



บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
PAE (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 3
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2562 และงบการเงินในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทดังนี้

13.1 รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

งบการเงินประจำปี 2562

- **ผู้สอบบัญชี**

นางสาวยุพิน ชุ่มใจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8622 บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด สำนักงานเลขที่ 503/31 ชั้น 18 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

- **ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานสอบบัญชี**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้าน

จรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2 กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปี โดยงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนเป็นจำนวน 56.98 ล้านบาท และจำนวน 47.27 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 929.05 ล้านบาท และจำนวน 887.22 ล้านบาท ตามลำดับ และมีส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการติดลบเป็นจำนวน 744.77 ล้านบาท และจำนวน 695.28 ล้านบาท ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์ได้พิพากษากลับให้มีการฟื้นฟูกิจการ และตั้งลูกหนี้ (บริษัท) เป็นผู้ทำแผนตามพระบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2458 มาตรา 90/10 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัท (ลูกหนี้) เป็นผู้ทำแผนลงในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 และได้แจ้งคำสั่งดังกล่าวไปยังนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทและเจ้าหนี้ทั้งหลายทราบเพื่อยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ภายในวันที่ 22 มีนาคม 2562 อย่างไรก็ตามภายหลังจากที่ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์ได้พิพากษากลับให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้คัดค้านในคดีจำนวน 3 ราย ได้ยื่นขออนุญาตฎีกาและยื่นฎีกาต่อศาลเพื่อคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์ที่พิพากษาให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และตั้งให้บริษัท (ลูกหนี้) เป็นผู้ทำแผน เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางนัดฟังคำสั่งคดีที่มีผู้คัดค้านยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาพร้อมฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์ ผลคือศาลมีคำสั่งรับฎีกาของผู้คัดค้านไว้พิจารณา และให้ลูกหนี้ (บริษัท) ยื่นแก้ฎีกาภายใน 30 วัน นับแต่วันรับคำสั่ง และในส่วนของคดีฟื้นฟูกิจการ ศาลล้มละลายกลางกำหนดนัดสืบพยานผู้ร้องและผู้คัดค้านในวันที่ 8 และ 9 เมษายน 2563 เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่กล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุข้อที่ 2 แสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ความเชื่อมั่นต่องบการเงินของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

งบการเงินประจำปี 2561

● ผู้สอบบัญชี

นางสาวยุพิน ชุ่มใจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8622 บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด สำนักงานเลขที่ 503/31 ชั้น 18 เอ อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

● ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานการสอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2 กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นเวลายาวนาน โดยงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561 ของกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนเป็นจำนวน 189.21 ล้านบาท และจำนวน 157.20 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 951.74 ล้านบาท และจำนวน 869.88 ล้านบาท ตามลำดับ และมีส่วนของผูถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการติดลบเป็นจำนวน 687.79 ล้านบาท และจำนวน 648.00 ล้านบาท ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิพากษากลับให้มีการฟื้นฟูกิจการและตั้งลูกหนี้ (บริษัท) เป็นผู้ทำแผนตามพระบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2458 มาตรา 90/10 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัท (ลูกหนี้) เป็นผู้ทำแผนลงในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 และจะแจ้งคำสั่งดังกล่าวไปยังนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทและเจ้าหนี้ทั้งหลายทราบเพื่อยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อไป เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่กล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุข้อที่ 2 แสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

งบการเงินประจำปี 2560

● ผู้สอบบัญชี

นางสาวยุพิน ชุ่มใจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8622 บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด สำนักงานเลขที่ 503/31 ชั้น 18 เอ อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

● ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานการสอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท พีเออี

(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2 กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นเวลายาวนาน โดยงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนเป็นจำนวน 161.54 ล้านบาท และจำนวน 111.92 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 821.67 ล้านบาท และจำนวน 756.55 ล้านบาท ตามลำดับ และมีส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการติดลบเป็นจำนวน 498.57 ล้านบาท และจำนวน 490.80 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทถูกศาลล้มละลายกลางยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการที่ยื่นโดยเจ้าหนี้ตามคดีหมายเลขแดงที่ พ.20/2560 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 และยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการที่ยื่นโดยบริษัทตามคดีหมายเลขแดงที่ พ. 9/2561 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2561 ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษแผนกคดีล้มละลายกลางภายในกำหนดหนึ่งเดือนนับจากวันที่ศาลอ่านคำสั่งยกคำร้องขอให้ฟื้นฟูกิจการ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่กล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุข้อที่ 2 แสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้



บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,638,064	47,276,345	15,135,462	40,662,915
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	92,490,749	69,220,929	45,750,396	28,706,040
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	70,285,356	46,781,938	41,712,492	33,122,908
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	2,672,212	3,193,437	2,603,736	1,357,180
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,299,403	1,159,308	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับกิจการอื่น	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	12,271,567	10,541,378	9,288,361	7,528,787
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,267,048	6,297,706	3,748,813	3,606,217
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	213,924,399	184,471,041	118,239,260	114,984,047
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	4,089,375	8,598,510	1,296,330	5,836,654
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	79,328,543	79,328,543
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	100,000	-	-	-
เงินมัดจำโครงการ	5,300,000	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	38,586,948	38,586,948	35,562,948	35,562,948
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	243,980,336	313,455,063	198,610,341	207,869,866
สิทธิการใช้งาน	-	4,159,562	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,382,456	2,904,677	1,142,281	1,473,040
ค่าความนิยม	-	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	1,750,913	3,129,745	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	25,085,559	26,384,962	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	21,020,660	26,854,659	6,264,767	15,919,264
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,167,361	2,350,225	2,363,298	1,907,690
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	345,463,608	426,424,351	324,568,508	347,898,005
รวมสินทรัพย์	559,388,007	610,895,392	442,807,768	462,882,052



งบแสดงฐานะทางการเงิน ต่อ

บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินค้ำประกัน	608,079,497	608,079,497	566,597,667	566,597,667
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	287,914,718	273,963,631	250,703,995	231,412,192
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	62,647,016	62,522,494	62,647,016	62,522,494
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	27,045,245	27,262,119	27,045,245	27,262,120
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,392,000	6,012,000	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	675,379	1,210,330	-	191,283
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	63,434,303	73,434,303	27,588,886	27,588,886
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,475,000	11,475,000	2,625,000	2,625,000
ประมาณการค่าเบี้ยประกันล่าช้า	56,828,624	56,828,624	56,828,624	56,828,624
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,482,371	15,421,470	11,421,540	9,832,048
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,142,974,153	1,136,209,468	1,005,457,973	984,860,314
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,053,054	23,228,054	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,869,485	838,328	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาได้รื้อถอนบัญชี	15,668	1,423,807	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	38,943,565	30,679,354	26,323,207	19,718,550
ประมาณการผลขาดทุนจากคดีความ	106,305,244	106,305,244	106,305,243	106,305,244
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	161,187,016	162,474,787	132,628,450	126,023,794
รวมหนี้สิน	1,304,161,169	1,298,684,255	1,138,086,423	1,110,884,108

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 8,051,717,332 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	8,051,717,332	8,051,717,332	8,051,717,332	8,051,717,332
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,770,889,766 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	2,770,889,766	2,770,889,766	2,770,889,766	2,770,889,766
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	128,893,569	128,893,569	128,893,569	128,893,569
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(940,360,932)	(940,360,932)	(940,360,932)	(940,360,932)
ขาดทุนสะสม	(2,769,005,396)	(2,715,677,601)	(2,654,701,058)	(2,607,424,459)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	67,244,887	67,244,887	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(742,338,106)	(689,010,311)	(695,278,655)	(648,002,056)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,435,056)	1,221,448	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(744,773,162)	(687,788,863)	(695,278,655)	(648,002,056)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	559,388,007	610,895,392	442,807,768	462,882,052

บริษัท พีอีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการให้บริการ				
รายได้จากการให้บริการตามสัญญา	394,988,039	339,152,905	210,014,061	186,114,035
รายได้จากการให้บริการผลิตน้ำประปา	7,111,721	8,336,094	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการ	402,099,760	347,488,999	210,014,061	186,114,035
ต้นทุนการให้บริการ				
ต้นทุนจากการให้บริการตามสัญญา	(340,611,153)	(316,766,442)	(192,000,157)	(171,718,463)
ต้นทุนจากการให้บริการผลิตน้ำประปา	(10,818,097)	(11,754,695)	-	-
รวมต้นทุนจากการให้บริการ	(351,429,250)	(328,521,137)	(192,000,157)	(171,718,463)
กำไรขั้นต้น	50,670,510	18,967,862	18,013,904	14,395,572
รายได้อื่น	4,578,348	3,111,262	5,477,758	5,684,004
กำไรจากการโอนกลับรายการหนี้สิน	-	1,203,185	-	1,203,185
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(951,084)	(1,636,012)	(520,110)	(1,320,210)
หนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับรายการ)	(631,842)	(1,217,656)	(292,510)	(642,426)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,389,602)	(1,376,000)	(6,448,678)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสิทธิการใช้งาน	(4,159,562)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(99,743,389)	(86,614,830)	(63,337,826)	(58,648,743)
ต้นทุนทางการเงิน	(2,963,212)	(123,371,543)	(169,137)	(117,872,601)
ขาดทุนก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(57,589,833)	(190,933,732)	(47,276,599)	(157,201,219)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	605,534	(107,992)	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	(56,984,299)	(191,041,724)	(47,276,599)	(157,201,219)



บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ขาดทุนสำหรับปี	(56,984,299)	(191,041,724)	(47,276,599)	(157,201,219)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	1,827,800	-	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษี	-	1,827,800	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	1,827,800	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(56,984,299)	(189,213,924)	(47,276,599)	(157,201,219)
การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(53,327,795)	(179,730,183)	(47,276,599)	(157,201,219)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,656,504)	(11,311,541)	-	-
	(56,984,299)	(191,041,724)	(47,276,599)	(157,201,219)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(53,327,795)	(178,411,974)	(47,276,599)	(157,201,219)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,656,504)	(10,801,950)	-	-
	(56,984,299)	(189,213,924)	(47,276,599)	(157,201,219)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(0.019)	(0.065)	(0.017)	(0.057)



บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								
	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ขาดทุน สะสม	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
					กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวม องค์ประกอบอื่น			
					ผลต่างจากการ แปลงค่าทางการเงิน	ของส่วนของผู้ ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,770,889,766	128,893,569	(940,360,932)	(2,537,265,627)	67,244,887	67,244,887	(510,598,337)	12,023,398	(498,574,939)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									-
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(179,730,183)	-	-	(179,730,183)	(11,311,541)	(191,041,724)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,318,209	-	-	1,318,209	509,591	1,827,800
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(178,411,974)	-	-	(178,411,974)	(10,801,950)	(189,213,924)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,770,889,766	128,893,569	(940,360,932)	(2,715,677,601)	67,244,887	67,244,887	(689,010,311)	1,221,448	(687,788,863)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(53,327,795)	-	-	(53,327,795)	(3,656,504)	(56,984,299)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(53,327,795)	-	-	(53,327,795)	(3,656,504)	(56,984,299)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,770,889,766	128,893,569	(940,360,932)	(2,769,005,396)	67,244,887	67,244,887	(742,338,106)	(2,435,056)	(744,773,162)



บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำ มูลค่าหุ้น	ขาดทุน สะสม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,770,889,766	128,893,569	(940,360,932)	(2,450,223,240)	(490,800,837)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(157,201,219)	(157,201,219)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(157,201,219)	(157,201,219)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,770,889,766	128,893,569	(940,360,932)	(2,607,424,459)	(648,002,056)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(47,276,599)	(47,276,599)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(47,276,599)	(47,276,599)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,770,889,766	128,893,569	(940,360,932)	(2,654,701,058)	(695,278,655)

บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(57,589,832)	(190,933,732)	(47,276,599)	(157,201,219)
ปรับรายการกระทบ(ขาดทุน)ก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	1,378,550	1,149,006	292,510	268,266
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ(โอนกลับ)	(633,783)	2,825,293	659,464	2,955,102
ค่าเสื่อมราคาที่ดินอาคารและอุปกรณ์	27,906,764	32,266,195	13,471,685	15,333,198
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	576,821	1,248,160	330,759	1,003,719
ขาดทุนจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่ไม่ได้ใช้	1,787,768	1,248,909	75,377	6,376
ขาดทุนจากการด้อยค่าสิทธิการใช้น้ำ	4,159,562	-	-	-
ขาดทุนจากด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,389,502	1,376,000	6,448,678	-
ขาดทุนจากด้อยค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	576,227	1,440,752	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่น	-	(31,981)	-	(55,981)
(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(31,064)	-	(31,064)	-
(กำไร)จากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,262,682)	(404,203)	(572,501)	(376,819)
(กำไร)จากการโอนกลับหนี้สิน	-	(1,203,185)	-	(1,203,185)
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยจ่าย	9,931,671	8,431,154	8,093,376	4,254,037
ดอกเบี้ยรับ	(198,467)	(292,092)	(572,501)	(1,481,703)
ดอกเบี้ยจ่าย	2,963,211	123,371,543	169,137	117,872,601
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(6,045,752)	(19,508,181)	(18,911,679)	(18,625,608)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(24,102,012)	10,111,113	(18,609,706)	20,425,856
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(24,076,292)	19,692,822	(8,589,583)	12,195,972
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	521,225	(907,818)	-	127,410
ลูกหนี้ภาษีได้สัญญาเช่าการเงิน	1,159,308	1,027,853	-	-
สินค้าคงเหลือ	(1,096,405)	(3,551,484)	(2,419,039)	(2,955,474)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,657	885,735	(142,595)	370,911
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,117,136)	(867,000)	(455,608)	(852,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
หนี้สินผิวน้ำชำระ	-	25,760	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13,078,053	(11,635,280)	19,161,137	(11,163,756)
เงินล่วงหน้าจากลูกค้า	124,522	-	124,522	-

