาเหตุ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหลักที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในสัดส่วนรวมกันที่ประมาณร้อยละ 75 ของรายได้รวม ในปี 2565 ซึ่งผลดำเนินงานของทั้ง 2 กลุ่มธุรกิจมีความผันผวนและเป็นวัฏจักร

ผลกระทบ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ผลดำเนินงานจะมีความไม่แน่นอนและมีความผันผวนสูง

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ พยายามเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจเพื่อช่วยลดความผันผวนดังกล่าว เช่น การลงทุนในธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น โดยความผันผวนของธุรกิจหลักส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

ผลการดำเนินงานในภาพรวมสำหรับปี 2564 มีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 3,686 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,055 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 209 จากปีก่อน โดยเป็นส่วนกำไรสุทธิของ บริษัทฯ เท่ากับ 3,859 ล้านบาท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เนื่องจากผลการดำเนินงานเกือบทุกกลุ่มธุรกิจปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือที่มีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 9,517 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2563 เป็น 24,074 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2564 นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนธุรกิจขนส่งทางเรือที่เป็นธุรกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) เท่ากับ 3,991 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมล่าสุด ซึ่งเผยแพร่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 ที่ 4,553 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันอยู่ร้อยละ 12 อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและมีสภาพคล่องสูงโดย ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ -0.04 เท่า ซึ่งแสดงถึงการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย โดยเงินสดภายใต้การบริหารประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นอยู่ในระดับสูงที่ 11,483 ล้านบาท ซึ่งเป็นปัจจัยบวกที่ช่วยลดผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่ผันผวนในอนาคตได้

ผลการดำเนินงานในภาพรวมสำหรับปี 2565 มีผลกำไรสุทธิเป็น 3,261 ล้านบาท ลดลง 425 ล้านบาทหรือร้อยละ 12 จากปีก่อน โดยเป็นส่วนกำไรสุทธิของ บริษัทฯ เท่ากับ 3,269 ล้านบาท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทฯ) เนื่องจากมีผลขาดทุนสุทธิจากรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ จำนวน 1,190.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินของการร่วมค้าหนึ่งแห่ง ภายใต้กลุ่มการลงทุนอื่น และการขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลตามราคาตลาด (mark to market) นับรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของบริษัทฯ เท่ากับ 4,459 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน เนื่องจากในปีนี้นักลงทุนกลุ่มขนส่งทางเรือมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากค่าเฉลี่ย 24,226 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2564 เป็นค่าเฉลี่ย 24,763 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2565 โดยมีกำไรทั้งจากเรือที่กลุ่ม

ธุรกิจฯ เป็นเจ้าของและเรือเช่า โดยมีค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) เท่ากับ 3,936 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมล่าสุด ซึ่งเผยแพร่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2565 ที่ 4,588 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันอยู่ร้อยละ 14 ส่วนกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งประสบความสำเร็จในการพลิกฟื้นผลประกอบการกลับมาเป็นกำไร และมีมูลค่างานให้บริการที่รอส่งมอบ (order book) ที่แข็งแกร่ง จำนวน 321 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังคงสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง จากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14 อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและมีสภาพคล่องสูงโดย ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำที่ 0.35 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบที่ 0.06 เท่า ซึ่งสะท้อนถึงการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย โดยเงินสดภายใต้การบริหารประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น อยู่ในระดับสูงที่ 10,060 ล้านบาท ซึ่งจะเป็นปัจจัยบวกที่ช่วยลดผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่ผันผวนในอนาคตได้

2.22 ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม

สาเหตุ	การไม่สามารถสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นและองค์กรเอกชนต่างๆ และการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ
ผลกระทบ	ความเสี่ยงทางสังคมอาจสร้างความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและขัดขวางการลงทุนใหม่ๆ ความล้มเหลวในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นและองค์กรเอกชนต่างๆ สามารถทำให้การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทหยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทอาจเกิดผลกระทบด้านชื่อเสียงและการนำเสนอทางสื่อในเชิงลบ สร้างความเสียหายให้กับชุมชน ทำให้เกิดการหยุดชะงักที่เป็นผลร้ายต่อการปฏิบัติงานจนกระทั่งถึงขอบเขตที่อาจทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียใบอนุญาตในการปฏิบัติงานได้
แนวทางแก้ไข	กลุ่มบริษัทพยายามบ่งชี้และลดความเสี่ยงทางสังคมดังกล่าวให้น้อยที่สุด ซึ่งรวมถึงการเน้นการใช้มาตรการเชิงป้องกันเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม/สังคมในเชิงลบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังติดตามพัฒนาการด้านกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ อย่างจริงจัง เพื่อจัดทำแผนงานและลดผลกระทบในเชิงลบใดๆ ที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

3.1 การทุจริตคอร์รัปชัน

สาเหตุ	การละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ
ผลกระทบ	อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง ทางกฎหมาย การปฏิบัติงาน และการเงินแก่บริษัทฯ
แนวทางแก้ไข	ด้วยความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าที่จะป้องกันการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การทุจริต และความไม่ซื่อสัตย์ บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนาและกำหนดแนวทางในการต่อต้านกับการให้หรือรับสินบนและการทุจริต นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันจัดทำขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงในการคอร์รัปชันและเสริมสร้างคุณธรรมตลอดจนการป้องกันและ/หรือจัดการกับกิจกรรมการทุจริตภายในบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนและ/หรือการรายงานการกระทำผิด การละเมิดกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3.2 การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

สาเหตุ	การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายของรัฐบาลเวียดนามเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจปุ๋ยเคมี อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
ผลกระทบ	รัฐบาลเวียดนามได้กำหนดมาตรฐานที่เฉพาะเจาะจงสำหรับสูตรการผลิตปุ๋ยเพื่อคุ้มครองผู้บริโภคและบทลงโทษมีผลบังคับใช้ถ้าสินค้าไม่เป็นไปตามข้อกำหนด บาคองโค่นำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เชื่อถือได้และผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงในด้านการผลิต หากไม่ปฏิบัติตามหรือไม่ปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมถึงการได้รับบทลงโทษและค่าปรับหรือเสียโอกาสทางธุรกิจ
แนวทางแก้ไข	ด้วยนวัตกรรมด้านสูตรการผลิตทำให้ผลิตภัณฑ์ของบาคองโคเป็นไปตามหรือสูงกว่ามาตรฐานที่รัฐบาลเวียดนามกำหนดเสมอ และเพื่อลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ประเมินผลและทบทวนแบบสอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาสเพื่อติดตามว่ากระบวนการทำงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศเวียดนามและประเทศไทย

3.3 กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งที่บริษัทดำเนินการอยู่ได้รับผลกระทบน้อยจากข้อกำหนดที่ล้าหลัง เนื่องจากโครงการต่างๆ ที่ทางบริษัทลูกค้าจะดำเนินการนั้น จะทำแผนงานตามข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ ซึ่งยัง

สามารถปฏิบัติงานได้ตามข้อกำหนด และทางบริษัทเองก็จะทำการเสนอแผนงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนด โดยที่สามารถปฏิบัติได้จริงหากขณะการประมาณ

3.4 การกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

<u>สาเหตุ</u>	ทางบริษัทยังมีสิ่งที่จะต้องปรับปรุงสำหรับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากผลประกอบการจากการดำเนินงานนั้นยังไม่ได้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
<u>ผลกระทบ</u>	บริษัทยังมีผลประกอบการที่ไม่ได้เป็นไปตามแผน
<u>แนวทางแก้ไข</u>	ทางบริษัทได้มีการประชุมสำหรับปรับแผนงานที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยการแก้ไขและปรับปรุงจากต้นเหตุของการปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ แผนการปรับปรุงยังจำเป็นต้องคอยติดตามและตรวจสอบอย่างใกล้ชิด

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

4.1 การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ

<u>สาเหตุ</u>	ขาดการวางแผน และการบริหารจัดการการเงินทุนผิดพลาด
<u>ผลกระทบ</u>	เกิดปัญหาสภาพคล่อง ขาดแคลนเงินทุนในการดำเนินงาน
<u>แนวทางแก้ไข</u>	บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุนหมุนเวียนและเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะเป็นด้วยการขยายธุรกิจ หรือการควบรวมกิจการและการซื้อกิจการ นอกเหนือจากการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ แล้วบริษัทฯ ยังได้จัดตั้งระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพในการวางแผนด้านกระแสเงินสด การกำหนดงบประมาณและการคาดการณ์ เพื่อประเมินความจำเป็นทางสภาพคล่องในระยะสั้น ระยะกลาง ไปจนถึงระยะยาว มาตรการเหล่านี้ประกอบด้วยการบริหารเงินสดในเครือข่ายคล่องแคล่ว การรักษาระดับเงินทุนและการเข้าถึงสินเชื่อต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และทดสอบระดับกระแสเงินสดเพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อพร้อมใช้จากธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ
	ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ มีแผนลงทุนอยู่ที่ประมาณ 4,000-5,000 ล้านบาทต่อปี โดยส่วนใหญ่เป็นแผนซื้อเรือเทกองมือสองเข้ามาเสริมกองเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ การเข้าอยู่แห่งของเรือ และการขยายสาขาของร้านอาหารพิซซา ฮัท และทาโก้ เบลล์ บริษัทฯ ใช้แหล่งเงินทุนจากกระแสเงินสดภายในและ/หรือเงินกู้จากสถาบันการเงิน และ/หรือหุ้นกู้
	ทั้งนี้ แผนลงทุนอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นสภาพเศรษฐกิจ ตลอดจนจังหวะและโอกาสในการลงทุน โดย ณ 31 ธันวาคม

2565 กลุ่มบริษัทมีเงินสดภายใต้การบริหาร ซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 10,060 ล้านบาท

4.2 การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

<u>สาเหตุ</u>	เนื่องจากผลประกอบการจากการดำเนินงานนั้นยังไม่ได้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ทางสถาบันการเงินจึงมีการปรับนโยบายการลงทุนกับทางบริษัทเป็นไปในทางที่ยากมากขึ้น
<u>ผลกระทบ</u>	บริษัทยังมีผลประกอบการที่ไม่ได้เป็นไปตามแผน อีกทั้งยังขาดเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม เนื่องจากนโยบายที่เปลี่ยนแปลงจากผลประกอบการของบริษัท
<u>แนวทางแก้ไข</u>	ทางบริษัทได้มีการประชุมสำหรับปรับแผนงานที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยการแก้ไขและปรับปรุงจากต้นเหตุของการปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ แผนการปรับปรุงยังจำเป็นต้องคอยติดตามและตรวจสอบอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ผลประกอบการของบริษัทดีขึ้นและจะส่งผลให้นโยบายของสถาบันการเงินที่มีต่อบริษัทดีขึ้นในภายภาคหน้า

4.3 การผิดนัดชำระหนี้

<u>สาเหตุ</u>	ขาดการวางแผน และการบริหารจัดการการเงินทุนผิดพลาด
<u>ผลกระทบ</u>	เกิดปัญหาสภาพคล่อง ขาดแคลนเงินทุนในการดำเนินงานและชำระหนี้
<u>แนวทางแก้ไข</u>	บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารกระแสเงินสดที่รัดกุมเพื่อรักษาความสามารถในการชำระหนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการชำระหนี้สินเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะพยายามรักษาสัดส่วนทางการเงิน และโครงสร้างเงินทุนให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม รวมทั้งพยายามรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินต่างๆ ไว้อย่างต่อเนื่องจากการที่บริษัทฯ ดำเนินมาตรการต่างๆ ที่กล่าวมาในข้างต้น บริษัทฯ เชื่อว่าจะทำให้ความเสี่ยงจากการชำระหนี้เงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2563	2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.25	2.83	2.13
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.11	2.33	1.65
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA ¹	เท่า	12.95	1.85	1.69
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) ²	เท่า	0.21	1.88	1.25
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (ICR) ³	เท่า	1.79	13.89	11.05

หมายเหตุ : ¹ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาดด้วย กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

² อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แล้วหารด้วยหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ยบวกกับหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี

³ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio : ICR) คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แล้วหารด้วยค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (IBD to EBITDA) ลดลงเป็น 1.69 เท่า จาก 1.85 เท่าในปี 2564 อัตราส่วนที่ลดลงเป็นผลมาจากการชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดชำระ รวมเป็นจำนวน 2,982 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (ICR) ที่ลดลงเป็น 11.05 เท่า จาก 13.85 เท่าในปี 2564 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) ที่ลดลงเป็น 1.25 เท่า จาก 1.88 เท่าในปี 2564 เป็นผลมาจากต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามอัตราดอกเบี้ยของตลาดที่ปรับตัวขึ้น และส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีเงินสดภายใต้การบริหารสูงถึง 10,060 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับการชำระคืนภาระผูกพันที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 2.13 เท่า และ 1.65 เท่า ตามลำดับ ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งอัตราส่วนที่มากกว่า 1.00 เท่านี้ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีสภาพคล่องที่ดี สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานที่อยู่ในระดับสูง และลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้รายได้ที่เพิ่มขึ้น ทำให้หนี้สินหมุนเวียนจากเจ้าหนี้การค้าที่มาจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเช่นกัน ประกอบกับส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม 9,613 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดเกินกว่าหนึ่งปี จำนวน 5,090 ล้านบาท (เงินกู้ระยะยาว จำนวน 2,207 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 1,982 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 901 ล้านบาท) และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในหนึ่งปี 4,523 ล้านบาท (เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 734 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,180 ล้านบาท ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 2,209 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 400 ล้านบาท) โดยหนี้สินที่มีดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น จากปี 2564 เท่ากับ 1,452 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมี

สัดส่วนเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีเงินสดภายใต้การบริหารซึ่งประกอบด้วย เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น รวม 10,060 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย อยู่ 447 ล้านบาท

4.4 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และความเสี่ยงจากการกู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงสาเหตุ

วงเงินสินเชื่อบางส่วนของบริษัทฯ ได้กำหนดดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยระหว่างธนาคารในกรุงลอนดอน (LIBOR) ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย LIBOR

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากเงินกู้ยืมเฉพาะในกรณีที่สกุลเงินของเงินกู้ยืมนั้นต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการเงินกู้ยืมภายในกลุ่มระหว่างกัน และจากการบริหารสภาพคล่องด้วยการลงทุนในต่างประเทศ

กรณีกลุ่มการลงทุนอื่น จากการที่ UMS นำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศและชำระวางเรือมีต้นทุนเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้บริษัทมีมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่บริษัทจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภายในประเทศเท่านั้น จึงทำให้รายได้ทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบ

หากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน หากค่าเงินบาทมีการอ่อนค่าลงจะส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่สูงขึ้น

แนวทางแก้ไข

บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหว และเฝ้าระวังอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap หรือ IRS) กับเงินกู้บางส่วน

เพื่อเป็นการบริหารและป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมระหว่างธนาคารแบบไม่มีหลักประกัน (London Interbank Offered หรือ LIBOR)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt) ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 9,613 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว จำนวน 3,074 ล้านบาท และเป็นหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ หรือมีการทำสัญญา IRS ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ จำนวน 6,464 ล้านบาท ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี บริษัทฯ จะมีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นประมาณ 31 ล้านบาทต่อปี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีโครงสร้างหนี้สินที่ค่อนข้างต่ำ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to equity ratio) อยู่ที่ 0.35 เท่า ณ 31 ธันวาคม 2565 ดังนั้นความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยไม่ได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท

ในส่วนความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องและมีบัญชีเงินฝากทั้งที่เป็นสกุลบาท และสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศเพื่อใช้ในการดำเนินงานและการลงทุนในช่วงเวลาที่เหมาะสมได้

ทั้งนี้ ในปี 2563 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีการรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงสุทธิ จำนวน 11 ล้านบาท 131 ล้านบาท และ (114) ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมภายในกลุ่มบริษัท และเงินปันผลรับที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่ารายการนี้ไม่ได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับโครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์โดยรวมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้ 2 กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง มีการนำเสนอเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐและมีการดำเนินงานธุรกิจในต่างประเทศ โดยรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินของทั้ง 2 กลุ่มธุรกิจเกือบทั้งหมดเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จึงก่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหลักอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร (PMTA)

สาเหตุ

สำหรับกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีการดำเนินงานธุรกิจในประเทศเวียดนาม มีรายได้เป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐสำหรับการขายในประเทศ และเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นส่วนใหญ่สำหรับการขายไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ ต้นทุนวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นสกุลต่างประเทศ และอยู่ในสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก

ผลกระทบ

การเคลื่อนไหวของมูลค่าเงินต้องเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลเงินหลักที่บาทของโคใช้ชำระค่าวัตถุดิบนำเข้าและการรับชำระราคาสินค้าส่งออก รวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้แก่ PMTA ในขณะที่การดำเนินงานในประเทศเวียดนามอยู่ในรูปของสกุลเงินต้องเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานและการแสดงสถานะทางการเงินในงบการเงินของ PMTA อยู่ในรูปของสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินต้องเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐ จึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกระแสเงินสดของ PMTA

แนวทางแก้ไข

บาทของโคใช้หลักการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) คือ การบริหารโครงสร้างรายได้ซึ่งอยู่ในรูปของสกุลเงินต้อง และสกุลเงินต่างประเทศ สำหรับรายได้จากการส่งออก และต้นทุนวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินต้อง และสกุลเงินต่างประเทศให้เหมาะสม อย่างไรก็ตาม PMTA ได้ดำเนินการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ PMTA อยู่ในระหว่างการศึกษาดูความเป็นไปได้ของการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันทางการเงินเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มการลงทุนอื่น - บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (UMS)

ในกรณีของ UMS บริษัทมีการป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามมูลค่าของถ่านหินและค่าระวางเรือที่นำเข้าทั้งหมด ดังนั้น จากนโยบายดังกล่าวจึงทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงในเรื่องของอัตราแลกเปลี่ยนลงได้

4.5 ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

สาเหตุ

เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดและสภาพคล่องหลังการสำรองเงินสดสำหรับใช้ในการดำเนินงานและการลงทุนในอนาคตคงเหลือ จึงมีนโยบายนำเงินสดไปลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ โดยพิจารณาความสมดุลของผลตอบแทนและความเสี่ยงจากการลงทุน ทั้งนี้ การลงทุนใน

ผลกระทบ	<p>ตราสารหนี้ ผลตอบแทนจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ เช่น อัตราเงินเฟ้อ และ อัตราดอกเบี้ย สำหรับตราสารทุน และกองทุนรวมตราสารทุน มีความเสี่ยงที่เกิดจากการบริหารงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุน และความเสี่ยงจากสภาพคล่องในการซื้อขายการลงทุนในตราสารหนี้มีความเสี่ยงเนื่องจากมูลค่าตราสารหนี้จะลดลงหากมีการปรับขึ้นของดอกเบี้ย รวมทั้งความเสี่ยงดอกเบี้ยที่แท้จริงจะลดลงเมื่ออัตราเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้น สำหรับการลงทุนในตราสารทุน ผลประกอบการ กลยุทธ์การดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ อาจส่งผลต่อมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (NAV) ของกองทุนตราสารทุนและราคาตราสารทุน</p>
แนวทางแก้ไข	<p>บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความสมดุลของผลตอบแทนและความเสี่ยงจากการลงทุน รวมถึงสภาพคล่องในการแปลงเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินกลับเป็นเงินสด ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนได้ให้การรอบการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีความน่าเชื่อถือระดับ investment grade ขึ้นไปเท่านั้น ส่วนตราสารทุนและตราสารทางเลือก มีนโยบายกระจายการลงทุนและลดความเสี่ยงในการลงทุนโดยการลงทุนผ่านกองทุนรวม ที่มีผู้จัดการกองทุนที่มีประสบการณ์การและความเชี่ยวชาญในการลงทุน มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน และเป็นบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการการลงทุนเท่านั้น</p>

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (PHC)

สาเหตุ	<p>ผลการดำเนินงานของสาขาที่เปิดใหม่ไม่เป็นไปตามประมาณการที่ตั้งไว้ตามแผนการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินการเปิดสาขานั้นๆ เนื่องจากสาเหตุหลายปัจจัยที่มีผลกระทบ เช่น ผลกระทบต่อเนื่องของโรคโควิด-19 ทำให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อลดลง หรือพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้อาจเปลี่ยนไปจากสมมติฐานที่ตั้งไว้ตามแผน ทำให้ยอดขายและผลกำไรรวมถึงระยะเวลาคืนทุน ไม่เป็นไปตามประมาณการที่ตั้งไว้</p>
ผลกระทบ	<p>หากบริษัทไม่ได้คาดการณ์และจัดการแก้ปัญหาของผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพในเวลารวดเร็ว ธุรกิจของบริษัทก็อาจประสบปัญหาได้กระทบในทางลบทางการเงินและการเติบโตของบริษัท</p>
แนวทางแก้ไข	<p>บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละสาขาอย่างใกล้ชิด และวิเคราะห์รายละเอียดของปัญหาลูกค้า พฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคในพื้นที่ครอบคลุมสาขานั้น เพื่อหาแนวโน้มและปรับรูปแบบธุรกิจ การทำกลยุทธ์การตลาดและการนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องความชอบของผู้บริโภคในพื้นที่ของสาขานั้นๆ รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อมให้เหมาะสม</p>

4.6 การดำรงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ

สาเหตุ	<p>การดำเนินงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากธนาคาร สถาบันการเงิน และตลาดทุน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ (covenant) จึงอาจทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (covenant)</p>
ผลกระทบ	<p>บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนและเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวได้ตามข้อกำหนดของสถาบันการเงินดังกล่าวมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้นหรือมีผลการดำเนินงานลดลง อาจเกิดความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขกับสถาบันการเงินไว้ได้ หากสถาบันการเงินไม่ผ่อนผันการผิดเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนให้และสถาบันการเงินดังกล่าวเรียกชำระเงินกู้คืนก่อนกำหนด อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียสภาพคล่องหรืออาจไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ซึ่งจะเข้าข่ายผิดนัดชำระหนี้ที่หุ้นกู้ (Cross Default) ได้</p>
แนวทางแก้ไข	<p>หลักเกณฑ์ตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) ในการออกหุ้นกู้ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2.0 : 1 (สองต่อหนึ่ง) เท่าบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิ ของหุ้นกู้ในแต่ละชุดไว้ได้ และจะทำให้บริษัทฯ เข้าข่ายเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ และทำให้หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นอันถึงกำหนดชำระโดยพลัน อย่างไรก็ตาม จากงบการเงิน ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ภายในเงื่อนไขที่กำหนด และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมีมาตรการในการดูแลให้สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องโดยมีรายละเอียด ดังนี้</p>

อัตราส่วนที่ต้องดำรง

เงื่อนไขทางการเงิน	ตามเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน	2563	2564	2565
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ² (เท่า)	ไม่เกิน 2.0 : 1	0.08 : 1	-0.04 ³ : 1	-0.06 ² : 1

หมายเหตุ : ¹ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากหนี้สินเฉพาะที่มีการดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นของหุ้นกู้ ดังนี้

1. หุ้นกู้ของบริษัท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565

² อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากหนี้สินเฉพาะที่มีการดอกเบี้ย หักด้วย เงินสดและ/หรือ รายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึง หนี้ทางการค้า รายได้รับล่วงหน้าหนี้สินตามสัญญาเช่า หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นของหุ้นกู้จำนวน 4 รุ่น ดังนี้

1. หุ้นกู้ของบริษัท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566

2. หุ้นกู้ของบริษัท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566

3. หุ้นกู้ของบริษัท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568

4. หุ้นกู้ของบริษัท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2569

³ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบแสดงถึงเงินสดและ/หรือ รายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ สินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียนอื่น มากกว่าหนี้สินเฉพาะที่มีการดอกเบี้ย

นอกจากนี้ สำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในปัจจุบัน บริษัทฯ ในฐานะผู้ค้ำประกันต้องดำรงอัตราส่วนและเงื่อนไขทางการเงินตามสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงิน 1 แห่ง ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายหกเดือน ซึ่งได้มีการกำหนดการดำรงอัตราส่วนและเงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้

เงื่อนไขทางการเงิน	อัตราส่วนและเงื่อนไขที่ต้องดำรงตามเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน	2563	2564	2565
อัตราส่วนผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์รวม ¹ (ร้อยละ)	≥ 35	58	52	55
สินทรัพย์ที่มีตัวตน ² (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	≥ 150	591	595	660

หมายเหตุ : ¹ อัตราส่วนผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์รวม คำนวณจากผลรวมของทุนที่ออกและชำระแล้วและกำไรสะสมในส่วนของทุนสำรองตามกฎหมายที่จัดสรรแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ หักด้วยสินทรัพย์รวม

² สินทรัพย์ที่มีตัวตน คำนวณจากผลรวมของทุนที่ออกและชำระแล้วและกำไรสะสมในส่วนของทุนสำรองตามกฎหมายที่จัดสรรแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ หักด้วยค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมและเงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

4.7 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สาเหตุ เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น จึงต้องพึ่งพาผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดในบางครั้งด้วยกฎระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดด้านการเป็นหนี้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่ละแห่ง เงื่อนไขทางการเงิน ผลประกอบการและโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ผลกระทบ หากไม่ได้รับเงินปันผลดังกล่าวนี้ บริษัทฯ อาจประสบปัญหาการชำระหนี้

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้โดยการวางแผนข้อกำหนดด้านสภาพคล่องทางการเงินและแหล่งเงินทุนในระดับบริษัทฯ อย่างรัดกุม บริษัทฯ ยังได้พยายามสร้างความสมดุลของความเสี่ยงด้านเงินปันผลโดยใช้กลยุทธ์การลงทุนในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยมุ่งเน้นในการลงทุนในอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดเงินสดที่แตกต่างออกไป และมีกระแสเงินสด/การคืนทุนของเงินสดที่มีความยืดหยุ่น

5. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

5.1 การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

สาเหตุ ความผันผวนของผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินมาจากความไม่แน่นอนของอัตราผลตอบแทนที่จะได้รับจากเงินปันผล และมูลค่าหลักทรัพย์สิน ณ ตอนขาย ซึ่งขึ้นกับผลประกอบการของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบมาจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงด้านตลาด รวมทั้งสถานการณ์การซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์สิน

ผลกระทบ ผลประกอบการและการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์สิน และอัตราเงินปันผลที่ผู้ลงทุนได้รับ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ มีการวางแผนด้านกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความยั่งยืนโดยการเพิ่มยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด การเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไร และขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่สม่ำเสมอให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังมีการติดตามผลการดำเนินการเพื่อติดตามรายได้ ควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อรักษาความสามารถในการสร้างผลกำไรและผลตอบแทนสำหรับผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่ได้กำหนดไว้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยสามารถก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง ผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่มีการกระจายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการ และการขยายกิจการในพอร์ตอย่างชัดเจน ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการลงทุนประกอบไปด้วย 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน และธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำ ซึ่งกลุ่มบริษัทตระหนักถึง การดำเนินงานโดยยึดตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ กลุ่มบริษัทจะสร้างมูลค่าเชิงบวกให้เกิดขึ้นตั้งแต่ด้านเศรษฐกิจ จากการก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย รวมถึงการลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการคำนึงถึงความคาดหวังและการส่งมอบประสบการณ์ ที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังให้ความสำคัญในการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน



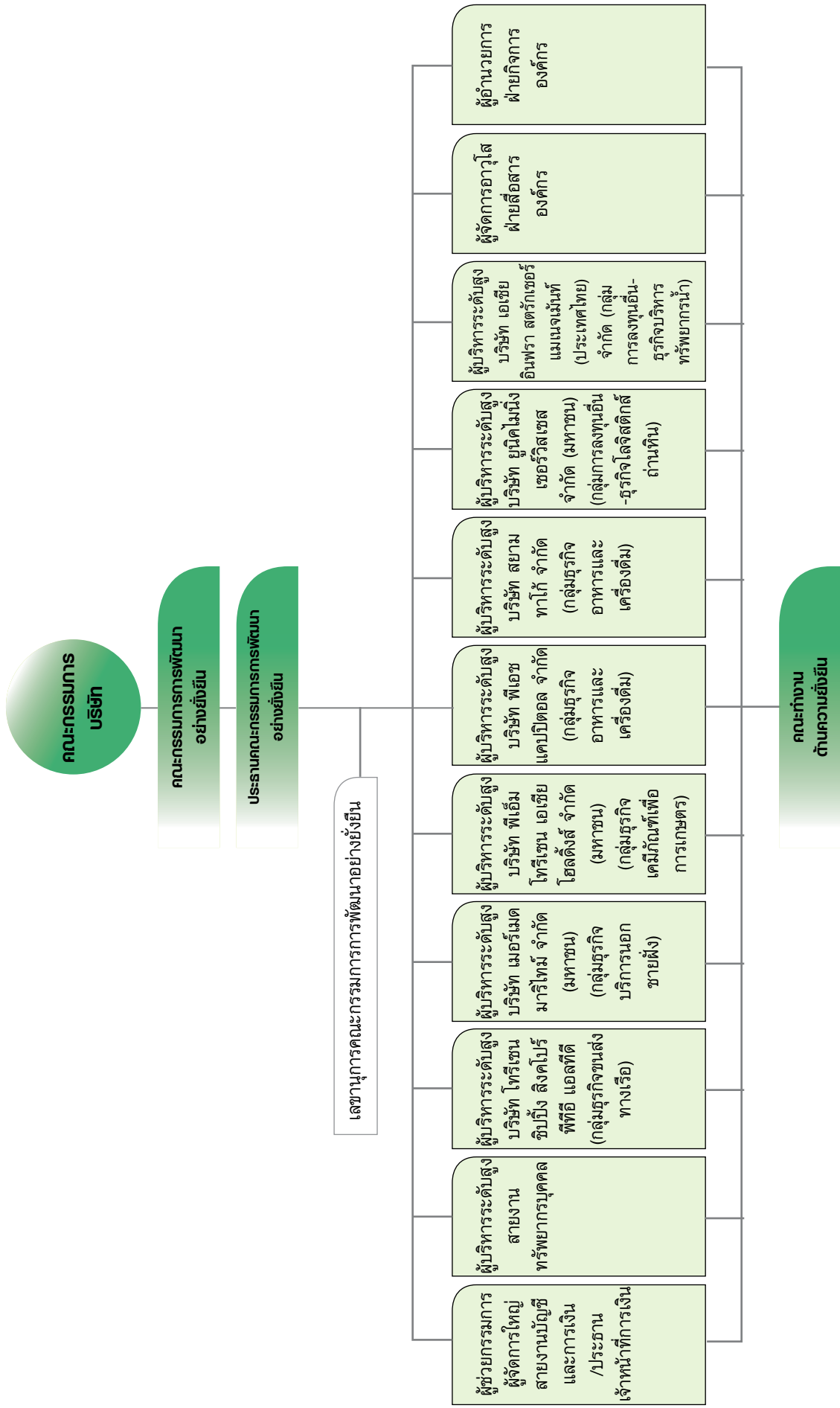
นโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน

การจัดตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (2-12, 2-13)

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสมาชิกประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่ในการกำหนดกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท เช่น การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัท มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งผลักดันให้เกิดการปฏิบัติและการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนยังมีมติการแต่งตั้งคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกันตามที่คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้กำหนดนโยบาย และกลยุทธ์เอาไว้ นอกจากนี้ ยังได้แต่งตั้งที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือในการบริหารจัดการกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับธุรกิจของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

โครงสร้างการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน (2-9)



นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (2-23,2-24)

จากความมุ่งมั่นของ TTA ที่จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย และส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงต้องบริหารจัดการให้มีการพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบุคลากรทั่วทั้งองค์กรจะต้องเห็นคุณค่าและความสำคัญของการดำเนินการต่างๆ ที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ TTA จะดำเนินการอย่างถูกต้องตามหลักจริยธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติให้กับกลุ่มบริษัทของ TTA โดยมีหลักการดำเนินงานทั้งหมด 3 ด้าน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้



สามารถอ่านรายละเอียดนโยบายการพัฒนา
อย่างยั่งยืนฉบับเต็มได้ที่
<https://www.thoresen.com>
หัวข้อนโยบายและเอกสารของบริษัท

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งเน้นความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการด้านพลังงาน ส่งเสริมการฟื้นฟูป้องกันและลดมลพิษด้วยการบริหารจัดการของเสียและน้ำทิ้ง การลดผลกระทบของภาวะโลกร้อนภายในกระบวนการธุรกิจ ครอบคลุมถึงการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งการส่งเสริมความร่วมมือกับชุมชนในเรื่องของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดียั่งยืน และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

ด้านสังคม

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและปกป้องศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์โดยไม่เลือกปฏิบัติ โดยยึดมั่นในหลักกฎหมายและจรรยาบรรณในการจ้างงาน ให้การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งการสนับสนุนการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงาน บริษัทฯ ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ รักษาข้อมูลและความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เปิดโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยีและข้อมูลในทุกสถานการณ์ ตลอดจนการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างภาคธุรกิจและสังคมในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต่อต้านการทุจริต ดำเนินธุรกิจให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี นอกจากนี้ยังสนับสนุนการต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้ธุรกิจ ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยี กระบวนการทำงาน และรูปแบบของธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนส่งเสริมความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน



ความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (2-22)











นอกจากนี้ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืนดังกล่าว ยังสามารถพัฒนาให้สอดคล้องกับแนวทางกลยุทธ์ธุรกิจหลักขององค์กรในด้าน Stability, Sustainability, Futuristic Investment, People, Planet และ Prosperity อีกด้วย ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาวที่มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของทุกภาคส่วน โดยเป็นการพิจารณาตั้งแต่การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคมอย่างมีส่วนร่วม และการตระหนักถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในทุกมิติของกระบวนการทำงานในองค์กร ไปจนถึงการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียอย่างบูรณาการ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเชื่อว่ากรอบกลยุทธ์ดังกล่าวจะเป็นแกนหลักสำคัญที่ช่วยให้การบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างแม่นยำและรวดเร็วยิ่งขึ้น









กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายและความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีกรอบแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจที่สอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality) ของกลุ่มบริษัท ซึ่งในปี 2565 กลุ่มบริษัทได้เชื่อมโยงการดำเนินงานในแต่ละประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ โดยพบว่าจากจำนวนเป้าหมายทั้งหมด 17 ข้อ ประเด็นที่มีนัยสำคัญของ TTA สอดคล้องใน 14 ข้อ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกรอบกลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานตามประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งเป้าหมายที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดไว้สำหรับการดำเนินงานในอนาคตด้วย ดังแสดงในตารางรายการประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทปี 2565










ตารางรายการประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนปี 2565 (2-25), (3-3)

ประเด็นที่มีนัยสำคัญ		เป้าหมาย	ขอบเขต	ความสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ		แนวทางการบริหารจัดการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	หัวข้อการรายงาน
		ด้านความยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ	ผลกระทบ			จัดการ			
ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน				กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการใช้ไฟฟ้าในการดำเนินงาน จึงให้ความสำคัญกับการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจะน้อยมาก จะเป็นการปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดการอนุรักษ์พลังงาน เป็นต้น		<ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับแต่ละกลุ่มธุรกิจ จัดทำโครงการลงทุนในพลังงานทดแทน	<ul style="list-style-type: none">TTA ตั้งเป้าลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลงร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้าPHC ตั้งเป้าเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างเป็นหลอด LED สำหรับร้านที่ก่อสร้างใหม่ทุกสาขาและทยอยเปลี่ยนทดแทนในตำแหน่งที่ชำรุด	<ul style="list-style-type: none">TTA ใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.95 จากปี 2564 ซึ่งไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้รายละเอียดสามารถติดตามได้จากหัวข้อประสิทธิภาพการใช้พลังงานPHC เปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอด LED ครบถ้วนทุกสาขาร้อยละ 100	<ul style="list-style-type: none">ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
				กลุ่มบริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ว่าจะเป็นส่วนของการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในด้านการใช้ไฟฟ้าให้น้อยที่สุด		<ul style="list-style-type: none">ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับทั้งในประเทศและต่างประเทศจัดตั้งหน่วยงาน Technical Department ที่ดูแลการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียให้เป็นไปตามข้อกำหนดขององค์กรทะเลระหว่างประเทศและจัดทำแผนในการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมพัฒนาระบบการทำงานและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">TTA ตั้งเป้าหมายลดปริมาณน้ำภายในสำนักงานน้อยกว่าร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้าPHC ตั้งเป้าหมายระยะสั้นในการกำหนดให้มีการรักษาฐานการตรวจสอบคุณภาพน้ำไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95 ของจำนวนสาขาทั้งหมดที่ได้รับการตรวจสอบ (ตรวจสอบทุกสาขา)	<ul style="list-style-type: none">ค่าน้ำสูงกว่าปี 2564 ร้อยละ 14.65 ซึ่งไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รายละเอียดสามารถติดตามได้จากหัวข้อ การบริหารจัดการน้ำPHC สามารถรักษามาตรฐานการตรวจสอบคุณภาพน้ำได้ร้อยละ 95 ของจำนวนสาขาทั้งหมดที่ได้รับการตรวจสอบ (ตรวจสอบทุกสาขา)	<ul style="list-style-type: none">การบริหารจัดการน้ำ

ประเด็นที่สำคัญ	เป้าหมาย	ขอบเขต	ความสำคัญต่อการดำเนินงาน	แนวทางการบริหารจัดการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	หัวข้อการรายงาน
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	 	 	<ul style="list-style-type: none">ทุกการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึง มุ่งมั่นที่จะสร้างความตระหนัก ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดผลกระทบจากการ ดำเนินงาน รวมถึงการมีกลยุทธ์ เพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่ เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ และตอบสนองความคาดหวัง ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none">จัดทำกลยุทธ์ระยะสั้นและ ระยะยาวในการรับมือกับ การเปลี่ยนแปลงของสภาพ ภูมิอากาศเพื่อจัดการกับ ความเสี่ยงและโอกาสที่ เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	<ul style="list-style-type: none">PHC กำหนดให้ทำ การปรับเปลี่ยน หรือ ยกเลิกเครื่องทำความ เย็นภายในร้านที่ใช้สาร ทำความเย็นประเภท R32 ทั้งหมด	<ul style="list-style-type: none">PHC อยู่ระหว่าง การดำเนินการ	<ul style="list-style-type: none">การปล่อยก๊าซ เรือนกระจกและ กลยุทธ์ด้านการ เปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ
	การบริหารจัดการของเสีย	   	 	<ul style="list-style-type: none">กลุ่มบริษัทมีความตระหนักถึง ความสำคัญของการจัดการ ของเสียที่เกิดจากการดำเนิน ธุรกิจที่จะช่วยลดความเสี่ยง เรื่องการใช้ทรัพยากรเกิน ความจำเป็นใน การผลิต และ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนลดค่าใช้จ่ายในการ ก่อจัดของเสีย	<ul style="list-style-type: none">การใช้ทรัพยากรและการนำ แนวคิดระบบเศรษฐกิจ หมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้กับการ ดำเนินธุรกิจใช้หลัก 5Rs ตลอดห่วงโซ่คุณค่า	<ul style="list-style-type: none">TTA ตั้งเป้าลดใช้ ของเสียไม่อันตราย (กระดาษ) ลงร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้าPHC กำหนดให้ลด การใช้ของพลาสติก หรือกำหนดให้ยกเลิก การใช้ถุงซีบีเอสได้การใช้ถุงซีบีเอสได้ช้อนล้อและอาหาร ตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี 2565	<ul style="list-style-type: none">ปริมาณคำสั่งซื้อ กระดาษของ TTA เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 152.71 ซึ่งไม่บรรลุตาม เป้าหมายที่ตั้งไว้สามารถศึกษา รายละเอียดเพิ่มเติม ได้จากหัวข้อการบริหาร จัดการของเสีย

ประเด็นที่สำคัญ	เป้าหมาย	ขอบเขต ผลกระทบ ภายใน / ภายนอก	ความสำคัญต่อการดำเนินงาน	แนวทางการบริการ จัดการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	หัวข้อการรายงาน
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	   	<p>• การจัดการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพโดยปฏิบัติตามกฎหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ถือเป็นอีกเป้าหมายของการดำเนินงาน นอกจากจะช่วยลดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานแล้ว จะสามารถช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อพนักงานและผู้รับเหมา รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ได้อย่างยิ่ง</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยตามลักษณะงานครอบคลุมทั้งด้านสุขภาพกายและสุขภาพจิตของพนักงานและผู้รับเหมา • สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กรผ่านการอบรมและการสื่อสาร • สร้างเสริมสุขภาพอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • TTA ตั้งเป้าอัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (LTIFR) ของ TTA เท่ากับ 0 ครั้ง • ฝึกอบรม การละเมิด ISM Code และการละเมิด ISPS ของไต้หวัน ซึ่ปีถึงเท่ากับ 0 ครั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> • อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (LTIFR) ของ TTA เท่ากับ 0 ครั้ง • การละเมิด ISM Code และการละเมิด ISPS ของไต้หวัน ซึ่ปีถึงเท่ากับ 0 ครั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> • อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (LTIFR) ของ TTA เท่ากับ 0 ครั้ง • การละเมิด ISM Code และการละเมิด ISPS ของไต้หวัน ซึ่ปีถึงเท่ากับ 0 ครั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> • อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (LTIFR) ของ TTA เท่ากับ 0 ครั้ง • การละเมิด ISM Code และการละเมิด ISPS ของไต้หวัน ซึ่ปีถึงเท่ากับ 0 ครั้ง
การพัฒนาทุนมนุษย์	   	<p>• พนักงานที่มีความสามารถ และมีความรู้ในการดำเนินงานธุรกิจถือเป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายสู่ความสำเร็จได้ กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาความสามารถและทักษะของพนักงานผ่านการเรียนรู้และส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานบนพื้นฐานของสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> • รักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับกลุ่มบริษัท มอบโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเสมอภาค ตลอดจนการดูแลทุกคนอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานในกลุ่มบริษัท • ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยที่ดีของพนักงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ และเคารพสิทธิของพนักงานทุกคน 	<ul style="list-style-type: none"> • TTA ตั้งเป้าหมายด้านการฝึกอบรมพนักงาน 5 ชั่วโมง/คน/ปี • TTA ตั้งเป้าหมายพนักงานทุกคนต้องผ่านการประเมินผลการทำงานจากการปฏิบัติงาน MAX Performance Plan 	<ul style="list-style-type: none"> • จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพนักงานของ TTA เท่ากับ 6.91 ต่อคนต่อปี • พนักงานที่ผ่านการประเมินผลการทำงานจากการปฏิบัติงาน MAX Performance Plan ร้อยละ 100 	<ul style="list-style-type: none"> • จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพนักงานของ TTA เท่ากับ 6.91 ต่อคนต่อปี • พนักงานที่ผ่านการประเมินผลการทำงานจากการปฏิบัติงาน MAX Performance Plan ร้อยละ 100 	<ul style="list-style-type: none"> • จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพนักงานของ TTA เท่ากับ 6.91 ต่อคนต่อปี • พนักงานที่ผ่านการประเมินผลการทำงานจากการปฏิบัติงาน MAX Performance Plan ร้อยละ 100

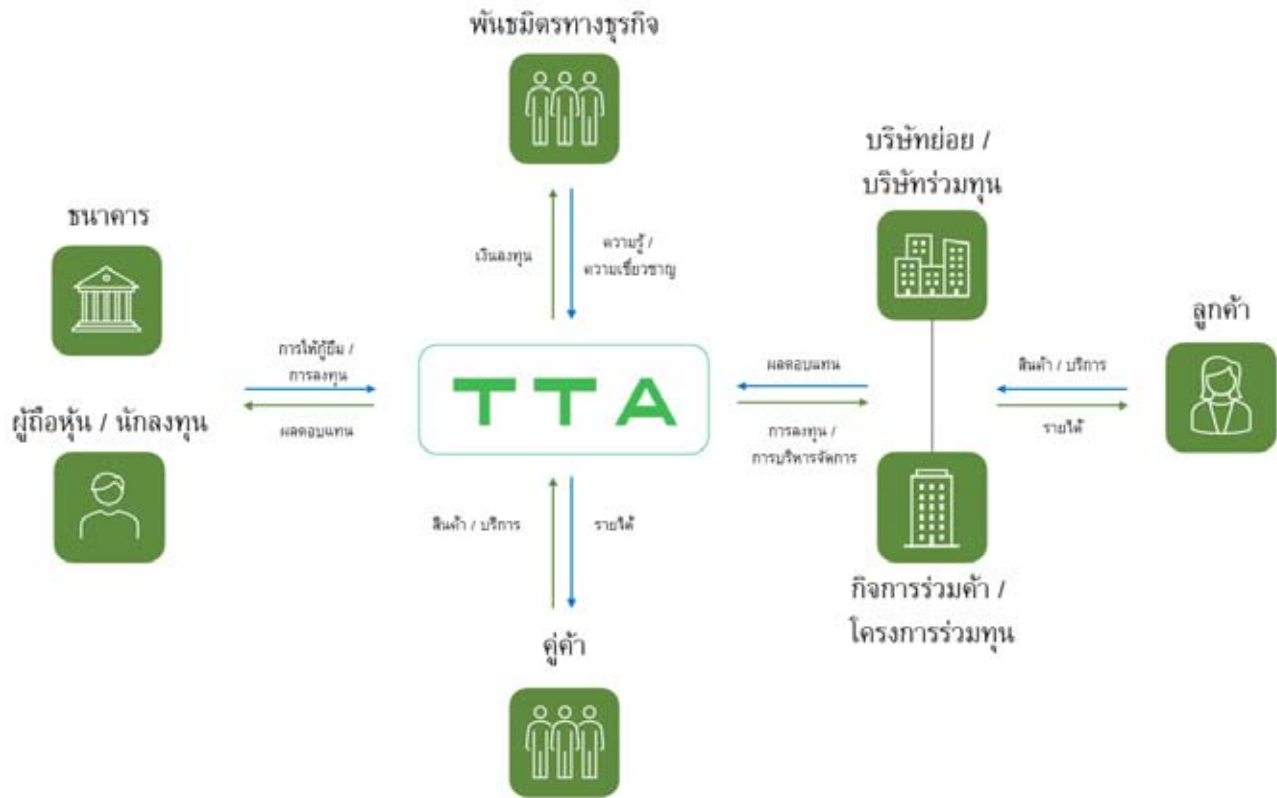
ประเด็นที่สำคัญ	เป้าหมาย ด้านความยั่งยืนของ องค์การสหประชาชาติ	ขอบเขต ผลกระทบ ภายใน / ภายนอก	ความสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	แนวทางการบริหาร จัดการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	หัวข้อการรายงาน
การตรวจสอบสิทธิมนุษยชน	 	 	<ul style="list-style-type: none">กลุ่มบริษัทตระหนักเป็นอย่างดีว่าการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นความรับผิดชอบสูงสุดขององค์กรในขณะที่ยังดำเนินการดำเนินธุรกิจดำเนินไปด้วยความเกี่ยวข้องกับพนักงาน คู่ค้า ลูกจ้าง และอื่นๆ โดยกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตามหลักการชี้แนะขององค์การสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none">คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทบทวน และให้แนวทางในการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงการกำหนดนโยบายการประเมินประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อนำไปปรับปรุงทะเบียนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none">TTA ตั้งเป้าหมายอบรมนโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติงานแรงงานแก่พนักงานร้อยละ 80	<ul style="list-style-type: none">พนักงานของ TTA เข้าร่วมการอบรมนโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติงานร้อยละ 87	<ul style="list-style-type: none">การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน
ความปลอดภัยและบริการ		 	<ul style="list-style-type: none">การส่งมอบสินค้าที่ได้มาตรฐานและบริการที่ปลอดภัย เพื่อสร้างความไว้วางใจจากลูกค้า รักษาลูกค้าประจำและขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ในอนาคต	<ul style="list-style-type: none">PHC จัดให้มีฝ่ายประกันคุณภาพติดตามให้ทุกสาขาของร้านอาหารได้รับการตรวจสอบมาตรฐานตามเงื่อนไขของเจ้าของแฟรนไชส์ครบถ้วนและบรรลุเป้าหมายของความปลอดภัยอาหารกรณีมีข้อร้องเรียนจากลูกค้า ต้องทำการแก้ไข พร้อมวิเคราะห์หาสาเหตุ แนวทางการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกครั้งกับทางฝ่ายประกันคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none">PHC ตั้งเป้าหมายให้พนักงานและคู่ค้าเข้ารับการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารร้อยละ 100	<ul style="list-style-type: none">พนักงานและคู่ค้าของ PHC เข้ารับการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารร้อยละ 100	<ul style="list-style-type: none">คุณภาพและ ผลิตภัณฑ์และบริการ

ประเด็นที่นําส่งสำคัญ	เป้าหมาย ด้านความยั่งยืนของ องค์การสหประชาชาติ	ขอบเขต ผลกระทบ ภายใน / ภายนอก	แนวทางการบริหาร จัดการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	หัวข้อการรายงาน
การบริหารความสัมพันธ์ ลูกค้า/การบริหาร จัดการคุณภาพการบริการ และข้อร้องเรียน	 	 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้าคือหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ การรักษาความพึงพอใจของลูกค้า และคุณภาพการบริการเพื่อสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้าเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโต และสามารถแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง PHC ได้นำเทคโนโลยีมาช่วยวิเคราะห์ข้อมูลเฉพาะบุคคล (Personalization) เพื่อสร้างกิจกรรมในเรื่องการส่งเสริมการขายให้ถูกหลักและตรงต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม PHC ยกระดับการจัดการคุณภาพการบริหารควบคุมไปกับการตลาดห่วงโซ่อุปทาน โดยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ภายใต้ระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อรักษาระดับคุณภาพของสินค้าและบริการ และลดข้อร้องเรียนที่อาจเกิดขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> PHC ตั้งเป้าหมายความพึงพอใจในภาพรวมของลูกค้าร้อยละ 81 PHC ตั้งเป้าหมายให้สามารถแก้ไขข้อร้องเรียนทั้งหมดที่ได้รับร้อยละ 100 	<ul style="list-style-type: none"> PHC ได้รับผลการประเมินความพึงพอใจในภาพรวมจากลูกค้าร้อยละ 83 PHC สามารถแก้ไขข้อร้องเรียนทั้งหมดที่ได้รับร้อยละ 100 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า
การบริหารห่วงโซ่อุปทาน	  	 	<ul style="list-style-type: none"> ยกระดับจากการจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม บรรลุเป้าหมายและเศรษฐกิจช่วยป้องกันความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงเป็นการเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ ผ่านห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> TTA ตั้งเป้าหมายให้ลูกค้าของบริษัทฯ รับทราบจรรยาบรรณลูกค้ามากกว่าร้อยละ 50 	<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้าของ TTA รับทราบจรรยาบรรณลูกค้าเป็นจำนวนร้อยละ 52.94 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารห่วงโซ่อุปทาน

ประเด็นที่นําสาระสำคัญ	เป้าหมาย ด้านความยั่งยืนของ องค์กรสหประชาชาติ	ขอบเขต ผลกระทบ ภายใน / ภายนอก	ความสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	แนวทางการบริหาร จัดการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	หัวข้อการรายงาน
การบริหารความเสี่ยง และภาวะวิกฤต	   		<ul style="list-style-type: none">• ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์การ บริหารความเสี่ยงจึงเป็น องค์ประกอบสำคัญของการทำงานกับ คู่เลิกกิจการ เพื่อช่วยให้องค์กร ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนและ สามารถสร้างผลตอบแทน ภายใต้อะดับความเสี่ยงที่ เหมาะสม	<ul style="list-style-type: none">• บริษัทฯ ได้จัดตั้ง คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงเพื่อพิจารณา และกำหนดนโยบายและ กรอบบริหารจัดการ ความเสี่ยง รวมถึงการกำกับ ดูแลหน่วยงานในกลุ่มบริษัท ให้ปฏิบัติตามกรอบนโยบาย ขององค์กร• บริษัทฯ ได้สร้างวัฒนธรรม องค์กรเพื่อส่งเสริมให้ พนักงานตระหนักถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ระหว่างการทำงานและ การจัดการความเสี่ยงได้ อย่างเหมาะสม	<ul style="list-style-type: none">• TTA ตั้งเป้าอบรม พนักงานเรื่อง การบริหารความเสี่ยง ร้อยละ 80	<ul style="list-style-type: none">• พนักงานของ TTA ได้ผ่านการอบรมเรื่อง การบริหารความเสี่ยง เท่ากับร้อยละ 87	<ul style="list-style-type: none">• การบริหารความเสี่ยง และจัดการภาวะวิกฤต

การบริหารจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า

ห่วงโซ่คุณค่าของ TTA



การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท (2-29)

จากการดำเนินงานแสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ผ่านห่วงโซ่คุณค่าที่มีความสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทมีการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อศึกษาถึงคุณลักษณะของผู้มีส่วนได้เสีย และนำมาวิเคราะห์หารูปแบบการดำเนินงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการกำหนดช่องทางการรับฟังความคิดเห็น เพื่อทราบถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทสามารถนำเอาความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อลดผลกระทบด้านลบและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทได้พิจารณาและจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 2 กลุ่มได้แก่



- **ผู้มีส่วนได้เสียหลัก (Primary Stakeholders)**
ผู้มีส่วนได้เสียหลักเป็นผู้ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางตรงจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้สนับสนุนทางการเงิน ชุมชนโดยรอบที่ประกอบธุรกิจ



- **ผู้มีส่วนได้เสียรอง (Secondary Stakeholders)**
ผู้มีส่วนได้เสียรองเป็นผู้เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัททางอ้อม โดยเป็นผู้ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางอ้อมจากการดำเนินธุรกิจ เช่น นักวิเคราะห์การลงทุน หน่วยงานภาครัฐ สื่อมวลชน

กระบวนการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

สำหรับกระบวนการในการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย มีขั้นตอนสำคัญ 3 ขั้นตอน ได้แก่

1. การระบุและจัดลำดับความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจาก 2 เกณฑ์ ประกอบด้วย
 - กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่พึงพาอาศัยการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
 - อิทธิพลของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย มีขั้นตอนที่สำคัญดังนี้
 - กำหนดส่วนงานผู้รับผิดชอบต่อกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง อาทิ พนักงาน โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน โดยฝ่ายกิจการองค์กร ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และลูกค้า โดยฝ่ายขาย เป็นต้น
 - สำรวจความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ ด้วยการเข้าไปสื่อสารและจัดกิจกรรมการมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ได้ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจและคาดหวัง พร้อมการตอบสนองอย่างมีประสิทธิภาพ
 - รวบรวมข้อมูลความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
3. การวิเคราะห์และคัดเลือกประเด็นสำคัญ
 - คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนนำข้อมูลที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสียมาพิจารณาเพื่อวิเคราะห์และคัดเลือกประเด็นความสำคัญที่ตอบสนองและสอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตามบริบทที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบด้านความเสี่ยงและโอกาส ในขณะเดียวกันประเด็นดังกล่าวจำเป็นต้องสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายขององค์กรด้วยเช่นกัน

การสร้างการผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย ⁽²⁻²⁹⁾

การพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเป็นรากฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจากผลการวิเคราะห์ความคาดหวังและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้บรรลุเป้าหมายตามที่กลุ่มบริษัทวางไว้ และช่วยส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนั้น การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมการเติบโตอย่างมั่นคง ลดความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ และสร้างประโยชน์ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์ร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องโดยครอบคลุมในทุกกิจกรรมของกลุ่มบริษัท และดำเนินการให้สอดคล้องกับการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการนำข้อมูลการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียมาใช้ในการประกอบการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อประโยชน์สำหรับการจัดลำดับการตอบสนองความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามผลกระทบและความคาดหวังต่อกับกลุ่มบริษัท โดยสนับสนุนการดำเนินงานแบบมีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์ของผู้มีส่วนได้เสียผ่านกิจกรรมและช่องทางการสื่อสารต่างๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมกำหนดการรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งดำเนินการติดตาม วัดผล และรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำเพื่อนำไปสู่การเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่อง พัฒนาความสัมพันธ์เชิงบวก สร้างความเชื่อมั่น และสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ควบคู่ไปกับการมีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งนี้ นโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ได้แสดงเอกสารฉบับเต็มไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.thoresen.com/th/corporate-governance/corporate-policy-documents>



การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย
 (2-29, 2-30)
 จากการแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย สามารถจัดลำดับความสำคัญกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	เป้าหมาย	ช่องทางสื่อสารและ การสร้างความสัมพันธ์	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง ในปี 2565
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none">เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอมีการบริหารจัดการการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจการจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว	<ul style="list-style-type: none">การประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ครั้ง/ปีสื่อสารผลการดำเนินงานผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report (แบบ 56-1 One Report)รายงานผลประกอบการฉบับย่อผ่านวารสารนักลงทุนสัมพันธ์ไตรมาสละ 1 ครั้งเข้าร่วม Opportunity day ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไตรมาสละ 1 ครั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายการจัดการต่อการเงินผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายไตรมาสการเยี่ยมชมกิจการเปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัทฯ E-mail โทรศัพท์ และอื่นๆช่องทาง Whistleblower สำหรับการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะE-mailไปรษณีย์แจ้งด้วยตนเองได้ที่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">ผลการดำเนินงาน การเติบโตของธุรกิจและการสร้างมูลค่าของบริษัทฯ ผ่านช่องทางการลงทุนใหม่ๆการเปิดเผยความคืบหน้าของผลการดำเนินงานความโปร่งใสในการดำเนินงานมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีคุณภาพสินค้าและบริการการดูแลสิ่งแวดล้อมและตระหนักถึงการลดภาวะโลกร้อนดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) ตามแนวทางการพัฒนายั่งยืนส่งเสริมคุณค่าและความปลอดภัยของพนักงาน	<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ มีการรายงานผลประกอบการเพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานและศักยภาพการเติบโตแก่ผู้ลงทุนทั่วโลกบริษัทฯ เปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส และรายปี คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report เป็นต้นบริษัทฯ เปิดเผยสารสนเทศเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการเกี่ยวกัน การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น

ผู้มีส่วนได้เสีย		ช่องทางสื่อสารและการสร้างความผูกพัน		ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง ในปี 2565
ลูกค้า	เป้าหมาย				
	• ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในหลากหลายมิติรวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า	• แบบประเมินความพึงพอใจหลังการขาย		• คุณภาพสินค้าและบริการ	• บริษัทจัดที่แบบประเมินความพึงพอใจหลังการขาย และสื่อสารให้ลูกค้าทราบประเมินความพึงพอใจ เพื่อใช้ในการพัฒนา ปรับปรุงการให้บริการของบริษัทต่อไป
	• มีช่องทางให้ลูกค้าเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้า บริการและวิธีการขอคำปรึกษาวิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน	• รับข้อร้องเรียน คำแนะนำ/ติชมจากลูกค้าในช่องทางที่หลากหลาย อาทิ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนลูกค้า (Call Center) ทางโทรศัพท์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ		• สินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าทุกช่วงวัย	• บริษัทสื่อสารช่องทางต่างๆ ในการรับข้อร้องเรียนให้ลูกค้าทราบ เพื่อเป็นทางเลือกในการรับคำแนะนำ/ติชมได้หลากหลายช่องทาง พร้อมทีมงานรับข้อเรียน และแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว
				• ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน	• บริษัทมีนโยบายในการรักษาคุณภาพในการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าภายในเวลาที่กำหนด ภายใต้แบรนด์ “พีชซ่า ฮัท” สำหรับสินค้าประเภทอาหารจะได้รับการจัดส่งโดยการจัดเก็บใบเกรปที่ควบคุมอุณหภูมิความร้อนของสินค้า เพื่อให้มั่นใจว่าเมื่อสินค้าจัดส่งถึงลูกค้าคุณภาพสินค้าและรสชาติยังคงคุณภาพดี
				• ให้ความสำคัญขอข้อมูล	• บริษัทมีการวิจัยและพัฒนาสินค้าภายใต้แบรนด์ “พีชซ่า ฮัท” อย่างต่อเนื่องเพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าที่นำเสนอออกสู่ตลาดมีรูปแบบลักษณะสวยงาม ปลอดภัย และรสชาติอร่อยตามความต้องการของผู้บริโภค

ผู้มีส่วนได้เสีย	เป้าหมาย	ช่องทางการสื่อสารและ การสร้างความสัมพันธ์	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/ ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง ในปี 2565
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> เข้าใจความต้องการของพนักงานและอำนวยความสะดวก เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุขรวมถึงเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง สื่อสารทิศทางและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อให้พนักงานรับทราบความเคลื่อนไหวในสวัสดิการ และค่าตอบแทนต่างๆ มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนต่างๆ ที่เป็นธรรม รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่เหมาะสมและได้รับการดูแลด้านอาชีวอนามัย ตลอดจนความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ และระบบออนไลน์ภายในบริษัท แบบสำรวจความพึงพอใจสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ช่องทาง Whistleblower สำหรับการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ E-mail ไปรษณีย์ แจ้งด้วยตนเองได้ที่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท Intranet We-Connect Letter อีเมล คลิปวิดีโอ กรู๊ปแชทของพนักงานบริษัท กิจกรรมสร้างสรรค์ประจำปีของพนักงาน และกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปีของพนักงานบริษัท และบริษัทในเครือ การประเมิน MAX Evaluation 	<ul style="list-style-type: none"> สิทธิผลประโยชน์ และค่าตอบแทน การรักษาพนักงาน การพัฒนาขีดความสามารถ และความรู้ความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ความเท่าเทียมกันทางเพศ การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยระหว่างการทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และการทำงานที่ยืดหยุ่น ความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จัดงานที่เป็นธรรมชาติกับกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงาน และมอบค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องด้วย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว ความพิการ ฐานะทางการเงิน และชาติตระกูล บริษัทฯ จัดฝึกอบรมหลักสูตรที่ตรงกับสายงานของบุคลากร พร้อมกับการให้โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน สร้างแรงจูงใจในการทำงานโดยการให้ผลตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ประกันสุขภาพ สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าทำงานล่วงเวลา จำนวนวันลาพักร้อนที่เพิ่มขึ้นตามอายุงาน และรางวัลพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาวอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจพนักงาน และนำผลการสำรวจมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานให้ตอบสนองความต้องการของพนักงานมากยิ่งขึ้น

ผู้มีส่วนได้เสีย		เป้าหมาย	ช่องทางสื่อสารและ การสร้างความสัมพันธ์	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/ ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง ในปี 2565
คู่ค้า	เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none">สร้างคุณค่าต่อการดำเนินงานของคู่ค้าสนับสนุนและยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้า เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ ส่งผลให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดดูแลสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงานของคู่ค้าสนับสนุนให้คู่ค้ามีความรู้ความเข้าใจ และให้การทำงานปลอดภัยการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์มีความโปร่งใส และเป็นธรรม ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงในราคาที่ยุติธรรม อีกทั้งยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต	<ul style="list-style-type: none">การขึ้นทะเบียนคู่ค้าสื่อต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น เว็บไซต์วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ช่องทาง Whistleblower สำหรับการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะE-mailไปรษณีย์แจ้งด้วยตนเองได้ที่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯแบบประเมินคุณภาพของคู่ค้างานพบปะและสัมมนาประจำปี	<ul style="list-style-type: none">การพัฒนา ส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ผู้บริโภคมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีการดำเนินงานที่มีระบบและมีความรวดเร็วในการดำเนินงานต่างๆดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนกิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร และมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี	<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ จัดทำจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจแล้วในปี 2564 เพื่อที่จะเปิดโอกาสให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงคู่ค้าได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมไปด้วยกันบริษัทฯ จัดทำแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของคู่ค้า และสื่อสารให้คู่ค้ารับทราบเพื่อปฏิบัติตาม พร้อมจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า
	ผู้สนับสนุนทางการเงิน	<ul style="list-style-type: none">เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอมีการบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจการจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว	<ul style="list-style-type: none">การเยี่ยมชมกิจการเปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัทฯ E-mail โทรศัพท์ และอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none">การดำเนินงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น	<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการด้านความยั่งยืนที่คำนึงถึงผลกระทบต่อและผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนบริษัทฯ ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์บริษัทให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง และทันสมัยกับผู้สนับสนุนทางการเงิน

ผู้มีส่วนได้เสีย		ช่องทางสื่อสารและการสร้างความผูกพัน		ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง ในปี 2565
ชุมชน สังคม	เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ช่องทาง Whistleblower สำหรับการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ <ul style="list-style-type: none"> E-mail ไปรษณีย์ แจ้งด้วยตนเองได้ที่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ 		<ul style="list-style-type: none"> การคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน การตระหนักถึงสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอยู่เสมอ ทั้งกิจกรรมที่เป็น CSR After process และกิจกรรม CSR In process บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแก้ไขปัญหาสังคม โดยการจัดทำแอปพลิเคชัน BUDDY THAI เพื่อแก้ปัญหาการร้องแ่กและการถูกละเมิดเด็ก
	<ul style="list-style-type: none"> เคารพสิทธิชุมชน ดูแลรักษาสีงแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ พัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคม การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมกับวิเคราะห์รายไตรมาส การเยี่ยมชมกิจการ เปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัทฯ E-mail โทรศัพท์ และอื่นๆ 		<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยความคืบหน้าของผล การดำเนินงานอย่างทั่วถึง ความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) ตามแนวทางการพัฒนายั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์บริษัทฯ ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง และทันสมัยกับ นักวิเคราะห์การลงทุน บริษัทฯ เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส และรายปี คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) แบบแสดง ข้อมูลประจำปี 56-1 One Report เป็นต้น
นักวิเคราะห์การลงทุน		<ul style="list-style-type: none"> เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ สนับสนุนข้อมูลตามที่นักวิเคราะห์ต้องการ 			

ผู้มีส่วนได้เสีย		ช่องทางสื่อสารและการสร้างความสัมพันธ์		ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/ประเด็นที่ให้ความสนใจ		การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง ในปี 2565	
หน่วยงานภาครัฐ	เป้าหมาย	ช่องทางสื่อสารและการสร้างความสัมพันธ์		การสนับสนุน ส่งเสริม และพัฒนาศักยภาพของคนในสังคม		การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง ในปี 2565	
	• เป็นต้นแบบที่ดีแก่บริษัทอื่นในด้านการบริหารจัดการที่โปร่งใส และเป็นเลิศ • ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและนำเสนอแนวทางที่ดีเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน	• แบบ 56-1 One Report • รายงานผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงานระดับวิชาชีพ • สื่อสารอย่างต่อเนื่องผ่านทางโทรศัพท์ E-mail และเว็บไซต์ของบริษัท • ช่องทาง Whistleblower สำหรับการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ • E-mail • ไปรษณีย์ • แจ้งด้วยตนเองได้แก่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท		• การสนับสนุน ส่งเสริม และพัฒนาศักยภาพของคนในสังคม		• บริษัทฯ ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์บริษัทฯ ให้ความทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง และทันสมัยกับหน่วยงานภาครัฐ • บริษัทฯ มีการรายงานผลประกอบการเพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานและศักยภาพการเติบโต • บริษัทฯ เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาปีบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาสและรายปี คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ทยอย (แบบ F45-3) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report เป็นต้น • บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	
สื่อมวลชน	เป้าหมาย	ช่องทางสื่อสารและการสร้างความสัมพันธ์		การปรับปรุงระบบการทำงานองค์กรให้ตอบใจต่อโลกในยุคปัจจุบัน		การปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์บริษัทฯ ให้ความทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง และทันสมัยกับสื่อมวลชน	
	• เปิดเผยแพร่ข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ	• การพบปะประจำปีของฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ • เปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัทฯ E-mail โทรศัพท์ และอื่นๆ		• คุณภาพของสินค้าและบริการ • การพัฒนาผลิตภัณฑ์ • การควบคุมราคาอาหาร • การตระหนักถึงสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า • การจัดการของเสียและขยะรีไซเคิล • การคำนึงถึงความปลอดภัยของคนในสังคม • การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ		• บริษัทฯ มีการรายงานผลประกอบการเพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานและศักยภาพการเติบโต • บริษัทฯ เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาปีบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส และรายปี คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ทยอย (แบบ F45-3) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report เป็นต้น	

การประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน ของกลุ่มบริษัท (2-14,3-1)

กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการให้สอดคล้องและตรงกับประเด็นสาระสำคัญที่กลุ่มบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทให้ความสนใจ หรือมีความคาดหวังให้เกิดการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น จึงมีการประเมินเพื่อทบทวนการเปลี่ยนแปลงประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ในปี 2565 โดยพิจารณาให้สอดคล้องตามกลยุทธ์ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืนขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (GRI: Global Reporting Initiative) เพื่อสะท้อนประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัท และอิทธิพลต่อการประเมินและตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ อันจะสามารถนำไปบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผ่านการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมีรายละเอียดการประเมินทั้งหมด 4 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

1. การระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญ

กลุ่มบริษัทศึกษาทบทวนและวิเคราะห์ประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจ (Materiality Assessment) ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ โดยพิจารณาจากมาตรฐาน ข้อกำหนด แนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนในระดับสากล แนวโน้มความยั่งยืน และประเด็นที่บริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับบริบทและการดำเนินการด้านความยั่งยืนขององค์กร ผลกระทบเชิงบวก เชิงลบรวมทั้งพิจารณาถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อกลุ่มบริษัท ทั้ง 9 กลุ่ม โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทสามารถระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนได้ทั้งสิ้น 14 ประเด็น

2. การจัดลำดับประเด็นที่มีนัยสำคัญ

ในการระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญตามมาตรฐานการรายงานสากล (GRI: Global Reporting Initiative) จะมีการประเมินลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการ โดยพิจารณาจาก 2 มุมมอง คือ 1) โอกาสและผลกระทบต่อการสร้างคุณค่าของกลุ่มบริษัท และ 2) ระดับความสนใจ มุมมอง ผลกระทบ และความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดลำดับประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญผ่านการจัดทำแบบสอบถามออนไลน์ในประเด็นดังกล่าวกับผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 9 กลุ่ม โดยผลการประเมินระดับความสำคัญในปี 2565 แสดงดังแผนผังสรุปประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ (Material Matrix)

3. การตรวจสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ

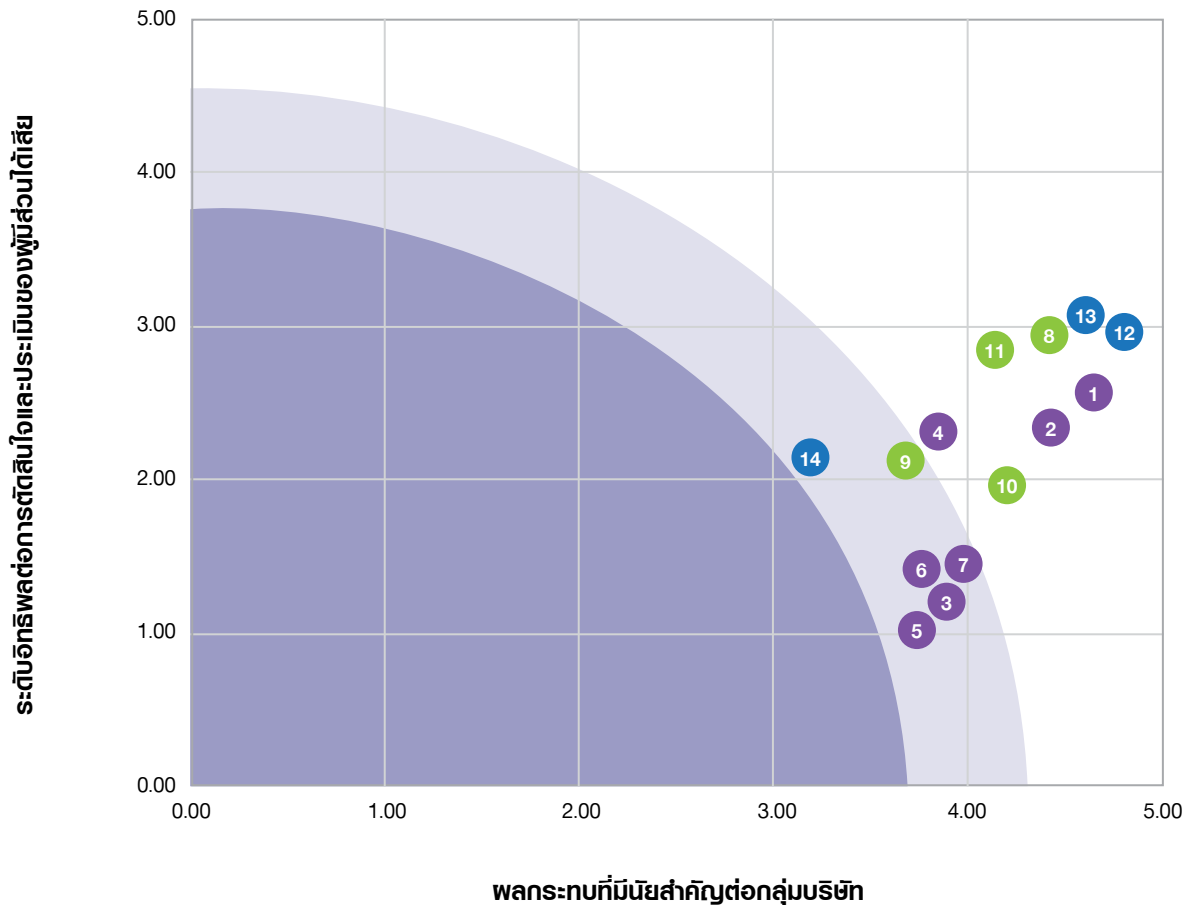
หลังจากผ่านการประเมินลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนแล้ว ประเด็นดังกล่าวจะถูกนำเสนอแก่คณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้รับทราบและตรวจสอบความถูกต้อง นอกจากนี้ยังได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท รวมทั้งความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก และขออนุมัติประเด็นดังกล่าว ซึ่งจะได้รับการนำเสนอในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ต่อไป เพื่อให้เกิดการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร

4. การทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญ

เพื่อให้เกิดการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร กลุ่มบริษัทได้มีแผนงานในการติดตามการบริหารจัดการประเด็นที่มีนัยสำคัญ และเปิดเผยผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และมาตรฐานในการรายงาน รวมทั้งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยจะมีการติดตามการบริหารจัดการในแต่ละประเด็นดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อทบทวน และปรับปรุงประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

● **แผนผังสรุปประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ (Material Matrix)⁽³⁻²⁾**

กลุ่มบริษัทได้จัดกลุ่มประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนออกเป็น 3 มิติ ซึ่งครอบคลุมประเด็นในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ เพื่อกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท โดยมีระดับความสำคัญของแต่ละประเด็น ดังนี้



มิติสิ่งแวดล้อม

8. ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
9. การบริหารจัดการน้ำ
10. การปล่อยก๊าซเรือนกระจกและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
11. การบริหารจัดการของเสีย

มิติสังคม

12. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
13. การพัฒนาทุนมนุษย์
14. การตรวจสอบสิทธิมนุษยชน

มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

1. ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และบริการ
2. การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า
3. การบริหารห่วงโซ่อุปทาน
4. ความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์
5. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
6. การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
7. การบริหารจัดการคุณภาพการบริการและข้อร้องเรียน

จากประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ทั้ง 14 ประเด็นดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงได้นำมาพิจารณาเพื่อใช้เป็นกรอบริเริ่มกำหนดทิศทางกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทในปี 2565 อีกทั้งยังเป็นแนวทางในการกำหนดกรอบการรายงานเนื้อหาที่จะเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดเผยการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report เป็นปีที่ 4 ซึ่งจะนำเสนอข้อมูลเชิงลึกที่สื่อให้เห็นถึงการพัฒนาและดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ครอบคลุมการพิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานดังกล่าวจะช่วยก่อให้เกิดกระบวนการทบทวน และพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลไกขับเคลื่อนความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

หลักเกณฑ์และขอบเขตการรายงาน^(2-2,2-3)



ในรายงาน กลุ่มบริษัทมีการเก็บข้อมูลในช่วงวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2565 โดยมีขอบเขตการรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมครอบคลุมข้อมูลของกลุ่มบริษัท และอ้างอิงแนวทางการรายงานให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของมาตรฐาน GRI นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการรายงานข้อมูลโดยเชื่อมโยงการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เข้ากับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals) หรือ SDGs และรายงานข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามแบบประเมิน Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ หุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ เนื้อหาทั้งหมดของการรายงานในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท จะผ่านการตรวจสอบและการให้คำแนะนำ พร้อมทั้งให้ความเห็นชอบต่อข้อมูลสำคัญที่ถูกเปิดเผยในหัวข้อนี้จากผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เนื้อหาของรายงานมีความครบถ้วนและสมบูรณ์ รวมทั้งสามารถสร้างความคุ้มค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือคำแนะนำเพิ่มเติม โดยบริษัทฯ จะรวบรวมและนำความคิดเห็นดังกล่าวมาใช้ในการพัฒนาและยกระดับการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

ช่องทางการสื่อสาร⁽²⁻³⁾

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัท โกรเซ่นไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

อาคารอรกานต์ ชั้น 7 เลขที่ 26/26-27 ซอยชิดลม

ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330



โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569



Email : COR@thoresen.com

การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิตสิ่งแวดล้อม

จากประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนที่บริษัทฯ ได้ประเมินจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมทั้งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและต่อบริษัทฯ โดยตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจอาจมีกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง ดังนั้นในการจัดการด้านความยั่งยืนในมิตสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จะครอบคลุมถึงการจัดการความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อแสดงให้เห็นถึงความตั้งใจมุ่งมั่น และหลักการในการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยรวมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหาแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายมาตรฐานสากล รวมทั้งยังมีการกำหนดให้บททวนนโยบายฯ เป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและครอบคลุมประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กรที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต พร้อมทั้งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และตระหนักว่าการบริหารจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีความมุ่งมั่นที่จะบูรณาการการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมขึ้นโดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/storage/download/corporate-documents/20220520-tta-environmental-policy-th.pdf>) และมีแนวทางปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อม ดังนี้



