

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ได้แก่ บริษัท เจทีเอส จำกัด และกลุ่มครอบครัว งานทวี และภูดาสวรรค์ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า บริษัทเริ่มการผลิตและส่งออกในปี 2528 ด้วยกำลังการผลิต 30 ล้านชิ้นต่อปี เพื่อส่งออกขายต่างประเทศ และได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผน บริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เดือนมีนาคม 2558 กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ได้แก่ บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด มีสัดส่วนถือหุ้นจำนวน 229 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 47.81 และกลุ่มบุคคลอีก 41 รายคิดเป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 120 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 41.7 ตามลำดับ รวมจำนวนหุ้นของกลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งสิ้น จำนวน 429 ล้านหุ้นหรือร้อยละ 89.56 ได้พิจารณาแนวทางการดำเนินการของบริษัทในอนาคตเพื่อให้บริษัทมีธุรกิจหลักที่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีรายได้เชิงพาณิชย์ที่เติบโตได้อย่างมั่นคง

วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท เพื่อป้องกันการถูกเพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อทั้งผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยได้รับสัตยาบันในการหยุดดำเนินการและจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัทตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2558 แล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสนใจธุรกิจบริหารหนี้และบริการติดตามหนี้สิน โดยเข้าเจรจากับตัวแทนจากกลุ่มบริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด ("PBM") และ บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด ("WIH") ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารหนี้เข้าซื้อรถยนต์ที่ประมูลมาจากสถาบันการเงิน และบริการติดตามหนี้สินให้แก่ลูกค้าสถาบันชั้นนำหลายแห่ง โดย PBM และ WIH มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการบริหารหนี้และการให้บริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน

วันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

วันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 มีมติให้เข้าซื้อเงินลงทุนในพอร์ตลูกหนี้ ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH โดยออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่กลุ่มผู้จองซื้อซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น และผู้บริหารหลักของผู้ขายซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน เพื่อเข้าเป็นพันธมิตรในการลงทุนและร่วมบริหารธุรกิจของบริษัท จำนวน 143.44 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.04 และเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อรองรับการเข้าลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และบริการติดตามหนี้รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรียส์ จำกัด (มหาชน) เป็น "บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)" โดยมีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า "Venture Incorporation Public Company Limited" และให้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม "CIRKIT" เป็น "VI" พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานของบริษัทเป็น เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ดำเนินการทางธุรกรรมโอนพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH มาเป็นของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ในวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ทั้งนี้ ผู้บริหารหลักของ PBM ได้เข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท และบริษัทยังได้ว่าจ้างผู้บริหารและพนักงานของ PBM ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินต่อไป

วันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด ("VIC") โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 30 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บริหารสินทรัพย์จีโนม จำกัด ("RAM") คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดย RAM สามารถประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551

เดือนมิถุนายน - ธันวาคม 2559 RAM ได้เข้าประมูลซื้อหนี้และชนะการประมูลรวม 4 พอร์ตหนี้ ประกอบด้วย หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้บัตรเครดิต และสินเชื่อบุคคล ทำให้กลุ่มบริษัทมีหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหารจัดการเพิ่มขึ้น

เดือนสิงหาคม 2559 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหม่ เป็นเลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบบริหารองค์กรใหม่ เพื่อให้การทำงานได้มาตรฐานระดับสากล เกิดประสิทธิภาพ มีการจัดการที่ดีตามระบบธรรมาภิบาล และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า รวมถึงสถาบันการเงินที่เชิญบริษัทเข้าร่วมประมูลหนี้ด้วยคุณภาพ

วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด ("SAP") คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้ให้บุคคลอื่น โดย SAP มีสัญญารับจ้างติดตามหนี้ให้แก่องค์กรอื่น 1 สัญญา

เดือนมีนาคม 2560 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมคือบริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด โดยนายศาวิน เลาเศรษฐกุล และ MR. VINCENT YUAN SUN LEE ได้ขายหุ้นให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มใหม่ ได้แก่ นายจักรพันธ์ ปาจารย์ และนางสว่างจิต ถาวงศ์ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกัน จำนวน 209 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.58

วันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ("ANYPAY") คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์

วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน VIC อีกจำนวน 20 ล้านบาท ทำให้ VIC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 50 ล้านบาท เพื่อเป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจการให้บริการสินเชื่ออื่น ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

ในไตรมาส 1 ปี 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในการถือครองเงินลงทุนจากเดิมที่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญใน ANYPAY แล้ว และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวไว้ไม่เกิน 1 ปี จึงแสดงไว้ภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว

วันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติอนุมัติดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 187,698,636.44 บาท เป็นจำนวน 174,286,636.44 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 47,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่คงเหลือจากการอนุมัติเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 174,286,636.44 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 697,146,545.76 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ กำหนดราคาจองซื้อหุ้นละ 0.05 บาท บริษัทได้เปิดให้มีการจองซื้อและรับชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในวันที่ 11-14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 (รวม 5 วันทำการ) บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 78.14 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายจำนวน 0.33 ล้านบาท) และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทมีวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

"เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ด้วยการดำเนินงานแบบมืออาชีพ และมีจริยธรรม"

ภารกิจ (Mission)

“มุ่งเน้นการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพที่เป็นเลิศ โดยการให้บริการดีเยี่ยมเพื่อช่วยเหลือและปรับปรุงสถานะ ของหนี้ ด้วยคุณภาพให้มีสถานะเป็นปกติ และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์และดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คุณธรรม จริยธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคม”

เป้าหมาย (Target)

บริษัทมีเป้าหมายตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

- รักษาฐานลูกค้าและยอดหนี้ติดตามในปัจจุบันและนำเสนอบริการอื่นๆเพิ่มเติม นอกจากนี้บริษัทจะมุ่งขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ที่เป็นองค์กรและสถาบันการเงิน
- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพภายใต้เป้าหมายที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า
- นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในธุรกิจ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และสามารถนำเสนอข้อมูลเชิงวิเคราะห์ให้กับลูกค้า

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

- บริษัทดำเนินนโยบายขยายพอร์ตหนี้ด้วยคุณภาพอย่างระมัดระวัง (conservative)
- เร่งเจรจากับลูกหนี้เพื่อเปลี่ยนหนี้ด้วยคุณภาพในพอร์ตเป็นเงินสด
- นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาฐานข้อมูล ระบบติดตามหนี้ และการประเมินผลงานการติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- บริษัท เซอร์คิเทอิลคิโรนิกส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit หรือ IC) เพื่อการส่งออก
- บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และทำการผลิตในปี 2528 ที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ด้วยกำลังการผลิตเริ่มแรก 30 ล้านชิ้นต่อปี โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
 - ปี 2538 เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 12.5 ล้านหุ้น แก่ประชาชนทั่วไป
 - ปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้บริหารกลุ่มเดิม (คือบริษัท เจทีเอส จำกัด, กลุ่มตระกูลงานทวี และภูคาสวรรค์) เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 86.45 เป็นร้อยละ 24.85 และได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
 - ปี 2540 เริ่มย้ายฐานการผลิตมาผลิต ณ โรงงานแห่งใหม่ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา
 - ปี 2544 บริษัท ได้ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO14000 จาก TEI (THAILAND ENVIRONMENT INSTITUTE)
 - ปี 2546 บริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล ISO/TS16949 ในเดือนตุลาคม 2546 จาก BVQI

- ปี 2547 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 500,096,370 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ปี 2548 บริษัทอยู่ระหว่างทำแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้คำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลาง กรุงเทพฯ ซึ่งให้บริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผนฯ
- วันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2549 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติเห็นชอบตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่ผู้บริหารแผนเสนอและศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2549
- วันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้รับเกียรติบัตรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหนี้แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้ให้ความเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2554
- วันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2554 ได้จดทะเบียนย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จากเดิมเลขที่ 5 สุขุมวิท 3 ซอยนานาเหนือ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 เปลี่ยนเป็นที่โรงงานเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลนาคู อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13210
- วันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี จากวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2554 เป็นวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2555
- วันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี อันเนื่องจากเหตุวิกฤติอุทกภัย โดยเจ้าหนี้ได้ลงมติอนุมัติแผนฯ ในวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2556 และศาลเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูฯ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2556
- วันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้รับการแจ้งมติเลขที่ ออก 0907/026518 ตามคำขอรับการส่งเสริม เลขที่ 1173/2555 ยื่นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2555 สำนักงานโดยได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้พิจารณาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2555 มีมติอนุมัติให้การส่งเสริม เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2118(1)/2556 ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2555 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม
- วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึงวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2557 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557
- วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 และวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2557 บริษัทได้ยื่นแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของการหาผู้ร่วมทุน การซื้อคืนทรัพย์สินหลักที่ได้โอนชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ เงื่อนไขการชำระหนี้ที่ไม่สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงได้กำหนดนัดประชุมเจ้าหนี้ เพื่อพิจารณายอมรับข้อเสนอขอแก้ไขเพิ่มเติมของผู้บริหารแผนในวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2557 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2557
- วันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้ยื่นคำขอซื้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูระยะเวลาการชำระหนี้และขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2558 เจ้าหนี้เห็นชอบแก้ไขแผนในวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2558

- วันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้ลงนามสัญญาการเข้าลงทุน กับบริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ("กลุ่มผู้ลงทุนใหม่")
- วันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด และผู้ถือหุ้นของบริษัทเป้าหมายได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงและความเข้าใจเรื่องการทำธุรกิจของบริษัทเป้าหมายเข้าสู่การพิจารณาของบริษัท
- วันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยลดมูลค่าที่ตราไว้จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- วันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- วันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2558 ผู้กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ได้ดำเนินการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 120 ล้านบาทให้แก่บริษัทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทนำเงินจำนวนดังกล่าวไปชำระคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- วันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ชำระเงินคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุดเรียบร้อยแล้ว
- วันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยระบุชื่อผู้ลงทุนใหม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทเรียบร้อยแล้ว
- วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินกิจการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท
- วันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- วันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากเดิม "บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรียส์" จำกัด (มหาชน) เป็น "บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)" อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 143.44 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท และเปลี่ยนแปลงธุรกิจเป็นประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน พร้อมทำการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัททำการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท ตามการอนุมัติอนุมัติดังกล่าว
- วันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก "CIRKIT" เป็น "VI" โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท จากเดิม เลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอดุสิต จังหวัดอยุธยา ประเทศไทย เป็นเลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
- วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ให้กับลูกค้าสถาบัน

- วันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด ("VIC") โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 30 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บริหารสินทรัพย์วิจินอล จำกัด ("RAM") คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดย RAM สามารถประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบทะเบียนอนุญาตซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551
- เดือนมิถุนายน - ธันวาคม 2559 RAM ได้เข้าประมูลซื้อหนี้และชนะการประมูลรวม 4 พอร์ตหนี้ ประกอบด้วย หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้บัตรเครดิต และสินเชื่อบุคคล ทำให้กลุ่มบริษัทมีหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหารจัดการเพิ่มขึ้น
- เดือนสิงหาคม 2559 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหม่ เป็นเลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบบริหารองค์กรใหม่ เพื่อให้การทำงานได้มาตรฐานระดับสากล เกิดประสิทธิภาพ มีการจัดการที่ดีตามระบบธรรมาภิบาล และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า รวมถึงสถาบันการเงินที่เชิญบริษัทเข้าร่วมประมูลหนี้ด้วยคุณภาพ
- วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด ("SAP") คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้ให้บุคคลอื่น โดย SAP มีสัญญารับจ้างติดตามหนี้ให้แก่องค์กรอื่น 1 สัญญา
- เดือนมีนาคม 2560 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมคือบริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด โดยนายศาวิน เลาเศรษฐกุล และ MR. VINCENT YUAN SUN LEE ได้ขายหุ้นให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มใหม่ ได้แก่ นายจักรพันธ์ ปรากฏย์ และนางสาววงจิต ถาวงศ์ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกัน จำนวน 209 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.58
- วันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ("ANYPAY") คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์
- วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน VIC อีกจำนวน 20 ล้านบาท ทำให้ VIC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 50 ล้านบาท เพื่อเป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจการให้บริการสินเชื่ออื่น ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- ไตรมาส 1 ปี 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในการถือครองเงินลงทุนจากเดิมที่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญใน ANYPAY แล้ว และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวไว้ไม่เกิน 1 ปี จึงแสดงให้ภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว
- วันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติอนุมัติดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 187,698,636.44 บาท เป็นจำนวน 174,286,636.44 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 47,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่คงเหลือจากการอนุมัติเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 174,286,636.44 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 697,146,545.76 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ กำหนดราคาจองซื้อหุ้นละ 0.05 บาท บริษัทได้เปิดให้มีการจองซื้อและรับชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในวันที่ 11-14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 (รวม 5 วันทำการ) บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 78.14 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายจำนวน 0.33 ล้านบาท) และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

• วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืม เป็นเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ให้แก่นายจักรพันธ์ ปาจารย์ ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 โดยใช้แหล่งเงินจากเงินเพิ่มทุน

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

➤ นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทได้ทำการเปิดบริษัทย่อยเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยเมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC") เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์ รัจอินอล จำกัด ("RAM") คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด และวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอ็นี่เพย์ จำกัด ("ANYPAY") คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด ในไตรมาส 1 ปี 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในการถือครองเงินลงทุนจากเดิมที่เป็นเงินลงทุนบริษัทร่วมไปเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญใน ANYPAY แล้ว และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวไว้ไม่เกิน 1 ปี จึงแสดงไว้ภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว

โดยสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ดังนี้



บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("VI")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 613.76 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย

สถานะการดำเนินงาน: ปัจจุบันรับดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ให้กับธนาคารพาณิชย์ หน่วยงานเอกชน และนโยบายเพิ่มปริมาณการรับงานติดตามทวงถามหนี้ ไปยังธนาคารพาณิชย์ และหน่วยงานเอกชนที่บริษัทยังไม่ได้ให้บริการ

โครงสร้างการถือหุ้น: รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก โดยนับรวมหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | จำนวนหุ้น | % |
|-------|--------------------------------|-------------|--------|
| 1 | นายจักรพันธุ์ ปาจารย์ | 114,500,000 | 18.39 |
| 2 | ครอบครัววงศ์อนุตริ | 114,331,000 | 18.37 |
| | นายเชษฐพงศ์ วงศ์อนุตริ | 100,000,000 | 16.07 |
| | นางสาวดนิตา วงศ์อนุตริ | 14,331,000 | 2.30 |
| 3 | นางสว่างจิต ถาวงศ์ | 94,500,000 | 15.18 |
| 4 | นายบัณฑิต โชติวิริยะกุล | 35,860,659 | 5.76 |
| 5 | นายภาณุมาศ วุฒิกักดี | 28,612,500 | 4.60 |
| 6 | นางอรพินทร์ ประกิตสุวรรณ | 23,688,528 | 3.81 |
| 7 | นายเชษฐพงศ์ ชัยคนารักษ์กุล | 21,516,395 | 3.46 |
| 8 | นางสาวสุภาวรรณ ธรรมสาโร | 20,134,816 | 3.23 |
| 9 | นายทนนท์วิรัช กิจศรีโอภาส | 15,100,000 | 2.43 |
| 10 | นายสุนทร สุขุม | 15,100,000 | 2.43 |
| | รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก | 483,343,898 | 77.65 |
| | ผู้ถือหุ้นอื่นๆ (1,567 ราย) | 139,108,375 | 22.35 |
| | รวม | 622,452,273 | 100.00 |

บริษัทย่อย

บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: ก่อตั้งบริษัทด้วยทุน 30 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

สถานะการดำเนินงาน: มีนโยบายประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ (Personal Loan) เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ.2563

| ลำดับ | รายชื่อ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | ร้อยละ |
|-------------|-------------------------------|------------------|--------|
| 1 | บมจ. เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น | 4,999,996 | 100.00 |
| 2 | นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล | 1 | 0.00 |
| 3 | นายนิทัศน์ วัฒนกุล | 1 | 0.00 |
| 4 | นายณนทวัชร ธนสุวิวัฒน์ | 1 | 0.00 |
| 5 | นายวินเชนทร์ หยวน ชัน ลี | 1 | 0.00 |
| รวมทั้งสิ้น | | 5,000,000 | 100.00 |

บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ("RAM")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 25 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 กล่าวคือการรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนด

สถานะการดำเนินงาน: บริษัทมีนโยบายเข้าร่วมประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพ ภายใต้หลังจากที่บริษัทได้รับการเพิ่มทุนแล้ว

