

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์

บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการด้าน EPC วิศวกรรมก่อสร้าง แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานโดยเฉพาะด้านน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติและอุตสาหกรรมด้านปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาที่ดีอย่างต่อเนื่องในธุรกิจการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากต้นน้ำถึงปลายน้ำ

บริษัทฯ มุ่งเน้น ให้บริการด้านงานวิศวกรรม, การก่อสร้าง, การให้บริการ บำรุงรักษาซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ แก่บริษัทกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน รวมถึงการจัดส่งพลังงานที่มีประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทชั้นนำ ทั้งงานบนฝั่งและนอกชายฝั่ง (Onshore & Offshore) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยการทำงานของบริษัทฯ ให้มีความสำคัญสูงสุดในด้านความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งด้านบุคลากร วัสดุ อุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องจักร และสภาพแวดล้อม รวมถึงคุณภาพของงาน ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าด้วย

วิสัยทัศน์ของบริษัท

เราจะเป็นผู้ให้บริการที่เป็นต้องการ ทั้งด้านวิศวกรรม สิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์เครื่องมือ ใน อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ , ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

พันธกิจของบริษัท

- เป็นผู้ดำเนินการให้บริการครบวงจรในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ทั้งต้นน้ำและปลายน้ำทั้งภายในประเทศและระดับภูมิภาค
- การเป็นผู้ดำเนินการให้บริการในด้านวิศวกรรม และอุตสาหกรรม ที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในประเทศและระดับภูมิภาค
- ให้บริการจัดหาทรัพยากรบุคคล ระดับโลก ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ทั้งต้นน้ำและปลายน้ำทั้งภายในประเทศและระดับภูมิภาค
- จัดให้มีการบริหารต้นทุนของอุปกรณ์ และการให้บริการลูกค้า เป็นไปอย่างมีคุณภาพ และประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจทั้งหมดบรรลุเป้าหมายด้านกำไรและรายได้
- มุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารจัดการ เพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และส่งเสริมการนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ และ ความเจริญเติบโตของบริษัท และบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทกำหนดไว้

- มุ่งเน้นการบริหารการจัดการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส ผู้การเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่องขององค์กร และเป็นประโยชน์ต่อทั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัท พนักงาน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ค่านิยมขององค์กร

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดค่านิยมขององค์กร เพื่อให้เป็นมาตรฐานและวัฒนธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บุคลากรขององค์กรได้ยึดถือปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน โดยใช้ชื่อย่อของบริษัทเป็นตัวกำหนด

P : Prosperity

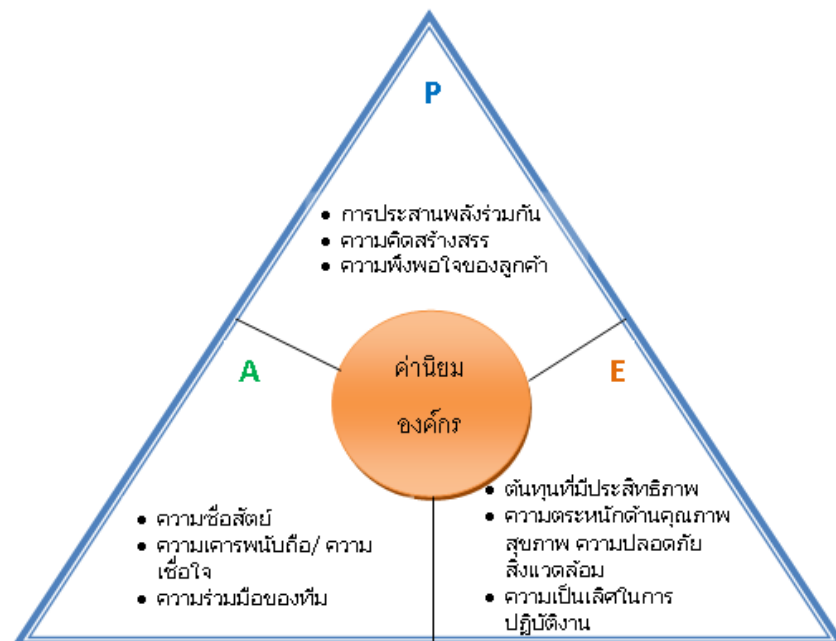
: มุ่งเน้นความสำเร็จของผลงาน การให้บริการ ที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

A : Accountability

: มุ่งเน้นการทำงานด้วยความรับผิดชอบต่อ และมีสามัญสำนึกในหน้าที่

E : Efficiency

: มุ่งเน้นความมีประสิทธิภาพในเรื่องของต้นทุน คุณภาพและความปลอดภัย ของการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า



เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. การรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการ EPC ในประเทศไทย

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ให้บริการครบวงจร ด้าน EPC โดยเริ่มตั้งแต่การออกแบบ วางแผน ก่อสร้าง วัสดุ อุปกรณ์ ตลอดจนการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงาน ได้แก่ น้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสนใจในการขยายธุรกิจออกไปในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับพลังงาน พลังงานทางเลือกและการบริหารจัดการน้ำ

แผนพัฒนาธุรกิจ

ตามแผนธุรกิจล่าสุด บริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์การขยายธุรกิจ ใน 3 รูปแบบคือ

1. การรับงาน และแผนการขยายงานด้าน EPC อย่างต่อเนื่อง การผลิต และ พัฒนานวัตกรรมเพื่อรองรับงานด้าน EPC
2. การมองหาโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน พลังงานทางเลือกและการบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการปฏิบัติตามแผนธุรกิจดังกล่าวแล้ว โดยบริษัทฯ ได้มีการลงทุนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่มีอยู่ และส่วนที่เสริมเข้ามาใหม่เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตตามเป้าหมาย มีการส่งเสริมและนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ โดยเฉพาะเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานและการแข่งขันของบริษัทฯ

2. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทฯ ได้เน้นการบริหารจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) สร้างเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี เพื่อก่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส อันจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น พนักงาน รวมถึงการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศชาติในที่สุด

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงานในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

ปี 2556

- บริษัทฯ ได้รับการต่อสัญญาการให้บริการด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากบริษัทเชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทฯ จะให้บริการด้านงานก่อสร้างและงานติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ และให้เช่าเครื่องมือ เครื่องจักร รวมทั้งจัดหาแรงงานเพื่อทำงานที่ Offshore
- หลังจากการแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพของกองทุน Advance Opportunities Fund กองทุนจดทะเบียนบริษัท ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2556 มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,679,078,349 บาท จากทุนจดทะเบียน 1,800,075,000 บาท
- บริษัทฯ ได้ลงทุนในด้านการก่อสร้างและเครื่องมือ อุปกรณ์ในโรงประกอบสาขาลานกระบือ และจนปัจจุบันโรงประกอบมีสภาพที่สมบูรณ์ และพร้อมให้บริการต่อ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) รวมทั้งได้รับ การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) อย่างเป็นทางการ จากบริษัท SGS แล้ว (ตามมาตรฐาน UKAS และ NAC)

ปี 2557

- บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างสำนักงานที่มีการออกแบบและใช้วัสดุที่ประหยัดพลังงาน มูลค่า 130,000,000 บาท ตามโครงการก่อสร้างสำนักงานสีเขียวประหยัดพลังงานของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เดือนมิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 350,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท (หนึ่งบาท) เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดในราคาหุ้นละ 0.60 บาท
- การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

เดือนมิถุนายน 2557 บริษัทฯ จะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่จำนวนทั้งสิ้น 550,000,000 หุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงิน 330 ล้านบาท แต่มีผู้มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพียง 350,000,000 หุ้น เป็นเงิน 210 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดรายชื่อและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ ดังนี้

รายชื่อ			จำนวนหุ้น	%
1	นายชนะชัย	สินะบรรจง	110,000,000	20.00%
2	นายกมลวัชร	ตั้งจารุ	50,000,000	9.09%
3	นางสาววรรณ	ปัญจวรรณ	50,000,000	9.09%
4	นายสุเทพ	ศิริจันทโรภาส	50,000,000	9.09%
5	นายวรวิทย์	สินะบรรจง	33,000,000	6.00%
6	นางสาวจุรีพร	กวีโรจน์กุล	20,000,000	3.64%
7	นายสุรพงษ์	เตรียมชาญชัย	20,000,000	3.64%
8	นายสมชาย	อัคคเนศวินชัย	10,000,000	1.82%
9	นางสาวจรัสรัตน์	บัวปรางค์	7,000,000	1.28%
รวม			550,000,000	100.00%

และเดือนตุลาคม 2557 บริษัทฯ จะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่จำนวนทั้งสิ้น 700,000,000 หุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงิน 420 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดรายชื่อและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ ดังนี้

รายชื่อ			จำนวนหุ้น	%
1	คุณแสง	ศิริจันทโรภาส	100,000,000	14.29%
2	คุณธีระวุฒิ	สุสุข	100,000,000	14.29%
3	คุณเยาวณี	นิรันดร์	100,000,000	14.29%
4	คุณจิรวุฒิ	ควานันท์	85,000,000	12.14%
5	คุณเชิญพร	เต็งอำนวย	60,000,000	8.57%
6	คุณปริญญญา	เทวอักษร	40,000,000	5.71%
7	คุณวรารุช	ยันต์เจริญ	34,000,000	4.86%
8	คุณแพรวผกา	สุวรรณโพธิ์	34,000,000	4.86%
9	คุณศักดิ์ชัย	ยอดวานิช	30,000,000	4.29%

10	คุณวิภาวดี	จิรรัตนชล	22,000,000	3.14%
11	คุณบุญฤทธิ์	เรืองวณิช	20,000,000	2.86%
12	คุณนิภา	ชลสายพันธ์	16,000,000	2.28%
13	คุณมารยาท	ตรีวิมล	16,000,000	2.28%
14	คุณอนงค์พร	มโนพิเชษฐวัฒนา	14,000,000	2.00%
15	คุณมานิต	มัธยมวณิช	10,000,000	1.43%
16	คุณจักรพล	ทองเจริญ	10,000,000	1.43%
17	คุณศักดา	ชาติวิวัฒน์พรชัย	5,000,000	0.71%
18	คุณสาทร	เลิศชนะ	4,000,000	0.57%
รวม			700,000,000	100.00%

โดยมีวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการเพิ่มทุนดังกล่าว เพื่อการชำระหนี้ การใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และการลงทุนในการขยายธุรกิจ ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการเพิ่มทุน ดังนี้คือ

- เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายทางการเงินและการสร้างความน่าเชื่อถือทางการค้า
- เพื่อแก้ไขปัญหาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
- การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นจากรายได้และผลกำไรที่ได้รับจากการลงทุนในโครงการใหม่
- เพิ่มความแข็งแกร่งของโครงสร้างทางการเงินและฐานะทางการเงินให้แก่บริษัท
 - เมื่อเดือนตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 700,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท (หนึ่งบาท) เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดในราคาหุ้นละ 0.60 บาท
 - เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (PAE-W1) จำนวน 1,364,539,174 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม อัตรา 2 หุ้นสามัญ ได้รับ PAE-W1 จำนวน 1 หน่วย ราคาเสนอขาย 0.00 บาท โดยผู้ถือ PAE-W1 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของ PAE จำนวน 1 หุ้น ในราคา 0.50 บาทต่อหุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 4,093,617,523 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,729,078,349 บาท
 - เดือนธันวาคม 2557 มีผู้ถือ PAE-W1 ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ PAE จำนวน 1,088,000 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 2,730,166,349 บาท

ปี 2558

- เดือนมกราคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการให้บริการด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและธรรมชาติกับ บริษัทเชvron (ประเทศไทย) สำรวจและผลิตจำกัด หน่วยงานสงขลาและนครศรีธรรมราช โดยบริษัทฯ ให้บริการด้านงานก่อสร้างและงานติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ และให้เช่าเครื่องมือเครื่องจักร รวมทั้งจัดหาแรงงานเพื่อทำงาน Off shore มูลค่างาน 241,602,891 ล้านบาท

