

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์

บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการด้าน EPC วิศวกรรมก่อสร้าง แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานโดยเฉพาะด้านน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติและอุตสาหกรรมด้านปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทได้มีการพัฒนาที่ต่อเนื่องต่อเนื่องในธุรกิจการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากต้นน้ำถึงปลายน้ำ

บริษัทมุ่งเน้น ให้บริการด้านงานวิศวกรรม, การก่อสร้าง, การให้บริการ บำรุงรักษาซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ แก่บริษัทกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน รวมถึงการจัดส่งพนักงานที่มีประสบการณ์ในการทำงาน เพื่อร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทชั้นนำ ทั้งงานบนฝั่งและนอกชายฝั่ง (Onshore & Offshore) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยการทำงานของบริษัทจะคำนึงถึงความปลอดภัยของสภาพแวดล้อมในการทำงานและสวัสดิภาพของพนักงานและคุณภาพของงาน เป็นหลัก

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.การรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการ EPC ในประเทศไทย

บริษัท ฯ วางเป้าหมายที่จะเป็นผู้ให้บริการครบวงจร EPC เริ่มตั้งแต่การออกแบบ วางแผน ก่อสร้างวัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงาน ได้แก่ น้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ได้แก่ การก่อสร้างอาคาร บริษัทฯเป็นบริษัทรับเหมาชั้นนำของประเทศไทย ทั้งทางด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง โดยได้รับความร่วมมือจากบริษัทพันธมิตรชั้นนำระดับโลก คือ GPS ที่ให้ความสนับสนุนด้านเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ เพิ่มความสามารถในการรองรับงานวิศวกรรมและก่อสร้างอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ได้ อีกทั้งเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศซึ่งขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

แผนพัฒนาธุรกิจ

ตามแผนธุรกิจล่าสุด บริษัทได้วางกลยุทธ์การขยายธุรกิจ ใน 2 รูปแบบคือ

- 1 การรับงาน EPC บริษัทมีแผนต่อเนื่องที่จะขยายงานทางด้าน EPC
- 2 การผลิต และพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับงาน EPC

บริษัทได้เริ่มปฏิบัติตามแผนธุรกิจดังกล่าวแล้ว โดยบริษัทได้มีการลงทุนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่มีอยู่และส่วนที่เสริมเข้ามาใหม่เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตตามเป้าหมาย มีการส่งเสริมและนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ โดยเฉพาะเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานและการแข่งขันของบริษัทฯ

2. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทฯ ได้เน้นการบริหารจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance) สร้างเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี เพื่อก่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส อันจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น พนักงาน รวมถึงการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศชาติในที่สุด

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงานในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

ปี 2551

- บริษัทฯ จัดเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร และระบบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการรับรองระบบคุณภาพ ISO พร้อมทั้งรับการตรวจสอบเพื่อการรับรองระบบ จากหน่วยงานรับรองระบบคุณภาพ (Certify Body) TUV-SUD ซึ่งได้ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบ ต่อมาบริษัทฯ ได้ใบรับรอง (Certificate) ด้านการออกแบบ (Design) การประกอบติดตั้งงานอุตสาหกรรม (Fabrication) การจัดซื้อจัดหา (Procurement) และการทดสอบทั้งระบบ (Commissioning) ในธุรกิจน้ำมัน ก๊าซ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ใบรับรอง (Certificate) ได้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2551 และจะมีการต่ออายุของใบรับรองทุกๆ 3 ปี
- บริษัทได้เพิ่มทุนจำนวน 406,606,362 หุ้น โดยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวน 981,106,362 หุ้น เพื่อ
 1. เสนอขายให้แก่ GPS จำนวน 100,537,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.10 บาท
 2. รองรับการออก และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ แก่ GPS จำนวน 254,363,862 หุ้น โดยกำหนดให้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.32 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2552
 3. รองรับการออก และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานจำนวน 51,705,000 หุ้น โดยกำหนดให้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.65 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี
- บริษัทจัดหางาน พี เอ อี คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อใหม่เป็น บริษัท พีอี คอนสตรัคชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2550 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อใหม่อีกครั้งเป็น บริษัท พีอี คอนสตรัคชั่น รีซอร์สเซส จำกัด เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2551
- ในเดือนสิงหาคม 2551 บริษัท แปซิฟิค รีซอร์สเซส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อทรัพย์สินของบริษัท ดับบลิวเอ็นเอสอาร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมางานติดตั้งระบบไฟฟ้า เครื่องมือวัด และการให้บริการเครื่องมืออุปกรณ์ในกลุ่มปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงผลิตกระแสไฟฟ้า และบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งมีมูลค่ารวมของรายการทั้งสิ้น 123.70 ล้านบาท (ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 88.2 ล้านบาท และเงินสดที่ต้องชำระเพิ่มอีก 35.5 ล้านบาท) และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อใหม่เป็น บริษัท ดับบลิวเอ็นเอสอาร์ แปซิฟิค จำกัด เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2551
- ในเดือนธันวาคม 2551 ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอ็นเอสอาร์ แปซิฟิค จำกัด โดย Innovative Technologies (iNe) Ltd. (Cayman) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GPS เข้ามาถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30 และคุณโสภา สงวนหงษ์ กรรมการบริหารของ บริษัท ดับบลิวเอ็นเอสอาร์ แปซิฟิค จำกัด ซึ่งอดีตเคยเป็นกรรมการผู้จัดการของ บริษัท ดับบลิวเอ็นเอสอาร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ถือหุ้นสามัญร้อยละ 9.9

ปี 2552

- บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและขยายศักยภาพของโรงประกอบทั้ง 2 แห่ง ที่จังหวัดสงขลา และจังหวัดระยอง เพื่อรองรับการเติบโตของตลาด

- ผลจากวิกฤตเศรษฐกิจที่กระทบต่อตลาดหุ้นทั่วโลก รวมทั้งตลาดหุ้นไทย จากสถานการณ์ดังกล่าว GPS ตัดสินใจไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นบริษัทฯ ตามกำหนด ดังนั้น แผนการขยายงาน และการลงทุนของบริษัทฯ จึงหยุดชะงัก อันเป็นผลมาจากเม็ดเงินที่คาดว่าจะได้รับไม่เป็นไปตามการคาดการณ์
- เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมในบริเวณระยอง และนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด รวมทั้งขยายตลาดของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ ยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนต่อ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในวันที่ 5 มกราคม 2552 โดยเลือกโรงงานสาขาที่ระยองเป็นโรงงานนำร่อง ซึ่งเป็นกิจการผลิตโครงสร้างโลหะ (Steel Structures) ที่ใช้ในการก่อสร้าง และอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม (Fabrication Industry) ประเภท 4.19 ต่อมา คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้มีมติอนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1476(2)/2552 ลงวันที่ 12 มิถุนายน 2552 โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลักๆ ดังต่อไปนี้คือ
 1. ได้ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรหนึ่งเฉพาะอากรขาเข้าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
 2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนมีกำหนดไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
 3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบ และวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

จากสิทธิประโยชน์ดังกล่าวข้างต้นนั้น บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีศักยภาพที่จะแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ และในอนาคตอันใกล้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโรงงานสาขาที่จังหวัดสงขลา เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดทางภาคใต้ และในอ่าวไทย เช่น กลุ่มลูกค้า เซฟรอน และ ปตท. สักรวจและผลิตปิโตรเลียม เป็นต้น

ปี 2553

- จากที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจในคุณภาพงาน ตลอดจนการดำเนินงานร่วมกับ บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด (“เซฟรอน”) ในจังหวัดสงขลามาเป็นเวลานานเกือบ 20 ปี จึงส่งผลทำให้โรงประกอบจังหวัดระยองมีโอกาสได้รับงานจาก บริษัท เซฟรอนออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งดูแลการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติบริเวณแท่นขุดเจาะของ เซฟรอน ด้านเหนือของอ่าวไทย อีกทั้ง เซฟรอน กำลังดำเนินงานภายใต้ระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance Program) ทำให้มีความต้องการด้านนี้ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการผสมผสานทรัพยากรทั้งบุคคลากร เครื่องมือ และอุปกรณ์ ของทั้งหน่วยงานสงขลาและระยอง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้านำในการประสานงานกัน ระหว่างบริษัทฯ กับ เซฟรอน ทั้งสองแห่ง และเป็นการดีที่โรงประกอบจังหวัดระยองจะได้รับการอย่างต่อเนื่องในอนาคต
- บริษัทฯ ยังได้เซ็นสัญญาบริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด (“เซฟรอน”) ทางด้านงานออกแบบ และวิศวกรรม (Design & Engineering Services) ลักษณะงานจะเป็นงานออกแบบนอกชายฝั่ง ซึ่งมีการแข่งขันน้อย ทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการสูงขึ้น โดยเข้าเซ็นสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนตุลาคม 2553 และต่อเนื่องไปจนถึงกันยายน 2557
- บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงและขยายโรงประกอบที่จังหวัดสงขลาและจังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการแก่ลูกค้า ตั้งแต่ในปี 2552 นั้น ปัจจุบันโรงประกอบทั้งสองได้พร้อมให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อีกทั้ง ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีโอกาสเข้านำเสนอการผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเพื่อร่วมประมูลงานกับ ปตท.สผ. ในโครงการ Call-

out Service ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจสอบและพิจารณาคัดเลือกจาก ปตท.สผ. ทั้งในส่วนของระบบคุณภาพ (Quality Assurance) การควบคุมคุณภาพ (Quality Control) รวมทั้งในส่วนนโยบายคุณภาพ สุขอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Quality of Health Safety and Environment) และด้านความพร้อมของทรัพยากรทั้งด้านบุคลากรเครื่องมือ และอุปกรณ์ ทั้งนี้ ปตท.สผ. เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีความมั่นคงและมีอัตราการขยายงานอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น จึงเป็นโอกาสในการขยายฐานรายได้ของบริษัทฯ ไปพร้อมกัน ซึ่งจะส่งผลดีต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ในระยะกลางและระยะยาว

- บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญต่อระบบคุณภาพอันเป็นสิ่งสำคัญพื้นฐานในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ จึงได้พัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล และขณะนี้ บริษัทฯ ได้ประสบผลสำเร็จและได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO9001:2008 เรียบร้อยแล้ว
- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท ดับบลิวเอ็นเอสอาร์ แปซิฟิก จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 60 ออกไปเพื่อลดภาระของบริษัทฯ จากการที่บริษัท ดับบลิวเอ็นเอสอาร์ แปซิฟิก จำกัด มีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

