

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(ก) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา

จากรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทรวม ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ไม่พบว่า ผู้สอบบัญชีได้รายงานอย่างมีเงื่อนไขจากการตรวจสอบแต่อย่างใด

(ข) ตารางสรุปงบการเงินและงบการเงินรวม

โปรดดูตารางแสดง

- งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด
ของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
- งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด
ของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ค) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ในธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

โปรดดูตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ



บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	2563		2562		2561*	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,436,498	13.00%	331,514	2.95%	652,875	5.89%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,116,800	28.21%	2,168,124	19.27%	1,916,071	17.28%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,646,836	42.06%	5,600,368	49.78%	4,822,526	43.49%
สินค้าคงเหลือ	2,238	0.02%	3,310	0.03%	2,886	0.03%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	29,224	0.26%	95,893	0.85%	-	0.00%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน/เงินลงทุนชั่วคราว	32,976	0.30%	757	0.01%	1,864	0.02%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,448	0.08%	49,098	0.44%	251,679	2.27%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	9,273,020	83.94%	8,249,064	73.32%	7,647,900	68.98%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น-เงินลงทุนในตราสารทุน						
ในความต้องการของตลาด/เงินลงทุนเพื่อขาย	35,532	0.32%	84,462	0.75%	119,995	1.08%
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	892,979	8.08%	1,045,105	9.29%	1,000,592	9.02%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	600	0.01%	600	0.01%	600	0.01%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	52,739	0.48%	35,966	0.32%	36,159	0.33%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	42,688	0.39%	-	0.00%	-	0.00%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22,645	0.20%	2,825	0.03%	978	0.01%
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ ค่าละคร						
และลิขสิทธิ์รอดัดจำหน่าย	429,834	3.89%	1,366,621	12.15%	1,350,512	12.18%
เงินมัดจำค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์	51,563	0.47%	151,655	1.35%	342,565	3.09%
ค่าลิขสิทธิ์กระจายล่วงหน้า	-	0.00%	248,092	2.21%	532,509	4.80%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	133,871	1.21%	54,368	0.48%	45,531	0.41%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	112,122	1.01%	11,709	0.10%	10,574	0.10%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,774,573	16.06%	3,001,403	26.68%	3,440,016	31.02%
รวมสินทรัพย์	11,047,593	100.00%	11,250,467	100.00%	11,087,916	100.00%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	44,899	0.41%	622,058	5.53%	294,721	2.66%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	67,136	0.61%	47,468	0.42%	52,712	0.48%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,013	0.32%	-	0.00%	-	0.00%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.00%	202,000	1.80%	940,000	8.48%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	0.00%	-	0.00%	6,695	0.06%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	119,388	1.08%	119,552	1.06%	162,210	1.46%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	266,436	2.41%	991,078	8.81%	1,456,338	13.13%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9,722	0.09%	-	0.00%	-	0.00%
หุ้นกู้	2,999,016	27.15%	2,998,322	26.65%	2,997,628	27.04%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	122,563	1.11%	100,335	0.89%	52,677	0.48%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,131,301	28.34%	3,098,657	27.54%	3,050,304	27.51%
รวมหนี้สิน	3,397,737	30.76%	4,089,735	36.35%	4,506,642	40.64%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,000,000		2,000,000		2,000,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,000,000		2,000,000		2,000,000	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,166,724		1,166,724		1,166,724	
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย	200,000		200,000		200,000	
ยังไม่ได้จัดสรร	4,326,565		3,798,297		3,190,411	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(43,433)		(4,289)		24,137	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,649,856		7,160,732		6,581,273	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	11,047,593	100.00%	11,250,467	100.00%	11,087,916	100.00%

* ยังไม่ได้ปรับปรุงผลกระทบมาตรฐานการรายงานงบการเงิน ฉบับที่ 15 (TFRS) และรายการย่อตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562



บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	2563		2562		2561*	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากการขายเวลาโฆษณา	544,860	28.33%	1,531,974	41.30%	890,028	22.81%
รายได้จากการให้เช่าสิทธิและค่าบริการอื่น	507,002	26.36%	1,560,799	42.08%	2,967,506	76.06%
รายได้จากการขายสินค้า	1,372	0.07%	3,802	0.10%	18,910	0.48%
รายได้เงินปันผล	812,372	42.24%	579,982	15.64%	-	0.00%
รายได้อื่น	57,777	3.00%	32,759	0.88%	24,992	0.64%
รวมรายได้	1,923,383	100.00%	3,709,316	100.00%	3,901,437	100.00%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	984,529	51.19%	2,829,270	76.27%	2,877,932	73.77%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	44,142	2.30%	28,562	0.77%	19,950	0.51%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	410,474	21.34%	299,861	8.08%	334,385	8.57%
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	107,116	5.57%	-	0.00%	-	0.00%
ค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	0.00%	-	0.00%	8,410	0.22%
ค่าตอบแทนกรรมการ	22,650	1.18%	23,305	0.63%	23,170	0.59%
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	(2,966)	-0.15%	-	0.00%	-	0.00%
รวมค่าใช้จ่าย	1,565,945	81.42%	3,180,998	85.76%	3,263,846	83.66%
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	357,438	18.58%	528,318	14.24%	637,590	16.34%
รายได้ทางการเงิน	181,980	9.46%	190,252	5.13%	163,084	4.18%
ต้นทุนทางการเงิน	100,095	5.20%	108,297	2.92%	121,262	3.11%
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	(2,770)	-0.14%	-	0.00%	-	0.00%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	436,553	22.70%	610,273	16.45%	679,411	17.41%
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(70,821)	-3.68%	2,388	0.06%	133,427	3.42%
กำไรสุทธิ	507,374	26.38%	607,885	16.39%	545,984	13.99%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อหุ้น(บาทต่อหุ้น)	0.25		0.30		0.27	
มูลค่าที่ตราไว้(บาท)	1		1		1	
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย(หุ้น)	2,000,000,000		2,000,000,000		2,000,000,000	

* ยังไม่ได้ปรับปรุงผลกระทบมาตรฐานการรายงานการเงิน ฉบับที่ 15 (IFRS) และรายการย่อตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	2563 จำนวนเงิน	2562 จำนวนเงิน	2561* จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	507,375	607,886	545,984
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(70,821)	2,388	133,427
ค่าเสื่อมราคา	10,978	9,885	10,212
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	26,986	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,399	341	308
ค่าตัดจำหน่ายค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าละคร ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ และลิขสิทธิ์	700,452	1,967,486	2,294,580
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	-	3,285	-
ค่าผลัดละครจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	-	10,952	-
หนี้สูญ	2,313	-	-
- ดอกเบี้ยค้างรับ	210	-	10,894
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,770	4,239	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	3,604	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินมีดจำกัดค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์เพิ่มขึ้น	32,438	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	1,107	3,495
ขาดทุนจากการจำหน่าย/เลิกใช้อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	2	455
กำไรจากการขายละคร	(51,100)	-	-
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	4	-	-
ขาดทุนจากการเลิกใช้ละคร	-	-	50
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,981	-	164
รายได้เงินปันผล	(812,372)	(579,982)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	107,116	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม	(2,966)	-	-
รายได้ทางการเงิน	(181,980)	(190,252)	(163,084)
ต้นทุนทางการเงิน	100,095	108,297	121,262
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,528	9,641	11,110
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลง	-	(44,513)	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	384,022	1,910,762	2,968,860
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(25,125)	(36,907)	(68,014)
สินค้าคงเหลือ	1,068	(425)	(482)
เงินลงทุนในใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	757	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,046	525	6,936
เงินมีดจำกัดค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์	454	190,909	(207,547)
ค่าผลัดละครจ่ายล่วงหน้า	37,540	273,465	239,322
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	(4,520)	(1,134)	(150)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(578,999)	283,086	31,766
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	24,944	2,972	(7,730)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(164)	38	26,287
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	38,697	35,482	(6,462)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(84,280)	2,658,773	2,982,787
จ่ายดอกเบี้ย	(99,424)	(116,006)	(128,093)
จ่ายภาษีเงินได้	(29,224)	(106,707)	(129,625)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(212,928)	2,436,060	2,725,069
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	66,598	30,031	22,759
เงินสดรับจากเงินปันผล	812,372	579,982	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	1,083,512	(635,701)	(375,991)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15,000	-	-
ซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(27,999)	(9,484)	(4,921)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	236	1	1,279
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(19,379)	(656)	(293)
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละคร และค่าลิขสิทธิ์เพิ่มขึ้น	(641,128)	(2,355,762)	(2,131,680)
เงินสดรับจากการขายละคร	260,891	372,168	445,276
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	1,550,103	(2,019,421)	(2,043,571)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(205,712)	(738,000)	(270,000)
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(26,479)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(232,191)	(738,000)	(270,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	1,104,984	(321,361)	411,498
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	331,514	652,875	241,377
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,436,498	331,514	652,875

