



บริษัท พีอีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
PAE (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัทจำกัดในวันที่ 11 เดือนพฤษภาคม 2507 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2539 มีวัตถุประสงค์เพื่อรับดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างระบบอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี, ผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

บริษัทให้บริการด้านงานวิศวกรรมและการก่อสร้างดูแลรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์ให้กับบริษัทผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมถึงได้ส่งผู้มีประสบการณ์ไปปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทชั้นนำทั้งบนฝั่งและนอกชายฝั่ง (Onshore & Offshore) ทั้งในและต่างประเทศ

บริษัทมีความเชี่ยวชาญงานวิศวกรรมติดตั้ง ทั้งด้านอุตสาหกรรมพลังงาน-น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ,ปิโตรเคมี ด้านการซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าระบบควบคุมรวมถึงด้านสาธารณูปโภคและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรดำเนินงานที่มีคุณภาพในธุรกิจอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง บริษัทให้ความสำคัญด้านคุณภาพของงาน,ด้านการดำเนินงานความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงด้านบุคลากร วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

2. บริษัท พีอี เทคนิคอล เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (PTECH) ดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้ให้บริการทางวิศวกรรมอิสระ (Third Party Engineering Services Inspection) ในด้านการทดสอบโดยไม่ทำลาย(Non-Destructive Testing : NDT) เป็นการใช้องค์ความรู้ทางฟิสิกส์ทางสาขาหนึ่งของวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับทุกวิธีของการทดสอบเพื่อให้ทราบถึงคุณภาพของชิ้นงานที่ถูกทดสอบโดยการหารอยความไม่ต่อเนื่อง (Discontinuity) ในโครงสร้างงานเชื่อมของวัสดุที่ไม่สามารถมองเห็นได้ด้วยตาเปล่าโดยไม่ทำให้โครงสร้างมีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด ทั้งก่อนการใช้งาน (New Construction) ระหว่างการใช้งาน (In Service) และตรวจสอบระหว่างหยุดโรงงานเพื่อซ่อมบำรุงใหญ่ (Turnaround Shutdown) เช่นการตรวจสอบวัสดุและชิ้นส่วนประกอบต่างๆ ของเครื่องจักรโครงสร้างโลหะเหล็กขนาดใหญ่ หม้อน้ำ (Boiler) ระบบท่อลำเลียงก๊าซ น้ำมัน สารเคมี และถังรับแรงดันสูง การทดสอบงานโครงสร้าง (Structure) และระบบท่อส่งน้ำมัน (Pipelines) ทั้งบนฝั่งและในทะเลโดยมีอุปกรณ์ตรวจสอบและตรวจวัดแบบเคลื่อนที่ที่สามารถใช้ในโรงงานหรืองานสนามเพื่อการบริการที่รวดเร็วตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า รวมถึงผู้ชำนาญการที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ด้านการทดสอบโดยไม่ทำลาย ซึ่งได้รับการอบรมและฝึกฝนอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล

3. บริษัท พีพีเอส เอนเนอจี แอนด์ มาร์ติน จำกัด ดำเนินธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายส่งน้ำดิบ/น้ำดื่ม/น้ำประปา

4.บริษัท พีอี เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านศูนย์ฝึกอบรมให้กับบุคคลทั้งภายในบริษัทในเครือและบุคคลภายนอกองค์กร ทั้งแบบ In house และ Public เน้นด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความ

ปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร(จป.บริหาร), เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน (จป. หัวหน้างาน), คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ซึ่งได้ขึ้นทะเบียน และได้รับใบอนุญาตเป็นศูนย์ฝึกอบรมทั้งสามหลักสูตรจากกองความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน และหลักสูตรข้อกำหนด (Requirement) การตรวจประเมินภายใน (Internal Audit) ของระบบ บริหารจัดการ ISO9001:2015, ISO14001:2015, OHSAS18001:2007 ได้ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม เป็นผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษประเภทบริษัทที่ปรึกษา

5.บริษัท โอเอซิส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ให้บริการด้านอสังหาริมทรัพย์

วิสัยทัศน์

เราจะเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการยอมรับสูงสุด ทั้งด้านวิศวกรรม บุคลากร สิ่งอำนวยความสะดวก
อุปกรณ์เครื่องมือในอุตสาหกรรมพลังงาน น้ำมันและก๊าซปิโตรเคมี
และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ

เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

รักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการ ด้าน Engineering, Procurement and Construction (EPC) รวมถึงการจัดส่งบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อปฏิบัติงานในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซ ทั้งภายในประเทศ และระดับภูมิภาค โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำการให้บริการครบวงจร ด้าน Engineering, Procurement and Construction (EPC) โดยเริ่มตั้งแต่การออกแบบ วางแผน ก่อสร้าง จัดหาวัสดุอุปกรณ์การจัดส่งบุคลากรที่มีทักษะ ประสบการณ์ และความชำนาญเพื่อปฏิบัติงานให้กับลูกค้า ตลอดจนการให้บริการต่างๆ ในอุตสาหกรรมพลังงาน ได้แก่ น้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัท

พันธกิจ

- ✳ เป็นผู้นำในการให้บริการด้านออกแบบ วางแผน ก่อสร้าง วัสดุอุปกรณ์ (EPC) Engineering ,Procurement and Construction ที่ครบวงจรในอุตสาหกรรมพลังงาน น้ำมันและก๊าซปิโตรเคมี และพลังงานทางเลือกที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและระดับภูมิภาค
- ✳ ให้บริการจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อปฏิบัติงานในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซทั้งภายในประเทศและระดับภูมิภาค
- ✳ บริหารต้นทุนการดำเนินการ และการให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจทั้งหมดบรรลุเป้าหมาย
- ✳ มุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถความเจริญเติบโตของบริษัทและเพื่อการพัฒนาบุคลากรให้บรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทกำหนดไว้
- ✳ มุ่งเน้นการบริหารจัดการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส สู่การเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่องขององค์กร เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงานในองค์กร รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

ปี 2560

- วันที่ 9 มีนาคม 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แจ้งดำเนินการกับบริษัท กรณีบริษัทเข้าข่ายต้องปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงาน (NC ระยะที่ 2)
- วันที่ 20 มิถุนายน 2560 บริษัทแจ้งความคืบหน้าแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์ ภายหลังจากการไต่สวนคำร้องของศาลคดีล้มละลายกลางเสร็จสิ้นปรากฏว่าศาลได้มีคำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของเจ้าหนี้ที่ยื่นขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 ซึ่งประชุมในวันที่ 19 มิถุนายน 2560 ได้รับการรายงานเกี่ยวกับการยกคำร้องของศาลอย่างเป็นทางการจึงมีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางตามพระราชบัญญัติล้มละลายเป็นคดีใหม่โดยบริษัทในฐานะลูกหนี้เป็นผู้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลเอง
- วันที่ 20 มิถุนายน 2560 บริษัทรับทราบการลาออกของนางสาว กุลิสรา บริณตพงษ์ ตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2560 เป็นต้นไป และมีมติแต่งตั้งนายกำพล คุปตะวินิจ เป็นกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2560 เป็นต้นไป
- วันที่ 20 มิถุนายน 2560 บริษัทแจ้งความคืบหน้าแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียน และแจ้งผลคำสั่งศาลไม่อนุญาตให้บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 โดยบริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.23/2560 และศาลได้มีคำสั่งรับคำร้องไว้พิจารณาเรียบร้อยแล้ว โดยศาลได้กำหนดนัดพิจารณาคดีดังกล่าวในวันที่ 11 กันยายน 2560
- วันที่ 29 มิถุนายน 2560 บริษัทชี้แจงเพิ่มเติมเกี่ยวกับการไม่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัท ว่าบริษัทไม่สามารถจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้ เป็นผลจากเดิมศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งไม่อนุญาตให้บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เนื่องจากบริษัทอยู่ในระหว่างถูกดำเนินคดีฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงตกอยู่ในสภาวะการพักการบังคับชำระหนี้ต้องห้าม มิให้กระทำการใดที่เป็นการก่อภาระผูกพันหรือก่อภาระในทรัพย์สินอันจะทำให้ทรัพย์สินของบริษัทลดลงหากฝ่าฝืนมีโทษทางอาญาทั้งจำคุกหรือปรับหรือทั้งจำทั้งปรับ ทั้งนี้ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย มาตรา 90/12(9) ประกอบมาตรา 90/82 ศาลจึงเห็นว่าการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นนั้นก่อให้เกิดภาระค่าใช้จ่ายแก่บริษัทจำนวนมากสร้างภาระแก่บริษัทและบรรดาเจ้าหนี้ทั้งหลายในกระบวนการฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายล้มละลายจึงไม่อนุญาตให้บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ซึ่งผลของคำสั่งศาลดังกล่าวมีผลบังคับต่อเนื่องเรื่อยมาจนกระทั่งศาลได้มีคำสั่งยกคำร้องขอ