ปี 2554

- บริษัทฯ มีแผนการขยายการผลิตของโรงประกอบที่จังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าที่มีจำนวนมากขึ้นโดยมีลูกค้าหลัก คือ Chevron และเครือปตท. นอกจากนี้ทางหน่วยงานบริการธุรกิจน้ำมันและแก๊สธรรมชาติได้มีแผนการเพิ่มหน่วยปฏิบัติการโรงประกอบที่ อ.ลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตจากโครงการ S1 แหล่งน้ำมันบนฝั่ง (onshore) ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ ซึ่งประกอบด้วยพื้นที่ ใน 3 จังหวัด (พิษณุโลก พิจิตร และสุโขทัย) โดยกลุ่มลูกค้าหลักคือ ปตท.สผ. โดย โครงการ S1 เริ่มผลิตครั้งแรกในปี 2525 อายุสัมปทานคงเหลือ 10 ปี สิ้นสุดปี 2564 และสามารถต่ออายุได้อีก 10 ปี โดยปริมาณผลิตน้ำมันของ S1 ปัจจุบันที่ 2.4 หมื่นบาร์เรล/วัน โดยปตท.มีแผนที่จะลงทุนเพิ่มเติมเพื่อขยายกำลังผลิตสูงสุดเป็น 3 หมื่นบาร์เรล/วันภายใน 1-2 ปี ข้างหน้า จุดแข็งของโครงการนี้คือแหล่งผลิตดังกล่าวไม่มีปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ขัดแย้งกับชุมชนรอบๆโครงการ โดยนโยบายในการดำเนินธุรกิจเป็นที่แน่นอนว่าในทุกหน่วยงานย่อยและการดำเนินโครงการทุกโครงการของหน่วยงานบริการธุรกิจน้ำมันและแก๊สธรรมชาติ จะคำนึงมุ่งเน้นถึงสุขอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Health Safety and Environment) คุณภาพของงานที่ได้ตรงตามมาตรฐานและการส่งมอบงานตรงตามกำหนดเวลาเพื่อความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
- หน่วยงานบริการ E&I ได้มีการปรับขยายขอบเขตงานบริการครอบคลุมถึง การให้บริการ Engineering เพื่อสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่ม ธุรกิจพลังงานที่มีความต้องการบริการจากบริษัทในขอบเขตที่กว้างขึ้น เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการทำงานในรูปแบบ One Stop Service จากขยายขอบเขตงานดังกล่าวหน่วยงานบริการ E&I จึงเปลี่ยนเป็น หน่วยงานบริการ Engineering Service การบริการจะครอบคลุมทั้ง Off Shore และ On Shore โดยบริการที่มีในหน่วยนี้ได้แก่ Piping, Process, Electrical & Instrumentation and Structural ซึ่งเริ่มตั้งแต่งานบริการสำรวจสภาพหน้างาน, Calculation และ Design โดยมีลูกค้าหลัก คือ Chevron และบริษัทในเครือ IRPC ยังคงให้ความสำคัญไว้วางใจในคุณภาพและบริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นจากบริษัท ปตท.โกลบอลเคมีคอล (PTTAR-PTTCH) ให้ดำเนินงานโครงการก่อสร้างและวางระบบดักจับไฮโดรเจน มูลค่าโครงการ 203 ล้านบาท เริ่มดำเนินการในเดือน ตุลาคม 2554 โดยมีระยะเวลาโครงการ 1 ปี โดยโครงการนี้จะปฏิบัติการที่โรงประกอบ จ. ระยอง ส่วนสถานที่ก่อสร้างและติดตั้งคือโรงงาน PTTGC ที่จ. ระยอง
- บริษัทฯ ได้เพิ่มแผนการสื่อสารขึ้นเพื่อรองรับงานด้านการสื่อสาร ซึ่งในอดีตบริษัทฯ เคยรับดำเนินงานด้านการสื่อสารอยู่และ บริษัทฯ เล็งเห็นว่าธุรกิจด้านการสื่อสารเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างกำไรให้กับบริษัทได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีพนักงานที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ทางด้านนี้
- บริษัทฯ ได้รับงานจ้างเหมาก่อสร้างในโครงการ Ramada Plaza Hotel , Element , Niche Car รวมถึงงานเพิ่มของโครงการ Modus งานปรับปรุงอาคาร คอลเกต ปาล์มโอเล็ฟ, งานปรับปรุงโครงการ ชินเซียเยอเป่า รวมมูลค่างานทั้งสิ้นกว่า 900 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมสัมพันธ์กับนักลงทุน โดยเข้าร่วมกิจกรรม “ บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ” ซึ่งจัดขึ้นโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อบริษัทฯ จะได้ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้แก่นักลงทุนทราบ ในปี 2554 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนี้จำนวน 3 ครั้ง

ปี 2555

- บริษัทฯ ได้รับสัญญาจาก ปตท.สผ.ในการทำงาน “New Facilities Construction and Modification Work” ซึ่งเป็นโครงการขยายกำลังการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ของแหล่งสิริกิตต์ ที่อำเภอ ลานกระบือ จ.กำแพงเพชร และจังหวัดใกล้เคียง หรือเรียกว่าโครงการS1 มูลค่าสัญญา คือ 904 ล้าน ระยะเวลา 3 ปี+1
ลักษณะงานเป็น Construction and Modification ซึ่งรวมทั้งงาน Civil, Mechanicalและ Electrical and Instrument ซึ่งแยกเป็นงาน field และ งานที่โรงประกอบ
 1. งาน Field
 - งาน Construction เป็นการเตรียมพื้นที่และอุปกรณ์ในการติดตั้งสถานีชุดเจาะน้ำมันหลุมใหม่ และปรับปรุงซ่อมแซมสถานนีที่หลุมเดิม
 - งานModification เป็นการดัดแปลงพื้นที่อุปกรณ์ในการผลิตน้ำมันที่ติดตั้งอยู่ตามหลุมต่างๆและเป็นการจัดสรรหรือจัดหาอุปกรณ์ เครื่องจักรให้กับหลุมเจาะตามที่ ปตท.สผ.ต้องการและมี order มาให้
 2. งานในโรงประกอบ

เป็นงานเชื่อมและงานประกอบชิ้นส่วนต่างๆ ที่นำไปสร้างสถานีชุดเจาะน้ำมันและสถานปฏิบัติงานอื่นๆ ในโรงประกอบจะประกอบไปด้วย Shop ต่างๆ คือ Mechanical Shop, Civil Shop, Hydrotest Shop, Electrical and Instrument shop, Radio Graphic Test Shop, Blasting and Painting Shop เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญา กับบริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) IRPC ถือหุ้นอยู่ 99.9% เมื่อเดือน มิถุนายน 2555 มูลค่าสัญญา 100 ล้านบาท เป็นงาน PC คือ Procurement and Construction สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งหมดของโรงงาน Thai ABS Phase 6 ซึ่งตั้งอยู่ในโรงงาน IRPC จ.ระยอง เป็นงาน

ขยายโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก ของบริษัท ไทย เอพีเอส สัญญาสิ้นสุด มกราคม 2556 และมีการขยายสัญญาถึง พฤษภาคม 2556

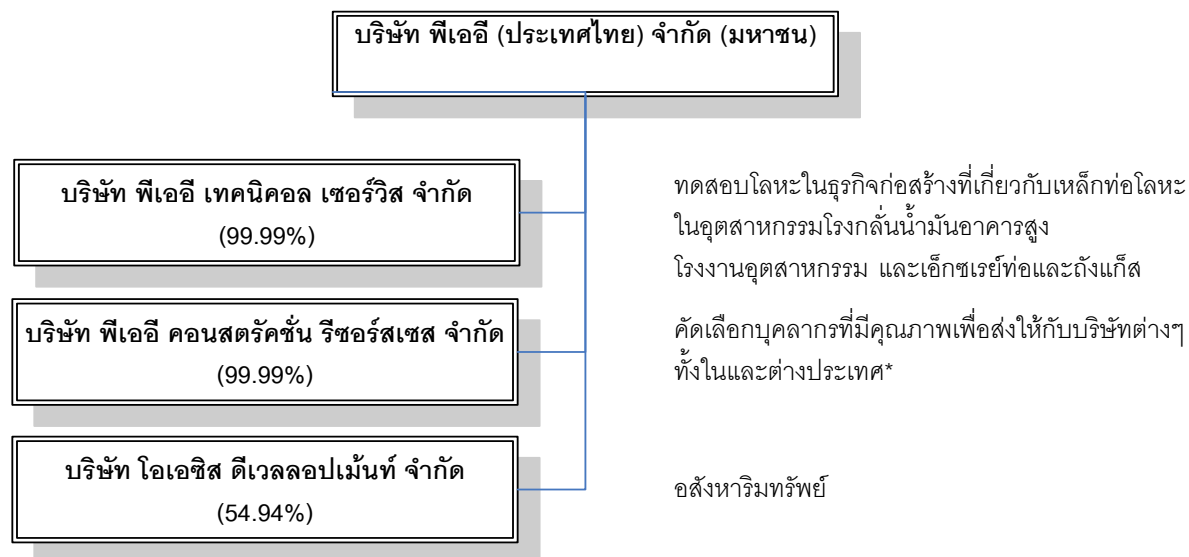
- บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 981,106,362 บาท เป็น 675,037,500 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายให้แก่กรรมการ ที่ปรึกษา และพนักงานของบริษัท ซึ่งบริษัทยังไม่ได้ออกและเสนอขาย และตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายให้แก่ GLOBAL PROCESS SYSTEMS INC
- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 675,037,500 เป็น 1,350,075,000 บาท โดยการออกสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 675,037,500 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในราคาหุ้นละ 0.60 บาท
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่นักลงทุนต่างประเทศโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) คือ กองทุน Advance Opportunities Fund ที่มีผู้บริหารกองทุน คือ Advance Capital Partners Ltd. จำนวนไม่เกิน 20 (ยี่สิบ) ล้านเหรียญสิงคโปร์หรือในเงินสกุลอื่นใดในจำนวนเทียบเท่า และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 450,000,000 บาท (สี่ร้อยห้าสิบล้านบาท) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,350,075,000 บาท (หนึ่งพันสามร้อยห้าสิบล้านเจ็ดหมื่นห้าพันบาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,800,075,000 บาท (หนึ่งพันแปดร้อยล้านเจ็ดหมื่นห้าพันบาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 450,000,000 หุ้น (สี่ร้อยห้าสิบล้านหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท (หนึ่งบาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- บริษัทได้รับผิดชอบติดตั้งระบบท่อทางและโครงเหล็กรับอุปกรณ์ต่างๆในกระบวนการบำบัดน้ำเสีย (Waste Water Treatment plant) ซึ่งผู้รับเหมาหลักเป็นของบริษัท Siemens (Thailand) เจ้าของโครงการคือ บริษัท มิซลิน ประเทศไทย จำกัด โดยโครงการนี้ตั้งอยู่ในนิคมภาคใต้ จังหวัดสงขลา มูลค่างาน 33.5 ล้านบาท
- บริษัทได้รับงานออกแบบหลายงานทางด้านวิศวกรรม เพื่อการก่อสร้างและปรับปรุงกระบวนการผลิตของแท่นผลิตก๊าซและน้ำมันในอ่าวไทยของบริษัท เชฟรอน (COTL/CTEP)