* ยังไม่ได้ปรับปรุงผลกระทบมาตรฐานการรายงานงบการเงิน ฉบับที่ 15 (TFRS) และรายการยอดตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562



บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (1/2)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	2563		2562		2561*	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,565,311	26.95%	2,665,339	23.47%	2,116,369	14.78%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,116,975	11.73%	1,458,866	12.85%	1,266,151	8.84%
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00%	68	0.00%	15,657	0.11%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.00%	481	0.00%	26,330	0.18%
สินค้าคงเหลือ	2,477	0.03%	4,445	0.04%	4,437	0.03%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	141,915	1.49%	337,381	2.97%	-	0.00%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน/เงินลงทุนชั่วคราว	32,976	0.35%	150,699	1.33%	51,871	0.36%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29,173	0.31%	77,987	0.69%	720,561	5.03%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,888,827	40.85%	4,695,266	41.35%	4,201,376	29.34%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น-เงินลงทุนในตราสารทุน						
ในความต้องการของตลาด/เงินลงทุนเพื่อขาย	35,533	0.37%	84,463	0.74%	119,995	0.84%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น-เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด/เงินลงทุนระยะยาว	3,000	0.03%	3,000	0.03%	3,000	0.02%
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	10,000	0.11%	11,745	0.10%	11,905	0.08%
เงินลงทุนในบริษัทรวม	-	0.00%	29,228	0.26%	167,926	1.17%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,800	0.06%	5,800	0.05%	5,800	0.04%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	267,918	2.81%	348,107	3.07%	485,196	3.39%
สินทรัพย์สิทธิการไว้	94,822	1.00%	-	0.00%	-	0.00%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	56,323	0.59%	89,404	0.79%	116,880	0.82%
สิทธิการไว้ทรัพย์สินรอตัดจำหน่าย	-	0.00%	33,898	0.30%	166,089	1.16%
สิทธิการไว้ค้ำประกันการรอตัดจำหน่าย	1,144,180	12.02%	1,281,828	11.29%	3,967,776	27.71%
ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอตัดบัญชี	-	0.00%	10,894	0.10%	57,674	0.40%
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าลิขสิทธิ์เช่าภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์รอตัดจำหน่าย	2,377,900	24.98%	2,461,012	21.67%	2,441,934	17.05%
เงินมัดจำค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์	89,331	0.94%	176,291	1.55%	342,565	2.39%
ค่าลิขสิทธิ์กระจายล่วงหน้า	85,298	0.90%	248,092	2.18%	532,509	3.72%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,007,262	10.58%	1,124,492	9.90%	954,030	6.66%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	452,672	4.76%	750,958	6.61%	745,419	5.21%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,630,039	59.15%	6,659,212	58.65%	10,118,697	70.66%
รวมสินทรัพย์	9,518,866	100.00%	11,354,478	100.00%	14,320,074	100.00%

* ยังไม่ได้ปรับปรุงผลกระทบมาตรฐานการรายงานงบการเงิน ฉบับที่ 15 (IFRS) และรายการย่อตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562



บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (2/2)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	2563		2562		2561*	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	0.00%	330,329	2.91%	358,231	2.50%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	474,021	4.98%	818,334	7.21%	662,603	4.63%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	221,323	2.33%	309,871	2.73%	415,980	2.90%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	0.00%	482,858	4.25%	-	0.00%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	76,704	0.81%	684	0.01%	4,226	0.03%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	15,049	0.16%	13,952	0.12%	59,800	0.42%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30,620	0.32%	48,105	0.42%	773,588	5.40%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	817,717	8.59%	2,004,133	17.65%	2,274,428	15.88%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21,296	0.22%	-	0.00%	684	0.00%
สิทธิการใช้ส่วนความถี่ค้างจ่าย	-	0.00%	-	0.00%	2,193,649	15.32%
หุ้นกู้	2,999,016	31.51%	2,998,322	26.41%	2,997,628	20.93%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	271,826	2.86%	629,749	5.55%	616,209	4.30%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.00%	3,839	0.03%	1,099	0.01%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,292,138	34.59%	3,631,910	31.99%	5,809,268	40.57%
รวมหนี้สิน	4,109,855	43.18%	5,636,043	49.64%	8,083,696	56.45%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,000,000		2,000,000		2,000,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,000,000		2,000,000		2,000,000	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,166,724		1,166,724		1,166,724	
ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(29,091)		(29,091)		-	
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย	200,000		200,000		200,000	
ยังไม่ได้จัดสรร	2,114,790		2,294,256		2,691,422	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(43,432)		(8,557)		26,000	
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	5,408,991		5,623,332		6,084,147	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20		95,103		152,230	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,409,011		5,718,435		6,236,377	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,518,866	100.00%	11,354,478	100.00%	14,320,074	100.00%

* ยังไม่ได้ปรับปรุงผลกระทบมาตรฐานการรายงานงบการเงิน ฉบับที่ 15 (IFRS) และรายการย่อตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	2563		2562		2561*	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากการขายเวลาโฆษณา	4,757,747	80.13%	6,743,487	77.23%	8,643,358	84.57%
รายได้จากการให้เช่าลิขสิทธิ์และบริการอื่น	1,053,371	17.74%	953,257	10.92%	1,040,270	10.18%
รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	9,438	0.16%	557,002	6.38%	368,530	3.61%
รายได้จากการขายสินค้า	40,367	0.68%	56,427	0.65%	73,521	0.72%
รายได้อื่น	76,401	1.29%	421,379	4.83%	94,110	0.92%
รวมรายได้	5,937,324	100.00%	8,731,552	100.00%	10,219,789	100.00%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	4,572,498	77.01%	7,055,299	80.80%	8,477,628	82.95%
ต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	10,300	0.17%	480,566	5.50%	308,826	3.02%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	209,718	3.53%	193,270	2.21%	242,229	2.37%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,198,917	20.19%	1,265,750	14.50%	1,282,700	12.55%
หนี้สงสัยจะสูญจากการเลิกสัญญาการร่วมทุนในบริษัทร่วม	-	0.00%	145,621	1.67%	-	0.00%
ค่าใช้จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
ตามร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน	-	0.00%	-	0.00%	134,813	1.32%
ค่าตอบแทนกรรมการ	22,650	0.38%	23,305	0.27%	23,170	0.23%
รวมค่าใช้จ่าย	6,014,083	101.29%	9,163,811	104.95%	10,469,366	102.44%
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(76,759)	-1.29%	(432,259)	-4.95%	(249,577)	-2.44%
รายได้ทางการเงิน	8,475	0.14%	20,063	0.23%	16,608	0.16%
ต้นทุนทางการเงิน	116,541	1.96%	126,934	1.45%	168,738	1.65%
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	(18,747)	-0.32%	-	0.00%	-	0.00%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	(2,314)	-0.04%	28,024	0.32%	17,681	0.17%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(205,886)	-3.47%	(511,106)	-5.85%	(384,026)	-3.76%
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	98,107	1.65%	(61,827)	-0.71%	(72,086)	-0.71%
กำไรสำหรับปี	(303,993)	-5.12%	(449,279)	-5.15%	(311,940)	-3.05%
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(214,254)		(397,166)		(330,178)	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(89,739)		(52,113)		18,239	
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อหุ้น(บาทต่อหุ้น)	(0.11)		(0.20)		(0.17)	
มูลค่าที่ตราไว้(บาท)	1		1		1	
จำนวนหุ้นถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(หุ้น)	2,000,000,000		2,000,000,000		2,000,000,000	

