RATCH GROUP



ENHANCE SUSTAINABLE DEVELOPMENT FOR BETTER FUTURE

แบบ 56-1 One Report ปี 2564

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- S1 บริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมให้ได้เต็มประสิทธิภาพ และบริหารโครงการระหว่างการพัฒนาให้เป็นตามเป้าหมายและงบประมาณ
- S2 มุ่งเน้นพัฒนาโครงการด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ในตลาดที่มีธุรกิจอยู่แล้วและตลาดใหม่
- S3 แสวงหาพันธมิตรเพื่อขยายการลงทุนโครงการด้านพลังงาน และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน
- S4 สร้างมูลค่าเพิ่มโดยขยายการลงทุนสู่ธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจอื่นๆ
- S5 เสริมสร้างขีดความสามารถภายในขององค์กร



เป้าหมาย ปี 2568

- **G1** แสวงหาการลงทุน เพื่อรักษากำลังการผลิต 10,000 เมกะวัตต์เพื่อชดเชยกำลังการผลิตที่ครบสัญญา หรือเพิ่มมูลค่ากิจการเป็น 200,000 ล้านบาท
- **G2** ขยายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นห่วงโซ่ธุรกิจและสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- **G3** สร้างรายได้จากการลงทุนในต่างประเทศไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของรายได้รวมของบริษัทฯ
- **G4** เพิ่มกำลังการผลิตในธุรกิจพลังงานทดแทนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตรวมของบริษัทฯ
- **G5** เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ที่มุ่งเน้นคุณค่าโดยคำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาลอย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร



แสดงทักษะและความสามารถเต็มที่ อย่างเป็นมืออาชีพด้วยความเป็นเลิศและยึดมั่นในความถูกต้องและธรรมาภิบาล

วิเคราะห์โอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ตอบสนองอย่างรวดเร็วต่อความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และกล้าคิด กล้าทำ และพัฒนาต่อยอดเพื่อสิ่งที่ดีกว่า

แสดงตนเป็นผู้นำ และผู้ตามที่ดีตามบทบาทหน้าที่ในการทำงานร่วมกันกับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

สารบัญ

- คำนิยาม 6
- คณะกรรมการบริษัทฯ 8
- คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท 12
- สารจากประธานกรรมการ 14
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 17
- รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน 19
- รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม 21
- รายงานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 23
- รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 24
- รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก 26
- ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ 27

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 29

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ 29
   - 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 29
   - 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ 44
   - 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ 84
   - 1.4 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 88
   - 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น 88
   - 1.6 นโยบายจ่ายเงินปันผล 90
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 91
   - 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง 91
   - 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ 92
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 95
   - 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน 95
   - 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ 97
   - 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม 106
   - 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม 115
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 127
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 146

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ **149**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 149

6.1 การกำกับดูแลกิจการ 149

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ 171

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา 172

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ 175

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 175

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ 176

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย 182

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร 186

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน 189

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ 193

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 194

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 210

9.1 การควบคุมภายใน 210

9.2 รายการระหว่างกัน 217

ส่วนที่ 3
งบการเงิน **237**

- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 237
- งบการเงิน 238

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1-6 **369**

- **เอกสารแนบ 1** 370
  ประวัติคณะกรรมการบริษัทฯ
- **เอกสารแนบ 2** 399
  ประวัติคณะกรรมการ
  บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- **เอกสารแนบ 3** 412
  รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)
- **เอกสารแนบ 4** 414
  รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน
- **เอกสารแนบ 5** 415
  นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
- **เอกสารแนบ 6** 430
  รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- **ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่บริษัทฯเข้าลงทุน** 431

คำนิยาม

ชื่อเต็ม	ชื่อย่อ
• บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ
• บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	กลุ่มบริษัทฯ
โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ	
โรงไฟฟ้าในประเทศ	
เชื้อเพลิงหลัก	
• โรงไฟฟ้าราชบุรี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	โรงไฟฟ้าราชบุรี
• โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์
• โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวอลด์
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (ส่วนขยาย)	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (ส่วนขยาย)
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราช โคเจนเนอเรชั่น บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราช โคเจนเนอเรชั่น
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราช โคเจนเนอเรชั่น บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (ส่วนขยาย)	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย)
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง
• โรงไฟฟ้า Independent Power Supply บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด	โรงไฟฟ้า อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่
• บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	โรงไฟฟ้า สหโคเจน (ชลบุรี)
พลังงานทดแทน	
• โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า
• โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 3
• โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 4
• โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 7
• โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2
• โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3
• โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอ แมส
โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ	
• โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ใน สปป.ลาว	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา
• โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย บริษัท เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ใน สปป.ลาว	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน-เซน้ำน้อย
• โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2 บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ใน สปป.ลาว	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2
• โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดย EDL-Generation Public Company	โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดย EDL-Gen

ชื่อเต็ม	ชื่อย่อ
• โรงไฟฟ้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในเครือรัฐออสเตรเลีย	โรงไฟฟ้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย
• โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau PT Medco Ratch Power Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau
• โรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1 Fareast Renewable Development Pte. Limited ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1
• โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน PT Paiton Energy ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน Paiton Energy
• โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Ecowin (Thanh Phong) ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	โรงไฟฟ้าพลังงานลม Ecowin (Thanh Phong)
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Energy Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Energy Ben Tre
โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท	
• โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง
• โครงการ Internet of Things บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด	โครงการ Internet of Things
• โครงการน้ำประปาแสนดิน Asia Water Company Limited ใน สปป.ลาว	โครงการน้ำประปาแสนดิน
• โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู
• โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง
หน่วยงานอื่น ๆ	
• สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	ก.ล.ต.
• ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ตลท.
• บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	TSD
• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	IOD
• การไฟฟ้านครหลวง	กฟน.
• การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	กฟผ.
• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	กฟภ.
• การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	รฟม.
ศัพท์เทคนิค	
• บริษัทที่มีหุ้นสามัญจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	บริษัทจดทะเบียน
• แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า	PDP
• ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่	IPP
• ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก	SPP
• ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก	VSPP

คณะกรรมการบริษัทฯ

01 นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร
ประธานกรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

