

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ



## 1. นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ

บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มก่อตั้งครั้งแรกใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2525 (ภายใต้โครงการปุ๋ยแห่งชาติของทางภาครัฐบาล) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อทำการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบ เพื่อทดแทนการนำเข้าปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศที่มีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยอง และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 50 ล้านบาท และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ต่อมาในเดือนมกราคม 2536 บริษัทได้เริ่มจำหน่ายปุ๋ยเข้าสู่ตลาดโดยการนำเข้าปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ปุ๋ยแห่งชาติ” เพื่อเป็นการสร้างฐานการตลาดในระยะแรกก่อนที่บริษัทจะทำการผลิตและจำหน่ายจากโรงงานของบริษัท บริษัทได้ยื่นเรื่องต่อกระทรวงพาณิชย์เพื่อขอเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,250 ล้านบาท เป็น 4,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนโดยใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับเข้าเป็นสมาชิกตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2539

ในปี 2540 บริษัทได้ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่อง อันสืบเนื่องมาจากการลดค่าเงินบาทและต่อเนื่องกับภาวะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งเป็นปัญหากับทุกประเทศทั่วโลกนับแต่ปี 2541 เป็นต้นมา บริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานในปี 2538 และมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2540 แต่ผู้รับเหมาก่อสร้างล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดสัญญา จนกระทั่งรัฐบาลประกาศลดค่าเงินบาท มีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อให้เกิดผลขาดทุนในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลางในปี 2546

ในปี 2547 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งนายฉัฐภ รัตนสุวรรณทวี ได้เข้ามาถือหุ้นของบริษัท และถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ เวลานั้น ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนและโครงสร้างหนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” ส่งผลให้การฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จในเดือนกันยายน 2547

ในปี 2548 บริษัทประสบปัญหาเครื่องจักรที่ใช้ผลิตปุ๋ยเคมีชำรุดทรุดโทรมมาก ผลิตสินค้าออกมามีคุณภาพไม่สม่ำเสมอ ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุนซ่อมแซมเครื่องจักรหลัก ทำให้บริษัทต้องหยุดผลิตปุ๋ยเคมีจากเครื่องจักรหลักเป็นการชั่วคราวในช่วงต้นปี 2549 และต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการอีกครั้งหนึ่งในปี 2551

วันที่ 28 มกราคม 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และแต่งตั้งบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม มีเจ้าหนี้บางรายยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลฎีกา

วันที่ 7 กรกฎาคม 2553 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้บริหารแผน ซึ่งบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทุนด้วยการลดมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาทต่อหุ้น เหลือ 0.16 บาทต่อหุ้น และชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนกับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ชำระหนี้บางส่วนตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆดังที่กำหนดในแผน

วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องฟื้นฟูกิจการของบริษัทตามที่เจ้าหนี้บางรายได้ยื่นคำร้องคัดค้านไปยังศาลฎีกาตั้งแต่ปี 2552

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวนเงิน 340,000,000 บาท เพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามข้อตกลงการปรับโครงสร้างหนี้ ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนเป็น 1,076,894,322.40 บาท



ใน 2559 บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนแก่บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มเติม 282,896,997.60 บาท ทำให้ทุนชำระแล้วเปลี่ยนเป็น 1,359,791,320 บาท พร้อมกันนี้ยังได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในเดือนมิถุนายน 2559

### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

จากเดิมที่บริษัทเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีจากวัตถุดิบชั้นพื้นฐาน จะปรับเปลี่ยนเป็นการนำเข้าปุ๋ยเคมีมาจำหน่ายและผลิตปุ๋ยเคมีแบบบลูคเคส (Bulk Blending Fertilizer) รวมถึงเป็นผู้นำเข้าเคมีภัณฑ์ คือ แอมโมเนีย (Ammonia) และกรดกำมะถัน (Sulfuric Acid) มาจำหน่ายในประเทศ พร้อมทั้งให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้า

บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ ดังต่อไปนี้

#### 1.1.1 การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถัน
2. การผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสำเร็จรูป รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้

#### 1.1.2 การให้บริการ

1. การให้บริการคลังสินค้า
2. การให้บริการท่าเรือ
3. การให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลว
4. การให้บริการลานประกอบ หรือรื้อถอนโครงสร้างเหล็ก และระบบท่อ

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง โครงสร้างการถือหุ้น การจัดการและการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- วันที่ 10 มีนาคม 2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( “ตลาดหลักทรัพย์ / SET” ) ได้แจ้งประกาศชื่อ NFC เป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด ( Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 1
- วันที่ 21 พฤศจิกายน 2554 บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ( “บริษัทย่อย” ) ได้ยื่นฟ้อง การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ( “กนอ” ) ฐานความผิดละเมิด เรียกค่าเสียหายในกรณี ที่ กนอ.บอกเลิกสัญญาร่วมดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือ กับบริษัทย่อย พร้อมทั้งแจ้งให้บริษัทย่อยส่งมอบการครอบครองพื้นที่ท่าเทียบเรือ
- วันที่ 12 มีนาคม 2555 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งประกาศชื่อ NFC เป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด ( Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 2
- วันที่ 21-29 มิถุนายน 2555 บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ดำเนินการดีโอนสินทรัพย์ที่เป็นที่ดินจำนวน 5 แปลงชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ
- วันที่ 2 สิงหาคม 2555 บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยได้โอนสิทธิเรียกร้องอันเกิดจากการค้าประกัน จำนอง จำน่าและสิทธิหรือภาระผูกพันอื่นใดทั้งหมดให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยตามสัญญาโอนสิทธิ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ดังนั้นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและหุ้นสามัญในส่วนของบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยจึงถูกโอนสิทธิเรียกร้องไปยังบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด



- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้อนุญาตให้ลูกค้าของบริษัท ทำเรื่องของ จำกัด มาใช้บริการทำเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวระยะเวลา 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามนโยบายของภาครัฐ
- วันที่ 12 มีนาคม 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งประกาศชื่อ NFC เป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 3 ซึ่งจะครบกำหนดภายในวันที่ 12 มีนาคม 2557 และบริษัทจะขอขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนไปอีก 1 ปีตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัท ทำเรื่องของ จำกัด มาใช้บริการทำเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557
- วันที่ 29 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีหนังสือแจ้งมติการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนระยะที่ 3 โดยแจ้งให้บริษัทยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนหรือคำขอขยายระยะเวลาในการฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนแล้วแต่กรณี พร้อมทั้งนำส่งงบการเงินประจำปี 2556 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ประกอบการพิจารณาคำขอภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557
- วันที่ 27 มีนาคม 2557 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พ้นเหตุอาจถูกเพิกถอน พร้อมนำส่งรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท โดยแจ้งว่าบริษัทยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ กำหนดได้ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557 แต่บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการได้
- วันที่ 4 เมษายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหนังสือแจ้งการไม่ขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการและการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่าการเงินรวมประจำปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตยังปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์และปรากฏผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานรวมทั้งบริษัทไม่ได้เสนอแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนที่ชัดเจน จึงมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอน จึงจำเป็นต้องเสนอคณะกรรมการหลักทรัพย์พิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์ ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมนำส่งเอกสารหลักฐานเสนอต่อคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อประกอบการพิจารณาต่อไป



