



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด (มหาชน) ริเริ่มก่อตั้งโดยกลุ่มแพทย์ 3 ท่าน ประกอบด้วยนายแพทย์ พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช นายแพทย์วิญญู เอี่ยมชีรางกูร และนายแพทย์สิทธิธา พิทักษ์อรณพ โดยจดทะเบียนก่อตั้งเป็น บริษัทเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2530 ทุนจดทะเบียน 8.0 ล้านบาท และเริ่มเปิดให้บริการการรักษาพยาบาลเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2532 ในนาม "โรงพยาบาลมหาชน" โดยเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกของจังหวัดสมุทรสาคร

วันที่ 24 เมษายน 2538 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด เปลี่ยนแปลงเพิ่มทุน จดทะเบียนเป็น 160.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 16.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท (ชำระเต็มมูลค่า) และต่อมาเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2539 ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน บริษัทดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลในเครือรวม 6 แห่ง ประกอบด้วย โรงพยาบาลมหาชน โรงพยาบาลมหาชน 2 โรงพยาบาลมหาชน 3 โรงพยาบาลมหาชนแม่กลอง โรงพยาบาลมหาชนเพชรรัชต์และ โรงพยาบาลมหาชนพร้อมแพทย์ กับธุรกิจที่เกี่ยวข้องในนามบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง ได้แก่บริษัท แพทย์ไทย 88 จำกัด ดำเนินธุรกิจสนับสนุนด้านการแพทย์ในการจำหน่ายวัสดุทางการแพทย์และเวชภัณฑ์ รวมถึงเครื่องมือแพทย์ และบริษัท เวลดีเฮลท์แคร์ จำกัด เพื่อเตรียมสำหรับการขยายธุรกิจในอนาคต ในปี 2559 ก่อตั้ง บริษัท ทีพีพี เฮลท์ แครนเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งใหม่ในกรุงเทพฯ ในนามโรงพยาบาล Med Park จะเปิดให้บริการประมาณกลางปี 2563

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

- วิสัยทัศน์ : เป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนระดับตติยภูมิ
- พันธกิจ : เป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทางให้การดูแลผู้ป่วยได้มาตรฐาน ถูกต้อง ปลอดภัย และมีจริยธรรม
- เป้าหมาย : พัฒนาและขยายตัวไปสู่ธุรกิจ Integrated Healthcare Services
- ผู้รับบริการ : ได้รับการรักษาพยาบาลอย่างถูกต้อง ปลอดภัย บริการอบอุ่นประทับใจ
 - ผู้ให้บริการ : บุคลากรเพียงพอ มีความรู้ความสามารถและความสุขในการทำงาน
 - องค์กร : มีความมั่นคงทางธุรกิจ พัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่องและรับผิดชอบต่อสังคม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและแผนการที่สำคัญ : ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ปี 2560

1. บริษัทเพิ่มการลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการถือครองการถือครองหุ้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มจากเดิมอัตราร้อยละ 23.10 เป็นอัตราร้อยละ 23.13
2. บริษัทย่อย บริษัท เพชรเกษมเวชกิจ จำกัด เปิดพื้นที่ให้บริการ ณ อาคารหลังใหม่ประมาณร้อยละ 80 ของพื้นที่ทั้งหมด โดยพื้นที่ส่วนที่เหลือจะปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับการใช้งาน
3. ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 อนุมัติให้บริษัทลงทุนในโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ผ่านบริษัทย่อย บริษัท ทีพีพี เฮลท์แคร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บนที่ดินเนื้อที่ 6-2-79 ไร่ ซึ่งเป็นที่ดินสัญญาเช่าช่วงจาก บริษัท เกษมทรัพย์สิริ จำกัด โดยมีสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน ระยะเวลาเช่า 30 ปี ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 – กรกฎาคม 2593 เงินลงทุนโครงการ



ระยะแรกมีการปรับเป็นประมาณ 6,000.0 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น 2,500.0 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 3,500.0 ล้านบาท โดยคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการการรักษาพยาบาลในกลางปี 2563

ในปี 2560 บริษัท ทีพีเอสแอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 50.0 ล้านบาทเป็น 1,250.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 125.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.0 บาท (ชำระเต็มมูลค่า) โดยบริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 42.0

- ปี 2561

1. บริษัทย่อย บริษัท เพชรเกษมเวชกิจ จำกัด “โรงพยาบาลมหาชน 2” ทำพิธีเปิดอาคารโรงพยาบาลหลังใหม่ “อาคารพรีเมียม” อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 เป็นอาคารสูง 12 ชั้น ชั้นบนสุดเป็นลานจอดเฮลิคอปเตอร์ เนื้อที่ใช้สอยประมาณ 24,000 ตารางเมตร จำนวนเตียงผู้ป่วยใน 124 เตียง ปัจจุบันเปิดให้บริการพื้นที่ในอาคารประมาณร้อยละ 80 ของพื้นที่ทั้งหมด พื้นที่ที่เหลือจะปรับเปลี่ยนการให้บริการตามความเหมาะสม

2. บริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งเป็นสมาชิกสถานพยาบาลในสังกัดของสำนักงานประกันสังคม บริษัท เพชรเกษมเวชกิจ จำกัด “โรงพยาบาลมหาชน 2” และบริษัท ไทยแวลูแคร์ จำกัด “โรงพยาบาลมหาชน 3” ได้ผ่านการตรวจคุณภาพบริการทางการแพทย์ สถานพยาบาลในโครงการสำนักงานประกันสังคม ปี 2561

3. บริษัทย่อย บริษัท พร้อมแพทย์ราษฎร์ จำกัด “โรงพยาบาลมหาชนพร้อมแพทย์” ได้ปรับปรุงอาคารโรงพยาบาล และก่อสร้างอาคารส่วนขยายเพิ่มเติม เป็นอาคารขนาดสูง 4 ชั้น เปิดให้บริการเต็มพื้นที่เมื่อปลายปี 2561

4. บริษัทย่อย บริษัท ทีพีเอสแอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,250.0 ล้านบาท เป็น 2,500.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.0 บาท (ชำระเต็มมูลค่า) โดยบริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด (มหาชน) ชื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสิทธิสัดส่วนการถือหุ้นเดิม สัดส่วนการถือหุ้นจึงคงเดิมคือจำนวนร้อยละ 42 ของหุ้นทั้งหมด

โครงการโรงพยาบาลใหม่คืบหน้าตามลำดับ เมื่อเดือนเมษายนเริ่มงานเสาเข็มและตามด้วยงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล ขนาดสูง 23 ชั้น และเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 ได้มีพิธีวางศิลาฤกษ์อาคารงานก่อสร้างมีความคืบหน้าตามแผนการก่อสร้างและคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ภายในเดือนเมษายน 2563

- ปี 2562

1. บริษัทได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THIS) ประจำปี 2562 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. บริษัทเพิ่มการลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการถือครองการถือครองหุ้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มจากเดิมอัตราร้อยละ 23.13 เป็นอัตราร้อยละ 23.39

