

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ได้แก่ บริษัท เจทีเอส จำกัด และกลุ่มครอบครัววานทวี และภูคาสุวรรณ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า บริษัท เริ่มการผลิตและส่งออกในปี 2528 ด้วยกำลังการผลิต 30 ล้านชิ้นต่อปี เพื่อส่งออกขายต่างประเทศ และได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผน ปัจจุบันบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในเดือนมีนาคม 2558 กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ได้แก่ บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด มีสัดส่วนถือหุ้นจำนวน 229 ล้านหุ้นหรือร้อยละ 47.81 และกลุ่มบุคคลอีก 41 รายคิดเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 120 ล้านบาทโดยแบ่งเป็นสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 41.7 ตามลำดับ รวมจำนวนหุ้นของกลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งสิ้นจำนวน 429 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 89.56 ได้พิจารณาแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯในอนาคตเพื่อให้บริษัทฯ มีธุรกิจหลักที่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีรายได้เชิงพาณิชย์ที่เติบโตได้อย่างมั่นคง

ณ วันที่ 22 มิถุนายน 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินกิจการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท เพื่อป้องกันการถูกเพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อทั้งผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยได้รับสัตยาบันในการหยุดดำเนินกิจการและจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัทตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 28 สิงหาคม 2558 แล้ว

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสนใจในธุรกิจบริหารหนี้และบริการติดตามหนี้สิน โดยเข้าเจรจากับตัวแทนจากกลุ่มบริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (“PBM”) และ บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด (“WIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารหนี้เข้าซื้อรถยนต์ที่ประมูลมาจากสถาบันการเงิน และบริการติดตามหนี้สินให้แก่ลูกค้าสถาบันชั้นนำหลายแห่ง โดย PBM และ WIH มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการบริหารหนี้และการให้บริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 มีมติให้เข้าซื้อเงินลงทุนในพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH และเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อรองรับการเข้าลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และบริการติดตามหนี้รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยมีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า “Venture Incorporation

Public Company Limited” และให้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “CIRKIT” เป็น “VI” พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานของบริษัท เป็น เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

เดือนพฤศจิกายน 2558 ดำเนินการทางธุรกรรมโอนพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH มาเป็นของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ก. ธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

มุ่งสู่การให้บริการระดับสากลในการผลิตและทดสอบผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีคุณภาพ

พันธกิจ

มุ่งมั่นในการเป็นผู้ให้บริการระดับสากลในการผลิตและทดสอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีคุณภาพ ด้วยความร่วมมือทั้งลูกค้าและหุ้นส่วนการผลิตโดยผ่านระบบห่วงโซ่อุปทาน ยึดมั่นการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และการให้บริการอย่างดีเยี่ยมเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ภายใต้การบริหารงานด้วยความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และเป็นธรรม

ข. ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน

บริษัทมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพด้วยการดำเนินงานแบบมืออาชีพ และมีจริยธรรม”

ภารกิจ (Mission)

“ มุ่งเน้นการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพที่เป็นเลิศ โดยการให้บริการดีเยี่ยมเพื่อช่วยเหลือและปรับปรุงสถานะของหนี้ด้วยคุณภาพให้มีสถานะเป็นปกติ และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์และดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คุณธรรมจริยธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคม ”

เป้าหมาย (Target)

บริษัทฯ มีเป้าหมายตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

บริษัทฯมีเป้าหมายที่จะรักษายอดลูกหนี้ที่ติดตามจำนวน 3,500 ล้านบาท โดยเน้นการขยายการให้บริการแก่ลูกค้าลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่ซึ่งจะมุ่งเน้นไปยังสถาบันการเงินมากขึ้น บริษัทมีแนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ภายใต้เป้าหมายที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า
- พัฒนาระบบสารสนเทศและรวบรวมข้อมูลที่ทันสมัย โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบดังกล่าวให้ทันสมัยขึ้น

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทมีเป้าหมายในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหารมากขึ้น โดยมีเป้าหมายระยะสั้นที่จะซื้อมูลหนี้เต็มจำนวนมาบริหาร โดยเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 10,000 ล้านบาทต่อปี โดยมุ่งเน้นและดำเนินการดังนี้

- เสนอราคาประมูลอย่างระมัดระวัง (conservative) และเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาฐานข้อมูลการติดตามและประเมินผลการติดตามหนี้อย่างรอบคอบก่อนดำเนินการประมูลซื้อหนี้
- ใช้เงินทุนและต้นทุนการติดตามอย่างระมัดระวัง และประเมินผลการติดตามหนี้เทียบกับต้นทุนอย่างรอบคอบ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit หรือ IC) เพื่อการส่งออก
- บริษัทฯ เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และทำการผลิตในปี 2528 ที่นิคมอุตสาหกรรม นวนคร จังหวัดปทุมธานี ด้วยกำลังการผลิตเริ่มแรก 30 ล้านชิ้นต่อปี โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะ กรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ในปี 2538 - เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 12.5 ล้านหุ้น แก่ประชาชนทั่วไป
- ในปี 2539 - บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น ของกลุ่มผู้บริหารกลุ่มเดิม (คือบริษัท เจทีเอส จำกัด, กลุ่มตระกูลงานทวี และภูคาสุวรรณค์) เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 86.45 เป็นร้อยละ 24.85 และได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สวน อุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ในปี 2540 เริ่มย้ายฐานการผลิตมาผลิต ณ โรงงานแห่งใหม่ ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา
- ในปี 2544 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO14000 จาก TEI (THAILAND ENVIRONMENT INSTITUTE)
- ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล ISO/TS16949 ในเดือนตุลาคม 2546 จาก BVQI
- ในปี 2547 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 500,096,370 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ในปี 2548 บริษัทอยู่ระหว่างทำแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้คำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลาง กรุงเทพฯ ซึ่งให้บริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผนฯ

- 21 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมเจ้าหน้าที่ได้มีมติเห็นชอบตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่ผู้บริหารแผนเสนอ และศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2549
- บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2552
- 30 กันยายน 2553 ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหน้าที่แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2553 ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้ให้ความเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2554 (รายละเอียดดูได้ภายใต้หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)
- 16 มิถุนายน 2554 ได้จดทะเบียนย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จาก เลขที่ 5 สุขุมวิท 3 ซอยนานาเหนือ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 มา ณ ที่ตั้งโรงงานเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอกุทัยจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13210
- 25 ตุลาคม 2554 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี จาก 24 สิงหาคม 2554 เป็น 24 สิงหาคม 2555
- 24 สิงหาคม 2555 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี อันเนื่องจากเหตุวิกฤติอุทกภัย โดยเจ้าหน้าที่ได้ลงมติอนุมัติแผนฯ ในวันที่ 5 มีนาคม 2556 และศาลเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูฯ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556
- 18 ตุลาคม 2555 บริษัทฯ ได้รับการแจ้งมติเลขที่ ออก 0907/026518 ตามคำขอรับการส่งเสริมเลขที่ 1173/2555 ยื่นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2555 สำนักงานโดยได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้พิจารณาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติให้การส่งเสริม 16 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2118(1)/2556 ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2555 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม
- 1 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึง 24 สิงหาคม 2557 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557
- 25 กุมภาพันธ์ 2557 และวันที่ 2 เมษายน 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของการหาผู้ร่วมทุน การซื้อคืนทรัพย์สินหลัก ที่ได้โอนชำระหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่ เงื่อนไขการชำระหนี้ที่ไม่สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงได้กำหนดนัดประชุมเจ้าหน้าที่เพื่อพิจารณาขอรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนเพิ่มเติมของผู้บริหารแผนในวันที่ 10 เมษายน 2557 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2557
- 22 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูระยะเวลาการชำระหนี้และขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึง 31 มีนาคม 2558 เจ้าหน้าที่เห็นชอบแก้ไขแผนในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 ศาลฯ มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558
- 1 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาการเข้าลงทุน ระหว่าง บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (“กลุ่มผู้ลงทุนใหม่”) กับบริษัทฯ
- 9 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัดและผู้ถือหุ้นของบริษัทเป้าหมายได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงและความเข้าใจเรื่องการนำธุรกิจของบริษัทเป้าหมาย เข้าสู่การพิจารณาของบริษัทฯ

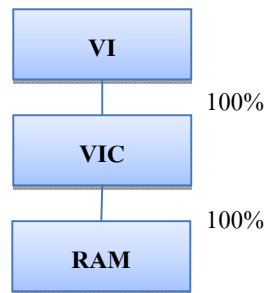
- 5 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยลดมูลค่าที่ตราไว้จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- 19 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- 20 มีนาคม 2558 ผู้กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ได้ดำเนินการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 120 ล้านบาทให้แก่บริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ นำเงินจำนวนดังกล่าวไปชำระคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- 24 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ชำระเงินคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุดเรียบร้อยแล้ว
- 25 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยระบุชื่อผู้ลงทุนใหม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว
- 22 มิถุนายน 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- 2 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท
- 28 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อ บริษัทจากเดิม “บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรียส์ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงธุรกิจเป็นประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินพร้อมทำการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัท ทำการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทตามการอนุมัติตามการอนุมัติดังกล่าว
- 30 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก “CIRKIT” เป็น “VI” โดยมีผลนับตั้งแต่ 10 พฤศจิกายน 2558 นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท จากเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอดุสิต จังหวัดอยุธยา ประเทศไทย เป็นเลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
- 2 พฤศจิกายน 2558 บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบัน
- เดือนมกราคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) ซึ่งเป็นบริษัท ที่มีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์
- เดือนกุมภาพันธ์ 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

➤ นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ได้ทำการเปิดบริษัทย่อยเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC") เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน และเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์จีโนล จำกัด ("RAM") คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด

โดยสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัท ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 ดังนี้



บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("VI")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 174.28 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบัน รวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท: ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC") ซึ่งเป็นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงิน หรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 30 ล้านบาท

บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 30 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ("RAM")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 25 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินรวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

จากมติคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการหยุดดำเนินธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติให้ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และได้ดำเนินการการตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นมา ทำให้โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2558 แบ่งเป็น 2 ช่วง คือช่วงเดือนมกราคม – ตุลาคม เป็นรายได้จากธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และช่วงเดือน พฤศจิกายน – ธันวาคม เป็นรายได้จากธุรกิจหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ ซึ่งสามารถสรุปรายได้ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