ในปี 2565 บริษัทฯ จัดอบรมนโยบายสิ่งแวดล้อมผ่านระบบออนไลน์ให้กับผู้บริหารและพนักงานจำนวน 74 คน หรือร้อยละ 87 และผลการทดสอบภายหลังการอบรมได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.90 ทั้งนี้ยังได้มีการเผยแพร่นโยบายไว้บน Portal และบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานศึกษาได้ตลอดเวลา



ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน



มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท และเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนการใช้พลังงานและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลพิษทางอากาศต่างๆ ขององค์กร

ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน⁽³⁻³⁾

ในปัจจุบันการจัดการด้านพลังงานมีความสำคัญมากยิ่งขึ้น เนื่องจากการขยายตัวของประชากรโลกและความเจริญก้าวหน้าอย่างรวดเร็วทำให้เกิดการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อความต้องการขั้นพื้นฐานของผู้บริโภค รวมทั้งช่วยเพิ่มความสะดวกรวดเร็วก่อนหน้านี้ การบริหารจัดการพลังงานขององค์กร จึงมีแนวคิดในการบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด ซึ่งจะสามารถช่วยลดต้นทุนในการผลิต รวมทั้งลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมได้เช่นกัน โดยมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ พลังงานและน้ำอย่างยั่งยืนไว้เป็นหนึ่งในแนวปฏิบัติในนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ซึ่งในส่วนของบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด เองนั้น ได้มีการมอบหมายให้แผนกธุรการดูแลการบริหารจัดการด้านพลังงานภายในอาคารสำนักงาน โดยมีการมองหาพลังงานทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อันจะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างยั่งยืน

นโยบายสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และตระหนักว่าการบริหารจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบูรณาการการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเข้าสู่ระบบปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ (www.thoresen.com/th/corporate-governance/corporate-policy-documents)

ผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงาน⁽³⁰²⁻¹⁾ TTA

พลังงานเป็นต้นทุนที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจและกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างไรก็ตามการใช้พลังงาน สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ทั่วโลกต่างให้ความสำคัญ และตั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ 7 (SDG 7) และ 13 (SDG 13) เพื่อลดผลกระทบจากการใช้พลังงานและการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนั้นบริษัทฯ จึงตั้งเป้าหมายในลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลงร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า พบว่าในปี 2565 บริษัทฯ ใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.95 จากปี 2564 ซึ่งไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ปี	ค่าไฟฟ้า (บาท)	หน่วย (kWh)
2565	3,719,529	826,587
2564	3,648,496	810,777
2563	4,052,299	900,511

แผนการดำเนินงานในปี 2565 ภายในพื้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดไส้ เป็นหลอดไฟแอลอีดี ประมาณร้อยละ 80 ของพื้นที่ ซึ่งจะสามารถประหยัดพลังงานได้ถึง

ร้อยละ 90 เมื่อเทียบกับการใช้หลอดไส้ พบว่าในปี 2565 บริษัทฯ ใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.95 จากปี 2564 ซึ่งไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีแผนการดำเนินงานเพื่อลดใช้ไฟฟ้าในปี 2565 แต่เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่คลี่คลายลง บริษัทฯ จึงได้ให้พนักงานเข้ามาทำงานภายในสำนักงานใหญ่ทุกวันเป็นปกติ ส่งผลให้ค่าไฟฟ้าสูงกว่าปี 2564 ซึ่งอยู่ในช่วงสถานการณ์โควิด-19 และพนักงานปฏิบัติงานที่บ้านเป็นส่วนใหญ่

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการวางแผนและประสานงานจัดทำโครงการเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าภายในสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ

ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของ TTA

	2563	2564	2565
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	-	2,205	3,682
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	-	4,919	9,599

โทริเซน ชิปปิง

โทริเซน ชิปปิง เล็งเห็นถึงความสำคัญของการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งมั่นดำเนินงานให้สอดคล้องตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินงานตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการซ่อมบำรุง (Marine Operations and Technical Team) ที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด โดยจะมีการเก็บบันทึกข้อมูลที่เกี่ยวข้องในด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดจากการเดินเรือ โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือภาคผนวกที่ 6 (MARPOL Annex VI)

ทั้งนี้ โทริเซน ชิปปิง ได้มีการปรับเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างทั้งในอาคารสำนักงานและเรือขนส่งสินค้าให้เป็นแบบ LED ซึ่งจะปล่อยความร้อนออกมาน้อยกว่าหลอดไฟทั่วไปเพื่อช่วยลดการใช้พลังงาน โดยเรือทุกลำของ โทริเซน ชิปปิง ได้รับการเปลี่ยนเป็นหลอดไฟฟาระบบดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ ในเรือขนส่งสินค้ายังได้มีการใช้ระบบควบคุมปริมาณการใช้น้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) กระบอกสูบเครื่องจักรใหญ่ พร้อมติดตั้งอุปกรณ์อุปกรณ์ช่วยเพิ่มความเร็วเรือ บริเวณเพลลาใบจักรเรือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวเรือให้สามารถแล่นได้เร็วขึ้นในขณะที่ใช้รอบเครื่องจักรเท่าเดิมซึ่งช่วยประหยัดพลังงานจากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรือ

การดำเนินงานที่สำคัญ

ในปี 2565 เรือทุกลำของ โทริเซน ชิปปิง ได้มีการเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างเป็น LED อีกทั้งยังมีการติดตั้งระบบควบคุมการจ่ายน้ำมันหล่อลื่นกระบอกสูบและแวนลูกสูบระบบอัตโนมัติเพื่อลดความสิ้นเปลืองของน้ำมันหล่อลื่นซึ่งจะสามารถช่วยประหยัดต้นทุนเชื้อเพลิงได้ถึงประมาณวันละ 80-100 ลิตรเมื่อเทียบกับเรือที่ไม่มีการติดตั้งระบบนี้

เมอร์เมต

เมอร์เมต เป็นธุรกิจที่ให้บริการนอกชายฝั่ง โดยบริษัทตระหนักว่าพลังงานที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ การใช้กระแสไฟฟ้าที่ซื้อหรือผลิตขึ้นจากก๊าซ ถ่านหิน และเครื่องยนต์ดีเซล อาจส่งผลกระทบต่อ

ต่อสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และการปล่อยมลพิษทางอากาศอื่นๆ เช่น ไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) และซัลเฟอร์ออกไซด์ (SOx) หรือฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM2.5) เป็นต้น จึงได้มีการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 ที่จะดูแลระบบครอบคลุมการดำเนินงานตั้งแต่การให้บริการดำน้ำใต้ทะเล ROV สำรวจ ตรวจสอบ บำรุงรักษา ซ่อมแซม ตลอดจนงานวิศวกรรมใต้ทะเลและการจัดการจัดซื้อสินทรัพย์ลอยน้ำนอกชายฝั่ง (งานวางสายเคเบิลและการรื้อถอนโครงสร้างนอกชายฝั่ง) นอกจากนี้ เมอร์เมต ยังมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามมาตรฐานสากลระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 ที่จะช่วยในการวางแผนจัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการที่ประหยัดพลังงาน รวมทั้งการออกแบบเพื่อให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

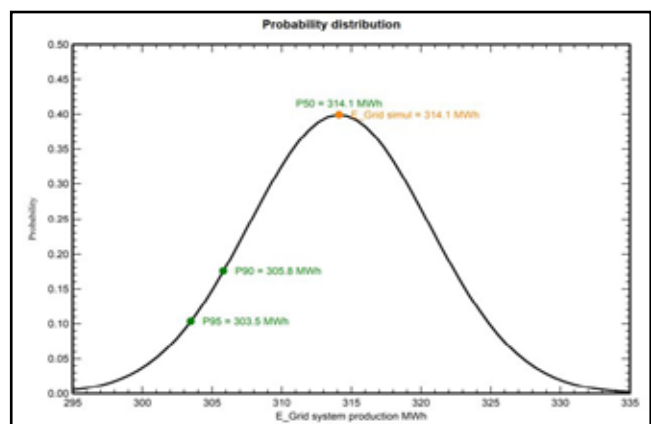
จากการเก็บข้อมูลด้านการใช้พลังงานของเมอร์เมต จึงสามารถระบุแหล่งที่มีการใช้พลังงานเป็นส่วนใหญ่ได้ว่ามาจากหน่วยงานภายใน และการปฏิบัติงานภาคพื้นทะเลของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้ติดตามปริมาณการใช้พลังงานและผลกระทบในทุกพื้นที่สำนักงาน และพื้นที่ปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อนำมาวิเคราะห์แนวทางในการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์หรือมลพิษทางอากาศอื่นๆ จากการใช้พลังงานในการดำเนินธุรกิจ โดยฝ่ายบริหารขององค์กรได้กำหนดให้มีการจัดการให้ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังต้องปฏิบัติตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน

ทั้งนี้ เรือของเมอร์เมตได้ปฏิบัติตามแนวทางของ MARPOL (อนุสัญญาว่าดด้วยกาป้องกันมลพิษจากเรือ) และมีมาตรการด้านการป้องกันมลพิษเพื่อกำหนดขอบเขตและข้อกำหนดสำหรับอุปกรณ์เครื่องมือของบริษัทในการจำกัดการปล่อยมลพิษที่สำคัญบางชนิด นอกจากนี้ เมอร์เมตยังพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งจะนำไปสู่การลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ ไนโตรเจนออกไซด์ และซัลเฟอร์ไดออกไซด์ได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ 2565 ปริมาณการใช้น้ำมันของเรือเมอร์เมตอยู่ที่ 7,361 ลิตร ซึ่งมาจากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง 3,855 ลิตร จากเรือ Endurrer และการใช้น้ำมันดีเซล 3,475 ลิตร จากเรือ Asiana

ปริมาณการบริหารจัดการพลังงานที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของเมอร์เมต

การบริการจัดการพลังงาน	2563	2564	2565
การเผาไหม้อยู่กับที่: พลังงานเชื้อเพลิง (ลูกบาศก์เมตร)	9,079	8,850	7,361

เมอร์เมตยังได้ลงทุนเพื่อตอบสนองต่อความพยายามในการลดการปล่อยมลพิษที่มาจากการใช้พลังงาน โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการติดตั้งหลังคาแสงอาทิตย์ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดใช้งานเต็มรูปแบบภายในเดือนมีนาคม 2566 และจากการคำนวณของเมอร์เมต พบว่าสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 95 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อปี ซึ่งเท่ากับ 129,000 tCO₂ eq โดยสร้างพลังงานได้ 303.6 MWh ในแต่ละปี



PMTA

ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ที่ PMTA ได้เข้าไปลงทุนใน บริษัท บาคองโค จำกัด หรือ “Baconco” ได้ดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนาผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามและประเทศอื่นๆ ซึ่งประกอบไปด้วย ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK (NPK Compound Fertilizers) ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว (Single Fertilizers) ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ (Foliar) นอกจากนี้ ยังจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนามอีกด้วย ซึ่งในการผลิตดังกล่าว อาจจะทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงานต่างๆ ได้ ดังนั้น PTMA จึงมีการบริหารจัดการด้านพลังงานโดยจัดให้มี Periodic energy audit เพื่อคอยติดตามตรวจสอบ และประเมินด้านพลังงานของบริษัทในทุกรอบปีของการดำเนินงาน

นอกจากนี้ PMTA กำหนดให้มีมาตรการในการลดการใช้พลังงาน เช่น กำหนดให้มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้า หรือเครื่องจักรให้ใช้งานได้อย่างเหมาะสมและเต็มประสิทธิภาพ รณรงค์ให้ปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าทั้งหมดเมื่อไม่ใช้งาน และกำหนดให้มีการปรับปรุงหม้อไอน้ำเครื่องปรับอากาศในห้องทำงานไม่ต่ำกว่า 25 องศาเซลเซียส เป็นต้น ซึ่งเป็นมาตรการหลักๆ ในการบริหารจัดการด้านการใช้พลังงานของบริษัท

การดำเนินงานที่สำคัญ

ในปี 2565 PMTA มีการติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และอุปกรณ์ตรวจสอบติดตามการใช้พลังงาน รวมทั้งทำการเปลี่ยนหลอดไฟที่ใช้พลังงานสูงเป็นหลอด LED แบบประหยัดพลังงานแทน

PHC

เป้าหมายของ PHC ในระยะสั้น

- กำหนดให้มีการรักษาสัดส่วนของร้านที่เป็นร้านนั่งทานให้ลดลงเหลือระดับไม่เกินร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับจำนวนสาขาที่มีอยู่เดิมในระบบ (โดยกำหนดเป้าหมายครั้งแรกในปี 2563)
- กำหนดให้มีการศึกษาการนำพลังงานทดแทน (Solar cell/Solar rooftop) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกับ AIM

ในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม PHC ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยมีการวิเคราะห์และพิจารณาแนวทางในการใช้พลังงานของบริษัท จึงมีการเลือกใช้อุปกรณ์ที่ช่วยประหยัดพลังงานภายในร้าน อาทิเช่น

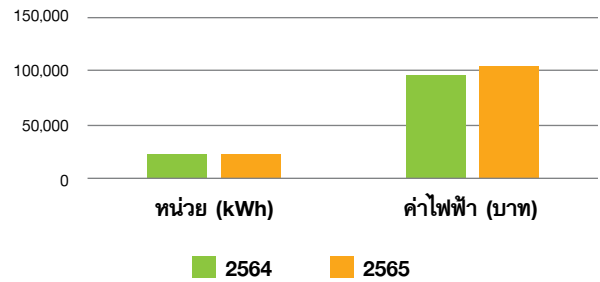
- การเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างเป็นหลอด LED สำหรับร้านที่ก่อสร้างใหม่ทุกสาขา ในขณะที่สาขาเดิมจะมีการทยอยเปลี่ยนทดแทนในตำแหน่งที่ชำรุด
- มีการใช้เครื่องปรับอากาศอินเวอร์เตอร์ (Inverter) ซึ่งจะแตกต่างจากเครื่องปรับอากาศทั่วไป โดยระบบอินเวอร์เตอร์เมื่อเริ่มเปิดเครื่อง อุณหภูมิจะค่อยๆ ลดลงถึงระดับที่ตั้งไว้ หลังจากนั้น คอมเพรสเซอร์ (Compressor) จะปรับรอบการทำงานลงเพื่อคงอุณหภูมิภายในห้องให้คงที่ตลอดเวลา เป็นต้น

ในอนาคตอาจมีการพัฒนารูปแบบร้านให้มีขนาดพื้นที่เล็กลง ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการประหยัดพลังงานในบางอุปกรณ์ รวมทั้งพิจารณาเลือกใช้และปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ช่วยประหยัดพลังงานภายในร้าน เช่น เครื่องปรับอากาศ เตารีด และเตาทอดให้ทันสมัย รวมทั้งมีระบบที่ช่วยในการประหยัดพลังงานมากขึ้น ซึ่งมาตรการหรือแผนงานดังกล่าว นอกจากจะสามารถช่วยลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังสามารถช่วยลดต้นทุนในการผลิตสินค้า ซึ่งส่งผลให้แต่ละสาขามีผลกำไรเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ PHC ยังให้ความสนใจกับการสร้างความตระหนักในด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพแก่พนักงาน โดยการจัดให้มีการอบรม และจัดเตรียมคู่มือการใช้อุปกรณ์ การบำรุงรักษา และการเปิด-ปิดอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าให้แก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นกรอบแนวทางปฏิบัติในการใช้อุปกรณ์ให้สามารถประหยัดพลังงานได้สูงสุด

AIM

ในการดำเนินธุรกิจของ AIM ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำด้านบริหารจัดการทรัพยากรน้ำครบวงจร และพร้อมที่จะหาโอกาสขยายการให้บริการด้านนี้ทั้งในประเทศไทยและในระดับภูมิภาค ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปัจจุบัน AIM มีการติดตั้งโซลาร์ เซลล์ บริเวณพื้นที่สำนักงาน เพื่อลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้ และสนับสนุนการประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าในระยะยาว

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าและค่าไฟฟ้าของ AIM



*เริ่มติดตั้งโซลาร์เซลล์ ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2564

นอกจากนี้ AIM ยังให้ความสนใจและหันมาลงทุนในแหล่งพลังงานทางเลือกเพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทได้ลงทุนในธุรกิจให้บริการเรือโดยสารไฟฟ้าในลำคลองภายในกรุงเทพมหานคร โดยเริ่มดำเนินการที่คลองผดุงกรุงเกษมเพื่อช่วยลดมลภาวะ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน เช่น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับโรงพยาบาล อาทิ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาลศรีระยอง และโรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี เป็นต้น ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมและพัฒนาการใช้พลังงานทางเลือกแทนพลังงานที่ใช้แล้วหมดไปให้เพิ่มขึ้นในสังคมไทยได้เช่นกัน





การบริหารจัดการน้ำ

3 GOOD HEALTH
AND WELL-BEING



6 CLEAN WATER
AND SANITATION



กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำ และการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาศัยงานวิจัย นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบำบัดน้ำ รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงด้านมลพิษทางน้ำในการดำเนินธุรกิจ และปัญหาข้อร้องเรียนจากประชาชน

การบริหารจัดการน้ำ⁽³⁻³⁾

ทรัพยากรน้ำ ถือเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญอย่างยิ่งกับสิ่งมีชีวิตทุกชนิด รวมทั้งยังมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจต่างๆ โดยในปัจจุบัน ปริมาณความต้องการใช้น้ำในกระบวนการผลิตสินค้าเพิ่มสูงขึ้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม ยังมีปัญหาทรัพยากรน้ำในหลายๆ ด้าน เช่น การขาดแคลนน้ำใช้ คุณภาพของน้ำใช้และน้ำทิ้ง และการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างไม่เหมาะสม (มีการใช้น้ำในปริมาณที่มากเกินไปจนความจำเป็น หรือมีพฤติกรรมการใช้น้ำอย่างสิ้นเปลือง) เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังตระหนักถึงปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานในภาคการเกษตรและอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดน้ำเสียด้วยเช่นเดียวกัน

กลุ่มบริษัทเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมุ่งมั่นในการบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อนำน้ำดังกล่าวมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการซื้อน้ำดิบ และลดปริมาณการปล่อยน้ำเสีย รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการน้ำเสีย โดยจะสามารถนำไปสู่การลดความเสี่ยงด้านมลพิษทางน้ำ และส่งผลให้ธุรกิจสามารถดำเนินได้อย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างสงบสุข โดยกลุ่มบริษัทมีแนวปฏิบัติด้านการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ พลังงาน และน้ำอย่างยั่งยืน ซึ่งระบุอยู่ในนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีความมุ่งมั่นในการสนับสนุนให้บริษัทในเครือได้มีการดำเนินงานให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อมด้วยเช่นกัน

TTA

TTA ตั้งเป้าหมายลดปริมาณน้ำภายในสำนักงานใหญ่ลงอย่างน้อยร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำ⁽³⁰³⁻²⁾

ปริมาณการบริหารจัดการน้ำที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของ TTA

ปี	กาน้ำ (บาท)	หน่วย (ลูกบาศก์เมตร)
2565	43,020	2,151
2564	37,520	1,876
2563	51,920	2,596

แผนการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทฯ รมรงค์ให้พนักงานลดการใช้น้ำภายในสำนักงานใหญ่ ด้วยการอบรมทบทวนความรู้ประจำปี และสื่อสารผ่านระบบ Portal ของบริษัทฯ แต่เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่คลี่คลายลง บริษัทฯ จึงได้ให้พนักงานเข้ามาทำงานภายในสำนักงานใหญ่ทุกวันเป็นปกติ ส่งผลให้ค่าน้ำสูงกว่าปี 2564 ร้อยละ 14.65 ซึ่งอยู่ในช่วงสถานการณ์โควิด-19 และพนักงานปฏิบัติงานที่บ้านเป็นส่วนใหญ่

ทั้งนี้โครงการสำหรับติดตั้งหรือแก้ไขระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำยังอยู่ในระหว่างพิจารณา เนื่องจากสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนอาคารนิคมอุตสาหกรรมร่วมกับบริษัทอื่น ซึ่งการดำเนินโครงการสำหรับการติดตั้งหรือแก้ไขระบบการบริหารจัดการน้ำต่างๆ เป็นข้อจำกัดในการดำเนินงานในหัวข้อนี้

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการวางแผนและประสานงานจัดทำโครงการเพื่อลดการใช้น้ำภายในสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ

ไทรเซ็น ชีบิง

ไทรเซ็น ชีบิงจะยังคงมีเป้าหมายในการดำเนินงานตามกฎระเบียบข้อบังคับสากลอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำบนเรือให้เกิดประโยชน์สูงสุด นอกเหนือจากการเติมน้ำจืดจากระบบสาธารณูปโภคของประเทศปลายทางหรือการซื้อน้ำจืดจากผู้ขายในประเทศที่เรือไปถึง ยังมีการกลั่นน้ำทะเลมาเป็นน้ำจืดโดยเครื่องกลั่นน้ำ (Freshwater Generator) ซึ่งติดตั้งไว้บนเรือทุกลำ โดยการนำน้ำทะเลมาต้มในระบบความดันสูญญากาศให้ระเหยเป็นไอน้ำ และเมื่อไอน้ำโดนความเย็นจะควบแน่นเป็นหยดน้ำ โดยจะถูกกลั่นเลี้ยงไปยังถังบรรจุน้ำจืดบนเรือต่อไป โดยที่ระบบน้ำดังกล่าวจะถูกฆ่าเชื้อด้วยระบบ Ultraviolet (UV) และมีระบบกรองน้ำก่อนที่จะถูกนำมาใช้สำหรับกิจกรรมประจำวันบนเรือต่อไป

บริษัทได้ติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมและจัดการน้ำอับเฉาเรือ (Ballast water treatment: BWT) บนเรือทั้งหมดจำนวน 24 ลำเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูง มีมาตรฐาน และได้รับการรับรองในระดับสากล จึงเชื่อได้ว่ากระบวนการจัดการน้ำอับเฉาเรือของกองเรือไทรเซ็นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถขจัดปัญหาการแพร่กระจายของชนิดพันธุ์ต่างถิ่น (Alien Species) ที่ปะปนมากับน้ำอับเฉาเรือไม่ให้แพร่จากภูมิภาคหนึ่งไปยังอีกภูมิภาคหนึ่งของโลกได้ ซึ่งทำให้การปล่อยน้ำอับเฉาของกองเรือไทรเซ็นไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือระบบนิเวศวิทยาและความหลากหลายทางธรรมชาติ

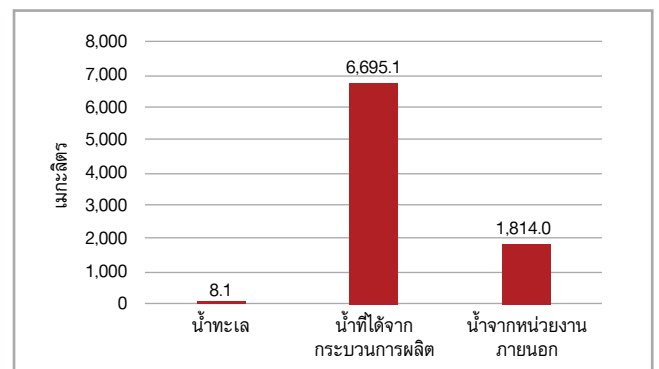
เมอร์เมด

ในปี 2565 เมอร์เมดมีปริมาณการใช้น้ำทั้งหมดสูงถึง 223.5 เมกะลิตร โดยมีการดึงน้ำมาใช้เท่ากับ 8517.2 เมกะลิตร และมีการปล่อยน้ำทิ้งเท่ากับ 8,286 เมกะลิตร น้ำที่ดึงมาใช้ส่วนใหญ่จะถูกนำไปผ่านกระบวนการผลิตน้ำใช้คิดเป็นร้อยละ 79 ของน้ำที่ดึงมาใช้ทั้งหมด และในเรื่องของการใช้น้ำในแต่ละสาขาของบริษัท พบว่า สาขาซาวูตือาระเบียมีการใช้น้ำคิดเป็นร้อยละ 54 ขึ้นมาเป็นประเทศที่ใช้น้ำสูงที่สุดในการดำเนินงาน

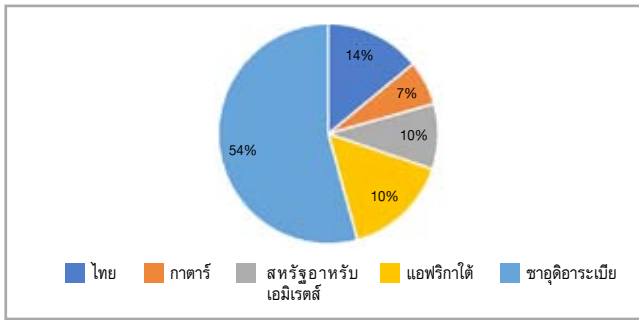
ปริมาณการบริหารจัดการน้ำที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของเมอร์เมด

ปริมาณน้ำใช้	หน่วย (เมกะลิตร)
ปริมาณน้ำที่ดึงมาใช้	8,517.2
• น้ำทะเล	8.1
• น้ำที่ได้จากกระบวนการผลิต	6,695.1
• น้ำซื้อจากหน่วยงานภายนอก	1,814.0
ปริมาณน้ำทิ้ง	8,286.0
ปริมาณน้ำใช้	223.5

ปริมาณน้ำที่ดึงมาใช้ (จำแนกตามแหล่งที่มา)



ปริมาณน้ำที่ใช้ (แบ่งตามสาขาย่อย)



PMTA

สำหรับ PMTA จะเน้นไปที่การบริหารจัดการน้ำเสีย โดยที่มีผู้รับเหมาจากภายนอก ซึ่งได้รับใบอนุญาตในการจัดการของเสียมาดูแลจัดการน้ำเสียที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจให้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีการบริหารจัดการการใช้น้ำ โดยกำหนดให้มีการใช้น้ำอย่างคุ้มค่าตามวัตถุประสงค์ กำหนดให้ลื้อคหรือปิศาจน้ำเมื่อไม่ใช้งาน คอยดูแลจัดการเปลี่ยนอุปกรณ์และท่อที่ตรวจสอบแล้วพบว่ามีการรั่วไหล และควบคุมปริมาณการใช้น้ำในแต่ละวันของแต่ละแผนกอย่างมีประสิทธิภาพ โดย PMTA จะทำการบันทึกจำนวนมาตรวัดน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่เกิดขึ้นของแต่ละวัน รวมทั้งประเมินปริมาณการใช้น้ำให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดในแต่ละวันเช่นกัน ซึ่งจะส่งเสริมให้การบริหารจัดการการใช้น้ำสำหรับกระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และช่วยลดการใช้น้ำเกินความจำเป็น นำไปสู่การลดต้นทุนในการใช้น้ำได้เช่นกัน อย่างไรก็ตาม PMTA ยังมีการวางระบบการบำบัดน้ำเสีย และดำเนินการตรวจสอบ ติดตามผล พร้อมทั้งรายงานการบริหารจัดการของเสียและน้ำเสียต่อภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินงานที่สำคัญ

ในปี 2565 PMTA มีการควบคุมการใช้น้ำของพนักงาน และผู้รับเหมา มีการควบคุม ตรวจสอบ และแก้ไขการรั่วไหลของน้ำตามท่อต่างๆ มีการบันทึกจำนวนมาตรวัดน้ำที่ใช้โดยแบ่งตามประเภทที่ใช้น้ำในการผลิตในแต่ละวัน มีการประเมินปริมาณการใช้น้ำรายวันเพื่อควบคุมให้มีการดำเนินงานตามมาตรฐานที่กำหนด และมีการกำหนดให้ส่งอีเมลแจ้งเตือนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือฝ่ายผลิตที่เกี่ยวข้อง หากตรวจพบว่ามี การใช้น้ำเกินกำหนดหรือที่ตั้งเป้าไว้

PHC

PHC ตั้งเป้าหมายระยะสั้น ในการกำหนดให้มีการรักษามาตรฐานการตรวจสอบคุณภาพน้ำไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95 ของจำนวนสาขาทั้งหมดที่ได้รับการตรวจสอบ (ตรวจสอบทุกสาขา)

PHC ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ และการบำบัดน้ำเสียจากการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อว่าหากมีการบริหารจัดการน้ำที่ดี จะสามารถช่วยลดปริมาณการใช้น้ำ ซึ่งช่วยลดค่าน้ำ และลดต้นทุนการซื้อน้ำดิบมาใช้ในกระบวนการผลิต รวมทั้งยังช่วยลดปริมาณน้ำเสีย และลดค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการน้ำเสียได้เช่นกัน โดย PHC จะกำหนดให้ติดตั้งอุปกรณ์หรือสุขภัณฑ์ที่ลดปริมาณการใช้น้ำ เช่น ก๊อกน้ำแบบเหยียบ ก๊อกน้ำแบบเพิ่มฟองอากาศ (Air Bubble) และมี Handy man ที่คอยให้ความช่วยเหลือในการซ่อมแซมอุปกรณ์หรือสุขภัณฑ์ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานในสาขาเพื่อสร้างความตระหนักและให้ความรู้ในการบริหารจัดการน้ำ และน้ำเสียด้วย โดยก่อนเปิดร้านจะมีการอบรมพนักงานในการใช้น้ำตามหลักสูตรที่กำหนดไว้ ซึ่งจะมีการอบรมเรื่องปัญหาที่จะพบ ในบ่อตกไขมัน/บ่อ PVC ทั้งข้อห้ามและวิธีการทำความสะอาดต่างๆ เป็นต้น



ทุกสาขาของ PHC จะมีการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยออกสู่พื้นที่สาธารณะ โดยติดตั้งบ่อดักไขมันเพื่อแยกไขมันที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจไม่ให้ปนเปื้อนกับน้ำ ก่อนปล่อยน้ำสู่ระบบท่อรวมของห้างสรรพสินค้าที่ร้านค้าดำเนินการอยู่ ซึ่งจะดำเนินงานโดยพนักงานหน้าร้านในการช้อนไขมันที่อยู่บนผิวหน้า แล้วนำไปแยกทิ้ง สำหรับน้ำที่ไม่มีไขมันจะไหลสู่ระบบรวมต่อไป โดยจะมีหน่วยงานสาธารณสุขจากภายนอกสุ่มตรวจคุณภาพน้ำเป็นประจำ อย่างไรก็ตาม ในทุกๆ 3 เดือน จะมีการจ้างหน่วยงานเทศบาลมาสุ่มบ่อเพื่อเป็นการกำจัดเศษไขมันที่อาจเหลือค้างให้หมดอีกครั้ง นอกจากนี้ ตามมาตรฐานการตรวจร้านของ PHC ได้กำหนดว่า ร้านทุกร้านจะต้องมีการตรวจวิเคราะห์น้ำใช้ประจำปี ซึ่งเป็นการตรวจหาเชื้อ Coliform และ E. Coli ในน้ำ รวมถึงค่าการตรวจวิเคราะห์ผลทางเคมี โดยผลที่ได้นั้นจะต้องเป็นไปตามค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ส่วนน้ำทิ้งหรือน้ำเสียจะต้องผ่านบ่อบำบัดตามมาตรฐานระบบสุขาภิบาลเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานน้ำทิ้งอาคารต่อไป

AIM

สำหรับธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ AIM ถือเป็นบริษัทบริหารจัดการน้ำและระบบสาธารณูปโภคครบวงจร โดยกิจกรรมหลักของบริษัท คือ การลดน้ำสูญเสียในระบบประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค และการประปานครหลวง นอกจากนี้บริษัทยังขยายธุรกิจไปในส่วนของ การบำบัดน้ำเสียโรงงานอุตสาหกรรม และแม่น้ำลำคลอง โดย AIM มีเป้าหมายและความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน และตอบแทนสู่สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมผ่าน 2 มุมมอง คือ การจัดการน้ำ และน้ำเสีย และการจัดการพลังงาน มีรายละเอียด ดังนี้

1. นวัตกรรมตัวกลางชีวภาพ เพื่องานด้านการบำบัดน้ำเสียจากอุตสาหกรรม ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. งานระบบผลิตน้ำประปาที่ไร้พื้นที่และพลังงานน้อยลง และ การบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย (Non Revenue Water) ร่วมกับการประปาส่วนนครหลวง และการประปาส่วนภูมิภาค โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำประปาและสามารถได้แบบเคลื่อนที่
3. เพิ่มศักยภาพในการบำบัดน้ำในคลองที่เน่าเสียให้ สะอาด ลดการสะสมเชื้อโรค



การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ



เสริมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับพื้นที่หรือการดำเนินงานที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สำคัญ และประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่องานแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร รวมทั้งร่วมส่งเสริมเป้าหมายระดับชาติ และระดับโลกอย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกและกลยุทธด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ⁽³⁻³⁾

หนึ่งในประเด็นปัญหาที่ทั่วโลกให้ความสนใจอย่างต่อเนื่อง คือ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ที่ส่งผลให้ปัจจุบันทั่วโลกเผชิญกับภาวะการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลที่มีความผันผวนสูงขึ้น ระดับน้ำทะเลที่เพิ่มขึ้น การเกิดปรากฏการณ์คลื่นความร้อนที่รุนแรงมากขึ้น หรือระยะเวลาภัยแล้ง และอุทกภัยที่ยาวนานขึ้น เป็นต้น สำหรับประเทศไทยนั้นก็ได้ให้ความสำคัญในประเด็นดังกล่าวด้วยเช่นกัน และได้เข้าร่วมเป็นภาคีสถาบันสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) โดยได้ให้สัตยาบันเข้าร่วมรับรองพิธีสารเกียวโต (Kyoto Protocol) และเข้าร่วมความตกลงปารีส (Paris Agreement) ที่ภาคีสมาชิกกำหนดความร่วมมือในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายร่วมกันระดับโลกในการจัดการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ในปี 2565 ประเทศไทยได้เข้าร่วมการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ COP27 โดยเน้นย้ำถึงเป้าหมายของข้อตกลงด้านสภาพภูมิอากาศกลาสโกว์ (Glasgow Climate Pact) ที่มุ่งมั่นในมาตรการลดการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินและเลิกใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลที่ไม่มีประสิทธิภาพ และการปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายการรักษาอุณหภูมิทั่วโลกตามข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ไม่ให้สูงขึ้นเกินกว่า 2 องศาเซลเซียสเมื่อเทียบกับยุคก่อนการปฏิวัติอุตสาหกรรม (ปี ค.ศ. 1900 หรือ พ.ศ. 2443) และพยายามจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส รวมถึงประเด็น

ข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดตั้งกองทุนเพื่อชดเชย “ความสูญเสียและเสียหาย” (Loss and Damage) ซึ่งเป็นกองทุนด้านการเงินที่จัดตั้งโดยกลุ่มประเทศผู้ก่อมลพิษหลักเพื่อช่วยเหลือ บรรเทาการสูญเสีย และชดเชยให้กับประเทศอื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศกำลังพัฒนา ซึ่งเป็นกลุ่มเปราะบางที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตสภาพภูมิอากาศอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เนื่องจากกลุ่มประเทศเหล่านี้ยังขาดโอกาสในการเข้าถึงทรัพยากรที่มากพอที่จะรับมือกับความสูญเสียและความเสียหาย รวมถึงความสามารถในการปรับตัวในวิกฤตสภาพภูมิอากาศเช่นนี้ได้

ในส่วนของประเทศไทยนั้น ได้มีการตั้งเป้าหมายการมีส่วนร่วมของประเทศ (Nationally Determined Contributions : NDC) ใน 3 สาขา ได้แก่ 1) สาขาพลังงานและขนส่ง 2) สาขาของเสีย และ 3) สาขากระบวนการทางอุตสาหกรรม โดยตั้งเป้าที่จะลดก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 20-25 ภายในปี 2573 ซึ่งกลุ่มบริษัทจะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบในการบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีการกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมในเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ พลังงาน และน้ำอย่างยั่งยืน ตลอดจนการบริหารจัดการของเสีย เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายของประเทศไทยดังกล่าว และตอบสนองต่อความมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย รวมทั้งการดูแลกิจการที่เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และส่งผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

	โอกาสและความเสี่ยง	ผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท
เทคโนโลยี	ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่อาจส่งผลกระทบต่อปรับตัวขององค์กร ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดจากความคาดหวังของผู้บริโภคต่อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ในการบริหารจัดการ	ค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลงหรือปรับปรุงเทคโนโลยี ตลอดจนการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และสินค้าที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีใหม่ๆ
ชื่อเสียง	ความเสี่ยงที่เกิดจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียจากผลิตภัณฑ์ บริการ และแนวทางการดำเนินธุรกิจที่อาจจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและมูลค่าของผลิตภัณฑ์	ความไม่ชัดเจนของการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
ความเสี่ยงทางกายภาพ	ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพแบบเฉียบพลันจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น น้ำท่วม ขาดจำกัดของการขนส่ง และความลำบากของพนักงานในการเดินทาง เป็นต้น	พนักงานไม่สามารถเดินทางไปปฏิบัติงานได้ ทำให้กระบวนการดำเนินงานล่าช้ากว่าที่กำหนด รวมถึงขาดกำลังพลในการดำเนินธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจหยุดชะงัก

แนวทางการบริหารจัดการด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบาย และมาตรการลดการปล่อยก๊าซ

เรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม มีการกำหนดเป้าหมายและวางกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและยาว มีการคิดค้นนวัตกรรมเข้ามาช่วยในกระบวนการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้บริษัทฯ ในเครือต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนมีการกำหนดมาตรการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือน

กระจก และมีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับของอุตสาหกรรมนั้นๆ อย่างเคร่งครัด และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสามารถเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยบรรเทาปัญหานี้ร่วมกับสังคม

ผลการดำเนินงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (305-1, 305-2) **โทริเซน ชิบิ๊ง**

โทริเซน ชิบิ๊ง กำหนดค่าการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตามมาตรฐานของ IMO ต่อเนื่องกันทุกปี

โทริเซน ชิบิ๊ง มีการติดตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด โดยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดเตรียมแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานสูงสุด อีกทั้งยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาปรับปรุงเครื่องยนต์เรือ บริหารจัดการกองเรือให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้มีการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดียิ่งขึ้น โดยมีการกำหนดค่าการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ประมาณร้อยละ 5 ภายในปี 2566 และปีละอีกร้อยละ 2 ในปี 2567 และ 2568 โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาการดำเนินงานให้มีความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า ลูกจ้าง ผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทยังคงทำแผนงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่จะเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) กำหนด โดยทำงานร่วมกันกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด และจัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่องยนต์ ตรวจสอบระบบการกำจัดของเสียต่างๆ ให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ นอกจากนี้ยังคงมุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับคนเรือ ให้มีการตระหนักถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยผ่านมาตรการและแผนงานต่างๆ เช่น การจัดให้มีการคัดแยกขยะบนเรือ และการลดปริมาณการใช้พลาสติกบนเรือ เป็นต้น

นอกจากนี้ ทางบริษัทยังมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเครื่องยนต์บนเรือซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก โดยได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ปรับแต่งลดรอบเครื่องยนต์เพื่อให้อัตราการเผาผลาญน้ำมันเชื้อเพลิงลดน้อยลง โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการเดินเรือ ระดับความเร็ว (speed) ที่เหมาะสม และความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังการเปลี่ยนมาใช้น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ (Very Low Sulfur Fuel Oils: VLSFO) ซึ่งช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจากการดำเนิน ธุรกิจของ โทริเซน ชิบิ๊ง ที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก มุ่งเน้นการลดมลพิษทางอากาศ ทำให้บริษัทของเรามีความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นองค์กรที่มีภาพลักษณ์ที่ดี ทั้งยังก่อให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ เนื่องจากปัจจุบันหน่วยงานต่างๆ ให้ความสำคัญในการที่จะทำธุรกิจกับองค์กรที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม

เมอริเมต

เป้าหมายของเมอริเมต

- ระยะสั้น : เมอริเมต สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ส่วนที่ 1, 2) ได้ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- ระยะยาว : เมอริเมต สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ส่วนที่ 1, 2) ได้ต่อเนื่องทุกปี

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของเมอริเมตนั้นมาจากการใช้พลังงานภายใน สถานีที่ปฏิบัติงานต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงที่ใช้ในการเดินเรือ ซึ่งจากการวิเคราะห์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มาจากจากการดำเนินงานในการเดินเรือและคลังสินค้าของเมอริเมตในประเทศไทยและกาตาร์ มีผลการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแสดงดังตารางด้านล่าง

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการปฏิบัติงานของ MML

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกและมลพิษทางอากาศ	2563	2564	2565*
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	28,351	23,607	34,671
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	588	723	283
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ ขอบเขต 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	17	31	N/A
ปริมาณมลพิษทางอากาศอื่นๆ			
- ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (ตัน)	994	968	N/A
- ไนโตรเจนออกไซด์ (ตัน)	1,038	1,011	N/A

* สำหรับการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ในปี 2565 จะพิจารณาจากเรือ Van Gogh โดยได้แก้ไขปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ในปี 2564 ให้รวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากยานพาหนะของบริษัทด้วยแล้ว และสำหรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 ในปี 2565 จะประเมิน โดยครอบคลุมเฉพาะการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย และประเทศกาตาร์ โดยไม่ได้นำข้อมูลจากประเทศไทย (สำนักงานกรุงเทพฯ) และประเทศซาอุดีอาระเบียมาประเมินร่วมด้วย

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง ขอบเขตที่ 1

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง ขอบเขตที่ 1 คือ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานโดยตรงของบริษัท โดยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1 มาจากการใช้เชื้อเพลิง เช่น ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเบนซิน และดีเซล ซึ่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 ของเมอริเมตในปีงบประมาณ 2565 อยู่ที่ 34,671 tCO₂e และมีความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยรายได้เท่ากับ 526.7 tCO₂e/mUSD

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ขอบเขตที่ 2

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเมอร์เมตประเภทที่สอง จะเกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ขอบเขตที่ 2 โดยมาจากการปริมาณไฟฟ้าที่ได้อ้อมมาใช้ ซึ่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 ของเมอร์เมต (ตามตำแหน่งที่ตั้ง) ในช่วงปีงบประมาณ 2565 อยู่ที่ 283 tCO₂e ซื้อไฟฟ้าร้อยละ 100 จากกริด ความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ปรับให้เป็นมาตรฐานตามรายได้คือ 4.3 tCO₂e/mUSD

PHC

เป้าหมายของ PHC ในระยะสั้น กำหนดให้ทำการปรับเปลี่ยน หรือยกเลิกเครื่องทำความเย็นภายในร้านที่ใช้สารทำความเย็นประเภท R22 เป็นประเภท R32 ทั้งหมด

ในส่วนของ PHC ได้ตระหนักและตื่นตัวในเรื่องภาวะโลกร้อน ซึ่งเป็นประเด็นที่ผู้บริโภคให้ความสนใจมากขึ้น โดยในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม PHC ที่ประกอบธุรกิจอาหารนั้นสามารถสนับสนุนและส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ ซึ่งจากการดำเนินงานของบริษัท พบว่าจะมีก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากสารทำความเย็นทั้งในส่วนของการปรับอากาศและตู้เย็นที่ใช้เก็บวัตถุดิบ รวมถึงการใช้ไฟฟ้าในการทำอาหาร และอำนวยความสะดวกภายในสาขาต่าง ๆ นั้นเป็นต้นเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยเช่นกัน PHC จึงกำหนดให้มีการเลือกใช้เครื่องปรับอากาศที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในร้าน Pizza Hut เพื่อช่วยบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในร้านได้ และสำหรับร้านค้าสาขาที่สร้างใหม่ ทางบริษัทจะพิจารณาเลือกใช้เครื่องปรับอากาศที่ใช้สารทำความเย็น R32 (สำหรับร้านที่ใช้ระบบเครื่องปรับอากาศระบบน้ำยา) นอกจากนี้ยังเล็งเห็นถึงการพัฒนาต่างๆ โดยได้ร่วมมือกับทางบริษัท ไดकिन อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (Daikin) ในการตรวจสอบระบบทำความเย็นภายในร้านโดยดูทั้งเรื่องการประหยัดพลังงาน การวางแผนผังอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการใช้งานให้ถูกต้อง เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนั้นสิ่งที่ PHC เล็งเห็นว่าจะสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เบื้องต้น คือ การเลือกใช้อุปกรณ์ในการดำเนินงานต่างๆ อย่างเหมาะสมและประหยัดพลังงานมากที่สุด



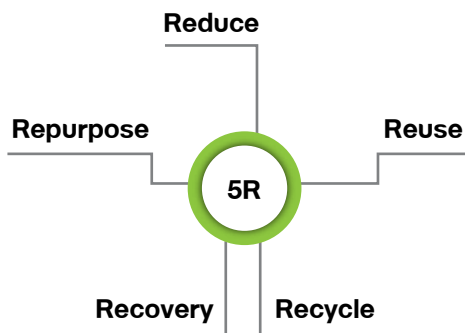
การบริหารจัดการของเสีย



ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า พสมผสานแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักการ 5Rs (ลดการใช้ การใช้ซ้ำ การรีไซเคิล การใช้สิ่งของทดแทน และการเปลี่ยนวัสดุประสงค์ในการใช้) ตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร

การบริหารจัดการของเสีย^(3-3, 306-1, 306-2)

ในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ กลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายนั้น ย่อมก่อให้เกิดของเสียในหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นขยะมูลฝอยภายในอาคารสำนักงาน น้ำเสียจากอุตสาหกรรม น้ำอัดแฉะเร็ว เศษวัสดุคืบจากการประกอบอาหาร ขยะพลาสติก รวมถึงสารเคมี และของเสียในรูปแบบอื่นๆ ซึ่งหากไม่มีการบริหารจัดการของเสียที่เกิดขึ้นดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมโดยรอบพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจ รวมถึงต้นทุนที่ใช้ในการกำจัดของเสียที่อาจเพิ่มขึ้นได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการของเสีย โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ รวมถึงการบริหารจัดการของเสีย เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งลดปริมาณการเกิดของเสียให้น้อยที่สุดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ บริหารจัดการของเสียภายในองค์กรด้วยหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยยึดแนวปฏิบัติ 5Rs ได้แก่



- Reduce (การลดการใช้หรือใช้น้อยเท่าที่จำเป็น)
- Reuse (การนำทรัพยากรกลับมาใช้ซ้ำ)
- Recycle (การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่)
- Recovery (การเปลี่ยนทรัพยากรให้ได้มาซึ่งพลังงานใหม่ กรณีไม่สามารถนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ได้)
- Repurpose (การเปลี่ยนวัตถุประสงค์ในการใช้)

บริษัทฯ ยังมีการจัดทำระบบติดตามและตรวจสอบการบริหารจัดการของเสีย โดยตรวจสอบตั้งแต่การแยกประเภท การจัดเก็บ การขนส่ง และการนำไปกำจัด ซึ่งจะมีการระบุปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นและนำส่งไปกำจัดด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดอบรม/รณรงค์/ติดประกาศตามสถานที่หรือตามถังขยะภายในสำนักงาน เพื่อความตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า สร้างความเข้าใจที่ถูกต้องในการบริหารจัดการของเสียต่อพนักงานของบริษัทฯ และเพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมออีกด้วย ดังนั้น แนวทางการปฏิบัติในการบริหารจัดการของเสียข้างต้นจะสามารถช่วยส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการของเสียของบริษัทฯ รวมทั้งยังสามารถนำของเสียที่ผ่านกระบวนการคัดแยก เช่น กล่องกระดาษ กระดาษที่ผ่านการใช้แล้ว และน้ำมันที่ใช้แล้ว เป็นต้น ไปจำหน่ายหรือเพิ่มมูลค่าในรูปแบบอื่นๆ ได้อีกด้วย

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการของเสีย⁽³⁰⁶⁻³⁾

TTA

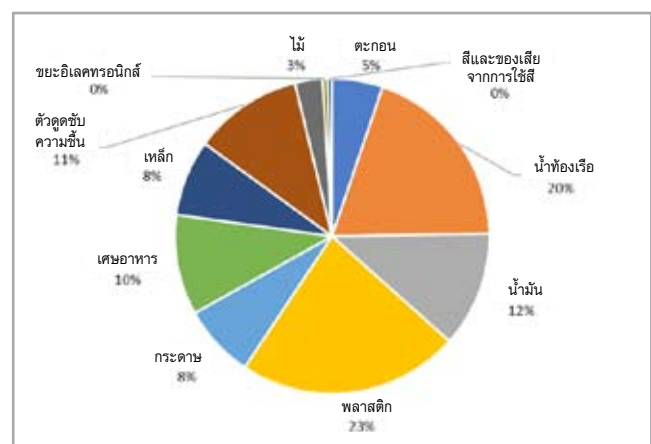
TTA ตั้งเป้าลดใช้ของเสียไม่อันตราย (กระดาษ) ลงร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า ในปี 2565 พบว่า ปริมาณคำสั่งซื้อกระดาษเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 152.71 เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่คลี่คลายลง พนักงานกลับเข้ามาทำงานที่สำนักงานใหญ่เต็มรูปแบบ และมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา แม้ว่าบริษัทฯ จะมีโครงการลดการใช้ของเสียไม่อันตราย (กระดาษ) ด้วยการฝึกอบรม การทำแบบทดสอบผ่านระบบออนไลน์ การสื่อสารให้พนักงานตระหนักถึงการใช้กระดาษเป็นประจำ ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ในระหว่างพิจารณาโครงการและเก็บรวบรวมข้อมูลลดปริมาณของเสียไม่อันตราย และของเสียอันตรายในอนาคต

ปี	ปริมาณ (กิโลกรัม)	จำนวนเงิน (บาท)
2565	1,564	56,230
2564	645	22,050
2563	1,231	41,135

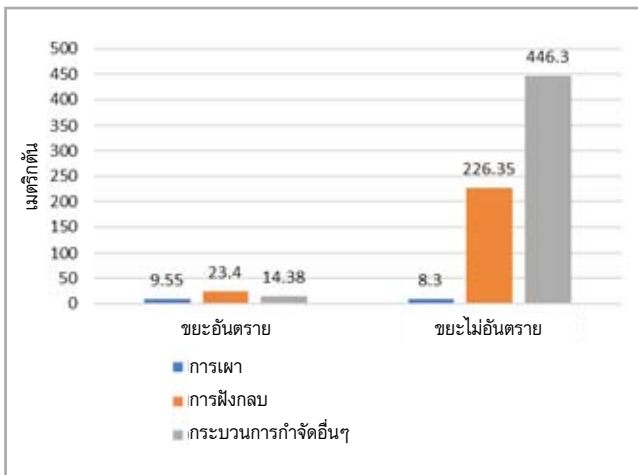
เมอริเมต

ปริมาณขยะทั้งหมดของเมอริเมตที่เกิดขึ้นในปีงบประมาณ 2565 อยู่ที่ 1,041 เมตริกตัน โดยประกอบไปด้วยขยะประเภทพลาสติก น้ำอัดแฉะ และน้ำมัน ซึ่งเป็นหลักที่พบมากที่สุด 3 อันดับแรก และในส่วนของปริมาณขยะที่เกิดขึ้นสูงที่สุดพบอยู่ที่ สำนักงานในประเทศไทย (สำนักงานปันทอง) โดยรองลงมาคือ ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และแอฟริกาใต้ สำหรับขยะที่ถูกนำไปรีไซเคิลมีปริมาณเท่ากับ 45 เมตริกตัน ในขณะที่ขยะที่ถูกนำไปกำจัดมีปริมาณทั้งหมดเท่ากับ 1,581 เมตริกตัน ซึ่งขยะหรือของเสียที่ไม่เป็นอันตรายจะถูกนำไปกำจัดด้วยวิธีการอื่นที่ไม่ใช่การเผาและการฝังกลบ ในขณะที่การกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบจะเป็นวิธีหลักสำหรับการกำจัดขยะหรือของเสียอันตราย

ประเภทของขยะ ปี 2565



ปริมาณขยะที่นำไปกำจัด แบ่งตามวิธีการกำจัด



PMTA

ในการดำเนินธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรของ PMTA จะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีใบอนุญาตในการกำจัดของเสีย เพื่อเข้ามาจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม ทั้งที่เป็นของเสียอันตราย และไม่เป็นอันตราย ซึ่งสอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับของประเทศเวียดนาม

PMTA กำหนดให้มีการแยกประเภทขยะตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ และการดูแลการขนส่งของเสียให้เป็นไปอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการวางระบบการบำบัดน้ำเสียและการควบคุมดูแลการปล่อยมลพิษ

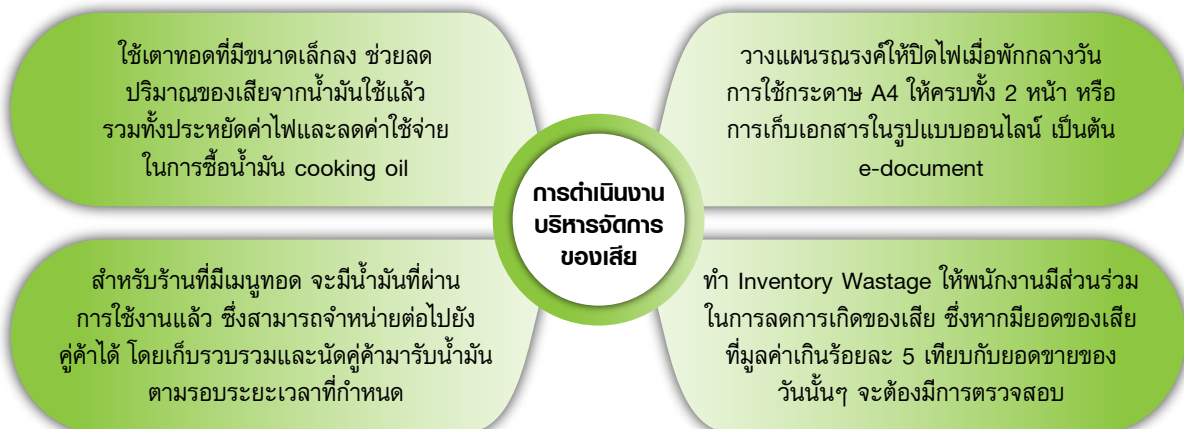
ในอากาศ โดยพยายามควบคุมไม่ให้เกิดมลพิษจากการบำบัดน้ำเสีย หรือต้องบำบัดให้ได้มากที่สุด ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 PMTA ได้มีการดำเนินโครงการนำยางที่ใช้แล้วกลับมาใช้เป็นเชื้อเพลิง ซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนการซื้อเชื้อเพลิงมาใช้ของบริษัท และช่วยลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้เช่นกัน อย่างไรก็ตาม PMTA ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการของเสียอย่างยิ่ง และได้ดำเนินการตรวจสอบ ติดตามผล และรายงานการบริหารจัดการของเสียต่อภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ไม่มีการดำเนินงานที่ฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม

PHC

เป้าหมายของ PHC ในระยะสั้น

- ฝ่ายก่อสร้างจะทำการคัดเลือกคู่ค้า (Supplier) ที่ให้ความสำคัญและนโยบายรักษาสีสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก โดยตั้งเป้าที่ร้อยละ 25 ของจำนวนคู่ค้าที่ใช้งาน
- กำหนดให้ลดการใช้ของพลาสติก หรือกำหนดให้ยกเลิกการใช้ถุงพลาสติกใส่ช้อนส้อมตั้งแต่เดือนธันวาคมปี 2565

ในกลุ่มธุรกิจอาหาร PHC เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการของเสีย ตั้งแต่ดูแลเรื่องการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยตระหนักเสมอว่า เมื่อมีการจัดการต้นทุนในการผลิตสินค้า หรือวัตถุดิบได้อย่างเหมาะสมและคุ้มค่าแล้ว จะช่วยลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งถ้าสามารถลดปริมาณของเสียภายในสาขาได้ ย่อมสร้างผลกำไรแต่ละสาขาให้สูงขึ้น อีกทั้งลูกค้าก็ได้บริโภคอาหารที่มีคุณภาพ สดใหม่ และปลอดภัยอีกด้วย โดย PHC ได้ดำเนินการเพื่อลดปริมาณการเกิดของเสียหลักๆ ดังนี้



นอกจากการปฏิบัติดังกล่าวแล้ว PHC ยังมีการนำหลักการ 4Rs มาใช้ในการดำเนินงานภายในองค์กรอีกด้วย ได้แก่

- **Reduce:** ลดของเสีย โดยทางร้านจะเน้นเรื่องการวางแผนในการส่งสินค้า และมีการจัดวางวัตถุดิบแบบ FIFO (First-In First-Out) ตามระยะเวลาในการนำสินค้าที่เข้าคลังก่อนมาใช้งานและหมุนเวียนก่อน เพื่อลดความเสี่ยงสภาพ และลดของที่จะเสียเนื่องจากสั่งเกินหรือไม่ได้นำสินค้าที่จะใกล้หมดอายุมาใช้ก่อน

- **Repair:** ลดค่าใช้จ่ายจากการซ่อมแซมอุปกรณ์ และการเปลี่ยนอะไหล่ เนื่องจากพนักงานร้าน (handyman) สามารถซ่อมแซมอุปกรณ์ได้เบื้องต้น
- **Refuse:** ร้านและพนักงานเลือกที่จะปฏิบัติตามกฎที่บริษัทกำหนดไว้ โดยใช้ของให้เกิดประโยชน์สูงสุด ปฏิเสธการใช้ของซ้ำที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค และซื้ออาหารที่ใส่กล่องกระดาษแทนกล่องโฟม
- **Reuse:** ใช้ทุกอย่างให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษ A4 ให้ครบทั้ง 2 หน้า

อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันสาขาของ PHC ยังไม่มีการคัดแยกของเสีย แต่ได้เริ่มดำเนินงานในส่วนของสำนักงาน Head Office เรียบร้อยแล้ว ซึ่งมีการกำหนดให้ฝ่ายผู้รับผิดชอบ คือ เจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรการและบุคคล (HR Admin) ในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานดังกล่าว

การดำเนินงานที่สำคัญ

ในปี 2565 PHC ใช้ถุงซิปล็อคเพื่อใส่ขยะอินทรีย์และวัสดุพิษเพิ่มเติมอื่นๆ ทั้งหมด 1,520,000 ชิ้น บริษัทจึงมีการกำหนดให้ยกเลิกการใช้ถุงซิปล็อคมาใส่ขยะอินทรีย์และอาหารตั้งแต่เดือนธันวาคมปี 2565



STC

บริษัทกำลังอยู่ในระหว่างการศึกษาการเปิดเผยข้อมูล หัวข้อ การบริหารจัดการของเสีย (มีการบันทึกปริมาณการเกิดขยะในรูปแบบมูลค่า (บาท) โดยมีการควบคุมไว้ให้อยู่ในร้อยละ 1 ของยอดขายทั้งหมด)



การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติสังคม

กลุ่มบริษัทถือว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นกุญแจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนในรูปแบบการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทั้งสังคมภายใน และสังคมภายนอก นำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และสร้างโอกาสทางธุรกิจจากเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีดิจิทัล สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ บริบททางเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรม ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างคำนึงถึงการรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่มูลค่าในการมุ่งมั่นให้สังคมเกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก และได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจ โดยมีเป้าหมายตามมิติสังคมสร้างสุขภาวะที่ยั่งยืน ถือเป็นภารกิจหลักขององค์กรในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR in Process) และนอกกระบวนการหลักของการดำเนินธุรกิจ (CSR after-process) ในการดูแลสุขภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนในสังคมผ่านการดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ พัฒนาความรู้และทักษะการทำงาน วัฒนธรรมความปลอดภัย ความปลอดภัยในสุขภาพในยุคโควิด-19 เป็นต้น

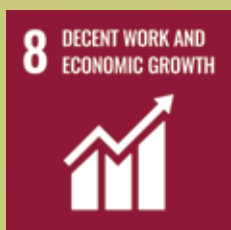
กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จึงได้จัดทำกลยุทธ์การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ เสริมทักษะความชำนาญ การรักษานักงานที่มีศักยภาพและการดูแลพนักงาน การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ การเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงการบริหารค่าตอบแทน การจัดสรรสวัสดิการ เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุขและผูกพันต่อองค์กร และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs เป้าหมายที่ 3, 4, 5, 8 และ 9 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs เป้าหมายที่ 3, 4 และ 5

แนวทางปฏิบัติของกลุ่มบริษัทต่อสังคม

- ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วม หรือจัดให้มีกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ในการพัฒนาและบริการสังคม อาทิ กิจกรรมด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน ด้านศาสนา ด้านศิลปวัฒนธรรม ด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- ผู้บริหารและพนักงานต้องตรวจสอบติดตาม และประเมินผลการดำเนินการ เพื่อลดผลกระทบด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชนและ สิ่งแวดล้อมมุ่งสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์
- ปฏิบัติกิจสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความร่วมมือและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย มาตรฐานและ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



การตรวจสอบสิทธิมนุษยชน อย่างรอบด้าน



กลุ่มบริษัทเคารพความหลากหลาย และปฏิบัติต่อทุกคนทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยความเสมอภาค เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาโลกด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ เพื่อขจัดการละเมิดแรงงานและสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่มูลค่าของกลุ่มบริษัท

การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (2-3)

สิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานของมนุษย์ที่จะต้องได้รับความเสมอภาค เป็นธรรม เท่าเทียม และไม่ถูกเลือกปฏิบัติด้วยเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา สีผิว เพศ ภาษา หรือสถานะอื่นใด ในปัจจุบันเรื่องสิทธิมนุษยชนเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับมนุษย์ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในกระบวนการต่างๆ เช่น กระบวนการผลิต และกระบวนการขนส่งหรือการให้บริการ ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งพนักงานและคู่ค้า จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนช่วยกำกับดูแลพิจารณา ทบทวน ให้แนวทางในการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการกำหนดนโยบาย และมีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรภายใต้หลักการชี้แนะขององค์การสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจบนพื้นฐานของหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานแรงงานในระดับสากล และกฎหมายของประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีข้อบังคับและระเบียบเกี่ยวกับการทำงานที่สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชนขึ้นในปี พ.ศ. 2562 โดยอ้างอิงหลักการด้านสิทธิมนุษยชนในระดับสากล เช่น ข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งพนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ (คู่ค้า ผู้รับเหมา) รวมไปถึงองค์กรอื่นๆ ที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ มีการดำเนินงาน

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ประเด็นความเสี่ยง	มาตรการป้องกันและการลดผลกระทบ
ความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> มีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลรวมถึงเครื่องทุ่นแรง สำหรับพนักงานตามลักษณะ เผยแพร่แนวปฏิบัติในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ของพนักงาน
แนวปฏิบัติด้านแรงงาน สุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานคู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำและสื่อสารจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ กำหนดให้คู่ค้ารายใหม่ต้องจัดทำแบบประเมินตนเอง

สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในการประเมินความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการได้ที่ หัวข้อ ปัจจัยเสี่ยง ภายในรายงานฉบับนี้

TTA

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน และคณะทำงานการพัฒนายั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและผู้จัดการอาวุโสจากทุกกลุ่มธุรกิจและจากหลากหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานด้านทรัพยากรมนุษย์ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การตรวจสอบ การประเมินความเสี่ยง การอบรมความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการสื่อสารนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนไปยังหน่วยงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงการมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและพัฒนาการฝึกอบรม เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

กระบวนการติดตามสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence)

บริษัทฯ กำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดขอบเขตครอบคลุมพื้นที่ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมถึงพนักงานและคู่ค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพิจารณาประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนสำคัญที่มีโอกาสเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่มีความเสี่ยงต่อการถูกละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน

กระบวนการติดตามสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence)

01

กำหนดขอบเขต: บริษัทฯ กำหนดขอบเขตกระบวนการตรวจสอบทางด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ตรวจสอบประเด็นทางสิทธิมนุษยชนครอบคลุมพนักงานและคู่ค้า โดยพิจารณาประเด็นสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง เช่น สิทธิแรงงาน สิ่งแวดล้อม ประเด็นการบังคับใช้แรงงาน การค้ามนุษย์ แรงงานเด็ก เป็นต้น

02

ระบุประเด็นความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น: บริษัทฯ ทบทวนประเด็นทางด้านสิทธิมนุษยชนทั้งที่เกิดขึ้นจริงและอาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

03

ประเมินความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชน: บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชน โดยพิจารณาเกณฑ์ขนาดความรุนแรงของผลกระทบและเกณฑ์โอกาสในการเกิดการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบด้วยพนักงานของบริษัทฯ คู่ค้าและผู้รับเหมา ลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชน แบ่งเป็น 4 ระดับ คือ สูงมาก (extreme) สูง (high) ปานกลาง (moderate) และต่ำ (low) ซึ่งประเด็นความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชนที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปานกลางถึงสูงมากจะมีการพิจารณาทบทวนแนวทางการจัดการของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ให้สอดคล้องกับผลการประเมินความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชน ปัจจุบันประเมินความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชนอยู่ในระดับต่ำ

04

กำหนดมาตรการบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน: บริษัทฯ พิจารณามาตรการดำเนินงานเพื่อจัดการประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการลดและควบคุมผลกระทบเพื่อให้อยู่ในระดับต่ำหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้

05

การติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน: กลุ่มงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ติดตามและทบทวนการทางด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ในแต่ละประเด็นที่ได้ดำเนินงานไปในทุกๆ ประเด็นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นดังกล่าวถูกปรับปรุงและแก้ไขแล้ว

06

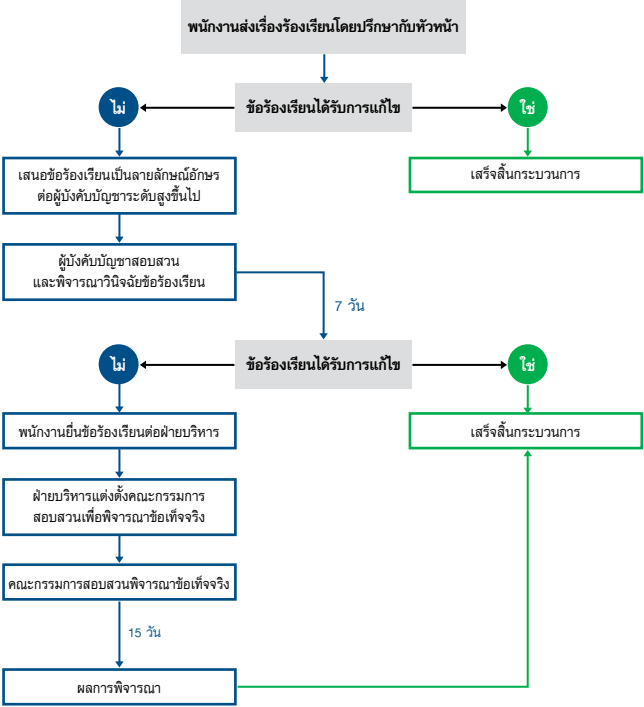
จัดให้มีการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การสร้างความตระหนักด้านสิทธิมนุษยชน

จัดอบรมหลักสูตรทบทวนความรู้เกี่ยวกับนโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน ในปี 2565 มีผู้เข้าร่วมร้อยละ 87 พร้อมทั้งมีแผนการขยายขอบเขตและสร้างความตระหนักและความเข้าใจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานผ่านระบบออนไลน์ ร้อยละ 90 ในปี 2566

การยกระดับระบบกลไกข้อร้องเรียนและการเยียวยา

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการกับข้อร้องเรียนต่างๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและข้อกังวลในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน และสามารถร้องเรียนหรือร้องทุกข์โดยการปรึกษาหารือกับหัวหน้างานเป็นอันดับแรก หากยังแก้ปัญหาไม่ได้ พนักงานสามารถเสนอข้อร้องเรียนข้างต้นเป็นลายลักษณ์อักษรต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป โดยผู้บังคับบัญชาจะต้องสอบสวนและพิจารณา วินิจฉัยให้แล้วเสร็จภายใน 7 วัน หากขั้นตอนที่ 2 ไม่เป็นผล พนักงานสามารถยื่นข้อร้องเรียนต่อฝ่ายบริหารภายใน 7 วัน เพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อพิจารณาข้อเท็จจริง ซึ่งฝ่ายบริหารพร้อมจะพิจารณาและดำเนินการด้วยความถูกต้องและเป็นธรรม โดยผลการพิจารณาในขั้นตอนนี้ถือเป็นขั้นสุดท้าย ผ่านช่องทาง อีเมล whistleblowing@thoresen.com ทั้งนี้ พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ (คสส.) นอกเหนือจากเรื่องสิทธิประโยชน์ของพนักงาน และจัดให้มีมาตรการเยียวยาสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบ



จำนวนพนักงานแบ่งตามอายุ

อายุ		2563			2564			2565		
		ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
< 30 ปี	จำนวนคน	3	14	17	3	8	11	3	14	17
	ร้อยละ	3.7	17.3	21.0	3.7	9.8	13.4	3.3	15.4	18.7
30 - 50 ปี	จำนวนคน	22	34	56	19	41	60	22	41	63
	ร้อยละ	27.2	42.0	69.1	23.2	50.0	73.2	24.2	45.1	69.2
> 50 ปี	จำนวนคน	4	4	8	6	5	11	5	6	11
	ร้อยละ	4.9	4.9	9.9	7.3	6.1	13.4	5.5	6.6	12.1

ผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพและให้ความสำคัญในความหลากหลายของบุคลากร โดยแบ่งเป็น 2 มิติหลัก ได้แก่ ระดับปฐมภูมิ ซึ่งประกอบด้วย อายุ เพศ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ รสนิยมทางเพศ ความสามารถทางกายภาพ และระดับทุติยภูมิ ประกอบด้วยภาษา วัฒนธรรม ประเพณี ค่านิยม การศึกษา ประสบการณ์ ทั้งนี้บริษัทฯ มิได้มีบรรทัดฐานในการคัดสรรบุคลากรโดยอ้างอิงจากมิติข้างต้น เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชื่อในความแตกต่างของบุคลากรแต่ละคนจะเป็นตัวนำการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความหลากหลาย อย่างไรก็ตามพบว่า การดำเนินงานของคณะกรรมการสวัสดิการของบริษัทครอบคลุมพนักงานทั้งหมด⁽²⁻³⁰⁾ โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

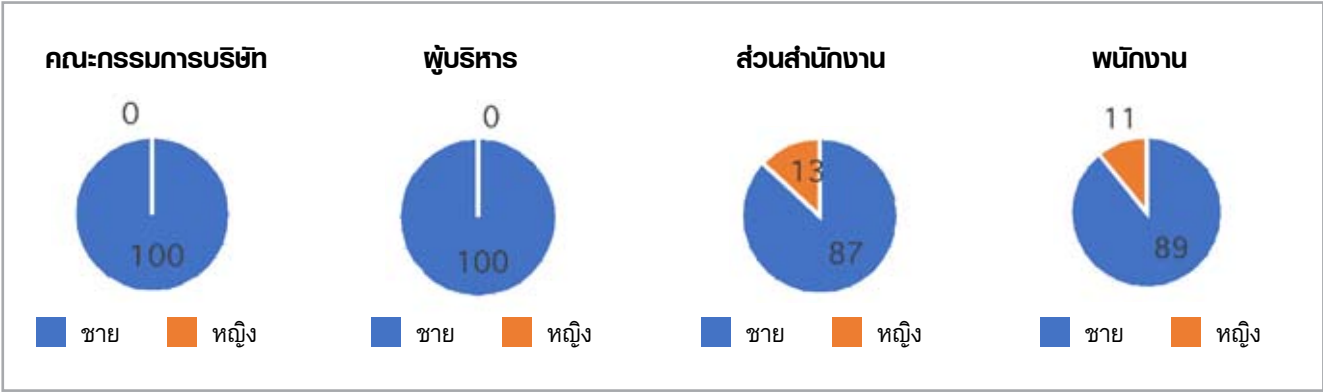
ผู้เข้าร่วม/เข้ารับการฝึกอบรม	จำนวน	หน่วย
ผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการฝึกอบรม	28.57	ร้อยละ
ผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมกิจกรรม	28.57	ร้อยละ
พนักงานที่ได้รับการฝึกอบรม	87.00	ร้อยละ
พนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม	87.00	ร้อยละ
ข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน	0	ข้อร้องเรียน

จำนวนบุคลากรทั้งหมดและความหลากหลาย (2-7),(2-8),(405-1)

		ประชากร			2563	2564	2565
ชาย	ผู้บริหารระดับสูง				5	5	5
	ผู้บริหารระดับกลาง				5	4	3
	ผู้บริหารระดับต้น				5	6	12
	พนักงาน (รวมผู้พิการ)				14	13	10
	ลูกจ้าง				0	0	0
หญิง	ผู้บริหารระดับสูง				0	1	1
	ผู้บริหารระดับกลาง				4	5	11
	ผู้บริหารระดับต้น				20	22	33
	พนักงาน (รวมผู้พิการ)				28	26	16
	ลูกจ้าง				0	0	0
รวมทั้งหมด					81	82	91

เมอร์เมด

ในปี 2565 สัดส่วนเงินเดือนพื้นฐานและรายได้ต่อเพศของบริษัทคิดเป็น 8:1 สำหรับเพศชายเทียบกับเพศหญิง ความแตกต่างส่วนใหญ่เกิดขึ้นเนื่องจากความแตกต่างของตำแหน่งงาน ที่เป็นผู้บริหาร/กรรมการเป็นเพศชายทั้งหมด อัตราส่วนเงินเดือนและผลตอบแทนสำหรับผู้ชายต่อผู้หญิงมีดังนี้





อาชีวอนามัยและความปลอดภัย



กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในสถานที่ทำงานของพนักงานทุกคน ครอบคลุมถึงผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (403-5), (403-8), (403-9)

กลุ่มบริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นกำลังสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ถึงแม้ว่าจะมีเครื่องจักรและเทคโนโลยีต่างๆ สนับสนุนก็ตาม เรื่องความปลอดภัยเป็นประเด็นที่กลุ่มบริษัทคำนึงถึงอยู่เสมอ โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการขนส่งสินค้าถึงมือผู้บริโภค จะต้องมีความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ไม่ใช่เฉพาะความปลอดภัยของพนักงานเท่านั้น แต่รวมถึงผู้รับเหมา ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะทำให้บุคลากรทุกคนมีสุขภาพอนามัยที่ดี มีประสิทธิภาพในการทำงาน และมีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายดูแลพนักงานผู้รับเหมา ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้มีสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความปลอดภัยมากที่สุด โดยยึดถือข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานสากลมาเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการทำงาน การสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน และการมีสุขภาพที่ดีของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย

- กฎหมายกระทรวงแรงงานเรื่องการกำหนดมาตรฐานในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี พ.ศ. 2549
- พระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี พ.ศ. 2554
- พระราชบัญญัติความปลอดภัยฯ ปี พ.ศ. 2554 เรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยปี พ.ศ. 2555

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีความมุ่งมั่นในการลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (zero accident) โดยบริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีเป้าหมายในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมอย่างชัดเจน คือ

- ลดอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน
- ลดอัตราเสียชีวิตจากการดำเนินงานของพนักงาน

โดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินการดังนี้

- สร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัยในสถานประกอบการ โดยให้บุคลากรทุกคนคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตของตนเองและผู้อื่นเป็นอันดับหนึ่ง ผ่านการดำเนินการตามระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ครอบคลุมทั้งพนักงานและผู้รับเหมา หรือผู้เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่
- ส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนเป็นผู้นำด้านความปลอดภัย แสดงให้พนักงานเห็นว่าบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงาน รวมถึงผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- วิเคราะห์บทวนมาตรการป้องกันอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น รวมถึงประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามลักษณะงาน เพื่อกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับต่ำและกำหนดข้อบังคับใช้ในการดำเนินงานได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น
- เก็บข้อมูลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย และเปิดเผยผลการดำเนินงานอย่างครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อนำมาพัฒนาแผนลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- จัดทำคู่มือว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงาน และจัดอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้บริหารจัดการได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามลักษณะงาน
- การตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานและระบบเอกสารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

แนวทางการบริหารจัดการ

1. ควบคุมความปลอดภัยในสถานประกอบการทุกแห่งและทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในสถานที่ประกอบการถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบสำคัญอย่างยิ่งของทุกคน ไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้รับช่วง และบุคคลภายนอกที่เข้ามาในสถานประกอบการ ทั้งที่สำนักงานใหญ่ บนเรือขนส่งสินค้า บนแท่นขุดเจาะน้ำมัน ฯลฯ ไม่ว่าจะเป็นงานลำเลียงสินค้าลงเรือ งานสำรวจขุดเจาะน้ำมัน งานซ่อมบำรุง ฯลฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎข้อบังคับเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด เช่น ต้องใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้รัดกุม เพื่อลดความรุนแรงหรือป้องกันไม่ให้เกิดการบาดเจ็บในงานที่จะทำ เช่น ถูมือ หมวกนิรภัย แวนตาหรือหน้ากากเพื่อป้องกันฝุ่นหรือสารเคมี เป็นต้น

2. จัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ขึ้นมา (Occupational Health and Safe Working Environment Committee) ประกอบด้วยผู้แทนในระดับผู้บังคับบัญชาและผู้แทนในระดับพนักงาน เพื่อร่วมกันสำรวจสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย รวมถึงพิจารณานโยบาย จัดทำแผนงาน และกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้สถานประกอบกิจการของบริษัทฯ

3. วางมาตรการควบคุมความเสี่ยง

มีการสำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงานและตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อประเมินผลกระทบและทบทวนมาตรการด้านความปลอดภัยให้รัดกุมและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

ในขณะที่ ไทรีเซน ซิปป์ กำหนดให้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบนเรือสินค้าสำรวจอุบัติเหตุและจัดทำรายงานประเมินความเสี่ยง โดยอ้างอิงสถิติด้านความบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของหน่วยงานที่เชื่อถือได้ อาทิเช่น HOPM/12 และ SOPM/04

ไทรีเซน ซิปป์ ยังมีการจัด Tool Box Meeting โดยในแต่ละครั้งที่จะมีการปฏิบัติงานจะมีการประชุมย่อยเพื่อเตรียมงาน ทำการประเมินความเสี่ยงและอันตรายที่อาจเกิดขึ้น ศึกษาแนวทาง

การป้องกัน จัดเตรียมเครื่องมือเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เช่น การจัดเตรียมอุปกรณ์ในกรณีฉุกเฉิน เพื่อส่งเสริมเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานอีกด้วย

