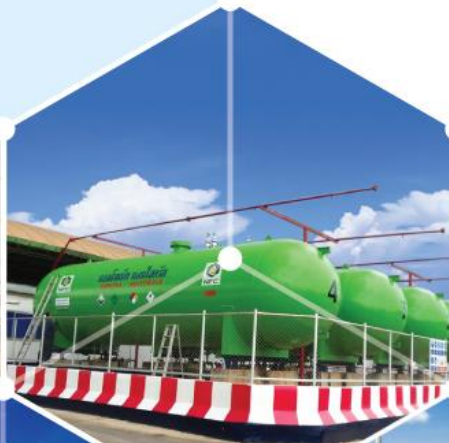




บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

**One Report 2021**



## สารบัญ

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1) โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	8
2) การบริหารจัดการความเสี่ยง	31
3) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	34
4) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	39
5) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	51

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	52
7) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	63
8) รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	93
9) การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	95

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน 101

### ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 177

#### เอกสารแนบ : เลือกเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทได้

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



การดำเนินธุรกิจของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ในช่วงปี 2564 ภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจสังคมของประเทศและทั่วโลก บริษัทยังคงเน้นการดำเนินธุรกิจในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือ เป็นสำคัญ รวมถึงยังดำเนินการตามนโยบายและแผนธุรกิจระยะยาวพัฒนาธุรกิจที่มีศักยภาพที่จะเพิ่มมูลค่าของกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินที่มีอยู่เดิมมาใช้ให้เกิดประโยชน์เต็มที่ ลดภาระที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินงาน ลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่สร้างคุณค่าให้กับองค์กร ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (“NFCT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับการจัดเก็บน้ำมันและให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันผ่านทางระบบท่อเพื่อขนส่งให้แก่ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ปัจจุบันโครงการฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ โดยสิ้นปี 2564 มีความคืบหน้าไปกว่าร้อยละ 70 และคาดว่าจะสามารถเริ่มเปิดให้บริการได้ใน ปี 2565 นี้

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด (“NFCW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน (“โครงการฯ”) ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง บนพื้นที่เช่าที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก ทั้งนี้บริษัทได้ใช้

เครื่องมือประเมินระดับความเป็นไปได้ของโครงการก่อนการลงทุน ซึ่งจะช่วยควบคุมและจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เช่นกัน

บริษัทเห็นว่าสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยเฉพาะอย่างยิ่งการระบาดระลอกใหม่ในประเทศที่มีผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างมากและมีความรุนแรงมากขึ้นจะยังคงมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศโดยรวมและอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นและมุ่งมั่น ที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบทุ่มเทอย่างเต็มกำลังความสามารถ ที่จะนำพาบริษัทให้ข้ามผ่านอุปสรรคดังกล่าวและมีความเจริญก้าวหน้ายิ่ง ๆ ขึ้นไปได้ และบริษัทยังคงยืนยันการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนผู้มีส่วนได้เสีย ให้บริษัทเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน ทำयนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัทใคร่ขอขอบพระคุณ ท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า สถาบันการเงิน ที่ได้ให้ความเชื่อมั่นกับบริษัทด้วยดีเสมอมา

พลเอก

มนตรี สังขทรัพย์

ประธานกรรมการ





คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายชื่อปรากฏ ดังนี้

นายวิระศักดิ์	สุตันทวิบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
รศ.ดร.เสรี	วงศ์มณฑา	กรรมการตรวจสอบ
นางอารีย์	เดิมนัดนาภักดี	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2564 ดังนี้

**การสอบทานรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณาข้อมูลสำคัญของรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสอบทานประเด็นเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี ให้ข้อมูลและชี้แจงทุกครั้งก่อนที่จะให้ความเห็นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทได้แสดงรายการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เหมาะสม ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงินและแผนการสอบบัญชีประจำปี

## สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและร่วมกันพิจารณาความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่มีนัยสำคัญและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายจัดการ โดยใช้แบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดไว้ และสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัท

## การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการติดตามรายงานรายการเกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส มีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยรายการได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทก่อนทำรายการแล้ว รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

## การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในให้เป็นไปอย่างมีอิสระ และมีประสิทธิผล เป็นมาตรฐานสากล และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร โดยได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมถึงความเหมาะสมของงบประมาณรายจ่ายและบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบ รวมทั้งมีการสนับสนุนคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

### **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผลการสอบทานพบว่าบริษัทได้ดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ตามเวลาที่กำหนด

### **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความอิสระ และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด และอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564

สรุปภาพรวมปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในการติดตามการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัท รวมถึงฝ่ายจัดการของบริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพียงพอ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเป็นธรรม

(นายวีระศักดิ์ สุตตันทวิบูลย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน และการให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว การให้บริการท่าเทียบเรือ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

บริษัทเริ่มก่อตั้งครั้งแรกใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2525 (ภายใต้โครงการปุ๋ยแห่งชาติของทางภาครัฐบาล) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อทำการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบเพื่อทดแทนการนำเข้าปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ มีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยอง และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 50 ล้านบาท และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ต่อมาปี 2536 บริษัทได้เริ่มจำหน่ายปุ๋ยเข้าสู่ตลาดโดยการนำเข้าปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ปุ๋ยแห่งชาติ” เพื่อเป็นการสร้างฐานการตลาดในระยะแรกก่อนที่บริษัทจะทำการผลิตและจำหน่ายจากโรงงานของบริษัท บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,250 ล้านบาท เป็น 4,000 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และหลักทรัพย์ของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2539

ปี 2538 บริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานและมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2540 แต่ผู้รับเหมาก่อสร้างล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดสัญญา ประกอบกับรัฐบาลประกาศลดค่าเงินบาท มีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อให้เกิดผลขาดทุนในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งสถานะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งเป็นปัญหากับทุกประเทศทั่วโลกนับแต่ปี 2541 บริษัทจึงได้ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เป็นผลทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2545 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ จึงเข้าข่ายเหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ จนกระทั่งต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลางในปี 2546

ปี 2547 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยในแผนฟื้นฟูกิจการมีการเพิ่มทุนจากผู้ร่วมทุนใหม่ จำนวน 10 ราย เป็นเงิน 1,838 ล้านบาท ซึ่งนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนรายใหม่ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนและโครงสร้างหนี้ ส่งผลให้การฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จในเดือนกันยายน 2547 นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)”



ปี 2548 บริษัทประสบปัญหาเครื่องจักรที่ใช้ผลิตปุ๋ยเคมีชำรุดทรุดโทรมมาก ผลิตสินค้าออกมามีคุณภาพไม่สม่ำเสมอ ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุนซ่อมแซมเครื่องจักรหลัก ทำให้บริษัทต้องหยุดผลิตปุ๋ยเคมีจากเครื่องจักรหลักเป็นการชั่วคราวในช่วงต้นปี 2549 ทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2550 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ และผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท เป็นเวลาติดต่อกันตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2557

ปี 2551 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากประสบปัญหาจากสภาพโรงงานที่ชำรุดทรุดโทรม และมีการประเมินทรัพย์สินใหม่ ซึ่งพบว่าราคาประเมินสุทธิต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทจึงต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน ส่งผลให้บริษัทมีหนี้สินมากกว่าทรัพย์สิน และปี 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้รายหนึ่งของบริษัทได้ยื่นคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัทต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งศาลล้มละลายกลางพิจารณาแล้วมีคำสั่งยกคำร้อง เจ้าหนี้รายดังกล่าวจึงได้อุทธรณ์คำสั่งยกคำร้องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เหตุแห่งการฟ้องล้มละลายหลักทรัพย์สินของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์สินหมดไป และบริษัทมีคุณสมบัติตามเกณฑ์การขอฟื้นฟูเหตุฟ้องล้มละลาย โดยในปี 2553 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้บริหารแผน โดยบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทุนด้วยการลดมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาทต่อหุ้น เหลือ 0.16 บาทต่อหุ้น และชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนกับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ดังที่กำหนดในแผน

อย่างไรก็ดี ในปี 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทตามที่เจ้าหนี้ได้ยื่นคำร้องคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ทั้งนี้ คำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการดังกล่าวจะไม่กระทบถึงความสมบูรณ์ของการใดๆ ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ทำไปก่อนศาลฎีกามีคำสั่งดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้ขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นมูลค่าเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัททั้งสิ้น 340 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด และนายพิทยากร เนาดาว ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนเป็น 1,076.89 ล้านบาท โดยบริษัทนำเงินจากการขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนแบบเบ็ดเสร็จคราวเดียวให้แก่เจ้าหนี้ พร้อมเงื่อนไขการได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือจำนวนประมาณ 190.18 ล้านบาท

ปี 2559 บริษัทได้ขายธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายแอมโมเนีย เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าชั้นปลายอย่างครบวงจร โดยการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อารีเมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนแก่ C&A และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มเติม 282.90 ล้านบาท ทำให้ทุนชำระแล้วเปลี่ยนเป็น 1,359.79 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปัจจุบัน C&A ไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ และอยู่ระหว่างการศึกษานโยบายการทำธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนีย และแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแนวทางการเลิกกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น

ปี 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 2,719.58 ล้านหุ้น เป็น

1,087.83 ล้านหุ้นต่อมาบริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.29 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ซึ่งบริษัทยังคงมีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปูเ็นเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน

ปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) อนุญาตให้บริษัทพ้นเหตุอาจถูกเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ NFC กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้ว ในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ในเดือนสิงหาคม 2561 คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท

เดือนพฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด (“SCC”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางบกประเภทวัตถุอันตราย ในกลุ่มปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรของธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์ เสริมสร้างรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ จากการลงทุนในบริษัทซึ่งเป็นผู้นำด้านการขนส่งสินค้าเคมีภัณฑ์และวัตถุอันตราย สร้างโอกาสในการขยายธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง กระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และสร้างโอกาสในการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจร โดยเป็นการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ประเภทที่ 1 และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) ในเดือนธันวาคม 2561 จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 มีอายุใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

ปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC เนื่องจากการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นยังไม่แล้วเสร็จครบถ้วน ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขบังคับก่อนที่เป็นหน้าที่ในส่วนของผู้ขายทั้งสองรายในเรื่องการได้รับความยินยอมจากเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินซึ่งเป็นเงื่อนไขที่สำคัญด้วย อย่างไรก็ตาม ในเวลาต่อมาได้เกิดเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อ SCC ซึ่งก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในการประกอบกิจการของ SCC ซึ่งเกิดจากข้อกฎหมายที่มีแนวปฏิบัติไม่ชัดเจน และมีการเปลี่ยนแนวปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ โดยยังไม่มีข้อสรุปที่ปลอดภัย จึงก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และการ

ประกอบกิจการของ SCC คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณา รวมทั้งได้ปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทแล้ว เห็นว่าเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นต่อ SCC ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อประกอบกิจการของ SCC และมีผลกระทบต่อบริษัท หากบริษัทเข้าทำรายการซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC ต่อไป จึงมีมติอนุมัติการบอกเลิก สัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC

เดือนมิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการ คลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับการจัดเก็บน้ำมันและให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันผ่านทางระบบท่อขนส่ง และในเดือนเดียวกันนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าใน บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด จำนวน 325 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง

เดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาทให้กับบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด และ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็น ทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 326 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจากบริษัท

เดือนกรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคม อุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อประกอบกิจการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับให้บริการกับ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ตามสัญญาบริการ Storage Facility Services Agreement ระยะเวลาสัญญาบริการ 12+5 ปี

เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง (EPC Contract for NFCT Fuel Tank Farm Project) กับบริษัทรายหนึ่งเพื่อให้เป็นผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จดำเนินการ ก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมเปิดดำเนินการภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2564

เดือนตุลาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการ ประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน ซึ่ง ตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง ระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการโครงสร้าง และระบบท่อและผู้ประกอบการลานประกอบและติดตั้ง/ลานเรือ/ตัดแยก ชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะ น้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก และในเดือนเดียวกันนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวน 195 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการ ให้บริการผู้ประกอบการประกอบ โครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน

เดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 1 จำนวนประมาณ 50-1-44 ไร่ เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่ หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการลานประกอบและติดตั้ง/ลานเรือ/ตัด แยก ชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก

เดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อคืนสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนให้กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวน ประมาณ 30 ไร่ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

เดือนธันวาคม 2563 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวนรวม 117 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบ โครงสร้างและระบบท่อ และผู้ประกอบการเรือ/คัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน สำหรับค่าหุ้นส่วนที่เหลือบริษัทจะ ชำระเพิ่มเติมตามความจำเป็นของโครงการต่อไป

ในปี 2564 บริษัท ได้ชำระหุ้นเพิ่มทุน ของ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด รวมทุนที่ชำระแล้ว 25,350,000 ล้านบาท

- |          |                              |                       |                     |
|----------|------------------------------|-----------------------|---------------------|
| งวดที่ 1 | เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563   | จำนวนรวม 78 ล้านบาท   | มูลค่าหุ้น 40 บาท   |
| งวดที่ 2 | เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563  | จำนวนรวม 39 ล้านบาท   | มูลค่าหุ้น 20 บาท   |
| งวดที่ 3 | เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564   | จำนวนรวม 5.85 ล้านบาท | มูลค่าหุ้น 3 บาท    |
| งวดที่ 4 | เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2564   | จำนวน 9.75 ล้านบาท    | มูลค่าหุ้นละ 5 บาท  |
| งวดที่ 5 | เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 | จำนวน 25.35 ล้านบาท   | มูลค่าหุ้นละ 13 บาท |

เดือนพฤษภาคม 2564 ที่ประชุมกรรมการบริษัท มีมติ อนุมัติจัดตั้ง บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท

เดือนธันวาคม 2564 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการล้มละลายของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด โดยได้มีประกาศ เลิกการล้มละลาย ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมและแผนธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ :

ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการผลิต เชื้อมาขายไป, ให้บริการขนถ่าย จัดเก็บ, คลังสินค้าเหลว สำหรับเคมีภัณฑ์ ปิโตรเคมี ปิโตรเลียม และ ให้บริการลานประกอบ โครงสร้างและแท่นหลุม ผลิตปิโตรเลียม อย่างครบวงจร ในภูมิภาคอาเซียนที่มีผลกำไรอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ :

- เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์
- ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ทัดเทียมกับอาเซียน
- ประอบกิจการ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

### ค่านิยม :

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของ ผู้มีส่วนได้เสียด้วยการปฏิบัติงาน

- ให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวอย่างแน่วแน่

- ด้วยมาตรฐานทางจริยธรรม คุณธรรม และวิชาชีพ
- ด้วยความมั่นใจ กล้าคิด กล้าทำ และกล้าตัดสินใจ ทำงานเป็นทีม
- ด้วยการสนับสนุนให้ทรัพยากรบุคคลใช้ศักยภาพเต็มขีดความสามารถ
- ด้วยความเอื้ออาทรต่อพนักงานและสังคม

#### แผนธุรกิจ :

- การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ : ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และ กรดกำมะถัน
- การให้บริการ : ได้แก่ บริการคลังสินค้า บริการด้านโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว และ บริการท่าเทียบเรือ

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง โครงสร้างการถือหุ้น การจัดการและดังนี้

- วันที่ 29 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการดังต่อไปนี้
  - เพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 282.90 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น พร้อมทั้งอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับบริษัท เคมีภัณฑ์ แอนด์ ออโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) เพื่อเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A ในการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์
  - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
- วันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทซื้อและรับโอนกิจการ (บางส่วน) ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จาก C&A
- วันที่ 2 มิถุนายน 2559 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 282.90 ล้านบาท และ ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น จำนวน 1,359.79 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 8,498.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 10 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น
- วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 การทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ของคุณฉันทวิภา รัตนสุวรรณทวี และ C&A ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้สิ้นสุดลง หลักทรัพย์ที่ได้รับการซื้อมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2.73 ล้านหุ้น
- วันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปิ๊ปปี้เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท
- วันที่ 6 กันยายน 2560 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท

- วันที่ 29 มีนาคม 2561 บริษัทส่งหนังสือการขอให้หลักทรัพย์ของบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัทส่งหนังสือการขอฟื้นเหตุเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์ และกลับซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 8 มิถุนายน 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนุญาตให้บริษัทฟื้นเหตุอาจถูกเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ NFC กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน
- วันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท
- วันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการซื้อขายหุ้นสามัญของทั้งหมดของบริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด (“SCC”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางบกประเภทวัตถุอันตราย ในกลุ่มปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรของธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์ เสริมสร้างรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ จากการลงทุนในบริษัทซึ่งเป็นผู้ดำเนินการขนส่งสินค้าเคมีภัณฑ์และวัตถุอันตราย สร้างโอกาสในการขยายธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง กระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และสร้างโอกาสในการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจร โดยเป็นการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ประเภทที่ 1 และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- วันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (10:1) โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี โดยใช้สิทธิปีละ 2 ครั้ง ในราคาการใช้สิทธิ 6.50 บาท ต่อหุ้น
- วันที่ 9 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC เนื่องจากการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นยังไม่แล้วเสร็จครบถ้วน ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขบังคับก่อนที่เป็นหน้าที่ในส่วนของผู้ขายทั้งสองรายในเรื่องการได้รับความยินยอมจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเงื่อนไขที่สำคัญด้วย อย่างไรก็ตาม ในเวลาต่อมาได้เกิดเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อ SCC ซึ่งก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในการประกอบกิจการของ SCC ซึ่งเกิดจากข้อกฎหมายที่มีแนวปฏิบัติไม่ชัดเจน และมีการเปลี่ยนแปลงแนวปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ โดยยังไม่มีข้อสรุปที่ปลอดภัย จึงก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และการประกอบกิจการ



ของ SCC คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณา รวมทั้งได้ปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทแล้ว เห็นว่าเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นคือ SCC ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของ SCC และมีผลกระทบต่อบริษัท หากบริษัทเข้าทำรายการซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC ต่อไป จึงมีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC

- วันที่ 21 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับการจัดเก็บน้ำมันและให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันผ่านทางระบบท่อขนส่ง
- วันที่ 21 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าในบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด จำนวน 325 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแล้ว เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562
- วันที่ 19 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาทให้กับบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด
- วันที่ 23 กรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 326 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจากบริษัท
- วันที่ 25 กรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อประกอบกิจการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับให้บริการกับ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ตามสัญญาบริการ Storage Facility Services Agreement ระยะเวลาสัญญาบริการ 12+5 ปี
- วันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง (EPC Contract for NFCT Fuel Tank Farm Project) กับบริษัทรายหนึ่งเพื่อให้เป็นผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จดำเนินการก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมเปิดดำเนินการภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2564
- วันที่ 19 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียงโครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการ โครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการ ลานประกอบและติดตั้ง/ลานรื้อ/ตัดแยก ชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก
- วันที่ 19 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวน 195 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน

- วันที่ 20 ตุลาคม 2563 บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 195 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 196 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 1,950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจากบริษัท
- วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 1 จำนวนประมาณ 50-1-44 ไร่ เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการ โครงสร้างและระบบท่อและ ผู้ประกอบการลานประกอบและติดตั้ง/ลานรื้อ/ตัดแยก ชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะ น้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก
- วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อคืนสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนให้กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวนประมาณ 30 ไร่ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
- วันที่ 3 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดแรก ในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวนรวม 78 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 79 ล้านบาท เพื่อใช้ในการทำโครงการ
- วันที่ 18 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 2 ในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวนรวม 39 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 118 ล้านบาท เพื่อใช้ในการทำโครงการ
- วันที่ 14 มกราคม 2565 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน งวดที่ 3 จำนวน 5.85 ล้านบาท มูลค่าหุ้น 3 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 123,850,000 บาท
- วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมกรรมการบริษัท มีมติ อนุมัติจัดตั้ง บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้น สัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท
- วันที่ 7 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 4 จำนวน 9.75 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 133,600,000 บาท
- เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ชำระงวดที่ 5 จำนวน 25.35 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 13 บาทรวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 158,950,000 บาท
- วันที่ 7 ธันวาคม 2564 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการล้มละลายของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด โดยได้มีประกาศ เลิกการล้มละลาย ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ นายฉัฐภ รัตนสุวรรณทวี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท เอส ซี ซึ่งบริษัทได้พึ่งพาและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แสดงอ้างอิงจากรายงานข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ ออโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด	บริการนอกชายฝั่งทะเล	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีน่า ออฟฟ شور จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คีอคาร์ด จำกัด	อู่ซ่อม-สร้างเรือและงานวิศวกรรมออฟฟ شور	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่อาคาร และจัดหาให้ซึ่งสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้พื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม 2563		วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	2562					
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์	1,080.75	91.46	615.68	85.60	1,265.58	92.77
แอมโมเนีย	408.61	37.63	271.85	44.15	351.27	27.76
แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์	27.06	2.49	28.67	4.66	40.27	3.18
กรดกำมะถัน	645.08	59.40	315.16	51.19	874.04	69.06
รายได้จากการให้บริการ	100.90	8.54	103.61	14.40	98.57	7.23
การให้บริการคลังสินค้า	35.77	38.02	39.85	38.46	33.88	34.37
การให้บริการ โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว	54.96	58.42	54.96	53.05	55.78	56.59
การให้บริการท่าเทียบเรือ	10.17	10.81	8.80	8.49	8.91	9.04
รวมรายได้	1,181.65	100.00	719.29	100.00	1,364.15	100.00
รายได้อื่น						
รายได้ยืมซั่มสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	18.39	67.34	0.06	0.37	0.06	0.01
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.00	0.00	0.00	0.00	2.83	0.60
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.03	0.11	2.96	17.97	12.68	2.68
รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	4.16	15.23	1.12	6.83	0.39	0.08
กลับรายการสำรองสินค้าคงเหลือชำรุดหรือล้าสมัย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.43	0.09
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	4.38	16.04	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	0.00	0.00	0.00	0.00	452.92	95.62
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (กลับรายการ)	0.00	0.00	9.72	59.03	0.00	0.00
รายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ (เช่น ขายเศษซากวัสดุ)	0.35	1.28	2.60	15.80	4.36	0.92
รวมรายได้อื่น	27.31	100.00	16.46	100.00	473.67	100.00

## ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

### ภาวะเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

#### แอมโมเนีย

ประเทศไทยไม่สามารถผลิตแอมโมเนียได้เอง จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด โดยผู้นำเข้าจะต้องมีถึงเก็บผลิตภัณฑ์และระบบลำเลียงเป็นของตนเองหรือมีสัญญาเช่าถึงเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อจัดเก็บสินค้าที่นำเข้าทางเรือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมที่ใช้แอมโมเนียเป็นวัตถุดิบหลัก เช่น การผลิตปุ๋ยยูเรีย คิดเป็น 84% ของปริมาณนำเข้าแอมโมเนีย ปริมาณการนำเข้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับสภาวะราคาและความต้องการปุ๋ยยูเรียในตลาดโลก

ส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าเพื่อนำมาจำหน่าย ได้แก่ ผู้ผลิตผงชูรส ผู้ผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมห้องเย็น เป็นต้น โดยเฉพาะผู้ผลิตผงชูรสที่ได้ปรับลดปริมาณความต้องการใช้แอมโมเนียในกระบวนการผลิตลดลง เนื่องจากมีการปรับปรุงระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นในขณะที่สามารถลดปริมาณการใช้แอมโมเนียได้ ในขณะที่ภาวะการแข่งขันเริ่มมีปรับตัวเป็นตลาดที่มีความเสรีมากขึ้น ลูกค้ามีอำนาจในการต่อรองมากขึ้น เพราะมีผู้ขายเพิ่มขึ้นและมีการแข่งขันทางด้านราคา ส่งผลให้แนวโน้มปริมาณการจำหน่ายสินค้าแอมโมเนียลดลงทั้งจากส่วนแบ่งทางการตลาดที่ลดลงและราคาจำหน่ายที่ลดลง

#### แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

สำหรับปริมาณความต้องการใช้แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์มีปริมาณคงเดิม ลูกค้าเน้นราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการซื้อ ส่งผลให้บริษัทใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาเพื่อรักษารฐานลูกค้าและส่วนแบ่งทางการตลาด ในอนาคตอาจมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีโรงงานสร้างใหม่เกิดขึ้นและบางแห่งมีการเปลี่ยนแปลงสารเคมีในกระบวนการผลิต

#### กรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายกรดกำมะถันให้กับตัวแทนจำหน่าย 2 รายใหญ่ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาการจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้ามีปริมาณเพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากปริมาณการจำหน่ายสินค้าออกไปยังต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

ในช่วงไตรมาสที่สองของปี 2563 ราคากรดกำมะถันในตลาดโลกปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง สืบเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่กระทบต่อกลไกการตลาดทั้งหมด ปริมาณกรดกำมะถันในตลาดโลกเกิดภาวะล้นตลาด เป็นผลให้ราคากรดกำมะถันลดต่ำลงมากกว่าภาวะปกติ โดยช่วงปลายปีราคากรดกำมะถันเริ่มปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น

#### การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์โดยจัดเก็บไว้ที่คลังสินค้าเหลวของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศ ปัจจุบันเคมีภัณฑ์หลักที่บริษัทจัดจำหน่าย ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

- **แอมโมเนีย** บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากประเทศมาเลเซีย เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมความเย็น และอุตสาหกรรมผลิตสารเคมี โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ บริษัททำการผลิตที่โรงงานในจังหวัดปทุมธานี เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมสิ่งทอ และชาวสวนยางพารา โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- กรดกำมะถัน บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากประเทศสวีเดนและประเทศเกาหลี และประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ

## การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า บริษัทให้บริการคลังสินค้า สำหรับผู้ใช้บริการที่ต้องการใช้พื้นที่สำหรับกองเก็บวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ได้แก่ เม็ดพลาสติก ซิลิกา เป็นต้น เพื่อการนำเข้าและ/หรือส่งออก หรือจำหน่าย โดยมีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการรวมประมาณ 90,000 ตารางเมตร รวมถึงให้บริการลานจัดเก็บสินค้า (Open Yard) ได้แก่ เครื่องจักร อุปกรณ์ เป็นต้น
- การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว บริษัทให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังเก็บสินค้าเหลว สำหรับจัดเก็บแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการจัดเก็บสินค้าเหลว และให้บริการในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการขนถ่ายสินค้าเหลว เพื่อขนส่งทางรถยนต์ ปัจจุบันบริษัทมีระบบการให้บริการคลังสินค้าเหลว ขนาดความจุรวม 56,835 ตัน แบ่งเป็น คลังสินค้าสำหรับแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ขนาดความจุ 21,835 ตัน และ 35,000 ตัน ตามลำดับ
- การให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ สำหรับสินค้าของบริษัท รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกองสินค้าเหลว สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดบรรทุกถึง 60,000 ตัน (DWT) โดยต้องได้รับอนุญาตจากกรมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เป็นครั้งคราว เช่น เหล็กกรัดเย็นชนิดม้วน เหล็กกรัดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ขี้ผึ้ง เป็นต้น รวมถึงการให้บริการจอดเรือ และให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ

## การตลาดและการแข่งขัน

### ก. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

#### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 3 ชนิด ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน ซึ่งมีฐานลูกค้า จำนวนทั้งสิ้น 53 ราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนีย

ในปี 2564 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย ทั้งสิ้น 351.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.76 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 35 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้



กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส	187.39	53.35
2. อุตสาหกรรมน้ำยางข้น	130.61	37.18
3. อุตสาหกรรมความเย็น	24.58	7.00
4. อุตสาหกรรมผลิตสารเคมี	2.89	0.82
5. อื่น ๆ	5.78	1.65
รวม	351.27	100.00

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท อีวิคท์ (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นร้อยละ 51.48 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนียไฮดรอกไซด์

ในปี 2564 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียไฮดรอกไซด์ ทั้งสิ้น 40.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.18 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 15 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ	10.85	26.94
2. อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ	17.57	43.63
3. อุตสาหกรรมผลิตสารเคมี	9.26	22.99
4. อุตสาหกรรมยาง	0.99	2.46
5. ชาวสาวยางพารา	0.48	1.19
6. อุตสาหกรรมอื่น	1.12	2.79
รวม	40.27	100.00

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอเชียนไซเอนติฟิค จำกัด คิดเป็นร้อยละ 26.09 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียไฮดรอกไซด์

- กลุ่มลูกค้ากรดกำมะถัน

ในปี 2564 มีรายได้จากการจำหน่ายกรดกำมะถัน ทั้งสิ้น 874.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.06 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าประเภทค้าส่ง (Trader) จำนวน 2 ราย ประกอบด้วย

ลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. บริษัท ศักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด	694.66	79.48
2. บริษัท ชุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด	179.38	20.52
รวม	874.04	100.00

2. การให้บริการ

ในปี 2564 บริษัทให้บริการกับกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการคลังสินค้า

ในปี 2564 มีรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า ทั้งสิ้น 33.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.37 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 11 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 86.75 ของรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

ในปี 2564 มีรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว ทั้งสิ้น 55.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.59 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 3 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าการกักตุนน้ำมันที่เป็นลูกค้า โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ศักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด คิดเป็นร้อยละ 80.67 ของรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ

ในปี 2564 มีรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ ทั้งสิ้น 8.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.04 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 30 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 72.60 ของรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ

ข. ช่องทางการจำหน่าย

1.การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- การจำหน่ายแอมโมเนีย

ในปี 2564 มีลูกค้าจำนวน 35 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)	214.74	61.13
2. กลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User)	136.53	38.87
รวม	351.27	100.00

การจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) จำนวน 9 ราย คิดเป็นร้อยละ 61.13 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทได้ร่วมวางแผนความต้องการใช้แอมโมเนียกับคู่ค้าล่วงหน้าเป็นรายปี และวางแผนการจัดส่งเป็นรายเดือน ส่วนการจำหน่ายกับกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) จำนวน 26 ราย คิดเป็นร้อยละ 38.87 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทจำหน่ายแอมโมเนียให้แก่ลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ จัดส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้อำนวยความสะดวกจัดหาและติดตั้งบรรจุภัณฑ์ถังจัดเก็บให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถสร้างลูกค้าสัมพันธ์ที่ดี ทำให้ลูกค้าใช้บริการสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง (Customer Loyalty) โดยปัจจุบันบริษัทได้มีบรรจุภัณฑ์ถังจัดเก็บสำรองพร้อมให้บริการติดตั้งถังจัดเก็บให้แก่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ตามความต้องการของลูกค้า

- การจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

ในปี 2564 มีลูกค้าจำนวน 15 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้งานปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)	19.64	48.77
2. กลุ่มผู้ใช้งานปลาย (End User)	20.63	51.23
รวม	40.27	100.00

โดยบริษัทจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรทัดฐานของลูกค้าสำหรับการจำหน่ายให้กับลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้งานปลาย (End User) บริษัททำการประมูลเพื่อจัดส่งตามระยะเวลาสัญญาของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉลี่ย 1-2 ปี

- การจำหน่ายกรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ จำนวน 2 รายโดยมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นรายปี

## 2.การให้บริการ

การให้บริการคลังสินค้า และการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว มีการจัดทำสัญญาตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ในส่วนของการให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง เช่น เหล็กกริดเย็นชนิดม้วน เหล็กกริดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ยิปซัม เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการให้บริการธุรกิจเกี่ยวกับท่าเทียบเรือ

## ค. การแข่งขัน

### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

เนื่องจากตลาดแอมโมเนียในประเทศไทยเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดเล็ก (Niche Market) และมีอัตราการขยายตัวในอัตราที่ต่ำทำให้ไม่คุ้มค่าที่จะลงทุนสร้างโรงงานผลิตแอมโมเนียในประเทศ จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด

ในปี 2561-2564 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียปริมาณ 481,670 ตัน 428,473 ตัน 343,922 ตัน 438,462 ตัน ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย ประเทศออสเตรเลีย และประเทศอินโดนีเซีย (ที่มา: [www.customs.go.th](http://www.customs.go.th)) ทั้งนี้แอมโมเนียส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าโดยผู้ประกอบการที่ใช้แอมโมเนียในกระบวนการผลิตของตนเอง เช่น การนำเข้าเพื่อประกอบการผลิตคาโปรแลกตัม สารอะคริโลไนไตรล์และสารเมทิลเมตะคริเลต และส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมผงชูรส อุตสาหกรรมน้ำยางข้น

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายรายใหญ่เพียง 3 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 30 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บแอมโมเนียขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 21,570 ตัน รวมทั้งมีความพร้อมของท่าเทียบเรือ และสิ่งอำนวยความสะดวก

ความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแอมโมเนีย น้ำ เกิดจากการนำแอมโมเนียซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต มาทำปฏิกิริยากับน้ำ ซึ่งความเข้มข้นของแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของแอมโมเนียที่นำมาผสม โดยแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์นำไปใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ เกษกรรม กระดาษ ยาง สารซักฟอก โรงแยกก๊าซ โรงผลิตไฟฟ้า การข้อมล และสารทำความสะอาด เป็นต้น แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่ใช้ในประเทศไทย ส่วนใหญ่ผลิตภายในประเทศจากแอมโมเนียที่นำเข้า สำหรับการนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จากต่างประเทศโดยตรง มีปริมาณไม่มาก พบว่าในปี 2561-2564 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ปริมาณ 59 ตัน 177 ตัน 414 ตัน และ 338 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศจีน คิดเป็นประมาณร้อยละ 57 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด (ที่มา: [www.customs.go.th](http://www.customs.go.th))

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมาเพื่อจำหน่าย จึงมีวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้เพื่อการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ รวมทั้งยังสามารถผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ได้ตามความเข้มข้นที่ลูกค้าต้องการ บริษัทจึงสามารถขยายฐานลูกค้าในธุรกิจดังกล่าว โดยในปี 2564 บริษัทมีการขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ปริมาณ 8,202 ตัน

- กรดกำมะถัน

กรดกำมะถันเป็นวัตถุดิบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมพื้นฐานหลายประเภท เช่น ปุ๋ย แบตเตอรี่ สิ่งทอ สี เชื้อกระดาษ สารส้ม ยาง เป็นต้น ในประเทศไทยมีการผลิตกรดกำมะถันไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ จึงต้องพึ่งพาการนำเข้ากรดกำมะถันจากต่างประเทศ

สำหรับกรดกำมะถันที่ใช้ในประเทศไทย มีการผลิตจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ในปี 2561-2564 ประเทศไทยนำเข้ากรดกำมะถันปริมาณ 790,737 ตัน, 681,054 ตัน 649,087 ตัน และ 681,495 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศฟิลิปปินส์ และประเทศจีน (ที่มา: [www.customs.go.th](http://www.customs.go.th))

ในปี 2564 บริษัทนำเข้ากรดกำมะถัน คิดเป็นประมาณร้อยละ 36 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด

ปัจจุบันมีผู้นำเข้ากรดกำมะถันมาจำหน่ายรายใหญ่ 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 55 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บกรดกำมะถันขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 35,000 ตัน รวมทั้งมีท่าเทียบเรือที่รองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

## 2. การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในปี 2564 ที่ผ่านมา หลายประเทศเริ่มปรับตัว และมีเริ่มมีสัญญาณที่ดีขึ้น ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและของโลกเริ่มค่อยๆฟื้นตัว ส่งผลให้ตลาดคลังสินค้าที่จัดเก็บสินค้ายังคงมีแนวโน้มที่เติบโต อย่างไรก็ตามการเติบโตของธุรกิจคลังสินค้า ขึ้นอยู่กับภาวะธุรกิจหรือกิจกรรมการผลิตและการค้า ซึ่งมักเป็นไปตามทิศทาง การเติบโตทางเศรษฐกิจการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งการค้าระหว่างประเทศของไทย ในปี 2564 มูลค่าการนำเข้าและ

ส่งออกเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ Economic Intelligence Center : EIC โดย SCB ได้คาดการณ์แนวโน้มการส่งออกของ ไทยว่าจะกลับมาขยายตัวได้ที่ประมาณ 3.4% จากการฟื้นตัวต่อเนื่องของเศรษฐกิจและการค้าโลก แต่ยังมี ความเสี่ยงที่ต้องจับตาจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สายพันธุ์ โอมิครอน และปัญหาห่วงโซ่อุปทานที่อาจยืดเยื้อ (ที่มา: www.scbeic.com) แม้ว่าบริษัทต้องเผชิญกับความท้าทายจาก การแพร่ระบาดของ COVID-19 แต่บริษัทยังสามารถรักษากฎกลุ่มลูกค้าเดิมไว้ได้ ผลตอบรับที่ได้จึงเป็นไป ตามที่คาดการณ์ไว้ ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อย

ด้วยความต้องการพื้นที่คลังสินค้าสำหรับภาคอุตสาหกรรม มีการใช้เทคโนโลยีการบริหารจัดการคลังสินค้า เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บสินค้าของตนเองกันมากขึ้น สามารถทำให้ประหยัดพื้นที่คลังสินค้าลงได้อีก และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บสินค้า ทำให้ผู้ประกอบการคลังสินค้าต้องแข่งขันกันสูงขึ้น ทั้งในด้านราคา บริการและประสิทธิภาพการบริหารจัดการ อย่างไรก็ตาม ไรด้วยศักยภาพท่าเลคลังสินค้าบริษัท ตั้งอยู่ในทำเลที่มีโอกาสเติบโตต่อเนื่องและน่าลงทุน เป็นจุดที่มีกิจกรรมการผลิต การขนถ่ายสินค้า และตามเส้นทางขนส่งที่สามารถเป็นจุดกระจายสินค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ หรือต่างประเทศได้ รวมทั้งจังหวัดชายแดนที่บริเวณจุดผ่านแดนเชื่อมกับประเทศเพื่อนบ้าน

- การให้บริการด้านโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว และการให้บริการท่าเทียบเรือ

กนอ. เป็นผู้บริหารและควบคุมดูแลท่าเทียบเรือชายฝั่งทะเลตะวันออกในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุดทั้ง 12 แห่ง ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือหลักในการให้บริการขนถ่ายสินค้า ทั้งวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ให้กับ โรงงานทั้งในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเขตอุตสาหกรรม อื่น ๆ ในบริเวณใกล้เคียง โดยแบ่งการบริหารจัดการท่าเทียบเรือ 12 แห่ง ออกเป็น 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

1. ท่าเทียบเรือสาธารณะ (Public Terminal - PT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ไม่จำกัดจำนวนผู้ที่ใช้บริการท่าเทียบเรือประเภทนี้ กนอ.ลงทุนก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานให้ทั้งท่าเทียบเรือ โกดังสินค้า พื้นที่หน้าท่าและอุปกรณ์หน้าท่า ประกอบด้วย
  - 1.1. ท่าเทียบเรือทั่วไป (General Cargo Berth) : บริษัท ไทย คอนเน็คทีวิตี เทอมินอล จำกัด (TCT) ได้รับสิทธิ์ในการบริหารท่าเทียบเรือ
  - 1.2. ท่าเทียบเรือสินค้าเหลว (Liquid Cargo Berth) : บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) ได้รับสิทธิ์ในการบริหารท่าเทียบเรือ
  - 1.3. ท่าเทียบเรือสินค้าทั่วไปแห่งที่ 2 (Map Ta Phut Industrial Terminal) ดำเนินการโดย กนอ.
2. ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ (Dedicated Terminal - DT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ลงทุนและก่อสร้างโดยเอกชน และจำกัดผู้ที่เข้ามาใช้บริการ เฉพาะให้กลุ่มของผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสามารถขอให้บริการแก่ผู้ประกอบการอื่นได้เป็นครั้งคราวโดยต้องได้รับอนุญาตจาก กนอ. ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 9 แห่ง (รวมท่าเทียบเรือของบริษัท)

ด้วยทำเลที่ตั้งของบริษัทอันมีความได้เปรียบทางด้านยุทธศาสตร์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่สำคัญของประเทศ รวมทั้งบริษัทมีท่าเทียบเรือที่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ (Panamax) และมีพื้นที่หลังท่าเทียบเรือ พร้อมทั้งจะพัฒนาเพื่อสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า จึงมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในการเสนอบริการต่างๆ เช่น บริการด้านโลจิสติกส์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้าที่นำเข้า-ส่งออกสินค้า นอกจากนี้ ยังมีเส้นทางรถไฟติดพื้นที่ของ บริษัทที่จะสามารถพัฒนาเชื่อมต่อทางรถไฟสายหลัก (สถานีมาบตาพุด) ซึ่งจะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันได้ในอนาคต

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

ในปี 2564 บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากผู้ขายในต่างประเทศ 1 ราย คือ กลุ่มบริษัท Petronas ประเทศมาเลเซีย ซึ่งผู้ขายเป็นตัวแทนที่อยู่ในประเทศ โดยนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย คิดเป็นร้อยละ 100 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมดทั้งนี้ บริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบแอมโมเนียจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สำรองรวมจำนวน 8 แหล่งผลิต ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการแบ่งบรรจุแอมโมเนีย รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

บริษัททำการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่โรงงานรังสิต จังหวัดปทุมธานี โดยมีใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการบรรจุแอมโมเนีย ผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ร้อยละ 27, ร้อยละ 25, ร้อยละ 20 และร้อยละ 19 ตามน้ำหนัก รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะทำการผลิตให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรจุภัณฑ์ของลูกค้า

- กรดกำมะถัน

บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากผู้ขายในต่างประเทศ 4 ราย ได้แก่ ประเทศสวีเดน ประเทศเกาหลี ประเทศญี่ปุ่น และประเทศสหรัฐอเมริกาบริติชซึ่งส่วนใหญ่ทำสัญญาเป็นรายปี โดยนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น คิดเป็นร้อยละ 48.54 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด โดยบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบอันตราย กรดกำมะถันจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สำรองรวมจำนวน 18 แหล่งผลิต

### 2. การให้บริการ

สำหรับการให้บริการคลังสินค้า การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือ เป็นการให้บริการซึ่งอยู่บนพื้นที่ของบริษัท 398 ไร่ 0 งาน 38.76 ตารางวา ตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลงในปี 2565 แต่ทั้งนี้ในสัญญาเช่าระบุเป็นคำมั่นว่าหากบริษัทประสงค์จะเช่าที่ดินจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังมีสัญญาว่าจ้างงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือกับ กนอ. โดยมีพื้นที่หน้าท่ายาวประมาณ 265 เมตร เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 และก่อนครบกำหนดเวลาดังกล่าวไม่น้อยกว่า 1 ปี บริษัทมีสิทธิยื่นคำขอต่อ กนอ. เพื่อขอให้ กนอ. พิจารณาต่อระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในพื้นที่พัฒนาและท่าเทียบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทและ กนอ. จะได้ตกลงในรายละเอียดของระยะเวลาและการให้ผลประโยชน์ตอบแทนการใช้ประโยชน์ดังกล่าวในลำดับถัดไป

## แผนการลงทุนในอนาคต

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ("COVID-19") ต่อเนื่อง ในปี 2564 ซึ่งมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการระบาดสายพันธุ์ใหม่ เช่น เดลตา และ โอไมครอน ในประเทศที่ผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างมากและมีความรุนแรงมากขึ้น จะยังคงทำให้เศรษฐกิจของประเทศไทยมี



แนวโน้มน้ำมันดิบได้น้อยต่อไปอีกได้ ส่งผลกระทบต่อภาคประชาชนและทุกภาคธุรกิจซึ่งประสบปัญหาสภาพคล่องและการชำระหนี้ รวมทั้งเงินบาทที่แข็งผันผวน ทำให้บริษัทต้องปรับแผนการดำเนินงานตลอดเวลาที่ผ่านมา เพื่อให้ผ่านช่วงวิกฤตนี้ไปได้ การแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นเงื่อนไขที่สำคัญต่อการวางแผนการลงทุนในอนาคตและการปรับแผนธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะต้องจัดเตรียมมาตรการสำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน/แผนการลงทุนในอนาคตที่จะสามารถให้ผลตอบแทนที่ยั่งยืนในระยะยาว รวมถึงการบริหารด้านความเสี่ยงทางการเงินและสภาพคล่อง

ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายและแผนธุรกิจระยะยาวในการพัฒนาธุรกิจที่มีศักยภาพที่จะเพิ่มมูลค่าของกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ลงทุนในโครงการใหม่ที่สร้างคุณค่าให้กับองค์กร เพื่อเพิ่มช่องทางการหารายได้และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาสัดส่วนการลงทุนบนพื้นฐานของหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ความสามารถในการทำกำไร และสถานะทางการเงินของบริษัท ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ดังจะเห็นได้จากการที่ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด (“NFC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในโครงการคลังสินค้าน้ำมันเชื้อเพลิง (“โครงการ”) ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับการจัดเก็บน้ำมันและให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันผ่านทางระบบท่อขนส่งแก่ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด รวมเป็นระยะเวลา 17 ปี ที่จะสามารถเปิดให้บริการได้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 นี้

รวมทั้งบริษัทย่อยอื่นๆ เช่น บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด (“NFCW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อ (Steel Fabrication and Modularization) และผู้ประกอบการรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน (De-Commissioning) (“โครงการฯ”) บนพื้นที่เช่าที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้พื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก ซึ่งเป็นการใช้ทรัพย์สินที่บริษัทมีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งปัจจุบันโครงการฯ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาปรับปรุงพื้นที่ คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทยังได้พัฒนาโครงการร่วมกับพันธมิตร เช่น บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ในการพัฒนาโครงการคลังน้ำมันหลอ่ลื่น โดยบริษัท ได้จำหน่ายสิทธิการเช่า จำนวน 70 ไร่ ให้กับ บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 455 ล้านบาท เพื่อดำเนินการโครงการ คลังน้ำมันหลอ่ลื่น

อย่างไรก็ตาม การขยายการลงทุนของบริษัทยังคงอยู่บนพื้นฐานของหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ดังนั้นบริษัทจึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการศึกษาในรายละเอียดของสภาพเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม กฎหมายและข้อบังคับ การประกอบธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้การขยายการลงทุนให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด บนพื้นฐานเกิดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	75,388,362
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	21,766,086
3. ท่าเทียบเรือ	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	43,267,539
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	60,924,804
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	22,486,188
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคตะวันออก	บริษัทเป็นเจ้าของ	3,466,645
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคใต้	บริษัทเป็นเจ้าของ	9,147,292
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคเหนือ	บริษัทเป็นเจ้าของ	210,391
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	213,180
6. เครื่องใช้สำนักงาน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	468,560
	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	731,970
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	8,671
7. ยานพาหนะ	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	2,448,005
	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	64,636
8. งานระหว่างติดตั้ง	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,551,217,154
9. อะไหล่โรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	127,307
10. สิทธิการเช่าที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	ทำสัญญาเช่าระยะยาว กับ การนิคมอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย	835,333,488*
11. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน	คลังสุราษฎร์ธานี	ทำสัญญาเช่าระยะยาว กับ บริษัท เอ็นพี มารีน จำกัด	2,289,508*

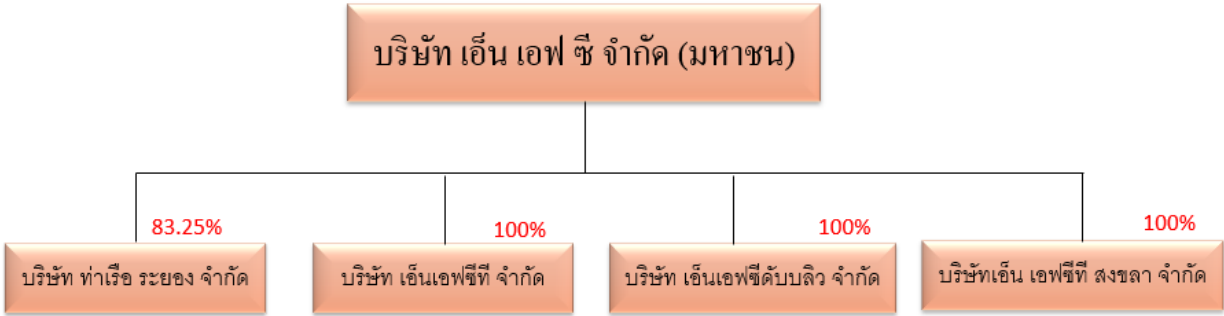
สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
12. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน	คลังรังสิต	ทำสัญญาเช่าระยะยาว กับ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	3,434,262*
13. สิทธิการเช่าอาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	ทำสัญญาเช่าระยะยาว กับ บริษัท เอ็น โอล ดิง จำกัด	7,311,538*

หมายเหตุ \* บริษัทบันทึกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน
บจก. ทำเรือระยอง (RBT)*	ทำเทียบเรือเดินทะเลและคลังสินค้า	764	764	83.25%
บจก. เอ็นเอฟซีที (NFCT)	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	326	326	100.00%
บจก. เอ็นเอฟซีดับบลิว (NFCW)	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	196	159	100.00%
บจก. เอ็นเอฟซีที สงขลา (NFCTS)	ให้บริการคลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง	1	1	100.00%



นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นั้นชอบแล้ว ปัจจุบันบริษัท ทำเรือระยอง จำกัด จึงต้องหยุดดำเนินธุรกิจการให้บริการทำเทียบเรือชั่วคราว โดยบริษัทย่อยยังคงถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและอำนาจในการจัดการทรัพย์สินอยู่ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีแผนลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ทำเรือระยอง จำกัด แต่อย่างใด และได้มีการพิจารณาตั้งสำรองเงินลงทุนในบริษัท ทำเรือระยอง จำกัด ทั้งจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 326 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจากบริษัท

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 195 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 196 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 1,950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจากบริษัท

### **การควบคุมดูแลบริษัทย่อย**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมการดูแลการจัดการและรับผิดชอบ การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

1. มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท ตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละบริษัท
3. มีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
4. มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยด้วยการทดสอบระบบควบคุมภายในและตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท

### **จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 897.46 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 815.87 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.75 บาทใช้ชื่อในการเสนอขายหลักทรัพย์ว่า “NFC”

### **นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยกำหนดให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการหักภาษีและทุนสำรองต่างๆทั้งหมดของบริษัทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด โดยอ้างอิงงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตซึ่งบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นอื่นใดที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

## 2. การบริการจัดการความเสี่ยง

รายงานผลการดำเนินงาน ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 4 ท่าน ได้แก่ นายวีระศักดิ์ สุตตันทวิบูลย์ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอีก 3 ท่าน ได้แก่ ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะ สุข นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล และ นายชยศ ปาละนิตเสนา โดยบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือการกำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กำกับกับดูแลและติดตามแผนการบริหาร ความเสี่ยง และสนับสนุนความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า NFC มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมกิจกรรมหลักทั้งหมด รวมทั้งให้สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์และเป้าหมายของ NFC

ในปี 2564 มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาทบทวนกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณออนุมัติ
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติการปรับปรุงเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงขององค์กรให้เหมาะสมและ สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของ NFC
- กำหนดความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรและทบทวนตัวชี้วัด (Key Risk Indicator) ให้เหมาะสมและ สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite)
- ติดตามสถานะความเสี่ยง ความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงขององค์กร
- ประเมินความเพียงพอของมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง ของบริษัทและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน

- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ บริหารความเสี่ยงตาม หลักการกำกับดูแลกิจการและหลักการควบคุมภายในที่ดีเพื่อให้มั่นใจว่า NFC มีการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิผล และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถรับได้เพื่อให้ธุรกิจของ NFC ดำเนิน ได้ตามแผนกลยุทธ์และบรรลุวัตถุประสงค์ทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งสามารถปรับตัวให้เข้า กับการเปลี่ยนแปลง ในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ NFC สามารถดำเนินธุรกิจได้ต่อเนื่องและเติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายและ กรอบการบริหารความเสี่ยง NFC ได้อ้างอิงแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบ 5 ส่วนดังต่อไปนี้

### สภาพแวดล้อมของการควบคุม

NFC ได้กำหนดโครงสร้างองค์กร สาขาการบังคับบัญชา อำนาจ การอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติซึ่ง สอดคล้องกับหน้าที่และ ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมายที่กำหนดไว้ ได้รับการสื่อสารไปยังผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนเพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ของแต่ละแผนก สอดคล้องกัน นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดนโยบาย ระเบียบ และแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้แน่ใจว่าการ ดำเนินงานของ NFC เป็นไปตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม

นอกจากการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ จรรยาบรรณธุรกิจแล้ว NFC ได้กำหนดนโยบายว่าด้วยความ ชัดแจ้งทางผลประโยชน์และการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้ พนักงานทุกคนถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และมีบทลงโทษที่เหมาะสมและชัดเจนสำหรับการกระทำความผิด

### **การประเมินความเสี่ยง**

NFC ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเพื่อบรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงเพื่อบริหารความเสี่ยงของ NFC ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ นโยบายการบริหาร ความเสี่ยงทั้งระดับองค์กรและระดับหน่วยงานได้ถูกกำหนดขึ้น เพื่อระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานใน ทุกระดับชั้น และสนับสนุนให้ตระหนักถึงและสามารถวิเคราะห์ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก NFC ได้จัดทำ การประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากระดับ ความเป็นไปได้และผลกระทบของความเสี่ยงนั้นๆ รวมถึง การกำหนดมาตรการและแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ NFC สามารถ ยอมรับได้

### **กิจกรรมการควบคุม**

NFC ได้กำหนดมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานซึ่งครอบคลุม กระบวนการปฏิบัติงานทั้งหมดอย่างเหมาะสมและชัดเจน ในหลักการการควบคุมภายในที่ดี มาตรการควบคุมที่ NFC ได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ประกอบด้วยนโยบาย ข้อบังคับ การทำงาน และแนวปฏิบัติของแต่ละสาขางานตามความเหมาะสม นอกจากนี้ NFC มีการแบ่งแยกหน้าที่และการกำหนดอำนาจ ในการดำเนินการธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และ การบริหารงานไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสมต่อการควบคุม การปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า NFC ได้ดำเนินธุรกิจไปอย่าง โปร่งใส ยุติธรรม และตรวจสอบได้ อนึ่ง NFC ได้กำหนดนโยบาย การเข้าทำรายการระหว่างกัน เพื่อบริหารและควบคุมการเข้า ทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับ

### **สารสนเทศและการสื่อสาร**

NFC ได้พัฒนาและจัดการระบบสารสนเทศให้เหมาะสมถูกต้อง เชื่อถือได้ และเข้าถึงได้ง่ายสำหรับผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การตัดสินใจด้านการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง หรือเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันต่อการใช้งาน นอกจากนี้ NFC มีแนวทางและกระบวนการสำหรับการสื่อสารข้อมูล นโยบาย กฎระเบียบ และแนวทาง การปฏิบัติผ่านช่องทางภายในต่างๆ รวมถึงจัดให้มีช่องทาง การสื่อสารเพื่อรับร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เหมาะสมสำหรับพนักงานและบุคคลภายนอกอย่างชัดเจนและเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่าง โปร่งใส สุจริต ยุติธรรมและเป็นความลับ ภายในเวลาอันเหมาะสม

### **การติดตามประเมินผล**

NFC มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของ การควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบ สอบทานและประเมิน ประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ของกิจกรรมต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะสนับสนุนการควบคุมภายในเพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าการ ควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสมและมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอผลการ ตรวจสอบและสอบทานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา



### ปัจจัยความเสี่ยง

NFC มีความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ซึ่งเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้ NFC สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดย NFC ได้ทำการระบุ วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและภายนอกอย่าง ต่อเนื่องเพื่อประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ นอกจากนี้ NFC กำหนดปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงติดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสและ ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสามารถ ติดตามประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของแผนการบริหาร ความเสี่ยงได้ โดยปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่อ NFC สามารถสรุป ได้ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงทางเศรษฐกิจท่ามกลางวิกฤตสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก ความเชื่อมั่นของผู้บริโภค กำลังซื้อ และการใช้จ่ายลดลง เหตุการณ์ดังกล่าวเป็นหนึ่งใน ปัจจัยลบต่อธุรกิจของ NFC โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของ ปี 2564 แม้ว่าจะมีการคาดการณ์ว่าสถานการณ์ การแพร่ระบาด และภาวะเศรษฐกิจจะสามารถฟื้นตัวได้ในปี 2564 จากความพร้อม ของวัคซีน แต่ สถานการณ์ข้างต้นยังคงมีความไม่แน่นอน ซึ่งอาจส่งผลให้ความเชื่อมั่นและกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง อย่าง ต่อเนื่อง และส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ NFC ดังนั้น NFC จึงได้ให้ความสำคัญและเฝ้าติดตาม สถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมถึงทบทวนกลยุทธ์ขององค์กรและกลยุทธ์การตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจ ว่ากลยุทธ์ต่างๆ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันซึ่งความพร้อมในการปรับเปลี่ยนผ่านการพัฒนาธุรกิจ ใหม่และการกระจายความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบทางธุรกิจที่อาจจะ เกิดขึ้นในอนาคต

### ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

ความสำเร็จในการประกอบธุรกิจของ NFC ขึ้นอยู่กับความพยายาม ประสิทธิภาพ และความสามารถของฝ่ายบริหาร และพนักงาน ของ NFC ที่มีอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม อัตราการเข้าออกของ พนักงานในอุตสาหกรรมของบริษัท อยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง และบุคลากรระดับอาวุโสและ มีประสบการณ์สูงในอุตสาหกรรมนี้มีจำนวนน้อย ดังนั้น หาก NFC ไม่สามารถดึงดูด พัฒนา สร้างแรงจูงใจ ในการว่าจ้าง และรักษาไว้ซึ่งผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณสมบัติ เหมาะสม มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และ/หรือมีประสบการณ์ หรือถ้าเรา ไม่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง ของสภาพแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างทันทั่วทั้ง NFC อาจได้รับผลกระทบได้

### ความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ภัยธรรมชาติ โรคระบาด ความรุนแรงทางการเมือง การก่อ ความไม่สงบ การก่อการร้าย การนัดหยุดงาน และ เหตุการณ์อื่นๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุม อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ NFC เช่น การขาดแคลนพนักงาน ปฏิบัติงาน ดังนั้น NFC จึงกำหนดให้มีการวางแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถรับมือและจัดการกับวิกฤตการณ์หรือสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และลดผลกระทบจาก การหยุดชะงักของธุรกิจหรือบริการ รวมถึงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของเราด้วย

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### เกี่ยวกับเนื้อหาภายใต้หัวข้อนี้

การพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะกลางและระยะยาวของ NFC และผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของทุกๆ จุดในองค์กร เนื้อหารายงานความยั่งยืนของ NFC นี้ เป็นการรายงานครั้งแรกและได้รวบรวมข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับสังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการของ NFC กลยุทธ์องค์กร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รายงานความยั่งยืนของ NFC ประจำปี 2564 โดยอ้างอิงมาตรฐานการรายงานระดับสากล เช่น Global Reporting Standard (GRI) และคู่มือ แบบ 56-1 One Report ของ ก.ล.ต. มาปรับใช้

#### แนวทางการรายงาน

การรายงานวิธีการบริหารจัดการ (Management Approach) และผลการดำเนินงานในเรื่องที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ถูกกำหนดผ่านกระบวนการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ ตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) ขณะที่เนื้อหาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนเป็นไปตาม UN Guiding Principles Reporting Framework สำหรับภาคธุรกิจ

#### ขอบเขตของเนื้อหา

ขอบเขตเนื้อหาพิจารณาจากความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ความพร้อมของข้อมูล และ ระดับของผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการสร้างแบรนด์ของ NFC สรุปได้ว่า ขอบเขตรายงานนั้นกำหนดให้ครอบคลุมถึงสำนักงานใหญ่ของ NFC ศูนย์คัดแยก และกระจายสินค้าบางนา ตลอดจนสาขางานหลักทางธุรกิจซึ่งสามารถสะท้อนให้เห็น ภาพรวมของทั้งองค์กรได้

#### การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นที่มีนัยสำคัญ

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ตลอดปี 2564 NFC ได้ทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และรับข้อเสนอแนะหรือแนวทางเกี่ยวกับความคาดหวังของกลุ่มคนเหล่านั้นที่มีต่อ NFC โดยผู้มีส่วนได้เสีย 5 กลุ่มหลัก ที่ปรากฏตามตารางด้านล่างนี้ สะท้อนให้เห็นถึงระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem) ของ NFC ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มถือว่ามีความสำคัญในการสร้างมูลค่าระยะยาวและทำให้ธุรกิจของ NFC เติบโตได้อย่างยั่งยืน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่สนใจ/ความคาดหวัง	การตอบสนองของ NFC ต่อประเด็นเหล่านั้น
1. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>การสัมภาษณ์ลูกค้า/ การตรวจสอบบริการ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>คุณภาพของการบริการ</li><li>การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>มุ่งมั่นและไม่หยุดยั้ง ในการให้บริการที่มีคุณภาพ ดีที่สุด ด้วยความโปร่งใส และซื่อสัตย์</li><li>การจัดชั้นความลับ และการเข้าถึงข้อมูล (Data Classification)</li></ul>
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>ช่องทางการส่ง ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน (ทางเว็บไซต์)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าตอบแทน และผลประโยชน์ที่เป็นธรรม และสามารถแข่งขัน กับ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง และสวัสดิการ ที่เป็นธรรมและถูกต้อง</li></ul>