- เดือนมกราคม 2558 บริษัทได้รับงานก่อสร้างต่อเนื่องจาก ปตท. สผ. ในการทำงาน New Facilities construction and modification works” ซึ่งเป็นโครงการขยายกำลังผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของแหล่งสิริกิติ์ ที่อำเภอลานกระบือ จังหวัด กำแพงเพชร ลักษณะงาน เป็นงาน Construction and Modification มูลค่างาน 90,083,037 ล้านบาท
- เดือนเมษายน 58บริษัทได้ดำเนินงานก่อสร้างและให้บริการด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ในโซนระยอง ให้แก่ บริษัท PTT Phenol จำกัด บริษัท PTT Maintenance and Engineering จำกัด บริษัท PTT global Chemical จำกัด บริษัท PTTELK จำกัด มูลค่า 41.81 ล้านบาท
- เดือนเมษายน 2558 บริษัทได้เซ็นสัญญากับบริษัท Hyundai Engineering จำกัด และ Samsung Engineering จำกัดในโซนระยอง แหลมฉบัง เป็นงาน Construction ; Civil, Mechanical และ Electrical and instrument อย่างต่อเนื่องจากปี 2557 มูลค่า 424.32 ล้านบาท
- เดือนสิงหาคม 2558บริษัทได้รับการเซ็นสัญญาการให้บริการด้าน Electrical & Instrument Construction works จากบริษัท T.P.K Ethanol จำกัด เพื่อโรงงานผลิตเอทานอล 340,000 ลิตรต่อวันที่ อำเภอศรีบุญเรือง จังหวัดนครราชสีมา รวมมูลค่า 35.31 ล้านบาท
- เดือนมกราคม 2558/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท พีอี เฟดเดอร์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ลักษณะการประกอบธุรกิจซื้อขาย Valve ในกลุ่ม OIL & GAS ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 55ของทุนจดทะเบียน และมีมติ แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก โดยมีมติแต่งตั้งนายรัฐชัย ภิษยภูมิ เป็น กรรมการบริษัท/กรรมการบริหารแทนนายพรเทพ จาตุกิจจวร กรรมการบริษัท/กรรมการบริหารที่ลาออกและมีมติ แต่งตั้งนายรัฐชัย ภิษยภูมิ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท
- เดือนมกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติ เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อยจากชื่อเดิม บริษัท พีอี คอนสตรัคชั่น รีซอร์สเซส จำกัด เป็น บริษัท พีอี เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น จำกัด
- เดือนมกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติ ยกเลิกกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าศรีอุทองและพีอี
- เดือนกุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติให้ขยายการลงทุนในธุรกิจด้านการผลิตและขายน้ำประปา บริษัท พีพีเอส เอ็นเนอร์ยี แอนด์ มาร์ีน จำกัด (“PPS”) ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา จำนวนเงิน 82.14 ล้านบาท กับบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“CEN”) โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67.77 ของทุนชำระแล้ว เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับลูกค้า อาทิเช่น นิคมอุตสาหกรรมอมตะและเทศบาลเมืองเชียงใหม่ และซื้อขายน้ดิบตามสิทธิการใช้น้ำดิบที่ได้รับ โดยเห็นว่าเป็นกิจการที่มีศักยภาพและมองเห็นการเจริญเติบโตในอนาคต และมีอัตราผลตอบแทนที่น่าลงทุน เนื่องจากการลงทุนด้านอุปโภค และมีความจำเป็นในการดำเนินชีวิตประจำวัน และเพื่อเป็นการก่อให้เกิดรายได้ คาดว่าไม่เกิน 2 ปี จะมีอัตรากำไรขั้นต้นไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 20 โดยมีเป้าหมายการลงทุนระยะยาวทั้งนี้มีมติคณะกรรมการบริษัทมอบอำนาจให้ฝ่ายบริหารเข้าเจรจา ตกลง และตรวจสอบหลักฐานเอกสาร

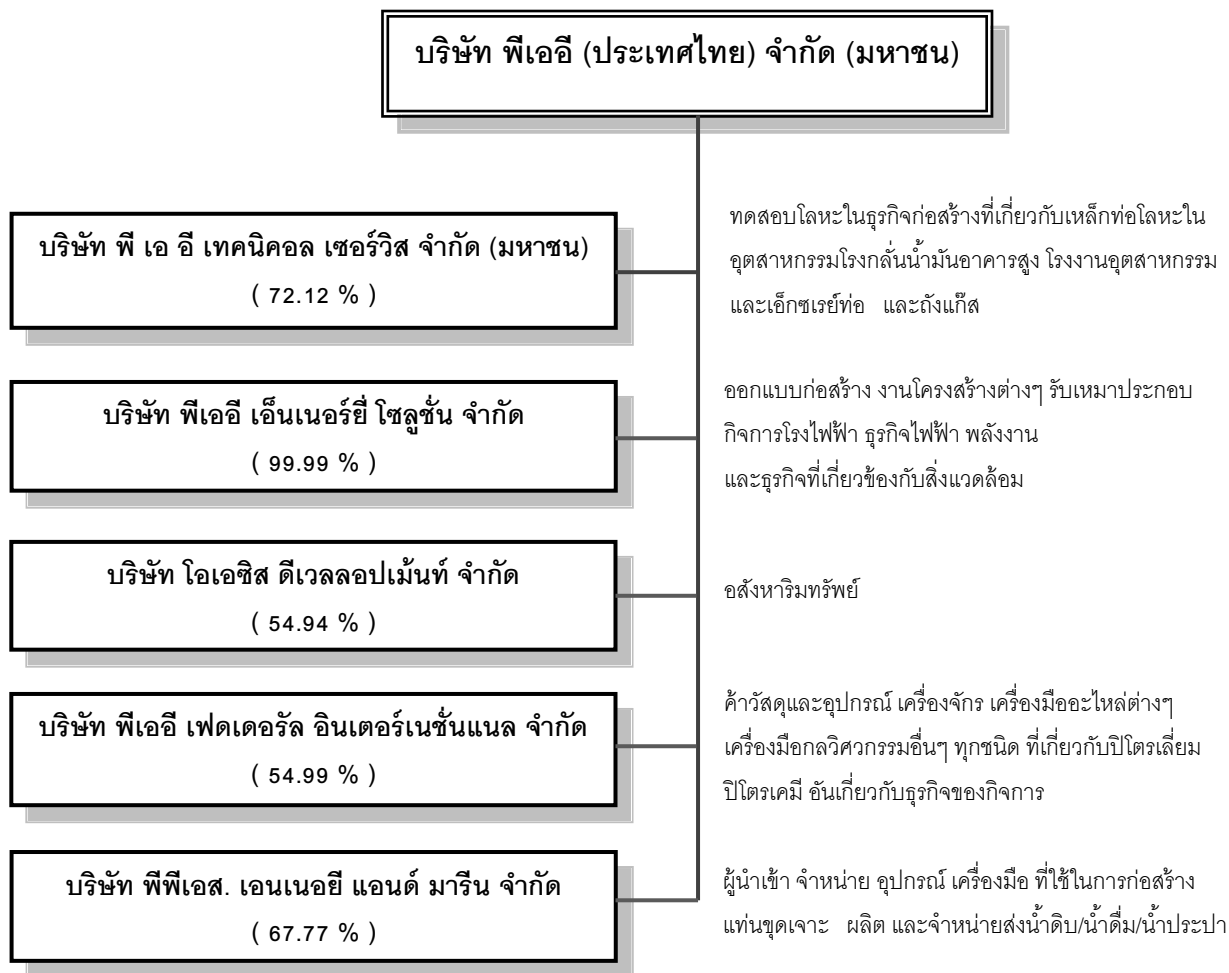
สัญญานิติกรรมต่างๆ ในการลงทุนครั้งนี้ภายใต้วงเงิน และเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 82.14 ล้านบาท

- เดือนกุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติแต่งตั้ง นายอานนท์ เลขาสถาพร และนายสมพร มั่งมี เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทนนางสาวกาญจน์ณัฐ รัตนศิริวาทอง กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร และพลตำรวจตรีจตุพล ปานรักษา กรรมการบริษัทที่ลาออก ทั้งนี้ โดยมีผลตั้งแต่วันอังคารที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/ 2558 ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งนายวีรพันธ์ ณ ระนอง เป็นกรรมการบริษัท แทน นายวิบูลย์ โลหะขุนศิริ กรรมการบริษัทที่ลาออก
- เดือนมีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัด การออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากจำนวน 4,093,617,523 บาท เป็น 8,051,717,332 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,958,099,809 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อออกเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม บุคคลในวงจำกัด รองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 และรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W1 และอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 3,958,099,809 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ และอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 จำนวนไม่เกิน 1,200,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 4.5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 (กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง) ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.45 บาทต่อหุ้น ,อนุมัติซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท พี เอ อี เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม, การแปรสภาพ บริษัท พี เอ อี เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทมหาชน และการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO : Initial Public Offering)
- เดือนพฤษภาคม 2558 ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคุณอุไรรัตน์ บุญอากาศ เป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
- เดือนมิถุนายน 2558 วันที่ 1 มิถุนายน 2558 บริษัทรับทราบการลาออกของ พลโทกอบบุญ วิจิต กรรมการบริษัท
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 มีมติพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงตราประทับของบริษัทและแก้ไขข้อบังคับของบริษัทข้อ 51 ,และมีมติอนุมัติยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,320,000,000 หุ้น ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558, อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 11,237,831,326 หุ้น
- ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 8/ 2558 ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 คณะกรรมการมีมติแจ้งเลื่อนวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 29 กรกฎาคม 2558

- แจกมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2558 วันที่ 30 กันยายน 2558 อนุมัติให้ยกเลิกมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 การลดทุน การเพิ่มทุน และกำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 อนุมัติให้ยกเลิกมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการลดทุน การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (PAE-W2) อนุมัติยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,320,000,000 หุ้น แบ่งออกเป็นจำนวน 1,000,000,000 หุ้นที่ออกเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 1,200,000,000 หุ้นที่รองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 ที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า และจำนวน 120,000,000 หุ้นที่รองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 เนื่องจากยังมิได้มีการจัดสรรหุ้นจำนวนดังกล่าวก่อนการเพิ่มทุนครั้งนี้ จึงจำเป็นต้องยกเลิกการจัดสรรนั้นก่อน , อนุมัติยกเลิกการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 จำนวน 1,200,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558, อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 7,796,852,410 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 6,926,852,410 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นโดยวิธีปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 14 ตุลาคม 2558 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 15 ตุลาคม 2558 ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิม ต่อ 2.5 หุ้นใหม่ (กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.15 บาท ทั้งนี้การให้สิทธิดังกล่าวของบริษัทยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 18 พฤศจิกายน 2558 แจกมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 (นัดใหม่) ผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติการเพิ่มทุน โดยทั้งนี้วาระวาระใดวาระหนึ่งไม่ได้รับการอนุมัติจะถือว่าเรื่องอื่นๆที่ได้รับอนุมัติแล้วเป็นอันยกเลิก และจะไม่มีพิจารณาในวาระอื่นๆ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



**หมายเหตุ มีบริษัทย่อยที่ยกเลิกกิจการไปแล้ว 1 บริษัท ได้แก่ **

1. กิจการร่วมค้า ศรีอุทอง และพีอี

** มีบริษัทที่ไม่ได้ประกอบกิจการ 1 บริษัท ได้แก่ **

1. PACIFIC RESOURCES INTERNATIONAL LIMITED (BVI)

ประเภทธุรกิจและโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
บริษัท พีอี เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น จำกัด*	ออกแบบก่อสร้าง งาน โครงสร้างต่างๆ รับเหมา ประกอบกิจการโรงไฟฟ้า ธุรกิจไฟฟ้า พลังงานและ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ สิ่งแวดล้อม	5.00	100.00	5.00	99.99
บริษัท พี เอ อี เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ทดสอบ/ตรวจสอบโดยไม่ ทำลาย ในธุรกิจก่อสร้างที่ เกี่ยวกับเหล็กท่อโลหะใน อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน อาคารสูงโรงงาน อุตสาหกรรมและเอ็กซ์เรย์ ท่อและถังแก๊ส	150.00	0.50	110.0	72.12
บริษัท โอเอซิส ดีเวลลอป เมนต์ จำกัด*	อสังหาริมทรัพย์	1.00	100.00	1.00	54.94
บริษัท พีอี เฟดเดอรัล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ค้าวัสดุและอุปกรณ์ เครื่องจักร เครื่องมือ อะไหล่ ต่างๆ เครื่องมือกลวิศวกรรม อื่นๆ ทุกชนิด ที่เกี่ยวกับ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี อันเกี่ยวกับ ธุรกิจของกิจการ	10.00	10.00	4.00	54.99
บริษัท พีพีเอส. เอนเนอยี แอนด์ มาร์ีน จำกัด	ผู้นำเข้า จำหน่าย อุปกรณ์ เครื่องมือ ที่ใช้ในการ ก่อสร้าง แท่นขุดเจาะ ผลิต และจำหน่ายส่งน้ำดิบ/ น้ำดื่ม/น้ำประปา	150.00	100.00	150.00	67.77

