eastwater

# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

“น้ำ” พลังงานสู่ความยั่งยืน

eastwater

# “น้ำ”

## พลังงานสู่ความยั่งยืน

### พลังงานจากธรรมชาติ พลังงานที่ไม่สิ้นสุด พลังงานสู่ความยั่งยืน

น้ำเป็นพลังงานทางธรรมชาติที่มีการหมุนเวียนเป็นวัฏจักรตั้งแต่การระเหยจากมหาสมุทรไปสู่ชั้นบรรยากาศ ควบแน่นรวมตัวกันเป็นก้อนเมฆ และกลั่นลงมาเป็นฝนตกลงสู่พื้นผิวโลก

เป็นพลังขับเคลื่อนทุกชีวิตบนโลก ไม่ว่าจะเป็นภาคการเกษตร ภาคอุปโภคบริโภค ไปจนถึงภาคอุตสาหกรรม

ดังนั้น การบริหารจัดการน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดเป็นสิ่งจำเป็น อีสท์ วอเตอร์ มุ่งสร้างความมั่นคงและรักษาเสถียรภาพด้านแหล่งน้ำให้คงอยู่ตลอดไป เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้น้ำทุกภาคส่วน ผ่านการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ โดยไม่ลดทอนคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### พลังงานคลื่น

เกิดจากลมพัดผ่านพื้นผิวของทะเลหรือมหาสมุทร จนก่อตัวเป็นคลื่น ซึ่งค่าพลังงานของคลื่นขึ้นอยู่กับความเร็วและความสูงของคลื่น โดยสามารถนำไปผลิตไฟฟ้าผ่านอุปกรณ์กังหันน้ำที่เปลี่ยนพลังงานจลน์ของน้ำไปสู่พลังงานกล

## พลังงานน้ำตก หรือพลังงานน้ำจากเขื่อน

น้ำตกและเขื่อนเป็นแหล่งสะสมพลังงานของน้ำ
เมื่อน้ำไหลจากที่สูงลงสู่ที่ต่ำทำให้เกิดการเปลี่ยนรูป
จากพลังงานศักย์สู่พลังงานจลน์ และสามารถนำไป
ผลิตไฟฟ้าผ่านกังหันของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า
โดยพลังงานน้ำที่ได้ขึ้นอยู่กับความสูงของน้ำ
และอัตราการไหลของน้ำที่ถูกปล่อยออกมา

## พลังงานน้ำขึ้นน้ำลง

น้ำขึ้นน้ำลงเป็นปรากฏการณ์ธรรมชาติ
จากการเคลื่อนที่ของโลกและดวงจันทร์
การเปลี่ยนพลังงานน้ำขึ้นน้ำลงเป็นพลังงานไฟฟ้า
อาศัยความแตกต่างของระดับความสูงของน้ำจาก 2 แหล่ง
ที่เชื่อมต่อกัน เมื่อน้ำไหลเข้าไหลออกผ่านกังหันน้ำที่เชื่อมต่อ
กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ทำให้ผลิตไฟฟ้าออกมาได้

เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ

น้ำดิบ | น้ำอุตสาหกรรม | น้ำประปา | การบำบัดน้ำเสีย | น้ำรีไซเคิล

# สารบัญ


**006**
ภาพรวมธุรกิจ

**008**
สารจากคณะกรรมการบริษัท

**010**
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2564

**012**
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุนในรอบปี 2564

**013**
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2564

**014**
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในรอบปี 2564

**015**
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปี 2564

**018**
ประวัติคณะกรรมการบริษัทและประวัติคณะที่ปรึกษา

**026**
ประวัติผู้บริหาร


## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน


**034**
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

**037**
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

**045**
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

**046**
จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

**046**
การออกหลักทรัพย์อื่น

**046**
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

**047**
การบริหารจัดการความเสี่ยง

**050**
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

**053**
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ปี 2564

**069**
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## การกำกับดูแลกิจการ


**071**
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

**076**
โครงสร้าง
การกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญ

**091**
รายงานผล
การดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

**102**
การควบคุมภายใน


## เอกสารแนบ


**109**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานการเงินและบัญชี เลขานุการบริษัท
และหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

**109**
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ของบริษัทย่อย

**109**
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้า
งานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท
(Compliance)

**109**
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

**109**
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติ
การกำกับดูแลกิจการ
และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

**109**
เอกสารแนบ 6
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการตรวจสอบ
ในรอบปี 2564


## งบการเงิน


**110**
รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

**111**
งบการเงินรวม
และงบการเงินเฉพาะกิจการ

# ภาพรวมธุรกิจ

## จุดเด่นทางการเงิน

2564
กำไรสุทธิ
**1,073**
ล้านบาท

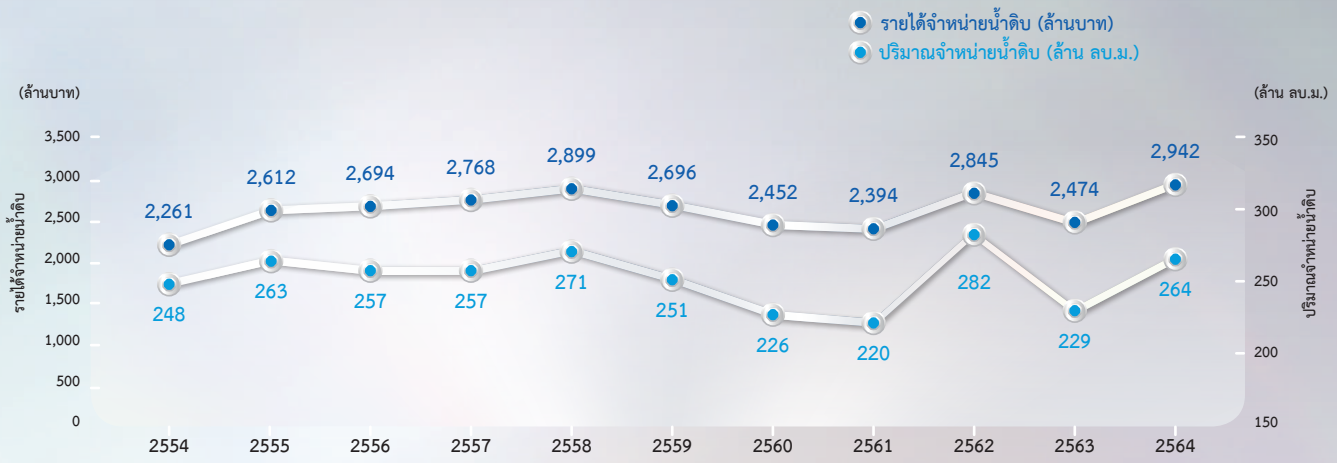
2564
สินทรัพย์รวม
**23,689**
ล้านบาท

| | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|---|---|---|---|---|
| **งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)** | | | | | |
| รายได้น้ำดิบ | 2,452.05 | 2,393.82 | 2,844.70 | 2,473.57 | 2,941.71 |
| รายได้น้ำประปา | 1,422.75 | 1,438.40 | 1,503.16 | 1,467.89 | 1,430.06 |
| รวมรายได้ | 4,080.98[1] | 4,022.75[1] | 4,526.15[1] | 4,111.17[1] | 4,617.06[1] |
| EBITDA | 2,347.33 | 2,280.92 | 2,309.08 | 2,051.43 | 2,488.58 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 1,232.02 | 1,129.77 | 1,055.91 | 776.43 | 1,073.04 |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | 1,221.18 | 1,117.52 | 1,044.79 | 764.15 | 1,061.60 |
| **งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)** | | | | | |
| สินทรัพย์รวม | 19,482.62 | 20,140.90 | 21,180.88 | 22,853.78 | 23,688.87 |
| หนี้สินรวม | 9,052.71 | 9,335.75 | 10,167.06 | 11,784.58 | 12,261.91 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 10,429.91 | 10,805.15 | 11,013.82 | 11,069.20 | 11,426.96 |
| ส่วนของบริษัทใหญ่ | 10,242.56 | 10,624.66 | 10,839.60 | 10,901.61 | 11,266.86 |
| **อัตราส่วนทางการเงิน** | | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) | 6.16 | 6.39 | 6.52 | 6.55 | 6.77 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) | 0.73 | 0.67 | 0.63 | 0.46 | 0.64 |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) | 0.47 | 0.47 | 0.47 | 0.40 | 0.18[2] |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขายและบริการ (ร้อยละ) | 30.55 | 28.33 | 23.59 | 19.09 | 23.74 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ) | 12.15 | 10.71 | 9.74 | 7.03 | 9.58 |
| อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) (ร้อยละ) | 6.21 | 5.64 | 5.06 | 3.47 | 4.56 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า) | 0.88 | 0.88 | 0.94 | 1.08 | 1.09 |

**หมายเหตุ :** [1] ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งเกิดจากการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ

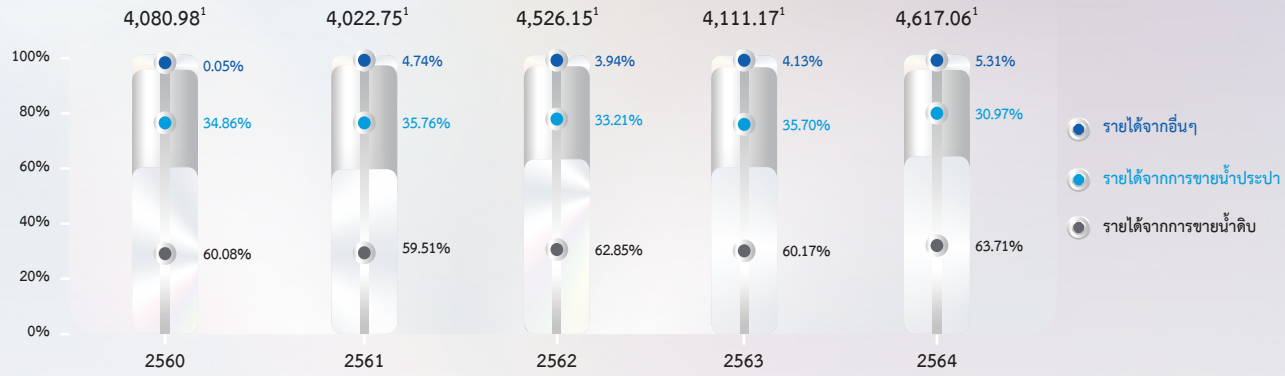
[2] ปี 2564 เงินปันผลระหว่างกาลประกาศจ่ายตามมติคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2564 ในวันที่ 29 เมษายน 2565 ต่อไป

## ปริมาณจำหน่ายน้ำดิบและรายได้จำหน่ายน้ำดิบของกลุ่มบริษัท



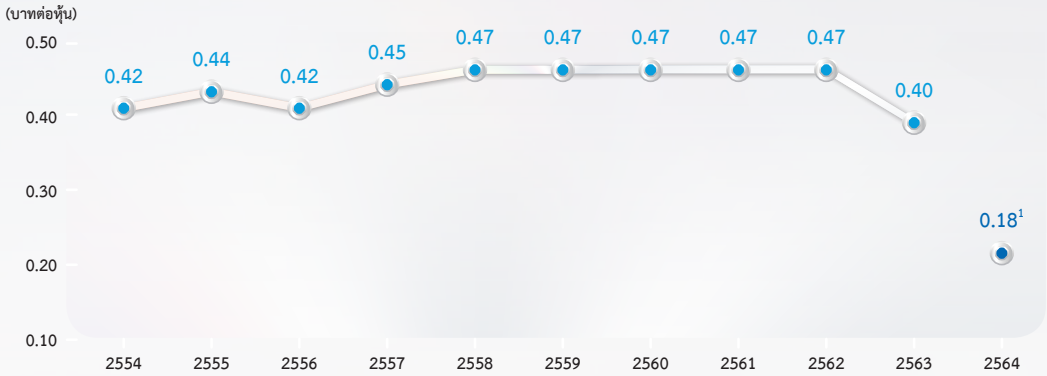

**หมายเหตุ :** ไม่รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาของบริษัทและบริษัทย่อย

## แหล่งที่มาของรายได้ (ล้านบาท)




**หมายเหตุ :** [1] ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งเกิดจากการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (TFRIC 12) (ปรับปรุง 2557) เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ

## ประวัติการจ่ายเงินปันผล




**หมายเหตุ :** [1] ปี 2564 เงินปันผลระหว่างกาลประกาศจ่ายตามมติคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2564 ในวันที่ 29 เมษายน 2565 ต่อไป

# สารจากคณะกรรมการบริษัท

# เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 สถานการณ์โลกรวมทั้งประเทศไทยยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่มีความรุนแรงต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาเกือบสองปี ส่งผลให้ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศทั้งด้านอุปโภคบริโภค การลงทุน และภาคอุตสาหกรรมการผลิตมีการเติบโตในระดับต่ำกว่าที่คาดการณ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถดำเนินงานให้ผลประกอบการของบริษัทมีกำไรสุทธิสูงขึ้นกว่าร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับปี 2563 ทั้งนี้ บริษัทได้รับปัจจัยเกื้อหนุนจากสถานการณ์น้ำในภาคตะวันออกของประเทศไทยที่อยู่ในสภาวะปกติทำให้ปริมาณน้ำต้นทุนเพียงพอ สามารถส่งจ่ายน้ำให้แก่ลูกค้าได้ตามปริมาณความต้องการและทั่วถึง ประกอบกับบริษัทมีการบริหารจัดการต้นทุนภายในอย่างมีประสิทธิภาพ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมุ่งมั่นผลักดันให้เกิดการปรับตัวและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง ความท้าทาย ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ความผันผวนทางเศรษฐกิจ รวมถึงการต่อสัญญาการเช่าท่อส่งน้ำกับหน่วยงานรัฐ โดยยึดมั่นวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ” มุ่งเน้นการทบทวนแผนกลยุทธ์การจัดหาแหล่งน้ำต้นทุนและแผนหลักการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบท่อส่งน้ำพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกเพื่อรองรับสถานการณ์ที่ปรับเปลี่ยนไป รวมถึงอนุมัติและติดตามโครงการเพื่อการบริหารจัดการระบบท่อส่งน้ำหลักอย่างใกล้ชิด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการรักษาไว้ซึ่งเสถียรภาพการสูบส่งน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก และโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ที่ยังคงมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง การกำหนดเป้าหมายธุรกิจน้ำครบวงจรที่เติบโต เพื่อเสริมความเข้มแข็งของกลุ่มธุรกิจการพัฒนาด้านเทคโนโลยี ได้แก่ Smart Water และ Digital Transformation Strategy สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงของโลกหรือ Global Mega Trends อาทิ กระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่จะกลายมาเป็นเงื่อนไขเพิ่มเติมของโครงสร้างการค้าโลก รวมถึงเทคโนโลยีที่จะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นต่อการดำเนินชีวิต นอกจากนั้น บริษัทยังบูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อส่งเสริมคุณภาพการให้บริการและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ใช้น้ำและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคมและธรรมาภิบาล ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทจากบุคลากรทุกระดับ ในปี 2564 บริษัทจึงมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นและยังคงได้รับความเชื่อมั่นจากหน่วยงานชั้นนำที่บริษัทเข้าร่วมประเมินในด้านต่างๆ อาทิ

- ได้คะแนนร้อยละ 96 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งบริษัทได้รับการประเมินระดับดีเลิศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7
- ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 146 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment: THSI ประจำปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับคะแนนรวม 78 คะแนนจากการประเมินความยั่งยืน (Sustainability Excellence Awards) ปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คงอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตหุ้นกู้ของบริษัทที่ระดับ “A+ ด้วยแนวโน้ม Stable หรือ คงที่” จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตชั้นนำ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดิฉันขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้บริหารและพนักงาน ที่ได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทจะได้รับโอกาสจากทุกท่านในการดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างมั่นคงและยั่งยืนในทุกมิติ และยึดมั่นที่จะดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นฟันเฟืองหนึ่งที่จะพัฒนาพื้นที่ ภูมิภาค เศรษฐกิจ สังคมและประเทศชาติ ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท

นางอัศวินี ไตลังคะ
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบปี 2564

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความอิสระ มีความรู้ ความสามารถประสบการณ์ด้านการตรวจสอบรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจธุรกิจองค์กร และมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 โดยมีรายชื่อ ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายชาติชาย | อุทัยพันธ์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลเรือเอก สุชีพ | หวังไมตรี | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายสุรพัฒน์ | มาลัย | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายศิวะ | แสงมณี | ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นางธิดารัชต์ | ไกรประสิทธิ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดประชุมจำนวน 15 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปีของบริษัทและงบการเงินรวม โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในตลอดจนรับฟังคำชี้แจงจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและทันเวลา และได้ให้ข้อสังเกตในประเด็นที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัทเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามความจำเป็นอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วม เพื่อสื่อสารและรับทราบเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ความเป็นอิสระและขอบเขตการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

### 2. สอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยส่งเสริมให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ดี และได้พิจารณาสอบทานผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลระบบการควบคุมภายใน ตามที่สำนักตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบ ตามมาตรฐานสากลสำหรับกระบวนการทำงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัททุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นแก่บริษัท รวมถึงผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวคิด Three Lines of Defense โดยเชื่อมโยงการทำงานของทั้งหน่วยงานผู้ปฏิบัติงาน (1st Line of Defense) หน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแล (2nd Line of Defense) และหน่วยงานตรวจสอบ (3rd Line of Defense) นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีการติดตามฝ่ายบริหารในการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่องโดยให้รายงานการปรับปรุงแก้ไขต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกเดือน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสม โดยการดำเนินงานตลอดปี 2564 ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และได้มีการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

### 3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาเพื่อให้ความเห็นต่อการปรับปรุงระเบียบการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นข้อบังคับภายในบริษัทในเรื่องที่สำคัญ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติโดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบ และหน่วยงานกำกับดูแลของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าดำเนินการกำกับและสอบทานการปฏิบัติงาน เพื่อบริหารจัดการและลดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

### 4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งรวมถึงขอบเขตการตรวจสอบโดยพิจารณาบนพื้นฐานความเสี่ยง (Risk Based Internal Audit Plan) และการควบคุมที่มีอยู่ของกระบวนการภายในบริษัท ผลการตรวจสอบที่ผ่านมา และข้อมูลจากผลประเมินความเสี่ยงของบริษัท การสัมภาษณ์ผู้บริหารถึงความต้องการหรือประเด็นข้อกังวล และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนปฏิบัติการงบประมาณประจำปี และกรอบอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้สำนักตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระและเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนางานตรวจสอบภายในด้านกระบวนการและการอบรมเพิ่มทักษะการตรวจเชิงการดำเนินงาน (Performance Audit) รวมทั้งสนับสนุนให้มีเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคู่มือและกฎบัตรสำนักตรวจสอบ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาอนุมัติการทบทวนคู่มือสำนักตรวจสอบให้สอดคล้องกับที่บริษัทได้มีการขอรับรองมาตรฐาน ISO 45001 การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพิ่มเติมในปี 2564 นี้ และพิจารณาการกำหนดเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าสำนักตรวจสอบดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและแผนที่กำหนดไว้

### 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการบริหารงานบริษัทย่อย

### 6. สอบทานการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีและการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อกำหนดการจ้างงานผู้สอบบัญชี เพื่อการสรรหาและคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทประจำปี 2565 และได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี พบว่าถูกต้องครบถ้วน จึงได้มีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาลักษณะงานการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีที่ฝ่ายงานในบริษัทหรือบริษัทย่อยว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีแล้วเห็นว่า การให้บริการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงานตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัท

### 7. ประเมินตนเองและการทบทวนคู่มือกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยใช้แบบฟอร์มประเมินตนเองตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทั้งนี้ผลการประเมินตนเองอยู่ในเกณฑ์ดีมาก รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรและคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยในปี 2564 มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเกี่ยวกับสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมิน CGR ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความเห็นสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย อีกทั้งบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยการดำเนินงานตลอดปี 2564 ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และได้มีการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

นายชาติชาย อุทัยพันธ์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน ในรอบปี 2564

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

| | |
|---|---|
| 1. นายสุรชัย ขันอาสา | ประธานคณะกรรมการการลงทุน |
| 2. นายสุรชัย เชื้อแพ่ง | กรรมการการลงทุน |
| 3. นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน | กรรมการการลงทุน |
| 4. นายสุรพัฒน์ มาลัย | กรรมการการลงทุน |
| 5. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการการลงทุน |
| 6. นายวิชา นิลเพชร์พลอย | ที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน |
| 7. นายพิสิฐ หงส์วณิชย์กุล | ที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน |
| 8. นายชรินทร์ โชนี่ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ เลขานุการคณะกรรมการการลงทุน |

คณะกรรมการการลงทุน ได้พิจารณากลั่นกรองการลงทุนและติดตามความก้าวหน้าโครงการที่สำคัญต่างๆ ให้บรรลุผลสำเร็จ โดยได้ตระหนักถึงสภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ยังคงส่งผลให้การใช้น้ำของทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคอุปโภคบริโภคชะลอตัวลง โดยในปี 2564 คณะกรรมการการลงทุนได้จัดประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

### โครงการลงทุน

1. คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาอนุมัติ โครงการให้บริการน้ำอุตสาหกรรม แก่ บริษัท ชิน เคอ หยวน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการธุรกิจเหล็กเส้น ซึ่งมีความต้องการและการเติบโตของตลาดอย่างต่อเนื่อง วงเงินลงทุน 198,540,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
2. คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาอนุมัติให้บริการน้ำอุตสาหกรรม แก่นิคมอุตสาหกรรมไทย-จีน ระยอง วงเงินลงทุน 141,610,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เนื่องจากเห็นว่าโครงการนี้เป็นโครงการของกลุ่มบริษัทอมตะ จึงมีโอกาสที่จะได้รับความไว้วางใจในการทำสัญญาซื้อขายน้ำอุตสาหกรรมโครงการอื่นๆ ในอนาคตได้เพิ่มเติม
3. คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาอนุมัติให้บริการน้ำอุตสาหกรรม แก่ บริษัท ไทยเมดิคอลโกลฟ จำกัด วงเงินลงทุน 80,350,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ทั้งนี้ สามโครงการดังกล่าวมีการรับประกันปริมาณการใช้น้ำขั้นต่ำ ซึ่งถือเป็นโครงการที่มีความเสี่ยงต่ำ และจะก่อให้เกิดรายได้แก่บริษัทเพิ่มขึ้นตลอดอายุโครงการ

### โครงการปรับปรุงเสถียรภาพแหล่งน้ำ

1. คณะกรรมการการลงทุนได้ติดตาม พิจารณา ให้ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข และเร่งรัดโครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบทับมาให้แล้วเสร็จ สามารถนำมาใช้งานเพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านแหล่งน้ำ และการแก้ไขปัญหาอุทกภัยในพื้นที่จังหวัดระยอง รองรับแผนพัฒนาโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ของรัฐบาล
2. คณะกรรมการการลงทุนได้ติดตามพิจารณาให้ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข รวมถึงประเมินผลความก้าวหน้าโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีเสถียรภาพด้านแหล่งน้ำอย่างมั่นคง รองรับแผนพัฒนาโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ของรัฐบาล

ทั้งนี้ สองโครงการดังกล่าว คณะกรรมการการลงทุนได้ติดตามและประเมินความเสี่ยง ผลกระทบ รวมถึงแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อให้โครงการแล้วเสร็จ และเร่งรัดให้สามารถใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้บริษัทมีเสถียรภาพและความมั่นคงด้านแหล่งน้ำ ให้สามารถจำหน่ายน้ำและได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงป้องกันและแก้ไขอุปสรรคต่างๆ ของการดำเนินโครงการอย่างรอบคอบ

นายสุรชัย ขันอาสา
ประธานคณะกรรมการการลงทุน

# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2564

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. พลเรือเอก พิเชฐ | ตานะเศรษฐ | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายเอกชัย | อัตถกาญน์นา | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายสุรพัฒน์ | มาลัย | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายวีริศ | อัมระปาล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายจิรายุทธ | รุ่งศรีทอง | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. พลเอก ไตรรัตน์ | รังคะรัตน | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 7. นายชรินทร์ | โซนี่ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมพิจารณากลั่นกรองก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งมีผลการปฏิบัติหน้าที่ที่มีนัยสำคัญสรุปดังนี้

1. ทบทวนและมอบนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ถือปฏิบัติทั้งองค์กร และติดตามผลดำเนินงานตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง
2. สนับสนุนให้มีการปรับปรุงคู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กรตามหลักการแนวทาง COSO-ERM ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาและเห็นชอบประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และกำหนดมาตรการควบคุมเชิงป้องกัน หรือแก้ไขเพื่อลดผลกระทบให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
4. ติดตาม และทบทวนความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดให้มีการประเมินประสิทธิผลเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงมีผลสัมฤทธิ์ และส่งผลต่อความสำเร็จของแผนกลยุทธ์
5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. จัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ตามกรอบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2019

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมุ่งมั่นให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรที่สามารถสะท้อนให้เห็นถึงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้องค์กรสามารถดำเนินงานตามแผนธุรกิจ เกิดประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปีเพื่อนำผลการประเมินการปฏิบัติงานมาปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีความเหมาะสมต่อไป

พล.ร.อ.

**พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ**
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในรอบปี 2564

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. พลเรือเอก สุชีพ | หวังไมตรี | ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |
| 2. พลเรือเอก พิเชฐ | ตานะเศรษฐ | กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |
| 3. นายชาติชาย | อุทัยพันธ์ | กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |
| 4. นางสาวกันยานาถ | วีระพันธุ์ | เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |

กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้ทั้งในด้านธรรมาภิบาลและด้านพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยในปี 2564 คณะกรรมการฯ ได้ดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานสองด้านข้างต้น เสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง ผ่านการประชุมรวม 5 ครั้ง สรุปการพิจารณาเรื่องสำคัญได้ดังนี้

1. การเสนอชื่อกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียพิเศษเป็นผู้รับมอบฉันทะ (Proxy) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งหมายถึงกรรมการอิสระที่ไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงระเบียบวาระเรื่องเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ เพื่อให้การรับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความโปร่งใสและกรรมการอิสระดังกล่าวสามารถอยู่ในห้องประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ตลอดทุกระเบียบวาระ
2. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนกิจกรรมส่งเสริมหลักการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยได้แนะนำให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแผนการดำเนินงานด้าน CSR ปี 2564 เพื่อสนับสนุนกิจกรรมชุมชนและให้ดำเนินตามหลักการดังกล่าวอย่างครบถ้วนและเป็นรูปธรรมเพื่อลดผลกระทบด้านความขัดแย้งกับชุมชน
3. รับทราบสรุปผลการรับข้อร้องเรียนจากเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทุกไตรมาส ตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีข้อสังเกตเพิ่มเติมว่าประเด็นด้านสินค้าและบริการไม่ได้นำส่งมาเป็นข้อร้องเรียน เนื่องจากบริษัทดำเนินการตาม Service Level Agreement (SLA) แล้ว
4. ให้ความเห็นเพื่อปรับปรุงและเห็นชอบรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนที่ปรึกษาผู้ให้การรับรองและให้ความเชื่อมั่นรายงานความยั่งยืน เพื่อให้บริษัทได้รับทราบมุมมองใหม่จากภายนอกเพิ่มขึ้น โดยบริษัทจัดทำรายงานความยั่งยืนสอดคล้องกับ GRI Standard และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ตามนโยบายภาครัฐ
5. อนุมัติและประกาศใช้นโยบายการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนของบริษัท (ฉบับทบทวน) โดยได้ปรับเปลี่ยนหัวข้อเพื่อแสดงภาพรวมเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อมให้ชัดเจนมากขึ้นและสอดคล้องกับแบบประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงแสดงถึงการสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการน้ำร่วมกัน
6. รับทราบการเข้าร่วมการประเมินหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2564 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเห็นเพิ่มเติมว่าบริษัทควรปฏิบัติตามข้อแนะนำจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง
7. ติดตามความก้าวหน้าของโครงการด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานระดับบริษัท (Corporate KPIs) ประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาและสอบทานความถูกต้องของข้อมูลในเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. เห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และมาตรฐานกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (CGR 2023) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ทันสมัยสอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านกำกับดูแลกิจการทั้งในประเทศไทยและระดับสากล

ในนามของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ขอขอบคุณหน่วยงานกำกับดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และบุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัท ที่ได้สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินการเพื่อส่งเสริมให้บริษัทดำเนินกิจการอย่างมีธรรมาภิบาลที่มั่นคงสืบต่อไป

พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปี 2564

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายสุรชัย | ขันอาสา | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายชาติชาย | อุทัยพันธ์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายบำรุงศักดิ์ | ฉิ่งวังตะกอ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นายวีริศ | อัมระปาล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 5. นางสาวจินดา | มไหสวริยะ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายสนับสนุน เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมพิจารณากลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ สรุปดังนี้

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ โดยอ้างอิงตามตารางคุณสมบัติ ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการ (Board Skills Matrix) เพื่อนำเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัทที่ออกตามวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย แล้วนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับ
2. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีทักษะหลากหลาย อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์ คุณสมบัติ และเกณฑ์การประเมิน ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. ดำเนินการสรรหาบุคคลตามหลักเกณฑ์ คุณสมบัติที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติโดยจะพิจารณากลั่นกรองคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และให้ความเห็นชอบคุณสมบัติเบื้องต้นก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการกลุ่มบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยเทียบเคียงกับรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และธุรกิจใกล้เคียง ทั้งนี้ เพื่อจูงใจและรักษากรรมการกลุ่มบริษัทที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท
6. กำหนดเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน (Corporate KPIs) ประจำปี 2564 ของบริษัท พร้อมทั้งทบทวนคู่มือเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน (Corporate KPIs) ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานใช้เป็นกรอบประเมินผลการดำเนินงาน
7. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน (Corporate KPIs) ประจำปี 2564 รวมถึงให้ข้อแนะนำ แนวทางการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
8. กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ดังกล่าว ยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และใช้เป็นข้อมูลในการจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และโบนัส
9. พิจารณากลั่นกรองหลักเกณฑ์การจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และโบนัสของพนักงานกลุ่มบริษัท ให้เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน และสามารถแข่งขันได้ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการมุ่งเน้นผลการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยพิจารณาเทียบเคียงกับกลุ่มบริษัทที่มีธุรกิจใกล้เคียง
10. กำกับดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ พ้นจากตำแหน่ง หรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งนั้นๆ เกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
11. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้ทันสมัย สอดคล้องเหมาะสม กับสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีกรรมการ และพนักงานทุกระดับที่มีคุณภาพ มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรม สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายตามทิศทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อให้บริษัทเป็นองค์กรที่เติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

นายสุรชัย ขันอาสา
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

# คณะกรรมการบริษัท

01 02 03 04 05 06

**01.**
### นางอัศวินี ไตลังคะ
- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริษัท

**02.**
### นายชาติชาย อุทัยพันธ์
- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**03.**
### นายสุรชัย ขันอาสา
- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการการลงทุน
- ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

**04.**
### พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี
- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการตรวจสอบ

**05.**
### พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ
- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนา เพื่อความยั่งยืน

**06.**
### นายสุรพัฒน์ มาลัย
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการการลงทุน

ณ 31 ธันวาคม 2564

07 08 09 10 11 12

**07.**
## นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอ
- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**08.**
## นายเอกชัย อัตถกาญน์นา
- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

**09.**
## นายสุรชัย เชื้อแพ่ง
- กรรมการ
- กรรมการการลงทุน

**10.**
## นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน
- กรรมการ
- กรรมการการลงทุน

**11.**
## นายวีริศ อัมระปาล
- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

**12.**
## นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง
- กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- กรรมการการลงทุน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

# ประวัติคณะกรรมการบริษัท

01

## นางอัศวินี ไตลังคะ

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริษัท

อายุ 68 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2561

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- Program for Management Development Graduate School of Business Administration, Harvard University (PMD 61)
- Program for Families in Business From Generation to Generation, Harvard Business School, Harvard University
- Role of the Chairman Program (RCP) 47/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 11/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 18/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 15/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 18/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับความเสี่ยง บมจ. หลักทรัพย์ธนชาต
- 2556 - 2562 คณะทำงาน Product & Marketing Steering Committee ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2543 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ธนชาต
- 2552 - 2556 ประธานกรรมการบริหาร บมจ. หลักทรัพย์ธนชาต

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

- 2560 - 2561 กรรมการอุทธรณ์ บมจ. ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย)
- 2556 - 2559 กรรมการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

02

## นายชาติชาย อุทัยพันธ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 61 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 48 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรโรงเรียนนายอำเภอ รุ่นที่ 44

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น** : ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

- 2559 - 2563 คณะกรรมการลุ่มน้ำเจ้าพระยา
- 2559 - 2563 ประธานคณะกรรมการอำนวยการศูนย์บัญชาการป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยแล้ง จังหวัดสมุทรปราการ
- 2559 - 2563 ผู้ว่าราชการ จังหวัดสมุทรปราการ
- 2557 - 2559 ผู้ว่าราชการ จังหวัดนครปฐม
- 2557 - 2559 ประธานคณะกรรมการอำนวยการบูรณาการแก้ไขปัญหาวิกฤตภัยแล้ง จังหวัดนครปฐม
- 2557 - 2559 คณะกรรมการลุ่มน้ำท่าจีน

03

## นายสุรชัย ขันอาสา

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการการลงทุน
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 64 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 20 ก.ค. 2560

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) เอกนโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาวิชาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- IT Governance a Cyber Resilience Program (ITG) 8/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 250/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 10/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 39 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนายอำเภอ (นอ.) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยการปกครอง

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น** : ไม่มี
**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

| | |
|---|---|
| • 2558 - 2560 | ผู้ว่าราชการ จังหวัดปทุมธานี |
| • 2556 - 2558 | ผู้ว่าราชการ จังหวัดพิจิตร |
| • 2555 - 2556 | ผู้ว่าราชการ จังหวัดจันทบุรี |
| • 2554 - 2555 | ผู้ว่าราชการ จังหวัดลำพูน |
| • 2553 - 2554 | อธิบดีกรมพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย |
| • 2553 | รักษาการในตำแหน่ง อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย |
| • 2552 - 2553 | ผู้ว่าราชการ จังหวัดสมุทรปราการ |

04

## พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการตรวจสอบ

อายุ 64 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 34
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 52
- โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ 74
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 17

### ประวัติการอบรม

- Ethical Leadership Program (ELP) 20/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP) 221/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| • 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น |

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

| | |
|---|---|
| • 2559 - 2562 | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |
| • 2559 - 2560 | คณะกรรมการบริหารท่าอากาศยานอู่ตะเภา |
| • 2559 - 2560 | ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ |
| • 2558 - 2559 | คณะกรรมการ บจ. อู่กรุงเทพ |
| • 2558 | รองเสนาธิการทหารเรือ |
| • 2557 | ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1 |

05

## พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

อายุ 63 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 17 ธ.ค. 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 35
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 53
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ 75
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 18

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Director Accreditation Program (DAP) 175/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น** : ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

| | |
|---|---|
| • 2562 - ปัจจุบัน | คณะทำงานรองนายกรัฐมนตรี |
| • 2562 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะทำงานกำกับและติดตามการปฏิบัติราชการในภูมิภาคเขตตรวจราชการที่ 16 |
| • 2562 - ปัจจุบัน | ประธานคณะอนุกรรมาธิการพิจารณาศึกษาแนวทางการบริหารจัดการลุ่มน้ำภาคตะวันออก |
| • 2562 - ปัจจุบัน | คณะกรรมาธิการวิสามัญพิจารณาศึกษาแนวทางการบริหารจัดการลุ่มน้ำทั้งระบบ |
| • 2560 - 2561 | ประธานกรรมการ บจ. อู่กรุงเทพ |
| • 2560 - 2561 | คณะกรรมการ สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ |

06

## นายสุรพัฒน์ มาลัย

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการการลงทุน

อายุ 50 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการสาธารณะ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยรังสิต

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการอบรม Professional Managing Director (TDRI)
- Director Certification Program (DCP) 305/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 23/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 41/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น** : ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

| | |
|---|---|
| • 2557 - ปัจจุบัน | ประธานที่ปรึกษา บจ. อินเทลลิเจ็นท์ แทรฟฟิค เทคโนโลยี่ |
| • 2555 - 2557 | วิศวกรอาวุโสและที่ปรึกษา บจ. เอเชีย แทรฟฟิค เทคโนโลยี่ แอนด์ เซอร์วิส |
| • 2540 - 2555 | วิศวกรผู้ชำนาญการพิเศษ สำนักการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร |
| • 2537 - 2540 | วิศวกรไฟฟ้า บจ. ไทยฮาซาม่า คอร์ปอเรชั่น |

07

## นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอ

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 58 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) 299/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- วุฒิบัตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
- ผู้บริหารระดับกลางของกระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 20 สถาบันดำรงราชานุภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- บัญชีการเงินที่ผู้บริหารต้องรู้
- การจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- การกำกับดูแลองค์กรผ่านเกณฑ์ประเมิน ITA
- เตรียมความพร้อม พรบ. จัดซื้อจัดจ้างฯ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : 0.00000120212

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น** : ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

- 2561 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (บริหาร) การประปาส่วนภูมิภาค
- 2557 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักผู้ว่าการ) การประปาส่วนภูมิภาค
- 2552 ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล การประปาส่วนภูมิภาค
- 2548 ผู้อำนวยการ กองการเจ้าหน้าที่ การประปาส่วนภูมิภาค
- 2543 หัวหน้างาน 8 การประปาส่วนภูมิภาค

08

## นายเอกชัย อัตถกาญน์นา

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 60 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 5 ส.ค. 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP) 310/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 24/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

- 2558 - 2560 กรรมการ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

- 2558 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 3) การประปาส่วนภูมิภาค
- 2556 - 2558 ผู้อำนวยการ การประปาส่วนภูมิภาคเขต 1 การประปาส่วนภูมิภาค
- 2554 - 2556 ผู้อำนวยการ การประปาส่วนภูมิภาคเขต 3 การประปาส่วนภูมิภาค

09

## นายสุรชัย เชื้อแพ่ง

- กรรมการ
- กรรมการการลงทุน

อายุ 59 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 17 ธ.ค. 2563

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง สำนักงบประมาณ
- Director Certification Program (DCP) 310/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 24/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น** : ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

| | |
|---|---|
| • 2564 | รองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 5) การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2563 - 2564 | รองผู้ว่าการ (แผนยุทธศาสตร์) และรักษาการแทนรองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 5) การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2563 - 2564 | รองผู้ว่าการ (แผนยุทธศาสตร์) การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2558 - 2563 | ผู้อำนวยการ การประปาส่วนภูมิภาค เขต 1 การประปาส่วนภูมิภาค |

10

## นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน

- กรรมการ
- กรรมการการลงทุน

อายุ 41 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 28 มิ.ย. 2564

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต, Ateneo de Manila Law School
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, University of the Philippines
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์, University of the Philippines

**ประวัติการอบรม**

- ระเบียบการกำกับดูแลและยุทธศาสตร์กิจการสาธารณูปโภค, University of Florida USA และ World Bank
- โครงการพัฒนาผู้นำยุคใหม่, Harvard Business School ร่วมกับ Ayala group
- โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากรที่มีศักยภาพ, Estonia and Sofia, Bulgaria

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น** : ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

| | |
|---|---|
| • 2564 - ปัจจุบัน | รองประธานบริหารสายปฏิบัติการ (ธุรกิจระหว่างประเทศ เว้นตะวันออก) กลุ่มบริษัท Manila Water Company, Inc. |
| • 2564 - ปัจจุบัน | ประธานบริหาร บริษัท Manila Water Asia Pacific Pte, Ltd. |
| • 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บจ. Manila Water (Thailand) |
| • 2561 - ปัจจุบัน | ผู้บริหารธุรกิจด้านน้ำ (Water Sector Lead) บริษัท Prime Metroline Infrastructure Holdings Corporation |
| • 2561 | หัวหน้างานพัฒนาโครงการ (Head, Project Development) Solar Philippines |
| • 2554 - 2560 | กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ Laguna AAA Water Corporation, A Joint Venture of the Provincial Government of Laguna and Manila Water Philippines Ventures |

11

## นายวีริศ อัมระปาล

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 46 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 28 พ.ค. 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D. in Industrial and Systems Engineering, มหาวิทยาลัยรัทเกอร์ส สหรัฐอเมริกา
- M.S. in Operations Research, มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) 310/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น** : ไม่มี
**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

- 2564 - ปัจจุบัน ผู้ว่าการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส
- 2562 - 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
- 2562 - 2564 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม (ด้านวิชาการ)
- 2562 - 2563 อาจารย์ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2553 - 2558 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2554 - 2555 ที่ปรึกษากรรมาธิการพาณิชย์และทรัพย์สินทางปัญญา รัฐสภา
- 2552 - 2554 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ (ด้านการพาณิชย์)

12

## นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง

- กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- กรรมการการลงทุน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 55 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 1 เม.ย. 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.S. in Operations Research, มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) 60/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) 4/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยพัฒนามหานคร
- การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) 1/2017 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์
- 2556 - 2558 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. คริสเตียนนีและนีลเส็น (ไทย)
- 2548 - 2549 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ บัวหลวง
- 2547 - 2548 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2558 ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม
- 2558 ประธานกรรมการ สถานธนานุบาลกรุงเทพมหานคร
- 2554 - 2557 กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2554 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. กสท โทรคมนาคม
- 2552 - 2554 อุปนายกสมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2549 - 2552 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. กสท โทรคมนาคม

# ประวัติคณะที่ปรึกษา

01

## นายวิชา นิลเพชร์พลอย

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน

อายุ 72 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2559

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างที่ปรึกษาคณะกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น** : ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

| | |
|---|---|
| • 2562 - ปัจจุบัน | คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย |
| • 2557 - 2562 | คณะทำงานรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย |
| • 2551 - 2552 | รองอธิบดีกรมที่ดิน (นักบริหาร 9) กรมที่ดิน |
| • 2549 | เจ้าพนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร (เจ้าหน้าที่บริหารงานที่ดิน 9) สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร |
| • 2547 | ผู้ตรวจราชการกรมที่ดิน (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 9 ชช.) สำนักผู้ตรวจราชการ กรมที่ดิน |

02

## พลเอก ไตรรัตน์ รังคะรัตน

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 70 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 29 มิ.ย. 2560

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (รุ่นที่ 22)
- โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่นที่ 11)

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรสื่อสุขภาพ รุ่นที่ 3 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- หลักสูตรจิตวิทยาเพื่อความมั่นคง (สจว.) รุ่นที่ 79 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างที่ปรึกษาคณะกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| • ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บมจ. ภัทรเฮ้าส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ |
| • ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา บมจ. บีซีพีจี |
| • ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา บมจ. ไอร่า แอนด์ ไอฟู่ |

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

| | |
|---|---|
| • ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา บจ. ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) |
| • ปัจจุบัน | อนุกรรมาธิการติดตาม เสนอแนะ เร่งรัด การปฏิรูปประเทศฯ ด้านศาสนา จริยธรรม ศิลปะและวัฒนธรรม |
| • ปัจจุบัน | คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย |
| • 2555 - ปัจจุบัน | ประธานที่ปรึกษา สมาคมขี่ม้าแห่งประเทศไทย |
| • 2557 - 2562 | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ / คณะกรรมาธิการการพลังงาน / คณะกรรมาธิการการปกครองส่วนท้องถิ่น สภานิติบัญญัติแห่งชาติ |
| • 2559 - 2561 | คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง |
| • 2557 - 2559 | กรรมการ / ประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายการประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2551 - 2552 | รองผู้อำนวยการ สถานีวิทยุกองทัพบกช่อง 5 |
| • 2528 - 2555 | ราชองครักษ์พิเศษ กรมราชองครักษ์ |

03

## นายศิวะ แสงมณี

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 76 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท** เมื่อวันที่ 19 ต.ค. 2560

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- Advanced Audit Committee Program (AACP) 18/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 97/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 20 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างที่ปรึกษาคณะกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| • 2556 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ซีฟโก้ |
| • 2554 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. อุบล ไบโอเอทานอล |

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

| | |
|---|---|
| • ปัจจุบัน | กรรมการสภา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง |
| • 2557 - 2562 | ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย |
| • 2552 - 2553 | ประธานกรรมการ บจ. ไปรษณีย์ไทย |
| • 2551 - 2552 | กรรมการ บจ. ไปรษณีย์ไทย |
| • 2549 - 2551 | ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| • 2549 - 2551 | กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| • 2550 | สมาชิกสภาร่างรัฐธรรมนูญ |
| • 2549 - 2550 | ประธานกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย |

04

## นายพิสิฐ หงส์วณิชย์กุล

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน

อายุ 63 ปี

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน** เมื่อวันที่ 5 ส.ค. 2563

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Post Graduated Diploma (Sanitary Engineering), International Institute for Hydraulic and Environmental Engineering (IHE), Delft, the Netherlands

**ประวัติการอบรม**

- Director Certification Program (DCP) 277/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บัญชีการเงินที่ผู้บริหารต้องรู้
- การบริหารจัดการน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภค
- ทบทวนแผนปฏิบัติการและแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- การกำกับดูแลองค์กรผ่านเกณฑ์ประเมิน ITA
- การจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- ประชุมผู้จัดการประปาทั่วประเทศ
- การประชุมชลประทานโลก
- การจัดทำแผนบริหารควบคุมภายใน
- เครือข่ายคณะทำงานลุ่มน้ำของการประปาส่วนภูมิภาค
- Regional workshop urban water service

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างที่ปรึกษาคณะกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| • 2562 - 2563 | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก |

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

| | |
|---|---|
| • 2561 - 2562 | รองผู้ว่าการ (แผนยุทธศาสตร์) การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2558 | ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนยุทธศาสตร์) การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2552 | ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2551 | ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2548 | ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2545 | ผู้อำนวยการกอง (พ.ชั้น 9) การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2538 | หัวหน้างาน 8 การประปาส่วนภูมิภาค |

# ประวัติผู้บริหาร

01

## นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง

- กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- กรรมการการลงทุน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 55 ปี

### การศึกษา

- M.S. in Operations Research, มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- Director Certification Program (DCP) 60/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) 4/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยพัฒนามหานคร
- การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) 1/2017 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์
- 2556 - 2558 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. คริสเตียนนีและนีลเส็น (ไทย)
- 2548 - 2549 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ บัวหลวง
- 2547 - 2548 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น**

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์
- 2558 ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม
- 2558 ประธานกรรมการ สถานธนานุบาลกรุงเทพมหานคร
- 2554 - 2557 กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2554 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. กสท โทรคมนาคม
- 2552 - 2554 อุปนายกสมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2549 - 2552 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. กสท โทรคมนาคม

02

## นายเชิดชาย ปิติวัชรากุล

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

มอบหมายดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์

อายุ 57 ปี

### การศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- พรบ.ข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) , สถาบันวิทยาการการค้า (2019)
- The 4 Essential Roles of Leadership by PacRim (2018)
- Anti-Corruption: The Practical Guide, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2017)
- DSTART UP, มหาวิทยาลัยศรีปทุม (2017)
- การบริหารการตลาด สร้างภาพลักษณ์และลูกค้าสัมพันธ์ยุคใหม่สำหรับผู้บริหารองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน (Smart Marketing), มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) (2015)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1 & 2), Berkeley USA. (2012, 2013)
- Director Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2010)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2009)
- การบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ สำหรับผู้บริหารระดับสูง, สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย
- Mini MBA, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (2002)
- Mini MIS, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (1997)

### ประสบการณ์การทำงาน

**บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก**

- 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มอบหมายดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์
- 2558 - 2562 ผู้บริหาร (ได้รับมอบหมายกำกับดูแลกิจการในเครือ) และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์
- 2556 - 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการและบริการลูกค้า
- 2553 - 2556 ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการและบริการลูกค้า และรักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์
- 2552 - 2553 ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
- 2551 - 2552 รักษาการ กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์
- 2550 - 2552 ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
- 2544 - 2550 ผู้อำนวยการ ศูนย์ปฏิบัติการฉะเชิงเทรา และรักษาการผู้อำนวยการ ศูนย์ปฏิบัติการระยอง

03

## นายชรินทร์ โซนี่

● รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ

อายุ 41 ปี

### การศึกษา

- Master of Commerce (Finance and International Business), The University of Sydney
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ภาคภาษาอังกฤษ) สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- The Story 4 (2020)
- TCLA Executive Development Program (EDP) (2020)
- Storytelling for Innovative Leader, John Robert Power (2019)
- Business revolution and Innovation Network (Brain), สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (2019)
- Director Certificate Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2017)
- ผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ, สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (2017)
- Non-financial Disclosure and GRI Reporting for Executive (2017)

### ประสบการณ์การทำงาน

**บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก**

- 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
- 2560 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจ
- 2560 รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์และผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร

04

## นายบดินทร์ อุดล

● รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ

อายุ 52 ปี

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยฮูสตัน สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- Director Certificate Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2021)
- พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- ผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PEP), มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) (2019)
- การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง, สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. (2019)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2019)
- New Era of Governance & Internal Controls, Ernst & Young (EY) (2018)
- Emergency Response Planning (2018)
- คณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (2018)
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร (2018)

### ประสบการณ์การทำงาน

**บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก**

- 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ
- 2560 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ

**บริษัทอื่น**

- 2559 - 2560 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์
- 2557 - 2559 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ จีเอ็มเอ็มวัน ดิจิตัล ทีวี บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่
  กรรมการผู้จัดการ บจ. จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี
- 2544 - 2557 กรรมการผู้จัดการ บจ. ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ (UBA)
- 2539 - 2544 ผู้จัดการโครงการ บมจ. เนาวรัตน์พัฒนาการ

05

## นางสาวจินดา มไหสวริยะ

• รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน

อายุ 59 ปี

### การศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

### การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- ผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร (มหานคร รุ่นที่ 8) (2020)
- พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- Work from Home กลยุทธ์ HR หลัง COVID-19 (2020)
- The 4 Essential Roles of Leadership, PacRim (2018)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2018)
- Director Certificate Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2018)
- พื้นฐานเลขานุการบริษัท, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2018)
- New Era of Governance & Internal Controls, Ernst & Young (EY) (2018)
- Sustainability Strategy: Key Blueprint for Business Growth, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2017)
- การเสริมสร้างศักยภาพ ผู้นำการบริหารสายงานสนับสนุน, Ideal Forum (2017)
- นักบริหารทีมงานยุคใหม่, GRID (2016)
- การบริหารจัดการธุรกิจสมัยใหม่ (2015)
- Train the trainer
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2014)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1 & 2), Berkeley USA. (2012, 2013)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2011)

### ประสบการณ์การทำงาน

**บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก**

| | |
|---|---|
| • 2562 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน |
| • 2560 - 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน |
| • 2558 - 2560 | ผู้อำนวยการ ฝ่ายอำนวยการ |
| • 2558 | รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายอำนวยการ |
| • 2554 - 2558 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายอำนวยการ |
| • 2552 - 2554 | ผู้จัดการแผนกจัดซื้อ ฝ่ายอำนวยการ |
| • 2549 - 2552 | ผู้จัดการแผนกกิจการสัมพันธ์ ฝ่ายสื่อสารองค์กร |
| • 2547 - 2549 | ผู้จัดการแผนกจัดหาพัสดุ ฝ่ายอำนวยการ |

06

## นายสมบัติ อยู่สามารถ

• รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี

อายุ 51 ปี

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

### การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- Transformative Accounting ปรับการทำงานบัญชีด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล (2020)
- เทคนิคการตรวจสอบรายการทางบัญชี - การเงินเพื่อป้องกันและจัดการการทุจริตในองค์กร (2020)
- การจัดทำบัญชีที่เกี่ยวของ Transfer pricing (2020)
- พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) (2020)
- Director Certificate Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2019)
- The 4 Essential Roles of Leadership, PacRim (2018)
- เทคนิคการใช้ข้อมูลบัญชีการเงินสำหรับผู้บริหาร, บริษัทฝึกอบรมสัมมนาธรรมนิติ (2018)
- New Era of Governance & Internal Controls, Ernst & Young (EY) (2018)
- ผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ, สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (2017)
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2014)
- Chief Financial Officer Certification Program (CFO), สภาวิชาชีพบัญชี (2012)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1), Berkeley USA. (2012)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2010)

### ประสบการณ์การทำงาน

**บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก**

| | |
|---|---|
| • 2562 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี และรองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ |
| • 2560 - 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี และรองกรรมการผู้จัดการ สายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ |
| • 2560 | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ |
| • 2558 - 2560 | รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ |
| • 2554 - 2558 | ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี |
| • 2552 - 2554 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี |
| • 2552 | รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี |
| • 2552 - 2554 | ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน (Secondment - UU) |
| • 2550 - 2552 | ผู้จัดการแผนกบัญชี ฝ่ายการเงินและบัญชี |
| • 2548 - 2550 | ผู้จัดการ ฝ่ายบริหารและการเงิน (Secondment - GWS) |
| • 2546 - 2548 | ผู้จัดการแผนกงบประมาณและการเงิน |

07

## นางธิดารัชต์ ไกรประสิทธิ์

• ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ

อายุ 58 ปี

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

### การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- การตรวจสอบ การกำกับดูแลกิจการ (2020)
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายทั้งระบบและ e-Withholding Tax (2020)
- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ (2020)
- เจาะลึกการจัดทำงบการเงินและการนำส่งผ่านระบบ DBD e-Filing (2020)
- พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- การใช้งานโปรแกรม Teammate Analytics (2020)
- กรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, โครงการบริษัทเกษียณสุข (2019)
- Board Reporting Program (BRP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2017)
- Strategic CFO in Capital Markets Program, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2015)
- Director Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2014)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1 & 2), Berkeley USA. (2012, 2013)
- Audit Committee Program (ACP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2009)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.), สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน

**บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก**

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2552 - 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ
- 2550 - 2551 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2547 - 2550 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน และทรัพยากรบุคคล

08

## นางสาวกันยานาถ วีระพันธุ์

• ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท และรักษาการ ผู้อำนวยการ สำนักกฎหมายและกำกับดูแล

อายุ 52 ปี

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- ความโปร่งใสกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (2020)
- Board Reporting Program (BRP) (2020)
- Director Certificate Program (DCP) (2020)
- พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- Company Secretary Program (CSP) (2020)
- The 4 Essential Roles of Leadership (PacRim) (2018)
- Executive Management Development Program, สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) (2018)
- การบริหารความเสี่ยงสำหรับมาตรฐาน ISO (2018)
- GRI Certified Training Course (G4) สถาบันไทยพัฒน์(2017)
- Social Return on Investment (SROI), Social Value Thailand (2017)
- Certified CSR Training Course, สถาบันไทยพัฒน์ (2017)
- Anti-Corruption: The Practical Guide Thai Institute of Directors (IOD) ACPG 27/2016
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1 & 2), Berkeley USA. (2012, 2013)
- Executive Development Program (EDP) รุ่น 5/2010 Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

**บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก**

- 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท และรักษาการผู้อำนวยการ สำนักกฎหมายและกำกับดูแล
- 2561 - 2563 ผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
- 2554 - 2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
- 2550 - 2554 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
- 2549 - 2550 ผู้จัดการงานประชาสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- 2545 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายบริหารและประสานงานทั่วไป (Secondment - EHP)
- 2544 - 2545 ผู้จัดการแผนกกิจการสัมพันธ์ ฝ่ายอำนวยการ
- 2544 ผู้จัดการแผนกกิจการสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

# ผู้บริหารบริษัท

01 02 03 04 05 06 07

**01.**
นายวิวรรธน์ เจริญสุขรุ่งเรือง
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม

**02.**
นายโชคชัย ทวิสุวรรณ
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร

**03.**
นางสาวบงกช เหมือนส่อน
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

**04.**
นางน้ำฝน รัษฎานุกูล
- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**05.**
นายจักรพงษ์ บุญธาศรี
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายซ่อมบำรุง

**06.**
นายศุภทรรศ สาพิมาน
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการและบริการลูกค้า

**07.**
นายโสกุล เชื้อภักดี
- ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และมอบหมายให้ไปช่วยปฏิบัติงานบริษัทในเครือ

ณ 31 ธันวาคม 2564

08 09 10 11 12 13 14

**08.**
**นายกิตติ ปิตากุลดิลก**
- ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ - บริหารสัญญาโครงการก่อสร้าง และรักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารโครงการก่อสร้าง

**09.**
**นางสาวฉัตรแก้ว ภูมรินทร์**
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

**10.**
**นางสาวอารยา พลวิชัย**
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายอำนวยการ

**11.**
**นางสาวดวงรัตน์ พิทักษ์**
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

**12.**
**นางสาวธารทิพย์ โพธิสรณ์**
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

**13.**
**นางสาวสุวรรณา กอเจริญรัตน์**
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน

**14.**
**นายภานุมาส ปรีบัว**
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี

# วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ”

# พันธกิจ

1. สร้างความมั่นคงและรักษาเสถียรภาพด้านแหล่งน้ำ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้น้ำในระยะยาว
2. ขยายการลงทุนในธุรกิจน้ำอย่างครบวงจร เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
3. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย
4. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรและปรับปรุงโครงสร้างการบริหารของกลุ่มบริษัท เพื่อการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

# เป้าหมาย

## ด้านเศรษฐกิจ

- ดำเนินธุรกิจน้ำครบวงจร เพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากธุรกิจใหม่
- สร้างเสถียรภาพการบริการน้ำให้ลูกค้า (Supply Security)
  - พัฒนาแหล่งน้ำดิบให้มีปริมาณน้ำสำรอง เพื่อป้องกันการขาดแคลนน้ำในกรณีภัยแล้ง
  - เพิ่มประสิทธิภาพระบบสูบส่งน้ำให้รองรับความต้องการของลูกค้า ตามแผนพัฒนาแหล่งน้ำ และระบบสูบส่งน้ำของบริษัท
- มีระบบเส้นท่อครบวงจร (Water Grid) เพื่อการให้บริหารจัดการน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก

## ด้านสิ่งแวดล้อม

- ออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการบำบัดน้ำเสีย หรือการ Recycle
- เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด (Non-Fossil Power)
- ควบคุมปริมาณน้ำสูญเสีย ค่าเฉลี่ยต่ำกว่าร้อยละ 3

## ด้านสังคม และธรรมาภิบาล

- การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส
- จัดการความเสี่ยงและเตรียมการรับมือ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- ดำเนินงานโดยคำนึงถึงความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ผลักดันพฤติกรรมการใช้น้ำอย่างยั่งยืนเพื่อให้เกิดความพอเพียงของปริมาณน้ำ

## ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

- ไม่เกิดอุบัติเหตุจากการดำเนินงานของบริษัท
- ไม่เกิดการหยุดชะงักในการจ่ายน้ำจากระบบการสูบส่งน้ำ
- ไม่เกิดโรคที่ส่งผลจากการทำงานต่อพนักงาน

# กลยุทธ์

## 1 ด้านการปฏิบัติงานที่ดีเลิศ

**กลยุทธ์ที่ 1** เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพในการให้บริการ
**กลยุทธ์ที่ 2** ลดต้นทุนการผลิต การสูบส่ง และการดำเนินงาน

## 2 ด้านธุรกิจน้ำครบวงจร

**กลยุทธ์ที่ 3** บริการระบบน้ำครบวงจร ด้วยราคาที่เหมาะสม และรับประกันคุณภาพ
**กลยุทธ์ที่ 4** บริหารจัดการโครงการ เพื่อการได้โครงการซึ่งสร้างผลตอบแทนระยะยาวได้ในทันที
**กลยุทธ์ที่ 5** โครงสร้างราคาค่าน้ำแบบครบวงจรที่แข่งขันได้
**กลยุทธ์ที่ 6** การรับรู้ถึงสินค้าและบริการของบริษัทในระบบน้ำครบวงจรต่อกลุ่มลูกค้า

## 3 ด้านความยั่งยืน

**กลยุทธ์ที่ 7** สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท
**กลยุทธ์ที่ 8** ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมในพื้นที่ และภาพลักษณ์องค์กร
**กลยุทธ์ที่ 9** บริหารจัดการความเสี่ยงและดำเนินงานสอดคล้องกับกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ อย่างมีจริยธรรม

# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) หรือ อีสท์ วอเตอร์ เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า EASTW ดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคด้านบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร **ดังแผนภาพ** ภายใต้วิสัยทัศน์ที่ว่า **"เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ"** โดยให้บริการได้แก่

**1. น้ำดิบ : Raw Water**

บริษัทให้บริการจัดการน้ำดิบในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำของชุมชนและกิจกรรมในภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาคอุปโภคบริโภคและภาคอุตสาหกรรม และเพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกให้เป็นเขตอุตสาหกรรมหลักของประเทศ

**2. น้ำอุตสาหกรรม : Industrial Water**

บริษัทให้บริการติดตั้งระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม ควบคุมคุณภาพน้ำที่ส่งจ่ายให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้ใช้น้ำแต่ละอุตสาหกรรม โดยการให้บริการน้ำอุตสาหกรรมมีหลายรูปแบบ คือ น้ำ Clarified น้ำ Reverse Osmosis น้ำ Demineralize น้ำ Sea Water Reverse Osmosis เป็นต้น

**3. น้ำประปา : Tap Water**

บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการประปาทั้งในระบบประปาผิวดินและระบบผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเล โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในระบบผลิต งานบำรุงรักษา และระบบส่งจ่ายน้ำประปา ตลอดจนให้บริการด้านวิศวกรรมอย่างครบวงจร

**4. น้ำเสีย : Wastewater Treatment**

บริษัทให้บริการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจ ควบคุมคุณภาพน้ำเสียขาออก ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น ระบบ Activated Sludge และระบบ Membrane Bio Reactor เป็นต้น

**5. น้ำรีไซเคิลหรือการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ : Recycled Water**

บริษัทให้บริการติดตั้งระบบน้ำรีไซเคิล ที่สามารถนำน้ำเสียที่บำบัดแล้วนำกลับมาใช้ใหม่ในระบบอุตสาหกรรม ระบบ Flushing ระบบ Cooling Tower แม้กระทั่งการนำกลับมาใช้อุปโภคบริโภค ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า

โดยมีรูปแบบสัญญาการให้บริการ ดังนี้

1. BOT (Build - Operate - Transfer) บริษัทเป็นผู้ลงทุน ก่อสร้าง บริหารจัดการ และโอนทรัพย์สินคืนให้กับเจ้าของโครงการในปีที่ได้ตกลงกัน
2. BOO (Build - Own - Operate) บริษัทเป็นผู้ลงทุน ก่อสร้าง บริหารจัดการ และเป็นเจ้าของทรัพย์สิน
3. O&M (Operate and Maintenance) บริษัทเป็นผู้บริหารจัดการระบบน้ำต่างๆ ตามระยะเวลาที่ตกลงกัน

ในการดำเนินงานของบริษัทได้กำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้ครอบคลุมทุกมิติ และเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันทั้งกลุ่มบริษัท โดยยึดการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล จริยธรรม รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงบริษัทมีการประเมินความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและปรับแผนการดำเนินงานรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เช่น สภาวะภัยแล้ง การแพร่ระบาดของโควิด-19 เป็นต้น นอกจากนี้ มีการเฝ้าระวังและหาแนวทางดำเนินงานป้องกันเพื่อผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ติดตามปริมาณการใช้น้ำด้วยระบบ AMR ผ่าน Smart Meter และมีระบบ Smart Billing ที่เชื่อมต่อโครงข่ายสัญญาณทำให้ผู้ใช้น้ำสามารถ
- ทราบปริมาณการใช้น้ำของตนเองได้ตลอดเวลา
- รับใบแจ้งหนี้และชำระค่าน้ำผ่าน Mobile Application

**Raw Water**
บริหารน้ำดิบ โดยส่งผ่านระบบท่อส่งน้ำสายหลัก เชื่อมโยงเป็นโครงข่ายท่อส่งน้ำ ความยาวกว่า 512 กิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ ระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา

**Industrial Water**
ผลิตน้ำอุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ประหยัดพลังงาน และคุณภาพน้ำตามที่มาตรฐานกำหนด

ติดตั้งระบบ Recycle เพื่อนำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียกลับมาใช้ในพื้นที่โครงการอีกครั้ง เพื่อใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด

**Recycled Water**

**Wastewater Treatment**
เลือกใช้เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูง ทำให้คุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดมีค่า BOD ที่ต่ำกว่าค่ากำหนดของมาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้งถึง 4 เท่า

แผนภาพธุรกิจสาธารณูปโภคด้านบริหารจัดการน้ำครบวงจร

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2564

**พฤษภาคม 2564**

บริษัทได้ลงนามบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ร่วมกันศึกษาศักยภาพและความเป็นไปได้ของแหล่งน้ำเพื่อจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำดิบจากบ่อดินเอกชนในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและจังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำในพื้นที่โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) สร้างความมั่นคงและรักษาเสถียรภาพด้านแหล่งน้ำ ตามนโยบายของรัฐบาล

**มิถุนายน 2564**

- บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Low Carbon Business : Waste Management Award จากการเข้าร่วมประเมินองค์กรที่มีกิจกรรมหรือการดำเนินการโดดเด่นในการบริหารจัดการขยะในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ภายใต้โครงการ “ถนนวิภาวดีฯ ไม่มีขยะ” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- TRIS RATING คงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” โดยอันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงสถานะที่แข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้ประกอบการเพียงรายเดียวที่มีโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบครอบคลุมพื้นที่ในเขตชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ตลอดจนการมีกระแสเงินสดที่แน่นอน และความสามารถในการทำกำไรที่แข็งแกร่ง
- บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับองค์การจัดการน้ำเสีย เพื่อบริหารจัดการน้ำเสียในภาคตะวันออก และพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการน้ำเสียในภาคตะวันออก การนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ในเขตโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้น้ำทุกหยด พัฒนาสู่การนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกันศึกษาทบทวนโครงสร้างค่าบริการ ค่าธรรมเนียมและค่าบริหารจัดการ พร้อมศึกษารูปแบบการจัดเก็บค่าบริการที่เหมาะสม

**กรกฎาคม 2564**

บริษัทได้รับคะแนนเต็ม 100 ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

**สิงหาคม 2564**

คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสุทธิสำหรับงวดระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุด 30 มิถุนายน 2564 ในอัตรา 0.18 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564 และจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564

**กันยายน 2564**

บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็น อาร์ เอฟ เพื่อร่วมมือกันพัฒนารูปแบบการปลูกสาหร่าย เพื่อกักเก็บคาร์บอนเป็นที่แรกในประเทศไทย ส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนตลอดห่วงโซ่อุปทาน มุ่งอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทางทะเลอย่างยั่งยืนทั้งเชิงอนุรักษ์ และเชิงพาณิชย์ ยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน

**พฤศจิกายน 2564**

- บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนบึงประดิษฐ์ในเขตเทศบาลตำบลหนองคล้า จังหวัดจันทบุรี ซึ่งดำเนินโครงการโดยสมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และชมรมผู้ประกอบการในพื้นที่มาบตาพุด เพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนต้นน้ำและภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ประชาชนยังสามารถใช้พื้นที่นี้เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- บริษัทได้รับคะแนนร้อยละ 96 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent) จากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporation Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 146 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และการดำเนินงานด้าน Environmental Social and Governance (ESG) ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- บริษัทได้รับรางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2564 จัดโดย สถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน ด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม

**ธันวาคม 2564**

บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นครั้งที่ 2 ในการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้[3]

บริษัทมีรายได้หลักจากการจำหน่ายน้ำดิบร้อยละ 62.24 ของรายได้รวม และมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาร้อยละ 34.30 และมีรายได้อื่นๆ ร้อยละ 3.46 ดังมีรายละเอียดแสดงในตาราง

**รายได้จากน้ำดิบ ร้อยละ**

**62.24**

**ของรายได้รวม**

**รายได้จากน้ำประปา ร้อยละ**

**34.30**

**ของรายได้รวม**

**รายได้อื่นๆ ร้อยละ**

**3.46**

**ของรายได้รวม**

**ตารางแสดงรายได้จากการประกอบธุรกิจเปรียบเทียบปี 2562-2564**

หน่วย : ล้านบาท

| ผลิตภัณฑ์/บริการ | การถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ) | ดำเนินการโดย | ปี 2562 | ร้อยละ | ปี 2563 | ร้อยละ | ปี 2564 | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. รายได้จากน้ำดิบ | - | EW[1] | 2,844.70 | 60.15 | 2,473.57 | 58.23 | 2,941.71 | 62.24 |
| 2. รายได้จากน้ำประปา | 100.00 | UU[2] | 1,776.80 | 37.57 | 1,671.53 | 39.35 | 1,621.33 | 34.30 |
| 3. รายได้น้ำอุตสาหกรรม | - | EW[1] | - | - | - | - | 17.90 | 0.38 |
| 4. รายได้ค่าเช่าสำนักงาน | - | EW[1] | 58.58 | 1.24 | 59.20 | 1.39 | 49.56 | 1.04 |
| 5. รายได้อื่น | - | EW[1] | 49.19 | 1.04 | 44.00 | 1.03 | 96.23 | 2.04 |
| **รวมรายได้** | | | **4,729.27** | **100.00** | **4,248.30** | **100.00** | **4,726.73** | **100.00** |

**หมายเหตุ :** [1] บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

[2] บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

[3] โครงสร้างรายได้ อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9 หน้า 150-151

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ตามโครงสร้างรายได้หลัก แบ่งประเภทการให้บริการดังนี้

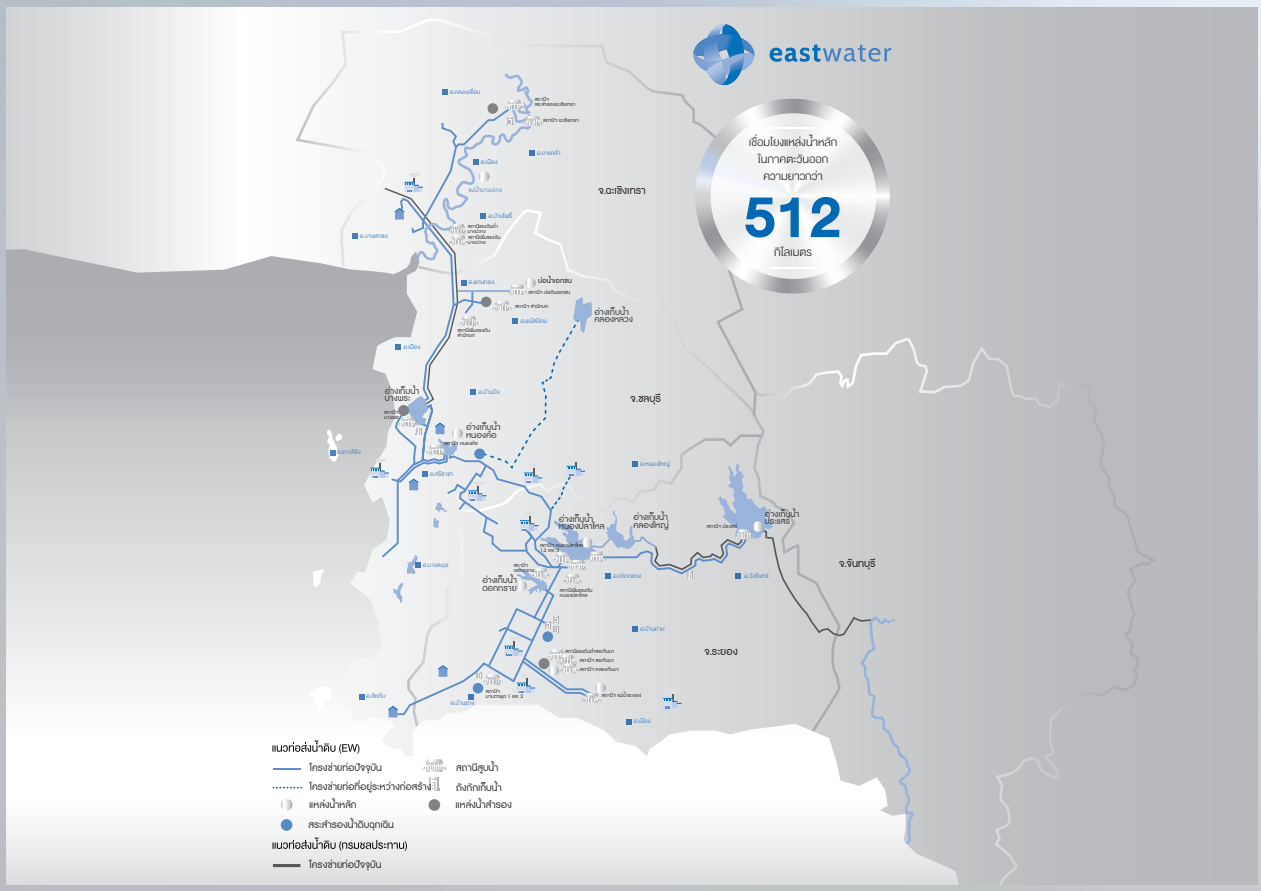
**1. การให้บริการสูบส่งน้ำดิบ**

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคด้านน้ำ โดยการบริหารจัดการและพัฒนาระบบท่อส่งน้ำสายหลัก (Trunk Transmission Main System) ในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำของชุมชนและกิจกรรมในภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาคอุปโภคบริโภคและภาคอุตสาหกรรม และเพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ให้เป็นเขตอุตสาหกรรมหลักของประเทศ ปัจจุบันบริษัทให้บริการส่งจ่ายน้ำดิบใน 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดระยอง จังหวัดชลบุรี และจังหวัดฉะเชิงเทรา โดยผ่านระบบท่อส่งน้ำสายหลัก

บริษัทมีระบบท่อส่งน้ำสายหลักเชื่อมโยงกันเป็นโครงข่ายท่อส่งน้ำ (Water Grid) ทันสมัยและสมบูรณ์ที่สุดแห่งเดียวในประเทศ รวมความยาวกว่า 512 กิโลเมตร **ดังแผนภาพ** โดยโครงข่ายท่อส่งน้ำดังกล่าว เป็นการเชื่อมโยงระหว่างแหล่งน้ำหลักของภาครัฐ (อ่างเก็บน้ำ) แม่น้ำสายหลัก และแหล่งน้ำเอกชนกับลูกค้าในพื้นที่บริการทั้ง 3 จังหวัด โดยบริษัทได้ใช้เงินลงทุนในการพัฒนาระบบท่อส่งน้ำสายหลักทั้งในส่วนของท่อส่งน้ำขนาดใหญ่และสถานีสูบน้ำแล้วกว่าหมื่นล้านบาท โดยปัจจุบันมีสถานีสูบน้ำทั้งหมด 20 สถานี เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำในปัจจุบันและในอนาคตที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้ลูกค้าได้รับคุณภาพของน้ำดิบในระดับมาตรฐาน และมีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ

การจำหน่ายน้ำดิบให้กับลูกค้าในพื้นที่ให้บริการทั้ง 3 จังหวัดนี้ บริษัททำหน้าที่เป็นผู้ค้าส่ง (Wholesaler) โดยบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับลูกค้า ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มนิคมอุตสาหกรรม[1] กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป และกลุ่มผู้ใช้น้ำประเภทอุปโภคบริโภค

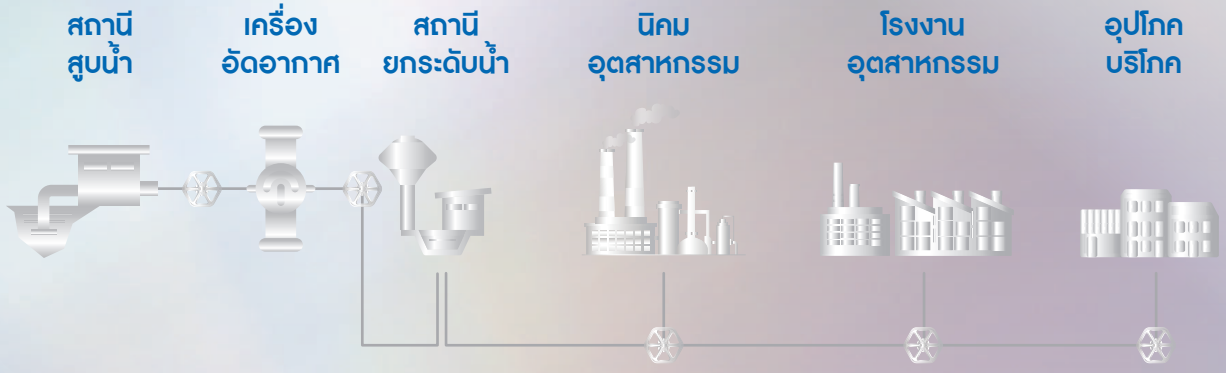
การสูบส่งน้ำดิบของบริษัทจะดำเนินการสูบน้ำจากแหล่งน้ำหลักของภาครัฐ (อ่างเก็บน้ำ) เป็นหลักตลอดทั้งปี ส่วนในช่วงฤดูฝนบริษัทจะมีการสูบน้ำส่วนหนึ่งจากแม่น้ำสายหลัก เพื่อใช้ในช่วงฤดูฝนและเก็บสำรองไว้ในช่วงฤดูแล้ง และบริษัทได้มีการจัดซื้อน้ำดิบเพิ่มเติมอีกส่วนหนึ่งจากแหล่งน้ำเอกชนในช่วงฤดูแล้ง เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ




**แผนภาพแสดงระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำในจังหวัดระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา**

**หมายเหตุ :** [1] นิคมอุตสาหกรรม หมายรวมถึง นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. เป็นเจ้าของ นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ร่วมลงทุน และสวน/เขตอุตสาหกรรมของเอกชน

บริษัทมีกระบวนการส่งน้ำดิบไปยังลูกค้า **ดังแผนภาพ** สถานีสูบน้ำจะสูบน้ำจากแหล่งน้ำต้นทุน ไปยังสถานียกระดับน้ำ ซึ่งมีความสูงมากกว่าสถานีรับน้ำของลูกค้า สถานียกระดับน้ำจะทำหน้าที่ควบคุมแรงดันของน้ำในการส่งน้ำผ่านท่อไปยังสถานีรับน้ำของลูกค้า และมีการเก็บกักน้ำสำรองไว้ในสระพักน้ำแล้วสูบน้ำต่อไปยังสถานียกระดับน้ำเป็นช่วงๆ เพื่อเพิ่มแรงดันของน้ำ ลูกค้าเป็นผู้ติดตั้งสถานีรับน้ำและเดินท่อรับน้ำมาเชื่อมต่อกับระบบท่อส่งน้ำหลักของบริษัท เพื่อรับน้ำดิบไปใช้ในการผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำประปาหรือน้ำเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม โดยบริษัทมีมาตรการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำดิบโดยจะตรวจสอบคุณภาพน้ำดิบในแหล่งน้ำหลักตลอดเวลา (Real Time) และผ่านระบบ SCADA และจะเก็บตัวอย่างน้ำดิบจากแหล่งน้ำหลักของบริษัทเพื่อส่งวิเคราะห์คุณภาพน้ำโดยละเอียดทุกเดือน โดยห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ขึ้นทะเบียนไว้กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อติดตามความเปลี่ยนแปลงของคุณภาพน้ำ รวมถึงส่งข้อมูลให้ผู้ใช้น้ำได้รับทราบข้อมูลดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ




แผนภาพแสดงกระบวนการส่งน้ำดิบจากแหล่งน้ำให้แก่ลูกค้า

**2. การให้บริการน้ำประปา บำบัดน้ำเสีย และน้ำรีไซเคิล**

บริษัทมีนโยบายให้ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) หรือบริษัท UU เป็นผู้บริหารกิจการประปา บำบัดน้ำเสีย และน้ำรีไซเคิล ปัจจุบันมีสัญญาให้บริการกับลูกค้าประกอบด้วย การประปาส่วนภูมิภาค องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นิคมอุตสาหกรรม และโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งหมด 14 สัญญา โดยมีกำลังการผลิตน้ำประปารวมมากกว่า 370,000 ลบ.ม.ต่อวัน และให้บริการผู้ใช้น้ำมากกว่า 200,000 ราย สำหรับขั้นตอนการผลิตน้ำประปา **ดังแผนภาพ** โรงสูบน้ำจะสูบน้ำดิบจากแหล่งน้ำขึ้นมา และจะกำจัดเศษวัชพืชหรือสิ่งแขวนลอยก่อนนำน้ำดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำประปา โดยเติมสารเคมีเพื่อปรับสภาพความเป็นกรดด่างและช่วยให้เกิดการตกตะกอนที่เร็วขึ้น ผ่านกระบวนการกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อโรคก่อนตรวจสอบคุณภาพและส่งจ่ายเป็นน้ำประปาต่อไป

แผนภาพขั้นตอนการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาโดยระบบการกรอง

สำหรับขั้นตอนการบำบัดน้ำเสีย **ดังแผนภาพ** น้ำเสียจะถูกรวบรวมเข้าสู่บ่อสูบน้ำเสียเข้าระบบ และบ่อแยกกรวดทราย ซึ่งจะมีการดักเศษขยะ วัตถุขนาดใหญ่ และดักกรวดทราย ก่อนเข้าสู่บ่อปรับเสถียร เพื่อปรับอัตราการไหลและปรับสภาพน้ำให้มีคุณสมบัติเท่ากัน ผ่านไปยังบ่อเติมอากาศที่มีจุลชีพในการย่อยสลายสารอินทรีย์ให้อยู่ในรูปตะกอนและก๊าซ เพื่อลดค่าสารอินทรีย์ในน้ำลง และจะมีการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อโรค ตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดก่อนปล่อยออกสู่สาธารณะต่อไป

แผนภาพขั้นตอนการบำบัดน้ำเสียโดยระบบบำบัดน้ำเสียแบบ SBR (Sequence Batch Reactor)

### 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

**1. การจำหน่ายน้ำดิบ**

บริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาระบบท่อส่งน้ำและจัดจำหน่ายน้ำดิบให้กับผู้ใช้น้ำ ทั้งภาคอุตสาหกรรม และอุปโภคบริโภค รายใหญ่ที่สุดในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก โดยมีจุดแข็งด้านระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำสายหลัก และระบบสูบจ่ายที่เชื่อมโยงแหล่งน้ำสำคัญในภาคตะวันออก ที่มีความสมบูรณ์ ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกทั้ง 3 จังหวัด อีกทั้งมีความยั่งยืนในการส่งจ่ายน้ำดิบได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการของผู้ประกอบการในพื้นที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ในขณะที่ผู้ประกอบการรายอื่น ยังมีข้อจำกัดทั้งด้านพื้นที่การให้บริการ ด้านปริมาณ เสถียรภาพแหล่งน้ำ และระบบการส่งจ่าย

**พื้นที่การให้บริการ กลุ่มลูกค้า และช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำดิบ**

บริษัทได้มีการจัดแบ่งกลุ่มลูกค้าซึ่งครอบคลุมทั้งส่วนอุตสาหกรรมและอุปโภคบริโภค ออกตามพื้นที่การให้บริการ (Service Area) เพื่อให้สามารถวางแผนบริหารจัดการน้ำที่รองรับต่อความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้แบ่งลูกค้าออกตามพื้นที่ให้บริการ ได้แก่ 1) พื้นที่มาบตาพุด 2) พื้นที่บ้านฉางและสัตหีบ 3) พื้นที่ปลวกแดง-บ่อวิน 4) พื้นที่ชลบุรี และ 5) พื้นที่ฉะเชิงเทรา

บริษัทมีช่องทางจัดจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ลูกค้าตามข้างต้น ในลักษณะผู้ค้าส่ง (Wholesaler) โดยลูกค้าจะรับซื้อน้ำดิบผ่านท่อส่งไปเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้น้ำทั้งภาคอุตสาหกรรมและอุปโภคบริโภคโดยตรง

ในปี 2564 บริษัทมีปริมาณยอดจำหน่ายน้ำดิบ รวมทั้งสิ้น 296.85 ล้าน ลบ.ม. โดยคิดตามสัดส่วนการรับซื้อมีปริมาณเพิ่มขึ้นในภาพรวม ร้อยละ 16.01 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ ยอดขายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรมจากที่ซบเซาในปี 2563 จากสภาวะการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างไรก็ตาม จากสภาพภูมิอากาศในปี 2564 ที่มีปริมาณฝนสูง ทำให้ผู้ใช้น้ำบางส่วนสามารถกักเก็บน้ำฝนไว้ใช้ได้ทำให้การใช้น้ำไม่สูงเท่าที่คาดการณ์ ทั้งนี้ บริษัทวิเคราะห์ว่าทิศทางและแนวโน้มของธุรกิจการให้บริการน้ำดิบพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออกในอนาคตยังมีโอกาสเติบโต จากปัจจัยหลักการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมในพื้นที่ ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมและผลักดันให้พื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ ระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา เป็นศูนย์กลางการผลิตอุตสาหกรรมขั้นสูงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมไทย ผ่านรูปแบบการจัดตั้งโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเมื่อพิจารณาศักยภาพด้านความพร้อมแข่งขัน บริษัทถือว่ามีความพร้อมสูง ทั้งด้านการลงทุน ด้านเสถียรภาพแหล่งน้ำ และระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบที่ครอบคลุมพื้นที่ตามข้างต้น

**ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ปี 2564**

จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งประเมินโดยหน่วยงานภายนอก พบว่า ในปี 2564 บริษัทมีผลคะแนนความพึงพอใจในภาพรวมทุกกลุ่มลูกค้าอยู่ที่ระดับพึงพอใจมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 90.00 โดยความพึงพอใจกลุ่มลูกค้าน้ำดิบทั้งจากลูกค้าทางตรงและลูกค้าทางอ้อม มีผลคะแนนความพึงพอใจรวมที่ 4.59 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 91.80 โดยได้รับคะแนนความพึงพอใจจากลูกค้าทางอ้อมสูงขึ้นจากปี 2563 มากที่สุดคิดเป็นสูงขึ้นร้อยละ 1.21

อย่างไรก็ดี ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เพื่อลดผลกระทบความเสี่ยงจากการแพร่ระบาด และรวมถึงการสนองตอบต่อนโยบายของภาครัฐ แต่คงมุ่งเน้นต่อการดำเนินงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อการให้บริการลูกค้า บริษัทจึงได้มีการปรับรูปแบบการทำงาน อาทิ การประชุมร่วมกับลูกค้า การจัดส่งเอกสาร และรวมถึงกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยปรับกิจกรรมเป็นรูปแบบออนไลน์ (online) มากขึ้น ซึ่งพบว่าการดำเนินการดังกล่าวให้ผลการดำเนินการเป็นอย่างดีและมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งในการรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมมุ่งเน้นการปรับปรุงการให้บริการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดให้มีการติดตามประสานงานลูกค้าอย่างใกล้ชิดผ่านพนักงานลูกค้าสัมพันธ์ ในทุกพื้นที่ร่วมกับการให้บริการตอบสนองต่อความต้องการด้านการจ่ายน้ำผ่านศูนย์ควบคุม (Control Center) ตลอด 24 ชั่วโมง และรวมถึงปรับปรุงการให้บริการด้านอื่นๆ อาทิ การปรับปรุงรูปแบบการติดตั้งผู้ใช้น้ำเป็นการขยายเขตการให้บริการ เพื่อลดภาระด้านการลงทุนและค่าใช้จ่ายดูแลระบบท่อส่งน้ำแก่ลูกค้า และการพัฒนารูปแบบการให้บริการด้านข้อมูลข่าวสาร เช่น การจัดทำ Mobile Application เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ใช้น้ำในการติดตามปริมาณการรับน้ำได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อสถานการณ์ เป็นต้น

**2. การจำหน่ายน้ำประปา**

บริษัท UU มีแนวทางในการพัฒนาธุรกิจการบริหารกิจการประปาให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยทำการตลาดในพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งในเรื่องของการจัดจำหน่ายน้ำประปาให้ประชาชนมีน้ำสะอาดใช้อย่างทั่วถึง รวมถึงการพัฒนาการให้บริการและช่องทางการสื่อสาร เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดทั้งในด้านสินค้าและบริการแก่ผู้ใช้น้ำ

ในปี 2564 บริษัท UU ได้พัฒนาช่องทางการสื่อสารกับผู้ใช้น้ำผ่านทางสื่อสังคม Online เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ง่ายและสะดวกรวดเร็วมากขึ้น อาทิ Line Official “@usmartservice” เว็บไซต์ของบริษัท UU และ Facebook ของกิจการประปาต่างๆ และยังคงมีช่องทางการสื่อสารผ่าน UU Call Center 1141 กด 5555 ที่สามารถติดต่อได้ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ยังมีแผนดำเนินการกิจกรรมร่วมกับ “ผู้ใช้น้ำ Focus Group” เพื่อเป็นการสื่อสารกับผู้ใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัท UU ยังคิดค้นนวัตกรรมที่หลากหลายเพื่อตอบโจทย์การบริหารจัดการน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพสูงสุด หรือที่เรียกว่า “UU Smart ECO Water System” ระบบบริหารจัดการน้ำประปาเชิงนิเวศ เช่น ระบบสารเคมีอัตโนมัติ ที่มุ่งเน้นในเรื่องของการประหยัดต้นทุนค่าสารเคมีและการรักษาคุณภาพน้ำ ระบบ Smart DMA ช่วยบริหารจัดการน้ำสูญเสียได้เป็นอย่างดี UMW Application ช่วยให้งาน Operation เป็นไปอย่างมืออาชีพ หรือแม้แต่ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท UU คิดค้นขึ้นมาอย่าง EcDPD ซึ่งเป็นสารทดสอบคลอรีนอิสระคงเหลือในน้ำประปา พร้อมจำหน่ายเพื่อช่วยให้ลูกค้าลดต้นทุนในกระบวนการผลิตน้ำประปาได้เป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัท UU ยังไม่หยุดยั้งพัฒนาบริการต่างๆ เช่น พัฒนาระบบจัดเก็บค่าน้ำประปาให้ทันสมัย และตอบโจทย์ผู้ใช้น้ำในยุคปัจจุบัน มีช่องทางการชำระเงินที่หลากหลาย เป็นประโยชน์ทั้งผู้ให้บริการ และสะดวกสบายต่อผู้ใช้น้ำยิ่งขึ้น

**กลุ่มประเภทลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำประปา**

ลูกค้าของบริษัท UU มีเพียงหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การประปาส่วนภูมิภาค องค์การบริหารส่วนตำบล และเทศบาล โดยในอนาคต บริษัท UU จะเข้าประมูลแข่งขันเพื่อเข้าพัฒนาและบริหารกิจการประปาในโครงการใหม่ๆ ทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยจะให้ความสำคัญกับการประมูลโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เป็นของการประปาส่วนภูมิภาค องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกิจการในภาคเอกชน

ภายใต้สัญญาในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำประปา บริษัท UU ได้ทำกับคู่สัญญาลักษณะการจำหน่ายน้ำประปาใน 2 ลักษณะ คือ การจำหน่ายน้ำประปาให้แก่คู่สัญญา (Bulk Sale) สำหรับกิจการประปาสัตหีบ-พัทยา กิจการประปาชลบุรี และกิจการประปาราชบุรี-สมุทรสงคราม (บจ. เอ็กคอมธารา) ซึ่งคู่สัญญาจะทำการจำหน่ายน้ำประปาต่อให้แก่ผู้ใช้น้ำในพื้นที่อีกทอดหนึ่ง และการจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ผู้ใช้น้ำรายย่อยโดยตรง (Retail Sale) สำหรับกิจการประปาสัตหีบ กิจการประปาบ่อวิน กิจการประปาระยอง กิจการประปาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองขาม กิจการประปาเทศบาลตำบลหัวรอ กิจการประปาฉะเชิงเทรา กิจการประปาบางปะกง และกิจการประปานครสวรรค์ นอกจากนี้ ได้รับจ้างบริการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย แก่นิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง ซึ่งเป็นกิจการในภาคเอกชนด้วย

การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับน้ำประปามีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้มีโอกาสที่จะเกิดคู่แข่งทางตรงในพื้นที่สัมปทานเดิม

ของบริษัทได้ในอนาคต เนื่องจากบริษัท และบริษัท UU ทำสัญญาในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำประปากับหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น การประปาส่วนภูมิภาค องค์การบริหารส่วนตำบล และเทศบาล โดยสัญญาดังกล่าวให้สิทธิบริษัท และ/หรือบริษัท UU แต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำประปาในพื้นที่ที่ทำสัญญา โดยมีการทำสัญญาในระยะยาวตั้งแต่ 15-30 ปี แต่ระยะดำเนินการในแต่ละโครงการผ่านมาเกินครึ่งของระยะสัญญาแล้ว จึงทำให้บริษัทและบริษัท UU ต้องเตรียมตัวสำหรับการต่อสัญญาสำหรับสัญญาเดิมที่ใกล้หมดลง แต่สำหรับพื้นที่ใหม่ยังคงมีการแข่งขันที่เปิดกว้างสำหรับทุกราย อย่างไรก็ตาม หากบริษัทและบริษัท UU จะต้องทำการประมูลโครงการกิจการประปาใหม่ เพื่อขยายธุรกิจอาจจะต้องเผชิญกับการแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับน้ำประปารายอื่น

### 1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

**1. ธุรกิจน้ำดิบ**

บริษัทได้ดำเนินการบริหารทรัพย์สินท่อส่งน้ำหลักในเขตพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก โดยมีความยาวของท่อส่งน้ำ ทั้งสิ้น 512.06 กิโลเมตร และมีความสามารถในการส่งจ่ายน้ำในพื้นที่โดยเฉลี่ยปีละ 655 ล้าน ลบ.ม. โดยมีรายละเอียดของโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำของบริษัท ดังนี้

| ระบบท่อส่งน้ำ | ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางของท่อส่งน้ำ (มม.) | ความยาวของท่อส่งน้ำ (กม.) | ความสามารถในการส่งจ่ายน้ำในพื้นที่โดยเฉลี่ย (ล้าน ลบ.ม.ต่อปี) |
|---|---|---|---|
| ประแสร์-หนองปลาไหล-ดอกกราย-มาบตาพุด-สัตหีบ | 700 - 1,600 | 222.94 | 316 |
| หนองค้อ-แหลมฉบัง-พัทยา-บางพระ | 600 - 1,200 | 74.70 | 110 |
| หนองปลาไหล-หนองค้อ | 700 - 1,350 | 73.61 | 114 |
| ฉะเชิงเทรา-บางปะกง | 600 - 1,500 | 60.10 | 65 |
| บางปะกง-ชลบุรี | 700 - 1,400 | 80.71 | 50 |
| **รวม** | | **512.06** | **655** |

**2. ธุรกิจน้ำประปา**

บริษัท UU ได้ดำเนินการกิจการประปา และบำบัดน้ำเสีย ในเขตพื้นที่ภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออก โดยมีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 398,570 ลบ.ม.ต่อวัน และมีจำนวนผู้ใช้น้ำ 226,922 ราย โดยมีรายละเอียดกำลังการผลิต และจำนวนผู้ใช้น้ำในแต่ละกิจการดังนี้

| กิจการประปา | จำนวนผู้ใช้น้ำ (ราย) | กำลังการผลิต (ลบ.ม.ต่อวัน) |
|---|---|---|
| ฉะเชิงเทรา | 30,384 | 51,600 |
| บางปะกง | 31,243 | 48,000 |
| นครสวรรค์ | 24,866 | 30,000 |
| ระยอง | 82,006 | 84,000 |
| สัตหีบ (รวมพัทยา*) | 28,992 | 48,000 |
| บ่อวิน | 25,484 | 31,200 |
| หนองขาม | 1,208 | 1,080 |
| หัวรอ | 2,736 | 7,200 |
| ราชบุรี-สมุทรสงคราม* | 1 | 51,840 |
| ชลบุรี* | 1 | 40,800 |
| หลักชัยเมืองยาง-ประปา* | 1 | 3,600 |
| หลักชัยเมืองยาง-น้ำเสีย* | - | 1,250 |
| **รวม** | **226,922** | **398,570** |

**หมายเหตุ :** * เป็นการจำหน่ายน้ำประปา หรือให้บริการแก่คู่สัญญาแบบ Bulk Sale

### 1.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

**1) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวมของบริษัท** ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร สถานีสูบน้ำ ท่อส่งน้ำ มีมูลค่ารวม 13,018.81 ล้านบาท และ 100.35 ล้านบาทตามลำดับ ดังมีรายละเอียดดังตาราง

**ตารางรายการสินทรัพย์ของบริษัท ประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564**

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่า (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|---|---|---|
| 1. ที่ดิน 91 แปลง (เนื้อที่ 1247-2-64.1ไร่) | บริษัทเป็นเจ้าของ | 1,062.57 | ไม่มี |
| 2. อาคาร (กรุงเทพฯ ระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา)<br>2.1 อาคารสำนักงานกรุงเทพฯ 26 ชั้น<br>2.2 สำนักงานมาบตาพุด จ.ระยอง | บริษัทเป็นเจ้าของ | 626.24 | ไม่มี |
| 3. สถานีสูบน้ำ 20 สถานี | บริษัทเป็นเจ้าของ | 1,093.72 | ไม่มี |
| 4. เครื่องสูบน้ำ 110 ชุด | บริษัทเป็นเจ้าของ | 1,225.30 | ไม่มี |
| 5. ท่อส่งน้ำเชื่อมโยง จ.ระยอง จ.ชลบุรี และ จ.ฉะเชิงเทรา | บริษัทเป็นเจ้าของ | 9,010.98 | ไม่มี |

**ตารางรายการสินทรัพย์ประเภทที่ดินของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ ณ 31 ธันวาคม 2564**

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่า (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|---|---|---|
| 1. กิจการประปาสมุย<br>- ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี (เนื้อที่ 5 ไร่ 1 งาน 60.2 ตร.ว.) | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ | 42.56 | ไม่มี |
| 2. กิจการประปาสัตหีบ<br>- ต.นาจอมเทียน อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี (เนื้อที่ 3 งาน) | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ | 8.09 | ไม่มี |
| 3. กิจการประปา ราชบุรี<br>- ต.พงสวาย อ.เมืองราชบุรี จ.ราชบุรี (เนื้อที่ 8 ไร่ 26 ตร.ว.)<br>- ต.แพงพวย อ.เมืองราชบุรี จ.ราชบุรี (เนื้อที่ 13 ไร่ 2 งาน 70 ตร.ว.) | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ | 49.70 | ไม่มี |