	ของบริษัท) <ul style="list-style-type: none"> <li>• ช่องทางการติดต่อกับหน่วยงานพัฒนาบุคลากร</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>	ตลาดได้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>• การพัฒนาความสามารถของพนักงาน</li> <li>• ความปลอดภัย และอาชีพอนามัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตรพัฒนาผู้นำ และความสามารถ ตามหน้าที่รับผิดชอบ</li> <li>• ความปลอดภัย ในการทำงาน</li> </ul>
3. พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชมกิจการ และการประชุมร่วมกัน</li> <li>• ช่องทางการส่งข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาความสามารถ พันธมิตรทางธุรกิจ</li> <li>• การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม</li> <li>• การสร้างหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การฝึกอบรมและพัฒนา พันธมิตรทางธุรกิจ</li> <li>• นโยบายจัดซื้อที่เป็นธรรม</li> <li>• การสร้างความร่วมมือ เชิงกลยุทธ์กับพันธมิตร ที่มีศักยภาพ</li> </ul>
4. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพบปะเยี่ยมชมตามโอกาส</li> <li>• การจัดกิจกรรม ร่วมกับชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โอกาสในการเข้าทำงาน กับ NFC</li> <li>• ความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มอบโอกาสในการเข้าทำงาน กับ NFC</li> <li>• การบริจาค การพัฒนา ชุมชน และการสนับสนุน ต่างๆ</li> </ul>
5. หน่วยงานของรัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพบปะเยี่ยมชม ตามโอกาส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การสร้างรากฐาน การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>

ประเด็นที่มีนัยสำคัญ

การประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality Assessment)

1. การระบุประเด็น	2. การจัดลำดับความสำคัญ	3. การตรวจสอบความถูกต้อง
ระบุประเด็นที่อาจจะมีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของ NFC โดยใช้วิธีการวิเคราะห์และสอบถามจากผู้มีส่วนได้เสีย และนำมาพิจารณาควบคู่กับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และทิศทางขององค์กร ตลอดจนปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	ตรวจสอบผลลัพธ์ที่ได้จากกระบวนการแรก เทียบกับตัวแปรภายนอกซึ่งอาจจะมี ผลกระทบต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ขององค์กรทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว และประเด็นที่ได้จาก มุมมองขององค์กรภายนอกทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งมองว่าธุรกิจควรจะนำมาพิจารณา	นำเสนอและพิจารณาร่วมกันกับผู้บริหาร ระดับสูงในองค์กร จากนั้นนำเสนอ ต่อผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกัน ตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง

ประเด็นที่มีนัยสำคัญ

	กลยุทธ์ในการตอบสนอง	เป้าหมาย
ด้านสิ่งแวดล้อม		
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	การขับเคลื่อนธุรกิจด้วยนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	สนับสนุนเป้าหมายโลกและเป้าหมายของประเทศตามข้อตกลงปารีสว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศที่จะพยายามควบคุมอุณหภูมิโลกให้สูงไม่เกิน 2 องศาเซลเซียส ด้วยการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
ด้านสังคม		
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	สร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยบนท้องถนนอย่างมีส่วนร่วมและยั่งยืน	ปรับปรุงกรอบการดำเนินงาน ตามนโยบายด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยให้เข้มข้นขึ้น • อุบัติเหตุบนท้องถนนเป็นศูนย์ (0)
	กลยุทธ์ในการตอบสนอง	เป้าหมาย
ด้านสังคม (ต่อ)		
ความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน	สร้างโอกาสที่เท่าเทียมกัน และส่งเสริมความรู้ให้แก่ชุมชน	สนับสนุนธุรกิจอีคอมเมิร์ซ และ โซเชียลคอมเมิร์ซในประเทศ
การพัฒนาศักยภาพและภาวะผู้นำของพนักงาน	พัฒนาพนักงานให้พร้อมรองรับความต้องการทางธุรกิจ <ul style="list-style-type: none"><li>ผลักดันให้เกิดการพัฒนา ศักยภาพ ของพนักงาน</li><li>เพิ่มผลิตภาพของพนักงาน</li></ul>	มีกลยุทธ์การพัฒนาพนักงาน และหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจ
สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน	สร้างความรู้ในเรื่องสิทธิมนุษยชน และสิทธิแรงงาน <ul style="list-style-type: none"><li>ส่งเสริมพนักงานตัวอย่างที่มีค่านิยม</li><li>ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม</li></ul>	ไม่มีการละเมิดทางเพศและไม่มี การเลือกปฏิบัติในสถานที่ทำงาน <ul style="list-style-type: none"><li>บรรลุวัตถุประสงค์ของแคมเปญ HI STEP The Idol • คะแนนความผูกพันของพนักงาน ที่มีต่อองค์กร เทียบเท่าค่าเฉลี่ย ของประเทศไทย</li></ul>
ด้านการกำกับดูแลกิจการ		
สร้างมาตรฐานการทำงานธุรกิจ ที่มีจริยธรรม	ส่งเสริมนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั่วทั้งองค์กร	จำนวนพนักงานที่ผ่านการประเมินจริยธรรมตาม Sunshine training program ครบ 100%

ส่งเสริมคุณภาพการบริการ ที่เป็นเลิศ	นำเสนอบริการที่เป็นเลิศ เนือความคาดหวังของลูกค้า	ความรวดเร็วและตรงต่อเวลา ในการส่งมอบบริการและสินค้า
การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล ของลูกค้า	กำหนดให้เรื่องการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลเป็นเรื่องที่องค์กร ต้องให้ความสำคัญและบรรจุอยู่ในการบริหารความเสี่ยงของ NFC	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้อง กับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล</li> <li>● ไม่มีการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า</li> </ul>
ความร่วมมือทางธุรกิจอย่างยั่งยืน	ส่งเสริมความร่วมมือทางธุรกิจอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม</li> <li>● ส่งเสริมความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ</li> </ul>

ผลการดำเนินงานในปี2564

ด้านสิ่งแวดล้อม

- การมุ่งสู่การประชมรูปแบบดิจิทัล ตั้งแต่ปี 2563 NFC ได้นำน นโยบายการประชมรูปแบบดิจิทัลมาใช้กับทุกการประชมในองค์กร ตั้งแต่ระดับ การประชมคณะกรรมการบริษัท โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างการประชมที่มีประสิทธิภาพทั้งในแง่ของผู้เข้าร่วมประชม และผู้เตรียมเอกสารการประชม รวมถึงลดการใช้กระดาษเป็นศูนย์
- โดยการประชมจะดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ Microsoft Team) ที่สามารถอัปโหลดเอกสารการประชมการดำเนินการประชม การบันทึกการประชม การลงคะแนนเสียง และการสร้างช่องทางให้คณะกรรมการสามารถพูดคุยกันในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ การประชมได้

ด้านสังคม

การให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงาน

มาตรการป้องกันโควิด 19 NFC มีการดำเนินการที่รวดเร็วและรัดกุมในการป้องกัน การแพร่ระบาดและการติดเชื้อของพนักงานในองค์กรด้วย คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงาน บุคคลในครอบครัว และสังคมส่วนรวม โดยมีการตั้งคณะกรรมการป้องกัน และควบคุมการระบาดโควิด 19 (COVID Prevention Committee) ตั้งแต่ต้นปี 2562 เพื่อทำให้น้ำที่ออกนโยบาย และมาตรการในการป้องกัน การรณรงค์ให้พนักงาน ปฏิบัติตัวตามมาตรการของภาครัฐและของ NFC รวมทั้งติดตามดูแลผลการดำเนินงาน โดยตัวอย่าง มาตรการของ NFC เพื่อป้องกันโควิด 19 ได้แก่ การห้ามเดินทางข้ามจังหวัด เว้นแต่จะมีเหตุอันควร ให้ได้รับอนุญาต แต่ทั้งนี้พนักงานที่ได้รับอนุญาตจะต้อง มีการกักตัวก่อนกลับมาทำงาน และจะต้องไปตรวจเชื้อ ที่โรงพยาบาลเพื่อนำผลมาขึ้นให้ผู้บังคับบัญชาทราบ การ แจกจ่ายหน้ากากอนามัยให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง การตั้งจุดบริการเจลแอลกอฮอล์และจุดวัดอุณหภูมิ ไว้ที่ศูนย์บริการลูกค้าทุกแห่ง โดยพบว่าจากการดำเนิน นโยบายดังกล่าว พนักงาน NFC ไม่มีการติดเชื้อจาก การปฏิบัติงาน มีเพียงแต่ติดจากบุคคลใกล้ชิดใน ครอบครัว ซึ่งคิดเป็นน้อยกว่า 1% ของพนักงานทั้งหมด ในองค์กร ทั้งนี้ เมื่อมีการพบว่าพนักงานคนไหนติดเชื้อ บริษัทจะทำการปิดสำนักงานที่พนักงานคนดังกล่าว ประจำอยู่และมีการพ่นฆ่าเชื้อเป็นเวลา 1 - 3 วัน รวมถึงสั่งให้พนักงานทุกคนที่ทำงานอยู่ในที่เดียวกันต้องกักตัว เป็นเวลา 14 วัน และต้องไปพบแพทย์เพื่อตรวจหาเชื้อ ที่โรงพยาบาลและนำมาขึ้นต่อบริษัท

## การพัฒนาบุคลากร

NFC ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดแผนการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

- หลักสูตรพัฒนาความรู้ขั้นพื้นฐาน (Soft Skill Development) ที่เน้นเรื่องวัฒนธรรมองค์กร ทักษะขั้นพื้นฐานที่พนักงานจะต้องมี อาทิ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ความรู้ด้านการคิด วิเคราะห์ แยกแยะ (Critical Thinking) การบริหาร โครงการ ฯลฯ
- หลักสูตรพัฒนาภาวะการเป็นผู้นำ (Leadership Skill Development) เพื่อรองรับแผนการสืบทอดตำแหน่ง และการเติบโตในสายอาชีพให้กับพนักงาน
- หลักสูตรพัฒนาความรู้ตามสายงาน (Functional Skill Development)

## การให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชน

พนักงานของ NFC มีความหลากหลายทั้งทางด้านอายุ การศึกษา เพศ ศาสนา และความคิดเรื่องการสร้างให้พนักงานเข้าใจและตระหนักสิทธิของผู้อื่น เพื่อให้ NFC เป็นองค์กรที่น่าอยู่สำหรับทุกคนจึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยเราได้มอบหมายให้หน่วยงานพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็น Touch Point แรกของพนักงาน เป็นผู้ทำการศึกษาและรวบรวมประเด็นทางด้านสิทธิ มนุษยชน ผ่านการสัมภาษณ์พนักงานแต่ละระดับ การลงไปดูในสถานที่ปฏิบัติงานจริง และการรวบรวมข้อร้องเรียนผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การส่งเสริมให้องค์กรมีจริยธรรมในการดำเนินงาน บริษัทได้อบรมหลักสูตรอบรมภาคบังคับ ด้านจริยธรรมที่ถูกพัฒนาขึ้นมา โดยพนักงานทุกคน ในองค์กรจะต้องผ่านการประเมินตั้งแต่วันแรกที่มาเริ่มงาน รวมถึงจะมีการทบทวนทุกๆ ปี ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ การเคารพ สิทธิมนุษยชน การต่อต้านคอร์รัปชัน ฯลฯ

## การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าเป็นเรื่องที่บริษัท ให้ความสำคัญอย่างสูง เราจึงได้ออกนโยบายการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่กำหนดชั้นความลับของข้อมูล (Data classification) บุคคล ที่จะเข้าถึงข้อมูลในแต่ละลำดับชั้น กระบวนการเข้าถึงข้อมูล แต่ละชั้นรวมถึงการทวนสอบความปลอดภัย และการอบรม ให้พนักงานตระหนักถึงภัยของมัลแวร์และไวรัสคอมพิวเตอร์ และการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างเป็นประจำ

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### (Management Discussion and Analysis: MD&A)

#### คำวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

##### ฐานะการเงิน

##### คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

##### ผลดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท 352.89 ล้านบาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 361.65 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 4,128.42 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

- บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง 32.69 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 19.16
- บริษัทมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 457.20 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 2,777.64
- ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 17.45 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 9.48
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 11.35 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 74.57
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 69.17 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 2,385.17
- ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยขาดทุนเพิ่มขึ้น 0.20 หรือคิดเป็นร้อยละ 40.82

ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### รายได้จากการขายและบริการ

ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวม 1,364.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 644.87 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 89.65 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เป็นผลมาจาก

- รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,265.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 649.90 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 105.56 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเกิดจาก
  - รายได้จากการขายกรดกำมะถันที่เพิ่มขึ้น 558.89 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 177.34 โดยราคาขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาดตลาดโลกเพิ่มขึ้น ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น 8,350 ตัน หรือคิดเป็น ร้อยละ 2.35
  - รายได้จากการขายแอมโมเนียเพิ่มขึ้น 79.42 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 29.21 โดยราคาขายแอมโมเนียเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาดตลาดโลกเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้น และปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น 155 ตัน หรือคิดเป็น ร้อยละ 1.15
  - รายได้จากการขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์เพิ่มขึ้น 11.59 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 40.41 มีปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น 2,394 ตัน หรือคิดเป็น ร้อยละ 41.21 ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง
- รายได้จากการให้บริการ 98.57 ล้านบาท ลดลง 5.03 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 4.86 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเกิดจาก
  - รายได้การให้บริการคลังสินค้าลดลง 5.96 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 14.96 เนื่องจากมีการใช้พื้นที่ให้บริการลดลง และ จำนวนลูกค้าลดลง
  - รายได้การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว เพิ่มขึ้น 0.82 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 1.49

- รายได้จากการให้บริการทำเทียบเรือเพิ่มขึ้น 0.11 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 1.25 เนื่องจากมีจำนวนเรือมาใช้บริการผ่านท่าเทียบเรือเพิ่มขึ้น

#### ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการ 1,226.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 677.56 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 123.49 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ขณะที่ อัตรากำไรขั้นต้นลดลง คิดเป็นร้อยละ 10.11 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว คิดเป็นร้อยละ 23.72 เนื่องจาก

- ต้นทุนขายของผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 682.59 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 129.95 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเกิดจาก
  - ต้นทุนขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 592.97 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 189.00 จากราคาผลิตภัณฑ์เคมีนำเข้าเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มราคาสถาตลาดโลก
  - ต้นทุนขายแอมโมเนียเพิ่มขึ้น 70.63 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 37.56
  - ต้นทุนขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์เพิ่มขึ้น 18.99 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 80.91
- กำไรขั้นต้นของธุรกิจการขายเคมีภัณฑ์ลดลง 31.69 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 36.15 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เคมีลดลง คิดเป็น ร้อยละ 4.56 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว คิดเป็น ร้อยละ 14.69 จากผลกระทบต้นทุนของเคมีภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนการให้บริการลดลง 5.03 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 4.86 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากต้นทุนค่าบริการคลังสินค้าลดลง

#### รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการหลัก 507.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 457.20 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 2,777.64 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เกิดจาก

- รายได้จากการจำหน่ายสิทธิการเช่า 452.92 ล้านบาท
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 9.72 ล้านบาท
- กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน 2.83 ล้านบาท
- รายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น 1.76 ล้านบาท
- ลดสำรองสินค้าคงเหลือชำระล่าสมัย เพิ่มขึ้น 0.43 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยรับลดลง 0.74 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย(กลับรายการ) ลดลง 9.72 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่ายรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวม 166.55 ล้านบาท ลดลง 17.45 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 9.48 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เกิดจาก

- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 1.29 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 3.74 เนื่องจากค่าขนส่งไปยังลูกค้าเพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 18.74 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 12.53 เนื่องจาก
  - ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง 8.55 ล้านบาท
  - ค่าเสื่อมราคาลดลง 8.20 ล้านบาท
  - ค่าใช้จ่ายบริหารอื่นๆ ลดลง 6.63 ล้านบาท



- ค่าใช้จ่ายบริการวิชาชีพลดลง 2.80 ล้านบาท
- ตั้งสำรองด้อยค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 7.44 ล้านบาท

### ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 26.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.35 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 74.57 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 10.45 ล้านบาท และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 0.90 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 66.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2,385.17 เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิที่ต้องเสียภาษี 57.20 ล้านบาท และเป็นภาษีจากสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 9.07 ล้านบาท

### ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมี สินทรัพย์รวม 3,696.94 ล้านบาท หนี้สินรวม 2,420.06 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ขาดทุน 2.86 ล้านบาทและส่วนของผู้ถือหุ้น 1,279.74 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นตาม 1.18 บาทต่อหุ้น ในขณะที่สิ้นปี 2563 มีสินทรัพย์รวม 2,848.31 ล้านบาท หนี้สินรวม 1,922.97 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ขาดทุน 2.17 ล้านบาทและส่วนของผู้ถือหุ้น 927.51 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นตามบัญชี 0.85 บาทต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนในรูปของเงินสด 224.66 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอในการประกอบธุรกิจปัจจุบันและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยการเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงินของบริษัท มีสาระสำคัญดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,696.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 848.63 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 29.79 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 เนื่องจาก
  - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 224.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 115.89 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 106.55 จากกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเมื่อเทียบกับสิ้นปีที่แล้ว
  - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 612.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 433.48 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 242.13 เกิดจากลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 407.36 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าสุทธิเพิ่มขึ้น 24.93 ล้านบาท
  - สินค้าคงเหลือ 101.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.81 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 143.19 จากสินค้าระหว่างทางกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 46.06 ล้านบาท แอมโมเนียเพิ่มขึ้น 12.56 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลืองและอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 1.33 ล้านบาท แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์เพิ่มขึ้น 0.03 ล้านบาท ยิปซัมบรรจุถุงลดลง 0.17 ล้านบาท
  - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น 21.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.45 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 132.59 จากเงินฝากที่เป็นเงินประกันสินเชื่อทางการค้ากับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น
  - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 1,791.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 473.01 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 35.86 เนื่องจากการซื้อและลงทุนในทรัพย์สินระหว่างงวด 418.50 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยการลงทุนในโครงการ คลังน้ำมันเชื้อเพลิง ของ NFCT อีกประมาณ 333.25 ล้านบาท NFCW 28.83 ล้านบาท ซื้อทรัพย์สิน และ อุปกรณ์ ของ NFC ประมาณ 56.42 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสุทธิลดลง 18.20 ล้านบาท

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ 848.37 ล้านบาท ลดลง 128.60 หรือคิดเป็น ร้อยละ 13.16 จากการนำมามาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16
  - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 55.94 ล้านบาท ลดลง 105.88 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 65.43 เป็นการตัดจ่ายล่วงหน้าก่อนสร้างโครงการ คลังน้ำมันเชื้อเพลิง ของบริษัทย่อย
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินรวม 2,420.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 497.52 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 25.87 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 220.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 127.37 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 136.21 เนื่องจาก บริษัทมีการใช้วงเงินเครดิต (LC/TR) จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 60.77 ล้านบาท และตัวสัญญาใช้เงิน (P/N) จากการก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงของ NFCT
  - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 194.31 ล้านบาท ลดลง 180.39 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 48.14 เนื่องจาก เจ้าหนี้การค้าสุทธิ เพิ่มขึ้น 63.07 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าอื่น ๆ ลดลง 243.46 ล้านบาท โดยมีเจ้าหนี้โครงการ คลังน้ำมันเชื้อเพลิง ของ NFCT ลดลง 249.31 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเป็นหนี้สินตามสัญญา รวมดำเนินงานกับ กนอ.ลดลง 27.60 ล้านบาท รายได้บริการรับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 22.07 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 11.38 ล้านบาท
  - ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 66.23 ล้านบาท จากการก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงของ NFCT
  - ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 13.19 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 31.56 จากการนำมามาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16
  - ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย 54.19 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิ
  - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 531.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 108.74จากการก่อสร้างโครงการ คลังน้ำมันเชื้อเพลิง ของ NFCT
  - หนี้สินตามสัญญาเช่า 790.22 ล้านบาท ลดลง 94.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.63 จากมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,276.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 351.54 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 37.99 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 เนื่องจาก บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จ 351.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.99 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เกิดจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินลดลง 28.14 ล้านบาท และมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ขาดทุน 0.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.80 โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนชำระแล้ว 815.87 ล้านบาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท

#### งบกระแสเงินสดของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 115.89 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด 108.77 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 224.66 ล้านบาท เกิดจาก

- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน 102.85 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 418.53 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในโครงการ คลังน้ำมันเชื้อเพลิง ของ NFCT 333.25 ล้านบาท, NFCW 28.83 ล้านบาทซื้อทรัพย์สินและอุปกรณ์ของ NFC 56.42 ล้านบาท, ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 0.03 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 637.27 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 598.12 ล้านบาท สำหรับก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ของ NFCT , มีการได้รับเครดิตทางการค้า (LC/TR) กับสถาบันการเงิน 127.36 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระค่าเช่า 88.21 ล้านบาท

## ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน

### งบการเงิน

#### ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ปี 2561-2562 คือ นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759, ปี 2563 นายจิโรจ ศิริโรโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5113, ปี 2564 นายโกมินทร์ ลีนปราษฎา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3675 จากบริษัท กรินทร์ ออคิด จำกัด

#### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

##### ■ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ได้แก่เรื่อง 1) รายได้อื่นจากการดำเนินการเพื่อให้บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้สิทธิในการเช่าพื้นที่ต่อจากบริษัทเป็นจำนวนเงิน 452,621,417 บาท (หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของรายได้รวมในงบการเงินรวม) โดยสัญญาโอนสิทธิการเช่าระบุข้อตกลงและเงื่อนไขที่สำคัญหลายประการที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต้องปฏิบัติตามเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การโอนสิทธิการเช่า ผลสำเร็จของการปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ ในสัญญาส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดจุดการรับรู้รายได้ นอกจากนี้ ผลของการปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ ในสัญญาส่งผลให้บริษัทต้องประมาณการหนี้สินจากภาระที่ต้องปฏิบัติ 2) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่ยังไม่ได้บันทึกอีกจำนวน 154.10 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนี้ต้องอยู่บนพื้นฐานของโอกาสในการนำไปใช้จริงที่ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ความคาดหวังที่จะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมถึงความเหมาะสมของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีและความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้ดังกล่าวปฏิบัติ 2) การตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ วิธีการราคานั้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและเป็นประมาณการทางบัญชีที่มีสาระสำคัญที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

■ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ได้แก่เรื่อง 1) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย บริษัทรื้อถอนอาคารโรงงานที่ไม่ได้ใช้งาน และขายเศษซากจากการรื้อถอนโดยบริษัทจะได้รับเงินจากการขายเศษซากดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 13.98 ล้านบาท บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของอาคารที่จัดประเภทใหม่ถือเป็นกลุ่ม

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 30.92 ล้านบาท บันทึกด้วยค่าในปีเป็นจำนวน 16.94 ล้านบาท 2) การตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากธุรกรรมด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จำนวน 184.42 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท 2) สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี ที่ยังไม่ได้บันทึกอีกจำนวน 193.68 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีนี้ต้องอยู่บนพื้นฐานของโอกาสในการนำไปใช้จริงที่ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ความคาดหวังที่จะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมถึงความเหมาะสมของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีและความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้ดังกล่าว

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2562		วันที่ 31 ธันวาคม 2563		วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	87,500	7.28	108,768	3.82	224,659	6.08
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	198,609	16.52	179,030	6.29	612,509	16.57
สินค้าคงเหลือ	78,485	6.53	41,767	1.47	101,585	2.75
สินทรัพย์ภายในได้งวดปัจจุบัน	2,830	0.24	2,109	0.07	0.00	0.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	19,528	1.62	9,389	0.33	21,839	0.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,346	0.20	1,702	0.06	12,407	0.34
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่ม</b>						
สินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ที่จัด						
ประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	13,980	0.49	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>389,298</b>	<b>32.37</b>	<b>356,745</b>	<b>12.52</b>	<b>972,999</b>	<b>26.32</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12,917	1.07	12,129	0.43	11,963	0.32
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	385,913	32.09	1,318,934	46.31	1,791,937	48.47
สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.00	0.00	976,968	34.30	848,369	22.95
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,133	0.18	1,519	0.05	936	0.02
สินทรัพย์ภายในได้รอดับบัญชี	8,825	0.73	20,199	0.71	14,799	0.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	403,384	33.55	161,816	5.68	55,937	1.51
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>813,172</b>	<b>67.63</b>	<b>2,491,565</b>	<b>87.48</b>	<b>2,723,941</b>	<b>73.68</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,202,470</b>	<b>100.00</b>	<b>2,848,310</b>	<b>100.00</b>	<b>3,696,940</b>	<b>100.00</b>

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2562		วันที่ 31 ธันวาคม 2563		วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	83,080	6.91	93,508	3.28	220,875	5.97
<b>จากสถาบันการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	152,918	12.72	374,696	13.16	194,312	5.26
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด	0.00	0.00	0.00	0.00	66,233	1.79

ชำระภายในหนึ่งปี						
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00	41,793	1.47	28,602	0.77
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	54,188	1.47
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	0.00	0.00	7,303	0.26	6,647	0.18
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>235,998</b>	<b>19.63</b>	<b>517,300</b>	<b>18.16</b>	<b>570,857</b>	<b>15.44</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	489,164	17.17	1,021,048	27.62
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.00	0.00	884,238	31.03	790,218	21.37
หนี้สินภาษีเงิน ได้อัตกบบัญชี	0.00	0.00	8,690	0.30	12,192	0.33
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,876	0.90	1,762	0.06	3,891	0.11
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18,427	1.53	18,367	0.63	18,306	0.50
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,420	0.29	3,445	0.12	3,545	0.10
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>32,723</b>	<b>2.72</b>	<b>1,405,666</b>	<b>49.35</b>	<b>1,849,200</b>	<b>50.02</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>268,721</b>	<b>22.35</b>	<b>1,922,967</b>	<b>67.51</b>	<b>2,420,057</b>	<b>65.46</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	897,462	74.63	897,462	31.51	897,462	24.28
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	815,875	67.85	815,875	28.64	815,875	22.07
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(255,264)	(21.23)	(255,264)	(8.96)	(255,264)	(6.90)
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	22,550	1.88	24,380	0.86	47,136	1.28
ยังไม่ได้จัดสรร	235,287	19.57	274,955	9.65	632,562	17.11
องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	116,979	9.72	67,566	2.37	39,432	1.06
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>935,427</b>	<b>77.79</b>	<b>927,512</b>	<b>32.56</b>	<b>1,279,741</b>	<b>34.62</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,678)	(0.14)	(2,168)	(0.08)	(2,858)	(0.08)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>933,749</b>	<b>77.65</b>	<b>925,344</b>	<b>32.49</b>	<b>1,276,883</b>	<b>34.54</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,202,470</b>	<b>100.00</b>	<b>2,848,310</b>	<b>100.00</b>	<b>3,696,940</b>	<b>100.00</b>

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปผลการดำเนินงาน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2562		วันที่ 31 ธันวาคม 2563		วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	1,080,746	91.46	615,676	85.60	1,265,584	92.77
รายได้จากการให้บริการ	100,907	8.54	103,609	14.40	98,568	7.23
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,181,653	100.00	719,285	100.00	1,364,151	100.00
ต้นทุนขายและบริการ						
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	974,691	82.49	525,259	73.03	1,207,848	88.54
ต้นทุนบริการ	19,498	1.65	23,415	3.25	18,375	1.35
รวมต้นทุนขายและบริการ	994,189	84.14	548,674	76.28	1,226,223	89.89
กำไรขั้นต้น	187,464	15.86	170,611	23.72	137,928	10.11
รายได้อื่น	27,309	2.32	16,456	2.29	473,666	34.72
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	214,773	18.18	187,067	26.01	611,594	44.83
ค่าใช้จ่ายในการขาย	43,152	3.65	34,480	4.79	35,768	2.62
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	154,031	13.04	149,516	20.79	130,787	9.59
ต้นทุนทางการเงิน	16,410	1.39	15,220	2.12	26,570	1.95
รวมค่าใช้จ่าย	213,593	18.08	199,216	27.70	193,125	14.16
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,180	0.10	(12,149)	(1.69)	418,469	30.67
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(36,127)	(3.06)	2,896	0.40	(66,270)	(4.86)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(34,947)	(2.96)	(9,253)	(1.29)	352,199	25.81

สรุปงบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	113,592	386,451	(102,852)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(134,017)	(805,377)	(418,530)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(180,157)	440,195	637,272
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(200,582)	21,269	115,890
สุทธิ			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ยอดต้นปี	288,083	87,500	108,769
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ยอดสิ้นปี	87,500	108,769	224,659

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,179	(12,149)	418,469
ส่วนที่เป็นของบริษัทก่อนการทำการหักภาษีได้การควบคุมเดียวกัน	0	0	0
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ - สุทธิ	1,179	(12,149)	418,469
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	16,410	15,220	26,570
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	30,114	3,189	(26,891)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้จากการดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(81,009)	16,390	(408,222)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	55,294	102,719	(59,390)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	37,058	(34,270)	24,506
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,655	(18,649)	62,652
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(821)	252,997	(256,457)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0	0	100
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	106,179	122,157	109,839
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(5,517)	(30,236)	(2,691)
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	(15,613)	12,290	13,783
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	117	(5)	418
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(52)	0	770
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(10,427)	(66,000)	(429)
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด-ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	97	(449)	1,255
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	379	51,710	(3)
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	(8,543)	(7,306)	(391)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน	130,500	407,608	(96,112)
ดอกเบี้ยจ่าย	(15,924)	(18,735)	(6,630)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่น-ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(984)	(2,422)	(110)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	113,592	386,451	(102,852)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	305,899	0	0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(89,430)	(808,497)	(418,503)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(123)	(36)	(32)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	475	2,032	5
เงินสดจ่ายเงินมัดจำค่าก่อสร้าง	(355,000)	0	0
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(28,500)	(27,000)	0



งบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,500	27,000	0
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน-ประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์พนักงาน	(984)	0	0
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	4,162	1,124	0
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจการการลงทุน</b>	<b>(134,017)</b>	<b>(805,377)</b>	<b>(418,530)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
รับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	0	0	0
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	0	495,346	598,118
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น	(133,380)	10,428	127,367
เงินปันผลจ่าย	(46,777)	0	0
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทาง การเงิน	0	(56,972)	(51,753)
ดอกเบี้ยจ่าย	0	(8,607)	(36,460)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(180,157)</b>	<b>440,195</b>	<b>637,272</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(200,583)</b>	<b>21,269</b>	<b>115,890</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>288,083</b>	<b>87,500</b>	<b>108,769</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>87,500</b>	<b>108,769</b>	<b>224,659</b>

อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIOS)</b>			
▪ อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.65	0.69	1.70
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.96	0.45	1.32
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.38	1.03	(0.19)
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.39	4.21	3.89
▪ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	56.34	85.60	92.57
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.93	8.74	16.85
▪ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	36.26	41.21	21.36
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	10.30	8.94	14.67
▪ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	34.97	40.29	24.54
▪ Cash Cycle (Days)	57.62	86.52	89.39