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2563

| ลำดับ | รายชื่อ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | ร้อยละ |
|-------------|-----------------------------|------------------|--------|
| 1 | บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด | 2,499,997 | 100.00 |
| 2 | นายวริก เรจินอลด์ นิล | 1 | 0.00 |
| 3 | นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล | 1 | 0.00 |
| 4 | นายณนทวัชร ธนสุวิวัฒน์ | 1 | 0.00 |
| รวมทั้งสิ้น | | 2,500,000 | 100.00 |

บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด ("SAP")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 3 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้หรือรับชำระเงินเป็นผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น

สถานะการดำเนินงาน: มีนโยบายประกอบธุรกิจฟิโกไฟแนนซ์พลัส ซึ่งเป็นสินเชื่อเนกประสงค์ใช้จ่ายยามฉุกเฉินหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพโดยให้กู้ยืมไม่เกิน 100,000 บาท ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2563

| ลำดับ | รายชื่อ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | ร้อยละ |
|-------------|-----------------------------|------------------|--------|
| 1 | บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด | 29,998 | 100.00 |
| 2 | นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง | 1 | 0.00 |
| 3 | นายณนทวัชร ธนสุวิวัฒน์ | 1 | 0.00 |
| รวมทั้งสิ้น | | 30,000 | 100.00 |

บริษัทร่วม

บริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ("ANYPAY")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 10 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563

| ลำดับ | รายชื่อ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | ร้อยละ |
|-------------|------------------------------|------------------|--------|
| 1 | นายธนศพล ฤทธิภมร | 400,000 | 40.00 |
| 2 | นายทำนันท์รัช กิจศรีโอภาส | 400,000 | 40.00 |
| 3 | บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด | 200,000 | 20.00 |
| รวมทั้งสิ้น | | 1,000,000 | 100.00 |

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

จากมติคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการหยุดดำเนินธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2558 และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติให้ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และได้ดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 เป็นต้นมา ทำให้โครงสร้างรายได้ของบริษัท ในปี 2558 แบ่งเป็น 2 ช่วง คือช่วงเดือนมกราคม – ตุลาคม เป็นรายได้จากธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม เป็นรายได้จากธุรกิจหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ โดยในช่วงปี 2560-2562 ที่ผ่านมามีเฉพาะรายได้จากธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทจากธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2560-2562 โดยจำแนกตามส่วนธุรกิจ ประกอบด้วยรายได้ต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

| สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
|---|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 1. รายได้จากธุรกิจหลัก | | | | | | |
| รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ | 2.35 | 9.06 | 0.28 | 1.49 | 0.00 | - |
| รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน | 22.98 | 88.59 | 16.14 | 85.76 | 20.37 | 98.41 |
| รวมรายได้จากธุรกิจหลัก | 25.33 | 97.65 | 16.42 | 87.25 | 20.37 | 98.41 |
| 2. รายได้อื่น ๆ ^{1/} | 0.61 | 2.35 | 2.40 | 12.75 | 0.33 | 1.59 |
| รวมทั้งสิ้น | 25.94 | 100.00 | 18.82 | 100.00 | 20.70 | 100.00 |

^{1/} รายได้อื่น ๆ เช่น เงินปันผลรับ, ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น ๆ เป็นต้น

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัท แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ ตามลักษณะของรายได้ ดังนี้

1) ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

บริษัทลงทุนซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินที่เป็นธนาคารพาณิชย์เป็นหลักมาบริหาร โดยจะยื่นประมูลราคาผ่านบริษัท บริหารสินทรัพย์จีเนอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อการประกอบธุรกิจตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ให้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในกรณีที่เป็นการประมูลสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันการเงินภายใต้ การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งที่มีหลักประกัน และไม่มีหลักประกันเพื่อบริหารจัดการต่อ รวมถึง การดำเนินคดี การขายทอดตลาดหลักประกัน การซื้อหลักประกันเข้ามาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพื่อปรับปรุง และ/หรือ พัฒนาเพื่อขาย และเจรจาข้อตกลงที่เหมาะสม

2) ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย เป็นผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพที่เจ้าหนี้ไม่ประสงค์จะติดตามเอง หรือไม่สามารถติดตามได้ เนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตาม รวมถึงต้องให้ความเชี่ยวชาญในการดำเนินการพอสมควร หนี้ที่ให้บริการติดตามอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท เช่น หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้เช่าซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร หนี้กลุ่มผู้ให้บริการ

โทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างจะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้มาให้ บริษัทจะทำการค้นหาข้อมูล ตรวจสอบ ติดตามตัวลูกหนี้ และทำการเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้ชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง โดยใช้วิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ทางโทรศัพท์ (Phone Collection) ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จากผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่สามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

ทั้งนี้ ระยะเวลาในการติดตามหนี้แต่ละพอร์ตหนี้ จะมีระยะเวลาประมาณคราวละ 6-9 เดือน ขึ้นอยู่กับชนิดของหนี้เมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาว่าจ้าง บริษัทจะหยุดการติดตามหนี้และทำการจัดส่งข้อมูลลูกหนี้รายที่ไม่สามารถติดตามได้คืนให้แก่ผู้ว่าจ้าง สำหรับลูกหนี้ที่ติดตามหนี้ได้และอยู่ในขั้นตอนการผ่อนชำระหนี้ บริษัทจะสามารถขยายเวลาในการดำเนินการเก็บหนี้รายดังกล่าวออกไปได้

รายได้ค่าบริการติดตามหนี้ บริษัทจะได้รับในลักษณะส่วนแบ่งผลประโยชน์ จากจำนวนเงินที่จัดเก็บได้จากลูกหนี้ (Commission) ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะขึ้นกับอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ (Success Rate) และอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) ที่ตกลงไว้กับผู้ว่าจ้าง ซึ่งสรุปวิธีคำนวณได้ดังนี้

| | | |
|----------------------------|---|--|
| รายได้ค่าบริการ ติดตามหนี้ | = | มูลหนี้ที่ติดตาม X อัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ X อัตราค่าบริการติดตามหนี้ |
| | | = เงินสดที่เก็บได้ X อัตราค่าบริการติดตามหนี้ |

ทั้งนี้ หนี้แต่ละประเภทจะมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้และอัตราค่าบริการ ติดตามหนี้แตกต่างกัน เช่น หนี้ค้างชำระเป็นเวลานานจะมีโอกาสติดตามชำระหนี้ได้ยากจึงมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ต่ำ แต่ก็มียอดค่าบริการติดตามหนี้ที่สูง ทั้งนี้บริษัท มีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ประมาณร้อยละ 5 - 30 ของยอดมูลหนี้ที่ติดตาม และอัตราค่าบริการติดตามหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 - 15 ของจำนวนเงินที่จัดเก็บได้ หากไม่สามารถติดตามและจัดเก็บหนี้ดังกล่าวได้ บริษัทจะเรียกเก็บเฉพาะค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้ เช่น ค่าโทรศัพท์ติดตาม ค่าดำเนินการติดตามภาคสนาม ค่าคัดสำเนาเอกสาร เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาด กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทมีดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์

ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการใหม่เกิดขึ้นหลายราย ทั้งรายใหญ่ รายกลาง และรายเล็ก จากกลุ่มสำนักงานกฎหมายต่างๆ แต่ผู้ว่าจ้างจะเน้นคุณภาพและมาตรฐานในการติดตามหนี้ ที่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง มีบุคลากรที่มีคุณภาพ มีประสบการณ์ มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ และสามารถดำเนินการภายใต้กรอบพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม พ.ศ. 2558 ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัดเสียงขณะสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนด้านระบบ ทำให้

บริษัทมีความพร้อมในด้านการลงทุนมีความได้เปรียบในธุรกิจ ด้วยทีมบริหารของบริษัทที่มีประสบการณ์ในงานด้านสำนักงานกฎหมายและงานด้านการติดตามหนี้ มานานกว่า 20 ปี จึงทำให้มีความรู้และความชำนาญในการบริหารการจัดเก็บหนี้ สามารถเลือกใช้วิธีการที่เหมาะสมกับประเภทหนี้และแต่ละพฤติกรรมของลูกหนี้ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงมีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานให้กับทีมงาน มีการจัดการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และทักษะให้กับทีมงาน และมีการทดสอบการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติได้ตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด มีคุณธรรมและจริยธรรมในการติดตามหนี้ อีกทั้งบริษัทยังมีการพัฒนาซอฟต์แวร์เข้ามาช่วยในการบริหารติดตามหนี้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ที่ยังขาดในด้านของประสบการณ์และเทคโนโลยีรองรับถือว่าบริษัทมีความได้เปรียบค่อนข้างมาก