* ยังไม่ได้ปรับปรุงผลกระทบมาตรฐานการรายงานงบการเงิน ฉบับที่ 15 (TFRS) และรายการย่อตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562



บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (1/2)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	2563 จำนวนเงิน	2562 จำนวนเงิน	2561* จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(303,992)	(449,279)	(311,940)
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	98,107	(61,827)	(72,086)
ค่าเสื่อมราคา	135,291	171,916	207,155
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	57,663	-	-
ค่าใช้จ่ายจากการแลกเปลี่ยนโฆษณาจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	5,589	8,742
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	30,229	35,617	37,957
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ทรัพย์สิน	33,898	132,191	217,879
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้คลื่นความถี่	137,649	244,716	384,760
ค่าตัดจำหน่ายผลประโยชน์จ่ายเพิ่ม	10,894	46,780	46,780
ค่าตัดจำหน่ายค่าเข้าภาพยนตร์ ค่าละคร ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ และลิขสิทธิ์	1,754,320	2,423,237	2,763,796
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	-	3,285	57
ค่าผลลดครจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	-	10,952	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นตัดจำหน่ายและตัดจ่าย	8,105	1,811	1,619
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	21,688	1,467	176
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้าลดลง	-	(984)	430
หนี้สูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4	10,197	6,783
- ดอกเบี้ยค้างรับ	29	-	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57	-	-
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,632	143,184	(4,374)
- ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	10,000	10,000
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	21	691
ค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	8,282	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าลดลง	-	(2,367)	558
ค่าเผื่อการต่อยศสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	3,604	-	-
ค่าเผื่อการต่อยศของละครเพิ่มขึ้น	51,155	-	-
ค่าเผื่อการต่อยศเงินมัดจำค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์เพิ่มขึ้น	32,438	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
ที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	1,107	3,488
ขาดทุนจากการจำหน่าย/เลิกใช้อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,045	2,075	918
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(308)	-	-
ขาดทุนจากการทำลายสินค้าคงเหลือ	-	2,998	-
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	4	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้า	1	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสิ่งสำหรับทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	-	50
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	4,173	6,239	391
รายได้สุทธิจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่	-	(344,256)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(41,772)	-	-
กลับรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุน	4,196	-	-
รายได้ทางการเงิน	(8,475)	(20,063)	(16,608)
ต้นทุนทางการเงิน	116,541	126,934	168,738
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,808	60,912	158,063
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	-	(28,024)	(17,681)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทย่อยที่จำหน่าย	112,302	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	6,511	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่จำหน่าย	89,748	-	-
ขาดทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทอื่น	-	7,181	78
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วน	2,381,827	2,541,609	3,596,419
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	50,007	(50,000)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(28,123)	(68,775)	(100,485)
สินค้าคงเหลือ	1,371	140	135
เงินลงทุนในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	757	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,388)	41,891	70,888
เงินมัดจำค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์	(16,172)	166,273	(207,547)
ค่าผลลดครจ่ายล่วงหน้า	162,794	273,465	239,682
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,473)	(3,266)	2,067
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(42,427)	(79,952)	(294,652)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(37,027)	(104,402)	19,887
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	5,229	(7,403)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,612	(14,939)	435,657
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(187,979)	(47,372)	(99,683)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,854)	2,740	(126)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	2,236,147	2,750,016	3,612,241
จ่ายดอกเบี้ย	(116,821)	(120,567)	(125,489)
จ่ายภาษีเงินได้	(210,573)	(484,759)	(555,441)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษี	386,098	297,686	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(620)	(80)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	2,294,851	2,441,756	2,931,232

* ยังไม่ได้ปรับปรุงผลกระทบมาตรฐานการรายงานงบการเงิน ฉบับที่ 15 (TFRS) และการยกยอดตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562



บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (2/2)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	2563 จำนวนเงิน	2562 จำนวนเงิน	2561* จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารลดการจ่ายค่าประกันลดลง	-	161	80,182
รับดอกเบี้ย	7,102	28,270	14,652
เงินสดรับจากเงินปันผล	25,384	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(2,557)	25,828	(1,193)
เงินสดรับและลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15,000	-	22,596
ซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(99,983)	(31,462)	(36,225)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	23,910	8,558	9,988
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,926	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(32,973)	(6,174)	(2,320)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นลดจำหน่ายเพิ่มขึ้น	-	(761)	-
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าลิขสิทธิ์เช่าภาพยนตร์ ค่าละคร	-	-	-
และค่าลิขสิทธิ์เพิ่มขึ้น	(1,639,760)	(2,438,954)	-
สิทธิการใช้ทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	-	-	(15)
เงินสดรับจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่	-	1,129,494	(2,184,749)
เงินสดจ่ายสิทธิการใช้คลื่นความถี่	-	(545,600)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,692,951)	(1,830,640)	(2,097,084)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(27,902)	108,346
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(52,000)	-	-
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12)	(30,018)	(15,760)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(56,958)	(4,226)	(3,755)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(108,970)	(62,146)	88,831
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	492,930	548,970	922,979
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,665,339	2,116,369	1,193,390
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่โอนออก			
จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (งบประกอบ 5)	(587,364)	-	-
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่โอนออก			
จากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย (งบประกอบ 1-4)	(5,594)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,565,311	2,665,339	2,116,369

* ยังไม่ได้ปรับปรุงผลกระทบมาตรฐานการรายงานงบการเงิน ฉบับที่ 15 (TFRS) และรายการย่อตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562



(ค) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับการเงิน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	4.76	2.34	1.85	34.80	8.32	5.25
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.54	1.92	1.53	34.65	7.93	5.08
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.63	1.14	1.24	-0.34	1.99	1.73
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.72	9.26	10.02	0.44	1.63	2.07
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	47	39	36	819	220	174
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	10.09	12.86	12.16	3.13	6.37	2.64
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	36	28	30	115	56	137
Cash Cycle (วัน)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)						
อัตรากำไรขั้นต้น	22%	9%	13%	7%	9%	26%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	-3%	-12%	-5%	-49%	-6%	13%
อัตรากำไรอื่น	-1%	4%	-0.4%	49%	18%	2%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรจากการดำเนินงาน	-1498%	-249%	-572%	42%	-1264%	555%
อัตรากำไรสุทธิ	-4%	-5%	-3%	26%	16%	13%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	-4%	-7%	-5%	7%	9%	9%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	-2%	-3%	-2.3%	5%	5%	5%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	-26%	-54%	-21%	1169%	1713%	1639%
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.57	0.68	0.71	0.17	0.35	0.37
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.76	0.99	1.30	0.44	0.57	0.68
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	22	25	29	-1	23	23
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) (เท่า)	1.13	0.68	0.13	-0.29	0.97	1.06
อัตราการจ่ายเงินปันผล	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
ข้อมูลต่อหุ้น						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.70	2.86	3.12	3.82	3.58	3.29
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-0.11	-0.20	-0.17	0.25	0.30	0.27
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
อัตราการเติบโต						
สินทรัพย์รวม	-16%	-20.7%	0%	-2%	1%	2%
หนี้สินรวม	-27%	-30%	3.8%	-17%	-9%	-5%
รายได้จากการขายหรือบริการ	-29%	-18%	-8%	-66.0%	-20.1%	6.3%
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	-34%	-13%	-3%	-51%	-3%	3%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	46%	20%	-641%	-17%	11%	-46%

*ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน หมายถึง กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานต่อกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

และกระแสเงินสดกิจกรรมจัดหาเงิน

14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี 2563

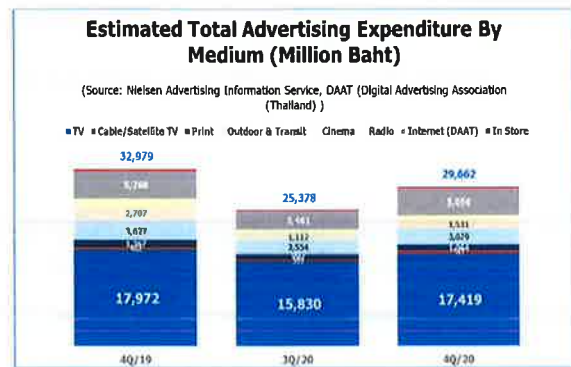
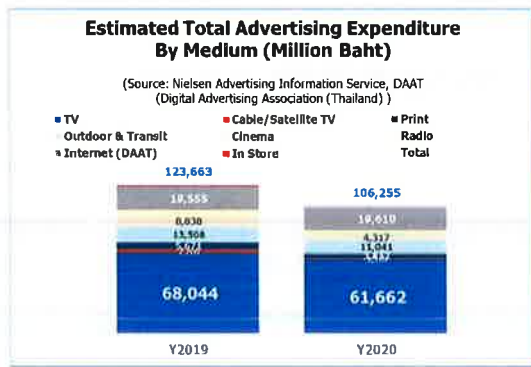
ภาพรวมธุรกิจปี 2563

- บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิลดลงจากปีพ.ศ. 2562 ที่ขาดทุน 397 ล้านบาท มาอยู่ที่ 214 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2563 หรือขาดทุนลดลง 46% โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 21.8% ในปี 2563 จากปี 2562 ที่ 9.3%
- รายได้จากการขายเวลาโฆษณาของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ("กลุ่ม BEC", "บริษัทฯ") ในปี 2563 ลดลงจากปีที่ขายโฆษณาที่ลดลงและจากภาวะเศรษฐกิจไทยที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้บริษัทต่างๆ ชะลอการใช้เม็ดเงินโฆษณาลงเพื่อรอดูสถานการณ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการต้นทุนเพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลงโดยการลดต้นทุนรายการ รวมถึงการใช้ละครรีรัน เพิ่มขึ้น และลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ทำให้ผลประกอบการดีขึ้นต่อเนื่องในช่วงไตรมาสที่ 3/2563 และ ไตรมาสที่ 4/2563 จึงทำให้กลุ่ม BEC มีผลขาดทุนสุทธิในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 อย่างมาก
- บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในธุรกิจการขายลิขสิทธิ์ละครไปต่างประเทศ (Global Content Licensing) โดยในปี 2563 ได้มีการเปิดตลาดในประเทศใหม่และมีการขยายตลาดในประเทศเดิม โดยมีการเพิ่มจำนวนละครที่ ออกอากาศในลักษณะ Simulcast รวมถึงเพิ่มจำนวนประเทศที่ทำการ Simulcast พร้อมกัน ซึ่งสามารถสร้าง รายได้ถึง 408.5 ล้านบาทและบรรลุตามเป้าหมายที่ได้วางไว้
- บริษัทฯ ได้มีการขยายการขายลิขสิทธิ์ content ไปให้แพลตฟอร์มออนไลน์อื่นๆ เพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถสร้างรายได้ ถึง 429.6 ล้านบาทและมากกว่าเป้าหมายที่ได้วางไว้
- บริษัทฯ ได้เปิดตัว "CH3Plus" Digital Platform ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ชมบนแพลตฟอร์มออนไลน์ ที่ต้องการความรวดเร็ว โดยมีฟังก์ชันการใช้งานที่หลากหลาย และมีการพัฒนาคุณสมบัติ (Features) ใหม่ๆ เสมอ อันจะทำให้ผู้ชมสามารถสนุกกับการรับชมคอนเทนต์ผ่านทางทีวีและแพลตฟอร์มออนไลน์ควบคู่กันได้

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ประกาศตัวเลข GDP ของไทยในปี 2563 หดตัวลง 6.1% ซึ่งต่ำสุดในรอบ 22 ปี นับจากวิกฤตต้มยำกุ้ง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในหลายทวีปทั่วโลกและมีการแพร่ระบาดทวีความรุนแรงมากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบกับภาคการท่องเที่ยว และเศรษฐกิจภายในประเทศอย่างมาก โดยในประเทศไทยตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาสที่ 1/2563 ได้มีการใช้พรก. ฉุกเฉิน และใช้ระบบล็อกดาวน์ทั่วประเทศ ทำให้เศรษฐกิจไทยเกิดการหยุดชะงัก ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และการจ้างงานของภาคเอกชน นอกจากนี้ยังประสบกับภาวะภัยแล้งที่รุนแรงกว่าที่คาด และภาวะความไม่แน่นอนทางการเมือง ถึงแม้จะเห็นการฟื้นตัวในช่วงไตรมาสที่ 4/2563 จากการที่อุปโภคและบริโภคของภาครัฐและเอกชนมีการขยายตัว แต่การฟื้นตัวยังคงเป็นไปอย่างช้าๆ

โดย นิลเซ็น มีเดีย รีเสิร์ช ("Nielsen") เปิดเผยมูลค่าประมาณการเม็ดเงินโฆษณา ("AdEx") ปี 2563 อยู่ที่ประมาณ 106,255 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 17,408 ล้านบาท หรือลดลง 14.1% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ 123,663 ล้านบาท โดยสื่อที่ลดลงมากคือ สื่อโรงภาพยนตร์ (Cinema) ที่ลดลง 51.2% สื่อในห้างสรรพสินค้า (In Store) ลดลง 35.2% ทั้งนี้มูลค่าการใช้จ่ายของกลุ่มโทรทัศน์ ("TV") รวม (TV+Cable /Satellite TV) อยู่ที่ 63,178 ล้านบาท ลดลง 7,132 ล้านบาท หรือลดลง 10.1% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ 70,310 ล้านบาท ในขณะที่สื่อ Internet/Digital อยู่ที่ 19,610 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.3% โดยกลุ่มโทรทัศน์ยังคงเป็นสื่อ โฆษณาหลักและมีส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดถึงประมาณ 59.4%



ในขณะที่ตัวเลขมูลค่าประมาณการเม็ดเงินโฆษณา(AdEx) ไตรมาสที่ 4/2563 อยู่ที่ 29,662 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.9% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3/2563 ที่ 25,378 ล้านบาท และลดลง 10.1% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4/2562 ภายหลังการ Lockdown เม็ดเงินโฆษณาในหลายสื่อได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยสื่อที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงสุด ได้แก่ สื่อในห้างสรรพสินค้า (In Store) อยู่ที่ 218 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.3%เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3/2563 แต่ลดลง 11.1% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4/2562 และสื่อโรงภาพยนตร์ (Cinema) อยู่ที่ 1,531 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.7% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3/2563 แต่ลดลง 43.4% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4/2562 โดยช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดาวเทียมและสายเคเบิล (Cable/Satellite) อยู่ที่ 347 ล้านบาท ลดลง 10.8% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3/2563 ที่ 389 ล้านบาท และลดลง 28.0% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4/2562 ที่ 482 ล้านบาท ในขณะที่เม็ดเงินโฆษณาของกลุ่มโทรทัศน์รวม (TV+Cable/Satellite) อยู่ที่ 17,766 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.5% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3/2563 ที่ 16,219 ล้านบาท แต่ลดลง 3.7% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4/2562 ที่ 18,454 ล้านบาท

