

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(แบบ 56-1 One Report)



บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

MAX METAL CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	2
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง.....	33
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน.....	40
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	43
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	64

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ.....	73
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น	78
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	90
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน.....	98

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
เอกสารแนบ 5	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัท

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำทางด้านการลงทุน พัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง สร้างการเติบโตให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการบริหารธุรกิจของบริษัทด้วยการยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายของบริษัท

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินการดังนี้

1. บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มบริการและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้มีความหลากหลายเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด
2. บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการจัดหาธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างรายได้และประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

1.2 ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท อะโกร อินดัสเตรียล แมชชีนเนอรี จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิมเมื่อครั้งจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2534 ชื่อ บริษัท ไทยเอนจิน เมนูแฟกเจอริง จำกัด บริษัทแปรรูปเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2539 โดยหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2539 เดิมบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องยนต์ดีเซลขนาดเล็ก ชิ้นส่วนหลักที่ใช้ประกอบเครื่องยนต์ รวมทั้งอะไหล่ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร รวมถึงจำหน่ายรถแทรกเตอร์ที่ใช้ในการเกษตร และในปี 2553 ได้บริษัทหยุดดำเนินธุรกิจในส่วนเครื่องจักรกลการเกษตร และยกเลิกการดำเนินการในบริษัท เอแมค พลัส จำกัด ที่เดิมจะจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทย่อยเพื่อรองรับธุรกรรมการค้าเครื่องจักรกลการเกษตร และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ได้อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อและตราประทับของบริษัท เป็น บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยมีชื่อภาษาอังกฤษว่า MAX METAL CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED และเปลี่ยนชื่อย่อที่ใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจาก AMAC เป็น MAX รวมถึงแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทและแก้ไขสัดส่วนการถือครองหุ้นของคนต่างด้าวจาก ไม่เกิน 30% เป็นไม่เกิน 49%

ปี 2557

ปี 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติอนุมัติยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และบุคคลในวงจำกัด จำนวนรวมทั้งสิ้น 2,166,736,796 หุ้น ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 23,142,857,144 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้

หุ้นละ 1 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวนไม่เกิน 18,000,000,000 หุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 5,142,857,144 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 5,142,857,144 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ภายหลังการเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด

และเมื่อเดือนธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2557 มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทประมาณร้อยละ 100 ในนามบริษัท ไชยมิตร จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทุกประเภท ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานจากการเผาไหม้ วัสดุจากการเกษตร พลังงานจากขยะ พลังงานน้ำ เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันสถานะของโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้า และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้

1) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 1,983,326,320 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 24,976,120,348 บาท เป็นจำนวน 26,959,446,668 บาท

2) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,983,326,320 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ และจัดสรรและเสนอขายหุ้นที่เหลือดังกล่าวให้แก่นักลงทุนในวงจำกัด

ปี 2558

ปี 2558 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท วีพีเอ็น แอนด์ ไชยมิตร จำกัด โดยการถือหุ้นผ่านบริษัท ไชยมิตร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 51 เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานจากขยะ เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2558 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายจรศิษฐ์ สิงสรเสรี เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

ปี 2559

ปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 มีมติแต่งตั้งนายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย เข้าเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทนนายจรศิษฐ์ สิงสรเสรี และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญ ของบริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอเนอจี จำกัด ("R-EEP") ในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาหุ้นละ 19 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 190 ล้านบาท และเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด ("MJC") ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสนามกอล์ฟ โดยการซื้อหุ้นสามัญของ MJC จากบริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด จำนวน 20,800,000 หุ้น ในราคา 12.50 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 260,000,000 บาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท พีพีทีซี จำกัด ("PPTC") ซึ่งเป็นผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาดเล็ก ระบบ Cogeneration กำลังการผลิตสูงสุดรวมประมาณ 120 MW และไอน้ำกำลังการผลิตสูงสุดรวมประมาณ 30 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร เป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้นไม่เกิน 3,190,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 21.5 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ในราคาหุ้นละ 142.333 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 454.128 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายเพื่อจำหน่ายเงินลงทุน

ทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในบริษัท ไชมิสทริก จำกัด ("SMT") จำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ SMT ให้กับนางสาวอศตยา นิลทองคำ ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท ในราคาหุ้นละ 10 บาท ซึ่งเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้คิดเป็นมูลค่า 999,980 บาท และรับชำระหนี้เงินกู้ที่บริษัทให้ SMT กู้ยืมจำนวน 41,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยเงินกู้จนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน (ดอกเบี้ยที่ครบกำหนดระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 557,081.97 บาท) ซึ่งเท่ากับเงินลงทุนทั้งหมดที่บริษัทใช้ไปในโครงการดังกล่าว โดยบริษัทจะได้รับชำระค่าหุ้นและหนี้เงินกู้ทั้งหมดภายในเดือนมกราคม 2560 วัตถุประสงค์ในการจำหน่ายเงินลงทุนครั้งนี้เป็นการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ปี 2560

ปี 2560 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นของบริษัท ไชมิสทริก จำกัด จำนวน 999,980 บาท และรับชำระหนี้เงินกู้ที่บริษัทให้บริษัท ไชมิสทริก จำกัด กู้ยืมในส่วนที่เหลือจากนางสาวอศตยา นิลทองคำ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงเป็นเหตุให้บริษัท ไชมิสทริก จำกัด และบริษัท วีพีเอ็น แอนด์ ไชมิสทริก จำกัด ได้สิ้นสุดสภาพความเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติแต่งตั้งนายสมชาย มีเสน เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติยกเลิกการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 5,700,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ไอเอสทีได้ รุ่นที่ 1 (MAX-T1) ที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า และยกเลิกการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ไม่เกิน 50 ราย

อนุมัติยกเลิกการลดทุนจดทะเบียนโดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น เพื่อลดส่วนต่อมูลค่าหุ้นและลดขาดทุนสะสม และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 45,304,223,696 บาท เป็น 29,602,897,629 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 15,701,326,067 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,701,326,067 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการตัดหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ไอเอสทีได้ รุ่นที่ 1 (MAX-T1) จำนวนไม่เกิน 5,700,000,000 หุ้น หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ไม่เกิน 50 ราย และหุ้นจดทะเบียนที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 (MAX-W2) จำนวน 1,326,067 หุ้น

อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 29,602,897,629 บาท เป็น 99,555,048,070 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 69,952,150,441 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 69,952,150,441 หุ้น โดยมีรายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 49,583,851,118 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 12,395,962,780 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 ("MAX-W3") ที่บริษัทจะออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (MAX-W1) จำนวน 4,196,856,270 หุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (MAX-W2) จำนวน 3,775,480,273 หุ้น และอนุมัติ

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (MAX-W3) จำนวนไม่เกิน 12,395,962,780 หน่วย

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 45,304,223,696 บาท เป็น 29,602,897,629 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 15,701,326,067 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,701,326,067 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 29,602,897,629 บาท เป็น 99,555,048,070 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 69,952,150,441 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายอิทธิชัย อรุณศรี แสงไชย เป็นรองประธานกรรมการ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ยกเลิกวาระการพิจารณาเข้าลงทุนในบริษัท เท็กซัส 121 จำกัด (“เท็กซัส 121”) เนื่องจาก ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณารายงานการตรวจสอบกิจการทางด้านบัญชี กฎหมาย และรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ซึ่งมีความเห็นว่าจะไม่สมควรลงทุนในกิจการดังกล่าว ประเด็นสำคัญคือโครงการดังกล่าวล่าช้ากว่ากำหนดมาพอสมควร ส่งผลให้เงินลงทุนที่ดำเนินโครงการเพิ่มขึ้นจากต้นทุนค่าก่อสร้างที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น และต้นทุนทางการเงินที่สะสมเพิ่มขึ้นตามระยะเวลาของโครงการ เนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของโครงการไม่สูงมากนัก ดังนั้น เมื่อต้นทุนของโครงการเพิ่มขึ้น จึงส่งผลต่ออัตราผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้นอย่างมาก และมีความเสี่ยงที่จะได้รับอัตราผลตอบแทนตามเป้าหมาย จากการตรวจสอบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้รับ พบว่าเป็นสัญญาที่ไม่ได้กำหนดปริมาณการซื้อขั้นต่ำไว้ ในระยะยาวจึงมีความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถขายไฟฟ้าได้เต็มที่ตามกำลังการผลิตของโครงการ จากการตรวจสอบพื้นที่ของโครงการ พบว่าวัตถุประสงค์ของการใช้พื้นที่มีความไม่ชัดเจน เนื่องจากบางหน่วยงานระบุว่าพื้นที่ของโครงการ Mogami สามารถใช้ประโยชน์ทางการเกษตรได้เท่านั้น จึงมีความเสี่ยงที่อาจประสบปัญหาด้านการใช้พื้นที่ โครงการตั้งอยู่ในบริเวณที่มีสภาพอากาศเย็น มีฤดูหนาวยาวนานและมีปริมาณหิมะค่อนข้างสูง จึงมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของพลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 19,833,540,447 บาท เป็น 29,847,894,744 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ระหว่างวันที่ 15-21 มีนาคม 2560 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”) จำนวนเงิน 280,000,000 บาท จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จากบริษัท เคอาร์ซี แอดวานซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจากเดิม 29,847,894,744 บาท เป็น 29,850,002,125 บาท ซึ่งเกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ MAX-W2 เป็นหุ้นสามัญ ซึ่งครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560 และมีผู้ถือ MAX-W2 มาใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 16 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้น 2,107,381 หุ้น ในราคาเสนอการใช้สิทธิหุ้นละ 0.0989 บาท หรือคิดเป็นเงินค่าหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 208,420.01 บาท และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ได้มีมติรับทราบการยกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท พีพีทีซี ("PPTC") กับบริษัท ปรีดา ปราโมทย์ จำกัด พร้อมทั้งอนุมัติให้ลงนามในหนังสือข้อตกลงการบอกเลิกสัญญาโดยให้ลงนามพร้อมกับให้ผู้ขายจ่ายเงินค่ามัดจำคืน ทั้งนี้ บริษัทได้รับเงินค่ามัดจำคืนทั้งจำนวน 100 ล้านบาทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560

บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจากเดิม 29,850,002,125 บาท เป็น 29,850,292,824 บาท ซึ่งเกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ MAX-W3 เป็นหุ้นสามัญ ซึ่งครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 และมีผู้ถือ MAX-W3 มาใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 7 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้น 290,699 หุ้น ในราคาเสนอการใช้สิทธิหุ้นละ 0.05 บาท หรือคิดเป็นเงินค่าหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 14,534.95 บาท และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560

ปี 2561

ปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 บริษัท เอ็มเอสพี เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท และได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งพลตรีบุญชัย เกษตรตระการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งนางสาวสรณียา แสงศิริชัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทนนายพิทยาพล นาถธราดล มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2561 รวมทั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทนนายพงษ์สุทธิ พันธ์แสน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ได้มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("EP") ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 46,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาหุ้นละ 3.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.92 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 161 ล้านบาท

ปี 2562

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติแต่งตั้งนายกุลล สังขนันท์ เป็นกรรมการ รองประธานกรรมการ และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารแทน นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย และเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการ จากเดิม "นายสมชาย มีเสน หรือ นายธนุ สุขบำเพ็ญ หรือ นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย หรือ นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท" เป็น "นายสมชาย มีเสน หรือ นายธนุ สุขบำเพ็ญ หรือ นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย หรือ นายกุลล สังขนันท์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท"

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 นายกมล ปิ่นทอง ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 มีมติเสนอชื่อนายพิพัทธ์ ชนะสงคราม เข้าเป็นกรรมการแทนนายกมล ปิ่นทอง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายพิพัทธ์ ชนะสงคราม เป็นกรรมการแทนนายกมล ปิ่นทอง ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระ และขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายกุล สักขันธ์ จากเดิมดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) ("EP") ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ เพิ่มขึ้นอีก จำนวน 107.55 ล้านหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 4.48 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 397.94 ล้านบาท ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นจะทำให้บริษัทมีหุ้น EP เท่ากับ 153.55 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.40 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 นายสมชาย มีเสน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการ รวมทั้งนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อยได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เป็นกรรมการบริษัทแทนนายสมชาย มีเสน และแต่งตั้งนายโชติวิชญ์ งามสุวรรณ เป็นกรรมการบริษัท แทนนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย รวมทั้งเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการ จากเดิม "นายสมชาย มีเสน หรือนายธนุ สุขป่าเพ็ง หรือ นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย หรือ นายกุล สักขันธ์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท" เป็น "นายธนุ สุขป่าเพ็ง หรือ นายกุล สักขันธ์ หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท"

ปี 2563

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง "กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ"

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563 พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ได้ลาออกจากตำแหน่ง "กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ" ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ เข้าดำรงตำแหน่ง "กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ" แทนพลตรีบุญชัย เกษตรตระการ และอนุมัติแต่งตั้งนายพิพัทธ์ ชนะสงคราม จากเดิมดำรงตำแหน่ง "กรรมการบริษัท" ให้ดำรงตำแหน่ง "ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ"

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 นายโชติวิชญ์ งามสุวรรณ ได้ลาออกจากตำแหน่ง "กรรมการ" ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 มีมติแต่งตั้งนายสุจิตร์ จันทรสว่าง เป็น "กรรมการใหม่"

แทนนายโชติวิชัย งามสุวรรณ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม เป็น “ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ”

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติและเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีเทลเอสเตท จำกัด และบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยมีการลงทุนในที่ดินและโรงแรมในจังหวัดระยอง ซึ่งจำนวนหุ้นของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีเทลเอสเตท จำกัด จำนวน 390,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 2,149 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 838.11 ล้านบาท และจำนวนหุ้นของ บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 20,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จากทุนจดทะเบียนเดิม 99,555,048,070 บาท ลดลงเป็น 29,850,292,824 บาท โดยตัดหุ้นที่ไม่ได้จำหน่ายจำนวน 69,704,755,246 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท โดยยกเลิกหุ้นที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 จำนวน 69,704,755,246 หุ้น และบริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 29,850,292,824 บาท เป็น 85,819,591,869 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 55,969,299,045 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว การเพิ่มทุนดังกล่าว เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยเสนอขายในอัตราส่วน 8 หุ้นเดิมต่อ 15 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.01 บาท ทั้งนี้ มูลค่าที่เสนอขายหุ้นข้างต้น มีมูลค่าที่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เนื่องจาก บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมปรากฏตามงบการเงินของบริษัทฯ ไตรมาสที่ 1/2563 สิ้นสุด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ” เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 29,850,292,824 บาท เป็น 85,669,331,289 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ภายหลังการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ของบริษัทฯ มีดังนี้

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563		กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ		จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. นายสมชาย โอโณทัยยืนยง	1,600,000,000	5.36	1. กลุ่ม เศรษฐปะพานิช		
2. นายจำนงค์ พุทธิมา	1,434,373,200	4.81	นางพรรณทิพา เศรษฐปะพานิช	13,000,500,000	15.18
3. Mr.Joseph Lee Boon Leng	1,413,788,250	4.74	นายสุเมธ เศรษฐปะพานิช	7,600,500,000	8.87
4. กลุ่ม พัฒน์วิไลกุล			นางสาวศุภลักษณ์ เศรษฐปะพานิช	4,500,000	0.01
นางอรพิน พัฒน์วิไลกุล	1,273,202,300	4.27	รวม	20,605,500,000	24.06
นายพิสิษฐ์ พัฒน์วิไลกุล	100,000,000	0.33	2. นายคุณานนท์ ทวีพิริยะ	11,300,400,000	13.19
รวม	1,373,202,300	4.60	3. นายสุภาวัฒน์ ขยันยิ่ง	10,521,350,000	12.28
5. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	839,877,323	2.81	4. นายปิยะวัฒน์ มังกรพาณิชย์	7,703,200,000	8.99
6. นายปรกรณ์ ชีรธำรง	733,781,400	2.46	5. นายตุลา เทพประสิทธิ์พงศ์	3,984,600,000	4.65
7. นายสมยศ วงษ์ทองสาส์	684,000,000	2.29	6. นายสมชาย โอโณทัยยืนยง	1,600,000,000	1.87
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	644,017,465	2.16	7. นายจำนงค์ พุทธิมา	1,434,373,200	1.67
9. Miss Chin Judiana S P	642,656,900	2.15	8. Mr. Joseph Lee Boon Leng	1,413,788,250	1.65
10. กลุ่ม อาชาวกุลเทพ			9. กลุ่ม พัฒน์วิไลกุล		
นายเอี่ยม อาชาวกุลเทพ	335,363,306	1.12	นางอรพิน พัฒน์วิไลกุล	1,273,202,300	1.49
นายพนรัตน์ อาชาวกุลเทพ	3,660,000	0.01	นายพิสิษฐ์ พัฒน์วิไลกุล	100,000,000	0.11
นายพนพร อาชาวกุลเทพ	3,500,000	0.01	รวม	1,373,202,300	1.60
รวม	341,523,306	1.14	10.UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	839,877,323	0.98
อื่น ๆ	20,143,072,680	67.48	อื่น ๆ	24,893,040,216	29.06
รวม	29,850,292,824	100.00	รวม	85,669,331,289	100.00

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ ดำรงตำแหน่ง “ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ” เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 นายธนุ สุขบำเพ็ญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.ฉัตรชัย ธนาฤดี เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการบริษัท” แทน นายธนุ สุขบำเพ็ญ และเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการจากเดิม “นายกฤต สัจฉรินทร์ หรือ นายธนุ สุขบำเพ็ญ หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท” เป็น “นายกฤต สัจฉรินทร์ หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ หรือ นายสุจิตร์ จันทรสว่าง กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายกฤต สัจฉรินทร์ จากตำแหน่ง “ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” และแต่งตั้งนายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เป็น “รักษาการประธาน

เจ้าหน้าที่บริหาร” อย่างไรก็ตาม นายกุศล สังขันธ์ ยังคงดำรงตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการบริหาร และรองประธาน กรรมการบริหาร” ต่อไป

เหตุการณ์สำคัญในปี 2564

- กุมภาพันธ์** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนในบริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และอนุมัติการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น ทั้งหมดจำนวน 153,550,000 หุ้น ราคาขายหุ้นละ 3.69 บาทต่อหุ้น คิดเป็น 566,599,500 บาท หลังหักเงินมัดจำ จำนวน 150,000,000 บาท คงเหลือสุทธิที่ต้องชำระคืนบริษัท จำนวน 416,599,500 บาท
- มีนาคม** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงที่อยู่สำนักงานใหญ่ของบริษัท
- เดิม** เลขที่ 1077/4-6 อาคารไซมิสราชมรรค์ ชั้น 2 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทร. 02-357-1377-80
- ใหม่** เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ บี 2202 ชั้นที่ 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 02-168-3018-9
- ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 เป็นต้นไป
- เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขึ้นเครื่องหมาย SP กับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ด้วยเหตุที่ไม่สามารถส่งงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ภายในระยะเวลาที่กำหนด
- เมษายน** เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 บริษัท ได้ชี้แจงความคืบหน้าที่ไม่สามารถจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้ เนื่องจาก บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ HNC) ยังจัดทำงบการเงินของ HNC ไม่แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- สิงหาคม** เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564 นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ”
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนางสาวสุรวงศ์ วรรณปักษ์ เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ” แทนนายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์
- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ”

ตุลาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายชาญณรงค์ เชียงทองเป็น “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ” แทนนางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ

เหตุการณ์สำคัญในปี 2565

มีนาคม เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 นายสุจิตร์ จันทรสว่าง ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการบริษัท”

เมษายน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 มีมติไม่อนุมัติวาระ ดังต่อไปนี้
วาระที่ 3 ไม่อนุมัติงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานของผู้สอบบัญชี ประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

วาระที่ 4 ไม่อนุมัติการงดจัดสรรกำไรสำหรับผลการดำเนินงานรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และการงดจ่ายปันผล

วาระที่ 5 ไม่อนุมัติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายชาติร์ ชื่นสุขสินทรัพย์ นายประพัฒน์ ยอจันทร์ สำหรับนางสาวสุรวงศ์ วรรณปัญญ์ ได้แถลงไม่ขอกลับเข้ารับตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

วาระที่ 6 ไม่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ประจำปี 2565

สิงหาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565 มีมติแต่งตั้ง นางอภิญา รังสิมันตุชาติ เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการบริษัท” แทนนายสุจิตร์ จันทรสว่าง และเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการจากเดิม “นายกุลพล สังขนันท์ หรือ นายชาติร์ ชื่นสุขสินทรัพย์ หรือ นายสุจิตร์ จันทรสว่าง กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท” เป็น “นายกุลพล สังขนันท์ และนางอภิญา รังสิมันตุชาติ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 นายฉัตรชัย ธนาฤดี ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการบริษัท”

มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2565 ดังมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนทำรายการ		หลังทำรายการ	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางสาวพรรณทิพา เนติพัฒน์	13,000,500,000	15.18	500,000	0.00
2. นายสุวัฏก์ ขยันยิ่ง	10,531,350,000	12.29	10,531,350,000	12.29
3. นายคุณานนท์ ทวีพิริยะ	10,338,463,000	12.07	10,338,463,000	12.07
4. นายปิยะวัฒน์ มังกรพาณิชย์	7,708,000,000	9.00	7,708,000,000	9.00
5. นายสุเมธ เศรษฐพานิช	7,600,500,000	8.87	600,500,000	0.70
6. นายตุลา เทพประสิทธิ์พงศ์	3,984,600,000	4.65	3,984,600,000	4.65
7. นางสาวศิริเพ็ญ รามนุช	-	-	20,000,000,000	23.35

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนทำรายการ		หลังทำรายการ	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
รวม	53,163,413,000	62.06	53,163,413,000	62.06

กัญยาน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2565 มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิเลิศ มีประถม เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ” แทนนายฉัตรชัย ธนาฤดี

พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินสำหรับไตรมาสที่ 1/2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 แต่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ยังคงขึ้นเครื่องหมาย SP, NP เนื่องจากผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงิน

ธันวาคม บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินสำหรับไตรมาสที่ 2/2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 งบการเงินไตรมาสที่ 3/2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ยังคงขึ้นเครื่องหมาย SP, NP เนื่องจากผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานของผู้สอบบัญชี ประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แต่งตั้งนายไตรรัตน์ จัตรแก้ว เข้าเป็นกรรมการใหม่ และวาระอื่นที่เกี่ยวข้องทุกวาระ

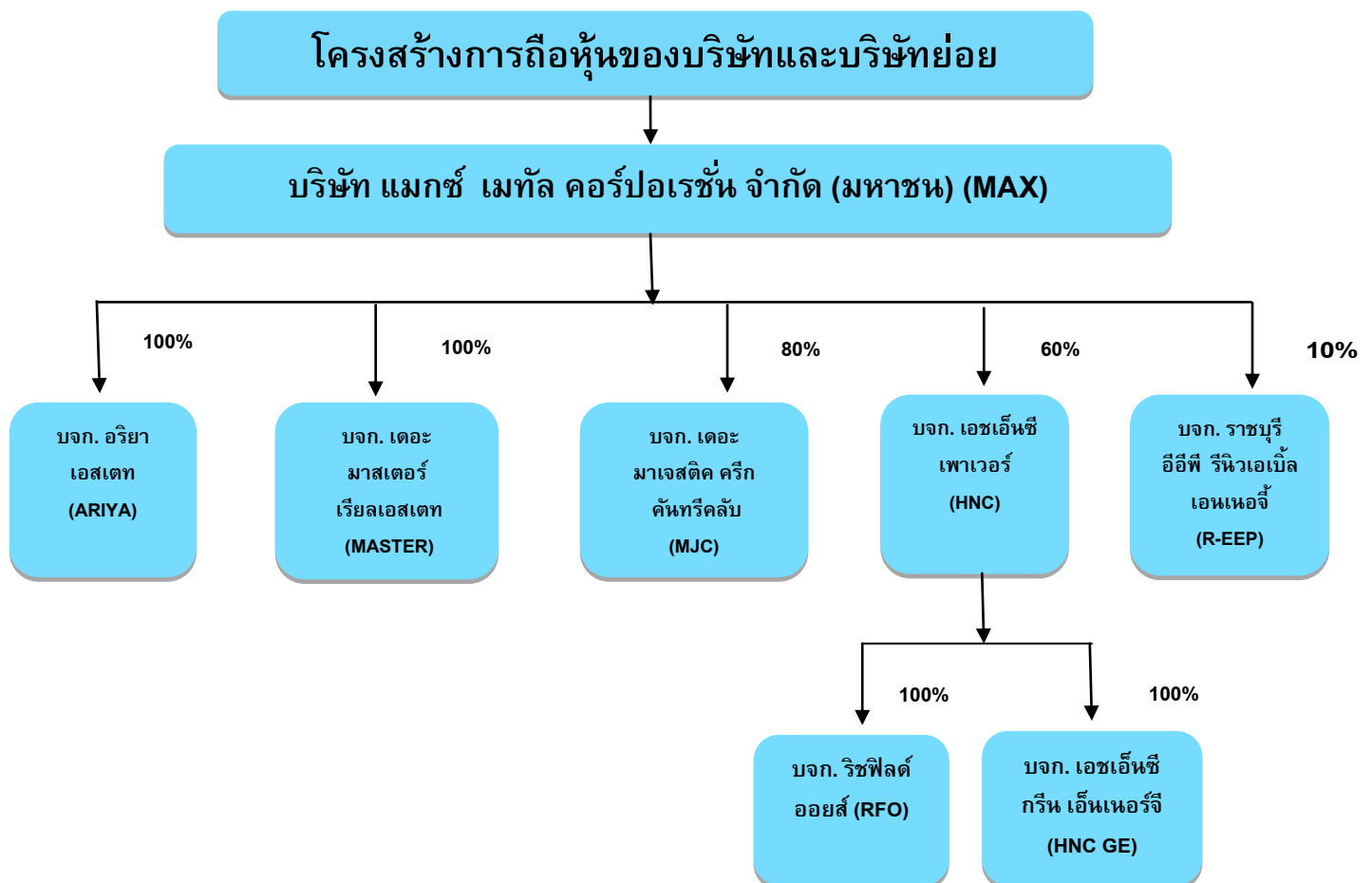
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท บริษัทย่อยทางอ้อม 2 บริษัท และบริษัทอื่น 1 บริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละการลงทุน	จัดตั้งขึ้นในประเทศ
1. บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (“ARIYA”)	ประกอบธุรกิจโรงแรมภายใต้ชื่อโรงแรมวิสดอม โฮเทล (Wisdom Hotel)	100	ไทย
2. บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียล เอสเตท จำกัด (“MASTER”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในโครงการรูปแบบต่างๆ	100	ไทย
3. บริษัท เดอะ มาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด (“MJC”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และบริการโรงแรม	80	ไทย
4. บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม น้ำมันในเมล็ดปาล์ม อาหารสัตว์ ปุ๋ยอินทรีย์ และพลังงานทดแทน	60	ไทย
5. บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด (“RFO”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน HNC ในสัดส่วนร้อยละ 100	ไทย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละ การลงทุน	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ
6. บริษัท เอชเอ็นจี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“HNC GE”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานทดแทน	ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน HNC ในสัดส่วนร้อยละ 100	ไทย
7. บริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอจี จำกัด (“R-EEP”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	10	ไทย

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 85,819,591,869 บาท และทุนเรียกชำระแล้ว จำนวน 85,669,331,289 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 85,669,331,289 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 14 มีนาคม 2565 (ทุนจดทะเบียน 85,819,591,869.00 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 85,669,331,289.00 บาท) มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ- นามสกุล	จำนวนหุ้น	%
1.	นางพรรณทิพา เศษระพานิช	13,000,500,000	15.18
2.	นายสุภวัฒน์ ชัยนัย	10,531,350,000	12.29
3.	นายคุณานนท์ ทวีพิริยะ	10,338,463,000	12.07
4.	นายปิยะวัฒน์ มังกรพาณิชย์	7,708,000,000	9.00
5.	นายสุเมธ เศษระพานิช	7,600,500,000	8.87
6.	นายตุลา เทพประสิทธิ์พงศ์	3,984,600,000	4.65
7.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	2,067,352,207	2.41
8.	นายกองเอกสุวิทย์ พิพัฒน์วิไลกุล	1,495,693,500	1.75
9.	นายสุทธิวัชร จีริงวาท	1,246,161,800	1.45
10.	นายจำนงค์ พุทธิมา	1,170,000,000	1.37
	รวมจำนวนหุ้น 10 ลำดับแรก	59,142,620,507	69.04
11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	26,526,710,782	30.96
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	85,669,331,289	100.00

ข้อตกลงระหว่างกันของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

- บริษัทไม่มีการร่วมลงนามกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

การออกหลักทรัพย์อื่น

ในระหว่างปี 2564 บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากปัจจัยต่าง ๆ ประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมและความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินของบริษัทฯ

สรุป การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง ดังนี้

เงินปันผล จากผลประกอบการประจำปี	2564	2563	2562	2561	2560
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.0006)	(0.0081)	(0.00446)	0.00028	(0.00162)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	-	-	-	-

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย คือ รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ รายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม และรายได้จากการให้บริการโรงแรม โดยภาพรวมโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ ในรอบระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2564		2563		2562	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
1. บริการสนามกอล์ฟ	21.72	45.33	32.19	2.27	44.84	2.97
2. ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	-	-	1,286.46	90.75	1,437.52	94.98
3. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ บริการโรงแรม	22.69	47.35	1.25	0.09	-	-
รวมรายได้หลัก	44.41	92.68	1,319.90	93.11	1,482.36	97.95
3. รายได้อื่น ๆ	3.51	7.32	97.68	6.89	31.07	2.05
รวมรายได้	47.92	100.00	1,417.58	100.00	1,513.43	100.00

หมายเหตุ งบการเงินปี 2563 นำรายได้ของกลุ่มบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด มารวมถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

งบการเงินปี 2564 ไม่ได้นำรายได้ของกลุ่มบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด มารวมแต่อย่างใด

ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ

ในปี 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด ("MJC") ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับบริการสนามกอล์ฟ ในนามของ สนามกอล์ฟมาเจสติก ครีก เป็นสนามกอล์ฟ 27 หลุม ตลอดจนให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ อาทิ การให้บริการรถกอล์ฟ การให้บริการในส่วนของอาคารสโมสร ซึ่งประกอบไปด้วยภัตตาคาร ห้องล็อกเกอร์ ร้านขายอุปกรณ์กอล์ฟ และบริการจัดหาเด็กแบกถุงกอล์ฟ (แคดดี้) ให้แก่ นักกอล์ฟ โดยเปิดให้บริการทุกวันตั้งแต่เวลาประมาณ 06.00 - 18.00 น. (ปรับเปลี่ยนเวลาได้ตามสภาพดินฟ้าอากาศของแต่ละฤดูกาล) โดยมีนโยบายมุ่งเน้นคุณภาพของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากลทั้งในด้านความสมบูรณ์สวยงามและงานด้านบริการที่จะรักษาภาพพจน์ความเป็นสนามกอล์ฟระดับมาตรฐาน และเน้นการให้บริการสมาชิก แขกสมาชิกและครอบครัวของสมาชิกและแขกทั่วไป ซึ่งส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติจากยุโรปและแอฟริกาใต้ และเพื่อเสริมกิจการด้านบริการ MJC ยังมีโรงแรมขนาดเล็กให้บริการ แบ่งเป็นห้องสุทธานาน 4 ห้อง และห้องพักรวมจำนวน 40 ห้อง

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสนามกอล์ฟแยกตามกลุ่มโครงสร้างรายได้ที่สัมพันธ์กับการประกอบธุรกิจด้านสนามกอล์ฟซึ่งโดยทั่วไปจะได้รับผลกระทบจากสภาพดินฟ้าอากาศ เศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ จะมากขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและลักษณะกลุ่มลูกค้า สำหรับสนามกอล์ฟมาเจสติก ครีก ปัจจัยดังกล่าวเป็นสาเหตุที่จะส่งผลกระทบต่อให้บริการด้วยเช่นกัน ส่วนผลกระทบด้านสภาพดินฟ้าอากาศนั้นจะได้รับอยู่บ้างในช่วงฤดูฝนที่มีฝนตกชุกและต่อเนื่องเพราะช่วงเวลาดังกล่าวนักกอล์ฟไม่สามารถออกรอบได้ ส่งผลให้รายรับในการขายกรีนฟีลด์ลงซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงและป้องกันได้

กลุ่มลูกค้าหลักของสนามเป็นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ ทั้งที่มีถิ่นพำนักในอำเภอหัวหินแบบอยู่ถาวรทั้งปี และอยู่ประมาณ 6 เดือน และนักท่องเที่ยวที่มาในช่วงเดือนพฤศจิกายน - กุมภาพันธ์ ของทุกปี

สำหรับโครงสร้างรายได้สนามกอล์ฟซึ่งสัมพันธ์กันประกอบไปด้วย รายได้ค่าสนามกอล์ฟ (กรีนฟี) รายได้ค่าสมาชิกแรกเข้าและค่าบำรุงสมาชิก ค่าเช่าอุปกรณ์กีฬา (รถกอล์ฟ) รายได้จากห้องอาหารและซุ้มน้ำ และรายได้จากโรงแรมสำหรับผลดำเนินการในปี 2563 ที่ผ่านมามีดังนี้

- 1) รายได้ค่ากรีนฟี ขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการซึ่งจะผันแปรตามฤดูกาลโดยทั่วไปธุรกิจด้านสนามกอล์ฟจะได้รับผลกระทบในช่วงฤดูฝน สนามกอล์ฟมาเจสติก จะมีนักกอล์ฟเข้ามาใช้บริการมากในช่วงเดือนพฤศจิกายน - เดือนกุมภาพันธ์ ของแต่ละปี นักกอล์ฟที่เข้ามาใช้บริการที่สนามส่วนใหญ่ประกอบด้วย
 - 1.1 กลุ่มสมาชิกชาวต่างชาติ ซึ่งจะมาพำนักที่หัวหิน
 - 1.2 กลุ่มชาวต่างชาติที่ไม่ได้เป็นสมาชิก ส่วนใหญ่จากประเทศในยุโรป
 - 1.3 กลุ่มลูกค้าจากเอเย่นเกาหลี

และเพื่อเป็นการส่งเสริมการขายกับกลุ่มลูกค้าอื่นๆ MJC ได้เข้าร่วมกิจกรรมชะอำ-หัวหิน Golf Festival ร่วมกับสนามกอล์ฟในอำเภอชะอำ และอำเภอหัวหิน เป็นประจำในช่วงระหว่างเดือนสิงหาคม - กันยายน และ MJC ยังได้จัดรายการส่งเสริมการขายอื่นควบคู่ไปกับกิจกรรมดังกล่าว เช่น จัดทำแพคเกจ ดีกอล์ฟบวกรั้วพัก ราคาพิเศษ เป็นต้น

ในปี 2561 MJC ได้จัดแคมเปญ ครอบรอบ 25 ปี เพื่อเป็นการส่งเสริมการขาย MJC ได้ทำโปรโมชั่นและกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรม Anniversary Hold in One Challenge กิจกรรม Anniversary Chip, Putt and Longest Drive Championship ให้นักกอล์ฟสมัครเข้าร่วมกิจกรรมตลอดปี 2561 เพื่อชิงถ้วยรางวัล และของรางวัลที่ระลึก

ในปี 2562 MJC มีการจัดโปรโมชั่นโดยให้ส่วนลดอาหารและเครื่องดื่ม เช่น ไวน์ เบียร์ หรือการจัดเซตอาหารและเครื่องดื่ม และโฆษณาประชาสัมพันธ์สนามกอล์ฟในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น Hua Hin Today ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่เป็นชาวต่างชาติ และ expat มากขึ้น

- 2) รายได้จากค่าสมาชิกเข้าใหม่และรายได้ค่าบริการสมาชิก MJC ได้มีการเปิดขายสมาชิกสนามกอล์ฟแบบราย 1 ปี ราย 3 ปี และราย 5 ปี โดยมุ่งไปที่กลุ่มชาวต่างชาติที่มีถิ่นพำนักในอำเภอหัวหิน โดยสมาชิกต้องเสียค่าสมัครสมาชิกทั้งจำนวน และต้องชำระค่าบริการรายปีก่อน โดยเรียกเก็บคราวละ 1 ปีล่วงหน้าสมาชิกกลุ่มนี้จะได้รับสิทธิพิเศษในการมาใช้บริการที่สนามกอล์ฟ เช่น กรีนฟีราคาพิเศษ ส่วนลดค่าอาหารและเครื่องดื่ม ส่วนลดให้กับแขกของสมาชิก เป็นต้น
- 3) รายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟ การให้บริการรถกอล์ฟซึ่งปัจจุบันนักกอล์ฟส่วนใหญ่นิยมใช้รถกอล์ฟมากกว่า 90 เปอร์เซนต์ของผู้มาใช้บริการทั้งหมด
- 4) รายได้จากห้องอาหารและซุ้มน้ำ ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่จะเป็นนักกอล์ฟ และแขกของนักกอล์ฟ
- 5) รายได้จากโรงแรม ผู้ที่มาใช้บริการส่วนใหญ่ จะเป็นกลุ่มนักกอล์ฟเกาหลีที่มาตีกอล์ฟและพักผ่อนด้วย โดยจะผ่านเอเย่นช่วงเดือนธันวาคม - มกราคม ของทุกๆปี รวมถึงกลุ่มที่มาใช้บริการห้องพักจัดสัมมนา โดยไม่ได้ตีกอล์ฟ

โครงสร้างรายได้ของธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ ในรอบระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทรายได้	2564		2563		2562	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
1. รายได้ค่ากรีนฟี	4.81	22.15	14.84	46.10	21.15	47.17
1. รายได้ค่าสมาชิก	2.22	10.22	2.74	8.51	3.31	7.38
3. รายได้ให้เช่าอุปกรณ์กีฬาและรถกอล์ฟ	9.25	42.59	6.68	20.75	8.69	19.38
4. รายได้ห้องอาหารและซุ้มน้ำ	3.88	17.86	5.92	18.39	8.83	19.69
5. รายได้จากโรงแรม	0.64	2.95	1.10	3.42	1.63	3.64
6. รายได้แคดดี้	0.92	4.24	0.91	2.83	1.23	2.74

ประเภทรายได้	2564		2563		2562	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
รวมรายได้	21.72	100.00	32.19	100.00	44.84	100.00

โดยทั่วไป MJC มีแผนการตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายในช่วง low season อย่างสม่ำเสมอ ไม่ว่าจะเป็นการลดราคากอล์ฟ การจัดแพ็คเกจตีกอล์ฟรวมค่าห้องพัก หรือออกรอบรวมอาหารและเครื่องดื่ม และได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมกับสนามกอล์ฟอื่น ๆ ในหัวหิน ชะอำ รวมถึงการท่องเที่ยว องค์กรท้องถิ่น เพื่อหาแนวทางในการชักชวนนักท่องเที่ยวและนักกอล์ฟชาวไทยให้มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น