พื้นฟูกิจการของเจ้าหนี้และบริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการเข้าไปเป็นคดีใหม่ บริษัทจึงได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้ศาลพิจารณาสั่งเกี่ยวกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ด้วยเช่นกัน เนื่องจากการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งนั้นมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการจัดประชุมที่สูงและเป็นการก่อภาระผูกพันแก่บริษัทอื่นเป็นการฝ่าฝืนต่อพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 90/12 รวมถึงเพื่อไม่ให้คำสั่งศาลในคดีนี้เกิดความขัดแย้งกับคำสั่งศาลเดิมที่เคยมีคำสั่งหรือเคยมีคำวินิจฉัยเป็นแนวทางเดิมอยู่ก่อนแล้ว ศาลได้รับคำร้องดังกล่าวไว้และมีคำสั่งให้งดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัทไปจนกว่าศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนเป็นอย่างอื่น ดังนั้น โดยผลจากคำสั่งศาลดังกล่าวจึงทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นได้จนกว่าศาลจะมีคำสั่งอนุญาต

- วันที่ 18 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2560 มีมติให้บริษัท พีเออี เฟดเดอร์ลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย) เลิกกิจการและชำระบัญชี เนื่องจากบริษัทดังกล่าวให้ผลตอบแทนในอัตราที่ต่ำแต่มีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจสูง

ปี 2561

- วันที่ 9 มีนาคม 2561 ตลาดหลักทรัพย์ แจ้งดำเนินการกับบริษัท กรณีบริษัทเข้าข่ายต้องปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงาน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่อบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน และให้ระยะเวลาฟื้นฟูกิจการแบ่งเป็น 2 ช่วง คือ 1) ช่วงดำเนินการให้เหตุเพิกถอนหมดไป มีระยะเวลา 3 ปี โดยจะประกาศรายชื่อทุก 1 ปี เมื่อบริษัทยังไม่สามารถแก้ไขเหตุอาจถูกเพิกถอนได้จึงเข้าข่ายที่ตลาดหลักทรัพย์ฯจะประกาศชื่อบริษัทให้ต้องปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงาน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2561 เป็นต้นไป
- วันที่ 23 มีนาคม 2561 บริษัทแจ้งความคืบหน้าแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน, และแจ้งผลคำพิพากษาที่ศาลมีคำสั่งยกคำร้องคดีฟื้นฟูกิจการ บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเป็นคดีหมายเลขดำที่ พ. 23/2560 และศาลได้มีคำสั่งรับคำร้องไว้เมื่อศาลได้ทำการสืบพยานผู้ร้องและผู้คัดค้านแล้วเสร็จ ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษา ในวันที่ 8 มีนาคม 2561 โดยให้ยกคำร้องของผู้ร้อง/ลูกหนี้ (คำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท) แต่อย่างไรก็ตามยังคงถือว่าคำสั่งหรือคำพิพากษาของศาลล้มละลายดังกล่าวเป็นเพียงคำสั่งหรือคำพิพากษาของศาลชั้นต้นเท่านั้น ยังคงถือว่าคดีฟื้นฟูกิจการของบริษัทยังคงไม่เป็นที่สิ้นสุด บริษัทยังคงสามารถอุทธรณ์คำสั่งหรือคำพิพากษาของศาลล้มละลายกลางต่อไปได้ตามขั้นตอนของกฎหมาย ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันพฤหัสบดี ที่ 22 มีนาคม 2561 จึงมีมติอนุมัติให้บริษัทยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลอุทธรณ์คดีชำนัญ

พิเศษแผนกคดีล้มละลายเพื่อที่เสนอข้อโต้แย้งคำสั่งของศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากมีเหตุผลที่ทางบริษัทสามารถโต้แย้งได้

- วันที่ 8 มิถุนายน 2561 บริษัทได้รายงานความคืบหน้าต่อตลาดหลักทรัพย์ว่าบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำพิพากษาล้มละลายกลางไปยังศาลอุทธรณ์ภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนดและศาลอุทธรณ์ได้รับคำร้องไว้พิจารณาเรียบร้อยแล้ว
- วันที่ 7 กันยายน 2561 บริษัทได้รายงานความคืบหน้าแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเลือกการดำเนินการฟื้นฟูกิจการผ่านศาลล้มละลายกลางตามพระราชบัญญัติล้มละลายเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนดังกล่าวโดยบริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเป็นคดีหมายเลขดำที่ พ. 23/2560 และศาลได้มีคำสั่งรับคำร้องไว้ ศาลได้สืบพยานผู้ร้องขอและลูกหนี้และผู้คัดค้าน โดยศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษาให้ยกคำร้องของผู้ร้อง/ลูกหนี้ (คำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท) บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำพิพากษาล้มละลายกลางไปยังศาลอุทธรณ์ภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนดและศาลอุทธรณ์ได้รับคำร้องไว้พิจารณาคดียังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์
- วันที่ 7 ธันวาคม 2561 บริษัทได้แจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการ ที่ลาออกโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประชุมครั้งที่ 5/2561 วันที่ 4 ธันวาคม 2561 มีมติให้รับทราบการลาออกของนายสุริยะ ตันติวิวัฒน์จากตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไปและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายกิตติ อธินันท์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป

● ปี 2562

- วันที่ 22 มกราคม 2562 ศาลอุทธรณ์ชำนาญพิเศษมีคำพิพากษาได้กลับคำพิพากษาของศาลล้มละลายกลางให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทและแต่งตั้งบริษัทพีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ทำแผนตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 90/10 วรรคหนึ่ง และ 90/17 วรรคหนึ่ง
- วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัท (ลูกหนี้) เป็นผู้ทำแผนลงในราชกิจจานุเบกษาและแจ้งคำสั่งดังกล่าวไปยังนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทและเจ้าหน้าที่ทั้งหลายทราบ
- วันที่ 5 มีนาคม 2562 บริษัทได้รายงานความคืบหน้าต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า บริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการตามขั้นตอนการทำแผนฟื้นฟูกิจการโดยให้เจ้าหน้าที่ยื่นขอรับชำระหนี้เพื่อจัดส่งให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพื่อดำเนินการจัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาและลงมติยอมรับแผนและเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จะนำเสนอแผนต่อศาลเพื่อพิจารณาคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

- วันที่ 11 มีนาคม 2562 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แจ้งการดำเนินการต่อบริษัท ซึ่งครบกำหนดเวลาแก้ไขเหตุเพิกถอนแล้วความว่าบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนหลักทรัพย์กรณีฐานการเงินปัจจุบันครบกำหนดเวลาแก้ไขเหตุเพิกถอนแล้วและบริษัทได้ขอขยายเวลามายังตลาดหลักทรัพย์ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ได้พิจารณาข้อมูลและคำชี้แจงของบริษัทแล้วจึงให้เวลากับบริษัทดังกล่าวเพื่อแก้ไขเหตุเพิกถอนจนถึงวันที่ 8 มีนาคม 2563 หรือวันที่ศาลล้มละลายมีคำสั่งไม่เห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการ แล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อนหากบริษัทไม่สามารถแก้ไขเหตุเพิกถอนให้หมดไปได้ภายในระยะเวลาข้างต้นตลาดหลักทรัพย์ฯจะเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาเพิกถอนหลักทรัพย์ต่อไป
- วันที่ 30 สิงหาคม 2562 บริษัทได้รายงานความคืบหน้าต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า บริษัทได้ทำแผนฟื้นฟูกิจการเบื้องต้นเสร็จสิ้นและได้ยื่นต่อศาลวันที่ 18 กรกฎาคม 2562 ขณะนั้นอยู่ในระหว่างเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์กำหนดนัดประชุมเจ้าหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้ไว้แล้วตามระเบียบขั้นตอนที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้ที่ประชุมเจ้าหนี้พิจารณาว่าจะลงมติอนุมัติแผนฟื้นฟูกิจการหรือไม่ หลังจากที่ประชุมเจ้าหนี้พิจารณาอนุมัติแผนฟื้นฟูกิจการผู้ทำแผนจะส่งแผนที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมเจ้าหนี้แก่ศาลและเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ จากนั้นศาลจะทำการพิจารณาว่าจะมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวหรือไม่
- วันที่ 20 กันยายน 2562 บริษัทได้รายงานความคืบหน้าต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าตามที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้ไว้แล้วเพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท มีการยื่นคำร้องขอเลื่อนการประชุมในครั้งดังกล่าว เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งเลื่อนการประชุมเจ้าหนี้ดังกล่าวออกไปและมีกำหนดการนัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งใหม่ เพื่อเจ้าหนี้จะได้เข้าร่วมประชุมและลงมติ ในการพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- วันที่ 28 ตุลาคม 2562 บริษัทได้รายงานความคืบหน้าต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องแจ้งผลการประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทว่า ตามที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท มีผลการประชุมเจ้าหนี้ คือ
 1. ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติยอมรับแผนและแผนที่มีการแก้ไข ตามมาตรา 90/46(2) และมาตรา 90/48 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483,
 2. ที่ประชุมเจ้าหนี้พิจารณาแล้วได้มีมติไม่แต่งตั้งคณะกรรมการเจ้าหนี้ ตามมาตรา 90/55 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