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIOS)			
▪ อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.86%	23.72%	10.11%
▪ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(4.87) %	4.27%	28.26%
▪ อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(197.20)%	1,258.01%	(26.68)%
▪ อัตรากำไรสุทธิ (%)	(2.92) %	(1.22)%	25.87%
▪ อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	(3.54) %	(0.94)%	31.98%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIOS)			
▪ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.34%	0.15%	13.60%
▪ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	31.38%	14.69%	35.67%
▪ อัตราการหมุนเวียนสินทรัพย์ (เท่า)	0.90	0.36	0.42
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIOS)			
▪ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.29	2.08	1.90
▪ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.72	26.58	(5.37)
▪ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.07	0.47	(0.23)
▪ อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00	0.00	0.00

สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย  
 (หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด			บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด			บริษัท เอ็นเอฟซีดีบลิว จำกัด		
	2562	2563	2564	2562	2563	2564	2562	2563	2564
สินทรัพย์รวม	55.42	53.24	22.40	832.99	1,917.45	2,324.47	0.98	615.21	551.07
หนี้สินรวม	65.44	66.18	39.46	507.56	1,597.17	2,007.34	0.02	502.09	422.71
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(10.02)	(12.95)	(17.06)	325.43	320.28	317.13	0.96	113.12	128.36
รายได้รวม	0.26	0.01	0.00	0.21	0.05	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรสุทธิ	(2.76)	(2.93)	(4.12)	(0.56)	(4.95)	(3.18)	(0.02)	(4.84)	(25.71)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	(0.13)	(0.17)	0.22)	99.83	98.24	97.28	96.09	57.71	65.49
รายการ	บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด								
	2562	2563	2564						
สินทรัพย์รวม	-	-	0.98						
หนี้สินรวม	-	-	-						
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	0.98						
รายได้รวม	-	-	-						
กำไรสุทธิ	-	-	(0.02)						
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	-		9.82						

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	NFC Public Company Limited
ชื่อย่อ	:	NFC
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000495 (เดิม บมจ.572)
ประเภทหลักทรัพย์จดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 1,087,833,056 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท
ทุนจดทะเบียน	:	897,462,271.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	815,874,792.00 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 2. การให้บริการ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ณ ปัจจุบัน	:	เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรู๊ป ชั้น 3 ถนนเคอะพาร์คแลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กทม. 10260 โทร.(02) 348-0580 โทรสาร (02) 348-0579 Website: <a href="http://www.nfc.co.th">www.nfc.co.th</a>
ที่ตั้งโรงงาน และคลังสินค้า	:	1. เลขที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนนไอ-สอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 : 2. เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลบึงอีโธ อำเภอชัยบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
	:	3. เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร.(02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9999
ผู้สอบบัญชี	:	1. นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305 2. นายจิโรจ ศิริโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113 3. นายโกมินทร์ ลีนปราชญา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3675 4. นายวรพล วิริยะกุลพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11181 5. นางสาวกชมน ชุ่นห้วน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11536
		บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 105-4661 โทรสาร (02) 026-3760 Website: <a href="http://www.karinaudit.co.th">http://www.karinaudit.co.th</a>

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 83.25 บริษัทในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด และในฐานะ เจ้าหนี้ ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นเงินจำนวน 673.25 ล้านบาท

เนื่องด้วยเจ้าหนี้ทั้งหมดของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ได้ถอนการขอรับชำระหนี้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงเห็นว่าการดำเนินคดีล้มละลายไม่เป็นประโยชน์อีกต่อไป จึงขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการ ล้มละลายและยกเลิกคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์

ศาลล้มละลายกลางจึงได้มีคำสั่งยกเลิกการล้มละลายของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ตามความเห็นของ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในวันที่ 7 ธันวาคม 2564 และได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษาในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของ NFC บังคับใช้กับ ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็น บรรทัดฐานให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตน อย่างเคร่งครัด โดยแนวปฏิบัติ ได้อ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) 8 หลักปฏิบัติของคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) โดย NFC มุ่งมั่นที่จะนำเอา หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติและผสานเป็นส่วน หนึ่งในการดำเนินงาน และตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการออก และ เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่คาดหวัง ดังต่อไปนี้

- เพื่อปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบตามแนวทางที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น ข้อบังคับบริษัท และ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- เพื่อเพิ่มขีดจำกัดความสามารถในการแข่งขันและผลประโยชน์ โดยคำนึงถึง ผลกระทบในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว
- สร้างความเชื่อมั่นสำหรับผู้ถือหุ้นและความเชื่อถือสำหรับบุคคลรอบข้าง เพื่อนำไป สู่การเติบโตที่ยั่งยืน
- กำหนดแนวทางการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- สร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการบริษัท
- สร้างคุณค่าที่เป็นประโยชน์ให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม

## ผลการดำเนินงาน

ด้วยคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันจะสร้างความน่าเชื่อถือ ท่ามกลางกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของ NFC โดยได้กำหนดให้มีการทบทวนหลักการ กำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ เลื่อนนโยบายการเป็นไปตามที่ประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### หลักปฏิบัติ 1:

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างถี่ถ้วน โดยกลยุทธ์ นโยบาย การดำเนินงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว แผนการดำเนินงาน (Action Plan) งบประมาณที่ถูกจัดสรร ได้สะท้อนถึงหลักการดำเนินธุรกิจ ที่สร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน โดยคาดหวังผลลัพธ์ดังนี้

- สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึง ผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)
- ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
- เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบ ต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
- สามารถปรับตัวได้ในทุกๆ การเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)

จากผลลัพธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้คาดหวังไว้ คณะกรรมการ บริษัทได้แยกบทบาทชัดเจนจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหาร โดยสงวนเรื่องที่มีความสำคัญ อาทิ การอนุมัติ แผนงานและงบประมาณประจำปี วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ การดำเนินงาน รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ชุ่ยย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เป็นเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเท่านั้นในขณะที่ฝ่ายบริหาร มีหน้าที่ นำแนวทางที่ได้จากคณะกรรมการบริษัทไปปฏิบัติ และสื่อสารให้ทั่วทั้งองค์กรรับทราบ เพื่อให้มีความเข้าใจและ ดำเนินงานให้สอดคล้องกัน คณะกรรมการชุ่ยย่อยมีบทบาทที่สำคัญตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท โดยกฎบัตรของคณะกรรมการชุ่ยย่อย จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีการทบทวน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### หลักปฏิบัติ 2:

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ของกิจการที่เป็น ไปเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ซึ่งถือเป็นการสร้างความยั่งยืนแก่องค์กร ในการบรรลุ บทบาทหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีรูปแบบ ธุรกิจ (Business Model) ที่คำนึงถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยการดำเนินธุรกิจ ความต้องการ ของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย และการเพิ่มขีดจำกัดในการแข่งขัน ของกิจการ ผ่านการตั้งคำถามถึงวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกิจการ กลุ่มลูกค้าหลัก และการสร้างคุณค่าองค์กรทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ ในการจัดทำรูปแบบธุรกิจ (Business Model) คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาใช้วางแผน โดยคำนึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นพื้นฐาน

### หลักปฏิบัติ 3:

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัท ที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน ซึ่งมีความหลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ และความรู้ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตาม บัญญัติทางธุรกิจ อาทิ ขนาดธุรกิจ ประเภทธุรกิจ และความซับซ้อน ทางธุรกิจ โดยหนึ่งในสามเป็นกรรมการอิสระ และเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและมีบทบาท หน้าที่แยกออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารชัดเจน ขณะเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการ ตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อช่วยพิจารณา ระเบียบวาระ การประชุมเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระเบียบวาระนั้นมีความเหมาะสม มีข้อมูลเพียงพอ และมีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม

- กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กำหนดให้มีกรรมการ จำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่อยู่ในตำแหน่ง นานที่สุดต้องออกจากวาระ ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถ แบ่งออกเป็น 3 ส่วนได้ ให้ใช้จำนวนใกล้เคียง 1 ใน 3 มากที่สุด โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจจะได้รับ คัดเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเลือกตั้งกรรมการ โดยกำหนดให้ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง
- กรรมการคนใดที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่น ใบลาออก โดยจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึง NFC ทั้งนี้
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการ แทนกรรมการที่ขอลาออก และให้ NFC ต้องแจ้งการลาออก หรือการแต่งตั้งกรรมการให้นักลงทุนรับทราบผ่านช่องทาง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องผ่านการเสนอ จากผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยการหารือร่วมกับ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ถึงผลงาน ทักษะ และความเป็นผู้นำ สำหรับคุณสมบัติของ กรรมการอิสระที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไว้ดังต่อไปนี้
- ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
- ห้ามเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 2 ปีก่อนหน้า ยกเว้นในกรณีที่พ้นจากการเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมอาจไม่ถึง 2 ปีก็ได้
- ห้ามเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือ โดย การจดทะเบียนตามกฎหมายกับกรรมการ หรือผู้บริหาร
- ห้ามทำธุรกรรมหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของนิติบุคคลทำธุรกรรมกับบริษัท โดยมีมูลค่า รายการ ไม่เกิน 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA แล้วแต่ จำนวนใดจะต่ำกว่าในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
- ห้ามเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ในช่วง 2 ปี ก่อนหน้า
- ห้ามเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของนิติบุคคลที่ให้บริการที่มี การบริการเกิน 2 ล้านบาท ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

### **การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้ง ต่อปี สำหรับกรรมการชุดย่อยให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง ต่อปี และการประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ให้มีการประชุม อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี โดยการวางแผนการประชุมและระเบียบ วาระการประชุมจะต้องดำเนินการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันปิดสิ้นปีในแต่ละปี สำหรับการประชุมแต่ละรอบ จะต้อง ส่งระเบียบวาระในการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ขณะที่หากมีวาระพิเศษจะต้องส่งล่วงหน้า อย่างน้อย 14 วัน ทั้งนี้ หากมีกรณีเร่งด่วน NFC อาจจะเรียกประชุม คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยได้เพื่อให้เป็นไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีกรรมการสามารถขอรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมหรือ การดำเนินงานของ NFC เพิ่มเติมได้ โดยติดต่อเลขานุการบริษัท หรือฝ่ายบริหารผ่านอีเมลหรือช่องทาง อื่นๆ ที่ NFC จัดเตรียมไว้ให้

การลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทกำหนดองค์ประชุม ขั้นต่ำโดยต้องมีอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการ ทั้งหมด โดยกรรมการสามารถเลือกเข้าร่วมประชุมผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ได้ตามที่พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ ในระเบียบวาระการประชุมใดๆ ที่กรรมการอาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ กรรมการผู้นั้นจะ ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึง เอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมดังกล่าว รวมถึงไม่มี ส่วนร่วมในการตัดสินใจและการพิจารณาให้ความเห็นด้วย

### **ค่าตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การอนุมัติค่าตอบแทน กรรมการอยู่ในอำนาจของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการพิจารณาหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี ได้นำค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนซึ่งมีมูลค่าหลักทรัพย์ ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ใกล้เคียง มาเปรียบเทียบ เพื่อสร้างอัตราค่าตอบแทนที่แข่งขันได้และเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ

### **การพัฒนากรรมการและการประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ**

ในปี 2564 NFC จัดให้มีการพัฒนากรรมการผ่านการอบรม หลักสูตรต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และการจัดการให้ความรู้ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นครั้งแรก โดยเฉพาะเมื่อ NFC กำลังจะเข้าจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจเรื่อง ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ตลาดทุน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้เข้าอบรมในหัวข้อ Basic Laws and Regulation for Listed Company นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนด ให้มีการประเมินตนเองของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัท ซึ่งผลที่ได้รับจะถูกนำไปปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน ต่อไป

### **การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัตินโยบายการลงทุน และการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อ้างอิงไปตาม หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### หลักปฏิบัติ 4:

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

ด้วยคณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่รับผิดชอบสรรหาและพัฒนา ผู้บริหารระดับสูง และมีหน้าที่บริหารและพัฒนาบุคลากร ให้มีทักษะและความสามารถที่เพียงพอเพื่อขับเคลื่อนองค์กร ไปยังวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักซึ่งบุคลากรทุกระดับจำเป็นต้องมีร่วมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงกำกับให้มีการจัดทำ นโยบายการพัฒนาบุคลากรและแผนการสืบทอดตำแหน่ง

#### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทั้งในระดับพนักงานประจำและลูกจ้าง มีการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Planning) โดยมีการตั้งเป้าหมายอาชีพในอนาคต คณะกรรมการบริษัท จึงได้อนุมัตินโยบายพัฒนาบุคลากรเพื่อกำหนดให้จัดทำการประเมินความสามารถของพนักงานและลูกจ้าง (Employee Competency Assessment) เพื่อวิเคราะห์ช่องว่างทาง ความสามารถ (Gap Analysis) ที่จำเป็นต้องพัฒนา โดยเปรียบเทียบ กับความสามารถที่คาดหวังตามคุณสมบัติและรูปแบบ ความสามารถของบุคลากร (Employee Competency Model) ของ NFC บุคลากรสามารถนำผลลัพธ์การวิเคราะห์ช่องว่าง ทางความสามารถของตนเองไปประกอบการวางแผนพัฒนา บุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) ซึ่งสอดคล้องไปกับ Career Planning และความจำเป็น ของ องค์กร (Organisation Needs) โดย NFC ได้จัดให้มีการอบรม ที่ตรงตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล

#### นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการวางแผนการสืบทอด ตำแหน่งในระดับบริหารเนื่องจากการว่างลงของพนักงาน ในระดับบริหารถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งขององค์กรในการบริหารงาน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หลักของ NFC คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้พนักงาน ในตำแหน่งลำดับรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 3 ลำดับชั้น และพนักงานที่ปฏิบัติงานในตำแหน่งสำคัญ ขององค์กร (Critical Position) ถือเป็นผู้บริหารของ NFC

#### โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทให้ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยเทียบกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ อัตราการจ่าย ค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความคาดหวังของผู้ถือหุ้น ขณะที่ ค่าตอบแทนพนักงานเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ในการพิจารณา

#### การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและพนักงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นเรื่องสำคัญเพื่อวัดประสิทธิภาพในการทำงาน โดยวิธีการ ประเมินผลการปฏิบัติงานและหลักเกณฑ์จะต้องนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ด้วยข้อเสนอแนะ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หลักเกณฑ์ การประเมินผลการปฏิบัติงานจะพิจารณาจากทิศทาง การดำเนินงานของ NFC อาทิ การเติบโตของรายได้และกำไร การส่งเสริมโครงการ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือการพัฒนาพนักงาน และต้องสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และในทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ประเมินผลงานของตนเอง (Self-evaluation) และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจะครอบคลุม ถึงความสามารถและทักษะหลักๆ (Core Competencies) ที่องค์กรต้องการและความสามารถและทักษะเฉพาะบุคคล (Individual Competencies Based on Job Function) โดย หัวหน้างาน



จะต้องมีการสัมภาษณ์และพูดคุยกับพนักงาน ในทีมของตนเพื่อประเมินร่วมกัน รวมถึงตั้งเป้าหมายที่จะบรรลุร่วมกันในอนาคต ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานจะถูกสะท้อน เข้าไปในอัตราค่าตอบแทนของพนักงานแต่ละคน

#### **การทำความเข้าใจโครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจใน โครงสร้างและความสัมพันธ์ ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีปัจจัยกระทบต่อการดำเนินงานของ NFC โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเมื่อต้องทำรายการระหว่างกัน จรรยาบรรณธุรกิจว่าด้วยการป้องกันการ ใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณธุรกิจว่าด้วยการป้องกันความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์

#### **การพัฒนาบุคลากร**

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กรว่าเป็นเรื่องสำคัญซึ่งจะทำให้องค์กรดำเนินงานให้ถึงเป้าหมายของ NFC ที่ได้วางไว้ รวมถึงการอบรมด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามนโยบายของ คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีการอบรมบุคลากรทั่วทั้งบริษัททั้งที่ประจำ ที่สำนักงานใหญ่ คลังคัดแยกสินค้า

#### **หลักปฏิบัติ 5:**

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจ อย่างมีความรับผิดชอบ

ด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ NFC กำหนดให้ การประกอบธุรกิจต้องเป็น ไปอย่างมีความรับผิดชอบพร้อมทั้ง ส่งเสริมนวัตกรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มี การดำเนินงานดังนี้

- การสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม
- การวิจัยและพัฒนา
- การสร้างคุณค่าประโยชน์ต่อลูกค้า และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
- การสะท้อนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในแผนการดำเนินการ (Operation Plan) และแผนกลยุทธ์ (Strategies) เพื่อสร้างความยั่งยืน ในห่วงโซ่มูลค่าทางกิจการ
- การกำกับดูแลกิจการให้มีการกำกับดูแลกิจการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance)
- การจัดสรรและจัดการทรัพยากร ซึ่งคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากร ตลอดห่วงโซ่มูลค่าของกิจการ

#### **หลักปฏิบัติ 6:**

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

ระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน NFC มุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงปัจจุบัน และความเสี่ยงที่เป็น Emerging Risks โดยคณะกรรมการ บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแล นอกจากนี้ NFC ยังมีหน่วยงานบริหารคุณภาพและความเสี่ยง ในระดับปฏิบัติการเพื่อทำหน้าที่ติดตาม บริหารจัดการ ประเมินความเสี่ยง และสนับสนุนคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงในฐานะเลขานุการ ในอันที่จะทำให้การบริหาร ความเสี่ยงของ NFC มีประสิทธิภาพ รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถศึกษาได้จากหัวข้อการบริหาร ความเสี่ยง นอกเหนือจากการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงานแล้ว NFC ยังส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรม การบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) กับพนักงานทุกระดับ โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ ในนโยบาย การบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ เพื่อให้การควบคุมภายในดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และให้รายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบเมื่อพบว่ามีประเด็นที่อาจจะต้องพิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติม

### การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทกำกับ ดูแลการปฏิบัติงานของ NFC คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจกำหนดให้ หน่วยงานกฎหมาย และหน่วยงานบริหารคุณภาพและจัดการ ความเสี่ยงเป็นผู้ดูแล

### การติดตามดูแลการจัดการความขัดแย้ง ของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงการป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ ของ NFCและการใช้ข้อมูลภายในในการหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงได้กำหนดเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของ NFC นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้อนุมัติให้มีนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในดังกล่าว

### การต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าเรื่องคอร์รัปชันเป็นเรื่อง ที่ไม่สามารถยอมรับได้ จึงได้กำหนดให้บรรจเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยง ที่จะต้องกำกับการดูแลรวมถึงให้มีมาตรการควบคุมภายใน ที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในองค์กร โดยมาตรการ ดังกล่าวเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ NFC ยังได้สนับสนุนเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันท่ามกลางกลุ่มพันธมิตร ทางธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและการให้สินบนของ NFC ได้กำหนด กรอบการทำงานและแนวปฏิบัติเพื่อให้ทุกฝ่ายในองค์กร นำไปใช้

### หลักปฏิบัติ 7:

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

ความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และโปร่งใส เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการเปิดเผยข้อมูล นโยบาย การนำส่งงบการเงิน และนโยบายการสื่อสาร อ้างอิงไปตาม กฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง ทันเวลา เป็นไป ตามกฎเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ไม่เพียงแต่ การออกนโยบายเพื่อควบคุมการสร้าง ความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล ซึ่งมีความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าว หมายรวมถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำ บัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

### การให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผย ข้อมูล โดยกรณีที่เป็นรายงานทางการเงิน จะพิจารณาปัจจัย อย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
- ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกต ของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้ง ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่นๆ (ถ้ามี)

- ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายขององค์กร

โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึง งบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report และรายงาน อื่นๆ ที่กำหนดด้วยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง สามารถ สะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน อย่างเพียงพอ รวมทั้ง จะสนับสนุนให้ NFC จัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของ ฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาส ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว กรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการ คนใดคนหนึ่งเฉพาะเจาะจง กรรมการผู้นั้น ได้ดูแลการเปิดเผย ในส่วนของตนให้มีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูล ผู้ถือหุ้น การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาผู้ถือหุ้น

### **การติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้**

ด้วยสถานะทางการเงินของบริษัทถือเป็นเรื่องสำคัญต่อผู้ถือหุ้น และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงกำกับให้ ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะการเงินของกิจการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทาง แก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึง ปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ โดยหาก การอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการ เสนอความเห็นให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับสภาพคล่องทางการเงินของ NFC คณะกรรมการบริษัทจะ มั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าว จะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือ ความสามารถในการชำระหนี้ อย่างไรก็ดี ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้ม จะประสบ ปัญหา คณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการร่วมกัน คิดแผนและแนวทางแก้ไขปัญหา หรืออาจมีกลไกอื่นที่จะ สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ซึ่งแผนดังกล่าวต้องมีความสมเหตุสมผล คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเป็น สำคัญ รวมถึงเจ้าหนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามการแก้ไข ปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่าง สม่ำเสมอ

### **ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ ของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น เว็บไซต์ของตลาด หลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์นักลงทุน สัมพันธ์ของ NFC การจัดงานแถลงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์ รายไตรมาสและรายปี (Analyst Meeting) การจัดงาน Opportunity Day และ Road Show ทั้งในประเทศและต่างประเทศ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบัน

### **หน่วยงานและผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล**

ฝ่ายเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูล แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุน รายย่อย

ฝ่ายสื่อสารการตลาดปฏิบัติหน้าที่สื่อสารการดำเนินงานและ การดำเนินงานที่สำคัญต่อสาธารณะ ผ่านเว็บไซต์ของ NFC หรือช่องทางอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้เปิดเผย

โดยผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานลงทุน โดยหน่วยงานและผู้รับผิดชอบนั้นเข้าใจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยม และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทาง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน โดยข้อมูลสำคัญดังนี้

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- แบบ 56-1 One Report ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้
- ข้อมูล หรือเอกสารอื่นใดที่ NFC นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่างๆ
- โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า
- การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง
- หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ
- นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลและจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการ ความเสี่ยงด้านต่างๆ
- กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรง ตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท กฎบัตร หรือหน้าที่ ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
- จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการของบริษัท รวมถึง จรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือโรงเรียน หรือบุคคลที่รับผิดชอบ งาน นักลงทุนสัมพันธ์ เลขานุการบริษัท เช่น ชื่อบุคคล ที่สามารถให้ข้อมูลได้ หมายเลขโทรศัพท์ อีเมล

#### หลักปฏิบัติ 8:

##### สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ด้วยคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิและ ความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้นในการมีส่วนร่วมดำเนินการใดๆ กับ NFC คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความมั่นใจได้ว่า ผู้ถือหุ้น ทั้งรายใหญ่และรายย่อยต่างมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญในการพิจารณา ระเบียบวาระในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

## การเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครอบคลุม และเพียงพอ และการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ประเด็นสำคัญทั้งทางกฎหมาย และที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ให้ผ่านการพิจารณา และ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น โดย ประเด็นดังกล่าวจะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะดูแลให้หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ต้อง ครอบคลุม และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้ง เอกสารที่เกี่ยวข้อง โดยจะเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งจะเผยแพร่ในเว็บไซต์ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุมตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจะส่งออกให้ผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม

## การประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ NFC จะจัดขึ้น ในวันพฤหัสบดีที่ 28 เมษายน 2565 คณะกรรมการบริษัทจะดูแล ให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้น สามารถใช้สิทธิของตน โดยจะคำนึงถึงประเด็นดังต่อไปนี้

เอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมและหนังสือมอบฉันทะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ NFC ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม และมีการจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม ขณะเดียวกัน สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็น กองทุนและคัสโตเดียน ได้จัดให้มีการอำนวยความสะดวก ในเรื่องการตรวจสอบเอกสารและการลงทะเบียน ล่วงหน้า เนื่องจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเหล่านี้มีปริมาณเอกสารค่อนข้างมาก

ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำไ้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเป็นประธานกรรมการ และมีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของ NFC โดยต้อง จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ใน หนังสือเชิญประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่อง ที่เกี่ยวข้องกับ NFC ได้

ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ และกรรมการ ในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้น จะไม่ เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาใน การศึกษา ข้อมูลก่อนตัดสินใจ

กรรมการทุกคนและผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมการประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้น ทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียงในการเลือกตั้ง กรรมการ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นต้องลงคะแนน แยกเป็นรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนน เสียง และให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ เป็นผู้ตรวจนับ หรือ ตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผล การลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละ วาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงาน การประชุม

นอกจากนี้ การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงาน การประชุมผู้ถือหุ้นต้องเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการ ถัดไป ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ ของ NFC ทั้งนี้ การจัดตั้งสำเนารายงานการ ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ผู้ถือหุ้น โดยการบันทึกข้อมูลบน

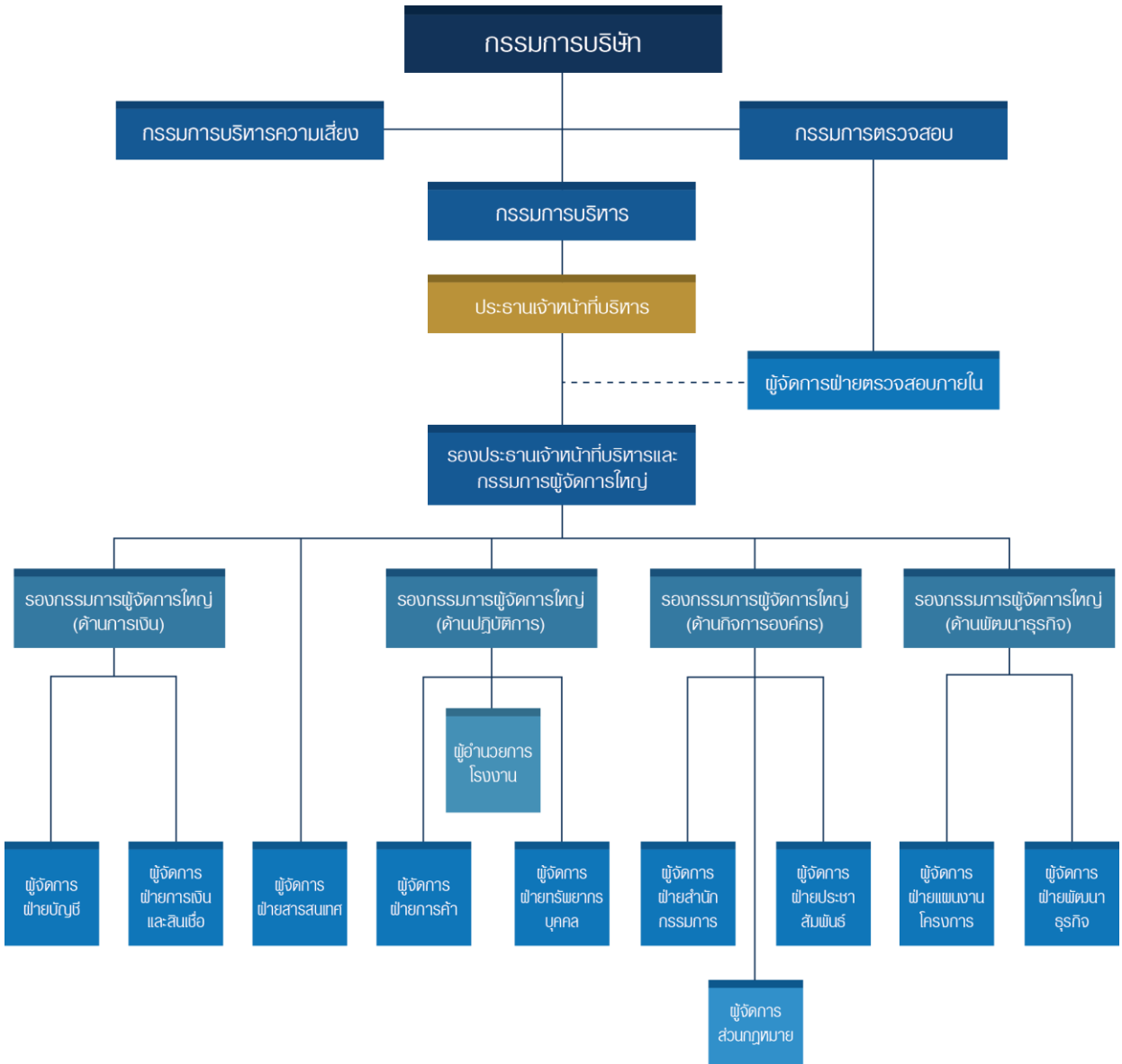
รายงานการประชุม จะประกอบไปด้วย รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม สักส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุมและไม่เข้าร่วมการประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง และบัตรเสีย) ของแต่ละวาระ และประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กรของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



## [ คณะกรรมการบริษัท ]



**พลเอก มนต์รี สังขทรัพย์**  
ประธานกรรมการ



**นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี**  
รองประธานกรรมการ / ประธาน  
กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์**  
กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /ประธาน  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา**  
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี**  
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข**  
กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายยงยศ ปาละนิติเสนา**  
กรรมการ/กรรมการบริหาร/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายวิบูลย์ รัชมีไพศาล**  
กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายกิจจา สมัญญาหิรัญ**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



**นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



**นางบงกช รุ่งกรไพศาล**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



ประวัติและประสบการณ์การทำงาน



พลเอกมนตรี สังขทรัพย์

อายุ : 73 ปี

ประเภท : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 3 ตุลาคม 2561

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 20,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.002

การศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"><li>- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) ปี 2539</li><li>- วิทยาศาสตร์บัณฑิต</li><li>- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 20</li><li>- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรประจำชุดที่ 61</li><li>- วิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 39</li><li>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (อังกฤษ) รุ่นปี 1998 (RCDS 98)</li><li>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ไทย) รุ่น 44</li><li>- สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9</li><li>- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD)</li><li>- Role of the Chairman Program(RCP) 16/2007</li><li>- Director Certification Program(DCP) 261/2018</li><li>- Advanced Audit Committee Program(AACP) 30/2018</li><li>- Board Nomination and Compensation Program(BNCP) 10/20</li></ul>	<p>2549-2551 ประธานกรรมการ บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)</p> <p>2553-2561 ที่ปรึกษาประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป</p>
<b>ตำแหน่งงานปัจจุบัน</b>	
2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน)
2560-2564	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด
2554-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)



นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี

อายุ : 64 ปี

ประเภท : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 8 กันยายน 2547

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

บิดา นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 690,329,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 63.46