นอกจากนี้ ยังถือเป็นหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบนเรือสินค้า ที่จะต้องอบรมและอธิบายนโยบายด้านความปลอดภัยให้บุคลากรทุกคนบนเรือทราบ โดยเฉพาะผู้ที่มาใหม่ที่จะต้องระวังอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากวัตถุอันตราย ตลอดจนการประเมินข้อจำกัดด้านร่างกายของตนเองและน้ำหนักของสินค้าอย่างเหมาะสม รวมถึงเทคนิคการขนส่งลำเลียงสินค้าอย่างถูกวิธี เพื่อความปลอดภัยในชีวิตของตนเองและความปลอดภัยของสินค้าที่ขนส่ง

สำหรับเมอร์เมด มีการจัดทำระบบจัดการความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย (Health and Safety Risk Management System) และกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาจะต้องอธิบายถึงวิธีการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยก่อนที่บุคลากรจะเริ่มปฏิบัติงานโครงการใหม่ทุกครั้งผ่านการจัดการประชุมด้านความปลอดภัย การประชุมนี้เทศ และ ‘tool box talks’ โดยเจ้าหน้าที่ดูแลความปลอดภัยจะต้องตรวจสอบชิ้นส่วนของเรือทุกชิ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกสามเดือน เพื่อให้มั่นใจว่าปลอดภัยและเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อบังคับของพาณิชย์นาวี (Merchant Shipping Notices) รวมทั้งจะต้องเดินสำรวจทั้งบริเวณปฏิบัติงาน และบันทึกข้อมูลด้านความปลอดภัยลงแบบฟอร์ม MSS-SHEQS-FRM-105 Minutes of Safety Committee Meeting แบบฟอร์ม MSS Operational Offices แบบฟอร์ม MSS Workshops and Warehouses และแบบฟอร์ม MSS Vessels เป็นประจำทุกเดือน เพื่อนำไปวางแผนมาตรการด้านความปลอดภัยต่อไปและดำเนินการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในอนาคต

4. การรายงานและสอบสวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น

บุคลากรทุกคนมีหน้าที่ร่วมกันในการดำเนินการและส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยจะต้องช่วยดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน คำนึงถึงสภาพของงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต หากพบความบกพร่องหรือความผิดปกติใดๆ ต้องรีบแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทันที โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างปฏิบัติงาน ผู้พบเห็นเหตุการณ์จะต้องรีบแจ้งผู้บังคับบัญชาในทันที เพื่อประเมินระดับความรุนแรงของเหตุการณ์และรายงานต่อไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องตามลำดับ และเมื่อพบว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานมีความเสี่ยงที่จะไม่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้หยุดปฏิบัติงานบริเวณนั้นทันที แล้วรีบดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยโดยเร็วที่สุด

เพื่อให้มาตรการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมมีมาตรฐานสูงสุด บริษัทฯ ยังมีแผนการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการต้องทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของ

คณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบปี เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการได้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร

5. การพัฒนาความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

โดยจัดให้มีการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานตามความจำเป็นของแต่ละลักษณะงานและสอดคล้องกับกฎหมาย เช่น วิธีการป้องกันและควบคุมอัคคีภัยในสถานประกอบการ การป้องกันอันตรายจากโรคจากการทำงาน การปฐมพยาบาล เบื้องต้น ข้อบังคับ IMDG Code เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าอันตรายทางทะเล (International Maritime Dangerous Goods Code หรือ IMDG-Code. IMDG-Code) เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้รับความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเพียงพอ

6. การส่งเสริมสุขภาพที่ดี

โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพสำหรับพนักงานเข้าใหม่ การตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคนตามปัจจัยเสี่ยงในงานและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพของปอด และหัวใจ การตรวจสอบสมรรถภาพทางการได้ยิน นอกจากนี้ ยังดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพที่หลากหลาย เช่น การส่งเสริมการออกกำลังกายโดยจัดพื้นที่สำนักงานส่วนหนึ่งเป็นห้องฟิตเนสที่มีอุปกรณ์ครบครัน

7. การป้องกันและลดผลกระทบในห่วงโซ่อุปทาน

โดยกำหนดให้ทุกบริษัทในเครือ และบริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและกำกับดูแลผู้รับเหมา (Contractor Management System) ครอบคลุมตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมา การบริหารจัดการผู้รับเหมา ตลอดจนกระบวนการตรวจสอบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นในสถานประกอบการและในขั้นตอนการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ ยังมีแนวทางปฏิบัติของกลุ่มอุตสาหกรรมเรือที่เกี่ยวข้องกับมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- W.H.M.I.S. (Workplace Hazardous Materials Information System) ว่าด้วยสารป้องกันอันตรายในสถานประกอบการ
- IMO (International Maritime Organization) กฎระเบียบข้อบังคับและข้อควรปฏิบัติระหว่างประเทศที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ
- ISO 9001 มาตรฐานระบบการจัดการบริหารงานคุณภาพ
- ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- SOLAS (Safety of Life at Sea) อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเลเป็นสนธิสัญญาทางทะเลระหว่างประเทศซึ่งกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยขั้นต่ำในการก่อสร้าง อุปกรณ์ และการดำเนินงานของเรือเดินทะเล

กฎระเบียบและข้อกำหนดเหล่านี้มีการบังคับใช้ทั้งบนเรือและที่สำนักงานใหญ่เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงานเดินเรือ เพื่อป้องกันการบาดเจ็บและสูญเสียชีวิต และเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

TTA

บริษัทฯ มีการดำเนินการในเรื่องอาชีวอนามัย ไม่ว่าจะเป็นด้านการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน มีการตรวจวัดและควบคุมสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้อยู่ในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีขึ้น เพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพะอนามัยของพนักงาน โดยมีกิจกรรม 5 ส ประกอบด้วย สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย อันจะนำไปสู่การสร้างพื้นฐานความปลอดภัยในการทำงานและมุ่งไปสู่อุบัติเหตุเป็นศูนย์

อัตราการบาดเจ็บที่บันทึกทั้งหมด

ปี	ผู้มีส่วนได้เสีย	TTA (ครั้ง)				
		อัตราการบาดเจ็บ (IFR)	อัตราความรุนแรงของการเกิดอุบัติเหตุ (ISR)	อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (LTIFR)	อัตราการบาดเจ็บรุนแรงสูง (ไม่รวมเสียชีวิต)	จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต
2564	พนักงาน	0	0	0	0	0
	ผู้รับเหมา	0	0	0	0	0
2565	พนักงาน	0	0	0	0	0
	ผู้รับเหมา	0	0	0	0	0

การสร้างตระหนักเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

กรอบรอบในหัวข้อความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	TTA	หน่วย
จำนวนคอร์สที่จัดอบรม	2	คอร์ส
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม	100	ร้อยละ

ข้อร้องเรียน

ไม่มี

การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (403-5), (403-8), (403-9)

TTA สำนักงานใหญ่ มีการดูแลด้านความปลอดภัยโดยแผนกธุรการ โดยตั้งเป้าหมายในปี 2565 อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (LTIFR) เท่ากับ 0 ครั้ง ซึ่งบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ด้วยแผนงานการสื่อสารเรื่องความปลอดภัยในองค์กรผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ อีเมลเวียน และระบบ Portal ของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีการอบรมทบทวนความรู้ให้กับพนักงานใหม่ และพนักงานเดิมเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอทุกปี รวมถึงบริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร ซึ่งทำหน้าที่ในการส่งเสริม สนับสนุนและติดตามการดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน ให้เป็นไปตามแผนงานหรือโครงการ เพื่อให้มีการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานที่เหมาะสมกับบริษัทฯ

โทรีเซน ชีปปิง

การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (403-5),(403-8),(403-9)

โทรีเซน ชีปปิง ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าแห้งเทกอง ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการป้องกันอุบัติเหตุและอันตรายจากวัตถุอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างที่บุคลากรปฏิบัติงานบนเรือ จึงได้จัดทำมาตรการด้านความปลอดภัย โดยอ้างอิงตามข้อกำหนดด้วยสารป้องกันอันตรายในสถานประกอบการ (Workplace Hazardous Materials Information System) และมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและอนุสัญญาต่างๆ ที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization) หรือ IMO อย่างครบถ้วน กฎระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดเหล่านี้ มีการบังคับใช้ทั้งบนเรือและที่สำนักงานใหญ่เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงานบนเรือ เพื่อป้องกันการบาดเจ็บและสูญเสียชีวิต และเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยของเรือทุกลำประกอบด้วยหัวหน้าส่วนนายประจำเรือจากแต่ละแผนก โดยมีสมาชิกไม่ต่ำกว่า 7 คน ซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีรายงานสรุปความคืบหน้าการดำเนินงานส่งให้ผู้บังคับบัญชาและผู้เกี่ยวข้องรับทราบเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเรือทุกลำของบริษัทได้มีการบริหารจัดการ และดูแลด้านความปลอดภัยให้แก่บุคลากรที่ปฏิบัติงานบนเรือ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัด Tool Box Meeting โดยในแต่ละครั้งที่จะมีการปฏิบัติงานจะมีการประชุมย่อยเพื่อเตรียมงาน ทำการประเมินความเสี่ยงและอันตรายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงศึกษาแนวทางการป้องกัน จัดเตรียมเครื่องมือเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เช่น การจัดเตรียมอุปกรณ์ในกรณีฉุกเฉิน เพื่อส่งเสริมเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานอีกด้วย

ผลการดำเนินงาน	ประเภทสถิติ			
	การละเมิด ISM Code		การละเมิด ISPS	
	ความไม่สอดคล้อง	ข้อสังเกต	ความไม่สอดคล้อง	ข้อสังเกต
ปี 2563	4	3	0	0
ปี 2564	1	0	0	0
เป้าหมายปี 2565	0	0	0	0
ปี 2565	0	0	0	0

โครงการอบรมบุคลากรพาณิชย์นาวี

โทรีเซน ชีปปิง ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของบุคลากรประจำเรืออย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดการอบรมและมีการจัดเก็บข้อมูลใน Training Record Book และระบบฐานข้อมูลของบริษัทโครงการอบรมบุคลากรพาณิชย์นาวี ช่วยเพิ่มพูนความรู้ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนการดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมบนเรือของบุคลากรบนเรือให้มีมาตรฐานระดับสากลเป็นมืออาชีพ ซึ่งหลักสูตรเนื้อหาในการอบรมจะมุ่งเน้นประเด็นกฎหมายของแต่ละประเทศ เช่น ISM STCW SOLAS และ MAPOL ตลอดจนการสร้างความรู้ความคุ้นเคยในการใช้อุปกรณ์

ขั้นตอนการทำงาน การป้องกันมลภาวะสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการซ้อมการปฏิบัติจริงในสถานการณ์ฉุกเฉินด้วย โดยหลักสูตรอบรม ได้แก่ การอบรม ISPS drills, ECP(Emergency Contingency Plan) drills, Grounding & Oil spill, Fire, Collision and Etc. ฯลฯ โดยแต่ละเดือนจะมีการอบรมทั้งหลักสูตรพื้นฐานและหลักสูตรเฉพาะของผู้ปฏิบัติงาน โดยบุคลากรบนเรือจะต้องได้รับการอบรมหลักสูตรตามที่บริษัทกำหนด ซึ่งนายเรือจะมีบทบาทสำคัญให้การนำนโยบายสู่การปฏิบัติอย่างสมบูรณ์ เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะบุคลากรประจำเรืออย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

PHOTO REPORT FIRE DRILL
SHIP NAME: M.V. THOR INTEGRITY CALL SIGN: 9V9627 MMSI: 566274000
CARRIED OUT ON DATE: 16 OCTOBER 2019 TIME: 1042 - 1105 LT (GMT-0400)
AT NORTH ATLANTIC OCEAN POSITION LAT 38°45.9'N, LONG 064°28.7'W



การฝึกอบรมการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของบุคลากรประจำเรือ ถือเป็นข้อบังคับที่บุคลากรประจำเรือต้องปฏิบัติเมื่อลงปฏิบัติงานในเรืออย่างเป็นทางการ และการดำเนินงานเช่นนี้ เป็นการยืนยันว่าบุคลากรที่ประจำเรือทุกลำของโทรีเซน ชีปปิง สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน และมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย

เมอริเมต

การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (403-5),(403-8),(403-9)

ดำเนินธุรกิจให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเล มีการจัดตั้งระบบการจัดการคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ (Safety Health Environment Quality and

Security) หรือ SHEQS management system ที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISM และได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001, ISO14001 และ OHSAS 18001 รวมถึงปฏิบัติตามข้อบังคับและข้อที่ควรปฏิบัติระหว่างประเทศที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ โดยเมอร์เมตตั้งเป้าหมายที่จะลดอัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานให้น้อยกว่า 0.65 ในแต่ละปี ทั้งนี้ ในปี 2563-2565 เมอร์เมตมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ประเภทสถิติ	2563	2564	2565
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน	0	0	0.31
อัตราการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นเสียชีวิต (Fatalities)	0	0	0
การถูกจำกัดลักษณะการทำงาน (Restricted Work Case: RWC)	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injury Rate (TRIR)) ¹	0	0.34	0.62

หมายเหตุ ¹ อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมเริ่มเก็บข้อมูลในปี 2564



การพัฒนาทุนมนุษย์



กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้พนักงานทุกคนและทุกระดับได้รับการพัฒนาให้เป็นคนเก่ง และมีทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีทักษะ ความรู้ และความสามารถที่เท่ากัน สังคมโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วผ่านวัฒนธรรมการเรียนรู้ตลอดเวลา เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนให้บรรลุผลสำเร็จ และพัฒนาองค์กรสู่อนาคตที่ยั่งยืน

การพัฒนาทุนมนุษย์ (404-1), (404-2), (404-3)

บริษัทฯ ตระหนักถึงบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพนับว่าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความสำเร็จในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ นอกเหนือไปจากการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่ดี เช่น การมีสวัสดิการรองรับและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน รวมถึงการให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจแก่พนักงานเพื่อช่วยดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถไว้กับองค์กรได้ ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านการบริหารทุนมนุษย์อย่างมีประสิทธิภาพจำเป็นต้องมีการวัดผลได้อย่างชัดเจน เพื่อประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคคลของบริษัทฯ ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาแผนการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

นโยบายและการจัดการ

กลุ่มบริษัทมีคณะกรรมการสวัสดิการฯ และนโยบายเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเที่ยงธรรมและเหมาะสม สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือได้มีการจัดทำนโยบายด้านแรงงานสำหรับบุคลากรที่ทำงานนอกชายฝั่ง (Fatigue Policy) และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปี โดยการประเมินผลงานจะดำเนินการวัดผลใน 3 ส่วน ได้แก่

1. การวัดผลการดำเนินงานธุรกิจ (Corporate KPI)
2. การวัดผลงานรวมแผนกและแต่ละบุคคล (Department KPI & Individual KPI)
3. การวัดความสามารถหลักของแต่ละบุคคลในด้านต่างๆ (Core Competency)

นอกจากการวัดผลทั้ง 3 ส่วนแล้ว ยังมีการสำรวจแผนพัฒนาของแต่ละบุคคล เพื่อนำไปประกอบการพิจารณา จัดทำแผนฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพในปีถัดไปให้เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ของพนักงาน

แนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนาทุนมนุษย์

กลุ่มบริษัทมีการจัดทำแผนการพัฒนาความสามารถและยกระดับศักยภาพของบุคลากรทุกระดับ โดยการฝึกอบรมในหลักสูตรที่ตรงกับสายงานของบุคลากร เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในตำแหน่งงานได้อย่างสูงสุด พร้อมกับการให้โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติต่อทุกคน รวมทั้งการสร้างแรงจูงใจด้วยผลตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ประกันสุขภาพ สวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าทำงานล่วงเวลา จำนวนวันพักร้อนที่เพิ่มขึ้นตามอายุงานและรางวัลแก่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาวอย่างเหมาะสม และการมีตำแหน่งรองรับการย้ายสายงานตามความสมัครใจ เพื่อขยายการเติบโตของสายงานในองค์กร อีกทั้งช่วยลดอัตราการลาออกของพนักงานที่มีความสามารถ การรักษานักงานให้อยู่กับองค์กรและเพิ่มความผูกพันต่อองค์กรอีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล และเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรตามแนวทางปฏิบัติกำหนดไว้

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาทุนมนุษย์

TTA

การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ที่สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละบุคคลและสอดคล้องกับตำแหน่งหน้าที่ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- จัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรมและเข้าร่วมสัมมนา เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้ในด้านต่างๆ เช่น PDPA Training Course, Income Tax Criteria and for Cryptocurrency The Grid Public, Certificated Internal Audit Review, Financial Modeling with Microsoft Excel, Important Finances for Accountants และ TFRS for year 2566 and Training Bond Market Analysis เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง
- การอบรมหลักสูตรด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากองค์กรภายนอก ผู้เข้ารับการอบรมคือพนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยตรง และ SD Working Group เพื่อนำความรู้และแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ได้รับจากการอบรมมาปรับปรุงใช้ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืนอย่างแข็งแกร่ง

การประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน

บริษัทฯ มีการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) และคิดครองประเด็นหารือต่างๆ ก่อนนำประเด็นเหล่านั้นไปพิจารณา เพื่อดำเนินการปรับปรุงและพัฒนา พร้อมติดตามดูแลบุคลากรในแต่ละกลุ่มธุรกิจหรือกลุ่มงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น ประเด็นด้านการบริหารอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมกับแผนการเติบโตทางธุรกิจ การพัฒนาพนักงาน (Learning and Development) การสนับสนุนการโยกย้ายเพื่อการพัฒนา (Job Rotation for Development) และการส่งเสริมด้านการเรียนรู้เพื่อต่อยอดทางธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดการประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานเป็นการสำรวจแบบเต็มรูปแบบ ซึ่งกำหนดความถี่ในการสำรวจ 2 ปี/ครั้ง

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน โดยความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ 70 และความผูกพันมากกว่าร้อยละ 60 ผลการประเมินความพึงพอใจของพนักงานในปี 2565 เป็นผลการประเมินระหว่างปี 2564 - 2565 ซึ่งเป็นปีแรกที่มีการจัดทำแบบสำรวจ โดยการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจในครั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายคือพนักงานทุกระดับ ซึ่งทุกคนสามารถร่วมตอบแบบสำรวจผ่านระบบออนไลน์ได้ และมีสัดส่วนพนักงานที่ตอบแบบสำรวจร้อยละ 80 บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานผ่าน 2 หัวข้อหลัก 5 หัวข้อย่อย และผลการสำรวจมีรายละเอียด ดังนี้

1. ความพึงพอใจ : พอใจมาก ร้อยละ 68
2. ความผูกพัน : พอใจมาก ร้อยละ 54

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำโครงการ Long Service Awards เพื่อตอบสนองความคิดเห็น และผลการสำรวจ รวมทั้งได้มีการสื่อสารผลการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ และอีเมลเวียน ในวันที่ 3 มีนาคม 2565 จากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ปรากฏในตาราง

ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ

การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานด้านกรบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล		
	2563	2564	2565
ด้านการฝึกอบรมพนักงาน ^{(404-1),(404-2)}			
เป้าหมายด้านการฝึกอบรมพนักงาน	-	10	5
จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)	-	3.78	6.91
จำนวนหลักสูตรที่ได้อบรมในปี	-	21	22
ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน ⁽⁴⁰⁴⁻³⁾			
จำนวนพนักงานที่ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงานจากการเข้าร่วมโครงการ MAX Performance Plan (ร้อยละ)	100	100	100
ด้านการรักษาและจูงใจพนักงาน ⁽⁴⁰¹⁻¹⁾			
อัตราการลาออกของพนักงาน (ร้อยละ)	30.38	23.60	4.65
จำนวนพนักงานที่ลาออกจำแนกตามเพศ			
- ชาย (คน)	14	7	1
- หญิง (คน)	11	9	3
อัตราการจ้างพนักงานใหม่ (ร้อยละ)	31	20	4
จำนวนพนักงานใหม่จำแนกตามเพศ			
- ชาย (คน)	10	6	6
- หญิง (คน)	5	13	12
ค่าใช้จ่ายในการอบรม (บาท)	171,930	135,973	381,682

หมายเหตุ ด้านการฝึกอบรมพนักงานเริ่มเก็บข้อมูลตั้งแต่ปี 2564

การให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง

- จัดทำและปรับปรุงคู่มือระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามความเหมาะสมกับสถานการณ์พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2548 รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
- การจัดสวัสดิการการดูแลสุขภาพและการลาคลอด โดยที่พนักงานสามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและแบ่งเวลาให้แก่ครอบครัวได้เช่นเดียวกัน
- จัดหาสถานที่ทำงานที่เหมาะสมให้พนักงาน

- กำหนดระเบียบการจ่ายค่าจ้างการทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล มีวันพักผ่อนประจำสัปดาห์และวันลาพักผ่อนประจำปี

การประเมินผลปฏิบัติงานของพนักงาน

การประเมินที่เป็นระบบ โปร่งใส และเป็นธรรม

- กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ (MAX Performance Evaluation) โดยผ่านขั้นตอน MAX Performance ได้แก่ การวางแผนและกำหนดเป้าหมายประจำปี (Performance Planning) ติดตามและทบทวนปฏิบัติงานระหว่างปี (Mid-Year Review) และติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงานทั้งปี (Year-End Review) ทั้งนี้ กำหนดให้หัวหน้างานและพนักงานมีการพูดคุยเรื่องการปฏิบัติงานและแผนการพัฒนาความรู้อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตาม MAX Performance Cycle
- มีมาตรการปรับปรุงคุณภาพของพนักงานที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้เพื่อให้โอกาสในการปรับปรุงโดยพนักงานจะต้องเข้ารับการอบรมในโครงการที่เรียกว่า Performance Plan ซึ่งการอบรมมี 2 ครั้งต่อปี แต่ละครั้งมีระยะเวลา 3 เดือน



เพื่อการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเข้าถึงพนักงานทุกคนมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีช่องทางในการนำส่งข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์หรือตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการจัดตั้งกลุ่มผ่านแอปพลิเคชัน LINE สำหรับพนักงาน เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการและสวัสดิการต่างๆ อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี เพื่อร่วมหาหนทางแก้ไขปัญหาสวัสดิการที่ดี และเหมาะสมตามข้อกำหนดและกฎหมายแก่ลูกจ้าง ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความเห็นแก่ฝ่ายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง ตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง รวมทั้งเสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

โครงการ Long-Service Awards

บริษัทฯ ตระหนักและเห็นคุณค่าของพนักงานที่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ มาโดยตลอด เพื่อเป็นขวัญกำลังใจในการทำงาน บริษัทฯ จึงมอบรางวัลอายุการทำงานครบรอบ 5 ปี 10 ปี 15 ปี 20 ปี เป็นจำนวนเงิน 10,000 20,000 40,000 60,000 และ 80,000 บาทตามลำดับ โดยพนักงานที่ครบรอบอายุงานครบ 30 และ 35 ปี ได้รับรางวัล 100,000 บาท

ข้อร้องเรียน

ไม่มี

โทรีเซน ชิปปีง

โทรีเซน ชิปปีง เล็งเห็นถึงความสำคัญของสื่อออนไลน์ สังคมออนไลน์ ซึ่งทำให้การเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคนประจำเรือกับพนักงานประจำออฟฟิศมีความสัมพันธ์ที่ดีมากยิ่งขึ้น เพื่อให้คนประจำเรือผ่อนคลายและมีความสุขในช่วงระหว่างการปฏิบัติงานในท้องทะเล บริษัทฯ จึงมีการจัดการให้บริการอินเทอร์เน็ตบนเรือ ขณะอยู่กลางมหาสมุทรก็สามารถสื่อสารผ่านช่องทางนี้ได้เหมือนกับอยู่ที่บ้าน และทำโครงการกิจกรรม ผ่านสังคมออนไลน์ โดยการจัดทำโครงการรูปแบบต่างๆ ให้พนักงานประจำเรือได้ร่วมกิจกรรม ได้แก่

โครงการ Seafarer English

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพคนเรือ โดยการจัดทำโครงการ “Seafarer English” เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกฝนภาษาอังกฤษผ่านรูปแบบโครงการที่มีความสนุก น่าสนใจ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ในรูปแบบใหม่อันจะก่อให้เกิดการพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษ โดยมีการจัดหลักสูตรการสอนโดยอาจารย์ที่มีทักษะความเชี่ยวชาญด้านภาษาอังกฤษมาสอนให้กับคนประจำเรือผ่านช่องทางออนไลน์

เมอร์เมด

ฝ่ายบริหารมีเป้าหมายที่จะส่งเสริมและพัฒนาบุคคลในฐานะมนุษย์ผ่านการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคคลของบริษัท ในปี 2565 กรรมการของเมอร์เมดทุกคนได้เข้าร่วมการฝึกอบรมด้านความยั่งยืนกับ ISCA และ SID อีกด้วย

ผลการดำเนินงานปรากฏดังตารางนี้

กลุ่มพนักงาน	หมวดหมู่	ชั่วโมงอบรมเฉลี่ยรายคนรายปี	ร้อยละของพนักงานกับหมวดที่ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี
เพศ	ชาย	6.00	51
	หญิง	11.55	82
กลุ่มอายุ	ต่ำกว่า 30	2.00	0
	ระหว่าง 30-50	9.67	64
	มากกว่า 50	1.20	56



การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับสังคม



กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR in Process) และนอกกระบวนการหลักของการดำเนินธุรกิจ (CSR after-process) ในการดูแลสุขภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนในสังคมผ่านการดำเนินโครงการที่หลากหลาย อย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับสังคม

กลุ่มบริษัท ตระหนักดีว่า ชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในภาคธุรกิจ ภาคสังคม และภาคเศรษฐกิจระดับประเทศ ในการดำเนินงานของบริษัท ย่อมมีความเกี่ยวข้องกับชุมชน อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจโดยปราศจากการสร้างผลกระทบหรือสร้างความเสียหายต่อชุมชน และร่วมพัฒนาชุมชนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากจะทำให้กลุ่มบริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น ได้รับความร่วมมือ หรือการอำนวยความสะดวกจากชุมชนแล้ว ยังเป็นการยกระดับโครงการการพัฒนาและมีส่วนร่วมกับสังคมโดยการสร้างคุณค่าผ่านผู้มีส่วนได้เสียอีกด้วย

กลุ่มบริษัทมีนโยบายปลูกจิตสำนึกแห่งการคืนกลับสู่สังคมให้เป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2558 โดยสามารถดูรายละเอียดพันธกิจขององค์กรเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.thoresen.com/th/about-tta/vision-mission> นโยบายนี้ครอบคลุมถึงผู้บริหารและพนักงานทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ การคืนสู่สังคมไม่ได้จำกัดเพียงเงินบริจาค แต่รวมถึงเวลา แรงงาน กระบวนการทำงาน และการสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบในเชิงบวกให้กับภาคสังคมและภาคเศรษฐกิจ รวมไปถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนที่บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องด้วย นอกจากนี้ การสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่ชุมชน สังคม และประเทศต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจจากทุกฝ่าย กลุ่มบริษัทนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ให้ครอบคลุมในทุกมิติ ตั้งแต่ด้านส่งเสริมการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล พร้อมทั้งผลักดันให้เกิดความตระหนักรู้และความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ จนนำไปสู่การร่วมสร้างสังคมสู่ความยั่งยืน

โครงการในปี 2565

1. ด้านการศึกษา

โครงการทุนการศึกษาแก่บุตร-ธิดาพนักงานประจำเรือ

เป็นเวลากว่า 20 ปี สำหรับโครงการ Thoresen Maritime Awards ที่ไทรเชน ชิปปิง จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่บุตรธิดาพนักงานประจำเรือที่มีความประพฤติดีและผลการเรียนดี นอกจากเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจและช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงานประจำเรือแล้ว ยังช่วยส่งเสริมและขยายโอกาสทางการศึกษาให้บุตรธิดาพนักงานให้เติบโตเป็นคนเก่งและคนดีของสังคมต่อไป และในปี 2565 มีบุตรธิดาพนักงานที่ผ่านการคัดเลือกได้รับทุนจำนวน 30 ทุน รวมเป็นเงินทุนการศึกษาทั้งสิ้น 263,000 บาท



ปี	จำนวนทุนการศึกษา	จำนวนเงิน (บาท)
2565	30	263,000
2564	43	344,000
2563	31	248,000

กิจกรรม Maritime Awards

เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นทุกปี ตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา วัตถุประสงค์เพื่อเชิดชูเกียรติให้กับพนักงานประจำเรือที่มีผลงานดีเด่นในปีปัจจุบัน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาเชิงคุณภาพทั้งในส่วนของพนักงานประจำเรือและตัวเรือ ตลอดไปจนถึงพนักงานในสำนักงานของบริษัท และยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการส่งเสริมความสัมพันธ์ ระหว่างพนักงานประจำเรือกับพนักงานประจำสำนักงานของบริษัท โดยการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรหลานของพนักงานประจำเรือชั้นลูกเรือที่มีผลการเรียนดี ตรงตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อเป็นการพัฒนาการศึกษาของเยาวชน และลดภาระค่าครองชีพบางส่วนให้กับพนักงานประจำเรือ

โครงการพัฒนาหลักสูตรพณิชยณาวีร่วมกับสำนักงานอาชีวศึกษา

ไทรเชน ชิปปิง ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา ในโครงการความร่วมมือทางด้านการเรียนการสอน รวมถึงการจัดทำหลักสูตรและวิพากษ์หลักสูตรทางด้านพณิชยณาวีและการเดินเรือให้แก่สถาบันการศึกษาต่างๆ อาทิ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมการต่อเรือนครศรีธรรมราช ศูนย์ฝึกพณิชยณาวี กรมเจ้าท่า วิทยาลัยการประมงดินสูลานนท์ วิทยาลัยอาชีวชนครศรีธรรมราช วิทยาลัยเทคนิคภูเก็ต มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตบางมด เป็นต้น โดยบริษัท เป็นที่ปรึกษาในการออกแบบหลักสูตรดังกล่าว ให้สอดคล้องกับความต้องการบุคลากรสายพณิชยณาวีของอุตสาหกรรมเดินเรือเชิงพาณิชย์ในปัจจุบัน ซึ่งได้รับการยอมรับและชื่นชมจากสถาบันที่ร่วมโครงการเป็นอย่างดี

โครงการรับนักศึกษาฝึกงาน

ไทรเชน ชิปปิง จัดโครงการรับนักศึกษาฝึกงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ให้นักศึกษาสายพณิชยณาวีได้ฝึกงานในสถานประกอบการจริงและเป็นการเสริมสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพในอุตสาหกรรมเดินเรือของประเทศไทย ในปี 2565 บริษัทได้รับนักศึกษาจากศูนย์ฝึกพณิชยณาวีเข้าฝึกงานฝ่ายห้องเครื่องและฝ่ายเดินเรือเป็นจำนวนกว่า 70 คน โดยนักศึกษาที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีจะได้รับโอกาสเข้าทำงานกับบริษัทต่อไป ในปีที่ผ่านมา มีนักศึกษาที่ผ่านการฝึกงานได้กลับมาร่วมงานกับบริษัททั้งหมด 45 คน ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงในการจัดหาบุคลากร ลดขั้นตอนของการสัมภาษณ์งาน ประหยัดต้นทุนในการลงประกาศงานตามเว็บไซต์หางาน และประหยัดเวลาด้านการฝึกสอนงาน

โครงการ 3ม. ของ PHC และ STC

เนื่องด้วยพันธกิจของบริษัทที่ต้องการคืนกลับสู่สังคม และสิ่งแวดล้อม PHC ซึ่งเป็นผู้บริหารเฟรนไชส์ร้าน พิซซา ฮัท ในประเทศไทย และ STC ซึ่งเป็นผู้บริหารเฟรนไชส์ร้านทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย เข้าร่วมโครงการ 3ม. ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างกรมการจัดหางานวิทยาลัย อี.เทค วิทยาลัยอาชีวะฉะเชิงเทรา วิทยาลัย

เทคโนโลยีการบริหารธุรกิจ และบริษัทชั้นนำในประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำงานและการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของนักศึกษา โครงการนี้ยังมีส่วนช่วยลดปัญหาการว่างงานของสังคม และการจ้างงานที่ผิดกฎหมายแรงงาน ทั้งในเรื่องการจ่ายค่าแรงขั้นต่ำ และการจ้างงานอายุต่ำกว่า 18 ปี อีกด้วย

บริษัทเริ่มรับนักศึกษาฝึกงานจากเขตพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันออก และมีแผนการขยายไปในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศในอนาคต โดยนักศึกษาระดับชั้น ม.6 ที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกของบริษัทจะเข้ารับการฝึกงานที่ร้านพิซซ่า ฮัทสาขาต่างๆ และได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้อีกชั่วโมงการทำงาน ค่าที่พักต่อเดือนและทุนการศึกษาตลอดระยะเวลา 2 ปีที่ฝึกงาน การเข้าร่วมโครงการ 3ม.



โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน BuddyThai ช่วยเยาวชนที่โดนบูลลี่
ปัจจุบัน การบูลลี่เกิดขึ้นในสังคมเป็นวงกว้าง โดยเฉพาะในยุคโซเชียล ที่ทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นโดยปราศจากการคำนึงถึงผลกระทบทางจิตใจและทางกายแก่บุคคลอื่น จึงส่งผลให้เกิดการบูลลี่เพิ่มขึ้นหลากหลายรูปแบบ เช่น การล้อเลียน เหน็บแนม ปฏิเสธการเข้ากลุ่ม ช่มชู้ หรือแม้แต่การทำร้ายร่างกาย เรื่องดังกล่าวส่งผลต่อการเรียนและความรู้สึกปลอดภัยในโรงเรียน และก่อให้เกิดผลในทางลบต่อสุขภาพจิตไปจนถึงวัยผู้ใหญ่



เปิดโอกาสให้บริษัทได้คัดเลือกนักศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาเป็นบุคลากรของบริษัทได้เมื่อเรียนจบหลักสูตร รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการจ้างงานในสังคมเพื่อลดอัตราการว่างงาน และส่งเสริมให้เกิดคุณภาพชีวิตที่ดีของนักศึกษาหลังเรียนจบ

ในปี 2565 มีนักศึกษาจากโครงการนี้เข้ามาฝึกงานที่ร้าน พิชซ่า ฮัท และร้านทาโก้ เบลล์ จำนวน 55 คน และ 10 คนตามลำดับ โดยนักศึกษาทำสัญญาจ้างงานและสัญญาฝึกอาชีพหลักสูตรระยะยาว 2 ปี สามารถทำงานได้เต็ม 8 ชั่วโมงต่อวันใน 6 วันต่อสัปดาห์ และสามารถจัดช่วงเวลาทำงานได้ตามความเหมาะสม ซึ่งเมื่อจบหลักสูตรแล้วมีโอกาสเติบโตเป็นผู้จัดการทีมได้

TTA ร่วมมือกับสถาบันสุขภาพจิตเด็กและเยาวชนและวัยรุ่นในราชชนรินทร์ กรมสุขภาพจิต พัฒนาแอปพลิเคชันที่ชื่อว่า BuddyThai โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะช่วยเหลือเด็กและเยาวชนที่โดนรังแกหรือโดนบูลลี่ที่โรงเรียนและโดนบูลลี่ผ่านโซเชียลมีเดีย และเพื่อบรรเทาปัญหาการฆ่าตัวตายในกลุ่มเด็กและเยาวชนในสังคมไทย

แอปพลิเคชัน BuddyThai นอกจากจะช่วยเหลือเสริมสร้างภูมิคุ้มกันจิตใจให้แก่เด็กและเยาวชนแล้ว ยังเปิดโอกาสให้โรงเรียน คุณครู ผู้ปกครอง และนักจิตวิทยาใช้ติดตามช่วยเหลือกลุ่มเด็กและเยาวชนที่มีปัญหา จนกระทบต่อสุขภาพจิตขั้นรุนแรงได้ทันที่อีกด้วย โดยได้รับการสนับสนุนจากทางกทม. ในการเป็นพื้นที่นำร่องทดลองใช้ในโรงเรียนสังกัดกทม. และจะมีการพัฒนาแอปพลิเคชันอย่างต่อเนื่องเพื่อแก้ปัญหาให้ได้ บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า BuddyThai จะได้รับความสนใจและมีการใช้อย่างกันอย่างแพร่หลายในโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครและโรงเรียนอื่นๆ ทั่วประเทศ เด็กและเยาวชนที่โดนบูลลี่ ให้หันมาหา บัดดี้ไทย (BuddyThai)

สำหรับเด็กและเยาวชนที่ต้องการความช่วยเหลือด่วน สามารถกดปุ่ม “ขอคำปรึกษา” กับนักจิตวิทยาได้ทันทีโดยตรง นอกจากนี้ ยังมีช่องทาง Facebook ซึ่งเด็กและเยาวชนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมและปรึกษาปัญหาได้อีกช่องทางหนึ่งด้วย <https://www.facebook.com/StopBullyingTH>

2. ด้านการส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี

โครงการ TTA Healthy Together เพื่อสร้างประกันชีวิตที่ยั่งยืน
ในปัจจุบันพนักงานที่ทำงานในออฟฟิศมีโอกาสประสบภาวะโรคออฟฟิศซินโดรม ซึ่งมี 3 อาการที่พบบ่อย ได้แก่ ปวดหลัง ไมเกรน และมือชา เอ็นอักเสบ ซึ่งมีสาเหตุหลักที่เกิดจากพฤติกรรมการนั่งหน้า

คอมพิวเตอร์ต่อเนื่องเป็นเวลานาน และทำท่างในการทำงานที่ไม่ถูกต้อง เช่น การนั่งหลังค่อม ท่าก้มหรือเงยคอมมากเกินไป เมื่อรวมกับพฤติกรรมบริโภคอาหารในชีวิตประจำวันที่ไม่สมดุล เช่น กินไขมันมากเกินไป กินหวานมากเกินไป และกินผักผลไม้ที่มีกากใยน้อยไป ยิ่งทำให้พนักงานออฟฟิศ มีโอกาสที่จะเกิดภาวะโรคอ้วน ระดับน้ำตาลหรือระดับไขมันในเลือดสูง จากปัจจัยเหล่านี้ จึงเป็นจุดเริ่มต้นของโครงการ “TTA Healthy Together” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานปรับเปลี่ยนพฤติกรรมด้านการดูแลสุขภาพ และปรับสมดุลในการบริโภคอาหาร



โดยทำการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม และมุ่งเน้นให้เกิดกระแสรักสุขภาพ แบ่งออกเป็น 3 ภารกิจ ซึ่งเริ่มจากภารกิจที่หนึ่ง พนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมจะทำการตรวจวัดส่วนสูง น้ำหนัก และนำค่าเฉลี่ยในการจัดกลุ่มตามสัดส่วนน้ำหนักของพนักงาน ภารกิจที่สอง ภารกิจ “แข่งขันนับก้าวเดิน” โดยการให้พนักงานดาวน์โหลดแอปพลิเคชันเพื่อนับก้าวเดินประจำวัน กำหนดเป้าหมายของตนเองที่จะทำให้ได้ในระยะเวลา 3 เดือน และภารกิจที่สาม กิจกรรม “แข่งขันลด-เพิ่มน้ำหนัก” โดยการให้พนักงานชั่งน้ำหนักในวันแรกบันทึกไว้ พนักงานที่น้ำหนักตัวเกินค่าเฉลี่ย จะกำหนดเป้าหมายในการลดน้ำหนักของตนเอง สำหรับพนักงานที่มีน้ำหนักน้อยกว่าค่ามาตรฐาน จะให้กำหนดอัตราการเพิ่มน้ำหนัก และทำการวัดผลลัพธ์เมื่อครบ 3 เดือน

โครงการ “TTA Healthy Together” เน้นการปฏิบัติได้จริง ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นในการสร้างนิสัยในการออกกำลังกายและการควบคุมปริมาณอาหารที่บริโภค เพื่อสร้างสุขภาพที่ดี และถือว่าเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างประกันชีวิตที่ยั่งยืน กล่าวคือ พนักงานเป็นทรัพยากรบุคคลที่สำคัญสำหรับองค์กร การมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ไม่มีภาวะเสี่ยงจากโรคภัยต่างๆ จะช่วยให้ทุกคนสามารถปฏิบัติหน้าที่และทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยลดปัญหาเรื่องของภาระค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสำหรับตัวพนักงานเองอีกด้วย

3. ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการ TTA Volunteer Spirit : ภารกิจพาเต๋ทะเลกลับบ้าน และคืนชายหาดสะอาดตา

เต่าทะเลในประเทศไทยมีจำนวนลดลงมาโดยตลอดและมีแนวโน้มว่าจะสูญพันธุ์ในไม่ช้าจากหลากหลายปัจจัยทั้งโดยธรรมชาติและน้ำมือมนุษย์ กลายเป็นสถานการณ์ที่น่ากังวลว่าเต่าทะเลอาจสูญพันธุ์ไปจากท้องทะเลไทย

TTA จึงได้จัดโครงการ TTA Volunteer Spirit “รวมพล อาสาทำดี” เพื่อปฏิบัติภารกิจพาเต่าทะเลกลับบ้านและคืนชายหาดสะอาดตา โดย

พนักงานจิตอาสาร่วมกันปล่อยเต่าทะเลที่มีอายุ 1-5 ปี คืนสู่ท้องทะเลธรรมชาติ และร่วมกันเก็บขยะริมชายหาดเกาะมันใน จังหวัดระยอง



TTA ได้มอบเงินสนับสนุน จำนวน 100,000 บาท ค่าอาหาร ยา และค่าเครื่องมือ อุปกรณ์การรักษาและการอนุบาลเต่าทะเล ให้แก่ศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทะเลอ่าวไทยฝั่งตะวันออก กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้ในกิจกรรมการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลและสัตว์ทะเลหายาก

โครงการ “บอกลาขวดน้ำพลาสติก”

ขยะพลาสติกเป็นปัญหาใหญ่ด้านสิ่งแวดล้อม โทรีเซน ซิปป์ จึงประกาศหยุดใช้ขวดน้ำที่มาจากพลาสติก โดยหันมาใช้แก้วน้ำส่วนตัวแทน



แนวโน้มการใช้ผลิตภัณฑ์พลาสติกมีเพิ่มมากขึ้นทุกปีซึ่งพลาสติกบางส่วนถูกย่อยสลายด้วยแสงอัลตราไวโอเล็ตจากดวงอาทิตย์จนกลายเป็นอนุภาคพลาสติกขนาดเล็กที่เรียกว่า ‘ไมโครพลาสติก’ (ขนาดเล็กกว่า 0.5 มิลลิเมตร) มีการละลายสู่ชายหาดและพื้นท้องทะเลซึ่งเป็นต้นเหตุการเสียชีวิตของสัตว์น้ำ และเมื่อไมโครพลาสติกถูกสะสมในสิ่งมีชีวิตในทะเลทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ เช่น แผลงตอน กุ้ง หอย

ปู ปลา ฯลฯ และในที่สุดไมโครพลาสติกก็จะเข้าสู่ห่วงโซ่อาหารและอาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภค

โทริเซน ซิปป์ ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการขนส่งสินค้าแห่งแรกของชั้นนำระดับโลก ได้ร่วมรณรงค์ใช้ขวดน้ำพลาสติกบนเรือ โดยเปิดตัวโครงการ “Stop Plastic Bottled Water Campaign” บอกกล่าวขวดน้ำพลาสติก” รวมพลังพนักงานออฟฟิศ เจ้าหน้าที่และคนประจำเรือลด ละ เลิกการเติมน้ำจากขวดพลาสติก และหันมาใช้แก้วน้ำส่วนตัวแทน

ในกรณี โทริเซน ซิปป์ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของสุขอนามัยบนเรือและคุณภาพของน้ำที่จัดหาให้แก่เจ้าหน้าที่และคนประจำเรือ จึงได้จัดเตรียมระบบกรองน้ำดื่มไว้ให้โดยเฉพาะ มีถังเก็บน้ำสะอาด มีตู้กดน้ำดื่ม ที่มีการดูแลตรวจเช็คสภาพของระบบเครื่องกรองน้ำถึงจัดเก็บน้ำและตู้กดน้ำดื่มอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกคนจะได้ดื่มน้ำสะอาดปราศจากเชื้อโรค และสารปนเปื้อน

4. ด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล

โครงการมอบหนังสือเก่าเพื่อผลิตสื่ออักษรเบรลล์

TTA ได้รวบรวมและนำหนังสือเก่าจำนวนมาก ไปมอบให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อนำไปจัดทำหนังสืออักษรเบรลล์สำหรับใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนให้นักเรียนในโรงเรียนสอนคนตาบอด



ปัจจุบันสื่อสำหรับผู้บกพร่องทางการมองเห็น มีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการ ทางมูลนิธิช่วยคนตาบอดฯ จึงมีการเปิดรับบริจาคปฏิทินเก่าหนังสือเก่าอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปผลิตเป็นหนังสืออักษรเบรลล์ สำหรับผู้บกพร่องทางการมองเห็น ถือเป็นการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงสื่อคุณภาพ เสริมทักษะและพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ของผู้บกพร่องทางการมองเห็นต่อไป

โครงการมอบรถเข็นวีลแชร์ให้ผู้พิการ

ผู้พิการในประเทศไทยจำนวนมากยังคงเป็นกลุ่มบุคคลที่ด้อยโอกาสทางสังคมที่ยังคงต้องได้รับการฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพชีวิตในทุกๆ ด้าน ทั้งนี้ TTA ได้พบเห็นอุปสรรคของคนพิการในการดำรงชีวิต จึงได้ให้การสนับสนุน “โครงการล้อเลื่อนเพื่อนคนพิการ” ของมูลนิธิคนพิการไทยต่อเนื่องทุกปี สำหรับปี 2565 บริษัทฯ จัดหารถวีลแชร์

สำหรับผู้พิการกลุ่มเยาวชน เพื่อเป็นกำลังใจและยกระดับคุณภาพชีวิตคนพิการให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งการเพิ่มโอกาสในด้านการศึกษา การทำงาน และการเข้าสังคมร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข



โครงการ “บำบัดทุกข์ ผู้ประสบอุทกภัย”

ในปี 2565 สถานการณ์น้ำท่วมใน จ.อุบลราชธานี โดยเฉพาะในเขต อ.เมือง และ อ.วารินชำราบ เกิดผลกระทบรุนแรงที่สุดในรอบ 43 ปี และท่วมสูงกว่าเมื่อปี 2562 แล้ว พื้นที่เกษตรถูกน้ำท่วมเป็นวงกว้างครอบคลุม 19 อำเภอ และบ้านเรือนประชาชนจมน้ำอีก 9 อำเภอ



TTA ร่วมกับ PHC ซึ่งบริหารแฟรนไชส์ฟิชซ่า ฮัท ในประเทศไทย ปรุงยังชีพ จำนวน 500 ชุด ซึ่งประกอบด้วย ข้าวสาร อาหารแห้ง สิ่งของใช้จำเป็น และยารักษาโรค น้ำกวดเท้า ให้แก่ผู้ประสบอุทกภัยที่ อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี ในช่วงเดือนตุลาคม 2565 หลังจากที่จังหวัดอุบลราชธานีเผชิญกับฝนจากร่องมรสุมพายุโนรูเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบอุทกภัย

โครงการ พิชซ่า อัท ปันสุข เพื่อเด็กมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

TTA ร่วมกับ PHC ซึ่งบริหารแฟรนไชส์พิชซ่า อัท ในประเทศไทย จัดโครงการ “พิชซ่า อัท ปันสุข - An Equal Slice for Everyone” ซึ่งมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อสร้างโอกาสที่เท่าเทียมกันในสังคม สำหรับประเทศไทย พิชซ่า อัท จะสร้างโอกาสให้เด็กเข้าถึงอาหารที่มีประโยชน์ ถูกสุขอนามัย การศึกษาที่มีคุณภาพ และความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยการแบ่งปันอาหารและสิ่งของจำเป็น ตลอดจนปรับปรุงโรงอาหารและโภชนาการในชุมชนที่พิชซ่า อัท ดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้เด็กและเยาวชนเติบโตเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพของสังคมต่อไปในอนาคต



โดยในปี 2565 ภายใต้โครงการ “พิชซ่า อัท ปันสุข - An Equal Slice for Everyone” บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมสนับสนุนการสร้างรอยยิ้มและความสุข และจัดเลี้ยงพิชซ่าอร่อยๆ ให้แก่น้องๆ จำนวน 120 คน ณ สถานรับเลี้ยงเด็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนวัดมทาวงษ์ มูลนิธิฟอร์เด็ก 6 จังหวัดสมุทรปราการ และมอบเงินสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาแด่เด็กด้อยโอกาสให้แก่มูลนิธิเพื่อการฟื้นฟูพัฒนาเด็กและครอบครัว (ฟอร์เด็ก) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดสร้าง “ห้องครัวพิชซ่า อัท ปันสุข” และ “TTA ห้องสุขาพาสุข” และมอบทุนการศึกษา แจกเป็นนักเรียน และของเล่นให้แก่เด็กนักเรียน โรงเรียนวัดบ้านยาง จังหวัดนครปฐม อีกด้วย

โครงการส่งเสริมศาสนาและวัฒนธรรมประเพณี

TTA ตระหนักถึงความสำคัญของการเสริมสร้างปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม และวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามให้แก่บุคลากรในบริษัทฯ เพื่อให้อยู่ร่วมกันด้วยสันติสุข บริษัทฯ จึงได้จัดทำกิจกรรมทำบุญบำรุงศาสนา ทำบุญตักบาตร ฟังธรรม เพื่อชำระจิตใจ และเป็นการสืบทอดพระพุทธศาสนาให้อยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

ในปี 2565 TTA ได้ร่วมทำบุญถวายปัจจัย และร่วมพิธีเททองหล่อหลวงพ่อสำเร็จ ณ วัดพัฒนมังคล อ.ทุ่งเสลี่ยม จ.สุโขทัย พระมงคลพัฒนพิธาน เพื่อทางวัดจะได้นำไปใช้ประโยชน์ในการจัดสรรเป็นทุนการศึกษา เงินก่อตั้งมูลนิธิศุภญาณทิพย์ เงินทุนก่อสร้างโรงพยาบาลค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์ และรพพยาบาลกู้ชีพต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมทำบุญถวายปัจจัยสร้างพระวิหาร จำนวน 10,000,000 บาท ถวายแด่วัดพุทธวนาราม (วัดป่าวังเย็น) อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม



การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมด้านภาษีทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทต่อต้านการทุจริต การให้สินบน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่มูลค่า ทั้งสนับสนุนการต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้ธุรกิจ ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยี กระบวนการทำงาน และรูปแบบของธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนส่งเสริมความร่วมมือกับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน

การกำกับดูแลกิจการที่ดีถือเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ และได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2560 รวมถึงการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ และมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการให้มีความเหมาะสมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติระดับสากล

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างความสัมพันธ์และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทในระยะยาว สร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว

หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์ มติของคณะกรรมการหรือของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบต่อ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลายจะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ





คุณภาพและความปลอดภัย ของผลิตภัณฑ์และบริการ

3 GOOD HEALTH
AND WELL-BEING



12 RESPONSIBLE
CONSUMPTION
AND PRODUCTION



กลุ่มบริษัทยืนหยัดในการคำนึงคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และ
การบริการ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความพยายามอย่างไม่หยุดยั้ง
ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อลดผลกระทบต่อห่วงโซ่คุณค่า
และนำไปสู่การผลิตและการบริโภคอย่างยั่งยืน

คุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และบริการ (3-3)

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและปลอดภัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสร้างความไว้วางใจจากลูกค้า และเพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มใหม่ๆ ในอนาคต อันจะนำมาซึ่งความมั่นคงอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจขององค์กร เนื่องจากปัจจัยทางด้านคุณภาพและความปลอดภัยเป็นปัจจัยหลักและสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการตัดสินใจของลูกค้า กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับความสำคัญกับประเด็นด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม และความมั่นคงในการดำเนินงาน พร้อมกับรับฟังข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อนำมาปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานตามแผนงานที่ได้มีการวางแผนไว้ โดยดำเนินการกำหนดเป้าหมายในประเด็นต่างๆ ตามลักษณะธุรกิจ และจัดให้มีการวัดผลหลังการดำเนินงาน เพื่อวัดประสิทธิภาพความเหมาะสมของแผนการดำเนินงาน และเพื่อควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยรายละเอียดการดำเนินงานสำหรับปี 2565 มีดังนี้

โทริเซน ชิปปิง

โทริเซน ชิปปิง มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการให้บริการขนส่งสินค้าแห้งเทกองทางทะเล (Dry bulk carriers) ทั้งในส่วนสินค้าแห้งเทกองกลุ่มหลัก เช่น ถ่านหิน แร่/สินแร่ เมล็ดธัญพืช และในส่วนสินค้าแห้งเทกองกลุ่มย่อย เช่น เหล็ก ปูน ซีเมนต์ ผลผลิตทางการเกษตร ไม้ซุง และอื่นๆ โดยรูปแบบการให้บริการของ โทริเซน ชิปปิง จะปฏิบัติตามสัญญาตามที่ได้มีการตกลงกับลูกค้า โดยมีเป้าหมายการดำเนินงานในการส่งมอบบริการที่ดีและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของ โทริเซน ชิปปิง สามารถให้บริการขนส่งไปยังทั่วโลกได้อย่างมีประสิทธิภาพ โทริเซน ชิปปิง จึงมุ่งเน้นการดำเนินงานให้สอดคล้องและปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับตามกฎหมายการเดินเรือสากล และมาตรฐานท่าเรือของประเทศที่ดำเนินการขนส่ง เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อการขัดต่อกฎหมาย และข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โทริเซน ชิปปิง มีหน่วยงานที่ทำงานเพื่อควบคุมคุณภาพการให้บริการ โดยมีทีม Commercial Operations ที่ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการให้การขนส่งเป็นไปตามมาตรฐานและข้อตกลงตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งยังมีทีมงาน Marine Operations ที่ทำหน้าที่ในการจัดหาเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติการบนเรือ เตรียมการให้เรือมีความพร้อมในการให้บริการที่มีคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุด

PHC และ STC

PHC ดำเนินธุรกิจด้วยแนวคิดที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยมาเป็นลำดับแรก เนื่องจากความเสี่ยงอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและสุขอนามัยของลูกค้า ซึ่งสามารถมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัท และอาจต้องใช้ระยะเวลาและต้นทุนในการปรับปรุงแก้ไขเป็นอย่างมาก ดังนั้น การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของอาหารจะช่วยลดต้นทุนในการแก้ไขปัญหาและ

ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งช่วยช่วยสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้าต่อแบรนด์สินค้า เพื่อให้เกิดการซื้อผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

สำหรับ STC ที่มีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำทางด้านอาหารสไตล์เม็กซิกันที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มีความตั้งใจที่จะส่งมอบบริการที่ดีที่สุดด้วยความรวดเร็ว เป็นมิตร และถูกต้องแม่นยำให้กับลูกค้า STC จึงยึดมั่นในการแสดงความรับผิดชอบ โดยการควบคุมคุณภาพ และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และบริการให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และมีการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิตที่มีมาตรฐาน

PHC และ STC ได้กำหนดเป้าหมายในการรักษามาตรฐานในเรื่องความสะอาดและความปลอดภัยอย่างเข้มข้นและต่อเนื่อง และเป็นพื้นฐานหลักของการบริหารจัดการ รวมถึงมีนโยบายควบคุมความปลอดภัยของอาหารที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายอาหารปลอดภัยของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) และมีการกำกับดูแลภายใต้นโยบายคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารตาม Franchise Policy และข้อกำหนดของบริษัท ยัม แบรินส์ อิงค์ (Yum!) ที่มีกระบวนการตรวจสอบและการประเมินความเสี่ยงจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก ทั้งนี้ จากสถานการณ์โควิด-19 ที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีการดำเนินการตามมาตรการป้องกันโควิด-19 ร่วมกับคู่ค้า โดยจัดให้มีการหารือร่วมกันเพื่อหาแนวทางการป้องกันร่วมกับผู้ผลิตกลุ่มอาหาร บรรจุภัณฑ์ที่สัมผัสอาหารโดยตรง และคลังจัดเก็บสินค้า และมีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคุณภาพและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

แนวทางการดำเนินงานด้านคุณภาพและความปลอดภัยในอาหาร

หน้าร้านค้า

- ร้านค้าทุกร้านภายใต้ PHC และ STC ได้รับการตรวจสอบด้านมาตรฐานควบคุมความปลอดภัยทางด้านอาหาร โดยทีมตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายนอกที่ได้รับการรับรองโดย Yum! อย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินงานกับคู่ค้า

- คู่ค้าของ PHC และ STC ทั้งที่เป็น ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารบรรจุภัณฑ์ รวมถึงศูนย์เก็บและกระจายสินค้าจะได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานควบคุมความปลอดภัยทางด้านอาหาร และตามมาตรฐานของ Yum! อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งหรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น BRC และ FSSC22000 เป็นต้น
- นโยบายจัดการฝึกอบรมมาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารให้แก่คู่ค้าในรูปแบบห้องเรียนทุกปี เพื่อให้คู่ค้ามีความเข้าใจในมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับสินค้าที่ผลิตให้กับ PHC
- แนวทางการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ประเภทผักจากผู้ผลิตที่จัดทำ GAP standard และมีนโยบายควบคุมความปลอดภัยทางด้านอาหาร

การดำเนินงานกับพนักงาน

- ข้อกำหนดให้ผู้จัดการร้านทุกสาขาต้องได้รับใบอนุญาตผู้สัมผัสอาหารจากกระทรวงสาธารณสุข

- นโยบายจัดการฝึกอบรมความปลอดภัยทางด้านอาหารให้แก่พนักงานร้านทุกคนทั้งในรูปแบบห้องเรียนและรูปแบบออนไลน์ และมีนโยบายให้พนักงานสาขาตรวจสอบคุณภาพ ก่อนรับเข้าทำงาน อีกทั้งยังมีมาตรการอย่างเข้มงวดให้พนักงานล้างมือทุกครั้งเมื่อเข้าในบริเวณประกอบอาหาร และก่อนสัมผัสอาหาร เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ถูกปรุงภายในร้านมีความปลอดภัยก่อนส่งมอบให้กับลูกค้า

การดำเนินงานกับลูกค้า

- PHC และ STC ได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการผ่านช่องทางต่างๆ พร้อมกับกำหนดกระบวนการดำเนินงานสำหรับตรวจสอบเรื่องร้องเรียนและหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำในอนาคต

ผลการดำเนินงาน

โดยในปี 2565 พนักงานในร้านพิซซ่า ฮัท และทาโก้ เบลล์ ทุกคนได้ผ่านการอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารเป็นที่เรียบร้อยแล้วและมีลูกค้าที่ผ่านการฝึกอบรมมาตรฐานความปลอดภัยร้อยละ 100 ของลูกค้าของร้านพิซซ่า ฮัท ทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดซื้อผลิตภัณฑ์ประเภทผักจากผู้ผลิตที่จัดทำ Good Agricultural Practice Standard (GAP) และมีนโยบายการควบคุมความปลอดภัยทางด้านอาหารอีกด้วย

ตารางแสดงผลการดำเนินงานการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

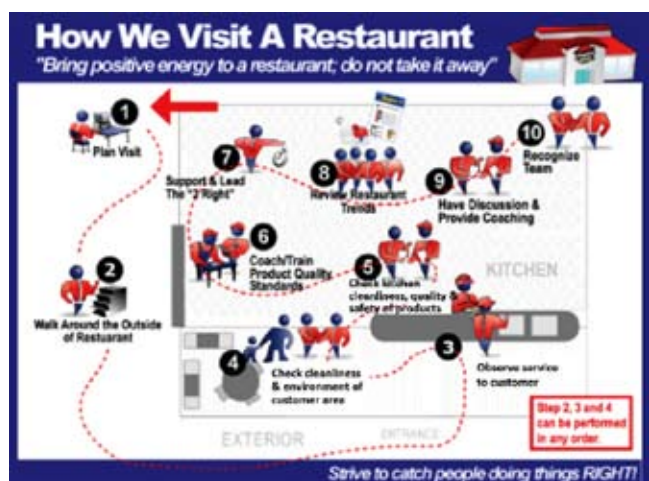
ผู้รับการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร	ร้อยละของผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร		
	2563	2564	2565
พนักงาน	100	100	100
ลูกค้า	100	100	100

PHC และ STC มีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบอาหารที่มีคุณภาพและความปลอดภัยแก่ผู้บริโภค เพื่อสุขภาพที่ดีของผู้บริโภค บริษัทจึงมีเป้าหมายดำเนินการตรวจสอบด้านความปลอดภัยร้านอาหาร รวมถึงลูกค้าทุกรายเป็นประจำทุกปี และสาขาของบริษัทจะต้องได้รับการตรวจสอบให้ผ่านตามข้อกำหนดมาตรฐาน ประกอบด้วยมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร มาตรฐานแบรนด์ และมาตรฐานกฎหมายภายในประเทศฯ เฉลี่ยปีละ 2.35 ครั้ง โดยบริษัทตรวจสอบจากภายนอกที่ได้รับการรับรองและมีความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารที่เจ้าของเฟรนไชส์เป็นผู้มอบหมาย เพื่อวิเคราะห์ปัญหาของแต่ละร้านและทำการแก้ไขปรับปรุง

สืบเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ในปี 2565 ทำให้บางพื้นที่กลายเป็นพื้นที่ควบคุม และไม่อนุญาตให้มีการเข้าสู่พื้นที่บริเวณดังกล่าวในช่วงเดือนที่กำหนด ทำให้ร้านอาหารบางร้านมีการตรวจสอบมาตรฐานแบบทางไกล (ตรวจสอบแบบเรียลไทม์ทางออนไลน์) ขึ้นอยู่กับแต่ละพื้นที่

ร้านพิซซ่า ฮัท มีผู้จัดการร้านในแต่ละสาขาเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารและมีหน้าที่ในการดำเนินการตรวจสอบ นอกจากนั้นยังมีคณะกรรมการอาหารปลอดภัย (Food Safety Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยเจ้าหน้าที่ประกันคุณภาพวัตถุดิบจำนวน 2 คน และเจ้าหน้าที่ประกันคุณภาพส่วนของร้านอาหารจำนวน 2 คน โดยมีการประชุมเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ซึ่งจะนำไปหารือเพื่อหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการบริการ และนำไปเสนอต่อหัวหน้าทีม ทีมจัดการร้านและแผนกต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจในกระบวนการดำเนินงานรวมถึงคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารก่อนส่งถึงผู้บริโภค นอกจากนี้ สำหรับ PHC ยังมีข้อมูลด้านโภชนาการ (Nutrition Transparency) เปิดเผยบนเว็บไซต์เพื่อเป็นข้อมูลสารอาหารให้กับผู้บริโภคอีกด้วย

กระบวนการตรวจสอบร้านอาหารพิซซ่า ฮัท



นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ Call Center หมายเลขโทรศัพท์ 1150 เว็บไซต์ของบริษัท www.pizzahut.co.th และทาง Social Media ที่ www.facebook.com/pizzahutthailand ซึ่งหากมีข้อร้องเรียนด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ หน่วยงาน call center จะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบในขั้นต้น และรายงานต่อหน่วยงานฝ่ายปฏิบัติการเพื่อดำเนินการตรวจสอบ เมื่อพิจารณาผลการตรวจสอบแล้วจะดำเนินการแก้ไขและดำเนินการชดเชยให้แก่ลูกค้าโดยฝ่ายปฏิบัติการ จากนั้นบริษัทจะสรุปประเด็นข้อร้องเรียน เพื่อหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำในอนาคตต่อไป

PHC ได้ผ่านมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย (Safety & Health Administration: SHA) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานภาคสมัครใจสำหรับผู้ประกอบการ หรือข้อกำหนดเบื้องต้นที่สถานประกอบการพึงมี เพื่อป้องกันไวรัส



โควิด-19 ซึ่งมาจากมาตรการด้านสาธารณสุขบวกกับมาตรฐานของสินค้าทางการท่องเที่ยว โดยกระทรวงสาธารณสุขและกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจัดทำสัญลักษณ์ SHA เพื่อรับรองคุณภาพของสถานประกอบการนั้นๆ และเมื่อได้รับสัญลักษณ์แล้ว ผู้ประกอบการ

จะถูกประเมิน รวมถึงมีการสุ่มตรวจจากหน่วยงานภายใต้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเป็นระยะอีกด้วย ซึ่งผู้บริหารเชื่อมั่นได้ว่า PHC เป็นหนึ่งในสถานประกอบการที่ดำเนินการปรับปรุงสถานประกอบการให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตใหม่ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย

PHC ได้รับความเห็นชอบจากกรมอนามัยให้เป็นหน่วยงานจัดการอบรมผู้ประกอบการและผู้สัมผัสอาหาร

เนื่องจากผู้ประกอบการและผู้สัมผัสอาหาร นับว่าเป็นบุคคลสำคัญในการจัดทำวัตถุดิบปรุง ประกอบอาหาร และให้บริการอาหารที่สะอาดปลอดภัย รวมถึงมีคุณค่าทางโภชนาการ จำเป็นต้องมีความรู้ ความเข้าใจ หลักการ



สุขาภิบาล และสุขวิทยาส่วนบุคคล รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องพนักงานของ PHC ถือเป็นผู้สัมผัสอาหารที่ต้องผ่านการอบรมดังกล่าว PHC จึงแสดงความประสงค์ขอความเห็นชอบจากกรมอนามัยเพื่อเป็นหน่วยงานการจัดการอบรม ซึ่งได้รับความเห็นชอบเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564 ส่งผลให้ PHC สามารถฝึกอบรมพนักงานของ PHC เองได้อย่างเต็มที่ และพนักงานของ PHC สามารถนำความรู้ไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและสามารถบริการอาหารที่สะอาด ปลอดภัยสู่ผู้บริโภค รวมถึงมีการบริหารจัดการที่ดีในสถานที่จำหน่ายอาหารอีกด้วย

UMS

UMS มีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ โดยมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินที่มีประสิทธิภาพ การสำรวจคุณภาพถ่านหินด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญและมีความสามารถ เพื่อทำการตรวจสอบคุณภาพถ่านหินทั้งในด้านปริมาณคาร์บอน ความชื้น ค่าซัลเฟอร์ ไดออกไซด์ ลูกค้านแต่ละรายจะได้ถ่านหินที่มีคุณภาพเหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิง



การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า และการจัดการข้อร้องเรียน



ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านการลงทุน กลุ่มบริษัทมีแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสร้างมูลค่าให้องค์กรอย่างยั่งยืน ด้วยการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาวและให้ความสำคัญกับการจัดการข้อร้องเรียน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกระบวนการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า และการจัดการข้อร้องเรียน (3-3)

ด้วยแนวคิดที่ว่าความเติบโตของธุรกิจมีรากฐานมาจากกลุ่มลูกค้า กลุ่มบริษัทจึงคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานและความคาดหวังด้วยราคาที่เป็นธรรม โดยใช้การตลาดที่เหมาะสมเพื่อให้ลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับข้อเสนอแนะข้อคิดเห็น และแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้า โดยสามารถรักษฐานลูกค้าเดิม รวมถึงขยายฐานไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ให้หันมาใช้สินค้าและบริการจากกลุ่มบริษัทมากขึ้น ควบคู่ไปกับการสนับสนุนความสำเร็จอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

TTA

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการศึกษาพฤติกรรม ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ซึ่งเป็นเสียงสะท้อนและความคาดหวังของลูกค้า ผ่านการวางแผนทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการร่วมกับลูกค้า โดย TTA มีแนวทางการปฏิบัติต่อลูกค้าที่สอดคล้องและครอบคลุมตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเริ่มบังคับใช้เมื่อเดือนธันวาคม ปี 2552 และมีการแก้ไขล่าสุดเมื่อเดือนธันวาคมปี 2565 โดยภายหลังการแก้ไขจรรยาบรรณธุรกิจทุกครั้ง บริษัทฯ จะดำเนินการสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทุกครั้ง พร้อมทั้งจัดให้มีการทดสอบความรู้ ทั้งนี้ สามารถติดตามรายละเอียดได้ทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/th/corporate-governance/corporate-policy-documents>) ซึ่งประกอบไปด้วย



- การส่งมอบการให้บริการและสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- การให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- การปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ไว้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- การปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า
- การรักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่น

โทริเซน ชีปิ้ง

โทริเซน ชีปิ้ง มีความมุ่งมั่นในการดูแลจัดการให้การขนส่งสินค้าเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาตามที่ได้มีการตกลงกับลูกค้า โดยมี Commercial Operations กำกับดูแลให้การขนส่งและการบริการที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาที่กำหนด

PHC

เป้าหมาย Guest Experience Survey

- ความพึงพอใจในภาพรวมร้อยละ 81
- ความพึงพอใจในด้าน Food Safety ร้อยละ 85

เป้าหมายระยะยาว ความพึงพอใจเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 2 ทุกปี

PHC ดำเนินนโยบายความสัมพันธ์กับลูกค้าบนพื้นฐานของการดำเนินงานเพื่อมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าทั้งด้านความเชื่อมั่นในความปลอดภัยด้านอาหาร และคุณภาพของการบริการ ผ่านการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการยกระดับประสบการณ์ที่สร้างสรรค์ขึ้นจากความเข้าใจต่อความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อยกระดับความภักดีของลูกค้าและขยายกลุ่มลูกค้าไปยังฐานที่กว้างขึ้น โดยแบ่งการดำเนินงานหลักเป็น 2 ส่วน คือ Customer Relations Management Platform และ Guest Experience Survey ควบคู่ไปกับการตั้งเป้าหมายและการวัดผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการนำมาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์

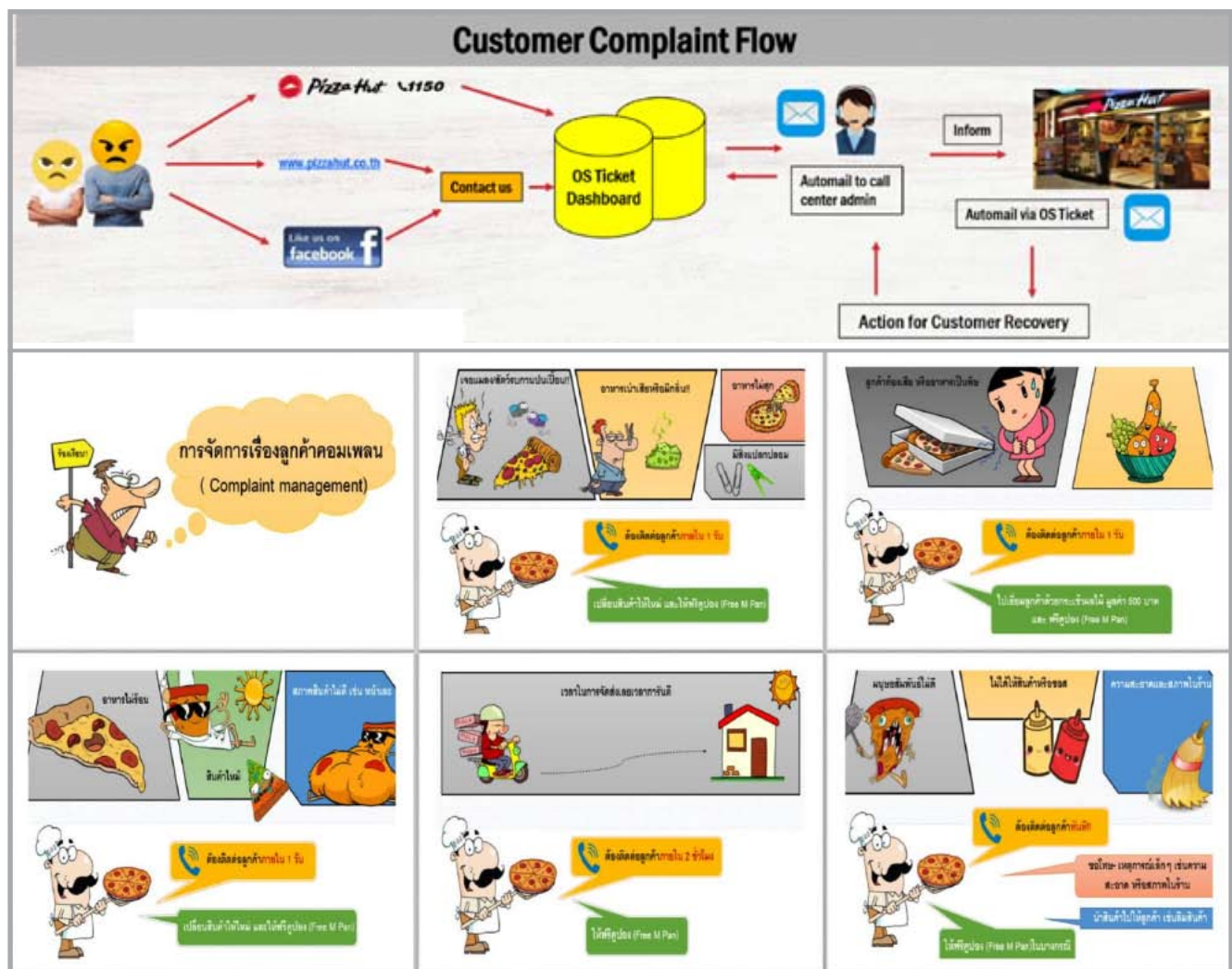
Customer Relations Management Platform

เริ่มดำเนินงานในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2565 เพื่ออำนวยความสะดวกในการเก็บฐานข้อมูลสำหรับการลูกค้าสัมพันธ์ โดยใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ จัดกลุ่มลูกค้ารวบรวมช่องทางการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า สำหรับการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมการขาย นำเสนอสินค้าใหม่ นำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดต่อการเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงตามความต้องการสูงสุด และใช้สนับสนุนการสร้างประสบการณ์เชิงบวกและอัตราการกลับมาซื้อซ้ำ สำหรับโครงการที่มีการนำเครื่องมือใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมการขาย PHC มีการตั้งเป้าหมายและการวัดผลการดำเนินงานในทุกโครงการ โดยรูปแบบการประเมินขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของโครงการ

Guest Experience Survey

PHC ได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ ทุกครั้งที่มีคำสั่งซื้อสินค้าทั้งในด้านของความพึงพอใจต่อรสชาติ ปริมาณของอาหาร ราคา ความง่ายในการเข้าถึงข้อมูลหรือช่องทางการสั่งซื้อสินค้า และความพึงพอใจในบริการ เป็นต้น โดยดำเนินการผ่านแบบสอบถามและทางช่องทางออนไลน์ และข้อความทางโทรศัพท์ (SMS) ทั้งนี้ PHC ได้นำผลการสำรวจความพึงพอใจลูกค้ามาวิเคราะห์สาเหตุและทำแผนการแก้ไขปรับปรุงประจำเดือนอย่างต่อเนื่อง และมีการตั้งเป้าหมาย Guest Experience Survey ในแต่ละปี เพื่อวัดประสิทธิผลความพึงพอใจของลูกค้า และวัดผลการดำเนินงานด้านความสัมพันธ์ลูกค้า

กระบวนการตรวจสอบข้อร้องเรียน



นอกจากนี้ PHC ยังมีการพัฒนาช่องทางการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า และรับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อเก็บข้อมูลการร้องเรียนของลูกค้าไปใช้ในการปรับปรุงการให้บริการต่อไป ในกรณีที่เกิดการร้องเรียนด้านการให้บริการของร้าน ผู้จัดการร้านจะทำการวิเคราะห์ปัญหาหรือข้อร้องเรียนที่ได้รับ โดยจะทำการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา สถานที่ที่เกิดข้อร้องเรียน จำนวนครั้งที่เกิดข้อร้องเรียน จากนั้นจะนำมาสรุปเป็นประเด็นข้อร้องเรียน เพื่อหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำในอนาคตต่อไป และทำการวัดผลการแก้ไขข้อร้องเรียน ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่า ไม่มีข้อร้องเรียนในด้านสุขภาพและความปลอดภัยจากการใช้บริการของร้านพิซซ่า ฮัท

ช่องทางการร้องเรียนปัญหาที่พบ

- Call Center : 1150
- Website : www.pizzahut.co.th
- Mobile Application : Pizza Hut Thailand

ผลการดำเนินงานปี 2565

	เป้าหมายปริมาณของความพึงพอใจในภาพรวมของลูกค้า (ร้อยละ)	ผลลัพธ์ของการประเมิน (ร้อยละ)
PHC	81	83

ในปี 2565 บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าตามรายละเอียด ดังนี้

	จำนวนข้อร้องเรียน (ครั้ง)	2563	2564	2565
PHC	ข้อร้องเรียนได้รับทั้งหมด	415	282	186
	ข้อร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไข	415	282	186
ประเด็นข้อร้องเรียน	คุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และบริการ	-	-	186
	ความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์	-	-	0
	การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม	-	-	0
	การละเมิดสิทธิมนุษยชน	-	-	0
	ประเด็นอื่นๆ (ระบุ)	-	-	0

ประเด็นข้อร้องเรียนที่ได้รับในปี 2565 (ครั้ง)

186 ครั้ง



คุณภาพและความปลอดภัย
ของผลิตภัณฑ์
และบริการ (416-2)

0 ครั้ง



ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล
และความปลอดภัย
ทางไซเบอร์ (418-1)

0 ครั้ง



การปฏิบัติตาม
ข้อกำหนด
ด้านสิ่งแวดล้อม

0 ครั้ง



การละเมิดสิทธิมนุษยชน

PHC คำนึงถึงผู้บริโภคในด้านโฆษณา โดยการโฆษณาจะต้องไม่ใช่ข้อความที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค เช่น ข้อความที่เกินความจริง และข้อความที่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดในสาระสำคัญของสินค้าและบริการของ PHC

STC

STC เล็งเห็นถึงความสามารถในการเป็นร้านอาหารสไตล์เม็กซิกันที่เป็นที่หนึ่งในใจลูกค้า ด้วยการส่งมอบการสินค้าและบริการที่ดี จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสัมพันธ์ระยะยาวอย่างยั่งยืนกับลูกค้า ซึ่งเป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนการเติบโต และความสำเร็จของธุรกิจ STC ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยให้ลูกค้าสามารถส่งแบบประเมินตามรายละเอียดในท้ายใบเสร็จโดยมีการสอบถามในหลายมิติ เช่น ความพึงพอใจของสินค้า บริการ ความสะอาด และมาตรการความปลอดภัยในสถานการณ์โควิด-19 เป็นต้น และมีการตั้งเป้าหมาย พร้อมกับการวัดผลการประเมินถึงความพอใจหลังการดำเนินงาน ในปีนี้ STC ได้มุ่งเน้นในการปรับปรุงมาตรฐานการดำเนินงานด้านความรวดเร็วในการให้บริการ ให้สามารถส่งมอบสินค้าและบริการได้อย่างทันตามความต้องการ และเพิ่มประสิทธิภาพหมุนเวียนของลูกค้าภายในร้านให้เร็วมากขึ้นเพื่อลดอัตราความแออัดภายในร้าน

