

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน และการให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว การให้บริการท่าเทียบเรือ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

บริษัทเริ่มก่อตั้งครั้งแรกใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2525 (ภายใต้โครงการปุ๋ยแห่งชาติของทางภาครัฐบาล) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อทำการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบ เพื่อทดแทนการนำเข้าปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ มีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยอง และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 50 ล้านบาท และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ต่อมาปี 2536 บริษัทได้เริ่มจำหน่ายปุ๋ยเข้าสู่ตลาดโดยการนำเข้าปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ปุ๋ยแห่งชาติ” เพื่อเป็นการสร้างฐานการตลาดในระยะแรกก่อนที่บริษัทจะทำการผลิตและจำหน่ายจากโรงงานของบริษัท บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,250 ล้านบาท เป็น 4,000 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และหลักทรัพย์ของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2539

ปี 2538 บริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานและมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2540 แต่ผู้รับเหมาก่อสร้างล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดสัญญา ประกอบกับรัฐบาลประกาศลดค่าเงินบาท มีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อให้เกิดผลขาดทุนในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งสถานะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งเป็นปัญหากับทุกประเทศทั่วโลกนับแต่ปี 2541 บริษัทจึงได้ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เป็นผลทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2545 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ จึงเข้าข่ายเหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ จนกระทั่งต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลางในปี 2546

ปี 2547 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยในแผนฟื้นฟูกิจการมีการเพิ่มทุนจากผู้ร่วมทุนใหม่ จำนวน 10 ราย เป็นเงิน 1,838 ล้านบาท ซึ่งนายฉัฐภ รัตนสุวรรณทวี เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนรายใหม่ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนและโครงสร้างหนี้ ส่งผลให้การฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จในเดือนกันยายน 2547 นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)”

ปี 2548 บริษัทประสบปัญหาเครื่องจักรที่ใช้ผลิตปุ๋ยเคมีชำรุดทรุดโทรมมาก ผลิตสินค้าออกมามีคุณภาพไม่สม่ำเสมอ ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุนซ่อมแซมเครื่องจักรหลัก ทำให้บริษัทต้องหยุดผลิตปุ๋ยเคมีจากเครื่องจักรหลักเป็นการชั่วคราวในช่วงต้นปี 2549 ทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2550 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ และผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต้องการเงินของบริษัท เป็นเวลาติดต่อกันตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2557

ปี 2551 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากประสบปัญหาจากสภาพโรงงานที่ชำรุดทรุดโทรม และมีการประเมินทรัพย์สินใหม่ ซึ่งพบว่าราคาประเมินสุทธิต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทจึงต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน ส่งผลให้บริษัทมีหนี้สินมากกว่าทรัพย์สิน และปี 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้รายหนึ่งของบริษัทได้ยื่นคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัทต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งศาลล้มละลายกลางพิจารณาแล้วมีคำสั่งยกคำร้อง เจ้าหนี้รายดังกล่าวจึงได้อุทธรณ์คำสั่งยกคำร้องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ หมดไป และบริษัทมีคุณสมบัติตามเกณฑ์การขอฟื้นฟูเหตุเพิกถอน โดยในปี 2553 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้บริหารแผน โดยบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทุนด้วยการลดมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาทต่อหุ้น เหลือ 0.16 บาทต่อหุ้น และชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนกับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ดังที่กำหนดในแผน

อย่างไรก็ดี ในปี 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทตามที่เจ้าหนี้ได้ยื่นคำร้องคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ทั้งนี้ คำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการดังกล่าวจะไม่กระทบถึงความสำเร็จของการใดๆ ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ทำไปก่อนศาลฎีกามีคำสั่งดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้ขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นมูลค่าเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัททั้งสิ้น 340 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด และนายพิทยากร เนาวาร ซึ่งเป็นการขายหุ้นเพิ่มทุนในวงจำกัด (Private Placement) ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนเป็น 1,076.89 ล้านบาท โดยบริษัทนำเงินจากการขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนแบบเบ็ดเสร็จคราวเดียวให้แก่เจ้าหนี้ พร้อมเงื่อนไขการได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือจำนวนประมาณ 190.18 ล้านบาท

ปี 2559 บริษัทได้ขยายธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายแอมโมเนีย เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าชั้นปลายอย่างครบวงจร โดยการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนแก่ C&A และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มเติม 282.90 ล้านบาท ทำให้ทุนชำระแล้วเปลี่ยนเป็น 1,359.79 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปัจจุบัน C&A ไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ และอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางการทำธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนีย และแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแนวทางการเลิกกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น

ปี 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 2,719.58 ล้านหุ้น เป็น 1,087.83 ล้านหุ้น ต่อมาบริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.29 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ซึ่งบริษัทยังคงมีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปูเ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน

ปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนุญาตให้บริษัทพ้นเหตุอาจถูกเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ NFC กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ในเดือนสิงหาคม 2561 คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท

นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) ในเดือนธันวาคม 2561 จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 มีอายุใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน โดยนำเข้าเคมีภัณฑ์จากต่างประเทศมาจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศ และเป็นผู้ให้บริการในด้านคลังสินค้า โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงท่าเทียบเรือ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1.1.1 การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

1.1.2 การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า
- การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว
- การให้บริการท่าเทียบเรือ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง โครงสร้างการถือหุ้น การจัดการและการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- วันที่ 12 มีนาคม 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งประกาศชื่อ NFC เป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 3 ซึ่งจะครบกำหนดภายในวันที่ 12 มีนาคม 2557 และบริษัทจะขอขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนไปอีก 1 ปีตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัททำเรื่องของ จำกัด มาใช้บริการทำเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาค่าเรือแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามฤดูกาลตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557
- วันที่ 29 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีหนังสือแจ้งมติการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนระยะที่ 3 โดยแจ้งให้บริษัทยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนหรือคำขอขยายระยะเวลาในการฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนแล้วแต่กรณี พร้อมทั้งนำส่งงบการเงินประจำปี 2556 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ประกอบการพิจารณาคำขอภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557
- วันที่ 27 มีนาคม 2557 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พ้นเหตุอาจถูกเพิกถอน พร้อมนำส่งรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท โดยแจ้งว่าบริษัทยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์กำหนดได้ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557 แต่บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการได้
- วันที่ 4 เมษายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหนังสือแจ้งการไม่ขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการและการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่าการเงินรวมประจำปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตยังปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์และปรากฏผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน รวมทั้งบริษัทไม่ได้เสนอแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนที่ชัดเจน จึงมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอน จึงจำเป็นต้องเสนอคณะกรรมการหลักทรัพย์พิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์ ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมนำส่งเอกสารหลักฐานเสนอต่อคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อประกอบการพิจารณาต่อไป
- วันที่ 22 เมษายน 2557 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พ้นเหตุอาจถูกเพิกถอนอีกครั้ง โดยชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมถึงสาเหตุที่ยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์กำหนดได้ แต่บริษัทได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ที่จะแก้ไขให้พ้นเหตุแห่งการเพิกถอนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ แต่ก็มีปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ตามที่กล่าวมาข้างต้น ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานและส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีค่าต่ำกว่าศูนย์ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถดำเนินการจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดินให้กับบางโครงการและมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งจะส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมเป็นบวกประมาณไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 นี้จึงขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณานุมัติขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการให้บริษัทอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขให้พ้นเหตุอาจถูกเพิกถอน

