

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 วิสัยทัศน์

บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ให้บริการ (EPC) Engineering, Procurement and Construction กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน โดยเฉพาะลูกค้าสำรวจและผลิตน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติตลอดจนอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทได้มีการพัฒนากลยุทธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่องในธุรกิจอุตสาหกรรมดังกล่าวมาโดยตลอด

บริษัทมุ่งเน้นให้บริการเชิงวิศวกรรมออกแบบ,ก่อสร้าง,บำรุงรักษาซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ แก่กลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว รวมถึงการจัดส่งพนักงานที่มีประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทชั้นนำทั้งงานบนฝั่งและนอกชายฝั่ง (Onshore & Offshore) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยการทำงานของ บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดในด้านคุณภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งด้านบุคลากร วัสดุ อุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องจักร และสภาพแวดล้อม รวมถึงคุณภาพของงาน ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าด้วย

##### วัตถุประสงค์

เราจะเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการยอมรับสูงสุด ทั้งด้านวิศวกรรม บุคลากร สิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์เครื่องมือในอุตสาหกรรมพลังงาน น้ำมันและก๊าซ ทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ, ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

##### พันธกิจของบริษัท

- เป็นผู้นำในการให้บริการด้านออกแบบ วางแผน ก่อสร้าง วัสดุอุปกรณ์ (EPC) Engineering, Procurement and Construction ที่ครบวงจรในอุตสาหกรรมพลังงาน น้ำมันและก๊าซปิโตรเคมี และพลังงานทางเลือกที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและระดับภูมิภาค
- ให้บริการจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อปฏิบัติงานในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซทั้งภายในประเทศและระดับภูมิภาค
- บริหารต้นทุนการดำเนินการ และการให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจทั้งหมดบรรลุเป้าหมาย
- มุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถความเจริญเติบโตของบริษัทและเพื่อการพัฒนาบุคลากรให้บรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทกำหนดไว้
- มุ่งเน้นการบริหารจัดการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส สุจริตเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่องขององค์กร เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงานในองค์กร รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

### ค่านิยมขององค์กร

บริษัทได้มีการกำหนดค่านิยมขององค์กร เพื่อเป็นวิถีทางและวัฒนธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท  
ให้บุคลากรขององค์กรได้ยึดถือและปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน

#### P : Prosperity

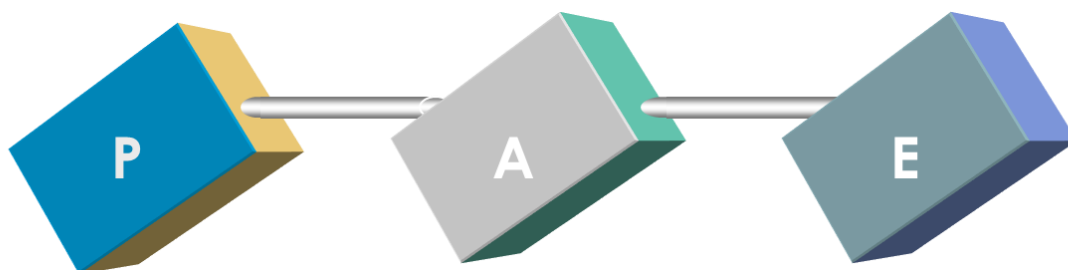
: มุ่งเน้นความสำเร็จของผลงาน การให้บริการ ที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

#### A : Accountability

: มุ่งเน้นการทำงานด้วยความมีสำัญสำนึกรับผิดชอบ ในหน้าที่

#### E : Efficiency

: มุ่งเน้นความมีประสิทธิภาพในเรื่องของต้นทุน คุณภาพและความปลอดภัยของการให้บริการเพื่อ  
ตอบสนองความต้องการของลูกค้า



#### P : Prosperity

มุ่งเน้นความสำเร็จและความ  
เจริญรุ่งเรืองของผลงานและ  
การให้บริการ ที่สอดคล้อง  
กับความต้องการของลูกค้า  
การประสานพลังร่วมกัน  
ความคิดสร้างสรรค์  
ความพึงพอใจของลูกค้า

#### A : Accountability

มุ่งเน้นการทำงานด้วยความมี  
สำัญสำนึกรับผิดชอบ  
ในหน้าที่ และการปฏิบัติงาน  
ความซื่อสัตย์ ความเคารพนับ  
ถือ, ความเชื่อใจความร่วมมือ  
ของทีม

#### E : Efficiency

มุ่งเน้นประสิทธิภาพ  
และความตระหนักด้านคุณภาพ  
สุขภาพความปลอดภัยและ  
สิ่งแวดล้อมรวมถึงความเป็นเลิศใน  
การปฏิบัติงาน

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### รักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการ ให้บริการ ด้านออกแบบ วางแผน ก่อสร้าง วัสดุอุปกรณ์

#### Engineering, Procurement and Construction (EPC) ในประเทศไทย

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำการให้บริการครบวงจร ด้าน Engineering, Procurement and Construction (EPC) โดยเริ่มตั้งแต่การออกแบบ วางแผน ก่อสร้าง จัดหาวัสดุอุปกรณ์ตลอดจนการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงาน ได้แก่ น้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสนใจในการขยายธุรกิจออกไปในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการน้ำครบวงจร

#### แผนพัฒนาธุรกิจ

##### บริษัทได้วางกลยุทธ์การขยายธุรกิจดังนี้

1. บริษัทได้พัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถเพื่อขยายขอบเขตของงานและรองรับงานด้านออกแบบวางแผน ก่อสร้างวัสดุอุปกรณ์ Engineering, Procurement and Construction (EPC) อย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง
2. บริษัทมองหาโอกาสทางธุรกิจที่การบริหารจัดการน้ำครบวงจรทั้งในภาคอุตสาหกรรมและภาครัฐ
3. บริการด้านการตรวจสอบแบบไม่ทำลาย การบริหารจัดการน้ำ ธุรกิจ Trading อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม Oil & Gas และมองหาโอกาสการลงทุนกับการทำธุรกิจใหม่ต่าง ๆ เช่นสถานีบริการน้ำมันและก๊าซที่ก่อให้เกิดรายได้ให้กับบริษัท

บริษัทได้เริ่มดำเนินการปฏิบัติตามแผนและได้มีการลงทุนพัฒนาบุคลากรของบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบันและส่วนที่เสริมเข้ามาใหม่เพื่อเติบโตตามเป้าหมายที่บริษัทวางไว้ รวมถึงได้มีการส่งเสริมเทคโนโลยีนำมาประยุกต์ใช้ รวมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานและการแข่งขันของบริษัท

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงานในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

### ปี 2557

- บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างสำนักงานที่มีการออกแบบและใช้วัสดุที่ประหยัดพลังงาน มูลค่า 130,000,000 บาท ตามโครงการก่อสร้างสำนักงานสีเขียวประหยัดพลังงานของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เดือนมิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 350,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท (หนึ่งบาท) เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดในราคาหุ้นละ 0.60 บาท
- การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

เดือนมิถุนายน 2557 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่จำนวนทั้งสิ้น 550,000,000 หุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัดซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทในราคาหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงิน 330 ล้านบาท แต่มีผู้มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพียง 350,000,000 หุ้น เป็นเงิน 210 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดรายชื่อและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ ดังนี้

รายชื่อ			จำนวนหุ้น	%
1	นายชนะชัย	สินะบรรจง	110,000,000	20.00%
2	นายกมลวัชร	ตั้งจารุ	50,000,000	9.09%
3	นางสาววรรณ	ปัญจวรรณ	50,000,000	9.09%
4	นายสุเทพ	ศิริจันทโรภาส	50,000,000	9.09%
5	นายวรวีทย์	สินะบรรจง	33,000,000	6.00%
6	นางสาวจุรีพร	กวีโรจน์กุล	20,000,000	3.64%
7	นายสุรพงษ์	เตรียมชาญชัย	20,000,000	3.64%
8	นายสมชาย	อัคคณีนวณิชย์	10,000,000	1.82%
9	นางสาวจรัลรัตน์	บัวปรางค์	7,000,000	1.28%
รวม			350,000,000	100.00%

เดือนตุลาคม 2557 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่จำนวนทั้งสิ้น 700,000,000 หุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัดซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทในราคาหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงิน 420 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดรายชื่อและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ ดังนี้

รายชื่อ			จำนวนหุ้น	%
1	คุณแสงวง	ศิริจันทโรภาส	100,000,000	14.29%
2	คุณธีระวุฒิ	สุสุข	100,000,000	14.29%
3	คุณเยาวณี	นิรันดร์	100,000,000	14.29%
4	คุณจิรวุฒิ	ควานันท์	85,000,000	12.14%
5	คุณเชษฐพร	เต็งอำนวยการ	60,000,000	8.57%
6	คุณปฎิญา	เทวอักษร	40,000,000	5.71%
7	คุณวรารุช	ยันต์เจริญ	34,000,000	4.86%

8	คุณแพรวผกา	สุวรรณโพธิ์	34,000,000	4.86%
9	คุณศักดิ์ชัย	ยอดวานิช	30,000,000	4.29%
10	คุณวิภาวดี	จิรรัตนชล	22,000,000	3.14%
11	คุณบุญฤทธิ์	เรืองวณิช	20,000,000	2.86%
12	คุณนิภา	ชลสายพันธ์	16,000,000	2.28%
13	คุณมารยาท	ตรีวิมล	16,000,000	2.28%
14	คุณอนงค์พร	มโนพิเชฐวัฒนา	14,000,000	2.00%
15	คุณมานิต	มัธยมวณิช	10,000,000	1.43%
16	คุณจักรพล	ทองเจริญ	10,000,000	1.43%
17	คุณศักดา	ชาติวิวัฒน์พรชัย	5,000,000	0.71%
18	คุณสาทร	เลิศขวนะ	4,000,000	0.57%
รวม			700,000,000	100.00%

โดยบริษัทมีวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการเพิ่มทุนดังกล่าวเพื่อการชำระหนี้การใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและการลงทุนในการขยายธุรกิจ ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการเพิ่มทุนดังนี้คือ

- เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายทางการเงินและการสร้างความน่าเชื่อถือทางการค้า
- เพื่อแก้ไขปัญหาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
- การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นจากรายได้และผลกำไรที่ได้รับจากการลงทุนในโครงการใหม่
- เพิ่มความแข็งแกร่งของโครงสร้างทางการเงินและฐานะทางการเงินให้แก่บริษัท
- เมื่อเดือนตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 700,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท (หนึ่งบาท) เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดในราคาหุ้นละ 0.60 บาท
- เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (PAE-W1) จำนวน 1,364,539,174 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม อัตรา 2 หุ้นสามัญ ได้รับ PAE-W1 จำนวน 1 หน่วย ราคาเสนอขาย 0.00 บาท โดยผู้ถือ PAE-W1 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของ PAE จำนวน 1 หุ้น ในราคา 0.50 บาทต่อหุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 4,093,617,523 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,729,078,349 บาท
- เดือนธันวาคม 2557 มีผู้ถือ PAE-W1 ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ PAE จำนวน 1,088,000 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 2,730,166,349 บาท

#### ปี 2558

- เดือนมกราคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการให้บริการด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและธรรมชาติกับ บริษัทเซพรอน (ประเทศไทย) สำรวจและผลิตจำกัด หน่วยงานสงขลาและนครศรีธรรมราช โดยบริษัทฯ ให้บริการด้านงานก่อสร้างและงานติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ และให้เช่าเครื่องมือเครื่องจักร รวมทั้งจัดหาแรงงานเพื่อทำงาน Off shore มูลค่างาน 241,602,891 ล้านบาท

- เดือนมกราคม 2558 บริษัทได้รับงานก่อสร้างต่อเนื่องจาก ปตท. สผ. ในการทำงาน New Facilities construction and modification works” ซึ่งเป็นโครงการขยายกำลังผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของแหล่งสิริกิติ์ ที่อำเภอลานกระบือ จังหวัด กำแพงเพชร ลักษณะงาน เป็นงาน Construction and Modification มูลค่างาน 90,083,037 ล้านบาท
- เดือนเมษายน 2558 บริษัทได้ดำเนินงานก่อสร้างและให้บริการด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ในโซนระยองให้แก่ บริษัท PTT Phenol จำกัด บริษัท PTT Maintenance and Engineering จำกัด บริษัท PTT global Chemical จำกัด บริษัท PTTELK จำกัด มูลค่า 41.81 ล้านบาท
- เดือนเมษายน 2558 บริษัทได้เซ็นสัญญากับบริษัท Hyundai Engineering จำกัด และ Samsung Engineering จำกัด ในโซนระยอง แหลมฉบัง เป็นงาน Construction ; Civil, Mechanical และ Electrical and instrument อย่างต่อเนื่องจากปี 2557 มูลค่า 424.32 ล้านบาท
- เดือนสิงหาคม 2558บริษัทได้รับการเซ็นสัญญาการให้บริการด้าน Electrical & Instrument Construction works จากบริษัท T.P.K Ethanol จำกัด เพื่อโรงงานผลิตเอทานอล 340,000 ลิตรต่อวันที่ อำเภอศรีบุญเรือง จังหวัดนครราชสีมา รวมมูลค่า 35.31 ล้านบาท
- เดือนมกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท พีอี เฟดเดอร์ล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ลักษณะการประกอบธุรกิจซื้อขาย Valve ในกลุ่ม OIL & GAS ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 55ของทุนจดทะเบียน และมีมติ แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก โดยมีมติแต่งตั้งนายรัฐชัย ภิขยภูมิ เป็น กรรมการบริษัท/กรรมการบริหารแทนนายพรเทพ จารุกิจจวร กรรมการบริษัท/กรรมการบริหารที่ลาออกและมีมติ แต่งตั้งนายรัฐชัย ภิขยภูมิ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท
- เดือนมกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติ เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อยจากชื่อเดิม บริษัท พีอี คอนสตรัคชั่น รีซอร์สเซส จำกัด เป็น บริษัท พีอี เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น จำกัด
- เดือนมกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติ ยกเลิกกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าศรีอุทุมพรและพีอี
- เดือนกุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติ อนุมัติให้ขยายการลงทุนในธุรกิจด้านการผลิตและขายน้ำประปา บริษัท พีพีเอส เอนเนอจี แอนด์ มาร์ีน จำกัด (“PPS”) ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยการเข้าซื้อหุ้น PPS ในสัดส่วนร้อยละ 67.77 ของทุนชำระแล้ว เป็นเงินจำนวน 82.14 ล้านบาท จากบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“CEN”) เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับลูกค้า อาทิเช่น นิคมอุตสาหกรรมอมตะและเทคโนโลยีเขตเมืองเชียงใหม่ และซื้อขายน้ำดิบตามสิทธิการใช้น้ำดิบที่ได้รับ โดยเห็นว่าเป็นกิจการที่มีศักยภาพและมองเห็นการเจริญเติบโตในอนาคต และมีอัตราผลตอบแทนที่น่าลงทุน เนื่องจากเป็นการลงทุนด้านอุปโภค และมีความจำเป็นในการดำเนินชีวิตประจำวัน และเพื่อเป็นการก่อให้เกิดรายได้ โดยมีเป้าหมายการลงทุนระยะยาว

- เดือนกุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติแต่งตั้ง นายอานนท์ เลขาสถาพร และนายสมพร มั่งมี เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทนนางสาวกาญจน์รัฐ รัตนศรีบัวทอง กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร และพลตำรวจตรีจตุพล ปานรักษา กรรมการบริษัทที่ลาออก ทั้งนี้ โดยมีผลตั้งแต่วันอังคารที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/ 2558 ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายวีรพันธ์ ณ ระนอง เป็นกรรมการบริษัท แทน นายวิบูลย์ โลหะสุนศิริ กรรมการบริษัทที่ลาออก
- เดือนมีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัด การออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากจำนวน 4,093,617,523 บาท เป็น 8,051,717,332 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,958,099,809 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อออกเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม บุคคลในวงจำกัด รองรับการนำใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 และรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W1 และอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 3,958,099,809 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ และอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 จำนวนไม่เกิน 1,200,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 4.5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 (กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง) ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.45 บาทต่อหุ้น ,อนุมัติซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท พี เอ อี เทคนิคอลล เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม, การแปรสภาพ บริษัท พี เอ อี เทคนิคอลล เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทมหาชน และการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO : Initial Public Offering)
- เดือนพฤษภาคม 2558 ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคุณอุไรรัตน์ บุญอากาศ เป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
- เดือนมิถุนายน 2558 วันที่ 1 มิถุนายน 2558 บริษัทรับทราบการลาออกของ พลโทกอบบุญ วิจิต กรรมการบริษัท
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 มีมติพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงตราประทับของบริษัทและแก้ไขข้อบังคับของบริษัทข้อ 51 ,และมีมติอนุมัติยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,320,000,000 หุ้น ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558, อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 11,237,831,326 หุ้น
- ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 8/ 2558 ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 คณะกรรมการมีมติแจ้งเลื่อนวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 29 กรกฎาคม 2558
- แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2558 วันที่ 30 กันยายน 2558 อนุมัติให้ยกเลิกมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 การลดทุน การเพิ่มทุน และกำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558

อนุมัติให้ยกเลิกมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการลดทุน การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (PAE-W2) อนุมัติยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,320,000,000 หุ้น แบ่งออกเป็นจำนวน 1,000,000,000 หุ้นที่ออกเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 1,200,000,000 หุ้นที่รอรับการใช้อำนาจของใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 ที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า และจำนวน 120,000,000 หุ้นที่รอรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 เนื่องจากยังมิได้มีการจัดสรรหุ้นจำนวนดังกล่าวก่อนการเพิ่มทุนครั้งนี้ จึงจำเป็นต้องยกเลิกการจัดสรรนั้นก่อน, อนุมัติยกเลิกการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ PAE-W2 จำนวน 1,200,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558, อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 7,796,852,410 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 6,926,852,410 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นโดยวิธีปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 14 ตุลาคม 2558 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 15 ตุลาคม 2558 ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิม ต่อ 2.5 หุ้นใหม่ (กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.15 บาท ทั้งนี้การให้สิทธิดังกล่าวของบริษัทยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 18 พฤศจิกายน 2558 แจ้งมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 (นัดใหม่) ผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติการเพิ่มทุน โดยทั้งนี้วาระวาระใดวาระหนึ่งไม่ได้รับการอนุมัติจะถือว่าเรื่องอื่นๆที่ได้รับอนุมัติแล้วเป็นอันยกเลิก และจะไม่มีพิจารณาในวาระอื่นๆ

## ปี 2559

- วันที่ 8 มกราคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, เลขานุการบริษัท ของนายรัฐชัย ภิขยภูมิ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2559 เป็นต้นไป
- วันที่ 8 มกราคม 2559 สืบเนื่องจากนายรัฐชัย ภิขยภูมิ ได้ขอลาออกจากความเป็นกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทโดยชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นางอุไรรัตน์ บุญอากาศ นายอานนท์ เลขาสถาพร นายสมพร มั่งมี กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2559 เป็นต้นไป
- วันที่ 8 มกราคม 2559 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งนางสาววราภรณ์ วงศ์สิงห์โต ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทแทนนายรัฐชัย ภิขยภูมิ ทั้งนี้ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2559 เป็นต้นไป
- วันที่ 26 มกราคม 2559 บริษัทได้ถูกเจ้าหน้าที่ทางการค้ายื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการกลางต่อศาลล้มละลายกลางโดยศาลมีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการและศาลนัดไต่สวนโดยทั้งนี้ในการยื่นคำร้องดังกล่าว เจ้าหนี้ได้กล่าวอ้างมูลหนี้



จำนวน 12,396,287.78 บาท โดยเป็นหนี้ค่าดำเนินการก่อสร้างและงาน Hydro test รวมถึงวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ในการทำงานในหน่วยงานลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร ซึ่งเป็นยอดหนี้ค้างชำระในปี 2556 และ 2557

- วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 รับทราบการลาออกของนายชัยวัฒน์ กรรณสูตร ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เนื่องจากปัญหาทางด้านสุขภาพ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป
- วันที่ 1 มีนาคม 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ขึ้นเครื่องหมาย SP หลักทรัพย์ PAE ของบริษัท เนื่องจากอาจเข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน อันเป็นผลมาจากที่บริษัทได้นำส่งงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต่อตลาดหลักทรัพย์ โดยปรากฏข้อมูลว่าบริษัทมีฐานะการเงินที่อาจเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน กล่าวคือ มีส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่าศูนย์ ตลาดหลักทรัพย์จึงพิจารณาฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทว่าจะเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนหรือไม่ จึงขึ้นเครื่องหมาย SP (Suspension) เพื่อห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ PAE ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559 จนกว่าตลาดหลักทรัพย์จะได้ข้อสรุปในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ไม่เกิน 7 วันทำการ หรือภายในวันที่ 9 มีนาคม 2559
- นอกจากนี้ ในวันที่ 1 มีนาคม 2559 ตลาดหลักทรัพย์ยังได้ขึ้นเครื่องหมาย SP และ NP กรณีผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่อการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน กลต.”) อาจสั่งการให้บริษัทแก้ไขงบการเงินได้ ตลาดหลักทรัพย์จึงขึ้นเครื่องหมาย SP เพื่อห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ของวันที่ 1 มีนาคม 2559 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปมีเวลาในการพิจารณารายงานของผู้สอบบัญชีประกอบกับตัวเลขในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน อย่างระมัดระวัง กรณีดังกล่าวตลาดหลักทรัพย์จะขึ้นเครื่องหมาย NP ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2559 แต่ยังคงห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ PAE ของบริษัทต่อไปเนื่องจากอยู่ระหว่างพิจารณาฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทว่าจะเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนหรือไม่ด้วยอีกกรณีหนึ่ง
- วันที่ 9 มีนาคม 2559 ตลาดหลักทรัพย์แจ้งดำเนินการกับบริษัท กรณีบริษัทเข้าข่ายต้องปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงาน (NC ระยะที่ 1) จากการพิจารณางบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัท ซึ่งเข้าข่ายต้องปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงานเนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์เป็นจำนวน (135) ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามความในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ โดยตลาดหลักทรัพย์จะดำเนินการดังนี้

1. ประกาศว่าหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าข่ายต้องปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงานระยะที่ 1 (NC ระยะที่ 1) พร้อมทั้งขึ้นเครื่องหมาย NC (Non-compliance) ตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2559 และยังคงเครื่องหมาย SP (Suspension) ห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

2. ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์จนครบ 30 วัน นับจากวันที่ประกาศตามข้อ 1 หรือจนถึงวันที่ 7 เมษายน 2559 ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทมีเวลาที่จะพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจเลือกทางเลือกที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ที่สุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท

3. ให้บริษัทแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบภายในวันที่ 7 เมษายน 2559 เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนถึงทางเลือกกว่าบริษัทจะทำแผนฟื้นฟูกิจการเสนอผู้ถือหุ้นหรือจะฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติล้มละลายหรือจะขอเพิกถอนโดยสมัครใจหรือเลือกทางเลือกอื่นใดที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนกำหนดเวลาดำเนินการในทางเลือกดังกล่าว
4. อนุญาตให้ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 ภายหลังมีข้อมูลตามข้อ 3 ที่ครบถ้วนและชัดเจนแล้วเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสซื้อหรือขายหลักทรัพย์อีกระยะหนึ่งก่อนที่จะสั่งห้ามการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ในระหว่างการฟื้นฟูกิจการ
5. ห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไปจนกว่าบริษัทจะสามารถดำเนินการให้เหตุแห่งการเพิกถอนหมดไป โดยบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานความคืบหน้าการฟื้นฟูกิจการต่อตลาดหลักทรัพย์ ทุก 3 เดือนหรือในวันเดียวกับวันครบกำหนดส่งงบการเงินในแต่ละไตรมาส
6. ตลาดหลักทรัพย์จะให้ระยะเวลาบริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอน 3 ปีนับตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2559 โดยกำหนดเป็น 3 ระยะ แต่ละระยะมีเวลา 1 ปี และจะประกาศรายชื่อของบริษัททุกระยะ ได้แก่ NC ระยะที่ 1 NC ระยะที่ 2 และ NC ระยะที่ 3 โดยบริษัทอาจขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการได้ 1 ครั้ง เป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี (รวมระยะเวลาสูงสุดในการฟื้นฟูกิจการไม่เกิน 4 ปี) โดยหากบริษัทไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนภายในระยะเวลาดังกำหนด ตลาดหลักทรัพย์จะเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เพื่อพิจารณาอนุมัติเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทต่อไป
- วันที่ 23 มีนาคม 2559 บริษัทได้รายงานความคืบหน้าคดีฟื้นฟูกิจการ กรณีบริษัทได้ถูกเจ้าหน้าที่ทางการค้ารายหนึ่งยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท และศาลนัดไต่สวนคำร้องขอในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการดำเนินการ โดยสรุปคือ บริษัทได้ดำเนินการยื่นคำร้องคัดค้านผู้ทำแผน, คำร้องขอนำส่งบัญชีรายชื่อและที่อยู่ของเจ้าหน้าที่และคำร้องขอนำส่งบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของลูกหนี้ต่อศาล ตามที่กฎหมายกำหนดโดยมีเจ้าหน้าที่ยื่นคำร้องคัดค้านเข้ามา 5 ราย ศาลจึงได้กำหนดนัดไต่สวนคำร้องของเจ้าหน้าที่ ลูกหนี้และผู้คัดค้านทั้งหมดเป็นจำนวน 5 นัด ได้แก่ วันที่ 3 พฤษภาคม 2559 , วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 , วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 , วันที่ 12 พฤษภาคม 2559 , วันที่ 17 พฤษภาคม 2559 เวลา 09.00 น – 16.30 น. ของทุกวัน
  - วันที่ 4 เมษายน 2559 บริษัทได้ชี้แจงแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน อันเนื่องมาจากการที่ตลาดหลักทรัพย์ประกาศว่าหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนระยะที่ 1 (NC ระยะที่ 1) พร้อมทั้งขึ้นเครื่องหมาย NC และ SP ห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2559 เป็นต้นไปจนถึงวันที่ 7 เมษายน 2559 รวมเป็นเวลา 30 วัน เพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทมีเวลาที่จะพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจเลือกทางเลือกใดทางเลือกหนึ่งที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ที่สุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ให้บริษัทแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบภายในวันที่ 7 เมษายน 2559 ว่าบริษัทจะเลือกทำแผนฟื้นฟูกิจการเสนอผู้ถือหุ้น หรือจะฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติล้มละลายหรือจะขอเพิกถอนโดยสมัครใจหรือเลือก

ทางเลือกอื่นใดที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนกำหนดเวลาดำเนินการในทางเลือกดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งว่ามีมติอนุมัติเลือกให้บริษัทดำเนินการฟื้นฟูกิจการผ่านศาลล้มละลายกลางตามพระราชบัญญัติล้มละลาย ซึ่งผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลมีคำสั่งแต่งตั้งจะเป็นผู้จัดทำแผนแก้ไขเหตุเพิกถอนแทนบริษัทรวมทั้งให้ถือเอาแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบเป็นแผนแก้ไขเหตุเพิกถอนต่อไป และด้วยเหตุที่ในเวลานั้นบริษัทอยู่ในระหว่างการถูกเจ้าหนี้ทางการค้ารายหนึ่งยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางอยู่แล้ว ซึ่งตามกฎหมายล้มละลายบริษัทไม่สามารถยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการด้วยตัวบริษัทเองซ้อนเข้าไปในระหว่างที่คดีดังกล่าวได้ บริษัทจึงเข้าไปในคดีดังกล่าวเพื่อขอให้ศาลแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการเอง ทั้งนี้เพื่อจะได้มีการเสนอแผนฟื้นฟูกิจการเป็นการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นต่อไป

- วันที่ 8 เมษายน 2559 ตลาดหลักทรัพย์ได้ประกาศเกี่ยวกับการอนุญาตและการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ PAE ของบริษัท เนื่องจากบริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนหลักทรัพย์และอยู่ระหว่างปรับปรุงแก้ไขฐานะทางการเงินและการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และโดยผลจากการที่บริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ว่ามติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเลือกให้บริษัทดำเนินการฟื้นฟูกิจการผ่านศาลล้มละลายกลางตามพระราชบัญญัติล้มละลาย เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559 ตลาดหลักทรัพย์จึงเห็นควรให้ดำเนินการดังนี้

1. อนุญาตให้หลักทรัพย์ PAE ของบริษัทซื้อหรือขายได้ระหว่างวันที่ 8 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 9 พฤษภาคม 2559

2. ตลาดหลักทรัพย์จะขึ้นเครื่องหมาย SP (Suspension) ห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของ PAE ตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไปจนกว่าบริษัทจะสามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขฐานะการเงินและการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าของการดำเนินการให้ตลาดหลักทรัพย์ทราบทุกไตรมาสโดยนำส่งพร้อมกับการนำส่งงบการเงินจนกว่าจะสามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขฐานะการเงินและการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ขอให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการของบริษัทต่อไป

- วันที่ 28 เมษายน 2559 ตลาดหลักทรัพย์แจ้งเตือนวันทำการซื้อขายวันสุดท้ายของบริษัท คือ วันที่ 9 พฤษภาคม ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ได้อนุญาตให้หลักทรัพย์ของบริษัท ซื้อหรือขายได้ระหว่างวันที่ 8 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 เป็นเวลา 30 วัน นั้นตลาดหลักทรัพย์ขอแจ้งเตือนวันทำการซื้อขายวันสุดท้ายให้ผู้ลงทุนทราบอีกครั้ง
- วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้แจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ทราบว่า นางอุไรรัตน์ บุญอากาศซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท , ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ได้เสียชีวิตลงเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2559
- วันที่ 16 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้แจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ทราบว่านางสาววรรณมา เมื่อนันทน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ได้มีหนังสือแจ้งความประสงค์มายังบริษัทเพื่อขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป

- วันที่ 13 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้แจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ทราบว่ายานานนท์ เลขาธิการฯ ซึ่งดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทได้มีหนังสือแจ้งความประสงค์มายังบริษัทเพื่อขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป
- วันที่ 13 กรกฎาคม 2559 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายวีรพันธ์ ณ ระนอง เป็นกรรมการบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป
- วันที่ 13 กรกฎาคม 2559 สืบเนื่องจากนายยานานนท์ เลขาธิการฯ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม แทนบริษัท โดยชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายสมพร มั่งมี และ นายวีรพันธ์ ณ ระนอง ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 เป็นต้นไป
- วันที่ 26 สิงหาคม 2559 บริษัทได้แจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ทราบว่ายานานนท์ บุญญะกิติ ซึ่งดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ ได้มีหนังสือแจ้งความประสงค์มายังบริษัทเพื่อขอลาออกจากการดำรงตำแหน่ง ดังกล่าวโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2559 เป็นต้นไป
- วันที่ 26 สิงหาคม 2559 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประชุมครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2559 มีมติแต่งตั้ง นายวรศักดิ์ ชัตรแก้ว , และนายพีรช เลิศกิจรุ่งเรือง เป็น กรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง นี้มีผลตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2559 เป็นต้นไป
- วันที่ 23 กันยายน 2559 กำหนดวันใช้สิทธิ PAE-W1 ครั้งสุดท้ายและกำหนดวันห้ามซื้อขาย วันที่ 02 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 02 พฤศจิกายน 2559 บริษัทขอรายงานผลการซื้อขายดังต่อไปนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อ หุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PAE-W1) จำนวน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ (หน่วย) 148,802 จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ(หน่วย) 1,363,302,372 อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิ: หุ้น) 1.00 : 1.00 ราคา การใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น) 0.50 จำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิ(หุ้น) 148,802 จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้ สิทธิคงเหลือ (หุ้น) 1,363,302,372
- วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 บริษัทขอชี้แจงความคืบหน้าแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ว่าในวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางกำหนดนัดพิจารณาคดีฟื้นฟูกิจการ ปรากฏว่าศาลได้มีการ กำหนดเกี่ยวกับการพิจารณาคดีใหม่อีกครั้งหนึ่ง โดยมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทบางส่วนได้ยื่นคัดค้านการฟื้นฟูกิจการจำนวน 6 ราย ศาลจึงได้กำหนดนัดสืบพยานของผู้ร้อง (เจ้าหน้าที่ยื่นคำร้อง) สืบพยานของลูกหนี้ (บริษัท) และสืบพยานของ เจ้าหนี้ผู้คัดค้านทั้ง 6 รายเป็นจำนวน 7 นัดได้แก่ วันที่ 15,16,23 กันยายน 2559 ,วันที่ 7,11,12,25 ตุลาคม 2559 เวลา 9.00-16.30 น. ของทุกวัน ต่อมาวันที่ 15 กันยายน 2559 ปรากฏว่าศาลล้มละลายกลางยังไม่สามารถดำเนินการ สืบพยานตามที่กำหนดนัดไว้ได้ เนื่องจากยังมีกระบวนการที่ต้องดำเนินการเพื่อเป็นการแก้ไขข้อขัดข้องตามกฎหมาย ให้เสร็จสิ้นเสียก่อน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างนั้นมีเจ้าหนี้ผู้คัดค้านรายหนึ่งได้ถอนคำคัดค้านออกไป ทำให้เหลือผู้ คัดค้านเพียง 5 ราย และศาลได้กำหนดนัดสืบพยานของผู้ร้อง ลูกหนี้ และผู้คัดค้านเสียใหม่ โดยกำหนดนัดสืบพยาน

