

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ได้แก่ บริษัท เจทีเอส จำกัด และกลุ่มครอบครัวงานทวี และภูคาสวรรค์ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า บริษัทฯ เริ่มการผลิตและส่งออกในปี 2528 ด้วยกำลังการผลิต 30 ล้านชิ้นต่อปี และได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การจำหน่ายของบริษัทฯ จะเป็นการส่งออกทั้งหมด

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

มุ่งสู่การให้บริการระดับสากลในการผลิตและทดสอบผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีคุณภาพ

พันธกิจ

มุ่งมั่นในการเป็นผู้ให้บริการระดับสากลในการผลิตและทดสอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีคุณภาพ ด้วยความร่วมมือทั้งลูกค้าและหุ้นส่วนการผลิตโดยผ่านระบบห่วงโซ่อุปทาน ยึดมั่นการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และการให้บริการอย่างดีเยี่ยมเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ภายใต้การบริหารงานด้วยความโปร่งใส น่าเชื่อถือและเป็นธรรม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและแผนการที่สำคัญ

- บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประเภท แผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit หรือ IC) เพื่อการส่งออก
- บริษัทฯ เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และทำการผลิตในปี 2528 ที่นิคมอุตสาหกรรม นวนคร จังหวัดปทุมธานี ด้วยกำลังการผลิตเริ่มแรก 30 ล้านชิ้นต่อปี โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ในปี 2538 - เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 12.5 ล้านหุ้น แก่ประชาชนทั่วไป

- ในปี 2539 - บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น ของกลุ่มผู้บริหารกลุ่มเดิม (คือบริษัท เจทีเอส จำกัด, กลุ่มตระกูลงานทวี และภูคาสวรรค์) เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 86.45 เป็นร้อยละ 24.85 และได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สวน อุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ในปี 2540 เริ่มย้ายฐานการผลิตมาผลิต ณ โรงงานแห่งใหม่ ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา
- ในปี 2544 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO14000 จาก TEI (THAILAND ENVIRONMENT INSTITUTE)
- ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล ISO/TS16949 ในเดือนตุลาคม 2546 จาก BVQI
- ในปี 2547 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 500,096,370 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ในปี 2548 บริษัทอยู่ระหว่างทำแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้คำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลาง กรุงเทพฯ ซึ่งให้บริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผนฯ
- 21 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติเห็นชอบตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่ผู้บริหารแผนเสนอ และศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2549
- บริษัทฯได้รับเกียรติบัตรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2552
- 30 กันยายน 2553 ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหนี้แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2553 ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้ให้ความเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2554 (รายละเอียดดูได้ภายใต้หัวข้อ 2.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย)
- 16 มิถุนายน 2554 ได้จดทะเบียนย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จาก เลขที่ 5 สุขุมวิท 3 ซอย นานาเหนือ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 มา ณ ที่ตั้งโรงงานเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภออุทัยจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13210

- 25 ตุลาคม 2554 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี จาก 24 สิงหาคม 2554 เป็น 24 สิงหาคม 2555
- 24 สิงหาคม 2555 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี อันเนื่องจากเหตุวิกฤติอุทกภัย โดยเจ้าหนี้ได้ลงมติอนุมัติแผนฯ ในวันที่ 5 มีนาคม 2556 และศาลเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟู เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556
- 18 ตุลาคม 2555 บริษัทฯ ได้รับการแจ้งมติเลขที่ อก 0907/026518 ตามคำขอรับการส่งเสริมเลขที่ 1173/2555 ยื่นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2555 สำนักงานฯ โดยได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้พิจารณาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติให้การส่งเสริม 16 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2118(1)/2556 ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2555 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม
- 1 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึง 24 สิงหาคม 2557 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557
- 25 กุมภาพันธ์ 2557 และวันที่ 2 เมษายน 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของการหาผู้ร่วมทุน การซื้อคืนทรัพย์สินหลัก ที่ได้โอนชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เงื่อนไขการชำระหนี้ที่ไม่สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงได้กำหนดนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาขอรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนเพิ่มเติมของผู้บริหารแผนในวันที่ 10 เมษายน 2557 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2557
- 22 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูระยะเวลาการชำระหนี้และขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึง 31 มีนาคม 2558 เจ้าหนี้เห็นชอบแก้ไขแผนในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 ศาลฯ มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558
- 1 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นสัญญาการเข้าลงทุน ระหว่าง บริษัท สยามโฮลดิ้งกรุ๊ป จำกัด (ผู้ลงทุน) กับบริษัทฯ
- 22 มกราคม 2558 บริษัทฯ ได้ร้องขอต่อศาลเพื่อดำเนินการลดทุน เพิ่มทุน และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ การเปลี่ยนแปลงทางทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เพื่อให้สอดคล้องตามสัญญาการเข้าลงทุน ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งอนุมัติให้ดำเนินการลดทุนและเพิ่มทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเข้า

ลงทุน ระหว่าง บริษัท สยาม โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (ผู้ลงทุน) กับ บริษัทฯ ฉบับวันที่ 1 ธันวาคม 2557

- 12 กุมภาพันธ์ 2558 นักลงทุน 4 ราย ได้แก่ บริษัท สยาม โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด และ นักลงทุนซึ่งเป็นบุคคลธรรมดา จำนวน 3 ราย ได้ยื่นคำขอผ่อนผันคำเสนอซื้อกิจการต่อสำนักงาน กสท. เนื่องด้วยการเพิ่มทุนในครั้งนี้จะให้นักลงทุนรายใหม่ 4 ราย ดังกล่าวเข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท รวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้อนุมัติการผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558
- 5 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนชำระแล้ว เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ กับนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยลดมูลค่าที่ตราไว้จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท เป็นผลให้หลังจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วมูลค่า 14,002,698.36 บาท แบ่งออกเป็น 50,009,637 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท ตามที่ศาลฯ มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และอนุญาตให้ผู้บริหารแผนดำเนินการจดทะเบียนลดทุนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- 5 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้มีการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 429,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.28 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 120,120,000 บาท ตามที่ศาลฯ มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และอนุญาตให้ผู้บริหารแผนดำเนินการจดทะเบียนลดทุนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558
- 19 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนและแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยทุนจดทะเบียนของ บริษัทฯ จะเป็นจำนวน 479,009,637 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท รวมทุนจดทะเบียนเป็น 134,122,698.36 บาท
- 20 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้กำหนดวันจัดสรร วันจองซื้อ และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้บุคคลในวงจำกัด
- 24 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ครั้งเดียวทั้งจำนวนแก่เจ้าหนี้ ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 ตามข้อ 2.10 และศาลฯ มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน วันที่ 22 มกราคม 2558

-
- 25 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ โดยทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จะเป็นจำนวน 479,009,637 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท รวมทุนจดทะเบียนเป็น 134,122,698.36 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้ว และอยู่ในระหว่างดำเนินการขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ไม่มี

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมามีดังนี้

ผลิตภัณฑ์	2557		2556		2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. แผงวงจรไฟฟ้า (Plastic IC)						
1.1 Surface Mount	66.85	79.19	42.07	74.12	22.45	73.37
1.2 Through hole Mount	0.35	0.41	0.41	0.72	0.62	2.03
1.3 Visual Ins.	2.67	3.16	2.24	3.95	2.62	8.56
1.4 อื่นๆ	14.55	17.24	12.04	21.21	4.75	15.52
รวม	84.42	100.00	56.76	100.00	30.44	99.96
2. PCBA						
2.1 PCBA	0	0	0	0	0.16	0.52
รวม	0	0	0	0	0.16	1.50
รวมทั้งสิ้น	84.42	100.00	56.76	100.00	30.60	100.00

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างผลิตส่งออกและทดสอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภท แผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit หรือ IC) และ PCBA (Printed Circuit) ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เช่น เครื่องมือสื่อสาร คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ในรถยนต์ เป็นต้น หลังเหตุการณ์วิกฤติอุทกภัย บริษัท ได้ยกเลิกสายงานการผลิต PCBA ปัจจุบันบริษัทฯ รับจ้างผลิตแผงวงจรไฟฟ้าเป็นหลัก โดยแบ่งการดำเนินงานได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	การดำเนินงานธุรกิจ
แผงวงจรไฟฟ้า	ผลิต รับจ้างผลิต และทดสอบ ผลิต หมายถึง บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้สำหรับการผลิต รับจ้างผลิต หมายถึง ลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ทดสอบ หมายถึง การทดสอบผลิตภัณฑ์ด้วยเครื่องจักรก่อนนำส่งให้ลูกค้า

ธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับผลของฤดูกาลแต่อย่างใด และการจำหน่ายของบริษัทฯ จะเป็นการส่งออกทั้งหมด โดยลูกค้าของบริษัทฯ เป็นลูกค้าในอเมริกา ร้อยละ 65, ยุโรป ร้อยละ 12, เอเชีย ร้อยละ 22 และผลิตภัณฑ์ถูกนำไปใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบในอุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคม, อุตสาหกรรมรถยนต์, ในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์, อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์

แผงวงจรไฟฟ้า หรือ IC

การผลิตของบริษัทจะเป็นการนำวงจรไฟฟ้า(Die)ซึ่งเป็นชิ้นส่วนเล็กๆขนาดย่อยๆหลายวงจรรวมกัน มาประกอบ(Packaging) เป็น IC ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นสารกึ่งตัวนำ (Semi-Conductor) มีน้ำหนักเบา เป็นตัวนำไฟฟ้าเพื่อให้วงจรการทำงานของเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ มีประสิทธิภาพ ใช้เป็นส่วนประกอบ ที่สำคัญตั้งแต่ อุปกรณ์พื้นฐาน เช่น วิทยุ โทรศัพท์ คอมพิวเตอร์ ไปจนถึงอุปกรณ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง เช่น อุปกรณ์ที่ใช้ในการสื่อสารโทรคมนาคมแผงวงจรไฟฟ้าแต่ละ ชนิด จะมีลักษณะการทำงานที่แตกต่างกัน ตามโครงสร้างการออกแบบของวงจรไฟฟ้าหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์นั้นๆ

