

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในการประชุมเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2535 ให้การประกาศส่วนภูมิภาค (“กปภ.”) จัดตั้งบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด เพื่อรับผิดชอบการบริหารและจัดการระบบท่อน้ำในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ให้มีปริมาณน้ำอย่างเพียงพอและทันต่อการพัฒนาต่าง ๆ ในพื้นที่ดังกล่าวตามนโยบายรัฐบาล กปภ. จึงได้จัดตั้งบริษัท ขึ้นเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2535 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ทะเบียนเลขที่ บมจ. 632 ในปี 2540 บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 1,000 ล้านบาท และเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ใช้ชื่อหลักทรัพย์ว่า EASTW โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,663.73 ล้านบาท

บริษัทให้บริการจำหน่ายน้ำดิบผ่านเครือข่ายท่อน้ำใน 3 จังหวัดได้แก่ ระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา โดยมีลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) กปภ. นิคมอุตสาหกรรมของเอกชน และโรงงานทั่วไป โดยบริษัทใช้น้ำดิบที่ได้รับอนุญาตจากอ่างเก็บน้ำของกรมชลประทาน แม่น้ำบางปะกง และแหล่งน้ำดิบของเอกชน

ในปี 2541 บริษัทได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจน้ำประปาโดยจัดตั้ง บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด มีวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ตลอดจนดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง ได้แก่ การบำบัดน้ำเสีย และการลดน้ำสูญเสีย เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเป็นผู้ดำเนินธุรกิจประปาในพื้นที่ต่างๆ จำนวน 13 แห่ง ได้แก่ การประปานครสวรรค์ การประปาบางปะกง การประปาฉะเชิงเทรา การประปาเสด็จ การประปาเกาะล้าน การประปาบ่อวิน การประปาหนองขาม การประปาเกาะสมุย การประปาระยอง การประปาชลบุรี การประปานิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด (การประปาราชบุรี - สมุทรสงคราม) และการประปาห้วยจรเข้มาก จังหวัดพิษณุโลก

#### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

ฝ่ายบริหารจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไปทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจัดทำแผนกลยุทธ์ ปี 2562-2564 (แผน 3 ปี) ร่วมกัน ระหว่างวันที่ 19 - 20 กรกฎาคม 2561 และคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์สำหรับปี 2562 - 2564 ดังนี้

##### วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ”

## พันธกิจ

- 1) สร้างความมั่นคงและรักษาเสถียรภาพด้านแหล่งน้ำ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้น้ำในระยะยาว
- 2) ขยายการลงทุนในธุรกิจน้ำอย่างครบวงจร เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- 3) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย
- 4) พัฒนาศักยภาพของบุคลากรและปรับปรุงโครงสร้างการบริหารของกลุ่มฯ เพื่อการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

## กลยุทธ์

### ด้านการปฏิบัติงานที่เลิศ (Operation Excellence Theme)

กลยุทธ์ที่ 1 – เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพในการให้บริการ (Effectiveness)

กลยุทธ์ที่ 2 – ลดต้นทุนการผลิต การขนส่ง และการดำเนินงานภายใน (Cost Reduction)

### ด้านธุรกิจน้ำครบวงจร (Total Water Solutions Theme)

กลยุทธ์ที่ 3 – บริการระบบน้ำครบวงจร ด้วยราคาที่เหมาะสม และการรับประกันคุณภาพ (Total Water Solutions)

กลยุทธ์ที่ 4 – โครงการซึ่งสร้างผลตอบแทนระยะยาวได้ในทันที (Monetization of Customer Asset)

กลยุทธ์ที่ 5 – มาตรฐานโครงสร้างราคาค่าน้ำแบบครบวงจร (Standard Pricing Structure)

กลยุทธ์ที่ 6 – การรับรู้ถึงสินค้า และบริการของบริษัทในระบบน้ำครบวงจร ต่อกลุ่มลูกค้า (Customer Awareness)

### ด้านความยั่งยืน (Sustainability Theme)

กลยุทธ์ที่ 7 – สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียหลัก (Stakeholder Engagement)

กลยุทธ์ที่ 8 – ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมในพื้นที่ และภาพลักษณ์องค์กร (CSR & Corporate Image)

กลยุทธ์ที่ 9 – บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบ และดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม (Risk Management & Ethics)

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

### ปี พ.ศ. 2559

- เมษายน 2559 บริษัทได้คัดเลือกให้ นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการสรรหาและหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและสรรหา และการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- พฤษภาคม 2559 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้อนุมัติแบบคำขอเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน (IPO) ของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ โดย ตลท. ได้อนุมัติแบบคำขอให้รับหลักทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 อย่างไรก็ตาม บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ ยังมิได้ดำเนินการเสนอขายหลักทรัพย์ เนื่องจากยังอยู่ในช่วงของการพิจารณาช่วงเวลาที่เหมาะสมที่สุดในการเสนอขาย

- มิถุนายน 2559 TRIS RATING ได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A+” ด้วยแนวโน้ม “Stable” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ TRIS RATING ยังได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้ม “Stable” ซึ่งสะท้อนถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในระดับต่ำ ตลอดจนการมีอุปสงค์ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมน้ำประปา และการมีกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอ

- มิถุนายน 2559 บริษัทได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้รับคะแนนร้อยละ 96 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่คะแนนร้อยละ 94) ในการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2559

- พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 55 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน Thailand Sustainability Investment หรือ รายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2559 จาก ตลท. ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG)

- ธันวาคม 2559 บริษัทได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2559 (Sustainability Report Award 2016) ประเภทรางวัล Recognition จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (CSR Club) ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒน์

### ปี พ.ศ. 2560

- กรกฎาคม 2560 TRIS RATING ได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กร และอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A+” ด้วยแนวโน้ม “Stable” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในระดับต่ำ

- มิถุนายน 2560 บริษัทได้รับคะแนน 94 คะแนน ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับคะแนนร้อยละ 90 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ ในการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2560

- พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 65 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน Thailand Sustainability Investment หรือ รายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2560 จาก ตลท. ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG)

### ปี พ.ศ. 2561

- มีนาคม 2561 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“EGCO”) ได้ทำรายการขายหุ้นของ EASTW ที่ EGCO ถืออยู่ทั้งหมดร้อยละ 18.72 ให้กับบริษัท มะนิลา วอเตอร์ จำกัด

- มิถุนายน 2561 บริษัทได้รับคะแนน 95 คะแนน ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- กรกฎาคม 2561 TRIS RATING ได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กร และอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A+” ด้วยแนวโน้ม “Stable” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง

- พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้รับคะแนนร้อยละ 95 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ ในการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2561

- พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 79 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน Thailand Sustainability Investment หรือ รายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2561 จาก ตลท. ซึ่งถือเป็นหุ้นของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG ที่โดดเด่น มีการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทั้งในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม กระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืน

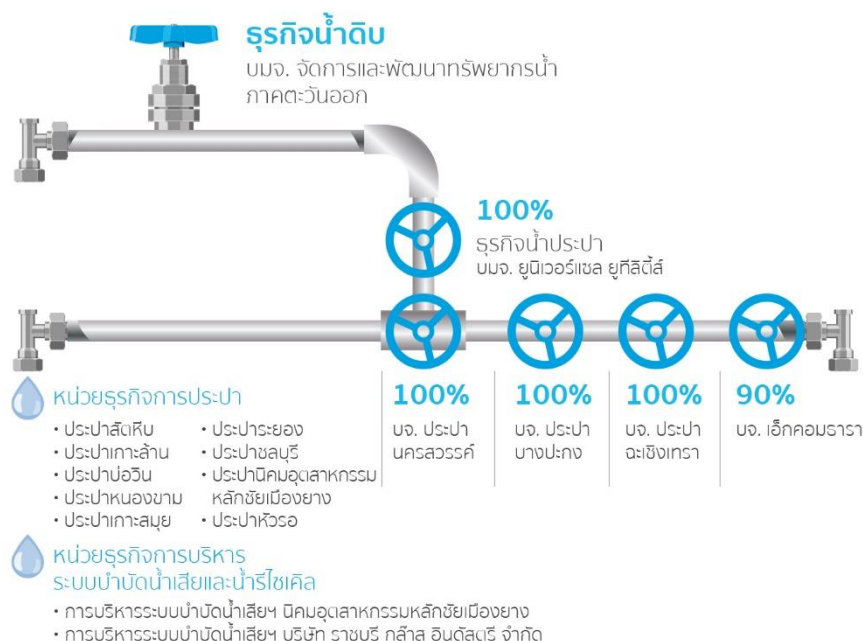
## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในเครือ

บริษัทจะมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจน้ำดิบสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการอุปโภคบริโภค ในขณะที่ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จะมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจน้ำประปา ในกรณีที่บริษัท และ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำเป็นต้องทำรายการทางธุรกิจหรือรายการใดๆ ระหว่างกัน ทั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ โดยจะดำเนินการให้มีการเข้าทำรายการดังกล่าวเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

บนพื้นฐานการทำธุรกิจทั่วไปแบบ Cost Plus Basis โดยทั้งบริษัทและ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นทั้งหมด 510 ล้านหุ้น (ร้อยละ 100) ใน บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ โดยบริษัทมีสิทธิออกเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น พอสรุปได้ดังแผนภาพที่ 1



ภาพที่ 1 โครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในเครือ

บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ ดำเนินธุรกิจการบริหารกิจการประปาในรูปสัญญาสัมปทานกับหน่วยงานรัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดย บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ มีบริษัทย่อย 4 บริษัท มีรายละเอียดดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ทุนจดทะเบียนและสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด	40	100.00
2. บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด	40	100.00
3. บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด	100	100.00
4. บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด	345	90.07

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กปภ. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 40.20 และเป็นลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำดิบจากบริษัท คิดเป็นประมาณร้อยละ 13 ของปริมาณน้ำดิบจำหน่ายทั้งหมด ทั้งนี้ มีผู้แทนจาก กปภ. 1 คน เป็นคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมซึ่งมีระเบียบวาระที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์ หรือรายการเกี่ยวโยงบริษัท จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. เพื่อรักษาประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในระเบียบวาระที่มีส่วนได้เสีย

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทมีรายได้หลักจากการจำหน่ายน้ำดิบร้อยละ 56.25 ของรายได้รวม และมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาร้อยละ 40.95 และมีรายได้อื่นๆ ร้อยละ 2.80 ดังมีรายละเอียดแสดงในตารางที่ 2 (อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7)

ตารางที่ 2 รายได้จากการประกอบธุรกิจเปรียบเทียบปี 2559 - 2561

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	การถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ดำเนินการ โดย	ปี 2559	ร้อยละ	ปี 2560	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ
1. รายได้น้ำดิบ	-	EW	2,696.43	61.09	2,452.05	56.28	2,393.82	56.25
2. รายได้น้ำประปา	100.00	UU	1,593.97	36.11	1,767.22	40.56	1,742.36	40.95
3. รายได้ค่าเช่าสำนักงาน	-	EW	86.57	1.96	88.77	2.04	84.81	1.99
4. รายได้อื่น	-	EW	37.02	0.84	48.59	1.12	34.33	0.81
รวมรายได้			4,413.99	100.00	4,356.63	100.00	4,255.32	100.00