- วันที่ 6 มิถุนายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่าบริษัทมีแนวทางและความคืบหน้าในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างชัดเจน รวมทั้งมีความตั้งใจและพยายามดำเนินการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 โดยต้องจัดทำและนำส่งรายงานความคืบหน้าการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนพร้อมนำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส และต้องยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนและนำส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558
- วันที่ 19 มิถุนายน 2557 บริษัทมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์รับทราบการให้เวลาแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
- วันที่ 15 ตุลาคม 2557 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามฤดูกาลตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558
- วันที่ 22 มกราคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการแก้ไขเหตุเพิกถอนแล้ว โดยขอให้ยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนโดยแสดงเหตุผลหรือข้อมูลสนับสนุนที่แสดงให้เห็นว่าฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทพ้นเหตุเพิกถอน พร้อมทั้งนำส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558 นี้
- วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทยื่นขอประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในส่วนของคลังเก็บสินค้าเหลว (Tank Farm) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 NFC ยื่นขอประกอบธุรกิจให้บริการลานประกอบเหล็กและท่อ (Module Assembly Yard) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 และ 30 มีนาคม 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการกับศาลล้มละลายกลางไปอีก 1 ปี ดังนั้น จึงขอขยายเวลาให้บริษัทในการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนฟื้นฟูกิจการและแผนการดำเนินงานของบริษัท
- วันที่ 8 เมษายน 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าข้อมูลที่บริษัทได้นำเสนอตามหนังสือฉบับวันที่ 23 มีนาคม และ 30 มีนาคม นั้นยังไม่มีความชัดเจนที่จะแสดงให้เห็นถึงแนวทางดำเนินการของบริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนให้หมดไปได้ SET จึงมีความจำเป็นต้องนำเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของ SET ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมทั้งนำส่งเอกสารให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 29 เมษายน 2558 นี้

- วันที่ 29 เมษายน 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีกไม่น้อยกว่า 1 ปี เพื่อชี้แจงในประเด็น ความถี่หน้าการดำเนินการในกระบวนการของศาลและระยะเวลาของการดำเนินการของแผนธุรกิจการแก้เหตุเพิกถอนกรณีผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทตั้งแต่ปี 2550-2557 และแผนการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนและสามารถขอพ้นเหตุเพิกถอนและย้ายกลับไปซื้อขายในหมวดปกติได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 ตามที่บริษัทขอขยายเวลา
- วันที่ 27 พฤษภาคม 2558 บริษัทนำส่งข้อมูลชี้แจงเพิ่มเติมให้กับตลาดหลักทรัพย์เพื่อเสนอความถี่หน้าในด้านต่างๆ และแนวทางแก้ไขส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นบวกและผลการดำเนินงานมีกำไรอย่างต่อเนื่อง
- วันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทางตลาดหลักทรัพย์ขอให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำส่งเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้งภายในวันที่ 7 กรกฎาคม 2558
- วันที่ 23 มิถุนายน 2558 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมประกอบกิจการอื่นๆเพิ่มเติมตามที่บริษัทยื่นคำร้องขอประกอบกิจการนอกเหนือจากการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีตามวัตถุประสงค์เดิม
- วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำส่งเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้งต่อตลาดหลักทรัพย์โดยบริษัทจะปรับปรุงแผนการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญพร้อมทั้งรายงานความถี่หน้าของการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- วันที่ 3 สิงหาคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์ แจ้งให้บริษัทเร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนภายในเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยขอให้บริษัทต้องยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนและนำส่งงบการเงินประจำปี 2558 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคำขอ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 และขอให้บริษัทลงนามรับทราบและยินยอมปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้เวลาเพิ่มเติมในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนฯ และนำส่งกลับไปยังตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2558
- วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เจ้าหน้าที่บางรายได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งศาลล้มละลายไปยังศาลฎีกาตั้งแต่ปี 2552
- วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 340 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น และอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับนักลงทุนจำนวน 2 รายที่ยอมรับเงื่อนไขการเพิ่มทุนของบริษัทได้ คือ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด จำนวน 1.37 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.16 บาท และ นายพิทยากร เนาวาร จำนวน 750.00 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว 340 ล้านบาทครบถ้วน
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 1,076.89 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 6,730.59 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท

- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 และวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1, กลุ่มที่ 2, กลุ่มที่ 4, กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 7 เป็นที่เรียบร้อย ในส่วนเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 อยู่ระหว่างการดำเนินงานประสานงานกับหน่วยงานรัฐบาล นอกจากนี้หลังจากการชำระหนี้ดังกล่าวทางบริษัทยังคงมีหนี้สินคงค้างบางส่วนซึ่งบริษัทได้ตกลงร่วมกับเจ้าหนี้ว่าบริษัทจะชำระหนี้โดยวิธีการส่งมอบสินค้า และ/หรือ ให้บริการต่อไปจนกว่าจะเสร็จสิ้น
- วันที่ 29 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการดังต่อไปนี้
 - เพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 282.90 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น พร้อมทั้งอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับบริษัท เคมีคอลส์ แอนด์ ออโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) เพื่อเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A ในการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียไฮดรอกไซด์
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
- วันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทซื้อและรับโอนกิจการ (บางส่วน) ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียไฮดรอกไซด์จาก C&A
- วันที่ 2 มิถุนายน 2559 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 282.90 ล้านบาท และ ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 1,359.79 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 8,498.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 10 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น
- วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ของคุณฉันทวิ รัตนสุวรรณทวี และ C&A ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้สิ้นสุดลง หลักทรัพย์ที่ได้รับการซื้อมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2.73 ล้านหุ้น
- วันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัท ได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปิ๊ปปี้เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท
- วันที่ 6 กันยายน 2560 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- วันที่ 29 มีนาคม 2561 บริษัทส่งหนังสือการขอให้หลักทรัพย์ของบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัทส่งหนังสือการขอพ้นเหตุเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์ และกลับซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- วันที่ 8 มิถุนายน 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนุญาตให้บริษัทฟื้นเหตุอาจถูกเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ NFC กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน
- วันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท
- วันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (10:1) โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี โดยใช้สิทธิปีละ 2 ครั้ง ในราคาการใช้สิทธิ 6.50 บาท ต่อหุ้นส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นหลังการเปลี่ยนมูลค่าหุ้น และการลดทุน เป็นดังนี้