- วันที่ 22 เมษายน 2557 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พื้นที่อาคารถูกเพิกถอนอีกครั้ง โดยชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมถึงสาเหตุที่ยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพื้นที่เพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์กำหนดได้ แต่บริษัทได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ที่จะแก้ไขให้พื้นที่แห่งการเพิกถอนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ แต่ก็มีปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ตามที่กล่าวมาข้างต้น ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานและส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีค่าต่ำกว่าศูนย์ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถดำเนินการจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดินให้กับบางโครงการและมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งจะส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมเป็นบวกประมาณไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 นี้จึงขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณานุมัติขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการให้บริษัทอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขให้พื้นที่อาคารถูกเพิกถอน
- วันที่ 6 มิถุนายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่าบริษัทมีแนวทางและความคืบหน้าในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างชัดเจน รวมทั้งมีความตั้งใจและพยายามดำเนินการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 โดยต้องจัดทำและนำเสนอรายงานความคืบหน้าการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนพร้อมนำเสนอส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส และต้องยื่นคำขอฟื้นฟูเพิกถอนและนำเสนอส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558
- วันที่ 19 มิถุนายน 2557 บริษัทมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์รับทราบการให้เวลาแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
- วันที่ 15 ตุลาคม 2557 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัททำเรื่องของ จำกัด มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามฤดูกาลตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558
- วันที่ 22 มกราคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการแก้ไขเหตุเพิกถอนแล้ว โดยขอให้ยื่นคำขอฟื้นฟูเพิกถอนโดยแสดงผลหรือข้อมูลสนับสนุนที่แสดงให้เห็นว่าฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทพื้นที่เพิกถอน พร้อมทั้งนำเสนอส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558 นี้
- วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทยื่นขอประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในส่วนของคลังเก็บสินค้าเหลว (Tank Farm) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 NFC ยื่นขอประกอบธุรกิจให้บริการลานประกอบเหล็กและท่อ (Module Assembly Yard) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



- วันที่ 23 และ 30 มีนาคม 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พื้นที่เหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการกับศาลล้มละลายกลางไปอีก 1 ปี ดังนั้น จึงขอขยายเวลาให้บริษัทในการแก้ไขให้พื้นที่เหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนฟื้นฟูกิจการและแผนการดำเนินงานของบริษัท
- วันที่ 8 เมษายน 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าข้อมูลที่บริษัทได้นำเสนอตามหนังสือฉบับวันที่ 23 มีนาคม และ 30 มีนาคม นั้นยังไม่มีความชัดเจนที่จะแสดงให้เห็นถึงแนวทางดำเนินการของบริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนให้หมดไปได้ SET จึงมีความจำเป็นต้องนำเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของ SET ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมทั้งนำเสนอเอกสารให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 29 เมษายน 2558 นี้
- วันที่ 29 เมษายน 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พื้นที่เหตุเพิกถอนไปอีกไม่น้อยกว่า 1 ปี เพื่อชี้แจงในประเด็น ความคืบหน้าการดำเนินการในกระบวนการของศาลและระยะเวลาของการดำเนินการของแผนธุรกิจการแก้ไขเหตุเพิกถอนกรณีผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทตั้งแต่ปี 2550-2557 และแผนการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนและสามารถขอฟื้นเหตุเพิกถอนและย้ายกลับไปซื้อขายในหมวดปกติได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 ตามที่บริษัทขอขยายเวลา
- วันที่ 27 พฤษภาคม 2558 บริษัทนำเสนอข้อมูลชี้แจงเพิ่มเติมให้กับตลาดหลักทรัพย์เพื่อเสนอความคืบหน้าในด้านต่างๆ และแนวทางแก้ไขส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นบวกและผลการดำเนินงานมีกำไรอย่างต่อเนื่อง
- วันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทางตลาดหลักทรัพย์ขอให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำเสนอเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้ง ภายในวันที่ 7 กรกฎาคม 2558
- วันที่ 23 มิถุนายน 2558 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมประกอบกิจการอื่นๆเพิ่มเติมตามที่บริษัทยื่นคำร้องขอประกอบกิจการนอกเหนือจากการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีตามวัตถุประสงค์เดิม
- วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำเสนอเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้งต่อตลาดหลักทรัพย์โดยบริษัทจะปรับปรุงแผนการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญพร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- วันที่ 3 สิงหาคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์แจ้งให้บริษัทเร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติฟื้นเหตุเพิกถอนภายในเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยขอให้บริษัทต้องยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนและนำเสนองบการเงินประจำปี 2558 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคำขอ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 และขอให้บริษัท



ลงนามรับทราบและยินยอมปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้เวลาเพิ่มเติมในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนฯ และนำส่งกลับไปยังตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2558

- วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เจ้าหนี้บางรายได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งศาลล้มละลายไปยังศาลฎีกาตั้งแต่วันที่ 2552
- วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 340 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,125,000,000 หุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น และอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับนักลงทุนจำนวน 2 รายที่ยอมรับเงื่อนไขการเพิ่มทุนของบริษัทได้ คือ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด จำนวน 1,375,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.16 บาท และ นายพิทยากร เนถาวร จำนวน 750,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว 340 ล้านบาทครบถ้วน
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 1,076,894,322.40 บาท โดยแบ่งเป็น 6,730,589,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 และวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1, กลุ่มที่ 2, กลุ่มที่ 4, กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 7 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในส่วนเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 อยู่ระหว่างการดำเนินงานประสานงานกับหน่วยงานรัฐบาล นอกจากนี้หลังจากการชำระหนี้ดังกล่าวทางบริษัทยังคงมีหนี้สินคงค้างบางส่วนซึ่งบริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกับเจ้าหนี้ว่าบริษัทจะชำระหนี้โดยวิธีการส่งมอบสินค้า และ/หรือ ให้บริการต่อไปจนกว่าจะเสร็จสิ้น
- วันที่ 29 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการดังต่อไปนี้
  - เพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 282.90 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,768,106,235 หุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น พร้อมทั้งอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) เพื่อเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A ในการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์
  - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
- วันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทซื้อและรับโอนกิจการ (บางส่วน) ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จาก C&A
- วันที่ 2 มิถุนายน 2559 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,768,106,235 หุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 282.90 ล้านบาท และ ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น จำนวน 1,359,791,320 บาท โดยแบ่งเป็น 8,498,695,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 10 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 8,498,695,750 หุ้น เป็น 2,719,582,640 หุ้น



- วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 การทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ของคุณณัฐภ รัตนสุวรรณ ทวี และ C&A ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้สิ้นสุดลง หลักทรัพย์ที่ได้รับการซื้อมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,731,344 หุ้น ส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นหลังการเพิ่มทุน เป็นดังนี้

