



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564**

**แบบ 56-1 One Report  
(Structured Data Report)**

บริษัท ภัทรลีซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



## สารบัญ

หน้า

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 3

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 6

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 10

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 11

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 22

### งบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน 30

งบกำไรขาดทุน 32

งบกระแสเงินสด 33

อัตราส่วนทางการเงิน 34

# โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ปัทมสกลสิน จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : PL

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารเมืองไทยภัทรคอมเพล็กซ์ 1 ชั้น 29, 252/6 ถนนรัชดาภิเษก เขต  
ห้วยขวาง

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10320

ประเภทธุรกิจ : ให้เช่า (leasing) โดยเน้นลักษณะสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) โดยมุ่งเน้นทรัพย์สินประเภทยานพาหนะเป็นหลัก อาทิ รถยนต์ เครื่องบิน เรือ นอกจากนี้ยังให้เช่าทรัพย์สินประเภทอื่นๆ อาทิ เครื่องจักร คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ทั่วไป

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000211

โทรศัพท์ : 0-2693-2288

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2693-2298-99

เว็บไซต์บริษัท : [www.pl.co.th](http://www.pl.co.th)

อีเมล : [ir@pl.co.th](mailto:ir@pl.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 596,509,825

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (พันบาท)</b>	3,880,167.75	3,625,453.84	3,237,048.69
รายได้จากค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินการ (พันบาท)	2,695,979.43	2,447,932.73	2,037,957.93

	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (%)</b>	100.00	100.00	100.00
รายได้จากค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินการ (%)	69.48	67.52	62.96

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (พันบาท)</b>	3,880,167.75	3,625,453.84	3,237,048.69
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	3,880,167.75	3,625,453.84	3,237,048.69

	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (%)</b>	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

### ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

#### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

##### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

##### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: ไม่มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: ไม่มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

#### **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)**

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

#### **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี



ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

### **ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)**

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

### **ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)**

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
-----------------------------------------	-----------------------------------

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -  
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### 1. การจัดการพลังงาน

###### 1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

###### 1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : ไม่มี

##### 2. การจัดการน้ำ

###### 2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : ไม่มี

### 3. การจัดการขยะและของเสีย

#### 3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

### 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

#### 4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

#### 4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

### การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

#### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

##### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

###### 1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	81	83	84
พนักงานหญิง (คน)	79	77	75
<b>รวม (คน)</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	<b>159</b>

###### 1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	104,136,597.15	105,292,098.32	110,091,148.73

###### 1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	6.87	6.50	6.50
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	720,000.00	163,000.00	30,000.00

#### 1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.00	0.00	0.00

#### 1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	9.38	3.75	6.92

#### 2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://www.pl.co.th/corporate-governance>  
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

##### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของ  
คณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

##### 1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

##### 2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์,  
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	12	100.00
กรรมการชาย	10	83.33
กรรมการหญิง	2	16.67
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	8.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	11	91.67
กรรมการอิสระ	6	50.00

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### 1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไพธิพงษ์ ลำซำ เพศ: ชาย อายุ: 88 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 มี.ย. 2551	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ ความเสี่ยง, การตลาด, การเงิน, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การจัดการองค์กร, ผู้ นำ, ประกันภัยและประกันชีวิต, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2. นาย ภูมิชาย ลำซำ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	15 ส.ค. 2539	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การ ตลาด, ประกันภัยและประกันชีวิต, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่		

<p>3. นาย สาระ ลำซำ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 52 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>29 ม.ค. 2547</p>	<p>กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตลาด, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ธนาคาร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, ประกันภัยและประกันชีวิต, ผู้นำ, เงินทุนและหลักทรัพย์</p>
<p>4. นาย พิกพ ภูนาผล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 57 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>25 ม.ค. 2550</p>	<p>การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การตลาด, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, กฎหมาย, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการแบรนด์, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ยานยนต์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, ผู้นำ, ตรวจสอบภายใน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บัญชี</p>
<p>5. นาย สุธี โมกษะเวส</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 47 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก</p> <p>สาขา: การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>29 เม.ย. 2559</p>	<p>กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตลาด, การเงิน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ประกันภัยและประกันชีวิต, ผู้นำ, เงินทุนและหลักทรัพย์</p>
<p>6. นาง นวลพรรณ ลำซำ</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ: 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>25 ก.พ. 2553</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการแบรนด์, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ประกันภัยและประกันชีวิต, ผู้นำ</p>

7. นาย สืบตระกูล สุนทรธรรม เพศ: ชาย อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ต.ค. 2559	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การตรวจ สอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, บัญชี
8. นาย อาภัสสร นูนนาค เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	11 มี.ค. 2536	การตรวจสอบ, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการองค์กร, การเงิน, บัญชี
9. นาย พูลพิพัฒน์ ังยุธิกุล เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	30 ก.ค. 2542	ตรวจสอบภายใน, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การเงิน, บัญชี
10. นาง จันทรา บุรณฤกษ์ เพศ: หญิง อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	25 พ.ย. 2554	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การตลาด, การเงิน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม
11. นาย อนุพล สนิตพฤกษ์ไพศาล เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	27 พ.ย. 2551	การจัดการข้อมูล, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การเงิน, การเจรจาต่อรอง
12. นาย วิเชฐ ตันติวานิช เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	13 ก.พ. 2555	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การตรวจ สอบ, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล

## 2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

## 3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

## ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

### 1.คณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สืบตระกูล สุนทรธรรม [1] เพศ: ชาย อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	18 ต.ค. 2559	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, บัญชี
2. นาย อาภัสสร บุนนาค [1] เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	29 พ.ย. 2542	การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การเงิน, บัญชี
3. นาย พูลพิพัฒน์ อังยุธิกุล [1] เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	29 พ.ย. 2542	ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การเงิน, บัญชี

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### 1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา	นาย ภูมิชาย ลำช้า	ประธานกรรมการ
	นาง จันทรา บุรณฤกษ์	กรรมการ
	นาย อาภัสสร บุณนาค	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย อนุพล สัตตพฤษไพศาล	ประธานกรรมการ
	นาย สาระ ลำช้า	กรรมการ
	นาย พิกพ ภูนาศ	กรรมการ
	นาย สุธี โมกพะเวส	กรรมการ
	นาย วิเชฐ ดันติวานิช	กรรมการ
	นาย จจรจักร ชโลธร	กรรมการ
	นาย คนุ สุวงจน์	กรรมการ
คณะอำนวยการบริหาร	นาย สาระ ลำช้า	ประธานกรรมการ
	นาย พิกพ ภูนาศ	กรรมการ
	นาย สุธี โมกพะเวส	กรรมการ
	นาย จจรจักร ชโลธร	กรรมการ
	นาย คนุ สุวงจน์	กรรมการ
คณะกรรมการลงทุน	นาย พิกพ ภูนาศ	ประธานกรรมการ
	นาย สุธี โมกพะเวส	กรรมการ
	นาย คนุ สุวงจน์	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน	: คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะอำนวยการบริหาร
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะอำนวยการบริหาร

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

#### 1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย พิกพ ภูนาศ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการผู้จัดการ	1 ม.ค. 2552	การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การตลาด, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, กฎหมาย, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการแบรนด์, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ยานยนต์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, ผู้นำ, ตรวจสอบภายใน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บัญชี
2. นาย จรจักร ชโลธร เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการ	30 ธ.ค. 2546	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การตลาด, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, ยานยนต์, การจัดทำงบประมาณ, สถิติ
3. นาย ธนิต์ สืบศิริ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1 เม.ย. 2557	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การตลาด, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, การเงิน, วงษ์และโลจิสติกส์, ยานยนต์, เหมืองแร่, การตลาดดิจิทัล, เหล็กและ ผลิตภัณฑ์โลหะ, เศรษฐศาสตร์, การแพทย์, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์



4. นาย สุทธิชัย สมบัติศรี เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1 ก.พ. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ยานยนต์, การจัดการข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, การเจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม
5. นาย นฤพล วัฒนคุณ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1 ก.พ. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ยานยนต์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, จัดซื้อ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, วงสังคมและโลจิสติกส์, การเงิน
6. นาย ดนุ สุวรัตน์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1 เม.ย. 2557	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การเงิน, บัญชี, การจัดการกองทุน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ยานยนต์, สถิติ, เงินทุนและหลักทรัพย์, เศรษฐศาสตร์
7. นาง การะเกด จุลวนิชรัตน [2] เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1 ต.ค. 2555	การจัดการความเสี่ยง, การเงิน, บัญชี, ตรวจสอบภายใน, กฎหมาย, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ยานยนต์

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### 1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

## 2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	53,877,477.66	46,134,972.60	47,793,229.23

## 3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### 1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 84

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 75

รวม (คน) : 159

#### 2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 110,091,148.73

#### 3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 159

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 158

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 99.37

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

##### 1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง การะเกด จุลวนิชรัตน	karaked@pl.co.th	02-290-7575 Ext.203

##### 1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว พงนา กลีบอุบล	company_secretary@pl.co.th	02-290-7575 Ext.113

##### 1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย อุกฤษฏ์ โชติภักขิน	ukrit@pl.co.th	02-290-7575 Ext.205

#### 1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ปี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว พจนา กลีบอุบล	potjana@pl.co.th	02-290-7575 Ext.113
2. นาย โชค ประวิทย์ธนา	choke_p@pl.co.th	02-290-7575 ต่อ 126

#### 1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : ปี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ดนุ สุวจจน์	ir@pl.co.th	

#### 2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด		1,750,000.00	-

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

#### 1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

##### 1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ภูมิชาย ลำช้า เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 15 ส.ค. 2539	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การตลาด, ประกันภัยและประกันชีวิต, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2. นาย สุธี โมกขะเวส เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2559	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตลาด, การเงิน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ประกันภัยและประกันชีวิต, ผู้นำ, เงินทุนและหลักทรัพย์
3. นาย สืบตระกูล สุนทรธรรม เพศ: ชาย อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2559	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, บัญชี
4. นาย พูลพัฒน์ อังยุธิกุล เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา:ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 30 ก.ค. 2542	ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การเงิน, บัญชี

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรรมการ
นาย ไพโรจน์ ลำคำ	ประธานกรรมการ	-
นาย ภูมิชาย ลำคำ	รองประธานกรรมการ	-
นาย สาระ ลำคำ	กรรมการ	-
นาย พิกพ ภูนาศ	กรรมการ	-
นาย สุธี โมกจะเวส	กรรมการ	-
นาง นวลพรรณ ลำคำ	กรรมการ	-
นาย สืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการ	-
นาย อาภัสสร บุณนาค	กรรมการ	-
นาย พูลพิพัฒน์ อังยุธิกุล	กรรมการ	-
นาง จันทรา บุรณฤกษ์	กรรมการ	-
นาย อนุพล สัตยพฤกษ์ไพศาล	กรรมการ	-
นาย วิเชฐ ตันตวานิช	กรรมการ	-

### 3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)  
ของคณะกรรมการ



## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

### 1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 8
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 30 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

### 2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### 2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย โพธิพงษ์ ลำซำ	ประธานกรรมการ	7/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ภูมิชาย ลำซำ	รองประธานกรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย สาระ ลำซำ	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย พิกพ ภูนาศ	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย สุธี โมกพะเวส	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาง นวลพรรณ ลำซำ	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย สืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย อาภัสสร นุนาค	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย พูลพัฒน์ อังยุธิกุล	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นาง จันทรา บุรณฤกษ์	กรรมการ	7/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
11. นาย อนุพล สจิตพฤกษ์ไพศาล	กรรมการ	6/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
12. นาย วิษณุ ตันตวานิช	กรรมการ	7/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

## 2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				

### 3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

#### 3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย โพธิพงษ์ ลำซำ	-	480,000.00	150,000.00	-	630,000.00
2. นาย ภูมิชาย ลำซำ	80,000.00	360,000.00	150,000.00	-	590,000.00
3. นาย สาระ ลำซำ	60,000.00	240,000.00	150,000.00	-	450,000.00
4. นาย พิกพ ภูนาศ	-	240,000.00	100,000.00	-	340,000.00
5. นาย สุธี โมกพะเวส	80,000.00	240,000.00	100,000.00	-	420,000.00
6. นาง นวลพรรณ ลำซำ	-	240,000.00	100,000.00	-	340,000.00
7. นาย สืบตระกูล สุนทร ธรรม	160,000.00	240,000.00	100,000.00	-	500,000.00
8. นาย อาภัสสร นูนาค	120,000.00	240,000.00	100,000.00	-	460,000.00
9. นาย พูลพัฒน์ อังยูริกุล	80,000.00	240,000.00	100,000.00	-	420,000.00
10. นาง จันทรา บุรณฤกษ์	40,000.00	240,000.00	100,000.00	-	380,000.00
11. นาย อนุพล สิริตพฤกษ์ ไพศาล	160,000.00	240,000.00	100,000.00	-	500,000.00
12. นาย วิเชฐ ต้นต้วนิช	80,000.00	240,000.00	100,000.00	-	420,000.00

#### 3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

#### 4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

##### 4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย โพธิพงษ์ ลำคำ	-	-	-
2. นาย ภูมิชาย ลำคำ	-	-	-
3. นาย สาระ ลำคำ	-	-	-
4. นาย พิภพ ภูนาผล	-	-	-
5. นาย สุธี โมกขะเวส	-	-	-
6. นาง นวลพรรณ ลำคำ	-	-	-
7. นาย สืบตระกูล สุนทรธรรม	-	-	-
8. นาย อาภัสสร นูนาค	-	-	-
9. นาย พูลพัฒน์ อังยุธิกุล	-	-	-
10. นาง จันทรา บุรณฤกษ์	-	-	-
11. นาย อนุพล สจิตพฤกษ์ไพศาล	-	-	-
12. นาย วิเชฐ ต้นตวนิช	-	-	-