ผลิตภัณฑ์	2558		2557		2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. แผงวงจรไฟฟ้า (Plastic IC)						
1.1 Surface Mount	35.84	67.33	66.85	79.19	42.07	74.12
1.2 Through hole Mount	0	0	0.35	0.41	0.41	0.72
1.3 Visual Ins.	2.09	3.93	2.67	3.16	2.24	3.95
1.4 อื่นๆ	15.30	28.74	14.55	17.24	12.04	21.21
รวม	53.23	100.00	84.42	100.00	56.76	100.00
2. PCBA						
2.1 PCBA	0	0	0	0	0	0
รวม	0	0	0	0	0	0
รวมทั้งสิ้น	53.23	100.00	84.42	100.00	56.76	100.00

โครงสร้างรายได้ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน

ผลิตภัณฑ์	2558		2557		2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	7.03	59.78	-	-	-	-
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน	4.73	40.22	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	11.76	100.00	-	-	-	-

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.1.1 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558) บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างผลิตส่งออกและทดสอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภท แผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit หรือ IC) และ PCBA (Printed Circuit) ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เช่น เครื่องมือสื่อสาร คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ในรถยนต์ เป็นต้น หลังเหตุการณ์วิกฤติอุทกภัย บริษัท ได้ยกเลิกสายงานการผลิต PCBA บริษัทฯ รับจ้างผลิตแผงวงจรไฟฟ้าเป็นหลัก โดยแบ่งการดำเนินธุรกิจได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	การดำเนินธุรกิจ
แผงวงจรไฟฟ้า	ผลิต รับจ้างผลิต และทดสอบ ผลิต หมายถึง บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้สำหรับการผลิต รับจ้างผลิต หมายถึง ลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ทดสอบ หมายถึง การทดสอบผลิตภัณฑ์ด้วยเครื่องจักรก่อนนำส่งให้ลูกค้า

ธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับผลของฤดูกาลแต่อย่างใด และการจำหน่ายของบริษัทฯ จะเป็นการส่งออกทั้งหมด โดยลูกค้าของบริษัทฯ เป็นลูกค้าในอเมริกา ร้อยละ 65, ยุโรป ร้อยละ 12, เอเชีย ร้อยละ 23 และผลิตภัณฑ์ถูกนำไปใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบในอุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคม, อุตสาหกรรมรถยนต์, ในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์, อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์

แผงวงจรไฟฟ้า หรือ IC

การผลิตของบริษัทจะเป็นการนำวงจรไฟฟ้า(Die)ซึ่งเป็นชิ้นส่วนเล็กๆขนาดย่อยๆหลายวงจรรวมกัน มาประกอบ(Packaging) เป็น IC ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นสารกึ่งตัวนำ (Semi-Conductor) มีน้ำหนักเบาเป็นตัวนำไฟฟ้าเพื่อให้วงจรการทำงานของเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ มีประสิทธิภาพ ใช้เป็นส่วนประกอบ ที่สำคัญตั้งแต่ อุปกรณ์พื้นฐาน เช่น วิทยุ โทรศัพท์ คอมพิวเตอร์ ไปจนถึงอุปกรณ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง เช่น อุปกรณ์ที่ใช้ในการสื่อสาร โทรคมนาคมแผงวงจรไฟฟ้าแต่ละ ชนิด จะมีลักษณะการทำงานที่แตกต่างกัน ตามโครงสร้างการออกแบบของวงจรไฟฟ้าหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์นั้นๆ

บริษัทฯผลิตแผงวงจรไฟฟ้าชนิด PLASTIC เพียงชนิดเดียว ซึ่งทำจากโพลิเมอร์ (Polymer) นำไปใช้ในอุปกรณ์เชิงพาณิชย์ สำหรับการอุปโภค บริโภค เช่น เครื่องมือสื่อสาร โทรศัพท์ คอมพิวเตอร์ เป็นต้น ลักษณะของแผงวงจรไฟฟ้า (IC Package) จะแตกต่างกันตามเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตซึ่งปัจจุบันมี 2 แบบคือ

1. เทคโนโลยีแบบ Through-Hole Mount ลักษณะขาของ IC จะตั้งฉากกับ Package เพื่อเสียบลงไปในรูของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (Printed Circuit Board - PCB) ได้แล้วยึดด้วยตะกั่วหลอมละลาย ซึ่งวิธีนี้เปลืองทั้งวัสดุและ แรงงาน อีกทั้ง IC ที่ผลิตได้จะมีขนาดใหญ่กว่า หนากว่า และระยะห่างของขาจะมากกว่า เทคโนโลยี แบบ Surface Mount แผงวงจรไฟฟ้าแบบ Through-Hole Mount ชนิด Plastic ที่สำคัญที่บริษัทฯ ผลิต ได้แก่ P-DIP ซึ่งใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อการอุปโภคบริโภค เช่น โทรศัพท์ คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

2. เทคโนโลยีแบบ Surface Mount เป็นการพัฒนาเทคโนโลยีในการประกอบแผงวงจรไฟฟ้าจากการเสียบทะลุเข้าไปใน PCB เป็นการยึดติดบนผิวหน้าด้วยตะกั่วหลอมละลาย ซึ่งช่วยประหยัดพื้นที่และต้นทุนในการผลิตมากกว่า เทคโนโลยีแบบ Through-Hole Mount อีกทั้งยังมีขนาดเล็กกว่าทำให้สามารถนำไปประกอบในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ขนาดเล็ก เช่น โทรศัพท์มือถือคอมพิวเตอร์ Note Book แนวโน้มความต้องการของแผงวงจรไฟฟ้าประเภทนี้จะสูงขึ้นเนื่องจากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มีขนาดเล็กลง บริษัทจึงเน้นการผลิต IC แบบ Surface Mount มากขึ้น

ความแตกต่างของการใช้เทคโนโลยีในการผลิตแบบ Surface Mount และ Through-Hole Mount

	Surface Mount	Through-Hole Mount
1. ลักษณะผลิตภัณฑ์	ขนาดเล็กและบางกว่าระยะห่างของขา น้อยกว่าแบบ Through-Hole Mount	ขนาดใหญ่และหนากว่าระยะห่างของขา มากกว่า แบบ Surface Mount
2. วัสดุที่ใช้	เหมือนกันแต่ปริมาณการใช้ต่อหน่วยจะน้อยกว่าแบบ Through-Hole Mount	เหมือนกันแต่ปริมาณการใช้ต่อหน่วยจะมากกว่าแบบ Surface Mount
3. ขั้นตอนการผลิต	เหมือนกันทุกขั้นตอน	เหมือนกันทุกขั้นตอน
4. เทคโนโลยีการผลิต	ใช้แม่พิมพ์หล่อสำหรับการเคลือบพลาสติกปิดวงจรและแม่พิมพ์ขึ้นรูปสำหรับการปั๊มขาต่างจากแบบ Through-Hole Mount	ใช้แม่พิมพ์หล่อสำหรับการเคลือบพลาสติกปิดวงจรและแม่พิมพ์ขึ้นรูปสำหรับการปั๊มขาต่างจากแบบ Surface Mount
5. ลักษณะการใช้งาน	ใช้ติดบนผิวของ Printed Circuit Board ส่วนใหญ่จะใช้ในอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็ก	ใช้เสียบลงไปในรูของ Printed Circuit Board ส่วนใหญ่จะใช้ในอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ขนาดใหญ่

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน แยกตามบัตรส่งเสริม

	เลขที่ 2118(1)/2556	เลขที่ 1560/ร./2552	เลขที่ 1305/อ./2547
ผลิตภัณฑ์	Integrated Circuit, COB 300 ล้านชิ้น Integrated Circuit for Test 100 ล้านชิ้น Die Sales 100 ล้านชิ้น	Integrated Circuit, COB และ Testing 600 ล้านชิ้น	แผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง 9 ล้านชิ้น
สิทธิประโยชน์ :			
- ออกรักษาเข้าเครื่องจักร	ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ตลอดเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ตลอดเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ตลอดเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับยกเว้นสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	-	-

	เลขที่ 2118(1)/2556	เลขที่ 1560/ร./2552	เลขที่ 1305/อ./2547
- ผลขาดทุนประจำปี	ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี	-	-
- เงินปันผล	ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-
- อากรขาเข้าวัตถุดิบนำเข้า และวัสดุจำเป็นที่นำเข้าจากต่างประเทศ	ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยกเว้น 28 ก.พ. 55- 27 ก.พ. 57ต่ออายุได้ครั้งละ 2 ปี	ยกเว้นตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- ภาษีมูลค่าเพิ่มวัตถุดิบที่ผลิตในประเทศ		-	-
- อากรขาเข้าของนำเข้า เพื่อส่งกลับออกไป	ได้รับยกเว้นเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	-	ยกเว้นตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- อากรขาออกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ส่งออก		-	ยกเว้นตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- เงินได้พึงประเมิน		-	

ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดดำเนินธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 เป็นต้นมา โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทเกิดภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งเป็นผลมาจากการแข่งขันในตลาดต่างประเทศที่มากขึ้น ประกอบกับความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ลดลงจากภาวะการถดถอยของเศรษฐกิจโลก

2.1.2 ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน – ธันวาคม 2558)

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทดำเนินธุรกิจรับบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ โดยทำการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน หรือ บริษัทต่างๆที่มีนโยบายขายหนี้ด้วยคุณภาพ สำหรับในส่วนของสถาบันการเงินจะใช้วิธีการประมูลขายหนี้ ซึ่งบริษัทจะทำการศึกษาข้อมูลหนี้ด้วยคุณภาพในพอร์ตหนี้ที่เปิดประมูล เช่น ประเภทหนี้ และระยะเวลาดำเนินชำระ เป็นต้น เพื่อทำการวิเคราะห์โอกาสในการได้รับชำระหนี้และเสนอราคาประมูลซื้อ โดยจะกำหนดเป็นอัตราส่วนจากมูลหนี้เต็ม หรือ ขึ้นอยู่

กับข้อกำหนดของผู้ขาย หากบริษัทเป็นผู้ชนะการประมูล ก็จะสามารถเข้าไปตรวจสอบรายละเอียดของหนี้ เช่น สัญญาเงินกู้ อายุหนี้ และข้อมูลลูกหนี้ เป็นต้น เพื่อสรุปรายการลูกหนี้ทั้งหมดที่จะรับโอน และเริ่มกระบวนการติดตามเร่งรัดหนี้ เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