ปัจจุบันบริษัทฯผลิตแผงวงจรไฟฟ้าชนิด PLASTIC เพียงชนิดเดียว ซึ่งทำจากโพลิเมอร์ (Polymer) นำไปใช้ในอุปกรณ์เชิงพาณิชย์ สำหรับการอุปโภค บริโภค เช่น เครื่องมือสื่อสาร โทรศัพท์ คอมพิวเตอร์ เป็นต้น ลักษณะของแผงวงจรไฟฟ้า (IC Package) จะแตกต่างกันตามเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตซึ่งปัจจุบันมี 2 แบบคือ

1. เทคโนโลยีแบบ Through-Hole Mount ลักษณะขาของ IC จะตั้งฉากกับ Package เพื่อเสียบลงไปในรูของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (Printed Circuit Board - PCB) ได้แล้วยึดด้วยตะกั่วหลอมละลาย ซึ่งวิธีนี้เปลืองทั้งวัสดุและ แรงงาน อีกทั้ง IC ที่ผลิตได้จะมีขนาดใหญ่กว่า หนากว่า และระยะห่างของขาจะมากกว่าเทคโนโลยี แบบ Surface Mount แผงวงจรไฟฟ้าแบบ Through-Hole Mount ชนิด Plastic ที่สำคัญที่บริษัทฯ ผลิตได้แก่ P-DIP ซึ่งใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อการอุปโภค บริโภค เช่น โทรศัพท์ คอมพิวเตอร์ เป็นต้น โดยในปี 2556 มีการผลิต Through-Hole Mount โดยมูลค่าคิดเป็นร้อยละ 0.76 ของยอดขายของบริษัทฯ

2. เทคโนโลยีแบบ Surface Mount เป็นการพัฒนาเทคโนโลยีในการประกอบแผงวงจรไฟฟ้าจากการ เสียบตะกั่วเข้าไปใน PCB เป็นการยึดติดบนผิวหน้าด้วยตะกั่วหลอมละลาย ซึ่งช่วยประหยัดพื้นที่และต้นทุนในการผลิตมากกว่า เทคโนโลยีแบบ Through-Hole Mount อีกทั้งยังมีขนาดเล็กกว่าทำให้สามารถนำไปประกอบในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ขนาดเล็ก เช่น โทรศัพท์มือถือคอมพิวเตอร์ Note Book แนวโน้มความต้องการของแผงวงจรไฟฟ้า ประเภทนี้จะสูงขึ้นเนื่องจากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มีขนาดเล็กลง บริษัทฯจึงเน้นการผลิต IC แบบ Surface Mount มากขึ้น โดยในปี 2556 มีมูลค่า คิดเป็นร้อยละ 62.95 ของยอดขายของบริษัทฯ ซึ่ง Surface Mount ที่สำคัญที่ผลิตได้แก่ SOIC, PLCC, PQFP, MSOP, TQFP, TSSOP, PLLP เป็นต้น

 ความแตกต่างของการใช้เทคโนโลยีในการผลิตแบบ Surface Mount และ Through-Hole Mount

	Surface Mount	Through-Hole Mount
1. ลักษณะผลิตภัณฑ์	ขนาดเล็กและบางกว่าระยะห่างของขา น้อยกว่าแบบ Through-Hole Mount	ขนาดใหญ่และหนากว่าระยะห่างของขา มากกว่า แบบ Surface Mount
2. วัตถุดิบที่ใช้	เหมือนกันแต่ปริมาณการใช้ต่อหน่วยจะน้อยกว่าแบบ Through-Hole Mount	เหมือนกันแต่ปริมาณการใช้ต่อหน่วยจะมากกว่าแบบ Surface Mount
3. ขั้นตอนการผลิต	เหมือนกันทุกขั้นตอน	เหมือนกันทุกขั้นตอน
4. เทคโนโลยีการผลิต	ใช้แม่พิมพ์หล่อสำหรับการเคลือบพลาสติกปิดวงจรและแม่พิมพ์ขึ้นรูปสำหรับการปั๊มขาต่างจากแบบ Through-Hole Mount	ใช้แม่พิมพ์หล่อสำหรับการเคลือบพลาสติกปิดวงจรและแม่พิมพ์ขึ้นรูปสำหรับการปั๊มขาต่างจากแบบ SurfaceMount
5. ลักษณะการใช้งาน	ใช้ติดบนผิวของ Printed Circuit Board ส่วนใหญ่จะใช้ในอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็ก	ใช้เสียบลงไปในตัวของ Printed Circuit Board ส่วนใหญ่จะใช้ในอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ขนาดใหญ่

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน แยกตามบัตรส่งเสริม

	เลขที่ 2118(1)/2556	เลขที่ 1560/ร./2552	เลขที่ 1305/อ./2547
ผลิตภัณฑ์	Integrated Circuit, COB 300 ล้านชิ้น Integrated Circuit for Test 100 ล้านชิ้น Die Sales 100 ล้านชิ้น	Integrated Circuit, COB และ Testing 600 ล้านชิ้น	แผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง 9 ล้านชิ้น
สิทธิประโยชน์ :			
- ออกรงเข้าเครื่องจักร	ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ ตลอดเวลาที่ได้รับการ ส่งเสริม	ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ ตลอดเวลาที่ได้รับการ ส่งเสริม	ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ ตลอดเวลาที่ได้รับการ ส่งเสริม
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับยกเว้นสำหรับกำไร สุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมี รายได้จากการประกอบ กิจการนั้น	-	-
- ผลขาดทุนประจำปี	ได้รับอนุญาตให้นำผล ขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้น ในระหว่างเวลาไปหัก ออกจากกำไรสุทธิที่ เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลา ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลมีกำหนดเวลา ไม่เกิน 5 ปี	-	-

	เลขที่ 2118(1)/2556	เลขที่ 1560/ร./2552	เลขที่ 1305/อ./2547
- เงินปันผล	ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-
- อกรขาเข้า วัตถุดิบนำเข้า และวัสดุจำเป็นที่นำเข้าจากต่างประเทศ	ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยกเว้น 28 ก.พ. 55- 27 ก.พ. 57 ต่ออายุได้ครั้งละ 2 ปี	ยกเว้นตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- ภาษีมูลค่าเพิ่มวัตถุดิบที่ผลิตในประเทศ		-	-
- อกรขาเข้าของนำเข้า เพื่อส่งกลับออกไป	ได้รับยกเว้นเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	-	ยกเว้นตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- อกรขาออกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ส่งออก		-	ยกเว้นตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- เงินได้พึงประเมิน		-	

2.2 การตลาด และภาวะการแข่งขัน

2.2.1 (ก) กลยุทธ์ทางการตลาด กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ มีดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์

- คุณภาพของผลิตภัณฑ์ เนื่องจากคุณภาพผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของลูกค้าบริษัท จึงให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าเป็นอย่างมาก โดยได้นำระบบการพัฒนาคุณภาพที่เรียกว่า Total Quality Improvement Process (TQIP) มาช่วยในการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ทั้งระบบการผลิตและระบบงานอื่นๆ ในทุกส่วนของ องค์กรทำให้สามารถทราบความผิดปกติที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตได้ทันที การเน้นการผลิตที่มีคุณภาพ จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO/TS16949 ซึ่งจะทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในคุณภาพของสินค้า หลังเหตุการณ์วิกฤติ

อุทกภัย บริษัทฯ ไม่ได้ต่อไปรับรองคุณภาพ ISO/TS 16949 แต่บริษัทได้ยื่นขอไปรับรอง ISO 9001 กับ สถาบัน บิวิคิวไอ

- ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯมีนโยบายที่จะผลิตสินค้าให้ครบวงจร และมีผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิดตามความต้องการหรือ คำสั่งซื้อที่เป็นลักษณะเฉพาะของลูกค้าซึ่งเป็นการดึงดูดลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ได้เป็นอย่างดีเนื่องจากลูกค้าไม่จำเป็นต้องไปหา จากแหล่งผลิตอื่น หากผลิตภัณฑ์นั้นต้องการเครื่องจักรเฉพาะในการผลิต บริษัทฯ จะเน้นให้ลูกค้าส่งเครื่องจักรมาให้บริษัทฯเพื่อใช้ในการผลิต เพื่อให้เกิดความผูกพัน และมีปริมาณการสั่งซื้อที่ต่อเนื่อง ความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ได้หลากหลายชนิดยังเป็นการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ เนื่องจากมีอุตสาหกรรมขึ้นปลายหลายอุตสาหกรรมรองรับ เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมรถยนต์ซึ่งหากความต้องการของอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งลดน้อยลงไปก็ยังมีความต้องการของ อุตสาหกรรมอื่นทดแทน

- การบริการทดสอบผลิตภัณฑ์ (Final Test) ปัจจุบันบริษัทฯมีบริการทดสอบแผงวงจรไฟฟ้าหลายชนิดด้วยเครื่องจักรก่อนที่ลูกค้าจะนำไปใช้งาน และมีนโยบายขยายการทดสอบผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯผลิตให้มากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

2. การตลาดและการส่งเสริมการขาย

นอกจากนโยบายการให้ความสำคัญทางคุณภาพของสินค้าแล้ว บริษัทฯ ยังเน้นทางด้านการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายและพยายามเข้าถึง ลูกค้าเหล่านั้น เพื่อเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ อีกทั้งพยายามให้ลูกค้าส่งเครื่องจักร (Consigned Equipment) เข้ามาเพื่อใช้ในการผลิตมากขึ้น