จำนวน 5 นัด ได้แก่ วันที่ 7,8,9,24,28 กุมภาพันธ์ 2560 เวลา 9.00-16.30 น. ของทุกวัน โดยเมื่อสืบพยานของทุกฝ่ายในคดีเสร็จสิ้นแล้วศาลจึงจะได้กำหนดฟังคำสั่งว่าจะอนุญาตให้มีการฟื้นฟูกิจการของบริษัทหรือไม่ต่อไป ด้วยเหตุที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลล้มละลายกลางดังกล่าวข้างต้น ซึ่งศาลยังไม่ได้มีคำสั่งเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการ ยังไม่ได้แต่งตั้งผู้ทำแผนและยังไม่ได้มีการทำแผนฟื้นฟูกิจการเสนอต่อศาลตามขั้นตอนของกฎหมาย ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่สามารถแจ้งรายละเอียดของแผนฟื้นฟูกิจการรวมถึงรายละเอียดเกี่ยวกับความคืบหน้าของแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนได้ จนกว่าศาลจะได้มีคำสั่งเกี่ยวกับคดีฟื้นฟูกิจการเสร็จสิ้น

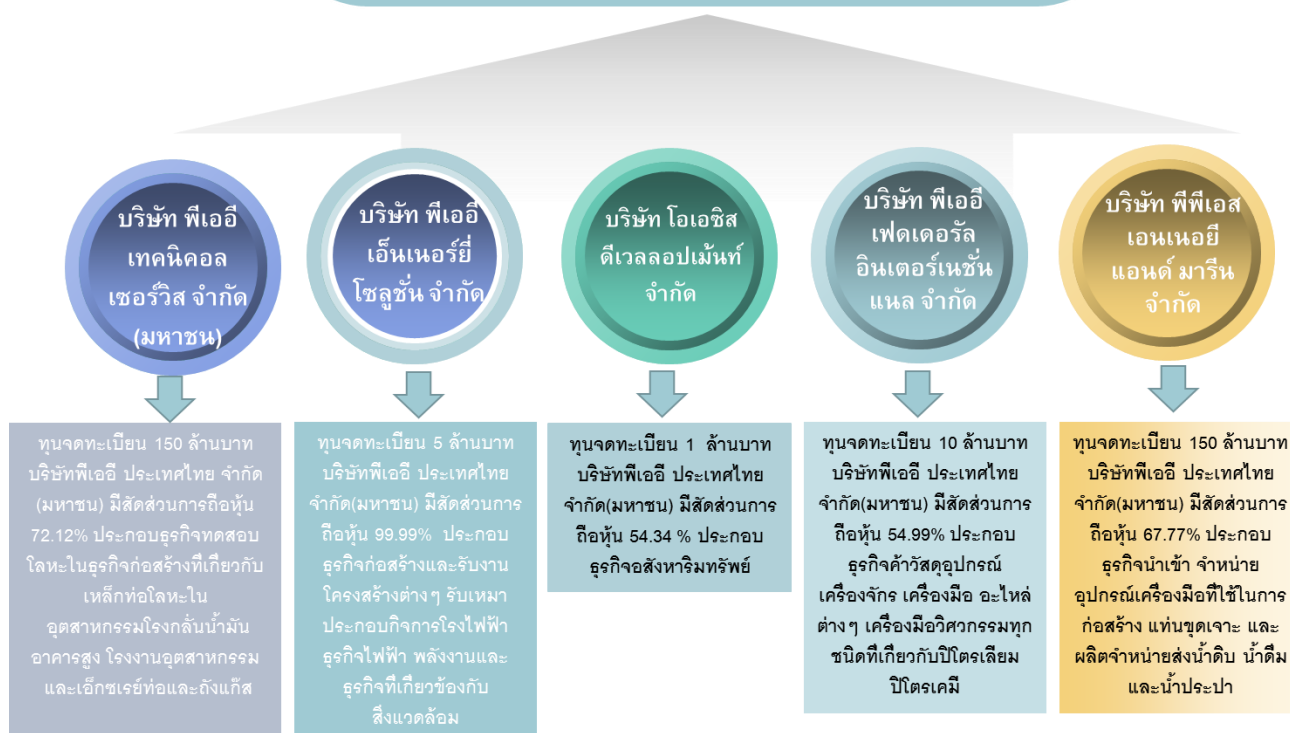
### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ทุนจดทะเบียน 8,051,717,332 บาท

ทุนชำระแล้ว 2,770,889,766 บาท

#### บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



\*\*หมายเหตุ มีบริษัทย่อยที่ยกเลิกกิจการไปแล้ว 1 บริษัทได้แก่ \*\*

1. กิจการร่วมค้า ศรีอุทอง และพีอี

\*\*และมีบริษัทที่ไม่ได้ประกอบกิจการ 1 บริษัท ได้แก่ \*\* PACIFIC RESOURCES INTERNATIONAL LIMITED (BVI)

**ประเภทธุรกิจและโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละ ของ จำนวน หุ้นที่ออก เสี่ยง	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	เงินลงทุน (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
บริษัท พีอี เทคนิคอล เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ทดสอบ/ตรวจสอบโดยไม่ ทำลาย ในธุรกิจก่อสร้างที่ เกี่ยวกับเหล็กท่อโลหะใน อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน อาคารสูงโรงงานอุตสาหกรรม และเอ็กซ์เรย์ท่อและถังแก๊ส	150.00	110	72.12	0.50	-	72.12
บริษัท พีอี เฟดเดอร์ล อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	ค้าวัสดุและอุปกรณ์ เครื่องจักร เครื่องมือ อะไหล่ ต่างๆ เครื่องมือกลวิศวกรรม อื่นๆ ทุกชนิด ที่เกี่ยวกับ ปิโตร เลียม ปิโตรเคมีอันเกี่ยวกับ ธุรกิจของกิจการ	10.00	4.0	54.99	10.00	-	54.99
บริษัท พีทีเอส. เอนเนอจี แอนด์ มาร์ริน จำกัด	ผู้นำเข้า จำหน่าย อุปกรณ์ เครื่องมือ ที่ใช้ในการก่อสร้าง แท่นขุดเจาะ ผลิต และ จำหน่ายส่งน้ำดิบ/น้ำดื่ม/ น้ำประปา	150.00	150	67.77	100.00	-	67.77
บริษัท พีอี เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น จำกัด**	ออกแบบก่อสร้าง งาน โครงสร้างต่างๆ รับเหมา ประกอบกิจการโรงไฟฟ้า ธุรกิจไฟฟ้า พลังงานและธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม	5.00	5.00	99.99	100.00	4.99	99.99
บริษัท โอเอส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด*	อสังหาริมทรัพย์	1.00	1.0	54.94	100.00	0.54	54.94

\*\*ปัจจุบันบริษัทมิได้ประกอบกิจการใดๆแล้ว\*\*

#### **1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

บริษัทมีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมด้วยการมุ่งเน้นลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่เป็นส่วนสนับสนุนกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยอื่นจะทำให้บริษัท มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทโดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น

##### **การจัดตั้งบริษัทย่อย**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 มีมติอนุมัติให้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท พีอี เฟดเดอรัล อินเตอร์เนชันแนล จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจด้านซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มงานให้บริการแก่ธุรกิจน้ำมันและก๊าซ บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2558 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียน

##### **การซื้อธุรกิจ**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติให้ลงทุนในบริษัท พีพีเอส เอนเนอจี แอนด์ มาร์ริน จำกัด โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67.77 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทได้รับการโอนหุ้นจำนวน 1,016,550 หุ้น เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 เพื่อขยายการลงทุนด้านการผลิตและขายน้ำประปาและรองรับการเจริญเติบโตของบริษัท ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้วันที่ 31 มีนาคม 2558 เป็นวันที่ซื้อธุรกิจเนื่องจากผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 12 มีนาคม 2558 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 ของบริษัท พีพีเอส เอนเนอจี แอนด์ มาร์ริน จำกัด ไม่มีนัยสำคัญ



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

### 1. กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานรวมไปถึงอุตสาหกรรมปิโตรเคมีไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbons)

ขอบเขตของงานครอบคลุมลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และปิโตรเคมี ที่บริษัทให้บริการเริ่มตั้งแต่งานบริการด้านการออกแบบและคำนวณทางวิศวกรรม (งานบริการ Engineering), ผลิตประกอบและติดตั้งชุดอุปกรณ์หรืองานโครงสร้าง (งานบริการ Oil & Gas), งานซ่อมบำรุง, โดยบริษัทมีศักยภาพในการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับและผ่านการประเมินในทุกข้อกำหนด ได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ ทั้งในด้านคุณภาพของงาน ระยะเวลา และงบประมาณที่กำหนด ทีมวิศวกรและบุคลากรของบริษัทล้วนแล้วแต่เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความสามารถในการทำงานสูงจากหลากหลายโครงการที่ผ่านมา อาทิเช่น การก่อสร้างศูนย์กลางของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Petrochemical Complexes) โรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั้งบนฝั่งและนอกชายฝั่งทะเล เป็นต้น และนอกจากนี้ยังมีบริษัท พีอี เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นใหญ่โดยบริษัทและถือเป็นบริษัทชั้นนำในงานบริการด้านการตรวจสอบแบบไม่ทำลาย (Non-destructive Testing, NDT) หรือสอบเทียบงานเชื่อม อุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ ตามหลักมาตรฐานและข้อกำหนดสากล โดยเสนอบริการเป็นผู้ตรวจสอบอิสระให้แก่งานก่อสร้างงานบำรุงรักษา

### 2. กลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructures)

งานโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่งานวิศวกรรมโยธาสำหรับพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ตลอดจนโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน งานปรับปรุงและก่อสร้างสถานบริการน้ำมันและก๊าซ เป็นต้น

#### ลักษณะงานที่ทำของบริษัทย่อยที่ดำเนินการมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท พีอี เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ จำนวน 72.12 % ถือว่าเป็นบริษัทชั้นนำในงานบริการด้านการตรวจสอบแบบไม่ทำลาย หรือสอบเทียบงานเชื่อม อุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ ตามหลักมาตรฐานและข้อกำหนดสากล โดยเสนอบริการเป็นผู้ตรวจสอบอิสระให้แก่งานก่อสร้างงานบำรุงรักษาประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการด้านทดสอบแบบไม่ทำลาย (Non Destructive Testing) ในธุรกิจก่อสร้างที่เกี่ยวกับเหล็กท่อโลหะในอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน อาคารสูง โรงงานอุตสาหกรรม และ X-Ray ท่อและถังแก๊ส ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 69 ซอยอ่อนนุช 64 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

2. บริษัท พีอี เฟดเดอร์รัล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ จำนวน 55% ของทุนจดทะเบียนโดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจด้านซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มงานให้บริการแก่ธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ค้าวัสดุและอุปกรณ์เครื่องจักร เครื่องมือ อะไหล่ต่างๆ เครื่องมือกลวิศวกรรมอื่นๆ ทุกชนิด ที่เกี่ยวกับ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีอันเกี่ยวกับ ธุรกิจของกิจการ โดยปัจจุบันมีมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ให้บริษัท พีอี เฟดเดอร์รัล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สามารถดำเนินธุรกิจในการซื้อ-ขายสินค้าได้ทุกประเภท เพื่อเปิดโอกาสให้สามารถสร้างผลกำไรได้มากขึ้นและง่ายต่อการดำเนินธุรกิจ

3.บริษัท พีพีเอส เอนเนอจี แอนด์ มาร์ริน จำกัด ผู้นำเข้า จำหน่าย อุปกรณ์ เครื่องมือ ที่ใช้ในการก่อสร้างแท่นขุดเจาะผลิต และจำหน่ายส่งน้ำดิบ/น้ำดื่ม/น้ำประปาซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67.77 ของทุนจดทะเบียน เพื่อขยายการลงทุนด้านการผลิตและขายน้ำประปาและรองรับการเจริญเติบโตของบริษัท ในอนาคต

### โครงสร้างรายได้

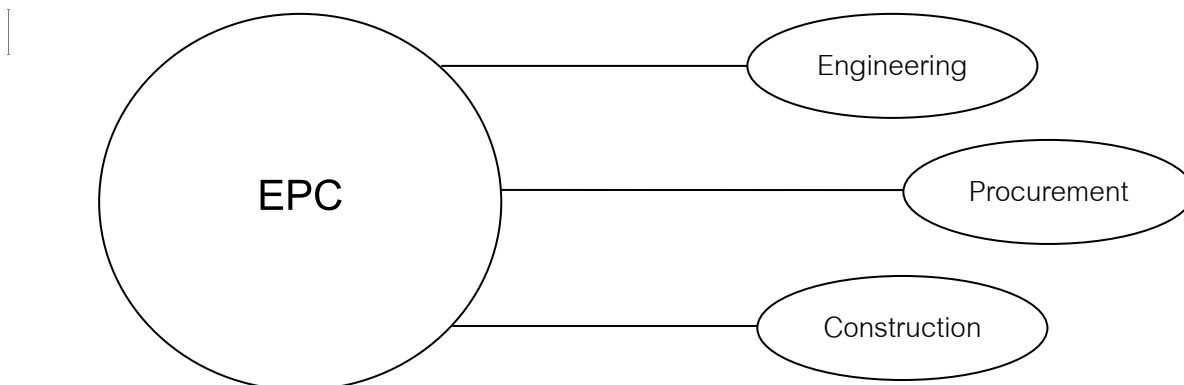
โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยมีการประกอบธุรกิจโดยมีมูลค่ารายได้จำแนกตามสายงาน ในระยะเวลา 3 ปีย้อนหลังดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