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทย่อยยังมีทรัพย์สินหลักที่รับมอบจากการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) โดยการเข้ารับสัมปทานในการดำเนินกิจการประปา 5 แห่ง ได้แก่ การประปาสัตหีบ การประปาบางปะกง การประปาฉะเชิงเทรา การประปานครสวรรค์ และการประปาระยอง เพื่อใช้ในการดำเนินการตามสัญญาสัมปทาน ซึ่งบริษัทจะต้องส่งคืนเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44 ทั้งนี้ รายการทรัพย์สินหลักรับมอบจากสัญญาสัมปทาน กปภ. ประกอบด้วย ระบบท่อส่งจ่ายน้ำ สถานีสูบน้ำ (อาคารและเครื่องสูบน้ำ) ระบบกรองน้ำและผลิตน้ำประปา ถังน้ำใสและหอถังสูง สถานีเพิ่มแรงดัน และทรัพย์สินอื่น ได้แก่ อุปกรณ์ระบบควบคุมไฟฟ้า เครื่องสูบน้ำของสถานีสูบน้ำแรงต่ำ หม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูง เครื่องสูบจ่ายสารเคมี ถังควบคุมสูบจ่ายแก๊สคลอรีน เป็นต้น

**2) ค่าสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานและต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาสัมปทาน** กลุ่มบริษัทได้รับสัมปทานในการดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งได้รับสิทธิสัมปทานภายในระยะเวลา 15-30 ปี โดยมีค่าสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานและต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาสัมปทานของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ และบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ บจ. ประปาบางปะกง บจ. ประปาฉะเชิงเทรา บจ. ประปานครสวรรค์ และ บจ. เอ็กคอมธารา ณ 31 ธันวาคม 2564 เป็นยอดสุทธิจำนวน 3,058.76 ล้านบาท ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ และการประเมินมูลค่าจากการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจจากการซื้อหุ้น

### 1.2.6 โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1. **โครงการก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบหนองปลาไหล-หนองค้อ เส้นที่ 2** (งานสถานีสูบน้ำ) เพื่อปรับปรุงระบบสูบน้ำของสถานีสูบน้ำหนองปลาไหล ให้มีศักยภาพในการจ่ายน้ำให้กับผู้ใช้น้ำในพื้นที่ปลวกแดง-บ่อวิน และรองรับการใช้น้ำของโรงไฟฟ้าอิสระ (IPP) การก่อสร้างแล้วเสร็จ คงเหลือการทดสอบระบบซึ่งต้องได้รับการอนุญาตจัดตั้งโรงงาน จึงจะสามารถทดสอบและส่งมอบได้

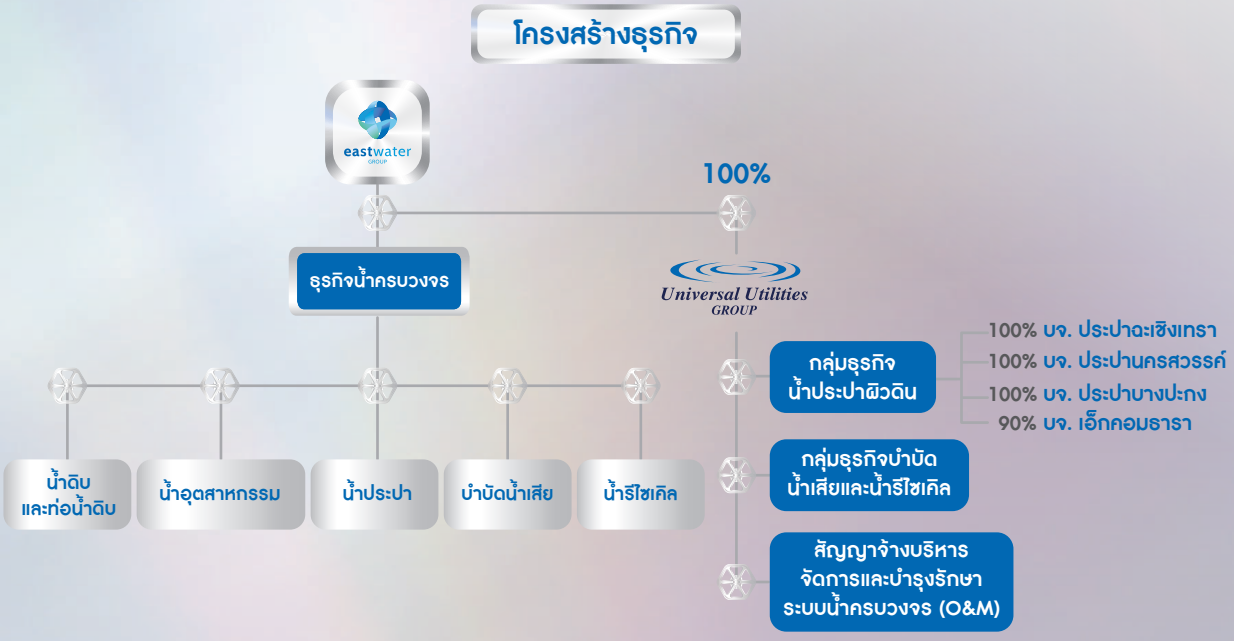
2. **โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี** เป็นโครงการก่อสร้างวางท่อน้ำดิบพร้อมระบบสูบน้ำและอาคารประกอบ มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัท จากอ่างเก็บน้ำคลองหลวงฯ รองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคตของพื้นที่ชลบุรี และปลวกแดง-บ่อวิน โดยสามารถส่งน้ำได้ไม่น้อยกว่า 20 ล้าน ลบ.ม.ต่อปี เพื่อสนับสนุนโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ตามนโยบายรัฐบาล ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง คงเหลืองานวางท่อและก่อสร้างแพในพื้นที่กรมชลประทาน อยู่ระหว่างรอใบอนุญาตวางท่อในพื้นที่กรมชลประทาน ตามแผนเดิมมีกำหนดการก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในปี 2564 ผลกระทบจากการรอใบอนุญาตคาดการณ์กำหนดแล้วเสร็จส่งมอบภายในปี 2565

3. **โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม ระยะที่ 2 (โรงไฟฟ้ากัลฟ์)** เพื่อให้บริการน้ำอุตสาหกรรมแก่โรงไฟฟ้ากัลฟ์ปลวกแดง จ.ระยอง ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าในเครือของกลุ่มบริษัทกัลฟ์ ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบสาธารณูปโภคด้านน้ำ เนื่องจากเป็นปัจจัยที่สำคัญปัจจัยหนึ่งในการพัฒนาธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า มีศักยภาพในการจ่ายน้ำอุตสาหกรรม 75,000 ลบ.ม.ต่อวัน ก่อสร้างแล้วเสร็จมีความพร้อมจ่ายน้ำให้โรงไฟฟ้ากัลฟ์ได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 คงเหลืองานเก็บความเรียบร้อยและถนนทางเข้าโครงการ มีกำหนดแล้วเสร็จส่งมอบโครงการภายในวันที่ 30 เมษายน 2565

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นอกจากบริษัทจะมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจบริหารจัดการน้ำครบวงจรแล้ว บริษัทยังถือหุ้นใน บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ ทั้งหมด 510 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 โดยบริษัทมีสิทธิออกเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น ในกรณีที่บริษัท และ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำเป็นต้องทำรายการทางธุรกิจหรือรายการใดๆ ระหว่างกัน ทั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ โดยจะดำเนินการให้มีการเข้าทำรายการดังกล่าวเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) บนพื้นฐานการทำธุรกิจทั่วไป แบบ Cost Plus Basis โดยทั้งบริษัท และ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด




แผนภาพแสดงโครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ ดำเนินธุรกิจการบริหารกิจการประปาในรูปสัญญาสัมปทานกับหน่วยงานรัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดย บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ มีบริษัทย่อย 4 บริษัท มีรายละเอียดดังตาราง

**ตารางแสดงทุนจดทะเบียนและสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์**

| ชื่อบริษัท | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|---|---|---|
| 1. บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด | 40 | 100.00 |
| 2. บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด | 40 | 100.00 |
| 3. บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด | 100 | 100.00 |
| 4. บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด | 345 | 90.07 |

### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การประปาส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 40.20 และเป็นลูกค้ารายใหญ่ซึ่งซื้อน้ำดิบจากบริษัท คิดเป็นประมาณร้อยละ 27 ของปริมาณน้ำดิบส่งจ่ายทั้งหมด ทั้งนี้ มีผู้แทนจากการประปาส่วนภาค 3 คน เป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีระเบียบวาระที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการเกี่ยวโยง บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อรักษาประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในระเบียบวาระที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 1.3.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 ดังนี้

| ลำดับที่ | ผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| 1 | การประปาส่วนภูมิภาค | 668,800,000 | 40.20 |
| 2 | MANILA WATER (THAILAND) COMPANY LIMITED | 311,443,190 | 18.72 |
| 3 | การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | 76,000,000 | 4.57 |
| 4 | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 67,532,405 | 4.06 |
| 5 | คุณมิน เธียรวร | 38,300,000 | 2.30 |
| 6 | คุณนิเวศน์ เหมวชิรวรากร | 10,000,000 | 0.60 |
| 7 | อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด หุ้นระยะยาว | 9,060,000 | 0.54 |
| 8 | คุณวิชิต รักสุจริต | 8,590,000 | 0.52 |
| 9 | บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน) | 8,432,100 | 0.51 |
| 10 | NORTRUST NOMINEES LIMITED-WEST YORKSHIRE PENSION FUND | 6,170,830 | 0.37 |
| | ผู้ถือหุ้นอื่น | 459,396,624 | 27.61 |
| | | **1,663,725,149** | **100.00** |

**ที่มา :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

**หมายเหตุ :** ผู้ถือหุ้นในลำดับที่ 1 และ 3 เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นตัวแทนภาครัฐ และผู้ถือหุ้นลำดับที่ 2 เป็นนิติบุคคล ซึ่งผู้ถือหุ้นทั้ง 3 ราย มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ โดยเสนอผู้แทนเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1,663.73 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,663.73 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 2 ชุด เป็นจำนวนเงิน 2,400 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ตารางประวัติการออกหุ้นกู้

| หุ้นกู้ครั้งที่ | ประเภทหุ้นกู้ | มูลค่าที่ออก (ล้านบาท) | อายุ (ปี) | วันครบกำหนดไถ่ถอน | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท) | อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1/2558 ชุดที่ 1 | หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | 1,200 | 7 | 16 มิ.ย. 2565 | 3.84 | 1,200 | A+/Stable |
| 1/2558 ชุดที่ 2 | หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | 1,200 | 10 | 16 มิ.ย. 2568 | 4.18 | 1,200 | A+/Stable |

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักเงินสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย และการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทเห็นสมควร

# 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) อย่างต่อเนื่องครอบคลุมในทุกกิจกรรมและทุกการให้บริการของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายธุรกิจและสร้างการเจริญเติบโตของบริษัทให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อช่วยกำกับดูแล และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในองค์กร (Corporate Risks) และให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สร้างความพร้อมในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ตรงตามหลักการบริหารจัดการที่ตรงตามมาตรฐานสากลในการบริหารความเสี่ยงที่มุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

นอกจากนั้น บริษัทได้พิจารณาจัดทำโครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) เพื่อยกระดับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และมีการเตรียมพร้อมหากเกิดเหตุการณ์วิกฤต ซึ่งในปัจจุบันมีแนวโน้มที่รุนแรงมากขึ้น ซึ่งจะสร้างความมั่นใจให้กับบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่ามีมาตรการรองรับสถานการณ์ร้ายแรงได้เหมาะสม และสามารถดำเนินธุรกิจบรรลุตามเป้าหมาย

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามแผน โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) ทั้งที่เกิดจากปัจจัยเสี่ยงภายนอก (External Factor) และปัจจัยเสี่ยงจากภายใน (Internal Factor) เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกความเสี่ยงจากด้านต่างๆ มาเป็นความเสี่ยงสำคัญในระดับองค์กร พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือแผนงานป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมายขององค์กร โดยมีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของบริษัท พร้อมแผนการดำเนินงาน และมาตรการควบคุมที่ชัดเจน จำนวน 6 ประเด็น ดังนี้

### 1. การคัดเลือกเอกชนเช่าบริหารท่อส่งน้ำภาคตะวันออกของกรมธนารักษ์

ตามที่กรมธนารักษ์มีความประสงค์จะคัดเลือกเอกชนเพื่อบริหารและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก ประกอบด้วย โครงการท่อส่งน้ำดอกกราย โครงการท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-หนองค้อ และโครงการท่อส่งน้ำหนองค้อ-แหลมฉบัง ระยะที่ 2 โดยวิธีการคัดเลือกเอกชนเข้ามาบริหารจัดการและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกของกรมธนารักษ์ ซึ่งจากผลกระทบที่กรมธนารักษ์ดำเนินการคัดเลือกเอกชนเพื่อบริหารและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก ทั้ง 3 โครงการ

โดยบริษัทอาจไม่ได้รับสิทธิบริหารระบบท่อส่งน้ำทั้ง 3 โครงการของกรมธนารักษ์ จึงได้พิจารณาวางแผนงานและดำเนินโครงการต่างๆ ในปี 2565-2566 เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ส่วน ดังนี้

- ส่วนที่ 1 โครงการเร่งด่วนกรณีไม่ได้รับการเช่าบริหารท่อส่งน้ำภาคตะวันออกของกรมธนารักษ์
- ส่วนที่ 2 โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำเชื่อมโยงระบบ Water Grid เสริมสร้าง Water Security ให้กับระบบส่งน้ำในภาคตะวันออก
- ส่วนที่ 3 การติดต่อประสานงานลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจในการส่งจ่ายน้ำให้ลูกค้าโดยไม่ได้รับผลกระทบ
- ส่วนที่ 4 การดำเนินการด้านสัญญาการเช่าบริหารระบบท่อส่งน้ำของกรมธนารักษ์ อย่างต่อเนื่อง

ในการดำเนินการที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทจะดำเนินการอย่างเร่งด่วนเพื่อให้การดำเนินการไม่ส่งผลกระทบในการสูบส่งน้ำให้แก่ผู้ใช้น้ำของบริษัททุกราย

### 2. ปัญหาการแย่งใช้น้ำในพื้นที่ คลองวังโตนด แม่น้ำบางปะกง และภาคเกษตรกรรม

จากปัญหาภัยแล้งในปี 2562-2563 มาตรการหนึ่งในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว คือการแบ่งปันน้ำจากลุ่มน้ำคลองวังโตนด โดยบริษัทได้เข้าร่วมในการดูแล ปรับปรุง และบริหารระบบสูบผันน้ำสถานีสูบน้ำวังประดู่ สูบน้ำจากคลองวังโตนดเข้าสู่อ่างเก็บน้ำประแสร์ โดยเป็นการสนับสนุนงบประมาณและบุคลากรในการดำเนินการ รวมถึงได้มีการเข้าร่วมหารือการบริหารจัดการน้ำร่วมกับกลุ่มผู้ใช้น้ำในลุ่มน้ำคลองวังโตนด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการหารือกับกรมชลประทานในการพิจารณาการจัดทำบันทึกข้อตกลงการบริหารจัดการระบบสูบผันน้ำลุ่มน้ำคลองวังโตนด-อ่างเก็บน้ำประแสร์ร่วมกัน เพื่อร่วมบริหารจัดการน้ำส่วนเกินจากลุ่มน้ำคลองวังโตนดในอนาคต

นอกจากนี้ ในทุกๆ ปี บริษัทจะสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกง โดยใช้เกณฑ์การสูบน้ำที่กำหนดโดยกรมชลประทาน ในการสูบผันน้ำส่วนเกินที่ไหลลงสู่ทะเลในช่วงฤดูฝนเพื่อกักเก็บไว้ใช้สำหรับช่วงฤดูแล้ง และเพื่อให้กลุ่มผู้ใช้น้ำภาคเกษตรกรรมได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำจากแม่น้ำบางปะกงมากยิ่งขึ้น ในปี 2564 บริษัทจึงได้ดำเนินการจัดทำบันทึกข้อตกลง (MOU) กรณีการสูบผันน้ำจากแม่น้ำบางปะกงร่วมกับผู้แทนกลุ่มผู้ใช้น้ำภาคเกษตรกรรมในพื้นที่ลุ่มน้ำบางปะกงขึ้น เพื่อให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกงร่วมกัน เพื่อป้องกันและลดความขัดแย้งจากการสูบน้ำกับภาคเกษตรกรรม โดยเฉพาะการสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกงซึ่งเป็นแหล่งน้ำหลักของภาคเกษตรกรรมในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา

### 3. การบริหารจัดการแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัทไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง

บริษัทได้ดำเนินการติดตามสถานการณ์น้ำร่วมกับสำนักงานชลประทานที่ 9 (สชป.9) อย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณน้ำต้นทุนที่บริษัทได้รับจัดสรรจากอ่างเก็บน้ำต่างๆ ยังคงเป็นไปตามสัดส่วนของหนังสืออนุญาต ซึ่งในปี 2564 มีสถานการณ์น้ำอยู่ในเกณฑ์ดีในทุกพื้นที่ ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดแผนการใช้น้ำร่วมกับ สชป.9 ทั้งในส่วนของปริมาณน้ำจัดสรรรายอ่างฯ รวมถึงแผนการผันน้ำ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการน้ำต้นทุนและการควบคุมค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมในการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินงานในฐานะเลขานุการศูนย์ปฏิบัติการน้ำภาคตะวันออก (Keyman Water War Room) ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้ง สชป.9 การประปาส่วนภูมิภาค กรมฝนหลวงและการบินเกษตร สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ รวมถึงผู้ประกอบการในพื้นที่ภาคตะวันออก ในการติดตามสถานการณ์น้ำ การบริหารจัดการน้ำ และการวางแผนการใช้น้ำ รวมถึงแผนป้องกันปัญหาภัยแล้งร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะมีการประชุมร่วมกันทุกเดือน โดยมีการติดตามข้อมูลและสรุปสถานการณ์น้ำแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกสัปดาห์ ทำให้มีความร่วมมือในการประสานงานข้อมูลด้านน้ำในทุกส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปี 2565 มีปริมาณน้ำต้นทุนที่เพียงพอต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำ เนื่องจากสถานการณ์น้ำต้นทุนในแหล่งน้ำหลักอยู่ในเกณฑ์ดีทุกพื้นที่ บริษัทมีแผนป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยแล้งเพิ่มเติม คือการดำเนินการสำรวจบ่อดินเอกชนในพื้นที่ชลบุรี ทั้งในส่วนของบ่อดินเอกชนที่บริษัทได้ใช้งานสูบจ่ายน้ำมาก่อน และในส่วนของบ่อดินข้างเคียงที่บริษัทยังไม่ได้มีการสูบใช้น้ำเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยจะวางแผนป้องกันดังกล่าว เป็นแหล่งน้ำสำรองในกรณีที่อาจเกิดภัยแล้งในปี 2566

ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการสูบจ่ายน้ำด้วย Water Grid ของบริษัท มีประสิทธิภาพมากขึ้น และสามารถบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์น้ำในแต่ละพื้นที่ได้อย่างเหมาะสมมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้ดำเนินการจัดทำบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมกับกรมชลประทานในการร่วมบริหารจัดการระบบท่อส่งน้ำของกรมชลประทานเพิ่มเติม อันได้แก่

- บันทึกข้อตกลงการดำเนินการบริหารจัดการระบบสูบกลับวัดละหารไร่เติมอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล
- บันทึกข้อตกลงแนบท้ายบันทึกข้อตกลงการดำเนินการสูบผันน้ำเชื่อมโยงระบบส่งน้ำอ่างเก็บน้ำประแสร์-อ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ ซึ่งเป็นการรวมระบบการสูบผันน้ำเชื่อมโยงระบบสูบผันน้ำคลองสะพาน-อ่างเก็บน้ำประแสร์ที่กรมชลประทานก่อสร้างแล้วเสร็จเข้ามาร่วมด้วย

บริษัทได้มีการดำเนินงานโครงการบริหารข้อมูลและความสัมพันธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำร่วมกับหน่วยงานด้านน้ำที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับปฏิบัติการและในระดับนโยบาย ตั้งแต่ปี 2564 มาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของบริษัท และหน่วยงานด้านน้ำที่เกี่ยวข้องได้แลกเปลี่ยนข้อมูล ความรู้ นโยบาย รวมถึงร่วมดำเนินการในกิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานบริหารจัดการน้ำในด้านต่างๆ ที่มีอยู่ร่วมกันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 4. ติดตามและบริหารสัญญาที่จะหมดอายุภายใน 10 ปี

บริษัทได้มีสัญญาสัมปทานเพื่อประกอบกิจการประปาในปัจจุบัน จำนวน 3 สัญญา และมีกำหนดวันสิ้นสุดสัญญาดังต่อไปนี้

1. สัญญาดำเนินกิจการประปาเกาะล้าน สิ้นสุดสัญญาวันที่ 30 กันยายน 2564
2. สัญญาดำเนินกิจการระบบประปาพื้นที่บ่อวิน สิ้นสุดสัญญาในปี 2573
3. สัญญาให้สิทธิ์เช่าบริหารและดำเนินกิจการระบบประปาสัตหีบ สิ้นสุดสัญญาในปี 2574

โดยบริษัทได้มีมาตรการการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1. สัญญาดำเนินกิจการประปาเกาะล้าน บริษัทได้ยื่นหนังสือขอต่ออายุสัญญาดำเนินกิจการประปาเกาะล้านระยะสั้นไม่เกิน 3 ปี ปัจจุบันหน่วยงานรัฐซึ่งเป็นคู่สัญญา มีมติเห็นชอบให้ดำเนินการต่ออายุสัญญาและอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป
2. สัญญาดำเนินกิจการระบบประปาพื้นที่บ่อวิน และสัญญาให้สิทธิเช่าบริหารและดำเนินกิจการระบบประปาสัตหีบ ซึ่งทั้งสองสัญญามีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 7 ปี ซึ่งบริษัทมีมาตรการรองรับ ดังนี้

2.1 ดำเนินการทบทวนเงื่อนไขการต่ออายุสัมปทานของแต่ละสัญญาเพื่อใช้เป็นแนวทางในการต่ออายุสัญญา
2.2 เจรจาหารือเพื่อหาแนวทางการต่ออายุสัญญาร่วมกับคู่สัญญา
2.3 ศึกษา พรบ.ร่วมลงทุนฯ เพิ่มเติม เนื่องจากการดำเนินโครงการประเภทสาธารณูปโภคด้านน้ำประปาระหว่างรัฐและเอกชนในปัจจุบันจะเข้าข่ายการดำเนินโครงการภายใต้ พรบ. ร่วมลงทุนฯ ซึ่งจะทำให้ความเสี่ยงของโครงการลดลง เนื่องจากรัฐมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการ
2.4 จัดทำข้อเสนอให้สอดคล้องตามเงื่อนไขของแต่ละโครงการ

## 5. ต้นทุนน้ำดิบเฉลี่ยต่อหน่วยสูงขึ้น (จากการผันน้ำ กฎหมายใหม่ ค่าเช่าท่อ การลงทุนเพิ่ม)

การบริหารจัดการต้นทุนในการสูบน้ำ บริษัทจะมีต้นทุนในการสูบเพิ่มมากขึ้นจากการสูบผันน้ำ แต่ในปี 2564 ที่มีสถานการณ์ฝนอยู่ในเกณฑ์ดีในทุกพื้นที่ ทำให้การสูบผันน้ำเชื่อมโยงของพื้นที่ต่างๆ ลดน้อยลง โดยได้มีการกำหนดแผนการบริหารจัดการสูบผันน้ำร่วมกันอย่างต่อเนื่อง และในส่วนของการสูบผันน้ำในฤดูฝนเพื่อสำรองน้ำสำหรับการใช้น้ำในฤดูแล้ง มีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีปริมาณน้ำต้นทุนในทุกอ่างเก็บน้ำมีอย่างเพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำโดยไม่เกิดการระบายน้ำทิ้ง

บริษัทยังคงร่วมดำเนินงานบริหารจัดการน้ำร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดกับทุกภาคส่วน เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สามารถกำหนดมาตรการรองรับปัญหาภัยแล้งที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

รวมถึงการวางแผนร่วมกับ สชป.9 ในการพยากรณ์คาดการณ์น้ำในอ่างเก็บน้ำหลัก 2 ปีต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถกำหนดแผนการใช้น้ำรายอ่างฯ รวมถึงแผนการสูบผันน้ำจากระบบสูบผันน้ำต่างๆ ให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์น้ำและความเปลี่ยนแปลงของความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่องโดยมีหลักเกณฑ์การสูบน้ำดิบที่มีต้นทุนต่ำเป็นลำดับแรก นอกจากการควบคุมการสูบผันน้ำแล้ว ยังมีการควบคุมปริมาณน้ำสูญเสียที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NRW) ของบริษัท ให้ไม่เกินร้อยละ 2.5 ในทุกพื้นที่บริการ

บริษัทได้มีการติดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดปรากฏในข้อที่ 6 ปัจจุบันบริษัทได้เช่าท่อกับกรมธนารักษ์ 4 เส้นท่อ หากบริษัทได้รับการต่อสัญญาบริหารท่อส่งน้ำสายหลักจากกรมธนารักษ์ บริษัทมีแผนและงบประมาณเพื่อรองรับค่าเช่าที่มีโอกาสจะปรับสูงขึ้นแล้ว ทั้งนี้หากบริษัทไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาการบริหารท่อส่งน้ำสายหลักจะส่งผลกระทบให้บริษัทมีความจำเป็นต้องลงทุนวางท่อน้ำดิบเพิ่มเติม โดยมีวัตถุประสงค์ให้บริษัทมีศักยภาพในการส่งน้ำเป็นอับดับ 1 ของภาคตะวันออก และไม่ส่งผลกระทบแก่ผู้ใช้น้ำในปัจจุบัน

## 6. ข้อจำกัดในการใช้น้ำตามพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561

บริษัทได้ติดตามกฎหมายลำดับรองที่ออกตามพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561 อย่างใกล้ชิด เพื่อประกอบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทมีแหล่งน้ำหลักที่เป็นแหล่งน้ำสาธารณะซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายฉบับนี้ ได้แก่ แม่น้ำบางปะกง แม่น้ำระยอง และคลองทับมา โดยในปี 2564 มีการประกาศใช้กฎหมายลำดับรองฉบับสำคัญที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

1) พระราชกฤษฎีกากำหนดลุ่มน้ำ พ.ศ. 2564
2) กฎกระทรวงองค์กรผู้ใช้น้ำ พ.ศ. 2564
3) กฎกระทรวงการคัดเลือกกรรมการผู้แทนคณะกรรมการลุ่มน้ำในคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ พ.ศ. 2564
4) กฎกระทรวงการได้มาซึ่งกรรมการลุ่มน้ำผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรรมการลุ่มน้ำผู้แทนองค์กรผู้ใช้น้ำ และกรรมการลุ่มน้ำผู้แทนผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการลุ่มน้ำ พ.ศ. 2564
5) กฎกระทรวงการได้มาซึ่งกรรมการลุ่มน้ำผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรรมการลุ่มน้ำผู้แทนองค์กรผู้ใช้น้ำ และกรรมการลุ่มน้ำผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการลุ่มน้ำ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2564
6) กฎกระทรวงกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลซึ่งต้องเฉลี่ยน้ำที่กักเก็บไว้ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในการอุปโภคบริโภคของประชาชนในพื้นที่เขตภาวะน้ำแล้งอย่างรุนแรง พ.ศ. 2564
7) ประกาศคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ เรื่อง จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรน้ำของประเทศ พ.ศ. 2564
8) ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง การเฉลี่ยน้ำเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในการอุปโภคบริโภคของประชาชนในพื้นที่เขตภาวะน้ำแล้งอย่างรุนแรง พ.ศ. 2564

สำหรับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดอัตราค่าใช้น้ำ การเรียกเก็บ ลดหย่อน หรือยกเว้นค่าใช้น้ำ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2564) โดยบริษัทดำเนินการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงเข้าร่วมเสนอความเห็นต่อภาครัฐในการออกกฎกระทรวงกำหนดลักษณะ หรือน้ำดิบอย่างต่อเนื่อง

# 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ปัจจุบันโลกกำลังเผชิญกับปัญหาต่างๆ รอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นการแพร่ระบาดของโควิด-19 มลภาวะสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความสามารถในการเข้าถึงทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งสิ่งเหล่านี้นำไปสู่การเผชิญหน้ากับความไม่แน่นอนเป็นเรื่องที่บริษัทจะต้องเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะการคำนึงถึงการดำเนินงานอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งในนโยบายที่ส่งเสริมให้บริษัทสามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2564 เป็นอีกบทพิสูจน์หนึ่งในการ “เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ” การเตรียมความพร้อมในการรองรับกับสถานการณ์ต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น ด้วยการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ ผ่านโครงข่ายท่อส่งน้ำขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงแหล่งน้ำสำคัญในภาคตะวันออกเข้าด้วยกันทำให้พื้นที่ภาคตะวันออกมีน้ำใช้อย่างเพียงพอต่อความต้องการของทุกภาคส่วน นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นและพัฒนาการให้บริการธุรกิจน้ำครบวงจรแบบเบ็ดเสร็จไม่ว่าจะเป็นน้ำดิบ น้ำอุตสาหกรรม น้ำประปา น้ำดื่ม การบำบัดน้ำเสีย และน้ำรีไซเคิล ที่จะเข้ามาช่วยพลิกโฉมการบริหารจัดการน้ำของภาคอุตสาหกรรม และภาคอุปโภคบริโภคให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ช่วยลดการใช้พลังงานและปริมาณน้ำสูญเสีย ตลอดจนต้นทุนการดูแลระบบ รวมถึงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน พร้อมเติบโตเคียงคู่ไปกับเศรษฐกิจของประเทศ ตลอดจนการปรับตัวในการทำงานแบบวิถีใหม่ (New Normal) ถือเป็นสิ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยการยกระดับประสิทธิภาพการทำงานด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับและส่งเสริมกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้ การปรับเปลี่ยนวิธีการฝึกอบรม การสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยการใช้สื่อสังคมออนไลน์ มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร และส่งเสริมโครงการสถานที่ทำงานแบบยืดหยุ่น (Flexible Workplace) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีความทันสมัยรองรับโลกดิจิทัล

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานในด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านธรรมาภิบาล (Environmental Social and Corporate Governance: ESG) ผ่านรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 โดยรายงานตามกรอบมาตรฐานการรายงานสากล (Global Reporting Initiative Standards: GRI Standards) พร้อมเปิดเผยข้อมูลในประเด็นการวิเคราะห์และคัดเลือกประเด็นสำคัญขององค์กร (Material Aspects) และประเด็นการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร (Stakeholder Analysis) ตลอดจนการเชื่อมโยงความสนใจและคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรายงานการดำเนินงานที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อให้เห็นถึงแนวทางในการพัฒนาธุรกิจของบริษัท สู่ความยั่งยืนในอนาคต จากความมุ่งมั่นของบริษัท ทำให้ในปีนี้บริษัทได้รับคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report: CGR) อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ ได้รับรางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) และได้รับคัดเลือกให้ติดอยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” (Thailand Sustainability Investment: THSI) สำหรับรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนของบริษัท ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ www.eastwater.com

## สรุปผลการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2564

### 1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

การบริหารจัดการน้ำบนพื้นฐานการใช้ทรัพยากรน้ำร่วมกับชุมชน และรักษาสมดุลของระบบนิเวศ โดยการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นสิ่งที่บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านกระบวนการดำเนินงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ตามกรอบการบริหารจัดการให้เป็นแนวปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน ตามมาตรฐานองค์การแห่งการริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDG) ขององค์การสหประชาชาติ

ในปี 2564 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้ทบทวน “นโยบายการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน” ด้วยการยกระดับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืน ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
3. การบริหารจัดการนวัตกรรม
4. สิทธิมนุษยชนและการจ้างงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
5. ความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสร้างการมีส่วนร่วม

### 2. การจัดการผลกระทบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในปี 2564 บริษัทได้ทบทวนและวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัท โดยพิจารณากลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกมิติตลอดห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ ได้แก่ น้ำดิบ น้ำอุตสาหกรรม น้ำประปา น้ำดื่ม การบำบัดน้ำเสีย และน้ำรีไซเคิล ตลอดจนวิเคราะห์ผลกระทบจากกระบวนการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อบริษัทจะได้จัดทำแผนงานและมาตรการเพื่อป้องกัน ควบคุม บรรเทาผลกระทบ และเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบ สร้างความเชื่อมั่นความไว้วางใจ ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัท ตลอดจนรักษาระดับมาตรฐานคุณภาพสินค้าและงานบริการ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ด้วยการดำเนินงานที่ตอบสนองความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน

### 3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ทำให้ทุกกระบวนการในการทำงานต้องตระหนัก และใส่ใจเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้น บริษัทจึงมีมาตรการควบคุมและลดการสูญเสียทรัพยากรน้ำ ตลอดจนการบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการของทุกภาคส่วนนำไปสู่การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกัน และมีมาตรการควบคุมพลังงานให้มีความสอดคล้องกับความเสถียรภาพของกระบวนการสูบส่งน้ำ รวมถึงบริษัทได้ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดด้วยการนำพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้ในกระบวนการสูบส่งน้ำบางส่วน ในพื้นที่ปฏิบัติการ (จังหวัดฉะเชิงเทรา) และในอาคารสำนักงานใหญ่ (กรุงเทพฯ) ควบคู่ไปกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ได้แก่ ของเสียทั่วไป ของเสียอันตราย การควบคุมมลพิษต่างๆ ที่เกิดจากโครงการก่อสร้าง เป็นต้น

### 4. การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ปรับปรุงรูปแบบเวลาทำงานให้มีความยืดหยุ่น และส่งเสริมให้มีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ตลอดจนมุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพความเชี่ยวชาญในสายงานรวมทั้งปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์งานที่ดีมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มช่องทางการสื่อสารทำให้กลุ่มชุมชนสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัท และสามารถแสดงความคิดเห็นพร้อมข้อเสนอแนะ ผ่านทางสื่อออนไลน์ (Line@ และเฟซบุ๊ก อีสท์วอเตอร์ CSR) เพื่อความรวดเร็วในการสื่อสารข้อมูลสร้างความเข้าใจระหว่างบริษัทและชุมชน ตลอดจนช่วยให้เกิดการปรับปรุงแก้ไข บรรเทาความเดือดร้อนของชุมชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปี 2564 บริษัทได้ประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะเคารพสิทธิมนุษยชนต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างแรงงานท้องถิ่น ผู้ด้อยโอกาสและคนพิการ ไม่เลือกปฏิบัติ แม้ว่าจะมีความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา รวมถึงมีนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบุคคลและองค์กรภายนอก เพื่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

# 4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ปี 2564

## 4.1 วิเคราะห์ฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

### 1) สรุปภาพรวมการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการ รวมทั้งสิ้น 4,630.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 426.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.14 โดยหลักจากปริมาณน้ำดิบจำหน่ายกลุ่มอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนขายและบริการรวม 2,694.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 143.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.62 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณน้ำจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ จำนวน 1,061.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 297.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.93

**องค์ประกอบรายได้และต้นทุนของกลุ่มบริษัท**

| งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท) | ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน) | | | | ประจำปี (สะสม 12 เดือน) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % |
| **รายได้จากการขายและบริการ** | **1,077.61** | **1,050.80** | **26.81** | **2.55** | **4,630.50** | **4,204.30** | **426.20** | **10.14** |
| รายได้น้ำดิบ | 664.10 | 620.85 | 43.25 | 6.97 | 2,941.71 | 2,473.57 | 468.13 | 18.93 |
| รายได้น้ำประปา | 344.03 | 361.53 | (17.50) | (4.84) | 1,430.06 | 1,467.89 | (37.83) | (2.58) |
| รายได้น้ำอุตสาหกรรม | 3.87 | - | 3.87 | 100.00 | 17.90 | - | 17.90 | 100.00 |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | 31.19 | 28.15 | 3.04 | 10.81 | 131.17 | 125.71 | 5.46 | 4.35 |
| รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน | 34.42 | 40.27 | (5.86) | (14.54) | 109.67 | 137.13 | (27.47) | (20.03) |
| **ต้นทุนขายและบริการ** | **705.54** | **656.10** | **49.44** | **7.53** | **2,694.57** | **2,551.08** | **143.49** | **5.62** |
| ต้นทุนขายน้ำดิบ | 379.78 | 341.69 | 38.09 | 11.15 | 1,458.20 | 1,318.68 | 139.51 | 10.58 |
| ต้นทุนขายน้ำประปา | 249.31 | 252.87 | (3.56) | (1.41) | 972.79 | 989.33 | (16.54) | (1.67) |
| ต้นทุนขายน้ำอุตสาหกรรม | 15.79 | - | 15.79 | 100.00 | 49.25 | - | 49.25 | 100.00 |
| ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ | 26.24 | 21.27 | 4.98 | 23.40 | 104.66 | 105.93 | (1.27) | (1.20) |
| ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน | 34.42 | 40.27 | (5.86) | (14.54) | 109.67 | 137.13 | (27.47) | (20.03) |
| **กำไรขั้นต้น** | **372.07** | **394.70** | **(22.63)** | **(5.73)** | **1,935.93** | **1,653.23** | **282.71** | **17.10** |

| งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท) | ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน) | | | | ประจำปี (สะสม 12 เดือน) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % |
| รายได้อื่นๆ | 75.85 | 13.74 | 62.11 | 451.90 | 96.23 | 44.00 | 52.23 | 118.70 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 166.63 | 171.21 | (4.58) | (2.68) | 523.15 | 542.39 | (19.24) | (3.55) |
| **กำไรจากการดำเนินงาน** | **281.30** | **237.23** | **44.06** | **18.57** | **1,509.01** | **1,154.83** | **354.18** | **30.67** |
| ต้นทุนทางการเงิน | 47.19 | 41.67 | 5.52 | 13.24 | 172.95 | 170.53 | 2.42 | 1.42 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 47.70 | 34.00 | 13.70 | 40.29 | 263.03 | 207.88 | 55.15 | 26.53 |
| **กำไรสุทธิ** | **186.41** | **161.56** | **24.85** | **15.38** | **1,073.04** | **776.43** | **296.61** | **38.20** |
| **กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่** | **183.82** | **158.22** | **25.60** | **16.18** | **1,061.60** | **764.15** | **297.45** | **38.93** |
| **อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS)** | **0.11** | **0.10** | **0.02** | **16.18** | **0.64** | **0.46** | **0.18** | **38.93** |

| EBITDA (ล้านบาท) | ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน) | | | | ประจำปี (สะสม 12 เดือน) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % |
| กำไรจากการดำเนินงาน | 281.30 | 237.23 | 44.06 | 18.57 | 1,509.01 | 1,154.83 | 354.18 | 30.67 |
| ค่าเสื่อมราคา | 168.02 | 144.11 | 23.91 | 16.59 | 635.02 | 564.42 | 70.61 | 12.51 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 87.24 | 83.55 | 3.69 | 4.41 | 344.55 | 332.17 | 8.69 | 2.62 |
| EBITDA | **536.55** | **464.89** | **71.66** | **15.41** | **2,488.58** | **2,051.43** | **437.16** | **21.31** |

**หมายเหตุ :** ค่าเสื่อมราคาข้างต้น ไม่รวมค่าเสื่อมราคาจากการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานบัญชีสัญญาเช่า (TFRS16)

### 2) สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออก หดตัวเล็กน้อยจากระยะเดียวกันของปีก่อน แต่ปรับดีขึ้นจากไตรมาสก่อน ตามการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 และการเปิดประเทศเป็นสำคัญ ส่งผลให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว การค้า และบริการ ทยอยฟื้นตัวแม้รายได้ยังคงต่ำกว่าช่วงภาวะปกติ เช่นเดียวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจก่อสร้างที่ถูกกดดันจากการลงทุนที่ฟื้นตัวได้ช้า อย่างไรก็ดี ธุรกิจการผลิตขยายตัวตามอุปสงค์ทั้งในและต่างประเทศที่ฟื้นตัว แต่ยังเผชิญกับปัญหาขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และเซมิคอนดักเตอร์ที่ยังไม่คลี่คลายและราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น กระทบการผลิตและต้นทุนของธุรกิจขณะที่การส่งผ่านต้นทุนไปยังผู้บริโภคทำได้ค่อนข้างจำกัดจากการแข่งขันสูง และกำลังซื้อที่ยังอยู่ในระดับต่ำ ส่วนการลงทุนนั้นทรงตัวเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนตามแผนเดิมและการลงทุนโครงการใหญ่ก็ถูกชะลอออกไป ตามรายได้ธุรกิจที่ลดลงและสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนโดยธุรกิจการผลิตยังคงมีการลงทุนตามแผนประจำปี

แนวโน้มเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 คาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวเล็กน้อยจากระยะเดียวกันของปีก่อนและไตรมาสก่อน ตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัวหลังมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 และอัตราการฉีดวัคซีนที่เพิ่มขึ้นอีกทั้งธุรกิจการผลิตส่วนใหญ่กลับมาผลิตได้ตามปกติหลังสามารถควบคุมการติดเชื้อในโรงงานได้ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด อาทิ ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสสายพันธุ์ Omicron และปัญหา Supply Constraint อย่างไรก็ดี มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐอาจช่วยพยุงกำลังซื้อได้บ้าง

### 3) สถานการณ์น้ำปัจจุบัน

สถานการณ์น้ำ ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 พบว่า แหล่งน้ำของบริษัทในพื้นที่ชลบุรีและระยองอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างสูง โดยปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำหลักส่วนใหญ่สูงกว่าค่าเฉลี่ยในระยะ 8 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากในช่วงครึ่งหลังปี 2564 เป็นช่วงที่มีปริมาณน้ำฝนเพิ่มขึ้นอย่างมากจากพายุที่พัดผ่านในพื้นที่ประเทศไทยจึงทำให้ปริมาณน้ำสะสมในอ่างเก็บน้ำหลักมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัย จากการคาดหมายลักษณะอากาศของกรมอุตุนิยมวิทยา คาดการณ์ว่าปริมาณฝนรวมในภาคตะวันออกเดือนกุมภาพันธ์-พฤษภาคม ปี 2565 จะมีปริมาณฝนสูงกว่าค่าเฉลี่ยประมาณร้อยละ 20 ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำหลักของบริษัทในพื้นที่ชลบุรีและระยองเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 85.64 และร้อยละ 86.08 ของความจุอ่างเก็บน้ำตามลำดับ

| ปริมาณน้ำ (ล้าน ลบ.ม.) | พื้นที่ชลบุรี | | พื้นที่ระยอง | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | บางพระ | หนองค้อ | ดอกกราย | หนองปลาไหล | คลองใหญ่ | ประแสร์ |
| ปริมาณน้ำ | 98.37 | 20.16 | 66.45 | 145.13 | 33.46 | 245.85 |
| ร้อยละของความจุ | 84% | 94% | 93% | 89% | 83% | 83% |
| ค่าเฉลี่ย (2556-2564) | 62.93 | 10.67 | 51.31 | 120.48 | 25.04 | 192.70 |
| เปรียบเทียบค่าเฉลี่ย (2556-2564) | 35.44 | 9.49 | 15.14 | 24.65 | 8.43 | 53.15 |

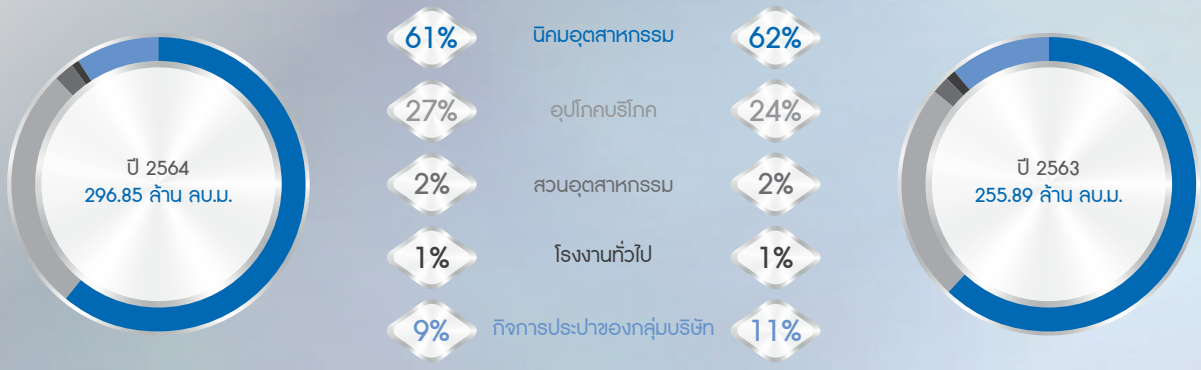
### 4) ธุรกิจน้ำดิบ

บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำดิบสำหรับปี 2564 จำนวน 2,941.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 468.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.93 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 โดยหลักเนื่องจากปริมาณน้ำดิบจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน รวม 35.27 ล้าน ลบ.ม. หรือร้อยละ 15.40 (ไม่รวมปริมาณน้ำดิบที่ใช้ในกิจการของกลุ่มบริษัท จำนวน 32.54 ล้าน ลบ.ม.) เนื่องจากสถานการณ์น้ำดีกว่าปีก่อนที่มีภัยแล้ง ซึ่งทำให้บริษัทต้องควบคุมปริมาณส่งจ่ายน้ำ

ปัจจุบันราคาจำหน่ายน้ำดิบเฉลี่ยเท่ากับ 11.13 บาทต่อ ลบ.ม. เพิ่มขึ้น จำนวน 0.33 บาทต่อ ลบ.ม. หรือร้อยละ 3.05 เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากบริษัทได้มีการบังคับใช้โครงสร้างราคาน้ำดิบใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 จึงทำให้ราคาขายเฉลี่ยรวมของบริษัทเพิ่มขึ้น

| ปริมาณน้ำดิบจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.) | ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน) | | | | ประจำปี (สะสม 12 เดือน) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % |
| ปริมาณน้ำดิบที่สูบจ่าย | 67.37 | 66.37 | 1.00 | 1.51 | 296.85 | 255.89 | 40.96 | 16.01 |
| หัก ปริมาณน้ำดิบที่ใช้ในกิจการของกลุ่มบริษัท | 8.10 | 7.85 | 0.25 | 3.15 | 32.54 | 26.85 | 5.69 | 21.19 |
| **ปริมาณน้ำดิบจำหน่าย** | **59.27** | **58.52** | **0.75** | **1.29** | **264.31** | **229.04** | **35.27** | **15.40** |

## ปริมาณน้ำดิบสูบจ่าย จำแนกตามกลุ่มลูกค้า (รวมปริมาณน้ำดิบที่ใช้ในกิจการของกลุ่มบริษัท)




หากพิจารณาทิศทางและแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจน้ำดิบมีโอกาสเติบโตจากปัจจัยหลักการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายผลักดันให้พื้นที่จังหวัดระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา เป็นศูนย์กลางการผลิตอุตสาหกรรมขั้นสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันด้วยการจัดตั้งพื้นที่โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเมื่อพิจารณาศักยภาพของธุรกิจน้ำดิบ บริษัทถือว่ามีความพร้อมสูง ทั้งด้านการลงทุน ด้านเสถียรภาพแหล่งน้ำ และระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบ จำแนกตามพื้นที่ได้ดังนี้

## ปริมาณน้ำดิบสูบจ่าย จำแนกตามพื้นที่ (รวมปริมาณน้ำดิบที่ใช้ในกิจการของกลุ่มบริษัท)

**กำไรขั้นต้นธุรกิจน้ำดิบ** สำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,483.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 328.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.45 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 รายละเอียด ดังนี้

1) รายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบเพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้น 468.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.93 จากการใช้น้ำดิบเพิ่มสูงขึ้นโดยหลักจากลูกค้ากลุ่มอุปโภคบริโภค และราคาเฉลี่ยที่สูงขึ้นจากการปรับโครงสร้างค่าน้ำดิบในปี 2564
2) ต้นทุนขายน้ำดิบเพิ่มขึ้น 139.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.58 เนื่องจาก
   - ค่าน้ำดิบ ลดลง 12.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.25 เนื่องจากปีก่อนมีการซื้อน้ำดิบจากเอกชนเพื่อบรรเทาปัญหาภัยแล้ง
   - ค่าไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 53.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.14 สอดคล้องกับปริมาณน้ำจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น
   - ค่าเสื่อมราคา เพิ่มขึ้น 48.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.21 จากการรับรู้ทรัพย์สินถาวรจากโครงการลงทุนเพิ่มความสามารถในการสูบส่งโดยหลัก ได้แก่ โครงการสระเก็บน้ำดิบทับมาที่แล้วเสร็จในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2564
   - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้น 37.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.32 ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าเช่าท่อจากปริมาณน้ำดิบที่จำหน่ายเพิ่มขึ้น และค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สินจากมูลค่าทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุน

จากปัจจัยข้างต้นส่งผลให้ปี 2564 มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น อยู่ที่ร้อยละ 50.43 จากเดิมที่ร้อยละ 46.69

| ธุรกิจน้ำดิบ (ล้านบาท) | ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน) | | | | ประจำปี (สะสม 12 เดือน) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % |
| **รายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ** | 664.10 | 620.85 | 43.25 | 6.97 | 2,941.71 | 2,473.57 | 468.13 | 18.93 |
| **ต้นทุนขายน้ำดิบ** | 379.78 | 341.69 | 38.09 | 11.15 | 1,458.20 | 1,318.68 | 139.51 | 10.58 |
| ค่าน้ำดิบ | 28.19 | 37.58 | (9.38) | (24.98) | 156.81 | 169.07 | (12.26) | (7.25) |
| ค่าไฟฟ้า | 90.14 | 101.86 | 4.34 | 4.26 | 456.42 | 403.42 | 53.00 | 13.14 |
| ค่าเสื่อมราคา | 130.68 | 107.40 | 23.28 | 21.68 | 477.69 | 429.54 | 48.16 | 11.21 |
| ค่าซ่อมบำรุง | 70.76 | 53.62 | 7.03 | 13.11 | 168.67 | 155.61 | 13.06 | 8.39 |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | 60.01 | 41.24 | 18.77 | 45.53 | 198.61 | 161.05 | 37.56 | 23.32 |
| **กำไรขั้นต้น** | 284.32 | 279.16 | 5.16 | 1.85 | 1,483.51 | 1,154.89 | 328.62 | 28.45 |
| **อัตรากำไรขั้นต้น** | 42.81% | 44.96% | | | 50.43% | 46.69% | | |

### 5) ธุรกิจน้ำประปา

บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำประปา สำหรับปี 2564 จำนวน 1,430.06 ล้านบาท ลดลง 37.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.58 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ตามปริมาณน้ำประปาจำหน่ายลดลง 0.65 ล้าน ลบ.ม. หรือร้อยละ 0.66 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ประกอบกับราคาจำหน่ายน้ำประปาเฉลี่ยลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหลักจากสัมปทานประปาเกาะสมุยที่หมดอายุสัมปทานตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563

| ปริมาณน้ำประปาจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.) | ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน) | | | | ประจำปี (สะสม 12 เดือน) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % |
| ปริมาณน้ำประปาจำหน่ายของบริษัท | 5.00 | 5.21 | (0.21) | (4.12) | 21.55 | 21.62 | (0.08) | (0.35) |
| ปริมาณน้ำประปาจำหน่ายของบริษัทย่อย | 18.04 | 19.08 | (1.04) | (5.43) | 75.52 | 76.09 | (0.57) | (0.75) |
| **รวมปริมาณน้ำประปาจำหน่าย** | 23.04 | 24.29 | (1.25) | (5.15) | 97.07 | 97.72 | (0.65) | (0.66) |

**กำไรขั้นต้นธุรกิจน้ำประปา** สำหรับปี 2564 เท่ากับ 457.27 ล้านบาท ลดลง 21.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.45 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 โดยหลักจากการลดลงของรายได้ ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 31.98 จากเดิมร้อยละ 32.60

| ธุรกิจน้ำประปา (ล้านบาท) | ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน) | | | | สำหรับปี (สะสม 12 เดือน) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % |
| **รายได้จากการจำหน่ายน้ำประปา** | 344.03 | 361.53 | (17.50) | (4.84) | 1,430.06 | 1,467.89 | (37.83) | (2.58) |
| **ต้นทุนขายน้ำประปา** | 249.31 | 252.87 | (3.56) | (1.41) | 972.79 | 989.33 | (16.54) | (1.67) |
| ค่าน้ำดิบ | 54.89 | 56.01 | (1.12) | (2.00) | 208.24 | 210.20 | (1.95) | (0.93) |
| ค่าไฟฟ้า | 32.35 | 33.19 | (0.85) | (2.55) | 131.88 | 134.60 | (2.72) | (2.02) |
| ค่าสารเคมี | 10.49 | 10.74 | (0.25) | (2.34) | 40.79 | 52.24 | (11.45) | (21.92) |
| คชจ.พนักงาน + Outsources + ค่าซ่อมบำรุง | 53.80 | 56.50 | (2.70) | (4.78) | 203.42 | 209.85 | (6.43) | (3.06) |
| ค่าเสื่อมราคา | 87.16 | 88.99 | (1.83) | (2.05) | 350.78 | 351.80 | 0.80 | 0.23 |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | 10.62 | 7.44 | 3.18 | 42.81 | 37.68 | 30.64 | 7.04 | 22.98 |
| **กำไรขั้นต้น** | 94.72 | 108.66 | (13.94) | (12.83) | 457.27 | 478.56 | (21.29) | (4.45) |
| **อัตรากำไรขั้นต้น** | 27.53% | 30.05% | | | 31.98% | 32.60% | | |

### 6) ธุรกิจน้ำอุตสาหกรรม

บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำอุตสาหกรรม สำหรับปี 2564 จำนวน 17.90 ล้านบาท โดยมีปริมาณจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม จำนวน 1.18 ล้าน ลบ.ม.