บริษัท พีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน(ต่อ)				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(216,875)	(433,206)	(216,875)	(433,206)
ประมาณการผลขาดทุนจากสัญญาก่อสร้าง	-	(18,929)	-	(18,929)
ต้นทุนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	(5,266,283)	-	(5,266,283)
ประมาณการเบี้ยปรับงานล่าช้า	-	(3,531,734)	-	(3,531,734)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,060,900	(1,686,680)	1,589,492	(2,416,505)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,667,461)	(1,579,920)	(1,488,720)	(1,415,485)
เงินสดจ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน	(46,347,268)	(17,243,232)	(29,958,654)	(13,558,831)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	224,984	321,379	598,784	231,840
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(11,797,657)	(11,684,110)	(6,264,767)	(6,912,020)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	15,843,887	30,789,742	15,843,887	30,789,742
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(42,076,054)	2,183,779	(19,780,750)	10,550,731
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	4,509,136	4,274,714	4,540,324	4,536,570
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทอื่น	(100,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(13,619,970)	(4,745,260)	(10,663,446)	(2,619,271)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	53,899,804	406,458	575,110	377,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(54,600)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	44,634,370	(64,088)	(5,548,012)	2,294,299
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	(10,000,000)	4,000,000	-	-
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(7,795,000)	(1,716,000)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(1,342,485)	(1,903,986)	(191,283)	(333,456)
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(2,059,112)	(2,843,714)	(7,408)	(27,755)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(21,196,597)	(2,463,700)	(198,691)	(361,211)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงสุทธิ	(18,638,281)	(344,009)	(25,527,453)	12,483,819
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี	47,276,345	47,620,354	40,662,915	28,179,096
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันปลายปี	28,638,064	47,276,345	15,135,462	40,662,915

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.19	0.16	0.20	0.12	0.12	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.97	4.72	4.30	5.64	4.78	4.45
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	73.40	77.29	78.00	64.70	76.36	89.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	1.25	1.18	1.60	0.80	0.73	1.15
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	291.79	308.92	268.96	458.26	500.90	386.14
อัตราส่วนความสามารถในการหาทำไร						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	0.13	0.05	0.03	0.09	0.08	3.61%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(0.14)	-0.54	-0.39	-0.23	-0.84	-44.24%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(0.08)	-0.28	-0.32	(0.07)	-0.24	-76.43%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(0.10)	-0.31	-0.23	(0.11)	-0.34	-21.37%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (%)	0.72	0.57	0.60	0.47	0.40	0.48

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

จากประมาณการอัตราการขยายตัวของดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 2.0 - 3.0 โดยมีปัจจัยบวกจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลที่น่าจะมีออกมาเป็นระยะ นักลงทุนมีการย้ายสายการผลิตมาลงทุนในประเทศไทยจากผลของสงครามการค้า แรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐจากความคืบหน้าของโครงการลงทุนที่สำคัญๆ รวมถึงการดำเนินงานภายใต้แผนงานเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

แนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ปี 2563 คาดว่าดัชนีผลผลิตและการส่งออกจะขยายตัวประมาณร้อยละ 2-4 เมื่อเทียบกับ ปี 2562 จากความต้องการปิโตรเคมีในแถบอาเซียนที่มีเพิ่มขึ้น รวมถึงมีปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนอุตสาหกรรมในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ (New S - Curve) ที่มุ่งเน้นการลงทุนไปยังผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเฉพาะทางและมีสมรรถนะสูง ทำให้มีการขยายการลงทุนของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีอย่างต่อเนื่องในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) โดยเป็นการลงทุนเพื่อต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นสูง ซึ่งจะเป็นแรงกระตุ้นการเติบโตที่สำคัญของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในปี 2563

อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยในไตรมาสแรกของปี 2563 มีความเสี่ยงสูงที่จะขยายตัวต่ำกว่า 2% จากปัจจัยเสี่ยง 3 ปัจจัยทั้งจากต่างชาติชะลอลงทุน งบประมาณมีความล่าช้า ซึ่งมีผลให้การเบิกจ่ายลดลง การลงทุนภาครัฐอาจติดลบ อีกทั้งเรื่องการระบาดของไวรัสโคโรนาในจีนและมีผู้ติดเชื้อหลายประเทศรวมทั้งประเทศไทยปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจต่ำกว่าคาด

- การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ส่งผลกระทบมากกว่าที่ประเมินไว้
- การค้าการลงทุนในระดับโลก จากความขัดแย้งจีน-สหรัฐฯ มีความไม่แน่นอน
- การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่อาจได้รับผลกระทบ
- ตลาดแรงงาน ปัญหาการว่างงาน และรายได้ครัวเรือนที่ลดต่ำลง

1) ภาพรวมการดำเนินงาน

ในปี 2562 บริษัทยังคงนโยบายเน้นขยายตัวสำหรับธุรกิจด้านการบริการทางอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง ซึ่งทำให้บริษัทยังคงรักษาระดับการเติบโตในธุรกิจด้านการบริการทางอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น ยังได้ขยายการบริการด้านบริหารจัดการบุคคลากรสำหรับงานซ่อมบำรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมอื่น

ผลการดำเนินงานโดยรวมสำหรับปี 2562 บริษัท มีรายได้รวมทั้งสิ้น 402.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15.72 จากปี 2561 ซึ่งมีรายได้รวมทั้งสิ้น 347.49 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 เท่ากับ 56.98 ล้านบาท หรือขาดทุนลดลงในอัตราร้อยละ 69.89 จากปี 2561 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ เท่ากับ 189.21 ล้านบาท

อธิบายสถานะและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ผลประกอบการของบริษัทในปี 2562 มีแนวโน้มดีขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีกำไรขั้นต้นประมาณ 50.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.60 ของรายได้รวม ซึ่งดีขึ้นมาจากปี 2561 ที่มีกำไรขั้นต้นร้อยละ 5.46 ของรายได้รวมสำหรับความสามารถในการทำกำไรนั้น บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ติดลบร้อยละ 10.19 และ ติดลบร้อยละ 30.97 ในปี 2562 และ ปี 2561 ตามลำดับ มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบร้อยละ 7.65 และ ติดลบร้อยละ 27.51 ในปี 2562 และ ปี 2561 ตามลำดับ สาเหตุมาจากผลประกอบการบริษัทที่ยังคงมีขาดทุนสุทธิ ตามสาเหตุที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น

และเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ถูกเจ้าหนี้การค้ำยหนียื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการแล้วตามคดีหมายเลขดำที่ พ. ๖/๒๕๕๙ มีเจ้าหนี้จำนวน 6 รายได้ยื่นคัดค้านและมีความประสงค์ที่จะต่อสู้คดี ทั้งนี้ในระหว่างปี 2559 เจ้าหนี้ที่ยื่นคัดค้านรายที่ 2 ซึ่งเป็นเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีบุริมสิทธิเพียงรายเดียวของบริษัทได้ยื่นคำร้องเพื่อขอถอนคัดค้านต่อศาลล้มละลาย และศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนคัดค้าน ต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้พิพากษายกคำร้อง ตามคดีหมายเลขแดงที่ พ.๒๐/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 มีมติให้บริษัทเป็นผู้ร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทด้วยตนเอง และเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ ตามคดีหมายเลขดำที่ พ.๒๓/๒๕๖๐ และเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้พิพากษายกคำร้อง ตามคดีหมายเลขแดงที่ พ.๙/๒๕๖๐ บริษัทได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษ แผนกคดีล้มละลายกลาง

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษ ได้พิพากษาให้มีการฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัท (ลูกหนี้) เป็นผู้ทำแผน ตามพระบัญญัติล้มละลาย พ.ศ.2458 มาตรา 90/10 และวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศคำสั่งดังกล่าวลงในราชกิจจานุเบกษา และแจ้งเจ้าหนี้ทั้งหลายเพื่อยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ภายหลังที่ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษได้พิพากษากลับให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้คัดค้านในคดีจำนวน 3 ราย ได้ยื่นขออนุญาตฎีกาและยื่นฎีกาต่อศาลเพื่อคัดค้านคำ

พิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษที่พิพากษาให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และตั้งให้บริษัท (ลูกหนี้) เป็นผู้ทำแผน เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางนัดฟังคำสั่งคดีที่มีผู้คัดค้านยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาพร้อมฎีกา คัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ ผลคือศาลมีคำสั่งรับฎีกาของผู้คัดค้านไว้พิจารณา และให้ลูกหนี้ (บริษัท) ยื่นแก้ฎีกาภายใน 30 วัน นับแต่วันรับคำสั่ง