- ❖ ทุนจดทะเบียน 8,051,717,332 บาท
- ❖ ทุนชำระแล้ว 2,770,889,766 บาท
- ❖ บริษัทฯ ให้บริการด้านงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง ให้บริการดูแลรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ แก่บริษัทผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมไปถึงได้ส่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไปปฏิบัติงานกับบริษัทชั้นนำทั้งฝั่งและนอกชายฝั่ง (Onshore & Offshore) ทั้งในและต่างประเทศ



พีเออี เทคนิคอล เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

- ❖ ทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท บริษัทพีเออีประเทศไทย จำกัด(มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้น 72.12% ประกอบธุรกิจทดสอบโลหะในธุรกิจก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับเหล็กท่อโลหะใน อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันอาคารสูง โรงงานอุตสาหกรรม และเอ็กซ์เรย์ท่อและถังแก๊ส



บริษัท พีเออี เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด

- ❖ ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท บริษัทพีเออีประเทศไทย จำกัด(มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้น 99.99% ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจัดฝึกอบรม สัมมนา ให้ความรู้ในการบริการและนำด้านการบริหารจัดการคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานและความรู้แขนงอื่นๆ



บริษัท โอเอซิส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

- ❖ ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทพีเออีประเทศไทย จำกัด(มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้น 54.34 % ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



บริษัท พีทีเอส เอนเนอจี แอนด์ มารีน จำกัด

- ❖ ทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท บริษัทพีเออีประเทศไทย จำกัด(มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้น 67.77% ประกอบธุรกิจนำเข้าจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ในการก่อสร้าง แท่นขุดเจาะ และผลิตจำหน่ายส่งน้ำดิบ น้ำดื่มและน้ำประปา

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมด้วยการมุ่งเน้นลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่เป็นส่วนสนับสนุนกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยอันจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์ประกอบกิจการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทโดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น

การจัดตั้งบริษัทย่อยและเลิกกิจการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 มีมติอนุมัติให้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท พีเออี เฟดเดอรัล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจด้านซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มงานให้บริการแก่ธุรกิจน้ำมันและก๊าซ บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2558 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียน

และวันที่ 18 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2560 ลง มีมติให้บริษัท พีเออี เฟดเดอรัล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย) เลิกกิจการและชำระบัญชี เนื่องจากบริษัทดังกล่าวให้ผลตอบแทนในอัตราที่ต่ำแต่มีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจสูง

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานรวมถึงอุตสาหกรรมปิโตรเคมีไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbons)

กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และปิโตรเคมี ที่บริษัทให้บริการเริ่มตั้งแต่งานบริการด้านการออกแบบและคำนวณทางวิศวกรรม (งานบริการ Engineering), ผลิตประกอบและติดตั้งชุดอุปกรณ์หรืองานโครงสร้าง (งานบริการ Oil & Gas), งานซ่อมบำรุง, โดยบริษัทมีศักยภาพในการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับและผ่านการประเมินในทุกข้อกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านคุณภาพของงาน ระยะเวลา และงบประมาณที่กำหนด บริษัทมีทีมวิศวกรและบุคลากรของบริษัทล้วนแล้วแต่เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความสามารถในการทำงานอย่างหลากหลายโครงการ อาทิเช่น การก่อสร้างศูนย์กลางของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Petrochemical Complexes) โรงไฟฟ้าอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ทั้งบนฝั่งและนอกชายฝั่งทะเลเป็นต้น นอกจากนี้ยังมีบริษัท พีอี เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นใหญ่โดยบริษัทและถือเป็นบริษัทชั้นนำในงานบริการด้านการตรวจสอบแบบไม่ทำลาย (Non-destructive Testing, NDT) หรือสอบเทียบงานเชื่อมอุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ ตามหลักมาตรฐานและข้อกำหนดสากล

2. กลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructures)

กลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานได้แก่งานวิศวกรรมโยธาสำหรับพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ตลอดจนโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน งานปรับปรุงและก่อสร้างสถานบริการน้ำมันและก๊าซเป็นต้น

โครงสร้างรายได้

**โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยมีการประกอบธุรกิจโดยมีมูลค่ารายได้จำแนกตามสายงาน
ระยะเวลา 3 ปีย้อนหลังดังนี้**

โครงสร้างรายได้ (บริษัทและบริษัทย่อย)	การถือหุ้น ของ บริษัท %	2562		2561		2560	
		พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
1. รายได้การให้บริการแก่ธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ		209,650	52.14	186,114	53.56	208,527	49.90
1.1 บมจ. พีเออี (ประเทศไทย)	-	-	-	-	-	-	-
1.1.1 หน่วยงานสงขลา	-	-	-	-	-	-	-
1.1.2 หน่วยงานระยอง	-	-	-	-	-	-	-
1.1.3 หน่วยงานลานกระบือ	-	-	-	-	-	-	-
2 รายได้การให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง							
2.1 บมจ. พีเออี (ประเทศไทย)	-	-	-	-	-	43,296	10.36
2.2 บมจ. พีเออี เทคนิคอล เซอร์วิส	72.12	-	-	-	-	39,419	9.43
3. รายได้การให้บริการทดสอบโดยไม่ทำลาย (NDT- Non Destructive Testing)							
3.1 บมจ. พีเออี เทคนิคอล เซอร์วิส	72.12	185,227	46.07	152,909	44.00	112,617	26.95
3.1.1 บริการทดสอบโดยไม่ทำลาย (NDT)	-	-	-	-	-	-	-
3.1.2 บริการทดสอบและรับรองคุณภาพ	-	-	-	-	-	-	-
4. รายได้ให้บริการผลิตน้ำประปา							
4.1 บจก. พีพีเอส เอนเนอจี แอนด์ มาร์ีน	67.77	7,111	1.77	8,336	2.40	7,240	1.73
5. รายได้จากการขายสินค้า							
5.1 บจก. พีเออี เฟดเดอร์ล อินเตอร์เนชั่นแนล	55.55	เลิกกิจการแล้ว	-	0.00	-	6,754	1.62
6 รายได้อื่นๆ							
6.1 บจก. โอเอชิน ดีเวลลอปเม้นท์	54.94	-	-	-	-	-	-
6.2 บจก. พีเออี เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น	99.99	111	0.03	130	0.04	-	-
รวม		402,099	100.00	374,489	100.00	417,852	100.00

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นให้บริการด้านงานวิศวกรรม, การก่อสร้าง, การให้บริการบำรุงรักษาซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ ให้แก่บริษัทกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานรวมถึงการจัดส่งพนักงานที่มีประสบการณ์ในการทำงานร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทชั้นนำทั้งงานบนฝั่งและนอกชายฝั่ง (Onshore & Offshore) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างสูงสุด ทั้งด้านบุคลากร วัสดุ อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องจักร และสภาพแวดล้อมรวมถึงคุณภาพของงานที่ส่งมอบให้กับลูกค้า

เนื่องจากเศรษฐกิจในปัจจุบันมีการแข่งขันของธุรกิจมากขึ้นบริษัทจึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ด้านการตลาด มีการปรับปรุงด้านการประมูลงาน โดยบริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานในส่วนงานที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางหรือในส่วนงาน Shut Down และงาน Turnaround Service มากขึ้น

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมีกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจหลักโดยมุ่งเน้นการรับงานจากหลายองค์กรชั้นนำของกลุ่มน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและกลุ่มพลังงาน บริษัทได้ให้บริการอย่างดีและสุดความสามารถ บริษัทคาดหวังว่าหากลูกค้ามีความพึงพอใจในผลงาน อาจส่งผลให้บริษัทได้รับมอบหมายงานจากหน่วยงานอื่นๆ มากยิ่งขึ้น

ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มตามลักษณะของธุรกิจคือลูกค้ากลุ่มงานไฮโดรคาร์บอนและลูกค้ากลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ, วิสาหกิจและเอกชนที่เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจและขุดเจาะน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงงานกระดาษและโรงไฟฟ้า ณ ปัจจุบันสัดส่วนลูกค้าของบริษัทอาจเปลี่ยนแปลงตามสภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมปีที่ผ่านมา

