

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติอนุมัติการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ดังต่อไปนี้

##### วิสัยทัศน์

จะเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบต่อการใช้บริการด้วยวิธีการแก้ไขแบบเพิ่มมูลค่า เพื่อให้ลูกค้าของเราสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ดีที่สุดของพวกเขารวมถึงผลตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นในสภาพแวดล้อมที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

##### พันธกิจ

- การสร้างและการพัฒนาอยู่บนพื้นฐานของความรู้ของเราที่เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ของการแก้ปัญหาที่มีมูลค่าเพิ่มที่ดีที่สุดที่เป็นไปได้พร้อมเครื่องมือที่จะให้ผลประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า
- การนำเสนอนักลงทุนของเราโดยมีผลตอบแทนที่น่าพอใจจากการลงทุนของพวกเขา
- การพัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคมของเราในทุกโครงการ

##### ปรัชญา

- ให้น่วยธุรกิจที่ส่งผลกระทบในเชิงบวกให้กับลูกค้า
- ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่เป็นธรรมและเหมาะสม
- ให้การวางแผนในการแก้ปัญหาที่ดีที่สุด
- ให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์และความรับผิดชอบต่อ
- ให้ความรู้และเครื่องมือสำหรับการแก้ปัญหาที่มีมูลค่าเพิ่ม
- ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม
- ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการโครงการที่ประสบความสำเร็จและผลประโยชน์ที่จับต้องได้

นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติพิจารณาบททวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัททุก ๆ 5 ปี

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อปี 2537 จากการควบรวมกิจการของ 2 บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในงานวิจัยและที่ปรึกษา ได้แก่ บริษัท ไอ เอ็ม อาร์ เอส จำกัด (ก่อตั้งในปี 2524) และบริษัท ซิมิโค บิสซิเนส อินฟอร์เมชั่น แอนด์ รีเสิร์ช จำกัด (ก่อตั้งในปี 2527) และในเดือนสิงหาคม 2543 บริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
8 ธันวาคม 2543	บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการของบริษัท ธาราสยาม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยบริษัท ธาราสยาม จำกัด มีบริษัทในเครือ 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ธาราสยามบิสซิเนส อินฟอร์เมชั่น จำกัด (ถือโดยบริษัท ธาราสยาม จำกัด ร้อยละ 99.99) และบริษัท ไทยเรตติ้ง เอเจนซี จำกัด (ถือโดยบริษัท ธาราสยามบิสซิเนส จำกัด ร้อยละ 99.99 และไม่ได้ประกอบกิจการ)
17 กันยายน 2544	บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอภายใต้การกำกับดูแลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 223.15 ล้านบาท และทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 94.61 ล้านบาท ราคาที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ณ สิ้นปี 2544
9 มกราคม 2545	บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปลี่ยนชื่อจากเดิมชื่อ “บริษัท ธาราสยาม บิสซิเนส อินฟอร์เมชั่น จำกัด” เป็น “บริษัท บรู๊คเคอร์ เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด”
9 เมษายน 2545	บริษัทฯ เพิ่มทุนชำระแล้วจากจำนวน 94.61 ล้านบาท เป็นจำนวน 104.07 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,814,950 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)
16 พฤษภาคม 2545	บริษัทฯ ลดมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นของทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 44,629,900 หุ้น เป็น 223,149,500 หุ้น และบริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 223,149,500 บาท (หุ้นสามัญ 223,149,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 267,779,400 บาท (หุ้นสามัญ 267,779,400 บาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 44,629,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 44,629,900 บาท โดยให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง
5 มิถุนายน 2545	บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยจากเดิมชื่อ “บริษัท ไทยเรตติ้งเอเจนซี จำกัด” เป็น “บริษัท บรู๊คเคอร์ ธาราสยาม จำกัด” และบริษัทฯ ยังมิได้เริ่มดำเนินกิจการค้าแต่อย่างใด และ “บริษัท ธาราสยาม จำกัด” เป็น “บริษัท บรู๊คเคอร์ มาร์เก็ต รีเสิร์ช จำกัด”

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
23 มกราคม 2546 และ 7 กุมภาพันธ์ 2546	<p>1. บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 267,779,400 บาท (หุ้นสามัญ 267,779,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 223,149,500 บาท (หุ้นสามัญ 223,149,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ออกจำหน่ายจำนวน 44,629,900 หุ้น</p> <p>2. บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 223,149,500 บาท (หุ้นสามัญ 223,149,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 399,999,800 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 176,850,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจัดสรรให้แก่บุคคลดังนี้ (1) จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวน 104,074,750 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนหนึ่งหุ้นเดิมต่อหนึ่งหุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.40 บาท (2) จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวน 67,582,250 หุ้น ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงไม่เกิน 35 ราย ภายในระยะเวลา 12 เดือน และ (3) สำรองหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5,193,300 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แก่กรรมการและพนักงาน</p>
24 มีนาคม 2546	บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนลงจำนวน 199,999,900 บาท โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยทุนจดทะเบียนใหม่เป็น 199,999,900 บาท และทุนชำระแล้วเป็น 76,734,387.50 บาท
29 กรกฎาคม 2546	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 137,865,875 บาท (หุ้นสามัญ 275,731,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 122,262,975 หุ้น โดยนักลงทุนเฉพาะเจาะจง
12 ธันวาคม 2546	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ (จากเดิม 137.87 ล้านบาท เป็น 138.12 ล้านบาท) ซึ่งทุนที่เพิ่มดังกล่าวเกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.25 ล้านบาท
24 ธันวาคม 2546	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 211,359,036 บาท (หุ้นสามัญ 422,718,072 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 261,359,036 บาท (หุ้นสามัญ 522,718,072 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรให้แก่นักลงทุนในวงจำกัด
ปี 2547	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็น 138.96 ล้านบาท ซึ่งทุนที่เพิ่มดังกล่าวเกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,690,207 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.84 ล้านบาท
1 สิงหาคม 2548	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 4.25 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 425,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2548 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท บรู๊คเกอร์ ธาราสยาม จำกัด” เป็น “บริษัท บินสแวงเกอร์ บรู๊คเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด” ในวันเดียวกัน โดยมีลักษณะธุรกิจเป็นตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับ บริษัท บินสแวงเกอร์ อเมริกา จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียน ในมลรัฐเดลาแวร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อความร่วมมือในการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย
15 กันยายน 2548	ลดทุนจดทะเบียนจาก 261,359,036 บาท (หุ้นสามัญ 522,718,072 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 211,359,036 บาท (หุ้นสามัญ 422,718,072 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ออกจำหน่ายจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
16 กันยายน 2548	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 211,359,036 บาท (หุ้นสามัญ 422,718,072 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 365,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 731,331,010 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 308,612,938 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญใหม่ ให้แก่ (1) ผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนหนึ่งหุ้นเดิมต่อหนึ่งหุ้นใหม่ จำนวน 277,921,957 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท (2) จำนวน 29,590,209 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิใหม่ของใบสำคัญแสดงสิทธิเดิม ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญหุ้นละ 0.347 บาท (3) จำนวน 1,100,772 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิใหม่ของใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานเดิม ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญหุ้นละ 1.238 บาท
30 กันยายน 2548	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็น 277.92 ล้านบาทเป็นผลมาจากการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
30 พฤศจิกายน 2548	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 7.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 75,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออก

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	หุ้นสามัญใหม่จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวม 2.5 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2548 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท บรู๊คเคอร์ เอ้าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด” เป็น “บริษัท บรู๊คเคอร์ บิซิเนส โซลูชั่น จำกัด” ในวันเดียวกัน โดยมีลักษณะธุรกิจเป็นการให้คำปรึกษาแก่ธุรกิจโดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม รวมถึงนักลงทุนต่างประเทศ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ บริษัทเอเชียน แคปปิตอล แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด โดยเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้นจากอัตราร้อยละ 99.99 เป็นอัตราร้อยละ 49.99 โดยมี จำนวนหุ้นทั้งสิ้น 49,997 หุ้น
พฤษภาคม 2549	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 365,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 731,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 380,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 761,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิที่ออกให้กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ
24 พฤศจิกายน 2549	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน ของบริษัทจาก 17,940,000 บาท (หุ้นสามัญ 179,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 117,940,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,179,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวม 100 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2549 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท บรู๊คเคอร์ มาร์เก็ต รีเสิร์ช จำกัด” เป็น “บริษัท บรู๊คเคอร์ แคปปิตอล จำกัด” ในวันเดียวกัน โดยลักษณะธุรกิจ เป็นการลงทุนในกิจการอื่น
10 พฤศจิกายน 2549	เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2549 มีมติ อนุมัติการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยใหม่ชื่อว่า บริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจเป็นการให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจ แก่ลูกค้าต่างประเทศซึ่งเป็นบริษัทจำกัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะ บริติชเวอร์จิน มีทุนจดทะเบียน 50,000 เหรียญสหรัฐ โดยมูลค่าที่ตราไว้ 1.00 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น โดยมีจำนวนหุ้นทั้งหมด 50,000 หุ้น เรียกชำระ ค่าหุ้น 50 % บริษัทฯ ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 25,000 หุ้น