ช่องทางการร้องเรียนปัญหาที่พบ

- Website : www.tacobell.co.th
- FB : Taco Bell Thailand

จากการดำเนินงานในปี 2565 STC ไม่พบว่ามีข้อร้องเรียนจากการใช้บริการของร้านทาโก้ เบลล์อย่างมีนัยสำคัญ จากทุกช่องทางการรับเรื่อง อย่างไรก็ตาม STC ได้จัดเตรียมขั้นตอนการดำเนินการกรณีได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยหลังรับเรื่องร้องเรียน ฝ่ายบริการลูกค้าสัมพันธ์ดำเนินการติดต่อลูกค้าเพื่อสอบถามรายละเอียดปัญหาหรือข้อแนะนำด้านบริการที่ได้รับเพิ่มเติม พร้อมแจ้งข้อภัยต่อเหตุการณ์ และดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า ในกรณีนอกเหนือความรับผิดชอบจะดำเนินเรื่องแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาระดับถัดไปเพื่อหาแนวทางการแก้ไข โดยทุกเรื่องร้องเรียนจะถูกแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 72 ชั่วโมง และถูกบันทึกข้อมูลลงในแบบฟอร์มเพื่อหาแนวทางการแก้ไขไม่ให้เกิดซ้ำ

UMS

UMS จัดหาและตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้มีคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทมีหน่วยงานที่คอยให้คำปรึกษาและบริการดูแลลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขาย เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าทันทีที่ได้รับแจ้งด้วยการช่วยวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา พร้อมกับแนวทางในการแก้ไข นอกจากนี้ยังมีการพบปะ/เข้าเยี่ยมลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากลูกค้า ซึ่งเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับลูกค้า จากการดำเนินงานในปี 2565 พบว่าไม่มีข้อร้องเรียนจากการบริการจากทุกช่องทางการรับเรื่อง

บริษัทดำเนินธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ชื่อสัตย์ตรงไปตรงมาและมีจรรยาบรรณธุรกิจ โดยการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกค้า ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการของบริษัทจะรายงานความสัมพันธ์กับลูกค้าต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

AIM

บริษัทมีการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าตามกลยุทธ์ในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจการตลาดที่มุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ให้เกิดเป็นแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมกระบวนการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างยั่งยืน



การบริหารห่วงโซ่อุปทาน



กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เพื่อส่งต่อผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการ และรักษาระดับความเชื่อมั่นของลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน

การบริหารห่วงโซ่อุปทาน (3-3)

การบริหารห่วงโซ่อุปทาน ถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างครอบคลุม พร้อมกับบูรณาการแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้ามามีส่วนร่วม เป็นส่วนผลักดันให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดหาสินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพ เพื่อส่งมอบไปยังลูกค้าหรือผู้บริโภค ทางกลุ่มบริษัทจึงมีความมุ่งมั่นในการยกระดับการบริหารทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ ทั้งยังให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงจากคู่ค้าภายในห่วงโซ่อุปทาน พร้อมส่งต่อคุณค่าและความรับผิดชอบต่อพันธมิตรด้านสินค้าและบริการ เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของผู้บริโภค ตอบสนองต่อความคาดหวังต่อผู้มีส่วนได้เสีย และลดความเสี่ยงที่ธุรกิจจะหยุดชะงัก เนื่องจากผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายในห่วงโซ่อุปทาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากคู่ค้าของบริษัทฯ

TTA

TTA มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเชื่อว่าความสำเร็จที่ยั่งยืนอยู่บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน และเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดำเนินธุรกิจมีความสอดคล้องตามความคาดหวังด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง TTA จึงจัดทำคู่มือจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อให้คู่ค้าธุรกิจมีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน

จรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า

TTA ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งสำหรับแนวทางการบริหารจัดการคู่ค้า โดยจัดทำจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) รวมทั้งได้ออกระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า ที่มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

จริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าของ TTA จัดทำขึ้นโดยยึดหลักการดำเนินงานโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมสังคมควบคู่ไปกับบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ และส่งเสริมให้คู่ค้าทุกรายปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว โดยกำหนดให้คู่ค้าของ TTA ลงนามรับทราบจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ และยินยอมให้มีการเข้าตรวจสอบกระบวนการผลิตและการให้บริการว่าเป็นไปตามข้อกำหนดตามความเหมาะสม รวมถึงจัดให้มีการดำเนินการตรวจสอบภายในสำหรับบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์หรือข้อบังคับตามที่กำหนดของบริษัทฯ

คู่มือจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า <https://www.thoresen.com/th/corporate-governance/corporate-policy-documents>

แนวทางการดำเนินงานตามจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า

1. จัดซื้อจัดจ้างโดยคำนึงถึงความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการให้บริการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ

2. จัดซื้อจัดจ้างโดยมุ่งเน้นด้านจริยธรรมทางธุรกิจ ไม่เอาเปรียบคู่ค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เปิดเผย และปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคู่ค้า
3. จัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำกับควบคุมภายในกิจการที่ดี
4. จัดซื้อจัดจ้างและบริหารจัดการคู่ค้าอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม บรรษัทภิบาล และเศรษฐกิจหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social, Governance & Economic: ESG) รวมถึงการกำกับดูแลคู่ค้าให้ดำเนินการตามจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

แนวทางการดำเนินงานสอดคล้องกับการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตร (Green Procurement)

1. พนักงานในฝ่ายจัดซื้อต้องใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
2. พิจารณาสินค้าและบริการที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. สนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ทรัพยากรหมุนเวียนและไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น สินค้าที่ได้รับการรับรองฉลากเขียวฯ
4. พิจารณาผู้ขายและผู้ให้บริการที่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม
5. จัดทำขั้นตอนและวิธีการจัดซื้อ/จัดจ้างที่เป็นธรรมและให้ความเสมอภาค

การคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ

เมื่อมีความจำเป็นต้องมีการจัดหาสินค้าและบริการ เจ้าหน้าที่จัดซื้อทำการคัดเลือกคู่ค้าจากรายชื่อคู่ค้าที่ขึ้นทะเบียน (Approved Supplier List) และดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. ให้ข้อมูลความต้องการจัดหาสินค้าและ/หรือบริการที่ถูกต้องชัดเจนเพียงพอ เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกรายที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการจัดหาครั้งนั้น เพื่อให้โอกาสคู่ค้าที่มีคุณสมบัติได้นำเสนอสินค้าและ/หรือบริการอย่างเท่าเทียม
2. การคัดเลือกขั้นแรกยึดหลักการพิจารณา โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและ/หรือบริการ ราคาที่เหมาะสม รวมถึงข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็น โดยคู่ค้าที่ผ่านการคัดเลือกขั้นแรกต้องจัดทำแบบประเมินตนเอง ซึ่งครอบคลุมด้านสินค้าและบริการด้านการดำเนินธุรกิจ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อประกอบการพิจารณานุมัติการจัดหาในขั้นตอนถัดไป
3. เจ้าหน้าที่จัดซื้อพิจารณาแบบประเมินตนเองจากคู่ค้า ร่วมกับคุณภาพของสินค้าและ/หรือบริการ ราคา และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็น
 - คะแนนมากกว่าร้อยละ 70 ถือว่าผ่านการประเมิน ให้รวบรวมผลนำเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติ

- คะแนนน้อยกว่าร้อยละ 70 ถือว่าต้องผ่านกระบวนการพิจารณาเพิ่มเติม ให้เจ้าหน้าที่จัดซื้อแจ้งผลกับคู่ค้า และร่วมกันกำหนดแนวทางการป้องกันประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนกับบริษัทฯ และประเมินผลในครั้งถัดมา
4. คู่ค้าที่ผ่านการอนุมัติแล้วจะถูกกำหนดสถานะว่าเป็นคู่ค้าหลัก หรือคู่ค้ารอง โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ในการจัดกลุ่มคู่ค้า
 5. หลังจากได้เข้าร่วมทะเบียนคู่ค้าแล้ว คู่ค้าจะต้องผ่านการประเมินประสิทธิภาพการทำงานรายปี (Yearly Performance Evaluation) ผ่านแบบประเมินคู่ค้าโดยบริษัทฯ เป็นผู้ประเมิน ร่วมกับแบบประเมินตนเองของคู่ค้า เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน อีกทั้งในระหว่างปี บริษัทฯ สามารถร้องเรียนและนำเสนอปัญหาที่เกิดจากการใช้งานหรือประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจองค์กรได้ โดยบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบข้อเท็จจริงพิจารณาดำเนินการแก้ไขปัญหา และให้คำแนะนำประกอบกับวางแผนพัฒนาศักยภาพคู่ค้าร่วมกันกับผู้เกี่ยวข้องจากทุกหน่วยงานและคู่ค้าก่อนการประเมินอีกครั้ง

หลักเกณฑ์ในการจัดกลุ่มคู่ค้า

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดกลุ่มประเภทคู่ค้า ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านการจัดซื้ออย่างเป็นระบบ รวมถึงนำไปเป็นข้อมูลในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจำแนกหลักเกณฑ์ในการจัดกลุ่มคู่ค้า ดังนี้

1. คู่ค้าหลัก (Critical Supplier)

คู่ค้าที่มีมูลค่าสัญญาสูง คู่ค้าที่มียอดการใช้จ่ายสูง สินค้าทดแทนยาก และอยู่ในกลุ่มของชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต และมีความเสี่ยงสูงมากต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือความเสี่ยงสูง โดยบริษัทฯ กำหนดให้คู่ค้ากลุ่มนี้มีการประเมินผลการทำงานทุกปีผ่านแบบประเมินคู่ค้าโดยบริษัทฯ เป็นผู้ประเมิน ร่วมกับแบบประเมินตนเองของคู่ค้า และ/หรือเยี่ยมชมพื้นที่การปฏิบัติงาน (On Site Audit) โดยผ่านขั้นตอนการตรวจสอบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และการประเมินการตรวจสอบด้านการปฏิบัติงานอย่างยั่งยืน

2. คู่ค้ารอง (Non-Critical Supplier)

คู่ค้าที่มียอดการใช้บริการปานกลางหรือมูลค่าสัญญาต่ำ และมีความเสี่ยงต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ในระดับกลางหรือความเสี่ยงต่ำ ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปีผ่านแบบประเมินคู่ค้าโดยบริษัทฯ เป็นผู้ประเมิน ร่วมกับแบบประเมินตนเองของคู่ค้า และการประเมินจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า

ปัจจัยสำคัญที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารห่วงโซ่อุปทาน คือ การประเมินความเสี่ยง โดยเบื้องต้นบริษัทฯ มีระบบจัดการความเสี่ยงของคู่ค้า ประกอบด้วย การประเมินความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน การตอบแบบประเมินคู่ค้าโดยบริษัทฯ และแบบประเมินตนเองของคู่ค้า เพื่อระบุคู่ค้าที่มีความสำคัญในห่วงโซ่อุปทาน และเพื่อตรวจสอบ

คุณสมบัติผู้ที่จะขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้าของบริษัทฯ โดยแต่ละประเด็นมีรายละเอียด ดังนี้

1. ประเด็นความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ เช่น ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ เป็นต้น
2. ประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การปล่อยก๊าซเรือนกระจก มลพิษทางเสียงและแรงสั่นสะเทือน การใช้น้ำและปล่อยน้ำเสีย การใช้พลังงาน การจัดการของเสีย วัตถุอันตรายหรืออุปกรณ์ที่มีสารพิษ และผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น
3. ประเด็นความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล เช่น การทุจริต การหลีกเลียงภาษี การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม และทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น
4. ประเด็นความเสี่ยงด้านสังคม เช่น การจัดการด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชน สุขภาพและความปลอดภัย และการปฏิบัติตามกฎหมาย เป็นต้น

ผลการดำเนินงานปี 2565

จำนวนคู่ค้าทั้งหมด	51 ราย
ประเภทคู่ค้า	ราย
จำนวนคู่ค้ารายใหม่	1
จำนวนคู่ค้าหลัก	18
จำนวนคู่ค้ารอง	19

การบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และเศรษฐกิจ (ESG)

จำนวนคู่ค้าที่ได้รับการประเมินความเสี่ยง	6
จำนวนคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูงจากการประเมิน	0
จำนวนคู่ค้าที่ได้รับการ On-site ESG audit	0
จำนวนคู่ค้าที่ได้รับการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบ	0

ระยะเวลาเฉลี่ยของการชำระเงินให้แก่คู่ค้า

- ระยะเวลาตามแนวปฏิบัติภายใน 30 วัน
- ระยะเวลาเฉลี่ยเกิดขึ้นจริง 30 วัน

ไทรเชน 5บีบี

ไทรเชน 5บีบียึดถือแนวทางการบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่จะช่วยขับเคลื่อนความสามารถในการแข่งขันและการดำเนินงาน โดยบริษัทมุ่งเน้นการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลทางเรือ เพื่อประสิทธิภาพในการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพและทันต่อเวลา และมีแนวทางการดำเนินการกับคู่ค้าที่ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

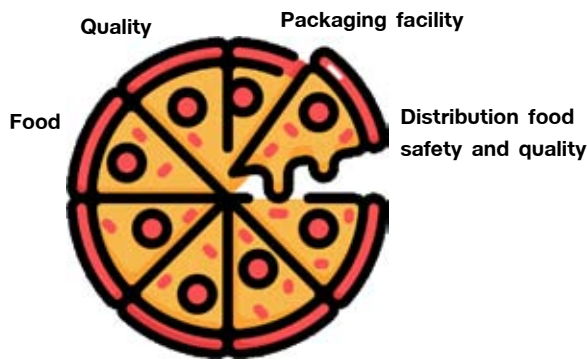
PMTA

เนื่องจากสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน PMTA ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับผู้มีส่วนได้เสียภายในห่วงโซ่อุปทาน สำหรับการเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเกษตร ด้วยการยึดมั่นในการผลิตปุ๋ยเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรที่มีคุณภาพ โดยเริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่คำนึงคุณภาพ ประสิทธิภาพการขนส่ง รวมถึงชื่อเสียงและการปฏิบัติ

ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง บาคองโค ซึ่ง PMTA ได้เข้าไปลงทุน มีการบริหารจัดการโดยใช้ห่วงโซ่คุณค่า (value chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายผลิตร่วมกับคู่ค้าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเยี่ยมชมคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะต่างๆ

PHC

การดำเนินธุรกิจของ PHC ภายใต้เฟรนไชส์ของบริษัท ยัม แบรนดส์ อิงค์ (Yum !) มีนโยบายและข้อกำหนดเกี่ยวกับคู่ค้าที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล และยึดมั่นในบริหารความเสี่ยงภายในห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบ และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง



1. Food Safety Audit คือ การตรวจสอบที่ครอบคลุมในเรื่องความปลอดภัยของอาหารและสุขอนามัยที่เฉพาะเจาะจงตามที่กำหนด
2. Quality System Audit คือ การตรวจสอบในเรื่องประสิทธิภาพการผลิตสินค้า และระบบการควบคุมคุณภาพของคู่ค้า
3. Distribution Audit คือ การตรวจสอบในเรื่องคุณภาพของคลังสินค้า มาตรฐานในการจัดเก็บสินค้าว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของประเภทสินค้า การป้องกันการปนเปื้อนระหว่างสินค้าที่จัดเก็บ และการตรวจสอบในเรื่องคุณภาพของการขนส่งผลิตภัณฑ์ว่าขนส่งภายใต้ข้อกำหนดของสินค้านั้น เช่น เรื่องอุณหภูมิ ความสะอาดของรถ สุขอนามัยของพนักงานขนส่ง ขั้นตอนการจัดสินค้าขึ้นและลงจากรถขนส่ง เป็นต้น
4. Packaging Audit คือ การตรวจสอบที่ครอบคลุมข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของบรรจุภัณฑ์ที่สัมผัสอาหารที่เฉพาะเจาะจง
5. GFSI (Global Food Safety Initiative) Certification ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับนานาชาติที่จัดทำขึ้น โดยวัตถุประสงค์ในการสร้างมาตรฐานเรื่องความปลอดภัยของอาหาร และสุขอนามัย ในกรณีที่คู่ค้ามีการจัดทำระบบมาตรฐานคุณภาพและได้รับผลการประเมิน GFSI ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของทาง PHC สามารถใช้เอกสารดังกล่าวแจ้งเพื่อยกเว้นการตรวจสอบตามมาตรฐานของ PHC ได้

PHC ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการสรรหาและคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ เนื่องจากคุณภาพของสินค้าและความปลอดภัยในอาหารที่จะถูกส่งมอบไปยังลูกค้า มีจุดเริ่มต้นมาจากแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพ กระบวนการผลิตที่เป็นมาตรฐาน การจัดเก็บผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป รวมไปถึงการขนส่ง และการกระจายสินค้าไปยังร้านอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้

PHC มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อยืนยันถึงประสิทธิภาพ และความปลอดภัยกับการดำเนินงานของคู่ค้าก่อนนโยบายของ PHC อย่างต่อเนื่อง โดยในทุกปี PHC จะจัดกลุ่มคู่ค้ารายสำคัญ โดยพิจารณาจากลำดับความสำคัญตามความสำคัญเชิงกลยุทธ์ (Critical Component Suppliers) ซึ่งส่งผลต่อความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ มีการดำเนินการตรวจสอบโรงงานและประเมินความเสี่ยงคู่ค้ารายสำคัญ และคู่ค้ารายใหม่ทุกราย โดยผู้ตรวจประเมินภายนอก รวมถึงมีมาตรการการดำเนินงานกรณีคู่ค้าไม่ผ่านการตรวจประเมิน และแนวทางการฝึกอบรมประจำปีร่วมกับคู่ค้า ซึ่งเกี่ยวข้องกับมาตรฐานในด้านความปลอดภัยของอาหาร ระบบคุณภาพ ความปลอดภัยของบรรจุภัณฑ์ และความปลอดภัยของคลังสินค้า และการขนส่งผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ PHC ยังมีแนวทางการพัฒนาร่วมกันอย่างต่อเนื่องร่วมกับคู่ค้าในการทบทวนธุรกิจกับคู่ค้ารายสำคัญทุกราย เพื่อศึกษาถึงแนวโน้ม และผลกระทบในประเด็นต่างๆ รวมถึงประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจในอนาคต

นอกจากนี้ PHC ยังส่งเสริมให้คู่ค้าปฏิบัติตามจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้า ที่มีการระบุถึงแนวทางการปฏิบัติทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้าไปยังคู่ค้ารายใหม่ทุกราย และยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อขยายผลไปยังคู่ค้าทุกกลุ่ม

การตรวจสอบออนไลน์จากระยะไกล (YUM! Remote Audit)

การตรวจสอบที่โรงงานเป็นวิธีที่ดีที่สุดในการประเมินประสิทธิภาพของคู่ค้าตามเกณฑ์การตรวจสอบ แต่เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 และการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายในประเทศตลอดเวลา ทำให้มีข้อจำกัดในเรื่องการเดินทางและการเข้าไปตรวจสอบที่โรงงาน การตรวจสอบออนไลน์จากระยะไกลจึงเป็นตัวเลือกที่เข้ามาทดแทนได้เป็นอย่างดี ในปี 2565 การตรวจสอบระยะไกลจะดำเนินการโดยผู้ตรวจสอบของบริษัท ยัม แบรนดส์ อิงค์ ซึ่งโปรแกรมนี้ได้รับการพัฒนากระบวนการตรวจสอบ และรายละเอียดขั้นตอนต่างๆ ให้เสมือนกับการตรวจสอบที่โรงงาน อย่างไรก็ตาม การตรวจสอบเอกสาร จะใช้การส่งและบันทึกหน้าจอที่ใช้ร่วมกันในขณะตรวจสอบเพื่อความโปร่งใส ดังนั้น การตรวจสอบออนไลน์จึงเป็นวิธีการที่นำเทคโนโลยีมาใช้ให้ได้ซึ่งข้อมูลและหลักฐานที่ครบถ้วนเป็นรูปธรรมจากระยะไกล และเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ผลิตจะสามารถปฏิบัติตามและผลิตสินค้าได้ตรงตามเกณฑ์ของบริษัท ยัม แบรนดส์ อิงค์ อยู่เสมอ หรือหากมีสิ่งที่ต้องแก้ไขปรับปรุง ก็สามารถดำเนินการได้อย่างทันทั่วทั้ง

UMS

บริษัทมีกระบวนการจัดหา คัดเลือกและนำเข้าถ่านหิน โดยจะทำการสำรวจคุณภาพถ่านหินด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญและมีความสามารถ เพื่อทำการตรวจสอบคุณภาพถ่านหินทั้งในด้านปริมาณคาร์บอน ความชื้น ค่าซัลเฟอร์ไดออกไซด์ รวมถึงสำรวจปริมาณถ่านหินสำรอง ซึ่งหากผลการตรวจสอบคุณสมบัติผ่านตามเกณฑ์พิจารณา บริษัทจึงจะทำการสั่งซื้อถ่านหินดังกล่าว นอกจากนี้ ในขั้นตอนการขนส่งในประเทศ บริษัทได้มีการกำหนดมาตรฐานในการขนส่ง โดยให้มีการคลุมถ่านหินในระหว่างขนส่งให้มิดชิด สำหรับการนำเข้าถ่านหินจากเหมือง

ต่างประเทศ ในปี 2565 บริษัทได้มีการนำเข้าถ่านหินดังกล่าวจากเหมือนในประเทศ ทั้งนี้ หากมีการนำเข้า บริษัทจะมีขั้นตอนต่างๆ ในการเลือกใช้ผู้ให้บริการขนส่งและลำเลียงที่มีความน่าเชื่อถือและมีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน และขั้นตอนการขนส่งและลำเลียงนั้นจะต้องมีการปิดคลุมถ่านหินอย่างมิดชิด รวมทั้งการนำเข้าถ่านหินจะผ่านขั้นตอนทางกฎหมายและพิธีการทางศุลกากรอย่างถูกต้อง สำหรับขั้นตอนการส่งมอบสินค้า บริษัทจะเลือกใช้ผู้ให้บริการขนส่งที่ได้มาตรฐานและมีความน่าเชื่อถือ และกำหนดให้รถบรรทุกใช้ผ้าใบปิดคลุมบนรถตลอดระยะเวลาในการขนส่งอย่างมิดชิด ทั้งนี้ บริษัทมีหน่วยงานที่คอยให้คำปรึกษาและบริการดูแลลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขาย เพื่อส่งมอบสินค้าให้ถึงลูกค้าอย่างดีที่สุด

AIM

สถานการณ์การระบาดของโควิด-19 เป็นปัญหาหลักที่ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นภาคประชาชนหรือภาคธุรกิจ เนื่องจากสภาวะตลาด รวมไปถึงพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง นอกจากจะต้องปรับตัวเพื่อตั้งรับกับสภาวะการณ์ใหม่ๆ แล้ว ยังต้องใช้ “การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน” มาบริหารความสัมพันธ์ และกระบวนการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่นได้บริการที่มีคุณภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งยึดหลักบริษัทที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท AIM มีแนวทางการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเที่ยงธรรม ตรงตามมาตรฐานของระเบียบการประปาที่คำนึงถึงคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่มีนโยบายที่ให้ความสำคัญกับเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหลักเพื่อการเติบโตและการพัฒนาาร่วมกันในระยะยาว ดังนั้นบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้มีศักยภาพพร้อมกับคู่ค้าทุกกลุ่มให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน



ความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและ ความปลอดภัยทางไซเบอร์



ทรัพยากรทางด้านเทคโนโลยี จัดเป็นสินทรัพย์ทางธุรกิจที่ต้องได้รับการดูแลรักษา
อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการป้องกัน และกำหนดระดับความปลอดภัยต่อการ
ใช้ข้อมูล

ความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ (3-3)

จากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการพึ่งพาเทคโนโลยีในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นรวมทั้งลดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นเพื่อเพิ่มขอบเขตความสามารถอันจะนำไปสู่ความสำเร็จระยะยาว และวิวัฒนาการด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์นั้นมีความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น โดยมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น ไวรัสมัลแวร์ การเจาะระบบ การเรียกค่าไถ่ ข้อมูลของผู้ใช้งานในระบบถูกนำไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับความยินยอม และการสูญหายหรือรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านข้อมูลการพัฒนาสินค้าและบริการและข้อมูลส่วนบุคคลต่างๆ ของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งทำให้การถูกโจมตีทางไซเบอร์อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อกลุ่มบริษัท ทั้งในรูปแบบของตัวเงินและรูปแบบที่ไม่ใช่ตัวเงิน เช่น ค่าปรับจากการถูกฟ้องร้อง ค่าเสียหายจากการถูกเรียกค่าไถ่หรือการชู้กรรโชก ผลกระทบทางลบต่อชื่อเสียง การสูญเสียรายได้หรือกำไร การสูญเสียฐานลูกค้าจากความเชื่อมั่น ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัท และอาจยังมีผลกระทบที่เป็นตัวเงินที่มาจาก การถูกเรียกค่าไถ่ ค่าปรับจากการถูกฟ้องร้อง หรือการสูญเสียรายได้หรือกำไร เป็นต้น

TTA

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม และการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

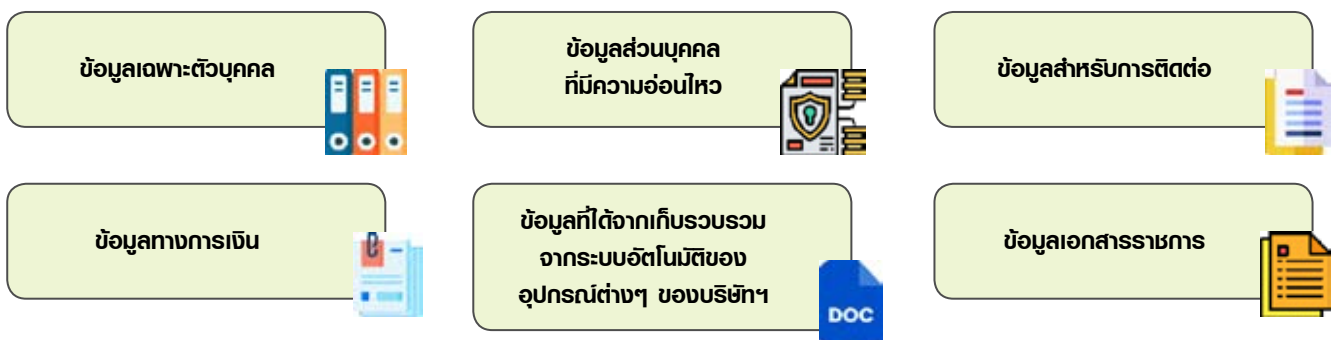
มาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณานโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการบรรเทาความเสี่ยงทางไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศโดยบูรณาการเข้ากับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตั้งแต่การระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจ การประเมินและจัดลำดับความสำคัญ การกำหนดมาตรการจัดการ การติดตามและรายงาน และการทบทวนนโยบายความปลอดภัยทางด้านระบบสารสนเทศเป็นประจำทุกปีเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยทางด้านระบบสารสนเทศ

การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้มากขึ้นนั้นอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยเหตุนี้ การปกป้องทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่ผู้ใช้ทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 เพื่อเป็นมาตรฐานในการปกป้ององค์กรและผู้ใช้งานที่ไม่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลของท่านเท่าที่จำเป็นเพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ของท่าน หรือกิจกรรมที่ท่านมีต่อบริษัทฯ ประเภทของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ท่านใช้บริการ ตามที่ได้แจ้งต่อเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลไว้ก่อน หรือ ขณะเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล โดยบริษัทฯ จะขอความยินยอมโดยชัดแจ้งจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลก่อนหรือในขณะที่เก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายฉบับปัจจุบันได้เปิดเผยไว้ที่เว็บไซต์ (<https://www.thoresen.com/storage/download/corporate-documents/20220804-tta-information-system-security-policy-th.pdf>)

แผนงานและการดำเนินการบริหารจัดการความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทฯ มีการเก็บรวบรวม และเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลตามวัตถุประสงค์ ขอบเขต และวิธีการที่สอดคล้องกฎหมายและจำกัดเพียงเท่าที่จำเป็นตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยแบ่งประเภทข้อมูลดังต่อไปนี้



บริษัทฯ มีการจัดทำระเบียบการควบคุมและการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลเพื่อให้การใช้งานทรัพยากร IT และการบริหารจัดการที่เหมาะสมเพื่อรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล สามารถควบคุมการปฏิบัติงานของผู้ใช้ อันทำให้เกิดความเสี่ยงน้อยที่สุด และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีการเข้ารหัสสำหรับการส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและควบคุมการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลของท่านเฉพาะผู้เกี่ยวข้อง ทั้งในส่วนข้อมูลการจัดเก็บในรูปแบบเอกสารและ

อิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการสำรองข้อมูลที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐาน Backup and Recovery Best Practice ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดขอบเขต สื่อบันทึกข้อมูล ความถี่ในการสำรองข้อมูลและเชื่อมต่อข้อมูลไปยังพื้นที่ต่างๆ และเนื่องจากเทคโนโลยีสารสนเทศเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี

ปัจจุบันบริษัทฯ พึ่งพาเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อช่วยพัฒนาการดำเนินงาน พัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและลดต้นทุนในการดำเนินงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงและประเมินการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยให้ครอบคลุมถึงการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ รวมถึงจัดให้มีแผนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การประเมินความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถศึกษาได้จากหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ภายในรายงานฉบับนี้

ช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน

หากมีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล หรือมีข้อร้องเรียนใดๆ สามารถติดต่อได้ตามช่องทางดังต่อไปนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
เบอร์โทรศัพท์: 02-250-0569 ถึง 74

เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
เบอร์โทรศัพท์: 02-250-0569 ถึง 74
อีเมล: dpotta@thoresen.com

ผลการดำเนินงานด้านความเป็นส่วนตัวของข้อมูล (418-1)

		2565
จำนวนกรรมการได้รับการอบรมด้านความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์	11 คน	คิดเป็นร้อยละ 100
จำนวนผู้บริหารได้รับการอบรมด้านความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์	4 คน	คิดเป็นร้อยละ 100
จำนวนพนักงานได้รับการอบรมด้านความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์	74 คน	คิดเป็นร้อยละ 87
จำนวนเหตุการณ์การถูกโจมตีทางไซเบอร์		0 ครั้ง
จำนวนเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหล		0 ครั้ง

บริษัทฯ มีการสื่อสารเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับพนักงานผ่านทาง pop-up และระบบ Portal ภายในของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนัก ให้สามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเหมาะสม และปลอดภัยจากการถูกคุกคามทางไซเบอร์ พร้อมทั้งแนวทางการดำเนินการเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางไซเบอร์



โทริเซน ชิปปิง

เนื่องจากการใช้ระบบสารสนเทศและซอฟต์แวร์อย่างเหมาะสมนำไปสู่การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพที่มากขึ้นภายในองค์กร โทริเซน ชิปปิงให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายสารสนเทศ นโยบายความเป็นส่วนตัว และนโยบายการใช้คุกกี้บนเว็บไซต์ โดยเป็นกรอบในการบริหารจัดการที่เหมาะสมเพื่อป้องกันและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

แผนงานและการดำเนินการบริหารจัดการความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์

โทริเซน ชิปปิง ใช้มาตรการทางเทคนิคและจัดทำแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสมในการป้องกันและเก็บรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล ด้วยการเข้ารหัสผ่านสำหรับการส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและควบคุมการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลของเฉพาะผู้เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแนวทางการป้องกันตามกฎหมายและการบังคับใช้ การเข้าถึง การใช้งาน และการเปิดเผย ซึ่งถูกจำกัดสิทธิสำหรับผู้รับผิดชอบเท่านั้น ทั้งในส่วนของการข้อมูลที่จัดเก็บในรูปแบบเอกสารและอิเล็กทรอนิกส์

MML

MML ถือให้ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางข้อมูลเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท โดยซอฟต์แวร์ที่ถูกใช้งานภายในบริษัทจะเลือกใช้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย โดยได้รับการคัดเลือกโดยแผนกฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ของบริษัท ซึ่งรวมถึงขั้นตอนการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงระบบและซอฟต์แวร์ให้เป็นปัจจุบันต้องได้รับการอนุมัติและทดสอบระบบก่อนการนำมาใช้งานจริง และเพื่อยืนยันถึงความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในระบบสารสนเทศ บริษัทได้รับการตรวจสอบเพื่อรับใบรับรองการปฏิบัติตามความปลอดภัยทาง

PHC

PHC ให้ความสำคัญในเรื่องการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้าตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีการจัดทำคู่มือการบริหารจัดการระบบความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศเพื่อกำหนดทิศทางการบริหารจัดการและดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศของบริษัท พร้อมทั้งดำเนินการสื่อสารนโยบายและมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องภายในและภายนอกทราบอย่างทั่วถึง เพื่อรักษาความลับส่วนบุคคลของลูกค้า โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลระบบความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ ครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยง พัฒนามาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสมและผลักดันให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (Contingency plan) เพื่อบริหารความต่อเนื่องขององค์กร และเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดจากการล้มเหลวหรือเสียหายรุนแรงของระบบสารสนเทศ พร้อมทั้งสามารถกู้คืนระบบได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม กรณีลูกค้ามีปัญหา สามารถร้องเรียนผ่านช่องทางของพิซซ่า ฮัท ทุกช่องทาง

ไซเบอร์ และความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล จากผู้สอบประเมินภายนอก “แกรนท์ ธอนตัน” นอกจากนี้บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้มีการตรวจสอบตามมาตรฐานประจำเดือนตามมาตรฐานจาก Microsoft ด้วย Windows security patches สำหรับ User Acceptance Test (UAT) และ PRD server ทั้งหมด ในด้านการใช้งานข้อมูล ข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานจะถูกเก็บเป็นความลับ และไม่ถูกเปิดเผยต่อสาธารณะ และบริษัทยังห้ามใช้งานระบบภายในของบริษัทเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผลประโยชน์ทางการเงินโดยเด็ดขาด

ช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน

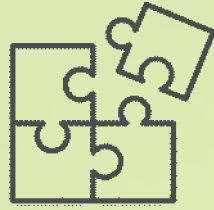
หากมีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล หรือมีข้อร้องเรียนใดๆ สามารถติดต่อได้ตามช่องทางดังต่อไปนี้

บริษัท โทริเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิฟตี จำกัด
สถานที่ติดต่อ: 127เอ ถนน TELOK AYER,
ประเทศสิงคโปร์ (068596)
เบอร์โทรศัพท์: +65 6578-7000

เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
สถานที่ติดต่อ: 127เอ ถนน TELOK AYER,
ประเทศสิงคโปร์ (068596)
เบอร์โทรศัพท์: +65 6578-7000
อีเมล: dposhipping@thoresen.com

ช่องทางการร้องเรียนปัญหาที่พบ

- Call Center : 1150
- Website : www.pizzahut.co.th
- Mobile Application : Pizza Hut Thailand



การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม



ด้วยการมุ่งคิดค้นนวัตกรรมที่จะเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจและสร้างโอกาสในการแข่งขัน
ควบคู่ไปกับการสร้างสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่ส่งเสริมการสร้างสรรค
นวัตกรรมใหม่ๆ พร้อมมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านนวัตกรรม

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม (3-3)

ในปัจจุบันโลกดิจิทัลและเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งเข้ามามีผลกระทบต่อภาคการดำเนินธุรกิจทำให้การดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันของผู้บริโภค ความต้องการของลูกค้าและสังคมเปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว การแข่งขันทางธุรกิจเพิ่มขึ้น และก่อให้เกิดความท้าทายในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น นวัตกรรมจึงกลายเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจที่ช่วยยกระดับขีดความสามารถของกลุ่มบริษัท ให้สามารถปรับตัว และรับมือกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก

กลุ่มบริษัทมีค่านิยมขององค์กรที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศในการนำความคิดหรือแนวทางใหม่ๆ มาปฏิบัติเป็นรูปธรรม ด้วยการมีความรับผิดชอบ มีความคิดริเริ่มและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ และมีความพร้อมในการทำงาน โดยการสร้างบรรยากาศการทำงานที่เอื้อต่อการคิดค้น นวัตกรรมเพื่อให้เกิดการพัฒนาและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพขององค์กร และกำหนดกลยุทธ์ด้านวิจัยและพัฒนานวัตกรรมให้สอดคล้องกับทิศทางและแผนพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาธุรกิจและต่อยอดธุรกิจหลักให้เติบโตและยั่งยืน นอกจากนี้ยังมีการเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคตเพื่อให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปตามการเปลี่ยนแปลงของสังคม พร้อมทั้งยกระดับความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มฐานลูกค้าให้กับบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความแตกต่างระหว่างคู่แข่ง

การลงทุนในนวัตกรรม

P80 Go x SwapGo ภายใต้บริษัท พี80 โก จำกัด (P80 Go)

จากสถานการณ์ราคาน้ำมันที่พุ่งสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เทคโนโลยีของโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 TTA เล็งเห็นถึงโอกาสในการมีส่วนร่วมเข้าไปช่วยเหลือและร่วมแก้ไขผลกระทบดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของ TTA ในการทำธุรกิจที่ยั่งยืนและให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะเรื่องการลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprints) ซึ่งจะช่วยลดมลพิษทางอากาศแก่ชุมชนและสังคม อีกทั้งเพื่อตอบสนองนโยบายและทิศทางการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าของภาครัฐ เพิ่มศักยภาพการใช้พลังงานสะอาดให้กับประชาชน และร่วมสร้างต้นแบบการใช้วัตรกรรมและเทคโนโลยีพลังงานอนาคตครบวงจรมาใช้งานจริงในประเทศ



TTA ได้ร่วมมือกับบริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้บุกเบิกยานยนต์ไฟฟ้าที่มีชื่อเสียงในประเทศไทยและบริษัท สวอป แอนด์ โก จำกัด (Swap & Go) ผู้ให้บริการเครือข่าย Battery Swapping หรือการสลับแบตเตอรี่ที่ได้มาตรฐานสากลแก่ผู้ใช้งานรถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้าแบบไม่ต้องรอชาร์จ ภายใต้ P80 Go เพื่อพัฒนาและจัดจำหน่ายรถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า (Electric motorcycle) แบรนด P80 Go ที่มีประสิทธิภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและตอบโจทย์การใช้งานของกลุ่มไรเดอร์อย่างแท้จริง โดย P80 Go ตั้งเป้าเจาะตลาดกลุ่มผู้ประกอบการอาชีพด้วยการซัปรถมอเตอร์ไซด์หรือไรเดอร์ และมอบทางเลือกใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้กับผู้ใช้งานทั่วไป

รถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้าแบรนด P80 Go มีกำลังการผลิตเบื้องต้นประมาณการไว้ที่ร้อยละ 10-20 ของตลาดรถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้าภายในประเทศ หรือ 1,000-2,000 คันต่อปี ช่วงราคาตั้งแต่ 50,000 ถึง 120,000 บาท ในอนาคตผู้ใช้รถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้าแบรนด P80 Go จะได้รับความสะดวกอย่างยิ่ง เพราะสามารถสลับเปลี่ยนแบตเตอรี่กับเครือข่ายตู้สลับแบตเตอรี่ (battery swapping station) ของ Swap & Go ซึ่งมีจุดให้บริการครอบคลุมหลายพื้นที่ในกรุงเทพฯ และมีแผนขยายเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดรถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้าในอนาคต

ในเดือนสิงหาคม 2565 P80 Go ได้นำรถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้ารุ่นทดสอบมาให้ไรเดอร์กลุ่มธุรกิจในการใช้ของ TTA ได้แก่ ธุรกิจบริการเรียกรถมอเตอร์ไซด์ออนไลน์ ไรเดอร์ พิชซ่า อัท และ Skootar ทดลองใช้ก่อนในเฟสแรก ซึ่งยังเป็นรุ่นที่ชาร์จแบตเตอรี่กับไฟฟ้าตามที่อยู่อาศัย และชาร์จที่ EV Charging Station ตามปั้มน้ำมันก็ได้เช่นกัน สำหรับผู้ใช้งานทั่วไปได้ให้ลงทะเบียนรับสิทธิ์ขับฟรี 3 เดือน ผ่านเพจเฟซบุ๊ก P80 Go ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม ถึง 30 กันยายน 2565

TTA

TTA ให้ความสำคัญกับการคิดค้นหรือลงทุนในนวัตกรรมที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืน

โทริเชน ธิบับ

โทริเชน ธิบับ มีการพัฒนาระบบการเพิ่มพูนทักษะการทำงานให้แก่คนประจำเรือโดยผ่านระบบ Online โดยมีระบบสารสนเทศ e-learning เป็นตัวขับเคลื่อนการเรียนรู้ ประกอบกับการเรียนการสอนโดยผู้เชี่ยวชาญทั้งในและนอกองค์กรอยู่ตลอดเวลา ความรู้ที่ให้มีทั้งด้านความรู้ทั่วไป การบริหารจัดการ ความรู้ทางด้านการเดินเรือ ด้านการซ่อมบำรุง และด้านบริหารความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำมาต่อยอดการบริหารงาน และอื่นๆ

PHC

ผลการดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

มาเสนอนหน้า (พิชซ่า) กันเถอะ

PHC เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการเสนอนหน้าพิชซ่าใหม่ๆ เพื่อนำไปจัดจำหน่าย ภายใต้โครงการมาเสนอนหน้า (พิชซ่า) กันเถอะ

Smart Project

เป็นโครงการเพื่อให้พนักงานสามารถแสดงความคิด และนวัตกรรมต่างๆ ในการพัฒนา ปรับปรุง วิธีการ หรือลดค่าใช้จ่ายในกระบวนการทำงานของตนเอง จากนั้นบริษัทจะดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ตอบสนองให้ทันทั่วทั้ง เพื่อพัฒนาให้เกิดสิ่งที่ดีขึ้นในบริษัท อันจะเป็นผลดีทั้งกับบริษัทและพนักงาน

การล้าง small wear pan (ภาชนะสำหรับใส่แป้งเพื่อเข้าเตาอบ)

PHC มีการคิดค้นนวัตกรรมเพื่อลดระยะเวลาในการทำงาน และใช้เทคโนโลยีทดแทนการทำงาน ด้วยการใช้ Soaking Tank ซึ่งเป็นเครื่องล้าง small wear pan (ภาชนะสำหรับใส่แป้งเพื่อเข้าเตาอบ) เพื่ออำนวยความสะดวกต่อการทำความสะอาด ลดเวลาในการขัดคราบตะกอนบน small wear pan คราบตะกอน (Carbon) เกิดจากแป้งและน้ำมัน หลังจากการใช้เครื่องล้าง small wear pan พบว่าบริษัทสามารถลดระยะเวลาในการทำทำความสะอาด small wear pan ได้อย่างมีนัยสำคัญ และพนักงานสามารถใช้เวลาที่คงเหลือในการดูแลลูกค้า และกระบวนการผลิตได้อย่างดีขึ้น

รวมพลังไรเดอร์พิซซา ฮัท ใช้มอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า

จากการให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและตอบแทนผู้สังคม โดยคำนึงถึงการดูแลสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) พร้อมร่วมขานรับเทรนด์โลก ในเรื่องการลดมลพิษ PHC สร้างมาตรฐานใหม่ให้กับวงการฟู้ดเดลิเวอรี ด้วยการรวมพลังกลุ่มไรเดอร์ พิชซา ฮัท ใช้ “รถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า” จัดส่งอาหารให้แก่ลูกค้า ภายใต้แนวคิด ‘Eco-friendly Delivery’ ที่ช่วยสนับสนุนแนวคิดจิตสำนึก “รักษ์โลกและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม” นับว่าเป็นการนำร่องใช้เทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า (EV) เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ และช่วยลดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัท พิชซา ฮัท ในประเทศไทย



ในช่วงสองปีที่ผ่านมา ยอดขายพิซซา ฮัท ผ่านช่องทางดังกล่าวนี้เติบโตขึ้นมากกว่าร้อยละ 30 ดังนั้นเพื่อตอกย้ำถึงความเป็นแบรนด์พิซซาชั้นนำของประเทศไทยที่ใส่ใจใช้พลังงานสะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงวางแผนที่จะนำรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้ามาใช้ในการส่งอาหาร โดยเลือกใช้รถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าแบรนด์ P80 Go ที่ได้รับการออกแบบให้เหมาะกับการใช้งานของกลุ่มไรเดอร์ ทั้งเรื่องสมรรถนะของรถ ความเร็ว และความแรงของรถ สามารถทำความเร็วสูงสุดที่

100 กิโลเมตร/ชั่วโมง เป็นการช่วยลดภาระของกลุ่มไรเดอร์ในสถานการณ์ที่ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงมีราคาสูงขึ้น สามารถหันมาใช้ในการชาร์จแบตเตอรี่ไฟฟ้าแทนได้ และง่ายต่อการบำรุงดูแลรักษา ทั้งนี้รถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าทุกคันผ่านการทดสอบประสิทธิภาพให้เป็นไปตามมาตรฐาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สำหรับลูกค้าที่สั่งอาหารผ่านช่องทางเดลิเวอรีของพิซซา ฮัท ถือได้ว่าได้มีส่วนร่วมในการรักษ์โลกแล้วเช่นกัน โดยจะเริ่มใช้งานในไตรมาสแรกของปี 2566

Pizza Hut Thailand บน App Store และ Google play

PHC จัดทำแอปพลิเคชันเพื่อเพิ่มช่องทางในการสั่งซื้อพิซซาให้กับลูกค้า โดยจัดทำแอปพลิเคชันบน App Store และ Google play พร้อมใช้งานตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565 ที่ผ่านมา ภายหลังจากการเปิดตัวแอปพลิเคชัน พบว่าได้รับเสียงตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า แต่มีส่วนช่วยเพิ่มยอดขายให้กับ PHC มากขึ้น

โหลดเลย





การบริหารความเสี่ยง และภาวะวิกฤต



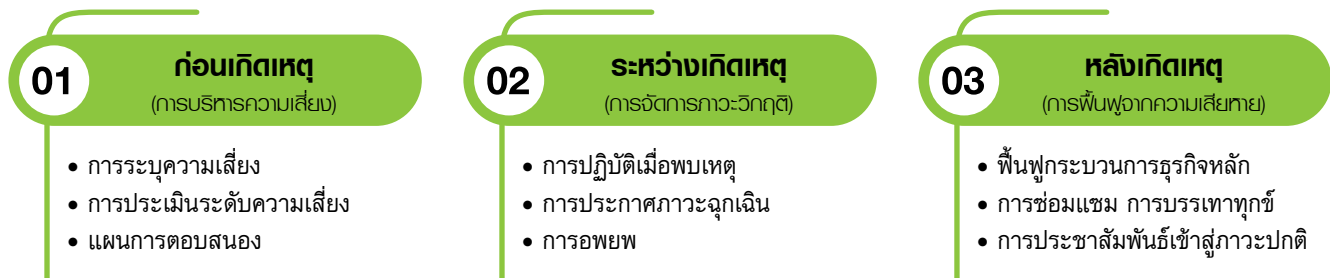
ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนและจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
และประสิทธิผล การบริหารความเสี่ยงและการจัดการภาวะวิกฤตที่มีประสิทธิภาพ
และเหมาะสมถือเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญ

การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต (2-12, 3-3)

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ พร้อมกันนี้การให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจนั้น สามารถสะท้อนภาพการดำเนินธุรกิจในระยะยาวของบริษัทอย่างยั่งยืนและมั่นคงได้ จึงเป็นความท้าทายอย่างยิ่งที่ทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการ

บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และคำนึงถึงการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรมีแผนรับมือกับความเสี่ยงที่สำคัญและพร้อมเผชิญกับความไม่แน่นอนต่างๆ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจใดๆ ตลอดจนสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เหตุการณ์ภาวะวิกฤต



แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ สร้างการตระหนักรู้ให้แก่พนักงานต่อหลักการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนพร้อมทั้งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสมจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดต่อกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวม โดยดำเนินงานเชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้มีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤตดังนี้

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต ในปี 2565

ประเด็นความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในแต่ละหัวข้อของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง ในรายงานฉบับนี้

- ประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืน หรือความเสี่ยงที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงินของปี 2565 และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อาทิเช่น
 - ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
 - การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเกิดภัยพิบัติ และความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ
 - ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
 - ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน
 - ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อทางสังคม
 - การทุจริตคอร์รัปชัน
 - การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

จำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

ระดับบุคลากร	2565	
	จำนวนคน	ร้อยละ
กรรมการ	1	9
ผู้บริหารระดับสูง	2	50
พนักงาน	74	87

- การบริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่ประเมินได้ในปี 2564



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2565



TTA รายงานกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติสูงในรอบทศวรรษที่ 4,459.1 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าระวางเรือเทียบท่า และกำไรที่กลับมาเป็นบวกของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

ผลการดำเนินงานในภาพรวม

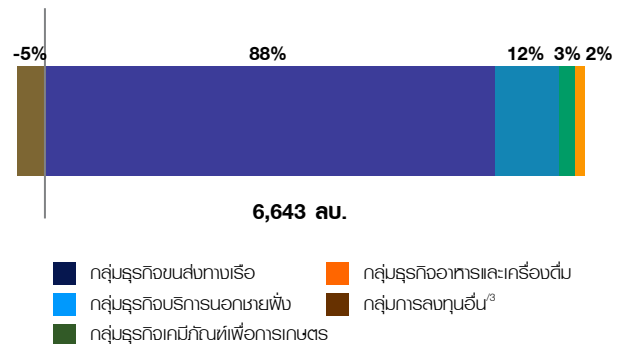
ปี 2565 TTA มีรายได้ที่สูงในรอบทศวรรษ จำนวน 29,320.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 YoY จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น มีสัดส่วนรายได้ ร้อยละ 48 ร้อยละ 27 ร้อยละ 14 ร้อยละ 7 และร้อยละ 4 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ ต้นทุนขายและการให้บริการรวม¹ เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 YoY เป็น 20,552.2 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากการขยายบริการของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 YoY เป็น 8,768.4 ล้านบาท ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 32 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 30 ในปี 2565 จากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ เป็นผลมาจากอัตราค่าระวางเรือที่ปรับตัวลงมาอยู่ในระดับปกติ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 YoY สาเหตุหลักมาจากค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณส่งออกปุ๋ยที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปริมาณสาขาที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม นอกจากนี้ ยังมีผลขาดทุนจากเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงสุทธิ จำนวน 300.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการลดลงของมูลค่าการลงทุนตามราคาตลาดอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจโลก ในขณะเดียวกัน มีผลกำไรที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์สุทธิ จำนวน 164.0 ล้านบาท ส่งผลให้ EBITDA เติบโตร้อยละ 22 YoY เป็น 6,643.2 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 YoY เป็น 510.6 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากการเช่าเรือสำหรับกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยจากการออกหุ้นกู้และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ ยังมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงสุทธิ จำนวน 113.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงเนื่องจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนกันยายน และตุลาคม 2565 แต่เงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2565 และยังมีผลขาดทุนสุทธิจากรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ จำนวน 1,190.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินของการรวมค่าหนึ่งแห่ง ภายใต้กลุ่มการลงทุนอื่น และการขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลตามราคาตลาด (mark to market) ในปีนี้ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีอัตราค่าระวางเรือเทียบท่า (TCE)² เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 2 YoY จากค่าเฉลี่ย 24,226 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2564 เป็นค่าเฉลี่ย 24,763 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2565 โดยมีกำไรทั้งจากเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของและเรือเช่า ส่วนกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งประสบความสำเร็จในการพลิกฟื้นผลประกอบการกลับมาเป็นกำไร และมีมูลค่างานให้บริการที่รอส่งมอบ (order book) ที่แข็งแกร่งจำนวน 321 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังคงสามารถทำกำไรได้อย่าง

โครงสร้างรายได้



29,321 ลบ.

โครงสร้าง EBITDA



หมายเหตุ ¹ รวมค่าตัดจำหน่ายการนำเรือเข้าอยู่แก่ แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ

² อัตราค่าระวางเรือเทียบท่า ประกอบไปด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ และกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ของธุรกิจเรือเช่า

³ ส่วนกลางและการตัดรายการระหว่างกัน

ต่อเนื่อง จากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น แม้ว่าปริมาณขายปุ๋ยรวมลดลงโดยสรุป กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA สูงสุดในรอบทศวรรษ จำนวน 4,459.1 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 YoY และกำไรสุทธิเป็น 3,269.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 YoY เนื่องจากมีรายการขาดทุนพิเศษที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำและไม่ใช้เงินสดที่กล่าวไปข้างต้น

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ
รายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA ที่ 5,193.1 ล้านบาท ซึ่งสูงที่สุดในรอบกว่าทศวรรษ ด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าที่โดดเด่นเฉลี่ย 24,763 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2565

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจหลัก

สำหรับปี 2565 รายได้ค่าระวางของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรืออยู่ที่ 14,016.7 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 YoY มีสาเหตุหลักมาจากการค่าระวางเรือเทียบเท่าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของเพิ่มขึ้น และการอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 22,152 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2565 ซึ่งลดลงร้อยละ 17 YoY จากค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 26,770 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2564 สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของเรือเทกองนั้น อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) ต่อวัน ถูกใช้เป็นบรรทัดฐาน โดยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจฯ ในปี 2565 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 2 YoY เป็นเฉลี่ย 24,763 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน นอกจากนี้ อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจฯ ยังคงสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิที่ 21,045 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อยู่ร้อยละ 18 โดยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าประกอบด้วย อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ จำนวน 24,611 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 YoY จากการบริหารเรือที่มีประสิทธิภาพ และมีกำไรจากเรือเช่า (chartered-in vessel) (รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์) จำนวน 152 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน นอกจากนี้ เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของมีอัตราการใช้ประโยชน์เรือสูงอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 100 และมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสูงสุดอยู่ที่ 49,972 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือยังคงสามารถทำกำไรได้ต่อเนื่องจากธุรกิจเรือเช่าตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งมีกำไรจำนวน 152 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2565 ลดลงร้อยละ 91 YoY จากจำนวนเรือเช่าเทียบเท่าที่ลดลงจาก 13.9 ลำ ในปี 2564 เป็น 8.3 ลำ ในปี 2565 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ (OPEX) ยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 3,936 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม¹ ที่ 4,588 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อยู่ร้อยละ 14 ด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่ OPEX ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 YoY เป็น 5,983.0 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นต่อวัน (per-day gross profit margin) คงที่ที่ร้อยละ 81 นอกจากนี้ มีผลกำไรที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์สุทธิ จำนวน 164.0 ล้านบาท ดังนั้น EBITDA ของกลุ่มธุรกิจฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 YoY เป็น 5,869.7 ล้านบาท โดยสรุป กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA สูงสุดในรอบกว่าทศวรรษ จำนวน 5,193.1 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 YoY ในปี 2565 ณ สิ้นปี กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของเรือ จำนวน 24 ลำ (เรือซูปราแมกซ์ จำนวน 22 ลำ และเรืออัลตราแมกซ์ จำนวน 2 ลำ) มีระวางบรรทุกเฉลี่ยเท่ากับ 55,913 เทเวตตัน (DWT) และมีอายุเฉลี่ย 14.7 ปี

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง
ประสบความสำเร็จในการพลิกฟื้นผลประกอบการมาเป็นกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 8.6 ล้านบาท ในปี 2565 และมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่แข็งแกร่ง จำนวน 321 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี

สำหรับปี 2565 รายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งอยู่ที่ 7,905.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 119 YoY จากการบริการทุกส่วน รายได้จากงานรื้อถอน (decommissioning) งานขนส่งและติดตั้ง (Transportation & Installation: T&I) และงานวางสายเคเบิลใต้ทะเลเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากการขยายการบริการ และคิดเป็นร้อยละ 49 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจฯ นอกจากนี้ รายได้จากงานวิศวกรรมใต้ทะเล (subsea-IRM²) เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกันร้อยละร้อยละ 38 YoY เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของงานที่ไม่ใช้เรือในโครงการวิศวกรรมใต้ทะเลด้านสำรวจและซ่อมบำรุง อัตราค่าจ้างรายวันเพิ่มขึ้น และอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 79 ในปี 2565 เมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ 66 ในปี 2564 ขณะที่ต้นทุนการบริการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนร้อยละ 101 YoY สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น ด้วยเหตุนี้ กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 364 YoY เป็น 1,160.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการกำไรที่เพิ่มขึ้นอย่างมากของงานวางสายเคเบิลใต้ทะเล งานรื้อถอน และงานขนส่งและติดตั้ง นอกจากนี้ มีส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าภายในกลุ่มธุรกิจฯ จำนวน 100.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 432 YoY ในขณะเดียวกัน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 YoY เพื่อรองรับการขยายขอบเขตการให้บริการ ด้วยเหตุนี้ EBITDA ของกลุ่มธุรกิจฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 639 YoY มาอยู่ที่ 817.8 ล้านบาท เทียบกับ EBITDA ที่ติดลบ 151.8 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า ทั้งนี้ ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 127 YoY เป็น 118.2 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการเช่าเรือระยะยาวสำหรับงานขนส่งและติดตั้ง โดยสรุป กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งประสบความสำเร็จในการพลิกฟื้นผลประกอบการกลับมาเป็นกำไรสุทธิ จำนวน 34.2 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 107 YoY และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 8.6 ล้านบาท ในปี 2565 กลุ่มธุรกิจฯ มีมูลค่าสัญญาให้บริการรอส่งมอบสูงต่อเนื่องที่ 321 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 YoY ณ สิ้นปี

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์ เพื่อการเกษตรมีกำไรอย่าง ต่อเนื่องจากการฟื้นตัวของ การส่งออกปุ๋ย และยังคง รักษาอัตราการทำไร่นับต้นให้ คงที่

สำหรับปี 2565 รายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรอยู่ที่ 4,246.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 YoY จากทุกผลิตภัณฑ์และบริการ โดยในปี 2565 รายได้จากการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 YoY จากราคาขายปุ๋ย ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณขายปุ๋ยรวมลดลงร้อยละ 36 YoY จาก 224.2 พันตัน ในปี 2564 เป็น 143.3 พันตัน ในปี 2565 เนื่องจากปริมาณขายปุ๋ยที่ลดลงในประเทศของเวียดนาม ทั้งนี้ ปริมาณขาย ในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 66 ของปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมด อยู่ที่ 94.4 พันตัน ปรับตัวลดลงร้อยละ 49 YoY เนื่องจากความต้องการใช้ปุ๋ยในประเทศชะลอตัวลง จากราคาปุ๋ยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ขณะที่ปริมาณ ส่งออกปุ๋ยปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 YoY เป็น 48.9 พันตัน เนื่องจากปริมาณส่งออกปุ๋ยไปยังประเทศ ฟิลิปปินส์ขยายตัว ทั้งนี้ การส่งออกไปยังลูกค้าหลักในประเทศแถบแอฟริกายังคงถูกจำกัดจากอัตราค่า ระบายเรือคอนเทนเนอร์ที่สูง โดยหากพิจารณาตามประเภทของปุ๋ย ปริมาณขายปุ๋ยเชิงเดี่ยว (single fertilizer) ลดลงร้อยละ 67 YoY เป็น 25.1 พันตัน ส่วนปริมาณขายปุ๋ยเชิงผสม (NPK fertilizer) ก็ลดลง ร้อยละ 20 YoY เป็น 118.2 พันตัน จากความต้องการในประเทศที่ลดลง ที่กล่าวไปข้างต้น นอกจากนี้ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น (pesticide) เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 YoY จากความสำเร็จใน การส่งเสริมการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ทดแทนผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารไกลโฟเซต (glyphosate) ส่วนรายได้จากการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกันร้อยละ 25 YoY เป็น 75.0 ล้านบาท จากการประสบความสำเร็จในการเข้าซื้ออาคารคลังสินค้าขนาด 10,000 ตารางเมตร และสิทธิการใช้พื้นที่ โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม ประกอบกับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น ขณะที่ต้นทุนขายและ บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 YoY โดยหลักมาจากต้นทุนปุ๋ยที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากวัตถุดิบปุ๋ยที่มีจำกัด ซึ่งได้รับผล กระทบจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และการจำกัดการส่งออกปุ๋ยของจีน อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรสามารถปรับราคาขายเพิ่มขึ้น ทำให้ยังคงรักษาอัตราการทำไร่นับต้นให้อยู่ที่ ร้อยละ 14 ในปี 2565 ดังนั้น กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 YoY เป็น 583.0 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่าย ในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 37 YoY เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายด้านค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณส่งออกปุ๋ย ที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายด้านการตลาดที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น EBITDA ของกลุ่มธุรกิจฯ เป็น 212.9 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 6 YoY นอกจากนี้ มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงสุทธิ จำนวน 1.4 ล้านบาท ในปี 2565 ลดลงจาก 27.0 ล้านบาท ในปี 2564 โดยสรุป กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร รายงานผลกำไรสุทธิที่ 78.1 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 53.5 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 41 YoY

เหตุการณ์/ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2565

- กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้รับการจัดอันดับเป็นลำดับที่ 3 ในการสำรวจผลการดำเนินงานของบริษัทเรือ ขนส่งสินค้าแห่งเทกองที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั่วโลกในปี 2564 โดย Lianguard & Roschmann, Maritime Advisors
- TTA ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 ในกลุ่มบริการ (Services)
- TTA ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ติดต่อกันเป็นปีที่ 4
- ทริสเรตติ้งปรับแนวโน้มอันดับเครดิตองค์กรของ TTA จาก BBB แนวโน้ม stable เป็น BBB+ แนวโน้ม stable เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2565 และคงอันดับเครดิตองค์กรของ TTA ที่ BBB+ แนวโน้ม stable เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนด จำนวน 1,500 ล้านบาท ในเดือนมกราคม
- กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ซื้อเรือสนับสนุนงานก่อสร้างนอกชายฝั่ง มูลค่า 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนมกราคม 2565 เพื่อสนับสนุนงานวางสายเคเบิลใต้ทะเลและงานใต้ทะเลอื่นๆ
- กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อทรัพย์สิน ซึ่งประกอบด้วยคลังสินค้า และที่ดินจาก Yura Vietnam Co., Ltd. (Yara) โดยมีสัญญาซื้อขาย 5 ปี เพื่อให้ บริการคลังสินค้า บรรจุหีบห่อ และบริการด้านโลจิสติกส์

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ⁽¹⁾

หน่วย: ล้านบาท	2563	2564	2565	YoY	2563	2564	2565	
รายได้รวม	12,829.8	22,128.1	29,320.6	33%	100%	100%	100%	โครงสร้างรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	4,747.7	11,718.5	14,016.7	20%	37%	53%	48%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	2,616.7	3,605.3	7,905.8	119%	20%	16%	27%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	2,829.1	3,932.5	4,246.3	8%	22%	18%	14%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	2,009.5	1,934.7	1,979.7	2.3%	16%	9%	7%	
กลุ่มการลงทุนอื่น	626.8	937.1	1,172.0	25%	5%	4%	4%	
ต้นทุนขายและให้บริการรวม ^{/2}	10,120.1	15,121.5	20,552.2	36%	79%	68%	70%	อัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	3,491.0	6,490.5	8,033.8	24%	74%	55%	57%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	2,645.1	3,355.4	6,745.6	101%	101%	93%	85%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	2,366.8	3,440.8	3,663.3	6%	84%	87%	86%	
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	1,207.7	1,161.0	1,217.4	5%	60%	60%	61%	
กลุ่มการลงทุนอื่น	409.5	673.9	892.1	32%	65%	72%	76%	
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	2,709.8	7,006.6	8,768.4	25%	21%	32%	30%	อัตรากำไรขั้นต้น
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	1,256.7	5,228.0	5,983.0	14%	26%	45%	43%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(28.4)	249.8	1,160.2	364%	-1%	7%	15%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	462.3	491.7	583.0	19%	16%	13%	14%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	801.8	773.8	762.3	-1%	40%	40%	39%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	217.3	263.2	279.9	6%	35%	28%	24%	
EBITDA ^{/3}	704.2	5,454.7	6,643.2	22%	5%	25%	23%	อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	949.4	4,945.2	5,869.7	19%	20%	42%	42%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(481.4)	(151.8)	817.8	639%	-18%	-4%	10%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	202.2	226.2	212.9	-6%	7%	6%	5%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	200.8	192.7	102.9	-47%	10%	10%	5%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	(166.9)	242.4	(360.1)	-249%	-27%	26%	-31%	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ TTA	(1,944.6)	3,858.7	3,269.2	-15%	-15%	17%	11%	อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	390.9	4,329.8	5,193.1	20%	8%	37%	37%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(2,000.5)	(294.4)	8.6	103%	-76%	-8%	0.1%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	64.3	91.3	53.5	-41%	2%	2%	1%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	(20.3)	(22.4)	(86.7)	-288%	-1%	-1%	-4%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	(379.0)	(245.8)	(1,899.4)	-673%	-60%	-26%	-162%	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA ^{/4}	(503.1)	4,030.0	4,459.1	11%	-4%	18%	15%	อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	374.8	4,331.4	5,193.7	20%	8%	37%	37%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(538.6)	(331.7)	7.0	102%	-21%	-9%	0.1%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	64.2	91.3	53.3	-42%	2%	2%	1%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	(20.1)	(19.1)	(86.1)	-350%	-1%	-1%	-4%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	(383.4)	(41.9)	(708.9)	-1,593%	-61%	-4%	-60%	
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	1,822.5	1,822.5	1,822.5					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(1.07)	2.12	1.79	-15%				

หมายเหตุ

* ส่วนกลางและการจัดการระหว่างกัน

^{/1} ตามที่รวมอยู่ในงบกำไร (ขาดทุน) ของงบการเงินรวมของ TTA

^{/2} รวมค่าติดตั้งนํ้ายาจากการนำเรือเข้าอู่แห้ง แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าติดตั้งนํ้ายาอื่นๆ

^{/3} กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าติดตั้งนํ้ายา (ไม่รวมรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ)

^{/4} กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ

ข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ

	หน่วย	12M/63	12M/64	12M/65	%YoY
อัตราแลกเปลี่ยน (ดอลลาร์สหรัฐ : บาท)	บาท	31.29	31.98	35.06	10%
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ :					
ดัชนี BDI	จุด	1,066	2,943	1,934	-34%
ดัชนี BSI	จุด	744	2,434	2,014	-17%
อัตราค่าระวางเรือขุปราแมกซ์ซูทซ์ ¹	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	7,779	25,432	21,045	-17%
จำนวนวันตามปฏิทิน ²	วัน	7,990	8,740	8,760	0%
จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ สามารถทำงานได้ ³	วัน	7,845	8,394	8,628	3%
จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ⁴	วัน	7,845	8,394	8,628	3%
อัตราการใช้ประโยชน์เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ⁵	%	100%	100%	100%	0%
จำนวนวันทำงานของเรือเช่า	วัน	2,885	5,086	3,036	-40%
TC (%)	%	54%	53%	41%	
VC/COA (%)	%	46%	47%	59%	
ระวางบรรทุกเฉลี่ย	เดทเวตตัน	55,686	55,913	55,913	0%
จำนวนเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ณ วันสิ้นสุด	ลำ	23	24	24	0%
จำนวนเรือเฉลี่ยเทียบเท่า ⁶	ลำ	21.4	36.9	32.0	-13%
อายุเฉลี่ยของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ปี	7.9	13.7	14.7	
ผลการดำเนินงานรายวัน ⁷ :					
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสูงสุดสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	20,983	53,755	49,972	-7%
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ⁸	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	9,386	24,226	24,763	2%
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	8,638	22,575	24,611	9%
กำไร (ขาดทุน) จากเรือเช่า รวมกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	748	1,651	152	-91%
กำไร (ขาดทุน) จากเรือเช่า ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	879	1,500	(198)	-113%
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX)	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	3,709	3,991	3,936	-1%
ค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสด	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	5,356	5,724	5,764	1%
ต้นทุนรวม	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	7,679	8,014	8,009	0%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อวัน ⁹	%	53%	81%	81%	
อัตราส่วน EBITDA ต่อวัน	%	43%	76%	77%	
อัตราส่วนกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อวัน	%	18%	67%	68%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง:					
อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล	%	85%	66%	79%	
อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวางสายเคเบิลใต้ทะเล ¹⁰	%	-	-	96%	
บุคลากรให้บริการที่รองรับมอบ	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	190	292	321	10%
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร:					
ปริมาณขายมีयरรวม	พันตัน	206.6	224.2	143.3	-36%
ปริมาณขายมีयरจำแนกตามภูมิภาค					
- ในประเทศ (เวียดนาม)	พันตัน	141.3	184.0	94.4	-49%
- ต่างประเทศ	พันตัน	65.3	40.1	48.9	22%
ปริมาณขายมีयरจำแนกตามประเภทสินค้า					
- มียูเรียมผสม (NPK fertilizer)	พันตัน	153.1	147.9	118.2	-20%
- มียูเรียมเดี่ยว (single fertilizer)	พันตัน	53.6	76.2	25.1	-67%
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม:					
จำนวนสาขาของพิซซ่า ฮัท (Pizza Hut)	สาขา	-	177	193	9%
จำนวนสาขาของทาโกะ เบลล์ (Taco Bell)	สาขา	-	11	12	9%

หมายเหตุ:

¹ จำนวนวันตามปฏิทิน คือ จำนวนวันตามปฏิทินทั้งหมดของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของในช่วงเวลานั้น รวมถึงจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากอยู่ระหว่างการซ่อมแซม การเข้าอู่แห้ง (dry docking) หรือการตรวจเรือแบบ special survey หรือ intermediate survey ตามแผน

² จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้ คือ จำนวนวันตามปฏิทิน ⁽¹⁾ หักด้วยจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากอยู่ระหว่างการซ่อมแซม การเข้าอู่แห้ง (dry docking) หรือการตรวจเรือแบบ special survey หรือ intermediate survey ตามแผน

³ จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ คือ จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้ ⁽²⁾ หักด้วยจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากการหยุดแผนระหว่างการทำงานให้บริการ

⁴ อัตราการใช้ประโยชน์เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ คือ ร้อยละของจำนวนวันที่เรือสร้างรายได้ โดยคำนวณจากจำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ⁽³⁾ หักด้วยจำนวนวันที่เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้ ⁽²⁾ ในช่วงเวลานั้น

⁵ จำนวนเรือเฉลี่ยเทียบเท่า คือ จำนวนเรือที่ให้บริการในช่วงเวลานั้น โดยคำนวณจากจำนวนวันทำงานทั้งหมดของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของและเรือเช่า หักด้วยจำนวนวันตามปฏิทินในช่วงเวลานั้น

⁶ อัตราค่าระวางเรือขุปราแมกซ์ซูทซ์ที่หักค่าคอมมิชชั่น อ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 52,000 เดทเวตตัน สำหรับระยะเวลาก่อนไตรมาสที่ 4/2561 และเปลี่ยนมาอ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 58,000 เดทเวตตัน ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1/2562 เป็นต้นไป

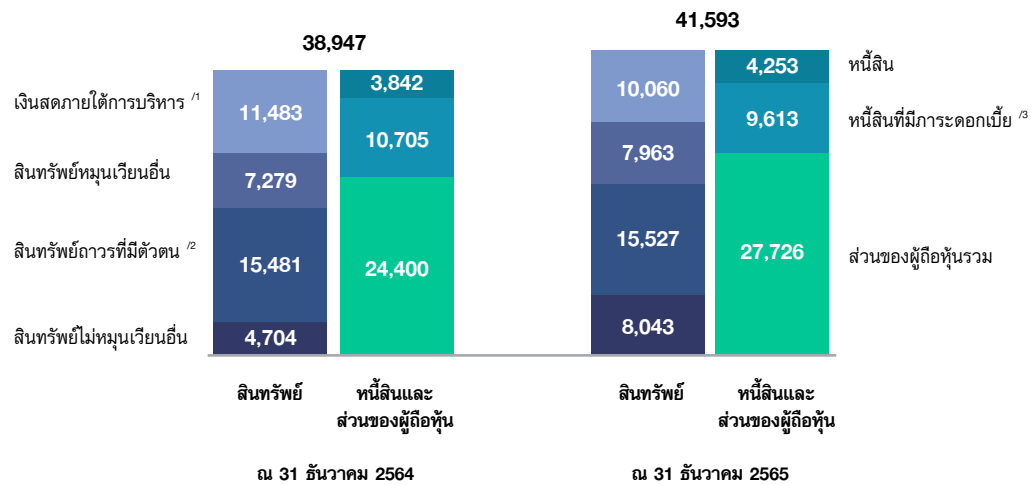
⁷ ผลการดำเนินงานรายวันอ้างอิงจากจำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้

⁸ อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ประกอบด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ และกำไร (ขาดทุน) จากเรือเช่า ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นและยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์

⁹ อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อวัน = (อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ⁽⁸⁾ - ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ - ค่าใช้จ่ายในการเข้าอู่แห้ง)/อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ⁽⁸⁾
TCE Rate = อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า BDI = ดัชนีค่าระวางเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง
TC Rate = อัตราค่าระวางเรือ BSI = ดัชนีค่าระวางเรือขุปราแมกซ์

¹⁰ การรวมทุนใหม่ภายใต้การถือหุ้นร้อยละ 50 ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งชื่อเรือสนับสนุนงานวางสายเคเบิลใต้ทะเลในไตรมาสที่ 4/2564

ฐานะทางการเงิน



ฐานะการเงินเชิงแหล่งอย่าง ต่อเนื่องด้วยเงินสดภายใต้ การบริหาร จำนวน 10.1 พันล้านบาท

1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 TTA มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 41,592.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,645.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 จากสิ้นปี 2564 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ดิจิทัล สินทรัพย์สิทธิการใช้ (right-of-use asset) ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น โดยสินทรัพย์ดิจิทัลเพิ่มขึ้น 1,521.3 ล้านบาท จากการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล ที่ไตรมาส 3/2565 ในส่วนของสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 415 เป็น 1,271.1 ล้านบาท จากการเช่าระยะยาวของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ในขณะที่ ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 409.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 เป็น 3,610.9 ล้านบาท สอดคล้องกับ รายได้ที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ในทางตรงกันข้าม สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลงร้อยละ 49 จาก 3,209.4 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 1,629.9 ล้านบาทในปี 2565 จากการขายสินทรัพย์เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 1,500.0 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2565 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลงร้อยละ 32 เป็น 1,148.7 ล้านบาท จากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ของการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ภายใต้กลุ่มการลงทุนอื่น

2) หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

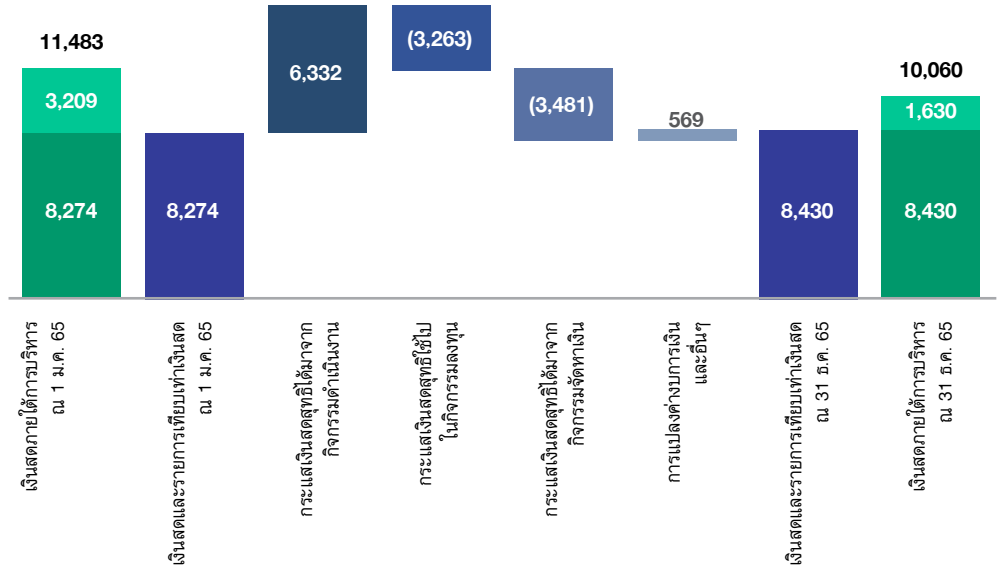
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หนี้สินรวมลดลง จำนวน 680.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5 จากสิ้นปี 2564 เป็น 13,866.6 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาว โดยหุ้นกู้ลดลง ร้อยละ 26 จาก 5,672.2 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 4,191.8 ล้านบาท ในปี 2565 จากการชำระคืนหุ้น กู้ที่ครบกำหนด จำนวน 1,500.0 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2565 ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงร้อยละ 24 เป็น 3,387.3 ล้าน จาก 4,430.4 ล้านบาท ในปี 2564 เนื่องจากชำระเงินกู้ตามกำหนด อย่างไรก็ตาม มีการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว จำนวน 1,046.3 ล้านบาท ตามการเพิ่มขึ้นของ สินทรัพย์สิทธิการใช้จากการเช่าเรือที่กล่าวไปข้างต้น ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 385.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 111 จากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรสำหรับหมุนเวียนในธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับ ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยที่เพิ่มสูงขึ้น ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้น จำนวน 3,325.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 14 จากสิ้นปี 2564 เป็น 27,726.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากกำไรสุทธิในปีนี้

หมายเหตุ ¹⁾ เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

²⁾ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

³⁾ รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า

กระแสเงินสด



ในปี 2565 กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวน 6,332.0 ล้านบาท

1) กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 8,430.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 156.7 ล้านบาท จากต้นปี โดยในปี 2565 มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวน 6,332.0 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ในขณะที่ TTA มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 3,262.7 ล้านบาท จากการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล จำนวน 2,092.5 ล้านบาท และการได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 1,320.4 ล้านบาท นอกจากนี้ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 3,481.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในเดือนมกราคม 2565 การชำระคืนเงินกู้ระยะยาว และการตัดจำหน่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน อีกทั้ง มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 400.9 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงินของธุรกิจที่ดำเนินงานในต่างประเทศ และอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 568.6 ล้านบาท จากผลของเงินบาทที่อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเท่ากับ 156.7 ล้านบาท ในปี 2565

2) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 TTA มีเงินสดภายใต้การบริหาร จำนวน 10,060.2 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 8,430.3 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 1,629.9 ล้านบาท นอกจากนี้ โครงสร้างเงินทุนยังคงแข็งแกร่ง ซึ่งเห็นได้จากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น^{1/2} อยู่ในระดับต่ำที่ 0.35 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบที่ 0.06 เท่า ซึ่งสะท้อนถึงการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ขณะที่ มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 2.13 เท่า ซึ่งอัตราส่วนสภาพคล่องที่มากกว่า 1 เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ โดย TTA ได้ดำรงระดับเงินสดภายใต้การบริหารและโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนมีการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับสถาบันการเงิน เพื่อรักษาสภาพคล่องและเงินทุนให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในอนาคต ตลอดจนการชำระหนี้ต่างๆ

อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 2.13 เท่า ซึ่งอัตราส่วนสภาพคล่องที่มากกว่า 1 เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ และการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ ^{1/} ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นกู้ TTA233A TTA239A TTA252A TTA265A TTA160A และ TTA281A ซึ่งต้องชำระอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 เท่า

^{2/} อัตราส่วนที่ติดลบแสดงถึงการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

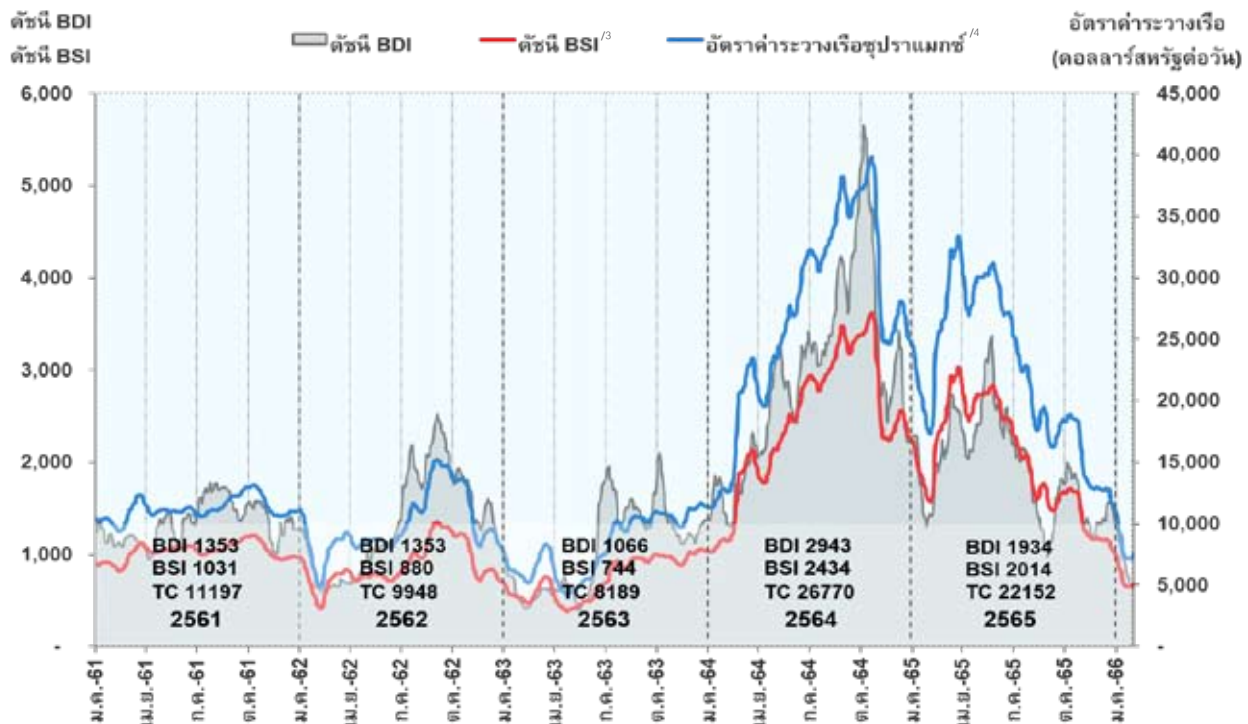
อัตราส่วนทางการเงิน - งบการเงินรวม	หน่วย	2563	2564	2565
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	21.1	31.7	29.9
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้	ร้อยละ	5.5	24.7	22.7
อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	(15.2)	17.4	11.1
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(26.3)	16.7	11.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม*	ร้อยละ	(10.4)	10.5	8.1
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น* (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	(11.3)	20.6	14.3
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.25	2.83	2.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.62	0.60	0.50
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.50	0.44	0.35
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1 2}	เท่า	0.08	(0.04)	(0.06)

*ปรับเป็นเต็มปี

อัตรากำไรขั้นต้น	=	กำไรขั้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)/ รายได้จากการขายและการให้บริการ
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้	=	EBITDA/ รายได้จากการขายและการให้บริการ
อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของ TTA)	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ รายได้จากการขายและการให้บริการ
อัตรากำไรสุทธิ	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ รายได้จากการขายและการให้บริการ
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ส่วนที่เป็นของ TTA)	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เฉลี่ย
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน/ หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	รวมหนี้สิน/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมหนี้สินตามสัญญาเช่า)/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น)/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

แนวโน้มอุตสาหกรรม: ธุรกิจขนส่งทางเรือ

ดัชนีเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง



หมายเหตุ ¹ ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นกู้ TTA233A TTA239A TTA252A TTA265A TTA160A และ TTA281A ซึ่งต้องชำระอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 เท่า

² อัตราส่วนที่ติดลบแสดงถึงการมีเงินสดภายในต่ำกว่าบริการมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

³ เป็นดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 52,000 ตันต่อตัน สำหรับระยะเวลาก่อนวันที่ 3 เม.ย. 2560 และเปลี่ยนมาเป็นดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 58,000 ตันต่อตัน ตั้งแต่วันที่ 3 เม.ย. 2560 เป็นต้นไป

⁴ อัตราค่าระวางเรือปรามาแมซ์อ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 52,000 ตันต่อตัน จนถึงไตรมาสที่ 4/2561 และเปลี่ยนมาอ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 58,000 ตันต่อตัน ตั้งไตรมาสที่ 1/2562 เป็นต้นไป เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบขนาดกองเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้

ในปี 2565 ดัชนีซูปราแม็กซ์ (BSI) มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 2,014 จุด ลดลงจากค่าเฉลี่ย 2,434 จุด ใน 2564 เนื่องจากแรงกดดันจากภาวะเศรษฐกิจที่อ่อนแอ ผลกระทบจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน และการบรรเทาความแออัดของท่าเรือ ส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือซูปราแม็กซ์ลดลง 17%YoY จากอัตราค่าระวางเรือดีเป็นพิเศษที่เฉลี่ย 26,770 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2564 เป็น 22,152 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2565 โดยอัตราค่าระวางเรือสูงสุดอยู่ที่ 33,366 เหรียญสหรัฐต่อวันในเดือนมีนาคม และจากนั้นเริ่มอ่อนตัวลงมาอยู่ในระดับปกติ ในไตรมาส 3/2565 จนถึงสิ้นปี เนื่องจากอุปสงค์ของสินค้าแห้งเทกองที่ลดลง การบรรเทาความแออัดของท่าเรือ ประกอบกับผลจากปัจจัยตามฤดูกาล ในช่วงเทศกาลหยุดยาว สำหรับภาพรวมของทั้งปี 2565 ปริมาณการค้าสินค้าแห้งเทกองคาดว่าจะลดลง 145 ล้านตัน หรือลดลงร้อยละ 2.7 ในตัน และร้อยละ 1.9 ในตัน-ไมล์ การค้าสินค้าแห้งเทกองที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของการค้าสินค้าแห้งเทกองย่อย (ร้อยละ -4) ที่ได้รับผลกระทบจากความต้องการเหล็กที่ลดลงในจีน ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว และการค้าปุ๋ยที่ลดลงเป็นผลมาจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ในส่วนของการค้าเมล็ดธัญพืช (ร้อยละ -4) ก็ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนเช่นกัน ส่งผลให้ยูเครนไม่สามารถส่งออกเมล็ดธัญพืชได้ ในขณะที่การนำเข้าถั่วเหลืองของจีนลดลงเนื่องจากราคาถั่วเหลืองที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ สถานการณ์ความกดดันภาคอสังหาริมทรัพย์ในจีน และราคาพลังงานที่สูงในภูมิภาคนำเข้าหลัก เช่น ยุโรป ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ กดดันการผลิตเหล็ก ส่งผลให้การค้าแร่เหล็กทั่วโลกลดลง (ร้อยละ -2) ในขณะที่การค้าถ่านหิน (ร้อยละ -0.1) ทรงตัว เนื่องจากผลกระทบที่รวมกันของราคาพลังงานที่สูงขึ้น และความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ในขณะเดียวกัน การขยายตัวของเรือในปี 2565 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.8 ในหน่วยเดคเวทตัน (DWT) โดยมียอดสั่งซื้อต่ำเป็นประวัติการณ์ที่ร้อยละ 7 ของปริมาณกองเรือทั่วโลกทั้งหมด ในรอบ 30 ปี เนื่องจากการส่งมอบเรือใหม่ลดลงตามสภาวะตลาดที่ปรับตัวลดลง และการดำเนินการตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมใหม่ ส่วนแนวโน้มในอนาคตสำหรับปี 2566 Clarksons Research ได้คาดการณ์การเติบโตของการค้าสินค้าแห้งเทกองที่ร้อยละ 1.3 ในหน่วยตัน หรือร้อยละ 2.0 ในหน่วยตันไมล์ โดยการค้าเมล็ดธัญพืช (ร้อยละ +5) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างมากซึ่งได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ที่แข็งแกร่งจากประเทศผู้นำเข้าหลัก และการส่งออกของยูเครนที่มีแนวโน้มว่าจะกลับมาเป็นปกติ ในส่วนการค้าถ่านหิน (ร้อยละ +2) คาดว่าจะเติบโตจากการขยายตัวของเศรษฐกิจตลาดเกิดใหม่ และการนำเข้าพลังงานของทวีปยุโรปที่เปลี่ยนแหล่งนำเข้าจากรัสเซียเป็นแหล่งอื่นแทน การค้าสินค้าแห้งเทกองย่อย (ร้อยละ +1) และแร่เหล็ก (ร้อยละ +0.1) คาดว่าจะเติบโตอยู่ในระดับปานกลาง ในขณะเดียวกัน แนวโน้มภาพรวมของอุปทานในปี 2566 ยังสนับสนุนตลาดเรือขนส่ง โดยมียอดสั่งซื้อที่ต่ำที่ร้อยละ 7 ของปริมาณกองเรือทั่วโลกทั้งหมด และคาดการณ์การขยายตัวของกองเรือจะอยู่ที่ร้อยละ 1.8 นอกจากนี้ กฎระเบียบด้านการปล่อยมลพิษใหม่ EEXI และ CII อาจช่วยทำให้อุปทานเรือขนส่งบางส่วนให้ลดลงจากความเร็วในการเดินเรือที่ลดลง และเวลาสำหรับเรือขนส่งที่ต้องปรับปรุงเรือในเป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ แนวโน้มตลาดในภาพรวมยังคงเป็นบวกด้วยปัจจัยพื้นฐานที่สมดุล อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความไม่แน่นอนอยู่

ที่มา: Clarksons Research เดือนมกราคม 2566

หมายเหตุ: กองเรือของกลุ่มธุรกิจฯ ถูกจัดอยู่ในประเภทเรือขนาดเล็กและสามารถอ้างอิงกับดัชนีซูปราแม็กซ์ (BSI-58) ถึงแม้ว่าขนาดของกองเรือของกลุ่มธุรกิจฯ จะมีขนาดเล็กกว่าเรือที่ดัชนีใช้อ้างอิง (เรือเทกองมาตรฐาน ขนาดระวางบรรทุก 58,000 เดคเวทตัน)

ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าสินค้าและฐานะทางการเงินในอนาคต

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางเรือ: กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือถือเป็นหนึ่งในแหล่งรายได้หลักของ TTA ซึ่งมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 48 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2565 โดยอัตราค่าระวางเรือจะสะท้อนมาจากอุปสงค์และอุปทานของการขนส่งสินค้าแห้งเทกองและเป็นวัฏจักร เพื่อเป็นการลดความผันผวนนี้ กลุ่มธุรกิจฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement: FFA) เพื่อกำหนดอัตราค่าระวางล่วงหน้าไว้บางส่วน และใช้กลยุทธ์การบริหารสัดส่วนของการให้บริการเช่าเรือระยะยาวตามราคาปัจจุบัน (spot rate) และการจองระวางบรรทุก

สินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของตลาดในแต่ละช่วง ตลอดจนมีการบริหารจัดการเส้นทางการเดินเรืออย่างมีประสิทธิภาพ และหาโอกาสจากธุรกิจเรือเช่า (charter-in business) โดยในช่วงปี 2561 ถึงปี 2564 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของมากกว่าร้อยละ 99 และมีอัตราค่าระวางเรือเทียบท่า (TCE) สูงกว่าอัตราตลาดสุทธิ นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ทั่วโลก เช่น ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนได้ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์สินค้าแห้งเทกอง รวมถึงการสูญเสียในการส่งออกเมล็ดธัญพืชจากยูเครน และการเปลี่ยนแปลงเส้นทางการส่งออกด้านหินของรัสเซียไปยังเอเชียแทนที่ยุโรปเนื่องจากการคว่ำบาตรของยุโรปต่อการส่งออกของรัสเซีย อย่างไรก็ตาม อัตราค่าระวางเรือเทียบท่าของกลุ่มธุรกิจฯ ในปี 2565 ยังคงสูงอยู่ที่ 24,763 เหรียญสหรัฐต่อวัน และสูงกว่าอัตราตลาดสุทธิ แม้ว่าอัตราค่าระวางเรือตลาดปรับตัวลดลงกลับสู่ระดับก่อนการระบาดของไวรัสโควิด-19 ในช่วงไตรมาสที่ 4/2565

- **ความเสี่ยงจากการลงทุนใหม่:** เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจที่เป็นวัฏจักร กลุ่มบริษัทจึงได้กระจายความเสี่ยงโดยการลงทุนในธุรกิจที่ไม่เป็นวัฏจักรและเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม ทำให้มีความเสี่ยงที่การลงทุนดังกล่าวอาจไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้ ก่อนการลงทุนทุกครั้ง บริษัทจะศึกษารายละเอียดและความเป็นไปได้ ตลอดจนมีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนที่เข้มงวด โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ซึ่งว่าด้วยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

TTA ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อทบทวน กำกับดูแล และติดตามผลของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม
- การแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาที่ยั่งยืนจะดำเนินการอย่างทั่วทั้งองค์กร และดำเนินการตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งครอบคลุมความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการกำหนดนโยบาย กำหนดกลยุทธ์ และดำเนินแผนการพัฒนาที่ยั่งยืนตาม การดำเนินธุรกิจทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- การได้รับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- TTA ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 ในกลุ่มบริการ (Services)
- TTA ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ติดต่อกันเป็นปีที่ 4

โครงการ/กิจกรรมด้านสังคม

การกำกับดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน: TTA ให้ความสำคัญกับอาชีวอนามัยของพนักงาน ทั้งในด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสุขอนามัย โดยมีการตรวจวัดและควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีขึ้นเพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน ตัวอย่างเช่น โทเรชั่น ซิปป์ ได้ดำเนินการจัดทาระบบข้อมูลวัตถุอันตรายในสถานที่ทำงานเพื่อป้องกันอุบัติเหตุและอันตรายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงานของลูกเรือ แนวปฏิบัตินี้เป็นไปตามข้อบังคับและอนุสัญญาต่างๆ ที่กำหนดโดยกฎและข้อบังคับขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ซึ่งบังคับใช้ทั้งบนเรือและที่สำนักงานใหญ่เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

โครงการ/กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม

แผนลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์: กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือกำหนดแผนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ประมาณร้อยละ 2 ต่อปี ไทรีเซน ชิปปิงติดตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดอย่างใกล้ชิดและมอบหมายทีมงานเฉพาะทางเพื่อจัดทำแผนการปฏิบัติงานตามกฎหมายเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงการจัดการกองเรือที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้กับคนประจำเรือ นอกจากนี้ ชิปปิงยังได้ติดตั้งอุปกรณ์ปรับรอบเครื่องยนต์เพื่อลดอัตราการสิ้นเปลืองเชื้อเพลิง โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการเดินเรือ ความเร็วที่เหมาะสม และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ไทรีเซน ชิปปิงได้เปลี่ยนมาใช้น้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ (LSFO) ซึ่งลดการปล่อยกำมะถันจากร้อยละ 3.5 เป็นร้อยละ 0.5

โครงการ/กิจกรรมด้านเศรษฐกิจ

ความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์: การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้มากขึ้นนั้นอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยเหตุนี้ TTA จึงสื่อสารเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้พนักงานทราบผ่าน pop-up และระบบ Portal ภายในบริษัท เพื่อให้พนักงานศึกษาและตระหนักถึงความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท พร้อมทั้งแนวทางการดำเนินการเพื่อป้องกันเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ และเพื่อเป็นมาตรฐานในการปกป้ององค์กรและผู้ใช้งานไม่ให้ถูกนำข้อมูลไปใช้อย่างไม่เหมาะสม บริษัทจึงมีนโยบายการเก็บข้อมูลส่วนบุคคลใดๆ เพื่อใช้ในเชิงพาณิชย์หรือใช้งานเพื่อการอื่นนอกจากที่จำเป็นเท่านั้น และจะต้องได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูลดังกล่าวก่อน

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อบริษัท

ชื่อย่อ

เลขทะเบียนบริษัท

วันก่อตั้งบริษัท

วัตถุประสงค์เป็นบริษัทมหาชนจำกัด

วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขาย

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงาน

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

สำนักงานเลขานุการบริษัท

แผนกตรวจสอบภายใน

หุ้นสามัญ

- ทุนจดทะเบียน
- ทุนชำระแล้ว
- จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว
- มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไข

แตกต่างจากหุ้นสามัญ

บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์

- นายทะเบียนหุ้นกู้

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

TTA

0107537002737

16 สิงหาคม 2526

15 ธันวาคม 2537

25 กันยายน 2538

ธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจหลัก 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631

เว็บไซต์ : <http://www.thoresen.com>

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 315 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631

อีเมล : Investors@thoresen.com

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 144 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631

อีเมล : COR@thoresen.com

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 156 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631

1,998,446,888 บาท

1,822,464,564 บาท

1,822,464,564 หุ้น

1 บาท

ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000 โทรสาร : +66 (0) 2009-9991

SET Contact Center: +66 (0) 2009-9999

อีเมล : SETContactCenter@set.or.thเว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000 โทรสาร : +66 (0) 2544-2658

- ผู้สอบบัญชี

นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ
 นายวัชรระ ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 และ/หรือ
 นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323
 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
 ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
 กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000 โทรสาร : +66 (0) 2677-2222
 ธนาคารธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000 โทรสาร : +66 (0) 2544-2658

- สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

หมายเหตุ : ข้อมูลเพิ่มเติมสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีความหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบในทางลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรืออาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างความสัมพันธ์และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการของบริษัท ไทยเร็นไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว สร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยเร็นไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ หรือ TTA) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ และได้มีการทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการทุกปี และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนทราบผ่านระบบสารสนเทศ (Portal) และบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับชั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ นโยบาย หลักเกณฑ์ และกฎข้อบังคับภายในใหม่ๆ ได้ถูกกำหนดเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ซึ่งอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์ มติของคณะกรรมการหรือของผู้ถือหุ้น
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

จำนวนของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ รวมทั้งมีความหลากหลายของวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะบัญชี/การเงิน การจัดการ การวางแผนกลยุทธ์ กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการ หรืออื่นๆ โดยมีได้มีการกีดกันทางเพศหรือเชื้อชาติแต่อย่างใด กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่กำหนดไว้

1.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัทฯ หากเมื่อใดมีตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ จากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ยิ่งไปกว่านั้นยังได้คัดเลือกและสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายใน

สาขาวิชาชีพต่างๆ ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจัดการให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ และต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศ หรือเชื้อชาติ

1.2 กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มี ความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจจะดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยต้องมีความคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ในเรื่องของการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 0.5 (กฎหมายกำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

1.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัททุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหากรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง โดยจะ

พิจารณาประวัติ ความรู้ ประสบการณ์ทำงาน ความชำนาญที่เหมาะสมตามความจำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้อนุมัติแต่งตั้งต่อไป และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิมจะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวเพื่อประกอบการพิจารณาด้วย

สำหรับคณะกรรมการอิสระ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่จะได้รับการเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง และการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ ระมัดระวัง และมีมติเป็นเอกฉันท์ว่า แม้การเลือกตั้งกรรมการซึ่งถึงกำหนดตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง จะส่งผลให้ นายสันติ บางอ้อ และดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกินกว่า 9 ปีติดต่อกัน กรรมการทั้งสองท่านนี้ยังคงเป็นผู้มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามเกณฑ์การพิจารณาของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งสองท่านเป็นผู้มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ตลอดจนไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และไม่มี ความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ โดยเมื่อรวมบริษัทฯ แล้วไม่ควรเกินจำนวน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ และเพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

ในปี 2565 มีกรรมการ 2 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินจำนวนข้างต้น การดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวรวมถึงการเป็นตัวแทนของบริษัทที่ถูกส่งเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานเหล่านั้นตาม

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทด้วย เพื่อให้บริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นได้ไม่จำกัดจำนวนบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารได้มีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ การดำรงตำแหน่งภายนอกบริษัทจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าจะต้องไม่ทำให้เสียการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจะแต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทเพื่อประโยชน์โดยรวมแก่บริษัทฯ และจะต้องไม่กระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่

1.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทวางแผนและกำหนดการประชุมล่วงหน้าร่วมกันเป็นรายปีในช่วงไตรมาสที่ 4 อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบก่อนเริ่มวาระปีบัญชีใหม่ พร้อมกำหนดวาระประจำการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน อันได้แก่ การอนุมัติผลประกอบการรายไตรมาส การทบทวนและอนุมัติแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร และการอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี โดยเฉพาะในการประชุมเพื่ออนุมัติผลประกอบการรายไตรมาสนั้น จะกำหนดให้จัดประชุมภายใน 45 วันนับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสเนื่องด้วยบริษัทฯ ต้องมีการรวบรวมงบการเงินของบริษัทย่อยหลายบริษัทเข้าด้วยกัน ทั้งนี้ อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมขึ้นได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากฝ่ายจัดการแทนในเดือนที่ไม่มีการประชุม คณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการประชุมในประเด็นสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนรวมทั้งผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุมด้วย โดยเลขานุการบริษัท จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า อย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม โดยข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม นอกจากนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อให้มั่นใจว่าการอนุมัติการทำรายการใดๆ จะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน

หรือความสามารถในการชำระหนี้ และจัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นสำคัญร่วมกับผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงอย่างเพียงพอทั่วกัน โดยการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง เพื่อบริษัทฯ สามารถติดตามงานของตนต่อคณะกรรมการโดยตรง และรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ให้รายละเอียดเพิ่มเติม รวมถึงข้อเสนอนี้ต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจและเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด รวมถึงยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อรายงานผลการประกอบการและฐานะทางการเงินของกิจการ และติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่ได้รับมอบหมาย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการให้รับทราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน กรณีที่กรรมการบริษัทรายใดมีส่วนได้เสียต่อผลประโยชน์ในเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียรายนั้น จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ โดยออกจากห้องประชุม และ/หรือการออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวมีการการทวนได้มีส่วนได้เสีย

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยรายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ รวมทั้งจัดเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมทุกครั้ง ได้มีการกำหนดมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นวาระประจำการประชุมด้วย

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมกันเอง

โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วยได้บอ่ยเท่าที่ต้องการเพื่ออภิปรายหารือในหัวข้อที่จำเป็น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้อำนวยความสะดวก และเป็นเลขานุการของการประชุมดังกล่าว

ในปี 2565 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง ในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 เพื่อหารือและอภิปรายปัญหาต่างๆ จากการดำเนินงานในปี 2565 และแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำผลดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

2. คณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 7 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) 6) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) และ 7) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) และเลขานุการบริษัท (Company Secretary)

3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

3.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคล
บริษัท ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) ของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ สำหรับขั้นตอนการประเมิน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลผลรวมและสรุปผลคะแนน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลการประเมินเป็นประจำทุกปี

4. นโยบายค่าตอบแทน

4.1 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายตามประกอบการ) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นสมาชิกกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรม

และมีขนาดใกล้เคียงกัน มีความเหมาะสม เพียงพอ และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

4.2 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมินตนเอง และนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

4.3 นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสมโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของตนเองตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยค่าตอบแทนดังกล่าวมีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต และประกันสุขภาพส่วนบุคคล

5. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือกรรมการ ได้แก่ สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ นโยบาย กฎบัตร โครงสร้างการจัดการ เอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ทุกคนตามตำแหน่งที่ได้รับซึ่งรวมถึงข้อมูลเบื้องต้นของบริษัทฯ ได้แก่ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร จรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยสรุปข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้กรรมการใหม่ได้พบกับผู้บริหารระดับสูงในแต่หน่วยธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ โดยละเอียด

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้กรรมการได้เข้าร่วมสัมมนา และพัฒนาความรู้เพิ่มเติมในหลักสูตรต่างๆ เลขาธิการบริษัทจะจัดให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงได้เข้าสัมมนาและฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างเสริมทักษะ ทักษะและมุมมองต่อบทบาทหน้าที่ให้กว้างไกลยิ่งขึ้น โดยรายละเอียดการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

6. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ อย่างใกล้ชิด รวมถึงกำหนดอำนาจการดำเนินการเรื่องสำคัญจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี เช่น การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณ การเพิ่มทุน การลดทุน การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการเข้าทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการเข้าทำรายการเกี่ยวโยง ซึ่งจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยงดเว้นจากการกระทำใดๆ อันอาจจะเกิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานซึ่งรวมถึง แต่ไม่จำกัดเพียงสิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ การได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สม่ำเสมอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญ เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการตัดสินใจเข้าทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ การเพิ่มหรือลดทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาสำหรับผู้ถือหุ้นในการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการเสนอหรือขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกในการเข้า

ประชุม สถานที่จัดประชุมสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะ และมีช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันการนำข้อมูลที่เป็นความลับและส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปใช้ในทางที่ผิด คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้าง (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องและญาติสนิท) ของกลุ่มบริษัทซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือตราสารสิทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้าง (รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิท) มั่นใจว่าไม่ได้ใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญและ/หรือข้อมูลภายในเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้าง (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องและญาติสนิท) เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวกับบุคคลซึ่งอาจใช้ข้อมูลเพื่อการซื้อขาย หรืออาจส่งต่อให้บุคคลที่อาจทำการซื้อขาย

3. การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้รายงานเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงส่งรายงานการมีส่วนได้เสีย ณ ทุกสิ้นปี ภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 7 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวข้องกันและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานฉบับแก้ไขให้บริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

4. การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียมีความสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ จึงได้มีนโยบายในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารที่เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสื่อสารกับบริษัทฯ ในการเสนอแนะข้อคิดเห็น ร้องเรียน หรือมีส่วนร่วมในการดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ

- (ก) ผู้ถือหุ้น
- (ข) พนักงาน
- (ค) คู่สัญญา ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้นกู้ คู่ค้า
- (ง) ลูกค้า

5. การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) เป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ตลอดจนกำหนดให้มีบทลงโทษในกรณีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการดังกล่าว รวมทั้งมีนโยบายให้ความคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ตลอดจนให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน และได้สื่อสารนโยบายและมาตรการดังกล่าวให้ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 มีมติให้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) ประกาศเจตนารมณ์ที่จะปฏิบัติตามกฎหมายไทยในการป้องกันการทุจริตทุกรูปแบบ บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับ CAC เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 และเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการ

1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงแก้ไข กฎบัตรคณะกรรมการ และจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ตลอดจนข้อกำหนด กฎหมาย แนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและมีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม การประเมินความยั่งยืนสำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน ตลอดจนอนุมัตินำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งแบบรายบุคคลและแบบรายคณะมาใช้
- ทบทวนและแก้ไขนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ทบทวนและแก้ไขจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่อง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน
- ทบทวนและแก้ไขนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในให้มีเนื้อหาที่ครอบคลุม ชัดเจน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนและแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในเรื่อง การจัดประชุมผู้ถือหุ้น การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย การกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นรายปี การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร
- แก้ไขนโยบายรางวัลเกียรติบัตรอายุงาน (Long Service Award)

2. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการดีได้มีการพิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการดีได้สอบทานและพิจารณาโดยว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าหลักปฏิบัติที่ดีโดยทั่วไปของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code พร้อมได้เสนอคณะกรรมการบริษัท ให้รับทราบในหลักการการปฏิบัติตาม CG Code รวมถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กรตามหลักปฏิบัติดังกล่าว เพื่อการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืนทั้งทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ ทั้งนี้เพื่อการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดี บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดี และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการผ่านระบบสารสนเทศ (Portal) และป้ายประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร

3. การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2565 บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจหลักด้วยกลยุทธ์ รวมพลัง และบูรณาการ (Consolidation & Integration) เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- TTA ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
- TTA ได้รับรางวัลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS)) ประจำปี 2564 หมวด

ASEAN Assets เป็นครั้งแรกในฐานะบริษัทจดทะเบียนไทย ภายใต้การประเมินโดยองค์กรผู้ทำการประเมินในนามของประเทศไทย และสถาบันกรรมการบริษัทฟิลิปปินส์ (Institute of Corporate Directors Philippines) โดยพิจารณาจากแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่เป็นเลิศในระดับสากล ทั้งนี้ TTA เป็น 1 ใน 76 บริษัทจดทะเบียนไทย จาก 234 บริษัททั่วอาเซียนที่ได้รับรางวัลในหมวด ASEAN Assets ตามประกาศจาก ACGS ประจำปี 2564

- บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนภายใต้กรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) เป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะยังคงกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่กับการสร้างความยั่งยืนต่อไป โดยคำนึงถึงการจัดการผลกระทบที่ธุรกิจมีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอยู่เสมอ
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ขึ้นทะเบียน TTA เป็นสมาชิก Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI ประจำปี 2565 เป็นครั้งแรกเนื่องจากความสำเร็จต่อเนื่องและความโดดเด่นในด้านความยั่งยืนขององค์กรภายใต้การดำเนินการเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
- สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ TTA ให้อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยได้คะแนนเต็มในการประเมิน ติดต่อกันเป็นปีที่ 2

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในจริยธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใส ความเสมอภาค รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาว ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะยึดถือเป็นแนวทางในการทำงานในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติจรรยาบรรณธุรกิจฉบับปรับปรุงแก้ไข โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ มีเนื้อหาสำคัญดังนี้

- 1. การไม่เลือกปฏิบัติ และการให้ความเคารพในสถานประกอบการ**
กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความหลากหลาย ไม่เลือกปฏิบัติหรือยอมให้เกิดการเลือกปฏิบัติเกี่ยวกับเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ รสนิยมทางเพศ ขาดิกำเนิด หรือลักษณะอื่นใดที่ถูกคุ้มครองภายใต้กฎหมาย หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิส่วนบุคคล
- 2. มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**
บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จนถือเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์ โครงการ และกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน พนักงานแต่ละท่านมีหน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการและการปฏิบัติการต่างๆ เป็นไปตามมาตรฐานของรัฐ และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ใช้บังคับที่เกี่ยวข้องกับสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 3. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน**
บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- 4. การเสถียรเสถียรให้โทษและความรุนแรงในสถานประกอบการ**
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ปลอดภัยจากการใช้สิ่งเสพติดให้โทษต่างๆ เพราะสิ่งเสพติดอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลงานของพนักงานเอง รวมทั้งความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติงานด้วย
- 5. ความสุจริตทางการเงิน**
บริษัทฯ ใช้ข้อมูลบัญชีในการทำรายงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการ และอื่นๆ บันทึกและรายงานทางบัญชีทั้งหมดที่เกิดจากข้อมูลเหล่านี้จะถูกเก็บ และนำเสนอตามกฎหมายที่ใช้บังคับในเขตอำนาจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บันทึกดังกล่าวต้องสะท้อนให้เห็นถึงสินทรัพย์หนี้สิน ส่วนของผู้ถือหุ้น รายได้ และค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง และเป็นธรรมอีกด้วย การกระทำ และการดำเนินการตามคำมั่นสัญญาใดก็ตามจะต้องเป็นไปตามการมอบหมายอำนาจที่เป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น

- 6. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือว่าขัดต่อค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างชัดเจน กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานแต่ละท่าน ได้รับการคาดหวังให้ทำหน้าที่รักษาผลประโยชน์อย่างดีที่สุดให้กับบริษัทฯ ตลอดจนปกป้องชื่อเสียงของบริษัทฯ จากความขัดแย้งใดๆ โดยใส่ใจแม้กระทั่งกับกรณีที่ไม่เหมือนว่าอาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง
- 7. ของขวัญและการเลี้ยงรับรองต่างๆ**
บุคลากรของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงการรับและให้ของขวัญ/การเลี้ยงรับรองกับผู้จัดหาสินค้าและบริการ สื่อมวลชน ลูกค้า หรือผู้ติดต่อทางธุรกิจ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐ บุคลากรของบริษัทฯ สามารถรับ และให้ของขวัญ/การเลี้ยงรับรองได้ตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 8. การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์**
บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่ออำนวยความสะดวก เพิ่มประสิทธิภาพ และให้ประสิทธิภาพต่อการทำงานทั้งระบบ ทั้งนี้ เพื่อให้มีการใช้งานร่วมกันอย่างเหมาะสม มีความมั่นคงปลอดภัย สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง มีการใช้งานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และพระราชบัญญัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการป้องกันและ/หรือบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการใช้งานไม่ถูกต้องทั้งจากผู้ใช้งาน ภัยคุกคามบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมถึงการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ได้รับความเสียหายได้
- 9. ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ**
บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านธุรกิจ และเพื่อให้บริการที่ดีที่สุดเท่าที่ทำได้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ
- 10. การไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ในทางมิชอบ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ**
บันทึก แฟ้มเอกสาร ข้อมูล และรายละเอียดทางเทคนิคของบริษัทฯ ถือว่ามีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้นต้องมั่นใจได้ว่า ข้อมูลของบริษัทฯ ได้รับการปกป้องคุ้มครองตลอดเวลา
- 11. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**
บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก

12. การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า ประโยชน์ของลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงความเป็นธรรมในการแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นภายใต้กรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ควบคู่ไปกับการมีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พันธมิตรทางธุรกิจ และคู่แข่ง สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดอบรม สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและปฏิบัติ โดยมีผู้เข้าร่วมคิดเป็นร้อยละ 100 100 87 ตามลำดับในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

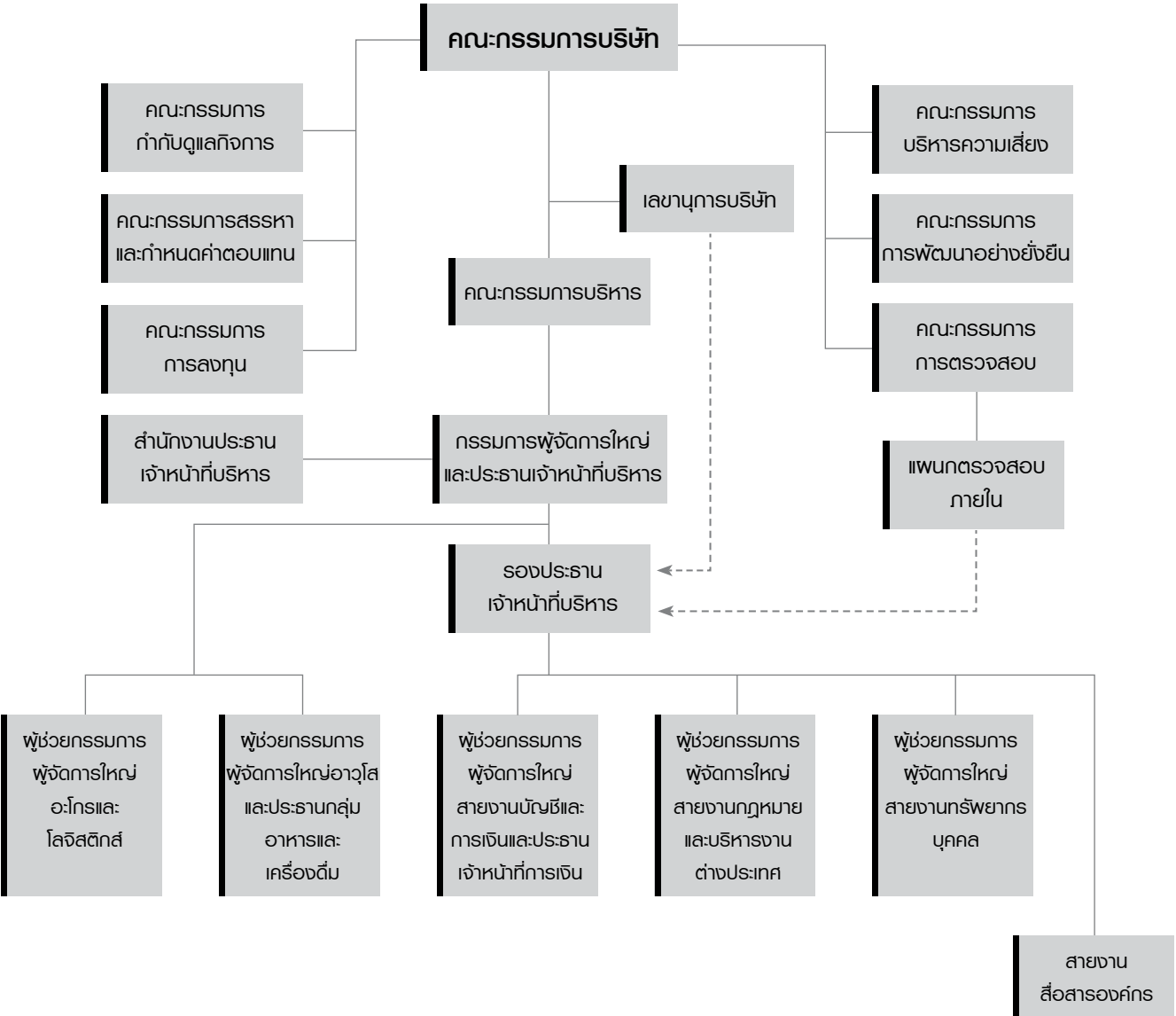
เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเข้าใจแนวปฏิบัติที่ดีและจะปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด การฝึกอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ที่ต้องลงนามรับทราบและจะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ รายงานการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก

ในปี 2565 ไม่พบการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจ

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ
(<https://www.thoresen.com/th/corporate-governance/corporate-policy-documents>)

โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคลากร

คณะกรรมการบริษัท



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

(อายุ 70 ปี)

ประธานกรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- 0.0100

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปี 2554
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปี 2554
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ปี 2551
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2550
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.) Utah State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2521
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2518

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกร์นาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Sustainability E-Training for Directors, Institute of Singapore Chartered Accountants (ISCA) ปี 2565
- หลักสูตรสื่อสารสุขภาพ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ รุ่นที่ 3 ปี 2563
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตยรุ่นที่ 7 (นอปป) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ปี 2562
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 1 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (BRAIN 1) ปี 2561
- หลักสูตร “Cryptoasset Revolution” รุ่นที่ 1 โดยสมาคมฟินเทคแห่งประเทศไทย ร่วมกับ บริษัท ไอโครา จำกัด (CAR 1) ปี 2561
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 ปี 2556
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 26/2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3 ปี 2549

- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 6 ปี 2546
- Certificate in Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School รุ่นที่ 155 ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2541
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 10 ปี 2541

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท โอว่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ, กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2564 : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2564 : กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ, กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ฟิฟตี โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2561 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท ฟิฟตี โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2560 : กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ สภาราชวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โอว่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ องค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- ปัจจุบัน : นายกสมาคมมหาวิทยาลัยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพระปกเกล้า
- 2562 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - 2562 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2557 - 2562 : รองกรรมการบริหารพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมาธิการพลังงาน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ



นายอดลิ้มชัย มหากิจศิริ

(อายุ 44 ปี)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
ประธานกรรมการการลงทุน / กรรมการบริหาร**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:**

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- 23.4671 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ และพี่ชายของนายกมลสุทธิ ทัฬหะรังสี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2547
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2544

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1 ปี 2560
- หลักสูตร Ultra Wealth - Invest Like A Master รุ่นที่ 2 ปี 2559
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4 ปี 2559
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 53/2548
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการการลงทุน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 : รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 : กรรมการ บริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ดีดับเบิลยูพี ซิตีสเปซ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฮคาลวดี มิวสิค จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ทีทีเอ เรือด่วนเจ้าพระยา
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตร์ลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน เอฟเอสเอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สก๊อตตาร์ มียอนด์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม80 โมโบริลเลอร์ กรุ๊ป จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ประณีต จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต เวเนเจอร์ส จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเซอร์ล ออรา จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเซอร์ล ตรังค์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซิปซี เซอร์วิสเชส ชาญดิอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟเอสเอ
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มารีโหม มอริเชียส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะอิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวเนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวเนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ คอมพานี พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเซล (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเซล (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทอี แอลทีดี
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการเดิน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเคอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คริวเลคคูด จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แฮคมี แค้มพ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลคคูดคันทรีคลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคคูด แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักต์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ วิลเลจ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ เฟลนิจิต จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเซล (ยูเค) ลิมิเต็ด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชียน้ำประปาหลวงพระบาง จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาเรีย เซเรส
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส โล้ตเตอร์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซล จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คลาวด์เบรค (ประเทศไทย) จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด
- 2557 - 2564 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเซล แอลแอลซี
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ริก 1 จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ริก 2 จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ริก 3 จำกัด
- 2555 - 2565 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -2 จำกัด



ดร. นีออง ปอล เทวอเน็ง

(อายุ 82 ปี)

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 30 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาโลหะวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD รุ่นที่ 74/2551

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการการลงทุน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สดรอเม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลฟิท (ประเทศไทย) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 โก จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดีคอม จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีนอร์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ จำกัด
- 2557 - 2565 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

(อายุ 42 ปี)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- 5.4798

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2548 ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2545

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกร์นาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ สวทหลวง จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม80 โบโอ รีเสิร์ช กรุ๊ป จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรีเมิ ชิปบิง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิส เอส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอสซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโฮ โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปบิง ลิงคโปร พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปบิง คอมพานี พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักต์ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เดิน จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม.คอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี เค็มฟ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ครีวเลคูด จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคูดคันทรี่คลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคูด แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรา จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะเนสต์ เพลินจิต จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ วิลเลจ จำกัด
- 2557 - 2565 : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี



นายคมลสุกรี ภัทวรวิสัย

(อายุ 45 ปี)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม / ประธานกรรมการการพัฒนอยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 27 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- โดยตนเองไม่มี ถือโดยคู่สมรส 5.4798

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- คู่สมรสของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ และน้องเขยของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท ด้านคณิตศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ด้านวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552
- หลักสูตร Director General สภาเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Pacific Basin Economic Council : PBEC) ปี 2545 - 2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการการพัฒนอยั่งยืน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทาโก้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : Chief Business Development Officer บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ก่อตั้ง บริษัท มูเกนโด จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มูเกนโด เพนทีเฮาส์ จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท โรแยล ซีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ

(อายุ 77 ปี)
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสันติ บางอ้อ

(อายุ 76 ปี)
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 14 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Professional Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2519
- B.S. Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2507

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- “Easy Listening: เกิดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด EP.2” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2565
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่น 6/2551 Capital Market Academy (CMA)
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 96/2550
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 377/2537

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2558 : ประธานกรรมการ บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยประเสริฐโฆษณา จำกัด

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- 0.0033

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรการเกษตร มหาวิทยาลัยเท็กซัส เทค ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2523
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2511

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know About Digital Assets? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 4/2565
- หลักสูตร Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2556
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2556
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2556
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 16/2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2544
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 ปี 2538
- ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร ปี 2518

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น
-ไม่มี-**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น**

- 2560 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบันการ และสาขาสังคมและเทคโนโลยี กระทรวงการคลัง
- 2559 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบันการ อุตสาหกรรมและพาณิชย์ กระทรวงการคลัง
- 2555 - 2559 : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสื่อสารและพลังงานของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

**นายเชตวong สิริวิชช์**

(อายุ 76 ปี)
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.A. Economics มหาวิทยาลัย Georgetown ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมดี)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกร์นาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 27/2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2547
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 8/2547
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 5
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (นบส.1) รุ่นที่ 13/2536
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2564 : ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2562 : ประธานกรรมการ บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2559 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น
-ไม่มี-**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น**

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการกฤษฎีกา



ดร. จิตพงษ์ กว้างสุขสทิธย์
(อายุ 73 ปี)
กรรมการอิสระ



นายโอมฮัมมัด ราเฮด อาหมัด
เอ็ม. อัลนัสซารี
(อายุ 52 ปี)
กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 13 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2522
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2517
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2513

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2547
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12
- Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2536

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พรีเมียร์ แทงค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2562 : กรรมการและประธานสำรอง Board Risk Committee ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

-ไม่มี-

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- สาขานิติศาสตร์ Emirates University

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท Gulf Islamic Investment LLC สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท Alwifaq Finance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Director General of Pvt. & Official office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan แห่งสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Assistant-Undersecretary in the Financial Department of Abu Dhabi สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : สมาชิก The National Consultative Council สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2556 - 2564 : รองประธาน Youth Hostel Society สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2556 - 2564 : กรรมการ บริษัท The Emirates Insurance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2556 - 2564 : กรรมการ บริษัท The National Investor Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์



นายสมชัย ไชยสุรกุล

(อายุ 73 ปี)
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ผู้บริหาร



นายสุกษสวัสดิ์ สุขแสง

(อายุ 56 ปี)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี
และการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
การลงทุน / กรรมการการพัฒนารายงาน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 1 มกราคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Business Administration, University of Leicester, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know About Digital Assets? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 4/2565
- หลักสูตร Corporate Governance Program for Insurance Companies (CIC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2/2565
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2557
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัท ไทโรเซไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2563 : กรรมการอิสระ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2538 - 2562 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2538 - 2560 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท โอเอสสกา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี เอ็ม 80 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ คิงส์ฟรด์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท คิงส์ฟรด์โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีแพค แพคเกจจิ้ง (บางนา) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทุนประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2562 : กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ โอ วิ โกลบอล จำกัด (มหาชน)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 มิถุนายน 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- 0.0001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปี 2538
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2530
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย ทะเบียนเลขที่ 3924

ประวัติการอบรม (การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องตามบัญชี ถึงสิ้น 20 ชั่วโมง ในปี 2565)

- หลักสูตร Business Model Reinvention for Corporate Sustainability ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2565
- หลักสูตร Customer Insights & Engagement ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2565
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร FY2022 Update accounting and tax for TTA บริษัท เคพีเอ็มจี จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปส์ ปี 2565
- หลักสูตร การวิเคราะห์งบการเงินพื้นฐาน บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปส์ ปี 2565
- หลักสูตร การจัดทำงบการเงินรวม (ขั้นพื้นฐาน) บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปส์ ปี 2565
- หลักสูตร เทคนิคและวิธีการตรวจสอบสินค้าคงเหลือ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 2/2565
- หลักสูตร การรายงานข้อมูลทางการเงินในโลกยุคดิจิทัลและการนำเสนอข้อมูลผ่านระบบ e-Filing สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 3/2565
- หลักสูตร ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 4/2565
- หลักสูตร ข้อผิดพลาดจากการทำบัญชีที่ผู้สอบบัญชีไม่ควรพลาด สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 2/2565
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2565 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2565 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2565 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 321/2565

- หลักสูตร The modern CFO, Driving Digital Transformation of the Finance and Accounting สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564
- หลักสูตร Fraud & Cyber Security Risk สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564
- หลักสูตร How finance leaders are adapting within the new normal, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564
- หลักสูตร Economic update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564
- หลักสูตร e-Learning CFO's Orientation for New IPOs ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2564

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการการลงทุน บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2557 - 2558 : ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท เมอร์เมด มารีโม่ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโรลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเชน เอฟแอลโอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเชน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บีโรลิฟท์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเชน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเชน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ไทรีเชน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเชน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - 2564 : ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ไทรีเชน (กรุงเทพ) จำกัด



นายชิกมันต์ สตรอม

(อายุ 66 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อะโกรและโลจิสติกส์

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 6 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration, EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 182/2556

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อะโกรและโลจิสติกส์ บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีเอ็ม ไทรีเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเชน-วินามา ทัก จ้อยท์ สดีด จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเชน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล พีทีอี แอลทีดี
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเชน ซาเตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเต็ด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเชน ซิปป์ เยอรมนี จีเอ็มบีเอช
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเชน ซิปป์ ลิงค์โปร พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเชน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโรลิฟท์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเชน ซิปป์ คอมพานี พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปีง เอฟแซดอี
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาเรีย เซเรส
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2555 - 2565 : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี
- 2555 - 2564 : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
- 2543 - 2561 : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม



ดร. วันเชนต์ เซียว

(อายุ 48 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมาย และบริหารงานต่างประเทศ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 19 กันยายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Business Administration (Corporate Law & Governance), University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท Global Executive Master of Business Administration, INSEAD
- ปริญญาโท Business Administration (Oil & Gas), Curtin University
- ปริญญาตรี Laws (Honours), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี Commerce (Accounting), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 175/2556
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 38/2556
- Solicitor, Supreme Court of England & Wales
- Barrister-at-Law & Solicitor, High Court of Australia
- Barrister-at-Law & Solicitor, Supreme Court of the Australian Capital Territory

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2559 - 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโส Legal & Corporate Affairs and Business Development Director (Offshore Drilling) บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท ซิปเม็กซ์ อินเวสเมนต์ส ลิมิเตด
- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท บีโตรลฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี
- 2564 - ปัจจุบัน : บริษัท ไทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซามิล ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ มอริเชียส จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ส จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิสเคป เซอร์เวย์ส พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด
- 2563 : กรรมการ บริษัท ซีเคสดี จำกัด
- 2563 : กรรมการ บริษัท บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเตด
- 2560 - 2563 : กรรมการ บริษัท พีที เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส อินโดนีเซีย
- 2560 - 2563 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2558 - 2564 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2558 - 2564 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
- 2558 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด

**นายสมชาย อภิณยานุกุล**

(อายุ 52 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน / กรรมการการพัฒนอย่งยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทสาขา International Business, Swinburne University of Technology เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรีสาขารัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกร์นาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร 7 อุปนิสัย พัฒนาผู้ที่มีประสิทธิภาพสูง (7 Habits for Highly Effective People) Signature Edition 4.0 จัดโดย สถาบัน FranklinCovey ประเทศไทย ปี 2562
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 160/2562
- The Predictive Index System โดย PI Management ประเทศสิงคโปร์
- HRMS Seminar กรุงเทพมหานคร ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- PMAT ประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการการลงทุน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล และกรรมการการพัฒนอย่งยั่งยืน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปบิง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - 2559 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท เอเคโด (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อมูลบุคคลสำคัญอื่น

1. เลขานุการบริษัท

นางนันทิณี เฮอร์นิกน

(อายุ 56 ปี)

เลขานุการบริษัทและผู้ช่วยฝ่ายกิจการองค์กร

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 10 ธันวาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Development Administration มหาวิทยาลัย Western Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Effective Minutes Taking Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2546
- หลักสูตร Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2545

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2563 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร บริษัท ไทโรเซไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2563 : เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานองค์กร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - 2563 : กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางนันทิณี เฮอร์นิกน ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2563 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

2. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับดูแล

นางสาวเพ็ญทิศา วงศ์โสภาคย์

(อายุ 38 ปี)

รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและวิเคราะห์การเงินส่วนกลาง

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 7 มีนาคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (อบรมทั้งสิ้น 20 ชั่วโมงในปี 2565)

- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ทุกฉบับ สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2565
- หลักสูตร งบกระแสเงินสด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ปี 2565
- หลักสูตร การเงินองค์กร สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2565
- หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงิน 5 ฉบับ (Pack 5) ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนที่กิจการมีอำนาจควบคุม มีอำนาจควบคุมร่วม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2565

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน : รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและวิเคราะห์การเงิน ส่วนกลาง บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2565 : ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายวิเคราะห์การเงินส่วนกลาง บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - 2560 : รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2555 : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นางสาวอภิษฎา พงษ์ปรีชา

(อายุ 40 ปี)

ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริหารความเสี่ยง งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 1 เมษายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA จาก Aston University สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร AC Forum, บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร AC Forum, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2565
- หลักสูตร IIA THAILAND ANNUAL CONFERENCE 2564, IIAT ปี 2564
- หลักสูตรการเปิดเผยข้อมูลและจัดการ 56-1 One Report, KPMG ปี 2564
- หลักสูตร Agile Audit, TeamMate ปี 2564
- หลักสูตร Anti-Corruption Training จัดโดย บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) วิทยากรจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2563
- หลักสูตร Road to Join CAC สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2563
- หลักสูตร The 7 HABITS of highly effective people, PacRim Group ปี 2562
- หลักสูตร COSO ERM 2560 สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2560

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริหารความเสี่ยง งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2565 : รองผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - 2562 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ตรีเพชรอีซูซุเซลส์ จำกัด

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. จัดทำแผนการตรวจสอบรายปีโดยใช้ Risk-Based Methodology ที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงหรือการควบคุมที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งปรับปรุงแผนให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
2. ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งปฏิบัติงานพิเศษอื่นใดตามที่ได้รับ การร้องขอโดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายบริหาร

3. รักษาและดำรงไว้ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นมืออาชีพตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. รายงานข้อมูลเกี่ยวกับสถานะความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีและความเพียงพอของทรัพยากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
5. จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร
6. ติดตามผลและจัดทำรายงานการแก้ไขประเด็นการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
7. สอบทานรายงานเกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ที่ได้รับจากช่องทางการรับแจ้งการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชัน และสรุปเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาสและดำเนินการแก้ไขตามนโยบายของบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานสรุปประเด็นที่สำคัญเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. สอบทานและประสานงานกับผู้รับผิดชอบให้บริษัทฯ ดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎเกณฑ์และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
10. รายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

4. หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวอัจฉริยา อังสุธรรม

(เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566)

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวเขมกร จีระมงคลกุล

(เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม - 30 กันยายน 2565)

รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล : investors@thoresen.com

ที่อยู่ : 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8

ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต ลุมพินี

ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทร : +66 (0) 2254 8437 ต่อ 315

โทรสาร : +66 (0) 2655 5631

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุนสัมพันธ์เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นรวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) รายไตรมาส กลยุทธ์และแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งมีการเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ เป็นธรรม และทั่วถึง นักลงทุนสามารถสื่อสารข้อมูลนี้ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล และเว็บไซต์ นักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เปิดเผยในเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thoresen.com>) ซึ่งมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

หน้าที่สำคัญอีกประการหนึ่งของนักลงทุนสัมพันธ์ คือ การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันการเงิน และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังรับผิดชอบในการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เช่น การประชุมนักวิเคราะห์และการประชุมกับนักลงทุน นอกจากสื่อสารข้อมูลบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแล้ว นักลงทุนสัมพันธ์ยังทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และนำเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเพื่อนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปใช้ในการตัดสินใจและการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ		เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี เพิ่ม/(ลด)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
คณะกรรมการบริษัท			
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	182,000 -	182,000 -	- -
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ¹ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	421,919,159 -	427,679,159 -	5,760,000 -
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ^{1/2} คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	99,866,937 -	99,866,937 -	- -
4. นายณ้อง ปอล เทเวแฉ่ง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
5. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี ¹ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 99,866,937	- 99,866,937	- -
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
7. นายสันติ บางอ้อ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	50,100 -	60,100 -	10,000 -
8. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
11. นายสมชัย ไชยศุภรากุล คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
ผู้บริหาร			
1. นายศทาร์ฐ สุขแสวง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,000 -	2,000 -	- -
2. นายชีกมันต์ สดรอหม คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
3. ดร. วินเซ็นต์ เขียว คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4. นายสมชาย อภิญาอนุกุล คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

หมายเหตุ : ¹ เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
² เป็นคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี
- หมายถึงไม่ได้ถือครองหลักทรัพย์ TTA / ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการ ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อ “การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 นี้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน (ร้อยละ 27.27 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งประกอบไปด้วยเพศชาย 2 คน และเพศหญิง 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 คน (ร้อยละ 72.73 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (ร้อยละ 45.45 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)

2. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. ดร.ฌ็อง ปอล เทเวเน็ง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	30 มกราคม 2557
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
5. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม / ประธานกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน	27 เมษายน 2559
6. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
7. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
8. นายเชิดพงษ์ ลิวิวิชช์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
9. ดร.จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
11. นายสมชัย ไชยสุภารากุล ¹	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 มกราคม 2565

หมายเหตุ : ¹ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 แทนที่ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา กรรมการที่ลาออก

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ ดร. ฌ็อง ปอล เทเวเน็ง และนายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี กรรมการสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

3. อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่

ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ให้รวมถึงการดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัทฯ ทุกปี
4. พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปีและการลงทุนของบริษัทฯ
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย แทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อดูแลระบบบริหาร และระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน เป็นต้น สำหรับการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
7. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดและเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหารที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงินและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
9. พิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่เสนอแนะโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
10. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
11. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด

12. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
13. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบเพื่อความก้าวหน้าและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

4. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท (Level of Authorities)

คู่มืออำนาจอนุมัติ (Level of Authorities) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฉบับล่าสุดเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งได้กำหนดอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
 - การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การ(งด)จ่ายปันผลประจำปี งบการเงินประจำปี
 - การแก้ไข/เพิ่มเติม หนังสือบริคณห์สนธิ และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัทฯ
 - การเพิ่มทุน การลดทุน
 - กิจกรรมจัดหาเงินทุน ได้แก่ การเพิ่มทุน ตราสารทุน ตราสารหนี้ ตราสารอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับทุน และการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ
 - กิจกรรมจัดหาเงินทุน
2. พิจารณานุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
 - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
 - อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการชุดย่อย และอนุมัติการกำหนด หรือแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
 - อนุมัติงบการเงินฉบับสอบทานรายไตรมาส และอนุมัติการเผยแพร่งบการเงินของบริษัทฯ
 - อนุมัติการตั้งสำรองทางบัญชีที่มีวงเงินเกินกว่า 1,500 ล้านบาท เช่น หนี้สูญการด้อยค่าของทรัพย์สิน
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีที่สำคัญ
 - อนุมัติการกำหนด/แก้ไขเพิ่มเติมอำนาจอนุมัติ (Level of Authorities) ของบริษัทฯ
 - อนุมัติแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และดัชนีวัดผลสำเร็จ (KPI)
 - อนุมัติงบประมาณประจำปี และอนุมัติการเปลี่ยนแปลงแก้ไขงบประมาณประจำปีที่เกิดขึ้นกว่าร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติ
 - อนุมัติรายการที่มีวงเงินเกินกว่า 1.5 พันล้านบาทต่อรายการ ดังนี้
 - การเพิ่มทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และเงินลงทุน
 - การลงทุน รายจ่ายฝ่ายทุน การลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยง
 - กิจกรรมจัดหาเงินทุนอื่น (นอกเหนือจากที่กำหนดด้านบน)

- อนุพันธ์ และการออกตราสารเครดิต (letter of credit)
- การให้หรือขอความช่วยเหลือทางการเงินระหว่างบริษัทย่อย
- อนุมัติค่าใช้จ่ายในการสอบทานธุรกิจ (due diligence) และ/หรือการศึกษาความเป็นไปได้ (feasibility study) ของธุรกิจหรือโครงการที่มีวงเงินเกินกว่า 75 ล้านบาทต่อรายการ

ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และเงื่อนไขของธนาคารและสถาบันที่ลงทุน

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การแยกตำแหน่งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้นเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปรายใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำวัน หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
3. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน
6. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

ประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่กรรมการอิสระ เนื่องจากดำรงตำแหน่งทั้งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร ด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นว่าความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของประธานฯ สามารถส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก อีกทั้งการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานฯ จะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามเพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระได้เข้ามีส่วนร่วมในการกำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
2. พิจารณาแผนการลงทุนในกิจการต่างๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
4. ดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้โดยการอนุมัติรายการดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) 6) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) ซึ่งเป็น คณะกรรมการระดับบริหารทำหน้าที่ในการพิจารณาและกลั่นกรองการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	ประธานกรรมการ	14 พฤศจิกายน 2559
2.	นายสันติ บางอ้อ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายเชิดพงษ์ ลีวิรัช	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2556

กรรมการทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและรายปี
 - ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศรวมถึงพิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้
 - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงานและการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาผลงานของหน่วยงาน

ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีอิสระในการดำเนินงาน และไม่มีการจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน

- ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
- สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุม ทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น
- สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอชื่อ แต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้
 - 4.1 สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากรขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีภายนอกที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
 - 4.2 สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - 4.3 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - 4.4 พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชีภายนอก และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
 - 4.5 ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ โดยต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีภายนอกบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และพิจารณาให้มีการประเมินผลผู้สอบบัญชีใหม่ทุกๆ รอบปีบัญชี
 - 6.5 ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและ
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส
9. สอบทานข้อสรุป และหลักฐานการฉ้อโกงของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ
12. ดำเนินการให้มีกระบวนการกำกับดูแลรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่อบริษัทฯ
13. จัดจ้างบุคคลภายนอกเป็นการชั่วคราวหรือตามความจำเป็น เพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอ หรือมีความรู้ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและตามเวลาที่กำหนด
14. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำเรื่องการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยการนำแนวทาง Three Lines of Defense มาใช้กับระบบการควบคุมภายในเพื่อส่งเสริมให้ทุกแผนกเข้าใจการปฏิบัติตามของบริษัทฯ สำหรับแนวทางนี้ หน่วยงานในชั้นแรกควรเข้าใจบทบาทของตนเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และเพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานของตนได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการทำหน้าที่ของตน ในขณะที่การบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่เป็นเสมือนหน่วยงานชั้นที่สองในการตรวจ ติดตาม และควบคุม เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ รวมถึงความเสี่ยงและหน้าที่ในการควบคุม นอกจากนี้ หน่วยงานชั้นที่สาม ซึ่งคือฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเชื่อมั่นที่เป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธาน	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	ดร. เมือง ปอล เทเวณัง	สมาชิก	12 กุมภาพันธ์ 2557
4.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดแผนธุรกิจและทิศทางการดำเนินงานของธุรกิจโครงสร้างการบริหารงาน กลยุทธ์ของบริษัทฯ และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
2. ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาและให้ความเห็นงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ และ
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารของแต่ละหน่วยธุรกิจได้รับความไว้วางใจให้รายงานผลการปฏิบัติงานและประเด็นสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจและคณะกรรมการสามารถติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างใกล้ชิด

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจต่างๆ แผนการลงทุน ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายหลักของกิจการ งบประมาณประจำปี เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการบริหาร” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 นี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนสองในสาม (2/3) ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ โดยได้รับเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ ¹	ประธานกรรมการ	14 กุมภาพันธ์ 2556
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี ¹	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2556

¹ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่เป็นกรรมการอิสระ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท ในกรณีที่มิมีตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

3. เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ
4. กำหนดเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ
5. พิจารณากลับโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทฯ

- 6. กลั่นกรองและตรวจสอบรายชื่อผู้ที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่ามีได้เป็นผู้ที่ถูกต้องขึ้นบัญชีดำหรือถอนออกบัญชีรายชื่อที่หน่วยงานเหล่านี้จัดทำขึ้น และ
- 7. ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง ควรนำเสนอประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 นี้ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ ¹	ประธานกรรมการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทวอเน้ง	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

¹ กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่เป็นกรรมการอิสระ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ กำกับดูแล และติดตามผลการปฏิบัติ รวมถึงประพฤติปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีดังต่อไปนี้

- 1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 2. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับ และเป็นไปตามกฎหมาย นโยบายของบริษัทฯ และรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3. กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4. เสนอแนะแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
- 5. ดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีผลในทางปฏิบัติมีความต่อเนื่องและเหมาะสม
- 6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม และ
- 7. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 2 ครั้งเพื่อรับทราบผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR)) ประจำปี 2565 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผลการประเมินโครงการการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS)) ประจำปี 2564 ที่จัดโดยองค์กรผู้ทำการประเมินและสถาบันกรรมการบริษัท ประเทศฟิลิปปินส์ ผลการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และเสนอให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและแก้ไขนโยบายการต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคลให้แก่กรรมการทุกคน โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 นี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน ที่มาจากคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเชิดพงษ์ ลิธิวิชัย ¹	ประธานกรรมการ	15 พฤษภาคม 2560
2.	ดร. เมือง ปอล เทเวเน้ง	สมาชิก	15 พฤษภาคม 2560
3.	นายศุภราช สุขแสง	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564
4.	นายสมชาย อภิภูณานุกุล	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

¹ กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่เป็นกรรมการอิสระ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ทบทวนประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญ และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการกำหนดและการปรับปรุงนโยบายที่เหมาะสม
2. ประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุมด้านการบริหาร การดำเนินงาน และการควบคุมบัญชีที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท
3. ทบทวนความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญที่เกิดขึ้นจริงและที่อาจเกิดขึ้น
4. ติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจและองค์กร
5. ทบทวนกระบวนการวางแผนฉุกเฉินทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญ และมีแผนฉุกเฉินที่เหมาะสม
6. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยแบ่งปันข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ
7. ตัดสินใจและให้คำแนะนำในประเด็นสำคัญที่ได้จากกระบวนการบริหารความเสี่ยง
8. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินโครงการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัทฯ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 นี้

เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัทขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานและการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงขององค์กรในวงกว้าง โดยมีหน้าที่กำกับดูแล ประเมิน และลดความเสี่ยงในระดับองค์กรซึ่งจะช่วยระบุความเสี่ยงหลักของธุรกิจ รวมถึงควบคุมความเสี่ยงของการบริหารธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนให้มีการบังคับใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านนโยบายและกระบวนการ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการผลักดันให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อที่จะได้มีการจัดเตรียมความพร้อมในการป้องกันความเสี่ยงได้ทันทั่วทั้งที่ และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกสำหรับหน่วยธุรกิจมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนมีสมาชิกทั้งสิ้น 12 คน โดยมีนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เป็นประธานกรรมการการพัฒนายั่งยืน และมีสมาชิกอีก 11 ท่านซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน ได้จัดตั้งคณะทำงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (SD Working Group) ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากหัวหน้างานในหลายหน่วยงาน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนสอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาที่ต่อเนื่อง มีการสื่อสารที่ชัดเจน มีการติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานด้านความยั่งยืน ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านการพัฒนาความยั่งยืน
3. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายการพัฒนายั่งยืน
4. กำกับ ดูแล ทบทวนการดำเนินงานด้านการพัฒนายั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติ สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก

- 5. ให้คำปรึกษา ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และ
- 6. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 นี้

คณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ซึ่งเป็นคณะกรรมการระดับผู้บริหารทำหน้าที่ในการพิจารณาและกลั่นกรองการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการ	27 เมษายน 2558
2.	ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน็ง	สมาชิก	27 เมษายน 2558
3.	นายศุภราช สุขแสง	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564
4.	นายสมชาย อภิภูวนานุกุล	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

- 1. ทบทวนและประเมินการลงทุนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 2. กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ในทุกโครงการ
- 3. ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในด้านการวิเคราะห์และการจัดสรรโครงสร้างการลงทุน ก่อนที่จะยื่นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ

กฎบัตรฉบับเต็มของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนะ ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/en/corporate-governance/corporate-policy-documents>)

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานอะโกรและโลจิสติกส์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	
3.	นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	
4.	นายคทาร์ฐ สุขแสง	
5.	นายชิกมันต์ สตรอม	
6.	ดร. วินเซ็นต์ เขียว	
7.	นายสมชาย อภิภูณานุกุล	

หมายเหตุ รายชื่อผู้บริหารข้างต้น เป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

[illegible]

บางยุค : X = ประสิทธิภาพ ID = การสื่อสาร // = การทำซ้ำ O = ผู้รับ

บริษัท ไทยเรซินไทย แอลดีซีที จำกัด (มหาชน)		TTA	ไทย	นายภิฑย พิวิทย	นายณิฏฐา ไทสิงห์	Mr. Marc John Bernardis	Mr. Salih Zada	Mr. Lennox Ernest Thompson	Mr. Abrar Ahmad Sial	Mr. Jaber Said / O Al-Rumahi	Mrs. Khushboo Beeharry	Mr. Lughman Bon Mazlan	Mr. Hazali Bin Shamsudin	Mr. Mohamed Suhaimi Bin Sulaiman	นายณิฏฐา ไทสิงห์	นายณิฏฐา ไทสิงห์	นายณิฏฐา ไทสิงห์	นายณิฏฐา ไทสิงห์	Mr. Zamill Abdullah Al Zamill	Mr. Sufyan Zamill Abdullah Al Zamill	Mr. Faisal Sulaiman Abdullah Al Zamill	Mr. Leng Kheang	Mr. Fraser John Moonie	Mr. Scott Cormack
บริษัท ไทยเรซินไทย แอลดีซีที จำกัด (มหาชน)																								
นายณิฏฐา ไทสิงห์	1 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	PREMO	ไทย																					
	2 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	TSS	สิงคโปร์																					
	3 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	EMC	สิงคโปร์																					
	4 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	TSC	สิงคโปร์																					
	5 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	TCB	ไทย																					
	6 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	TST	ไทย																					
	7 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	JV-TKK	ไทย																					
	8 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	TSB	สหรัฐอเมริกา																					
	9 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	THK	ฮ่องกง																					
	10 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	TSG	เยอรมนี																					
นายณิฏฐา ไทสิงห์	11 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MMML	ไทย	ID	ID																			
	12 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MV	ไทย																					
	13 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	PTGC	กัมพูชา																					
	14 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	ZMOS	ซาอุดีอาระเบีย																	X	/O	/		
	15 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MDL	ไทย																					
	16 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MMM	มอริเชียส										/											
	17 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MIV	หมู่เกาะเคย์แมน																					
	18 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MSSI	เซเชลส์																					
	19 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MSS-SKA	ซาอุดีอาระเบีย				/																	
	20 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MSSLLC	กาตาร์				/	/																
นายณิฏฐา ไทสิงห์	21 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MSST	ไทย																					
	22 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MDCOM	ไทย																					
	23 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	SSS	สิงคโปร์	/																				
	24 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MOS-SG	สิงคโปร์	/																				
	25 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MSSM	มาเลเซีย									/												
	26 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MSS-UK	อังกฤษ						/															
	27 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	ZQ	สหรัฐอเมริกา																					
	28 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	MSOGS	สหรัฐอเมริกา																					
	29 บริษัท ไทยเรซินไทย จำกัด (มหาชน)	M3JV	สหรัฐอเมริกา																					

หมายเหตุ : X = ประสบการณ์ ID = ประสบการณ์ / = ประสบการณ์เป็นพันธมิตร O = พันธมิตร

บริษัท ไทยไฟร์ไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)		TTA	ไทย	Mr. Leonardo L. Leonio Ms. Chantssa Teresita L. Asuncion Mr. Lawrence N. Leonio Mr. Carlo Leonardo N. Leonio Mr. Oscar S. Reyes นายธนวัฒน์ อภิเดช นายธนวัฒน์ อภิเดช นายธนวัฒน์ อภิเดช Mr. Robert Bruenn Mr. Chia Wan Huat Joseph Mr. Nguyen Huu Manh Nhung Mr. Papillon Gregory, Claude, Jean-Marc Mr. Lo Liang Lai Mrs. Kee Fong Wong Mr. Mohit Kumar Purbey H.E. Sheikh Khaleed Abdullah Sultan Al Qasimi Dr. Rashid Al Leem Mr. Pham Viet Ha Mr. La Nhat Quang Mr. Dao Chi Thiet Mr. Jan Fuhrmann นายธนวัฒน์ อภิเดช นายธนวัฒน์ อภิเดช
บริษัท ไทยไฟร์ไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)		PREMO	ไทย	
ผู้บริหารระดับสูง	1 บริษัท พรีเมอ จำกัด (มหาชน)	TSS	สิงคโปร์	
	2 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	EMC	สิงคโปร์	
	3 บริษัท อีดีเอ็มดี จำกัด (มหาชน)	TSC	สิงคโปร์	
	4 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	TCB	ไทย	
	5 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	TST	ไทย	
	6 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	JV-TKK	ไทย	
	7 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	TSB	สหรัฐอเมริกา	
	8 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	THK	ฮ่องกง	
	9 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	TSG	เยอรมนี	
	10 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MMI	ไทย	
ผู้บริหารระดับสูง	11 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MV	ไทย	
	12 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	PTGC	กัมพูชา	
	13 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	ZMOS	ซาอุดีอาระเบีย	
	14 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MDL	ไทย	
	15 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MMM	มอริเชียส	
	16 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MIV	หมู่เกาะเคย์แมน	
	17 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MSSI	เซเชลส์	
	18 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MSS-SKA	ซาอุดีอาระเบีย	
	19 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MSS-LLC	กาตาร์	
	20 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MSST	ไทย	
	21 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MDCOM	ไทย	
	22 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	SSS	สิงคโปร์	
	23 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MOS-SG	สิงคโปร์	
	24 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MSSM	มาเลเซีย	
	25 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MSS-UK	สหราชอาณาจักร	
	26 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	ZQ	ไทย	
	27 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	MSOGS	สหรัฐอเมริกา	
	28 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)	M3JV	สหรัฐอเมริกา	
	29 บริษัท ไทยไฟร์ไทย จำกัด (มหาชน)			

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ // = กรรมการที่ปรึกษา O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นพิธีการ 0 = พิธีการ

หมายเหตุ : X = ประสิทธิภาพ ID = กระบวนการอิสระ

[illegible]

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = การหารัศมี $/$ = การการ $//$ = การการที่เป็นพัริการ 0 = พุริการ

คณะกรรมการ การควบคุม และกำกับ	30	บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเซีย โอเคิลส์ จำกัด (มหาชน)	PMTA	ไทย	นางทิพย์ พิ วิทย	นางเมิ่ง ฝู-อู๋	นางเสวิวิศา ไทโรสทิ	Mr. Marc John Bernardis	Mr. Salih Zada	Mr. Lennox Ernest Thompson	Mr. Abrar Ahmad Sial	Mr. Jaber Said J O Al-Rumaili	Mrs. Khushboo Beeharry	Mr. Kenny Paramaseeven Curpen	Mr. Luqman Bon Mazlan	Mr. Hazali Bin Shamsudin	Mr. Mohamad Suhaimi Bin Sulaiman	นางสุภัทรา ศรีสงวน	นางเอื้อ สันติ	นางสมร ศรีวงษ์พันธุ์	นางสิริบุษย์ กอวสุย	Mr. Zamil Abdullah Al Zamil	Mr. Sufyan Zamil Abdullah Al Zamil	Mr. Faisal Sulaiman Abdullah Al Zamil	Mr. Leng Kheang	Mr. Fraser John Moonie	Mr. Scott Cornack
	31	บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเซีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอสทีตี	PMIS	สิงคโปร์																							
	32	บริษัท บาดองโต จำกัด	BCC	เวียดนาม																							
	33	บริษัท พีเอส เดอเบียด จำกัด	PHC	ไทย																							
	34	บริษัท สยามทากิ จำกัด	STC	ไทย																							
	35	บริษัท ไทโรเซน (อินโดนีเซีย) เอส.เอ.	TI	ปานามา																							
ผู้สนับสนุน	36	บริษัท ไทโรเซน-จินนา จำกัด	TV	เวียดนาม																							
	37	บริษัท ไทโรเซน-จินนา โอเคิลส์ จำกัด	TVL	เวียดนาม																							
	38	บริษัท ไทโรเซน-จินนา ทัก จอยท์ สตีต จำกัด	TVT	เวียดนาม																							
	39	บริษัท กัสฟ เอเชีย คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	GAC	ไทย																							
	40	บริษัท จีเอซี ไทโรเซน โอเคิลส์ จำกัด	GTL	ไทย																							
	41	บริษัท ซิดลม มาร์เน เซอร์วิส เซส แอนด์ ทัฟฟลายส์ จำกัด	CMSS	ไทย																							
	42	บริษัท ไทโรเซน ซิมบิง เอเชีย	TFZE	สหรัฐอเมริกาอเมริกา																							
	43	บริษัท ซาร์จ พอร์ต เซอร์วิส เซส แอสทีตี	SPS	สหรัฐอเมริกาอเมริกา																							
	44	บริษัท บิโกลิฟ (ประเทศไทย) จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ไทโรเซน แอสทีตี จำกัด)	PTLT	ไทย	/																						
	45	บริษัท บาเวีย เซส	BARIA	เวียดนาม																							
	46	บริษัท บิโกลิฟ จำกัด	PTL	ฟิลิปปินส์																							
ผู้แทนองค์กร	47	บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	AIM	ไทย																							
	48	บริษัท เอเชีย-ยุโรป-แปซิฟิกเซสแมจ จำกัด	ALP	ลาว																							
	49	บริษัท ทีทีโอ มาร์เนอ จำกัด	TMC	ไทย																							
	50	กิจการร่วมค้า ทีทีโอ เรือดำน้ำเจ้าพระยา	JV-CPX	ไทย																							
	51	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	PMTP	ไทย																							
	52	บริษัท ไทโรเซน เอเชียโอ จำกัด	TFSO	ไทย	/																						
	53	บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด	P80A	ไทย																							
	54	บริษัท พี 80 เรือ จำกัด	P80J	ไทย	/																						
	55	บริษัท โซลาร์ โอเคิลส์ พีทีอี แอสทีตี	SOH	สิงคโปร์																							
	56	บริษัท พี80 โอ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท พีเอ็มเอพี จำกัด)	P80G	ไทย																							
ผู้แทน	57	บริษัท โอเคิลส์ มาร์เนอ จำกัด	HCM	ไทย	/																						
	58	บริษัท สดอม (ไทยแลนด์) จำกัด	STROM	ไทย																							
	59	บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด	WT	ไทย	/																						
	60	บริษัท เอเชีย เอเชีย เอเชีย จำกัด	LGA	ไทย																							
	61	บริษัท ประณีต จำกัด	PN	ไทย																							

