

ส่วนที่ 2
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,383,880,380 บาท ทุนชำระแล้ว 1,055,960,730 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 105,596,073 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 24 ณ วันที่ 19 มีนาคม 2564 มีดังนี้

ลำดับ	คำนำหน้า	ชื่อ	นามสกุล	จำนวนหุ้น	% ของทั้งหมด
1	นาง	ภัณฑิรา	ฉัตรจฑามาส	23,162,446	21.9350
2	นาง	อนงค์รัตน์	ฉัตรจฑามาส	4,769,424	4.5167
3	บริษัท		ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,319,653	4.0907
4	น.ส.	มณฑิรา	ลีลาประชากุล	2,771,141	2.6243
5	น.ส.	อนันญา	ฉัตรจฑามาส	2,703,961	2.5607
6	นาย	โชคชัย	นิลเจียรสกุล	2,613,750	2.4752
7	นาย	โชคชัย	เศรษฐีวรรณ	2,613,750	2.4752
8	นาย	วิเชียร	ศรีมนินทรนิมิต	2,570,058	2.4339
9	นาย	วรพงษ์	ลาดเสนา	2,537,866	2.4034
10	นาย	วัฒน์ชัย	วิไลลักษณ์	2,371,500	2.2458
				50,433,549	47.7608

ข) การนับรวมกลุ่มการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ในลักษณะการนับรวมกลุ่มนามสกุลเดียวกัน มีสัดส่วนการถือหุ้นที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 24 ณ วันที่ 19 มีนาคม 2564

ลำดับ	คำนำหน้า	ชื่อ	นามสกุล	จำนวนหุ้น	% ของทั้งหมด
1	นาง	ภัณฑิรา	ฉัตรจฑามาส	23,162,446	21.9350
2	นาง	อนงค์รัตน์	ฉัตรจฑามาส	4,769,424	4.5167
3	น.ส.	อนันญา	ฉัตรจฑามาส	2,703,961	2.5607
4	น.ส.	ศรีวิไล	ฉัตรจฑามาส	1,187,917	1.1250
5	นาย	บัลลังก์	ฉัตรจฑามาส	513,208	0.4860
6	น.ส.	ศรีวิไล	ฉัตรจฑามาส	364,539	0.3452
7	น.ส.	ศรีวิมล	ฉัตรจฑามาส	256,603	0.2430
				32,958,098	31.2115

ค) การนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องและผู้ที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเกี่ยวกันเป็นกลุ่มเดียวกัน
ในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับรายแรก ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ.วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อการ
ประชุม สภาสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 24 ณ วันที่ 19 มีนาคม 2564 มีดังนี้

1)	ลำดับ	คำนำหน้า	ชื่อ	นามสกุล	จำนวนหุ้น	% ของทั้งหมด
	1	นาง	ภักทิรา	ฉัตรจุฑามาส	23,162,446	21.9350
					23,162,446	21.9350

2)	ลำดับ	คำนำหน้า	ชื่อ	นามสกุล	จำนวนหุ้น	% ของทั้งหมด
	1	น.ส.	อนันญา	ฉัตรจุฑามาส	2,703,961	2.5607
					2,703,961	2.5607

หมายเหตุ ถึงแม้ว่าในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับรายแรก จะมีผู้ถือหุ้นที่นามสกุลฉัตรจุฑามาส อยู่
3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านมิได้กระทำการร่วมกัน และไม่มีข้อตกลงที่จะให้ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญๆ
ของกิจการไปในทางเดียวกันแต่อย่างใด ซึ่งนางอนงค์รัตน์ ฉัตรจุฑามาส ไม่ได้เป็นผู้มีอำนาจควบคุม
และมีอำนาจในการบริหารจัดการงานของบริษัท ส่วน 1) นางภักทิรา ฉัตรจุฑามาส และ 2) นางสาว
อนันญา ฉัตรจุฑามาส ถึงแม้จะเป็นกรรมการบริษัท แต่ก็มิได้เป็นบุคคลที่กระทำการร่วมกันและไม่
มีข้อตกลงที่จะให้ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญๆ ของกิจการไปในทางเดียวกันแต่อย่างใดทั้งสิ้น

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TCJ-W2) จำนวน
31,530,584 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท มี
กำหนดการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก ณ วันทำการสุดท้ายของไตรมาสแรกที่นับแต่วันที่ออก
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ("วันเริ่มใช้สิทธิ") คือวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และวันกำหนดการใช้สิทธิตามใบสำคัญ
แสดงสิทธิครั้งต่อไป คือ วันทำการสุดท้าย ของทุกไตรมาส ของแต่ละปีปฏิทินภายหลังจากวันเริ่มใช้สิทธิ
ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (3 ปี) หากวันกำหนดใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวัน
กำหนดใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดใช้สิทธิ และวันใช้สิทธิวันสุดท้ายตรงกับวันที่
5 มิถุนายน 2563 (เนื่องจากวันที่ 6 มิถุนายน 2563 ซึ่งเป็นวันครบอายุ 3 ปี ตรงกับวันหยุดทำการของตลาด
หลักทรัพย์ ดังนั้น การใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจึงเลื่อนเป็นวันทำการก่อนหน้า)

ในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TCJ-W2) ครั้งสุดท้าย (5
มิถุนายน 2563) มีผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (TCJ-W2) จำนวน 258 หน่วย จึงมีใบสำคัญสิทธิที่