โดยการใช้เม็ดเงินโฆษณาในกลุ่มอุตสาหกรรมหลักทั้ง 4 กลุ่มในปี 2563 นั้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม (Food & Beverage) ลดลง 8% กลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคลและเครื่องสำอางค์ (Personal Care & Cosmetic) เพิ่มขึ้น 6% กลุ่ม Media & Marketing ลดลง 7% และ กลุ่มยานยนต์ (Automotive) ลดลงมากถึง 33%

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดระลอกใหม่ของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่มีการลุกลามอย่างรวดเร็วตั้งแต่ช่วงปลายเดือนธันวาคม 2563 คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อทิศทางอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในช่วงปี 2564 ที่อาจมีการปรับตัวตามระดับความรุนแรงของการระบาดรอบใหม่เป็นสำคัญ

พัฒนาการทางธุรกิจที่สำคัญ

ปี 2563 ถือเป็นปีที่ท้าทายของกลุ่ม BEC ที่ต้องดำเนินธุรกิจท่ามกลางปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีการเปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค รวมถึงการดำเนินธุรกิจที่องค์กรต้องปรับตัวเพื่อรองรับสถานการณ์ต่างๆ โดยในปี 2563 บริษัทมีพัฒนาการทางธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้มีผลดำเนินการที่ดีขึ้น จากขาดทุนในไตรมาสที่ 1/2563 และ ไตรมาสที่ 2/2563 เป็น กำไรในไตรมาสที่ 3/2563 และ ไตรมาสที่ 4/2563 จากรายได้ที่เพิ่มขึ้น จากการขายโฆษณา การขายลิขสิทธิ์ละครไปต่างประเทศ และ ดิจิทัล แพลตฟอร์ม และต้นทุนที่ลดลง รวมถึงต้นทุนดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร
- ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ลดจำนวนพนักงานประมาณ 55% จากการปรับโครงสร้างและจากการขายหุ้นบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด
- รายได้ของธุรกิจการขายลิขสิทธิ์ละครไปต่างประเทศ และ ดิจิทัล แพลตฟอร์ม ได้เติบโตขึ้น จนมากกว่า 400 ล้านบาท ในแต่ละธุรกิจ
- บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัว "CH3Plus" Digital Platform เพื่อหารายได้ใหม่

- บริษัทฯ แฉงต่อตลาดหลักทรัพย์ เรื่องรายงานการขายเงินลงทุนใน บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทน เมนท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีอยู่จำนวน 199,999,950 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 59.99 ของทุนจดทะเบียน) ให้กับนายไพบรอัน ลินด์ เซ มาร์การ ในราคารวมทั้งสิ้น 15 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์คือ เป็นการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามแผนบริหารการลงทุนของบริษัท
- บริษัทฯ ได้ซื้อกลุ่มรายการเรื่องเล่าจาก บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด(มหาชน) ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มในปี 2564
- ในไตรมาสที่ 1/2563 กลุ่ม BEC ได้ขยายตัวไปในธุรกิจดิจิทัล โดยได้แถลงความร่วมมือทางธุรกิจที่จะทำร่วมกับ WeTV (OTT Platform ในเครือเทนเซ็นต์(ประเทศไทย) และ Tencent Video ประเทศจีน) โดยเป็นความร่วมมือในการนำคอนเทนต์ที่ได้รับความนิยมไปออกอากาศบนแพลตฟอร์ม WeTV ที่สามารถรับชมได้ทั้งในประเทศไทยและอีกหลายประเทศ รวมถึงการตกลงออกอากาศคอนเทนต์ในรูปแบบ Simulcast ซึ่งจะทำให้ผู้ชมในประเทศอื่นๆ สามารถรับชมคอนเทนต์ได้พร้อมกันกับผู้ชมในประเทศไทย
- บริษัทฯ แฉงต่อตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการครบกำหนดสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการส่งโทรทัศน์สีช่อง 3 ในระบบแอนะล็อกระหว่าง บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด และบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) โดยสัญญาดังกล่าวได้สิ้นสุดลง ในเที่ยงคืนของวันที่ 25 มีนาคม 2563 ซึ่งมีผลทำให้ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ต้องยุติการออกอากาศโทรทัศน์สีช่อง 3 อสมท. ในระบบแอนะล็อก ตามการสิ้นสุดของสัญญา
- นายประชุม มาสินนท์ ลาออกจากตำแหน่ง รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป และ นายอริยะ พนมยงค์ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป
- นายสุรินทร์ กฤตยาพงศ์พันธุ์ เข้ารับตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ ใหม่แทนกรรมการที่ครบกำหนดวาระในปีนี้ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 10 สิงหาคม 2563
- บริษัทฯ แฉงต่อตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการปิดบริษัทย่อย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบมติคณะกรรมการบริหารที่อนุมัติให้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการกิจการจำนวน 4 บริษัท ดังนี้
 1. บริษัท แซทเทลไลท์ ทวี บรอดคาสติ้ง จำกัด
 2. บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด
 3. บริษัท บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
 4. บริษัท ยู แอนด์ ไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ซึ่งทุกบริษัท เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด(มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ทั้งนี้ การเลิกบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อภาระงานของ บริษัทฯ แต่อย่างใด โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีให้เป็นไปตามขั้นตอนตามที่กฎหมายกำหนด



ละคร Simulcast ปี 2563

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2563

งบกำไรขาดทุน	ปี2562		ปี2563		YoY	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	(+/-)	%
รายได้รวม	8,310.2	100.0%	5,860.9	100.0%	(2,449.3)	-29.5%
รายได้จากการขายเวลาโฆษณา	6,743.5	81.1%	4,757.7	81.2%	(1,985.7)	-29.4%
รายได้จากการให้บริการลิขสิทธิ์และรายการอื่น	953.3	11.5%	1,053.4	18.0%	100.1	10.5%
รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	557.0	6.7%	9.4	0.2%	(547.6)	-98.3%
รายได้จากการขายสินค้า	56.4	0.7%	40.4	0.7%	(16.1)	-28.5%
ค่าใช้จ่ายรวม	(7,535.9)	-90.7%	(4,582.8)	-78.2%	(2,953.1)	-39.2%
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(7,055.3)	-84.9%	(4,572.5)	-78.0%	(2,482.8)	-35.2%
ต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	(480.6)	-5.8%	(10.3)	-0.2%	(470.3)	-97.9%
กำไรขั้นต้น	774.3	9.3%	1,278.1	21.8%	503.8	65.1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,482.3)	-17.8%	(1,344.1)	-22.9%	(138.2)	-9.3%
รวมรายได้อื่น	97.2	1.2%	84.9	1.4%	(12.3)	-12.7%
รายได้สุทธิจากการดำเนินงานตามสัญญาการให้ลิขสิทธิ์	344.3	4.1%	-	0.0%	(344.3)	-100.0%
หนี้สงสัยว่าจะสูญจากการเลิกสัญญาความร่วมมือกับพันธมิตร	(145.6)	-1.8%	-	0.0%	(145.6)	-100.0%
รายการที่ไม่เกิดขึ้นประจำ - ค่าเผื่อการต่ออายุของสิทธิบัตร	-	0.0%	(87.2)	-1.5%	87.2	100.0%
ขาดทุนจากการต่ออายุค่าลิขสิทธิ์ไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	-	0.0%	(18.7)	-0.3%	18.7	100.0%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	28.0	0.3%	(2.3)	0.0%	(30.3)	-108.3%
ต้นทุนทางการเงิน	(126.9)	-1.5%	(116.5)	-2.0%	(10.4)	-8.2%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(511.1)	-6.2%	(205.9)	-3.5%	305.2	59.7%
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ทางภาษีเงินได้	61.8	0.7%	(98.1)	-1.7%	159.9	258.7%
กำไรสุทธิ	(449.3)	-5.4%	(304.0)	-5.2%	145.3	32.3%
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของ BEC World	(397.2)	-4.8%	(214.3)	-3.7%	182.9	46.1%
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(52.1)	-0.6%	(89.7)	-1.5%	(37.6)	-72.2%
EBITDA	2,351.6	28.3%	2,123.8	36.2%	(227.8)	-9.7%