2. การตลาดและการแข่งขัน

ปี 2563 ได้ประสบปัญหาเกี่ยวกับโควิด-19 ที่ขยายวงกว้างไปทั่วโลก เป็นผลให้ภาวะเศรษฐกิจยังคงชะลอตัว ส่งผลต่อนักกอล์ฟที่มาใช้บริการลดน้อยลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 และทำให้นักท่องเที่ยวและนักกอล์ฟต่างชาติงดการเดินทางมาตีกอล์ฟลดลงหรือยกเลิกการเดินทางเช่น คนเกาหลี รวมถึงการเข้ามาของกลุ่มแข่งขันซึ่งเป็นสนามกอล์ฟเวียดนามที่เข้ามาแย่งส่วนแบ่งตลาดเกาหลีซึ่งเป็นตลาดสำคัญของไทยไป ดังนั้นเพื่อเพิ่มโอกาสด้านการแข่งขัน ผู้ประกอบการสนามกอล์ฟ จำเป็นที่จะต้องปรับตัวและพัฒนาคุณภาพสนามกอล์ฟให้ได้มาตรฐานอยู่เสมอด้วยเช่นกัน รวมทั้งทำให้สนามกอล์ฟหลายแห่งต้องปรับกลยุทธ์ด้านการตลาด ทั้งลดค่ากรีนฟี หรือขายแบบเหมาจ่ายรวมอาหารและค่าที่พักไว้ด้วยกัน ทำให้ตลาดกอล์ฟมีการแข่งขันสูง นอกจากนี้การจัดแข่งขันกลุ่มใหญ่ก็ลดน้อยลงกว่าปีที่ผ่านมา ตลอดจนต้องใช้ความพยายามในการรักษาฐานตลาดเดิมและเปิดตลาดใหม่ เช่น ตลาดอเมริกา ตลาดยุโรป เพื่อหาตลาดใหม่ ๆ เพิ่มเติม

สำหรับสนามกอล์ฟฯ เป็นสนามที่เน้นการขายและการตลาดผ่านกลุ่มสมาชิกชาวต่างชาติ ครอบครัวของสมาชิก แขกสมาชิกและเอเย่นเป็นหลัก ในปี 2563 จำนวนผู้นักกอล์ฟโดยรวมลดลง สาเหตุหลักมาจาก สถานการณ์ โควิด-19 ซึ่งมีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจเป็นอย่างมาก และส่วนหนึ่งมาจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม MJC ยังคงรักษาภาพพจน์ของสนามให้มีคุณภาพมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอและบริการที่ให้ความสะดวกสบายแก่นักกอล์ฟจะเป็นจุดยืนที่สร้างความมั่นใจในการให้บริการ

MJC ได้ทำการ redesign Website ใหม่ อีกทั้งใช้ช่องทาง Social Media ในการทำการตลาดและติดต่อสื่อสารกับกลุ่มนักกอล์ฟมากขึ้น นอกจากนี้ MJC ยังได้จัดหาเอเย่นรายใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเจาะกลุ่มโรงแรม รีสอร์ทในอำเภอหัวหิน และกลุ่มประเทศที่ไม่เคยเป็นลูกค้ามาก่อน เช่น จีน และออสเตรเลีย เพื่อให้จัดส่งนักกอล์ฟมาเล่นที่สนามให้มากขึ้น

ทั้งนี้ ผลกระทบของโควิด-19 ที่เกิดขึ้น ทำให้รายได้ของ MJC ในปี 2563 จะลดลง 28.21 % จากปีก่อน เนื่องจากมาตรการล็อกดาวน์ ประกอบกับผู้ให้บริการสนามกอล์ฟที่เป็นชาวต่างชาติยังไม่สามารถเดินทางเข้ามาใช้บริการได้ ทำให้กระทบต่อรายได้ของ MJC แม้ว่าปัจจุบันสถานการณ์โควิด-19 ในประเทศดีขึ้น และภาครัฐได้ผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์มาค่อนข้างมากแล้ว แต่จำนวนของผู้ใช้บริการยังไม่กลับมาฟื้นตัวขึ้นอย่างชัดเจน เนื่องจากลูกค้าที่กลับมาใช้บริการสนามกอล์ฟ ซึ่งเป็นธุรกิจให้บริการหลักของ MJC ที่มีสัดส่วนรายได้เกือบ 50% ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ เพราะยังไม่สามารถเดินทางเข้ามาในประเทศได้ ทำให้รายได้จากสนามกอล์ฟยังไม่เห็นการฟื้นตัว

1. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสนามกอล์ฟคุณภาพของสนามคือปัจจัยที่นักกอล์ฟให้ความสำคัญมากที่สุด อย่างไรก็ตามคุณภาพการให้บริการในด้านต่าง ๆ ก็เป็นส่วนประกอบที่สำคัญที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ MJC ได้จัดแบ่งงานเพื่อรับผิดชอบดูแลเป็น 2 ด้านเพื่อให้ นักกอล์ฟเกิดความประทับใจทั้งคุณภาพสนาม และความสะดวกรวดสบายในการออกรอบ และการให้บริการในหน่วยงานต่าง ๆ อันประกอบไปด้วย

1) ด้านสนาม ได้จัดแบ่งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลแยกย่อยเป็น 2 ฝ่าย

1.1 ด้านบำรุงรักษาสถานที่มีหน้าที่ดูแลคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ สวยงาม เหมาะต่อการเล่นตามมาตรฐานสากล MJC ได้ปรับปรุงสนามใหม่ทั้ง 27 หลุม แล้วเสร็จปลายปี 2559 โดยยังคงรักษาเอกลักษณ์ของสนาม และยังได้เพิ่มความสวยงาม ทำทาสีตลอดจนเพิ่มความสะดวกรวดสบายและทันสมัย ด้วยการให้บริการรถกอล์ฟใหม่ ซึ่งทำให้ MJC มีรายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟเพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย โดยในระหว่างปีที่เป็นช่วง Low Season ทาง MJC ก็ได้ทำการปรับปรุงสนามอย่างต่อเนื่องเพื่อคงคุณภาพของสนามกอล์ฟที่เป็นมาตรฐานเพื่อรองรับนักกอล์ฟในช่วง Hi Season

1.2 ด้านการให้บริการมีหน้าที่ในการให้บริการนักกอล์ฟ ตั้งแต่การรับจองเวลาออกรอบการรับและส่งรถกอล์ฟ

1.3 การให้บริการรถกอล์ฟและแคดดี้รวมไปถึงการดูแลในสนามให้เกิดความสะดวกรวดสบายแก่ผู้เล่นมากที่สุด

2) ด้านการให้บริการในส่วนของคลับเฮาส์ ห้องอาหาร และซุ้มน้ำ

ระหว่างปี 2559-2560 MJC ได้ปรับปรุงและขยายห้องล็อกเกอร์ทั้งชายและหญิงเพื่อรองรับจำนวนนักกอล์ฟที่เพิ่มขึ้น ให้นักกอล์ฟมีความสะดวกรวดสบายในการมาใช้บริการ ในส่วนของห้องอาหารได้จัดหาเฟอร์นิเจอร์ใหม่ที่มีความสวยงามให้บริการแก่นักกอล์ฟ และมีการจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มต่างๆ เพื่อบริการอย่างครบถ้วน

3) ด้านการให้บริการโรงแรม

MJC มีห้องพักพร้อมให้บริการ สามารถรองรับได้ทั้งกลุ่มนักกอล์ฟและบุคคลทั่วไป รวมถึงการจัดกรุ๊ปสัมมนาหรือกิจกรรมอื่นๆ ด้วย

ธุรกิจน้ำมันปาล์ม

ในปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด ("HNC") ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่ง HNC ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ในจังหวัดชุมพร โดยมีกำลังการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มที่ 36,000 ตันต่อปี โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ขนาดกำลังการผลิต 60/75 ตันผลปาล์มดิบ และโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพที่ได้จากการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าขายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาดกำลังการผลิตที่ 4 เมกะวัตต์ โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 24 หมู่ที่ 16 ตำบลพะโต๊ะ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดชุมพร โดยปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างชะลอโครงการ เนื่องจากยังไม่มี การเปิดรับซื้อกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในบริษัทย่อยโดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ซึ่งได้แก่

1) บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 48 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมสตีในปาล์มดิบ และกากเมสตีในปาล์ม (อาหารสัตว์) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 8 ปี และขยายธุรกิจสู่การวิจัยและพัฒนาการจัดการสวนปาล์ม และนวัตกรรมสินค้าจากปาล์มน้ำมัน

2) บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 1 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานทดแทน ตามแผนงานการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานครบวงจร

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์ เป็นผู้นำด้านการผลิตและจัดจำหน่ายปาล์มน้ำมันและสินค้านวัตกรรมจากปาล์มน้ำมันครบวงจร

พันธกิจ

1. เป็นผู้ประกอบการในด้านการผลิตและจัดจำหน่ายปาล์มน้ำมันและสินค้านวัตกรรมจากปาล์มน้ำมัน เพื่อรองรับความต้องการทั้งในและต่างประเทศ โดยคำนึงถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมและความมั่นคงของอุตสาหกรรมการเกษตรของไทย
2. มุ่งเน้นการค้นคว้า วิจัยและพัฒนานวัตกรรมการผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมัน
3. ให้ความสำคัญในการสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงส่งมอบคุณค่าที่ดีและความมั่นคงต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม
4. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร ยกระดับอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันของไทยในทุกมิติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความมั่นคงยั่งยืนของประเทศไทย

นโยบายคุณภาพ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และมีความปลอดภัยในการบริโภค รักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการพัฒนาทางด้านนวัตกรรมการบริหารจัดการภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อการลดต้นทุนและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรมนุษย์ ควบคู่การปลูกฝังค่านิยมคุณภาพและการมีส่วนร่วม

นโยบายบริหาร

1. มุ่งเน้นการมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์โดยรวมแก่องค์กร
2. ซื่อสัตย์และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)
3. โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัท HNC ดำเนินธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมสตีในปาล์มดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HNC มีโรงสกัดน้ำมันเมสตีในปาล์มดิบ 1 โรง กำลังการผลิต 36,000 ตันต่อปีซึ่งถือว่า HNC มีกำลังการผลิตระดับต้นๆ ของประเทศไทย โรงสกัดน้ำมันเมสตีในปาล์มดิบของ HNC จะจัดหาเมสตีในปาล์มจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง และใช้ระบบการสกัดแบบหีบ

สกัดน้ำมันครั้งเดียว ซึ่งกระบวนการผลิตดังกล่าว จะได้น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบและกากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ที่ไม่มีสารเคมีปนเปื้อนแบบโรงสกัดน้ำมันแบบสกัดน้ำมันโดยใช้สารโซลเวนต์ (Solvent) และควบคุมการผลิตด้วยระบบบริหารการผลิตที่ทันสมัย ระบบการควบคุมคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล ส่งผลให้น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบที่ผลิตได้มีคุณภาพดีและเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน รวมทั้ง เป็นที่ยอมรับจากบริษัทชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ

อีกทั้ง กระบวนการผลิตดังกล่าว ยังทำให้ HNC ได้รับกากเมล็ดในปาล์มที่มีคุณภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการ โดยประกอบด้วยไขมันและโปรตีนประมาณ 21% ทำให้เป็นที่ต้องการของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และไม่มีสารเคมีปนเปื้อน ซึ่ง HNC คาดว่าจะสามารถขยายตลาดในส่วนนี้ได้เพิ่มมากขึ้น ตามความต้องการของลูกค้าและผู้ประกอบอาชีพปศุสัตว์ที่มีมากขึ้น รวมถึงนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมอาชีพปศุสัตว์ทั้งในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดอื่นทั่วประเทศ รวมถึงการส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศได้อีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ที่ HNC ผลิตได้จากโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ได้แก่

- น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO)
- กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake)

ทำให้ HNC มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย ได้แก่

- น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO) HNC จัดจำหน่ายให้แก่โรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ผู้ผลิตอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล ผู้รวบรวมน้ำมันปาล์มดิบ เป็นต้น
- กากเมล็ดในปาล์มดิบ (Palm Kernel Cake) HNC จัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้รวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์ กลุ่มเกษตรกรและเกษตรกรรายย่อยผู้เลี้ยงปศุสัตว์ เป็นต้น

2. ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HNC มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มในเครือข่ายการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPOA) ในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียงกว่า 13 แห่ง โดย HNC จะจัดหาน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เช่น โรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ผู้ผลิตอุตสาหกรรมไบโอดีเซล ผู้รวบรวมน้ำมันปาล์มดิบ เป็นต้น โดยน้ำมันปาล์มดิบที่นำไปจัดจำหน่ายต้องเป็นไปตามมาตรฐานทางการค้าที่กำหนดในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจในส่วนการจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) นี้ ยังสามารถดำเนินการเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจด้านพลังงานครบวงจรของ HNC ในอนาคตอีกด้วย

นอกจากนี้ HNC ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายกากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake) โดยจะจัดหากากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake) จากโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มบางแห่งในพื้นที่ภาคใต้ เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้รวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์ กลุ่มเกษตรกรและเกษตรกรรายย่อยผู้เลี้ยงปศุสัตว์ เป็นต้น รวมถึงเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจอาหารสัตว์ของ HNC ในอนาคต

3. ธุรกิจจัดจำหน่ายเมล็ดในปาล์ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HNC มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบในเครือข่ายการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPOA) เพื่อซื้อเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) ในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียงกว่า 13

แห่ง โดย HNC จะจัดหาเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เช่น โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มแบบหีบน้ำมัน โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มแบบสกัดน้ำมันด้วยสารโซลเวนท์ (Solvent) และผู้รวบรวมเมล็ดในปาล์ม เป็นต้น

แผนการดำเนินงานของกลุ่ม HNC ซึ่งอยู่ระหว่างการขยายธุรกิจอีก 3 ประเภท ได้แก่

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดปาล์มดิบ (CPOA)

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ขนาดกำลังการผลิตที่ 60/75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง โดย HNC ได้ดำเนินการจัดทำประชาพิจารณ์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับแบบก่อสร้างให้เหมาะสม ซึ่งโรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบนี้จะเป็นส่วนขยายของโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มเดิมของ HNC รวมถึง HNC ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินส่วนเพิ่มและจ่ายชำระค่าที่ดินบางส่วนแล้ว เพื่อนำมาใช้เป็นพื้นที่ส่วนเพิ่มเติมสำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานสกัดดังกล่าว โดยปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างชะลอโครงการเนื่องจากรอการเปิดรับซื้อกระแสไฟฟ้า จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะทำให้การบริหารต้นทุนโครงการและการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวภาพ (ไบโอแก๊ส) ขนาดกำลังการผลิต 4 เมกะวัตต์ เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP หรือผู้ผลิตปริมาณพลังไฟฟ้าไม่เกิน 10 เมกะวัตต์) โดยบริเวณโรงงานของ HNC เลขที่ 24 หมู่ที่ 16 ตำบลพะโต๊ะ อำเภอยะรัง จังหวัดชุมพร มีแนวสายส่งกระแสไฟฟ้าที่สามารถรับกระแสไฟฟ้าได้อีก จำนวน 9 เมกะวัตต์ (จากข้อมูลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) ปัจจุบัน HNC ได้ชะลอโครงการออกไป เนื่องจากรอการประกาศรับซื้อกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โดยเชื้อเพลิงชีวภาพที่จะนำมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าดังกล่าว ได้จากก๊าซชีวภาพที่เกิดจากกระบวนการบำบัดน้ำเสียและชีสตัดจ์ ที่ได้จากการสกัดปาล์มน้ำมันดิบ ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับของเสียจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบแล้ว ยังเป็นการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง ได้แก่ การลดกลิ่นจากน้ำเสีย อีกทั้งโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพยังมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน และน้ำเสียหลังได้รับการบำบัดแล้วยังสามารถนำไปรดน้ำแก่สวนปาล์ม และสวนผลไม้ของเกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียงได้อีกด้วย

3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์จากทะลายปาล์ม

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาระบบการผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากทะลายปาล์มที่เป็นผลพลอยได้จากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักงานพัฒนาที่ดินอำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร ซึ่งโครงการผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์จากทะลายปาล์มนี้ เป็นส่วนหนึ่งของโครงการยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร เพื่อลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มผลผลิต รวมทั้งยังเป็นการอนุรักษ์ดิน ตามแนวทางพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาจักราช รัชกาลที่ 9 นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างเครือข่ายในการรับซื้อผลปาล์มสดเพื่อนำมาใช้ในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบของ HNC ต่อไป

ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และกากเมล็ดในปาล์ม สามารถจำแนกได้ 3 ประเภท ดังนี้

(1) น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO)

น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil : CPKO) ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) โดยเฉลี่ยเมล็ดในปาล์มที่สมบูรณ์ 100 กิโลกรัม สามารถสกัดเป็นน้ำมันเมล็ดในปาล์มได้ประมาณ 42-45 กิโลกรัม ซึ่งคุณสมบัติทางเคมีและคุณค่าทางโภชนาการมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันมะพร้าว ซึ่งปกติน้ำมันมะพร้าวจะมีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการนำไปใช้กับอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหารเป็นจำนวนมาก แต่เนื่องจากน้ำมันมะพร้าวมีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการ ดังนั้น น้ำมันเมล็ดในปาล์มซึ่งมีคุณสมบัติไม่แตกต่างกัน จึงมีความเหมาะสมในการนำไปใช้ทดแทน ซึ่งโดยทั่วไปราคาน้ำมันเมล็ดปาล์มยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าราคาน้ำมันมะพร้าว อีกทั้ง ปัจจุบันการขยายตัวของอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ความต้องการน้ำมันเมล็ดในเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โดยทั่วไปน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะถูกนำไปใช้ในลักษณะเดียวกันกับน้ำมันปาล์ม คือใช้ในการบริโภค รวมถึงในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น การทำเนยเทียม ครีมเทียม ไขมันทำขนมปัง ลูกอม หรือ ใช้ในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร เช่น การผลิตสบู่ ผงซักฟอก และกรดไขมันอิสระ เป็นต้น

(2) น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPO)

น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPO) เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากการบีบเนื้อปาล์ม ซึ่งมีลักษณะเป็นของเหลวสีน้ำตาลแดง โดยน้ำมันปาล์มดิบถือเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ หลายประเภท โดยทั่วไปการใช้ประโยชน์ของน้ำมันปาล์มดิบแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลักๆ ได้แก่ การใช้ประโยชน์เพื่อการอุปโภคบริโภค และใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงานทดแทน โดยปริมาณการใช้ในแต่ละประเภทสามารถคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 54.76 และร้อยละ 45.24 ของปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ใช้ในประเทศ (ที่มา: ค่าเฉลี่ยของข้อมูลปี 2559 สำนักส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร กรมการค้าภายใน) นอกจากนี้ น้ำมันปาล์มดิบยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมอื่นๆ หลายประเภท เช่น การผลิตบิสกิต ครีมเทียมไอศกรีม อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง ได้แก่ การผลิตแชมพู และอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล ซึ่งได้แก่การผลิตกรดไขมันและเมทิลเอสเธอร์ เป็นต้น

(3) เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel หรือ PK)

เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel หรือ PK) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โดยเมล็ดในปาล์มเป็นส่วนในสุดของผลปาล์ม โดยโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจะมีกระบวนการแยกกระลา (Shell) ออกจากเมล็ดในปาล์ม โดยเมล็ดในปาล์มจะมีเนื้อเมล็ดในปาล์มที่มีลักษณะเป็นสีขาวขุ่น ซึ่งเมล็ดในปาล์มนี้จะนำไปสกัดในโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม จะได้เป็นน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ซึ่งเมื่อนำไปผ่านกระบวนการกลั่นแล้ว จะสามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น การทำเนยเทียม ครีมเทียม ไขมันทำขนมปัง ลูกอม หรือนำใช้ในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร เช่น การผลิตสบู่ ผงซักฟอก และกรดไขมันอิสระ เป็นต้น

(4) กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake หรือ PKC)

กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake หรือ PKC) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม โดยกากเมล็ดในปาล์มมีคุณค่าทางโภชนาการสูง โดยมีโปรตีนและไขมันใกล้เคียงกับรำละเอียด และมีกลิ่นหอมน่ากิน สามารถนำมาใช้ทดแทนรำละเอียดได้ เหมาะสำหรับการนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะรวม เช่น วัว แพะ แกะ และยังสามารถนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะเดี่ยว เช่น สุกร สัตว์ปีก สัตว์น้ำ แต่อาจจะต้องมีระดับการใช้ในสัดส่วนที่น้อยกว่าอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะรวม

การตลาดและการแข่งขัน

(1) กลยุทธ์ทางการตลาด

HNC มีนโยบายควบคุมขั้นตอนการผลิตเพื่อรักษาระดับมาตรฐาน นอกจากนี้ ยังมีนโยบายด้านคุณภาพและการบริการที่สนองตอบความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อให้มีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เช่น การให้ข้อมูลข่าวสารที่มีประโยชน์ และตรงตามความจริงแก่ลูกค้า การวัดความพึงพอใจของลูกค้าต่อสินค้าและบริการ รวมไปถึง การศึกษาและนำเครื่องมือทางการตลาดมาใช้ เพื่อช่วยในการวิเคราะห์ และตัดสินใจในทิศทางของ HNC ในระยะ ยาว ในขณะเดียวกัน HNC ยังมีบริษัทย่อย เพื่อมุ่งเน้นงานวิจัยพันธุ์ปาล์ม เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมความรู้ ข้อมูลงานวิจัย และนำมาใช้ในการเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม เพื่อให้ได้มาซึ่งสายพันธุ์ที่ดี กล้าปาล์มที่มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการปลูกปาล์มของเกษตรกรในพื้นที่ ที่มีความแตกต่างกัน ตลอดจนการเผยแพร่ให้ข่าวสารความรู้ต่างๆ แก่เกษตรกรทั่วไป การจัดการด้านการดูแลสวนปาล์มเป็นไปตามหลักวิชาการ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม จึงได้นำสิ่งที่เหลือใช้จากโรงงานกลับมาใช้กับสวนปาล์มเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิเช่น ทะลายปาล์ม นำมาทำปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อทดแทนปุ๋ยเคมี ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตได้มากในแต่ละปี

นอกจากนี้ HNC ยังคงมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม การให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าของ HNC รวมถึง การดำเนินโครงการ CSR อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

นโยบายราคา

ระดับราคาของเมล็ดในปาล์ม น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม ถูกกำหนดโดยปัจจัยต่างๆ หลายประการด้วยกัน ได้แก่

- * นโยบายของรัฐในการกำหนดราคาและควบคุมการนำเข้า การส่งออก
- * นโยบายของรัฐในการเข้าแทรกแซงตลาด เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร
- * นโยบายของรัฐในการปรับสัดส่วนการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการผลิตไบโอดีเซล
- * จำนวนโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม
- * จำนวนโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม
- * ระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก
- * ระดับราคาน้ำมันปาล์มและน้ำมันถั่วเหลืองในตลาดโลก
- * ระดับราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่สามารถใช้ทดแทนกันได้
- * ระดับราคาและปริมาณผลผลิตในประเทศที่ออกสู่ตลาด
- * การพยายามลักลอบนำเข้าน้ำมันปาล์มและผลพลอยได้ จากประเทศเพื่อนบ้าน

* ปริมาณสต็อกวัตถุดิบ และสินค้าที่ผลิตแล้วของแต่ละโรงงาน

* ปริมาณมูลภัณฑ์กันชน (Buffer Stock) ขององค์การคลังสินค้า

จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวจะเห็นว่าราคาวัตถุดิบของ HNC จะถูกกำหนดจากหลายปัจจัย โดยในสภาพปกติจะถูกกำหนดจากอุปสงค์และอุปทานในตลาด อย่างไรก็ตาม ในกรณีอุปสงค์หรืออุปทานมีมากเกินไปความต้องการ ราคาตลาดจะถูกควบคุมโดยการแทรกแซงตลาดด้วยการประกาศราคาแนะนำขั้นต่ำของผลปาล์มสด เพื่อป้องกันไม่ให้อาชีพตกต่ำเกินไป รวมไปถึงมาตรการควบคุมการนำเข้าต่างๆ ทั้งนี้ เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มและผู้บริโภคจะได้รับประโยชน์จากมาตรการดังกล่าว จากข้อจำกัดดังกล่าว ทำให้นโยบายราคาสินค้าของ HNC เป็นไปตามภาวะและกลไกของตลาด ซึ่ง HNC จะปรับนโยบายการขายในแต่ละช่วงให้เหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงอันเกิดจากความไม่แน่นอนของปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า ที่ได้รับผลกระทบในช่วงของสภาวะราคาผันผวน โดยให้มีผลกระทบในเรื่องต้นทุนสินค้าน้อยที่สุด

(2) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของ HNC ส่วนใหญ่เป็นการขายให้แก่ผู้ซื้อรายใหญ่ กล่าวคือ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ จะจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันบริสุทธิ์ และโรงงานอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เช่นอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล ผู้ผลิตไบโอดีเซล ผู้รวบรวม ส่วนกากเมล็ดในปาล์ม จะจำหน่ายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ กลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์ ผู้รวบรวม รวมถึงการจำหน่ายให้แก่เกษตรกรในพื้นที่ เพื่อเป็นการส่งเสริมการประกอบอาชีพตามแนวทางของเศรษฐกิจพอเพียง โดยลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของ HNC ส่วนใหญ่เป็นการทำสัญญาซื้อขายในระยะสั้น (Short-term Contract) ระยะเวลาประมาณ 1 เดือน สัญญาดังกล่าวจะกำหนดราคาซื้อขาย ปริมาณ ระยะเวลาที่กำหนดส่งมอบ และข้อตกลงกำหนดมาตรฐานสินค้าเป็นสำคัญ นอกจากการทำสัญญาซื้อขายแล้ว ยังมีการซื้อขายบางส่วนที่กระทำขึ้นรายวัน ซึ่งใช้ราคาซื้อขาย ณ ราคาของวันนั้น ๆ (Spot Price) เป็นเกณฑ์

(3) ลักษณะของลูกค้าและสภาพการแข่งขัน

HNC มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและบุคคลในแวดวงธุรกิจที่เกี่ยวข้องเป็นระยะเวลานาน หนึ่งในสภาพของบุคคลในอุตสาหกรรมนี้ ส่วนมากจะเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างดี แม้ว่าจะมีสภาพการแข่งขันรุนแรง โดยเฉพาะในด้านราคา อย่างไรก็ตาม ลูกค้าส่วนใหญ่ของ HNC เป็นองค์กรที่มีขนาดใหญ่ และมีความน่าเชื่อถือ จึงทำให้ความเสี่ยงของหนี้เสียของ HNC มีอยู่ในระดับที่ต่ำ ประกอบกับการขายอยู่ในลักษณะกระจาย ไม่ได้เน้นที่รายใดรายหนึ่ง โดยเฉพาะ จึงทำให้ HNC สามารถบริหารและจัดการการจัดจำหน่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และขาย

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม

1. การจัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตและจัดจำหน่าย- เมล็ดในปาล์ม

โรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบของ HNC จะจัดหาเมล็ดในปาล์มจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง โดยปัจจุบันมีจำนวนกว่า 13 โรงงาน ซึ่งในการจัดหาเมล็ดในปาล์มเพื่อใช้ในการผลิตและจัดจำหน่าย HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับวัตถุดิบ ซึ่งประกอบด้วย

1) เมล็ดในปาล์มดิบต้องมีประมาณความชื้น (Moisture) ไม่เกิน 5 %

2) เมล็ดในปาล์มดิบต้องไม่มีขี้เยาะ (Shell) ปนมากับเมล็ดในปาล์ม ไม่เกิน 10 %

2. การจัดหาน้ำมันปาล์มดิบเพื่อจัดจำหน่าย

ปัจจุบัน HNC จะจัดหาน้ำมันปาล์มดิบจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง โดยปัจจุบันมีจำนวนกว่า 13 โรงงาน ซึ่งในการหาน้ำมันปาล์มดิบ เพื่อจัดจำหน่ายนั้น HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ค่าความชื้น (Moisture) ในน้ำมันปาล์มดิบ ไม่เกิน 0.50 %
- 2) ค่าความกรด (Free fatty acid : FFA) ในน้ำมันปาล์มดิบ ไม่เกิน 5 %

3. การจัดหากากเมล็ดในปาล์มเพื่อจัดจำหน่าย

ปัจจุบัน HNC จะจัดหากากเมล็ดในปาล์ม เพื่อจัดจำหน่ายจากโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในแบบหีบสกัดและผู้รวบรวม จำนวน 2 ราย ซึ่งในการรับกากเมล็ดในปาล์มเพื่อจัดจำหน่าย HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับกากเมล็ดในปาล์มที่มีอุณหภูมิของเนื้อกากเมล็ดในปาล์ม ไม่เกิน 50 องศาเซลเซียส

ธุรกิจบริการโรงแรม

ในปี 2563 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นใน บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (“อริยา เอสเตท”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยประกอบกิจการโรงแรมจำนวน 1 อาคารในโครงการ Wisdom Hotel และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงแรม ซึ่งเริ่มก่อตั้งในปี 2556 ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 3 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง และเพื่อเป็นการยกระดับการให้บริการเข้าสู่ระดับมาตรฐานสากลเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและศักยภาพในการแข่งขันให้สูงขึ้น ตลอดจนเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านรายได้ให้กับโรงแรมในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างอริยา เอสเตท เพื่อขยายฐานลูกค้าอันเนื่องมาจากการขยายตัวเพื่อรองรับโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) เช่น ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ระยอง-พัทยา เฟส 2 รวมทั้ง บริษัทฯ ได้คัดสรรและเจรจาตกลงเบื้องต้นกับผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองในขั้นตอนต่อไป

2. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงแรมในโครงการ Wisdom Hotel ของอริยา เอสเตท ปัจจุบันเป็นโรงแรมระดับ 3 ดาว เปิดดำเนินการมาแล้ว 2 ปี โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ไว้รองรับผู้เข้าพัก เช่น สระว่ายน้ำ ร้านอาหาร สถานที่ออกกำลังกาย ห้องชาวนา บริการซักรีด และห้องทำงาน เป็นต้น

อริยา เอสเตท มีจำนวน 1 อาคาร 8 ชั้น จำนวนห้องทั้งหมด 67 ห้อง โดยมีห้องทั้งหมด 4 ประเภท มีพื้นที่เฉลี่ยต่อห้อง 35 ตารางเมตร ดังนี้

- 1) แบบ A - Deluxe Room ขนาด 30 ตารางเมตร จำนวน 7 ห้อง
- 2) แบบ B - Suite Room ขนาด 37 ตารางเมตร จำนวน 25 ห้อง
- 3) แบบ C - Premier Room ขนาด 40 ตารางเมตร จำนวน 16 ห้อง
- 4) แบบ D - Family Room ขนาด 40 ตารางเมตร จำนวน 19 ห้อง

3. การตลาดและการแข่งขัน

ระยองเป็นจังหวัดขนาดเล็กแห่งหนึ่งในภาคตะวันออกของประเทศไทย ที่เป็นที่รู้จักในปัจจุบันว่าเป็นแหล่งท่องเที่ยว มีผลไม้ขึ้นชื่อ เป็นแหล่งอุตสาหกรรมหลักของประเทศ มีสภาพเศรษฐกิจดี มีรายได้ต่อหัวประชากรสูง เป็นอันดับต้นๆ ของประเทศ นอกจากนี้ ยังได้ชื่อว่าเป็นเมืองท่องเที่ยวที่สวยงาม เนื่องจากมีชายหาดยาวสวยเลียบขนานไปกับอ่าวไทย และเกาะสวยงามระดับโลก เช่น เกาะเสม็ดก็เป็นที่รู้จักแพร่หลายท่ามกลางนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างประเทศ ฐานเศรษฐกิจที่สำคัญของจังหวัดคือเกษตรกรรม การท่องเที่ยว และอุตสาหกรรม

จังหวัดระยองเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงไปเป็นจังหวัดอุตสาหกรรม นับตั้งแต่การค้นพบก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย เมื่อปี พ.ศ. 2520 เป็นการเริ่มต้นยุค “โซติช่วงชัชวาลย์” และเป็นที่มาของ “โครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก” (Eastern Seaboard Development Program) ในปี 2524 ในช่วงระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมา ได้ทำให้โครงสร้างทางเศรษฐกิจของจังหวัดระยอง เปลี่ยนเป็นอุตสาหกรรมนำการท่องเที่ยวและการเกษตร ปัจจุบันรายได้เฉลี่ยต่อหัวประชากรสูงเป็นอันดับหนึ่งของประเทศ คือ 1,143,740 บาท/คน ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (GPP) เท่ากับ 672,104 ล้านบาท โดยมาจาก สาขาการผลิตด้านอุตสาหกรรม กว่าร้อยละ 92

ดังนั้น จุดเด่นที่บริษัทฯ ได้คัดสรรและเจาะตลาดลงเบื้องต้นกับผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เป็นที่เรียบร้อยแล้วนั้น จะสามารถเพิ่มศักยภาพทั้งการแข่งขันให้ธุรกิจโรงแรมและมีมูลค่าเพิ่มขึ้นในหลาย ๆ ด้านเช่นกัน

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้มีแผนการตลาดเข้าร่วมการจองที่พักผ่านเว็บไซต์ ได้แก่ Agoda.com, Traveloka.com, Booking.com และ FB:Wisdom Hotel & Residence ซึ่งเว็บไซต์ดังกล่าว ให้รายละเอียดของโรงแรม และราคาอย่างครบถ้วน สามารถดูง่าย มีช่องทางชำระเงินหลากหลาย อีกทั้งไม่มีบัตรเครดิตก็สามารถจองได้ พร้อมส่วนลดมากมาย และรีวิวจากผู้เข้าพักจริง

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริหารโรงแรมในโครงการ Wisdom Hotel ของอริยา เอสเตท และได้เจาะตลาดที่จะนำ Chained-Brand Hotel ที่มีชื่อเสียงเข้ามาบริหารเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เนื่องจากการนำ Chained-Brand Hotel เข้ามาบริหารโรงแรม มีประโยชน์ในหลายด้าน อาทิ สามารถใช้ชื่อโรงแรมภายใต้ชื่อของ Chained-Brand Hotel ซึ่งเป็นที่รู้จักโดยทั่วไป การทำการตลาดที่สามารถโฆษณาและทำการโปรโมทโรงแรมภายใต้ชื่อของ Chained-Brand Hotel ได้ มีระบบการปฏิบัติการที่มีมาตรฐานเดียวกันทั้งแบรนด์ ซึ่งรวมถึงระบบการจองห้องพัก บริษัทฯ ไม่ต้องเข้ามาบริหารการดำเนินงานทุกวันแต่สามารถควบคุมการทำงานในภาพรวมได้

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด (“เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท”) เริ่มก่อตั้งในปี 2557 ที่ตั้งเลขที่ 83 หมู่ที่ 3 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โดยมีแนวคิดที่จะพัฒนาโครงการในลักษณะของโครงการที่เป็นรูปแบบโครงการโรงแรม ซึ่งเดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองที่ดินทั้งหมด 11 แปลง แบ่งออกเป็น โฉนดที่ดิน จำนวน 2 แปลง และหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) จำนวน 9 แปลง พื้นที่รวมทั้งสิ้น 27 ไร่ 2 งาน 55 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลพลลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง โดยบริเวณด้านหน้าของที่ดินดังกล่าวอยู่ติดกับถนนสายหลักในท้องที่ ได้แก่ ถนนสุขุมวิท และยังอยู่ในรัศมี 15 กิโลเมตรจากท่า

อากาศยานนานาชาติอุตะเกา ระยะยง-พัทยา ในปัจจุบัน แต่เมื่อมีการพัฒนาเฟสที่ 2 เสร็จสิ้นตามแผนพัฒนาแล้ว จะมีทางเข้าออกสนามบินอุตะเกาทางใหม่ ซึ่งจะมีระยะห่างจากที่ดินไม่เกิน 5 กิโลเมตร

เดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท มีแผนการที่จะพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบธุรกิจบนที่ดินดังกล่าวโดยแบ่งการพัฒนาเป็นหลายเฟส โดยในเฟสที่ 1 มีแผนการก่อสร้างโรงแรมประเภท Airport Hotel บนพื้นที่ประมาณ 8 ไร่ โดยมีรายละเอียดเบื้องต้น ดังนี้ อาคารโรงแรม จำนวน 2 อาคาร สูง 5 – 6 ชั้น เป็นโรงแรมระดับ 3 - 4 ดาว จำนวนห้องพักรวมประมาณ 180 ห้อง พื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 20,000 ตารางเมตร ซึ่งรวมไปถึงห้องสัมมนา ร้านอาหาร คาเฟ่ และบาร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ อาทิ สระว่ายน้ำ ฟิตเนส โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้ใช้บริการสนามบินอุตะเกาทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ซึ่งได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้นแล้ว ซึ่งบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการตรวจสอบและศึกษาแผนการทำงานและพิจารณาผลการศึกษาความเป็นไปได้ รวมทั้งอาจมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมและความต้องการของนโยบายบริษัทฯ จากนโยบายการพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก จะเป็นการส่งเสริมให้นักลงทุนต่างประเทศเข้ามาลงทุนในเขตอุตสาหกรรม โดยเลือกใช้สนามบินที่อยู่ใกล้กับเขตอุตสาหกรรมในการขนส่งสินค้า รวมถึงการเดินทางเข้า-ออกของนักธุรกิจ เนื่องจากจังหวัดระยองเป็นเมืองอุตสาหกรรม มีลูกค้าชาวต่างชาติที่เดินทางมาทำธุรกิจ และกลุ่มองค์กรที่มองหาโรงแรมที่เหมาะสมสำหรับการจัดประชุมสัมมนา นอกเหนือจากตัวเลือกหัวหินและพัทยา โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะเข้ามาเติมอัตราการใช้พื้นที่ในช่วงวันธรรมดา ขณะที่ช่วงสุดสัปดาห์โรงแรมก็จะได้ลูกค้ากลุ่มพักผ่อนทั่วไป ประกอบกับนโยบายภาครัฐมุ่งเน้นสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่มีจุดหมายปลายทางในพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศไทย ส่งผลให้การเลือกใช้สนามบินอุตะเกา มีความต้องการมากขึ้น และเป็นจุดเชื่อมต่อไปยังแหล่งท่องเที่ยวอื่น ที่สำคัญของประเทศ ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนา Airport Hotel บนที่ดินผืนนี้ ซึ่งสามารถรองรับผู้ให้บริการสนามบิน ทั้งการเข้าพักค้างคืน และการพักรายชั่วโมงเพื่อรอเวลาขึ้นเครื่องบิน ซึ่งปัจจุบันผู้ให้บริการส่วนใหญ่ จะต้องเดินทาง 20-30 นาที เพื่อไปพักในโรงแรมใกล้เคียง

โดยบริษัทฯ เล็งเห็นว่า หากบริษัทฯ พัฒนา Airport Hotel และวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง จะทำให้มีผู้เข้ามาใช้บริการโรงแรมเป็นจำนวนมาก และก่อให้เกิดผลรายได้และกำไรต่อบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะติดต่อหา Chained-Brand Hotel เข้ามาบริหาร Airport Hotel ดังกล่าวด้วยเช่นกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเบื้องต้น ภายใต้สมมติฐานการใช้ประโยชน์สูงสุดของที่ดิน โดยพิจารณาถึงโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่กำลังจะเกิดขึ้นในบริเวณใกล้เคียงกับที่ดินของโครงการ และปรับลดสมมติฐานบางรายการตามหลักความระมัดระวัง ผลจากการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้น ที่ดินบริเวณดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีศักยภาพที่จะนำมาพัฒนาโครงการโรงแรม ประเภท Airport Hotel ซึ่งประมาณการผลตอบแทนของโครงการในเฟสที่ 1 (Project IRR) เบื้องต้นอยู่ที่ร้อยละ 20.17 และระยะเวลาคืนทุนของโครงการเท่ากับประมาณ 13 ปี อย่างไรก็ตามก่อนการพัฒนาโครงการในเชิงพาณิชย์ ฝ่ายบริหารจะศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในรายละเอียด สภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจรวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ดังกล่าว