##### 4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### 1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

#### 2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

##### 2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย สืบตระกูล สุนทรธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นาย อาภัสสร บุนนาค	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นาย พูลพิพัฒน์ อังยุธิกุล	กรรมการตรวจสอบ	4/4

##### 2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

# งบแสดงฐานะทางการเงิน

## สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	140,354.57	122,901.81	69,223.33
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	1,036,312.00	1,100,507.86	1,364,675.45
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,544.33	3,073.09	19,146.20
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,858,216.94</b>	<b>1,761,538.17</b>	<b>1,938,365.66</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ	1,076,025.38	1,722,447.83	1,661,147.03
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	9,710,771.35	7,584,862.18	6,457,242.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	242,880.65	446,304.48	226,917.66
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>11,536,631.86</b>	<b>10,281,162.68</b>	<b>8,890,378.05</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>13,394,848.80</b>	<b>12,042,700.85</b>	<b>10,828,743.71</b>

## หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	718,867.81	459,962.42	150,000.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,661,194.21	2,372,291.37	3,217,017.79
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,736,550.47</b>	<b>3,098,640.42</b>	<b>3,819,805.65</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	6,164,070.50	5,490,417.79	3,558,892.07
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>6,621,341.73</b>	<b>5,936,966.58</b>	<b>3,925,834.08</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>10,357,892.19</b>	<b>9,035,607.00</b>	<b>7,745,639.73</b>

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	596,509.83	596,509.83	596,509.83
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	645,168.55	645,168.55	645,168.55
กำไร (ขาดทุน) สะสม	1,795,278.23	1,765,415.47	1,841,425.60
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>3,036,956.61</b>	<b>3,007,093.84</b>	<b>3,083,103.98</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,036,956.61</b>	<b>3,007,093.84</b>	<b>3,083,103.98</b>



## งบกำไรขาดทุน

# งบกำไรขาดทุน

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	3,833,660.67	3,591,363.21	3,212,824.52
รวมรายได้	3,880,167.75	3,625,453.84	3,237,048.69
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	3,245,074.12	3,056,724.52	2,676,555.73
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	274,387.47	255,274.47	247,065.86
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	0.00	0.00	0.00
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,576.39	(9,875.77)	0.00
ขาดทุนสุทธิจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	0.00	6,491.49	83.34
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	3,523,037.98	3,308,614.71	2,923,704.93
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0.00	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	357,129.78	316,839.13	313,343.76
ต้นทุนทางการเงิน	271,183.24	261,642.39	212,134.61
ภาษีเงินได้	(84,364.70)	(20,863.80)	(18,923.45)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	170,311.24	76,060.54	120,132.60
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	170,311.24	76,060.54	120,132.60
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.29000	0.13000	0.20000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2,139,824.53	1,994,970.28	1,755,620.93
กำไรจากการดำเนินงาน	314,199.08	279,364.22	289,202.93

## งบกระแสเงินสด

## งบกระแสเงินสด

### งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,782,694.75	1,678,131.16	1,442,277.17
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	1,108,170.19	1,579,628.12	1,637,200.48
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>			
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	(4,327.14)	(6,658.90)	(6,491.29)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายเงินปันผล	(113,336.87)	(89,476.47)	(47,720.79)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	(1,070,448.67)	(1,590,421.98)	(1,684,387.68)

# อัตราส่วนทางการเงิน

# อัตราส่วนทางการเงิน

## สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.50	0.57	0.51
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.31	0.39	0.38
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.04	0.04	0.02
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00

## ความสามารถในการหาทำไร

	2562	2563	2564
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	17.87	16.45	17.06
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	55.15	55.03	54.24
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.39	2.10	3.71
อัตราดอกเบี้ยรับ (ร้อยละ)	6.00	5.69	6.11
ต้นทุนทางการเงิน (ร้อยละ)	2.74	2.93	2.78
ผลตอบแทนของสินทรัพย์ก่อรายได้ (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	3.26	2.76	3.33
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	5.66	2.52	3.95
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00

## นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	7.89	7.62	8.28
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.63	0.70	0.52
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.41	3.00	2.51
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	3.14	2.77	2.25
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม (ร้อยละ)	1.18	1.10	1.20
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก (เฉพาะกรณีที่มีการรับฝากเงิน) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท่า)	4.39	4.11	3.91
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.15	0.08	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	52.54	62.74	0.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนสินทรัพย์ก่อรายได้ต่อเงินกู้ (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนสินทรัพย์ก่อรายได้ต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อเงินกู้ (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00

คุณภาพสินทรัพย์

	2562	2563	2564
อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL ratio) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
เงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อรวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	28.26	28.50	28.31
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	1.24	0.60	1.05
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00

อัตราส่วนอื่นๆ

	2562	2563	2564
อัตราการเติบโตของรายได้ (ร้อยละ)	1.25	(6.56)	(10.71)





# **Annual Registration Statement / Annual Report**

## **Form 56-1 One Report**

### **(Structured Data Report)**

**PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED**

Fiscal Year End 31 December 2021



## Table of Contents

	Page
<b>Business Operations and Performance</b>	
Group Structure and Operations	1
Risk Management	3
Sustainable Development	6
<b>Corporate Governance</b>	
Corporate Governance Policy	10
Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information	11
Performance Report on Corporate Governance	22
<b>Financial Statement</b>	
Statement of Financial Position	31
Statement of Comprehensive Income	33
Statement of Cash Flow	34
Financial Ratios	35

# Group Structure and Operations

## Group Structure and Operations

### Business Overview and Policies (1.1)

#### Company Information (1.1.5)

Company Name : PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

Symbol : PL

Address : MUANGTHAI-PHATRA COMPLEX, FLOOR 29, 252/6 RAJADAPISEK ROAD,  
HUAH KHWANG,

Province : Bangkok

Postcode : 10320

Business : The Company operates the business of operating lease. The  
business includes other assets lease, such as vehicles,  
planes, ships, machines, computers and general appliances.

Registration Number : 0107537000211

Telephone : 0-2693-2288

Fax (if applicable) : 0-2693-2298-99

Website : [www.pl.co.th](http://www.pl.co.th)

Email : [ir@pl.co.th](mailto:ir@pl.co.th)

#### Total Shares Sold (shares)

Common Stock : 596,509,825

Preferred Stock : 0

## Business Operations (1.2)

### Revenue Structure (1.2.1)

#### By Product Line or Business Grouping

	2019	2020	2021
<b>Total (Thousand baht)</b>	3,880,167.75	3,625,453.84	3,237,048.69
Rental income from operating lease contracts (Thousand baht)	2,695,979.43	2,447,932.73	2,037,957.93

	2019	2020	2021
<b>Total (%)</b>	100.00	100.00	100.00
Rental income from operating lease contracts (%)	69.48	67.52	62.96

#### By Geographical Area or Market

	2019	2020	2021
<b>Total (Thousand baht)</b>	3,880,167.75	3,625,453.84	3,237,048.69
Domestic (Thousand baht)	3,880,167.75	3,625,453.84	3,237,048.69