การดำเนินธุรกิจบริหารปรับปรุงหนี้ด้วยคุณภาพ เป็นผลจากการที่สถาบันการเงินมีนโยบายที่จะลดสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพและลดต้นทุนในการติดตามหนี้ จึงมีนโยบายจำหน่ายหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวออกจากบัญชี โดยสถาบันการเงินจะเปิดให้บริษัทที่เชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มาประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพในราคาที่มีส่วนลดจากมูลหนี้เต็ม ซึ่งผู้ประมูลจะมีภาระในการบริหารและรับความเสี่ยงจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ที่ประมูลได้ ทั้งนี้ บริษัทจะเข้าประมูลซื้อหนี้เฉพาะที่มีความเชี่ยวชาญในการติดตามเร่งรัดหนี้เท่านั้น โดยจะเทียบเคียงข้อมูลของหนี้ที่จะประมูลซื้อกับข้อมูลวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้ของบริษัท เคยให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน เพื่อประมาณอัตราความสำเร็จในการติดตาม/จัดเก็บหนี้ (Success Rate) และค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บหนี้ตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายประกอบกับพิจารณาอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่บริษัทต้องการ เพื่อประเมินและกำหนดราคาประมูลซื้อหนี้

ด้านการบริหารและการติดตามหนี้ บริษัทจัดทำประมาณการการจัดเก็บหนี้เป็นรายเดือน และติดตามเปรียบเทียบการจัดเก็บหนี้จริงกับประมาณการ หากจัดเก็บหนี้ได้ต่ำกว่าประมาณการ บริษัทมีมาตรการในการเพิ่มการติดตามหนี้ การตั้งสำรอง รวมถึงการปรับประมาณการการจัดเก็บหนี้ให้เหมาะสมตามนโยบายของบริษัทและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

บริษัทเป็นผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพ ที่เจ้าหนี้ไม่ประสงค์จะติดตามเอง หรือไม่สามารถติดตามได้ เนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตาม รวมถึงต้องใช้ความเชี่ยวชาญในการดำเนินการพอสมควร หนี้ที่ให้บริการติดตามอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท เช่น หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้เช่าซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร หนี้กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างจะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้มาให้ บริษัทจะทำการค้นหาข้อมูล ตรวจสอบ ติดตามตัวลูกหนี้ และทำการเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้ชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง โดยใช้วิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ทางโทรศัพท์ (Phone Collection) ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จากผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่สามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

ทั้งนี้ ระยะเวลาในการติดตามหนี้แต่ละพอร์ตหนี้ จะมีระยะเวลาประมาณคราวละ 6-9 เดือนขึ้นอยู่กับชนิดของหนี้เมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาว่าจ้าง บริษัทจะหยุดการติดตามหนี้และทำการจัดส่งข้อมูลลูกหนี้รายที่ไม่สามารถติดตามได้คืนให้แก่ผู้ว่าจ้าง สำหรับลูกหนี้ที่ติดตามหนี้ได้และอยู่ในขั้นตอนการผ่อนชำระหนี้ บริษัทจะสามารถขยายเวลาในการดำเนินการเก็บหนี้รายดังกล่าวออกไปได้

รายได้ค่าบริการติดตามหนี้ บริษัทจะได้รับในลักษณะส่วนแบ่งผลประโยชน์ จากจำนวนเงินที่จัดเก็บได้จากลูกหนี้ (Commission) ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะขึ้นกับอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ (Success Rate) และอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) ที่ตกลงไว้กับผู้ว่าจ้าง ซึ่งสรุปวิธีคำนวณได้ดังนี้

$\begin{aligned} \text{รายได้ค่าบริการติดตามหนี้} &= \text{มูลหนี้ที่ติดตาม} \times \text{อัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้} \times \text{อัตราค่าบริการติดตามหนี้} \\ &= \text{เงินสดที่เก็บได้} \times \text{อัตราค่าบริการติดตามหนี้} \end{aligned}$
--

ทั้งนี้ หนี้แต่ละประเภทจะมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้และอัตราค่าบริการติดตามหนี้แตกต่างกัน เช่น หนี้ค้างชำระเป็นเวลานานจะมีโอกาสติดตามชำระหนี้ได้ยากจึงมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ต่ำแต่ก็มีอัตราค่าบริการติดตามหนี้ที่สูง ทั้งนี้บริษัท มีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ประมาณร้อยละ 5 - 30 ของยอดมูลหนี้ที่ติดตาม และอัตราค่าบริการติดตามหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 - 15 ของจำนวนเงินที่จัดเก็บได้ หากไม่สามารถติดตามและจัดเก็บหนี้ดังกล่าวได้ บริษัทจะเรียกเก็บเฉพาะค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้ เช่น ค่าโทรศัพท์ติดตาม ค่าดำเนินการติดตามภาคสนาม ค่าคัดสำเนาเอกสาร เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

(ก) ธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558)

กลยุทธ์ทางการตลาด กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท มีดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ เนื่องจากคุณภาพผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของลูกค้าบริษัทจึงให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าเป็นอย่างมาก โดยได้นำระบบการพัฒนาคุณภาพที่เรียกว่า Total Quality Improvement Process (TQIP) มาช่วยในการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ทั้งระบบการผลิตและระบบงานอื่นๆ ในทุกส่วนขององค์กรทำให้สามารถทราบความผิดปกติที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตได้ทันที การเน้นการผลิตที่มีคุณภาพ จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ ISO/TS16949 ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในคุณภาพของสินค้า หลังเหตุการณ์วิกฤติอุทกภัย บริษัท ไม่ได้ต่อไปรับรองคุณภาพ ISO/TS 16949 แต่บริษัทได้ยื่นขอไปรับรอง ISO 9001 กับสถาบัน บีวีคิวไอ

ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ บริษัทมีนโยบายที่จะผลิตสินค้าให้ครบวงจร และมีผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิดตามความต้องการหรือ คำสั่งซื้อที่เป็นลักษณะเฉพาะของลูกค้าซึ่งเป็นการดึงดูดลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ได้เป็นอย่างดีเนื่องจากลูกค้าไม่จำเป็นต้องไปหา จากแหล่งผลิตอื่น หากผลิตภัณฑ์นั้นต้องการเครื่องจักรเฉพาะในการผลิต บริษัท จะเน้นให้ลูกค้าส่งเครื่องจักรมาให้บริษัทเพื่อใช้ในการผลิต เพื่อให้เกิดความผูกพัน และมีปริมาณการสั่งซื้อที่ต่อเนื่อง ความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ได้หลากหลายชนิดยังเป็นการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจเนื่องจากมีอุตสาหกรรมขึ้นปลายหลายอุตสาหกรรมมารองรับ เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมรถยนต์ซึ่งหากความต้องการของอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งลดน้อยลงไปก็ยังมีความต้องการของ อุตสาหกรรมอื่นทดแทน

การบริการทดสอบผลิตภัณฑ์ (Final Test) บริษัทมีบริการทดสอบแผงวงจรไฟฟ้าหลายชนิดด้วยเครื่องจักรก่อนที่ลูกค้าจะนำไปใช้งาน และมีนโยบายขยายการทดสอบผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตให้มากขึ้นเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

2. การตลาดและการส่งเสริมการขาย

นอกจากนโยบายการให้ความสำคัญทางคุณภาพของสินค้าแล้ว บริษัทฯ ยังเน้นทางด้านการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายและพยายามเข้าถึง ลูกค้าเหล่านั้น เพื่อเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ อีกทั้งพยายามให้ลูกค้าส่งเครื่องจักร (Consigned Equipment) เข้ามาเพื่อใช้ในการผลิตมากขึ้น

บริษัทฯ ยังเน้นการส่งมอบสินค้าตรงตามกำหนด เนื่องจากลูกค้าบางส่วนจะนำสินค้าไปจำหน่ายต่อและบางส่วนนำไปเป็นส่วนประกอบในผลิตภัณฑ์ชั้นปลาย ซึ่งหากเกิดความล่าช้าแล้วย่อมเกิด ความเสียหายแก่ลูกค้าได้ กรณีที่ลูกค้าซื้อสินค้าของบริษัทฯ เพื่อขายต่อให้ลูกค้าปลายทางนั้น บริษัทฯ ยังมีบริการส่งตรงถึงลูกค้าปลายทางตามความต้องการเพื่อเป็นการช่วยประหยัดเวลาและต้นทุนค่าขนส่ง และบริษัทฯ ได้ทำการรวบรวมประวัติลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้า นั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเฉพาะ เป็นการสร้างสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

3. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการประกอบแผงวงจรไฟฟ้ามานานกว่า 20 ปีการจำหน่าย เป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในอเมริกา 65% ประมาณ ยุโรป 12% และ เอเชีย 23% ซึ่งลูกค้าของบริษัทฯ จะมีการประมาณการความต้องการสั่งซื้อมายังบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน เพื่อให้ทางบริษัทฯ จัดเตรียมวัตถุดิบ และสิ่งจำเป็นในการผลิตให้พร้อมที่จะผลิตตามคำสั่งซื้อ โดยมีค่าบวก/ลบ ไม่เกิน 10% ของประมาณการที่ลูกค้าได้ให้แก่บริษัทฯ

ลูกค้าของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่จะทำธุรกิจกับทางบริษัทฯ มานานมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาโดยตลอด ส่วนลูกค้าใหม่ ที่เข้ามาทำธุรกิจกับทางบริษัทฯ มักมาจากลูกค้าของบริษัทผู้ที่ใช้สินค้าของบริษัทฯ (ผู้ที่ซื้อสินค้าจากลูกค้าของบริษัทฯ) และผู้ที่มีธุรกิจร่วมกับลูกค้าของบริษัทฯ

4. ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ เป็นบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ที่มีชื่อเสียงของโลกทั้งในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และเอเชียโดยจะมีทั้งกลุ่มที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปเป็นส่วนประกอบในการผลิตสินค้าของตนเอง ซึ่งใช้แผงวงจรไฟฟ้าของบริษัทฯ ประกอบอยู่ในผลิตภัณฑ์ Mobile Phone, Computer Accessory, Home Equipment etc.

