



บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี

2564

แบบ 56-1 One Report

## สารบัญ

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท .....	6
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง.....	30
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน .....	39
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A).....	50
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	62

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ .....	64
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ.....	83
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ.....	98
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน .....	104

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

#### เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลอ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

## สารจากประธานกรรมการ



ปี 2564 นับเป็นปีที่ท้าทายแต่ก็มีความก้าวหน้าที่สำคัญ ซึ่งนับเป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์ของ G J Steel ที่เราประสบความสำเร็จในการสร้างผลกำไรและมีความก้าวหน้าในการลงทุนของผู้ถือหุ้นจากการเพิ่มการลงทุนของบริษัท Nippon Steel Corporation ซึ่งเป็นบริษัทที่ประสบความสำเร็จและมีประสบการณ์อย่างมาก ถึงแม้ว่าจะมีความท้าทายมากมาย แต่เราก็สามารถสร้างผลประโยชน์จากโครงสร้างการกำหนดราคาอุตสาหกรรมที่แข็งแกร่งขึ้น ในขณะที่ก็ต้องเผชิญกับอุปสรรคในห่วงโซ่อุปทานและเงินเฟ้อ ซึ่งผลที่ได้คือความสามารถในการชำระหนี้และกลายเป็นบริษัทที่ปลอดภัยในช่วงปี แต่เราต้องพยายามเป็นอย่างมากเนื่องจากแรงกดดันของตลาด โดยเฉพาะภาวะเงินเฟ้อ

บริษัทของเราประสบความสำเร็จในการจัดหารวัตถุดิบในราคาที่แข่งขันได้มากขึ้น อีกทั้งยังได้ประโยชน์จากราคาในตลาดที่เพิ่มขึ้นของเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน โดยต้องยกความดีความชอบส่วนใหญ่ให้แก่ลูกค้าและทีมผู้บริหารของเราในการฝ่าฟันความท้าทายทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในด้านของการปรับปรุงส่วนผสมวัสดุให้เหมาะสมและการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจอย่างเข้มงวด การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ถือเป็นส่วนสำคัญในการสร้างผลกำไรให้กับบริษัทของเรา

นอกจากนี้ ในปี 2565 เรารู้สึกยินดีเป็นอย่างยิ่งกับการเพิ่มการลงทุนของบริษัท Nippon Steel ในบริษัทของเรา จากการเข้าถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ ทางบริษัท Nippon Steel ได้ช่วยเสริมสร้างองค์ความรู้และประสบการณ์อันทรงคุณค่าในการผลิตเหล็กให้กับบริษัทของเรา อีกทั้งบริษัท Nippon Steel ยังส่งเสริมวิสัยทัศน์และกลยุทธ์การกิจระยะยาวเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและความสามารถในการบริการลูกค้าของเราไปสู่ระดับโลก เชื่อว่านี่จะกลายเป็นการเริ่มต้นบทใหม่ที่น่าตื่นเต้นในประวัติศาสตร์ของเรา

ในอดีตที่ผ่านมา เราต้องเผชิญกับช่วงเวลาที่ท้าทาย แต่เราก็สามารถข้ามผ่านมาได้และแข็งแกร่งขึ้น พร้อมกับอนาคตที่สดใสรออยู่ข้างหน้า

ในนามของคณะกรรมการและตัวผมเอง ขอขอบคุณรัฐบาลไทย, บริษัท Nippon Steel, ผู้ถือหุ้น, พันธมิตรทางธุรกิจ และลูกค้าทุกท่าน สำหรับความเข้าใจและการสนับสนุนอย่างอดทน และขอขอบคุณเป็นพิเศษสำหรับทีมผู้บริหารและพนักงานของเรา สำหรับความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องเพื่อความสำเร็จของ G J Steel

นายสตีเฟ่น คาร์ล สจ๊วต

ประธานกรรมการ

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เศรษฐกิจโลกและประเทศไทยยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ภาพรวมเศรษฐกิจยังคงซบเซา โดย GDP ของประเทศไทยเติบโตเพียงประมาณ 1% ในปี 2564 ขณะที่ทางภาครัฐได้พยายามดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจ แต่การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่ๆ ถือเป็นตัวแปรที่เป็นอุปสรรคต่อความพยายามทั้งหมด ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า GDP จะเติบโต 3-4% ในปี 2565 โดยคาดว่าภาคการท่องเที่ยวจะสามารถกลับมาเริ่มกิจกรรมต่างๆ ได้ภายในครึ่งปีแรก

แม้ว่าสถานการณ์ทางเศรษฐกิจจะยังมีปัญหา แต่ก็นับเป็นหนึ่งในปีที่ดีที่สุดสำหรับอุตสาหกรรมเหล็ก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของเหล็กทรงแบน ราคาของเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) สูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ ซึ่งช่วยให้ภาคอุตสาหกรรมเหล็ก สามารถคลี่คลายปัญหาทางการเงินอันหนักหน่วงที่ต้องเผชิญอยู่ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาได้จากข้อมูลของ ISIT การบริโภค เหล็กแผ่นรีดร้อน ในประเทศไทยเพิ่มขึ้น 31% ในปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 ในขณะที่คาดว่าภาคอุตสาหกรรมเหล็กจะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องที่ 3-4% ในระยะยาว โดยเราจะต้องเอาชนะความท้าทายในระยะใกล้คือการจัดหาวัตถุดิบและต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

ประเด็นหลักที่ต้องมุ่งเน้นในปี 2565 จะยังคงอยู่ที่การลงทุนเพื่อปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้กลับมามีสภาพที่ดี ปรับปรุงขีดความสามารถโดยรวมด้านการจัดการและเทคโนโลยี ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์และความเชื่อถือได้ในการดำเนินงานของเรา อันจะเป็นแกนหลักสำหรับการเพิ่มการผลิตและการขยายการขายในอนาคต ท่ามกลางความไม่แน่นอน ความผันผวน และต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากภาวะเงินเฟ้อที่เกิดจากปัจจัยความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างประเทศ นอกจากนี้ เราจะเน้นการเพิ่มพลังของทั้งองค์กรโดยการนำหลักการ Total Productive Maintenance มาใช้ในทุกส่วนของบริษัท ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกระบวนการดำเนินการทั้งหมด ทั้งด้านการผลิต, คุณภาพ, ต้นทุน, การส่งมอบ และการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการอย่างเคร่งครัดด้วยมาตรฐานสูงสุดของบรรทัดฐานความปลอดภัยและธรรมาภิบาล

เราขอขอบพระคุณลูกค้า, พนักงาน, ซัพพลายเออร์, นักลงทุน, ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และรัฐบาล สำหรับการสนับสนุนในช่วงเวลาที่ค่อนข้างยากลำบากนี้ และขอให้คำมั่นว่าเราจะพยายามอย่างเต็มที่ในการมุ่งมั่นพัฒนาทุกด้าน เพื่อการก้าวไปข้างหน้าของเรา

นายบัณฑิต จัยเจริญ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565



**ดร. สมศักดิ์  
ลีสวัสดิ์ตระกูล**  
ประธานกิตติมศักดิ์



**รศ. นิพัทธ์  
จิตรประสงค์**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายยรรยง  
คุโรวาท**  
กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นายอิจิโร่  
ซาโต้**  
กรรมการ



**นายเคนอิจิ  
โฮชิ**  
กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นางสาวอาทยา  
สุขโท**  
เลขานุการบริษัท



**นายสตีเฟ่น  
คาร์ล สจ๊วต**  
ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ



**นายยิ่งศักดิ์  
เจนรดา**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายสมชัย  
ลีสวัสดิ์ตระกูล**  
กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นายโนบุโอะ  
โอโuchi**  
กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นายบันฑูรย์  
จ้อยเจริญ**  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
ประธานคณะกรรมการ

## รายนามผู้บริหาร



**นายบันฑูรย์  
จ้อยเจริญ**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**นายยาสีอิโร  
ซากาโมโด้**

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ



**นายโทชิคาซึ  
มูโคยามะ**

หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และวางแผนองค์กร  
และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด

**นายสิทธิศักดิ์  
ลีสวัสดิ์ตระกูล**

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**คุณหญิงปัทมา  
ลีสวัสดิ์ตระกูล**

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสังคมและสิ่งแวดล้อม

**นายราจีฟ  
ชวาเว็ด**

ประธานเจ้าหน้าที่  
สายงานบัญชีและการเงิน



## รายนามคณะกรรมการ



**นายบันฑูรย์  
จ้อยเจริญ**

ประธานคณะกรรมการ

**นายยาสีอิโร  
ซากาโมโด้**

คณะกรรมการ



**นายโทชิคาซึ  
มูโคยามะ**

คณะกรรมการ

**นายราจีฟ  
ชวาเว็ด**

คณะกรรมการ



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (hot-rolled coil) เป็นผลิตภัณฑ์หลัก โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทจะถูกนำไปใช้โดยตรงในงานก่อสร้าง การชลประทานและวิศวกรรมโยธา และใช้เป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ มากมาย เช่น อุตสาหกรรมผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นและเหล็กแผ่นชุบสังกะสีที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอีกมาก อุตสาหกรรมแปรรูปเหล็กแผ่นสำหรับงานก่อสร้าง ได้แก่ ท่อเหล็ก และเหล็กโครงสร้างรูปพรรณ อุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ (สำหรับรถโดยสาร รถบัส รถบรรทุก) และชิ้นส่วนสำหรับยานพาหนะ ภาชนะบรรจุน้ำมัน ก๊าซหุงต้ม อุปกรณ์หรือชิ้นงานสำหรับอุตสาหกรรมทั่วไป เป็นต้น

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัทใช้เทคโนโลยีการผลิตอันทันสมัย โดยรวมกระบวนการหลอม การหล่อ และการรีดไว้ในโรงงานเดียวกันอย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพสูง หรือที่เรียกว่า Compact Mini Mill ซึ่งประกอบด้วยเทคโนโลยีการหลอมเหล็กด้วยเตาอาร์คไฟฟ้า (Electric Arc Furnace (EAF)) เทคโนโลยีการหล่อเหล็กแท่งแบบต่อเนื่อง (Continuous Casting Machine) และเทคโนโลยีการรีดเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Strip Mill) อย่างต่อเนื่องทุกกระบวนการดังกล่าว

กระบวนการผลิตของบริษัทโดยสังเขปเริ่มจากนำเศษเหล็ก (ferrous scrap) และเหล็กถลุง (pig Iron) มาหลอมรวมกันในเตาอาร์คไฟฟ้า (EAF) จนได้เป็นน้ำเหล็กที่อุณหภูมิประมาณ 1,600 องศาเซลเซียส แล้วนำไปปรับปรุงคุณภาพน้ำเหล็กด้วยการเติมสารปรุงแต่งต่างๆ เพื่อให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานหรือตามข้อกำหนดของลูกค้า จากนั้นจึงนำน้ำเหล็กที่ได้เข้าสู่กระบวนการหล่อแบบต่อเนื่องเป็นเหล็กแท่งแบน (slab) ขนาดกลาง ความหนา 60 มม. และนำเหล็กแท่งแบนที่ได้มาผ่านกระบวนการรีดร้อนเพื่อรีดลดขนาดให้ได้เป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนขนาดความหนาในช่วง 1.2-25.0 มม. ตามคำสั่งของลูกค้า ทั้งนี้ กระบวนการผลิตข้างต้นจะเป็นกระบวนการผลิตแบบต่อเนื่อง โดยใช้เวลาการผลิตทั้งกระบวนการเพียง 3.5 ชั่วโมง

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Rolling mill) ของบริษัทได้รับการออกแบบให้สามารถรองรับการผลิตได้สูงสุดถึง 3.0 ล้านตัน ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1.5 ล้านตันต่อปี และมีกำลังการผลิตที่มีผลตามส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของตลาดที่หลากหลาย (various product mix) เท่ากับ 1.2 ล้านตันต่อปี ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนที่ผลิตได้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของไทย (มอก.) และนอกจากนี้สามารถผลิตสินค้าได้มาตรฐานสากลอย่าง มาตรฐานของญี่ปุ่น (JIS) สหรัฐอเมริกา (ASTM และ SAE) ยุโรป (EN, DIN และ BS) มาเลเซีย (MS) ฯลฯ ตามความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อีกด้วย

##### วิสัยทัศน์

“เป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงชั้นนำในประเทศและภูมิภาคอาเซียน ในฐานะบริษัทผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่มีคุณภาพดี ด้วยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง”

##### พันธกิจ

1. มุ่งสู่ตลาดสากลด้วยผลิตภัณฑ์เหล็กที่หลากหลาย
2. มุ่งสู่การเจริญเติบโตด้วยการขยายกำลังการผลิต และผลิตสินค้าด้วยต้นทุนที่เหมาะสม
3. ปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

4. พัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง
5. อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบแทนผู้สังคม
6. เสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
7. ร่วมมือต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

### วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

ภาพรวมปริมาณการบริโภคเหล็กทั่วโลกในช่วงปี 2564 อยู่ที่ประมาณ 1,855.4 ล้านตัน ซึ่งเพิ่มขึ้น 4.5% เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจหลังการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จากการจัดอันดับ 10 ประเทศที่มีการบริโภคผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปสูงสุดในปี 2564 ประเทศจีนยังคงเป็นอันดับหนึ่งของโลก โดยใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปที่ 985.1 ล้านตัน ลดลง 1% จากปี 2563 รองลงมาคือประเทศอินเดีย โดยปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปในปี 2564 อยู่ที่ 104 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 16.7% จากปี 2563 และอันดับสามคือประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีการบริโภคผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปในปี 2564 ที่ 92 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 15.3% จากปีก่อน ปริมาณการใช้เหล็กทั่วโลกคาดว่าจะเติบโตขึ้นที่ 2.2% ในปี 2565 เป็น 1,896.4 ล้านตัน ตามที่สมาคมเหล็กโลกได้คาดการณ์ไว้ ในขณะที่ประเทศจีนคาดว่าจะรักษาระดับการบริโภคเท่ากับในปี 2564

ส่วนในประเทศเพื่อนบ้าน ปริมาณการบริโภคเหล็กในอาเซียนเพิ่มขึ้น 6.6% จาก 70.1 ล้านตันในปี 2563 เป็น 74.8 ล้านตันในปี 2564 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 5.4% เป็น 78.8 ล้านตันในปี 2565 ตามรายงานของสมาคมเหล็กโลก ด้านปริมาณการบริโภคเหล็กทั้งหมดของประเทศไทยเพิ่มขึ้น 13.95% จาก 16.45 ล้านตันในปี 2563 เป็น 18.75 ล้านตันในปี 2564 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 3.7% ในปี 2565 ตามรายงานของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) ความต้องการเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) ก็เพิ่มขึ้น 31.11% จาก 5.38 ล้านตันในปี 2563 เป็น 7.05 ล้านตันในปี 2564 อันเนื่องมาจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของแต่ละประเทศเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจหลังมาตรการล็อกดาวน์

### วัตถุประสงค์หลักของบริษัท

- มุ่งเน้นการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพในเชิงกลยุทธ์อย่างยั่งยืนเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมผ่านทางวงจรธุรกิจที่หลากหลาย
- ดำเนินการลงทุนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของโรงงานและเครื่องจักร เพื่อให้แน่ใจว่ามีการชำระคืนสภาพน้อยที่สุดและมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับใช้อย่างต่อเนื่อง
- เพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ
- ร่วมมือกับสมาคมอุตสาหกรรมเหล็กต่างๆ และขอรับการสนับสนุนจากรัฐบาล
- ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดโดยแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) อย่างเคร่งครัด

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

#### เหตุการณ์สำคัญในปี 2564

- บริษัทฯ มีบันทึกผลกำไรจำนวนมากในช่วงระหว่างปี อันเนื่องมาจากราคา HRC ที่สูงขึ้นทั่วโลก และส่วนผสมวัตถุดิบที่ดีขึ้น กระแสเงินสดส่วนใหญ่ใช้ในการชำระคืนเงินกู้ให้กับ Link Capital และใช้ลดหนี้สินอื่นๆ อีกหลายรายการ ด้วยเหตุนี้ GJ Steel จึงกลายเป็นบริษัทที่ปลอดหนี้โดยสมบูรณ์
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกลยุทธ์การลดเหล็กดิบ (ซึ่งนำเข้า) และเศษเหล็กนำเข้า โดยหันมาเพิ่มเปอร์เซ็นต์ของเศษเหล็กในประเทศ จากการเปลี่ยนแปลงกระบวนการหลายอย่างในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จ

ในการเพิ่มเปอร์เซ็นต์เศษเหล็กในประเทศเป็น 70.4% ในปี 2564 เทียบกับ 45.7% ในปี 2560 ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุน (เนื่องจากเศษเหล็กในประเทศมีราคาถูกกว่า) แต่ยังช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2563

- บริษัทฯ ได้นำระบบค่าแรงจูงใจใหม่มาปรับใช้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพขั้นเลิศและ EBITDA ให้มากที่สุด ซึ่งจากการดำเนินการได้ผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ ทั้งยังช่วยส่งเสริมการทำงานเป็นทีม และช่วยสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้ กำลังการผลิตของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพขั้นเลิศจึงเพิ่มขึ้น และมาตรการในการลดต้นทุนอื่นๆ ก็ประสบความสำเร็จได้ด้วยดี
- เพื่อให้บรรลุแผนการลดต้นทุนในระยะยาว ทางบริษัทฯ ได้ประกาศโครงการเกษียณอายุโดยสมัครใจซึ่งจะช่วยให้สามารถลดจำนวนพนักงานลงได้จำนวนหนึ่ง

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2562

- ไตรมาสแรกของปี มีการหยุดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ในส่วนของการไฟฟ้า และเครื่องจักรบริเวณโรงหลอมเหล็ก ซึ่งส่งผลให้โรงงานต้องหยุดการผลิตชั่วคราว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการซ่อมแซมและจัดหาอุปกรณ์สำรองอย่างเร่งด่วน เพื่อให้สามารถกลับมาผลิตได้ภายในต้นเดือนมีนาคม และขณะนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างเตรียมการจัดซื้อประกันภัยสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต
- มีการผลิตเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาส 2 แต่ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบจากสินค้านำเข้าอย่างมาก เนื่องมาจากการยุติการบังคับใช้มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2562 อีกทั้ง ยังได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของตลาดเหล็กทั่วโลกในช่วงครึ่งปีแรก ซึ่งส่งผลต่อทั้งราคาและปริมาณขายสินค้าของบริษัทฯ
- ปรับปรุงอุปกรณ์และเครื่องจักรเพิ่มเติม ด้วยการจัดการงานที่ตกค้างในส่วนการซ่อมบำรุง, โครงการระดมทุน รวมถึงโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ, พัฒนาสินค้าเกรด AK สำหรับนำไปใช้ผลิตถังแก๊ส ให้สามารถทนแรงดันได้มากขึ้นร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ค่า MC อยู่ในระดับที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 ของการผลิตทั้งหมด ซึ่งถือเป็นสถิติใหม่ประจำปี
- การผลิตเหล็กแผ่นบาง ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี
- การบริโภคออกซิเจนและผลผลิตมีแนวโน้มดีขึ้น แต่การบริโภคก๊าซธรรมชาติ, คาร์บอน, วัสดุสิ้นเปลืองในการหล่อเหล็ก ฯลฯ มีความผันผวนขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิต
- ใช้เศษเหล็กในประเทศเพิ่มขึ้นเกือบครึ่งหนึ่งของปริมาณการใช้ทั้งหมด และลดการใช้เหล็กดิบลงต่ำกว่าร้อยละ 20
- การใช้เงินลงทุน : การอัพเกรดเครื่องม้วนเหล็ก, ระบบระบายความร้อนด้วยการสเปรย์แบบอิเล็กทรอนิกส์, โครงการปรับปรุงโรงหล่อเหล็ก, รวมถึงโครงการที่สำคัญหลายโครงการที่ได้วางแผนไว้ จะเริ่มดำเนินการในปี 2563
- หาแหล่งผู้ขายสินค้ารายใหม่ๆ เพิ่มเติม เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในเรื่องเงินทุนสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิต
- หาลูกค้ารายใหม่ๆ เพิ่มเติม : นโยบายการกำหนดราคาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการแข่งขันกับสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ



## ปี 2565 เดือนกุมภาพันธ์

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 โดยที่ประชุมได้มีมติเรื่องสำคัญ ดังนี้
  - 1) มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไป
  - 2) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และคณะบริหารของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไป
    - นายยาสีโรระ ชากาโมโต้ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ
    - นายโทชิคาชิ มุโคยามะ หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และวางแผนองค์กร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด
- โดยคณะบริหารของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลจำนวน 4 ท่าน ดังต่อไปนี้
  - นายบัณฑิต จัยเจริญ ประธานคณะบริหาร
  - นายยาสีโรระ ชากาโมโต้ คณะบริหาร
  - นายโทชิคาชิ มุโคยามะ คณะบริหาร
  - นายราจีฟ ขวาเว็ด คณะบริหาร
- บริษัทได้รับทราบการเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งได้ทำขึ้นเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 ระหว่าง Kendrick Global Limited (“ผู้ขายหุ้น”) กับ NIPPON STEEL CORPORATION (“ผู้ซื้อหุ้น”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว และตลาดหลักทรัพย์นาโงยา ฟุกุโอกะ และซัปโปโร และมีธุรกิจหลักคือการผลิตเหล็กและแปรรูปเหล็ก และคู่สัญญารายอื่น เพื่อผู้ขายหุ้นจะได้ขายและผู้ซื้อหุ้นจะได้ซื้อหุ้น ร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกแล้วของ Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”) (“การซื้อขายหุ้นใน ACO I”) โดยปัจจุบัน ACO I เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40.45 ของหุ้นทั้งหมดที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บัดนี้ การซื้อขายหุ้นใน ACO I ดังกล่าวได้เสร็จสิ้นลงแล้ว และโดยผลของธุรกรรมดังกล่าวทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน ACO I เป็นดังนี้

ผู้ถือหุ้นใน ACO I	ก่อนการซื้อขายหุ้นใน ACO I		หลังการซื้อขายหุ้นใน ACO I	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของ ACO I	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของ ACO I
Kendrick Global Limited	19,885,955	100	0	0
NIPPON STEEL CORPORATION	0	0	19,885,955	100

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 โดยที่ประชุมได้มีมติเรื่องสำคัญ ดังนี้
  - 1) มีมติรับทราบการลาออกของกรรมการของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
    - . นายแอนเดรอส ไรซัล วัวร์ลูมัส กรรมการ
    - . นายริชาร์ด จิม ยี กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง
    - . นายสุธีร์ มาเหขาวารี กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - 2) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการเดิมที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ)
    - . นายอิจิโร่ ซาโต้ กรรมการแทนที่นายแอนเดรอส ไรซัล วัวร์ลูมัส
    - . นายเคนอิจิ โฮชิ กรรมการแทนที่นายริชาร์ด จิม ยี และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง
    - . นายโนบุโอะ โอโคจิ กรรมการแทนที่นายสุธีร์ มาเหขาวารี และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - 3) มีมติรับทราบการลาออกของนายคณิศร์ สุนคนธมาน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายบัณฑิต จัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการคนใหม่ของบริษัท แทนที่นายคณิศร์ สุนคนธมาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ)

## ปี 2565 เดือนมกราคม

บริษัทได้รับทราบการเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งได้ทำขึ้นเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 ระหว่าง Kendrick Global Limited (“ผู้ขายหุ้น”) กับ NIPPON STEEL CORPORATION (“ผู้ซื้อหุ้น”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว และตลาดหลักทรัพย์นาโกย่า ฟุกุโอกะ และซัปโปโร และมีธุรกิจหลักคือการผลิตเหล็กและแปรรูปเหล็ก และคู่สัญญารายอื่น เพื่อผู้ขายหุ้นจะได้ขายและผู้ซื้อหุ้นจะได้ซื้อหุ้น ร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกแล้วของ Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”) (“การซื้อขายหุ้นใน ACO I”) โดยปัจจุบัน ACO I เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40.45 ของหุ้นทั้งหมดที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ทั้งนี้ การซื้อขายหุ้นใน ACO I ดังกล่าว จะไม่ส่งผลให้จำนวนหุ้นที่ ACO I ถือในบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด แต่จะเป็นกรณีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยทางอ้อมของบริษัท และจะเป็นกรณีที่ผู้ซื้อหุ้นเข้ามามีอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญในนิติบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นของกิจการอยู่ก่อนแล้วตามหลัก chain principle ภายใต้ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้น ผู้ซื้อหุ้นจะมีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท (Mandatory Tender Offer) จากผู้ถือหุ้นที่มีอยู่ทุกรายต่อไป

อย่างไรก็ตาม การเสร็จสิ้นการทำธุรกรรมในการซื้อขายหุ้นใน ACO I และการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท (Mandatory Tender Offer) จะยังไม่เกิดขึ้น จนกว่าเงื่อนไขบังคับก่อนที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น (ซึ่งรวมถึงการที่

บริษัท และบริษัท จี สเตล จำกัด (มหาชน) ได้รับการอนุญาตต่างๆ ที่ระบุไว้จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องของไทย) จะเสร็จสมบูรณ์หรือได้รับการยกเว้นตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2565

#### ปี 2564 เดือนกุมภาพันธ์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติให้ยกเลิกคณะ Strategic Steering Committee โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 เป็นต้นไป ทั้งนี้ การยกเลิกคณะ Strategic Steering Committee ไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน และการบริหารงานของบริษัทแต่อย่างใด

#### ปี 2563 เดือนพฤศจิกายน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นางสาวอาทยา สุขโท ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

#### ปี 2563 เดือนสิงหาคม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายสตีเฟ่น คาร์ล สจ๊วต ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป

#### ปี 2563 เดือนกรกฎาคม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องแมนดาริน เอปี้ ชั้น 1 โรงแรมแมนดาริน กรุงเทพฯ เลขที่ 662 ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ได้มีมติแต่งตั้ง นายอภิชาติ สายะสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4229 หรือ นางสาววิมลศรี จงอุดมสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3899 หรือ นางสาววลีรัตน์ อัครศรีสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4411 คนใดคนหนึ่งของบริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท พร้อมกำหนดค่าสอบสำหรับการเงินของบริษัท สำหรับรอบปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### ปี 2563 เดือนเมษายน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นายคณิศร์ สุนธมาน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

#### ปี 2562 เดือนธันวาคม

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ได้มีมติเรื่องสำคัญ ดังนี้
  - 1) แต่งตั้งนางขวัญใจ เกษมกลิ่นา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
  - 2) แต่งตั้ง Strategic Steering Committee ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อตรวจสอบ ให้คำแนะนำ และดูแลการประกอบดำเนินธุรกิจประจำวันของคณะกรรมการบริหาร และแต่งตั้งคณะ Strategic Steering Committee โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
    1. ดร. สมศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล
    2. นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล

3. นางสาวกรรณิการ์ ยมจินดา
4. นายแอนเดรียส ไรซ์ล วัวร์ลูมิส
5. นายชาราด บาจไพ
6. นายสุธีร์ มาเหซาวารี
7. นายดาเวนเดอร์ ชูค

#### ปี 2562 เดือนมิถุนายน

บริษัทได้รับแบบรายงานผลการเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) (แบบ 256-2) จาก Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”) ในฐานะผู้ทำคำเสนอซื้อ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 เป็นผลให้ ACO I ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 10,909,511,456 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 42.80 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

#### ปี 2562 เดือนพฤษภาคม

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแจ้งข่าวการรับหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โดยมีทุนจดทะเบียนหลังเพิ่มทุนเป็นจำนวน 27,600,824,751.36 บาท ทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 24,467,648,060.16 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25,487,133,396 หุ้น

#### ปี 2562 เดือนเมษายน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2562 เป็นต้นไป

#### ปี 2562 เดือนมกราคม

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 14 มกราคม 2562 เวลา 9.30 น. ณ ห้องอโนมาแกรนด์ ชั้น 3 โรงแรมอโนมาแกรนด์ กรุงเทพฯ เลขที่ 99 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ได้มีมติเรื่องสำคัญ ดังต่อไปนี้
  - 1) อนุมัติการโอนหุ้นสำรองตามกฎหมาย (งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2561) จำนวน 18,507,421.67 บาท ไปชดเชยผลขาดทุนสะสม (งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2561) จำนวน 18,507,421.67 บาท
  - 2) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (Par Value) จากหุ้นละ 6.90 บาท เป็นหุ้นละ 0.96 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท และจากการลดทุนจดทะเบียนโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้น (Par Value) ดังกล่าว จะทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจากเดิม จำนวน 129,298,350,418.50 บาท เป็นจำนวน 17,989,335,710.40 บาท และจะทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัท ลดลงจากเดิมจำนวน 96,104,091,707.70 บาท เป็นจำนวน 13,371,004,063.68 บาท ทั้งนี้ ทุนชำระแล้วที่ลดลงอันเป็นผลจากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าว บริษัทจะนำไปล้างส่วนด้ามูลค่าหุ้น จำนวนประมาณ 61,757,357,060.14 บาท และลดขาดทุนสะสมจำนวนประมาณ 20,975,730,583.88 บาท ตามลำดับ ตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 โดยเมื่อมีการลดขาดทุนสะสมแล้ว บริษัทจะมีผลขาดทุนสะสมเหลือจำนวน 23,023,481.28 บาท

- 3) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1,957,748,965 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.96 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 17,989,335,710.40 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 16,109,896,704 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัททั้งหมดก่อนที่จะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท
- 4) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท อีกจำนวน 11,490,928,047.36 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 16,109,896,704 บาท เป็นจำนวน 27,600,824,751.36 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,969,716,716 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.96 บาท (1) เพื่อรองรับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และ (2) เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 และ ใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 4

### ปี 2561 เดือนพฤศจิกายน

- ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 ได้พิจารณาและอนุมัติ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ในวันที่ 14 มกราคม 2562 เวลา 9.30 น. ณ ห้องอโนมาแกรนด์ ชั้น 3 โรงแรมอโนมา แกรนด์ เลขที่ 99 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังต่อไปนี้
  - 1) พิจารณาอนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมาย (งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2561) จำนวน 18,507,421.67 บาท ไปชดเชยผลขาดทุนสะสม (งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2561) จำนวน 18,507,421.67 บาท
  - 2) พิจารณาอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (Par Value) จากหุ้นละ 6.90 บาท เป็นหุ้นละ 0.96 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท และจากการลดทุนจดทะเบียนโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้น (Par Value) ดังกล่าว จะทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจากเดิม จำนวน 129,298,350,418.50 บาท เป็นจำนวน 17,989,335,710.40 บาท และจะทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัท ลดลงจากเดิมจำนวน 96,104,091,707.70 บาท เป็นจำนวน 13,371,004,063.68 บาท ทั้งนี้ ทุนชำระแล้วที่ลดลงอันเป็นผลจากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าว บริษัทจะนำไปล้างส่วนด้ามูลค่าหุ้น จำนวนประมาณ 61,757,357,060.14 บาท และลดขาดทุนสะสมจำนวนประมาณ 20,975,730,583.88 บาท ตามลำดับ ตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 โดยเมื่อมีการลดขาดทุนสะสมแล้ว บริษัทจะมีผลขาดทุนสะสมเหลือจำนวน 23,023,481.28 บาท
  - 3) พิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1,957,748,965 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.96 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 17,989,335,710.40 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 16,109,896,704 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัททั้งหมดก่อนที่จะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท
  - 4) พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท อีกจำนวน 11,490,928,047.36 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 16,109,896,704 บาท เป็นจำนวน 27,600,824,751.36 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,969,716,716 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.96 บาท (1) เพื่อรองรับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และ (2) เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 และ ใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 4



## ปี 2561 เดือนสิงหาคม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 เวลา 14.00 น. ได้พิจารณาคุณสมบัติของนายชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย ประธานกรรมการ แล้วเห็นว่า นายชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย มีคุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด จึงได้มีมติแต่งตั้งนายชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป

## ปี 2561 เดือนมิถุนายน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2561 เวลา 14.00 น. ได้พิจารณาและมีมติแต่งตั้ง นายยิ่งศักดิ์ เจนรดา ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน ศ. ดร. นฤมล สอาดโคม ตามวาระที่เหลืออยู่ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

## โครงสร้างรายได้

	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากการขาย</b>						
เหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC)	18,272	97.47%	11,316	98.26%	12,905	97.27%
เหล็กจากการปรับสภาพผิว (RTM)	135	0.72%	63	0.55%	18	0.13%
รายได้จากการขายรวม	18,407	98.19%	11,379	98.81%	12,923	97.40%
<b>รายได้อื่น</b>						
กำไรจากตัดจำหน่ายหนี้สินที่-						
หมดอายุความสุทธิต	279	1.49%	-	-	10	0.08%
การขายเศษวัสดุเหลือทิ้งจากการ						
ผลิต	47	0.25%	43	0.37%	57	0.43%
รายได้อื่น ๆ	13	0.07%	35	0.31%	21	0.15%
ดอกเบี้ยรับ	1	0.01%	2	0.01%	20	0.15%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	38	0.33%	216	1.63%
กลับรายการขาดทุนจากการ-						
ลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	-	19	0.17%	21	0.16%
<b>รายได้รวม</b>	<b>18,747</b>	<b>100.00%</b>	<b>11,516</b>	<b>100.00%</b>	<b>13,268</b>	<b>100.00%</b>

ปริมาณการขายของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ตัน)

ปริมาณการขาย	ปี 2564	%	ปี 2563	%	ปี 2562	%
ปริมาณการขายในประเทศ						
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	16,555	2.33%
- กลุ่มอื่น ๆ	650,830	98.01%	704,433	99.32%	693,787	97.67%
รวมปริมาณการขายในประเทศ	650,830	98.01%	704,433	99.32%	710,342	100.00%
ปริมาณการขายในต่างประเทศ	13,247	1.99%	4,801	0.68%	-	-
รวม	664,077	100.00%	709,234	100.00%	710,342	100.00%

สัดส่วนยอดขายภายในประเทศและต่างประเทศต่อยอดขายรวมของผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ในประเทศ	18,071	98.17%	11,302	99.32%	12,923	100.00%
ต่างประเทศ	336	1.83%	77	0.68%	-	-
รวม	18,407	100.00%	11,379	100.00%	12,923	100.00%

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็นสายผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

- 1) เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil)
- 2) เหล็กแผ่นรีดร้อนปรับสภาพผิวชนิดม้วน (Skin-passed Hot Rolled Coil)
- 3) เหล็กแผ่นรีดร้อนล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (Hot Rolled Pickled and Oiled Product) \*

โดยผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีการนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

ชนิด	การนำไปใช้
เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil)	ท่อเครื่องกล ท่อไฟฟ้า ท่อน้ำ การก่อสร้าง เหล็กตัวซี นั่งร้านที่ใช้ในการก่อสร้าง เสาไฟฟ้า ถังแก๊ส ท่อสตีมดำ ผลิตภัณฑ์ที่สามารถต้านทานการกัดกร่อนจากบรรยากาศ ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น
เหล็กแผ่นรีดร้อนปรับสภาพผิวชนิดม้วน (Skin-passed Hot Rolled Coil)	เครื่องมือการเกษตร การก่อสร้างทั่วไป แผ่นเหล็กโครงสร้าง
เหล็กแผ่นรีดร้อนล้างผิวและเคลือบน้ำมัน * (Hot Rolled Pickled & Oiled Product)	คัสชีรอล ล้อรถ คอมเพรสเซอร์ โครงตู้เย็น โครงตู้ไมโครเวฟ

หมายเหตุ \*ไม่สามารถใช้ได้ในขณะนี้

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ทั้งในด้านความหนาของเหล็ก เช่น ความหนาปกติสูงสุดอยู่ที่ 12.70 มม. แต่บริษัทสามารถพัฒนาให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีความหนาถึง 25 มม. ในรูปของม้วน อีกทั้งเรื่องของคุณภาพพิเศษ ที่ตลาดยังต้องพึ่งพาการนำเข้า เช่น เหล็กคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมถังแก๊ส เหล็กคุณภาพสำหรับงานเชื่อมและทนแรงดึงสูง

บริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ตามความต้องการตลาด และมีการใช้งานอยู่เสมอ
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รองรับตลาดที่ไม่ใช่แค่อุตสาหกรรมก่อสร้างทั่วไป แต่รวมไปถึงอุตสาหกรรมผลิตยานยนต์ และอุตสาหกรรมก่อสร้างขนาดใหญ่ รวมถึงอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและครัวเรือน
3. พัฒนาเหล็กแผ่นรีดร้อนที่นำไปใช้สำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold-rolled Coil) เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี (Galvanizing steel)
4. พัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กม้วนที่มีความหนาพิเศษ ตามความต้องการของตลาดเฉพาะและตลาดระดับบน

### กลยุทธ์ด้านราคา

1. กำหนดราคาที่เหมาะสมโดยอิงราคาตลาดเหล็กโลกและราคาต้นทุนสำหรับสินค้าเหล็กเกรดทั่วไป เพื่อให้สามารถแข่งขันกับสินค้าคู่แข่งได้ และยังรักษาสัดส่วนแบ่งการตลาด และขยายสัดส่วนแบ่งตลาดให้เพิ่มขึ้น
2. มีการปรับปรุงเทคโนโลยีที่มีอยู่ เพื่อช่วยสนับสนุนให้ต้นทุนการผลิตต่ำ และมีโอกาสเข้าสู่ตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3. บริษัทสามารถผลิตสินค้าที่มีความแตกต่างจากคู่แข่งได้ทั้งในเรื่องคุณภาพและเกรด จึงสามารถกำหนดราคาขายที่สูงกว่าได้ รวมทั้งบริการหลังการขายให้ดียิ่งขึ้น
4. การให้ข้อมูลกับลูกค้ามากขึ้น เพื่อให้ความมั่นใจในการบริโภคเหล็กของบริษัท รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ศูนย์บริการตัดเหล็ก (Steel Service Centre) คือ ผู้ที่ซื้อเหล็กรีดร้อนและรีดเย็นเพื่อนำมาตัดออกเป็นขนาดต่างๆ หรือขึ้นรูปเป็นเหล็กรูปแบบต่างๆ สำหรับจำหน่ายให้กับผู้ใช้อีกทอดหนึ่ง
2. ผู้ผลิตท่อเหล็ก (Pipe Maker) ได้แก่ โรงงานผลิตท่อเหล็กขนาดต่างๆ เพื่อใช้ในงานท่อ รวมทั้งผลิตเพื่อส่งออกไปขายต่างประเทศ
3. ผู้ใช้โดยตรงอื่นๆ (Direct User) เช่น ผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นในประเทศ ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

สำหรับการขายในประเทศ บริษัทมีการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน 2 ช่องทางดังนี้

## 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง (Direct Sale)

บริษัทมีแผนที่จะจัดจำหน่ายโดยตรงสำหรับกลุ่มลูกค้าประเภทศูนย์บริการเหล็ก ผู้ผลิตท่อเหล็ก ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งคาดว่าจะมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของยอดขายภายในประเทศทั้งหมด

## 2. การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่ง (Wholesaler)

สำหรับกลุ่มลูกค้าอื่นๆ ซึ่งเป็นลูกค้ารายเล็กและมีจำนวนมาก บริษัทจะทำการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่ง ซึ่งจะช่วยให้บริษัทลดภาระค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงานขายและค่าใช้จ่ายด้านการตลาดได้มาก นอกจากนี้ยังเป็นการแบ่งภาระความเสี่ยงด้านเครดิตในกลุ่มนี้ให้กับตัวแทนขายส่งเป็นผู้รับผิดชอบ บริษัทคาดว่าจะขายผ่านช่องทางนี้เป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของยอดขายภายในประเทศ

บริษัทมีแผนที่จะกลับมาส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ เพื่อรักษาความสมดุลของราคาและอุปทานในตลาด รวมถึงเป็นการเทียบระดับสินค้ากับผู้ผลิตอื่นในระดับโลกและสร้างชื่อเสียงของบริษัทในระดับโลก

### กลยุทธ์การตลาด

1. บริษัทมีลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ชัดเจนมากขึ้น เช่น กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมผู้ผลิตท่อ กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าศูนย์บริการเหล็กแผ่น กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มลูกค้าโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ที่มีความต้องการใช้เหล็กคุณภาพพิเศษ
2. บริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของสินค้าให้ดีขึ้นตลอดเวลา โดยการลงทุนในเรื่องของเครื่องมือให้ทันสมัย เพื่อเพิ่มศักยภาพ ปรับปรุงคุณภาพ และลดต้นทุนในการผลิต
3. บริษัทมีการส่งทีมงานที่มีความสามารถและความชำนาญในการนำเหล็กไปใช้ในงานต่างๆ และยังให้การสนับสนุนให้ความรู้เกี่ยวกับเหล็กแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และเกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้เหล็กให้เหมาะสม
4. บริษัทประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความเชื่อมั่นในการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงต่อเวลา ทำให้ลูกค้าสามารถวางแผนและบริหารปริมาณสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม
5. บริษัทให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยได้มีการสำรวจและรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าเป็นระยะๆ ทำให้บริษัททราบถึงความต้องการที่ถูกต้องและเหมาะสมของลูกค้าได้อย่างชัดเจน

### ภาวะอุตสาหกรรมเหล็ก

#### ภาวะอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยปี 2564

จากข้อมูลทางสถิติของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) รายงานยอดการผลิตเหล็กสำเร็จรูปของไทย ตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ปี 2564 อยู่ที่ 7.66 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 7.11% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา หากพิจารณาจำแนกยอดการผลิตตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ พบว่า เป็นการผลิตเหล็กทรงยาว (Long steel products) อยู่ที่ 4.69 ล้านตัน ขยายตัว 2.96% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ขณะที่ยอดผลิตกลุ่มเหล็กทรงแบน (Flat steel products) อยู่ที่ 2.97 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 14.39% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยผลิตภัณฑ์ที่มีการผลิตมากที่สุดคือ เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและเป็นม้วน (Hot rolled sheet and coil) ในปี 2564 อยู่ที่ 2.83 ล้านตัน ซึ่งมีการขยายตัว 16.92% รองลงมา คือ เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold rolled sheet) 2.57 ล้านตัน ขยายตัวเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา 50.35% และยอดผลิตเหล็กแผ่นเคลือบ (Coated) 1.95 ล้านตัน ขยายตัวจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา 25.90%

ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป (หน่วย : ตัน)	ปี 2563	ปี 2564	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	7,155,786	7,664,713	7.11%
การนำเข้า	10,406,758	12,490,670	20.02%
การส่งออก	1,110,990	1,409,201	26.84%
การบริโภค	16,451,554	18,746,182	13.95%

ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว (หน่วย : ตัน)	ปี 2563	ปี 2564	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	4,555,165	4,689,852	2.96%
การนำเข้า	2,332,375	2,612,847	12.03%
การส่งออก	602,463	828,082	37.45%
การบริโภค	6,285,077	6,474,617	3.02%

ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน (หน่วย : ตัน)	ปี 2563	ปี 2564	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	2,600,621	2,974,860	14.39%
การนำเข้า	8,074,383	9,877,823	22.34%
การส่งออก	508,527	581,119	14.27%
การบริโภค	10,166,477	12,271,564	20.71%

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเหล็ก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

สำหรับปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปภายในประเทศของไทย (Total Apparent Finished Steel Consumption) ในปี 2564 อยู่ที่ 18.75 ล้านตัน ขยายตัว 13.95% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา หากพิจารณาปริมาณการใช้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ พบว่า ปริมาณการใช้เหล็กทรงยาวเพิ่มขึ้น 3.02% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 6.47 ล้านตัน ขณะที่ปริมาณการใช้เหล็กทรงแบนก็มีการขยายตัว 20.71% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 12.27 ล้านตัน โดยผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการใช้งานมากที่สุด คือ เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) 7.35 ล้านตัน รองลงมาคือ เหล็กแผ่นเคลือบ 5.23 ล้านตัน และเหล็กแผ่นรีดเย็น 4.19 ล้านตัน ตามลำดับ

การนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปของไทยในปี 2564 อยู่ที่ 12.49 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 20.02% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้ามากที่สุดคือ เหล็กแผ่นรีดร้อน 4.45 ล้านตัน รองลงมาคือ เหล็กแผ่นเคลือบ 3.40 ล้านตัน และเหล็กแผ่นรีดเย็น 1.79 ล้านตัน ตามลำดับ หากพิจารณาสัดส่วนการใช้เหล็กนำเข้าเทียบกับการใช้เหล็กผลิตในประเทศ อยู่ที่ 66.63% ต่อ 33.37% ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าไทยมีการพึ่งพาสินค้านำเข้าเหล็กปริมาณค่อนข้างสูง

สำหรับยอดการส่งออกเหล็กสำเร็จรูปของไทยในปี 2564 อยู่ที่ 1.41 ล้านตัน ขยายตัว 26.84% ผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการส่งออกมากที่สุดคือ เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ อยู่ที่ 430,831 ตัน รองลงมา คือ ผลิตภัณฑ์ท่อมีตะเข็บ 207,286 ตัน เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา

#### ภาวะอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศปี 2564

อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าของไทยไม่มีอุตสาหกรรมการผลิตขั้นต้นที่เริ่มจากการถลุงจากแร่เหล็ก ดังนั้น โครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าของไทยจึงเริ่มจากการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นกลาง ด้วยการหลอมเศษเหล็กจาก



โรงงานที่มีเตาหลอมเศษเหล็กด้วยเตา Electrical arc furnace (EAF) ของผู้ผลิตในประเทศไทย จากนั้นจึงส่งต่อไปยังการผลิตในขั้นปลาย โดยแบ่งเป็นอุตสาหกรรมเหล็กทรงยาว (Long steel products) อาทิ Bar, HR section, Wire rod, Cold-drawn bar, Steel wire, Seamless pipes เป็นต้น และอุตสาหกรรมเหล็กทรงแบน (Flat steel products) อาทิ HR plate, HR sheet, CR sheet, Coated, Cold-formed section, Welded pipe เป็นต้น จากนั้นจึงส่งต่อไปยังอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ใช้เหล็กต่อไปสำหรับภาวะอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย ข้อมูลทางสถิติของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) รายงานยอดการผลิต การนำเข้า การส่งออก และปริมาณการใช้ ตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ปี 2564 ดังนี้

ยอดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ภายในประเทศปี 2564 อยู่ที่ 2.97 ล้านตัน ขยายตัว 14.39% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและแผ่นม้วน (HR sheet & coil) อยู่ที่ 2.83 ล้านตัน ขยายตัวเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 16.92% ขณะที่ยอดการผลิตเหล็กรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) มีการหดตัวจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 19.47% อยู่ที่ 145,373 ตัน

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน (หน่วย : ตัน) (ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม)	ปี 2563	ปี 2564	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	2,600,621	2,974,860	14.39%
การนำเข้า	2,794,082	4,127,313	47.72%
การส่งออก	18,733	53,953	188.01%
การบริโภค	5,375,970	7,048,220	31.11%

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (หน่วย : ตัน) (ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม)	ปี 2563	ปี 2564	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	180,518	145,373	-19.47%
การนำเข้า	262,367	284,410	8.40%
การส่งออก	2,049	2,653	29.48%
การบริโภค	440,836	427,130	-3.11%

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและแผ่นม้วน (หน่วย : ตัน) (ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม)	ปี 2563	ปี 2564	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	2,420,103	2,829,487	16.92%
การนำเข้า	2,531,715	3,842,903	51.79%
การส่งออก	16,684	51,300	207.48%
การบริโภค	4,935,134	6,621,090	34.16%

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเหล็ก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

สำหรับปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ภายในประเทศ ปี 2564 อยู่ที่ 7.05 ล้านตัน ขยายตัว 31.11% โดยแยกเป็นการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและม้วน (HR sheet & coil) อยู่ที่ 6.62 ล้านตัน ขยายตัวจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 34.16% และเป็นการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) อยู่ที่ 427,130 ตัน ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา 3.11%

ส่วนการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อน ทั้งชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนของไทยปี 2564 ขยายตัว 47.72% อยู่ที่ 4.13 ล้านตัน โดยเป็นการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและม้วน (HR sheet & coil) 3.84 ล้านตัน ขยายตัวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน 51.79% และเป็นการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR Plate) อยู่ที่ 284,410 ตัน ขยายตัวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน 8.40%

และการส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อน ทั้งชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนของไทยในปี 2564 อยู่ที่ 53,953 ตัน ส่งออกเพิ่มขึ้น 188.01% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเป็นการส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและม้วน (HR sheet & coil) 51,300 ตัน เพิ่มขึ้น 207.48% จากช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน และเป็นการส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) 2,653 ตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 29.48%

### แนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยปี 2565

สถานการณ์เหล็กในตลาดโลกช่วงปี 2564 มีทิศทางแนวโน้มปรับขึ้น โดยทิศทางการปรับตัวขึ้นนั้นมีตั้งแต่ช่วงกลางปี 2563 เป็นต้นมา หลังจากที่สถานการณ์การระบาดของโควิด 19 ในประเทศจีนและในหลายประเทศสามารถควบคุมได้ ประกอบกับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจของแต่ละประเทศหลังจากมีมาตรการล็อกดาวน์เพื่อลดการแพร่ระบาดของไวรัสอย่างหนัก โดยเฉพาะนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศจีน ที่มุ่งเน้นการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศ ส่งผลให้มีความต้องการเหล็กเพิ่มขึ้นอย่างมาก นอกจากนี้ในช่วงเดือนพฤษภาคม 2564 จีนได้มีการประกาศการยกเลิกการคืนภาษีสำหรับการส่งออกเหล็ก (VAT rebate on steel exports) รวมถึงการที่ประเทศจีนออกมาประกาศความพยายามที่จะลดคาร์บอน โดยการลดกำลังการผลิตเหล็กในประเทศลง ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์เหล็กปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก จะกระทั่งในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 เริ่มมีการระบาดของโควิดสายพันธุ์โอไมครอน ทำให้เกิดสถานการณ์ความไม่แน่นอนในหลายประเทศทั่วโลกและรวมถึงภูมิภาคเอเชีย ส่งผลการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ชะลอตัวลง ส่งผลให้ความต้องการเหล็กมีการชะลอตัวลงตาม ส่งผลให้ราคาเหล็กในช่วงปลายปี 2564 ปรับตัวลดลง โดยภาพรวมตลอดปี 2564 สำหรับราคาเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) และราคาเหล็กเส้น (Rebar) มีการปรับตัวขึ้นตามความต้องการที่ปรับขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 1-3 ของปี และชะลอตัวในช่วงไตรมาสที่ 4 โดยราคาเฉลี่ยของเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 829 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ปรับตัวขึ้นร้อยละ 69.2 เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยของปี 2563 และราคาเหล็กเส้น (Rebar) มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 711 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ปรับขึ้นร้อยละ 55.4 เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยของปีก่อน และในส่วนของราคาวัตถุดิบจากการที่ราคาเหล็กกลับมาเป็นขาขึ้นอีกครั้งหลังจากสถานการณ์ระบาดของโควิด 19 คลี่คลาย การฟื้นตัวของทั้งด้านอุปสงค์และอุปทานของอุตสาหกรรมเหล็กทำให้ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนไปด้วย โดยราคาเศษเหล็ก (Scrap) ที่มีทิศทางปรับตัวขึ้นตั้งแต่ช่วงกลางปี 2563 และเริ่มมีทิศทางปรับขึ้นต่อเนื่อง โดยเศษเหล็กในตลาดเอเชียเฉลี่ยทั้งปี ในปี 2564 อยู่ที่ประมาณ 498 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ราคาปรับขึ้นประมาณร้อยละ 67 เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยของปีก่อน

และสำหรับความต้องการใช้เหล็กในปี 2564 ที่ผ่านมานั้น มีปริมาณความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปทั่วโลกอยู่ที่ 1,855 ล้านตัน ขยายตัวขึ้นร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีปริมาณความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปทั่วโลกอยู่ที่ 1,775 ล้านตัน โดยภูมิภาคที่มีความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปมากที่สุด คือ ภูมิภาคเอเชียและโอเชียเนียโดยอยู่ที่ประมาณ 1,330 ล้านตัน ขยายตัวขึ้นร้อยละ 1.9 เมื่อเทียบกับปี 2563 รองลงมาคือ ภูมิภาคยุโรป (27) รวมสหราชอาณาจักร มีความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กอยู่ที่ 159 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 12.7 และลำดับที่ 3

คือกลุ่มประเทศ USMCA ที่ในปี 2564 มีปริมาณความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป อยู่ที่ 130 ล้านตัน ขยายตัวขึ้นร้อยละ 13.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งปริมาณความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป ปรับขึ้นตามแนวโน้มเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นจากการระบาดของโควิด-19 และในการจัดอันดับ 10 ประเทศแรกที่มีปริมาณการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป ในปี 2564 พบว่าจีนยังคงเป็นอันดับ 1 ของโลก โดยมีการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปอยู่ที่ 985 ล้านตัน หดตัวจากปี 2563 ร้อยละ 1 รองลงมา ได้แก่ อินเดีย โดยมีปริมาณการใช้เหล็กสำเร็จรูปในปี 2564 อยู่ที่ 104 ล้านตัน ขยายตัวขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 16.7 และลำดับที่ 3 คือ สหรัฐอเมริกา โดยมีปริมาณการใช้เหล็กสำเร็จรูปในปี 2564 อยู่ที่ 92 ล้านตัน ขยายตัวจากปีก่อนหน้าร้อยละ 15.3

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็ก สมาคมเหล็กโลก หรือ Worldsteel Association คาดการณ์ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป (Finished steel products) ของโลกปี 2565 มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 2.2 มีปริมาณอยู่ที่ 1,896 ล้านตัน โดยคาดการณ์ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปของโลกปี 2565 ของภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลกมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 อาทิเช่น ภูมิภาคยุโรป (27) รวม สหราชอาณาจักร คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้เหล็กสำเร็จรูปในปี 2565 ขยายตัวร้อยละ 5.5 มีปริมาณที่ 167 ล้านตัน ภูมิภาคเอเชียและโอเชียเนีย คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้เหล็กสำเร็จรูปในปี 2565 อยู่ที่ 1,345 ล้านตัน ขยายตัวร้อยละ 1.1 และสำหรับกลุ่มประเทศอาเซียน คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้เหล็กสำเร็จรูปในปี 2565 อยู่ที่ 79 ล้านตัน ขยายตัวขึ้นร้อยละ 5.4 ซึ่งจากการคาดการณ์ดังกล่าวทำให้เห็นถึงมุมมองเชิงบวกที่มีต่อความต้องการผลิตภัณฑ์เหล็กมีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามแนวโน้มของเศรษฐกิจที่ค่อยๆ ฟื้นตัวจากผลกระทบของการระบาดของโควิด-19 ได้อย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2565 จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้ประมาณการการขยายตัวของ GDP สำหรับปี 2565 ไว้ที่ร้อยละ 3.5 ถึง 4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก

1. การปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ
2. การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว
3. การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออกสินค้าตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก
4. แรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐ ทั้งจากการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณประจำปี งบรัฐวิสาหกิจ และกรอบการใช้จ่ายภายใต้พระราชกำหนดเงินกู้ฯ เพิ่มเติม

แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อจำกัดและความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2565 ที่ประกอบด้วย

1. ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19
2. แรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่สูงขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของราคาพลังงานและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก ซึ่งอาจเป็นข้อจำกัดต่อการฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศ
3. เงื่อนไขด้านฐานะการเงินของภาคครัวเรือนและธุรกิจจากการเพิ่มขึ้นของภาระหนี้สิน
4. แรงขับเคลื่อนจากการขยายตัวของภาคการส่งออกและการผลิตภาคอุตสาหกรรมยังมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากปัญหาข้อจำกัดในห่วงโซ่อุปทานการผลิตและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศที่ยังมีแนวโน้มยืดเยื้อ รวมทั้งปัญหาการขาดแคลนแรงงานต่างด้าว
5. ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและการเงินโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อขยายตัวทางเศรษฐกิจและเสถียรภาพเศรษฐกิจไทย โดยมีเงื่อนไขความเสี่ยงต่อเศรษฐกิจโลกที่จะต้องติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ประกอบด้วย
  - ความไม่แน่นอนจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ท่ามกลางการกลายพันธุ์ของไวรัสที่ส่งผลให้การแพร่ระบาดเป็นไปอย่างรวดเร็วและอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของวัคซีนที่มีในปัจจุบัน

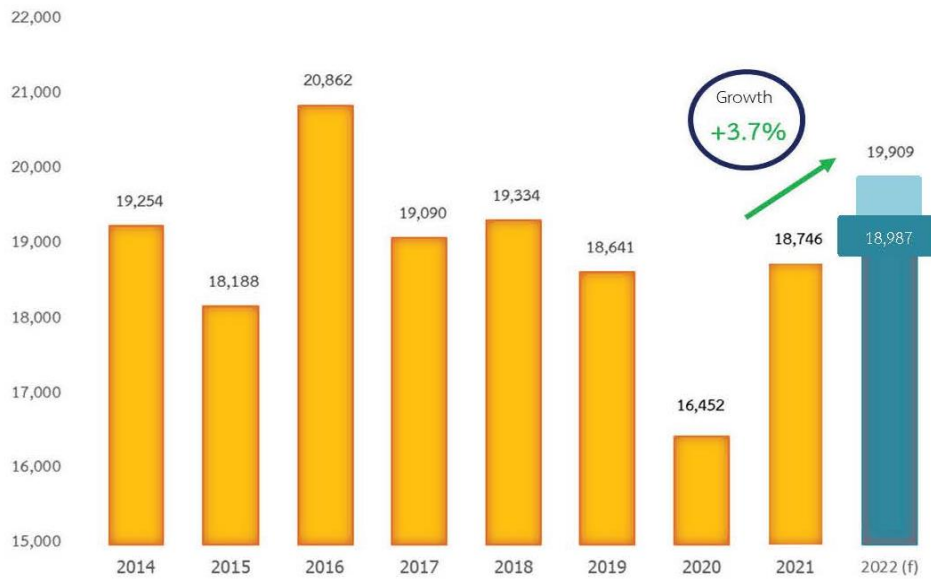
- การเร่งตัวขึ้นของแรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อในหลายประเทศเศรษฐกิจหลักเพิ่มสูงขึ้นกว่ากรอบเป้าหมายนโยบายการเงินอย่างต่อเนื่อง อาทิ สหรัฐฯ สหราชอาณาจักร ออสเตรเลีย และเกาหลีใต้
- ความผันผวนในตลาดการเงินโลกและเงินลงทุนระหว่างประเทศ เนื่องจากความเสี่ยงต่างๆ ทั้งความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสกลายพันธุ์ที่จะส่งผลกระทบต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและการเคลื่อนย้ายเงินทุน
- ทิศทางการดำเนินนโยบายของประเทศเศรษฐกิจหลักโดยเฉพาะนโยบายการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐฯ จีน รวมถึงจุดยืนของสหรัฐฯ จีน และได้เห็นในการเข้าร่วมความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Comprehensive and Progressive Agreement of Trans-Pacific Partnership: CPTPP)
- ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่สำคัญ ประกอบด้วย ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนและชาติพันธมิตร รวมถึงความขัดแย้งในตะวันออกกลางระหว่างอิหร่านและสหรัฐฯ และระหว่างกบฏในเยเมนและสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งปัญหาดังกล่าวอาจสร้างความผันผวนให้กับเศรษฐกิจโลกและระดับราคาพลังงาน

สำหรับอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทย สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กในปี 2565 จะมีการขยายตัวปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2564 อยู่ประมาณร้อยละ 3.7 โดยคาดว่าปริมาณความต้องการใช้จะอยู่ที่ประมาณ 18.98 ถึง 19.91 ล้านตัน โดยคาดว่าในปี 2565 กิจกรรมด้านเศรษฐกิจต่างๆ จะฟื้นตัวและกลับมาดำเนินการได้เกือบเป็นปกติ อุปสงค์ทั้งในและต่างประเทศปรับตัวดีขึ้น ภาคการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายในประเทศ อาทิ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมทั้งภาคอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กเริ่มฟื้นตัวขึ้นจากอุปสงค์ที่มีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโควิด 19 มีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากการมีวัคซีนป้องกัน โดยสถานการณ์ที่ต้องจับตามองต่อไปซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความต้องการการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กคือ สถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศหากมีการกลายพันธุ์ ทิศทางการดำเนินนโยบายของประเทศสำคัญอย่างประเทศจีน ทั้งในด้านการดำเนินนโยบายทางเศรษฐกิจและทั้งนโยบายของภาคอุตสาหกรรมเหล็ก สถานการณ์ราคาน้ำมันทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงปัญหาความขัดแย้งระหว่างยูเครน-รัสเซีย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาของทั้งอุปสงค์และอุปทานของภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์เหล็กของภาคอุตสาหกรรมการผลิตเหล็กของไทยได้

ซึ่งจากการคาดการณ์ว่าความต้องการใช้เหล็กของไทยในปี 2565 จะกลับมาเติบโตได้ ย่อมส่งผลสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ในฐานะผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นไปด้วยดี โดยบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจเป็นหลักและมีกลยุทธ์ในการลดผลกระทบจากปัจจัยลบต่างๆ โดยมุ่งเน้นในการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มยอดขายให้เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งเน้นไปที่ตลาดภายในประเทศเป็นสำคัญ ด้วยการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อมุ่งให้เกิดความเป็นเลิศในการดำเนินงานและสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มและหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งจะช่วยลดการนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบนในประเทศไทยได้

## Thailand Apparent Steel Outlook in 2022

THAILAND STEEL CONSUMPTION ('000 TONNES)



ที่มา: สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย, มีนาคม 2565

ที่มา: สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

### การวางแผนการผลิตในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัท ดูเหมือนมีความคล้ายคลึงกันกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุดเดียวกัน คือ บริษัท จี เอส สตีล จำกัด (มหาชน) แต่ในความเป็นจริง ลักษณะของผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนมีความหลากหลายอย่างมากทั้งเกรด (ระดับคุณภาพ) และขนาด โดยหากพิจารณาถึงความคล้ายคลึงหรือการทับซ้อนของสินค้านั้นจำเป็นต้องพิจารณารายละเอียดให้ครบถ้วน ทั้ง 3 ประการ ดังนี้

1. เกรด (ระดับคุณภาพ) ตามมาตรฐานสากล และตามข้อกำหนดเฉพาะของลูกค้า (tailor-made) ซึ่งโรงงานของบริษัทและโรงงานของบริษัท จี เอส สตีล สามารถผลิตได้หลายร้อยเกรด
2. ความกว้าง (Width) โรงงานของบริษัทและโรงงานของบริษัท จี เอส สตีล สามารถผลิตได้ ตั้งแต่ 900 มม. ถึง 1,571 มม. โดยทุกความกว้างที่ต่างกันทุก 1 มม. นับเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เหมือนกัน รวมเป็นขนาดความกว้างทั้งหมด 672 ขนาด
3. ความหนา (Thickness or Gauge) โรงงานของบริษัทสามารถผลิตได้ตั้งแต่ 1.20 มม. ถึง 25.00 มม. ส่วนโรงงานของบริษัทจีเอสสตีลสามารถผลิตได้ตั้งแต่ 1.20 มม. ถึง 13.00 มม. โดยความหนาทุก 0.05 มม. นับเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เหมือนกัน รวมเป็นขนาดความหนาทั้งหมด 476 ขนาดความหนา เมื่อนำความหนาและความกว้างของผลิตภัณฑ์มาคูณกัน จะได้ผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดที่แตกต่างกันทั้งหมดกว่า 319,872 ขนาด ทั้งนี้ ยังไม่ได้พิจารณาถึงจำนวนเกรดที่ผลิตได้อีกหลายร้อยเกรด และไม่ได้จำแนกชนิดของผลิตภัณฑ์ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมดา (basic products) หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่ปรับปรุงคุณภาพหรือเพิ่มมูลค่าแล้ว (value-added products) เช่น เหล็กแผ่นปรับสภาพผิว (skin-passed) เป็นต้น

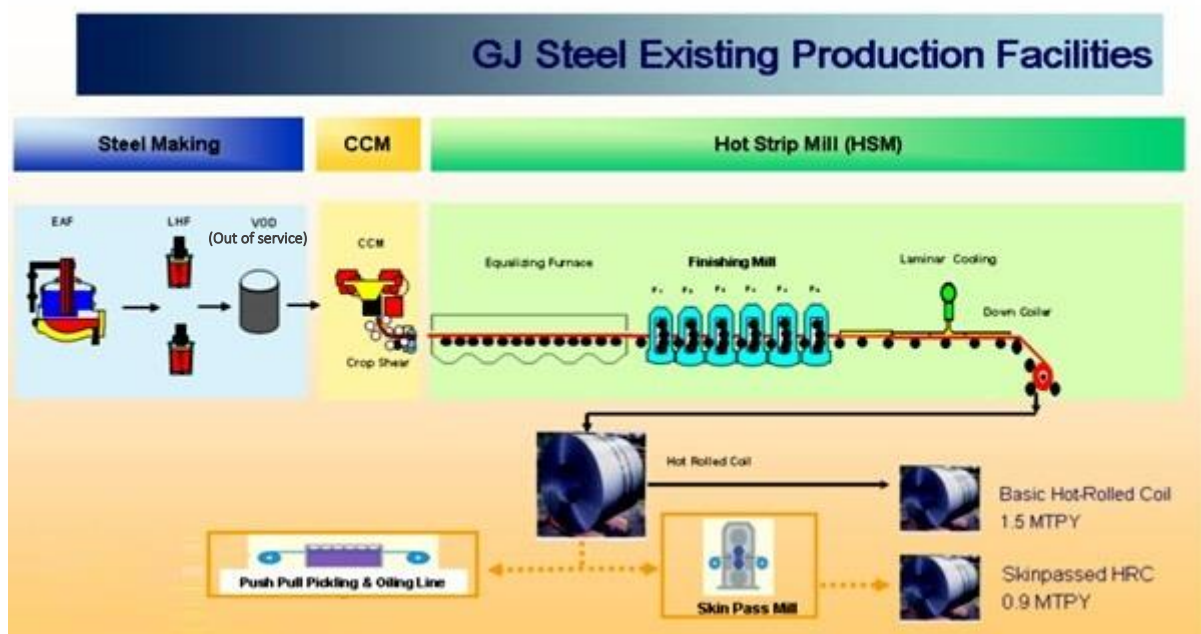
อย่างไรก็ตาม ทั้งสองบริษัทได้มีการวางแผนการตลาดร่วมกันเพื่อหลีกเลี่ยงและลดการทับซ้อนของผลิตภัณฑ์โดยที่บริษัทจะมุ่งเน้นการผลิตเหล็กรีดร้อนที่มีขนาดบางและมีหน้ากว้าง โดยมีความหนาระหว่าง 1.20 ถึง 1.85 มม. (เป็นช่วง



ผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดบางเป็นพิเศษ) และความหนาระหว่าง 13.00 ถึง 25.00 มม. (ซึ่งเป็นช่วงความหนาพิเศษ) เนื่องจากเหมาะสมกับสายการผลิตและเทคโนโลยีของบริษัทที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นชนิดบางได้ดีกว่า ในขณะที่การผลิตของโรงงานบริษัท จี สตีล ส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีขนาดตั้งแต่ 1.90 มม. ซึ่งประโยชน์ที่ได้จากการวางแผนการผลิตร่วมกันนั้น ทำให้ทั้งสองบริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้น ได้ประโยชน์ Economy of scale ตลอดจนลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิตที่ไม่ต่อเนื่องจากการที่ต้องผลิตสินค้าหลากหลายลักษณะ

บริษัทกำลังวางแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยมุ่งไปสู่การผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี (Galvanizing) และเหล็กรีดเย็น (cold-rolled) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กที่เป็น value added และเป็น segment ที่มีการเติบโตของความต้องการและมีการนำเข้าสูง

#### กระบวนการผลิตของบริษัท



บริษัทใช้วิธีการผลิตแบบโรงงานผลิตเหล็กขนาดเล็กแทนวิธีการผลิตแบบโรงงานผลิตเหล็กครบวงจร นอกจากนี้โรงงานของบริษัทยังมีข้อได้เปรียบโรงงานผลิตเหล็กขนาดเล็กแบบต่อเนื่อง (Consteel® Process) ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยบริษัท Intersteel Technology Inc. และการหล่อเหล็กแท่งแบบอย่างบางซึ่งพัฒนาขึ้นโดยบริษัท SMS Group โดยเหล็กที่หล่อออกมาจะเข้าสู่เตาอบแบบอุโมงค์ เข้าสู่กระบวนการรีดร้อนโดยผ่านแท่นรีด 6 แท่น จากนั้นเข้าสู่กระบวนการทำให้เย็นโดยใช้น้ำ (Laminar cooling) และผ่านเข้าเครื่องม้วนต่อไป วิธีการผลิตที่ผสมผสานเทคนิคการหล่อเหล็กแท่งและการรีดร้อนเข้าด้วยกัน เรียกว่าสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนขนาดย่อม (Compact Strip Production - CSP)

กระบวนการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีการป้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่องและสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนขนาดย่อมที่บริษัทเลือกใช้นั้น ได้มีการติดตั้งในโรงงานอื่นๆ ทั้งในสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และอิตาลี ข้อดีของเทคโนโลยีและเทคนิคดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

1. เทคโนโลยีการป้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่อง ช่วยลดเวลาและลดการใช้พลังงานในการหลอมในเตาหลอมไฟฟ้า (EAF) เนื่องจากไม่ต้องเปิดเตาหลอมเพื่อรับเศษเหล็ก จึงมีการสูญเสียพลังงานเพียงเล็กน้อย ในขณะที่ลำเลียง

เศษเหล็กมาที่เตา เศษเหล็กจะได้รับไอน้ำร้อนจากเตาหลอมไฟฟ้า ก่อนจะส่งเข้าไปยังขั้นตอนการหลอม ทำให้สามารถรักษาพลังงานให้คงที่ได้

กระบวนการผลิตแบบต่อเนื่องดังกล่าว ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทถูกลง ทั้งต้นทุนในการหลอม และหล่อเหล็ก โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนค่าไฟฟ้า ซึ่งคิดเป็นต้นทุนที่ต่ำเมื่อเทียบกับโรงงานผลิตเหล็ก ขนาดย่อมรายอื่นๆ

2. พัฒนาการของเทคนิคการหล่อเหล็กแท่งแบนอย่างบาง (Thin Slab Casting) โดยไม่ต้องลงทุนเพิ่มมากนัก ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนได้
3. การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนด้วยเทคนิคการหล่อเหล็กแท่งแบนอย่างบาง สามารถลดต้นทุนการผลิตได้มาก ประการแรกคือ ค่าพลังงาน โดยจะช่วยลดการสูญเสียพลังงานในขั้นตอนการส่งเหล็กแท่งแบนผ่านเตาอบแบบอุโมงค์เพื่อเข้าสู่กระบวนการรีดร้อนโดยตรงในขณะที่เหล็กแผ่นยังคงมีอุณหภูมิที่ 900-1000 องศาเซลเซียส อีกประการหนึ่งคือ ขนาดของความหนาที่เริ่มรีด โดยเริ่มการรีดลดขนาดที่ความหนา 50-60 มิลลิเมตร แทนการเริ่มรีดลดขนาดที่ความหนา 200-250 มิลลิเมตร ตามแบบดั้งเดิม อีกทั้งยังช่วยลดต้นทุนการซ่อมบำรุงด้วย
4. กระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องจากการแปรรูปวัตถุดิบเป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ภายในเวลาไม่ถึง 5 ชั่วโมง ทำให้ไม่มีสินค้าระหว่างผลิต ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่มีความคล่องตัวและทันต่อเวลา

เทคโนโลยีการป้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่องและเทคนิคการหล่อเหล็กแท่งแบนอย่างบางเป็นเทคโนโลยีการผลิตเหล็กที่ทันสมัย

กระบวนการผลิตของบริษัทหลังจากได้เหล็กแผ่นรีดร้อนแล้ว จะสามารถนำไปผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องได้อีก 2 ขั้นตอน ซึ่งเป็นอิสระต่อกันคือ