	2019	2020	2021
<b>Total (%)</b>	100.00	100.00	100.00
Domestic (%)	100.00	100.00	100.00

## Information on Products and Services (1.2.2)

### Product/Service Information and Business Innovation Development (1.2.2.1)

Research and Development (R&D) Policy : No

(Unit : Thousand baht)	2019	2020	2021
R&D expenses in the past 3 years	0.00	0.00	0.00

# Risk Management

## Risk Management

### Risk Factors (2.2)

**Risk that might affect the company's business, including environmental, social and corporate governance issues (2.2.1)**

#### Strategic Risk

Changes that may affect the company's business operations in the next 3-5 years (Emerging risks)	: Yes
Changes in the industry in which the company operates	: Yes
Changes in behavior or needs of customers / consumers	: Yes
Changes in government policy and the enforcement of new laws or regulations	: Yes
Changes in policies or international agreements related to business operations	: Yes
Technological advancement	: Yes
Changes in business operations of partners in the supply chain	: No
Reliance on major shareholders or affiliates of major shareholders or managements	: No
Reliance on large customers or few customers	: No
Reliance on large partners/distributors or few partners/distributors	: No
Damage to company image and reputation	: No

#### Operational Risk

Loss of employees in key positions	: No
Shortage of skilled workers	: No
Shortage of raw materials or productive resources	: N/A
Error, failure or lack of proper control regarding company's systems or work process	: No
Human error in business operations	: Yes

Product obsolescence	: Yes
Information security and cyber-attack	: No
Loss or damage from non-compliance of partners or counterparties	: Yes
Delays in the development of new projects	: No
Business operations that have no commercial results	: No
Lease agreement execution	: No
Safety, occupational health, and working environment	: No
Climate change and disasters	: No
Impact on the environment	: No
Impact from population structure	: No
Impact on human rights	: No
Corruption	: No

#### **Compliance Risk**

Change in laws and regulations	: Yes
Outdated laws and regulations	: No
Violations of laws and regulations	: No
Corporate Governance	: No

#### **Financial Risk**

Lack of proper and sufficient sources of funding	: No
Change in financial and investment policies of financial institutions that affect business operations	: No
Default on payment or exchange of goods	: No



Fluctuation in exchange rates, interest rates, or the inflation rate	: Yes
Fluctuation in return on assets or investment	: No
Unhedged loan and borrowing in a foreign currency	: No

**Risk to Securities Holder (2.2.2)**

Return from investment of securities holder	: No
---------------------------------------------	------

**Risk to Securities Holder from Investing in Foreign Securities (Applicable to only foreign companies) (2.2.3)**

Investment risk	: N/A
-----------------	-------

# Sustainable Development

## **Sustainable Development**

### **Sustainability Management Policy and Targets (3.1)**

#### **Sustainability Management Policy and Targets**

Sustainability management policy and guideline : Yes

Company website on sustainable development : -  
(if applicable)

### **Environmental Aspect (3.3)**

#### **Policy and Guideline on Environmental Aspect (3.3.1)**

Company environmental policy and guideline : Yes

Company website on sustainable : -  
development – environmental aspect  
(if applicable)

#### **Results with Respect to the Environmental Aspect (3.3.2)**

##### **1. Energy management**

###### **1.1 Fuel consumption**

Information on fuel consumption : No

###### **1.2 Electricity consumption**

Information on electricity consumption : No

##### **2. Water management**

###### **2.1 Water consumption**

Information on water consumption : No

### **3. Waste management**

#### **3.1 Waste from operations**

Information on waste from operations : No

### **4. Greenhouse gas management**

#### **4.1 Greenhouse gas emissions**

Information on greenhouse gas emissions : No

#### **4.2 Verification of greenhouse gas emissions**

Third-party verification : No

Name of verifying organization : -

## Social Aspect (3.4)

### Policy and Guideline on Social Aspect (3.4.1)

Human rights policy : Yes

Company website on human rights policy (if applicable) : -

### Results with Respect to the Social Aspect (3.4.2)

#### 1. Information about employees

##### 1.1 Total number of employees

	2019	2020	2021
Number of male employees (persons)	81	83	84
Number of female employees (persons)	79	77	75
<b>Total (persons)</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	<b>159</b>

##### 1.2 Employee remuneration

	2019	2020	2021
Employee remuneration (baht)	104,136,597.15	105,292,098.32	110,091,148.73

##### 1.3 Employee development and training

Information on employee development and training : Yes

	2019	2020	2021
Average training hours of employees (hour / person / year)	6.87	6.50	6.50
Employee development and training expenses (baht)	720,000.00	163,000.00	30,000.00

#### 1.4 Health, safety and work environment

Information on Safety : Yes

	2019	2020	2021
Number of employee work injuries leading to employee absence (times)	0.00	0.00	0.00

#### 1.5 Employee retention

Information on employee retention : Yes

	2019	2020	2021
Percentage of employees who voluntarily resigned (%)	9.38	3.75	6.92

#### 2. Information on community and society

Activities or projects organized for the community and society : Community environment development; The disabled and the disadvantaged; Community engagement; Quality of life, health, and sport

# Corporate Governance Policy

## Corporate Governance Policy

### Overview of the Corporate Governance Policy and Guideline (6.1)

#### Corporate Governance Policy

Company website on corporate governance policy : <https://www.pl.co.th/corporate-governance>

#### Policy and Guideline Related to the Board of Directors (6.1.1)

##### 1. Policy and guideline related to the board of directors

Company policy and guideline : Nomination of Directors, Compensation, Independence of the Board of Directors, Board Performance Evaluation

### Code of Conduct (6.2)

#### Establishing a Code of Conduct

##### 1. Establishing a Code of Conduct

Code of Conduct : Yes

##### 2. Policy and Guideline related to the Code of Conduct

Company policy and guideline : Preventing of Conflicts of Interest, Preventing the Misuse of Inside Information, Anti-corruption, Whistleblowing



Corporate Governance Structure  
and Significant Information Regarding  
the Board of Directors, Subcommittees,  
Management,  
Employee and Other Information

## Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information

### Board of Directors (7.2)

#### Composition of the board of directors (7.2.1)

	Number of persons	Percentage (%)
Total number of directors	12	100.00
Number of male directors	10	83.33
Number of female directors	2	16.67
Number of executive directors	1	8.33
Number of non-executive directors	11	91.67
Number of independent directors	6	50.00

#### Information on the board of directors and persons with authority to control the company (7.2.2)

##### 1. List of directors

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. PHOTIPONG LAMSAM Gender: Male Age: 88 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the board (Non-executive)  Director type: Original director	1 Jun 2008	Strategic Management, Change Management, Risk Management, Marketing, Finance, Sustainability, Governance/ Compliance, Corporate Management, Leadership, Insurance, Property Development