บริษัทฯ ยังเน้นการส่งมอบสินค้าตรงตามกำหนด เนื่องจากลูกค้าบางส่วนจะนำสินค้าไปจำหน่ายต่อและบางส่วนนำไปเป็นส่วนประกอบในผลิตภัณฑ์ขึ้นปลาย ซึ่งหากเกิดความล่าช้าแล้วย่อมเกิด ความเสียหายแก่ลูกค้าได้ กรณีที่ลูกค้าซื้อสินค้าของบริษัทฯ เพื่อขายต่อให้ลูกค้าปลายทางนั้น บริษัทฯ ยังมีบริการส่งตรงถึงลูกค้าปลายทางตามความต้องการเพื่อเป็นการช่วยประหยัดเวลาและต้นทุนค่าขนส่ง และบริษัทฯได้ทำการรวบรวมประวัติลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้า นั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเฉพาะ เป็นการสร้างสัมพันธ์ภาพระยะยาวกับลูกค้าการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการประกอบแผงวงจรไฟฟ้ามานานกว่า 20 ปีการจำหน่าย ในปัจจุบันเป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในอเมริกา 65% ประมาณ ยุโรป 12% และ เอเชีย 22% ซึ่งลูกค้าของ บริษัทฯ จะมีการประมาณการความต้องการสั่งซื้อมายังบริษัทฯล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน เพื่อให้ทาง

บริษัทฯ จัดเตรียมวัตถุดิบ และสิ่งจำเป็นในการผลิตให้พร้อมที่จะผลิตตามคำสั่งซื้อ โดยมีค่าบวก/ลบ ไม่เกิน 10% ของประมาณการที่ลูกค้าได้ให้แก่บริษัทฯ

ลูกค้าของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่จะทำธุรกิจกับทางบริษัทฯ มานานมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาโดยตลอด ส่วนลูกค้าใหม่ ที่เข้ามาทำธุรกิจกับทางบริษัทฯ มักมาจากลูกค้าของบริษัทผู้ที่ใช้สินค้าของบริษัทฯ (ผู้ที่ซื้อสินค้าจากลูกค้าของบริษัทฯ) และผู้ที่มีธุรกิจร่วมกับลูกค้าของบริษัท

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ เป็นบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ที่มีชื่อเสียงของโลกทั้งในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และเอเชียโดยจะมีทั้งกลุ่มที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปเป็นส่วนประกอบในการผลิตสินค้าของตนเอง ซึ่งใช้แผงวงจรไฟฟ้าของบริษัทฯ ประกอบอยู่ในผลิตภัณฑ์ Mobile Phone, Computer Accessory, Home Equipment etc.

สัดส่วนการจำหน่ายแก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรกในปี 2555 – 2557 คิดเป็นร้อยละ 74.89 , 90.37 และ 74.92 ตามลำดับ

หลังเหตุการณ์วิกฤติอุทกภัย ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เป็นอย่างมาก เนื่องจากสายการผลิตที่อยู่ในอาคารโรงงานได้รับความเสียหายเกือบทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องทำการบูรณะซ่อมแซมอาคารโรงงาน โดยการฟื้นฟูได้แบ่งออกเป็น 2 ระยะคือ

ระยะที่ 1 เป็นการซ่อมแซมเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าให้กับลูกค้าที่ไม่มีแหล่งผลิตรายอื่น และมีความต้องการเร่งด่วน ปัจจุบันการฟื้นฟูระยะที่ 1 เสร็จเรียบร้อยแล้ว สามารถผลิตและส่งออกให้ลูกค้าได้ และบางรายได้ส่งงานเข้ามาทดลองทำการผลิต

ระยะที่ 2 เป็นการซ่อมแซมพื้นที่ที่เหลือทั้งหมด เพื่อให้สามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้ตามปกติ และเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ คาดว่าจะสามารถดำเนินการเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2557

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการระยะที่ 2 บูรณะฟื้นฟูเกี่ยวกับการซ่อมแซมอาคาร ระบบสาธารณูปโภค และสั่งซื้อเครื่องจักรเข้ามาทำการผลิตเพิ่มขึ้นเรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นไปตามความต้องการของตลาดและรองรับความต้องการของลูกค้าตามความเหมาะสม

2.2.2 (ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และแผงวงจรไฟฟ้า

อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ถือได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจของโลกและของประเทศ โดยสามารถทำรายได้จากการส่งออกให้กับประเทศจำนวนมาก ตลาดอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ของโลก เป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตตามวิวัฒนาการทางด้านเทคโนโลยีที่สูงขึ้น ซึ่งทำให้สามารถผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ทันสมัยมากขึ้นและเพิ่มความสะดวกสบายแก่ผู้บริโภคอุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นอุตสาหกรรมที่มีความเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมการผลิตแผงวงจรไฟฟ้าโดยอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีการใช้แผงวงจรไฟฟ้าที่สำคัญ ได้แก่ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์โทรคมนาคม อุปกรณ์รถยนต์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในครัวเรือน เป็นต้น นอกจากนี้ยังเป็นอุตสาหกรรมที่มีบทบาทสำคัญในการรองรับแรงงานในภาคอุตสาหกรรม

สารกึ่งตัวนำหรือเซมิคอนดักเตอร์ (Semiconductor) เป็นส่วนประกอบที่สำคัญในการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุก ประเภทโดยมีมูลค่าประมาณร้อยละ 10-30 ของมูลค่าการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และมีอัตราการขยายตัวมาโดยตลอดในทิศทางเดียวกับการเติบโตของตลาดอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งแผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit) เป็นเซมิคอนดักเตอร์ ประเภทหนึ่ง และมีมูลค่าตลาดกว่าร้อยละ 80 ของมูลค่าการจำหน่ายเซมิคอนดักเตอร์ของโลกโดยมีแนวโน้มที่จะขยายตัว เช่นเดียวกับตลาดเซมิคอนดักเตอร์

สภาวะการผลิตอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2557 จากรายงานของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมพบว่า ดัชนีผลผลิตอยู่ที่ระดับ 278 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.10 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสินค้าในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.35 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสินค้าในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ปรับตัวเพิ่มขึ้นทั้งหมด ได้แก่ Semiconductor Monolithic IC Other IC และ HDD ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการนำไปใช้เป็นชิ้นส่วนใน Smartphone และ Tablet ที่มีความต้องการเพิ่มมากขึ้น (การจำหน่าย Smart phone ในตลาดโลกคาดว่าจะอยู่ที่ 1.3 พันล้านเครื่อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มียอดจำหน่ายอยู่ที่ 1 พันล้านเครื่อง และการจำหน่าย Tablet ในตลาดโลกอยู่ที่ 235.7 ล้านเครื่อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน) และอุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ เช่น Bluetooth หน้าจอ Touch Scree วิดีโอเกมส์ (เช่น Sony PS4 Microsoft Xbox) กลุ่มผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนบุคคล (Consumer electronics) รวมถึงมีการเพิ่มสัดส่วนการใช้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในอุตสาหกรรมยานยนต์มากขึ้น ทำให้ความต้องการชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้จากรายงาน Semiconductor Industry Association ของสหรัฐอเมริกาได้มีการปรับตัวเลขการคาดการณ์ Semiconductor ในตลาดโลกใหม่ให้สูงขึ้นกว่าเดิมอยู่ที่ 333.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน เดิมคาดการณ์ว่าจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 6.5)

เนื่องจากทุกภูมิภาคมีการปรับตัวดีขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยเอเชียแปซิฟิก สหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.4 8.7 6.9 และ 1.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน (เดิมคาดการณ์ว่า เอเชียแปซิฟิก สหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 , 7.9 และ 2.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามลำดับ ยกเว้นญี่ปุ่นคาดว่าจะปรับตัวลดลงร้อยละ 1.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน)

การส่งออกอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2557 คาดว่าจะมีมูลค่า 32,055 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.40 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยการส่งออกไปอาเซียน สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนตลาดจีนและสหรัฐอเมริกาปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยจีนและสหรัฐอเมริกาปรับตัวลดลงค่อนข้างมากในช่วงครึ่งแรกของปี แต่ในช่วงครึ่งหลังของปีเริ่มมีการขยายตัวดีขึ้น สินค้าส่งออกสำคัญที่มีการขยายตัวคือ อุปกรณ์ของเครื่องคอมพิวเตอร์จากการส่งออกไปสหภาพยุโรปและญี่ปุ่นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน และวงจรรวมไมโครแอสเซมบลี (IC) จากการส่งออกไปอาเซียน จีน และญี่ปุ่นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

การนำเข้าอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2557 คาดว่าจะมีมูลค่า 26,669 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยแหล่งนำเข้าหลักที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน คือสหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น สินค้าหลักที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน คือ วงจรรวมและไมโครแอสเซมบลี (IC) ซึ่งมีการนำเข้าจากสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และจีนเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน รองลงมาคือ วงจรมินิพี ที่มีการนำเข้าจากตลาดหลักเพิ่มขึ้นทุกตลาดเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่ อาเซียน สหภาพยุโรป จีน สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น

สรุปและแนวโน้มอุตสาหกรรมไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ปี 2557

สรุป

อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2557 คาดว่าการผลิตจะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.10 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมาจากกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.35 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกตัวปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ Semiconductor และ IC เนื่องจากการเติบโตของตลาดในกลุ่มอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ เช่น Smart Phone / Tablet และกลุ่มผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ในตลาดโลกเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

แนวโน้ม

อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2558 คาดว่าการผลิตจะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1-2 โดยอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์จะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5-1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนตามความต้องการของตลาดกลุ่มอุปกรณ์สื่อสารที่เพิ่มขึ้น แต่แนวโน้มการขยายตัวจะไม่สูงมากเท่ากับปีที่ผ่านมา