หลังเหตุการณ์วิกฤติอุทกภัย ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เป็นอย่างมาก เนื่องจากสายการผลิตที่อยู่ในอาคารโรงงานได้รับความเสียหายเกือบทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องทำการบูรณะซ่อมแซมอาคารโรงงาน โดยการฟื้นฟูได้แบ่งออกเป็น 2 ระยะคือ

ระยะที่ 1 เป็นการซ่อมแซมเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าให้กับลูกค้าที่ไม่มีแหล่งผลิตรายอื่น และมีความต้องการเร่งด่วน

ระยะที่ 2 เป็นการซ่อมแซมพื้นที่ที่เหลือทั้งหมด เพื่อให้สามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้ตามปกติ และเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ได้ ดำเนินการบูรณะฟื้นฟูเกี่ยวกับการซ่อมแซมอาคาร ระบบ

สาธารณูปโภค และสั่งซื้อเครื่องจักรเข้ามาทำการผลิตเพิ่มขึ้นเรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นไปตามความต้องการของตลาดและรองรับความต้องการของลูกค้าตามความเหมาะสม

5. การแข่งขันระหว่างประเทศ

ส่วนแบ่งตลาดแผงวงจรไฟฟ้าของไทยในตลาดโลก มีสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเทียบกับส่วนแบ่งตลาดของประเทศใน แถบเอเชีย อาทิเช่น มาเลเซีย สิงคโปร์ เป็นต้น ซึ่งภาวะการแข่งขันระหว่างประเทศไม่รุนแรง เนื่องจากลักษณะของอุตสาหกรรมที่แต่ละบริษัทมีฐานลูกค้าที่ต่างกัน และแผงวงจรไฟฟ้าที่ผลิตก็มีความแตกต่างกันตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่จะมีข้อผูกพันระยะยาวกับผู้ผลิตอีกทั้งมีการลงทุนในเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตร่วมกับผู้ผลิตด้วย จึงทำให้โอกาสที่จะเปลี่ยนการซื้อจากผู้ผลิตรายหนึ่ง ไปสู่อีกรายหนึ่งเป็นไปได้ยากนัก ถ้าจะพิจารณาถึงประเทศประเทศไทยถือได้ว่ามีศักยภาพในด้านปัจจัยการผลิตไม่ว่าจะเป็นทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรความรู้ โดยมีการพัฒนาลักษณะการผลิตสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น และเมื่อวิเคราะห์ทางด้านภูมิศาสตร์พบว่าประเทศไทยมีความได้เปรียบในเชิงการค้าในภูมิภาคอินโดจีน และมีศักยภาพในการเป็นศูนย์กลาง

ของภูมิภาค จึงเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลเชิงบวกในด้านการขนส่ง ซึ่งอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทยมีการขยายตัวอย่างรวดเร็วแบบก้าวกระโดด โดยส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อม คือ การจ้างงานและการลงทุนที่เพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตามประเทศไทยยังขาดศักยภาพในการแข่งขันด้านนวัตกรรมหรือความหลากหลายเชิงสร้างสรรค์เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่น อีกทั้งมีต้นทุนค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเดียวกันกำลังเร่งพัฒนาในทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะทางด้านการศึกษา เพื่อพัฒนาบุคคลากรให้พร้อมที่จะมารองรับ AEC และ Global Trade และมีต้นทุนค่าแรงที่ต่ำกว่า

6. การแข่งขันภายในประเทศ

สำหรับการแข่งขันระหว่างบริษัทกับผู้ผลิตแผงวงจรไฟฟ้าในประเทศจะเป็นการแข่งขันกับกลุ่มผู้ผลิตแผงวงจรไฟฟ้าที่ไม่มีบริษัทแม่ในต่างประเทศ ซึ่งจัดได้ว่าเป็นการแข่งขันที่ไม่รุนแรงเนื่องจากแผงวงจรไฟฟ้าที่แต่ละบริษัทผลิตนั้นมีความแตกต่างกันตามความต้องการของลูกค้า การแข่งขันโดยส่วนใหญ่ จะเป็นเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ มีพัฒนาการจนกระทั่งสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือจากลูกค้าทำให้มีปริมาณคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องและได้มีการขยายกำลังการผลิตเสมอมาเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้น

การเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ในอุตสาหกรรมการผลิตแผงวงจรไฟฟ้าเป็นไปค่อนข้างยาก เนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนที่ค่อนข้างสูง และใช้แรงงานที่มีความชำนาญจำนวนมาก และจากการที่การผลิตต้องอาศัยเทคโนโลยีที่ละเอียดอ่อนและทันสมัยผู้ประกอบการอาจต้องร่วมมือกับบริษัทที่มีชื่อเสียงอยู่แล้วในต่างประเทศเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี และเป็นการสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับของตลาดโดยเร็วมิฉะนั้นแล้วจะต้องใช้เวลาในการสร้างฐานลูกค้าจนพอควรเนื่องจากกลุ่มลูกค้าจะไม่เปลี่ยนผู้ผลิตง่ายนัก

(ข) **ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน – ธันวาคม 2558)****กลยุทธ์ทางการตลาด** กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ มีดังนี้**1. ผลិតภัณฑ์**

ถึงแม้ว่าผู้ประกอบการหลายราย ทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่ รายกลาง และรายเล็กในกลุ่มสำนักงานกฎหมายต่างๆ มีโอกาสเกิดคู่แข่งรายใหม่ได้ไม่ยากนัก แต่ในปัจจุบันผู้ว่าจ้างจะเน้นคุณภาพและมาตรฐานในการติดตามหนี้ ที่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง มีบุคคลากรที่มีคุณภาพ มีประสบการณ์ มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ที่จะติดตาม และสามารถดำเนินการภายใต้กรอบพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม พ.ศ. 2558 ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัดเสียงขณะสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนด้านระบบในระดับหนึ่ง ทำให้บริษัทมีความพร้อมในด้านการลงทุนมีความได้เปรียบในธุรกิจ ด้วยทีมบริหารของบริษัทฯมีประสบการณ์ในงานด้านสำนักงานกฎหมายและงานด้านการติดตามหนี้ มานานกว่า 20 ปี จึงทำให้มีความรู้และความชำนาญในการบริหารการจัดเก็บหนี้ สามารถเลือกใช้วิธีการที่เหมาะสมกับประเภทหนี้และแต่ละพฤติกรรมของลูกหนี้ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงมีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานให้กับทีมงาน มีการจัดการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และทักษะให้กับทีมงาน และมีการทดสอบการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติได้ตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด มีคุณธรรมและจริยธรรมในการติดตามหนี้ อีกทั้งบริษัทยังมีระบบการบันทึกเสียงสนทนา และได้มีการพัฒนาซอฟต์แวร์เข้ามาช่วยในการบริหารติดตามหนี้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ที่ยังขาดในด้านของประสบการณ์และเทคโนโลยีรองรับถือว่าบริษัทมีความได้เปรียบค่อนข้างมาก

2. นโยบายการตลาด

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน (Debt Collection Service) และธุรกิจรับบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loans Management) เพื่อให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ตามเงื่อนไข และลูกหนี้ได้รับการปรับปรุงสถานะหนี้สินจากหนี้ค้างชำระให้เป็นหนี้ปกติหากปฏิบัติได้ตามเงื่อนไขผ่อนปรนที่กำหนด โดยบริษัทฯ มีนโยบายทางการตลาดคือเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทฯ สร้างสัมพันธ์ที่ดีด้วยคุณภาพการบริการ และผลงานที่ส่งมอบ เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทฯ จะดำเนินการติดต่อ และ Roadshow กับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ เช่น กลุ่มสถาบันการเงินกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภค กลุ่มผู้ขายสินค้าเงินผ่อน เป็นต้น เพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ

3. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ มีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเดียวกัน คือ กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และกลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะมีนโยบายที่จะว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามหนี้ หรือ มีการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกให้เป็นผู้รับไปบริหารต่อ การว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตาม

การชำระหนี้ แม้ว่าผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้รับต้นทุนในการติดตาม และมีภาระต้องตั้งสำรองหนี้ด้วยคุณภาพ แต่ก็มีโอกาสที่จะมีรายได้เพิ่มหากสามารถเรียกเก็บหนี้ได้มากกว่าสำรองที่ตั้งไว้ และสามารถควบคุม หรือ ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายพนักงานในส่วนนี้ลงได้ นอกจากนี้ในส่วนของการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกเพื่อนำไปบริหาร ผู้ขายจะได้รับเงินจำนวนที่แน่นอนโดยไม่ต้องรับความเสี่ยงจากการติดตามเร่งรัดหนี้ ในขณะที่ผู้ซื้อหนี้จะเป็นผู้รับความเสี่ยงดังกล่าวจากการลงทุนซื้อหนี้ และมีภาระต้องตั้งสำรองการด้อยค่า ซึ่งโดยปกติราคาซื้อขายจะมีส่วนลดจากมูลหนี้เดิม เพื่อให้ผู้ซื้อมีโอกาสในการทำกำไรคุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้

4. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีการแบ่งกลุ่มพนักงานที่ทำหน้าที่ในการติดตามหนี้สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอย่างชัดเจน โดยในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้พนักงานติดตามหนี้จะเจรจาให้ลูกหนี้มาชำระเงินผ่านช่องทางที่ผู้ว่าจ้างกำหนด สำหรับธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามจุดต่างๆที่บริษัทฯ กำหนด

5. สภาพการแข่งขันและคู่แข่งในอุตสาหกรรม

ถึงแม้ว่าการแข่งขันในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้มีค่อนข้างสูง เนื่องจากมีบริษัทจำนวนมากดำเนินธุรกิจดังกล่าวในอุตสาหกรรม โดยหากมุ่งเน้นเพียงการเพิ่มอัตราการติดตามหนี้ ด้วยการใช้กระบวนการติดตามหนี้ที่ไม่สุภาพ ก้าวร้าว ก็อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทผู้ว่าจ้างและบริษัทที่ติดตามเร่งรัดหนี้ด้วยในระยะหลังผู้ว่าจ้างจึงเริ่มให้ความสำคัญกับกระบวนการติดตามหนี้ โดยจะพิจารณาว่าจ้างจากบริษัทที่มีความพร้อมของบุคลากร ระบบการทำงานมีมาตรฐานมีประสิทธิภาพและผลงานในการติดตามหนี้ รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ที่จะติดตาม เป็นต้น อีกทั้ง การออกพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัตโนมัติสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และส่งผลต่อการสร้างฐานลูกค้าที่กว้างและมั่นคงขึ้น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนระดับหนึ่ง เมื่อประกอบกับแนวโน้มที่ผู้ว่าจ้างมีการขายหนี้ด้วยคุณภาพออกมามากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการเร่งรัดหนี้ต่อภาพลักษณ์ของบริษัททำให้บริษัทที่มีทุนมากกว่าสามารถครองความได้เปรียบในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้และยังได้เปรียบในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพควบคู่ไปด้วย สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ จะมีกลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจที่มีฐานธุรกิจมาจากการรับบริการติดตามเร่งรัดหนี้ และเป็นที่ปรึกษากฎหมายด้านการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นหลัก แล้วจึงขยายธุรกิจสู่การบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอย่างเต็มตัวซึ่งการดำเนินธุรกิจจะแตกต่างจากกลุ่มบริษัทบริหารสินทรัพย์ซึ่งซื้อหนี้ด้วยคุณภาพภาคธุรกิจมาบริหารจัดการ

6. สถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ประกาศข้อมูลหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (เอ็นพีแอล) ของสถาบันการเงินในระบบล่าสุด ณ สิ้นปี 2558 พบว่า สถาบันการเงินในระบบมียอดคงค้างเอ็นพีแอลทั้งสิ้น 3.38 แสนล้านบาท หรือมีสัดส่วน 2.56% ของสินเชื่อก่อนหักเงินสำรอง ณ สิ้นปี 2558 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2557 ที่มียอดคงค้าง 2.78 แสนล้านบาท คิดเป็นเอ็นพีแอล 2.16% ของสินเชื่อก่อนหัก ซึ่งการเพิ่มขึ้นของหนี้เสียดังกล่าวเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ซึ่งตัวเลขดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงทิศทางของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ซึ่งยังมีแนวโน้มสูงขึ้น จากปัจจัยตัวเลขสินเชื่อ

คงค้างดังกล่าว บริษัทฯ วิเคราะห์ว่าเป็นปัจจัยที่ยังส่งผลให้มีปริมาณพอร์ตหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสถาบันการเงินต่าง ๆ ส่งผลเข้ามายังธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ อย่างต่อเนื่องและมากขึ้น

ความเกี่ยวโยงของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

อุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้ และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพมีอุปสงค์กลุ่มเดียวกัน โดยผู้ว่าจ้างติดตามเร่งรัดหนี้ หรือ ผู้ขายหนี้ด้วยคุณภาพมักเป็นกลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นหลัก ซึ่งกลุ่มดังกล่าวอาจเลือกใช้วิธีการในการบริหารหนี้ต่างกัน ได้แก่ การติดตามหนี้ด้วยหน่วยงานภายในของบริษัทเอง หรือ การว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ หรือ ขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกเพื่อนำไปบริหารต่อไป

หนี้ด้วยคุณภาพของกลุ่มผู้ขายมี 2 ประเภทหลักๆ คือ หนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) และหนี้ด้วยคุณภาพภาคธุรกิจ (Corporate Loan) ซึ่งกลุ่มหนี้ที่บริษัทรับจ้างติดตามหนี้หรือบริษัทที่ซื้อหนี้เพื่อบริหารจะเป็นหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค ซึ่งรวมถึงสินเชื่อที่อยู่อาศัย (Housing Loan) สินเชื่อบัตรเครดิต (Credit card Loan) สินเชื่อเช่าซื้อ (Leasing) และสินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan)

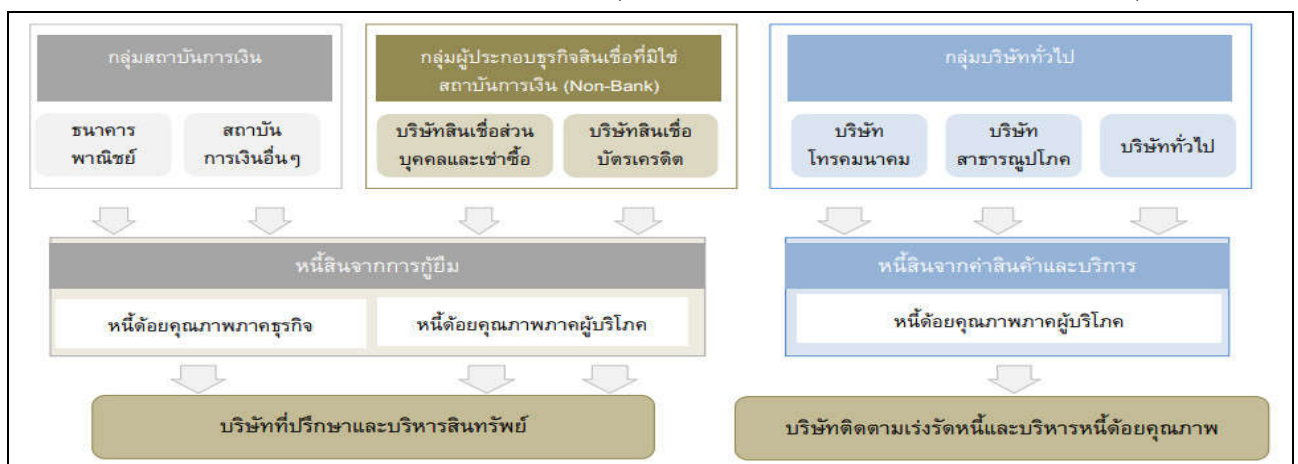
ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ปริมาณมูลหนี้ที่มีในระบบเศรษฐกิจ และสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ เป็นตัวบ่งชี้ถึงระดับปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยได้รับอิทธิพลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

1. ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงเติบโต ย่อมทำให้ปริมาณมูลหนี้ในระบบมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจมีจำนวนมากขึ้น
2. สัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ ซึ่งเป็นค่าผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย อัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบจะเพิ่มมากขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ

ดังนั้น อุตสาหกรรมเร่งรัดหนี้มีการเติบโตอย่างมากในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบจะเพิ่มขึ้น

แผนภาพแสดงความเกี่ยวโยงของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ



2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

2.3.1 ลักษณะการได้มาของผลิตภัณฑ์

(ก) ธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558)

1. การผลิต ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงาน ตั้งอยู่ที่ 45 หมู่ 12 ซ.สวนอุตสาหกรรมโรจนะ

ต. ฐาน อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา ซึ่งได้ ดำเนินการผลิตในแต่ละปี ดังนี้

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต (ล้านชิ้น)	2558	2557	2556
กำลังการผลิต	300	300	300
ปริมาณการผลิตจริง			
1. แผงวงจรไฟฟ้า (Plastic IC)			
1.1 Surface Mount	9.67	19.75	10.59
1.2 Through hole Mount	0	0.05	0.06
1.3 Visual Ins.	3.07	3.63	3.24
1.4 อื่นๆ	1.18	6.89	7.66
รวม	13.92	30.32	21.55
2.PCBA			
2.1 PCBA	0	0	0
รวม	0	0	0
รวมทั้งสิ้น	13.92	30.32	21.55

- หมายเหตุ**
- 1) ในปี 2555 – 2556 มีการสั่งซื้อเครื่องจักรเข้ามาทดแทนบางส่วนตามแผนระยะที่ 1
 - 2) ในปี 2557 ได้ดำเนินตามแผนระยะที่ 2 เรียบร้อยแล้ว
 - 3) ในปี 2558 ดำเนินการผลิต ประมาณ 5 เดือนแรกและหยุดดำเนินการ

2. วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำหรับการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า	คำอธิบาย	แหล่งที่มา
วงจรไฟฟ้า (Wafer หรือ Die)	ใช้เป็นตัวกำเนิดแสงเมื่อกระแสไฟฟ้า ไหลผ่าน	ลูกค้า
Lead Frame	เป็นโลหะทำด้วยทองแดงซึ่งจะมีจำนวน ขาต่างๆ กันตามความต้องการโดยจะนำ Die มาติดบน Frame	ฮ่องกง / เกาหลี / มาเลเซีย ญี่ปุ่น / สิงคโปร์

วัตถุดิบสำหรับการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า	คำอธิบาย	แหล่งที่มา
ลวดทองคำ (Gold Wire) ลวดอลูมิเนียม (Aluminum Wire) ลวดทองแดง (Copper Wire)	ใช้เชื่อมวงจรระหว่าง Die กับ Frame เพื่อให้กระแสไฟฟ้าไหลผ่านได้ครบวงจร	สิงคโปร์ / เกาหลี / มาเลเซีย
กาวเงินหรือกาวทอง (Epoxy Compound)	ใช้สำหรับติด Die บน Frame	สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์
ตะกั่ว (Solder Bar)	นำไปหลอมละลายเพื่อเคลือบ ขางาน	ญี่ปุ่น
ดีบุก (Tin Anode)	ใช้ชุบงาน	ไทย

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเองเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้น วงจรไฟฟ้า (Wafer /Die) และวัตถุดิบเฉพาะบางประเภท ลูกค้านี้จะเป็นผู้จัดส่งมาให้ และไม่ว่าจะเป็นวัตถุดิบที่บริษัทฯ นำเข้าเอง หรือลูกค้าเป็นผู้จัดส่งมาให้ทำการผลิต จะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ เพื่อให้มั่นใจในทุกขั้นตอนถึงการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพให้ได้มาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเหล่านี้เนื่องจากติดต่อกันมานานจึงมั่นใจว่าจะไม่มีปัญหาเรื่องแหล่งที่มาของวัตถุดิบผู้จำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ มีประมาณ 100 ราย ซึ่งกระจายกันไปในแต่ละประเภทของวัตถุดิบ และไม่มีผู้จำหน่ายรายใดที่มีมูลค่าการซื้อวัตถุดิบมากกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด อีกทั้งบริษัทฯ มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและคำสั่งซื้อของลูกค้า

3. การใช้วัสดุทดแทน

การใช้วัสดุทดแทนสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ละเอียดอ่อน สามารถทำได้โดยเปลี่ยนแหล่งวัตถุดิบ กล่าวคือเป็นการซื้อจากผู้ผลิตรายอื่นแทนแต่ต้องได้รับการยอมรับจากลูกค้าก่อนซึ่งบริษัทมีแหล่งสำหรับวัตถุดิบแต่ละชนิดมากกว่าหนึ่งแห่งทำให้สามารถเลือกซื้อจากผู้ผลิตรายอื่นทดแทนได้ และไม่มีปัญหาเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบ

4. ผลของการเปลี่ยนแปลงการใช้เทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบ

เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมดได้แก่ การผลิตวงจรไฟฟ้า (Wafer) แผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit) ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จัดเป็นประเภทที่อาศัยเทคโนโลยีขั้นกลางในการผลิต การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีจึงมีไม่มากนักในปัจจุบันที่ความต้องการของตลาดหันไปนิยมแผงวงจรไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยี ในการผลิตแบบ Surface Mount มากขึ้นแต่ชนิดของวัตถุดิบที่ใช้ ยังคงเหมือนกับแบบ Through-Hole Mount เพียงแต่ปริมาณการใช้วัตถุดิบบางชนิดในการผลิตต่อหน่วยจะลดลงเท่านั้นเนื่องจากขนาดที่เล็กลงของแผงวงจรไฟฟ้าบริษัทฯ จึงไม่ถูกกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีดังกล่าวแต่อย่างใดนอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีวิศวกรผู้ชำนาญงานคอยควบคุมดูแล ปรับปรุงการใช้วัตถุดิบให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่าง ต่อเนื่องเสมอมา

5. สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

วัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้นสามารถหาซื้อได้จากผู้ผลิตหลายรายซึ่งผู้จำหน่ายวัตถุดิบให้บริษัทฯ นั้นก็ได้รับการเลือกสรรแล้ว ว่ามีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและได้รับการอนุมัติจากลูกค้าแล้ว วัตถุดิบที่สำคัญเช่นวงจรไฟฟ้า(Die) ซึ่งเป็นหัวใจหลักของการผลิตแผงวงจรไฟฟ้านั้น ลูกค้าจะเป็นผู้จัดหามาให้ จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีปัญหาแต่อย่างใด

6. สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

วัตถุดิบของบริษัทเกือบทั้งหมดจะต้องนำเข้าจากต่างประเทศเนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่ไม่สามารถจัดหาได้จากในประเทศ

(ข) ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน – ธันวาคม 2558)

1. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพจะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) เช่นเดียวกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ขายหนี้ด้วยคุณภาพให้กับบริษัทฯ กับกลุ่มบริษัทที่ว่าจ้างให้บริษัทฯ ติดตามเร่งรัดหนี้ จะเป็นกลุ่มเดียวกัน แต่การเลือกใช้กลยุทธ์ในการบริหารหนี้ของบริษัทเหล่านั้นอาจแตกต่างกันโดยบางบริษัทอาจเลือกที่จะทำการติดตามหนี้เอง ในขณะที่บางบริษัทอาจจะต้องการลดภาระหนี้สินด้วยคุณภาพจึงขายหนี้กลุ่มดังกล่าว ดังนั้น ในการจัดหานี้ด้วยคุณภาพเพื่อบริหารของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับนโยบายของผู้ว่าจ้างหรือผู้ขายแต่ละราย หรือสถานการณ์ของตลาดในช่วงเวลานั้นเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการจัดหานี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหาร ทั้งการประมูลซื้อจากกลุ่มผู้ขายเดิมและขยายไปยังผู้ขายใหม่สำหรับผู้ขายเดิม บริษัทฯ จะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีเพื่อให้ผู้ขายพิจารณาขายหนี้ให้แก่บริษัทฯอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเข้าไปเสนอรับซื้อหนี้เอง หรือการเข้าร่วมประมูลจากผู้ขายที่มีการขายหนี้เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น สำหรับผู้ขายใหม่ บริษัทฯ จะติดตามข้อมูลกลุ่มเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมารวมถึงเสนอรับซื้อหนี้และ/หรือเข้าร่วมประมูลรับซื้อหนี้

2. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้จะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) ซึ่งจำเป็นต้องติดตามเร่งรัดลูกหนี้ให้มาชำระหนี้ โดยบริษัทฯ เน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทฯ จะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพและประสบการณ์ที่ยาวนาน เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทฯ จะติดตามข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงินกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการเครื่องจักรกลการเกษตร และกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมาเพื่อเปิดโอกาสในการทำธุรกิจ

2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

(ก) ธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558)

1. ความปลอดภัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยให้ดียิ่งขึ้นตลอดเวลา และเป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย กฎหมายสิ่งแวดล้อมรวมถึงข้อกำหนดอื่น ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และการบริการขององค์กร ที่กำหนดโดยกระทรวง ทบวง กรม ต่าง ๆ เช่น กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม กระทรวงอุตสาหกรรม ประกาศของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ข้อบังคับของนิคมอุตสาหกรรมที่เป็นที่ตั้งของโรงงาน และ ข้อบังคับระหว่างประเทศอื่น ๆ ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO14001 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI) และสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอ เอส ไอ (MASCI) รวมไปถึงได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านคุณภาพตามมาตรฐาน ISO9002 เมื่อปี พ.ศ. 2538 , มาตรฐาน QS9000 เมื่อปี พ.ศ. 2541 และเปลี่ยนเป็นระบบ ISO/TS16949 ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 จากสถาบัน BVQI หลังเหตุการณ์น้ำท่วม บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001

บริษัทฯ มีระบบการจัดการภายในเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนใกล้เคียง สังคมทั่วไปและรวมไปถึงการลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมในระดับโลก โดยดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและอากาศเสีย มีกระบวนการในการจัดการของเสียอื่น ๆ ที่เกิดจากกระบวนการ และ กิจกรรมขององค์กร มีนโยบายชัดเจนที่จะลดการใช้ทรัพยากรและใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการลดอย่างต่อเนื่อง มีการลดการใช้สารอันตรายที่สามารถก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามสัญญาประชาคมโลก มีการบำรุงรักษาและปรับปรุงประสิทธิภาพสภาพเครื่องจักร และพัฒนาเทคนิคการผลิตต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบตรวจสอบ ตรวจวัด ตรวจติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าระบบหรือวิธีการต่าง ๆ ยังคงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจากแนวทางการปฏิบัติดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ไม่เคยได้รับการร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ในส่วนการจัดการผลิตภัณฑ์ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและผู้ใช้ ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบในการติดตามความเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดและข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับการห้ามใช้และการจำกัดการใช้สารอันตรายในผลิตภัณฑ์และในกระบวนการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามอนุสัญญาสากลว่าด้วยการควบคุมการใช้สารอันตรายตลอดเวลา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการ เปลี่ยนกระบวนการผลิต รวมถึงวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เพื่อให้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดเหล่านั้น ซึ่งผลที่ได้รับคือทางบริษัทสามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าตามประเทศต่าง ๆ ที่ยึดถือปฏิบัติตามอนุสัญญาได้อย่างต่อเนื่อง

ทางด้านระบบความปลอดภัย บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุ ซึ่งอาจนำไปสู่ความสูญเสียทางบุคลากรและทรัพย์สิน มีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลที่เหมาะสมแก่บุคลากรที่ปฏิบัติงาน มีการติดตั้งและจัดหาอุปกรณ์เพื่อระงับเหตุและบรรเทาภัย กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน มีระบบการทดสอบ ตรวจสอบและดูแลอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยเป็นระยะ ๆ มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อพนักงานที่ปฏิบัติงานในที่ในพื้นที่ย่อย รวมไปถึงจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนเพื่อให้ทราบถึงวิธีการเตรียมพร้อมและตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินและจัดให้มีการฝึกซ้อมเป็นประจำ โดยมีการประเมินผลและรับรองการปฏิบัติและการ

ฝึกซ้อมจากหน่วยงานของรัฐทุกครั้ง ซึ่งมีผลทำให้ทางบริษัทมีประวัติการปลอดอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่องถึงขั้นหยุดงานสูงสุดถึง 1,047 วัน

จากที่กล่าวมาแล้วแสดงถึงการเอาใจใส่ของบริษัทต่อสังคมในทุกๆภาคส่วน ทำให้บริษัทได้รับเกียรติบัตรด้านการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

2. วัตถุดิบเหลือใช้

ได้แก่บรรจุภัณฑ์ เช่น ลังไม้และกระดาษ สามารถเก็บรวบรวมขายให้แก่ผู้ประกอบการในประเทศเพื่อนำไปใช้ใหม่ (Re use) เศษโลหะ เช่น ทองแดง เหล็ก ดีบุก นิเกิล ซึ่งได้จากการตัดชิ้นส่วนของงานรวมทั้งอะไหล่ เนื่องจากบริษัทได้รับ BOI จึงต้องเก็บรวบรวมขายให้แก่ผู้ประกอบการในต่างประเทศเพื่อนำไปใช้ใหม่ หรือนำไปหล่อเป็นโลหะใหม่ได้ (Re cycle)

3. ของเสีย

เนื่องจากสารเคมีที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นกรด และด่างบริษัทจึงมีบ่อบำบัดน้ำเสียซึ่งจะมีระบบบำบัดทางเคมีทำให้น้ำที่ปล่อยจากกระบวนการผลิตเป็นกลาง และตกตะกอนก่อนที่จะนำตะกอนไปดำเนินการฝังกลบ หรือนำสารเคมีไปบำบัดโดยผู้รับจ้างที่มีใบอนุญาตจากกรมโรงงาน นอกจากนี้ไอเสียซึ่งเกิดจากเคมีภัณฑ์ที่ใช้จะมีระบบดักไอกรดหรือด่างโดยการ นำน้ำกรดหรือด่างและไอเสียอื่นๆ ปล่อยลงในบ่อบำบัดน้ำเสียเพื่อผ่าน ขบวนการเดียวกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายที่จะดำเนินการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. ผลการปฏิบัติงานจริงเมื่อเทียบกับอัตราสูงสุดที่กฎหมายกำหนด

ระบบขจัดน้ำเสีย และอากาศเสียของบริษัทฯทำงานได้ดี และอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดเวลา

5. ประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางแก้ไข

ไม่มี

(ข) ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน – ธันวาคม 2558)

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมก็ตาม แต่บริษัทฯก็มีความตระหนักและปลุกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทโดยบริษัทฯกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงานภายใต้งบประมาณที่ได้รับบรรณงค์ให้มีการใช้ไฟฟ้า น้ำประปาอย่างประหยัดและลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทฯ จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

1. มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
3. กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
4. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
5. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ
6. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
7. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
8. ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3.1.1 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558)

3.1.1.1 **ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมือง** ปัญหาเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในประเทศต่างๆ และสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอุปสงค์ของแต่ละผลิตภัณฑ์ อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าของบริษัท และการหาผู้ร่วมทุน ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนเจ้าของกิจการ การควบ/รวมกิจการ หรือการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์รวมทั้งความเชื่อมั่นของประเทศ ปัญหาเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ มีการกระจายกลุ่มลูกค้า และหรือผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิเช่น อุตสาหกรรมรถยนต์, สื่อสารโทรคมนาคม, คอมพิวเตอร์ ฯลฯ ตลอดจนมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงทางด้านสถานการณ์การเมือง ยังเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนและลูกค้า ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.1.1.2 **ความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยี** การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อาจส่งผลให้เครื่องจักรที่มีอยู่ล้าสมัย หรืออาจต้องลงทุนเพิ่มทางด้านแม่พิมพ์อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่ได้เป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วหรือโดยสิ้นเชิง