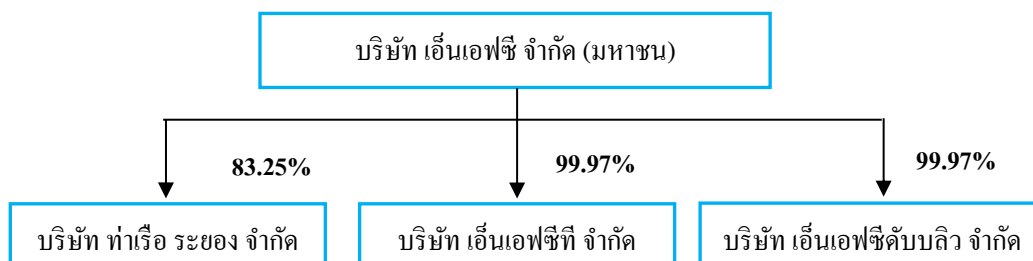
รายชื่อผู้ถือหุ้น	เปลี่ยนมูลค่าหุ้น ณ 28 มี.ย. 60 (ราคาพาร์ 1.25 บาท)			ลดทุนจดทะเบียน ณ 6 ก.ย. 60 (ราคาพาร์ 0.75 บาท)			ลดทุนจดทะเบียน ณ 6 มี.ค. 61 (ราคาพาร์ 0.75 บาท)			ณ 29 พ.ย. 61 (ราคาพาร์ 0.75 บาท)		
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	
1 รวมกลุ่มนายแพทย์สุรพร รัตนสุวรรณทวี		607,414,964	55.84		607,414,964	55.84		607,414,964	55.84		694,071,296	63.80
1.1 นายแพทย์สุรพร รัตนสุวรรณทวี	607,414,962			607,414,962			607,414,962			690,329,994		
1.2 นายแพทย์พงษ์ รัตนสุวรรณทวี	2			2			2			3,741,302		
2 บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด		176,000,000	12.94		176,000,000	16.18		176,000,000	16.18		176,000,000	16.18
3 BENTAYGA HOLDINGS LTD		-	-		-	-		-	-		86,000,000	7.91
4 นายเชษฐา ภูวนันต์		-	-		-	-		28,160,000	2.59		28,160,000	2.59
5 นายปรัชญา เสริมสุขสกุลชัย		-	-		-	-		24,160,000	2.22		23,880,800	2.20
6 รวมครอบครัวอัครธรรมรัตน์		24,154,081	1.78		24,153,081	2.22		16,658,081	1.53		10,863,661	1.00
6.1 นายสิริมน อัครธรรมรัตน์	10,932,661			10,931,661			5,868,661			5,810,561		
6.2 นายอัครวิทย์ อัครธรรมรัตน์	7,679,020			7,679,020			5,247,020			4,743,900		
6.3 นายอนันต์ อัครธรรมรัตน์	4,770,400			4,770,400			4,770,400			239,200		
6.4 นางสาวศุภิณี อัครธรรมรัตน์	772,000			772,000			772,000			70,000		
7 นางสาวกัทธกร ครวงวงศา		10,240,000	0.75		10,240,000	0.94		11,520,000	1.06		933,500	0.09
8 นายธีรวัฒน์ วงษ์เจริญสิน		-	-		-	-		86,000,000	7.91		-	-
9 นายวิชัย ทองแดง		25,600,000	1.88		25,600,000	2.35		25,600,000	2.35		-	-
10 รวมครอบครัวจักรพันธ์กุล		31,125,332	2.29		31,143,332	2.86		31,125,332	2.86		-	-
10.1 นายจักรกฤษณ์ จักรพันธ์กุล	13,312,000			13,312,000			13,312,000			-		
10.2 นายสมชาย จักรพันธ์กุล	6,400,000			6,400,000			6,400,000			-		
10.3 นายสมเกียรติ จักรพันธ์กุล	6,400,000			6,400,000			6,400,000			-		
10.4 นางสาวอภิญญา จักรพันธ์กุล	5,013,332			5,013,332			5,013,332			-		
11 รวมครอบครัวไชยกุลงามดี		15,360,000	1.13		15,360,000	1.41		15,360,000	1.41		-	-
11.1 นายฐานันท์ ไชยกุลงามดี	10,752,000			10,752,000			10,752,000			-		
11.2 นายวิชัย ไชยกุลงามดี	2,560,000			2,560,000			2,560,000			-		
11.3 นางฐปนา ไชยกุลงามดี	2,048,000			2,048,000			2,048,000			-		
12 นายพิทยากร เนาถาวร		96,000,000	7.06		96,000,000	8.82		12,560,000	1.15		-	-
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		373,896,945	27.50		101,921,681	9.37		53,274,681	4.90		67,923,799	6.23
รวมผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น		1,359,791,322	111.17		1,087,833,058	100.00		1,087,833,056	100.00		1,087,833,056	100.00

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทที่มีบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ประกอบกิจการท่าเทียบเรือเดินทะเลและคลังสินค้า
2. บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว
3. บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า

โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท เอส ซี ซึ่งบริษัทได้พึ่งพาและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แสดงอ้างอิงจากรายงานข้อมูลทางการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	บริการนอกชายฝั่งทะเล	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีนา ออฟชอร์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ด็อกยาร์ด จำกัด	ประกอบกิจการตั้งอยู่ต่อเรือ ปรับปรุงติดตั้งซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องยนต์เรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น โซลดิ้ง จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่อาคาร และจัดหาให้ซึ่งสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้พื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด	บริการทางโลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัทร่วมกัน
บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด	นำเข้าและส่งออกสินค้า	ผู้ถือหุ้นของบริษัท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560		วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์	867.50	84.72	990.67	89.98	1,085.92	92.03
แอมโมเนีย	593.55	68.42	574.56	58.00	565.60	52.08
แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์	20.70	2.39	22.69	2.29	21.46	1.98
กรดกำมะถัน	253.25	29.19	393.42	39.71	498.86	45.94
รายได้จากการให้บริการ	156.51	15.28	110.34	10.02	94.07	7.97
การให้บริการคลังสินค้า	18.55	11.85	12.23	11.09	29.96	31.85
การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว	60.46	38.63	55.34	50.15	55.04	58.51
การให้บริการท่าเทียบเรือ	77.50	49.52	42.77	38.76	9.07	9.64
รวมรายได้	1,024.01	100.00	1,101.01	100.00	1,179.99	100.00
รายได้อื่น						
รายได้ยืมกู้สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	1.13	0.39	14.04	50.63	5.70	37.65
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	24.90	8.49	6.87	24.77	2.18	14.40
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.06	0.02	3.69	13.31	0.60	3.96
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	244.23	83.27	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง	18.54	6.32	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.90	0.99	0.73	2.63	1.71	11.29
รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	0.19	0.06	1.59	5.73	4.13	27.28
รายได้จากการเคลม	0.04	0.01	0.04	0.15	0.15	0.99
รายได้จากการขายวัสดุและอุปกรณ์	0.09	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00
กลับรายการสำรองสินค้าคงเหลือชำรุดหรือล้าสมัย	0.50	0.17	0.43	1.55	0.67	4.43
รายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ (เช่น ขายเศษซากวัสดุ)	0.72	0.25	0.34	1.23	0.00	0.00
รวมรายได้อื่น	293.30	100.00	27.73	100.00	15.14	100.00

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

ภาวะเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

แอมโมเนีย

ประเทศไทยไม่สามารถผลิตแอมโมเนียได้เอง จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด โดยผู้นำเข้าจะต้องมีถึงเก็บผลิตภัณฑ์และระบบลำเลียงเป็นของตนเองหรือมีสัญญาเช่าถึงจัดเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อจัดเก็บสินค้าที่นำเข้าทางเรือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมที่ใช้แอมโมเนียเป็นวัตถุดิบหลัก เช่น การผลิตคาโปรแลกตัม คิดเป็น 84% ของปริมาณนำเข้าแอมโมเนีย ปริมาณการนำเข้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับสภาวะราคาและความต้องการคาโปรแลกตัมในตลาดโลก

ส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าเพื่อนำมาจำหน่าย ได้แก่ ผู้ผลิตผงชูรส ผู้ผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมห้องเย็น มีความต้องการปริมาณแอมโมเนียเท่าเดิม และในอนาคตมีแผนปรับปรุงระบบการผลิตให้สามารถใช้แอมโมเนียได้ลดลง ในขณะที่ภาวะการแข่งขันเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมที่เป็นตลาดกึ่งผูกขาด ไปเป็นตลาดที่มีความเสรีเพิ่มมากขึ้น ลูกค้ามีอำนาจในการต่อรองมากขึ้น เพราะมีผู้ขายเพิ่มขึ้นและมีการแข่งขันทางด้านราคา ส่งผลให้แนวโน้มปริมาณการจำหน่ายสินค้าแอมโมเนียอาจจะลดลงทั้งจากส่วนแบ่งทางการตลาดที่ลดลงและราคาจำหน่ายที่ลดลง

แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

สำหรับปริมาณความต้องการใช้แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์มีปริมาณคงเดิม ลูกค้าเน้นราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการซื้อ ส่งผลให้บริษัทใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาเพื่อรักษารฐานลูกค้าและส่วนแบ่งทางการตลาด ในอนาคตอาจมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นหากมีการก่อตั้งโรงงานใหม่เกิดขึ้น

กรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายกรดกำมะถันให้กับตัวแทนจำหน่าย 2 รายใหญ่ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาการจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าประเทศลาวมีปริมาณลดลง อันเนื่องมาจากปัญหาจากเขื่อนฟ่งทลาย ทำให้เส้นทางการขนส่งมีน้ำท่วมไม่สามารถสัญจรได้

ช่วงกลางปี 2561 ปริมาณกรดกำมะถันในตลาดโลกเกิดภาวะขาดแคลน เนื่องจากปัญหาโรงงานผู้ผลิตกรดกำมะถันในประเทศอินเดีย และการซ่อมแซมประจำปีของโรงงานผลิตกรดกำมะถันอื่นๆ ทำให้ราคากรดกำมะถันในตลาดสูงขึ้นอย่างมาก ทั้งนี้คาดว่าปัญหาดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อปีจนถึงไตรมาสแรกของปี 2562

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์โดยจัดเก็บไว้ที่คลังสินค้าเหลวของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศ ปัจจุบันเคมีภัณฑ์หลักที่บริษัทจัดจำหน่าย ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

- แอมโมเนีย บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากประเทศมาเลเซียและประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมความเย็น และอุตสาหกรรมผลิตสารเคมี โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ บริษัททำการผลิตที่โรงงานในจังหวัดปทุมธานี เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมสิ่งทอ และชาวสวนยางพารา โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- กรดกำมะถัน บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากประเทศสวีเดน ประเทศเกาหลี และประเทศญี่ปุ่น เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ

2. การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า บริษัทให้บริการคลังสินค้า สำหรับผู้ใช้บริการที่ต้องการใช้พื้นที่สำหรับกองเก็บวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ได้แก่ เม็ดพลาสติก ซิลิกา เป็นต้น เพื่อการนำเข้าและ/หรือส่งออก หรือจำหน่าย โดยมีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการรวมประมาณ 90,000 ตารางเมตร รวมถึงให้บริการลานจัดเก็บสินค้า (Open Yard) ได้แก่ เครื่องจักร อุปกรณ์ เป็นต้น

- การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว บริษัทให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับจัดเก็บแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการจัดเก็บสินค้าเหลว และให้บริการในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีปริมาณเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการขนถ่ายสินค้าเหลว เพื่อขนส่งทางรถยนต์ ปัจจุบันบริษัทมีระบบการให้บริการคลังสินค้าเหลวขนาดความจุรวม 56,835 ตัน แบ่งเป็น คลังสินค้าสำหรับแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ขนาดความจุ 21,835 ตัน และ 35,000 ตัน ตามลำดับ
- การให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ สำหรับสินค้าของบริษัท รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง สินค้าเหลว สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดบรรทุกถึง 60,000 ตัน (DWT) โดยต้องได้รับอนุญาตจากกรมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“ก.อ.”) เป็นครั้งคราว เช่น เหล็กกรัดเย็นชนิดม้วน เหล็กกรัดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ยิปซัม เป็นต้น รวมถึงการให้บริการจอดเรือ และให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ก. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 3 ชนิด ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน ซึ่งมีฐานลูกค้า จำนวนทั้งสิ้น 55 ราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนีย

ในปี 2561 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย ทั้งสิ้น 565.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.08 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 37 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้งานปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส	388.71	68.73
2. อุตสาหกรรมน้ำยางข้น	139.98	24.75
3. อุตสาหกรรมความเย็น	23.57	4.17
4. อุตสาหกรรมผลิตสารเคมี	11.89	2.10
5. อื่น ๆ	1.45	0.25
รวม	565.60	100.00

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 58.34 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

ในปี 2561 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ทั้งสิ้น 21.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.98 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 10 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้งานปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ	10.40	48.44
2. อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ	10.01	46.63
3. อุตสาหกรรมยาง	0.79	3.68
4. ชาวสวนยางพารา	0.20	0.93
5. อุตสาหกรรมอื่น	0.06	0.32
รวม	21.46	100.00

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอเชียนไฮโดรคาร์บอน จำกัด คิดเป็นร้อยละ 47.96 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

- กลุ่มลูกค้ากรดกำมะถัน

ในปี 2561 มีรายได้จากการจำหน่ายกรดกำมะถันทั้งสิ้น 498.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.94 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าประเภทค้าส่ง (Trader) จำนวน 2 ราย ประกอบด้วย

ลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. บริษัท สก๊อตส์รีอุตสาหกรรม จำกัด	395.83	79.35
2. บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด	103.03	20.65
รวม	498.86	100.00

2. การให้บริการ

ในปี 2561 บริษัทให้บริการกับกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการคลังสินค้า

ในปี 2561 มีรายได้จากการให้บริการคลังสินค้าทั้งสิ้น 29.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.86 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 14 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 64.99 ของรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

ในปี 2561 มีรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวทั้งสิ้น 55.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.51 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 2 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้ากรดกำมะถันที่เป็นลูกค้า โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท สก๊อตส์รีอุตสาหกรรม จำกัด คิดเป็นร้อยละ 81.76 ของรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ

ในปี 2561 มีรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือทั้งสิ้น 9.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.64 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 67 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 61.14 ของรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ

ข. ช่องทางการจำหน่าย

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- การจำหน่ายแอมโมเนีย

ในปี 2561 มีลูกค้าจำนวน 37 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)	413.63	73.13
2. กลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User)	151.97	26.87
รวม	565.60	100.00

การจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) จำนวน 7 ราย คิดเป็นร้อยละ 73.13 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทได้ร่วมวางแผนความต้องการใช้แอมโมเนียกับคู่ค้าล่วงหน้าเป็นรายปี และวางแผนการจัดส่งเป็นรายเดือน ส่วนการจำหน่ายกับกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) จำนวน 30 ราย คิดเป็นร้อยละ 26.87 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทจำหน่ายแอมโมเนียให้แก่ลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ จัดส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้อำนวยความสะดวกจัดหาและติดตั้งบรรจุภัณฑ์ถึงจัดเก็บให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถสร้างลูกค้าสัมพันธ์ที่ดี ทำให้ลูกค้าใช้บริการสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง (Customer Loyalty) โดยปัจจุบันบริษัทได้มีบรรจุภัณฑ์ถึงจัดเก็บสำรองพร้อมให้บริการติดตั้งถึงจัดเก็บให้แก่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ตามความต้องการของลูกค้า

- การจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

ในปี 2561 มีลูกค้าจำนวน 10 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)	11.82	55.10
2. กลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User)	9.64	44.90
รวม	21.46	100.00

โดยบริษัทจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรจุภัณฑ์ของลูกค้า สำหรับการจำหน่ายให้กับลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) บริษัททำการประมูลเพื่อจัดส่งตามระยะเวลาสัญญาของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉลี่ย 1-2 ปี