โครงสร้างรายได้ (บริษัทฯ และบริษัทย่อย)	% ถือหุ้น	2559		2558		2557	
	ของ						
	บริษัท	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
1. ธุรกิจไฮโดรคาร์บอน	-	-	-	-	-	-	-
บมจ. พีอี (ประเทศไทย)	-	-	-	-	-	-	-
1.1 แผนกไฟฟ้าและติดตั้งเครื่องมือ	-	2,360	0.45	25,696	3.03	17,785	1.50
1.2 บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	-	-	-	-
1.2.1 โรงประกอบระยอง	-	100,767	19.07	161,110	21.91	225,823	19.09
1.2.2 โรงประกอบสงขลา	-	235,108	44.50	257,060	34.97	261,677	22.12
1.2.3 โรงประกอบลานกระบือ	-	1,136	0.23	85,906	11.69	111,228	9.40
รวมรายได้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของ พีอี	-	337,011	63.80	504,076	68.57	598,728	50.60
รวมรายได้ธุรกิจไฮโดรคาร์บอนของ พีอี	-	339,371	64.25	526,772	71.66	616,513	52.10
บจ. พีอี เทคโนโลยี เซอร์วิส	72.12	178,176	33.72	200,362	27.25	198,231	16.76
รวมรายได้ธุรกิจไฮโดรคาร์บอน	-	517,545	97.97	727,134	98.91	814,744	68.86
2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	-	-	-	-	-	-	-
บมจ.พีอี (ประเทศไทย)	-	-	-	-	-	368,490	31.14
บจ.โอเอส ดีเวลลอปเม้นท์	54.94	-	-	-	-	-	-
บจ. พีอี เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น	99.99	-	-	-	-	-	-
บจ.พีพีเอส เอนเนอจี แอนด์ มาร์ริน	67.77	10,747	2.03	8,024	1.09	-	-
บจ.พีอี เฟดเดอรัล อินเตอร์เนชั่นแนล	55.55	-	-	15	0.00	-	-
รวม	-	10,747	2.03	5,535	1.09	368,490	31.14
รวมทั้งสิ้น	-	528,294	100.00	735,173	100.00	1,183,234	100.00

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มธุรกิจไฮโดรคาร์บอน (Upstream, Downstream and Other Industries)



### ประกอบด้วยงานหลัก ๆ ดังนี้

- งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering)
- งานด้านการจัดหา จัดซื้อ (Procurement)
- งานก่อสร้าง (Construction)

รวมเรียกว่า EPC ซึ่งสำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะครอบคลุมงานด้าน

- วิศวกรรม (Engineering)
- งานประกอบชิ้นงาน (Fabrication)
- การติดตั้ง (Installation / Commissioning)
- งานระบบไฟฟ้า E&I (Electrical & Instrument)
- การจัดหาจัดส่ง บุคลากร (Manpower Supply)
- งานซ่อมบำรุง (Maintenance)
- งานให้เช่าเครื่องมือ อุปกรณ์ (Equipment Rental)

อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดรูปแบบองค์กรโดยพิจารณาจากลักษณะการปฏิบัติงานและที่ตั้งของพื้นที่ให้บริการลูกค้า เพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพดังนี้

<b>หน่วยงานวิศวกรรม</b> (Engineering)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ให้บริการงานออกแบบทางวิศวกรรมตั้งแต่ การสำรวจสภาพหน้างาน, Conceptual Design, Front End Engineering Design (FEED) จนถึง Detailed Design, การจัดซื้อจัดจ้าง คัดเลือก วัสดุและอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับงานในแต่ละโครงการ Procurement Assistant, Manpower Supply และ ครอบคลุมไปถึงการบริหารโครงการ (Project Management)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● โรงประกอบระยอง ให้บริการด้าน งานประกอบโครงสร้าง (Fabrication) ให้บริการ การติดตั้ง (Installation) ที่หน้างานของลูกค้า การติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ใน</li> </ul>

<p><b>หน่วยงานโรงงานประกอบติดตั้ง (Fabrication Shop)</b></p>	<p>โรงงานอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี โรงเก็บผลิตภัณฑ์ ทั้งในส่วนวิศวกรรมเครื่องกล ระบบไฟฟ้า งานท่อ เครื่องมือตรวจวัดและอื่นๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• โรงประกอบสงขลา ให้บริการหลักในงานการประกอบโครงสร้างให้กับลูกค้า Offshore โดยโรงงานที่สงขลา เป็นศูนย์กลางของการให้บริการและงานสนับสนุนนอกชายฝั่งทะเล (Offshore Facilities) ของอ่าวไทย อันได้แก่ งานจัดส่งบุคลากรด้านเทคนิค งานจัดหาจัดซื้อและให้เช่าอุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องจักรให้กับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ ภายในโรงงานประกอบด้วยงานตัดเจาะ (Cutting &amp; Punching) ขึ้นรูปเหล็ก (Forming) งานเชื่อม (Welding) งานเตรียมผิวเหล็ก (Blasting) และงานสี (Painting) ซึ่งบริษัทฯ มี Blasting และ Paint Shop ที่จัดได้ว่าดีที่สุดในพื้นที่สงขลา</li> </ul>
<p><b>หน่วยงานให้บริการการดำเนินงาน (Oil &amp; Gas Services Department)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทให้บริการในด้านการจัดวิศวกร ช่างเทคนิค คนงาน แก่ลูกค้าทั้งบนฝั่งและนอกฝั่งทะเล โดยให้ความสำคัญและยึดมั่นในด้านความปลอดภัยและคุณภาพงานโดยทั่วไป บริการด้านการจัดหาแรงงานซึ่งรวมทั้งวิศวกรและเจ้าหน้าที่ไปประจำและรับผิดชอบงานที่แทนชุดเจาะ ซึ่งดูแลโดยสาขาสงขลามีลูกค้าหลัก คือ บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด เป็นต้น</li> <li>• บริษัทยังให้บริการเช่าอุปกรณ์สำหรับการทำงานทั้งบนฝั่งและนอกฝั่งทะเล ทั้งนี้การส่งคนงานที่มีฝีมือตลอดจนเครื่องมือเข้าไปสู่หน้างานเป็นไปอย่างรวดเร็วฉับไวตามแผนงานที่วางไว้</li> </ul>
<p><b>หน่วยงานให้บริการการตรวจสอบแบบไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing Services, NDT)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้บริการโดย บริษัท พี เอ อี เทคนิคอล เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านทดสอบแบบไม่ทำลาย (Non Destructive Testing หรือ NDT) แห่งแรกในประเทศไทย โดยมีเจ้าหน้าที่ผู้มีความสามารถและมีประสบการณ์ด้านการทดสอบแบบไม่ทำลายในทุกประเภท อาทิเช่น การทดสอบด้วยการฉายรังสี (Radiographic Testing) การทดสอบโดยใช้อัลตราโซนิก (Ultrasonic Testing) การทดสอบโดยใช้การซึมของของเหลว (Liquid Penetrant Testing) เป็นต้น</li> <li>• ครอบคลุมการทดสอบงานเชื่อมใน งานโครงสร้าง (Structure) และระบบท่อส่งน้ำมัน (Pipelines) ทั้งบนฝั่งและนอกฝั่งทะเล บริษัทฯ มีอุปกรณ์แบบเคลื่อนที่ที่สามารถใช้ในโรงงานหรืองานภาคสนาม โดยมี บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านงานตรวจสอบ ซึ่งได้รับการอบรมและฝึกฝนอย่างมีประสิทธิภาพ การอบรมตามคู่มือของบริษัท (Practice Control Manual Number QCP-13 (Rev-02)) ที่เทียบเท่ามาตรฐานสหรัฐอเมริกา (ASNT SNT-TC-1A)</li> </ul>

## การได้รับงานเซ็นสัญญา

บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องตลอดมา โดยต้นเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้รับงานการให้บริการด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและธรรมชาติกับ บริษัทเซพรอน (ประเทศไทย) สำรวจและผลิตจำกัด หน่วยงานสงขลาและนครศรีธรรมราช โดยบริษัทได้ให้บริการงานก่อสร้างและงานติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือและให้เช่าเครื่องมือเครื่องจักร รวมทั้งจัดหาแรงงานเพื่อทำงาน Off shore มูลค่างาน 242,297,703 ล้านบาท

- เดือนมกราคม 2558 บริษัทได้รับงาน(ต่อเนื่อง)งานก่อสร้างจากบริษัท ปตทสผ. ในการทำงาน New Facilities construction and modification works” ซึ่งเป็นโครงการขยายกำลังผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของแหล่งสิริกิติ์ที่อำเภอลานกระบือ จังหวัด กำแพงเพชร ลักษณะงาน เป็นงาน Construction and Modification ที่เหลืออีกเล็กน้อย มูลค่างาน 2,218,472 ล้านบาทและสิ้นสุดสัญญาภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2559
- เดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ดำเนินงานก่อสร้าง(งานต่อเนื่อง)โดยบริษัทได้ให้บริการด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติโซนระยอง ให้แก่บริษัท PTT Maintenance and Engineering จำกัด ,บริษัท PTT global Chemical , บริษัท PTTELK จำกัด มูลค่างานทั้งสิ้น 14.35 ล้านบาท
- เดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ดำเนินงานก่อสร้าง(งานต่อเนื่อง) ให้บริการกับบริษัท Hyundai Engineering จำกัด และ Samsung Engineering จำกัด ในโซนระยองแหลมฉบังเป็นงาน Construction ; Civil, Mechanical และ Electrical and instrument อย่างต่อเนื่องจากปี 2558 มูลค่า 17.97 ล้านบาท
- เดือนมกราคม 2559 บริษัทดำเนินการก่อสร้าง(งานต่อเนื่อง) ให้บริการด้าน Electrical & Instrument Construction works จากบริษัท T.P.K Ethanol จำกัด เพื่อโรงงานผลิตเอทานอล 340,000 ลิตรต่อวันที่ อำเภอครบุรี จังหวัด นครราชสีมา รวมมูลค่า 5.73 ล้านบาท
- เดือนมีนาคม 2559 บริษัทได้รับการเซ็นสัญญากับ ปตท. ในการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน Renovation Service for PTT Station ที่อำเภอบางปะกง จังหวัด ฉะเชิงเทรา, อำเภอ รังสิต จังหวัดปทุมธานี, และอำเภอ เมืองจังหวัด กาฬสินธุ์ รวมมูลค่า 11.54 ล้านบาท
- เดือนเมษายน 2559 บริษัทได้รับการเซ็นสัญญาให้บริการด้าน Electrical & Instrument Contruction Work จากบริษัท TPK Elthanol จำกัด เพื่อทำโรงงานผลิตเอทานอล อำเภอ ครบุรี จังหวัดนครราชสีมา มูลค่า 9.28 ล้านบาท
- เดือนเมษายน 2559 บริษัทได้รับการเซ็นสัญญาการให้บริการด้าน วิศวกรรม,งานท่อ และเครื่องกล จาก PTTGC มูลค่า 19.5 ล้านบาท
- เดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทได้รับใบสั่งซื้อส่งจ่าย ให้บริการด้าน Supply Matiral จากบริษัท L.E.C. มูลค่า 2.066 ล้านบาท
- เดือนพฤษภาคม – กรกฎาคม 2559 บริษัทได้รับการเซ็นสัญญาการให้บริการด้าน Electricnal & Instrument system จากบริษัท IRPC รวม 5 โครงการมูลค่า 26.85 ล้านบาท
- เดือนตุลาคม 2559 บริษัทได้รับการเซ็นสัญญาโครงการก่อสร้างและให้บริการด้านงานวิศวกรรมถึงน้ำมัน Piping และ Mechanical จากบริษัท PTT มูลค่า 35 ล้านบาท

งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง และยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัท ยังไม่ได้ส่งมอบรายการหลักๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)
1.	Tops,Hg Polisher PTTGC	งานวิศวกรรม Piping Work Mechanical	5.85
2.	Instrument System – IRPC	งาน EPC Intrument	0.600
3.	Electircal System – IRPC	งาน EPC Electric, Piping Work	1.910
4.	Instrument System – IRPC for HCN Feed- IRPC	งาน Intrument	0.622
5.	Overhaul Field Intrument IRPC	งาน Intrument	1.88
6.	Building Work Hyundai Instrument & Pipng For GAP Closing IRPC	Piping	9.2
7	Tank B100-PTT	งาน Civil,ถังน้ำมัน Piping	31.5
8	Construction Work Piping work at JEFFY3	Our Civil Piping Work	1.70

งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างของบริษัท ณ ปี (2556 – 2559)

ลำดับ	ลูกค้า/ลูกค้า/โครงการ	มูลค่ารวม	ระยะเวลา โครงการ	ลักษณะงาน
		(ล้านบาท)		
1.	PTTGlobal	33.17	ต.ค.55 – ธค 59	งาน EPC GHU Scrubber piping and Instrument system project
2.	TPK	43.8	ม.ค.57 – ธ.ค.58	งาน E&I
3	IRPC	26.85	พ.ค.59 – ธ.ค.59	งาน Instrument , Electrical , Piping
4	PTT	46.33	มี.ค.59 – ธ.ค.59	งานสถานีบริการน้ำมัน E&I Piping
5.	LEC	1.76	พ.ค.59 – ธ.ค.59	Supply Material,Car rental

## งานที่บริษัทส่งมอบแล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)
1.	E&I PTTELK	งานวิศวกรรม	17.975
2.	JET A-1 PTTME	งานวิศวกรรม	4.16
3.	งาน Vapor FEED PTTGC	ก่อสร้างสำนักงาน, ออกแบบ และใช้วัสดุที่ประหยัดพลังงาน	8.52
4.	Mixed Oil Pump	งานวิศวกรรม	1.44
5.	TPK –Electrical office	งานวิศวกรรมไฟฟ้า	5.452
6.	Renovate Service Station-PTT	งานวิศวกรรม	11.03
7.	E&I Boiler TPK	งาน E & I	9.28
8	Supply Meterical / Rented Crane LEC	งาน Procurement	2.067
9	TOPS HG Polisher	งานวิศวกรรม, Pipins, Mechanic	13.65
10	Instrument Raffinate – IRPC	งาน Instrument	5.399
11	Instrument Raffinate – IRPC	งาน Electrical	5.873
12	Electrical for HCN Feed-IRPC	งาน Electrical	1.167
13	Tank B100 – PTT	งานวิศวกรรม, ถึง Piping , Mechanic	3.50

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้น ให้บริการด้านงานวิศวกรรม, การก่อสร้าง, การให้บริการ บำรุงรักษาซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ ให้แก่บริษัทกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานรวมถึงการจัดส่งพนักงานที่มีประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทชั้นนำทั้งงานบนฝั่งและนอกชายฝั่ง (Onshore & Offshore) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทให้ความสำคัญในด้านการความปลอดภัยในการทำงานอย่างสูงสุด ทั้งด้านบุคลากร วัสดุ อุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องจักร และสภาพแวดล้อม รวมถึงคุณภาพของงานที่ส่งมอบให้กับลูกค้า

และเนื่องจากเศรษฐกิจปัจจุบันมีการแข่งขันของธุรกิจเป็นจำนวนมาก บริษัทจึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ด้านการตลาด โดยมีปรับเปลี่ยนการประมูลงาน โดยบริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานในส่วนงานที่บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางหรือในส่วนงาน Shut Down หรือ Turnaround service มากขึ้นเนื่องจากโรงงานต่างๆ ที่เปิดทำการมานาน จำเป็นที่จะต้องมีการ service หรือ maintenance งาน Offshore service โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ไว้ว่า ในโครงการหนึ่งๆ นั้น บริษัทจะขอรับงานได้มากกว่า 1งาน ยกตัวอย่างเช่น บริษัทจะรับงานด้านก่อสร้างงานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ บริษัทก็จะรับงานทางด้านการจัดหาบุคลากรเพิ่มเติมด้วย เพื่อบริษัทจะได้รับงานในลักษณะ turn-key เป็นต้น

### กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของงานรวมถึงการให้บริการทั้งก่อนและหลังการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า โดยทั้งนี้บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทว่า บริษัทจะเน้นการรับงานจากหลายองค์กรชั้นนำของกลุ่มน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และกลุ่มพลังงาน โดยการให้บริการอย่างดีและสุดความสามารถ โดยถ้าลูกค้ามีความพึงพอใจในการทำงานของบริษัท และได้ผ่านการรับรองคุณภาพจากลูกค้าหลายราย อาจส่งผลให้บริษัทได้รับมอบหมายงานจากหน่วยงานมากขึ้น

**ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย** ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มตามลักษณะของธุรกิจได้แก่ลูกค้ากลุ่มงานไฮโดรคาร์บอนและลูกค้ากลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐาน โดยลักษณะของลูกค้าทั้ง 2 กลุ่มนี้ จะมีทั้งภาครัฐวิสาหกิจและเอกชน ในส่วนกลุ่มเป้าหมายของบริษัทคือกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจและขุดเจาะน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงงานกระดาษและโรงไฟฟ้า , สัดส่วนลูกค้าของบริษัทอาจเปลี่ยนแปลงตามสภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์ต่างๆ ดังนั้นการดำเนินงานของบริษัทอาจไม่ได้ขึ้นอยู่กับลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ

### สภาพภาพรวมอุตสาหกรรมที่ผ่านมา

สืบเนื่องราคาจากน้ำมันดิบในตลาดโลกลดลงต่อเนื่องทำให้โครงการใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นมีแนวโน้มชะลอตัวหรือลดลงเหลือแต่โครงการใหญ่ๆ ที่บริษัทต่างชาติเข้ามาประมูลเป็นหลัก ทำให้การแข่งขันทางด้านราคาการเสนองานโครงการแต่ละโครงการต่างมีแนวโน้มสูงขึ้นและเข้มข้นมากกว่าทุกปี ดังนั้นผู้รับเหมาจึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ใหม่หรือหาพันธมิตรในการรับงานมากขึ้นกว่าเดิม



## ภาวะการแข่งขัน

บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันเมื่อเทียบกับคู่แข่งประเภทงานเดียวกันที่รับงานจากหน่วยงานเอกชนเป็นหลัก โดยบริษัทเชื่อว่าหากในอนาคต ถ้าหากบริษัทมีการขยายตัวด้านการลงทุนหรือมีขอบข่ายการลงทุนในการดำเนินงานมากขึ้น บริษัทเชื่อว่าบริษัทมีขีดความสามารถเพียงพอในการรับงานจากหน่วยงานราชการ หรือรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่เพิ่มขึ้น ขณะนี้บริษัทที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกันมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น แต่ด้วยความเชี่ยวชาญในการทำงานของบริษัทในหลายๆ ด้านไม่ว่าจะเป็นการส่งพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพเพื่อเข้าไปซ่อมบำรุงในงาน offshore และ onshore ,งาน ประกอบ โดยบริษัทมีโรงประกอบรองรับทั้ง 3 แห่ง โดยบริษัทถือว่าเป็นกลยุทธ์สำคัญในการแข่งขันของอุตสาหกรรมนี้ ซึ่งบริษัทยังมั่นใจว่าบริษัทจะได้รับการยอมรับจากลูกค้าในด้านคุณภาพและการทำงานรวมถึงประสบการณ์และชื่อเสียงของบริษัท

### 1.จำนวนคู่แข่งรายเดิมในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับงานด้านอุตสาหกรรมรับเหมา EPC ในประเทศในปัจจุบัน มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น เนื่องจากผู้ให้บริการ มีคู่แข่งรายเดิมที่ต่างก็พากันพัฒนาศักยภาพของตนเองให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงความสามารถในการบริหารโครงการ และประสบการณ์ทางวิศวกรรมก็เป็นปัจจัยสำคัญ และขณะที่แนวโน้มโครงการก่อสร้างปิโตรเลียมและปิโตรเคมีมีเศรษฐกิจที่ไม่ค่อยจะสู้ดีนักด้วยแล้ว การแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกันมากเกินไปอาจก่อให้เกิดเป็นอุปสรรคในการทำงานของบริษัท

### 2.คู่แข่งรายใหม่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับธุรกิจของบริษัทในขณะนี้ มีคู่แข่งรายใหม่เป็นจำนวนมาก เนื่องจากผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญจัดตั้งและดำเนินกิจการด้วยตัวเองซึ่งเล็งเห็นถึงผลกำไร จึงทำให้คู่แข่งเกิดขึ้นเป็นจำนวนมากและถือว่าเป็นอุปสรรคในการทำงานเพราะเมื่อมีคู่แข่งเกิดขึ้นจำนวนมากจึงทำให้มีการแข่งขันกันด้านราคากันอย่างสูงทำให้แต่ละโครงการมีผลกำไรค่อนข้างต่ำ

### 3.อำนาจในการต่อรองของ Supplier

บริษัทมีอำนาจในการต่อรองกับ Supplier ค่อนข้างต่ำเนื่องจากแหล่งวัตถุดิบค่อนข้างน้อยและลูกค้ามี Approve Material List (AML) รวมมาด้วยแล้วนั้น ซึ่งหมายถึงบริษัทจะต้องซื้อวัตถุดิบจากเจ้าที่เป็น AML เท่านั้นทำให้บริษัทไม่สามารถเลือก Supplier อื่นได้ จึงเป็นอุปสรรคอีกอย่างหนึ่งในการทำงาน ทำให้มีต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นส่งผลทำให้กำไรลดน้อยลง

### 4.สินค้าทดแทน

หากมองในธุรกิจหลักถือว่าสินค้าทดแทนกันมีค่อนข้างมาก ก่อให้เกิดอุปสรรคในการเจาะตลาดแต่ถ้าหากธุรกิจที่จับมือร่วมกันกับผู้ผลิตราย (Partner) อื่นๆได้ถือว่าเป็นโอกาสที่ดีในการทำธุรกิจอื่นๆร่วมกัน

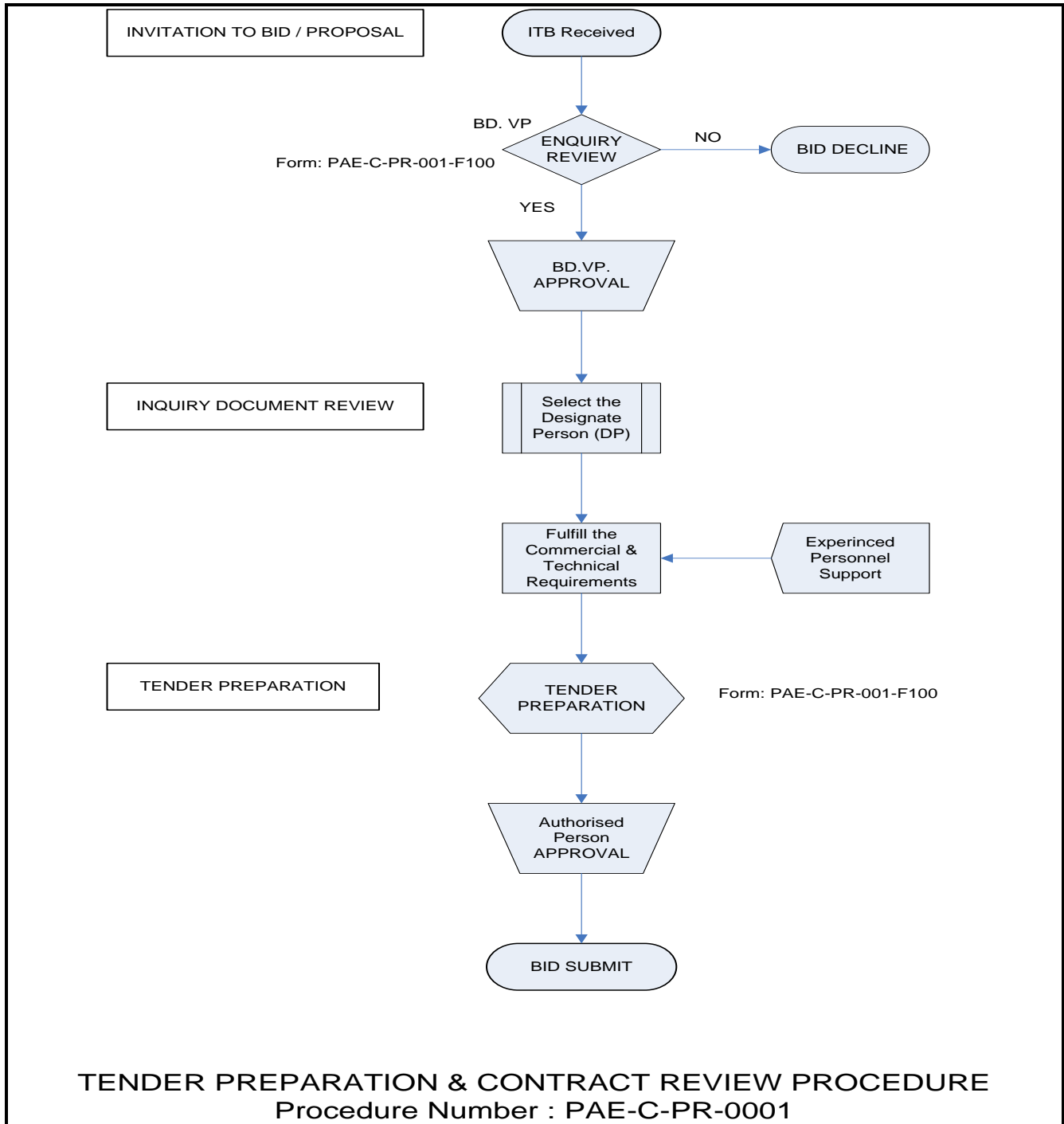
### 5.อำนาจในการต่อรองของลูกค้า

ลูกค้ามีอำนาจในการต่อรองมากขึ้น เนื่องจากธุรกิจมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากและปัจจุบันมีการเสนอราคาแบบ E-Auction ซึ่งเป็นการยื่นประมูลงานแบบ Real Time โดยให้บริษัทเสนอราคาภายในเวลาที่กำหนดทำให้ต้องมีการตัดสินใจ ณ ตอนนั้นทันทีเพื่อการเสนอราคาให้ได้งานนั้นๆ ซึ่งบริษัทจะต้องลดราคาให้ได้มากที่สุดเพื่อให้สามารถชนะการแข่งขันได้ซึ่งถือได้ว่าลูกค้ามีอำนาจในการต่อรองสูง

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

### บริษัทมีขั้นตอนในการดำเนินงานดังรายละเอียดต่อไปนี้

ขั้นตอนในการดำเนินงานของบริษัทมีทั้งลักษณะการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ซึ่งบริษัทจะรับงานก่อสร้างโดยการติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรงผ่านวิธีการประกวดราคาหรือการเจรจาทำงาน โดยฝ่ายบริหารของบริษัทจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการติดต่อหางานซึ่งจะมีทั้งกรณีที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือกรณีที่บริษัทเสนอต่อลูกค้านั้น บริษัทจะมีขั้นตอนในการดำเนินงานดังรายละเอียดที่แนบมานี้



1. การประกวดราคาและการรับงานจากลูกค้านั้น บริษัทจะติดตามข่าวการประกวดราคาตามประกาศจากทางหนังสือพิมพ์หรือจากบริษัทที่ปรึกษาหรือบริษัทออกแบบ และมอบหมายให้ฝ่ายประมาณการต้นทุนคำนวณต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากนั้นบริษัทจะส่งราคาเข้าร่วมประกวดโดยดำเนินการตามขั้นตอนที่หน่วยงานต่างๆ กำหนด

2. การเจรจาเป็นลักษณะที่บริษัทเข้าไปเจรจาดังแต่ต้น โดยไม่มีการประกวดราคากลับโดยเป็นการเข้าไปเสนองานหรืออาจเป็นการที่ทางลูกค้าติดต่อเฉพาะเจาะจงเลือกบริษัทให้เป็นผู้ก่อสร้างโดยปกติวิธีนี้นักจะอยู่กับลูกค้าเก่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน หลังจากมีการตกลงกันในเรื่องราคาและเงื่อนไขต่างๆ แล้ว จึงจะทำการลงนามสัญญาว่าจ้างกันต่อไป

### ขั้นตอนในการดำเนินงานหลังจากบริษัทรับงานมีดังต่อไปนี้

1. การแบ่งงานบริษัทจะพิจารณาประเภทของงาน แล้วส่งต่อไปฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบแต่ละส่วนเป็นหลัก เช่น งานทางด้านการจัดซื้ออุปกรณ์ เครื่องจักร วัสดุต่างๆ และด้านบุคลากร

2. บริษัทจะแต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) เป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในทุกๆ ด้านของโครงการ โดยดูแลความก้าวหน้าของโครงการและการควบคุมงานให้ดำเนินไปตามแผนงานที่ได้วางไว้

3. บริษัทมีนโยบายการขอแหล่งเงินทุนประเภทสินเชื่อโครงการ จากสถาบันการเงินเป็นโครงการแต่ละโครงการเพื่อสนับสนุนด้านการเงินในการดำเนินงานโครงการนั้นๆ หรือบางกรณีบริษัทจะร่วมทุนกับบริษัทย่อยเพื่อทำการร่วมค้าเพื่อสนับสนุนเงินทุนในการทำโครงการ

4. การวางแผนรายละเอียดของโครงการ ผู้จัดการโครงการเป็นผู้กำหนดตารางโครงการให้มีความเหมาะสมกับเงื่อนไข ระยะเวลาและงบประมาณที่ได้วางไว้ รวมทั้งการวางแผนกำลังคน โดยจำแนกตามประเภทของงานและประเภทของคอนกรีต นอกจากนี้ ยังเป็นผู้จัดทำตารางการทำงานโดยละเอียดในแต่ละช่วงของโครงการ

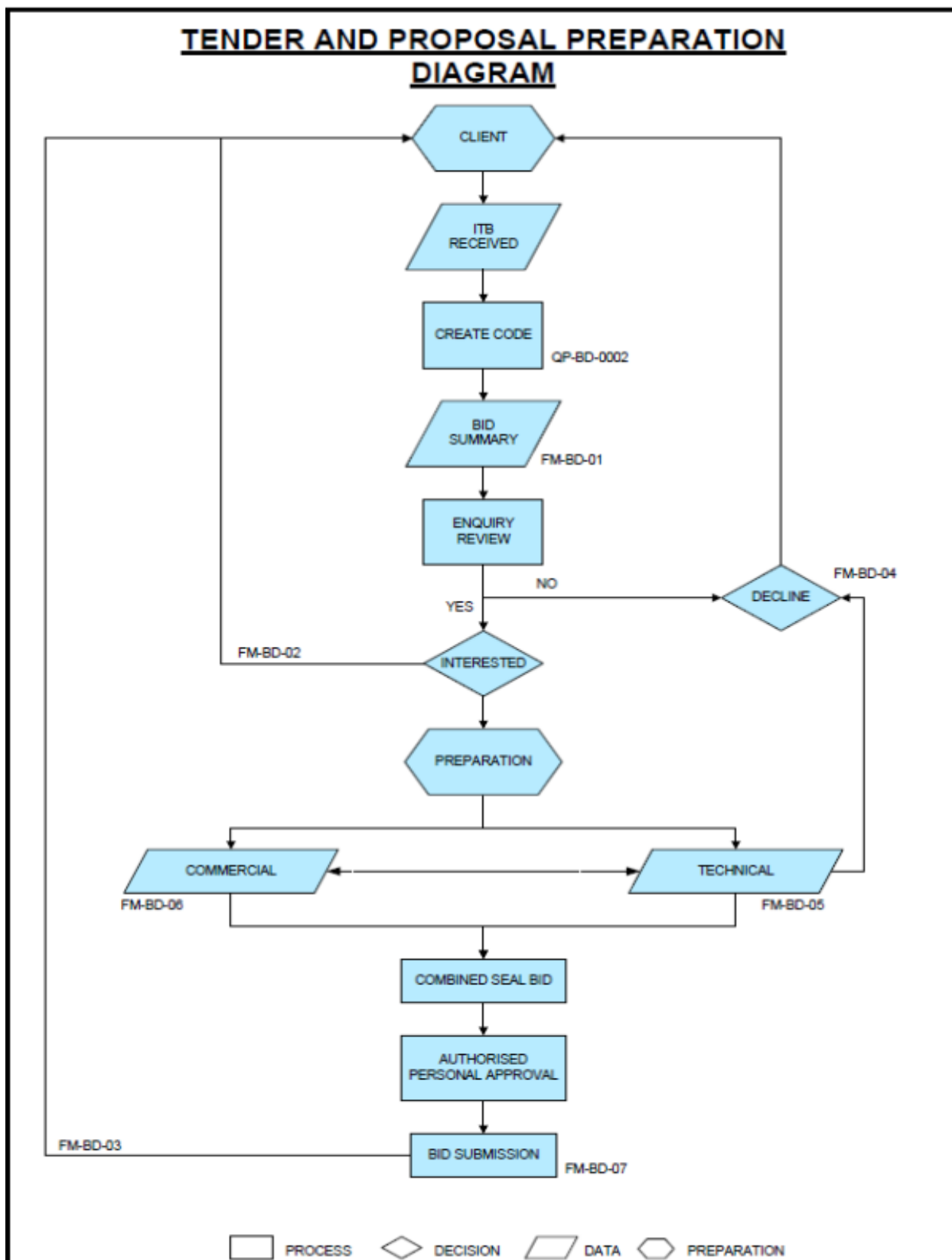
5. การดำเนินการก่อสร้าง ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ผู้จัดการโครงการมีหน้าที่ในการควบคุมและติดตามความก้าวหน้าของงาน โดยจะรักษาอัตราความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามที่วางไว้