<p>2. Mr. POOMCHAI LAMSAM</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 73 years old</p> <p>Highest level of education: Bachelor's degree</p> <p>Major: Political Science</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Vice Chairman (Non-executive)</p> <p>Director type: Re-elected as director</p>	<p>15 Aug 1996</p>	<p>Change Management, Risk Management, Human Resource Management, Marketing, Insurance, Property Development</p>
<p>3. Mr. SARA LAMSAM</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 52 years old</p> <p>Highest level of education: Master's degree</p> <p>Major: Business Administration</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director (Non-executive)</p> <p>Director type: Original director</p>	<p>29 Jan 2004</p>	<p>Law, Strategic Management, Change Management, Risk Management, Corporate Management, Marketing, Negotiation, Sustainability, Corporate Social Responsibility, IT Management, Banking, Governance/ Compliance, Internal Control, Insurance, Leadership, Finance &amp; Securities</p>
<p>4. Mr. PIPOP KUNASOL</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 57 years old</p> <p>Highest level of education: Master's degree</p> <p>Major: Business Administration</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director (Executive)</p> <p>Director type: Original director</p>	<p>25 Jan 2007</p>	<p>Corporate Management, Strategic Management, Change Management, Risk Management, Marketing, Finance, Negotiation, Law, Data Management, Data Analysis, Human Resource Management, Brand Management, Budgeting, Audit, IT Management, Governance/ Compliance, Automotive, Information &amp; Communication Technology, Finance &amp; Securities, Leadership, Internal Control, Corporate Social Responsibility, Accounting</p>
<p>5. Mr. SUTEE MOKKHAVESA</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 47 years old</p> <p>Highest level of education: Doctoral degree</p> <p>Major: Finance</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director (Non-executive)</p> <p>Director type: Re-elected as director</p>	<p>29 Apr 2016</p>	<p>Law, Strategic Management, Change Management, Risk Management, Human Resource Management, Corporate Management, Marketing, Finance, Sustainability, Corporate Social Responsibility, Data Analysis, Negotiation, Insurance, Leadership, Finance &amp; Securities</p>

6. Mrs. NUALPHAN LAMSAM Gender: Female Age: 56 years old Highest level of education: Master's degree Major: Management Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive)  Director type: Original director	25 Feb 2010	Strategic Management, Change Management, Corporate Management, Human Resource Management, Brand Management, Marketing, Digital Marketing, Tourism & Leisure, Sustainability, Corporate Social Responsibility, Insurance, Leadership
7. Mr. SUEBTRAKUL SOONTHORNTHUM Gender: Male Age: 80 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Re-elected as director	1 Oct 2016	Law, Risk Management, Corporate Management, IT Management, Audit, Data Analysis, Finance, Accounting
8. Mr. ARPATSORN BUNNAG Gender: Male Age: 70 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Science Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	11 Mar 1993	Audit, Risk Management, Corporate Management, Finance, Accounting
9. Mr. POONPIPAT AUNGURIGUL Gender: Male Age: 75 years old Highest level of education: Below a bachelor's degree Major: Accounting Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Re-elected as director	30 Jul 1999	Internal Control, Risk Management, Corporate Management, Finance, Accounting
10. Mrs. CHANTRA PURNARIKSHA Gender: Female Age: 76 years old Highest level of education: Master's degree Major: Economics Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	25 Nov 2011	Change Management, Risk Management, Human Resource Management, Corporate Management, Audit, Marketing, Finance, Corporate Social Responsibility

11. Mr. ANUPON LIKITPURKPAISAN	Director (Non-executive, Independent director)	27 Nov 2008	Data Management, Risk Management, Corporate Management, Finance, Negotiation
Gender: Male			
Age: 57 years old			
Highest level of education:			
Master's degree			
Major: Business Administration	Director type:		
Thai nationality: Yes	Original director		
Residing in Thailand: Yes			
12. Mr. VICHATE TANTIWANICH	Director (Non-executive, Independent director)	13 Feb 2012	Change Management, Risk Management, Human Resource Management, Audit, Sustainability, Corporate Social Responsibility, Governance/ Compliance
Gender: Male			
Age: 61 years old			
Highest level of education:			
Master's degree			
Major: Business Administration	Director type:		
Thai nationality: Yes	Original director		
Residing in Thailand: Yes			

## 2. List of directors who resigned/vacated their position during the year

General information	Position	Tenure	Replacement Director
No information			

## 3. Other Information pertaining to committees

The Chairman is an independent director : No

The Chairman and the manager are the same person : No

The Chairman and the manager are members of the same family : No

The company appoints at least one independent director to determine the agenda  
of the Board of Directors' meetings : No

## Sub-committees (7.3)

### Information about sub-committees (7.3.2)

#### 1. Audit Committee

##### 1.1 List of audit committee members

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. SUEBTRAKUL SOONTHORNTHUM [1] Gender: Male Age: 80 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the audit committee (Non-executive, Independent director)	18 Oct 2016	Law, Risk Management, Corporate Management, IT Management, Audit, Data Analysis, Finance, Accounting
2. Mr. ARPATSORN BUNNAG [1] Gender: Male Age: 70 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Science Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director)	29 Nov 1999	Audit, Risk Management, Corporate Management, Finance, Accounting
3. Mr. POONPIPAT AUNGURIGUL [1] Gender: Male Age: 75 years old Highest level of education: Below a bachelor's degree Major: Accounting Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director)	29 Nov 1999	Internal Control, Risk Management, Corporate Management, Finance, Accounting

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements

##### 1.2 List of directors who resigned/vacated their position during the year

General information	Position	Tenure	Replacement Director
No information			

## 2. Other sub-committees

### 2.1 Sub-committees information

Name of sub-committees	List of directors	Position
The Remuneration and Selection Committee	Mr. POOMCHAI LAMSAM	Chairman
	Mrs. CHANTRA PURNARIKSHA	Member
	Mr. ARPATSORN BUNNAG	Member
The Risk Management Committee	Mr. ANUPON LIKITPURKPAISAN	Chairman
	Mr. SARA LAMSAM	Member
	Mr. PIPOP KUNASOL	Member
	Mr. SUTEE MOKKHAVESA	Member
	Mr. VICHATE TANTIWANICH	Member
	Mr. Kachornjak Chalothorn	Member
	Mr. Danu Sukhvat	Member
The Executive Committee	Mr. SARA LAMSAM	Chairman
	Mr. PIPOP KUNASOL	Member
	Mr. SUTEE MOKKHAVESA	Member
	Mr. Kachornjak Chalothorn	Member
	Mr. Danu Sukhvat	Member
The Investment Committee	Mr. PIPOP KUNASOL	Chairman
	Mr. SUTEE MOKKHAVESA	Member
	Mr. Danu Sukhvat	Member

### 2.2 Roles of Sub-committees

Sub-committees responsible for risk management : The Risk Management Committee

Sub-committees responsible for nomination : The Remuneration and Selection Committee

Sub-committees responsible for remuneration : The Remuneration and Selection Committee

Sub-committees responsible for corporate governance : The Executive Committee

Sub-committees responsible for corporate sustainability development : The Executive Committee