- การจำหน่ายกรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ จำนวน 2 ราย โดยมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นรายปี

2. การให้บริการ

การให้บริการคลังสินค้า และการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว มีการจัดทำสัญญาตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ในส่วนของการให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง เช่น เหล็กกรีดเย็นชนิดม้วน เหล็กกรีดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ยิปซัม เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการให้บริการธุรกิจเกี่ยวกับท่าเทียบเรือ

ค. การแข่งขัน

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

เนื่องจากตลาดแอมโมเนียในประเทศไทยเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดเล็ก (Niche Market) และมีอัตราการขยายตัวในอัตราที่ต่ำทำให้ไม่คุ้มค่าที่จะลงทุนสร้างโรงงานผลิตแอมโมเนียในประเทศ จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด

ในปี 2559 - 2561 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียปริมาณ 429,115 ตัน 426,896 ตัน และ 481,642 ตัน ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย และประเทศซาอุดีอาระเบีย (ที่มา: www.customs.go.th) ทั้งนี้แอมโมเนียส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าโดยผู้ประกอบการที่ใช้แอมโมเนียในกระบวนการผลิตของตนเอง โดยในปี 2561 มีการนำเข้าเพื่อประกอบการผลิตคาโปแลคตัม สารอะครีโลไนไตรล์ และสารเมทิลเมตาคริเลต คิดเป็นประมาณร้อยละ 84 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมผงชูรส อุตสาหกรรมน้ำยาซักล้าง ทั้งนี้บริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมาเพื่อจำหน่ายในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 41 ของปริมาณนำเข้าเพื่อจำหน่าย

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายรายใหญ่เพียง 3 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 40 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บแอมโมเนียขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 21,570 ตัน รวมทั้งมีความพร้อมของท่าเทียบเรือ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแอมโมเนียน้ำ เกิดจากการนำแอมโมเนียซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต มาทำปฏิกิริยากับน้ำ ซึ่งความเข้มข้นของแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของแอมโมเนียที่นำมาผสม โดยแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์นำไปใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ เกษตรกรรม กระดาษ ยาง สารซักฟอก โรงแยกก๊าซ โรงผลิตไฟฟ้า การย้อมสี และสารทำความสะอาด เป็นต้น แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่ใช้ในประเทศไทย ส่วนใหญ่ผลิตภายในประเทศจากแอมโมเนียที่นำเข้า สำหรับการนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จากต่างประเทศโดยตรง มีปริมาณไม่มาก พบว่าในปี 2559-2561 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ปริมาณ 474 ตัน 455 ตัน และ 289 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศจีน คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด (ที่มา: www.customs.go.th)

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมาเพื่อจำหน่าย จึงมีวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้เพื่อการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ รวมทั้งยังสามารถผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ได้ตามความเข้มข้นที่ลูกค้าต้องการ บริษัทจึงสามารถขายฐานลูกค้าในธุรกิจดังกล่าว โดยในปี 2560 บริษัทมีการขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ปริมาณ 3,516 ตัน

- กรดกำมะถัน

กรดกำมะถันเป็นวัตถุดิบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมพื้นฐานหลายประเภท เช่น ปูนซีเมนต์ แบตเตอรี่ สิ่งทอ สี เชื้อกระดาษ สารส้ม ยาง เป็นต้น ในประเทศไทยมีการผลิตกรดกำมะถันไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ จึงต้องพึ่งพาการนำเข้ากรดกำมะถันจากต่างประเทศ

สำหรับกรดกำมะถันที่ใช้ในประเทศไทย มีการผลิตจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ในปี 2559-2561 ประเทศไทยนำเข้ากรดกำมะถันปริมาณ 626,047 ตัน, 822,640 ตัน และ 790,735 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศฟิลิปปินส์ (ที่มา: www.customs.go.th)

ในปี 2561 กรดกำมะถันถูกนำเข้ามาเพื่อจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน คิดเป็นประมาณร้อยละ 73 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด (โดยบริษัทได้นำเข้ากรดกำมะถันมาเพื่อจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 53 ของปริมาณกรดกำมะถันเพื่อจำหน่าย) ส่วนที่เหลือร้อยละ 20 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด นำเข้าโดยผู้ประกอบการเพื่อประกอบการผลิตคาโปรแลคตัม สารอะคริโลไนไตรล์ และสารเมทิลเมตะคริเลต

ปัจจุบันมีผู้นำเข้ากรดกำมะถันมาจำหน่ายรายใหญ่ 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บกรดกำมะถันขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 35,000 ตัน รวมทั้งมีท่าเทียบเรือที่รองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

2. การให้บริการ

● การให้บริการคลังสินค้า

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการคลังสินค้าในประเทศไทยกว่าร้อยละ 95 เป็นคลังสินค้าแบบดั้งเดิมที่เน้นให้เช่าพื้นที่คลังสินค้าและให้บริการระบบสาธารณูปโภค/สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ถนน ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น แต่ปัจจุบันเริ่มมีผู้ประกอบการบางส่วนปรับรูปแบบคลังสินค้าดั้งเดิมให้เป็นคลังสินค้าสมัยใหม่ที่ออกแบบอาคารให้เอื้อต่อระบบโลจิสติกส์ครบวงจร และนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้า ซึ่งปัจจัยการเลือกใช้บริการคลังสินค้าของผู้ใช้บริการจะพิจารณาจากปัจจัยทำเลที่ตั้ง ควบคู่กับปัจจัยอื่น ๆ เนื่องจากการเลือกคลังสินค้าที่เหมาะสมจะช่วยให้ผู้ใช้บริการสามารถผลิต และ/หรือ จัดส่งสินค้าได้รวดเร็ว ช่วยลดภาระต้นทุนจากการลดระยะทาง ลดเวลา และค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าทั่วไปในระยะ 1-3 ปีข้างหน้ายังมีภาวะทรงตัว แม้ความต้องการจะขยายตัวต่อเนื่องตามการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตจากการผลักดันโดยภาครัฐ และภาคการค้า/บริการในประเทศที่ขยายตัวต่อเนื่อง ซึ่งได้รับอานิสงส์จากภาคการส่งออกของไทยที่ปรับตัวดีขึ้น แต่การลงทุนขยายพื้นที่คลังสินค้าในบางพื้นที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อาจมีผลให้เกิดภาวะพื้นที่คลังสินค้าส่วนเกินเพิ่มขึ้นและอาจเป็นข้อจำกัดในการปรับขึ้นค่าเช่า ขณะที่การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมผลิตที่กระจุกตัวอยู่ในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งสะท้อนจากสถิติอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนที่ขยายตัวสูงต่อเนื่อง (ปี 2562 มีแนวโน้มขยายตัวประมาณ 6.6 (%YOY) มีมูลค่าประมาณ 3.3 ล้านบาท) ทำให้ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในบริเวณดังกล่าวมีโอกาสเติบโตต่อเนื่องในระยะข้างหน้า

จากโอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก และปัจจัยสนับสนุนจากโครงการ EEC ตลอดจนอานิสงส์จากภาคการส่งออกของไทยที่ปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทที่เหมาะสมเอื้อต่อการเชื่อมต่อระบบโลจิสติกส์ให้ครบวงจรทั้งการขนส่งทางทะเล ทางถนน และทางรถไฟ ทำให้บริษัทมีศักยภาพที่จะพัฒนาเป็นศูนย์กลางการกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดสู่ภูมิภาคอาเซียนในอนาคต