#### การศึกษา

- ปริญญาโท คณะศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD)
  - Directors Accreditation Program(DAP) 28/2004
  - Director Certification Program(DCP) 53/2004
  - Financial Statement for Directors 17/2005
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิชาการ  
ตลาดทุน(วตท.)รุ่นที่ 29

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- 2549-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด
- 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด  
ประธานกรรมการ  
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด
- 2528-ปัจจุบัน ประธานกรรมการกลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป
- บริษัท เคมีคัลส์แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด
  - บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี ออฟฟเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
  - บริษัท เอ็นพี มารีนโลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท สตราทีจิค พอร์ต ลิงค์ จำกัด

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน (ต่อ)

- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
  - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท ซีนา ออฟฟเวอร์ จำกัด
  - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คีอคาร์ด จำกัด
  - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด
  - บริษัท ลีควิดแก๊ส ซัพพลาย จำกัด
  - บริษัท อีสเทอรี่ มอลล์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด
  - บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด
  - บริษัท เอ็นพี สงขลาพอร์ท จำกัด
  - บริษัท เอ็นพี สมุทรพอร์ต จำกัด
- 2561 - ปัจจุบันกรรมการ บริษัท คอสตอล จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พอร์ท โอเปอเรชั่น  
แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รุ่งนที จำกัด

#### ประวัติการทำงาน

- 2558-2560 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
- 2538-2560 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด

**ประวัติการทำงาน (ต่อ)**

- 2555-2560 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด (เดิมชื่อ บจ.เอ  
เอ็มที เอสซี (ประเทศไทย))
- 2556-2559 รองประธานกรรมการและประธานกรรมการ  
บริหาร บริษัท บี จิตติกส์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด  
(มหาชน))



นายวีระศักดิ์ สุทัศน์วิบูลย์

อายุ : 64 ปี

ประเภท : กรรมการอิสระ

ตำแหน่ง : กรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ , ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 14 พฤษภาคม 2562

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 1,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.09

#### การศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.E., Texas A&M University, Texas, U.S.A.
- ปริญญาหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.รุ่นที่ 18/2548)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10/2553
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1/2555
- วุฒิปัตร์และเข้มวิทยฐานะ หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 17/2555-2556
- วุฒิปัตร์และเข้มวิทยฐานะ หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วขอ.) รุ่นที่ 2/2558
- เกียรตินิยม หลักสูตรการปฏิรูปและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่นที่ 2 /2561
- Certificate, Harvard University, Advanced Management Program, U.S.A.
- Certificate, Harvard University, Financial Institution for Private Enterprise Development, U.S.A.
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD) Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2546

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พลาสติกและหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บริษัท พลาสติกและหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บัฟหลวงเวนเจอร์ส จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียอุตสาหกรรม หลอดไฟ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ไทย อินโด คอร์คซ่า จำกัด

#### ประวัติการทำงาน

- 2555-2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายลูกค้าธุรกิจรายกลาง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2558-2563 กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2554-2563 ประธานกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2548-2563 กรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2557-2561 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))



รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา

อายุ : 73 ปี

ประเภท : กรรมการอิสระ

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการตรวจสอบ /กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 8 กันยายน 2547

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 63 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.001

#### การศึกษา

- Ph.D. (Journalism) เน้นสื่อสารการเมือง Southern Illinois University, Carbondale, Illinois, USA
- Master Science in Journalism (Advertising) Northwestern University, Evanston, USA
- Master of Arts for Teachers (English) University of Washington, Seattle USA
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วรรณคดีอังกฤษและภาษาต่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD)
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 73/2551

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ก.ค.2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงแรมรอยัลออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2535-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท บริษัท กู๊ด คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

ปัจจุบัน อาจารย์ประจำ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยพะเยา วิทยาเขตกรุงเทพ

คณะกรรมการสถิติจิตเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยี

คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร ด้านการประชาสัมพันธ์และสื่อสารมวลชนของประเทศ

คณะกรรมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติส่งเสริมจริยธรรมและมาตรฐานวิชาชีพสื่อสารมวลชน

ผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงาน

2551-2559 อาจารย์ผู้เชี่ยวชาญประจำบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร



นางอารีย์ เต็มวัฒนากิติ

อายุ : 59 ปี

ประเภท : กรรมการอิสระ

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 21 ธันวาคม 2558

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD)
  - Directors Accreditation Program 12/2014
  - Company Secretary Program 26/2008
  - Audit Committee Program 22/2008
  - Board Reporting Program 4/2010
  - Effective Minutes Taking 18/2010
  - Monitoring Fraud Risk Management 2/2010
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 8/2010
  - Anti-Corruption: The Practical Guide 1/2012
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (สถาบันอื่น)
  - หลักสูตร Training the Trainer from Anti-Money Laundering office
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบภายในและเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ กรุงไทย ซิมีโก้ จำกัด ประธานกรรมการชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัท หลักทรัพย์ไทย

#### ประวัติการทำงาน

2557-2561 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))



ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

อายุ : 60 ปี

ประเภท : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 8 กันยายน 2547

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### การศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการ  
ดุสิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัย  
เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและมีสิทธิ์ประกอบวิชาชีพ  
สอบบัญชีเลขที่ 3733
- หลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง  
(ปรพ.รุ่นที่ 3) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์  
(TEPCoT รุ่นที่ 7)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัย  
ป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ  
(วปอ. 2554)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.รุ่น  
ที่ 11) การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับ  
นักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.รุ่นที่ 10)
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD)
  - Strategic Board Master(SMB) 8/2020
  - Ethical Leadership Program(ELP) 16/2019
  - Strategic Board Master(SBM) 1/2017
  - Successful Formulation and Execution of Strategy(SFE)  
17/2013
  - Role of the Chairman Program(RCP) 18/2008
  - Monitoring the Internal Audit Function(MIA) 2/2008

- Monitoring the System of Internal Control and  
Risk Management(MIR) 3/2008
- Chartered Director Program(CDC) 3/2008
- Quality of Financial Reporting(QFR) 5/2007
- Director Diploma Examination 18/2005 (Fellow  
member)
- Audit Committee Program(ACP) 5/2005
- Director Certification Program(DCP) 53/2005
- Director Accreditation Program(DAP) 28/2004

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
บริษัท บิกิม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ  
บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
- 2558-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการอิสระ บริษัท ปูนซีเมนต์นคร  
หลวง จำกัด
- 2556-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอเอ็มซี  
เมดิคอลเซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีพีแอสโซซิเอทส์  
(ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เบลล์คัล กรุ๊ป จำกัด

#### ประวัติการทำงาน

- 2558-2560 ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิสามัญ  
ด้านกายภาพ การใช้พื้นที่และสิ่งแวดล้อม  
สถานีวิทยุแห่งชาติ



นายยศ ปาละนิคเสนา

อายุ : 74 ปี

ประเภท : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 4 มกราคม 2548

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต Central State University, Oklahoma USA.
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD)
  - Director Accreditation Program 42/2005

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด

ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทรเฮ้าส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

#### ประวัติการทำงาน

2557-2563 ที่ปรึกษา บริษัท STAKE INTERNATIONAL BANGKOK จำกัด

2555-2560 ที่ปรึกษา คณะกรรมการ บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด





นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล

อายุ : 61 ปี

ประเภท : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 8 กันยายน 2547

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 2 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.001

#### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD)
  - Directors Accreditation Program 28/2004
  - Directors Certification Program 147/2011
  - Role of the Compensation Committee 13/2011
  - Monitoring Fraud Risk Management 8/2012
  - Monitoring of the Quality of Financial Reporting 16/2012
  - Monitoring the Internal Audit Function 13/2012
  - Monitoring system of Internal Control and Risk Management 13/2012
  - Audit Committee Program 41/2012
  - Anti-Corruption for Executive Program 13/2014
  - Role of the Chairman Program 35/2014
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (สถาบันอื่นๆ)
  - Techsauce Global Summit 2019
  - Exponential Manufacturing Thailand 2019
  - Sustainability in the digital age : Know quickly and Usage
  - The Impact of Financial Reporting Standards : Financial Instruments
  - TFRS 16 : Lease
  - Transfer Pricing Act

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน  
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  
(มหาชน)
- ก.ค.2563-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มินาทรานสปอร์ต  
จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริษัท เอลเทคพาว  
เวอร์ จำกัด
- 2535-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สำนักงาน วัชรวิทย์ไพศาล  
จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  
บริษัท ชานส์ เทคโนโลยี จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  
บริษัท โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราณทอรี่  
แมนเนจเม้นท์ คอร์ป จำกัด

#### ประวัติการทำงาน

- 2561-ก.ค.2563 กรรมการ บริษัท มินาทรานสปอร์ต จำกัด



นายกิจจา สมัญญาหิรัญ

อายุ : 64 ปี

ประเภท : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 13 พฤษภาคม 2551

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### การศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD)
  - Directors Accreditation Program(DAP) 112/2014
  - Company Secretary Program(CSP) 10/2005

#### ประวัติการทำงาน

- 2563 : ที่ปรึกษา บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคลองค์กร กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป



นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี

อายุ : 40 ปี

ประเภท : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการบริหาร

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 21 ธันวาคม 2558

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

บุตรชาย นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 4,741,302 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.44

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี การบริหารการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD)
  - Directors Accreditation Program(DAP) 132/2016

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

2561-ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด

: กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด

มี.ค.2563-ปัจจุบัน : กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด

ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป

- |   |   |   |
|---|---|---|
| - บริษัท เคมีคัลส์แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด | - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด                         | - |
| - บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด                     | - บริษัท ลิกวิดแก๊ส ซัพพลาย จำกัด                   |   |
| - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด                 | - บริษัท อีสเทอรี่ มอลด์ จำกัด                      |   |
| - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด                  | (เดิม:บริษัท เอส ซี ออยล์ แอนด์ แก๊ส ซัพพลาย จำกัด) |   |
| - บริษัท เอส ซี ออฟฟเวอร์ เซอร์วิส จำกัด            | - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด                  |   |
| - บริษัท เอ็นพี มารีนโลจิสติกส์ จำกัด               | - บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด                      |   |
| - บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด                | - บริษัท เอ็นพี สงขลาพอร์ต จำกัด                    |   |
| - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด                 | - บริษัท เอ็นพี สมุทรพอร์ต จำกัด                    |   |
| - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด                  |   |   |
| - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด               |   |   |
| - บริษัท ชีนา ออฟฟเวอร์ จำกัด                       |   |   |
| - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คีอคาร์ด จำกัด        |   |   |

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอสตอล พอร์ต ลิงค์ จำกัด

2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พอร์ตโอเปอเรชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

#### ประวัติการทำงาน

2558 - ก.ค.2561 : กรรมการ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด

2557 - 2560 : กรรมการ บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด



นางบงกช รุ่งกรไพศาล

อายุ : 59 ปี

ประเภท : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการบริหาร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกิจการองค์กร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 8 กันยายน 2547

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 2 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.001

#### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD)
  - Directors Accreditation Program(DAP) 28/2004
  - Company Secretary Program 74/2016

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

2547-ปัจจุบัน : กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกิจการองค์กร บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

2561-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด

: กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด

2563-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกิจการองค์กร บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด

2549-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด

2535-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สำนักงานวรัชญ์ไพศาล จำกัด

ปัจจุบัน : กรรมการ กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป

- บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด
- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด
- บริษัท เอ็นพี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด
- บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด
- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด
- บริษัท ชีนา ออฟฟ شور จำกัด
- บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คัลเลอร์ จำกัด
- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด
- บริษัท อีสเทอรี่ มอลล์ จำกัด
- (เดิม:บริษัท เอส ซี ออยล์ แอนด์ แก๊ส ชฟฟลาย จำกัด)
- บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด
- บริษัท เอ็นพี สงขลาพอร์ต จำกัด
- บริษัท เอ็นพี สมุทรพอร์ต จำกัด

ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอนซัลต์ติ้ง บาย เคพี จำกัด

: กรรมการ บริษัท ดี เมคคิคอล อินสตรูเมนต์ จำกัด

: กรรมการ บริษัท ไทยเฮอร์เบ เรสซิฟ จำกัด

: กรรมการ บริษัท เบ็ทเทอร์ เอิร์ธ จำกัด

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบ ความหลากหลายด้านทักษะความชำนาญ เพศ และอายุ กรณีประธานกรรมการและผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกัน รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่

### โครงสร้างคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน
- 2) คณะกรรมการของบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
- 3) คณะกรรมการของบริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- 4) คณะกรรมการของบริษัทต้องมีความหลากหลายของทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในธุรกิจของบริษัท ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงิน รวมถึงกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินอยู่ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ และคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่น ๆ
- 5) ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่มีข้อจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                      |        |   |
|--------------------------------------|--------|---|
| 1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร           | 3 ท่าน | (คิดเป็นร้อยละ 27 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท) |
| 2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร        | 5 ท่าน | (คิดเป็นร้อยละ 46 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท) |
| 3. กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ | 3 ท่าน | (คิดเป็นร้อยละ 27 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท) |

คุณสมบัติและหลักเกณฑ์การคัดเลือกคณะกรรมการบริษัท

- 1) กรรมการบริษัท ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 68, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/3, ข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 3/2560 เรื่องการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงข้อบังคับของบริษัท
- 2) กรรมการของบริษัทต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และความเข้าใจในลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทและอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ อีกทั้งมีประวัติการทำงานดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต และจริยธรรมที่ดีงาม
- 3) กรณีที่กรรมการบริษัทมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม จะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบด้วย

คุณสมบัติตำแหน่งประธานคณะกรรมการ

- 1) เป็นที่ยอมรับของกรรมการ
- 2) เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจในอุตสาหกรรมของบริษัท
- 3) เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ มีคุณวุฒิและวิสัยทัศน์

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศแก้ไขเพิ่มเติม ดังต่อไปนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 5) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

- 8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการบริษัท

- 1) การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 1.1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 1.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 1.3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 2) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- 3) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 3.1. ตาย
  - 3.2. ลาออก
  - 3.3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
  - 3.4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - 3.5. ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
- 5) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

- 6) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทกำหนดให้มีการแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โดยทั้ง 2 ตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด ดังนี้

- 1) ประธานกรรมการ เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารและคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมถึงเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากันทั้ง 2 ฝ่าย
- 2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่รับนโยบายจากคณะกรรมการบริษัทนำมาปฏิบัติให้สัมฤทธิ์ผล

**บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

- 1) กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยให้รับทราบกำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติ
- 2) อนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- 3) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- 5) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลภายนอก พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- 7) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชูล่วง เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- 8) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
- 9) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้



- 10) พิจารณานุมัติการทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 11) พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 12) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- 13) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 14) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังยิ่งยวดในฐานะผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
- 15) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 16) จัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการจัดทำทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งรายงานประจำปีของบริษัท
- 17) พุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 18) ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงาน ทิศทางและกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ
- 19) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
- 20) จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
- 21) ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 22) ต้องมีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 23) ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

โดยมี นางบงกช รุ่งกรไพศาล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้ง และมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป

#### **การศึกษา**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### **ประกาศนียบัตร**

Directors Accreditation Program 28/2004

Company Secretary Program 74/2016

#### **ตำแหน่งงานในปัจจุบัน**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกิจการองค์กร บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด

กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด

กรรมการ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด

กรรมการ กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป

กรรมการ บริษัท คอนซัลต์ติ้ง บาย เคพี จำกัด

กรรมการ บริษัท ดี เมคคิคอล อินสตรูเมนต์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยเฮอร์เบรตชีฟ จำกัด

กรรมการ บริษัท เบ็ทเทอร์ เอิร์ธ จำกัด

#### **ประวัติการทำงาน**

2556-ก.ย.2562 กรรมการ บริษัท เทคนอร์ จำกัด

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลเอก มนตรี สังขทรัพย์	ประธานคณะกรรมการ
2	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานคณะกรรมการ
3	นายขยศ ปาละนิติเสนา	กรรมการ
4	ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข <sup>1</sup>	กรรมการ
5	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการ
6	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการ
7	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ <sup>1</sup>	กรรมการ
8	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการ
9	นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์	กรรมการอิสระ
10	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระ
11	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2565

## ข้อมูลเกี่ยวกับการชดเชย

### คณะกรรมการชดเชย

ปัจจุบัน บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชดเชย ดังนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 2) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อีก
- 3) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าว กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ถึงแก่กรรม
  - การลาออก
  - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้หรือตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
  - คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 2) กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ
- 3) ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบแทน ภายใน 90 วัน เพื่อให้

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยอยู่ในตำแหน่งได้  
เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งคนแทน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน(internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี เสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร(charter)
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัท
- 9) มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- 10) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ตามความจำเป็นเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีมีการเปลี่ยนแปลง หรือเพื่อทราบในกรณีที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
- 11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุม : อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ			
ลำดับ	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	นายวิระศักดิ์	สุตันทวิบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	รศ.ดร.เสรี	วงษ์มณฑา	กรรมการตรวจสอบ
3	นางอารีย์	เดิมนานากักดี	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 1) กรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็น กรรมการอิสระ
- 2) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงหนึ่งท่านเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และ กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ นอกจากการพ้นจาก ตำแหน่งตามวาระดังกล่าว กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ถึงแก่กรรม
  - การลาออก
  - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตามกฎหมายนี้หรือตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 2) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท และรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- 3) ในกรณีที่กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจาก ตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งจนกว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่จะได้รับการอนุมัติ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยอยู่ใน ตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบาย / แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

- 3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้งตามความจำเป็นเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีมีการเปลี่ยนแปลง หรือเพื่อทราบในกรณีที่ไม่มีเปลี่ยนแปลง

การประชุม : อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายชยศ ปาละนิติเสนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายวิบูลย์ รัศมิไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 4) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 5) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อีก
- 6) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

- 5) กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าว กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ถึงแก่กรรม
  - การลาออก

- ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้หรือตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
  - คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 6) กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ
  - 7) ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ
  - 8) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบแทน ภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งคนแทน

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ และให้มีอำนาจอนุมัติการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วในอัตราไม่เกินร้อยละ 15 ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวถัดไป
- 2) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง ลดหรือขยายโรงงานที่อยู่นอกเหนือ Business Plan ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สัดยืนยันในที่ประชุมคราวต่อไป
- 3) พิจารณาให้ความเห็นชอบการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ตลอดจนการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ
- 4) กำกับดูแลและเป็นพี่เลี้ยงฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านปฏิบัติการต่างๆ
- 5) พิจารณาสรรหาบุคคลในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและสามารถบริหารงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 6) เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



การประชุม : อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

คณะกรรมการบริหาร		
ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2	นายขยช ปาละนิติเสนา	กรรมการบริหาร
3	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการบริหาร
4	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการบริหาร
5	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการบริหาร

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

นโยบาย/ความสมดุลผลของการจ่ายค่าตอบแทน ความเห็นของคณะกรรมการ

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านพัฒนาธุรกิจ) และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านปฏิบัติการ)
3	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านกิจการองค์กร)
4	นางสาวดุจเดือน บุญเชื้อ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านการเงิน)

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ด้วยความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการนำพาท้องค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวได้ โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

การเข้าร่วมประชุม

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด			
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร <sup>(1)</sup>
พลเอกมนตรี	สังขทรัพย์	7/7			
นายณัฐภพ	รัตนสุวรรณทวี	7/7			3/3
นายวีระศักดิ์	สุดันทวิบูลย์	7/7	4/4	2/2	
รศ.ดร.เสวี	วงษ์มณฑา	7/7	4/4		
นางอารีย์	เดิมวัฒนาภักดี	7/7	4/4		
ดร.สุนีย์	สรไชยชนะสุข	6/7		2/2	
นายขยส	ปาละนิตเสนา	5/7		1/2	2/3
นายวิบูลย์	รัศมีไพศาล	6/7		2/2	
นายกิจจา	สมัญญาหิรัญ	7/7			3/3
นายณัฐพงษ์	รัตนสุวรรณทวี	5/7			3/3
นางบงกช	รุ่งกรไพศาล	7/7			3/3

ค่าตอบแทนกรรมการในปี 2564

รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม
พลเอกมนตรี	สังขทรัพย์	ประธานกรรมการบริษัท	252,000
นายณัฐภพ	รัตนสุวรรณทวี	ประธานกรรมการบริหาร	192,000
นายวีระศักดิ์	สุดันทวิบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/กรรมการอิสระ	168,000
รศ.ดร.เสวี	วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	160,000
นางอารีย์	เดิมวัฒนาภักดี	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	160,000
ดร.สุนีย์	สรไชยชนะสุข	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	120,000
นายขยส	ปาละนิตเสนา	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร	180,000
นายวิบูลย์	รัศมีไพศาล	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	120,000
นายกิจจา	สมัญญาหิรัญ	กรรมการ/กรรมการบริหาร	180,000
นายณัฐพงษ์	รัตนสุวรรณทวี	กรรมการ/กรรมการบริหาร	180,000
นางบงกช	รุ่งกรไพศาล	กรรมการ/กรรมการบริหาร	180,000

คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ในปี 2564

คำตอบแทนรวมสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร รวมทั้งหมด ท่านตามนิยามผู้บริหารของสำนักงานของ ก.ล.ต. เป็นจำนวนเงินรวม 1.89 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงคำตอบแทนรายเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ของกรรมการและผู้บริหารใน NFC และบริษัทย่อย

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารใน NFC และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนที่ชำระแล้ว
<b>กรรมการและผู้บริหาร ( Strategic shareholders)</b>			
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และผู้ที่เกี่ยวข้อง/มีความสัมพันธ์ *		690,329,994	63.46
2. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี		4,741,302	0.44
3. นายวีระศักดิ์ สุตตันทวิบูลย์		1,000,000	0.09
4. พลเอกมนตรี สังขทรัพย์		20,000	0.00**
5. รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา		63	0.00**
6. นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล		2	0.00**
7. นางบงกช รุ่งกรไพศาล		2	0.00**
<b>กรรมการและผู้บริหาร</b>	<b>7</b>	<b>696,081,363</b>	<b>63.99</b>
<b>ผู้ถือหุ้น &gt; 5%</b>			
1. บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด		176,000,000	16.18
2. BENTAYGA HOLDINGS LTD		86,000,000	7.91
<b>ผู้ถือหุ้น &gt; 5%</b>	<b>2</b>	<b>262,000,000</b>	<b>24.08</b>
<b>ผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) ประมาณการ</b>	<b>1,530</b>	<b>129,684,654</b>	<b>11.92</b>
<b>ผู้ถือหุ้นถือหุ้นต่ำกว่า 1 หน่วย ประมาณการ</b>	<b>2,356</b>	<b>67,039</b>	<b>0.01</b>
<b>ยอดรวมทั้งหมด</b>	<b>3,895</b>	<b>1,087,833,056</b>	<b>100</b>

คำตอบแทนผู้บริหารระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม 2564				
คำตอบแทนในปี 2564 ผู้บริหารจำนวน 5 ท่านได้คำตอบแทน รายละเอียดดังนี้				
	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	21.96	5	16.44
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		1.14		0.30
เงินได้ที่จ่ายครั้งเดียว		0.00		0.00
เงินรายได้อื่น		0.00		1.13
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน (เกษียณอายุ)		0.00		2.42
รวม		23.10		20.28

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ความเหมาะสมของจำนวนพนักงาน การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### บุคลากร

ระยะเวลาระหว่าง 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 103 คน (รวมเข้าออกระหว่างปี) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 54,914,709 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน, ค่าล่วงเวลา, ค่าเบี้ยเลี้ยง, เงินสมทบ, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

จำนวนพนักงาน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	สำนักงาน	จำนวน (คน)		
		ชาย	หญิง	รวม
1	กรุงเทพ	8	15	23
2	โรงงานมาบตาพุด จ.ระยอง	30	15	45
3	หน่วยงานรังสิต จ. ปทุมธานี	7	0	7
รวม		45	30	75

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ และไม่มีสหภาพแรงงาน

#### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบในวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดีภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ รวมถึงมีความสุขในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย, มีประสิทธิภาพ และ โปร่งใสเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทได้จัดอบรมภายในองค์กรและส่งพนักงานไปอบรมภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านความปลอดภัย การเพิ่มประสิทธิภาพ การเพิ่มทักษะในงานวิชาชีพ การเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของตัวพนักงาน การดำรงชีวิตอย่างมีความสุข รวมถึงได้จัดระบบการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนกับสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เพื่อจูงใจและรักษาให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปี 2564 ได้อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2564 เป็นเงิน 1,335,000 บาท และในระหว่างปี มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการสอบบัญชีเพิ่มขึ้น เนื่องจากการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มใหม่โดยมีค่าสอบประจำปี 2564 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท			
รายการ	2562	2563	2564
ค่าสอบบัญชี	1,400,000	1,465,000	1,335,000
ค่าสอบบัญชีเพิ่มเติม	110,000	-	10,000-
รวม	1,510,000	1,465,000	1,345,000

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การควบคุมภายใน

รายงานผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ

ด้านการเงินและบัญชี

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีนายณัฐวัตร สงเคราะห์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระเที่ยงธรรมตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบและ สอบทานให้ NFC มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและการควบคุมภายในที่เพียงพอ อีกทั้ง นำเสนอเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมี สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2564 ดังนี้

## รายงานทางการเงินของ NFC

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของ งบการเงินรวมของ NFC และบริษัท ย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของ NFC ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2564 ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ของไทย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของ บริษัทเกี่ยวกับประเด็นที่มี สาระสำคัญจากการตรวจสอบ สอบทานความเหมาะสมของ นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทาง บัญชีและการใช้ดุลยพินิจต่างๆ ของฝ่ายจัดการในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบยังได้หารือเกี่ยวกับการ เปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินและแสดงความเห็นเกี่ยวกับรายการ ระหว่างกันที่มีโอกาส ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ NFC เพื่อให้เกิด ความมั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินของ NFC มีความเชื่อถือได้ โปร่งใส ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีของไทย และ มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีวาระการประชุมร่วมกันเป็นการเฉพาะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและ ผู้สอบบัญชี ตามแนวทางที่กำหนดในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้หารือร่วมกันใน ประเด็นต่างๆ โดยไม่มีฝ่ายบริหาร เข้าร่วมประชุมด้วย

การดำเนินงานของ NFC คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแล การดำเนินงานของ NFC เป็นไปตาม หลักการของกฎหมาย ข้อกำหนดและแนวทาง ปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่คณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยได้กำหนด ตามแนวทางดังกล่าว อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง และได้ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทได้ ปฏิบัติอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

## ระบบควบคุมภายในและกิจกรรมการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและอนุมัติขอบเขตของการปฏิบัติงานและแผนการตรวจสอบประจำปี 2564 ตลอดจนงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ ระบบการควบคุม ภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานทุกไตรมาสถึงความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบและกิจกรรมการ ควบคุมภายใน ของ NFC รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในครอบคลุมถึงการ จัดการความเสี่ยงของการทุจริต หรือข้อผิดพลาด และได้กำชับให้หน่วยงานตรวจสอบภายในคอยติดตามการ ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและการจัดให้มี การควบคุมภายในแบบป้องกันอย่างเหมาะสมและทันเวลาโดยฝ่าย บริหาร ตามที่หน่วยตรวจสอบภายในเสนอแนะ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความรอบคอบ และความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของ NFC นั้นถูกต้องและน่าเชื่อถือเป็นไปตามมาตรฐาน การบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย อีกทั้ง NFC มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายที่ เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน ด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในที่มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในนามของ คณะกรรมการตรวจสอบ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในและรับทราบความเห็นจาก กรรมการอิสระว่า NFC มีระบบการควบคุมภายในที่มี ประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการดำเนินงานกำกับดูแลเพื่อ บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ ปฏิบัติตามกฎหมายที่บังคับใช้ พร้อมทั้งปกป้องและใช้ประโยชน์สูงสุดจากสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อประโยชน์อย่างเหมาะสม ตลอดจนเพื่อให้แน่ใจว่าการรายงานทางการเงินนั้นถูกต้องและเชื่อถือได้

**กิจกรรมการควบคุมภายในในปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้**

### **สภาพแวดล้อมการควบคุม**

NFC ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณ ซึ่งครอบคลุมประเด็นต่อไปนี้

การดำเนินงานและการตัดสินใจทางธุรกิจ เช่น การปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นและพนักงาน การปฏิบัติในแง่ผลกำไรหรือขาดทุน ของ NFC และประเด็นผลประโยชน์ทับซ้อน NFC ได้กำหนด จริยธรรมทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบาย การต่อต้านการทุจริต และนโยบายการดำเนินงานอย่างเป็น ลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของ NFCตระหนักถึงคุณค่าเรื่องความซื่อสัตย์ ในการดำเนินงาน

### **การกำกับดูแลประสิทธิภาพการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ**

NFC กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการอย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยแยกออกจาก คณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ NFC ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์ อำนาจ และวิธีการมอบอำนาจสำหรับการดำเนินงานประจำวัน ไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งหรือแก้ไขคณะกรรมการ ชุดย่อย รวมทั้งคณะกรรมการบริหารและ คณะกรรมการ ตรวจสอบ เพื่อให้การช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่

ของคณะกรรมการ NFC รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทน ของคณะกรรมการชุดย่อยตามคุณสมบัติและลักษณะ ต้องห้าม ของคณะกรรมการซึ่งกำหนดไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตร คณะกรรมการบริหาร และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมเป็นประจำเพื่อพิจารณา การควบคุมภายในด้านต่างๆ รวมทั้งตรวจสอบรายงาน เรื่องต่างๆ เช่น งบการเงิน การควบคุมภายในซึ่งรวมถึงรายงานการตรวจสอบ ภายใน บริษัทภิบาล และการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึง การบริหารความเสี่ยงขององค์กร

### **การกำหนดโครงสร้างฝ่ายบริหาร อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบภายใต้การกำกับดูแล**

NFC ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรซึ่งมีแผนกและภาคส่วนต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ NFC และแบ่งแยก หน้าที่ชัดเจน และมีการตรวจสอบข้ามสายงาน และมีการกำหนดระดับของ พนักงานและลักษณะงานของทุก ตำแหน่งตามสายการบังคับบัญชาดังกล่าว

### **การระบุและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ของระบบการควบคุมภายใน**

ตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรนั้น คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงจะต้องทบทวนนโยบายการบริหาร ความเสี่ยง อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดในบริบทของ องค์กร หรือในสถานการณ์ที่มีผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญ และ นโยบายต้องได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหารก่อนการประกาศใช้