ไม่ได้ใช้สิทธิและสิ้นสภาพลงจำนวน 31,530,232 หน่วย และมีหุ้นที่ไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 32,160,837 หุ้น ซึ่งบริษัทจะดำเนินการลดทุนต่อไป

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- นโยบายของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลนั้นบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วหากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ ในช่วงประมาณเดือนเมษายนของทุกปี

- นโยบายของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้ บริษัท ที.ซี.เอ. เอเชีย จำกัด (มหาชน) ในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วของบริษัทย่อย หากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีสาระสำคัญ ในช่วงประมาณเดือนเมษายนของทุกปี

8.โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

8.1.1 คณะกรรมการบริษัท ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 7 ท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายอานวย ปรีมนวงศ์ *	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ	4	4
2. นาย พงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์ *	กรรมการอิสระ/รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
3. นาย ธาดา พงษ์ธาดา *	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4	4
4. นาย สุรัชย์ ชมภูไพสร *	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4	4
5. นาย ทรงวุฒิ ไกรภัสสรพงษ์	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	4	4
6. นาง ภรณ์ทิรา ชัตรจุฑามาส	กรรมการบริหาร	4	4
7. น.ส. อนันญา ชัตรจุฑามาส	กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4	4

หมายเหตุ * กรรมการท่านเหล่านี้ไม่ได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานของบริษัท หรือบริษัทในเครือ มีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องด้วย สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 และแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยตามเอกสารแนบ 2

8.1.2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัท

- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว

- คณะกรรมการอาจมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้ กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการอาจกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทได้

- มติทั้งปวงของที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

- ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นๆ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- คณะกรรมการจะต้องจัดให้มีทะเบียนกรรมการ บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น และข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมลงไว้เป็นหลักฐานโดยถูกต้อง และหลักฐานนี้ให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือมอบหมายให้บุคคลใดทำหน้าที่เก็บรักษาไว้ในท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่หรือจังหวัดใกล้เคียงก็ได้แต่ต้องแจ้งให้นายทะเบียนทราบก่อน

- ภายใต้บังคับกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด คณะกรรมการมีอำนาจที่จะขาย หรือจำนองสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาโตตุลาการ

8.2 ผู้บริหาร

8.2.1 ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทรงวุฒิ ไกรภัสสรพงษ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางภณทิรา ชัตรจุฑามาส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางสาวอนันญา ชัตรจุฑามาส	กรรมการบริหาร
4. นายทัศน ลีลาประชากุล	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มผลิตภัณฑ์โลหะ
5. นายชาญวุฒิ วรรณโกสพ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

8.2.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

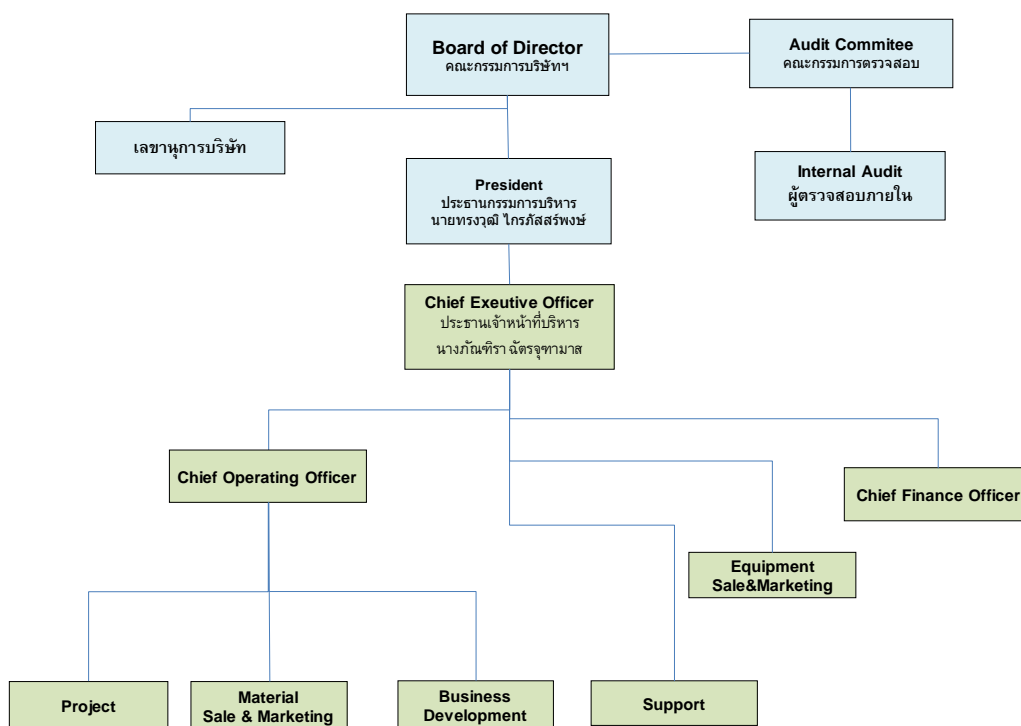
- เป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท
- เป็นผู้รับผิดชอบในด้านการผลิตของบริษัท
- เป็นผู้รับผิดชอบในด้านการขายและการตลาดของบริษัท
- เป็นผู้รับผิดชอบในด้านบัญชีและการเงินของบริษัท