2. นโยบายการตลาด

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน (Debt Collection Service) และธุรกิจรับบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loans Management) เพื่อให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ตามเงื่อนไข และลูกหนี้ได้รับการปรับปรุงสถานะหนี้สินจากหนี้ค้างชำระให้เป็นหนี้ปกติหากปฏิบัติได้ตามเงื่อนไขผ่อนปรนที่กำหนด โดยบริษัทมีนโยบายทางการตลาดคือเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทสร้างสัมพันธ์ที่ดีด้วยคุณภาพการบริการและผลงานที่ส่งมอบ เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทจะดำเนินการติดต่อและ Roadshow กับกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภค กลุ่มผู้ขายสินค้าเงินผ่อน เป็นต้น เพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ

3. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ มีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเดียวกัน คือ กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและกลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะมั่นใจนโยบายที่จะว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามหนี้หรือมีการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกให้เป็นผู้รับไปบริหารต่อการว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ แม้ว่าผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้รับต้นทุนในการติดตาม และมีการจะต้องตั้งสำรองหนี้ด้วยคุณภาพ แต่ก็มีโอกาสที่จะมีรายได้เพิ่มหากสามารถเรียกเก็บหนี้ได้มากกว่าสำรองที่ตั้งไว้ และสามารถควบคุม หรือ ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายพนักงานในส่วนนี้ลงได้นอกจากนี้ในส่วนของการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกเพื่อนำไปบริหาร ผู้ขายจะได้รับเงินจำนวนที่แน่นอนโดยไม่ต้องรับความเสี่ยงจากการติดตามเร่งรัดหนี้ ในขณะที่ผู้ซื้อหนี้จะเป็นผู้รับความเสี่ยงดังกล่าวจากการลงทุนซื้อหนี้และมีการจะต้องตั้งสำรองการด้อยค่า ซึ่งโดยปกติราคาซื้อขายจะมีส่วนลดจากมูลหนี้เดิม เพื่อให้ผู้ซื้อมีโอกาสในการทำกำไรคุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้

4. การจำหน่าย ช่องทางการจำหน่าย และให้บริการ

บริษัท มีการแบ่งกลุ่มพนักงานที่ทำหน้าที่ในการติดตามหนี้สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพตามผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทอย่างชัดเจน โดยในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้พนักงานติดตามหนี้ จะเจรจาให้ลูกหนี้มาชำระเงินผ่านช่องทางที่ผู้ว่าจ้างกำหนด สำหรับธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามจุดต่างๆที่บริษัทกำหนด

5. สภาพการแข่งขันและคู่แข่งในอุตสาหกรรม

ถึงแม้ว่าการแข่งขันในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้มีค่อนข้างสูง เนื่องจากมีบริษัทจำนวนมากดำเนินธุรกิจดังกล่าวในอุตสาหกรรม โดยหากมุ่งเน้นเพียงการเพิ่มอัตราการติดตามหนี้ ด้วยการใช้กระบวนการติดตามหนี้ที่ไม่สุภาพ ก้าวร้าว ก็อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทผู้ว่าจ้างและบริษัทที่ติดตามเร่งรัดหนี้ด้วย ในระยะหลังผู้ว่าจ้างจึงเริ่มให้ความสำคัญกับกระบวนการติดตามหนี้ โดยจะพิจารณาว่าจ้างจากบริษัทที่มีความพร้อมของบุคลากรระบบการทำงานมีมาตรฐาน มีประสบการณ์และผลงานในการติดตามหนี้ รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ที่จะติดตาม เป็นต้น อีกทั้ง การออกพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบขัดแย้งขณะสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และส่งผลต่อการสร้างฐานลูกค้าที่กว้างและมั่นคงขึ้น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนระดับหนึ่ง เมื่อประกอบกับแนวโน้มที่ผู้ว่าจ้างมีการขายหนี้ด้วยคุณภาพออกมามากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการเร่งรัดหนี้ต่อภาพลักษณ์ของบริษัท ทำให้บริษัทที่มีทุนมากกว่าสามารถครองความได้เปรียบในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ และยังสามารถได้เปรียบในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพควบคู่ไปด้วย สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ จะมีกลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจที่มีฐานธุรกิจมาจากการรับบริการติดตามเร่งรัดหนี้ และเป็นที่ปรึกษากฎหมายด้านการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นหลัก แล้วจึงขยายธุรกิจสู่การบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอย่างเต็มตัว ซึ่งการดำเนินธุรกิจจะแตกต่างจากกลุ่มบริษัทบริหารสินทรัพย์ซึ่งซื้อหนี้ด้วยคุณภาพภาคธุรกิจมาบริหารจัดการ

6. สถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ปี 2562 ระบบธนาคารพาณิชย์มีกำไรสุทธิ 270.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 30.8 ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้กำไรพิเศษจากการขายเงินลงทุนปันสำคัญ ทั้งนี้ ระบบธนาคารพาณิชย์ยังมีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสินเชื่อรายย่อย ขณะที่รายได้ค่าธรรมเนียมสุทธิลดลงเล็กน้อยจากรายได้ค่าธรรมเนียมการโอนเงินและรายได้ค่านายหน้าขายหลักทรัพย์ โดยอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return on Assets: ROA) เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 1.39¹ จากร้อยละ 1.11 ในปีก่อน ขณะที่อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ดอกเบี้ยเฉลี่ย (Net Interest Margin: NIM) ทรงตัวที่ร้อยละ 2.0 โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินเชื่อธุรกิจ (ร้อยละ 64.1 ของสินเชื่อรวม) หดตัวร้อยละ 0.8 ตามสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการชำระคืนหนี้ในหลายประเภทธุรกิจ โดยสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ (ไม่รวมธุรกิจการเงิน) หดตัวร้อยละ 1.9 และสินเชื่อธุรกิจ SME (ไม่รวมธุรกิจการเงิน) หดตัวร้อยละ 2.1 ทั้งนี้สินเชื่อที่ให้กับธุรกิจขนาดเล็ก(วงเงินสินเชื่อไม่เกิน 20 ล้านบาท) ขยายตัวในหลายประเภทธุรกิจ อาทิ ธุรกิจค้าส่ง ค้าปลีก ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยเฉพาะครึ่งหลังของปี 2562

สินเชื่ออุปโภคบริโภค (ร้อยละ 35.9 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวร้อยละ 7.5 ชะลอลงจากปีก่อนในประเภทสินเชื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อรถยนต์เป็นหลัก ขณะที่สินเชื่อบัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลยังขยายตัวได้ในระดับสูง

คุณภาพสินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ ณ สิ้นปี 2562 ยอดคงค้างสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan: NPL) อยู่ที่ 465 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน NPL ต่อสินเชื่อรวมที่ร้อยละ 2.98 โดยระบบธนาคารพาณิชย์มีการบริหารคุณภาพพอร์ตสินเชื่อด้วยการคัดหนี้สูงและการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มขึ้น สำหรับสัดส่วนสินเชื่อที่กล่าวถึงเป็นพิเศษ (Special Mention: SM) ต่อสินเชื่อรวม เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.42 ณ สิ้นปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.79 จากทั้งสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่ออุปโภคบริโภค

ภาพรวมผลการดำเนินงานของระบบธนาคารพาณิชย์ ปี 2562



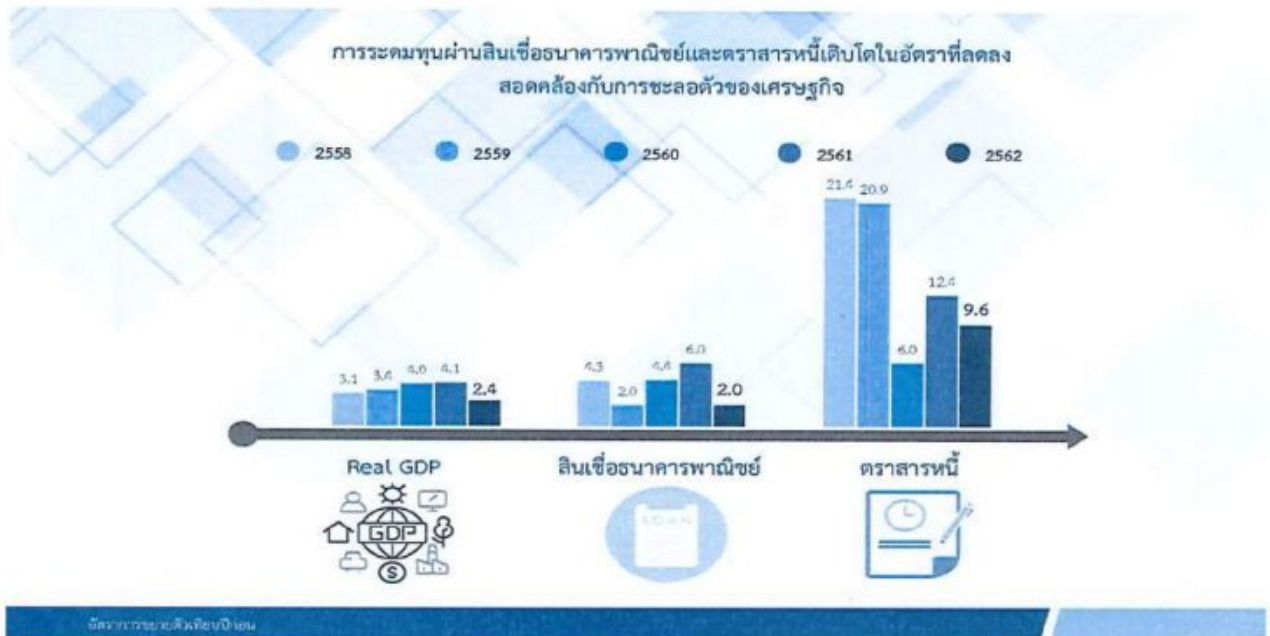
ระบบธนาคารพาณิชย์มีระดับเงินกองทุนและเงินสำรองเพิ่มขึ้น และมีสภาพคล่องในระดับสูง



ผลประกอบการของระบบธนาคารพาณิชย์ปรับตัวขึ้น จากการรับรู้รายได้พิเศษเป็นสำคัญ



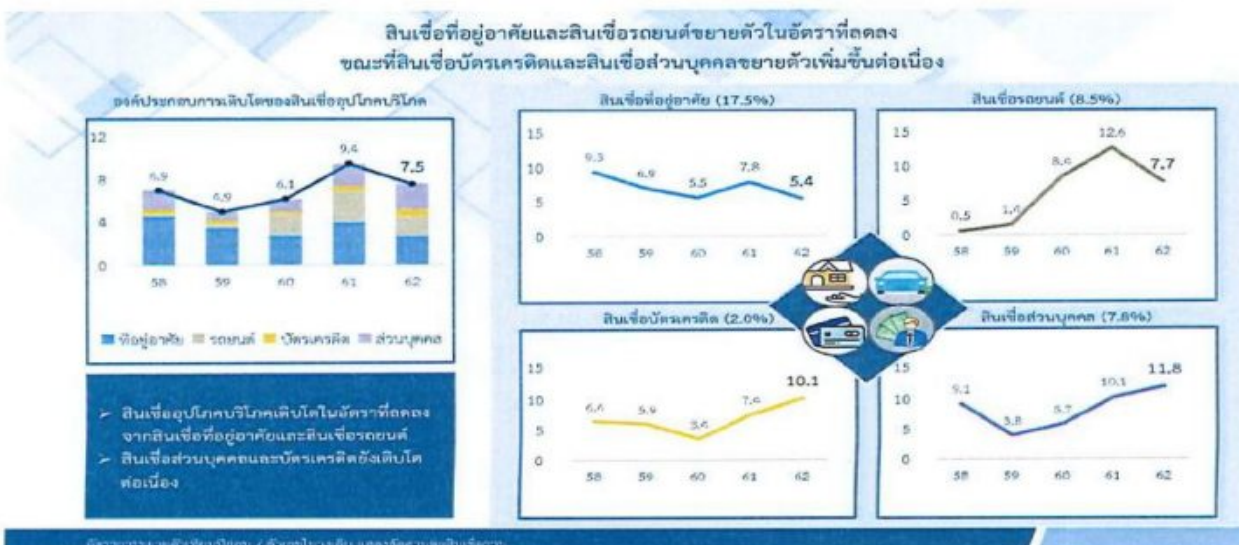
4/21/85



ข้อมูลการขยายตัวปีต่อปี



ข้อมูลการขยายตัวปีต่อปี / *ไม่รวมธุรกิจขนาดเล็ก / ข้อมูลไม่รวมเงินฝากและสินเชื่อส่วนบุคคล



ข้อมูลการขยายตัวปีต่อปี / ข้อมูลไม่รวมเงินฝากและสินเชื่อส่วนบุคคล

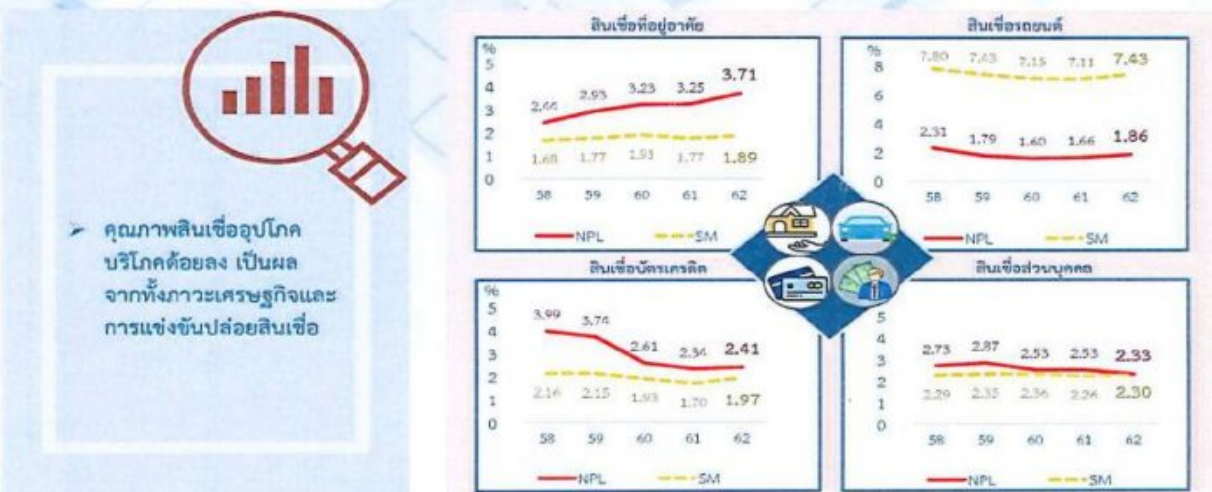
Signature

ภาพรวม NPL ก่อนชำระหนี้ จากการบริหารคุณภาพพอร์ตสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์
ขณะที่ NPL สินเชื่อ SME เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง



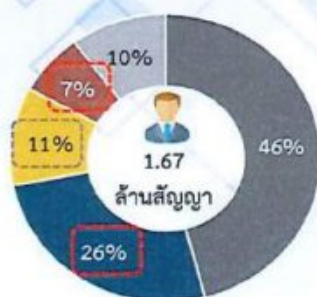
- สินเชื่อบางกลุ่มอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจาก Trade war และการชะลอตัวของเศรษฐกิจ
- ธนาคารพาณิชย์ยังรักษาสัดส่วน NPL ได้จากการบริหารจัดการ

NPL ของสินเชื่ออุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้น จากสินเชื่อที่อยู่อาศัย รถยนต์ และบัตรเครดิต



โครงสร้างสินเชื่อธุรกิจ แยกตามประเภทดอกเบี้ย

จำนวนสัญญาสินเชื่อ



■ Fixed rate ■ MRR ■ MLR ■ MOR ■ THEFIX ■ Others

สัดส่วนยอดคงค้างสินเชื่อ



จำนวน รพ. ที่ปรับลดอัตราดอกเบี้ย
ตามการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563
(ข้อมูล ณ 14 กุมภาพันธ์ 2563)



Handwritten signature

โครงสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมของระบบธนาคารพาณิชย์

โครงสร้างรายได้ ระบบ ธพ. ปี 2562



รายได้ค่าธรรมเนียม ปี 2562



สรุปสาระสำคัญ



สถาบันการเงินออกมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (โควิด-19)



ความเกี่ยวข้องของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ

อุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้ และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพมีอุปสงค์กลุ่มเดียวกัน โดยผู้ว่าจ้างติดตามเร่งรัดหนี้ หรือผู้ขายหนี้ด้อยคุณภาพมักเป็นกลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเป็นหลัก ซึ่งกลุ่มดังกล่าวอาจเลือกใช้วิธีการในการบริหารหนี้ต่างกัน ได้แก่ การติดตามหนี้ด้วยหน่วยงานภายในของบริษัทเอง หรือ การว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ หรือขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกเพื่อนำไปบริหารต่อไป

หนี้ด้อยคุณภาพของกลุ่มผู้ขายมี 2 ประเภทหลักๆ คือ หนี้ด้อยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) และหนี้ด้อยคุณภาพภาคธุรกิจ (Corporate Loan) ซึ่งกลุ่มหนี้ที่บริษัทรับจ้างติดตามหนี้หรือบริษัทที่ซื้อหนี้เพื่อบริหาร จะเป็นหนี้ด้อยคุณภาพภาคผู้บริโภค ซึ่งรวมถึงสินเชื่อที่อยู่อาศัย (Housing Loan) สินเชื่อบัตรเครดิต (Credit card Loan) สินเชื่อเช่าซื้อ (Leasing) และสินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan)

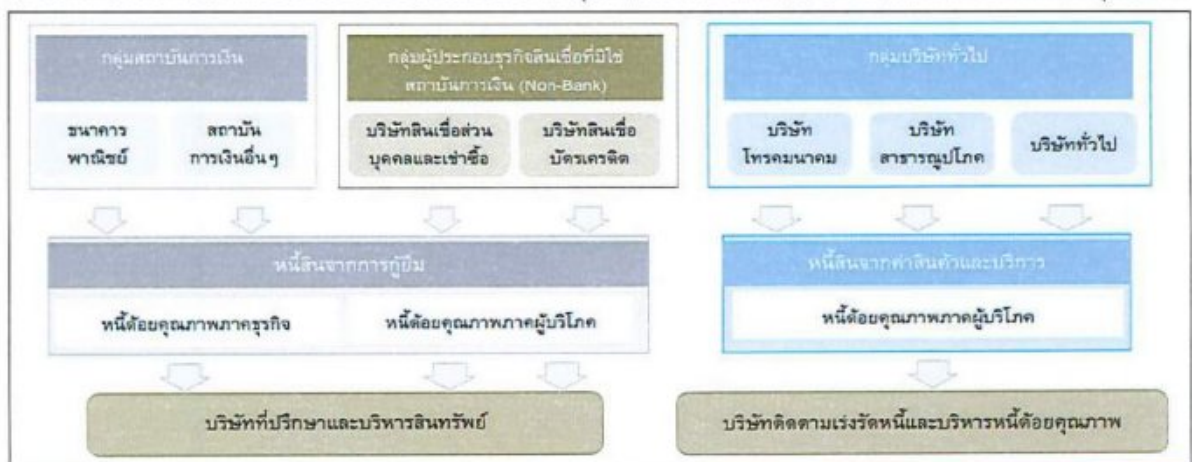
ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ

ปริมาณมูลหนี้ที่มีในระบบเศรษฐกิจ และสัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ เป็นตัวบ่งชี้ถึงระดับปริมาณหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยได้รับอิทธิพลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

1. ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงเติบโต ย่อมทำให้ปริมาณมูลหนี้ในระบบมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจมีจำนวนมากขึ้นด้วย
2. สัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามอัตราส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบซึ่งเป็นค่าผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย อัตราส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบจะเพิ่มมากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อสัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบ

ดังนั้น อุตสาหกรรมเร่งรัดหนี้มีการเติบโตอย่างมากในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากอัตราส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเพิ่มขึ้น

แผนภาพแสดงความเกี่ยวข้องของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ



2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

2.3.1 ลักษณะการได้มาของผลิตภัณฑ์

1. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพจะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) เช่นเดียวกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ขายหนี้ด้วยคุณภาพให้กับบริษัท กับกลุ่มบริษัทที่ว่าจ้างให้บริษัทติดตามเร่งรัดหนี้ จะเป็นกลุ่มเดียวกัน แต่การเลือกใช้กลยุทธ์ในการบริหารหนี้ของบริษัทเหล่านั้นอาจแตกต่างกันโดยบางบริษัทอาจเลือกที่จะทำการติดตามหนี้เอง ในขณะที่บางบริษัทอาจจะต้องการลดภาระหนี้สินด้วยคุณภาพจึงขายหนี้กลุ่มดังกล่าว ดังนั้น ในการจัดหานี้ด้วยคุณภาพเพื่อบริหารของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับนโยบายของผู้ว่าจ้างหรือผู้ขายแต่ละราย หรือสถานการณ์ของตลาดในช่วงเวลานั้นเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกลยุทธ์ในการจัดหานี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหาร ทั้งการประมูลซื้อจากกลุ่มผู้ขายเดิมและขยายไปยังผู้ขายใหม่สำหรับผู้ขายเดิม บริษัทจะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีเพื่อให้ผู้ขายพิจารณาขายหนี้ให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเข้าไปเสนอรับซื้อหนี้เอง หรือการเข้าร่วมประมูลจากผู้ขายที่มีการขายหนี้เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น สำหรับผู้ขายใหม่ บริษัทจะติดตามข้อมูลกลุ่มเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทที่ผ่านมา รวมถึงเสนอรับซื้อหนี้และ/หรือเข้าร่วมประมูลรับซื้อหนี้ นอกจากนี้บริษัทมีแผนที่จะขยายฐานลูกค้าไปสู่ลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกัน โดยการซื้อลูกหนี้ผ่านบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่

2. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้จะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) ซึ่งจำเป็นต้องติดตามเร่งรัดลูกหนี้ให้มาชำระหนี้ โดยบริษัทเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทจะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพและประสบการณ์ที่ยาวนาน เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทจะติดตามข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการเครื่องจักรกลการเกษตร และกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทที่ผ่านมา

2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมก็ตาม แต่บริษัทก็มีความตระหนักและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทโดยบริษัทกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงานภายใต้งบประมาณที่ได้รับบรรณคดีให้มีการใช้ไฟฟ้า น้ำ ประปาอย่างประหยัด และลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

1. มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงาน การใช้ทรัพยากร และการจัดการไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
3. กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
4. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัท เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
5. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ
6. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
7. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
8. ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3.1.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน เช่น พระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ส่งผลให้การติดตามหนี้เป็นไปได้ยากขึ้น อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและข้อบังคับใช้เวลามากและยุ่งยาก รวมถึงการทำประชาพิจารณ์ ซึ่งบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการปรับกระบวนการตามหนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับตลอดเวลา

3.1.2 การเปลี่ยนนโยบายการจัดการหนี้ด้วยคุณภาพและอำนาจต่อรองของผู้ว่าจ้าง หากผู้ว่าจ้างเปลี่ยนนโยบายโดยดำเนินการติดตามหนี้เองเนื่องจากต้องการที่จะควบคุมกระบวนการในการติดตามหนี้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียรายได้จากการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้และอาจประสบปัญหาการบริหารงานบุคคล นอกจากนี้ผู้ว่าจ้างรายใหญ่ในตลาดโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรม ทำให้มีอำนาจในการกำหนดราคาค่าจ้าง ลักษณะของพอร์ตลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้าง ปริมาณลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้างและระยะเวลาจ้าง จึงมีผลต่อผลประโยชน์ของธุรกิจโดยตรง บริษัทเน้นคุณภาพ มาตรฐาน ระบบในการติดตามที่ดี และมีผลงานเป็นที่ยอมรับของผู้ว่าจ้าง จึงคาดว่าจะได้รับการมอบหมายงานจากผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง

3.1.3 ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ มีผู้ประกอบการจำนวนมาก อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ไม่ซับซ้อน มีโอกาสเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ได้ไม่ยาก ทำให้อาจเกิดภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันไม่มากนักเนื่องจากผู้ว่าจ้างของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงิน และผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของผู้ประกอบการ คุณภาพการให้บริการและความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง

3.1.4 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ของบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่จะถูกกล่าวหาว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัท จากการเจรจากับลูกหนี้ที่มีอาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ถูกติดตามหนี้ เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เช่น จัดอบรมให้รู้จักกับ พรบ.ติดตามหนี้ การสนทนาติดตามหนี้ที่เป็นธรรม ตลอดจนมีการอัดเทปการสนทนาเพื่อป้องกันการฟ้องร้องที่ไม่เป็นธรรม หรือการโต้แย้งระหว่างลูกหนี้และทีมตามเก็บหนี้ของบริษัท

3.1.5 ความเสี่ยงจากการเก็บการชำระหนี้ไม่ได้ตามเป้าหมาย ในระยะเวลาที่เหมาะสม จนทำให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินการบานปลาย (Cost Overrun) และการเสื่อมถอยลงของความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ จนทำให้ผลตอบแทนของการลงทุนซื้อพอร์ตลูกหนี้สินเชื่อด้อยคุณภาพต่ำลง

3.1.6 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพเป็นธุรกิจที่ยังมีคู่แข่งไม่มากนักจึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น และอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาประมูลซื้อ ซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติหรือผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เอง หรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอก อย่างไรก็ตามอย่างไรก็ดีบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงไม่มากนักที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพมีคุณสมบัติหลักที่สำคัญ คือ ต้องมีระดับเงินทุนที่เพียงพอมีความสามารถและประสบการณ์ในการพิจารณา และกำหนดราคาซื้อหนี้และมีศักยภาพในการติดตามหนี้ ซึ่งหากผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีคุณสมบัติดังกล่าวอาจทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่

สำหรับกรณีที่เกรงว่า ผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพเพิ่ม บริษัทคาดว่าสำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีอาจเข้ามาแต่เน้นไปที่กลุ่มหนี้ที่ต้องการนำไปฟ้องร้องดำเนินคดีมากกว่า ซึ่งต่างจากบริษัทที่เน้นกลุ่มหนี้ เพื่อการติดตามและเร่งรัดหนี้ สำหรับผู้ติดตามและเร่งรัดหนี้ โดยปกติจะดำเนินการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างอยู่แล้ว สำหรับความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เองหรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอกนั้น บริษัทคาดว่าผู้ว่าจ้างจะยังคงจำหน่ายหนี้ด้วยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอก เนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และผู้ขายยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง

3.1.7 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม บริษัทดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพโดยการจัดเก็บและติดตามหนี้ทั้งที่บริษัทติดตามเองและว่าจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินการ (Outsource) ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ที่ถูกติดตามหนี้ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัท มีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเร่งรัดหนี้ในลักษณะสุภาพและให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัทกำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเร่งรัดหนี้ตั้งแต่เวลา 9.00 น. จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทวงถามหนี้ ที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

3.1.8 ความเสี่ยงจากการถูกเพิกถอนสถานะจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทอยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non Performing Group : NPG) โดยได้ประกาศชื่อเป็นบริษัทที่อยู่ใน NPG ระยะที่ 1 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2554 NPG ระยะที่ 2 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2555 NPG ระยะที่ 3 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งมีความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนทั้งนี้ บริษัทได้ทำหนังสือขอขยายระยะเวลาและชี้แจงเพิ่มเติมในการฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนออกไปแล้ว 4 ครั้ง ซึ่งครั้งล่าสุดตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ให้เวลาบริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนเพิ่มเติมจนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีหนังสือแจ้งการปรับปรุงแนวทางการดำเนินการและการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์กับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน โดยกำหนดระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการออกเป็น 2 ช่วง คือ (1) ช่วงดำเนินการให้เหตุเพิกถอนหมดไป และ (2) ช่วงดำเนินการให้หลักทรัพย์มีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อกลับมาซื้อขายได้ (Resume Stage) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายเวลาบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage)

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ส่งหนังสือแจ้งชื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) โดยให้ระยะเวลาดำเนินการเพื่อกลับมาซื้อขายได้จนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายเวลาบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage)

โดยสรุปสถานะปัจจุบันการดำเนินการตามเกณฑ์การพิจารณาเพื่อกลับมาซื้อขาย และคุณสมบัติตามเกณฑ์การดำรงสถานะดังนี้

| เกณฑ์ | การดำเนินการ |
|--|--|
| 1. ส่วนของผู้ถือหุ้น ≥ 50 ล้านบาท | <p>ตามงบการเงินรวมของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีส่วนผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน) เท่ากับ (20.37) ล้านบาท</p> <p>บริษัทได้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (RO) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทรับจองซื้อและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนไปเมื่อวันที่ 11-14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 แล้วนั้น บริษัทได้รับเงินจากการเพิ่มทุนจำนวนรวมทั้งสิ้น 78.48 ล้านบาท และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 ของบริษัท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ซึ่งผลดังกล่าวหากคำนวณรวมกับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 แล้ว จะทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก โดยอยู่ที่ประมาณ 58.11 ล้านบาท โดยปัจจุบันยังไม่ได้มีเหตุการณ์ใดที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่า 50 ล้านบาท</p> |

| เกณฑ์ | การดำเนินการ |
|---|---|
| | ตามที่คุณสอบบัญชีแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข ในกรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าเงินลงทุนทั่วไป จำนวน 1.67 ล้านบาท และใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ มูลค่า 3.58 ล้านบาท จึงไม่มีข้อมูลเพื่อนำมาพิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ หากต้องตั้งการด้อยค่าทั้งจำนวน จะมีส่วนของผู้ถือหุ้นโดยประมาณ 52.86 ล้านบาท ซึ่งจะไม่ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่า 50 ล้านบาท |
| 2. มีกำไรสุทธิ และกำไรสุทธิในงวดสะสม ไม่น้อยกว่า 10 ล้านบาท (ตามเกณฑ์ที่ปรับปรุงใหม่) จากการดำเนินงานตามปกติที่เกิดจากธุรกิจหลักซึ่งจะดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่องในอนาคตภายใต้การจัดการของผู้บริหารส่วนใหญ่กลุ่มเดียวกันมาอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนยื่นคำขอ (พิจารณาจากงบการเงินประจำปี หรืองบการเงิน 4 ไตรมาสที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี) | รายได้และกำไรสุทธิปรากฏตามงบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีส่วนผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน) เท่ากับ (20.37) ล้านบาท และมีรายได้จากการดำเนินงาน และขาดทุนสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เท่ากับ 20.37 ล้านบาท และ (10.32) ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงผลการดำเนินงานให้มีกำไรติดต่อกัน 4 ไตรมาสเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ |
| 3. ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ทั้งหมด | บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้และได้ชำระหนี้ทั้งหมดภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 |
| 4. ต.ล.ท.เห็นว่าบริษัทมีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่มั่นคงตามสภาพธุรกิจของบริษัทไปอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณากระแสเงินสดของกิจการประกอบด้วย | บริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน โดยการเข้าลงทุนและขยายธุรกิจบริหารหนี้ ด้วยคุณภาพและรับจ้างติดตามหนี้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน |
| 5. มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนก่อนขอพ้นเหตุเพิกถอนยกเว้นเรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อย | โปรดพิจารณาเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน* |
| 6. สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายว่าด้วยล้มละลาย บริษัทต้องออกจากการฟื้นฟูกิจการผ่านศาล | ศาลได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 |



*คุณสมบัติตามเกณฑ์การดำรงสถานะ

| เกณฑ์ | การดำเนินการ |
|--|---|
| 1. มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิไม่น้อยกว่าหุ้นละ 0.5 บาท | บริษัทจะดำเนินการให้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ ต.ล.ท. กำหนด |
| 2. กรรมการ ผู้บริหาร/ และผู้มีอำนาจควบคุม/ ต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม หรือลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด • ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจัดทะเบียนหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหนังสือเวียนที่กำหนดให้ถือปฏิบัติที่อาจมีผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อสิทธิประโยชน์หรือการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนหรือการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ | กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทมีคุณสมบัติตามที่กำหนด |
| 3. มีผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน | บริษัทมีผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยทำหน้าที่รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (สมุห์บัญชี) อีก 1 ตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป |
| 4. มีระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี <ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน คุณสมบัติตาม ก.ล.ต.) - คณะกรรมการตรวจสอบ (อย่างน้อย 3 คน คุณสมบัติตาม ต.ล.ท.) | ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระซึ่งทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ต. และ ต.ล.ท. กำหนด) |
| 5. มีผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. | ในปี 2562 บริษัทได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบโดย ก.ล.ต. จาก สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท |

| เกณฑ์ | การดำเนินการ |
|---|--|
| 6. มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ ก.ล.ด. | ในปี 2560 บริษัทได้มีการดำเนินการจัดระบบการควบคุมภายใน ตามหลัก COSO ซึ่งได้ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในราย บริษัท ทีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด ปัจจุบันบริษัทมีแผนตรวจสอบภายใน ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน โดยดำเนินการตรวจสอบภายใต้ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ และอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อให้บริการตรวจสอบระบบควบคุมภายในแก่บริษัท ในไตรมาสที่ 2/2563 |
| 7. บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่กำหนดในประกาศ ก.ล.ด. | ไม่มี |
| 8. การกระจายผู้ถือหุ้นรายย่อย - จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 150 ราย - อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 15% ของทุนชำระแล้ว | มีการกระจายผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ณ วันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวน 1,542 ราย คิดเป็นร้อยละ 42.29 ของทุนชำระแล้ว |
| 9. มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provided Fund) ได้ถูกยกเลิกไปก่อนผู้บริหารชุดใหม่จะเข้ามาบริหาร ซึ่งผู้บริหารชุดใหม่ได้มีเป้าหมายที่จัดตั้งกองทุนฯ ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2/2563 โดยได้ติดต่อกับ บมจ.ทิสโก้แนชเอชกรุ๊ป (TISCO) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว |

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัท และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

รายละเอียดที่ดินและอาคาร

| ประเภสินทรัพย์ | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ขนาด | วัตถุประสงค์ การถือครอง | ภาระผูกพัน | มูลค่าตาม บัญชี ณ 31/12/62 (บาท) |
|-----------------------------|--|--------------------|----------------------------|--|---|
| อาคารสำนักงาน และห้องน้ำ | เป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัทบริษัท เจเอส เอ ลอว์เฟิร์ม แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด | 480 (ตารางเมตร) | ใช้ดำเนิน กิจการ | สัญญาเช่า 2 ปี เริ่ม 1 มิ.ย. 2562- 31 พ.ค. 2564 | - |
| อุปกรณ์สำนักงาน | บริษัท/ บริษัทย่อย | | ใช้ดำเนิน กิจการ | | 1,225,122 |
| เครื่องตกแต่ง สำนักงาน | บริษัท/ บริษัทย่อย | | ใช้ดำเนิน กิจการ | | 517,462 |
| ยานพาหนะ | บริษัทย่อย | | ใช้ดำเนิน กิจการ | | 2,068,589 |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร | บริษัท/ บริษัทย่อย | | ใช้ดำเนิน กิจการ | | 3,001,171 |

ที่ตั้ง: เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

บริษัทได้ลงทุนในอุปกรณ์และระบบบริหารงานทางสารสนเทศ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพให้การดำเนินการธุรกิจของบริษัท

4.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ จำนวน 7,584,684 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| สินทรัพย์ | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน | มูลค่าตามบัญชี (บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 |
|--------------------|-------------------|------------|---|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | บริษัท/บริษัทย่อย | - | 4,009,497 |

เงินลงทุนของบริษัท

บริษัทมีเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในปี 2562 จำนวน 0.28 ล้านบาท

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561

| | 31 ธันวาคม 2561 | 31 ธันวาคม 2562 |
|--|-----------------|-----------------|
| มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีรวม (ล้านบาท) | 41.96 | 26.45 |
| หักหนี้สินจากภาระผูกพัน (ล้านบาท) | (52.01) | (6.82) |
| | <u>(10.05)</u> | <u>(20.37)</u> |
| มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ (บาท) | (0.02) | -0.03 |

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**4.2.1 นโยบายการลงทุนและการควบคุมบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 หรือ คิดเป็นมูลค่าเงินตามวิธีราคาทุน เท่ากับ 50,000,000 บาท ทั้งนี้ บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อยอีก 2 บริษัท และ บริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่

บริษัทย่อย

1) บริษัท บริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 หรือ คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนเท่ากับ 28,601,281.96 บาท ตามวิธีการตกลงร่วมกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

2) บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด ประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้หรือรับชำระเงินเป็นผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 หรือ คิดเป็นมูลค่าเงินตามวิธีราคาทุนเท่ากับ 4,162,699 บาท

บริษัทร่วม

1) บริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์ ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20.00 หรือ คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนเท่ากับ 1,800,000.00 บาท ตามวิธีการตกลงร่วมกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

มูลค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

| ชื่อบริษัท | ทุนชำระแล้ว (บาท) | %การถือหุ้นของบริษัท | มูลค่าเงินลงทุน (บาท) |
|--|-------------------|----------------------|-----------------------|
| บริษัทย่อย | | | |
| 1. บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด | 50,000,000 | 99.99 | 20,121,288.02 |
| 2. บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด | 25,000,000 | 99.99 | 3,575,226.77 |
| 3. บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด | 3,000,000 | 99.99 | 4,162,699.00 |
| บริษัทร่วม | | | |
| บริษัท เอนิเพย์ จำกัด | 10,000,000 | 20.00 | 1,667,689.00 |

4.2.2 นโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทไม่มีนโยบายในการลงทุนในหลักทรัพย์ นอกจากการลงทุนอันเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานหลักของบริษัท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีภาษีธุรกิจเฉพาะ

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวนรวม 5.62 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทไม่เห็นด้วยกับการประเมินดังกล่าวและได้ดำเนินการอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์มีมติยกอุทธรณ์

ต่อมาวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 บริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2556 ศาลได้ตัดสินให้บริษัทแพ้คดี บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ และคดีถึงที่สุดแล้วโดยบริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามหมายเหตุ 20 ตามงบการเงินของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในปี พ.ศ. 2555 กลุ่มกิจการได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวน 8.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการเสียภาษีอากร และบริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น

ในปี พ.ศ. 2557 ศาลภาษีอากรกลางตัดสินให้กรมสรรพากรเพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าว กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำพิพากษาให้คดีถึงที่สุดแล้วโดยให้บริษัทชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับ เงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นให้แก่กรมสรรพากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 9.86 ล้านบาท (รวมเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นตามการคำนวณใหม่แล้ว)

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งภาษีอากรจากกรมสรรพากรให้บริษัทฯ ชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นให้แก่กรมสรรพากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 8.00 ล้านบาท

ดังนั้นในไตรมาส 2 ปี 2561 บริษัทจึงปรับปรุงหนี้สินจากคดีความลดลงจำนวน 1.86 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายชำระหนี้สินจาก 2 คดีความดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวน 14.13 ล้านบาท ให้แก่กรมสรรพากรแล้ว

คดีศาลแรงงาน

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 อดีตพนักงานของบริษัท ได้ฟ้องบริษัทเป็นจำเลยเกี่ยวกับเรื่องการเลิกจ้าง เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.15 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาอันเป็นที่สุดแล้วให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท เว็นเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("VI")

ประเภทธุรกิจ

ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้า
สถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย

เลขทะเบียนบริษัท

บมจ. 0107538000428 (เดิมเลขที่ บมจ. 565)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์: 0-2194-6900 โทรสาร: 0-2541-4147

Home Page: www.ventureinc.co.th

ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน

697,146,545.76 บาท

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

0.28 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

613,755,324 บาท (ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563)

บริษัทย่อย

บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC")

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะ
ลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือ
นิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ
และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

เลขทะเบียนบริษัท

0105559004617

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์: 0-2541-4149

ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน

50,000,000 บาท (ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2563)

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

10 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

99.99%

บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ("RAM")

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

เลขทะเบียนบริษัท

0105551101044

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: 0-2541-4141-42 โทรสาร: 0-2541-4147

ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน

25,000,000 บาท (ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2563)

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

10 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

99.99%

บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด ("SAP")

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้หรือรับชำระเงินเป็นผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น

เลขทะเบียนบริษัท

0105555100417

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: 0-2194-6900 โทรสาร: 0-2541-4147

ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน

3,000,000 บาท (ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2563)

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

100 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

99.99%

บริษัทร่วม

บริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ("ANYPAY")

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยี
สารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์

เลขทะเบียนบริษัท

0105559154309

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 53/43 ซอยลาดพร้าว 15 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน

10,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563)

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

10 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

20.00%

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2359-1259

SET Contact center: 0 2009-9999

Home Page: <http://www.set.or.th/tsd>

ผู้สอบบัญชี

นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3885

นางณัฐสรศรี สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4563

นางสาวตรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5007

นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5596

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท

491/27 อาคารสีลมพลาซ่า ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก

กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 0-2234-1676, 0-2234-1678

โทรสาร : 0-2286-5050