บริษัท ปุ๋ยอินเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

หน่วย : หุ้น / บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้น	แบบ 56-1 ณ 31 ธ.ค. 58 (ราคาพาร์ 0.16 บาท)		หลังจัดสรร*** ณ 30 มิ.ย. 59 (ราคาพาร์ 0.50 บาท)		หลัง Tender Offer**** ณ 5 ต.ค. 59 (ราคาพาร์ 0.50 บาท)	
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
1. รวมกลุ่มนายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	3,068,805,014	45.59%	1,515,810,335	55.74%	1,518,541,679	55.84%
1.1 นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	2,968,805,014	44.11%	950,016,339	34.93%	952,747,683	35.03%
1.2 บจก. เอส ซี แคริเออร์*	100,000,000	1.49%	-	-	-	-
1.3 บจก. เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย)	-	-	565,793,996	20.80%	565,793,996	20.80%
2. บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย **	648,343,448	9.63%	-	-	-	-
3. บจก. อินเดอร์ สเปค โกลบอล	1,375,000,000	20.43%	440,000,000	16.18%	440,000,000	16.18%
4. นายพิทยากร เนาถาวร	750,000,000	11.14%	240,000,000	8.82%	240,000,000	8.82%
5. รวมครอบครัวจักรพิมลกุล	243,166,650	3.61%	77,813,328	2.86%	77,813,328	2.86%
5.1 นายพิรภ จักรพิมลกุล	104,000,000	1.55%	33,280,000	1.22%	33,280,000	1.22%
5.2 นายสมเกียรติ จักรพิมลกุล	50,000,000	0.74%	16,000,000	0.59%	16,000,000	0.59%
5.3 นายสมชาย จักรพิมลกุล	50,000,000	0.74%	16,000,000	0.59%	16,000,000	0.59%
5.4 น.ส.อภิญา จักรพิมลกุล	39,166,650	0.58%	12,533,328	0.46%	12,533,328	0.46%
6. นายอาจวีร์ อังษรธรรมรัตน์	128,000,000	1.90%	30,400,000	1.12%	44,909,904	1.65%
7. นายวิชัย ทองแดง	200,000,000	2.97%	64,000,000	2.35%	64,000,000	2.35%
8. รวมครอบครัวไชยกุลงามดี	120,000,000	1.78%	38,400,000	1.41%	38,400,000	1.41%
8.1 นายฐานิสร์ ไชยกุลงามดี	84,000,000	1.25%	26,880,000	0.99%	26,880,000	0.99%
8.2 นายวิชัย ไชยกุลงามดี	20,000,000	0.30%	6,400,000	0.24%	6,400,000	0.24%
8.3 นางฐปนา ไชยกุลงามดี	16,000,000	0.24%	5,120,000	0.19%	5,120,000	0.19%
9. นางสาวกัทภร ครวงงศา	-	-	25,600,000	0.94%	25,600,000	0.94%
10. นายไชยอนันต์ ชีวมัชฌิมันต์	50,000,000	0.74%	16,000,000	0.59%	16,000,000	0.59%
11. นายสุชาติ อารีกุล	116,048,541	1.72%	8,655,534	0.32%	8,655,534	0.32%
12. บจก. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) เพื่อผู้ฝาก	-	-	247,720,485	9.11%	2,577,975	0.09%
13. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	31,225,862	0.46%	15,182,958	0.56%	243,084,220	8.94%
รวมทั้งสิ้น	6,730,589,515	100.00%	2,719,582,640	100.00%	2,719,582,640	100.00%

หมายเหตุ

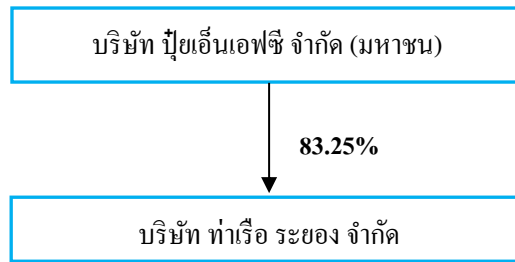
- \*ได้ขายออกไปให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2559 ตามแบบ 246-2
- \*\* ได้โอนไปให้ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
- \*\*\*หลังจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับ บจก.เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย)
- \*\*\*\*ผู้ทำคำเสนอซื้อ คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี และ บจก.เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย)





### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทที่มีบริษัทย่อยคือ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ซึ่งประกอบกิจการท่าเทียบเรือเดินทะเลและคลังสินค้า โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้



### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี ผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท เอส ซี และ บริษัท เคมี คัลส์ แอนด์ อาริเมติก (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัท เอส ซี เช่นกัน บริษัท ได้พึ่งพาและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกันกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด	สถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาริเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีเน่ จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ เซอร์วิส จำกัด	บริการขนส่งทางทะเลและทะเลชายฝั่ง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ จำกัด	ประกอบกิจการโรงงานผลิตเชื้อเพลิงจากผลิตภัณฑ์พลอยได้จากอุตสาหกรรมการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด (เดิม คือ บริษัท เอเอ็มที - เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด)	บริการทางโลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท แพลทตินัม เอ็มเมอร์ลด์ จำกัด	ประกอบกิจการขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	บริษัทร่วมของบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ชีนา ออฟฟอร์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อินเดอร์ สเปค โกลบอล จำกัด	นำเข้าและส่งออกสินค้า	ผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกซ์ จำกัด	ให้บริการต่อเรือและซ่อมเรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี กรุ๊ป ไฮโดรเจน จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ปี 2557 - 2559 (หน่วย : พันบาท)						
	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557 (ก่อนการควบรวมกิจการ)	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	867.50	65.79	1,018.87	67.87	720.14	84.86
รายได้จากการให้บริการ	159.13	12.07	144.96	9.66	123.81	14.59
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,026.63</b>	<b>77.85</b>	<b>1,163.83</b>	<b>77.52</b>	<b>843.95</b>	<b>99.45</b>
<b>รายได้อื่น</b>						
รายได้อื่น	5.36	0.41	1.27	0.08	2.40	0.28
รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง	18.54	1.41	-	-	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	305.24	20.33	-	-
กลับรายการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	23.66	1.79	-	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อนต้นทุนในการเคลื่อนย้ายอสังหาริมทรัพย์	0.25	0.02	30.97	2.06	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่าและสินทรัพย์ถาวร					0.39	0.05
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	244.23	18.52	-	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน					1.86	0.22
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>292.04</b>	<b>22.15</b>	<b>337</b>	<b>22.48</b>	<b>4.65</b>	<b>0.55</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,318.67</b>	<b>100.00</b>	<b>1,501.31</b>	<b>100.00</b>	<b>848.60</b>	<b>100.00</b>
ที่มา: รายงานงบการเงินของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต						
อัตราการเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจัดจำหน่าย (%)	(137.20)	(11.78)	319.88	37.90	54.75	6.93

**หมายเหตุ** เนื่องจากเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือเป็นการรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจจากการควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ดังนั้น งบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และ 2557 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงย้อนหลังเสมือนว่าการรวมธุรกิจตั้งแต่แรก

### 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 2.1.1 การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

##### 1) การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถัน

บริษัทนำเข้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถันมาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ

**แอมโมเนีย** สำหรับอุตสาหกรรมย้อมผ้า ยาเส้น ไซลิ่งเคราะห้ พลาสติก ปุ๋ย อุตสาหกรรมอาหารแช่แข็ง โรงกลั่นน้ำมัน และอุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมแปรรูปยางพารา โรงงานผู้ผลิตผงชูรส และ สารทำความสะอาด เป็นต้น

**กรดกำมะถัน** สำหรับใช้ใน อุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมฟอกย้อม และ กระบวนการบำบัดและปรับปรุงน้ำเสีย กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปา น้ำยาทำความสะอาดและ แบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ เป็นต้น



## 2) ปุ๋ยเคมีสำเร็จรูป รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้

บริษัทมีแผนที่จะจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี 3 ประเภทหลักๆ ได้แก่ ปุ๋ยเคมีเชิงผสม (Bulk Blending Fertilizer) ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ (Compounded Fertilizer) และแม่ปุ๋ย ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการผลิตเฉพาะในส่วนของปุ๋ยเคมีเชิงผสมเท่านั้น โดยในส่วนของบริษัทแม่ปุ๋ยและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบนั้น บริษัทจะดำเนินการนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ โดยบริษัทจะจัดหาปุ๋ยเคมีจำหน่ายให้ลูกค้าในสูตรที่ตลาดต้องการ เช่น 16-20-0, 16-16-8, 15-15-15 และ 18-46-0 ในเครื่องหมายทางการค้าเช่นตราปุ๋ยแห่งชาติ, ตราสหกรณ์ เป็นต้น

ในส่วนของบริษัทแม่ปุ๋ยและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่บริษัทจะนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อจำหน่ายนั้น (ซื้อมาขายไป) บางส่วนจะเป็นการขายต่อไปยังลูกค้าโดยตรงโดยไม่มีการดำเนินการใดๆ และบางส่วนบริษัทจะจัดทำบรรจุภัณฑ์ก่อนจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่อไป

ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ คือ ิปซัม จากการผลิตปุ๋ยเคมีเชิงประกอบในอดีต ได้ถูกจัดเก็บอยู่บนพื้นที่โรงงานของบริษัทที่จังหวัดระยอง โดยการใช้ิปซัมแบ่งได้เป็น 2 ด้าน คือ ด้านเกษตรกรรม (เพื่อเป็นสารปรับปรุงดิน) และด้านอุตสาหกรรม (ส่วนใหญ่ใช้ในอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง) ในอดีตแหล่งิปซัมที่ใช้คือ ิปซัมธรรมชาติ แต่สำหรับิปซัมของบริษัท เป็นิปซัมที่ได้จากการผลิตกรดฟอสฟอริกนั้นมีต้นทุนต่ำกว่า จึงมีความสามารถในการแข่งขันด้านราคาสูงกว่า ิปซัมธรรมชาติในภาคการเกษตร

### 2.1.2 การให้บริการ

#### 1) การให้บริการคลังสินค้า

บริษัทมีพื้นที่ในอาคารคลังสินค้าที่ยังมีพื้นที่ว่างอยู่ มาให้บริการกับลูกค้าที่มีความต้องการใช้พื้นที่ดังกล่าวในการกองเก็บสินค้า ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้กับบริษัท โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ กิจกรรมที่ดำเนินธุรกิจประเภท โลจิสติกส์ และบริษัทตัวแทนนำเข้า/ส่งออก ซึ่งมีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพื่อนำเข้าและส่งออก

#### 2) การให้บริการท่าเทียบเรือ

สืบเนื่องจากบริษัทได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ให้บริษัทสามารถนำท่าเทียบเรือของบริษัท ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือเฉพาะกิจเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทเท่านั้น ให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท ท่าเรือของ จำกัด (RBT) เป็นการชั่วคราวครั้งละ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 หรือจนกว่า กนอ. จะสามารถเปิดดำเนินการท่าเรือเองได้ เพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามหาดูดตามนโยบายของภาครัฐ

#### 3) การให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลว

บริษัทสามารถให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวให้กับกลุ่มลูกค้า เพื่อใช้เก็บเคมีภัณฑ์ รวมทั้งช่วยบริหารจัดการปริมาณเคมีภัณฑ์ให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า โดยคลังสินค้าเหลวดังกล่าวตั้งอยู่บนพื้นที่ของบริษัทและมีการขนถ่ายสินค้าผ่านทางท่อขนส่งจากบริเวณท่าเทียบเรือขนถ่ายไปยังถังจัดเก็บสินค้า โดยมีกลุ่มของผลิตภัณฑ์ที่สามารถให้บริการในการจัดเก็บ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มดังนี้

- กลุ่มที่ 1 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (มีเทน, อีเทน, โพรเพน และบิวเทน) เชื้อเพลิงเหลว (น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเครื่องบิน น้ำมันเตา น้ำมันก๊าด และยางมะตอย) เป็นต้น
- กลุ่มที่ 2 ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ เช่น เอทิลีน แอมโมเนีย กรดซัลฟิวริก เมทานอล โพรพิลีน เป็นต้น



และมีการให้บริการในการขนถ่ายจากถังจัดเก็บสินค้า (Liquid Storage Tank) ไปยังเรือ รถบรรทุก รถไฟให้กับลูกค้า รวมถึงทางท่อไปยังโรงงานผลิตของกลุ่มลูกค้าในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดตามความต้องการของลูกค้า

#### 4) การให้บริการลานประกอบ หรือรื้อถอนโครงสร้างหลัก และระบบท่อ

บริษัทมีแผนงานที่จะดำเนินการนำโครงสร้างหลักและระบบท่อของลูกค้าในอ่าวไทย กลับเข้ามากำจัด และนำกลับมาใช้ใหม่อย่างถูกต้องตามข้อบังคับตามกฎหมายไทย ภายใต้การกำกับดูแลของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ตลอดจนหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จากการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ พบว่า โครงการนี้จะให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.2.1 การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

#### 1) การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถัน

แอมโมเนียเป็นสารเคมีพื้นฐานที่มีประโยชน์อย่างมากและมีการใช้อย่างแพร่หลายทั้งในภาคเกษตรกรรมซึ่งจะใช้แอมโมเนียในการผลิตปุ๋ย เช่น ปุ๋ยยูเรีย ปุ๋ยแอมโมเนียมไนเตรท เป็นต้น แต่สำหรับในประเทศไทยไม่มีการผลิตแอมโมเนีย จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศ ไม่มีการผลิตปุ๋ยจากแอมโมเนียโดยตรง แอมโมเนียที่นำเข้ามาในประเทศไทยจึงถูกใช้เพื่อประโยชน์ทางอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตคาโปร แลคตัม น้ำยางข้น ผงชูรส ทำความเย็น เป็นต้น สืบเนื่องมาจากผู้นำเข้าแอมโมเนียที่นำเข้ามาเพื่อเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต เริ่มเปิดตลาดในการจำหน่ายแอมโมเนียในประเทศไทย เพราะมีถังเก็บแอมโมเนียขนาดใหญ่เพียงพอที่จะรองรับแอมโมเนียที่นำเข้ามาเป็นวัตถุดิบและแบ่งจำหน่ายภายในประเทศ ทั้งยังทำให้ต้นทุนการดำเนินงานต่ำลง จึงทำให้สามารถแข่งขันทางด้านราคากับผู้จำหน่ายรายเดิมได้