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น โดยคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 25,000 เหรียญสหรัฐ
10 พฤศจิกายน 2549	<p>เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2549 มีมติอนุมัติให้เข้าร่วมลงทุนในบริษัทย่อยใหม่ชื่อว่าบริษัท บรู๊คเคอร์ ดันน์ แอสเซทแอนด์ไวเชอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน เป็นการร่วมทุนกับบริษัทเอเชียนโอเชียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน และเป็นบริษัทที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ภายใต้ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 250,000 เหรียญสหรัฐ โดยมูลค่าที่ตราไว้ 1.00 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น โดยมีจำนวนหุ้นทั้งหมด 250,000 หุ้น เรียกชำระค่าหุ้น 100 %</p> <p>บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 127,500 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น โดยคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 127,500 เหรียญสหรัฐ บริษัท เอเชียนโอเชียน เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 122,500 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น โดยคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 122,500 เหรียญสหรัฐ เพื่อประกอบธุรกิจเป็นการจัดการด้านเงินลงทุน Offshore Capital</p>
ธันวาคม 2549	<p>ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ ได้ทยอยจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมรวมจำนวน 168,691,649 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.347 บาท ทำให้หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 362.27 ล้านบาท</p>
23 เมษายน 2550	<p>บริษัท ฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท บรู๊คเคอร์ แคปปิตอล จำกัด ที่เหลือ 75% คิดเป็นเงิน 75 ล้านบาท</p>
27 กันยายน 2550	<p>คณะกรรมการการลงทุนโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ฯ มีมติให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อว่า บริษัทเอดดูเทนเม้นท์ แพลนเน็ต จำกัด โดยการร่วมทุนกับบริษัท สยามอลายแอนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบรู๊คเคอร์ภายใต้ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการดำเนินธุรกิจ ประกอบกิจการจัดแสดงรูปปั้นทรายนานาชาติ และธุรกิจบันเทิง สันทนาการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวน 93,475 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9,347,500 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด</p>

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
2 ตุลาคม 2550	บริษัท บรูกเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด ได้ดำเนินการเพิ่มทุน จากทุนจดทะเบียนเดิม 50,000 หุ้น เป็น 152,500 หุ้น และเรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมด โดยมีมูลค่าหุ้นละ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ รวมคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 152,500 ยูเอสดอลลาร์ ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท บรูกเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด เท่ากับ 152,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100
2 ตุลาคม 2550	บริษัท บรูกเคอร์ แอดไวเซอร์ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บรูกเคอร์ คันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด จากบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นจำนวน 127,500 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นละ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ รวมคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 127,500 ยูเอสดอลลาร์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ทำให้บริษัทฯ ไม่มีเงินลงทุนจากการถือหุ้นโดยตรงในบริษัท บรูกเคอร์ คันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด
11 สิงหาคม 2551	คณะกรรมการการลงทุนโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อว่า บริษัท มหาชัย มารีน โปรดักส์ จำกัด โดยบรูกเคอร์เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบริษัท มหาชัย จำนวน 500,000 หุ้น ในราคาที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทรวมเป็นราคาทั้งสิ้น 5,000,000 บาทและซื้อหุ้นสามัญเพิ่มจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 100,488 หุ้น ในราคา 1,000,000 บาท และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บรูกเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด” เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2551 โดยมีลักษณะธุรกิจเพิ่มเติมจากของเดิมคือการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ
15 มิถุนายน 2552	บริษัท บรูกเคอร์ คัน แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียนเดิม 265,625 หุ้น เป็น 750,000 หุ้น และเรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมด โดยมีมูลค่าหุ้นละ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ รวมคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 484,375 ยูเอสดอลลาร์ บรูกเคอร์ แอดไวเซอร์ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบรูกเคอร์ คันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำนวน 232,500 หุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 232,500 ยูเอสดอลลาร์ (ในสัดส่วนร้อยละ 48 ของหุ้นเพิ่มทุน) ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บรูกเคอร์ แอดไวเซอร์ มีเงินลงทุนในบริษัท บรูกเคอร์ คันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด เท่ากับ 360,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 48 ของทุนชำระแล้ว
3 กรกฎาคม 2552	บริษัท บินสแวงเกอร์ บรูกเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบรูกเคอร์ มีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 3.25 ล้านบาท จากมูลค่า 4.25 ล้านบาทเป็นมูลค่า 7.50 ล้านบาท โดยมี

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	<p>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากับ 10 บาทต่อหุ้น</p> <p>บริษัท เคอร์ ๑ จะเข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.25 ล้านบาท</p> <p>บริษัท คิงคอมพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.00 ล้านบาท</p> <p>จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยบ. บริษัท เคอร์ กรุ๊ป ๑ หลังจากเพิ่มทุนแล้วเท่ากับ 449,994 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว คิดเป็นเงินรวม 4.50 ล้านบาท</p> <p>จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยบริษัท คิงคอม ๑ หลังจากเพิ่มทุนแล้วเท่ากับ 300,000 หุ้น คิดเป็นเงินรวม 3.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว</p> <p>ผลประโยชน์ที่จะได้รับการร่วมลงทุน</p> <p>(ก) ก่อให้เกิดรายได้และผลประโยชน์อย่างสม่ำเสมอสำหรับบริษัท บินสแวงเกอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เคอร์</p> <p>(ข) ขยายและเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับฐานลูกค้าของบริษัท บินสแวงเกอร์</p>
27 พฤศจิกายน 2552	<p>คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนบริษัท บริษัท เคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บริษัท เคอร์ บิเนส โซลูชั่น จำกัดจำนวน 49,997 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 49.99 จากบริษัท เอเชียน แคปปิตอล แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด (ACCO) ในราคารวมทั้งสิ้น 10,000 บาท เป็นผลให้จำนวนหุ้นที่บริษัท ๑ ถืออยู่ทั้งหมดหลังจากซื้อหุ้นสามัญกลับคืนมาเท่ากับจำนวน 99,994 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 99.99</p>
26 กุมภาพันธ์ 2553	<p>บริษัท บริษัท เคอร์ ดันน์ แอสเซท แอนด์ ไลฟ์โฮม จำกัด ได้ดำเนินการลดทุนชำระแล้วของบริษัทเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมและเพื่อคืนเงินทุนบางส่วนให้แก่ผู้ถือหุ้นจากทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าจำนวน 750,000 หุ้น คงเหลือเป็น 350,000 หุ้น เรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมด มูลค่าหุ้นละ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ คิดเป็นจำนวนเงินที่ลดทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 400,000 ยูเอสดอลลาร์</p> <p>ภายหลังการลดทุนชำระแล้วดังกล่าวทำให้บริษัท เคอร์ แอนด์ ไลฟ์โฮม มีเงินลงทุนในบริษัท บริษัท เคอร์ ดันน์ แอสเซท แอนด์ ไลฟ์โฮม จำกัด เท่ากับ 168,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 48 ของทุนชำระแล้ว</p>
15 มิถุนายน 2553	<p>บริษัท บริษัท เคอร์ ดันน์ แอสเซท แอนด์ ไลฟ์โฮม จำกัด ได้ดำเนินการลดทุนชำระแล้วของบริษัทเพื่อคืนเงินทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น นับเป็นการลดทุนครั้งที่สองจากทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าจำนวน 350,000 หุ้น เป็นคงเหลือ 10,000 หุ้น</p>



วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	เรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมด มูลค่าหุ้นละ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ คิดเป็นจำนวนเงินที่ ลดทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 340,000 ยูเอสดอลลาร์ ภายหลังการลดทุนชำระแล้วดังกล่าวทำให้บริษัท บรู๊คเกอร์ แอดไวเซอร์ มีเงินลงทุน ในบริษัท บรู๊คเกอร์ ดันน์แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด เท่ากับ 4,800 หุ้น คิด เป็นร้อยละ 48 ของทุนชำระแล้ว
9 สิงหาคม 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ มีมติให้ยกเลิกการร่วมลงทุนกับบริษัท สยามอลายแอนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ใน บริษัทย่อยชื่อว่า บริษัทเอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด และให้บริษัท บรู๊คเกอร์คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บรู๊คเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นกลับคืนจากบริษัท สยามอลายแอนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้
30 กันยายน 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทเอ็ดดูเทนเมนท์ ฯ จัดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 11,325,200 บาทจาก มูลค่า 20,000,000 บาทเป็นมูลค่า 31,325,200 บาท โดยมูลค่าที่ตราไว้ เท่ากับ 100 บาทต่อหุ้น</li> <li>● บริษัท สยามอลายแอนซ์ ฯ เข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 113,252 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน ทั้งสิ้น 11,325,200 บาท</li> <li>● บริษัท บรู๊คเกอร์คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ ของบ.เอ็ดดูเทนเมนท์ ฯ จากกบ. สยามอลายแอนซ์ ฯ ทั้งหมด จำนวน 213,252 หุ้น</li> <li>● สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเอ็ดดูเทนเมนท์ ฯ ของ บริษัท บรู๊คเกอร์คอร์ ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68 ขณะที่ บรู๊คเกอร์ จะ ลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือเพียงร้อยละ 32</li> </ul>
23 กันยายน 2553	บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 365,267,781.50 บาท (หุ้นสามัญ 730,535,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิจัดสรรให้แก่กรรมการและ พนักงานจำนวน 6,000,000 หุ้น ในราคาแปลงสภาพ 0.80 บาทต่อหุ้น
5 พฤศจิกายน 2553	คณะกรรมการการลงทุนโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ฯ มีมติ ให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อว่า บริษัท บรู๊คเกอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของเกาะฮองกง

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	<p>จำนวน 600,000 หุ้นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ โดยคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 600,000 ยูเอสดอลลาร์ เพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท บรัคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท บรัคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด ดำเนินการเพิ่มหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,475,000 หุ้น จากเดิม 152,500 หุ้นเป็น 5,627,500 หุ้น เรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมด</li> <li>● บริษัท บรัคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของบริษัท บรัคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัดจำนวน 5,475,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 547,500 ยูเอสดอลลาร์</li> </ul> <p>ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บริษัท บรัคเคอร์มีเงินลงทุนในบริษัท บรัคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด เท่ากับ 152,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.71 ในขณะที่บริษัท บรัคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดมีเงินลงทุนในบริษัท บรัคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัดเท่ากับ 5,475,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.29</p>
22 พฤศจิกายน 2553	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ มีมติให้บริษัท บรัคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ฯ จากบรัคเคอร์ทั้งหมดจำนวน 99,995 หุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 281,000 บาท</p> <p>ดังนั้นหลังจากดำเนินการขายหุ้นสามัญดังกล่าว บริษัท บรัคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด จะถือหุ้นในบริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ฯ เท่ากับ 313,247 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99</p>
21 ธันวาคม 2553	<p>บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 371,567,781.50 บาท (หุ้นสามัญ 743,135,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานจำนวน 12,600,000 หุ้น ในราคาแปลงสภาพ 0.80 บาทต่อหุ้น</p>
27 ธันวาคม 2553	<p>บริษัทเอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เป็น บริษัท บรัคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด และได้จดทะเบียนเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท เป็นบริการให้คำปรึกษา แนะนำด้านธุรกิจ</p>
25 กุมภาพันธ์ 2554	<p>บริษัท ฯ ขายเงินลงทุนในบริษัท บรัคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด จำนวน 152,500 หุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 152,500 ยูเอสดอลลาร์ ให้บริษัท บรัคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p> <p>บรัคเคอร์ แอดไวเซอร์ ขายเงินลงทุนในบริษัท บรัคเคอร์ ดันน์แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด เท่ากับ 4,800 หุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 4,800 ยูเอสดอลลาร์ ให้บริษัท บรัคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p>

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	ตั้งนั้นบริษัท บรู๊คเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นในบริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ100 ของทุนชำระแล้วและถือหุ้นในบริษัท บรู๊คเคอร์ ดันน์แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ48 ของทุนชำระแล้ว
1 มีนาคม 2554	บริษัท บรู๊คเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 12,056,600 บาท (หุ้นสามัญ 120,566 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บรู๊คเคอร์เข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 120,566 หุ้น ตั้งนั้นหลังจากดำเนินการเพิ่มทุนดังกล่าว บรู๊คเคอร์จะถือหุ้นในบริษัท บรู๊คเคอร์ คอนซัลติ้งเท่ากับ 120,566 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28 ขณะที่บริษัท บรู๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัดจะลดสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 72 เท่ากับ 313,247 หุ้น
16 มีนาคม 2554	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 374,392,781.50 บาท (หุ้นสามัญ 748,785,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานจำนวน 5,650,000 หุ้น ในราคาแปลงสภาพ 0.80 บาทต่อหุ้น
7 กรกฎาคม 2554 และ 8 กรกฎาคม 2554	1. บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 380,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 761,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 374,392,781.50 บาท (หุ้นสามัญ 748,785,563 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 0.50 บาท) โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ออกจำหน่ายจำนวน 12,545,447 หุ้น 2. บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 374,392,781.50 บาท (หุ้นสามัญ 748,785,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 561,589,172 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 374,392,781 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BROOK-W4
29 มิถุนายน 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ มีมติให้ บริษัท บรู๊คเคอร์คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) เข้าซื้อหุ้นกลับคืนจากบริษัท คิงคอมพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ผู้ร่วมลงทุน ในบริษัท บินสแวงเกอร์ บรู๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทบินสแวงเกอร์ ฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 15,370,000 บาทจากมูลค่า 7,500,000 บาทเป็นมูลค่า 22,870,000 บาท โดยมูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 10 บาทต่อหุ้น</li> </ul>

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท คิงคอม ฯ เข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 614,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,148,000 บาท</li> <li>● บริษัท บรูกเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ จำนวน 922,200 หุ้น</li> <li>● สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ ของ บริษัท บรูกเคอร์ กรุ๊ป ฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ขณะที่ บริษัท คิงคอม ฯ จะถือหุ้นใน บริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 เช่นเดิม</li> <li>● บริษัท บรูกเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอรี จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ จากบริษัท คิงคอม ฯ ทั้งหมดจำนวน 914,801 หุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 400,000 บาทและจากบรูกเคอร์ จำนวน 449,994 หุ้นในราคารวมทั้งสิ้น 200,000 บาท</li> <li>● บริษัท บรูกเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอรี จำกัดจะถือหุ้นในบริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ เท่ากับ 1,364,795 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ขณะที่บรูกเคอร์จะถือหุ้นใน บริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40</li> </ul>
24 ธันวาคม 2555	บริษัท บรูกเคอร์ แอดไวเซอรี จำกัด ซึ่งบริษัท ฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด คิดเป็นร้อยละ100 ของทุนชำระแล้ว ได้ดำเนินการเลิกบริษัท
21 มกราคม 2556	คณะกรรมการการลงทุนโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ฯ มีมติให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อว่า บริษัท บรูกเคอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาการลงทุน มีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าร้อยละ 100 โดยมูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น โดยมีจำนวนหุ้นทั้งหมด 200,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99
26 กุมภาพันธ์ 2556	บริษัท บรูกเคอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรูกเคอร์ จำกัด ตามหนังสืออนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556
20 พฤษภาคม 2556	บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรูกเคอร์ จำกัดได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการเป็นที่ปรึกษาการลงทุนจากกระทรวงการคลัง

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
6 มิถุนายน 2556	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 561,589,172 บาท เป็น 562,339,172 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวม 750,000 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ BROOK-W4 (เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ)
4 กรกฎาคม 2556	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 374,542,125.50 บาท (หุ้นสามัญ 749,084,251 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 298,188 หุ้น
26 กันยายน 2556	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 562,339,172 บาท เป็น 702,923,643 บาทแบ่งออกเป็น 1,405,847,286 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 281,168,942 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวม 140,584,471 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ BROOK-W4 (เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ)
4 ตุลาคม 2556	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 377,037,755.50 บาท (หุ้นสามัญ 754,075,511 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 4,991,260 หุ้น
11 ตุลาคม 2556	บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2556 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล โดยมีผู้ถือหุ้นได้รับการจัดสรรหุ้นจำนวน 2,626 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 187,261,059 หุ้นและทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 377,037,755.50 บาทเป็น 470,668,285 บาท
1 พฤศจิกายน 2556	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ตรวจสอบและประเมินความพร้อมของระบบงานและบุคลากรแล้วจึงได้อนุญาตให้บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรื๊อคเคอร์ จำกัด เริ่มประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการเป็นที่ปรึกษาการลงทุนได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	2556 เป็นต้นไป
27 ธันวาคม 2556	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 854,780 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2557
4 มีนาคม 2557	บริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีเวทต้า แคปปิตอล เป็นจำนวนเงิน 559.13 บาท เทียบเท่ากับ 12.50 ยูโร หรือ 17.04 ยูเอสดอลลาร์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.50 โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ยูโร
31 มีนาคม 2557	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 67,770 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557
30 มิถุนายน 2557	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 3,460,035 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2557
30 กันยายน 2557	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 45,226,658 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2557
30 ธันวาคม 2557	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 188,250 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,405,847,286 หุ้น ซึ่งเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 990,945,813 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมมูลค่า 495,472,906.50 บาท

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการให้บริการด้านข้อมูลหรือคำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน รวมทั้งเป็นที่ปรึกษาอิสระให้แก่องค์กรชั้นนำของภาครัฐบาล และภาคเอกชนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจให้บริการงาน 4 ประเภทคือ

- (1) ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน (Business & Financial Consulting, Investments)

(2) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Brokerage and Consultancy)