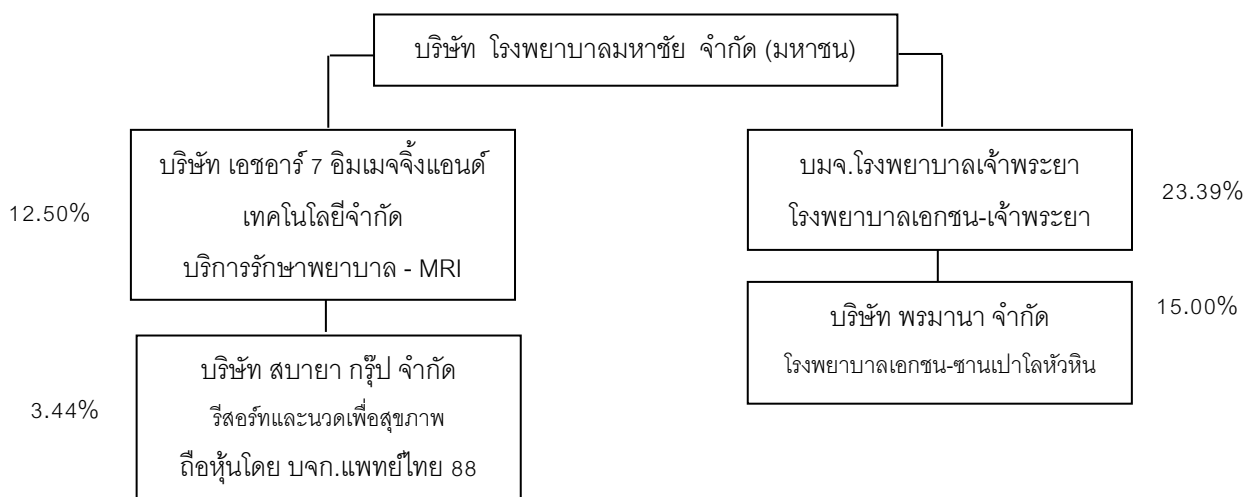
3. บริษัทย่อยบริษัท ทีพีเอสแอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เริ่มงานตามโครงการตั้งแต่ปี 2560 ความคืบหน้าของโครงการในภาพรวมร้อยละ 75 งานโครงสร้างอาคารโรงพยาบาลสูง 22 ชั้น (ไม่รวมชั้นดาดฟ้า และชั้นใต้ดิน 2 ชั้น) งานภายนอกความก้าวหน้าของงานร้อยละ 90 ส่วนงานภายใน งานสถาปัตย์ ระบบไฟฟ้า สุขาภิบาล และระบบปรับอากาศ ความก้าวหน้าของงานถึงขั้นหลังคา ส่วนงานระบบอื่น ๆ ความก้าวหน้าของงานประมาณร้อยละ 70-80 โดยตั้งเป้าว่าจะแล้วเสร็จงานตามโครงการและเปิดให้บริการได้ภายในไม่เกินไตรมาสที่สองของปี 2563 ภายใต้ชื่อโรงพยาบาลเมดพาร์ค (Med Park)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทย่อย



บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง





สถานที่ตั้งของการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาล

ที่ตั้ง	จังหวัด	ชื่อโรงพยาบาล
1. ถนนเศรษฐกิจ 1 อำเภอเมือง	สมุทรสาคร	: มหาชัย
2. ถนนเพชรเกษม อำเภออ้อมน้อย	สมุทรสาคร	: มหาชัย 2
3. ถนนเศรษฐกิจ 1 อำเภอเมือง	สมุทรสาคร	: มหาชัย 3
4. ถนนบรมราชชนนี เขตบางกอกน้อย	กรุงเทพฯ	: เจ้าพระยา
5. ถนนราษฎร์ประสิทธิ์ อำเภอแม่กลอง	สมุทรสงคราม	: มหาชัยแม่กลอง
6. ถนนเพชรเกษม อำเภอเมือง	เพชรบุรี	: มหาชัยเพชรรัชต์
7. ถนนคทาทร อำเภอเมือง	ราชบุรี	: มหาชัยพร้อมแพทย์
8. ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน	ประจวบคีรีขันธ์	: ซานเปาโลหัวหิน
9. ถนนพระราม 4 เขตคลองเตย	กรุงเทพฯ	: เมดพาร์ค

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่
-ไม่มี-

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	% การถือหุ้น ของบริษัท	2562		2561		2560	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บจก.มหาชัยเวชกรรม	HoldingCompany	---	---	---	---	---	---	---
บมจ.รพ.มหาชัย	โรงพยาบาล	---	773.23	24.99	726.16	24.68	763.45	27.22
บจก.เพชรเกษมเวชกิจ	โรงพยาบาล	96.23	1,074.35	34.72	1,011.27	34.38	922.88	32.91
บจก.แม่กลองเวชกิจ	โรงพยาบาล	84.65	116.48	3.76	113.24	3.85	105.58	3.76
บจก.เพชรบุรีเวชกิจ	โรงพยาบาล	90.01	222.87	7.20	246.63	8.38	229.11	8.17
บจก.ไทยแวลูแคร์	โรงพยาบาล	99.99	355.07	11.47	322.87	10.98	324.06	11.56
บจก.พร้อมแพทย์ราชบุรี	โรงพยาบาล	76.83	177.48	5.74	146.97	5.03	114.67	4.09
บจก.แพทย์ไทย 88	จำหน่ายยา,เวชภัณฑ์ ฯลฯ	75.00	375.05	12.12	373.57	12.70	344.59	12.29
บจก.เวสต์เฮลท์แคร์	รักษาพยาบาล	99.99	---	---	---	---	---	---
บจก.ทีพีเฮลท์แคร์	โรงพยาบาล	42.00	---	---	---	---	---	---
รวม			3,094.53	100.00	2,940.71	100.00	2,804.34	100.00



บริษัท	ประเภทรายได้	2562		2561		2560	
		รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บมจ.รพ.มหาชัย	ค่ารักษาพยาบาล	671.89	22.74	631.48	22.62	674.72	25.37
บจก.เพชรเกษมเวชกิจ	ค่ารักษาพยาบาล	1,069.38	36.19	1,007.22	36.08	913.93	34.35
บจก.แม่กลองเวชกิจ	ค่ารักษาพยาบาล	113.82	3.85	110.16	3.95	102.56	3.85
บจก.เพชรบุรีเวชกิจ	ค่ารักษาพยาบาล	217.28	7.35	242.48	8.69	225.60	8.48
บจก.ไทยแวลูแคร์	ค่ารักษาพยาบาล	343.94	11.64	309.37	11.08	302.03	11.35
บจก.พร้อมแพทย์ราชบุรี	ค่ารักษาพยาบาล	176.47	5.97	145.90	5.22	114.25	4.29
บจก.แพทย์ไทย 88	จำหน่ายยา,เวชภัณฑ์ ฯลฯ	362.25	12.26	344.97	12.36	327.53	12.31
รวม		2,955.03	100.00	2,791.58	100.00	2,660.62	100.00