ปี 2556

- บริษัทได้รับการต่อสัญญาการให้บริการด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากบริษัทเชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทจะให้บริการด้านงานก่อสร้างและงานติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ และให้เช่าเครื่องมือ เครื่องจักร รวมทั้งจัดหาแรงงานเพื่อทำงานที่ Offshore
- หลังจากการแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพของกองทุน Advance Opportunities Fund ทุนจดทะเบียนบริษัท ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2556 มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,679,078,349 บาท จากทุนจดทะเบียน 1,800,075,000 บาท
- บริษัทได้ลงทุนในด้านการก่อสร้างและเครื่องมือ อุปกรณ์ในโรงประกอบซาลาแลนกระป๋องและจนปัจจุบันโรงประกอบมีสภาพที่สมบูรณ์ และพร้อมให้บริการต่อ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) รวมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) อย่างเป็นทางการ จากบริษัท SGS แล้ว (ตามมาตรฐาน UKAS และ NAC)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



ประเภทธุรกิจและโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
บริษัท พีอี คอนสตรัคชั่น ริชเอร์สเซส จำกัด*	คัดเลือกบุคลากรที่มี คุณภาพเพื่อส่งให้กับ บริษัทต่างๆ ทั้งในและ ต่างประเทศ	5.00	100.00	5.00	99.99
บริษัท พีอี เทคโนโลยีคอล เซอร์วิส จำกัด	ทดสอบโลหะแบบไม่ทำลาย ในธุรกิจก่อสร้างเกี่ยวกับ เหล็กท่อโลหะใน อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน อาคารสูงโรงงาน อุตสาหกรรมและเอ็กซ์เรย์ ท่อและถังแก๊ส	35.00	10.00	35.00	99.99
บริษัท โอเอซิส ดีเวลลอป เม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	1.00	100.00	1.00	54.94

หมายเหตุ : * ปัจจุบันบริษัทฯ มิได้ประกอบกิจการใดๆ แล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ทุนจดทะเบียน 1,800,075,000 บาท

เป็นทุนชำระแล้ว 1,679,078,349 บาท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานรวมถึงอุตสาหกรรมปิโตรเคมีไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbons)

งานหลักของธุรกิจในกลุ่มนี้ จะมีขอบเขตของงานครอบคลุมลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และปิโตรเคมีงานที่บริษัทฯ ให้บริการเริ่มตั้งแต่ งานบริการด้านการออกแบบและคำนวณทางวิศวกรรม (งานบริการEngineering), ผลิตประกอบและติดตั้งชุดอุปกรณ์หรืองานโครงสร้าง, งานบริการ Oil & Gas),, งานซ่อมบำรุง,

บริษัทฯ ได้พิสูจน์แล้วว่ามีความสามารถในการปฏิบัติงานโดยเป็นที่ยอมรับและผ่านทุกข้อกำหนด ได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ ทั้งในด้านคุณภาพของงาน ระยะเวลา และงบประมาณที่กำหนด ทีมวิศวกรและพนักงานของบริษัทฯล้วนแล้วแต่เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานสูงจากหลากหลายโครงการที่ผ่านมา อาทิเช่นการก่อสร้างศูนย์กลางของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Petrochemical Complexes) โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัท พีอี เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทฯ ถือว่าเป็นบริษัทชั้นนำในงานบริการด้านการตรวจสอบแบบไม่ทำลาย หรือสอบเทียบงานเชื่อม อุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ ตามหลักมาตรฐานและข้อกำหนดสากล โดยเสนอบริการเป็นผู้ตรวจสอบอิสระให้แก่งานก่อสร้างงานบำรุงรักษา

2. กลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructures)

นอกจากธุรกิจด้านไฮโดรคาร์บอน บริษัทฯ ได้ประกอบกิจการเกี่ยวกับงานโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ งานวิศวกรรมโยธาสำหรับพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ตลอดจนโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสำนักงานและที่พักอาศัย เป็นต้น ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ดูแลโครงการต่างๆ เป็นจำนวนมาก

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประกอบธุรกิจและแบ่งสายงานใหญ่ๆ ออกเป็น 2 ประเภท โดยมีมูลค่ารายได้จำแนกตามสายงานในระยะเวลา 3 ปีย้อนหลัง ดังนี้

โครงสร้างรายได้ (บริษัทฯ และบริษัทย่อย)	% ถือ หุ้น ของ บริษัท ฯ	2556		2555		2554	
		พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
1. ธุรกิจไฮโดรคาร์บอน							
บมจ. พีอี (ประเทศไทย)		526,339	55.67	767,646	45.94	702,063	47.20
1.1 แผนกไฟฟ้าและติดตั้งเครื่องมือ		94,355	9.98	109,789	6.55	47,971	3.23
1.2 บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ		192,912	20.40	159,893	9.54	154,570	10.39
1.2.1 โรงประกอบบะยอง		82,741	8.75	426,593	25.46	432,317	29.06
1.2.2 โรงประกอบสงขลา		66,048	6.99	73,371	4.38	67,205	4.52
1.2.3 โรงประกอบลานกระบือ		90,283	9.55	-	-	-	-
บจ. พีอี เทคโนโลยี เซอร์วิส	99.99	136,575	14.44	151,952	9.07	111,078	7.47
บจ. พีอี คอนสตรัคชั่น รีซอร์สเซส	99.99	-	-	-	-	-	-
รวม		662,914	70.11	921,598	55.01	813,141	54.67
2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน							
บมจ.พีอี (ประเทศไทย)		282,605	29.89	753,660	44.98	664,973	44.71
บจ.โอเอซิส ดีเวลลอปเม้นท์	54.94	-	-	120	0.01	70	0.00
กิจการร่วมค้าศรีอุทองและพีอี	70.00	-	-	-	-	9,265	0.62
รวม		282,605	29.89	753,780	44.99	674,308	45.33
รวมทั้งสิ้น		945,519	100.00	1,675,378	100.00	1,487,449	100.00

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. กลุ่มธุรกิจไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbons)

ประกอบด้วยงาน 3 ส่วนหลัก ตั้งแต่งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานด้านการจัดหา จัดซื้อ (Procurement) และการก่อสร้าง (Construction) รวมเรียกว่า EPC ซึ่งสำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะครอบคลุมงานด้านการประกอบชิ้นงาน (Fabrication) และ การติดตั้ง (Installation) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดองค์กรโดยแบ่งหน่วยงาน โดยใช้ลักษณะการปฏิบัติงานและการพิจารณาที่ตั้งของพื้นที่ให้บริการลูกค้า เพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

(1) หน่วยงานงานวิศวกรรม (Engineering Department)

สำหรับงานด้านการคำนวณและออกแบบทางวิศวกรรม ทีมวิศวกรของบริษัทฯ ให้บริการงานออกแบบทางวิศวกรรม ตั้งแต่ การสำรวจสภาพหน้างาน, Conceptual Design, Front End Engineering Design (FEED) จนถึง Detailed Design, การจัดซื้อจัดจ้าง คัดเลือก วัสดุและอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับงานในแต่ละโครงการ (Procurement Assistant), Manpower Supply และ ครอบคลุมไปถึงการบริหารโครงการ (Project Management)

(2) หน่วยงานโรงงานประกอบติดตั้ง (Fabrication Shop)

บริษัทฯ ได้ขยายโรงงานและเพิ่มศักยภาพการผลิตที่โรงงานจังหวัดระยอง เพื่อรองรับการเติบโตของงานประกอบโครงสร้าง (Fabrication) เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมในภาคนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการการติดตั้ง (Installation) ที่หน้างานของลูกค้า ทำให้สาขาฯ มีศักยภาพด้านการติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม โรงกลั่น โรงเก็บผลิตภัณฑ์ ทั้งในส่วนวิศวกรรมเครื่องกล ไฟฟ้า งานท่อ เครื่องมือตรวจวัดและอื่นๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนและขยายโรงงานที่จังหวัดสงขลา เพื่อรองรับการเติบโตของงานการประกอบโครงสร้างจากลูกค้านอกชายฝั่งทะเล (Offshore) ซึ่งโรงงานที่สงขลา นี้ จัดได้ว่าเป็นศูนย์กลางของการให้บริการและงานสนับสนุนนอกชายฝั่งทะเล (Offshore Facilities) ของอ่าวไทย อันได้แก่ งานจัดส่งบุคลากรด้านเทคนิค งานจัดหาจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องมือเครื่องจักรให้กับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ ภายในโรงงานประกอบด้วยงานตัดเจาะ (Cutting & Punching) ขึ้นรูปเหล็ก (Forming) งานเชื่อม (Welding) งานเตรียมผิวเหล็ก (Blasting) และงานสี (Painting) ซึ่งบริษัทฯ มี Blasting และ Paint Shop ที่จัดได้ว่าดีที่สุดในพื้นที่สงขลา

(3) หน่วยงานให้บริการการดำเนินงานและการซ่อมบำรุง (Oil & Gas Services Department)

บริษัทฯ ให้บริการในด้านการจัดวิศวกร ช่างเทคนิค คนงาน แก่ลูกค้าทั้งบนฝั่งและนอกฝั่งทะเล ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดมั่นในด้านความปลอดภัยและคุณภาพงาน โดยทั่วไป บริการด้านการจัดหาแรงงานซึ่งรวมทั้งวิศวกรและเจ้าหน้าที่ไปประจำและรับผิดชอบงานที่แทนชุดเจาะ ซึ่งดูแลโดยสาขาสงขลามีลูกค้าหลัก คือ บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด และบริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด รวมถึงบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เมื่อพิจารณาในด้านการสร้างรายได้ ส่วนงานนี้ทำรายได้ประมาณร้อยละ 70 ให้แก่รายได้รวมทั้งหมดของสาขาสงขลา

บริษัทฯ ยังให้บริการเช่าอุปกรณ์สำหรับการทำงานทั้งบนฝั่งและนอกฝั่งทะเล ทั้งนี้การส่งคนงานที่มีฝีมือตลอดจนเครื่องมือเข้าไปสู่หน้างานเป็นไปอย่างรวดเร็วฉับไวตามแผนงานที่วางไว้

(4) หน่วยงานโรงประกอบลานกระบือ จ.กำแพงเพชร (Fabrication shop, Lankrabue)

บริษัทได้สร้างโรงประกอบขึ้นใหม่ที่อำเภอ ลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร เพื่อรองรับงานด้าน Construction and Modification และ Electrical and Instrument ซึ่งแยกเป็นงาน field และ งานที่โรงประกอบ