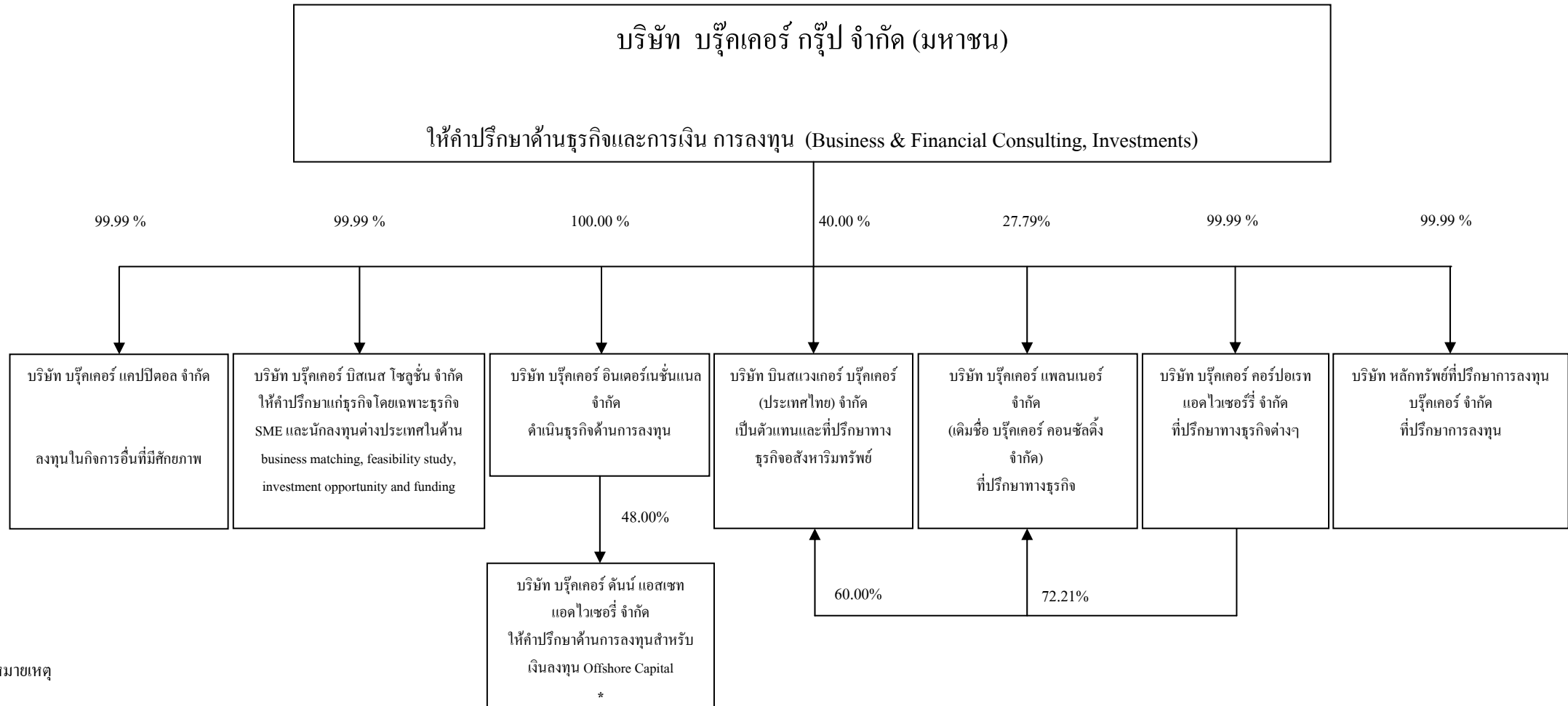
(3) ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital (Offshore Capital Management)

(4) ดำเนินธุรกิจการลงทุนเพื่อผลตอบแทนจากการลงทุน (Investment)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในบริษัทย่อยรวม 8 บริษัท ซึ่งบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจต่างๆ ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน จัดตั้งบริษัท	อัตราร้อยละ ของ การถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน ที่เรียกชำระแล้ว
บริษัท บรูกเคอร์ แคปิตอลจำกัด	ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่นที่มีศักยภาพ เพื่อผลตอบแทนจากการลงทุน	ไทย	99.99	117.94 ล้านบาท
บริษัท บรูกเคอร์ บิเนสส์ โซลูชั่น จำกัด	ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ โดยเฉพาะเน้นธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม รวมถึงนักลงทุนต่างประเทศ	ไทย	99.99	10.00 ล้านบาท
บริษัท บิเนสแวงเกอร์ บรูกเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือผ่านบริษัท บรูกเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด 60 % ถือโดยบมจ บรูกเคอร์ กรุ๊ป 40 %	ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	22.87 ล้านบาท
บริษัท บรูกเคอร์ คันทัน แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ถือผ่านบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ดำเนินธุรกิจในการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital	หมู่เกาะ บริติช เวอร์จิน	48.00	0.25 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา
บริษัท บรูกเคอร์แพลนเนอร์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บรูกเคอร์ คอนซัลติ้งจำกัด) ถือผ่านบริษัท บรูกเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด 72.21% ถือโดยบมจ บรูกเคอร์ กรุ๊ป 27.7%	ดำเนินธุรกิจในการให้คำปรึกษาต่างๆ	ไทย	99.99	43.38 ล้านบาท
บริษัท บรูกเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจในการให้คำปรึกษาต่างๆ	ไทย	99.99%	6.02 ล้านบาท
บริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน และดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ	ฮ่องกง	100.00%	0.60 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา
บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรูกเคอร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน	ไทย	99.99%	2.00 ล้านบาท

ภาพรวมโครงสร้างการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้



หมายเหตุ

บ. บรีคเกอร์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล ถือหุ้นในบ. บรีคเกอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด 48%

\* 48% ถือโดย บริษัท เอเชียน โอเชียน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด 4% โดย Simpson Financial Limited



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ณ งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี มีดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		% การ ถือหุ้น	2555		2556		2557	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน	บริษัทฯ		137,646	25.28	424,960	66.60	33,595	6.79
ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	บริษัท บินสแวงเกอร์ บรู๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	99.99	1,739	0.32	16,861	2.64	75	0.02
บริษัทย่อยอื่น ๆ			230,451	42.32	82,886	12.99	204,406	41.33
ดอกเบี้ยรับ	บริษัทฯ		11,504	2.11	2,882	0.45	1,981	0.40
รายได้เงินปันผล	บริษัทฯและบริษัทย่อย		11,983	2.20	6,320	0.99	4,440	0.90
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	บริษัทฯและบริษัทย่อย		131,540	24.16	0	0.00	179,273	36.25
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	บริษัทฯและบริษัทย่อย		17,673	3.25	100,989	15.83	62,111	12.56
รายได้อื่น*	บริษัทฯและบริษัทย่อย		1,979	0.36	3,173	0.50	8,676	1.75
<b>รวมรายได้</b>			<b>544,515</b>	<b>100.00</b>	<b>638,071</b>	<b>100.00</b>	<b>494,557</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ \* รายได้อื่นรวมถึงรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ส่วนกลางที่เกิดขึ้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน การกลับรายการค่าเผื่อนี้ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิ การกลับรายการอื่น ๆ

### เป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

บริษัทฯยังคงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานบริการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุนในอุตสาหกรรมที่หลากหลายรวมถึงครอบคลุมธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกัน อันจะทำให้การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น โดยยังคงมุ่งมั่นในการให้บริการและคำปรึกษาที่เหมาะสมทั้งแก่ภาคธุรกิจขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดย่อม อันจะส่งผลช่วยในการสร้างมูลค่าเพิ่มและประสิทธิภาพในการดำเนินงานแก่ลูกค้าของบริษัทฯเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ในช่วงระยะเวลา 3-4 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯได้ทำการปรับโครงสร้างและเริ่มขยายการดำเนินธุรกิจในด้านที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนกับงานการให้บริการคำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน โดย

การเพิ่มพร้อมทั้งเน้นการให้บริการเป็นตัวแทนและที่ปรึกษาของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มการบริการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอนาคตที่ดี อีกทั้งบริษัทฯ หวังว่าจะได้รับผลตอบแทนจากค่าบริการที่ดีและสามารถทำให้ดำเนินธุรกิจอย่างมี Synergy มากขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าจากการปรับโครงสร้างใหม่ที่ผ่านมาและการจัดเป็นกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ จะสามารถเพิ่มผลตอบแทนดี อีกทั้งยังเป็นฐานในการดำเนินธุรกิจและขยายกิจการของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคตได้ อันจะทำให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## 2.1 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านธุรกิจการเงิน การลงทุน และอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งเป็นที่ปรึกษาอิสระให้แก่องค์กรชั้นนำของภาครัฐบาลและภาคเอกชนทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้บริการงานหลัก 4 ประเภทคือ

- (1) ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน (Business & Financial Consulting, Investments)
- (2) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Brokerage and Consultancy)
- (3) ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital (Offshore Capital Management)
- (4) ดำเนินธุรกิจการลงทุนเพื่อผลตอบแทนจากการลงทุน (Investment)

**งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน (Business & Financial Consulting, Investments)**

### 2.1.1 ลักษณะการให้บริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน แก่เจ้าของธุรกิจและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยเน้นการให้บริการที่แตกต่างเพื่อทำให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีความสามารถที่จะแก้ปัญหาที่ยุ่ยากซับซ้อนได้ภายในเวลาอันรวดเร็ว จากความชำนาญงานที่บริษัทฯ มีซึ่งสามารถแยกได้ดังนี้

- **การระดมทุน (Fund Raising)**

- ช่วยในการเตรียมความพร้อมและเตรียมตัวเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ช่วยในการปรับโครงสร้างทางการเงินหรือปรับฐานทุนจดทะเบียน โดยการระดมทุนจากบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) หรือ อื่น ๆ
- ช่วยในการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งจากสินเชื่อระยะยาวสำหรับโครงการ (Project financing) หรือ สินเชื่อระยะสั้น (Bridge loan) ตามความต้องการของลูกค้า

- **การปรับโครงสร้าง (Restructuring)**

- ช่วยในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (Debt Restructuring) ปรับโครงสร้างองค์กร (Corporate restructuring) และจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ (Rehabilitation plan transactions) หรือปรับปรุงแผนฟื้นฟูกิจการทั้งที่อยู่ในขบวนการพิจารณาของศาลแล้วหรือยังไม่ได้อยู่ในการพิจารณาก็ตาม
- ช่วยในการจัดหาแหล่งเงินทุน หรือนักลงทุนใหม่ ทั้งแบบเข้ามาช่วยบริหารหรือแบบให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนอย่างเดียว และเพิ่มธุรกิจใหม่ให้กับลูกค้า
- ช่วยในการบริหารจัดการลดธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก (Non core divestments)