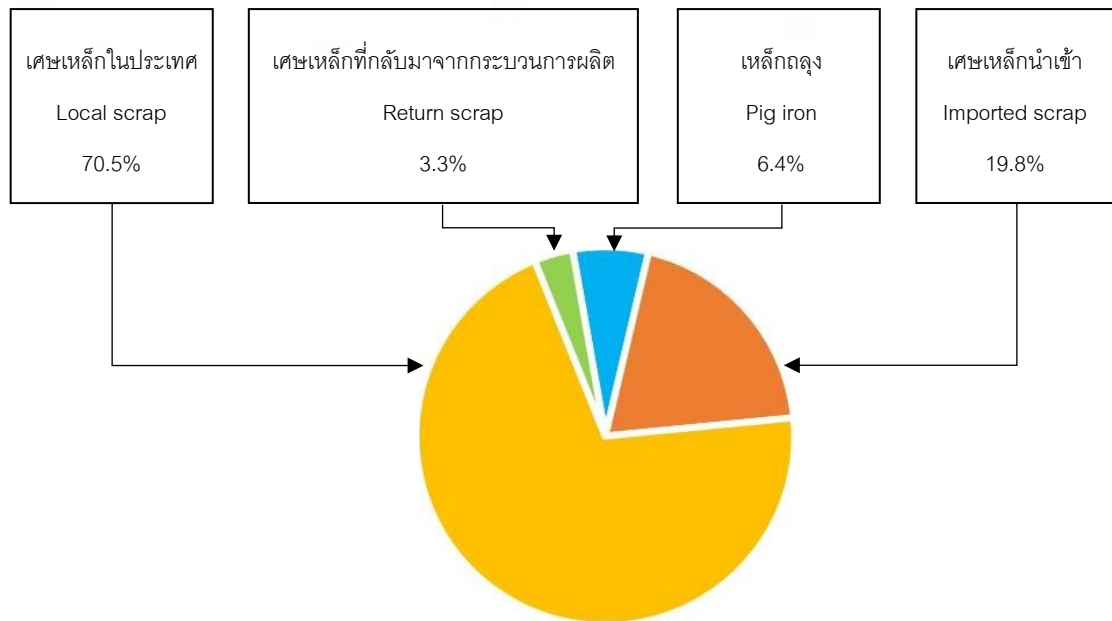
1. สายการผลิตปรับสภาพผิวเหล็ก
2. สายการผลิตล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (ใช้เฉพาะโหมดปรับความเรียบโดยใช้ Tension leveller)

#### การใช้วัตถุดิบในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัทสามารถจัดกลุ่มอย่างกว้างๆ ได้ 4 กลุ่ม คือ เหล็กถลุง (Pig Iron) เศษเหล็กนำเข้า (Import Scrap) เศษเหล็กในประเทศ (Local Scrap) และเศษเหล็กที่กลับมาจากกระบวนการผลิต (Return Scrap)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทใช้วัตถุดิบในการผลิตสามารถแจกแจงได้ดังนี้

1. เหล็กถลุง (Pig Iron) ใช้เป็นสัดส่วน 6.4% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด
2. เศษเหล็กนำเข้า (Import Scrap) ใช้เป็นสัดส่วน 19.8% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด
3. เศษเหล็กในประเทศ (Local Scrap) ใช้เป็นสัดส่วน 70.5% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด
4. เศษเหล็กที่กลับมาจากกระบวนการผลิต (Return Scrap) ใช้เป็นสัดส่วน 3.3% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด



### การจัดหาวัตถุดิบ

ความต้องการวัตถุดิบ (เหล็กถลุงและเศษเหล็ก) มีปริมาณสูง เนื่องจากปริมาณวัตถุดิบในประเทศไม่เพียงพอ กับความต้องการในการผลิต ดังนั้น จึงต้องมีการนำเข้าวัตถุดิบ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้จัดหาวัตถุดิบเป็นดังนี้

- จัดหาวัตถุดิบเหล็กถลุง (Pig Iron) และ เศษเหล็กนำเข้า (Import Scrap) รวมกัน ประมาณ 20-30%
- จัดหาวัตถุดิบเศษเหล็กในประเทศ (Local Scrap) ประมาณ 70-80%

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลักของกิจการแบ่งได้ตามตารางด้านล่างนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์	ความเป็นเจ้าของ	มูลค่าตามบัญชี 31 ธันวาคม 2564	ภาระผูกพัน ***
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (*)	เป็นเจ้าของ	1,024	อยู่ระหว่างรอการไถ่ถอน
อาคาร (*)	เป็นเจ้าของ	1,573	อยู่ระหว่างรอการไถ่ถอน
โรงงานและเครื่องจักร(*)	เป็นเจ้าของ	6,099	อยู่ระหว่างรอการไถ่ถอน
เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	30	ไม่มี
ยานพาหนะ (**)	ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	3	ไม่มี
งานระหว่างทำการก่อสร้าง(*)	เป็นเจ้าของ	3,833	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b><u>12,562</u></b>	

หมายเหตุ:

(\*) สินทรัพย์ของบริษัทซึ่งได้แก่ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรอุปกรณ์ โครงการระหว่างก่อสร้างซึ่งตั้งอยู่ที่โรงงาน ออฟฟิศ และ สิทธิในการใช้ในสัญญาเช่าอาคาร ซึ่งตั้งอยู่ในกรุงเทพ

(\*\*) สิทธิประโยชน์การใช้ (รวมยานพาหนะ) ได้มาจากหนังสือสัญญาเช่ากับบริษัทลิซซิงและบริษัทเอกชนในประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทมีสิทธิในการเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ เพื่อควบคุม และใช้สิทธิประโยชน์การใช้ ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

(\*\*\*) ภาระผูกพันดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

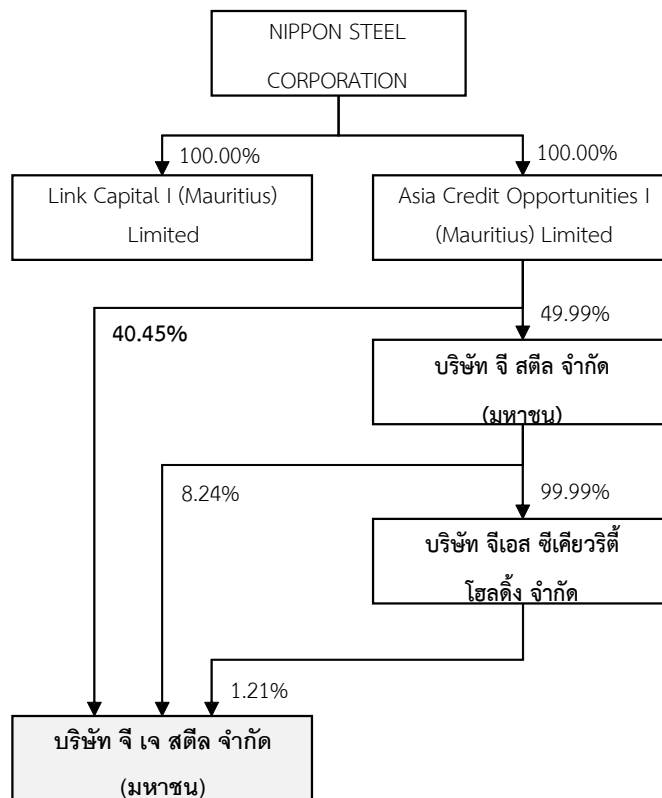
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ คือ

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี 31 ธันวาคม 2564	ภาระผูกพัน
โปรแกรมสำเร็จรูป	4	ไม่มี

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

แผนภาพแสดงโครงสร้าง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565



### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง NIPPON STEEL CORPORATION (“ผู้ถือหุ้นใหญ่”) กับบริษัท

การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกัน โดยการดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของผู้ถือหุ้นใหญ่มุ่งเน้น (1) เหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับกระบวนการรีดเย็น (Re-Rolling Hot-Rolled Coil) สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ กระป๋องบรรจุภัณฑ์ และการก่อสร้าง (2) เหล็กแผ่นรีดร้อนล้างผิวด้วยกรดและเคลือบน้ำมัน (Pickled and Oiled Hot-Rolled Coil) สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และ (3) เหล็กแผ่นรีดร้อนอื่นๆ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทมุ่งเน้นหลักแผนรื้อถอนสำหรับการใช้งานพื้นฐานทั่วไป เนื่องด้วยความแตกต่างในการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้งานและกลุ่มลูกค้า รวมถึงคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัท จึงไม่ปรากฏความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

#### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท จี เอส ซี จำกัด (มหาชน) (“จี เอส ซี”) กับบริษัท

ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตระหว่างบริษัทและจี เอส ซี บริษัทจึงได้มีแนวทางในการกำหนดมาตรการการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและจี เอส ซี ดังต่อไปนี้

- 1) การลดโอกาสการทำธุรกิจแข่งขันกันระหว่างบริษัทและจี เอส ซี: ฝ่ายจัดการของบริษัทและจี เอส ซี จะมีการวางแผนจัดทำแนวทางการขยายธุรกิจในอนาคตของแต่ละบริษัท โดยตั้งอยู่บนหลักการความเหมาะสม และความชำนาญ กระบวนการผลิต กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปัจจุบันของแต่ละบริษัท ให้สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ในอนาคตของแต่ละกลุ่มลูกค้า หลักเกียการลงทุนที่เข้าซ้อน และสร้างการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ทั้งในการผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบ
- 2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ: บริษัทและจี เอส ซี ได้บริหารโดยต่างมีกรรมการอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของทั้งสองฝ่าย และฝ่ายจัดการของแต่ละบริษัทต่างก็มีนโยบายการดำเนินธุรกิจเป็นของตนเอง เพื่อดำรงความเป็นอิสระในการบริหารจัดการของแต่ละบริษัท
- 3) การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและจี เอส ซี: บริษัทมีนโยบายในการดำรงหลักการทำการค้าปกติทั่วไป (Commercial Arm's Length Basis) ในการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและจี เอส ซี โดยหากมีการทำรายการระหว่างกันระหว่างทั้งสองบริษัท บริษัทจะจัดให้มีการตรวจสอบข้อมูลที่โปร่งใสกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้สามารถตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงดังกล่าว และจะทำการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงินของบริษัท

#### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
1.	Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited	10,310,359,336	40.45
2.	บริษัท จี เอส ซี จำกัด (มหาชน)	2,100,427,209	8.24
3.	Nomura Singapore Limited-Customer Segregated Account	2,042,137,849	8.01
4.	น.ส.อรุณศรี รัตนธัญญารักษ์	1,195,000,000	4.69
5.	China Tonghai Securities Limited - Account Client	1,109,926,959	4.36
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	488,893,523	1.92
7.	The Hongkong And Shanghai Banking Corporation Limited, Singapore Branch	444,111,692	1.74
8.	บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	412,500,000	1.62
9.	บริษัท ไทย อาร์.ที.เอ็น.ที.โฮลดิ้ง จำกัด	394,100,000	1.55
10.	Bank of Singapore Limited	323,754,635	1.27
11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	6,665,923,693	26.15
<b>รวม</b>		<b>25,487,134,896</b>	<b>100</b>



## การออกหลักทรัพย์อื่น

สำหรับปี 2564 บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น คือ ในกรณีปกติที่บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนเพิ่มหรือขยายงาน และมีกระแสเงินสดเพียงพอ บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองตามกฎหมายแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทอาจจะกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมและตามความจำเป็นของบริษัท เช่น กรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนหรือการขยายกิจการ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงภาวะทางเศรษฐกิจหรือสภาพตลาด หรือมีเหตุการณ์อื่นใดที่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท เป็นต้น

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อมั่นและตระหนักในสำคัญของการบริหารจัดการ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการการกักตุนและจัดการที่ดี ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงจึงมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมั่นคง ช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จให้แก่บริษัทฯ ให้มากที่สุดและลดความสูญเสียให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีกระบวนการบริหารจัดการป้องกันความเสี่ยงและเหตุการณ์หรือความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและก่อให้เกิดความเสียหาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ อย่างชัดเจน

บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นสากล โดยนำกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาใช้ปรับปรุงพัฒนาควบคู่กับกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ลดความล้มเหลวรวมถึงความสูญเสีย และความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จึงกำหนดกรอบนโยบายในการบริหารความเสี่ยง วิธีการดำเนินงาน และแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. จัดการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดให้มีมาตรการในการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนกำหนดวิธีการเพื่อลดทอนความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความสูญเสียต่อองค์กร
3. กำหนดแผนงานบริหารความเสี่ยงประจำปี และทำการติดตามการปฏิบัติงานพร้อมทั้งมีการรายงานความคืบหน้าต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้รับรู้และช่วยป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น รวมทั้งรณรงค์ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างสรรค์มูลค่าให้แก่องค์กร

### การประเมินความเสี่ยง

เป็นการประเมินเพื่อหาระดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ รวมทั้งประเมินว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วความรุนแรงจะอยู่ในระดับใด เพื่อที่จะนำมาจัดลำดับความสำคัญโดยใช้เกณฑ์ที่บริษัทกำหนดหรือเกณฑ์ที่ส่วนงานกำหนดขึ้นเองภายใต้บริบทของส่วนงานแต่จะต้องสอดคล้องกับเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งการประเมินความเสี่ยงจะใช้ข้อมูลในอดีตและการคาดการณ์ในอนาคตมาพิจารณาร่วมกัน

การประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ จะพิจารณาจากองค์ประกอบ 2 ประการ ได้แก่

1. โอกาสหรือความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) หมายถึง โอกาสหรือความถี่ของเหตุการณ์ ความเสี่ยงว่ามีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่เกิดความเสี่ยง (เฉลี่ย)	ระดับคะแนน
โอกาสที่จะเกิดสูงมาก	กำลังเกิดขึ้นหรือมีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นทุกเดือน	5
โอกาสที่จะเกิดสูง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นทุก 6-12 เดือน	4
โอกาสที่จะเกิดปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นทุก 1-5 ปี	3
โอกาสที่จะเกิดน้อย	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นทุก 5-10 ปี	2
โอกาสที่จะเกิดน้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นทุก 10 ปีหรือมากกว่านั้น	1

2. ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Consequence) หมายถึง ความรุนแรงของเหตุการณ์ความเสียหายที่หากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบในด้านต่างๆ ซึ่งผลกระทบนั้นพิจารณาได้ทั้งเชิงปริมาณ ได้แก่ ความเสียหายด้านการเงิน ผลกระทบด้านการดำเนินงาน และผลกระทบเชิงคุณภาพ ได้แก่ ผลกระทบด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผลกระทบด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากร และประสิทธิผลของการทำงาน

ความรุนแรงของผลกระทบ	ผลกระทบจากความเสี่ยง	ระดับคะแนน
มากที่สุด	เสียหายในวงกว้าง นานหลายสัปดาห์ ผลกระทบสูง	5
มาก	เสียหายนานหลายวัน ต้องดำเนินการแก้ไขทันที	4
ปานกลาง	ปัญหาที่ต้องการการใส่ใจพอสมควร	3
น้อย	ปัญหาที่ต้องการการใส่ใจเล็กน้อย	2
น้อยมาก	ปัญหาเล็กน้อยที่ไม่ต้องใส่ใจมากนัก	1

### การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง เป็นการพิจารณาความเสี่ยงภายใต้มิติของโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ ซึ่งการประเมินผลกระทบจะต้องพิจารณาผลกระทบในทุกด้าน แล้วเลือกผลกระทบที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อจัดลำดับความสำคัญ และใช้ในการตัดสินใจว่าความเสี่ยงใดควรเร่งจัดการก่อน

ลำดับความเสี่ยง		ความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง				
		1-น้อยมาก	2-น้อย	3-ปานกลาง	4-มาก	5-มากที่สุด
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	5-โอกาสที่จะเกิดสูงมาก	(5)	(10)	(15)	(20)	(25)
	4-โอกาสที่จะเกิดสูง	(4)	(8)	(12)	(16)	(20)
	3-โอกาสที่จะเกิดปานกลาง	(3)	(6)	(9)	(12)	(15)
	2-โอกาสที่จะเกิดน้อย	(2)	(4)	(6)	(8)	(10)

1-โอกาสที่จะเกิดน้อยมาก	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

โดยตารางจัดลำดับความเสี่ยงจะคิดคำนวณจากผลคูณระดับคะแนนระหว่างโอกาสที่จะเกิดกับความเสียหาย ซึ่งตารางจัดลำดับความเสี่ยงจะแสดงให้เห็นถึงขอบเขตความรุนแรงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ เพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายในภาพรวมว่า จะต้องบริหารความเสี่ยงจนมีระดับความรุนแรงลดลง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) คือ เหตุการณ์ความไม่แน่นอนที่บริษัทฯ ยอมรับให้เกิดขึ้นและคงอยู่โดยที่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังดำเนินไปและสามารถบรรลุเป้าหมายได้ โดยมีกรอบหมายให้ทุกหน่วยงานหาสาเหตุและผลกระทบของความเสี่ยง รวมถึงประเมินมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

#### **ความหมายของลำดับความเสี่ยงและการตอบสนองตามเกณฑ์ระดับคะแนน**

กระบวนการนี้เป็นการแปลความหมายของคะแนนที่ได้ เพื่อพิจารณาถึงแนวทางในการดำเนินการที่จะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้นทุนที่เกิดขึ้น และเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบหรือจำกัดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในระดับต่างๆ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	คะแนน	สี	ความหมายและแนวทางในการดำเนินการ
เสี่ยงต่ำ	1-2	เขียว	ความเสี่ยงระดับต่ำยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมหรือจัดการความเสี่ยง
เสี่ยงปานกลาง	3-6	เหลือง	ความเสี่ยงระดับปานกลางยอมรับได้แต่ต้องควบคุมและติดตามอย่างสม่ำเสมอ
เสี่ยงสูง	7-12	ส้ม	ความเสี่ยงระดับสูงยอมรับได้แต่ต้องติดตามควบคุมจัดการความเสี่ยงตลอดเวลา
เสี่ยงสูงมาก	13-25	แดง	ความเสี่ยงสูงมากไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องหยุด/เลิก/ลดความเสี่ยงทันที

การตอบสนองความเสี่ยงสามารถดำเนินการโดยพิจารณาตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือการหลีกเลี่ยงโอกาสรวมถึงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงโดยการหยุด ยกเลิกเปลี่ยนแปลง ปรับเปลี่ยนรูปแบบ ลดขนาดของกิจกรรมหรือโครงการที่จะดำเนินการ หรือเลือกกิจกรรมหรือโครงการอื่นที่สามารถยอมรับได้มากกว่า
2. การกระจายความเสี่ยง คือการกระจายหรือโอนความเสี่ยงทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนไปยังผู้อื่นที่มั่นใจได้ว่าจะสามารถควบคุมความเสี่ยงนั้น ๆ ได้ เช่น การทำประกันภัย การทำสัญญา การว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการแทน เป็นต้น
3. การลดและควบคุมความเสี่ยง คือการลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงหรือความรุนแรงของผลกระทบที่จะเกิดขึ้นโดยใช้วิธีการเพิ่มเติมเพื่อจัดการความเสี่ยง เช่น การตรวจสอบและควบคุมภายใน การติดตามผลการดำเนินงาน การจัดทำแผนฉุกเฉิน การฝึกอบรมบุคลากรเพื่อพัฒนาทักษะ เป็นต้น
4. การยอมรับความเสี่ยง คือการยอมรับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นซึ่งเป็นความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องมีการติดตามการดำเนินการนั้น ๆ อย่างใกล้ชิด

## **การติดตามประเมินผล**

ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานมีความเหมาะสมและอยู่ในภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงในการวิเคราะห์ความเสี่ยงของกระบวนการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและประเมินแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพื่อปรับปรุงแก้ไขจุดบกพร่อง และกำกับให้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

## **ปัจจัยความเสี่ยง**

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ ดังนี้

### **ความเสี่ยงจากการผลิต การจัดซื้อพิเศษเหล็ก และการขนส่งสินค้า**

#### **ความเสี่ยงการผลิต จากการจัดการหา ซ่อมแซม เครื่องจักรสำรองทดแทนเครื่องจักรชำรุดเสื่อมสภาพ**

เนื่องจากเครื่องจักรขนาดใหญ่ มีลักษณะพิเศษเฉพาะ เกิดความเสื่อมสภาพ ชำรุดจากการใช้งาน บริษัทจึงมีการซ่อมแซม บำรุงรักษา รวมทั้งจัดซื้อเครื่องจักรทดแทน ปัจจัยความเสี่ยง คือ ในการดำเนินการจัดการซ่อมแซมหรือสั่งซื้อเครื่องจักรทดแทนนั้น ต้องใช้ระยะเวลา จึงต้องมีการวางแผนการบำรุงรักษา การจัดซื้อเครื่องจักรใหม่ทดแทน ให้ทันต่อเวลา ไม่ให้การผลิตต้องหยุดชะงัก หรือหากจำเป็นต้องหยุดการผลิตก็ต้องเป็นระยะเวลาที่สั้นที่สุด

#### **ความเสี่ยงจากการจัดซื้อพิเศษเหล็กในประเทศ**

เศษเหล็กเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเหล็กซึ่งบริษัทสามารถจัดหาได้ทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทมีการปรับแผนเพิ่มปริมาณการซื้อเศษเหล็กในประเทศที่มีราคาและคุณภาพเท่าเทียมกันหรือดีกว่าการซื้อเศษเหล็กต่างประเทศเป็น 70-80% ของวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยการขยายฐานของผู้ขายในประเทศที่น่าเชื่อถือและมีชื่อเสียงซึ่งมีโรงงานและเครื่องจักรในการจัดการเศษเหล็กเป็นของตัวเอง อันจะส่งผลให้ลดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนเศษเหล็กและเพิ่มความน่าเชื่อถือของคุณภาพเศษเหล็ก สำหรับความเสี่ยงด้านราคาของเศษเหล็กจากอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศที่เป็นเศษเหล็กคุณภาพสูงที่บริษัทต้องใช้ในการผลิตนั้น บริษัทวางแผนที่จะซื้อเศษเหล็กจากต่างประเทศที่มีคุณภาพเทียบเท่าด้วยเช่นกัน เพื่อเป็นการควบคุมต้นทุน หากการขึ้นราคาของเศษเหล็กในประเทศเกินเหมาะสม

#### **ความเสี่ยงด้านการจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้า**

การจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า บริษัทใช้บริการรถขนส่งภายนอก เพื่อให้มีปริมาณรถขนส่งที่เพียงพอ สามารถจัดส่งสินค้าแก่ลูกค้าได้ครบถ้วนตามกำหนด มีอัตราการจัดส่งสูงขึ้น และควบคุมค่าขนส่งได้ บริษัทจึงทำสัญญาระยะยาวกับบริษัทตัวแทนขนส่ง (Transportation Agencies) มากกว่า 1 ราย โดยกำหนดอัตราค่าขนส่งในแต่ละช่วงราคาน้ำมันที่มีการปรับขึ้นลง และในกรณีที่บริษัทขนส่งไม่สามารถจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าได้หรือสินค้าเสียหายในระหว่างขนส่ง บริษัทสามารถเรียกค่าชดเชยความเสียหายจากบริษัทขนส่งได้



### ความเสี่ยงจากการจัดซื้อเศษเหล็กและเหล็กดิบต่างประเทศ (Import Scrap and Pig Iron)

ปัจจัยความเสี่ยงของการจัดซื้อเศษเหล็กและเหล็กดิบจากต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นปัจจัยด้านราคาและจำนวนวัตถุดิบที่มีอยู่ในตลาดซึ่งขึ้นอยู่กับสถานะของตลาดโลก และส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัท จึงต้องติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเหล็กและเหล็กถลุงโลกอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อให้เพียงพอกับความต้องการ สอดคล้องกับราคาสินค้าที่ขาย ไม่ให้มีผลกระทบต่อด้านการผันผวนของราคามากเกินไป โดยการสั่งซื้อในปริมาณที่เพียงพอสำหรับการผลิตเท่านั้น รวมทั้งการขยายฐานผู้ขายเศษเหล็กให้มากขึ้น ในปี 2563 ปัญหาความไม่แน่นอนของระยะเวลาการขนส่งอันเกิดจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้การขนส่งที่มีการชะลอ บริษัทจึงต้องวางแผนการสั่งซื้ออย่างระมัดระวังไม่ให้เกิดการล่าช้า

นอกจากนี้ ยังเน้นการประสานกับฝ่ายผลิตให้ทราบถึงสถานการณ์เศษเหล็กโลก การปรับสัดส่วนการใช้เศษเหล็กหรือเหล็กดิบให้เหมาะสม เพื่อป้องกันการหยุดผลิตเนื่องจากขาดวัตถุดิบ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงของการรับวัตถุดิบด้วยคุณภาพน้ำหนักขาด ที่แก้ไขโดยการระบุเงื่อนไขการเคลมและการชดใช้ในสัญญาซื้อขายวัตถุดิบให้เหมาะสมและรัดกุม

### ความเสี่ยงด้านการตลาดและการจัดจำหน่าย

#### ความเสี่ยงจากการถูกแย่งส่วนแบ่งตลาดโดยสินค้านำเข้า

สถิติการนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นทรงแบนจากประเทศเพื่อนบ้านโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และจีนในปีที่ผ่านมา (ปี 2564) เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ กล่าวคือเหล็กแผ่นบางรีดร้อนประเภท Carbon Steel P&O มีการขยายตัวร้อยละ 576.1 รองลงมาคือเหล็กแผ่นบางรีดร้อนประเภท Alloy Steel ขยายตัวร้อยละ 261.1 และเหล็กแผ่นบางรีดร้อนประเภท Carbon Steel ขยายตัวร้อยละ 214.5 (อ้างอิงจาก <https://www.mreport.co.th/news/statistic-and-ranking/304-iron-and-steel-industry-2021-Q3-Q4>) ดังนั้นจึงเป็นความท้าทายที่บริษัทจะต้องเผชิญในการต่อสู้เพื่อส่วนแบ่งตลาดที่สินค้าแทนจากต่างประเทศครอบครองอยู่กลับคืนมา

#### ความเสี่ยงจากการผันผวนของความต้องการและราคาผลิตภัณฑ์

เนื่องจากอุตสาหกรรมต่อเนื่องบางประเภทที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เช่น อุตสาหกรรมท่อเหล็ก อุตสาหกรรมการก่อสร้าง อาทิเช่น โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) มีลักษณะขึ้นลงตามวัฏจักรธุรกิจ ส่งผลให้ความต้องการและราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความผันผวนตามไปด้วย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทในอนาคตได้

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นสินค้าที่มีความต้องการนำไปใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเหล็กกรีดเย็นสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ เหล็กชุบสังกะสี เหล็กแผ่นที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ด้วยเหตุนี้บริษัทคาดว่าจะสามารถผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มชนิดอื่นๆได้ ทั้งนี้ โดยการสนับสนุนจากบริษัทแม่ในต่างประเทศ บริษัทมีแผนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสูงขึ้น มีความหลากหลาย รวมทั้งขยายฐานลูกค้าให้กว้างมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเพิ่มปริมาณการส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย

บริษัทสนับสนุนนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมอุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทได้ในเวลาเดียวกัน ทำให้มีการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนน้อยลง และส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนดีขึ้นในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทมีการควบคุมผลต่างของราคาขายกับต้นทุนการผลิต โดยเน้นการบริหารจัดการในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งปริมาณและราคาให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อที่ได้รับจากลูกค้า รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบจากราคาน้ำมันโลกที่พุ่งสูงขึ้นในช่วงกลางปี 2564 ซึ่งจะกระทบต่อต้นทุนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในปี 2565 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ส่งผลต่อกำไรและขาดทุนของบริษัทได้ เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักทั้งเศษเหล็กและเหล็กถลุงจากต่างประเทศ ทำให้มีรายจ่ายเป็นเงินสกุลต่างประเทศ ในขณะที่บริษัทมีรายได้จากการขายส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลบาท บริษัทคาดว่าจะได้รับผลกระทบดังกล่าวไม่มาก ถึงแม้ว่าบริษัทจะไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักจากต่างประเทศลดลง

### ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อกับลูกค้า

บริษัทมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของลูกค้ารายใหม่ก่อนให้วงเงินสินเชื่อ และมีการสอบทานสถานะของลูกค้าปัจจุบันเพื่อทบทวนวงเงินสินเชื่ออย่างน้อยปีละครั้ง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีการจัดทำ Financial Projection รายเดือนและ Cash Flow เพื่อให้ทราบถึงสถานะการเงินของบริษัท และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

### ความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ ค่าธรรมเนียม ดอกเบี้ย ภายใต้สัญญากู้ยืมเงินกับเจ้าหนี้

บริษัทได้มีการเจรจากับเจ้าหนี้ถึงแผนการชำระหนี้ ทั้งการขอผ่อนชำระ การแปลงหนี้ และหยุดพักชำระหนี้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาการฟ้องร้องดำเนินคดีตามมา

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และด้านบุคลากร

### ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดมลภาวะ

บริษัทประกอบธุรกิจในการผลิตแผ่นเหล็กรีดร้อนชนิดม้วน ซึ่งมีทั้งกระบวนการหลอม หล่อ และรีด ซึ่งในกระบวนการผลิตอาจก่อให้เกิดมลภาวะได้ ทั้งในด้านฝุ่นละอองที่ปนเปื้อนในอากาศ โลหะหนักที่อาจปนเปื้อนในน้ำ และอุณหภูมิของน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิต รวมถึงระดับความดังของเสียงที่อาจสูงเกินค่ามาตรฐาน ทั้งนี้ ทางบริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันมลพิษทางอากาศ เพื่อดักจับฝุ่นก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ มีระบบบำบัดน้ำหล่อเย็น เพื่อบำบัดโลหะหนักที่อาจปนเปื้อนมาสู่น้ำทิ้งของระบบหล่อเย็น แต่อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทได้นำน้ำทิ้งนั้นไปใช้การพรมตระกรันเหล็กขณะร้อน ซึ่งน้ำดังกล่าวจะระเหยสู่บรรยากาศทั้งหมด ตลอดจนปลูกต้นไม้สลับฟันปลาเพื่อเป็นแนวกันฝุ่นและเสียงรอบโรงงาน ซึ่งมาตรการต่างๆ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน

แต่ทั้งนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดมลพิษมีสภาพความเสื่อมตามระยะเวลา จึงทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานลดลงอันอาจเป็นเหตุให้เกิดมลพิษหลุดรอดออกสู่สิ่งแวดล้อมภายนอกได้ และสร้างความเสียหายหรือผลกระทบต่อชุมชนหรือต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะทำให้บริษัทมีต้นทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงฟื้นฟู สิ่งแวดล้อม และชุมชนให้กลับมามีเดิม หรือบริษัทอาจต้องเพิ่มระบบตรวจสอบและควบคุมมลภาวะให้สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่อาจเข้มงวดขึ้นในอนาคต ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องหากบริษัทไม่สามารถลดมลภาวะหรือมลพิษที่เกิดขึ้นได้ และในที่สุดอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทจึงมีการว่าจ้างบริษัทที่เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อม เข้าทำการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงงานเป็นประจำทุกๆ รอบ 6 เดือนตามมาตรการ EIA และได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบฯ ต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมโรงงานอุตสาหกรรม การนิคมแห่งประเทศไทย และกรมการอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่อย่าง

ต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรองมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม ISO 14001 บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะไม่ประสบปัญหาในเรื่องดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยต่อพนักงาน

บริษัทประกอบธุรกิจที่เป็นอุตสาหกรรมหนัก ทำให้พนักงานของบริษัทอาจได้รับอันตรายที่เกิดจากกระบวนการหลอมเหล็ก หล่อเหล็ก และรีดเหล็ก และการขนถ่ายวัสดุที่มีน้ำหนักมาก ซึ่งอาจส่งผลทำให้บริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากผู้ที่ได้รับอันตราย รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากค่าปรับ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการจัดทำแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) และมาตรการด้านความปลอดภัยในขณะทำงานที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 45001 ในการป้องกันหรือลดอัตราความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุในขณะปฏิบัติงาน และผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้จากข้อมูลในอดีตพบว่าสถิติการเกิดอุบัติเหตุของบริษัทตั้งแต่ก่อตั้งโรงงานมีอัตราต่ำ และไม่เคยมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดต่อพนักงานเลย

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับนโยบายภาครัฐ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### การจัดการความเสี่ยงด้วยการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนตาม พระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ พ.ศ. 2542 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนซึ่งเป็นสินค้าอุปโภคขั้นพื้นฐานในการพัฒนาประเทศและมีผู้ผลิตที่มีขนาดใหญ่อยู่หลายรายทั่วโลก ดังนั้น ภายใต้การแข่งขันที่เข้มข้นในโลกการค้าเสรีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่สถานะเศรษฐกิจตกต่ำอย่างต่อเนื่องนานหลายปี ทำให้ผู้ผลิตต่างต้องดิ้นรนเพื่อความอยู่รอด โดยการระบายสินค้าส่วนเกินไปยังต่างประเทศ จึงส่งผลให้เกิดการค้าขายในลักษณะของการทุ่มตลาดมากขึ้น (คือการขายส่งออกต่างประเทศด้วยราคาขายที่ต่ำกว่าราคาขายในประเทศตนเอง) ทั้งตั้งใจและไม่ตั้งใจ ซึ่งส่งผลให้กลไกราคาตลาดในประเทศที่มีการนำเข้าสินค้าทุ่มตลาดถูกบิดเบือนไป หรือกล่าวได้ว่าเป็นการทำลายตลาดของอุตสาหกรรมภายในประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมเกิดขึ้น ดังนั้น นโยบายการตอบโต้การทุ่มตลาดจึงเป็นเครื่องมืออันสำคัญที่จะช่วยบรรเทาความเสียหายของอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศ และทำให้เกิดการค้าที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่ายได้

อนึ่งเนื่องจากในปัจจุบันยังพบว่า ผู้นำเข้าได้มีความพยายามที่จะหลบเลี่ยงมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดเพื่อหลีกเลี่ยงการต้องจ่ายอากรตอบโต้การทุ่มตลาดเพิ่มเติมจากภาษีนำเข้าปกติอยู่เสมอ ทำให้มาตรการที่บังคับใช้ไว้ประสิทธิผลและขาดประสิทธิภาพ อีกทั้งมาตรการตอบโต้การอุดหนุนก็ยังขาดกฎหมายลูกทำให้ยังขอใช้มาตรการตอบโต้การอุดหนุนไม่ได้อีกด้วย

ด้วยเหตุนี้ ทางภาครัฐโดยกรมการค้าต่างประเทศ จึงได้ทำการเสนอปรับปรุงกฎหมายฉบับนี้ให้เกิดประสิทธิผลและมีประสิทธิภาพในการบังคับใช้เพิ่มขึ้นโดย

- ขยายขอบเขตให้ครอบคลุมและป้องกันการหลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุน
- เพิ่มมาตรการควบคุมการจัดเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ออกกฎหมายลูกสำหรับมาตรการตอบโต้การอุดหนุน

ทั้งนี้ พระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ฉบับปรับปรุงใหม่นี้ ได้เพิ่มเติมบทบัญญัติข้างต้นและได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 และให้

มีผลบังคับใช้วันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป ซึ่ง พรบ. ดังกล่าว จะช่วยป้องกันการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่หลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุน และช่วยบรรเทาความเสียหายจากการยุติมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

สำหรับประเทศไทย รัฐบาลโดยกระทรวงพาณิชย์ได้มีการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน ดังนี้

- มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล สาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน และสาธารณรัฐตุรกี เป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2565
- การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศมาเลเซีย ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 22 มิถุนายน 2565
- การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 12 ธันวาคม 2566
- การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่นำเข้าจาก 14 ประเทศ ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 8 มิถุนายน 2569
- มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ เป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2569

การใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดดังกล่าวของภาครัฐสามารถบรรเทาปัญหาทางการค้าอันเนื่องมาจากการทุ่มตลาดโดยประเทศที่ถูกใช้มาตรการดังกล่าวได้ ทำให้อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยรวมยังคงเดินหน้าต่อไปได้ นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมกับผู้ผลิตในประเทศรายอื่นๆ ติดตามสถานการณ์การทุ่มตลาดที่อาจเกิดขึ้นจากประเทศอื่นๆ หรือในลักษณะอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อยับยั้งหรือป้องกันการก่อให้เกิดการค้าที่ไม่เป็นธรรมจากการทุ่มตลาดที่อาจเกิดขึ้นกับตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยต่อไป