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.1.1 บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนรวม 6 แห่ง ประเภทโรงพยาบาลทั่วไป (General Hospital) เปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ลักษณะการให้บริการเป็นสถานพยาบาลประเภทที่รับผู้ป่วยค้างคืน (ตามกฎหมายกระทรวงว่าด้วยลักษณะของสถานพยาบาล และลักษณะการให้บริการของสถานพยาบาล พ.ศ. 2545) โรงพยาบาลมหาชัยเป็นโรงพยาบาลแม่ข่ายของกลุ่ม เป็นศูนย์กลางแพทย์เฉพาะทางและอุปกรณ์ทางการแพทย์ บริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลในเครือ ประกอบด้วย

○ ศูนย์ดูแลโรคเบาหวาน	○ คลินิกกายภาพบำบัด	○ ศัลยกรรม
○ ศูนย์ตรวจสุขภาพ	○ คลินิกการนอนหลับ	● กระดูกและข้อ
○ ศูนย์ทันตกรรมและรากเทียม	○ คลินิกจิตเวช	● เด็ก
○ ศูนย์ผิวหนังและความงาม	○ คลินิกตา-จอประสาทตา	● ตกแต่ง
○ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	○ คลินิกแพทย์แผนจีน	● ทัวไป
○ ศูนย์โรคไตและไตเทียม	○ คลินิกโรคปอด,ระบบทางเดินหายใจ	● มะเร็งเต้านม
○ ศูนย์หัวใจมหาชัย 24 ชั่วโมง	○ คลินิกโรคความดันโลหิตสูง	● ระบบทางเดินปัสสาวะ
○ คลินิกเด็ก	○ คลินิกโรคเบาหวาน	● โรคหัวใจและหลอดเลือด
● กุมารเวช	○ คลินิกโรคผู้สูงอายุ	● ลำไส้ใหญ่และทวารหนัก
● เด็กแรกคลอด	○ คลินิกโรคมะเร็ง	● ระบบประสาท-สมอง
● หัวใจเด็ก	○ คลินิกโรคระบบทางเดินปัสสาวะ	● เส้นเลือด
● ศัลยกรรมเด็ก	○ คลินิกโรคเลือดและโรคเมะเร็ง	○ ศูนย์ตรวจสุขภาพ
● การพัฒนาการเด็ก	○ คลินิกโรคหัวใจและหลอดเลือด	● ทัวไป
● โรคภูมิแพ้และภูมิคุ้มกันในเด็ก	○ คลินิกเวชศาสตร์ฟื้นฟู	● เพื่อทำประกันฯ
● ระบบทางเดินอาหารในเด็ก	○ คลินิกสูตินรีเวช	● เคลื่อนที่และรถเอกซเรย์
● การได้ยินในเด็ก	○ คลินิกหู คอ จมูก	
● ทันตกรรมเด็ก	○ คลินิกอายุรกรรมประสาทและสมอง	



- สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ประเภทธุรกิจ -

สถานพยาบาล ระหว่างปี พ.ศ.2535 -2537 โรงพยาบาลมหาชัย โรงพยาบาลมหาชัย 2 โรงพยาบาลมหาชัยแม่กลอง และโรงพยาบาลมหาชัยเพชรรัชต์ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนฯ ส่วนโรงพยาบาลมหาชัย 3 ซึ่งเป็นธุรกิจที่ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2551 เนื่องจากทำเลที่ตั้งไม่ได้อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม จึงไม่มีคุณสมบัติเข้าหลักเกณฑ์ที่จะขอรับบัตรส่งเสริมการลงทุนในขณะนั้น และโรงพยาบาลมหาชัยพร้อมแพทย์ไม่ได้ขอบัตรส่งเสริมการลงทุนฯ ปี 2562 โรงพยาบาลเมคพาร์ค ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ประเภท กิจกรรมศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง (หัวใจ มะเร็ง และไตเทียม) เพื่อรับสิทธิและประโยชน์ตามเงื่อนไขของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

2.1.2 บริษัทย่อย บริษัท แพทย์ไทย 88 จำกัดประกอบธุรกิจจัดซื้อยาเวชภัณฑ์วัสดุทางการแพทย์

เครื่องมือแพทย์ และการให้บริการระบบคอมพิวเตอร์และงานวิศวกรรมกลางให้กับบริษัทในเครือ นอกจากนี้ยังมีบริการรถเอกซเรย์และแล็บให้บริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ รวมทั้งเป็นผู้ให้บริการงานห้องประชุมและจัดเลี้ยงให้กับโรงพยาบาลมหาชัย กับบริการจัดทำอาหารสำหรับผู้ป่วยของโรงพยาบาลมหาชัยและโรงพยาบาลมหาชัย 3

2.2 ภาวะตลาด และการแข่งขัน

- คู่แข่งโรงพยาบาลเอกชน จากปัจจัยโครงสร้างพื้นฐาน การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ และการเพิ่มขึ้นของกลุ่มชนชั้นกลาง รวมถึงการรับรู้ข่าวสารด้านสุขภาพหรือสาธารณสุขจากสื่อทางโซเชียล ล้วนส่งผลต่อพฤติกรรมผู้บริโภคให้มีความต้องการใช้บริการเกี่ยวกับสุขภาพเพิ่มมากขึ้น การแข่งขันของโรงพยาบาลเอกชนจะแบ่งตามความสามารถในการรักษาตามระดับความยากง่ายหรือความซับซ้อนของโรค ภายใต้ขอบเขตการให้บริการโดยเน้นการยกระดับการให้บริการตามมาตรฐานสากลจากการรับรองจากองค์กรทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ บริษัทเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในพื้นที่ มีการส่งเสริมชื่อเสียง ความคุ้นเคยและฐานลูกค้า มีความพร้อมด้านบุคลากรทางการแพทย์ ผนวกกับการลงทุนในอุปกรณ์ทางการแพทย์ซึ่งพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ภายใต้การให้บริการที่ผ่านการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลมาตรฐาน HA และ JCI

- คู่แข่งโรงพยาบาลภาครัฐ เนื่องจากความพร้อมในการให้บริการทั้งสถานที่และบุคลากร ไม่สอดคล้องกับจำนวนผู้ป่วยที่เข้ารับบริการ ประกอบกับโรงพยาบาลภาครัฐส่วนใหญ่มีศักยภาพการให้รักษาพยาบาลระดับโรคพื้นฐานทั่วไป หรือโรคที่มีความรุนแรงกว่าปกติระดับทุติยภูมิเท่านั้น การให้บริการในโรคซับซ้อนลักษณะเดียวกับโรงพยาบาลเอกชน มีเฉพาะพื้นที่ในเขตเมืองหรือจังหวัดใหญ่ ๆ เท่านั้น

- ลักษณะลูกค้า

▪ บริษัทและบริษัทในเครือ สามารถจัดแบ่งลูกค้าตามลักษณะของผู้ป่วย ดังนี้

ประเภท/สิทธิ	มหาชัย	มหาชัย 2	มหาชัย 3	ม.แม่กลอง	ม.เพชรรัชต์	พร้อมแพทย์
1. มารักษาด้วยตนเอง	/	/		/	/	/
2. คู่สัญญา กับ รพ.	/	/	/	/	/	/
3. ประกันชีวิต	/	/	/	/	/	/
4. ส่งต่อจาก รพ. เครือข่าย	/	/	/	/	/	/
5. กองทุนเงินทดแทน	/	/	/	/	/	/
5. ประกันสังคม		/	/			
7. สวัสดิการข้าราชการ	/	/			/	