งาน Field แบ่งเป็นงานด้าน Construction จะเป็นการเตรียมพื้นที่ในการสร้างสถานีชุดเจาะน้ำมันหลุมใหม่ และปรับปรุงซ่อมแซมสถานีที่หลุมเดิม ส่วนงานด้าน Modification เป็นการดัดแปลงอุปกรณ์ในการผลิตน้ำมันที่ติดตั้งอยู่ตามหลุมต่างๆและเป็นการจัดสรรหรือจัดหาอุปกรณ์ เครื่องจักรให้กับหลุมเจาะตามที่ ปตท.สม.ต้องการและมีสั่งมาให้จัดหา และงานด้าน Electrical and Instrument เป็นการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าตามหลุมเจาะต่างๆ

งานในโรงประกอบ เป็นการเชื่อมและประกอบชิ้นส่วนต่างๆ ที่นำไปประกอบในการสร้างฐานชุดเจาะน้ำมัน

ในโรงประกอบจะประกอบไปด้วย Shop ต่างๆ คือ Hydrotest Shop, Electrical and Instrument shop, Radio Graphic Test Shop, Blasting and Painting Shop เป็นต้น

(5) หน่วยงานให้บริการการตรวจสอบแบบไม่ทำลาย (Non Destructive Testing Services)

บริษัท พี เอ อี เทคนิคอล เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านทดสอบแบบไม่ทำลาย (Non Destructive Testing หรือ NDT) แห่งแรกในประเทศไทย โดยมีเจ้าหน้าที่ผู้มีความสามารถและมีประสบการณ์ด้านการทดสอบแบบไม่ทำลายในทุกประเภท อาทิเช่น การทดสอบด้วยการฉายรังสี (Radiographic Testing) การทดสอบโดยใช้อัลตราโซนิก (Ultrasonic Testing) การทดสอบโดยใช้การซึมของของเหลว (Liquid Penetrant Testing) เป็นต้น สำหรับงานเชื่อมครอบคลุมการทดสอบงานโครงสร้าง (Structure) และระบบท่อส่งน้ำมัน (Pipelines) ทั้งบนฝั่งและนอกฝั่งทะเล บริษัทมีอุปกรณ์แบบเคลื่อนที่ ที่สามารถใช้ในโรงงานหรืองานสนาม โดยมีเจ้าหน้าที่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านงานตรวจสอบ ซึ่งได้รับการอบรมและฝึกฝนอย่างมีประสิทธิภาพ การอบรมตามคู่มือของบริษัท (Practice Control Manual Number QCP-13 (Rev-02)) ที่เทียบเท่ามาตรฐานสหรัฐอเมริกา (ASNT SNT-TC-1A) โดยบุคลากรเหล่านี้ได้ออกไปทำงานตามที่ต่างๆ ทั่วประเทศจนเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวาง

2 กลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructures)

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจก่อสร้างมีประสบการณ์มาอย่างยาวนาน ทั้งด้านการวางแผน ค่าต้นทุน และก่อสร้างโครงการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่างานมีคุณภาพสูงสุดตามที่ลูกค้าต้องการ บริษัทฯ ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตามความต้องการเฉพาะของลูกค้าโดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน คุณภาพมาตรฐาน และภายในต้นทุนที่เหมาะสม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยเป็นลำดับแรก วิศวกรที่ประจำโครงการจะจัดแผนงานเพื่อตรวจสอบความปลอดภัย ความถูกต้อง และคุณภาพของงาน ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าโครงการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโครงการเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

ในส่วนงานก่อสร้าง บริษัทฯ รับงานก่อสร้างในหลายธุรกิจ อาทิเช่น งานอาคาร (Building Works) งานระบบส่งสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) สถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-Station) และระบบโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Infrastructure) เป็นต้น ในบางกรณีบริษัทฯ ว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อความเหมาะสม โดยพิจารณาจากเรื่องของระยะเวลา ทรัพยากร ความพิเศษเฉพาะงาน บริษัทฯ จะมอบหมายให้มีวิศวกรประจำเป็นผู้รับผิดชอบและควบคุมคุณภาพและความก้าวหน้าของงาน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(1) นโยบายของบริษัทฯ

นโยบายหลักของบริษัทฯ ในขณะนี้ มีความชัดเจนว่าบริษัทฯ มุ่งเน้นไปในงานด้านไฮโดรคาร์บอน ส่วนการกำหนดราคาของงาน หรือมูลค่าในการประมูลแต่ละโครงการ บริษัทฯ มีนโยบายให้กำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนหลักในการดำเนินการ และพิจารณาราคาตลาดในขณะนั้น ราคาของคู่แข่งทางการค้า ความซับซ้อน และประเภทของงาน ระยะเวลาในการดำเนินงาน รวมไปถึงเงื่อนไขในการชำระเงิน

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของงานรวมถึงการให้บริการทั้งก่อนและหลังการดำเนินงานโครงการซึ่งทางบริษัทฯ เชื่อว่าจุดนี้จะสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ดังนี้

ก. ชื่อเสียงของบริษัท

ผลงานของบริษัทฯ เป็นผลงานที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า โครงการเสร็จตามกำหนดการ และงบประมาณที่วางไว้ จากผลงานและชื่อเสียงของบริษัท ฯ ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศให้เป็นผู้ดำเนินการในโครงการต่างๆ มากมาย

ข. คุณภาพของพนักงาน

เนื่องจากบุคลากรที่จะสามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงานแขนงต่างๆ จำเป็นต้องใช้บุคคลที่มีความรู้และความชำนาญในสาขานั้นๆ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพและประสิทธิภาพของพนักงาน ในทุกระดับชั้น โดยเฉพาะระดับวิศวกรและหัวหน้างาน จนถึงระดับพนักงานทั่วไปทุกคนต้องมีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และศักยภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านวิชาการและเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยทางบริษัทมีนโยบายการให้สวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและน่าพึงพอใจ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานได้อย่างสุดความสามารถ มีน้ำหนึ่งใจเดียวกันพร้อมทั้งพัฒนาและเติบโตไปพร้อมกับบริษัท นอกจากนี้แล้วการที่บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงแรงงานให้เป็นผู้ฝึกหัดทดสอบ และออกประกาศนียบัตรให้กับช่างเชื่อมและช่างประกอบ ส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถและความชำนาญเพื่อทำงานร่วมกับบริษัทฯ

ค. ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ทางบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของสภาพแวดล้อมในการทำงานและสวัสดิภาพของพนักงานเป็นอันดับหนึ่ง เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้านและบางส่วนก็เป็นงานที่มีอันตรายสูงที่จะเกิดอุบัติเหตุในขณะปฏิบัติงานได้ PAE จึงส่งเสริมและสนับสนุนการให้ความรู้และจัดอบรมด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยแก่พนักงานทุกคน เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกและสร้างนิสัยในการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน โดยทางบริษัทยังสนับสนุนอุปกรณ์PPE แก่พนักงานทุกคนที่ต้องเข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงอีกด้วย ทั้งนี้ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน โดยสามารถปฏิบัติงานได้โดยไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นในหลายๆ โครงการที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยรักษาความปลอดภัย ซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในด้านนี้

ง. ความแตกต่างในผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ทำให้มีความแตกต่างเหนือคู่แข่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 โดยเน้นการวางมาตรฐานการปฏิบัติงาน ระบบเอกสาร และมีการฝึกอบรมพนักงานด้านการให้บริการ เพื่อให้ลูกค้าสัมผัสได้ถึงบริการที่แตกต่าง

จ. การเลือกกลุ่มตลาดเป้าหมายที่ชัดเจน

บริษัทฯ มีประสบการณ์การผลิต และการบริการในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมีที่ยาวนาน ดังนั้น การเลือกพัฒนากลุ่มตลาดในอุตสาหกรรมนี้จะสามารถสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในระยะยาวให้กับบริษัทฯ

ฉ. การวางตำแหน่งบริษัทเป็นศูนย์กลางของการจัดหาทรัพยากร

การที่บริษัทฯ มีโครงข่ายธุรกิจของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กระจายอยู่หลายประเทศ และผู้บริหารมีประสบการณ์ด้านต่างประเทศในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมีเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทฯ สามารถวางตำแหน่งเป็นศูนย์กลางของการจัดการทรัพยากรสู่โครงข่ายต่างประเทศ

(2) ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มตามลักษณะของธุรกิจ ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มงานไฮโดรคาร์บอน และลูกค้ากลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐาน ลักษณะของลูกค้าทั้ง 2 กลุ่มนี้ จะมีทั้งภาครัฐรวมถึงรัฐวิสาหกิจ และเอกชน หรือในแง่ที่ตั้งของลูกค้า สัดส่วนลูกค้าทั้ง 2 ด้าน จะเปลี่ยนแปลงตามสภาพเศรษฐกิจ และสถานการณ์ต่างๆ ดังนั้น การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ อย่างไรก็ตาม ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจและขุดเจาะน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมหนักต่างๆ ถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ รับงานของส่วนราชการน้อยเมื่อเทียบกับงานจากเอกชน ซึ่งมีสาเหตุเนื่องมาจากกว่าบริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเพื่อมุ่งเน้นงานก่อสร้างของอุตสาหกรรมพลังงาน ซึ่งในการรับงานจากหลายๆ องค์การชั้นนำของกลุ่มพลังงาน จำเป็นที่จะต้องได้รับการรับรองจากบริษัทนั้นๆ ก่อน ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องมีการพัฒนาตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา และในขณะนี้ บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองจากลูกค้าหลายราย ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ จะได้รับมอบหมายงานจากหน่วยงานเหล่านั้นมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ เน้นการเข้าถึงฐานลูกค้าในเชิงรุกมากขึ้น ซึ่งคาดว่าจะทำให้บริษัทฯ ได้รับงานมากขึ้นเช่นกัน

(3) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

งานทางด้านการก่อสร้าง และการให้บริการอุตสาหกรรมด้านพลังงานนั้น โดยมากมักจะเป็นการเข้าร่วมประมูลทั้งของราชการและเอกชน ซึ่งเป็นลักษณะคล้ายคลึงกันระหว่างบริษัทในและต่างประเทศ นอกจากนี้ มีงานบางส่วนที่ลูกค้าเชื่อถือในผลงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมาในอดีต มีผลให้ลูกค้าเหล่านั้นมอบหมายงานให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ลักษณะการรับงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) คือการรับงานจากเจ้าของโครงการโดยตรง

ในการเข้าร่วมประมูลงานนั้น ลูกค้ามักจะทำให้มีการประมูลงานเป็นส่วนๆ เช่น งานทางด้านการก่อสร้าง งานทางด้านการจัดหาวัตถุดิบ หรืองานทางด้านบุคลากร เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงเข้าร่วมประมูลงานในส่วนที่มีความเชี่ยวชาญ โดยในโครงการหนึ่งๆ บริษัทฯ อาจจะได้รับงานมากกว่า 1 ส่วน เช่น รับงานทั้งทางด้านก่อสร้าง งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานทางด้านการจัดหาบุคลากร