### ความเสี่ยงจากการควบคุมราคาของภาครัฐ

ในช่วงตลอดปี 2564 เหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นสินค้าหนึ่งในหลายรายการสินค้าควบคุมตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งในทางปฏิบัติเป็นการติดตามข้อมูลความเคลื่อนไหวด้านปริมาณและราคาขายสินค้าในประเทศ แต่ไม่ได้ควบคุมราคาขายแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัทได้ให้ความร่วมมือในการแจ้งข้อมูลปริมาณสินค้าและราคาขายในประเทศแก่กรมการค้าภายในเป็นอย่างดีโดยตลอด ในกรณีที่ผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนแต่ละราย รวมถึงบริษัทต้องการปรับเปลี่ยนราคาสินค้าสามารถทำได้โดยแจ้งข้อมูลแก่กรมการค้าภายในทราบ และให้ข้อมูลเพิ่มเติมตามที่กรมฯ แจ้งขอ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในระดับต่ำที่อาจจะถูกยับยั้งการปรับขึ้นราคาสินค้าหากราคาขายในประเทศปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว หรือในกรณีที่กระทรวงพาณิชย์ใช้มาตรการขอความร่วมมือตรึงราคาสินค้าอุปโภคบริโภคหรือโภคภัณฑ์ ที่อาจจะกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้และการทำกำไรบ้างเล็กน้อยบางช่วงเวลาในอนาคต

อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทมีความจำเป็นต้องปรับขึ้นราคาให้สูงถึงในระดับที่จำเป็น ก็สามารถชี้แจงรายละเอียดต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นที่สอดคล้องกับราคาขายที่จะปรับขึ้นอย่างสมเหตุสมผลตามข้อเท็จจริงและแจ้งถึงความจำเป็นในการปรับขึ้นราคาได้ต่อไป

## ความเสี่ยงทั่วไป

### **ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินกิจการเนื่องจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้**

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้หลายประการเช่น จากการก่อวินาศกรรม ภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุในอุตสาหกรรม การก่อการร้าย ปัญหา และความผิดพลาดจากเทคนิคและโรคระบาด

ทั้งนี้ ในแต่ละปัจจัยที่กล่าวมาอาจจะควบคุมไม่ได้ แต่บริษัทมีความเชื่อมั่นในการป้องกันและแก้ไข ไม่ให้เกิดปัญหาถึงขั้นรุนแรงก่อให้เกิดการสูญเสียรายได้เป็นอย่างเป็นนัยสำคัญ เช่น การให้การฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะและความชำนาญอย่างสม่ำเสมอ การให้ความรู้อบรมความปลอดภัยในการใช้เครื่องมือเครื่องจักรทำงานให้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทมีระบบรักษาความปลอดภัย มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ทั้งเป็นพนักงานของบริษัทและการว่าจ้างบริษัทรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพเข้ามาดูแลและตรวจตราการเข้า-ออกอย่างเข้มงวดตลอด 24 ชั่วโมง และบริษัทได้ทำกรรมธรรม์ประกันภัยซึ่งให้ความคุ้มครองความสูญเสียหรือเสียหายของทรัพย์สินในกรณีภัยที่กระทำด้วยเจตนาร้ายและภัยจากธรรมชาติทุกประเภท ส่วนในด้านแรงงานสัมพันธ์ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการฝ่ายลูกจ้างและฝ่ายนายจ้าง รวมทั้งคณะกรรมการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม CSR ที่จะเป็นตัวแทนดูแลความเป็นอยู่สวัสดิการของพนักงานให้เหมาะสมและเป็นธรรม และในกรณีเกิดการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทก็มีมาตรการทั้งเชิงรุกและเชิงรับในการบริหารจัดการความเสี่ยงมาโดยตลอด เช่น การสร้างความตระหนักในการป้องกันตนเองให้กับพนักงาน การจัดหาวัคซีนทางเลือกเพื่อฉีดให้กับพนักงานทุกคน การสุ่มตรวจหาเชื้อในพนักงานกลุ่มเสี่ยงและผู้รับเหมาเป็นประจำ รวมถึงมีการวางแผนด้านกำลังพลเพื่อทดแทนงานในกรณีพบผู้ติดเชื้อในหน่วยงาน เป็นต้น

### **ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านทุจริต การให้หรือการรับสินบน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) ไว้เป็นนโยบายในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Corporate Compliance Policy) ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

อีกทั้งที่บริษัทได้เข้าร่วมสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และ ได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมทั้งได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยกำหนดความรับผิดชอบและแนวทางในการปฏิบัติที่เหมาะสมสำหรับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกิจกรรม และได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกได้รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติร่วมกันในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยุติธรรม

อีกทั้งบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำการประเมิน วิเคราะห์ และกำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ และการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินงานในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ภายใต้การบริหารจัดการที่ยึดหลักการเป็นบรรษัทภิบาลที่ดี และการให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยคุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสังคมและสิ่งแวดล้อม (Chief Corporate Social Responsibility Officer) เป็นผู้รับผิดชอบ ให้การสนับสนุน และส่งเสริมการดำเนินงานด้าน CSR ให้เกิดเป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดนโยบายในการมุ่งเน้นการทำ CSR จากภายในบริษัทสู่ชุมชนและสังคมภายนอก (inside out) ซึ่งหมายความว่าความรวมถึงการดูแลเอาใจใส่รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยยึดตามแนวทางวิสัยทัศน์ คือ “เป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงชั้นนำในประเทศ และภูมิภาคอาเซียนในฐานะบริษัทผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่มีคุณภาพ ด้วยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ” และมีพันธกิจที่เกี่ยวข้องถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คือ “อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบแทนสู่สังคม” และ “เสริมสร้างคุณค่าให้แก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” ซึ่งถือเป็นภารกิจที่สำคัญที่จะนำไปสู่ความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสามารถในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร โดยความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุลและอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน ตลอดจนดูแลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและท้องถิ่นให้เข้มแข็ง โดยได้กำหนดจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย ที่เน้นนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสังคม ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดปรากฏตาม “เอกสารแนบ 5 คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ”

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในแต่ละกิจกรรมของกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้ระบุไว้ดังนี้

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ		ผู้มีส่วนได้เสีย
กิจกรรมหลัก (Primary activities)		
การบริหารปัจจัยการผลิต และ โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound logistics)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดหาปัจจัยเพื่อการผลิตและแหล่งเงินทุน</li> <li>• การจัดหาสินแร่และวัตถุดิบสำหรับผลิตเหล็ก</li> <li>• กระบวนการขนส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและตรงเวลา</li> <li>• การจัดเก็บวัตถุดิบที่ปลอดภัยและควบคุมคุณภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> <li>• พนักงานบริษัท</li> <li>• ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการจัดหาวัตถุดิบ</li> <li>• ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการขนส่งวัตถุดิบ</li> <li>• ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการจัดหาปัจจัยการผลิต</li> <li>• ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการขนส่งปัจจัยการผลิต</li> </ul>

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ		ผู้มีส่วนได้เสีย
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชนรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมและเส้นทางการขนส่ง</li> <li>สถาบันการเงิน</li> </ul>
การปฏิบัติการ (Operations)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การผลิตที่มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย</li> <li>การทดสอบและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>การพัฒนาการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัย</li> <li>การใช้ทรัพยากรและวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>การจัดการหรือลดของเสีย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานบริษัท</li> <li>ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา</li> <li>ด้านการจัดการของเสีย</li> <li>ชุมชนรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม</li> </ul>
การกระจายสินค้า และ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound logistics)	<ul style="list-style-type: none"> <li>คลังสินค้าที่มีความปลอดภัยและสะดวกต่อการขนส่ง</li> <li>การขนส่งสินค้าที่ปลอดภัยและตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานบริษัท</li> <li>ลูกค้า</li> <li>ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา</li> <li>ด้านการขนส่งสินค้า</li> <li>ชุมชนรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมและเส้นทางการขนส่ง</li> </ul>
การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างถูกต้อง ครบถ้วน</li> <li>การกำหนดราคาสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานบริษัท</li> <li>ลูกค้า</li> <li>ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา</li> <li>คู่แข่ง</li> </ul>
การบริการหลังการขาย (Customer services)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศูนย์หรือหน่วยบริการรับความเห็น หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการใช้สินค้า</li> <li>การรับประกันสินค้าหรือความพึงพอใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานบริษัท</li> <li>ลูกค้า</li> <li>ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา</li> </ul>
กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาศักยภาพและบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>การบริหารจัดการอาคาร สถานที่ และสาธารณูปโภค</li> <li>โครงสร้างพื้นฐาน (ระบบบัญชี การเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ)</li> <li>การบริหารจัดการองค์กร</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานบริษัท</li> <li>ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา</li> <li>ด้านอาคารสถานที่ และสาธารณูปโภค</li> </ul>

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนและสวัสดิการ</li> <li>สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย</li> <li>การพัฒนาศักยภาพในหน้าที่</li> <li>ความมั่นคงและก้าวหน้าในงาน</li> <li>ระบบโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน</li> <li>ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้พนักงานฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างความก้าวหน้าในหน้าที่</li> <li>ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดี และการจ่ายเงินปันผล</li> <li>ได้รับการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิ และการดูแลสิทธิ</li> <li>ทิศทางและกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส รวดเร็วและเพียงพอต่อการตัดสินใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส</li> <li>บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
คู่สัญญา และ พนักงาน Outsource	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>การชำระเงินครบถ้วนและตรงเวลา</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา</li> <li>ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การเติบโตและก้าวหน้าในระยะยาว</li> <li>มีความปลอดภัยตามมาตรฐานการทำงาน</li> <li>ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>การได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้พนักงานฝึกอบรม เพื่อพัฒนา ศักยภาพและเสริมสร้างความปลอดภัยในหน้าที่</li> <li>ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>		
ลูกค้า คู่สัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>การชำระเงินครบถ้วนและตรงเวลา</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา</li> <li>ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจในระยะยาว</li> <li>มีมาตรฐานรับรองในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>พัฒนากระบวนการ และปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของลูกค้า</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>การขนส่งสินค้าที่ปลอดภัยและตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>พัฒนากระบวนการ และปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของลูกค้า</li> </ul>
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้ความร่วมมือและการสนับสนุน</li> <li>ชำระค่าธรรมเนียมและภาษี</li> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความร่วมมือและการสนับสนุน</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
ชุมชนท้องถิ่น สังคม และ สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การได้รับโอกาสร่วมงานกับบริษัท</li> <li>การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมและให้ความช่วยเหลือชุมชนท้องถิ่น</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>กำหนดราคาสินค้าที่เป็นธรรม เป็นไปตามภาวะอุตสาหกรรมและตลาด</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้แนวปฏิบัติที่ส่งเสริมให้บริษัทมีกระบวนการที่เป็นมิตรต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1.1 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- 1.2 ปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน ISO 14001
- 1.3 ส่งเสริมและสนับสนุนในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีมาตรการประหยัดพลังงาน และส่งเสริมกระบวนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ (recycle) ตลอดกระบวนการทางธุรกิจ
- 1.4 จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน การจัดสถานที่ทำงานให้สะอาดและถูกสุขลักษณะ เพื่อให้บุคลากรตลอดจนผู้เข้ามาในบริษัททุกคนปลอดภัยจากอันตรายจากอุบัติเหตุและโรคภัยต่างๆ
- 1.5 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัยและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมตลอดเวลา
- 1.6 เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัท และสื่อสารกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับทราบอย่างต่อเนื่อง

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### กิจกรรมเครือข่าย CSR-DPIM Network

รับโล่รางวัล CSR-DPIM Network ประเภทกิจการโรงประกอบโลหกรรม โดยนายวิษณุ ทับเที่ยง อธิบดีกรมอุตสาหกรรมและการเหมืองแร่เป็นผู้มอบ ณ กรมอุตสาหกรรมและการเหมืองแร่กรุงเทพฯ เป็นผู้มอบซึ่งมีสถานประกอบการที่เข้าร่วมรับรางวัลทั้งสิ้น 71 แห่ง



โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous) ประจำปี 2564

บมจ.จี เอส สเต็ล ได้รับเกียรติบัตรและโล่รางวัลของโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน โดยได้ผ่านเกณฑ์ตามมาตรฐาน CSR-DIW Continuous ประจำปี 2564 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม





### ส่งเสริมสุขภาพ อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

#### กิจกรรม “GJS สงกรานต์สุขใจ เดินทางปลอดภัย ห่างไกลโควิด-19”

ตัวแทนคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมกับคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน (คปอ.) จัดกิจกรรม “GJS สงกรานต์สุขใจ เดินทางปลอดภัย ห่างไกลโควิด-19” เพื่อประชาสัมพันธ์รณรงค์ให้พนักงานเดินทางกลับภูมิลำเนาด้วยความปลอดภัยในช่วงวันหยุดสงกรานต์ประจำปีของบริษัท โดยแจกหน้ากากอนามัยและเจลแอลกอฮอล์เพื่อป้องกันการแพร่กระจายและปลอดภัยจากโรคติดต่อทางระบบทางเดินหายใจ ไวรัสโคโรนา (Covid-19)



โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน อาทิเช่น การตรวจสุขภาพประจำปี ตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน การตรวจคัดกรองมะเร็งปอดกลูโคสในสตรี บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ วัคซีนซิโนฟาร์ม เข็มที่ 1 และเข็มที่ 2 เพื่อป้องกันโรคติดต่อทางระบบทางเดินหายใจ ไวรัสโคโรนา (Covid-19) เป็นต้น เพื่อส่งเสริมสุขภาพร่างกายของพนักงานให้แข็งแรง เสริมสร้างภูมิคุ้มกันและลดอัตราการเจ็บป่วย



โครงการส่งพนักงานกลับบ้านช่วงเทศกาลปีใหม่ ในกิจกรรมรณรงค์ความปลอดภัยในการทำงานช่วงวันหยุดปีใหม่ “ชีวิตวิถีใหม่ ขับขี่อย่างปลอดภัย ไร้อุบัติเหตุ 2565” เพื่อให้พนักงานตระหนักและมีความระมัดระวังในการขับขี่และลดการเกิดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลปีใหม่





## กิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม

“กิจกรรม 1 คน 1 ต้น ช่วยลดคาร์บอนฯ” กิจกรรมปลูกเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโรงงานผู้บริหารและพนักงาน ร่วมกันปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโรงงานให้มีความร่มรื่นและบำรุงรักษาด้วยการใส่ปุ๋ยอย่างต่อเนื่องและช่วยลดการ ปล่อยก๊าซของฝุ่นที่เกิดจากการสัญจรภายในโรงงาน และสร้างทัศนียภาพที่ดีภายในโรงงานตลอดถึงชุมชนรอบข้างให้น่าอยู่ ยิ่งขึ้น เป็นแผนงานระยะยาวโดยมุ่งหวังให้ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมในการดูแลต้นไม้ที่แต่ละคนได้ปลูกให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยในปี 2564 ได้ปลูกต้นไม้จำนวนทั้งสิ้น 4,500 ต้น คิดเป็นพื้นที่ 55 ไร่



### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้มีการอยู่ร่วมกันกับชุมชนและสังคมอย่างมีความสุขภายใต้การช่วยเหลือดูแลกันและมีส่วนร่วมพัฒนาเพื่อชุมชนเข้มแข็งอยู่ได้ด้วยตนเอง อีกทั้งมุ่งเน้นกระบวนการทำงานกับชุมชนและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนทั้งไกลและใกล้ตามนโยบายของบริษัทสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของภาครัฐ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน

- 1.1 บริษัทจะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่คำนึงถึงประโยชน์และความยั่งยืนของชุมชนและสังคมเป็นสำคัญ
- 1.2 บริษัทจะส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานภาคสังคมในการร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
- 1.3 บริษัทกำหนดให้มีการวางแผนและมาตรการป้องกัน/แก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- 1.4 จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมโดยการมีส่วนร่วมของพนักงานและส่งเสริมให้พนักงานร่วมปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมและมีจิตอาสา
- 1.5 บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้และการศึกษาของเยาวชนไทยตามศักยภาพที่มีอยู่ของบริษัท
- 1.6 ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในท้องถิ่น ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานศึกษา ศาสนสถาน และสุขลักษณะของเยาวชนและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงสิ่งแวดล้อมของชุมชน
- 1.7 ส่งเสริม ทำนุบำรุงศาสนาและอนุรักษ์วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
- 1.8 ส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจชุมชนท้องถิ่น และให้โอกาสในการเป็นคู่ค้ากับบริษัท
- 1.9 สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยการสรรหาและสนับสนุนในการจ้างงาน และผลิตภัณฑ์ของชุมชน ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้ชุมชนมีความรู้เพื่อการประกอบอาชีพและสามารถนำเอาความรู้ไปสร้างหรือส่งเสริมครอบครัวและชุมชนให้มีรายได้เพิ่มและสามารถอยู่ได้ด้วยตนเอง

- 1.10 สื่อสารกับชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอและมีความโปร่งใส ตลอดจนเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับทราบ

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมให้เป็นสังคมที่ดีมีคุณภาพ

กิจกรรมบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วย โดยคณะผู้บริหารและพนักงานบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) ร่วมกันบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย ส่วนของภาคบริการโลหิตแห่งชาติที่ 3 จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560-2564 โดยในปี 2564 จำนวน 2 ครั้ง ในเดือนมีนาคม และพฤศจิกายน ได้รับบริจาคโลหิตทั้งสิ้น 116 หน่วย หรือ 46,400 มิลลิลิตร และกิจกรรมดังกล่าวจะยังคงดำเนินการต่อเนื่องในปีต่อไป เพราะได้รับความสนใจร่วมกิจกรรมจากผู้บริหารและพนักงานมากขึ้น



#### ส่งเสริมวัฒนธรรมและการอนุรักษ์มรดกทางวัฒนธรรม

#### กิจกรรมวางพวงมาลา ระลึกถึงพระมหากษัตริย์คุณ รัชกาลที่ 5 เนื่องในวันปิยมหาราช

บริษัทได้จัดกิจกรรมวางพวงมาลาเพื่อระลึกถึงพระมหากษัตริย์คุณ พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 5) เนื่องในวันปิยมหาราช ณ บริเวณลานรูปหล่อพระบรมรูปรัชกาลที่ 5 ของบริษัท



#### กิจกรรมวันเด็ก และกิจกรรมวันวิชาการ

เพื่อเป็นการสนับสนุนเยาวชนในโรงเรียนรอบๆ องค์กร บริษัทฯ ได้สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่ขาดแคลน อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในโอกาส “วันเด็กแห่งชาติ” ซึ่งได้แก่ โรงเรียนบ้านบ่อวิน (ลิขิตราษฎร์บำรุง) โรงเรียนบ้านเขาหิน (นิกรราษฎร์บำรุง) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลนครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ (วัดบ่อวิน) และโรงเรียนบ้านพันเสด็จนอก ตำบลบ่อวิน อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี เป็นกิจกรรมที่ทำอย่างต่อเนื่องทุกๆ ปี และยังได้ร่วมกิจกรรมวันวิชาการของโรงเรียน อาทิเช่น กิจกรรมวันสถาปนาโรงเรียน กิจกรรมสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์แห่งชาติ เป็นต้น







### กิจกรรมประเพณีเข้าพรรษา

ร่วมกับผู้นำชุมชนและตัวแทนชุมชนร่วมถวายเทียนจำนำพรรษา ชุตสังฆทาน ผ้าอาบน้ำฝน และหลอดไฟนีออนเพื่อเป็นการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมที่ดีงามของไทยให้คงอยู่สืบไป บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนและส่งตัวแทนบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมในประเพณีเข้าพรรษา ประจำปี 2564 ณ วัดในชุมชน ได้แก่ วัดบ่อวิน วัดเนินกระบก วัดสันติศิริ วัดมาบบอน และวัดพันเสด็จใน ในเขตตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี



### กิจกรรมประเพณีกฐินสามัคคี

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมทำบุญกฐินสามัคคี โดยตั้งพุทธรูปที่สำนักงานใหญ่และโรงงานที่ชลบุรี และส่งตัวแทนออกไปร่วมกิจกรรมออกโรงทานร่วมกับวัดพันเสด็จใน วัดมาบบอน วัดสันติศิริ วัดบ่อวิน และวัดเนินกระบก ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อเป็นการสืบทอดขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามและทะนุบำรุงพระพุทธศาสนาให้คงอยู่สืบไป



### โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5

เข้ารับเกียรติบัตรจากพระเทพศาสนาภิบาล เจ้าอาวาสวัดไร่ขิง พระอารามหลวง รองเจ้าคณะจังหวัดนครปฐม ในฐานะ ประธานกรรมการขับเคลื่อนโครงการสร้างความปรองดองสมานฉันท์ โดยให้หลักธรรมทางพระพุทธศาสนา หมู่บ้านรักษาศีล 5 ณ วัดพันเสด็จใน ม.4 ต.บ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โดยได้รับเกียรติ จากนางสาวฐิติลักษณ์ คำพา รองผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี เป็นประธานฝ่าย ข้าราชการ นายดงพล รุจิธรรมธัช นายอำเภอศรีราชา หัวหน้าส่วนราชการ ผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้าราชการตำรวจ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน และในทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง พุทธศาสนิกชน ร่วมถวายการต้อนรับ



### กิจกรรมเยี่ยมเยียนเพื่อเสริมกำลังใจ ผู้ป่วยและผู้สูงอายุ (ติดเตียง-ติดบ้าน)

บริษัทฯ ร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเขาหิน และบ่อวิน ตำบลบ่อวิน อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อเยี่ยมเยียนให้กำลังใจผู้ป่วยและผู้สูงอายุ ติดเตียงและติดบ้าน ที่อาศัยอยู่รอบชุมชน เดือนละ 1 ครั้ง รวมทั้งปี 2564 จำนวน 71 ราย ใน 4 หมู่บ้าน ของตำบลบ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โดยบริษัทได้สนับสนุนของเยี่ยมที่จำเป็นสำหรับผู้ป่วย อาทิเช่น ผ้าอ้อมสำเร็จรูป อาหารเสริมผู้ป่วย อุปกรณ์ทำแผล เป็นต้น เพื่อส่งเสริมสุขภาพชีวิตที่ดีของคนในชุมชนโดยเฉพาะผู้สูงอายุ



### กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพของและสุขอนามัยของคนในชุมชน

สนับสนุนการดำเนินโครงการ Health points ร้อยใจ ห่วงไกล NCDs ในการแก้ปัญหาโรค NCDs ในพื้นที่ชุมชน จำนวน 4 หมู่บ้าน ในเขตโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเขาหิน ต.บ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี และร่วมกับกลุ่มตจตอาสาเพื่อช่วยเหลือคนพิการ สมาคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน บ่อวิน และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี สนับสนุนงบประมาณในการสร้างที่พักสำหรับผู้พิการ ติดเตียงในชุมชน หมู่ที่ 5 ต.บ่อวินอ.ศรีราชา จ.ชลบุรี เพื่อช่วยเหลือให้ผู้ป่วยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



### กิจกรรมร่วมกับอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน ในโครงการ “ประชารัฐร่วมใจ ปรายยุคลาย ป้องกันโรค ไข้เลือดออก

โดยร่วมกับกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเขาหินและบ่อวิน ตำบลบ่อวิน อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี ลงพื้นที่หยอดทรายอะเบทในแหล่งพื้นที่ชุมชนบริเวณรอบบริษัทฯ เพื่อประชาสัมพันธ์และรณรงค์การกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลายอันเป็นสาเหตุของการเกิดโรคไข้เลือดออกและโรคชิคุนกุนยา





### สนับสนุนกิจกรรมของสมาคมศีลธรรม จุดบ่อวิน และนักข่าวท้องถิ่น

ร่วมสนับสนุนเงินสมทบในการจัดหาชุดอุปกรณ์ตัดถ่างระบบไฮดรอลิก ให้กับกู้ภัยศีลธรรมจุดบ่อวิน โดยนายเอนก สุภาภรณ์ ที่ปรึกษากู้ภัยศีลธรรมจุดบ่อวิน เป็นตัวแทนรับมอบ เพื่อที่จะให้ทางเจ้าหน้าที่หน่วยกู้ภัยได้ไปจัดหาซื้ออุปกรณ์ตัดถ่างระบบไฮดรอลิก เพื่อที่จะได้เข้าไปช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุบนท้องถนนและผู้ประสบภัยทางธรรมชาติ ให้กับประชาชนที่เดือดร้อน และมอบชุดกราวน CPE จำนวน 100 ชุด สำหรับเจ้าหน้าที่ของมูลนิธิได้ใส่ป้องกันการแพร่กระจายของโควิด-19



### กิจกรรม GJS ปันน้ำใจจากฟืนสู่น้อง

บริษัทร่วมบริจาคสิ่งของให้เด็ก ณ มูลนิธิคุ้มครองเด็กบ้านครูจา (พทยา) อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เป็นกิจกรรมที่บริษัทจัดทำต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยคณะผู้บริหารและพนักงานรวบรวมสิ่งของที่เหลือใช้ แต่ยังคงสภาพดี เช่น หนังสือ อุปกรณ์เครื่องเขียน เสื้อผ้า และของใช้อุปโภคบริโภคอีกหลายอย่างนำไปมอบให้น้องๆ ด้อยโอกาสที่ได้รับการสนับสนุนในปัจจุบันพื้นฐานไม่เพียงพอ



### กิจกรรม GJS ซ่อม-สร้าง พัฒนาชุมชน

โครงการจากการร่วมสานเสวนากับชุมชนโดยรอบเพื่อร่วมกันวางแผนพัฒนาและปรับปรุงชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง โดยส่งตัวแทนพนักงานจากแผนกที่มีทักษะความชำนาญไปร่วมดำเนินโครงการ ได้แก่ โครงการปรับปรุงเตาต้มคว้นไม้ โรงเรียนบ้านเขาหิน (นิกรราษฎร์บำรุง) และปรับปรุงระบบไฟฟ้าและซ่อมแซมโรงเย็น ณ วัดบ่อวิน ตำบลบ่อวิน อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อพัฒนาอาคารสถานที่ของชุมชนให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมพนักงานให้มีจิตอาสา ร่วมกันพัฒนาชุมชนและสังคมบริเวณใกล้เคียงให้อยู่ร่วมกันอย่างปกติสุข





## กิจกรรมที่ร่วมดำเนินงานกับชุมชนในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19

ร่วมสนับสนุนงบประมาณ สำหรับการจัดหาเตียงเพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้ป่วยที่เข้ามาใช้บริการ ณ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเขาหิน และสนับสนุนเตียงตรวจโรคสำหรับผู้ป่วยจำนวน 1 เตียง ให้แก่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ่อวิน ต.บ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 โดยร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรม WHA ชลบุรี 1 และผู้ประกอบการในนิคมฯ



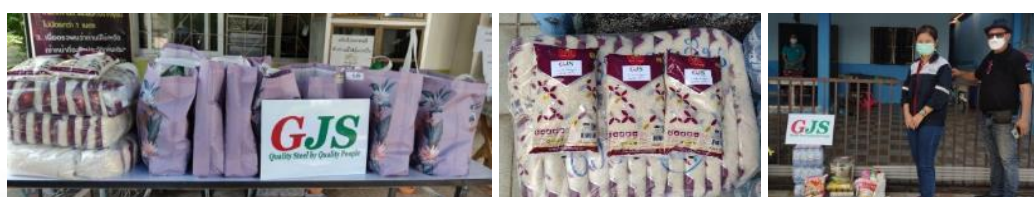
มอบน้ำดื่มและเครื่องดื่มเกลือแร่ แก่เจ้าหน้าที่จุดตรวจควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ณ บริเวณด่านตรวจคัดกรองโควิด-19 ของอำเภอศรีราชา บริเวณหน้าปั้มน้ำมันเชลล์-แม็คโคร ถ.สายบ่อวิน-ปลวกแดง รย.3013 หมู่ 3 ต.บ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี และสนับสนุนเครื่องตรวจวัดอุณหภูมิแบบอินฟราเรด จำนวน 2 เครื่องให้แก่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ่อวิน โดยน้ำดื่มจะนำไปช่วยเหลือประชาชนที่อยู่ในช่วงกักตัวและผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19



ลงพื้นที่เยี่ยมเยียนประชาชนผู้กักตัวผู้สัมผัสเสี่ยงสูงในชุมชนและมอบของบริโภคที่จำเป็นโดย บมจ.จี เจ สติลได้สนับสนุนน้ำดื่มมอบให้แก่ผู้กักตัวหมู่ 2 จำนวน 5 ครอบครัว, หมู่ 8 จำนวน 2 ครอบครัว และหมู่ 6 จำนวน 5 ครอบครัว ซึ่งเขต รพ.สต.เขาหินมีประชาชนที่ต้องกักตัวจำนวน 172 คน ซึ่งในจำนวนนี้พ้นระยะกักตัวไปแล้วจำนวนกว่า 130 คน



โครงการ จี เจ สติล ปันน้ำใจห่วงใยครอบครัว ฝ่าวิกฤตโควิด-19 นำของเยี่ยมอาทิ เช่น ข้าวสาร น้ำดื่ม อาหารดื่ม เครื่องอุปโภคและบริโภค มอบแก่ครอบครัวพนักงานที่อยู่ระหว่างการกักตัวและรอการรักษาโรคให้หลุดจากเชื้อไวรัส สายพันธุ์ใหม่ โควิด-19



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

##### 1. สรุปสาระสำคัญ

	หน่วย: ล้านบาท	สำหรับ ปี 2564	สำหรับ ปี 2563	สำหรับ ปี 2562
Performance	รายได้จากการขาย	18,407	11,379	12,923
	กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	4,022	171	(632)
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3,178	(605)	(1,353)
HRC	ปริมาณขาย HRC (พันตัน)	664	709	710
	ปริมาณการผลิต HRC (พันตัน)	671	718	683
	ราคาขายเฉลี่ย (บาท/ตัน)	27,718	16,044	18,192
	หน่วย: ล้านบาท	31 ธ.ค.2564	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค.2562
Finance Status	หนี้สินรวม	783	2,197	2,194
	สินทรัพย์รวม	16,622	14,857	15,488
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	15,839	12,660	13,294

##### 2. แนวโน้มทางธุรกิจ

การบริโภคโดยรวมของเหล็กแผ่นรีดร้อนแบบม้วนและแบบแผ่นในปี 2564เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 อย่างไรก็ตามการผลิตในประเทศเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 14 และส่วนใหญ่แล้วเป็นเติบโตจากการนำเข้าถึงร้อยละ 48

ปริมาณ HRC รวม (หน่วย: ล้านตัน)	ปี 2564	ปี 2563	% การเปลี่ยนแปลง 2564 เทียบกับ 2563	ปี 2562	% การเปลี่ยนแปลง 2564 เทียบกับ 2562
ผลิต	2.97	2.60	14%	2.76	7%
นำเข้า	4.13	2.79	48%	4.04	2%
ส่งออก	0.05	0.02	188%	0.01	578%
บริโภค	7.05	5.37	31%	6.79	3%

### 3. ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

	31 ธค. 2564		31 ธค. 2563		31 ธค. 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	18,407	98%	11,379	99%	12,923	97%
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความสุทธิต	279	1%	0	0%	10	0%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	0	0%	38	0%	216	2%
กลับรายการขาดทุนจากคำสั่งซื้อของวัตถุดิบที่ยังไม่ได้รับมอบ	0	0%	19	0%	21	0%
รายได้อื่น	<u>61</u>	0%	<u>80</u>	1%	<u>97</u>	1%
<b>รวมรายได้</b>	<b><u>18,747</u></b>	<b>100%</b>	<b><u>11,517</u></b>	<b>100%</b>	<b><u>13,268</u></b>	<b>100%</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย						
- ต้นทุนของสินค้าที่ขาย	14,326	76%	11,223	97%	13,386	101%
- ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า	57	0%	69	1%	242	2%
- กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	<u>1</u>	0%	<u>(84)</u>	-1%	<u>(73)</u>	-1%
รวมต้นทุนขาย	14,385	77%	11,208	97%	13,555	102%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	168	1%	170	1%	174	1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	764	4%	492	4%	543	4%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	110	1%	0	0%	0	0%
ต้นทุนทางการเงิน	<u>142</u>	1%	<u>251</u>	2%	<u>348</u>	3%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b><u>15,568</u></b>	<b>1%</b>	<b><u>12,122</u></b>	<b>105%</b>	<b><u>14,621</u></b>	<b>110%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>3,178</b>	<b>83%</b>	<b>(605)</b>	<b>-5%</b>	<b>(1,353)</b>	<b>-10%</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>0</u>	0%	<u>(28)</u>	0%	<u>0</u>	0%
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b><u>3,178</u></b>	<b>17%</b>	<b><u>(633)</u></b>	<b>-6%</b>	<b><u>(1,353)</u></b>	<b>-10%</b>

- **รายได้จากการขายและต้นทุนขาย**

บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 18,407 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการที่ราคาขายโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 73 ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 28 (สืบเนื่องจากราคาวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น) ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 3,851 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

ในขณะที่ยอดผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนลดลง 47 พันตัน เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนยอดขายลดลง 45 พันตัน เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2564 ได้มีการปิดโรงงานประจำปีเพื่อซ่อมแซมบำรุงรักษาตามโปรแกรม รวมถึงสภาพตลาดที่ไม่ดีในไตรมาสที่ 4 ปี 2564

- **กำไรสุทธิจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ**

บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ ซึ่งอายุความเกิน 10 ปี และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวนเงิน 279 ล้านบาท ตามมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564

- **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 764 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 272 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นจากโครงการจ่ายผลตอบแทนแบบคงที่

- **ต้นทุนทางการเงิน**

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 142 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 109 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของ Standby Letter of Credit และการชำระหนี้เงินกู้ยืมที่ครบถ้วนแล้วในระหว่างปี

#### 4. **ฐานะทางการเงินของบริษัท**

	31 ธค. 2564		31 ธค. 2563		31 ธค. 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	800	5%	107	1%	424	3%
ลูกหนี้การค้า	0	0%	28	0%	6	0%
สินค้าคงเหลือ	2,789	17%	1,361	9%	1,367	9%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	58	0%	152	1%	85	1%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,647</b>	<b>22%</b>	<b>1,647</b>	<b>11%</b>	<b>1,882</b>	<b>12%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		0%				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินและอาคาร	0	0%	210	1%	210	1%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12,562	76%	12,651	85%	13,049	84%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4	0%	5	0%	6	0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	410	2%	344	3%	340	3%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>12,975</b>	<b>78%</b>	<b>13,210</b>	<b>89%</b>	<b>13,606</b>	<b>88%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>16,622</b>	<b>100%</b>	<b>14,857</b>	<b>100%</b>	<b>15,488</b>	<b>100%</b>

## สินทรัพย์รวม

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 16,622 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 1,765 ล้านบาท โดยประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 3,647 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 121 จากสิ้นปี 2563 และ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 12,975 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากสิ้นปี 2563

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 800 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 648 โดยมีสาเหตุจากกระแสเงินสดรับที่ได้จากการดำเนินงานหลัก เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน อันสืบเนื่องจากราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากตั้งแต่ต้นปี 2564 ทำให้บริษัทฯ มีเงินสดที่ได้รับจากการดำเนินงานจำนวน 2,146 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอที่ทำให้บริษัทสามารถจ่ายค่าใช้จ่ายสำหรับลงทุนซ่อมแซมบำรุงรักษาเครื่องจักรจำนวน 201 ล้านบาท และ ยังสามารถจ่ายเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้หมดทั้งจำนวน 1,057 ล้านบาท รวมถึงภาระค่าดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมดังกล่าวด้วย

- **ลูกหนี้การค้า**

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ ไม่มียอดลูกหนี้การค้า ในขณะที่ปีก่อนมียอดลูกหนี้การค้าจำนวน 28 ล้านบาท โดยลูกหนี้ที่ลดลง มาจากภาวะตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนไม่ดีในช่วงเดือนธันวาคม 2564 ดังนั้นจึงทำให้ลูกค้าตัดสินใจชะลอการสั่งซื้อ