6. การรายงานและการบันทึกผล ผู้เกี่ยวข้องและรับผิดชอบในแต่ละสายงานจะทำการรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานที่ทำ การใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพและปริมาณงาน โดยจะรายงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับของสายงาน

7. การติดตามและการตรวจสอบ เมื่อผู้จัดการโครงการได้รับรายงานจากผู้ที่เกี่ยวข้อง จะตรวจสอบเปรียบเทียบกับแผนงานที่วางไว้

8. การตรวจเช็คความเรียบร้อยก่อนส่งมอบ ในกรณีที่มิใช่ข้อผิดพลาดของงานผู้จัดการโครงการจะให้มีการแก้ไขข้อผิดพลาด และตรวจความเรียบร้อยของงานอีกครั้งก่อนที่จะส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

ขั้นตอนในการดำเนินงานหลังจากบริษัทรับงานมีดังต่อไปนี้



### ขั้นตอนในการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง

หลังจากที่บริษัทได้รับเลือกให้เป็นผู้รับเหมาหลัก บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงโดยในเบื้องต้นบริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงตามประเภทของงาน โดยพิจารณาศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงนั้นๆ หรือพิจารณาผู้รับเหมาช่วงที่มีผลงานที่ดีกับบริษัทมาก่อน ส่วนการตกลงว่าจ้างนั้นบริษัทจะพิจารณาเงื่อนไขที่ดีที่สุด และควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณของโครงการนั้นๆ

### การคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงสามารถแบ่งออกเป็น 2 วิธี คือ

1. การเปรียบเทียบราคาและข้อเสนอทางด้านเทคนิค บริษัทจะเรียกผู้รับเหมาช่วงให้เสนอราคาโดยเปรียบเทียบกับราคากลาง ซึ่งบริษัทได้คำนวณไว้แล้ว โดยจะเลือกผู้รับเหมาช่วงที่เสนอราคาต้นทุนของบริษัทต่ำที่สุดและมีข้อเสนอทางด้านเทคนิคถูกต้อง ประกอบกับความน่าเชื่อถือของผู้รับเหมาช่วง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้รับเหมาช่วงสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามข้อกำหนดของโครงการนั้นๆ เป็นอย่างดี

2. การเจรจาต่อรอง บริษัทจะต่อรองราคาให้อยู่ในงบประมาณ และเงื่อนไขของบริษัท

### อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการก่อสร้าง

การจัดหาวัตถุดิบทางด้าน Hydrocarbon ส่วนใหญ่นั้นเจ้าของโครงการจะเป็นผู้จัดหาและทางด้านก่อสร้างบริษัทจะเจรจาตั้งแต่ได้รับสัญญาจ้างกับ Supplier หลายๆ รายเพื่อเปรียบเทียบราคาและตกลงเงื่อนไขการซื้อขายวัสดุหลักๆ เช่น เหล็กและปูน ไม้ลวงหน้าจนจบโครงการเพื่อควบคุมต้นทุน

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่ประจำในแต่ละโครงการเพื่อดูแลในด้านความปลอดภัยในการดำเนินการก่อสร้างรวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยจะตรวจสอบและควบคุมขั้นตอนในการก่อสร้างและมีการบริหารจัดการของเสียและเศษวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างเพื่อมิให้เกิดผลเสียด้านมลภาวะและต่อสิ่งแวดล้อม และที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องในด้านมลภาวะและต่อสิ่งแวดล้อม

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### กรอบนโยบายบริหารความเสี่ยง

PAE (Thailand) Public Company Limited

#### 1. การบริหารความเสี่ยง

**ความเสี่ยง (Risk)** หมายถึงโอกาส/เหตุการณ์หรือสิ่งที่ทำให้แผนงานหรือการดำเนินงานอยู่ในปัจจุบันไม่บรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายต่อองค์กรในที่สุด ทั้งในด้านผลกระทบที่เป็นตัวเงินได้ หรือต่อภาพลักษณ์ หรือชื่อเสียงขององค์กร

**การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)** หมายถึง กระบวนการที่ปฏิบัติโดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกคนในองค์กรเพื่อช่วยในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการออกแบบเพื่อให้สามารถขจัดเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อองค์กรและสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้

#### กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ขั้นตอนสำคัญสำหรับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร



ทั้งนี้ขั้นตอนข้างต้น สอดคล้องกับระบบการบริหารด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม หรือ QHSE (Quality, Health, Safety and Environment) Management System หรือ ISO Management System โดยเฉพาะใน Version 2015 ที่จะประกาศใช้ในปี 2015 ที่ยกระดับด้านระบบการบริหารจัดการไปสู่ High Level Standard และนำเรื่องของ Risk Based Thinking เข้ามาเป็นส่วนสำคัญในระบบ ISO เพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยจะมีการเขียนบริบทขององค์กร ที่คำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อสามารถป้องกันและจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้รวมไว้ใน QHSE Manual

#### 1. วัตถุประสงค์ (Objectives)

- เพื่อให้องค์กรสามารถลดมูลเหตุของโอกาสที่จะเกิดความเสียหายในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- เพื่อเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ
- เพื่อให้เชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์ขององค์กรให้เกิดความยั่งยืนได้

- เพื่อให้มีระบบในการติดตาม ตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา
- เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร

## 2. การระบุความเสี่ยง (Aspect Identification)

การระบุความเสี่ยงจะระบุถึงแหล่งที่มา ส่วนที่ได้รับผลกระทบ เหตุการณ์และสาเหตุรวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยจะพิจารณาจากปัจจัยภายใน และภายนอก ขององค์กร ซึ่งอาจดำเนินการโดยการสัมภาษณ์ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบในแผนงานหรือการดำเนินการนั้น และรวบรวมประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ (Aspect) เพื่อมาจัดทำเป็นภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Corporate Risk Profile)

\*\* (อ้างอิง ระเบียบปฏิบัติ HS-SP-0001 "Hazard Identification Risk Assessment and Risk Management Procedure" ซึ่งเป็นระเบียบปฏิบัติเรื่องการระบุและประเมินความเสี่ยงที่มีอยู่ในระบบ ISO และสามารถนำมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้)

### ประเภทของความเสี่ยง



## 3. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ประกอบด้วยสองกระบวนการหลัก คือ

- **การวิเคราะห์ความเสี่ยง** ซึ่งจะพิจารณาถึงสาเหตุและแหล่งที่มาของความเสี่ยง ผลกระทบ ที่ตามมาทั้งในแง่บวกและแง่ลบ และโอกาสของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยระบุปัจจัยที่มีผลต่อผลกระทบนั้นๆ ซึ่งอาจมีได้หลายด้าน รวมถึงพิจารณามาตรการกำจัดความเสี่ยงและประสิทธิผลที่มีอยู่ในปัจจุบันด้วย
- **การประเมินความเสี่ยง** เป็นการเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ กับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งหากไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้จะต้องถูกกำจัดไปทันที

## ปัจจัยในการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง

- ลักษณะและประเภทของผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้นและแนวทางในการประเมินผลกระทบ
- แนวทางในการระบุโอกาสในการเกิดขึ้น
- กรอบเวลาของโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น
- แนวทางการกำหนดระดับความเสี่ยง
- ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ระดับของความเสี่ยงที่ต้องจัดการ

ระดับของโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดความเสี่ยงและระดับของความเสี่ยงแบ่งเป็น 4 ระดับ

Level ระดับ	LIKELIHOOD โอกาสเกิด	Expectation Occur คาดว่าจะเกิดขึ้น
1	น้อยมาก (เกิดยาก)	ไม่เกิดภายใน 10 ปี
2	น้อย	1 ครั้งภายใน 6 - 10 ปี
3	ปานกลาง	1 ครั้งภายใน 3 - 6 ปี
4	มาก	1 ครั้งภายใน 1 - 3 ปี
5	มากที่สุด	มากกว่า 1 ครั้งภายใน 1 ปี

## ระดับของผลกระทบ (Impact)

## 1. ผลกระทบต่อองค์กรและการเงิน

Ranking คะแนน	IMPACT ผลกระทบ	Value มูลค่าความเสียหาย (Baht)
1	ส่งผลกระทบน้อยมาก/ควบคุมได้	ไม่เกิน 5,000
2	ส่งผลกระทบน้อย	>5,000 - 50,000
3	ส่งผลกระทบปานกลาง	>50,000 - 100,000
4	ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ	>100,000 - 10,000,000
5	ส่งผลกระทบรุนแรงต่อองค์กร	>10,000,000

## 2. ผลกระทบต่อพนักงาน

Ranking คะแนน	IMPACT ผลกระทบ	Incident อุบัติภัย
1	ส่งผลกระทบน้อยมาก/ควบคุมได้	First Aid
2	ส่งผลกระทบปานกลาง	เข้ารับรักษาใน ร.พ. และหยุดงาน 1-5 วัน
3	ส่งผลกระทบปานกลาง	เข้ารับรักษาใน ร.พ. และหยุดงาน 1-5 วัน
4	ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ	ถึงขั้นบาดเจ็บสาหัส เข้ารับรักษาใน ร.พ. และหยุดงาน > 5 วัน
5	ส่งผลกระทบรุนแรงต่อองค์กร	ถึงขั้นสูญเสียชีวิต



## RISK Level MAP

ระดับความเสี่ยง

Impact	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
		1	2	3	4	5
		Likelihood				

15-25	ระดับความเสี่ยงสูงมาก ต้องดำเนินการโดยทันที (Extreme)
7-14	ระดับความเสี่ยงสูง ต้องรีบดำเนินการ (High)
3-6	ระดับความเสี่ยงปานกลาง ควรดำเนินการ (Medium)
1-2	ระดับความเสี่ยงน้อย แต่ควรติดตามสถานะการณ์อย่างต่อเนื่อง (Low)

## 4. การจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment)

กำหนดให้มีการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงเสนอต่อฝ่ายบริหารเพื่อขออนุมัติจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นต้องใช้ในการดำเนินการ(ถ้ามี) โดยในการคัดเลือกแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมที่สุดจะคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้กับต้นทุนที่เกิดขึ้นเทียบกับประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

## แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

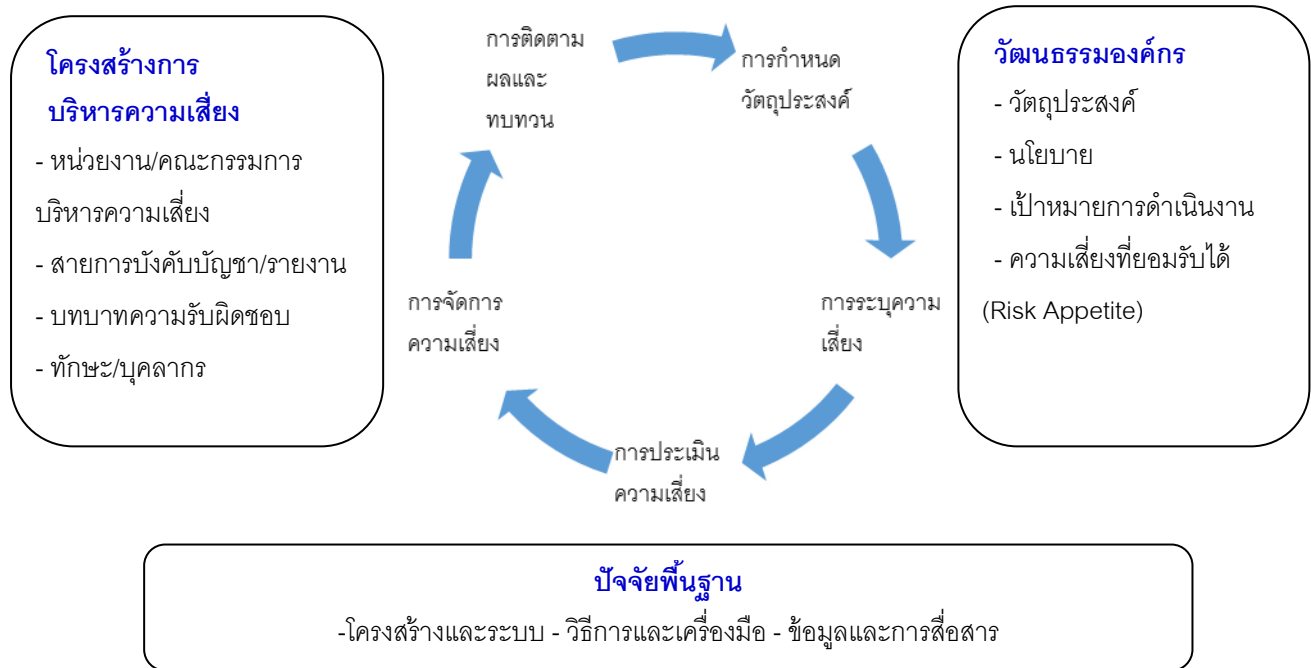
- Terminate เป็นการหยุดหรือยกเลิกกิจกรรมการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง
- Transfer เป็นการถ่ายโอนความเสี่ยงไปยังหน่วยงานหรือองค์กรอื่นเพื่อรับภาระแทน
- Treat เป็นจัดหามาตรการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือลดผลกระทบลง
- Take เป็นการยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการใดๆ

## 5. การติดตามผลและทบทวน (Monitoring and Review)

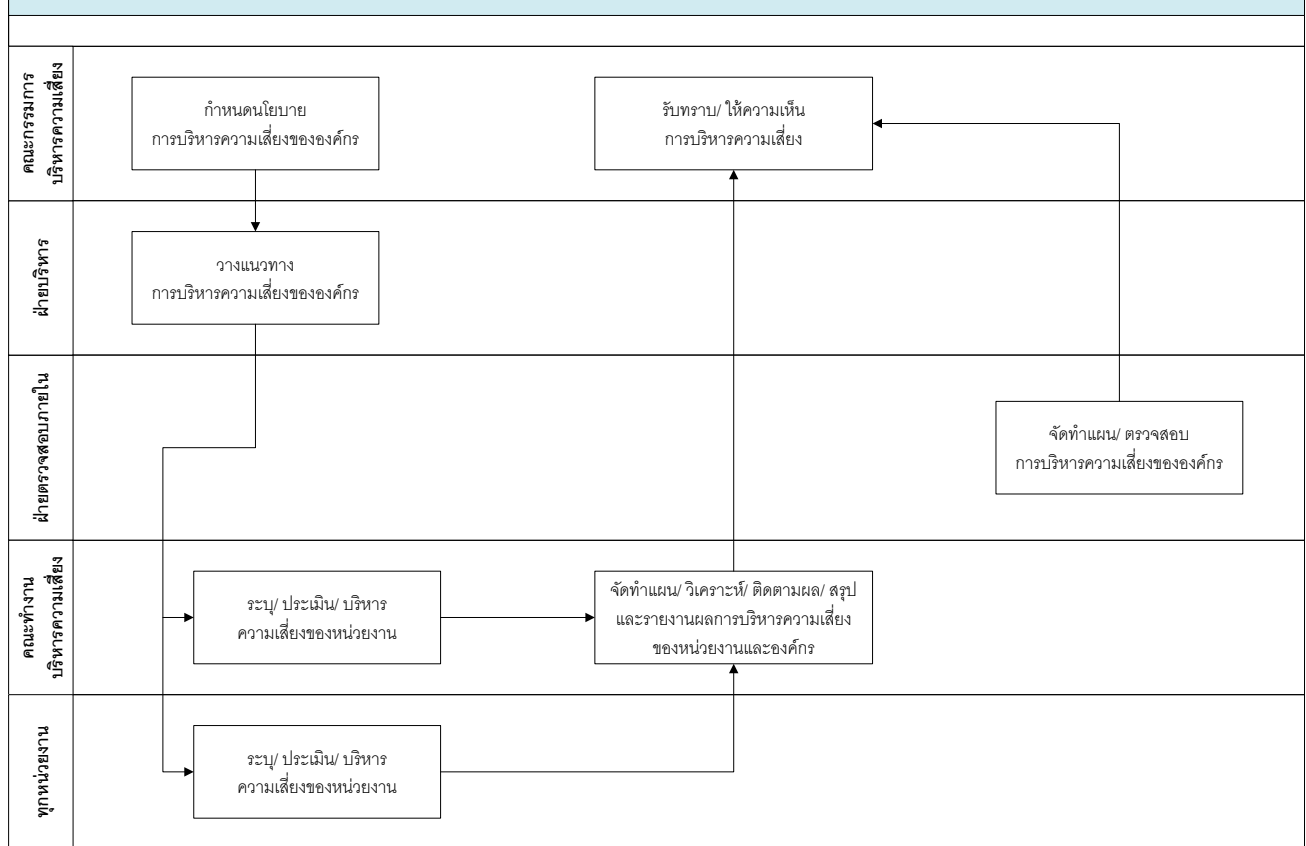
หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะประสานงานให้ฝ่ายจัดการที่รับผิดชอบความเสี่ยงรายงานสถานะและการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้ที่ประชุมฝ่ายบริหารรับทราบ