## Executives (7.4)

### List and positions of the executive (7.4.1)

#### 1. The four highest-ranking executives

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. PIPOP KUNASOL Gender: Male Age: 57 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	PRESIDENT	1 Jan 2009	Corporate Management, Strategic Management, Change Management, Risk Management, Marketing, Finance, Negotiation, Law, Data Management, Data Analysis, Human Resource Management, Brand Management, Budgeting, Audit, IT Management, Governance/ Compliance, Automotive, Information & Communication Technology, Finance & Securities, Leadership, Internal Control, Corporate Social Responsibility, Accounting
2. Mr. Kachornjak Chalothorn Gender: Male Age: 59 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	Executive Vice President	30 Dec 2003	Change Management, Marketing, Finance, Risk Management, Data Management, Data Analysis, Automotive, Budgeting, Statistics
3. Mr. Thanan Suebsiri Gender: Male Age: 53 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	First Senior Vice President	1 Apr 2014	Strategic Management, Risk Management, Marketing, IT Management, Brand Management, Project Management, Data Analysis, Negotiation, Finance, Transportation & Logistics, Automotive, Mining, Digital Marketing, Steel, Economics, Health Care Services, Home & Office Products, Electronic Components, Property Development



4. Mr. Soottichai Sombatsiri Gender: Male Age: 50 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	First Senior Vice President	1 Feb 2016	Strategic Management, Corporate Management, Marketing, Digital Marketing, Change Management, Human Resource Management, Brand Management, Project Management, Data Analysis, Finance, Automotive, Data Management, Budgeting, Negotiation, Corporate Social Responsibility
5. Mr. Naruepol Watanakun Gender: Male Age: 57 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	First Senior Vice President	1 Feb 2016	Strategic Management, Change Management, Risk Management, Marketing, Data Analysis, Negotiation, Automotive, Governance/ Compliance, Procurement, Corporate Social Responsibility, Transportation & Logistics, Finance
6. Mr. Danu Sukhavat [1] Gender: Male Age: 49 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	First Senior Vice President	1 Apr 2014	Change Management, Data Management, Risk Management, Corporate Management, IT Management, Finance, Accounting, Fund Management, Data Analysis, Budgeting, Audit, Negotiation, Sustainability, Governance/ Compliance, Automotive, Statistics, Finance & Securities, Economics
7. Mrs. karaked Julvanitrattana [2] Gender: Female Age: 54 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	First Senior Vice President	1 Oct 2012	Risk Management, Finance, Accounting, Internal Control, Law, Data Management, Change Management, Budgeting, Audit, Data Analysis, Automotive

[1] Highest responsibility in accounting and finance

[2] Directly responsible for financial account supervision

## Executive director and executive remuneration (7.4.2 – 7.4.3)

### 1. Remuneration policy for executive directors and executives

Remuneration policy for executive directors and executives : Yes

### 2. Remuneration

	2019	2020	2021
Total executive director and executive remuneration (baht)	53,877,477.66	46,134,972.60	47,793,229.23

### 3. Other forms of remuneration

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : No

Employee Joint Investment Program (EJIP) : No

## Employees (7.5)

### Information about company employees

#### 1. Employees

Number of male employees (persons) : 84

Number of female employees (persons) : 75

Total (persons) : 159

#### 2. Employee Remuneration

Total employee remuneration : 110,091,148.73

#### 3. Provident fund

Information on employee provident fund : Yes

Total number of employees (persons) : 159

Number of employees contributing to the PVD (persons) : 158

Percentage of employees who are members (%) : 99.37

## Other Significant Information (7.6)

### Other significant information

#### 1. Assigned persons

##### 1.1 Person assigned to take direct responsibility for accounting oversight

Person assigned to take direct  
responsibility for accounting oversight : Yes

General information	Email	Telephone
1. Mrs. Karaked Junvanitrattana	karaked@pl.co.th	02-290-7575 Ext.203

##### 1.2 Company secretary

Company secretary : Yes

General information	Email	Telephone
1. Ms. Potjana Kleepubon	company_secretary@pl.co.th	02-290-7575 Ext.113

##### 1.3 Head of internal audit

Head of internal audit : Yes

General information	Email	Telephone
1. Mr. Ukrit Chotitaksin	ukrit@pl.co.th	02-290-7575 Ext.205

#### 1.4 Head of compliance unit

Head of compliance unit : Yes

General information	Email	Telephone
1. Ms. Potjana Kleepubon	potjana@pl.co.th	02-290-7575 Ext.113
2. Mr. Choke Prawitthana	choke_p@pl.co.th	02-290-7575 ต่อ 126

#### 1.5 Head of investor relations

Head of investor relations : Yes

General information	Email	Telephone
1. Mr. Danu Sukhavat	ir@pl.co.th	

#### 2. Company's auditor

Company	Names and general information of auditors	Audit fee (baht)	Other non-audit fees (baht)
1. KPMG PHOOMCHAI AUDIT COMPANY LIMITED		1,750,000.00	-

# Performance Report on Corporate Governance

# Performance Report on Corporate Governance

## Summary of Director Performance (8.1)

### Selection, development, and evaluation of duty performance of the Board of Directors (8.1.1)

#### 1. List of new directors appointed in the past year

##### 1.1 Re-elected as director

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
<b>1. Mr. POOMCHAI LAMSAM</b> Gender: Male Age: 73 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Political Science Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Vice Chairman (Non-executive)  Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 15 Aug 1996	Change Management, Risk Management, Human Resource Management, Marketing, Insurance, Property Development
<b>2. Mr. SUTEE MOKKHAVESA</b> Gender: Male Age: 47 years old Highest level of education: Doctoral degree Major: Finance Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive)  Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 29 Apr 2016	Law, Strategic Management, Change Management, Risk Management, Human Resource Management, Corporate Management, Marketing, Finance, Sustainability, Corporate Social Responsibility, Data Analysis, Negotiation, Insurance, Leadership, Finance & Securities
<b>3. Mr. SUEBTRAKUL SOONTHORNTHUM</b> Gender: Male Age: 80 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 1 Oct 2016	Law, Risk Management, Corporate Management, IT Management, Audit, Data Analysis, Finance, Accounting

4. Mr. POONPIPAT AUNGURIGUL	Director	Date position was	Internal Control, Risk
Gender: Male	(Non-executive,	assumed:	Management, Corporate
Age: 75 years old	Independent	30 Jul 1999	Management, Finance,
Highest level of education: Below a bachelor's degree	director)		Accounting
Major: Accounting	Director type: Re-		
Thai nationality: Yes	elected as director		
Residing in Thailand: Yes			

#### 1.2 Newly appointed director to replace ex-director

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
No information			

#### 1.3 Additional and newly-appointed directors

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
No information			

## 2. Development of directors over the past year

List of directors	Position	Participated in director development program
Mr. PHOTIPONG LAMSAM	Chairman of the board	-
Mr. POOMCHAI LAMSAM	Vice Chairman	-
Mr. SARA LAMSAM	Director	-
Mr. PIPOP KUNASOL	Director	-
Mr. SUTEE MOKKHAVESA	Director	-
Mrs. NUALPHAN LAMSAM	Director	-
Mr. SUEBTRAKUL SOONTHORNTHUM	Director	-
Mr. ARPATSORN BUNNAG	Director	-