หมายเหตุ : X = ประสานงาน ID = กรรมการ // = กรรมการที่ปรึกษา O = ผู้บริหาร

โครงการพัฒนาระบบงาน	30	บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเชีย โอเดิลส์ จำกัด (มหาชน)	PMTA	ไทย	Mr. Leonardo L. Leonio	Ms. Claressa Teresita L. Asuncion	Mr. Lawrence N. Leonio	Mr. Carlo Leonardo N. Leonio	Mr. Oscar S. Reyes	นางสาวพจนา จันทิมา	Mr. Robert Bruem	Mr. Chia Wan Huat Joseph	Mr. Nguyen Huu Manh Nhung	Mr. Papillon Gregory, Claude, Jean-Marc	Mr. Lo Liang Lai	Mrs. Kee Fong Wong	Mr. Mohit Kumar Purbey	H.E. Sheikh Khaleed Abdulrah Sultan Al Qasimi	Dr. Rashid Al Leem	Mr. Pham Viet Ha	Mr. La Nhat Quang	Mr. Dao Chi Thiet	Mr. Jan Fuhrmann	นางสาวกัญญา อภิสมทุกัน
	31	บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอสทีตี	PMTS	สิงคโปร์																				
	32	บริษัท บาดองโต จำกัด	BCC	เวียดนาม																				
	33	บริษัท พีเอส เทคโนโลยีเอส จำกัด	PHC	ไทย																				
	34	บริษัท สยามทากิ จำกัด	STC	ไทย																				
	35	บริษัท ไทโรเซน (อินโดจีน) เอส.เอ.	TI	ปานามา							/													
	36	บริษัท ไทโรเซน-จีนมา จำกัด	TV	เวียดนาม																	/O			
	37	บริษัท ไทโรเซน-จีนมา โอเดิลส์ จำกัด	TVL	เวียดนาม																		/		
	38	บริษัท ไทโรเซน-จีนมา ทัก จิอท์ สตีล จำกัด	TVT	เวียดนาม																				
	39	บริษัท กัสฟ เอเชีย คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	GAC	ไทย																	/			
โครงการพัฒนาระบบงาน	40	บริษัท จีเอส ไทโรเซน โอเดิลส์ จำกัด	GTL	ไทย																				
	41	บริษัท ซิดลม มาร์เน เซอร์วิสเอส แอนด์ ทัฟฟลายส์ จำกัด	CMSS	ไทย																				
	42	บริษัท ไทโรเซน ซิมบิง เอเชีย	TFZE	สหรัฐอเมริกาเอมิเรตส์																				
	43	บริษัท ซาร์จ พอร์ต เซอร์วิสเอส แอลเอส	SPS	สหรัฐอเมริกาเอมิเรตส์														X	/					
	44	บริษัท บิโวลท์ (ประเทศไทย) จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ไทโรเซน แอสทีตี จำกัด)	PTLT	ไทย																				
	45	บริษัท บาเวีย เซเรส	BARIA	เวียดนาม										X	/	/	/							
	46	บริษัท บิโวลท์ จำกัด	PTL	ฟิลิปปินส์	X	/	/O	/O																
	47	บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	AIM	ไทย																				
	48	บริษัท เอเชียแปซิฟิกพลังงาน จำกัด	ALP	ลาว																				
	49	บริษัท ทีทีโอ มาร์เนอร์ จำกัด	TMC	ไทย																				
โครงการพัฒนาระบบงาน	50	กิจการร่วมค้า ทีทีโอ เรือด่วนเจ้าพระยา	JV-CPX	ไทย																				
	51	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	PMTP	ไทย																				
	52	บริษัท ไทโรเซน ออฟสโธ จำกัด	TFSO	ไทย																				
	53	บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด	P80A	ไทย																				
	54	บริษัท พี 80 เรือ จำกัด	P80J	ไทย																				
	55	บริษัท โซลีโอ โอเดิลส์ พีทีอี แอสทีตี	SOH	สิงคโปร์																				
	56	บริษัท พี80 โกล จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท พีเอ็มเอพี จำกัด)	P80G	ไทย																				
	57	บริษัท โอเดิลส์ มาร์ลิค จำกัด	HCM	ไทย																				
	58	บริษัท สดวอม (ไทยแลนด์) จำกัด	STROM	ไทย																				
	59	บริษัท จี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด	VVT	ไทย																				
โครงการพัฒนาระบบงาน	60	บริษัท เลเซอร์ เทม เอเชีย จำกัด	LGA	ไทย																				
	61	บริษัท ประณีต จำกัด	PN	ไทย									/											

[illegible]

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ $/$ = กรรมการ $//$ = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 0 = ผู้บริหาร

ศูนย์ทดสอบ	62	บริษัท สก๊อตต์ ปิเออร์ จำกัด	SKB	ไทย	นางสาวพูนศรี อภิสมบุญ
	63	บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด	KKV	ไทย	นางสาว กอ-ฉัตร
	64	บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอสทีดี (เชอเคม บริษัท พอร์ เฟรนด์ชิป ธิมิ่ง แอสทีดี)	WI	สิงคโปร์	Mr. Jan Fuhrmann
	65	บริษัท ดีดีเบิ้ลพี ซิสเต็ม จำกัด	DWPC	ไทย	Mr. Dao Chi Thiet
	66	บริษัท อะชิน โยคคิงส์ จำกัด	ATH	ไทย	Mr. La Nhat Quang
	67	บริษัท ยูนิค โนมิ่ง เซอร์วิสเทส จำกัด (มหาชน)	UMS	ไทย	Mr. Pham Viet Ha
	68	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด	UMSD	ไทย	Dr. Rashid Al Leem
	69	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด	UMSL	ไทย	H.E. Sheikh Khaleid Abdullah Sultan Al Qasimi
	70	บริษัท ยูเอ็มเอส เทลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด	UMSPE	ไทย	Mr. Mohit Kumar Purbey
	71	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเทส จำกัด	UMSP	ไทย	Mrs. Kee Fong Wong
	72	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด	UMSCE-1	ไทย	Mr. Lo Liang Lai
	73	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด	UMSCE-2	ไทย	Mr. Papillon Gregory, Claude, Jean-Marc
					Mr.Nguyen Huu Manh Nhung
					Mr. Chia Wan Huat Joseph

หมายเหตุ : X = ประสบความสำเร็จ ID = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ
ID = กรรมการอิสระ
/ = กรรมการ
// = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
0 = ผู้บริหาร

សេចក្តីសន្និដ្ឋាន :

นโยบายค่าตอบแทน

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) (จ่ายตามผลประกอบการ) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย ระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนเพิ่มเติมจาก ภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นสมาชิกกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน มีความเหมาะสม เพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอ จำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะประเมินตนเอง และเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการประเมินการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยองค์ประกอบค่าตอบแทนดังกล่าวมีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงประกันชีวิต และประกันสุขภาพส่วนบุคคล

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

องค์ประกอบค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบค่าตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และค่าตอบแทนอื่นๆ ซึ่งเป็นสิ่งจูงใจระยะยาว ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในวงเงินจำกัดความรับผิดรวม 1,200 ล้านบาทต่อปี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมถึงเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยกำหนดวงเงินไว้ไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับปี 2565 โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินค่าตอบแทนประจำปี 2565 ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม

อัตราค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชด้อย สำหรับปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	ค่าตอบแทนรายเดือน	150,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 24,500 บาท สำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 31,500 บาท สำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	การจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการบริษัทตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	33,600 บาท สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 28,000 บาท สำหรับกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	25,200 บาท สำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 21,000 บาท สำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 12,600 บาท สำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 12,600 บาท สำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการบริหาร	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	100,000 บาท สำหรับประธานกรรมการบริหาร 28,000 บาท สำหรับกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชด้อย

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการและคณะกรรมการชด้อยในรูปของค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมจำนวนรวม 7.997 ล้านบาท และค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จากผลการดำเนินงานและวงเงินที่ได้รับอนุมัติในปี 2565 ซึ่งได้จ่ายในปี 2566 เป็นเงินรวมจำนวน 2.003 ล้านบาท เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยเมื่อรวมค่าตอบแทนแล้วจะต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ที่จำนวน 10 ล้านบาท บริษัทฯ จัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทชด้อยในวงเงินจำกัดความรับผิดรวม 1,200 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นหรือผลประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ได้กล่าวมาข้างต้น

โดยรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการและคณะกรรมการชด้อยในปี 2565 ได้แสดงไว้ในตารางดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อยของ TTA สำหรับปี 2565

หน่วย : บาท

คณะกรรมการบริษัท				เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2565						รวม (บาท)
ชื่อ	ค่าตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	เงินรางวัล ประจำปี (โบนัส) ^{1/}	เบี้ยประชุม	คณะกรรมการ		คณะ				
				คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	สรรหาและ	กรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ	
						กำหนด	กำกับดูแล	บริหาร	การพัฒนา	
				ตรวจสอบ	บริหาร	ค่าตอบแทน	กิจการ	ความเสี่ยง	อย่างยั่งยืน	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	602,580	432,000	-	900,000	-	-	-	-	3,734,580
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน็ง	294,000	200,000	252,000	-	252,000	-	25,200	50,400	-	1,073,600
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	294,000	200,000	252,000	235,200	-	-	-	-	-	981,200
7. นายสันติ บางอ้อ	294,000	200,000	252,000	196,000	-	50,400	30,240	-	-	1,022,640
8. นายเชิดพงษ์ ลีวิวัชร	294,000	200,000	220,500	196,000	-	-	-	60,480	-	970,980
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	294,000	200,000	252,000	-	-	-	-	-	-	746,000
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	294,000	200,000	189,000	-	-	42,000	-	-	-	725,000
11. นายสมชัย ไชยสุภารากุล	294,000	200,000	252,000	-	-	-	-	-	-	746,000
รวม	3,858,000	2,002,580	2,101,500	627,200	1,152,000	92,400	55,440	110,880	-	10,000,000

หมายเหตุ : ^{1/} เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จากผลการดำเนินงานปี 2565 ตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ซึ่งตามปกติจะจ่ายใน ปีถัดไป (ปี 2566)

ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ได้เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นใดทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ ทั้งนี้ มีเพียงการจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทชด้อยในวงเงินจำกัดความรับผิดรวม 1,200 ล้านบาทต่อปี

[illegible]

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท			เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2565						รวม (บาท)
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	เงินรางวัล ประจำปี (โบนัส) ¹	เบี้ย ประชุม	คณะกรรมการ		คณะ	คณะ	คณะ	คณะ	
				คณะกรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ		
				ตรวจสอบ	บริหาร	สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	กำกับดูแล กิจการ	บริหาร ความเสี่ยง	การพัฒนา อย่างยั่งยืน	
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)										
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโดม ลีลลวิบูลย์ ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายนิติพัฒน์ อำนางเดิลัคคักดี	192,000	-	60,000	57,600	-	-	-	-	-	309,600
นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง	192,000	-	60,000	48,000	-	-	-	-	-	300,000
นายธรรธร วงศ์ประศาสตร์	192,000	-	60,000	48,000	-	-	-	-	-	300,000
รวม	576,000	-	180,000	153,600	-	-	-	-	-	909,600
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ) ¹										
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายฌ็อง ปอล เทเวเน็ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายรัชตะ จิตยานุรักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายคทارشู สุขแสง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ^{/1} กรรมการในบริษัทดังกล่าวได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท
^{/2} ดร. ฌ็อง ปอล เทเวเน็ง ดร. เจน โจเซฟ สโครูปา นายแพทย์ ยู-จิน และนายทัง คี เพย ได้รับค่าตอบแทนในฐานะคณะกรรมการสรรหา
^{/3} ดร. ฌ็อง ปอล เทเวเน็ง ดร. เจน โจเซฟ สโครูปา และนายแพทย์ ยู-จินได้รับค่าตอบแทนในฐานะคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และค่าตอบแทนอื่น มีดังนี้

ค่าตอบแทน	สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ^{/1,2,3}	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ^{/1}
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	7	42.69	7	80.94
ค่าตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	7	2.89	7	3.41

หมายเหตุ : ^{/1} ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายชิกมันด์ สตรอม ซึ่งได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
^{/2} นายวินเซ็นต์ เชียว ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท เมอร์เมต มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และได้รับค่าตอบแทนในฐานะ ผู้บริหารของ TTA ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 เป็นต้นไป
^{/3} ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ซึ่งลาออกจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และนายคทارشู สุขแสง ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564

คำตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลักในรูปของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และคำตอบแทนอื่น มีดังนี้

คำตอบแทน	สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
บริษัท โทริเซน ชิปบิง ลิงคโพร ฟิทีอี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ) ¹				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	5	54.32	5	70.96
คำตอบแทนอื่น ³	5	0.66	5	1.80
บริษัท เมอร์เมต มารีโทม จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง) ²				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	6	43.65	7	50.57
คำตอบแทนอื่น ³	6	2.11	7	4.07
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร) ⁴				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	4	5.25	4	5.88
คำตอบแทนอื่น ³	4	0.32	4	0.33
บริษัท พีเอส แคปปิ ดอล จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	5	19.65	5	21.01
คำตอบแทนอื่น ³	5	3.46	5	3.26
บริษัท สยามทากิ จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	10	10.88	10	10.54
คำตอบแทนอื่น ³	10	0.23	10	1.09
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-การลงทุนอื่น)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	3	4.07	3	4.36
คำตอบแทนอื่น ³	3	0.46	3	0.51
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-การบริหารทรัพยากรน้ำ)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	5	3.78	5	3.69
คำตอบแทนอื่น ³	5	0.39	5	0.20

หมายเหตุ : ¹ คำตอบแทนดังกล่าวรวมผู้บริหารจำนวน 1 ราย ได้แก่ นายศุภราช สุขแสวง ซึ่งลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และแต่งตั้งนางสาวสุพัตรา ตระการกิจให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564

² ดร. วินเชนทร์ เขียว ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท เมอร์เมต มารีโทม จำกัด (มหาชน) จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564

³ คำตอบแทนอื่น อาทิเช่น ประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เบี้ยเลี้ยง เป็นต้น

⁴ นายชกมันต์ สตรอม ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 TTA มีพนักงานในสังกัดโดยตรงทั้งสิ้น 91 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่รวม 4 คน¹ และพนักงานอีก 85 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

จำนวนพนักงานของ TTA	
1. สายงานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	53
2. สายงานบัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และกฎหมาย	21
3. สายงานทรัพยากรบุคคล	3
4. สายงานกลยุทธ์ (Group Business Development)	3
5. สายงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	5
รวมจำนวนพนักงานของ TTA	85
จำนวนพนักงานของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก	
1. บริษัท โทริเซน ชิปป์ ลิงคโพร ฟิฟตี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ)	83
2. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง)	151
3. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมิคัลเพื่อการเกษตร)	7
4. บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)	1,946
5. บริษัท สยามทากี้ จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)	224
6. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)	57
7. บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ)	168
รวมจำนวนพนักงานของบริษัทย่อยของตามสายธุรกิจหลัก	2,636
รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก²	2,721

หมายเหตุ : ¹ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ TTA จำนวน 1 ราย เป็นผู้บริหารของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วย
² ไม่รวมคนประจำเรือ โดยยอดรวมดังกล่าว มีผู้บริหารท่านหนึ่งดำรงตำแหน่งทั้งใน TTA และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จึงทำให้มีการนับจำนวนซ้ำกัน 1 ราย

TTA	จำนวนพนักงาน	ผลตอบแทนสำหรับรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (บาท)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)
เพศชาย	25	139,829,967	24	6,161,768
เพศหญิง	60		59	
คนพิการ ³	0		0	
รวม	85		83	

หมายเหตุ : ³ TTA ไม่มีการว่าจ้างพนักงานพิการ และไม่ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ เนื่องจากจำนวนพนักงานรวมไม่ถึง 100 คน ตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33

- ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา จำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญแต่อย่างใด
- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) เป็นต้น (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นเงินจำนวน 851,934,958 บาท (รอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 : 750,377,549 บาท)
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมแก่พนักงาน TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 28,050,295 บาท (รอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 27,737,752 บาท)
- แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่อาจนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม 8 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอีก 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาให้ความเห็น ตลอดจนผลักดันในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- พิจารณาและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และกลยุทธ์สำคัญของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2566-2568 ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี 2566 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 08/2565 ในเดือนธันวาคม 2565
- ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นรายเดือน
- พิจารณาและอนุมัติในเรื่องเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารจัดการบุคลากรที่สำคัญ และการบริหารจัดการด้านการเงิน งบการเงิน รายไตรมาส แบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance)
- พิจารณาและอนุมัติการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ “การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2565”
- พิจารณาและอนุมัติ การกำหนดและทบทวนแก้ไขนโยบายต่างๆ ได้แก่
 - o กำหนดนโยบายการพัฒนายั่งยืน ซึ่งครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การประเมินความยั่งยืนสำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน รวมถึงกำหนดแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนทั้งแบบรายบุคคลและแบบรายคณะ
 - o ทบทวนแก้ไขนโยบายการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
 - o ทบทวนแก้ไขจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่อง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน
 - o ทบทวนแก้ไขนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในให้มีเนื้อหาที่ครอบคลุม ชัดเจน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - o ทบทวนนโยบายรางวัลเกียรติบัตรอายุงาน (Long Service Award)

- พิจารณารับทราบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้
 - o รับทราบและให้ความเห็นต่อรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รายงานคณะกรรมการบริหาร รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน ตลอดจนการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
 - o รับทราบรายงานจากการประชุมของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ซึ่งได้มีการประชุม 1 ครั้งในปี 2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565
 - o รับทราบการกำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Policy) ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และกฎระเบียบที่บังคับอื่นๆ ในประเทศไทย
 - o รับทราบผลการประเมินรายชื้อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: TSI) และผลการเข้าชิงรางวัล SET Awards 2022 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)
 - o รับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียนประจำปี 2564 (2021 ASEAN Corporate Governance Scorecard: ACGS) ซึ่งมีการประเมินทุกๆ 2 ปี โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัล ASEAN Asset Class Public Listed Companies 2021 เป็นปีแรก
- พิจารณาและอนุมัติในเรื่องเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารจัดการบุคลากรที่สำคัญ และการบริหารจัดการด้านการเงิน การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ (Directors and Officers Liability Insurance)

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการ

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจจะดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยต้องมีความสมบัตินับถ่วงและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

(Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ ดังต่อไปนี้

- 1.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 1.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 1.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร กรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร กรรมการ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 1.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวถึงในวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับหลักทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือ ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกรรมการรายดังกล่าว

- 1.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม

ของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 1.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- 1.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 1.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 1.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1.1 ถึงข้อ 1.9 ด้านบนแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (collective decision) ได้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีความเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริษัท หากเมื่อใดมีตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ จากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษากายนอก (Professional Search Firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม โดยคำนึงถึงความหลากหลาย ในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วย ความหลากหลายของอายุ เพศ เชื้อชาติ ความรู้ ประสบการณ์ และวิชาชีพ พร้อมทั้งจัดทำตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา รายละเอียดตามตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) (สามารถศึกษารายละเอียดได้ในหัวข้อถัดไป) ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารผู้มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อย

1 คน โดยต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อกฎหมาย โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คนและไม่เกิน 14 คน มีกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนดซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามที่คณะกรรมการตลาดทุนกำหนด และมีจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระ 5 คน ซึ่งเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศ เชื้อชาติ มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) ของคณะกรรมการชุดปัจจุบันพบว่ามีความสอดคล้องและองค์ประกอบสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนเพียงพอแล้วและไม่มีกรรมการที่สรรหาเข้ามาใหม่ระหว่างปี 2565

นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระบวนการและช่องทางในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยมีขั้นตอนการสรรหากรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัท
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านการแนะนำของกรรมการ

อื่นในบริษัทฯ จากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน โดยกรรมการแต่ละรายจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ตามมาตรา 107 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทฯ

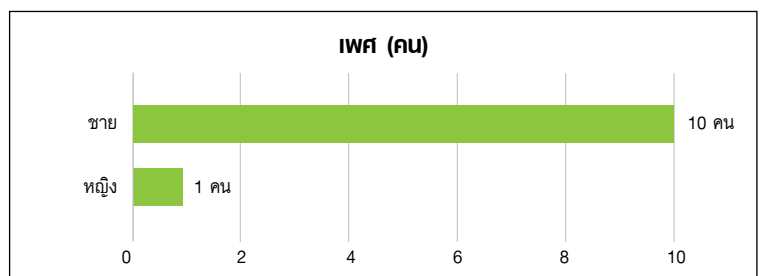
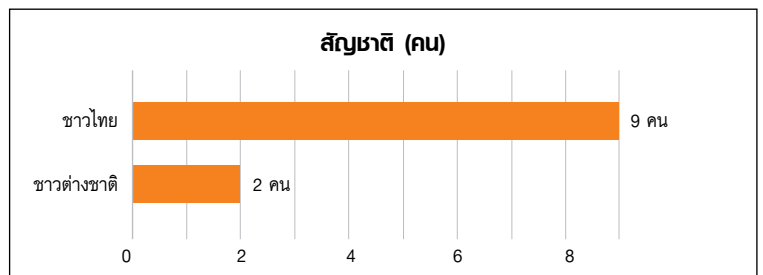
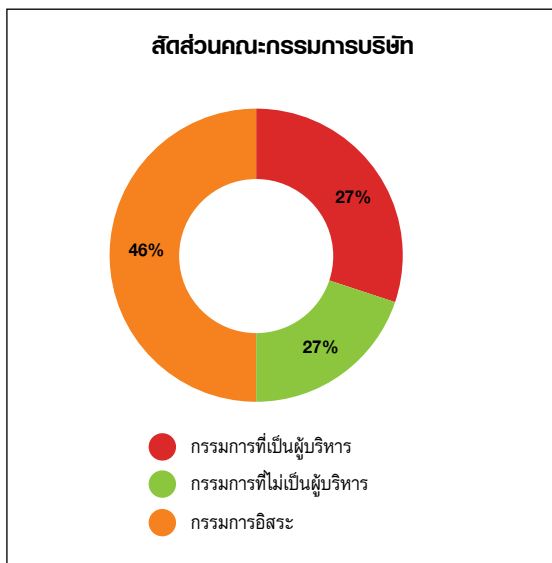
การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง

ตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) และโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด ทั้งนี้ปัจจุบันมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คนที่มีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

รายชื่อกรรมการ / ทักษะและประสบการณ์	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหาจิศิริ	ดร. ณัฏฐ์ พลเวาเน้ง	นางสาวอุษณา มหาจิศิริ	นายกมลสุทธิ์ ทิพย์ระรังสี	นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	นายสันติ บำรุง	นายเชิดพงษ์ ลิวิชัย	ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาห์มัด เอ็ม. อัลลิสซารี	นายสมชาย ไชยสุภากุล
1. ภาวะผู้นำและการตัดสินใจทางธุรกิจ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2. การวางกลยุทธ์และการพัฒนาธุรกิจ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3. ความรู้ในด้านธุรกิจของบริษัทฯ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4. การเงิน บัญชีและการตรวจสอบภายใน	X	X			X	X	X	X	X	X	X
5. การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง			X	X	X	X	X	X		X	X
6. กฎหมาย	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
7. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
8. การพัฒนาองค์กรและทรัพยากรมนุษย์	X	X	X	X			X			X	
9. เทคโนโลยีสารสนเทศ	X	X									



การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร
บริษัท จัดทำคู่มือกรรมการ ประกอบด้วยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยสรุป นโยบาย กฎบัตร โครงสร้างการจัดการ เอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ทุกคนตามตำแหน่งที่ได้รับ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเบื้องต้นของบริษัทฯ ได้แก่ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร จรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยสรุปข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้กรรมการใหม่ได้พบกับผู้บริหารระดับสูงในแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ โดยละเอียด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กรรมการ 10 คน จากจำนวนทั้งหมด 11 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (IOD)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) หลักสูตร The Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (FND) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (RCC) หลักสูตร The Audit Committee Program (ACP) หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR),

Monitoring the Internal Audit Function (MIA), Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) หลักสูตร Corporate Governance Program for Insurance Company (CIC), หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) และหลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know about Digital Assets?

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร IOD ที่อบรม
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 28/2555, DAP 26/2547
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	DAP 30/2547, DCP 53/2548
3. ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอแน็ง	DAP 74/2551
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	DAP 30/2547
5. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	DCP 119/2552
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	DCP 96/2550
7. นายสันติ บางอ้อ	DCP 12/2544, RCC 16/2556, ACP 42/2556, MFM 9/2556, MIR 14/2556, MIA 14/2556, MFR 17/2556, Hot Issue for Directors 4/2565
8. นายเชิดพงษ์ ลิริวิชัย	RCP 10/2547, DAP 8/2547, FND 13/2547, DCP 104/2551, ACP 27/2552
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	DCP 42/2547, FND 9/2547, RCC 10/2553
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม.อัลนัสซารี	-
11. นายสมชัย ไชยสุกรากุล	DAP 2547, CGI 2557, CIC 2/2565, Hot Issue for Directors 4/2565

นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน โดยในปี 2565 กรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกท่านได้เข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 นอกจากนี้กรรมการ 2 คน ได้แก่ นายสันติ บางอ้อ และนายสมชัย ไชยสุกรากุล เข้าอบรมหลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know About Digital Assets? 4/2565 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน”

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคล
บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) ของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขาธิการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลการประเมินเป็นประจำทุกปี และนำข้อเสนอแนะต่างๆ มาใช้ใน

การปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานของคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ โดยแบบประเมินทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

- 1. ระดับตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 - 100
- 2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 - 89
- 3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 - 79
- 4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

- 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 3. การประชุมคณะกรรมการ
- 4. ผลงานของคณะกรรมการ
- 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
- 6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

- 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2. การประชุมคณะกรรมการ
- 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2565 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 91.52 และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 94.89 โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2565 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะ

กรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และรายบุคคล กระบวนการในประเมินนั้น ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและประมวลผลคะแนน โดยผลการประเมินจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานของคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการต่อไป

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2565 สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินรายคณะ	ผลการประเมินรายบุคคล
คณะกรรมการตรวจสอบ	ร้อยละ 98.75 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 98.39 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหาร	ร้อยละ 94.27 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 97.50 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ร้อยละ 95.18 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 96.67 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ร้อยละ 96.76 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 99.17 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ร้อยละ 91.32 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 90.00 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ร้อยละ 84.13 ดีมาก	ร้อยละ 78.33 ดี

3. การประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมินตนเอง และนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบต่อไป

ทั้งนี้ แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารแบ่งเป็น 3 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. ด้านกลยุทธ์และเป้าหมายในดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย การพัฒนาพันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ
2. ด้านการเงิน ประกอบด้วย การวางแผนด้านการเงินและงบประมาณ การบริหารงานด้านปฏิบัติการ และการจัดการด้านการเงินและงบประมาณของบริษัทฯ เป็นต้น

3. ด้านที่ไม่ใช่การเงิน ประกอบด้วย ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท และความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอก การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและภูมิสังคมได้เสีย

ในปี 2565 ได้มีการรายงานผลการประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (A+) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 07/2565 วันที่ 10 พฤศจิกายน 2565

แผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ตลอดจนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะต้องมีการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจ

หน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากลักษณะอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสมกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีผู้บริหารระดับสูงที่มีศักยภาพในการสืบทอดตำแหน่งสำคัญในองค์กร เป็นผู้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด โดยมีปัจจัยเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯประสบความสำเร็จสูงสุดตามเป้าหมาย ซึ่งผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ตลอดจนมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อ

คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป สำหรับตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ ผู้บริหารระดับสูงสุดจะเป็นผู้พิจารณา

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุก 3 เดือนตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อบทบาท และหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ต้องมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารว่ามีการเปลี่ยนแปลงจากที่ได้เคยรายงานครั้งล่าสุด

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการบริษัท				การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย					
					คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน
					รวม 7 ครั้ง	รวม 9 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง	รวม 5 ครั้ง
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม 8 ครั้ง	ร้อยละ						
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	-	8/8	8/8	100.00	-	9/9	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	8/8	8/8	100.00	-	8/9	-	-	-	-
3. ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน้ง	3/8	5/8	8/8	100.00	-	9/9	-	2/2	4/4	-
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	-	8/8	8/8	100.00	-	8/9	2/2	2/2	-	-
5. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	-	8/8	8/8	100.00	-	-	-	-	-	5/5
6. นายสมบุญณเกียรติ เกษมสุวรรณ	6/8	2/8	8/8	100.00	7/7	-	-	-	-	-
7. นายสันติ บางอ้อ	7/8	1/8	8/8	100.00	7/7	-	2/2	2/2	-	-
8. นายเชิดพงษ์ ลิวิวิชย์	6/8	1/8	7/8	87.50	7/7	-	-	-	4/4	-
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	3/8	5/8	8/8	100.00	-	-	-	-	-	-
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	3/8	3/8	6/8	75.00	-	-	2/2	-	-	-
11. นายสมชัย ไชยสุภรากุล	-	8/8	8/8	100.00	-	-	-	-	-	-

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 8 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมพิเศษ 2 ครั้ง และมีการประชุมของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมและได้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งใด หากมีการกระทำที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศเร่งด่วนหรือติดภารกิจอื่น จะแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบล่วงหน้า เพื่อแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัทหรือเลือกใช้วิธีการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทฯ กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

บริษัทฯ ในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับการดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

- ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ
- คัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนของการถือหุ้น
- กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทใหญ่
- พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัท รวมทั้งนโยบายที่สำคัญต่างๆ
- ติดตามผลการดำเนินงาน โดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท
- ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

- ตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรากฏตามรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการ และมีการปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ตลอดจนข้อกำหนด กฎหมาย แนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังได้พิจารณาและทบทวนรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไปตามมาตรฐานสากล ทั้งเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึง ASEAN CG Scorecard (ACGS)

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ การได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สม่าเสมอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญ เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการตัดสินใจเข้าทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ การเพิ่มหรือลดทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาสำหรับผู้ถือหุ้นในการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการเสนอหรือขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิบนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุม และในการได้รับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ประกาศ ซึ่งจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิดังต่อไปนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ก) ก่อนการประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 02/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ในวันพุธที่ 27 เมษายน 2565 เวลา 13.30 น. ด้วยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยถ่ายทอดสดจากห้องประชุมเปอร์เซีย ชั้น 5 อาคารอรกานต์ 26/15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกในการเข้าร่วมและมีช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือเชิญประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 พร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หนังสือมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้มีการจัดทำเอกสารทั้งภาษาไทยและอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์อย่างน้อยเป็นเวลา 21 วันก่อนการประชุมตามหลักปฏิบัติที่ดี โดยหนังสือเชิญประชุมมีระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างครบถ้วนเพียงพอโดยระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบหรืออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวกับกรรมการ ได้แยกเรื่องการจัดตั้งกรรมการและการอนุมัติคำตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละ

วาระ พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอ สำหรับวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ระบุประวัติของผู้สอบบัญชีและบริษัทที่สังกัดรวมทั้งค่าบริการไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน เพื่อช่วยให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ ประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมและไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

บริษัทฯ ได้รับความรู้พื้นฐานการแสดงตน และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุมที่ไม่สร้างภาระให้แก่ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เพื่อสนับสนุนผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงแทนตนโดยระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ คำชี้แจงรายละเอียดขั้นตอน และเอกสารหลักฐานสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ พร้อมทั้งได้แนบของจดหมายแบบตอบรับส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะกลับมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยนอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ของบริษัทฯ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.thoresen.com/th/investor-relations/downloads/shareholders-meeting?year=2022> ได้ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2565 ล่วงหน้าก่อนการประชุม 33 วัน เพื่อให้ ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษในหนังสือพิมพ์ล่วงหน้าก่อนการประชุม 3 วัน และลงประกาศเป็นเวลาดำเนินการไม่น้อยกว่า 3 วัน ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ของบริษัทฯ ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 30-31 มีนาคม 2565 และ 1 เมษายน 2565

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแล สิทธิของผู้ถือหุ้น ในปี 2565 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถส่งคำถามล่วงหน้า เสนอวาระการประชุม หรือเสนอ บุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565 ตาม หลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บน เว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านทาง ระบบ SETLink เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564

การเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าเป็นสิทธิของ ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในวันกำหนดรายชื่อเพื่อสิทธิในการเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) และถือหุ้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 12 เดือน โดยอาจจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน ก็ได้ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้า โดยเลขานุการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอ เรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นตาม หลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงความถูกต้องและ ครบถ้วนของเอกสารก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณาและอนุมัติ หากเป็นเรื่องที่ได้รับการอนุมัติ จะมีการ เพิ่มวาระในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยระบุวาระ ดังกล่าวเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท แต่สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทฯ จะแจ้งให้ ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมเหตุผลในที่ประชุมผู้ถือหุ้นฯ หรือผ่านช่องทาง ที่เหมาะสม

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็น กรรมการบริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต้องเป็น ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีชื่อปรากฏ ณ วัน Record Date ถือหุ้นใน สัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วต่อเนื่อกันไม่น้อยกว่า 12 เดือน โดยอาจจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือ หลายรายรวมกันก็ได้ ณ วันที่เสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่เสนอ รวมถึงความถูกต้องและครบถ้วนของเอกสาร ก่อนเสนอต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็น ตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการ จากนั้นจะเสนอ รายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป สำหรับ บุคคลที่ไม่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมเหตุผลในที่ประชุมผู้ถือหุ้นฯ หรือ ผ่านช่องทางที่เหมาะสม โดยถือว่ามติของคณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดสิทธิให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งต้นฉบับ ของเอกสารสำหรับการเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการ พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ของบริษัทฯ พร้อมหลักฐานตามที่ บริษัทฯ กำหนดให้ถึงบริษัทฯ ภายในวันที่ 31 มกราคม 2565 โดยส่งไปยังแผนกเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
อาคารอรกานต์ ชั้น 7 26/26-27 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0569 ต่อ 109

ผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารดังกล่าวอย่างไม่เป็นทางการก่อนได้ ทางอีเมล COR@thoresen.com

ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อ บุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าวของ บริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ของผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com/th/investor-relations/shareholder-information/shareholders-meeting/submission-of-agm-questions เพื่อรวบรวมคำถามและตอบข้อซักถามพร้อมให้เหตุผล ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ของบริษัทฯ ซึ่งได้จัด ขึ้นในวันพุธที่ 27 เมษายน 2565 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถาม ล่วงหน้าก่อนการประชุมดังกล่าว

(ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ ถ่ายทอดสดจากห้องประชุมของบริษัทฯ ที่อาคาร อรกานต์ โดยผู้ให้บริการที่ได้ผ่านการตรวจสอบมาตรฐานในเรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์จากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมโดยการมอบฉันทะสามารถยื่น แบบคำร้องผ่านระบบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม สำหรับ ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมเอกสารประกอบมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดให้มีการลงทะเบียน ล่วงหน้าสำหรับผู้ถือหุ้นที่แต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ใน ประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น

ในวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียน โดยระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จะเปิดให้เข้าระบบได้ ล่วงหน้าก่อนเปิดประชุม 2 ชั่วโมง บริษัทฯ จัดเตรียมช่องทาง กรณีผู้ถือหุ้นประสบปัญหาการเข้าระบบการประชุม หรือระบบ การลงคะแนน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาและปฏิบัติตามคำแนะนำ ที่ได้แจ้งพร้อมทั้งหนังสือเชิญประชุม หรือติดต่อเจ้าหน้าที่ดูแล ระบบ กรณีระบบขัดข้องระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับ อีเมลเพื่อกลับเข้าสู่การประชุมผ่านระบบสำรองต่อไป

(ค) ระหว่างการประชุม

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน มีกรรมการเข้าร่วมด้วยตนเอง 5 ท่าน และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 6 ท่าน รวม 11 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและสอบถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม นอกจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่จะเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยแล้ว กรรมการทุกท่านโดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานคณะกรรมการชุดย่อยตลอดจนกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เข้าร่วมประชุม รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลักได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน บริษัทฯ ใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ในการนำเสนอในระหว่างการประชุม รวมถึงแสดงผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้ามาประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะขึ้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น และการนับคะแนนเสียงก่อนเริ่มระเบียบวาระการประชุม บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ออกเสียงลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้วยังคงมีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมีได้ลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ ในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัท ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

สำหรับวาระการแต่งตั้งกรรมการ กรรมการที่มีส่วนได้เสียออกจากห้องประชุมหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นการชั่วคราวในระหว่างการพิจารณา เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและลงคะแนนเสียงได้อย่างเป็นอิสระมากขึ้น

นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทย บริษัทฯ ได้จัดให้มีล่ามแปลภาษา กรณีที่กรรมการบริษัทที่เป็นคนต่างชาติรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือตอบคำถามของผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เอเบิล แอนด์ พรินซ์ตัน จำกัด เป็นหน่วยงานที่เป็นอิสระ (Independent Inspector) ทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงและเพื่อให้ประเด็นความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามใน แต่ละวาระ โดยประธานในที่ประชุมและผู้บริหารตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย งดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้ง

บันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

(ง) หลังการประชุม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 พร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระภายในวันประชุมหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นำส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2565 ซึ่งถือว่าเป็นการนำส่งภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมตามที่กำหนด พร้อมทั้งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/storage/download/shareholders-meeting/agm-2022/20220510-tta-agm-2022-minutes-th.pdf>) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีการบันทึกข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
- (2) ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- (3) คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ
- (4) ประเด็นคำถามและคำตอบ ข้อคิดเห็นระหว่างประชุมโดยสรุป รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90 - 100) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550-2563 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association หรือ TIA) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในระดับ “ดีเลิศ” (เต็ม 100 คะแนน) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งผู้ถือหุ้นไทยและต่างชาติ รายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมั่นนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การได้รับส่วนแบ่งกำไร การรับทราบข้อมูลข่าวสาร และผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้น

สามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือออกเสียงในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุถึง เอกสารหลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนั้น กรณีจัดประชุม ณ สถานที่ประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม หรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งจะเป็นการรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สามารถศึกษาแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้ที่จรรยาบรรณธุรกิจ

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญพลวัติขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และมุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ <https://www.thoresen.com/th/investor-relations/information-inquiry/ir-contact> และอีเมล Investors @thoresen.com หรือส่งมาทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ที่มีคุณค่าต่อการเติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน รวมทั้งเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และ

เป้าหมายหลักของบริษัทฯ รวมถึงผลประโยชน์ของธุรกิจในระยะยาว ดังนั้น ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจึงได้วางแผนและกำหนดแผนการปฏิบัติงานด้านการบริหารและจัดโครงสร้างพนักงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ มีการดูแลและจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานในเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการ เพื่อเป็นแรงจูงใจและความเหมาะสม โดยสวัสดิการที่ให้กับพนักงานนั้นสามารถแข่งขันได้และเป็นที่พึงพอใจพนักงานในทุกระดับ ซึ่งสวัสดิการและนโยบายส่วนใหญ่จะครอบคลุมมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกคน และเพื่อมุ่งรักษากฎหมายให้ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานที่เป็นธรรม เหมาะสม และสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประกอบการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับผลตอบแทนในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดบรรยายการดำเนินงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและการวางแผนทางการเงิน (TISCO Provident Fund Investment and Financial Planning Seminar) จากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานในการวางแผนทางการเงิน และให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งการเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับบุคคลและระดับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้สามารถศึกษานโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน/แรงงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน ทั้งประเด็นการจ้างงาน การเลิกจ้าง การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ การพัฒนาพนักงาน และการดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความปลอดภัยในการทำงานฉบับเต็มได้ที่จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/storage/download/code-of-conduct/20221220-tta-code-conduct-th.pdf>)

การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

ในแต่ละปี บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้กับพนักงานอยู่ในระดับแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังได้จัดให้มีการประชุมหารือกันภายในสายงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ในเครือเพื่อเก็บรวบรวมและแลกเปลี่ยนข้อมูลซึ่งกันและกัน เพื่อที่จะกำหนดและพิจารณาค่าตอบแทนและอนุมัติหลักการและแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนพิเศษและ

รางวัลพิเศษของทุกบริษัทในเครือ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ (MAX Performance Evaluation) โดยผ่านขั้นตอน MAX Performance Cycle ได้แก่

1. การวางแผนและกำหนดเป้าหมายประจำปี (Performance Planning)
2. ติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานระหว่างปี (Mid-Year Review)
3. ติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงานทั้งปี (Year-End Review)

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้นักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยเน้นการวางแผนที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งให้ความสำคัญตั้งแต่การวางแผน การติดตาม และการประเมินผลอย่างเป็นระบบ (MAX Performance Evaluation) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมในการประเมิน จึงกำหนดให้หัวหน้างานและพนักงานปรึกษาหารือในเรื่องการปฏิบัติงาน การให้คำแนะนำ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ทั้งพนักงานและหัวหน้างานได้วางแผนทางร่วมกันถึงงานที่พนักงานสามารถหรือยากที่จะทำต่อไปในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในหน่วยงานเดิมหรือข้ามสายงาน เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานได้ทำงานที่มีความท้าทายมากยิ่งขึ้น และกระตุ้นกันนี้ควรมีการทำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตาม MAX Performance Cycle ซึ่งฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะนำผลการประเมินมาพิจารณาประกอบการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี และ/หรือการจ่ายโบนัสประจำปีตามนโยบายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ต่อไป

การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการภายในกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพ ลดความกังวล รวมทั้งส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานให้มีสุขภาพที่แข็งแรงอันส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงานและได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการเหล่านี้ให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านคู่มือพนักงาน การประชาสัมพันธ์ผ่านแผนกสื่อสารองค์กร ในรูปแบบอีเมลภายในองค์กร และระบบ Portal รวมถึงการตั้งกลุ่มไลน์ (Line) ของพนักงานทุกคน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 4 หมวดหลัก ดังนี้

- **สวัสดิการเงินช่วยเหลือ** : อาทิ ค่าของขวัญสำหรับพนักงานคลอดบุตร ค่าของเยี่ยมไข้สำหรับพนักงานเจ็บป่วย เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานและพนักงานกรณีเสียชีวิต เงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ และเงินช่วยเหลืออื่นๆ
- **สุขภาพและประกันชีวิต** : อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้างาน การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุและเพศที่เหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- **กองทุน** : อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน กองทุนประกันสังคม

- **กิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร** : อาทิ การจัดงานปีใหม่ ประจำปี การจัดท่องเที่ยวประจำปี

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการทำงานอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในการทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานและไม่มีพนักงานเสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

บริษัทฯ รมรงค์ และส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากความไม่เข้าใจที่แท้จริงของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยรณรงค์แนวคิด ลด ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน รวมทั้ง จัดกิจกรรมเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานได้รับรู้และสืบสานแนวทางอนุรักษ์ไปยังครอบครัวและ คนใกล้ชิด เช่น กิจกรรมปลูกป่า ทั้งนี้ รายละเอียดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติปรากฏอยู่ใน การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน หัวข้อ การจัดการด้านความยั่งยืน - มิติสิ่งแวดล้อม ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ฉบับนี้

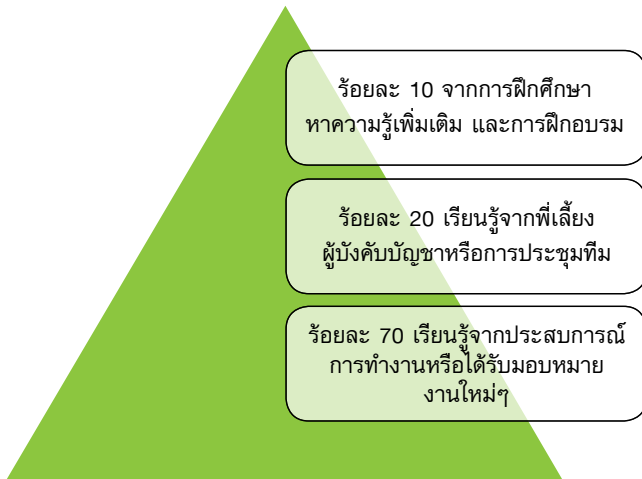
ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านการจัดการปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือสินค้าสำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า

การอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องกับการพัฒนาพนักงานและมีนโยบายการพัฒนาพนักงาน โดยยึดหลัก 70:20:10 Model ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ร้อยละ 70 ในหน้าที่รับผิดชอบในงานธุรกิจหลักตามรายละเอียดงาน ร้อยละ 20 สำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ด้วยการชี้แนะหรือการสอนของหัวหน้างาน

ร้อยละ 10 ในโครงการที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก (New assignment/projects)



จากการบริหารจัดการดังกล่าวได้ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์นวัตกรรม และเปิดโอกาสให้พนักงานมีอิสระทางความคิด

70:20:10 Model ในการเรียนรู้และพัฒนา

- **ร้อยละ 70** เกิดจากประสบการณ์จากการทำงาน และการคิดแก้ปัญหา
มาจากการลงมือทำ ได้ทดลองทำ (Experiential Learning) ผ่านจากประสบการณ์จริงจากการทำงานจริง ที่ได้มีโอกาสเรียนรู้และศึกษาจากงานประจำวัน อาจจะมาจากการได้รับมอบหมายงานใหม่ๆ หรือโครงการใหม่ๆ จากผู้บังคับบัญชา ทำให้ต้องเรียนรู้และฝึกทักษะหลายๆ อย่าง เพื่อให้งานประสบความสำเร็จ

- **ร้อยละ 20** เกิดจากการได้รับข้อมูลย้อนกลับจากพี่เลี้ยง หรือโค้ช โดยกระบวนการ Coaching การได้รับ Feedback จากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลที่เกี่ยวข้องในการทำงาน ในบางครั้งก็สามารถใช้การประชุมทีม เพื่อที่จะได้เรียนรู้ซึ่งกันและกันในทีมงาน ซึ่งวิธีการเหล่านี้ก็ถือเป็นการเรียนรู้จากบุคคลอื่นๆ รอบข้าง
- **ร้อยละ 10** ได้มาจากการเข้าฝึกอบรมหรือการอ่าน
การเรียนรู้นี้มาจากการเข้าอบรมสัมมนาอย่างเป็นทางการ ซึ่งหากสัมมนาที่ออกแบบมามีเพียงทฤษฎีเพียงอย่างเดียว ผู้เข้าสัมมนาจะได้รับความรู้เพียงร้อยละ 10 ดังนั้นการฝึกอบรมในปัจจุบันต้องสอดแทรก workshop หรือมีการปฏิบัติลงมือทำจริงๆ ในห้องเรียน

นอกจากนี้ ในปี 2565 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ การอบรมทบทวนนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ อาทิเช่น Conference PDPA Training Course, Income Tax Criteria and for Cryptocurrency The Grid Public, Certificated Internal Audit Review, Financial Modeling with Microsoft Excel, Important Finances for Accountants, TFRS for year 2566 and Training Bond Market Analysis รวมถึงหลักสูตรการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

หลักสูตรโดยในปี 2565 พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้และทักษะต่างๆ คิดเป็น 629 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ยอยู่ที่ 6.91 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแบ่งตามระดับของบุคลากรในปี 2565 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
ผู้บริหารระดับสูง	140 ชั่วโมง	23.33 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับกลาง	12 ชั่วโมง	1.33 ชั่วโมง/คน/ปี
พนักงานระดับปฏิบัติการ	477 ชั่วโมง	6.28 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	629 ชั่วโมง	6.91 ชั่วโมง/คน/ปี

(ค) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้นกู้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า และ
- มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ปรากฏข้อพิพาทกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ คู่ประกันอยู่เสมอ โดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และเจ้าหนี้คู่ประกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ให้ข้อมูล ที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้ โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุน มาตรการการป้องกันการผิดนัดชำระ และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น เกณฑ์และประกาศของ ก.ล.ต. ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ของบริษัท โทรินไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2566 ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2568 และครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2569” และไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้แต่อย่างใด

ลูกค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกลูกค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยงหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม และ
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

(ง) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า และ
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืนจะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ อยู่ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการรายงานของผู้มีส่วนได้เสียมายังบริษัทฯ ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ใน หัวข้อ “(4) การแจ้งเบาะแส (Whistle-Blowing)” ของรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.thoresen.com/th/investor-relations/newsroom/set-announcements> โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ในช่องทางที่เหมาะสม แสดงให้เห็นถึงผลประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thoresen.com) การแถลงข่าว แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report รวมถึงการเข้าร่วม “Opportunity Day” ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น ตลอดจนมีการปกป้องข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ก่อนเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกในเวลาที่เหมาะสม

(1) การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ได้แก่

- ข้อมูลทางการเงิน งบการเงินได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบความถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักมาตรฐานจากผู้สอบบัญชีวิชาชีพ และผ่านความเห็นชอบจาก

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบ ต่อรายงานทางการเงิน เปิดเผยควบคู่กับรายงานผู้สอบ บัญชีในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกัน และคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ โครงสร้างการ ถือหุ้น การรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่ เกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร ครั้งแรก และทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ตลอดจนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท

(2) ช่องทางที่บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ ได้แก่

- เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลัก ทรัพย์ฯ
- เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.thoresen.com พร้อมการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีช่องทางติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ภายใน เว็บไซต์ได้อย่างชัดเจน
- เปิดเผยข้อมูลผ่านข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release) ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อาทิ งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

2) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน และเพียงพอที่จะ รักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับ มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการ ชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กลั่นกรองและเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้รายงานไว้ แล้วในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคลากร”

3) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้ งบการเงินดังกล่าว จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดย เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการ จัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

ภายนอกที่มีความเป็นอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรง ไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบ จาก ก.ล.ต. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงาน ทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุม ภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน และป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนิน การที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏ อยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในแบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้ของบริษัทฯ ด้วย

4) บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายนามพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวม ทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการการ พัฒนาอย่างยั่งยืน ไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคลากร” นี้ รวมถึง ได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี 56-1 One Report นี้ด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง ทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

5) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารทั้งกับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุน รายย่อย ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง และ ประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลาย โอกาส ดังนี้

1. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาส ในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อนำเสนอข้อมูลผลการ ดำเนินงานทางการเงินครั้งล่าสุดของบริษัทฯ แก่ผู้ลงทุน (4 ครั้ง)
2. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ผ่านช่องทาง SET Digital Roadshow ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อนำ เสนอข้อมูลผลการดำเนินงานและศักยภาพการเติบโตแก่ ผู้ลงทุนทั่วโลก (3 ครั้ง)

3. การประชุมนักวิเคราะห์ (4 ครั้ง)
4. การประชุมกับผู้ลงทุนในรูปแบบ Company Visit และ/หรือ Call Conference (4 ครั้ง 4 ราย)
5. การประชุมกับผู้ลงทุนในรูปแบบรายบุคคล (One-on-One Meeting) และ/หรือแบบกลุ่ม (One-on-Group Meeting) (1 ครั้ง 2 ราย)
6. การประชุมกับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (1 ครั้ง)
7. จดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์กับนักลงทุนสัมพันธ์ (4 ครั้ง)
8. Factsheet (4 ครั้ง)
9. Snapshot (1 ครั้ง)
10. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report (แบบ 56-1 One Report) เป็นต้น (13 ครั้ง)
11. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (19 ครั้ง)
12. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อและบทความ press release/news scoops (33 ครั้ง) แบ่งเป็นข่าวประชาสัมพันธ์ (26 ครั้ง) บทความ (Advertorial) (7 ครั้ง)
13. ภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (2 ครั้ง)
14. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (24 ครั้ง) (แบ่งเป็นกิจกรรมสัมพันธ์ เช่น การเยี่ยมสื่อและส่งอาหารให้สื่อรวม การสนับสนุนการจัดกิจกรรมของสื่อมวลชน การให้สัมภาษณ์ และการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามกับสื่อมวลชนในประเทศ)

6) นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report

7) การเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการควบคุมให้มีการดูแลการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในกรณีที่กรรมการของบริษัทฯ จะทำรายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำการใดๆ อย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือบุคคลอื่น การทำรายการในลักษณะดังกล่าว นั้นจะต้องได้รับการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจึงจะทำให้รายการดังกล่าวนี้มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ซึ่งกรรมการ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวนี้จะไม่มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report และผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคลากร” ของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็นดังนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ของบริษัทฯ นำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รายงานส่วนได้เสีย) ต่อบริษัทฯ (เลขานุการบริษัท) ภายใน 7 วันหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ให้ รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และส่งรายงานการมีส่วนได้เสีย ทุกสิ้นปีภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อทำให้บริษัทฯ มีข้อมูลที่จำเป็นเพื่อประกอบการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และรวมถึงเพื่อช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องเมื่อตกลงเข้าทำรายการใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

แนวปฏิบัติที่สำคัญเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ ทั้งนี้สามารถศึกษาแนวปฏิบัติทั้งหมดได้จากจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาและดำเนินการในกรณีที่เกี่ยวข้องก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมีข้อสรุปดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาตรวจสอบรายการได้มาจำหน่ายไป การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท (ถ้ามี) โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและไม่มีข้อคัดค้าน
- ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ในปี 2565 บริษัทฯ จัดอบรมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสื่อสารให้กับกรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนร้อยละ 100 100 ตามลำดับ ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 รวมถึงอบรมให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามเป็นจำนวนร้อยละ 87 ในวันที่ 7 ธันวาคม 2565 และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(2) การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

ในปี 2565 บริษัทจัดอบรมนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเป็นส่วนหนึ่งในการอบรม โดยสื่อสารให้กับกรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนร้อยละ 100 100 ตามลำดับ ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 รวมถึงอบรมให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามเป็นจำนวนร้อยละ 87 ในวันที่ 7 ธันวาคม 2565 และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งหมายถึงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป มีหน้าที่ต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. โดยปัจจุบันรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง www.sec.or.th ตามข้อกำหนดใหม่ของ ก.ล.ต. และบุคคลผู้มีหน้าที่รายงานจะต้องส่งสำเนาการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้เลขานุการบริษัทเพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ บริษัทฯ บรรจุการรายงานการถือครองหลักทรัพย์เป็นวาระการประชุมเพื่อรายงานให้คณะกรรมการรับทราบทุก 3 เดือน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นดังกล่าว ณ ต้นปีและปลายปีไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report การละเมิดนโยบายนี้มีโทษทางวินัย

ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้าง (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องและญาติสนิท) ของกลุ่มบริษัทซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือตราสารสิทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้าง (รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิท) มั่นใจว่าไม่ได้ใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญและ/หรือข้อมูลภายในเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ และ

พนักงานสัญญาจ้าง (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องและญาติสนิท) เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวกับบุคคลซึ่งอาจใช้ข้อมูลเพื่อการซื้อขาย หรืออาจส่งต่อให้บุคคลที่อาจทำการซื้อขาย นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้าง (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องและญาติสนิท) ของกลุ่มบริษัทไม่อาจซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอื่นใด เว้นแต่จะมั่นใจว่าไม่ได้ใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทดังกล่าวที่ได้รับระหว่างการจ้างงานกับกลุ่มบริษัท เช่น สัญญา หรือ การควบคุมกิจการที่กำลังอยู่ระหว่างการเจรจา

ในปี 2565 ที่ผ่านมา ฝ่ายงานเลขานุการบริษัทแจ้งเป็น E-mail ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า และจากการตรวจสอบไม่พบว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) อีกทั้งยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านระบบ TTA Portal ของบริษัทฯ และได้สื่อสารให้แก่งานกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่างๆ เช่น การกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างที่มีระบบเพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะทำงานชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังขอความร่วมมือคู่ค้าให้ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมถึงการเชิญชวนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายและมาตรการต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับปรับปรุงใหม่ และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ

มีมาตรการและกระบวนการในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่ครอบคลุม เพียงพอ และเหมาะสม ตลอดจนดำเนินธุรกิจอยู่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด ดังนี้

- ทบทวนและแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในเรื่อง การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- จัดอบรมนโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ให้กับผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและปฏิบัติตามเป็นจำนวนร้อยละ 50 และ 87 ในวันที่ 7 ธันวาคม 2565 นอกจากนี้ได้มีการสื่อสารการแก้ไขนโยบายให้แก่คณะกรรมการบริษัทให้วัน 17 พฤศจิกายน 2565 และมีการเผยแพร่นโยบายฉบับดังกล่าวผ่านระบบ portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการทบทวนกรอบความเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ในส่วนของการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

นโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกคน นับตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนคู่ค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส รวมถึงสนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) และจัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Business Conduct) ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการหรือยอมรับการกระทำใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบน และการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยสิ้นเชิง (zero tolerance) ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง บริษัทฯ หรือบุคคลใดๆ ใน

ทุกประเทศและทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง รวมทั้ง จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดทำมาตรการปฏิบัติที่สอดคล้องกับความเสี่ยงนั้นโดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง พิจารณารายงานผลการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมทั้งให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการทุจริต รวมถึงการรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทร่วม มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้

1. **การรับและให้สิ่งของ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นๆ**
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่เสนอหรือให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด ที่เข้าข่ายผิดกฎหมายหรือไม่เหมาะสมแก่ผู้ที่ได้รับประโยชน์ อย่างไรก็ตาม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใดได้เฉพาะในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นไปตามประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติแก่กันตามธรรมเนียมหรือภายใต้ศีลธรรม จรรยา การสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ โดยพิจารณามูลค่าที่เหมาะสมกับโอกาส บุคคล และตำแหน่งหน้าที่ของผู้ให้และผู้รับ ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวจะต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ หรือได้รับประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม หรือมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่รับหรือให้สิ่งของในรูปแบบของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระทำต่อเจ้าหน้าที่รัฐ เพราะอาจเสี่ยงต่อการเกิดความเข้าใจได้ว่าเป็นการติดสินบน นอกจากนี้ การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจให้กระทำได้ตามจำเป็นและพิจารณาการใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล กล่าวคือ ต้องไม่มากเกินไปจนฟุ่มเฟือย หรือมีความถี่เป็นประจำ ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามมาตรการการให้และรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองตามที่บริษัทฯ กำหนด

2. การบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนทุกประเภทต้องดำเนินการในนามบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เปิดเผย และโปร่งใส โดยไม่ขัดต่อหลักศีลธรรม เป็นไปตามกฎหมาย และ

สอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ของตนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยต้องจัดทำบันทึกการขออนุมัติ โดยระบุวัตถุประสงค์และชื่อบุคคล/หน่วยงานผู้รับบริจาคหรือรับการสนับสนุน เพื่อเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนดำเนินการ และต้องติดตามเอกสารหลักฐานการรับเงินบริจาค/เงินสนับสนุนที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อการบันทึกและตรวจสอบจากบริษัทฯ

3. การให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ให้ความช่วยเหลือทางการเมืองไม่ว่าในรูปแบบใด (เงิน เวลาของพนักงาน สินค้าหรือบริการ) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยจะไม่ให้ความช่วยเหลือทางการเมืองหรือสนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเมือง ตลอดจนกิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม อนึ่ง กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในฐานะส่วนตัวในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่อ้างชื่อบริษัทฯ และต้องไม่นำทรัพย์สินหรืออุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ทางการเมือง และต้องแสดงออกอย่างชัดแจ้งว่าความคิดเห็นและการกระทำดังกล่าวเป็นการกระทำโดยส่วนตัวไม่ใช่โดยบริษัทฯ

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistle-Blowing)

นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการนำเสนอของแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department) กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความเห็น ข้อร้องเรียน หรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบริษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

เว็บไซต์: www.thoresen.com
 อีเมล: whistleblowing@thoresen.com
 ไปรษณีย์: คณะกรรมการตรวจสอบ
 บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
 ตู้ ป.ณ. 12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์
 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
 กรุงเทพมหานคร 10330
 แจ้งด้วยตนเองได้ที่ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี และไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดของการแจ้งเบาะแส การร้องเรียน หรือข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องให้บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเท่านั้น โดยผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ซึ่งรายงานข้อเท็จจริงด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากอคติและผลประโยชน์ส่วนตัวจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ

บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการให้สินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคน

ขั้นตอนการปฏิบัติ

1. หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน และพิจารณากำหนดประเภทของเรื่อง เพื่อนำส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ
2. หน่วยงานตรวจสอบภายในและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องและเพียงพอของข้อมูล รวมถึงข้อเท็จจริงต่างๆ
3. หน่วยงานตรวจสอบภายในและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแนวทางการสอบสวน
4. เมื่อพิจารณาแล้วอาจมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวน ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงและผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อสอบสวนและดำเนินการตามข้อบังคับทางวินัยของบริษัทฯ
5. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนั้นๆ กำหนดแนวทางแก้ไขและวิเคราะห์สาเหตุของประเด็นที่เกิดขึ้น รวมถึงมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำอีกในอนาคต
6. การแจ้งความคืบหน้า บริษัทฯ จะแจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ และเบอร์โทรศัพท์ อีเมลล์ หรือช่องทางอื่นๆ ใด อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งด้วยเหตุผลความจำเป็นในเรื่องของข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดเกี่ยวกับการสอบสวนหรือการลงโทษทางวินัย
7. หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่จัดทำทะเบียนรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิด การทุจริต และการคอร์รัปชัน และจัดทำรายงานสรุปการแจ้งข้อมูลการกระทำผิด การทุจริต และการคอร์รัปชันทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้งการกำหนดแนวทางแก้ไข วิเคราะห์สาเหตุของประเด็นที่เกิดขึ้น และมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำอีกในอนาคต ครอบคลุมประเด็นที่ได้ดำเนินการพิจารณาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพิจารณาสอบสวน ให้คณะกรรมการตรวจสอบ

เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและรายงานประเด็นเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทตามความที่เห็นสมควรต่อไป

การขอรับคำแนะนำ

หากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียใดๆ มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเกิดความไม่มั่นใจว่าการกระทำใด อาจเข้าลักษณะเป็นการให้หรือรับสินบนหรือการคอร์รัปชันหรือในกรณีที่มีคำถามหรือข้อสงสัย ควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรง รวมถึงสามารถซักถามหรือขอรับคำแนะนำเบื้องต้นได้ที่ฝ่ายงานเลขานุการบริษัท ได้โดยทันที

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในประเด็นที่เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบภายในในแต่ละแผนกว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายหรือขั้นตอนที่กำหนดหรือไม่เป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานผลการตรวจสอบของทุกแผนกต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดของการแจ้งเบาะแสด การร้องเรียน หรือข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องให้บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเท่านั้น โดยผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ซึ่งรายงานข้อเท็จจริงด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากอคติและผลประโยชน์ส่วนตัว จะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ

บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการให้สินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่ากระทำความผิดนั้นจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคน

(5) การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและมีมติแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ครอบคลุมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม และการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามให้ธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณานโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการบรรเทาความเสี่ยงด้านไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และสนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการปฏิบัติการและกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อสร้าง

ความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศฉบับปัจจุบันได้รวมส่วนของการติดตามและควบคุมการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์เพื่อป้องกันการโจมตีและความเสี่ยงใหม่ๆ โดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงแก้ไข และทำให้นโยบายนี้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อปกป้องระบบสารสนเทศตลอดจนสนับสนุนการใช้นวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดอบรมพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยสื่อสารให้กับกรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนร้อยละ 100 100 ตามลำดับ ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 รวมถึงอบรมให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามเป็นจำนวนร้อยละ 87 ในวันที่ 7 ธันวาคม 2565 และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ ลีวิรัช เป็นกรรมการตรวจสอบ ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าประชุมครบทุกครั้งที่การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีวัตถุประสงค์เพื่อสอบถามความถูกต้องเพียงพอของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบถามความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน สอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ สอบถามการแก้ไขกฎบัตรการตรวจสอบและนโยบายการตรวจสอบภายใน ตลอดจนคัดเลือกผู้สอบบัญชี หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนวทางการป้องกันความเสี่ยง 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ซึ่งมุ่งเน้นให้หน่วยงานชั้นแรก (First Line of Defense) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เผชิญความเสี่ยงโดยตรง มีความเข้าใจและดูแลงานของตนเองให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบในชั้นที่สอง (Second Line of Defense) ทำหน้าที่วางกรอบบริหารความเสี่ยงในภาพรวมและช่วยเหลือหน่วยงานชั้นแรกในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เผชิญ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบชั้นที่สาม (Third Line of Defense) ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระและประเมินประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่ในการติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ

มีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันทั่วทั้งที่ การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องของความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters: KAMs) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2565 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการตรวจสอบที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส ในเรื่องการดำเนินงาน การใช้

ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงระบบการควบคุมภายในซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการกำกับดูแลการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล พบว่า ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดและควบคุมการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลให้อยู่ในอัตราส่วนที่เหมาะสม และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ตลอดจนมีการนำเสนอสถานะการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ

3. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ การทบทวนความเสี่ยง ตลอดจนติดตามการดำเนินการของแผนบรรเทาความเสี่ยง

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle-Blowing Policy)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การมี

ช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง ผ่านระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistle-Blowing) เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณธุรกิจ การทุจริตคอร์รัปชัน สอบถามเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ ซึ่งในปี 2565 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของพนักงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยเพิ่มความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบของบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอของทั้งกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทบาทของกรรมการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเน้นย้ำแผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ดูแลให้หัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้ง นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 จากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2565 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชี สำหรับปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 4.04 ล้านบาท (2565: 4.33 ล้านบาท) ได้เสนอคณะกรรมการบริษัทนำเสนอและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ต่อไป

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะและรายบุคคลตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติงานอย่างดียิ่ง

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปบริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน)



นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหาร จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วย สมาชิก 4 ท่าน ที่มาจากการกรรมการของบริษัทฯ โดยมีนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และดร. ณัฏฐ์ พล เทเวอเน้ง เป็น กรรมการบริหาร มีนางนันทลี เซจรรณันท์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณา ติดตามดูแลและกลั่นกรอง เรื่องต่างๆ ที่สำคัญให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ หลักเกณฑ์ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ทำให้กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายและมติของ คณะกรรมการบริษัท ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม ทั้งหมด 9 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนการประชุมทั้งหมด)
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ	9/9
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	สมาชิก	8/9
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	8/9
4. ดร. ณัฏฐ์ พล เทเวอเน้ง	สมาชิก	9/9

โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาและให้ ข้อเสนอแนะ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายตามที่ คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- พิจารณากำหนดแผนธุรกิจและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจน กลยุทธ์ด้านการลงทุนและการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในหลักการ และให้ ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่ กำหนดไว้
- พิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เช่น รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ รวมถึงรายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการ แก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการ พิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- พิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคลสำหรับ ปี 2565 โดยผลการประเมิน จะนำมาใช้เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัท ให้เติบโต อย่างยั่งยืน และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วน ได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนดูแลติดตามให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มี ประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ภายใต้ กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญใน การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารที่จะนำพาองค์กรก้าวไป ข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริหาร

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และไม่ได้เป็นประธานกรรมการบริษัทหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ปัจจุบันมีนายสันติ บางอ้อ เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอีกสองท่านคือ นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี (กรรมการอิสระ) นางสาวอุษณา มหากิจศิริ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) และนายสมชาย อภิภูณานุกุล (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้ง/เลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

ในระหว่างปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนการประชุมทั้งหมด)
1. นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการ	2/2
2. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี	สมาชิก	2/2
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	2/2

โดยสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา มีดังนี้

- พิจารณาและอนุมัติงบประมาณการจ่ายโบนัสให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2565 ตลอดจนงบประมาณการปรับขึ้นเงินเดือนของพนักงานสำหรับปี 2566 เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงาน และเป็นขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน ทั้งนี้งบประมาณดังกล่าวจะพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
- พิจารณาและอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทน (โบนัส) ประจำปี 2565 ให้กับคณะกรรมการบริษัทที่ได้ทุ่มเทและสละเวลาทำงานให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทั้งนี้จะพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ
- พิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา เองและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาค่าตอบแทนและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมและมีความชัดเจน
- พิจารณาและจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 ให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งค่าตอบแทนและกฎเกณฑ์คงเดิมตามที่เสนอในปีที่ผ่านมา เพื่อให้คณะกรรมการเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามลำดับ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ถึงกำหนดออกตามวาระ โดยดำเนินการตามขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติต่อคณะกรรมการบริษัท และเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทีตามลำดับ เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- เสนอชื่อและคัดเลือกกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน และนำเสนอคณะกรรมการ

บริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลง ลาออกหรือครบกำหนดตามวาระ

- นำเสนอ ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอขอความเห็นชอบหรือขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในภาพโดยรวมและรายบุคคลเพื่อให้เหมาะสมกับขนาดประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน รับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กลุ่มบริษัทพัฒนาได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายสันติ บางอ้อ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสันติ บางอ้อ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และดร. ณัฏฐ์ ปอล เทเวเน้ง เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีนางนันทลี เจริญนันท์ เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในการกำหนดนโยบายและทบทวนหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ชี้นำปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตลอดจนกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

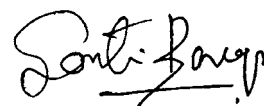
ในระหว่างปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. รับทราบผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR)) ประจำปี 2565 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับดีเลิศ (5 ดาว) ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ
2. รับทราบผลการประเมินโครงการการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS)) ประจำปี 2564 ที่จัดโดยองค์กรผู้ทำการประเมินและสถาบันกรรมการบริษัท ประเทศฟิลิปปินส์ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลประเภท ASEAN Asset Class PLCs (ได้คะแนนตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป) เป็นครั้งแรก ซึ่งพิจารณาจากแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศระดับสากลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ เป็น 1 ใน 76 บริษัทจดทะเบียนไทย จาก 234 บริษัททั่วอาเซียนที่ได้รับรางวัล และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. รับทราบผลการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็มในระดับ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

4. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบว่าจะไม่มีการเสนอวาระการประชุมจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
5. เสนอให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจให้สอดคล้องกับ CGR ฉบับใหม่ที่ออกโดย IOD ซึ่งจะใช้ประเมินการดำเนินงานในปี 2565 เป็นต้นไป
6. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทแก้ไขนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและมีประสิทธิภาพในการนำไปปฏิบัติ
7. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการด้วยการเพิ่มหัวข้อการประเมินตนเอง เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทกำหนดแบบฟอร์มการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งการประเมินแบบรายคณะและรายบุคคล
9. มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคลประจำปี 2565 ให้แก่กรรมการแต่ละท่าน พร้อมประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายสันติ บางอ้อ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันสามารถนำบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จในการเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้ ดังนั้น เพื่อรับรองความมีประสิทธิภาพของระบบจัดการความเสี่ยงและโอกาสของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการจัดทำ การบริหารความเสี่ยงหรือกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้กำหนดวิธีการในการเข้าถึงการกำกับดูแลและการบริหารจัดการ ความเสี่ยงโดยรวมมาใช้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจเป็นแบบองค์รวมและเป็นระบบ กรอบการบริหารความเสี่ยง องค์กรของบริษัทฯ ที่ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความ เสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลตามแนวทาง ของ Treadway Commission กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ บริษัทฯ นี้ นอกจากจะกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง แล้ว ยังช่วยเพิ่มความมั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติงานตาม วัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท และสามารถป้องกันและ

จัดการกับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ หรือความไม่แน่นอนที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างทันทั่วทั้งที่และทันเวลา

ในการดูแลการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึง ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ที่มาจากกรรมการบริษัท โดยมีนายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ดร.ณ้อง ปอล เทเวณเณง นายศุภราช สุขแสง และนายสมชาย อภิภูณานุกุล เป็น กรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ ตรวจสอบและดูแลการจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน กับแนวทางของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมไปถึงการให้คำแนะนำ เรื่องระดับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทสามารถยอมรับได้ มอบคำปรึกษา และดำเนินการให้การจัดการความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถบ่งชี้ ตรวจวัด ติดตามและควบคุม ความเสี่ยงและเรื่องอื่นๆ ในบริษัทฯ ได้

ในระหว่างปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนการประชุมทั้งหมด)
1. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	ประธานกรรมการ	4/4
2. ดร. ณ้อง ปอล เทเวณเณง	สมาชิก	4/4
3. นายศุภราช สุขแสง	สมาชิก	4/4
4. นายสมชาย อภิภูณานุกุล	สมาชิก	3/4

โดยในระหว่างการประชุม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการบ่งชี้ ทบทวน และหารือร่วมกันในเรื่องความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมาตรการป้องกัน ความเสี่ยงอย่างครอบคลุม ยิ่งกว่านั้น สารสำคัญยังได้ถูกสรุปและ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อการดำเนินการขั้นต่อไป


สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ นโยบาย กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน
- กำหนดและทบทวนเกณฑ์ความเสี่ยงสำหรับบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบทั้งทางด้านปริมาณและคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ
- ทบทวนรายงานการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้มีการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยความเสี่ยงตามความเป็นไป ได้และความรุนแรงของความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ความเสี่ยงภายนอก ความเสี่ยง ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ/ข้อบังคับของกฎหมาย การปฏิบัติ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
- ทบทวนและจัดทำข้อเสนอแนะด้านแผนการบรรเทาความเสี่ยง เพื่อลดความเป็นไปได้และผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- ติดตามและทบทวนการดำเนินการของแผนการบรรเทาความเสี่ยง
- พัฒนาและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ภายในองค์กร
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงประจำปีด้วยตนเอง ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคล โดยนำผลการ ประเมินมาหาคำมาตรฐาน เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ ระมัดระวังและรอบคอบตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการทำให้ ดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ และการที่มีการทบทวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงสามารถปรับให้บริษัทฯ เข้ากับ สถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันเพื่อผลักดันให้กลุ่มบริษัท เติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการฯ) จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2562 ตามแนววิสัยทัศน์ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ที่เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาธุรกิจว่าจะพัฒนาอย่างไรที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตไปพร้อมกับการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการริเริ่มการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการฯ มี นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ

ประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เป็นประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีสมาชิกอีก 11 ท่านซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละกลุ่มธุรกิจและฝ่ายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการฯ จำนวน 5 ครั้ง โดยสมาชิก 6 ท่านเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง และสมาชิก 6 ท่านติดภารกิจที่กำหนดไว้ก่อนหน้า ดังรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนการประชุมทั้งหมด)
นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	ประธานกรรมการ	5/5
นายศุภราช สุขแสวง	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน / สมาชิก	4/5
นายสมชาย อภิญาบุญกุล	ผู้บริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล / สมาชิก	5/5
นางสาวสุพัตรา ตระการกิจ	ผู้บริหาร บริษัท โทริเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ) / สมาชิก	5/5
นายพิบูลย์ บัวคุณงามเจริญ	ผู้บริหาร บริษัท เมอร์เมต มารีไทม จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง) / สมาชิก	5/5
นายพรเทพ เลิศวรรณ	ผู้บริหาร บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร) / สมาชิก	4/5
นายวุฒิชัย รัตนสุมาวงศ์	ผู้บริหาร บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม) / สมาชิก	3/5
นายเชน เมืองครุฑ	ผู้บริหาร บริษัท สยามทากี้ จำกัด (กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม) / สมาชิก	4/5
นายโดม ลีวลมวิบูลย์	ผู้บริหาร บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น - การลงทุนอื่น) / สมาชิก	1/5
นายรัชตะ จิตยานุรักษ์	ผู้บริหาร บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น - การบริหารทรัพยากรน้ำ) / สมาชิก	5/5
นางสาวณธษา เอื้อเจริญงาน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสื่อสารองค์กร / สมาชิก	2/5
นางนันทลี เจริญนนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการฯ / สมาชิก	5/5

- เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสรุปได้ดังนี้
1. รับทราบผลการประเมินโครงการรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment (THSI)) ประจำปี 2565 ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) โดยบริษัทฯ ผ่านการประเมินและได้รับการรับรองเป็นหุ้นยั่งยืนเป็นปีแรก เนื่องจากการประสพผลสำเร็จอย่างต่อเนื่องและโดดเด่นในการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน
 2. อนุมัติการจัดตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน (Sustainable Development Working Group (SD Working Group)) ซึ่งประกอบด้วย บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาด้านความยั่งยืนจะดำเนินการทั่วทั้งกลุ่มบริษัท
 3. อนุมัติการว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เป็นที่ปรึกษาด้านความยั่งยืน สำหรับกลุ่มบริษัทในปี 2565 เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ
 4. อนุมัติประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนสำหรับกลุ่มบริษัท จำนวน 14 ประเด็นจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
 5. อนุมัติกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนสำหรับปี 2566 ของกลุ่มบริษัท เพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินด้านความยั่งยืนให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

6. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัท
7. ติดตามโครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการดำเนินงานไปตามแผนที่กำหนดไว้

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งสร้างคุณประโยชน์และมีส่วนขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกันอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี
ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การควบคุมภายใน

“TTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง”

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในการที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายในผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส
- การพัฒนาระบบและการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอก ซึ่งสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทโดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความต้องการของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายใน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามแนวทางและหลักการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)
สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้
 - บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม

- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Business Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่ กรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบริษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในตารางอำนาจอนุมัติและระดับวงเงินอนุมัติ (Level of Authorities)
- บริษัทฯ ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการกระทำผิด และการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบสวนรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งในปี 2565 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตคอร์รัปชัน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยงช่วยให้เกิดการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบและเท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ในการประเมินความเสี่ยงฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงอย่างจริงจัง โดยมีการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน มีการกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงอย่างทันทั่วทั้งที่มีการเสริมสร้างและสื่อสารความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการจัดการและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูก

กำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจจะเกิดความเสี่ยง ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง มีการจัดส่งเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทสามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทานประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท กลุ่มธุรกิจหลัก

และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตาม การปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ

คณะกรรมการบริษัทจะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุถึงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสมโดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท หรือ TTA) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว รายการระหว่างกันทั้งหมดเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) เพื่อให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล มีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการถือครองและ ความสัมพันธ์ของรายการ
	2563	2564	2565	
1. บริษัท แมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (MMPLC) และ บริษัท ซีเคสท์ จำกัด (Zeaquest) TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ใน MMPLC และ Zeaquest เป็นการร่วมดำเนินงานร้อยละ 50.0 ถูกถือโดย บริษัท แมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งตั้งโดย MMPLC ทั้งหมด	บริษัท ซีเคสท์ จำกัด ตกอยู่ในสัญญาเช่ากับ MMPLC เพื่อเช่าพื้นที่สำนักงานจำนวน 2 แห่ง ดังนี้ 1) สำนักงานที่กรุงเทพมหานคร ค่าบริการประกอบด้วยค่าเช่าและค่าบริการ โดยคิดค่าบริการที่ 300-600 บาทต่อตารางเมตร ต่อสัญญาเช่าปีต่อไป 2) สำนักงานที่นิคมอุตสาหกรรมบึงทอง ชลบุรี คิดค่าเช่าและค่าบริการ ที่ 12,500 เหรียญสหรัฐต่อเดือน Zeaquest มีการต่อสัญญาดังกล่าวทุกๆ 2 ปี MMPLC บันทึกบัญชีรายการดังกล่าวดังนี้ - รายได้ค่าเช่า - ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน MMPLC ให้กู้ยืมเงินแก่ Zeaquest อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี Zeaquest นำเงินกู้ดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน MMPLC บันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน MMPLC บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าวดังนี้ - ดอกเบี้ยรับ			อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่จะมีไว้ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
	736 498	6,721 -	7,514 52	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ MMPLC บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
	- -	- -	43,203 592	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการหักล้างและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
				2563	2564	2565	
5.	บริษัท เมอร์เมด ชับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และ Millennium 3 Ship Management And Operations DMCCO (M3JV) TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (MMPLC) โดย MMPLC ถือหุ้นทั้งหมดใน MSST และ MSST ถือหุ้นทั้งหมดใน Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (MSOGS) และ MSOGS ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน M3JV	MSST ขายเรือ Millennium 3 ให้กับ M3JV ที่ราคาตลาด เนื่องจาก M3JV ยังไม่ได้ชำระเงิน MSST บันทึกรายการเป็น ลูกหนี้จากการที่เกี่ยวข้องกัน		-	534,718	552,998	ราคาขายอยู่ที่ราคาตลาดโดยประมาณ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัท
6.	บริษัท เมอร์เมด ชับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด (MSSI) และ บริษัท ซามิลา ออฟฟิเชส คอมพานี แอลแอลซี (ZMOS) TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (MMPLC) โดย MMPLC ถือหุ้นร้อยละ 100 และถือหุ้นร้อยละ 40 ใน MSSI และ ZMOS ตามลำดับ	ZMOS ว่าจ้าง MSSI เพื่อให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัท Saudi Aramco MSSI บันทึกรายการดังนี้ - รายได้จากการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า		1,772,666 322,859	1,871,250 337,962	2,227,383 591,692	ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ MSSI ให้บริการให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัท
7.	บริษัท เมอร์เมด ชับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด (MSSI) และ บริษัท ซีเคเอสที จำกัด (Zeaquest) TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (MMPLC) โดย MMPLC ถือบริษัทแม่ของ MSSI ส่วน Zeaquest เป็นกิจการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50 โดยบริษัท เมอร์เมด ชับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) ซึ่ง MSST ถือหุ้นโดย MMPLC ร้อยละ 100	MSSI ขาย Remotely Operated Vehicle (ROV) ให้กับ ZeaQuest ที่ราคาตลาด MSSI บันทึกรายการดังนี้ - รายได้อื่น - ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		- -	6,316 1,428	- -	ราคาขายอยู่ที่ราคาตลาดโดยประมาณ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการตีราคาและ ความเสมอภาคของรายการ
			2563	2564	2565	
8. บริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) และ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (TI) TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ในบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTA และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI	บาคองโคได้รับบริการขนส่งทางทะเลจาก TI บาคองโค บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง	TI	77,501	59,106	108,471	ค่าบริการคิดจากราคาปกติที่เรียกเก็บจากบุคคลภายนอก ซึ่งราคาขนส่งนั้นจะอิงตามปริมาณและเส้นทางที่ขนส่ง ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
			2,571	-	48,337	
9. บริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) และ บริษัท ไทรีเซน-วินามา จำกัด (TV) TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ในบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTA และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (TI) และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TV	บาคองโคได้เช่าพื้นที่โรงงานกับ TV จำนวน 76,646 ตารางเมตร สัญญาเช่าฉบับนี้ต่ออัตโนมัติทุก ๆ 5 ปี บาคองโค บันทึกการรายการดังนี้ - รายได้ค่าเช่า - ลูกหนี้การค้า	TV จำนวน 76,646 ตารางเมตร	46,278	59,872	95,331	อัตราค่าเช่าเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และคิดค่าเช่าตามพื้นที่การเช่าจริง อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดในประเภทเดียวกัน ปัจจุบัน ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVA กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
			2,975	7,373	11,333	
PMTA และ TV มีการรวมการร่วมกัน คือ นายชัมมนต์ สดรวม	บาคองโคได้รับบริการด้านขนส่งจาก TVA บาคองโค บันทึกการรายการดังนี้ - ค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง - เจ้าหนี้การค้า	TVA	41,708	67,870	77,449	ค่าบริการใกล้เคียงกันกับที่ TVA กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งราคาขนส่งนั้นจะอิงตามปริมาณ และเส้นทางที่ขนส่ง ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVA กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
			4,616	778	10,662	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ			มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการถัวค่าและ ความเสมอภาคของรายการ	
					2563	2564	2565	
10. บริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) และ บริษัท โทรคมนาคม วิสาหกิจ จำกัด (TVL) TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ในบริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งมีบริษัทย่อยของ TTA และ PMTA ถือหุ้น ร้อยละ 100 ใน บาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้น ร้อยละ 50 ในบริษัท โทรคมนาคม (อินโดจีน) เอส.เอ. (TH) และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท โทรคมนาคม วิสาหกิจ (TV) ทั้งนี้ TV ถือหุ้น ร้อยละ 100 ใน TVL PMTA และ TVL มีการรวมการร่วมกันคือ นายชินภัทร สัตยธร	บาคองโคได้รับบริการด้านขนส่งจาก TVL บาคองโค บันทึกการรายการดังนี้ - ค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง - เจ้าหนี้การค้า				31,504	38,360	34,149	ค่าบริการใกล้เคียงกันกับที่ TVL กำหนดให้กับ ลูกค้ารายอื่น ซึ่งราคาต้นทุนจะอิงตาม ปริมาณ และเส้นทางที่ขนส่ง ราคาและเงื่อนไข การค้าที่ใกล้เคียงกันกับ TVL กำหนดให้กับลูกค้า รายอื่น ดังนั้นจึงถือได้ว่าการดักกล่อมความ สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
					3,034	4,218	6,076	
11. บริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) และ บริษัท เซเรส (บารี) TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ในบริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอส.เอ. จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของ TTA และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Soleado Holdings Pte. Ltd. (Soleado) และ Soleado ถือหุ้นร้อยละ 28 ในบารี PMTA และ บารี มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหาภิกิจศิริ • นายชินภัทร สัตยธร	บาคองโคได้รับบริการด้านขนส่งจากบารี บาคองโค บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง บาคองโคได้รับบริการจากบารี บาคองโค บันทึกการรายการดังนี้ - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เจ้าหนี้การค้า				20,930	16,281	19,187	ค่าบริการใกล้เคียงกันกับ บารีกำหนดให้กับ ลูกค้ารายอื่น ซึ่งราคาต้นทุนจะอิงตาม ปริมาณ และเส้นทางที่ขนส่ง ดังนั้น จึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
					4,341 1,157	3,525 1,638	- 2,469	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการเปิดเผยและ ความสมเหตุสมผลของรายการ		
				2563	2564	2565			
12. TTA และบริษัท แมอร์เมต มาร์ทิท จำกัด (มหาชน) (MMPLC) TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ใน MMPLC TTA และ MMPLC มีการรวมกัน 3 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ • ดร. ผ่อง ปลอด เทวอเน้ง โดยนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นทั้ง TTA และ MMPLC	TTA ได้ทำสัญญาให้ MMPLC เข้าพื้นที่สำนักงานใน กรุงเทพมหานคร เป็นจำนวน 417 ตารางเมตร ซึ่งสัญญาดังกล่าว สิ้นสุดลงในเดือน ตุลาคม 2563 ค่าบริการที่เรียกเก็บตามสัญญา ประกอบด้วยค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก	1,780	-	-	-	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อ ตารางเมตร ซึ่งเท่ากันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคล ภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ภาย นอก ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะ คำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามเดือน ดังนั้นจึงถือ สัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือ ได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและ เป็นประโยชน์ต่อบริษัท			
							TTA ได้ทำสัญญากับ MMPLC เพื่อใช้บริการด้าน IT	72	72
							TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT	156	72
							TTA ได้ให้บริการจัดการกับ MMPLC	-	-
							TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น	-	-
	อ้างอิงถึงสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2564 TTA ให้เงินกู้ยืม แก่ MMPLC จำนวน 5.0 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ซึ่งคิดดอกเบี้ย ที่ร้อยละ 7 ต่อปี โดย MMPLC นำเงินดังกล่าวมาใช้เป็นเงินทุน หมุนเวียน ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565 TTA และ MMPLC ได้ตกลง ทำสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่ โดย TTA ให้เงินกู้ยืมแก่ MMPLC จำนวน 4.0 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ซึ่งคิดดอกเบี้ยที่ร้อยละ 7 ต่อปี โดย MMPLC นำเงินดังกล่าวมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน TTA บันทึกเป็นเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน TTA บันทึกการรับดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าว - ดอกเบี้ยรับ - รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ TTA บวกส่วนเพิ่ม รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท			
							309,552	169,462	
							12,867	291	
							-	291	
							4,370	153	
	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	101	-	-	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก			
							-	-	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการถดถอยและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
		ลักษณะรายการ		2563	2564	2565		
13. TTA และบริษัท เมอร์เนด ซัทชี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เนด มารีทิม จำกัด (มหาชน) (MMPLC) และ MMPLC ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST TTA และ MSST มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • ดร. ฌ็อง ปอล เทวอเน็ง	อ้างอิงถึงสัญญาค้าประกันที่ 16 กันยายน 2564 TTA ตกลงที่จะเป็นผู้รับประกันให้แก่ MSST เพื่อใช้ในการขอวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งวงเงินกู้ดังกล่าวมีจำนวนสูงสุดไม่เกิน 1000 ล้านบาทหรือเทียบเท่า โดย TTA คิดค่าธรรมเนียมในการค้าประกันที่อัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น		-	147	476	รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ค่าธรรมเนียมการเป็นผู้รับประกันกำหนดขึ้นในอัตราเดียวกับที่สถาบันการเงินเรียกเก็บจากลูกค้าตามปกติ ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท		
14. TTA และ บริษัท พีเอ็ม โพรเซส เอเชียน โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ใน PMTA TTA และ PMTA มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • ดร. ฌ็อง ปอล เทวอเน็ง โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นทั้งใน TTA และ PMTA	TTA ได้ทำสัญญาให้ PMTA เข้าพื้นที่สำนักงานเป็นจำนวน 182.25 ตร.ม. ต่อสัญญาเช่าปีต่อไป TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก	984	984	984	984	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท		
	TTA ได้ทำสัญญากับ PMTA เพื่อให้บริการด้าน IT TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT	66	66	66	66	ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท		
	TTA มีการให้บริการด้านบัญชีและด้านอื่นๆ ให้กับ PMTA TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น	212	185	513	513			
	TTA รับเงินปันผลจาก PMTA TTA บันทึกเป็นรายได้จากเงินปันผล	34,669	48,537	34,669	34,669	รายการนี้ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของ PMTA รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท		
	เนื่องจากกิจการให้บริการข้างต้น ยอดค้างชำระ TTA บันทึกเป็นลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	321	319	416	416	ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาตลาด		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคาและ ความเสมอภาคของรายการ	
				2563	2564	2565		
15. TTA และ บริษัท พีโอเอ แคปิตอล จำกัด (PHC) PHC มีผู้ถือหุ้นจาก TTA และบริษัท พีเอ็ม แคปิตอล จำกัด (PMC) โดยถือหุ้นในอัตรา ร้อยละ 70 และ ร้อยละ 30 ตามลำดับ	TTA และ PHC มีการรวมกัน 2 ท่านคือ • นางสาวอุษณา มหากิจศิริ • นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี โดยมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ได้ทำสัญญาให้ PHC เช่าพื้นที่สำนักงานเป็นจำนวน 4 แห่ง ดังนี้ 1. TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน 44 ตร.ม. แก่ PHC 2. TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน 34 ตร.ม. แก่ PHC 3. TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน 30 ตร.ม. แก่ PHC 4. TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน 729 ตร.ม. แก่ PHC		1,781	1,759	4,099	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อ ตารางเมตร ซึ่งเท่ากันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามตารางนี้ ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
		TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก		130	140	300	ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
		TTA ได้ทำสัญญากับ PHC เพื่อให้บริการด้าน IT		-	-	1,574		
		TTA บันทึก PHC เป็นรายได้ค่าบริการ IT		2,187	2,189	-		
		ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-		
16. TTA และ บริษัท สยามทอโก้ จำกัด (STC) STC มีผู้ถือหุ้นจาก TTA และบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด (CMC) โดยถือหุ้นในอัตรา ร้อยละ 70 และ ร้อยละ 30 ตามลำดับ	TTA และ STC มีการรวมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ CMC	TTA ได้ทำสัญญาให้ STC เช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นจำนวน 120 ตร.ม. ต่อสัญญาเช่าปีต่อปี		529	648	648	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อ ตารางเมตร ซึ่งเท่ากันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามตารางนี้ ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
		TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม		43	5	-		
		TTA ให้บริการใช้ห้องประชุมและส่วนกลางแก่ STC		-	-	-		
		TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก		-	-	-		
		TTA ได้ทำสัญญากับ STC เพื่อให้บริการด้าน IT		360	360	360	ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน	
		TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT		262	9	11	จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
		TTA ชื่ออาหารและเครื่องดื่มเพื่อใช้ในการจัดประชุมกับ STC		-	-	-		
		TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก		-	-	-		
		TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าใช้ร่วมกับ STC		-	348	-		
		TTA บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้าน IT		-	-	-		
		TTA ได้ให้บริการด้านประกันสัญญาแก่ STC เป็นระยะเวลา 6 ปี		-	-	73		
		TTA บันทึกเป็นรายได้เงิน		-	-	-		
		ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	88		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายการคิดทราและ ความสมเหตุผลของรายการ	
				2563	2564	2565		
17. TTA และ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (PMTP)	PMTP มีผู้ถือหุ้นจาก TTA, Kanden Realty & Development Co., Ltd. (KRD) และ Toray Construction Co., Ltd. โดยถือหุ้นให้อัตราร้อยละ 60, ร้อยละ 30 และร้อยละ 10 ตามลำดับ	TTA ได้ทำสัญญาให้ PMTP เช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นจำนวน 166 ตร.ม. ต่อสัญญาเช่าปีต่อปี		766	896	896	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับกับบริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาค่าตลาดในช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามตารางในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
		TTA บันทึกเป็นรายได้อัตราค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก						
		TTA ได้ทำสัญญากับ PMTP		360	360	390	ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับบริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน	
		TTA บันทึกเป็นรายได้อัตราค่าบริการ IT						
		TTA ได้ให้บริการด้านบัญชี ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และบริการทั่วไปแก่ PMTP		960	960	960	จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
		TTA บันทึกเป็นรายได้อัตราบริหารและสิ่งอำนวยความสะดวก						
		TTA ให้บริการที่ปรึกษาแก่ PMTP ระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี		-	1,267	210		
		TTA บันทึกเป็นรายได้อัตราบริหารและสิ่งอำนวยความสะดวก						
		TTA ให้กู้ยืมเงินแก่ PMTP ดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี PMTP นำเงินกู้ดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน		1,139,631	1,163,631	1,235,631	รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ TTA บวกส่วนเพิ่ม จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ	
		TTA บันทึกการขายได้ออกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นรายได้ออกเบี้ย		78,147	80,336	85,679		
18. TTA และ บริษัท เอเซีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM)	TTA ถือหุ้นใน AIM ณ วันที่ 31 ธันวาคมมีดังนี้ 2565 ร้อยละ 89.4 2564 ร้อยละ 83.8 2563 ร้อยละ 80.5 TTA และ AIM มีการร่วมร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • ดร. ฌ็อง ปอล ทเวอแม็ง	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		112,824	193,286	278,836	รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ TTA บวกส่วนเพิ่ม จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ	
		TTA ให้เงินกู้ยืมแก่ AIM ซึ่งคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี โดย AIM นำเงินกู้ดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน						
		TTA บันทึกเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		180,000	171,800	171,800		
		TTA บันทึกการขายได้ออกดอกเบี้ยเงินกู้ดังกล่าว ดังนี้						
		• ดอกเบี้ยรับ		3,124	11,234	15,248		
		• ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		7,713	6,072	21,926		
		• รายได้ออกเบี้ยดังกล่าว		359	1,295	1,291		
		TTA ให้บริการที่ปรึกษาแก่ AIMระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี		-	-	6,750	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ	
		TTA บันทึกเป็นรายได้อัตราบริหารและสิ่งอำนวยความสะดวก						

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ			มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการถัวค่าและ ความสมเหตุผลของรายการ	
		ลักษณะรายการ			2563	2564	2565		
23. TTA และบริษัท พีโอเอสเอ็ม แอนด์ จำกัด TTA และบริษัท พีโอเอสเอ็ม แอนด์ จำกัด มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่านคือ		TTA ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานเป็นจำนวน 361 ตร.ม. จาก บริษัท พีโอเอสเอ็ม แอนด์ จำกัด ในราคาเช่าและค่าบริการ 300 บาทและ 110 บาทต่อ ตร.ม. ตามลำดับ เริ่มสัญญาจากวันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2564 โดยมีการต่อสัญญา ดังกล่าวอีก 3 ปี ค่าเช่าและค่าบริการที่เรียกเก็บตามสัญญา จำนวน 108,300 บาท และ 39,710 บาทต่อเดือน ตามลำดับ			1,697	1,776	1,787	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อ ตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคล ภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	
		• นายฉลิษฐ์ มหากิจศิริ • นางสาวอุษณา มหากิจศิริ						ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามพื้นที่ระบุไว้ใน สัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือ ได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
24. Soleado Holdings Pte. Ltd. (SOH) และ Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock company (TVT)		SOH ให้กู้ยืมเงินแก่ TVT อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี TVT นำเงินดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน			12,408	11,801	9,266	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ SOH บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ ต่อบริษัท	
TVT ถือหุ้นโดย Thoresen Vinama Logistics Co., Ltd. (TVL) ร้อยละ 51.0 และ SOH ร้อยละ 34.0		SOH บันทึกการขายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าวดังนี้							
		- ดอกเบี้ยรับ			151	431	381		
		- รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ			147	223	175		
25. Soleado Holdings Pte. Ltd. (SOH) และ Petrolift Inc.		SOH ให้กู้ยืมเงินแก่ Petrolift Inc. อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี Petrolift Inc. นำเงินดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน						อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ SOH บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ ต่อบริษัท	
TTA ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ใน SOH และ SOH ถือหุ้นร้อยละ 40.0 ใน Petrolift Inc.		SOH บันทึกการขายดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน			-	-	115,496		
		SOH บันทึกการขายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าวดังนี้							
		- ดอกเบี้ยรับ			-	-	3,106		
		- รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ			-	-	898		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ			มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการตีราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
					2563	2564	2565		
26. บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) (เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย ไดคัตติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด) และ บริษัท ประณีต จำกัด	VVT ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ประณีต จำกัด ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี โดยบริษัท ประณีต จำกัด นำเงินกู้ดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน				-	7,000	-	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ VVT บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
	TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน VVT และ VVT ถือหุ้นร้อยละ 50.0 ในบริษัท ประณีต จำกัด								
	TTA และ VVT มีการรวมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ								
	<ul style="list-style-type: none">• นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ• นางสาวอุษณา มหากิจศิริ• นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี								
27. บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) (เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย ไดคัตติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด) และ บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (KKV)	VVT รับดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าว				-	12	219	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ VVT บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
	- ดอกเบี้ยรับ				-	12	-		
	- รายได้ออกมีย่างรับ				-	12	-		
27. บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) (เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย ไดคัตติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด) และ บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (KKV)	VVT ให้เงินกู้ยืมแก่ KKV ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี โดย KKV นำเงินกู้ดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน							อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ VVT บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
	VVT บันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				-	-	31,668		
	VVT บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าวเป็นดอกเบี้ยรับ				-	-	557		

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งเงื่อนไขการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

นโยบายรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทย่อย จะแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายการระหว่างกันเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) เพื่อให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล มีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและมูลค่ารายการที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการ และการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 07/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหารดำเนินการได้สำหรับรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ฝ่ายบริหารดำเนินการดังนี้

- การซื้อขายหรือให้บริการระหว่างกัน กำหนดราคาตามราคาตลาดที่ให้แก่บุคคลภายนอก หากไม่มีราคาตลาด จะกำหนดราคาเท่ากับต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราไม่เกินร้อยละ 3.5
- ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ เรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาจากลักษณะงานที่ใช้จำนวนตู้แร็คที่ใช้สำหรับจัดเก็บอุปกรณ์สื่อสาร หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ และชั่วโมงการทำงาน
- ค่าบริการด้านบัญชีการเงิน, การบริหารทรัพยากรบุคคล และบริการทั่วไป เรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาตามชั่วโมงการทำงาน

โดยบริษัทฯ จะทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมสำหรับธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส

แนวโณ้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยลงนามในสัญญา หรือเข้าทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือ บุคคลที่สาม บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของสัญญาเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปในราคายุติธรรม

ส่วนที่ 3

รายงานทางการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,477,176	14.43	8,273,581	21.24	8,430,312	20.27
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,223,409	10.39	3,209,354	8.24	1,629,879	3.92
ลูกหนี้การค้า	1,845,393	5.95	3,201,819	8.22	3,610,909	8.68
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	194,363	0.63	406,207	1.04	392,349	0.94
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	123,574	0.40	731,755	1.88	284,299	0.68
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	84,104	0.27	-	-	91,622	0.22
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,152,039	3.71	1,182,431	3.04	1,403,596	3.37
สินค้าคงเหลือวัสดุ และของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	965,791	3.11	1,431,082	3.67	1,804,976	4.34
ส่วนของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	2,914	0.01
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	257,655	0.83	325,826	0.84	372,086	0.90
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	12,323,504	39.72	18,762,055	48.17	18,022,942	43.33
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	213,416	0.69	284,814	0.73	721,179	1.73
เงินลงทุนบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,841,519	9.16	3,153,366	8.10	2,712,196	6.52
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	36,168	0.09	31,668	0.08
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	-	-	-	55,168	0.13
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	196,616	0.63	186,575	0.48	175,332	0.42
ที่ดิน	504,863	1.63	506,858	1.30	507,532	1.22
อาคาร	1,631,637	5.26	1,731,737	4.45	1,843,346	4.43
ส่วนปรับปรุงอาคาร	594,001	1.91	638,995	1.64	729,674	1.75
เรือเดินทะเล	26,774,402	86.29	29,024,381	74.52	30,065,567	72.29
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใช้	4,242,730	13.67	4,692,269	12.05	4,961,060	11.93
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	1,323,938	4.27	1,513,858	3.89	1,580,383	3.80
รถยนต์	168,615	0.54	184,877	0.47	190,404	0.46
เรือยนต์	95,332	0.31	106,068	0.27	109,996	0.26
เรือขนถ่ายหิน	137,720	0.44	137,941	0.35	138,116	0.33
เครื่องชุดสกุลเงินดิจิทัล	-	-	-	-	101,832	0.24
งานระหว่างก่อสร้าง	70,327	0.23	74,654	0.19	112,591	0.27
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,986,561)	(45.08)	(15,881,381)	(40.78)	(17,871,940)	(42.97)
หักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(7,419,981)	(23.91)	(7,435,559)	(19.09)	(7,117,283)	(17.11)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14,137,023	45.56	15,294,698	39.27	15,351,278	36.91
สินทรัพย์ดิจิทัล	-	-	66,840	0.17	1,521,273	3.66
สินทรัพย์สิทธิการใช้	316,517	1.02	246,959	0.63	1,271,097	3.06
ค่าความนิยม	2,630	0.01	3,203	0.01	6,071	0.01
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	243,206	0.78	217,780	0.17	229,480	0.55
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	221,780	0.71	193,554	0.50	300,565	0.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	533,022	1.72	501,069	1.29	1,194,428	2.87
รวมสินทรัพย์	31,029,233	100.00	38,947,081	100.00	41,592,677	100.00

**บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	277,563	0.89	348,164	0.89	733,521	1.76
เจ้าหนี้การค้า	700,505	2.26	1,426,825	3.66	1,704,663	4.10
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	269,934	0.87	212,599	0.55	302,713	0.73
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,245	0.04	27,263	0.07	91,590	0.22
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	106,336	0.34	222,582	0.57	212,518	0.51
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,370,314	4.42	1,222,998	3.14	1,580,525	3.80
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	1,804,280	5.81	1,499,818	3.85	2,209,298	5.31
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	29,543	0.10	54,201	0.14	94,028	0.23
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	732,759	2.36	1,440,970	3.70	1,233,158	2.96
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	57,526	0.19	22,938	0.06	11,455	0.03
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	122,510	0.39	140,364	0.36	279,716	0.67
รวมหนี้สินหมุนเวียน	5,482,515	17.67	6,618,722	16.99	8,453,185	20.32
เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,876,911	12.49	3,461,729	8.89	3,107,395	7.48
หุ้นกู้	2,201,192	7.09	4,172,379	10.71	1,982,500	4.77
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29,856	0.10	28,690	0.07	26,728	0.06
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	200,886	0.65	217,546	0.56	247,030	0.59
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	46,454	0.15	47,744	0.13	49,786	0.12
รวมหนี้สิน	11,837,814	38.15	14,546,810	37.35	13,866,624	33.34
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,038,234	9.79	3,134,610	8.05	3,191,811	7.67
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,998,447		1,998,447		1,998,447	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ	1,822,465	5.87	1,822,465	4.68	1,822,465	4.38
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16,060,017	51.76	16,060,017	41.24	16,060,017	38.61
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	2,662,228	8.58	2,655,282	6.82	2,631,654	6.33
สำรองการแปลงค่าทางการเงิน	(2,310,512)	(7.45)	(908,229)	(2.33)	(311,614)	(0.75)
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(507,377)	(1.64)	(615,725)	(1.58)	(786,853)	(1.89)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(1,177)	(0.00)	(1,584)	(0.00)	(1,584)	(0.00)
สำรองส่วนทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(50,030)	(0.16)	(50,030)	(0.13)	(50,030)	(0.12)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	874	0.00	874	0.00	874	0.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
สำรองตามกฎหมาย	145,800	0.48	199,845	0.50	199,845	0.48
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(1,669,103)	(5.38)	2,102,746	5.40	4,969,468	11.95
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	16,153,185	52.06	21,265,661	54.60	24,534,242	58.99
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	31,029,233	100.00	38,947,081	100.00	41,592,677	100.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	8.86		11.67		13.46	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (หุ้น)	1,822,464,564		1,822,464,564		1,822,464,564	

**บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน**

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ						
ค่าระวาง	4,747,732	37.01	11,718,532	52.96	14,016,727	47.81
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	2,616,657	20.40	3,605,252	16.29	7,905,769	26.96
ค่าบริการอื่นและค่านายหน้า	570,961	4.45	835,092	3.77	985,847	3.36
รายได้จากการขาย	4,894,470	38.15	5,969,199	26.98	6,412,213	21.87
รวมรายได้	12,829,820	100.00	22,128,075	100.00	29,320,556	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนการบริการ						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	3,932,436	30.65	6,992,816	31.60	8,587,642	29.29
ค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	2,983,332	23.25	3,662,739	16.55	7,266,002	24.78
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการอื่นและค่านายหน้า	448,842	3.50	665,037	3.01	773,831	2.64
ต้นทุนขาย	3,772,640	29.41	4,847,940	21.91	5,259,584	17.94
รวมต้นทุน	11,137,250	86.81	16,168,532	73.07	21,887,059	74.65
กำไรขั้นต้น	1,692,570		5,959,543		7,433,497	
รายได้อื่น	179,990	1.40	553,089	2.50	267,788	0.91
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	1,872,560		6,512,632		7,701,285	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	726,142	5.66	744,898	3.37	856,544	2.92
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,926,983	15.02	1,619,607	7.32	3,219,207	10.98
รวมค่าใช้จ่าย	2,653,125	20.68	2,364,505	10.69	4,075,751	13.90
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(780,565)		4,148,127		3,625,534	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(2,510)	(0.02)	80,206	0.36	167,909	0.57
ผลกระทบจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทร่วม	(2,132,897)	(16.62)	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(2,915,972)		4,228,333		3,793,443	
ต้นทุนทางการเงิน	411,335	3.21	416,047	1.88	510,583	1.74
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(3,327,307)		3,812,286		3,282,860	
ภาษีเงินได้	41,364	0.32	126,263	0.57	21,906	0.07
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(3,368,671)	(26.26)	3,686,023	16.66	3,260,954	11.12
การปันส่วนกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,944,599)	(15.16)	3,858,651	17.44	3,269,147	11.15
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1,424,072)	(11.10)	(172,628)	(0.78)	(8,193)	(0.03)
	(3,368,671)	(26.26)	3,686,023	16.66	3,260,954	11.12
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(1.07)		2.12		1.79	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,822,464,564		1,822,464,564		1,822,464,564	

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(3,368,671)	3,686,023	3,260,954
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,474,109	1,532,101	1,849,928
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,259)	18,242	(3,501)
ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อมูลค่าอื่น	44,617	16,746	38,757
กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำมาดลง	(897)	(368)	(1,850)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,053	11,291	4,687
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	(186)	-	-
รายได้จากการขุดสินทรัพย์ดิจิทัลที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	-	(9,247)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	237,006	136,543	1,215,960
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	29,752	26,371	38,948
ต้นทุนทางการเงิน	411,335	416,047	510,583
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	41,364	126,263	21,906
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,134)	(20,105)	(2,885)
ขาดทุนจากการชำระบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	8,828	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	(15,403)	(14,369)	(11,228)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์			
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน			
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	27,822	(209,850)	322,438
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	161,873	(34,526)	(12,770)
ผลกระทบจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทร่วม	2,132,897	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า			
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษี	2,510	(80,206)	(167,909)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	8,079	(13,838)	(51,690)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	(3,534)	(3,669)	11,237
	1,180,333	5,601,524	7,014,318

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	300,932	(1,101,381)	(301,272)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	188,806	617,346	25,195
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(23,106)	(608,181)	447,457
สินค้าคงเหลือ วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	237,406	(345,376)	(359,547)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(24,892)	(732)	(30,153)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(198,346)	(356,857)	(7,121)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(42,092)	40,279	(577,941)
เจ้าหนี้การค้า	538,628	637,855	246,275
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(636,176)	(21,119)	69,850
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(20,798)	15,147	63,581
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(7,882)	100,504	(17,557)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(249,296)	589,262	(234,769)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,343)	8,450	138,294
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,963	1,289	2,043
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(8,091)	(11,833)	(13,161)
จ่ายภาษีเงินได้	(69,517)	(44,764)	(133,517)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,162,529	5,121,413	6,331,975

**บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(606,547)	395,733	1,318,734
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	15,403	6,416	8,998
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	7,953	2,230
เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(646)	(179,099)	(648,527)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	-	-	(115,784)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(41,814)	(29,114)	(231,783)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	981,395	-	-
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(74,728)	(148,653)	(257,729)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม และการร่วมค้า	76,872	115,445	156,816
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	(91,622)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	39,771
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	(14,946)	(36,168)	(35,668)
เงินสดรับจากการชำระบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	5,742	-
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,881	63,758	4,767
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,763,388)	(1,289,941)	(3,412,914)
ซื้อเรือสโนว์สโนว์	-	(534,718)	-
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อธุรกิจ	(500)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้ใช้ในกิจกรรมลงทุน	(1,419,018)	(1,622,646)	(3,262,711)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	16,800	9,000	12,000
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเงินกู้ยืมระยะยาว (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	64,932	32,178	(7,642)
เงินสดรับ (จ่าย) คินสุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น	(140,228)	45,062	388,816
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,398,637	401,965	-
เงินสดจ่ายคินเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,125,541)	(1,536,660)	(1,482,038)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	705,344	3,454,586	-
เงินสดจ่ายคินหุ้นกู้	-	(1,805,200)	(1,500,000)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(109,346)	(36,449)	(400,929)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(15,933)	(22,302)	(15,931)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(387,785)	(388,200)	(475,411)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	406,880	153,980	(3,481,135)

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	150,391	3,652,747	(411,871)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,338,908	4,477,176	8,273,581
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถือไว้ในบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อกิจการ	1,563	-	-
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินของหน่วยงาน ต่างประเทศ	(3,409)	169,951	481,041
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ	(10,277)	(26,293)	87,561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	4,477,176	8,273,581	8,430,312

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 86,880 73,433 47,634

ลูกหนี้จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - 534,718 -

สัญญาเช่าสิทธิการใช้ทรัพย์สิน - 62,792 1,316,566

เงินปันผลค้างจ่าย 3,954 3,949 3,949

เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า 8,726 - 45,957

โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ 18,046 - -

โอนเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม 1,093 - -

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
การวิเคราะห์ทางการเงิน

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.25	2.83	2.13
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.76	2.33	1.65
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.25	0.85	0.84
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.02	8.31	8.36
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	60.77	43.94	43.65
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	13.06	14.22	13.13
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	28.02	25.67	27.81
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	13.19	26.93	25.35
อัตรากำไรสุทธิ ¹	ร้อยละ	(9.50)	16.25	11.02
อัตรากำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ¹	ร้อยละ	(5.40)	17.01	11.05
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ¹	ร้อยละ	(5.91)	16.91	12.51
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ¹	ร้อยละ	(4.09)	20.62	14.28
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม ¹	ร้อยละ	(3.83)	10.54	8.10
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ¹	ร้อยละ	1.66	34.19	31.78
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.40	0.63	0.73
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.62	0.60	0.50
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ¹	เท่า	1.79	13.89	11.13
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ¹	เท่า	12.95	1.85	1.69
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	เท่า	0.50	0.44	0.35
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม				
(ตามข้อกำหนดสิทธิในการออกหุ้นกู้)	เท่า	0.08	(0.04)	(0.06)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.21	1.88	1.26
อัตราการจ่ายเงินปันผล ²	ร้อยละ	(0.02)	0.10	0.12
ข้อมูลต่อหุ้น (PER SHARE)				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	8.86	11.67	13.46
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	(1.07)	2.12	1.79
เงินปันผลต่อหุ้น ²	บาท	0.02	0.22	0.22
อัตราการเติบโต (GROWTH RATE)				
รายได้จากการดำเนินงาน	ร้อยละ	(16.84)	72.47	32.50
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ร้อยละ	(14.34)	37.15	34.12
กำไรสุทธิ ¹	ร้อยละ	(66.53)	1,949.23	(15.28)
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	(7.30)	25.52	6.79
หนี้สินรวม	ร้อยละ	8.86	22.88	(4.68)

หมายเหตุ : ¹ ไม่รวมรายการ one-off item

² การจ่ายเงินปันผลสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2566

สูตรการคำนวณ

อัตราส่วนทางการเงินที่เปิดเผยเพิ่มเติมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และเป็นอัตราส่วนที่บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้ในเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน มีดังนี้

- อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) : การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / รายได้จากการขายและบริการ + รายได้อื่น
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) : การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วน : หนี้สินสุทธิเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) - เงินสดและรายการ
- ของผู้ถือหุ้นรวม (ตามข้อกำหนดสิทธิในการออกหุ้นกู้) เทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น / ส่วนของผู้ถือหุ้น

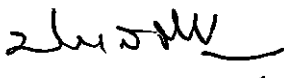
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัท ให้มีการจัดการที่ดีเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัท มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 10, 13 และ 16 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทที่มีหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหลายหน่วยที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนในระหว่างปี ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าสำหรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และบริษัทที่มีเงินลงทุน และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยที่ถือครองหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none">• สอบถามผู้บริหารและรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้และการประมาณมูลค่าของกิจการ• การทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบ การนำมาถือปฏิบัติของการควบคุมภายในหลักของการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย• เปรียบเทียบประมาณการรายได้กับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในงวดก่อน• ประเมินวิธีคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการอัตราคิดลด• ทดสอบความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก• ประเมินความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระที่ผู้บริหารจัดหาซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ และ
ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ผู้บริหารพิจารณาราคาที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการใช้งานที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ผู้บริหารพิจารณาจากมูลค่าของกิจการ ซึ่งใช้ในการประเมินความสามารถในการจ่ายคืนของเงินกู้ที่ให้แก่บริษัทย่อย	

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 10, 13 และ 16 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ผู้บริหารใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในการประเมินมูลค่าจากการใช้งานและมูลค่าของกิจการ ในการประมาณการมูลค่านั้นมีการใช้ข้อสมมติหลักในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอนของการประมาณการ ดังนั้นการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการเรื่องดังกล่าวจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	<ul style="list-style-type: none"> การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญภายนอกว่าจ้างโดยเคพีเอ็มจีในการประเมินวิธีการวัดมูลค่าและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายได้ค่าระวางเรือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
รายได้จากค่าระวางเรือเป็นหนึ่งในรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าระวางเรือแต่ละสัญญาถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อเที่ยวการเดินเรือเสร็จสิ้น และรับรู้รายได้ค่าระวางเรือตามสัญญาระยะยาวของเรือเที่ยวที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้วเทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือแต่ละสัญญา ซึ่งต้องใช้วิจารณญาณและประมาณการจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> การทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายได้ค่าระวางเรือของกลุ่มบริษัท รวมถึงการสุ่มทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน การตรวจสอบเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเดินเรือว่าสอดคล้องกับรายละเอียดประกอบการคำนวณซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร การประเมินขึ้นความสำเร็จของแต่ละสัญญาเดินเรือ โดยวิธีการสุ่มตรวจสอบจำนวนรายได้ที่รับรู้เพื่อเป็นหลักฐานยืนยัน รวมถึงตรวจสอบระยะเวลาความต่างที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละสัญญาและพิจารณาข้อมูลที่มีความคล้ายคลึงกันในอดีตของกลุ่มบริษัท เพื่อช่วยในการประมาณระยะเวลาที่ยังเหลือที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และ พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
เนื่องจากรายได้จากค่าระวางเรือเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	

สินทรัพย์ดิจิทัล	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่ถือเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนในงบการเงินรวมจำนวน 1,521 ล้านบาท</p> <p>ธุรกรรมสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลใช้การเข้ารหัสและเทคโนโลยีจัดเก็บข้อมูลแบบกระจายศูนย์ซึ่งมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและซับซ้อน การทำธุรกรรมดังกล่าวจึงเพิ่มความเสี่ยงให้กับธุรกิจของกลุ่มบริษัท และต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ของผู้เชี่ยวชาญ อีกทั้งยังไม่มีมาตรฐานการบัญชีเฉพาะสำหรับธุรกรรมเหล่านี้ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดวิธีการบันทึกบัญชีสำหรับธุรกรรมดังกล่าว และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามแม่บทการบัญชีที่มีอยู่และข้อเท็จจริงและสถานการณ์ของกลุ่มบริษัท</p> <p>เนื่องจากรายการดังกล่าวมีนัยสำคัญและซับซ้อน ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">• สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของการเลือกและการนำนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารเลือกมาถือปฏิบัติสำหรับรายการและยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล โดยพิจารณาจากแม่บทการบัญชีที่มีอยู่ และข้อเท็จจริงและสถานการณ์ของกลุ่มบริษัท• ประเมินการออกแบบและการนำไปถือปฏิบัติของกระบวนการ และการควบคุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล• ยืนยันยอดกับบุคคลที่สามเพื่อเป็นหลักฐานสำหรับรายการและยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่ถือไว้โดยบุคคลที่สาม• กระทบบยอดรายการเคลื่อนไหวและยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลด้วยเอกสารการยืนยันยอดและเอกสารสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง• ตรวจสอบยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่กลุ่มบริษัทถือครองภายใต้การดูแลรักษาสินทรัพย์ด้วยตนเองของกลุ่มบริษัท• ใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลของเคพีเอ็มจี ในการตรวจทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่กลุ่มบริษัทถือครองภายใต้การดูแลรักษาสินทรัพย์ด้วยตนเองของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบบันทึกรายการของกลุ่มบริษัทกับบล็อกเชน• ประเมินความเหมาะสมของปัจจัยนำเข้าที่ฝ่ายบริหารใช้ในการทดสอบการค้ำค่าของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดภายนอก• ทดสอบการคำนวณต้นทุนและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลของกลุ่มบริษัท• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อการขาดความสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วีระชัย รัตนจรสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
			(พันบาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	8,430,312	8,273,581	3,263,174	2,999,036
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5	1,629,879	3,209,354	1,213,691	2,630,318
ลูกหนี้การค้า	6	3,610,909	3,201,819	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		392,349	406,207	2,306	2,600
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	284,299	731,755	453,650	235,772
ส่วนของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	2,914	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	1,403,596	1,182,431	7,323,855	3,338,101
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3	-	-	124,000	150,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	5	91,622	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	7	1,142,459	1,027,368	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล		662,517	403,714	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		138,856	107,042	7,856	6,878
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	233,230	218,784	14,540	16,838
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		18,022,942	18,762,055	12,403,072	9,379,543
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5	721,179	284,814	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	1,563,455	1,455,580	61,200	61,200
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	23,520,012	23,276,395
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	1,148,741	1,697,786	467,296	467,296
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	14	55,168	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	31,668	36,168	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	175,332	186,575	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	15,351,278	15,294,698	124,937	127,233
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	1,271,097	246,959	9,660	7,673
ค่าความนิยมน	16	6,071	3,203	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมน	17	229,480	217,780	43,707	335
สินทรัพย์ดัดจริต	18	1,521,273	66,840	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	300,565	193,554	64,628	1,570
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	1,194,428	501,069	3,688	2,991
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		23,569,735	20,185,026	24,295,128	23,944,693
รวมสินทรัพย์		41,592,677	38,947,081	36,698,200	33,324,236

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเชนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	733,521	348,164	-	-
เจ้าหนี้การค้า		1,704,663	1,426,825	-	1,739
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		302,713	212,599	5,851	5,212
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	91,590	27,263	2,565	2,565
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		212,518	222,582	530	423
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3, 21	-	-	378,734	366,541
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,180,500	1,126,973	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	21	2,209,298	1,499,818	2,209,298	1,499,818
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	400,025	96,025	1,529	295
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		94,028	54,201	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,233,158	1,440,970	101,361	131,028
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		11,455	22,938	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		279,716	140,364	4,294	5,403
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,453,185	6,618,722	2,704,162	2,013,024
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	2,206,801	3,303,425	-	-
หุ้นกู้	21	1,982,500	4,172,379	1,982,500	4,172,379
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	900,594	158,304	8,691	7,732
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	26,728	28,690	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	247,030	217,546	31,683	26,515
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		49,786	47,744	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,413,439	7,928,088	2,022,874	4,206,626
รวมหนี้สิน		13,866,624	14,546,810	4,727,036	6,219,650

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,998,446,888 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,822,464,564 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		16,060,017	16,060,017	16,060,017	16,060,017
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย		199,845	199,845	199,845	199,845
ยังไม่ได้จัดสรร		4,969,468	2,102,746	13,867,753	8,989,971
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,482,447	1,080,588	21,084	32,288
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		24,534,242	21,265,661	31,971,164	27,104,586
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	3,191,811	3,134,610	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		27,726,053	24,400,271	31,971,164	27,104,586
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		41,592,677	38,947,081	36,698,200	33,324,236

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์จีดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564	
		(พันบาท)				
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ						
		ค่าระวาง	14,016,727	11,718,532	-	-
		ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	7,905,769	3,605,252	-	-
		ค่าบริการและค่านายหน้า	985,847	835,092	-	-
		รายได้จากการขาย	6,412,213	5,969,199	-	-
รวมรายได้	25	29,320,556	22,128,075	-	-	
ต้นทุน						
ต้นทุนการให้บริการ						
		ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	8,587,642	6,992,816	-	-
		ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	7,266,002	3,662,739	-	-
		ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและค่านายหน้า	773,831	665,037	-	-
ต้นทุนขาย	7	5,259,584	4,847,940	-	-	
รวมต้นทุน		21,887,059	16,168,532	-	-	
กำไรขั้นต้น						
		7,433,497	5,959,543	-	-	
รายได้อื่น	26	267,788	553,089	6,298,552	2,093,944	
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		7,701,285	6,512,632	6,298,552	2,093,944	
ค่าใช้จ่ายในการขาย						
		856,544	744,898	-	-	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		3,219,207	1,619,607	846,026	663,472	
รวมค่าใช้จ่าย		4,075,751	2,364,505	846,026	663,472	
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน						
		3,625,534	4,148,127	5,452,526	1,430,472	
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย	9	167,909	80,206	-	-	
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		3,793,443	4,228,333	5,452,526	1,430,472	
ต้นทุนทางการเงิน		510,583	416,047	234,072	217,964	
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,282,860	3,812,286	5,218,454	1,212,508	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	28	21,906	126,263	(60,257)	53,859	
กำไรสำหรับปี		3,260,954	3,686,023	5,278,711	1,158,649	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
		ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,269,147	3,858,651	5,278,711	1,158,649
	11	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,193)	(172,628)	-	-
		3,260,954	3,686,023	5,278,711	1,158,649	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
	29					
		กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.79	2.12	2.90	0.64

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	3,260,954	3,686,023	5,278,711	1,158,649
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	658,422	1,672,456	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(14,551)	6,062	(14,005)	5,795
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	-	(563)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	2,801	(1,212)	2,801	(1,159)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	646,672	1,676,743	(11,204)	4,636
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	22	(736)	8,439	(4,977)
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(185,696)	(124,035)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	-	155	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24,447	11,278	-	995
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(161,985)	(104,163)	-	(3,982)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	484,687	1,572,580	(11,204)	654
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,745,641	5,258,603	5,267,507	1,159,303
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,693,138	5,155,871	5,267,507	1,159,303
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	52,503	102,732	-	-
	3,745,641	5,258,603	5,267,507	1,159,303

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย เอยนด์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม											
กำไร (ขาดทุน) สะสม						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
						สำรอง					
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย (ขาดทุนสะสม)	ส่วนสำรอง การแปลง งบการเงิน	สำรอง การแปลง มูลค่าสุทธิรวม	สำรอง การเปลี่ยนแปลง การวัดมูลค่า สุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม
หมายเหตุ	มูลค่าหุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	(ขาดทุนสะสม)	งบการเงิน	การแปลง มูลค่าสุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม	ส่วนแบ่งจาก การแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น การวัดมูลค่า สุทธิรวม
1,822,465	16,060,017	145,800	(1,669,103)	(2,310,512)	(507,377)	(1,177)	(50,030)	2,662,228	874	(205,994)	16,153,185
30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,000
-	-	-	(36,449)	-	-	-	-	-	-	-	(36,449)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,302)
-	-	-	(36,449)	-	-	-	-	-	-	-	(49,751)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	(36,449)	-	-	-	-	-	-	-	(49,751)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	3,858,651	-	-	-	-	-	-	-	3,858,651
-	-	-	3,692	1,402,283	(108,348)	(407)	-	-	-	-	1,297,220
-	-	-	3,862,343	1,402,283	(108,348)	(407)	-	-	-	-	5,155,871
-	-	-	54,045	-	-	-	-	-	-	-	-
1,822,465	16,060,017	199,845	2,102,746	(908,229)	(615,725)	(1,584)	(50,030)	2,655,282	874	1,080,588	21,265,661

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
แสดงต่อ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงจากผู้ถือหุ้น
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการส่วนของผู้ถือหุ้น
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
การได้รับจากผู้ถือหุ้นได้ส่วนที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้น
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงจากผู้ถือหุ้น

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี
โอนไปสำรองตามกฎหมาย
แสดงต่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ไทโรเจนไทย เอยส์พีดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
เงินลงทุนที่ผู้ถือหุ้นได้รับจากผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท
เงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย
การได้ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสำหรับปี
กำไร (ขาดทุน)
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จอื่น
รวมกำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม										
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										
		ส่วนแบ่งจาก										

บริษัท ไทย โอเรียนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			รวม		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ		มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	1,822,465	16,060,017	145,800	27,652	27,652
			7,925,798		25,981,732
	-	-	-	-	(36,449)
	-	-	-	-	(36,449)
	-	-	-	-	
	-	-	-	4,636	1,158,649
	-	-	-	(3,982)	654
	-	-	-	4,636	4,636
	-	-	54,045	-	1,159,303
	-	-	199,845	-	-
	1,822,465	16,060,017	199,845	32,288	27,104,586

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี
กำไร
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี
โอนไปสำรองตามกฎหมาย
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			รวม			
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	1,822,465	16,060,017	199,845	32,288	32,288	27,104,586
30	-	-	-	(400,929)	-	(400,929)
	-	-	-	(400,929)	-	(400,929)
	-	-	-	5,278,711	-	5,278,711
	-	-	-	(11,204)	(11,204)	(11,204)
	-	-	-	(11,204)	(11,204)	5,267,507
	1,822,465	16,060,017	199,845	21,084	21,084	31,971,164

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี
กำไร
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยนิคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2565	2564	
	(พันบาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		3,260,954	3,686,023	5,278,711	1,158,649
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12,13,15,17	1,849,928	1,532,101	19,409	12,148
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	31	(3,501)	18,242	-	-
ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อมูลค่าอื่น		38,757	16,746	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	7	(1,850)	(368)	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		4,687	11,291	-	-
รายได้จากการขุดสินทรัพย์ดิจิทัลที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		(9,247)	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	10,13,18	1,215,960	136,543	414,382	337,506
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	38,948	26,371	6,705	2,554
ต้นทุนทางการเงิน		510,583	416,047	234,072	217,964
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	28	21,906	126,263	(60,257)	53,859
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(2,885)	(20,105)	-	-
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(600)	-
ขาดทุนจากการชำระบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,9	-	8,828	-	12,126
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	26	(11,228)	(14,369)	(8,567)	(6,414)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	3,26	-	-	(5,991,398)	(1,625,899)
ขาดทุน (กำไร) สุทธิจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		322,438	(209,850)	-	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(12,770)	(34,526)	84,754	(177,437)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วม					
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษี	9	(167,909)	(80,206)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(51,690)	(13,838)	226,708	(143,495)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง		11,237	(3,669)	(30,096)	21,648
		7,014,318	5,601,524	173,823	(136,791)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(301,272)	(1,101,381)	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	25,195	617,346	294	(335)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	447,457	(608,181)	(217,878)	(53,358)
สินค้าคงเหลือ	(181,018)	(158,124)	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	(178,529)	(187,252)	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(30,153)	(732)	(978)	(1,388)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,121)	(356,857)	3,814	(925)
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	(10,869)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(567,072)	40,279	(697)	(237)
เจ้าหนี้การค้า	246,275	637,855	(1,739)	1,739
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	69,850	(21,119)	636	(1,730)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	63,581	15,147	-	2,288
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(17,557)	100,504	107	(37)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(234,769)	589,262	(15,224)	80,473
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	138,294	8,450	(1,109)	(921)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,043	1,289	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	6,478,653	5,178,010	(58,951)	(111,222)
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22 (13,161)	(11,833)	(1,537)	(4,799)
จ่ายภาษีเงินได้	(133,517)	(44,764)	(1,517)	(1,810)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	6,331,975	5,121,413	(62,005)	(117,831)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,318,734	395,733	1,290,977	(170,507)
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8,998	6,416	8,567	6,414
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,230	7,953	-	-
เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(648,527)	(179,099)	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	(115,784)	-	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(231,783)	(29,114)	(4,158,312)	91,902
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	600	-
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(257,729)	(148,653)	(577,999)	(72,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	156,816	115,445	5,991,398	1,217,875
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	5 (91,622)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39,771	-	26,000	15,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	(35,668)	(36,168)	-	-
เงินสดรับจากการชำระบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9 -	5,742	-	5,742
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,767	63,758	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,320,407)	(1,757,819)	(58,814)	(1,093)
เงินสดจ่ายเพื่อการได้มาสินทรัพย์ดิจิทัล	(2,092,507)	(66,840)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,262,711)	(1,622,646)	2,522,417	1,093,333

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564	
	(พันบาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					
ควบคุมของบริษัทย่อย	12,000	9,000	-	-	
เงินฝากธนาคารที่คิดการผูกพันเงินกู้ยืมระยะยาว (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	(7,642)	32,178	-	-	
เงินสดจ่ายคืนสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(259)	(231)	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	388,816	-	-	-	
เงินสดรับสุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	45,062	-	-	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	21	-	401,965	-	
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,482,038)	(1,536,660)	(2,019)	(2,019)	
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	21	-	3,454,586	-	3,454,586
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	21	(1,500,000)	(1,805,200)	(1,500,000)	(1,805,200)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	30	(400,929)	(36,449)	(400,929)	(36,449)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(15,931)	(22,302)	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(475,411)	(388,200)	(228,357)	(186,988)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(3,481,135)	153,980	(2,131,564)	1,423,699
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ					
ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(411,871)	3,652,747	328,848	2,399,201
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
ของหน่วยงานต่างประเทศ		481,041	169,951	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ		87,561	(26,293)	(64,710)	30,852
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		156,731	3,796,405	264,138	2,430,053
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม		8,273,581	4,477,176	2,999,036	568,983
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	4	8,430,312	8,273,581	3,263,174	2,999,036
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		47,634	73,433	3	-
ลูกหนี้อื่นจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	534,718	-	-
สัญญาเช่าสิทธิการใช้ทรัพย์สิน		1,316,566	62,792	3,654	-
เงินปันผลค้างจ่าย		3,949	3,949	3,949	3,949
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3, 8	45,957	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง					
จากรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย		-	-	-	408,024

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
4	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
5	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สัญญาเช่า (ผู้ให้เช่า)
15	สัญญาเช่า (ผู้เช่า)
16	ค่าความนิยม
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
18	สินทรัพย์ดิจิทัล
19	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
20	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
21	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
22	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
23	ทุนเรือนหุ้น
24	สำรอง
25	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
26	รายได้อื่น
27	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
28	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
29	กำไรต่อหุ้น

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

หมายเหตุ	สารบัญ
30	เงินปันผล
31	เครื่องมือทางการเงิน
32	การบริหารจัดการทุน
33	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
34	เหตุการณ์อื่น
35	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2538 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจเจ้าของเรือเดินทะเลประเภทเทกอง ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือทะเล ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย จำหน่ายถ่านหิน ธุรกิจบริการคลังเก็บสินค้าและขนส่ง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลัก คือ ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร การลงทุนอื่น และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุทุกข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 2 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท มูเคนไค จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา			
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านบัญชีและรายได้อื่น	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก/ ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม			
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก			
รายได้ค่าบริการ	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก			
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม			
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงกับอัตราตลาด/ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทที่ให้เงินกู้			
ค่าธรรมเนียมการบริหารและการจัดการ	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม			
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก			
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง และต้นทุนขาย	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก			
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก			
รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านบัญชีและรายได้อื่น	-	-	29,905	24,852
ดอกเบี้ยรับ	-	-	147,210	45,169
รายได้เงินปันผล	-	-	5,854,443	1,544,150
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	-	-	141	396

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงาน				
และอุปกรณ์สำนักงาน และรายได้อื่น	119,887	78,089	2,088	3,869
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	2,319,450	1,871,556	-	-
ดอกเบี้ยรับ	90,154	80,348	85,679	80,336
รายได้เงินปันผล	-	-	69,635	48,089
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	226,378	68,995	-	-
ต้นทุนขาย	68,402	74,756	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	151,667	90,580	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30	3	-	-
บริษัทร่วม				
ดอกเบี้ยรับ	381	431	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	67,320	33,660
ต้นทุนขาย	6,769	7,648	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	12,429	12,159	-	-
ขาดทุนจากการชำระบัญชี	-	8,828	-	12,126
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	209,231	198,065	73,232	67,855
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,439	2,874	2,273	1,354
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	212,670	200,939	75,505	69,209
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	111

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วยเงินเดือน ผลประโยชน์อื่นและค่าตอบแทนอื่น และค่าเบี้ยประชุม

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
				(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้า					
การร่วมค้า	6	607,523	346,762	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	175,357	43,031
บริษัทร่วม		3,510	2,166	-	-
การร่วมค้า		280,789	729,589	278,837	193,285
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		260,623	252,007	-	-
		544,922	983,762	454,194	236,316
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	31	(260,623)	(252,007)	(544)	(544)
สุทธิ		284,299	731,755	453,650	235,772
ตราสารทุนวัตถุดิบค้ายุทธวิธีผ่าน กำไรหรือขาดทุน					
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		105,420	188,250	105,420	188,250
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	6,088,224	2,174,470
บริษัทร่วม		9,266	11,801	-	-
การร่วมค้า		1,394,330	1,170,630	1,235,631	1,163,631
รวม		1,403,596	1,182,431	7,323,855	3,338,101

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
			(พันบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปีแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	124,000	150,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า	31,668	36,168	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
การร่วมค้า	8	45,957	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	2565	2564
			(พันบาท)	
ลูกหนี้อื่นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นเกี่ยวข้องกัน	8,616	25,508	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
การร่วมค้า	29,665	21,164	-	-
รวม	29,665	21,164	-	-

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,565	2,565
การร่วมค้า	68,113	4,996	-	-
บริษัทร่วม	2,469	1,638	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	21,008	20,629	-	-
รวม	91,590	27,263	2,565	2,565

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	21	-	-	378,734	366,541
------------	----	---	---	---------	---------

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้นำ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	27,426	49,209	50	50
เงินฝากธนาคาร	8,402,886	8,224,372	3,263,124	2,998,986
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,430,312	8,273,581	3,263,174	2,999,036

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 4.7 ต่อปี (31 ธันวาคม 2564: ร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 0.3 ต่อปี)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

5 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนมูลค่าอยู่ไตรมาสผ่าน					
	กำไรหรือขาดทุน	1,324,357	1,006,769	996,001	705,903
ตราสารหนี้มูลค่าอยู่ไตรมาสผ่าน					
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	232,327	1,861,722	206,994	1,802,545
ตราสารหนี้อื่นมูลค่าด้วยราคาทุน					
	ตัดจำหน่าย	91,043	91,043	91,043	91,043
	เงินฝากประจำ	108,220	114,263	-	-
	สินทรัพย์อนุพันธ์	11,909	26,992	-	-
		1,767,856	3,100,789	1,294,038	2,599,491
	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าอยู่ไตรมาส	(46,934)	199,608	10,696	121,870
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(91,043)	(91,043)	(91,043)	(91,043)
รวม		1,629,879	3,209,354	1,213,691	2,630,318
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	782,870	668,398	-	-
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	31 (691,248)	(668,398)	-	-
รวม		91,622	-	-	-

บริษัท ไทยเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,721,110	1,006,130	-	-
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน	103,563	100,260	-	-
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน	-	9,974	-	-
	1,824,673	1,116,364	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(1,103,494)	(831,550)	-	-
รวม	721,179	284,814	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	17,198	16,630	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(17,198)	(16,630)	-	-
รวม	-	-	-	-
รวม	2,442,680	3,494,168	1,213,691	2,630,318

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินลงทุนในบริษัทอื่น

กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิงคโปร์ (“บริษัทอื่น”) เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกค้ำประกันด้วยหุ้นบางส่วนของบริษัทอื่น รวมทั้งค้ำประกันโดยบริษัทย่อยของบริษัทอื่นสองแห่งและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทอื่น โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 17 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเพื่อขยายวันครบกำหนดชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ไปเป็นไม่เกินวันที่ 6 มกราคม 2562 โดยจะได้รับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ร้อยละ 15.0 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2562 จากบริษัทอื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทตกลงที่จะผ่อนผันการดำเนินการตามกฎหมายแก่บริษัทอื่นและบริษัทย่อยในการชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับกลุ่มบริษัทจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แม้ว่าปัจจุบันการเจรจาเพื่อเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืม

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการดำเนินการ บริษัทอื่นยังคงไม่สามารถจัดทำแผนการชำระหนี้คืนให้เป็นที่พึงพอใจแก่กลุ่มบริษัทได้ นอกจากนี้หุ้นของบริษัทอื่นซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังคงถูกทำการห้ามซื้อขายเป็นระยะเวลานานกว่า 6 เดือนโดยไม่มีความคืบหน้าใดๆ อีกทั้งยังมีประเด็นเกิดขึ้นกับบริษัทอื่นในช่วงเวลาที่ผ่านมามากมายประเด็น อาทิเช่น ประเด็นในเรื่องการขาดแคลนประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ข้อกังวลในเรื่องการวัดมูลค่าสินทรัพย์และความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทอื่น รวมไปถึงระยะเวลาและความซับซ้อนในการดำเนินการตามกฎหมายเนื่องจากสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทอื่นถือครองโดยบริษัทย่อยของบริษัทอื่นในประเทศจีน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงตัดสินใจตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินลงทุนแก่บริษัทอื่นส่วนที่เหลือเต็มจำนวนในปี 2564

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,166.0	1,071.4	787.4	453.2
ซื้อระหว่างปี	570.4	536.5	552.8	256.0
ขายระหว่างปี	(260.9)	(683.0)	(260.7)	(92.9)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.8)	1.3	(0.8)	1.3
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(235.3)	160.6	(98.3)	169.8
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศ	11.7	79.2	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,251.1	1,166.0	980.4	787.4
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	35.1	30.8	-	30.8
ซื้อระหว่างปี	85.0	35.0	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	-	200.0	-	-
ขายระหว่างปี	(120.3)	(230.8)	-	(30.8)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	0.2	0.1	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	35.1	-	-

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ต่อ)				
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,867.0	1,991.4	1,842.9	1,721.3
ซื้อระหว่างปี	72.4	1,389.3	71.9	1,289.3
การจัดประเภทรายการใหม่	-	(200.0)	-	-
ขายระหว่างปี	(1,655.0)	(1,391.6)	(1,655.0)	(1,243.5)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(26.1)	70.0	(26.1)	70.0
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(0.4)	5.5	(0.4)	5.8
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศ	0.8	2.4	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	258.7	1,867.0	233.3	1,842.9
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	178.9	213.4	-	-
ซื้อระหว่างปี	672.7	72.4	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	10.2	-	-	-
ขายระหว่างปี	-	(5.0)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(11.6)	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(164.8)	(57.8)	-	-
การด้อยค่า	-	(43.8)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศ	4.4	11.3	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	701.4	178.9	-	-
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	95.9	-	-	-
ซื้อระหว่างปี	-	101.8	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(79.0)	(4.2)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศ	2.9	(1.7)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	19.8	95.9	-	-

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)				
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	10.0	-	-	-
ซื้อระหว่างปี	-	9.9	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	(10.3)	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.3	0.1	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	10.0	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น รวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการได้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 31

6 ลูกหนี้การค้า

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
				(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ลูกหนี้การค้า	3	607,523	346,762	-	-
รวม		607,523	346,762	-	-
กิจการอื่นๆ					
ลูกหนี้การค้า		1,986,183	2,228,752	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		277,673	223,174	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดสัญญา - รายได้ค้างรับ		783,718	558,734	-	-
		3,047,574	3,010,660	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	31	(44,188)	(155,603)	-	-
สุทธิ		3,003,386	2,855,057	-	-
รวม		3,610,909	3,201,819	-	-

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
(กลักรายการ) สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม

ลูกหนี้การค้า	(111,415)	31,093	-	-
---------------	-----------	--------	---	---

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยังไม่ครบกำหนดชำระ	455,938	290,634	-	-
--------------------	---------	---------	---	---

เกินกำหนดชำระ:

น้อยกว่า 3 เดือน	151,585	37,049	-	-
------------------	---------	--------	---	---

3 - 6 เดือน	-	19,079	-	-
-------------	---	--------	---	---

รวม	607,523	346,762	-	-
-----	---------	---------	---	---

กิจการอื่นๆ

ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,410,699	1,024,793	-	-
--------------------	-----------	-----------	---	---

เกินกำหนดชำระ:

น้อยกว่า 3 เดือน	400,727	807,622	-	-
------------------	---------	---------	---	---

3 - 6 เดือน	86,522	208,359	-	-
-------------	--------	---------	---	---

6 - 12 เดือน	39,727	45,939	-	-
--------------	--------	--------	---	---

มากกว่า 12 เดือน	48,508	142,039	-	-
------------------	--------	---------	---	---

	1,986,183	2,228,752	-	-
--	-----------	-----------	---	---

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(44,188)	(155,603)	-	-
---------------------	----------	-----------	---	---

สุทธิ	1,941,995	2,073,149	-	-
-------	-----------	-----------	---	---

รวม	2,549,518	2,419,911	-	-
-----	-----------	-----------	---	---

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 120 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 31

7 สินค้าคงเหลือ

นโยบายการบัญชี

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลส่วนใหญ่ประกอบด้วยน้ำมัน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล น้ำมันแสดงตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเลแสดงตามราคาทุนโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือชุดเจาะแสดงตามราคาทุนเริ่มแรกโดยใช้หลักเกณฑ์ราคาเฉพาะเจาะจง วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล และเรือชุดเจาะที่ซื้อเพื่อเปลี่ยนแทนวัสดุสิ้นเปลืองที่ถูกใช้ไปในระหว่างปีแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล และค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่งในกำไรหรือขาดทุน

สินค้าคงเหลืออื่น

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำเข้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ สินค้าคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
สินค้าคงเหลือ	1,295,334	1,172,167
เครื่องมือและวัสดุสิ้นเปลือง	64,514	74,440
รวม	1,359,848	1,246,607
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(217,389)	(219,239)
สุทธิ	1,142,459	1,027,368
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	5,261,434	4,848,308
- กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,850)	(368)
สุทธิ	5,259,584	4,847,940

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินค้าคงเหลือมูลค่า 392.0 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 573.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564: 206.7 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 302.8 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปใช้เพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 480.0 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 702.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564: 350.0 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 512.8 ล้านบาท)

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะ					
ได้รับคืน - สุทธิ		152,390	88,551	1,665	1,903
ลูกหนี้ค่าสินไหม		23,498	54,666	-	-
เงินลงทุนล่วงหน้า		-	1,000	-	1,000
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3	45,957	-	-	-
อื่นๆ - สุทธิ		11,385	74,567	12,875	13,935
รวม		233,230	218,784	14,540	16,838

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

นโยบายการบัญชี

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าในต่างประเทศ และพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 16 ตามลำดับ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2565	2564
ชื่อของบริษัทร่วม				
บริษัท				
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	ประเทศไทย	51.0	51.0
งบการเงินรวม				
กลุ่มการลงทุน				
- Sharjah Ports Services LLC (ถือหุ้นโดย Thoresen Shipping FZE)	ให้บริการท่าเรือขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต	49.0	49.0
- Baria Serece (ถือหุ้นโดย SOH)	”	ประเทศเวียดนาม	28.0	28.0
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย	30.0	30.0
- PTGC Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย MMPLC)	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา	49.0	49.0
- Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock company (“TVT”) ⁽²⁾ (ถือหุ้นโดย TVL และ SOH)	ให้บริการเรือลากจูง	ประเทศเวียดนาม	59.5	59.5
- บริษัท คีดับเบิ้ลยูพี ซิตีส์เปซ จำกัด (“DWP”) (ถือหุ้นโดย VVI)	ออกแบบและตกแต่งภายใน	ประเทศไทย	35.0	-
ชื่อของการร่วมค้า				
บริษัท				
กลุ่มการลงทุน				
- Thoresen (Indochina) S.A. (“TI”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศปานามา	50.0	50.0
- Thoresen-Vinama Co., Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือและบริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	49.0	49.0
- Thoresen-Vinama Logistics Co., Ltd. (“TVL”)	คลังสินค้าทัณฑ์บนและบริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
- บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“GAC”)	ตัวแทนเรือ	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“PMT”)	การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	60.0	60.0

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2565	2564
ชื่อของการร่วมค้า (ต่อ)				
งบการเงินรวม				
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- กิจการร่วมค้า โทริเซน คลองผดุงกรุงเกษม ⁽⁴⁾	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย	99.9	-
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- Zamil Mermaid Offshore Services Compay LLC (ถือหุ้น โดย MMPLC)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา แก่อุปกรณ์ปิโตรเคมีนอกชายฝั่งทะเล	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย	40.0	40.0
- บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (ถือหุ้นโดย MSST)	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์ และ ปัญญาประดิษฐ์เพื่อให้บริการด้าน วิศวกรรมใต้ทะเลเชิงพาณิชย์	ประเทศไทย	50.0	50.0
- Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (ถือหุ้นโดย Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (“MSOGS”))	ให้บริการจัดการเรือและ ดำเนินงาน	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต	50.0	50.0
กลุ่มการลงทุน				
- Petrolift Inc. (ถือหุ้น โดย SOH)	ให้บริการขนส่งทางเรือ	ประเทศฟิลิปปินส์	40.0	40.0
- บริษัท ประณีต จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	การตลาดดิจิทัล	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด ⁽³⁾ (ถือหุ้นโดย VVT)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี	ประเทศไทย	50.0	50.0
- บริษัท สตูดิโอ ปิยอนด์ จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	บริการเมสเซ็นเจอร์ผ่านทาง ออนไลน์	ประเทศไทย	48.7	60.0
- กิจการร่วมค้าทีทีเอ เรือคว่นเจ้าพระยา (“CPX”) (ถือหุ้นโดย TMC)	ให้บริการจัดการระบบ การเดินเรือ	ประเทศไทย	50.0	-
- บริษัท ไฮคลาวด์ มิวสิค จำกัด (“High Cloud”) (ถือหุ้นโดย VVT)	ธุรกิจความบันเทิงและ ค่ายเพลง	ประเทศไทย	40.0	-
- บริษัท สดรอม (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	นำเข้าและส่งออกรถยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอะไหล่รถยนต์	ประเทศไทย	50.0	-

(1) TST เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49

(2) TVT ถือหุ้นโดย TVL ร้อยละ 51 และ SOH ร้อยละ 34 TVT ถือหุ้นทั้งหมดโดย TVL

(3) KKV ถูกถือหุ้นโดยบริษัท เมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด ในปี 2564

(4) กิจการร่วมค้า โทริเซน คลองผดุงกรุงเกษม ได้ก่อตั้งขึ้นเป็นหน่วยภาษีแยกต่างหาก ซึ่งลงทุนโดย TST ร้อยละ 95 และ TCB ร้อยละ 5

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,455,580	1,337,131	61,200	79,068
ซื้อเงินลงทุน	64,061	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(87,181)	(67,357)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่				
ใช้วิธีส่วนได้เสีย	100,094	87,759	-	-
ชำระบัญชีเงินลงทุน	-	(14,570)	-	(17,868)
การด้อยค่า	-	(2,000)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	30,901	114,617	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,563,455	1,455,580	61,200	61,200
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,697,786	1,504,388	467,296	467,296
ซื้อเงินลงทุน	154,500	181,442	-	-
รายได้เงินปันผล	(115,592)	(48,089)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	67,815	(7,553)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่				
ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	(408)	-	-
การด้อยค่า	(658,807)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	3,039	68,006	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,148,741	1,697,786	467,296	467,296

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,153,366	2,841,519	528,496	546,364
ซื้อเงินลงทุน	218,561	181,442	-	-
รายได้เงินปันผล	(202,773)	(115,446)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	167,909	80,206	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วม				
ค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	(408)	-	-
ชำระบัญชีเงินลงทุน	-	(14,570)	-	(17,868)
การด้อยค่า	(658,807)	(2,000)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	33,940	182,623	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,712,196	3,153,366	528,496	528,496

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

บริษัทย่อย - บริษัท วิเวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (“VVT”)

การซื้อเงินลงทุนการร่วมค้า - บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด (“Strom”)

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2565 VVT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ได้เข้าลงนามสัญญาผู้ถือหุ้นเพื่อซื้อบริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด (“Strom”) โดยการซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท หุ้นเพิ่มเติมจำนวน 10,000 หุ้นนี้ได้ถือโดย VVT ในอัตราหุ้นละ 10,000.0 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 100.0 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีผลให้ VVT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ Strom ทำให้ Strom มีสถานะเป็นการร่วมค้าของ VVT Strom เป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยทำธุรกิจเกี่ยวกับการนำเข้าและส่งออกรถยนต์ไฟฟ้ารวมถึงอะไหล่รถยนต์

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การซื้อขายเงินลงทุนในการร่วมค้า - บริษัท ไฮคลาวด์ มิวสิค จำกัด (“HighCloud”)

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 VVT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ได้ลงทุนในบริษัท ไฮคลาวด์ มิวสิค จำกัด เป็นจำนวน 1 หุ้น หุ้นละ 100.0 บาท จากหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100.0 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 HighCloud ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท ทำให้จำนวนหุ้นทั้งหมดจาก 150,000 หุ้น เป็น 250,000 หุ้น โดย VVT นั้นมีสิทธิ์เข้าซื้อหุ้นสามัญใหม่ทั้งหมดจำนวน 100,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 400.0 บาทรวมเป็นเงินค่าหุ้นที่ต้องชำระทั้งสิ้น 40.0 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ดังนั้น การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีผลให้ VVT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ใน HighCloud และมีสถานะเป็นการร่วมค้า โดย HighCloud เป็นบริษัทเอกชนที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจความบันเทิง ซึ่งรวมถึงค่ายเพลงทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

การเพิ่มทุนในเงินลงทุนในการร่วมค้า - บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (“KKV”)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ KKV เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 ผู้ถือหุ้นของ KKV ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ KKV จำนวน 8.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นจำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100.0 บาท VVT ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ใน KKV เป็นจำนวนเงิน 4.0 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของ KKV เพิ่มขึ้นจาก 2.0 ล้านบาท เป็น 10.0 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าว ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565

ลดสัดส่วนการถือหุ้นเงินลงทุนในการร่วมค้า - บริษัท สกู๊ตตาร์ บียอนด์ จำกัด (“Skootar”)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Skootar เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 ผู้ถือหุ้นของ Skootar ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 350,000 บาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 70,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท Skootar ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 ผู้ถือหุ้นรายอื่นได้จองซื้อหุ้นทั้งหมดยกเว้น VVT ที่ไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใหม่ จึงทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน Skootar ลดลงจากร้อยละ 60.0 เป็นร้อยละ 48.6 อย่างไรก็ตามไม่มีการเปลี่ยนแปลงสิทธิ์ในการควบคุม Skootar ยังคงเป็นเงินลงทุนการร่วมค้าของ VVT ตามเดิม

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทย่อย - บริษัท ทีทีเอ มาร์ิเนอร์ จำกัด (“TMC”)

กิจการร่วมค้าใหม่

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2565 บริษัท ทีทีเอ มาร์ิเนอร์ จำกัด (“TMC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ได้ลงทุนในกิจการร่วมค้าทีทีเอ เรือด่วนเจ้าพระยา (“CPX”) จำนวน 10.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ CPX ทำให้ CPX กลายเป็นการร่วมค้าทางตรงของ TMC ธุรกิจหลักของ CPX คือให้บริการจัดการระบบการเดินเรือที่คลองแสนแสบ

บริษัทย่อย - V Ventures Int Pte. Ltd. (“VVT”)

การเข้าซื้อบริษัทร่วม - บริษัท คีคัมเบิลยูพี ซิตีส์เปซ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565 VVT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ทำสัญญาเพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 35 ของบริษัท คีคัมเบิลยูพี ซิตีส์เปซ จำกัด โดยการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้มีมูลค่า 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 ส่งผลให้บริษัท คีคัมเบิลยูพี ซิตีส์เปซ จำกัด กลายเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัท บริษัท คีคัมเบิลยูพี ซิตีส์เปซ จำกัด เป็นบริษัทเอกชนที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการออกแบบและตกแต่งภายในอาคาร ที่พักอาศัย และสำนักงาน

บริษัทย่อย - บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MMPLC”)

การเพิ่มทุนและการโอนขายเงินลงทุนในการร่วมค้า - บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (“KKV”)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (“KKV”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของ MMPLC เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ KKV จำนวน 1.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท การเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่ง KKV ได้รับชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนจากผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 บริษัทเมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด (“MMV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ MMPLC ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด กับบริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (“VVT”) ที่ราคา 1.0 ล้านบาท โดย MMV ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเต็มมูลค่าในเดือนมีนาคม 2565 ส่งผลให้ KKV มีสถานะเป็นการร่วมค้าโดยตรงของ VVT