จากการรายงาน Semiconductor Industry Association ของสหรัฐอเมริกาได้มีคาดการณ์ว่าในปี 2558 การจำหน่าย Semiconductor จะอยู่ที่ 344.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมาจากกลุ่มอุปกรณ์สื่อสารที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และสัดส่วนการใช้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในยานยนต์ที่เพิ่มขึ้น จึงเป็นกลุ่มหลักที่จะขับเคลื่อนให้ความต้องการใช้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้น ขณะที่กลุ่มคอมพิวเตอร์และกลุ่มผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนบุคคล (Consumer Electronics) ค่อนข้างทรงตัว IDC คาดว่าความต้องการ Smart Phone ในปี 2558 จะอยู่ที่ 1.4 พันล้านเครื่อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ที่มา สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ปี 2557 และแนวโน้มปี 2558 ของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

ภาวะการแข่งขัน

- การแข่งขันระหว่างประเทศ

ส่วนแบ่งตลาดแผงวงจรไฟฟ้าของไทยในตลาดโลก มีสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเทียบกับส่วนแบ่งตลาดของประเทศในแถบเอเชีย อาทิเช่น มาเลเซีย สิงคโปร์ เป็นต้น ซึ่งภาวะการแข่งขันระหว่างประเทศไม่รุนแรง เนื่องจากลักษณะของอุตสาหกรรมที่แต่ละบริษัทมีฐานลูกค้าที่ต่างกัน และแผงวงจรไฟฟ้าที่ผลิตก็มีความแตกต่างกันตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่จะมีข้อผูกพันระยะยาวกับผู้ผลิตอีกทั้งมีการลงทุนในเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตร่วมกับผู้ผลิตด้วย จึงทำให้โอกาสที่จะเปลี่ยนการซื้อจากผู้ผลิตรายหนึ่ง ไปสู่อีกรายหนึ่งเป็นไปได้ไม่มากนัก ถ้าจะพิจารณาถึงประเทศประเทศไทยถือได้ว่ามีศักยภาพในด้านปัจจัยการผลิตไม่ว่าจะเป็นทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรความรู้ โดยมีการพัฒนาทักษะการผลิตสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น และเมื่อวิเคราะห์ทางด้านภูมิศาสตร์พบว่าประเทศไทยมีความได้เปรียบในเชิงการค้าในภูมิภาคอินโดจีน และมีศักยภาพในการเป็นศูนย์กลางของภูมิภาค จึงเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลเชิงบวกในด้านการขนส่ง ซึ่งอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทยมีการขยายตัวอย่างรวดเร็วแบบก้าวกระโดด โดยส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อม คือ การจ้างงานและการลงทุนที่เพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตามประเทศไทยยังขาดศักยภาพในการแข่งขันด้านนวัตกรรมหรือความหลากหลายเชิงสร้างสรรค์เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่น อีกทั้งมีต้นทุนค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเดียวกันกำลังเร่งพัฒนาในทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะทางการศึกษา เพื่อพัฒนาบุคลากรให้พร้อมที่จะมารองรับ AEC และ Global Trade และมีต้นทุนค่าแรงที่ต่ำกว่า

- การแข่งขันภายในประเทศ

สำหรับการแข่งขันระหว่างบริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) กับผู้ผลิตแผงวงจรไฟฟ้าในประเทศจะเป็นการแข่งขันกับกลุ่มผู้ผลิตแผงวงจรไฟฟ้าที่ไม่มีบริษัทแม่ในต่างประเทศ ซึ่งจัดได้ว่าเป็นการแข่งขันที่ไม่รุนแรงเนื่องจากแผงวงจรไฟฟ้าที่แต่ละบริษัทผลิตนั้นมีความแตกต่างกันตามความต้องการของลูกค้า การแข่งขันโดยส่วนใหญ่ จะเป็นเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ มีพัฒนาการจนกระทั่งในปัจจุบันสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือจากลูกค้าทำให้มีปริมาณคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องและได้มีการขยายกำลังการผลิตเสมอมาเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้น

การเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ในอุตสาหกรรมการผลิตแผงวงจรไฟฟ้าเป็นไปค่อนข้างยาก เนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนที่ค่อนข้างสูง และใช้แรงงานที่มีความชำนาญจำนวนมาก และจากการที่การผลิตต้องอาศัยเทคโนโลยีที่ละเอียดอ่อนและทันสมัยผู้ประกอบการอาจต้องร่วมมือกับบริษัทที่มีชื่อเสียงอยู่แล้วในต่างประเทศเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี และเป็นการสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับของตลาด โดยเร็วมีฉะนั้นแล้วจะต้องใช้เวลาในการสร้างฐานลูกค้าอันพอควรเนื่องจากกลุ่มลูกค้าจะไม่เปลี่ยนผู้ผลิตง่ายนัก

อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์อุทกภัย ได้ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าบางส่วนในการที่จะส่งงานมาให้ทำการผลิต บริษัทฯ จำเป็นต้องมีมาตรการในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ เช่นเดิม

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

2.3.1 (ก) การผลิต ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงาน ตั้งอยู่ที่ 45 หมู่ 12 ซ.สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ต. ธนุ อ. อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา ซึ่งได้ ดำเนินการเต็มโครงการแล้ว

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต (ล้านชิ้น)	2557	2556	2555
กำลังการผลิต	300	300	600
ปริมาณการผลิตจริง			
1. แผงวงจรไฟฟ้า (Plastic IC)			
1.1 Surface Mount	19.75	10.59	3.52
1.2 Through hole Mount	0.05	0.06	0.07
1.3 Visual Ins.	3.63	3.24	3.59
1.4 อื่นๆ	6.89	7.66	5.62
รวม	30.32	21.55	12.80
2.PCBA			
2.1 PCBA	0	0	0
รวม	0	0	0
รวมทั้งสิ้น	30.32	21.55	12.80
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	10.11	7.18	2.13
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)	40.70	68.36	-9.13

- หมายเหตุ**
- 1) ในปี 2555 – 2556 มีการสั่งซื้อเครื่องจักรเข้ามาทดแทนบางส่วนตามแผนระยะที่ 1
 - 2) ในปี 2557 ได้ดำเนินตามแผนระยะที่ 2 เรียบร้อยแล้ว

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ**- ชนิดและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ**

วัตถุดิบสำหรับการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า	คำอธิบาย	แหล่งที่มา
วงจรไฟฟ้า (Wafer หรือ Die)	ใช้เป็นตัวกำเนิดแสงเมื่อกระแสไฟฟ้าไหลผ่าน	ลูกค้า
Lead Frame	เป็นโลหะทำด้วยทองแดงซึ่งจะมีจำนวน ขาต่างๆ กันตามความต้องการโดยจะนำ Die มาติดบน Frame	ฮ่องกง / เกาหลี / มาเลเซีย ญี่ปุ่น / สิงคโปร์
ลวดทองคำ (Gold Wire) ลวดอลูมิเนียม (Aluminum Wire) ลวดทองแดง (Copper Wire)	ใช้เชื่อมวงจรระหว่าง Die กับ Frame เพื่อให้กระแสไฟฟ้าไหลผ่านได้ครบวงจร	สิงคโปร์ / เกาหลี / มาเลเซีย
กาวเงินหรือกาวทอง (Epoxy)	ใช้สำหรับติด Die บนFrame	สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์
Compound	เป็นพลาสติกสำหรับห่อหุ้มละลายเพื่อปิดวงจร-ไฟฟ้า	ญี่ปุ่น
ตะกั่ว (Solder Bar)	นำไปหลอมละลายเพื่อเคลือบงาน	ไทย
ดีบุก (Tin Anode)	ใช้ชุบงาน	ไทย

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเองเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้น วงจรไฟฟ้า (Wafer /Die) และวัตถุดิบเฉพาะบางประเภท ลูกค้าจะเป็นผู้จัดส่งมาให้ และไม่ว่าจะเป็นวัตถุดิบที่บริษัทฯ นำเข้าเอง หรือลูกค้าเป็นผู้จัดส่งมาให้ทำการผลิต จะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ เพื่อให้มั่นใจในทุกขั้นตอนถึงการผลิตสินค้าที่คุณภาพให้ได้มาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเหล่านี้เนื่องจากติดต่อกันมานานจึงมั่นใจว่าจะไม่มีปัญหาเรื่องแหล่งที่มาของวัตถุดิบผู้จำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ มีประมาณ 100 ราย ซึ่งกระจายกันไปในแต่ละประเภทของวัตถุดิบ และไม่มีผู้จำหน่ายรายใดที่มีมูลค่าการซื้อขายวัตถุดิบมากกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อขายวัตถุดิบทั้งหมด อีกทั้งบริษัทฯ มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและคำสั่งซื้อของลูกค้า

- การใช้วัสดุทดแทน

การใช้วัสดุทดแทนสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ละเอียดอ่อน สามารถทำได้โดยเปลี่ยนแหล่งวัตถุดิบ กล่าวคือเป็นการซื้อจากผู้ผลิตรายอื่นแทนแต่ต้องได้รับการยอมรับจากลูกค้าก่อนซึ่งบริษัทมีแหล่งสำหรับวัตถุดิบแต่ละชนิดมากกว่าหนึ่งแห่งทำให้สามารถเลือกซื้อจากผู้ผลิตรายอื่นทดแทนได้ และไม่มีปัญหาเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบ

- ผลของการเปลี่ยนแปลงการใช้เทคโนโลยีต่อการใช่วัตถุดิบ

เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมดได้แก่ การผลิตวงจรรวมไฟฟ้า (Wafer) แผงวงจรรวมไฟฟ้า (Integrated Circuit) ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯจัดเป็นประเภทที่อาศัยเทคโนโลยีขั้นกลางในการผลิต การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีจึงมีไม่มากนักในปัจจุบันที่ความต้องการของตลาดหันไปนิยมแผงวงจรรวมไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยี ในการผลิตแบบ Surface Mount มากขึ้นแต่ชนิดของวัตถุดิบที่ใช้ ยังคงเหมือนกับแบบ Through-Hole Mount เพียงแต่ปริมาณการใช่วัตถุดิบบางชนิดในการผลิตต่อหน่วยจะลดลงเท่านั้นเนื่องจากขนาดที่เล็กลงของแผงวงจรรวมไฟฟ้าบริษัทฯจึงไม่ถูกกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีดังกล่าวแต่อย่างใดนอกจากนี้บริษัทฯยังมีวิศวกรผู้ชำนาญงานคอยควบคุมดูแล ปรับปรุงการใช่วัตถุดิบให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเสมอมา

- สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

วัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯนั้นสามารถหาซื้อได้จากผู้ผลิตหลายรายซึ่งผู้จำหน่ายวัตถุดิบให้บริษัทฯ นั้นก็ได้รับการเลือกสรรแล้วว่ามีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับและได้รับการอนุมัติจากลูกค้าแล้ว วัตถุดิบที่สำคัญเช่นวงจรรวมไฟฟ้า(Die) ซึ่งเป็นหัวใจหลักของการผลิตแผงวงจรรวมไฟฟ้านั้น ลูกค้าจะเป็นผู้จัดหามาให้ จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีปัญหาแต่อย่างใด

- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

วัตถุดิบของบริษัทฯเกือบทั้งหมดจะต้องนำเข้าจากต่างประเทศเนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่ไม่สามารถจัดหาได้จากในประเทศ

2.3.3 (ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**- ความปลอดภัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยให้ดียิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย กฎหมายสิ่งแวดล้อมรวมถึงข้อกำหนดอื่น ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และการบริการขององค์กรที่กำหนดโดยกระทรวง ทบวง กรม ต่าง ๆ เช่น กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม กระทรวงอุตสาหกรรม ประกาศของกรมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ข้อบังคับของนิคมอุตสาหกรรมที่เป็นที่ตั้งของโรงงาน และ ข้อบังคับระหว่างประเทศอื่น ๆ ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO14001 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI) และสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอ เอส โอ (MASCI) รวมไปถึงได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านคุณภาพตามมาตรฐาน ISO9002 เมื่อปี พ.ศ. 2538 , มาตรฐาน QS9000 เมื่อปี พ.ศ. 2541 และเปลี่ยนเป็นระบบ ISO/TS16949 ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 จากสถาบัน BVQI หลังเหตุการณ์น้ำท่วม บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001

บริษัทฯ มีระบบการจัดการภายในเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนใกล้เคียง สังคมทั่วไป และรวมไปถึงการลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมในระดับโลก โดยดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและอากาศเสีย มีกระบวนการในการจัดการของเสียอื่น ๆ ที่เกิดจากกระบวนการ และ กิจกรรมขององค์กร มีนโยบายชัดเจนที่จะลดการใช้ทรัพยากรและใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการลดอย่างต่อเนื่อง มีการลดการใช้สารอันตรายที่สามารถก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามสัญญาประชาคมโลก มีการบำรุงรักษาและปรับปรุงประสิทธิภาพสภาพเครื่องจักร และพัฒนาเทคนิคการผลิตต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบตรวจสอบ ตรวจวัด ตรวจสอบติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าระบบหรือวิธีการต่าง ๆ ยังคงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจากแนวทางการปฏิบัติดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ไม่เคยได้รับการร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ในส่วนการจัดการผลิตภัณฑ์ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและผู้ใช้ ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบในการติดตามความเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดและข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับการห้ามใช้และการจำกัดการใช้สารอันตรายในผลิตภัณฑ์และในกระบวนการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามอนุสัญญาสากลว่าด้วยการควบคุมการใช้สารอันตรายตลอดเวลา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการ เปลี่ยนกระบวนการผลิต รวมถึงวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เพื่อให้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดเหล่านั้น ซึ่งผลที่ได้รับคือทางบริษัทสามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าตามประเทศต่าง ๆ ที่ยึดถือปฏิบัติตามอนุสัญญาได้อย่างต่อเนื่อง

ทางด้านระบบความปลอดภัย บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุ ซึ่งอาจจะนำไปสู่ความสูญเสียทางบุคลากรและทรัพย์สิน มีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลที่เหมาะสมแก่บุคลากรที่ปฏิบัติงาน มีการติดตั้งและจัดหาอุปกรณ์เพื่อระงับเหตุและบรรเทาภัย กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน มีระบบการทดสอบ ตรวจสอบและดูแลอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยเป็นระยะ ๆ มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อพนักงานที่ปฏิบัติงานในที่ในพื้นที่เสี่ยง รวมไปถึงจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนเพื่อให้ทราบถึงวิธีการเตรียมพร้อมและตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินและจัดให้มีการฝึกซ้อมเป็นประจำ โดยมีการประเมินผลและรับรองการปฏิบัติและการฝึกซ้อมจากหน่วยงานของรัฐทุกครั้ง ซึ่งมีผลทำให้ทางบริษัทมีประวัติการปลอดภัยอย่างต่อเนื่องถึงขั้นหยุดงานสูงสุดถึง 1,047 วัน

จากที่กล่าวมาแล้วแสดงถึงการเอาใจใส่ของบริษัทฯต่อสังคมในทุกๆภาคส่วน ทำให้บริษัทได้รับเกียรติบัตรด้านการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

- วัตถุดิบเหลือใช้

- ได้แก่บรรจุภัณฑ์ เช่น ลังไม้และกระดาษ สามารถเก็บรวบรวมขายให้แก่ผู้ประกอบการในประเทศเพื่อนำไปใช้ใหม่ (Re use)

- เศษโลหะ เช่น ทองแดง เหล็ก ดีบุก นิเกิล ซึ่งได้จากการตัดชิ้นส่วนของงานรวมทั้งอะไหล่เนื่องจากบริษัทได้รับ BOI จึงต้องเก็บรวบรวมขายให้แก่ผู้ประกอบการในต่างประเทศเพื่อนำไปใช้ใหม่หรือนำไปหล่อเป็นโลหะใหม่ได้ (Re cycle)

- ของเสีย

เนื่องจากสารเคมีที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นกรด และด่างบริษัทฯจึงมีบ่อบำบัดน้ำเสียซึ่งจะมีระบบบำบัดทางเคมีทำให้น้ำที่ปล่อยจากกระบวนการผลิตเป็นกลาง และตกตะกอนก่อนที่จะนำตะกอนไปดำเนินการฝังกลบ หรือนำสารเคมีไปบำบัดโดยผู้รับจ้างที่มีใบอนุญาตจากกรมโรงงาน นอกจากนี้ไอเสียซึ่งเกิดจากเคมีภัณฑ์ที่ใช้จะมีระบบดักไอกรดหรือด่างโดยการ นำน้ำกรดหรือด่างและไอเสียอื่นๆ ปล่อยลงในบ่อบำบัดน้ำเสียเพื่อผ่าน ขบวนการเดียวกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการรักษาสสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายที่จะดำเนินการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- ผลการปฏิบัติงานเมื่อเทียบกับอัตราสูงสุดที่กฎหมายกำหนด

ระบบขจัดน้ำเสีย และอากาศเสียของบริษัทฯทำงานได้ดี และอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดเวลา

- ประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางแก้ไข

ไม่มี

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงทางธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมือง ปัญหาเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในประเทศต่างๆ และสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอุปสงค์ของแต่ละผลิตภัณฑ์ อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าของบริษัท และการหาผู้ร่วมทุน ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนเจ้าของกิจการ การควบรวมกิจการ หรือ การเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์รวมทั้งความเชื่อมั่นของประเทศ ปัญหาเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ มีการกระจายกลุ่มลูกค้า และหรือผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิเช่น อุตสาหกรรมรถยนต์, สื่อสารโทรคมนาคม, คอมพิวเตอร์ ฯลฯ ตลอดจนมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงทางด้านสถานการณ์การเมือง ยังเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนและลูกค้า ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตามแผนฟื้นฟูกิจการ

3.1.2 ความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อาจส่งผลให้เครื่องจักรที่มีอยู่ล้าสมัย หรืออาจต้องลงทุนเพิ่มทางด้านแม่พิมพ์อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่ได้เป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วหรือโดยสิ้นเชิง

นอกจากนี้ กรณีที่ลูกค้าต้องการผลิตภัณฑ์ที่ใช้เครื่องจักรที่มีคุณสมบัติพิเศษ หรือผลิตภัณฑ์ ที่ต้องลงทุนเพิ่ม บริษัทฯ อาจเจรจาให้ลูกค้าเป็นผู้ลงทุนในเครื่องจักรดังกล่าว นอกจากผลกระทบจากวิกฤตน้ำมัน เครื่องจักรได้รับความเสียหายทั้งหมด ซึ่งถือเป็นโอกาสดีในการพิจารณา ทิศทางการลงทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ายิ่งขึ้น

3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

3.2.1 ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบส่วนใหญ่จากต่างประเทศ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงทางด้านการจัดหาวัตถุดิบให้ทันกับความต้องการ, ราคาวัตถุดิบ, การจัดส่ง ฯลฯ บริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงโดยสำรองวัตถุดิบจากประมาณการความต้องการของลูกค้า การสั่งจองสินค้าไว้ล่วงหน้า และทยอยนำเข้าตามความต้องการ ซึ่งจะทำได้ทั้งสินค้า ราคา และคุณภาพตรงตามที่ต้องการ ในรอบปีที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบส่วนใหญ่ปรับสูงขึ้น สืบเนื่องจากราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะราคาทองคำซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญประเภทหนึ่ง มีราคาค่อนข้างผันผวน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เข้าใจและยินยอมให้ปรับราคา