- การให้บริการด้านโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว และการให้บริการท่าเทียบเรือ

กนอ. เป็นผู้บริหารและควบคุมดูแลท่าเทียบเรือชายฝั่งทะเลตะวันออกในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุดทั้ง 12 แห่ง ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือหลักในการให้บริการขนถ่ายสินค้า ทั้งวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ให้กับโรงงานทั้งในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเขตอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในบริเวณใกล้เคียง โดยแบ่งการบริหารจัดการท่าเทียบเรือ 12 แห่ง ออกเป็น 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

1. ท่าเทียบเรือสาธารณะ (Public Terminal - PT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ไม่จำกัดจำนวนผู้ที่ให้บริการท่าเทียบเรือประเภทนี้ กนอ.ลงทุนก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานให้ทั้งท่าเทียบเรือโกดังสินค้าพื้นที่หน้าท่าและอุปกรณ์หน้าท่า ประกอบด้วย
 - 1.1. ท่าเทียบเรือทั่วไป (General Cargo Berth) : บริษัท ไทยพรอสเพอริตี้ เทอมินอล จำกัด (TPT) ได้รับสิทธิในการบริหารท่าเทียบเรือ
 - 1.2. ท่าเทียบเรือสินค้าเหลว (Liquid Cargo Berth) : บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) ได้รับสิทธิในการบริหารท่าเทียบเรือ
 - 1.3. ท่าเทียบเรือสินค้าทั่วไปแห่งที่ 2 (Map Ta Phut Industrial Terminal) ดำเนินการโดย กนอ.
2. ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ (Dedicated Terminal - DT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ลงทุนและก่อสร้างโดยเอกชน และจำกัดผู้ที่เข้ามาใช้บริการ เฉพาะให้กลุ่มของผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสามารถขอให้บริการแก่ผู้ประกอบการอื่นได้เป็นครั้งคราวโดยต้องได้รับอนุญาตจาก กนอ. ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 9 แห่ง (รวมท่าเทียบเรือของบริษัท)

ด้วยทำเลที่ตั้งของบริษัทอันมีความได้เปรียบทางด้านยุทธศาสตร์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่สำคัญของประเทศ รวมทั้งบริษัทมีท่าเทียบเรือที่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ (Panamax) และมีพื้นที่หลังท่าเทียบเรือ พร้อมที่จะพัฒนาเพื่อสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า จึงมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในการเสนอบริการต่างๆ เช่น บริการด้านโลจิสติกส์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้าที่นำเข้า-ส่งออกสินค้า นอกจากนี้ ยังมีเส้นทางรถไฟติดพื้นที่ของบริษัทที่จะสามารถพัฒนาเชื่อมต่อทางรถไฟสายหลัก (สถานีมาบตาพุด) ซึ่งจะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันได้ในอนาคต

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากผู้ขายในต่างประเทศ 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท Petronas ประเทศมาเลเซีย และบริษัท Mitsui ประเทศญี่ปุ่น โดยนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย คิดเป็นร้อยละ 77.47 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมดทั้งนี้ บริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบแอมโมเนียจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สำรองรวมจำนวน 12 แหล่งผลิต ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการแบ่งบรรจุแอมโมเนีย รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

บริษัททำการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่โรงงานรังสิต จังหวัดปทุมธานี โดยมีใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการบรรจุแอมโมเนีย ผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ร้อยละ 27 และร้อยละ 25 ตามน้ำหนัก รวมถึง

ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะทำการผลิตให้ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้บรรทัดฐานของลูกค้า

- **กรดกัมมะถัน**

บริษัทนำเข้ากรดกัมมะถันจากผู้ขายในต่างประเทศ 3 ราย ได้แก่ ประเทศสวีเดน ประเทศเกาหลี และประเทศญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่ทำสัญญาเป็นรายปี โดยนำเข้าจากประเทศสวีเดน คิดเป็นร้อยละ 58.30 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด โดยบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบกรดกัมมะถันจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สํารองรวมจำนวน 13 แหล่งผลิต

2.การให้บริการ

สำหรับการให้บริการคลังสินค้า การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือ เป็นการให้บริการซึ่งอยู่บนพื้นที่ของบริษัท 541 ไร่ 1 งาน 76.66 ตารางวา ตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลงในปี 2565 แต่ทั้งนี้ในสัญญาเช่าระบุเป็นคำมั่นว่า หากบริษัทประสงค์จะเช่าที่ดินจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังมีสัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือ กับ กนอ. โดยมีพื้นที่หน้าท่ายาวประมาณ 265 เมตร เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 และก่อนครบกำหนดเวลาดังกล่าวไม่น้อยกว่า 1 ปี บริษัทมีสิทธิยื่นคำขอต่อ กนอ. เพื่อขอให้ กนอ. พิจารณาต่อระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในพื้นที่พัฒนาและท่าเทียบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทและ กนอ. จะได้ตกลงในรายละเอียดของระยะเวลาและการให้ผลประโยชน์ตอบแทนการใช้ประโยชน์ดังกล่าวในลำดับถัดไป

แผนการลงทุนในอนาคต

บริษัทมีโครงการดำเนินงานในอนาคตจำนวน 2 โครงการ ได้แก่

1. โครงการปรับปรุงคลังสินค้าเดิมของบริษัทในปี 2561 ที่ผ่านมา จากแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ บริษัทดำเนินการปรับปรุงคลังสินค้าแล้วเสร็จและปัจจุบันได้ดำเนินการเปิดให้บริการลูกค้าแล้ว ด้วยเล็งเห็นถึงโอกาสการเติบโตทางธุรกิจ และประกอบกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมในเขตพื้นที่ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้ของการขยายการให้บริการคลังสินค้าแบบครบวงจร และศูนย์กระจายสินค้า โดยให้ความสนใจในการให้บริการลานจัดเก็บและบรรจุสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อความต่อเนื่องจากธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในปัจจุบัน
2. โครงการพัฒนาลังสินค้าเหลวเพิ่มเติม ปัจจุบันบริษัทอยู่ในขั้นตอนการออกแบบทางวิศวกรรมโครงการ (Front End Engineering Design: FEED) และศึกษา จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) รวมทั้งขออนุญาตใช้พื้นที่เพื่อพัฒนาลังสินค้าเหลวจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย(กนอ.) คาดว่าคงมีความชัดเจนภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 และการพัฒนาโครงการดังกล่าวจะเป็นปัจจัยช่วยสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในอนาคต

การขยายการลงทุนยังคงอยู่บนพื้นฐานของหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ดังนั้นบริษัทจึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเพื่อศึกษาในรายละเอียดของสภาพเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม กฎหมายและข้อบังคับ การประกอบธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การขยายการลงทุนให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด บนพื้นฐานเกิดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ หากมีความคืบหน้าของโครงการบริษัทจะแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ในลำดับต่อไป

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงจากข้อจำกัดของสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

บริษัทได้เช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุดจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เพื่อประกอบกิจการผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม (Bulk Blending Fertilizer) ที่ไม่มีกระบวนการทางเคมี แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และการซื้อมาขายไป ปุ๋ยเคมีทุกชนิด ยิปซัม แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน หรือธุรกิจอื่นที่ได้รับ ความยินยอมจาก กนอ. ซึ่งสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลงในปี พ.ศ. 2565 โดยในสัญญาเช่าระบุเป็นคำมั่นว่าหาก บริษัทประสงค์จะเช่าที่ดินจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด บริษัทจึงมีเพียงความเสี่ยงเฉพาะเรื่องอัตราค่าเช่าใหม่ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายภายหลังปี 2565 เป็นต้นไป