บริษัทฯ คาดว่าเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาโครงการจะมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และ/หรือ เงินกู้ยืมจากนักลงทุน และ/หรือเงินเพิ่มทุนจากบริษัทฯ

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เป็นโครงการอาคารโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพัก 112 ห้อง โดยมีห้องพักให้บริการ 5 ประเภท คือ
 - 1) Anthem Room (35 ตารางเมตร) จำนวน 72 ห้อง
 - 2) Oasis Room (35 ตารางเมตร) จำนวน 19 ห้อง
 - 3) Harmony Room (64 ตารางเมตร) จำนวน 16 ห้อง
 - 4) Sympony Room (77 ตารางเมตร) จำนวน 3 ห้อง
 - 5) Titanic Room (88 ตารางเมตร) จำนวน 2 ห้อง
- เป็นโครงการอาคารโรงแรมระดับ 3 ดาว มีห้องพัก 72 ห้อง โดยมีห้องพักให้บริการ 3 ประเภท คือ
 - 1) Payun Room (22 ตารางเมตร) จำนวน 24 ห้อง
 - 2) Pala Room (22 ตารางเมตร) จำนวน 32 ห้อง
 - 3) Tara Room (50 ตารางเมตร) จำนวน 16 ห้อง

2. การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจาก จังหวัดระยองได้เริ่มโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) ซึ่ง EEC วางยุทธศาสตร์ให้ทำภารกิจสำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) เป็น “สนามบินกรุงเทพฯ แห่งที่ 3” เชื่อมสนามบินดอนเมืองและสุวรรณภูมิด้วยรถไฟความเร็วสูง
- 2) เป็น “ศูนย์กลางอุตสาหกรรม ท่องเที่ยว และ Logistics & Aviation” ของ EEC
- 3) เป็น “เมืองท่าที่สำคัญ” เชื่อมโยงขยายกรุงเทพฯ ไปทางตะวันออกทั้งทางน้ำ ทางบก และทางอากาศ

องค์ประกอบโครงการ EEC มีดังนี้

- 1) อาคารผู้โดยสารหลังที่ 3 (Passenger Terminal Building 3)
- 2) ศูนย์ธุรกิจการค้าและการขนส่งภาคพื้นดิน (Commercial Gateway and Ground Transportation Centre)
- 3) ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน (Maintenance Repair and Overhaul)
- 4) เขตประกอบการค้าเสรี และเขตธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Cargo Village or Free Trade Zone)
- 5) ศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศและโลจิสติกส์ (Cargo Complex)

โครงการที่สำคัญของโครงสร้างพื้นฐานหลักของ EEC มีโครงการดังต่อไปนี้

- 1) สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน

ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับสนามบินอู่ตะเภาเป็น “สนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลัก แห่งที่ 3” เชื่อมสนามบินดอนเมืองและสุวรรณภูมิด้วยรถไฟความเร็วสูง ทำให้ทั้ง 3 สนามบินสามารถรองรับผู้โดยสารรวมกันได้มากถึง 200 ล้านคนต่อปี โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก เป็นโครงการพัฒนาสนามบินภายในพื้นที่กว่า 6,500 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ในตำบลพล อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ในเขตส่งเสริมเมืองการบินภาคตะวันออก ทั้งนี้ ได้มีพิธีลงนามสัญญาโครงการพัฒนา

สนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยลงนามในสัญญาระหว่างสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) และบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลตั้งขึ้นเฉพาะกิจโดยกลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอส 1 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563

ด้วยศักยภาพทางด้านที่ตั้งไม่ไกลจากกรุงเทพมหานครและพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งเป็นที่รู้จักของนักลงทุนทั่วโลก จึงมีการตั้งเป้าหมายให้รองรับผู้โดยสารสูงสุดไม่ต่ำกว่า 60 ล้านคนต่อปี โดยโครงการจะมีการลงทุนในด้านต่าง ๆ ที่ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งการให้บริการสนามบินเชิงพาณิชย์ การพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมการบิน ซึ่งจะสร้างบรรยากาศการลงทุนที่มุ่งเป้าภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศในการขยายการลงทุนมาสู่พื้นที่ EEC รวมไปถึงการเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนจากผลการประมาณการผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มสูงขึ้นภายในปี 2568 - 2569 ซึ่งเป็นปีที่คาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการอาคารผู้โดยสารหลังที่ 3 ที่บริหารจัดการโดยเอกชนร่วมลงทุน สนามบินจะมีจำนวนผู้โดยสารประมาณ 8 ล้านคนต่อปี ประกอบกับการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสาร ณ สนามบินดอนเมือง ในปี 2568 - 2569 แสดงให้เห็นว่า ในช่วงปีดังกล่าว สนามบินดอนเมืองจะมีปริมาณผู้โดยสารเกินขีดความสามารถในการรับจำนวนเที่ยวบินและปริมาณผู้โดยสาร ดังนั้น การพัฒนาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป็นไปตามแผนงานโครงการ EEC จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศและอุตสาหกรรมการบิน รวมทั้งเพื่อเป็นการรองรับความต้องการการเดินทางทางอากาศในอนาคตของอีกด้วย ศูนย์ฝึกอบรมการบิน (Aviation Training Centre)

2) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3

มีมูลค่าการลงทุนเบื้องต้นประมาณ 1.5 แสนล้านบาท โดยจะมีรูปแบบการดำเนินการแบบให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (Public Private Partnership: PPP) มีระยะเวลาการดำเนินโครงการนับตั้งแต่การก่อสร้างและให้บริการรวมประมาณ 30-50 ปี โดยมีแผนการก่อสร้าง 8 ปี คาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2568 ณ ปัจจุบัน ยังอยู่ระหว่างการศึกษาและสำรวจผลกระทบต่าง ๆ ของโครงการทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และวิศวกรรม รวมถึงรายละเอียดผลตอบแทนของโครงการการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (“โครงการฯ”) โดยให้กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาของการท่าเรือแห่งประเทศไทยประเมินผลโดยละเอียดเพื่อให้เกิดผลกระทบทางลบน้อยที่สุด โดยโครงการฯ ในครั้งนี้ ดำเนินการเพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการขนส่งสินค้าทางน้ำให้แก่ประเทศ เพื่อเน้นย้ำถึงจุดยืนการเป็นเกตเวย์หลักในภูมิภาคการเป็นศูนย์กลางทางการค้า อีกทั้ง เพื่อเพิ่มศักยภาพการเป็นท่าเรือน้ำที่ล้ำสมัยด้วยการบริหารจัดการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนผสมผสานให้เป็นท่าเรือที่ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อม

นอกจากนี้ โครงการ EEC จะทำให้เกิดศูนย์กลางการพัฒนาธุรกิจเป้าหมายโดยเฉพาะการเป็น “ศูนย์กลางอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และ Logistics & Aviation” รวมถึงการเป็นศูนย์กลางของ “มหานครการบินภาคตะวันออก” ที่จะครอบคลุมการพัฒนาพื้นที่เมืองประมาณ 30 กิโลเมตร โดยรอบสนามบิน (พญาถึงระยอง) ซึ่งเป็นการสานต่อเจตนารมณ์การพัฒนาอีสเทิร์นซีบอร์ดที่ต้องการให้เกิดเป็นเมืองท่าและเมืองธุรกิจสำคัญของประเทศไทย โดยเข้าเชื่อมโยงเป็นส่วนขยายของกรุงเทพฯ และปริมณฑลไปทางตะวันออก ที่สามารถเชื่อมโยงกันได้สะดวกทั้งทางน้ำ ทางบก และทางอากาศ เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการบินและประตูเศรษฐกิจสู่เอเชีย

3) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3

ในปี 2562 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนในรูปแบบการบริหารธุรกิจ (PPP : Business Case) ในโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (โครงการฯ) กับบริษัท

กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินัล จำกัด เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศและเป็นกลไกขับเคลื่อนการลงทุนใน EEC โดยความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการฯ นี้ หลังได้รับใบอนุญาตให้ปลูกสร้างสิ่งล่วงล้ำลำแม่น้ำจากสำนักงานเจ้าท่าภูมิภาค สาขาระยองแล้ว บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินัล จำกัด ได้ดำเนินการออกแบบและก่อสร้างในส่วนโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ทั้งในส่วนของการขุดลอกและถมทะเล พื้นที่ 1,000 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ใช้ประโยชน์ 550 ไร่ และพื้นที่เก็บกักตะกอน 450 ไร่ การขุดลอกร่องน้ำ และแอ่งกลับเรือ การก่อสร้างเขื่อนกันคลื่น การก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน การติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมการเดินเรือ ท่าเทียบเรือบริการ และท่าเทียบเรือก๊าซเพื่อรองรับปริมาณการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติที่คาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จและพร้อมเปิดให้บริการได้ภายในปี 2569

4) โครงการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ

โครงการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ หรือ ท่าเรือจุลสมิต อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับ EEC ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของกองทัพเรือ มีพื้นที่ทั้งหมดราว 20,000 ตารางเมตร ประกอบไปด้วยท่าเรือ 6 ท่า แบ่งเป็น ท่าจอดเรือรบของกองทัพเรือ (ท่าที่ 1-3) และเป็นท่าเรือสำหรับขนส่งสินค้าประเภทอุตสาหกรรม (ท่าที่ 4-6) โดยมีแผนจะพัฒนาท่าเรือที่ 4-6 ให้เป็นท่าเรือรองรับด้านการท่องเที่ยวและเรือเฟอร์รี่ รวมทั้งปรับปรุงพื้นที่สำหรับการขนส่งสินค้าให้ได้มากขึ้น ซึ่งโครงการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบนี้ ได้วางแผนเชื่อมโยงเส้นทางเรือเฟอร์รี่ไว้ 3 เส้นทาง คือ

- 1) สัตหีบ-เกาะช้าง-จังหวัดพระสิหนุ-โฮจิมินห์ซิตี้
- 2) สัตหีบ-ปราณบุรี-หัวหิน ใช้เวลาประมาณ 1 ชั่วโมงครึ่ง ช่วยทุ่นเวลาการเดินทางจาก กทม. ทางรถยนต์ที่ต้องใช้เวลาถึง 6-7 ชั่วโมง และเป็นการเชื่อมต่อระหว่างภาคใต้กับภาคตะวันออก สามารถเป็นเส้นทางขนส่งสินค้าได้ และ
- 3) เส้นทางสัตหีบ-สมุย-สิงคโปร์ คาดว่าจะเห็นสิ่งเหล่านี้เป็นรูปธรรมชัดเจนในอนาคตอันใกล้

ดังนั้น จึงเป็นจุดแข็งที่บริษัทฯ จะพัฒนาสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบโครงการต่างๆ เช่น โครงการโรงแรม โดยการนำ Chained-Brand Hotel ที่มีชื่อเสียงเข้ามาบริหาร ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ในหลาย ๆ ด้านอย่างมาก

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้การเจรจาต่อรองกับ Chained-Brand Hotel ที่มีชื่อเสียงเข้ามาบริหารเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัท

1. รายละเอียดของที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ ของบริษัท

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัท ได้ย้ายสำนักงานมาที่ เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ ห้อง บี2202 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โดยสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ซึ่งบริษัท มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระค่าเช่าในอนาคต ประมาณ 1.80 ล้านบาท

บริษัทมีทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		
		31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ที่ดิน	เจ้าของ	367.15	367.15	359.51
สนามกอล์ฟ	เจ้าของ	54.43	60.90	80.99
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	154.95	165.09	94.69
เครื่องมือและอุปกรณ์	เจ้าของ	33.39	34.53	43.33
เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	0.60	0.68	0.30
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	เจ้าของ	3.15	1.81	3.61
ยานพาหนะ	เจ้าของ	0.19	0.34	1.09
งานระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	0.40	0.40	0.09
รวม		614.26	630.90	583.61

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท

- ไม่มี -

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เพื่อใช้เป็นกลไกที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท จึงได้พิจารณาการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขึ้นมา โดยพิจารณาให้มีความสำคัญในเรื่องแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับจากการประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ดังต่อไปนี้

ธุรกิจสนามกอล์ฟ

1. ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ

รายได้ของธุรกิจสนามกอล์ฟโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับความนิยม เวลาในการออกรอบ สถานที่ตั้ง สภาพดินฟ้าอากาศ สภาพเศรษฐกิจและการเมือง เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ

2. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินการ

ในการรักษาคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ได้มาตรฐานสากล ธุรกิจสนามกอล์ฟจึงจำเป็นต้องนำวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ อีกทั้งตัวแทนจำหน่ายในเมืองไทยมีจำนวนไม่กีราย ทำให้ผู้ขายจะเป็นผู้กำหนดราคาขายวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์มากกว่าขึ้นอยู่กับกลไกตลาด

3. ความเสี่ยงด้านภาษีอากร

ตามที่ได้มีการประกาศใช้ พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งจะเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 นั้น คาดว่าสนามกอล์ฟจะอยู่ในกลุ่มที่จะได้รับการบรรเทาภาษีแบบขั้นบันได จึงจะต้องติดตามดูว่า ธุรกิจสนามกอล์ฟจะสามารถผ่อนผันในเรื่องภาษีอากรดังกล่าวได้อย่างไรบ้าง

ธุรกิจน้ำมันปาล์มและธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

1. ความเสี่ยงจากการที่ราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม ราคาน้ำมันปาล์มดิบ มีความผันผวน

น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบ เป็นสินค้าทางการเกษตร ซึ่งราคาจะถูกกำหนดโดยอุปสงค์ และอุปทาน ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทาน ได้แก่ สภาพดินฟ้าอากาศซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณผลผลิตของน้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชอื่นๆ ในตลาดโลก นอกจากนี้การเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ที่บริโภคน้ำมันพืช รวมทั้ง นโยบายทางด้านอัตราภาษีนำเข้าของประเทศที่บริโภคน้ำมัน พืชรายใหญ่ของโลกได้แก่ อินเดีย และจีนจะมีผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการบริโภคน้ำมันพืช

นอกจากนี้ปัจจุบันน้ำมันปาล์มถูกนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง หรือที่เรียกกันว่าไบโอดีเซล ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มในซึ่งเป็นสินค้าทดแทนได้รับอิทธิพลจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันดิบ

ในตลาดโลก ดังนั้น ความต้องการเชื้อเพลิง รวมถึงปัจจัยจากเชื้อเพลิงทดแทน เช่น ราคาก๊าซธรรมชาติ ก็ย่อมส่งผลต่อการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบด้วยเช่นกัน

ราคาขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบ ทั้งในประเทศและต่างประเทศจะอ้างอิงตามราคาซื้อขายที่ตลาดมาเลเซียเป็นหลัก แต่เนื่องจากปัจจุบันประเทศไทยจัดให้น้ำมันปาล์มดิบเป็นสินค้าควบคุม ดังนั้น ราคาขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบในประเทศจึงอาจจะมีการเคลื่อนไหวต่างจากราคาของตลาดมาเลเซียในบางช่วงตามความผันผวนของอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศ โดยทั่วไปราคาตลาดโลก และราคาในประเทศจะอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน ยกเว้นในบางกรณี เช่น ปริมาณน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบในประเทศผลิตออกมามากเกินความต้องการ หรือมีการขาดแคลนน้ำมันปาล์มในประเทศ เป็นต้น ดังนั้น หากราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีความผันผวนไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลกมีการปรับตัวลดลง ย่อมจะส่งผลกระทบต่อรายได้ อย่างไรก็ดีตาม HNC คาดว่าความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อที่รุนแรง เนื่องจากราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และราคาน้ำมันปาล์มดิบมีการปรับตัวลดลง ราคาวัตถุดิบ เช่น ผลปาล์มทะเล และเมล็ดในปาล์ม จะปรับตัวลดลงด้วยเช่นกันซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงตามไป ด้วย ประกอบกับ HNC ไม่มีนโยบายที่จะเก็งกำไรจากความผันผวนของราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และราคาน้ำมันปาล์มดิบ จึงไม่มีนโยบายที่จะกักตุนสินค้าไว้เป็นจำนวนมากจนทำให้เกิดผลกระทบต่อผลประกอบการ

2. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่เหมาะสม

ปัจจัยที่จะทำให้ปริมาณวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง ได้แก่

(1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ เช่น นโยบายส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานทดแทน และแนวโน้มราคาผลปาล์ม เป็นต้น

(2) สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น ปริมาณน้ำฝน ภัยแล้ง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อพื้นที่ปริมาณและคุณภาพของผลปาล์มทะเล และเมล็ดในปาล์ม

(3) จำนวนคู่แข่ง ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตโรงสกัดรวมทั่วประเทศสูงกว่าปริมาณผลปาล์มที่ออกประมาณ 1 เท่าตัว ทำให้การแข่งขันด้านการรับซื้อวัตถุดิบสูง โดยผลกระทบจากการที่ผลปาล์มทะเลที่ออกสู่ตลาดมีปริมาณต่ำก็อาจก่อให้เกิดการแย่งซื้อผลปาล์มทะเลจากบริษัทผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบรายอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบทำให้ HNC มีต้นทุนในส่วนของวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ทำให้อาหารน้ำมันปาล์มดิบและราคาเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของ HNC และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ดี HNC ได้ให้ความสำคัญในด้านการจัดการหาวัตถุดิบ เช่น การจัดตั้งทีมลูกค้าสัมพันธ์ และการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ผู้รวบรวม และเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน เป็นต้น

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

รัฐบาลมีนโยบายแนะนำราคาผลปาล์มทะเล และการกำหนดราคาขั้นสูงในการจำหน่ายน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ภายในประเทศ รวมถึงนโยบายการผสมไบโอดีเซลลงในน้ำมันดีเซลซึ่งจะกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนั้น หากรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายใดๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการและฐานะทางการเงินของ HNC

ได้ อย่างไรก็ตาม HNC ได้มีการติดตามนโยบายของทางภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะได้มีการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

4. ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทน

นอกเหนือไปจากน้ำมันปาล์มที่สามารถนำมาบริโภคได้แล้ว ยังมีน้ำมันพืชชนิดอื่นๆ ที่นิยมนำมาบริโภค เช่น น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันทานตะวัน น้ำมันมะพร้าว น้ำมันมะกอก น้ำมันข้าวโพด และน้ำมันรำข้าว เป็นต้น ซึ่งล้วนแล้วแต่สามารถใช้ทดแทนกันได้ โดยหากผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงและหันไปบริโภคน้ำมันพืชที่ผลิตจากพืชชนิดอื่นแทน ก็ย่อมจะส่งผลกระทบทำให้ความต้องการบริโภคน้ำมันปาล์มลดลง อย่างไรก็ตาม จากการที่น้ำมันพืชแต่ละชนิดมีคุณสมบัติเฉพาะตัวบางประการ ทำให้ในบางอุตสาหกรรมหรือผลิตภัณฑ์บางชนิดยังมีความจำเป็นต้องใช้น้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ นอกจากนี้ น้ำมันปาล์มยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมที่หลากหลายอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และไบโอดีเซล เป็นต้น

5. ความเสี่ยงจากราคาจำหน่ายไฟฟ้าตามอัตราค่าไฟฟ้า

HNC ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้างดงกล่าวได้ถูกกำหนดขึ้น เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิง อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ฯลฯ โดยปัจจัยที่มีผลต่อการกำหนดราคารับซื้อไฟฟ้านั้น อาจไม่สอดคล้อง กับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของHNC โดยปัจจัยดังกล่าวอาจจะส่งผลให้ HNC มีสัดส่วนอัตรากำไรที่ลดลง

6. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า

วัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ ก๊าซชีวภาพซึ่งได้จากน้ำเสียจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์ม ดังนั้นหากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบของ HNC ขาดแคลนผลพลอยได้ปาล์มที่ใช้ในการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ก็ย่อมจะส่งผลกระทบต่อปริมาณของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นผลพลอยได้จาก กระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายไฟฟ้าที่ลดลงได้

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะพัฒนาความมั่นคงด้านวัตถุดิบ โดยคิดแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องในการจัดการวัตถุดิบ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของธุรกิจหลักโดยไม่ลืมนำถึงธุรกิจต่อเนื่องในทุกสถานะของตลาด นอกจากนี้แล้ว โรงไฟฟ้าชีวภาพนั้น ถือเป็นธุรกิจต่อเนื่องที่จำเป็นสำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ที่มีน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเนื่องจากต้องมีการบำบัดน้ำเสีย ดังนั้น HNC มีนโยบายที่จะมุ่งเน้นประโยชน์ที่ดีต่อกิจการ นอกเหนือจากผลกำไรจากการดำเนินงาน

ความเสี่ยงของธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1. ความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจภาพรวม

เนื่องจากธุรกิจโรงแรมอริยา เอสเตท และแผนธุรกิจบนที่ดินของเดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท เป็นธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งมีความเสี่ยงที่ต้องพึ่งพาการใช้จ่ายของลูกค้า ผู้บริโภค ตลอดจนความเชื่อมั่นของ

นักท่องเที่ยว ซึ่งอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายๆ ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของโรงแรม ซึ่งแม้ว่าปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ นี้เป็นความเสี่ยงโดยทั่วไป ที่ผู้ประกอบการธุรกิจทุกรายเผชิญ แต่ อริยา เอสเตท ได้จัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์จากการเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดให้ได้มากที่สุด ซึ่งอริยา เอสเตท ได้มีการจัดทำมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยงที่ไม่คาดคิดนี้ โดยการเตรียมวางแผนสำรอง เช่น โรคระบาดโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการจำนวนมาก และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม ทางอริยา เอสเตท ได้มีการปรับตัวเพื่อให้อยู่รอดในสภาวะเศรษฐกิจในยุคโรคระบาดโควิด-19 ได้แก่ การทำสัญญาให้เช่าเหมาเตียงกับผู้ประกอบการในเขตนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดระยอง และใช้สำหรับเป็นที่พักในการกักตัวผู้ที่มีความใกล้ชิดกับผู้ติดเชื้อหรือผู้สัมผัสที่มีความเสี่ยงสูง ทั้งนี้ อริยาเอสเตท ได้เพิ่มมาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ให้เข้มข้นยิ่งขึ้น นอกจากนี้ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ยังมีความผันผวนในจำนวนนักท่องเที่ยวของแต่ละช่วงเวลาในปี ซึ่งแต่ละพื้นที่จะมีช่วง High Season และ Low Season ที่แตกต่างกันตามพื้นที่ อย่างไรก็ตาม ทีมบริหารของอริยา เอสเตท และ เดอะ มาสเตอร์ รีเทลเอสเตท เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้มีการวางแผนการกระจายความเสี่ยง กำหนดราคาห้องพักให้ครอบคลุม ตรงกับความต้องการและความสามารถในการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว ซึ่งอริยา เอสเตท สามารถนำแผนการกระจายความเสี่ยงนี้ มาดำเนินการต่อและปรับให้เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาต่อไปในอนาคตได้

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมในพื้นที่จังหวัดระยอง โดยเฉพาะบริเวณใกล้เคียงกับโรงแรมในโครงการ Wisdom Hotel ของอริยา เอสเตท และพื้นที่อำเภอบ้านฉาง ซึ่งเป็นที่ตั้งของที่ดินเปล่าของเดอะมาสเตอร์ รีเทลเอสเตททำให้เกิดการแข่งขันในด้านราคาและจำนวนผู้เข้าพัก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของอริยา เอสเตท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ธุรกิจโรงแรมจะต้องเผชิญกับค่าใช้จ่ายคงที่ที่สูง อย่างไรก็ตาม อริยา เอสเตท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการ และการปรับปรุงห้องพักให้มีภาพลักษณ์ที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โรงแรมมีความสามารถในการให้บริการที่เหนือกว่าคู่แข่งในบริเวณใกล้เคียงได้ และนอกจากนี้ อริยา เอสเตท จะนำแบรนด์โรงแรมซึ่งมีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับในวงกว้างมาบริหารโรงแรมซึ่งจะช่วยทำให้โรงแรมอยู่ในมาตรฐานตามเกณฑ์ของแบรนด์โรงแรมนั้น ๆ และสามารถแข่งขันในธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจร้านอาหาร

เนื่องจากอริยา เอสเตท มีการให้บริการร้านอาหารแก่ผู้เข้าพัก และให้บริการแก่บุคคลภายนอก ซึ่งถือว่าเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้ประกอบการรายอื่นสามารถประกอบธุรกิจแข่งขันได้เป็นจำนวนมาก ทั้งยังเป็นธุรกิจที่ทำการป้องกันผู้เข้าร่วมธุรกิจรายใหม่ได้ยาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพของอาหารและการบริการ เพื่อให้อยู่ในมาตรฐานและมีการวางแผนการตลาดทั้งทางออนไลน์และออฟไลน์เพื่อโปรโมทร้านอาหารอย่างมีประสิทธิภาพ จะทำให้เข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้ง่ายและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้

4. ความเสี่ยงของเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

เนื่องจากที่ตั้งทรัพย์สินที่สำคัญของเดอะ มาสเตอร์ รีเทลเอสเตท และอริยา เอสเตท นั้น อยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งเป็น 1 ในจังหวัดนำร่องของโครงการ EEC บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโครงการ เช่น ความล่าช้าของ

แผนงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้จำนวนนักท่องเที่ยวและจำนวนคนเดินทางเข้าออกจังหวัดระยอง ที่คาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างมาก อาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้สูงกว่าที่คาดการณ์ โดยหากเกิดความล่าช้าของโครงการ EEC ขึ้น บริษัทฯ จะเพิ่มความสำคัญให้กับการหากลุ่มลูกค้าที่เป็นประเภทกลุ่มลูกค้าองค์กร ทั้งกลุ่มองค์กรภายในประเทศ และกลุ่มองค์กรต่างประเทศ (Expat) ที่ต้องมาทำงานประจำในเขตพื้นที่จังหวัดระยอง

5. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เนื่องจากสำนักงานใหญ่ เคยมีธุรกิจหลักด้านผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเหล็ก และยังมีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จำนวนมากพอที่จะเข้าไปบริหารจัดการโรงแรมได้อย่างเต็มที่ จึงมีความเสี่ยงเรื่องความเพียงพอของบุคลากรที่ปฏิบัติงาน รวมถึงผู้เชี่ยวชาญที่มีความสามารถในธุรกิจโรงแรมที่จะเป็นผู้ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของพนักงาน อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันโรงแรมที่มีผู้บริหารที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจโรงแรมเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานของพนักงานที่โรงแรม สำนักงานใหญ่มีแผนการบริหารความเสี่ยงโดยจัดทำแผนการปฏิบัติงานและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง ให้รองรับการขยายตัวของธุรกิจ และบริหารความเสี่ยงหากมีการเปลี่ยนแปลงของบุคลากรที่มีความสามารถ และจะจัดตั้งโครงสร้างผลตอบแทนให้สามารถดึงดูดบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ เพิ่มเติม นอกจากนี้ ได้ส่งตัวแทนคือกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจโรงแรมไปเป็นกรรมการในเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท และอริยา เอสเตท เพื่อควบคุมดูแลการบริหารจัดการโรงแรม ให้มีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

6. ความเสี่ยงของการลงทุนโครงการใหม่

เนื่องจากที่ดินเปล่าของเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท จำเป็นต้องมีการพัฒนาที่ดินให้เป็นโครงการที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรได้ จึงมีความเสี่ยงหากโครงการที่วางแผนไม่ประสบความสำเร็จอย่างที่คาดการณ์ไว้ ทั้งความเสี่ยงด้านการก่อสร้าง ความเสี่ยงในการหาเงินลงทุนเพื่อพัฒนา และความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ ดังนั้น เพื่อเป็นการรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าว จะต้องให้เวลาในการศึกษาความเป็นได้ (Feasibility Study) เพิ่มเติมจากแผนที่ได้ศึกษามาแล้วเบื้องต้น โดยอาจจะจำเป็นต้องมีการหาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการโรงแรม มาช่วยในการวางแผนธุรกิจดังกล่าวในรายละเอียดต่อไป นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงในการหาเงินลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการตามแผนธุรกิจ เนื่องจากที่ดินของเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเริ่มต้นเพื่อดำเนินให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในเรื่องที่เดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท ไม่สามารถจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงินได้ อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนเพื่อพัฒนาที่ดิน สามารถมาจากช่องทางอื่นนอกเหนือจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน เช่น การกู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน การเพิ่มทุนจากบริษัทแม่ และการออกหุ้นกู้

7. ความเสี่ยงทางกฎหมาย

เนื่องจากที่ดินของ เดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท มีประเด็นทางกฎหมายตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่ 1,018 และ พ.ร.ฎ. กำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน พ.ศ. 2492 อย่างไรก็ตาม จากการที่ที่ปรึกษากฎหมายได้มีความเห็นในประเด็นดังกล่าวข้างต้นในเรื่องมาตรการของคณะกรรมการ กบร. ที่ได้มีการกำหนดถึงการพิสูจน์สิทธิการครอบครองของบุคคลในเขตที่ดินของรัฐว่าต้องมีพยานหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับที่ดินแปลงนั้น ๆ ซึ่งแสดงว่าได้ครอบครองทำประโยชน์อย่างต่อเนื่องมาก่อนการเป็นที่ดินของรัฐ ซึ่งจากการพิสูจน์สิทธิการครอบครองก็พบว่าผู้เชี่ยวชาญในการอ่านภาพถ่ายทางอากาศของกรมแผนที่

ทหาร (โดยภาพถ่ายทางอากาศของกรมแผนที่ทหารดังกล่าวได้มีการถ่ายภาพพื้นที่นั้นไว้เป็นครั้งแรกในปี 2498 ซึ่งเป็นเอกสารที่ทางราชการทำขึ้นและพิสูจน์ได้ว่าเป็นเอกสารซึ่งลงวันที่ภายหลังการเป็นที่ดินของรัฐ) พบว่าที่ดินบริเวณดังกล่าวของเดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท มีร่องรอยการทำประโยชน์ซึ่งแสดงถึงการครอบครองทำประโยชน์อย่างต่อเนื่องมาก่อนการเป็นที่ดินของรัฐ

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วพบว่าประเด็นทางกฎหมายเกี่ยวกับการพัฒนาที่ดินนั้นมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจาก ปัจจุบัน ไม่มีข้อจำกัดด้านการพัฒนาที่ดินตามประกาศเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก เรื่องแผนผังการใช้ประโยชน์ที่ดินซึ่งเป็นกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้งเอกสารสิทธิในที่ดินของเดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตทนั้นเป็นเอกสารสิทธิที่สอดคล้องกฎหมายตามที่มีการอ้างถึงความเห็นของผู้เชี่ยวชาญด้านการอ่านแปลภาพถ่ายทางอากาศซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่ให้ความเห็นด้านการอ่านแปลภาพถ่ายทางอากาศต่อศาลปกครองสำหรับข้อพิพาทเกี่ยวกับความสอดคล้องกฎหมายของสิทธิในที่ดินของเอกชนในกรณีที่เกิดข้อโต้แย้งสิทธิของบริษัทฯ เกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินของรัฐ

8. ความเสี่ยงอื่น ๆ ทางธุรกิจของอริยา เอสเตท

ความเสี่ยงของการเช่าพื้นที่ส่วนกลาง เนื่องจากอริยา เอสเตท มีการเช่าพื้นที่ส่วนกลางจากเจ้าของกรรมสิทธิ์ สำหรับการให้บริการพื้นที่ส่วนกลางในโครงการ Wisdom Hotel เช่น สระว่ายน้ำ ร้านอาหาร สถานที่ออกกำลังกาย ห้องซาวน่า บริการซักรีด และห้องทำงาน โดยทำสัญญาเช่า 3 ปี จึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ได้มีความการเจรจาเพื่อทำสัญญาเป็นสัญญาเช่าระยะยาวอย่างน้อย 12 ปี และนำสัญญาเช่าระยะเวลาดังกล่าวไปจดทะเบียนต่อสำนักงานที่ดินที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันความเสี่ยงของการไม่ได้ต่ออายุสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขสำคัญซึ่งกำหนดให้อริยา เอสเตท มีสิทธิในการซื้อทรัพย์สินที่เช่าก่อนบุคคลอื่นในกรณีที่ผู้ให้เช่ามีความประสงค์ที่จะขายทรัพย์สินที่เช่าให้แก่บุคคลอื่นใด

9. ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยในปัจจุบัน สัญญาเงินกู้ของอริยา เอสเตท เป็นแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน ถือว่าเป็นข้อดี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยไปในทางที่สูงขึ้น จะส่งผลต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดได้ บริษัทฯ มีแผนบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงอื่น ๆ

1. ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

เนื่องจาก บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คือเป็นบริษัทที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น และไม่มีกรดำเนินการธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นของตนเอง ดังนั้น ผลประกอบการและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทอื่นดังกล่าวให้ประสบความสำเร็จ รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยด้านการแข่งขัน กฎระเบียบ สภาพเศรษฐกิจ

โดยทั่วไป ความต้องการและราคาขายของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นปัจจัยเฉพาะในอุตสาหกรรมหรือในโครงการของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น ซึ่งโดยส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทอื่น

นอกจากนี้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ได้กำหนดว่าบริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ถ้าบริษัทมีผลขาดทุนสะสม แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรสุทธิในปีนั้น ๆ ก็ตาม อีกทั้งในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิในปีใด ๆ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่าในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิในปีใด ๆ บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรเป็นเงินทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมที่ยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองทั้งหมดจะมีจำนวนถึงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากบริษัทเห็นสมควรเป็นประการอื่น บริษัทอาจจะไม่จ่ายเงินปันผลในอนาคตก็ได้

อย่างไรก็ดี เพื่อให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย ทางบริษัทได้กำหนดให้ มีนโยบายการลงทุนของบริษัท นโยบายการบริหารงานที่บริษัทเข้าไปลงทุนดังกล่าว ตลอดจนมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารที่สำคัญในบริษัทเหล่านั้น และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้ง บริษัทจะติดตามดูแลให้บริษัทย่อยทุกบริษัทที่มีสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ รวมถึงติดตามผลประกอบการและฐานะทางการเงินของทุกบริษัทที่เข้าไปลงทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงหาแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสมกรณีที่ผลดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

2. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องด้วยบริษัทนำส่งงบการเงินล่าช้า และประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีที่ไม่แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท ซึ่งทำให้บริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) อาจส่งผลให้หลักทรัพย์และมูลค่าต่อหุ้นของผู้ถือหลักทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ดี บริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขเหตุเพิกถอนตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปัญหาต่าง ๆ ให้หมดไป เพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และให้หลักทรัพย์ของบริษัทกลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการเคารพสิทธิมนุษยชน เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญและคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมุ่งมั่นบริหารจัดการความยั่งยืน ของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เช่น การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อ จัดจ้าง การจัดส่งผลิตภัณฑ์ การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ผู้มีส่วนได้เสีย

- พนักงาน บริษัทเน้นการส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการปฏิบัติและได้รับโอกาสเท่าเทียมกัน ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเหมาะสม ตลอดจนดูแลให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อสุขอนามัย และความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้ปฏิบัติงานภายใต้ค่านิยมที่ดีร่วมกัน และความสามัคคีภายในองค์กร
- ลูกค้า บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยส่งมอบสินค้าและบริการที่คุณภาพ และมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้า การบริการ ราคาที่เหมาะสม และความตรงต่อเวลารวมถึงการเก็บรักษาข้อมูลและความลับของลูกค้า
- คู่ค้าและเจ้าหนี้ บริษัทไม่เรียก รับ หรือ ยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ โดยหากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว หรือมีข้อมูลว่าการกระทำที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น จะรีบแจ้งหรือเปิดเผยข้อมูลต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ลูกค้า บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้า การให้บริการ ราคาที่เหมาะสม และความตรงต่อเวลา

- คู่แข่งขัน บริษัทมีนโยบายให้ปฏิบัติต่อคู่แข่งทุกรายอย่างเท่าเทียมกันด้วยความสุจริต โดยดำเนินการแข่งขันอย่างถูกต้องตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างมีคุณธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายกติกาการแข่งขันที่ดี
- สังคมส่วนรวม บริษัทมีความมุ่งมั่นและตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่มีส่วนรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนทั้งในสถานที่ของลูกค้าและของบริษัทเอง และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยการปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกคนในบริษัทให้ตระหนักถึงความสำคัญและการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความรู้ผ่านการอบรม การสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ภายในบริษัท ซึ่งบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า เช่น ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าหลังเลิกใช้งานทุกครั้ง เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีฉลากประหยัดน้ำ และประหยัดไฟ ลดปริมาณการใช้กระดาษ สนับสนุนการใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก

การปรับปรุงลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมโดยแบ่งเป็นการประเมินจากกิจกรรม กระบวนการ และการบริการ เพื่อนำลักษณะปัญหาที่มีนัยสำคัญมาดำเนินการแก้ไขหรือควบคุมให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้

การจัดการขยะ ของเสียและมลพิษ

บริษัทได้นำหลักการจัดการขยะและของเสียตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มาปฏิบัติภายในของบริษัท โดยปฏิบัติตามต่อไปนี้

1. Reduce - การลดปริมาณขยะ เช่น จัดส่งเอกสารทางอีเมลแทนการจัดพิมพ์เป็นกระดาษ จัดเก็บข้อมูลด้วยการสแกนเก็บไว้ในระบบคอมพิวเตอร์แทนการทำสำเนา เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
2. Reuse - การนำมาใช้ซ้ำ บริษัทส่งเสริมให้มีการลดการใช้กระดาษ โดยให้มีการใช้กระดาษพิมพ์เอกสารทั้ง 2 หน้า การใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก การนำถุงกระดาษหรือถุงพลาสติกมาใช้ซ้ำ
3. Recycle - การนำขยะกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ โดยการส่งเสริมให้มีการคัดแยกและรวบรวมขยะในสำนักงานที่สามารถนำไปใช้ Recycle ได้ เช่น ขวดน้ำ ถุงพลาสติก ปกตินิตติ้ง โต๊ะ ลวดเย็บกระดาษ ซึ่งสามารถนำไปบริจาคให้กับหน่วยงานที่มีความต้องการใช้ต่อไป

ทั้งนี้ในส่วนของเสียอันตรายบริษัทได้ดำเนินการส่งกำจัด/บำบัดผ่านผู้ให้บริการที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ซึ่งพบว่ากิจกรรมของบริษัทที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน เนื่องจากบริษัทอยู่ในระหว่างการศึกษาข้อมูล และเก็บข้อมูล เพื่อกำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์เพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งบริษัทจะเปิดเผยระยะเวลาดำเนินการให้ทราบต่อไป

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและบริษัทย่อย ของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ดังนี้

ปี 2562 ผู้สอบบัญชีเสนอรายงานอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

- ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวอื่นส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 190.00 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาวอื่นนี้ได้เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวที่ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาวอื่นนี้ได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 หรือไม่ เพียงใด