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปี 2562 ยังทรงตัวอยู่ที่ระดับ 50-60 เหรียญต่อบาร์เรลเนื่องจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกได้ลดลงอย่างต่อเนื่อง และจากการผันผวนของราคาน้ำมันดังกล่าวทำให้การลงทุนทางด้านการขุดเจาะสำรวจยังคงชะลอตัวไม่มีการลงทุนเพิ่มเติม มีผลกระทบให้โครงการและปริมาณงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอุตสาหกรรมน้ำมันและพลังงานธรรมชาติลดลง บริษัทจึงปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ปรับลดค่าใช้จ่ายเพื่อลดต้นทุนการประมูลงานหรือหาพันธมิตรเพื่อรับงานได้มากขึ้นกว่าเดิม

ภาวะการแข่งขัน

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ทางด้านบุคลากรโดยได้พัฒนาและฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะและความชำนาญการสามารถทำงานได้หลายด้าน (multi-skilled) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการดำเนินงาน

1.จำนวนคู่แข่งรายเดิมในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับงานด้านอุตสาหกรรมรับเหมา EPC ในประเทศมีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นเนื่องจากมีคู่แข่งรายเดิมที่พัฒนาศักยภาพของตนเองได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงความสามารถในการบริหารโครงการและประสบการณ์ทางวิศวกรรมก็เป็นปัจจัยสำคัญ ขณะที่แนวโน้มโครงการก่อสร้างปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่สถานการณ์ไม่ค่อยจะสู้ดีนัก การแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกันมากเกินไปอาจก่อให้เกิดเป็นอุปสรรคในการทำงานของบริษัท

2.คู่แข่งรายใหม่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับธุรกิจของบริษัทในขณะนี้คู่แข่งรายใหม่เพิ่มขึ้นจำนวนมากเนื่องจากผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญจัดตั้งและดำเนินกิจการด้วยตัวเอง เมื่อมีคู่แข่งเกิดขึ้นจำนวนมากทำให้มีการแข่งขันด้านราคาอย่างสูงจึงทำให้โครงการมีผลกำไรค่อนข้างต่ำ

3.อำนาจในการต่อรองของ Supplier

บริษัทมีอำนาจในการต่อรองกับ Supplier ค่อนข้างต่ำเนื่องจากแหล่งวัตถุดิบค่อนข้างน้อยและลูกค้ามี Approve Material List (AML) ด้วยแล้ว บริษัทต้องซื้อวัตถุดิบจากเจ้าที่เป็น AML เท่านั้นทำให้บริษัทไม่สามารถเลือก Supplier อื่นได้ทำให้มีต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

4.สินค้าทดแทน

เนื่องจากมีสินค้าทดแทนกัน ก่อให้เกิดอุปสรรคในการเจาะตลาดแต่ถ้าหากธุรกิจที่จับมือร่วมกันกับผู้ผลิตราย (Partner) อื่นๆได้ถือว่าเป็นโอกาสที่ดีในการทำธุรกิจอื่นๆร่วมกัน

5.อำนาจในการต่อรองของลูกค้า

ลูกค้ามีอำนาจในการต่อรองมากขึ้นเนื่องจากธุรกิจมีคู่แข่งจำนวนมากรวมถึงมีการเสนอราคาแบบ E-Auction ซึ่งเป็นการยื่นประมูลงานแบบ Real Time ให้บริษัทเสนอราคาภายในเวลาที่กำหนดทำให้ต้องมีการตัดสินใจทันที บริษัทจำเป็นต้องลดราคามากที่สุดเพื่อสามารถชนะการแข่งขัน

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ขั้นตอนในการดำเนินงานของบริษัทมีทั้งลักษณะการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ซึ่งบริษัทจะรับงานก่อสร้างโดยการติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรงผ่านวิธีการประกวดราคาหรือการเจรจาจ้าง มีขั้นตอนในการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1. การประกวดราคาและการรับงานจากลูกค้าบริษัทจะติดตามข่าวการประกวดราคาตามประกาศจากทางหนังสือพิมพ์หรือจากบริษัทที่ปรึกษาหรือบริษัทออกแบบ และมอบหมายให้ฝ่ายประมาณการต้นทุนคำนวณต้นทุนค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น ต่อจากนั้นบริษัทจะส่งราคาเข้าร่วมประกวดโดยดำเนินการตามขั้นตอนที่หน่วยงานกำหนด

2. การจัดหาโดยขั้นตอนการเจรจา อาจไม่มีการประกวดงานหรือเสนอราคา แต่เป็นการเสนองานโดยลูกค้าได้เฉพาะเจาะจงเลือกบริษัทให้เป็นผู้ก่อสร้าง วิธีนี้มักใช้กับลูกค้าเก่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน โดยหลังจากมีการตกลงกันในเรื่องราคาและเงื่อนไขจึงจะทำการลงนามสัญญาว่าจ้างต่อไป

ขั้นตอนในการดำเนินงานหลังจากบริษัทรับงานมีดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะพิจารณาประเภทของงาน และส่งต่อให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบแต่ละส่วนเป็นหลัก
2. บริษัทจะแต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในทุกๆ ด้านของโครงการ โดยดูแลความก้าวหน้าของโครงการและการควบคุมงานให้ดำเนินไปตามแผนงานที่ได้วางไว้
3. บริษัทมีนโยบายการขอแหล่งเงินทุนกู้ยืมประเภทสินเชื่อโครงการจากสถาบันการเงินเป็นโครงการแต่ละโครงการ เพื่อสนับสนุนด้านการเงินในการดำเนินงานในแต่ละโครงการนั้นๆ หรือบางกรณีบริษัทจะร่วมทุนกับบริษัทย่อยเพื่อทำกิจการร่วมค้าเพื่อสนับสนุนเงินทุนในการทำโครงการ
4. การวางแผนรายละเอียดของโครงการ ผู้จัดการโครงการเป็นผู้กำหนดตารางโครงการให้มีความเหมาะสมกับเงื่อนไขและระยะเวลาและงบประมาณที่ได้วางไว้ รวมทั้งการวางแผนกำลังคนโดยจำแนกตามประเภทของงานและคนงาน พร้อมทั้งเป็นผู้จัดทำตารางการทำงานโดยละเอียดในแต่ละช่วงของโครงการ
5. การดำเนินการก่อสร้าง ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ผู้จัดการโครงการมีหน้าที่ในการควบคุมและติดตามความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามที่วางไว้
6. การรายงานและการบันทึกผลผู้ที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบในแต่ละสายงานทำรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานการใช้วัสดุก่อสร้างต้นทุนคุณภาพและปริมาณงานโดยรายงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับของสายงาน
7. การติดตามและการตรวจสอบเมื่อผู้จัดการโครงการได้รับรายงานจากผู้ที่เกี่ยวข้องมีการตรวจสอบ Timeline ตรงกับแผนงานที่วางไว้
8. การตรวจเช็คความเรียบร้อยก่อนส่งมอบ ผู้จัดการโครงการมีหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องโดยละเอียดเช็คความเรียบร้อย แก้ไขข้อผิดพลาด และส่งมอบงานให้ลูกค้าต่อไป

ขั้นตอนในการดำเนินงานหลังจากบริษัทรับงานมีดังต่อไปนี้

หลังจากที่บริษัทได้รับเลือกให้เป็นผู้รับเหมาหลัก บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงโดยในเบื้องต้นบริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงตามประเภทของงาน โดยพิจารณาศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงนั้นๆ หรือพิจารณาผู้รับเหมาช่วงที่มีผลงานที่ดีกับบริษัทมาก่อน ส่วนการตกลงว่าจ้างนั้นบริษัทจะพิจารณาเงื่อนไขที่ดีที่สุด และควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณของโครงการนั้นๆ

การคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงสามารถแบ่งออกเป็น 2 วิธี คือ

1. การเปรียบเทียบราคาและข้อเสนอทางด้านเทคนิค บริษัทจะเรียกผู้รับเหมาช่วงให้เสนอราคาโดยเปรียบเทียบกับราคากลาง ซึ่งบริษัทได้คำนวณแล้วและเลือกผู้รับเหมาช่วงที่เสนอราคาต้นทุนของบริษัทต่ำที่สุดและมีข้อเสนอทางด้านเทคนิคถูกต้อง ประกอบกับความน่าเชื่อถือของผู้รับเหมาช่วง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้รับเหมาช่วงสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามข้อกำหนดของโครงการนั้นๆ เป็นอย่างดี
2. การเจรจาต่อรอง บริษัทจะต่อรองราคาให้อยู่ในงบประมาณและเงื่อนไขของบริษัท

อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการก่อสร้าง

การจัดหาวัตถุดิบส่วนใหญ่ที่เข้าของโครงการจะเป็นผู้จัดหาและทางด้านก่อสร้างบริษัทจะเจรจาดังแต่ได้รับสัญญาจ้างกับผู้ผลิตหลาย รายเพื่อเปรียบราคาและตกลงเงื่อนไขการซื้อวัสดุหลักไว้ล่วงหน้าจนจบโครงการเพื่อควบคุมต้นทุน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่ประจำในแต่ละโครงการเพื่อดูแลในด้านความปลอดภัยในการดำเนินการก่อสร้างรวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยจะตรวจสอบและควบคุมขั้นตอนในการก่อสร้างและมีการบริหารจัดการของเสียและเศษวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างเพื่อมิให้เกิดผลเสียด้านมลภาวะและต่อสิ่งแวดล้อม และที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องในด้านมลภาวะและต่อสิ่งแวดล้อม