- **การควบและรวมกิจการ (Merger & Acquisition)**

- ช่วยจัดการรวมถึงประสานงานเพื่อให้ได้รับข้อตกลงและความเป็นไปได้ที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า
- ช่วยให้คำแนะนำต่อผู้ขายในเรื่องรูปแบบของข้อตกลงเพื่อหาผู้ซื้อหรือผู้ร่วมลงทุนให้ได้ผู้ที่เหมาะสมที่สุด
- ช่วยให้คำแนะนำต่อผู้ซื้อสำหรับเป้าหมายขององค์กรและการปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายนั้น
- ช่วยวางแผนในการปรับโครงสร้างและการบริหารจัดการจากการเข้าซื้อกิจการเป้าหมาย

- **การให้บริการอื่น ๆ (Other Services)**

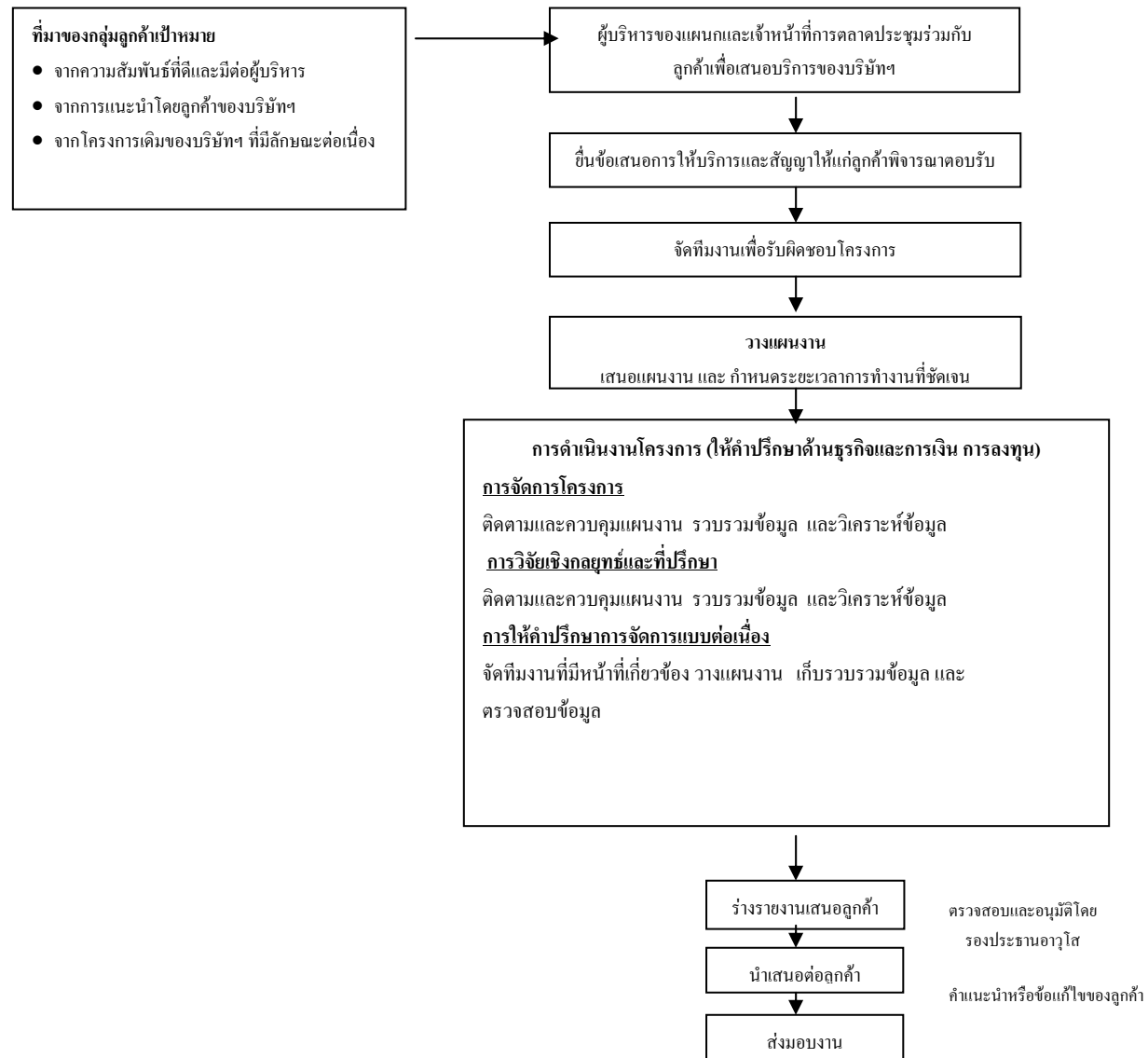
- ช่วยในการวิเคราะห์มูลค่าที่เหมาะสมที่ผู้ถือหุ้นควรจะได้รับ (Shareholder value) และในเบื้องต้นช่วยจัดเตรียมเอกสารสนับสนุนการเสนอขายหลักทรัพย์
- ช่วยในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Project feasibility)
- ช่วยจัดเตรียมในเรื่องการวิเคราะห์มูลค่าธุรกิจ (Business valuation)

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มีงานที่ยังมิได้ส่งมอบ ณ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งเกิดขึ้นจากฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน (Business & Financial Consulting, Investments)

## 2.1.2 ขั้นตอนการบริการ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงขั้นตอนการให้บริการของบริษัทฯ



ขั้นตอนการให้บริการสามารถสรุปได้ ดังนี้

**ก) การตลาด**

บริษัทฯ สรรหาโครงการต่าง ๆ โดยการแนะนำจากลูกค้าเก่าโดยใช้แผนการตลาดเชิงรุก ซึ่งประกอบด้วย การเข้าร่วมบรรยายและเป็นวิทยากร การส่งบทความและจดหมายข่าวไปยังสื่อมวลชน การเข้าร่วมกิจกรรมและการประชุมร่วมกับสมาคมหอการค้าต่างๆ และจากการแนะนำของบริษัทที่ปรึกษาและวิจัยต่างๆ ที่เป็นพันธมิตรกับทางบริษัทฯ หน่วยงานราชการไทยและต่างประเทศ รวมถึงสมาคมหอการค้าต่างๆ

**ข) การติดต่อลูกค้าและการเสนอบริการ**

หลังจากติดต่อครั้งแรกกับผู้ที่จะมาเป็นลูกค้า บริษัทฯ จะประชุมกับลูกค้าเพื่อทบทวนวัตถุประสงค์ของโครงการโดยละเอียด แล้วนำมาจัดทำข้อเสนอโครงการ ซึ่งจะประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์ วิธีการและขั้นตอนในการดำเนินโครงการ บุคลากรในโครงการ ระยะเวลาโครงการ และค่าธรรมเนียมในการดำเนินโครงการ ซึ่งข้อเสนอโครงการจะจัดทำในรูปแบบของเอกสารการประชุม โดยอาจจะมีการพิจารณาแก้ไขปรับปรุงหลายครั้งก่อนที่จะบรรลุข้อตกลง

**ค) การวางแผนงาน**

หากมีการอนุมัติโครงการแล้ว ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนงาน โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ระยะเวลาในการทำงานให้โครงการแล้วเสร็จ และออกแบบสอบถามสำหรับงานวิจัยนั้น หากเป็นโครงการที่จำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญพิเศษหรือผู้รับเหมาช่วงงาน ผู้จัดการโครงการก็จะพิจารณาจัดหาให้เหมาะสมเป็นกรณีไป

**ง) การดำเนินโครงการ**

รองประธานอาวุโสฝ่ายงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน จะเป็นผู้ควบคุมดูแลให้การดำเนินโครงการต่าง ๆ เป็นไปตามแผนงานและมีการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะๆ

**จ) การส่งมอบงานต่อลูกค้า**

เนื่องจากลักษณะของการให้บริการเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และขึ้นกับความพร้อมของลูกค้าในการปรับปรุงโครงสร้างและจัดเตรียมข้อมูลเป็นส่วนใหญ่ จึงมีกำหนดเวลาที่ยืดหยุ่นได้ และไม่มีการกำหนดวันส่งมอบตายตัว

### **เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์**

บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจโดยเป็นตัวกลางการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้ชื่อบริษัท บินสแวงเกอร์ บรู๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทฯได้รับความร่วมมือทางธุรกิจจาก Binswanger USA ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการจัดหาโรงงานตามนิคมอุตสาหกรรมทั่วโลกป้อนแก่ลูกค้าที่ต้องการย้ายฐานการผลิต โดยทางบริษัท บินสแวงเกอร์ บรู๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จะเป็นผู้จัดหาพื้นที่หรือโรงงานในประเทศไทยให้ทาง Binswanger USA ทำการตลาดทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัท บินสแวงเกอร์ บรู๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ยังเป็นตัวกลางจัดการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ เช่นเพื่อการอยู่อาศัยหรือการพาณิชย์ทั่วไป โดยรายได้หลักบริษัทฯ จะได้รับเป็นค่าธรรมเนียมในการขายตามสัดส่วนของราคาขายของทรัพย์สินนั้นๆ