อย่างไรก็ตาม การมีสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้า เน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และส่งมอบสินค้าให้ทันกับความต้องการของลูกค้า เป็นนโยบายหรือแนวทางหนึ่งที่จะป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2.2 ความเสี่ยงด้านแรงงาน นโยบายรัฐบาลในการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ เป็น 300 บาทและอัตราเงินเดือนผู้ที่จบปริญญาตรี ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตค่อนข้างมาก บริษัทฯ จะต้องหาแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

3.3 ความเสี่ยงทางการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นการส่งออกทั้งหมด ยอดขายจะอยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐทั้งหมด ในขณะที่วัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบที่นำเข้าในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน ดังนั้นความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่วนหนึ่งจึงเป็นการป้องกันความเสี่ยงโดยธรรมชาติ (Natural Hedging) อย่างไรก็ดี การใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ อยู่ในรูปสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัท แต่ด้วยข้อจำกัดทางด้านระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทยและธนาคารพาณิชย์ บริษัทฯ จึงมิได้ใช้ช่องทางทางการเงินหรือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยวิธีอื่นๆ อย่างไรก็ดี คณะกรรมการและผู้บริหารมีการพิจารณาและกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ

3.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบคงที่ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

3.3.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ลูกค้าของบริษัทฯ เป็นลูกค้าต่างประเทศทั้งสิ้น การขายสินค้าจะกระทำโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้า บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากลูกหนี้การค้าได้ หากลูกค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อ อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงการให้สินเชื่อ บริษัทฯ มีนโยบายการพิจารณาให้สินเชื่ออย่างมีระบบ โดยเน้นการวิเคราะห์สินเชื่อลูกค้ารายใหม่รวมทั้งมีการกำกับดูแลการติดตามการรับชำระหนี้อย่างใกล้ชิด มีการกำหนดเป้าหมายตามอายุลูกหนี้ พร้อมทั้งมีการประเมินสถานภาพลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

3.3.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน บริษัทฯ อยู่ในช่วงการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูฯ และแก้ไขการดำเนินการ เพื่อให้พ้นเหตุเพิกถอน แต่เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ต้องประสบวิกฤติมหาอุทกภัย และวิกฤติการเมือง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินการเป็นอย่างมาก จึงอาจมีความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถปฏิบัติแผนฟื้นฟูฯและ/หรือดำเนินการให้พ้นเหตุเพิกถอนได้ บริษัทฯ จะเร่งดำเนินการหาผู้ร่วมทุนเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูฯ และฟื้นฟูบริษัทฯ เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตได้เช่นเดิม กอปรกับการปรับโครงสร้างองค์กรและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการได้ตามแผนฟื้นฟูฯ และพ้นเหตุเพิกถอน หากได้รับการผ่อนปรนออกไปอีก 1 ปี บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาการเข้าร่วมลงทุน กับ บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557

3.4 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ บริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ ซึ่งเป็นนิคมที่มีระบบป้องกันภัยจากน้ำท่วมโดยสร้างเป็นแนวคันดินตั้งแต่แรกเริ่ม และไม่เคยประสบปัญหาน้ำท่วมมาก่อน อย่างไรก็ตาม ไตรมาส 4 ของปี พ.ศ. 2554 ได้ประสบปัญหาน้ำท่วม ทำให้โรงงานต่างๆ ได้รับความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่ว่าแต่ละบริษัทจะมีมาตรการป้องกันและรับมือได้อย่างไรก็ตาม ดังนั้นทั้งภาครัฐและภาคเอกชนรวมทั้งบริษัทต่างๆ ได้ร่วมมือกันหามาตรการป้องกันภัยธรรมชาติที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยทางสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้ว่าจ้างบริษัท Italian - Thai Development public Co., Ltd. มาดำเนินการสร้างแนวป้องกันคอนกรีตรอบสวนอุตสาหกรรมโรจนะ โดยใช้ PC Sheet Piles เสร็จเรียบร้อยแล้ว

ในส่วนของบริษัทฯ ได้วางแผนที่จะปรับปรุง Contingency Plan เพื่อให้ครอบคลุมแนวทางป้องกันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดจากภัยธรรมชาติ รวมทั้งนโยบายด้านการจัดส่งสินค้า

ในส่วนภาครัฐควรมีการกำหนดแนวทางการจัดการบริหารความเสี่ยงและแนวทางป้องกันที่ชัดเจน

3.5 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

บริษัทฯ อยู่ในช่วงการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูฯ โดยมีสาระสำคัญในการจัดหาผู้ร่วมทุนเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทฯ การดำเนินการดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์เดิม

บริษัทฯ ได้จัดหาผู้ลงทุน เพื่อระดมเงินทุนที่จะชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูฯ อันจะทำให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูฯ โดยได้ตกลงทำสัญญาการเข้าลงทุนกับผู้ลงทุน เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งอนุมัติให้ดำเนินการตามสัญญาการเข้าลงทุนแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 ดังนี้

บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนและลดทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาการเข้าลงทุน โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จาก มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท จำนวน 50,009,637 หุ้น จำนวน 14,002,698.36 บาท เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2558

บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนชำระแล้ว ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาการเข้าลงทุนจำนวน 429,000,000 ในราคาหุ้นละ 0.28 บาท จำนวน 120,120,000 บาท เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

ณ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นทั้งหมด 479,009,637 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.28 บาท ทำให้สัดส่วนผู้ถือหุ้นเดิมเหลือร้อยละ 10.44 และผู้ถือหุ้นใหม่ร้อยละ 89.56

อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นใหม่จะมีการกำหนดนโยบายและทิศทางในการประกอบธุรกิจต่อไป เพื่อให้ธุรกิจสามารถทำกำไร และเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อจะได้สามารถนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกครั้งหนึ่ง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ— รายละเอียดที่ดินและอาคาร

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ขนาด	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ภาระผูกพัน	มูลค่าตาม บัญชี ณ 31/12/56 (ล้านบาท)
ที่ดิน	101/67-68 นิคมอุตสาหกรรม นวนคร จ.ปทุมธานี	0-1-14 ไร่	เป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัทฯ ไม่ได้ใช้ ดำเนินการ	ค้ำประกัน กรมสรรพากร	0.18
	45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา	31-1-40 ไร่	เป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท บริหาร สินทรัพย์กรุงเทพ พาณิชย์ ใช้ในการ ดำเนินการ	สัญญาเช่า	
อาคาร	45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา	-	เป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท บริหาร สินทรัพย์กรุงเทพ พาณิชย์ ใช้ในการ ดำเนินการ	สัญญาเช่า	

— เครื่องจักรและอุปกรณ์

เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นมูลค่า 76.90 ล้านบาท

— เงินลงทุนของบริษัท

บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวในปี 2557 และ 2556 เป็นจำนวน 35.46 และ 13.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีเงินลงทุนทั่วไปในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 0.01 ล้านบาท เงินลงทุนเพื่อขายปี 2557 และ 2556 เป็นจำนวน 22.55 และ 0.34 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวอื่นปี 2557 และ 2556 เป็นจำนวน 12.90 ล้านบาท

— มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2557

1. มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีรวม

320.76 ล้านบาท

หัก หนี้สินจากภาระผูกพัน

(2,923.51) ล้านบาท

(2,602.74) ล้านบาท

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ

(52.04) บาท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1 บริษัทอยู่ระหว่างฟื้นฟูกิจการ โดยทางผู้บริหารของบริษัทได้ดำเนินขั้นตอน การจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยเป็นอำนาจของศาลล้มละลายกลางในการให้คำวินิจฉัยให้บริษัทเป็นผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน โดยได้นำเสนอแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อขอมติเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหนี้ โดยที่ประชุมเจ้าหนี้ได้ลงมติเห็นชอบกับแผนฟื้นฟูกิจการตามที่เสนอแล้วเมื่อ วันที่ 21 สิงหาคม 2549 และศาลล้มละลายกลางได้ให้ความเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ เมื่อ วันที่ 24 สิงหาคม 2549 ต่อมาทางผู้บริหารได้ยื่นเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขลงวันที่ 27 กันยายน 2553 โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2553 ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้พิจารณาให้ความเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2554 ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ และเนื่องจากผลกระทบจากอุทกภัย บริษัทฯ จำเป็นต้องขอแก้ไขแผนฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินการ และขอขยายเวลาการปฏิบัติตามแผนออกไปจนถึงวันที่ 24 สิงหาคม 2557 ตามมติที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 5 มีนาคม และวันที่ 17 ธันวาคม 2556 โดยได้รับความเห็นชอบจากศาลฯ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 และ 24 กุมภาพันธ์ 2557 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้ขอข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อขอขยายเวลาในการจัดหางบลงทุนและการชำระหนี้ครั้งเดียวทั้งจำนวนและขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนจนถึง 31 มีนาคม 2558 โดยได้มีมติเห็นชอบจากเจ้าหนี้ยอมรับข้อเสนอแก้ไขแผนวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 ศาลฯ ได้พิจารณาเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558

สรุปสาระสำคัญตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข ฉบับวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 เจ้าหนี้มีมติเห็นชอบยอมรับข้อเสนอแก้ไขแผน อยู่ระหว่างศาลฯ นัดพิจารณาเห็นชอบด้วยแผน

1. การชำระคืนเงินต้น

1.1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 (เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีหลักประกัน) ได้รับชำระจำนวนร้อยละ 100.00 ของเงินต้นทั้งหมดซึ่งเท่ากับ 156,454 ล้านบาท จากกระแสเงินสด และ/หรือการตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนด ให้เขียนตามแผนนะ