กรดกำมะถันเป็นวัตถุดิบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมพื้นฐานหลายประเภท เช่น ปุ๋ย แบตเตอรี่ สิ่งทอ สี เยื่อกระดาษ สารส้ม ขาง เป็นต้น ในประเทศไทยสามารถแบ่งผู้ผลิตตามกรรมวิธีการผลิตออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ผลิตจากการเผากำมะถัน และผลิตจากขี้เถ้าลอยได้ในอุตสาหกรรมถลุงแร่ การแข่งขันในตลาดขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตของผู้ผลิตประเภทโรงถลุงแร่เป็นสำคัญ โดยหากสามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิตแล้วจะทำให้เกิดภาวะสินค้าล้นตลาด แต่ปัจจุบันอุตสาหกรรมถลุงแร่ในประเทศไทยได้ชะลอตัว จึงต้องพึ่งพาการนำเข้ากรดกำมะถันจากต่างประเทศเป็นหลัก ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นมาจากลูกค้าของบริษัทส่งออกไปขายในประเทศเพื่อนบ้านด้วย

#### 2) ปุ๋ยเคมีสำเร็จรูป รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้

บริษัทมีแผนงานด้านการตลาดและการขาย โดยที่กลุ่มเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ ผู้แทนจำหน่าย สหกรณ์ด้านการเกษตรต่างๆ หน่วยงานภาครัฐด้านการเกษตรต่างๆ เกษตร โรงงานอุตสาหกรรม และโรงงานผสมปุ๋ย

บริษัทจะเริ่มดำเนินการโดยการติดต่อกับกลุ่มผู้แทนจำหน่ายปุ๋ยและผู้ซื้อรายใหญ่ พร้อมๆ กับดำเนินการจัดหาผู้แทนจำหน่ายรายใหม่ๆ

บริษัทจะพิจารณาราคาตลาดโลกและราคาขายของกลุ่มคู่แข่งเพื่อนำมาเป็นแนวทางในการกำหนดราคาขาย โดยจะมีการหักส่วนลดเพิ่มเติมตามความเหมาะสมของสภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลาและแต่ละพื้นที่ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้ลูกค้าซื้อสินค้าจากบริษัท

ในปีที่ผ่านมาบริษัทสามารถขายชิปซัมที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ จำนวนประมาณ 1,500 ตัน โดยบริษัทจะดำเนินการหาผู้ซื้อชิปซัมรายอื่นต่อไปด้วย อย่างไรก็ตาม อุปสรรคสำคัญของการขายชิปซัมดังกล่าว คือ ค่าขนส่งที่มีมูลค่าค่อนข้างสูงเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าของชิปซัม รวมถึงชิปซัมดังกล่าวนี้ อาจจะต้องมีการปรับปรุงคุณสมบัติบางประการเพื่อให้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะนำไปใช้ประโยชน์ในภาคอุตสาหกรรมต่อไปได้

## 2.2.2 การให้บริการ

### 1) การให้บริการคลังสินค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทได้แก่ กิจกรรมที่ดำเนินธุรกิจประเภทโลจิสติกส์ และบริษัทตัวแทนนำเข้า/ส่งออก ซึ่งมีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพื่อการนำเข้าและส่งออก ทั้งนี้ บริษัทคาดการณ์ว่า ยังมีลูกค้ารายอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันอีก ที่จะให้ความสนใจกับบริการคลังสินค้าของบริษัท บริษัทจะคิดราคาค่าบริการคลังเก็บสินค้าตามพื้นที่การใช้งานจริง ทั้งนี้ อัตราค่าบริการจะปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมของสถานะตลาด ณ ขณะนั้น เป็นต้น

### 2) การให้บริการท่าเทียบเรือ

ท่าเทียบเรือของบริษัทสามารถให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าที่อยู่ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเป็นสินค้าประเภทเทกอง เช่น เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน เหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน เหล็กเอชบีเอ็ม (H-BEAM) เป็นต้น โดยสามารถดำเนินการบริการเป็นการชั่วคราวครั้งละ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 หรือจนกว่า กนอ. จะสามารถเปิดดำเนินการท่าเรือเองได้

### 3) การให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทได้แก่ กิจกรรมที่ดำเนินธุรกิจประเภทโลจิสติกส์ และบริษัทตัวแทนนำเข้า/ส่งออก ซึ่งมีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเหลวเพื่อการนำเข้าและส่งออก และจุดประสงค์เพื่อเป็นคลังสต็อกสินค้าให้กับบริษัทลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทจะคิดราคาค่าบริการคลังเก็บสินค้าตามพื้นที่การใช้งานจริง โดยอัตราค่าบริการจะเป็นไปตามมูลค่าที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายระยะยาวกับทางลูกค้าแต่ละราย

### 4) การให้บริการลานประกอบ หรือรื้อถอนโครงสร้างเหล็ก และระบบท่อ

ในตลาดยังไม่มีคู่แข่งที่ทำธุรกิจนี้ ซึ่งถือเป็นโอกาสที่ดีเนื่องจากธุรกิจนี้สนับสนุนนโยบายของภาครัฐ “ไทยแลนด์ 4.0”

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 2.3.1 การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

#### 1) การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถัน

บริษัทนำเข้าแอมโมเนียและกรดกำมะถันมาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ รวมถึงให้บริการลำเลียงขนถ่ายสินค้าทางท่อและถังเก็บบรรจุภัณฑ์ให้กับลูกค้าด้วย

#### 2) ปุ๋ยเคมีสำเร็จรูป รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้

ในส่วนของแม่ปุ๋ยและปุ๋ยเชิงประกอบที่บริษัทจะนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นหลัก แต่ในด้านการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทนั้นจะจัดหาจากทั้งในและต่างประเทศ ขึ้นอยู่กับปริมาณวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อในแต่ละครั้ง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายเพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ และเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม



ในส่วนยิบซั่มที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ จากการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบในอดีต ซึ่งถูกจัดเก็บอยู่บนพื้นที่โรงงานของบริษัทที่จังหวัดระยอง บริษัทสามารถนำออกจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งภาคเกษตรกรรมและภาคอุตสาหกรรม

### 2.3.2 การให้บริการ

#### 1) การให้บริการคลังสินค้า

บริษัทนำพื้นที่ในอาคารคลังสินค้าที่ยังมีพื้นที่ว่างอยู่มาให้บริการกับลูกค้าที่มีความต้องการใช้พื้นที่ดังกล่าวในการกองเก็บสินค้า ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้กับบริษัท

#### 2) การให้บริการท่าเทียบเรือ

บริษัทยังสามารถใช้ท่าเทียบเรือของบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อรองรับและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด (RBT) โดยสามารถดำเนินการบริการเป็นการชั่วคราวครั้งละ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 หรือจนกว่า กนอ. จะสามารถเปิดดำเนินการท่าเรือเองได้ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้แก่บริษัท