### **ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital**

บริษัทฯ จะมีรายได้ตามสัดส่วนของขนาดของเงินลงทุนที่ทางบริษัทฯ ได้บริหารให้แก่ลูกค้า นอกเหนือจากนั้นบริษัทฯ ยังได้รับผลตอบแทนจากส่วนแบ่งของกำไรที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนที่ทางบริษัทฯ บริหารให้ในส่วนของกำไรที่มากกว่าผลตอบแทนที่กำหนด ซึ่งในธุรกิจนี้จะทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอและเติบโตตามขนาดของเงินลงทุนที่บริษัทฯ ให้คำปรึกษา ซึ่งทั้งหมดดำเนินงานภายใต้การดูแลของบริษัท บรู๊คเคอร์ แคปปิตอล จำกัด โดยจะมุ่งเน้นการลงทุนหลักทรัพย์สินในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนในรูปกำไรจากการขายหลักทรัพย์ (capital gain) และเงินปันผล การบริหารเงินลงทุนนั้นอยู่ภายใต้การบริหารของบุคลากรต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญสูง โดยมีการเข้าเยี่ยมชมกิจการตรวจสอบสถานะของบริษัทเพื่อหาบริษัทที่มีราคาตลาดต่ำกว่ามูลค่าทางเศรษฐกิจที่แท้จริงที่ควรจะเป็น โดยกิจการดังกล่าวต้องมีผู้บริหารที่มีความสามารถและมีแผนธุรกิจที่ดีมีความโปร่งใส อีกทั้งกิจการมีโอกาที่จะเติบโต โดยมีแนวโน้มของการทำกำไรในกิจการที่มีอัตราเติบโตที่สูง มีพื้นฐานที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า จากการวิเคราะห์มูลค่าของหลักทรัพย์ การสัมภาษณ์ผู้บริหาร การตรวจสอบแผนธุรกิจ ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสถานะอุตสาหกรรมของบริษัทที่จะเข้าลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด

### **ธุรกิจการลงทุน Investment**

บริษัท ฯ ดำเนินนโยบายการลงทุนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 อนุมัติให้บริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย บริหารเงินสดและหรือเงินทุนหมุนเวียน ตามความเหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

## **ปัจจัยแห่งความสำเร็จ**

### **(ก) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และประสบการณ์ของผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจบริการให้คำปรึกษาจากหลากหลายสาขาอันเป็นงานบริการหลักของบริษัทฯ มากกว่า 30 ปี ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ และมีความรู้ความเข้าใจในการบริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจเป็นอย่างดีในเกือบทุกอุตสาหกรรม นอกจากนี้การที่คณะผู้บริหารซึ่งนำโดยนายชาญ นวลกุล ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในสถานะตลาดภายในประเทศ และต่างประเทศเป็นอย่างดีตลอดช่วงระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา จึงส่งผลให้บริษัทฯ สามารถผนวกความสามารถ ความคิดสร้างสรรค์ และความรู้ความสามารถในการเสนองานบริการที่เป็นเอกลักษณ์ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

### **(ข) การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจจากตลาดภายในประเทศและตลาดภูมิภาค**

การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจภายในประเทศ และภูมิภาค ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงงานในโครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศได้มากขึ้นในฐานะของกลุ่มสัญญาและผู้รับช่วง (Sub-contract) ซึ่งจากประสบการณ์ของบริษัทฯ ในระดับประเทศ และระดับภูมิกานั้น ได้ทำให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้นทุก ๆ ปีและจากการที่ได้ติดต่อกับนักลงทุนในสาขาต่าง ๆ ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับของขีดความสามารถในด้านการแนะนำ การวิเคราะห์โอกาส และความเป็นไปได้ทางธุรกิจการลงทุนเป็นอย่างดี นอกจากนี้การที่บริษัทฯ ขยายกลุ่มผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหม่ยังเป็นโอกาสในการสร้างฐานลูกค้าให้กว้างขวางขึ้นอีกด้วย

### **(ค) ฐานลูกค้าที่มีคุณภาพและการขยายวงกว้างขึ้น**

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลักที่มีชื่อเสียงและความสัมพันธ์อันยาวนานกับผู้บริหารมากกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงในด้านการบอกกล่าวปากต่อปากในหมู่นักธุรกิจมากยิ่งขึ้น

## **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental impact)**

บริการต่างๆ ของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ไม่เคยละเมิดหรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและไม่เคยเป็นต้นเหตุของปัญหาสิ่งแวดล้อม

## **สิทธิพิเศษและข้อจำกัดทางการค้า**

### **1. บัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)**

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1771/2540 ลงวันที่ 23 ธันวาคม 2540 บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 5657/2541 (2-1771/2540) ลงวันที่ 14 สิงหาคม 2543 และหนังสือจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเลขที่ นร. 1210/000549 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2543 (ประเภท 7.37 กิจกรรมสำนักงานสนับสนุนการค้าและการลงทุน) โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ ดังต่อไปนี้

1. ได้รับอนุญาตให้ชาวต่างด้าวถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ไม่จำกัดจำนวน
2. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินเพื่อใช้ในการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
3. ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในประเทศได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นสมควรจำเป็น
4. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

ทั้งนี้ บัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว ไม่มีการกำหนดวันครบกำหนดอายุ หากบริษัทฯ ยังคงดำเนินงานตามที่ระบุในบัตรส่งเสริม

## 2. ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย กระทรวงการคลัง

บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนที่ปรึกษากับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย กระทรวงการคลังเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 โดยบริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นที่ปรึกษาประเภท A หมายเลข 231 ให้บริการในฐานะที่ปรึกษาสาขาการเงิน ซึ่งการขึ้นทะเบียนดังกล่าวจะมีอายุ 2 ปี นับจากวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 และสามารถต่ออายุได้หลังจากครบกำหนดแล้ว รายละเอียดการต่ออายุมีดังนี้

1. วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2548 - วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2550
2. วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550 - วันที่ 9 มีนาคม 2552
3. วันที่ 12 มีนาคม 2552 - วันที่ 10 มีนาคม 2554
4. วันที่ 11 มีนาคม 2554 - วันที่ 10 มีนาคม 2556
5. วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 - วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย และภาวะเศรษฐกิจของโลก สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงรวมทั้งความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองอันจะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาล และความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจอันเกิดจากนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐ อันมีผลกระทบโดยตรงต่อการให้บริการคำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ทั้งแผนงานที่จะให้บริการแก่ลูกค้า และระยะเวลาในการให้บริการ เนื่องจากลูกค้าอาจมีความจำเป็นที่จะต้องรอจังหวะของการลงทุนหรือดำเนินการ หรือทำให้ระยะเวลาการดำเนินการต่าง ๆ ของลูกค้าเนิ่นนานขึ้น ดังนั้น ความเสี่ยง

ดังกล่าว อาจทำให้รายได้หลักของบริษัทฯ อาจลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจดังกล่าวอยู่นอกเหนือความสามารถที่บริษัทฯ จะควบคุมได้ บริษัทฯ จึงได้พยายามที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าวลง โดยพยายามเน้นการทำธุรกิจให้มีความหลากหลายและหาจุดเด่นที่ทางบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ โดยจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเป็นพิเศษมาเพิ่มเติมเน้นรายได้จากการให้บริการเป็นหลักและยังคงเน้นการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านการให้บริการคำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ให้มีสัดส่วนของรายได้ให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะถือว่าการลดความเสี่ยงดังกล่าวลงได้ในระดับหนึ่ง นอกเหนือจากนี้ ยังจะทำให้รายได้ของบริษัทฯ มีความมั่นคงยิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงมีบริการและขนาดของผลงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าซึ่งจะเป็นเครื่องยืนยันว่าในด้านการให้คำปรึกษาในการปรับโครงสร้างบริษัทและ/หรือปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการควบรวมกิจการซึ่งเกิดจากการให้คำแนะนำและบริการของบริษัทเป็นเครื่องพิสูจน์แล้ว ซึ่งบริการเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในช่วงภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำอย่างต่อเนื่องมายากแก่การแก้ไขแต่ด้วยความชำนาญจึงทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงลูกค้าเหล่านี้ได้และสร้างรายได้จากการให้บริการคำปรึกษาดังกล่าวขงเคยในช่วงที่เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำได้

#### 3.2 ความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีความสำคัญ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจให้บริการที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถทางด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุนจึงจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีทั้งประสบการณ์และความรู้ อีกทั้งยังต้องเป็นที่รู้จักรวมทั้งยังต้องเป็นที่ยอมรับในแวดวงธุรกิจด้วย ดังนั้นโดยรวมแล้วความสำเร็จของกิจการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับคนที่บริษัทฯ ได้รับงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำเป็นต้องพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ จึงทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรหลักอยู่ 2 กลุ่ม คือ

(1) ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ นายชาญ นวลกุล ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งนายชาญฯ เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีประสบการณ์การทำธุรกิจในประเทศไทยมากกว่า 30 ปี และมีเครือข่ายการติดต่อทางธุรกิจที่กว้างขวาง ทั้งนี้ นายชาญฯ มีส่วนสำคัญอย่างมากในการติดต่อหาลูกค้าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นผู้บริหารที่ให้คำปรึกษาที่สำคัญของงานให้บริการในด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ด้วย

(2) บุคลากรและทีมงานของฝ่ายงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ซึ่งเป็นทีมงานหลักในการดำเนินธุรกิจให้บริการของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เป็นสำคัญ ซึ่งจะมีการแข่งขันสูงในการแย่งชิงตัวบุคลากรดังกล่าว