(4) การวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค

จุดแข็ง

- ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล อีกทั้ง อยู่ในแวดวงธุรกิจนี้มาเป็นเวลานาน และมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักและยอมรับ
- บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการให้บริการแก่ลูกค้ามาอย่างยาวนานและมีโครงข่ายทางธุรกิจกว้างขวาง
- เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทชั้นนำของโลก ทำให้มีโอกาสได้แลกเปลี่ยนความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อพัฒนาบุคลากรและเครื่องมือต่อไป
- เป็นการให้บริการครบวงจรในรูปแบบของ EPC : Engineering, Procurement and Construction
- บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพเพื่อรองรับงานที่มีขนาดใหญ่ขึ้น

จุดอ่อน

- เนื่องจากบริษัทฯ ได้ มีการขยายตัวอย่างรวดเร็วในหลายๆ โครงการ ส่งผลให้การสรรหาบุคลากรและเงินทุน อาจไม่ทันต่อความต้องการ

โอกาส

- บริษัทที่รับงาน EPC มีน้อยราย เมื่อเปรียบเทียบกับโอกาสของงานในอุตสาหกรรมด้านนี้ที่กำลังเพิ่มขึ้น
- บริษัทชั้นนำด้านอุตสาหกรรมนี้ เช่น กลุ่มปตท. มีแผนการเพิ่มกำลังการผลิตก๊าซ น้ำมันและปิโตรเคมีเป็นจำนวนมาก ดังนั้นจึงเป็นโอกาสในการเข้าประมูลงาน
- การจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) ก่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจโดยรวม ก่อให้เกิดการลงทุนต่างๆ ในประเทศอาเซียนทั้ง 10 ประเทศ
- รัฐบาลได้ให้งบประมาณในการใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โครงการก่อสร้างถนน โครงการรถไฟความเร็วสูง ตัดถนนเชื่อมต่อระหว่างจังหวัด ระหว่างประเทศเพื่อนบ้าน เป็นต้น จึงเป็นโอกาสของบริษัท ที่จะเข้าประมูลงานในโครงการเหล่านี้
- ประเทศไทยมีชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยว ปัจจุบันมีนักท่องเที่ยวเป็นจำนวนมากมาเที่ยวและพักตามเกาะต่างๆ ทำให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก จึงเป็นโอกาสของบริษัทในการให้บริการเช่าเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบเคลื่อนที่ (Mobile Generator)

อุปสรรค

- การปรับค่าแรงขั้นต่ำเพิ่มขึ้นของนโยบายของรัฐบาลทำให้ต้นทุนของบริษัทสูงขึ้นด้วย และอาจจะไม่ชนะการประมูล
- เนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น เมื่อมีการรับงานประมูลของต่างประเทศ อาจส่งผลบริษัทมีการเสนอราคาที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับคู่แข่งในประเทศนั้นๆ
- ราคาวัสดุ อุปกรณ์ปรับสูงขึ้น
- ในอุตสาหกรรมนี้ยังขาดแคลนบุคลากรอยู่เป็นจำนวนมาก
- อัตราค่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในอุตสาหกรรมนี้มีราคาสูง

ภาวะการแข่งขัน

(1) จำนวนและสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับอุตสาหกรรมรับเหมา EPC ในประเทศในปัจจุบัน มีแนวโน้มการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากผู้ให้บริการแต่ละรายมีขีดความสามารถด้านการให้บริการที่จำกัด ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารโครงการ ความสามารถทางวิศวกรรม และประสบการณ์เป็นปัจจัยสำคัญ ในขณะที่แนวโน้มที่โครงการก่อสร้างปิโตรเลียมและปิโตรเคมีจะเพิ่มขึ้นในอนาคต แต่บริษัทที่รับงาน EPC มีน้อยราย ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าอุตสาหกรรม EPC บริษัทเองได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพและความคุ้มค่าของมูลค่าการก่อสร้างมาตลอดระยะเวลาอันยาวนาน เนื่องจากบริษัทมีความสามารถในการรองรับในทุกด้านไม่ว่าจะ

เป็น ด้านส่งกำลังพลเพื่อเข้าไปซ่อมบำรุงในงาน offshore และ onshore งานประกอบซึ่งบริษัทเองก็มีโรงประกอบรองรับถึง 3 แห่ง ซึ่งถือว่าเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ใช้ในการแข่งขันของอุตสาหกรรมนี้

(2) ขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัทฯ มีขนาดไม่ใหญ่นักเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่รับงานก่อสร้างจากหน่วยงานราชการ หรือรัฐวิสาหกิจเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันสูงเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่รับงานจากหน่วยงานเอกชนเป็นหลัก แต่ในอนาคตเมื่อบริษัทฯ ขยายตัวและมีขอบข่ายการดำเนินงานมากขึ้น เชื่อว่าจะมีขีดความสามารถเพียงพอในการรับงานจากหน่วยงานราชการ หรือรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้น

(3) สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทฯ ใช้ในโครงการต่างๆของงานทางด้าน Hydrocarbon ส่วนใหญ่จะระบุแบบ และยี่ห้อเฉพาะเจาะจง บางครั้งต้องสั่งผลิตโดยเฉพาะซึ่งใช้ระยะเวลาในการผลิต ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องมีการเตรียมการเรื่องวัตถุดิบเป็นอย่างดี เพื่อไม่ให้งานล่าช้าและเกิดความเสียหายกับบริษัทฯ

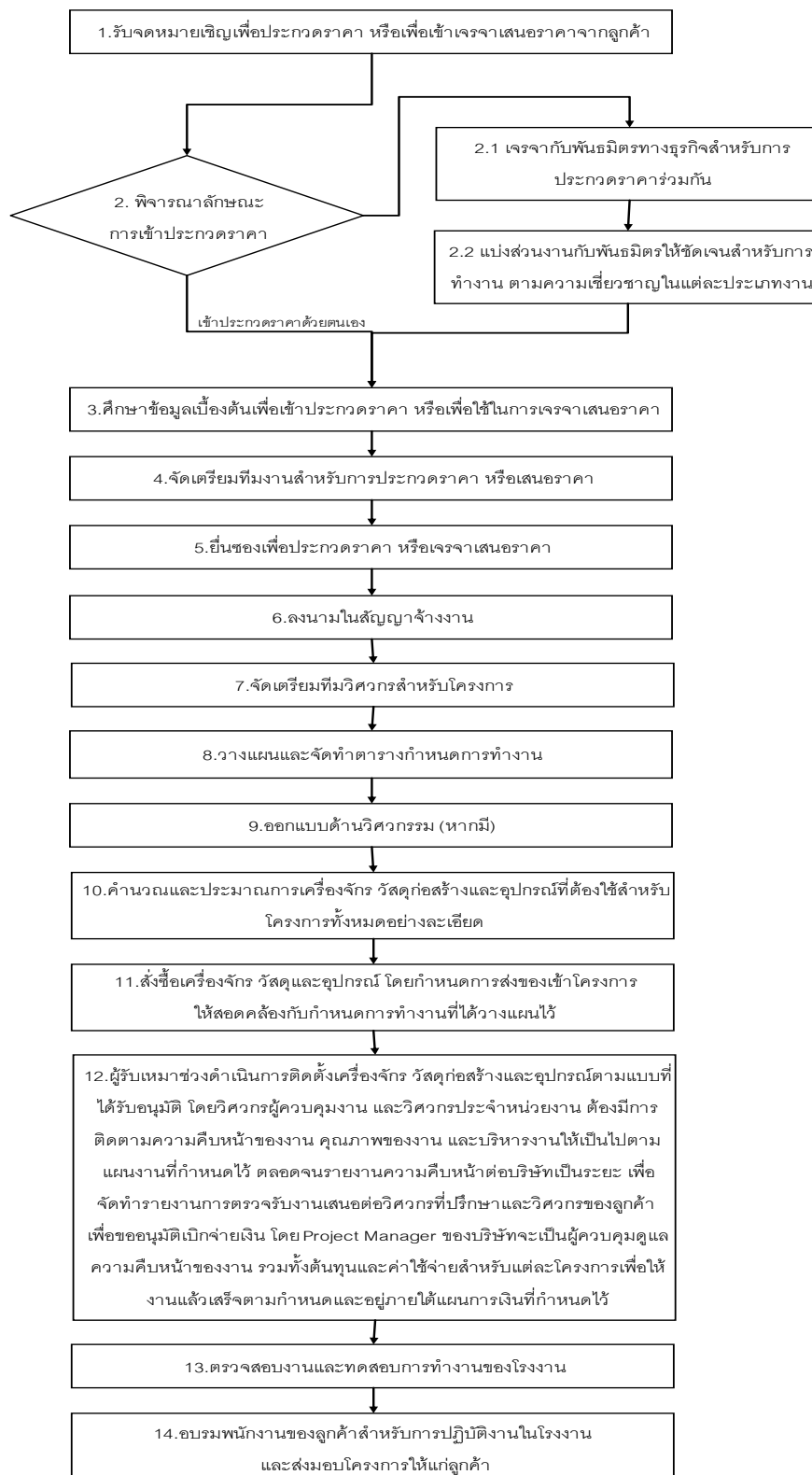
(4.) เงินทุนหมุนเวียน

โดยทั่วไปเมื่อบริษัทได้รับงานตามสัญญาจ้างงาน EPC บริษัทจะได้รับเงินล่วงหน้าจากลูกค้า (Advance Payment) ประมาณ 10 -15% ของมูลค่างาน เพื่อใช้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการจัดหา สิ่งซื้อ วัตถุดิบ และวางแผนจัดจำคำวัสดุ อุปกรณ์ ก่อสร้าง โดยบริษัทจะต้องนำหนังสือค้ำประกันเงินรับล่วงหน้า (Advance Payment Bond) มาแลกเปลี่ยน นอกจากนี้บริษัท ต้องมีการวางหนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) ไว้กับผู้ว่าจ้างตลอดอายุโครงการ โดยหลังจากติดตั้งแล้วเสร็จ มีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า บริษัทยังต้องทำค้ำประกันผลงาน (Maintenance Bond) ไว้กับผู้ว่าจ้าง หนังสือค้ำประกันทั้ง 3 ชนิดจะต้องออกโดยสถาบันการเงินซึ่งจะมีผลต่อการรับงานของบริษัท ซึ่งทางบริษัทได้รับการสนับสนุนจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย และธนาคารออมสิน

2.3 การผลิต การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

(1) ขั้นตอนในการทำงานของบริษัท



บริษัทฯ มีขั้นตอนในการดำเนินงานดังรายละเอียดต่อไปนี้

ขั้นตอนในการดำเนินงานของบริษัทฯ มีทั้งลักษณะการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ซึ่งบริษัทฯ จะรับงานก่อสร้างโดยการติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรงผ่านวิธีการประกวดราคา หรือการเจรจา รับงาน โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการติดต่อหางานซึ่งจะมีทั้งกรณีที่ถูกคัดเลือกเข้ามาเอง หรือกรณีที่เสนอต่อลูกค้า โดยจะได้ข้อมูลโครงการใหม่ๆ จากการติดตามข่าวสารข้อมูลต่างๆ โดยทั่วไปมีการตกลงจ้างงานมี 2 วิธี คือ