ฝ่ายจัดการจะวิเคราะห์/ติดตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและปัจจัยภายใน ภายนอก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้ต้องมีการทบทวนการจัดการความเสี่ยงและการจัดลำดับความสำคัญ รวมถึงอาจนำไปใช้ในการทบทวนกรอบบริหารความเสี่ยงโดยรวม

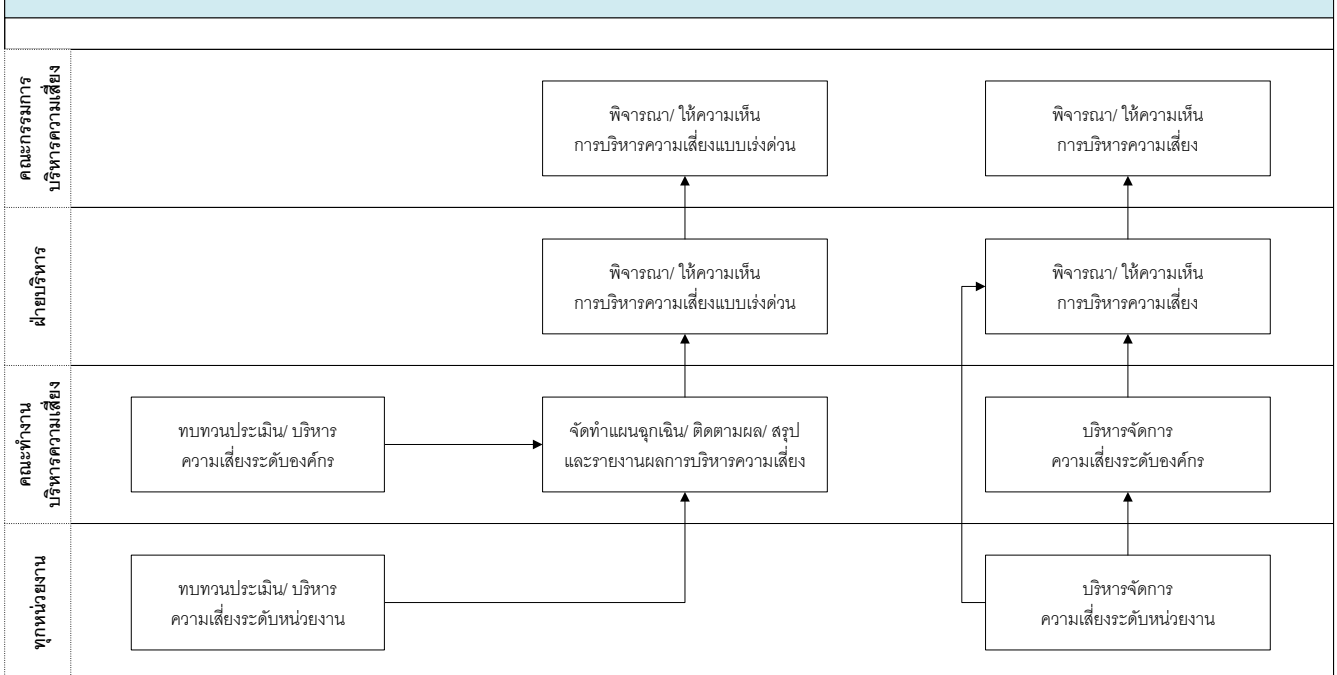
**กรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management)**



Organization Risk Management Process (กรณีปกติ)



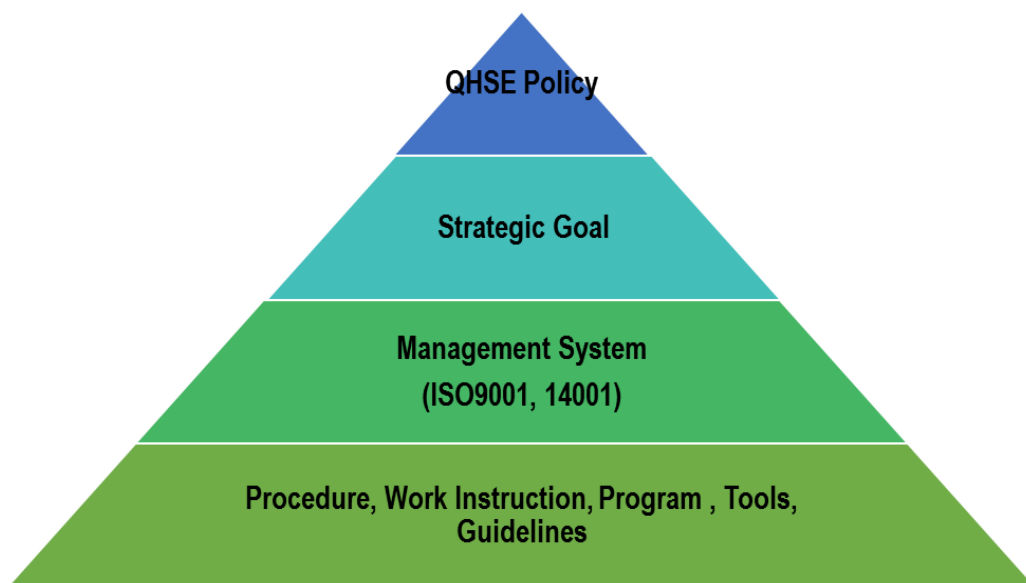
Organization Risk Management Process (กรณีมีเหตุการณ์ที่ทำให้ระดับความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงไป)



## กรอบนโยบายความเสี่ยง ด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม QHSE (Quality, Health, Safety and Environment) Risk Policy Framework

บริษัท พีอี(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นขององค์กรและเป็นกรอบในการบริหารจัดการด้าน QSHE ให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กร นำไปปฏิบัติ ด้วยการกำหนดเป็นเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน รวมทั้งตัวชี้วัดตามแผนงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย เพื่อประเมินความสอดคล้องกับนโยบาย รวมทั้งในการตรวจประเมิน (Internal Audit) ตามแผนที่กำหนด

### QHSE Management Framework



การดำเนินงานตามกลยุทธ์จะเน้นที่การเสริมสร้างวัฒนธรรมด้าน QSHE และระบบการจัดการด้าน QHSE เป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิผลและประสิทธิภาพการดำเนินงาน การสร้างนวัตกรรม ตลอดจน การพัฒนากระบวนการและผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ลดความสูญเสีย ความเสี่ยง และผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นไปสู่การปฏิบัติ จึง ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน QSHE ประจำปี (QHSE Goals) โดยผ่านการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และคัดเลือกตัวชี้วัดที่มีความสำคัญ (Key Performance Indicators) มากำหนดเป็นเป้าหมายในระดับองค์กร ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะนำไปพิจารณากำหนดเป้าหมายของหน่วยงานและถ่ายทอดไปสู่เป้าหมายในระดับฝ่าย/แผนกตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการติดตาม ประเมินผลตามเป้าหมายในแต่ละระดับนำเสนอต่อผู้บริหารตามแผนที่กำหนด

มาตรฐานการจัดการด้าน QHSE (QHSE Management System) เปรียบเสมือนเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน QHSE ที่ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องนำไปเป็นกรอบในการบริหารจัดการ โดยประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและความเสี่ยงของหน่วยงานนั้นๆ เป็นการเชื่อมโยงนโยบายคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เข้ากับนโยบายมาตรฐานการจัดการและระเบียบปฏิบัติ ขั้นตอนดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน กรอบของมาตรฐานการจัดการถูกพัฒนาขึ้นตามหลักการ Plan-Do-Check-Action เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous

Improvement) ซึ่งมีพื้นฐานมาจากมาตรฐานการจัดการสากล (ISO Management System) Version 2015 ประกอบด้วย 7 องค์ประกอบหลัก โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญของแต่ละองค์ประกอบสรุปได้ดังนี้

1. **บริบทขององค์กร (Context of the Organization)** เข้าใจ ความต้องการ ความคาดหวังขององค์กร การพิจารณาปัจจัยภายใน ภายนอก ซึ่งเป็นการพิจารณาถึงความเสี่ยง ต่างๆขององค์กรรวมถึงขอบข่ายของระบบบริหารจัดการ (ข้อกำหนด ISO ข้อ 4)

2. **ความเป็นผู้นำ (Leadership)** การกำหนด การสื่อสาร และการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนในการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรในการบริหารงานด้าน QHSE ตลอดจนกล่าวถึงการทบทวนประสิทธิภาพการดำเนินงานด้าน QHSE (ข้อกำหนดISO ข้อ 5)

3. **การวางแผน (Planning)** การระบุ และการประเมินความเสี่ยง การเข้าถึงกฎหมาย รวมถึงการตรวจประเมินด้าน QHSE สำหรับโครงการใหม่ ตลอดจนการจัดการด้าน QHSE ที่เกี่ยวข้องกับวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ และการบริการ (ข้อกำหนดISO ข้อ 6)

4. **การสนับสนุน (Support)** ทรัพยากรและโครงสร้างการบริหาร การกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนความสามารถของผู้ปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้การบริหารงานด้าน SSHE เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การสร้างการมีส่วนร่วม พฤติกรรม และวัฒนธรรมด้าน QHSE อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการจัดการและควบคุมเอกสารการดำเนินงาน (documented information) (ข้อกำหนดISO ข้อ 7)

5. **การดำเนินงาน (Operations)** การบริหารความเสี่ยงด้าน QHSE ในช่วงการออกแบบ การก่อสร้าง การทดสอบ การปฏิบัติงาน ทั้งที่ดำเนินงานโดยบริษัท หรือผู้รับเหมา การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างเหมาะสม รวมถึงการเตรียมความพร้อมและตอบสนองในกรณีฉุกเฉิน เพื่อลดและบรรเทาผลกระทบด้าน QHSE ที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งรวมถึงการจัดการด้านมลพิษที่มีอยู่ออกจากพื้นที่ การระบายน้ำเสีย และการจัดการของเสีย เป็นต้น (ข้อกำหนดISO ข้อ 8)

6. **การติดตามและประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Performance Monitoring and Evaluation)** การตรวจสอบและตรวจประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานด้าน QHSE (Internal Audit) และการดำเนินการแก้ไข เพื่อจัดการสภาพที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนการนำการเรียนรู้ที่ผ่านมา และแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศไปขยายผลต่อไป รวมถึงการนำผลการประเมิน เข้าสู่การทบทวนฝ่ายบริหาร (ข้อกำหนดISO ข้อ 9)

7. **การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)** การพิจารณากำจัดสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ รวมถึงการกำหนดแผนงานการปรับปรุงด้าน QHSE อย่างต่อเนื่อง (ข้อกำหนดISO ข้อ 10)

### **สำหรับนโยบายของ QHSE (นโยบายคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม)ที่มีอยู่ในปัจจุบันมีดังนี้**

1. นโยบายคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (Quality, Health, Safety and Environment Policy)  
- ISO Management System
2. นโยบายความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน (Health & Safety Policy)
3. นโยบายห้ามใช้สารเสพติดและเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ (Drug & Alcohol Policy)
4. นโยบายสิ่งแวดล้อม (Environmental Policy)
5. นโยบายหยุดการทำงาน ถ้าไม่ปลอดภัย (Stop Work Authority Policy)
6. นโยบายบริหารความเหนื่อยล้า (Fatigue Management Policy)

ทั้งนี้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทและมีหน้าที่ต้องทำตามข้อกำหนดของ QHSE MS ในการทำงานของบริษัท โดยนโยบายบริษัท กำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตามตัวบทกฎหมายทั้งที่เป็นลายลักษณ์อักษรและเจตนารมณ์ สำหรับกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยทั้งหมด และที่สำคัญ พนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้องหยุด (หรือไม่เริ่มต้น) การทำงานทุกอย่างที่เป็นอันตรายหรือเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสที่ไม่ปลอดภัย (อ้างถึง Stop Work Authority Policy)

### **3.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน**

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีความกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับบัญชีลูกหนี้การค้าซึ่งบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น นอกจากนี้บริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ในอดีตของลูกหนี้ ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเพียงพอแล้ว

### **3.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์**

สำหรับปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2559 ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (PAE) เข้าข่ายต้องปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงานระยะที่ 1 (NC ระยะที่ 1 โดยสั่งห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ของ PAE ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559 พร้อมทั้งขึ้นเครื่องหมาย NC(Non-Compliance) ตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2559 ทั้งนี้ได้กำหนดให้ PAEแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ทราบภายในวันที่ 7 เมษายน 2559 เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนถึงทางเลือกกว่าบริษัทจะทำแผนปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงานเสนอผู้ถือหุ้นหรือจะฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติล้มละลาย หรือจะขอเพิกถอนโดยสมัครใจหรือเลือกทางเลือกอื่นใดที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทก่อนที่จะสั่งห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ในระหว่างการปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงานในวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 จนกว่าบริษัทจะสามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขฐานะการเงินและการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์นั้น และเนื่องจาก PAE ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ว่ามติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเลือกให้บริษัทดำเนินการฟื้นฟูกิจการผ่านศาลล้มละลายกลางตามพระราชบัญญัติล้มละลายบริษัทจึงขอให้ศาลมีคำสั่งให้บริษัทเข้าแผนฟื้นฟูกิจการและดำเนินการโดยบริษัทมีแนวทางในการขยายระยะเวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนและมีคุณสมบัติอื่นครบถ้วน

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 4.1 ลักษณะสำคัญและรายละเอียดสินทรัพย์

บริษัทมีรายละเอียดมูลค่าที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร รวมทั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ สรุปรวมตามบัญชีทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปรากฏดังนี้ (หน่วย : พันบาท)