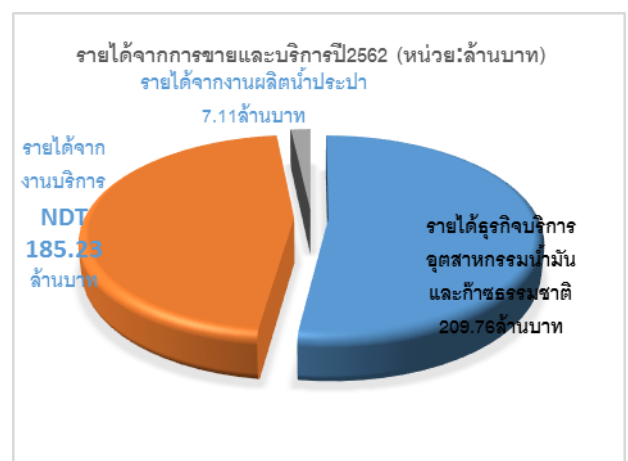
สรุปภาพรวมการดำเนินงานและรายได้จำแนกตามส่วนงาน

● รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวมเป็นเงิน 402.10 ล้านบาท ซึ่งมาจาก 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) รายได้จากการบริการทางอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจำนวน 209.76 ล้านบาท (2) รายได้จากงานบริการ NDT (Non-Destructive Testing) 185.23 ล้านบาท (3) รายได้จากการผลิตน้ำประปา 7.11 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 54.61 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 15.72 จากปี 2561 ซึ่งมีรายได้จากการขายและบริการรวมทั้งสิ้น 347.49 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ

รายได้	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ธุรกิจบริการอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	339.15	97.60	209.76	52.17
รายได้จากงานบริการ NDT	-	-	185.23	46.07
รายได้จากงานผลิตน้ำประปา	8.34	2.40	7.11	1.76
รวมรายได้	347.49	100.00	402.10	100.00

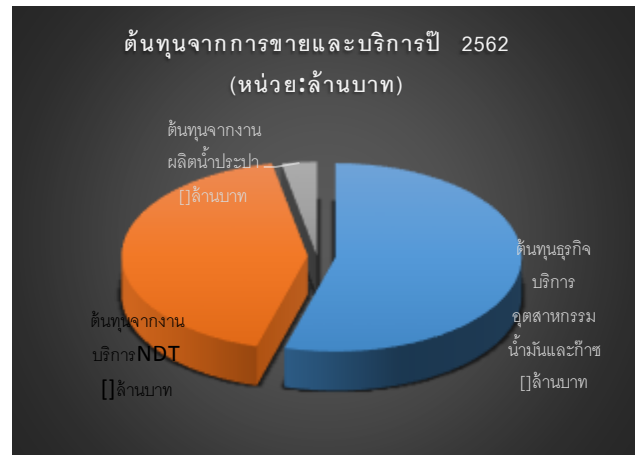
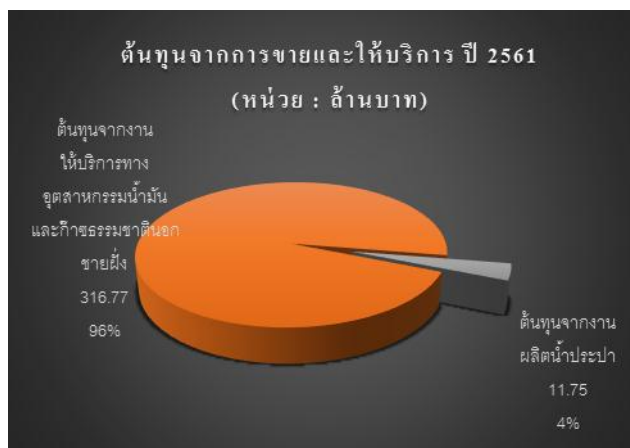


รายได้จากการขายและบริการโดยรวมเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทยังคงรักษารฐานธุรกิจด้านน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจด้านการประกอบติดตั้งเป็นหลัก บริษัทได้มุ่งเน้นขยายธุรกิจงานบริการเพิ่มขึ้น โดยส่ง

พนักงานฝีมือและเครื่องมืออุปกรณ์ให้เข้าบนแท่นขุดเจาะบริเวณอ่าวไทยด้านใต้ได้มากขึ้น นอกจากนี้ยังได้ขยายการให้บริการบริหารจัดการบุคลากรสำหรับงานซ่อมบำรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมอื่นๆ เป็นสัญญาผูกพันระยะยาวเพิ่มขึ้น

• ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2562 มีต้นทุนขายและบริการ เป็นจำนวนเงิน 351.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 87.40 ของรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งมีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 328.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.97 เพิ่มขึ้นตามรายได้และบริการที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามจากมาตรการควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวดสัดส่วนต้นทุนขายและบริการเมื่อเทียบกับรายได้มีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากเดิมปี 2561 ร้อยละ 94.54 ลดลงเป็นร้อยละ 87.40 ในปี 2562