#### 3) การให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลว

บริษัทสามารถให้บริการด้าน โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวกับลูกค้าที่มีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเหลวเพื่อการนำเข้าและส่งออก หรือใช้เพื่อเป็นคลังเก็บสต็อกสินค้าให้กับบริษัทลูกค้า ซึ่งเป็นการสร้างรายได้หลักเพิ่มเติมให้กับบริษัทในอีกทางหนึ่ง

#### 4) การให้บริการลานประกอบ หรือรื้อถอนโครงสร้างเหล็ก และระบบท่อ

บริษัทมีแผนที่จะให้บริการลานประกอบหรือรื้อถอนโครงสร้างเหล็กและระบบท่อ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและเตรียมแผนงานรองรับการดำเนินการธุรกิจดังกล่าว หากได้รับอนุญาตจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### แผนการลงทุนในอนาคต

บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับการบริหารจัดการด้านการลงทุน โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญเพื่อให้การลงทุนต่างๆ เกิดศักยภาพสูงสุด ทั้งในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่โครงการที่ลงทุน การบริหารความเสี่ยง และสามารถดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของบริษัทในแต่ละช่วงระยะเวลาตามที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการศึกษาวิเคราะห์เกี่ยวกับปัจจัยและความเสี่ยงในการลงทุนในแง่มุมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอตามสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อความยืดหยุ่นในการประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุน และปรับแผนการลงทุน อีกทั้งทบทวนกลุ่มเป้าหมายสำคัญสำหรับการขยายการลงทุน โดยพิจารณาจากเป้าหมายหลักที่มีศักยภาพและความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและเป้าหมายที่บริษัทได้ตั้งไว้ โดยทำการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ในการลงทุน อาทิเช่น ศักยภาพของผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการ ปัจจัยทางการจัดการระบบซัพพลายเชน การสร้างประโยชน์ร่วมกับภาครัฐ ความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจ การเมืองและการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความได้เปรียบในการแข่งขัน

สำหรับปี 2560 บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินการบริหารการลงทุนที่สำคัญ ในการลงทุนโครงการคลังจัดเก็บผลิตภัณฑ์ไทรเลียมและปิโตรเคมีในพื้นที่บริษัท จากสาเหตุที่อุตสาหกรรมส่งออกใช้วัตถุดิบพื้นฐานจากปิโตรเคมีและในปัจจุบันปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมยังคงขยายตัวต่อเนื่องไปพร้อมกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคเช่นกัน ถือเป็นโอกาสที่ดีเนื่องจากการผลิตในประเทศ ยังคงมีปริมาณจำกัด ทำให้คาดการณ์ว่าจะมีการนำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเพิ่มมากขึ้น บริษัทเองมีศักยภาพที่จะรองรับความต้องการ



การนำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีของลูกค้า ทั้งในด้านทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ในแหล่งอุตสาหกรรมผลิตปิโตรเคมีที่สำคัญของประเทศ (นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ. ระยอง) ซึ่งมีท่าเรือที่สามารถรองรับเรือบรรทุกสินค้าเหลว พื้นที่ด้านหลังท่าเรือในการสร้างคลังจัดเก็บและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ อย่างไรก็ตามบริษัทมีแผนที่จะคัดเลือกพัฒนาโครงการที่มีศักยภาพและความเหมาะสมในการลงทุนเท่านั้น

แผนการลงทุนของ บริษัท ปิ๊ปปี้เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ดังกล่าวข้างต้น มีแหล่งเงินทุนหลักที่ประเมินว่าจะสามารถนำมาใช้ในการลงทุนตามแผนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งจะมาจากแหล่งเงินทุนของผู้ถือหุ้นรวมถึงการก่อหนี้ระยะยาว โดยที่แผนการลงทุนข้างต้นเป็นแผนการลงทุนของ บริษัท ปิ๊ปปี้เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เท่านั้น

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ปิ๊ปปี้เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีในการเสริมสร้างเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้แก่พนักงานทุกระดับในองค์กร เพราะทีมงานเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะทำให้องค์กรสามารถรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังเป็นเครื่องมือในการช่วยมองหาโอกาสทางธุรกิจและการตัดสินใจในการลงทุนดำเนินธุรกิจใหม่ๆ อีกด้วย เพื่อนำกรอบความคิดบริหารความเสี่ยงมาใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติที่จะสามารถครอบคลุมทั้งแนวดิ่งและแนวนอน ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงของโครงการที่ลงทุนและการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน จากแนวทางที่กล่าวมาข้างต้นนั้นจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมถึงทำให้ บริษัท ปิ๊ปปี้เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) สามารถเติบโตและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ทางคณะกรรมการบริหารได้เห็นชอบในความเสี่ยงที่สำคัญ 4 ด้านที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัท ดังต่อไปนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากข้อจำกัดของสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

บริษัทได้เช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจาก การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปิ๊ปปี้เคมี หรือธุรกิจอื่นที่ได้รับความยินยอมจาก กนอ. โดยในปี พ.ศ. 2565 สัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลง อย่างไรก็ตามในสัญญาเดิมระบุให้บริษัทสามารถขอขยายเวลาในการเช่ากับทาง กนอ. ต่อไปได้อีกเป็นระยะเวลา 20 ปี แต่บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องมูลค่าสัญญาเช่าฉบับใหม่ที่จะมีผลกระทบต่อต้นทุนค่าเช่าและค่าใช้จ่ายที่ทาง กนอ. ขอเรียกเก็บในอัตราที่สูงขึ้นหรือเท่ากับผู้เช่ารายอื่นที่จ่ายจริงในปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการเจรจาเงื่อนไขและรายละเอียดในการต่อสัญญาฉบับใหม่กับทาง กนอ. อย่างรัดกุมต่อไป

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลก

บริษัทดำเนินธุรกิจนำเข้าเคมีภัณฑ์ต่างๆ เข้ามาขายให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์มีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งจะมีการผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลกในแต่ละช่วงเวลาที่แตกต่างกัน หากในช่วงใดที่เกิดภาวะสินค้าขาดแคลน หรือมีความต้องการใช้ในตลาดมาก ก็จะเกิดการแข่งขันสูง ซึ่งเป็นความเสี่ยงหลักที่สามารถส่งผลกระทบต่อทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อผลประกอบการ บริษัทได้อย่างมีนัยสำคัญ ปัจจุบันราคาซื้อขายวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกมีความผันผวนและเคลื่อนไหวเร็ว บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดโครงสร้างราคาขายที่คำนึงถึงราคาเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกและความต้องการสินค้าในประเทศรวมถึงต้นทุนในการซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อให้อัตราผลตอบแทนจากความเสถียรจากราคาวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกที่มีความผันแปรสูง อีกทั้งบริษัทยังต้องบริหารสินค้าคงเหลือให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละเดือนเพื่อให้การกำหนดราคาขายสินค้าและต้นทุนขายอยู่ในระดับที่ยั่งยืน