**กำไรขั้นต้นธุรกิจน้ำอุตสาหกรรม** เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการเริ่มรับน้ำตามปริมาณขั้นต่ำตามสัญญาซื้อขายน้ำอุตสาหกรรมของนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ โดยจะเริ่มรับน้ำในปริมาณขั้นต่ำตามสัญญาตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ในปี 2564 ทางนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ได้เริ่มรับน้ำจากบริษัทแล้ว โดยที่ปริมาณขั้นต่ำตามสัญญานั้นจะค่อยๆ ปรับขึ้นตามรูปแบบขั้นบันไดเป็นรายปี ซึ่งคาดการณ์เบื้องต้นว่าจะมีปริมาณส่งจ่ายน้ำที่จะทำให้มีกำไรขั้นต้นได้ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป ทั้งนี้จากการที่บริษัททำการผลิตน้ำอุตสาหกรรมตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบบสูบส่งน้ำจำเป็นต้องใช้ต่อวัน จึงได้จำหน่ายน้ำในส่วนที่เกินในรูปแบบน้ำดิบ ดังนั้น ในระหว่างไตรมาสที่ 3 จึงจัดประเภทรายการต้นทุนน้ำอุตสาหกรรม ไปเป็นต้นทุนน้ำดิบ จำนวน 20.23 ล้านบาท โดยสำหรับปี 2564 ธุรกิจน้ำอุตสาหกรรมมีผลขาดทุน จำนวน 31.35 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการบันทึกค่าเสื่อมราคา (โดยวิธีเส้นตรง) จากสินทรัพย์โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ

| ธุรกิจน้ำอุตสาหกรรม (ล้านบาท) | ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน) | | | | สำหรับปี (สะสม 12 เดือน) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % | ปี 2564 | ปี 2563 | เพิ่ม (ลด) | % |
| **ปริมาณจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม** | 0.26 | - | 0.26 | 100.00 | 1.18 | - | 1.18 | 100.00 |
| **รายได้จากการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม** | 3.87 | - | 3.87 | 100.00 | 17.90 | - | 17.90 | 100.00 |
| **ต้นทุนขายน้ำอุตสาหกรรม** | 15.79 | - | 15.79 | 100.00 | 49.25 | - | 49.25 | 100.00 |
| ค่าน้ำดิบ | 0.98 | - | 0.98 | 100.00 | 2.79 | - | 2.79 | 100.00 |
| ค่าไฟฟ้า | 2.22 | - | 2.22 | 100.00 | 6.16 | - | 6.16 | 100.00 |
| ค่าสารเคมี | 0.23 | - | 0.23 | 100.00 | 0.59 | - | 0.59 | 100.00 |
| ค่าเสื่อมราคา | 6.80 | - | 6.80 | 100.00 | 24.84 | - | 24.84 | 100.00 |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | 5.56 | - | 5.56 | 100.00 | 14.86 | - | 14.86 | 100.00 |
| **กำไรขั้นต้น** | (11.92) | - | (11.92) | 100.00 | (31.35) | - | (31.35) | 100.00 |
| **อัตรากำไรขั้นต้น** | (307.89%) | - | | | (175.17%) | - | | |

### 7) การวิเคราะห์สถานะการเงิน

| ฐานะการเงิน (ล้านบาท) | ณ 31 ธ.ค. 2564 | ณ 31 ธ.ค. 2563 | เพิ่ม (ลด) | % |
|---|---|---|---|---|
| สินทรัพย์รวม | 23,688.87 | 22,853.78 | 835.10 | 3.65 |
| หนี้สินรวม | 12,261.91 | 11,784.58 | 477.33 | 4.05 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 11,426.96 | 11,069.20 | 357.76 | 3.23 |
| **- ส่วนของบริษัทใหญ่** | **11,266.86** | **10,901.61** | **365.26** | **3.35** |

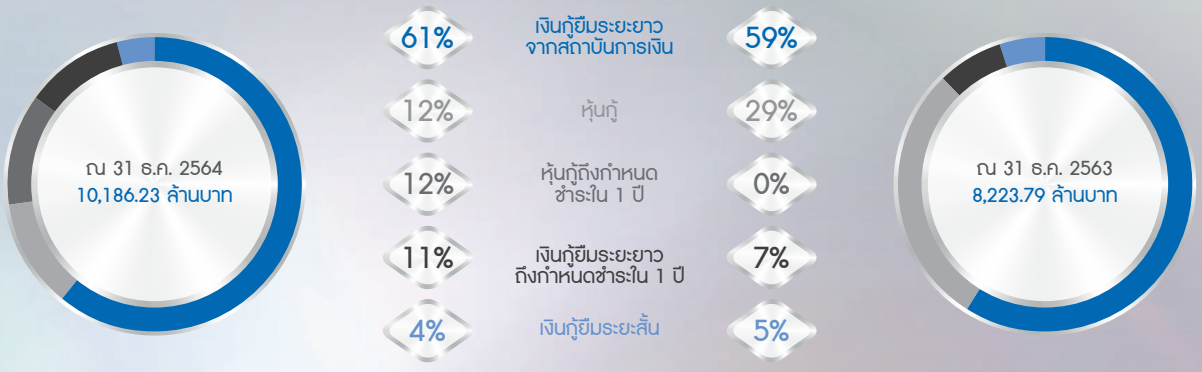
1) **สินทรัพย์** บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 23,688.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 835.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.65 โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) จำนวน 17,699.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 1,002.20 ล้านบาท จากการรับรู้ความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการต่างๆ เช่น โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรมและน้ำครบวงจร โครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบทับมา และโครงการวางท่ออ่างเก็บน้ำคลองหลวง เป็นต้น

2) **หนี้สิน** บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 12,261.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 477.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.05 โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 7,392.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิจากสิ้นปี 2563 จำนวน 1,952.00 ล้านบาท จากการเบิกเงินกู้เพื่อใช้จ่ายสำหรับโครงการสระเก็บน้ำดิบทับมาและโครงการก่อสร้างต่างๆ สุทธิกับเจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวรลดลง จำนวน 1,512.66 ล้านบาท

### องค์ประกอบหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย




**หมายเหตุ :** ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้ ให้บริษัทดำรงอัตราส่วน D/E Ratio ในอัตราไม่เกิน 2.00 เท่า

**3) ส่วนของผู้ถือหุ้น** บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 11,266.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 365.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.35

## 8) การวิเคราะห์สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ปี 2564 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 65.69 ล้านบาท โดยระหว่างปี 2564 มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 227.75 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

**1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 2,286.90 ล้านบาท จากผลกำไรสุทธิและจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินจากการดำเนินงาน

**2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน** จำนวน 3,124.18 ล้านบาท โดยหลักจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง จำนวน 2,843.67 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 151.79 ล้านบาท

**3) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 1,065.03 ล้านบาท โดยหลักจากการเบิกเงินกู้ระยะยาวสุทธิ จำนวน 1,952.00 ล้านบาท ประกอบกับการเบิกใช้เงินกู้ระยะสั้นสุทธิ จำนวน 10.00 ล้านบาท และเงินสดจ่ายปันผลจำนวน 717.54 ล้านบาท

## 9) การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงิน | ปี 2564 | ปี 2563 |
|---|---|---|
| **อัตราส่วนสภาพคล่อง** | | |
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า) | 0.42 | 0.37 |
| อัตราถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (A/R Collection Days) (วัน)[1] | 36.85 | 42.93 |
| **อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร[2]** | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น /รายได้ขายและบริการ (%) | 42.82% | 40.65% |
| อัตรากำไรสุทธิ /รายได้ขายและบริการ (%) | 23.74% | 19.09% |
| **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน** | | |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) (%) | 9.58% | 7.03% |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%) | 4.56% | 3.47% |
| **อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงินและภาระหนี้สิน** | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)[3] | 1.09 | 1.08 |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้น (DSCR) (เท่า)[4] | 1.82 | 2.56 |

**หมายเหตุ :** [1] อัตราถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ รวมลูกหนี้ทั้งประเภทที่ออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บแล้ว (Billed) และยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บ (Un Billed)
[2] อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทานและรายได้อื่นๆ
[3] อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น คำนวณเฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
[4] อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้น (DSCR) ไม่รวมหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี เนื่องจากบริษัทมีสัญญาเงินกู้ธนาคารรองรับแล้ว

โดยสรุปผลการดำเนินงานปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิและอัตรากำไรเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 โดยหลักจากการที่บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ต้นทุนขายน้ำดิบเพิ่มขึ้นไม่มากนัก โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนยังน้อยกว่าอัตราการเติบโตของปริมาณน้ำจำหน่าย ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ลดลงจากการปรับรูปแบบการทำงานในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 และการควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ สาเหตุดังกล่าวข้างต้นจึงทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ 42.82 และร้อยละ 23.74 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9.58 และร้อยละ 4.56 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

สำหรับสภาพคล่องปี 2564 อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 0.42 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 1.09 เท่า จากการเบิกเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับโครงการก่อสร้างต่างๆ ในระหว่างปี ในส่วนของความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้น (DSCR) ที่ 1.82 เท่า ลดลงจากปี 2563 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 560.00 ล้านบาท เป็น 1,108.00 ล้านบาท

### 10) นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) และความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีการกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าสำหรับลูกค้าสำหรับน้ำดิบ น้ำประปา และผู้เช่าอาคาร โดยประมาณอยู่ที่ 30 วัน ทั้งนี้ สำหรับคู่ค้า บริษัทจะเจรจาระยะเวลาสินเชื่อการค้าอยู่ที่ประมาณ 30 วันเช่นกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิต โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม อีกทั้งลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มภาครัฐหรือเอกชนขนาดใหญ่ ความเสี่ยงด้านเครดิตจึงอยู่ในระดับต่ำ

### 11) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

| รายการ | 31 ธันวาคม 2564 | 31 ธันวาคม 2563 |
|---|---|---|
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 925.79 | 1,814.75 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 147.63 | 204.24 |
| **รวม** | **1,073.42** | **2,018.99** |

โดยภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เกิดจากโครงการก่อสร้างที่อยู่ระหว่างดำเนินการโดยหลัก ได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี และโครงการให้บริการน้ำครบวงจรแก่พื้นที่ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา

### 12) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีการประปาส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับแรก ซึ่งถือร้อยละ 40.20 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท การนิคมอุตสาหกรรมถือหุ้นร้อยละ 4.57 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายของบริษัท และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้รายละเอียดของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามลักษณะรายการ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 40 เรื่องรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงาน

สำหรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการช่วยเหลือประชาชนเพื่อสนับสนุนมาตรการของภาครัฐที่จะช่วยแบ่งเบาค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค โดยเป็นการร่วมสนับสนุนผ่านการประปาส่วนภูมิภาคไปยังประชาชนผู้ใช้น้ำ เช่น การลดอัตราค่าน้ำประปาและการคืนเงินประกันการใช้น้ำประปา เป็นต้น

วันที่ 26 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท ซึ่งประกอบด้วยการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ซึ่งผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 และการจ่ายเงินปันผล 6 เดือนหลัง

ของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

วันที่ 25 มิถุนายน 2564 TRIS RATING ได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” โดยอันดับดังกล่าวสะท้อนถึงสถานะที่แข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้ประกอบการเพียงรายเดียวที่มีโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบครอบคลุมพื้นที่ในเขตชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ตลอดจนการมีกระแสเงินสดที่แน่นอนและความสามารถในการทำกำไรที่แข็งแกร่ง

วันที่ 30 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้เข้าร่วมการคัดเลือกเอกชน เพื่อการบริหารจัดการและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก ประกอบด้วย 1) โครงการท่อส่งน้ำดอกกราย 2) โครงการท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-หนองค้อ และ 3) โครงการท่อส่งน้ำหนองค้อ-แหลมฉบัง (ระยะที่ 2) ตามที่หน่วยงานรัฐได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2562 และกฎกระทรวงที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2564 เพื่อการบริหารจัดการและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกดังกล่าว โดยบริษัทได้ยื่นข้อเสนอในวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 หน่วยงานรัฐได้ออกหนังสือแจ้งยกเลิกข้อเสนอการคัดเลือกเอกชนฯ ดังกล่าวข้างต้น และเชิญให้บริษัทดำเนินการยื่นข้อเสนอใหม่อีกครั้งหนึ่งในวันที่ 10 กันยายน 2564 โดยบริษัทได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมการคัดเลือกครั้งใหม่ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 ปัจจุบันยังไม่ได้รับทราบผลการประมูลดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทพิจารณาว่าคำสั่งยกเลิกการคัดเลือกเอกชนฯ ดังกล่าวข้างต้นอาจเป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 บริษัทได้ยื่นฟ้องคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ และกรมธนารักษ์ ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาเพิกถอนมติหรือคำสั่งยกเลิกการคัดเลือกเอกชนฯ ของคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ และเพิกถอนประกาศพร้อมหนังสือเชิญชวนฉบับใหม่ ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้รับคำสั่งศาลปกครองกลาง ฉบับลงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 แจ้งว่าศาลปกครองกลางมีคำสั่งยกคำร้องขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษา ซึ่งบริษัทได้ยื่นขอต่อศาลปกครองกลางไว้เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 แต่คดีในส่วนที่บริษัทฟ้องขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งยกเลิกการคัดเลือกเอกชนฯ ของคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ และเพิกถอนประกาศพร้อมหนังสือเชิญชวนฉบับใหม่นั้นยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองกลางต่อไป ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ซึ่งยังไม่มีความแน่นอน

วันที่ 30 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุด 30 มิถุนายน 2564 ในอัตรา 0.18 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินปันผลจ่ายรวมทั้งสิ้น 299.47 ล้านบาท โดยมีวันกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลในวันที่ 13 กันยายน 2564 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 กันยายน 2564

วันที่ 30 กันยายน 2564 กิจการประปาเกาะล้าน สิ้นสุดสัญญาดำเนินกิจการ ดังนั้น บริษัทจึงได้ยุติการดำเนินกิจการประปาเกาะล้าน ตามกำหนดสัญญา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 และดำเนินการถ่ายทอดงาน ตลอดจนการส่งมอบทรัพย์สินยังหน่วยงานรัฐซึ่งเป็นคู่สัญญา ตามเงื่อนไขภายหลังจากสิ้นสุดสัญญา อย่างไรก็ตาม หน่วยงานรัฐซึ่งเป็นคู่สัญญาได้เห็นชอบให้ดำเนินการต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปอีก 3 ปี และปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการขอความเห็นชอบในการต่อสัญญาดังกล่าวจากต้นสังกัดของหน่วยงานรัฐ

## 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญจากงบการเงิน

### 4.3.1 สรุปรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า งบการเงินรวม และงบการเงินของบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินของบริษัท ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### 4.3.2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี (2562-2564)

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ลงทุนสามารถดูงบการเงินล่าสุดของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (www.sec.or.th) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) หรือดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.eastwater.com)

สรุปรายละเอียดฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดังตารางต่อไปนี้

**ก) งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี**

| ก) งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | |
| | พันบาท | % | พันบาท | % | พันบาท | % |
| **สินทรัพย์** | | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 293,434 | 1.25 | 65,687 | 0.29 | 58,211 | 0.27 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | - | - | - | - | 510,684 | 2.41 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | 614,309 | 2.59 | 543,036 | 2.38 | - | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 458,215 | 1.93 | 454,511 | 1.99 | 502,202 | 2.37 |
| สินค้าคงเหลือ | 49,637 | 0.21 | 53,221 | 0.23 | 25,632 | 0.12 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 31,127 | 0.13 | 50,725 | 0.22 | 53,591 | 0.26 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | **1,446,722** | **6.11** | **1,167,180** | **5.11** | **1,150,320** | **5.43** |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ | 188,259 | 0.79 | 195,279 | 0.85 | 171,564 | 0.81 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ | 17,699,689 | 74.72 | 16,697,487 | 73.06 | 15,260,947 | 72.05 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ | 544,972 | 2.30 | 571,692 | 2.50 | - | - |
| ค่าความนิยม | 103,283 | 0.44 | 103,283 | 0.45 | 103,283 | 0.49 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ | 3,147,055 | 13.28 | 3,344,950 | 14.64 | 3,531,073 | 16.67 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 16,762 | 0.07 | 22,840 | 0.10 | 24,066 | 0.11 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 542,131 | 2.29 | 751,066 | 3.29 | 939,626 | 4.44 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | **22,242,151** | **93.89** | **21,686,597** | **94.89** | **20,030,559** | **94.57** |
| **รวมสินทรัพย์** | **23,688,873** | **100.00** | **22,853,777** | **100.00** | **21,180,879** | **100.00** |

| ก) งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | |
| | พันบาท | % | พันบาท | % | พันบาท | % |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 395,000 | 1.67 | 385,000 | 1.68 | 305,000 | 1.44 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 172,446 | 0.73 | 197,177 | 0.86 | 317,336 | 1.50 |
| เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร | 139,175 | 0.58 | 1,651,840 | 7.23 | 1,319,365 | 6.23 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,108,000 | 4.68 | 548,000 | 2.40 | 826,200 | 3.90 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | - | - | - | 1,899 | 0.01 |
| หุ้นกู้-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,199,886 | 5.06 | - | - | - | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 30,884 | 0.13 | 20,540 | 0.09 | - | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 98,759 | 0.41 | 80,696 | 0.35 | 103,707 | 0.49 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 174,621 | 0.74 | 171,090 | 0.75 | 190,795 | 0.90 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 148,384 | 0.63 | 90,741 | 0.40 | 66,125 | 0.31 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | **3,467,155** | **14.63** | **3,145,084** | **13.76** | **3,130,427** | **14.78** |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 6,284,000 | 26.53 | 4,892,000 | 21.41 | 3,830,000 | 18.08 |
| หุ้นกู้ | 1,199,345 | 5.06 | 2,398,789 | 10.50 | 2,398,363 | 11.32 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | - | - | - | - | 1,252 | 0.01 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 530,270 | 2.24 | 548,698 | 2.40 | - | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 306,443 | 1.29 | 322,506 | 1.41 | 341,297 | 1.61 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 248,237 | 1.05 | 232,416 | 1.02 | 209,848 | 0.99 |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 48,749 | 0.20 | 39,322 | 0.17 | 29,353 | 0.14 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 177,714 | 0.75 | 205,767 | 0.90 | 226,524 | 1.07 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | **8,794,758** | **37.12** | **8,639,498** | **37.80** | **7,036,637** | **33.22** |
| **รวมหนี้สิน** | **12,261,913** | **51.75** | **11,784,582** | **51.56** | **10,167,064** | **48.00** |

| ก) งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | |
| | พันบาท | % | พันบาท | % | พันบาท | % |
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | 1,663,725 | 7.02 | 1,663,725 | 7.28 | 1,663,725 | 7.85 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 1,663,725 | 7.02 | 1,663,725 | 7.28 | 1,663,725 | 7.85 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 2,138,522 | 9.03 | 2,138,522 | 9.36 | 2,138,522 | 10.10 |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย | 166,500 | 0.70 | 166,500 | 0.73 | 166,500 | 0.79 |
| จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองสัมปทาน | 454,235 | 1.92 | 417,534 | 1.83 | 393,729 | 1.86 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 6,842,650 | 28.89 | 6,510,709 | 28.49 | 6,469,124 | 30.54 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | 1,230 | 0.01 | 4,615 | 0.02 | 8,002 | 0.04 |
| ส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 160,098 | 0.68 | 167,590 | 0.73 | 174,213 | 0.82 |
| **รวมส่วนของเจ้าของ** | **11,426,960** | **48.25** | **11,069,195** | **48.44** | **11,013,815** | **52.00** |
| **รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | **23,688,873** | **100.00** | **22,853,777** | **100.00** | **21,180,879** | **100.00** |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น) ** | 6.77 | | 6.55 | | 6.52 | |
| มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) | 1.00 | | 1.00 | | 1.00 | |
| จำนวนหุ้นสามัญปลายงวด (หุ้น) | 1,663,725,149 | | 1,663,725,149 | | 1,663,725,149 | |

**หมายเหตุ :** ** คำนวณจากส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่

## ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเปรียบเทียบ 3 ปี

| ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเปรียบเทียบ 3 ปี | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | |
| | พันบาท | % | พันบาท | % | พันบาท | % |
| **รายได้** | | | | | | |
| รายได้จากการขายน้ำดิบ | 2,941,706 | 62.24 | 2,473,573 | 58.22 | 2,844,696 | 60.15 |
| รายได้จากการขายน้ำประปา | 1,430,060 | 30.25 | 1,467,887 | 34.55 | 1,503,160 | 31.78 |
| รายได้จากการขายน้ำอุตสาหกรรม | 17,900 | 0.37 | - | - | - | - |
| รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน | 109,665 | 2.32 | 137,135 | 3.23 | 203,125 | 4.30 |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | 131,169 | 2.78 | 125,706 | 2.96 | 129,096 | 2.73 |
| รายได้อื่น | 96,228 | 2.04 | 44,000 | 1.04 | 49,193 | 1.04 |
| **รวมรายได้** | **4,726,728** | **100.00** | **4,248,301** | **100.00** | **4,729,270** | **100.00** |

| ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ) | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | |
| | พันบาท | % | พันบาท | % | พันบาท | % |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | | |
| ต้นทุนขายน้ำดิบ | 1,458,198 | 30.86 | 1,318,684 | 31.04 | 1,396,160 | 29.52 |
| ต้นทุนขายน้ำประปา | 972,790 | 20.58 | 989,327 | 23.29 | 985,438 | 20.84 |
| ต้นทุนขายน้ำอุตสาหกรรม | 49,253 | 1.04 | - | - | - | - |
| ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน | 109,665 | 2.32 | 137,135 | 3.23 | 203,125 | 4.30 |
| ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ | 104,661 | 2.21 | 105,930 | 2.49 | 121,712 | 2.57 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 523,146 | 11.07 | 542,391 | 12.77 | 538,520 | 11.38 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 172,946 | 3.66 | 170,527 | 4.01 | 166,052 | 3.51 |
| ภาษีเงินได้ | 263,026 | 5.56 | 207,876 | 4.89 | 262,358 | 5.55 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | **3,653,685** | **77.30** | 3,471,870 | 81.72 | 3,673,365 | 77.67 |
| **กำไรสุทธิสำหรับปี** | **1,073,043** | **22.70** | 776,431 | 18.28 | 1,055,905 | 22.33 |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :** | | | | | | |
| **<u>รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</u>** | | | | | | |
| การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 7,256 | | - | | (34,842) | |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | (1,451) | | - | | 6,968 | |
| **รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | 5,805 | | - | | (27,874) | |
| **<u>รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</u>** | | | | | | |
| ทรัพย์สินที่รับโอนมาจากลูกค้า | (3,386) | | (3,386) | | (3,386) | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย | - | | - | | - | |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | - | | - | | - | |
| **รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | **(3,386)** | | (3,386) | | (3,386) | |

| ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ) | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | | ตรวจสอบแล้ว | |
| | พันบาท | % | พันบาท | % | พันบาท | % |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี** | **2,418** | | (3,386) | | (31,260) | |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | **1,075,461** | | 773,045 | | 1,024,645 | |
| **การแบ่งปันกำไรสุทธิ** | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 1,061,602 | | 764,154 | | 1,044,793 | |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 11,441 | | 12,277 | | 11,112 | |
| **กำไรสุทธิสำหรับปี** | **1,073,043** | | 776,431 | | 1,055,905 | |
| **การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม** | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 1,064,020 | | 760,768 | | 1,013,533 | |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 11,441 | | 12,277 | | 11,112 | |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | **1,075,461** | | 773,045 | | 1,024,645 | |
| **กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา** | 6,510,709 | | 6,469,124 | | 6,293,040 | |
| หัก จ่ายเงินปันผล | (698,764) | | (698,764) | | (798,588) | |
| บวก กำไรเบ็ดเสร็จประจำปี | 1,067,406 | | 764,154 | | 1,016,920 | |
| หัก สำรองทุนสัมปทาน | (36,701) | | (23,805) | | (42,248) | |
| **กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไป** | **6,842,650** | | 6,510,709 | | 6,469,124 | |
| จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย | 166,500 | | 166,500 | | 166,500 | |
| จัดสรรแล้ว-สำรองทุนสัมปทาน | 454,235 | | 417,534 | | 393,729 | |
| **กำไรสะสม** | **7,463,385** | | 7,094,743 | | 7,029,353 | |
| **กำไรสุทธิต่อหุ้น** | 0.64 | | 0.46 | | 0.63 | |
| มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) | 1.00 | | 1.00 | | 1.00 | |
| **จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)** | **1,663,725,149** | | 1,663,725,149 | | 1,663,725,149 | |

## ค) งบกระแสเงินสดรวมเปรียบเทียบ 3 ปี (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย : พันบาท

| ค) งบกระแสเงินสดรวมเปรียบเทียบ 3 ปี (ตรวจสอบแล้ว) | 2564 | 2563 | 2562 |
|---|---|---|---|
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | **1,336,068** | 984,308 | 1,318,263 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | | |
| **รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 68 | (615) | - |
| ค่าเสื่อมราคา | 635,024 | 564,418 | 504,403 |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 347,932 | 335,560 | 323,744 |
| รายได้จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ได้รับโอนจากลูกค้า | (3,386) | (3,386) | (3,386) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | 5 | 864 | (1,247) |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 13,637 | 10,852 | 18,906 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 27,966 | 24,790 | 53,076 |
| รายได้ดอกเบี้ย | (13,856) | (9,118) | (8,824) |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 170,329 | 169,257 | 164,895 |
| ***กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน*** | ***2,513,787*** | ***2,076,930*** | ***2,369,830*** |
| **การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง** | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (3,772) | 39,571 | (57,965) |
| สินค้าคงเหลือ | 3,584 | (27,589) | (12,288) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 18,407 | 1,680 | (3,376) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (16,760) | (3,166) | 2,160 |
| **การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)** | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (24,731) | (124,125) | 170,130 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | (9,082) | (19,888) | 28,126 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 58,613 | 24,518 | 7,001 |
| จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | (4,889) | (2,222) | (28,530) |
| จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว | (4,210) | (883) | (10,339) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (28,053) | (20,757) | 84,133 |
| ***กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน*** | ***2,502,894*** | ***1,944,069*** | ***2,548,882*** |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (269,313) | (263,685) | (315,179) |
| รับคืนภาษีเงินได้ | 53,321 | 735 | - |
| ***เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน*** | ***2,286,902*** | ***1,681,119*** | ***2,233,703*** |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น | - | - | (776,588) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | (827,591) | (627,473) | - |
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้น | - | - | 670,181 |

หน่วย : พันบาท

| ค) งบกระแสเงินสดรวมเปรียบเทียบ 3 ปี (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ) | 2564 | 2563 | 2562 |
|---|---|---|---|
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | 756,317 | 595,121 | - |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย | 15,047 | 10,305 | 7,408 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | 10,350 | 13,993 | 2,718 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (151,786) | (162,348) | (198,733) |
| เงินสดจ่ายค่าพัฒนาแหล่งน้ำต้นทุนโครงการก่อสร้าง | - | - | (299,000) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (46) | (418) | (2,326) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร และจ่ายเงินล่วงหน้า ค่าก่อสร้าง | (2,843,268) | (1,361,652) | (1,266,726) |
| เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | (2,348) | - |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยที่รวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข | (83,202) | (82,018) | (59,355) |
| ***เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน*** | ***(3,124,179)*** | ***(1,616,838)*** | ***(1,922,421)*** |
| ***กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน*** | | | |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 1,293,000 | 5,468,000 | 6,943,000 |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (1,283,000) | (5,388,000) | (7,452,000) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 2,500,000 | 1,610,000 | 1,490,000 |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (548,000) | (826,200) | (826,200) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | - | - | (2,367) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (17,686) | (34,288) | - |
| เงินปันผลจ่าย | (717,536) | (717,508) | (815,913) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (161,754) | (168,809) | (167,804) |
| ***เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน*** | ***1,065,024*** | ***(56,805)*** | ***(831,284)*** |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ** | **227,747** | **7,476** | **(520,002)** |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี** | **65,687** | **58,211** | **578,213** |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี** | **293,434** | **65,687** | **58,211** |
| **ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม** | | | |
| **รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด** | | | |
| เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 141,579 | 1,654,396 | 1,321,819 |
| การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 50,248 | 153,456 | 1,612 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากค่าเช่าที่ลดลง | (40,646) | - | - |

# 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไป

| | |
|---|---|
| **ชื่อบริษัท** | **บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)** |
| ประเภทธุรกิจ | พัฒนาและบริหารจัดการระบบท่อส่งน้ำดิบในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-26 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0107539000316 (เดิม บมจ.632) |
| เว็บไซต์ | www.eastwater.com |
| โทรศัพท์ | (662) 272-1600 |
| โทรสาร | (662) 272-1601-3, (662) 272-1692 |
| ทุนจดทะเบียน | 1,663,725,149 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) |
| ทุนชำระแล้ว | 1,663,725,149 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) |

### รายชื่อกิจการที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

| | |
|---|---|
| **ชื่อบริษัท** | **บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)** |
| ประเภทธุรกิจ | บริหารกิจการประปาและบริหารระบบบำบัดน้ำเสียในรูปสัญญาสัมปทาน สัญญาจ้างบริหาร และสัญญาเช่าบริหาร |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้นที่ 18 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 |
| โทรศัพท์ | (662) 272-1688 |
| โทรสาร | (662) 272-1691 |
| ทุนจดทะเบียน | 930,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 930,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) |
| ทุนชำระแล้ว | 510,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 510,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) |

### บุคคลอ้างอิง

| | |
|---|---|
| **นายทะเบียนหลักทรัพย์** | **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** |
| (หุ้นสามัญ) | 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 |
| โทรศัพท์ | (662) 009-9383 |
| โทรสาร | (662) 009-9001 ต่อ 9383 |
| **ผู้สอบบัญชี** | **บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด** |
| | 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 |
| โทรศัพท์ | (662) 844-1000 |
| โทรสาร | (662) 286-0500 |

**ข้อมูลสำคัญอื่น** ไม่มี

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้เข้าร่วมการคัดเลือกเอกชน เพื่อการบริหารจัดการและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก ประกอบด้วย 1) โครงการท่อส่งน้ำดอกกราย 2) โครงการท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-หนองค้อ และ 3) โครงการท่อส่งน้ำหนองค้อ-แหลมฉบัง (ระยะที่ 2) ตามที่หน่วยงานรัฐได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2562 และกฎกระทรวงที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2564 เพื่อการบริหารจัดการและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก บริษัทได้ดำเนินการยื่นข้อเสนอและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ ครบถ้วนตามระยะเวลาที่กำหนด แต่ต่อมาคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ ได้ออกหนังสือแจ้งยกเลิกข้อเสนอการคัดเลือกเอกชนฯ ดังกล่าวข้างต้น และเชิญให้บริษัทดำเนินการยื่นข้อเสนอใหม่อีกครั้งหนึ่ง ซึ่งบริษัทได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมการคัดเลือกครั้งใหม่ อนึ่ง ปัจจุบันยังไม่ได้รับทราบผลการประมูลดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่าคำสั่งยกเลิกการคัดเลือกเอกชนฯ ดังกล่าวข้างต้น อาจเป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหาย ดังนั้นเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 บริษัทได้ยื่นฟ้องคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ และกรมธนารักษ์ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาเพิกถอนมติหรือคำสั่งยกเลิกการคัดเลือกเอกชนฯ ของคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ และเพิกถอนประกาศพร้อมหนังสือเชิญชวนฉบับใหม่ ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้รับคำสั่งศาลปกครองกลาง ฉบับลงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 แจ้งว่าศาลปกครองกลางมีคำสั่งยกคำร้องขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษา ซึ่งบริษัทได้ยื่นขอต่อศาลปกครองกลางไว้เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 แต่คดีในส่วนที่บริษัทฟ้องขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งยกเลิกการคัดเลือกเอกชนฯ ของคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ และเพิกถอนประกาศพร้อมหนังสือเชิญชวนฉบับใหม่นั้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองกลาง

# การกำกับดูแลกิจการ

## 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2546 และในปี 2561 บริษัทได้ปรับปรุงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นผู้กลั่นกรองนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (CGR Checklist) อนึ่ง บริษัทได้เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ รวมทั้งส่งมอบคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ให้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัท www.eastwater.com

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย 8 หลักปฏิบัติ สรุปสาระสำคัญดังนี้

**หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อบริษัท ดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการสั่งการ การอนุมัติ และกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตลอดจนติดตามกำกับดูแลควบคุมความเสี่ยง และรักษาความมั่นคงทางการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน นอกจากนี้ กำหนดให้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยให้มีรูปแบบมาตรฐานเดียวกัน และมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

**หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายหลักของบริษัท 4 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย 1) ด้านเศรษฐกิจ 2) ด้านสิ่งแวดล้อม 3) ด้านสังคมและธรรมาภิบาล 4) ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมทั้งนำข้อมูลบริบทภายในภายนอก และสถานการณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา นำมาวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงด้วยเครื่องมือ ด้านกลยุทธ์ (SWOT) โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ระยะ 3 ปี (2565-2567) และให้แนวทางยังฝ่ายบริหารในการจัดทำแผนปฏิบัติการ งบประมาณ และเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน สำหรับการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีนั้น ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรทำหน้าที่รับผิดชอบและติดตามรายงานผลการดำเนินงาน เสนอยังคณะทำงานบริหารรับทราบเป็นประจำทุกเดือน

**หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล**

บริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งกรรมการอิสระไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร รวมถึงไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการมีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์เชี่ยวชาญในธุรกิจด้านน้ำ และมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

อนึ่ง ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทำหน้าที่กำกับ ติดตาม และพิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติที่เป็นการเสริมสร้างคณะกรรมการให้มีประสิทธิผล โดยมีการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน การกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน นอกเหนือจากข้อบังคับบริษัทที่ว่าด้วยองค์ประชุมและการประชุมคณะกรรมการแล้ว ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มบริษัท และเห็นชอบบุคคลที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เสนอให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งกำหนดรูปแบบ หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ นำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย นอกจากนี้ กำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succesion Plan) เพื่อเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง โดยรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวยังคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง อีกทั้งบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรม พัฒนาเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมแล้วไม่เกิน 2 บริษัทจดทะเบียน กรณี กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น จะต้องแจ้งยังคณะกรรมการบริษัทรับทราบก่อนไปดำรงตำแหน่ง

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หนึ่งในพันธกิจที่บริษัทให้ความสำคัญคือ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยการพัฒนาระบบเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลการสูบส่งน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดต้นทุนการสูบส่งน้ำ และเพิ่มเสถียรภาพของระบบ ช่วยในการวางแผน การสูบส่งน้ำได้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และหลักปฏิบัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถใช้งานระบบสารสนเทศได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานคิดค้นนวัตกรรมในการทำงานอีกด้วย อนึ่ง บริษัทดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล โดยบริษัทกำหนดนโยบายการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน สรุปได้ดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านแนวปฏิบัติขององค์กรในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ กลุ่มบริษัท รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายทั้งในระดับประเทศ และระดับสากล ควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่โปร่งใสตรวจสอบได้ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

### 2. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ควบคุมการดำเนินการธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ควบคู่ไปกับการวางแผนและบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ รวมทั้งมีมาตรการรองรับ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนสร้างความร่วมมือกับองค์กรทุกภาคส่วนบูรณาการจัดการน้ำร่วมกัน และร่วมกับชุมชนในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม และรักษาสมดุลของระบบนิเวศ

### 3. การบริหารจัดการนวัตกรรม

พัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ พร้อมพัฒนากระบวนการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้า และการเติบโตขององค์กรในระยะยาว โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อความยั่งยืนของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

### 4. สิทธิมนุษยชนและการจ้างงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

ปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และชุมชนอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างแรงงานท้องถิ่น ผู้ด้อยโอกาสและคนพิการ ไม่เลือกปฏิบัติ แม้ว่าจะมีความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษาและอื่นๆ รวมถึงควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญในสายงาน รวมทั้งปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์งานที่มีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผลต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม

**5. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสร้างการมีส่วนร่วม**

การตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ถือเป็นปัจจัยหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท รวมถึงสร้างการมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก และร่วมบูรณาการการบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอกับทุกภาคส่วนบนพื้นฐานการใช้ทรัพยากรน้ำร่วมกัน ตลอดจนพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนโดยรอบให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทปีละ 1 ครั้ง ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งกำกับดูแล พิจารณาแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะยังหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ทำงานประสานร่วมกับสำนักตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานยังคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมถึงวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ ความน่าเชื่อถือและความพร้อมใช้ของข้อมูล บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายธรรมาภิบาลข้อมูล เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน สร้างมาตรฐานวิธีการจัดเก็บ การทำลาย การจำแนกประเภทเอกสาร การใช้ข้อมูล การขอข้อมูล และการส่งต่อข้อมูล โดยให้สอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ฝ่ายบริหารเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทที่มีสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) การรายงานข้อมูลทางการเงิน การจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส เผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ www.eastwater.com และ www.uu.co.th ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยฝ่ายบริหารนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รวมทั้งให้ข้อมูลยังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) ครั้งแรกเมื่อปี 2554 และจัดทำต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นมาตลอด ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การจ่ายปันผล การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอผ่านช่องทางและเวลาที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ รวมถึงการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลา 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข หรือกฎเกณฑ์กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

เนื่องจากในปี 2564 ยังคงเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทจึงได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เต็มรูปแบบ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้อย่างครบถ้วน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยสรุปมีดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2564 โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์บริษัท

2. บริษัทแจ้งกำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 30 วัน
3. บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม และรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษยังผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือมอบฉันทะ และขอความร่วมมือให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน รวมทั้งสามารถส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทได้ พร้อมนี้ได้แจ้งการเผยแพร่เอกสารการประชุมยังผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 28 วัน และประกาศลงหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ทั้งนี้ บริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
4. บริษัทแจ้งขั้นตอนการลงทะเบียนและวิธีการใช้งานระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
5. ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทดำเนินการ ดังนี้
   5.1 บริษัทนำโปรแกรมการลงทะเบียน (E-Voting) ในการนับคะแนนมาใช้ในการประชุมครั้งนี้โดยจะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงในแต่ละระเบียบวาระ แล้วจะนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้นๆ
   5.2 บริษัทจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุม ซึ่งเป็นผู้แทนจากสำนักงานกฎหมาย จำนวน 2 คน
   5.3 ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนน นับคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ ทั้งนี้ก่อนการลงมติทุกระเบียบวาระ ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้สอบถาม แสดงความคิดเห็น โดยได้แจ้งผู้ถือหุ้นอภิปรายภายในระยะเวลาอย่างเหมาะสม รวมทั้งให้สิทธิเสนอแนะอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติ สำหรับระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานแจ้งให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล
   5.4 ประธานในที่ประชุมได้แจ้งผลการลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระการประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ ทั้งก่อนเสนอระเบียบวาระใหม่ และก่อนสิ้นสุดการประชุม โดยประธานดำเนินการประชุมให้สอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท โดยได้ประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่ที่ประชุมมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม ทั้งนี้ ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระจากที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเมื่อที่ประชุมได้พิจารณาครบทุกระเบียบวาระแล้ว ประธานเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าผู้ถือหุ้นซึ่งรวมกันไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นได้
6. ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทเผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบสารสนเทศของ ตลท. ทันทีภายในวันประชุม และได้จัดทำรายงานการประชุมฯ ที่มีสาระสำคัญครบถ้วน พร้อมทั้งบันทึกมติที่ประชุมที่ชัดเจน และระบุผลการลงคะแนนทั้งประเภทเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และเผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และนำส่ง ตลท. ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทยังมีแผนกวิเคราะห์การเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวกกรณีที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังแผนกวิเคราะห์การเงินและลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2272-1600 ต่อ 2438 หรือ 2411 Email: IR@eastwater.com หรือผ่านเว็บไซต์บริษัท

เนื่องจากในปี 2564 ยังคงมีการแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทจึงงดจัดกิจกรรมที่มีการร่วมกลุ่มกันเพื่อลดการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างไรก็ดี บริษัทยังคงให้ข้อมูลและติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยสรุปกิจกรรม ดังนี้

| ประเภทกิจกรรม | จำนวน (ครั้ง) |
|---|---|
| การประชุมกับนักวิเคราะห์/ผู้จัดการกองทุน (Analyst Meeting) | 2 |
| การประเมินการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating Review) | 1 |
| การประชุมกับผู้บริหารและทีมงานที่บริษัท (Company Visit) และการประชุมทางไกลทางโทรศัพท์ (Conference Call) | 17 |
| การนำเสนอผลประกอบการในรูปแบบ VDO Presentation โดยผู้บริหารระดับสูง (CEO's Briefing) | 1 |

## 6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทได้จัดทำและประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัทตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียดเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัท ซึ่งประกอบด้วย 14 หัวข้อ ดังนี้

1) สิทธิมนุษยชนและแรงงาน
2) อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย
3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
4) การให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
5) จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการปฏิบัติต่อคู่ค้า
6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7) รายการที่เกี่ยวข้องกัน
8) การดำเนินการด้านการเมือง
9) การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน
10) การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
11) การทำธุรกรรมของ EWG
12) การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ
13) การแข่งขันทางการค้า
14) การป้องกันการฟอกเงิน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2564 ดังนี้

### 1. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมิน CGR Checklist ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งจะเริ่มใช้ในปี 2566 โดยปรับปรุงให้เหมาะสมกับบริบทขององค์กร อาทิ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดให้มีกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ ไว้ไม่เกิน 9 ปีโดยไม่มีข้อยกเว้น การกำหนดให้กรรมการทุกคนและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุสุดวิสัยจะต้องแจ้งยังเลขานุการบริษัท เป็นต้น นอกจากนี้ มอบหมายให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงการดำเนินการให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ใหม่ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรอีกด้วย

### 2. จรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยเพิ่มเติมคำนิยาม และแนวปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องเป็นปัจจุบัน อาทิ เพิ่มนิยามที่ปรึกษา คณะกรรมการ และข้อกำหนด เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน นิยาม พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงสนับสนุนการทำงานในรูปแบบสถานที่ทำงานแบบยืดหยุ่น (Flexible Workplace) และเพิ่มการลงลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Signature) ในแนวปฏิบัติและการดูแลรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

### 3. กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยปรับปรุงให้สอดคล้องกับการปรับปรุงตามหลักเกณฑ์การประเมิน CGR Checklist ปี 2566 ของ IOD และเพิ่มคำนิยามให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกคณะ รวมทั้งกำหนดให้กรรมการทุกท่านมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี นอกจากนี้ แก้ไขชื่อนโยบายการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนให้เป็นปัจจุบัน และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

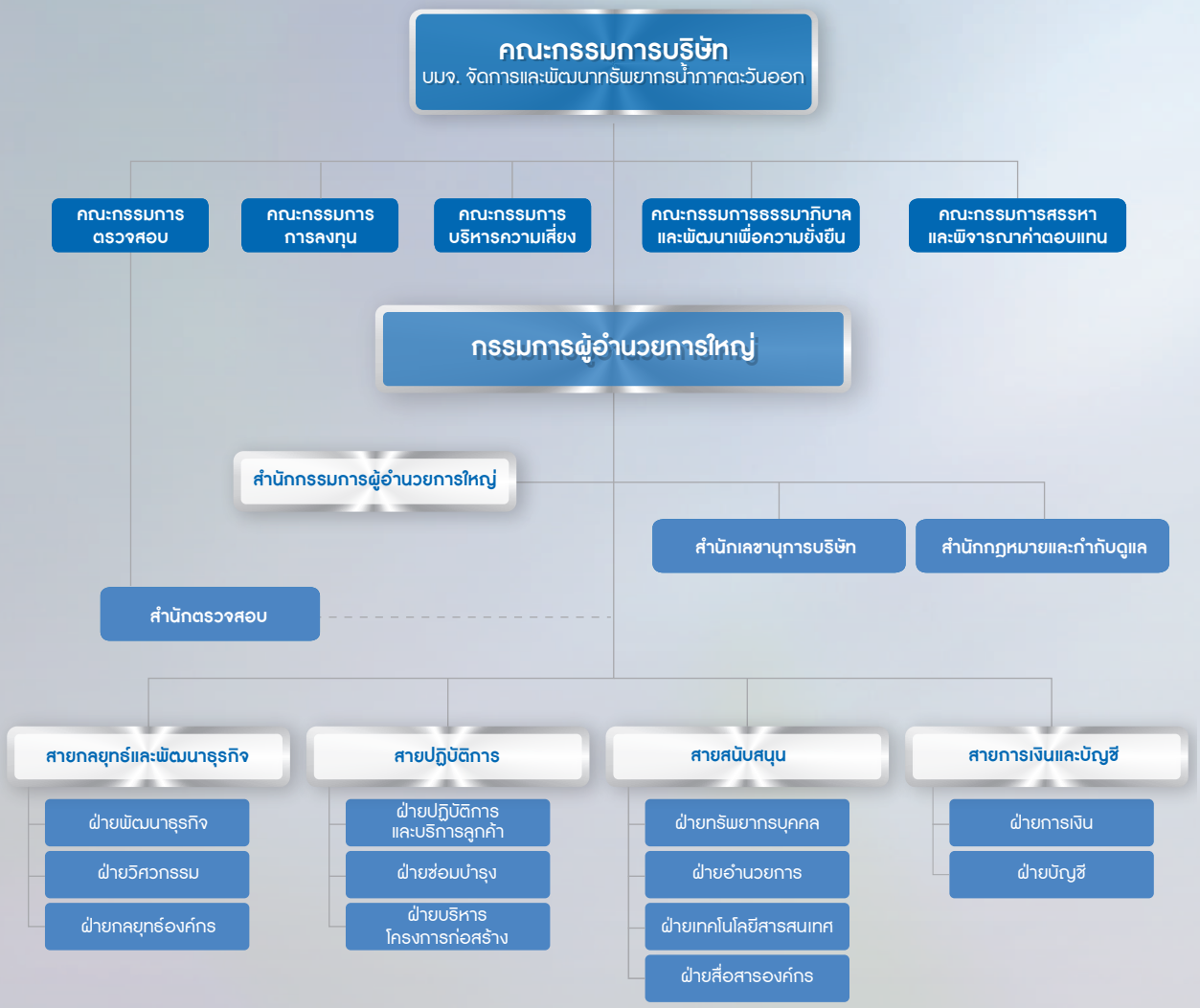
### 4. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร โดยเพิ่มคำนิยามและแนวปฏิบัติเรื่องการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก และการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อสอดคล้องกับแนวทางการประเมินของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) ซึ่งบริษัทเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการดังกล่าว