3.2 ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลก

บริษัทดำเนินธุรกิจนำเข้าเคมีภัณฑ์ต่างๆ มาขายให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยวัตถุดิบ สำคัญหรือเคมีภัณฑ์มีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่มีความผันผวนไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลกในแต่ละ ช่วงเวลาที่แตกต่างกัน อันเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ปัจจุบันราคาซื้อขาย วัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกมีความผันผวนและเคลื่อนไหวเร็ว บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนด โครงสร้างราคาเสนอขายจากต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงบริหารระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับ ความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคา

3.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 2 ราย ได้แก่ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าจากการจำหน่ายแอมโมเนีย คิดเป็น ร้อยละ 27.97 ของรายได้จากการขายและบริการ และบริษัท สักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าจากการจำหน่ายกรด กำมะถัน และใช้บริการคลังสินค้าเหลว คิดเป็นร้อยละ 37.36 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งลูกค้าทั้ง 2 ราย มี ความสัมพันธ์เป็นคู่ค้าที่ดีกับบริษัทเกินกว่า 10 ปี โดยบริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วย การร่วมบริหารการจัดการในรูปแบบ Supply Chain ตั้งแต่ขั้นตอนเตรียมการสั่งซื้อ การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และ การส่งมอบให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทยังสามารถให้บริการจัดส่งสินค้ากับลูกค้าในกรณีเร่งด่วน ได้ และมีหน่วยงานซ่อมบำรุงที่พร้อมให้บริการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือลูกค้า หากมี อุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบจ่ายสินค้าขัดข้อง อย่างไรก็ตามในส่วนของลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทเองก็มีนโยบาย ในการบริหารความเสี่ยงของตนเองเช่นกันโดยจะไม่มีนโยบายการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายเพียงรายเดียว เพื่อป้องกัน เหตุการณ์หยุดชะงักของกระบวนการผลิตจากการขาดแคลนวัตถุดิบ ดังนั้นโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ารายดังกล่าว จึง มีความเป็นไปได้ค่อนข้างยาก

3.4 ความเสี่ยงของการพึ่งพิง ผู้จัดจำหน่าย (Vendor) รายใหญ่

บริษัทลดความเสี่ยงของการพึ่งพิง ผู้จัดจำหน่าย (Vendor) รายใหญ่ โดยการจัดซื้อแอมโมเนียและกรดกำมะถันจาก ผู้จำหน่ายมากกว่า 1 ราย นอกจากนี้ ในปัจจุบันบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบราย แอมโมเนียจากแหล่งผลิตต่างๆ สำรองจำนวน 12 แหล่งผลิตและใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบราย กรดกำมะถันจากแหล่งผลิตต่างๆ สำรองจำนวน 13 แหล่ง พร้อมนำเข้าจากผู้จัดจำหน่าย (Vendor) ใน Vendor list ของบริษัท

3.5 ความเสี่ยงจากการมีผู้นำเข้ารายใหม่เกิดขึ้น

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียและกรดกำมะถันมาเพื่อจำหน่ายจำนวนน้อยราย เนื่องจากผู้นำเข้าต้องมีความพร้อมทางด้านสถานที่จัดเก็บ ถึงบรรจุเคมีภัณฑ์ และทำเทียบเรือสำหรับสินค้าเหลวซึ่งต้องใช้ขนาดเงินลงทุนที่สูง และตลาดเคมีภัณฑ์ดังกล่าวเป็นตลาดกึ่งผูกขาดของผู้ใช้น้อยราย จึงไม่สนใจในการเข้ามาของผู้นำเข้ารายใหม่ ที่ต้องมีความพร้อมในด้านเงินลงทุน ทำเทียบเรือ ถึงบรรจุเคมีภัณฑ์ ระบบการขนส่งสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัยตามข้อกำหนดของกฎหมาย และใบอนุญาตประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการพัฒนาการให้บริการและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมถึงการติดตามข้อมูลความเคลื่อนไหวทางการตลาด เพื่อนำมาปรับกลยุทธ์ทางการตลาด

3.6 ความเสี่ยงในการขนส่งแอมโมเนียและกรดกำมะถัน

(ก) การขนส่งทางทะเล

บริษัทมีการขนส่งทางทะเลโดยใช้เรือบรรทุกสินค้าเหลวเป็นยานพาหนะในการขนส่ง ซึ่งเป็นการนำแอมโมเนียและกรดกำมะถันที่ได้จากผู้จัดจำหน่ายเข้าเก็บในถังบรรจุเคมีภัณฑ์ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยทำเทียบเรือ โดยทางบริษัทมีนโยบายในการร่วมคัดเลือกเรือบรรทุกสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัยและเหมาะสมต่อการขนถ่ายสินค้าเหลว รวมทั้งบริษัทได้มีการจัดทำประกันภัยสินค้าทางทะเลระหว่างการขนส่งสินค้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะมีต่อบริษัท

(ข) การขนส่งทางบก

บริษัทมีนโยบายการว่าจ้างบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งแอมโมเนีย ซึ่งต้องเป็นบริษัทขนส่งที่ได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งแอมโมเนียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยพาหนะที่ใช้ในการขนส่งแอมโมเนียได้รับอนุญาตและได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมขนส่งทางบกและได้มาตรฐานตรงตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพนักงานขับรถก็ได้รับใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในการขนส่งทางบก นอกจากนี้ บริษัทยังมีทีมงานตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท และหากในระหว่างการขนส่งเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดที่จะนำมาซึ่งความสูญเสียและอาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินการของบริษัทนั้น บริษัทสามารถเรียกร้องค่าเสียหายตามที่เกิดขึ้นจากบริษัทผู้ขนส่งดังกล่าวได้

สำหรับการขนส่งกรดกำมะถัน บริษัทไม่ได้ว่าจ้างบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับบริการขนส่งกรดกำมะถัน เนื่องจากเงื่อนไขในการซื้อขายกรดกำมะถันในปัจจุบัน ลูกค้าจะต้องจัดหารถขนส่งกรดกำมะถันมารับสินค้าที่คลังเก็บที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงในการขนส่งกรดกำมะถันทางบกแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการในการกำกับขั้นตอนการขนถ่ายสินค้า ณ จุดรับสินค้า ตามนโยบายมาตรฐานความปลอดภัยของบริษัท

3.7 ความเสี่ยงของนโยบายภาครัฐ

บริษัทมีท่าเทียบเรือ คลังสินค้าและคลังสินค้าเหลวอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีแผนงานในการขยายธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อาจได้รับผลกระทบจากมาตรการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศ ของพื้นที่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เว้นแต่จะลงทุนซื้อโควตาการปล่อยมลพิษทางอากาศ นอกจากนี้ จากนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะมีโครงการพัฒนาท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โครงการรถไฟรางคู่ การพัฒนา

โครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และจงใจให้ผู้ประกอบการมาลงทุนในภาคตะวันออก รัฐบาลอาจจะพิจารณาผ่อนปรนมาตรการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดมากขึ้น ซึ่งจะ ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาโครงการบนพื้นที่เช่าในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดได้หลากหลายขึ้น