นอกจากนี้ กรณีที่ลูกค้าต้องการผลิตภัณฑ์ที่ใช้เครื่องจักรที่มีคุณสมบัติพิเศษ หรือผลิตภัณฑ์ที่ต้องลงทุนเพิ่ม บริษัทฯ อาจเจรจาให้ลูกค้าเป็นผู้ลงทุนในเครื่องจักรดังกล่าว นอกจากผลกระทบจากวิกฤตน้ำท่วม เครื่องจักรได้รับความเสียหายทั้งหมด ซึ่งถือเป็นโอกาสดีในการพิจารณา ทิศทางการลงทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ายิ่งขึ้น

3.1.1.3 **ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบ** เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบส่วนใหญ่จากต่างประเทศ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงทางด้านการจัดหาวัตถุดิบให้ทันกับความต้องการ, ราคาวัตถุดิบ, การจัดส่ง ฯลฯ บริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงโดยสำรองวัตถุดิบจากประมาณการความต้องการของลูกค้า การส่งจองสินค้าไว้ล่วงหน้า และทยอยนำเข้าตามความต้องการ ซึ่งจะทำให้ได้ทั้งสินค้า ราคา และคุณภาพตรงตามที่ต้องการ ในรอบปีที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบส่วนใหญ่ปรับสูงขึ้น สืบเนื่องจากราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะราคาทองคำซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญประเภทหนึ่ง มีราคาค่อนข้างผันผวน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เข้าใจและยินยอมให้ปรับราคา

อย่างไรก็ตาม การมีสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้า เน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และส่งมอบสินค้าให้ทันกับความต้องการของลูกค้า เป็นนโยบายหรือแนวทางหนึ่งที่จะป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.1.1.4 **ความเสี่ยงด้านแรงงาน** นโยบายรัฐบาลในการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ เป็น 300 บาทและอัตราเงินเดือนผู้ที่จบปริญญาตรี ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตค่อนข้างมาก บริษัทฯ ได้หาแนวทางเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

3.1.1.5 ความเสี่ยงทางการเงิน

➤ ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทฯ เป็นการส่งออกทั้งหมด ยอดขายจะอยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐทั้งหมด ในขณะที่วัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบที่นำเข้ามาในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน

ดังนั้นความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่วนหนึ่งจึงเป็นการป้องกันความเสี่ยงโดยธรรมชาติ (Natural Hedging) อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ อยู่ในรูปสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัท แต่ด้วยข้อจำกัดทางด้านระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทยและธนาคารพาณิชย์ บริษัทฯ จึงมิได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินหรือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยวิธีอื่นๆ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการและผู้บริหารมีการพิจารณาและกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ

➤ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบคงที่ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยทั้งนี้ ในวันที่ 24 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินให้แก่เจ้าหนี้ตามเงื่อนไขการชำระหนี้ครั้งเดียวทั้งจำนวนตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557

➤ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ลูกค้าของบริษัทฯ เป็นลูกค้าต่างประเทศทั้งสิ้น การ

ขายสินค้าจะกระทำโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้า บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากลูกหนี้การค้าได้หากลูกค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงการให้สินเชื่อ บริษัทฯ มีนโยบายการพิจารณาให้สินเชื่ออย่างมีระบบ โดยเน้นการวิเคราะห์หนี้สินเชื่อลูกค้ารายใหม่รวมทั้งมีการกำกับดูแลการติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด มีการกำหนดเป้าหมายตามอายุลูกหนี้ พร้อมทั้งมีการประเมินสถานะภาพลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

3.1.1.6 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน บริษัทฯ อยู่ในช่วงการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูและ

แก้ไขการดำเนินการ เพื่อให้พ้นเหตุเพิกถอน แต่เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ต้องประสบวิกฤติมหาอุทกภัย และวิกฤติการเมือง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินการเป็นอย่างมาก จึงอาจมีความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูและ/หรือดำเนินการให้พ้นเหตุเพิกถอนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาการเข้าร่วมลงทุน กับ บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 และกลุ่มสยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ได้ชำระเงินเพิ่มทุนให้บริษัทฯ จำนวน 120 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้นำไปชำระคืนเจ้าหนี้ครบถ้วนตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีผลให้บริษัทดำเนินการสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ บริษัทฯ ตามการดำเนินการร้องขอของผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้มีคำสั่งยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558

3.1.1.7 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ บริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ ซึ่งเป็นนิคมที่มีระบบป้องกันภัยจากน้ำท่วมโดยสร้างเป็นแนวคันดินตั้งแต่แรกเริ่ม และไม่เคยประสบปัญหาน้ำท่วมมาก่อนอย่างไรก็ตาม ไตรมาส 4 ของปี 2554 ได้ประสบปัญหาน้ำท่วม ทำให้โรงงานต่างๆ ได้รับความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่ว่าแต่ละบริษัทจะมีมาตรการป้องกันและรับมือดีอย่างไรก็ตาม ดังนั้น ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนรวมทั้งบริษัทต่างๆ ได้ร่วมมือกันหามาตรการป้องกันภัยธรรมชาติที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยทางสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้ว่าจ้างบริษัท Italian - Thai Development public Co., Ltd. มาดำเนินการสร้างแนวป้องกันคอนกรีตรอบสวนอุตสาหกรรมโรจนะ โดยใช้ PC Sheet Piles เสริมเรียบร้อยแล้ว

ในส่วนของบริษัทฯ ได้วางแผนที่จะปรับปรุง Contingency Plan เพื่อให้ครอบคลุมแนวทางป้องกันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดจากภัยธรรมชาติรวมทั้งปรับนโยบายด้านการจัดส่งสินค้า

3.1.2 ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน – ธันวาคม 2558)

3.1.2.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน เช่น พระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ส่งผลให้การติดตามหนี้เป็นไปได้ง่ายขึ้น อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและข้อบังคับใช้เวลามากและยุ่งยาก รวมถึงการทำประชาพิจารณ์ ซึ่งบริษัทมีการปกป้องความเสี่ยงโดยการปรับกระบวนการตามหนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับตลอดเวลา

3.1.2.2 การเปลี่ยนนโยบายการจัดการหนี้ด้วยคุณภาพและอำนาจต่อรองของผู้ว่าจ้าง ผู้ว่าจ้างเปลี่ยนนโยบายโดยดำเนินการติดตามหนี้เองเนื่องจากต้องการที่จะควบคุมกระบวนการในการติดตามหนี้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้างทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียรายได้จากการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้และประสบปัญหาการบริหารงานบุคคล นอกจากนี้ผู้ว่าจ้างรายใหญ่ในตลาดโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรม ทำให้มีอำนาจในการต่อรองสูงมีความสามารถในการกำหนดราคาค่าจ้าง ลักษณะของพอร์ตลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้างปริมาณลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้างและระยะเวลาจ้าง จึงมีผลต่อผลประโยชน์ของธุรกิจโดยตรง บริษัทเน้นคุณภาพ มาตรฐานระบบในการติดตามที่ดี และมีผลงานเป็นที่ยอมรับของผู้ว่าจ้าง จึงคาดว่าจะได้รับการมอบหมายงานจากผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง

3.1.2.3 ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ มีผู้ประกอบการจำนวนมากอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ไม่ซับซ้อนมีโอกาสเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ได้ไม่ยาก ทำให้อาจเกิดภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันไม่มากนักเนื่องจากผู้ว่าจ้างของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงิน และผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของผู้ประกอบการคุณภาพการให้บริการและความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง

3.1.2.4 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ของบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่จะถูกกล่าวหาว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ จากการเจรจากับลูกหนี้ที่มีอาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ถูกติดตามหนี้เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปกป้องความเสี่ยงนี้ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมอย่าง

สม่ำเสมอ เช่น จัดอบรมให้รู้จักกับ พรบ.ติดตามหนี้ การสนทนาติดตามหนี้ที่เป็นธรรม ตลอดจนถึงการอัปเดตการสนทนา เพื่อป้องกันการฟ้องร้องที่ไม่เป็นธรรม หรือการโต้แย้งระหว่างลูกหนี้และทีมตามเก็บหนี้ของบริษัท

3.1.2.5 ความเสี่ยงจากการเก็บการชำระหนี้ไม่ได้ตามเป้าหมาย ในระยะเวลาที่เหมาะสม จนทำให้การเกิดค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินการบานปลาย (Cost Overrun) และการเสื่อมถอยลงของความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้จนทำให้ผลตอบแทนของการลงทุนซื้อพอร์ตลูกหนี้สั้นเชื่อด้อยคุณภาพต่ำลง

3.1.2.6 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพเป็นธุรกิจที่ยังมีคู่แข่งไม่มากนักจึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้นและอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาประมูลซื้อซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติหรือผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่นสำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้เป็นต้นนอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เองหรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอกอย่างไรก็ดีบริษัทฯ คาดว่ามีความเสี่ยงไม่มากนักที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพมีคุณสมบัติหลักที่สำคัญคือต้องมีระดับเงินทุนที่เพียงพอมีความสามารถและประสบการณ์ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้และมีศักยภาพในการติดตามหนี้ซึ่งหากผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีคุณสมบัติดังกล่าวอาจทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่

สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพเพิ่มบริษัทฯ คาดว่าสำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีอาจเข้ามาแต่เน้นไปที่กลุ่มหนี้ที่ต้องการนำไปฟ้องร้องดำเนินคดีมากกว่าซึ่งตรงข้ามกับบริษัทที่เน้นกลุ่มหนี้เพื่อการติดตามและเร่งรัดหนี้มากกว่าสำหรับผู้ติดตามและเร่งรัดหนี้โดยปกติจะดำเนินการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างอยู่แล้วสำหรับความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เองหรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอกนั้นบริษัทฯ คาดว่าผู้ว่าจ้างจะยังคงจำหน่ายหนี้สินด้วยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอกเนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและผู้ขายยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง

3.1.2.7 ความเสี่ยงเรื่องฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและการไม่แสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินของบริษัท การดำเนินงานของบริษัทฯ ในส่วนงานธุรกิจหลักประสบผลขาดทุนต่อเนื่อง และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ยังคงมีหนี้สินรวมสูงกว่าสินทรัพย์รวมจำนวน 2,602.74 ล้านบาท ดังนั้นการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการ ความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ และผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เนื่องจากไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินในหัวข้อต่อไปนี้