# 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่สำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการภายใต้ 4 สายงาน ได้แก่ สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ สายปฏิบัติการ สายสนับสนุน และสายการเงินและบัญชี พร้อมทั้งมี 12 ฝ่าย และ 4 สำนัก รายละเอียดผังโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ดังนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และต้องไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท รวมทั้งต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจ หรือความรู้ในด้านทรัพยากรน้ำ หรือวิชาชีพแขนงอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน รายละเอียดดังตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) ดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริษัท | การบริหารงานภาคเอกชน | การบริหารงานภาครัฐ | การบริหารจัดการด้านน้ำ | วิศวกรรม | เศรษฐศาสตร์/การเงิน/การบัญชี | กฎหมาย | ตรวจสอบ | นโยบายสาธารณะ บรรษัทภิบาล และ CSR | เทคโนโลยีสารสนเทศ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. นางอัศวินี ไตลังคะ | ✓ | | | | ✓ | | ✓ | | |
| 2. นายชาติชาย อุทัยพันธ์ | | ✓ | ✓ | | | | | ✓ | |
| 3. นายสุรชัย ขันอาสา | | ✓ | | | | ✓ | | ✓ | |
| 4. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | | |
| 5. พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ | | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | |
| 6. นายสุรพัฒน์ มาลัย | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | | | ✓ | ✓ |
| 7. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอ | | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | | | |
| 8. นายเอกชัย อัตถกาญน์นา | | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | |
| 9. นายสุรชัย เชื้อแพ่ง | | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | |
| 10. นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | ✓ | |
| 11. นายวีริศ อัมระปาล | | ✓ | | ✓ | ✓ | | | | ✓ |
| 12. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | | ✓ |
| **รายชื่อที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท** | | | | | | | | | |
| 1. นายวิชา นิลเพชร์พลอย | | ✓ | | | | ✓ | | | |
| 2. พลเอก ไตรรัตน์ รังคะรัตน | | ✓ | | | | | ✓ | | |
| 3. นายศิวะ แสงมณี | ✓ | ✓ | | | | | ✓ | | |

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 12 คน แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 11 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน คิดเป็นสัดส่วนกึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะ โดยกรรมการ 1 คน ได้แก่ นายสุรพัฒน์ มาลัย เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 12 คน ดังนี้

| ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นางอัศวินี ไตลังคะ | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริษัท |
| 2. นายชาติชาย อุทัยพันธ์ | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายสุรชัย ขันอาสา | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการการลงทุน / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ |
| 5. พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |
| 6. นายสุรพัฒน์ มาลัย | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการการลงทุน / กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 7. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอ | กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 8. นายเอกชัย อัตถกาญน์นา | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 9. นายสุรชัย เชื้อแพ่ง | กรรมการ / กรรมการการลงทุน |
| 10. นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน | กรรมการ / กรรมการการลงทุน |
| 11. นายวีริศ อัมระปาล | กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 12. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการการลงทุน / กรรมการบริหารความเสี่ยง |

**หมายเหตุ :** มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และมติคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการใหม่ทดแทนกรรมการที่ลาออกในปี 2564

- ลำดับที่ 2 : นายชาติชาย อุทัยพันธ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 แทน นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล ซึ่งออกตามวาระ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564
- ลำดับที่ 6 : นายสุรพัฒน์ มาลัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 แทน นางธัชดา จิตมหาวงศ์ ซึ่งออกตามวาระ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564
- ลำดับที่ 10 : นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2564 แทน นายเวอร์จิลิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า ซึ่งลาออก เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564
- ลำดับที่ 11 : นายวีริศ อัมระปาล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2564 แทน นางสาวสมจิณณ์ พิลึก ซึ่งลาออก เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564

## รายชื่อคณะกรรมการที่ลาออก / ครบวาระ ในปี 2564 ดังนี้

| ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง | วันที่ลาออก / ครบวาระ |
|---|---|---|
| 1. นางสาวสมจิณณ์ พิลึก | กรรมการ | 20 เมษายน 2564 |
| 2. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล | กรรมการอิสระ | 26 เมษายน 2564 |
| 3. นางธัชดา จิตมหาวงศ์ | กรรมการอิสระ | 26 เมษายน 2564 |
| 4. นายเวอร์จิลิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า | กรรมการ | 28 มิถุนายน 2564 |

**หมายเหตุ :**

- นางสาวสมจิณณ์ พิลึก พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2564
- นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากออกตามวาระ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564
- นางธัชดา จิตมหาวงศ์ พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากออกตามวาระ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564
- นายเวอร์จิลิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2564

## การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง | จำนวนหุ้น | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2564 | เพิ่ม / ลด ระหว่างปี 2564 |
| 1. | นางอัศวินี ไตลังคะ | ประธานคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 2. | นายชาติชาย อุทัยพันธ์[1] | กรรมการอิสระ | N/A | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | N/A | - | - |
| 3. | นายสุรชัย ขันอาสา | กรรมการอิสระ | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 4. | พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี | กรรมการอิสระ | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 5. | พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ | กรรมการอิสระ | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 6. | นายสุรพัฒน์ มาลัย[2] | กรรมการอิสระ | N/A | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | N/A | - | - |
| 7. | นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอ | กรรมการ | 20 | 20 | 0 |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 8. | นายเอกชัย อัตถกาญน์นา | กรรมการ | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 9. | นายสุรชัย เชื้อแพ่ง | กรรมการ | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 10. | นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน[3] | กรรมการ | N/A | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | N/A | - | - |
| 11. | นายวีริศ อัมระปาล[4] | กรรมการ | N/A | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | N/A | - | - |
| 12. | นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการ | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |

**หมายเหตุ :** N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2564

[1] นายชาติชาย อุทัยพันธ์ ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564

[2] นายสุรพัฒน์ มาลัย ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564

[3] นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564

[4] นายวีริศ อัมระปาล ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564

## การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2564

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง | จำนวนหุ้น | | | วันที่พ้นจากตำแหน่ง |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2564 | เพิ่ม / ลด ระหว่างปี 2564 | |
| 1. | นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล | ประธานคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ | - | - | - | 26 เม.ย. 64 |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | |
| 2. | นางธัชดา จิตมหาวงศ์ | กรรมการอิสระ | - | - | - | 26 เม.ย. 64 |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | |
| 3. | นายเวอร์จิลิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า | กรรมการ | - | - | - | 28 มิ.ย. 64 |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | |
| 4. | นางสาวสมจิณณ์ พิลึก | กรรมการ | - | - | - | 20 เม.ย. 64 |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | |

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งตามรายชื่อปรากฏในหนังสือรับรองบริษัท และประทับตราสำคัญของบริษัท ในกรณีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่สามารถลงนามได้ ให้กรรมการสองคนตามรายชื่อในหนังสือรับรองบริษัท ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### คุณสมบัติของกรรมการและวาระการดำรงตำแหน่ง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้ระบุคุณสมบัติของกรรมการว่า ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัทต้องเป็นผู้บรรลุนิติภาวะ และมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์ เป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมไม่มีคุณลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท และตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ได้กำหนดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ซึ่งกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจจะเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้
2. กรรมการอิสระมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท ทั้งนี้การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

**บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตามที่ระบุในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท มีดังนี้**

**1. การแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร**

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ของฝ่ายบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหาร และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งมีการติดตามการบริหารงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่า นโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้นำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิผล

นอกจากนี้ ยังได้ระบุ**เรื่องที่ควรดูแลให้มีการดำเนินการ** หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบหลักให้มีในการดำเนินการอย่างเหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการต้องมีความเข้าใจและการพิจารณาเป็นอย่างดี ได้แก่

1) การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ
2) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งประพฤติตนเป็นต้นแบบ
3) การดูแลโครงสร้าง และการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
4) การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5) การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักขององค์กร

ทั้งนี้ในการพิจารณาดำเนินการในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อพิจารณาได้

**เรื่องที่ดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหาร** หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และฝ่ายบริหารควรพิจารณาร่วมกัน โดยฝ่ายบริหารเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ ซึ่งคณะกรรมการควรกำกับดูแลให้นโยบายภาพรวมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการโดยคณะกรรมการติดตาม และให้ฝ่ายบริหารรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะๆ ตามที่เหมาะสม ได้แก่

1) การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี
2) การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
3) การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร
4) การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
5) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
6) การดูแลการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ให้มีความน่าเชื่อถือ

**เรื่องที่คณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ** หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการควรกำกับดูแลระดับนโยบาย โดยมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ ได้แก่

1) การจัดการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว
2) เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

**2. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้และจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท โดยระบุหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการแบ่งออกเป็น 8 หลักปฏิบัติ ได้แก่

1) ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4) สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร
5) ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
8) สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

**3. การแบ่งแยกหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่**

บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม ไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน

4. **บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ**
   1) กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
   2) ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
   3) เป็นผู้เรียกประชุมและเป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม กำหนดให้กรรมการของบริษัทเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่กำหนดไว้ในกฎหมาย รวมถึงเป็นผู้ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาดถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน
   4) จัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
   5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

5. **บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่**

ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการภายในของบริษัท และจัดการกิจการของบริษัทกับบุคคลภายนอก ทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล เจ้าหน้าที่ของรัฐ ส่วนราชการ และ/หรือหน่วยงานของรัฐทั่วไป ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัท รวมถึงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัท รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังนี้

1. กำหนดและจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ งบประมาณ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ติดตามความก้าวหน้าเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์และงบประมาณ และรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ
2. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนกลยุทธ์ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. บริหารและกำกับดูแลกิจการภายในของบริษัท และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
4. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจและแผนกลยุทธ์ของบริษัท
5. ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท
6. ส่งเสริมให้พนักงานรักษามาตรฐานทางจริยธรรม มีการดำเนินงานที่โปร่งใส ซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

6. **การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทกำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2564 กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการได้จัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง อีกทั้งกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ผ่านระบบ Software และแท็บเล็ตคอมพิวเตอร์ รวมทั้งจัดทำเอกสารการประชุมในรูปแบบข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดการใช้กระดาษอีกด้วย อนึ่ง เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้กับกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม ประมาณ 5 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ยกเว้นกรณีเร่งด่วนตามความเห็นชอบของประธานคณะกรรมการ ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการจะแจ้งที่ประชุมทุกครั้งว่ากรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระเบียบวาระใด จะงดเว้นการให้ความเห็น และการออกเสียงลงมติ หรือออกจากที่ประชุมในการประชุมครั้งนั้น รวมทั้งได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้แสดงความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง

**การประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร**

ในปี 2564 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้อภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และพิจารณาประเด็นที่อยู่ในความสนใจของคณะกรรมการ เช่น การอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทในประเด็นต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะยังฝ่ายบริหารนำไปพิจารณาปรับปรุง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการการลงทุน 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และ 5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะ จำนวน 3 คน ซึ่งมีความเป็นอิสระ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ด้านการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบ และกฎหมาย ตลอดจนมีความเข้าใจในธุรกิจองค์กร และมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุมในปี 2564 ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. นายชาติชาย อุทัยพันธ์ | ประธานกรรมการ | 10/10 |
| 2. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี | กรรมการ | 15/15 |
| 3. นายสุรพัฒน์ มาลัย | กรรมการ | 10/10 |

**หมายเหตุ :**
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 วันที่ 26 เมษายน 2564 มีมติแต่งตั้งนายชาติชาย อุทัยพันธ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2564 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 วันที่ 26 เมษายน 2564 มีมติแต่งตั้งนายสุรพัฒน์ มาลัย เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2564 เป็นต้นไป

โดยมีนางธิดารัชต์ ไกรประสิทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ สอบทานและให้ความเห็นต่อแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้องว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส สอบทานกระบวนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล สอบทานกระบวนการภายในเกี่ยวกับการรับและกำกับดูแลการรับแจ้งเบาะแส และการรับเรื่องร้องเรียน รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2564 ในหน้า 10-11

**คณะกรรมการการลงทุน** ประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 5 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการลงทุน การบริหารจัดการด้านน้ำ การบริหารโครงการด้านเศรษฐศาสตร์และการเงิน การบริหารงานภาครัฐ มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุมในปี 2564 ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. นายสุรชัย ขันอาสา | ประธานกรรมการ | 12/12 |
| 2. นายสุรชัย เชื้อแพ่ง | กรรมการ | 12/12 |
| 3. นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน | กรรมการ | 4/6 |
| 4. นายสุรพัฒน์ มาลัย | กรรมการ | 0/0 |
| 5. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการ | 12/12 |

**หมายเหตุ :**
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 วันที่ 28 มิถุนายน 2564 มีมติแต่งตั้งนายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน เป็นกรรมการการลงทุน โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการการลงทุน ครั้งที่ 7/2564 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2564 วันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 มีมติแต่งตั้งนายสุรพัฒน์ มาลัย เป็นกรรมการการลงทุน

โดยมีนายชรินทร์ โซนี่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

มีหน้าที่รับผิดชอบพิจารณานโยบายการลงทุนของบริษัท กำหนดเกณฑ์การลงทุนให้มีความชัดเจน ให้คำปรึกษาหรือแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวกับการลงทุนและ

เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนติดตามความก้าวหน้าการปฏิบัติงานในโครงการลงทุนที่สำคัญ นอกจากนี้ มีอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการลงทุนตามระเบียบด้านการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทภายในวงเงินที่กำหนด

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการการลงทุน ในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุนในรอบปี 2564 ในหน้า 12

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีความเชี่ยวชาญทั้งในธุรกิจด้านน้ำ ด้านการเงิน วิศวกรรม เทคโนโลยี และสารสนเทศ ที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุมในปี 2564 ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ | ประธานกรรมการ | 3/3 |
| 2. นายสุรพัฒน์ มาลัย | กรรมการ | 3/3 |
| 3. นายเอกชัย อัตถกาญน์นา | กรรมการ | 4/4 |
| 4. นายวีริศ อัมระปาล | กรรมการ | 3/3 |
| 5. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการ | 4/4 |

**หมายเหตุ :**
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 วันที่ 26 เมษายน 2564 มีมติแต่งตั้งพลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2564 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 วันที่ 26 เมษายน 2564 มีมติแต่งตั้งนายสุรพัฒน์ มาลัย เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2564 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 วันที่ 28 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายวีริศ อัมระปาล เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2564 เป็นต้นไป

โดยมีนายชรินทร์ โซนี่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2564 ในหน้า 13

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่รับผิดชอบกำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและพิจารณาเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามและทบทวนความเสี่ยง รวมถึงการสื่อสารและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งบริษัท

**คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน** ประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะ จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายสาธารณะ บรรษัทภิบาล และการพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุมในปี 2564 ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี | ประธานกรรมการ | 5/5 |
| 2. พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ | กรรมการ | 5/5 |
| 3. นายชาติชาย อุทัยพันธ์ | กรรมการ | 3/3 |

**หมายเหตุ :**
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 วันที่ 26 เมษายน 2564 มีมติแต่งตั้งนายชาติชาย อุทัยพันธ์ เป็นกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาความยั่งยืน ครั้งที่ 3/2564 เป็นต้นไป

โดยมีนางสาวกันยานาถ วีระพันธุ์ ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

มีหน้าที่รับผิดชอบหลัก 2 ด้าน ประกอบด้วย

1) **ด้านธรรมาภิบาล** ทำหน้าที่พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และจรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มอบหมายกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เผยแพร่และสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว พร้อมสอดส่องดูแลให้มีการนำนโยบายไปปฏิบัติทั้งที่บังคับโดยกฎหมายและที่ไม่ใช่กฎหมาย

2) **ด้านพัฒนาเพื่อความยั่งยืน** โดยกำหนดนโยบายการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งกำกับดูแลติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงาน ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน และทำหน้าที่พิจารณาเห็นชอบรายงานความยั่งยืนก่อนการเผยแพร่ต่อไป

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในรอบปี 2564 ในหน้า 14

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการสรรหาและพิจารณาคัดเลือกคุณสมบัติบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุมในปี 2564 ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. นายสุรชัย ขันอาสา | ประธานกรรมการ | 9/9 |
| 2. นายชาติชาย อุทัยพันธ์ | กรรมการ | 4/4 |
| 3. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอ | กรรมการ | 9/9 |
| 4. นายวิริศ อัมระปาล | กรรมการ | 6/6 |

**หมายเหตุ :**
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 วันที่ 30 กรกฎาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายชาติชาย อุทัยพันธ์ เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 6/2564 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 วันที่ 28 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายวิริศ อัมระปาล เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 4/2564 เป็นต้นไป

โดยมีนางสาวจินดา มไหสวริยะ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายสนับสนุน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

มีหน้าที่รับผิดชอบหลัก 3 ด้าน ประกอบด้วย

1) **ด้านการสรรหา** โดยพิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยจัดทำตารางองค์ประกอบทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix) รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการกลุ่มบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัท ที่ปรึกษาคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในแต่ละสายงาน กำกับดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนแผนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องการสืบทอดงาน

2) **ด้านการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท** โดยพิจารณาเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายและภารกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย พร้อมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผล เสนอแนะแนวทางและมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

3) **ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน** โดยกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ที่ปรึกษาคณะกรรมการชุดย่อยบริษัท รวมทั้งพิจารณากรอบนโยบายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งในรูปแบบที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน พิจารณากรอบอัตราโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในรอบปี 2564 ในหน้า 15

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายชื่อผู้บริหารตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.23/2551 จำนวน 6 คน ประกอบด้วย

| รายชื่อผู้บริหาร | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 2. นายเชิดชาย ปิติวัชรากุล | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ |
| 3. นายชรินทร์ โชนี่ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ |
| 4. นายบดินทร์ อุดล | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ |
| 5. นางสาวจินดา มไหสวริยะ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายสนับสนุน |
| 6. นายสมบัติ อยู่สามารถ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและบัญชี |

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ ดังมีรายละเอียดประวัติ ในหน้าที่ 26-28 และโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ในหน้าที่ 76

### การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง | จำนวนหุ้น | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2564 | เพิ่ม / ลด ระหว่างปี 2564 |
| 1 | นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 2 | นายเชิดชาย ปิติวัชรากุล | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 3 | นายชรินทร์ โชนี่ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจ | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 4 | นายบดินทร์ อุดล | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 5 | นางสาวจินดา มไหสวริยะ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 6 | นายสมบัติ อยู่สามารถ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |
| 7 | นางสาวกันยานาถ วีระพันธุ์ | ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท และรักษาการผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและกำกับดูแล | 220,000 | 220,000 | 0 |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - |

## การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละปี และการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัทมีการสำรวจการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนของพนักงานกับองค์กรภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้ยังนำข้อมูลดัชนีราคาผู้บริโภคจากหน่วยงานภาครัฐอาทิ กระทรวงพาณิชย์ และธนาคารแห่งประเทศไทย มาใช้ประกอบการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นการจ่ายผลตอบแทนตามผลงาน มีการนำดัชนีวัดความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการประเมินผลพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ KPIs จะมีความสอดคล้องตั้งแต่ระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล เพื่อให้เป้าหมายในการทำงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ดังนั้น ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยตรง การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายกลยุทธ์ของบริษัท

## โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนซึ่งบริษัทจ่ายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหาร 5 รายแรก ประกอบด้วยองค์ประกอบ ดังนี้

1. **ค่าตอบแทนและผลประโยชน์แบบคงที่** เป็นการมุ่งเน้นเป็นค่าตอบแทนในระยะยาว เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัท ได้แก่
   - เงินเดือน โดยค่าจ้างเงินเดือนจะจ่ายตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ประสบการณ์ ทักษะและความชำนาญ เป็นการจ่ายแบบประจำทุกเดือน ซึ่งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีจากผลการปฏิบัติงานและอัตราการปรับค่าจ้างเงินเดือนตามตลาดแรงงาน
   - ผลประโยชน์อื่นมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นหลักประกันในการสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับพนักงานและช่วยเหลือในกรณีพนักงานสูงอายุประสบปัญหาด้านสุขภาพ ทุพพลภาพหรือเสียชีวิต โดยมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพ และสวัสดิการต่างๆ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาดแรงงาน ซึ่งสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด

2. **ค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน** เป็นรางวัลตอบแทนที่แปรผันตามความสำเร็จของผลงานในระยะสั้น เมื่อเทียบกับแผนงานประจำปีที่ได้กำหนดไว้ ได้แก่ โบนัสประจำปี ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่บริษัทจ่ายตามผลการปฏิบัติงาน (Corporate KPIs) ในแต่ละปีตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติงานนี้เป็นผลรวมจากปัจจัยหลายด้าน ทั้งด้านการเงิน การจัดการกระบวนการ ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร ซึ่งมีการให้น้ำหนักตามความสำคัญในแต่ละปี

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหาร* สรุปได้ดังนี้

| ค่าตอบแทน | จำนวน (บาท) |
|---|---|
| เงินเดือนรวม | 25,106,808.00 |
| โบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2563 | 5,772,326.00 |
| กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (เงินสมทบ) และอื่นๆ | 5,601,220.22 |
| **รวม** | **36,480,354.22** |

**หมายเหตุ :** * ผู้บริหาร 6 ราย ได้แก่ 1) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ 2) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ 3) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ 4) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ 5) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายสนับสนุน และ 6) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและบัญชี

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 249 คน แบ่งเป็น พนักงานประจำ 244 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 5 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| สำนัก/สาย | จำนวน (คน) |
|---|---|
| สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | 6 |
| สำนักเลขานุการบริษัท | 5 |
| สำนักตรวจสอบ | 7 |
| สำนักกฎหมายและกำกับดูแล | 5 |
| สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ | 36 |
| สายปฏิบัติการ | 105 |
| สายสนับสนุน | 44 |
| สายการเงินและบัญชี | 41 |
| **รวม** | **249** |

### สวัสดิการพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทจัดทำแผนงานการจัดทำแผนแม่บทสถานที่ทำงานแบบยืดหยุ่น (Flexible Workplace Master Plan) อันเป็นการบูรณาการทุกส่วนงานเพื่อลดขั้นตอนการทำงาน ลดกระดาษ การอนุมัติผ่านระบบดิจิทัล การปรับปรุงระเบียบแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับการทำงานนอกสถานที่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ**แผนแม่บทสถานที่ทำงานแบบยืดหยุ่น (Flexible Workplace Master Plan)** ในปี 2564-2566 (แผน 3 ปี) สะท้อนให้เห็นถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานบนพื้นฐานของความไว้วางใจ (Trust)

### คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 โดยในปี 2564 มีการจัดเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการประจำสำนักงานกรุงเทพ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีคณะกรรมการสวัสดิการฯ จำนวน 3 คณะ ดังนี้

- คณะกรรมการสวัสดิการฯ ของ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก มีจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการสวัสดิการฯ สำนักงานกรุงเทพ และคณะกรรมการสวัสดิการฯ ศูนย์ปฏิบัติการระยอง รวมจำนวนกรรรมการทั้งหมด 10 คน คิดเป็นร้อยละ 3.95 ของพนักงานทั้งหมด
- คณะกรรมการสวัสดิการฯ ของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ 1 คณะ จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 5.67 ของพนักงานทั้งหมด

| รายละเอียด | แบ่งตามระดับพนักงาน | | แบ่งตามเพศ | | แบ่งตามภูมิภาค | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปฏิบัติการ | บังคับบัญชา | ชาย | หญิง | ภาคกลาง | ภาคตะวันออก |
| คณะกรรมการสวัสดิการฯ บริษัท (สำนักงานใหญ่) | 4 | 1 | - | 5 | 5 | - |
| คณะกรรมการสวัสดิการฯ บริษัท (ศูนย์ปฏิบัติการระยอง) | 5 | - | 5 | - | - | 5 |
| คณะกรรมการสวัสดิการฯ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ | 4 | 4 | 6 | 2 | 5 | 3 |

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์และการสร้างแรงจูงใจ ตลอดจนความผูกพันของพนักงานกับบริษัทเสมอมา จึงได้ดำเนินโครงการหลายด้านเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงาน หรือลดภาระค่าใช้จ่ายของพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถมุ่งเน้นการปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

เพื่อเน้นย้ำให้พนักงานมีการออมเงิน พนักงานบางส่วนอาจมีความจำเป็นต้องลาออกจากสมาชิกกองทุนฯ จากเดิมต้องใช้เวลา 2 ปี จึงกลับมาสมัครเป็นสมาชิกใหม่ได้ ในปี 2564 บริษัทได้แก้ไขข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยลดระยะเวลารอคอยเหลือเพียง 1 ปี ทำให้พนักงานกลับมาสมัครเป็นสมาชิกกองทุนฯ ได้เร็วขึ้น อันจะทำให้พนักงานมีเงินออมอย่างเพียงพอเมื่อครบเกษียณอายุ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน ปัจจุบันมีพนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งหมด 215 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86.34 ของพนักงานทั้งหมด โดยพนักงานที่ผ่านการทดลองงานแล้วสามารถสมัครเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ โดยเลือกสะสมได้ตั้งแต่ร้อยละ 2-15 ของเงินเดือน เพื่อเป็นการออมเงินและเป็นหลักประกันสำหรับพนักงานในอนาคต ซึ่งนอกเหนือจากเงินออมของพนักงานแล้ว บริษัทยังจ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานในอัตราส่วนตามอายุงานของพนักงาน โดยแบ่งเป็นดังนี้

- อายุงานน้อยกว่า 5 ปี บริษัทจ่ายเงินสมทบให้เท่ากับอัตราเงินสะสมของพนักงาน สูงสุดไม่เกินร้อยละ 8
- อายุงานตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป บริษัทจ่ายเงินสมทบให้เท่ากับอัตราเงินสะสมของพนักงานสูงสุดไม่เกินร้อยละ 10

เงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบของบริษัทจะถูกบริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานสามารถเลือกลงทุนในนโยบายลงทุนต่างๆ ได้ตามความสามารถในการรับความเสี่ยงของแต่ละคน และคณะกรรมการกองทุนได้จัดให้มีนโยบายการลงทุนแบบสมดุลตามช่วงอายุ (Life Path Model) เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับพนักงานที่ไม่มีความรู้เรื่องการลงทุน ทั้งนี้ผู้จัดการกองทุนเป็นบริษัทที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาธิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: I Code) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล หรือ ESG มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี และสมาชิกกองทุนของบริษัทมีส่วนร่วมในการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนอันเป็นการเลือกอย่างโปร่งใส เพื่อให้เกิดการบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

- **การปรับปรุงสวัสดิสงเคราะห์ยืดหยุ่น**

จากความหลากหลายของพนักงานในกลุ่มบริษัทที่มีความแตกต่างกันในหลายด้าน ทั้งช่วงอายุ เพศและสถานภาพ เป็นต้น บริษัทจึงได้ปรับปรุงสวัสดิการยืดหยุ่น และเพิ่มหมวดการเบิกสวัสดิการยืดหยุ่น เพื่อช่วยเหลืออุปกรณ์ที่พนักงานจำเป็นต้องใช้ในการทำงานรูปแบบสถานที่ทำงานแบบยืดหยุ่น

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน สรุปได้ดังนี้

| ค่าตอบแทน | จำนวน (บาท) |
|---|---|
| เงินเดือนรวม | 168,047,781.04 |
| โบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2563 | 38,659,022.00 |
| กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (เงินสมทบ) และอื่นๆ | 56,508,372.28 |
| **รวม** | **263,215,175.32** |

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) มีรายชื่อดังนี้

1. **นายสมบัติ อยู่สามารถ** ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและบัญชี (CFO) รับผิดชอบสูงสุดในสายการเงินและบัญชี และเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ดังมีรายละเอียดประวัติ ปรากฏในรายงานประจำปี หน้าที่ 28
2. **นางธิดารัชต์ ไกรประสิทธิ์** ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งที่ 18/2560 วันที่ 28 กันยายน 2560 โดยมีความเห็นว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจนการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังมีรายละเอียดประวัติ ปรากฏในรายงานประจำปี หน้าที่ 29
3. **นางสาวกันยานาถ วีระพันธุ์** ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2563 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทตามข้อกำหนดกฎหมาย อาทิ ทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท รายงานการถือหลักทรัพย์และการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศยังหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท ดังมีรายละเอียดประวัติ ปรากฏในรายงานประจำปี หน้าที่ 29

ทั้งนี้ บริษัทยังมีแผนกวิเคราะห์การเงินและลงทุนสัมพันธ์ โดยมี นางสาวบุณฑริกา เกตุศิริ ผู้จัดการแผนกวิเคราะห์การเงินและลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวกกรณีที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังแผนกวิเคราะห์การเงินและลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2272-1600 ต่อ 2438, 2420 และ 2411 หรือ Email: IR@eastwater.com หรือผ่านเว็บไซต์บริษัท

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. **ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)**
   บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,052,000 บาท และบริษัทจ่ายค่าใช้จ่ายอื่น (Out of package expense) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่เกินร้อยละ 2 ของค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

2. **ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)**
   บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีค่าตอบแทนของงานบริการอื่น

# 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาประเด็นต่างๆ รวม 16 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การเข้าร่วมคัดเลือกเอกชนในการจัดให้เช่า/บริหารระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการเข้าร่วมการคัดเลือกเอกชนในการจัดให้เช่า/บริหารระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกของกรมธนารักษ์ ตามหนังสือเชิญเข้าร่วมยื่นข้อเสนอโครงการบริหารและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564

ต่อมา เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการคัดเลือกเอกชนในการจัดให้เช่า/บริหารระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก แจ้งยกเลิกการคัดเลือกเอกชนโครงการบริหารและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกดังกล่าว โดยกำหนดระยะเวลาในการยื่นคัดเลือกครั้งใหม่ในวันที่ 28 กันยายน 2564 คณะกรรมการบริษัทจึงอนุมัติการดำเนินการยื่นข้อเสนอการเข้าร่วมการคัดเลือกเอกชนในการจัดให้เช่า/บริหารระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกของกรมธนารักษ์ในวันดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยังไม่มีการแจ้งความคืบหน้าอย่างเป็นทางการของการคัดเลือกฯ จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 2. การพิจารณาเรื่องการลดผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติมาตรการแบ่งเบาภาระลูกค้าธุรกิจน้ำประปาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยเข้าร่วมมาตรการแบ่งเบาภาระลูกค้า (ประชาชน) ผู้ใช้น้ำประปา โดยอนุมัติให้ลดค่าน้ำประปาลงร้อยละ 10 เฉพาะบ้านที่อยู่อาศัยและกิจการขนาดเล็ก จำนวน 3 ครั้ง สำหรับค่าน้ำประปาในเดือนกุมภาพันธ์-มีนาคม 2564 เดือนมิถุนายน-กรกฎาคม 2564 และเดือนสิงหาคม-กันยายน 2564 ตามมติคณะรัฐมนตรี สำหรับสัญญาที่บริษัททำกับ กปภ. ในรูปแบบสัญญาเช่าบริหารและดำเนินการระบบประปา (Leasing Contract)

นอกจากนี้ เพื่อความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น พนักงานบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงได้อนุมัติการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดการรวมกลุ่มและทำให้เพิ่มจำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมได้มากขึ้น

คณะกรรมการบริษัทยังได้พิจารณาประเด็นด้านความปลอดภัยของบุคลากร ซึ่งถือเป็นต้นทุนที่สำคัญขององค์กร จึงได้อนุมัติแผนแม่บทสถานที่ทำงานแบบยืดหยุ่น (Flexible Workplace Master Plan) ระยะเวลาดำเนินงาน 2564-2566 และอนุมัติการแก้ไขระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการลงนามอิเล็กทรอนิกส์ (E-Signature) เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้สะดวกในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

### 3. การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์

แม้บริษัทยังไม่ได้รับแจ้งความคืบหน้าอย่างเป็นทางการของการคัดเลือกเอกชนในการจัดให้เช่า/บริหารระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจ และแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 ให้ยืดหยุ่นและทันกับสถานการณ์ ในการบริหารจัดการระบบท่อส่งน้ำหลักเพื่อความยั่งยืนในระยะยาวและรองรับสถานการณ์ที่มีความเร่งด่วน

นอกจากนี้ ยังได้อนุมัติโครงการที่สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ” เพื่อขยายธุรกิจไปยังธุรกิจด้านน้ำอื่นๆ นอกเหนือจากการสูบจ่ายน้ำดิบอาทิ โครงการให้บริการน้ำอุตสาหกรรม และการปรับปรุงแผนหลักการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบท่อส่งน้ำพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก (ทบทวนปี 2564) สำรองไว้สำหรับกรณีที่บริษัทไม่ได้ต่อสัญญาเช่า/บริหารระบบท่อส่งน้ำกรมธนารักษ์

### 4. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัท (Code of Conduct) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎหมาย และเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และยังได้ทบทวนมาตรฐานกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

โดยในปี 2564 ได้อนุมัติปรับปรุงแก้ไขคู่มือต่างๆ ข้างต้น ให้สอดคล้องกับโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (CGR 2023) ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ทันสมัย สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านกำกับดูแลกิจการทั้งในประเทศไทยและระดับสากล

## 5. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี โดยปัจจุบันดำเนินการตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และ ISO 31000 โดยปรับปรุงนโยบายให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านระบบ Online ทำให้บุคลากรในองค์กรทุกระดับรับทราบข้อมูลความเสี่ยงปัจจุบันขององค์กร กระตุ้นให้เกิดการรับรู้และร่วมกันหามาตรการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังรับทราบประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร ปี 2564 และแผนการบริหารความเสี่ยง (Action Plan) เพื่อบรรจุเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร ปี 2565

## 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

**การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ**

ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท โดยสรุป ดังนี้

1. พิจารณาความเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

2. พิจารณา Board Skills Matrix โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่หลากหลาย ซึ่งมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อธุรกิจ โดยไม่จำกัดหรือแบ่งแยกเพศและเชื้อชาติหรือความแตกต่างใดๆ เพื่อให้ได้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทที่มีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุด

3. ตรวจสอบคุณสมบัติของบุคคลที่ถูกเสนอชื่อโดยสอบถามไปยัง ก.ล.ต. รวมถึงตรวจสอบการมีส่วนได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ซึ่งบุคคลนั้นอาจมีกับบริษัท

4. กรณีคัดเลือกกรรมการอิสระจะพิจารณาตามเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. มี 9 ข้อ ดังนี้

1) ถือหุ้นบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

5. กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากออกตามวาระ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในช่วงเดือนตุลาคมถึงธันวาคมของทุกปี เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ ในการเลือกตั้งกรรมการจะใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้ และให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

6. กรณีกรรมการลาออกหรือตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยต้องมีมติไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

**การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารสูงสุดในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยบริษัทสามารถสรรหาและแต่งตั้งผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณากลั่นกรองคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และให้ความเห็นชอบคุณสมบัติเบื้องต้นก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ยังมีหน้าที่ในการสรรหาผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มบริษัท โดยจะพิจารณาจากผู้บริหารของบริษัทที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกลุ่มบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

**การพัฒนากรรมการ**

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างการจัดการ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และโครงการก่อสร้างที่สำคัญของบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้บรรยายสรุปข้อมูลดังกล่าว และเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมเอกสารสำคัญ ได้แก่ ข้อบังคับบริษัท ระเบียบบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา รายงานประจำปี เป็นต้น รวมทั้งจัดให้กรรมการเยี่ยมชมศูนย์ปฏิบัติการในพื้นที่จังหวัดระยอง ชลบุรี อ่างเก็บน้ำ และสถานีสูบต่างๆ รวมทั้งโครงการที่อยู่ในระหว่างก่อสร้าง

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และหลักสูตรอื่นๆ ที่ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับกรรมการอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังช่วยให้กรรมการเข้าใจธุรกิจ สามารถปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ ด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน เทคโนโลยีด้านน้ำ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้ กรรมการส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 80) ได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังรายละเอียดปรากฏในประวัติกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทสนับสนุนและสมัครสมาชิก IOD ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับข่าวสารที่สามารถนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และในปี 2564 มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาเพิ่มเติม ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | ชื่อหลักสูตร | สถาบัน |
|---|---|---|
| นางอัศวินี ไตลังคะ | Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 47/2021 | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| นายสุรพัฒน์ มาลัย | Director Certification Program (DCP) รุ่น 305/2021 | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| | Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 41/2021 | |
| | Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 23/2021 | |
| นายเอกชัย อัตถกาญน์นา | Director Certification Program (DCP) รุ่น 310/2021 | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| | Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 24/2021 | |
| นายสุรชัย เชื้อแพ่ง | Director Certification Program (DCP) รุ่น 310/2021 | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| | Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 24/2021 | |
| นายวีริศ อัมระปาล | Director Certification Program (DCP) รุ่น 310/2021 | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ**

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 แบบ ประกอบด้วย

1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท
2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ
3) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคล

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้ระบุให้กรรมการรายงานผลการปฏิบัติงาน และปัญหาอุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะนำสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานมาวิเคราะห์เพื่อพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคำถาม 6 หัวข้อ ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3) การประชุมคณะกรรมการ
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88.25

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ ประกอบด้วยคำถาม 3 หัวข้อ ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2) การประชุมคณะกรรมการ
3) การปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ สรุปได้ดังนี้

| คณะกรรมการชุดย่อย | คะแนน (ร้อยละ) |
|---|---|
| 1. คณะกรรมการตรวจสอบ | 96.00 |
| 2. คณะกรรมการการลงทุน | 83.33 |
| 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 90.00 |
| 4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | 88.89 |
| 5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 91.73 |

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคล ประกอบด้วยคำถาม 3 หัวข้อ ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2) การประชุมของคณะกรรมการ
3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88.45

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | การประชุม | |
|---|---|---|---|
| | | คณะกรรมการบริษัท (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม) | สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม) |
| 1. นางอัศวินี ไตลังคะ | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริษัท | 16/16 | 1/1 |
| 2. นายชาติชาย อุทัยพันธ์[1] | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 11/11 | 0/0 |
| 3. นายสุรชัย ขันอาสา | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการการลงทุน / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 16/16 | 1/1 |
| 4. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ | 16/16 | 1/1 |
| 5. พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | 14/16 | 1/1 |
| 6. นายสุรพัฒน์ มาลัย[2] | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการการลงทุน / กรรมการบริหารความเสี่ยง | 10/11 | 0/0 |
| 7. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอ | กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 16/16 | 1/1 |
| 8. นายเอกชัย อัตถกาญน์นา | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง | 16/16 | 1/1 |
| 9. นายสุรชัย เชื้อแพ่ง | กรรมการ / กรรมการการลงทุน | 16/16 | 1/1 |
| 10. นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน[3] | กรรมการ / กรรมการการลงทุน | 9/9 | 0/0 |
| 11. นายวีริศ อัมระปาล[4] | กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง | 10/10 | 0/0 |
| 12. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการการลงทุน / กรรมการบริหารความเสี่ยง | 16/16 | 1/1 |

**หมายเหตุ :** [1] การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 วันที่ 26 เมษายน 2564 มีมติแต่งตั้ง นายชาติชาย อุทัยพันธ์ เป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 แทนนายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล ซึ่งออกตามวาระ

[2] การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 วันที่ 26 เมษายน 2564 มีมติแต่งตั้ง นายสุรพัฒน์ มาลัย เป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 แทนนางธัชดา จิตมหาวงศ์ ซึ่งออกตามวาระ

[3] คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 วันที่ 28 มิถุนายน 2564 มีมติแต่งตั้ง นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน เป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2564 แทนนายเวอร์จิลิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564

[4] คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 วันที่ 28 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายวีริศ อัมระปาล เป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่ วันที่ 28 พฤษภาคม 2564 แทนนางสาวสมจิณณ์ พิลึก ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564

**ค่าตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ที่ปรึกษาคณะกรรมการชุดย่อยบริษัท ก่อนนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอยังผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ โบนัส โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ดี บริษัทไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน

การกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนนั้น บริษัทคำนึงถึงความเหมาะสมและปัจจัยอื่น ประกอบด้วย 1) แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรม 2) ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจ 3) ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการ 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ 5) ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ โดยกำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้มีระดับที่เหมาะสม เป็นธรรม สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ นอกจากนี้ การจ่ายค่าตอบแทนโบนัสจะต้องสอดคล้องกับการปันผลแก่ผู้ถือหุ้น และต้องไม่สูงเกินไปจนทำให้กรรมการขาดความเป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังมีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองกำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมทั้งการพิจารณากรอบอัตราโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท สภาวะเศรษฐกิจ และความสามารถในการแข่งขัน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติให้คงอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

1.1) คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน 30,000 บาท/คน/เดือน
- เบี้ยประชุม 10,000 บาท/คน/ครั้ง จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

โดยให้ประธานคณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 45,000 บาท และเบี้ยประชุม 15,000 บาท/ครั้ง จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

1.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน 10,000 บาท/คน/เดือน
- เบี้ยประชุม 10,000 บาท/คน/ครั้ง จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

1.3) คณะกรรมการชุดย่อย

- ไม่มีค่าตอบแทนรายเดือน
- เบี้ยประชุม 10,000 บาท/คน/ครั้ง จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

2. ค่าตอบแทน (โบนัส) ของคณะกรรมการบริษัท โดยให้คงอัตราการจ่ายโบนัส ประจำปี 2563 ในอัตราร้อยละ 0.80 ของเงินปันผลของผู้ถือหุ้น คิดเป็นจำนวนไม่เกิน 5.5 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจัดสรรต่อไป ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัทได้รับเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 และอัตราการคำนวณโบนัสเป็นไปตามสัดส่วนระยะเวลาที่เข้าดำรงตำแหน่ง

รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

| รายชื่อคณะกรรมการ | เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำ | | | | | | โบนัสกรรมการจากผลดำเนินงานปี 2563 | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการการลงทุน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการธรรมภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | | |
| 1. นางอัศวินี ไตลังคะ[1] | 702,000.00 | 88,667.00 | - | 10,000.00 | 20,000.00 | - | 495,198.00 | **1,315,865.00** |
| 2. นายชาติชาย อุทัยพันธ์[2] | 355,000.00 | 181,333.00 | - | - | 30,000.00 | 40,000.00 | - | **606,333.00** |
| 3. นายสุรชัย ขันอาสา | 520,000.00 | - | 120,000.00 | - | 20,000.00 | 90,000.00 | 495,198.00 | **1,245,198.00** |
| 4. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี | 520,000.00 | 270,000.00 | - | - | 50,000.00 | 20,000.00 | 495,198.00 | **1,355,198.00** |
| 5. พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ | 500,000.00 | - | - | 30,000.00 | 50,000.00 | - | 20,295.00 | **600,295.00** |
| 6. นายสุรพัฒน์ มาลัย[3] | 345,000.00 | 181,333.00 | - | 30,000.00 | - | - | - | **556,333.00** |
| 7. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอ | 520,000.00 | - | - | - | - | 90,000.00 | 495,198.00 | **1,105,198.00** |
| 8. นายเอกชัย อัตถกาญน์นา | 520,000.00 | - | - | 40,000.00 | - | - | 201,597.00 | **761,597.00** |
| 9. นายสุรชัย เชื้อแพ่ง | 520,000.00 | - | 120,000.00 | - | - | - | 20,295.00 | **660,295.00** |
| 10. นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน[4] | 273,000.00 | - | 40,000.00 | - | - | - | - | **313,000.00** |
| 11. นายวีริศ อัมระปาล[5] | 313,871.00 | - | - | 30,000.00 | - | 60,000.00 | - | **403,871.00** |
| 12. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | 520,000.00 | - | 120,000.00 | 40,000.00 | - | - | - | **680,000.00** |

**หมายเหตุ :** [1] นางอัศวินี ไตลังคะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564
[2] นายชาติชาย อุทัยพันธ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564
[3] นายสุรพัฒน์ มาลัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564
[4] นายเมลวิน จอห์น เอ็ม แทน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564
[5] นายวีริศ อัมระปาล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทที่ออกระหว่างปี 2564

หน่วย : บาท

| รายชื่อคณะกรรมการ | เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำ | | | | | | โบนัสกรรมการจากผลดำเนินงานปี 2563 | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการการลงทุน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการธรรมภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | | |
| 1. นางสาวสมจิณณ์ พิลึก (1 ม.ค. - 20 เม.ย. 64) | 139,000.00 | - | - | - | - | 20,000.00 | 495,198.00 | **654,198.00** |
| 2. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล (1 ม.ค. - 26 เม.ย. 64) | 234,000.00 | - | - | - | - | - | 742,797.00 | **976,797.00** |
| 3. นางธัชดา จิตมหาวงศ์ (1 ม.ค. - 26 เม.ย. 64) | 156,000.00 | 88,667.00 | - | 10,000.00 | - | - | 495,198.00 | **749,865.00** |
| 4. นายเวอร์จิลิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า (1 ม.ค. - 28 มิ.ย. 64) | 217,000.00 | - | 40,000.00 | - | - | - | 495,198.00 | **752,198.00** |

นอกจากนี้ ในปี 2564 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น จำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการวินัย และคณะกรรมการสอบหาข้อเท็จจริง โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนรวม 250,000 บาท

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อร่วมบริหารจัดการทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการ ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารงานบริษัทย่อยไว้ สรุปดังนี้

**(1) นโยบายการลงทุน**

1) บริษัทย่อยต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โดยถือประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม รวมทั้งรักษาสถานภาพทางการเงินให้มีสภาวะมั่นคงเพื่อประโยชน์ต่อความคงอยู่และความเจริญเติบโตเป็นสำคัญ
2) เมื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยได้พิจารณาอนุมัติการดำเนินธุรกิจแล้ว คณะกรรมการบริษัทย่อยต้องแจ้งยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง
3) หากบริษัทย่อยมีการทำธุรกิจมีลักษณะที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใด เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามประกาศ ก.ล.ต. บริษัทย่อยต้องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการทำรายการก่อน ทั้งนี้ การลงทุนหลักที่สำคัญจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทย่อย โดยมีผู้แทนของบริษัทร่วมเป็นคณะกรรมการพิจารณาโครงการดังกล่าว ก่อนจะนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
4) บริษัทย่อยต้องรายงานผลการประกอบการและการดำเนินงานของธุรกิจที่สำคัญ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความอ่อนไหวทางธุรกิจและการประเมินผล โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารกิจการเพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

**(2) นโยบายการบริหารงานส่วนกลาง**

1) บริษัทจะแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อร่วมบริหารจัดการบริษัทย่อย ทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการเพื่อให้บริษัทย่อยมีการบริหารธุรกิจที่เป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลัก ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวมและให้มีความเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์รวมทั้งสร้างผลกำไรให้กับบริษัทย่อยในอนาคต
2) การควบคุมภายในบริษัทย่อยต้องให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการตรวจประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบให้ทันท่วงที และหมั่นทบทวนระบบการทำงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนั้น การกำหนดระเบียบพนักงานและระเบียบด้านการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว คล่องตัวและมีมาตรฐานเดียวกันในการปฏิบัติงานตามระเบียบดังกล่าว โดยพิจารณาวงเงินการบริหารงานบุคคลและสวัสดิสงเคราะห์พนักงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้ในคู่มือสวัสดิสงเคราะห์และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน โดยให้สอดคล้องและเป็นอัตราส่วนกับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

**(3) นโยบายทางการเงินและบัญชีต่อบริษัทย่อย**

**1) ด้านการจัดการและบริหารการเงิน**

1.1 การจัดหาแหล่งเงินกู้ บริษัทย่อยต้องแจ้งข้อมูลความต้องการเงินกู้ โดยแสดงที่มาของความต้องการในรูปโครงการเงินลงทุนให้ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีของบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน ก่อนการเริ่มดำเนินการโครงการลงทุนนั้นๆ เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาทางเลือกแหล่งเงินกู้ที่มีข้อเสนอที่เหมาะสม

1.2 การประกาศจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี เว้นแต่มีเหตุผลอันสมควรที่จะต้องนำเงินสดจากส่วนของเงินปันผลไปใช้แทน

1.3 การดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามเงื่อนไขสัญญากู้ยืมเงินจะต้องดำเนินการอย่างเคร่งครัดและแจ้งข้อมูลให้ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีของบริษัททราบเป็นรายเดือน

**2) ด้านการงบประมาณ**

2.1 การทำงบประมาณลงทุนและดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัท

2.2 การจัดทำและทบทวนงบประมาณต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัท

2.3 จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการใช้งบประมาณ ทั้งด้านลงทุนและดำเนินการอย่างเหมาะสม

**3) ด้านการบัญชี**

3.1 การจัดทำบัญชีต้องเป็นไปตามนโยบายการบัญชีซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศไทยและภายใต้กฎเกณฑ์การเป็นบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลท.