หมายเหตุ : * ปัจจุบันบริษัทฯ มิได้ประกอบกิจการใดๆ แล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ทุนจดทะเบียน 8,051,717,332 บาท

เป็นทุนชำระแล้ว 2,770,740,964 บาท

1.4 รายละเอียดเงินลงทุนและสัดส่วนเงินทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียง	ต้นทุนเงิน ลงทุน (บาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (บาท)
1	บมจ. พี เอ อี เทคนิคอล เซอร์วิส	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ ทดสอบ/ตรวจสอบโดย ไม่ทำลาย ในธุรกิจ ก่อสร้างเกี่ยวกับเหล็ก ท่อโลหะในอุตสาหกรรม โรงกลั่นน้ำมันอาคารสูง โรงงานอุตสาหกรรมและ เอ็กซ์เรย์ท่อและถังแก๊ส	110,000,000	72.12	-	-
2.	บจ. พีอี เอ็นเนอร์ ยีโซลูชั่น	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ คัดเลือกบุคลากรที่มี คุณภาพเพื่อส่งให้กับ บริษัทต่างๆ ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	5,000,000	99.99	4,999,400	4,999,400
3.	บจ. โอเอซิส ดีเวลลอปเม้นท์	อสังหาริมทรัพย์	1,000,000	54.94	549,400	549,400
4.	PACIFIC RESOURCES INTERNATIONAL LIMITED (BVI)	ก่อสร้างและให้บริการ อุตสาหกรรม	8,600,000	28.89	8,600,000	100.00
5.	กิจการร่วมค้า ศรีอุทอง และพีอีอี	ขณะนี้ได้แจ้งเลิก ประกอบกิจการ ณ วัน 31 มีนาคม 2558	-	-	-	-

6.	บจ.พีอี เฟดเดอรัล อินเตอร์ เนชั่นแนล	ค่าวัสดุและอุปกรณ์ เครื่องจักร เครื่องมือ อะไหล่ต่างๆ เครื่องมือ กล วิศวกรรมอื่นๆ ทุกชนิดเกี่ยวกับ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี อันเกี่ยวกับ ธุรกิจของกิจการ	4,000,000	54.99	-	-
7.	บจ. พีพีเอส. เอนเนอจี แอนด์ มารีน	ผู้นำเข้า จำหน่าย อุปกรณ์ เครื่องมือ ที่ใช้ ในการก่อสร้าง แท่นขุด เจาะ ผลิต และ จำหน่ายส่งน้ำดิบ/น้ำ ดื่ม/น้ำประปา	150,000,000	67.77	-	-

4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมด้วยการมุ่งเน้นลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่เป็นส่วนสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น

การจัดตั้งบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 มีมติอนุมัติให้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท พีอี เฟดเดอรัล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจด้านซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มงานให้บริการแก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2558 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียน

การซื้อธุรกิจ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติให้ลงทุนในบริษัท พีพีเอส เอนเนอจี แอนด์ มารีเน จำกัด โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67.77 ของทุนจดทะเบียน บริษัทฯ ได้รับการโอนหุ้นจำนวน 1,016,550 หุ้น เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 เพื่อขยายการลงทุนด้านการผลิตและขายน้ำประปาและรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้วันที่ 31 มีนาคม 2558 เป็นวันที่ซื้อธุรกิจเนื่องจากผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 12 มีนาคม 2558 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 ของบริษัท พีพีเอส เอนเนอจี แอนด์ มารีเน จำกัด ไม่มีนัยสำคัญ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานรวมไปถึงอุตสาหกรรมปิโตรเคมีไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbons)

งานหลักของธุรกิจในกลุ่มนี้ จะมีขอบเขตของงานครอบคลุมลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และปิโตรเคมี งานที่ บริษัทฯ ให้บริการเริ่มตั้งแต่ งานบริการด้านการออกแบบและคำนวณทางวิศวกรรม (งานบริการEngineering), ผลิตประกอบและติดตั้งชุดอุปกรณ์หรืองานโครงสร้าง (งานบริการ Oil & Gas), งานซ่อมบำรุง,

บริษัทฯ ได้พิสูจน์แล้วว่ามีความศักยภาพในการปฏิบัติงานโดยเป็นที่ยอมรับและผ่านทุกข้อกำหนด ได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ ทั้งในด้านคุณภาพของงาน ระยะเวลา และงบประมาณที่กำหนด ทีมวิศวกรและพนักงานของบริษัทฯ ล้วนแล้วแต่เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานสูงจากหลากหลายโครงการที่ผ่านมา อาทิเช่น การก่อสร้างศูนย์กลางของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Petrochemical Complexes) โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัท พีอี เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ จำนวน 72.12 % ถือเป็นบริษัทชั้นนำในงานบริการด้านการตรวจสอบแบบไม่ทำลาย หรือสอบเทียบงานเชื่อม อุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ ตามหลักมาตรฐานและข้อกำหนดสากล โดยเสนอบริการเป็นผู้ตรวจสอบอิสระให้แก่งานก่อสร้างงานบำรุงรักษา

2. กลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructures)

นอกจากธุรกิจด้านไฮโดรคาร์บอน บริษัทฯ ได้ประกอบกิจการเกี่ยวกับงานโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ งานวิศวกรรมโยธาสำหรับพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ตลอดจนโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน งานปรับปรุงและก่อสร้างบิมน้ำมันและก๊าซ เป็นต้น ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ดูแลโครงการต่างๆ เป็นจำนวนมาก

2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประกอบธุรกิจและแบ่งสายงานใหญ่ๆ ออกเป็น 2 ประเภท โดยมีมูลค่ารายได้จำแนกตามสายงานในระยะเวลา 3 ปีย้อนหลัง ดังนี้

โครงสร้างรายได้ (บริษัทฯ และบริษัทย่อย)	% ถือหุ้น	2558		2557		2556	
	ของ						
	บริษัทฯ	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
1. ธุรกิจไฮโดรคาร์บอน							
บมจ. พีอี (ประเทศไทย)							
1.1 แผนกไฟฟ้าและติดตั้งเครื่องมือ		35,310	6.55	17,785	1.50	94,355	10.24
1.2 บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ							
1.2.1 โรงประกอบบะรยง		161,110	29.86	225,823	19.09	58,636	6.36
1.2.2 โรงประกอบสงขลา		257,060	47.66	261,677	22.12	258,960	28.10
1.2.3 โรงประกอบลานกระบือ		85,906	15.93	111,228	9.40	90,283	9.80

รวมรายได้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของ พีอี				598,728	50.60	407,879	44.27
รวมรายได้ธุรกิจไฮโดรคาร์บอนของ พีอี				616,513	52.10	502,234	54.51
บจ. พีอี เทคโนโลยี เซอร์วิส	72.12			198,231	16.76	136,575	14.82
รวมรายได้ธุรกิจไฮโดรคาร์บอน				814,744	68.86	638,809	69.33
2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน							
บมจ.พีอี (ประเทศไทย)				368,490	31.14	282,605	30.67
บจ.โอเอซิส ดีเวลลอปเม้นท์	54.94			-	-	-	-
บจ. พีอี คอนสตรัคชั่น รีซอร์สเซส	99.99			-	-	-	-
กิจการร่วมค้าศรีอุทองและพีอี	70.00			-	-	-	-
รวม				368,490	31.14	282,605	30.67
รวมทั้งสิ้น		539,386	100.00	1,183,234	100.00	921,414	100.00

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. กลุ่มธุรกิจไฮโดรคาร์บอน (Upstream, Downstream and Other Industries)

ประกอบด้วยงานหลักๆดังนี้ งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานด้านการจัดหา จัดซื้อ (Procurement) และการก่อสร้าง (Construction) รวมเรียกว่า EPC ซึ่งสำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะครอบคลุมงานด้านการประกอบชิ้นงาน (Fabrication), การติดตั้ง (Installation), E&I (Electrical & Instrument), Service Manpower, O&M (Operation & Maintenance), และ Equipment Rental อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดองค์กรโดยแบ่งหน่วยงาน โดยใช้ลักษณะการปฏิบัติงาน และกฎการพิจารณาที่ตั้งของพื้นที่ให้บริการลูกค้า เพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

(1) หน่วยงานงานวิศวกรรม (Engineering Department)

สำหรับงานด้านการคำนวณและออกแบบทางวิศวกรรม ทีมวิศวกรของบริษัทฯ ให้บริการงานออกแบบทางวิศวกรรม ตั้งแต่ การสำรวจสภาพหน้างาน, Conceptual Design, Front End Engineering Design (FEED) จนถึง Detailed Design, การจัดซื้อจัดจ้าง คัดเลือก วัสดุและอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับงานในแต่ละโครงการ (Procurement Assistant), Manpower Supply และ ครอบคลุมไปถึงการบริหารโครงการ (Project Management)

(2) หน่วยงานโรงงานประกอบติดตั้ง (Fabrication Shop)

บริษัทฯ ได้ขยายโรงงานและเพิ่มศักยภาพการผลิตที่โรงงานจังหวัดระยอง เพื่อรองรับการเติบโตของงานประกอบโครงสร้าง (Fabrication) เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมในภาคนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการการติดตั้ง (Installation) ที่หน้างานของลูกค้า ทำให้สาขาระยะนี้มีศักยภาพด้านการติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม โรงกลั่น โรงเก็บผลิตภัณฑ์ ทั้งในส่วนวิศวกรรมเครื่องกล ไฟฟ้า งานท่อ เครื่องมือตรวจวัดและอื่นๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนและขยายโรงงานที่จังหวัดสงขลา เพื่อรองรับการเติบโตของงานการประกอบโครงสร้างจากลูกค้านอกชายฝั่งทะเล (Offshore) ซึ่งโรงงานที่สงขลาจัดได้ว่าเป็นศูนย์กลางของการให้บริการและงานสนับสนุนนอกชายฝั่งทะเล (Offshore Facilities) ของอ่าวไทย อันได้แก่ งานจัดส่งบุคลากรด้านเทคนิค งานจัดหาจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องมือ

เครื่องจักรให้กับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ ภายในโรงงานประกอบด้วยงานตัดเจาะ (Cutting & Punching) ขึ้นรูปเหล็ก (Forming) งานเชื่อม (Welding) งานเตรียมผิวเหล็ก (Blasting) และงานสี (Painting) ซึ่งบริษัทฯ มี Blasting และ Paint Shop ที่จัดได้ว่าดีที่สุดในพื้นที่สงขลา

(3) หน่วยงานให้บริการการดำเนินงานและการซ่อมบำรุง (Oil & Gas Services Department))

บริษัทฯ ให้บริการในด้านการจัดวิศวกร ช่างเทคนิค คนงาน แก่ลูกค้าทั้งบนฝั่งและนอกฝั่งทะเล ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดมั่นในด้านความปลอดภัยและคุณภาพงาน โดยทั่วไป บริการด้านการจัดหาแรงงานซึ่งรวมทั้งวิศวกรและเจ้าหน้าที่ไปประจำและรับผิดชอบงานที่แทนชุดเจาะ ซึ่งดูแลโดยสาขาสงขลามีลูกค้าหลัก คือ บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด และบริษัท เชฟรอน ออฟฟshore (ประเทศไทย) จำกัด รวมถึงบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เมื่อพิจารณาในด้านการสร้างรายได้ ส่วนงานนี้ทำรายได้ประมาณร้อยละ 70 ให้แก่รายได้รวมทั้งหมดของสาขาสงขลา

บริษัทฯ ยังให้บริการเช่าอุปกรณ์สำหรับการทำงานทั้งบนฝั่งและนอกฝั่งทะเล ทั้งนี้การส่งคนงานที่มีฝีมือตลอดจนเครื่องมือเข้าไปสู่น้ำมันเป็นไปอย่างรวดเร็วจับใจตามแผนงานที่วางไว้

(4) หน่วยงานโรงประกอบลานกระบือ จ.กำแพงเพชร (Fabrication shop, Lankrabue)