หมายเหตุ EW : บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

UU : บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

### 2.2 ลักษณะบริการ

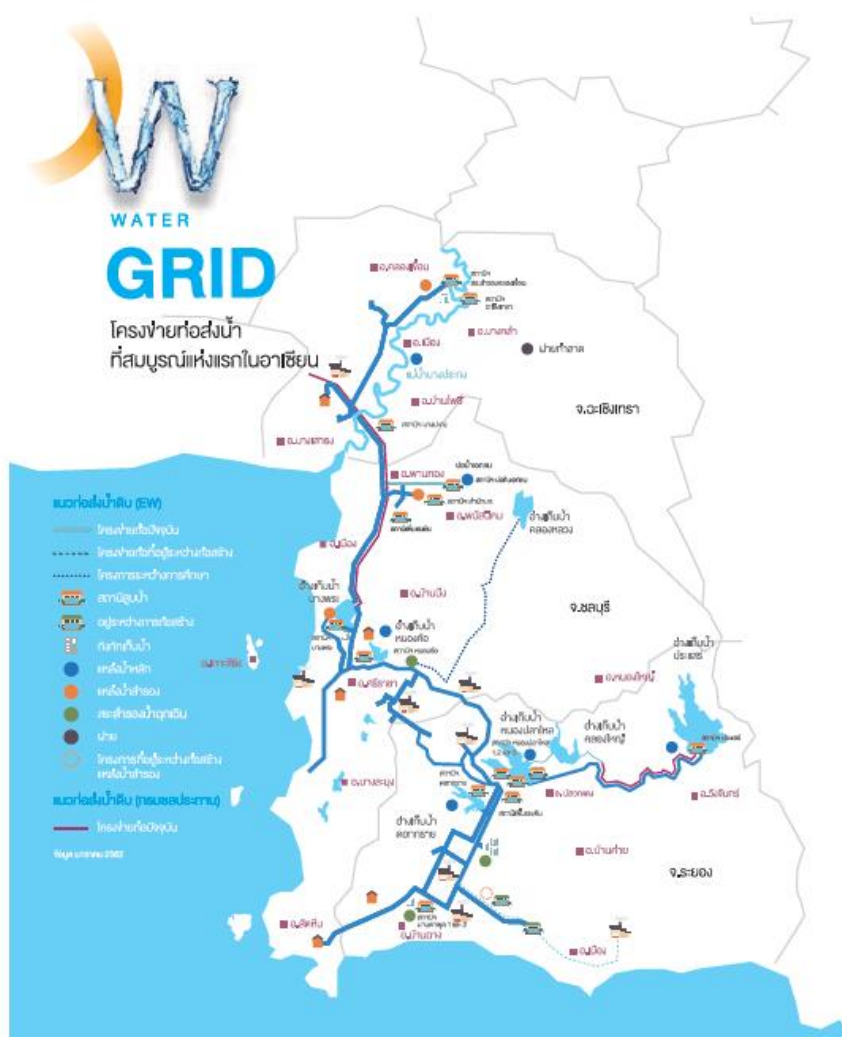
บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคด้านน้ำ โดยการบริหารจัดการและพัฒนาระบบท่อส่งน้ำสายหลัก (Trunk Transmission Main System) ในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำของชุมชนและกิจกรรมในภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาคอุปโภคบริโภคและภาคอุตสาหกรรม และเพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกให้เป็นเขตอุตสาหกรรมหลักของประเทศ ปัจจุบันบริษัทให้บริการส่งจ่ายน้ำดิบใน 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดระยอง จังหวัดชลบุรี และจังหวัดฉะเชิงเทรา โดยผ่านระบบท่อส่งน้ำสายหลัก

ปัจจุบันบริษัทมีระบบท่อส่งน้ำสายหลักเชื่อมโยงกันเป็นโครงข่ายท่อส่งน้ำ (Water Grid) ทันสมัยและสมบูรณ์ที่สุดแห่งเดียวในประเทศ รวมความยาวกว่า 491.8 กิโลเมตร ดังภาพที่ 2 โดยโครงข่ายท่อส่งน้ำดังกล่าวเป็นการเชื่อมโยงระหว่างแหล่งน้ำหลักของภาครัฐ (อ่างเก็บน้ำ) แม่น้ำสายหลัก และแหล่งน้ำเอกชน กับลูกค้าในพื้นที่บริการทั้ง 3 จังหวัด โดยบริษัทได้ใช้เงินลงทุนในการพัฒนาระบบท่อส่งน้ำสายหลักทั้งในส่วนของการขุดลอกขนาดใหญ่และสถานีสูบน้ำแล้วกว่าหมื่นล้านบาท เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำในปัจจุบันและในอนาคตที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้ลูกค้าได้รับคุณภาพของน้ำดิบในระดับมาตรฐาน และมีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ



การจำหน่ายน้ำดิบให้กับลูกค้าในพื้นที่ให้บริการทั้ง 3 จังหวัดนี้ บริษัททำหน้าที่เป็นผู้ค้าส่ง (Wholesale) โดยบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับลูกค้าของบริษัทซึ่งแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มนิคมอุตสาหกรรม<sup>1</sup> กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป และกลุ่มผู้ใช้น้ำประเภทอุปโภคบริโภค

การสูบส่งน้ำดิบของบริษัทจะดำเนินการสูบน้ำจากแหล่งน้ำหลักของภาครัฐ (อ่างเก็บน้ำ) เป็นหลัก ตลอดทั้งปี ส่วนในช่วงฤดูฝน บริษัทจะมีการสูบน้ำส่วนหนึ่งจากแม่น้ำสายหลัก เพื่อใช้ในช่วงฤดูฝนและเก็บสำรองไว้ในช่วงฤดูแล้ง และบริษัทได้มีการจัดซื้อน้ำดิบเพิ่มเติมอีกส่วนหนึ่งจากแหล่งน้ำเอกชนในช่วงฤดูแล้ง เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

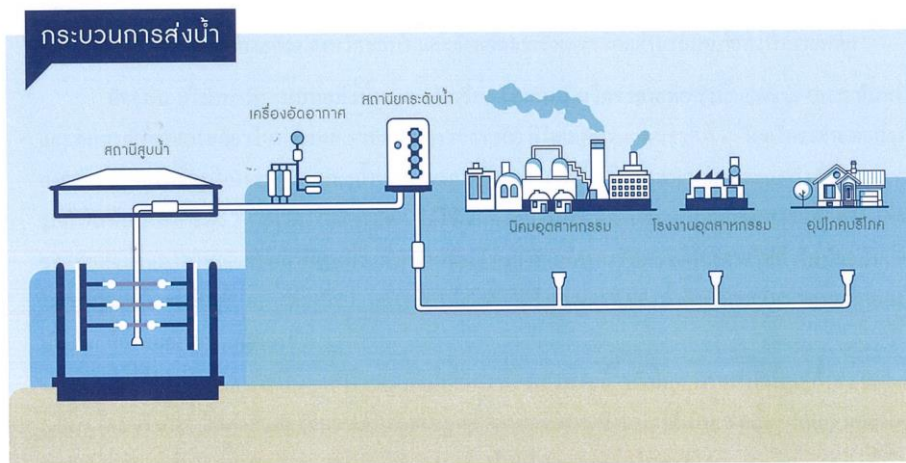


ภาพที่ 2 ระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำในจังหวัดระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา

หมายเหตุ 1. นิคมอุตสาหกรรม หมายถึง นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. เป็นเจ้าของ นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ร่วมลงทุน และสวน/เขตอุตสาหกรรมของเอกชน