8.2.3 อำนาจอนุมัติ และการทำธุรกรรมของบริษัทฯ

- การทำธุรกรรมทางการค้าปกติของบริษัทฯ ระบุให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามที่จดทะเบียนไว้ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คือ นางสาวอนันญา ชัตรจุฑามาส นายทรงวุฒิ ไกรภัสสรพงษ์ นางภณทิรา ชัตรจุฑามาส กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท
- การทำธุรกรรมเกี่ยวกับการขอกู้เงินสินเชื่อ การกู้ยืมเงิน คำประกัน จำนอง ซ้ำ-ขาย อสังหาริมทรัพย์ที่ต้องจดทะเบียน การเปิด-ปิดบัญชีธนาคารประเภทต่างๆ ให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่กรณีที่กฎหมายกำหนดให้ใช้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8.2.4 Organization Chart

บริษัท ที.ซี.เอเซีย จำกัด (มหาชน)
แผนผังโครงสร้างองค์กร (Organization Chart) ปี 2020



หมายเหตุ ข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามรายละเอียดที่ปรากฏเอกสารแนบ 1 และแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยตามเอกสารแนบ

8.3 เลขานุการของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายสมชาย เอี่ยมรอด เข้ารับตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 23 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2563 ดังนี้

องค์ประกอบคำตอบแทน	ปี 2563	ปี 2562
คำตอบแทนของกรรมการ		
1.คำตอบแทนรายเดือน		
-ประธานกรรมการ	20,000 บาท/คน/เดือน	20,000 บาท/คน/เดือน
-กรรมการ	15,000 บาท/คน/เดือน	15,000 บาท/คน/เดือน
- เลขานุการบริษัท	7,500 บาท/คน/เดือน	7,500 บาท/คน/เดือน
2.ค่าเบี้ยประชุม		
- ประธานกรรมการ	20,000 บาท/คน/ครั้ง	20,000 บาท/คน/ครั้ง
- กรรมการ	10,000 บาท/คน/ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง
- เลขานุการบริษัท	5,000 บาท/คน/ครั้ง	5,000 บาท/คน/ครั้ง
3.คำตอบแทน(โบนัส)		
คณะกรรมการบริษัท	ไม่มี	ไม่มี
คำตอบแทนกรรมการชุดย่อย : (คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุกรรมการอื่นๆ) ค่าตอบแทนรายเดือนกำหนดจ่ายเพิ่มขึ้นจากคำตอบแทนรายเดือนกรรมการเฉพาะตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ ค่าเบี้ยประชุมกำหนดจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่มาประชุม		
1.คำตอบแทนรายเดือน		
-ประธานกรรมการตรวจสอบ	5,000 บาท/คน/เดือน	5,000 บาท/คน/เดือน
2.ค่าเบี้ยประชุม		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท/คน/ครั้ง	20,000 บาท/คน/ครั้ง
- กรรมการ	10,000 บาท/คน/ครั้ง	10,000 บาท/คน/ครั้ง

(1) ค่าตอบแทนกรรมการที่จ่ายเป็นตัวเงิน ประจำปี 2563 ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการ จำนวน 7 รายเป็นเงินทั้งสิ้น 1.94 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น ไม่มี

8.4.2 ค่าตอบแทนรวมผู้บริหารของบริษัท ในงวดปี 2563 มีดังนี้

(1) ค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนอื่น ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11.30 ล้านบาท/ปี และ 31.10 ล้านบาท/ปี สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมตามลำดับ

(2) ค่าตอบแทนอื่น ไม่มี

8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 พนักงานในบริษัทไม่รวมผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยมีทั้งสิ้น 66 คน มีผลตอบแทนรวมของปี 2563 เป็นเงิน 22.23 ล้านบาท ลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงานคือเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง โบนัส และค่านายหน้าจากการขาย มีสายงานหลักดังนี้

สำนักบริหาร	15	คน
บัญชี	6	คน
เทคโนโลยีสารสนเทศ	2	คน
ขาย	11	คน
คลังสินค้าและขนส่ง	17	คน
โครงการ	13	คน
โรงงาน	9	คน
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ	1	คน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

9.2.1 กรรมการตรวจสอบ : ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระประกอบด้วย

ก.รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายธาดา พงศ์ธาดา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายสุรัชย์ ชมภูไพสร	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

*หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

ข.ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที.ซี.เอเซีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2552 ได้มีมติ กำหนด ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน(internal control) และระบบตรวจสอบภายใน(internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ

9.2.2 กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน: คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนด คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธาดา พงศ์ธาดา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุรัชย์ ชมภูไพลสร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวอนันญา ฉัตรจุฑามาส	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณากำหนด ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้าย

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

9.3.1 กรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มี ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้าง ของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทอีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยจะมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาและนำเสนอบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาว่าเห็นควรนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาคัดเลือกหรือไม่ หากเห็นควรก็จะนำรายชื่อพร้อมประวัติเสนอให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก

ซึ่งการแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยให้ที่ประชุมใหญ่เป็นผู้พิจารณาเลือกตั้ง และให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

9.3.2 กรรมการอิสระ

ผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการอิสระของบริษัท หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่มาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พรบ. บริษัทมหาชน และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระมีคุณสมบัติการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (เช่น ความเชี่ยวชาญทางบัญชีและการเงิน ประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมอื่น ๆ) ประกอบกัน เพื่อนำมาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป

9.3.3 กรรมการตรวจสอบ

ผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระและมีจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็น หรือ เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
4. ไม่ทำรายการเกิน 20 ล้านบาท หรือ 3 % ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ยกเว้นได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการด้วยมติเอกฉันท์ มีเหตุจำเป็นและสมควร ไม่ได้เกิดขึ้นสม่ำเสมอและต่อเนื่องรวมทั้งได้เปิดเผยการทำรายการในแบบ 56-1/รายงานประจำปี/หนังสือนัดประชุม (กรณีต่อวาระ)
5. ห้ามเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพทุกกรณี ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมายการประเมินราคาทรัพย์สินไม่เกิน 2 ล้านบาท ต่อปี ยกเว้นได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการด้วยมติเอกฉันท์ มีเหตุจำเป็น และสมควรไม่ได้เกิดขึ้นสม่ำเสมอและต่อเนื่องรวมทั้งได้เปิดเผยการทำรายการในแบบ 56-1 /รายงานประจำปี/หนังสือนัดประชุม (กรณีต่อวาระ)
6. ไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทในกลุ่ม เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. มีความรู้ดีและมีประสบการณ์เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบโดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

9.3.4 ผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและจะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหารซึ่งเป็นบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทได้มีการจัดส่งกรรมการบริหารของบริษัท เข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารบริษัทย่อยร่วมด้วย มีหน้าที่ในการควบคุม และกำหนดนโยบายการบริหารกิจการงานต่างๆ ของบริษัทย่อย และผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกัน กล่าวคือ

9.4.1 บริษัท บิ๊กเบรน แอนด์ อีคิวปีเมนต์ เ็นท์ลีสส์ ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันประกอบไปด้วย กรรมการ 7 ท่านคือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ
2. พลเอกณัฐติพล กนกโชติ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. พลเอกประเสริฐ ยิ่งประภากร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
4. นายวิจิต ลือชัยประสิทธิ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
5. นายทรงวุฒิ ไกรภัสสรพงษ์ *	กรรมการบริหาร/รองประธานกรรมการ
6. นางภณทิรา ฉัตรจุฑามาส *	กรรมการบริหาร
7. นางสาวอนันญา ฉัตรจุฑามาส *	กรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุ * หมายถึง กรรมการบริษัทย่อยที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัท

โดยกำหนดจำนวนหรือชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นางสาวอนันญา ฉัตรจุฑามาส นายทรงวุฒิ ไกรภัสสรพงษ์ นางภณทิรา ฉัตรจุฑามาส กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท

9.4.2 บริษัท โตโยมิลเลนเนียม จำกัด ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบไปด้วยกรรมการ 3 ท่านคือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นางภณทิรา ฉัตรจุฑามาส *	ประธานกรรมการ
2.นายสมศักดิ์ สิริเลอสรวง	กรรมการ
3.นางสาวนันท์พัทธ์ ธนาพัฒน์โชคชัย	กรรมการ

หมายเหตุ * หมายถึง กรรมการบริษัทย่อยที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัท

โดยกำหนดจำนวนหรือชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเป็นดังนี้คือ นางภณทิรา ฉัตรจุฑามาส ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสมศักดิ์ สิริเลอสรวง หรือนางสาวนันท์พัทธ์ ธนาพัฒน์โชคชัย รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

9.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท ที.ซี.เจ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล ทะเบียนเลขที่ 8134 จาก บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	1,050,000
2	บริษัท บิ๊กคอน แอนด์ อีควิปเมนต์ เร็นทัลส์ จำกัด		680,000
3	บริษัท ไตโย มิลเลนเนียม จำกัด		620,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			2,350,000

- ค่าบริการอื่น (Non – Audit fee) : ไม่มี

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

9.7.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

1) คณะกรรมการตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่

ก. สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง

- ข. สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทและในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ค. สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- ง. สิทธิในส่วนแบ่งกำไร

2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา ที่บริษัทได้จัดไว้อย่างเหมาะสมตลอดจนวาระการประชุม และข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณา ซึ่งในวาระการจ่ายเงินปันผลนั้น บริษัทฯได้เปิดเผยจำนวนเงินที่จ่ายจริงเปรียบเทียบกับนโยบาย โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวลงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร

3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งคนละหนึ่งเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

4) ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายและภายใต้ข้อบังคับของบริษัท ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการเพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบายและแสดงความเห็นของตนได้อย่าง เหมาะสม

5) ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น

6) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง

9.7.2.การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- 1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศ เกี่ยวกับบริษัท
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลา จากบริษัท และบริษัทไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม

9.7.3.บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) คณะกรรมการตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดและสนับสนุนให้มีการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี

2) กรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และการทำกำไรให้กับบริษัท

3) คณะกรรมการจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

9.7.4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

นโยบายการเปิดเผยข้อมูลนี้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท บริษัทมุ่งมั่นในการให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลทางการเงิน และสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการสื่อสารอย่างเปิดเผย ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และสม่ำเสมอเกี่ยวกับข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายการเปิดเผยข้อมูลนี้ครอบคลุมถึงทุกวิธีที่บริษัทใช้ในการสื่อสาร เช่น รายงานประจำปี และรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ข่าว เอกสารแถลงข่าว จดหมายถึงผู้ถือหุ้น เว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ยังรวมถึง การพูดโดยวาจาทั้งการประชุมเป็นกลุ่มและการประชุมสองต่อสอง หรือ การพูดผ่านโทรศัพท์กับนักวิเคราะห์และนักลงทุน การให้ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ หรือสื่ออื่นๆ การให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชน และการแถลงข่าว เป็นความมุ่งมั่น ของบริษัทที่จะให้นโยบายนี้ใช้กับบุคคลที่ผลต่อการบริหารงานของบริษัท และสนับสนุนให้ บุคคลเหล่านั้นใช้นโยบายนี้