หมายเหตุ: ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ถอดงบของบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทน เม้นท์ จำกัด(มหาชน) จากงบการเงินรวม

รายได้

รายได้รวมของกลุ่ม BEC สำหรับปี 2563 อยู่ที่ 5,860.9 ล้านบาท ลดลง 2,449.3 ล้านบาท หรือลดลง 29.5% จากปี 2562

รายได้จากการขายเวลาโฆษณาของกลุ่ม BEC ในปี 2562 อยู่ที่ 4,757.7 ล้านบาท ลดลง 1,985.7 ล้านบาท โดยการลดลงของรายได้มากจากนาที่ขายโฆษณาที่ลดลงตามสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ทำให้เศรษฐกิจไทยหยุดชะงักลงตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2/2563 ทำให้บริษัทต่างๆชะลอการใช้เม็ดเงินโฆษณาลงเพื่อรอดูสถานการณ์ รวมถึงกำลังซื้อที่ลดลง ทั้งนี้รายได้จากการขายเวลาโฆษณายังคงเป็นรายได้หลักของกลุ่ม BEC อยู่ที่ 81% เท่ากับปีก่อน โดยยังคงมาจากการขายเวลาโฆษณาของ"ช่อง33" เป็นหลัก

รายได้จากการให้บริการลิขสิทธิ์และบริการอื่นในปี 2563 อยู่ที่ 1,053.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 100.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 10.5% จากปี 2562 ที่ 953.3 ล้านบาท โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นนั้นมาจากสองธุรกิจใหม่ของกลุ่ม BEC ที่ได้เริ่มในปลายปี 2560 และได้เห็นการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยธุรกิจการขายลิขสิทธิ์ละครไปต่างประเทศ (Global Content Licensing) ในปี 2563 ได้มีการเปิดตลาดในประเทศใหม่และมีการขยายตลาดในประเทศเดิม โดยมีการเพิ่มจำนวนละครที่ออกอากาศในลักษณะ Simulcast ถึง 5 เรื่อง เทียบกับปี 2562 ที่มีเพียง 1 เรื่อง รวมถึงเพิ่มจำนวนประเทศที่ทำการ Simulcast พร้อมกัน ซึ่งสามารถสร้างรายได้ถึง 408.5 ล้านบาท ในปี 2563 หรือเพิ่มขึ้น 150.7% จากปี 2562 ที่ 162.9 ล้านบาท ส่วนธุรกิจดิจิทัล แพลตฟอร์ม นั้น บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัว "CH3Plus" Digital Platform ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ชมบนแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ต้องการความรวดเร็ว โดยมีฟังก์ชันการใช้งานที่หลากหลาย และมีการพัฒนาคุณสมบัติ (Features) ใหม่ ๆ เสมอ อันจะทำให้ผู้ชมสามารถสนุกกับการรับชมคอนเทนต์ผ่านทางทีวีและแพลตฟอร์มออนไลน์ควบคู่กันได้ และบริษัทฯ ยังได้มีการขยายการขายลิขสิทธิ์ content ไปให้แพลตฟอร์มออนไลน์อื่นๆ เพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถสร้างรายได้ถึง 429.6 ล้านบาท ในปี 2563 หรือเพิ่มขึ้น 34.9% จากปี 2562 ที่ 318.5 ล้านบาท

รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ในปี 2563 อยู่ที่ 9.4 ล้านบาท ลดลง 547.6 ล้านบาท หรือลดลง 98.3% จากปี 2562 ที่ 557.0 ล้านบาท โดยได้รับผลกระทบโดยตรงจากการล็อกดาวน์เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยคอนเสิร์ต การแสดงโชว์ และงานกิจกรรมต่างๆถูกจึงเลื่อนหรือยกเลิกไป ทั้งนี้ ในวันที่ 8

ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์เรื่อง การขายเงินลงทุนในบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด(มหาชน) โดยเป็นการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามแผนการบริหารการลงทุนของบริษัทฯ โดยได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวม 37.5 ล้านบาท และทำให้กลุ่ม BEC ยุติการนำงบกำไรขาดทุนของกลุ่มเทโรฯ มาจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของกลุ่ม BEC ในปี 2563 อยู่ที่ 4,582.8 ล้านบาท ลดลง 2,953.1 ล้านบาท หรือลดลง 39.2% จากปี 2562 ที่ 7,535.9 ล้านบาท

ทั้งนี้ ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2563 อยู่ที่ 4,572.5 ล้านบาท ลดลง 2,482.8 ล้านบาท หรือลดลง 35.2% จากปี 2562 ที่ 7,055.3 ล้านบาท โดยการลดลงส่วนใหญ่มาจากการลดต้นทุน โดยมาจากการลดขนาดองค์กรเนื่องจากการยุติการออกอากาศช่อง 3 ในระบบแอนะล็อกหลังสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน และผลจากโครงการลดขนาดองค์กรอื่นๆที่ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง การลดต้นทุนการผลิตรายการและใช้ละครรีรันมากขึ้น รวมถึงผลจากค่าใบอนุญาตจัดจำหน่ายที่ลดลงตามมาตรา 44 ในปีก่อน

อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการจัดแสดงคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ ในปี 2563 อยู่ที่ 10.3 ล้านบาท ลดลง 470.3 ล้านบาท หรือลดลง 97.9% ตามจำนวนและขนาดกิจกรรมที่หายไปจากผลกระทบ COVID-19

กำไรขั้นต้น

จากค่าใช้จ่ายรวมของกลุ่ม BEC ในปี 2563 ที่ลดลงมากกว่ารายได้ที่ลดลง จึงทำให้กำไรขั้นต้นรวมในปี 2563 อยู่ที่ 1,278.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 503.8 ล้านบาท หรือ 65.1% จากปี 2562 ที่ 774.3 ล้านบาท โดยปี 2563 มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 21.8%

ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของกลุ่ม BEC ได้มีการบริหารจัดการให้มีการลดลงอย่างต่อเนื่องในระหว่างปี ถึงแม้จะมีค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้นและมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการลดขนาดองค์กรนั้น กลุ่ม BEC ยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมลดลง 138.2 ล้านบาท หรือ 9.3% มาอยู่ที่ 1,344.1 ล้านบาท ในปี 2563 จาก 1,482.3 ล้านบาท ในปี 2562

รายการที่ไม่เกิดขึ้นประจำ

ในปี 2562 ได้มีการรับเงินค่าชดเชยสุทธิจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่เป็นจำนวนเงิน 344.3 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุน และในเดือนธันวาคม 2562 บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้บอกเลิกสัญญาการร่วมทุนใน Forever BEC-Tero Company Limited กับ Forever Group Company Limited และได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้อื่นเป็นจำนวนเงิน 145.6 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการบันทึกรายการที่ไม่เกิดขึ้นประจำได้แก่ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวนเงิน 87.2 ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่เป็นการด้อยค่าคอนเทนต์