▪ ลูกค้ารายใหญ่ที่มีการให้บริการเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัทมีเฉพาะโรงพยาบาลมหาชัย 3 ที่มีรายได้จากเงินเหมาจ่ายของสำนักงานประกันสังคมเกินร้อยละ 30 เนื่องจากมีเป้าหมายเป็นโรงพยาบาลคู่แฝดกับโรงพยาบาลมหาชัย เพื่อดูแลเฉพาะผู้ป่วยประกันสังคมอย่างเดียว



■ ส่วนบริษัทย่อย บริษัท แพทย์ไทย 88 จำกัด จัดตั้งสำนักงานขึ้นในกรุงเทพมหานคร ทำการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์และจัดรถส่งโดยตรงให้กับโรงพยาบาลในเครือ โรงพยาบาลและคลินิกอื่น ๆ ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนราคาและบริหารเวลาได้อย่างเหมาะสม

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเน้นลูกค้าระดับกลางถึงระดับบน

■ โรงพยาบาลมหาชน ได้แก่ ประชาชนทั่วไปในจังหวัดสมุทรสาคร ชานเมืองกรุงเทพ ทิศใต้-สมุทรสงคราม เพชรบุรี ราชบุรี และประจวบคีรีขันธ์ ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งทำสัญญากับโรงพยาบาล

■ โรงพยาบาลมหาชน 2 ได้แก่ ลูกค้าตามสัญญากับสำนักงานประกันสังคมกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม หมู่บ้านจัดสรร และประชาชนทั่วไปในเขตอ้อมน้อย สามพราน และเขตอื่น ๆ ในจังหวัดนครปฐม รวมถึงพื้นที่บางเขตในกรุงเทพฯตอนใต้ เช่น หนองแขม บางแค เป็นต้น และเนื่องจากอาคารหลังใหม่ของโรงพยาบาลเริ่มเปิดให้บริการ ดังนั้น จึงเพิ่มลูกค้าเป้าหมายกลุ่มประชาชนทั่วไประดับกลางถึงบนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียง

■ โรงพยาบาลมหาชนแม่กลอง ได้แก่ ประชาชนทั่วไปภายในจังหวัดสมุทรสงครามและคนเดินทางผ่านถนนพระราม 2 (ธนบุรี-ปากท่อ)

■ โรงพยาบาลมหาชนเพชรรัชต์ ได้แก่ ประชาชนทั่วไปและชาวต่างประเทศที่พักอาศัยในจังหวัดเพชรบุรีครอบคลุมถึงอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และนักท่องเที่ยวที่เดินทางไปและกลับจากจังหวัดทางภาคใต้

■ โรงพยาบาลมหาชน 3 ได้แก่ ลูกค้าตามสัญญากับสำนักงานประกันสังคมจากกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมในเขตจังหวัดสมุทรสาครและสมุทรสงคราม

■ โรงพยาบาลมหาชนพร้อมแพทย์ ได้แก่ ประชาชนทั่วไปภายในจังหวัดราชบุรี

■ บริษัทแพทย์ไทย 88 จำกัด ลูกค้าหลักคือกลุ่มบริษัทโรงพยาบาลในเครือ โรงพยาบาลในเขตภูมิภาคใกล้เคียง คลินิกต่าง ๆ โรงงาน โรงเรียน และ บริษัทห้างร้านต่าง ๆ

- ข้อได้เปรียบและเสียเปรียบ

ข้อได้เปรียบ

■ ทำเลที่ตั้งโรงพยาบาลในเครือข่ายทั้งหมดตั้งอยู่บนถนนทางหลวงแผ่นดินสายใหญ่ คือ ถนนเพชรเกษม และถนนพระราม 2 ผ่านจังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม ราชบุรี นครปฐม เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ กับจังหวัดทางภาคใต้ ทำเลที่ตั้งดังกล่าวอยู่ในเขตพื้นที่ชุมชนเมือง ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจและยังสะดวกแก่ผู้มารับบริการ

■ ศักยภาพความสามารถในการรักษาพยาบาล ลงทุนและพัฒนาบุคลากรโดยมีแพทย์เฉพาะทางทุกสาขา ทำให้มีความพร้อมทั้งด้านบุคลากรและเครื่องมือแพทย์ที่ค่อนข้างสมบูรณ์ทันสมัยเนื่องจากการลงทุนในด้านเครื่องมืออย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลคู่แข่งในบริเวณเดียวกันและมีโรงพยาบาลในเครือข่ายให้การสนับสนุนการเลือกแพทย์ที่มีความสามารถทำให้มีคนไข้บางส่วนจากกรุงเทพฯออกมารักษา แต่ด้วยการสื่อสารและความสามารถในการรักษาทำให้คนไข้กลุ่มนี้กลายเป็นคนไข้ประจำของโรงพยาบาลมหาชน

■ ภาพลักษณ์โรงพยาบาลมหาชน มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือ มีการปรับปรุงภาพลักษณ์ สถานที่ เข้าร่วมโครงการสาธารณะ และจัดให้ความรู้แก่ประชาชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบและจุดเด่นสำคัญในการตัดสินใจเลือกใช้บริการ



ข้อเสียเปรียบ

- ระยะทางไม่ไกลจากกรุงเทพฯ บริษัทซึ่งเป็นโรงพยาบาลหลักตั้งอยู่บนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 35 ช่วงถนนพระราม 2 ประมาณกิโลเมตรที่ 30 ส่วนโรงพยาบาลในเครือที่ไกลจากกรุงเทพฯมากที่สุดคือโรงพยาบาลมหาชนเพชรรัชต์ ตั้งอยู่บนถนนเพชรเกษมประมาณกิโลเมตรที่ 120 และโรงพยาบาลมหาชนพร้อมแพทย์ ตั้งอยู่ในอำเภอเมืองราชบุรี ดังนั้น ลูกค้าเป้าหมายส่วนหนึ่งอาจเลือกเดินทางไปใช้บริการของโรงพยาบาลในเขตกรุงเทพฯ

- ระเบียบและข้อบังคับของแพทย์สภาว่าด้วยการรักษาจริยธรรมแห่งวิชาชีพเวชกรรมในเรื่องการปฏิบัติตนเกี่ยวกับสถานพยาบาล ทำให้การจัดกิจกรรมทางการตลาดและประชาสัมพันธ์มีข้อจำกัด

- คู่แข่ง

- คู่แข่งจากภาคเอกชน ด้วยสถานะเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตไม่สูง บางช่วงขณะมีปัญหาด้านเศรษฐกิจ ล้วนส่งผลให้กลุ่มลูกค้าหันมาใช้บริการโรงพยาบาลเอกชนในพื้นที่แทนโรงพยาบาลเอกชนในเขตกรุงเทพฯ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่ถูกกว่าประกอบกับโรงพยาบาลมหาชนมีศักยภาพและคุณภาพในการให้บริการครบวงจรจึงได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากลูกค้าในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียงตลอดมา

- คู่แข่งภาครัฐ โรงพยาบาลรัฐมีข้อจำกัดทั้งสถานที่ อุปกรณ์ และบุคลากรทางการแพทย์ มีความแออัดของจำนวนผู้ป่วยตามสิทธิต่าง ๆ ตามหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ แม้ในปัจจุบันจะมีการปรับเปลี่ยนโดยเปิดคลินิกพิเศษนอกเวลาราชการเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับทั้งโรงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์ แต่เนื่องจากปริมาณงานที่มีมากในช่วงเวลาราชการ เมื่อต้องให้บริการต่อเนื่องนอกเวลา คุณภาพที่รับรู้จึงเท่าเดิมหรือต่ำกว่า ในขณะที่ต้องจ่ายค่ารักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้น และยังคงคาดหวังในการให้บริการในระดับสูงอีกด้วย

- โรงพยาบาลมหาชน 2 ซึ่งได้เปรียบในเรื่องของทำเลที่ตั้งเนื่องจากตั้งอยู่ใจกลางเขตอุตสาหกรรม มีโรงงาน และสถานประกอบการจำนวนมาก รวมถึงแหล่งชุมชนที่อยู่อาศัยของคนชั้นกลางที่เพิ่มมากขึ้น แม้จะมีโรงพยาบาลเอกชนอื่นเป็นคู่แข่งซึ่งตั้งอยู่ห่างจากกันไม่มาก แต่ในด้านการแข่งขันแล้วโรงพยาบาลมหาชน 2 มีข้อได้เปรียบในเรื่องต้นทุนและการมีเครือข่ายรวมถึงความพร้อมที่มากกว่าทั้งในด้านบุคลากรทางการแพทย์ แพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ครบสมบูรณ์กว่า รวมถึงการให้บริการต้อนรับ และการดูแลเอาใจใส่ ทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นและมาใช้บริการจำนวนมาก การเปิดให้บริการ ณ อาคารหลังใหม่ช่วยจัดแบ่งการให้บริการแยกตามประเภทของผู้ป่วย ส่งผลให้ส่วนแบ่งตลาดจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพิ่มมากขึ้น

- โรงพยาบาลมหาชนแม่กลอง ประชาชนส่วนใหญ่ของจังหวัดสมุทรสงครามประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรม การประมงตลาดมีขนาดเล็กและค่อนข้างจำกัด ประชาชนจะใช้บริการโรงพยาบาลรัฐเป็นหลัก โรงพยาบาลมหาชนแม่กลองเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งเดียวในจังหวัดเนื่องจากสภาพการแข่งขันไม่รุนแรงขนาดของตลาดเติบโตค่อนข้างจำกัด การทำการตลาดเป็นลักษณะ Niche Market ให้บริการเฉพาะกลุ่มลูกค้า ขยายความเชื่อมั่นและบริการที่อบอุ่น เป็นทางเลือกหนึ่งของผู้ที่มีความต้องการความสะดวกรวดเร็ว

- โรงพยาบาลมหาชนเพชรรัชต์เปิดให้บริการเมื่อต้นปี 2539 ต่อมาเผชิญกับปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 เช่นเดียวกับโรงพยาบาลเอกชนอื่นๆ ในพื้นที่ใกล้เคียง ผู้บริหารเครือมหาชนได้เจรจาปรับโครงสร้างหนี้และลงทุนเพิ่ม โรงพยาบาลจึงมีสภาพคล่องทางการเงินและดำเนินธุรกิจได้ตามปกติในเวลาอันรวดเร็ว ก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่น่าเชื่อถือของคนในพื้นที่ ปัจจุบันได้รับการสนับสนุนเพิ่มแพทย์ผู้เชี่ยวชาญสาขาต่าง ๆ จากโรงพยาบาลมหาชน ทำให้ธุรกิจของโรงพยาบาลมีศักยภาพโดดเด่นเมื่อเทียบกับคู่แข่งในพื้นที่



- โรงพยาบาลมหาชน 3 เปิดให้บริการเมื่อปี พ.ศ. 2553 จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การบริการตรวจและรักษาเฉพาะผู้ประกันตน เป็นโรงพยาบาลประกันสังคมต้นแบบแห่งแรกและแห่งเดียวของประเทศ เน้นการตรวจรักษาระดับทุติยภูมิ (Secondary care) ด้านอายุรกรรม ศัลยกรรม และนรีเวชกรรม ส่วนผู้ป่วยอื่นที่เกี่ยวข้องกับหัตถการผ่าตัดหรือรักษาเฉพาะทาง หรือผู้ป่วยหนักที่มีความเสี่ยงสูง จะส่งต่อไปรักษาที่โรงพยาบาลมหาชน กลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจคือ Cost leadership โดยเน้นการบริหารค่าใช้จ่ายทั้งด้านการรักษาพยาบาลและการบริหารให้มีประสิทธิภาพและประหยัด คู่แข่งหลักคือโรงพยาบาลจังหวัด ซึ่งปัจจุบันต้องรับภาระดูแลผู้ป่วยทั้งจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ
- โรงพยาบาลมหาชนพร้อมแพทย์ โรงพยาบาลในเครือข่ายแห่งใหม่ เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2532 เป็นโรงพยาบาลขนาดเล็ก จำนวน 50 เตียง (หลังจากการปรับปรุงอาคาร ในปี 2562 จะขยายเป็น 59 เตียง) ให้บริการรักษาพยาบาลระดับทุติยภูมิ มีแพทย์ที่ปรึกษาเฉพาะทางบางสาขาจากโรงพยาบาลจังหวัด เป็นทางเลือกสำหรับลูกค้าที่ต้องการความสะดวกและรวดเร็วแทนการเข้ารับบริการโรงพยาบาลภาครัฐ และเมื่อรวมเข้าเป็นหนึ่งในเครือข่ายของกลุ่มโรงพยาบาลมหาชน ได้มีการเสริมทีมแพทย์ปรับปรุง และสร้างอาคารเพิ่มเติม พัฒนาระบบจัดเก็บฐานข้อมูลให้เป็นระบบเดียวกันกับในเครือ มีการเก็บค่าบริการรักษาพยาบาลที่สมเหตุสมผลและเป็นธรรม ทำให้เชื่อว่าจะสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดที่มีอยู่เดิมและเพิ่มกลุ่มลูกค้าใหม่ได้

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กำลังการผลิต

ความสามารถในการรักษาพยาบาล คนไข้นอก	มหาชน	มหาชน 2	มหาชน 3	มหาชน แม่กลอง	มหาชน เพชรบุรี	พร้อม แพทย์	รวม
จำนวนห้องตรวจ	35	72	12	7	11	10	147
ความสามารถในการรักษาพยาบาล/รายปี	511,000	1,051,200	175,200	102,200	160,600	146,000	2,146,200
จำนวนคนไข้ที่เข้ารับการรักษาจริง	143,937	616,689	282,863	40,178	65,950	66,120	1,215,737
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	28	57	161	39	41	45	57

ความสามารถในการรักษาพยาบาล คนไข้ใน	มหาชน	มหาชน 2	มหาชน 3	มหาชน แม่กลอง	มหาชน เพชรบุรี	พร้อม แพทย์	รวม
จำนวนเตียงคนไข้ทั้งหมด	180	200	100	60	100	59	699
จำนวนเตียงคนไข้ที่เปิดให้บริการ	130	200	78	45	47	59	559
ความสามารถในการรักษาพยาบาล/ปี	47,450	73,000	28,470	16,425	17,155	21,535	204,065
จำนวนวันที่เข้ารับการรักษาจริง	20,068	73,747	17,367	4,657	6,658	7,873	130,370
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	42	101	61	28	39	37	64