9.7.5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มี ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทอีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์คณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทในข้อ 6 (งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต)แล้ว

3) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม และบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

4) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่านประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการอิสระ 4 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 57 ของกรรมการทั้งคณะ

5) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

6) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือนและมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ และประธานกรรมการ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้คณะกรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามปกติจำนวน 4 ครั้ง ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะอนุกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	การเข้าร่วม การประชุมผู้ถือหุ้น
1. นาย อำนวย ปริมนวงศ์	x	x	1/1
2. นาย ทรงวุฒิ ไกรภัสสรพงษ์	x	x	1/1
3. น.ส. อนันญา ฉัตรจุฑามาส	x	1/1	1/1
4. นาง ภรณ์ทิรา ฉัตรจุฑามาส	x	x	1/1
5. นาย พงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์ *	4/4	x	1/1
6. นาย ธาดา พฤทธิธาดา *	4/4	1/1	1/1
7. นาย สุรัชย์ ชมภูไพสร *	4/4	1/1	1/1

7) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

1. โครงสร้างการควบคุมภายใน

การตรวจสอบภายในเป็นสิ่งที่จำเป็นและสำคัญในการบริหารงานขององค์กร เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการควบคุมภายในที่สำคัญอย่างหนึ่งที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารเกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมที่มีอยู่นั้นมีการปฏิบัติงานจริงอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างเหมาะสม รวมทั้งช่วยค้นหาข้อบกพร่อง จุดอ่อนและพัฒนาระบบการดำเนินงานที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสรรหาและคัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเป็นอิสระจากบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงาน นั้น ๆ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายใน สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่เนื่องจาก สามารถรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี ดังนี้

ก.กำหนดนโยบาย เป้าหมายและทิศทางดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน

ข.นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวปฏิบัติ โดยแจ้งให้พนักงานทุกคนได้ทราบและปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนี้

ค.การจัดการโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ ระหว่างหน่วยงาน ภายใน องค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง เพื่อช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ง.มีระเบียบบริษัทว่าด้วยการงบประมาณ การเงินและการบัญชี การบริหารงานบุคคล การจัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์และการจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้สอดคล้องตามระเบียบ

จ.มีการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะตำแหน่ง โดยกำหนดลักษณะงาน หน้าที่ ระดับ ความรู้ ความสามารถ ทักษะของตำแหน่ง มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งอย่างเหมาะสม

ฉ.มีการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งในเรื่องการสรรหาบุคคลให้เหมาะสมกับตำแหน่ง การพัฒนาบุคลากร และการฝึกอบรมการเลื่อนตำแหน่ง การเลื่อนขั้นเงินเดือน รวมทั้งมีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานให้เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

3. กิจกรรมควบคุม

ก.ใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมผลการดำเนินงาน และมีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ทันต่อเหตุการณ์

ข.มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงาน 3 ด้าน คือ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ให้แยกออกจากกันอย่างเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน

ค. สำหรับธุรกรรมแต่ละประเภท บริษัทมีการกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินเป็นลายลักษณ์อักษร

ง. มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม

4. ระบบติดตามและประเมินผล

ก. มีการจัดทำรายงานเปรียบเทียบผลงานที่เกิดขึ้นกับเป้าหมายที่ตั้งไว้

ข. มีการตรวจสอบภายใน และเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ค.ให้ผู้บริหารรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อพบการทุจริต หรือสงสัยว่าการทุจริตมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายและมีการกระทำที่ผิดปกติดังอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้สรรหาและคัดเลือกบริษัท พีเอสเอ็ม บิซซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และสอบทานระบบการปฏิบัติงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ และช่วยเสนอแนะ เพื่อตรวจติดตามระบบการ ควบคุมภายในของบริษัท และเสนอแนวทางแก้ไขหากพบจุดอ่อน โดยบริษัท พีเอสเอ็ม บิซซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ไม่ได้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบ

5. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทได้ส่งเสริมนโยบายการพัฒนาพนักงานในด้านต่างๆ ดังนี้

1) ได้มีการพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้เป็นไปตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพ ISO 9001: 2015 (ซึ่งบริษัท และบริษัท บิ๊กเบรนฯ ได้รับการรับรองจาก SGS เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของพนักงานในการทำงานอย่างเป็นระบบ ถูกต้องและตรวจสอบได้ และเพื่อให้งานบริการมีคุณภาพรวดเร็ว ตรงต่อเวลา และเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า

2) จัดส่งพนักงานออกไปอบรมเพิ่มเติมในด้านต่างๆ ที่เห็นว่ามีความสำคัญหรือมีความจำเป็นในการนำมาใช้ปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ทั้งที่จัดอบรมโดยบริษัทเอกชนและโดยหน่วยงานของทางราชการ เช่น

- การทำความเข้าใจ และการตัดสินใจ ผลการสอบเทียบของเครื่องมือวัด อุตสาหกรรม
- การบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย
- Update มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่สำคัญ

3) จัดอบรมภายในแก่พนักงานในองค์กร มีทั้งวิทยากรจากภายนอกและวิทยากรภายในเอง และการจัดอบรมแบบ On Job Training ในหน่วยงานต่างๆ เช่น

- การจัดทำและควบคุมเอกสารตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 (DCC)
- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน
- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการทำงานและความปลอดภัย
- อบรมปั้นจั่น 4 ผู้ ไม่มีใบเซอร์
- ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณ ผู้ยึดเกาะวัสดุ และผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น
- โครงการฝึกอบรมพนักงานขับรถเครน รุ่นที่ 1(ปั้นจั่น 4 ผู้)
- จป.ระดับหัวหน้างาน

4) จัดทำ การบริหารผลงาน (Performance Management System PMS) ในภาพรวมขององค์กรโดยการเชื่อมโยงระบบที่เกี่ยวข้องกับผลงานไม่ว่าจะเป็นเป้าหมายขององค์กร งบประมาณประจำปี แผนปฏิบัติการ การบริหารความเสี่ยง ระบบมาตรฐานสากล ตลอดจนถึงระบบการประเมินผลงานประจำปีของพนักงานมาอยู่ด้วยกัน ทั้งนี้เพื่อให้มองเห็นภาพความสัมพันธ์ของผลงานตั้งแต่ระดับองค์กรจนถึงพนักงานได้อย่างชัดเจนมากขึ้น

5) หลักในการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ให้ดูหัวข้อ 10. เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ด้วยเหตุที่บริษัทต้องประกอบธุรกิจอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคม บริษัท ที.ซี.เจ. เอเชีย จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานขององค์กรที่มีต่อความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) ทั้งในความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน ที่เป็นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยตรง และความรับผิดชอบต่อสังคมในส่วนที่บริษัททำประโยชน์อื่นนอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ อีกทั้งกระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการส่งเสริมการปฏิบัติการที่จะมีส่วนช่วยต่อการลดความรุนแรงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (World Climate Change) ที่ตื่นตัวมากในหลายปีมานี้ ทำให้ภาครัฐและองค์กรอิสระต่างๆ ล้วนให้ความสำคัญ ประเทศไทยได้ให้คำมั่นต่อองค์การสหประชาชาติที่จะช่วยลดภาวะโลกร้อนแล้ว บริษัทเป็นองค์กรธุรกิจหนึ่งที่สามารถเป็นส่วนหนึ่งของประเทศและประชาคมโลกในการฟื้นฟูและรักษาสิ่งแวดล้อมให้สภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อไป

10.1 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และการส่งเสริมบรรษัทภิบาล (corporate governance)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับกิจการที่ดี บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมในชุมชนและสังคมรวมถึงการปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใสที่ให้องค์กรเป็นองค์กรโปร่งใสและมีหลักการธรรมาภิบาลที่ชัดเจน ในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการปฏิบัติงานในเรื่องดังกล่าวต่อไปนี้

10.1.1 ที่มา: คณะกรรมการบริษัท ที.ซี.เจ. เอเชีย จำกัด (มหาชน) ได้ทบทวนข้อกำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ใช้มาตั้งแต่ปี 2549 และเห็นควรให้มีการแก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้บุคลากรในทุกระดับดำเนินงานได้อย่าง โปร่งใส ซื่อสัตย์ รับผิดชอบต่อสังคมรวมทั้งสิ่งแวดล้อม และสามารถแข่งขันได้ จึงได้แก้ไขข้อกำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณใหม่ให้เป็นหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 6/2553 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2553 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ที่ครอบคลุมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

10.1.2 แนวทาง: คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติ ซึ่งรวบรวมมาจากหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2554 ได้ดังนี้

1) หลักของผู้มีส่วนได้เสีย: ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ คณะกรรมการย่อย ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า ผู้ขายสินค้าและให้บริการ สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องและคู่แข่งกัน เป็นต้น

- ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดและสนับสนุนให้มีการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี

- กระบวนการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และการทำกำไรให้กับบริษัท

- มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงานและสังคมโดยรวมอย่างยุติธรรม ให้ความเท่าเทียมและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม

- ให้ดำเนินธุรกิจเป็นทางการค้าขายที่เป็นธรรม ไม่ร่วมกันกับคู่แข่งกันกำหนดราคา ไม่เอาเปรียบผู้ขายและผู้ให้บริการ

- สินค้าและบริการที่ส่งต่อถึงมือลูกค้าจะต้องคำนึงถึงให้มีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค รวมถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคในการใช้สินค้าและบริการนั้นๆ

2) หลักของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน: ซึ่งหมายถึงการต่อต้านมิให้ทุกคนในองค์กรทำการทุจริตในการนำทรัพย์สินขององค์กรไปใช้ส่วนตัว การรับเงินสินบน และการให้สินบนแก่ผู้อื่น

- เพื่อให้การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดซื้อและจัดจ้างเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรักษาภาพพจน์ที่ดีของบริษัทไว้อย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดให้การจัดซื้อและจัดจ้างจะต้องเป็นไปตามกระบวนการทำงาน (Working Procedure) ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีหลักการการขอซื้อ การตรวจสอบราคาของสินค้าและบริการ การอนุมัติใบสั่งซื้อ การตรวจรับสินค้าและบริการ เป็นต้น รวมทั้งให้มีระบบตรวจสอบภายในในการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3) หลักของการปฏิบัติต่อแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยธรรม:

- ส่งเสริมการปฏิบัติให้เกิดผลในทางที่ดีกว่าเสมอแก่บุคคลทุกฝ่าย โดยผลักดันทุกหน่วยงานให้มุ่งเน้นพัฒนาตนเองสู่ความเป็นเลิศตลอดเวลา