บริษัทมีกระบวนการส่งน้ำดิบไปยังลูกค้า ดังภาพที่ 3 สถานีสูบน้ำจะสูบน้ำจากแหล่งน้ำต้นทุน ไปยังสถานียกระดับน้ำซึ่งมีความสูงมากกว่าสถานีรับน้ำของลูกค้า สถานียกระดับน้ำจะทำหน้าที่ควบคุมแรงดันของน้ำในการส่งน้ำผ่านท่อไปยังสถานีรับน้ำของลูกค้า และมีการเก็บกักน้ำสำรองไว้ในสระพักน้ำแล้วสูบน้ำต่อไปยังสถานียกระดับน้ำเป็นช่วงๆ เพื่อเพิ่มแรงดันของน้ำ ลูกค้าเป็นผู้ติดตั้งสถานีรับน้ำและเดินท่อรับน้ำมาเชื่อมต่อกับระบบท่อส่งน้ำหลักของบริษัทเพื่อรับน้ำดิบไปใช้ในการผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำประปาหรือน้ำเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม โดยบริษัทมีมาตรการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำดิบโดยจะตรวจสอบคุณภาพน้ำดิบในแหล่งน้ำหลักตลอดเวลา (Real Time) ผ่านระบบ SCADA และจะเก็บตัวอย่างน้ำดิบจากแหล่งน้ำหลักของบริษัท เพื่อส่งวิเคราะห์คุณภาพน้ำโดยละเอียดทุกเดือน โดยห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ ที่ขึ้นทะเบียนไว้กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อติดตามความเปลี่ยนแปลงของคุณภาพน้ำ รวมถึงส่งข้อมูลให้ผู้ใช้น้ำได้รับทราบข้อมูลดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ



ภาพที่ 3 กระบวนการส่งน้ำดิบจากแหล่งน้ำให้แก่ลูกค้า

## 2.3 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาระบบท่อส่งน้ำและจัดจำหน่ายน้ำดิบให้กับผู้ใช้ น้ำ ทั้งภาคอุตสาหกรรมและอุปโภคบริโภคขนาดใหญ่ที่สุดในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก โดยมีจุดแข็งด้านระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำสายหลัก และระบบสูบน้ำที่เชื่อมโยงแหล่งน้ำสำคัญในภาคตะวันออก ที่มีความสมบูรณ์ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกทั้ง 3 จังหวัด อีกทั้งมีความยั่งยืนในการส่งจ่ายน้ำดิบได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการของผู้ประกอบการในพื้นที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ในขณะที่ผู้ประกอบการรายอื่น ยังมีข้อจำกัดทั้งด้านพื้นที่การให้บริการ ปริมาณและเสถียรภาพแหล่งน้ำและระบบการส่งจ่าย

ปี 2561 บริษัทมีปริมาณยอดจำหน่ายน้ำดิบ รวมทั้งสิ้น 249.75 ล้านลูกบาศก์เมตร เมื่อแบ่งตามสัดส่วนการรับซื้อพบว่าพื้นที่มาตาพุดและปลวกแดงยังคงมีอัตราเติบโต โดยเฉลี่ยที่ร้อยละ 1 - 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน

## 2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการบริหารทรัพยากรส่งน้ำหลักในเขตพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก โดยในปี 2561 มีความยาวของท่อส่งน้ำทั้งสิ้น 491.8 กิโลเมตร และมีความสามารถในการส่งจ่ายน้ำในพื้นที่โดยเฉลี่ยปีละ 675 ล้านลูกบาศก์เมตร ดังแสดงในตารางที่ 3

ตารางที่ 3 รายละเอียดของโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำของบริษัท

ระบบท่อส่งน้ำ	ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ของท่อส่งน้ำ (มม.)	ความยาวของ ท่อส่งน้ำ (กม.)	ความสามารถในการ ส่งจ่ายน้ำในพื้นที่โดยเฉลี่ย (ล้าน ลบ.ม.ต่อปี)
ประแสร์-หนองปลาไหล - ดอกกราย - มาบตาพุด - สัตหีบ	700 - 1,600	202.68	316
หนองค้อ - แหลมฉบัง - พัทยา - บางพระ	600 - 1,200	74.70	110
หนองปลาไหล - หนองค้อ	700 - 1,350	73.61	134
ฉะเชิงเทรา - บางปะกง	600 - 1,500	60.10	65
บางปะกง - ชลบุรี	700 - 1,400	80.71	50
รวม		491.8	675

## 2.5 โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1) โครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบดิบมา เพื่อเพิ่มแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัท รองรับความต้องการการใช้น้ำในอนาคตในพื้นที่ระยอง ไม่น้อยกว่า 47 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี แต่เนื่องจากผู้รับจ้างดำเนินการไม่แล้วเสร็จตามสัญญา บริษัทจึงแจ้งยกเลิกสัญญาและภายหลังการเจรจาไกล่เกลี่ย สรุปให้ผู้รับจ้างดำเนินการโครงการต่อโดยมีกำหนดก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2563

2) โครงการก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบหนองปลาไหล - หนองค้อ เส้นที่ 2 (งานสถานีสูบน้ำ) เพื่อปรับปรุงระบบสูบน้ำของสถานีสูบน้ำหนองปลาไหล ให้มีศักยภาพในการจ่ายน้ำให้กับผู้ใช้น้ำในพื้นที่ปลวกแดง - บ่อวิน และรองรับการใช้น้ำของโรงไฟฟ้าอิสระ (IPP) โดยอยู่ระหว่างการทบทวนโครงการ เพื่อให้สอดคล้องกับการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมให้แก่ผู้ใช้น้ำ คาดว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จภายในปี 2562

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจโดยเริ่มจากการทำความเข้าใจสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามหลักการและแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับตามโครงสร้างองค์กร จึงได้มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร ที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติโดยมีคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง) และแผนกบริหารความเสี่ยง ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมเพื่อประสิทธิผลสูงสุด

ความเสี่ยงระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีเพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทั้งนี้ ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถจำแนกเป็นความเสี่ยง ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงจากภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัท

สรุปรายงานความเสี่ยงทั่วโลกของ World Economic Forum (WEF) ปี 2561 ระบุว่าความเสี่ยงจากภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงแบบกะทันหันของสภาพอากาศมีแนวโน้มที่จะเกิดมากที่สุด ประกอบกับความล้มเหลวในการปรับตัวให้เข้ากับสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัทได้

บริษัทดำเนินการตามมาตรการควบคุมที่มีอยู่โดยติดตามสถานการณ์น้ำในพื้นที่ภาคตะวันออกอย่างใกล้ชิดโดยมีการประชุมติดตามรายงานปริมาณน้ำจัดสรร แหล่งน้ำธรรมชาติ และเตรียมความพร้อมในการป้องกันการขาดแคลนน้ำ (Water War Room) รวมถึงจัดทำแผนการสูบน้ำระหว่างพื้นที่ เพื่อให้ผู้ใช้ น้ำเกิดความเชื่อมั่นว่าบริษัทสามารถจัดหา น้ำดิบให้เพียงพอต่อความต้องการ