การจัดหาและเวชภัณฑ์

บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้สั่งซื้อยาเวชภัณฑ์และพัสดุต่าง ๆ จากบริษัทย่อย บริษัท แพทย์ไทย 88 จำกัด ซึ่งเปรียบเสมือนฝ่ายจัดซื้อกลางแบบรวมศูนย์ เพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองกับผู้ขาย เกิดการประหยัดจากขนาดลดต้นทุนต่อหน่วย (Economy of Scale) นอกจากนี้ยังช่วยลดภาระงานด้านจัดซื้อของโรงพยาบาลแต่ละแห่ง ระบบจัดซื้อทั้งระบบถูกเชื่อมโยงข้อมูลเข้าด้วยกัน ทำให้ระบบการบริหารยาและเวชภัณฑ์มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



บริษัทยังให้ความสำคัญกับ การขนส่งและกระจายยาและเวชภัณฑ์ตรงตามกำหนดเวลา ซึ่งส่งผลดีต่อการจัดการ และลดสินค้าคงคลัง สำหรับยากลุ่มผู้ป่วยประกันสังคมได้มีระบบการจัดซื้อแบบประมูลเป็นรายปี นโยบายการพึ่งพิงการซื้อยาและเวชภัณฑ์จากบุคคลภายนอกไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อ บริษัทสั่งซื้อจาก โรงงานผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายต่าง ๆ ภายในประเทศ โดยในแต่ละเดือนได้ติดต่อซื้อขายกับบริษัทผู้ค้าไม่ต่ำกว่า 200 ราย และแต่ละรายไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม บริษัทจึงยังไม่ประสบกับปัญหาการขาดแคลนยาหรือ เวชภัณฑ์ต่าง ๆ

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี

3. ปัจจัยความเสี่ยง

- ความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจ

ในรอบปีที่ผ่านมา การขยายตัวของเศรษฐกิจเป็นเฉพาะกลุ่ม ไม่กระจายไปสู่กลุ่มผู้มีรายได้ปานกลาง และต่ำ สำหรับกลุ่มรายได้ปานกลางซึ่งเป็นฐานลูกค้าหลักของธุรกิจ มีการปรับเปลี่ยนและควบคุมค่าใช้จ่ายด้าน สุขภาพอย่างระมัดระวังมากขึ้น ส่งผลให้บางช่วงขณะบริษัทมีออเดอร์รับชะลอตัวลง

จากธุรกิจที่ส่งสมภาพลักษณะ ชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ มายาวนานกว่า 30 ปี ผสมกับความโดดเด่น ของการยกระดับมาตรฐานการให้บริการ มุ่งเน้นการเป็นศูนย์โรคเฉพาะทางอย่างแท้จริงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ ธุรกิจ และตอบโจทก์ความต้องการของลูกค้า และการเจ็บป่วยเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงหรือห้ามไม่ให้ไม่ได้ ดังนั้น โรงพยาบาลจึงยังคงเป็นปัจจัยพื้นฐานหนึ่งที่สำคัญในการดำรงชีวิต ส่งผลให้ธุรกิจผ่านพ้นความเสี่ยงจากปัจจัย ดังกล่าว

- ความเสี่ยงด้านบุคลากรทางการแพทย์

บุคลากรทางการแพทย์ถือเป็นทรัพยากรสำคัญของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ปัจจุบันแม้สถาบันการศึกษาทางการแพทย์มีการเพิ่มกำลังการผลิตบุคลากร แต่ก็ยังไม่เพียงพอกับความต้องการที่ เพิ่มขึ้น ประกอบกับกลุ่มแพทย์ทั้งแพทย์ทั่วไปและเฉพาะทางมีการกระจุกตัวอยู่เฉพาะในเขตเมือง ก่อให้เกิดการขาด แคลนในพื้นที่ภูมิภาค ท่าเลที่ตั้งของโรงพยาบาลและในเครือตั้งอยู่ในเขตชานเมือง ระยะทางไม่ไกลจากกรุงเทพฯ บริษัทมีระบบการจัดการกลุ่มแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ แพทย์ประจำส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ มีความผูกพันกับชุมชน และองค์กร ส่วนแพทย์ part time เป็นแพทย์เฉพาะทางจากโรงเรียนแพทย์หรือโรงพยาบาลภาครัฐขนาดใหญ่ใน กรุงเทพฯ แพทย์เหล่านี้ต้องเผชิญกับงานประจำที่มีภาระงานที่หนัก แต่ค่าตอบแทนไม่สูง การเข้าร่วมงานกับ โรงพยาบาลเอกชนจึงเป็นทางเลือกและทางออกที่ลงตัว ที่ผ่านมามีแพทย์ทั้งสองกลุ่มมีความพึงพอใจและตั้งใจในการ ปฏิบัติหน้าที่ ยอมรับและเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมในองค์กร อัตราการเคลื่อนย้ายหรือลาออกจึงค่อนข้างต่ำ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยนี้จึงค่อนข้างน้อย

- ความเสี่ยงในการแข่งขัน

ธุรกิจสถานพยาบาลถูกมองว่าเป็นธุรกิจเกี่ยวกับสุขภาพ การลงทุนมีความเสี่ยงต่ำ สร้างรายได้ใน ระยะยาว การแข่งขันมีคู่แข่งไม่มาก แต่ ณ ปัจจุบัน ขนาดและเครือข่ายของธุรกิจโรงพยาบาล มีผลต่อการดำเนินงาน และการแข่งขัน กลุ่มโรงพยาบาลขนาดใหญ่ขยายเครือข่ายพื้นที่ให้บริการไปยังเขตจังหวัดใหญ่ๆ ทั่วประเทศ การมี เครือข่ายจำนวนมาก ทำให้มีความได้เปรียบด้านบริหารต้นทุน บุคลากร ประกอบกับมีเงินทุนในการสรรหาบุคลากร ทางแพทย์ที่เชี่ยวชาญ จัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการบริหารจัดการ



ในขณะที่โรงพยาบาลขนาดกลางและเล็กในพื้นที่ประสบกับความยากลำบากในการดำเนินธุรกิจ เพราะมีเงินทุนจำกัด ต้องปรับตัวและหากลยุทธ์ทางการตลาดใหม่ ๆ เพื่อรักษาและเพิ่มฐานลูกค้า

กลุ่มโรงพยาบาลมหาชน เป็นโรงพยาบาลขนาดกลาง มีโรงพยาบาลเครือข่ายรวม 6 แห่ง มีการใช้ทรัพยากรทั้งด้านบุคคลและเครื่องมือทางการแพทย์ รวมถึงการจัดการระบบขนส่ง (Logistic) ร่วมกัน มีการส่งต่อคนไข้เข้ารับการรักษาระหว่างกัน มีการพัฒนาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศเพื่อใช้งานในเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ภายใต้ราคาที่เหมาะสมและสมเหตุสมผลของมาตรฐานในธุรกิจ การไม่หยุดนิ่งในการขยายฐานบริการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างค่อยเป็นค่อยไป ล้วนส่งผลให้มีศักยภาพในการแข่งขัน

สำหรับโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ในกรุงเทพฯ เนื่องจากบริษัทและธุรกิจเครือ มีความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับลูกค้า จึงได้รับการสนับสนุนทั้งด้านจัดหาและจัดซื้อเป็นอย่างดี เมื่อผนวกกับความพร้อมทางด้านบุคลากรทางการแพทย์ จึงคาดว่าเมื่อเปิดให้บริการแล้ว ธุรกิจจะสามารถดำเนินไปได้ด้วยดี

- ความเสี่ยงจากมาตรการ กฎ ระเบียบ ของราชการ

ในปีที่ผ่านมา ภาครัฐได้มีมติกำหนดมาตรการให้โรงพยาบาลเอกชนต้องแจ้งราคาซื้อขายยาและเวชภัณฑ์ให้แก่กรมการค้าภายใน เพื่อเผยแพร่ราคาจำหน่ายของโรงพยาบาลเอกชนแต่ละแห่งผ่านเว็บไซต์กรมการค้าภายใน หากในอนาคตมีการขยายมาตรการควบคุมราคาไปยังสินค้าและบริการทางการแพทย์อื่นๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อมาตรฐานคุณภาพให้สอดคล้องกับราคาที่กำหนดไว้

- ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 มีจำนวนผู้ถือหุ้นรวม 1,101 คน โดยมี บริษัท มหาชัยเวชกรรม จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 42.50 จากจำนวนหุ้นทั้งหมดและในปีที่ผ่านมา ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองหุ้น



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง/เนื้อที่	กรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 13 โฉนด เนื้อที่รวม 5-0-54.9 ไร่ เนื้อที่รวม 1-3-57.9 ไร่	927/43 ค 927/45 ถนนเศรษฐกิจ 1 ถนนท่าปรัง ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	88.52	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
2. ที่ดิน 1 โฉนด เนื้อที่รวม 5-2-85 ไร่	158/1 ตำบลแม่กลอง อำเภอเมืองสมุทรสงคราม	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	16.33	ให้ บจก.แม่กลองเวชกิจเช่า
3. ที่ดิน,อาคารพาณิชย์ 1 คูหา เนื้อที่ 16 ตรว.	299 หมู่ 6 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก. เพชรเกษมเวชกิจ	2.12	ไม่มีภาระผูกพัน
4. ที่ดิน 1 โฉนด เนื้อที่ 0-3-26 ไร่	ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก. เพชรเกษมเวชกิจ	26.49	ไม่มีภาระผูกพัน
5. ที่ดิน 2 โฉนด เนื้อที่รวม 8-3-87 ไร่	99/9 หมู่ 6 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอเมือง เพชรบุรี	บจก.เพชรบุรีเวชกิจ	67.88	ค้ำประกันไว้ต่อบมจ.รพ.มหาชน
6.. ที่ดิน 1 โฉนด เนื้อที่ 16-0-62 ไร่	ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก.วีลดีเฮลท์แคร์	97.56	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
7. ที่ดิน 21 โฉนด เนื้อที่รวม 5-1-77.5 ไร่	77/4 ถนนคชาธร ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง ราชบุรี	บจก.พร้อมแพทย์ราชบุรี	17.56	ไม่มีภาระผูกพัน
8. สิทธิการเช่าที่ดิน (30 ปี) เนื้อที่ 9-1-25 ไร่	301/1 หมู่ 6 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก.เพชรเกษมเวชกิจ	32.57	-ค่าเช่ารายเดือน จนครบกำหนดตาม สัญญาเป็นเงินรวม 23.2 ล้านบาท -ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
9. อาคาร รพ.+ ตกแต่ง สูง 3,6 และ 10 ชั้น	927/43ค ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	79.31	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
10. อาคาร รพ.+ ตกแต่ง สูง 3,6 ชั้น	158/1 ตำบลแม่กลอง อำเภอเมืองสมุทรสงคราม	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	15.47	ให้ บจก.แม่กลองเวชกิจเช่า
11. อาคาร รพ.+ ตกแต่ง ก่อสร้าง สูง/ชั้น 6,4,12	301/1 หมู่ 6 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก.เพชรเกษมเวชกิจ	958.27	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
12. อาคาร รพ.+ ตกแต่ง (ส่วนขยาย)	158/1 ตำบลแม่กลอง อำเภอเมืองสมุทรสงคราม	บจก.แม่กลองเวชกิจ	10.53	ไม่มีภาระผูกพัน
13. อาคาร รพ. + ตกแต่ง สูง 6 ชั้น	99/9 หมู่ 6 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอเมือง เพชรบุรี	บจก.เพชรบุรีเวชกิจ	49.68	ค้ำประกันไว้ต่อบมจ.รพ.มหาชน
14. อาคาร รพ. + ตกแต่ง สูง 7 ชั้น	927/45 ถ.เศรษฐกิจ 1 ตำบล มหาชัย อำเภอเมืองสมุทรสาคร	บจก.ไทยแวลูแคร์	93.16	ค้ำประกันไว้ต่อธนาคารพาณิชย์
15. อาคาร รพ. + ตกแต่ง และอาคารสนับสนุน	77/4 ถนนคชาธร ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง ราชบุรี	บจก.พร้อมแพทย์ราชบุรี	139.81	ไม่มีภาระผูกพัน
16. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	927/43 ค ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	บมจ.โรงพยาบาลมหาชน	87.83	ไม่มีภาระผูกพัน
17. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	301/1 หมู่ 6ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร	บจก. เพชรเกษมเวชกิจ	163.15	ไม่มีภาระผูกพัน
18. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	158/1 ตำบลแม่กลอง อำเภอเมือง สมุทรสงคราม	บจก.แม่กลองเวชกิจ	16.86	ไม่มีภาระผูกพัน
19. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	99/9 หมู่ 6 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอเมือง เพชรบุรี	บจก.เพชรบุรีเวชกิจ	42.45	ไม่มีภาระผูกพัน



ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง/เนื้อที่	กรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
20. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	937/45 ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร	บจก.ไทยแวลูแคร์	6.69	ไม่มีภาระผูกพัน
21. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์/ ยานพาหนะ/ ระบบคอมพิวเตอร์	188/72 ซ.จุฬาลงกรณ์ 16 ถ.จรัสเมือง แขวงวังใหม่ เขตปทุม วัน กรุงเทพมหานคร	บจก.แพทย์ไทย 88	39.71	ไม่มีภาระผูกพัน
22. สิทธิการเช่าอาคาร 1 ชั้น (3 ปี)	188/72 ซ.จุฬาลงกรณ์ 16 ถ.รองเมือง แขวงวังใหม่ เขตปทุม วัน กรุงเทพมหานคร	บจก.แพทย์ไทย 88	6.48	ค่าเช่ารายเดือน จนครบกำหนดตาม สัญญาเป็นเงินรวม 6.48 ล้านบาท
23. เครื่องมือแพทย์/ ครุภัณฑ์/อุปกรณ์	77/4 ถนนคชาธร ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง ราชบุรี	บจก.พร้อมแพทย์ราชบุรี	48.03	ไม่มีภาระผูกพัน
24. สิทธิการเช่าที่ดิน (30 ปี)	โฉนดเลขที่ 5745 ตำบลคลองเคย อำเภอดงเคย กรุงเทพฯ เนื้อที่เฉพาะ 6-2-79 ไร่	บจก.ทีพีเอสแอลแคร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	340.48	ค่าเช่ารายปี จนครบกำหนดตาม สัญญาเป็นเงินรวม 2,646.0 ล้านบาท
25. งานระหว่างก่อสร้าง	โฉนดเลขที่ 5745 ตำบลคลองเคย อำเภอดงเคย กรุงเทพฯ เนื้อที่เฉพาะ 6-2-79 ไร่	บจก.ทีพีเอสแอลแคร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	2,731.29	ไม่มีภาระผูกพัน