บริษัทได้สร้างโรงประกอบขึ้นใหม่ที่อำเภอ ลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร เพื่อรองรับงานด้าน Construction and Modification และ Electrical and Instrument ซึ่งแยกเป็นงาน field และ งานที่โรงประกอบ

งาน Field แบ่งเป็นงานด้าน Construction จะเป็นการเตรียมพื้นที่ในการสร้างสถานีชุดเจอน้ำมันหลุมใหม่ และปรับปรุงซ่อมแซมสถานที่หลุมเดิม ส่วนงานด้าน Modification เป็นการดัดแปลงอุปกรณ์ในการผลิตน้ำมันที่ติดตั้งอยู่ตามหลุมต่างๆและเป็นการจัดสรรหรือจัดหาอุปกรณ์ เครื่องจักรให้กับหลุมเจาะตามที่ ปตท.สผ.ต้องการและมีส่งมาให้จัดหา และงานด้าน Electrical and Instrument เป็นการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าตามหลุมเจาะต่างๆ

งานในโรงประกอบ เป็นการเชื่อมและประกอบชิ้นส่วนต่างๆ ที่นำไปประกอบในการสร้างฐานชุดเจอน้ำมัน ในโรงประกอบจะประกอบไปด้วย Shop ต่างๆ คือ Hydrotest Shop, Electrical and Instrument shop, Radio Graphic Test Shop, Blasting and Painting Shop เป็นต้น

(5) หน่วยงานให้บริการการตรวจสอบแบบไม่ทำลาย (Non Destructive Testing Services)

บริษัท พี เอ อี เทคนิคอล เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านทดสอบแบบไม่ทำลาย (Non Destructive Testing หรือ NDT) แห่งแรกในประเทศไทย โดยมีเจ้าหน้าที่ผู้มีความสามารถและมีประสบการณ์ด้านการทดสอบแบบไม่ทำลายในทุกประเภท อาทิเช่น การทดสอบด้วยการฉายรังสี (Radiographic Testing) การทดสอบโดยใช้อัลตราโซนิก (Ultrasonic Testing) การทดสอบโดยใช้การซึมของของเหลว (Liquid Penetrant Testing) เป็นต้น สำหรับงานเชื่อมครอบคลุมการทดสอบงานโครงสร้าง (Structure) และระบบท่อส่งน้ำมัน (Pipelines) ทั้งบนฝั่งและนอกฝั่งทะเล บริษัทฯ มีอุปกรณ์แบบเคลื่อนที่ที่สามารถใช้ในโรงงานหรืองานสนาม โดยมีเจ้าหน้าที่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านงานตรวจสอบ ซึ่งได้รับการ

อบรมและฝึกฝนอย่างมีประสิทธิภาพ การอบรมตามคู่มือของบริษัท (Practice Control Manual Number QCP-13 (Rev-02)) ที่เทียบเท่ามาตรฐานสหรัฐอเมริกา (ASNT SNT-TC-1A) โดยบุคลากรเหล่านี้ได้ออกไปทำงานตามที่ต่างๆ ทั่วประเทศจนเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวาง

โดยในการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่หน่วยการผลิตทั้งสงขลา ระยอง และลานกระบือ นั้น ในแต่ละหน่วยทำงานทางด้านการประกอบชิ้นรูปเหล็กอุปกรณ์ให้เป็นไปตามแบบที่แผนก Engineer ออกแบบมาให้เหมาะสมกับงานของลูกค้า ดังนั้น ในกระบวนการของทั้งสามหน่วยงาน จะมีความคล้ายคลึงกัน โดยมีลักษณะงานดังนี้

1. งานตัด พับ และประกอบเหล็กขึ้นเป็นชิ้นงาน ให้มีความเหมาะสม ตลอดจนการทดสอบรอยเชื่อม การทดสอบแรงดันว่าเป็นไปตามมาตรฐานการผลิตที่ลูกค้าต้องการ
2. การทำสี และการพ่นทราย ซึ่งเป็นขบวนการตกแต่งชิ้นงานให้เป็นไปตามมาตรฐานความต้องการของลูกค้า โดยเรามีห้องพ่นทราย และทำสีในระบบปิด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก โดยเรามีขบวนการกำจัดฝุ่น หรือละอองสีที่เป็นผลสืบเนื่องมาจากการทำงาน

2. กลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructures)

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจก่อสร้างมีประสบการณ์มาอย่างยาวนาน ทั้งด้านการวางแผน คำนวณต้นทุน และก่อสร้างโครงการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่างานมีคุณภาพสูงสุดตามที่ลูกค้าต้องการ บริษัทฯ ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตามความต้องการเฉพาะของลูกค้าโดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน คุณภาพมาตรฐาน และภายในต้นทุนที่เหมาะสม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยเป็นลำดับแรก วิศวกรที่ประจำโครงการจะจัดแผนงานเพื่อตรวจสอบความปลอดภัย ความถูกต้อง และคุณภาพของงาน ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าโครงการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโครงการเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

ในส่วนงานก่อสร้าง บริษัทฯ รับงานก่อสร้างในหลายธุรกิจ อาทิเช่น งานอาคาร (Building Works) งานระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) สถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-Station) และระบบโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Infrastructure) เป็นต้น ในบางกรณีบริษัทฯ อาจจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อความเหมาะสม โดยพิจารณาจากเรื่องของระยะเวลา ทรัพยากร ความพิเศษเฉพาะงาน บริษัทฯ จะมอบหมายให้มีวิศวกรประจำเป็นผู้รับผิดชอบและควบคุมคุณภาพและความก้าวหน้าของงาน

2.1 การตลาดและการแข่งขัน

(1) นโยบายของบริษัทฯ

นโยบายหลักของบริษัทฯ ในขณะนี้ มีความชัดเจนว่าบริษัทฯ มุ่งเน้นไปในงานด้านไฮโดรคาร์บอน ส่วนการกำหนดราคาของงาน หรือมูลค่าในการประมูลแต่ละโครงการ บริษัทฯ มีนโยบายให้กำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนหลักในการดำเนินการ และพิจารณาราคาตลาดในขณะนั้น ราคาของคู่แข่งทางการค้า ความซับซ้อน และประเภทของงาน ระยะเวลาในการดำเนินงาน รวมไปถึงเงื่อนไขในการชำระเงิน

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของงานรวมถึงการให้บริการทั้งก่อนและหลังการดำเนินงานโครงการ ซึ่งทางบริษัทฯ เชื่อว่าจุดนี้จะสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนี้

ก. ชื่อเสียงของบริษัทฯ

ผลงานของบริษัทฯ เป็นผลงานที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า โครงการเสร็จตามกำหนดการ และงบประมาณที่วางไว้ จากผลงานและชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศให้เป็นผู้ดำเนินการในโครงการต่างๆ มากมาย

ข. คุณภาพของพนักงาน

เนื่องจากบุคลากรที่จะสามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงานแขนงต่างๆ จำเป็นต้องใช้บุคคลที่มีความรู้และความชำนาญในสาขานั้นๆ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพและประสิทธิภาพของพนักงาน ในทุกระดับชั้น โดยเฉพาะระดับวิศวกรและหัวหน้างาน จนถึงระดับพนักงานทั่วไปทุกคนต้องมีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และศักยภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านวิชาการและเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยทางบริษัทฯ มีนโยบายการให้สวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและน่าพึงพอใจ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานได้อย่างสุดความสามารถ มีน้ำหนึ่งใจเดียวกันพร้อมทั้งพัฒนาและเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ นอกจากนี้แล้วการที่บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงแรงงานให้เป็นผู้ฝึกหัดทดสอบ และออกประกาศนียบัตรให้กับช่างเชื่อมและช่างประกอบ ส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถและความชำนาญเพื่อทำงานร่วมกับบริษัทฯ

ค. ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ทางบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของสภาพแวดล้อมในการทำงานและสวัสดิภาพของพนักงานเป็นอันดับหนึ่ง เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้านและบางส่วนก็เป็นงานที่มีอันตรายที่จะเกิดอุบัติเหตุในขณะปฏิบัติงานได้ PAE จึงส่งเสริมและสนับสนุนการให้ความรู้และจัดอบรมด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยแก่พนักงานทุกคน เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกและสร้างนิสัยในการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน โดยทางบริษัทยังสนับสนุนอุปกรณ์ PPE แก่พนักงานทุกคนที่ต้องเข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงอีกด้วย ทั้งนี้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน โดยสามารถปฏิบัติงานได้โดยไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นในหลายๆ โครงการที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยรักษาความปลอดภัย ซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในด้านนี้

ง. ความแตกต่างในผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีการสร้างอุปกรณ์ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ทำให้มีความแตกต่างเหนือคู่แข่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 โดยเน้นการวางมาตรฐานการปฏิบัติงาน ระบบเอกสาร และมีการฝึกอบรมพนักงานด้านการให้บริการ เพื่อให้ลูกค้าสัมผัสได้ถึงบริการที่แตกต่าง

จ. การเลือกกลุ่มตลาดเป้าหมายที่ชัดเจน

บริษัทฯ มีประสบการณ์การผลิต และการบริการในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมีที่ยาวนาน ดังนั้น การเลือกพัฒนาตลาดในอุตสาหกรรมนี้จะสามารถสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในระยะยาวให้กับบริษัทฯ

ฉ. การวางตำแหน่งบริษัทเป็นศูนย์กลางของการจัดหาทรัพยากร

การที่บริษัทฯ มีโครงข่ายธุรกิจของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กระจายอยู่หลายประเทศ และผู้บริหารมีประสบการณ์ด้านต่างประเทศในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมีเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทฯ สามารถวางตำแหน่งเป็นศูนย์กลางของการจัดการทรัพยากรโครงข่ายต่างประเทศ

(2) ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มตามลักษณะของธุรกิจ ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มงานไฮโดรคาร์บอน และลูกค้ากลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐาน ลักษณะของลูกค้าทั้ง 2 กลุ่มนี้ จะมีทั้งภาครัฐรวมถึงรัฐวิสาหกิจ และเอกชน หรือในแง่ที่ตั้งของลูกค้า สัดส่วนลูกค้าทั้ง 2 ด้าน จะเปลี่ยนแปลงตามสภาพเศรษฐกิจ และสถานการณ์ต่างๆ ดังนั้น การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ อย่างไรก็ตาม ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจและขุดเจาะน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมหนักต่างๆ ถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ รับงานของส่วนราชการน้อยเมื่อเทียบกับงานจากเอกชน ซึ่งมีสาเหตุเนื่องมาจากว่าบริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเพื่อมุ่งเน้นงานก่อสร้างของอุตสาหกรรมพลังงาน ซึ่งในการรับงานจากหลายๆ องค์การชั้นนำของกลุ่มพลังงาน จำเป็นที่จะต้องได้รับการรับรองจากบริษัทนั้นๆ ก่อน ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องมีการพัฒนาตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา และในขณะนี้ บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองจากลูกค้าหลายราย ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ จะได้รับมอบหมายงานจากหน่วยงานเหล่านี้มากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ เน้นการเข้าถึงฐานลูกค้าในเชิงรุกมากขึ้น ซึ่งคาดว่าจะทำให้บริษัทฯ ได้รับงานมากขึ้นเช่นกัน

(3) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

งานทางด้านการก่อสร้าง และการให้บริการอุตสาหกรรมด้านพลังงานนั้น โดยมากมักจะเป็นการเข้าร่วมประมูลทั้งของราชการและเอกชน ซึ่งเป็นลักษณะคล้ายคลึงกันระหว่างบริษัทในและต่างประเทศ นอกจากนี้ มีงานบางส่วนที่ลูกค้าเชื่อถือในผลงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมาในอดีต มีผลให้ลูกค้าเหล่านั้นมอบหมายงานให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ลักษณะการรับงานส่วนใหญ่บริษัทฯ จะเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) คือการรับงานจากเจ้าของโครงการโดยตรง

ในการเข้าร่วมประมูลงานนั้น ลูกค้ามักจะทำให้มีการประมูลงานเป็นส่วนๆ เช่น งานทางด้านการก่อสร้าง งานทางด้านการจัดหาวัตถุดิบ หรืองานทางด้านบุคลากร เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงเข้าร่วมประมูลงานในส่วนที่มีความเชี่ยวชาญ โดยในโครงการหนึ่งๆ บริษัทฯ อาจจะรับงานมากกว่า 1 ส่วน เช่น รับงานทั้งทางด้านก่อสร้าง งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานทางด้านการจัดหาบุคลากร

การตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

- ปีหน้าการแข่งขันทางด้านราคาในการเสนองานโครงการต่างๆ มีแนวโน้มสูงขึ้นจะเข้มข้นมากกว่าปีนี้ โดยหน่วยงานที่ระยองจะเป็นหน่วยงานหลักในการทำงานด้าน EPC ของบริษัทฯ

- สืบเนื่องราคาจากน้ำมันดิบในตลาดโลกลดลงต่อเนื่อง ทำให้โครงการใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นมีแนวโน้มชะลอตัวหรือลดลง เหลือแต่โครงการใหญ่ๆ ที่ชาวต่างชาติเข้ามาประมูลเป็นหลัก
- โครงการเล็กๆ ในประเทศไทยจะแข่งขันกันเอง จึงจำเป็นต้องหากกลยุทธ์ใหม่ๆ รวมถึงหาพันธมิตรในการรับงานมากขึ้น
- งาน Shut Down หรือ Turnaround service จะมีมากขึ้น เนื่องจากโรงงานต่างๆ ที่เปิดมานาน จึงต้องทำการ service หรือ maintenance
- งาน Offshore service ของบริษัทฯ หน่วยงานสงขลายังดำเนินไปได้ด้วยดีสำหรับปีหน้า ทั้งในด้านของ Manpower Supply, Equipment Rental, Procurement and Fabrication
- ปีหน้าจะมีการขยายงานด้าน Offshore service จากสงขลามาสู่หน่วยงานระยองด้วยเช่นกัน
- บริษัทฯ ต้องเตรียมความพร้อมในด้านบุคลากร และ Financial เพื่อให้สามารถวัดดูประสพผลและประสพความสำเร็จที่ตั้งเป้าเอาไว้

คู่แข่งทางการค้าในส่วนของงาน EPC

1. PTTME
2. Qualitech Engineering and Construction
3. Siam Rajathanee
4. Polytechnology
5. TRC
6. Toyo Thai
7. Sriracha Construction
8. Sino Thai
9. Etc.

คู่แข่งทางการค้าในส่วนของงาน Offshore

1. Expert Team
2. Best Performance Engineering
3. Thai Nippon Steel

(4) การวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค

จุดแข็ง

- บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลมีประสบการณ์ในการบริหารงานอย่างมืออาชีพ ในแวดวงธุรกิจนี้มาเป็นเวลานาน และมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักและยอมรับ
- บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการให้บริการแก่ลูกค้ามาอย่างยาวนาน โดยยึดมั่น และมุ่งเน้นประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของการดำเนินงาน เพื่อบรรลุความต้องการและ ความพึงพอใจของลูกค้า เป็นหลักสำคัญ
- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ พันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทชั้นนำของโลก ในการแลกเปลี่ยนความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อพัฒนาบุคลากร เครื่องมือ เครื่องจักร และการบริหารจัดการเพื่อก้าวไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญ เรื่อง มลภาวะสิ่งแวดล้อม (Think Earth) ตามมาตรฐานระดับสากล

- เป็นการให้บริการครบวงจรในรูปแบบของ EPC : Engineering, Procurement and Construction ในอุตสาหกรรม Oil and Gas, Petrochemical, Power Plant และ Energy Industries.
- ให้บริการงาน Services ด้าน Oil Spill Response, Tank and Vessel Cleaning, Cathodic Protection, Fabrication, Closed System Sandblasting and painting รวมทั้งเป็น Service consultant แบบครบวงจร
- บริษัท ได้เพิ่มขีดความสามารถ และประสิทธิภาพ ของ ระบบการบริหารจัดการ ทั้งทางด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม บุคลากร ภายในองค์กร เพื่อความพร้อมที่จะรองรับงานที่มีขนาดใหญ่ขึ้นได้

จุดอ่อน

- เนื่องจากบริษัทฯ ได้ มีการขยายตัวอย่างรวดเร็วในหลายๆ โครงการ ส่งผลให้ การสรรหาบุคลากรและเงินทุน อาจไม่ทันต่อความต้องการ

โอกาส

- บริษัทที่รับงาน EPC มีน้อยราย เมื่อเปรียบเทียบกับโอกาสของงานในอุตสาหกรรมด้านที่กำลังเพิ่มขึ้น บริษัท มีความพร้อม ความสามารถ ที่จะรองรับงานได้ครบวงจร ทั้ง EPC และ Service Consultant
- บริษัทชั้นนำด้านอุตสาหกรรมนี้ มีแผนการเพิ่มกำลังการผลิต เป็นจำนวนมาก ดังนั้นจึงเป็นโอกาสในการเข้าประมูลงาน
- มีการขยายการก่อสร้างสถานบริการและการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานบริการน้ำมัน และก๊าซทำให้มีการประมูลงานในส่วนนี้เพิ่มขึ้น
- มีการนำเข้าก๊าซ LPG เพิ่มขึ้นเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและเป็นเชื้อเพลิงของภาคอุตสาหกรรมและการขนส่ง
- ในช่วงลดกำลังการผลิตของธุรกิจ Oil & Gas, กลุ่ม ผู้ผลิตและซูดเจาะ ได้มุ่งเน้นในเรื่องของ การปรับปรุงการหาเทคโนโลยี ใหม่ เพื่อลดต้นทุนในการผลิต (One Stop Service) ซึ่งเป็นแนวทางให้บริษัทฯ ได้เพิ่มขีดความสามารถเฉพาะทางในทุก ๆ ด้าน ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ในอุตสาหกรรมนี้ยังขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ซึ่ง บริษัทฯ ถือว่าเป็นโอกาสในการจัดเตรียมความพร้อมในการเพิ่มทักษะให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ในทุกด้านอย่างครบวงจร
- การจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) ก่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจโดยรวม ก่อให้เกิดการลงทุนต่างๆ ในประเทศอาเซียนทั้ง 10 ประเทศ
- ประเทศไทยมีชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยว ปัจจุบันมีนักท่องเที่ยวเป็นจำนวนมากมาเที่ยวและพักตาม เกาะต่างๆ ทำให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก จึงเป็นโอกาสของบริษัทฯ ในการให้บริการเช่าเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบเคลื่อนที่ (Mobile Generator)

อุปสรรค

- ในภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ระดับโลก ที่มีการเปลี่ยนแปลง และ ภัยธรรมชาติ ส่งผล ราคาต้นทุนการผลิต ทุกด้านผันผวน ค่าเงินบาทที่ไม่เสถียร ทำให้ต้นทุนของบริษัทฯ ปรับเปลี่ยนไม่คงที่ เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อภาระต้นทุนการดำเนินงาน
- อัตราค่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในอุตสาหกรรมนี้มีราคาสูง ส่งผลกระทบต่อการแข่งขันด้านราคาในการดำเนินงาน
- ราคาน้ำมันที่ปรับลดลงต่อเนื่องมีผลต่อการขยายตัวของงานในกลุ่มของบริษัทที่ผลิตน้ำมัน รวมทั้งโครงการต่างที่จะเกิดขึ้นใหม่มีการชะลอตัวเกิดขึ้น

ภาวะการแข่งขัน

(1) จำนวนและสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับอุตสาหกรรมรับเหมา EPC ในประเทศในปัจจุบัน มีแนวโน้มการแข่งขันที่ไม่น่าไว้วางใจ เนื่องจากผู้ให้บริการในแต่ละรายมีขีดความสามารถด้านการให้บริการที่จำกัด ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารโครงการ ความสามารถทางวิศวกรรมและประสบการณ์เป็นปัจจัยสำคัญ ในขณะที่แนวโน้มที่โครงการก่อสร้างปิโตรเลียมและปิโตรเคมีจะเพิ่มขึ้นในอนาคต แต่บริษัทที่รับงาน EPC มีน้อยราย ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าอุตสาหกรรม EPC บริษัทฯ เองได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพและความคุ้มค่าของมูลค่าการก่อสร้างมาตลอดระยะเวลาอันยาวนาน เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการรองรับในทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็น ด้านส่งกำลังพลเพื่อเข้าไปซ่อมบำรุงในงาน offshore และ onshore งานประกอบซึ่งบริษัทฯ เองก็มีโรงประกอบรองรับถึง 3 แห่ง ซึ่งถือว่าเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ใช้ในการแข่งขันของอุตสาหกรรมนี้

(2) ขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัทฯ มีขนาดไม่ใหญ่นักเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่รับงานก่อสร้างจากหน่วยราชการ หรือรัฐวิสาหกิจเป็นหลัก แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันสูงเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่รับงานจากหน่วยงานเอกชนเป็นหลัก โดยในอนาคตเมื่อบริษัทฯ ขยายตัวและมีขอบข่ายการดำเนินงานมากขึ้น เชื่อว่าจะมีขีดความสามารถเพียงพอในการรับงานจากหน่วยงานราชการ หรือรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้น

(3) สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทฯ ใช้ในโครงการต่างๆ ของงานทางด้าน Hydrocarbon ส่วนใหญ่จะระบุแบบและยี่ห้อเฉพาะเจาะจง บางครั้งต้องสั่งผลิตโดยเฉพาะซึ่งใช้ระยะเวลาในการผลิต ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องมีการเตรียมการเรื่องวัตถุดิบเป็นอย่างดีเพื่อไม่ให้งานล่าช้าและเกิดความเสียหายกับบริษัทฯ

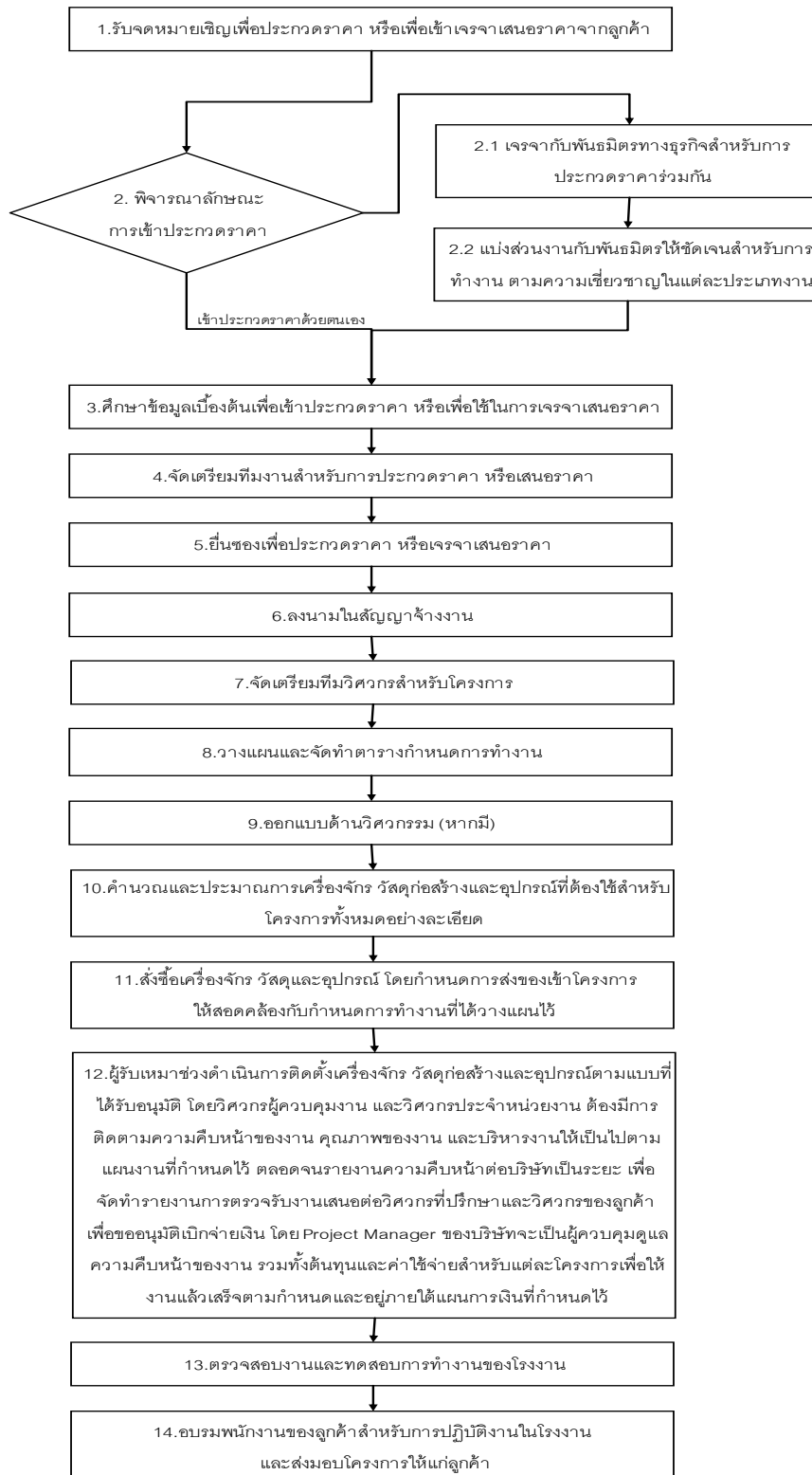
(4.) เงินทุนหมุนเวียน

โดยทั่วไปเมื่อบริษัทฯ ได้รับงานตามสัญญาจ้างงาน EPC บริษัทฯ จะได้รับเงินล่วงหน้าจากลูกค้า (Advance Payment) ประมาณ 10 -15% ของมูลค่างาน เพื่อใช้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการจัดหา สั่งซื้อ วัตถุดิบ และวางมัดจำค่าวัสดุ อุปกรณ์ก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะต้องนำหนังสือค้ำประกันเงินรับล่วงหน้า (Advance Payment Bond) มาแลกเปลี่ยน