NFC ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดการ ประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้งเพื่อศึกษาความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบต่อ NFC ทั้งความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ฝ่ายควบคุม คุณภาพและความเสี่ยงของการทำงานร่วมกับหน่วยงาน แต่ละฝ่ายเพื่อระบุความเสี่ยงที่สำคัญและทบทวนสภาพแวดล้อม การแข่งขันของตลาดและทิศทางเชิงกลยุทธ์ และจะนำเสนอ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณา

## กิจกรรมการควบคุม

การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุม NFC ได้กำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงทั้งในกระบวนการ ขององค์กร และธุรกิจ รวมถึงการกำหนดนโยบายและขั้นตอน การดำเนินงานโดยพิจารณาจากลักษณะของธุรกิจ สภาพแวดล้อม และความเสี่ยงของ NFC ที่ปรากฏจากผลการประเมินความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีการสอบทานจากหน่วยงานภายนอก เช่น ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบควบคุมคุณภาพอยู่เสมอ

## ข้อมูลและสารสนเทศ

การนำข้อมูลไปใช้เพื่อสนับสนุนการทำงาน ด้านการควบคุมภายในตามวัตถุประสงค์ของ NFC ได้กำหนดนโยบาย เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและ วิธีการเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงาน เช่น กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ดำรง ตำแหน่งระดับ บริหารในแผนกบัญชีหรือการเงิน ซึ่งเป็นผู้บริหาร ของแผนกในตำแหน่งที่สูงกว่าหรือเทียบเท่า รวมถึงพนักงานด้วย ใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผย ต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น การ กระทำเช่นนั้นนับเป็นการกระทำต้องห้ามไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับประโยชน์หรือไม่ รวมถึงการ ใช้ข้อมูลดังกล่าว ในการซื้อขายหลักทรัพย์ด้วย

## กิจกรรมการตรวจสอบ

การตรวจสอบและประเมินการควบคุมภายใน

NFC มีกระบวนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบ ภายใน ต้องรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รายไตรมาส เนื่องจาก NFC มุ่งที่จะดำเนินธุรกิจให้ สอดคล้อง กับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้ NFC เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ ภายในประจำปีซึ่งผ่านการพิจารณาและอนุมัติจาก คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวมทั้งมีการพิจารณาเงื่อนไขและขอบเขตการดำเนิน ธุรกิจของ NFC ในแผนการ ตรวจสอบ

NFC ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายในขึ้นตามโครงสร้าง องค์กรของ NFC เพื่อรายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาความเป็นอิสระ ของแผนกตรวจสอบภายในตามที่ระบุไว้ในกฎ บัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ

## ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุม ภายใน

NFC ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในตาม รายงานการตรวจสอบภายในปี 2564 ให้ผู้บริหาร และผู้จัดการ ที่รับผิดชอบรับทราบและดำเนินการแก้ไขทันที โดยตามรายงาน การตรวจสอบภายในของปี 2564 ข้อสังเกตต่างๆ ได้รับการแก้ไข ครบถ้วนสมบูรณ์ภายในระยะเวลาที่กำหนด

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 โดยมีรายการที่สำคัญตามที่ปรากฏดังตาราง ข้างท้าย ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2562	2563	2564
บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	1.05	1.05	0.53
		ค่าจ้างขนส่งแอมโมเนีย	48.55	39.73	40.50
		ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมอุปกรณ์บรรจุและจัดเก็บแอมโมเนีย	2.07	1.21	0.93
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.01	0.02	0.02
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.19	0.28	0.15
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2.14	5.17	7.08
		เงินสำรองและเงินจ่ายล่วงหน้าผู้ขาย	10.45	22.80	-
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.35 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 0.65 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	7.08	7.16	6.47
		รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	2.10	1.54	1.27
		รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.34	0.64	-
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังรังสิต	1.08	1.12	1.07
		ค่าบริการรถรับ-ส่งพนักงาน	1.20	1.38	1.44
		ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	0.04	-	-
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.04	-	0.01
		ค่าซื้อทรัพย์สิน	-	0.30	-
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2.68	1.25	1.16
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7.34	7.36	7.36
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	-	1.47	3.46
บริษัท เอ็น พี มารีเน จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 98.33 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 1.67 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ พลเอกมนตรี สังขทรัพย์</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.97	0.38	0.57
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังสุราษฎร์ธานี	0.72	0.75	0.71
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาคลังสุราษฎร์ธานี	0.05	0.05	0.08
		ค่าบริการขนถ่ายสินค้ารถบรรทุกแอมโมเนีย	0.03	0.03	0.02
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.05	0.10	0.08
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.08	0.08	0.08
		ค่าบริการสำนักงาน	-	0.02	-
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	-	0.98	2.31
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.86 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 0.14 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น นายวินุช รัชมิไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.22	0.06	0.08
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.03	0.01	0.01
		ซื้อทรัพย์สิน	-	0.39	-
บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ เซอร์วิส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	0.61	-	
		รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.03	-	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2562	2563	2564
	ถือหุ้นร้อยละ 97.67 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 2.33 • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.01	0.01	0.01
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.01	-	
บริษัท ชีนา ออฟชอร์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือ หุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	-	0.01	0.15
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคอรี่ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ซื้อทรัพย์สิน	-	-	11.75
		เงินทดรองและเงินย่ำล่วงหน้าผู้ขาย	-	0.21	-
		เงินประกันผลงาน	-	-	0.64
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ ค้าโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • ผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ซื้อทรัพย์สิน	1.60	-	
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4.71	4.71	4.71
บริษัท เอ็นโฮลดิ้ง จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.99 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ	ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน	3.84	4.14	4.12
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาอาคารสำนักงาน	0.23	0.21	0.47
		ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	0.18	-	-
		ค่าใช้จ่ายอื่น	0.06	0.03	-
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.51	0.38	0.53
		เงินมัดจำ	0.96	0.38	-
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	-	6.41	7.22

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2562	2563	2564
	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ นางสาวดุจเดือน บุญเชื้อ				
บริษัท สตราทีจิก พอร์ท ลิงค์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 90.00 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 10.00 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ค่าซื้อทรัพย์สิน	0.03	-	-

**ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน**

- บริษัทเข้าทำรายการกับ บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งแอมโมเนียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยใช้ยานพาหนะในการขนส่งแอมโมเนียที่ได้รับอนุญาตและได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมขนส่งทางบกและได้มาตรฐานตรงตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพนักงานขับรถก็ได้รับใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในการขนส่ง ให้ทำหน้าที่ผู้ขนส่งนำแอมโมเนียด้วยรถบรรทุกจากสถานที่รับมอบสินค้าต้นทางโรงงานของบริษัทในจังหวัดระยอง, จังหวัดปทุมธานีและจังหวัดสุราษฎร์ธานี ไปยังสถานที่ส่งมอบสินค้าปลายทางตามที่คู่สัญญาได้ตกลงกัน ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่แข่งขันตามปกติทั่วไป และเป็นราคาที่ทางบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด คิดค่าบริการขนส่งสินค้าที่มีลักษณะเทียบเคียงให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่ไม่มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
- บริษัทเข้าทำรายการกับบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบริเวณตำบลบางกุ้ง อำเภอบึงมะลิ จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวนเนื้อที่แบ่งเช่าจำนวน 2,749.50 ตารางเมตร รวมถึงเข้าทำรายการกับ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบริเวณตำบลบึงขี้ไต้ อำเภอบึงมะลิ จังหวัดปทุมธานี จำนวนเนื้อที่แบ่งเช่าจำนวน 2,509 ตารางเมตร เพื่อประกอบกิจการต่อเนื่องจากการรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนียและแอมโมเนีย

มิไฮดรอกไซด์ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าชั้นปลายได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน

3. บริษัทเข้าทำรายการกับ บริษัท เอ็น โสลดิ่ง จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าและบริการส่วนกลางอาคารสำนักงาน ชั้น 3 อาคารเอส ซี กรุ๊ป เลขที่ 88 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร โดยมีขนาดพื้นที่ 800 ตารางเมตร มีเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่แข่งขันตามปกติทั่วไป โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
4. บริษัทมีรายการระหว่างกันบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ซีน้า ออฟชอร์ จำกัด บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดิสทริบิวต์ จำกัด บริษัท เอส ซี โอโต โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ็น โสลดิ่ง จำกัด และบริษัท สตราทิจิก พอร์ทัล ลิงค์ จำกัด ซึ่งได้แก่ รายได้จากการให้บริการ รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน ซื้อทรัพย์สิน ค่าเช่า และค่าบริการ ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน

#### **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้พิจารณาและตรวจสอบรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ โดยทบทวนทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยไม่มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งธุรกรรมที่บริษัททำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้นเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเทียบเท่ากับธุรกรรมที่กระทำกับบุคคลภายนอก โดยรายการระหว่างกันที่บริษัทได้เข้าทำดังกล่าวนั้นมีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเช่นเดียวกันกับที่ทำกับบุคคลภายนอก

#### **นโยบายหรือแนวโน้มนการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีผลบังคับใช้กับบริษัทและคู่มือปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

#### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและ งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## รายได้ที่เกิดขึ้นตามสัญญา

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 29 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินการเพื่อให้บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้สิทธิในการเช่าพื้นที่ต่อจากบริษัท เป็นจำนวนเงิน 452,621,417 บาท (หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของรายได้รวมในงบการเงินรวม) โดยสัญญาโอนสิทธิการเช่าระบุข้อตกลงและเงื่อนไขที่สำคัญหลายประการที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต้องปฏิบัติตามเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การโอนสิทธิการเช่า ผลสำเร็จของการปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆในสัญญาส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดจุดการรับรู้รายได้ นอกจากนี้ ผลของการปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆในสัญญาส่งผลให้บริษัทต้องประมาณการหนี้สินจากภาระที่ต้องปฏิบัติ

ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องการรับรู้รายได้และประมาณการหนี้สินจากสัญญาโอนสิทธิการเช่าดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการโอนการควบคุมสิทธิการเช่าและความครบถ้วนของประมาณการหนี้สินในงบการเงิน ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเสนอเรื่องดังกล่าวไว้ในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชี

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ได้ทำความเข้าใจถึงเนื้อหาสาระภายใต้สัญญา เพื่อระบุภาระที่บริษัทต้องปฏิบัติให้แก่ลูกค้าตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่กำหนดไว้
- ได้ประเมินขั้นตอนงานที่บริษัทได้ดำเนินการให้แก่คู่สัญญา พร้อมกับประเมินเงื่อนไขที่อาจทำให้สัญญาไม่สำเร็จหรืออาจถูกยกเลิกได้ และจุดสำคัญในการโอนการควบคุม หรือผลสำเร็จของงาน
- ได้ตรวจสอบเอกสารของผู้ให้เช่าพื้นที่ เพื่อยืนยันผลสำเร็จตามสัญญา
- ได้ตรวจสอบภาระต่างๆที่บริษัทต้องปฏิบัติให้แก่คู่สัญญา และได้บันทึกไว้ในประมาณการหนี้สินอย่างครบถ้วนในสาระสำคัญแล้ว และ
- ได้ทำการเข้าสังเกตการณ์สภาพพื้นที่ ภายใต้สัญญาดังกล่าวแล้ว

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่บันทึกอยู่จำนวน 23.46 ล้านบาท และ 24.66 ล้านบาท ตามลำดับ และที่ยังไม่ได้บันทึกอยู่อีกจำนวน 154.10 ล้านบาท และ 149.76 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนี้ต้องอยู่บนพื้นฐานของโอกาสในการนำไปใช้จริงที่ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ความคาดหวังที่จะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย รวมถึงความเหมาะสมของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีและความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้ดังกล่าว

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าพิจารณาการประเมินของผู้บริหารถึงความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและกระบวนการจัดทำประมาณการของผู้บริหาร

- ทดสอบความน่าเชื่อถือของการคำนวณและเปรียบเทียบกับงบประมาณล่าสุดที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับสมมติฐานสำคัญเรื่องการประมาณการอัตราการเจริญเติบโตระยะยาวโดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในอดีตภาวะเศรษฐกิจ และการคาดการณ์แนวโน้มของอุตสาหกรรม

## **การตีราคาอาคารและอุปกรณ์**

### **ความเสี่ยง**

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 บริษัทตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากความร่วมมือร่วมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ วิธีการราคานี้เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและเป็นประมาณการทางบัญชีที่มีสาระสำคัญที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

### **การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี**

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระและตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ประเมินราคาและวัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่า
- หารือกับผู้ประเมินราคาถึงความสมเหตุสมผลของวิธีการที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอาคารและอุปกรณ์
- ประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานและข้อมูลที่ใช้ในการประเมินราคา
- เปรียบเทียบข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญ กับแหล่งข้อมูลภายนอก
- ประเมินสภาพของสินทรัพย์ในระหว่างการเข้าร่วมการสังเกตการณ์นับสินทรัพย์ถาวร
- สอบทานการบันทึกบัญชีที่จัดทำโดยบริษัท เพื่อมั่นใจว่าการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ถูกต้อง

### **เรื่องอื่น**

งบการเงินของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจจะเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล ว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายโกมินทร์ ลีนปราชาญา

(นายโกมินทร์ ลีนปราชาญา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3675

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	224,658,661	108,767,952	202,357,930	82,947,895
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7, 8	612,509,192	179,029,834	615,669,201	153,751,790
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	461,000,000	502,100,000
สินค้าคงเหลือ	9	101,585,369	41,766,741	101,583,216	41,764,899
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		-	2,109,033	-	2,109,033
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	21,839,166	9,389,444	21,834,721	9,385,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,406,990	1,702,170	9,020,196	1,702,170
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	13,980,000	-	13,980,000
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>972,999,378</b>	<b>356,745,174</b>	<b>1,411,465,264</b>	<b>807,740,787</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	11,963,302	12,128,584	11,963,302	12,128,584
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม	13	-	-	485,949,100	443,999,400
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,791,936,790	1,318,933,513	165,020,544	184,423,070
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	848,368,796	976,968,444	89,264,391	121,163,875
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	935,808	1,518,912	862,793	1,420,021
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	17	14,798,886	20,198,732	14,798,886	20,198,732
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	55,936,853	161,816,337	106,649	490,649
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,723,940,435</b>	<b>2,491,564,522</b>	<b>767,965,665</b>	<b>783,824,331</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,696,939,813</b>	<b>2,848,309,696</b>	<b>2,179,430,929</b>	<b>1,591,565,118</b>

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินหมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	19	220,874,826	93,508,018	154,270,520	93,508,018
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20, 8	194,311,618	374,696,345	174,393,095	121,474,752
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	66,232,976	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	28,601,521	41,793,065	23,392,927	39,360,248
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		54,187,674	-	54,187,674	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	23	6,646,819	7,302,992	6,096,819	6,551,600
รวมหนี้สินหมุนเวียน		570,855,434	517,300,420	412,341,035	260,894,618

หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	1,021,048,403	489,163,605	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	790,217,587	884,238,478	91,136,213	106,661,876
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	12,192,422	8,690,167	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	23	3,891,235	1,761,778	3,779,059	1,737,231
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		18,305,811	18,367,056	18,305,811	18,367,056
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,545,000	3,445,000	3,545,000	3,445,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,849,200,458	1,405,666,084	116,766,083	130,211,163

รวมหนี้สิน		2,420,055,892	1,922,966,504	529,107,118	391,105,781
------------	--	---------------	---------------	-------------	-------------

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ					
- ทุนจดทะเบียน 1,196,616,362 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.75 บาท		897,462,271	897,462,271	897,462,271	897,462,271
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
- ทุนจดทะเบียน 1,087,833,056 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.75 บาท		815,874,824	815,874,792	815,874,824	815,874,792
ส่วนเกิน (ค่า) จากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การ					

ควบคุมเดียวกัน		(255,263,602)	(255,263,602)	(255,263,602)	(255,263,602)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		246	-	246	-
กำไรสะสม					
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	27	47,136,200	24,380,200	47,136,200	24,380,200
ยังไม่ได้จัดสรร		632,561,997	274,955,016	1,003,144,152	547,902,715
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		39,431,991	67,565,232	39,431,991	67,565,232
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>1,279,741,656</b>	<b>927,511,638</b>	<b>1,650,323,811</b>	<b>1,200,459,337</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,857,735)	(2,168,446)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,276,883,921</b>	<b>925,343,192</b>	<b>1,650,323,811</b>	<b>1,200,459,337</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,696,939,813</b>	<b>2,848,309,696</b>	<b>2,179,430,929</b>	<b>1,591,565,118</b>

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี		1,265,583,662	615,675,848	1,265,583,662	615,675,848
รายได้จากการให้บริการ		98,567,576	103,609,389	107,187,576	106,229,389
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	8, 34	1,364,151,238	719,285,237	1,372,771,238	721,905,237
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>					
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี		1,207,847,946	525,259,479	1,207,847,946	525,259,479
ต้นทุนบริการ		18,375,519	23,415,216	18,375,519	23,415,216
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	8, 34	1,226,223,465	548,674,695	1,226,223,465	548,674,695
<b>กำไรขั้นต้น</b>					
รายได้อื่น	8, 29, 34	473,665,914	16,456,158	507,088,442	50,159,952
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		611,593,687	187,066,700	653,636,215	223,390,494
ค่าใช้จ่ายในการขาย	34	35,768,082	34,479,396	35,768,082	34,479,396
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	34	130,786,208	149,516,315	90,477,880	148,734,814
ต้นทุนทางการเงิน	34	26,570,067	15,219,842	14,066,160	15,207,776
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		193,124,357	199,215,553	140,312,122	198,421,986
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		418,469,330	(12,148,853)	513,324,093	24,968,508
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	31	(66,270,236)	2,895,599	(62,774,576)	11,635,163
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี</b>		352,199,094	(9,253,254)	450,549,517	36,603,671
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>					
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร</b>					
<b>หรือขาดทุนในภายหลัง :</b>					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	23	(658,943)	847,105	(685,321)	1,044,691
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		351,540,151	(8,406,149)	449,864,196	37,648,362

การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	352,888,683	(8,762,679)	450,549,517	36,603,671	
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	(689,589)	(490,575)	-	-	
	352,199,094	(9,253,254)	450,549,517	36,603,671	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	352,229,740	(7,915,574)	449,864,196	37,648,362	
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	(689,589)	(490,575)	-	-	
	351,540,151	(8,406,149)	449,864,196	37,648,362	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	0.3244	(0.0081)	0.4142	0.0336
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก (พันหุ้น)		1,087,833,056	1,087,833,056	1,087,833,056	1,087,833,056

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
หุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท										ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวม
	ส่วนเกิน (ต่ำ)				ส่วนเกินทุน		ผลกำไร	รวม	รวมส่วนของ			
	จากการ						(ขาดทุน)		ผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้นที่	รวมธุรกิจภายใต้	ส่วนเกิน	จัดสรร	กำไร	จากการตีราคา	จากการวัดมูลค่า	องค์ประกอบ	ของบริษัท			
	ออก	การ	มูลค่า	สำรอง	(ขาดทุน)	สินทรัพย์	ใหม่ของ	อื่น	ของ			
และชำระแล้ว	ควบคุมเดียวกัน	หุ้นสามัญ	ตาม กฎหมาย	สะสม		ผลประโยชน์ พนักงาน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	บริษัท	รวม			
งบการเงินรวม												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	815,874,792	(255,263,602)	-	22,550,000	235,287,323	116,978,699	-	116,978,699	935,427,212	(1,677,871)	933,749,341	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(8,762,679)	-	847,105	847,105	(7,915,574)	(490,575)	(8,406,149)	
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม - สุทธิจาก ภาษีเงินได้	-	-	-	-	50,260,572	(49,413,467)	(847,105)	(50,260,572)	-	-	-	
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	1,830,200	(1,830,200)	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	815,874,792	(255,263,602)	-	24,380,200	274,955,016	67,565,232	-	67,565,232	927,511,638	(2,168,446)	925,343,192	
การเพิ่ม (ลด) หุ้นสามัญ	32	-	246	-	-	-	-	-	278	300	578	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	352,888,683	-	(658,943)	(658,943)	352,229,740	(689,589)	351,540,151	
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม - สุทธิจาก ภาษีเงินได้	-	-	-	-	27,474,298	(28,133,241)	658,943	(27,474,298)	-	-	-	
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	22,756,000	(22,756,000)	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	815,874,824	(255,263,602)	246	47,136,200	632,561,997	39,431,991	-	39,431,991	1,279,741,656	(2,857,735)	1,276,883,921	

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	ส่วนเกิน (ต่ำ) จาก					ส่วนเกินทุน	ผลกำไร (ขาดทุน)	รวม	
	การ								
	รวมธุรกิจภายใต้					จากการตีราคา	จากการวัดมูลค่าใหม่	องค์ประกอบอื่น	
	การ								
ทุนเรือนหุ้นที่ออก	และชำระแล้ว	ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินมูลค่า	จัดสรรสำรอง	กำไร (ขาดทุน)	สินทรัพย์	ของผลประโยชน์	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
			หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	สะสม		พนักงาน		
<b>งบการเงินเฉพาะของบริษัท</b>									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	815,874,792	(255,263,602)	-	22,550,000	462,671,086	116,978,699	-	116,978,699	1,162,810,975
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	36,603,671	-	1,044,691	1,044,691	37,648,362
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม - สุทธิจาก									
ภาษีเงินได้			-	-	50,458,158	(49,413,467)	(1,044,691)	(50,458,158)	-
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	1,830,200	(1,830,200)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	815,874,792	(255,263,602)	-	24,380,200	547,902,715	67,565,232	-	67,565,232	1,200,459,337
การเพิ่ม (ลด) หุ้นสามัญ	32	-	246	-	-	-	-	-	278
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	450,549,517	-	(685,321)	(685,321)	449,864,196
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม - สุทธิจาก									
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	27,447,920	(28,133,241)	685,321	(27,447,920)	-
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	22,756,000	(22,756,000)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	815,874,824	(255,263,602)	246	47,136,200	1,003,144,152	39,431,991	-	39,431,991	1,650,323,811



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	418,469,330	(12,148,853)	513,324,093	24,968,508
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	26,570,067	15,219,842	14,066,160	15,207,776
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(26,891,180)	3,188,845	(27,618,197)	2,419,149
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้จากการดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(408,221,912)	16,389,897	(419,173,989)	5,663,002
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(59,389,821)	102,718,875	(59,389,510)	102,719,528
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	24,505,739	(34,269,872)	8,757,495	10,316,729
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	62,651,732	(18,648,371)	62,651,732	(14,488,534)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(256,457,224)	252,997,055	(23,154,153)	(31,493,186)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	100,000	-	100,000	-
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย				
- ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	65,750,814	83,876,645	64,012,920	83,822,282
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	43,472,561	37,638,790	33,707,507	37,638,790
- ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจาก	615,303	641,074	589,427	619,644
ค่าความนิยม				
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ				
สินทรัพย์ (กลับรายการ)				
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อ	-	16,943,178	-	16,943,178
ขาย				
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับ	(2,884,000)	(48,391,266)	4,646,454	(48,391,266)
รายการ)				
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว	192,632	1,211,863	192,632	1,211,863
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	13,783,360	12,289,924	13,754,151	11,781,342
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่	418,452	(4,790)	418,452	(4,790)
ยังไม่เกิดขึ้น				
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับ	769,823	-	1,496,840	769,696
รายการ)				
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับ	(428,807)	(66,000,325)	(428,807)	(66,000,325)
รายการ)				
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด	1,254,869	(448,506)	-	(461,689)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย	(3,071)	51,710,015	(3,071)	51,710,015
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการ	(390,958)	(7,305,860)	(34,463,487)	(34,998,545)

กู้ยืม				
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(96,112,291)	407,608,160	153,486,649	169,953,167
ดอกเบี้ยจ่าย	(6,629,441)	(18,735,091)	(6,620,781)	(10,347,922)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่น - ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(110,000)	(2,421,730)	-	(2,421,730)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(102,851,732)	386,451,339	146,865,868	157,183,515
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(41,949,700)	(117,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(418,502,371)	(808,496,866)	(56,415,245)	(6,541,337)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(32,200)	(36,000)	(32,200)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,800	2,032,285	4,800	2,032,285
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(27,000,000)	(98,000,000)	(45,100,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	27,000,000	139,100,000	27,000,000
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	-	1,123,664	17,841,421	1,093,803
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(418,529,771)	(805,376,917)	(39,450,924)	(138,515,249)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	578	-	278	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	598,117,774	495,345,800	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น	127,366,808	10,428,421	60,762,502	10,428,421
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(51,752,717)	(56,971,972)	(40,484,847)	(26,000,040)
ดอกเบี้ยจ่าย	(36,460,231)	(8,607,191)	(8,282,842)	(4,437,427)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	637,272,212	440,195,058	11,995,091	(20,009,046)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	115,890,709	21,269,480	119,410,035	(1,340,780)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี (หมายเหตุ 6)	108,767,952	87,500,475	82,947,895	84,288,675
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 6)	224,658,661	108,769,955	202,357,930	82,947,895

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

1. เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นในคำสัญญาใช้เงิน ซึ่งกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน
2. ในระหว่างปี 2564 บริษัทมีการตัดจำหน่ายหนี้สูญลูกหนี้การค้า จำนวน 4 ราย เป็นจำนวน 35.07 ล้านบาท
3. ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าสำนักงาน ได้จัดประเภทใหม่เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าในวันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการนำมาตราฐานเรื่องสัญญาเช่ามาใช้เป็นครั้งแรก โดยมีหนี้สินสัญญาเช่าทางการเงินในงบการเงินรวมจำนวน 435.58 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะของบริษัท 155.86 ล้านบาท ตามลำดับ

## 1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของไทยในปี 2525 และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายฉัฐภ รัตนสุวรรณทวี

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เคมี นอกจากนี้ บริษัทให้บริการทำเรือรวมถึงคลังสินค้า โดยบริษัทมีโรงงาน คลังเก็บสินค้า และสำนักงานอยู่ที่

โรงงาน และ : เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัด  
คลังเก็บสินค้า ระยอง ประเทศไทย ปัจจุบันไม่มีการดำเนินการผลิตปุ๋ยเคมี แต่มีการผลิตแอมโมเนียไฮดรอกไซด์

: เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลบึงอีโง อำเภอนครชัยศรี จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย

: เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์ - ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี  
จังหวัด  
สุราษฎร์ธานี ประเทศไทย

สำนักงาน : อาคารเอสซี กรู๊ป ชั้น 3 เลขที่ 88 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (ถนนบางนา-ตราด กม. 5) แขวง  
บางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทมีเงินลงทุนร้อยละ 83.25 ในบริษัทย่อยคือ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ประกอบกิจการหลักในการให้บริการท่าเทียบเรือและคลังสินค้าให้เช่า ซึ่งปัจจุบันได้หยุดดำเนินการเนื่องจากสัญญาร่วมดำเนินงานระหว่างบริษัทย่อยกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ได้สิ้นสุดลงจากคำสั่งของศาลล้มละลายกลาง

บริษัทมีเงินลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยคือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว ร้อยละ 100 ในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า และ ร้อยละ 100 ในบริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง

## 2. ข้อมูลและสถานะของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### สถานะของบริษัทย่อย

ในปี 2554 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ซึ่งเป็นสาเหตุให้บริษัทย่อยต้องหยุดดำเนินงาน ในระหว่างปี 2558 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องของบริษัทย่อยในการโต้แย้งคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทำให้สัญญาร่วมดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือระหว่างบริษัทย่อยและกนอ.ได้สิ้นสุดลง

ภายหลังทุกฝ่ายมีแนวทางที่เห็นชอบร่วมกันในการบริหารจัดการท่าเทียบเรือในพื้นที่เดิมของบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ดำเนินการถอนคำฟ้องหรือคำร้อง เพื่อยุติคดีและข้อพิพาทต่างๆ ที่มีอยู่กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปัจจุบันเจ้าหนี้ทั้งหมดได้ดำเนินการขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการล้มละลาย ต่อศาล

ล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 ต่อมา เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการล้มละลายของบริษัทย่อยโดยได้มีการประกาศยกเลิกการล้มละลายในราชกิจจานุเบกษาในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565

3. **เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม**

3.1 **การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

3.2 **เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ กิจกรรมเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 5

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3.3 เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2564	2563
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	83.25	83.25
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	คลังสินค้าเหลว	100.00	100.00
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	คลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	100.00	100.00
บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด	คลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง	100.00	-

รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ก่อนตัดรายการระหว่างกันคิดเป็นอัตราส่วนในงบการเงินรวมโดยสรุปได้ดังนี้ :

	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิดเป็น	
	คิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม		อัตราร้อยละในรายได้รวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	0.44	1.27	1.75	-
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	45.62	45.90	0.02	-
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	10.81	14.73	-	-
บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด	0.02	-	-	-

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินแนวทางการดำเนินการและพิจารณาผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**4.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย**

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญา โดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ให้บริการแล้วเสร็จและได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากผลสำเร็จของรายการนั้น รายได้แสดงไว้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้จากยอดเงินต้นที่คงเหลือตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ต้นทุนบริการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของการให้บริการ

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในงวดที่เกิดรายการ

**4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือ และมีอายุคงเหลือนับแต่วันออกตราสารจนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลาสามเดือนหรือต่ำกว่า โดยไม่รวมรายการเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.4 บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการที่สำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาสินค้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ โดยพิจารณาจากการประเมินสถานการณ์ด้านการตลาดเป็นสำคัญ และประมาณการค่าเผื่อมูลค่าของสินค้าลดลงจากอายุของสินค้าคงเหลือ

#### 4.6 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของบริษัทหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการ โอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบกับก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่วันใดจะหลังกว่า เพื่อปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบกับสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา

จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีเสมือนได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวมโดยใช้นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ตั้งแต่แรก ที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของทุนของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ส่วนที่ได้มานั้นได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนเกินมูลค่าหุ้นเงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.7 เงินลงทุน

*เงินลงทุนในบริษัทย่อย*

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทบันทึกโดยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

*เงินลงทุนทั่วไป*

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังนี้

- ก) อาคารโรงงาน ส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน - ราคาประเมินซึ่งตีราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ  
อาคารท่าเรือ ท่าเรือ โกดังและระบบลำเลียง  
เครื่องจักรโรงงาน อุปกรณ์โรงงาน เครื่องมือ  
บรรจุภัณฑ์ เครื่องมือในการขนย้าย อุปกรณ์การ  
บรรจุและจัดเก็บ เครื่องมือวิจัยและทดลองระบบ  
ไฟฟ้า ประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบ  
สาธารณูปโภคอื่น

- ข) สินทรัพย์ถาวรอื่น - ราคาทุน

บัญชีอาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดของบริษัทย่อยตีราคาในราคาทุน

ราคาทุนคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสดในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ อาคารและอุปกรณ์ แสดงในงบแสดงฐานะการเงินตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระทุก 3 ปี ถึง 5 ปี บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้โดยกลับรายการไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นงวดก่อนแล้ว
- บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน

เมื่อมีการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ที่มีการประเมินราคา บริษัทจะตัดบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องที่ได้บันทึกไว้จากการประเมินราคาที่ผ่านมาไปยังกำไร (ขาดทุน) สะสม

กลุ่มบริษัทและบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการให้ประโยชน์ต่างกัน อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์มีดังนี้



	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	25
อาคารและโรงงาน	5 - 25
ท่าเทียบเรือ	10 - 20
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	5 - 10
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 6
เครื่องมือวิจัยและทดลอง	5 - 20
ยานพาหนะ	5

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซม และค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

#### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการ ได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทและบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

##### 4.10.1 กลุ่มบริษัทและบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์

สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรี้อและ ขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้

อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

ข) **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ

ซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

ค) **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

**4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ณ วันที่ได้มาบริษัทจะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ 5 ปี ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

**4.12 สิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ**

บริษัทย่อยัคคับัญชีต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาาร่วมดำเนินงานและตัดบัญชีเมื่อสิ้นสุดหรือยกเลิกสัญญา

**4.13 สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน**

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานแสดงในราคาตามบัญชี ณ วันที่สินทรัพย์นั้นเลิกใช้งานหักค่าเพื่อการด้อยค่า

**4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์**

กลุ่มบริษัทและบริษัทประเมินการด้อยค่าของ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เมื่อมีเหตุการณ์หรือมีการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์ที่ทำให้เกิดข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าที่บันทึกบัญชีไว้ วิชาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับสินทรัพย์ที่บันทึกในราคาทุน หรือถือเป็นรายการหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ ในกรณีที่สินทรัพย์นั้นแสดงในราคาที่ดีใหม่ โดยวิชาดทุนจากการด้อยค่าที่นำมาหักนั้นต้องไม่เกินจำนวนที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์รายการเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทจะบันทึกกลับรายการวิชาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เป็นรายได้หรือถือเป็นรายการเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ เมื่อข้อบ่งชี้เกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือวิชาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวนลดลง จำนวนเงินที่กลับรายการจะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายจ่ายตัดบัญชี) ที่ควรเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่เคยรับรู้ผลวิชาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อน ๆ

**4.15 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทและบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทเพื่อการบันทึกบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีมูลค่าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และมียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและวิชาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และ

หนี้สินที่มีมูลค่าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังกล่าว รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

*ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

*ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้ขึ้นตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้โดยตรงเข้ากำไรสะสม

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการและผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

*ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือที่เรียกต้องเสียได้ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงิน ด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนเกี่ยวข้องที่ใช้สำหรับการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเมื่อภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยกรมสรรพากรด้วยยอดสุทธิ หรือเมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะครบกำหนดที่จะเกิดขึ้นจริงในเวลาเดียวกัน

#### **4.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น**

##### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ได้รับชำระแล้วที่มีอยู่ระหว่างปีด้วยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

##### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยดูจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือ สิทธิเลือกซื้อหุ้นที่ให้แก่อผู้ถือหุ้นเดิม ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น

ปรับลด หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมาจากสิทธิเลือกซื้อหุ้นบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลด โดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรม ซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวแทนของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับสิทธิเลือกซื้อหุ้น (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องนำมาบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับกำไรสุทธิแต่อย่างใด

#### **4.19 เครื่องมือทางการเงิน**

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่า

ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทและบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือ(ขาดทุน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (บางครั้งเรียกว่าการไม่จับคู่ทางบัญชี)

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### **4.20 ส่วนงานดำเนินงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรง รวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

### **4.21 การใช้ประมาณการทางบัญชี**

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

### **4.22 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น**

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับแน่นอน

## **5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ**

### **5.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ**

#### **5.1.1 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านการเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

**5.1.2 ค่าเพื่อมูลค่าสินค้านำลดลง และเสื่อมคุณภาพ**

บริษัทประมาณการค่าเพื่อมูลค่าสินค้านำลดลง และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้านำเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้านำเหลือแต่ละประเภท

**5.1.3 ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน**

บริษัทพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

**5.1.4 อาคารและอุปกรณ์**

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

**5.1.5 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ข้อมูลระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือข้อมูลทางอ้อม
- ข้อมูลระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น



ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5.1.6 สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทและบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### 5.1.7 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์มีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานจนทำให้มูลค่าต่ำกว่าต้นทุน หรือมีหลักฐานอื่นที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ มีการด้อยค่าลง ทั้งนี้การพิจารณาความมีนัยสำคัญหรือระยะเวลานานที่ว่านานนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 5.1.8 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนด อัตราคิดลดฝ่ายบริหาร ได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาระใช้ข้อมูลตาราง

อัตราภาระที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

#### 5.1.9 คดีความฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทแล้ว อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

### 5.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้  
หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	13,797	48,095	13,297	38,690
เงินฝากสถาบันการเงิน	224,644,864	108,719,857	202,344,633	82,909,205
รวม	224,658,661	108,767,952	202,357,930	82,947,895

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,400,561	1,642,089	28,250,699	27,765,210
บริษัทอื่น	86,741,883	94,683,624	82,157,766	90,099,507
รวม	88,142,444	96,325,713	110,408,465	117,864,717
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุน	(5,759,330)	(40,063,956)	(28,025,351)	(61,602,960)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	82,383,114	56,261,757	82,383,114	56,261,757
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	66,329,477	49,707,412
ลูกหนี้อื่น	531,448,447	124,090,446	468,278,979	49,104,990
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,322,369)	(1,322,369)	(1,322,369)	(1,322,369)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	612,509,192	179,029,834	615,669,201	153,751,790

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ค้างชำระ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	72,165,169	44,531,732	72,828,569	45,195,132
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	10,977,474	11,730,025	10,985,474	11,744,942
3 - 6 เดือน	13,971	-	30,411	23,398
6 - 12 เดือน	-	-	698,900	67,981
12 เดือนขึ้นไป	4,985,830	40,063,956	25,865,111	60,833,264
รวม	88,142,444	96,325,713	110,408,465	117,864,717
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,759,330)	(40,063,956)	(28,025,351)	(61,602,960)
สุทธิ	82,383,114	56,261,757	82,383,114	56,261,757

ในระหว่างปีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
ยอดต้นปี	(41,386,325)	(41,386,325)	(62,925,329)	(62,155,633)
เพิ่มขึ้น	(769,823)	-	(1,496,840)	(769,696)
ลดลง	35,074,449	-	35,074,449	-
ยอดสิ้นปี	(7,081,699)	(41,386,325)	(29,347,720)	(62,925,329)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทตัดจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 4 รายเป็นจำนวนเงิน 35.07 ล้านบาท

8. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่สรุปข้างล่างนี้ รายการเหล่านี้ดกลงราคาตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้ในการจัดทำรายการบางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลวและขนส่ง	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เมอร์เมด เอ็นเอฟซี เอ็นเนอจีจำกัด	บริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท พอร์ต โอเปอเรชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด	การค้าก๊าซปิโตรเลียม	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ลิกวิด แก๊ส ทรัพย์หลาย จำกัด	จำหน่ายแก๊สหุงต้มและอุปกรณ์เตา	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คีออยาร์ด จำกัด	อู่ซ่อม-สร้างเรือ และงานวิศวกรรมออฟ쇼ร์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อีสเทอร์ โมดล จำกัด	ให้เช่าและบริการพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด	บริการนอกชายฝั่งทะเล	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออโด โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	กิจกรรมสนับสนุนที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการขนส่งทางเรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซินา ออฟฟ شور จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	รับจ้างขนส่งสินค้า	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็นพี สมุยพอร์ต จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ ขนถ่ายสินค้า โลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็นพี สงขลาพอร์ต จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ ขนย้ายสินค้า โลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สงขลา ซีบอร์ดเรียลเอสเตท จำกัด	การซื้อขายและเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไวโดเก้ (ประเทศไทย) จำกัด	การบริการด้านเครื่องมือที่มีแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด	กิจกรรมการบริการต่างๆที่สนับสนุนการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ควิกไพรม์ จำกัด	จำหน่ายยางรถยนต์ น้ำมันเครื่อง และอะไหล่รถยนต์ ทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่อาคาร และจัดหาให้ซึ่งสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้พื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คอสตอล พอร์ต ลิงค์ จำกัด	การขนส่งและขนถ่ายสินค้า	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตลาด
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม	
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.84 - 6.87 ต่อปี
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาตลาด

รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
<u>รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น</u>				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	8,620,000	2,620,000
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	-	-	34,097,517	33,904,742
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,745,071	9,336,962	7,745,071	9,336,962
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	574,000	375,000	574,000	375,000
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	75,536	59,175	75,536	59,175
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	-	4,880	-	4,880
บริษัท เอส ซี แคเรียอร์ จำกัด	530,387	1,046,613	530,387	1,046,613
บริษัท ชีนา ออฟชอร์ จำกัด	150,000	7,500	150,000	7,500
รวม	9,074,994	10,830,130	51,792,511	47,354,872
 <u>ค่าบริการ</u>				
บริษัท เอส ซี แคเรียอร์ จำกัด	41,440,919	40,960,280	41,440,919	40,960,280
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2,515,555	2,501,028	2,515,555	2,501,028
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	811,776	851,311	811,776	851,311
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	9,600	9,600	9,600	9,600
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	4,588,609	4,386,355	4,588,609	4,386,355
รวม	49,366,459	48,708,574	49,366,459	48,708,574
 <u>ซื้อสินทรัพย์</u>				
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	300,000	-	300,000
บริษัท เอส ซี แคเรียอร์ จำกัด	-	127,000	-	127,000
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	-	392,523	-	392,523

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล				
ดีออกยาร์ด จำกัด	11,750,915	-	11,750,915	-
รวม	11,750,915	819,523	11,750,915	819,523
ขายสินทรัพย์				
บริษัท เอส ซี แกริเออร์ จำกัด	-	2,700	-	2,700
รวม	-	2,700	-	2,700
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน	22,284,950	27,497,079	22,284,950	27,497,079
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	635,644	3,197,057	635,644	3,197,057
รวม	22,920,594	30,694,136	22,920,594	30,694,136

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ วันที่ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</u>				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	26,850,138	26,123,121
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1,156,809	1,250,786	1,156,809	1,250,786
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	83,460	99,510	83,460	99,510
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	12,275	12,463	12,275	12,463
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	148,017	277,056	148,017	277,056
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	-	2,274	-	2,274
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	-	-	66,329,477	49,707,412
รวม	1,400,561	1,642,089	94,580,176	77,472,622
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	-	-	(26,850,138)	(26,123,121)
สุทธิ	1,400,561	1,642,089	67,730,038	51,349,501
<u>เงินมัดจำ</u>				
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	960,000	384,000	960,000	384,000
รวม	960,000	384,000	960,000	384,000

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	-	-	461,000,000	502,100,000
รวม	-	-	461,000,000	502,100,000
<u>เงินย่ำล่วงหน้าผู้ขาย</u>				
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	-	22,800,000	-	22,800,000
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล				
ค็อกซ์การ์ด จำกัด	-	210,183	-	210,183
รวม	-	23,010,183	-	23,010,183
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u>				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	24,392,868	56,342,719
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,361,534	7,359,393	220,541	218,401
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	7,077,250	5,174,688	6,883,731	4,981,168
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรแมติก				
(ประเทศไทย) จำกัด	4,709,398	4,709,398	-	-
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	76,628	79,849	76,628	79,849
บริษัท เอ็น โซลคิง จำกัด	526,828	378,499	526,828	378,499
บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด	856	856	856	856
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อก				
การ์ด จำกัด	640,092	-	640,092	-
รวม	20,392,586	17,702,683	32,741,544	62,001,492
<u>รายได้รับล่วงหน้าจากการให้บริการ</u>				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	-	8,000,000
<u>หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</u>				
ผู้บริหารคนสำคัญ	8,892,792	7,872,711	8,892,792	7,872,711

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้  
(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	1 มกราคม 2564		31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	502,100,000	98,000,000	(139,100,000)
บริษัทที่มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 461.00 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินชนิดห้ามเปลี่ยนมือ จำนวน 461.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.84 - 6.87 ต่อปี และครบกำหนดเมื่อทวงถาม			

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ซึ่งได้รวมไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 1 มกราคม 2564 ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	1 มกราคม		31 ธันวาคม
	2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,530,000	3,240,000	(1,080,000)
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(55,892)	(225,811)	50,321
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	1,474,108	3,014,189	(1,029,679)
<b>บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,020,000	2,160,000	(720,000)
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(37,261)	(150,541)	33,547
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	982,739	2,009,459	(686,453)
<b>บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,912,000	5,040,000	(4,368,000)
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(505,785)	(317,010)	458,840
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	6,406,215	4,722,990	(3,909,160)

9. **สินค้าคงเหลือ**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมียอดสินค้าคงเหลือดังนี้



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป - ผลิตภัณฑ์เคมี	40,188,637	27,999,615	40,188,637	27,999,615
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ	21,802,262	20,899,404	21,800,109	20,897,562
สินค้าระหว่างทาง	52,837,115	6,539,174	52,837,115	6,539,174
รวม	114,828,014	55,438,193	114,825,861	55,436,351
หัก ค่าเพื่อการตีราคาสินค้าคงเหลือลดลง	(4,729)	(4,729)	(4,729)	(4,729)
ค่าเพื่อสินค้าคงเหลือเสื่อมสภาพ	(13,237,916)	(13,666,723)	(13,237,916)	(13,666,723)
สุทธิ	101,585,369	41,766,741	101,583,216	41,764,899

ในระหว่างปีค่าเพื่อการตีราคาสินค้าลดลงและค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ขอยกมาต้นปี	(13,671,452)	(79,671,777)	(13,671,452)	(79,671,777)
เพิ่มขึ้น	-	(8,255,333)	-	(8,255,333)
ลดลง	428,807	74,255,658	428,807	74,255,658
ยอดคงเหลือสิ้นปี	(13,242,645)	(13,671,452)	(13,242,645)	(13,671,452)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทโอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจำนวน 0.43 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการเบิกใช้วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทโอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจำนวน 74.26 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีขายวัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ)

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมียอดสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันไม่เกิน 1 ปี	21,839,166	9,389,444	21,834,721	9,385,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน มีเงื่อนไขกำหนดให้กันเงินบางส่วนตามยอดคงเหลือที่ใช้เจ้าหนี้ ทรัสต์รีซีท (หมายเหตุ 19)

11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	1 มกราคม				
	2564	เพิ่ม	ลด	โอนเข้า/โอนออก	31 ธันวาคม 2564
อาคาร (หมายเหตุ 14)	30,923,178	-	(38,079,846)	7,156,668	-
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าอาคาร	(16,943,178)	-	16,943,178	-	-
สุทธิ	13,980,000	-	(21,136,668)	7,156,668	-

ในระหว่างปี 2564 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ได้ดำเนินการรื้อถอน และขายเศษซากเสร็จสิ้นแล้ว ได้รับเงินจำนวน 13.98 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชีจำนวน 13.98 ล้านบาท) จึงไม่มีผลแตกต่างที่ต้องบันทึกเข้างบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปี

ในระหว่างปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 มีมติอนุมัติให้รื้อถอนอาคาร โรงงานที่ไม่ได้ใช้งาน และขายเศษซากจากการรื้อถอน ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 9.98 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงรับโอนที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี จำนวน 7.16 ล้านบาท และจัดประเภทอาคารดังกล่าว เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ต่อมาในวันที่ 13 กันยายน 2564 สินทรัพย์ดังกล่าวดำเนินการรื้อถอนเสร็จสิ้นแล้ว ได้รับเงินจำนวน 7.16 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชีจำนวน 7.16 ล้านบาท) จึงไม่มีผลแตกต่างที่ต้องบันทึกเข้างบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปี

ในระหว่างปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติให้รื้อถอนอาคาร โรงงานที่ไม่ได้ใช้งาน และขายเศษซากจากการรื้อถอน ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 13.98 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงรับโอนที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี จำนวน 30.92 ล้านบาท และจัดประเภทอาคารดังกล่าว เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าอาคาร ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เป็นจำนวน 16.94 ล้านบาท

12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่สำคัญประกอบด้วย เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเกิน 1 ปี เป็นการค้ำประกัน Letter of Guarantee และ เงินเบิกเงินบัญชี จำนวน 10.66 ล้านบาท และ 10.66 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 19)

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
		สัดส่วนการถือ		บาท					
		หุ้น							
		(ร้อยละ)		ทุนรับชำระแล้ว		ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
		31	31	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31	31
		ธ.ค.	ธ.ค.	2564	2563	2564	2563	ธ.ค.	ธ.ค.
		2564	2563					2564	2563
<b>บริษัทย่อย</b>									
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	83.25	83.25	764,000,000	764,000,000	636,000,000	636,000,000	-	-	
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	100.00	100.00	326,000,000	326,000,000	325,999,700	325,999,700	-	-	
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	100.00	100.00	158,950,000	118,000,000	158,949,700	117,999,700	-	-	
บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด	100.00	-	1,000,000	-	999,700	-	-	-	-
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน</b>									
						(636,000,000)	(636,000,000)	-	-
<b>สุทธิ</b>						<b>485,949,100</b>	<b>443,999,400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 มีมติรับทราบการชำระหุ้นสามัญจำนวน 1,950,000 หุ้น ของบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด โดยเรียกชำระหุ้น งวดแรก จำนวน 78 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 40 บาท เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 งวดที่สองและงวดที่สามจำนวน 39 ล้านบาท และ 5.85 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 23 บาท เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 และวันที่ 14 มกราคม 2564 ตามลำดับ งวดที่สี่จำนวน 9.75 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 5 บาท เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564 งวดที่ห้า จำนวน 25.35 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 13 บาท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลาจำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด (“NFCW”) ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2563 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 196 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 1,950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และ NFCW ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ.5 ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ในวันที่ 19 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด (“NFCW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบ การประกอบ โครงสร้างและระบบท่อ (Steel Fabrication and Modularization) และผู้ประกอบการเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน (De-Commissioning) มูลค่าโครงการการลงทุนฯหรือมูลค่าทรัพย์สินที่จะได้มาเท่ากับ 4,415.72 ล้านบาท

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน		กำไรหรือ(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วน		เงินปันผลจ่ายให้กับ	
	ที่ไม่มีอำนาจ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน		ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
	ควบคุม		บริษัทย่อยสะสม		ย่อยในระหว่างปี		ควบคุมในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท								
ท่าเรือ								
ระยอง								
จำกัด	16.75	16.75	(2,857,735)	(2,168,446)	(689,589)	(490,575)	-	-

#### 14. ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ประกอบด้วย

งบการเงินรวม													(หน่วย : บาท)
สินทรัพย์ - ราคาทุน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์		รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ระหว่าง	อะไหล่	
											ก่อสร้าง	โรงงาน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	70,548,069	-	136,163,819	151,601,375	323,306,268	118,403,967	12,908,786	2,398	7,229,002	-	1,133,358,713	1,459,264	1,954,981,661
ซื้อเพิ่ม	-	-	3,514,000	-	11,109,920	-	207,961	-	-	-	403,670,490	-	418,502,371
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(4,568)	-	-	-	-	-	(4,568)
(โอนออก) (หมายเหตุ 11)	(2,059,569)	-	(80,958,767)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(83,018,336)
(โอนออก) (หมายเหตุ 18)	-	-	(5,188,320)	(1,833,650)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,021,970)
โอนเข้า (โอนออก)	76,218,362	-	12,271,862	-	29,378,396	-	-	-	-	-	(117,868,620)	-	-
รับโอน (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,489,504	-	17,489,504
รับโอน (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94,244,759	-	94,244,759
รับโอน (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,322,308	-	20,322,308
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	144,706,862	-	65,802,594	149,767,725	363,794,584	118,403,967	13,112,179	2,398	7,229,002	-	1,551,217,154	1,459,264	2,415,495,729

งบการเงินรวม (ต่อ)													(หน่วย : บาท)
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์	อะไหล่ โรงงาน	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ระหว่าง ก่อสร้าง		
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	39,875,352	-	87,677,316	109,310,737	160,255,188	72,905,039	10,568,315	1,828	3,277,820	-	-	-	483,871,595
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,885,871	-	12,912,779	17,089,425	16,368,588	13,964,742	1,093,930	400	1,435,479	-	-	-	65,750,814
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(2,839)	-	-	-	-	-	(2,839)
(โอนออก) (หมายเหตุ 11)	(1,783,621)	-	(74,078,047)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,861,668)
(โอนออก) (หมายเหตุ 18)	-	-	(1,459,046)	(916,470)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,375,516)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	40,977,602	-	25,053,002	125,483,692	176,623,776	86,869,781	11,659,006	2,228	4,713,299	-	-	-	471,382,386
ค่าเพื่อการค้ายค่าทรัพย์สิน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,340,898	-	-	-	122,469,674	-	30,962	-	3,062	-	-	1,331,957	152,176,553
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	28,340,898	-	-	-	122,469,674	-	30,962	-	3,062	-	-	1,331,957	152,176,553
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	75,388,362	-	40,749,592	24,284,033	64,701,134	31,534,186	1,422,211	170	2,512,641	-	1,551,217,154	127,307	1,791,936,790

งบการเงินรวม												(หน่วย : บาท)	
ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์		อะไหล่ โรงงาน	รวม
ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ระหว่าง ก่อสร้าง			
สินทรัพย์ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	70,548,069	-	187,087,651	218,200,193	336,179,317	118,681,017	12,602,473	2,398	6,112,619	-	88,425,255	46,525,166	1,084,364,158
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	216,302	-	371,889	-	1,116,383	-	795,666,513	392,000	797,763,087
จำหน่าย	-	-	-	-	(13,783,292)	-	(40,897)	-	-	-	-	(45,451,824)	(59,276,013)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(46,741)	-	(24,679)	-	-	-	-	-	(71,420)
ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,181)	-	(13,181)
(โอนออก) (หมายเหตุ 11)	-	-	(55,649,184)	(66,598,818)	(698,845)	(277,050)	-	-	-	-	-	-	(123,223,897)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	4,725,352	-	1,439,527	-	-	-	-	-	(6,158,801)	(6,078)	-
รับโอน (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,123,413	-	11,123,413
รับโอน (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	228,265,000	-	228,265,000
รับโอน (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,050,514	-	16,050,514
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	70,548,069	-	136,163,819	151,601,375	323,306,268	118,403,967	12,908,786	2,398	7,229,002	-	1,133,358,713	1,459,264	1,954,981,661

งบการเงินรวม (ต่อ)													(หน่วย : บาท)
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์	อะไหล่ โรงงาน	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ระหว่าง ก่อสร้าง		
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	38,295,825	-	106,599,894	131,595,170	150,830,149	59,063,676	9,471,531	1,427	2,025,559	-	-	-	497,883,231
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,579,527	-	22,816,487	27,667,288	15,419,773	14,014,519	1,126,389	401	1,252,261	-	-	-	83,876,645
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(5,518,897)	-	(14,816)	-	-	-	-	-	(5,533,713)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ตัดจำหน่าย (โอนออก) (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	(39,060)	-	(14,789)	-	-	-	-	-	(53,849)
	-	-	(41,739,065)	(49,951,721)	(436,777)	(173,156)	-	-	-	-	-	-	(92,300,719)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	39,875,352	-	87,677,316	109,310,737	160,255,188	72,905,039	10,568,315	1,828	3,277,820	-	-	-	483,871,595
ค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	41,458,831	200,567,819
ลดลง - จำหน่าย	-	-	-	-	(8,264,392)	-	-	-	-	-	-	(40,126,874)	(48,391,266)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,340,898	-	-	-	122,469,674	-	30,962	-	3,062	-	-	1,331,957	152,176,553
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,331,819	-	48,486,503	42,290,638	40,581,406	45,498,928	2,309,509	570	3,948,120	-	1,133,358,713	127,307	1,318,933,513



งบการเงินเฉพาะของบริษัท

(หน่วย : บาท)

	ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์	อะไหล่	รวม
			อาคาร								ระหว่าง		
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ก่อสร้าง	โรงงาน	
สินทรัพย์ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	70,548,069	-	136,163,819	151,601,375	323,306,268	118,403,967	12,685,137	2,398	6,112,619	-	128,755	1,459,264	820,411,671
ซื้อเพิ่ม	-	-	3,514,000	-	11,109,920	-	159,661	-	-	-	41,631,664	-	56,415,245
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(4,568)	-	-	-	-	-	(4,568)
(โอนออก) (หมายเหตุ 11)	(2,059,569)	-	(80,958,767)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(83,018,336)
(โอนออก) (หมายเหตุ 18)	-	-	(5,188,320)	(1,833,650)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,021,970)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	12,271,862	-	29,378,396	-	-	-	-	-	(41,650,258)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	68,488,500	-	65,802,594	149,767,725	363,794,584	118,403,967	12,840,230	2,398	6,112,619	-	110,161	1,459,264	786,782,042
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	39,875,352	-	87,677,316	109,310,737	160,255,188	72,905,039	10,545,382	1,828	3,241,206	-	-	-	483,812,048
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,418,127	-	12,912,779	17,089,425	16,368,588	13,964,742	1,046,534	400	1,212,325	-	-	-	64,012,920
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(2,839)	-	-	-	-	-	(2,839)
(โอนออก) (หมายเหตุ 11)	(1,783,621)	-	(74,078,047)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,861,668)
(โอนออก) (หมายเหตุ 18)	-	-	(1,459,046)	(916,470)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,375,516)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	39,509,858	-	25,053,002	125,483,692	176,623,776	86,869,781	11,589,077	2,228	4,453,531	-	-	-	469,584,945
ค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,340,898	-	-	-	122,469,674	-	30,962	-	3,062	-	-	1,331,957	152,176,553
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	28,340,898	-	-	-	122,469,674	-	30,962	-	3,062	-	-	1,331,957	152,176,553
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	637,744	-	40,749,592	24,284,033	64,701,134	31,534,186	1,220,191	170	1,656,026	-	110,161	127,307	165,020,544

งบการเงินเฉพาะของบริษัท													(หน่วย : บาท)
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์	อะไหล่	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ระหว่าง		
											ก่อสร้าง	โรงงาน	
สินทรัพย์ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	70,548,069	-	187,087,651	218,200,193	336,179,317	118,681,017	12,539,324	2,398	6,112,619	-	565,908	46,525,166	996,441,662
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	216,302	-	211,389	-	-	-	5,721,648	392,000	6,541,339
จำหน่าย	-	-	-	-	(13,783,292)	-	(40,897)	-	-	-	-	(45,451,824)	(59,276,013)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(46,741)	-	(24,679)	-	-	-	-	-	(71,420)
(โอนออก) (หมายเหตุ 11)	-	-	(55,649,184)	(66,598,818)	(698,845)	(277,050)	-	-	-	-	-	-	(123,223,897)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	4,725,352	-	1,439,527	-	-	-	-	-	(6,158,801)	(6,078)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	70,548,069	-	136,163,819	151,601,375	323,306,268	118,403,967	12,685,137	2,398	6,112,619	-	128,755	1,459,264	820,411,671
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	38,295,825	-	106,599,894	131,595,170	150,830,149	59,063,676	9,466,347	1,427	2,025,559	-	-	-	497,878,047
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,579,527	-	22,816,487	27,667,288	15,419,773	14,014,519	1,108,640	401	1,215,647	-	-	-	83,822,282
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(5,518,897)	-	(14,816)	-	-	-	-	-	(5,533,713)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(39,060)	-	(14,789)	-	-	-	-	-	(53,849)
(โอนออก) (หมายเหตุ 11)	-	-	(41,739,065)	(49,951,721)	(436,777)	(173,156)	-	-	-	-	-	-	(92,300,719)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	39,875,352	-	87,677,316	109,310,737	160,255,188	72,905,039	10,545,382	1,828	3,241,206	-	-	-	483,812,048
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	41,458,831	200,567,819
ลดลง - จำหน่าย	-	-	-	-	(8,264,392)	-	-	-	-	-	-	(40,126,874)	(48,391,266)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,340,898	-	-	-	122,469,674	-	30,962	-	3,062	-	-	1,331,957	152,176,553
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,331,819	-	48,486,503	42,290,638	40,581,406	45,498,928	2,108,793	570	2,868,351	-	128,755	127,307	184,423,070

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 0.002 ล้านบาท โดยกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.003 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 5.35 ล้านบาท โดยขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3.32 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของงานระหว่างก่อสร้าง ดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	13,323,414
ต้นทุนทางการเงิน	63,473,430
ค่าแรงงานทางตรง	21,063,632
ค่าที่ปรึกษา	11,082,600
ค่าใช้จ่ายโดยตรงอื่นๆ	4,292,175
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	27,254,557
รวม	140,489,808

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกต้นทุนทางการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง เป็นจำนวนเงิน 63.47 ล้านบาท และ 21.15 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน โดยใช้รายการของผู้ประเมินราคาตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุง ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ที่ระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 5)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่ายุติธรรมของอาคารและเครื่องจักร โดยใช้รายการของผู้ประเมินราคาตามวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ที่ระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 5)

# 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2564	1,015,744,164	1,635,780	8,913,208	1,026,293,152
เพิ่ม	21,272,378	2,009,459	4,722,990	28,004,827
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข	(87,703,795)	-	-	(87,703,795)
ขาย/ตัดจำหน่าย	(7,938,615)	-	-	(7,938,615)
31 ธันวาคม 2564	941,374,132	3,645,239	13,636,198	958,655,569
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
1 มกราคม 2564	46,557,333	678,793	2,088,582	49,324,708
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี*	62,485,080	676,939	3,660,078	66,822,097
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขาย	(5,860,032)	-	-	(5,860,032)
31 ธันวาคม 2564	103,182,381	1,355,732	5,748,660	110,286,773
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2563	969,186,831	956,987	6,824,626	976,968,444
31 ธันวาคม 2564	838,191,751	2,289,507	7,887,538	848,368,796

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ที่ดิน	ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2564	148,816,181	1,635,780	8,913,208	159,365,169
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข	3,014,189	2,009,459	4,722,990	9,746,638
ขาย/ตัดจำหน่าย	(7,938,615)	-	-	(7,938,615)
31 ธันวาคม 2564	143,891,755	3,645,239	13,636,198	161,173,192

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ที่ดิน	ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงาน	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
1 มกราคม 2564	35,433,919	678,793	2,088,582	38,201,294
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี*	35,230,522	676,939	3,660,078	39,567,539
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขาย	(5,860,032)	-	-	(5,860,032)
31 ธันวาคม 2564	64,804,409	1,355,732	5,748,660	71,908,801
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2563	113,382,262	956,987	6,824,626	121,163,875
31 ธันวาคม 2564	79,087,346	2,289,507	7,887,538	89,264,391

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทย่อยได้คิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และบันทึกไว้เป็นงานระหว่างก่อสร้างของงบการเงินรวม จำนวน 17.49 ล้านบาท และ 11.12 ล้านบาทตามลำดับ (หมายเหตุ 14)