Mr. POONPIPAT AUNGURIGUL	Director	-
Mrs. CHANTRA PURNARIKSHA	Director	-
Mr. ANUPON LIKITPURKPAISAN	Director	-
Mr. VICHATE TANTIWANICH	Director	-

### 3. Directors' performance assessment

Method used to evaluate directors' performance : Individual-director assessment (self-assessment)



## Meeting attendance and remuneration to each Board member (8.1.2)

### 1. Meetings involving company directors

Number of board meetings : 8

Date of AGM Meeting : 30 Apr 2021

Number of EGM meetings : No

### 2. Attendance of each director

#### 2.1 Meeting information of current directors

List of directors	Position	Board meetings	AGM meetings	EGM meetings
1. Mr. PHOTIPONG LAMSAM	Chairman of the board	7/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting
2. Mr. POOMCHAI LAMSAM	Vice Chairman	8/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting
3. Mr. SARA LAMSAM	Director	8/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting
4. Mr. PIPOP KUNASOL	Director	8/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting
5. Mr. SUTEE MOKKHAVESA	Director	8/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting
6. Mrs. NUALPHAN LAMSAM	Director	8/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting
7. Mr. SUEBTRAKUL SOONTHORNTHUM	Director	8/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting
8. Mr. ARPATSORN BUNNAG	Director	8/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting
9. Mr. POONPIPAT AUNGURIGUL	Director	8/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting
10. Mrs. CHANTRA PURNARIKSHA	Director	7/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting
11. Mr. ANUPON LIKITPURKPAISAN	Director	6/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting

12. Mr. VICHATE TANTIWANICH	Director	7/8	Attended the meeting	Did not hold the meeting
--------------------------------	----------	-----	----------------------	-----------------------------

## 2.2 Meeting information of directors who resigned/vacated their position during the year

List of directors	Position	Board meetings	AGM meetings	EGM meetings
No information				

### 3. Remuneration for company directors

#### 3.1 Remuneration information for current directors

List of directors	Meeting allowance (baht)	Salary (baht)	Bonus (baht)	Other (baht)	Total (baht)
1. Mr. PHOTIPONG LAMSAM	-	480,000.00	150,000.00	-	630,000.00
2. Mr. POOMCHAI LAMSAM	80,000.00	360,000.00	150,000.00	-	590,000.00
3. Mr. SARA LAMSAM	60,000.00	240,000.00	150,000.00	-	450,000.00
4. Mr. PIPOP KUNASOL	-	240,000.00	100,000.00	-	340,000.00
5. Mr. SUTEE MOKKHAVESA	80,000.00	240,000.00	100,000.00	-	420,000.00
6. Mrs. NUALPHAN LAMSAM	-	240,000.00	100,000.00	-	340,000.00
7. Mr. SUEBTRAKUL SOONTHORNTHUM	160,000.00	240,000.00	100,000.00	-	500,000.00
8. Mr. ARPATSORN BUNNAG	120,000.00	240,000.00	100,000.00	-	460,000.00
9. Mr. POONPIPAT AUNGURIGUL	80,000.00	240,000.00	100,000.00	-	420,000.00
10. Mrs. CHANTRA PURNARIKSHA	40,000.00	240,000.00	100,000.00	-	380,000.00
11. Mr. ANUPON LIKITPURKPAISAN	160,000.00	240,000.00	100,000.00	-	500,000.00
12. Mr. VICHATE TANTIWANICH	80,000.00	240,000.00	100,000.00	-	420,000.00

### 3.2 Remuneration information for directors who resigned/vacated their positions during the year

List of directors	Meeting allowance (baht)	Salary (baht)	Bonus (baht)	Other (baht)	Total (baht)
No information					

## 4. Non-monetary remuneration for the board of directors

### 4.1 Remuneration information for current directors

List of directors	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. Mr. PHOTIPONG LAMSAM	-	-	-
2. Mr. POOMCHAI LAMSAM	-	-	-
3. Mr. SARA LAMSAM	-	-	-
4. Mr. PIPOP KUNASOL	-	-	-
5. Mr. SUTEE MOKKHAVESA	-	-	-
6. Mrs. NUALPHAN LAMSAM	-	-	-
7. Mr. SUEBTRAKUL SOONTHORNTHUM	-	-	-
8. Mr. ARPATSORN BUNNAG	-	-	-
9. Mr. POONPIPAT AUNGURIGUL	-	-	-
10. Mrs. CHANTRA PURNARIKSHA	-	-	-
11. Mr. ANUPON LIKITPURKPAISAN	-	-	-
12. Mr. VICHATE TANTIWANICH	-	-	-

4.2 Remuneration information for directors who resigned/vacated their positions during the year

List of directors	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
No information			

## Report on the Audit Committee's Performance for the Past Year (8.2)

### Report on the audit committee's performance for the past year

#### 1. Audit committee meetings

Number of Audit committee meetings (times) : 4

#### 2. Audit committee meeting attendance

##### 2.1 Meeting information of current audit committee members

List of directors	Position	Audit Committee meetings
1. Mr. SUEBTRAKUL SOONTHORNTHUM	Chairman of the audit committee	4/4
2. Mr. ARPATSORN BUNNAG	Audit committee	4/4
3. Mr. POONPIPAT AUNGURIGUL	Audit committee	4/4

##### 2.2 Meeting information of audit committee members who resigned/vacated their position during the year

List of directors	Position	Audit Committee meetings
No information		

# Statement of Financial Position

## Statement of Financial Position

### Assets

(Unit : Thousand baht)	2019	2020	2021
<b>Current Assets</b>			
Cash And Cash Equivalents	140,354.57	122,901.81	69,223.33
Short-Term Investments - Net	0.00	0.00	0.00
Current Portion Of Trade And Loan Receivables - Net	0.00	0.00	0.00
Current Portion Of Lease Receivables - Net	1,036,312.00	1,100,507.86	1,364,675.45
Other Current Assets	12,544.33	3,073.09	19,146.20
<b>Total Current Assets</b>	<b>1,858,216.94</b>	<b>1,761,538.17</b>	<b>1,938,365.66</b>
<b>Non-Current Assets</b>			
Non-Current Portion Of Trade And Loan Receivables - Net	0.00	0.00	0.00
Non-Current Portion Of Lease Receivables - Net	1,076,025.38	1,722,447.83	1,661,147.03
Long-Term Investments - Net	0.00	0.00	0.00
Property, Plant And Equipment - Net	9,710,771.35	7,584,862.18	6,457,242.80
Other Non-Current Assets	242,880.65	446,304.48	226,917.66
<b>Total Non-Current Assets</b>	<b>11,536,631.86</b>	<b>10,281,162.68</b>	<b>8,890,378.05</b>
<b>Total Assets</b>	<b>13,394,848.80</b>	<b>12,042,700.85</b>	<b>10,828,743.71</b>