- ให้ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและให้ความยุติธรรมในการพิจารณาความชอบการ และการพิจารณาโทษ

- ในการคัดเลือกพนักงานเข้าทำงานในตำแหน่งที่เหมาะสม ให้มีความเท่าเทียมกันทั้งพนักงานหญิงและชาย ห้ามมิให้ใช้แรงงานเด็กที่ผิดกฎหมาย หากเป็นการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานจะต้องจ่ายค่าตอบแทนเป็นเบี้ยเลี้ยงตรงตามที่กฎหมายแรงงานกำหนดไว้

4) หลักการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและชุมชน: บริษัทถือว่า ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ ซึ่งเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในอันที่จะปฏิบัติอย่างเข้มงวด

- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อทั้งตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

- ป้องกันภาวะมลพิษ ไม่ปล่อยของเสียทั้งน้ำเสียและฝุ่นควัน ออกจากสถานประกอบการ

- ป้องกันอุบัติเหตุในการทำงาน

- ใช้พลังงานทุกชนิดโดยประหยัดเพื่อเป็นการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สู่บรรยากาศโลก อันอาจจะเป็นผลให้เกิดภาวะโลกร้อน

- ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

- พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

5) หลักการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม: ให้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อผลิตหรือนำเข้าซึ่งผลิตภัณฑ์ใหม่หรือคิดค้นวิธีการผลิตที่ทำให้การประกอบธุรกิจสามารถรักษาสิ่งแวดล้อมและเป็นประโยชน์ต่อสังคม

10.2 การดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำแนวนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง การดำเนินงานที่รายงานในที่นี้เป็นการดำเนินงานที่เป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับธุรกิจโดยตรง (CSR in process) เท่านั้น ซึ่งสามารถแสดงเป็นรายละเอียดได้ดังนี้

10.2.1 บริษัทและบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง

1) ฝ่ายบริหารได้กำชับให้พนักงานที่ทำหน้าที่ในการจัดส่งรถเครนให้ประหยัดน้ำมัน โดยจัดเที่ยววิ่งให้ใช้งานมากที่สุด ลดการให้รถบรรทุกหัวลากเหล่านั้นวิ่งรถเปล่าทั้งขาไปและกลับ ผลจากการดำเนินงานเรื่องนี้ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายค่าเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันดีเซลที่มีใช้ปริมาณลดลง ส่งผลต่อการลดต้นทุนการดำเนินงาน

2) บริษัทและบริษัทย่อย ได้รับพนักงานทั้งชายหญิงเข้าทำงานในตำแหน่งที่สมควร มีการจ้างงานผู้พิการทางร่างกายเข้ามาทำงานในจำนวนที่เป็นไปตามที่กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยไม่ปรากฏการจ้างแรงงานเด็ก ส่วนพนักงานหญิงที่ตั้งครรภ์ให้ใช้สิทธิลาคลอดตามกฎหมายกำหนด

3) บริษัทย่อย (บริษัท ไทโย มิลเลนเนียม จำกัด) ได้เข้าร่วมโครงการร่วมกับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อทำการวัดคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint Organization) ในปี 2563 บริษัทได้ทำซ้ำในการวัดค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรอีกครั้งเพื่อควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ต่ำลง และสามารถใช้เป็นค่าพื้นฐานในกิจกรรมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ของทั้งอุตสาหกรรมหลักต่อไป จึงนับได้ว่าบริษัทย่อยแห่งนี้มีความตระหนักรู้และดำเนินการในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอันจะเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเช่นกัน

4) บริษัทและบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเครื่องจักรกลหนักประเภทเครนและรถยกให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน และบุคคลอื่นๆ ที่อาจจะได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติงานของเครื่องจักรฯ โดยได้จัดตั้งให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (ค.ป.อ.) ที่มาจาก กฎกระทรวง เรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2549 ตั้งแต่ปี 2559 สำหรับในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยความปลอดภัยดังนี้

- 4.1) จัดให้มีสวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปีพนักงาน
- 4.2) จัดอบรมหลักสูตร “การฝึกซ้อมดับเพลิงและการฝึกซ้อมหนีไฟ
- 4.3) จัดอบรมหลักสูตร การฝึกอบรมผู้บังคับปั้นจั่น ชนิดปั้นจั่นห้อยสูง รถ เรือปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้งานได้อย่างถูกต้องปลอดภัย
- 4.4) ตรวจสอบและทดสอบ Overhead Crane ทุก 6 เดือน (ปจ.1)
- 4.5) ตรวจสอบและทดสอบ Mobile Crane ทุก 3 เดือน (ปจ.2)
- 4.6) ตรวจสอบสภาพพื้นที่การปฏิบัติงานที่เครื่องจักรออกไปทำงาน โดย หน่วยงานความปลอดภัย, (SA) และหน่วยงานควบคุมคุณภาพ (QC)
- 4.7) จัดอบรม

ภาพการตรวจสอบภาพพนักงาน เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563



ภาพการฝึกซ้อมดับเพลิงและการฝึกซ้อมหนีไฟ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563



หลักสูตร ทวนสอบปั้นจั่น 4 ผู้ วันที่ 31 ก.ค.63 และ 14 พ.ย.63



จัดโครงการฝึกอบรม พนักงานขับรถเครนรุ่นที่ 1 เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2563