ต้นทุนทางการเงิน

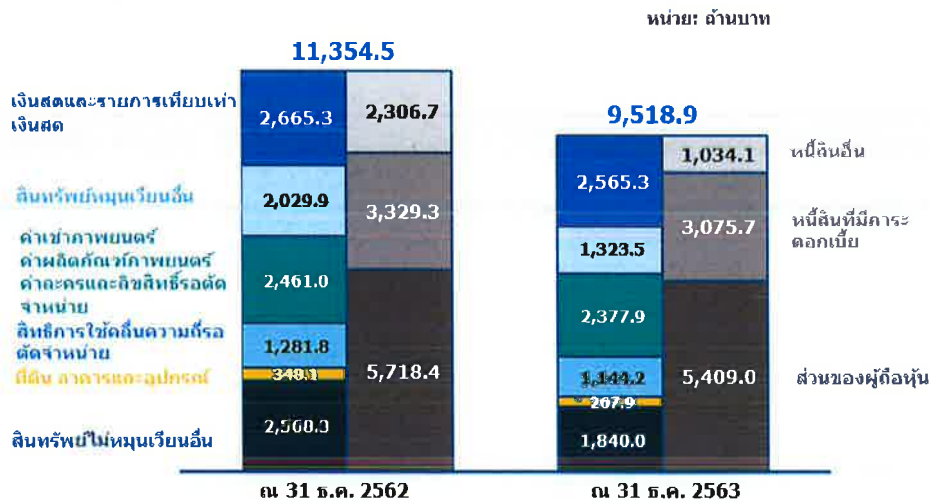
ต้นทุนทางการเงินของกลุ่ม BEC ในปี 2563 อยู่ที่ 116.5 ล้านบาท ลดลง 10.4 ล้านบาท หรือลดลง 8.2% จากปี 2562 ที่ 126.9 ล้านบาท ตามหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ลดลง

(ค่าใช้จ่าย) รายได้ทางภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ของกลุ่ม BEC ในปี 2563 อยู่ที่ 98.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 258.7% จากในปี 2562 บริษัทฯ บันทึกการด้อยค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 92 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 บริษัทฯยังมีรายได้ทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนของบริษัทย่อย

สรุป

โดยสรุป กลุ่ม BEC มีผลขาดทุนสุทธิในส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ที่ 214.3 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน 2,294.9 ล้านบาท และมีเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นในงบดุลรวมจำนวน 2,598.2 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563

งบแสดงฐานะการเงิน**สินทรัพย์**

ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่ม BEC มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 9,518.9 ล้านบาท ลดลง 1,835.6 ล้านบาท หรือ 16.2% จาก ณ 31 ธันวาคม 2562 ที่จำนวน 11,354.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการขายเงินลงทุนในบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด(มหาชน) และได้ถอดออกจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ

สินทรัพย์หมุนเวียนรวมลดลง 17.2% ไปอยู่ที่ 3,888.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่ลดลงจำนวน 341.8 ล้านบาทและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่ลดลงจำนวน 195.4 ล้านบาท ในขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 100.0 ล้านบาทหรือ 3.8% จาก ณ 31 ธันวาคม 2562 ที่จำนวน 2,665.3 ล้านบาท

ในขณะเดียวกันสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมลดลง 1,029.2 ล้านบาทหรือ 15.5% มาอยู่ที่ 5,630.0 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ลดลง 298.3 ล้านบาทหรือ 39.7% มาอยู่ที่ 452.7 ล้านบาท นอกจากนี้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 80.2 ล้านบาท และค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์หรือตัดจำหน่าย เงินมัดจำค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ และค่าผลิตละครจ่ายล่วงหน้ารวมกันลดลง 332.9 ล้านบาท หรือ 11.5% ทั้งนี้ สิทธิการให้เช่าสินค้าหรือตัดจำหน่ายได้ลดลง 137.6 ล้านบาทหรือ 10.7% และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง 117.2 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่ม BEC มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 4,109.8 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 1,526.2 ล้านบาทหรือ 27.0% จากสิ้นปี 2562 ที่ 5,636.0 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงจากหนี้สินหมุนเวียนของบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด(มหาชน) ไม่ถูกนับรวมหลังจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในเทโร นั้น

ทั้งนี้ในส่วนของหนี้สินอื่นลดลง 1,272.6 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่ลดลง 344.3 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่ลดลง 85.5 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนที่ลดลง 482.8 ล้านบาท และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ลดลง 357.9 ล้านบาทจากโครงการลดขนาดองค์กรระหว่างปี 2563

ในขณะที่ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง 253.6 ล้านบาทจาก 3,329.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 มาอยู่ที่ 3,075.7 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2563 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ลดลง 330.3 ล้านบาท ทั้งนี้ประมาณ 98% ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ อายุ 5 ปี จำนวน 3,000 ล้านบาทที่ออกในปี 2560 โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ 3.14%

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่ม BEC มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 5,409.0 ล้านบาท ลดลง 309.43 ล้านบาทจาก 5,718.4 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้การลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นนั้นโดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของกำไรสะสมจำนวน 179.5 ล้านบาทจากการขาดทุนสุทธิสำหรับปี

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	2,294.9
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,693.0)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(108.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	493.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	2,665.3
หักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(587.4)
หักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่โอนออกจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	(5.6)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	2,565.3

สำหรับงบกระแสเงินสด ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่ม BEC มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,294.9 ล้านบาทโดยมีเงินสดรับจากการดำเนินงาน 2,236.1 ล้านบาท ซึ่งลดลง 18.6% จาก ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ 2,750 ล้านบาท ที่มีเงินสดรับสุทธิจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่จำนวน 344.2 ล้านบาท

ทั้งนี้ กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 1,693.0 ล้านบาทซึ่งลดลง 137.7 ล้านบาทหรือ 7.5% จาก ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ 1,830.6 ล้านบาท โดยในปี 2563 เงินลงทุนในค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและค่าลิขสิทธิ์ลดลง 799.2 ล้านบาทหรือ 32.8% จาก ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่จำนวน 2,438.9 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2562 มีเงินสดรับสุทธิ 583.9 ล้านบาทจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่จำนวน 1,129.5 ล้านบาทและเงินสดจ่ายค่าสิทธิการใช้คลื่นความถี่จำนวน 545.6 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่ม BEC มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 46.8 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 52 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 56.9 ล้านบาทในขณะที่เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 27.9 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่ม BEC มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 493.0 ล้านบาท และเมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด กลุ่ม BEC จำนวน 2,665.3 ล้านบาทและหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการเลิกกิจการของบริษัทย่อยรวมกัน 593 ล้านบาท จึงทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวม ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 2,565.4 ล้านบาทและเมื่อรวมกับเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 33 ล้านบาท แล้วกลุ่ม BEC มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมและเงินลงทุนระยะสั้นรวมกันทั้งสิ้น 2,598.2 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการกำหนดระยะเวลา Credit Term กับคู่ค้าหรือลูกค้าดังนี้ โดยแบ่งเป็น

1. ลูกค้ารายใหม่: ไม่มีการให้เครดิตเทอม เป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าก่อนออกอากาศหรือให้บริการ
2. ลูกค้าเดิม: มีระยะเวลา credit term ให้อยู่ระหว่าง 30 – 45 วัน ยกเว้น ลูกค้าบางรายที่เป็นหน่วยงานราชการ อาจมีระยะเวลามากกว่ามาตรฐานได้

ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 42 วัน ซึ่งอยู่ภายใต้นโยบายของบริษัทฯ

มุมมองของผู้บริหารต่อการดำเนินงานในอนาคต

โดยในปี 2564 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยเป็นการฟื้นตัวภายใต้ความเสี่ยงด้านการเมือง การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่ ความล่าช้าในการกระจายวัคซีน หนี้สินภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง รวมถึงสถานการณ์ภัยแล้งที่ยังน่าเป็นห่วง การท่องเที่ยวซึ่งสร้างรายได้หลักให้กับประเทศไทย ยังคงได้รับผลกระทบสูงจากสถานการณ์ และอาจจะส่งผลให้มีการชะลอการใช้เม็ดเงินโฆษณาในกลุ่มอุตสาหกรรมสื่อในช่วงต้นปี 2564