ลำดับ	สินทรัพย์ถาวร ที่ดิน	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	เนื้อที่	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
				(ไร่-งาน-ตรว)	
1	สำนักงานใหญ่ *	เลขที่ 69 ถ.ศรีนครินทร์ อ่อนนุช 64 ถนนศรีนครินทร์ แขวง/เขต สวณหลวง กรุงเทพฯ	บริษัทพีอี ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	4-0-54	90,970
2	เพื่อใช้ในการจัดเก็บและปฏิบัติงานบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ *	ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 48 แยก 17 แขวงดอกไม้ (สวนหลวง) เขตประเวศ กรุงเทพฯ	บริษัทพีอี ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	4-3-96	29,292
3	เพื่อเป็นโรงงานผลิตประกอบ* โครงสร้างเหล็ก และอุปกรณ์ ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	อำเภอฉะบือ จังหวัดกำแพงเพชร	บริษัทพีอี ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	25-0-93	5,046
4	เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา*	เลขที่ 88 หมู่ 6 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	บริษัท พีอี เทคโนโลยี	2-1-15	8,006
5	เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา*	เลขที่ 35 ถนนหัวน้ำตก ตำบลมาตาพุด จังหวัด ระยอง	บริษัท พีอี เทคโนโลยี	5-0-50	4,514
6	บริษัทย่อยเพื่อเป็นโรงงานผลิต น้ำประปา*	เลขที่ 59/2 ตำบลสันโป่ง อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่	บริษัท พีพีเอส เอนเนอร์ยี แอนด์มาร์ริน	1-3-31	1,400
7	บริษัทย่อยเพื่อเป็นโรงงานผลิต น้ำประปา*	เลขที่ 700/822 หมู่ที่ 6 ตำบลหนองตำลึง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี	บริษัท พีพีเอส เอนเนอร์ยี แอนด์มาร์ริน	50 ไร่	19,724
8	บริษัทย่อยเพื่อเป็นโรงงานผลิต น้ำประปา*	เลขที่ 47/2 หมู่ที่ 3 ซอยวัดสังกะสี ตำบลนาป่า อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี	บริษัท พีพีเอส เอนเนอร์ยี แอนด์มาร์ริน	90 ไร่	32,536
	รวมมูลค่าตามบัญชี				191,488

\*\* ได้ติดภาระผูกพันกับสถาบันการเงิน\*\*

หมายเหตุ \* ราคาประเมินโดย บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

ลำดับ	อาคารสำนักงานและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	ที่ตั้ง	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ
1	อาคารสำนักงานใหญ่	เลขที่ 69 ถ.ศรีนครินทร์ อ่อนนุช 64 ถนนศรีนครินทร์ แขวง/เขต สวนหลวง กรุงเทพฯ	13,569
2	โรงประกอบจังหวัดระยอง	กิ่งอำเภอ นิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	13,536
3	โรงประกอบจังหวัดสงขลา	อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา	1,656
4	โรงประกอบจังหวัดกำแพงเพชร	อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร	37,300
5	อาคารศูนย์ฝึกช่างเชื่อมบริษัท พีอี เทคโนโลยีคอล	เลขที่ 69 ถ.ศรีนครินทร์ อ่อนนุช 64 ถนนศรีนครินทร์ แขวง/เขต สวนหลวง กรุงเทพฯ	17,421
6	บริษัท พีทีเอส เอนเนอร์ยีแอนด์มารีน	เลขที่ 59/2 ตำบลสันป่า อำเภอมะริม จังหวัด เชียงใหม่	29,467
	<b>รวมมูลค่าตามบัญชี</b>		<b>112,949</b>

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับ	เครื่องจักรและอุปกรณ์โดยรวม ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ที่ตั้ง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าต้นทุน	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ
1	เครื่องจักรและอุปกรณ์โดยรวมของ บริษัท และบริษัทย่อย	สำนักงานใหญ่ สำนักงานสงขลา โรงประกอบจังหวัดระยอง	บริษัทพีอี ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	244,879	78,743

\*\* ได้ติดภาระผูกพันกับสถาบันการเงิน\*\*

หมายเหตุ \* ราคาประเมินโดย บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด



#### **4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

- ในส่วนของด้านการบริหารนั้นบริษัทได้ส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการ,หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อให้ตัวแทนของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมหรือและหารือในด้านการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

- และในปี 2559 บริษัทไม่มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด

#### **4.3 การเปิดเผยราคาทรัพย์สิน**

ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทส่วนใหญ่เป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานครและเป็นที่ตั้งโรงงานประกอบ 3 แห่ง ที่จังหวัดสงขลา จังหวัดกำแพงเพชร และจังหวัดระยอง โดยทรัพย์สินถาวรดังกล่าวได้จดจำนองเพื่อเป็นการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยมีวงเงินกับธนาคารทั้งหมด ดังนี้

1. วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี(O/D) และวงเงินตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น รวมจำนวน 30 ล้านบาท
2. วงเงินกู้ยืมระยะยาว รวมจำนวน 338.18 ล้านบาท
3. วงเงินอ่าวัดตัวสัญญาใช้เงินและวงเงินหนังสือค้ำประกัน รวมจำนวน 363.64 ล้านบาท

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีข้อพิพาททางกฎหมาย 11 คดี โดยบริษัท เป็นโจทก์ 4 คดี และเป็นจำเลย จำนวน 7 คดี ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับคดีความ ดังนี้

### 5.1 คดีฟ้องผิดสัญญาทางแพ่ง

#### คดีที่ 1 บริษัท กิจสมพงษ์ จำกัด, บริษัท เอ็นยีเนียร์ พัลส์ จำกัด

คู่ความ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้องบริษัท กิจสมพงษ์ จำกัด, บริษัท เอ็นยีเนียร์ พัลส์ จำกัด เป็นจำเลยรายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าจ้างเรียกเงินคืนและค่าเสียหายโครงการรามาต้าให้ชำระเงิน ยอดเงิน 59,207,430.11 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ศาลมีคำสั่งให้งดการพิจารณาและจำหน่ายคดีชั่วคราว

#### คดีที่ 2 บริษัท ล็อกไทย-ไฮลैंค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

คู่ความ บริษัท ล็อกไทย-ไฮลैंค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โจทก์ ฟ้อง บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นจำเลย รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าติดตั้งและค่าเช่าเครื่อง ยอดเงิน 10,425,605.43 บาท เป็นคดีพิพาทในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลชั้นต้นพิพากษา เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 ให้จำเลยชำระเงิน จำนวน 10,424,605.73 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 9,466,051.58 บาท นับแต่วันฟ้อง 23 กรกฎาคม 2557 จนชำระเสร็จ ชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทน กำหนดค่าทนายความ 10,000 บาท

คดีมีข้อโต้แย้งจำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาล และขอระงับการบังคับคดี เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์ และศาลอุทธรณ์มีคำสั่งให้จำหน่ายคดีชั่วคราว

#### คดีที่ 3 บริษัท ทิมาลัย จำกัด, บริษัท เวเทอร่า จำกัด, บริษัท ซี เฮเวน จำกัด และ บริษัท สวิท วอเตอร์พ้อย จำกัด

คู่ความ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท ทิมาลัย จำกัด, บริษัท เวเทอร่า จำกัด, บริษัท ซี เฮเวน จำกัด และ บริษัท สวิท วอเตอร์พ้อย จำกัด เป็น จำเลย

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญาเรียกค่าจ้างเรียกเงินประกันคืนและค่าเสียหาย โครงการโมดัส ให้ชำระเงินยอดเงิน 18,455,507.78 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล ความคืบหน้าคดีศาลชั้นต้นพิพากษาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 ให้จำเลยทั้งสี่ชำระเงินตามส่วนรวมเป็นเงินจำนวน 16,052,031.99 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินนับแต่วันผิดนัดแต่ละคราวไป จนกว่าชำระเสร็จ ชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทน กำหนดค่าทนายความ 50,000 บาท

คดีนี้จำเลยทั้งสี่ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาล เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558 ศาลอุทธรณ์ภาค 2 พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น และจำเลยทั้งสี่ ได้ยื่นฎีกา เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2559 คดีอยู่ระหว่างพิจารณาของฎีกา

#### คดีที่ 4 บริษัท เค พี เอ็น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด

คู่ความ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท เคพีเอ็น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็น จำเลย รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าจ้าง เรียกเงินประกันคืนและค่าเสียหายโครงการแคปปิตอล ราชปราวณ-วิทยา ให้ชำระเงิน ยอดเงิน 56,264,868.90 บาทเป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีชั่วคราวและนัดพร้อมฟังคำสั่งวันที่ 30 มีนาคม 2560

**คดีที่ 5. บริษัท เกรซแลนด์ เซาท์แลนด์ จำกัด**

คู่ความ บริษัท เกรซแลนด์ เซาท์แลนด์ จำกัด ผู้ร้อง เรียกร้องต่อ บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย เป็นผู้คัดค้าน

รายละเอียดคดีฐานผิดสัญญา , คำประกันและเรียกค่าเสียหายโครงการเกรซแลนด์ให้ชำระเงินยอดเงิน 186,890,419.04 บาท มีข้อโต้แย้งในชั้นอนุญาโตตุลาการ ทางอนุญาโตตุลาการ มีคำสั่งให้จำนำคดีชั่วคราว

**คดีที่ 6. บริษัท นวนคร จำกัด(มหาชน)**

คู่ความ บริษัท นวนคร จำกัด(มหาชน) ผู้ร้อง เรียกร้องต่อ บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้คัดค้าน

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา, เรียกเงินคืน และเรียกค่าเสียหาย โครงการนวนคร ให้ชำระเงินยอดเงิน 49,406,787.26 บาท มีข้อโต้แย้งในชั้นอนุญาโตตุลาการ ทางอนุญาโตตุลาการ มีคำสั่งให้จำนำคดีชั่วคราว

**คดีที่ 7. บริษัท นิซคาร์ จำกัด**

คู่ความ บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท นิซคาร์ จำกัด เป็นจำเลย

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าจ้าง เรียกค่าเสียหาย โครงการนิซคาร์ ให้ชำระเงิน ยอดเงิน 7,586,383.29 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลชั้นต้นพิพากษา เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 ให้จำเลยชำระเงิน 6,685,613.31 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินนับแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 ไปจนกว่าชำระเสร็จ ให้คืนหนังสือคำประกัน ธนาคารอิสลามสองฉบับ ให้خذใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทน กำหนดค่าทนายความ 10,000 บาท

คดีถึงที่สุด อยู่ระหว่างตรวจสอบ สืบหาทรัพย์สินของจำเลย เพื่อดำเนินการบังคับคดีต่อไป

**คดีที่ 8. บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน)**

คู่ความ บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) เป็นจำเลย

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา กู้ , ตัวสัญญาใช้เงิน ยอดเงิน 31,858,587.91 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลมีคำสั่งเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2559 ให้งดพิจารณาและจำนำคดีชั่วคราว

**คดีที่ 9. บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)**

คู่ความ บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นจำเลย

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าเสียหาย ยอดเงิน 73,427,414.70 บาท และบริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เรียกร้องฟ้องแย้งเป็นเงิน 16,209,646.77 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลมีคำสั่งเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 ให้งดพิจารณาและจำนำคดีชั่วคราว

**คดีที่ 10. บริษัท ซอยล์กริวดเทคโนโลยี จำกัด**

คู่ความ บริษัท ซอยล์กริวดเทคโนโลยี จำกัด -โจทก์ ฟ้อง บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) เป็นจำเลย  
รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญาจ้าง เรียกร้องค่าเสียหาย และตกลงอนุมัติให้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความยอดเงิน

7,293,676.82 บาท ชำระ 36 งวดๆละเดือนๆละไม่น้อยกว่า 150,000-บาท หากผิดนัดงวดใดงวดหนึ่งให้โจทก์มีหนังสือทวงถามแต่หากผิดนัดและค้างชำระ 2 งวดให้บังคับคดีจากยอดค้างทั้งหมดรวมดอกเบี้ยค้างชำระอีก 1,000,000-บาท โดยคิดดอกเบี้ย 7.5 % ของต้นเงินที่ค้าง ค่าธรรมเนียมเป็นพับ

ความคืบหน้าของคดี งดชำระชั่วคราว โดยแจ้งเหตุการงดชำระตามข้อกำหนดต่อศาลแล้ว

## 5.2 คดีแรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีข้อพิพาททางกฎหมายกับลูกจ้างที่ค้างพิจารณาจากปีก่อนอยู่รวม 1 คดี เนื่องจากในปีก่อนนั้นบริษัทฯ ได้มีการเลิกจ้างพนักงานต่างชาติ เพื่อจ้างพนักงานชาวไทยที่มีความรู้ความสามารถเท่าเทียมกันเข้ามาทำงานแทนโดยได้ดำเนินการตามสัญญาทุกประการแต่พนักงานต่างชาติไม่ยินยอม จึงได้เกิดเป็นคดีความฟ้องร้องขึ้นทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการสู้คดีตามกฎหมายและหลักฐานอ้างอิงที่ถูกต้องซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับคดีความ ดังนี้

### **คดีที่ 1. ศาลแรงงานกลาง** (เป็นการจ้างตามสัญญาจ้างเฉพาะโครงการ)

คู่ความ นายชาง อิน เส็ง เป็นโจทก์ ฟ้อง บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็น จำเลย

รายละเอียด เรียกร้องกรณีเลิกจ้าง ค่าชดเชย ค่าบอกกล่าวล่วงหน้า ค่าวันหยุดพักผ่อนประจำปี เงินตรอง เงินค่าจ้างค้าง รวมเป็นเงิน 1,684,520 บาท และ บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้แย้ง/ฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 8,684,520 บาท ศาลรับเป็นฟ้องแย้ง

ความคืบหน้าคดี ศาลแรงงานกลางพิพากษา วันที่ 31 มกราคม 2555 ให้ จำเลยชำระเงิน 186,473 บาท พร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้อง วันที่ 6 สิงหาคม 2552 ไปจนชำระเสร็จ

จำเลยได้โต้แย้งคำพิพากษา/ได้ยื่นอุทธรณ์ไปยังศาลฎีกา วันที่ 3 พฤษภาคม 2555 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

## 5.3 คดีอื่น ๆ

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งบริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียนและไม่ใช่คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าจะเป็นคนงานที่สิ้นสุดสัญญาจ้างตามโครงการหรือคู่สัญญาทางการค้าและไม่มีคดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทแต่อย่างใด เพียงแต่มีเจ้าหน้าที่รายหนึ่ง คือนายสมาน สุ่มงาม ได้ยื่นคำร้องเกี่ยวกับร้องขอให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท ต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อ วันที่ 1 เดือน เมษายน 2559 ซึ่งคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล รอผลการพิจารณาว่าคำสั่งศาลจะเป็นประการใด

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000291 (บมจ. 0552)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 69 ซอยอ่อนนุช 64 (ซอยสุขสยาม) ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โรงประกอบสงขลา	:	เลขที่ 164/6 หมู่ 6 ตำบลหัวเขา อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โรงประกอบระยอง 1	:	เลขที่ 88/2 หมู่ 5 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำพอง จังหวัดระยอง 21180
สำนักงานระยอง 2	:	เลขที่ 300/117 หมู่ 5 หมู่บ้านระยองซิตี้ปาร์ค ต.เชิงเนิน อ.เมือง จ.ระยอง 21000
บริษัทพีอีเทคนิคคอลเซอร์วิส	:	เลขที่ 69 ซอยอ่อนนุช 64 (ซอยสุขสยาม) ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
สำนักงานระยอง	:	เลขที่ 67/8 ถ.หาดทรายทอง มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150
โทรศัพท์ (สำนักงานใหญ่)	:	0-2322-0222 (อัตโนมัติ)
โทรสาร (สำนักงานใหญ่)	:	0-2322-2970-1
Email address:	:	info@pae.co.th
Company Website	:	<a href="http://www.pae.co.th">www.pae.co.th</a>
<b>นายทะเบียนหุ้น</b>		
ชื่อสำนักงาน	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวง ดินแดง เขต ดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	02-009-9000
โทรสาร	:	02-009-9991
ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306 /หรือ นายสุชาติ พานิชย์เจริญ เลขทะเบียน 4475 และ/หรือ นางสาวยุพิน ชุ่มใจ เลขทะเบียน 8622 และ/หรือ นางสาวชีนตา ชมเมิน เลขทะเบียน 7570 และ/หรือ นางสาววันดี เอี่ยมวณิชชา เลขทะเบียน 8210 และ/หรือ นายเกียรติศักดิ์ วานิชย์หานนท์ เลขทะเบียน 9922
ชื่อสำนักงาน	:	บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด (สำนักงาน)
ที่ตั้ง	:	ที่อยู่: 503/31 อาคารเคเอสแอลทาวเวอร์ ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กทม 10400. โทรศัพท์: 662-642-6172-4.
โทรสาร	:	(662) 642-6253