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

- งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนระยะยาวในรูปของตราสารทุนส่วนหนึ่งจำนวน 397.94 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงิน และเป็นเรื่องที่ต้องใช้ ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีที่สุด และมีความเสี่ยงจากการลงทุนน้อยที่สุด ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการลงทุนในเงินลงทุนในตราสารทุน ตรวจสอบการอนุมัติการลงทุน และการประเมินความสมเหตุสมผลในการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุนในตราสารทุน และการประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและ ค่าความนิยม

- บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการไม่สามารถทำกำไรให้เป็นไปตามการคาดการณ์ของกิจการบางแห่งที่บริษัทฯ ได้มีการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 540.00 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวนเงิน 558.94 ล้านบาท รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 81.56 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 13 และ 34.3 ตามลำดับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความนิยมจำนวนเงิน 128.03 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัทฯ มีความเสี่ยงของการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากกระแสเงินสดในอนาคตจากธุรกิจอาจไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ ใน

การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และค่าความนิยม โดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนในวิธีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอนุมัติโดยผู้บริหาร และข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณ เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร และประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทฯ นำมาใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ากับข้อมูลในอดีต ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ และการประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ปี 2563 ผู้สอบบัญชีเสนอรายงานการไม่แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

1. บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ที่ได้มีการพิจารณาความคุ้มค่าและตัดสินใจในการลงทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อจำกัดของที่ตั้งของสินทรัพย์และการได้มาซึ่งราคาประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการใช้ราคาขายเทียบเคียงส่วนหนึ่งมาจากราคาขายสินทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยที่มีราคาขายสูงมากกว่าราคาขายเทียบเคียงรายอื่นตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 และ 15) และการเข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวเพิ่มเติมของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นที่มีข้อกำหนดให้ผู้ขายหุ้นดำเนินการนำผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เข้ามาบริหารกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยนั้น ทำให้บริษัทย่อยต้องมีการจ่ายชำระเงินเพิ่มเติมภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 และ 40) โดยบริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 388.11 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้มีการจ่ายชำระค่าเช่าระยะยาวงวดแรกบางส่วนของบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 28.95 ล้านบาท ให้แก่บุคคลอื่นที่ไม่ได้เป็นคู่สัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ที่อาจแสดงถึงรายการที่ไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนั้น เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 ข้าพเจ้าจึงได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบและให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมตามความในบทบัญญัติของกฎหมายมาตรา 89/25 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลของการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใด ๆ ที่จำเป็นเกี่ยวกับการทำธุรกรรมในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง และการทำสัญญาเช่าระยะยาวของบริษัทย่อย รวมทั้งการจ่าย

ชำระเจ้าหนี้ค้ำหุ้นและการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้างวดแรกบางส่วนที่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาของสำนักงาน ก.ล.ต. ว่าจะต้องดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมอีกหรือไม่และขึ้นอยู่กับผลการตรวจสอบที่อาจมีขึ้นเพื่อพิจารณาว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจหรือไม่

2. ผู้สอบบัญชีไม่สามารถตรวจสอบให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเรื่องดังต่อไปนี้

2.1 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยไม่ได้นำงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจาก กรรมการของบริษัทย่อยไม่ส่งมอบงบการเงินของบริษัทย่อยให้กับบริษัทฯ และไม่อนุญาตให้ส่งเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เข้าไปรวบรวมข้อมูลทางบัญชีและการเงินจากสมุดบัญชี บัญชีทำการเอกสารประกอบรายการบัญชี รวมถึงเอกสารอื่นใดที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว งบการเงินรวมจึงไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อย่างไรก็ตาม งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมสินทรัพย์ และหนี้สินของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 โดยมีสินทรัพย์รวม จำนวนเงิน 534.12 ล้านบาท และหนี้สินรวม จำนวนเงิน 149.11 ล้านบาท และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ได้รวมรายได้รวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวนเงิน 1,286.62 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต ปัจจุบันสินทรัพย์รวมอาจมีมูลค่าลดลงและหนี้สินรวมอาจมีมูลค่าสูงขึ้น รวมทั้งรายได้รวมอาจมีมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต้องปรับปรุงงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.2 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 36.3 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 260.00 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 77.20 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวนเงิน 9.13 ล้านบาท และตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความนิยมจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 128.03 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าความนิยม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เมื่อมีข้อบ่งชี้ที่อาจทำให้มีผลขาดทุนจากการด้อยค่า/ผลขาดทุนด้านเครดิต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าความนิยมนี้ได้ เนื่องจาก ผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวที่ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นี้ได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถ

ระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าความนิยม ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.3 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 15 ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวนเงิน 838.18 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีราคาทุนจำนวนเงิน 838.11 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารได้มีการพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 284.67 ล้านบาท และจำนวนเงิน 284.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิของที่ดินดังกล่าวจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (ปรับปรุงใหม่โดยผู้บริหาร) อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารยังไม่สามารถประเมินผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากข้อจำกัดของที่ดินซึ่งมีที่ตั้งอยู่ภายใต้การหวงห้ามที่ดินตาม พ.ร.ฎ. กำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน พ.ศ. 2492 และอยู่ภายใต้บังคับของกฎกระทรวง ฉบับ 1018 (พ.ศ. 2526) ออกตามความในพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อจำกัดดังกล่าวเกี่ยวกับการใช้มูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของผู้ประเมินราคา ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.4 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 190.00 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทฯ แห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีการวัดมูลค่ายุติธรรมและประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตเพื่อใช้ในการบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินมูลค่ายุติธรรมและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นนี้ได้ เนื่องจาก ผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ดังกล่าวที่ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่ายุติธรรมและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นนี้ได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด

ปี 2564 ผู้สอบบัญชีเสนอรายงานการไม่แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

1. ข้าพเจ้าพบว่าการทำธุรกรรมการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ได้มีการพิจารณาความคุ้มค่าและตัดสินใจในการลงทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อจำกัดของที่ตั้งของสินทรัพย์และการได้มาซึ่งราคาประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการใช้ราคาขายเทียบเคียงส่วนหนึ่งมาจากราคาขายสินทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยที่มีราคาขายสูงมากกว่าราคาขายเทียบเคียงรายอื่นตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13) และการพิจารณาความคุ้มค่าและตัดสินใจในการเข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวเพิ่มเติมของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นที่มีข้อกำหนดให้ผู้ขายหุ้นดำเนินการนำ ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เข้ามาบริหารกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยนั้น ทำให้บริษัทย่อยต้องมีการจ่ายชำระเงินเพิ่มเติมภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยส่วนหนึ่ง จำนวนเงินรวม 388.11 ล้านบาท (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22) รวมทั้งบริษัทย่อยได้มีการจ่ายชำระค่าเช่าระยะยาวงวดแรกบางส่วน จำนวนเงินรวม 28.95 ล้านบาท (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18) ให้แก่บุคคลอื่นที่ไม่ได้เป็นคู่สัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ที่อาจแสดงถึงรายการที่ไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 ข้าพเจ้าจึงได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบและให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมตามความในบทบัญญัติของกฎหมายมาตรา 89/25 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หลังจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลของการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใด ๆ ที่จำเป็นเกี่ยวกับการทำธุรกรรมในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง และการทำสัญญาเช่าระยะยาวของบริษัทย่อย รวมทั้งการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นและการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้างวดแรกบางส่วนที่มีผลกระทบต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาของสำนักงาน ก.ล.ต. ว่าจะต้องดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมหรือไม่และขึ้นอยู่กับผลการตรวจสอบที่อาจมีขึ้นเพื่อพิจารณาว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจหรือไม่
2. ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเรื่องดังต่อไปนี้
 - 2.1 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 12 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 โดยไม่ได้นำงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ฯ มาจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทย่อยไม่ส่งมอบงบการเงินของบริษัทย่อยให้กับบริษัทฯ ทำให้งบการเงินรวมของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อย่างไรก็ตาม งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้รวมสินทรัพย์ และหนี้สินของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 โดยมีสินทรัพย์รวมจำนวนเงิน 527.22 ล้านบาท และหนี้สินรวม จำนวนเงิน 149.11 ล้านบาท และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมได้รวมรายได้รวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวนเงิน 1,286.62 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต ปัจจุบันสินทรัพย์รวมอาจมีมูลค่าลดลงและหนี้สินรวมอาจมีมูลค่าสูงขึ้น รวมทั้งผลการดำเนินงานรวมอาจมีมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต้องปรับปรุงงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.2 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 34.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความนิยมจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 128.03 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 280.00 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 77.20 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวนเงิน 14.14 ล้านบาท (ปี 2563 : ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวนเงิน 9.13 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถประเมิน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เนื่องจาก บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีค่าความนิยมในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย และดอกเบี้ยค้างรับใน งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.3 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวนเงิน 838.18 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีราคาทุนจำนวนเงิน 838.11 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารได้มีการพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 284.67 ล้านบาท และจำนวนเงิน 284.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิของที่ดินและเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ (ปรับปรุงใหม่โดยผู้บริหาร) อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารยังไม่สามารถประเมินผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากข้อจำกัดของที่ดินซึ่งมีที่ตั้งอยู่ภายใต้การหวงห้ามที่ดินตาม พ.ร.ฎ. กำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน

พ.ศ. 2492 และอยู่ภายใต้บังคับของกฎกระทรวง ฉบับ 1018 (พ.ศ. 2526) ออกตามความในพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อจำกัดดังกล่าวเกี่ยวกับการใช้มูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของผู้ประเมินราคา ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.4 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 190.00 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมและประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตเพื่อใช้ในการบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่ายุติธรรมและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นดังกล่าวได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หรือไม่ เพียงใด

ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม	2564	2563	2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27.65	37.91	3.97
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	309.34	308.62	270.43
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	71.53	71.53	83.51
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	48.03	47.96	42.23
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	12.67	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	0.63	3.84	0.02
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	457.18	482.53	400.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	0.75	0.74	0.64
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	190.00	600.97	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	748.94
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	561.51	561.51	8.04
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0.01	0.01
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์-สุทธิ	614.28	630.90	583.61
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4.63	3.46	-
ค่าความนิยม	128.03	128.03	128.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.66	4.66	3.43
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	147.97	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	16.51	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6.08	2.13	1.72
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,526.45	2,080.38	1,474.42
รวมสินทรัพย์	1,983.63	2,562.91	1,874.58
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินผิดนัดชำระ	-	-	61.47
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	19.32	16.10	7.99
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	91.77	237.08	137.64

งบการเงินรวม	2564	2563	2562
เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ	-	388.11	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	3.61	3.09	5.30
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	2.08	1.66	0.59
ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	62.62	62.61	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	77.10	49.55	31.42
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.39	2.39	2.39
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	12.65	12.65	11.20
รวมหนี้สินหมุนเวียน	271.54	773.24	258.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3.55	2.79	0.68
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10.60	31.95	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	-	15.20
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	8.00
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	14.12	13.58	13.75
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	40.85	41.74	43.05
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4.55	6.73	5.83
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	73.67	96.79	86.51
รวมหนี้สิน	345.21	870.03	344.51
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	85,819.59	85,819.59	99,555.05
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	85,669.33	85,669.33	29,850.29
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(83,309.18)	(83,309.18)	(28,048.33)
ขาดทุนสะสม	(878.54)	(826.44)	(430.40)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	156.81	159.17	158.51
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,638.42	1,692.88	1,530.07
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,983.63	2,562.91	1,874.58

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2564	2563	2562
รายได้จากการขาย	-	1,286.46	1,437.52
รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ	21.72	32.19	44.84
รายได้จากธุรกิจบริการโรงแรม	22.69	1.25	-
ต้นทุนขาย	-	(1,269.40)	(1,407.66)
ต้นทุนบริการสนามกอล์ฟ	(28.11)	(26.84)	(30.29)
ต้นทุนบริการธุรกิจโรงแรม	(17.20)	(0.73)	-
กำไรขั้นต้น	(0.90)	22.93	44.41
รายได้อื่น	3.51	1.15	31.07
รายได้เงินปันผล	-	38.39	-
กำไรจากการยกหนี้ให้	-	58.15	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	7.67	-	-
ไม่หมุนเวียนอื่น			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(0.15)	(3.24)	(0.97)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(46.58)	(64.26)	(53.25)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.25)	(0.27)	(2.66)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(15.36)	(440.36)	(205.50)
ต้นทุนทางการเงิน	(6.03)	(10.32)	(12.06)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(58.09)	(397.83)	(198.96)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	0.89	2.46	37.44
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(57.20)	(395.37)	(161.52)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	2.74	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(54.46)	(395.37)	(161.52)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดรวม	2564	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้			
ปรับรายการกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็น	(57.20)	(395.37)	(161.52)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(0.89)	(2.46)	(37.44)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.25	0.26	2.66
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	(0.23)	0.27
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	0.04	0.14
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ถาวร	18.85	36.34	16.47
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.65	1.31	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	0.01	0.01
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	1.13	-	-
กำไรจากสัญญาประกันีประนอมยอมความในหนี้สิน	-	-	(2.18)
ผิदनชำระ			
กำไรจากการยกหนี้ให้	-	(58.15)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	(0.34)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	(7.66)	-	-
อื่น			
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	(1.63)
กำไรจากการตัดจำหน่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(3.70)
กำไรจากบริษัทย่อยเลิกกิจการและชำระบัญชี			
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	0.21
ผลขาดทุนจากการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	0.31	-
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	0.45	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	15.36	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	284.67	205.50
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม	-	155.69	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	0.77	0.90	1.34
เงินปันผลรับ	-	(38.39)	-
ดอกเบี้ยรับ	(0.96)	(0.15)	(20.49)
ดอกเบี้ยจ่าย	5.96	10.21	22.18
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	0.06	0.11	-

งบกระแสเงินสดรวม	2564	2563	2562
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(23.68)	(4.79)	21.82
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1.04)	(44.97)	(66.83)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	12.21	(14.64)
สินค้าคงเหลือ	(0.07)	(5.73)	24.37
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	(33.00)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.12)	(0.21)	0.38
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3.57	(4.37)	28.23
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1.07	(2.16)	(0.80)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(0.22)	-	-
รับจากดอกเบี้ยรับ	0.49	0.76	16.61
จ่ายภาษีเงินได้	(0.63)	(3.91)	(0.25)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(53.63)	(53.17)	8.89
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	12.68	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	416.60	-	-
เงินสดรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุน	-	150.00	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	10.89
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	38.39	-
เงินสดรับ(จ่าย)ในบริษัทย่อยเลิกกิจการและชำระบัญชี	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(388.11)	(649.88)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อในสินทรัพย์ถาวร	(2.22)	(0.57)	(1.84)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	0.54	-	-
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	39.49	(462.06)	9.05
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินผิวดินชำระ	-	-	(4.44)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	3.22	(0.70)	(2.56)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.60
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2.89	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(1.09)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	27.55	51.10	10.80

งบกระแสเงินสดรวม	2564	2563	2562
เงินได้รับเงินกู้ระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	-	15.00
เงินได้รับจากเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	0.21	-
เงินได้รับเงินกู้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10.00
เงินได้รับจากการเพิ่มทุน	-	558.19	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1.00)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(0.71)	(1.11)	(2.86)
เงินสดจ่ายเงินชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	(26.50)	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(21.34)	(5.67)	(33.29)
เงินสดจ่ายเงินชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	(15.00)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินทุน	-	(0.45)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	-	(1.64)	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(4.84)	(11.06)	(21.11)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	3.88	549.17	(28.86)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(10.26)	33.94	(10.92)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	37.91	3.97	14.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	27.65	37.91	3.97

อัตราส่วนทางการเงิน

		2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.68	0.62	1.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.51	0.56	1.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.10)	(0.10)	0.04
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	รอบ	0.14	4.56	4.67
ระยะเวลาจัดเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	2,539.58	80.28	78.08
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	รอบ	0.28	6.92	10.77
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	1,324.49	52.87	33.90
อัตรากำไร (ขาดทุน) ข้นต้น				
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	(0.02)	0.02	0.03
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	(122.64)	(29.95)	(10.90)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(3.32)	(23.36)	(10.56)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(2.75)	(15.43)	(8.62)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(8.87)	(62.67)	(27.68)
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม	เท่า	0.17	0.34	0.18
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.21	0.51	0.23
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.02	0.02	0.05
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	(0.0006)	(0.0081)	(0.0045)

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตั้งแต่ปี 2553 บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาภาวะความผันผวนของราคาเหล็กและปริมาณความต้องการบริโภคเหล็ก ตลอดจนการนำเข้าเหล็กจากประเทศจีน ซึ่งทำให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กมีความรุนแรง ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาเหล็กและอัตราผลกำไรของธุรกิจค้าเหล็ก

บริษัทได้ตระหนักถึงการแข่งขันที่มีความรุนแรงขึ้นจึงจำเป็นต้องแสวงหาช่องทางการลงทุนเพื่อสร้างผลประโยชน์ให้เพิ่มขึ้น โดยขยายการลงทุนในธุรกิจประเภทอื่นๆ ในปี 2557-2563 ได้แก่ ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจน้ำมันปาล์ม ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการโรงแรม

สรุปผลการดำเนินงาน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2564	2563	เปลี่ยนแปลง	%
รายได้จากการขายและบริการ	44.41	1,319.90	(1,275.49)	(96.64)
ต้นทุนขายและบริการ	(45.31)	(1,296.97)	1,251.66	96.51
กำไรขั้นต้น	(0.90)	22.93	(23.83)	(103.92)
รายได้อื่น	3.51	1.14	2.37	207.89
รายได้เงินปันผล	-	38.39	(38.39)	(100.00)
กำไรจากการยกหนี้	-	58.15	(58.15)	(100.000)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	7.67	-	7.67	100.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(46.73)	(67.50)	20.77	(30.77)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.25)	(0.26)	0.01	(3.85)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(15.36)	(440.36)	425.00	(96.51)
ต้นทุนทางการเงิน	(6.03)	(10.32)	4.29	(41.57)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(58.09)	(397.83)	339.74	(85.40)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	0.89	2.46	(1.57)	(63.82)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(57.20)	(395.37)	338.17	(85.53)

รายการ	2564	2563	เปลี่ยนแปลง	%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	2.74	-	2.74	100.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(54.46)	(395.37)	340.91	(86.22)

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2564 บริษัทมีผลการดำเนินงานโดยมีขาดทุนขั้นต้นเท่ากับ 0.90 ล้านบาท โดยในปี 2564 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 44.41 ล้านบาท แบ่งออกเป็นรายได้จากการบริการสนามกอล์ฟจำนวน 21.72 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจบริการโรงแรมจำนวน 22.69 ล้านบาท มีต้นทุนบริการเท่ากับ 45.31 ล้านบาท ซึ่งมีขาดทุนขั้นต้นเท่ากับ 0.90 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เท่ากับ 46.73 ล้านบาท มีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 54.46 ล้านบาท ซึ่งเปรียบเทียบกับผลประกอบการปี 2563 มีรายได้จากการขายและรายได้จากการบริการสนามกอล์ฟเท่ากับ 1,286.46 ล้านบาท และ 33.43 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นรายได้รวม 1,319.89 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 22.93 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสุทธิปี 2564 ลดลงจากปี 2563 จำนวน 338.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 86.22 โดยมีสาเหตุหลักมาจากซึ่งบริษัทไม่ได้นำงบการเงินของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด มารวมในงบการเงินรวม จึงทำให้ยอดรายได้ลดลง 1,286.47 ล้านบาท และต้นทุนขาย ลดลง 1,257.67 ล้านบาททั้งจำนวน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปี 2563 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิที่เกิดจากผลการดำเนินงาน มีการตั้งด้อยค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อยจำนวน 440.36 ล้านบาท และรับรู้ส่วนขาดทุนสำหรับงวด 9 เดือนของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 0.10 ล้านบาท แต่ปี 2564 ไม่มี และในปี 2564 บริษัทรับรู้จากผลขาดทุนจากบริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด จำนวน 21.51 ล้านบาท รับรู้ผลขาดทุนจากบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด จำนวน 15.26 ล้านบาท รับรู้ผลขาดทุนจากบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียดเอสเตท จำกัด จำนวน 0.12 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการแยกตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	ล้านบาท		
	2564	2563	2562
1. ธุรกิจสนามกอล์ฟ	21.72	32.19	44.84
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	-	1,286.46	1,437.52
3. ธุรกิจโรงแรม	22.69	1.25	-
รวม	44.41	1,319.90	1,482.36

รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวม 44.41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 แล้วลดลง 1,275.49 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 96.64 ประกอบด้วย

รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ

รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ ในปี 2564 มียอด 21.72 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 10.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.52 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากโรคระบาดโควิด 19 (COVID-19) นักกอล์ฟชาวต่างชาติไม่สามารถเข้ามาใช้บริการได้ มีผลทำให้รายได้ลดลง รายได้ดังกล่าวประกอบด้วย รายได้จากสนามกอล์ฟ จะแปรผันตามฤดูกาล จะมีนักกอล์ฟเข้ามาใช้บริการมากในช่วงเดือนพฤศจิกายน - กุมภาพันธ์ ของแต่ละปี รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าสมาชิก เป็นต้น

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทรับรู้รายได้จากธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ คิดเป็นรายได้รวม 32.19 ล้านบาท และ 44.84 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 12.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.21 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและต่างประเทศถูกกระทบโรคระบาดโควิด 19 ทำให้นักกอล์ฟมาใช้บริการน้อยลง และค่าใช้จ่ายต่อครั้งลดลง

ปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้อื่นๆ ได้แก่ ภัยธรรมชาติ การเมืองภายในประเทศ หรือเหตุการณ์ความไม่สงบต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น เช่น โรคระบาดโควิด 19 เหตุระเบิดในหัวหิน ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติที่จะมาท่องเที่ยวหรือพักผ่อนในระยะยาว

การบริหารงานของธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ มีแผนการตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายในช่วง low season อยู่อย่างสม่ำเสมอ เช่น การลดราคากرينฟี การจัดแพคเกจดีกอล์ฟ+ห้องพัก หรือออกรอบ+อาหาร/เครื่องดื่ม เพื่อกระตุ้นให้นักกอล์ฟเข้ามาใช้บริการ แต่เนื่องด้วยสถานการณ์ COVID-19 นักกอล์ฟต่างชาติลดลง ดังนั้น มีการปรับแผนการตลาดเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายคนไทยให้มากขึ้น ซึ่งนอกจากจะจัดโปรโมชั่นเพื่อส่งเสริมการขายแล้ว ยังได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ กับสนามกอล์ฟอื่น ๆ ในหัวหิน ชะอำ รวมถึงการท่องเที่ยว องค์กรท้องถิ่น เพื่อหาแนวทางในการชักชวนนักท่องเที่ยวและนักกอล์ฟชาวไทยให้มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม

ในปี 2564 บริษัทไม่ได้นำงบการเงินของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด มารวมในงบการเงินรวม จึงไม่รับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม และปี 2563 บริษัทรับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มรวมสำหรับรอบระยะเวลา 9 เดือน คิดเป็นรายได้รวม 1,286.47 ล้านบาท จึงทำให้ลดลงทั้งจำนวน

รายได้จากธุรกิจโรงแรม

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการโรงแรม ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทรับรู้รายได้จากธุรกิจโรงแรม คิดเป็นรายได้รวม 22.69 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนขั้นต้นจำนวน 0.90 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีผลกำไรขั้นต้นจำนวน 22.93 ล้านบาท ลดลง 23.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 103.92 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการบริษัทไม่ได้นำงบการเงินของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด มารวมในงบการเงินรวม จึงทำให้ยอดรายได้ลดลง 1,286.47 ล้านบาท และต้นทุนขาย ลดลง 1,257.67 ล้านบาททั้งจำนวน

รายได้อื่น

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยจากตัวเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้น โดยในปี 2564 และ ปี 2563 จำนวน 3.51 ล้านบาท และ 1.15 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้เงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีรายได้จากเงินปันผลในปี 2564 แต่ในไตรมาส 1/2563 มีจำนวน 38.39 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))

กำไรจากการยกหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีกำไรจากการยกหนี้ในปี 2564 แต่ในปี 2563 จำนวน 58.15 ล้านบาท เนื่องจากเจ้าหนี้ยกหนี้

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 46.73 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 20.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.77

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในปี 2564 บริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 15.36 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 425 ล้านบาท หรือร้อยละ 96.51 เนื่องจากการตั้งด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ในปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ จำนวน 395.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 233.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 144.78 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2563 มีการตั้งด้อยค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อยจำนวน 440.36 ล้านบาท เป็นผลให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 23.36

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	เปลี่ยนแปลง	%
<u>สินทรัพย์</u>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	457.18	482.53	(25.35)	(5.25)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,526.45	2,080.38	(553.93)	(26.63)
รวมสินทรัพย์	1,983.63	2,562.91	(579.28)	(22.60)
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>				
<u>หนี้สิน</u>				
หนี้สินหมุนเวียน	271.54	773.24	(501.70)	(64.88)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	73.67	96.80	(23.13)	(23.89)
รวมหนี้สิน	345.21	870.04	(524.83)	(60.32)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,638.42	1,692.87	(54.45)	(3.22)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,983.63	2,562.91	(579.28)	(22.60)

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,983.63 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แล้ว ลดลง 579.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.60 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลง 25.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.25 มีสาเหตุที่สำคัญ ดังนี้ คือ
 1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 10.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.08 เนื่องจากในปี 2563 มีการเพิ่มทุน และนำเงินไปลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง
 2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 0.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.24 ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อยู่ในกำหนดชำระ	242,750,319.87	243,052,098.91	-	-
เกินกำหนดชำระ 1 - 30 วัน	45,330,835.64	45,244,540.90	-	-
เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน	3,800,568.50	3,796,968.50	-	-
เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน	-	3,364.49	-	-
เกินกำหนดชำระ 90 วันขึ้นไป	12,574,803.89	12,223,007.79	12,101,208.59	12,101,208.59
รวม	304,456,527.90	304,319,980.59	12,101,208.59	12,101,208.59
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,642,079.73)	(12,396,995.99)	(12,101,208.59)	(12,101,208.59)
สุทธิ	291,814,448.17	291,922,984.60	-	-
ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	23,333,340.80	22,445,132.16	23,321,789.22	22,433,580.70
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	66,332.67	17,992,970.55	11,827,816.85
อื่น ๆ	8,213,773.49	8,196,413.35	6,076,243.72	5,650,434.91
รวม	31,547,114.29	30,707,878.18	47,391,003.49	39,911,832.46
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,014,989.68)	(14,012,339.91)	(16,624,663.25)	(16,624,663.25)
สุทธิ	17,532,124.61	16,695,538.27	30,766,340.24	23,287,169.21

ธุรกิจสนามกอล์ฟ การให้เครดิตเทอม เฉพาะกลุ่มเอเย่นกอล์ฟ หรือกลุ่มโรงแรมที่ส่งนักกอล์ฟมาเท่านั้น ซึ่งบริษัทได้มีการพิจารณาการให้เครดิตเทอมแต่ละรายโดยดูจากประวัติการชำระเงินในอดีต ความน่าเชื่อถือของกิจการ เป็นต้น ลูกหนี้ที่ได้รับเครดิตเทอม จ่ายตรงเวลา เครดิตเทอมโดยประมาณ 30-45 วัน

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม การให้เครดิตเทอม ซึ่งบริษัทได้มีการพิจารณาการให้เครดิตเทอมแต่ละรายโดยดูจากประวัติการชำระเงินในอดีต ความน่าเชื่อถือของกิจการ เป็นต้น เครดิตเทอมโดยประมาณ 45-60 วัน

3. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ายอดเท่าเดิม ประกอบด้วย เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า จำนวนเงิน 82.12 ล้านบาท และค่าเผื่อการลดมูลค่า จำนวนเงิน 10.59 ล้านบาท

4. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น ลดลง 12.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00 เนื่องจากบริษัทย่อยจ่ายชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นทั้งจำนวน

5. สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ลดลง 3.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.64 ตามผลการดำเนินงานที่ลดลง

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 553.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.63 มีสาเหตุที่สำคัญ ดังนี้

6. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 410.97 หรือร้อยละ 68.38 เนื่องจากมีการขายหุ้นบริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

7. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน ลดลง 147.97 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00 ทั้งจำนวน เนื่องจากปี 2564 บริษัทไม่มีการนำหุ้นสามัญของเงินลงทุนระยะยาวอื่นไปเป็นหลักประกันในการรับเงินมัดจำค่าหุ้น (พิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมที่หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11)

8. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เพิ่มขึ้น 16.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00 เนื่องจากบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 3 ฉบับ เพื่อดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการ Wisdom Hotel และได้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จำนวนเงิน 33.00 ล้านบาท รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวนเงิน 15.36 ล้านบาท และค่าเช่าตัดจ่ายที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด จำนวนเงิน 1.13 ล้านบาท (พิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมที่หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18)

การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สิน

- หนี้สินหมุนเวียนลดลง 501.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.88 สาเหตุที่สำคัญ ดังนี้
 - 9. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 145.30 ล้านบาท เนื่องจากปี 2564 ไม่มีการรับรู้เงินมัดจำค่าขายหุ้นของบริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 150 ล้านบาท
 - 10. เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ ลดลง 388.11 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 100.00 เนื่องจากจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ค่าหุ้นจากการเข้าซื้อหุ้นของบริษัทย่อย
- หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 23.13 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.89
 - 11. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลง 21.35 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 66.81 เนื่องจากมีการจ่ายชำระคืนในระหว่างงวดมากกว่าปีก่อน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 54.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.22

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายละเอียด	2564	2563	2562
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(53.63)	(53.17)	8.89
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	39.49	(462.06)	9.05
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	3.88	549.17	(28.86)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	(10.26)	33.94	(10.92)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	37.91	3.97	14.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	27.65	37.91	3.97

ในปี 2564 บริษัท และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ 27.65 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 10.26 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสด ดังนี้

- กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานลดลงจำนวน 0.46 ล้านบาท
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 501.55 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2564 บริษัทไม่มีเงินสดรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุน จำนวน 150.00 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลง จำนวน 261.77 ล้านบาท
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลง จำนวน 545.29 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2564 บริษัท ไม่มีเงินสดรับจากการเพิ่มทุน จำนวน 558.19 ล้านบาท

• วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.68	0.62	3.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม	เท่า	0.17	0.34	0.18
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.21	0.51	0.22
อัตรากำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น	%	(0.02)	0.02	0.04
อัตรากำไร(ขาดทุน) สุทธิ	%	(122.64)	(29.95)	1.29
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(3.32)	(23.36)	0.79
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท/หุ้น	(0.0006)	(0.0081)	0.0003

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปลี่ยนแปลงไปเมื่อเทียบกับปี 2563 ดังนี้

- อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.68 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมาก เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวนมาก เนื่องจากปี 2564 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 145.30 ล้านบาท เป็นเงินมัดจำ

ค่าขายหุ้นของบริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 150 ล้านบาท และเจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ ลดลง 388.11 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้จากการเข้าซื้อหุ้นของบริษัทย่อย

- อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ 0.17 เท่า มีอัตราส่วนน้อยกว่าก่อนจำนวน 0.17 เท่า เนื่องจาก เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญลดลง 388.11 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.21 มีอัตราส่วนน้อยกว่าปีก่อน 0.30 เท่า เนื่องจากมีเจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญลดลง 388.11 ล้านบาท
- ขาดทุนต่อหุ้น เท่ากับ 0.0006 บาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิประจำปี 2564 ลดลง

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

1. ข้อมูลทั่วไปบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	
เลขทะเบียนนิติบุคคล	0107538000282	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจลงทุน	
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ ห้อง บี 2202 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2168-3018-9	
Website	www.maxmetalcop.co.th	
หลักทรัพย์จดทะเบียน	ชื่อย่อ	MAX
	กลุ่มอุตสาหกรรม	เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร
	หมวดธุรกิจ	ธุรกิจการเกษตร

ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทุนจดทะเบียน	85,819,591,869 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 85,819,591,869 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	85,669,331,289 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 85,669,331,289 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่นและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

1.1 บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด ("MJC")

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด ("MJC") จากบริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด จำนวน 20,800,000 หุ้น ในราคา 12.50 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 260,000,000 บาท ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่ง MJC เป็นผู้ประกอบการเกี่ยวกับสนามกอล์ฟ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด
วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง	:	3 ธันวาคม 2529
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 164 หมู่ที่ 4 ต.ทับใต้ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	260,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 26,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ : 10 บาท

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสนามกอล์ฟ ภายใต้ชื่อ “เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรี่คลับ” จำนวน 27 หลุม และห้องพักเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า จำนวน 44 ห้อง ตั้งอยู่ในเขต ต.ทับใต้ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ บนเนื้อที่ประมาณ 1,400 ไร่ ปัจจุบันมีสมาชิกรวมกว่า 1,600 ราย

นโยบายการบริหารงาน

บริษัทได้ส่งตัวแทนกรรมการเข้าไปเป็นกรรมการของ MJC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 ท่าน คือ นายสมชาย มีเสน และนายกุศล สังขพันธ์ ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 แต่งตั้งนายกุศล สังขพันธ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ MJC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย แทนกรรมการเดิม คือ นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย ที่ขอลาออกเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 และมติคณะกรรมการครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 แต่งตั้งนายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของ MJC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย แทนกรรมการเดิม คือ นายสมชาย มีเสน ที่ขอลาออกเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

1.2 บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 ได้มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”) รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ HNC ในราคาหุ้นละ 186.67 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 280 ล้านบาท ซึ่ง HNC ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม น้ำมันในเมล็ดปาล์ม อาหารสัตว์ ปุ๋ยอินทรีย์ และพลังงานทดแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ : บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”)

วันที่ก่อตั้ง : 1 กันยายน 2554

เลขที่นิติบุคคล : 0125554016013

ทุนจดทะเบียน : 250 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ทุนชำระแล้ว : 250 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ที่ตั้ง : เลขที่ 204 ถนนนันทบุรี ตำบลบางกระสอบ อำเภอเมืองนันทบุรี จังหวัดนันทบุรี 11000

ลักษณะการดำเนินธุรกิจ : ปัจจุบัน HNC ได้ดำเนินธุรกิจผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ปุ๋ยอินทรีย์ และพลังงานทดแทน

สถานการณ์ดำเนินงาน : ปัจจุบันประกอบกิจการอยู่ในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบโดยมีกำลังการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ 3,000 ตันต่อเดือนหรือ 36,000 ตันต่อปีและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ปุ๋ยอินทรีย์

HNC มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่

1) บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด (“RFO”)

การถือหุ้น	ร้อยละ 100
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	จำนวน 48 ล้านบาท
สถานะการดำเนินการ	ยังไม่ได้ประกอบธุรกิจ ปัจจุบันบริษัทกำลังดำเนินการยื่นขออนุญาตก่อสร้างโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ขนาดกำลังการผลิตที่ 60/75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง ซึ่งตามแผนหากบริษัทตัดสินใจลงทุน บริษัทคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ต้นปี 2562 ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการจัดทำประชาพิจารณ์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 และได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI สำหรับกิจการผลิตน้ำมันปาล์มดิบเรียบร้อยแล้ว

2) บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“HNC GE”)

การถือหุ้น	ร้อยละ 100
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	จำนวน 1 ล้านบาท
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานทดแทน
สถานะการดำเนินการ	ปัจจุบันยังไม่ได้เริ่มกิจการ เนื่องจากจะต้องดำเนินการพร้อมกันกับโรง CPOA เพื่อนำน้ำเสียจากโรงดังกล่าวมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า คาดว่าจะก่อสร้างและขายไฟฟ้าได้ในช่วงกลางปี 2562
ที่ตั้งโรงงานและโรงไฟฟ้า	เลขที่ 24 หมู่ที่ 16 ตำบลพะโต๊ะ อำเภอบางสะพาน จังหวัดชุมพร 86180
กำลังการผลิต	น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ 36,000 ตันต่อปี
โรงงานผลิต	น้ำมันปาล์มดิบ 60/75 ตันผลปาล์มสด/ชั่วโมง
	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (ไบโอแก๊ส) 4 เมกะวัตต์ (MW)

นโยบายการบริหารงาน

บริษัทส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการของ HNC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย นายฉัตรชัย ภูโคกหวาย นายธงชัย สุวรรณวิหค และนายกมล ปิ่นทอง บริษัทได้ส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการของ HNC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1 ท่าน คือ นายกุลล สังขนันท์ แทนนายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชยที่ขอลาออก ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานกรรมการของ HNC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และมติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 แต่งตั้งนายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของ HNC แทนนายฉัตรชัย ภูโคกหวาย ที่ขอลาออกเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

โครงการในอนาคต

-ไม่มี-

1.3 บริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด (“R-EEP”)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด (“R-EEP”) รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่

ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ R-EEP ในราคาหุ้นละ 19 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 190 ล้านบาท ซึ่ง R-EEP ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	:	บริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอจี จำกัด ("R-EEP")
วันที่ก่อตั้ง	:	25 พฤษภาคม 2554
เลขที่นิติบุคคล	:	0105554068315
ทุนจดทะเบียน	:	1,000 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,000 ล้านบาท
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 9/244 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	:	ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ซึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้า นครหลวงแล้ว คาดว่าจะจ่ายไฟเข้าระบบได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560
สถานที่ตั้งโรงไฟฟ้า	:	เลขที่ 168/1 ซอยขจรวิทย์ ตำบลแพรกษาใหม่ อำเภอเมือง สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
กำลังการผลิตติดตั้งรวม	:	9.9 MW
ปริมาณการขายตามสัญญา	:	8.0 MW
อัตราซื้อไฟฟ้า Feed-in Tariff (FiT)	:	1) FiT คงที่ 2.39 บาท/หน่วย ระยะเวลา 20 ปี 2) FiT แปรผัน 2.69 บาท/หน่วย ระยะเวลา 20 ปี (ปรับเพิ่มตามอัตราเงินเฟ้อขั้นพื้นฐาน) 3) FiT พิเศษ 0.70 บาท/หน่วย ระยะเวลา 8 ปี
วันเริ่มขายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (COD)	:	เดือนมิถุนายน 2560

1.4 บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด ("ARIYA")

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยมีการลงทุนในที่ดินและโรงแรมในจังหวัดระยอง ซึ่งจำนวนหุ้นของ บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 20,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด
วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง	:	24 กรกฎาคม 2556
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 83 หมู่ที่ 3 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	100 บาท

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจโรงแรมภายใต้ชื่อ โรงแรมวิสดอม โฮเทล (Wisdom Hotel)

1.5 บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด (“MASTER”)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งจำนวนหุ้นของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 390,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 2,149 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 838.11 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- | | | |
|------------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท | : | บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด |
| วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง | : | 30 ตุลาคม 2557 |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | เลขที่ 83 หมู่ที่ 3 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | : | 39,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 390,000 หุ้น |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ | : | 100 บาท |
| ประเภทธุรกิจ | : | ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีดังนี้ |
- 1) ที่ดินเปล่าติดถนนสุขุมวิท (ทล.3) บริเวณกม.192+300 ตำบลพลลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง
 - 2) ที่ดิน จำนวน 11 แปลง เนื้อที่รวม 27-2-55.0 ไร่ หรือ 11,055.0 ตารางวา แบ่งออกเป็น โฉนดที่ดิน จำนวน 2 แปลง และ น.ส. 3 ก. จำนวน 9 แปลง
 - 3) ที่ดิน ตั้งอยู่ติดถนนสุขุมวิท ห่างจากสนามบินนานาชาติอยู่ระยะประมาณ 5 กิโลเมตร ทำเลที่ตั้งดังกล่าวกว้าง มีศักยภาพในการนำไปพัฒนาเป็นศูนย์การค้าหรือโรงแรม เพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการสนามบิน

ข้อมูลส่วนบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9901
Set Contact Center : 0-2009-9999
Website : <http://www.set.or.th/tsd>
E-mail : SetContactCenter@set.or.th

ผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/ หรือ
บริษัทย่อย

ผู้สอบบัญชี

- 1) นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387
- 2) นางสาววรรณฯ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7881 และ/ หรือ
- 3) นางสาวชลธิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12258 และ/ หรือ
- 4) นางสาววรรณฯ พันธุ์ภักดีนุพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12261
- 5) นางสาวรัชนก เจนสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 13765

บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด

เลขที่ 128/334-335 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 31 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท
เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2216-2265 โทรสาร 0-2216-2286

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด

เลขที่ 304/9 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์
เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ 086-809-9799 โทรสาร 0-2932-2990

Email: jptipaudit@gmail.com

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย ธนलगอินเตอร์ จำกัด (“ธนलग”) ซึ่งได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้เป็นผู้ดำเนินคดีกับลูกหนี้ของบริษัทฯ ทั้งคดีแพ่งและคดีอาญา โดยมีรายละเอียดของคดีดังต่อไปนี้

1. คดีแพ่ง (คดีแพ่ง หมายเลขดำที่ 5213/2556 แดงที่ 2904/2557 คดีของศาลแพ่ง)

คดีหมายเลขดำที่ 5213/2556 ของศาลแพ่ง ระหว่าง บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ นายสุทธิตถ์ โล่ห์สวัสดิ์ ที่ 1, นางสาววัชร อรรถนพเพ็ชร ที่ 2, นายนิพนธ์ ภูผากาพันธุ์พงษ์ ที่ 3, นายปรีชา วงภา ที่ 4 จำเลย ในฐานความผิด ละเมิด เรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 29,659,072.61 บาท โดยคดีนี้ได้มีการยื่นฟ้องเป็นคดีแพ่ง เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม ซึ่งโจทก์และจำเลยได้นำพยานเข้าสืบจนเสร็จสิ้นแล้ว แต่เนื่องจากเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องคดีอาญา กับคดีอาญาคดีที่ (4.) ศาลจึงให้จำหน่ายคดีชั่วคราวเป็น คดีหมายเลขแดงที่ พ.2904/2557 และรอการอ่านคำพิพากษาไว้ก่อนเพื่อฟังผลคดีอาญาถึงที่สุด ต่อมา เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2562 จำเลยที่ 1 เข้ามาเจรจาและทำสัญญาขอผ่อนชำระโดยชำระงวดแรกจำนวน 400,000 บาท ส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 2,600,000 บาท ผ่อนชำระใน 3 ปี บริษัทจึงมิได้ถอนฟ้อง รับเงินค่าขึ้นศาลคืนบริษัทแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระของจำเลย

2. คดีอาญา (คดีอาญา หมายเลขดำที่ อ. 2177/2557 แดงที่ อ. 541/2559 คดีของศาลอาญา)

ชนลากได้ทำการยื่นฟ้องคดีอาญาฐานความผิดลักทรัพย์ ปลอมแปลงเอกสาร ใช้เอกสารปลอม และความผิดต่อ พรบ.บริษัทมหาชน จำกัด กับนายสุทธิศักดิ์ โลหะสวัสดิ์ ที่ 1, นางสาววัชร อรรถนพเพ็ชร ที่ 2, นายนิพนธ์ ภูผาพันธุ์พงษ์ ที่ 3, นายปริชา วงภา ที่ 4 , นายจรูญ ใจหาญ ที่ 5 ต่อศาลอาญา เป็นคดีหมายเลขดำที่ อ.2177/2557 ศาลได้โปรดมีคำสั่งว่าคำฟ้องของโจทก์มีมูลประทับรับฟ้องจำเลยที่ 1 และ จำเลยที่ 4 (จำเลยที่ 2,3,5 โจทก์ได้ยื่นขอถอนฟ้องและศาลได้โปรดอนุญาตแล้ว) คดีสืบพยานเสร็จสิ้น วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ศาลมีคำพิพากษาให้ จำคุก จำเลยที่ 1 จำนวน 5 กระทง กระทงละ 4 ปี เป็นลงโทษจำคุกรวม 20 ปี (คดีหมายเลขแดงที่ อ.541/2559) , จำเลยยื่นอุทธรณ์ และชนลากได้ยื่นแก้อุทธรณ์แล้ว วันที่ 3 มีนาคม 2560 เวลา 10.00 นาฬิกา ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้เป็นว่า จำเลยที่ 1 มีความผิดตามประมวลกฎหมายอาญา 268 วรรคหนึ่ง ประกอบมาตรา 264 วรรคหนึ่ง เป็นความผิดหลายกรรมต่างกัน ให้ลงโทษทุกกรรมเป็นกระทงความผิดไปตามประมวลกฎหมายอาญามาตรา 91 จำคุก 1 ปี รวม 5 กระทง จำคุก 5 ปี ข้อหาอื่นนอกจากนี้ให้ยกฟ้อง ชนลากได้ดำเนินการยื่นฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2560 ต่อมาโจทก์ยื่นขอถอนฟ้อง, ถอนฎีกา, ถอนคำแก้ฎีกา เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 เนื่องจากจำเลยขอรับผิดและชดใช้ความเสียหายตามสัญญาประณอมยอมความในคดีตามข้อ 1. แล้ว พร้อมยื่นคำร้องขอให้ศาลฎีกาพิจารณารอการลงอาญาหรือรอการกำหนดโทษ ปัจจุบันรอฟังคำพิพากษาศาลฎีกา

3. คดีแพ่ง (คดีแพ่ง หมายเลขดำที่ พ. 364/2560 คดีของศาลจังหวัดสมุทรสาคร)

คดีหมายเลขดำที่ พ.364/2560 ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ระหว่าง บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ บริษัท ริช เอเชีย อินดัสทรี จำกัด จำเลย ในฐานความผิด สัญญาจ้างทำของ , เรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 1,634,681.66 บาท เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560 ศาลพิพากษายกฟ้องโจทก์เนื่องจากศาลเห็นว่าคดีขาดอายุความ , ชนลากจึงดำเนินการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 ซึ่งเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561โดยศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาลบคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ให้จำเลยชำระเงินจำนวน 1,205,249.58 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้จำเลยใช้ค่าฤชาธรรมเนียมทั้งสองศาลแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 20,000 บาท จำเลยได้ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาและยื่นฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 และในวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 เวลา 09.00 น. ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้จำเลยฎีกาและรับฎีกาของจำเลย จากนั้นโจทก์ยื่นแก้ฎีกาเมื่อ 14 สิงหาคม 2562 ต่อมาศาลนัดฟังคำพิพากษาศาลฎีกาเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 โดยศาลฎีกาพิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์ คดีอยู่ระหว่างสอบถามนโยบายของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการบังคับคดีต่อไป

4. คดีแพ่ง (คดีแพ่ง หมายเลขดำที่ 4292/2553 แดงที่ 1220/2555 คดีของศาลแพ่ง)

คดีหมายเลขดำที่ 4292/2553 หมายเลขแดงที่ 1220/2555 ของศาลแพ่ง ระหว่าง บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ นายสุทธิศักดิ์ โลหะสวัสดิ์ จำเลย เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 ศาลฎีกานัดฟังคำพิพากษา (ฎีกาที่ 932/2560) โดยพิพากษาแก้เป็นว่า ให้จำเลยชดใช้ค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นเงิน 10,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนถึงวันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้จำเลยใช้ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นฎีกาแทนโจทก์ตามทุนทรัพย์ที่โจทก์ชนะคดี โดยกำหนดค่าทนายความ 50,000 บาท เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 ชนลากดำเนินการออกคำบังคับให้จำเลยปฏิบัติตามคำพิพากษาแล้ว และออกหมายบังคับคดีแล้ว ต่อมาชนลากดำเนินการสืบทรัพย์และ/หรือตรวจสอบกรรมสิทธิ์ในที่ดินของจำเลยทั่วประเทศ ปรากฏว่าจำเลยมีชื่อถือ

กรรมสิทธิ์ ณ จังหวัดเพชรบุรี สาขาชะอำ มีคอนโดมิเนียม เลขที่ห้องชุด 200/20 ชั้นที่ 3 เลขอาคารบี เลขทะเบียนอาคารชุด 1/2548 ชื่ออาคารชุดชะอำล่องบีช คอนโดมิเนียม 2 ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ติดจำนองธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ธนาคารได้รับอนุมัติให้แถลงขอสละสิทธิ์การบังคับคดี เนื่องจากจำเลยยินยอมทำข้อตกลง เพื่อผ่อนชำระหนี้บางส่วน (ตามข้อ 1.)

5. คดีอาญา (คดีอาญา หมายเลขคดีดำที่ อ. 548/2562 คดีของศาลแขวงพระนครเหนือ)

ยื่นฟ้องคดีหมายเลขคดีดำที่ อ.548/2562 ของศาลแขวงพระนครเหนือ ระหว่าง บริษัท แมกซ์เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ นายสุทธิศักดิ์ โล่ห์สวัสดิ์ ที่ 1, นายศิระ โล่ห์สวัสดิ์ ที่ 2 จำเลย เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 ขอให้ คดีโจทก์ฟ้อง ศาลนัดไต่สวนมูลฟ้อง เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 เวลา 9.00 น. คดีตกลงกันได้ (ตามข้อ 1.) โจทก์จึงยื่นถอนฟ้องจำเลย ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้อง และจำหน่ายคดีออกจากสารบบความ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

หลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการวางแนวทางเกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการบริหารบริษัทจดทะเบียน (Code of best practices) และแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการของบริษัทคาดว่าจะสามารถปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดได้ ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างทันท่วงที การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระและยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นถูกต้องครบถ้วนอย่างเพียงพอ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วันหรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวอย่างละเอียด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลใน Website ของบริษัท หนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้น นำเอกสารหลักฐานที่จำเป็นมาให้ครบถ้วนในวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ส่วนในวันประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าได้ก่อนการประชุม 1 ชั่วโมง

บริษัทได้เพิ่มช่องทางในการรับข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทจะนำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ก่อนวันประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะ และเอกสารประกอบการประชุม และเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วน

บริษัทยังได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิและโอกาสในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยจัดเตรียมห้องประชุมที่เข้าถึงได้สะดวกและมีขนาดเหมาะสมรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและลงมติแทนได้โดยการแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งมีการเสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมแทน ซึ่งได้แจ้งข้อความไว้ในหนังสือเชิญประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัททุกท่าน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการชุดย่อยเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามต่อที่ประชุมทุกครั้ง นอกจากนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งจะมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระร่วมอยู่ด้วย โดยประธานที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสม ส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ให้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวมทั้งมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

ในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 ซึ่งมีการพิจารณา
ลงคะแนนเสียงเรียงลำดับตามวาระที่กำหนดไว้ และได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นทุกวาระ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย
ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ ดังนี้

1. บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวัน
ประชุม

2. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ขั้นตอนและวิธีการใช้สิทธิ
ออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และกฎเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม

3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือมอบฉันทะให้
กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น
เสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม เพียงพอและเท่าเทียมกัน รวมทั้งบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการ
ประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นจะต้องใช้เวลาในการศึกษา
ข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

5. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องใน
วาระประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบันทึกส่วนได้เสีย
ดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการ
ตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

6. บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือผู้อื่นในทาง
มิชอบ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อบุคคลหรือหน่วยงานอื่นที่
ไม่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้ง กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดย
ใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน หรือการเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน อันก่อให้เกิดความ
เสียหายต่อบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระและไม่มีการ
ขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร
และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่
เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้าง
กำไรให้กับบริษัทซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรมที่ดี บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริษัทให้มีความเจริญเติบโตก้าวหน้า เพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดีให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทจะยึดหลักและดำเนินการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทจะจัดทำและนำเสนอรายงานสภาพภาพทางการเงินของบริษัท ผลประกอบการ ข้อมูลฐานะทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา

พนักงานบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงพนักงานของบริษัทเป็นทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมในการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมถึงมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นสวัสดิการให้กับพนักงาน
3. การพิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
5. ไม่กระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน ทั้งนี้ พนักงานมีสิทธิร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม
6. รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน
7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกลูกค้า โดยบริษัทจะจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงกับความต้องการของลูกค้า และนำส่งสินค้าให้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและได้รับความพึงพอใจสูงสุด

คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

อย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยเน้นการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัท และจัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน น่าเชื่อถือ โดยบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทผ่านสื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนได้รับทราบข้อมูลได้อย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงข้อมูล 56-1 วางบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทจะเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ 02 168 3018-9 หรือ ratchanee.c@maxmetalcorp.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลรายละเอียดของกรรมการแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน งบประมาณประจำปีของบริษัท และติดตามการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

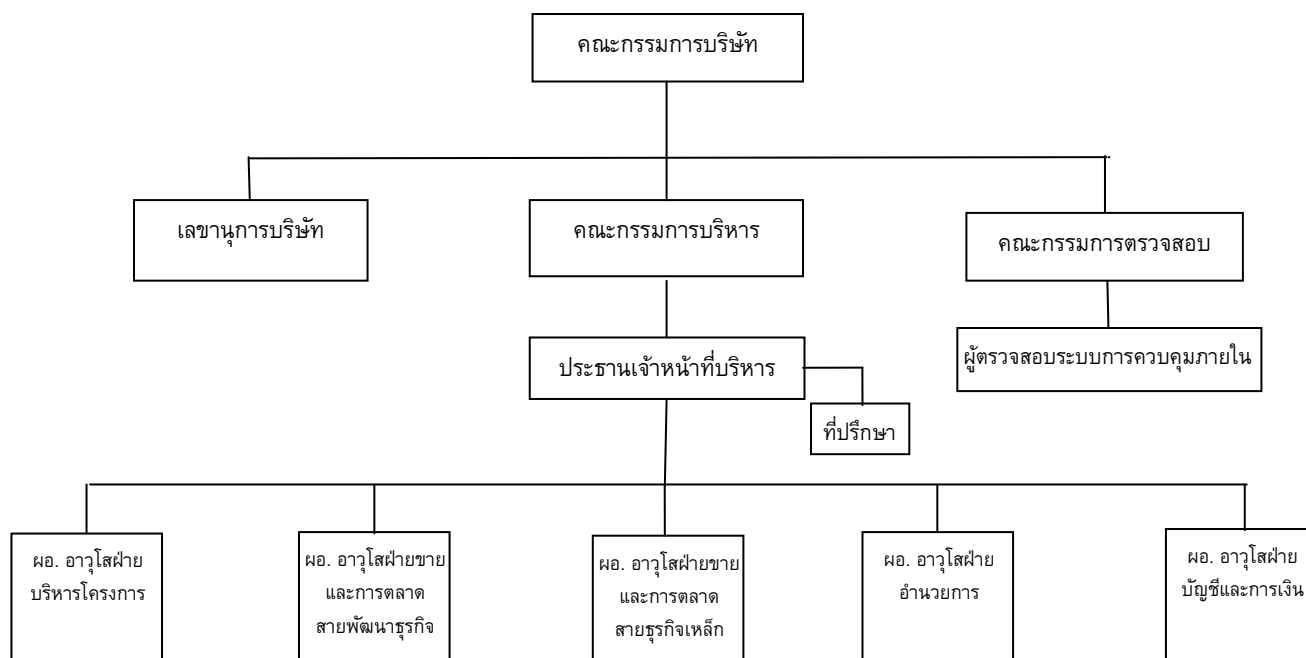
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แบ่งออกเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกรรมการอิสระมีวาระในการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระครั้งแรก พร้อมกันนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการ กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน ส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่บริหารงาน ตามนโยบายที่คณะกรรมการได้กำหนดเอาไว้

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวกษุชล ฐิกรชูชัย ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำ ด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุม ที่ชัดเจน และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ซึ่งในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2) นายกุล สังขนันท์	รองประธานกรรมการ/ กรรมการ
3) นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการ
4) ดร. สุจิตร์ จันทรสว่าง	กรรมการ
5) นายประพัฒน์ ยอจันทร์	กรรมการ
6) ดร. ฉัตรชัย ธนาฤดี	กรรมการ
7) นางสาวสุรวงศ์ วรรณปักษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
8) นายชาญณรงค์ เชียงทอง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
เลขานุการบริษัท (รักษาการ) :	ไม่มี

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกุลล สังขนันท์ หรือนายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ หรือนายสุจิตร์ จันท์สว่าง กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท (ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563)

อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งกำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการของ คณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการซื้อขายและขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 37.50 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วงเงินอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีวงเงินอำนาจอนุมัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการขาย และงบประมาณของบริษัท ควบคุมการบริหารจัดการ เว้นแต่ในเรื่องที่คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น
 - ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

- ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- จ) การเพิ่มทุน และการลดทุน
- ฉ) การออกหุ้นกู้
- ช) การควบบริษัท หรือการเลิกบริษัท
3. จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
5. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่น ซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
6. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะขาย หรือจำนอง อสังหาริมทรัพย์ใด ๆ ของบริษัทหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใด ๆ ของบริษัทเกินกว่า 3 ปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใด ๆ ให้อนุญาโตตุลาการชี้ขาด

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการไว้ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ประกอบด้วยผู้มีความรู้เกี่ยวกับด้านธุรกิจ และความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

โดยมีนายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายกุลล สังขรินทร์ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และนางสาวสุรวงศ์ วรรณปักษ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านบัญชีและการเงิน

กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัท ให้เป็นไปตามประกาศกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2. นางสาวสุรวงศ์ วรรณปัญญ์ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายชาญณรงค์ เชียงทอง กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และไม่มีส่วนได้เสียในบริษัท

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติรับรองกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ คือ คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทที่เข้ามาช่วยคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติงานมีระบบกำกับดูแลที่ดี ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลของรายงานทางการเงิน ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การจัดการและการควบคุมความเสี่ยงทางธุรกิจ

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

องค์ประกอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบโดยทั้งหมดต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการที่อิสระและมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามวาระความเป็นกรรมการของตน และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

คุณสมบัติ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่/บริษัทร่วม/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

- 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ
 - 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ผู้สอบบัญชี
 - 4) เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม/บริษัทย่อย ของบริษัท
 - 5) ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายเกณฑ์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และเปิดเผยอย่างเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
 - 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
 - 3) สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
 - 5) พิจารณาให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง กรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 - 6) รายงานการกำกับดูแลกิจการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter) คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ
 - 7) รายงานและจัดทำงานอื่น ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - 8) แสวงหาความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพใด ๆ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

- 9) คณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการของบริษัท อาจมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำสั่งนั้นต้องเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานของบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก

4. การประชุม

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 3) มติที่ประชุมจะกระทำโดยได้รับเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม
- 4) คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม เข้าร่วมประชุมได้ เพื่อให้ข้อมูลและข้อคิดเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้อง

5. การรายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือ ภายในเวลาที่เหมาะสมเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งการรายงานในกรณีที่มีรายการหรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญและผลการดำเนินงานของบริษัทรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน และการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วย พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย

6. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็นตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย กรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายกุลล สังขนันท์
2. นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์
3. ดร. สุจิตร์ จันทรสว่าง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากลั่นกรองข้อเสนองานของฝ่ายบริหาร และนำเสนอแนะนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท การลงทุน การขยายกิจการ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติของบริษัทตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การจัดซื้อ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปกติของบริษัท ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามความเห็นสมควร
9. ดำเนินการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1	นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นางสาวเสาวรส จันทรมิเวสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3	นางสาวรัชณี เจียรวิทยารักษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและนักลงทุนสัมพันธ์

อำนาจดำเนินการและความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง และนโยบายบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการโดยรวม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางหรือหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. ทำการศึกษาและแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และนำเสนอเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่องบประมาณประจำปีที่ได้รับการเสนอจากฝ่ายจัดการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายของบริษัทให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. อนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติจัดซื้อ จัดจ้าง ทำสัญญา การจ่ายเงิน หรือการกระทำการนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติของบริษัท หรือตามมติคณะกรรมการบริษัท

6. อนุมัติ แต่งตั้ง การว่าจ้าง โยกย้าย กำหนดอัตราค่าจ้าง ปรับขึ้นเงินเดือน และการเลิกจ้างพนักงานระดับบริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปของบริษัท
7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
8. มีอำนาจในการลงนามรับรองสำเนา ลงนามการยื่นคำร้อง คำขอ รวมทั้งการขออนุญาตหรือขออนุมัติต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และรวมถึงให้สามารถมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลอื่นไปกระทำการแทนตนได้ด้วย ทั้งนี้การมอบอำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท
9. มีอำนาจดำเนินการ ร้องทุกข์ กล่าวโทษ และ/หรือ ดำเนินคดี ต่อผู้ที่เข้าข่ายเกี่ยวข้องกับการทุจริต ฉ้อโกง ลักทรัพย์ หรือเกี่ยวข้องกับการกระทำใด ๆ ที่อาจนำมาซึ่งความสูญเสียต่อผลประโยชน์ หรือส่งผลให้เกิดความเสียหายร้ายแรงต่อบริษัท
10. พิจารณาวาระการประชุมต่าง ๆ ก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจดำเนินการตามข้างต้นนี้ ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมทั้ง รายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวกษุชล ฐิกรชูชัย ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 (แทนนางสาวชลิตา สุรินทร์รัฐ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง รักษาการเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งนางสาวกษุชล ฐิกรชูชัยได้ขอลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะอนุกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ บริษัท/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

5. ทำหน้าที่จัดอบรม / ปฐมนิเทศตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
6. ทำหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีบุคลากรทั้งสิ้น 130 คน ซึ่งค่าตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัท ประกอบด้วย เงินเดือน และค่าล่วงเวลา โบนัส และผลประโยชน์พนักงาน ทั้งนี้ยังไม่รวมผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน โดยสรุปได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)							
	บริษัท		บริษัท เดอะมาเจสติก ครีค คันทรีคลับ จำกัด (บริษัท ย่อย)		บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (บริษัทย่อย)		บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (บริษัท ย่อย)	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
พนักงานปฏิบัติการ	2	3	95	80	20	18	-	30
พนักงานบริหาร	3	5	8	10	2	2	-	4
รวม	5	8	103	90	22	20	-	34

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)							
	บริษัท		บริษัท เดอะมาเจสติก ครีค คันทรีคลับ จำกัด (บริษัท ย่อย)		บริษัท อริยา เอสเตท (บริษัทย่อย)		บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (บริษัท ย่อย)	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)	7,144,786	10,448,452	11,029,379	10,448,452	4,560,000	3,624,670	-	2,055,695

นโยบายด้านบุคลากร

การสรรหาและพัฒนาบุคลากร

บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดในการนำมาซึ่งผลงานที่สร้างสรรค์และมีคุณภาพ ตลอดจนการทำงานที่มีประสิทธิภาพดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเพื่อเข้าร่วมเป็นทีมงานโดยมุ่งเน้นบุคลากรที่มีคุณภาพและมีความตั้งใจจริงที่จะเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทพร้อมกันนี้ บริษัทมีการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความรู้ความสามารถสูงขึ้นโดยการฝึกอบรมจากการปฏิบัติงานจริง (On-the-Job Training) กับทีมงานที่มากด้วยความรู้ความสามารถและประสบการณ์และการเข้าร่วมอบรมสัมมนาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทด้วย

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังค่านิยมในองค์กร ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตลอดจนเสริมสร้างให้พนักงานเป็นพนักงานที่มีคุณภาพ มีศักยภาพสูงสุด ทั้งในด้านคุณภาพการทำงาน และ คุณภาพชีวิต มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และต่อผู้ร่วมงาน โดยมีการจัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งในและภายนอกองค์กร เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และส่งเสริมให้พนักงาน

เกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ ทั้งในระดับบุคลากรและทีมงาน เพื่อสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันในบริษัท โดยถือเป็นการสร้างรากฐานที่จะส่งผลสำคัญถึงความสำเร็จในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับการเติบโต การเป็นผู้นำของการแข่งขัน และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทต่อไป

การรักษาบุคลากรให้คงอยู่กับบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้คงอยู่กับบริษัทโดยการจัดการให้มีสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงานที่ดีส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทได้แสดงความคิดสร้างสรรค์และความสามารถอย่างเต็มที่จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรการประเมินผลงานและการพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และความรับผิดชอบ

ความสัมพันธ์กับสหภาพแรงงาน

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน โดยบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้ให้ความคุ้มครองและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างและระหว่างลูกจ้างด้วยกัน เพื่อการปฏิบัติงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยผลักดันให้ผู้บริหารสื่อสารกับผู้ปฏิบัติงาน เพื่อสามารถรับทราบและเข้าถึงข้อกังวลของพนักงาน ในขณะเดียวกันเพื่อให้ผู้บริหารสามารถสื่อสารนโยบายของกลุ่มบริษัทกับผู้ปฏิบัติงานได้โดยตรง เพื่อลดปัญหาข้อขัดแย้งจากการสื่อสาร

คำตอบจากผู้สอบบัญชี

ตามข้อบังคับบริษัท ระบุว่า ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้ ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ใด ๆ ในบริษัท

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งบริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี และอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ผู้สอบบัญชีของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือ บริษัทย่อย

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1) นางสาวรณญา พุทธเสถียร | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387 หรือ
ซึ่งเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทเป็นปีที่ 7 และ/หรือ |
| 2) นางสาวราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7881 หรือ |
| 3) นางสาวชลธิชา เลิศวิไล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12258 หรือ |
| 4) นางสาวราภรณ์ พันธุ์ภักดีนุพงษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12261 |
| 5) นางสาวรัชนก เจนสุวรรณ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 13765 |

และค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 ดังนี้

บริษัท	ค่าสอบบัญชี ปี 2564	ค่าสอบบัญชี ปี 2563
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	990,000	945,000
บริษัท เดอะมาเจस्टิค ครีก คันทรี่คลับ จำกัด	390,000	390,000
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย	1,100,000	1,100,000

บริษัท	ค่าสอบบัญชี ปี 2564	ค่าสอบบัญชี ปี 2563
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด	220,000	200,000
บริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีเทลเอสเตท จำกัด	100,000	200,000
รวม	2,800,000	2,835,000

ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวข้างต้นไม่ได้รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (ถ้ามี) และค่าสอบทานงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษครั้งละ 15,000 บาท (ถ้ามี) ค่าพาหนะในการเดินทางไป-กลับในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ค่าพาหนะในการปฏิบัติงานในต่างจังหวัด (ค่าเบี้ยเลี้ยง 400 บาท ต่อคนต่อวัน) (ถ้ามี) ค่าทำงานล่วงเวลา (ถ้ามี) ค่าเบี้ยเลี้ยงในการเข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือหรือการทำลายสินค้า (ถ้ามี) และค่าใช้จ่ายส่งจดหมายยืนยันยอดบัญชีประเภทต่างๆ (ถ้ามี) ซึ่งจะเบิกชดเชยตามที่ได้จ่ายจริง

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างผู้บริหารเพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเน้นการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อควบคุมให้เป็นไปตามเป้าหมาย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารนั้น ไม่เพียงแต่ติดตามหาผลการดำเนินการแตกต่างออกไป แต่รวมไปถึงการป้องกันเหตุการณ์ในอนาคตที่อาจจะเกิดขึ้น ที่จะให้มีข้อบกพร่องที่สำคัญ ในการประชุมดังกล่าวจะมีมติให้ฝ่ายบริหารรับไปดำเนินการแก้ไขทันที

และในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและผู้ตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล และสอดคล้องกับแบบการประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

เนื่องจากบริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ดังนั้น การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทจะดำเนินการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการอิสระ

บริษัทไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาที่จะคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการอิสระ ซึ่งบริษัทดำเนินการสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทร่วมเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ในการสนับสนุนงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อร่วมกันกลั่นกรองรายชื่อเบื้องต้นจากคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทในเครือ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับกรรมการรายอื่น ผู้บริหารของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้พิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงานและมุ่งเน้นรับคนที่มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ สามารถสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท และพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงาน ซึ่งบริษัทจะมีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน เพื่อให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2564

ในปี 2564 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 6 ครั้ง ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถิติการเข้าร่วมประชุม	
		ปี 2564	
1) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	6/6	
2) นายกุศล สังขนันท์	รองประธานกรรมการ	6/6	

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถิติการเข้าร่วมประชุม	
		ปี 2564	
3) นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์	กรรมการ	6/6	
4) นายสุจิตร์ จันทร์สว่าง	กรรมการ	4/6	
5) นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ¹	กรรมการอิสระ	4/4	
6) นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ²	กรรมการอิสระ	5/5	
7) นายฉัตรชัย ธนาฤดี	กรรมการ	2/6	
8) นายประพัฒน์ ยอขันธุ์	กรรมการ	6/6	
9) นางสาวสุรวงศ์ วรรณปักษ์ ³	กรรมการ	1/1	
10) นายชาญณรงค์ เชียงทอง ⁴	กรรมการ	-	

หมายเหตุ :

1. นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564
2. นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564
3. นางสาวสุรวงศ์ วรรณปักษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท (แทนนายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ บริษัท เมื่อ วันที่ 18 สิงหาคม 2564) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564
4. นายชาญณรงค์ เชียงทอง ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ (แทนนางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2564

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564

ในปี 2564 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 3 ครั้ง ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถิติการเข้าร่วมประชุม	
		ปี 2564	
1) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	3/3	
2) นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ¹	กรรมการตรวจสอบ	3/3	
3) นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ²	กรรมการตรวจสอบ	2/3	
4) นางสาวสุรวงศ์ วรรณปักษ์ ³	กรรมการตรวจสอบ	-	
5) นายชาญณรงค์ เชียงทอง ⁴	กรรมการตรวจสอบ	-	

หมายเหตุ :

1. นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564
2. นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564
3. นางสาวสุรวงศ์ วรรณปักษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ (แทนนายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564)
4. นายชาญณรงค์ เชียงทอง ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ (แทนนางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564)

คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร ปี 2564

ข้อบังคับบริษัทข้อ 34 ระบุว่า กรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท

ความในวรรคหนึ่งไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานและลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในอันที่จะได้รับคำตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ตามที่ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 มีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. เบี้ยประชุมกรรมการ กำหนดภายในวงเงินไม่เกิน 2,222,000 บาท ประกอบด้วย

1.1 กำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น ประธานกรรมการครั้งละ 15,000 บาท และกรรมการครั้งละ 8,000 บาท ต่อท่าน

1.2 กำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบครั้งละ 8,000 บาท ต่อท่าน

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ได้รับคำตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมและคำตอบแทนรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 447,000 บาท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน ปี 2564			
		ค่าเบี้ยประชุม		คณะกรรมการบริหาร	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ		
1) นายพิพัทธ์ ชนสงคราม	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	90,000	45,000	-	135,000
2) นายกุศล สังขนันท์	รองประธานกรรมการ/ กรรมการบริหาร	48,000	-	-	48,000
3) นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ	48,000	-	-	48,000
4) นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ¹	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	32,000	16,000	-	48,000
5) ดร. สุจิตร์ จันทร์สว่าง	กรรมการ	32,000	-	-	32,000
6) นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ²	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	40,000	24,000	-	64,000
7) นายฉัตรชัย ธนาฤดี	กรรมการ	16,000	-	-	16,000
8) นายประพัฒน์ ยอขันธุ์	กรรมการ	48,000	-	-	48,000
9) นางสาวสุรวงศ์ วรรณภักษ์ ³	กรรมการอิสระ/กรรมการ	8,000	-	-	8,000

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน ปี 2564			
		ค่าเบี้ยประชุม		คณะกรรมการ บริหาร	รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ		
	ตรวจสอบ				
10) นายชาญณรงค์ เชียงทอง ⁴	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-
รวม		362,000	85,000	=	447,000

หมายเหตุ :

- นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564
- นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564
- นางสาวสุรวงศ์ วรรณปิยะ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ (แทนนายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564
- นายชาญณรงค์ เชียงทอง ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ (แทนนางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2564

2. คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกระดับชั้น กำหนดคำตอบแทนบุคลากรทุกตำแหน่งไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อจูงใจให้ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยแบ่งประเภทคำตอบแทนเป็นดังนี้

คำตอบแทนผู้บริหาร	รูปแบบ	วัตถุประสงค์
คำตอบแทนแบบคงที่	เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุน สำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่าง ๆ	เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ให้อยู่กับบริษัท
คำตอบแทนจูงใจระยะสั้น	โบนัสตามผลประกอบการ	เพื่อเป็นรางวัลของผลงานความสำเร็จใน แต่ละปี

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นให้กับผู้บริหารประกอบด้วย

คำตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
เงินเดือน	5,220,000	5,775,000	5,566,218
โบนัส/เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/คำตอบแทนอื่น ๆ	215,100	218,550	348,770

ทั้งนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัทไม่มีคำตอบแทนค้างจ่ายแต่อย่างใด

3. คำตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย

เนื่องจากกลุ่มตัวแทนมีการประกอบธุรกิจที่หลากหลาย จึงทำให้การบริหารงานแยกจากกันอย่างเป็นอิสระ โดยบริษัทฯ มีเพียงส่งตัวแทนกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปกำกับดูแลบริษัทย่อยในเชิงนโยบาย ดังนั้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จึงไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทย่อยแต่อย่างใด

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดียวกันให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นกลไกในการ กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับ หลักเกณฑ์ของบริษัท
3. บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถเข้าเป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบระบบ ควบคุมภายในของทั้งบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความแน่ใจว่า การบริหารงานอยู่ภายใต้ระบบการควบคุม ภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและ ส่งผลกระทบต่อความเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบาย และวิธีการในการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน ในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

1. ผู้บริหารจะต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามแบบที่ กำหนดในข้อบังคับว่าด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่ง รายงานต่อสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้
 - รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วัน นับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร
 - รายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้นกรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนา รายงานดังกล่าวจำนวน 1 ชุด ให้แก่บริษัทเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน
2. บริษัทได้ส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อหรือขาย หลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (งบการเงิน) หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็น สำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ โดยในเรื่องของงบการเงินกำหนดเวลา คือ 45 วัน นับ จากวันสิ้นไตรมาส (มีนาคม มิถุนายน และกันยายน) และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวด (ธันวาคม)

ทั้งนี้ บริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุด คือหากไม่ดำเนินการดังกล่าวจะมีโทษตามมาตรา 275 แห่งพรบ. หลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องระวางโทษปรับไม่เกิน 500,000 บาท และปรับอีกวันละไม่เกิน 10,000 บาท

ตลอดเวลาที่ยังมิได้ปฏิบัติให้ถูกต้อง หรือหากพบว่าผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

กิจการของบริษัทและบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความตั้งใจที่จะประกอบธุรกิจ โดยใช้หลักแห่งคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณตลอดจนการมีธรรมาภิบาลในการประกอบธุรกิจ ภายใต้กรอบกฎหมาย โดยมีความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและมีความยุติธรรมกับทุกฝ่าย โดยบริษัทมีการดำเนินการกำกับกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจ (Stakeholder) รวมถึงการมีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนหากเกิดข้อขัดแย้งขึ้น
- บริษัทส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรี โดยหลีกเลี่ยงการเล่นพรรคพวก อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจของบริษัท
- บริษัทไม่มีนโยบายเรียกรับหรือยินยอมรับทรัพย์สินนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขทางการค้า โดยบริษัทได้มีกระบวนการแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ และระงับให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านทุจริตในทุกรูปแบบ
- บริษัทไม่เปิดเผยข้อมูลทางการค้าหรือนำไปใช้ประโยชน์อื่นใด ที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับตนเอง หรือบุคคลที่ไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า
- บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อนำมาจัดหาสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และนำไปปรับปรุงการบริการทุกด้านให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนภายใต้หลักการดำเนินนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสาธารณชนและสังคม โดยมีขอบเขตการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทห้ามมิให้ผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เรียกรับหรือยินยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท อันจะนำไปสู่การปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือนำไปสู่ความเสื่อมเสียของบริษัท

2. ผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน พึงละเว้นการเสนอหรือให้ผลประโยชน์แก่ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท เพื่อนำไปสู่การจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำการที่ผิดกฎหมายหรือประพฤติดมิชอบในตำแหน่งหน้าที่ของตน

นอกจากนี้บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อป้องกันเกี่ยวกับการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ
- บริษัทมีนโยบายการดำเนินการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยได้จัดทำแนวปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร หากพบว่ามีผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการหรือพนักงานรายใด นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างรุนแรง

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งมั่นเสริมสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการทำงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยจะไม่ทำการละเมิดสิทธิเสรีภาพบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม และมีนโยบายไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่นต่อต้านการใช้แรงงานเด็กต่อต้านการบังคับใช้แรงงาน บริษัทไม่มีการเลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ร่างกาย ฐานะชาติตระกูล ตลอดจนมีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลและมีการคุ้มครองหากมีผู้ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- บริษัทมีนโยบายจำหน่ายสินค้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าไป และมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้าอยู่เสมอ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และมีกระบวนการเรียกคืนสินค้าที่ไม่ปลอดภัย
- บริษัทมีการให้ผลิตภัณฑ์สินค้าที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจเลือกซื้อของลูกค้า และมีนโยบายจัดส่งสินค้าให้กับผู้บริโภคให้ตรงตามวันและเวลาตามข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้า
- บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานสินค้าที่มีคุณภาพออกสู่ตลาด อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อตัวบริษัทและสังคมอย่างยั่งยืน

การนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้

บริษัทได้น้อมนำหลักปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง” ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้หลักความพอประมาณ มีการใช้หลักเหตุผลประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจอยู่เสมอ ซึ่งเปรียบได้กับการมีภูมิคุ้มกันตนเองภายในบริษัท เพื่อก่อให้เกิดความสมดุลและมั่นคงในการดำเนินกิจการ ภายใต้ความรู้และคุณธรรม โดยไม่แสวงหากำไรจากการเบียดเบียนและเอารัดเอาเปรียบสังคม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) ของทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท

9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

จากการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายใน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ รวมถึงขั้นตอนการอนุมัติรายการของบริษัทอย่างครบถ้วน

คณะกรรมการได้พิจารณาประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้มีโครงสร้างองค์กรที่อย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงสุด และสอดคล้องต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วทั้ง อีกทั้งสามารถติดตามดูแลการบริหารองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทได้มีการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม ซึ่งครอบคลุมถึงการห้ามมิให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการทุกภาคส่วนมีโอกาสในการปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและคู่ค้าของบริษัท อีกทั้งได้มีการระบุบทลงโทษไว้สำหรับเกิดกรณีละเมิดไว้อย่างชัดเจน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทมีการประเมินปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทั้งจากภายนอกและภายในบริษัท อาทิเช่น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็กและปริมาณความต้องการบริโภคเหล็ก ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ และพึ่งพิงผู้จัดหาวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงในการบริหารสินเชื่อและจัดหาสินเชื่อและความเสี่ยงจากคดีความที่บริษัทถูกฟ้องร้อง เป็นต้น ถึงแม้ว่าในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทจะยังไม่ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการชุดย่อยอีกคณะหนึ่ง แต่ได้มอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบและพิจารณาการบริหารความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อหามาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่สอดคล้องในแต่ละสถานการณ์ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการทบทวนและวิเคราะห์แนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินผลเบื้องต้นต่อฝ่ายบริหารได้รับทราบเป็นประจำทุกปี