2.4 โครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ในปัจจุบันในแต่ละโครงการและงานที่บริษัทได้รับงานเซ็นสัญญา งานส่งมอบและยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเป็นอย่างดีตลอดมา ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทได้รับงานให้บริการด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและธรรมชาติให้กับบริษัทชั้นนำ เป็นงานติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ และให้เช่าเครื่องมือเครื่องจักรรวมทั้งจัดหาแรงงานเพื่อทำงาน Off shore มูลค่างานจำนวน 170,495,467.22 ล้านบาท

- เดือนเมษายน 2562 บริษัทได้รับการเซ็นสัญญาการให้บริการงานเพิ่มด้านวิศวกรรม,งานท่อ และเครื่องกลจากบริษัทชั้นนำ มูลค่า 0.597 ล้านบาท
- ตั้งแต่ต้นปีจนถึงเดือนกันยายน 2562 บริษัทได้ให้บริการด้าน Manpower Supply รวมมูลค่า 20.390 ล้านบาท และค่าล่วงเวลามูลค่า 2.982 ล้านบาท ตามลำดับ
- ตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 บริษัทได้รับการเซ็นสัญญาการให้บริการด้าน Manpower Supply ในงาน E&I จากบริษัทชั้นนำแห่งหนึ่ง เป็นสัญญาต่อเนื่องระยะเวลา 2 ปี จนถึงเดือนกันยายน 2562 มูลค่า 54.680 ล้านบาท และค่าบริการล่วงเวลาอีก 12.875 ล้านบาท
- เดือนตุลาคม 2562 บริษัทได้รับการเซ็นสัญญาให้บริการด้าน Maintenance Service ในงาน E&I ให้กับบริษัทชั้นนำแห่งหนึ่งมูลค่างาน 57.50 ล้านบาท แบ่งเป็น 3 สัญญา และค่าบริการล่วงเวลาอีก 11.5 ล้านบาท โดยมีระยะสัญญาทั้งสิ้น 24 เดือน สิ้นสุดสัญญา 30 กันยายน 2564
- ตลอดทั้งปี 2562 บริษัทได้ให้บริการด้าน Maintenance & Rental Service และ NCR oil Spill Response Project รวมมูลค่า 0.197 ล้านบาท
- ตลอดทั้งปี 2562 บริษัทได้ให้บริการด้าน Maintenance & Rental Service รวมมูลค่า 0.231 ล้านบาท
- ตลอดทั้งปี 2562 บริษัทได้ให้บริการด้าน Blasting , Manpower, Project รวมมูลค่า 0.599 ล้านบาท

งานที่บริษัทส่งมอบแล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)
1.	Construction and Installation Contract – Chevron Songkhla	Manpower Supply Equipment Rental & Facilitation	170.495
2.	Manpower Supply งาน E&I	Manpower supply	20.390
3.	Manpower supply และค่าบริการล่วงหน้า	Manpower supply	2.982
4.	IRPC E&I (Addition work)	งานวิศวกรรม, Pipins, Mechanic	0.597
5.	Maintenance & Rental Service NRC และ อื่นๆ	Service	1.027

งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างของบริษัท ณ ปี 2562

ลำดับ	โครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)
1	งาน Maintenance Service E&I	E&I Mechanic Maintenance service	6.731
2	Manpower Supply	Maintenance service	1.430

ผลงานที่ส่งมอบแล้วเสร็จของบริษัทในปี 2559-2561

ลำดับ	ลูกค้า/ลูกค้า/โครงการ	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ระยะเวลา	ลักษณะงาน
1.	TPK	44.593	มกราคม 2557- มิถุนายน 2559	E&I Electrical & Instrument
2.	IRPC	26.85	พฤษภาคม 2559 – ธันวาคม 2559	Instrument Electrical , Piping
3.	PTT	11.33	มีนาคม 2559- ธันวาคม 2559	งานสถานีบริการน้ำมัน งาน E&I, Piping
4.	LEC	1.76	พฤษภาคม 2559 – ธันวาคม 2559	Supply Material crane rental
5.	PTT	35.0	สิงหาคม 2559 – เมษายน 2561	งานถังน้ำมัน E&I, Piping
6.	Hyundai	74.22	มกราคม 2557- ตุลาคม 2558	Building Structure
7.	SumSung ITD	123.025	มกราคม 2557- ตุลาคม 2558	E & I Work
8.	PTT Phenol PTTGC PTTME	41.90	มกราคม 2558 – ธันวาคม 2558	Instrument Electrical , Piping
9.	PTT GC TOPS	19.5	เมษายน 2559- ธันวาคม 2559	Mechanical
10	PTT GC Jiffy 3	1.70	มกราคม 2560 – มีนาคม 2560	Piping
11	PTTPLC	2.90	กุมภาพันธ์ 2560 – พฤษภาคม 2560	งานสถานีบริการแก๊ส
12	PTTGC TOPS	0.597	เมษายน 2561	Electrical & Instrument

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึงโอกาส/เหตุการณ์หรือสิ่งที่ทำให้แผนงาน หรือการดำเนินงานอยู่ในปัจจุบันไม่บรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายต่อองค์กรในที่สุด ทั้งในด้านผลกระทบที่เป็นตัวเงินได้ หรือต่อภาพลักษณ์ หรือชื่อเสียงขององค์กร

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ปฏิบัติโดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกคนในองค์กรเพื่อช่วยในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการออกแบบเพื่อให้สามารถขี้บ่เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อองค์กรและสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ขั้นตอนสำคัญสำหรับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร



ทั้งนี้ขั้นตอนข้างต้นสอดคล้องกับระบบการบริหารด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม หรือ QHSE (Quality, Health, Safety and Environment) Management System หรือ ISO Management System Version 2015 ที่ยกระดับด้านระบบการบริหารจัดการไปสู่ High Level Standard และนำเรื่องของ Risk Based Thinking เข้ามาเป็นส่วนสำคัญในระบบ ISO เพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยจะมีการเขียนบริบทขององค์กร ที่คำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อสามารถป้องกันและจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมไว้ใน QHSE Manual

1. วัตถุประสงค์ (Objectives)

- เพื่อให้องค์กรสามารถลดมูลเหตุของโอกาสที่จะเกิดความเสียหายในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- เพื่อเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ
- เพื่อให้เชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์ขององค์กรให้เกิดความยั่งยืนได้
- เพื่อให้มีระบบในการติดตาม ตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา
- เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร

2. การระบุความเสี่ยง (Aspect Identification)

การระบุความเสี่ยงจะระบุถึงแหล่งที่มา ส่วนที่ได้รับผลกระทบ เหตุการณ์และสาเหตุรวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยจะพิจารณาจากปัจจัยภายใน และภายนอกขององค์กร ซึ่งอาจดำเนินการโดยการสัมภาษณ์ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบในแผนงานหรือการดำเนินการนั้น และรวบรวมประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ (Aspect) เพื่อมาจัดทำเป็นภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Corporate Risk Profile)

ประเภทของความเสี่ยง



3. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ประกอบด้วยสองกระบวนการหลัก คือ

- **การวิเคราะห์ความเสี่ยง** ซึ่งจะพิจารณาถึงสาเหตุและแหล่งที่มาของความเสี่ยง ผลกระทบ ที่ตามมาทั้งในแง่บวกและแง่ลบ และโอกาสของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยระบุปัจจัยที่มีผลต่อผลกระทบนั้นๆ ซึ่งอาจมีได้หลายด้านรวมถึงพิจารณามาตรการกำจัดความเสี่ยงและประสิทธิผลที่มีอยู่ในปัจจุบันด้วย
- **การประเมินความเสี่ยง** เป็นการเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์กับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งหากไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จะต้องถูกกำจัดไปทันที

ปัจจัยในการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง

- ลักษณะและประเภทของผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้นและแนวทางในการประเมินผลกระทบ
- แนวทางในการระบุโอกาสในการเกิดขึ้น
- กรอบเวลาของโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น
- แนวทางการกำหนดระดับความเสี่ยง
- ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ระดับของความเสี่ยงที่ต้องจัดการ

ระดับของโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดความเสี่ยงและระดับของความเสี่ยงแบ่งเป็น 4 ระดับ

Level ระดับ	LIKELIHOOD โอกาสเกิด	Expectation Occur คาดว่าจะเกิดขึ้น
1	น้อย	ไม่เกิดภายใน 10 ปี
2	ปานกลาง	1 ครั้งภายใน 6 - 10 ปี
3	สูง	1 ครั้งภายใน 1 - 5 ปี
4	สูงมาก	มากกว่า 1 ครั้งภายใน 1 ปี