11.การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญของการควบคุมภายใน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพในเรื่อง รายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมการปฏิบัติตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าการเพื่อให้การเพื่อให้การตรวจสอบเป็นไปอย่างต่อเนื่องสิ้นสุดตามรอบปีที่เหลืออีก 2 ไตรมาส จึงมีมติอนุมัติให้ บริษัท แฮปปี้ทูคอนซัลท์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ต่ออีกปีหนึ่ง โดยยังคงให้ดำเนินการตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission 2013 (COSO 2013) โดยดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในบริษัท ตลอดจนจัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายในที่ได้จากการปฏิบัติงานตรวจสอบรวมถึงข้อเสนอแนะที่ควรมี โดยมีขอบเขตการให้บริการแต่ละไตรมาสดังนี้

- 1.ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริงเปรียบเทียบกับคู่มือระบบงาน นโยบายบริษัท และระเบียบกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ตามกระบวนการธุรกิจหลัก เพื่อสรุปถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และให้ข้อเสนอแนะต่อข้อตรวจพบจากการตรวจสอบ

- 2.ประเมินคุณภาพของการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย การใช้ทรัพยากรและการดูแลบริหารจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสมทั้งด้านทรัพย์สินและบุคลากร

3.ประเมินกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงขององค์กร/ธุรกิจและความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน

4.รายงานผลการตรวจสอบภายในและให้ข้อเสนอแนะต่อข้อตรวจพบ

11.1 ในรอบปีบัญชี พ.ศ. 2563 ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน จากการประเมินของผู้ตรวจสอบภายในและการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ปรากฏว่า ไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ มีการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ซึ่งเป็นรายงานการสอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข แสดงให้เห็นว่ารายงานดังกล่าวเป็นไปโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และในส่วนของข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายใหญ่ ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชานั้น ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

11.2 ในรอบปี 2563 เกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ ไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยรวมถึงว่า ระบบการควบคุมของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอ

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ใช้บริการตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก (outsoure) คือ บริษัท แฮปปี้ทูคอนซัลท์ จำกัด โดยมี นายบัญชา ลิมปาภากรณ์ 2. นางอัจฉรา ลิมปาภากรณ์ 3. นายศิริพงษ์ ไรจน์ลือชัย 4. นางสาวนารีรัตน์ แสงสว่าง เป็นกรรมการ สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 119/362 หมู่บ้าน เพอร์เฟคเพลส 2 หมู่ที่ 1 ถนนรัตนวิเศษ ต.ไทรมา อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี

12.รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย

ในปี 2563 บริษัทมีการทำรายการระหว่างบริษัทย่อย โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการการค้าตามปกติและเป็นราคาตลาด รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกัน มีรายละเอียด ดังนี้.-

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ณ สิ้นปี 2563 (บาท)	ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ
บริษัท บิ๊กเบรน แอนด์	เป็นนิติบุคคลที่บริษัท	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	37,469,585	รายการที่เกิดจากการขายสินค้าและอะไหล่
อิกวิปเมนต์ เ็นท์ลีส จำกัด	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99			รายการที่เกิดจากค่าเช่าอาคารและค่าบริการ
	และมีกรรมกรร่วมกัน	ดอกเบี้ยค้างรับ	12,962,427	ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม
		เงินให้กู้ยืม	88,500,000	เงินให้กู้ยืมเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน
		เจ้าหนี้การค้า	2,646,992	เกิดจากการซื้ออะไหล่และบริการ
		รายได้จากการขาย - เครื่องจักร	2,512,000	ขายเครื่องจักรกลหนัก
				ราคาขายเป็นราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
				เป็นราคาเช่นเดียวกับลูกค้านายอื่นๆ
		รายได้จากการขาย - อะไหล่	465,040	ขายอะไหล่เพื่อการซ่อมบำรุงรักษา
				ราคาขายเป็นราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
				เป็นราคาเช่นเดียวกับลูกค้านายอื่นๆ
		รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	12,324,000	เป็นรายการให้เช่าอาคารและยานพาหนะ
				ติดตามพื้นที่ให้เช่าจริงและจำนวนรถที่ใช้จริง
				คิดราคาตลาดตามเงื่อนไขปกติ
		ดอกเบี้ยรับ	12,962,427	ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม
		รายได้อื่นๆ	478,992	เป็นรายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆทั่วไป
		ต้นทุนขาย	2,696,314	เป็นค่าบริการติดตั้งและปรับสภาพสินค้า
		ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	478,992	ค่าซ่อมแซมและบริการหลังการขาย
บริษัท โตโย มอเตอร์เนียม จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่บริษัท	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,111,650	รายการที่เกิดจากการขายสินค้าและอะไหล่
	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51.00			รายการที่เกิดจากค่าเช่าอาคารและค่าบริการ
	และมีกรรมกรร่วมกัน	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,370,644	เกิดจากการซื้ออะไหล่และบริการ
		รายได้จากการขาย - เหล็ก	2,812,904	ขายสินค้าแผ่นเหล็ก
				ราคาขายเป็นราคาตลาด
				เป็นราคาเช่นเดียวกับลูกค้านายอื่นๆ
		รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	601,440	เป็นรายการให้เช่าอาคาร
				ติดตามพื้นที่ให้เช่าจริง
				คิดราคาตลาดตามเงื่อนไขปกติ
		ต้นทุนขาย	8,008,750	เกิดจากการซื้ออะไหล่และบริการ