02 นายรัตนชัย นามวงศ์
กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

03 นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม



04 นายอภิชาติ ชินวรรโณ

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

05 นายบุญส่ง เกิดกลาง

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

06 นายสุธน บุญประสงค์

กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
กรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัทฯ

07 นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

08 นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน
กรรมการอิสระ
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

09 นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช
กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน



10 **นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน**

กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

11 **นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต**

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

12 **นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล**

กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เลขานุการคณะกรรมการ



คณะผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท



นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายสาคริน์ทร์ ตังคะวชิรานนท์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ



นายบุญชัย จรัญวรพรรณ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ



นายนิมิตร เล็กเจริญสุข
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์



นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)



นายนวพล ดิษเสถียร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร



นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี
(ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)



นางสาวภวิกา สมานรัตน์
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน



นางสาวฐิติพร คมศาสตรา
ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี



นางสาวพุทธชาด สมิตเมฆ
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและ
บัญชีแยกประเภท



นางสาวันเพ็ญ จำคำ
ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท
และเลขานุการบริษัท



นางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
(หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)



(นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร)
ประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ทุกท่าน

ปี 2564 เป็นอีกปีที่ท้าทายต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากโรคติดเชื้อโควิด-19 ยังคงมีการแพร่ระบาดทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับรูปแบบการทำงานให้ยืดหยุ่นสามารถเปลี่ยนไปตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 และบริษัทฯ ก็สามารถขับเคลื่อนภารกิจได้สำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งใจไว้ ทั้งเป้าหมายกำลังการผลิต เป้าหมายธุรกิจใหม่ เป้าหมายผลการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และเป้าหมายด้านความยั่งยืน

ให้ความสำคัญสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและช่วยเหลือสังคมในช่วงการแพร่ระบาดโควิด-19

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการต่าง ๆ ช่วยคุ้มครองและป้องกันผู้ปฏิบัติงานให้ปลอดภัยจากการติดเชื้อและมีการสร้างเสริมสุขภาวะที่ดีผ่านวัคซีนทางเลือกและระบบประกันสุขภาพอย่างเหมาะสม และปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนดด้านสาธารณสุขของทางราชการอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดให้โรงไฟฟ้าเป็นพื้นที่ควบคุมและจัดสถานที่พักให้กับผู้ปฏิบัติงานในโรงไฟฟ้าที่ปลอดจากความเสี่ยงการติดเชื้อ ให้ข้อมูลข่าวสาร ข้อแนะนำ คำปรึกษา ความช่วยเหลือแก่พนักงานและครอบครัวที่อยู่ในภาวะเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิด อีกทั้งยังจัดหาและสนับสนุนสิ่งจำเป็นที่จะอำนวยความสะดวก ช่วยเสริมประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการทำงานที่บ้านหรือภายนอกสำนักงานทุกที่ ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดการและควบคุมไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดภายในสำนักงานได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเชื่อมั่น มีขวัญ และกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ อันเป็นส่วนผลักดันจนทำให้บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จในที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การช่วยเหลือชุมชนและสังคมด้วยการสนับสนุนทางการเงิน อุปกรณ์ทางการแพทย์ และสิ่งของต่าง ๆ ที่จำเป็นแก่สถานพยาบาล บุคลากรทางการแพทย์ หน่วยงาน และชุมชนต่าง ๆ ทั่วประเทศ เพื่อเป็นกำลังใจและช่วยบรรเทาความเดือนร้อนจากผลกระทบของโควิด-19 ด้วย

สร้างสมดุลการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ กำลังเข้าสู่จุดเปลี่ยนอันเป็นผลมาจากภาวะการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก คณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ร่วมกันทบทวนและปรับกลยุทธ์และเป้าหมายการลงทุนในระยะกลาง และระยะยาว โดยพิจารณาธุรกิจที่มีศักยภาพที่เป็นโอกาสการลงทุนของบริษัทฯ โดยเฉพาะธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และธุรกิจคาร์บอนต่ำ ปี 2568 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตให้ถึง 2,500 เมกะวัตต์ หรือร้อยละ 25 และ 4,000 เมกะวัตต์ หรือร้อยละ 40 ในปี 2578 ตามลำดับ อีกทั้งยังมุ่งหมายจะเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจนอกภาคการผลิตไฟฟ้าให้ถึงร้อยละ 20 ของเงินลงทุนทั้งหมด นอกจากนี้ ยังได้จำกัดเพดานการลงทุนกำลังผลิตจากเชื้อเพลิงถ่านหินไม่ให้เกิน 2,000 เมกะวัตต์ หรือร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตเป้าหมายรวม

ในปี 2564 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดใหญ่ 2 แห่งในออสเตรเลีย กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 377 เมกะวัตต์ ได้ผลิตไฟฟ้าจำหน่ายเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการ ขณะที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมอีก 1 แห่งในเวียดนาม กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 15 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้างและมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2565 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน 1 กำลังการผลิตติดตั้ง 180 เมกะวัตต์ ในอินโดนีเซีย ด้วยการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 47.89 ทำให้จนถึงสิ้นปีนี้ บริษัทฯ รับรู้กำลังการผลิตพลังงานทดแทนตามสัดส่วนการลงทุนรวม 1,346 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 14.8 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวม 9,115 เมกะวัตต์

ปีนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและลงทุนนวัตกรรมด้านไฟฟ้าและพลังงานอย่างจริงจัง โดยร่วมทุนร้อยละ 30 กับกลุ่มการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กลุ่ม กฟผ.) จัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด เพื่อยกระดับงานวิจัยด้านนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ของกลุ่ม กฟผ. ให้เป็นธุรกิจเชิงพาณิชย์ พร้อมทั้งลงทุนในสตาร์ทอัพ และธุรกิจคลื่นลูกใหม่ด้านพลังงานที่มีการเติบโตสูง บริษัทดังกล่าวถือเป็นการสร้างโอกาสจากความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงาน และเป็นการเข้าสู่ธุรกิจสีเขียวอย่างจริงจังด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ ซึ่งเป็นความจำเป็นพื้นฐานและมีแนวโน้มเติบโตตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เพิ่มความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้นอันเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 และสภาวะ

สังคมผู้สูงอายุ โดยในปี 2564 นี้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการลงทุน 2 ธุรกรรม ได้แก่ การร่วมทุนร้อยละ 10 ในบริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินงานโรงพยาบาลจำนวน 12 แห่งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด และการร่วมทุนร้อยละ 9.91 ในบริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด ที่ดำเนินงานโรงพยาบาลเอกชนขนาด 254 เตียง ใน สปป.ลาว