ระดับของผลกระทบ (Impact)**1. ผลกระทบด้านการดำเนินงาน (Operational Impact)**

เป็นการประเมินผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายหลักขององค์กร รวมถึงผลเสียหายจากการปฏิบัติงานหยุดชะงัก หรือระบบการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสม

Ranking คะแนน	IMPACT ผลกระทบ	Quantity ปริมาณของผลกระทบ
1	ส่งผลกระทบน้อย	สามารถควบคุมได้
2	ส่งผลกระทบปานกลาง	ไม่สามารถควบคุมได้แต่ยังดำเนินกิจการได้
3	ส่งผลกระทบรุนแรง	ต้องหยุดดำเนินการชั่วคราว
4	ส่งผลกระทบรุนแรงมาก	ต้องปิดกิจการ

2. ผลกระทบด้านการเงิน (Financial Impact)

เป็นการประเมินผลกระทบของการดำเนินงานในรูปของความเสียหายที่เป็นตัวเงิน หรือรายจ่ายที่เกิดขึ้น เมื่อมีเหตุการณ์ร้ายแรง รวมถึงการสูญเสียรายได้ หรือการเพิ่มขึ้นของต้นทุน/ค่าใช้จ่าย

Ranking คะแนน	IMPACT ผลกระทบ	Value มูลค่าความเสียหาย(Baht)
1	ส่งผลกระทบน้อย	ไม่เกิน 5,000
2	ส่งผลกระทบปานกลาง	>5,000 - 100,000
3	ส่งผลกระทบรุนแรง	>100,000 - 10,000,000
4	ส่งผลกระทบรุนแรงมาก	>10,000,000

3. ผลกระทบด้านบุคลากร (Personal Impact)

เป็นการประเมินผลกระทบที่มีต่อคุณภาพชีวิตบุคลากร รวมถึงบรรยากาศในการปฏิบัติงาน

Ranking คะแนน	IMPACT ผลกระทบ	Incident อุบัติภัย
1	ส่งผลกระทบน้อย	ปฐมพยาบาลเบื้องต้น (First Aid)
2	ส่งผลกระทบปานกลาง	เข้ารับรักษาใน ร.พ. และหยุดงาน 1-5 วัน
3	ส่งผลกระทบรุนแรง	ถึงขั้นบาดเจ็บสาหัส เข้ารับรักษาใน ร.พ. และหยุดงาน > 5 วัน
4	ส่งผลรุนแรงมาก	ถึงขั้นสูญเสียชีวิต

4. ผลกระทบด้านภาพลักษณ์ (Reputation Impact)

เป็นการประเมินผลกระทบ ต่อการสูญเสียชื่อเสียง อันเนื่องมาจากการดำเนินงานหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือข้อบังคับรวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามจริยธรรมและจรรยาบรรณของบุคลากรภายในองค์กร ซึ่งส่งผลกระทบต่อ ความเชื่อมั่นและความพึงพอใจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น รัฐบาล หน่วยงาน ที่ทำหน้าที่กำกับดูแลประชาชน

Ranking คะแนน	IMPACT ผลกระทบ	Incident อุบัติภัย
1	ส่งผลกระทบน้อย	มีข้อร้องเรียนจากภายนอก แต่จำกัดแค่ภายในองค์กร
2	ส่งผลกระทบปานกลาง	มีข้อร้องเรียนจากภายนอกที่มีการรับรู้อย่างกว้างขวาง แต่ยังไม่ออกสื่อออนไลน์
3	ส่งผลกระทบรุนแรง	มีข้อร้องเรียนจากภายนอกที่มีการรับรู้ทางสื่อออนไลน์ ระดับประเทศ
4	ส่งผลรุนแรงมาก	มีข้อร้องเรียนจากภายนอกที่มีการรับรู้ทางสื่อออนไลน์ ระดับสากล

5. ผลกระทบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Impact)

เป็นการประเมินผลกระทบจากความเสียหายของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ภายในองค์กร

Ranking คะแนน	IMPACT ผลกระทบ	Incident อุบัติภัย
1	ส่งผลกระทบน้อย	ระบบ IT มีปัญหาและมีความสูญเสียน้อยหรือทำให้การ ดำเนินงานหยุดชะงัก 1 – 2 ชั่วโมง
2	ส่งผลกระทบปานกลาง	ระบบ IT มีปัญหาและมีความสูญเสียบางส่วนหรือทำให้การ ดำเนินงาน หยุดชะงักมากกว่า 2 ชั่วโมงแต่ไม่เกิน 24 ชั่วโมง

3	ส่งผลกระทบรุนแรง	ระบบ IT ที่สำคัญเกิดความเสียหายหรือทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก 1 - 5 วัน
4	ส่งผลกระทบรุนแรงมาก	ระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมดเกิดความเสียหายหรือทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักนาน >5 วัน

RISK Level MAP**ระดับความเสี่ยง**

Impact	4	4	8	12	16
	3	3	6	9	12
	2	2	4	6	8
	1	1	2	3	4
		1	2	3	4
		Likelihood			

10-16	ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) ต้องหยุดดำเนินการและปรับปรุงแก้ไขเพื่อลดความเสี่ยงลงทันที
7-9	ระดับความเสี่ยงสูง (High) ต้องมีการดำเนินการจัดทำแผนการเพื่อลดความเสี่ยง
3-6	ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) ต้องมีการทบทวนมาตรการ และแผนการควบคุมความเสี่ยง
1-2	ระดับความเสี่ยงน้อย (Low) แต่ควรติดตามสถานะการณ์อย่างต่อเนื่อง

การจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment)

กำหนดให้มีการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงเสนอต่อฝ่ายบริหารเพื่อขออนุมัติจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นต้องใช้ในการดำเนินการ(ถ้ามี) โดยในการคัดเลือกแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมที่สุดจะคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้กับต้นทุนที่เกิดขึ้นเทียบกับประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

- **Tolerate** การยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการใดๆ
- **Treat** เป็นจัดทำมาตรการควบคุมหรือลดโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- **Transfer/ Share** เป็นการถ่ายโอนความเสี่ยงไปยังหน่วยงานหรือ Third Party
- **Terminate** เป็นการหยุดหรือยกเลิกกิจกรรมการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง
- **Take the Opportunity** การรับความเสี่ยงหรือเพิ่มความเสี่ยงเพื่อหาโอกาส

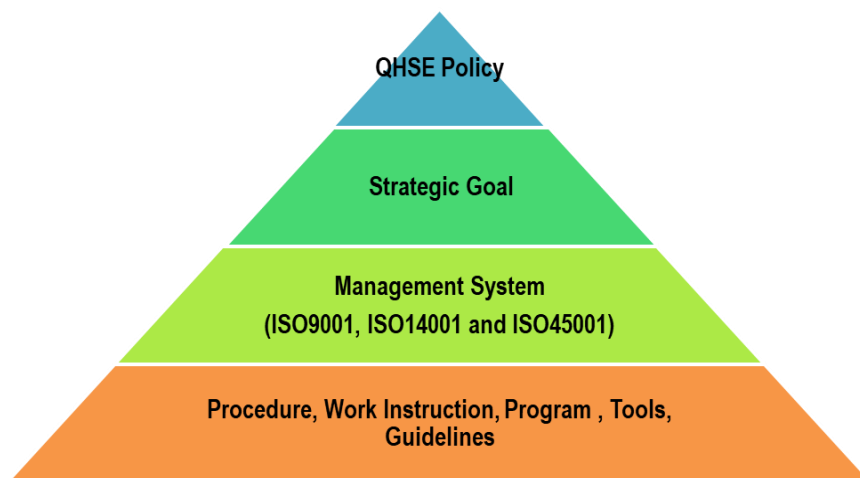
5. การติดตามผลและทบทวน (Monitoring and Review)

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะประสานงานให้ฝ่ายจัดการที่รับผิดชอบความเสี่ยงรายงานสถานะและการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้ที่ประชุมฝ่ายบริหารรับทราบ

ฝ่ายจัดการควรวิเคราะห์/ติดตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและปัจจัยภายใน ภายนอก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้ต้องมีการทบทวนการจัดการความเสี่ยงและการจัดลำดับความสำคัญ รวมถึงอาจนำไปใช้ในการทบทวนกรอบบริหารความเสี่ยงโดยรวม

กรอบนโยบายความเสี่ยง ด้าน คุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม**QHSE (Quality, Health, Safety and Environment) Risk Policy Framework**

บริษัท พีเออี(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นขององค์กรและเป็นกรอบในการบริหารจัดการด้าน QHSE ให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กร นำไปปฏิบัติ ด้วยการกำหนดเป็นเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน รวมทั้งตัวชี้วัดตามแผนงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย เพื่อประเมินความสอดคล้องกับนโยบาย รวมทั้งในการตรวจประเมิน (Internal Audit) ตามแผนที่กำหนด