หากบริษัทฯ จำต้องสูญเสียผู้บริหาร บุคลากร และทีมงานที่สำคัญดังที่กล่าวแล้ว อาจจะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้า และไม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ อันจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียรายได้หลักและมีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างรุนแรง ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมาทดแทนได้ ก็อาจจะต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในความสามารถ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรเหล่านี้ โดยให้มีการพัฒนาการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วยการเปิดให้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่มีการจัดขึ้นทั้งภายใน และภายนอกสำนักงาน รวมถึงกำหนดให้มีกระบวนการทำงานอย่างมีระบบแบบแผน การพัฒนางานและให้บุคลากรเหล่านี้มีงานทดแทนกันได้ตลอดเวลา เพื่อช่วยลดความเสี่ยง อันสืบเนื่องมาจากการที่ต้องสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไป ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการทำแผนสืบทอดงาน (succession plan) ตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการเพิ่มสวัสดิการและผลตอบแทนกับพนักงานในระดับที่เหมาะสม ซึ่งขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในการทำงาน และรักษาบุคลากรเหล่านี้ให้อยู่กับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน รวมทั้งยังได้ให้ผลประโยชน์ที่ผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวของบริษัทฯ จะได้รับจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในลักษณะของการให้โบนัสประจำปี que เพิ่มขึ้นสืบเนื่องจากมียอดขายที่เพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นแรงจูงใจในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่า การพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ และการให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินงานร่วมกับบริษัทฯ จะส่งเสริมให้เกิดความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว

### 3.3 ความเสี่ยงในการขยายธุรกิจ

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญที่จะขยายการดำเนินธุรกิจการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน โดยบริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการในปี 2551 ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวต้องอาศัยผลงานที่ผ่านมาเป็นเครื่องพิสูจน์เพื่อดึงดูด Offshore Capital ให้มาใช้บริการของบริษัทฯ และด้วยผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา

7 ปีที่ผ่านมา โดยเฉลี่ย บริษัทฯ มีผลงานในการดำเนินธุรกิจค่อนข้างดีมาก จึงทำให้ Offshore Capital ขยายใหญ่ขึ้นได้อย่างรวดเร็วและมีส่วนในการเพิ่มกำไรให้กับบริษัทฯ ค่อนข้างมาก บริษัทฯ ยังได้รับใบอนุญาตการเป็นที่ปรึกษาการลงทุนจากกระทรวงการคลังและได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการดังกล่าวจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจมากขึ้นจากการให้คำแนะนำการลงทุนแก่นักลงทุนโดยทั่วไปเพิ่มขึ้น เป็นการขยายฐานลูกค้าที่หลากหลายโดยมีมูลค่าการลงทุนและค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ค่อนข้างน้อย แต่สามารถให้ผลตอบแทนค่อนข้างดีมากเมื่อมีลูกค้าเพิ่มขึ้น อันเป็นการลดทอนความเสี่ยงในการขยายธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าทางสหรัฐฯ ได้หยุดมาตรการผ่อนคลายทางปริมาณเงินหรือ QE (Quantitative Easing) ลงแล้ว และทางธนาคารกลางสหรัฐฯ มีแนวโน้มที่จะขึ้นดอกเบี้ยราวปลายปี 2558 นี้ก็ตาม แต่ในทางกลับกันธนาคารกลางยุโรปและธนาคารกลางญี่ปุ่นได้ใช้มาตรการผ่อนคลายทางปริมาณเงินหรือ QE (Quantitative Easing) ในปริมาณ €1 ล้านล้าน และ ¥80 ล้านล้าน ตามลำดับเพื่อเป็นมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของยุโรปและญี่ปุ่นเองตามอย่างสหรัฐฯ ซึ่งอาจส่งผลให้สภาพคล่องที่คิดว่า จะไหลกลับไปสหรัฐฯ อาจทดแทนโดยเงินลงทุนของนักลงทุนจากมาตรการผ่อนคลายทางปริมาณเงินหรือ QE (Quantitative Easing) ของทางธนาคารกลางยุโรปและธนาคารกลางญี่ปุ่นที่เข้ามาลงทุนแทน ทำให้นโยบายดอกเบี้ยยังเป็นขาลงและมีโอกาสลดต่ำลงเพื่อให้การฟื้นฟูเศรษฐกิจของไทยให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องในปี 2558 โดยการบริหารงานจากชุดรัฐบาลปัจจุบันที่ได้มาจากการรัฐประหารเมื่อปีที่แล้วได้ทำให้การประท้วงต่างๆ ต้องยุติลง และการตัดสินใจในการบริหารประเทศของรัฐบาลหลังจากนั้นค่อนข้างราบรื่น การต่อต้านจากประเทศต่างๆ ในตอนแรกค่อยๆ ลดลงและเข้าใจมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้งบประมาณ มาตรการและนโยบายในการดำเนินงานจากภาครัฐบาลมีออกมากระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ขณะที่การส่งออกเองก็จะค่อยๆ ฟื้นตัวจึงทำให้ประเมินว่าอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจหรือจีดีพีของปี 2558 น่าจะโตได้ถึง 2.0 - 3.5% ในขณะที่ปีที่แล้วโตได้ประมาณ 0.7% เท่านั้น อย่างไรก็ตามเรายังคงต้องเผชิญกับความไม่สม่ำเสมอของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ไม่ว่าจะเป็นภัยคุกคามจากฟองสบู่ในภาคการเงินของจีนการไหลเข้าและออกของเงินทุนเคลื่อนย้ายระหว่างประเทศอย่างรวดเร็วและรุนแรง ความผันผวนของราคาโภคภัณฑ์ทั้งน้ำมันและทองคำ รวมไปถึงความตกต่ำของราคาสินค้าเกษตร ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ ความเสี่ยงของการสะดุดลงของเศรษฐกิจต่างประเทศ เช่น สหรัฐฯ จากเรื่องนี้ สาธารณะ หรือยุโรป โชนจากการว่างงานที่ยังอยู่ในระดับสูง ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการเติบโตทางเศรษฐกิจของเราในปีที่แทบทั้งสิ้น

ความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้ส่งผลกดดันการใช้จ่ายของทุกๆ ภาคส่วนทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคครัวเรือน นอกจากนั้นการใช้จ่ายใช้สอยของประชาชนยังถูกกดดันเพิ่มเติมจากหนี้ ครัวเรือนสะสมในระดับสูง ตลอดจนภาระค่าครองชีพที่ได้มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเมื่อผนวกกับภาคการส่งออกของไทยที่ยังไม่แน่ว่าจะสามารถกลับมาเป็นแรงขับเคลื่อนของเศรษฐกิจไทยได้อย่างเต็มที่ แม้จะเริ่มมีอานิสงส์เชิงบวกจากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกแล้ว ก็ล้วนแต่เป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลให้การกำหนดแผนธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2558 สะท้อนการเติบโตทางธุรกิจที่ยังคงต้องระมัดระวังอย่างมาก

อย่างไรก็ตามบริษัทจะต้องได้รับผลกระทบดังกล่าวด้วยเช่นกัน แต่คงจะไม่ถึงขั้นรุนแรงมากนักเนื่องจากบริษัทมีผลงานและชื่อเสียงที่ออกมาค่อนข้างดีมาอย่างต่อเนื่องอันเป็นจุดแข็งของบริษัทที่สามารถดึงดูดลูกค้าใหม่และในขณะเดียวกันก็ยังคงรักษากฎเกณฑ์เก่าไว้ได้เช่นกัน รวมถึงการที่บริษัทมีพนักงานไม่มากและได้ดำเนินงานอย่างระมัดระวังในการขยายธุรกิจไม่ให้เป็นเร็วและเสี่ยงเกินไป หรือมีขนาดใหญ่จนเกินไป โดยอาศัยประสบการณ์และความรู้ ความสามารถของคณะผู้บริหารเป็นหลักทำให้บริษัทสามารถรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวได้ค่อนข้างดีเป็นที่พอใจของลูกค้าเสมอมา

ในปี 2558 นี้บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันเป็นสำคัญโดยยังจะเน้นการหาโอกาสที่จะเข้าลงทุนหรือมองหาธุรกิจที่จะส่งเสริมซึ่งกันและกันกับธุรกิจที่บริษัทมีอยู่ในปัจจุบันและให้ผลตอบแทนสูงภายใต้ความเสี่ยงที่ผ่านการวิเคราะห์พิจารณาอย่างดีและรอบคอบแล้วจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องท่ามกลางความผันผวนหรือวิกฤตที่ยังคงมีอยู่โดยเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญเช่นเคย

### 3.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจการให้บริการได้แก่ ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน, ตัวแทนและที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์, และที่ปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ที่ทางบริษัทฯ ให้บริการอยู่นั้นเป็นงานที่มีบุคคลหลายกลุ่มเข้ามาให้บริการมากขึ้น จนอาจทำให้ กลายเป็นคู่แข่งรายใหม่ของบริษัทฯ โดยบุคคลเหล่านี้อาจใช้ฐานลูกค้าจากการให้บริการเดิมที่ให้บริการอยู่ร่วมกับความสามารถในการแข่งขันด้านราคา และความสามารถเทียบเคียงงานให้บริการเช่นเดียวกับที่ทางบริษัทฯ ให้บริการอยู่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่รายได้ของ บริษัทฯ อาจจะลดลงจากการแข่งขันด้านราคาของกลุ่มคู่แข่งรายใหม่ที่มีเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการมีสายสัมพันธ์ที่ครอบคลุมถึงประสบการณ์อันยาวนาน อีกทั้งการมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก และความรู้ความสามารถด้านการให้คำปรึกษาทางธุรกิจและการเงิน การลงทุน ของนายชาญฯ ในฐานะรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ สามารถติดต่อลูกค้าและให้ความเชื่อมั่นในงานให้บริการจนเป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ได้ ดังนั้น ความเสี่ยงดังกล่าวจึงไม่น่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มากนัก

### 3.5 ความเสี่ยงจากการลงทุน

สืบเนื่องจากความผันผวนของตลาดทุนและตลาดเงิน ย่อมจะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนตลอดจนถึงความเสี่ยงจากการลงทุน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินนโยบายกระจายความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ด้วยการลงทุนในสินทรัพย์หรือธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่ดีในความเสี่ยงที่เหมาะสม ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการการลงทุน ซึ่งคอยพิจารณาล้นกรองการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