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้จัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกับจัดทำคู่มือพนักงานกำหนดระเบียบวินัยของพนักงาน รวมถึงการกำหนดบทลงโทษการกระทำ ความผิดระเบียบวินัยและความผิดขั้นร้ายแรง

บริษัทได้ระบุอำนาจหน้าที่ของพนักงานระดับปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การทำงานเป็นขั้นตอน และกำหนดจุดที่จะตรวจสอบการทำงานเอาไว้เหมาะสมเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยในแนวทางการปฏิบัติงานดังกล่าว บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องสมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจ อีกทั้งได้มีการจัดเก็บข้อมูลเอกสารการลงบัญชีไว้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอที่น่าพอใจในระดับหนึ่ง

ปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้จ้างบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท การปฏิบัติงานประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. ระบบรายได้ และการรับชำระเงิน
2. ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง และการจ่ายชำระเงิน

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านสารสนเทศทางการตลาดของบริษัทได้อย่างถูกต้องเพียงพอ ไม่เพียงแต่สามารถเตรียมข้อมูลได้ทันเวลาต่อการใช้ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร อีกทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งข้อเสนอแนะ ข้อท้วงติงและข้อคัดค้าน (ถ้ามี) และมีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทได้จัดเตรียมสถานที่เพื่อจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นสัดส่วนโดยจัดเก็บไว้ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท และไม่มีข้อท้วงติงใดๆจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในการจัดเก็บเอกสาร อีกทั้งบริษัทได้มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ภายใต้การกำกับดูแลและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอก โดยไม่เลือกใช้นโยบายที่ทำให้บริษัทแสดงผลการดำเนินงานในงบการเงินบิดเบือนจากความเป็นจริง รวมถึงเลขานุการบริษัทและฝ่ายจัดการได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูลได้ทันเวลาต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

โดยในปี 2565 บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์การดำเนินงานในปัจจุบัน โดยบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

รายการระหว่างกัน

บริษัท มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย ผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย ผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ในระหว่างปี 2562-2564 มีรายการระหว่างกันโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2564 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)		เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
			งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	
บริษัท โซมิส แอสเซท จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน ค่าบริการ	- -	- -	153,750.00 70,524.00	153,750.00 70,524.00	615,000.00 282,096.00	615,000.00 282,096.00	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 80 %	ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	- - -	2,702,000.07 65,312,000.00 (59,312,000.00)	- - -	2,534,421.72 57,312,000.00 (51,312,000.00)	- - -	1,286,798.63 29,462,000.00 (29,462,000.00)	ดำเนินการค้าตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจให้แก่บริษัทย่อยใช้ หมุนเวียนของกิจการ ดำเนินการค้าตามปกติ
		ลูกหนี้จากการโอนสิทธิ ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ ดอกเบี้ยค้างรับ	- - -	36,051,801.55 (36,051,801.55) 2,702,000.07	- - -	36,051,801.55 (36,051,801.55) 2,702,000.07	- - -	- - 167,578.35	ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 60 %	ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	- -	5,017,812.20 77,197,897.04	- -	3,965,857.82 77,197,897.04	- -	3,386,363.34 52,097,897.04	ดำเนินการค้าตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจให้แก่บริษัทย่อยใช้ หมุนเวียนของกิจการ
		ดอกเบี้ยค้างรับ เงินทดรองจ่าย	- -	14,143,680.07 -	- -	9,125,816.78 -	- -	5,159,958.96 186,335.20	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็น	บริษัทย่อยโดยการถือ	เงินทดรองจ่าย	-	-	-	-	-	8,730.00	ดำเนินการค้าตามปกติ

บุคคลหรือบุคคลที่ เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2564 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)		เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
			งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	
เนอร์จี จำกัด	หุ้นทางอ้อม								
บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือ หุ้นทางอ้อม	เงินทตรงจ่าย	-	-	-	-	-	30,361.20	ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือ หุ้นทางตรง	ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ	- - -	1,147,290.41 28,900,000.00 1,147,290.41	- - -	- - -	- - -	- - -	ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีเวิล เอสเตท จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือ หุ้นทางตรง	เงินทตรงจ่าย	-	140,200.00	-	140,200.00	-	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย	ดอกเบี้ยค้างรับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เงินกู้ยืมระยะยาว ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	- - - 963,000.00	- - - -	- - - 321,000.00	- (2,702,000.07) - -	10,460,287.61 (2,379,479.53) 8,000,000.00 -	- - - -	ดำเนินการค้าตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจ ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทิส อินเตอร์แนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีบุคคลที่ เกี่ยวข้องกับกรรมการ ของบริษัทย่อย	ดอกเบี้ยจ่าย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ระบบ แลกเปลี่ยน (Barter) เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ทรัพย์สิน เงินกู้ยืมระยะสั้น	- - 1,479,492.00 - - -	- - - - - -	- - 1,479,492.00 - - -	- - - - - -	8,013.70 886,763.49 1,479,492.00 19,684,700.93 1,533,481.43 -	- - - - - -	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจ

บุคคลหรือบุคคลที่ เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2564 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)		เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
			งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย กำไรจากการยกหนี้	- -	- -	- 20,901,747.28	- -	- -	- -	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท สยามรีสอร์ทแอนด์ คันทรีคลับ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลูกหนี้อื่น	-	-	70,059.65	-	-	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท พร้อมทรัพย์ เรียว เอสเตท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า	111,279.56 384,377.35	- -	91,589.75 1,328,313.40	- -	- -	- -	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท คณาทรัพย์ เรียว เอสเตท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลูกหนี้อื่น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่า ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เจ้าหนี้การค้า	978,779.75 16,511,979.82 3,225,295.74	- - -	871,779.75 - 2,283,995.22	- - -	- - -	- - -	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท เติลชีเย่ย์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า	111,279.56 473,578.94	- -	91,939.75 2,301,143.10	- -	- -	- -	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท 168 เอสเตท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่า ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ค่าเผื่อผลขาดทุนจาก การตัดย่ำค่า	15,360,000.00 (15,360,000.00)	- -	- -	- -	- -	- -	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท 108 วัสดุ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลูกหนี้อื่น	-	-	145,000.00	-	-	-	ดำเนินการค้าตามปกติ

บุคคลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2564 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)		เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
			งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	
บริษัท เค.พี. พัฒนาที่ดิน จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เจ้าหน้าที่การค้า	- 62,951.79	- -	361,109.66 180,000.00	- -	- -	- -	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ
บริษัท โอโรอัน แอ็ดไวเซอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าที่ปรึกษา	-	-	1,090,000.00	1,090,000.00	-	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
นายสมชาย มีเสน	กรรมการของบริษัท	ค่าที่ปรึกษา กรรมการบริหาร	-	-	-	-	880,000.00	880,000.00	ราคาตามสัญญา
นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย	กรรมการของบริษัท	ค่าที่ปรึกษา กรรมการบริหาร	-	-	-	-	550,000.00	550,000.00	ราคาตามสัญญา
นายธีรวัชร ปางวิรุฬห์รักษ์	กรรมการของบริษัท ย่อย	ค่าที่ปรึกษา	500,000.00	500,000.00	100,000.00	100,000.00	-	-	ราคาตามสัญญา
นายมนู ธารพิพิธชัย	กรรมการของ บริษัทย่อย	เงินทดรองจ่าย เงินทดรองรับ	- 44,206.00	- -	- -	- -	- 696,418.19	- -	ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ
นายระนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์	บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการบริษัทย่อย	เงินทดรองรับ	-	-	-	-	28,051,801.55	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
		กำไรจากการยกหนี้	-	-	28,051,801.55	-	-	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
นางสาวนุสรา บุญวัฒน์	กรรมการของ บริษัทย่อย	ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	53,679.34	-	394,667.44	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
		เงินทดรองรับ	640,595.15	-	640,595.15	-	656,802.29	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
		เงินเดือนค้ำจ่าย	4,930,000.00	-	4,930,000.00	-	4,580,000.00	-	ราคาตามสัญญา
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,390,102.96	-	2,390,102.96	-	2,390,102.96	-	เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจ
		ดอกเบี้ยค้ำจ่าย	53,679.34	-	53,679.34	-	255,375.31	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
นายศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิธนนันท์	กรรมการของ	เงินทดรองรับ	2,257,938.90	-	2,257,938.90	-	1,483,001.00	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
		เงินเดือนค้ำจ่าย	8,330,000.00	-	8,330,000.00	-	7,860,000.00	-	ดำเนินการค้าตามปกติ

บุคคลหรือบุคคลที่ เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2564 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 (บาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)		เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
			งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	
	บริษัทย่อย								
นายธงชัย สุวรรณวิหค	กรรมการของ บริษัทย่อย	เงินเดือนค้ำจ่าย	805,000.00	-	805,000.00	-	700,000.00	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
นายฉัตรชัย ภูโคกหวาย	กรรมการของ บริษัทย่อย	เงินเดือนค้ำจ่าย	-	-	770,000.00	-	700,000.00	-	ดำเนินการค้าตามปกติ
นางศิริพร สุขสุวรรณ	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	80,000.00	-	40,000.00	-	-	-	ดำเนินการค้าตามปกติ ราคาตามสัญญา
		ค่าที่ปรึกษา	-	-	40,000.00	-	-	-	
นายสิรภพ ปานเพชร	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	-	-	40,000.00	-	-	-	ดำเนินการค้าตามปกติ ราคาตามสัญญา
		ค่าที่ปรึกษา	-	-	20,000.00	-	-	-	

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บนเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท กล่าวคือ ในการขายสินค้าจะกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกกำไรปกติ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ และจะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้แก่บริษัท และในสถานการณ์ให้บริการกับบริษัทย่อยเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปกติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งการพิจารณารายการดังกล่าวบริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าว และกำหนดให้กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความจำเป็นและเหมาะสม และมีขั้นตอนการพิจารณาอย่างเคร่งครัด โดยรายการระหว่างกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อย โดยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และมีราคาตลาดอ้างอิงอย่างสมเหตุสมผล ซึ่งจะเป็นรายการตามที่ยุติงานไม่มีรายการใดพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และเปิดเผยข้อมูลชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทมีนโยบายกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจและเป็นราคาตลาดซึ่งอาจเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์และอุปทาน รวมถึงต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ รายการในอนาคตจะเป็นรายการเช่นเดิมไม่มีรายการใดพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และเปิดเผยข้อมูลชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการ

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ได้ เนื่องจากเรื่องที่เกี่ยวข้องในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน

เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

1. ข้าพเจ้าพบว่าการทำธุรกรรมการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ได้มีการพิจารณาความคุ้มค่าและตัดสินใจในการลงทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อจำกัดของที่ตั้งของสินทรัพย์และการได้มาซึ่งราคาประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการใช้ราคาขายเทียบเคียงส่วนหนึ่งมาจากราคาขายสินทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยที่มีราคาขายสูงมากกว่าราคาขายเทียบเคียงรายอื่นตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13) และการพิจารณาความคุ้มค่าและตัดสินใจในการเข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวเพิ่มเติมของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นที่มีข้อกำหนดให้ผู้ขายหุ้นดำเนินการนำผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เข้ามาบริหารกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยนั้น ทำให้บริษัทย่อยต้องมีการจ่ายชำระเงินเพิ่มเติมภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยส่วนหนึ่ง จำนวนเงินรวม 388.11 ล้านบาท (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22) รวมทั้งบริษัทย่อยได้มีการจ่ายชำระค่าเช่าระยะยาวงวดแรกบางส่วน จำนวนเงินรวม 28.95 ล้านบาท (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18) ให้แก่บุคคลอื่นที่ไม่ได้เป็นคู่สัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ที่อาจแสดงถึงรายการที่ไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564

ข้าพเจ้าจึงได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบและให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมตามความในบทบัญญัติของกฎหมายมาตรา 89/25 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลของการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใด ๆ ที่จำเป็นเกี่ยวกับการทำธุรกรรมในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง และการทำสัญญาเช่าระยะยาวของบริษัทย่อย รวมทั้งการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค้างหนี้ และการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้างวดแรกบางส่วนที่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาของสำนักงาน ก.ล.ต. ว่าจะต้องดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมอีกหรือไม่และขึ้นอยู่กับผลการตรวจสอบที่อาจมีขึ้นเพื่อพิจารณาว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจหรือไม่

2. ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเรื่องดังต่อไปนี้

2.1 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 12 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 โดยไม่ได้นำงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มาจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทย่อยไม่ส่งมอบงบการเงินของบริษัทย่อยให้กับบริษัทฯ ทำให้งบการเงินรวมของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อย่างไรก็ตาม งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้รวมสินทรัพย์ และหนี้สินของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 โดยมีสินทรัพย์รวม จำนวนเงิน 527.22 ล้านบาท และหนี้สินรวม จำนวนเงิน 149.11 ล้านบาท และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมได้รวมรายได้รวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวนเงิน 1,286.62 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต ปัจจุบันสินทรัพย์รวมอาจมีมูลค่าลดลงและหนี้สินรวมอาจมีมูลค่าสูงขึ้น รวมทั้งผลการดำเนินงานรวมอาจมีมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต้องปรับปรุงงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.2 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 34.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความนิยมจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 128.03 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 280.00 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 77.20 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวนเงิน 14.14 ล้านบาท (ปี 2563 : ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวนเงิน 9.13 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เนื่องจาก บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อมูลทางการเงินของ บริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีค่าความนิยมในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย และดอกเบี้ยค้างรับในงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หรือไม่ เพียงใด

- 2.3 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวนเงิน 838.18 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีราคาทุนจำนวนเงิน 838.11 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารได้มีการพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 284.67 ล้านบาท และจำนวนเงิน 284.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิของที่ดินและเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (ปรับปรุงใหม่โดยผู้บริหาร) อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารยังไม่สามารถประเมินผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากข้อจำกัดของที่ดินซึ่งมีที่ตั้งอยู่ภายใต้การหวงห้ามที่ดินตาม พ.ร.ฎ. กำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน พ.ศ. 2492 และอยู่ภายใต้บังคับของกฎกระทรวง ฉบับที่ 1018 (พ.ศ. 2526) ออกตามความในพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อจำกัดดังกล่าวเกี่ยวกับการใช้มูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของ ผู้ประเมินราคา ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หรือไม่ เพียงใด

- 2.4 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 190.00 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมและประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตเพื่อใช้ในการบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่ายุติธรรมและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นดังกล่าวได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หรือไม่ เพียงใด

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี อย่างไรก็ตามเนื่องจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวได้

ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้



(ชลธิชา เลิศวิไล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 12258

บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 29 ธันวาคม 2565

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	27,647,480.51	37,914,682.73	671,846.45	11,258,011.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	309,346,572.78	308,618,522.87	30,766,340.24	23,287,169.21
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	8	71,527,130.41	71,527,130.41	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	34.3	-	-	112,097,897.04	83,197,897.04
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	9	-	12,675,790.28	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	48,027,051.69	47,956,101.88	-	-
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		627,979.68	3,838,894.30	4,839.46	3,838,894.28
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		457,176,215.07	482,531,122.47	143,540,923.19	121,581,971.98
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการะค่าประกัน		748,634.28	746,694.54	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	190,000,000.00	600,967,180.00	190,000,000.00	600,967,180.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,089,629,660.00	1,089,629,660.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	561,510,852.00	561,510,852.00	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14	614,274,974.63	630,903,203.37	1,406,201.29	2,525.55
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	4,628,353.42	3,460,506.36	1,310,399.79	142,552.73
ค่าความนิยม	12	128,033,927.32	128,033,927.32	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงาน	16	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		8.00	1,784.88	8.00	1,784.88
สินทรัพย์ภายในได้ของการตัดบัญชี	17	4,663,607.74	4,663,607.74	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	11	-	147,967,820.00	-	147,967,820.00
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	18	16,511,979.82	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,080,444.51	2,127,512.73	4,172,591.78	219,660.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,526,452,781.72	2,080,383,088.94	1,286,518,860.86	1,838,931,183.16
รวมสินทรัพย์		1,983,628,996.79	2,562,914,211.41	1,430,059,784.05	1,960,513,155.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	19,315,651.17	16,098,006.08	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	91,774,001.28	237,076,957.36	10,528,269.95
เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ	22	-	388,110,000.00	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		3,613,500.77	3,090,771.79	-
ส่วนของหนี้สินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	62,617,755.98	62,608,635.64	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	2,076,102.55	1,663,461.79	615,533.52
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	23	77,101,232.87	49,551,232.87	20,550,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	34.3	2,390,102.96	2,390,102.96	-
ภาษีเงิน ได้นิคมบุคคลค้างจ่าย		12,647,625.25	12,647,625.25	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		271,535,972.83	773,236,793.74	31,693,803.47
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	10,604,474.48	31,953,177.81	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	3,550,676.11	2,794,684.20	755,991.91
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน		14,118,547.25	13,576,167.92	-
หนี้สินภาษีเงิน ได้ออกราคาค่าบัญชี	17	40,846,454.69	41,734,263.45	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	4,550,721.51	6,733,314.87	882,861.70
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		73,670,874.04	96,791,608.25	1,638,853.61
รวมหนี้สิน		345,206,846.87	870,028,401.99	33,332,657.08
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	27			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 85,819,591,869 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		85,819,591,869.00	85,819,591,869.00	85,819,591,869.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 85,669,331,289 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		85,669,331,289.00	85,669,331,289.00	85,669,331,289.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น		(83,309,178,751.37)	(83,309,178,751.37)	(83,309,178,751.37)
กำไร(ขาดทุน)สะสม		(878,536,327.09)	(826,440,086.47)	(963,425,410.66)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,481,616,210.54	1,533,712,451.16	1,396,727,126.97
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	156,805,939.38	159,173,358.26	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,638,422,149.92	1,692,885,809.42	1,396,727,126.97
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,983,628,996.79	2,562,914,211.41	1,430,059,784.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	44,408,455.39	1,319,897,543.20	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	(45,311,854.71)	(1,296,970,582.36)	-	-
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(903,399.32)	22,926,960.84	-	-
รายได้อื่น	3,506,973.36	1,145,817.23	8,014,411.61	6,744,706.88
รายได้เงินปันผล	-	38,387,500.00	-	38,387,500.00
กำไรจากการขายอื่น	-	58,146,129.77	-	1,796,792.41
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	7,664,500.00	-	7,664,500.00	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(146,564.13)	(3,243,589.14)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(46,578,228.55)	(64,258,307.86)	(29,701,535.55)	(30,314,636.79)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(247,733.51)	(264,913.13)	(8,000,000.00)	(24,552,000.07)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(15,360,000.00)	(440,358,714.66)	-	(439,600,340.00)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(52,064,452.15)	(387,519,116.95)	(22,022,623.94)	(447,537,977.57)
ต้นทุนทางการเงิน	(6,024,214.04)	(10,317,727.05)	(903,937.76)	(412,282.51)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(58,088,666.19)	(397,836,844.00)	(22,926,561.70)	(447,950,260.08)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	29.1 887,808.76	2,463,357.13	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(57,200,857.43)	(395,373,486.87)	(22,926,561.70)	(447,950,260.08)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	29.2 2,737,197.93	-	2,737,197.93	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษี	2,737,197.93	-	2,737,197.93	-
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	2,737,197.93	-	2,737,197.93	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(54,463,659.50)	(395,373,486.87)	(20,189,363.77)	(447,950,260.08)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(54,833,438.55)	(396,039,622.63)		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,367,418.88)	666,135.76		
	(57,200,857.43)	(395,373,486.87)		
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(52,096,240.62)	(396,039,622.63)		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,367,418.88)	666,135.76		
	(54,463,659.50)	(395,373,486.87)		
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31 (0.0006)	(0.0081)	(0.0003)	(0.0091)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

8						
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย						
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
งบการเงินรวม						
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	กำไร(ขาดทุน) สะสม	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	29,850,292,824.00	(28,048,330,671.02)	(430,400,463.84)	1,371,561,689.14	158,507,222.50	1,530,068,911.64
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น						
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	27 55,819,038,465.00	(55,260,848,080.35)	-	558,190,384.65	-	558,190,384.65
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	(396,039,622.63)	(396,039,622.63)	666,135.76	(395,373,486.87)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	55,819,038,465.00	(55,260,848,080.35)	(396,039,622.63)	162,150,762.02	666,135.76	162,816,897.78
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	85,669,331,289.00	(83,309,178,751.37)	(826,440,086.47)	1,533,712,451.16	159,173,358.26	1,692,885,809.42
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	(54,833,438.55)	(54,833,438.55)	(2,367,418.88)	(57,200,857.43)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	2,737,197.93	2,737,197.93	-	2,737,197.93
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(52,096,240.62)	(52,096,240.62)	(2,367,418.88)	(54,463,659.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	85,669,331,289.00	(83,309,178,751.37)	(878,536,327.09)	1,481,616,210.54	156,805,939.38	1,638,422,149.92

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	กำไร(ขาดทุน) สะสม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	29,850,292,824.00	(28,048,330,671.02)	(495,285,786.81)	1,306,676,366.17
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น				
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	27 55,819,038,465.00	(55,260,848,080.35)	-	558,190,384.65
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	(447,950,260.08)	(447,950,260.08)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	55,819,038,465.00	(55,260,848,080.35)	(447,950,260.08)	110,240,124.57
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	85,669,331,289.00	(83,309,178,751.37)	(943,236,046.89)	1,416,916,490.74
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	(22,926,561.70)	(22,926,561.70)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	2,737,197.93	2,737,197.93
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(20,189,363.77)	(20,189,363.77)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	85,669,331,289.00	(83,309,178,751.37)	(963,425,410.66)	1,396,727,126.97

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(57,200,857.43)	(395,373,486.87)	(22,926,561.70)	(447,950,260.08)
ปรับรายการกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(887,808.76)	(2,463,357.13)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	247,733.51	264,913.13	8,000,000.00	24,552,000.07
ขาดทุนจากการลดมูลค่า-เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	(233,775.64)	-	-
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	39,000.83	-	-
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ถาวร	18,848,160.27	36,337,300.27	471,539.29	60,160.43
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	646,552.63	1,305,707.36	646,552.63	570,210.92
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,776.88	15,115.53	1,775.88	15,115.53
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	1,128,020.18	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(4,647.90)	(333,314.79)	(4,647.90)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(7,664,500.00)	-	(7,664,500.00)	-
กำไรจากการยกหนี้	-	(58,146,129.77)	-	(1,796,787.00)
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	672.53	-	-
ผลขาดทุนจากการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	305,105.86	-	31,077.47
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	51.00	454,372.95	47.00	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	15,360,000.00	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	284,672,338.56	-	439,600,340.00
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	155,686,376.10	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	771,204.57	901,864.03	563,175.45	616,719.40
เงินปันผลรับ	-	(38,387,500.00)	-	(38,387,500.00)
ดอกเบี้ยรับ	(955,885.99)	(149,207.38)	(6,649,098.61)	(6,514,706.88)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,964,434.81	10,209,862.44	844,158.53	389,480.87
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	59,779.23	107,864.61	59,779.23	22,801.64
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(23,685,987.00)	(4,786,277.38)	(26,657,780.20)	(28,791,347.63)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,039,466.32)	(44,973,752.19)	(1,314,017.33)	(1,325,321.75)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	12,213,590.00	-	-
สินค้าคงเหลือ	(70,949.81)	(5,731,876.20)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	(33,000,000.00)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(114,037.50)	(211,936.69)	(114,037.50)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	(1,939.74)	(4,789.55)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,576,775.44	(4,369,343.92)	7,673,878.38	1,212,793.79
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,065,108.31	(2,156,147.07)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(216,600.00)	-	(216,600.00)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน	(53,487,096.62)	(50,020,533.00)	(20,628,556.65)	(28,903,875.59)
รับดอกเบี้ย	486,609.86	756,185.06	483,944.91	14,427.34
จ่ายดอกเบี้ย	-	-	(54.42)	(389,480.87)
จ่ายภาษีเงินได้	(630,629.43)	(3,904,292.98)	(4,839.46)	(3,813,905.30)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(53,631,116.19)	(53,168,640.92)	(20,149,505.62)	(33,092,834.42)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(36,900,000.00)	(52,950,000.00)
เงินสดรับจากการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	12,675,790.28	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	416,599,500.00	-	416,599,500.00	-
เงินสดรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุน	-	150,000,000.00	-	150,000,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(388,110,000.00)	(649,883,172.91)	(388,110,000.00)	(650,000,000.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	4,672.90	-	4,672.90	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อในสินทรัพย์ถาวร	(2,220,007.53)	(566,978.79)	(1,875,286.03)	-
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	38,387,500.00	-	38,387,500.00
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	535,608.80	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	39,485,564.45	(462,062,651.70)	(10,281,113.13)	(514,562,500.00)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชี	3,217,645.09	(701,353.92)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,894,264.00	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(1,094,264.00)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	27,550,000.00	51,100,000.00	20,550,000.00	19,000,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	(26,500,000.00)	-	(19,000,000.00)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้	-	(448,767.13)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	214,800.00	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(21,339,582.99)	(5,667,844.16)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	(15,000,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(705,546.25)	(1,113,934.28)	(705,546.25)	(563,750.00)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	-	(1,636,773.50)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(4,844,166.33)	(11,063,614.54)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	558,190,384.65	-	558,190,384.65
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	3,878,349.52	549,172,897.12	19,844,453.75	557,626,634.65
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(10,267,202.22)	33,941,604.50	(10,586,165.00)	9,971,300.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	37,914,682.73	3,973,078.23	11,258,011.45	1,286,711.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	27,647,480.51	37,914,682.73	671,846.45	11,258,011.45

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2534 (ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107538000282) และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2538 สำนักงานใหญ่ และสาขาคู่ตั้งอยู่เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ ห้อง บี 2202 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน ธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ ธุรกิจผลิตและจำหน่าย น้ำมันปาล์ม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการโรงแรม

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

3. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

3.1 ในการจัดทำงานการเงินรวม บริษัทฯ ถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง			
บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	สนามกอล์ฟ กอล์ฟคาสเตอร์ และบริการ โรงแรม	80.00	80.00
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	60.00	60.00
บริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีเทลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.00	100.00
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด	บริการโรงแรม	100.00	100.00
บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม			
บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	60.00	60.00
บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	60.00	60.00

3.2 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อย สิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

3.3 ในการจัดทำงานการเงินรวม บริษัทฯ ได้ตัดยอดสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว

3.4 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการรายการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 และวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 และวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินแนวทางการดำเนินการและพิจารณาผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงานการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงานการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่นๆ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

5.2 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการการเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิ้นทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิ้นทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

สิ้นทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทฯ อาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค่าหรือหากเป็นสิ่งที่ตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการรายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิ้นทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกลุ่มบริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่มีข้อจำกัดในการใช้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณตามวิธีราคาทุนถ่วงเฉลี่ย

5.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคตและ/หรือมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ วัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงตามราคาทุน ณ วันที่เริ่มรายการหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)
อาคารและอุปกรณ์บันทึกตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และ
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน
โดยประมาณ ดังนี้

สนามกอล์ฟ	20 ปี
อาคาร	5-25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3-5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในงวดระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์ถาวรอื่น นำมา
รวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ชนิดอื่นนั้น โดยจะหยุดบันทึกเมื่อสินทรัพย์
ถาวรอื่นนั้นพร้อมใช้งาน

กลุ่มบริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น
ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์
เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต
จากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการ
ปรับปรุงจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับกับราคาตาม
บัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

5.8 สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงานบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า
(ถ้ามี)

5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงรวมในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และตัดจำหน่ายโดยวิธี
เส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจภายในระยะเวลา 5 ปี

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของ
สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องต่อเมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้จาก
สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการค้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการค้อยค่าสะสม ค่าเพื่อการค้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มี การกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ ในการทดสอบการค้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

5.11 การค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการค้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่นๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไป ภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

5.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทฯ ประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งงู้อะตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบของกองทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเป็นรายเดือน สินทรัพย์โครงการได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ และบริหารโดยตัวแทนดำเนินโครงการ กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินสมทบโครงการเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทฯ ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานของพนักงานเพื่อจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย ด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ และแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

5.14 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกประมวลการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนและเมื่อได้ชำระประมวลการหนี้สินไปแล้ว

5.15 การรับรู้รายได้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นโดยการโอนสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ (นั่นคือ สินทรัพย์) แก่ลูกค้าซึ่งสินทรัพย์ถูกโอนเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินทรัพย์นั้น และวัดมูลค่าตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการตามส่วนที่ได้บันทึกภาระที่ต้องปฏิบัติ

- รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าสินค้าจากลูกค้าสำหรับสินค้าที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าโดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายสินค้านับเมื่อโอนสินค้าแก่ลูกค้า

- รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าบริการจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าที่บริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้าจากผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่เสร็จสิ้น ณ ขณะนั้นโดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิออกใบแจ้งหนี้

- รายได้ค่าสมาชิกและค่าบำรุงสมาชิกรายปี

กลุ่มบริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าสมาชิกและค่าบำรุงสมาชิกรายปีจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าโดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้ค่าสมาชิกและค่าบำรุงสมาชิกรายปีรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการสมาชิกแก่ลูกค้า

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

5.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

5.18 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วระหว่างงวด ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

5.19 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5.21 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องพิจารณาการค้ำของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ และบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่า กลุ่มบริษัทฯ มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทฯ อาจจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ในแต่ละช่วงเวลา และต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงาน และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณารับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยการประมาณการกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลาและประเมินความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ได้

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	394,496.55	205,002.52	12,035.00	6,548.50
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	5,064,608.34	5,064,598.34	85,622.81	85,622.81
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	22,188,375.62	32,645,081.87	574,188.64	11,165,840.14
รวม	27,647,480.51	37,914,682.73	671,846.45	11,258,011.45

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	304,456,527.90	304,319,980.59	12,101,208.59	12,101,208.59
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,642,079.73)	(12,396,995.99)	(12,101,208.59)	(12,101,208.59)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	291,814,448.17	291,922,984.60	-	-
ลูกหนี้อื่น	31,547,114.29	30,707,878.18	47,391,003.49	39,911,832.46
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14,014,989.68)	(14,012,339.91)	(16,624,663.25)	(16,624,663.25)
ลูกหนี้อื่น-สุทธิ	17,532,124.61	16,695,538.27	30,766,340.24	23,287,169.21
รวม	309,346,572.78	308,618,522.87	30,766,340.24	23,287,169.21

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อยู่ในกำหนดชำระ	242,750,319.87	243,052,098.91	-	-
เกินกำหนดชำระ 1 - 30 วัน	45,330,835.64	45,244,540.90	-	-
เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน	3,800,568.50	3,796,968.50	-	-
เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน	-	3,364.49	-	-
เกินกำหนดชำระ 90 วันขึ้นไป	12,574,803.89	12,223,007.79	12,101,208.59	12,101,208.59
รวม	304,456,527.90	304,319,980.59	12,101,208.59	12,101,208.59
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,642,079.73)	(12,396,995.99)	(12,101,208.59)	(12,101,208.59)
สุทธิ	291,814,448.17	291,922,984.60	-	-

ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กรมสรรพากร	23,333,340.80	22,445,132.16	23,321,789.22	22,433,580.70
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	66,332.67	17,992,970.55	11,827,816.85
อื่น ๆ	8,213,773.49	8,196,413.35	6,076,243.72	5,650,434.91
รวม	31,547,114.29	30,707,878.18	47,391,003.49	39,911,832.46
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14,014,989.68)	(14,012,339.91)	(16,624,663.25)	(16,624,663.25)
สุทธิ	17,532,124.61	16,695,538.27	30,766,340.24	23,287,169.21

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้การค้าส่วนหนึ่ง จำนวน 2.80 ล้านบาท ได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องในการเรียกเก็บหนี้ให้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุ 20 โดยบริษัทย่อยยังคงต้องรับผิดชอบในลูกหนี้การค้า หากสถาบันการเงินไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(26,409,335.90)	(28,523,902.30)	(28,725,871.84)	(26,023,871.77)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(247,733.51)	(264,913.13)	-	(2,702,000.07)
ลดลงระหว่างปี	-	2,379,479.53	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(26,657,069.41)	(26,409,335.90)	(28,725,871.84)	(28,725,871.84)

8. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	82,119,801.59	82,119,801.59	10,554,001.59	10,554,001.59
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่า	(10,592,671.18)	(10,592,671.18)	(10,554,001.59)	(10,554,001.59)
สุทธิ	71,527,130.41	71,527,130.41	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ค่าเพื่อหนี้การลดมูลค่าค่าสินค้านี้มีรายการ
เคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(10,592,671.18)	(10,826,446.82)	(10,554,001.59)	(10,554,001.59)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(38,669.59)	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	272,445.23	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(10,592,671.18)	(10,592,671.18)	(10,554,001.59)	(10,554,001.59)

9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นทั้งจำนวน เป็นการให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภท เมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.20 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมแล้วทั้งจำนวน

10. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท
สินค้าสำเร็จรูป	47,108,388.85	47,113,031.42
อาหารและเครื่องดื่ม	200,778.19	138,493.61
วัสดุสิ้นเปลือง	717,884.65	704,576.85
รวม	<u>48,027,051.69</u>	<u>47,956,101.88</u>

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ที่อยู่ในความ								
ต้องการของตลาด								
ตราสารทุน								
- บริษัท ราชบุรี-อีอีพีริโนเวเบิล เอนเนอจี้ จำกัด	1,000	1,000	10.00	10.00	190,000,000.00	190,000,000.00	-	-
- บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	1,200	-	6.40	-	558,935,000.00	-	38,387,500.00
รวม					190,000,000.00	748,935,000.00	-	38,387,500.00
หัก : ตราสารทุนที่นำไปเป็นหลักประกัน					-	(147,967,820.00)		
รวม					<u>190,000,000.00</u>	<u>600,967,180.00</u>		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	748,935,000.00	748,935,000.00
ลดลงระหว่างปี	(558,935,000.00)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	190,000,000.00	748,935,000.00

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำบันทึกความเข้าใจ เรื่อง การซื้อขายหุ้นจำนวน 153,550,000 หุ้น ในบริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งมีมูลค่าราคาซื้อขาย หุ้นละ 3.69 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 566.60 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินมัดจำค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 150.00 ล้านบาท และได้มีการนำหุ้นสามัญของบริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 40,650,500 หุ้น รวมมูลค่าตามบัญชี จำนวน 147.97 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขของบันทึกความเข้าใจดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 และได้รับชำระเงินจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 416.60 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2564

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนคำนวณโดยประเมินและพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการที่ถูกลงทุนรวมถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			อัตราส่วน		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
			ของการลงทุน		ณ วันที่		สำหรับปี	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
		ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย								
บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก	บริการสนามกอล์ฟ							
กันทรวิถ์ จำกัด	ภัตตาคาร และบริการ							
	โรงแรม	260.00	80	80	260,000,000.00	260,000,000.00	-	-
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย							
	น้ำมันปาล์ม	250.00	60	60	280,000,000.00	280,000,000.00	-	-
บริษัท เดอะ มาสเตอร์	พัฒนา							
เรียลเอสเตท จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	39.00	100	100	838,110,000.00	838,110,000.00	-	-
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด	บริการ โรงแรม	91.00	100	100	200,000,000.00	200,000,000.00	-	-
รวม					1,578,110,000.00	1,578,110,000.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(488,480,340.00)	(488,480,340.00)		
สุทธิ					1,089,629,660.00	1,089,629,660.00		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(488,480,340.00)	(48,880,000.00)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(439,600,340.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	(488,480,340.00)	(488,480,340.00)

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มี
สาระสำคัญ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก กันทรวิถ์ จำกัด	บริษัท เอชเอ็นซีเพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย	รายการ ตัดบัญชี	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ร้อยละ 20	ร้อยละ 40		
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,295	435,591		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	262,908	91,625		
หนี้สินหมุนเวียน	(137,583)	(230,383)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(53,011)	(3,792)		
สินทรัพย์สุทธิ	75,609	293,041		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,122	117,216	24,468	156,806
รายได้	22,883	-		
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(22,445)	-		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(22,445)	-		
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,489)	-	2,122	(2,367)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(3,161)	-		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(343)	-		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	3,948	-		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	444	-		

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	บริษัท เอชเอ็นซีเพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย	รายการ ตัดบัญชี	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ร้อยละ 20	ร้อยละ 40		
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,111	435,591		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	272,221	91,625		
หนี้สินหมุนเวียน	(125,017)	(230,383)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(52,260)	(3,792)		
สินทรัพย์สุทธิ	98,055	293,041		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	19,611	117,216	22,346	159,173
รายได้	53,120	1,286,616		
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	6,430	(172)		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,430	(172)		
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,286	(68)	(552)	666
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(1,484)	(30,723)		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(50)	(500)		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	1,305	50,475		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(229)	19,252		

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ได้นำงบการเงินรวมของบริษัท เอช เอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอนุญาต มาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งได้รวมสินทรัพย์รวม จำนวนเงิน 527.22 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี คิดเป็นร้อยละ 26.58 และร้อยละ 20.57 ของสินทรัพย์รวมในงบแสดงฐานะการเงินรวมตามลำดับ หนี้สินจำนวนเงิน 149.11 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี คิดเป็นร้อยละ 7.52 และร้อยละ 5.82 ของสินทรัพย์รวมในงบแสดงฐานะการเงินรวมตามลำดับ และรายได้รวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวนเงิน 1,286.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.76 ของรายได้รวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ จากการซื้อธุรกิจของบริษัทย่อยดังกล่าวในปี 2560 ทำให้มีค่าความนิยมเป็นจำนวน 128.03 ล้านบาท

ค่าความนิยม

รายการเคลื่อนไหวของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
	บาท	บาท
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	128,033,927.32	128,033,927.32
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	155,686,376.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	128,033,927.32	283,720,303.42
ค่าเพื่อการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(155,686,376.10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	(155,686,376.10)
รวม	128,033,927.32	128,033,927.32

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม ที่ดินและอาคาร บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดิน บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ราคาทุน	11,739,178.87	3,340,500.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(358,486.04)	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(3,340,500.00)	(3,340,500.00)
ราคาตามบัญชี	8,040,192.83	-
รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
ได้มาจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	838,181,998.56	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(284,672,338.56)	-
ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(39,000.83)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	561,510,852.00	-
ราคาทุน	849,921,177.43	3,340,500.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(397,486.87)	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(288,012,838.56)	(3,340,500.00)
ราคาตามบัญชี	561,510,852.00	-
รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	561,510,852.00	-
ราคาทุน	849,921,177.43	3,340,500.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(397,486.87)	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(288,012,838.56)	(3,340,500.00)
ราคาตามบัญชี	561,510,852.00	-

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ราคาทุนจำนวนเงิน 838.18 ล้านบาท มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นที่ดินซึ่งมีพื้นที่อยู่ภายใต้การหวงห้ามที่ดินตาม พ.ร.ฎ. กำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน พ.ศ. 2492 และอยู่ภายใต้บังคับของกฎกระทรวง ฉบับที่ 1018 (พ.ศ. 2526) ออกตามความในพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งได้มาจากการซื้อหุ้นของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีเทลเอสเตท จำกัด ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าตามมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้มีการปรับปรุงข้อมูลเกี่ยวกับราคาอ้างอิงของที่ดินจากการประเมินมูลค่ายุติธรรม

โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีเปรียบเทียบตามราคาตลาด ตามรายงานลงวันที่ 15 มีนาคม 2564 ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระได้มีข้อสังเกตพิเศษหรือข้อพิจารณา เกี่ยวกับข้อจำกัดในการได้มาซึ่งเอกสารสิทธิ์ ตามขั้นตอนของกฎหมาย การถูกเพิกถอนสิทธิในที่ดินที่เกี่ยวกับพื้นที่ตั้งของที่ดินดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้น ในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่ดินโดยกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้นำมาปัจจัยดังกล่าวมาร่วมพิจารณามูลค่ายุติธรรม ของที่ดินที่ใช้ในการพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ทั้งนี้ งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภท ที่ดินจำนวนเงิน 284.67 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่ดินมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าว

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ราคาทุนจำนวนเงิน 3.34 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นที่ดินที่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้มาจากลูกหนี้ตั้งแต่ปี 2542 - 2551 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณารับรู้ขาดทุนจากการ ด้อยค่าทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่สามารถรังวัดพื้นที่ดังกล่าวได้

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยได้จดจำนองอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน ราคาทุนจำนวนเงิน 8.40 ล้านบาท มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท เท่ากัน ทั้งสองปีไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามหมายเหตุ 20

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน และ อาคาร จำนวนเงิน 591.88 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีการวัดมูลค่ายุติธรรมจากผลการ ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีเปรียบเทียบตามราคาตลาดตามรายงานลงวันที่ 15 มีนาคม 2564 และวันที่ 16 มีนาคม 2560 ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ประกอบด้วย

	ที่ดิน	สนามกอล์ฟ	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564									
ราคาทุน	534,089,317.50	145,049,186.76	204,944,291.12	61,268,872.91	2,086,083.08	5,594,784.63	3,372,727.75	400,749.50	956,806,013.25
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(45,578,557.70)	(39,856,253.84)	(26,744,386.04)	(1,402,207.13)	(3,786,328.04)	(3,033,434.01)	-	(120,401,166.76)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(166,935,866.19)	(38,565,776.93)	-	-	-	-	-	-	(205,501,643.12)
ราคาตามบัญชีปลายปี	367,153,451.31	60,904,852.13	165,088,037.28	34,524,486.87	683,875.95	1,808,456.59	339,293.74	400,749.50	630,903,203.37
รายการระหว่างปี									
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	255,121.50	70,339.53	23,600.00	5,000.00	1,865,946.50	2,220,007.53
รับโอน/โอนออก	-	-	-	-	-	1,865,946.50	-	(1,865,946.50)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(13,340.19)	(24,800.00)	(279,771.30)	(13,500.00)	-	(331,411.49)
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	-	(192,168.23)	(87,943.12)	-	-	(280,111.35)
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(6,471,716.61)	(10,134,551.48)	(1,389,608.70)	(150,591.74)	(542,965.77)	(158,725.97)	-	(18,848,160.27)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	13,338.19	24,799.00	279,725.30	13,498.00	-	331,360.49
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	192,152.23	87,934.12	-	-	280,086.35
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	367,153,451.31	54,433,135.52	154,953,485.80	33,389,997.67	603,606.74	3,154,982.32	185,565.77	400,749.50	614,274,974.63
ยอดคงเหลือปลายปี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ราคาทุน	534,089,317.50	145,049,186.76	204,944,291.12	61,510,654.22	1,939,454.38	7,116,616.71	3,364,227.75	400,749.50	958,414,497.94
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(52,050,274.31)	(49,990,805.32)	(28,120,656.55)	(1,335,847.64)	(3,961,634.39)	(3,178,661.98)	-	(138,637,880.19)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(166,935,866.19)	(38,565,776.93)	-	-	-	-	-	-	(205,501,643.12)
มูลค่าตามบัญชี	367,153,451.31	54,433,135.52	154,953,485.80	33,389,997.67	603,606.74	3,154,982.32	185,565.77	400,749.50	614,274,974.63

	ที่ดิน	สนามกอล์ฟ	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563									
ราคาทุน	526,447,817.50	145,049,186.76	117,919,540.01	58,067,721.56	1,367,719.04	5,591,794.63	5,560,964.26	92,999.86	860,097,743.62
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(25,491,558.33)	(23,231,595.12)	(14,731,312.86)	(1,071,728.84)	(1,985,141.57)	(4,473,639.18)	-	(70,984,975.90)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(166,935,866.19)	(38,565,776.93)	-	-	-	-	-	-	(205,501,643.12)
ราคาตามบัญชีปลายปี	359,511,951.31	80,991,851.50	94,687,944.89	43,336,408.70	295,990.20	3,606,653.06	1,087,325.08	92,999.86	583,611,124.60
รายการระหว่างปี									
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563									
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับ ที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก	-	-	-	-	-	-	(549,093.34)	-	(549,093.34)
ราคาทุนได้มาจากการซื้อธุรกิจ	7,641,500.00	-	87,903,431.99	3,180,225.46	548,050.78	-	-	-	99,273,208.23
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	85,925.89	170,313.26	2,990.00	-	307,749.64	566,978.79
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(878,680.88)	(65,000.00)	-	-	-	-	(943,680.88)
ค่าเสื่อมสะสมได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	(13,671,123.49)	(1,340,638.30)	(195,579.90)	-	-	-	(15,207,341.69)
ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(20,086,999.37)	(3,377,844.16)	(10,737,433.88)	(134,898.39)	(1,801,186.47)	(198,938.00)	-	(36,337,300.27)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	424,308.93	64,999.00	-	-	-	-	489,307.93
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	367,153,451.31	60,904,852.13	165,088,037.28	34,524,486.87	683,875.95	1,808,456.59	339,293.74	400,749.50	630,903,203.37
ยอดคงเหลือปลายปี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
ราคาทุน	534,089,317.50	145,049,186.76	204,944,291.12	61,268,872.91	2,086,083.08	5,594,784.63	3,372,727.75	400,749.50	956,806,013.25
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(45,578,557.70)	(39,856,253.84)	(26,744,386.04)	(1,402,207.13)	(3,786,328.04)	(3,033,434.01)	-	(120,401,166.76)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(166,935,866.19)	(38,565,776.93)	-	-	-	-	-	-	(205,501,643.12)
มูลค่าตามบัญชี	367,153,451.31	60,904,852.13	165,088,037.28	34,524,486.87	683,875.95	1,808,456.59	339,293.74	400,749.50	630,903,203.37

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท		บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564					
ราคาทุน	599,043.46	279,771.30	2,522,429.91	-	3,401,244.67
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(596,564.91)	(279,725.30)	(2,522,428.91)	-	(3,398,719.12)
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,478.55	46.00	1.00	-	2,525.55
รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ซื้อสินทรัพย์	9,339.53	-	-	1,865,946.50	1,875,286.03
รับโอน(โอนออก)	-	1,865,946.50	-	(1,865,946.50)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(279,771.30)	-	-	(279,771.30)
จำหน่ายสินทรัพย์	(192,168.23)	(87,943.12)	-	-	(280,111.35)
ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(3,136.47)	(468,402.82)	-	-	(471,539.29)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	279,725.30	-	-	279,725.30
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	192,152.23	87,934.12	-	-	280,086.35
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	8,665.61	1,397,534.68	1.00	-	1,406,201.29
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ราคาทุน	416,214.76	1,778,003.38	2,522,429.91	-	4,716,648.05
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(407,549.15)	(380,468.70)	(2,522,428.91)	-	(3,310,446.76)
มูลค่าตามบัญชี	8,665.61	1,397,534.68	1.00	-	1,406,201.29

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
ราคาทุน	599,043.46	279,771.30	2,522,429.91	3,401,244.67
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(573,702.17)	(279,725.30)	(2,485,131.22)	(3,338,558.69)
ราคาตามบัญชีปลายปี	25,341.29	46.00	37,298.69	62,685.98
รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(22,862.74)	-	(37,297.69)	(60,160.43)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,478.55	46.00	1.00	2,525.55
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ราคาทุน	599,043.46	279,771.30	2,522,429.91	3,401,244.67
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(596,564.91)	(279,725.30)	(2,522,428.91)	(3,398,719.12)
มูลค่าตามบัญชี	2,478.55	46.00	1.00	2,525.55

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 548.16 ล้านบาท และจำนวนเงิน 565.25 ล้านบาท ตามลำดับ ได้นำไปจดจำนองไว้เป็นหลักประกันค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 20 และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นตามหมายเหตุ 23 และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 24

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุน จำนวนเงิน 316.13 ล้านบาทและจำนวนเงิน 3.12 ล้านบาท ตามลำดับ (ปี 2563 : จำนวนเงิน 293.35 ล้านบาท และจำนวนเงิน 3.34 ล้านบาท ตามลำดับ)

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,292,947.43	712,763.65
เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	3,296,508.00	-
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(823,241.71)	-
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(1,305,707.36)	(570,210.92)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,460,506.36	142,552.73
เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	1,814,399.69	1,814,399.69
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(646,552.63)	(646,552.63)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,628,353.42	1,310,399.79

16. สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงาน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท
ราคาทุน	21,077,660.31	21,077,660.31
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,401,885.01)	(4,401,885.01)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(16,675,775.30)	(16,675,775.30)
สุทธิ	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงานเป็นสินทรัพย์ของส่วนงานการผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรกลการเกษตรที่ได้ยกเลิกการดำเนินงานแล้ว

17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีหนี้สินโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	29,324.53	-	-	29,324.53
ค่าเผื่อการลดมูลค่า-เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	27,476.19	-	-	27,476.19
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,209,037.17	-	-	4,209,037.17
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	165,509.68	-	-	165,509.68
สินทรัพย์สิทธิการใช้	232,260.17	-	-	232,260.17
รวม	4,663,607.74	-	-	4,663,607.74
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41,734,263.45	(887,808.76)	-	40,846,454.69
รวม	41,734,263.45	(887,808.76)	-	40,846,454.69

งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	ได้มาจากการซื้อ	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	ธุรกิจ	ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	29,324.53	-	29,324.53
ค่าเผื่อการลดมูลค่า-เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	54,489.05	-	(27,012.86)	-	27,476.19
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,222,047.97	-	986,989.20	-	4,209,037.17
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	148,299.90	-	17,209.78	-	165,509.68
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	232,260.17	-	232,260.17
รวม	3,424,836.92	-	1,238,770.82	-	4,663,607.74
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	43,049,068.17	1,359,810.00	(2,674,614.72)	-	41,734,263.45
รวม	43,049,068.17	1,359,810.00	(2,674,614.72)	-	41,734,263.45

18. เงินย่ำล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง
ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท
เงินย่ำล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	33,000,000.00	-
หัก ค่าเช่าตัดจ่ายที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(1,128,020.18)	-
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(15,360,000.00)	-
สุทธิ	16,511,979.82	-

ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยได้มีการเข้าทำสัญญาเช่าระยะยาว 3 ฉบับ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรมภายใต้โครงการ Wisdom Hotel ดังนี้

- สัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 1 เป็นสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว ซึ่งเป็นอาคารจำนวน 67 ห้อง อายุสัญญาเช่า 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 มีมูลค่าค่าเช่าตามสัญญา เป็นจำนวนเงิน 119.56 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าสำหรับระยะเวลาการเช่า 10 ปีแรก เป็นจำนวนเงิน 17.64 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยได้มีการจ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้ อาคารเช่าดังกล่าวได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมแล้วเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565
- สัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 2 เป็นสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว ซึ่งเป็นอาคารจำนวน 66 ห้อง อายุสัญญาเช่า 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 มีมูลค่าค่าเช่าตามสัญญา เป็นจำนวนเงิน 104.10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าสำหรับระยะเวลาการเช่า 10 ปีแรก เป็นจำนวนเงิน 15.36 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยได้มีการจ่ายชำระแล้ว จำนวนเงิน 11.31 ล้านบาท และวันที่ 5 สิงหาคม 2564 จำนวนเงิน 4.05 ล้านบาท ทั้งนี้ อาคารเช่าดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้างอาคารและยังไม่ได้ดำเนินการขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม
- สัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 3 เป็นสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว สำหรับอาคารพื้นที่ส่วนกลาง อายุสัญญา 25 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 มีมูลค่าค่าเช่าตามสัญญา เป็นจำนวนเงิน 27.12 ล้านบาท

สัญญาเช่าระยะยาวทั้ง 3 ฉบับ มีเงื่อนไขที่สำคัญ ดังนี้

- (1) กำหนดให้ผู้ให้เช่าดำเนินการขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมภายในระยะเวลา 1 ปี
- (2) กำหนดให้มีการจดทะเบียนสิทธิการเช่า เมื่อผู้ให้เช่าได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม ปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่มีจดทะเบียนสิทธิการเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว
- (3) กำหนดให้ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้ เมื่อผู้ให้เช่าไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา โดยผู้ให้เช่าต้องคืนเงินค่าเช่าล่วงหน้างวดแรกให้แก่ผู้ให้เช่าตามอายุคงเหลือของสัญญา

(4) ตามสัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 1 และ 2 ได้กำหนดให้ผู้ให้เช่าวางหลักประกันสำหรับการจ่ายชำระค่าเช่างวดแรกจำนวนเงินรวม 33.00 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อย โดยกำหนดหลักประกันเป็นหุ้นสามัญของบริษัทผู้ให้เช่าฉบับที่ 2 ในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่ได้รับหลักประกัน

(5) เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าจะสามารถต่อสัญญาเช่าได้อีก 25 ปี รวมอายุสัญญาเช่า 50 ปี

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการพิจารณารับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง สำหรับสัญญาเช่าระยะยาวฉบับที่ 2 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงิน 15.36 ล้านบาท เนื่องจากอาคารดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และยังไม่มีแผนเริ่มการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์

19. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในรูปแบบของวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว วงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินสินเชื่อแฟคตอริง รวมวงเงิน 161.16 ล้านบาท และ 176.16 ล้านบาท ตามลำดับ และค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 13 และ 14 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกันเต็มวงเงิน

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	17,515,651.17	14,298,006.08
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,800,000.00	1,800,000.00
รวม	<u>19,315,651.17</u>	<u>16,098,006.08</u>

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวนเป็นเจ้าหนี้แฟคตอริง มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.22 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี โดยมีกรรมการของบริษัทย่อยค้ำประกันเต็มวงเงิน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินเบิกเกินบัญชีมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.245 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 13 และ 14 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัทย่อยเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	50,531,875.61	52,983,895.92	-	-
เจ้าหนี้อื่น	41,242,125.67	184,093,061.44	10,528,269.95	152,010,287.46
รวม	91,774,001.28	237,076,957.36	10,528,269.95	152,010,287.46

เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,982,031.92	25,133,776.76	1,779,080.00	413,337.56
เจ้าหนี้อื่น	9,152,403.52	1,978,290.03	7,235,476.44	1,374,913.20
เงินทดรองรับ	2,260,771.65	2,119,988.90	-	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,334,919.80	1,423,056.85	-	-
เงินมัดจำรับในเงินลงทุน	-	150,000,000.00	-	150,000,000.00
อื่นๆ	2,511,998.78	3,437,948.90	1,513,713.51	222,036.70
รวม	41,242,125.67	184,093,061.44	10,528,269.95	152,010,287.46

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินมัดจำรับในเงินลงทุน
ทั้งจำนวน เป็นการวางเงินมัดจำตามการเข้าทำบันทึกความเข้าใจในการซื้อขายหุ้น ตามหมายเหตุ 11

22. เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ จำนวน 2 ราย จำนวนเงิน 363.11 ล้านบาท และ
จำนวนเงิน 25.00 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้จากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย 2 แห่ง ที่ได้รับโอน
กรรมสิทธิ์ในหุ้นแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระเรียบร้อยแล้ว

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น
ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น	77,550,000.00	50,000,000.00	20,500,000.00	-
หัก ค่าธรรมเนียมรอตดบัญชี	(448,767.13)	(448,767.13)	-	-
สุทธิ	77,101,232.87	49,551,232.87	20,500,000.00	-

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น จำนวนเงิน 50.00 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมในรูปสัญญากู้ยืมเงินโดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 8.40 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 14 และมีตัวเงินจ่ายลงวันที่ล่วงหน้าจำนวนเงิน 51.05 ล้านบาท เป็นหลักประกันการกู้ยืม ตามหมายเหตุ 36.3 ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมดังกล่าว ในอัตราร้อยละ 2.60 ต่อปี ของวงเงินที่ได้รับ

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น จำนวนเงิน 7.00 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.00 ต่อปี

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น จำนวนเงิน 20.50 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 – 14.00 ต่อปี

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	64,069,085.57	86,232,215.43
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตั้งพัก	9,153,144.89	8,329,598.02
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(62,617,755.98)	(62,608,635.64)
สุทธิ	10,604,474.48	31,953,177.81

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	94,561,813.45	61,469,979.62
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	38,544,877.99
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	214,800.00
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(21,339,582.99)	(5,667,844.16)
ยอดคงเหลือปลายปี	73,222,230.46	94,561,813.45

ตามงบการเงินรวม

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 55.93 ล้านบาท และจำนวนเงิน 56.76 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง มีวงเงินสินเชื่อรวม 124 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระหนี้ ดังนี้

- เดือนพฤศจิกายน 2557 ถึง เดือนมิถุนายน 2559	ชำระไม่ต่ำกว่า	700,000	บาทต่อเดือน
- เดือนกรกฎาคม 2559 ถึง เดือนธันวาคม 2560	ชำระไม่ต่ำกว่า	1,590,000	บาทต่อเดือน
- เดือนมกราคม 2561 ถึง เดือนธันวาคม 2561	ชำระไม่ต่ำกว่า	2,420,000	บาทต่อเดือน
- เดือนมกราคม 2562 ถึง เดือนธันวาคม 2562	ชำระไม่ต่ำกว่า	2,940,000	บาทต่อเดือน
- เดือนมกราคม 2563 ถึง เดือนกันยายน 2563	ชำระไม่ต่ำกว่า	3,340,000	บาทต่อเดือน
- เดือนตุลาคม 2563	ชำระส่วนที่เหลือให้เสร็จสิ้น		

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือขอผ่อนผันการชำระหนี้ตามคำพิพากษา กับสถาบันการเงินใหม่โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระหนี้ ดังนี้

1) ผ่อนชำระคืนเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นงวดรายเดือน ดังนี้

- เดือนมีนาคม 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2563	ชำระไม่ต่ำกว่า	300,000	บาทต่อเดือน
- เดือนมกราคม 2564 ถึง เดือนพฤศจิกายน 2564	ชำระไม่ต่ำกว่า	450,000	บาทต่อเดือน
- เดือนธันวาคม 2564	ชำระส่วนที่เหลือให้เสร็จสิ้น		

2) กิดอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปีตั้งแต่ 1 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป

ทั้งนี้เงินกู้ยืมดังกล่าว มีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 14 และที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการของบริษัทย่อย ร่วมค้ำประกันเต็มวงเงิน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่งจำนวน 0.21 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อนำไปจ่ายชำระค่าเบี้ยประกันชีวิตของ กรรมการบริษัทย่อย จากการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมแฟคตอริงจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 20 และมีอัตราดอกเบี้ย MLR+ ร้อยละ 1 ต่อปี โดยกำหนดเงื่อนไขการผ่อนชำระทุกวันสิ้นเดือน ๆ ละ 4,327.00 บาท เป็นจำนวน 60 เดือน นับแต่วันที่ได้รับเงินกู้
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 17.08 ล้านบาท จำนวนเงิน 37.60 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 ซึ่งมีระยะเวลาการจ่ายชำระคืนภายใน 6 ปี มีอัตราดอกเบี้ย MLR- ร้อยละ 1.60 ต่อปี ซึ่งบริษัทย่อยต้องจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนๆ ละ 0.60 ล้านบาท โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 14 รวมทั้งมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 แห่งและของบุคคลอื่น เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกันเต็มวงเงิน และมีเงื่อนไขการกู้ยืม ที่สำคัญที่กำหนดให้บริษัทย่อยต้องนำผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับ การยอมรับ (Chained brand-Hotel) เข้ามาบริหารกิจการภายในวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยได้มีการทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาวงเงินสินเชื่อธนาคารพาณิชย์ โดยมีการลด วงเงินสินเชื่อจำนวนเงิน 15.00 ล้านบาท ซึ่งได้มีการจ่ายชำระคืนแล้ว เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564 และได้มี การยกเลิกการค้ำประกันของบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งได้มีการยกเลิกเงื่อนไขการนำ ผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมเข้ามาบริหารกิจการดังกล่าว

25. หนี้สินตามสัญญาเช่า

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,543,528.50	5,302,506.00	1,446,022.50	205,000.00
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(916,749.84)	(844,360.01)	(74,497.07)	(2,107.24)
รวม	5,626,778.66	4,458,145.99	1,371,525.43	202,892.76
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,076,102.55)	(1,663,461.79)	(615,533.52)	(202,892.76)
สุทธิ	3,550,676.11	2,794,684.20	755,991.91	-

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	2,076,102.55	1,663,461.79	615,533.52	202,892.76
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,550,676.11	2,794,684.20	755,991.91	-
รวม	5,626,778.66	4,458,145.99	1,371,525.43	202,892.76

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	59,779.23	107,864.61	59,779.23	22,801.64

26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	6,733,314.87	5,831,450.84	3,273,484.18	2,656,764.78
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	667,135.98	795,152.51	504,938.62	566,962.36
ดอกเบี้ยจ่าย	104,068.59	106,711.52	58,236.83	49,757.04
จ่ายชำระผลประโยชน์	(216,600.00)	-	(216,600.00)	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-
ข้อสมมติทางการเงิน	32,230.74	-	32,230.74	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,769,428.67)	-	(2,769,428.67)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,550,721.51	6,733,314.87	882,861.70	3,273,484.18

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.67-3.19 ต่อปี	ร้อยละ 2.39-3.19 ต่อปี	ร้อยละ 1.67 ต่อปี	ร้อยละ 2.39 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 2.75-4.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00-5.00 ต่อปี	ร้อยละ 2.75 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี
อัตราการลาออก	ร้อยละ 0.96-45.84 ต่อปี	ร้อยละ 3.82-45.84 ต่อปี	ร้อยละ 0.96-11.46 ต่อปี	ร้อยละ 0.96-11.46 ต่อปี
เกษียณอายุ	55-60 ปี	55-60 ปี	55 ปี	55 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมและตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ระยะเวลาถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็น 7.00 – 14.00 ปี (2563 : 9.00 – 14.00 ปี) และ 7.00 ปี (2563 : 9.00 ปี) ตามลำดับ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลโดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 0.50-1.00	(100,095.42)	(87,544.99)	(25,636.63)	(13,086.20)
ลดลงอัตราร้อยละ 0.50-1.00	105,787.98	92,778.86	26,662.16	13,653.04
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 1	253,176.76	245,488.71	51,730.80	44,042.75
ลดลงอัตราร้อยละ 1	(228,502.51)	(220,204.95)	(48,881.20)	(40,583.64)
อัตราการลาออก				
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 10-20	(207,287.38)	(207,889.70)	(13,144.91)	(12,747.23)
ลดลงอัตราร้อยละ 10-20	245,772.85	245,144.63	13,764.58	13,136.36

27. ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระหุ้นสามัญ มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	ราคาตาม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			ราคาตาม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	มูลค่า บาท	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท	มูลค่า บาท	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท
ทุนจดทะเบียน						
- หุ้นสามัญต้นงวด	1.00	85,819,591,869	85,819,591,869.00	1.00	99,555,048,070	99,555,048,070.00
หัก หุ้นสามัญลดลง	1.00	-	-	1.00	(69,704,755,246)	69,704,755,246.00
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	1.00	-	-	1.00	55,969,299,045	55,969,299,045.00
- หุ้นสามัญปลายงวด	1.00	85,819,591,869	85,819,591,869.00	1.00	85,819,591,869	85,819,591,869.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
- หุ้นสามัญต้นงวด	1.00	85,669,331,289	85,669,331,289.00	1.00	29,850,292,824	29,850,292,824.00
หัก หุ้นสามัญลดลง	1.00	-	-	1.00	-	-
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	1.00	-	-	1.00	55,819,038,465	55,819,038,465.00
- หุ้นสามัญปลายงวด	1.00	85,669,331,289	85,669,331,289.00	1.00	85,669,331,289	85,669,331,289.00

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 มีมติอนุมัติ ดังนี้

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 99,555,048,070 บาท เป็นจำนวน 29,850,292,824 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 69,704,755,246 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 69,704,755,246 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 29,850,292,824 บาท เป็นจำนวน 85,819,591,869 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 55,969,299,045 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 55,819,038,465 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงิน 558,190,384.65 บาท และทำให้มีส่วนต่อมูลค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.99 บาท เป็นจำนวนเงิน 55,260,848,080.35 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับชำระค่าทุนจดทะเบียนเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียน และเพิ่มทุนจดทะเบียน รวมทั้งได้ดำเนินการจดทะเบียนทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2563 และเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ตามลำดับ

28. การบริหารจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุนคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.21 : 1 และ 0.51 : 1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.02 : 1 และ 0.38 : 1 ตามลำดับ

29. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้

29.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	-	(1,450,028.41)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	887,808.76	3,913,385.54	-	-
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	887,808.76	2,463,357.13	-	-

ผลต่างระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ร้อยละ 10-20 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงไว้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(58,088,666.19)	(397,836,844.00)	(22,926,561.70)	(447,950,260.08)
จำนวนภาษีตามอัตรากำหนด	11,617,733.24	75,901,936.11	4,585,312.34	89,590,052.02
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้	(5,056,419.51)	(82,960,567.44)	(2,558,864.13)	(92,507,988.11)
ขาดทุนทางภาษีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(6,561,313.73)	5,608,602.92	(2,026,448.21)	2,917,936.09
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	-	(1,450,028.41)	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	887,808.76	3,913,385.54	-	-
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	887,808.76	2,463,357.13	-	-

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แยกตามปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>
ปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษี				
ปี 2564	-	30.06	-	23.42
ปี 2565	37.17	37.17	20.75	20.75
ปี 2566	27.75	27.75	-	-
ปี 2567	34.79	34.79	-	-
ปี 2568	5.63	5.63	-	-
ปี 2569	32.81	-	10.13	-
รวม	<u>138.15</u>	<u>135.40</u>	<u>30.88</u>	<u>44.17</u>

กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้างต้น เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอจนสามารถใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้นี้ได้

29.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นประกอบด้วย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงิน	รายได้(ค่าใช้จ่าย)	จำนวนเงิน
	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์			
พนักงานที่กำหนดไว้	2,737,197.93	-	2,737,197.93

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(70,949.81)	(5,731,876.20)	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบใช้ไป				
และค่าใช้จ่ายการผลิตอื่น	12,492,094.20	1,266,519,218.60	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	22,834,883.97	27,360,945.28	7,666,276.13	8,802,879.22
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการวิชาชีพ	12,661,452.00	10,659,262.25	10,271,452.00	8,099,262.25
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	247,733.51	264,913.13	8,000,000.00	24,552,000.07
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,624,509.96	37,697,123.99	1,119,867.80	645,486.88
ผลขาดทุนจากการค้ำขายของ				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน				
และสิ่งปลูกสร้าง	15,360,000.00	-	-	-
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	284,672,338.56	-	-
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	439,600,340.00
- ค่าความนิยม	-	155,686,376.10	-	-

31. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของ				
บริษัทฯ	(54,833,438.55)	(396,039,622.63)	(22,926,561.70)	(447,950,260.08)
จำนวนหุ้นสามัญต้นปี (หุ้น)	85,669,331,289.00	29,850,292,824.00	85,669,331,289.00	29,850,292,824.00
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี (หุ้น)	-	19,216,390,292.00	-	19,216,390,292.00
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปลายปี (หุ้น)	85,669,331,289.00	49,066,683,116.00	85,669,331,289.00	49,066,683,116.00
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.0006)	(0.0081)	(0.0003)	(0.0091)

32. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ระบุส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจ 4 ประเภท คือ ธุรกิจลงทุน ธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการโรงแรม โดยดำเนินธุรกิจในประเทศภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	ส่วนงานธุรกิจลงทุน	ส่วนงานธุรกิจ บริการสนามกอล์ฟ	ส่วนงานธุรกิจผลิต และจำหน่าย น้ำมันปาล์ม (*หมายเหตุ 12)	ส่วนงานธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์และ บริการ โรงแรม	รายการตัดบัญชี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก	-	21,717,716.54	-	22,690,738.85	-	44,408,455.39
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รายได้รวม	-	21,717,716.54	-	22,690,738.85	-	44,408,455.39
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นของส่วนงาน	-	(6,392,325.84)	-	5,488,926.52	-	(903,399.32)
รายได้อื่น	15,678,911.61	1,165,570.56	-	492,144.89	(6,165,153.70)	11,171,473.36
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	(35,254.94)	-	(111,309.19)	-	(146,564.13)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(29,701,535.55)	(14,017,385.74)	-	(2,859,307.26)	-	(46,578,228.55)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,000,000.00)	(247,733.51)	-	-	8,000,000.00	(247,733.51)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	-	(15,360,000.00)	-	(15,360,000.00)
ต้นทุนทางการเงิน	(903,937.76)	(7,356,609.88)	-	(3,034,066.40)	5,270,400.00	(6,024,214.04)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(22,926,561.70)	(26,883,739.35)	-	(15,383,611.44)	7,105,246.30	(58,088,666.19)
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	1,430,059,784.05	463,636,052.23	527,215,614.87	651,842,345.84	(1,089,124,800.20)	1,983,628,996.79

*หมายเหตุ 12 : บริษัทฯ ไม่ได้นำเสนอส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้นำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของส่วนงานดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวม

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	ส่วนงานธุรกิจลงทุน	ส่วนงานธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ	ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	ส่วนงานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการโรงแรม	รายการตัดบัญชี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก	-	32,186,592.69	1,286,464,753.58	1,246,196.93	-	1,319,897,543.20
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รายได้รวม	-	32,186,592.69	1,286,464,753.58	1,246,196.93	-	1,319,897,543.20
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นของส่วนงาน	-	(5,348,249.81)	28,793,221.84	(518,011.19)	-	22,926,960.84
รายได้อื่น	6,744,706.88	635,832.37	150,921.35	114,636.17	(6,500,279.54)	1,145,817.23
รายได้เงินปันผล	38,387,500.00	-	-	-	-	38,387,500.00
กำไรจากการยกหนี้	1,796,792.41	20,297,535.81	-	-	36,051,801.55	58,146,129.77
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	(102,526.55)	(3,078,163.45)	(62,899.14)	-	(3,243,589.14)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(30,314,636.79)	(14,803,762.53)	(18,357,990.33)	(781,918.21)	-	(64,258,307.86)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(24,552,000.07)	(88,564.73)	(176,348.40)	-	24,552,000.07	(264,913.13)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(439,600,340.00)	-	-	(440,358,714.66)	439,600,340.00	(440,358,714.66)
ต้นทุนทางการเงิน	(412,282.51)	(7,533,827.97)	(7,292,317.53)	(318,257.75)	5,238,958.71	(10,317,727.05)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(447,950,260.08)	(6,943,563.41)	39,323.48	(441,925,164.78)	498,942,820.79	(397,836,844.00)
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	1,960,513,155.14	477,203,797.24	527,215,614.87	652,041,290.66	(1,054,059,646.50)	2,562,914,211.41

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่(สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 : มีจำนวน 4 ราย จำนวนเงินรวม 1,070.43 ล้านบาท)

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีสถานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

33.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

	มีดอกเบี้ย		งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย ต่อปี
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้น-ลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่		รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
					ร้อยละ
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,188,375.62	-	5,459,104.89	27,647,480.51	0.05 – 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	309,346,572.78	309,346,572.78	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	100,000.00	648,634.28	-	748,634.28	0.10 – 0.15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	190,000,000.00	190,000,000.00	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	17,515,651.17	1,800,000.00	-	19,315,651.17	MOR , 14
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	91,774,001.28	91,774,001.28	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	17,732,048.02	17,732,048.02	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	77,101,232.87	-	77,101,232.87	2.60 – 10.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,390,102.96	-	2,390,102.96	3.00 – 15.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	73,222,230.46	-	-	73,222,230.46	MLR, MLR+1, MLR-1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,626,778.66	-	5,626,778.66	0.40 – 0.82

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย			
	ปรับขึ้น-ลงตาม	คงที่			
	ราคาตลาด				
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32,645,081.87	-	5,269,600.86	37,914,682.73	0.10 - 0.125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	308,618,522.87	308,618,522.87	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	-	12,675,790.28	-	12,675,790.28	6.20
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	100,000.00	646,694.54	-	746,694.54	0.10 - 0.30
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	600,967,180.00	600,967,180.00	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่ เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	147,967,820.00	147,967,820.00	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	14,298,006.08	1,800,000.00	-	16,098,006.08	MOR , 14
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	237,076,957.36	237,076,957.36	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	16,666,939.71	16,666,939.71	-
เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ	-	-	388,110,000.00	388,110,000.00	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	49,551,232.87	-	49,551,232.87	2.60
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,390,102.96	-	2,390,102.96	3.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	94,561,813.45	-	-	94,561,813.45	MLR, MLR+1%, MLR-1.6%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,458,145.99	-	4,458,145.99	0.41 - 0.82
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย			
	ปรับขึ้น-ลงตาม	คงที่			
	ราคาตลาด				
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	574,188.64	-	97,657.81	671,846.45	0.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	30,766,340.24	30,766,340.24	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	112,097,897.04	-	112,097,897.04	5.00 - 15.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	-	190,000,000.00	190,000,000.00	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	10,528,269.95	10,528,269.95	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	20,550,000.00	-	20,550,000.00	5.00 - 14.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,371,525.43	-	1,371,525.43	0.40

งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ย ต่อปี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
สินทรัพย์ทางการเงิน	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย			
	ปรับขึ้น-ลงตาม	คงที่			
	ราคาตลาด				
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,165,840.14	-	92,171.31	11,258,011.45	0.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	23,287,169.21	23,287,169.21	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	83,197,897.04	-	83,197,897.04	6.00-7.50
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	600,967,180.00	600,967,180.00	-
<u>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่</u>					
เป็นหลักประกัน	-	-	147,967,820.00	147,967,820.00	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	152,010,287.46	152,010,287.46	-
เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ	-	-	388,110,000.00	388,110,000.00	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	202,892.76	-	202,892.76	0.41

33.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัททำกับธุรกิจภายในประเทศ

33.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการพิจารณาความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละรายในการพิจารณาให้สินเชื่อ และมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้การค้าแต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าเพียงพอแล้ว

33.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าสุทธิรวม
มูลค่าสุทธิรวมผ่าน		ราคาทุน	รวม	
กำไรขาดทุน		ตัดจำหน่าย		
บาท		บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	27,647,480.51	27,647,480.51	27,647,480.51
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	309,346,572.78	309,346,572.78	309,346,572.78
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-	748,634.28	748,634.28	748,634.28
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินลงทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ที่อยู่ในความ				
ต้องการของตลาด	190,000,000.00	-	190,000,000.00	190,000,000.00
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	-	19,315,651.17	19,315,651.17	19,315,651.17
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	91,774,001.28	91,774,001.28	91,774,001.28
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	17,732,048.02	17,732,048.02	17,732,048.02
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	77,101,232.87	77,101,232.87	77,101,232.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,390,102.96	2,390,102.96	2,390,102.96
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	73,222,230.46	73,222,230.46	73,222,230.46
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,626,778.66	5,626,778.66	5,626,778.66

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ราคาทุน	รวม	
	กำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย		
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	37,914,682.73	37,914,682.73	37,914,682.73
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	308,618,522.87	308,618,522.87	308,618,522.87
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	-	12,675,790.28	12,675,790.28	12,675,790.28
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-	746,694.54	746,694.54	746,694.54
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินลงทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ที่อยู่ในความ				
ต้องการของตลาด	600,967,180.00	-	600,967,180.00	600,967,180.00
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่				
เงินสดที่เป็นหลักประกัน	147,967,820.00	-	147,967,820.00	147,967,820.00
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	-	16,098,006.08	16,098,006.08	16,098,006.08
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	237,076,957.36	237,076,957.36	237,076,957.36
เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ	-	388,110,000.00	388,110,000.00	388,110,000.00
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	16,666,939.71	16,666,939.71	16,666,939.71
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	49,551,232.87	49,551,232.87	49,551,232.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,390,102.96	2,390,102.96	2,390,102.96
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	94,561,813.45	94,561,813.45	94,561,813.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,458,145.99	4,458,145.99	4,458,145.99

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
		ราคาทุน	รวม	
		ตัดจำหน่าย		
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	671,846.45	671,846.45	671,846.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	30,766,340.24	30,766,340.24	30,766,340.24
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	112,097,897.04	112,097,897.04	112,097,897.04
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินลงทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ที่อยู่ในความ				
ต้องการของตลาด	190,000,000.00	-	190,000,000.00	190,000,000.00
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	10,528,269.95	10,528,269.95	10,528,269.95
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	20,550,000.00	20,550,000.00	20,550,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,371,525.43	1,371,525.43	1,371,525.43

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
		ราคาทุน	รวม	
		ตัดจำหน่าย		
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	11,258,011.45	11,258,011.45	11,258,011.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	23,287,169.21	23,287,169.21	23,287,169.21
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	83,197,897.04	83,197,897.04	83,197,897.04
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินลงทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ที่อยู่ในความ				
ต้องการของตลาด	600,967,180.00	-	600,967,180.00	600,967,180.00
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่				
เงินสดที่เป็นหลักประกัน	147,967,820.00	-	147,967,820.00	147,967,820.00
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	152,010,287.46	152,010,287.46	152,010,287.46
เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ	-	388,110,000.00	388,110,000.00	388,110,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	202,892.76	202,892.76	202,892.76

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประเมินมูลค่าและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินแบบเกิดขึ้นประจำที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

33.6 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
มูลค่ายุติธรรม				
ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	190,000,000.00	190,000,000.00
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	591,880,000.00	591,880,000.00

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
มูลค่ายุติธรรม				
ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	600,967,180.00	600,967,180.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่				
เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	147,967,820.00	147,967,820.00
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	591,880,000.00	591,880,000.00

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
มูลค่ายุติธรรม				
ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	190,000,000.00	190,000,000.00

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
มูลค่ายุติธรรม				
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	600,967,180.00	600,967,180.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่				
เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	147,967,820.00	147,967,820.00

34. รายการธุรกิจกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

34.1 ลักษณะความสัมพันธ์

<u>ชื่อ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>
บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ไซมิส แอสเสท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน (สิ้นสุดการเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563)
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท สยามริสอร์ทแอนด์คันทรีคลับ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการของบริษัทย่อยร่วมกัน
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทย่อย
บริษัท โอไรออน แอ็ดไวเซอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน(ตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2563 ถึง 17 พฤศจิกายน 2563)
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เรียวเอสเตท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย

ชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คณาทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับ ผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย
บริษัท เคลีเซีย จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับ ผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย
บริษัท 108 วัสดุ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับ ผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย
บริษัท เค.พี.พัฒนาที่ดิน จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับ ผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย
บริษัท น้ำใสทะเลสวย จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับ ผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย
คุณธิดิยา รามนุข	ผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย (ตามหนังสือมอบอำนาจ ตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563)
คุณศิริพร สุขสุวรรณ	ผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย (ตามสัญญาจ้างบริหารและ หนังสือมอบอำนาจ ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565)
คุณสิรภพ ปานเพชร	ผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย (ตามสัญญาจ้างบริหารตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564)
คุณพิศิษฐ์ รามนุข	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย
คุณศิริเพ็ญ รามนุข	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย
คุณพัชมน ธนาเดชาพิชช	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัทย่อย
คุณมนู ธารพิพิธชัย	กรรมการของบริษัทย่อย
คุณนุสรา บุญวัฒน์	กรรมการของบริษัทย่อย
คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิชนนันท์	กรรมการของบริษัทย่อย
คุณธงชัย สุวรรณวิหค	กรรมการของบริษัทย่อย
คุณธีรวิทย์ ปางวิรุฬห์รักษ์	กรรมการของบริษัทย่อย
คุณฉัตรชัย ภูโศกหาวย	กรรมการของบริษัทย่อย (สิ้นสุดเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563)
คุณธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์	บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทย่อย

34.2 รายการค้าระหว่างกัน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	นโยบาย	2564	2563	2564	2563
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย	การกำหนดราคา	บาท	บาท	บาท	บาท
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 5.00-15.00 ต่อปี	-	-	6,165,150.70	6,500,279.54
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
กำไรจากการขายนี้	ราคาตามสัญญา	-	20,901,747.28	-	-
ต้นทุนจากการบริการ	ราคาตามสัญญา	-	471,480.75	-	-
ค่าเช่าอาคาร	ราคาตามสัญญา	4,300,728.48	153,750.00	-	153,750.00
ค่าบริการอาคาร	ราคาตามสัญญา	-	70,524.00	-	70,524.00
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา	756,622.30	-	-	-
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา	1,800,000.00	2,590,000.00	-	1,090,000.00
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
กำไรจากการขายนี้	ราคาตามสัญญา	-	28,051,801.55	-	-
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา	750,000.00	160,000.00	500,000.00	100,000.00
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	-	53,679.34	-	-

34.3 รายการคงค้างระหว่างกัน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
		บาท	บาท	บาท	บาท
<u>สินทรัพย์</u>					
<u>ลูกหนี้</u>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท สยามรีสอร์ทเอนต์คันทรี่คลับ จำกัด		-	70,059.65	-	-
บริษัท พร้อมทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด		111,279.56	91,589.75	-	-
บริษัท คณาทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด		978,779.75	871,779.75	-	-
บริษัท เดลิเซีย จำกัด		111,279.56	91,939.75	-	-
บริษัท 108 วัสดุ จำกัด		-	145,000.00	-	-
รวมลูกหนี้		1,201,338.87	1,270,368.90	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้จากการโอนสิทธิ				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคอะมาเจสติก ครีก				
กันทรिक्ष์ลัษ จักรัก	-	-	36,051,801.55	36,051,801.55
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่				
คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(36,051,801.55)	(36,051,801.55)
สุทธิ	-	-	-	-
เงินทดรองจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคอะ มาสเตอร์ รีเอสเตเตท จักรัก	-	-	140,200.00	140,200.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคอะมาเจสติก ครีก				
กันทรिक्ष์ลัษ จักรัก				
ขอดขกมาด้นปี	-	-	57,312,000.00	29,462,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	8,000,000.00	27,850,000.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ขอดคงเหลือปลายปี	-	-	65,312,000.00	57,312,000.00
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่				
คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(59,312,000.00)	(51,312,000.00)
สุทธิ	-	-	6,000,000.00	6,000,000.00
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จักรัก				
ขอดขกมาด้นปี	-	-	77,197,897.04	52,097,897.04
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	25,100,000.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ขอดคงเหลือปลายปี	-	-	77,197,897.04	77,197,897.04
บริษัท อริยา เอสเตเตท จักรัก				
ขอดขกมาด้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	28,900,000.00	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ขอดคงเหลือปลายปี	-	-	28,900,000.00	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	112,097,897.04	83,197,897.04

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท เดอะมาเจस्टิค ครีค กันทรวิถ์ จำกัด	-	-	2,702,000.07	2,702,000.07
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	-	-	14,143,680.07	9,125,816.78
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด	-	-	1,147,290.41	-
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	17,992,970.55	11,827,816.85
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2,702,000.07)	(2,702,000.07)
สุทธิ	-	-	15,290,970.48	9,125,816.78
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท คณาทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด	16,511,979.82	-	-	-
บริษัท 168 เอสเตท จำกัด	15,360,000.00	-	-	-
รวม	31,871,979.82	-	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(15,360,000.00)	-	-	-
สุทธิ	16,511,979.82	-	-	-
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พร้อมทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด	384,377.35	1,328,313.40	-	-
บริษัท คณาทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด	3,225,295.74	2,283,995.22	-	-
บริษัท เคลเซีย จำกัด	473,578.94	2,301,143.10	-	-
บริษัท เค.พี.พัฒนาที่ดิน จำกัด	62,951.79	180,000.00	-	-
เจ้าหนี้ - ระบบแลกเปลี่ยน (Barter)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	1,479,492.00	1,479,492.00	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด	963,000.00	321,000.00	-	-
บริษัท เค.พี.พัฒนาที่ดิน จำกัด	-	361,109.66	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณศิริพร สุขสุวรรณ	80,000.00	40,000.00	-	-
คุณสิรภพ ปานเพชร	-	40,000.00	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,668,695.82	8,335,053.38	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินทอกรรับ				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณมนู ธารพิพิธชัย	44,206.00	-	-	-
คุณนุสรา บุญวัฒน์	640,595.15	640,595.15	-	-
คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์	2,257,938.90	2,257,938.90	-	-
รวม	2,942,740.05	2,898,534.05	-	-
เงินเดือนค้ำจำย				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณนุสรา บุญวัฒน์	4,930,000.00	4,930,000.00	-	-
คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์	8,330,000.00	8,330,000.00	-	-
คุณธงชัย สุวรรณวิหค	805,000.00	805,000.00	-	-
รวม	14,065,000.00	14,065,000.00	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณนุสรา บุญวัฒน์				
ขอดยกมด้นปี	2,390,102.96	2,390,102.96	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ขอดคงเหลือปลายปี	2,390,102.96	2,390,102.96	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด				
ขอดยกมด้นปี	-	8,000,000.00	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	(8,000,000.00)	-	-
ขอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
คอกเบื้ยค้ำจำย				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณนุสรา บุญวัฒน์	53,679.34	53,679.34	-	-

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ย่อยจำนวน 171.41 ล้านบาท และจำนวน 134.51 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินและสัญญากู้ยืมเงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 – 15.00 ต่อปี และร้อยละ 6.00 - 7.50 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราเทียบเคียงจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมส่วนหนึ่งจำนวน 6.00 ล้านบาท บริษัทย่อยได้นำที่ดินจำนวน 9 แปลง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2.39 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

34.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	5,357,100.00	10,874,200.00	1,151,500.00	5,764,200.00
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ				
- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	153,600.00	153,600.00	38,400.00	153,600.00
- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	-	98,006.88	-	-
รวม	5,510,700.00	11,125,806.88	1,189,900.00	5,917,800.00

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทฯ หมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

34.5 การค้ำประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท คณาทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด บริษัท เติลเซีย จำกัด บริษัท พร้อมทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด บริษัท เค.พี.พัฒนาที่ดิน จำกัด บริษัท น้ำใสทะเลสวย จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อเป็นหลักประกัน และเป็นบุคคลค้ำประกัน 2 ราย ภายใต้งบของสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 24

34.6 ภาระผูกพันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อย 2 แห่งได้มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยแต่งตั้งผู้มีอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมการค้าเงินงานของบริษัทย่อยและธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งมีการทำสัญญาจะครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2565 โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 0.02 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างบริหาร จำนวน 2 ฉบับกับผู้บริหารสำคัญ 2 เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมการค้าเงินงานของบริษัทย่อยและธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาจะครบกำหนดในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 วันที่ 31 มีนาคม 2564 ตามลำดับ โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 0.03 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหมายเหตุ 36.1

35. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

35.1 รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการ				
โอนไปหักกลับกับ				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	6,020,000.00	-	-
- ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการอื่น	-	1,167,002.24	-	-
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นเงินเชื่อ/เจ้าหนี้				
ค่าหุ้นสามัญ	-	388,110,000.00	-	388,110,000.00
โอนเงินมัดจำรับในเงินลงทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์				
ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	150,000,000.00	-	150,000,000.00	-

35.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ปลายปี
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	16,098,006.08	3,217,645.09	-	19,315,651.17
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	696,302.31	(4,844,166.33)	5,964,434.81	1,816,570.79
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	49,551,232.87	27,550,000.00	-	77,101,232.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,390,102.96	-	-	2,390,102.96
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	94,561,813.45	(21,339,582.99)	-	73,222,230.46
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,458,145.99	(705,546.25)	1,874,178.92	5,626,778.66
รวม	167,755,603.66	3,878,349.52	7,838,613.73	179,472,566.91

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ปลายปี
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินคิดนัดชำระ	61,469,979.62	-	(61,469,979.62)	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	7,989,175.16	1,098,646.08	7,010,184.84	16,098,006.08
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	11,917,179.71	(11,063,614.54)	(157,262.86)	696,302.31
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	2,333,277.43	(1,636,773.50)	(696,503.93)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	31,420,000.00	24,151,232.87	(6,020,000.00)	49,551,232.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,390,102.96	-	-	2,390,102.96
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(5,453,044.16)	100,014,857.61	94,561,813.45
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	15,194,178.08	(15,000,000.00)	(194,178.08)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,000,000.00	-	(8,000,000.00)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,275,304.21	(1,113,934.28)	4,296,776.06	4,458,145.99
รวม	141,989,197.17	(9,017,487.53)	34,783,897.02	167,755,603.66

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ยอดคงเหลือ	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ
	ต้นปี	จากกระแสเงินสด		ปลายปี
		จากการจัดหาเงิน		
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	20,550,000.00	-	20,550,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	202,892.76	(705,546.25)	1,874,178.92	1,371,525.43
รวม	202,892.76	19,844,453.75	1,874,178.92	21,921,525.43

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดคงเหลือ	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ
	ต้นปี	จากกระแสเงินสด		ปลายปี
		จากการจัดหาเงิน		
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(563,750.00)	766,642.76	202,892.76

36. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันดังนี้

36.1 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าที่ไม่ได้ประกอบด้วยสัญญาเช่า สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาเช่าไม่เกิน 1 ปี สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการต่าง ๆ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจำแนกการจ่ายชำระตามสัญญาได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	0.42	7.57	-	7.05
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.49	0.22	-	0.04
เกิน 5 ปี	66.23	-	-	-
รวม	68.14	7.79	-	7.09

36.2 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาเช่าไม่เกิน 1 ปี สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการต่าง ๆ กับกิจการอื่น โดยจำแนกการจ่ายชำระตามสัญญาได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>
ภายใน 1 ปี	0.97	7.57	0.44	7.05
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.42	0.22	0.07	0.04
รวม	<u>2.39</u>	<u>7.79</u>	<u>0.51</u>	<u>7.09</u>

36.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากตั๋วเงินจ่ายลงวันที่ล่วงหน้า จำนวน 2 ฉบับ รวมจำนวนเงิน 51.05 ล้านบาท เพื่อนำไปเป็นหลักประกันในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นพร้อมดอกเบี้ย ตามหมายเหตุ 23

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ณ วันที่ 27 พฤษภาคม 2565 และวันที่ 10 สิงหาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และกรรมการบริษัท ถูกฟ้องร้องในฐานความผิดพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 จำนวน 2 คดี เนื่องจากบริษัทย่อยผิดนัดชำระตามสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งตามหมายเหตุ 20 โดยศาลได้มีคำสั่งนัดไต่สวนมูลฟ้องในวันที่ 15 สิงหาคม 2565 และวันที่ 11 ตุลาคม 2565 ตามลำดับ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยได้มีการจ่ายชำระค่างวดส่วนหนึ่งจำนวน 12.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ตามสัญญาลงวันที่ 27 ตุลาคม 2565 จึงทำให้คดีความดังกล่าวสิ้นสุดลงตามเงื่อนไขใหม่ ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจ่ายชำระเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขใหม่ของการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าว

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง

บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มี ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางสาวเสาวรส จันทรมิเวสกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวเสาวรส จันทรมิเวสกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายกุศล สังข์พันธ์	กรรมการและรองประธานกรรมการ	_____
2. นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	_____
<u>ผู้รับมอบอำนาจ</u>		
นางสาวเสาวรส จันทรมิเวสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	_____

ทั้งนี้มาตรา 89/20 ** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินการของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือ มาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความจริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	63	- ปริญญาโท ศิลปศาสตร สาขาเศรษฐศาสตร์ การเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ประวัติการอบรม</u> - หลักสูตรการเมืองการ ปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับ นักบริหารระดับสูง ป.ป.ร. 20 สถาบันพระปกเกล้า	29 เม.ย. 62	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u>			
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	- บริษัท นิวส์ เน็ต เวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): NEWS	- สื่อและเทคโนโลยี
						2562 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท/ ประธาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทาลิตี้/ พัฒนาสังหาริมทรัพย์
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ/ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่า ตอบแทน	- บริษัท นิวส์ เน็ต เวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): NEWS	- สื่อและเทคโนโลยี
						2562 - 2563	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท นิวส์ เน็ต เวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): NEWS	- สื่อและเทคโนโลยี

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						บริษัทหรือองค์กรอื่น			
						2557 - 2561	- กรรมการนโยบาย	- องค์การกระจาย เสียงและแพร่ภาพ สาธารณะแห่งประเทศไทย (สถานีโทรทัศน์ ไทยพีบีเอส: TPBS)	- องค์การของรัฐ
						2555 - 2556	- กรรมการ/ รองผู้อำนวยการ	- สถานีโทรทัศน์ไทย ทีวีดี	- สื่อสารมวลชน
						2555 - 2556	- อนุกรรมการ พิจารณาศึกษา ติดตามและ ตรวจสอบการ ดำเนินงานด้าน สิทธิและเสรีภาพ	- วุฒิสภา	- หน่วยงานของรัฐ
						2554 - 2556	- ที่ปรึกษาประธาน กรรมการ คมนาคม	- สภาผู้แทนราษฎร	- หน่วยงานของรัฐ
						2552 - 2556	- ผู้อำนวยการ	- สถาบันยุทธศาสตร์ ทิศทางไท	- องค์การทางสังคม
						2552 - 2556	- นายกสมาคม	- สมาคมทิศทางไท	- องค์การการกุศล
						2554 - 2555	- ที่ปรึกษา กิตติมศักดิ์	- คณะกรรมการ สิทธิมนุษยชน	- หน่วยงานของรัฐ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
								สิทธิเสรีภาพและ การคุ้มครอง ผู้บริโภค ภูมิสถา	
2. นายกุล สัจจันท์ รองประธานกรรมการ บริษัท/ กรรมการ	62	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโทกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาตรีนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประกาศนียบัตร</u> - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่ง เนติบัณฑิตยสภา <u>ประวัติการอบรม</u> - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 20/2018, IOD 	22 ก.พ. 62	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม			
						2562 - ปัจจุบัน	- รองประธาน กรรมการบริษัท/ กรรมการ	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ออสฟิโวลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2562 - 2563	- ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ออสฟิโวลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีแยล เอสเตท จำกัด: MASTER	- การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน): GLOCON (เดิมชื่อ: บริษัท เอ็น พีพีจี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน): NPPG)	- การผลิตผลิตภัณฑ์ พลาสติกอื่น ๆ ซึ่งมีได้ จัดประเภทไว้ในที่อื่น

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> - Board Nomination and Compensation Program 2018, IOD - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 1/2009, IOD - Monitoring the Internal Audit Function (MIA), IOD - Monitoring Fraud Risk Management (MFM), IOD - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR), IOD - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) IOD - Mandatory Accreditation Program (MAP) (2004) KLSE TRAINING SDN.BHD. (MESDAQ 				2563 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท	- บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน): OCEAN	- จำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำ, จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) สำหรับไบโอดีเซลและน้ำมันเพื่อการบริโภค
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เอชเอ็นซี พาวเวอร์ จำกัด: HNC	- ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม น้ำมันในเมล็ดปาล์ม อาหารสัตว์ ปุ๋ยอินทรีย์ และพลังงานทดแทน
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท วาว แพลตเตอร์ จำกัด (มหาชน): W (เดิมชื่อ: บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน): EIC)	- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): STARK	- กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		SDN BHD) MALAYSIA. - Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 26/2003, IOD - กฎหมายและระเบียบ ปฏิบัติสำหรับเลขานุการ บริษัท รุ่นที่ 1/2539 ศูนย์วิจัยกฎหมายแล พัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย				2562 - 2563	- กรรมการ	- บริษัท เดอะ มาเจส ติก ครีก คันทรี คลับ จำกัด: MJC	- การดำเนินงาน เกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวก สำหรับการแข่งขัน กีฬา
						2559 - 2562	- ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	- บริษัท วาว แฟค เตอร์ จำกัด (มหาชน): W (เดิมชื่อ: บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็ก ทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน): EIC)	- ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม (เดิม: การผลิตส่วน ประกอบอิเล็กทรอนิกส์ อื่น ๆ ซึ่งมีได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
						บริษัทหรือองค์กรอื่น			
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท เฟลปส์ ดอตจ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ไทย แลนด์) จำกัด	- การผลิตสายไฟฟ้า และเคเบิลสำหรับ งานไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ
						2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด	- กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท กาแฟนูส์ จำกัด	- การบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ ร้านอาหาร
						2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท กาแฟสด กินเส้น จำกัด	- การบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
									ร้านอาหาร
						2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เจเคเจพี แอนด์ แอสโซซิ เอทส์ จำกัด	- การให้บริการทาง กฎหมาย
						2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เอสพีที พาร์ค จำกัด	- การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
						2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เอสพีที แลนด์ จำกัด	- การเช่าและการ ดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของ ตนเองหรือเช่า จากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
						2535 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ยูนิคชาเลต์ เรียลตี้ จำกัด	- การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
						2562 - 2563	- กรรมการ	- บริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด	- กิจกรรมของตัวแทน ขายสื่อโฆษณา

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2559 - 2563	- กรรมการ	- บริษัท อีไอซี เซมิ คอนดักเตอร์ จำกัด	- การผลิตส่วนประกอบ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
						2546 - 2563	- กรรมการ	- บริษัท เอสพี ยูนิเตอร์ จำกัด	- การวิจัยและพัฒนาเชิง ทดลองด้านวิศวกรรม และเทคโนโลยีอื่น ๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
3. นายชาติร์ ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)	60	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อนุปริญญาสาขาการจัดการโรงแรมและภัตตาคาร, Swiss School of Hotel Management ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ - อนุปริญญาสาขาการจัดการโรงแรมและภัตตาคาร โรงเรียนสยามธุรกิจการบีนและการโรงแรม 	4 ธ.ค. 62	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม			
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทาลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2563 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร (รักษาการ)	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทาลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด: ARIYA	- ธุรกิจฮอสพิทาลิตี้
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีเอด เอสเตท จำกัด: MASTER	- การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เดอะ มาเจส ติค ครีก คันทรี คลับจำกัด: MJC	- สนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และบริการโรงแรม
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เอชเอ็นซี พาวเวอร์ จำกัด (HNC)	- ผลิตและจำหน่าย น้ำมันปาล์ม น้ำมันใน เมล็ดปาล์ม อาหาร สัตว์ ปุ๋ยอินทรีย์ และ พลังงานทดแทน
						บริษัทหรือองค์กรอื่น			
						2552 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และผู้ร่วม ก่อตั้ง	- บริษัท อิลิคเซอร์ ฮอสพิทอลิตี้ แมแนจ मेंท์ โซลูชันส์ จำกัด	- ธุรกิจฮอสพิทอลิตี้
						2559 - 2559	- รองประธานบริษัท	- บริษัท เอส พี มอเตอร์ จำกัด	- จำหน่ายรถยนต์และ ศูนย์บริการ
						2557 - 2557	- ผู้จัดการใหญ่ ประจำประเทศ ไทย	- บริษัท เรด แพลน เนท ไฮเทคส์ (ไทย แลนด์) จำกัด	- ธุรกิจฮอสพิทอลิตี้
						2554 - 2554	- ผู้อำนวยการฝ่าย ปฏิบัติการ	- บริษัท ดี ยูนิค คอล เลคชั่น ออฟ ไฮเทค แอนด์ รีเสิร์ท จำกัด	- ธุรกิจฮอสพิทอลิตี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. ดร. สุจิตร์ จันทรสว่าง กรรมการ	63	- ปริญญาเอก ปรัชญา มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาภูมิศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1 เม.ย. 63	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม			
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ออสฟิโวลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด: ARIYA	- ธุรกิจออสฟิโวลิตี้
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียด เอสเตท จำกัด: MASTER	- การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
						บริษัทหรือองค์กรอื่น			
						2562 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา คณะกรรมการ	- สำนักงาน คณะกรรมการป้อง กันและปราบปราม การทุจริตในภาครัฐ	- หน่วยงานของรัฐ
						2559 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษาเฉพาะ คดี	- กรมสอบสวนคดี พิเศษ (DSI)	- หน่วยงานของรัฐ
						2561 - 2562	- ผู้อำนวยการ	- ส่วนสำรวจสำรวจ และวิเคราะห์ ทรัพยากรป่าไม้	- หน่วยงานของรัฐ
						2560 - 2562	- ผู้อำนวยการ	- สำนักงานตรวจสอบ พิสูจน์การถือครอง หนังสือแสดงสิทธิ์	- หน่วยงานของรัฐ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
								ที่ดินในเขตพื้นที่ป่า อนุรักษ์	
						2549 - 25620	- คณะอนุกรรมการ อำนวยการถ่ายทาง อากาศ/ และ คณะกรรมการ แก้ไขปัญหาการ บุกรุกที่ดินของรัฐ (กปร.)	- กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	- หน่วยงานของรัฐ
5. นายประพัฒน์ ยอขันธุ์ กรรมการ	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ CITY UNIVERSITY เมืองแวนคูเวอร์ รัฐบริติชโคลัมเบีย ประเทศแคนาดา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Victoria เมืองวิกตอเรีย รัฐบริติชโคลัมเบีย ประเทศแคนาดา	18 พ.ย. 63	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม			
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	- บริษัท นิวส์ เน็ต เวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): NEWS	- สื่อและเทคโนโลยี
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทาลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2563 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	- บริษัท นิวส์ เน็ต เวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): NEWS	- สื่อและเทคโนโลยี
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ ยี คอร์ปอเรชั่น	- ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
								จำกัด (มหาชน): IFEC	
						2561 - 2563	- กรรมการ และ ผู้บริหารสูงสุดสาย โรงแรมในเครือ AQ	- บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน): AQ	- อสังหาริมทรัพย์
						<u>บริษัทหรือองค์กรอื่น</u>			
						2559 - 2561	- ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	- บริษัท วัน พลัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เครือ ร้านอาหารไทยบ้าน ขนิษฐา)	- อาหารและเครื่องดื่ม
						2552 - 2557	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท มั่นคง โบรม เกอร์ จำกัด	- นายหน้าประกันภัย
						2549 - 2552	- ผู้จัดการเขต และ พัฒนาเครือข่าย	- บริษัท คุ่มอง (ไทย แลนด์) จำกัด	- เกี่ยวกับการศึกษา
6. ดร. ฉัตรชัย ธนาฤดี กรรมการ	46	- ปริญญาเอก ด้านการจัด การเชิงกลยุทธ์ University of Canterbury เมืองไครสต์เชิร์ช ประเทศนิวซีแลนด์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	12 พ.ย. 63	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u>			
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ออสฟิโวลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด: ARIYA	- ธุรกิจออสฟิโวลิตี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี				บริษัทหรือองค์กรอื่น			
						2563 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	- บริษัท ธนาเจ แอนด์ โค จำกัด	- ให้คำปรึกษาด้าน บริหารจัดการและ กลยุทธ์
						2562 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	- บริษัท พีวชน โซลูชั่น จำกัด	- บริการดิจิทัล เทคโนโลยี โซลูชั่น
						2560 - ปัจจุบัน	- นายกสมาคม	- สมาคมนักเรียนเก่า นิวซีแลนด์	- สมาคมนักเรียนเก่า
						2563 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษารัฐกิจและ Digital Transformation	- IDC Financial Insights ภายใต้ กลุ่มบริษัท IDC	- ให้คำปรึกษาด้าน ดิจิทัลเทคโนโลยี
						2555 - 2564	- อาจารย์พิเศษ สอนด้านการ บริหารและขับเคลื่อนการ เปลี่ยนแปลงของ องค์กรและธุรกิจ หลักสูตร MBA	- มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	- สถาบันการศึกษา
						2562 - 2563	- คณะทำงาน รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงการคลัง	- กระทรวงการคลัง	- หน่วยงานของรัฐ
						2561 - 2563	- ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	- บริษัท เจพี ประกัน ภัย จำกัด (มหาชน)	- การประกันภัย

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2559 - 2561	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท แอคเซน เจอร์ จำกัด	- ให้คำปรึกษาด้าน บริหารและจัดการ รวมทั้งบริการดิจิทัล เทคโนโลยี โซลูชั่น
						2559 - 2563	- รองประธานและ กรรมการ	- หอการค้า นิวซีแลนด์	- หอการค้า
						2558 - 2560	- ที่ปรึกษาด้าน เทคโนโลยี	- บริษัท รีฟินน์ อินเตอร์เนชั่นแนล ดอท คอม จำกัด	- การเงิน
						2557 - 2560	- อาจารย์พิเศษ ภาควิชา Enterprise Architecture Management ตามหลักสูตร มหาบัณฑิต คณะเทคโนโลยี สารสนเทศ	- มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย	- สถาบันการศึกษา
						2557 - 2559	- Country CIO / Head of IT	- บริษัท เซฟรอน ประเทศไทยสำรวจ และผลิต จำกัด	- พลังงาน
						2557 - 2558	- ที่ปรึกษาธุรกิจ	- บริษัท สยามอาร์ม สตรองค์ จำกัด	- อุตสาหกรรมเทปกา

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2555 - 2557	- ผู้บริหาร (Global Manager)	- Chevron Energy Technology Company Limited เมืองฮุสตัน รัฐเท็กซัส ประเทศ สหรัฐอเมริกา	- เทคโนโลยีด้านพลังงาน
						2553 - 2555	- ผู้บริหาร (Regional Business Planning and Shared Services Manager)	- Chevron Asia South Limited (ครอบคลุม 6 ประเทศ: ไทย จีน กัมพูชา พม่า บังคลาเทศ และ เวียดนาม	- พลังงาน
7. นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	49	- ปริญญาโท นิติศาสตร์ สาขา กฎหมายธุรกิจและ การค้าระหว่างประเทศ University of East England) สหราชอาณาจักร - ปริญญาโท นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการอบรม</u> - หลักสูตร Director	19 มิ.ย. 63	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม			
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทาลิตี้/ พัฒนาสังหาริมทรัพย์
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท เมตะ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): META	- ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างและยังเป็นผู้พัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนในภูมิภาค เอเชีย
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/	- บริษัท วาว แฟค	- ธุรกิจอาหารและ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Certification Program (DCP) รุ่น 272/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)					กรรมการตรวจสอบ	เตอร์ จำกัด (มหาชน): W (เดิมชื่อ: บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็ก ทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน): EIC)	เครื่องมือ
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 154/2018 IOD				2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท เอส แอล เอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): SLM (เดิมชื่อ: บริษัท ชูโอ เซ็นโก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน): CHUO)	- การให้บริการด้านการ จองสื่อโฆษณาและผลิต สื่อโฆษณา
						บริษัทหรือองค์กรอื่น			
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทย แลนด์) จำกัด	- ประกอบกิจการผลิต ไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ให้กับหน่วยงานทั้ง ภาครัฐและเอกชน ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท หลักทรัพย์ เคพีเอ็ม จำกัด	- นายหน้าซื้อขาย หลักทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธาน กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	- บริษัท แอดเทค ฮับ จำกัด (มหาชน)	- บริการเสริมบน โทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการพัฒนา ระบบงานทางเทคโนโลยีสารสนเทศ
						2560 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษากฎหมาย ระดับอาวุโส (Counsel)	- บริษัท ฮันตัน แอน ดรูส์ เคิร์ท (ไทย แลนด์) จำกัด	- สำนักงานกฎหมาย
						2558 - 2560	- ทนายความ หุ้นส่วน(Partner)	- สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด	- สำนักงานกฎหมาย
8. นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	33	- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร สาขาเศรษฐศาสตร์ หลักสูตรภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการอบรม</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 154/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	12 มี.ค. 63	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม			
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ออสฟิโวลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท วาว แฟค เตอร์ จำกัด (มหาชน): W (เดิมชื่อ: บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็ค ทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน): EIC)	- ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2561 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายการ เงิน	- บริษัท วาว แพลค เตอร์ จำกัด (มหาชน): W (เดิมชื่อ: บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็ก ทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน): EIC)	- ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
						2561 - 2561	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท เอส แอล เอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): SLM (เดิมชื่อ: บริษัท ชูโอ เซ็นโก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน): CHUO)	- การให้บริการด้านการ จองสื่อโฆษณาและผลิต สื่อโฆษณา
						บริษัทหรือองค์กรอื่น			
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิค จำกัด	- การผลิตผลิตภัณฑ์ อาหาร
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวลลอป मेंท์ จำกัด	- ขายอาหารในบ้าน อาหารและเครื่องดื่ม
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท อีสเทิร์นควี ซีน (ประเทศไทย)	- ร้านจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
								จำกัด	
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด	- กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เบค ซีส ทาร์ต (ไทยแลนด์) จำกัด	- บริการด้านอาหาร
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิค จำกัด	- การผลิตผลิตภัณฑ์ อาหาร
						2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ สรรหาและ พิจารณาค่า ตอบแทน	- บริษัท แอดเทค ฮับ จำกัด (มหาชน)	- บริการเสริมบน โทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการพัฒนา ระบบงานทางเทคโนโลยีสารสนเทศ
						2561 - 2561	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท ซูโอ เซ็นโก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- สื่อโฆษณา
						2561 - 2561	- กรรมการบริหาร	- บริษัท โอไรออน แอ็ดไวเซอร์ จำกัด	- ที่ปรึกษาทางการเงิน
						2560 - 2561	- กรรมการ	- บริษัท วี. โอ. เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด	- ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2560 - 2560	- กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการด้าน การลงทุน	- บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน): VTE	- รับเหมาก่อสร้างและ พลังงาน
						2559 - 2561	- กรรมการ	- บริษัท วีทีอี อินเตอร์เนชั่น แนล คอนสตรัคชั่น จำกัด	- วิศวกรรมก่อสร้างและ จัดหาแหล่งเงินทุน สำหรับก่อสร้าง
						2559 - 2561	- กรรมการ	- บริษัท วินเทจ อีพีซี จำกัด	- วิศวกรรมก่อสร้างและ จัดหาแหล่งเงินทุน สำหรับก่อสร้าง
						2558 - 2560	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท โนวา เอเชีย จำกัด	- ที่ปรึกษาด้านการ พัฒนาธุรกิจและการเงิน
						2557 - 2558	- ผู้จัดการฝ่าย พัฒนาธุรกิจ	- บริษัท พลังงาน เพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด	- พลังงาน
						2557 - 2557	- หุ่นส่วนย่อย ฝ่ายวานิชธนกิจ	- บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	- นายหน้าซื้อขาย หลักทรัพย์
						2556 - 2560	- กรรมการ	- บริษัท ดีแอลเค อิน โนเวชั่น จำกัด	- บริหารจัดการและ ประมวลผลข้อมูล
						2555 - 2557	- นักวิเคราะห์ ฝ่ายวิเคราะห์	- บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	- นายหน้าซื้อขาย หลักทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9.นางสาวสุรวงศ์ วรรณบัณัฏ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ อิสระ	56	- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎี บัณฑิต สาขาวิชารัฐ ประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต - ปริญญาโท นิติศาสตรม หาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรมหา วิทยาลัยบัณฑิต จุฬาลงกรณ์	30 ส.ค. 64	ไม่มี	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	- การเกษตร/สนาม กอล์ฟ / ฮอลฟิทธิลตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2558 – ปัจจุบัน	- อาจารย์ประจำ คณะรัฐประศาสน ศาสตร์ - กรรมการตรวจ ประเมินหลักสูตรของ คณะต่าง ๆ - Peer Review บทความ วารสารวิชาการ หลายสถาบัน	- มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิตย์	- สถาบันอุดมศึกษา
						2557-2558	- ประธานกรรมการ	- บริษัท เจ เอ เอส พัฒนาวิชาการ จำกัด	
						2556 - 2557	- ที่ปรึกษา	- บริษัท โกลเบล อาร์ต 999 อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	
						2553 - 2556	- ที่ปรึกษา	- บริษัท ออมทรัพย์ ธุรกิจเกษตร จำกัด	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
10. นายชาญณรงค์ เชียงทอง	58	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	25 ต.ค. 64	ไม่มี	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	- การเกษตร/สนาม กอล์ฟ / ฮอสพิทาลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ยูวอเตอร์ จำกัด	
						2560 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษาและ ทนายความ	- บริษัท เอ็ม อาร์ วี วิศวกรรม จำกัด	
						2560 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษาและ ทนายความ	- เอส เอ็ม จ้อยเวน เจอร์	
						2540 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษาและ ทนายความ	- บริษัท แอปปีฟูด แวร์ จำกัด	
						2532 -2542	- ทนายความ	- สำนักงานศรีกิจจา กฎหมายและบัญชี	
11. นางสาวลลิตา สุรินทร์รัฐ (ลาออก 15 มกราคม 2564)	32	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมสารสนเทศ และการสื่อสาร (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	8 พ.ค. 63	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u>			
						2563 - 2564	- เลขานุการบริษัท (รักษาการ)	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทาลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2562 - 2562	- นักวิเคราะห์สินเชื่อ (ระดับผู้ช่วย ผู้อำนวยการ) รับผิดชอบในส่วน นิติบุคคลสัญชาติ ญี่ปุ่น	- ธนาคาร กรุงศรี อยุธยา จำกัด (มหาชน): BAY	- สถาบันการเงิน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						บริษัทหรือองค์กรอื่น			
						2562 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	- บริษัท โอโรอัน แอ็ดไวเซอร์ จำกัด	- ที่ปรึกษาทางการเงิน
						2558 - 2561	- นักวิเคราะห์สินเชื่อ รับผิดชอบในส่วน นิติบุคคลที่ไม่ใช่ สัญชาติญี่ปุ่น	- ธนาคาร ซุมิโตโม มิตซูบิชิ แบงกิ้ง คอร์ ปอเรชั่น จำกัด	- สถาบันการเงิน
						2556 - 2558	- นักวิเคราะห์ควบคุม โครงการ	- บริษัท ชลิตพงศ์ วิศวกรรม จำกัด	- รับเหมาก่อสร้างทั่วไป
						2555 - 2556	- วิศวกรเครือข่ายไร้ สาย	- บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	- ผลิตและขายส่งอุปกรณ์ กระจายสัญญาณวิทยุ และโทรศัพท์มือถือ สื่อสารโทรคมนาคม
12.นางสาวกษุชล จูริชชัย (ลาออก 28 พ.ค.64)	49	- MBA University of La Verne - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	1 ก.พ. 64	ไม่มี	ไม่มี	2564	- เลขานุการบริษัท	- บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	- การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ออสฟิโวลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2561 - 2564	- Compliance Manager	- Strategic Property Investors Company Limited	
						2560-2561	- Company Secretary	- Asia Capital Group PCL.	

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	รายชื่อกรรมการ
1.	บริษัท เดอะมาเจสติก ครีค คันทรี่คลับ จำกัด (MJC)	1. นายกุศล สังขนันท์ 2. นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์
2.	บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (HNC)	1. นายกุศล สังขนันท์ 2. นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์
3.	บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (ARIYA)	1. นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ 2. ดร. สุจิตร์ จันท์สว่าง 3. ดร. ฉัตรชัย ธนาฤดี
4.	บริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีเวิลเอสเตท จำกัด (MASTER)	1. นายกุศล สังขนันท์ 2. นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ 3. ดร. สุจิตร์ จันท์สว่าง

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้งบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2564 เพื่อให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอการปฏิบัติงานดีถือปฏิบัติตามกฎบัตรการตรวจสอบภายใน สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทีมงานตรวจสอบภายในของ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ประกอบด้วย

ตำแหน่งงาน/วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ชื่อ-สกุล	วุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	ประสบการณ์ทำงาน
ผู้ควบคุมงานตรวจสอบภายใน วันที่ 25 มีนาคม 2564	นายทนต์ศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor of Business Administration (Accountant)ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทะเบียนเลขที่ 8819 Certified Public Accountant (CPA) No. 8819	ผ่านงานการสอบบัญชีและตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 7 ปี

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

-ไม่มีข้อมูล-

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวม ครอบคลุมตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------|-----------|-------------------------|
| 1. นายพิพัทธ์ | ชนะสงคราม | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวสุรวงศ์ | วรรณภักษ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายชาญณรงค์ | เชียงใหม่ | กรรมการตรวจสอบ |

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยมีผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องด้วย ผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปี 2564 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตติดตาม และรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

2. การกำกับดูแลและการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตาม และกำกับให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้ระบบการปฏิบัติงานดำเนินไปในแนวทางที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ให้ความเห็นเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร แผนงาน การติดตามและประเมินผล การปฏิบัติตามแผนงาน รวมถึง ติดตามให้มีการแก้ไขและรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยมี บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ การปฏิบัติงานที่ดีถือปฏิบัติตามกฎบัตรการตรวจสอบภายใน สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทโดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้องและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล

4. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล มีเงื่อนไขต่าง ๆ ตามปกติของธุรกิจ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี คุณภาพมาตรฐานการทำงานของทีมงาน ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน เมื่อได้พิจารณาเปรียบเทียบปริมาณงานกับอัตราค่าสอบบัญชีแล้ว เห็นสมควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1. นางสาวรณญา พุทธเสถียร | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4387 หรือ |
| 2. นางสาวราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7881 หรือ |
| 3. นางสาวชลทิชา เลิศวิไล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12258 หรือ |
| 4. นางสาวราภรณ์ พันธุ์ภักดีนุพงษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12261 หรือ |
| 5. นางสาวรัชก เจนสุวรรณ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 13765 |

เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินปี 2564 ของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ เนื่องจากมีผลการดำเนินงานการตรวจสอบอยู่ในระดับที่น่าพอใจมาโดยตลอด และผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวนรวม 2,800,000 บาท ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่จะชำระตามจำนวนที่จ่ายจริง โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

6. การตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง เกี่ยวกับองค์ประกอบ และคุณสมบัติ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ รวมถึงได้ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่ากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังมีความทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเห็นว่าในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าในปี 2563 ที่ผ่านมามีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ รวมทั้ง ข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่

เกี่ยวข้องกับบริษัท และมีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับธุรกิจตลอดจน
มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม-

(นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