1) ไม่สามารถส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือสำหรับลูกหนี้การค้าต่างประเทศรายใหญ่ของบริษัทฯ

2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 2,888.27 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีได้ส่งหนังสือยืนยันยอดไปยังเจ้าหนี้ทั้งหมดดังกล่าวจำนวน 10 ราย ในหนังสือยืนยันยอดตอบกลับพบว่ามียอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแตกต่างจากยอดตามบัญชีของบริษัทฯเป็นจำนวนมาก

3) การดำเนินงานของบริษัทฯ ในส่วนงานธุรกิจหลักประสบผลขาดทุนต่อเนื่องทั้งนี้ในส่วนข้อ 1) บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน ส่วนข้อ 2) และ 3) นั้น ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจากนักลงทุนแล้ว บริษัทฯ ได้นำเงินดังกล่าวชำระคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีผลให้บริษัทดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งทำให้บริษัทมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 2,163.73 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 2,558.84 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก จำนวน 116.11 ล้านบาท (อ้างอิงจากงบบริหารของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558)

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ตามการดำเนินการร้องขอของผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้มีคำสั่งยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 และได้รับอนุมัติการเข้าลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

3.1.2.8 ความเสี่ยงจากการถูกเพิกถอนสถานะจากความเป็นบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯอยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non Performing Group : NPG) โดยได้ประกาศชื่อเป็นบริษัทที่อยู่ใน NPG ระยะที่ 1 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2554 NPG ระยะที่ 2 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 NPG ระยะที่ 3 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 ซึ่งมีความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนทั้งนี้บริษัทฯได้พยายามวางแผนและดำเนินการที่จะให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนมาโดยตลอดประกอบกับตลาดหลักทรัพย์ฯได้แจ้งการปรับปรุงแนวทางการดำเนินการกับบริษัทจดทะเบียนที่มีฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนต้องแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปีและขยายระยะเวลาเพิ่มเติมให้อีก 1 ปี นับตั้งแต่การประกาศรายชื่อครั้งที่ 1 เมื่อ 10 มีนาคม 2554 โดยบริษัทฯได้มีความคืบหน้าในการดำเนินการตามข้อเท็จจริงดังนี้คือ

1) บริษัทสามารถลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนได้ในวันที่ 25 มีนาคม 2558 จำนวน 120.12 ล้านบาททำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทมีจำนวน 134.12 ล้านบาท

2) บริษัทได้นำเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 120.12 ล้านบาทไปทำการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้จำนวน 29 รายเรียบร้อยแล้วซึ่งคิดเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทร้อยละ 100 ของมูลหนี้ทั้งหมดของบริษัท

3) บริษัทจะมีส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นบวกในจำนวน 115.36 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี 2558 และเป็น 118.07 ล้านบาทในไตรมาสที่ 2 ปี 2558 ตามลำดับ

โดยในไตรมาสที่ 3/2558 บริษัทฯ ได้มีการหยุดประกอบธุรกิจเดิมและเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯได้เข้าลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้”)ธุรกิจใหม่ (“โดยออกหุ้นเพิ่มทุนให้กลุ่ม

นักลงทุนจำนวน 5 รายที่จะเข้าเป็นพันธมิตรในการลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยจดทะเบียนเพิ่มทุนทุนชำระจำนวน 40.16 ล้านบาทเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเท่ากับ 174.28 ล้านบาท ทั้งนี้ ในช่วงปี 2558 บริษัท ได้มีการดำเนินการปรับปรุงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จนแสดงยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่ต่ำกว่า 20 ล้าน ดังสรุปได้ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2557	(2,602.74)
การลดทุน	(961.09)
ลดสำรองตามกฎหมาย	(49.25)
ลดขาดทุนสะสม	1,010.34
เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยกลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ครั้งที่ 1 (25 มีนาคม 2558)	120.12
เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยกลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ครั้งที่ 2 (9 พฤศจิกายน 2558)	40.16
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี(รวมกำไรจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้)	2,558.84
กำไร(ขาดทุน)ที่รับรู้ระหว่างปี	(0.27)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2558*	116.11

*อ้างอิงจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบ ณ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัท

3.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่บริษัท สยาม โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ซึ่งถือหุ้นใหญ่โดยนายศาวิน เล้าเศรษฐกุล และนายวินเชนทร์ หยวน ชัน ดี ถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ ร้อยละ 36.79 (ณ 31 ธ.ค. 58) ซึ่งถ้าหากผู้ถือหุ้นใหญ่มีการรวมตัวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่อื่นจะสามารถควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินครึ่งหนึ่งไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้รวมถึงวาระสำคัญที่ต้องใช้มติพิเศษที่ต้องอาศัยเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 3 ใน 4 หากไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ก็จะไม่สามารถผ่านมติได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบที่จะเข้ามาตรวจสอบและพิจารณาเพื่อไม่ให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งและเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558)

4.1.1 รายละเอียดที่ดินและอาคาร

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ขนาด	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ภาระผูกพัน	มูลค่าตาม บัญชี ณ 31/12/58 (ล้านบาท)
ที่ดิน	101/67-68 นิคมอุตสาหกรรม นวนคร จ.ปทุมธานี	0-1-14 ไร่	เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ไม่ได้ใช้ดำเนินการ	ค้ำประกัน กรมสรรพากร	หมายเหตุ 1
	45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา	31-1-40 ไร่	เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพ พาณิชย์ ใช้ในการดำเนิน กิจการ	สัญญาเช่า	หมายเหตุ 1
อาคาร	45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา	-	เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพ พาณิชย์ ใช้ในการดำเนิน กิจการ	สัญญาเช่า	หมายเหตุ 1

หมายเหตุ 1 บริษัทฯหยุดดำเนินการ ยกเลิกสัญญาเช่า และจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558

4.1.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์

เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นมูลค่า 0.015 ล้านบาท

4.1.3 เงินลงทุนของบริษัท

บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวในปี 2558 และ 2557 เป็นจำนวน 14.26 และ 35.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2558 เป็นฝากธนาคารพาณิชย์ประเภทฝากประจำที่บริษัทฯวางเป็นหลักประกันการขอขุดเจาะการเสียภาษีอากรกับกรมสรรพากร จำนวน 14.21 ล้านบาท และ เงินลงทุนเผื่อขาย จำนวน 0.05 ล้านบาท

4.2 ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน – ธันวาคม 2558)

4.2.1 รายละเอียดที่ดินและอาคาร

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ขนาด	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ภาระ ผูกพัน	มูลค่าตาม บัญชี ณ 31/12/58 (ล้านบาท)
อาคารสำนักงาน โรงอาหาร ที่ตั้งอาหาร และห้องน้ำ	เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขต ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	1,326 ตาราง เมตร	เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริษัท พีเอ แมนเนจเม้นท์ แอนด์คอนซัลแตนต์ จำกัด ใช้ดำเนินกิจการ	สัญญาเช่า 1 ปี เริ่ม 2 พฤศจิกายน 2558	-

บริษัทมีแผนที่จะลงทุนในอุปกรณ์และระบบบริหารงานทางสารสนเทศ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพให้การ
ดำเนินการธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานแห่งใหม่ในเดือนมีนาคม 2559 เพื่อลดค่าเช่าต่อเดือนจำนวน
350,000 บาท เหลือ 100,000 บาท พร้อมกำหนดการจะย้ายเข้าสำนักงานแห่งใหม่ในเดือนพฤษภาคม 2559

4.2.2 เงินลงทุนของบริษัท

บริษัทมีเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในปี 2558 จำนวน 14.26 ล้านบาท

4.2.3 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2557 และ 31 ธันวาคม 2558

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีรวม (ล้านบาท)	320.76	129.93
หัก หนี้สินจากภาระผูกพัน (ล้านบาท)	(2,923.51)	(13.81)
	<u>(2,602.74)</u>	<u>116.11</u>
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ (บาท)	(52.04)	0.24

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1 บริษัทยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ

บริษัทได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วนแล้ว ดังนี้

5.1.1 การโอนที่ดินและอาคาร ซึ่งมีมูลค่ารวม 154.31 ล้านบาท เพื่อชำระเงินกู้จำนวน 123.23 ล้านบาท จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 31.08 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และได้ทำการโอนระบบสาธารณูปโภคและระบบดับเพลิงเพิ่มเติมภายใต้บันทึกข้อตกลงส่งมอบทรัพย์สินและออกจากทรัพย์สิน ลงวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1)

5.1.2 การชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีประกัน เนื่องจากทรัพย์สินหลักประกันเดิมเสียหายจากเหตุน้ำท่วม (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3) และเจ้าหนี้การค้า (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4) ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

5.1.3 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

5.2 คดีภาษีธุรกิจเฉพาะ

5.2.1 คดีภาษีธุรกิจเฉพาะปี 2548 -2549 ศาลฯ ตัดสินให้บริษัทฯ แพ้คดีในปี 2556 และบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาแล้ว

5.2.2 คดีภาษีธุรกิจเฉพาะปี 2550 – 2553 คณะกรรมการอุทธรณ์ ได้พิจารณาอุทธรณ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลาง โดยได้พิพากษาให้บริษัทฯ ชนะคดีทั้งหมด เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2557

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("VI")**

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107538000428 (เดิมเลขที่ บมจ. 565)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 83 ซอยจัดสวร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0-2747-7941-42 โทรสาร: 0-2274-7938 Home Page: www.ventureinc.co.th
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	187,698,636.44 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	0.28 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	174,286,636.44 บาท (ณ วันที่ 3 มีนาคม 2559)

บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC")

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพหนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
เลขทะเบียนบริษัท	0105559004617
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 83 ซอยจัดสวร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0-2747-7941-42 โทรสาร: 0-2274-7938
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	3,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	30,000,000 บาท (ณ วันที่ 11 มกราคม 2559)
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99%

บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด (“RAM”)

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนด

เลขทะเบียนบริษัท

0105551101044

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: 0-2747-7941-42 โทรสาร: 0-2274-7938

ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน

2,500,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้

10 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

25,000,000 บาท (ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559)

สัดส่วนการถือหุ้น

99.99%

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2359-1259
SET Contact center: 0 2009-9999
Home Page: <http://www.set.or.th/tsd>

ผู้สอบบัญชี

นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5339 และ/หรือ
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 และ/หรือ
นายไพฑูล ต้นกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 และ/หรือ
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอปียเอส จำกัด
179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 0-2344-1000, 0-2824-5000
โทรสาร : 0-2286-5050
Home Page : www.pwc.com/th