• ค่าใช้จ่ายในการขาย/บริหารและหนี้สงสัยจะสูญ

ปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 110.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 90.84 ล้านบาท หรือเป็นร้อยละ 27.36 ของรายได้จากการขายและบริการ

2) ภาพรวมฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 559.39 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.43 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน สินทรัพย์รวมส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 213.92 ล้านบาทและที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 345.46 ล้านบาท บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,304.16 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 87.64 ของหนี้สินรวม ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ติดลบ 744.77 ล้านบาทโดยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทลดลงเนื่องจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ผ่านมา

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 28.64 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุน

- **สินค้ายคงเหลือและค่าเสื่อมสภาพ**

ปี 2562 บริษัทมีสินค้ายคงเหลือจำนวน 12.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 10.54 ล้านบาทเนื่องจากมีงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น จำนวน 5.63 ล้านบาท ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ายคงเหลือลดลง 0.64 ล้านบาทจากการบริหารจัดการคุณภาพสินค้ายคงเหลือสามารถควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 92.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 69.22 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่มีอายุหนี้ที่อยู่ในกำหนดชำระ ส่วนลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเกือบร้อยละแล้วซึ่งเห็นว่าเป็นเกณฑ์ที่เหมาะสมเพียงพอ และมีลูกหนี้อื่นจำนวน 3.18 ล้านบาท

- **หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,304.16 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 287.91 ล้านบาท และหนี้สินผิมนัดชำระจากสถาบันการเงินภายในประเทศแห่งหนึ่งประมาณ 608.08 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทหยุดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เนื่องจากอยู่ภายใต้กฎหมายคุ้มครองกิจการตามมาตรา 90/12 ที่ว่าด้วย “สภาวะพักการชำระหนี้ (Automatic Stay)”

- **อัตราส่วนสภาพคล่อง**

ปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 0.18 เท่า อยู่ในระดับใกล้เคียงเมื่อเทียบกับปี 2561 เกิดจากหนี้สินหมุนเวียนซึ่งเป็นหนี้สินผิมนัดชำระเป็นจำนวน 608.08 ล้านบาทจากการที่บริษัทหยุดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ขณะที่ทรัพย์สินหมุนเวียนประเภทลูกหนี้การค้ามีจำนวนเพิ่มขึ้น

- **อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร**

ในปี 2562 บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยมีกำไรขั้นต้นประมาณ 50.67 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12.60 ของรายได้รวม ซึ่งแนวโน้มดีขึ้นจากปี 2561 ที่มีกำไรขั้นต้นเพียงร้อยละ 5.46 ของรายได้รวม สำหรับความสามารถในการทำกำไรนั้น บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ติดลบร้อยละ

ละ 10.19 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบร้อยละ 7.65 สาเหตุมาจากผลประกอบการบริษัทที่ยังคงมีขาดทุนสุทธิ

- **ความเพียงพอของสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้**

บริษัทยังคงมีกระแสเงินสดหมุนเวียนที่เพียงพอและจากรายได้การให้บริการระยะยาวจากลูกค้ารายใหญ่ รายหนึ่งซึ่งได้รับการต่ออายุสัญญาอีก 3 ปี ครบกำหนดสัญญาวันที่ 30 กันยายน 2565 และสัญญาบริการระยะยาวซ่อมบำรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องมือวัดในภาคอุตสาหกรรมการผลิต เริ่มสัญญาวันที่ 1 ตุลาคม 2562 สัญญามีอายุ 2 ปีนับจากวันที่ในสัญญา และเริ่มสัญญา 1 กุมภาพันธ์ 2563 สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2565 ตามลำดับ อีกทั้ง การสนับสนุนวงเงินเครดิตจากคู่ค้าเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจการค้าตามปกติของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้บริษัทใช้การบริหารจัดการด้านเครดิตทอมนกับคู่ค้าเป็นหลักโดยเจรจาเครดิตทอมนกับผู้จำหน่ายสินค้าให้สอดคล้องกับระยะเวลาการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหนี้การค้าของบริษัท บริษัทยังเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ

- **ภาระผูกพัน**

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินภายในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อผูกพันตามสัญญาการค้าของบริษัท จำนวน 179.54 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 129.81 ล้านบาท รวมทั้งภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความซึ่งปัจจุบันอยู่ในกระบวนการพิจารณาของศาลยังไม่เสร็จสิ้น และอยู่ภายใต้กฎหมายคุ้มครองกิจการตามมาตรา 90/12 ที่ว่าด้วย “สภาวะพักการชำระหนี้ (Automatic Stay)”

3) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ถูกเจ้าหนี้การค้ารายหนึ่งยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ แล้วตามคดีหมายเลขดำที่ พ. ๖/๒๕๕๙ มีเจ้าหนี้จำนวน 6 รายได้ยื่นคัดค้านและมีความประสงค์ที่จะต่อสู้คดี ทั้งนี้ในระหว่างปี 2559 เจ้าหนี้ที่ยื่นคัดค้านรายที่ 2 ซึ่งเป็นเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีบุริมสิทธิเพียงรายเดียวของบริษัทได้ยื่นคำร้องเพื่อขอถอนคัดค้านต่อศาลล้มละลาย และศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนคัดค้าน ต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้พิพากษายกคำร้อง ตามคดีหมายเลขแดงที่ พ.๒๐/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 มีมติให้บริษัทเป็นผู้ร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทด้วยตนเอง และเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ ตามคดีหมายเลขดำที่ พ.๒๓/๒๕๖๐ และเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้พิพากษายกคำร้อง ตามคดี

หมายเลขแดงที่ พ.๙/๒๕๖๐ บริษัทได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ แผนกคดีล้มละลายกลาง

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ ได้พิพากษาให้มีการฟื้นฟูกิจการและตั้งบริษัท (ลูกหนี้) เป็นผู้ทำแผน ตามพระบัญญัติล้มละลาย พ.ศ.2458 มาตรา 90/10 และวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศคำสั่งดังกล่าวลงในราชกิจจานุเบกษา และแจ้งเจ้าหนี้ทั้งหลายเพื่อยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อไป ภายหลังที่ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษได้พิพากษากลับให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้คัดค้านในคดีจำนวน 3 ราย ได้ยื่นขออนุญาตฎีกาและยื่นฎีกาต่อศาลเพื่อคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษที่พิพากษาให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และตั้งให้บริษัท (ลูกหนี้) เป็นผู้ทำแผน เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางนัดฟังคำสั่งคดีที่มีผู้คัดค้านยื่นคำร้องขออนุญาตฎีการ่วมฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ ผลคือศาลมีคำสั่งรับฎีกาของผู้คัดค้านไว้พิจารณาและให้ลูกหนี้ (บริษัท) ยื่นแก้ฎีกาภายใน 30 วัน นับแต่วันรับคำสั่ง

อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดหมุนเวียนที่เพียงพอในการดำเนินงานจากรายได้การให้บริการระยะยาวจากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งได้รับการต่ออายุสัญญาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 สัญญามีอายุ 3 ปีนับจากวันที่ในสัญญา และบริษัทยังได้ขยายการให้บริการงานบริหารจัดการบุคคลากรสำหรับงานซ่อมบำรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมอื่น ซึ่งเป็นสัญญาผูกพันระยะยาวเพิ่มขึ้น โดยมีสัญญาบริการระยะยาวซ่อมบำรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องมือวัดในภาคอุตสาหกรรมการผลิต เริ่มสัญญาวันที่ 1 ตุลาคม 2562 สัญญามีอายุ 2 ปีนับจากวันที่ในสัญญา และเริ่มสัญญา 1 กุมภาพันธ์ 2563 สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2565 ตามลำดับ นอกจากนี้ยังได้รับการสนับสนุนวงเงินเครดิตจากคู่ค้าเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจการค้าตามปกติของกลุ่มบริษัท จากสถานะเศรษฐกิจที่กำลังเริ่มฟื้นตัว อีกทั้งรัฐบาลภาครัฐจะลงทุนระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ EEC ทั้งที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานและการลงทุนของภาคธุรกิจ โดยส่วนของโครงสร้างพื้นฐาน จะเกิดขึ้นได้ภายใต้ พ.ร.บ. EEC เช่น รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน สนามบินและศูนย์ซ่อมอากาศยานอู่ตะเภา ท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่งส่งผลดีต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ และย่อมส่งผลให้ผลการดำเนินงานในธุรกิจต่างๆของบริษัทเติบโตขึ้นเช่นกัน

นอกจากนั้นบริษัทได้ปรับลดหน่วยธุรกิจที่ไม่สร้างผลกำไรและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับฐานะการเงินปัจจุบัน ส่วนกลยุทธ์ระยะยาวจะขยายธุรกิจของบริษัทจากต้นน้ำไปสู่ปลายน้ำ ร่วมกับพันธมิตรสร้างโอกาสและเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทรวมถึงบริษัทในเครือที่มีการให้บริการที่ครบวงจร มุ่งเน้นงานบริการด้านงานซ่อมบำรุงและตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง