



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด (มหาชน) ริเริ่มก่อตั้งโดยกลุ่มแพทย์ 3 ท่าน ประกอบด้วย นายแพทย์พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช, นายแพทย์วิญญู เอี่ยมชีรางกูร และนายแพทย์สิทธิา พิทักษ์อรณพ โดยจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2530ทุนจดทะเบียน 8.0 ล้านบาท และเริ่มเปิดให้บริการการรักษาพยาบาลเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2532 เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกของจังหวัดสมุทรสาคร

วันที่ 24 เมษายน 2538 จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด ทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเพิ่มเป็น 160.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 16.0 ล้านหุ้น (ชำระเต็ม) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท และเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2539 ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาล และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในนามบริษัทย่อย จำนวน 6 แห่ง แบ่งเป็นธุรกิจโรงพยาบาล 4 แห่งในนาม โรงพยาบาลมหาชน 2 , โรงพยาบาลมหาชนเพชรรัชต์ , โรงพยาบาลมหาชนแม่กลอง และ โรงพยาบาลมหาชน 3 และธุรกิจสนับสนุนด้านการแพทย์ในการจำหน่ายยา ,วัสดุทางการแพทย์และเวชภัณฑ์ รวมถึงเครื่องมือแพทย์ในนาม บริษัท แพทย์ไทย 88 จำกัด นอกจากนี้ยังได้จัดตั้ง บริษัทย่อยอีก 1 แห่ง คือ บริษัท เวลตี้เฮลท์แคร์ จำกัด เพื่อเตรียมสำหรับการขยายธุรกิจในอนาคต

#### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

- วิสัยทัศน์ : เป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนระดับตติยภูมิ
- พันธกิจ : เป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทางให้การดูแลผู้ป่วยได้มาตรฐาน ถูกต้อง ปลอดภัย และมีจริยธรรม
- เป้าหมาย : พัฒนาและขยายตัวไปสู่ธุรกิจ Health Care Service
- ผู้รับบริการ : ได้รับการรักษาพยาบาลอย่างถูกต้อง ปลอดภัย บริการอบอุ่น ประทับใจ
  - ผู้ให้บริการ : บุคลากรเพียงพอ มีความรู้ความสามารถและความสุขในการทำงาน
  - องค์การ : มีความมั่นคงทางธุรกิจ พัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่องและรับผิดชอบต่อสังคม

#### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ : ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ปี 2556 : บริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัท เอ เอช เอ็น จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15.0 ของทุนจดทะเบียน 2.0 ล้านบาท ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ

- ปี 2557

1. ตั้งแต่ปี 2555 – 2557 บริษัทฯได้เพิ่มการลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) ทำให้สัดส่วนการถือครองหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมอัตราร้อยละ 7.80 เป็นอัตราร้อยละ 19.38 ของทุนจดทะเบียน 589.02 ล้านบาท และได้ส่งกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนในคณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 ท่าน โดยมี 1 ท่านดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท คนที่ 3 ควบคู่กับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

2. บริษัทย่อย บริษัท เพชรเกษมเวชกิจ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจในนามโรงพยาบาลมหาชน 2 ได้ทำสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างอาคารส่วนขยายหลังใหม่ สูง 12 ชั้น โดยเริ่มต้นงานก่อสร้างภายในปี 2557 ระยะเวลาก่อสร้างประมาณ 18 เดือน

- ปี 2558

1. บริษัทเพิ่มการลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) ทำให้สัดส่วนการถือครองหุ้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มจากเดิมอัตราร้อยละ 19.38 เป็นอัตราร้อยละ 22.97 ของทุนจดทะเบียน 589.02 ล้านบาท

2. บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท พร้อมแพทย์ราชบุรี จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจ โรงพยาบาลเอกชนในนาม “โรงพยาบาลพร้อมแพทย์” จำนวน 53,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 18.93 ของทุนจดทะเบียน 28.0 ล้านบาท ในปีเดียวกันบริษัท พร้อมแพทย์ราชบุรี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120.0 ล้านบาท โดยจัดสรรเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม และส่วนหนึ่งได้เสนอขายให้กับบุคคลทั่วไป ซึ่งบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสิทธิ ทำให้สัดส่วนการถือครองหุ้นเปลี่ยนแปลงเป็นอัตราร้อยละ 17.50 จากทุนจดทะเบียน 120.0 ล้านบาท

3. บริษัทปรับโครงสร้างการบริหารจัดการ จึงซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พรمانา จำกัด (โรงพยาบาลซานเปาโลหัวหิน) ซึ่งบริษัทย่อย บริษัท เพชรเกษมเวชกิจ จำกัด ถือครองอยู่ทั้งหมด 2,250,000 หุ้น สัดส่วนการถือครองคิดเป็นอัตราร้อยละ 15.0 ของทุนจดทะเบียน 150.0 ล้านบาท

4. บริษัทย่อย 2 แห่ง เปลี่ยนแปลงชื่อโรงพยาบาล จาก โรงพยาบาลแม่กลอง เป็น โรงพยาบาลมหาชนแม่กลอง และโรงพยาบาลเพชรรัชต์ เป็น โรงพยาบาลมหาชนเพชรรัชต์

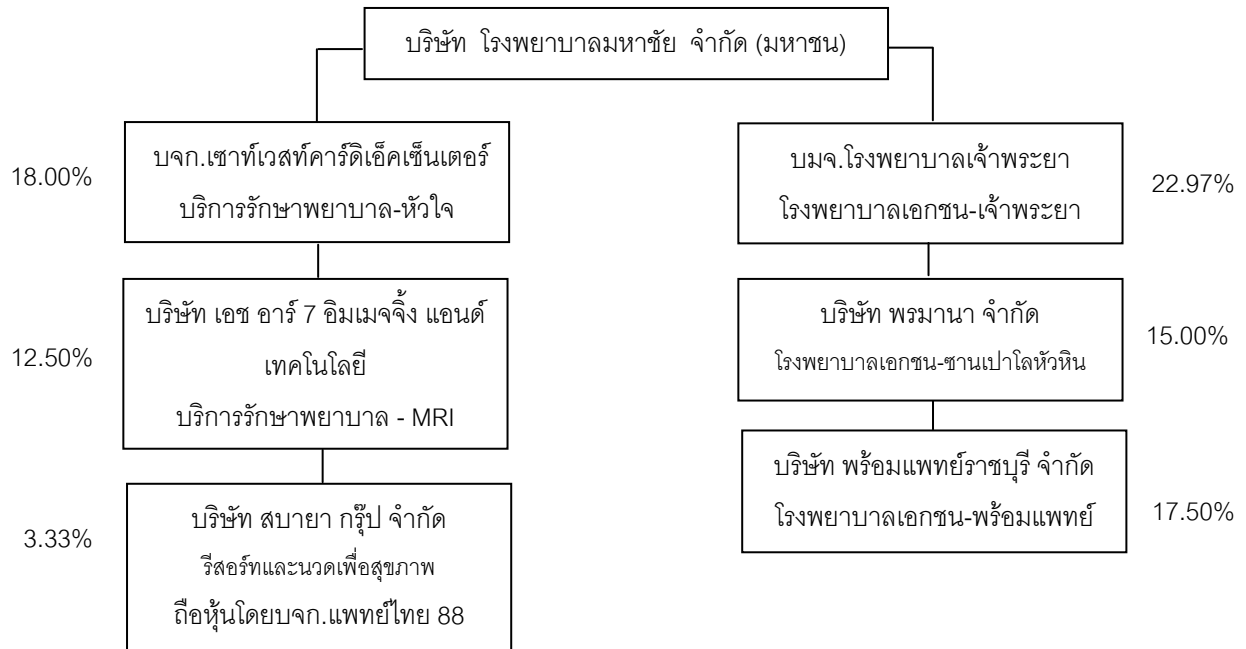
### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด (มหาชน)

บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง



สถานที่ตั้งของการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาล

ที่ตั้ง	จังหวัด	ชื่อโรงพยาบาล
1. ถนนเศรษฐกิจ 1 (ติดถ.พระราม 2) อำเภอเมือง	สมุทรสาคร	: มหาชัย
2. ถนนเพชรเกษม เขตอ้อมน้อย	สมุทรสาคร	: มหาชัย 2
3. ถนนเศรษฐกิจ 1 (ติดถ.พระราม 2) อำเภอเมือง	สมุทรสาคร	: มหาชัย 3
4. ถนนบรมราชชนนี เขตบางกอกน้อย	กรุงเทพฯ	: เจ้าพระยา
5. ถนนราษฎร์ประสิทธิ์ (ติดถ.เพชรเกษม) อำเภอแม่กลอง	สมุทรสงคราม	: มหาชัยแม่กลอง
6. ถนนเพชรเกษม อำเภอเมือง	เพชรบุรี	: มหาชัยเพชรรัชต์
7. ถนนคทาทร อำเภอเมือง	ราชบุรี	: พร้อมแพทย์
8. ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน	ประจวบคีรีขันธ์	: ซานเปาโลหัวหิน

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	% การถือหุ้น ของบริษัท	2558		2557		2556	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บจก.มหาชนเวชกรรม	Holding Company	---	---	---	---	---	---	---
บมจ.รพ.มหาชน	โรงพยาบาล	---	741.19	31.50	711.24	31.87	707.20	33.00
บจก.เพชรเกษมเวชกิจ	โรงพยาบาล	96.23	753.33	32.01	716.98	32.12	675.69	31.52
บจก.แม่กลองเวชกิจ	โรงพยาบาล	84.65	81.76	3.47	64.82	2.90	64.34	3.00
บจก.เพชรบุรีเวชกิจ	โรงพยาบาล	90.01	205.57	8.74	184.24	8.26	165.31	7.71
บจก.ไทยแวลูแคร์	โรงพยาบาล	99.99	265.08	11.26	253.36	11.35	251.98	11.76
บจก.แพทย์ไทย 88	จำหน่ายยา,เวชภัณฑ์ ฯลฯ	75.00	306.77	13.03	301.27	13.50	278.83	13.01
บจก.วีลด์เฮลท์แคร์	รักษาพยาบาล	99.99	--	--	--	--	--	--
รวม			2,353.70	100.00	2,231.91	100.00	2,143.35	100.00

- รายได้จากการรักษาพยาบาล/การขาย

บริษัท	ประเภทรายได้	2558		2557		2556	
		รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บมจ.รพ.มหาชน	ค่ารักษาพยาบาล	669.37	29.54	616.07	29.10	651.62	31.49
บจก.เพชรเกษมเวชกิจ	ค่ารักษาพยาบาล	749.60	33.08	714.18	33.74	674.20	32.58
บจก.แม่กลองเวชกิจ	ค่ารักษาพยาบาล	80.98	3.57	64.28	3.04	62.95	3.04
บจก.เพชรบุรีเวชกิจ	ค่ารักษาพยาบาล	202.78	8.95	182.70	8.63	163.14	7.88
บจก.ไทยแวลูแคร์	ค่ารักษาพยาบาล	262.91	11.60	250.23	11.82	249.14	12.04
บจก.แพทย์ไทย 88	จำหน่ายยา,เวชภัณฑ์ ฯลฯ	300.47	13.26	289.42	13.67	268.49	12.97
รวม		2,266.11	100.00	2,116.88	100.00	2,069.54	100.00

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.1.1 บริษัทฯประกอบธุรกิจให้บริการการรักษาพยาบาลโรงพยาบาลเอกชน ประเภทโรงพยาบาลทั่วไป (General Hospital) เปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีโรงพยาบาลในเครือฯรวม 5 แห่ง ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลมหาชน , โรงพยาบาลมหาชน 2 , โรงพยาบาลมหาชน 3 , โรงพยาบาลมหาชนแม่กลอง และ โรงพยาบาลมหาชนเพชรรัชต์ มีลักษณะการให้บริการของสถานพยาบาลประเภทที่รับผู้ป่วยค้างคืน (ตาม

กฎกระทรวงว่าด้วยลักษณะของสถานพยาบาล และลักษณะการให้บริการของสถานพยาบาล พ.ศ. 2545)

โดยแบ่งประเภทของผู้ป่วยเป็น 2 ประเภท ดังนี้

- ผู้ป่วยนอก (Out Patient Department)
- ผู้ป่วยใน (In Patient Department)

- ธุรกิจของบริษัทฯ โรงพยาบาลมหาชนนับเป็นโรงพยาบาลหลักของกลุ่ม เน้นบริการโดยแพทย์เฉพาะทาง กับเป็นศูนย์กลางการใช้ทรัพยากรทั้งบุคคลและเครื่องมือแพทย์ร่วมกัน ทำให้การบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายให้เกิดประโยชน์สูงสุด โรงพยาบาลมหาชนเมื่อผนวกกับโรงพยาบาลในเครือจึงมีความหลากหลายและโดดเด่นด้านศูนย์การแพทย์เฉพาะทางและคลินิกต่าง ๆ หลากหลายสาขา ดังนี้

- สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ประเภทธุรกิจ -

- |                               |                                   |                           |
|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| ○ ศูนย์ดูแลโรคเบาหวาน         | ○ คลินิกกายภาพ                    | ○ ศัลยกรรม                |
| ○ ศูนย์ตรวจสุขภาพ             | ○ คลินิกการนอนหลับ                | ● กระดูกและข้อ            |
| ○ ศูนย์ทันตกรรมและรากเทียม    | ○ คลินิกจิตเวช                    | ● เด็ก                    |
| ○ ศูนย์ผิวหนังและความงาม      | ○ คลินิกตา-จอประสาทตา             | ● ตกแต่ง                  |
| ○ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ | ○ คลินิกแพทย์แผนจีน               | ● ทัวไป                   |
| ○ ศูนย์โรคไตและไตเทียม        | ○ คลินิกโรคปอดและระบบทางเดินหายใจ | ● มะเร็งเต้านม            |
| ○ ศูนย์หัวใจมหาชัย 24 ชั่วโมง | ○ คลินิกโรคผู้สูงอายุ             | ● ระบบทางเดินปัสสาวะ      |
|                               | ○ คลินิกโรคมะเร็ง                 | ● โรคหัวใจและหลอดเลือด    |
| ○ คลินิกเด็ก                  | ○ คลินิกโรคระบบทางเดินปัสสาวะ     | ● ลำไส้ใหญ่และทวารหนัก    |
| ● กุมารเวช                    | ○ คลินิกโรคเลือด                  | ● สมอง                    |
| ● เฉพาะทางทารกแรกเกิด         | ○ คลินิกโรคหัวใจ                  | ● เส้นเลือด               |
| ● เฉพาะทางหัวใจเด็ก           | ○ คลินิกเวชศาสตร์ฟื้นฟู           | ศูนย์ตรวจสุขภาพ           |
| ● เฉพาะทางศัลยกรรมเด็ก        | ○ คลินิกสูตินรีเวช                | ● เฉพาะโรค                |
| ● เฉพาะทางการพัฒนาการเด็ก     | ○ คลินิกหู คอ จมูก                | ● ทำประกันฯ               |
| ● เฉพาะทางโรคภูมิแพ้ในเด็ก    | ○ คลินิกอายุรกรรมทัวไป            | ● เคลื่อนที่และรถเอกซเรย์ |
|                               | ○ คลินิกอายุรกรรมประสาทและสมอง    |                           |

สถานพยาบาล ในระหว่างปี พ.ศ.2535 -2537 คือ โรงพยาบาลมหาชน,มหาชัย 2,มหาชัยแม่กลอง และ มหาชัยเพชรรัชต์ ส่วนโรงพยาบาลมหาชน 3 ซึ่งเป็นธุรกิจที่ก่อตั้งล่าสุดเมื่อปี พ.ศ. 2551 เนื่องจากทำเลที่ตั้งไม่ได้อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม จึงไม่มีคุณสมบัติเข้าหลักเกณฑ์ที่จะขอรับบัตรส่งเสริมการลงทุน

2.1.2 บริษัทย่อย แพทย์ไทย 88 ประกอบธุรกิจจัดซื้อยา,เวชภัณฑ์,วัสดุทางการแพทย์และเครื่องมือแพทย์ ฯลฯ ให้กับโรงพยาบาลในเครือ นอกจากนี้ยังมีบริการรถเอกซเรย์และแล็บ ให้บริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ กับเป็นผู้บริหารงานห้องประชุมและงานจัดเลี้ยงของโรงพยาบาลมหาชน

## 2.2 ภาวะตลาด และการแข่งขัน



- ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเกิดขึ้นจากโรงพยาบาลรัฐไม่สามารถให้บริการการรักษาพยาบาลได้เพียงพอต่อความต้องการ ภาครัฐจึงให้การสนับสนุนธุรกิจภาคเอกชนเพื่อช่วยผ่อนคลายและช่วยแก้ไขปัญหาธุรกิจด้านนี้จึงเริ่มต้นจากธุรกิจขนาดเล็ก เปิดให้บริการทางการแพทย์เฉพาะสาขาหลักระดับปฐมภูมิ ได้แก่ อายุรกรรม สูติรีเวช เป็นต้น จนถึงปัจจุบันธุรกิจมีการขยายและปรับเปลี่ยนเป็นธุรกิจขนาดใหญ่ พัฒนาการให้บริการรักษาพยาบาลเป็นระดับทุติยภูมิ และตติยภูมิ มีการบริหารงานแบบมืออาชีพภายใต้คุณภาพการให้บริการมาตรฐานของสากลทั้งภายในประเทศและสากลนานาชาติ

โรงพยาบาลเอกชนเป็นทางเลือกด้านการให้บริการทดแทนสิ่งที่โรงพยาบาลรัฐไม่สามารถให้บริการได้ ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจึงเป็นลูกค้ากลุ่มเงินสดจากชนชั้นกลางและกลุ่มที่มีกำลังซื้อสูง รวมถึงกลุ่มลูกค้าตามสิทธิประกันสุขภาพของทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ ตลอดระยะเวลากว่า 26 ปี ตั้งแต่เริ่มประกอบธุรกิจจนถึงปัจจุบัน บริษัทเน้นการประกอบธุรกิจทั้งเชิงรุกและเชิงรับ มีการขยายเครือข่ายเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปเพื่อสร้างศักยภาพในการดำเนินงาน รวมถึงความแข็งแกร่งของโครงสร้างธุรกิจ มีกลุ่มลูกค้าหลากหลายประเภทตามลักษณะทำเลที่ตั้งของโรงพยาบาลในเครือแต่ละแห่ง กลยุทธ์ทางการตลาดที่กำหนดไว้ได้ถูกนำมาใช้และปรับเปลี่ยนหรือแก้ไขให้เหมาะสมกับภาวะและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นตลอดเวลา ณ ปัจจุบันเครือโรงพยาบาลมหาชนมีความโดดเด่นในความหลากหลายในการให้การรักษายาบาล มีการให้บริการตามมาตรฐาน HA (Hospital Accreditation) โดยสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (โรงพยาบาลมหาชน โรงพยาบาลมหาชน 2 และโรงพยาบาลมหาชน 3 ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานทุกระบบ) และโรงพยาบาลมหาชนเป็นโรงพยาบาลแห่งเดียวของจังหวัดสมุทรสาคร ที่ผ่านการตรวจและการรับรองมาตรฐานนานาชาติ JCI (Joint Commission International) โดยหน่วยงานรับรองมาตรฐานโรงพยาบาลนานาชาติของประเทศสหรัฐอเมริกา

- ลักษณะลูกค้า

▪ บริษัทและบริษัทในเครือ สามารถจัดแบ่งลูกค้าตามลักษณะของผู้ป่วย ดังนี้

1. ผู้ป่วยเดินทางมาเอง (walk-in)
2. แพทย์แนะนำมา
3. บริษัทของผู้ป่วยได้ทำสัญญาการรักษาพยาบาลไว้กับโรงพยาบาล
4. ผู้ป่วยจากการส่งต่อจากเครือข่าย
5. ผู้ป่วยจากสำนักงานประกันสังคม (โรงพยาบาลมหาชน 2 และมหาชน 3)
6. ผู้ป่วยโรคหัวใจส่งต่อจากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ และสำนักงานประกันสังคม (โรงพยาบาลมหาชน)
7. ผู้ป่วยตามสิทธิสวัสดิการข้าราชการ (โรงพยาบาลมหาชน,มหาชน 2,มหาชน 3 และมหาชนเพชรรัชต์)

▪ ลูกค้ารายใหญ่ที่มีการให้บริการเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้ค่าบริการรวม โรงพยาบาลมหาชน 2 และโรงพยาบาลมหาชน 3 มีรายได้จากเงินเหมาจ่ายของสำนักงานประกันสังคมเกินร้อยละ 30 จากยอดขายโดยรวมของบริษัท

▪ ส่วนการจัดจำหน่ายของบริษัทย่อย บริษัท แพทย์ไทย 88 จำกัด นั้น ดำเนินการโดย



จัดตั้งสำนักงานขึ้นในกรุงเทพมหานคร ทำการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ตามคำสั่งซื้อ และจัดรถส่งยาและเวชภัณฑ์โดยตรงให้กับโรงพยาบาลในเครือ โรงพยาบาลและคลินิกอื่น ๆ

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย จะเน้นกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับบน
  - โรงพยาบาลมหาชน ได้แก่ ประชาชนทั่วไปในเขตจังหวัดสมุทรสาคร, ชานเมืองกรุงเทพมหานครได้, สมุทรสงคราม, เพชรบุรี, ราชบุรี และประจวบคีรีขันธ์ ,ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งทำ Contract กับโรงพยาบาล และลูกค้าตามสัญญา กับสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ
  - โรงพยาบาลมหาชน 2 ได้แก่ ลูกค้าตามสัญญากับสำนักงานประกันสังคมกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม , หมู่บ้านจัดสรร และประชาชนทั่วไปในเขตอ้อมน้อย,สามพราน และเขตอื่น ๆ ในจังหวัดนครปฐม รวมถึงอำเภอที่อยู่กรุงเทพฯได้ เช่น หนองแขม บางแค เป็นต้น และลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งทำ Contract กับโรงพยาบาล กับลูกค้าตามสัญญาที่ทำกับสำนักงานประกันสังคม
  - โรงพยาบาลมหาชนแม่กลอง ได้แก่ ประชาชนทั่วไปในเขตจังหวัด
  - โรงพยาบาลมหาชนเพชรรัชต์ ได้แก่ ประชาชนทั่วไปในจังหวัดครอบคลุมถึงอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และนักท่องเที่ยวที่เดินทางไปและกลับจากจังหวัดทางภาคใต้
  - โรงพยาบาลมหาชน 3 ได้แก่ ลูกค้าตามสัญญากับสำนักงานประกันสังคมจากกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมในเขตจังหวัดสมุทรสาครและสมุทรสงคราม
  - บริษัทแพทย์ไทย 88 จำกัด ได้แก่ ลูกค้าหลักคือกลุ่มบริษัทในเครือ โรงพยาบาลในเขตภูมิภาคใกล้เคียง คลินิกต่าง ๆ โรงงาน โรงเรียน และ บริษัทห้างร้านต่าง ๆ

- สภาพการแข่งขัน คู่แข่งโดยตรงของธุรกิจคือโรงพยาบาลเอกชนด้วยกัน แนวทางการบริหารของแต่ละแห่งไม่แตกต่างกัน จะมีความแตกต่างด้านความพร้อมของบุคลากรทางการแพทย์และการลงทุนในอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ โรงพยาบาลมหาชนเป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิตั้งในพื้นที่เขต 5 ในการให้บริการการรักษาพยาบาลคุณภาพสูง เป็นทางเลือกหนึ่งของการให้บริการรักษาพยาบาลสำหรับประชาชนในจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดใกล้เคียง ในแต่ละปีบริษัทและโรงพยาบาลในเครือมีการเตรียมความพร้อมและกำหนดแผนงานสำหรับการดำเนินงานในปีถัดไป มีการพัฒนางานระบบต่าง ๆ ให้ขั้นตอนการทำงานเป็นระเบียบถูกต้องและรวดเร็วมากยิ่งขึ้นตามงานระบบคุณภาพ รวมถึงการสร้างกลยุทธ์ใหม่ที่แตกต่างเพื่อรองรับโอกาสการขยายตัวทางการตลาดที่มีการแข่งขันรุนแรงเพิ่มมากขึ้น เหล่านี้ทำให้บริษัทมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการให้บริการว่ามีขีดความสามารถในการแข่งขันไม่ด้อยกว่าคู่แข่งในพื้นที่ทั้งคู่แข่งที่มีอยู่เดิมและคู่แข่งที่จะเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต

- ข้อได้เปรียบและเสียเปรียบ

ข้อได้เปรียบ

- ทำเลที่ตั้ง โรงพยาบาลในเครือชายทั้งหมดตั้งอยู่ถนนทางหลวงแผ่นดินสาย เพชรเกษม ตั้งแต่กรุงเทพได้ช่วงหนองแขม พุทธรณทล เชื่อมต่อมายังถนนพระราม 2 จังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม ราชบุรี นครปฐม เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์
- ความสามารถในการรักษาพยาบาล ความพร้อมทั้งด้านบุคลากรและเครื่องมือแพทย์ที่ค่อนข้างสมบูรณ์ที่ทันสมัยเนื่องจากมีการลงทุนในด้านเครื่องมืออย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลคู่แข่งในบริเวณเดียวกัน



- ภาพลักษณ์ ภายใต้ชื่อโรงพยาบาลมหาชน มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือ ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบและจุดเด่นสำคัญในการตัดสินใจเลือกมาใช้บริการ

#### ข้อเสียเปรียบ

- ระยะทางไม่ไกลจากกรุงเทพฯ บริษัทซึ่งเป็นโรงพยาบาลหลักตั้งอยู่บนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 35 ช่วงถนนพระราม 2 ประมาณกิโลเมตรที่ 30 ส่วนโรงพยาบาลในเครือที่ไกลจากกรุงเทพฯมากที่สุดคือโรงพยาบาลเพชรรัชต์ ตั้งอยู่บนถนนเพชรเกษมประมาณกิโลเมตรที่ 120 ดังนั้นลูกค้าส่วนหนึ่งก็เดินทางไปใช้บริการกับโรงพยาบาลในเขตกรุงเทพฯ

- ระเบียบข้อบังคับแพทยสภาว่าด้วยการรักษาจริยธรรมแห่งวิชาชีพเวชกรรม ในเรื่องการปฏิบัติตนเกี่ยวกับสถานพยาบาล ทำให้การทำประชาสัมพันธ์และการจัดกิจกรรมทางการตลาดมีข้อจำกัด

#### - คู่แข่ง

- โรงพยาบาลมหาชน คู่แข่งจากภาคเอกชน สภาวะเศรษฐกิจส่งผลให้มีเกิดกลุ่มลูกค้าที่หันมาใช้บริการโรงพยาบาลเอกชนในพื้นที่แทนโรงพยาบาลเอกชนในเขตกรุงเทพฯ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่ถูกกว่า แต่ด้วยศักยภาพความหลากหลายและคุณภาพในการให้บริการที่ชัดเจน จึงเป็นจุดเด่นเหนือคู่แข่งในพื้นที่ใกล้เคียง

คู่แข่งภาครัฐ ในปีที่ผ่านมารายได้หลักส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลจากผู้ป่วยโรคหัวใจที่ส่งต่อจากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติและสำนักงานประกันสังคมในจังหวัดใกล้เคียงในพื้นที่เขต 5 มีจำนวนที่ลดลง สาเหตุโรงพยาบาลของรัฐในพื้นที่จัดตั้งห้องสวนหัวใจเพิ่ม 2 แห่งที่โรงพยาบาลหัวหินและโรงพยาบาลราชบุรี

- โรงพยาบาลมหาชน 2 ซึ่งได้เปรียบในเรื่องของทำเลที่ตั้ง เนื่องจากตั้งอยู่ใจกลางเขตอุตสาหกรรม มีจำนวนโรงงาน และสถานประกอบการต่าง ๆ จำนวนมาก รวมถึงแหล่งชุมชนที่อยู่อาศัยของคนชั้นกลางจำนวนมากเช่นกัน แม้จะมีโรงพยาบาลเอกชนอื่น เป็นคู่แข่งกันอยู่ห่างจากกันไม่มาก แต่ในเชิงการแข่งขันแล้วโรงพยาบาลมหาชน 2 มีข้อได้เปรียบ โดยเฉพาะในด้านต้นทุนและมีเครือข่ายคอยให้ความช่วยเหลือและความพร้อมที่มากกว่า ทั้งในด้านบุคลากรทางการแพทย์ แพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา และอุปกรณ์การแพทย์ที่ครบ สมบูรณ์กว่า รวมถึงทางด้านการให้บริการการต้อนรับ และการเอาใจใส่ ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่น และมาใช้บริการเป็นจำนวนมาก

- โรงพยาบาลมหาชนแม่กลอง ประชาชนส่วนใหญ่ของจังหวัดสมุทรสงครามประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรม การประมง ตลาดมีขนาดเล็กและค่อนข้างจำกัด ประชาชนจะใช้บริการของโรงพยาบาลของรัฐเป็นหลัก โรงพยาบาลแม่กลองเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งเดียวในจังหวัด จากการแข่งขันที่ไม่รุนแรง ขนาดของตลาดจึงไม่เติบโตเหมือนโรงพยาบาลในเครือแห่งอื่น การทำการตลาดเป็นลักษณะ Niche Market ให้บริการเฉพาะกลุ่มลูกค้า ขยายความเชื่อมั่นและบริการอบอุ่น เป็นอีกทางเลือกหนึ่งของผู้มีฐานะทางการเงิน ที่ต้องการความสะดวกรวดเร็ว รวมถึงความเอาใจใส่ของแพทย์

- โรงพยาบาลมหาชนเพชรรัชต์ เปิดให้บริการเมื่อต้นปี 2539 ต้องเผชิญกับปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 เช่นเดียวกับโรงพยาบาลเอกชนอื่นในพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งผู้บริหารเครือมหาชนได้เจรจาขอปรับปรุงโครงสร้างหนี้และลงทุนเพิ่มจนโรงพยาบาลมีสภาพคล่องทางการเงินและดำเนินธุรกิจได้ตามปกติใน

เวลาอันรวดเร็ว ก่อให้เกิด ภาพลักษณ์ที่น่าเชื่อถือจากคนในพื้นที่ ปัจจุบันเมื่อผนวกกับทีมสนับสนุนทาง การแพทย์จากเครือมหาชน ทำให้ธุรกิจของโรงพยาบาลมีศักยภาพโดดเด่นเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

• โรงพยาบาลมหาชน 3 เปิดให้บริการเต็มพื้นที่เมื่อปี 2553 ก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อแยกการบริการตรวจรักษาผู้ป่วยประกันตนของสำนักงานประกันสังคม นับเป็นโรงพยาบาลต้นแบบของ โรงพยาบาลประกันสังคมแห่งแรกและแห่งเดียวของประเทศ เน้นการตรวจรักษาด้านอายุรกรรม ศัลยกรรม และ นรีเวชกรรม ระบบทุติยภูมิ (Secondary care) ส่วนผู้ป่วยอื่นที่เกี่ยวข้องกับหัตถการการผ่าตัดหรือการรักษา เฉพาะทาง หรือกลุ่มผู้ป่วยหนักที่มีความเสี่ยงสูง จะส่งต่อไปรักษาที่โรงพยาบาลมหาชนที่อยู่ติดกัน กลยุทธ์ที่ใช้ ในการดำเนินธุรกิจคือ Cost leadership โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายทั้งด้านการผลิตและการบริหาร คู่แข่งหลัก ของโรงพยาบาล คือโรงพยาบาลจังหวัด ซึ่งต้องรองรับผู้ป่วยทั้งจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงาน ประกันสุขภาพแห่งชาติ

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### - กำลังการผลิต

ความสามารถในการรักษาพยาบาล	มหาชน	มหาชน 2	มหาชน 3	มหาชน แม่กลอง	มหาชน เพชรรัชต์
● คนไข้นอก					
จำนวนห้องตรวจ	36	28	15	7	13
ความสามารถในการรักษาพยาบาล/รายปี	525,600	408,800	219,000	102,200	189,800
จำนวนคนไข้ที่เข้ารับการรักษาจริง	149,124	469,648	231,157	30,721	70,936
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	28	115	106	30	37

ความสามารถในการรักษาพยาบาล	มหาชน	มหาชน 2	มหาชน 3	มหาชน แม่กลอง	มหาชน เพชรรัชต์
● คนไข้ใน					
จำนวนเตียงคนไข้ทั้งหมด	180	120	100	60	100
จำนวนเตียงคนไข้ที่เปิดให้บริการ	130	120	50	45	63
ความสามารถในการรักษาพยาบาล/ปี	47,450	43,800	18,250	16,425	22,995
จำนวนวันที่เข้ารับการรักษาจริง	20,734	39,844	16,234	3,576	8,329
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	44	91	89	22	36

### - การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทและโรงพยาบาลในเครือทั้งหมดได้สั่งซื้อยา เวชภัณฑ์และพัสดุต่าง ๆ จากบริษัทย่อย บริษัท แพทย์ไทย 88 จำกัด ซึ่งเป็นการสั่งซื้อแบบรวมศูนย์และกระจายสินค้าไปอีกทอดหนึ่งเพื่อสร้างอำนาจ ในการต่อรอง จึงทำให้ได้ต้นทุนในราคาที่ต่ำลง นอกจากนี้ยังเข้าร่วมกับโรงพยาบาลพันธมิตรอื่น ๆ เพื่อ รวมกลุ่มเจรจาต่อรองราคาวัตถุดิบแบบจากบริษัทตัวแทนจำหน่าย บริษัทได้ลงทุนใน Software ระบบการ จัดซื้อโดยเชื่อมโยงข้อมูลกับโรงพยาบาลในเครือทุกแห่ง เพื่อเป็นตัวช่วยสนับสนุนในการทำงาน ทำให้ระบบ



การบริหารยาและเวชภัณฑ์มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทยังให้ความสำคัญกับ Logistics ในการขนส่งและกระจายยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งส่งผลต่อการจัดการและลดสินค้าคงคลัง

การพึงพิงการซื้อวัตถุดิบจากบุคคลภายนอกเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อ บริษัทฯสั่งซื้อจากโรงงานผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายต่าง ๆ ภายในประเทศ โดยในแต่ละเดือนได้ติดต่อซื้อขายกับเจ้าหนี้ยานี้จำนวนมากไม่ต่ำกว่า 200 ราย และแต่ละรายไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม

#### 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### - ความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจ

ในปีที่ผ่านมาสภาพเศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศชะลอตัว ประชาชนเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่าย อัตราค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของประชาชนลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มเงินระดับกลางซึ่งมักจะเลือกใช้บริการจากโรงพยาบาลเอกชนเพื่อความสะดวกและรวดเร็ว แต่ในสถานการณ์ที่ผ่านมา เพื่อไม่ต้องเตรียมเงินสำรองสำหรับค่าใช้จ่ายด้านนี้คนกลุ่มนี้เลือกที่จะไปพึ่งพิงและใช้สิทธิการรักษาพยาบาลที่ภาครัฐกำหนดให้ ตามนโยบายประกันสุขภาพถ้วนหน้าของสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ หรือสิทธิผู้ประกันตนของสำนักงานประกันสังคม อย่างไรก็ตามโรงพยาบาลเอกชนตระหนักถึงความเจ็บป่วยเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงหรือเพิกเฉยไม่รักษาไม่ได้ จึงมีการลงทุนในการสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและเครื่องมือที่หลากหลายและทันสมัยเน้นคุณภาพที่แตกต่างกับมีความคุ้มค่าในการลงทุน ผลจากการให้บริการที่เอาใจใส่ รวดเร็ว มีคุณภาพในการรักษา ภายใต้การรับรองมาตรฐานฯ เพื่อใช้เป็นปัจจัยสนับสนุนในการแข่งขันกับคู่แข่ง

#### - ความเสี่ยงด้านบุคลากรทางการแพทย์

ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์มีแนวโน้มจะเพิ่มมากขึ้นด้วยตามความต้องการบริการด้านสุขภาพของประชาชน โดยเฉพาะกลุ่มแพทย์เฉพาะทางซึ่งมีจำนวนจำกัดและกระจายตัวอยู่เฉพาะโรงพยาบาลขนาดใหญ่ในกรุงเทพฯ บริษัทมีกลุ่มแพทย์เป็นพนักงานประจำอยู่ในจำนวนที่เพียงพอ กับได้จ้างแพทย์ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาจากโรงพยาบาลภาครัฐ โดยบริษัทกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในอัตราที่เหมาะสมยอมรับได้ทั้งสองฝ่าย ส่วนบุคลากรทางการแพทย์ด้านอื่น บริษัทจัดสวัสดิการในรูปแบบต่าง ๆ จัดการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทั้งการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกสถานที่ มอบทุนการศึกษาเป็นลักษณะทุนกินเปล่าภายใต้เงื่อนไขการคืนทุนลักษณะทำงานตามระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงนี้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### - ความเสี่ยงด้านการบริหารและการจัดการ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 มีจำนวนผู้ถือหุ้นรวม 968 คน โดยมี บริษัท มหาชัยเวชกรรม จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ อัตราร้อยละ 42.50 จากจำนวนหุ้นทั้งหมด และในปีที่ผ่านมาไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองหุ้น บริษัท มหาชัยเวชกรรม จำกัด ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นรุ่นบุกเบิกซึ่งรวมตัวกันเพื่อจัดตั้งเป็นโฮลดิ้งคอมพานี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้มีอำนาจหลักใน



การควบคุมและบริหารจัดการตามสิทธิสัดส่วนการถือหุ้น และยังเป็นการป้องกันการความเสี่ยงจากการถูกครอบงำ  
กิจการ สัดส่วนการถือครองหุ้นของแต่ละกลุ่มในบริษัทไม่มีกลุ่มใดถือหุ้นเกินอัตราร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน  
แต่ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ของโรงพยาบาลก็สามารถรวมตัวเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลการเสนอขออนุมัติเรื่องต่าง ๆ  
ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ตามสิทธิ

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 สินทรัพย์ถาวร

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง/เนื้อที่	กรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 9 โฉนด เนื้อที่รวม 5-0-54.9 ไร่	927/43 ค. 937/45 ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	49.57	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
2. ที่ดิน 4 โฉนด เนื้อที่รวม 1-3-57.9 ไร่	ถนนท่าปรัง ตำบลมหาชัย อำเภอเมืองสมุทรสาคร	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	36.55	ไม่มีภาระผูกพัน
3. ที่ดิน 1 โฉนด เนื้อที่รวม 5-2-85 ไร่	158/1 ตำบลแม่กลอง อำเภอเมือง สมุทรสงคราม	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	16.33	ให้ บจก.แม่กลองเวชกิจเช่า
4. ที่ดินอาคารพาณิชย์ 4 คูหา	299-300 หมู่ 6 อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก. เพชรเกษมเวชกิจ	8.48	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
5. ที่ดิน 1 โฉนด เนื้อที่ 0-3-26 ไร่	ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก. เพชรเกษมเวชกิจ	22.33	ไม่มีภาระผูกพัน
6. ที่ดิน 2 โฉนด เนื้อที่รวม 8-3-87 ไร่	99/9 หมู่ 6 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอเมือง เพชรบุรี	บจก.เพชรบุรีเวชกิจ	67.88	ค้ำประกันไว้ต่อบมจ.รพ.มหาชน
7. ที่ดิน 1 โฉนด เนื้อที่ 16-0-62 ไร่	โฉนดเลขที่ 3442 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก.เวสต์เฮลท์แคร์	97.56	ค้ำประกันไว้ต่อ บมจ.รพ.มหาชน
8. อาคาร รพ. สูง 10 ชั้น	927/43 ค. ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	97.77	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
9. อาคาร รพ.+ส่วนขยาย สูง 6 ชั้น, 3 ชั้น	158/1 ตำบลแม่กลอง อำเภอเมือง สมุทรสงคราม	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	32.88	ให้ บจก.แม่กลองเวชกิจเช่า
10. สิทธิการเช่าที่ดิน ( 30 ปี ) เนื้อที่ 9-1-25 ไร่	301/1 หมู่ 6 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก.เพชรเกษมเวชกิจ	38.45	-ค่าเช่ารายเดือน จนครบกำหนดตาม สัญญาเป็นเงินรวม 23.2 ล้านบาท -ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
11. อาคาร รพ.2 ตึก และงานระหว่าง ก่อสร้าง สูง/ชั้น 6,4,12	301/1 หมู่ 6 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก.เพชรเกษมเวชกิจ	328.54	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
12. อาคาร รพ. สูง 6 ชั้น	99/9 หมู่ 6 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอเมือง เพชรบุรี	บจก.เพชรบุรีเวชกิจ	68.43	ค้ำประกันไว้ต่อบมจ.รพ.มหาชน
13. อาคาร รพ. สูง 7 ชั้น	927/45 ถ.เศรษฐกิจ 1 ตำบล มหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	บจ.ไทยแวลูแคร์	133.87	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
14. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	927/43 ค. ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	105.06	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
15. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	301/1 หมู่ 6 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก. เพชรเกษมเวชกิจ	53.43	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
16. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	158/1 ตำบลแม่กลอง อำเภอเมือง สมุทรสงคราม	บจก.แม่กลองเวชกิจ	8.63	--

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง/เนื้อที่	กรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
17. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	99/9 หมู่ 6 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอเมือง เพชรบุรี	บจก.เพชรบุรีเวชกิจ	31.84	--
18. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	937/45 ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	บจ.ไทยแวลูแคร์	8.36	--
19. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	949 ถนนพระราม 2 ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	บจก.แพทย์ไทย 88	13.82	--
20. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	322/4 ซอยริมคลองชักพระ เขตตลิ่งชัน กรุงเทพฯ	บจก.แพทย์ไทย 88	21.12	--
21. สิทธิการเช่าอาคาร 1 ชั้น (3 ปี)	322/4 ซอยริมคลองชักพระ เขตตลิ่งชัน กรุงเทพฯ	บจก.แพทย์ไทย 88	-	ค่าเช่ารายเดือน จนครบกำหนดตาม สัญญาเป็นเงินรวม 0.85 ล้านบาท
22. สิทธิการเช่าที่ดิน ( 27 ปี )	โฉนดเลขที่ 11757,12227 อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร เนื้อที่รวม 0-2-71 ไร่	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	-	ค่าเช่ารายเดือน จนครบกำหนดตาม สัญญาเป็นเงินรวม 8.20 ล้านบาท