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงมีการดำเนินการตาม กลยุทธ์ใหม่ของกลุ่ม BEC ที่มุ่งเน้นไปที่ลูกค้าและการขับเคลื่อนไปหารายได้และกำไรจากธุรกิจใหม่ๆ ตามวิสัยทัศน์ใหม่ "ผู้นำด้านคอนเทนต์และธุรกิจบันเทิงของ

ประเทศไทย” และตระหนักว่า BEC ไม่ได้เป็นเพียงแค่สถานีโทรทัศน์ไทยอีกต่อไป ทั้งนี้ ทีมบริหารมุ่งมั่นที่จะสร้าง BEC World ให้เป็นองค์กรที่มีความคล่องตัว (Lean Organization) และใช้ประโยชน์จากความคิดสร้างสรรค์ของช่อง 3 เพื่อส่งมอบเนื้อหาที่มีความสดใหม่สำหรับผู้ชมในปัจจุบันและการใช้เทคโนโลยีเพื่อส่งมอบนวัตกรรมและสื่อที่มีประสิทธิภาพในทุกทุกหน้าจอ นอกเหนือจากแค่ในประเทศไทย โดยมีเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ได้แก่

1. รักษาสัดส่วนทางการตลาด และขยายฐานผู้ชมใหม่

เพื่อรักษาเรตติ้งทีวีและจำนวนผู้ชม บริษัทจึงต้องรักษาสัดส่วนทางการตลาดเดิม คือความเป็นสถานีอันดับหนึ่งในด้านความนิยมของผู้ชมโทรทัศน์ในกรุงเทพและหัวเมืองสำคัญ และขยายฐานผู้ชมเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มผู้ชมอายุ 15-24 ปี และ 25-29 ปี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคอนเทนต์ละครในช่วง Prime Time, สร้างรายได้ในช่วง Non-Prime Time จากรายการข่าว และ รายการวาไรตี้ รวมถึง สร้างความแข็งแกร่งให้กับรายการสุดสัปดาห์ เพื่อขยายฐานผู้ชม

นอกจากนี้ หัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของเราคือ “คอนเทนต์” ดังนั้นบริษัทจึงมีแผนในการพัฒนาคอนเทนต์ที่สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้ชมที่หลากหลาย เพื่อเป็นการเสริมสร้างจุดแข็งของบริษัท รวมถึงทำให้คอนเทนต์สามารถสร้างรายได้จากช่องทางดิจิทัลแพลตฟอร์มและการขายลิขสิทธิ์ไปต่างประเทศได้ (Single Content Multiple Platform)

รายการข่าว

- มุ่งเน้นการนำเสนอข่าวที่ทันเหตุการณ์ และเชื่อถือได้ผ่านทางพิธีกรข่าวที่มีคุณภาพและมีความเป็นมืออาชีพ
- นำเสนอข่าวที่มีความโดดเด่น ผ่านการวิเคราะห์เชิงลึก และการรายงานข่าวที่เข้าใจง่ายและตรงประเด็น
- นำเสนอข่าวที่มีข้อมูลเชื่อถือได้ สู่ผู้ชมทั้งทางออฟไลน์และทางออนไลน์ (Offline & Online Platforms) และเป็นศูนย์กลางการพึ่งพาของคนในประเทศ
- ใช้พื้นที่ข่าวออนไลน์ เพื่อเป็นพื้นที่ในการสร้างการรับรู้ และขยายฐานไปยังคนรุ่นใหม่

ละคร

- ขยายฐานผู้ชมสู่นอกเมืองและผู้ชมที่มีอายุน้อยลงผ่าน เนื้อหาและรูปแบบละครใหม่ โดยผู้ผลิตและดารานักแสดงรุ่นใหม่
- สร้างความน่าสนใจและความแปลกใหม่ให้กับผู้ชมผ่านคอนเทนต์ละคร, เทคนิคการเล่าเรื่องแบบใหม่, โครงเรื่องที่คาดเดาได้ยาก รวมไปถึงการรับบทบาทใหม่ๆ ของนักแสดง ในขณะที่ยังคงรักษาคุณภาพของการผลิตที่มีชื่อเสียงของช่อง 3

วาไรตี้

- นำเสนอรายการวาไรตี้รูปแบบใหม่ทันสมัย โดยผู้ผลิตคุณภาพทั้งรายการที่เป็น International format และรายการที่สร้างสรรค์ขึ้นเอง
- ปรับปรุงรูปแบบรายการวาไรตี้ที่แข็งแรงอยู่แล้วให้มีความโดดเด่นยิ่งขึ้น

2. การสร้างและการกระจายรายได้ใหม่

เป้าหมายของบริษัทคือ การดำเนินการให้ธุรกิจมีความหลากหลายมากขึ้น สามารถแข่งขันได้ในระดับโลก โดยลดการพึ่งพารายได้จากค่าโฆษณาโทรทัศน์ภายในประเทศ เนื่องจากการโฆษณาทางโทรทัศน์มีการลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสร้างนวัตกรรมในการโฆษณารูปแบบใหม่ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ลงโฆษณาในปัจจุบันได้ไม่ว่าจะเป็นการโฆษณาที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคโดยตรง (เช่น Home shopping, QR, SMS) หรือ การรับรู้แบรนด์ และ การมีส่วนร่วมผ่านการตลาดแบบบูรณาการ (Integrated marketing solutions) เช่น การสนับสนุนแบบ Sponsorship และ การจัดกิจกรรม

การดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ Single Content Multiple Platform จะเป็นการสร้างและกระจายรายได้ในช่องทางอื่นๆ โดยบริษัทมีความคาดหวังให้ธุรกิจการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ (Global Content Licensing) และดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform) เติบโตขึ้น 20% จากฐานรายได้ในปี

2563 ของแต่ละธุรกิจ สำหรับธุรกิจการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศนั้น บริษัทยังคงมีการดำเนินการที่เน้นประเทศจีน และ อาเซียนเป็นหลัก และในส่วนของดิจิทัลแพลตฟอร์ม ผ่านทาง Content Streaming Service Operations ต่างๆทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ บริษัทมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาบริการออนไลน์ โดยในปัจจุบัน ช่องทางออนไลน์หลักของบริษัท คือ แอปพลิเคชัน “CH3Plus” ซึ่งเป็นดิจิทัลแพลตฟอร์มผู้ให้บริการ รับชมรายการทีวีสด รายการทีวีย้อนหลัง รวมถึงเป็นรายการทีวีแบบบอกรับสมาชิก ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญกับแอปพลิเคชัน CH3Plus โดยตั้งเป้าหมายที่จะเป็นช่องทางใหม่ในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัท โดยผ่านทางรายการละคร สารบันเทิงต่างๆ และความชื่นชมในเหล่าดารานักแสดงของบริษัท

3. สร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน

บริษัทมีการสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินมาตลอด โดยในปี 2562 มีการปรับขนาดขนาดองค์กรให้กระชับ มีประสิทธิภาพ จากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล (ใบอนุญาตทีวีดิจิทัล) ช่อง 28SD และช่อง 13Family รวมถึงในช่วงปี 2563 มีการยุติการออกอากาศบนช่อง 3 และระลอกตามการสิ้นสุดลงของสัญญาระหว่าง บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด และบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ทำให้เกิดการประหยัดต้นทุน ลดต้นทุนที่ไม่จำเป็น ปรับกระบวนการทำงาน รวมไปถึงการปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับการแข่งขันในปัจจุบัน ซึ่งจะช่วยให้องค์กรสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น