3.2 การส่งงบการเงิน ให้บริษัททำงบการเงินรวมต้องผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทที่รับการแต่งตั้งตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและผ่านการอนุมัติโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว

3.3 การส่งงบการเงินให้บริษัททำงบการเงินรวมต้องดำเนินการตามระยะเวลาที่ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีของบริษัทแจ้งให้บริษัทย่อยทราบในแต่ละไตรมาส

3.4 การจัดทำบัญชีของบริษัทย่อยต้องใช้ผังบัญชีในระบบบัญชีแยกประเภทและ Software บัญชีระบบเดียวกับของบริษัท

**4) ด้านการภาษี**

4.1 การจัดทำและนำส่งภาษีให้เป็นไปตามกฎหมาย

4.2 ในกรณีที่มีประเด็นความเสี่ยงทางภาษีที่มีสาระสำคัญ ให้บริษัทย่อยแจ้งข้อมูลให้ฝ่ายการเงินของบริษัททราบโดยทันที ในกรณีเร่งด่วนและมีการสรุปรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเป็นประจำรายไตรมาส

4.3 บริษัทมีการวางแผนภาษี โดยมีฝ่ายบัญชีรับผิดชอบโดยตรง เพื่อให้บริษัทชำระภาษีให้ถูกต้องครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และคอยติดตามกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับภาษีอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) ในการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทไม่มีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริง โดยกำหนดเป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดด้าน Common KPIs โดยให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบ COC และ Anti-corruption และนำผลลัพธ์ที่ได้ไปปรับปรุงการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจและความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกคน

นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท อีก 4 ประเด็น ได้แก่

**1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดว่าในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทหรือบริษัทย่อยมีการมอบหมายให้บุคลากรของบริษัทหรือบริษัทย่อยทุกระดับปฏิบัติการแทนคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อยในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวจะต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน โดยขอบเขตดังกล่าวต้องไม่รวมถึงการอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้ฝ่ายบริหารรายงานให้คณะกรรมการทราบ

โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ประธานคณะกรรมการบริษัทแจ้งยังที่ประชุมให้กรรมการทุกคนพิจารณาระเบียบวาระการประชุมต่างๆ ในเบื้องต้นว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องที่จะพิจารณาหรือไม่ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการพิจารณาระเบียบวาระนั้นโปรดยกเว้นการให้ความเห็น และงดเว้นการออกเสียงลงมติ หรือออกจากที่ประชุมแล้วแต่กรณี โดยกรรมการทุกคนได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวปฏิบัติให้พนักงานมีหน้าที่ต้องเปิดเผยเรื่องที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรณีมีสถานการณ์หรือการกระทำที่พนักงานมีผลประโยชน์ส่วนตนมากจนมีผลต่อการตัดสินใจ หรือการปฏิบัติหน้าที่ และส่งผลกระทบต่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม พนักงานจะหารือผู้บังคับบัญชาและเปิดเผยข้อมูลตามแบบฟอร์มการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อนำส่งยัง ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และสำนักตรวจสอบรับทราบ อย่างไรก็ดี ในปี 2564 ไม่มีการทำผิดเกี่ยวกับการป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยห้ามคณะกรรมการบริษัท ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดบุคคลหนึ่ง และให้งดการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้นบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และในช่วงระยะเวลา 3 วันหลังการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเลขานุการบริษัท ได้แจ้งแนวปฏิบัติดังกล่าวยังผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส และหากมีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงซื้อขายหุ้นของบริษัท จะต้องแจ้งต่อคณะกรรมการหรือที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย เพื่อเลขานุการบริษัทจะรายงานยังคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป รวมทั้งบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกรายจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเอง รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องถือเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันนับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษากรรมการชุดย่อย ฝ่ายบริหาร พนักงาน ผู้ปฏิบัติงานสมทบ พนักงาน ผู้รับจ้างของกลุ่มบริษัท หรือบริษัทย่อย มีหน้าที่ต้องยอมรับพันธะผูกพันตามกฎหมายและจรรยาบรรณที่ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลและเอกสารที่เป็นความลับหรือความลับทางการค้านั้นๆ อนึ่ง ในปี 2564 ไม่มีการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน

**3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรมาตั้งแต่ปี 2557 และมีการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำปีทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) ในปี 2558 และได้รับการต่ออายุใบรับรองครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทั้งนี้ ในปี 2564 สรุปผลการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร ดังนี้

1. วันที่ 1 - 2 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทส่งพนักงานเข้าอบรมหัวข้อ Anti-Corruption the Practical Guide จัดโดยโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
2. วันที่ 6 กันยายน 2564 บริษัทเชิญชวนพนักงานเข้าร่วมวันต่อต้านคอร์รัปชันในรูปแบบออนไลน์ ซึ่งจัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
3. วันที่ 22 กันยายน 2564 บริษัทจัดกิจกรรมเสวนาผ่านระบบออนไลน์ ให้คู่ค้าและผู้เช่า ในงาน “EWG Supplier & Tenant Day 2021 ภายใต้แนวคิด The Next Normal : Powering The Future Together” พร้อมทั้งเผยแพร่จรรยาบรรณคู่ค้า และสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้คู่ค้าและผู้เช่า รับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. ตลอดปี 2564 บริษัทจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความตระหนักเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้พนักงานส่งภาพถ่ายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ผ่าน LiFE Application
5. บริษัทจัดทำสื่อการเรียนผ่าน E-learning หัวข้อการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อใช้ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และกำหนดให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบหลังเรียน ซึ่งพนักงานทั้งหมดสอบผ่านร้อยละ 100

**4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

ในปี 2564 จากการตรวจสอบทุกช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท พบว่าไม่มีเรื่องร้องเรียน และไม่มีการแจ้งเบาะแส หรือพบเห็นผู้กระทำผิดหรือทุจริตตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 10-11

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา มีดังต่อไปนี้

### 8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุนในรอบปี 2564

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 12

### 8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2564

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 13

### 8.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในรอบปี 2564

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 14

### 8.3.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปี 2564

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 15

# 9 การควบคุมภายใน

## 9.1 การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

### การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบการรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยฝ่ายบริหารซึ่งได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยมีรายละเอียดดังนี้

### การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการทบทวน ปรับปรุงและประกาศใช้ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)” และ “จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัท อีสท์ วอเตอร์ (Code of Conduct)” ฉบับปัจจุบันให้สอดคล้องกับกฎหมายการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มีความทันสมัยและสอดคล้องต่อสภาวการณ์เปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนเป็นการยกระดับมาตรฐานและเตรียมความพร้อมสู่การแข่งขันในระดับภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเป็นนโยบายและวินัยอย่างหนึ่งที่พนักงานของกลุ่มบริษัทต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย และจรรยาบรรณต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมทั้งการปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน กำหนดว่า “จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัทถือเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน การไม่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนด ถือว่าเป็นความผิดทางวินัย จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบหรือข้อบังคับที่บริษัทกำหนด และหากการกระทำนั้นผิดกฎหมายให้ดำเนินการตามกฎหมายด้วย” บริษัทจัดการบรรยายเพื่อชี้แจงและทำความเข้าใจข้อกำหนดและบทลงโทษให้แก่ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบ จัดทำรูปเล่ม Code of Conduct ให้แก่พนักงานทุกคนและลงนามรับทราบข้อกำหนดเป็นประจำทุกปี รวมทั้งจัดทำ E-Learning ให้ความรู้เกี่ยวกับ Code of Conduct และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนจัดให้มีการสื่อสารไว้ในระบบสื่อสารภายใน และสื่อสารภายนอกทางเว็บไซต์บริษัท

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ของฝ่ายบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งมีการติดตามการบริหารงานเพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้นำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาสรรหาและแต่งตั้งผู้ที่เหมาะสม เพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งจะต้องดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทและตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี โดยฝ่ายบริหารจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแผนระยะยาวเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่มีวัตถุประสงค์งบประมาณ ปัจจัยความเสี่ยง กิจกรรมหลักที่จะดำเนินการในแต่ละช่วงเวลา ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับที่สามารถวัดได้อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายโดยรวม

บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท และให้การควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบทั้งในสายงานปฏิบัติงานหลักและสายงานสนับสนุน จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานระดับฝ่ายที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ จัดตั้งคณะทำงานบริหาร (Executive Committee) เพื่อการพิจารณาเรื่องสำคัญๆ ร่วมกันก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และเพื่อติดตามความก้าวหน้างานโดยมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งมุ่งเน้นให้มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดให้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนเพื่อเผยแพร่ และสื่อสารข้อมูลต่างๆ ของบริษัทให้สาธารณชนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทได้คำนึงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ จึงได้จัดให้มีแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) และมีการประเมินพฤติกรรมทั้งในด้าน Core Competency และ Managerial Competency เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาพนักงาน รวมทั้งมีนโยบายการบริหารสายอาชีพ มีการจัดทำแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในตำแหน่งที่สำคัญ (Critical Position) เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างต่อเนื่องและบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับว่าเป็นไปตามตัวชี้วัดที่องค์กรกำหนด

### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินร่วมกับผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาถึงความถูกต้องและสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงความเพียงพอในด้านการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลั่นกรองแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาสตามกฎบัตรและคู่มือการบริหารความเสี่ยงกำหนดไว้ และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงที่ตนเกี่ยวข้องผ่านการจัดทำกลยุทธ์และทบทวนประจำปีระดับองค์กร รวมถึงการประเมินความเสี่ยงระดับหน่วยงานที่สอดคล้องกับระบบงานคุณภาพ โดยมีผู้บริหารร่วมทำกิจกรรมบ่งชี้ความเสี่ยง วิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยง ประเมินมาตรการควบคุมที่มีในปัจจุบัน เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมเพิ่มเติมในการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดให้กิจกรรมจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิบัติการประจำปีโดยแผนกบริหารความเสี่ยงฝ่ายกลยุทธ์องค์กรเป็นผู้มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลทั้งหมดและสื่อสารให้พนักงานที่เกี่ยวข้องทุกคนรับทราบ พร้อมทั้งมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงรายงานยังคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและให้คำวินิจฉัยอันจะส่งผลให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สำนักตรวจสอบได้ประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในเพื่อพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบด้วย

บริษัทได้สื่อสารนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติเพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กรว่า ทุกคนมีส่วนร่วมดูแลองค์กรร่วมกันผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เข้าใจตรงกัน นอกจากนั้นบริษัทได้มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuities Plan: BCP) และมีการซักซ้อมแผนประจำทุกปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและไม่หยุดชะงัก หากเกิดภาวะฉุกเฉิน

### การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทประกาศใช้ระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ได้แก่ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านงบประมาณการบัญชีและการเงิน ด้านการลงทุนและบริหารโครงการ ด้านการบริหารสัญญา และด้านอำนาจดำเนินการภายในองค์กร เป็นต้น ที่สอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในที่ดีรวมทั้งจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่งานและการสอบทานงานระหว่างกัน โดยแยกงานในหน้าที่การอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 และ ISO 14001 ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อเป็นมาตรฐานอ้างอิงในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดฝึกอบรมพนักงานให้เข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องตามขั้นตอน และวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนดไว้

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ จะผ่านขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติอย่างถูกต้อง หากมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ สำนักตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีจะดำเนินการพิจารณาอย่างรอบคอบและดำเนินการตามข้อกำหนดของ ตลท. ตลอดจนเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้ ก.ล.ต. ทราบ อีกทั้งในการออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะงดออกเสียงในมติดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรในกลุ่มบริษัท จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยมอบหมายบุคคลให้ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อประสานนโยบายให้ทุกบริษัทมีทิศทางการดำเนินงานที่สอดคล้องเป็นทิศทางเดียวกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และให้มีการรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

นอกจากนั้น บริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท รักษาการดูแลงานด้านกฎหมาย และงานกำกับดูแลกิจการ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทจัดให้มีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและนำส่งล่วงหน้าผ่านอุปกรณ์สื่อสารหลายรูปแบบ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจก่อนการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ในการประชุมมีการกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบเข้าประชุมเพื่อนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร ผ่านเว็บไซต์บริษัท (www.eastwater.com) และช่องทางออนไลน์ เช่น Facebook เป็นต้น ฝ่ายสื่อสารองค์กร (สื่อมวลชนส่วนกลางและท้องถิ่น) แผนกวิเคราะห์การเงินและ

นักลงทุนสัมพันธ์ (ผู้ถือหุ้น นักลงทุน) แผนกลูกค้าสัมพันธ์ (ลูกค้า) สำนักกฎหมายและกำกับดูแล (หน่วยงานกำกับดูแล อาทิ ก.ล.ต. ตลท.) รวมทั้งมีช่องทางการสื่อสารพิเศษ เพื่อให้พนักงานและหน่วยงานภายนอกสามารถแจ้งข้อมูล ร้องเรียน หรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistleblower hotline) แก่บริษัท โดยผ่านทาง

| | | |
|---|---|---|
| เว็บไซต์บริษัท | : | www.eastwater.com |
| จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ | : | AC_EW@eastwater.com ถึงคณะกรรมการตรวจสอบ |
| | : | CEO@eastwater.com |
| | : | Whistleblowing@eastwater.com |
| กล่องรับความคิดเห็น | : | ฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| จดหมายธรรมดา | : | บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 25 เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 |

บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลภายในอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจการใช้สื่อภายในต่างๆ ภายใต้การควบคุมภายในที่ดี อาทิ การใช้อินเทอร์เน็ต อินทราเน็ต อีเมล และสื่อโทรคมนาคมต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์ โทรสาร อุปกรณ์รับสัญญาณระบบวงจรสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขา เป็นต้น รวมทั้งได้สื่อสารให้บุคลากรของบริษัทได้เข้าใจถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศ เพื่อไม่ให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมายและเกิดความเสียหายแก่องค์กร ได้แก่ พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งพนักงานของผู้รับจ้างของกลุ่มบริษัท ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลและเอกสารที่เป็นความลับของบริษัท

### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทกำหนดให้มีระบบการติดตามและการรายงานผลการดำเนินงาน ความก้าวหน้า ปัญหาและอุปสรรคของโครงการตามแผนกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ความเห็นข้อเสนอแนะ โดยมีสำนักตรวจสอบทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินการของโครงการตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งติดตามการแก้ไขของฝ่ายบริหารตามข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบ ทั้งนี้มีการรายงานผลการติดตามดังกล่าวเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบวางแผนการตรวจสอบโดยใช้ข้อมูลจากการประเมินความเสี่ยงของกระบวนการภายในบริษัท (Risk Based Audit) เพื่อดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายในของทุกกระบวนการทำงาน และรายงานยังผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทเชื่อมั่นในประสิทธิภาพประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงความถูกต้องน่าเชื่อถือได้ของข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ทั้งสารสนเทศทางการเงินการบัญชี และสารสนเทศที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองเกี่ยวกับด้านมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001 และด้านมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 จากผู้ให้การรับรองมาตรฐานสากลดังกล่าว

จากการพิจารณาสาระสำคัญของการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในและระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการประกอบกิจการที่ยั่งยืน

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Head of Internal Audit)

ตามโครงสร้างของบริษัทกำหนดให้มีสำนักตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงาน และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้พิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง บุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบและพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบและสำนักตรวจสอบต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้แก่ นางธิดารัชต์ ไกรประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ ผลการประเมินสรุปได้ว่าบุคคลดังกล่าวมีความเหมาะสมกับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน (ข้อ 40) ประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดประเภทรายการ ดังต่อไปนี้

**ตารางแสดงรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำประปา ระหว่างกลุ่มบริษัท กับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีปริมาณการซื้อขายและนโยบายการกำหนดราคา**

| นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ปริมาณและมูลค่าของรายการ | ความจำเป็น/หมายเหตุ | นโยบายในการกำหนดราคา |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) | - กปภ. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กปภ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.20 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท<br>- นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอ เป็นรองผู้ว่าการ (บริหาร) ของ กปภ. และเป็นกรรมการบริษัท<br>- นายเอกชัย อัตถกาญน์นา เป็นรองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 3) ของ กปภ. และเป็นกรรมการบริษัท<br>- นายสุรชัย เชื้อแพ่ง เป็นรองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 5) ของ กปภ. และเป็นกรรมการบริษัท | **ปริมาณรายการ**<br>ปริมาณน้ำดิบที่จำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)<br>มูลค่าที่จัดจำหน่าย (ล้านบาท) | <br>78.19<br>774.10 | บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ กปภ. ในพื้นที่หนองค้อ-แหลมฉบัง-พัทยา-บางพระ และพื้นที่ดอกกราย-มาบตาพุด-สัตหีบ | - บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ กปภ. ในอัตราเดียวกับที่จำหน่ายน้ำให้กับผู้ใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภครายอื่นๆ และมีการทำสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงมติเกี่ยวกับอัตราค่าน้ำ กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน |

| นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ปริมาณและมูลค่าของรายการ | ความจำเป็น/หมายเหตุ | นโยบายในการกำหนดราคา |
|---|---|---|---|---|---|
| 2. การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) | - กปภ. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กปภ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.20 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท<br>- นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอ เป็นรองผู้ว่าการ (บริหาร) ของ กปภ. และเป็นกรรมการบริษัท<br>- นายเอกชัย อัตถกาญน์นา เป็นรองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 3) ของ กปภ. และเป็นกรรมการบริษัท<br>- นายสุรชัย เชื้อแพ่ง เป็นรองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 5) ของ กปภ. และเป็นกรรมการบริษัท | **ปริมาณรายการ**<br>ปริมาณน้ำประปาจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)<br>มูลค่าที่จัดจำหน่ายน้ำประปา (ล้านบาท) | <br>7.92<br>129.56 | บริษัทจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่พัทยา | - บริษัทจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในอัตราที่ตกลงกันและการปรับอัตราค่าน้ำเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาสัมปทาน |
| 3. การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) | - กนอ. เป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กนอ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.57 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท<br>- นายวีริศ อัมระปาล เป็นผู้ว่าการของ กนอ. และเป็นกรรมการบริษัท | **ปริมาณรายการ**<br>ปริมาณน้ำดิบที่จำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)<br>มูลค่าที่จัดจำหน่าย (ล้านบาท) | <br>79.93<br>926.92 | บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ กนอ. ในพื้นที่หนองค้อ-แหลมฉบัง-พัทยา-บางพระ และพื้นที่ดอกกราย-มาบตาพุด-สัตหีบ | - บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ กนอ. ในอัตราเดียวกับที่จำหน่ายน้ำให้กับผู้ใช้น้ำประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมตามประกาศโครงสร้างราคาค่าน้ำ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศ ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2563 โดยอัตราค่าน้ำ และอัตราค่าน้ำส่วนเพิ่ม ขึ้นกับพื้นที่การให้บริการ |

| นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ปริมาณและมูลค่าของรายการ | ความจำเป็น/หมายเหตุ | นโยบายในการกำหนดราคา |
|---|---|---|---|---|---|
| 4. บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ | - บริษัทถือหุ้น 100% และมีกรรมการร่วมกัน | **ปริมาณรายการ**<br>ปริมาณน้ำดิบที่จำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)<br>มูลค่าที่จัดจำหน่าย (ล้านบาท) | <br>2.43<br>16.78 | บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ (โครงการชลบุรี) ในพื้นที่ฉะเชิงเทรา-ชลบุรี | - บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ ในอัตราเดียวกับที่จำหน่ายน้ำให้กับผู้ใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภครายอื่นๆ และมีการทำสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน ทั้งนี้ในการออกเสียงลงมติเกี่ยวกับอัตราค่าน้ำและการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าน้ำที่บริษัทจำหน่ายให้กับ บมจ. ยูนิเวอร์แซลฯ กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน |
| 5. การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) และ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ | - บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว | **ปริมาณรายการ**<br>รายได้จำหน่ายน้ำประปา<br>ประปาบางปะกง<br>- ล้าน ลบ.ม.<br>- ล้านบาท<br>ประปาฉะเชิงเทรา<br>- ล้าน ลบ.ม.<br>- ล้านบาท<br>ประปานครสวรรค์<br>- ล้าน ลบ.ม.<br>- ล้านบาท<br>ประปาระยอง<br>- ล้าน ลบ.ม.<br>- ล้านบาท<br>ประปาชลบุรี<br>- ล้าน ลบ.ม.<br>- ล้านบาท<br>ประปาราชบุรี<br>- ล้าน ลบ.ม.<br>- ล้านบาท | <br><br>12.43<br>142.59<br><br>11.71<br>144.05<br><br>5.78<br>67.28<br><br>18.83<br>220.24<br><br>10.52<br>118.19<br><br>15.33<br>378.12 | เป็นรายการที่ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำหน่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ตามสัญญาสัมปทานของ<br>บจ. ประปาบางปะกง<br>บจ. ประปาฉะเชิงเทรา<br>บจ. ประปานครสวรรค์<br>และ บจ. เอ็กคอมธารา | - บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำหน่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. โดยราคาค่าน้ำและวิธีการปรับอัตราค่าน้ำเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาสัมปทาน |

## ตารางแสดงรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อย ประจำปี 2564

| บริษัท | ความสัมพันธ์ | รายการที่เกี่ยวโยงกัน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (บาท) |
|---|---|---|---|
| การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) | ผู้ถือหุ้นใหญ่ | - รายได้ค่าก่อสร้างฯ | 98,520,640 |
| | | - รายได้ค่าเช่า และค่าบริการ | 32,230,568 |
| | | - ต้นทุนขาย และต้นทุนบริการ | 19,860,540 |
| | | - ลูกหนี้การค้า | 203,499,769 |
| | | - ลูกหนี้อื่น | 12,039 |
| | | - เจ้าหนี้การค้า | 2,257,318 |
| | | - เจ้าหนี้อื่น | 41,611,391 |
| การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) | ผู้ถือหุ้นใหญ่ | - ลูกหนี้การค้า | 86,041,732 |
| บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ | บริษัทย่อย (บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น 100% และมีกรรมการร่วม) | - ดอกเบี้ยรับ | 39,076,986 |
| | | - รายได้ค่าเช่า และค่าบริการ | 34,162,082 |
| | | - เงินปันผลรับ | 81,089,989 |
| | | - รายได้อื่น | 12,537,661 |
| | | - ต้นทุนขาย และต้นทุนบริการ | 187,513,105 |
| | | - ลูกหนี้การค้า | 848,875 |
| | | - ลูกหนี้อื่น | 13,196,609 |
| | | - เจ้าหนี้การค้า | 22,802,742 |
| | | - เงินประกันการเช่า | 58,561 |
| บจ. เอ็กคอมธารา | บริษัทย่อยของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ ถือหุ้น 90.07% (บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ) | - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 348,000 |

**หมายเหตุ :** สามารถเปรียบเทียบรายการระหว่างกันย้อนหลังได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (https://investor.eastwater.com/th/downloads/form-56-1)

## เอกสารแนบ 1

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์**

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 18-23 / 26-29 / 90

## เอกสารแนบ 2

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**

**รายชื่อคณะกรรมการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

| ชื่อ - สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. พลเอก ธนดล | เผ่าจินดา | ประธานคณะกรรมการบริษัท |
| 2. นายสายสุรีย์ | บุนนาค | กรรมการอิสระ |
| 3. นางสาวอัจฉรา | วัฒนสุข | กรรมการอิสระ |
| 4. นางจันทิมา | ปัทมะสุนทร | กรรมการอิสระ |
| 5. พันเอก เปรมจิรัสย์ | ธนไทยภักดี | กรรมการอิสระ |
| 6. พลตำรวจโท วีระยุทธ | สิทธิมาลิก | กรรมการอิสระ |
| 7. พลตำรวจตรี ปราโมช | ปทุมวงศ์ | กรรมการอิสระ |
| 8. นายชนินทร์ | ทินนโชติ | กรรมการอิสระ |
| 9. นายจิรายุทธ | รุ่งศรีทอง | กรรมการ |
| 10. นายเชิดชาย | ปิติวัชรากุล | กรรมการ |
| 11. นายสมบัติ | อยู่สามารถ | กรรมการ |

## เอกสารแนบ 3

**รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 90

## เอกสารแนบ 4

**ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

- ไม่มีเอกสารแนบ -

## เอกสารแนบ 5

**นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ**

สามารถดูรายละเอียดได้จากลิงก์บริษัท https://investor.eastwater.com/th/corporate-overview/corporate-governance

## เอกสารแนบ 6

**รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2564**

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 10-11

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลและสอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เป็นเชิงรุก เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ และสามารถดำรงรักษาปกป้องทรัพย์สินจากการทุจริต การดำเนินการที่ผิดปกติ และความเสี่ยงอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายการบัญชีที่มีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่งผลให้รายงานทางการเงิน แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินของประเทศไทย

นางอัศวินี ไตลังคะ
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

# งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 43 เรื่องค่าตอบแทนโครงการ ปัจจุบันบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่กำหนดในเบื้องต้น เนื่องจากหน่วยงานของรัฐอยู่ระหว่างการพิจารณาการจัดให้บริษัทเช่าหรือบริหาร และการพิจารณาอัตราผลตอบแทน ซึ่งอัตราผลตอบแทนอาจมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลัง ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบ |
|---|---|
| **การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม**<br><br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมที่แสดงเป็นสินทรัพย์อยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 103 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากบริษัทย่อยของบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัทแห่งหนึ่งในปี พ.ศ. 2558<br><br>ค่าความนิยมนี้สัมพันธ์กับผลการดำเนินงาน ซึ่งอยู่ภายใต้สัญญาการดำเนินงาน ดังนั้นผลการดำเนินงานในอนาคตและอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาจึงมีผลกระทบต่อการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยตรง ค่าความนิยมนี้ถูกกำหนดให้มีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง<br><br>ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมโดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ โดยมีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ<br><br>การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมถูกกำหนดให้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีสาระสำคัญต่องบการเงิน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร เช่น การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ การคาดการณ์เกี่ยวกับความผันผวนที่อาจจะเกิดขึ้นกับจำนวนเงินหรือจังหวะเวลาของกระแสเงินสดในอนาคต มูลค่าของเงินตามเวลา และอัตราคิดลดที่เหมาะสม ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าวมีสมมติฐานที่สำคัญในเรื่องราคาขาย ปริมาณการขาย และอัตราคิดลด ตามที่ได้มีการเปิดเผยข้อสมมติฐานดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 เรื่องค่าความนิยม | ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานในอนาคต และได้ทดสอบความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งประกอบไปด้วยการทดสอบข้อสมมติฐาน ดังต่อไปนี้<br>• การเปรียบเทียบข้อมูลตัวเลขประมาณผลการดำเนินงานกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต<br>• การเปรียบเทียบราคาขายและปริมาณการขายให้สอดคล้องกับที่กำหนดในสัญญาการดำเนินงาน รวมถึงความสมเหตุสมผลของการปรับราคาขายในอนาคต<br>• การวิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับรายได้และสอดคล้องกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต<br>• การให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าในสำนักงานของข้าพเจ้าทำการประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้<br>• การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญ<br><br>จากวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมมีความสมเหตุสมผล |

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

**สุขุมาภรณ์ วงศ์อริยาพร**
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843
กรุงเทพมหานคร
25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**

**งบแสดงฐานะการเงิน**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 10 | 293,434,393 | 65,686,929 | 238,314,401 | 11,246,184 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | 11 | 614,308,766 | 543,035,535 | 70,010,402 | 59,392,701 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 12 | 458,215,243 | 454,511,158 | 317,185,449 | 323,267,221 |
| สินค้าคงเหลือ | 14 | 49,636,924 | 53,221,375 | 36,174,724 | 37,058,355 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | | | | | |
| - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 40.5 | - | - | 400,000,000 | 400,000,000 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 15 | 31,127,070 | 50,724,683 | 18,808,656 | 21,241,701 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | 1,446,722,396 | 1,167,179,680 | 1,080,493,632 | 852,206,162 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 16 | - | - | 510,000,000 | 510,000,000 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | 40.5 | - | - | 800,000,000 | 1,200,000,000 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ | 17 | 188,259,395 | 195,279,323 | 156,783,292 | 164,417,383 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 18 | 17,699,688,745 | 16,697,486,689 | 17,507,795,651 | 16,500,747,253 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ | 19 | 544,971,527 | 571,691,917 | 470,608,511 | 517,116,941 |
| ค่าความนิยม | 20 | 103,283,004 | 103,283,004 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 21 | 3,147,054,885 | 3,344,949,525 | 88,298,798 | 53,958,964 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | 16,761,551 | 22,840,432 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 23 | 542,131,513 | 751,066,589 | 508,401,474 | 694,078,907 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | 22,242,150,620 | 21,686,597,479 | 20,041,887,726 | 19,640,319,448 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 23,688,873,016 | 22,853,777,159 | 21,122,381,358 | 20,492,525,610 |

(นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายสมบัติ อยู่สามารถ)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**

**งบแสดงฐานะการเงิน** (ต่อ)

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 24.1 | 395,000,000 | 385,000,000 | - | 95,000,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 25 | 172,445,885 | 197,177,150 | 126,292,526 | 143,103,609 |
| เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร | | 139,175,365 | 1,651,839,872 | 123,926,425 | 1,642,795,629 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | |
| - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 24.2 | 1,108,000,000 | 548,000,000 | 1,108,000,000 | 548,000,000 |
| หุ้นกู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 24.3 | 1,199,886,174 | - | 1,199,886,174 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนด | | | | | |
| ชำระภายในหนึ่งปี | 24.4 | 30,884,185 | 20,539,697 | 20,209,806 | 13,220,563 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 98,758,458 | 80,695,524 | 71,031,860 | 48,992,508 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 26 | 174,621,041 | 171,089,551 | 133,128,576 | 127,648,583 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 27 | 148,383,893 | 90,740,778 | 98,728,313 | 36,363,897 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | 3,467,155,001 | 3,145,082,572 | 2,881,203,680 | 2,655,124,789 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 24.2 | 6,284,000,000 | 4,892,000,000 | 6,284,000,000 | 4,892,000,000 |
| หุ้นกู้ | 24.3 | 1,199,344,660 | 2,398,788,712 | 1,199,344,660 | 2,398,788,712 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24.4 | 530,270,333 | 548,698,182 | 466,963,511 | 503,973,656 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | 306,442,896 | 322,505,599 | 65,561,894 | 55,648,074 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 28 | 248,237,315 | 232,416,046 | 175,962,920 | 167,599,431 |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 29 | 48,749,370 | 39,322,228 | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 30 | 177,713,768 | 205,767,292 | 160,881,141 | 187,650,972 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | 8,794,758,342 | 8,639,498,059 | 8,352,714,126 | 8,205,660,845 |
| **รวมหนี้สิน** | | 12,261,913,343 | 11,784,580,631 | 11,233,917,806 | 10,860,785,634 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**

**งบแสดงฐานะการเงิน** (ต่อ)

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

**(หน่วย : บาท)**

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **หมายเหตุ** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** (ต่อ) | | | | | |
| **ส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท | | 1,663,725,149 | 1,663,725,149 | 1,663,725,149 | 1,663,725,149 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท | | 1,663,725,149 | 1,663,725,149 | 1,663,725,149 | 1,663,725,149 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | 2,138,522,279 | 2,138,522,279 | 2,138,522,279 | 2,138,522,279 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย | 31 | 166,500,000 | 166,500,000 | 166,500,000 | 166,500,000 |
| - ทุนสำรองสัมปทาน | 31 | 454,234,878 | 417,533,901 | 55,838,219 | 52,436,610 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 6,842,650,086 | 6,510,709,352 | 5,862,648,693 | 5,605,940,472 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | 32 | 1,229,212 | 4,615,466 | 1,229,212 | 4,615,466 |
| รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | 11,266,861,604 | 10,901,606,147 | 9,888,463,552 | 9,631,739,976 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 160,098,069 | 167,590,381 | - | - |
| **รวมส่วนของเจ้าของ** | | 11,426,959,673 | 11,069,196,528 | 9,888,463,552 | 9,631,739,976 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | 23,688,873,016 | 22,853,777,159 | 21,122,381,358 | 20,492,525,610 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **รายได้** | 40.2 | | | | |
| รายได้จากการขายน้ำดิบ | | 2,941,706,204 | 2,473,573,393 | 2,958,485,141 | 2,495,317,200 |
| รายได้จากการขายน้ำประปา | | 1,430,060,107 | 1,467,886,714 | 345,238,443 | 364,185,528 |
| รายได้จากการขายน้ำอุตสาหกรรม | | 17,899,560 | - | 17,899,560 | - |
| รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน | | 109,665,385 | 137,134,893 | - | - |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | | 131,168,765 | 125,706,457 | 91,408,927 | 115,930,881 |
| **รวมรายได้จากการขายและบริการ** | | 4,630,500,021 | 4,204,301,457 | 3,413,032,071 | 2,975,433,609 |
| รายได้อื่น | 34 | 96,228,362 | 43,999,775 | 213,143,163 | 192,269,420 |
| **รวมรายได้** | | 4,726,728,383 | 4,248,301,232 | 3,626,175,234 | 3,167,703,029 |
| **ค่าใช้จ่าย** | 40.2 | | | | |
| ต้นทุนขายน้ำดิบ | | 1,458,197,771 | 1,318,683,866 | 1,471,613,400 | 1,345,654,891 |
| ต้นทุนขายน้ำประปา | | 972,789,724 | 989,327,153 | 321,268,778 | 338,473,469 |
| ต้นทุนขายน้ำอุตสาหกรรม | | 49,254,464 | - | 49,254,464 | - |
| ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน | | 109,665,385 | 137,134,893 | - | - |
| ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ | | 104,661,076 | 105,930,161 | 75,261,747 | 80,196,120 |
| **รวมต้นทุนขายและบริการ** | | 2,694,568,420 | 2,551,076,073 | 1,917,398,389 | 1,764,324,480 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | 14,452,499 | 16,017,650 | 11,363,085 | 13,842,750 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 508,693,190 | 526,372,954 | 371,335,213 | 387,497,464 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 35 | 172,945,907 | 170,526,944 | 166,375,394 | 159,964,431 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | 3,390,660,016 | 3,263,993,621 | 2,466,472,081 | 2,325,629,125 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | 1,336,068,367 | 984,307,611 | 1,159,703,153 | 842,073,904 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ** (ต่อ)
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

**(หน่วย : บาท)**

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **หมายเหตุ** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :** | | | | | |
| *รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง* | | | | | |
| *กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง* | | | | | |
| การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ | | | | | |
| หลังออกจากงาน | 28 | 7,255,835 | - | 7,168,824 | - |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่จัดประเภท | | | | | |
| รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 37 | (1,451,167) | - | (1,433,765) | - |
| รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง | | | | | |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | 5,804,668 | - | 5,735,059 | - |
| *รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง* | | | | | |
| *กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง* | | | | | |
| ทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า | 32 | (3,386,254) | (3,386,254) | (3,386,254) | (3,386,254) |
| รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง | | | | | |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | (3,386,254) | (3,386,254) | (3,386,254) | (3,386,254) |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี** | | 2,418,414 | (3,386,254) | 2,348,805 | (3,386,254) |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | 1,075,460,983 | 773,044,860 | 955,487,868 | 677,952,301 |
| **การแบ่งปันกำไรสุทธิ** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | 1,061,601,335 | 764,154,129 | 953,139,063 | 681,338,555 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 11,441,234 | 12,276,985 | - | - |
| | | 1,073,042,569 | 776,431,114 | 953,139,063 | 681,338,555 |
| **การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | 1,064,019,749 | 760,767,875 | 955,487,868 | 677,952,301 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 11,441,234 | 12,276,985 | - | - |
| | | 1,075,460,983 | 773,044,860 | 955,487,868 | 677,952,301 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย : บาท)

| | | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | | | | | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | |
| | | | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| | หมายเหตุ | ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย | จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองสัมปทาน | ยังไม่ได้จัดสรร | ทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า - สุทธิ | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | 1,663,725,149 | 2,138,522,279 | 166,500,000 | 393,729,177 | 6,469,124,482 | 8,001,720 | 8,001,720 | 10,839,602,807 | 174,212,716 | 11,013,815,523 |
| เงินปันผลจ่าย | 33 | - | - | - | - | (698,764,535) | - | - | (698,764,535) | (18,899,320) | (717,663,855) |
| การจัดสรรทุนสำรองสัมปทานสำหรับปี | | - | - | - | 23,804,724 | (23,804,724) | - | - | - | - | - |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | - | 764,154,129 | (3,386,254) | (3,386,254) | 760,767,875 | 12,276,985 | 773,044,860 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | 1,663,725,149 | 2,138,522,279 | 166,500,000 | 417,533,901 | 6,510,709,352 | 4,615,466 | 4,615,466 | 10,901,606,147 | 167,590,381 | 11,069,196,528 |
| **ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564** | | 1,663,725,149 | 2,138,522,279 | 166,500,000 | 417,533,901 | 6,510,709,352 | 4,615,466 | 4,615,466 | 10,901,606,147 | 167,590,381 | 11,069,196,528 |
| เงินปันผลจ่าย | 33 | - | - | - | - | (698,764,292) | - | - | (698,764,292) | (18,933,546) | (717,697,838) |
| การจัดสรรทุนสำรองสัมปทานสำหรับปี | | - | - | - | 36,700,977 | (36,700,977) | - | - | - | - | - |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | - | 1,067,406,003 | (3,386,254) | (3,386,254) | 1,064,019,749 | 11,441,234 | 1,075,460,983 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | 1,663,725,149 | 2,138,522,279 | 166,500,000 | 454,234,878 | 6,842,650,086 | 1,229,212 | 1,229,212 | 11,266,861,604 | 160,098,069 | 11,426,959,673 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย : บาท)

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | |
| | | | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | |
| | หมายเหตุ | ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย | จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองสัมปทาน | ยังไม่ได้จัดสรร | ทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า - สุทธิ | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | 1,663,725,149 | 2,138,522,279 | 166,500,000 | 61,515,707 | 5,614,287,355 | 8,001,720 | 8,001,720 | 9,652,552,210 |
| เงินปันผลจ่าย | 33 | - | - | - | - | (698,764,535) | - | - | (698,764,535) |
| การจัดสรรทุนสำรองสัมปทานสำหรับปี | | - | - | - | (9,079,097) | 9,079,097 | - | - | - |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | - | 681,338,555 | (3,386,254) | (3,386,254) | 677,952,301 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | 1,663,725,149 | 2,138,522,279 | 166,500,000 | 52,436,610 | 5,605,940,472 | 4,615,466 | 4,615,466 | 9,631,739,976 |
| **ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564** | | 1,663,725,149 | 2,138,522,279 | 166,500,000 | 52,436,610 | 5,605,940,472 | 4,615,466 | 4,615,466 | 9,631,739,976 |
| เงินปันผลจ่าย | 33 | - | - | - | - | (698,764,292) | - | - | (698,764,292) |
| การจัดสรรทุนสำรองสัมปทานสำหรับปี | | - | - | - | 3,401,609 | (3,401,609) | - | - | - |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | - | 958,874,122 | (3,386,254) | (3,386,254) | 955,487,868 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | 1,663,725,149 | 2,138,522,279 | 166,500,000 | 55,838,219 | 5,862,648,693 | 1,229,212 | 1,229,212 | 9,888,463,552 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 1,336,068,367 | 984,307,611 | 1,159,703,153 | 842,073,904 |
| รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | | |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | | 67,926 | (615,153) | - | (615,153) |
| ค่าเสื่อมราคา | 17, 18, 19 | 635,024,107 | 564,417,721 | 596,691,736 | 522,284,029 |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 21 | 347,932,097 | 335,559,787 | 13,749,656 | 10,794,223 |
| รายได้จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า | | (3,386,254) | (3,386,254) | (3,386,254) | (3,386,254) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | | 4,593 | 864,204 | (13,490) | 959,438 |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 29 | 13,637,202 | 10,851,847 | - | - |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 28 | 27,966,425 | 24,790,483 | 19,444,933 | 17,890,801 |
| เงินปันผลรับ | 33 | - | - | (81,089,989) | (117,962,984) |
| รายได้ดอกเบี้ย | 34 | (13,856,073) | (9,118,342) | (48,490,638) | (45,112,424) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | | 170,328,786 | 169,256,605 | 163,758,272 | 158,694,092 |
| **กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์** | | | | | |
| **และหนี้สินดำเนินงาน** | | 2,513,787,176 | 2,076,928,509 | 1,820,367,379 | 1,385,619,672 |
| การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | | (3,772,011) | 39,571,059 | 6,081,772 | 26,291,481 |
| สินค้าคงเหลือ | | 3,584,451 | (27,589,351) | 883,631 | (28,251,793) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 18,406,602 | 1,679,725 | 2,248,123 | (719,924) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | (16,759,578) | (3,166,154) | 424,799 | (3,080,524) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | | (24,731,265) | (124,124,998) | (16,811,083) | (112,799,008) |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | | (9,081,841) | (19,887,993) | (7,133,339) | (20,562,426) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 58,612,978 | 24,518,227 | 62,202,406 | (4,626,065) |
| จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 28 | (4,889,321) | (2,222,350) | (3,912,620) | (1,209,438) |
| จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว | 29 | (4,210,060) | (882,830) | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | (28,053,337) | (20,757,115) | (26,769,831) | 3,977,229 |
| กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน | | 2,502,893,794 | 1,944,066,729 | 1,837,581,237 | 1,244,639,204 |
| จ่ายภาษีเงินได้ | | (269,313,036) | (263,684,618) | (176,044,683) | (176,008,063) |
| รับคืนภาษีเงินได้ | | 53,321,110 | 735,309 | - | - |
| **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | 2,286,901,868 | 1,681,117,420 | 1,661,536,554 | 1,068,631,141 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**

**งบกระแสเงินสด** (ต่อ)

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | | |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | |
| ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | | (827,590,620) | (627,472,907) | (10,617,701) | 4,759,165 |
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนสินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | |
| ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | | 756,317,389 | 595,120,911 | - | - |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย | | 15,047,086 | 10,304,899 | 48,675,562 | 45,214,662 |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย | 16 | - | - | 81,089,989 | 117,962,984 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | | 10,350,055 | 13,993,481 | 10,255,303 | 12,876,536 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | (46,800) | (417,509) | (50,894) | (451,135) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร และจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง | | (2,843,267,559) | (1,361,652,017) | (2,826,064,750) | (1,348,017,378) |
| เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ | | - | (2,347,738) | - | (2,347,738) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | (151,786,491) | (162,348,218) | (48,089,490) | (12,444,916) |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | - | - | 400,000,000 | - |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมที่ตั้งขึ้นเป็นทุน | | (83,202,091) | (82,018,023) | (83,202,091) | (82,018,023) |
| **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** | | (3,124,179,031) | (1,616,837,121) | (2,428,004,072) | (1,264,465,843) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | | |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 24.1 | 1,293,000,000 | 5,468,000,000 | 290,000,000 | 4,529,000,000 |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 24.1 | (1,283,000,000) | (5,388,000,000) | (385,000,000) | (4,434,000,000) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 24.2 | 2,500,000,000 | 1,610,000,000 | 2,500,000,000 | 1,610,000,000 |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 24.2 | (548,000,000) | (826,200,000) | (548,000,000) | (634,000,000) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | 39 | (17,686,029) | (34,288,379) | (10,810,855) | (22,833,733) |
| เงินปันผลจ่าย | | (717,535,676) | (717,507,548) | (698,602,282) | (698,608,387) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | | (161,753,668) | (168,808,707) | (154,051,128) | (158,187,361) |
| **เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน** | | 1,065,024,627 | (56,804,634) | 993,535,735 | 191,370,519 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ** | | 227,747,464 | 7,475,665 | 227,068,217 | (4,464,183) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | | 65,686,929 | 58,211,264 | 11,246,184 | 15,710,367 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี** | 10 | 293,434,393 | 65,686,929 | 238,314,401 | 11,246,184 |
| **ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด** | | | | | |
| รายการที่มิใช่เงินสด | | | | | |
| เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 141,579,323 | 1,654,395,521 | 126,330,383 | 1,645,351,278 |
| การได้มาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า | | 50,248,453 | 153,455,687 | 21,317,405 | 153,455,687 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากค่าเช่าที่ลดลง | | (40,645,785) | - | (40,527,452) | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-26 เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลัก คือ พัฒนาและดูแลจัดการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกของประเทศไทย ขายน้ำดิบ รวมถึงการผลิตและขายน้ำประปา

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 โดยคณะกรรมการของบริษัท

## 2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่รายงาน

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้เข้าร่วมการคัดเลือกเอกชน เพื่อการบริหารจัดการและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก ประกอบด้วย 1) โครงการท่อส่งน้ำดอกกราย 2) โครงการท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-หนองค้อ และ 3) โครงการท่อส่งน้ำหนองค้อ-แหลมฉบัง (ระยะที่ 2) ตามที่หน่วยงานรัฐได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2562 และกฎกระทรวงที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2564 เพื่อการบริหารจัดการและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกดังกล่าว โดยบริษัทได้ยื่นข้อเสนอแล้วในวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2564 หน่วยงานรัฐได้ออกหนังสือแจ้งยกเลิกข้อเสนอการคัดเลือกเอกชนดังกล่าวข้างต้น และออกหนังสือเชิญให้บริษัทดำเนินการยื่นข้อเสนอใหม่อีกครั้งหนึ่งในวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2564 โดยบริษัทได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมการคัดเลือกครั้งใหม่นี้ เมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2564 ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับทราบผลการประมูลดังกล่าว

## 3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

**4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ**

**4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ** กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

**การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย** กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 5 นโยบายการบัญชี

### 5.1 บัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน เงินปันผลรับจะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน

ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 5.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

## 5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินข้อ 5.6

## 5.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีราคาถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้า หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้หักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 5.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ฉ) การด้อยค่า

ลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

## 5.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ดังนี้

| | |
|---|---|
| อาคาร | 20 ปี และ 35 ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร | 10 ปี |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหลังหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

| | |
|---|---|
| สระเก็บน้ำ | 80 ปี |
| โรงสูบน้ำ | 20 ปี และ 35 ปี |
| อาคาร | 20 ปี และ 35 ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร | 5 ปี และ 10 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | |
| - ท่อส่งน้ำ | 10 ปี 30 ปี และ 40 ปี |
| - ระบบผลิตน้ำประปา | 5 ปี 15 ปี 20 ปี และ 35 ปี |
| - ระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม | 15 ปี และ 35 ปี |
| - เครื่องมือและอุปกรณ์ | 5 ปี 10 ปี และ 20 ปี |
| อุปกรณ์สำนักงาน | 3 ปี และ 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## 5.9 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 5.10 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ข้อตกลงสัมปทานบริการ คือ ข้อตกลงระหว่างภาครัฐ (ผู้ให้สัมปทาน) กับเอกชน (ผู้ประกอบการ) ที่ให้ผู้ประกอบการเป็นผู้ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการสาธารณะหรือเพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานในช่วงเวลาที่ระบุไว้ ซึ่งผู้ประกอบการจะได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของข้อตกลง โดยผู้ให้สัมปทานจะมีการควบคุมหรือกำกับดูแลประเภทของบริการที่ผู้ประกอบการต้องดำเนินการในการใช้โครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการ กลุ่มผู้ที่ได้รับบริการ และราคาการให้บริการ และผู้ให้สัมปทานควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลงไม่ว่าโดยการเป็นเจ้าของ การได้รับประโยชน์ หรือวิธีอื่นใด

ในกรณีที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ประกอบการเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการ จะบันทึกรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการให้บริการ โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน และรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและได้รับสิทธิ (ใบอนุญาต) ในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ ซึ่งสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสด เนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับ จำนวนการใช้บริการสาธารณะ ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับชำระค่าบริการสำหรับการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มกิจการบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่ได้รับแยกจากกัน สำหรับรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการให้บริการ จะรับรู้เป็นรายได้และต้นทุนเมื่อได้ให้บริการแล้วตามเงื่อนไขสัญญา

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ใช่เป็นการปรับปรุงเพื่อยกระดับ จะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

## 5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสิทธิที่ได้มาจากข้อตกลงสัมปทานในการให้บริการผลิตและขายน้ำประปาจากภาครัฐ ตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.10 สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานตัดจำหน่ายในกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ 10 ปี

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

## 5.13 สัญญาเช่า

### สัญญาเช่า – กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่ากลุ่มกิจการจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มกิจการจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าให้รวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น

ค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบไปด้วย

- จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก
- การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้นของผู้เช่า และ
- ประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่ผู้เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกซื้อ ผู้เช่าต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

ค่าเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เช่าแก่ผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานโดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน โดยไม่มีการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรตัวแปรอื่น ๆ ที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิตกลุ่มกิจการมีการเรียกเก็บค่าเช่าค่าบริการล่วงหน้า 3 เดือน โดยระบุไว้ในสัญญาเช่า

## 5.14 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ข) การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการ

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 5.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 5.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 5.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัสและค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบัน โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานเมื่อมีอายุงานครบตามที่กำหนดในนโยบายของบริษัท โดยจะรับรู้หนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 5.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 5.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 5.20 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น การควบคุมในสินค้าและบริการได้โอนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้ลูกค้า โดยการส่งมอบสินค้าจะเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งสินค้าไปยังสถานที่ที่กำหนด ลูกหนี้จะถูกบันทึกเมื่อสินค้าและบริการได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด กลุ่มกิจการใช้ประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการส่วนลดและเงินคืน จำนวนของสิ่งตอบแทนที่ผันแปรจะรวมเป็นรายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ

สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน มีการรับรู้รายการแยกกัน ส่วนลดหรือเงินคืนจากราคาตามสัญญาจะถูกปันส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ

รายได้อื่น
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้อื่นๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 5.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 5.22 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### 6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีการดำเนินงานระหว่างประเทศ จึงไม่มีรายการการซื้อขาย รวมถึงการกู้ยืมเงินในสกุลเงินต่างประเทศ จึงไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามหากกลุ่มกิจการมีรายการที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นในอนาคต กลุ่มกิจการมีฝ่ายการเงินเป็นผู้ทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจรายการดังกล่าวได้เหมาะสม

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ทั้งนี้ กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงิน ได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้น ส่วนหนี้สินทางการเงิน ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยาว และหุ้นกู้ โดยสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ และแบบลอยตัว ซึ่งปรับขึ้นลงตามสภาวะตลาดเงินซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการสามารถเจรจากับสถาบันการเงินเพื่อขอเปลี่ยนเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้เพื่อการบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็นได้ ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงพิจารณาได้ว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | ภายใน ไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | ภายใน ไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท | รวม พันบาท | ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 282,449 | - | - | 10,985 | 293,434 | 0.05 - 0.25 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | 614,309 | - | - | - | - | - | - | 614,309 | 0.24 - 1.55 |
| | 614,309 | - | - | 282,449 | - | - | 10,985 | 907,743 | |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 395,000 | - | - | - | - | - | - | 395,000 | 1.35 - 1.60 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 708,000 | 2,684,000 | - | 400,000 | 3,300,000 | 300,000 | - | 7,392,000 | 1.00 - 3.83 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 30,884 | 99,776 | 430,494 | - | - | - | - | 561,154 | 0.55 - 4.77 |
| หุ้นกู้ | 1,199,886 | 1,199,345 | - | - | - | - | - | 2,399,231 | 3.84 - 4.18 |
| | 2,333,770 | 3,983,121 | 430,494 | 400,000 | 3,300,000 | 300,000 | - | 10,747,385 | |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | ภายใน ไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | ภายใน ไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท | รวม พันบาท | ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 63,448 | - | - | 2,239 | 65,687 | 0.05 - 1.20 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | 543,036 | - | - | - | - | - | - | 543,036 | 0.75 - 1.55 |
| | 543,036 | - | - | 63,448 | - | - | 2,239 | 608,723 | |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 385,000 | - | - | - | - | - | - | 385,000 | 0.95 - 1.40 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 548,000 | 2,912,000 | 480,000 | - | 1,500,000 | - | - | 5,440,000 | 1.37 - 3.83 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 20,540 | 70,976 | 477,722 | - | - | - | - | 569,238 | 0.55 - 12.45 |
| หุ้นกู้ | - | 2,398,789 | - | - | - | - | - | 2,398,789 | 3.84 - 4.18 |
| | 953,540 | 5,381,765 | 957,722 | - | 1,500,000 | - | - | 8,793,027 | |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | ภายในไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | ภายในไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท | รวม พันบาท | ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 227,899 | - | - | 10,415 | 238,314 | 0.05 - 0.25 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | 70,010 | - | - | - | - | - | - | 70,010 | 0.55 - 1.20 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | 400,000 | 800,000 | | | | | | 1,200,000 | 2.675 |
| | 470,010 | 800,000 | - | 227,899 | - | - | 10,415 | 1,508,324 | |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 708,000 | 2,684,000 | - | 400,000 | 3,300,000 | 300,000 | - | 7,392,000 | 1.00 - 3.83 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 20,210 | 58,546 | 408,417 | - | - | - | - | 487,173 | 0.55 - 4.77 |
| หุ้นกู้ | 1,199,886 | 1,199,345 | - | - | - | - | - | 2,399,231 | 3.84 - 4.18 |
| | 1,928,096 | 3,941,891 | 408,417 | 400,000 | 3,300,000 | 300,000 | - | 10,278,405 | |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | ภายในไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | ภายในไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท | รวม พันบาท | ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 9,597 | - | - | 1,649 | 11,246 | 0.05 - 1.20 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | 59,393 | - | - | - | - | - | - | 59,393 | 1.00 - 1.20 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | 400,000 | 1,200,000 | - | - | - | - | - | 1,600,000 | 2.675 |
| | 459,393 | 1,200,000 | - | 9,597 | - | - | 1,649 | 1,670,639 | |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 95,000 | - | - | - | - | - | - | 95,000 | 0.95 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 548,000 | 2,912,000 | 480,000 | - | 1,500,000 | - | - | 5,440,000 | 1.37 - 3.83 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 13,221 | 51,022 | 452,951 | - | - | - | - | 517,194 | 0.55 - 12.45 |
| หุ้นกู้ | - | 2,398,789 | - | - | - | - | - | 2,398,789 | 3.84 - 4.18 |
| | 656,221 | 5,361,811 | 932,951 | - | 1,500,000 | - | - | 8,450,983 | |

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

| | ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท |
| อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 1)* | (37,176) | (14,217) | (37,721) | (14,904) |
| อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1 (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 1)* | 11,347 | 14,884 | 11,429 | 14,986 |

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการไม่มีการลงทุนในกลุ่มหลักทรัพย์ของเงินลงทุนในตราสารทุน จึงไม่มีความเสี่ยงด้านราคาในเรื่องนี้ ในด้านราคาขายสำหรับธุรกิจการขายน้ำดิบกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางด้านราคาในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการประกาศนโยบายโครงสร้างราคาใหม่ ตามที่ได้มีมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและปรับแก้ไขสัญญาของลูกค้าทุกราย ซึ่งในการปรับโครงสร้างราคาดังกล่าว กลุ่มกิจการได้พิจารณาจากสถิติการใช้น้ำและการปรับแผนการใช้น้ำของลูกค้า เพื่อให้สัมพันธ์กับราคาต้นทุนค่าน้ำ สำหรับธุรกิจการผลิตและขายน้ำประปา ราคาค่าน้ำถูกกำหนดไว้ตามประกาศของกลุ่มกิจการและดัชนีราคาผู้บริโภค อย่างไรก็ตามหากมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญที่กระทบกับราคาต้นทุนค่าน้ำ กลุ่มกิจการจะพิจารณาประกาศราคาปรับปรุงตามสมควร จึงไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกำไรอย่างมีสาระสำคัญ

6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิต โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ ถึงแม้ว่ากลุ่มกิจการมีการกระจุกตัวที่กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่จำนวนน้อยราย แต่เนื่องจากลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวเป็นภาครัฐ ฝ่ายบริหารเห็นว่าความเสี่ยงด้านดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มกิจการอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกัน ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และ
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินข้างต้นและเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

### 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีกระแสเงินสด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 293 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 66 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอ และขยายธุรกิจโดยการก่อหนี้อย่างระมัดระวังและมีวินัย ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการมีความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ โดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งพิจารณาคุณภาพของอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงอัตราส่วนสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอ รายละเอียดวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้และระยะเวลาครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน | ภายใน ไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | รวมจำนวน กระแสเงินสด จ่ายตามสัญญา พันบาท | มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน พันบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 400,545 | - | - | 400,545 | 395,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 172,446 | - | - | 172,446 | 172,446 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 51,622 | 173,338 | 650,804 | 875,764 | 561,154 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 174,621 | - | - | 174,621 | 174,621 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 94,061 | - | - | 94,061 | 94,061 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 1,131,706 | 6,112,466 | 306,390 | 7,550,562 | 7,392,000 |
| หุ้นกู้ | 1,208,337 | 1,286,928 | - | 2,495,265 | 2,399,231 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | - | 165,238 | 12,476 | 177,714 | 177,714 |
| | 3,233,338 | 7,737,970 | 969,670 | 11,940,978 | 11,366,227 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน | ภายใน ไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | รวมจำนวน กระแสเงินสด จ่ายตามสัญญา พันบาท | มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน พันบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 386,877 | - | - | 386,877 | 385,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 197,177 | - | - | 197,177 | 197,177 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 41,432 | 150,545 | 735,203 | 927,180 | 569,238 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 171,090 | - | - | 171,090 | 171,090 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 28,737 | - | - | 28,737 | 28,737 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 563,414 | 4,512,077 | 491,856 | 5,567,347 | 5,440,000 |
| หุ้นกู้ | 96,240 | 2,596,143 | - | 2,692,383 | 2,398,789 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | - | 186,338 | 12,429 | 198,767 | 198,767 |
| | 1,484,967 | 7,445,103 | 1,239,488 | 10,169,558 | 9,388,798 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน | ภายใน ไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | รวมจำนวน กระแสเงินสด จ่ายตามสัญญา พันบาท | มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน พันบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 126,293 | - | - | 126,293 | 126,293 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 38,837 | 126,906 | 625,995 | 791,738 | 487,173 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 133,129 | - | - | 133,129 | 133,129 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 65,937 | - | - | 65,937 | 65,937 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 1,131,706 | 6,112,466 | 306,390 | 7,550,562 | 7,392,000 |
| หุ้นกู้ | 1,208,337 | 1,286,928 | - | 2,495,265 | 2,399,231 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | - | 148,405 | 12,476 | 160,881 | 160,881 |
| | 2,704,239 | 7,674,705 | 944,861 | 11,323,805 | 10,764,644 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน | ภายใน ไม่เกิน 1 ปี พันบาท | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | รวมจำนวน กระแสเงินสด จ่ายตามสัญญา พันบาท | มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน พันบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 95,907 | - | - | 95,907 | 95,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 143,104 | - | - | 143,104 | 143,104 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 32,622 | 125,715 | 707,026 | 865,363 | 517,194 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 127,649 | - | - | 127,649 | 127,649 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 2,148 | - | - | 2,148 | 2,148 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 563,414 | 4,512,077 | 491,856 | 5,567,347 | 5,440,000 |
| หุ้นกู้ | 96,240 | 2,596,143 | - | 2,692,383 | 2,398,789 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | - | 168,222 | 12,429 | 180,651 | 180,651 |
| | 1,061,084 | 7,402,157 | 1,211,311 | 9,674,552 | 8,904,535 |

### 6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สินในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน

## 7 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับที่ 1 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ข้อมูลระดับที่ 2 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับที่ 3 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

มูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ซึ่งได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24.2 24.3 และ 40.5 ตามลำดับ

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้แก่

### 8.1 มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์

มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ คือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์และทำการปรับลดโดยอัตราคิดลด ประมาณการกระแสเงินสดตามประมาณการทางการเงินสำหรับระยะเวลาที่เหลือของการใช้ทรัพย์สินหรือตามอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ที่ได้อนุมัติแล้วโดยผู้บริหาร โดยคิดคำนวณขึ้นจากประมาณการอัตราการเติบโตทางธุรกิจ ซึ่งจะไม่สูงไปกว่ากำลังการผลิต และความต้องการของผู้ใช้น้ำ สมมติฐานหลักที่ใช้ในการคำนวณหามูลค่าจากการใช้คืออัตราการเติบโต อัตราค่าใช้จ่ายต่อรายได้และอัตรากำไรขั้นต้น ผู้บริหารกำหนดอัตราดังกล่าวจากผลการดำเนินงานในอดีต ความคาดหวังของการพัฒนาตลาด และแผนทางธุรกิจ อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีและปรับสะท้อนความเสี่ยงเฉพาะของธุรกิจโดยคำนึงถึงระยะเวลาที่เหลือในการใช้สินทรัพย์แล้ว โดยวิธีการดังกล่าวข้างต้นอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจากโครงสร้างรายได้ โครงสร้างต้นทุน อัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับการพิจารณาการด้อยค่าของสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน กลุ่มกิจการพิจารณาในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งเป็นสัมปทานการผลิตน้ำประปาที่ได้รับในแต่ละพื้นที่ โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งพิจารณาจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุการได้รับสัมปทานที่เหลืออยู่ของแต่ละสัญญา โดยรายได้คำนวณจากปริมาณการใช้น้ำ โดยประมาณอัตราการเติบโตตามความต้องการของผู้ใช้น้ำในแต่ละพื้นที่ซึ่งจะไม่สูงไปกว่ากำลังการผลิต และอัตราค่าน้ำตามที่กำหนดในสัญญา โดยกลุ่มกิจการใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อนภาษีร้อยละ 11.50 ต่อปีในการคิดลดกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับดังกล่าว

นอกจากนี้กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

### 8.2 ผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน อัตราการเพิ่มขึ้นของราคาทอง รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพันให้แก่พนักงาน และวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

ข้อสมมติฐานหลักสำหรับภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นซึ่งอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาดได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 8.3 ความไม่แน่นอนที่สำคัญ

กลุ่มกิจการมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับอัตราผลตอบแทนในโครงการท่อส่งน้ำ 2 โครงการตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43 ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการบันทึกค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนโครงการในงบการเงินโดยใช้อัตราค่าตอบแทนจากประมาณการที่ดีที่สุดจากข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

## 8.4 การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

## 8.5 การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลที่การจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

## 8.6 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 9 ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการที่ดำเนินธุรกิจหลัก ได้แก่ พัฒนาและดูแลจัดการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกของประเทศไทย และเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ส่วนงานที่รายงานแบ่งตามกิจกรรมทางธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย การขายน้ำดิบ การผลิตและขายน้ำประปา การขายน้ำอุตสาหกรรม การบริหารกิจการประปา และงานวิศวกรรมบริการ สำหรับกิจกรรมทางธุรกิจอื่น ๆ เช่น การให้เช่าอาคารสำนักงาน จะแสดงรวมในรายการอื่น ๆ

กลุ่มกิจการวัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรจากการดำเนินงานของส่วนงาน

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | | | | | | | |
| | ส่วนงานขาย | | | ส่วนงานบริการ | | | | |
| | ธุรกิจการขายน้ำดิบ | ธุรกิจการผลิตและขายน้ำประปา | ธุรกิจการขายน้ำอุตสาหกรรม | ธุรกิจการบริหารกิจการประปา | งานวิศวกรรมบริการ | อื่น ๆ | ตัดรายการระหว่างกัน | รวม |
| **รายได้** | | | | | | | | |
| รายได้จากภายนอก | 2,941,706,204 | 1,499,426,897 | 17,899,560 | 63,936,978 | 57,965,827 | 49,564,555 | - | 4,630,500,021 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 16,778,937 | - | - | 187,270,324 | - | 34,162,082 | (238,211,343) | - |
| **รวมรายได้** | 2,958,485,141 | 1,499,426,897 | 17,899,560 | 251,207,302 | 57,965,827 | 83,726,637 | (238,211,343) | 4,630,500,021 |
| **ต้นทุนขายและบริการ** | (1,471,613,400) | (1,075,883,787) | (49,254,464) | (201,296,363) | (58,524,853) | (76,206,896) | 238,211,343 | (2,694,568,420) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน | 1,486,871,741 | 423,543,110 | (31,354,904) | 49,910,939 | (559,026) | 7,519,741 | - | 1,935,931,601 |
| **รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน** | | | | | | | | |
| รายได้อื่น | | | | | | | | 96,228,362 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | | | | | | | (14,452,499) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | | (508,693,190) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | | (172,945,907) |
| ภาษีเงินได้ | | | | | | | | (263,025,798) |
| **กำไรสุทธิ** | | | | | | | | 1,073,042,569 |
| **จังหวะเวลาการรับรู้รายได้** | | | | | | | | |
| - ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง | 2,958,485,141 | 1,430,060,107 | 17,899,560 | 210,908,707 | - | - | (16,778,937) | 4,600,574,578 |
| - ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง | - | 69,366,790 | - | 40,298,595 | 57,965,827 | 83,726,637 | (221,432,406) | 29,925,443 |
| **รวมรายได้** | 2,958,485,141 | 1,499,426,897 | 17,899,560 | 251,207,302 | 57,965,827 | 83,726,637 | (238,211,343) | 4,630,500,021 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | | | | | | | |
| | ส่วนงานขาย | | | ส่วนงานบริการ | | | | |
| | ธุรกิจการขายน้ำดิบ | ธุรกิจการผลิตและขายน้ำประปา | ธุรกิจการขายน้ำอุตสาหกรรม | ธุรกิจการบริหารกิจการประปา | งานวิศวกรรมบริการ | อื่น ๆ | ตัดรายการระหว่างกัน | รวม |
| **รายได้** | | | | | | | | |
| รายได้จากภายนอก | 2,473,573,393 | 1,569,258,870 | - | 55,411,209 | 46,855,708 | 59,202,277 | - | 4,204,301,457 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 21,743,807 | - | - | 210,326,901 | - | 48,304,267 | (280,374,975) | - |
| **รวมรายได้** | 2,495,317,200 | 1,569,258,870 | - | 265,738,110 | 46,855,708 | 107,506,544 | (280,374,975) | 4,204,301,457 |
| **ต้นทุนขายและบริการ** | (1,345,654,891) | (1,131,758,006) | - | (210,642,002) | (49,471,245) | (93,924,904) | 280,374,975 | (2,551,076,073) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน | 1,149,662,309 | 437,500,864 | - | 55,096,108 | (2,615,537) | 13,581,640 | - | 1,653,225,384 |
| **รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน** | | | | | | | | |
| รายได้อื่น | | | | | | | | 43,999,775 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | | | | | | | (16,017,650) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | | (526,372,954) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | | (170,526,944) |
| ภาษีเงินได้ | | | | | | | | (207,876,497) |
| **กำไรสุทธิ** | | | | | | | | 776,431,114 |
| **จังหวะเวลาการรับรู้รายได้** | | | | | | | | |
| - ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง | 2,495,317,200 | 1,467,886,714 | - | 229,975,373 | - | - | (21,743,807) | 4,171,435,480 |
| - ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง | - | 101,372,156 | - | 35,762,737 | 46,855,708 | 107,506,544 | (258,631,168) | 32,865,977 |
| **รวมรายได้** | 2,495,317,200 | 1,569,258,870 | - | 265,738,110 | 46,855,708 | 107,506,544 | (280,374,975) | 4,204,301,457 |

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีรายได้ส่วนใหญ่จากหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐบาล เช่น การประปาส่วนภูมิภาค การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเกิดจากส่วนงาน การขายน้ำดิบ การผลิตและขายน้ำประปา และงานวิศวกรรมบริการ โดยมีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 3,046 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 2,795 ล้านบาท)

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| เงินสดในมือ | 871,400 | 891,400 | 332,400 | 332,400 |
| เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน | 10,114,350 | 1,347,658 | 10,083,238 | 1,316,546 |
| - ประเภทออมทรัพย์ | 282,427,097 | 63,426,346 | 227,895,846 | 9,594,324 |
| - ประเภทฝากประจำ | 21,546 | 21,525 | 2,917 | 2,914 |
| รวม | 293,434,393 | 65,686,929 | 238,314,401 | 11,246,184 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.25 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 0.05 - 1.20 ต่อปี) เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำมีอายุไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 0.10 - 0.15 ต่อปี)

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน | 153,214,733 | 119,062,554 | 11,536,024 | 4,319,932 |
| เงินฝากประจำตามข้อกำหนดสัญญาสัมปทาน | 461,094,033 | 423,972,981 | 58,474,378 | 55,072,769 |
| รวม | 614,308,766 | 543,035,535 | 70,010,402 | 59,392,701 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากประจำมีอายุเกิน 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.24 - 1.55 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 0.75 - 1.55 ต่อปี)

เงินฝากประจำตามข้อกำหนดสัญญาสัมปทาน เป็นเงินฝากประจำที่จัดสรรไว้เป็นทุนสำรองตามข้อกำหนดของสัญญาสัมปทานประกอบกิจการประปา (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31)

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| ลูกหนี้การค้า | 426,620,869 | 422,437,457 | 284,611,401 | 279,531,085 |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| - บุคคลภายนอก | 880,179 | 11,098,587 | 877,962 | 11,097,644 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 40.3) | 12,039 | 3,929,627 | 13,196,609 | 17,841,561 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 29,738,811 | 16,540,168 | 17,536,132 | 14,291,612 |
| อื่น ๆ | 963,345 | 505,319 | 963,345 | 505,319 |
| รวม | 458,215,243 | 454,511,158 | 317,185,449 | 323,267,221 |

ลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| ลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้ว | | | | |
| - บุคคลภายนอก | 123,294,595 | 106,382,795 | 121,064,549 | 102,517,936 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 40.3) | 160,425,184 | 172,204,296 | 150,561,642 | 164,144,762 |
| รวมลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้ว | 283,719,779 | 278,587,091 | 271,626,191 | 266,662,698 |
| ลูกหนี้การค้าส่วนที่ยังไม่เรียกเก็บ | | | | |
| - บุคคลภายนอก | 13,784,773 | 14,009,424 | 12,985,210 | 12,868,387 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 40.3) | 129,116,317 | 129,840,942 | - | - |
| รวมลูกหนี้การค้าส่วนที่ยังไม่เรียกเก็บ | 142,901,090 | 143,850,366 | 12,985,210 | 12,868,387 |
| | 426,620,869 | 422,437,457 | 284,611,401 | 279,531,085 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้วสามารถวิเคราะห์ตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 283,646,728 | 277,097,273 | 271,618,788 | 266,405,326 |
| เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน | 21,903 | 1,457,191 | - | 257,372 |
| เกินกำหนด 3 - 6 เดือน | 1,233 | 2,309 | - | - |
| เกินกำหนด 6 - 12 เดือน | 44,290 | 30,318 | 1,778 | - |
| เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน | 5,625 | - | 5,625 | - |
| | 283,719,779 | 278,587,091 | 271,626,191 | 266,662,698 |

ลูกหนี้การค้าส่วนที่ยังไม่เรียกเก็บจะมีการออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บภายใน 15 วัน

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| **ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม** | - | 615,153 | - | 615,153 |
| ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้ในระหว่างปี | - | (615,153) | - | (615,153) |
| **ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | - | - | - | - |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | | | | |
| - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 293,434,393 | 65,686,929 | 238,314,401 | 11,246,184 |
| - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | 614,308,766 | 543,035,535 | 70,010,402 | 59,392,701 |
| - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 458,215,243 | 454,511,158 | 317,185,449 | 323,267,221 |
| - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 5,223,478 | 4,867,377 | 3,138,726 | 1,784,958 |
| - เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | - | - | 1,200,000,000 | 1,600,000,000 |
| - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 13,480,643 | 13,912,138 | 11,045,314 | 11,539,477 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | | | | |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 395,000,000 | 385,000,000 | - | 95,000,000 |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 172,445,885 | 197,177,150 | 126,292,526 | 143,103,609 |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 561,154,518 | 569,237,879 | 487,173,317 | 517,194,219 |
| - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 174,621,041 | 171,089,551 | 133,128,576 | 127,648,583 |
| - หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 94,321,593 | 28,737,456 | 65,937,086 | 2,148,015 |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 7,392,000,000 | 5,440,000,000 | 7,392,000,000 | 5,440,000,000 |
| - หุ้นกู้ | 2,399,230,834 | 2,398,788,712 | 2,399,230,834 | 2,398,788,712 |
| - หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 129,488,768 | 198,767,292 | 112,656,141 | 180,650,972 |

## 14 สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| น้ำดิบ | 36,174,724 | 37,058,355 | 36,174,724 | 37,058,355 |
| อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง | 13,462,200 | 16,163,020 | - | - |
| รวม | 49,636,924 | 53,221,375 | 36,174,724 | 37,058,355 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 15 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย | - | 18,498,813 | - | - |
| ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด | 23,614,155 | 21,598,501 | 14,364,968 | 13,697,898 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน | 1,304,961 | 5,758,846 | 1,304,961 | 5,758,846 |
| อื่นๆ | 6,207,954 | 4,868,523 | 3,138,727 | 1,784,957 |
| รวม | 31,127,070 | 50,724,683 | 18,808,656 | 21,241,701 |

## 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ทุนชำระแล้ว | | สัดส่วนการลงทุน | | มูลค่าเงินลงทุน | | เงินปันผลรับ | |
| | | | พ.ศ. 2564 บาท | พ.ศ. 2563 บาท | พ.ศ. 2564 ร้อยละ | พ.ศ. 2563 ร้อยละ | พ.ศ. 2564 บาท | พ.ศ. 2563 บาท | พ.ศ. 2564 บาท | พ.ศ. 2563 บาท |
| บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตและขายน้ำประปา การลดน้ำสูญเสีย และลงทุนในกิจการประปา 4 แห่ง | ไทย | 510,000,000 | 510,000,000 | 100 | 100 | 510,000,000 | 510,000,000 | 81,089,989 | 117,962,984 |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | | | | | 510,000,000 | 510,000,000 | 81,089,989 | 117,962,984 |
| บริษัทมีบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือโดยบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ดังนี้ | | | | | | | | | | |
| บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด | ผลิตและขายน้ำประปา | ไทย | 100,000,000 | 100,000,000 | 100 | 100 | 202,501,818 | 202,501,818 | 30,479,970 | 35,809,964 |
| บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด | ผลิตและขายน้ำประปา | ไทย | 40,000,000 | 40,000,000 | 100 | 100 | 148,510,752 | 148,510,752 | 29,875,918 | 31,155,914 |
| บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด | ผลิตและขายน้ำประปา | ไทย | 40,000,000 | 40,000,000 | 100 | 100 | 43,225,176 | 43,225,176 | 5,855,994 | 3,199,997 |
| บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด | ผลิตและขายน้ำประปา | ไทย | 345,000,000 | 345,000,000 | 90 | 90 | 1,917,790,120 | 1,917,790,120 | 171,851,585 | 171,540,823 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | 45,859,440 | 225,989,030 | 271,848,470 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (100,284,595) | (100,284,595) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 45,859,440 | 125,704,435 | 171,563,875 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 45,859,440 | 125,704,435 | 171,563,875 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | 417,509 | 417,509 |
| จัดประเภทรายการใหม่ | 40,433,523 | (9,367,068) | 31,066,455 |
| ตัดจำหน่าย - สุทธิ | - | (198,638) | (198,638) |
| ค่าเสื่อมราคา | - | (7,569,878) | (7,569,878) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 86,292,963 | 108,986,360 | 195,279,323 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | 86,292,963 | 207,644,436 | 293,937,399 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (98,658,076) | (98,658,076) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 86,292,963 | 108,986,360 | 195,279,323 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 86,292,963 | 108,986,360 | 195,279,323 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | 46,800 | 46,800 |
| ตัดจำหน่าย - สุทธิ | - | (36,858) | (36,858) |
| ค่าเสื่อมราคา | - | (7,029,870) | (7,029,870) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 86,292,963 | 101,966,432 | 188,259,395 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาทุน | 86,292,963 | 205,906,230 | 292,199,193 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (103,939,798) | (103,939,798) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 86,292,963 | 101,966,432 | 188,259,395 |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 345 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 350 ล้านบาท)

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | 48,024,548 | 244,564,273 | 292,588,821 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (108,720,307) | (108,720,307) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 48,024,548 | 135,843,966 | 183,868,514 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 48,024,548 | 135,843,966 | 183,868,514 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | 451,135 | 451,135 |
| จัดประเภทรายการใหม่ | (2,127,256) | (9,367,068) | (11,494,324) |
| ตัดจำหน่าย - สุทธิ | - | (216,015) | (216,015) |
| ค่าเสื่อมราคา | - | (8,191,927) | (8,191,927) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 45,897,292 | 118,520,091 | 164,417,383 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | 45,897,292 | 226,169,704 | 272,066,996 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (107,649,613) | (107,649,613) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 45,897,292 | 118,520,091 | 164,417,383 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 45,897,292 | 118,520,091 | 164,417,383 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | 50,894 | 50,894 |
| ตัดจำหน่าย - สุทธิ | - | (40,082) | (40,082) |
| ค่าเสื่อมราคา | - | (7,644,903) | (7,644,903) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 45,897,292 | 110,886,000 | 156,783,292 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาทุน | 45,897,292 | 224,279,424 | 270,176,716 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (113,393,424) | (113,393,424) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 45,897,292 | 110,886,000 | 156,783,292 |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 263 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 268 ล้านบาท)

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคา ที่ดินประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้ในบริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุง ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7) ส่วนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารประเมินโดยใช้วิธีรายได้ ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7) เนื่องจากใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญจากข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ค่าเช่าต่อตารางเมตร และประมาณการกำไรในอนาคต เป็นต้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| รายได้ค่าเช่าอาคารและบริการ | 30,565,535 | 41,090,047 | 36,015,617 | 46,312,790 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี | (27,653,084) | (35,237,203) | (32,583,852) | (39,716,021) |
| รวม | 2,912,451 | 5,852,844 | 3,431,765 | 6,596,769 |

## 18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | สระเก็บน้ำ | โรงสูบน้ำ | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 594,302,267 | - | 2,188,214,077 | 571,054,725 | 362,783,127 | 13,300,334,510 | 369,368,471 | 7,984,102 | 2,803,281,852 | 20,197,323,131 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | - | (507,444,312) | (290,833,558) | (263,343,127) | (3,553,004,732) | (317,147,945) | (4,602,154) | - | (4,936,375,828) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 594,302,267 | - | 1,680,769,765 | 280,221,167 | 99,440,000 | 9,747,329,778 | 52,220,526 | 3,381,948 | 2,803,281,852 | 15,260,947,303 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 594,302,267 | - | 1,680,769,765 | 280,221,167 | 99,440,000 | 9,747,329,778 | 52,220,526 | 3,381,948 | 2,803,281,852 | 15,260,947,303 |
| รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี | - | - | - | - | - | - | (3,103,044) | - | - | (3,103,044) |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ ตามที่ปรับปรุงใหม่ | 594,302,267 | - | 1,680,769,765 | 280,221,167 | 99,440,000 | 9,747,329,778 | 49,117,482 | 3,381,948 | 2,803,281,852 | 15,257,844,259 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 4,809,366 | - | 1,639,653 | 57,662,681 | 5,445,147 | - | 1,926,529,823 | 1,996,086,670 |
| โอนสินทรัพย์ | - | - | 96,064,007 | 4,803,218 | 1,579,577 | 469,902,001 | 25,498,614 | - | (597,847,417) | - |
| จัดประเภทรายการใหม่ | (40,433,523) | - | - | 9,183,961 | (355,059) | 656,531 | 25,199 | - | - | (30,922,891) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | (238,951) | - | - | - | (680,835) | (13,388,691) | (345,213) | - | - | (14,653,690) |
| ค่าเสื่อมราคา | - | - | (79,669,759) | (21,779,859) | (16,895,707) | (369,173,909) | (21,985,212) | (1,363,213) | - | (510,867,659) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 553,629,793 | - | 1,701,973,379 | 272,428,487 | 84,727,629 | 9,892,988,391 | 57,756,017 | 2,018,735 | 4,131,964,258 | 16,697,486,689 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 553,629,793 | - | 2,289,087,450 | 592,566,322 | 363,814,527 | 13,802,514,285 | 387,061,584 | 7,984,102 | 4,131,964,258 | 22,128,622,321 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | - | (587,114,071) | (320,137,835) | (279,086,898) | (3,909,525,894) | (329,305,567) | (5,965,367) | - | (5,431,135,632) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 553,629,793 | - | 1,701,973,379 | 272,428,487 | 84,727,629 | 9,892,988,391 | 57,756,017 | 2,018,735 | 4,131,964,258 | 16,697,486,689 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | สระเก็บน้ำ | โรงสูบน้ำ | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 553,629,793 | - | 1,701,973,379 | 272,428,487 | 84,727,629 | 9,892,988,391 | 57,756,017 | 2,018,735 | 4,131,964,258 | 16,697,486,689 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 5,320,212 | 3,182,000 | 3,054,845 | 59,300,457 | 35,467,484 | - | 1,491,412,817 | 1,597,737,815 |
| โอนสินทรัพย์ | 523,629,786 | 685,756,029 | 415,073,519 | 279,633,699 | 25,867,344 | 1,186,298,427 | 29,976,549 | - | (3,146,235,353) | - |
| จัดประเภทรายการใหม่ | - | - | - | - | 1,328,574 | 6,736,711 | 57,720 | - | - | 8,123,005 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | - | (33,327) | - | (106,270) | (11,626,186) | (221,800) | (1) | - | (11,987,584) |
| ค่าเสื่อมราคา | - | (3,938,909) | (94,043,430) | (28,831,343) | (15,278,336) | (422,240,206) | (25,975,743) | (1,363,213) | - | (591,671,180) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 1,077,259,579 | 681,817,120 | 2,028,290,353 | 526,412,843 | 99,593,786 | 10,711,457,594 | 97,060,227 | 655,521 | 2,477,141,722 | 17,699,688,745 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 1,077,259,579 | 685,756,029 | 2,709,446,531 | 875,382,021 | 390,064,012 | 15,037,501,395 | 441,814,862 | 7,941,111 | 2,477,141,722 | 23,702,307,262 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (3,938,909) | (681,156,178) | (348,969,178) | (290,470,226) | (4,326,043,801) | (344,754,635) | (7,285,590) | - | (6,002,618,517) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 1,077,259,579 | 681,817,120 | 2,028,290,353 | 526,412,843 | 99,593,786 | 10,711,457,594 | 97,060,227 | 655,521 | 2,477,141,722 | 17,699,688,745 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | สระเก็บน้ำ | โรงสูบน้ำ | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 491,155,101 | - | 2,191,074,400 | 544,548,420 | 315,766,342 | 13,059,397,614 | 319,356,999 | 5,910,095 | 2,803,370,358 | 19,730,579,329 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | - | (507,949,829) | (274,639,398) | (245,566,381) | (3,415,169,295) | (280,567,366) | (3,585,925) | - | (4,727,478,194) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 491,155,101 | - | 1,683,124,571 | 269,909,022 | 70,199,961 | 9,644,228,319 | 38,789,633 | 2,324,170 | 2,803,370,358 | 15,003,101,135 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 491,155,101 | - | 1,683,124,571 | 269,909,022 | 70,199,961 | 9,644,228,319 | 38,789,633 | 2,324,170 | 2,803,370,358 | 15,003,101,135 |
| รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี | - | - | - | - | - | - | (3,103,044) | - | - | (3,103,044) |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ ตามที่ปรับปรุงใหม่ | 491,155,101 | - | 1,683,124,571 | 269,909,022 | 70,199,961 | 9,644,228,319 | 35,686,589 | 2,324,170 | 2,803,370,358 | 14,999,998,091 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 4,809,366 | - | 1,410,210 | 49,717,290 | 2,139,514 | - | 1,925,989,826 | 1,984,066,206 |
| โอนสินทรัพย์ | - | - | 96,064,008 | 4,803,218 | 1,579,576 | 469,902,001 | 25,498,614 | - | (597,847,417) | - |
| จัดประเภทรายการใหม่ | 2,127,256 | - | - | 9,183,961 | 157,908 | - | 25,199 | - | - | 11,494,324 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | (238,951) | - | - | - | (663,457) | (12,369,418) | (30,342) | - | - | (13,302,168) |
| ค่าเสื่อมราคา | - | - | (79,669,759) | (21,200,678) | (14,909,773) | (348,337,870) | (16,427,120) | (964,000) | - | (481,509,200) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 493,043,406 | - | 1,704,328,186 | 262,695,523 | 57,774,425 | 9,803,140,322 | 46,892,454 | 1,360,170 | 4,131,512,767 | 16,500,747,253 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 493,043,406 | - | 2,291,947,774 | 566,060,016 | 317,601,770 | 13,564,161,904 | 336,003,013 | 5,910,095 | 4,131,512,767 | 21,706,240,745 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | - | (587,619,588) | (303,364,493) | (259,827,345) | (3,761,021,582) | (289,110,559) | (4,549,925) | - | (5,205,493,492) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 493,043,406 | - | 1,704,328,186 | 262,695,523 | 57,774,425 | 9,803,140,322 | 46,892,454 | 1,360,170 | 4,131,512,767 | 16,500,747,253 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | สระเก็บน้ำ | โรงสูบน้ำ | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 493,043,406 | - | 1,704,328,186 | 262,695,523 | 57,774,425 | 9,803,140,322 | 46,892,454 | 1,360,170 | 4,131,512,767 | 16,500,747,253 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 5,320,212 | 3,182,000 | 2,102,746 | 49,280,862 | 29,000,055 | - | 1,491,412,816 | 1,580,298,691 |
| โอนสินทรัพย์ | 523,629,786 | 685,756,029 | 415,073,519 | 279,633,699 | 25,867,344 | 1,186,298,445 | 29,436,531 | - | (3,145,695,353) | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | - | (33,326) | - | (72,667) | (11,205,719) | (190,131) | - | - | (11,501,843) |
| ค่าเสื่อมราคา | - | (3,938,909) | (94,043,430) | (28,252,162) | (13,207,650) | (400,923,486) | (20,418,813) | (964,000) | - | (561,748,450) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 1,016,673,192 | 681,817,120 | 2,030,645,161 | 517,259,060 | 72,464,198 | 10,626,590,424 | 84,720,096 | 396,170 | 2,477,230,230 | 17,507,795,651 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 1,016,673,192 | 685,756,029 | 2,712,306,856 | 848,875,715 | 341,884,129 | 14,788,204,669 | 384,674,778 | 5,910,095 | 2,477,230,230 | 23,261,515,693 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (3,938,909) | (681,661,695) | (331,616,655) | (269,419,931) | (4,161,614,245) | (299,954,682) | (5,513,925) | - | (5,753,720,042) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 1,016,673,192 | 681,817,120 | 2,030,645,161 | 517,259,060 | 72,464,198 | 10,626,590,424 | 84,720,096 | 396,170 | 2,477,230,230 | 17,507,795,651 |

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 83 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 82 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเฉพาะสำหรับโครงการวางท่อ โครงการสระเก็บน้ำ และระบบผลิตน้ำ ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมอยู่ในการซื้อสินทรัพย์กลุ่มกิจการใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงร้อยละ 2.67 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 2.88 ต่อปี)

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 19 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับรู้จำแนกตามประเภทของสินทรัพย์อ้างอิง มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| **สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ** | | | | |
| ที่ดิน | 492,178,470 | 553,911,357 | 449,483,877 | 509,857,309 |
| อาคาร | 5,211,012 | 6,030,341 | - | - |
| ระบบผลิตน้ำ | 160,945 | 172,441 | - | - |
| อุปกรณ์ | 2,604,976 | 4,346,565 | 2,604,976 | 4,346,565 |
| ยานพาหนะ | 44,816,124 | 7,231,213 | 18,519,658 | 2,913,067 |
| รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ | 544,971,527 | 571,691,917 | 470,608,511 | 517,116,941 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| **ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้** | | | | |
| ที่ดิน | 29,363,095 | 30,097,127 | 24,865,950 | 25,783,795 |
| อาคาร | 700,994 | 679,316 | - | - |
| ระบบผลิตน้ำ | 11,496 | 11,496 | - | - |
| อุปกรณ์ | 1,741,590 | 2,837,520 | 1,741,590 | 2,837,520 |
| ยานพาหนะ | 4,505,882 | 12,354,725 | 690,843 | 3,961,587 |
| รวม | 36,323,057 | 45,980,184 | 27,298,383 | 32,582,902 |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี | 50,248,453 | 153,455,689 | 21,317,405 | 153,455,689 |
| ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า | 20,137,624 | 19,919,545 | 18,328,298 | 18,016,279 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 3,020,693 | 3,495,958 | 3,020,693 | 3,495,958 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า | | | | |
| ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ | 7,243,416 | 4,472,603 | 4,305,966 | 1,653,803 |

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่ามีจำนวน 48 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 62 ล้านบาท) และจำนวน 36 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 46 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 20 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม จำนวน 103 ล้านบาท ได้มาจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เอ็กคอม ธารา จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2558

กลุ่มกิจการมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลาตลอดอายุของสัมปทานที่เหลืออยู่ของการผลิตน้ำประปาที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจ โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญคือปริมาณการซื้อขายน้ำประปาขั้นต่ำคงที่และอัตราค่าน้ำที่มีอัตราการเพิ่มขึ้นคงที่ร้อยละ 0.90 ต่อปี ซึ่งคิดจากค่าเฉลี่ยดัชนีราคาผู้บริโภคย้อนหลัง 10 ปี กลุ่มกิจการใช้อัตราคิดลดโดยใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อนภาษีร้อยละ 11.50 ต่อปีในการคิดลดกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับดังกล่าว

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ 236 ล้านบาท หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดเป็นร้อยละ 14.90 ต่อปี หรือลดอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าน้ำเป็นร้อยละ -2.46 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับราคาตามบัญชี

## 21 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | 5,539,514,146 | 103,517,120 | 5,643,031,266 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (2,045,749,351) | (51,208,849) | (2,096,958,200) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (15,000,000) | - | (15,000,000) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 3,478,764,795 | 52,308,271 | 3,531,073,066 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 3,478,764,795 | 52,308,271 | 3,531,073,066 |
| เพิ่มขึ้น | 137,134,893 | 12,444,916 | 149,579,809 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (324,765,564) | (10,794,223) | (335,559,787) |
| จัดประเภทรายการใหม่ | (143,563) | - | (143,563) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 3,290,990,561 | 53,958,964 | 3,344,949,525 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | 5,676,505,476 | 115,962,036 | 5,792,467,512 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (2,370,514,915) | (62,003,072) | (2,432,517,987) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (15,000,000) | - | (15,000,000) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 3,290,990,561 | 53,958,964 | 3,344,949,525 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 3,290,990,561 | 53,958,964 | 3,344,949,525 |
| เพิ่มขึ้น | 109,665,385 | 48,089,490 | 157,754,875 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (334,182,441) | (13,749,656) | (347,932,097) |
| จัดประเภทรายการใหม่ | (7,717,417) | - | (7,717,417) |
| ตัดจำหน่าย - สุทธิ | (1) | - | (1) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 3,058,756,087 | 88,298,798 | 3,147,054,885 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาทุน | 5,778,453,443 | 164,051,526 | 5,942,504,969 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (2,719,697,356) | (75,752,728) | (2,795,450,084) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 3,058,756,087 | 88,298,798 | 3,147,054,885 |

ค่าตัดจำหน่ายถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 327 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 317 ล้านบาท) และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 21 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 19 ล้านบาท)

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

| | (หน่วย: บาท) |
|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | |
| ราคาทุน | 103,517,120 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (51,208,849) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 52,308,271 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 52,308,271 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 12,444,916 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (10,794,223) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 53,958,964 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | |
| ราคาทุน | 115,962,036 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (62,003,072) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 53,958,964 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 53,958,964 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 48,089,490 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (13,749,656) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 88,298,798 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | |
| ราคาทุน | 164,051,526 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (75,752,728) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 88,298,798 |

ค่าตัดจำหน่ายถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 1 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 1 ล้านบาท) และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 13 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 10 ล้านบาท)

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 181,626,982 | 182,888,659 | 132,627,247 | 137,077,570 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 471,308,327 | 482,553,826 | 198,189,141 | 192,725,644 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ** | 289,681,345 | 299,665,167 | 65,561,894 | 55,648,074 |
| แสดงในงบแสดงฐานะการเงินได้ดังนี้ | | | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 16,761,551 | 22,840,432 | - | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 306,442,896 | 322,505,599 | 65,561,894 | 55,648,074 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ** | 289,681,345 | 299,665,167 | 65,561,894 | 55,648,074 |

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ประมาณการหนี้สินระยะยาว | ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | ผลประโยชน์พนักงาน | ขาดทุนทางภาษี | หนี้สินตามสัญญาเช่า | รวม |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 5,808,311 | 6,925,008 | 41,969,582 | 5,833,882 | 75,799 | 60,612,582 |
| รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน | 2,001,610 | (123,031) | 4,513,627 | (1,363,342) | 117,247,213 | 122,276,077 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 7,809,921 | 6,801,977 | 46,483,209 | 4,470,540 | 117,323,012 | 182,888,659 |
| รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน | 1,893,204 | (241,540) | 4,615,421 | (1,662,384) | (4,415,211) | 189,490 |
| รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | (1,451,167) | - | - | (1,451,167) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 9,703,125 | 6,560,437 | 49,647,463 | 2,808,156 | 112,907,801 | 181,626,982 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | อาคารและอุปกรณ์ | สิทธิการใช้ | รวม |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 298,472,073 | 79,370,721 | - | 377,842,794 |
| รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน | (22,892,041) | 9,931,981 | 117,671,092 | 104,711,032 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 275,580,032 | 89,302,702 | 117,671,092 | 482,553,826 |
| รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน | (20,340,460) | 14,764,737 | (5,669,776) | (11,245,499) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 255,239,572 | 104,067,439 | 112,001,316 | 471,308,327 |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | ผลประโยชน์พนักงาน | หนี้สินตามสัญญาเช่า | รวม |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 364,571 | 30,976,896 | 75,799 | 31,417,266 |
| รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน | (123,031) | 2,542,990 | 103,240,345 | 105,660,304 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 241,540 | 33,519,886 | 103,316,144 | 137,077,570 |
| รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน | (241,540) | 3,106,463 | (5,881,481) | (3,016,558) |
| รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | (1,433,765) | - | (1,433,765) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | - | 35,192,584 | 97,434,663 | 132,627,247 |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | อาคารและอุปกรณ์ | สิทธิการใช้ | รวม |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 79,370,721 | - | 79,370,721 |
| รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน | 9,931,981 | 103,422,942 | 113,354,923 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 89,302,702 | 103,422,942 | 192,725,644 |
| รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน | 14,764,737 | (9,301,240) | 5,463,497 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 104,067,439 | 94,121,702 | 198,189,141 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 23 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง | 186,157,095 | 372,709,842 | 186,157,095 | 372,709,842 |
| ค่าพัฒนาแหล่งน้ำต้นทุนโครงการก่อสร้าง | 299,000,000 | 299,000,000 | 299,000,000 | 299,000,000 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 25,052,248 | 26,768,605 | 9,168,485 | 9,099,120 |
| เงินค่ามัดจำและเงินประกัน | 2,435,329 | 2,372,661 | - | - |
| ลูกหนี้อื่น | 32,802,184 | 32,802,184 | - | - |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้อื่น | (32,802,184) | (32,802,184) | - | - |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน | 12,915,181 | 34,823,111 | - | - |
| ลูกหนี้ - โครงการน้ำรีไซเคิล | 11,045,314 | 11,539,477 | 11,045,314 | 11,539,477 |
| อื่น ๆ | 5,526,346 | 3,852,893 | 3,030,580 | 1,730,468 |
| รวม | 542,131,513 | 751,066,589 | 508,401,474 | 694,078,907 |

ลูกหนี้อื่นจำนวน 33 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ระหว่างบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง เกี่ยวกับการเรียกเก็บค่าปรับจากการส่งมอบน้ำประปาไม่ถึงปริมาณขั้นต่ำ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2558 คณะกรรมการของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ของบริษัทเอกชนที่ค้างอยู่ทั้งหมดจำนวน 33 ล้านบาท เนื่องจากมีการยกเลิกสัญญาการซื้อน้ำดิบกับบริษัทเอกชนรายดังกล่าวในปี พ.ศ. 2558 และมีแนวโน้มว่าอาจจะไม่ได้รับชำระหนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยฟ้องบริษัทเอกชนรายดังกล่าวเกี่ยวกับการผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี และเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้อง ปัจจุบันศาลมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทย่อยเข้าเฉลี่ยทรัพย์ที่เจ้าพนักงานบังคับคดียึดไว้ในคดีอื่นได้

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 24 เงินกู้ยืม

### 24.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน | 395,000,000 | 385,000,000 | - | 95,000,000 |
| | 395,000,000 | 385,000,000 | - | 95,000,000 |

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 385,000,000 | 305,000,000 | 95,000,000 | - |
| กู้ยืมระหว่างปี | 1,293,000,000 | 5,468,000,000 | 290,000,000 | 4,529,000,000 |
| จ่ายชำระคืนระหว่างปี | (1,283,000,000) | (5,388,000,000) | (385,000,000) | (4,434,000,000) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 395,000,000 | 385,000,000 | - | 95,000,000 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่สามารถเบิกออกมาใช้ได้เป็นจำนวนเงิน 3,942 ล้านบาท และ 3,207 ล้านบาท ตามลำดับ

### 24.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ส่วนที่หมุนเวียน | 1,108,000,000 | 548,000,000 | 1,108,000,000 | 548,000,000 |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | 6,284,000,000 | 4,892,000,000 | 6,284,000,000 | 4,892,000,000 |
| | 7,392,000,000 | 5,440,000,000 | 7,392,000,000 | 5,440,000,000 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 5,440,000,000 | 4,656,200,000 | 5,440,000,000 | 4,464,000,000 |
| กู้ยืมระหว่างปี | 2,500,000,000 | 1,610,000,000 | 2,500,000,000 | 1,610,000,000 |
| จ่ายชำระคืนระหว่างปี | (548,000,000) | (826,200,000) | (548,000,000) | (634,000,000) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 7,392,000,000 | 5,440,000,000 | 7,392,000,000 | 5,440,000,000 |

รายการกระทบยอดวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้และที่เบิกใช้แล้วดังนี้

| | | วงเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้ | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | วงเงิน ล้านบาท | พ.ศ. 2564 ล้านบาท | พ.ศ. 2563 ล้านบาท | พ.ศ. 2564 ล้านบาท | พ.ศ. 2563 ล้านบาท | พ.ศ. 2564 ล้านบาท | พ.ศ. 2563 ล้านบาท |
| ส่วนของบริษัท | | | | | | | |
| ก) | 1,000 | - | - | 592 | 740 | 592 | 740 |
| ข) | 1,600 | - | - | 1,200 | 1,600 | 1,200 | 1,600 |
| ค) | 1,200 | - | - | 1,200 | 1,200 | 1,200 | 1,200 |
| ง) | 1,600 | - | - | 1,600 | 1,600 | 1,600 | 1,600 |
| จ) | 1,600 | - | 1,300 | - | 300 | - | 300 |
| ฉ) | 1,200 | - | 1,200 | 1,200 | - | 1,200 | - |
| ช) | 1,200 | 1,200 | - | - | - | - | - |
| ซ) | 1,400 | 1,400 | - | - | - | - | - |
| ฌ) | 1,600 | - | - | 1,600 | - | 1,600 | - |
| รวม | 12,400 | 2,600 | 2,500 | 7,392 | 5,440 | 7,392 | 5,440 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท

| | วงเงินกู้ (ล้านบาท) | วันทำสัญญา | วัตถุประสงค์ | ระยะเวลา | อัตราดอกเบี้ย | การชำระคืนเงินต้นคงเหลือ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ก) | 1,000 | 5 มิถุนายน พ.ศ. 2558 | ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ | 10 ปี | - อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี | ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 9 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2560<br>- งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 2 งวดละ 56 ล้านบาท<br>- งวดที่ 3 ถึงงวดที่ 4 งวดละ 74 ล้านบาท<br>- งวดที่ 5 ถึงงวดที่ 6 งวดละ 148 ล้านบาท<br>- งวดที่ 7 เท่ากับ 166.5 ล้านบาท<br>- งวดที่ 8 เท่ากับ 185 ล้านบาท<br>- งวดที่ 9 เท่ากับ 92.5 ล้านบาท |
| ข) | 1,600 | 28 สิงหาคม พ.ศ. 2561 | ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงิน | 6 ปี | - อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี | ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 4 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2564<br>- งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 4 งวดละ 400 ล้านบาท |
| ค) | 1,200 | 11 มีนาคม พ.ศ. 2562 | ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ | 5 ปี | - อัตราดอกเบี้ย Floating Rate (Mizuho BIBOR 3M) | ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 3 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2565<br>- งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 3 งวดละ 400 ล้านบาท |
| ง) | 1,600 | 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 | ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบ และโครงการธุรกิจน้ำครบวงจร | 7 ปี | - อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี | ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 5 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2565<br>- งวดที่ 1 งวดละ 160 ล้านบาท<br>- งวดที่ 2 งวดละ 240 ล้านบาท<br>- งวดที่ 3 งวดละ 320 ล้านบาท<br>- งวดที่ 4 งวดละ 400 ล้านบาท<br>- งวดที่ 5 งวดละ 480 ล้านบาท |
| จ) | 1,600 | 10 สิงหาคม พ.ศ. 2563 | ลงทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ | 2 ปี | - อัตราดอกเบี้ย Floating Rate (BOT BIBOR 3M) | ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2565 |

| | วงเงินกู้ (ล้านบาท) | วันทำสัญญา | วัตถุประสงค์ | ระยะเวลา | อัตราดอกเบี้ย | การชำระคืนเงินต้นคงเหลือ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ฉ) | 1,200 | 7 สิงหาคม พ.ศ. 2563 | ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบและโครงการการลงทุนอื่นๆ | 6 ปี | - อัตราดอกเบี้ย Floating Rate (BOT BIBOR 6M) | ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 4 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในปีที่ 3 หลังจากเบิกเงินกู้งวดแรก<br>- งวดที่ 1 งวดละ 300 ล้านบาท<br>- งวดที่ 2 งวดละ 300 ล้านบาท<br>- งวดที่ 3 งวดละ 300 ล้านบาท<br>- งวดที่ 4 งวดละ 300 ล้านบาท |
| ช) | 1,200 | 28 มิถุนายน พ.ศ. 2564 | ชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนด 16 มิ.ย. 2565 | 4 ปี | - อัตราดอกเบี้ย Floating Rate (BOT BIBOR 3M or 6M) | ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2568 |
| ซ) | 1,400 | 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 | ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบและโครงการธุรกิจน้ำครบวงจร | 7 ปี | - อัตราดอกเบี้ย Floating Rate (BOT BIBOR 3M) | ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 6 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของปีที่ 2 นับจากวันที่ลงนามในสัญญา<br>- งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 3 งวดละ 100 ล้านบาท<br>- งวดที่ 4 งวดละ 300 ล้านบาท<br>- งวดที่ 5 ถึงงวดที่ 6 งวดละ 400 ล้านบาท |
| ฌ) | 1,600 | 10 สิงหาคม พ.ศ. 2564 | ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบและโครงการธุรกิจน้ำครบวงจร | 4 ปี | - อัตราดอกเบี้ย Floating Rate (BOT BIBOR 3M) | ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 4 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2566<br>- งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 4 งวดละ 400 ล้านบาท |

วันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้มีการทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวฉบับใหม่สำหรับเงินกู้จำนวน 1,600 ล้านบาทที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2565 โดยมีการยกเลิกสัญญาเงินกู้ระยะยาวฉบับเก่า เงินกู้ยืมระยะยาวนี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR + 1 ต่อปี จ่ายชำระ 4 งวด งวดละ 400 ล้านบาท และครบกำหนดชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2566

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นประเภทไม่มีหลักประกัน ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เท่า และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เท่า

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเฉลี่ย ปี 2564 เท่ากับร้อยละ 2.17 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 2.45)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 7,405 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7) ซึ่งใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดสุทธิในอนาคตตลอดอายุของสัญญาเงินกู้ ด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 24.3 หุ้นกู้

หุ้นกู้ประกอบด้วย:

หุ้นกู้ชุดที่ 1 ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 1,200 ล้านบาท อายุ 7 ปี ครบกำหนดในปี พ.ศ. 2565 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.84 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน คือ วันที่ 16 มิถุนายน และวันที่ 16 ธันวาคม

หุ้นกู้ชุดที่ 2 ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 1,200 ล้านบาท อายุ 10 ปี ครบกำหนดในปี พ.ศ. 2568 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.18 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน คือ วันที่ 16 มิถุนายน และวันที่ 16 ธันวาคม

**(หน่วย: บาท)**

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| หุ้นกู้ชุดที่ 1 | 1,200,000,000 | 1,200,000,000 | 1,200,000,000 | 1,200,000,000 |
| หุ้นกู้ชุดที่ 2 | 1,200,000,000 | 1,200,000,000 | 1,200,000,000 | 1,200,000,000 |
| หัก ต้นทุนในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี | (769,166) | (1,211,288) | (769,166) | (1,211,288) |
| หุ้นกู้ - สุทธิ | 2,399,230,834 | 2,398,788,712 | 2,399,230,834 | 2,398,788,712 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,199,886,174) | - | (1,199,886,174) | - |
| หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี | 1,199,344,660 | 2,398,788,712 | 1,199,344,660 | 2,398,788,712 |

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ในระหว่างปี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**(หน่วย: บาท)**

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | 2,398,788,712 | 2,398,362,741 | 2,398,788,712 | 2,398,362,741 |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้ | 442,122 | 425,971 | 442,122 | 425,971 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2,399,230,834 | 2,398,788,712 | 2,399,230,834 | 2,398,788,712 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หุ้นกู้มีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 2,495 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7) ซึ่งใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดสุทธิในอนาคตตลอดอายุของหุ้นกู้ ด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 24.4 หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีรายละเอียดการครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| **จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า** | | | | |
| ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี | 51,621,560 | 41,432,284 | 38,837,187 | 32,621,608 |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 173,337,892 | 150,544,903 | 126,905,563 | 125,715,238 |
| ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี | 650,804,220 | 735,202,796 | 625,994,684 | 707,025,776 |
| | 875,763,672 | 927,179,983 | 791,737,434 | 865,362,622 |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตตามสัญญาเช่า | (314,609,154) | (357,942,104) | (304,564,117) | (348,168,403) |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 561,154,518 | 569,237,879 | 487,173,317 | 517,194,219 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | | | |
| - ส่วนที่หมุนเวียน | 30,884,185 | 20,539,697 | 20,209,806 | 13,220,563 |
| - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | 530,270,333 | 548,698,182 | 466,963,511 | 503,973,656 |
| รวม | 561,154,518 | 569,237,879 | 487,173,317 | 517,194,219 |
| **มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า** | | | | |
| ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี | 30,884,185 | 20,539,697 | 20,209,806 | 13,220,563 |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 99,776,171 | 70,976,163 | 58,546,070 | 51,022,404 |
| ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี | 430,494,162 | 477,722,019 | 408,417,441 | 452,951,252 |
| รวม | 561,154,518 | 569,237,879 | 487,173,317 | 517,194,219 |

## 25 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| เจ้าหนี้การค้า | | | | |
| - บุคคลภายนอก | 128,577,176 | 142,519,329 | 102,229,362 | 118,176,637 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 40.3) | 2,257,318 | 1,891,884 | 23,992,705 | 23,783,701 |
| เจ้าหนี้อื่น | | | | |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 40.3) | 41,611,391 | 52,765,937 | 70,459 | 1,143,271 |
| รวม | 172,445,885 | 197,177,150 | 126,292,526 | 143,103,609 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 26 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| โบนัสค้างจ่าย | 55,669,163 | 54,618,627 | 40,645,066 | 36,942,379 |
| ค่าตอบแทนโครงการค้างจ่าย | 48,399,584 | 53,184,807 | 48,399,584 | 53,184,807 |
| ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย | 12,707,702 | 13,015,066 | 501,800 | 251,000 |
| อื่นๆ | 57,844,592 | 50,271,051 | 43,582,126 | 37,270,397 |
| รวม | 174,621,041 | 171,089,551 | 133,128,576 | 127,648,583 |

## 27 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด | 31,882,963 | 32,809,862 | 18,412,185 | 19,458,388 |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย | 12,202,718 | 15,245,693 | 8,993,513 | 12,082,362 |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร | 1,803,952 | 4,708,401 | - | - |
| เงินรับล่วงหน้า | 1,138,560 | 7,038,430 | - | 474,196 |
| เงินประกันผลงาน | 88,749,714 | 24,886,294 | 62,290,714 | - |
| อื่น ๆ | 12,605,986 | 6,052,098 | 9,031,901 | 4,348,951 |
| รวม | 148,383,893 | 90,740,778 | 98,728,313 | 36,363,897 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 28 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | |
| โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน (หมายเหตุ 28.1) | 241,234,861 | 227,526,103 | 171,584,180 | 164,809,958 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 28.2) | 7,002,454 | 4,889,943 | 4,378,740 | 2,789,473 |
| หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน | 248,237,315 | 232,416,046 | 175,962,920 | 167,599,431 |
| กำไรหรือขาดทุน | | | | |
| โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 24,736,733 | 23,899,490 | 17,308,446 | 17,349,586 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 3,229,692 | 890,993 | 2,136,487 | 541,215 |
| รวม | 27,966,425 | 24,790,483 | 19,444,933 | 17,890,801 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ | | | | |
| โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน | (7,255,835) | - | (7,168,824) | - |

### 28.1 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ | 241,234,861 | 227,526,103 | 171,584,180 | 164,809,958 |
| หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน | 241,234,861 | 227,526,103 | 171,584,180 | 164,809,958 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระหว่างปีมีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 227,526,103 | 205,118,524 | 164,809,958 | 152,068,146 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 20,530,907 | 20,033,825 | 14,267,251 | 14,497,586 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 4,205,826 | 3,865,665 | 3,041,195 | 2,852,000 |
| | 24,736,733 | 23,899,490 | 17,308,446 | 17,349,586 |
| การวัดมูลค่าใหม่ | | | | |
| ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการ | | | | |
| เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | (8,241,668) | - | (5,452,261) | - |
| ผล(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์ | 985,833 | - | (1,716,563) | - |
| | (7,255,835) | - | (7,168,824) | - |
| โอนพนักงานไปยังบริษัทย่อย | - | - | - | (3,869,044) |
| ผลประโยชน์ที่จ่าย | (3,772,140) | (1,491,911) | (3,365,400) | (738,730) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 241,234,861 | 227,526,103 | 171,584,180 | 164,809,958 |

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานมีดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
|---|---|---|
| อัตราคิดลด | 2.2 | 1.9 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 5.0 - 10.0 | 5.0 - 10.0 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

| | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ | | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน การเพิ่มขึ้น/(ลดลง)ของภาระผูกพัน (บาท) | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| อัตราคิดลด | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | (16,340,530) | (17,543,234) |
| | ลดลงร้อยละ 1 | ลดลงร้อยละ 1 | 19,303,736 | 20,832,798 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | 18,324,423 | 19,695,508 |
| | ลดลงร้อยละ 1 | ลดลงร้อยละ 1 | (15,920,594) | (17,037,292) |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน นั่นคือวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหว ไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 39.1 ปี (พ.ศ. 2563 : 38.5 ปี)

## 28.2 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 7,002,454 | 4,889,943 | 4,378,740 | 2,789,473 |
| หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน | 7,002,454 | 4,889,943 | 4,378,740 | 2,789,473 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่นระหว่างปีมีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 4,889,943 | 4,729,389 | 2,789,473 | 2,816,337 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 811,853 | 805,549 | 493,067 | 490,829 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 90,956 | 85,444 | 53,782 | 50,386 |
| | 902,809 | 890,993 | 546,849 | 541,215 |
| การวัดมูลค่าใหม่ | | | | |
| ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ข้อสมมติทางการเงิน | 2,013,742 | - | 1,257,381 | - |
| ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์ | 313,141 | - | 332,257 | - |
| | 3,229,692 | 890,993 | 2,136,487 | 541,215 |
| โอนพนักงานไปยังบริษัทย่อย | - | - | - | (97,371) |
| ผลประโยชน์ที่จ่าย | (1,117,181) | (730,439) | (547,220) | (470,708) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 7,002,454 | 4,889,943 | 4,378,740 | 2,789,473 |

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นมีดังนี้

| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
|---|---|---|
| อัตราคิดลด | ร้อยละ 2.2 | ร้อยละ 1.9 |
| ราคาทองคำ 1 บาท | 29,000 บาท | 20,300 บาท |

| | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ | | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น การเพิ่มขึ้น/(ลดลง)ของภาระผูกพัน (บาท) | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| อัตราคิดลด | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | (250,593) | (183,210) |
| | ลดลงร้อยละ 1 | ลดลงร้อยละ 1 | 277,908 | 203,608 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 29 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

(หน่วย: บาท)

| | ภาระผูกพันตามสัญญาข้อตกลงสัมปทานบริการ | |
|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 39,322,228 | 29,353,211 |
| เพิ่มขึ้น | 13,637,202 | 10,851,847 |
| ใช้ไประหว่างปี | (4,210,060) | (882,830) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 48,749,370 | 39,322,228 |

## 30 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| เงินประกันผลงาน | 99,059,795 | 168,338,319 | 82,168,607 | 150,163,624 |
| เงินค้ำประกันรับจากธนาคาร | 30,428,973 | 30,428,973 | 30,428,973 | 30,428,973 |
| เงินรับล่วงหน้า | 48,225,000 | 7,000,000 | 48,225,000 | 7,000,000 |
| เงินประกันการเช่ารับจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 40.3) | - | - | 58,561 | 58,375 |
| | 177,713,768 | 205,767,292 | 160,881,141 | 187,650,972 |

## 31 ทุนสำรอง

ทุนสำรองประกอบไปด้วย

1) ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

2) ทุนสำรองสัมปทาน

ทุนสำรองตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัมปทานประกอบกิจการประปา ที่กำหนดให้กลุ่มกิจการต้องจัดสรรสำรองก่อนจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปี ทุนสำรองนี้ให้กันไว้เป็นเงินสดโดยฝากประจำไว้ที่ธนาคารโดยไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีนโยบายการตั้งทุนสำรองสัมปทานเป็นรายไตรมาสจากกำไรสุทธิของแต่ละไตรมาส

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 32 องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 4,615,466 | 8,001,720 | 4,615,466 | 8,001,720 |
| ทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า | (3,386,254) | (3,386,254) | (3,386,254) | (3,386,254) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 1,229,212 | 4,615,466 | 1,229,212 | 4,615,466 |

ทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า เป็นระบบท่อส่งน้ำและมาตรวัดน้ำ ซึ่งบริษัทได้รับโอนตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 ตามสัญญาวางท่อส่งน้ำดิบและติดตั้งเป็นผู้ใช้น้ำ บริษัทบันทึกเป็นสินทรัพย์ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและทยอยรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

## 33 เงินปันผลจ่าย

บริษัท

| | อนุมัติโดย | เงินปันผล ล้านบาท | เงินปันผลต่อหุ้น บาท | วันที่จ่ายเงินปันผล |
|---|---|---|---|---|
| **ปี พ.ศ. 2564** | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2564 | 399 | 0.24 | 21 พฤษภาคม พ.ศ.2564 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2564 | 300 | 0.18 | 28 กันยายน พ.ศ.2564 |
| | | 699 | | |
| **ปี พ.ศ. 2563** | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ.2563 (รับทราบโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2563) | 433 | 0.26 | 30 เมษายน พ.ศ.2563 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ.2563 | 266 | 0.16 | 18 กันยายน พ.ศ.2563 |
| | | 699 | | |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

บริษัทย่อย

บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

| | อนุมัติโดย | เงินปันผล ล้านบาท | เงินปันผลต่อหุ้น บาท | วันที่จ่ายเงินปันผล |
|---|---|---|---|---|
| **ปี พ.ศ. 2564** | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2564 | 35 | 0.07 | 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2564 | 46 | 0.09 | 22 กันยายน พ.ศ. 2564 |
| | | 81 | | |
| **ปี พ.ศ. 2563** | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2563 | 73 | 0.14 | 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2563 | 45 | 0.09 | 16 ตุลาคม พ.ศ. 2563 |
| | | 118 | | |

บริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด

| | อนุมัติโดย | เงินปันผล ล้านบาท | เงินปันผลต่อหุ้น บาท | วันที่จ่ายเงินปันผล |
|---|---|---|---|---|
| **ปี พ.ศ. 2564** | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2564 | 15 | 1.51 | 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2564 | 15 | 1.54 | 22 กันยายน พ.ศ. 2564 |
| | | 30 | | |
| **ปี พ.ศ. 2563** | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2563 | 19 | 1.86 | 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2563 | 17 | 1.72 | 16 กันยายน พ.ศ. 2563 |
| | | 36 | | |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด

| | อนุมัติโดย | เงินปันผล ล้านบาท | เงินปันผลต่อหุ้น บาท | วันที่จ่ายเงินปันผล |
|---|---|---|---|---|
| **ปี พ.ศ. 2564** | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2564 | 16 | 3.89 | 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2564 | 14 | 3.58 | 22 กันยายน พ.ศ. 2564 |
| | | 30 | | |
| **ปี พ.ศ. 2563** | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2563 | 17 | 4.15 | 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2563 | 14 | 3.64 | 16 กันยายน พ.ศ. 2563 |
| | | 31 | | |

บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด

| | อนุมัติโดย | เงินปันผล ล้านบาท | เงินปันผลต่อหุ้น บาท | วันที่จ่ายเงินปันผล |
|---|---|---|---|---|
| **ปี พ.ศ. 2564** | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2564 | 3 | 0.36 | 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2564 | 3 | 0.37 | 22 กันยายน พ.ศ. 2564 |
| | | 6 | | |
| **ปี พ.ศ. 2563** | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2563 | 1 | 0.17 | 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2563 | 2 | 0.23 | 16 กันยายน พ.ศ. 2563 |
| | | 3 | | |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด

| | อนุมัติโดย | เงินปันผล ล้านบาท | เงินปันผลต่อหุ้น บาท | วันที่จ่ายเงินปันผล |
|---|---|---|---|---|
| **ปี พ.ศ. 2564** | | | | |
| เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2564 | 51 | 1.48 | 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสหนึ่ง ปี พ.ศ. 2564 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 | 48 | 1.39 | 23 มิถุนายน พ.ศ. 2564 |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสสอง ปี พ.ศ. 2564 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2564 | 46 | 1.33 | 22 กันยายน พ.ศ. 2564 |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสสาม ปี พ.ศ. 2564 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 | 46 | 1.33 | 22 ธันวาคม พ.ศ. 2564 |
| | | 191 | | |
| **ปี พ.ศ. 2563** | | | | |
| เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2562 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2563 | 50 | 1.45 | 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสหนึ่ง ปี พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2563 | 46 | 1.34 | 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสสอง ปี พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2563 | 46 | 1.32 | 16 กันยายน พ.ศ. 2563 |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสสาม ปี พ.ศ. 2563 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 | 49 | 1.41 | 23 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| | | 191 | | |

## 34 รายได้อื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| รายได้ดอกเบี้ย | 13,856,073 | 9,118,342 | 48,490,638 | 45,112,424 |
| รายได้เงินปันผล | - | - | 81,089,989 | 117,962,984 |
| รายได้ค่าสินไหมทดแทน | 8,975,926 | 14,562,945 | 4,472,803 | 5,686,638 |
| รายได้ค่าปรับส่งงานล่าช้า | 62,710,838 | 6,248,093 | 61,288,769 | 3,164,387 |
| รายได้ค่าบริการระบบคอมพิวเตอร์ | - | - | 5,189,000 | 5,189,000 |
| อื่น ๆ | 10,685,525 | 14,070,395 | 12,611,964 | 15,153,987 |
| รวม | 96,228,362 | 43,999,775 | 213,143,163 | 192,269,420 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 35 ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 20,589,111 | 20,214,977 | 18,328,298 | 17,844,865 |
| เงินกู้ยืมจากธนาคาร | 152,356,796 | 150,311,967 | 148,047,096 | 142,119,566 |
| รวม | 172,945,907 | 170,526,944 | 166,375,394 | 159,964,431 |

## 36 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 388,067,383 | 376,177,332 | 288,573,743 | 271,509,653 |
| ค่าเสื่อมราคา | 635,024,107 | 564,417,721 | 596,691,736 | 522,284,029 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 362,932,097 | 335,559,787 | 13,749,656 | 10,794,223 |
| ค่าเช่าและค่าตอบแทนโครงการ | 72,934,379 | 59,831,225 | 64,168,945 | 55,658,343 |
| วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 42,066,169 | 53,025,879 | - | - |
| ค่าไฟฟ้า | 599,738,275 | 565,190,754 | 460,747,008 | 423,282,273 |
| ซื้อน้ำดิบ | 236,064,638 | 285,001,842 | 162,800,802 | 205,503,813 |
| ซื้อน้ำประปา | - | - | - | 21,876,889 |
| ค่าจ้างและบริการ | 235,943,505 | 235,036,286 | 81,050,175 | 69,395,425 |
| ค่าซ่อมบำรุง | 322,151,198 | 314,791,715 | 230,767,910 | 224,316,330 |
| ค่าบริหารกิจการ | - | - | 187,513,105 | 184,233,212 |
| ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม | 18,935,487 | 19,569,531 | 18,935,487 | 19,569,531 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 37 ภาษีเงินได้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน: | | | | |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี | 283,965,041 | 223,891,105 | 207,672,889 | 151,489,096 |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน | (9,504,254) | 1,550,436 | (9,588,854) | 1,551,634 |
| **รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน** | 274,460,787 | 225,441,541 | 198,084,035 | 153,040,730 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |
| รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว | (11,434,989) | (17,565,044) | 8,480,055 | 7,694,619 |
| **รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | (11,434,989) | (17,565,044) | 8,480,055 | 7,694,619 |
| **รวมภาษีเงินได้** | 263,025,798 | 207,876,497 | 206,564,090 | 160,735,349 |

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางทฤษฎีบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 1,336,068,367 | 984,307,611 | 1,159,703,153 | 842,073,904 |
| ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 20) | 267,213,673 | 196,861,522 | 231,940,631 | 168,414,781 |
| ผลกระทบ: | | | | |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | (677,251) | (677,250) | (16,895,249) | (24,269,847) |
| ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม | (2,725,824) | (10,203,301) | (1,085,388) | (2,628,820) |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้ | 8,719,451 | 21,138,373 | 2,192,950 | 17,667,601 |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน | (9,504,251) | 1,550,436 | (9,588,854) | 1,551,634 |
| รับโอนประมาณการหนี้สิน | - | (793,283) | - | - |
| ภาษีเงินได้ | 263,025,798 | 207,876,497 | 206,564,090 | 160,735,349 |

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นร้อยละ 19.69 และร้อยละ 17.81 ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 21.12 และร้อยละ 19.09 ตามลำดับ)

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | | | พ.ศ. 2563 | | |
| | ก่อนภาษี | ภาษี(ลด) / เพิ่ม | หลังภาษี | ก่อนภาษี | ภาษี(ลด) / เพิ่ม | หลังภาษี |
| กำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 7,255,835 | (1,451,167) | 5,804,668 | - | - | - |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น** | 7,255,835 | (1,451,167) | 5,804,668 | - | - | - |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | | | พ.ศ. 2563 | | |
| | ก่อนภาษี | ภาษี(ลด) / เพิ่ม | หลังภาษี | ก่อนภาษี | ภาษี(ลด) / เพิ่ม | หลังภาษี |
| | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| กำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 7,168,824 | (1,433,765) | 5,735,059 | - | - | - |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น** | 7,168,824 | (1,433,765) | 5,735,059 | - | - | - |

## 38 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท) | 1,061,601,335 | 764,154,129 | 953,139,063 | 681,338,555 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยในระหว่างปี (หุ้น) | 1,663,725,149 | 1,663,725,149 | 1,663,725,149 | 1,663,725,149 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | 0.64 | 0.46 | 0.57 | 0.41 |

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 39 การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

(หน่วย : บาท)

| | 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | กระแสเงินสด รับ | กระแสเงินสด จ่าย | รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
|---|---|---|---|---|---|
| **งบการเงินรวม** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 305,000,000 | 5,468,000,000 | (5,388,000,000) | - | 385,000,000 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 4,656,200,000 | 1,610,000,000 | (826,200,000) | - | 5,440,000,000 |
| หุ้นกู้ | 2,398,362,741 | - | - | 425,971 | 2,398,788,712 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 450,070,571 | - | (34,288,379) | 153,455,687 | 569,237,879 |
| **งบการเงินเฉพาะกิจการ** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 4,529,000,000 | (4,434,000,000) | - | 95,000,000 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 4,464,000,000 | 1,610,000,000 | (634,000,000) | - | 5,440,000,000 |
| หุ้นกู้ | 2,398,362,741 | - | - | 425,971 | 2,398,788,712 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 386,572,265 | - | (22,833,733) | 153,455,687 | 517,194,219 |

(หน่วย : บาท)

| | 1 มกราคม พ.ศ. 2564 | กระแสเงินสด รับ | กระแสเงินสด จ่าย | รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 |
|---|---|---|---|---|---|
| **งบการเงินรวม** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 385,000,000 | 1,293,000,000 | (1,283,000,000) | - | 395,000,000 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 5,440,000,000 | 2,500,000,000 | (548,000,000) | - | 7,392,000,000 |
| หุ้นกู้ | 2,398,788,712 | - | - | 442,122 | 2,399,230,834 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 569,237,879 | - | (17,686,029) | 9,602,668 | 561,154,518 |
| **งบการเงินเฉพาะกิจการ** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 95,000,000 | 290,000,000 | (385,000,000) | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 5,440,000,000 | 2,500,000,000 | (548,000,000) | - | 7,392,000,000 |
| หุ้นกู้ | 2,398,788,712 | - | - | 442,122 | 2,399,230,834 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 517,194,219 | - | (10,810,855) | (19,210,047) | 487,173,317 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 40 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 40.1 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

| ชื่อ | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|---|
| การประปาส่วนภูมิภาค | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในอัตราร้อยละ 40.20 และกรรมการ |
| การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในอัตราร้อยละ 4.57 และกรรมการ |
| บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) | บริษัทย่อย |
| บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด | บริษัทย่อยทางอ้อม |
| บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด | บริษัทย่อยทางอ้อม |
| บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด | บริษัทย่อยทางอ้อม |
| บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด | บริษัทย่อยทางอ้อม |

### 40.2 รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **รายได้จากการขายน้ำดิบ** | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 1,701,020,289 | 1,413,974,784 | 1,701,020,289 | 1,413,974,784 |
| บริษัทย่อย | - | - | 16,778,937 | 21,743,807 |
| | 1,701,020,289 | 1,413,974,784 | 1,717,799,226 | 1,435,718,591 |
| **รายได้จากการขายน้ำประปา** | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 1,214,376,940 | 1,233,984,968 | 129,555,276 | 143,347,498 |
| **รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน** | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 98,520,640 | 114,300,736 | - | - |
| **ดอกเบี้ยรับ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 39,076,986 | 42,917,260 |
| **รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ** | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 32,230,568 | 29,609,592 | - | - |
| บริษัทย่อย | - | - | 34,162,082 | 48,304,266 |
| | 32,230,568 | 29,609,592 | 34,162,082 | 48,304,266 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **เงินปันผลรับ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 81,089,989 | 117,962,984 |
| **รายได้อื่น** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 12,537,661 | 12,664,675 |
| **ต้นทุนขายและต้นทุนค่าบริการ** | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 19,860,540 | 19,841,190 | 7,752,309 | 8,131,099 |
| บริษัทย่อย | - | - | 187,513,105 | 214,056,081 |
| | 19,860,540 | 19,841,190 | 195,265,414 | 222,187,180 |
| **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 348,000 | 156,793 |

## 40.3 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **ลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้ว** | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 160,425,184 | 172,204,296 | 149,712,767 | 160,279,798 |
| บริษัทย่อย | - | - | 848,875 | 3,864,964 |
| | 160,425,184 | 172,204,296 | 150,561,642 | 164,144,762 |
| **ลูกหนี้การค้าส่วนที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ** | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 129,116,317 | 129,840,942 | - | - |
| **ลูกหนี้อื่น** | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 12,039 | 3,929,627 | - | 3,913,115 |
| บริษัทย่อย | - | - | 13,196,609 | 13,928,446 |
| | 12,039 | 3,929,627 | 13,196,609 | 17,841,561 |
| **เจ้าหนี้การค้า** | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 2,257,318 | 1,891,884 | 1,189,963 | 742,045 |
| บริษัทย่อย | - | - | 22,802,742 | 23,041,656 |
| | 2,257,318 | 1,891,884 | 23,992,705 | 23,783,701 |
| **เจ้าหนี้อื่น** | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 41,611,391 | 52,765,937 | 70,459 | 1,143,271 |
| **เงินประกันการเช่ารับ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 58,561 | 58,375 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 40.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสามารถจำแนกได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 107,666,121 | 116,676,613 | 81,670,320 | 89,435,441 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 8,500,291 | 7,509,178 | 6,619,339 | 6,049,209 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ๆ | 51,504 | 40,372 | 26,497 | 24,626 |
| | 116,217,916 | 124,226,163 | 88,316,156 | 95,509,276 |

## 40.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี | - | - | 400,000,000 | 400,000,000 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | - | - | 800,000,000 | 1,200,000,000 |
| รวม | - | - | 1,200,000,000 | 1,600,000,000 |

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 |
| รับชำระคืน | (400,000,000) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 1,200,000,000 | 1,600,000,000 |

บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,600 ล้านบาท มีระยะเวลา 6 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปีโดยจ่ายชำระคืนปีละ 400 ล้านบาท ซึ่งเริ่มจ่ายคืนงวดแรกในเดือนสิงหาคม ปี พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินให้กู้ยืมระยะยาวมีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 1,206 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7) ซึ่งใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดสุทธิในอนาคตตลอดอายุของสัญญาเงินให้กู้ ด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 41 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 41.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 925,788,671 | 1,814,754,901 | 925,551,224 | 1,810,735,751 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 147,628,825 | 204,239,284 | 95,136,580 | 120,575,000 |
| | 1,073,417,496 | 2,018,994,185 | 1,020,687,804 | 1,931,310,751 |

### 41.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อน้ำดิบและน้ำประปาและสัญญาบริการระยะยาว

41.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทานในอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวง โดยไม่มีการกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา

41.2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อน้ำดิบจากเอกชนที่จะต้องจ่ายขั้นต่ำจำนวน 355 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 411 ล้านบาท)

41.2.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคตจำนวนประมาณ 100 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 72 ล้านบาท)

### 41.3 การค้ำประกัน

41.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันเพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หนังสือค้ำประกันเกี่ยวกับการบริหารและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกกับกระทรวงการคลัง หนังสือค้ำประกันเพื่อการปฏิบัติตามสัญญากับการประปาส่วนภูมิภาคและกับกรมชลประทาน และหนังสือค้ำประกันเพื่อประมูลโครงการของบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้น 338 ล้านบาท และ 255 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 : จำนวน 251 ล้านบาท และ 162 ล้านบาท ตามลำดับ)

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 42 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มกิจการมีคดีฟ้องร้องที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

### บริษัท

#### คดีความฟ้องร้องระหว่างกันต่อผู้รับเหมาของบริษัท

บริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมารายหนึ่งเพื่อดำเนินการออกแบบและก่อสร้างโครงการ Regulating Well ท่อส่งน้ำบางปะกง-บางพระ-ชลบุรี แบบเบ็ดเสร็จ (Turn Key Construction) ดำเนินการระหว่างวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2555 ถึงวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2556 แต่การก่อสร้างเกิดความเสียหายและผู้รับเหมาไม่ดำเนินการแก้ไขตามระยะเวลาที่กำหนด ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฟ้องร้องผู้รับเหมาเรียกค่าเสียหายในคดีแพ่ง เกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้างและเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 112 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ผู้รับเหมาได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลแพ่ง โดยเรียกร้องค่าเสียหายบริษัทตามคำฟ้องแย้งเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 170 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2563 บริษัทยื่นคำแก้ฟ้องแย้งแล้ว บริษัทได้บันทึกหนี้สินบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าเสียหายที่ถูกฟ้องร้องจำนวนเงิน 55 ล้านบาท ไว้ในงบการเงินแล้ว โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างของโครงการที่บริษัทยังไม่ได้จ่ายชำระ เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ศาลแพ่งได้นัดไกล่เกลี่ยคดีข้อพิพาท แต่คดีไม่สามารถตกลงกันได้จึงขอให้ดำเนินกระบวนการพิจารณาต่อไป ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งในชั้นไกล่เกลี่ยคดีข้อพิพาท โดยศาลแพ่งได้กำหนดวันนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในระหว่างวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 ถึง 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

#### คดีความฟ้องร้องการเปิดประมูลการเช่าท่อ

เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ.2564 บริษัทได้ยื่นฟ้องคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนเพื่อการบริหารจัดการและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกและกรมธนารักษ์ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษา

1. เพิกถอนมติหรือคำสั่งยกเลิกการคัดเลือกตามหนังสือแจ้งยกเลิกข้อเสนอการคัดเลือกครั้งก่อนและเชิญให้บริษัทดำเนินการยื่นข้อเสนอใหม่อีกครั้งหนึ่ง จากหน่วยงานรัฐดังกล่าว ลงวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2564
2. เพิกถอนประกาศพร้อมหนังสือเชิญชวนฉบับใหม่ดังกล่าว

โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองกลางต่อไป

เมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษาดังกล่าวไว้ต่อศาลปกครองกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้รับคำสั่งศาลปกครองกลางฉบับลงวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 แจ้งว่า ศาลปกครองกลางมีคำสั่งยกคำร้องขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษาที่ได้ยื่นขอต่อศาลปกครองกลาง

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 43 ค่าตอบแทนโครงการ

หน่วยงานรัฐแห่งหนึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาการจัดให้บริษัท เช่า/บริหาร และการปรับอัตราผลตอบแทนในโครงการท่อส่งน้ำ 2 โครงการ (“โครงการฯ”) ตามหนังสือที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐดังกล่าวซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจ่ายค่าตอบแทนในโครงการฯให้กับหน่วยงานของรัฐในเบื้องต้นเป็นอัตราร้อยละของรายได้จากการขายน้ำดิบในโครงการฯตั้งแต่ปีที่เริ่มเข้าดำเนินการ (ปี พ.ศ. 2541) และหากการพิจารณาได้ข้อยุติในอัตราที่มากกว่าอัตราที่บริษัทได้ชำระค่าตอบแทนไว้แล้ว บริษัทจะต้องยินยอมชำระเพิ่มเติมจนครบถ้วนในครั้งเดียว หรือหากได้ข้อยุติในอัตราที่ต่ำกว่า หน่วยงานรัฐดังกล่าวยินยอมคืนส่วนที่ชำระไว้เกินโดยการหักกลบลบหนี้กับผลประโยชน์ตอบแทนในปีต่อๆไป

เมื่อวันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2553 หน่วยงานรัฐดังกล่าวได้มีหนังสือถึงบริษัทแจ้งว่า การดำเนินการจัดให้บริษัท เช่าหรือบริหารโครงการฯข้างต้น รวมทั้งการกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าว ต้องดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 โดยคณะกรรมการตามมาตรา 13 มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนและเจรจาต่อรองผลประโยชน์ตอบแทนกับบริษัท และเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตามมาตรา 13 ได้มีมติเห็นชอบให้บริษัทเช่าท่อส่งน้ำโดยไม่ต้องใช้วิธีประมูล

ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทและหน่วยงานรัฐดังกล่าวได้มีการประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดอัตราค่าตอบแทน โดยเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้มีหนังสือแจ้งถึงหน่วยงานรัฐว่าบริษัทยินดีที่จะชำระผลประโยชน์ตอบแทนการเช่าหรือบริหาร เป็นอัตราร้อยละของรายได้จากการขายน้ำดิบในอัตราที่สูงขึ้นสำหรับปีปัจจุบัน และคงอัตราเดิมสำหรับปีที่ผ่านมา ซึ่งหน่วยงานรัฐดังกล่าวได้มีหนังสือลงวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2558 แจ้งมายังบริษัทว่าจะต้องนำข้อเสนอดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการพิจารณากำหนดผลประโยชน์ตอบแทนตามพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 และนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยในระหว่างการรอผลการพิจารณา หน่วยงานรัฐดังกล่าวไม่ขัดข้องที่บริษัทจะชำระค่าตอบแทนเป็นการชั่วคราวในอัตราใหม่ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป

บริษัทได้บันทึกค่าตอบแทนโครงการดังกล่าวในงบการเงินโดยเปลี่ยนเป็นใช้อัตราค่าตอบแทนใหม่ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 ซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาว่าเป็นประมาณการที่ดีที่สุดจากข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2562 หน่วยงานรัฐมีหนังสือแจ้งมายังบริษัทว่า โครงการท่อส่งน้ำของบริษัทเป็นโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะตามนัยมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 โดยหน่วยงานรัฐจะต้องว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อร่วมจัดทำรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการร่วมลงทุนให้เป็นไปตามมาตรา 8 มาตรา 22 และมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ที่ปรึกษาที่ได้รับการว่าจ้างจากหน่วยงานรัฐดังกล่าว ได้ส่งหนังสือขอข้อมูลจากบริษัทเพื่อนำไปประกอบการจัดทำรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการร่วมลงทุนตามขั้นตอนดังกล่าวขั้นต้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาของหน่วยงานรัฐ

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 44 สัญญาที่สำคัญ

### 44.1 ข้อตกลงสัมปทาน

กลุ่มกิจการมีข้อตกลงสัมปทานที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1) ข้อตกลงสัมปทานที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ให้สัมปทานเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (BOOT)

| ลำดับ | ชื่อสัญญา | วันทำสัญญา | คู่สัญญา | ระยะเวลา | การจัดประเภทของข้อตกลงสัมปทาน |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | สัญญาให้สิทธิเช่าบริหารและดำเนินกิจการระบบประปาสัตหีบ | 28 กรกฎาคม พ.ศ. 2543 | บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) | 30 ปี นับจากวันที่ กปภ. ได้ส่งมอบระบบประปาสัตหีบให้แก่บริษัท (วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2544) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 2 | สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงานประปาของการประปาส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานประปานครสวรรค์ จ.นครสวรรค์ | 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2543 | บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด และการประปาส่วนภูมิภาค | 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2546) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 3 | สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงานประปาของการประปาส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานประปาฉะเชิงเทรา จ.ฉะเชิงเทรา | 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2543 | บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด และการประปาส่วนภูมิภาค | 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2546) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 4 | สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงานประปาของการประปาส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานประปาบางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา | 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2543 | บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด และการประปาส่วนภูมิภาค | 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2546) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |

| ลำดับ | ชื่อสัญญา | วันทำสัญญา | คู่สัญญา | ระยะเวลา | การจัดประเภทของข้อตกลงสัมปทาน |
|---|---|---|---|---|---|
| 5 | สัญญาดำเนินกิจการระบบประปาพื้นที่บ่อวิน | 30 มีนาคม พ.ศ. 2547/ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2548 | บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ เทศบาลตำบลเจ้าพระยาสุรศักดิ์ / อบต. บ่อวิน | 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2548) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 6 | สัญญาดำเนินกิจการประปาเกาะล้าน | 17 กันยายน พ.ศ. 2547 | บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ เมืองพัทยา | 15 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2549 สิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 7 | สัญญาดำเนินกิจการระบบประปา อบต. หนองขาม | 29 ธันวาคม พ.ศ. 2553 | บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และ อบต. หนองขาม | 25 ปี นับแต่วันเริ่มดำเนินการผลิตและขายน้ำ (วันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2554) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 8 | สัญญาซื้อขายน้ำประปาในเขตเทศบาลตำบลหัวรอ อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก | 28 มีนาคม พ.ศ. 2557 | บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) กับ เทศบาลตำบลหัวรอ | 30 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปาตามสัญญาตามที่ระบุไว้ในสัญญาหรือนับจากวันเริ่มต้นส่งมอบน้ำประปาที่ได้ตกลงกันใหม่ | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |

2) ข้อตกลงสัมปทานที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ให้สัมปทานเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ (BTO)

| ลำดับ | ชื่อสัญญา | วันทำสัญญา | คู่สัญญา | ระยะเวลา | การจัดประเภทของข้อตกลงสัมปทาน |
|---|---|---|---|---|---|
| 9 | สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้เช่าและดำเนินกิจการระบบประปาสัตหีบ (สัตหีบ - พัทยา) | 18 ตุลาคม พ.ศ. 2547 | บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และการประปาส่วนภูมิภาค | 30 ปี นับจากวันที่ กปภ. ได้ส่งมอบระบบประปาสัตหีบให้แก่บริษัท (วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2544) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 10 | สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานประปาระยอง จ.ระยอง | 14 มีนาคม พ.ศ. 2549 | บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และการประปาส่วนภูมิภาค | 25 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2549) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |

3) ข้อตกลงสัมปทานที่กลุ่มกิจการไม่ต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ให้สัมปทาน แต่ให้สิทธิผู้ให้สัมปทานในการซื้อสินทรัพย์เมื่อผู้รับสัมปทานดำเนินงานไปได้กึ่งหนึ่งของอายุสัมปทาน

| ลำดับ | ชื่อสัญญา | วันทำสัญญา | คู่สัญญา | ระยะเวลา | การจัดประเภทของข้อตกลงสัมปทาน |
|---|---|---|---|---|---|
| 11 | สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานประปาชลบุรี จ.ชลบุรี | 3 มิถุนายน พ.ศ. 2552 | บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) กับ การประปาส่วนภูมิภาค | 20 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2553) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 12 | สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงานประปาของการประปาส่วนภูมิภาคในจังหวัดราชบุรีและจังหวัดสมุทรสงคราม | 7 เมษายน พ.ศ. 2544 | บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด และการประปาส่วนภูมิภาค | 30 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 7 เมษายน พ.ศ.2544) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |

ข้อกำหนดที่สำคัญในข้อตกลงสัมปทานที่กล่าวข้างต้น เช่น ผู้รับสัมปทานจะต้องดำเนินการก่อสร้าง บำรุงรักษาและบริหารระบบผลิตน้ำประปาให้มีปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนด และราคาน้ำประปาเป็นราคาตามที่ตกลงกัน โดยบางสัญญาจะมีปรับขึ้นตามสูตรการคำนวณที่อ้างอิงจากดัชนีราคาผู้บริโภค

สัญญาลำดับที่ 1-6 ลำดับที่ 9 และลำดับที่ 12 บริษัทคู่สัญญาดังกล่าวได้ทำสัญญาจ้างกับบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นผู้ดำเนินการในส่วนของการผลิตน้ำประปา และการก่อสร้างหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มเติมตามสัญญาสัมปทานทั้งหมด

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 44.2 สัญญาอื่น

### บริษัท

1) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2536 บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารและการดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกกับกระทรวงการคลัง เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2537 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 โดยบริษัทตกลงจะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้กระทรวงการคลังในอัตรา 2 ล้านบาทต่อปี หรือในปีใดเมื่อบริษัทมียอดขายน้ำดิบเกินกว่า 200 ล้านบาท บริษัทจะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนให้ในอัตราร้อยละ 1 ของยอดขายน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำหนองค้อและดอกกราย นอกเหนือจากผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าวแล้ว หากในปีใดบริษัทมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on equity) ในอัตราเกินกว่าร้อยละ 20 บริษัทจะจ่ายผลตอบแทนให้กับกระทรวงการคลังเพิ่มอีกในอัตราร้อยละ 15 ของส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้อัตราผลประโยชน์ตอบแทนรวมจะต้องไม่เกินร้อยละ 6 ของมูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์ที่บริษัทเช่าจากกระทรวงการคลังที่ได้มีการประเมินตามระยะเวลา

2) เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับ บริษัท เอกชนแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี เริ่มต้นนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ทั้งนี้สามารถต่อสัญญาได้จำนวน 2 ครั้งครั้งละไม่เกิน 10 ปี (รวมอายุสัญญาสูงสุด 30 ปี) บริษัทตกลงซื้อน้ำดิบในรอบการส่งน้ำในปีที่ 1-3 ไม่น้อยกว่า 8 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี และในปีที่ 4 เป็นต้นไป เพิ่มปริมาณไม่น้อยกว่า 12 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

## 45 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้และการขายน้ำดิบแยกตามโครงข่าย

หน่วยงานรัฐแห่งหนึ่งที่เป็นเจ้าของท่อส่งน้ำ กำหนดให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้และการขายน้ำดิบแยกตามโครงข่าย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการคำนวณผลประโยชน์ตอบแทน มีรายละเอียดดังนี้

### การขายน้ำดิบแยกตามโครงข่ายท่อส่งน้ำ

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **รายได้จากการขายน้ำดิบทั้งหมด** | | |
| โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - มาบตาพุด | 1,205,705 | 812,010 |
| โครงข่ายท่อส่งน้ำดอกกราย - มาบตาพุด | 820,041 | 956,526 |
| โครงข่ายท่อส่งน้ำฉะเชิงเทรา - ชลบุรี | 828,148 | 684,667 |
| โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - หนองค้อ | 357,351 | 275,416 |
| รวม | 3,211,245 | 2,728,619 |
| **หัก รายได้จากการขายน้ำดิบเพื่อนำไปผลิตน้ำประปา** | | |
| โครงข่ายท่อส่งน้ำดอกกราย - มาบตาพุด | (167,332) | (151,421) |
| โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - หนองค้อ | (85,428) | (81,881) |
| รวมรายได้จากการขายน้ำดิบ | 2,958,485 | 2,495,317 |

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

รายได้จากการขายน้ำดิบในโครงข่ายท่อส่งน้ำฉะเชิงเทรา - ชลบุรี ประกอบด้วย

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองค้อ - แหลมฉบัง 1 | 548,848 | 449,066 |
| โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองค้อ - แหลมฉบัง 2 | 140,660 | 118,747 |
| โครงข่ายท่อส่งน้ำฉะเชิงเทรา | 138,640 | 116,854 |
| รวม | 828,148 | 684,667 |

สัดส่วนปริมาณการขายน้ำดิบแก่ผู้ใช้น้ำแต่ละประเภท

| | (หน่วย: ร้อยละ) | |
|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| นิคมอุตสาหกรรม | 53 | 55 |
| การประปา | 29 | 26 |
| โรงงานทั่วไป | 18 | 19 |
| รวม | 100 | 100 |

## 46 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

### บริษัท

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุนโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรม ดังนี้

1. บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 61-1180-1-00-1-0 ลงวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2561 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

2. บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 62-0859-1-00-1-0 ลงวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

3. บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-0254-1-18-1-0 ลงวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2564 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 2 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 5 ปีแรก ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

4. บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-0255-1-00-1-0 ลงวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2564 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

5. บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-1198-1-18-1-0 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการบำบัดน้ำเสีย และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 2 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปีแรก ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

6. บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-1303-1-18-1-0 ลงวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 5 ปีแรก ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทมีรายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าว

**บริษัทย่อย**

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

3. กิจการผลิตน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดชลบุรี บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1143(2)/2556 ลงวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2555 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2555

4. กิจการการบำบัดน้ำเสียในพื้นที่จังหวัดระยอง บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0284-1-00-1-0 ลงวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

ทั้งนี้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

## 47 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

### การออกหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 2,800 ล้านบาท ครั้งที่ 1/2565 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 2,800,000 หน่วย มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท

### การประกาศจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 เพื่อพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิของปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.42 บาท รวมเป็นเงิน 699 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทโดยมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ประจำงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท เป็นเงิน 300 ล้านบาท ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ 2564 และเงินปันผลที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท รวมเป็นเงิน 399 ล้านบาท บริษัทจะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-26 เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ +66 2272 1600 โทรสาร +66 2272 1601-3

www.eastwater.com eastwater