1. **การประกวดราคา** การรับงานจากลูกค้าลักษณะนี้ บริษัทฯ จะติดตามข่าวการประกวดราคาตามประกาศจากทาง หนังสือพิมพ์ หรือจากบริษัทที่ปรึกษาหรือบริษัทออกแบบ แล้วมอบหมายให้ฝ่ายประมาณการต้นทุนคำนวณต้นทุนและ ค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น จากนั้นบริษัทฯ ส่งราคาเข้าร่วมประกวดโดยดำเนินการตามขั้นตอนที่หน่วยงานต่างๆ กำหนด

2. **การเจรจา** เป็นลักษณะที่บริษัทฯ เข้าไปเจรจาตั้งแต่ต้น โดยไม่มีการประกวดราคา กล่าวคือ เป็นการเข้าไปเสนอ งานหรืออาจเป็นการที่ทางลูกค้าติดต่อเฉพาะเจาะจงเลือกบริษัทฯ ให้เป็นผู้ก่อสร้าง โดยปกติวิธีนี้มักจะใช้กับลูกค้าเก่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน หลังจากมีการตกลงกันในเรื่องราคาและเงื่อนไขต่างๆ แล้ว จึงจะทำการลงนามสัญญาว่าจ้างกันต่อไป

ขั้นตอนในการดำเนินงานหลังจากบริษัทฯ รับงานมีดังต่อไปนี้

1. **การแบ่งงาน** บริษัทฯ จะพิจารณาประเภทของงาน แล้วส่งต่อไปยังฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบเป็นส่วนใหญ่ เช่น งาน ทางด้านการจัดซื้ออุปกรณ์ เครื่องจักร วัสดุต่างๆ และด้านบุคลากร

2. **แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager)** เป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในทุกๆ ด้านของโครงการ โดยดูแล ความก้าวหน้าของโครงการและการควบคุมงานให้ดำเนินไปตามแผนงานที่ได้วางไว้

3. **การวางแผนรายละเอียดของโครงการ** ผู้จัดการโครงการเป็นผู้กำหนดตารางโครงการให้มีความเหมาะสมกับ เงื่อนไข ระยะเวลาและงบประมาณที่ได้วางไว้ รวมทั้งการวางแผนกำลังคน โดยจำแนกตามประเภทของงานและประเภทของ คนงาน นอกจากนี้ ยังเป็นผู้จัดทำตารางการทำงานโดยละเอียดในแต่ละช่วงของโครงการ

4. **การดำเนินการก่อสร้าง** ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ผู้จัดการโครงการมีหน้าที่ในการควบคุมและติดตาม ความก้าวหน้าของงาน โดยจะรักษาอัตราความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามที่วางไว้

5. **การรายงานและการบันทึกผล** ผู้เกี่ยวข้องและรับผิดชอบในแต่ละสายงาน จะทำการรายงานผลเกี่ยวกับ รายละเอียดของงานที่ทำ การใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพและปริมาณงาน โดยจะรายงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ ของสายงาน

6. **การติดตามและการตรวจสอบ** เมื่อผู้จัดการโครงการได้รับรายงานจากผู้ที่เกี่ยวข้อง จะตรวจสอบเปรียบเทียบกับ แผนงานที่วางไว้

7. **การตรวจเช็คความเรียบร้อยก่อนส่งมอบ** ในกรณีที่มิใช่ข้อผิดพลาดของงาน ผู้จัดการโครงการจะให้มีการแก้ไข ข้อผิดพลาด และตรวจความเรียบร้อยของงานอีกครั้งก่อนที่จะส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

ขั้นตอนในการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง

หลังจากที่บริษัทฯ ได้รับเลือกให้เป็นผู้รับเหมาหลัก บริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง โดยในเบื้องต้นบริษัทฯ จะคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงตามประเภทของงาน โดยพิจารณาศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงนั้นๆ หรือพิจารณาผู้รับเหมาช่วงที่มีผลงานที่ดีกับบริษัทฯ มาก่อน ส่วนการตกลงว่าจ้างบริษัทฯ จะพิจารณาเงื่อนไขที่ดีที่สุด และควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณของโครงการนั้นๆ

การคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง สามารถแบ่งออกเป็น 2 วิธี คือ

1. การเปรียบเทียบราคาและข้อเสนอทางด้านเทคนิค บริษัทฯ จะเรียกผู้รับเหมาช่วงให้เสนอราคาโดยเปรียบเทียบกับราคากลาง ซึ่งบริษัทฯ ได้คำนวณไว้แล้ว โดยจะเลือกผู้รับเหมาช่วงที่เสนอราคาต้นทุนของบริษัทฯ ต่ำที่สุด และมีข้อเสนอทางด้านเทคนิคถูกต้อง ประกอบกับความน่าเชื่อถือของผู้รับเหมาช่วง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้รับเหมาช่วงสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามข้อกำหนดของโครงการนั้นๆ เป็นอย่างดี

2. การเจรจาต่อรอง บริษัทฯ จะต่อรองราคาให้อยู่ในงบประมาณ และเงื่อนไขของบริษัทฯ

อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการก่อสร้าง

การจัดหาวัตถุดิบทางด้าน Hydrocarbon ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะได้จากเจ้าของโครงการเป็นผู้จัดหาให้

ทางด้านก่อสร้างบริษัทฯ จะเจรจาตั้งแต่ได้รับสัญญาจ้างกับ Supplier หลายๆ รายเพื่อเปรียบเทียบราคาและตกลงเงื่อนไขการซื้อวัสดุหลักๆ เช่น เหล็ก ปูน ไม้ล่องหน้าจอบโครงการ เพื่อควบคุมต้นทุน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ประจำในแต่ละโครงการเพื่อดูแลในด้านความปลอดภัยในการดำเนินการก่อสร้าง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยจะตรวจสอบและควบคุมขั้นตอนต่างๆ ในการก่อสร้าง และมีการบริหารจัดการของเสียและเศษวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างเพื่อมิให้เกิดผลเสียด้านมลภาวะ และต่อสิ่งแวดล้อม

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ส่งมอบรายการหลักๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)
1	โครงการ Niche Cars	ก่อสร้างโชว์รูมรถยนต์	5.5
2	โครงการ THE CAPITAL CONDOMINIUM	งานก่อสร้างอาคารพักอาศัย	186.52
3	โครงการ Elements Srinakarin	ก่อสร้างอาคารคอนโดมิเนียม Element Srinakarin สูง 7 ชั้น และ 8 ชั้น จำนวน 9 อาคาร	17.7
4	GHU Regeneration Effluent	งานวิศวกรรม	2.86
5	Crude Oil Storage Tank at NTM- A Project	งานวิศวกรรม	5.79
6	NDT Services ปี 2556	งานทดสอบเหล็กท่อโลหะในอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน อาคารสูง โรงงานอุตสาหกรรมงาน X-RAY ท่อ และถังแก๊ส	8.46

รายชื่อลูกค้า/ลูกค้าหลัก/โครงการที่เป็นผลงานของบริษัทฯ ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา (2552-2556)

ลำดับ	ลูกค้า/ลูกค้า/โครงการ	มูลค่ารวม	ระยะเวลาโครงการ	ลักษณะงาน
		(ล้านบาท)		
1	บริษัท เซฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	305.215	ตั้งแต่ปี 49	จัดหาบุคลากรด้านการบำรุงรักษาแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน
2	บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	20.54	ก.ค. 52-ก.พ. 53	ติดตั้งระบบ Instrument
3	IRPC PLC	97	ก.พ. 55-มี.ค.56	จัดหาและก่อสร้างระบบ Electrical & Instrument
4	J.Ray McDermott (for Chevron)	55.75	ธ.ค. 52- มี.ย.53	Platong Gas II Project: Chemical Injection Package and Atmospheric Tanks
5	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	357.7 6.15	ก.ค. 52 - มี.ย. 53 ธ.ค. 53 - มค.54	รับจ้างเหมางานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า แรงสูงอุดรธานี 3 ขนาด230kv/115 kv. รับจ้างเหมางานก่อสร้างอาคารRelay จำนวน4หลังสถานีไฟฟ้าแรงสูงท่าตะโกจ.นครสวรรค์
6	บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) โครงการนวไพรเวจี	594.2	ส.ค. 51-พ.ค. 54	งานรับเหมาก่อสร้างอาคารพาณิชย์ (ตลาด) 3 และ อาคารที่พักอาศัย 8 ชั้น 10 อาคาร
7	บริษัท เกรซแลนด์ เขาหลัก จำกัด	620.60	ส.ค.53 - ธ.ค. 54	จ้างเหมา, ก่อสร้างรีสอร์ท และโรงแรม
8	บริษัท ชัมซุง เฮฟวี อินดัสตรี (ประเทศไทย) จำกัด	91.71	ก.ย.53 - ธ.ค. 53	ก่อสร้างโรงงานพื้นที่ 10,000 ตรม.
9	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	6.15	ธ.ค. 54 - มค.54	จ้างเหมาก่อสร้างอาคารRelay จำนวน 4 หลังสถานีไฟฟ้าแรงสูงท่าตะโก
10	บริษัท อัสสกาญจน์ จำกัด	108	ก.พ. - ธ.ค. 54	งานก่อสร้างห้องชุดพักอาศัย จำนวน 678 ห้อง, ที่จอดรถ 206 คัน, อาคารสูง 7 ชั้น 1 หลัง, อาคารสูง 8 ชั้น 2 หลัง

ลำดับ	ลูกค้า/ลูกค้า/โครงการ	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	ระยะเวลาโครงการ	ลักษณะงาน
11	บริษัท กวินทร์ วิช จำกัด	131.82	มี.ค.54 - ม.ค.55	งานก่อสร้างอาคารพักอาศัย Modus Beachfront Condominium & Fresco Resort Hotel
12	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	567	กค.54 -6 สค.56	ก่อสร้างอาคารคอนโดมิเนียม Element Srinakarin สูง 8 ชั้น 7 ชั้น และ จำนวน 9 อาคาร
13	บริษัท ชิน เสียน เยอะ เป้า จำกัด	17.06	ส.ค.54- พ.ย 54	โครงการ ปรับปรุงอาคาร ชิน เสียน เยอะ เป้า
14	บริษัท นิซคาร์ จำกัด	74.9	ต.ค.54- ส.ค 55	งานก่อสร้างอาคารสำนักงาน
15	บริษัท กิจสมพงษ์ จำกัด	202	ก.ค.54-ต.ค. 55	งานก่อสร้างอาคารพักอาศัย 7 ชั้น พร้อมชั้นใต้ดิน 3 ชั้น ภัตตาคารและที่จอดรถ
16	บริษัท เพอร์เฟคเพรสทิจฟร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	135	พ.ย.54- มี.ค. 56	งานก่อสร้างอาคารพักอาศัย
17	บริษัท เคพีเอ็น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น	425	พ.ค. 55 - มี.ค. 57	งานก่อสร้างอาคารพักอาศัย
18	บริษัท แฟชั่น วิลเลจ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	325	มิ.ย.55 - มี.ค. 56	งานก่อสร้างศูนย์การค้า
19	บริษัท เซฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	4.54	ม.ค.55 - ธ.ค.55	Provide Senior Process Engineering
20	บริษัท เซฟรอน ประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	2.6	ก.พ.55 - เม.ย.55	งานด้านวิศวกรรมและการออกแบบ Engineering work for GLCC installation detailed engineering for PMWI-KPWC & YAWD
21	บริษัท ซีเมนส์ ประเทศไทย จำกัด	33.5	ส.ค.55 - มี.ค.56	Engineering Procurement and Construction work for Hatyai West Water Treatment Plant
22	บริษัท เซฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	17	เม.ย.55 - ธ.ค.55	Procurement for Flare Tips Replacement Benchamas Production Platform
23	บริษัท เซฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	4.2	เม.ย.55 - ธ.ค.55	งานด้านวิศวกรรมและการออกแบบ Engineering work for Flare Tips Replacement Benchamas Production Platform

ลำดับ	ผู้ค้า/ลูกค้า/โครงการ	มูลค่ารวม(ล้านบาท)	ระยะเวลาโครงการ	ลักษณะงาน
24	บริษัท เซฟรอน ประเทศไทย สำรวจและผลิต จำกัด	7.1	มิ.ย.55 - ก.พ.56	งานด้านวิศวกรรมและการออกแบบ Engineering work for GLCC installation detailed engineering for 8 Platform
25	บริษัท เซฟรอน ประเทศไทย สำรวจและผลิต จำกัด	0.95	ส.ค.55 - ส.ค.55	งานด้านวิศวกรรม Engineering work for Pig Receiver & Launcher Piping Modification
26	บริษัท เซฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	0.695	ส.ค.55 - ธ.ค.55	งานด้านวิศวกรรม Engineering work for Benchamas flow line hook up
27	บริษัท เซฟรอน ประเทศไทย สำรวจและผลิต จำกัด	3.2	ส.ค.55 - พ.ค.56	งานด้านวิศวกรรมและการออกแบบ Engineering work for FULQ HVAC Upgrade Phase 3 Detailed Design
28	บริษัท เซฟรอน ประเทศไทย สำรวจและผลิต จำกัด	4.1	ส.ค.55 - พ.ค.56	งานด้านวิศวกรรมและการออกแบบ Engineering work for SALQ & SALQ HVAC Upgrade Phase 3 Detailed Design
29	บริษัท เซฟรอน ประเทศไทย สำรวจและผลิต จำกัด	1.825	พ.ย.55 - ธ.ค.55	งานด้านวิศวกรรม Engineering work for Installation the 4th PWIP system at Plathong Gas II
30	บริษัท เซฟรอน ประเทศไทย สำรวจและผลิต จำกัด	0.375	พ.ย.55 - ธ.ค.55	งานด้านวิศวกรรม Engineering work for NKWA Use IG UG Casing Casing Gas with Emergency N2
31	บริษัท บีโตรกรีน จำกัด	606.28	มิ.ย.54 - มี.ค.56	เป็นการดำเนินงานติดตั้งระบบกำจัด ไขมันในน้ำมัน
32	PTTAR (PTTGC)	203	ต.ค.54 - ต.ค.55	งานก่อสร้างและวางระบบดักจับไอระเหย
33	PTTEP	904	กย.55 - กย.58	งาน Facilities ของแหล่งขุดเจาะน้ำมันที่ ลานกระบือ
34	IRPC PLC	103	มิ.ย.55 - พ.ค.56	งานจัดหาวัสดุและก่อสร้าง Green ABS Expansion
35	PTTGlobal	10.67	ต.ค.55 - มิ.ย.57	งาน EPC GHU Scrubber piping and Instrument system project

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาทั้งความเสี่ยงที่มาจากปัจจัยภายในหรือภายนอกองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยแต่ละหน่วยงาน ได้มีส่วนร่วมในการระดมความคิดตามแบบของการบริหารความเสี่ยงของโครงการ เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร และเพื่อให้เห็นภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงแต่ละโครงการ โดยถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

อนึ่ง เพื่อเป็นข้อเสนอแนะสำหรับการพิจารณาความเสี่ยงประกอบการการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทนั้น ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกิดจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยปัจจัยความเสี่ยงหลัก ดังกล่าวสามารถจำแนกได้ ดังต่อไปนี้

1 ความเสี่ยงที่เกิดจากการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายหลักในการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมีมาตลอดระยะเวลาอันยาวนาน ดังนั้นรายได้และผลประโยชน์ของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับโครงการต่างๆ ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมี โดยเฉพาะอย่างยิ่งงบประมาณการลงทุนเพื่อขยายฐานการผลิตสำหรับโรงงานใหม่หรือเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตสำหรับโรงงานเดิม ซึ่งหากเศรษฐกิจไทยในปี 2557 จะยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจะทำให้บริษัทฯ เองมีโครงการต่างๆ เข้ามามากมายจากลูกค้าหลัก ในกลุ่ม ปตท. และ บริษัท เชฟรอน เป็นต้น แต่หากเป็นไปได้ในทิศทางตรงกันข้าม ไม่ว่าจะเป็นด้วยเหตุผลของภัยธรรมชาติ ปัญหาทางเศรษฐกิจถดถอยของโลก ล้วนส่งผลโดยรวมต่อโครงการ และรายได้ของบริษัทฯ อาจปรับตัวลดลง

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์เพื่อลดความเสี่ยงโดยกำหนดนโยบายและวางแผนงานขยายตลาดในการให้บริการ และขยายการให้บริการแก่ลูกค้าในหลายรูปแบบมากขึ้น เช่น การให้เช่าเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่เกาะสมุย หรือพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น โรงไฟฟ้าขยะ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีแล้ว ยังเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตอีกด้วย

2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนราคาเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง

ในการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้าง ราคาหรือมูลค่าโครงการที่เสนอต่อลูกค้าจะถูกกำหนดไว้ตายตัวตลอดระยะเวลานับตั้งแต่การยื่นประมูลงานจนกระทั่งงานแล้วเสร็จ ซึ่งโดยทั่วไปราคาที่เสนอจะไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ ยกเว้นในกรณีที่มีการระบุเป็นเงื่อนไขการปรับราคาในสัญญาเท่านั้น ทั้งนี้ โครงการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีระยะเวลาการดำเนินงานเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนราคาเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างจากต้นทุนที่ประเมินไว้ในช่วงการยื่นประมูลงาน จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรของโครงการนั้น ๆ และต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดและนำมาตรการต่าง ๆ เข้ามาใช้ เพื่อจัดการควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนราคาเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง อาทิ ในการประเมินต้นทุนโครงการเพื่อยื่นประมูลงานทุกครั้ง บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและขอใบเสนอราคาสำหรับเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการนั้น ๆ จากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างแต่ละรายทุกครั้ง ซึ่งจะทำให้ราคาประเมินของบริษัทฯ มีความแม่นยำสูงสุด ณ ขณะนั้น และหากบริษัทฯ ได้รับเลือกให้เป็นผู้ดำเนินการสำหรับโครงการ โดยได้รับแจ้งความจำเป็นในการจ้างงานจากลูกค้าเป็นลายลักษณ์อักษร (Letter of Intent, LOI) บริษัทฯ ก็จะดำเนินการให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการออกสัญญา ตามเงื่อนไขของบริษัทฯ พร้อมใบสั่งซื้อที่มีรายละเอียดครบถ้วน ให้กับตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตรายต่าง ๆ และเพื่อแสดงความจำเป็นที่จะสั่งซื้อสินค้าและกำหนดราคาสั่งซื้อไว้ล่วงหน้าแบบตายตัวในทันที อันเป็นการส่งผ่านความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนราคาไปยังตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตแต่ละราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโครงการอย่างใกล้ชิด ซึ่งจะทำให้การสั่งซื้อล่วงหน้า และการกำหนดวันจัดส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและตรงกับเวลาที่บริษัทฯ ต้องการใช้งานตามแผนที่วางเอาไว้

3 ความเสี่ยงด้านบุคคลากร

ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ ความสามารถ และความพร้อมของบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญต่อการประสบความสำเร็จของธุรกิจ เนื่องจากบุคลากรที่มีความสามารถจะทำให้งานสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการทำงานและความสามารถ (Competency) ของพนักงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ยังจัดให้มีการฝึกฝนอบรมพนักงานให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และทักษะการทำงาน รวมถึงการจัดส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงาน เพื่อที่จะได้พัฒนาความรู้ให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ ความรู้ และเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น จัดให้มีการอบรมและทดสอบ เพื่อผลิตช่างเชื่อมที่มีคุณภาพ การอบรมหลักสูตรเตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติงานในแท่นขุดเจาะ (Basic Offshore Safety Training, BOST) ให้กับพนักงานที่ต้องลงไปปฏิบัติงานที่แท่นขุดเจาะน้ำมัน เป็นต้น รวมถึงจัดหาวิทยากรที่มีชื่อเสียงเข้ามาอบรมให้กับพนักงาน นอกจากนี้ ยังดูแลพนักงานทั้งในด้านค่าตอบแทนและความก้าวหน้าอย่างเหมาะสมเพื่อให้พนักงานทำงานให้กับบริษัทฯ ได้เป็นเวลานาน และเปิดโอกาสให้พนักงานใหม่ๆ ที่มีความชำนาญสูงเข้ามาทำงานกับบริษัทฯ มากขึ้น รวมทั้ง บริษัทฯ มีมาตรการในการรักษาความปลอดภัยสำหรับพนักงาน รวมไปถึงให้ความรู้แก่พนักงานในการแก้ปัญหาขั้นต้นกรณีที่เกิดเหตุที่ไม่คาดคิด เพื่อสร้างความมั่นใจว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการทำงานจะลดน้อยลง หรือหมดไปได้ในที่สุด