#### 2. ความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในภาคตะวันออกด้านขนส่งการขยายถนนตามแนวเส้นทางส่งน้ำ

ปี 2561 บริษัทวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั่วไปด้านเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก พบว่านโยบายดังกล่าวส่งผลดีด้านโอกาสขยายธุรกิจน้ำอุตสาหกรรม ขณะเดียวกันก็มีความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านขนส่งการขยายถนนในเขตพื้นที่กรมทางหลวง หรือกรมทางหลวงชนบท ซึ่งอาจจะกระทบต่อแนวเส้นทางส่งน้ำและส่งผลกระทบต่อส่งจ่ายน้ำให้กับผู้ใช้บริการได้

ปัจจุบันมาตรการควบคุมเชิงป้องกันการหยุดชะงักของระบบส่งจ่ายน้ำได้นำเทคโนโลยีการต่อประสานท่อโดยไม่หยุดจ่ายน้ำ (Hot Tapping / Wet Tapping) ทำให้สามารถซ่อมบำรุงท่อ Reroute แนวท่อใหม่ หรือ ทำท่อแยกเพื่อส่งน้ำไปยังจุดอื่นโดยไม่ต้องหยุดระบบการจ่ายน้ำให้กับผู้ใช้บริการ

### 3. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนขยายธุรกิจน้ำอุตสาหกรรม รวมถึงแสวงหาการลงทุนใหม่ การลงทุนต่างๆ เผชิญกับความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน

ซึ่งบริษัทมีระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุน และแนวทางการกำกับดูแลเพื่อนำมาใช้ในการกลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตาม และกำกับดูแลการลงทุน โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management : SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง ติดตามรายงานการลงทุนของบริษัท รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงของการดำเนินงานโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด

### 4. ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

บริษัทมีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว จากการขยายธุรกิจน้ำครบวงจร และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ การนำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้หากบริษัทไม่สามารถพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ได้เพียงพอทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

บริษัทเตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อรองรับการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยงาน โดยการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร ปรับโครงสร้างให้สนับสนุนการทำงาน พิจารณากำหนดแผนอัตรากำลัง ระบุตำแหน่งงานที่สำคัญ และแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)

### 5. ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บทบัญญัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ของภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้มีการประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท (Compliance Policy) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างและบทบาทหน้าที่หน่วยงานเพื่อกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ตามหลัก Three Lines of Defense และได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่างๆ และดำเนินการติดตามการออกร่างกฎหมาย ร่างพระราชบัญญัติฉบับใหม่ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายใหม่ที่จะถูกบังคับใช้ในอนาคต

### 6. ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผนธุรกิจ

งานโครงการลงทุนขนาดใหญ่เพื่อบริหารจัดการน้ำ และโครงการก่อสร้างธุรกิจน้ำอุตสาหกรรมต้องใช้เงินลงทุนสูง และเป็นการลงทุนล่วงหน้า ซึ่งในทางปฏิบัติบริษัทมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ

อย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถให้อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่างๆ อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

- 4.1 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยตามงบการเงินของบริษัทประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร สถานีสูบน้ำ ท่อส่งน้ำ มีมูลค่ารวม 12,132.58 ล้านบาท และ 100.35 ล้านบาท ตามลำดับดังมีรายละเอียดพอสรุปได้ดังตารางที่ 4 และ 5

ตารางที่ 4 รายการสินทรัพย์ของบริษัท ประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2561

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินเนื้อที่ 702-1-56.5 ไร่	บริษัทเป็นเจ้าของ	442.98	ไม่มี
2. อาคาร (กรุงเทพฯ, ระยอง, ชลบุรี, ฉะเชิงเทรา) 2.1 อาคารสำนักงานกรุงเทพฯ 26 ชั้น 2.2 สำนักงานมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	413.00	ไม่มี
3. สถานีสูบน้ำ 18 สถานี	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,544.54	ไม่มี
4. เครื่องสูบน้ำ 74 ชุด	บริษัทเป็นเจ้าของ	779.92	ไม่มี
5. ท่อส่งน้ำเชื่อมโยง จ.ระยอง จ.ชลบุรี และ จ.ฉะเชิงเทรา	บริษัทเป็นเจ้าของ	8,952.14	ไม่มี

ตารางที่ 5 รายการสินทรัพย์ประเภทที่ดินของ บมจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ ณ 31 ธันวาคม 2561

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. กิจการประปาสมุทร - ต.บ่อผุด อ.เกาะ สมุย จ.สุราษฎร์ธานี (เนื้อที่ 5 ไร่ 1 งาน 60.2 ตร.ว.)	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	42.56	ไม่มี
2. กิจการประปาสดหีบ - ต.นาจอมเทียน อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี (เนื้อที่ 3 งาน)	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	8.09	ไม่มี
3. กิจการประปา ราชบุรี - ต.พงสวาย อ.เมืองราชบุรี จ.ราชบุรี (เนื้อที่ 8 ไร่ 26 ตร.ว.) - ต.แพ่งพวย อ.เมืองราชบุรี จ.ราชบุรี (เนื้อที่ 13 ไร่ 2 งาน 70 ตร.ว.)	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	49.70	ไม่มี

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทย่อยยังมีทรัพย์สินหลักที่รับมอบจาก กปภ. โดยการเข้ารับสัมปทานในการดำเนินกิจการ ประปา 5 แห่ง ได้แก่ การประปาสดหีบ การประปาบางปะกง การประปาฉะเชิงเทรา การประปานครสวรรค์

และการประปาประยอง เพื่อใช้ในการดำเนินการตามสัญญาสัมปทานซึ่งบริษัทจะต้องส่งคืนเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 ทั้งนี้ รายการทรัพย์สินหลักรับมอบจากสัญญาสัมปทาน กปภ. ประกอบด้วย ระบบท่อส่งจ่ายน้ำ สถานีสูบน้ำ (อาคารและเครื่องสูบน้ำ) ระบบกรองน้ำและผลิตน้ำประปา ถังน้ำใสและหอถังสูง สถานีเพิ่มแรงดัน และทรัพย์สินอื่น ได้แก่ อุปกรณ์ระบบควบคุมไฟฟ้า เครื่องสูบน้ำของสถานีสูบน้ำแรงต่ำ หม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูง เครื่องสูบน้ำจ่าย สารเคมี ถังควบคุมสูบน้ำจ่ายแก๊สคลอรีน เป็นต้น