ในกรณีที่ดำเนินการตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้รายใดในกลุ่มนี้ หากเงินต้นตามแผนที่ต้องชำระยังขาด ลูกหนี้จะชำระแก่เจ้าหนี้ด้วยกระแสเงินสดจนกว่าจะครบร้อยละ 100 ของเงินต้นตามแผน

1.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 (เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกัน เนื่องจากทรัพย์สินหลักประกันเดิมเสียหายจากเหตุน้ำท่วม) ได้รับชำระจำนวนร้อยละ 100.00 ของเงินต้นทั้งหมดซึ่งเท่ากับ 328,804 ล้านบาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 ได้รับชำระหนี้จากค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันในฐานะผู้รับประกัน โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของการชำระหนี้เงินต้นตามแผน โดยเงินต้นส่วนที่ยังขาดภายหลังจากการได้รับชำระค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันในฐานะผู้รับประกันให้ผู้ถือหุ้นชำระจากกระแสเงินจนกว่าจะครบร้อยละ 100.00 ของเงินต้นตามแผน

1.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 (เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีหลักประกัน) แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1.3.1 เงินต้นส่วนที่ 1 จำนวนร้อยละ 24.84 ของเงินต้นทั้งหมด ซึ่งเท่ากับ 522.00 ล้านบาท

1.3.2 เงินต้นส่วนที่ 2 จำนวน ร้อยละ 34.07 ของเงินต้นทั้งหมด ซึ่งเท่ากับ 715.65 ล้านบาท

ให้ตั้งพักแขวนไว้โดยไม่คิดดอกเบี้ย และชำระคืนพร้อมการชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายของเงินต้นส่วนที่ 1

1.3.3 เงินต้นส่วนที่ 3 เป็นเงินต้นส่วนที่เหลือ ซึ่งเท่ากับ 863.44 ล้านบาท ให้ตั้งพักแขวนไว้โดยไม่คิดดอกเบี้ย และชำระคืนจากกระแสเงินสดส่วนเกิน (กรณีที่มี) หากบริษัททำการชำระคืนหนี้ส่วนที่มีสิทธิได้รับชำระครบถ้วนแล้วตามเงื่อนไขในแผน แต่ยังคงเหลือมูลหนี้ที่พักแขวนไว้ที่ไม่ได้รับชำระ ให้ถือว่าหนี้ส่วนนี้ได้รับการยกเว้นทั้งจำนวน

สำหรับเงินต้นที่ต้องชำระคืนให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 , กลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3 ในเงินต้นส่วนที่ 1 กำหนดให้ชำระด้วยกระแสเงินสดกำหนดให้ชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 31 มีนาคม 2558 โดยผ่อนผันไม่ต้องชำระเงินต้นคืนตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2555 ถึงไตรมาส 4 ปี 2556 และให้เริ่มชำระเงินต้นในไตรมาส 1 ของปี 2557

นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยข้อเสนอขอแก้ไขแผนปีที่ 9 (พ.ศ.2557) บริษัทจะได้รับการผ่อนผันไม่ต้องชำระเงินต้นคืนตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2557 เป็นต้นไป ทั้งนี้เงินต้นช่วงระยะเวลาที่ได้รับการผ่อนผันจะถูกตั้งพักและจัดสรรชำระคราวเดียวทั้งจำนวนตามข้อเสนอ ภายใน 31 มีนาคม 2558

1.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 (เจ้าหนี้การค้าที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้) คงเหลือจำนวนหนี้ 6.5 ล้านบาทให้ดำเนินการจ่ายให้เสร็จสิ้นภายใน 9 ปี นับจากวันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไขนี้

1.5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 (เจ้าหนี้การค้าที่ไม่ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้), เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 (ค่าจ้างพนักงานจ้างจ่าย), เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 (ค่าภาษีกรมสรรพากร) ปัจจุบันได้มีการจ่ายชำระแล้ว

1.6 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 (กรมศุลกากร- เจ้าหนี้ที่มีเงื่อนไขการชำระหนี้)

เนื่องจากบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบหนี้ค่าภาษีดังกล่าวต่อเมื่อ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ยกเลิกสิทธิและประโยชน์ทางภาษี ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีจาก BOI ตามปกติ บริษัทฯ จึงไม่ต้องรับผิดชอบหนี้ให้แก่เจ้าหนี้

1.7 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 (เจ้าหนี้ภาระค้ำประกัน) ปัจจุบันได้ยกเลิกภาระหนี้ดังกล่าวแล้ว

2. การชำระดอกเบี้ย

2.1 ภาระหนี้ในส่วนของการดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 772,609,601. - บาท ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2549 ของเจ้าหนี้ที่ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ทุกราย ตามที่ปรากฏในแผน ให้ถือเป็นส่วนที่ได้รับการยกเว้นการชำระทั้งจำนวน นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

2.2 ดอกเบี้ยส่วนที่ต้องชำระ จะชำระดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 , กลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3 ในเงินต้นส่วนที่ 1 เท่านั้น การคำนวณดอกเบี้ยให้เริ่มคิดตั้งแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน โดยชำระดอกเบี้ยทุกวันทำการแรกของเดือนถัดไป เริ่มชำระงวดแรกภายในวันทำการแรกของเดือนถัดไปของเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน โดยกำหนดเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ย ดังนี้

2.2.1 หนี้เงินต้นส่วนที่มีหลักประกัน ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 กำหนดคิดดอกเบี้ยอัตรา MLR เฉลี่ย (ค่าเฉลี่ยจากอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา หรือ MLR (Minimum Loan Rate) ของธนาคารพาณิชย์ ใหญ่ 5 แห่ง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย) โดยให้ชำระดอกเบี้ยดังต่อไปนี้

- ปี 2549 – มกราคม 2550 ชำระดอกเบี้ยอัตรา MLR เฉลี่ย
- ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2550 ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี

ดอกเบี้ยส่วนต่างระหว่างดอกเบี้ยอัตรา MLR เฉลี่ย กับดอกเบี้ยอัตราที่ทำการชำระจริง ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป ให้ตั้งพักแวนไว้ โดยจะชำระคืนจากกระแสเงินสดส่วนเกิน (ถ้ามี) และจะชำระส่วนที่เหลือทั้งจำนวนพร้อมการชำระคืนเงินต้นในงวดสุดท้าย

การคำนวณดอกเบี้ยเพื่อชำระคืนแก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ให้เริ่มคิดตั้งแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน โดยชำระดอกเบี้ยทุกวันทำการแรกของเดือนถัดไปของเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดอกเบี้ยตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2555 จนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไขให้ตั้งพักและจัดสรรชำระคืนทั้งจำนวนในงวดการชำระคืนเงินต้นในงวดสุดท้าย

2.2.2 หนี้เงินต้นส่วนที่ไม่มีหลักประกันของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 (เนื่องจากหลักประกันเดิมเสียหายจากเหตุน้ำท่วม) กำหนดคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR เฉลี่ย โดยให้ชำระดอกเบี้ยดังต่อไปนี้

นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับที่แก้ไข ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี

ดอกเบี้ยส่วนต่างระหว่างดอกเบี้ยอัตรา MLR เฉลี่ย กับดอกเบี้ยอัตราที่ทำการชำระจริงตั้งแต่วันที่ ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข เป็นต้นไปให้ตั้งพักแวนไว้โดยจะชำระคืนจากกระแสเงินสดส่วนเกินและชำระส่วนที่เหลือทั้งจำนวนพร้อมการชำระคืนเงินต้นในงวดสุดท้าย

2.2.3 หนี้เงินต้นส่วนที่ไม่มีหลักประกันของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 กำหนดให้คิดดอกเบี้ย

เฉพาะเงินต้นส่วนที่ 1 ดังต่อไปนี้

- ปีที่ 2549-2550 อัตราดอกเบี้ย 2.75% ต่อปี
- ปีที่ 2551-2553 อัตราดอกเบี้ย 3.20% ต่อปี
- ตั้งแต่ปี 2554 อัตราดอกเบี้ย 5.70% ต่อปี

โดยให้ชำระดอกเบี้ยดังต่อไปนี้

- ปี 2549 – มกราคม 2550 ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 2.75% ต่อปี
- ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2550 ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี
- ตั้งแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับที่แก้ไข ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 0.10

ต่อปี

ดอกเบี้ยส่วนต่างระหว่างดอกเบี้ยอัตราที่กำหนดกับดอกเบี้ยอัตราที่ทำการชำระจริง ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป ให้ตั้งพักแขวนไว้โดยจะชำระคืนจากกระแสเงินสดส่วนเกิน (ถ้ามี) และจะชำระส่วนที่เหลือทั้งจำนวนพร้อมการชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้าย

3. การชำระหนี้ทั้งจำนวน

ภายในระยะเวลาไม่เกิน 31 มีนาคม 2558 ลูกหนี้สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนอื่น ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในแผนเพื่อทำการจัดสรรชำระคืนแก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ,เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ทั้งจำนวน โดยมีเงื่อนไขในการชำระให้เจ้าหนี้กลุ่มดังต่อไปนี้

3.1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ลูกหนี้จะทำการชำระคืนเงินต้นร้อยละ 100 ของเงินต้นตามแผนหักด้วยเงินที่มีการชำระแล้วทั้งจากกระแสเงินสดและการตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตามแผน ก่อนวันที่ชำระตามเงื่อนไข

3.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 ลูกหนี้จะทำการชำระคืนเงินต้นร้อยละ 12 ของเงินต้นตามแผน หักด้วยเงินที่มีการชำระแล้วจากกระแสเงินสดก่อนวันที่ชำระตามเงื่อนไข ทั้งนี้เป็นการชำระต่างหากจากเงินค่าสินไหมจากบริษัทประกันที่อาจได้รับตามแผน