4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 รายละเอียดสินทรัพย์

บริษัทฯ มีรายละเอียดมูลค่าที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร รวมทั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ สรุปรวมตามบัญชีทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปรากฏดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับ	สินทรัพย์ถาวร	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	เนื้อที่	ราคาประเมิน*
				(ไร่-งาน-ตรว)	
1	ที่ดิน				
1.1	สำนักงานใหญ่ **	69 ถ.ศรีนครินทร์ แขวง/เขต สวนหลวง กรุงเทพฯ	บริษัทฯ	4-0-54	99,240
1.2	เพื่อเป็นฐานสำหรับปฏิบัติงาน **	อำเภอชนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช	บริษัทฯ	7-0-80	3,240
1.3	เพื่อใช้ในการจัดเก็บและปฏิบัติงานบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์	แขวงดอกไม้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	บริษัทฯ	4-3-96	33,932
1.4	เป็นที่ว่างเปล่าที่ไม่ได้พัฒนา	อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก	บริษัทฯ	93-1-31	458
1.5	เพื่อเป็นโรงงานผลิต ประกอบ** โครงสร้างเหล็ก และอุปกรณ์ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร	บริษัทฯ	25-0-93	2,019
1.6	เป็นที่ว่างเปล่าพัฒนาแล้วพร้อมสาธารณูปโภค **	ถนนรามคำแหง เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	บริษัทฯ	0-3-32	11,620
1.7	เพื่อเป็นโรงงานผลิต ประกอบ** โครงสร้างเหล็ก และอุปกรณ์ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	ตำบลมะขามคู่ อำเภอ บ้านค่าย จังหวัดระยอง	บริษัทฯ	24-1-79.5	34,174
1.8	อสังหาริมทรัพย์ **	7/25 ม.12 ซ.ร่วมสามัคคี แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ	โอเอซิส	0-2-52	5,040
1.9	เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา	88 ม.6 ตำบล.ทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	พีอี เทคโนโลยีคอล	2-1-15	8,006
1.10	เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา	35 ถนนหัวน้ำตก ตำบล มาบตาพุด จังหวัดระยอง	พีอี เทคโนโลยีคอล	5-0-50	4,100

หมายเหตุ * ราคาประเมินโดย บริษัท ไทยประเมินราคา ลิ้นซ์ ฟิลลิปส์ จำกัด ณ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2555

** ได้ติดภาระผูกพันกับสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

ลำดับ	สินทรัพย์ถาวร	ที่ตั้ง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ		
			อาคารสำนักงาน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวมสุทธิ
2	อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร				
2.1	อาคารสำนักงานใหญ่	ถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ	17,934.87	-	17,934.87
2.2	โรงประกอบจังหวัดระยอง	กิ่งอำเภอ นิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	25,262.47	-	25,262.47
2.3	โรงประกอบจังหวัดสงขลา	อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา	10,212.57	-	10,212.57
2.4	อาคารศูนย์ฝึกช่างเชื่อม	บจ. พี เอ อี เทคโนโลยี	751.68	-	751.68
	หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า		(18,611.59)	-	(18,611.59)
			35,550.00	-	35,550.00

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับ	สินทรัพย์ถาวร	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าต้นทุน	มูลค่าตามบัญชี	วงเงินค้ำประกัน
3	เครื่องจักรและอุปกรณ์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	สำนักงานใหญ่ สำนักงานสงขลา โรงประกอบจังหวัดระยอง	บริษัทฯ	153,082.64	51,128.21	

4.2 รายละเอียดเงินลงทุนและสัดส่วนเงินทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	ร้อยละของจำนวน หุ้นที่มีสิทธิออก เสียง	ต้นทุนเงิน ลงทุน (บาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (บาท)
1	บจ. พี เอ อี เทคนิคอล เซอร์วิส	ดำเนินธุรกิจงานทดสอบ โลหะในธุรกิจก่อสร้างที่ เกี่ยวกับเหล็กท่อโลหะใน อุตสาหกรรมโรงกลั่น น้ำมัน อาคารสูง โรงงาน อุตสาหกรรม งาน อิเล็กทรอนิกส์ ท่อและถังแก๊ส	35,000,000	99.99	35,000,000	35,000,000
2.	บจ. พีอีอี คอน สตรัคชั่น รีซอร์สเซส จำกัด	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ คัดเลือกบุคลากรที่มี คุณภาพเพื่อส่งให้กับ บริษัทต่างๆ ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	5,000,000	99.99	4,999,400	4,999,400
3	บริษัท โอเอซิส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	1,000,000	54.94	549,400	549,400

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีข้อพิพาททางกฎหมายรวม 5 คดี โดยบริษัทฯ เป็นจำเลย จำนวน 4 คดี ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับคดีความ ดังนี้

1 คดีฟ้องผิดสัญญาจ้าง

คดีที่ 1. ระหว่าง บริษัท จัสท์นาวิคอร์โพรเซส จำกัด – โจทก์ และ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) – จำเลย ในข้อหาผิดสัญญาว่าจ้างนายความ ด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 1,150,000.00 บาท

คดีนี้ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2551 โดยศาลพิพากษายกฟ้อง และศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2554 กล่าวคือ บริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบชำระหนี้ใดๆ ดังนั้น บริษัท จัสท์นาวิคอร์โพรเซส จำกัด ได้ฎีกาโต้แย้งคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2554 และทนายความได้ยื่นคำแก้ฎีกาโต้แย้ง คัดค้าน คำฎีกา เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 ตามกฎหมายแล้ว

คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

คดีที่ 2. บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด – โจทก์ และ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) – จำเลย ในข้อหาดังค่าจ้างงาน/ให้คืนเงินประกันผลงาน จำนวนทุนทรัพย์ 13,642,839.45.-บาท ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความ/บันทึกข้อตกลง ชำระเป็นงวด คือ ชำระภายในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 และทุกวันที่ 15 ของเดือนถัดไปถึง วันที่ 15 เมษายน 2557 เดือนละ 1,670,668.44.-บาท และ ทุกวันที่ 15 เดือนพฤษภาคม 2557 ถึงวันที่ 15 ตุลาคม 2557 ชำระเดือนละ 603,138.14.-บาท

คดีอยู่ระหว่างชำระตามสัญญายอม/ข้อตกลงศาลพิพากษตามสัญญาประนีประนอมยอมความ

คดีที่ 3. ระหว่าง บริษัท พีอี(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) – โจทก์ และ บริษัท กิจสมพงษ์ จำกัด – จำเลย ในข้อหาผิดสัญญา ค่าจ้างค่าจ้างงานและค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 59,207,430.11.- บาท แต่จำเลยฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหาย ค่าปรับ เป็นเงิน 538,822,974.97.-บาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเรียกร้องค่าขาดประโยชน์ทางธุรกิจ โดยปกติแล้วศาลจะไม่กำหนดให้ เพราะถือเป็นความเสี่ยงทางการลงทุนที่ไม่แน่นอน อาจมีกำไร หรือขาดทุน

คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น จะสืบพยานแต่ละฝ่ายประมาณ เดือน กรกฎาคม 2557 และขณะนี้อยู่ระหว่างการเจรจา เพื่อหาข้อตกลงที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

2 คดีแรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีข้อพิพาททางกฎหมายกับลูกจ้างรวม 2 คน เนื่องจากในปีก่อนนี้ บริษัทฯ ได้มีการเลิกจ้างพนักงานต่างชาติ เพื่อจ้างพนักงานชาวไทยที่มีความรู้ความสามารถเท่าเทียมกันเข้ามาทำงานแทน โดยได้ดำเนินการตามสัญญาทุกประการ แต่พนักงานต่างชาติไม่ยินยอม จึงได้เกิดเป็นคดีความฟ้องร้องขึ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการสู้คดีตามกฎหมาย และหลักฐานอ้างอิง ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับคดีความ ดังนี้

คดีที่ 1. ระหว่าง นาย ขาง ยืน เส็ง - โจทก์ และ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) – จำเลย ในข้อหาเลิกจ้างโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ทุนทรัพย์ 1,684,520.00 บาท บริษัทฯ ได้แย้ง/ฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 8,684,520 บาท ศาลแรงงานกลาง พิพากษา วันที่ 31 มกราคม 2555 ให้บริษัทฯ ชำระเงินแก่โจทก์ จำนวน 186,473.-บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปีของต้นเงิน 181,125.-บาท และร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 5,348.-บาท นับแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2552 โจทก์-จำเลย ต่างฝ่ายต่างอุทธรณ์ ต่อศาลฎีกา

คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา (อุทธรณ์โดยตรงไปยังศาลฎีกา-แผนกคดีแรงงาน)

คดีที่ 2. นายเกร็กคอลลี อาเลน แม็คคาที – โจทก์ และ บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) – จำเลย ในข้อหาเลิกจ้างโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ทุนทรัพย์ 620,180 บาท ศาลแรงงานกลาง พิพากษา วันที่ 29 มีนาคม 2554 ให้ บริษัทฯ ชำระจำนวน 125,000.-บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับแต่วันที่ 31 มีนาคม 2553 ทั้งสองฝ่ายต่างใช้สิทธิอุทธรณ์ ไปยังศาลฎีกา

คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา (อุทธรณ์ โดยตรงไปยังศาลฎีกา -แผนกคดีแรงงาน)

3 คดีอื่น ๆ

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียน และไม่ใช่ว่าคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีคดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ แต่อย่างใด

6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107538000291 (บมจ. 0552)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 69 ซอยอ่อนนุช 64 (ซอยสุขสยาม) ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โรงประกอบสงขลา	: เลขที่ 164/6 หมู่ 6 ตำบลหัวเขา อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โรงประกอบระยอง 1	: เลขที่ 88/2 หมู่ 5 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำอ้น จังหวัดระยอง 21180
สำนักงานระยอง 2	: เลขที่ 300/117 หมู่ 5 หมู่บ้านระยองซิตี้ปาร์ค ต.เชิงเนิน อ.เมือง จ.ระยอง 21000
โรงประกอบลานกระบือ	: เลขที่ 98/1 หมู่ 2 ต.ลานกระบือ อ.ลานกระบือ จ.กำแพงเพชร
บริษัทพีเออีเทคนิคคอลเซอร์วิส	: เลขที่ 69 ซอยอ่อนนุช 64 (ซอยสุขสยาม) ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
สำนักงานระยอง	: เลขที่ 67/8 ถ.หาดทรายทอง มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150
สาขาศรีราชา	: เลขที่ 53/150 ถ.สุขุมวิท ตำบลทุ่งสงขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
โทรศัพท์ (สำนักงานใหญ่)	: 0-2322-0222 (อัตโนมัติ)
โทรสาร (สำนักงานใหญ่)	: 0-2322-2970-1
Email address:	: paethai@pae.co.th
Company Website	: www.pae.co.th
นายทะเบียนหุ้น	
ชื่อสำนักงาน	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	: 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	: 02-229-2800
โทรสาร	: 02-359-1262-3
ผู้สอบบัญชี	
ชื่อผู้สอบบัญชี	: นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387
ชื่อสำนักงาน	: บริษัท เอส. เค. แอดแคว้นแดนท์ เซอร์วิสเชส จำกัด
ที่ตั้ง	: 128/150-153 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 14 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 02-214-6464 (8 คู่สาย)
โทรสาร	: 02-215-4772, 02-214-6065