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- บริษัทมีนโยบายการลงทุนทั้งแนวนราบและแนวดิ่งในบริษัทย่อย,บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง  
เฉพาะธุรกิจประเภทโรงพยาบาล หรือธุรกิจอื่น ๆ ที่ช่วยสนับสนุนธุรกิจโรงพยาบาล

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้-

1. ธุรกิจโรงพยาบาล	มูลค่ารวม	559.73	ล้านบาท
2. ธุรกิจจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์	มูลค่ารวม	11.25	ล้านบาท
3. ธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาล-หัวใจ,เครื่อง MRI	มูลค่ารวม	2.80	ล้านบาท
4. ธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ	มูลค่ารวม	0.50	ล้านบาท

#### 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯไม่มีคดีข้อพิพาทซึ่งมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของ  
บริษัทที่มีมูลค่าสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น , ไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ  
และไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

#### (1) บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด (มหาชน) Mahachai Hospital Public Company Limited (M-CHAI)
ประเภทธุรกิจ	: โรงพยาบาลเอกชนประเภทโรงพยาบาลทั่วไป จำนวนเตียงคนไข้ 180 เตียง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107538000223
ที่ตั้ง	: 927/43 ค ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	: 0-3442-4990 , 0-3481-0780 , 0-3481-0773 สายด่วน 1776
โทรสาร	: 0-3481-0782
เว็บไซต์	: www.mahachaihospital.com e-mail : mchai@mahachaihospital.com
ทุนจดทะเบียน	: 160,000,000 บาท (ชำระเต็ม) ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

#### (2) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

##### - บริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อบริษัทจำกัด/ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนจดทะเบียน/อัตราการถือหุ้น
1	เพชรเกษมเวชกิจ โรงพยาบาลเอกชน / รพ.มหาชัย 2 จำนวนเตียงคนไข้ 120 เตียง	301/1 หมู่ 6 ถนนเพชรเกษม ตำบล อ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร โทรศัพท์ 0-2117-4999 โทรสาร 0-2420-0251	ทุนจดทะเบียน 30.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 96.23%
2	แม่กลองเวชกิจ โรงพยาบาลเอกชน / รพ.มหาชัยแม่กลอง จำนวนเตียงคนไข้ 60 เตียง	158/1 ถนนราษฎร์ประสิทธิ์ ตำบล แม่กลอง อำเภอเมือง สมุทรสงคราม โทรศัพท์ 0-3471-5001-5 โทรสาร 0-3471-8679	ทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 84.65%
3	เพชรบุรีเวชกิจ โรงพยาบาลเอกชน / รพ.มหาชัย.เพชรบุรี จำนวนเตียงคนไข้ 100 เตียง	99/9 หมู่ 6 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอเมือง เพชรบุรี โทรศัพท์ 0-3241-7070-9 โทรสาร 0-3241-1689	ทุนจดทะเบียน 53.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 90.01%
4	ไทยแวลูแคร์ โรงพยาบาลเอกชน / รพ.มหาชัย 3 จำนวนเตียงคนไข้ 100 เตียง	927/45 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร โทรศัพท์ 0-3442-9111 โทรสาร 0-3442-9111 ต่อ 304	ทุนจดทะเบียน 50.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 99.99%



ลำดับ	ชื่อบริษัทจำกัด/ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนจดทะเบียน/อัตราถือหุ้น
5	แพทย์ไทย 88 ซื้อ&ขายยาเวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์และบริการรถเอกซเรย์	322/4 ซ.ริมคลองชักพระ แขวงริมคลอง ชักพระ เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2433-8267-9 โทรสาร 0-2434-5308-9	ทุนจดทะเบียน 15.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 75.00%
6	เว็ลดีเฮลท์แคร์ ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจ	927/43 ค ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบล มหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	ทุนจดทะเบียน 60.0 ลบ. บริษัทถือหุ้น 99.9%

- บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	ชื่อบริษัทจำกัด/ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนจดทะเบียน/อัตราถือหุ้น
1	โรงพยาบาลเจ้าพระยา (มหาชน) โรงพยาบาลเอกชน / รพ.เจ้าพระยา	113/44 ถ.บรมราชชนนี แขวงอรุณ- อมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2884-7000 โทรสาร 0-2434-6929	ทุนจดทะเบียน 589.02 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 22.97%
2	เซาท์เวสต์คาร์ดิเอคเซ็นเตอร์ บริการเครื่อง CATHLAB	927/43 ค ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบล มหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	ทุนจดทะเบียน 10.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 18.0%
3	พรมานา โรงพยาบาลเอกชน/รพ.ชานเปาโล- หัวหิน	222 ถ.เพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน ประจวบคีรีขันธ์ โทรศัพท์ 0-3253-2576 โทรสาร 0-3253-2582	ทุนจดทะเบียน 150.0 ลบ. บริษัทถือหุ้น 15.00%
4	เซฮ อาร์ 7 อิมเมจจิงแอนด์เทคโนโลยี บริการเครื่อง MRI	927/43 ค ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบล มหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร โทรศัพท์ 0-3442-6333 โทรสาร 0-3442-6332	ทุนจดทะเบียน 10.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 12.50%
5.	พร้อมแพทย์ราชบุรี โรงพยาบาลเอกชน/รพ.พร้อมแพทย์	77/4 ถนนคชาทรา ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง ราชบุรี โทรศัพท์ 0-3231-5234 โทรสาร 0-3231-5234	ทุนจดทะเบียน 120.0 ลบ. บริษัทถือหุ้น 17.50%



(3) บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี : สำนักงาน ปิติเสรี  
8/4 ชั้น 1,3 ซอยวิภาวดี 44  
ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ  
โทรศัพท์ 0-2941-3584-6 โทรสาร 0-2941-3658

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท สำนักกฎหมายและธุรกิจ ทีมาญ จำกัด  
288/65 หมู่ 8 ถนนพหลโยธิน เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220  
โทรศัพท์ 0-2552-6152 โทรสาร 0-2521-8117