รวมทั้งมีการกระจายการลงทุนในหลักทรัพย์ที่หลากหลาย โดยอาศัยประสบการณ์และความรู้ความสามารถของคณะกรรมการดังกล่าว ทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวลดลงอยู่ในระดับที่ทางบริษัทฯ สามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง

### 3.6 ความเสี่ยงทางการเงิน

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทฯ ไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจาก ยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศเกิดเป็นรายการระหว่างบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ สามารถกำหนดการชำระเงินตามจังหวะเวลาที่ผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้วิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวนที่ครอบคลุมผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บหนี้ไม่ได้แล้ว

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สิน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อพื้นที่ห้องชุดอาคารสำนักงานจำนวน 1 ชั้น พื้นที่ 817.68 ตารางเมตร ของโครงการเดอะเทรนนี ถนนสุขุมวิท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2550

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 65,435,181.74 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 37,902,651.45 บาทรวมเป็นมูลค่าสุทธิ เท่ากับ 27,532,530.29 บาท สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และไม่มีภาระผูกพันใด

##### สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอุปกรณ์ - สุทธิ ดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (บาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ที่มีตัวตน			
1. อาคาร	เป็นเจ้าของ	26,757,314	ไม่มี
2. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	57,841	ไม่มี
3. อุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	62,050	ไม่มี
4. คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	296,198	ไม่มี
5. อุปกรณ์อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	359,124	ไม่มี
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	2	ไม่มี
6. เว็บไซต์	เป็นเจ้าของ	1	ไม่มี
รวม		27,532,530	

##### นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร, อาคารชั่วคราว	20, 5 ปี
ทราย	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี

อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
คอมพิวเตอร์	3 ปี
อุปกรณ์อื่นๆ	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานของบริษัทฯ  
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.2 เงินลงทุนของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเงินลงทุน ดังต่อไปนี้

##### (1) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	สถานะ	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ตามราคาทุน หลังหักค่าเพื่อการ ค้ำประกัน (บาท)
บริษัท บรีคเกอร์ แคปปิตอล จำกัด	บริษัท ย่อย	ดำเนินธุรกิจการลงทุนใน กิจการอื่นที่มีศักยภาพเพื่อ ผลตอบแทนจากการลงทุน	117.94 ล้านบาท	99.99%	99,321,979
บริษัท บรีคเกอร์ บิเนสส โซลูชั่น จำกัด	บริษัท ย่อย	ดำเนินธุรกิจการที่ปรึกษาทาง ธุรกิจโดยเน้นเฉพาะธุรกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม รวมถึงนักลงทุนต่างประเทศ	10.00 ล้านบาท	99.99%	-
บริษัท บิน สแวงเกอร์ บรีคเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือผ่านบริษัท บรีคเกอร์ คอร์ ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด 60 %ถือโดยบมจ บรีคเกอร์ กรุ๊ป 40 %	บริษัท ย่อย	ดำเนินธุรกิจการตัวแทนและ ที่ปรึกษาทางธุรกิจด้าน อสังหาริมทรัพย์	22.87 ล้านบาท	99.99%	4,971,000
บริษัท บรีคเกอร์ คันทัน แอส เซท แอดไวเซอร์ จำกัด ถือ โดยบริษัทบรีคเกอร์ อินเตอร์	บริษัท ย่อย	ดำเนินธุรกิจในการให้ คำปรึกษาด้านการลงทุน สำหรับเงินลงทุน	250,000 ดอลลาร์สหรัฐ	48.00%	-



ชื่อบริษัท	สถานะ	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ตามราคาทุน หลังหักค่าเพื่อการ ด้อยค่า (บาท)
เนชั่นแนล จำกัดในสัดส่วน 48%		Offshore Capital			
บริษัท บรู๊คเคอร์ แพลนเนอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บรู๊คเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด) ถือผ่านบริษัท บรู๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด 72.21% ถือโดยบมจ บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป 27.7%	บริษัท ย่อย	ดำเนินธุรกิจในการให้ คำปรึกษาด้านธุรกิจ	43.38 ล้านบาท	99.99%	-
บริษัท บรู๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไว เซอร์ จำกัด	บริษัท ย่อย	ดำเนินธุรกิจในการให้ คำปรึกษาต่างๆ	6.02 ล้านบาท	99.99%	6,011,100
บริษัท บรู๊คเคอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนลจำกัด	บริษัท ย่อย	อินเวสต์เมนต์โฮลดิ้ง ดำเนินธุรกิจในการให้ คำปรึกษาด้านธุรกิจ	600,000 ดอลลาร์ สหรัฐ	100%	17,844,000 บาท
บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการ ลงทุน บรู๊คเคอร์ จำกัด	บริษัท ย่อย	ที่ปรึกษาการลงทุน	2 ล้านบาท	99.99%	1,999,970 บาท
รวม					130,148,049

## (2) เงินลงทุนทั่วไป

ชื่อบริษัท	สถานะ	ประเภทและลักษณะ ธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ตามราคาทุน หลังหักค่าเพื่อการด้อยค่า (บาท)
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ทั่วไป	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,071,794,872 บาท	4.23%	8,927,967
บริษัทซีเวทต้า แคปปิตอล	ทั่วไป	บริหารจัดการกองทุน	4,473 บาท	12.5%	559.13

#### 4.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ดังต่อไปนี้

	จำนวนหุ้น / หน่วยลงทุน	ราคาทุน (บาท)	มูลค่ายุติธรรม (บาท)
โดยบริษัท ฯ	1,042,384,132 หุ้น	126,793,558.49	115,057,933.15
โดยบริษัทย่อย	390,162,979 หุ้น / 52,617.79 หน่วย	585,666,216.61	716,807,539.96
รวม	1,432,547,111 หุ้น / 52,617.79 หน่วย	712,459,775.10	831,865,473.11

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในปี 2557

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บรู๊คเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	0107543000040 (เดิมเลขที่บมจ 658)
โทรศัพท์	+66 (0) 2168-7100
โทรสาร	+66 (0) 2168-7111-2
Website	<a href="http://www.brookergroup.com">www.brookergroup.com</a>
ทุนจดทะเบียน	702,923,643 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	495,472,906.50 บาท
หุ้นสามัญ	990,945,813 หุ้น
ราคาหุ้น	0.50 บาท
นายทะเบียน (หุ้นสามัญและ ใบสำคัญแสดงสิทธิ)	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110 โทรศัพท์ : +66(0) 2229-2800 โทรสาร : +66(0) 2654-5642 +66(0) 2654-5645
ผู้สอบบัญชี	นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3885 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท 491/27 อาคารสีลมพลาซ่า ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: +66(0) 2234-1676, 2234-1678 โทรสาร: +66(0) 2237-2133

## นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น	
				หุ้น	%
<b>บริษัท บรีคเคอร์ แคปิตอล จำกัด</b> สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่นที่มีศักยภาพเพื่อผลตอบแทนจากการลงทุน	สามัญ	1,179,400	1,179,394	99.99
<b>บริษัท บรีคเคอร์ บิเนสส์ โซลูชัน จำกัด</b> สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจโดยเน้นเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมรวมถึงนักลงทุนต่างประเทศ	สามัญ	100,000	99,994	99.99
<b>บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด</b> ถือผ่านบริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไว เซอร์ รี จำกัด ร้อยละ 60 และถือโดยบริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 40 สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,287,000	2,287,000 1,364,795 <u>922,205</u> <u>2,287,000</u>	99.99
<b>บริษัท บรีคเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด</b> (ถือผ่านบริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) สถานที่ตั้ง คู่มือเลขที่ 957 ศูนย์ออฟฟิศอินเตอร์เปอร์เรชั่น โรดทาวน์ ทอดโทล่า หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ดำเนินธุรกิจในการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital	สามัญ	250,000	120,000	48.00
<b>บริษัท บรีคเคอร์ แพลนเนอร์ จำกัด</b> (เดิมชื่อบริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด) ถือผ่านบริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด ร้อยละ 72.21 และถือโดยบริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 27.79	ดำเนินธุรกิจรับเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการหรือเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	สามัญ	433,818	433,813 313,247 <u>120,566</u> <u>433,813</u>	99.99

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก จำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น	
				หุ้น	%
สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110					
<b>บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไว เซอร์รี่ จำกัด</b> สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทาง ธุรกิจ	สามัญ	601,608	601,598	99.99
<b>บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b> สถานที่ตั้ง วินด์มิลล์ ชั้น 26 เลขที่ 44 ถนนวินด์มิลล์ เซ็นทรัล อโงก	อินเวสต์เมนต์โฮลดิ้ง ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทาง ธุรกิจ	สามัญ	600,000	600,000	100.00
<b>บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรีคเคอร์ จำกัด</b> สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ที่ปรึกษาการลงทุน	สามัญ	200,000	199,997	99.99
<b>บริษัทชีเวทต้า แคปปิตอล</b> สถานที่ตั้ง ชั้น 2 เซฟฟาร์เฮาส์ 122 ถนนแมรี คูเปอร์เลนซ์เลขที่ 709 แกรนด์เคย์แมน เค วาย 1 -1107 หมู่เกาะเคย์แมน	บริหารจัดการกองทุน	สามัญ	100	12.5	12.5