3.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ลูกหนี้จะทำการชำระคืนเงินต้นร้อยละ 4.5 ของเงินต้นตามแผนหักด้วยเงินที่มีการชำระแล้ว ก่อนวันที่ชำระตามเงื่อนไข

ภายหลังจากการชำระหนี้ทั้งจำนวนเสร็จสิ้นแล้ว เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 , เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ตกลงยกเลิกภาระหนี้เงินต้นคงเหลือ และดอกเบี้ยค้างชำระทั้งจำนวน

การชำระหนี้ทั้งจำนวนในข้อนี้ให้เป็นไปตามแผนฯ สรุปการจัดสรรชำระหนี้เจ้าหนี้แต่ละรายการหนี้ชำระหนี้ครั้งเดียวทั้งจำนวน

4. กระแสเงินสดส่วนเกิน (Excess Cash)

4.1 กรณีมีกระแสเงินสดส่วนเกินจากการดำเนินงานและการชำระหนี้ ให้บริษัทฯ ดำเนินการตามลำดับ ดังต่อไปนี้

4.1.1 ร้อยละ 20.00 ให้จัดสรรเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของบริษัทฯ หรือใช้เป็นเงินลงทุนในการปรับปรุงเครื่องจักรหรือทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจอื่นๆ

4.1.2 ร้อยละ 40.00 ให้นำไปจ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการตามสัดส่วนของมูลหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 , กลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3 เงินต้นส่วนที่ 1 โดยเริ่มทำการชำระตั้งแต่งวดการชำระงวดสุดท้ายขึ้นมา จนกว่าจะชำระคืนเงินต้นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 , กลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3 เงินต้นส่วนที่ 1 ครบถ้วน

4.1.3 ร้อยละ 40.00 ให้นำไปจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ในส่วนเงินต้นส่วนที่ 3 ตามสัดส่วนมูลหนี้ของเจ้าหนี้ในส่วนนี้ จนกว่าจะชำระหนี้ในส่วนนี้เสร็จสิ้น เงินส่วนที่เกินกว่านั้นให้นำไปจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ในส่วนเงินต้นส่วนที่ 2 ตามสัดส่วนมูลหนี้ของเจ้าหนี้ในส่วนนี้ จนกว่าจะชำระหนี้ในส่วนนี้เสร็จสิ้น เงินส่วนที่เกินกว่านั้นให้นำไปจ่ายชำระดอกเบี้ยส่วนต่างที่ค้างชำระไว้ ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ตามสัดส่วนดอกเบี้ยค้างชำระของเจ้าหนี้แต่ละรายจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และหากยังมีเงินส่วนเกินให้นำไปจ่ายชำระหนี้ตามสัดส่วนมูลหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3 ในส่วนหนี้เงินต้นส่วนที่ 1 โดยเริ่มทำการชำระหนี้ตั้งแต่งวดการชำระงวดสุดท้ายขึ้นมา จนกว่าจะชำระคืนเงินต้นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3 ครบถ้วน

ทั้งนี้ให้ทำการชำระคืนหนี้ดังกล่าวภายใน 15 วัน นับจากวันที่ผู้กำกับดูแลกระแสเงินสด จัดส่งรายงานสอบทานกระแสเงินสดต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้

4.2 กรณีที่มีกระแสเงินสดส่วนเกินที่เกิดขึ้นจากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้าค้างชำระรายใหญ่ และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประโยชน์ใดๆ ก็ตามที่ได้รับ ให้นำไปจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการจ่ายชำระหนี้จากกระแสเงินสดส่วนเกินในข้อ 4.1.3

5. การลดทุนและเพิ่มทุน

บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 500,096,370.00 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 50,009,637 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทฯ สามารถดำเนินการลดทุน เพิ่มทุน เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการจัดหาผู้ร่วมลงทุนได้ โดยให้เป็นไปตามเงื่อนไขของการลงทุนของนักลงทุน และผู้บริหารแผน ทั้งนี้ภายหลังจากที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยข้อเสนอขอแก้ไขแผนปีที่ 9 (พ.ศ.2557) ผู้บริหารแผนจะดำเนินการลดทุนและเพิ่มทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมลงทุน โดยการร้องขอต่อศาลเพื่อแก้ไขหนังสือบริคณห์และดำเนินการจดทะเบียนให้สอดคล้องตามสัญญาร่วมลงทุนต่อไป

6. การก่อหนี้และระดมทุน

บริษัทฯ สามารถดำเนินการตามที่เห็นว่าเหมาะสมในการก่อหนี้และการระดมทุนเพื่อรักษาสภาพของกิจการให้ดำเนินการได้เป็นปกติ โดยไม่มีผลกระทบต่อชำระหนี้และการปฏิบัติตามแผน ดังนี้

- สามารถกู้ยืม หรือขอใช้วงเงินสินเชื่อประเภทต่างๆ เพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- จัดหาผู้ร่วมลงทุน เพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ และเป็นแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมในการดำเนินธุรกิจ หรือทำการชำระหนี้สิน ทั้งนี้โดยสามารถดำเนินการได้ทั้งในรูปแบบ การโอนขายหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม การลดทุนจดทะเบียนเดิม การขายหุ้นเพิ่มทุนใหม่ และการให้กู้ยืม หรือการแปลงหนี้เป็นทุน ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมลงทุน เพื่อนำเงินที่ได้มาชำระหนี้สินเข้าหนี้ตามเงื่อนไขการชำระหนี้หนี้ครั้งเดียวทั้งจำนวน

7. การจัดการและหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน

บริษัทสามารถดำเนินการจัดการและหาประโยชน์ โดยการขายทรัพย์สินประเภทสินค้าคงเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ

6. ผลสำเร็จในการดำเนินการตามแผน

แผนจะสำเร็จเมื่อบริษัทฯ ได้ดำเนินการและปฏิบัติตามดังต่อไปนี้

- 6.1 ทำการโอนทรัพย์สินชำระหนี้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 และ
- 6.2 ดำเนินการชำระหนี้เงินต้นให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 กลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3 ตามเงื่อนไขที่ได้กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข หรือ
- 6.2 ดำเนินการตามแผนครบกำหนดระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน
- 6.3 คณะกรรมการเจ้าหนี้มีมติเสียงข้างมากให้ผู้บริหารแผนดำเนินการร้องขอต่อศาลเพื่อให้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ

5.2 ลูกหนี้บริษัท ไทยลาวลิคไนท์ จำกัด บริษัท ไทยลาวลิคไนท์ จำกัด ได้ยื่นขอฟื้นฟูกิจการ และศาลได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2554 โดยบริษัทฯ ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้รวมหนี้ที่บจ. ไทยลาวลิคไนท์ค้างประกันหนี้ของ บจ. คงไทยการกิจ และ บจ.เจ ที เอส ไปเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554

5.3 ลูกหนี้บริษัท คงไทยการกิจ จำกัด ปัจจุบันศาลล้มละลายกลางได้ออกหมายคำบังคับเพื่อแจ้งให้ผู้ถูกทวงหนี้ ปฏิบัติการชำระหนี้ตามคำบังคับ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 ผู้แทนผู้บริหารแผนได้นำเจ้าพนักงานบังคับคดีออกไปยึดทรัพย์สิน แต่ไม่พบทรัพย์สินใดๆ และได้สืบค้นหากรรมสิทธิ์ที่ดิน ห้องชุดอย่างละเอียด ไม่พบทรัพย์สินใดๆที่จะบังคับคดีได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้รวมไปกับหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการของบริษัท ไทยลาวลิคไนท์ จำกัด

5.4 ลูกหนี้บริษัท เจ ที เอส จำกัด ปัจจุบัน ศาลได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท เจ ที เอส จำกัด เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2554 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้รวมไปกับหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการของบริษัท ไทยลาวลิคไนท์ จำกัด

5.5 อุทธรณ์การคำร้อง GH Corporation ปัจจุบัน เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งไม่ติดตามการชำระหนี้ให้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้สำนักงานกฎหมาย RALC ดำเนินการยื่นฟ้อง G.H. Corporation เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการรอผลหมาย ศาลฯ นัดสืบพยานในวันที่ 8 มิถุนายน 2558

5.6 คดีภาษีธุรกิจเฉพาะ คดีภาษีธุรกิจเฉพาะปี 2548 -2549 ศาลฯ ตัดสินให้บริษัทฯ แพ้คดี โดยชำระหนี้ภาษีธุรกิจเฉพาะตามที่เจ้าหน้าที่ประเมินแต่ละฉบับปรับเหลือ 20% ส่วนเงินเพิ่มยังคงต้องชำระ บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาแล้ว ส่วนภาษีธุรกิจเฉพาะปี 2550 – 2553 คณะกรรมการอุทธรณ์ ได้พิจารณาอุทธรณ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลาง โดยได้พิพากษาให้บริษัทชนะคดีทั้งหมด เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2557

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	CIRKIT
ประเภทธุรกิจ	:	เป็นผู้ผลิต และส่งออกชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit) , Chip On Board , Testing
ที่ตั้งสำนักงาน	:	45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบล ธน อำเภอกุทัย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา รหัสไปรษณีย์ 13210
ที่ตั้งโรงงาน	:	45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบล ธน อำเภอกุทัย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา รหัสไปรษณีย์ 13210
เลขทะเบียนบริษัทฯ	:	0107538000428 (เดิมเลขที่ บมจ. 565)
เว็บไซต์	:	www.cei.co.th
โทรศัพท์	:	(6635)226280-4
โทรสาร	:	(6635)226710
ทุนจดทะเบียน	:	50.009 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	500.09 ล้านบาท
เลขานุการบริษัท	:	นายเอกมินทร์ งานทวี
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5599 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัท รีแฮบบิลิเทชั่น แอนด์ ลีกัล คอนซัลแทนท์ จำกัด