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า แนวทางและเป้าหมายดังกล่าวนี้จะทำให้มูลค่ากิจการของบริษัทฯ และห่วงโซ่อุปทานเติบโตต่อเนื่อง ขณะเดียวกันยังก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสังคมอีกด้วย

มุ่งเป้าหมายสู่อนาคตที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าใน 3 มิติ ทั้งเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ภายใต้ 3 กลยุทธ์หลัก นั่นคือ Growth Strategy, Green Strategy, Generate Strategy โดยมีเป้าหมายสำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การเติบโตในธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะพลังงานทดแทน การสร้างศักยภาพและเติบโตในธุรกิจนอกภาคการผลิตไฟฟ้าที่ส่งเสริมสังคมคาร์บอนต่ำและตอบสนองเศรษฐกิจยุคดิจิทัล การสร้างสมรรถนะของพนักงานเพื่อรักษาขีดความสามารถและความเป็นผู้นำขององค์กร พัฒนาความเป็นหุ้นส่วนกับทุกภาคส่วนในการดำเนินธุรกิจ และความร่วมมือในด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ยกระดับมาตรฐานด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงเฝ้าระวังและเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์โควิด-19 อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในทุกพื้นที่ภูมิศาสตร์จะเดินหน้าได้ต่อเนื่อง สามารถพัฒนา และเติบโตได้อย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง

สุดท้ายนี้ บริษัทฯ ต้องขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้ให้ความร่วมมือ สนับสนุน และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยืนยันที่จะขับเคลื่อนราชกรุ๊ปให้เติบโตและยั่งยืนต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร)
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร ตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ (2) นายบุญส่ง เกิดกลาง และ (3) นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยมีนางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

กรรมการตรวจสอบทุกท่านปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ พ.ศ. 2562 และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2563 ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมภายใต้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้ารวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-meeting) จำนวน 6 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบจำนวนทุกครั้ง และมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการได้รับข้อมูลการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3 ครั้ง เพื่อรับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหารความเสี่ยง (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ปรากฏอยู่ในตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จะมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นวาระประจำ

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ความเชื่อถือได้ ของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยว่าได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญรายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร จนมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ

- สอบทาน และประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้โดยพบว่ากรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และได้นำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันมาปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎระเบียบ นโยบายบริษัทฯ และครอบคลุมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- สอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้รายงานความเคลื่อนไหวของรายการต่าง ๆ ข้างต้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบทุกไตรมาส

- กำกับดูแลระบบบัญชี และรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่าง ๆ มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

- สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารและจัดให้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นทิศทางควบคู่กับการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาเป้าหมายของบริษัทฯ (Key Corporate Performance Appraisal) ควบคู่กับการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กรทั้งในแง่ของเป้าหมายด้านกำลังการผลิต เป้าหมายด้านธุรกิจใหม่ เป้าหมายด้านผลการดำเนินงาน เป้าหมายด้านการเงิน เป้าหมายด้านความยั่งยืน เป็นต้น

- กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้รัดกุมเพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการดำเนินงาน การติดตามผลและการปรับปรุงแก้ไข พิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณจำนวนบุคลากรและการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และเสนอแนะให้มีการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลโดยนำผลการประเมินงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review) จากที่ปรึกษาภายนอก มาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และแนวปฏิบัติสากลที่ดี

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน ไม่พบจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งไม่พบข้อสังเกตหรือประเด็นที่อาจเกี่ยวกับการทุจริตหรือคอร์รัปชัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ได้มีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ ในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งนายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3565) หรือ นายณัฐพงศ์ ตันติจัดตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829) หรือ นางสาวดุษณีย์ ยิ้มสุวรรณ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235) แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2565 โดยผู้สอบบัญชีตามรายชื่อดังกล่าวมีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นที่ยอมรับและได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 4.53 ล้านบาท (ไม่รวม Out of Pocket ตามจำนวนเงินที่จ่ายจริงแต่ไม่เกิน 0.17 ล้านบาท) โดยค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัทฯ คิดเป็นเงิน 2.4 ล้านบาท (ไม่รวม Out of Pocket ตามจำนวนเงินที่จ่ายจริงแต่ไม่เกิน 0.05 ล้านบาท) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน



(นายอภิชาติ ชินวรรโณ)
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและ
กำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย นายอภิชาติ ชินวรรโณ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอีก 2 คน ได้แก่ นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน กรรมการอิสระ และนางสาวนันธิกา ทังสุพานิช กรรมการ เป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

ปี 2564 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ในระเบียบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และพิจารณาสรรหา กลั่นกรอง ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญ ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยปีที่ผ่านมานี้ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง และได้มีการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากครบวาระและลาออก ซึ่งอาศัยการพิจารณาความเหมาะสมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจากข้อมูลด้านคุณสมบัติ ที่เหมาะสมตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ ระเบียบบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างทางเพศหรือถิ่นกำเนิดมาเป็นข้อจำกัด รวมทั้งได้พิจารณาความรู้ ความสามารถ ทักษะ และความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการภายใต้ Board Skill Matrix ที่จัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริมองค์ประกอบของคณะกรรมการให้มีความหลากหลาย ซึ่งทำให้ได้คณะกรรมการที่มีความเชี่ยวชาญตรงกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง

- พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยการพิจารณากลั่นกรองและเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมและธุรกิจประเภทเดียวกันและบริษัทชั้นนำของประเทศ เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งผลประเมินประจำปีของคณะกรรมการ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ตามความเหมาะสมต่อภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยพิจารณาถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การเทียบเคียงกับค่าตอบแทนของบริษัทฯ จดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะและขนาดใกล้

เคียงกัน และการประเมินผลของคณะกรรมการต่อการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- พิจารณาสนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2565 อย่างไรก็ตาม ในครั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- พิจารณาทบทวนกระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านร่วมกระบวนการสรรหากับองค์คณะเพื่อพิจารณาการแสดงวิสัยทัศน์และสัมภาษณ์ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและวิสัยทัศน์ที่ดีต่อองค์กรซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง

- พิจารณารายละเอียดแนวทางการปรับปรุงเพิ่มกรอบอัตรากำลังพนักงานให้มีอัตราที่เหมาะสมและจำเป็นเพื่อรองรับภารกิจการขยายการลงทุนของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์ การกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2565 และนโยบายการจ่ายโบนัสประจำปีร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสอยู่ในอัตราที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและ ผลการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการจูงใจและรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีความสามารถไว้กับองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ โปร่งใส และยึดมั่นการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร โดยคำนึงถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม



(นายอภิชาติ ชินวรรโณ)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและ
ความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2564 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย นายอภิชาติ ชินวรรโณ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และนายชาติชาย โรจนรัตนางกูร กรรมการอิสระ เป็นกรรมการ สำหรับการประชุมกำหนดให้จัดทุก 3 เดือน เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณารูปแบบการประชุมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยมีทั้งการประชุมแบบปกติ และการประชุมทางไกลผ่านระบบออนไลน์ร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยการประชุมจัดรวม 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการฯ ทั้งคณะ เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง

การดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม และสังคมของบริษัทฯ มีคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ทำหน้าที่ในการทบทวนและพิจารณาประเด็นที่มีนัยสำคัญต่าง ๆ รวมทั้งปรับปรุงหลักปฏิบัติทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และหลักปฏิบัติที่ได้รับการยอมรับทั้งในประเทศ และประเทศสากล โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบ

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและแนวทางแก่ฝ่ายบริหารในการพิจารณายกระดับการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม และสังคมของบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีที่สากลยอมรับ และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริบทขององค์กรและลักษณะธุรกิจ ในอันที่จะช่วยสนับสนุนและขับเคลื่อนเป้าหมายสู่ความสำเร็จ และการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน สำหรับประเด็นสำคัญที่ได้พิจารณาในปี 2564 สรุปได้ดังนี้

- การทบทวนความสอดคล้องของแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กับหลักการและหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งพิจารณาเห็นว่า แนวปฏิบัติของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ยังคงมีความสอดคล้องกับหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมหลักปฏิบัติที่เป็นประเด็นสำคัญโดยส่วนมากแล้ว

- การทบทวนความสอดคล้องและความครบถ้วนของระเบียบบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน กับหลักการของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยได้พิจารณาให้ดำเนินการเพิ่มเติมข้อกำหนดและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก และการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อเสริมให้มาตรการการปราบปรามและการป้องกันครอบคลุมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- การทบทวนและพิจารณาปรับเป้าหมายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ โดยกิจกรรมส่งเสริมป่าชุมชน และกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในชุมชน ให้ดำเนินการที่สามารถตอบสนองกับแนวทางและเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ รวมทั้งให้สามารถสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 13 ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้นด้วย

- การสนับสนุนให้ข้อเสนอแนะในการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และการเข้าร่วมประเมินด้านความยั่งยืน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ S&P ESG Indices รวมทั้งนักลงทุนสถาบันในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้ทัดเทียมมาตรฐานสากลยิ่งขึ้น

- การสนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะในการเข้าร่วมการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ปี 2564 โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนระดับอาเซียน ปี 2021 (ASEAN Corporate Governance Scorecard) และการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2564 ซึ่งผลคะแนนจะนำมาพิจารณาประเด็นสำหรับการพัฒนาและปรับปรุงให้เหมาะสมและดียิ่งขึ้นต่อไป

- การพิจารณารายงานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทฯ และรายงานข้อมูลการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของคณะทำงานการกำกับกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2564 ไม่ปรากฏมีการละเมิดจรรยาบรรณบริษัทฯ และข้อร้องเรียน แต่อย่างใด

ผลจากความมุ่งมั่นในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทัดเทียมหลักปฏิบัติที่ดีสากล รวมทั้งความพยายามในการพัฒนาการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากองค์กรและหน่วยงานต่าง ๆ ผ่านรางวัลและผลคะแนนการประเมินจากหน่วยงานและสถาบันต่าง ๆ ได้แก่

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Highly Commended in Sustainability Awards ของ SET Awards 2021 ประเภทรางวัล Sustainability Excellence

- บริษัทฯ ผ่านการประเมินและอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปีนี้เป็นปีที่ 7

- บริษัทฯ ได้คะแนนเฉลี่ยรวมร้อยละ 96 จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทฯ ได้รับ 100 คะแนนเต็มจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติคุณ: Sustainability Disclosure Award จากรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2564 ของสถาบันไทยพัฒน์

คณะกรรมการฯ ยังคงเจตนารมณ์และเป้าหมายที่จะผลักดันการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม และสังคมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ด้วยเชื่อว่าเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ช่วยเสริมฐานรากองค์กรให้มีความมั่นคงและแข็งแรง ที่จะช่วยขับเคลื่อนการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าร่วมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน



(นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร)
ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่านได้แก่ 1) นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 2) นายสุธน บุญประสงค์ 3) นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต และ 4) นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีนายสาคริน์ทร์ ตังคะวชิรานนท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

ในระหว่างปี 2564 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้ 1) วันที่ 20 กรกฎาคม 2564 นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากลาออก และแต่งตั้งนางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล เป็นกรรมการแทน และ 2) วันที่ 1 ตุลาคม 2564 นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ และแต่งตั้งนายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน เป็นกรรมการแทน โดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าและการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

2. พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งในโครงการ Green field, Brown field, Mergers and Acquisitions (M&A) โครงการโรงไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องรวมถึงโครงการด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้มีความเชื่อมโยง สนับสนุนและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ และสอดรับกับวิสัยทัศน์ที่จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทฯ ชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการ เพื่อทราบ