- **สินค้าคงเหลือ**

ณ สิ้นปี 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 2,789 ล้านบาท และ 1,361 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,428 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 105 สาเหตุเนื่องจากการที่การเปลี่ยนแปลงวิธีการสั่งซื้อวัตถุดิบเศษเหล็ก ในปี 2563 เป็นการสั่งซื้อตามสัญญาฝากขาย (Consignment Agreement) ซึ่งกรรมสิทธิ์ในสินค้าจะถูกบันทึกในบัญชีของตัวแทนฝากขายจนกว่าจะมีการส่งมอบให้บริษัทฯ ตามปริมาณที่ต้องการใช้ในการผลิตเป็นครั้งๆ อย่างไม่ไ้ตาม ในปี 2564 เมื่อสถานะทางการเงินดีขึ้น บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงวิธีการสั่งซื้อ โดยเป็นการสั่งซื้อโดยตรงกับผู้ขาย ซึ่งกรรมสิทธิ์ในสินค้าทั้งหมดจะส่งมอบและถูกบันทึกในบัญชีของบริษัทฯ ด้วยวิธีการนี้จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนดอกเบี้ย นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือยังมีปัจจัยจากการที่ราคาเศษเหล็กได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับภาวะการณตลาดโลก

- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**

ณ สิ้นปี 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 58 ล้านบาท และ 152 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 94 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่มาจากบัญชีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าให้แก่ซัพพลายเออร์ที่ลดลงจากปีก่อน

- **เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินและอาคาร**

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ ไม่มียอดแสดงในบัญชีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินและอาคาร ในขณะที่ปีก่อนมียอดแสดงเป็นจำนวน 210 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์จากผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงได้โอนและแสดงรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้บัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ สิ้นปี 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 410 ล้านบาท และ 344 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 66 ล้านบาท สาเหตุการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากบริษัทฯ ได้วางเงินสดเพื่อเป็นประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 112 ล้านบาท เพื่อทดแทนการใช้ Standby Letter of Credit การเพิ่มขึ้นนี้ได้ถูกหักกลับ



บางส่วนกับรายการตัดจำหน่ายบัญชีสินทรัพย์งานระหว่างก่อสร้างโครงการโรงงานเหล็กพูน (Direct Reduced Iron) จำนวน 32 ล้านบาท ตามมติอนุมัติให้ดำเนินการจำหน่ายเครื่องจักรที่ด้อยค่าจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564

	31 ธค. 2564		31 ธค. 2563		31 ธค. 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้า	274	2%	328	2%	333	2%
เจ้าหนี้อื่น และ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	315	2%	289	2%	340	2%
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	5	0%	11	0%	20	0%
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	23	0%	199	1%	137	1%
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ	21	0%	169	1%	170	1%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0	0%	311	2%	0	0%
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2	0%	6	0%	0	0%
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	0	0%	0	0%	19	0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u>9</u>	0%	<u>15</u>	0%	<u>18</u>	0%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b><u>649</u></b>	<b>4%</b>	<b><u>1,327</u></b>	<b>9%</b>	<b><u>1,038</u></b>	<b>7%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	0	0%	739	5%	1,049	7%
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	1	0%	2	0%	1	0%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์ พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	<u>134</u>	1%	<u>128</u>	1%	<u>106</u>	1%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b><u>134</u></b>	<b>1%</b>	<b><u>870</u></b>	<b>6%</b>	<b><u>1,156</u></b>	<b>7%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b><u>784</u></b>	<b>5%</b>	<b><u>2,197</u></b>	<b>15%</b>	<b><u>2,194</u></b>	<b>14%</b>

### หนี้สินรวม

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 784 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 1,413 ล้านบาท โดยประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนรวม จำนวน 649 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 51 จากสิ้นปี 2563 และหนี้สินไม่หมุนเวียนรวม จำนวน 134 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 85 จากสิ้นปี 2563

- เจ้าหนี้การค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 274 ล้านบาท และ 328 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 54 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตัดสินใจหยุดการผลิตในช่วงครึ่งเดือนหลังของเดือนธันวาคม 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ ชะลอการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตไปในเดือนมกราคม 2565 แทน

- **เจ้าหน้าที่อื่นและค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่อื่นและค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายจำนวน 315 ล้านบาท และ 289 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 26 ล้านบาท เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายจากโครงการผลตอบแทนแบบจูงใจแก่พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 85 ล้านบาท หักกลบกลับกับค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลิตลดลงจำนวน 59 ล้านบาท อันเป็นผลเนื่องจากบริษัทได้ตัดสินใจหยุดการผลิตในช่วงครึ่งเดือนหลังของเดือนธันวาคม 2564

- **เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า จำนวน 5 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 6 ล้านบาท เนื่องจากภาวะตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ไม่ดีในช่วงเดือนธันวาคม 2564 ดังนั้นจึงทำให้ลูกค้าตัดสินใจชะลอการสั่งซื้อในช่วงสิ้นปี

- **ดอกเบียค้ำจ่าย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีดอกเบียค้ำจ่าย จำนวน 23 ล้านบาท และ 199 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 176 ล้านบาท ส่วนใหญ่แล้วเกิดจากบริษัทฯ ได้มีการตัดจำหน่ายดอกเบียค้ำจ่ายที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งได้หมดอายุความ ซึ่งได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งในรายการกำไรจากการกำไรสุทธิจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ นอกจากนี้ ในระหว่างปีบริษัทได้ชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว จึงทำให้ดอกเบียค้ำจ่ายเมื่อเทียบกับปี 2563 ลดลง

- **หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ จำนวน 21 ล้านบาท และ 169 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 148 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้มีการตัดจำหน่ายหนี้สินซึ่งได้หมดอายุความ ตามมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งในรายการกำไรจากการกำไรสุทธิจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ

- **ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีรายการเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากได้จ่ายชำระเต็มจำนวนแล้วในระหว่างปี 2564

- **ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีรายการเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากได้จ่ายชำระเต็มจำนวนแล้วในระหว่างปี 2564

	31 ธค. 2564		31 ธค. 2563		31 ธค. 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	<u>27,601</u>		<u>27,601</u>		<u>27,601</u>	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	24,468	147%	24,468	165%	24,468	158%
ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่ามูลค่าหุ้น	(9,667)	-58%	(9,667)	(65%)	(9,667)	(62%)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	37	0%	0	0%	0	0%
กำไร (ขาดทุน) สะสม	692	4%	(2,449)	(16%)	(1,816)	(12%)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>310</u>	2%	<u>310</u>	2%	<u>310</u>	2%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b><u>15,839</u></b>	<b>95%</b>	<b><u>12,661</u></b>	<b>85%</b>	<b><u>13,294</u></b>	<b>86%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b><u>16,622</u></b>	<b>100%</b>	<b><u>14,857</u></b>	<b>100%</b>	<b><u>15,488</u></b>	<b>100%</b>

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 15,839 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,178 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากสิ้นปี 2563 มาจากผลประกอบการมีกำไรสุทธิในปี จำนวน 3,178 ล้านบาท และ บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองตามกฎหมายจำนวน 37 ล้านบาทในระหว่างปีที่ผ่านมา

### 5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio)	5.62	1.24	1.81
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio)	1.23	0.10	0.41
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) (Operating Cash Flow Ratio)	2.17	(0.01)	0.14
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Efficiency Ratio)</b>			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) (Accounts Receivable Turnover)	1,318	667	1,287
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) (Days of Receivables)	0.28	0.55	0.28
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) (Inventory Turnover)	7	8	5
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) (Days of Inventory on Hand)	53	44	70
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) (Accounts Payable Turnover)	53	34	9
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) (Days of Payables)	7	11	39
ระยะเวลาการแปลงเป็นเงินสด (วัน) (Cash Conversion Cycle)	46	34	32
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%) (Gross Profit Margin)	22%	2%	-5%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) (Operating Profit Margin)	19%	-3%	-8%

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2562
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา (%) (EBITDA Margin)	21%	2%	-1%
อัตรากำไรสุทธิ (%) (Net Profit Margin)	17%	-5%	-10%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) (Return on Equity)	22%	-5%	-10%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) (Return on Assets)	20%	-4%	-8%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า) (Total Assets Turnover)	1.19	0.76	0.77
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Leverage Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า) (Debt to Equity Ratio)	0.05	0.17	0.17
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) (Interest Coverage Ratio)	10.69	-0.10	1.10
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) (Dividend Payout Ratio)	-	-	-

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

ในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการปรับตัวของราคาขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 73 ในปี 2564 ในขณะที่ต้นทุนขายปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 28 ทำให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 บริษัทฯ จึงมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น ทำให้สามารถจ่ายชำระหนี้สินเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายการขายที่เน้นขายเงินสด และการติดตามชำระหนี้จากลูกค้าการค้าอย่างสม่ำเสมอ การติดตามการวางแผนการผลิตและขายสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และการสั่งซื้อวัตถุดิบกับฝ่ายที่สามารถให้เครดิตเทอมได้ เป็นต้น

- อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ที่มีค่ามากกว่า 1 (บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่มากกว่าหนี้สินหมุนเวียน)
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) ที่มีค่ามากกว่าปีก่อน (บริษัทมีสินทรัพย์ที่สามารถเปลี่ยนแปลงเป็นเงินสดได้ซึ้งจากปีก่อน)
- อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (Operating Cash Flow Ratio) ดีขึ้นในปี นี้ เนื่องจากผลกำไรที่ดีขึ้นตามที่อธิบายไว้ข้างต้น

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Efficiency Ratio)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เป็นการสะท้อนประสิทธิภาพของสินทรัพย์ และ หนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ว่าบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด

- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) (Accounts Receivable Turnover) ในปีนี้มีค่าที่สูงกว่าปีก่อน และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) (Days of Receivables) มีค่าน้อยกว่าปีก่อน สะท้อน การเก็บเงินจากการขายปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) (Inventory Turnover) ในปีนี้มีค่าลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) (Days of Inventory on Hand) ที่มีค่ามากกว่าปี เนื่องจาก ภาวะตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ไม่ดีในเดือนธันวาคม 2564 ทำให้บริษัทฯ ได้หยุดการผลิตในช่วงครึ่งเดือนหลังของเดือนธันวาคม 2564 ส่งผลให้มีปริมาณเศษเหล็กคงเหลือ ณ สิ้นปีเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อน

- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) (Accounts Payable Turnover) ที่มีค่าที่สูงกว่าปีก่อน และ ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) (Days of Payable) ที่มีค่าต่ำกว่าปีก่อน สืบเนื่องจาก บริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านเงินสดเพื่อจ่ายชำระหนี้บ่อยขึ้น
- ระยะเวลาการแปลงเป็นเงินสด (วัน) (Cash Conversion Cycle) มีจำนวนวันที่สูงกว่าปีก่อน สืบเนื่องจากระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยที่ผลแตกต่างจากเดิมเนื่องจากการหยุดการผลิตในช่วงครึ่งเดือนหลังของเดือนธันวาคม 2564

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

ในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรโดยรวมดีกว่าปีก่อน จากภาวะราคาสถาปัตยกรรมมีการปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดีขึ้น นอกจากนี้ตามที่ได้กล่าวในส่วนการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถจ่ายชำระหนี้สินเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ทั้งหมด ทำให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และส่งผลให้อัตราส่วนต่างๆ ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน เช่น อัตรากำไรขั้นต้น (%) (Gross Profit Margin), อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) (Operating Profit Margin), อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา (%) (EBITDA Margin), อัตรากำไรสุทธิ (%) (Net Profit Margin), อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) (Return on Equity) และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) (Return on Assets)

#### อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Leverage Ratio)

ในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ ดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า) (Debt to Equity Ratio) มีค่าน้อยกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระหนี้สินระยะยาวทั้งหมดในระหว่างปี 2564 รวมถึงการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ ทำให้หนี้สินรวมลดลงจากปีก่อน จำนวน 1,413 ล้านบาท ส่งผลต่ออัตราส่วนหนี้ต่อทุนลดลง
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) (Interest Coverage Ratio) มีค่าที่มากกว่าปีก่อน เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดที่ได้รับจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากปีก่อน



## 6. งบกระแสเงินสด

	31 ธค. 2564	31 ธค. 2563	31 ธค. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3,178	(605)	(1,353)
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	516	526	900
ค่าตัดจำหน่ายลูกกริด	83	78	74
ดอกเบี้ยรับ	(1)	(2)	(20)
ต้นทุนทางการเงิน	142	251	348
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความสุทธิต	(279)	0	(10)
กำไรจากการล้างบัญชีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	0	(10)	0
กำไรจากการประนอมหนี้	(2)	0	0
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - สุทธิ	15	(8)	(87)
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1	(84)	(73)
ขาดทุนจากคำสั่งซื้อของวัตถุดิบที่ยังไม่ได้รับมอบ	0	(19)	(21)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11	10	29
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	19	2	4
ขาดทุนจากการขายเครื่องจักรในงานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก	7	0	0
รายได้จากการชดเชยความเสียหายจากประกันภัย - สุทธิ	0	(2)	0
ประมาณการภาระหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	0	2	0
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	28	(22)	8
สินค้าคงเหลือ	(1,439)	89	2,568
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	94	(66)	177
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(184)	(81)	(85)
เจ้าหนี้การค้า	(53)	(5)	(1,683)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(5)	1	(13)
เจ้าหนี้อื่น และ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17	(60)	(385)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5	(3)	(12)
จ่ายชำระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(6)	(10)	(4)
จ่ายภาระหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	(3)	0	0
รับดอกเบี้ย	0	0	3
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,146</b>	<b>(17)</b>	<b>365</b>

	31 ธค. 2564	31 ธค. 2563	31 ธค. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	0	0	94
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(201)	(128)	(112)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1)	(2)	(2)
รับเงินชดเชยความเสียหายจากประกันภัย	0	16	0
รับเงินจากการขายเครื่องจักรในงานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก	13	0	0
รับดอกเบี้ย	<u>1</u>	<u>2</u>	<u>23</u>
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(188)</b>	<b>(113)</b>	<b>3</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	624
ชำระคืนหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟู	(1)	(2)	(3)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	(1,864)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,057)	0	0
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(6)	(5)	(1)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	0	0	1,503
จ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	0	0	(74)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	<u>(201)</u>	<u>(180)</u>	<u>(331)</u>
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b><u>(1,265)</u></b>	<b><u>(188)</u></b>	<b><u>(144)</u></b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>693</b>	<b>(317)</b>	<b>224</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	107	424	201
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	<u>1</u>	<u>(0)</u>	<u>(1)</u>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b><u>800</u></b>	<b><u>107</u></b>	<b><u>424</u></b>

ในปี 2564 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 3,178 ล้านบาท และ ในปี 2563 มีขาดทุนสุทธิ 605 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มา 2,146 ล้านบาท และ ในปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไป 17 ล้านบาท

สำหรับกิจกรรมด้านการลงทุน บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในปี 2564 และ ปี 2563 จำนวน 188 ล้านบาท และ 113 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการใช้ไปเพื่อซื้อสินทรัพย์ใหม่ทดแทนสำหรับอะไหล่เครื่องจักรที่เสื่อมสภาพ

สำหรับกิจกรรมด้านการจัดหาเงิน บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในปี 2564 และ 2563 จำนวน 1,265 ล้านบาท และ 188 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,057 ล้านบาท ในปี 2564 และ การจ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี 2564 และ ปี 2563 จำนวน 201 ล้านบาท และ 180 ล้านบาท ตามลำดับ

7. ภาระผูกพันนอกงบดุล ณ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ภาระข้อผูกพัน	รวม	ระยะเวลาการชำระ			
		ภายใน 1 ปี	ปีที่ 2 และ 3	ปีที่ 4 และ 5	ปีที่ 6 ขึ้นไป
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ	4.90	4.44	0.46	-	-
ภาระผูกพันด้านการซื้อ	1,068.00	938.48	129.52	-	-
ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ	0.70	0.70	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,073.60</b>	<b>943.62</b>	<b>129.98</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

8. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

บริษัท นำเข้าเศษเหล็ก เหล็กถลุง (Pig Iron) และวัตถุดิบย่อย (Sub Raw Material) อัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนจึงมีผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีการกำหนดราคาขายโดยอ้างอิงราคาขายในตลาดโลก ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับเงินสกุลเหรียญสหรัฐเป็นหลัก นอกจากนี้บริษัทฯ มีแผนปรับตัวโดยจัดทำโครงการหลายโครงการเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งอื่นๆ และผู้นำเข้า ทั้งในรูปของการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต เป็นต้น

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท:	บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)	
ชื่อย่อหลักทรัพย์:	GJS (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	
เลขทะเบียนบริษัท:	0107538000401	
ประเภทธุรกิจ:	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน	
วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์:	2 กรกฎาคม 2539	
จำนวนทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน	27,600,824,751.36 บาท
และทุนชำระแล้ว:	ทุนชำระแล้ว	24,467,649,500.16 บาท
จำนวนและชนิดหุ้น	หุ้นสามัญ	25,487,134,896 หุ้น
ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด:	หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี
	มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 0.96 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี:	1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	88 ปาโจ ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ (02) 267-8222 โทรสาร (02) 267-9048-9	
ที่ตั้งโรงงาน:	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 358 หมู่ 6 ถนนทางหลวง 331 ตำบลบ่อวิน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ (038) 345-950 โทรสาร (038) 345-693	
เว็บไซต์บริษัท:	www.gjsteel.co.th	
บุคคลอ้างอิง:		
นายทะเบียนหลักทรัพย์ ที่ตั้ง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	
โทรศัพท์	(02) 009-9999	
โทรสาร	(02) 009-9991	
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด นายอภิชาติ สายะสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4229 หรือ นางสาววิมลศรี จงอุดมสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3899 หรือ นางสาวลลิตัน อัครศรีสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4411	
ที่ตั้ง	175 อาคารสารคดีตึกทาวเวอร์ ชั้น 21/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120	
โทรศัพท์	(02) 679 5400	
โทรสาร	(02) 679 5500	

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

### ความคืบหน้าของคดีข้อพิพาท

คดีพิพาทแรงงานกับอดีตพนักงานบริษัท อดีตพนักงานของบริษัทท่านหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นคดีต่อศาลแรงงานกลางในข้อหาเลิกจ้างไม่เป็นธรรม ศาลแรงงานกลางมีคำพิพากษาให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 2,400,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินนับแต่วันที่ยื่นฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทยื่นคำฟ้องอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลแรงงานกลาง ต่อมาศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิพากษายืนให้บริษัทจ่ายค่าเสียหาย 2,400,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์

คดีนี้ได้สิ้นสุดลงในชั้นอุทธรณ์ ในวันที่ 8 มีนาคม 2564 และบริษัทได้ชำระหนี้ตามคำพิพากษาอย่างครบถ้วนสมบูรณ์แล้ว



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code”) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมถึงได้ทบทวน ประเมินนโยบายและการดำเนินการต่างๆ ในด้านการกำกับดูแลกิจการตามหลัก CG Code ในแต่ละข้อ และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง หรือเลขานุการบริษัทปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจของบริษัท และแนวทางการดำเนินการต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลัก CG Code และทันต่อการพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วอีกด้วย ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงาน และการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวอีกด้วย คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นนโยบายที่เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และได้ให้ความเห็นชอบต่อนโยบายดังกล่าว โดยมีรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังต่อไปนี้

1. การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น มีสิทธิเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และมีสิทธิเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
  2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
  3. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทัวถึง เท่าเทียมกัน และภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องต่างๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก เช่น ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
  4. การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและการบริหารงานต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม รอบคอบและระมัดระวัง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่างๆ
  5. การบริหารงานด้วยความโปร่งใสภายใต้ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน
  6. การควบคุมและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัท
  7. การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม “เอกสารแนบ 5 คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ”

## 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้หาข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังที่จะให้กิจการของบริษัทมีความมั่นคง และมีความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว จึงได้ร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกำหนดเป้าหมาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณ โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด และความมั่นคงในระยะยาวของบริษัทและของผู้ถือหุ้น ตลอดจนทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้เกิดระบบบรรษัทภิบาลในการบริหารงานภายในองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้เป็นผู้นำในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณ มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมถึงการแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างอิสระ

#### การรวมหรือแยกตำแหน่งเพื่อการถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และคณะบริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และสามารถที่จะสอบทานถ่วงดุลการบริหารงานได้ โดยบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวกับการกำหนดแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท” และหัวข้อ “องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท”

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ

ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า เช่น การประชุมในเดือนกุมภาพันธ์จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และกำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพนักงานของบริษัท การประชุมในเดือนพฤษภาคม สิงหาคม

และพฤศจิกายน จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินสอบทานรายไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 อีกทั้งในการจัดประชุมในเดือน ธันวาคมจะมีการพิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัท เป็นต้น

ในการประชุมจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำว่าไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของกรรมการทั้งหมด มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้ท่านกรรมการสามารถวางแผนในการเข้าร่วมประชุมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทปลายปี 2563 นั้น เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 และแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบกำหนดการประชุมเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

ในการจัดประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทได้จัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าเฉลี่ย 5 วัน ก่อนการประชุม และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม

การจัดประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขานุการบริษัท เข้าร่วมการประชุม และจัดบันทึกรายงานการประชุม ตอบข้อซักถาม และให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการจะใช้เวลาในการประชุมอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องเพื่อพิจารณา และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ประธาน กรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่าจะมีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการที่เป็นทางการโดยยึดหลักความโปร่งใส ซึ่งปราศจากอิทธิพลของฝ่ายบริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม คือ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่ง กรรมการโดยทำการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน ฯลฯ เพื่อให้ตรงกับภาระหน้าที่ของกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการในคณะอนุกรรมการต่างๆ และเมื่อคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมได้แล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

#### กรรมการอิสระ

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุม โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง (ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย เว้นแต่จะได้ผ่านการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่เป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ และทางธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่จะได้พ้นการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็น ผู้ถือหุ้น
6. ไม่เป็นบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
8. สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลมิให้เกิดรายการที่มีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อ ตัดสินใจในกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทได้

อนึ่ง การกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทดังกล่าว ได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้มีความเคร่งครัดมากกว่าที่ กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจของบริษัททั้งยังเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ และขอเชิญท่านเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัทเห็นว่ากรรมการอิสระ ข้างต้นสามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### **การสรรหากรรมการ**

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือก สรรหา บุคคล ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้ที่มี คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และจำเป็นต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อนเป็นลำดับ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 มาตรา 68 และตามประกาศ หรือกฎระเบียบ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) รวมถึงข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่หลากหลาย และมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อ การดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
3. เป็นผู้ที่มีคุณลักษณะที่ส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ อาทิ มีคุณธรรมจริยธรรม ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ รวมถึงมีความทุ่มเทอุทิศเวลา ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

### การสรรหากรรมการ (กรณีที้อยกจากตำแหน่งตามวาระตามกฎหมาย)

การเลือกตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ จะต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือกสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และเป็นผูู้ทิศเวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

การเลือกตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระจะต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ซึ่งมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 ในการเลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยกว่ากันไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงในกรณีอื่นที่มีไ้เนื่องมาจากการครบวาระตามกฎหมาย จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนที่จะต้องมีการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

สำหรับในกรณีกรรมการลาออก ซึ่งข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการแทนได้

### **การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

เมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือกสรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้ที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อนเป็นลำดับ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 มาตรา 68 และตามประกาศ หรือกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ด. รวมถึงข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่หลากหลาย และมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
3. เป็นผู้มีความรู้ลักษณะที่ส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ อาทิ มีคุณธรรมจริยธรรม มีความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ รวมถึงมีความทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

### **การสรรหาผู้บริหาร**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้พิจารณาสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งด้านคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยจะดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยถ้าเป็นตำแหน่งระดับเทียบเท่าประธานเจ้าหน้าที่สายงาน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ



สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

### ค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงไว้ดังต่อไปนี้

#### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

1. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จะต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ความยุติธรรม และการจูงใจที่เพียงพอ สามารถเทียบเคียงกับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาผลประกอบการ ผลงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม
2. โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) ซึ่งได้แก่ การอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนสูงสุดในแต่ละปี การกำหนดค่าตอบแทนประจำตำแหน่งรวมถึงค่าเบี้ยประชุม
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องปฏิบัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ยังต้องเปิดเผยถึงส่วนที่กรรมการได้รับจากการทำหน้าที่อื่นให้บริษัท (หากมี) เช่น ที่ปรึกษา และรวมถึงส่วนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการและการทำหน้าที่อื่น
4. การกำหนดค่าตอบแทนให้แยกกรรมการที่ทำหน้าที่ในฝ่ายบริหารและได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนจากบริษัท โดยมีให้ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณานำเสนอวงเงินและรายละเอียดการตอบแทนกรรมการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการแก่กรรมการซึ่งมิได้เป็นพนักงานและผู้บริหาร รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหาร โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการรายงานเป็นประจำทุกปี ถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน

เลขานุการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ รวมถึงเลขานุการบริษัทจะดำเนินการเชิญกรรมการใหม่ไปเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทเพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ทราบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการจัดทำรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงานซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ ได้เตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไว้แล้ว

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### การดูแลสิทธิและการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเมื่อปี 2549 โดยมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุน และไม่รุกรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายไว้ดังนี้

##### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการรุกรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น
4. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น

#### การจัดสรรเวลาและการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นร่วมแสดงความคิดเห็น

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทและแสดงความคิดเห็น โดยประธานกรรมการได้สอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระทุกวาระ รวมทั้งได้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทและแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

บริษัทจัดให้มีการบันทึกเสียงการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยรายละเอียดสาระสำคัญของการซักถามในระหว่างการประชุมไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสามารถใช้อ้างอิงในภายหลัง และช่วยให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมสามารถติดตามรายละเอียดได้

#### การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแบบ ก (แบบมอบฉันทะทั่วไป) และหนังสือมอบฉันทะแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ Custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อการดาวน์โหลดอีกด้วย

#### การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียง

คณะกรรมการบริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยบริษัทได้เสนอให้มีกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้

### การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ถือหุ้นไว้ และแจกในขณะลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุม ซึ่งได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียงครบทุกวาระ เช่น การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล การพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแยกเป็นรายบุคคล เป็นต้น รายละเอียดการนับคะแนนเสียงดังกล่าวมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีหากมีข้อโต้แย้งเกิดขึ้นในภายหลัง

### การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ สำหรับปี 2564 กรรมการบริษัททั้ง 9 ท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงินรวม 10 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม ในวันประชุม และหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการได้นำนโยบายสิทธิของผู้ถือหุ้นมาปฏิบัติและมีความครอบคลุมมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย โดยเฉพาะสิทธิในการรับรู้ข้อมูลและสารสนเทศ สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษพร้อมกัน โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในรูปแบบเอกสารที่บริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น สำหรับการจัดส่งเอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งมีช่วงระยะเวลาในการจัดส่งเอกสารมากกว่าที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีระยะเวลาศึกษาข้อมูลมากขึ้น โดยบริษัทได้แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงด้วยการใช้ระบบ e-Voting ในการนับคะแนน รวมทั้งจัดให้มีอาคารแสดมปีไว้บริการในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ได้เข้ามาในการมอบฉันทะ พร้อมทั้งจัดทำป้ายสัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุมโดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจสอบเอกสารใหม่

ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งจำนวน และสัดส่วน ผู้ถือหุ้นที่ประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าประชุม และแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน โดยแยกอธิบายวิธีการนับคะแนนของผู้ที่มาประชุมด้วยตนเองและของผู้รับมอบฉันทะ รวมถึงแจ้งวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์เป็นอาสาสมัคร เพื่อเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน แต่ไม่มีผู้ใดมีความประสงค์ดังกล่าว ในการนี้ นายโอฬาร ศิริเจริญ ที่ปรึกษากฎหมาย ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนร่วมกับทางบริษัท เพื่อดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมาย และตามข้อบังคับบริษัท รวมถึงปฏิบัติตามแนวทางการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต.

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะนำเสนอผลการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น รวบรวมจัดทำเป็นรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของระเบียบสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การอำนวยความสะดวกและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันไว้ดังต่อไปนี้

### นโยบายในการอำนวยความสะดวกและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเคารพถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งได้แก่ การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า การเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า การส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม เป็นต้น
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการตัดสินใจ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงเองได้ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกในการมอบฉันทะโดยบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกไว้ เป็นต้น

## การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาเผยแพร่ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยหลักเกณฑ์การเสนอเพิ่มวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม ต้องถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้
2. การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อ 1 ของหลักเกณฑ์นี้ สามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม โดยกรอกแบบฟอร์ม “ขอเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี” พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและสมบูรณ์ ส่งถึงบริษัท กรณีผู้ถือหุ้นหลายรายรวมกันเสนอวาระ ผู้ถือหุ้นทุกรายต้องกรอก “แบบขอเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี” และลงชื่อไว้เป็นหลักฐาน แล้วรวบรวมส่งเป็นชุดเดียวกัน
3. เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทขอสงวนสิทธิที่จะไม่บรรจุเรื่องดังต่อไปนี้ เป็นวาระการประชุม
  - 1) เรื่องที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วน ให้ข้อมูลหรือเอกสารไม่ครบถ้วน ไม่เพียงพอ ไม่ตรงตามความเป็นจริง หรือเสนอมาไม่ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด
  - 2) เรื่องซึ่งตามปกติกฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทได้ดำเนินการกำหนดเป็นวาระการประชุมทุกครั้งอยู่แล้ว
  - 3) เรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และ/หรือ เรื่องที่บริษัทได้ดำเนินการไปแล้ว
  - 4) เรื่องที่เป็นอำนาจการบริหารจัดการของบริษัท เว้นแต่เป็นกรณีที่ก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

- 5) เรื่องที่ผู้ถือหุ้นได้เคยเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา และได้รับมติสนับสนุนด้วยเสียงที่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยที่ข้อเท็จจริงยังไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ
  - 6) เรื่องที่ไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และ/หรือ เรื่องที่ซ้ำกับที่ได้เคยเสนอมาก่อนแล้ว
  - 7) เรื่องที่ขัดกับข้อบังคับบริษัท กฎหมาย ข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแล หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ
  - 8) เรื่องปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนืออำนาจควบคุมที่บริษัทจะดำเนินการได้
4. กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้พิจารณาก่อนการเสนอเรื่องให้ผู้ถือหุ้นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและบริษัทจะแจ้งผลการพิจารณาให้ทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในคำบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

#### การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาเผยแพร่ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อมีดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ต้องถือหุ้น ณ วันที่เสนอชื่อกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้
2. การเสนอชื่อบุคคลเพื่อการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อ 1 ของหลักเกณฑ์นี้ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ โดยต้องกรอกข้อมูลในแบบฟอร์มจำนวน 3 แบบฟอร์มดังต่อไปนี้
  - 1) แบบขอเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - 2) แบบประวัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - 3) หนังสือยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
 พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและสมบูรณ์ ส่งถึงบริษัท กรณีผู้ถือหุ้นหลายรายรวมกันเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณา ผู้ถือหุ้นทุกรายต้องกรอก “แบบขอเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี” และลงชื่อไว้เป็นหลักฐาน แล้วรวบรวมส่งเป็นชุดเดียวกัน
3. ในการเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัท
4. บริษัทจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นได้เสนอมา พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องที่ครบถ้วน ถูกต้อง และมีข้อมูลเพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และบริษัทจะแจ้งผลการพิจารณาให้ทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### การป้องกันกรณีการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลและสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทไม่มีการแจกโดยกะทันหันซึ่งเอกสารที่มีข้อมูล



สำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ซึ่งในอดีตที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นในกรณีดังกล่าวนี้ นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### การพิจารณาไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ได้กำหนดไว้ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาความลับ โดยมีการแจ้งมาตรการดังกล่าวผ่านทางคู่มือหลักจรรยาบรรณธุรกิจทางการจัดอบรม และทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการแจ้งหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียหรือการทำรายการระหว่างกันของกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

1. เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบให้ปฏิบัติซึ่งหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. คณะกรรมการบริษัทจะแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในหลีกเลี่ยงการซื้อขายหุ้นของบริษัทก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ต่อสาธารณชน กล่าวคือ เป็นเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูล อันอาจเป็นการกระทำผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ และฝ่ายบริหาร ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โดยยึดผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งยึดถือการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทยังได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานดังต่อไปนี้

1. ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สิน ซึ่งควรเป็นของบริษัท หรือควรเป็นของลูกค้าของบริษัท

2. ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงินซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การทำงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่
3. กรณีตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานมีผลในอันที่จะเอื้อประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่ตนเอง หรือสมาชิกในครอบครัว (คู่สมรส บิดา มารดา บุตร ญาติ พี่น้อง) หรือบุคคลที่รู้จัก ผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจดำเนินการใดๆ และจะต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาตามสายงานให้ทราบทันที
4. บริษัทจะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับผู้บริหารและพนักงานในกรณีที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัท
5. การที่ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่นๆ กิจกรรมนั้นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และลูกค้าของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ
6. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมหรือรับตำแหน่งใดในองค์กรอื่นที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัท หรือกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หรือกิจการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลส่วนได้เสียในการทำธุรกรรมกับบริษัทของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด

#### บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้พิจารณาบัญชีผู้มีส่วนได้เสียขึ้นใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ที่ได้ยึดถือปฏิบัติควบคู่กันไป โดยผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทแบ่งออกเป็น 10 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงานและครอบครัว
2. ลูกค้า และเจ้าหนี้
3. ผู้ถือหุ้น
4. ชุมชนรอบโรงงาน
5. หน่วยงานราชการ
6. คู่ค้าและคู่สัญญา
7. นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน
8. นักวิชาการ
9. สถาบันการศึกษา
10. สื่อมวลชน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

### พนักงานและครอบครัว

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลพนักงานและครอบครัว

1. บริษัทให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ อาทิ รายได้ ค่าตอบแทนรายเดือน รายได้จากการทำงานล่วงเวลา เงินพิเศษรางวัลการผลิต การประกันชีวิตและประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
2. บริษัทมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรมและสัมมนา ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เป็นต้น
3. บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงานพนักงาน การรักษาความลับประวัติการทำงาน และการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงาน เป็นต้น
4. บริษัทคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรม ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ผู้รับความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น
5. บริษัทมีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ บริษัทจัดให้มีการดำเนินการ 5 ส. จัดตั้งหน่วยงานด้านความปลอดภัยขึ้น เพื่อควบคุมและดูแลเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เป็นต้น

### ลูกค้า และเจ้าหนี้

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้า

1. บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
2. บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัท ด้วยการรับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการดังต่อไปนี้
  - 1) ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
  - 2) ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
  - 3) การเสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้แก่ลูกค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน ต้องมีความเท่าเทียมกัน
  - 4) ให้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงตามความเป็นจริงแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับลูกค้าของบริษัท
  - 5) พร้อมทั้งจะตอบคำถามของลูกค้า รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การให้คำแนะนำ และการติดตามผลความคืบหน้าในประเด็นต่างๆ ที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเจ้าหนี้

1. บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
2. บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้อย่างดีที่สุด

## ผู้ถือหุ้น

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

1. บริษัทมีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ
2. บริษัทมีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น
3. บริษัทต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น

## ชุมชนรอบโรงงาน

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลชุมชนรอบโรงงาน

1. บริษัทและพนักงานต้องยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
2. บริษัทมีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งโรงงานด้วยความเป็นมิตร และให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบดำเนินการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษัทอย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
3. บริษัทมีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

## หน่วยงานราชการ

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลหน่วยงานราชการ

1. บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังส่งเสริมให้มีการปฏิบัติให้ดียิ่งขึ้น และ/หรือมากกว่าที่กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ กำหนดไว้
2. บริษัทจะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม

## ลูกค้าและคู่สัญญา

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้าและคู่สัญญา

1. บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและคู่สัญญาทุกราย
2. บริษัทมีหน้าที่เปิดโอกาสให้ลูกค้าและคู่สัญญาทุกรายนำเสนอสินค้า/บริการได้โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าและคู่สัญญาต้องปฏิบัติตามมาตรการดังต่อไปนี้
  - 1) ต้องปฏิบัติงานต่อลูกค้าและคู่สัญญาด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
  - 2) การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพ และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- 3) ต้องรักษาความลับของคู่ค้าและคู่สัญญาโดยห้ามมิให้มีการรับสินบนหรือค่านายหน้าใดๆ จากคู่ค้าและคู่สัญญา รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของคู่ค้าและคู่สัญญารายหนึ่งหรือหลายรายให้กับคู่ค้าและคู่สัญญารายอื่นรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม

### นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

1. บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงินได้รับทราบข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลประกอบการในอนาคตได้ตามความเหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขของกฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล
2. บริษัทจะอำนวยความสะดวกโดยจัดทำข้อมูลแนะนำการลงทุนของบริษัทให้แก่ นักลงทุน

### นักวิชาการ

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลนักวิชาการ

1. บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิชาการได้รับทราบข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ในงานด้านวิชาการ และการทำวิจัยต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมในประเทศ
2. บริษัทสนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษาการใช้เทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆ ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท ตลอดจนร่วมศึกษาเพื่อพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ในการเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เช่น ในด้านเครื่องจักร ด้านกรรมวิธีในการผลิต เป็นต้น

### สถาบันการศึกษา

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสถาบันการศึกษา

1. บริษัทจะทำการส่งเสริมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตแก่สถาบันการศึกษา โดยจะให้ความสำคัญกับโรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่ใกล้บริเวณชุมชนรอบโรงงานของบริษัทเป็นอันดับแรก
2. บริษัทจะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันการศึกษาตามความเหมาะสม

### สื่อมวลชน

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสื่อมวลชน

1. บริษัทคำนึงถึงสิทธิและเสรีภาพของสื่อมวลชนในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารของบริษัทสู่สาธารณชน
2. บริษัทจะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสื่อมวลชนตามความเหมาะสม

### กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้จัดให้มีผู้รับข้อร้องเรียนและ/หรือแสดงความคิดเห็นซึ่งติดตั้งอย่างเด่นชัดบริเวณด้านหน้าสำนักงาน และด้านหน้าโรงงานของบริษัท
2. บริษัทได้จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ เช่น การจัดประชาสัมพันธ์นอกสถานที่ โดยหน่วยงานความปลอดภัย และฝ่ายบุคคลจะเดินทางไปประชาสัมพันธ์เรื่องการดำเนินการด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตของโรงงานให้กับชุมชนโดยรอบได้ทราบและทำความเข้าใจ ตลอดจนสอบถามถึงความคิดเห็นต่างๆ ของคนในชุมชน



3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้มีช่องทางการส่งข้อเสนอแนะถึงบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์
4. บริษัทได้จัดให้มีการส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเข้าเยี่ยมเยียนชุมชนในพื้นที่รอบๆ โรงงานเป็นประจำทุกปี

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ดังต่อไปนี้

#### พนักงานและครอบครัว

##### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อพนักงานและครอบครัว

ปัจจุบันบริษัทได้มีการดูแลในเรื่องผลตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างทั่วถึง และปฏิบัติตามนโยบายการดูแลพนักงานอย่างเคร่งครัด และได้จัดทำคู่มือข้อร้องเรียน และ/หรือข้อเสนอแนะจากพนักงานไว้สำหรับเป็นช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการทำงาน

#### ลูกค้า และเจ้าหนี้

##### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหนี้

ปัจจุบันบริษัทได้มีการดูแลลูกค้าตามนโยบายการดูแลลูกค้า และจัดให้มีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์ร้องเรียนสำหรับลูกค้า ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาและต้องการความช่วยเหลือ

เพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้าและเจ้าหนี้ ผู้บริหารจะพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้าและเจ้าหนี้ทุกรายก่อนการทำการธุรกรรม เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาขึ้นในภายหลัง โดยพิจารณาตามหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความน่าเชื่อถือ

#### ผู้ถือหุ้น

##### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันบริษัทดำเนินการปกป้องและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิในการได้รับข้อมูลสารสนเทศ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิออกเหนือไปจากกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทได้ประเมินผลและติดตามการดำเนินการเพื่อป้องกันความเสียหายจากการละเมิดของผู้ถือหุ้นโดยประเมินจากทั้งภายในองค์กร ซึ่งจะประเมินกับฝ่ายจัดการที่ดำเนินการดูแลสิทธิ ผู้ถือหุ้น และประเมินจากภายนอกในรูปของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งประเมินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน เป็นประจำทุกปี

#### ชุมชนรอบโรงงาน

##### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อชุมชนรอบโรงงาน

บริษัทมีการป้องกันการเกิดความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนและสังคมรอบโรงงาน ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายการดูแลสังคมและชุมชน ในการสร้างสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนรอบข้าง ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี

ทั้งนี้หากมีกรณีดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทมีมาตรการการจัดการ โดยมีหน่วยงานฝ่ายบุคคลของโรงงานทำหน้าที่รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และรายงานต่อฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

## หน่วยงานราชการ

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อหน่วยงานราชการ

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ โดยบริษัทมีหน่วยงานฝ่ายกฎหมายที่จะทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติของหน่วยงานในบริษัทให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายอยู่อย่างสม่ำเสมอ

## Supplier และ Contractor

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายในการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor โดยบริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกฝ่าย รวมถึงมีการปฏิบัติต่อ Supplier และ Contractor ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

## นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงินได้รับทราบข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลประกอบการในอนาคต อีกทั้งมีการจัดทำข้อมูลแนะนำการลงทุนผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการสอบถามข้อมูลผ่านทางนักลงทุนสัมพันธ์หรือทางเว็บไซต์ของบริษัท

## นักวิชาการ

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อนักวิชาการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิชาการเข้าเยี่ยมชมโรงงาน และให้ข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านวิชาการ ตลอดจนร่วมมือกับนักวิชาการในการศึกษาปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตต่างๆ ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ

## สถาบันการศึกษา

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อสถาบันการศึกษา

บริษัทได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมโรงงานของบริษัทและจัดบรรยายให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตของบริษัทแก่สถาบันการศึกษา ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

## สื่อมวลชน

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อสื่อมวลชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องการคำนึงถึงสิทธิและเสรีภาพแก่สื่อมวลชนในการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัทสู่สาธารณชนอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ เพียงพอ ทันเวลา และโปร่งใส รวมถึงข้อมูลทั่วไปที่มีความสำคัญที่อาจกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้ โดยมอบหมายให้หน่วยงานรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนประเภทสถาบัน

ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ทั่วไป รวมถึงภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ ข้อมูลทางการเงิน ข่าวบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน ข่าวแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข่าวกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท รายละเอียดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น ซึ่งจะช่วยให้นักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น

### กลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของธุรกิจ นโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท และการกระทำที่อาจสื่อถึงการคอร์รัปชัน พนักงานและบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางร้องเรียน ดังนี้

- กรณีเรื่องร้องเรียนภายในองค์กร

#### ช่องทางที่ 1

##### หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department)

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) 88 ปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสีลม

แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร. 02-267-8222 ต่อ 5610, 5611

e-mail : IA@gjsteel.co.th

#### ช่องทางที่ 2

##### ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหาร

(Human Resource and Administration Department)

โทร. 038-345-950 ต่อ 1320

e-mail : HR@gjsteel.co.th

ผู้รับคำร้องเรียน ที่ตั้ง: หน้าบริเวณทางเข้าของโรงงาน และ สำนักงานใหญ่

- กรณีเรื่องร้องเรียนภายนอกองค์กร

##### หน่วยงานกำกับดูแลกิจการ (Compliance Department)

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) 88 ปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสีลม

แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร. 02-267-8222 ต่อ 5151, 1559

e-mail : compliance@gjsteel.co.th

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆ ของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ ได้กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส

## 6.2 จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน” (“คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ”) ซึ่งมุ่งเน้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และวัตถุประสงค์หลักของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในหน้าที่ และยึดถือประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด โดยครอบคลุมทั้งด้านการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม การป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลในทางที่ผิด ตลอดจนเรื่องการรับสินบน ของขวัญ และของรางวัล รวมถึงการร่วมมือต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่แจกจ่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้งดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณต่างๆ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดิม เพื่อให้เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางและสร้างระบบงานที่เข้มแข็ง เพื่อป้องกันการทุจริต ผ่านระบบตรวจสอบภายใน เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง

สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม “เอกสารแนบ 5 คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบในนโยบายดังกล่าวไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

ในปี 2564 มีหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code”) ที่บริษัทยังไม่ได้นำมาปรับใช้ ได้แก่ การจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

อย่างไรก็ตาม บริษัทจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (CG Self-Assessment) ตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในปี 2564 มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

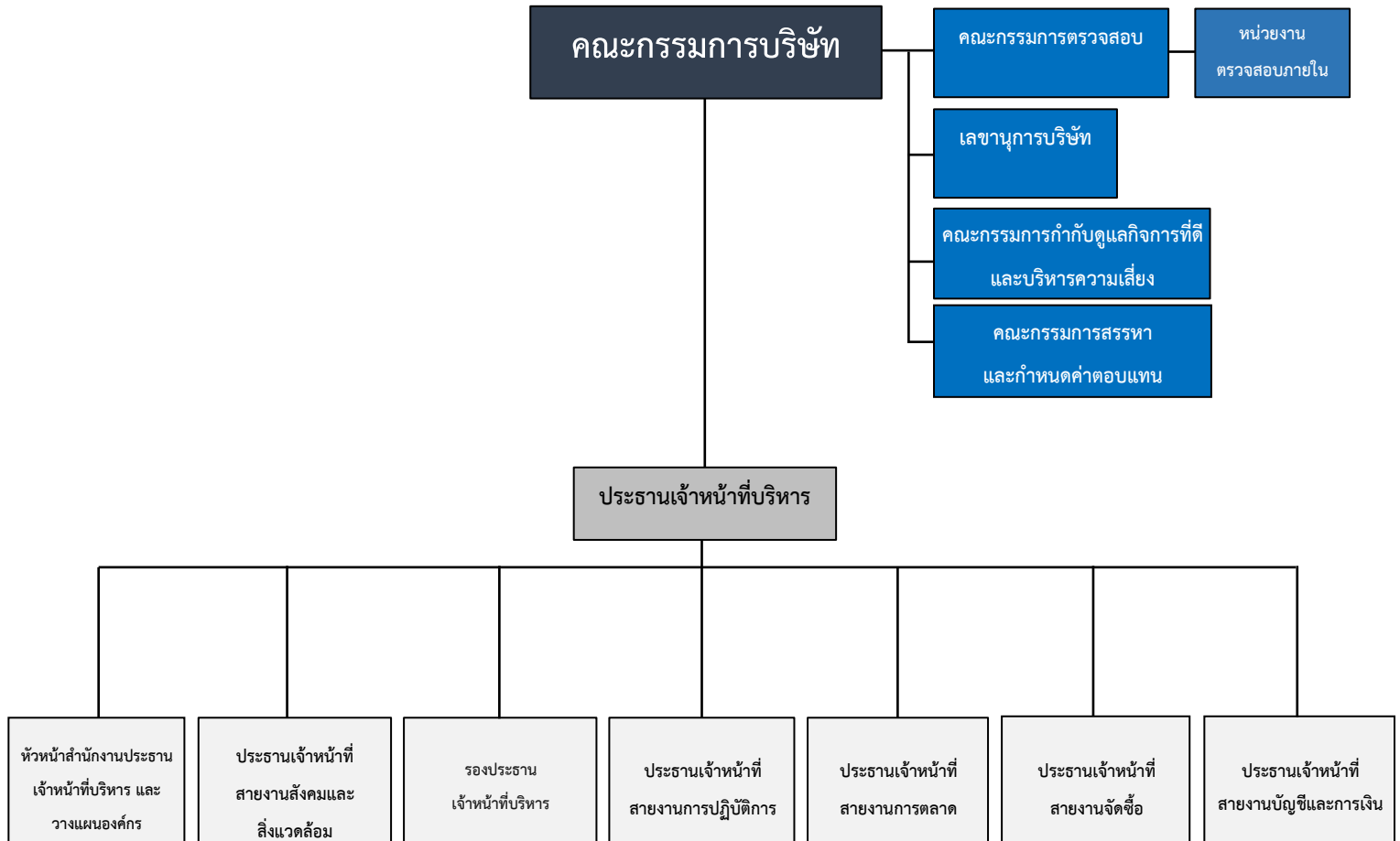
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ (สัดส่วน (%))		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ในปี 2564
			31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	
1	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสังคมและ สิ่งแวดล้อม	29,206,943 (0.11%)	79,206,943 (0.31%)	50,000,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีผังโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ดังนี้



#### หมายเหตุ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไป

### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายสตีเฟ่น	คาร์ล สจ๊วต	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. รศ. นิพัทธ์	จิตรประสงค์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายยงค์ศักดิ์	เจนรดา	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นายยรรยง	คุโรวาท	กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายสมชัย	ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
6. นายอิทธิโร ชาติ <sup>(2)</sup>	กรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายโนบุโอะ โอโคจิ <sup>(2)</sup>	กรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายเคนอิจิ โฮชิ <sup>(2)</sup>	กรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นายบัณฑิต ชัยเจริญ <sup>(3)</sup>	กรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

## หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกของกรรมการของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
- 1) นายแอนเดรอส ไชล์ วัวร์ลูมิส
  - 2) นายริชาร์ด จิม ยี
  - 3) นายสุธีร์ มาหาพวาริ
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการเดิมที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
- 1) นายอิทธิโร ชาติ
  - 2) นายโนบุโอะ โอโคจิ
  - 3) นายเคนอิจิ โฮชิ
- (3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายคณิศร์ สุนทรมาน กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายบัณฑิต ชัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการคนใหม่ของบริษัทแทนที่นายคณิศร์ สุนทรมาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป

## คำนิยาม

**กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร** หมายถึง กรรมการภายนอกซึ่งไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**กรรมการที่เป็นผู้บริหาร** หมายถึง กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ มีอำนาจในการจัดการ และ/หรือ มีอำนาจในการลงนามผูกพันบริษัท

## 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถให้ความเห็นด้านธุรกิจ อุตสาหกรรมหลักในเชิงลึก และวางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ในขณะที่กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในด้านอุตสาหกรรมโดยรวม การเงิน การธนาคาร การบริหารสินทรัพย์ การตรวจสอบ กฎหมาย และความรู้ทางธุรกิจด้านอื่นๆ ทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ โดยการพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสิ่งสำคัญ

## การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างดี (Check and Balance) นอกจากนี้ยังได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง และได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยงานคณะกรรมการบริษัทในการศึกษารายละเอียด ติดตามและควบคุมการปฏิบัติงาน และกลั่นกรองกิจการที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ปัจจุบันมี

การแต่งตั้งคณะกรรมการ จำนวน 4 ชุด ซึ่งมีบทบาทและหน้าที่แตกต่างกัน โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน รวมเป็นคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 9 คน โดยมีการถ่วงดุลของกรรมการอิสระ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด (คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด)

### **กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท เป็นดังนี้**

“(1) นายยรรยง คุโรวาท หรือ นายสมชัย สีสวัสดิ์ตระกูล คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโนบุโอะ โอโคจิ หรือ นายเคนอิจิ โฮชิ หรือ นายบัณฑิต ชัยเจริญ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายโนบุโอะ โอโคจิ นายเคนอิจิ โฮชิ นายบัณฑิต ชัยเจริญ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท”

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัท

### **บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ กฎระเบียบ นโยบายต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณามติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
4. กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจที่จะขาย หรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆของบริษัทกว่า 3 ปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆให้อนุญาโตตุลาการ ทั้งนี้ให้อยู่ภายใต้บังคับกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด
5. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
6. ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
8. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสด และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบแสดงฐานะการเงิน งบกระแสเงินสด และบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

9. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
  10. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  11. จัดตั้งให้มีคณะกรรมการชุดย่อย อาทิเช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งตรวจสอบและควบคุมดูแล
  12. จัดให้มีการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือ กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง
  13. จัดการควบคุมให้ดูแลการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยต้องคำนึงถึงคุณสมบัติตามนิยามที่บริษัทกำหนดขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  14. จัดให้มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปประยุกต์ใช้ในการบริหารงานและการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อการกิจการ ซึ่งครอบคลุม การทำหน้าที่ส่งเสริมสนับสนุน และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างจริงจังว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย
  15. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการของบริษัทเป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อควบคุมการบริหารงานของบริษัทในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
  16. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด เพื่อจัดการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ เมื่อได้รับแต่งตั้งแล้วอาจจะถูกถอดถอนโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการได้
  17. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
- ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการท่านนั้นไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. กำหนดแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3. รับผิดชอบการบริหารจัดการโดยรวม และพิจารณาโยบายการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบนโยบาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัท หรือตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
5. สรรหา ว่าจ้าง แต่งตั้ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานในทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งระดับเทียบเท่าตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ส่วนตำแหน่งระดับเทียบเท่าผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ดำเนินการภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
6. แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเอกสารต่างๆ ของบริษัททั้งด้านบัญชี การเงิน การสั่งซื้อ การผลิต การขาย และการบริหารทั่วไป รวมทั้งเอกสารสำคัญอื่นๆ
7. กำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกกฎระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ บทลงโทษ รวมทั้งระบบควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน และเพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
8. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดี หรือเข้าสู่คดีที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
9. มอบหมายเพื่อให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตนตามที่เห็นสมควร และสามารถยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
10. รายงานผลการดำเนินงาน ความสำเร็จของโครงการต่างๆ ตลอดจนสถานะทางการเงินต่อคณะบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
11. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว


### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และคณะบริหาร โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

#### การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง	คณะบริหาร
1.	นายสตีเฟ่น คาร์ล สจ๊วต	✓	✓	✓	
2.	รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	✓	✓		
3.	นายยิ่งศักดิ์ เจนรธา	✓		✓	
4.	นายยรรยง คุโรวาท				
5.	นายสมชัย สีสวัสดิ์ตระกูล		✓		
6.	นายอิจิโร่ ซาโต้				

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง	คณะบริหาร
7.	นายโนบุโอะ โอโคจิ		✓		
8.	นายเคนอิจิ โฮชิ			✓	
9.	นายบัณฑิต จัยเจริญ				✓

\*  = ประธาน

## 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ตลอดจนมีคุณสมบัติและหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่มีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	รศ. นิพัทธ์* จิตรประสงค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสตีเฟ่น* คาร์ล สจ๊วต	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายย้งศักดิ์* เจนรธา	กรรมการตรวจสอบ

\*กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน และสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- 1) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 2) พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 3) พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของบริษัทร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งงบประมาณที่ใช้ในกระบวนการตรวจสอบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- 4) ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจสอบพบ และติดตามให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องแก้ไขข้อบกพร่องนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) สอบทานหลักฐาน หรือไต่สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยว่ามีการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีข้อบกพร่อง หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน หรือระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 6) สอบทานมาตรฐานของบริษัทในการจัดการการต่อต้านทุจริตและการติดสินบน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) พิจารณานุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 8) ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณานุมัติค่าจ้าง โบนัสหรือค่าตอบแทนอื่นใดของบุคลากรฝ่ายตรวจสอบภายใน



- 9) ส่งเสริมความเข้าใจระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อให้การพิจารณาอยู่ในแนวทางเดียวกัน
  - 10) สอบทานขอบเขตการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ให้มีความสอดคล้องและการมีสนับสนุนร่วมกัน
2. รายงานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
  - 2) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
  - 3) สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท
3. ผู้สอบบัญชีภายนอก
- 1) พิจารณา ประเมินผล คัดเลือก เสนอค่าตอบแทน และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท โดยขึ้นอยู่กับความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรภาระงานของสำนักงานสอบบัญชี และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ เพื่อรับรองความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น การให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีที่นอกเหนือจากการตรวจสอบซึ่งมีลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันกระทบต่อความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และการปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
  - 2) เสนอแนะให้ถอดถอนผู้สอบบัญชี ในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
  - 3) เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 4) เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
  - 5) พิจารณางานของสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับการว่าจ้าง เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดเตรียม หรือการนำเสนอ รายงานการตรวจสอบ หรือการดำเนินการที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านอื่นๆ หรือยืนยันการให้บริการเพื่อบริษัท (รวมถึง การแก้ปัญหากรณีที่มีความเห็นแตกต่างของมติที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระหว่างฝ่ายจัดการ และผู้สอบบัญชี)
4. การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย
- 1) ตรวจสอบว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ
  - 2) สอบทานหลักฐาน กรณีมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดๆ ที่อาจฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. การบริหารความเสี่ยง
- สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. ความรับผิดชอบอื่นๆ
- ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 7. การจัดหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท ให้มีการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาร่วมพิจารณาปรึกษาในการแก้ปัญหาของบริษัท เว้นแต่การให้คำปรึกษาหรือการแก้ปัญหาดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะต้องเป็นไปตามการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ถ้ามี) ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยผู้เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้จะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ ต้องคำนึงถึงคุณสมบัติตามนิยามที่บริษัทกำหนดขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับปี 2564 มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งทั้งหมด
1.	รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	2 / 2
2.	นายสตีเฟ่น คาร์ล สจ๊วต	2 / 2
3.	นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล	2 / 2
4.	นายโนบุโอะ โอโคจิ <sup>(1)</sup>	-

## หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ของนายสุธีร์ มาหาเวาริ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11:00 น. (เวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป และมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายโนบุโอะ โอโคจิ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนที่นายสุธีร์ มาหาเวาริ ทั้งนี้ นายสุธีร์ มาหาเวาริ ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในระหว่างปี 2564 เป็นจำนวน 2 ครั้ง จากจำนวนการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณาและสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

3. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
4. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในแต่ละปี
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องรายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใด ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยง รายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง รวมทั้งแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และทำหน้าที่ในการเสนอแนะแนวทางการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนและปรับปรุงแนวทางปฏิบัติดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยง รายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง รวมทั้งแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และทำหน้าที่ในการเสนอแนะแนวทางการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนและปรับปรุงแนวทางปฏิบัติดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

สำหรับปี 2564 มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงแต่ละคน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งทั้งหมด
1.	นายสตีเฟ่น คาร์ล สจ๊วต	4 / 4
2.	นายยอร์กกี เจนรธา	4 / 4
3.	นายเคนอิจิ โฮชิ <sup>(1)</sup>	-

#### หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง ของนายริชาร์ด จิม ยี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11:00 น. (เวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป และมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายเคนอิจิ โฮชิ เข้าดำรงตำแหน่งกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนที่นายริชาร์ด จิม ยี

ทั้งนี้ นายริชาร์ด จิม ยี ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง ในระหว่างปี 2564 เป็นจำนวน 4 ครั้ง จากจำนวนการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
- ทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- รายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- เสนอและทบทวนนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัท
- พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอหรือแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

**4. คณะบริหาร**

ในปีที่ผ่านมา คณะบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท พิจารณากำหนดนโยบายต่างๆ แผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงานงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ติดตาม กำกับ และควบคุมให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละไตรมาสตลอดปี รวมถึงผลประกอบการประจำปีให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

คณะบริหารของบริษัท ประกอบด้วยบุคคล จำนวน 4 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะบริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายบัณฑิต ชัยเจริญ <sup>(1)</sup>	ประธานคณะกรรมการ
2.	นายยาสิทธิ์ ชากาโมโต้ <sup>(3)</sup>	คณะบริหาร
3.	นายโทชิคาชิ มุโคยามะ <sup>(3)</sup>	คณะบริหาร
4.	นายราจีฟ ขวาเว็ด	คณะบริหาร

หมายเหตุ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายคณิศร์ สุนธมาน กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายบัณฑิต ชัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการคนใหม่ของบริษัทแทนที่นายคณิศร์ สุนธมาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11:00 น. (เวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
- นายศร ศรีสุขสวัสดิ์ รองประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน รองประธานเจ้าหน้าที่สายงานกำกับดูแลและกฎหมาย และคณะบริหาร ได้มีหนังสือลาออกมายังบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11:00 น. (เวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าดำรงตำแหน่งคณะบริหารของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไป
  - นายยาสิทธิ์ ชากาโมโต้ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ
  - นายโทชิคาชิ มุโคยามะ หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และวางแผนองค์กร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยบุคคล จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายบัณฑิต จัยเจริญ <sup>(1)</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายยาสีโระ ชากาโมโต้ <sup>(3)</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ
3.	นายโทชิคาชิ มุโคยามะ <sup>(3)</sup>	หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และวางแผนองค์กร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด
4.	นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5.	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสังคมและสิ่งแวดล้อม
6.	นายราจีฟ ขวาเว็ด	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน

### หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายคณิศร์ สุนคนธมาน กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายบัณฑิต จัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการคนใหม่ของบริษัทแทนที่นายคณิศร์ สุนคนธมาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11:00 น. (เวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
- (2) นายยศกร ศรีสุขสวัสดิ์ รองประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน และรองประธานเจ้าหน้าที่สายงานกำกับดูแลและกฎหมาย ได้มีหนังสือลาออกมายังบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11:00 น. (เวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
- (3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไป
  - 1) นายยาสีโระ ชากาโมโต้ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ
  - 2) นายโทชิคาชิ มุโคยามะ หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และวางแผนองค์กร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้ว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวมแล้ว เห็นสมควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2564 ซึ่งเป็นจำนวนเดียวกันกับค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2563 ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ตารางค่าตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2564

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำปีตำแหน่ง (บาท/เดือน)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	60,000	-	6,250
กรรมการ	-	20,000	5,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	60,000	-	6,250



ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ประจำตำแหน่ง (บาท/เดือน)	ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ย ประชุม (บาท/ครั้ง)
กรรมการตรวจสอบ	-	-	5,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	6,250
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	5,000
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง	-	-	6,250
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง	-	-	5,000
ค่าตอบแทนอื่นๆ	-	-	-

**หมายเหตุ**

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัท และได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน จึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จ และค่าเบี้ยประชุม และกรณีที่มีการดำรงตำแหน่งมากกว่า 1 ตำแหน่ง ให้ได้รับค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งที่ได้รับค่าตอบแทนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว

**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทในรูปของเงินเดือนและอื่นๆ**

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2564 (31 ธันวาคม 2564)	ปี 2563 (31 ธันวาคม 2563)
เงินเดือนและค่าแรง	14	24
ค่าสวัสดิการ	1	2
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1	1
โครงการผลตอบแทนแบบจูงใจ	174	-
รวม	190	27

**หมายเหตุ** ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จำนวน 4 ราย

**7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน****จำนวนบุคลากร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีพนักงานรวม 646 คน โดยจำแนกตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักงาน	40
โรงงาน	606
รวม	646

ค่าตอบแทนพนักงาน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
รวม (ประกอบด้วย เงินเดือนรวม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ)	764

โดยจำแนกตามเพศ อายุ และระดับ มีรายละเอียดดังนี้

จำแนกตามเพศ	จำนวนพนักงาน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)
เพศชาย	524	81
เพศหญิง	122	19
<b>รวม</b>	<b>646</b>	<b>100</b>

จำแนกตามอายุ	จำนวนพนักงาน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)
น้อยกว่า 30 ปี	89	14
30 ถึง 50 ปี	479	74
มากกว่า 50 ปี	78	12
<b>รวม</b>	<b>646</b>	<b>100</b>

จำแนกตามระดับ	จำนวนพนักงาน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)
เจ้าหน้าที่ - ผู้จัดการส่วน	616	95
ผู้จัดการแผนก	18	3
ผู้จัดการทั่วไป	12	2
<b>รวม</b>	<b>646</b>	<b>100</b>

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาววรารณณ์ เถลิรัตน์โกมล ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีหน้าที่แจ้งรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการทำบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด

### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันจันทร์ที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาว อายา สุขโท ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และ กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง ประสานงานและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- 1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติ ตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- 2) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของ บริษัท และข้อปฏิบัติต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

- 3) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานราชการที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก) ทะเบียนกรรมการ
  - ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 6) สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย
- 7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน ประเมินผลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน ให้ความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้ นางสาวจุไร ชัยเลิศถิลกุล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังมีรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

#### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวอาทยา สุขโท ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวอาทยา สุขโท ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ติดตาม รวบรวม ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนผู้บริหารในการติดต่อกับบุคคลภายนอก รวมถึงนักวิเคราะห์และนักลงทุน และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับนักวิเคราะห์และนักลงทุน หากผู้ลงทุนต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

##### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations - IR)

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) 88 ปาโจทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสีลม

แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร. 02-267-8222 ต่อ 5954

E-mail: ir@gjsteel.co.th

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ตามที่ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในการสอบบัญชี ประจำปี 2564 และสอบทานงบการเงินรายไตรมาส มีรายละเอียดของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังนี้

- |                  |                |                                 |
|------------------|----------------|---------------------------------|
| 1. นายอภิชาติ    | สายะสิต        | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4229 |
| 2. นางสาววิมลศรี | จงอุดมสมบัติ   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3899 |
| 3. นางสาวลลิตา   | อัครศรีสวัสดิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4411 |

#### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในปี 2564 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท จำนวน 3,600,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับปีที่ผ่านมา

#### ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สามารถนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ ในการสรรหากรรมการ บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ในช่วงระหว่างวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 29 มกราคม 2564 โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลมายังบริษัท โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของบริษัท มีกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |    |             |                  |   |
|----|-------------|------------------|---|
| 1. | นายสตีเฟ่น  | คาร์ล สจ๊วต      | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | นายแอนเดรอส | ไรซ์ล วัวร์ลูมิส | กรรมการ                                     |
| 3. | นายสุธีร์   | มาเหขาวารี       | กรรมการ                                     |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ดำเนินการตามกระบวนการกลั่นกรองด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัท โดยพิจารณาจากความเหมาะสม อันประกอบด้วย คุณสมบัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ทักษะ และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ รวมถึงองค์ประกอบของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท ตลอดจนประสิทธิภาพและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมาแล้วเห็นว่า กรรมการทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงในช่วงที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านปฏิบัติหน้าที่ กรรมการและกรรมการชุดย่อยได้เป็นอย่างดีและมีประสิทธิภาพอย่างมาก โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาแล้วว่ากรรมการอิสระจะสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งไม่รวมกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจึงได้ลงคะแนนเสียง พิจารณาเป็นรายบุคคลเห็นสมควรให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่าน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามกำหนดวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญประจำปี 2564 ในวาระเลือกตั้งกรรมการ การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน



## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้เข้าอบรมในหลักสูตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อและตำแหน่ง	หลักสูตร	จัดโดย
1	นายราจีฟ ขาวเว็ด ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และการเงิน	ประกาศนียบัตร หลักสูตร e-learning CFO Refresher Course	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 นั้น เลขานุการบริษัท ได้จัดทำ “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ” (CG Self-Assessment) และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น เป็นรายบุคคล

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวมทั้งหมด จำนวน 7 ครั้ง ซึ่งการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยเคร่งครัด บริษัทมีการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนการประชุม และสารสนเทศที่เกี่ยวข้องให้กรรมการได้ศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า และเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยมีเลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมและจัดบันทึกรายงานการประชุม ตอบข้อซักถาม และให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2564 ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	คณะกรรมการ ตรวจสอบ จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีและ บริหารความเสี่ยง จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	การเข้าร่วมการ ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564
1. นายสตีเฟ่น คาร์ล สวีต	7 / 7	6 / 6	2 / 2	4 / 4	✓
2. รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	7 / 7	6 / 6	2 / 2	-	✓
3. นายยิ่งศักดิ์ เจนรดา	7 / 7	6 / 6	-	4 / 4	✓
4. นายยรรยง คุโรวาท	7 / 7	-	-	-	✓
5. นายสมชัย สีสวัสดิ์ตระกูล	7 / 7	-	2 / 2	-	✓
6. นายอิจิโร <sup>(2)</sup> ซาโต้	0 / 0	-	-	-	-
7. นายโนบุโอะ <sup>(2)</sup> โอโคโนะ	0 / 0	-	0 / 0	-	-
8. นายเคนอิจิ <sup>(2)</sup> โฮชิ	0 / 0	-	-	0 / 0	-
9. นายบัณฑิต <sup>(3)</sup> จัยเจริญ	0 / 0	-	-	-	-

หมายเหตุ

(1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกของกรรมการของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป

- 1) นายแอนเดรอส ไชล์ วัวร์ลิมิส
- 2) นายริชาร์ด จิม ยี
- 3) นายสุธีร์ มาเหาวารี

- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการเดิมที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
- 1) นายอิจิโร่ ซาโต้
  - 2) นายโนบุโอะ โอโคจิ
  - 3) นายเคนอิจิ โฮชิ
- (3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายคินิสร์ สุคนธมาน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายบัณฑิต จัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการคนใหม่ของบริษัทแทนที่นายคินิสร์ สุคนธมาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป

### ค่าตอบแทนกรรมการและรายบุคคล สำหรับปี 2564

รายชื่อกรรมการ	บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)				รวม (บาท)
		คณะกรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแลกิจการ ที่ดีและบริหาร ความเสี่ยง	
1. นายสตีเฟ่น คาร์ล สจ๊วต	720,000	43,750	30,000	10,000	25,000	828,750
2. รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	720,000	35,000	37,500	12,500	-	805,000
3. นายยิ่งศักดิ์ เจนรดา	240,000	35,000	30,000	-	20,000	325,000
4. นายรยรง คุโรวาท	240,000	35,000	-	-	-	275,000
5. นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล	240,000	35,000	-	10,000	-	285,000
6. นายอิจิโร่ <sup>(2)</sup> ซาโต้	-	-	-	-	-	-
7. นายโนบุโอะ <sup>(2)</sup> โอโคจิ	-	-	-	-	-	-
8. นายเคนอิจิ <sup>(2)</sup> โฮชิ	-	-	-	-	-	-
9. นายบัณฑิต <sup>(3)</sup> จัยเจริญ	-	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,160,000</b>	<b>183,750</b>	<b>97,500</b>	<b>32,500</b>	<b>45,000</b>	<b>2,518,750</b>

#### หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกของกรรมการของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
  - 1) นายแอนเดรอส ไรซิล วัวร์ลูมิส
  - 2) นายริชาร์ด จิม ยี
  - 3) นายสุธีร์ มาเหวาริ
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการเดิมที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
  - 1) นายอิจิโร่ ซาโต้
  - 2) นายโนบุโอะ โอโคจิ
  - 3) นายเคนอิจิ โฮชิ
- (3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายคินิสร์ สุคนธมาน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายบัณฑิต จัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการคนใหม่ของบริษัทแทนที่นายคินิสร์ สุคนธมาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
- (4) รายละเอียดสำหรับค่าตอบแทนสำหรับปี 2564 ของกรรมการที่ได้พ้นจากตำแหน่ง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป เป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการที่ได้พ้นจากตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ จำนวน (บาท)
1.	นายแอนเดรอส* ไรซัล วัวร์ลูมิส	-
2.	นายริชาร์ด* จิม ยี	-
3.	นายสุธีร์* มาเหขาวารี	-
4.	นายคณิศร** สุนธมาน	-
รวม		ไม่มี

หมายเหตุ \* กรรมการได้แสดงความประสงค์ไม่รับค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม

\*\* นายคณิศร สุนธมาน ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จ และค่าเบี้ยประชุม

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบริษัทย่อย

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลนั้น ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ครอบคลุมเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้ติดตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมมีส่วนร่วมในการพิจารณารายการ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่นำเสนอขึ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ในรายงานประจำปี

ในปีที่ผ่านมา ไม่พบว่าการ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

#### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ ในการใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่พบว่าการ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลางดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์แต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินต่างๆ ตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสผ่านช่องทางระบบ online ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำ และปฏิบัติตามกำหนดระยะเวลาที่ต้องเปิดเผยข้อมูลต่างๆ อย่างเคร่งครัด บริษัทยังได้นำข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง

ข่าวสารต่างๆ ของบริษัทเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และจัดให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การต่อต้านการคอร์รัปชันและการติดสินบน บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนทั่วไป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และได้ประกาศ สื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจถึงความสำคัญของนโยบาย ต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เพื่อให้มีส่วนร่วมและตระหนักถึงการปฏิบัติในการ ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน และตามกฎหมายระเบียบต่างๆ ที่กำหนด อย่างครบถ้วน โดยมีข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนห้ามให้ หรือ เรียกรับ สินบนหรือสิ่งจูงใจไม่ว่าในรูปแบบใดก็ตาม และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่น ให้ หรือ เรียกรับ สินบน หรือ สิ่งจูงใจแทนตนเอง เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ สิทธิพิเศษ หรือผลประโยชน์ด้านการเงินต่างๆ และห้ามไม่ให้ ให้สินบนทั้งโดยทางตรง หรือทางอ้อมแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือนักการเมือง เพื่อโน้มน้าวให้บุคคลเหล่านั้นใช้ดุลพินิจในทางที่เอื้อประโยชน์แก่บริษัท ซึ่งเป็นการดำเนินการที่ขัดต่อหลักจริยธรรม และต้องมีความผิดทางกฎหมาย รวมถึงห้ามมิให้พนักงานทุกคน ยอมรับของขวัญ ของรางวัล และการรับรองใดๆ ที่ให้โดยคู่ค้าเกินกว่าความเอื้อเฟื้อตามปกติที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามดูแลการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันและการติดสินบน และเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางกล่องรับความคิดเห็น หรืออีเมล หรือโทรศัพท์ แจ้งถึงผู้ตรวจสอบภายในโดยตรง โดยการดำเนินการต่างๆ จะกระทำด้วยความระมัดระวังและเก็บเป็นความลับ รวมทั้งจะไม่เปิดเผยและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย และได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมฯ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และในปี 2564 บริษัทได้รับการต่ออายุรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยใบรับรองจะมีอายุ 3 ปีนับจากวันที่มีมติให้การรับรอง คือวันที่ 30 กันยายน 2564

### (4) การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแส เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแสดงความคิดเห็นและแจ้งเบาะแส และการกระทำผิดกฎหมาย ผ่านช่องทางการร้องเรียน โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นหน่วยรับทราบและประสานด้านการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

ในการนี้ บริษัทได้ทดสอบระบบการแจ้งเตือนในช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์บริษัทอย่างสม่ำเสมอว่าระบบการแจ้งเตือนนั้นยังสามารถใช้งานได้อย่างถูกต้อง

ในปีที่ผ่านมา จากการทดสอบระบบการแจ้งเตือน พบว่าช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไม่มีความผิดปกติแต่อย่างใด และไม่มีผู้ใดแจ้งเรื่องการฝ่าฝืนคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือแจ้งเบาะแสดการกระทำที่ไม่เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 6 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้มีการเปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา โดยครอบคลุมเรื่องต่อไปนี้

1. การสอบทานงบการเงิน
2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน
3. การสอบทานการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง
5. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

สามารถดูรายละเอียดได้ตาม “เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ จำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งในเรื่องจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และกำหนดกระบวนการ หลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลรวมทั้งกำหนด คุณสมบัติ ตลอดจนกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
2. กำหนดนโยบายพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของกรรมการของบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง ได้ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ จำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย เสนอแนวปฏิบัติ คำแนะนำ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดความเหมาะสม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
2. สอบทานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวมทุกไตรมาส โดยพิจารณาความเหมาะสมและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารต่อความเสี่ยงที่ระบุ ซึ่งมีผลกระทบมากต่อธุรกิจบริษัท เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการควบคุมหรือดำเนินการเพื่อบรรเทาอย่างเพียงพอเหมาะสมโดยคณะกรรมการได้ติดตาม และให้คำแนะนำเพิ่มเติมเพื่อให้การจัดการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงานด้านการเงิน และด้านอื่นๆ อันเป็นทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก และภายในองค์กร



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายใน

ในการพิจารณาจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน บริษัทได้พิจารณาทั้งหมด 5 ส่วนด้วยกัน ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และส่วนที่ 5 ระบบการติดตามและประเมินผล โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ อีกทั้งยังได้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงช่วยทำหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงตลอดทั้งปี

นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารงานของบริษัท และได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

### การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2564 แล้ว มีสาระสำคัญทั้ง 5 ส่วนดังนี้

#### ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งแบบระยะสั้น 1 ปี แบบระยะปานกลาง 5 ปี และแบบระยะยาว 10 ปี ควบคู่ไปกับการกำหนดงบประมาณประจำปี โดยได้มีการติดตามผลเป็นระยะๆ อีกทั้งยังมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินธุรกิจในช่วงระหว่างดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในขณะนั้นตามความเหมาะสม ทั้งนี้เรื่องดังกล่าวได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ และได้ทบทวนแล้วว่าสามารถปฏิบัติตามเป้าหมายจริง โดยวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจและผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลด้วย

บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน โดยแยกการบริหารออกเป็น 2 ส่วน คือ ในส่วนของฝ่ายผลิต และฝ่ายซ่อมบำรุง กับส่วนงานสนับสนุน เพื่อให้สะดวกและเอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทมีจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Conduct) ซึ่งได้กำหนดนโยบายในด้านจริยธรรมและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรม เพื่อให้ครอบคลุมถึงการห้ามมิให้ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและคู่ค้าของบริษัท รวมถึงการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทได้เข้าร่วมและผ่านการรับรองในฐานะสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตลอดจนการกำหนดบทลงโทษกรณีที่มีการละเมิดไว้อย่างชัดเจน

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปแบบรัดกุม และสามารถป้องกันการทุจริตได้ พร้อมทั้งกำหนดอำนาจอนุมัติเป็นวงเงินไว้อย่างชัดเจน

บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยในการควบคุมการทุจริต

ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า โดยได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและเกณฑ์การปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจ ให้ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทุกราย ตลอดจนกำหนดมาตรการให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างซื่อสัตย์สุจริต เท่าเทียมกัน ห้ามมิให้มีการรับสินบนจากคู่ค้าอย่างเด็ดขาด อีกทั้งต้องรักษาความลับของคู่ค้า ห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของคู่ค้าให้กับคู่ค้ารายอื่นรับทราบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

## ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งผู้บริหารที่รับผิดชอบแต่ละสายงานจะนำเสนอผลการดำเนินงาน ปัญหาและความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ เข้าหารือในที่ประชุมเพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันและแก้ไข

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำการวิเคราะห์และรายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้มีมาตรการในการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนกำหนดวิธีการเพื่อลดความเสี่ยงอันจะเกิดความสูญเสียต่อบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงประจำปี และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการปฏิบัติตามแผน และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน และมี Work Flow ที่แสดงถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานมีการปรับปรุงระเบียบอำนาจอนุมัติด้านการเงินและการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงานของฝ่ายบริหาร บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยระบบที่ดีจะสามารถช่วยป้องกัน บริหาร และจัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และได้กำหนดไว้เป็นนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมอยู่ในหลักจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงบริษัทห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้เสียร่วมพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ในการตัดสินใจอนุมัติธุรกรรมใดๆ ก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวเป็นสำคัญ และกรณีเป็นธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ หรือขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนแล้วแต่กรณี

บริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามสัญญา และข้อตกลงที่มีผลผูกพันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท อีกทั้งบริษัทได้มีมาตรการที่จะให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายเฉพาะด้านจากภายนอก เพื่อให้เข้ามาช่วยสอบทานเอกสาร และให้คำปรึกษาในการดำเนินการด้านต่างๆ ตลอดจนบริษัทได้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

#### ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางการบริหารระบบสารสนเทศดังต่อไปนี้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับวาระการพิจารณาที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้า และหากเรื่องใดมีรายละเอียดเพิ่มเติมในภายหลัง (ถ้ามี) บริษัทจะจัดส่งให้มีข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อแจกเป็นเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการก่อนวันประชุมหรือภายในวันประชุม

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่แล้ว พร้อมทั้งเอกสารประกอบการพิจารณาการประชุมให้กับกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อเป็นการให้ข้อมูลแก่กรรมการบริษัทโดยจัดส่งล่วงหน้าเฉลี่ย 7 วันก่อนวันประชุม

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบันทึกรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อเสนอแนะ ข้อท้วงติง และข้อคัดค้าน (ถ้ามี) และได้ให้คณะกรรมการบริษัทรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งถัดไป ซึ่งประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้แก้ไขหรือเพิ่มเติมเนื้อหาในรายงานการประชุมได้อย่างอิสระ

บริษัทได้จัดเตรียมสถานที่เพื่อจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ ไว้อย่างเป็นสัดส่วน

บริษัทได้ใช้นโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้การกำกับและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอก

บริษัทมีระบบและช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์และอีเมลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก

#### ส่วนที่ 5 ระบบการติดตามและประเมินผล

ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส นอกจากนั้นบริษัทได้เตรียมจัดทำแผนงบประมาณประจำปีสำหรับใช้ในปีหน้า และจะนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานเปรียบเทียบวิเคราะห์ผลต่างอย่างเป็นระบบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารทุกสัปดาห์ เพื่อทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และหาหรือถึงแนวทางการแก้ไขในกรณีที่ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนั้นยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการโครงการขึ้นมาเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายของบริษัท โดยเน้นการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งครอบคลุมทั้งการเงิน การดำเนินการ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่

การรายงานผลการตรวจสอบและการรายงานความคืบหน้า ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่ได้ทำการตัดสินใจดำเนินการในเรื่องต่างๆ หรืออาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้รวมถึงปัญหาต่างๆ ที่พบ อาทิ เรื่องการทุจริตหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (“จี สตีล”)	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุดเดียวกัน
บริษัท สยามโปรเฟสชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด (“เอสพีเอช”)	บริษัทย่อยของ จี สตีล
บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (“จีเอส ซีเคียวริตี้”)	บริษัทย่อยของ จี สตีล
บริษัท โอเรียลทัล แอ็กเซส จำกัด (“โอเอซี”)	บริษัทย่อยทางอ้อมของ จี สตีล (ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้บริษัทล้มละลายเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563)
Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”)	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Ares SSG Capital Partners III, L.P. (“Ares SSG III”)
Link Capital I (Mauritius) Limited (“Link Capital”)	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Ares SSG Capital Partners III, L.P. (“Ares SSG III”)
Synergy Strategic Solutions Management DMCC (“Synergy”)	มีการรวมกันกับบริษัท
บริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ จี สตีล
บริษัท พนิช สวัสดิ์ จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท และ จี สตีล
บริษัท โรงแรมอโนมา กรุงเทพฯ จำกัด	มีการรวมกันกับ จี สตีล
บริษัท เฟลิกซ์ ริเวอร์แคว รีสอร์ท (กาญจนบุรี) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
บริษัท วอลล์สตรีท ทัลเลนท์ พร็อบอนน์ จำกัด	มีการรวมกันกับบริษัท
บริษัท หลักทรัพย์ วอลล์สตรีท ทัลเลนท์ พร็อบอนน์ จำกัด	มีการรวมกันกับบริษัท
บริษัท อันดาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีการรวมกันกับบริษัท
บริษัท ดีไซน์เอร์ส คอนเซ็ปท์ จำกัด	มีการรวมกันกับบริษัท
บริษัท เอสเค แคปปิตอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	มีการรวมกันกับบริษัท
บริษัท เอส เอ็น พี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	มีการรวมกันกับบริษัท
บริษัท อะ มาชั่น จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เทราโอะชั่น จำกัด)	มีการรวมกันกับ จี สตีล

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2562 ถึงปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

1. รายการกับบริษัท จี สเตล จำกัด (มหาชน)

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
- รายได้จากการขายวัตถุดิบและ สินค้าสำเร็จรูป	0.72	144.31	308.66	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ ในการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะ รายการค่าจ้างผลิตสินค้า ได้รับอนุมัติจากที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560
- รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	17.24	
- รายได้อื่น	-	0.07	1.03	
- ค่าวัตถุดิบ	-	37.40	36.43	
- ค่าจ้างผลิตสินค้า	-	-	274.24	

2. รายการกับบริษัท โอเรียลทัล แอ็กเซส จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
- ต้นทุนทางการเงิน	-	-	1.01	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ ในการดำเนินงานของบริษัท
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	13.45	
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	4.62	

3. รายการกับ Link Capital I (Mauritius) Limited

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
- ต้นทุนทางการเงิน	111.83	207.93	293.91	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็น รายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ภายใต้ความเห็นชอบของที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และ แจ้ง สารสนเทศผ่าน ดลท. เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 เพื่อใช้ในการชำระหนี้ บางส่วน และ เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนิน กิจการ จัดซื้อวัตถุดิบ และ เพิ่มกำลังการผลิต ของบริษัท
- commitment fee	13.77	13.37	13.53	
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	311.39	-	
- เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ	-	739.06	1,049.02	
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	77.93	29.29	



4. รายการกับ Synergy Strategic Solutions Management DMCC

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	
- ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน - เจ้าหนี้อื่น	- -	2.08 -	13.61 1.49	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการเกิดขึ้นตามเงื่อนไขข้อตกลงตาม สัญญาเงินกู้ยืมกับ Link Capital

5. รายการกับบริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	
- รายได้จากการขายสินค้า สำเร็จรูป	-	2.01	-	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ ในการดำเนินงานของบริษัท

6. รายการกับบริษัท พณิขสวัสดิ์ จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	
- ซื้อวัตถุดิบ	-	6.76	-	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ ในการดำเนินงานของบริษัท

7. รายการกับบริษัท โรงแรม อโนมา กรุงเทพ จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	
- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	0.03	0.71	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ ในการดำเนินงานของบริษัท

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อ บังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องตรวจสอบและควบคุมดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าว ฝ่ายจัดการและหรือกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ดังกล่าวจะเป็นผู้ดำเนินการและตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ไม่รวมรายการซื้อขายซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม ขั้นตอนการทำรายการอนุมัติรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามระเบียบของบริษัทโดยการขอความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลและแจ้งต่อคณะกรรมการหรือขออนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันด้วยในฐานะบริษัทจดทะเบียนนอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในโอกาสเกี่ยวกับธุรกิจปกติและการให้กู้ยืม ดังนี้

#### 1. ธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ในโอกาส บริษัทอาจมีการทำรายการประเภทธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในโอกาส เช่น การซื้อขายสินค้า การเช่าพื้นที่สำนักงาน หรือ การใช้สถานที่ในการจัดสัมมนา โดยเงื่อนไข การทำรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติในราคาที่ใกล้เคียงกับราคายุติธรรมสำหรับลูกค้าทั่วไป

#### 2. ธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ

ในโอกาส บริษัทอาจมีการทำรายการประเภทธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในโอกาส เช่น การทำธุรกรรมกับพันธมิตรที่ปรึกษาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยบริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด และหากมีการทำรายการระหว่างกันอื่นเพิ่มเติมในโอกาส บริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการของบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการที่ได้รับไว้

#### 3. การให้กู้ยืม

บริษัทไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทอื่น รวมทั้งพันธมิตรที่ปรึกษาทางกลยุทธ์อย่างไรก็ตามหากมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการของบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการที่ได้รับไว้

นอกจากนี้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดเดียวกัน คือ บริษัท จี เอส สเตล จำกัด (มหาชน) (“จี เอส สเตล”) มีความคล้ายคลึงกัน ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในโอกาส ทางฝ่ายจัดการของบริษัทจึงได้มีแนวทางในการกำหนดมาตรการดังต่อไปนี้

### 1) การลดโอกาสการทำธุรกิจแข่งขันกันระหว่างบริษัทและ จี สตีล

ฝ่ายจัดการของบริษัทและ จี สตีล จะมีการวางแผนจัดทำแนวทางการขยายธุรกิจในอนาคตของแต่ละบริษัทโดยตั้งอยู่บนหลักการว่าเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับความชำนาญกระบวนการผลิต กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปัจจุบันของแต่ละบริษัท สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ในอนาคตของแต่ละกลุ่มลูกค้าหลักเกี่ยวกับการลงทุนที่ซ้ำซ้อน และสร้าง Economy of Scale ในการผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบ

### 2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ทั้งสองบริษัทได้บริหารโดยต่างมีกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของทั้งสองฝ่ายและฝ่ายจัดการมีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยดำรงความเป็นอิสระในการบริหารจัดการของแต่ละบริษัทในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### 3) การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและ จี สตีล

บริษัทมีนโยบายในการดำรงหลักการทำการค้าปกติทั่วไป (Commercial Arm's Length Basis) ในการทำรายการระหว่างบริษัทและ จี สตีล โดยหากมีการทำรายการระหว่างกันบริษัททั้งสอง ได้จัดให้มีการตรวจสอบข้อมูลที่โปร่งใสต่อผู้สอบบัญชีของสองบริษัท เพื่อให้สามารถตรวจสอบและให้ความเห็นความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และจะทำการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

**บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)**

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการของผู้สอบบัญชี
<p><b>การประเมินการค้ำค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b></p> <p>บริษัทที่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้ำค่า</p> <p>ผู้บริหารทดสอบการค้ำค่าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เมื่อมีข้อบ่งชี้การค้ำค่าโดยประมาณจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่พิจารณาโดยผู้บริหารมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการใช้สินทรัพย์นั้นและการกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น ประมาณการอัตราการเติบโตของธุรกิจ ประมาณการรายได้และอัตราส่วนต่างของราคาขายกับต้นทุนเสียหลัก และประมาณการงบจ่ายลงทุน ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</p> <p>การใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานต่าง ๆ ของผู้บริหารและอัตราคิดลดกระแสเงินสด จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสภาวะตลาดในอนาคตได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเรื่องนี้ในการตรวจสอบ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่ใช้ในการทดสอบการค้ำค่า</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่สำคัญซึ่งผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต</li> <li>• เปรียบเทียบและประเมินประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานหลักและอัตราคิดลดกับงบประมาณและแผนธุรกิจของผู้บริหาร ผลการดำเนินงานในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม</li> <li>• ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของตามแบบจำลองทางการเงินที่ผู้บริหารใช้ และเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่าง การตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้ สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณา ว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวด ปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องนี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้ เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของ ข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสีย สาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาววิมลศรี จงอุดมสมบัติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3899

บริษัท เบเกอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท จี เจ สติล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์

	หมายเหตุ	บาท	
		2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	800,466,397	106,593,691
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	-	27,922,175
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7, 14, 27	2,789,087,135	1,361,359,108
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	8	57,664,222	151,578,570
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,647,217,754	1,647,453,544
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินและอาคาร	9, 10	-	210,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9, 10, 13, 18, 27, 29	12,561,726,221	12,651,015,945
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ		3,604,516	5,215,597
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	12	409,681,232	343,721,902
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,975,011,969	13,209,953,444
รวมสินทรัพย์		16,622,229,723	14,857,406,988

บริษัท จี เจ สติล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท	
	หมายเหตุ	2564	2563
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	7, 14	273,874,622	328,134,141
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4, 15	315,320,803	289,209,148
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		5,282,530	10,506,608
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4, 16	23,315,278	198,592,331
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ	17	21,089,630	168,530,256
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 10, 18	-	311,389,181
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,756,296	5,740,013
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,833,698	15,240,652
รวมหนี้สินหมุนเวียน		649,472,857	1,327,342,330
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4, 10, 18	-	739,059,084
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ		555,308	2,311,604
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	19	133,506,524	128,175,780
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		134,061,832	869,546,468
รวมหนี้สิน		783,534,689	2,196,888,798
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 28,750,859,116 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.96 บาท		27,600,824,751	27,600,824,751
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 25,487,134,896 หุ้น หุ้นละ 0.96 บาท		24,467,649,500	24,467,649,500
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(9,667,487,640)	(9,667,487,640)
กำไร (ขาดทุน) สะสม			
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	20	37,000,000	-
- ยังไม่ได้จัดสรร		691,851,956	(2,449,324,888)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21	309,681,218	309,681,218
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		15,838,695,034	12,660,518,190
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		16,622,229,723	14,857,406,988

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หมายเหตุ	บาท	
		2564	2563
รายได้			
รายได้จากการขาย - สุทธิ	4	18,407,126,387	11,379,228,023
ตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ	17	278,762,389	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ		-	38,126,372
กลับรายการขาดทุนจากคำสั่งซื้อของวัตถุดิบที่ยังไม่ได้รับมอบ		-	19,175,314
รายได้อื่น	4	60,709,804	80,132,366
รวมรายได้		18,746,598,580	11,516,662,075
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	23		
- ต้นทุนของสินค้าที่ขาย	4	14,326,029,393	11,222,681,539
- ต้นทุนการผลิตที่สูญเปล่า		57,307,492	69,225,314
- ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)		1,410,918	(83,585,796)
รวมต้นทุนขาย		14,384,747,803	11,208,321,057
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	167,941,268	170,162,523
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 23	764,386,295	492,162,333
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	23	109,634,038	-
ต้นทุนทางการเงิน	4, 13	141,712,332	251,275,182
รวมค่าใช้จ่าย		15,568,421,736	12,121,921,095
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		3,178,176,844	(605,259,020)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	19	-	(28,468,676)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		3,178,176,844	(633,727,696)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24	0.125	(0.024)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จี เจ สติล จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท				
		ทุนเรือนหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม			
		ที่ออกและ	ส่วนต่ำกว่า	จัดสรรเป็นทุน	องค์ประกอบอื่น	
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	24,467,648,060	(9,667,486,450)	-	(1,815,597,192)	309,681,218	13,294,245,636
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	1,440	(1,190)	-	-	-	250
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(633,727,696)	-	(633,727,696)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	24,467,649,500	(9,667,487,640)	-	(2,449,324,888)	309,681,218	12,660,518,190
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,178,176,844	-	3,178,176,844
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	37,000,000	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	24,467,649,500	(9,667,487,640)	37,000,000	691,851,956	309,681,218	15,838,695,034

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท	
	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	3,178,176,844	(605,259,020)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)		
กิจกรรมดำเนินงาน:		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	516,337,526	525,845,828
ค่าตัดจำหน่ายลูกกริด	83,034,051	77,886,845
ดอกเบี้ยรับ	(1,219,193)	(1,618,424)
ต้นทุนทางการเงิน	141,712,332	251,275,182
ตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ - สุทธิ	(278,762,389)	-
ล้างบัญชีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	(10,000,657)
กำไรจากการขายชำระหนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ	(1,937,914)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - สุทธิ	14,839,171	(8,303,048)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	1,410,918	(83,759,722)
กลับรายการขาดทุนจากคำสั่งซื้อของวัตถุดิบที่ยังไม่ได้รับมอบ	-	(19,175,314)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	10,983,445	10,338,684
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	19,419,026	1,962,476
ขาดทุนจากการขายเครื่องจักรในงานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก	7,213,555	-
รายได้จากการชดเชยความเสียหายจากประกันภัย - สุทธิ	-	(1,835,675)
ประมาณการภาระหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	-	2,400,000
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):		
ลูกหนี้การค้า	27,922,175	(21,725,663)
สินค้าคงเหลือ	(1,438,926,005)	89,010,571
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	94,488,021	(66,494,477)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(183,670,727)	(81,423,402)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):		
เจ้าหนี้การค้า	(53,457,897)	(4,750,382)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(5,224,078)	707,499
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17,351,022	(59,725,106)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,790,951	(2,736,718)
จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(5,652,701)	(9,839,624)
จ่ายภาระหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	(2,614,521)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,146,213,612	(17,220,147)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จี เจ สติล จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท	
	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(200,941,302)	(128,457,826)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(679,454)	(1,682,762)
รับเงินชดเชยความเสียหายจากประกันภัย	-	15,985,622
รับเงินจากการขายเครื่องจักรในงานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก	12,684,000	-
รับดอกเบี้ย	1,219,193	1,618,424
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(187,717,563)	(112,536,542)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	(1,469,661)	(2,008,429)
จ่ายชำระหนี้สินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,057,238,000)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,740,013)	(5,426,532)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	250
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(200,890,834)	(180,271,695)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,265,338,508)	(187,706,406)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	693,157,541	(317,463,095)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	106,593,691	424,062,101
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของ		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	715,165	(5,315)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	800,466,397	106,593,691

บริษัท จี เจ สติล จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท	
	2564	2563
ข้อมูลเพิ่มเติมงบกระแสเงินสด		
1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นโดย		
- เจ้าหนี้อื่น - สุทธิ	12,068,866	193,288
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	12,229,520
- รับโอนจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินและอาคาร	210,000,000	-
- รับโอนจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,809,666	-
- รับโอนจากสินค้างเหลือ	9,787,060	-
- รับโอนจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,379,064	-
- จ่ายชำระเงินสด	200,941,302	128,457,826
รวม	445,985,958	140,880,634
2) ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า	-	351,818,433
3) ตัดจำหน่ายสินค้างเหลือ	35,241,471	-
4) ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,111,397	-
5) ลูกหนี้อื่นจากการขายเครื่องจักรในงานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก	12,000,000	-
6) ตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ - สุทธิ ประกอบด้วย		
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง	(47,262)	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	(2,779,791)	-
- เจ้าหนี้การค้าลดลง	830,337	-
- เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง	1,338,344	-
- ดอกเบี้ยค้างจ่ายลดลง	112,901,826	-
- หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการลดลง	154,408,086	-
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง	12,110,849	-
รวม	278,762,389	-

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป และ โครงสร้างการถือหุ้น
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ
7	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ
9	เงินจำล่งหน้าค่าซื้อที่ดินและอาคาร
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
11	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
12	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ
13	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
14	เจ้าหนี้การค้า
15	เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย
16	ดอกเบี้ยค้างจ่าย
17	หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ
18	เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ
19	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ
20	ทุนสำรองตามกฎหมาย
21	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
22	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน
23	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
24	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
25	การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน
26	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
27	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
28	คดีความ
29	วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน
30	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาการรายงาน
31	มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่บังคับใช้



บริษัท จี เอส ซีดี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

## 1. ข้อมูลทั่วไปและโครงสร้างการถือหุ้น

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จี เอส ซีดี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 88 อาคารปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

โรงงานผลิต : เลขที่ 358 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ทางหลวง 331 ตำบลบ่อวิน อำเภอสัตหีบ  
 จังหวัดชลบุรี

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2539

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

### 1.2 โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
	2564	2563
Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”)		
เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐมอริเชียส	40.45	40.45
บริษัท จี เอส ซีดี จำกัด (มหาชน) (“จี เอส ซีดี”)	8.24	8.24
นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	0.68	7.38
บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1.62	1.62
บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (“จีเอส ซีเคียวริตี้”)		
เป็นบริษัทย่อยของจี เอส ซีดี โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99	1.21	1.21

**บริษัท จี เอส ซีล จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

## **สถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา**

เมื่อต้นปี 2563 การระบาดของไวรัสโคโรนา (“โควิด-19”) เป็นการระบาดขนาดใหญ่ที่เป็นที่ทราบกันว่าได้ระบาดไปทั่วโลกอย่างรวดเร็ว การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้มีการจำกัดการเดินทาง การปิดเมืองและการออกมาตรการป้องกันล่วงหน้าในหลายประเทศ ภาวะฉุกเฉินของการแพร่ระบาดโควิด-19 ทำให้เกิดความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจอย่างมากในประเทศไทยและตลาดการค้าที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ

อย่างไรก็ดี จากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากการที่ราคาเหล็กที่ปรับตัวสูงขึ้นทั่วโลก และจากการปรับปรุงส่วนสมมูลวัตถุดิบ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้มีมาตรการที่เหมาะสมและทันการณ์ เพื่อลดผลกระทบของการแพร่ระบาดโควิด-19 ต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท

## **2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินนี้มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศเท่านั้น

### **มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน**

บริษัทได้เปิดเผยมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 ไว้แล้วในหมายเหตุ 3

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดในมือเป็นเงินที่บริษัทเก็บไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ส่วนรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวัน ซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูงและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่แน่นอนและมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

#### ลูกหนี้และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้แสดงในราคาตามราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

บริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน บริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

#### การตีราคาสินค้าคงเหลือ

บริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุน (วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการคัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซ่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตที่ทำให้แล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายจำเป็นในการขาย

บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือภายใต้สัญญา Consignment เมื่อบริษัทได้รับโอนสิทธิและความรับผิดชอบในทางกฎหมายและความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจของสินค้านี้แล้ว

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อสินทรัพย์ถูกขายหรือตัดออกจากบัญชี ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชี กำไรหรือขาดทุนจากการขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์จะบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 50
เครื่องจักรและอุปกรณ์	20 - 41
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10
ยานพาหนะ	5

บริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าคงเหลือ หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
อาคารเช่า	3
ยานพาหนะ	2 - 5

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่บริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเสื่อมราคาจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10
ใบอนุญาตในการผลิต	25

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### ต้นทุนถุกครีตรอดตัดจำหน่าย

ต้นทุนถุกครีตรอดตัดจำหน่ายแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมโดยมีการตัดจำหน่ายตามปริมาณการใช้งาน

#### ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม

บริษัทตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมเป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุสัญญาเงินกู้

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมาก่อน บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อน ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวจะไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีรายได้อื่น หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายการจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)

บริษัท จี เอส ซี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน

### ประมาณการหนี้สิน

บริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินตามภาระหนี้สินตามกฎหมาย หรือความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องชำระหนี้ตามภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะพิจารณามูลค่าของประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและปรับปรุงมูลค่าของประมาณการหนี้สินตามประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในปัจจุบัน ในกรณีที่มูลค่าของเงินถูกกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของเวลา จำนวนเงินประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินจะบันทึกด้วยมูลค่าปัจจุบัน

### ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการประมาณจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรได้รับเป็นการตอบแทนสำหรับบริการที่พนักงานให้ในงวดปัจจุบันและในงวดก่อน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตและกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้การชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล



บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

การประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบการเงินนี้ได้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ การเปลี่ยนแปลงการประมาณการทางบัญชีจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงก็ต่อเมื่อผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่องวดบัญชีนั้นหรือจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือในงวดอนาคตถ้าผลของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน คือ สัญญาเช่า

#### ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วย

- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ
- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
- ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
- การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ
- ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
- การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน
- การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์

#### การรับรู้รายได้

ในการพิจารณาว่าจะรับรู้รายได้หรือไม่ บริษัทได้ดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

- 1) การระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ
- 3) การกำหนดราคาของรายการ
- 4) การปันส่วนของราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติ
- 5) การรับรู้รายได้เมื่อบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

**บริษัท จี เอส ซี จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

บริษัทรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งหรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ลูกค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีที่เกี่ยวข้องและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

#### **การขายสินค้าและบริการ**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ

#### **ดอกเบี้ยรับ**

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

#### **รายได้อื่น**

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

#### **ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา**

รายจ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในบัญชีอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

#### **สัญญาเช่า**

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัท (ในฐานะผู้เช่า) ประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

**บริษัท จี เจ สติล จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

สัญญาเช่ารับรู้สินทรัพย์ (สินทรัพย์สิทธิการใช้) และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

บริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า นับจากวันที่สัญญาเช่ามีผลและไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **เครื่องมือทางการเงิน**

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### **• การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย*

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะบวไ้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

*สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)*

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก บริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน บริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายถึงตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดถือเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท จี เอส ซี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน

- **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน

- **การค้ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

บริษัท จี เอ สตีส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และบริษัทมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

**การวัดมูลค่ายุติธรรม**

บริษัทใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาลาค้าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินแทน

ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน เช่น ใช้ราคาและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งเป็นข้อมูลจากรายการในตลาดสำหรับสินทรัพย์ หนี้สิน หรือกลุ่มของสินทรัพย์และหนี้สินอย่างเดียวกันหรือเปรียบเทียบกันได้ (มีความคล้ายคลึงกัน) ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน หรือกลุ่มของสินทรัพย์หรือหนี้สิน หรือข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

**ต้นทุนทางการเงิน**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เอง หรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยแท้จริง

**รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งคงอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท จี เอ สตีล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณจากผลกำไรสำหรับปีโดยพิจารณาถึงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงถึงผลกระทบทางภาษีสุทธิของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้ในการงวดที่บริษัทจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะต้องจ่ายชำระหนี้สิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสะท้อนให้เห็นถึงผลทางภาษีที่จะเกิดขึ้นตามลักษณะที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และจ่ายชำระราคาตามบัญชีของหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ว่ากำไรทางภาษีมีเพียงพอสำหรับการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทได้ประเมินสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ใหม่ บริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ในอดีตเท่ากับจำนวนที่พบว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชานั้น บริษัทลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงด้วยจำนวนที่บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความน่าจะเป็นไม่ถึงระดับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนอีกต่อไปที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

#### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

#### รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท จี เอส ซีล จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ประเภทของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท จี เอส ซีล จำกัด (มหาชน) (“จี เอส ซีล”)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุดเดียวกัน
บริษัท สยาม โปรเฟสชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด (“เอสพีเอช”)	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	บริษัทย่อยของ จี เอส ซีล
บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (“จีเอส ซีเคียวริตี้”)	ไทย	กิจการที่ตั้งโดยมีวัตถุประสงค์ เฉพาะเพื่อการปรับโครงสร้าง	บริษัทย่อยของ จี เอส ซีล
บริษัท โอเรียลทัล แอ็กเซส จำกัด (“โอเอซี”)	ไทย	ให้คำปรึกษาทางด้านการธุรกิจ	บริษัทย่อยทางอ้อมของ จี เอส ซีล (ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้ บริษัทล้มละลายเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563)
Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”)	สาธารณรัฐ มอริเชียส	กิจการที่ตั้งโดยมีวัตถุประสงค์ เฉพาะเพื่อการลงทุน	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Ares SSG Capital Partners III, L.P. (“Ares SSG III”)
Link Capital I (Mauritius) Limited (“Link Capital I”)	สาธารณรัฐ มอริเชียส	กิจการที่ตั้งโดยมีวัตถุประสงค์ เฉพาะเพื่อการลงทุน	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของ Ares SSG Capital Partners III, L.P. (“Ares SSG III”)
Synergy Strategic Solutions Management DMCC (“Synergy”)	สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	มีการร่วมทุนกับบริษัท
บริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ จี เอส ซีล
บริษัท พนิชสวัสด์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท และ จี เอส ซีล
บริษัท โรงแรมโนมา กรุงเทพ จำกัด	ไทย	โรงแรม อาหารและเครื่องดื่ม	มีการร่วมทุนกับ จี เอส ซีล
บริษัท เฟลิกซ์ รีเวอร์แคว รีสอร์ท (กาญจนบุรี) จำกัด	ไทย	โรงแรม อาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ประเภทของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วอลส์สตรีท ทรัสต์ จำกัด	ไทย	นายหน้าเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท หลักทรัพย์ วอลส์สตรีท ทรัสต์ จำกัด	ไทย	นายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อีคิวเวลโลปเมนต์ จำกัด	ไทย	ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ที่พักอาศัย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ดีไซน์เนอร์ส คอนเซ็ปต์ จำกัด	ไทย	บริการตกแต่งภายใน	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เอสเค แคปปิตอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	ให้บริการด้านการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ และการบริหารจัดการ	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เอส เอ็น พี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อะ มาชั่น จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เทราโอเชี่ยน จำกัด)	ไทย	การขายส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ	มีกรรมกร่วมกันกับ จี เอส ดี
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	-	บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้าสำเร็จรูป	ราคาที่ตกลงกัน โดยอ้างอิงกับราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ	ราคาที่ตกลงตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตามที่ตกลงตามสัญญา

บริษัท จี เอ สตีส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ขายสินค้าสำเร็จรูป	-	2
ขายวัตถุดิบ	1	144
ซื้อวัตถุดิบ	-	44
ค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ	-	2
ต้นทุนทางการเงิน	126	221
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>		
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	192	30
ผลประโยชน์ระยะยาว	0.4	0.6

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หมายเหตุ	ล้านบาท	
		2564	2563
<b>โปรแกรมค่าตอบแทนูงใจค้างจ่าย</b>	<b>15</b>		
ผู้บริหารสำคัญ		3	-
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>18</b>		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
Link Capital I		-	1,050
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>	<b>16</b>		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
Link Capital I		-	78

บริษัท จี เอ สตีส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาสำคัญที่เกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### สัญญาทางการเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจาก Link Capital I (Mauritius) Limited จำนวนเงิน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งจำนวน และได้ทำการยกเลิกสัญญาทางการเงินสินเชื่อดังกล่าว และปลดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันลำดับที่สองสำหรับการใช้วงเงินสินเชื่อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 29