บริษัท ไทย เอยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม									
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธี		มูลค่าตามวิธี		รายได้เงินปันผล	
	2565	2564	2565	2564	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	2565	2564
สกุลเงิน	(ล้านบาท)									
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
(ล้านบาท)										
งบการเงินรวม										
บริษัทร่วม										
Sharjah Ports Services LLC										
(ถือหุ้นโดย Thoresen Shipping FZE)	17	15	55	55	124	104	-	124	104	5
ดีแรม										
เหรียญ										
PTGC Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย MMPLC)	19	19	746	746	773	748	-	773	748	-
Baria Serece (ถือหุ้นโดย SOH)										
ดองเวียดนาม	203,908	203,908	482	482	588	582	-	588	582	67
บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด										
(ถือหุ้นโดย VVT)	20	20	36	36	28	28	(28)	-	-	-
Thoresen Vi Na Ma Tug Joint										
Stock Company (ถือหุ้นโดย TVL และ SOH)	59,340	59,340	27	27	9	22	-	9	22	-
บริษัท คีคัมเบคยูพี จัตุสเปซ จำกัด										
(ถือหุ้นโดย VVI)	4	-	64	-	69	-	-	69	-	-
บาทไทย										
			1,410	1,346	1,591	1,484	(28)	1,563	1,456	87
							(28)			67

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม									
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธี		การด้อยค่า		มูลค่าตามวิธี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	ส่วนได้เสีย - สุทธิ
การรวมค่า	สกุลเงิน	(ล้าน)					(ล้านบาท)			
Thoresen (Indochina) S.A.	เหรียญสหรัฐ	0.3	0.3	9	311	290	-	-	311	290
บริษัท กัดฟ เองเจซึ่ คัมปะนี	บาทไทย									
(ประเทศไทย) จำกัด		22	22	11	25	13	-	-	25	13
Petrolit Inc. (ถือหุ้นโดย SOH)		1,268	1,268	930	820	857	(659)	-	161	857
Zamil Mermaid Offshore Services Co.	บริษัทลิเบีย									
(LLC) (ถือหุ้นโดย MMPLC)		2	2	7	58	55	-	-	58	55
บริษัท ซิลเวสต์ จำกัด (ถือหุ้นโดย MSST)	บาทไทย	155	155	76	19	50	-	-	19	50
บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บาทไทย	50	50	447	176	272	-	-	176	272
บริษัท ประณีต จำกัด (ถือหุ้น โดย VVT)	บาทไทย	4	4	18	18	15	-	-	18	15
บริษัท เคค เวนเจอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย										
MMPLC)	บาทไทย	10	1	5	-	-	-	-	-	-
Millennium 3 Ship Management and										
Operations DMCCO (ถือหุ้นโดย										
MSOGS)	ดีเรห์ม	1	1	5	134	46	-	-	134	46
กิจการร่วมค้าทีทีเอ เรือด่วนเจ้าพระยา										
(ถือหุ้นโดย TMC)	บาทไทย	20	-	10	12	-	-	-	12	-
บริษัท ไฮดราควัด มิวลิก จำกัด										
(ถือหุ้นโดย VVT)	บาทไทย	25	-	40	35	-	-	-	35	-

บริษัท ไทยเทลิทไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม					
		มูลค่าตามวิธี		มูลค่าตามวิธี		รายได้เงินปันผล	
		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	ส่วนได้เสีย	การด้อยค่า	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564
สกุลเงิน		(ล้านบาท)					
การร่วมค้า (ต่อ)	บาทไทย	2	-	100	-	100	-
บริษัท สก๊อตตาร์ นีออนด์ จำกัด	บาทไทย	2	2	100	99	100	99
บริษัท สก๊อตตาร์ นีออนด์ จำกัด							

บริษัท ไทยเรโนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สกุลเงิน		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน- สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
บริษัทร่วม										
บริษัท ไทยเรโน ไทยเรโน (ประเทศไทย) จำกัด	บาทไทย	120	120	61	61	61	-	-	61	34
				61	61	61	-	-	61	34
การร่วมค้า										
Thoresen (Indochina) S.A.	เหรียญสหรัฐ	0.3	0.3	9	9	9	-	-	9	48
บริษัท กัลฟ เอเจนซีส์ จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด	บาทไทย	22	22	11	11	11	-	-	11	-
บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บาทไทย	50	50	447	447	447	-	-	447	-
				467	467	467	-	-	467	48
รวม				528	528	528	-	-	528	82

บริษัท ไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทร่วมและการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค่า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าดีดรวม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับข้อมูลตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทเหล่านี้

	Baria Serece		PTGC Co., Ltd.		Thoresen (Indochina) S.A.		Petrolift Inc.	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้					(ล้านบาท)			
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	828	663	-	-	1,385	1,146	288	403
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	315	280	(1)	-	163	143	(65)	(26)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	315	280	(1)	-	163	143	(65)	(26)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	88	78	-	-	82	72	(26)	(10)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	26	26	75	8	26	(10)	28
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	88	104	26	75	90	98	(36)	18
สินทรัพย์หมุนเวียน	519	498	-	-	450	672	217	362
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	788	833	727	674	378	374	1,646	1,660
หนี้สินหมุนเวียน	(83)	(128)	-	(2)	(155)	(369)	(105)	(299)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13)	(13)	(3)	-	(60)	(106)	(313)	(189)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,211	1,190	724	672	613	571	1,445	1,534
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ)	340	334	355	329	307	286	578	614
ค่าความนิยม	248	248	419	419	4	4	243	243
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	(660)	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค่า	588	582	774	748	311	290	161	857

บริษัท ไทยโริเชนไทย เอเยนคส์คส์ จักัด (มหาชน) และบริษัททยอย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
ค้ำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	Baria Serece		PTGC Co., Ltd.		Thoresen (Indochina) S.A.		Petrolift Inc.	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ส่วน ได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม	334	297	329	254	286	236	614	596
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	88	104	26	75	90	98	(36)	18
รายได้เงินปันผลระหว่างปี	(82)	(67)	-	-	(69)	(48)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	(417)	-
ส่วน ได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วั้นสิ้นปี	340	334	355	329	307	286	161	614
ค่าความนิยม	248	248	419	419	4	4	243	243
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	(243)	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ลงทุน ณ วั้นที่ 31 ธันวาคม	588	582	774	748	311	290	161	857

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	201	126	677	551
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	12	10	13	(69)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	<u>12</u>	<u>10</u>	<u>13</u>	<u>(69)</u>

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีความรู้พื้นฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับ จากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศรวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงิน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัท พิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2565	2564
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท พรีเม โม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) (“Premo”)	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. (“TSS”)	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- East Meta Capital Pte. Ltd. (“EMC”) (เดิมชื่อ Thor Fortune Shipping Pte. Ltd.)	ให้บริการที่ปรึกษาด้านการจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thoresen Shipping Company Pte. Ltd.	”	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด (“TCB”)	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีการร่วมค้า ดังนี้				
- กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม ⁽²⁾	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย		
- Thoresen Shipping Dry Bulk DMCC (“TSB”)	เรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรตส์	100.0	-
- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้า แห่งเทกอง	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีการร่วมค้า ดังนี้				
- กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม ⁽²⁾	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย		
- Thoresen Chartering (HK) Ltd. ⁽³⁾	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศฮ่องกง	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Germany GmbH	”	ประเทศเยอรมนี	100.0	100.0
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MMPLC”)	ลงทุนในธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	58.2	58.2

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2565	2564
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส(ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”)	ให้บริการตรวจสอบได้น้ำ รุกิจได้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมได้น้ำ แก่ อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Seascope Surveys Pte. Ltd.	ให้บริการสำรวจแผนที่ทางทะเล และ การวางตำแหน่งแก่อุตสาหกรรม น้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.	ให้บริการตรวจสอบได้น้ำ รุกิจได้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมได้น้ำ แก่ อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Services (Malaysia) Sdn. Bhd. ⁽⁴⁾	”	ประเทศมาเลเซีย	45.0	45.0
- Mermaid Subsea Services (UK) Limited (“MSS UK”)	”	สหราชอาณาจักร	100.0	100.0
- Mermaid Decom Co., Ltd. (“DCOM”)	ให้บริการรื้อถอน จานก้นชิ้นส่วน โครงสร้างจากสถานประกอบการ ปิโตรเลียม	ประเทศไทย	100.0	-
- Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (“MSOGS”)	ให้บริการตรวจสอบได้น้ำ รุกิจได้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมได้น้ำ แก่ อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต	100.0	100.0
ซึ่งมีการร่วมค้ำดังนี้				
- Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (“M3JV”)	ให้บริการจัดการเรือและดำเนินงาน	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต		
ซึ่งมีการร่วมค้ำดังนี้				
- บริษัท ซีเควสต์ จำกัด	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และ ปัญญาประดิษฐ์เพื่อให้บริการด้าน วิศวกรรมใต้ทะเลเชิงพาณิชย์	ประเทศไทย		
- บริษัท เมอร์เมด คริสตจักร จำกัด	ให้บริการและสนับสนุนงานสำรวจ และขุดเจาะ	ประเทศไทย	95.0	95.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

			อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	2565	2564
		จดทะเบียน		
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท เอ็ม ทิอาร์ - 2 จำกัด	ให้บริการและสนับสนุนงานสำรวจ	ประเทศไทย	-	100.0
และขุดเจาะ				
- Mermaid Maritime Mauritius Ltd.	เพื่อการลงทุน	ประเทศมอริเชียส	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid International Ventures	”	หมู่เกาะเคย์แมน	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid Subsea Services	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ	ประเทศเซเชลส์	100.0	100.0
(International) Ltd.	ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ			
แก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ				
ธรรมชาตินอกชายฝั่ง				
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid Subsea Services Saudi	”	ประเทศ	95.0	95.0
Arabia Co., Ltd.		ซาอุดีอาระเบีย		
- Mermaid Subsea Services LLC ⁽²⁾	”	ประเทศกาตาร์	49.0	49.0
- บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด (“MV”)	ให้บริการขนส่งติดตั้ง และเรือถอน	ประเทศไทย	100.0	100.0
นอกชายฝั่ง				
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- Zamil Mermaid Offshore Services Co.	ให้บริการตรวจสอบ	ประเทศ		
(LLC)	ติดตั้งและซ่อมบำรุง สำหรับ	ซาอุดีอาระเบีย		
อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ				
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- PTGC Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา		
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร				
- บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	68.5	68.5
(มหาชน) (“PMTA”)				
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd.	เพื่อการค้าทั่วไป	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Baconco Co., Ltd.	ผลิตปุ๋ยและให้บริการ	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
จัดการพื้นที่โรงงาน				

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ		
ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	2565	2564
		จดทะเบียน		
กลุ่มการลงทุนอื่น				
- Soleado Holdings Pte. Ltd. (“SOH”) ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock Company (“TVT”)	ให้บริการเรือลากจูง	ประเทศเวียดนาม		
- Baria Serece	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการ ขนถ่ายสินค้า	ประเทศเวียดนาม		
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- Petrolift Inc.	บริการขนส่งทางทะเล	ประเทศฟิลิปปินส์		
- บริษัท วิ เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (“VVT”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท พี 80 โก จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด) ⁽⁵⁾	จักรยานยนต์ไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.9	99.9
- V Ventures Int Pte. Ltd.” (“VVI”) (เดิมชื่อ “Thor Friendship Shipping Pte. Ltd.”) ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- บริษัท คีคัมเบิ้ลยูพี ซิตีส์เปซ จำกัด	ออกแบบและตกแต่งภายใน	ประเทศไทย		
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย		
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- บริษัท ประณีต จำกัด	การตลาดดิจิทัล	ประเทศไทย		
- บริษัท สตูดิโอ บียอนด์ จำกัด	บริการแมสเซ็นเจอร์ผ่านทางออนไลน์	ประเทศไทย		
- บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ประเทศไทย		
- บริษัท ไฮกลาวด์ มิวสิก จำกัด	ความบันเทิงและค่ายเพลง	ประเทศไทย		
- บริษัท สดรอม (ไทยแลนด์) จำกัด	นำเข้าและส่งออกรถยนต์ไฟฟ้ารวมถึง อะไหล่รถยนต์	ประเทศไทย		
- บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด (“CMSS”)	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวาง สินค้าในเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท จีเอซี โทริเชน โลจิสติกส์ จำกัด (“GTL”)	คลังเก็บสินค้า	ประเทศไทย	51.0	51.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

			อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	2565	2564
		จดทะเบียน		
กลุ่มการลงทุนอื่น (ต่อ)				
- บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ATH”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) (ถือหุ้นโดย ATH) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	จำหน่ายถ่านหิน	ประเทศไทย	95.7	95.7
- บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชัน จำกัด	บริหารจัดการด้าน ขนถ่ายสินค้าและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ขนส่งทางบกและ จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (“UMSCE1”)	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด (“UMSCE2”)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping FZE ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต	100.0	100.0
- Sharjah Ports Services LLC	บริการท่าเรือเกี่ยวกับ การขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต		
- บริษัท เอเชียน อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	การจัดการน้ำและการติดตั้ง ซ่อมแซมระบบท่อ	ประเทศไทย	89.4	83.8
- Asia Nampapa Luang Prabang Sole Co., Ltd. (เดิมชื่อ Asia Nampapa Luang Prabang Co., Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ประเทศลาว	100.0	66.7
- บริษัท ทีทีเอ็ม มารีเนอร์ จำกัด (“TMC”) ซึ่งมีการร่วมก้ำดังนี้	น้ำดื่มและบริการกำจัดน้ำเสีย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- กิจการร่วมก้ำทีทีเอ็ม เรือควนเจ้าพระยา	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย		
- บริษัท โทรีเซน เอฟเอสไอ จำกัด (“TFSO”)	ขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับ แท่นขุดเจาะน้ำมัน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท พีโคโรลฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โทรีเซน แอลพีจี จำกัด)	เรือขนส่ง แก๊สปิโตรเลียมเหลวและผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	ประเทศไทย	99.9	-

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2565	2564
- กลุ่มการลงทุนอื่น (ต่อ)				
- บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด	ให้บริการขนส่งทางอากาศทั้งใน และต่างประเทศสำหรับผู้โดยสาร และสินค้า	ประเทศไทย	99.9	-
- บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด (“P80J”)	เช่าเหมาลำเครื่องบิน	ประเทศไทย	99.9	-
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม				
- บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด (“PHC”)	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	70.0	70.0
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (“STC”)	”	ประเทศไทย	70.0	70.0

- (1) TST ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49
- (2) กิจการร่วมค้า โทริเซน คลองหลวงกรุงเทพ ได้ก่อตั้งขึ้นเป็นหน่วยขายแยกต่างหาก ซึ่งลงทุนโดย TST ร้อยละ 95 และ TCB ร้อยละ 5
- (3) บริษัทหยุดการค้าเน้นธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564
- (4) ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 100 เมื่อรวมกับผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน
- (5) บริษัทโอนหุ้นของบริษัท พี 80 โก จำกัด ให้ VVT

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	23,276,395	23,541,901
ซื้อหุ้นเพิ่มเติม	451,999	1,000
เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	206,000	71,000
ขายเงินลงทุน	(35,000)	-
กลับรายการการค้า	35,000	-
การค้า	(414,382)	(337,506)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,520,012	23,276,395

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

บริษัท

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

บริษัท โทริเซน แอลพีจี จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2565 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.0 ล้านบาท ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเรือขนส่ง แก๊สปิโตรเลียมเหลวและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกชนิด

บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300.0 ล้านบาท ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบินและขนส่งทางอากาศในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงการขนส่งผู้โดยสารและสินค้า บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด ได้เรียกชำระเงินทุนบางส่วนแล้วเป็นจำนวน 75.0 ล้านบาทซึ่งจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือที่ ราคา 4.2 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 126.0 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดเพิ่มขึ้นจาก 75.0 ล้านบาทเป็น 201.0 ล้านบาท โดยทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มเติมจำนวนเงิน 126.0 ล้านบาท ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565

บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด ("P80J") ได้จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 250.0 ล้านบาท ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือดำเนินธุรกิจให้เช่าเหมาลำเครื่องบิน

การเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2565 บริษัท โทริเซน แอลพีจี จำกัด ได้ทำการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ปิโตรลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การโอนหุ้นภายใต้การควบคุมเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทย่อย และการเพิ่มขึ้นของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ในบริษัท พี 80 โก จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีเอ็ม เอฟบี จำกัด”)

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2565 บริษัทได้โอนเงินลงทุนในบริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด (“PMFB”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ให้แก่บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (“VVT”) ในราคาหุ้นละ 1.0 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.6 ล้านบาท ส่งผลให้ PMFB กลายเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ VVT ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2565 PMFB ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปลี่ยนชื่อจากบริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด เป็นบริษัท พี 80 โก จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจาก 35.0 ล้านบาทเป็น 45.0 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นในทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2565

การเพิ่มทุนในบริษัท ทีทีเอ มารีนอร์ จำกัด (“TMC”)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TMC เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ TMC จำนวน 18.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10.0 บาท TMC ได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565 ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของ TMC เพิ่มขึ้นจาก 2.0 ล้านบาท เป็น 20.0 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าว ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 ซึ่งบริษัท ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดของ TMC ส่งผลให้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย

การเพิ่มทุนในบริษัท สยามทาโก้ จำกัด (“STC”)

STC เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 4.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10.0 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของ STC เพิ่มขึ้นจาก 150.0 ล้านบาท เป็น 190.0 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าว ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ซึ่งบริษัท ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นใน STC ตามสัดส่วนเดิมที่บริษัทถือหุ้นใน STC ก่อนที่มีการเพิ่มทุนใน STC

การเพิ่มทุนใน บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ AIM เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565 ผู้ถือหุ้นของ AIM ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ AIM จำนวน 200.0 ล้านบาท AIM เรียกชำระเพิ่มทุนบางส่วนจำนวน 160.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 1.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนของ AIM เพิ่มขึ้นจาก 300.0 ล้านบาท เป็น 460.0 ล้านบาท AIM ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 จำนวน 80.0 ล้านบาท และ เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 จำนวน 80.0 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัท ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดของ AIM ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน AIM จากร้อยละ 83.7 เป็นร้อยละ 89.4

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม

บริษัทย่อย - บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("AIM")

การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน Asia Nampapa Luang Prabang Sole Company Limited (เดิมชื่อ "Asia Nampapa Luang Prabang Company Limited") และการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2565 AIM ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นใน ALP โดย Water Solution Limited ตกลงขายหุ้นทั้งหมดของ ALP ให้กับ AIM ในราคา 15.0 ล้านบาท ซึ่ง AIM ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นทั้งหมดของ ALP ทำให้สัดส่วนได้เสียทั้งหมดของ AIM ใน ALP จากร้อยละ 66.7 เป็นร้อยละ 100.0 ALP จัดทะเบียนกับ Enterprise Registration Office (ERO) เพื่อเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น "Asia Nampapa Luang Prabang Sole Company Limited"

บริษัทย่อย - บริษัท วีเวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด ("VVT")

การโอนหุ้นภายใต้การควบคุมเดียวกันและการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. ("TSS") ได้ตกลงโอนเงินลงทุนใน Thor Friendship Shipping Pte. Ltd. ("TFRI") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงและจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ให้แก่บริษัท วีเวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด ("VVT") ที่มูลค่าสุทธิตามบัญชี 11.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้ Thor Friendship Shipping Pte. Ltd. กลายเป็นบริษัทย่อยโดยตรงของ VVT ต่อมาเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 TFRI ได้จดทะเบียนกับ Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) เพื่อเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก "Thor Friendship Shipping Pte. Ltd." เป็น "V Ventures Int Pte. Ltd." ("VVI")

บริษัทย่อย - Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. ("TSS")

การลงทุนใน Thoresen Shipping Company Pte. Ltd. ("TSC")

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TSC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ TSS ได้อนุมัติการลงทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระของ TSC จาก 15,500,000 หุ้น เป็น 7,330,000 หุ้น TSC ได้จดทะเบียนการลงทุนเรือนหุ้นกับ Accounting and Corporate Regulatory Authority เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2565 TSS ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ Thoresen Shipping Dry Bulk DMCC (“TSB”) จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และในวันที่ 26 สิงหาคม 2565 TSS ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ TSB เป็นจำนวน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกอง

บริษัทย่อย - บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MMPLC”)

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ MMPLC ได้ลงทุนในบริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด (“DCOM”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ส่งผลให้ DCOM เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดย DCOM ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรื้อถอน จำแนกชิ้นส่วนโครงสร้างจากสถานประกอบการปิโตรเลียม

การจดทะเบียนเลิกบริษัทของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 MTR-2 Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ MMPLC ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท

บริษัทย่อย - Soleado Holdings Pte. Ltd.

การรับรู้การด้อยค่า

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัท ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนใน Petrolift Inc. (“Petrolift”) ซึ่งเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าทางตรงของ Soleado Holdings Pte. Ltd. (“SOH”) จำนวน 658.8 ล้านบาทและ 414.4 ล้านบาทตามลำดับ กลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณการตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน Petrolift ซึ่งประมาณการตามมูลค่าสุทธิของ Petrolift ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ปรับปรุงด้วยประมาณการมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (“FVLCTS”) ของมูลค่าสินทรัพย์ถาวรของ Petrolift โดย FVLCTS ในสินทรัพย์ของ Petrolift ถูกประมาณการโดยพิจารณามูลค่ายุติธรรมซึ่งถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

บริษัท ไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		รายได้เงินปันผล
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565
สกุลเงิน	(ล้านบาท)						(ล้านบาท)		
บริษัทย่อยโดยตรง									
Soleado Holdings Pte. Ltd.	90	90	3,092	3,092	(920)	(506)	2,172	2,586	-
บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	4,807	4,807	4,807	4,807	(4,448)	(4,448)	359	359	-
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย									
โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,012	1,012	728	728	-	-	728	728	35
บริษัท พีโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน)	3	3	3	3	-	-	3	3	1
Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd.	466	466	15,263	15,263	(2,709)	(2,709)	12,554	12,554	5,783
Thoresen Chartering (HK) Ltd.	0.1	0.1	3	3	-	-	3	3	-
Thoresen Shipping Germany GmbH	0.03	0.03	1	1	(1)	(1)	-	-	-
บริษัท พี 80 โก จำกัด									
(เดิมชื่อ “บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด.)	-	35	-	35	-	(35)	-	-	-
บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด	80	80	80	80	(1)	(1)	79	79	-
Thoresen Shipping FZE	1	1	7	7	-	-	7	7	-
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	47	47	5,889	5,889	-	-	5,889	5,889	-
บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	70	70	70	70	-	-	70	70	35

รายได้เงินปันผล

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อของบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การค้าขายค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สกุลเงิน	(ล้านบาท)						(ล้านบาท)	
บริษัทย่อยโดยตรง (ต่อ)								
บริษัท จีเอส โทรีเซน เทคโนโลยีส์ จำกัด	184	184	93	93	-	-	93	93
บริษัท พีเอส แดปโปรด จำกัด	780	780	546	546	-	-	546	-
บริษัท สยามทากี้ จำกัด	190	150	133	105	-	-	133	105
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์								
แมนเจม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	460	300	411	251	-	-	411	251
บริษัท ทีทีโอ มารีเนอร์ จำกัด	20	2	20	2	-	-	20	2
บริษัท โทรีเซน เอฟเอสไอ จำกัด	1	1	1	1	-	-	1	1
บริษัท บีโตร์ลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด								
(เดิมชื่อ บริษัท โทรีเซน แอสฟิ จำกัด)	1	-	1	-	-	-	1	-
บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด	201	-	201	-	-	-	201	-
บริษัท พี 80 เลิฟ จำกัด	250	-	250	-	-	-	250	-
รวม	31,599	30,976	(8,079)	(7,700)	23,520	23,276	5,854	1,545

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในกิจการที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้น บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประเทศสิงคโปร์ ตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ตามราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	2565	2564
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	61 ล้านเหรียญสิงคโปร์	62 ล้านเหรียญสิงคโปร์
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)	2,004 ล้านบาท	1,380 ล้านบาท
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	721 ล้านบาท	825 ล้านบาท

11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทรับรู้และวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลรวมทั้งมูลค่ายุติธรรมปรับปรุงด้วยราคาซื้อเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2565			
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
	(ล้านบาท)			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,555	2,120	922	5,597
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,519	706	2,087	10,312
หนี้สินหมุนเวียน	(3,052)	(991)	(1,584)	(5,627)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,461)	(125)	(242)	(1,828)
	5,561	1,710	1,183	8,454
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	(5)	-	-	(5)
สินทรัพย์สุทธิ	5,556	1,710	1,183	8,449
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,325	539	328	3,192

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	31 ธันวาคม 2565			
	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)			รวม
	MMPLC	PMTA		
รายได้	7,980	4,251	3,075	15,306
กำไร (ขาดทุน)	15	74	(111)	(22)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	159	(4)	-	155
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	174	70	(111)	133
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26	23	(57)	(8)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	66	(1)	(4)	61
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุม	-	(16)	-	(16)
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรม				
ดำเนินงาน	993	(212)	338	1,119
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(345)	(157)	(324)	(826)
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรม				
จัดหาเงิน	(621)	302	(53)	(372)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
 เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	27	(67)	(39)	(79)

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	31 ธันวาคม 2564			
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,808	1,854	894	5,556
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,835	609	2,023	8,467
หนี้สินหมุนเวียน	(2,104)	(661)	(1,352)	(4,117)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,171)	(110)	(293)	(1,574)
	5,368	1,692	1,272	8,332
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	15	-	(15)	-
สินทรัพย์สุทธิ	5,383	1,692	1,257	8,332
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,235	532	368	3,135
รายได้	3,677	3,967	2,841	10,485
กำไร (ขาดทุน)	(506)	130	47	(329)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	548	153	-	701
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	42	283	47	372
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(210)	41	(4)	(173)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	227	49	(1)	275
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	-	(22)	-	(22)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	30	35	252	317
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(642)	(24)	(185)	(851)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรม จัดหาเงิน	(251)	(70)	(299)	(620)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ	(863)	(59)	(232)	(1,154)

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 10 และ 20 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	107,183	267,558	374,741
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก			
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	841	4,300	5,141
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	108,024	271,858	379,882
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก			
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	284	1,452	1,736
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	108,308	273,310	381,618

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	รวม
ค่าเสื่อมราคา			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	178,125	178,125
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,645	11,645
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ	-	3,537	3,537
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	193,307	193,307
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,778	11,778
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ	-	1,201	1,201
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	206,286	206,286
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	108,024	78,551	186,575
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	108,308	67,024	175,332

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 391.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564: 383.5 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับขั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินได้ใช้วิธีเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งวิธีนี้ได้ประเมินราคายุติธรรมโดยหาที่ดินเทียบเคียงที่มีการซื้อขาย ที่ดินที่นำมาเทียบเคียงนี้จะมีการวิเคราะห์ช่วงเวลาที่มีการซื้อขาย ขนาด จำนวน สิ่งอำนวยความสะดวกและคุณภาพของที่ดิน โดยนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับที่ดินที่ถูกประเมิน

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารที่ให้เช่าแก่บุคคลภายนอกได้ใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) โดยใช้วิธีการประมาณการต้นทุนในการสร้างสินทรัพย์ทดแทนตามราคาปัจจุบันหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาสะสมจะถูกหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ตลอดช่วงอายุการใช้สินทรัพย์นั้น เป็นการลดมูลค่าเนื่องจากการเสื่อมสภาพหรือด้อยมูลค่าตามกาลเวลา

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารได้ใช้วิธีมูลค่าบังคับขาย

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	3 - 30	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20	ปี
เรือสับสนุนนอกชายฝั่ง	5 - 30	ปี
เรือเดินทะเล (เรือใช้แล้วและเรือใหม่)	4 - 25	ปี
เรือขุดเจาะมือสอง	1 - 20	ปี
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	2 - 5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ	ตามจำนวนผลผลิต	
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10	ปี
รถยนต์	3 - 10	ปี
เรือยนต์	10	ปี
เรือขนถ่ายหิน	15 - 29	ปี
เครื่องขุดสกุลเงินดิจิทัล	3, 5	ปี

[illegible]

มูลค่าสุทธิทางบัญชี												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	506,858	737,446	276,469	12,070,644	555,144	924,341	27,397	46,819	80,467	-	69,113	15,294,698
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	507,532	776,760	312,018	11,877,204	433,748	1,139,335	35,100	45,297	78,208	39,026	107,050	15,351,278

บริษัท ไทรีเจนไทย เอเยนซี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเงินเฉพาะกิจการ	เครื่องตกแต่ง				สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	ติดตั้งและ อุปกรณ์ (พันบาท)		
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	82,847	201,846	110,203	62,173	2,127	466,625
เพิ่มขึ้น	-	-	-	1,093	-	1,093
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	82,847	201,846	110,203	63,266	2,127	467,718
เพิ่มขึ้น	-	323	12	4,707	-	8,742
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	82,847	202,169	110,215	67,973	2,127	476,460

บริษัท ไทยเซเนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าเสื่อมราคา	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง		รถยนต์	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง
			อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ (พนักงาน)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	177,489	91,539	58,489	2,730	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,003	2,295	1,454	1,486	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	182,492	93,834	59,943	4,216	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,701	2,304	2,085	1,948	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	187,193	96,138	62,028	6,164	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	82,847	19,354	16,369	3,323	3,213	2,127
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	82,847	14,976	14,077	5,945	4,965	2,127

รวม

330,247

10,238

340,485

11,038

351,523

127,233

124,937

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

การเพิ่มขึ้น การจำหน่าย และการตัดจำหน่ายที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ ก) การจ่ายเงินสำหรับการซื้อเรือเดินทะเล การปรับปรุง และการซ่อมเรือครั้งใหญ่ของเรือเดินทะเล ข) การจ่ายเงินสำหรับการก่อสร้างและพื้นที่ที่ถัดอาคาร และ ค) การจ่ายเงินสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง

สินทรัพย์ที่ติดภาระค้ำประกัน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ต่างๆ ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 21

14 สัญญาเช่า (ผู้ให้เช่า)

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจใน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทคาดการณ์การสูญหนี้
สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 31

	งบการเงินรวม			
	ส่วนที่ถึง			รวม
	ส่วนที่ถึง	กำหนดชำระ	ส่วนที่ถึง	
	กำหนดชำระ	เกิน 1 ปี	กำหนดชำระ	
	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
สูญหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	6,025	24,101	54,886	85,012
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,111)	(10,731)	(13,088)	(26,930)
สุทธิ	2,914	13,370	41,798	58,082

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

15 สัญญาเช่า (ผู้เช่า)

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ากลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัตถุดิบใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัตถุดิบหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
อาคารและโรงงาน	233,632	28,035	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	207,786	193,861	9,660	7,673
เรือสนับสนุน	807,016	-	-	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์	4,917	1,328	-	-
ยานพาหนะ	17,746	23,735	-	-
รวม	1,271,097	246,959	9,660	7,673

ในปี 2565 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,316.6 ล้านบาท (2564: 62.8 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทเช่าอาคารและ โรงงานหลายแห่งเป็นระยะเวลา 3 - 50 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าที่กำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่ทำสัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการจ่ายค่าเช่าในอนาคตที่อาจเกิดขึ้น หากใช้สิทธิในการขยายเวลา เป็นผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าขึ้นจำนวน 107.4 ล้านบาท

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
การลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19	-	(10,760)	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
อาคารและโรงงาน	53,864	18,659	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	90,129	91,808	1,666	1,690
เรือสนับสนุน	141,774	-	-	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,840	8,421	-	-
ยานพาหนะ	14,109	9,298	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	59,538	20,795	2,576	470
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	23,451	24,148	-	-
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	3,314	2,031	2,308	1,314
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปรตามยอดขาย	31,663	3,176	-	-

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 384.1 ล้านบาท และ 4.9 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 161.8 ล้านบาท และ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

16 ค่าความนิยม

นโยบายการบัญชี

ค่าความนิยมจะถูกลดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดจากค่าความนิยมจะไม่สามารถกลับรายการได้) แต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

งบการเงินรวม

2565 2564

(พันบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม

3,827,129 3,792,268

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

14,448 34,861

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

3,841,577 3,827,129

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,823,926	3,789,638
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	11,580	34,288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,835,506	3,823,926
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,203	2,630
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,071	3,203

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ค่าความนิยมของกลุ่มบริษัทได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าเต็มจำนวนแล้ว นอกจากค่าความนิยมของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งไม่ได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมมูลค่า 6.1 ล้านบาท (2564: 3.2 ล้านบาท) ซึ่งแสดงค่าความนิยมจาก AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประมาณการจากมูลค่าจากการใช้ มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของ AIM ซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ เป็นผลให้ค่าความนิยมที่ปันส่วนให้ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ทำให้เกิดเงินสดไม่ด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประมาณการกระแสเงินสดเป็นประมาณการสำหรับระยะเวลา 5 ปี ก่อนอัตราการเติบโตจะถูกนำไปใช้เพื่อสะท้อนประมาณการระยะเวลาของวงจรผลตอบแทน

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าจากการใช้ของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงดังนี้

ข้อสมมติที่สำคัญ	อัตรา	
	2565	2564
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.6 , 8.8	ร้อยละ 7.2 , 7.5
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 3.0	ร้อยละ 3.0

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าบริการจากการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานบริการจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

สิทธิการใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาจะบันทึกเป็นรายการฝ่ายทุนด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นสามารถใช้งานได้

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ความสัมพันธ์กับลูกค้า มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า

ใบอนุญาตแฟรนไชส์

ใบอนุญาตแฟรนไชส์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ใบอนุญาตแฟรนไชส์มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ข้อตกลงสัมปทานบริการ	30	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1 - 10	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	8.2 - 10	ปี
ใบอนุญาตแฟรนไชส์	10	ปี

บริษัท ไทยเรซินไทย โอเยนส์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ราคาทุน	ความล้มพันธ์ กับลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ใบอนุญาต แฟรนไชส์	งบการเงินรวม			รวม
				เครื่องมือ การค้า (พันบาท)	ข้อตกลง สัมปทาน บริการ	อื่นๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	574,192	332,053	139,069	31,350	81,264	57,728	1,215,656
เพิ่มขึ้น	-	3,273	6,311	-	-	-	9,584
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,552)	-	-	-	(4,548)	(7,100)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	6,275	-	-	(22,855)	17,371	791
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	574,192	339,049	145,380	31,350	58,409	70,551	1,218,931
เพิ่มขึ้น	-	56,307	17,549	-	-	-	73,856
ตัดจำหน่าย	-	(28,259)	-	-	-	-	(28,259)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	281	-	-	(48,250)	16,253	(31,716)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	574,192	367,378	162,929	31,350	10,159	86,804	1,232,812

บริษัท ไทยนิคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม					รวม
	ความสัมพันธุ์ กับลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ใบอนุญาต แฟรนไชส์	เครื่องหมาย การค้า (พันบาท)	ข้อตกลง สัมปทาน บริการ อื่นๆ	
ค่าตัดจำหน่าย						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	554,389	317,388	49,833	7,473	7,944	972,450
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,600	4,572	14,010	3,135	4,062	29,898
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,417)	-	-	-	(6,965)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงเงินตราต่างประเทศ	-	6,059	-	-	(3,171)	5,768
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	556,989	325,602	63,843	10,608	8,835	1,001,151
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,600	10,984	15,225	3,135	4,062	36,614
ตัดจำหน่าย	-	(28,255)	-	-	-	(28,255)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงเงินตราต่างประเทศ	-	231	-	-	(8,675)	(6,178)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	559,589	308,562	79,068	13,743	4,222	1,003,332
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	17,203	13,447	81,537	20,742	49,574	217,780
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	14,603	58,816	83,861	17,607	5,937	229,480

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	192,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	192,500
เพิ่มขึ้น	50,075
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	242,575
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	191,945
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	220
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	192,165
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,703
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	198,868
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	335
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	43,707

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

18 สินทรัพย์ดิจิทัล

นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ดิจิทัลเป็นสินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงินที่สามารถระบุได้ ซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด เนื่องจาก ณ วันที่ประเมินสินทรัพย์เหล่านี้ไม่มีการจำกัดระยะเวลาที่คาดว่าจะสร้างกระแสเงินสดได้ โดยบริษัทจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และมีการทบทวนอายุการใช้งานที่ไม่จำกัดทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ดิจิทัลเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันที่ได้รับภายหลังการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุน โดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดิจิทัลสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดิจิทัลวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัลหักด้วยต้นทุนในการขาย โดยมูลค่ายุติธรรมจะอ้างอิงจากราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์ดิจิทัลจะถูกตัดรายการเมื่อมีการจำหน่ายหรือเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้หรือจำหน่ายอีกต่อไป ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่บันทึก ณ วันที่ได้รับกับราคาสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล ณ วันที่จำหน่ายจะถูกรับรู้เป็นผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	66,840	-
เพิ่มขึ้น	2,101,754	63,954
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(154,644)	2,886
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,013,950	66,840
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	499,796	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(7,119)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	492,677	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,521,273	66,840

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุน และสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งต่ำกว่าต้นทุน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัลมาจากราคาที่เสนอซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องสำหรับสินทรัพย์ที่เหมือนกัน ดังนั้น จึงถูกกำหนดให้เป็นข้อมูลนำเข้ระดับ 1 ในลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

นโยบายการบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวด ปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมี จำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุก วันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	190,692	154,741	(5,271)	(8,181)	185,421	146,560
ลูกหนี้การค้า	7,486	972	-	-	7,486	972
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,627	2,033	-	-	4,627	2,033
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(83,992)	(83,992)	(83,992)	(83,992)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,792	5,410	(15,556)	(10,109)	(11,764)	(4,699)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,046	1,307	(14,774)	(20,711)	(13,728)	(19,404)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	36,060	24,214	(258)	(258)	35,802	23,956
ยอดขาดทุนยกไป	119,564	73,226	-	-	119,564	73,226
อื่นๆ	30,426	26,482	(5)	(270)	30,421	26,212
รวม	393,693	288,385	(119,856)	(123,521)	273,837	164,864
หักกลับภาษีเงินได้	(93,128)	(94,831)	93,128	94,831	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	300,565	193,554	(26,728)	(28,690)	273,837	164,864

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	27,129	21,924	(5,272)	(8,072)	21,857	13,852
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,766	4,586	-	-	3,766	4,586
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(83,462)	(83,462)	(83,462)	(83,462)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,337	5,304	-	-	6,337	5,304
ยดขาดทุนยกไป	107,936	51,221	-	-	107,936	51,221
อื่นๆ	8,194	10,069	-	-	8,194	10,069
รวม	153,362	93,104	(88,734)	(91,534)	64,628	1,570
หักกลบภาษีเงินได้	(88,734)	(91,534)	88,734	91,534	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	64,628	1,570	-	-	64,628	1,570

บริษัท ไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	146,560	5,202	29,119	4,540	185,421
ลูกหนี้การค้า	972	6,514	-	-	7,486
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,033	2,594	-	-	4,627
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,992)	-	-	-	(83,992)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,699)	(8,137)	-	1,072	(11,764)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(19,404)	5,676	-	-	(13,728)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,956	14,732	(1,871)	(1,015)	35,802
ยอดขาดทุนยกไป	73,226	46,338	-	-	119,564
อื่นๆ	26,212	4,211	-	(2)	30,421
รวม	164,864	77,130	27,248	4,595	273,837

บริษัท ไทย เอยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้)				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	เปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	123,135	1,452	9,626	12,347	146,560
ลูกหนี้การค้า	996	(24)	-	-	972
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,033	-	-	-	2,033
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,992)	-	-	-	(83,992)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,469)	(2,014)	-	(216)	(4,699)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(21,532)	2,128	-	-	(19,404)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22,870	648	440	(2)	23,956
ยอดขาดทุนยกไป	134,211	(60,985)	-	-	73,226
อื่นๆ	16,672	8,898	-	642	26,212
รวม	191,924	(49,897)	10,066	12,771	164,864

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)				
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2565	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2565
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,852	5,204	2,801	21,857
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,586	(820)	-	3,766
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,462)	-	-	(83,462)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,304	1,033	-	6,337
ยอดขาดทุนยกไป	51,221	56,715	-	107,936
อื่นๆ	10,069	(1,875)	-	8,194
รวม	1,570	60,257	2,801	64,628

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,559	1,452	(1,159)	13,852
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,837	(1,251)	-	4,586
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,462)	-	-	(83,462)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,758	(449)	995	5,304
ยอดขาดทุนยกไป	112,439	(61,218)	-	51,221
อื่นๆ	2,462	7,607	-	10,069
รวม	55,593	(53,859)	(164)	1,570

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	436,245	604,158	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(242,280)	1,296	(1,932)	71
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	659,367	624,951	-	-
รวม	853,332	1,230,405	(1,932)	71

ขาดทุนทางภาษีส่วนใหญ่จะสิ้นอายุในปี 2566 ถึง 2570 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน				
เกินกว่าหนึ่งปี	389,308	370,341	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าของซื้อหุ้น	115,784	-	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนในกิจการร่วมค้า	552,998	-	-	-
อื่นๆ	136,338	130,728	3,688	2,991
รวม	1,194,428	501,069	3,688	2,991

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันส่วนใหญ่ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 288.5 ล้านบาท (2564: 267.4 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันนี้คงไว้ที่จำนวนเงินขั้นต่ำของการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยอย่างน้อย 2 งวด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 90.1 ล้านบาท (2564: 87.8 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันนี้คงไว้เพื่อเป็นหลักประกันของเงินกู้ยืมระยะยาวตลอดระยะเวลาการให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 2.0 ล้านบาท (2564: 6.2 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 8.7 ล้านบาท (2564: 8.9 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับสถาบันการเงิน

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจองซื้อหุ้น

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 VVI ได้เข้าทำสัญญาจองซื้อหุ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ ทั้งนี้ในระหว่างปีปัจจุบัน VVI ได้ชำระเงินล่วงหน้าสำหรับค่าจองซื้อหุ้นครั้งนี้จำนวน 3.4 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 115.8 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ข้อตกลงนี้สามารถบอกยกเลิกได้โดย VVI ก่อนที่ธุรกรรมจะเสร็จสมบูรณ์ โดยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

21 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 31

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
			(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	733,521	348,164	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	378,734	366,541
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,180,500	1,126,973	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,209,298	1,499,818	2,209,298	1,499,818
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	400,025	96,025	1,529	295
	4,523,344	3,070,980	2,589,561	1,866,654
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,206,801	3,303,425	-	-
หุ้นกู้	1,982,500	4,172,379	1,982,500	4,172,379
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	900,594	158,304	8,691	7,732
	5,089,895	7,634,108	1,991,191	4,180,111
รวม	9,613,239	10,705,088	4,580,752	6,046,765

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,180,500	1,126,973
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,109,244	3,004,240
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	97,557	299,185
รวม	<u>3,387,301</u>	<u>4,430,398</u>

บริษัท

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2565 บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายในปี 2561 แก่ผู้ถือหุ้นกู้เต็มจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมียอดคงเหลือของหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่มีหลักประกัน เป็นจำนวนเงิน 4,191.8 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564: 5,672.2 ล้านบาท)

รายละเอียดของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

ปีที่ออก	จำนวนหน่วย	ราคาตามมูลค่า/หน่วย (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
หุ้นกู้				
2563	716,200	1,000	5.00	3 มีนาคม 2566
2564	1,500,000	1,000	5.00	26 กันยายน 2566
2564	800,000	1,000	4.75	11 กุมภาพันธ์ 2568
2564	1,200,000	1,000	5.10	11 พฤษภาคม 2569

หุ้นกู้ดังกล่าว มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ตามวันครบกำหนดไถ่ถอน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,672,197	4,005,472
เงินสืบทอดจากการออกหุ้นกู้	-	3,454,586
ชำระคืน	(1,500,000)	(1,805,200)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	19,601	17,339
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,191,798	5,672,197
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	(2,209,298)	(1,499,818)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	1,982,500	4,172,379

งบการเงินรวม

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกันในรูปแบบของตัวสัญญาใช้เงิน ทรัสต์รีซีท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 717.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564: 331.7 ล้านบาท) ค่าประกันโดยที่ดินบางส่วนและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรบางส่วน ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อย และค่าประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ค้ำประกันจำนวน 232.6 ล้านบาท 1.1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 611,557.0 ล้านบาทดองเวียตนาม (31 ธันวาคม 2564: 215.6 ล้านบาท 1.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 319,743.3 ล้านบาทดองเวียตนาม) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.2 ถึงร้อยละ 10.5 ต่อปี (31 ธันวาคม 2564: ร้อยละ 2.8 ถึงร้อยละ 6.1 ต่อปี)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,430,398	4,932,847
เพิ่มขึ้น	-	401,965
ชำระคืน	(1,210,867)	(1,414,169)
(กำไร) ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	4,336	(96)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	10,469	21,907
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการได้รับเงินกู้	7,006	6,128
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า		
เงินตราต่างประเทศ	145,959	481,816
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,387,301	4,430,398
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,180,500)	(1,126,973)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง		
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,206,801	3,303,425

เงินกู้ยืมเพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเล เรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์ และเรือขนลำเลียง

- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้ยืมร่วมจากสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐและมีข้อตกลงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 62.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2564: 82.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 4 ถึง 7 ปี นับจากวันเบิกถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมและหลักทรัพย์ค้ำประกันมีดังนี้
 - เงินกู้ยืมจำนวน 12.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2564: 15.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ): อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม เงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือ 2 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 21.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2564: 22.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และค้ำประกันโดยบริษัท

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

- เงินกู้ยืมจำนวน 50.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2564: 66.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ): อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม และได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทจำนวน 16 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 146.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2564: 156.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) สัญญาประกันภัยของเรือเดินทะเล ซึ่งได้ทำสัญญาค้ำประกันเรือเดินทะเล จำนำหรือเปลี่ยนบัญชีธนาคาร และค้ำประกันโดยบริษัท
- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเรือได้นำนอกชายฝั่งและอุปกรณ์เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 32.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2564: 46.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีอัตราดอกเบี้ย USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม (31 ธันวาคม 2564: USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม) ปัจจุบันเงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือได้นำนอกชายฝั่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 93.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2564: 101.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) และค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมกำหนดว่าบริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่นำสินทรัพย์ที่คิดภาระค้ำประกันไปก่อภาระผูกพัน หรือยินยอมให้มีการก่อภาระผูกพันอื่นอีก เว้นแต่จะได้รับคำยินยอมจากผู้ให้กู้อย่างเป็นทางการ อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 6.7 ถึงร้อยละ 8.0 ต่อปี

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

22 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชี

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ การสมทบเงินล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์หากได้รับคืนเป็นเงินสดหรือหักจากการจ่ายในอนาคต

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	236,574	206,576	29,910	25,049
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	10,456	10,970	1,773	1,466
รวม	247,030	217,546	31,683	26,515
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	38,144	25,248	6,398	2,944
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	804	1,123	307	(390)
รวม	38,948	26,371	6,705	2,554
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ใน				
ระหว่างปี				
	736	(8,439)	-	4,977
กำไรสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้				
	(19,061)	(19,747)	(424)	(424)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมควรใจที่จะสิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน วันที่สิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามจึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนถัวเฉลี่ยสำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	217,546	200,886	26,515	23,783
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	36,050	25,088	5,861	2,511
ต้นทุนบริการในอดีต	190	(6,681)	190	(913)
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	2,708	3,753	654	737
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	18	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	5,226	-	219
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	-	(1,033)	-	-
	38,948	26,371	6,705	2,554
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	736	(8,439)	-	4,977
	736	(8,439)	-	4,977
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(13,161)	(11,833)	(1,537)	(4,799)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	2,961	10,561	-	-
	(10,200)	(1,272)	(1,537)	(4,799)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	247,030	217,546	31,683	26,515

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(163)	(4,766)	-	-
ข้อสมมติทางการเงิน	-	(1,077)	-	(661)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	899	(2,596)	-	5,638
รวม	736	(8,439)	-	4,977

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.5 - 3.5	1.5 - 3.5	2.1 - 2.5	2.1 - 2.5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	0 - 6.0	0 - 6.0	4.0	4.0
อัตราการลาออก	1.4 - 34.4	1.4 - 34.4	1.9 - 22.9	1.9 - 22.9

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราการมรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2565	2564	2565	2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		(พันบาท)		
อัตราคิดลด	(10,479)	(10,202)	12,631	11,305
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	18,563	15,813	(15,404)	(13,976)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(911)	(774)	1,067	919
อัตรารมณะในอนาคต	(78)	(84)	114	85

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2565	2564	2565	2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		(พันบาท)		
อัตราคิดลด	(1,660)	(1,512)	1,788	1,634
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,680	3,081	(3,209)	(2,690)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(133)	(110)	153	126
อัตรารมณะในอนาคต	(20)	(17)	20	17

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

23 ทุนเรือนหุ้น

นโยบายการบัญชี

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้นรับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุนสุทธิจากผลกระทบทางภาษี

	มูลค่าหุ้น	2565		2564	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

24 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและ
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย โดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

25 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

รายได้จากการให้บริการ

รายได้ค่าระวางเรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จ ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำ รายได้จากการให้บริการนอกชายฝั่ง รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งที่ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ค่านายหน้า

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่านายหน้า

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทประกอบด้วย 5 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยี กลยุทธ์ทางการตลาด และทรัพยากรที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน สอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาสการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ
ส่วนงาน 2	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร
ส่วนงาน 4	กลุ่มการลงทุนอื่น
ส่วนงาน 5	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้ EBITDA ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท ไทยเทเลนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานและช่วงเวลาในการรับรู้รายได้

รายได้ ผลการดำเนินงาน และช่วงเวลาในการรับรู้รายได้จากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

		งบการเงินรวม				
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจรวม
				(พันบาท)		
เอเชีย	4,860,593	7,505,181	3,753,909	1,184,033	1,979,725	(12,023)
แอฟริกา	341,324	-	492,416	-	-	-
อเมริกา	3,401,895	-	-	-	-	-
ยุโรป	4,143,492	400,588	-	-	-	-
โอเชียเนีย	1,269,423	-	-	-	-	-
รวม	14,016,727	7,905,769	4,246,325	1,184,033	1,979,725	(12,023)
						29,320,556
ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	4,145,525	260,324	1,979,725	-
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	14,016,727	7,905,769	100,800	923,709	-	(12,023)
รวม	14,016,727	7,905,769	4,246,325	1,184,033	1,979,725	(12,023)
						29,320,556

บริษัท ไทย เอยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมิคอลส์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ รวม
รายได้จากการดำเนินงาน	15,409,133	7,905,769	4,246,325	1,184,033	1,979,725	29,320,556
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(1,392,406)	-	-	-	-	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	14,016,727	7,905,769	4,246,325	1,184,033	1,979,725	29,320,556
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้	6,083,392	773,692	214,620	4,388,875	102,220	5,475,462
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					(6,087,337)	(1,849,928)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						3,625,534
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน						167,909
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						(510,583)
และการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย						(21,906)
ต้นทุนทางการเงิน						3,260,954
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						
กำไรสำหรับปี						

บริษัท ไทย เอยนต์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม				
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจรวม
สินทรัพย์รวม	14,139,736	10,074,633	2,807,771	46,342,818	1,262,960	41,592,677
หนี้สินรวม	(3,234,919)	(4,512,163)	(1,112,506)	(12,383,001)	(511,276)	(13,866,624)

บริษัท ไทยเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร		กลุ่มการลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจรวม
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก	3,587,315	3,605,252	3,511,027	984,226	1,934,731	13,575,429
	1,242,551	-	328,017	-	-	1,570,568
	3,316,557	-	-	-	-	3,316,557
	2,597,881	-	-	-	-	2,597,881
	974,228	-	93,412	-	-	1,067,640
รวม	11,718,532	3,605,252	3,932,456	984,226	1,934,731	22,128,075
ช่วงเวลาในการรับรู้ได้						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	3,872,584	190,122	1,934,731	5,997,437
ตลอดช่วงเวลานี้	11,718,532	3,605,252	59,872	794,104	-	16,130,638
รวม	11,718,532	3,605,252	3,932,456	984,226	1,934,731	22,128,075

บริษัท ไทย โอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	กลุ่มธุรกิจ		กลุ่มธุรกิจบริการ นอกชายฝั่ง	เคมีภัณฑ์ เพื่อการเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
	กลุ่มธุรกิจขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการ นอกชายฝั่ง				
รายได้จากการดำเนินงาน	12,869,859	3,605,252		3,932,456	984,226	1,934,731
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(1,151,327)	-		-	-	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	11,718,532	3,605,252		3,932,456	984,226	1,934,731
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้	5,106,811	34,380		253,170	1,163,436	188,119
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						(1,065,688)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						5,680,228
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน						(1,532,101)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท						4,148,127
รวมและการรวมค่าที่ควรส่วนได้เสีย						80,206
ต้นทุนทางการเงิน						(416,047)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(126,263)
กำไรสุทธิ						3,686,023

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
กลุ่มธุรกิจขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์ เพื่อการเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ รวม
15,489,599	8,643,471	2,439,786	38,767,800	1,283,968	38,947,081
(3,871,747)	(3,273,730)	(768,054)	(9,178,652)	(448,490)	(14,546,810)
สินทรัพย์รวม					
หนี้สินรวม					

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2565	2564
	(พันบาท)	
เอเชีย	22,961,559	19,659,203
แอฟริกา	289,328	339,190
อเมริกา	24,168	162,788
ยุโรป	829	249
รวม	<u>23,275,884</u>	<u>20,161,430</u>

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งจากส่วนงานกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงินประมาณ 4,228.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564: 2,334.3 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ยอดคงเหลือของสัญญา

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6, 31	783,718	558,734	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(212,518)	(222,583)	(530)
			(530)	(423)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสิทธิของกลุ่มบริษัทที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากสัญญาให้บริการที่กลุ่มบริษัทให้บริการแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้า ณ วันที่รายงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินมัดจำรับค่าระวางเรือที่กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จ

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

26 รายได้อื่น

นโยบายการบัญชี

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
รายได้เงินปันผล	11,228	14,369	5,999,965	1,632,313
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	24,760	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	130,831	26,120	126,141
กำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	203,001	-	177,437
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	33,146	600	-
รายได้ค่าเช่า	33,114	-	-	-
รายได้จากการเลมประกัน	23,424	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	170,826	91,861	241,102	129,599
อื่นๆ	29,196	55,121	30,765	28,454
รวม	267,788	553,089	6,298,552	2,093,944

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6-7, 12-13, 15-17, 22 และ 25

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ				
ดำเนินงาน เกี่ยวกับเรือเดินทะเล				
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ	3,962,531	1,890,109	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลือง				
สำหรับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายในการ				
ซ่อมแซม บำรุง รักษาเรือ	333,420	279,754	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือและพนักงาน	681,603	655,321	-	-
ค่าเช่าเรือ	2,669,325	3,366,731	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	766,353	665,850	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริการ				
จากธุรกิจนอกชายฝั่ง				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่าย				
ในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	1,810,804	951,004	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือพนักงานและ				
ผู้รับเหมา	2,639,150	1,492,594	-	-
ค่าเช่าเรือและค่าเช่าอุปกรณ์	1,673,522	519,548	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	611,097	453,271	-	-

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขาย				
ต้นทุนวัตถุดิบ	4,190,898	3,881,083	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลือง				
และค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	54,512	44,093	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	470,203	461,996	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	162,606	139,719	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ				
ให้บริการ การขายและการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,244,056	1,105,143	221,497	206,729
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	118,070	108,725	28,383	37,214
ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	30,331	29,489	3,057	2,271
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	307,717	271,113	19,409	12,148

28 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้อื้อหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้แสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีจากกิจการซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและในอัตราภาษีที่ใช้บังคับอยู่ในประเทศไทยและอัตราเฉพาะเจาะจงของแต่ละประเทศสำหรับการดำเนินงานในต่างประเทศ รายการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ งานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ เช่น ส่วนงานธุรกิจตัวแทนเรือ ส่วนงานบริการการขุดเจาะนอกชายฝั่งที่อยู่นอกประเทศไทยและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริการนอกชายฝั่ง และธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและถ่านหิน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	110,458	59,739	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	(11,422)	16,627	-	-
	<u>99,036</u>	<u>76,366</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	19	(77,130)	49,897	(60,257)
		<u>(77,130)</u>	<u>49,897</u>	<u>(60,257)</u>
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		<u>21,906</u>	<u>126,263</u>	<u>(60,257)</u>
		<u>21,906</u>	<u>126,263</u>	<u>(60,257)</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวม						
	2565			2564		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(148,874)	29,119	(119,755)	(117,973)	9,626	(108,347)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(736)	(1,871)	(2,607)	8,439	440	8,879
รวม	(149,610)	27,248	(122,362)	(109,534)	10,066	(99,468)

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(14,005)	2,801	(11,204)	5,795	(1,159)	4,636
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(4,977)	995	(3,982)
รวม	(14,005)	2,801	(11,204)	818	(164)	654

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,282,860		3,812,286
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	656,572	20	762,457
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ		(101,998)		(151,266)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(873,319)		(667,957)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		69,184		365,734
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		36,421		(211,750)
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบันที่ไม่				
รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		253,202		32,035
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(11,422)		16,627
ผลกระทบจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการ				
ดำเนินงานทางบัญชีและภาษีของบริษัทย่อย		(6,734)		(19,617)
รวม	1	21,906	3	126,263

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		5,218,454		1,212,508
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	1,043,691	20	242,502
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,259,825)		(218,516)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		99,148		91,063
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		56,729		(61,190)
รวม	(1)	(60,257)	4	53,859

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

29 กำไรต่อหุ้น

นโยบายการบัญชี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>3,269,147</u>	<u>3,858,651</u>	<u>5,278,711</u>	<u>1,158,649</u>
จำนวนหุ้นสามัญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	<u>1.79</u>	<u>2.12</u>	<u>2.90</u>	<u>0.64</u>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

30 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2565				
เงินปันผลระหว่างกาล	27 เมษายน 2565	พฤษภาคม 2565	0.22	400.9
ปี 2564				
เงินปันผลระหว่างกาล	27 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	0.02	36.4

31 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 6)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตักรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูก จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ เพื่อบริหารจัดการความผันผวนของราคาน้ำมัน ค่าระวาง และอัตราดอกเบี้ย ผ่านสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(4) การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทพิจารณาให้ระดับ BBB- หรือสูงกว่าเป็นระดับที่ต่ำลงทุน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของ

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 180 วัน

(5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(6) ดอกเบี่ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(7) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดักบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ความเสี่ยงจากอัตราค่าระวาง และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ราคา น้ำมัน และอัตราค่าระวาง และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็น

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและ ในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ก) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นตัวแทนที่ดีที่สุดของจำนวนเงินสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทาง		
การเงินลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(3,501)	18,242

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ผู้บริหารกำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้าหรือบริการ กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรม และหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

ในการติดตามความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ลูกค้าจะถูกจัดกลุ่มตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงจำนวนวันที่เกินกำหนดชำระและปัญหาทางการเงินที่เคยมีในอดีต

โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตจะอ้างอิงบนพื้นฐานของข้อมูลอัตราการผิดนัดชำระในอดีตที่สังเกตได้ของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจะปรับมาตรวัดของโมเดลเพื่อปรับปรุงผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตกับข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต ณ วันที่รายงาน อัตราการผิดนัดชำระในอดีตและข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต จะได้รับการปรับปรุง กลุ่มบริษัทยังได้ประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตแยกจากรายการอื่น ณ วันที่รายงาน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		
	ประมาณการ		ค่าเพื่อผลขาดทุน
	อัตราการขาดทุน		ด้านเครดิตที่คาด
	ถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (พันบาท)	ว่าจะเกิดขึ้น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	0	1,866,637	-
เกินกำหนดชำระ:			
น้อยกว่า 3 เดือน	0	552,312	-
3 - 6 เดือน	0	86,522	50
6 - 12 เดือน	23	39,727	9,032
มากกว่า 12 เดือน	72	48,508	35,106
		2,593,706	44,188
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ค้างรับ		783,718	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		277,673	-
รวม		3,655,097	44,188

ณ วันที่รายงาน ลูกหนี้การค้าที่จะด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกพิจารณาเป็นรายบุคคลโดยเกี่ยวข้องกับการผิฉัดชำระของลูกหนี้ ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้แสดงที่จำนวนเงินสุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ลูกหนี้ต้องชำระแก่กลุ่มบริษัท (ถ้ามี)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเปลี่ยนแปลงในค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การเปลี่ยนแปลงในค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	155,603	124,488
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใช้ไป	(110,613)	-
(กลับรายการ) ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,501)	18,242
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า		
เงินตราต่างประเทศ	2,699	12,873
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	44,188	155,603

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบส่วนใหญ่จากลักษณะเฉพาะของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิต รวมถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติผิดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศซึ่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันดำเนินธุรกิจ นโยบายของกลุ่มบริษัทจะให้มีการจัดหาลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะกิจการที่ผู้บริหารตัดสินใจมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รับรู้อย่างครั้งแรก การค้อยค่าของลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันวัดมูลค่าโดยเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา หากกลุ่มบริษัทตระหนักถึงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่รายงาน ผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 3

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีระยะเวลาคงกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และฝากไว้กับสถาบันการเงินที่ได้รับการกำกับดูแล ดังนั้นจำนวนความเสี่ยงด้านเครดิตถูกพิจารณาว่าไม่มีสาระสำคัญ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อการซื้อขายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเต็มจำนวนแล้ว (ดูหมายเหตุ 5)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น

นอกเหนือจากที่กล่าวไว้ด้านล่าง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่าโดยประมาณเทียบเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านั้นมีอายุใกล้ครบกำหนดชำระหรือได้รับคืน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า และอัตราดอกเบี้ยถูกกำหนดจากราคาจากนายหน้าที่ยึดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม และได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันถูกกำหนดจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

(ข) ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ค) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่าธุรกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

การบริหารการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทติดตามความถี่ของหนี้จากการเปลี่ยนแปลงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่โดยทำการสอบทานจำนวนเงินทั้งหมดของสัญญาที่ยังไม่ได้เปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นและจำนวนเงินของสัญญาที่มีการรวมข้อกำหนดเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทดแทนอย่างเหมาะสมแล้ว

ตารางดังต่อไปนี้แสดงจำนวนเงินทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่ได้เปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น จำนวนเงินของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่าตามบัญชี และอนุพันธ์แสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	LIBOR	THBFIX	LIBOR	THBFIX
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,281.8	28.8	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	11.9	-	-	-

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ง) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งกำหนดในสกุลเงินต่างประเทศ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
บาทไทย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,088	21,297	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	12,268	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(92,573)	(54,577)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(100,964)	(49,953)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(99,351)	(88,888)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(28,603)	(40,800)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	(302,403)	(200,653)	-	-
เหรียญสหรัฐฯ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,131,443	1,534,409	2,729,159	1,228,826
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	657,702	630,189	638,696	612,039
ลูกหนี้การค้า	183,371	397,828	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	621,195	15,352	17,036	7,979
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,891,022	786,708	2,766,594	666,421
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,490	19,283	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15,957	93,268	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(832,340)	(655,307)	(378,734)	(366,541)
เจ้าหนี้การค้า	(273,675)	(310,285)	(421)	(2,139)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(6,534)	(30,413)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(106,524)	(157,013)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	6,284,107	2,324,019	5,772,330	2,146,585

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เดอร์แฮมสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,110	3,271	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(38,885)	(6,116)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,026)	(1,935)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	(37,801)	(4,780)	-	-
เหรียญสิงคโปร์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32,208	32,014	1,592	1,532
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน	662,926	637,413	662,926	637,413
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14,280	14,339	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน	(670,651)	(644,970)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(29,190)	(5,707)	-	-
เจ้าหนี้อิถุการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(723)	(2,385)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	8,850	30,699	664,518	638,945
ปอนด์สเตอร์ลิง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50,387	20	-	20
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,547	15,754	14,547	15,754
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	179,544	-	-	-
เจ้าหนี้อิถุการที่เกี่ยวข้องกัน	(126,837)	-	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(135,696)	-	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	(18,055)	15,774	14,547	15,774

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
คองเวียนนาม				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	118	114	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	118	114	-	-
ริษัทเช่าอู่เรือ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	79,422	34,377	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,031,498	999,744	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(147,867)	(207,290)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(513,116)	(462,464)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	449,937	364,367	-	-
ยูโริ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	89	-	89	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	80,161	-	80,161	-
ความเสี่ยงสุทธิ	80,250	-	80,250	-

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการต่างๆ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน

ในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในการให้บริการตามสัญญาขนส่งระยะยาว ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันนี้ ราคาน้ำมันจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 476.5 ถึง 629.0 เหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2564 เป็น 420.0 ถึง 557.7 เหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปริมาณน้ำมันคงเหลือเท่ากับ 17,510 เมตริกตัน (31 ธันวาคม 2564 เป็น 16,900 เมตริกตัน)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาค่าระวางสำหรับเรือเดินทะเลเช่า ภายใต้สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้านี้ ราคาค่าระวางจะถูกกำหนดอยู่ที่ 13,000 เหรียญสหรัฐต่อวัน (31 ธันวาคม 2564: 23,800 ถึง 24,000 เหรียญสหรัฐต่อวัน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้าสำหรับซื้อ จำนวน 30 วัน (31 ธันวาคม 2564: สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้าสำหรับขาย จำนวน 60 วัน)

(จ) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 21) บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 3) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยใช้อนุพันธ์และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลักเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราดอกเบี้ยสูงสุด

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวิธีการจัดการความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจาก USD-LIBOR ประเภท 3 เดือนต่อปี (31 ธันวาคม 2564: USD-LIBOR ประเภท 3 เดือนต่อปี) เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.89 ต่อปี (31 ธันวาคม 2564: ร้อยละ 2.89 ต่อปี) และอัตราดอกเบี้ยแคปอยู่ที่ร้อยละ 0.45 ต่อปี สัญญาเหล่านี้สิ้นสุดระหว่างวันที่ 30 กันยายน 2567 ถึง 30 ธันวาคม 2567 (31 ธันวาคม 2564: 30 กันยายน 2567 ถึง 30 ธันวาคม 2567) จำนวนเงินตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและดอกเบี้ยแคปคิดเป็นร้อยละ 26.5 (31 ธันวาคม 2564: ร้อยละ 28.7) ของเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ของบริษัทย่อย

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ไทย เอยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม			มูลค่ายุติธรรม		
				ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
งบการเงินรวม	มูลค่าตามบัญชี	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	รวม	รวม	รวม
				(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น						
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,251.1	-	222.3	1,028.8	-	1,251.1
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	258.7	-	258.7	-	258.7
สินทรัพย์อนุพันธ์อื่น	11.9	-	-	11.9	-	11.9
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,263.0	258.7		1,521.7		
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น						
เงินลงทุนในตราสารทุน	19.8	701.4	-	19.8	701.4	721.2
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	19.8	701.4		721.2		

บริษัท ไทย เอเอนต์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม		มูลค่าบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	เครื่องมือทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
			รวม		รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,166.0	-	1,166.0	293.5	872.5
เงินลงทุนในตราสารหนี้	35.1	1,867.0	1,902.1	-	1,902.1
สินทรัพย์อื่น ๆ	27.0	-	27.0	-	27.0
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,228.1	1,867.0	3,095.1		
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน	95.9	178.9	274.8	-	95.9
เงินลงทุนในตราสารหนี้	10.0	-	10.0	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	105.9	178.9	284.8		
					274.8
					10.0
					10.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุน/ตราสารหนี้	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลจากรายงานประจำวัน/ประจำเดือนจากบริษัทจัดการสินทรัพย์
อนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง (Over the Counter) กำหนดโดยราคาตลาดซึ่งอยู่ในรายงานประจำเดือนจากบริษัทนายหน้าซื้อขายอนุพันธ์

		ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม	
ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ
ตราสารทุน	วิธีปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	อัตราคิดลด ร้อยละ 0 (สำหรับ 31 ธันวาคม 2564 : ร้อยละ 0)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากปัจจัยที่มีนัยสำคัญและไม่สามารถสังเกตได้ปัจจัยหนึ่ง มีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะเปลี่ยนแปลง ณ 31 ธันวาคม 2565 ในขณะที่ปัจจัยอื่นคงที่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 จะมีผลกระทบดังนี้

งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1 (พันบาท)	
อัตราคิดลด	166.0	(167.3)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม กลับรายการ
		(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้า	6	26,036	(140,149)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า			
เงินตราต่างประเทศ		2,698	-
รวม		28,734	(140,149)

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		เพิ่มขึ้น	กลับรายการ
		(พันบาท)	
ลูกหนี้อื่นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		8,616	-
รวม		8,616	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	5	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		22,850	-
รวม		22,850	-

32 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

33 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันฝ่ายทุนที่สำคัญจากสัญญาเกี่ยวกับอาคาร เครื่องจักร การก่อสร้าง โกดังเก็บสินค้า การซ่อมเรือครั้งใหญ่ อุปกรณ์สำหรับเรือ และพื้นที่กักตุนคาร์แตงยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
- บาทไทย	44.1	4.3	-	-
- เหรียญสหรัฐฯ	0.6	0.4	-	-
- ดองเวียดนาม	27,714.9	3,854.9	-	-

33.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การค้าประกัน

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ค้าประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ ดังนี้

	31 ธันวาคม 2565	
	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
หนังสือค้าประกันที่ธนาคารออกให้ในนามกลุ่มบริษัท	188.1	26.8
การค้าประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่สถาบันการเงิน		
เพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	156.6	121.4

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

31 ธันวาคม 2565			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ	
ภาระค้ำประกันโดยบริษัทแก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	156.6	64.0	
31 ธันวาคม 2564			
งบการเงินรวม			
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านเรียลกาตาร์
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามกลุ่มบริษัท	158.8	12.6	0.5
ภาระค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่สถาบันการเงิน			
เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	120.9	149.1	-
31 ธันวาคม 2564			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ	
ภาระค้ำประกันโดยบริษัทแก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	120.9	85.1	

34 เหตุการณ์อื่น

กลุ่มบริษัทตลอดจนบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง Seascope Surveys Pte. Ltd. (“SSS”) ซึ่งเป็นคู่ความหรือมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินการทางกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย เกี่ยวกับการถือหุ้นและการดำเนินงานของ PT Seascope Surveys Indonesia (“PTSSI”) SSS ได้ยื่นฟ้องร้องคดีละเมิดในศาลแขวงใต้ของกรุงจาการ์ โดยกล่าวหาว่าจำเลยและจำเลยร่วมอื่นๆ ได้กระทำความผิดกฎหมายเกี่ยวกับการโอนหุ้นจำนวน 368 หุ้น (ร้อยละ 46) ใน PTSSI โดยการได้สวนจะดำเนินไปสู่การพิจารณาคดี

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

35 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัท

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2566 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 2 ชุด ในราคาตามมูลค่าจำนวนเงิน 1,698.1 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.4 ต่อปี และจำนวนเงิน 2,074.4 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.9 ต่อปี ตามลำดับ หุ้นกู้สกุลเงินบาทมีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาทโดยหุ้นกู้ชุดแรกมีอายุ 3 ปี 9 เดือน นับจากวันที่ออก และหุ้นกู้ชุดที่สองมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออก

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้วงเงินกู้แก่บริษัท MMPLC ในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 7.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 252.7 ล้านบาท พร้อมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี

งบการเงินรวม

บริษัทย่อย – PMTA

การประกาศจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการมีมติเสนอการจ่ายปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 0.3 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30.4 ล้านบาท ต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2566

บริษัทย่อย – VVT

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

VVT และบริษัท อัลทรอน เอเชีย จำกัด ได้ตกลงทำสัญญาเพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่ “บริษัท วี สมาร์ท ซิตี้ จำกัด” ในสัดส่วนร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ตามลำดับ บริษัท วี สมาร์ท ซิตี้ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2566 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5.0 ล้านบาท ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือให้คำปรึกษาด้านซอฟต์แวร์

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทย่อย – SOH

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 SOH ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ “P80 Sky Ltd.” ใน British Virgin Islands และจดทะเบียนกับ The British Virgin Islands Financial Services Commission ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 9.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ SOH จงซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ออกเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือ ดำเนินธุรกิจให้บริการเช่าเหมาลำเครื่องบิน

บริษัทย่อย – UMS

การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย UMSCEI ได้ทำการชำระทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือจำนวน 11.25 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 3.75 ล้านบาท เป็น 15.0 ล้านบาท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ UMS เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ของบริษัทย่อย UMSCEI จำนวน 33.0 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 15.0 ล้านบาท เป็น 48.0 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย UMSCEI ได้วางแผนที่จะจดทะเบียนการเพิ่มทุนจำนวน 33.0 ล้านบาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในเดือนมีนาคม 2566

บริษัทย่อย – AIM

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566 AIM ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ “Asia Infrastructure (Cambodia) Co.,Ltd.” (“AIC”) ในกัมพูชา และจดทะเบียนกับ Business Registration Department จำนวน 20.0 ล้านดอลลาร์กัมพูชา AIM จงซื้อหุ้นร้อยละ 49 ของทุนที่ออกแล้วของ AIC เป็นจำนวนเงิน 9.8 ล้านดอลลาร์กัมพูชา และได้ชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565)

หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	4,329,000	-	4,329,000
บริษัทย่อยอื่น	17,580,815	3,398,879	20,979,694
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	21,909,815	3,398,879	25,308,694

ค่าบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชี

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565)

หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	1,126,188	-	1,126,188
บริษัทย่อยอื่น	1,844,013	3,944,467	5,788,480
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	2,970,201	3,944,467	6,914,668

หมายเหตุ : ค่าบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชีสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565) ส่วนใหญ่เป็นบริการปรึกษาด้านภาษีอากร กฎหมาย และที่ปรึกษาด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

GRI Content Index

GRI Standard / Other Source	Disclosure	Location	Omission	
			Reason	Explanation
General Disclosures				
	2-1	Organizational details	22-58	
	2-2	Entities included in the organization’s sustainability reporting	16-17, 126	
	2-3	Reporting period, frequency, and contact point	126	
	2-4	Restatements of information	12-13	
	2-5	External assurance	N/A	
	2-6	Activities, value chain and other business relationships	116	
	2-7	Employees	147-148	
	2-8	Workers who are not employees	147	
	2-9	Governance structure and composition	105	
	2-10	Nomination and selection of the highest governance body	237, 264	
	2-11	Chair of the highest governance body	237-238	
	2-12	Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	237-238	
	2-13	Delegation of responsibility for managing impacts	237-238	
	2-14	Role of the highest governance body in sustainability reporting	237-238	
	2-15	Conflicts of interest	N/A	
	2-16	Communication of critical concerns	281-282	
	2-17	Collective knowledge of the highest governance body	265-266	
	2-18	Evaluation of the performance of the highest governance body	266-268	
	2-19	Remuneration policies	255	
	2-20	Process to determine remuneration	255-257	
	2-21	Annual total compensation ratio	257	
	2-22	Statement on sustainable development Strategy	5-7	
	2-23	Policy commitments	106-108	
2-24	Embedding policy commitments	106-108		

GRI Standard / Other Source	Disclosure	Location	Omission	
			Reason	Explanation
	2-25	Processes to remediate negative impacts	84-102	
	2-26	Mechanisms for seeking advice and raising concerns	281-282	
	2-27	Compliance with laws and regulations	201	
	2-28	Membership associations	N/A	
	2-29	Approach to stakeholder engagement	116-123	
	2-30	Collective bargaining agreements	N/A	
Material Topics				
GRI 3: Material Topics 2021	3-1	Process to determine material topics	124-125	
	3-2	List of material topics	124-125	
Energy Efficiency				
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Management of material topics	129-131	
	302-1	Energy consumption within the organization	129-131	
	302-2	Energy consumption outside of the organization	N/A	
	302-3	Energy intensity	N/A	
	302-4	Reduction of energy consumption	129-131	
GRI 302: Energy 2016	302-5	Reductions in energy requirements of products and services	N/A	
Water Management				
GRI 3: Material Topics 2021 GRI 303: Water and Effluents 2018	3-3	Management of material topics	133-134	
	303-1	Interactions with water as a shared resource	N/A	
	303-2	Management of water discharge related impacts	133-134	
	303-3	Water withdrawal	133-134	
	303-4	Water discharge	133	
	303-5	Water consumption	133-134	
GHG Emissions and Climate Change Strategy				
GRI 3: Material Topics 2021 GRI 305: Emissions 2016	3-3	Management of material topics	136-138	
	305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	137	
	305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	138	
	305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions	137	

GRI Standard / Other Source	Disclosure	Location		Omission	
		Reason	Explanation	Reason	Explanation
Waste Management	305-4 GHG emissions intensity		138		
	305-5 Reduction of GHG emissions		137		
	3-3 Management of material topics		140-142		
	306-1 Waste generation and significant waste-related impacts		140		
GRI 306: Waste 2020	306-2 Management of significant waste-related impacts		140		
	306-3 Waste generated		140		
	306-4 Waste diverted from disposal		N/A		
	306-5 Waste directed to disposal		141		
Occupational Health and Safety					
GRI 3: Material Topics 2021 GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	3-3 Management of material topics		150-154		
	403-1 Occupational health and safety management system		150-152		
	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation		N/A		
	403-3 Occupational health services		150-154		
	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety		150-154		
	403-5 Worker training on occupational health and safety		152-154		
	403-6 Promotion of worker health		N/A		
	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships		150-154		
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system		150-154		
	403-9 Work-related injuries		152-154		
	403-10 Work-related ill health		N/A		
Employee Engagement & Development					
GRI 3: Material Topics 2021 401: Employment 2016	3-3 Management of material topics		156-158		
	401-1 New employee hires and employee turnover		157		
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or parttime employees		156-158		
	401-3 Parental leave		N/A		

GRI Standard / Other Source	Disclosure		Location		Omission	
					Reason	Explanation
GRI 404: Training and Education 2016	404-1	Average hours of training per year per employee		157-158		
	404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs		156-158		
	404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews		N/A		
	405-1	Diversity of governance bodies and employees		147-148		
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men		N/A		
Human Rights Due Diligence						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Management of material topics		145-148		
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken		N/A		
Quality and Safety of Products and Services						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Management of material topics		171-174		
GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-1	Assessment of the health and safety impacts of product and service categories		173		
	416-2	Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services		173		
Customer Relationship						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Management of material topics		171-174		
Value Chain Management						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Management of material topics		176-179		
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria		177		
	308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken		N/A		
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1	New suppliers that were screened using social criteria		177		
	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken		N/A		
Cyber Security and Data Privacy						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Management of material topics		181		
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data		182		
Research and Innovation						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Management of material topics		185-186		
Enterprise Risk & Crisis Management						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Management of material topics		188		
Services Quality and Complaints Management						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Management of material topics		171-174		

TTA
GROUP

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

26/26-27 อาคารอรณางค์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์: +66 (0) 2250-0569, +66 (0) 2254-8437
โทรสาร: +66 (0) 2655-5631

www.thoresen.com