ทั้งนี้ ในปี 2564 ได้มีการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนรวมจำนวน 12 ครั้ง โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ในการประชุมได้มีการอภิปราย ซักถาม และให้ความเห็นเป็นไปโดยอิสระและยึดถือผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึง ร่วมป้องกันและแก้ไขอุปสรรคต่าง ๆ ของการพัฒนาและดำเนินโครงการ โดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีความเห็นว่า ในการตัดสินใจลงทุนของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการจะต้องมีการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ อย่างรอบคอบรอบด้าน และระมัดระวัง ทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึก รวมถึงการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงโดยผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ภายใต้การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล และตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึง การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อความก้าวหน้า และเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมาเป็นปีที่มีความท้าทายอย่างยิ่งสำหรับบริษัทฯ ในการสร้างการเติบโตทาง ธุรกิจด้านการผลิตไฟฟ้าทั้งใน และต่างประเทศ รวมทั้งการแสวงหาโอกาสการพัฒนาธุรกิจใหม่ในการกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ของบริษัทฯ ท่ามกลางปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคในการดำเนินงานอาทิ ปัจจัยความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของทิศทางของอุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลกที่ให้ความสำคัญต่อความยั่งยืน และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ปัจจัยในการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่มีผลต่อกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ รวมถึงปัจจัยเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change) ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานในระดับโครงการ และองค์กร ที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น โดยคำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาลตามแนวทางของ ESG

ภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ข้างต้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ถึงโอกาสในการเติบโตและการสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรภายใต้โครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ในการพิจารณาและกลั่นกรองประเด็นความเสี่ยงต่างๆ อย่างรอบด้าน พร้อมข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Team: RMT) ที่มีผู้บริหารจากแต่ละสายงานของบริษัทฯ เป็นสมาชิกคณะทำงาน พิจารณาดำเนินการเพื่อควบคุมและบริหารปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017

โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับ ดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และใกล้ชิด เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ ด้วยการพิจารณาประเด็นปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานตามเป้าหมายทางธุรกิจ โดยสรุปสาระสำคัญในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

1) ประเมินผล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะต่อการประเมินความเสี่ยงระดับโครงการ (Project Risk Management) ซึ่งประกอบด้วย โครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Operation phase)โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (Construction phase) เพื่อให้การดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2) ประเมินผล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk Management) กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว (Short-term & Long-term target) ทั้งโอกาส และผลกระทบในการบรรลุและไม่บรรลุเป้าหมายเพื่อบริหารจัดการ และกำหนดแนวทางที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

3) ติดตาม และวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk Management) อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก (Climate change) และ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID -19 เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและดำเนินการต่าง ๆ อย่างรวดเร็วเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างทันเวลา ตามมาตรการของภาครัฐที่กำหนด

4) สอบทาน และทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งปรับปรุง Key risk factors เพื่อให้กระบวนการประเมินความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางแผนกลยุทธ์ขององค์กร และสภาพการณ์ที่แปลี่ยนแปลง

ท่ามกลางความไม่แน่นอน และการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้นโดยมุ่งหวังให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจตามที่ได้กำหนดไว้ เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 8 กันยายน 2564[/1]

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย[/2]	652,500,000	45.00
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด[/3]	77,276,896	5.33
3.	สำนักงานประกันสังคม	67,913,700	4.68
4.	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	56,792,500	3.92
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	37,855,165	2.61
6.	นายมิน เธียรวร	20,076,200	1.38
7.	STATE STREET EUROPE LIMITED	12,880,959	0.89
8.	นายประทีป ตั้งมติธรรม	11,888,600	0.82
9.	บริษัท ศุภาลัย พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	8,036,300	0.55
10.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	7,068,750	0.49
11.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	7,068,750	0.49
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่	**959,357,820**	**66.16**
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	**490,642,180**	**33.84**
	รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น	**1,450,000,000**	**100.00**

หมายเหตุ:

/1 รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 8 กันยายน 2564 ซึ่งรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (นายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ)

/2 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่น รวมถึง ลงทุนกับบุคคลอื่น เพื่อดำเนินการดังกล่าว และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีผู้แทนมาเป็นกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน

/3 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) โดยมีรายละเอียดตามหัวข้อทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ วันที่ 8 กันยายน 2564 เป็นดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	20,652,768	1.42
2.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	13,454,900	0.93
3.	STATE STREET EUROPE LIMITED	13,399,298	0.92
4.	GIC PRIVATE LIMITED	3,040,356	0.21
5.	UBS AG LONDON BRANCH	1,948,873	0.13
6.	NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	1,455,800	0.10
7.	NORTRUST NOMINEES LIMITED-QSUPER	1,109,400	0.08
8.	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	1,088,200	0.08
9.	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	1,001,460	0.07
10.	J.P. MORGAN IRELAND (NOMINEES) LIMITED	972,200	0.07
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่	**58,123,255**	**4.01**
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	**19,153,641**	**1.32**
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	**77,276,896**	**5.33**

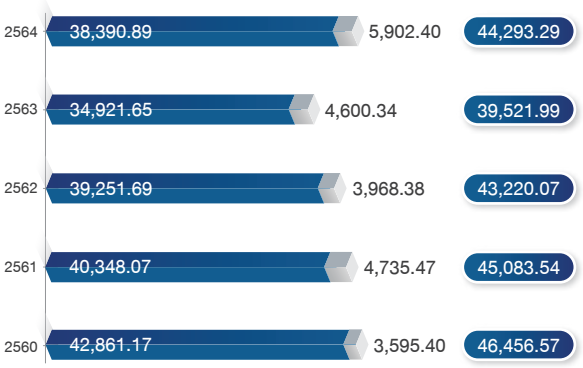
หมายเหตุ: อ้างอิงจากข้อมูลที่แสดงบนเว็บไซต์ของ ตลท. (https://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=RATCH-R)

ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ

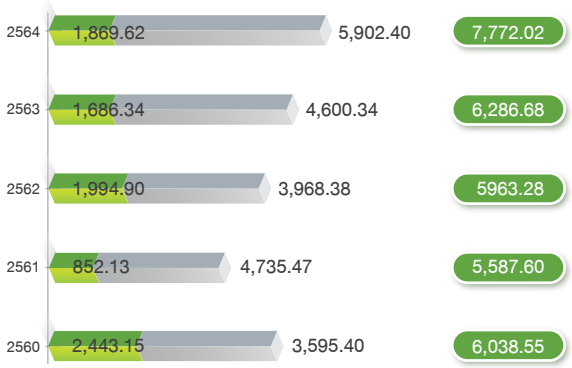
		2564	2563	2562	2561	2560
งบกำไรขาดทุน						
รายได้รวม	ล้านบาท	44,293.29	39,521.99	43,220.07	45,083.54	46,456.57
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) *	ล้านบาท	11,661.61	9,664.80	9,996.24	9,599.80	9,236.32
กำไรสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	ล้านบาท	7,772.02	6,286.68	5,963.28	5,587.60	6,038.55
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์	ล้านบาท	154,855.31	112,132.25	100,229.43	101,251.90	93,794.41
หนี้สิน	ล้านบาท	77,045.77	51,610.68	40,815.50	41,315.88	34,784.91
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	77,809.54	60,521.57	59,413.93	59,936.02	59,009.50
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	48.48	41.74	40.97	41.34	41.16
กำไรต่อหุ้น	บาท	5.36	4.34	4.11	3.85	4.16
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	2.50**	2.40	2.40	2.40	2.40
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร	ร้อยละ	46.64	55.36	58.36	62.28	57.63
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี	บาท	45.00	53.00	68.75	50.75	54.25
อัตราส่วนทางการเงิน (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.25	2.69	2.70	2.22	2.44
กำไรต่อรายได้รวม (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	ร้อยละ	40.30	37.03	38.90	43.53	36.15
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	11.57	9.98	10.21	10.79	9.43
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	7.10	7.24	8.33	8.53	8.34
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	8.74	9.10	9.92	9.84	9.73
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.99	0.85	0.69	0.69	0.59
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.64	0.55	0.38	0.32	0.20
การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	ล้านบาท	2,575.60	3,346.05	1,359.51	3,654.89	3,920.38

หมายเหตุ: * ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า
** เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เมษายน 2565

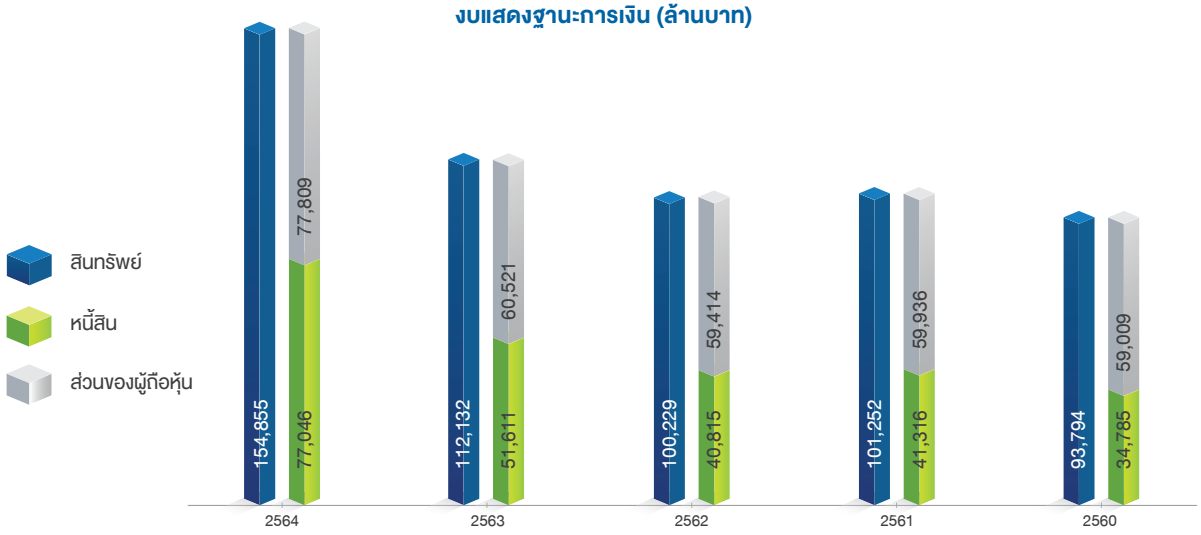
รายได้รวม (ล้านบาท)



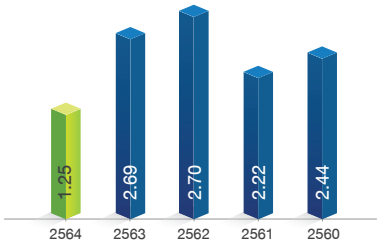
กำไรส่วนของบริษัทฯ (ล้านบาท)



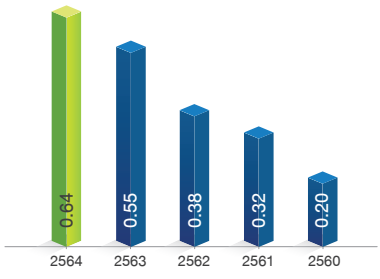
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)



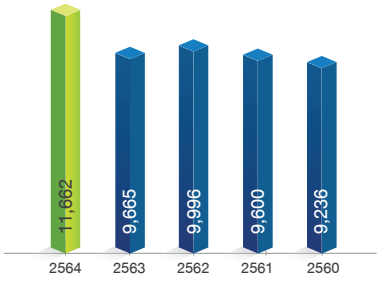
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



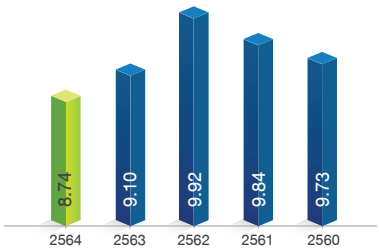
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



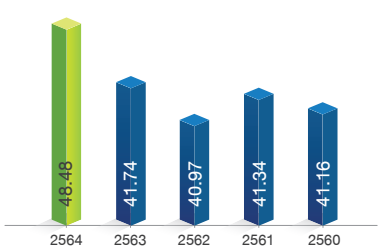
EBITDA (ล้านบาท)



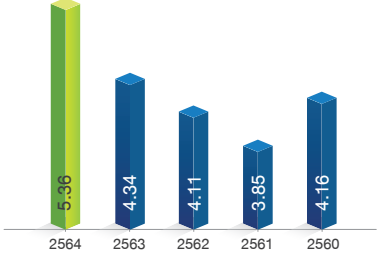
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ร้อยละ)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



กำไรต่อหุ้น (บาท)



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

พันธกิจ

- **M1** สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น โดยเน้นการสร้างผลตอบแทนทางการเงินที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลอย่างยั่งยืน
- **M2** มุ่งเน้นการสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- **M3** ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามกฎระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- **M4** สร้างการตระหนักรู้และความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเองของพนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ
- **M5** สนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศไทย
- **M6** แสวงหาโอกาสและทางเลือกใหม่ในธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสร้างการเติบโตและขยายฐานธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้น