นอกจากนี้บริษัทต้องมีการวางหนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) ไว้กับผู้ว่าจ้างตลอดอายุโครงการ โดยหลังจากติดตั้งแล้วเสร็จ มีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ ยังต้องทำค้ำประกันผลงาน (Maintenance Bond) ไว้กับผู้ว่าจ้าง หนังสือค้ำประกันทั้ง 3 ชนิดจะต้องออกโดยสถาบันการเงินซึ่งจะมีผลต่อการรับงานของบริษัท ซึ่งทางบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย และธนาคารออมสิน

2.2 การผลิต การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ (1) ขั้นตอนในการทำงานของบริษัท



บริษัท มีขั้นตอนในการดำเนินงานดังรายละเอียดต่อไปนี้

ขั้นตอนในการดำเนินงานของบริษัท มีทั้งลักษณะการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ซึ่งบริษัท จะรับงานก่อสร้างโดยการติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรงผ่านวิธีการประกวดราคา หรือการเจรจา รับงาน โดยฝ่ายบริหารของบริษัท จะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการติดต่อหางานซึ่งจะมีทั้งกรณีที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือกรณีที่เสนอต่อลูกค้า โดยจะได้ข้อมูลโครงการใหม่ๆ จากการติดตามข่าวสารข้อมูลต่างๆ โดยทั่วไปไม่มีการตกลงจ้างงานมี 2 วิธี คือ

1. การประกวดราคา การรับงานจากลูกค้าลักษณะนี้ บริษัท จะติดตามข่าวการประกวดราคาตามประกาศจากทาง หนังสือพิมพ์ หรือจากบริษัทที่ปรึกษาหรือบริษัทออกแบบ แล้วมอบหมายให้ฝ่ายประมาณการต้นทุนคำนวณต้นทุนและ ค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น จากนั้นบริษัท ส่งราคาเข้าร่วมประกวดโดยดำเนินการตามขั้นตอนที่หน่วยงานต่างๆ กำหนด
2. การเจรจา เป็นลักษณะที่บริษัท เข้าไปเจรจาตั้งแต่ต้น โดยไม่มีการประกวดราคา กล่าวคือ เป็นการเข้าไปเสนองานหรืออาจเป็นการที่ทางลูกค้าติดต่อเฉพาะเจาะจงเลือกบริษัท ให้เป็นผู้ก่อสร้าง โดยปกติวิธีนี้มักจะใช้กับลูกค้าเก่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน หลังจากมีการตกลงกันในเรื่องราคาและเงื่อนไขต่างๆ แล้ว จึงจะทำการลงนามสัญญาว่าจ้างกันต่อไป

ขั้นตอนในการดำเนินงานหลังจากบริษัท รับงานมีดังต่อไปนี้

1. การแบ่งงาน บริษัท จะพิจารณาประเภทของงาน แล้วส่งต่อไปฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบเป็นส่วนๆ ไป เช่น งาน ทางด้านการจัดซื้ออุปกรณ์ เครื่องจักร วัสดุต่างๆ และด้านบุคลากร
2. แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในทุกๆ ด้านของโครงการ โดยดูแล ความก้าวหน้าของโครงการและการควบคุมงานให้ดำเนินไปตามแผนงานที่ได้วางไว้
3. การวางแผนรายละเอียดของโครงการ ผู้จัดการโครงการเป็นผู้กำหนดตารางโครงการให้มีความเหมาะสมกับ เงื่อนไข ระยะเวลาและงบประมาณที่ได้วางไว้ รวมทั้งการวางแผนกำลังคน โดยจำแนกตามประเภทของงานและประเภทของ คนงาน นอกจากนี้ ยังเป็นผู้จัดทำตารางการทำงานโดยละเอียดในแต่ละช่วงของโครงการ
4. การดำเนินการก่อสร้าง ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ผู้จัดการโครงการมีหน้าที่ในการควบคุมและติดตาม ความก้าวหน้าของงาน โดยจะรักษาอัตราความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามที่วางไว้
5. การรายงานและการบันทึกผล ผู้เกี่ยวข้องและรับผิดชอบในแต่ละสายงาน จะทำการรายงานผลเกี่ยวกับ รายละเอียดของงานที่ทำ การใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพและปริมาณงาน โดยจะรายงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ ของสายงาน
6. การติดตามและการตรวจสอบ เมื่อผู้จัดการโครงการได้รับรายงานจากผู้ที่เกี่ยวข้อง จะตรวจสอบเปรียบเทียบกับ แผนงานที่วางไว้
7. การตรวจเช็คความเรียบร้อยก่อนส่งมอบ ในกรณีที่มิมีข้อผิดพลาดของงาน ผู้จัดการโครงการจะให้มีการแก้ไข ข้อผิดพลาด และตรวจความเรียบร้อยของงานอีกครั้งก่อนที่จะส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

ขั้นตอนในการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง

หลังจากที่บริษัทฯ ได้รับเลือกให้เป็นผู้รับเหมาหลัก บริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง โดยในเบื้องต้น บริษัทฯ จะคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงตามประเภทของงาน โดยพิจารณาศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงนั้นๆ หรือพิจารณาผู้รับเหมาช่วงที่มีผลงานที่ดีกับบริษัทฯ มาก่อน ส่วนการตกลงว่าจ้างบริษัทฯ จะพิจารณาเงื่อนไขที่ดีที่สุด และควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณของโครงการนั้นๆ

การคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง สามารถแบ่งออกเป็น 2 วิธี คือ

1. การเปรียบเทียบราคาและข้อเสนอทางด้านเทคนิค บริษัทฯ จะเรียกผู้รับเหมาช่วงให้เสนอราคาโดยเปรียบเทียบกับราคากลาง ซึ่งบริษัทฯ ได้คำนวณไว้แล้ว โดยจะเลือกผู้รับเหมาช่วงที่เสนอราคาคำนวณของบริษัทฯ ต่ำที่สุด และมีข้อเสนอทางด้านเทคนิคถูกต้อง ประกอบกับความน่าเชื่อถือของผู้รับเหมาช่วง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้รับเหมาช่วงสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามข้อกำหนดของโครงการนั้นๆ เป็นอย่างดี

2. การเจรจาต่อรอง บริษัทฯ จะต่อรองราคาให้อยู่ในงบประมาณ และเงื่อนไขของบริษัทฯ

อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการก่อสร้าง

การจัดหาวัตถุดิบทางด้าน Hydrocarbon ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะได้จากเจ้าของโครงการเป็นผู้จัดหาให้

ทางด้านก่อสร้างบริษัทฯ จะเจรจาตั้งแต่ได้รับสัญญาจ้างกับ Supplier หลายๆ รายเพื่อเปรียบเทียบราคาและตกลงเงื่อนไขการซื้อวัสดุหลักๆ เช่น เหล็ก ปูน ไม้ลวดหน้าจนวนโครงการ เพื่อควบคุมต้นทุน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ประจำในแต่ละโครงการเพื่อดูแลในด้านความปลอดภัยในการดำเนินการก่อสร้าง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยจะตรวจสอบและควบคุมขั้นตอนต่างๆ ในการก่อสร้าง และมีการบริหารจัดการของเสียและเศษวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างเพื่อมิให้เกิดผลเสียด้านมลภาวะ และต่อสิ่งแวดล้อม

2.3 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ส่งมอบรายการหลักๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)
1.	E&I Work Ethanol Plant T.P.K.	งานวิศวกรรม E&I	0.284
2.	Install New Jet A-I loading Pump	Procument & Construction	4.131
3.	Install New Mixed Oil Pump	Procument & Construction	1.218
4.	Install, Piping instrucment system to Vapor Feed to	Procument & Construction	8.521

	F-180		
5.	Electric office Building & Tubing Work	งานวิศวกรรมโครงสร้างเหล็ก	5.143
6.	Building Work Hyundai	งานวิศวกรรมโครงสร้างเหล็ก	22.939
7.	E&I work (Khao Bo ya LPG Terminal Project Samsung ITD)	E&I Work	42.274

รายชื่อลูกค้า/ลูกค้าหลัก/โครงการที่เป็นผลงานของบริษัทฯ ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา (2556 - 2558)

ลำดับ	ลูกค้า/ลูกค้า/โครงการ	มูลค่ารวม	ระยะเวลาโครงการ	ลักษณะงาน
		(ล้านบาท)		
1.	PTTGlobal	13.67	ต.ค.55 - มิ.ย.57	งาน EPC GHU Scrubber piping and Instrument system project
2.	PTTEP	29.66	ก.ย.56 - ส.ค.57	งาน EPC Crude Oil Storage Tank
3.	PTT	135.26	ม.ค.57 - พ.ย.57	งาน Green Building Office
4.	TPK	35.3	ม.ค.57 - ธ.ค.58	งาน E&I
5.	Hyundai	117.00	เม.ย.57 - เม.ย.58	งาน Building at Labix Project (Mitsui & Thai Paraxylene)
6.	Samsung Engineering (Thailand)	26.75	เม.ย.57 - ก.พ.58	งาน Mechanical, Piping and Painting for Installation of WHRU at PTTGC
7.	Hyundai	107.10	มิ.ย.57 - ก.พ.58	งาน Steel Structural at Labix Project (Mitsui & Thai Paraxylene)
8.	Hyundai	25.24	พ.ค.57 - ก.พ.58	งาน Equipment Platform & Ladder at Labix Project (Mitsui & Thai Paraxylene)
9.	Samsung C&T	123.02	มิ.ย.57 - ธ.ค.58	งาน E&I at PTTELK
10.	PPCL	4.655	เม.ย.58 - ธ.ค.58	งาน Tank Skimming
11.	PTTME	13.3	เม.ย.58 - ธ.ค.59	JET A-1"
12.	PTTGC	12.17	มิ.ย.58 - มี.ค.59	งาน Vapor Feed
13.	PTTME	3.13	พ.ค.58 - ธ.ค. 58	งาน MIXED OIL PUMP

งานที่บริษัทส่งมอบแล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)
1.	GHU Regeneration Effluent	งานวิศวกรรม	13.665
2.	Crude Oil Storage Tank At NTM- A Project	งานวิศวกรรม	29,251
3.	Green Office Building	ก่อสร้างสำนักงานที่มีการออกแบบและใช้ วัสดุที่ประหยัดพลังงาน	81.77
4.	Tank Swimming PTT Phenol	งานวิศวกรรม	4.65
5.	Stell Structure Hyundai	งานวิศวกรรมโครงสร้างเหล็ก	104.09

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาทั้งความเสี่ยงที่มาจากปัจจัยภายในหรือภายนอกองค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยแต่ละหน่วยงาน ได้มีส่วนร่วมในการระดมความคิดตามแบบของการบริหารความเสี่ยงของโครงการ เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร และเพื่อให้เห็นภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงแต่ละโครงการ โดยถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