QHSE Management Framework

การดำเนินงานตามกลยุทธ์จะเน้นที่การเสริมสร้างวัฒนธรรมด้าน QHSE และระบบการจัดการด้าน QHSE เป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิผลและประสิทธิภาพการดำเนินงาน การสร้างนวัตกรรม ตลอดจน การพัฒนากระบวนการและผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ลดความสูญเสีย ความเสี่ยง และผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นไปสู่การปฏิบัติ จึง ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน QHSE ประจำปี (QHSE Goals) โดยผ่านการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และคัดเลือกตัวชี้วัดที่มีความสำคัญ (Key Performance Indicators) มากำหนดเป็นเป้าหมายในระดับองค์กร ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะนำไปพิจารณากำหนดเป้าหมายของหน่วยงานและถ่ายทอดไปสู่เป้าหมายในระดับฝ่าย/แผนกตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการติดตาม ประเมินผลตามเป้าหมายในแต่ละระดับนำเสนอต่อผู้บริหารตามแผนที่กำหนด

มาตรฐานการจัดการด้าน QHSE (QHSE Management System) เปรียบเสมือนเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน QHSE ที่ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องนำไปเป็นกรอบในการบริหารจัดการ โดยประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและความเสี่ยงของหน่วยงานนั้นๆ เป็นการเชื่อมโยงนโยบายคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เข้ากับนโยบายมาตรฐานการจัดการและระเบียบปฏิบัติ ขั้นตอนดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน

กรอบของมาตรฐานการจัดการถูกพัฒนาขึ้นตามหลักการ Plan-Do-Check-Action เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) ซึ่งมีพื้นฐานมาจากมาตรฐานการจัดการสากล (ISO Management System) Version 2015

สำหรับนโยบาย ด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมมีดังนี้

1. นโยบายคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Health, Safety and Environment Policy) - ISO Management System
2. นโยบายความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน (Health & Safety Policy)
3. นโยบายห้ามใช้สารเสพติดและเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ (Drug & Alcohol Policy)
4. นโยบายสิ่งแวดล้อม (Environmental Policy)
5. นโยบายหยุดการทำงาน ถ้าไม่ปลอดภัย (Stop Work Authority Policy)
6. นโยบายบริหารความเหนื่อยล้า (Fatigue Management Policy)

ทั้งนี้ นโยบายบริษัทกำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตามตัวบทกฎหมายทั้งที่เป็นลายลักษณ์อักษรและเจตนารมณ์ สำหรับกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมสุขภาพและความปลอดภัยทั้งหมด

3.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

3.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

3.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัท เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

3.5 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับบัญชีลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าด้วยความระมัดระวัง ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ในอดีตของลูกหนี้ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเพียงพอแล้ว

3.6 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ปี 2562 บริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปีโดยงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทมีผลขาดทุนเป็นจำนวน 56.98 ล้านบาท และจำนวน 47.27 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 929.05 ล้านบาท และจำนวน 887.22 ล้านบาท ตามลำดับมีส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการติดลบเป็นจำนวน 744.77 ล้านบาท และจำนวน 695.28 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยวันที่ 22 มกราคม 2562 ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์ได้พิพากษากลับให้มีการฟื้นฟูกิจการและตั้งลูกหนี้ (บริษัท) เป็นผู้ทำแผนตามพระบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2458 มาตรา 90/10 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัท (ลูกหนี้) เป็นผู้ทำแผนลงในราชกิจจานุเบกษาและได้แจ้งคำสั่งดังกล่าวไปยังนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทและเจ้าหนี้ทั้งหลายทราบเพื่อยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้นัดประชุมเจ้าหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้ไว้แล้วเพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติยอมรับแผนและแผนที่มีการแก้ไขตามมาตรา 90/46(2) และมาตรา 90/48 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483, และที่ประชุมเจ้าหนี้พิจารณาแล้วได้มีมติไม่แต่งตั้งคณะกรรมการเจ้าหนี้ ตามมาตรา 90/55 แห่ง พระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความไม่แน่นอนสูง เนื่องจากการฟื้นฟูกิจการอาจต้องใช้ระยะเวลาดำเนินการอีกหลายขั้นตอน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะสำคัญและรายละเอียดสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

ที่ดินอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ลำดับ	ที่ตั้ง	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (หน่วย : บาท)
1	บริษัทพีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถ.ศรีนครินทร์ อ่อนนุช 64 ถนนศรีนครินทร์ แขวง/เขต สวนหลวง กรุงเทพฯ	ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 11 แปลง โฉนดเลขที่ 14225,39549,39550,39551, 92494-92500 เนื้อที่รวม 4-0-54 ไร่	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	87,058,290
		อาคารสำนักงาน จำนวน 2 อาคาร พื้นที่ใช้สอยรวม 6,228 ตารางเมตร	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	9,958,710.63
2	สำนักงานสาขาระยอง 88/2 หมู่ 5 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180	ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 1 แปลง โฉนดเลขที่ 1679 เนื้อที่รวม 24-1-64 ไร่	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	37,700,690.00
		อาคารสำนักงาน จำนวน 2 อาคาร พื้นที่ใช้สอยรวม 7,449 ตารางเมตร	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	7,540,710.42
3	สำนักงานสาขาลานกระบือ 98/1 หมู่ 2 ตำบลลานกระบือ อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร 62170	ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 1 แปลง โฉนดเลขที่ 1679 เนื้อที่รวม 24-1-64 ไร่	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	4,832,850.66
	ที่ดินเปล่า จังหวัด นครศรีธรรมราช สำนักงานสาขา จังหวัดสงขลา	อาคารสำนักงาน 1 อาคาร และ โรงผลิตประกอบโครงสร้างเหล็ก 2 หลัง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	25,800,049.70
4	บริษัท พีอี เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถ.ศรีนครินทร์ อ่อนนุช 64 ถนนศรีนครินทร์ แขวง/เขต สวนหลวง กรุงเทพฯ	อาคารศูนย์ฝึกช่างเชื่อม (ตั้งอยู่ในพื้นที่เช่าจาก บมจ.พีอี (ประเทศไทย))	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	602,639.58
		ห้องชุดเลขที่ 1035/131 ชั้น 6 อาคารบ้านผืนคอนโดวิล แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง โฉนดเลขที่ 58274	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	449,315.07



ลำดับ	ที่ตั้ง	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (หน่วย : บาท)
	สำนักงานสาขาระยอง เลขที่ 35 ถนนหัวน้ำตก ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง	ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 1 แปลง โฉนดเลขที่ 150418 เนื้อที่ 5-0-50 ไร่	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	4,100,000.00
		อาคารสำนักงาน จำนวน 2 อาคาร พื้นที่ใช้สอยรวม 6,228 ตารางเมตร	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	9,887,613.58
	สำนักงานสาขาชลบุรี เลขที่ 88 หมู่ 6 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี	ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 2 แปลง โฉนดเลขที่ 156404,88149 เนื้อที่รวม 2-1-15 ไร่	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	8,006,250.00
		อาคารสำนักงาน จำนวน 2 อาคาร พื้นที่ใช้สอยรวม 6,228 ตารางเมตร	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	2,948,438.07
5	บริษัท พีพีเอส เอนเนอจี แอนด์ มารีน จำกัด สำนักงานสาขาเชียงใหม่ เลขที่ 59/2 ตำบลสันโป่ง อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่	ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 1 แปลง เนื้อที่รวม 1-3-1 ไร่	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	1,400,000.00
		อาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	4,811,426.00
รวม					200,166,938.05

4.1.3 เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ก่อสร้าง และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
1	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	37,742,957.14
2	เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	1,716,530.71
3	ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	3,699,411.83
4	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	654,453.27
รวม				43,813,352.95

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท

สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อมีส่วนร่วมกำหนดนโยบายในการบริหารและเพื่อให้ตัวแทนของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมหรือหารือในด้านการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

และในปี 2562 บริษัทไม่มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีข้อพิพาททางกฎหมาย 11 คดี โดยบริษัท เป็นโจทก์ 4 คดี และเป็นจำเลย จำนวน 7 คดี ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับคดีความ ดังนี้

5.1 คดีฟ้องผิดสัญญาทางแพ่ง

คดีที่ 1 บริษัท กิจสมพงษ์ จำกัด, บริษัท เอ็นนิเนียร์ริง พลัส จำกัด

คู่ความ บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้องบริษัทกิจสมพงษ์ จำกัด, บริษัท เอ็นนิเนียร์ริง พลัส จำกัด เป็นจำเลยรายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าจ้างเรียกเงินคืนและค่าเสียหายโครงการรามาด้าให้ชำระ เงิน ยอดเงิน 59,207,430.11 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