### 3.1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และน้อยราย

ในปี 2559 บริษัทขายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถันให้กับลูกค้ารายใหญ่เพียงไม่กี่ราย และคงมีลูกค้าบางรายที่ไม่ได้ทำสัญญาระยะยาวในการซื้อขาย บริษัทจึงมีความเสี่ยงหากลูกค้าไม่ซื้อสินค้าของบริษัทเพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตหรือทำตลาดขายปลีก ดังนั้นบริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยการทำสัญญาระยะยาวหรือข้อตกลงในการซื้อขายสินค้าเคมีภัณฑ์กับทางลูกค้าที่บริษัทต้องลงทุนในวัสดุอุปกรณ์สำหรับการขนถ่ายและกระจายสินค้าในมูลค่าที่สูง รวมถึงพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งและขนถ่ายสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ ทำให้บริษัทสามารถรักษาลูกค้ารายใหญ่ไว้ได้ นอกจากนี้บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าให้มีจำนวนมากขึ้นเพื่อช่วยลดปัญหาในการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย โดยเฉพาะสำหรับการขายแอมโมเนียในปัจจุบันที่บริษัทเป็นผู้ขายแอมโมเนียแก่ลูกค้าชั้นปลายด้วยตนเอง ส่วนกรดกำมะถันบริษัทขายให้กับลูกค้ารายใหญ่เพียง 1 ราย ที่มีความพร้อมด้านการเงินและมีศักยภาพในการขนส่งและกระจายสินค้า โดยเป็นลูกค้าที่ดีกับบริษัทมานานมากกว่า 9 ปี และในปี 2560 บริษัทมีแผนที่จะเพิ่มรายได้ด้วยการขยายฐานลูกค้าและปริมาณการขายกรดกำมะถันมากยิ่งขึ้น

### 3.1.4 ความเสี่ยงจากการมีผู้นำเข้ารายใหม่เกิดขึ้น

ปัจจุบันมีผู้นำเข้ารายใหญ่อยู่เพียง 3 ราย สำหรับการขายแอมโมเนีย ภายในประเทศราจึงไม่มีการแข่งขันกันมาก อย่างไรก็ตาม หากมีผู้นำเข้ารายใหม่เพิ่มขึ้น อาจทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น เนื่องจากผู้นำเข้าแต่ละรายต้องรักษาส่วนแบ่งตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นและผลประกอบการของทางบริษัท แต่อย่างไรก็ตามตลาดดังกล่าวเป็นลักษณะกึ่งผูกขาด การเข้ามาของผู้นำเข้ารายใหม่อาจต้องใช้ระยะเวลา และมีภาระต้นทุนในการเข้าสู่ตลาด

### 3.1.5 ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการลงทุน

แม้เศรษฐกิจโลกเริ่มที่จะฟื้นตัวอย่างช้าๆ แต่ก็ยังคงมีความไม่แน่นอนสูงในหลายประเทศที่มีเศรษฐกิจขนาดใหญ่รวมถึงเศรษฐกิจจีนที่ยังคงชะลอตัว จึงอาจส่งผลต่อการลงทุน รายได้ กำลังซื้อ และความสามารถในการชำระหนี้ บริษัท ปิอุเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) วางแผนที่จะทำการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในแต่ละช่วงระยะเวลา ซึ่งต้องเผชิญความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการลงทุน ทั้งอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่อาจจะไม่เกินไปตามเป้าหมาย และเงินลงทุนโครงการสูงกว่างบประมาณที่ประเมินไว้ ซึ่งความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้นอาจเกิดจากหลายปัจจัย ได้แก่ ความไม่แน่นอนของสถานะเศรษฐกิจโลกและภาพรวมของประเทศ การเปลี่ยนแปลงด้านการเมือง นโยบายสนับสนุนการลงทุนจากทางภาครัฐ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าวนี้ บริษัท ปิอุเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัท เพื่อนำมาเป็นหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการตัดสินใจ ติดตาม และกำกับดูแลการลงทุนโครงการต่างๆ โดยมีคณะกรรมการบริหารที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ ทำหน้าที่ในการกลั่นกรองโครงการการลงทุนของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์และมีศักยภาพสูงสุดก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ เมื่อการลงทุนได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการได้แล้วนั้น บริษัท ปิอุเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) จะมีการติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เฝ้าระวังและเฝ้าระวังปัจจัยความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนของการลงทุนไม่บรรลุตามเป้าหมาย กอปรกับเพื่อให้สามารถแก้ไขและหาแนวทางป้องกันได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ



## 3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 3.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการนำเข้าสินค้าที่มีผู้ขายกำหนดราคาซื้อขายเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นส่วนใหญ่ เมื่อมีความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าที่นำเข้ามายังไม่สอดคล้องกับรายได้จากการขายสินค้า บริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาท หรือทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารทันทีที่มีโอกาสเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

### 3.2.2 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้าบางส่วนเป็นเงินเชื่อ จึงมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อดังกล่าว ทำให้มีความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญอันเนื่องมาจากการเก็บหนี้ไม่ได้อยู่บ้าง อย่างไรก็ตามในปัจจุบันบริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยเรียกเก็บเงินค่าสินค้าและบริการล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นส่วนใหญ่ รวมไปถึงการให้สินเชื่อระยะสั้น ส่งผลให้มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อลดลง

## 3.3 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### 3.3.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสมเกินทุน จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ปัจจุบันบริษัทมีขาดทุนสะสม 606.53 ล้านบาท ดังนั้นจึงยังไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมายและผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ แม้ว่าในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการเชิงรุกด้วยการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่โดยขายสินค้าถึงลูกค้าปลายทางด้วยตนเอง ทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก็ตาม

### 3.3.2 ความเสี่ยงจากการที่หลักทรัพย์ของบริษัทอยู่ในกลุ่ม NPG ระยะที่ 3

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ได้แจ้งประกาศบริษัทเป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 3 ตลาดหลักทรัพย์ฯ มีหนังสือแจ้งการให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่าบริษัทมีแนวทางและความคืบหน้าในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างชัดเจน รวมทั้งมีความตั้งใจและพยายามดำเนินการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างต่อเนื่อง ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจึงได้ขยายเวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2560 โดยบริษัทมีแผนที่จะยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอน รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560 นี้

### 3.3.3 ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มากกว่าร้อยละ 45

ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 1,518,541,679 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 55.83 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งอาจทำให้นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการ หรือ การขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้คะแนนเสียงส่วนใหญ่ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนด ต้องให้ใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้



### 3.4 ความเสี่ยงด้านกฎหมาย รวมถึงการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัท จะต้องมีการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ จากหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมวิชาการเกษตร กรมเจ้าท่า การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมศุลกากร เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการกำกับติดตามที่ดีและปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการอย่างเคร่งครัด ทำให้ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาอันเป็นอุปสรรคต่อการได้รับการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆนี้

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ

### 4.1 ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร

บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ประเภทของการถือสิทธิ	วัตถุประสงค์ของการถือครอง	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสถานที่ปฏิบัติงาน	8,663,453.75
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสถานที่ปฏิบัติงาน	377,086,115.11
3. ท่าเรือ	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสถานที่ปฏิบัติงาน	52,260,455.34
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	สำนักงานใหญ่	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	4,609.00
	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	81,174,653.10
	คลังรังสิต	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	11,619,014.48
	ลูกค้าแอมโมเนียภาคตะวันออก	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	1,542,413.94
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	สำนักงานใหญ่	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	612,614.78
	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	1,085,683.53
	คลังรังสิต	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	7,643,286.65
	คลังสุราษฎร์ธานี	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	5,580,463.29
	ลูกค้าแอมโมเนียภาคใต้	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	21,343,100.12
	ลูกค้าแอมโมเนียภาคตะวันออก	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	19,668,183.47
	ลูกค้าแอมโมเนียภาคเหนือ	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	4,672,689.77
6. เครื่องมือวิจัยและทดลอง	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	169,564.23



สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ประเภทของการถือสิทธิ	วัตถุประสงค์ของการถือครอง	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
	คลังรังสิต	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	24,654.10
7. เครื่องมือในการขนย้ายและพาหนะโดยสาร	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	6,945,069.02
8. งานระหว่างติดตั้ง	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	3,739,921.45

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

แต่เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นั้นชอบแล้วปัจจุบันบริษัทย่อยจึงต้องหยุดดำเนินการให้บริการทำเทียบเรือชั่วคราวโดยบริษัทย่อยยังคงถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและอำนาจในการจัดการทรัพย์สินอยู่ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ดังนั้น ในปี 2559 บริษัทจึงไม่มีแผนลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยแต่อย่างใดและได้มีการพิจารณาตั้งสำรองเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งจำนวนแล้ว

#### สัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน
บจก. ท่าเรือระยอง (RBT)	ทำเทียบเรือและคลังสินค้า	764,000,000	83.25%

#### การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

ปัจจุบันอยู่ในการกำกับดูแลของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ตามผลของคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

#### 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1) ศาลล้มละลายกลาง ได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ตามมาตรา 58 วรคท้ายแห่งพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 บริษัทในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด และเป็นเจ้าหนี้รายที่ 2 ซึ่งยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ไว้ เป็นเงินจำนวน 673,248,501.10 บาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการนัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรก ซึ่งคาดว่าจะจัดขึ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560

5.2) สืบเนื่องจากปี 2544 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกวดราคาประมูลของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (“สกย.”) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงบริษัทได้จัดทำหลักประกันของเป็นหนังสือค้ำประกันของธนาคารแห่งหนึ่ง (“ธนาคาร”) จำนวน 2 ฉบับ รวมเป็นมูลค่าหลักประกันของจำนวนทั้งสิ้น 16,660,000 บาท สกย. ปล่อยให้ธนาคารชำระหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกัน ซึ่งศาลฎีกาพิพากษาถึงที่สุดให้ธนาคารแพ้คดี ธนาคารได้ชำระให้กับ สกย. แล้ว ต่อมา ธนาคาร และบริษัท ตกลงทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยมีเงื่อนไขให้ NFC ชำระเงินจำนวน 16,660,000 บาทให้แก่ธนาคารภายในวันที่ 30 กันยายน 2559 โดยเมื่อชำระครบถ้วนทางธนาคารจะปลดหนี้ส่วนที่เหลือให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระหนี้ดังกล่าวให้แก่ธนาคารครบถ้วนแล้วในวันที่ 30 กันยายน 2559 คดีจึงยุติลง

5.3) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2554 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญา นายมานิจ เนเคีย เอ็มเรียล (ผู้ต้องหา) ต่อพนักงานสอบสวนสถานีตำรวจภูธร ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ข้อหาขโมยออกทรัพย์ ซึ่งเป็นซากอาคาร



โรงงานของบริษัท จำนวน 1,100,000 บาท คดีอาญาที่ 508/2554 พนักงานสอบสวนได้สรุปสำนวนพร้อมความเห็นควรฟ้องคดีผู้ต้องหาต่อพนักงานอัยการจังหวัดระยอง ปัจจุบันพนักงานอัยการมีคำสั่งไม่สั่งฟ้อง คดีจึงยุติลง

ต่อมา เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2554 บริษัทได้นำข้อเท็จจริงในคดีอาญาที่ 508/2554 ไปฟ้อง บริษัทอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ จำกัด ที่ 1, นายมานิจ เนเดีย เอมีเรียล ที่ 2, นายมานิจ เนเซีย เอมีเรียล ที่ 3, (จำเลย) เป็นคดีแพ่งหมายเลขคำที่ 1389/2554 ต่อศาลจังหวัดระยอง ในความผิดฐานละเมิด ขับไล่ และให้จำเลยทั้งสามร่วมกันชดเชยค่าเสียหายทางแพ่งให้แก่บริษัท จำนวน 77,105,325.35 บาท ต่อมาศาลได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2557 และโจทก์ (บริษัท) ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น ต่อมาบริษัทได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์ และวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 ศาลอุทธรณ์ภาค 2 ได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้อง คดีจึงยุติลง

- 5.4) นายกฤษฎี วิมไตรเมตเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทและนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี เป็นจำเลยทั้งสองให้รับผิดชอบค่าเสียหายจากการเลิกจ้างเมื่อปี 2547 ทุนทรัพย์ 8,494,260.04 บาท เป็นคดีหมายเลขคำที่ 1119/2559 ของศาลแรงงานกลางซึ่งเป็นข้อหาเหมือนกับคดีเดิมที่นายกฤษฎีฯ เคยฟ้องบริษัทฯ เป็นจำเลย เมื่อปี 2548 เป็นคดีหมายเลขคำที่ 8685/2548 และศาลแรงงานกลางพิพากษายกฟ้องโจทก์เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 3309/2549 โดยบริษัทและนายณัฐภพฯ ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีว่า บริษัทและนายณัฐภพฯ ไม่ต้องรับผิดชอบชำระหนี้ตามฟ้อง เนื่องจากบริษัทกระทำถูกต้องตามกฎหมายแล้ว ไม่กระทำผิดตามฟ้องของโจทก์ คดีนี้เป็นฟ้องซ้ำกับคดีเดิม คำฟ้องไม่ชัดเจนเป็นฟ้องเคลือบคลุม และคดีขาดอายุความแล้ว ซึ่งคดีอยู่ระหว่าง ศาลแรงงานกลางนัดสืบพยานโจทก์ – จำเลยทั้งสอง

## 6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	NFC Fertilizer Public Company Limited
ชื่อย่อ	:	NFC
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000495 (เดิม บมจ.572)
ทุนจดทะเบียน	:	1,359,791,320 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,359,791,320 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	1. การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 2. การให้บริการ ปัจจุบันจัดอยู่ในกลุ่ม “บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ระหว่างฟื้นฟูการดำเนินงาน”
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ณ ปัจจุบัน	:	เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรู๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเขตบางนา กทม. โทร.(02) 348-0580-6 โทรสาร (02) 348-0578-9
ที่ตั้งโรงงานและคลังสินค้า	(1)	เลขที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนนไอ-สอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทร.(038) 683-641 โทรสาร (038) 683-643
	(2)	เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลยี่โก อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี
	(3)	เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี
Website	:	<a href="http://www.nfc.co.th">www.nfc.co.th</a>
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร.(02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9999
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชาวล บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด เลขที่ 87/1 ชั้น 18 แคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ดุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร.(02) 205-8222 โทรสาร(02) 654-3339