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- บริษัทมีนโยบายการลงทุนทั้งแนวราบและแนวดิ่งในบริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เฉพาะธุรกิจประเภทโรงพยาบาล หรือธุรกิจอื่น ๆ ที่ช่วยสนับสนุนธุรกิจโรงพยาบาล

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้-

1. ธุรกิจโรงพยาบาล	มูลค่ารวม	1,721.89	ล้านบาท
2. ธุรกิจจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์	มูลค่ารวม	11.25	ล้านบาท
3. ธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาล-หัวใจเครื่อง MRI	มูลค่ารวม	1.00	ล้านบาท
4. ธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ	มูลค่ารวม	0.50	ล้านบาท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีคดีข้อพิพาทซึ่งมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีมูลค่าสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น, ไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด (มหาชน)
Mahachai Hospital Public Company Limited (M-CHAI)
ประเภทธุรกิจ : โรงพยาบาลเอกชนประเภทโรงพยาบาลทั่วไป จำนวนเตียงคนไข้ 180เตียง
เลขทะเบียนบริษัท : 0107538000223
ที่ตั้ง : 927/43 ค ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ : 0-3442-4990, 0-3411-8888
สายด่วน 1776
โทรสาร : 0-3481-0782
เว็บไซต์ : www.mahachaihospital.com
e-mail : mahachaihospital1@gmail.com
ทุนจดทะเบียน : 160,000,000 บาท (ชำระเต็ม)
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

- บริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อบริษัทจำกัด/ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนจดทะเบียน/อัตราการถือหุ้น
1	เพชรเกษมเวชกิจ โรงพยาบาลเอกชน / รพ.มหาชัย 2 จำนวนเตียงคนไข้ 120เตียง	301/1 หมู่ 6 ถนนเพชรเกษม ตำบล อ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบนสมุทรสาคร โทรศัพท์ 0-2117-4999 โทรสาร 0-2420-0251	ทุนจดทะเบียน 30.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 96.23%
2	แม่กลองเวชกิจ โรงพยาบาลเอกชน/ รพ.มหาชัยแม่กลอง จำนวนเตียงคนไข้ 60เตียง	158/1 ถนนราษฎร์ประสิทธิ์ ตำบล แม่กลอง อำเภอเมือง สมุทรสงคราม โทรศัพท์ 0-3471-5001-5 โทรสาร 0-3471-8679	ทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 84.65%
3	เพชรบุรีเวชกิจ โรงพยาบาลเอกชน / รพ.มหาชัยเพชรบุรี จำนวนเตียงคนไข้ 100เตียง	99/9 หมู่ 6 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอเมืองเพชรบุรี โทรศัพท์ 0-3241-7070-9 โทรสาร 0-3241-1689	ทุนจดทะเบียน 53.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 90.01%
4	ไทยแวลูแคร์ โรงพยาบาลเอกชน / รพ.มหาชัย 3 จำนวนเตียงคนไข้ 100เตียง	927/45 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง สมุทรสาคร โทรศัพท์ 0-3442-9111 โทรสาร 0-3442-9111 ต่อ 304	ทุนจดทะเบียน 50.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 99.99%



ลำดับ	ชื่อบริษัทจำกัด/ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนจดทะเบียน/อัตราการถือหุ้น
5.	พร้อมแพทย์ราชบุรี โรงพยาบาลเอกชน/รพ.พร้อมแพทย์	77/4 ถนนคทาทร ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง ราชบุรี โทรศัพท์ 0-3231-5234 โทรสาร 0-3231-5234	ทุนจดทะเบียน 120.0 ลบ. บริษัทถือหุ้น 76.83%
6	แพทย์ไทย 88 ซื้อและขายยา เวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์ บริการรถเอกซเรย์ และอุปกรณ์สนับสนุนทางการแพทย์	188/72 ซ.จุฬาลงกรณ์ 16 ถนนจรัสเมือง แขวงรองเมือง เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2026-3847-8 โทรสาร 0-2024-9972-3	ทุนจดทะเบียน 15.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 75.00%
7	วีลดีเฮลท์แคร์ ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจ	927/43 ค ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบล มหาชัยอำเภอเมือง สมุทรสาคร	ทุนจดทะเบียน 60.0 ลบ. บริษัทถือหุ้น 99.99%
8	ทีพีที เฮลท์แคร์ อินเตอร์เนชั่นแนล โรงพยาบาลเอกชน/รพ.เมคพาร์ค เปิดดำเนินการประมาณเดือน มิ.ย.63	188/72 ซ.จุฬาลงกรณ์ 16 ถนนจรัสเมือง แขวงรองเมือง เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ทุนจดทะเบียน 2,500.00 ลบ. บริษัทถือหุ้น 42.00%

- บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	ชื่อบริษัทจำกัด/ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนจดทะเบียน/อัตราการถือหุ้น
1	โรงพยาบาลเจ้าพระยา (มหาชน) โรงพยาบาลเอกชน / รพ.เจ้าพระยา	113/44 ถ.บรมราชชนนี แขวงอรุณ - อมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2884-7000 โทรสาร 0-2434-6929	ทุนจดทะเบียน 589.02 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 23.39%
2	พรมานา โรงพยาบาลเอกชน/ รพ.ซานเปาโล-หัวหิน	222 ถ.เพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน ประจวบคีรีขันธ์ โทรศัพท์ 0-3253-2576 โทรสาร 0-3253-2582	ทุนจดทะเบียน 150.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 15.00%
3	เอชอาร์ 7 อิมเมจจิงแอนด์เทคโนโลยี บริการเครื่อง MRI	927/43 ค ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลมหาชัยอำเภอเมือง สมุทรสาคร โทรศัพท์ 0-3442-6333 โทรสาร 0-3442-6332	ทุนจดทะเบียน 8.0 ล้านบาท บริษัทถือหุ้น 12.50%



(3) บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี : สำนักงาน ปิติเสวี
8/4 ชั้น 1,3 ซอยวิภาวดี 44
ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
โทรศัพท์ 0-2941-3584-6 โทรสาร 0-2941-3658

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท สำนักกฎหมายและธุรกิจ ซีมายู จำกัด
288/65 หมู่ 8 ถนนพหลโยธิน เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220
โทรศัพท์ 0-2552-6152 โทรสาร 0-2521-8117