#### สัญญาอื่น ๆ

ในอดีตเมื่อปี 2556 บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจกับโอเอซีเพื่อยอมรับหนี้สินที่เกิดขึ้นภายใต้สัญญาประนีประนอมหนี้สินจำนวนรวม 25.08 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายชำระหนี้สินแก่โอเอซีแล้วจำนวน 11.63 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 13.45 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้โอเอซีล้มละลาย อย่างไรก็ตาม การดำเนินการล้มละลายอยู่ระหว่างดำเนินการโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเพิ่มเติมเกี่ยวกับยอดเงินที่ต้องชำระ ดังนั้น บริษัทจึงยังบันทึกภาระหนี้สินดังกล่าวเป็นไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

#### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	ล้านบาท	
	2564	2563
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	800	107

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
สกุลเงินบาท	793	105
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	7	2
รวม	800	107

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

6. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	ล้านบาท	
	2564	2563
กิจการอื่น ๆ	-	28
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	-	(352)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญในระหว่างปี	-	352
การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้		
	ล้านบาท	
	2564	2563
อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้	-	2
ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้		
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	26
รวม	-	28

โดยปกติการขายในประเทศคือรับเงินล่วงหน้าและ/หรือให้สินเชื่อไม่เกิน 7 วันทำการ ส่วนการขายต่างประเทศเป็นการขายแบบเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตชนิดจ่ายเงินเมื่อเห็น

ในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทได้ยื่นคำฟ้องต่อลูกค้านายที่ 1 ที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่อศาลแพ่งจากการผิดสัญญาซื้อขายระหว่างกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษาให้ลูกค้านายที่ 1 ล้มละลายและได้นัดให้ส่วนกรรมกรบริษัทของลูกค้านายดังกล่าวโดยเปิดเผยในวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ทำรายงานสรุปขอปิดคดีต่อผู้พิพากษาศาลล้มละลายกลางและศาลได้มีคำสั่งให้ปิดคดีเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 ดังนั้น บริษัทได้พิจารณาตัดหนี้สูญดังกล่าวตามที่ได้รับอนุมัติจากรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
สกุลเงินบาท	-	28



บริษัท จี เอ สตีส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

7. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	ล้านบาท	
	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	545	361
วัตถุดิบ	1,376	445
วัสดุและอุปกรณ์	158	85
อะไหล่	424	415
สินค้าระหว่างทาง	288	90
รวม	2,791	1,396
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(2)	(35)
สุทธิ	2,789	1,361
กลับรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือในระหว่างปี	33	84
ตัดจำหน่ายสินค้ำคงเหลือในระหว่างปี	35	-
มูลค่าตามบัญชีของสินค้ำคงเหลือที่นำมาเพื่อค้ำประกันเจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 14)	-	61

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	ล้านบาท	
	2564	2563
เงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า - กิจการอื่น ๆ	24	120
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(10)	(11)
	14	109
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6	9
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและอื่น ๆ	38	34
สุทธิ	58	152

## บริษัท จี เอส ซีล จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 บริษัทได้ยื่นฟ้องบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศไทยพร้อมกับผู้มีอำนาจกระทำการแทนของบริษัทดังกล่าว เป็นคดีอาญาต่อศาลอาญากรุงเทพใต้ ในข้อหาร่วมกันปลอมเอกสารสิทธิ ร่วมกันใช้หรืออ้างเอกสารสิทธิปลอม ร่วมกันฉ้อโกงและทำเอกสารปลอมแปลงบัญชีธนาคารเพื่อการจ่ายชำระหนี้ในสัญญาซื้อขายสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ (Electrode) ของผู้ผลิตแห่งหนึ่งในต่างประเทศเป็นจำนวน 2.3 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ทำละเมิด (วันที่ 19 ธันวาคม 2560) จนถึงวันฟ้อง รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.6 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยทั้งสองจะชำระให้แก่โจทก์ครบถ้วน

ศาลได้นัดไต่สวนแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 แต่คู่ความไม่สามารถตกลงกันได้ ต่อมาศาลจึงได้ไต่สวนมูลฟ้องพยานโจทก์ในวันที่ 17 สิงหาคม 2563 วันที่ 31 สิงหาคม 2563 และวันที่ 20 กันยายน 2564 โดยเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 ศาลได้มีคำสั่งประทับฟ้องโจทก์ไว้พิจารณาต่อไป และได้กำหนดวันนัดไต่สวนไต่ถามให้การ ตรวจพยานหลักฐานและกำหนดวันสืบพยานโจทก์ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อมาศาลได้เลื่อนวันนัดสืบพยานหลักฐานเป็นวันที่ 23 พฤษภาคม 2565 ตามคำร้องขอของโจทก์และจำเลย

## 9. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินและอาคาร

รายการเคลื่อนไหวของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินและอาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	210
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 10)	(210)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 บริษัทและผู้ขายที่ดินได้นำโฉนดที่ดิน 5 ฉบับ ซึ่งถูกแสดงไว้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินและอาคารจำนวน 210 ล้านบาท จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการผ่อนชำระภาษีอากรของบริษัท และ จี เอส ซีล ต่อกรมสรรพากรในวงเงินรวม 330 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท 206 ล้านบาท)

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทได้จ่ายชำระหนี้สินภาษีผ่อนชำระที่คงเหลือดังกล่าวครบถ้วนแล้วและได้ทำการปลดจำนองโฉนดที่ดิน 1 ฉบับ ในเดือนสิงหาคม 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 กรมสิทธิในที่ดินดังกล่าวได้โอนให้บริษัทแล้ว

ในเดือนเมษายน 2564 จี เอส ซีล ได้จ่ายชำระหนี้สินภาษีผ่อนชำระเรียบร้อยแล้ว และได้ทำการปลดจำนองโฉนดที่ดิน 4 ฉบับในเดือนกรกฎาคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2564 กรมสิทธิในที่ดินดังกล่าวได้โอนให้บริษัทแล้ว

บริษัท จี เอ สติล จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	ล้านบาท						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	866	6,247	17,953	185	5	6,880	32,136
เพิ่มขึ้น	10	7	26	12	2	73	130
ผลกระทบจากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	5	-	-	5	-	10
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(146)	(4)	(1)	-	(151)
โอนเข้า (ออก)	1	-	93	1	-	(95)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>877</b>	<b>6,259</b>	<b>17,926</b>	<b>194</b>	<b>11</b>	<b>6,858</b>	<b>32,125</b>
เพิ่มขึ้น	19	-	44	6	-	145	214
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(87)	(1)	(6)	-	(94)
โอนเข้า (ออก)	210	-	68	2	-	(48)	232
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>1,106</b>	<b>6,259</b>	<b>17,951</b>	<b>201</b>	<b>5</b>	<b>6,955</b>	<b>32,477</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	47	4,362	10,909	155	3	-	15,476
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5	124	382	9	3	-	523
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(129)	(3)	(1)	-	(133)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>52</b>	<b>4,486</b>	<b>11,162</b>	<b>161</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>15,866</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7	124	371	11	3	-	516
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(66)	(1)	(6)	-	(73)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>59</b>	<b>4,610</b>	<b>11,467</b>	<b>171</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>16,309</b>
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	23	76	390	-	-	3,122	3,611
กลับรายการ	-	-	(3)	-	-	-	(3)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>23</b>	<b>76</b>	<b>387</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,122</b>	<b>3,608</b>
กลับรายการ	-	-	(2)	-	-	-	(2)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>23</b>	<b>76</b>	<b>385</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,122</b>	<b>3,606</b>

บริษัท จี เอส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ล้านบาท						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	802	1,694	6,377	33	-	3,736	12,642
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	3	-	-	6	-	9
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>802</b>	<b>1,697</b>	<b>6,377</b>	<b>33</b>	<b>6</b>	<b>3,736</b>	<b>12,651</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,024	1,573	6,099	30	-	3,833	12,559
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3	-	3
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>1,024</b>	<b>1,573</b>	<b>6,099</b>	<b>30</b>	<b>3</b>	<b>3,833</b>	<b>12,562</b>

รายละเอียดของงานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
โครงการหลักเคลือบสังกะสี	5,038	5,038
โครงการหลักกรีตเย็น	1,525	1,525
อื่น ๆ	392	295
<b>รวม</b>	<b>6,955</b>	<b>6,858</b>
หัก ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(3,122)	(3,122)
<b>สุทธิ</b>	<b>3,833</b>	<b>3,736</b>

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์บางรายการของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทยังสามารใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 715 ล้านบาท และ 709 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท จี เอ สตีล จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

**การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การกำหนดข้อสมมติฐานมาจากการประเมินของผู้บริหารโดยพิจารณาจากแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนปี 2564 มีดังนี้

- วิธีการประเมินมูลค่า : วิธีคิดลดกระแสเงินสด
- ระยะเวลา : ประมาณการทางการเงิน 5 ปี คำนวณจากผลประกอบการในอดีตและประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้
- อัตราการเติบโตของปริมาณขาย : ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีในปีแรก และร้อยละ 3 ต่อปีในปีที่ 2 ถึงปีที่ 5
- อัตราการเติบโตของราคาขาย : ในอัตราร้อยละ 1 ต่อปีในปีแรก และร้อยละ 0 ต่อปีในปีที่ 2 ถึงปีที่ 5
- มูลค่าสุดท้าย : อัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 0 ต่อปี จากกระแสเงินสดรับสุทธิในปีที่ 5
- อัตราคิดลด : อัตราร้อยละ 18.36 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของต้นทุนหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง ผลตอบแทนที่ชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นและค่าเบต้าของบริษัท
- อื่น ๆ : สมมติฐานอื่น ๆ เกี่ยวกับการประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องประมาณการจากข้อมูลทางการเงินในอดีต และประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยการเติบโตของอุตสาหกรรมที่คาดไว้

จากการทดสอบการด้อยค่าข้างต้น ผู้บริหารพบว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีการด้อยค่าเพิ่มขึ้น

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

**การทดสอบความอ่อนไหวจากการทดสอบการวัดมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การทดสอบความอ่อนไหวเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง  
 เนื่องมาจากความผันผวนของข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณ

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าชุดธรรมที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่วัดมูลค่า (วันที่ 31 ธันวาคม  
 2564) โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อมูลค่าชุดธรรมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	ผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าชุดธรรม ของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ล้านบาท)	
	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง
อัตราคิดลด		
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5	(418)	441
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1	(814)	908
อัตราการเติบโตของปริมาณขาย		
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 5	58	(58)
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10	117	(116)
อัตราการเติบโตของราคาขาย		
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5	1,989	(1,963)
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1	4,005	(3,899)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้การประมาณการทางการเงินดังกล่าว  
 แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จัดจำหน่าย

บริษัท ได้ยื่นฟ้องจำเลย 3 รายต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อขอให้ทรัพย์สินของผู้ถือตราสารหนี้หุ้นกู้และรับจ้างหลักประกันแทนผู้ถือตราสารหนี้หุ้นกู้ต่างประเทศของบริษัททำการไถ่ถอนจ้างทรัพย์หลักประกันดังกล่าว เนื่องจากบริษัทได้ทำการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ดังกล่าวตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วนแล้ว ต่อมาในวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชนะคดีและมีคำสั่งให้จำเลยทั้ง 3 ราย ทำการไถ่ถอนจ้างหลักประกัน ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการไถ่ถอนหลักประกันกับจำเลย 2 รายแล้ว และบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการไถ่ถอนหลักประกันจากจำเลยรายที่ 3

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวนเงินรวม 7,232 ล้านบาท และ 7,571 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ถูกนำไปจ้างเป็นหลักประกันลำดับที่หนึ่งกับผู้ถือตราสารหนี้หุ้นกู้ตามที่กล่าวข้างต้น และจ้างหลักประกันลำดับที่สองสำหรับการใช้เงินสินเชื่อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (วงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนเงิน 6,619 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13, 18 และ 29 ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งจำนวน และได้ทำการยกเลิกสัญญาวงเงินสินเชื่อดังกล่าว และปลดจ้างที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันลำดับที่สองสำหรับการใช้เงินสินเชื่อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 29

#### หลักประกันสำหรับภาระหนี้สินทางภาษี

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้วางหลักประกันเพิ่มเติมเป็นโฉนดที่ดิน 5 ฉบับ กับกรมสรรพากร และเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนที่ดินแล้ว ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทได้จ่ายชำระหนี้สินภาษีผ่อนชำระที่คงเหลือดังกล่าวครบถ้วนแล้วและได้ปลดจ้างโฉนดที่ดิน 1 ฉบับในเดือนสิงหาคม 2563 แล้ว ต่อมาในเดือนเมษายน 2564 จี เอส ดี ได้จ่ายชำระหนี้สินภาษีผ่อนชำระที่คงเหลือดังกล่าวครบถ้วนแล้วและได้ปลดจ้างโฉนดที่ดิน 4 ฉบับในเดือนกรกฎาคม 2564 แล้ว

สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาจากหนี้สินตามสัญญาเช่า



บริษัท จี เอ สตีส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

11. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	ล้านบาท	
	2564	2563
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตั้งวัดปัจจุบัน	-	-
บวก (หัก) ผลกระทบจากค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของรายการผลแตกต่างชั่วคราว	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีโดยใช้อัตราภาษีสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีทางบัญชี	3,178	(605)
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20	636	(121)
บวก (หัก): ผลกระทบทางภาษีของ		
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	4	1
- ผลแตกต่างชั่วคราวบางรายการที่ไม่รับรู้	20	16
- การใช้ประโยชน์ผลแตกต่างชั่วคราวอื่นที่ไม่ได้รับรู้	(340)	(91)
- การใช้ประโยชน์ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้	(320)	195
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-

**บริษัท จี เอส ดีล จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

สินทรัพย์ทางการเงินได้รับการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีที่มีได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	-	7
- ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า	2	2
- ค่าเพื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	721	722
- ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	2
- ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา	540	528
- ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	76	411
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน	27	26
- เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	3
	1,366	1,701
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	127	449
รวม	1,493	2,150

ผลขาดทุนสะสมทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2569 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น บริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินได้รับการตัดบัญชีในงบการเงินเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	ล้านบาท	
	2564	2563
งานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก	382	2,086
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(381)	(2,053)
	1	33
หลักประกันเงินสดสำหรับการใช้ไฟฟ้า	112	-
หลักประกันเงินสดสำหรับการซื้อก๊าซธรรมชาติ	45	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันสำหรับ		
การซื้อก๊าซธรรมชาติและการใช้ฟลิทการ์ด	1	46
ลูกเรือตัดจำหน่าย - สุทธิ	250	261
อื่น ๆ	1	4
สุทธิ	410	344

งานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก

งานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงักได้แก่ โรงงานเหล็กพูน (Direct Reduced Iron) (“โครงการ DRI”) ผู้บริหารของบริษัทตัดสินใจชะลอโครงการนี้ตั้งแต่ปี 2542 และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2557 สำนักงานส่งเสริมการลงทุนได้มีคำสั่งเพิกถอนสิทธิประโยชน์ในการผลิต Direct Reduced Iron โดยไม่มีการระงับอากรขาเข้าด้านเครื่องจักรและวัตถุดิบ

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจำหน่ายเครื่องจักรที่ด้อยค่าดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเศษเหล็กเครื่องจักรกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดของเศษเหล็กสุทธิกับค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนและค่าใช้จ่ายในการขนส่งเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายเครื่องจักรดังกล่าวจำนวน 7 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของการลงทุนได้ถูกบันทึกลดมูลค่าตามราคาบังคับขายจำนวน 1 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท ตามเกณฑ์ราคาตลาดของเศษเหล็ก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามลำดับ จากการทดสอบการด้อยค่า ผู้บริหารพบว่ามูลค่าตามบัญชีของงานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ไม่มีการด้อยค่าเพิ่มขึ้น

บริษัท จี เอ สตีส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

13. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		ล้านบาท	
	หมายเหตุ	2564	2563
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	14	3	47
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	15	18	21
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ - ไม่มีหลักประกัน	17	21	169
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี - มีหลักประกัน	4, 18	-	311
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - มีหลักประกัน		2	6
รวมส่วนที่หมุนเวียน		44	554
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ - มีหลักประกัน	4, 18	-	739
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ - มีหลักประกัน		1	2
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		1	741
รวม		45	1,295

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	44	554
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1	741
รวม	45	1,295

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

		ล้านบาท	
	หมายเหตุ	2564	2563
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10	7,232	7,571

**บริษัท จี เจ สตீล จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จัดตามประเภทสกุลเงินตรา ได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
สกุลเงินบาท	24	103
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	21	1,181
สกุลเงินยูโร	-	8
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	-	3
รวม	45	1,295

**14. เจ้าหนี้การค้า**

	ล้านบาท	
	2564	2563
กิจการอื่น ๆ	274	328

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
สกุลเงินบาท	84	207
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	179	121
สกุลเงินยูโร	11	-
รวม	274	328

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบจากบริษัทหลายแห่ง ซึ่งบริษัทได้มีการเบิกใช้วัตถุดิบแล้วแต่ยังไม่ได้จ่ายชำระค่าวัตถุดิบภายใต้สัญญา Consignment จึงมียอดคงค้างเป็นจำนวนเงินรวม 44 ล้านบาท (2564: ไม่มียอดเจ้าหนี้คงค้าง)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เจ้าหนี้การค้ารายหนึ่งค้างประกันโดยสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 61 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 7 (2564: ไม่มี)

บริษัท จี เอ สตีส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

15. เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	ล้านบาท	
	2564	2563
โบนัสและ โปรแกรมค่าตอบแทนจูงใจค้างจ่าย	89	5
เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้า	55	99
อื่น ๆ	171	185
รวม	315	289

ยอดเจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
สกุลเงินบาท	290	255
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	24	20
สกุลเงินยูโร	1	14
รวม	315	289

16. ดอกเบี้ยค้างจ่าย

	ล้านบาท	
	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า	1	1
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจากกิจการอื่น ๆ	7	6
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ	15	114
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	65
รวม	23	199

บริษัท จี เอ สตีล จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
สกุลเงินบาท	9	58
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	14	133
สกุลเงินยูโร	-	6
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	-	2
รวม	23	199

17.หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ

ในปี 2541 บริษัทประสบปัญหาทางการเงิน จากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ ทำให้บริษัทไม่สามารถชำระหนี้ที่มีอยู่ได้ และในเดือนเมษายน 2543 บริษัทได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้ศาลล้มละลายกลาง โดยในปี 2545 ศาลล้มละลายกลางได้ให้ความเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการ ต่อมาในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2551 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกการฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง และวันที่ 2 มีนาคม 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ

หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งรวมไว้ในงบการเงินมีดังนี้

			ล้านบาท	
			2564	2563
กลุ่มเจ้าหนี้		วันครบกำหนดชำระ		
กลุ่มที่ 4	พนักงาน	กรกฎาคม 2558	4	4
กลุ่มที่ 5	หนี้ค่าเครื่องมือและอุปกรณ์	ตุลาคม 2554	-	8
กลุ่มที่ 13	เจ้าหนี้อื่น	ตุลาคม 2554	17	157
รวม			21	169

ตารางการชำระหนี้ของเจ้าหนี้แต่ละรายในกลุ่ม 4 และ 13 ไม่ได้เป็นวันเดียวกันเหมือนกันทั้งหมด ขึ้นอยู่กับวันที่ที่มีการตกลงในการสรุปมูลหนี้ของเจ้าหนี้แต่ละราย อย่างไรก็ตาม กำหนดเวลาแรกที่เจ้าหนี้ในกลุ่ม 4 และ 13 จะได้รับชำระหนี้คือวันที่ 31 ตุลาคม 2554



**บริษัท จี เอส ซีล จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	169	170
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(1)	(2)
ตัดจำหน่าย	(154)	-
การปรับอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี	7	1
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>21</b>	<b>169</b>

หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทได้ครบกำหนดชำระหนี้เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2554 แต่บริษัทได้ผัดผ่อนชำระหนี้ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการเจรจากับเจ้าหนี้เพื่อขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้ ดังนั้น บริษัทจึงแสดงหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท ซึ่งผลจากการผัดผ่อนดังกล่าว ยอดหนี้คงเหลือสามารถถูกเรียกชำระคืนได้ทันที พร้อมดอกเบี้ยค้างจ่ายในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันผัดผ่อนชำระ

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 มีมติอนุมัติให้ตัดจำหน่ายหนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการที่มีอายุเกินระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด 10 ปี โดยไม่มีการเรียกร้องใด ๆ จากเจ้าหนี้จำนวนเงิน 154 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวนเงิน 113 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกการตัดจำหน่ายไว้เป็นส่วนหนึ่งของตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความจำนวนรวม 267 ล้านบาทไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดหนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
สกุลเงินบาท	4	74
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	17	84
สกุลเงินยูโร	-	8
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	-	3
<b>รวม</b>	<b>21</b>	<b>169</b>

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

วงเงินสินเชื่อ	ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา		ล้านบาท	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้วงแรก - เงินกู้	-	30	-	906
เงินกู้วงที่สอง - เงินกู้	-	5	-	151
รวม	-	35	-	1,057
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			-	1,057
หัก ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตดบัญชี			-	(7)
			-	1,050
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	(311)
สุทธิ			-	739

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,050	1,049
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตดบัญชีระหว่างปี	7	6
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(1,057)	-
การปรับอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี	-	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	1,050

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งจำนวน และได้ทำการยกเลิกสัญญาวงเงินสินเชื่อดังกล่าว และปลดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันลำดับที่สองสำหรับการใช้วงเงินสินเชื่อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดการจ่ายชำระ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 29 และค้ำประกันโดยจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 (2564: ไม่มี)

ยอดเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1,057

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

19. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

	ล้านบาท	
	2564	2563
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	128	106
ต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ย	11	10
จ่ายผลประโยชน์	(5)	(10)
โอนไปเป็นเจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	(6)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	28
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	134	128

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
ในกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :		
- ต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ย	11	10
ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี :		
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	28
รวม	11	38

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.79 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 5.00 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 3.82 ถึงร้อยละ 11.46 ต่อปี
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ตามตารางอัตรามรณะปี 2560

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจักษ์ที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(15)	(15)
ลดลงร้อยละ 1	18	18
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	19	17
ลดลงร้อยละ 1	(16)	(15)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(7)	(7)
ลดลงร้อยละ 10	8	7

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

#### 20. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 37 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

บริษัท จี เอ สติล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 21. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

รายละเอียดองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
เงินที่ได้รับจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นที่หมดอายุ		
- ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นครั้งที่ 1 (ก)	162	162
- ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นครั้งที่ 2 (ข)	148	148
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	310	310

(ก) จากการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นครั้งที่ 1 ในปี 2554 จำนวน 3,234 ล้านหน่วย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีหน่วยละ 0.05 บาท ได้ถูกโอนจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 162 ล้านบาท

(ข) จากการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นครั้งที่ 2 ในปี 2560 จำนวน 4,933 ล้านหน่วย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีหน่วยละ 0.03 บาท ได้ถูกโอนจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 148 ล้านบาท

## 22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือนและบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเป็นเงินรวมประมาณ 21 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามลำดับ

บริษัท จี เอ สตีส จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้แก่

	ล้านบาท	
	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11,844	8,564
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(184)	(15)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	599	604
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	764	571
ค่าสาธารณูปโภค	1,204	1,292
ค่าก๊าซธรรมชาติ	328	280
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	110	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	762	575
รวม	15,427	11,871

24. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของ  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	3,178	(605)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	25,487	25,487
ผลกระทบจากการออกหุ้นใหม่	-	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	25,487	25,487
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.125	(0.024)

บริษัท จี เอส ซีล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 25. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและหนี้สินตามสัญญาเช่า นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุ 3

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการคือการทำให้ฐานเงินทุนกลับมาแข็งแกร่งเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และการรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทไม่มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญเพราะความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยอ้างอิงตามสัญญาในปัจจุบันผู้บริหารไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว



**บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

		2564 (ล้านบาท)						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม		ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ราคาตลาด	รวม			
	การวัดมูลค่า	ภายใน 1 ปี						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	800	-	800	0.05 - 0.25
หลักประกันเงินสดสำหรับการใช้ไฟฟ้าและการซื้อก๊าซธรรมชาติ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	157	157	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1</u>	0.20
รวม		<u><u>1</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>800</u></u>	<u><u>157</u></u>	<u><u>958</u></u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เจ้าหนี้การค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	3	-	-	-	271	274	2.00
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	18	-	-	-	297	315	2.00 - 7.50
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	23	23	-
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	21	-	-	-	-	21	7.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	<u>2</u>	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3</u>	5.28 - 12.00
รวม		44	1	-	-	591	636	

**บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

		2563 (ล้านบาท)						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม		
การวัดมูลค่า	ภายใน 1 ปี							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	107	-	107	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	28	28	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	46	-	-	-	-	46	0.25 - 1.05
รวม		46	-	-	107	28	181	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เจ้าหนี้การค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	47	-	-	-	281	328	2.00 - 3.50
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	21	-	-	-	268	289	2.00 - 7.50
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	199	199	-
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	169	-	-	-	-	169	7.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	317	740	-	-	-	1,057	14.12
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	6	2	-	-	-	8	5.28 - 12.00
รวม		560	742	-	-	748	2,050	

**มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน บริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินแต่ละประเภท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน: มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย: มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน: มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

หนี้สินตามสัญญาเช่า: มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมเนื่องจากหนี้สินเหล่านี้คำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

บริษัท จี เอส ดี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

### ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า บริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงาน - กำไรขั้นต้น ทางภูมิศาสตร์ในงบการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ล้านบาท					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขาย	18,071	11,302	336	77	18,407	11,379
ต้นทุนขาย	(14,105)	(11,132)	(280)	(76)	(14,385)	(11,208)
กำไรขั้นต้น	3,966	170	56	1	4,022	171
รายได้อื่น					340	99
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน						
เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ					(110)	38
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(168)	(170)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(764)	(492)
ต้นทุนทางการเงิน					(142)	(251)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					3,178	(605)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นสินทรัพย์ที่อยู่ในประเทศไทยเท่านั้น

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายได้จากลูกค้า 2 ราย จากการขายสินค้าในประเทศเป็นจำนวนเงินรวม 8,659 ล้านบาท (2563: ลูกค้า 2 ราย จำนวนเงินรวม 6,081 ล้านบาท)

บริษัท จี เอส ดีล จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ</b>		
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	4	5
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1	1
รวม	5	6
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
ซื้อทรัพย์สิน	156	136
<b>ภาระผูกพันเพื่อซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง</b>		
ซื้อวัตถุดิบ	711	821
ซื้อก๊าซธรรมชาติ	200	271
รวม	911	1,092
<b>หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>		
หนังสือค้ำประกัน	1	159

**สัญญาสำคัญ**

- (ก) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้มีการต่ออายุสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเป็นระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2567 โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าก๊าซธรรมชาติในแต่ละเดือนตามปริมาณที่ใช้
- (ข) เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2547 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อก๊าซออกซิเจน อาร์กอนและไนโตรเจนเป็นเวลา 20 ปี โดยค่าใช้จ่ายขั้นต่ำภายใต้สัญญาดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาท ต่อเดือน

## บริษัท จี เอส ซี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- (ค) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้เข้าทำสัญญาการใช้บริการกับบริษัทในประเทศสองแห่งเพื่อการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศเป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาการใช้บริการกับบริษัทในประเทศสองแห่งดังกล่าวเป็นระยะเวลาอีก 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการขนส่งสินค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ค่าบริการขนส่งสินค้าตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวน 164 ล้านบาท และ 166 ล้านบาท ตามลำดับ

- (ง) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 บริษัทได้เข้าทำสัญญาการใช้บริการสำหรับจัดการกากแร่ที่เกิดจากกระบวนการผลิตและหลอมเป็นเหล็กแผ่น เพื่อคัดแยกเศษแร่เหล็กที่สามารถนำกลับไปใช้เพื่อการผลิตได้อีกกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งมีกำหนด 7 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 และสามารถต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ปี โดยอัตโนมัติ ยกเว้นว่าจะมีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน ก่อนที่จะหมดอายุของสัญญา โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการจัดการกากแร่ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ค่าบริการจัดการกากแร่ ตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวน 62 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ

- (จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายหลายรายเพื่อซื้อวัตถุดิบภายใต้สัญญา Consignment โดยความเป็นเจ้าของของสินค้าที่ยังไม่ได้เบิกใช้จะเป็นของผู้ขาย บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 ต่อปี (2564: ไม่มี)

## 28. ค่าเสื่อมราคา

อดีตพนักงานของบริษัทท่านหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นคดีต่อศาลแรงงานกลางในเรื่องการเลิกจ้างไม่เป็นธรรม โดยมีผลนับแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2562 และเรียกร้องให้บริษัทจ่ายชดเชยเงินจำนวน 23 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 ศาลชั้นต้นได้ตัดสินให้บริษัทจ่ายเงินชดเชยแก่พนักงานดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 2.4 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น บริษัทได้บันทึกประมาณการภาระหนี้สินจากคดีฟ้องร้องจำนวนเงินรวม 2.4 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวนเงินประมาณ 0.2 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย” และ “ดอกเบี้ยค้างจ่าย” ตามลำดับ ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อย่างไรก็ดี ผู้บริหารของบริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลอุทธรณ์เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 และเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2564 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาขึ้นตามคำพิพากษาศาลแรงงานกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 บริษัทได้จ่ายหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 2.6 ล้านบาทแล้ว

บริษัท จี เอ สตีล จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564

29. วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจาก Link Capital I (Mauritius) Limited ดังต่อไปนี้ (2564: ไม่มี)

ประเภทของสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาทสหรัฐ)		อัตราดอกเบี้ย *	เงื่อนไขของสัญญา
	2564	2563		
วงเงินกู้ที่หนึ่ง - เงินกู้	-	30	ร้อยละ 12 ต่อปี	1) ร้อยละ 30 ของยอดเงินกู้ มีกำหนดชำระเมื่อครบรอบปีที่ 4 นับจากวันที่มีการเบิกใช้ครั้งแรก (ครบกำหนดวันที่ 29 มกราคม 2564 **) <p>เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแก้ไขสัญญาครั้งที่ 6 เพื่อขอขยายระยะเวลาชำระเงินกู้ ร้อยละ 30 ของเงินกู้จำนวนเงิน 9 ล้านบาทสหรัฐ ไปเป็นชำระในวันครบกำหนดปีสุดท้าย (วันที่ 31 มกราคม 2565) สัญญาแก้ไขดังกล่าวมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564</p>
วงเงินกู้ที่สอง - เงินกู้ และ Standby letter of credit	-	45	- เงินกู้ในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี - Standby letter of credit อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ตามข้อกำหนดภาระหนี้ผูกพันที่ยังไม่ได้เบิกใช้ และร้อยละ 5 ต่อปี สำหรับยอดภาระผูกพันที่ได้ใช้ไม่เกิน 180 วัน และร้อยละ 8 ต่อปี สำหรับระยะเวลาการใช้เกิน 180 วัน	1) ร้อยละ 30 ของยอดเงินกู้ มีกำหนดชำระเมื่อครบรอบปีที่ 4 นับจากวันที่มีการเบิกใช้ครั้งแรก (ครบกำหนดวันที่ 11 ตุลาคม 2564 **)                     2) ยอดเงินกู้คงเหลือมีกำหนดจ่ายชำระในวันครบกำหนดปีสุดท้าย (ครบรอบปีที่ 5 นับจากวันที่มีการเบิกใช้ครั้งแรกในวันที่ 10 ตุลาคม 2565)
รวม	-	75		

\* บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบภาษีหัก ณ ที่จ่าย บริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ให้แก่ผู้ให้กู้ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินกู้ยืมที่มีการเบิกใช้

\*\* วันทำการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### บริษัท จี เอส ซีล จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

วงเงินสินเชื่อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันค้ำประกัน โดยจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อครั้งที่ 7 กับ Link Capital I (Mauritius) Limited เพื่อลดวงเงินสินเชื่อวงเงินกู้ที่สอง (เงินกู้และ Standby letter of credit) จากจำนวน 45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็น 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2564

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งจำนวนแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อครั้งที่ 8 กับ Link Capital I (Mauritius) Limited เพื่อลดวงเงินสินเชื่อวงเงินกู้ที่สองจากจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็น 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2564 และยกเลิกสัญญาวงเงินสินเชื่อดังกล่าวโดยมีผลบังคับใช้ในวันที่ 16 กันยายน 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญา Security Release and Discharge Agreement กับ Link Capital I (Mauritius) Limited เพื่อปลดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันลำดับที่สองสำหรับการใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าว โดยบริษัทได้ปลดจำนองที่ดินและอาคารดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 และอยู่ระหว่างดำเนินการปลดจำนำเครื่องจักรกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม

### 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 บริษัทได้รับแจ้งจาก Kendrick Global Limited (“ผู้ขายหุ้น”) เกี่ยวกับการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) ระหว่างผู้ขายหุ้นกับ Nippon Steel Corporation (“ผู้ซื้อหุ้น”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลายแห่งในประเทศญี่ปุ่น และมีธุรกิจหลักคือการผลิตเหล็กและแปรรูปเหล็ก และคู่สัญญารายอื่น เพื่อการขายหุ้นสามัญร้อยละ 100 ใน Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”) จำนวน 19,885,955 หุ้น ใน ACO I (“การซื้อขายหุ้นใน ACO I”) โดยปัจจุบัน ACO I เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40.45 ของหุ้นทั้งหมดที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

เมื่อเสร็จสิ้นการทำธุรกรรมการซื้อขายหุ้นใน ACO I โครงสร้างการถือหุ้นในผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงดังนี้

ผู้ถือหุ้นใน ACO I	ก่อนการซื้อขายหุ้นใน ACO I		หลังการซื้อขายหุ้นใน ACO I	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของ ACO I	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของ ACO I
Kendrick Global Limited	19,885,955	ร้อยละ 100	-	-
Nippon Steel Corporation	-	-	19,885,955	ร้อยละ 100



**บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ทั้งนี้ การซื้อขายหุ้นใน ACO I ดังกล่าว จะไม่ส่งผลให้จำนวนหุ้นที่ ACO I ถือในบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด แต่จะเป็นกรณีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยทางอ้อมของบริษัท และจะเป็นกรณีที่ผู้ถือหุ้นเข้ามามีอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญในนิติบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นของกิจการอยู่ก่อนแล้วตามหลัก Chain Principle ภายใต้ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจะมีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท (Mandatory Tender Offer) จากผู้ถือหุ้นที่มีทุกรายต่อไป

ในการนี้ ผู้ถือหุ้นได้มีการประกาศต่อสาธารณะเกี่ยวกับการเข้าซื้อขายหุ้นใน ACO I ตามประกาศของผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นได้ระบุว่าราคาเสนอซื้อบริษัทที่คาดหมายจะอยู่ที่ 0.0178 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น หรือเทียบเท่ากับ 0.59 บาทต่อหุ้น (อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ 33.014 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างธนาคารที่อ้างอิงจากเว็บไซต์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 18 มกราคม 2565)

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 ผู้ถือหุ้นได้ประกาศเจตนาในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการทั้งหมดของกิจการ จากจำนวนหุ้นที่เสนอซื้อคงเหลือ 12,769,143,866 หุ้น (ภายหลังจากที่ได้เข้าถือหุ้นแล้วจำนวน 12,717,991,030 หุ้น) ในราคาที่คาดว่าจะเสนอซื้อ 0.59 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ผู้ถือหุ้นได้ประกาศคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมด ในราคาเสนอซื้อ 0.59 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดระยะเวลาการรับซื้อตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ถึงวันที่ 29 มีนาคม 2565

### **31. มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 โดยบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

## เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มของบริษัทได้จัดทำ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถเรียกดูเอกสารแนบได้บนเว็บไซต์ของบริษัท  
<https://investor.gjsteel.co.th/th/download/annual-report>

# GJS

**สำนักงานใหญ่ :**

88 ปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสีลม  
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์: +66(0) 2267 8222  
โทรสาร: +66(0) 2267 9048-9

**โรงงาน :**

นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1  
358 หมู่ 6 ถนนทางหลวง 331 ตำบลบ่อวิน  
อำเภอสัตหิรา ชลบุรี 20230  
โทรศัพท์: +66(0) 3834 5950-9  
โทรสาร: +66(0) 3834 5693

[www.gjsteel.co.th](http://www.gjsteel.co.th)  
อีเมล: [cs@gjsteel.co.th](mailto:cs@gjsteel.co.th)