อนึ่ง เพื่อเป็นข้อเสนอแนะสำหรับการพิจารณาความเสี่ยงประกอบการการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทนั้น ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกิดจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยปัจจัยความเสี่ยงหลัก ดังกล่าวสามารถจำแนกได้ ดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงที่เกิดจากการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายหลักในการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมีมาตลอดระยะเวลาอันยาวนาน ดังนั้นรายได้และผลประโยชน์ของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับโครงการต่างๆ ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมี โดยเฉพาะอย่างยิ่งงบประมาณการลงทุนเพื่อขยายฐานการผลิตสำหรับโรงงานใหม่หรือเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตสำหรับโรงงานเดิม ซึ่งหากเศรษฐกิจไทยในปี 2558 จะยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจะทำให้บริษัทฯ เองมีโครงการต่างๆ เข้ามามากมายจากลูกค้าหลัก ในกลุ่ม ปตท. และ บริษัท เชฟรอน เป็นต้น แต่หากเป็นไปในทิศทางตรงกันข้าม ไม่ว่าจะเป็นด้วยเหตุผลของภัยธรรมชาติ ปัญหาทางเศรษฐกิจถดถอยของโลก ล้วนส่งผลโดยรวมต่อโครงการ และรายได้ของบริษัทฯ อาจปรับตัวลดลง

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์เพื่อลดความเสี่ยงโดยกำหนดนโยบายและวางแผนงานขยายตลาดในการให้บริการ และขยายการให้บริการแก่ลูกค้าในหลายรูปแบบมากขึ้น เช่น การให้เช่าเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่เกาะสมุย หรือพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น โรงไฟฟ้าขยะ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีแล้ว ยังเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตอีกด้วย

3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนราคาเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง

ในการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้าง ราคาหรือมูลค่าโครงการที่เสนอต่อลูกค้าจะถูกกำหนดไว้ตายตัว ตลอดระยะเวลานับตั้งแต่การยื่นประมูลงานจนกระทั่งงานแล้วเสร็จ ซึ่งโดยทั่วไปราคาที่จะเสนอจะไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ ยกเว้นในกรณีที่มีการระบุเป็นเงื่อนไขการปรับราคาในสัญญาเท่านั้น ทั้งนี้ โครงการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีระยะเวลาการดำเนินงานเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนราคาเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างจากต้นทุนที่ประเมินไว้ในช่วงการยื่นประมูลงาน จะส่งผลกระทบต่อผลกำไรของโครงการนั้นๆ และต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดและนำมาตรการต่างๆ เข้ามาใช้ เพื่อจัดการควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนราคาเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง อาทิ ในการประเมินต้นทุนโครงการเพื่อยื่นประมูลงานทุกครั้ง บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและขอใบเสนอราคาสำหรับเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการนั้นๆ จากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างแต่ละรายทุกครั้ง ซึ่งจะทำให้ราคาประเมินของบริษัทฯ มีความแม่นยำสูงสุด ณ ขณะนั้น และหากบริษัทฯ ได้รับเลือกให้เป็นผู้ดำเนินการสำหรับโครงการ โดยได้รับแจ้งความจำเป็นในการจ้างงานจากลูกค้าเป็นลายลักษณ์อักษร (Letter of Intent, LOI) บริษัทฯ ก็จะดำเนินการให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการออกสัญญา ตามเงื่อนไขของบริษัทฯ พร้อมใบสั่งซื้อที่มีรายละเอียดครบถ้วน ให้กับตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตรายต่างๆ และเพื่อแสดงความจำเป็นที่จะสั่งซื้อสินค้าและกำหนดราคาสั่งซื้อไว้ล่วงหน้าแบบตายตัวในทันที อันเป็นการส่งผ่านความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนราคาไปยังตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตแต่ละราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโครงการอย่างใกล้ชิด ซึ่งจะทำให้การสั่งซื้อล่วงหน้า และการกำหนดวันจัดส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและตรงกับเวลาที่บริษัทฯ ต้องการใช้งานตามแผนที่วางเอาไว้

3.3 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการด้าน EPC วิศวกรรมก่อสร้าง แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานโดยเฉพาะด้านน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติและอุตสาหกรรมด้านปิโตรเคมี ดังนั้นประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ ความสามารถ และความพร้อมของบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญต่อการประสบความสำเร็จของธุรกิจ เนื่องจากบุคลากรที่มีความสามารถจะทำให้งานสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ หากบริษัทฯ ขาดแคลนบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญทางวิชาชีพ ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรที่เป็นพนักงานระดับสูงหรือระดับปฏิบัติการ ก็อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

จากแผนกลยุทธ์ในการพัฒนานุคลากรด้านต่างๆ ให้มีความพร้อมในการรับงานด้าน EPC กลุ่มน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมีนั้น ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ โดยจุดขายของงานธุรกิจบริการ EPC นั้น ต้องมีบุคลากรที่มีความสามารถในการออกแบบ แนวคิด ให้ลูกค้าพึงพอใจในงาน ตอบโจทย์ ลูกค้าทั้งด้านต่างๆ เช่น มีความปลอดภัย , ประหยัด , ประสิทธิภาพ และอื่นๆ โดยเน้นจุดขายและนำไปสู่กระบวนการเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ ทนทาน, เหมาะกับงานของลูกค้า และนำไปสู่การประกอบและติดตั้ง ให้ลูกค้าพึงพอใจ

และการเพิ่มบุคลากรด้าน EPC ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานจะช่วยให้แผนธุรกิจสามารถเติบโตต่อไป โดยเริ่มวางระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ให้เกิดองค์ความรู้แบบยั่งยืนเพื่อองค์กรต่อไป

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการทำงานและความสามารถ (Competency) ของพนักงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล นอกจากนี้ยังจัดให้มีการฝึกฝนอบรมพนักงานให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และทักษะการทำงาน รวมถึงการจัดส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงาน เพื่อที่จะได้พัฒนาความรู้ให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ ความรู้ และเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น จัดให้มีการอบรมและทดสอบ เพื่อผลิตช่างเชื่อมที่มีคุณภาพ การอบรมหลักสูตรเตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติงานในแท่นขุดเจาะ (Basic Offshore Safety Training, BOST) ให้กับพนักงานที่ต้องลงไปปฏิบัติงานที่แท่นขุดเจาะน้ำมัน เป็นต้น รวมถึงจัดหาวิทยากรที่มีชื่อเสียงเข้ามาอบรมให้กับพนักงาน นอกจากนี้ ยังดูแลพนักงานทั้งในด้านค่าตอบแทนและความก้าวหน้าอย่างเหมาะสมเพื่อให้พนักงานทำงานให้กับบริษัทฯ ได้เป็นเวลานาน และเปิดโอกาสให้พนักงานใหม่ๆ ที่มีความชำนาญสูงเข้ามาทำงานกับบริษัทฯ มากขึ้น รวมทั้ง บริษัทฯ มีมาตรการในการรักษาความปลอดภัยสำหรับพนักงาน รวมไปถึงให้ความรู้แก่พนักงานในการแก้ปัญหาขั้นต้นกรณีที่เกิดเหตุที่ไม่คาดคิด เพื่อสร้างความมั่นใจว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการทำงานจะลดน้อยลง หรือหมดไปได้ในที่สุด

3.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการถูกฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40 และในแบบ 56-1 หัวข้อ ข้อพิพาททางกฎหมาย บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการถูกฟ้องร้องเป็นคดีความต่างๆ ซึ่งอาจจะทำให้บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความต่างๆ ดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ประเมินผลของคดีความที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากคดีความดังกล่าว

3.5 ความเสี่ยงทางการเงินจากการกู้ยืมธนาคาร

บริษัทมีหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคาร แห่งหนึ่งในประเทศเป็นหลัก มีเงื่อนไขเกี่ยวกับการกู้ยืมจากธนาคารดังกล่าวเป็นเงื่อนไขตามปกติทั่วไปของสถาบันการเงิน มีการคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละสำหรับลูกค้าชั้นดี ซึ่งหากบริษัทไม่ปฏิบัติตามก็มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการระดมดอกเบี้ย และดอกเบี้ยผิวนัดดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการวางแผนทางการเงินล่วงหน้าและมีการประเมินความสามารถเกี่ยวกับการชำระหนี้คืนให้กับสถาบันการเงินอย่างละเอียดถี่ถ้วนและคาดหมายได้ว่าจะสามารถชำระหนี้คืนรวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ แห่งสัญญากู้ยืมได้

3.6 ความเสี่ยงเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายเงินปันผล

สำหรับสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์เป็นจำนวน 135 ล้านบาทเป็นผลให้บริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ.2542 ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลนั้น ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ จะต้องจ่ายจากผลกำไรจากการดำเนินงานเท่านั้น ตราบใดที่บริษัทฯ ยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่จึงไม่อาจจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแผนการดำเนินงานด้วยการยุติการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างอาคารอันเป็นสาเหตุหลักที่ก่อให้เกิดการขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่อง และมุ่งเน้นกับสายงานที่สร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่บริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในอนาคต

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 รายละเอียดสินทรัพย์

บริษัทฯ มีรายละเอียดมูลค่าที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร รวมทั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ สหิตตามบัญชีทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปรากฏดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับ	สินทรัพย์ถาวร	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	เนื้อที่	ราคาประเมิน*
				(ไร่-งาน-ตรว)	
1	ที่ดิน				
1.1	สำนักงานใหญ่ **	69 ถ.ศรีนครินทร์ แขวง/เขต สวนหลวง กรุงเทพฯ	บริษัทฯ	4-0-54	99,240
1.2	เพื่อเป็นฐานสำหรับปฏิบัติงาน **	อำเภอชนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช	บริษัทฯ	7-0-80	3,240
1.3	เพื่อใช้ในการจัดเก็บและปฏิบัติงาน บำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์	แขวงดอกไม้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	บริษัทฯ	4-3-96	33,932
1.4	เป็นที่ว่างเปล่าที่ไม่ได้พัฒนา	อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก	บริษัทฯ	93-1-31	458
1.5	เพื่อเป็นโรงงานผลิต ประกอบ** โครงสร้างเหล็ก และอุปกรณ์ผลิต น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร	บริษัทฯ	25-0-93	2,019
1.6	เป็นที่ว่างเปล่าพัฒนาแล้วพร้อม สาธารณูปโภค **	ถนนรามคำแหง เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	บริษัทฯ	0-3-32	11,620

ลำดับ	สินทรัพย์ถาวร	ที่ตั้ง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	เนื้อที่	ราคา ประเมิน*
				(ไร่-งาน-ตรว)	
1.7	เพื่อเป็นโรงงานผลิต ประกอบ** โครงสร้างเหล็ก และอุปกรณ์ผลิต น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	ตำบลมะขามคู่ อำเภอบ้าน ค่าย จังหวัดระยอง	บริษัทฯ	24-1-79.5	34,174
1.8	อสังหาริมทรัพย์ **	7/25 ม.12 ซ.ร่วมสามัคคี แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ	โอเอซิส	0-2-52	5,040
1.9	เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา	88 ม.6 ตำบล.ทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัด ชลบุรี	พีอี เทคนิคอล	2-1-15	8,006
1.10	เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา	35 ถนนหัวน้ำตก ตำบล มาบตาพุด จังหวัดระยอง	พีอี เทคนิคอล	5-0-50	4,100

หมายเหตุ * ราคาประเมินโดย บริษัท ไทยประเมินราคา ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด

** ได้ติดภาระผูกพันกับสถาบันการเงิน**

(หน่วย : พันบาท)

ลำดับ	สินทรัพย์ถาวร	ที่ตั้ง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ		
			อาคาร สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง อาคาร	รวมสุทธิ
2	อาคารสำนักงานและส่วน ปรับปรุงอาคาร				
2.1	อาคารสำนักงานใหญ่	ถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ	17,934.87	-	17,934.87
2.2	โรงประกอบจังหวัดระยอง	กิ่งอำเภอ นิคมพัฒนา จังหวัด ระยอง	25,262.47	-	25,262.47
2.3	โรงประกอบจังหวัดสงขลา	อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา	10,212.57	-	10,212.57
2.4	อาคารศูนย์ฝึกช่างเชื่อม	บจ. พี เอ อี เทคนิคอล	751.68	-	751.68
	หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า		(18,611.59))	-	(18,611.59))
			35,550.00	-	35,550.00

ลำดับ	สินทรัพย์ถาวร	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าต้นทุน	มูลค่าตามบัญชี	วงเงินค้ำประกัน
3	เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยรวมของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย	สำนักงานใหญ่ สำนักงานสงขลา โรงประกอบจังหวัดระยอง	บริษัทฯ	153,082.64	51,128.21	