## Liabilities

(Unit : Thousand baht)	2019	2020	2021
<b>Current Liabilities</b>			
Bank Overdrafts And Short-Term Borrowings From Financial Institutions	718,867.81	459,962.42	150,000.00
Current Portion Of Long-Term Debts	2,661,194.21	2,372,291.37	3,217,017.79
Other Current Financial Liabilities	0.00	0.00	0.00
Other Current Liabilities	0.00	0.00	0.00
<b>Total Current Liabilities</b>	<b>3,736,550.47</b>	<b>3,098,640.42</b>	<b>3,819,805.65</b>
<b>Non-Current Liabilities</b>			
Non-Current Portion Of Long-Term Debts	6,164,070.50	5,490,417.79	3,558,892.07
Other Non-Current Liabilities	0.00	0.00	0.00
<b>Total Non-Current Liabilities</b>	<b>6,621,341.73</b>	<b>5,936,966.58</b>	<b>3,925,834.08</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>10,357,892.19</b>	<b>9,035,607.00</b>	<b>7,745,639.73</b>

## Equity

(Unit : Thousand baht)	2019	2020	2021
Issued And Paid-Up Share Capital	596,509.83	596,509.83	596,509.83
Premium (Discount) On Share Capital	645,168.55	645,168.55	645,168.55
Retained Earnings (Deficits)	1,795,278.23	1,765,415.47	1,841,425.60
Other Components Of Equity	0.00	0.00	0.00
<b>Equity Attributable To Owners Of The Parent</b>	<b>3,036,956.61</b>	<b>3,007,093.84</b>	<b>3,083,103.98</b>
<b>Total Equity</b>	<b>3,036,956.61</b>	<b>3,007,093.84</b>	<b>3,083,103.98</b>

# Statement of Comprehensive Income

## Statement of Comprehensive Income

### Statement of Comprehensive Income

(Unit : Thousand baht)	2019	2020	2021
<b>Revenue</b>			
Revenue From Operations	3,833,660.67	3,591,363.21	3,212,824.52
<b>Total Revenue</b>	3,880,167.75	3,625,453.84	3,237,048.69
<b>Cost And Expenses</b>			
Costs	3,245,074.12	3,056,724.52	2,676,555.73
Selling And Administrative Expenses	274,387.47	255,274.47	247,065.86
Fees And Service Expenses	0.00	0.00	0.00
(Reversal Of) Expected Credit Losses	3,576.39	(9,875.77)	0.00
Net Losses From Disposal Of Properties Foreclosed	0.00	6,491.49	83.34
<b>Total Cost And Expenses</b>	3,523,037.98	3,308,614.71	2,923,704.93
Share Of Profit (Loss) From Investments Accounted For Using The Equity Method	0.00	0.00	0.00
<b>Profit (Loss) Before Finance Costs And Income Tax Expense</b>	357,129.78	316,839.13	313,343.76
Finance Costs	271,183.24	261,642.39	212,134.61
Income Tax Expense	(84,364.70)	(20,863.80)	(18,923.45)
<b>Net Profit (Loss) For The Period</b>	170,311.24	76,060.54	120,132.60
Net Profit (Loss) Attributable To : Owners Of The Parent	170,311.24	76,060.54	120,132.60
<b>Basic Earnings (Loss) Per Share (Baht/Share)</b>	0.29000	0.13000	0.20000
EBITDA	2,139,824.53	1,994,970.28	1,755,620.93
Operating Profit	314,199.08	279,364.22	289,202.93

# Statement of Cash Flow

## Statement of Cash Flow

### Statement of Cash Flow

	2019	2020	2021
<b>Net Cash From Operating Activities</b>			
Depreciation And Amortisation	1,782,694.75	1,678,131.16	1,442,277.17
<b>Net Cash From (Used In) Operating Activities</b>	1,108,170.19	1,579,628.12	1,637,200.48
<b>Net Cash From Investing Activities</b>			
<b>Net Cash From (Used In) Investing Activities</b>	(4,327.14)	(6,658.90)	(6,491.29)
<b>Net Cash From Financing Activities</b>			
Dividend Paid	(113,336.87)	(89,476.47)	(47,720.79)
<b>Net Cash From (Used In) Financing Activities</b>	(1,070,448.67)	(1,590,421.98)	(1,684,387.68)

# Financial Ratios

## Financial Ratios

### Liquidity

	2019	2020	2021
Current ratio (times)	0.50	0.57	0.51
Quick ratio (times)	0.31	0.39	0.38
Cash flow liquidity ratio (times)	0.04	0.04	0.02
Liquid asset ratio (%)	0.00	0.00	0.00

### Profitability

	2019	2020	2021
Gross profit margin (%)	17.87	16.45	17.06
Operating margin (%)	0.00	0.00	0.00
EBITDA margin (%)	55.15	55.03	54.24
Net profit margin (%)	4.39	2.10	3.71
Interest receive rate (%)	6.00	5.69	6.11
Cost of funds (%)	2.74	2.93	2.78
Interest income to average performing assets (%)	0.00	0.00	0.00
Net interest margin (%)	3.26	2.76	3.33
Return on investment (ROI) (%)	0.00	0.00	0.00
Return on equity (ROE) (Average) (%)	5.66	2.52	3.95
Cash from operation to operating profit (%)	0.00	0.00	0.00

## Financial Policy

	2019	2020	2021
Interest coverage ratio (times)	7.89	7.62	8.28
Debt service coverage ratio (times)	0.63	0.70	0.52
Total debts to total equity (times)	3.41	3.00	2.51
Interest-bearing debt to equity ratio (times)	3.14	2.77	2.25
Deposits to total liabilities ratio (%)	0.00	0.00	0.00
Loans to borrowing ratio (%)	1.18	1.10	1.20
Loans to borrowing (%)	0.00	0.00	0.00
Interest bearing debt to EBITDA ratio (times)	4.39	4.11	3.91
Dividend per shares (baht/share)	0.15	0.08	0.00
Dividend payout ratio (%)	52.54	62.74	0.00
Dividend yield (%)	0.00	0.00	0.00
Performing assets to total borrowings ratio (times)	0.00	0.00	0.00
Performing assets to total assets ratio (%)	0.00	0.00	0.00
Liquid assets to total borrowings ratio (times)	0.00	0.00	0.00
Liquid assets to total assets ratio (%)	0.00	0.00	0.00



## Asset Quality

	2019	2020	2021
Provision expense to loans (or Credit cost) (%)	0.00	0.00	0.00
Non-performing loans to total loans (%)	0.00	0.00	0.00
NPL ratio (%)	0.00	0.00	0.00
Allowance for doubtful accounts to non-performing loans ratio (%)	0.00	0.00	0.00
Capital adequacy ratio (%)	0.00	0.00	0.00
Non-performing loan to total loans ratio (%)	0.00	0.00	0.00
Accrued interest to total loans ratio (%)	0.00	0.00	0.00

## Efficiency

	2019	2020	2021
Asset turnover (Average) (times)	28.26	28.50	28.31
Return on asset (ROA) (Average) (%)	1.24	0.60	1.05
Net interest income to average total assets ratio (%)	0.00	0.00	0.00
Non-interest income to average total assets ratio (%)	0.00	0.00	0.00

## Other Ratio

	2019	2020	2021
Revenue growth rate (%)	1.25	(6.56)	(10.71)