3.8 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากเกิดอุบัติเหตุ หรือ ความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย แผนการพัฒนาธุรกิจต่างๆ ของบริษัท รวมถึงภาพลักษณ์ ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และดำเนินการอย่างเคร่งครัด รวมถึงการศึกษาและพัฒนาใน การกำหนดนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การจัดกิจกรรมเน้นการสร้างวัฒนธรรมในความ ปลอดภัย การป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่าง ทัวถึง เพื่อให้เข้าใจการบริหารจัดการด้านความเสี่ยง รวมถึงมาตรการป้องกันเพื่อควบคุมด้านกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ

3.9 ความเสี่ยงด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการนำเข้าสินค้าจากผู้ขายกำหนดราคาซื้อขาย เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นส่วนใหญ่ เมื่อมีความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุน สินค้านำเข้าไม่สอดคล้องกับราคาขายสินค้า บริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการกำหนด อัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐไว้อย่างชัดเจนในการซื้อสินค้ามาขาย หรือทำสัญญาซื้ออัตรา แลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารในช่วงที่เงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว รวมทั้งทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระราคาสินค้า

ในปี 2561 บริษัทมีภาระที่ต้องชำระเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐให้กับผู้ขายสินค้าในต่างประเทศ จำนวนเงินประมาณ 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยร้อยละ 92 ของจำนวนดังกล่าวบริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการจัดทำสัญญาซื้ออัตรา แลกเปลี่ยนล่วงหน้าให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระราคาสินค้า ส่วนที่เหลือร้อยละ 8 บริษัทใช้อัตราแลกเปลี่ยน แบบ Spot Rate

2) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 40.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.95 ของลูกหนี้การค้า ซึ่งเป็นหนี้ระหว่างดำเนินคดีที่เกิดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่เกิดก่อนปี 2549 จำนวน 12.82 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทได้ปรับปรุงกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.28 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ อย่างไรก็ดีตามในการขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้าที่เป็นเงินเชื่อจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจาก คณะกรรมการสินเชื่อของบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้บริษัทได้บริหาร ความเสี่ยงโดยการให้สินเชื่อระยะสั้น หรือเรียกเก็บเงินค่าสินค้าและบริการล่วงหน้าจากลูกค้า ทำให้ความเสี่ยงจากการ ให้สินเชื่อลดลง

3.10 ความเสี่ยงด้านกฎหมาย รวมถึงการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัท จะต้องมีการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ จากหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมวิชาการเกษตร กรมเจ้าท่า การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมศุลกากร เป็นต้น ซึ่งบริษัท ได้มีการดำเนินการกำกับที่ดีและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการ รวมถึงใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทำให้ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาอันเป็นอุปสรรคต่อการได้รับการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ

4.1 ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	5,486,557
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	189,230,424
3. ท่าเทียบเรือ	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	45,064,222
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	95,142,685
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	17,440,890
	ลูก้าแอมโมเนีย ภาคตะวันออก	บริษัทเป็นเจ้าของ	2,578,859
	ลูก้าแอมโมเนีย ภาคใต้	บริษัทเป็นเจ้าของ	24,607,109
	ลูก้าแอมโมเนีย ภาคเหนือ	บริษัทเป็นเจ้าของ	5,462,990
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	3,048,158
6. เครื่องใช้สำนักงาน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	800,817
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	51,003
7. ยานพาหนะ	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	3,596,487
8. งานระหว่างติดตั้ง	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	4,224,001
9. อะไหล่โรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	6,248,146
10. สิทธิการเช่าที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	ทำสัญญาเช่าระยะยาว เวลา 30 ปี กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (18 ก.ย. 2535 -17 ก.ย. 2565)	0.00*
11. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน	คลังสุราษฎร์ธานี	ทำสัญญาเช่าระยะยาวเวลา 3 ปี กับ บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด (1 มิ.ย. 2559 -31 พ.ค. 2562)	0.00*
12. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน	คลังรังสิต	ทำสัญญาเช่าระยะยาวเวลา 3 ปี กับ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (1 มิ.ย. 2559 -31 พ.ค. 2562)	0.00*

หมายเหตุ * บริษัท ไม่บันทึกเป็นทรัพย์สินของบริษัท จึงไม่มีมูลค่าทางบัญชี

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นั้นชอบแล้ว ปัจจุบันบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด จึงต้องหยุดดำเนินธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือชั่วคราวโดยบริษัทย่อยยังคงถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและอำนาจในการจัดการทรัพย์สินอยู่ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทจึงไม่มีแผนลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด แต่อย่างใด และได้มีการพิจารณาตั้งสำรองเงินลงทุนในบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ทั้งจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท

สัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน
บจก. ท่าเรือระยอง (RBT)	ท่าเทียบเรือและคลังสินค้า	764,000,000	83.25%
บจก. เอ็นเอฟซีที	บริการคลังสินค้าเหลว	1,000,000	99.97%
บจก. เอ็นเอฟซีดับบลิว	บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	1,000,000	99.97%

การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมการดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

1. มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท ตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละบริษัท
3. มีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัท ดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัท ดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
4. มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ ในบริษัทย่อยด้วยการทดสอบระบบควบคุมภายในและตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทต้องดูแลบริษัทย่อย มีข้อ บังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัท ดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมนำมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดเวลา

ปัจจุบัน บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด (RBT) อยู่ในการกำกับดูแลของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ตามผลของคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 5.1 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 83.25 บริษัทในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด และในฐานะเจ้าหนี้ ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เป็นเงินจำนวน 673.25 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการนัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรก ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 29 เมษายน 2562
- 5.2 บริษัทเป็นโจทก์ฟ้องบริษัท แพลทตินั่ม เอ็มเมอร์ลด์ จำกัด (“PED”) ให้ชำระหนี้ค่าบริการทำเทียบเรือต่อศาลจังหวัดฉะเชิงเทรา ตามคดีหมายเลขดำที่ พ.1595/2559 คดีหมายเลขแดงที่ พ.427/2560 ซึ่งศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้จำเลยชำระเงินจำนวน 26.84 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 9 ของต้นเงินจำนวน 25.10 ล้านบาท กับให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ ต่อมาจำเลยถูกเจ้าหนี้รายอื่นฟ้องเป็นคดีล้มละลายต่อศาลล้มละลายกลาง โดยเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 จำเลยถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในคดีหมายเลขแดงที่ ล.3283/2560 และบริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 จำนวน 29.72 ล้านบาท โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้นัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรกแล้ว ลูกหนี้ไม่มีทรัพย์สินชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ทั้งหลาย รอเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ รายงานศาลพิพากษาให้ลูกหนี้ล้มละลายต่อไป

6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	NFC Public Company Limited
ชื่อย่อ	:	NFC
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000495 (เดิม บมจ. 572)
ประเภทหลักทรัพย์จดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 1,087,833,056 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท รวม 815,874,792 บาท
ทุนจดทะเบียน	:	897,462,271.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	815,874,792.00 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 2. การให้บริการ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กทม. 10260 โทรศัพท์ (02) 348-0580-6 โทรสาร (02) 348-0578-9 Website: www.nfc.co.th
ที่ตั้งโรงงานและคลังสินค้า	:	(1) เลขที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนนไอ-สอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 (2) เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลโยโก อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 (3) เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร.(02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9999
ผู้สอบบัญชี	:	นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759 นาย จิโรจ ศิริโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5113 นางสาวกรรณิการ์ วิชาญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7305 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้อง บี 1 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 634-2484-6 โทรสาร (02) 634-2668 Website: http://www.karinaudit.co.th