4.2 อธิบายลักษณะของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทส่วนใหญ่เป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานครและเป็นที่ตั้งโรงงานประกอบ 3 แห่ง ที่จังหวัดสงขลา จังหวัดกำแพงเพชร และจังหวัดระยอง โดยทรัพย์สินถาวรดังกล่าวได้จดจำนองเพื่อเป็นการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยมีวงเงินกับธนาคารทั้งหมด ดังนี้

1. วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี(O/D) และวงเงินตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น รวมจำนวน 30 ล้านบาท
2. วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีฟ(L/C , T/R) รวมจำนวน 6.5 ล้านบาท
3. วงเงินกู้ยืมระยะยาว รวมจำนวน 338.18 ล้านบาท
4. วงเงินอ่าวัดตัวสัญญาใช้เงินและวงเงินหนังสือค้ำประกัน รวมจำนวน 388.909 ล้านบาท

4.2 รายละเอียดเงินลงทุนและสัดส่วนเงินทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	ร้อยละของจำนวน หุ้นที่มีสิทธิออก เสียง	ต้นทุนเงิน ลงทุน (บาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (บาท)
1	บมจ. พี เอ อี เทคนิคอล เซอร์วิส	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ ทดสอบ/ตรวจสอบโดย ไม่ทำลาย ในธุรกิจ ก่อสร้างเกี่ยวกับเหล็ก ท่อโลหะในอุตสาหกรรม โรงกลั่นน้ำมันอาคารสูง โรงงานอุตสาหกรรมและ เอ็กซ์เรย์ท่อและถังแก๊ส	110,000,000	72.12	-	-

2.	บจ. พีอี เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชั่น	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้คัดเลือกบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อส่งให้กับบริษัทต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	5,000,000	99.99	4,999,400	4,999,400
3.	บจ. โอเอซิส ดีเวลลอปเม้นท์	อสังหาริมทรัพย์	1,000,000	54.94	549,400	549,400
4.	PACIFIC RESOURCES INTERNATIONAL LIMITED (BVI)	ก่อสร้างและให้บริการอุตสาหกรรม	8,600,000	28.89	8,600,000	100.00
5.	กิจการร่วมค้า ศรีอุทอง และพีอี	ขณะนี้ได้แจ้งเลิกประกอบกิจการ ณ วัน 31 มีนาคม 2558	-	-	-	-
6.	บจ.พีอี เฟดเดอร์ล อินเตอร์เนชั่นแนล	ค้าวัสดุและอุปกรณ์เครื่องจักร เครื่องมือ อะไหล่ต่างๆ เครื่องมือกล วิศวกรรมอื่นๆ ทุกชนิดที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม ปิโตรเคมี อันเกี่ยวกับธุรกิจของกิจการ	4,000,000	54.99	-	-
7.	บจ. พีพีเอส. เอนเนอจี แอนด์ มารีน	ผู้นำเข้า จำหน่าย อุปกรณ์ เครื่องมือ ที่ใช้ในการก่อสร้าง แท่นขุดเจาะ ผลิต และ จำหน่ายส่งน้ำดิบ/น้ำดื่ม/น้ำประปา	150,000,000	67.77	-	-

4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมด้วยการมุ่งเน้นลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่เป็นส่วนสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีข้อพิพาททางกฎหมาย 10 คดี โดยบริษัทฯ เป็นโจทก์ 4 คดี และเป็นจำเลย จำนวน 6 คดี ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับคดีความ ดังนี้

5.1 คดีฟ้องผิดสัญญาทางแพ่ง

คดีที่ 1 บริษัท กิจสมพงษ์ จำกัด, บริษัท เอ็นจิเนียริง พลัส จำกัด

คู่ความ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท กิจสมพงษ์ จำกัด, บริษัท เอ็นจิเนียริง พลัส จำกัด เป็น จำเลย

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าจ้าง เรียกเงินคืน และค่าเสียหาย โครงการรามาต้า ให้ชำระเงิน ยอดเงิน 59,207,430.11 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลกำหนดนัดสืบพยานโจทก์ วันที่ 10 - 11 พฤษภาคม 2559 และ สืบพยานจำเลยวันที่ 12 - 13 พฤษภาคม 2559

คดีที่ 2 บริษัท ล็อกไทย-ไฮแลนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

คู่ความ บริษัท ล็อกไทย-ไฮแลนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด โจทก์ ฟ้อง บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นจำเลย รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าติดตั้งและค่าเช่าเครื่องจักร ยอดเงิน 10,425,605.43 บาท เป็นคดีพิพาทในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลชั้นต้นพิพากษา เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 ให้จำเลยชำระเงิน จำนวน 10,424,605.73 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 9,466,051.58 บาท นับแต่วันฟ้อง 23 กรกฎาคม 2557 จนชำระเสร็จ ชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทน กำหนดค่าทนายความ 10,000 บาท

คดีมีข้อโต้แย้งจำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาล และขอระงับการบังคับคดี เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์

คดีที่ 3 บริษัท ทิมาลัย จำกัด, บริษัท เวเทอร์ร่า จำกัด, บริษัท ซี เฮเวน จำกัด และ บริษัท สวิท วอเตอร์ พ้อย จำกัด

คู่ความ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท ทิมาลัย จำกัด, บริษัท เวเทอร์ร่า จำกัด, บริษัท ซี เฮเวน จำกัด และ บริษัท สวิท วอเตอร์ พ้อย จำกัด เป็น จำเลย

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าจ้าง เรียกเงินประกันคืนและ ค่าเสียหาย โครงการโมดัส ให้ชำระเงิน ยอดเงิน 18,455,507.78 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล ความคืบหน้าคดี ศาลชั้นต้นพิพากษา เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 ให้

จำเลยทั้งสี่ชำระเงินตามส่วนรวมเป็นเงินจำนวน 16,052,031.99 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินนับแต่วันผิดนัดแต่ละคราวไป จนกว่าชำระเสร็จ ชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทน กำหนดค่าทนายความ 50,000 บาท

คดีนี้จำเลยทั้งสี่ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาล เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558 คดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ภาค 2

คดีที่ 4. บริษัท เค พี เอ็น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด

คู่ความ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท เคพีเอ็น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นจำเลย รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าจ้าง เรียกเงินประกันคืน และค่าเสียหาย โครงการเคบีทีเอส ราชปรารภ-วิภา ให้ชำระเงิน ยอดเงิน 56,264,868.90 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลกำหนดนัดพร้อม/นัดฟังคำพิพากษา วันที่ 21 มีนาคม 2559

คดีที่ 5. บริษัท เกรชแลนด์ เซาท์แลนด์ จำกัด

คู่ความ บริษัท เกรชแลนด์ เซาท์แลนด์ จำกัด ผู้ร้อง เรียกร้องต่อ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย เป็น ผู้คัดค้าน

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา ,ค่าประกัน และเรียกค่าเสียหาย โครงการเกรชแลนด์ ให้ชำระเงิน ยอดเงิน 186,890,419.04 บาท มีข้อโต้แย้งในชั้นอนุญาโตตุลาการ

คดีที่ 6. บริษัท นวนคร จำกัด(มหาชน)

คู่ความ บริษัท นวนคร จำกัด(มหาชน) ผู้ร้อง เรียกร้องต่อ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็น ผู้คัดค้าน

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา, เรียกเงินคืน และเรียกค่าเสียหาย โครงการนวนคร ให้ชำระเงิน ยอดเงิน 49,406,787.26 บาท มีข้อโต้แย้งในชั้นอนุญาโตตุลาการ

คดีที่ 7. บริษัท นิซคาร์ จำกัด

คู่ความ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท นิซคาร์ จำกัด เป็น จำเลย

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าจ้าง เรียกค่าเสียหาย โครงการนิซคาร์ ให้ชำระเงิน ยอดเงิน 7,586,383.29 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลชั้นต้นพิพากษา เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 ให้จำเลยชำระเงิน 6,685,613.31 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินนับแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 ไปจนกว่าชำระเสร็จ ให้คืนหนังสือค้ำประกัน ธนาคารอิสลามสองฉบับ ให้ชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทน กำหนดค่าทนายความ 10,000 บาท

คดีนี้จำเลยได้ขอขยายระยะเวลาการอุทธรณ์/ศาลอนุญาตถึง วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

คดีที่ 8. บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน)

คู่ความ บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) เป็น จำเลย

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา กู้ ,ตัวสัญญาใช้เงิน ยอดเงิน 31,858,587.91 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลมีคำสั่งเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2559 ให้งดพิจารณาและจำหน่ายคดีชั่วคราว

คดีที่ 9. บริษัท คันทรี กรุป ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

คู่ความ บริษัท คันทรี กรุป ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นจำเลย

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าเสียหาย ยอดเงิน 73,427,414.70 บาท และบริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เรียกฟ้องแย้งเป็นเงิน 16,209,646.77 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลมีคำสั่งเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 ให้งดพิจารณาและจำหน่ายคดีชั่วคราว

5.2 คดีแรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีข้อพิพาททางกฎหมายกับลูกจ้างรวม 1 คน เนื่องจากในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเลิกจ้างพนักงานต่างชาติ เพื่อจ้างพนักงานชาวไทยที่มีความรู้ความสามารถเท่าเทียมกันเข้ามาทำงานแทน โดยได้ดำเนินการตามสัญญาทุกประการ แต่พนักงานต่างชาติไม่ยินยอม จึงได้เกิดเป็นคดีความฟ้องร้องขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสู้คดีตามกฎหมาย และหลักฐานอ้างอิงที่ถูกต้อง ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับคดีความดังนี้

คดีที่ 1. ศาลแรงงานกลาง (เป็นการจ้างตามสัญญาจ้างเฉพาะโครงการ)

คู่ความ นายชาง อิน เส็ง เป็นโจทก์ ฟ้อง บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นจำเลย

รายละเอียด เรียกกรณณ์เลิกจ้าง ค่าชดเชย ค่าบอกกล่าวล่วงหน้า ค่าวันหยุดพักผ่อนประจำปี เงินตรอง เงินค่าจ้างค้าง รวมเป็นเงิน 1,684,520 บาท และ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้แย้ง/ฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 8,684,520 บาท ศาลรับเป็นฟ้องแย้ง

ความคืบหน้าคดี ศาลแรงงานกลางพิพากษา วันที่ 31 มกราคม 2555 ให้ จำเลยชำระเงิน 186,473 บาท พร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้อง วันที่ 6 สิงหาคม 2552 ไปจนชำระเสร็จ

จำเลยได้โต้แย้งคำพิพากษา/ได้ยื่นอุทธรณ์ไปยังศาลฎีกา วันที่ 3 พฤษภาคม 2555 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

5.3 คดีอื่น ๆ

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียน และไม่ใช่ว่าคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีคดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000291 (บมจ. 0552)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 69 ซอยอ่อนนุช 64 (ซอยสุขสยาม) ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โรงประกอบสงขลา	:	เลขที่ 164/6 หมู่ 6 ตำบลหัวเขา อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โรงประกอบระยอง 1	:	เลขที่ 88/2 หมู่ 5 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำพอง จังหวัดระยอง 21180
สำนักงานระยอง 2	:	เลขที่ 300/117 หมู่ 5 หมู่บ้านระยองซิตี้ปาร์ค ต.เชิงเนิน อ.เมือง จ.ระยอง 21000
โรงประกอบลานกระบือ	:	เลขที่ 98/1 หมู่ 2 ต.ลานกระบือ อ.ลานกระบือ จ.กำแพงเพชร
บริษัทพีอีเทคนิคคอลเซอร์วิส	:	เลขที่ 69 ซอยอ่อนนุช 64 (ซอยสุขสยาม) ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
สำนักงานระยอง	:	เลขที่ 67/8 ถ.หาดทรายทอง มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150
โทรศัพท์ (สำนักงานใหญ่)	:	0-2322-0222 (อัตโนมัติ)
โทรสาร (สำนักงานใหญ่)	:	0-2322-2970-1
Email address:	:	info@pae.co.th
Company Website	:	www.pae.co.th
นายทะเบียนหุ้น		
ชื่อสำนักงาน	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวง ดินแดง เขต ดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	02-009-9000
โทรสาร	:	02-009-9991
ผู้สอบบัญชี		
ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นายเชิดสกุล อันมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7195
ชื่อสำนักงาน	:	บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด
ที่ตั้ง	:	128/180-181 ชั้น 17 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	(662) 216-2265-9
โทรสาร	:	(662) 216-2286