บริษัทกิจสมพงษ์ จำกัด โต้แย้งเรียกเงินค่าเสียหาย, ค่าปรับ, ค่าจ้างงานราคาสูงขึ้นจำนวน 538,822,974.97 บาท

ความคืบหน้าคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาเกี่ยวกับการขอรับชำระหนี้ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ

คดีที่ 2 บริษัท ล็อกไทย-ไฮแล็ค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

คู่ความ บริษัท ล็อกไทย-ไฮแล็ค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โจทก์ฟ้อง บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นจำเลย

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าติดตั้งและค่าเช่าเครื่องจักร ยอดเงิน 10,425,605.43 บาท เป็นคดีพิพาทในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดีศาลชั้นต้นพิพากษาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 ให้จำเลยชำระเงินจำนวน 10,424,605.73 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 9,466,051.58 บาทนับแต่วันฟ้อง 23 กรกฎาคม 2557 จนชำระเสร็จ ชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนกำหนดค่าทนายความ 10,000 บาท

คดีมีข้อโต้แย้งจำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาล และขอระงับการบังคับคดีเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์และศาลอุทธรณ์มีคำสั่งให้จำหน่ายคดีชั่วคราวโดยมีการร้องขอรับชำระหนี้ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ

คดีที่ 3 บริษัท ทิมาลัย จำกัด, บริษัท เวเทอร์ร่า จำกัด, บริษัท ซี เฮเวน จำกัด และ บริษัท สวีท วอเตอร์พ้อย จำกัด คู่ความ บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท ทิมาลัย จำกัด, บริษัท เวเทอร์ร่า จำกัด, บริษัท ซี เฮเวน จำกัด และ บริษัท สวีท วอเตอร์ พ้อย จำกัด เป็น จำเลย

รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญาเรียกค่าจ้างเรียกเงินประกันคืนและค่าเสียหาย โครงการโมดัส ให้ชำระเงิน ยอดเงิน 18,455,507.78 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล ความคืบหน้าคดีศาลชั้นต้นพิพากษาเมื่อวันที่ 29

กันยายน 2558 ให้จำเลยทั้งสี่ชำระเงินตามส่วนรวมเป็นเงินจำนวน 16,052,031.99 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินนับแต่วันผิดนัดแต่ละคราวไปจนกว่าชำระเสร็จชัดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทน กำหนดค่าทนายความ 50,000 บาท คดีนี้จำเลยทั้งสี่ได้ยื่นฎีกาและศาลฎีกาพิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์ภาค 2 อยู่ระหว่างกระบวนการบังคับคดีตามกระบวนการภายหลังมีคำพิพากษา

คดีที่ 4. บริษัท เค พี เอ็น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด

คู่ความ บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท เคพีเอ็น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็น จำเลยรายละเอียดคดีฐานผิดสัญญา เรียกค่าจ้าง เรียกเงินประกันคืนและค่าเสียหายโครงการแคปปิตอล ราชปรารภ-วิภา ให้ชำระเงินยอดเงิน 56,264,868.90 บาท/ บจ.เคพีเอ็น ฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหาย 431,299,544.31 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาลฎีกา ศาลฎีกาพิพากษาคดีชั่วคราวความคืบหน้าคดีอยู่ระหว่างการขอรับชำระหนี้ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ

คดีที่ 5. บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)

คู่ความ บริษัท นวนคร จำกัด(มหาชน) ผู้ร้อง เรียกร้องต่อบริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)เป็นผู้ คัดค้านรายละเอียดคดีฐานผิดสัญญา, เรียกเงินคืน และเรียกค่าเสียหายโครงการนวนครให้ชำระเงินยอดเงิน 49,406,787.26 บาท มีข้อโต้แย้งในชั้นอนุญาโตตุลาการทางอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีชั่วคราว ความคืบหน้าคดี อยู่ระหว่างการขอรับชำระหนี้ ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ

คดีที่ 6. บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน)

คู่ความ บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็น จำเลย รายละเอียดคดีฐานผิดสัญญา กู้ ,ตัวสัญญาใช้เงิน ยอดเงิน 31,858,587.91 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดี ศาลมีคำสั่งเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2559 ให้งดพิจารณาและจำหน่ายคดีชั่วคราว อยู่ระหว่างการขอรับชำระหนี้ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ

คดีที่ 7. บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

คู่ความ บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โจทก์ ฟ้อง บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็น จำเลย รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญา เรียกค่าเสียหาย ยอดเงิน 73,427,414.70 บาท และบริษัทพีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เรียกร้องฟ้องแย้งเป็นเงิน 16,209,646.77 บาท เป็นคดีความโต้แย้งในชั้นศาล

ความคืบหน้าคดีศาลมีคำสั่งเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 ให้งดพิจารณาและจำหน่ายคดีชั่วคราว อยู่ระหว่างการขอรับชำระหนี้ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ

คดีที่ 8. บริษัท ซอยล์กริตเทคโนโลยี จำกัด

คู่ความ บริษัท ซอยล์กริตเทคโนโลยี จำกัด -โจทก์ ฟ้อง บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) เป็นจำเลย รายละเอียดคดี ฐานผิดสัญญาจ้าง เรียกร้องค่าเสียหายและตกลงอนุมัติให้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความยอดเงิน 7,293,676.82 บาทชำระ 36 งวดๆละเดือนๆละไม่น้อยกว่า 150,000-บาท ,หากผิดนัดงวดใดงวดหนึ่งให้โจทก์มีหนังสือทวงถามแต่หากผิดนัดและค้างชำระ 2 งวดให้บังคับคดีจากยอดค้างทั้งหมดรวมดอกเบี้ยค้างชำระอีก 1,000,000-บาท โดยคิดดอกเบี้ย 7.5 % ของต้นเงินที่ค้าง ค่าธรรมเนียมเป็นพับ

ความคืบหน้าของคดี งดชำระชั่วคราว อยู่ระหว่างการขอรับชำระหนี้ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ

5.2 คดีอื่น ๆ

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งบริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นหรือสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียนและไม่ใช้คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าจะเป็นคนงานที่สิ้นสุดสัญญาจ้างตามโครงการหรือคู่สัญญาทางการค้าและไม่มีคดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทแต่อย่างใด เพียงแต่สถานภาพปัจจุบันบริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง และศาลอุทธรณ์ ชำนาญพิเศษมีคำพิพากษาให้ฟื้นฟูกิจการ โดยมีการอ่านคำพิพากษาเมื่อวันที่ 22 เดือน มกราคม 2562 ซึ่งมีเจ้าหนี้บางรายคัดค้านขออนุญาตฎีกาคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาผลการพิจารณาว่าศาลฎีกาจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นประการใด

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000291 (บมจ. 0552)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 69 ซอยอ่อนนุช 64 (ซอยสุขสยาม) ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โรงประกอบสงขลา	:	เลขที่ 164/6 หมู่ 6 ตำบลหัวเขา อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โรงประกอบระยอง 1	:	เลขที่ 88/2 หมู่ 5 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180
สำนักงานระยอง 2	:	เลขที่ 300/117 หมู่ 5 หมู่บ้านระยองซิตี้ปาร์ค ต.เชิงเนิน อ.เมือง จ.ระยอง 21000
บริษัทพีเออีเทคนิคคอลเซอร์วิส	:	เลขที่ 69 ซอยอ่อนนุช 64 (ซอยสุขสยาม) ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขต สวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
สำนักงานระยอง	:	เลขที่ 67/8 ถ.หาดทรายทอง มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150
โทรศัพท์ (สำนักงานใหญ่)	:	0-2322-0222 (อัตโนมัติ)
โทรสาร (สำนักงานใหญ่)	:	0-2322-2970-1
Email address:	:	info@pae.co.th
Company Website	:	www.pae.co.th
นายทะเบียนหุ้น		
ชื่อสำนักงาน	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวง ดินแดง เขต ดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	02-009-9000
โทรสาร	:	02-009-9991
ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306 /หรือนายสุชาติ พานิชย์เจริญ เลขทะเบียน 4475 และ/หรือ นางสาวยุพิน ชุ่มใจ เลขทะเบียน 8622 และ/หรือ นางสาวชื่นตา ชมเมิน เลขทะเบียน 7570 และ/หรือ นางสาววันดี เอี่ยม วณิชชา เลขทะเบียน 8210 และ/หรือ นายเกียรติศักดิ์ วานิชย์ห่านนท์เลขทะเบียน 9922
ชื่อสำนักงาน	:	บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด (สำนักงาน)
ที่ตั้ง	:	ที่อยู่: 503/31 อาคารเคเอสแอลทาวเวอร์ ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขต ราชเทวี กทม 10400. โทรศัพท์: 662-642-6172-4.
โทรสาร	:	(662) 642-6253

6.2 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทไม่มีนโยบายการออกและเสนอขายตราสารหนี้ต่อประชาชนทั่วไป