\*ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยกลุ่มบริษัทได้รับการลดค่าเช่าพื้นที่ตามสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่าจำนวน 2.23 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้กลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละเดือนตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลงและบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในงบกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัท

#### 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลด	ไอออนเข้า/ไอออน ออก
				31 ธันวาคม 2564
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3,184,003	32,200	(43,100)	-
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,665,091)	(615,303)	43,099	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,518,912</b>	<b>(583,103)</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	1 มกราคม	โอนเข้า/โอน			31 ธันวาคม
	2564	เพิ่มขึ้น	ลด	ออก	2564
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3,054,503	32,200	(43,100)	-	3,043,603
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,634,482)	(589,427)	43,099	-	(2,180,810)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,420,021</b>	<b>(557,227)</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>862,793</b>

#### 17. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	23,461,271	37,090,040	24,656,884	37,090,040
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(20,854,807)	(25,581,475)	(9,857,998)	(16,891,308)
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน)</b>				
<b>ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>2,606,464</b>	<b>11,508,565</b>	<b>14,798,886</b>	<b>20,198,732</b>

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม
	1 มกราคม	งบกำไร	
	2564	ขาดทุน	2564
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี :</b>			
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	12,320,591	(6,869,485)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	710,865	38,527	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,812,954	168,817	164,736
ประมาณการหนี้สินค่าชดเชยปีข้าม	3,673,411	(12,249)	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			31 ธันวาคม
	1 มกราคม	งบกำไร	ส่วนของ	
	2564	ขาดทุน	ผู้ถือหุ้น	2564
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	18,003,284	(18,003,284)	-	-
ค่าเสื่อมราคา และค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	-	11,453,104	-	11,453,104
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,121,232)	(2,875,577)	-	(10,996,809)
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(16,891,308)	7,033,310	-	(9,857,998)
สุทธิ	11,508,565	(9,066,837)	164,736	2,606,464

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			31 ธันวาคม
	1 มกราคม	งบกำไร	ส่วนของ	
	2563	ขาดทุน	ผู้ถือหุ้น	2563
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	12,166,653	153,938	-	12,320,591
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	468,493	242,372	-	710,865
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,172,610	(49,087)	(310,569)	1,812,954
ประมาณการหนี้สินค่าขนย้ายยิปซัม	3,685,437	(12,026)	-	3,673,411
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	19,576,223	(1,572,939)	-	18,003,284
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(8,121,232)	-	(8,121,232)
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(29,244,674)	12,353,366	-	(16,891,308)
สุทธิ	8,824,742	2,994,392	(310,569)	11,508,565

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	1 มกราคม	งบกำไร	ส่วนของ
	2564	ขาดทุน	ผู้ถือหุ้น
			31 ธันวาคม
			2564
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>			
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	12,320,591	(6,869,485)	-
ค่าเผื่อการค้าของเงินลงทุน	710,865	38,527	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,657,766	317,410	171,330
ประมาณการหนี้สินค่าขนย้ายปั๊ม	3,673,411	(12,249)	-
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	18,158,471	(18,158,471)	-
ค่าเสื่อมราคา และค่าเผื่อการค้าทรัพย์สิน	-	11,453,104	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	568,936	626,678	-
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(16,891,308)	7,033,310	-
<b>สุทธิ</b>	<b>20,198,732</b>	<b>(5,571,176)</b>	<b>171,330</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	1 มกราคม	งบกำไร	ส่วนของ
	2563	ขาดทุน	ผู้ถือหุ้น
			31 ธันวาคม
			2563
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>			
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	12,166,653	153,938	-
ค่าเผื่อการค้าของเงินลงทุน	468,493	242,372	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,172,610	(253,671)	(261,173)
ประมาณการหนี้สินค่าขนย้ายปั๊ม	3,685,437	(12,026)	-
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	19,576,223	(1,417,752)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	568,936	-
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(29,244,674)	12,353,366	-
<b>สุทธิ</b>	<b>8,824,742</b>	<b>11,635,163</b>	<b>(261,173)</b>



ภาษีเงินได้ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(66,270,236)	2,895,599	(62,774,576)	11,635,163
รายได้ภาษีเงินได้	(66,270,236)	2,895,599	(62,774,576)	11,635,163

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ผลแตกต่างชั่วคราว				
ค่าเผื่อด้อยค่าของวัสดุสิ้นเปลือง	2,648,529	2,734,290	2,648,529	2,734,290
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	127,200,000	127,200,000
ค่าเสื่อมราคา และค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	19,911,497	30,435,311	19,911,497	30,435,311
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี				
(คงเหลือ)	4,339,038	39,435,662	-	33,314,407
รวม	26,899,064	72,605,263	149,760,026	193,684,008

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีรอการตัดบัญชีในส่วนของผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาตามจำนวนที่ประมาณการที่จะได้ใช้ประโยชน์ในผลขาดทุนสะสมยกมานั้น

#### 18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้อยู่กับสถาบันการเงินจำนวน 5.50 ล้านบาท และอยู่ กับกรมบังคับคดีจำนวน 5.35 ล้านบาท โดยบริษัทสามารถเบิกถอนเงินฝากที่อยู่กับกรมบังคับคดีได้ แต่จะต้องได้รับ อนุญาตจากที่ประชุมเจ้าหนี้หรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเป็นจำนวน 35.86 ล้านบาท และจำนวน 126.74 ล้านบาท ตามลำดับ ให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็น Engineering, Procurement and Construction of Storage facility (EPC) Contractor สำหรับโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดยในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทย่อยได้มีการโอนเงินจ่าย ล่วงหน้าค่าก่อสร้างไปเป็นงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 90.88 ล้านบาท และ 228.27 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 14)

ในระหว่างปี 2564 ทรัพย์สินบริเวณท่าเรือของกลุ่มบริษัทและบริษัท ส่วนหนึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สอดคล้องกับ การให้บริการคลังน้ำมันในอนาคต ส่งผลให้มีทรัพย์สินบางส่วนที่ไม่ใช่ดำเนินงาน ดังนั้นกลุ่มบริษัทและบริษัท จึงรับโอน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร มูลค่าตามบัญชี จำนวน 4.65 ล้านบาท (ราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสม จำนวน 7.02 ล้าน

บาท และ 2.38 ล้านบาท ตามลำดับ) และจัดประเภททรัพย์สินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ดำเนินงาน โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทำเรือของทรัพย์สินเดิม ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เป็นจำนวน 4.65 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีเงินจ่ายล่วงหน้า ค่าวางชั้นวางท่อ ค่า Piperack คงเหลือเป็นจำนวน 22.74 ล้านบาท ให้แก่บริษัท บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยในระหว่างปีได้มีการโอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างไปเป็นงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 3.36 ล้านบาท (หมายเหตุ 14)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าบังคับขายที่ 3.2 ล้านบาท (มูลค่าตามเล่มประเมินมูลค่าทรัพย์สิน) และมีค่าเรือถอนจำนวน 3.2 ล้านบาท โดยขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 20 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชีจำนวน 20 ล้านบาท) ได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมแล้ว

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภท	สกุลเงิน	งบการเงินรวม							
		31 ธันวาคม 2564				31 ธันวาคม 2563			
		สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	-	-	5.25 - 5.84		-	-	5.25	-
ทรัสต์รีซีท	ดอลลาร์สหรัฐ	4,651,062	154,270,520	4.75	กุมภาพันธ์ - เมษายน 2565	3,031,085	93,508,018	4.25	มกราคม - เมษายน 2564
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	บาท	-	67,013,700	4.57	ครบกำหนด มิถุนายน 2565	-	-	-	-
รวม			221,284,220			-	93,508,018		
หัก ค่าธรรมเนียมจ่าย									
ล่วงหน้า			(409,394)			-	-	-	-
สุทธิ			<u>220,874,826</u>				<u>93,508,018</u>		

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
		31 ธันวาคม 2564				31 ธันวาคม 2563			
ประเภท	สกุลเงิน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	-	-	5.25		-	-	5.25	-
ทรัสต์รีซีท	ดอลลาร์สหรัฐ	4,651,062	154,270,520	4.75	กุมภาพันธ์ - เมษายน 2565	3,031,085	93,508,018	4.25	มกราคม - เมษายน 2564
ตัวสัญญาใช้เงิน	บาท	-	-	-		-	-	-	-
รวม			154,270,520			-	93,508,018	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมจ่าย									
ล่วงหน้า			-			-	-	-	-
สุทธิ			154,270,520				93,508,018		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร มีการค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ ตามหมายเหตุ 10 และหมายเหตุที่ 12 ตามลำดับ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
ยอดต้นงวด	93,508,018	83,079,597	93,508,018	83,079,597
เพิ่มขึ้น	481,993,693	221,514,907	414,979,993	221,514,907
หัก จ่ายชำระ	(354,217,491)	(211,086,486)	(354,217,491)	(211,086,486)
สุทธิ	221,284,220	93,508,018	154,270,520	93,508,018

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,927,642	17,025,079	6,883,731	4,981,168
บริษัทอื่น	70,695,008	9,527,387	70,695,008	9,527,387
เจ้าหนี้การค้าสุทธิ	89,622,650	26,552,466	77,578,739	14,508,555
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,464,944	677,604	25,857,813	57,020,324
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทอื่น	49,753,590	26,991,502	40,865,609	21,857,156
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - บริษัทอื่น	23,379,500	272,694,850	-	-
รายได้รับล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	8,000,000
เงินรับล่วงหน้า - บริษัทอื่น	24,927,543	2,857,414	24,927,543	2,857,414
เงินรับมัดจำล่วงหน้า - บริษัทอื่น	-	12,160,000	-	12,000,000
ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่าย	5,163,391	32,762,509	5,163,391	5,231,303
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	194,311,618	374,696,345	174,393,095	121,474,752

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญา รวมค่านางานในส่วนของบริษัทย่อย นั้นอยู่ในระหว่างการเจรจาเพื่อชำระค่าตอบแทนในส่วนที่เกิดขึ้นก่อนการพิทักษ์ทรัพย์ให้แก่ กนอ. เป็นจำนวนเงิน 27.53 ล้านบาท

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สถาบันการเงิน	1,087,281,379	489,163,605
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>	<u>(66,232,976)</u>	<u>-</u>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,021,048,403	489,163,605

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	489,163,605
กู้เพิ่ม	604,654,200
<u>หัก ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม</u>	<u>(6,536,426)</u>
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,087,281,379

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทยืมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 1,100 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 495.35 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในการกู้ยืมเงิน THBFIX6M ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินต้น ภายในเดือนพฤษภาคม 2565 จนถึงเดือน พฤษภาคม 2575 ซึ่งบริษัทยืมได้นำกรมธรรม์ประกันภัยที่อยู่ภายใต้สัญญาการก่อสร้างคลังสินค้าเป็นหลักประกัน

ภายใต้ข้อกำหนดในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น ดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ “หนี้สินสุทธิ” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในอัตราส่วนไม่เกิน 1.10 เท่า และดำรงอัตราส่วน “หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในอัตราส่วนไม่เกิน 7 เท่า (เริ่มคำนวณตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไป)

## 22. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,677,582,084	763,876,354	167,886,689	176,766,831
เพิ่มขึ้น	45,625,042	959,025,942	10,440,000	-
เปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา	(122,240,730)	20,258,951	-	21,557,325
หัก เงินจ่ายชำระ	(51,752,717)	(56,971,972)	(40,484,847)	(26,000,040)
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	(36,460,231)	(8,607,191)	(8,282,842)	(4,437,427)
รวม	1,512,753,448	1,677,582,084	129,559,000	167,886,689
หัก ดอกเบี้ยรอตัด	(693,934,340)	(751,550,541)	(15,029,860)	(21,864,565)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	818,819,108	926,031,543	114,529,140	146,022,124
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(28,601,521)	(41,793,065)	(23,392,927)	(39,360,248)
สุทธิ	790,217,587	884,238,478	91,136,213	106,661,876

ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
ไม่เกิน 1 ปี	28,601,521	41,793,065	23,392,927	39,360,248
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	57,239,370	98,882,306	91,136,213	83,926,539
เกิน 5 ปี ขึ้นไป	732,978,217	785,356,172	-	22,735,337
รวม	818,819,108	926,031,543	114,529,140	146,022,124

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้เป็นส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	49,332,593	38,201,294	39,567,539	38,201,294
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ (งานระหว่างก่อสร้าง)	17,489,504	11,123,413	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	20,023,314	9,524,829	7,528,067	9,524,829
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (งานระหว่างก่อสร้าง)	20,322,308	16,050,514	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน และสัญญาบริการ	1,080,000	3,790,000	1,080,000	3,790,000
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	123,192	123,192	123,192	123,192
สุทธิ	108,370,911	78,813,242	48,298,798	51,639,315

## 23. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน  
ผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ค่าจ้างและเงินเดือน	40,849,356	45,485,285
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	399,680	538,807
เงินสมทบ - โครงการสมทบเงิน	-	649,818
รวม	41,249,036	46,673,910



- รายการเคลื่อนไหวสำหรับสำรองหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1				
มกราคม	9,064,770	10,876,232	8,288,831	10,863,050
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	682,243	1,475,322	653,492	966,469
ต้นทุนดอกเบี้ย	77,362	193,827	76,904	186,906
การปรับมูลค่า - ผลขาดทุน (กำไร) ตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยจาก				
- การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	823,679	(1,058,881)	856,651	(1,305,864)
หัก หนี้สินลดลงจากการชำระ	(110,000)	(2,421,730)	-	(2,421,730)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31				
ธันวาคม	10,538,054	9,064,770	9,875,878	8,288,831

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
- ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	6,646,819	7,302,992	6,096,819	6,551,600
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,891,235	1,761,778	3,779,059	1,737,231
รวมภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,538,054	9,064,770	9,875,878	8,288,831

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินเดื่อนและค่าแรงและอื่นๆ ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.48 - 1.91	0.86
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	4.00	4.36
อัตราการลาออก (ร้อยละต่อปี)	11.46 - 34.38	16
เกษียณอายุ (ปี)	60	60

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.48	0.86
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	4.00	4.36
อัตราการลาออก (ร้อยละต่อปี)	11.46 - 34.38	16
เกษียณอายุ (ปี)	60	60

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ถูกวัดโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ

- ค่าใช้จ่ายในโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีดังนี้

			(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนการบริการปีปัจจุบัน	682,243	1,475,322	653,492	966,469
ต้นทุนดอกเบี้ย	77,362	193,827	76,904	186,906
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	759,605	1,669,149	730,396	1,153,375

ต้นทุนการให้บริการในปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และต้นทุนดอกเบี้ยจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

- ผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ผลขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกกันภัยจาก				
- การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	823,679	(1,058,881)	856,651	(1,305,864)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	823,679	(1,058,881)	856,651	(1,305,864)

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดข้างต้นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่จะได้รับการจัดประเภทเป็นรายการใหม่ไม่ได้ ภายหลังในการทำกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลัก ตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	งบการเงินเฉพาะของ บริษัท	
	งบการเงินรวม	
<b>อัตราคิดลดพื้นฐาน</b>		
อัตราคิดลดพื้นฐานเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(225,533)	(214,075)
อัตราคิดลดลดลงร้อยละ 0.50	258,108	244,559
<b>อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต</b>		
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	247,047	233,953
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตลดลงร้อยละ 0.50	(220,792)	(209,442)
<b>อัตราการหมุนเวียนพนักงาน</b>		
อัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(550,604)	(522,898)
อัตราการหมุนเวียนพนักงานลดลงร้อยละ 0.50	751,388	709,721

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	6,637,617	6,087,617
ระหว่าง 2 - 5 ปี	2,017,653	2,017,653
ระหว่าง 6 - 10 ปี	2,286,367	2,146,064
ระหว่าง 11 - 15 ปี	10,941,637	10,251,334
รวม	21,883,274	20,502,668

#### 24. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ได้มีมติงดการจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ได้มีมติงดการจ่ายเงินปันผล

#### 25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

##### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 (NFC-W1)

บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อย่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	NFC-W1
ตลาดรอง	:	SET
วันที่เริ่มทำการซื้อขาย	:	8 มกราคม 2562
จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน:		108,781,159
อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิ : หุ้นสามัญใหม่)	:	1 : 1.00255
ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	:	6.48350
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (14 ธันวาคม 2561)
ราคาใบสำคัญแสดงสิทธิ (บาทต่อหน่วย)	:	0.00
วันใช้สิทธิครั้งแรก	:	28 มิถุนายน 2562
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	:	13 ธันวาคม 2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 108,781,116 หน่วย โดยสิทธิดังกล่าวหมดอายุการใช้สิทธิแล้วตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2564		

## 26. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่	352,888,683	(8,762,679)	450,549,517	36,603,671
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,087,833,056	1,087,833,056	1,087,833,056	1,087,833,056
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.3244	(0.0081)	0.4142	0.0336

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี)

การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับปรุงกำไรสุทธิแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญมีราคาต่ำกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ

## 27. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี)จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าว ไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานบริษัท ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนฯ จะได้รับคืนเงินที่จ่ายสมทบและส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เมื่อพนักงานลาออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.65 ล้านบาท

## 29. รายได้อื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากโอนสิทธิการเช่าที่ดิน	452,621,417	-	452,621,417	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์	2,826,089	-	2,826,089	-
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	632,466	34,097,517	34,537,208
รายได้เบ็ดเตล็ด	3,636,071	1,281,725	3,634,267	1,281,285
รายได้อื่น	14,582,337	14,541,967	13,909,152	14,341,459
รวม	473,665,914	16,456,158	507,088,442	50,159,952

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายได้สุทธิจากการดำเนินการเพื่อให้บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้สิทธิในการเช่าพื้นที่ต่อจากบริษัท เป็นจำนวนเงิน 452,621,417 บาท

## 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ				
และงานระหว่างทำ	59,818,628	(36,718,550)	59,818,318	(36,719,203)
ซื้อสินค้า	1,268,283,234	488,540,929	1,268,282,923	488,540,276
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	109,838,678	122,156,509	98,309,854	122,080,716
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	48,274,701	56,508,364	48,151,937	55,930,662
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	2,125,539	5,156,170	1,873,039	4,901,534
ค่าตอบแทนจ่ายให้การนิคมอุตสาหกรรม				
แห่งประเทศไทย	22,099,390	20,671,388	21,276,067	20,671,388
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	769,823	-	1,496,840	769,696
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินค้า (โอนกลับ)	(428,807)	(66,000,325)	(428,807)	(66,000,325)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	(2,884,000)	(48,391,266)	4,646,454	(48,391,266)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ถือไว้				
เพื่อขาย	-	16,943,178	-	16,943,178
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว	192,632	1,211,863	192,632	1,211,863

### 31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(57,203,399)	-	(57,203,399)	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับ				
รายการผลแตกต่างชั่วคราว	(9,066,837)	2,895,599	(5,571,177)	11,635,163
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดง				
อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(66,270,236)	2,895,599	(62,774,576)	11,635,163
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง				

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้				
นิติบุคคล	418,469,330	(12,148,853)	513,324,093	24,968,508
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้				
นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	83,693,866	(2,429,771)	102,664,819	4,993,702
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่ไม่สามารถหักภาษีได้	36,517,094	5,746,684	11,296,657	(3,771,314)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,341,872	23,264,331	-	14,923,412
ผลกระทบภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(11,588,192)	6,158,543	(4,492,496)	25,336,187
ภาษีงวดก่อน ที่บันทึกค่าไป	(46,694,404)	(29,844,188)	(46,694,404)	(29,846,824)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่				
ในงบกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	(66,270,236)	2,895,599	(62,774,576)	11,635,163

### 32. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงรวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนระยะยาวอื่น เจ้าหนี้การค้า รายได้รับล่วงหน้าจากการขายและให้บริการ ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงานและตามแผนฟื้นฟูกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับนโยบายการบัญชีที่บริษัทใช้ในการพิจารณาและวัดค่ารายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 4)

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### **32.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ภายในกำหนดเวลาโดยปกติของการค้า เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ



### 32.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้นกลุ่มจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		อัตราดอกเบี้ยคงที่		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด									
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	224.48	108.63	-	-	0.18	0.14	224.66	108.77	0.05 - 0.25	0.05 - 0.30
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	21.84	9.39	-	-	-	-	21.84	9.39	0.25	0.05 - 0.25
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10.69	10.66	-	-	1.27	1.47	11.96	12.13	0.25	0.25
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม										
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	220.87	93.51	-	-	220.87	93.51	4.57 - 4.75	4.25
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด										
ชำระภายในหนึ่งปี	66.23	-	-	-	-	-	66.23	-	3.96	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,021.05	489.16	-	-	-	-	1,021.05	489.16	3.96	3.95
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง										
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	28.60	41.08	-	-	28.60	41.08	3.90-500	4.25 - 5.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	790.22	884.95	-	-	790.22	884.24	3.90-500	4.25 - 5.00

### 32.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัทและบริษัท กลุ่มบริษัทและบริษัทได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้าและจำกัดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ

มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะของบริษัทสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เป็นมูลค่าสูงสุดที่เกิดจากความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

### 32.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศไว้บางส่วนตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 34.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินและภาระผูกพันที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้า (ดอลลาร์สหรัฐ)	1,925,680	299,810	1,925,680	299,810

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน มูลค่ายุติธรรมได้มาจากราคาตลาดที่กำหนด กระแสเงินสดคิดลด หรือมูลค่าสินทรัพย์สุทธิแล้วแต่ความเหมาะสม

กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนระยะยาวอื่น ซึ่งไม่มีราคาขายในตลาด ไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสม

เจ้าหนี้การค้า รายได้รับล่วงหน้าจากการขายและให้บริการ มีราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

### 33. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัดอุปสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยันตีไว้ในวันบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยันตีไว้ในวันบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมด้วย								
มูลค่ายุติธรรม								
ที่ดิน อาคารและ								
อุปกรณ์	-	-	175,989,775	178,966,842	-	-	175,989,775	178,966,842

### 34. ส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564			
	ส่วนงานเคมีภัณฑ์	ให้บริการถึงเก็บสารเคมี	ให้บริการทำเรือและอื่นๆ	รวม
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,265,583,662	-	-	1,265,583,662
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	55,779,433	-	42,788,143	98,567,576
รวมรายได้	1,321,363,095	-	42,788,143	1,364,151,238
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี – สุทธิ	1,265,583,662	-	-	1,265,583,662
รายได้จากการให้บริการ	55,779,433	-	42,788,143	98,567,576
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	(1,207,847,946)	-	-	(1,207,847,946)
ต้นทุนบริการ	(9,244,993)	-	(9,130,526)	(18,375,519)
กำไรขั้นต้น	104,270,156	-	33,657,617	137,927,773
รายได้อื่น	466,543,831	420,544	6,265,154	473,229,529
รายได้ยืมซั่มสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	436,385	-	-	436,385
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(35,768,082)	-	-	(35,768,082)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(99,099,366)	(920,746)	(1,367,966)	(101,388,078)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(190,009)	-	(2,623)	(192,632)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2564				
	ส่วนงานเคมีภัณฑ์	ให้บริการ ถึงเก็บสารเคมี	ให้บริการ ทำเรือและอื่นๆ	รวม
ค่าใช้จ่ายจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการ	-	-	(29,197,780)	(29,197,780)
ค่าใช้จ่ายระหว่างการปิดท่าเรือชั่วคราว	-	-	(7,718)	(7,718)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>				
<b>ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	436,192,915	(500,202)	9,346,684	445,039,397
ต้นทุนทางการเงิน	(26,202,108)	(6,266)	(361,693)	(26,570,067)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(62,729,668)	(2,674,649)	(865,919)	(66,270,236)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>347,261,139</b>	<b>(3,181,117)</b>	<b>8,119,072</b>	<b>352,199,094</b>
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	97,720,394	1,552,165,628	142,050,768	1,791,936,790
สินทรัพย์สิทธิการใช้	7,887,538	286,783,364	553,697,894	848,368,796
สินทรัพย์อื่น	911,867,418	121,110,342	23,656,467	1,061,634,280
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,017,475,350</b>	<b>1,960,059,334</b>	<b>719,405,129</b>	<b>3,696,939,813</b>

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2563				
	ส่วนงานเคมีภัณฑ์	ให้บริการ ถึงเก็บสารเคมี	ให้บริการ ทำเรือและอื่นๆ	รวม
จึงหาเวลาในการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	615,675,848	-	-	615,675,848
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	54,960,000	-	48,649,389	103,609,389
<b>รวมรายได้</b>	<b>670,635,848</b>	<b>-</b>	<b>48,649,389</b>	<b>719,285,237</b>
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี – สุทธิ	615,675,848	-	-	615,675,848
รายได้จากการให้บริการ	54,960,000	-	48,649,389	103,609,389
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	(525,259,479)	-	-	(525,259,479)
ต้นทุนบริการ	(11,680,916)	-	(11,734,300)	(23,415,216)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>133,695,453</b>	<b>-</b>	<b>36,915,089</b>	<b>170,610,542</b>
รายได้อื่น	15,302,032	183,570	404,928	15,890,530
รายได้ขั้นข้ามสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	565,628	-	-	565,628
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(34,479,396)	-	-	(34,479,396)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(93,822,152)	(1,077,397)	(3,077,344)	(97,976,893)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,173,377)	-	(38,486)	(1,211,863)
ค่าใช้จ่ายจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการ	-	-	(50,321,193)	(50,321,193)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564			
	ส่วนงานเคมีภัณฑ์	ให้บริการ ถึงเก็บสารเคมี	ให้บริการ ทำเรือและอื่นๆ	รวม
ค่าใช้จ่ายระหว่างการปิดท่าเรือชั่วคราว	-	-	(6,366)	(6,366)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>				
<b>ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	20,088,188	(893,827)	(16,123,372)	3,070,989
ต้นทุนทางการเงิน	(14,725,165)	(11,696)	(482,981)	(15,219,842)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	6,723,371	(4,048,297)	220,525	2,895,599
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>12,086,394</b>	<b>(4,953,820)</b>	<b>(16,385,828)</b>	<b>(9,253,254)</b>
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	98,031,383	1,102,829,448	118,072,682	1,318,933,513
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,824,626	287,487,317	682,656,501	976,968,444
สินทรัพย์อื่น	298,861,528	196,823,458	56,722,753	552,407,739
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>403,717,537</b>	<b>1,587,140,223</b>	<b>857,451,936</b>	<b>2,848,696,309,</b>

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของแต่ละส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของส่วนงานนั้นๆ ส่วนสินทรัพย์อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

#### ลูกค้ายรายใหญ่

บริษัท ศักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท อีวิคท์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นลูกค้ายรายใหญ่ของบริษัท

### 35. สัญญาระยะยาว

ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ บริษัทต้องจ่ายค่าสินค้านำเข้าหรือส่งออกผ่านท่าเรือในอัตรา 6.1 บาทต่อตันของสินค้านำเข้าหรือส่งออกแล้วแต่กรณีตามจำนวนสินค้าที่ผ่านท่าจริง อัตราดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นปีละร้อยละ 4 ของอัตราค่าผ่านท่าในปีที่ผ่านมา และนับตั้งแต่ปี 2545 หากสินค้าผ่านท้าน้อยกว่า 700,000 ตันต่อปี บริษัทจะต้องจ่ายค่าสินค้านำเข้าหรือส่งออกตามจำนวนเท่ากับสินค้าผ่านท่า 700,000 ตันต่อปี

### 36. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

#### 36.1 รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทขอยืมรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวน 189.54 ล้านบาท และ 575.78 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาว่าจ้างตามเงื่อนไขแห่งสัญญาทุกประการ

36.2 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าเช่าที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน ดังนี้

ปี	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563
ไม่เกินหนึ่งปี	1,440,000	2,040,000
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	360,000	3,360,000

### 36.3 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุ 6 เดือน ถึง 12 เดือน จำนวนเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่จะได้รับตามสัญญามีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	จำนวนเงินตามสัญญา		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		(หน่วย : บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
สกุลเงินต่างประเทศ	2564	2563	2564	2563	2564	2563
ดอลลาร์สหรัฐ	3,014,390	1,225,648	32.66 - 33.99	29.80 - 31.12	101,148,969	37,478,340

#### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์จำนวน 6,721 บาท และหนี้สินจำนวน 20,458 บาท ตามลำดับ

### 36.4 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
วงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์ รีซีท				
วงเงินสินเชื่อ (ดอลลาร์สหรัฐ)	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
วงเงินสินเชื่อที่ใช้ (ดอลลาร์สหรัฐ)	4,651,062	3,031,085	4,651,062	3,031,085
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (ดอลลาร์สหรัฐ)</b>	<b>348,938</b>	<b>1,968,915</b>	<b>348,938</b>	<b>1,968,915</b>
วงเงินสินเชื่อสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศ				
วงเงินสินเชื่อ (ดอลลาร์สหรัฐ)	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
วงเงินสินเชื่อที่ใช้ (ดอลลาร์สหรัฐ)	3,014,390	1,225,648	3,014,390	1,225,648
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (ดอลลาร์สหรัฐ)</b>	<b>6,985,610</b>	<b>8,774,352</b>	<b>6,985,610</b>	<b>8,774,352</b>
วงเงินสินเชื่อบัตรเครดิต				
วงเงินสินเชื่อ (บาท)	700,000	700,000	700,000	700,000
วงเงินสินเชื่อที่ใช้ (บาท)	41,431	62,313	41,431	62,313
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (บาท)</b>	<b>658,569</b>	<b>637,687</b>	<b>658,569</b>	<b>637,687</b>
วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืม				
วงเงินสินเชื่อ (บาท)	1,100,000,00	1,100,000,0		
	0	00	-	-
วงเงินสินเชื่อที่ใช้ (บาท)	1,100,000,000	495,345,800	-	-
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (บาท)</b>	<b>-</b>	<b>604,654,200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
วงเงินสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
วงเงินสินเชื่อ (บาท)	25,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
วงเงินสินเชื่อที่ใช้ (บาท)	-	-	-	-
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (บาท)</b>	<b>25,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>
หนังสือค้ำประกันธนาคาร				
วงเงินสินเชื่อ (บาท)	403,544,920	400,844,920	50,844,920	50,844,920
วงเงินสินเชื่อที่ใช้ (บาท)	401,228,727	363,083,539	49,284,160	49,174,760
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (บาท)</b>	<b>2,316,193</b>	<b>37,761,381</b>	<b>1,560,760</b>	<b>1,670,160</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้นำสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและไม่หมุนเวียนอื่นไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน รวมถึงได้มีการรวมการเข้าร่วมค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้นำสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สิทธิเรียกร้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ในประกันภัยของบริษัทไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ภายใต้สัญญาหลักประกันทางธุรกิจที่ตกลงร่วมกัน

**37. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน**

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทบัญชีใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น

**38. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565



## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือ ไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีระหว่างกาล ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการทั้ง 2 ท่าน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อกำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานกรรมการ	.....
2. นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการ	.....

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นางบงกช รุ่งกรไพศาล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกิจการองค์กร		.....