#### 4.2 ค่าสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานและต้นทุนในการได้มาซึ่งสัมปทาน

กลุ่มบริษัทได้รับสัมปทานในการดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา จาก กปภ. ซึ่งได้รับสิทธิสัมปทานภายในระยะเวลา 15 - 30 ปี โดยมีค่าสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานและต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาสัมปทานของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ และบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ บจ.ประปาบางปะกง บจ.ประปาฉะเชิงเทรา บจ.ประปานครสวรรค์ และ บจ.เอ็กคอมธรา ณ 31 ธันวาคม 2561 เป็นยอดสุทธิจำนวน 3,589.79 ล้านบาท ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ และการประเมินมูลค่าจากการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจจากการซื้อหุ้น

#### 4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### 1. ด้านการลงทุน

1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โดยถือประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม รวมทั้งรักษาสถานภาพทางการเงินให้มีสถานะมั่นคง เพื่อประโยชน์ต่อความคงอยู่และความเจริญเติบโตเป็นสำคัญ

2) เมื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยได้พิจารณาอนุมัติการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทย่อยต้องแจ้งยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง

3) หากการทำธุรกิจมีลักษณะที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทย่อยต้องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการทำรายการก่อน ทั้งนี้ การลงทุนหลักที่สำคัญจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทย่อย โดยมีผู้แทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการพิจารณาโครงการดังกล่าว ก่อนจะนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

4) บริษัทย่อยต้องรายงานผลการประกอบการและการดำเนินงานของธุรกิจที่สำคัญ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความอ่อนไหวทางธุรกิจและการประเมินผล โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการกิจการของแต่ละบริษัทย่อยเพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง



## 2. การบริหารงานส่วนกลาง

1) บริษัทกำหนดนโยบายการมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทไปเป็นคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยหากบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไป บริษัทควรได้รับสิทธิแต่งตั้งกรรมการของบริษัทหรือบุคคลที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยมีสิทธิกำหนดให้เป็นกรรมการบริหาร ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนตำแหน่งผู้บริหารที่บริษัทย่อยดังกล่าวมี หรือจะมีในอนาคต และทั้งนี้หากบริษัทมีส่วนถือหุ้นสูงกว่าร้อยละ 50 ให้บริษัทมีสิทธิในการแต่งตั้งคณะกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าวตามสัดส่วนที่บริษัทถือครอง

2) บริษัทย่อยต้องให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการตรวจประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของฝ่ายตรวจสอบให้ทันทั่วถึง และหมั่นทบทวนระบบการทำงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนั้นการกำหนดระเบียบพนักงานและการจัดหาพัสดุต้องดำเนินการให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว คล่องตัวและมีมาตรฐานเดียวกันในการปฏิบัติงานตามระเบียบพนักงานและระเบียบการจัดหาพัสดุของบริษัท โดยพิจารณาวงเงินการบริหารงานบุคคลและสวัสดิการสหกรณ์พนักงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้ในคู่มือพนักงานและการจัดหาพัสดุ โดยให้สอดคล้องและเป็นอัตราส่วนกับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

## 3. ด้านการจัดการและบริหารการเงิน

1) การจัดหาแหล่งเงินทุน บริษัทย่อยต้องแจ้งข้อมูลความต้องการเงินทุน โดยแสดงที่มาของความต้องการในรูปโครงการเงินลงทุนให้ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีของบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน ก่อนการเริ่มดำเนินการโครงการลงทุนนั้นๆ เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาทางเลือกแหล่งเงินทุนที่มีข้อเสนอที่เหมาะสม

2) การประกาศจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี เว้นแต่มีเหตุผลอันสมควรที่จะต้องนำเงินสดจากส่วนของเงินปันผลไปใช้แทน

3) การดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามเงื่อนไขสัญญากู้ยืมเงินจะต้องดำเนินการอย่างเคร่งครัด และแจ้งข้อมูลให้ฝ่ายการเงินและบัญชีของบริษัททราบเป็นรายเดือน

## 4. ด้านการงบประมาณ

1) การทำงบประมาณลงทุนและดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัท

2) การจัดทำและทบทวนงบประมาณต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัท

3) จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการใช้งบประมาณ ทั้งด้านลงทุนและดำเนินการอย่างเหมาะสม

## 5. ด้านการบัญชี

1) การจัดทำบัญชีต้องเป็นไปตามนโยบายการบัญชีซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศไทย และภายใต้กฎเกณฑ์การเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาด.

2) การส่งงบการเงินให้บริษัททำงบการเงินรวมต้องผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทที่รับการแต่งตั้งตามที่ได้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และผ่านการอนุมัติโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว

3) การส่งงบการเงินให้บริษัททำงบการเงินรวมต้องดำเนินการตามระยะเวลาที่ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีของบริษัทแจ้งให้บริษัทย่อยทราบในแต่ละไตรมาส

4) การจัดทำบัญชีของบริษัทย่อยต้องใช้ผังบัญชีในระบบบัญชีแยกประเภทและ Software บัญชีระบบเดียวกับของบริษัท

## 6. ด้านการภาษี

1) การจัดทำและนำส่งภาษีให้เป็นไปตามกฎหมาย

2) ในกรณีที่มีประเด็นความเสี่ยงทางภาษีที่มีสาระสำคัญให้บริษัทย่อยแจ้งข้อมูลให้ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีของบริษัททราบโดยทันทีในกรณีเร่งด่วนและมีการสรุปรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเป็นประจำรายไตรมาส

3) บริษัทมีการวางแผนภาษี โดยมีฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีรับผิดชอบโดยตรง เพื่อให้บริษัทชำระภาษีให้ถูกต้องครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และคอยติดตามกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับภาษีอย่างต่อเนื่อง

## 4.4 สัญญาที่สำคัญ

บริษัทได้รับโอนสิทธิการบริหารและการดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก จากกระทรวงการคลัง โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

### สรุปสัญญาการบริหารและการดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก

คู่สัญญา	: กระทรวงการคลัง บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
วันที่ลงนามในสัญญา	: 26 ธันวาคม 2536
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2537 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566
สาระสำคัญของสัญญา	: บริษัทรับโอนสิทธิการใช้ระบบท่อส่งน้ำจากกระทรวงการคลังมาดำเนินการ
ระบบท่อส่งน้ำ	: “ระบบท่อส่งน้ำ” หมายถึง อาคาร สถานีสูบน้ำ สถานีกระดบน้ำท่อส่งน้ำ เครื่องจักรตลอดจนส่วนต่อและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในระบบส่งน้ำ ของท่อส่งน้ำสายหนองค้อ - แหลมฉับัง สายแหลมฉับัง - พัทยา สายดอกกราย - มาบตาพุด และสายมาบตาพุด - สัตหีบ
การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน	: ภายใน 120 วัน นับจากวันสิ้นสุดรอบปีทางการเงินทางบัญชี หรือภายในเดือนมกราคมของทุกปี ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2538 เป็นต้นไป บริษัทตกลงชำระผลประโยชน์ตอบแทนให้กระทรวงการคลัง ดังนี้

1. บริษัทตกลงจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้แก่กระทรวงการ คลัง ในอัตรา 2 ล้านบาทต่อปี หรือ
  2. หากในปีใดบริษัทมียอดขายน้ำดิบเกินกว่า 200 ล้านบาทต่อปี บริษัท จะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนให้กับกระทรวงการคลังในอัตราร้อยละ 1 ของยอดขายน้ำดิบ
  3. นอกเหนือจากผลประโยชน์ตอบแทนตามข้อ 1 หรือ 2 แล้ว หากในปีใดบริษัทมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) เกินกว่าร้อยละ 20 บริษัทจะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน (Profit Sharing) ให้กับกระทรวงการคลังเพิ่มอีกในอัตราร้อยละ 15 ของส่วนที่เกินร้อยละ 20
- ทั้งนี้ อัตราผลประโยชน์ตอบแทนรวมตามข้อ 1 หรือ 2 เมื่อรวมกับ ผลประโยชน์ตอบแทนในข้อ 3 จะต้องไม่เกินร้อยละ 6 ของมูลค่าที่แท้จริงที่ได้มีการประเมินตามระยะเวลาและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป (Real Value) ของทรัพย์สินที่บริษัทเช่าจากกระทรวงการคลังตามสัญญา

### สรุปสัญญาสัมปทานในกิจการประปา

#### 1) ประปาสตึก

1.1 สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาให้สิทธิเช่าบริหาร และดำเนินการระบบประปาสตึก
คู่สัญญา	:	การประปาส่วนภูมิภาค และ บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
วันที่ลงนามสัญญา	:	28 กรกฎาคม 2543 และ แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2546 และ แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2547
ระยะเวลาสัญญา	:	30 ปี
สถานะ	:	เริ่มให้บริการนับตั้งแต่ 28 กุมภาพันธ์ 2544
พื้นที่ให้บริการ	:	ตำบลสตึก สัมสาร บางเสร่ (บางส่วน) พูลตาหลวง (บางส่วน)
กำลังการผลิต	:	48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
1.2 สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานประปาพญา
คู่สัญญา	:	การประปาส่วนภูมิภาค และ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
วันที่ลงนามสัญญา	:	18 ตุลาคม 2547
ระยะเวลาสัญญา	:	30 ปี
สถานะ	:	เริ่มดำเนินการตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2548

## 2) ประปานครสวรรค์

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาของการประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดนครสวรรค์ (กปภ.)
คู่สัญญา	:	การประปาส่วนภูมิภาค และ บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด
วันที่ลงนามสัญญา	:	7 พฤศจิกายน 2543
ระยะเวลาสัญญา	:	2 + 25 ปี (Pre-operation 2 ปี)
สถานะ	:	เริ่มให้บริการ ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2546
พื้นที่ให้บริการ	:	ตำบลนครสวรรค์ออก หนองปลิง พระนอน นครสวรรค์ตก วัดไทร หนองกรด หนองกระโดน บ้านแก่ง บึงเสนา เขาดิน หนองเบน
กำลังการผลิต	:	25,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

## 3) ประปาบางปะกง

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาของการประปาส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานประปาบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา (กปภ.)
คู่สัญญา	:	การประปาส่วนภูมิภาค และ บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด
วันที่ลงนามสัญญา	:	9 พฤศจิกายน 2543
ระยะเวลาสัญญา	:	2 + 25 ปี (Pre-operation 2 ปี)
สถานะ	:	เริ่มให้บริการ ตั้งแต่ 1 เมษายน 2546
พื้นที่ให้บริการ	:	อำเภอบางปะกงทั้งหมด
กำลังการผลิต	:	48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน (กำลังการผลิตเดิม 24,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน รวมกับที่ขยายเพิ่มขึ้น 24,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน)

## 4) ประปาฉะเชิงเทรา

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาของการประปาส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานประปาฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา
คู่สัญญา	:	การประปาส่วนภูมิภาค และ บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด
วันที่ลงนามสัญญา	:	9 พฤศจิกายน 2543
ระยะเวลาสัญญา	:	2 + 25 ปี (Pre-operation 2 ปี)
สถานะ	:	เริ่มให้บริการ ตั้งแต่ 1 เมษายน 2546

พื้นที่ให้บริการ	:	อำเภอเมืองฉะเชิงเทราฝั่งขวาแม่น้ำบางปะกง (สองฝั่งถนน สุวินทวงศ์ (บางส่วน) และบางน้ำเปรี้ยว (บางส่วน))
กำลังการผลิต	:	51,600 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

## 5) ประปาพื้นที่บ่อวิน

**5.1 สัญญา/สัมปทาน** : สัญญาดำเนินกิจการประปาพื้นที่บ่อวิน เพื่อจำหน่าย  
น้ำประปาในเขตเทศบาลนครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ อำเภอศรี  
ราชา จังหวัดชลบุรี

คู่สัญญา : เทศบาลนครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ และ  
บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

วันที่ลงนามสัญญา : 30 มีนาคม 2547

**5.2 สัญญา/สัมปทาน** : สัญญาดำเนินกิจการระบบประปา อบต.บ่อวิน เพื่อจำหน่าย  
น้ำในพื้นที่ อบต.บ่อวิน

คู่สัญญา : องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อวิน และ  
บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

วันที่ลงนามสัญญา : 5 สิงหาคม 2548

ระยะเวลาสัญญา : 25 ปี

สถานะ : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ มิถุนายน 2549

พื้นที่ให้บริการ : เขตเทศบาลตำบลเจ้าพระยาสุรศักดิ์ และองค์การบริหารส่วน  
ตำบลบ่อวิน ต.บ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี

กำลังการผลิต : 31,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

## 6) ประปาเกาะสมุย

**สัญญา/สัมปทาน** : สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานการประปาเกาะสมุย  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี

คู่สัญญา : การประปาส่วนภูมิภาค และ  
บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

วันที่ลงนามสัญญา : 7 กรกฎาคม 2547

ระยะเวลาสัญญา : 15 ปี

สถานะ : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ 12 พฤษภาคม 2548

พื้นที่ให้บริการ : เกาะสมุย

กำลังการผลิต : 3,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

เทคโนโลยี : การผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเลด้วยระบบ Reverse Osmosis (RO)

#### 7) ประปาเกาะลัน

สัญญา/สัมปทาน : สัญญาดำเนินกิจการประปาเกาะลัน เพื่อจำหน่ายน้ำประปาแก่ประชาชนบนเกาะลัน จังหวัดชลบุรี

คู่สัญญา : เมืองพัทยา และ  
บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

วันที่ลงนามสัญญา : 17 กันยายน 2547

ระยะเวลาสัญญา : 15 ปี

สถานะ : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ กันยายน 2549

พื้นที่ให้บริการ : เกาะลัน จังหวัดชลบุรี

กำลังการผลิต : 300 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

เทคโนโลยี : การผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเลด้วยระบบ Reversed Osmosis (RO)

#### 8) ประปาระยอง

สัญญา/สัมปทาน : สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่ กปภ.ที่สำนักงานประปาระยอง จังหวัดระยอง

คู่สัญญา : การประปาส่วนภูมิภาค และกลุ่มบริษัท ยูยู กรุ๊ป คอนซอร์เตียม

วันที่ลงนามสัญญา : 14 มีนาคม 2549

ระยะเวลาสัญญา : 25 ปี

สถานะ : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ 12 กรกฎาคม 2549

พื้นที่ให้บริการ : เขตเทศบาลเมืองระยอง เทศบาลตำบลบ้านค่าย บ้านเพ บึงสำนักใหญ่ แหลมแม่พิมพ์ องค์การบริหารส่วนตำบลเชิงเนิน น้ำคอก ทับมา เนินพระ ตะพง ห้วยโป่ง

กำลังการผลิต : 86,400 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

#### 9) ประปาชลบุรี

สัญญา/สัมปทาน : สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานประปาชลบุรี จังหวัดชลบุรี

คู่สัญญา : การประปาส่วนภูมิภาค และ บมจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์

วันที่ลงนามสัญญา	:	3 มิถุนายน 2552
ระยะเวลาสัญญา	:	20 ปี
สถานะ	:	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในเดือนเมษายน 2553
พื้นที่ให้บริการ	:	ขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดชลบุรี
กำลังการผลิต	:	40,800 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

#### 10) ประปาหนองขาม

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาดำเนินการกิจการระบบประปา อบต.หนองขาม
คู่สัญญา	:	องค์การบริหารส่วนตำบลหนองขาม และ บมจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
วันที่ลงนามสัญญา	:	29 ธันวาคม 2553
ระยะเวลาสัญญา	:	25 ปี
สถานะ	:	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ใน วันที่ 2 มกราคม 2554
พื้นที่ให้บริการ	:	ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
กำลังการผลิต	:	960 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

#### 11) ประปาหลักชัยเมืองยาง

11.1 สัญญา	:	สัญญาจ้างบริการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา โครงการนิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง จังหวัดระยอง สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจ้างบริการและบำรุงรักษาระบบ ผลิตน้ำประปา โครงการนิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง จังหวัดระยอง (ฉบับที่ 1)
คู่สัญญา	:	บริษัท ไทโรเบคก้า เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และ บมจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
วันที่ลงนามสัญญา	:	28 พฤษภาคม 2558
ระยะเวลาสัญญา	:	30 ปี
สถานะ	:	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 มกราคม 2561
พื้นที่ให้บริการ	:	นิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง จังหวัดระยอง
กำลังการผลิต	:	ระบบผลิตน้ำประปา 3,600 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน



**11.2 สัญญา :** สัญญาจ้างบริการและบำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสีย โครงการ  
 นิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง จังหวัดระยอง  
 สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจ้างบริการและบำรุงรักษาระบบ  
 บำบัดน้ำเสีย โครงการนิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง  
 จังหวัดระยอง (ฉบับที่ 1)

คู่สัญญา : บริษัท ไทโรเบคก้า เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และ  
 บมจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์

วันที่ลงนามสัญญา : 28 กรกฎาคม 2558

ระยะเวลาสัญญา : 30 ปี

สถานะ : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 มกราคม 2561

พื้นที่ให้บริการ : นิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง จังหวัดระยอง

กำลังการผลิต : 1,250 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

## 12) ประปาห้วยรอ

**สัญญา/สัมปทาน :** สัญญาซื้อขายน้ำประปาในเขตเทศบาลตำบลห้วยรอ  
 อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก

คู่สัญญา : เทศบาลตำบลห้วยรอ และ  
 บมจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์

วันที่ลงนามสัญญา : 28 มีนาคม 2557 และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2  
 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาสัญญา : 30 ปี

สถานะ : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 27 เมษายน 2561

พื้นที่ให้บริการ : ตำบลห้วยรอ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก

กำลังการผลิต : 7,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2. ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายละเอียดคดีฟ้องร้องอื่นๆ ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ข้อ 35

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาและบริหารจัดการระบบท่อส่งน้ำดิบในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	0107539000316 (เดิม บมจ.632)
เว็บไซต์	<a href="http://www.eastwater.com">www.eastwater.com</a>
โทรศัพท์	(662) 272-1600
โทรสาร	(662) 272-1601-3, (662) 272-1692
ทุนจดทะเบียน	1,663,725,149 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ทุนชำระแล้ว	1,663,725,149 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

### รายชื่อกิจการที่บริษัท ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	บริหารกิจการประปาและบริหารระบบบำบัดน้ำเสียในรูปสัญญาสัมปทาน สัญญาจ้างบริหาร และสัญญาเช่าบริหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้นที่ 18 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	(662) 272-1688
โทรสาร	(662) 272-1691
ทุนจดทะเบียน	930,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 930,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ทุนชำระแล้ว	510,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 510,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
(หุ้นสามัญ)	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์:	(662) 009-9000
โทรสาร:	(662) 009-9991

**ผู้สอบบัญชี****บริษัท ไพร้ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด**

179/74-80 อาคารบางกอกซีทีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์:

(662) 844-1000

โทรสาร:

(662) 286-0500

**ข้อมูลสำคัญอื่น**

ไม่มี