เป้าหมาย ปี 2568

- **G1** แสวงหาการลงทุน เพื่อรักษากำลังการผลิต 10,000 เมกะวัตต์ เพื่อชดเชยกำลังการผลิตที่ครบสัญญา หรือเพิ่มมูลค่ากิจการเป็น 200,000 ล้านบาท
- **G2** ขยายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นห่วงโซ่ธุรกิจและสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- **G3** สร้างรายได้จากการลงทุนในต่างประเทศไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของรายได้รวมของบริษัทฯ
- **G4** เพิ่มกำลังการผลิตในธุรกิจพลังงานทดแทนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตรวมของบริษัทฯ
- **G5** เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ที่มุ่งเน้นคุณค่าโดยคำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- **S1** บริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมให้ได้เต็มประสิทธิภาพ และบริหารโครงการระหว่างการพัฒนาให้เป็นตามเป้าหมายและงบประมาณ
- **S2** มุ่งเน้นพัฒนาโครงการด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในตลาดที่มีธุรกิจอยู่แล้วและตลาดใหม่
- **S3** แสวงหาพันธมิตรเพื่อขยายการลงทุนโครงการด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน
- **S4** สร้างมูลค่าเพิ่มโดยขยายการลงทุนสู่ธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจอื่น ๆ
- **S5** เสริมสร้างขีดความสามารถภายในขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะสั้นระยะยาวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และตอบสนองยุทธศาสตร์องค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของสายงานต่าง ๆ ให้อยู่ในแนวทางที่กำหนดและสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผ่านคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานซึ่งจะรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นระยะ ในการประเมินผลการดำเนินงานปี 2564 ฝ่ายบริหารได้ใช้ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช่การเงินประกอบการประเมินผลการดำเนินงานอย่างหลากหลายมิติ โดยกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า (Power) มีเป้าหมายการเพิ่มกำลังการผลิต 700 เมกะวัตต์ เพื่อสร้างการเติบโตและทดแทนกำลังการผลิตที่ทยอยครบสัญญาในอนาคต และกลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับไฟฟ้า (Non-Power) มุ่งแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ เพื่อขยายฐานธุรกิจของกลุ่มนี้ สำหรับในปี 2564 นี้ บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการสร้างความเติบโตในธุรกิจทั้งสองประเภทตามเป้าหมายที่ได้วางไว้

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและยึดมั่นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการสร้างการเติบโตขององค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีวิสัยทัศน์ที่มุ่งขยายการเติบโตจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าไปสู่ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและยกระดับองค์กรเป็น “บริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก” ทั้งนี้ในปี 2564 ที่ผ่านมาทั่วโลกรวมถึงประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (“COVID-19”) ที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งส่งผลกระทบในหลายมิติเป็นวงกว้าง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ส่งผลให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งลดผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ในปี 2564 ที่ผ่านมาสามารถสรุปผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของงานที่สำคัญดังต่อไปนี้



ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2564 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ 9,115.04 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล 7,769.51 เมกะวัตต์ และ โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน 1,345.53 เมกะวัตต์ ซึ่งโรงไฟฟ้าประเภทหลังนี้ มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2563 เท่ากับร้อยละ 11.5 สอดรับกับเป้าหมายการเติบโตระยะยาวของบริษัทฯ (2564-2568) ที่จะเพิ่มกำลังการผลิตในธุรกิจพลังงานทดแทนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตรวม ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และเล็ก ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลและพลังงานทดแทนเพื่อกระจายความเสี่ยงด้านการพึ่งพาเชื้อเพลิง สำหรับในปีนี้ บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท Paiton Energy ที่ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งจะส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมีเสถียรภาพและมั่นคงในระยะยาว เพราะโรงไฟฟ้ากลุ่ม Paiton Energy มีการดำเนินงานที่ดีต่อเนื่อง สามารถสร้างผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และเพิ่มมูลค่ากิจการบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งในระยะยาว

อีกทั้งช่วยชดเชยกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าราชบุรีที่ทยอยลดลงตามกำหนดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าของกลุ่มยังมีการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี และยังมีแผนที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพในปี 2565 - 2566 ซึ่งจะส่งผลดีทั้งด้านการผลิต และมิติด้านสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ในเดือนตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรอย่างเครือสหพัฒน์ในการลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าโดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะเข้าซื้อหุ้นสามัญเดิมและหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จากกลุ่มสหพัฒน์ สัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท สหโคเจน

สำหรับธุรกิจนอกเหนือธุรกิจผลิตไฟฟ้า (Non-Power) นั้น เป็นธุรกิจ New S-Curve ที่บริษัทฯ ได้ผนึกสรรพกำลังร่วมกับพันธมิตรที่เชี่ยวชาญในธุรกิจนั้น และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ และพัฒนาสังคมเพื่อขับเคลื่อนประเทศรวมถึงสร้างพันธมิตรเพื่อต่อยอดธุรกิจในอนาคต โดยตั้งเป้าหมายระยะยาวในการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจนอกเหนือธุรกิจผลิตไฟฟ้า (Non-Power) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของเงินลงทุนโครงการ ซึ่งพอร์ตของธุรกิจนอกเหนือธุรกิจผลิตไฟฟ้า (Non-Power) ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2560 โดยกลุ่มบริษัท BSR JV ได้ชนะประมูลรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูและในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนกับบริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด เปิดทางให้บริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจโครงข่าย Internet of Things (IoT) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีพื้นฐานที่จะช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลตามนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ในปี 2563 เช่นเดียวกัน บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง ขนาดกำลังการผลิต 60,000 ตันต่อปี ใน สปป. ลาว โดยเข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท SIPHANDONE RATCH-LAO Company Limited และยังได้ร่วมกับพันธมิตรจัดตั้งบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด (SIC) ดำเนินธุรกิจติดตั้งโครงข่ายสายสื่อสารใยแก้วนำแสง สำหรับในปีนี้ เป็นก้าวสำคัญอีกก้าวหนึ่งที่บริษัทฯ สามารถขยายฐานธุรกิจนอกเหนือธุรกิจผลิตไฟฟ้า (Non-Power) ได้แก่ ธุรกิจบริการสุขภาพโดยลงทุนใน บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และร่วมทุนกับพันธมิตรเพื่อลงทุนในโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว ธุรกิจเทคโนโลยีด้านพลังงานโดยลงทุนร่วมกับพันธมิตรจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจบริการเชื้อเพลิงการบินโดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) จากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และธุรกิจดำเนินงานและบำรุงรักษาทางหลวง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งสิ้น 9,115.04 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

1. โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

1.1 ประเทศไทย

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (MW)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPPs)	
โรงไฟฟ้าราชบุรี	3,645.00
โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์	372.50
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPPs)	
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวอลด์	93.60
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร	55.65
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (ส่วนขยาย)	23.99
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	34.73

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (MW)
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราช โคเจนเนอเรชั่น	119.11
โรงไฟฟ้าสหโคเจน (ชลบุรี)	109.14
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า	20.73
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 3, 4 และ7	8.64
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3	20.70
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2	20.70
โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอ แมส	3.96
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดย BAFS	5.65
โรงไฟฟ้าสหโคเจน กรีน	4.89
โรงไฟฟ้าสหกรีน ฟอเรสท์	2.87
อิมแพค โซล่าร์	6.43
รวม	**4,548.29**

1.2 สปป. ลาว

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (MW)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา	751.20
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดย EDL-Gen	185.64
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2	153.75
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน-เซน้ำน้อย	102.50
รวม	**1,193.09**

1.3 เครือรัฐออสเตรเลีย

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (MW)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้า Townsville	234.00
โรงไฟฟ้า Kemerton	315.20
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Windy Hill	12.00
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Toora	21.00
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Starfish Hill	33.00
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Mt Emerald	180.45
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville Solar PV	42.50
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin	149.94
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector	226.80
รวม	**1,214.89**

1.4 สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (MW)
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1	86.20
รวม	**86.20**

1.5 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (MW)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long	136.71
รวม	**136.71**

1.6 ประเทศญี่ปุ่น

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (MW)
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดย BAFS	2.02
รวม	**2.02**

2. โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการก่อสร้าง

2.1 ประเทศไทย

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (MW)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง	714.00
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง	45.08
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราช โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย)	31.19
โรงไฟฟ้า อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่	12.48
รวม	**802.75**

2.2 สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (MW)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau	145.15
โรงไฟฟ้าพลังความร้อน Paiton Energy *	930.78
รวม	**1,075.93**

หมายเหตุ: * โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน Paiton Energy มีกำลังการผลิตรวม 2,045 เมกะวัตต์ ได้แก่ โรงไฟฟ้าแห่งที่ 1 (P7/8) ประกอบด้วยหน่วยผลิตพลังงานไฟฟ้าจำนวน 2 หน่วย มีกำลังการผลิตหน่วยละ 615 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิต 1,230 เมกะวัตต์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (PLN) เป็นระยะเวลา 43 ปี ตั้งแต่ปี 2542 - 2585 และโรงไฟฟ้าแห่งที่ 2 (P3) มีกำลังการผลิต 815 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (PLN) ระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่ปี 2555 - 2585 ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (PLN) ของโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งยังคงเหลือระยะเวลา 21 ปี

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 (21 ตุลาคม 2564) มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดสรรเงินลงทุนตามเงื่อนไขการซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าว รวมถึงการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้การเข้าทำธุรกรรมการลงทุนในโรงไฟฟ้า Paiton Energy บรรลุผลสำเร็จ

2.3 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (MW)
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Ecowin (Thanh Phong)	15.16
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Ben Tre	40.00
รวม	**55.16**

กลุ่มบริษัทฯ เข้าลงทุนในธุรกิจนอกเหนือธุรกิจผลิตไฟฟ้า (Non-Power) ณ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียด
ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน	
1) ธุรกิจด้านคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัล	
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ให้บริการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง
บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด	ให้บริการ Internet of Things โดยใช้เทคโนโลยีของ Sigfox
2) ธุรกิจผลิตน้ำประปา	
Asia Water Company Limited	ลงทุนในโครงการน้ำประปาแสนดิน ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้รัฐวิสาหกิจน้ำประปานครเวียงจันทน์ ใน สปป. ลาว
3) ธุรกิจระบบคมนาคม	
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี)
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง)
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6)
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพฯ จำกัด (“BAFS”)	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น BAFS ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานในสนามบินและให้บริการขนส่งน้ำมันภาคขนส่งผ่านระบบท่อส่งน้ำมัน
ธุรกิจเกี่ยวเนื่องไฟฟ้าและพลังงาน	
1) ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	
บริษัท ซูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์
2) ธุรกิจซ่อมชิ้นส่วนเครื่องกังหันก๊าซ	
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts ของเครื่องกังหันก๊าซ
3) ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง	
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	ดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส
Siphandone-RATCH LAO Company Limited	ดำเนินการพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet) ใน สปป.ลาว
4) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน	
บริษัท ฟูไฟมายนิ่ง จำกัด	ดำเนินการเหมืองแร่ถ่านหินเพื่อเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนหงสา
5) ธุรกิจด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์	
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	ร่วมจัดตั้งบริษัทเพื่อยกระดับงานวิจัยด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ภายในบริษัทในเครือของกลุ่ม กฟผ.
ธุรกิจบริการสุขภาพ/บริการทางการแพทย์	
บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“PRINC”)	บริษัทฯ เข้าลงทุนใน PRINC ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและธุรกิจบริการสุขภาพ
บริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชันแนล (ลาว) จำกัด (“BCIL”)	บริษัทย่อยของบริษัทฯ ลงทุนในโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชันแนล เวียงจันทน์ ผ่าน BCIL

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปี

เดือนมกราคม

• วันที่ 19 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 3 ให้แก่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIC") จำนวน 705 ล้านบาท เพื่อเพิ่มทุนต่อไปยังบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIM") และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") (บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อมของ RHIC) อีกบริษัทละ 23 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ต่อมาเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 4 ให้แก่ RHIC อีกจำนวน 495 ล้านบาท เพื่อเพิ่มทุนต่อไปยัง RHIM และ RHIS อีกบริษัทละ 16 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพื่อนำไปใช้ในการลงทุนโครงการต่าง ๆ ในต่างประเทศ รวมถึง ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของแต่ละบริษัท สำหรับค่าหุ้นส่วนที่เหลือบริษัทย่อยทั้งสามจะเรียกชำระเพิ่มเติมตามความจำเป็นในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ในอนาคตต่อไป

• วันที่ 19 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BAFS") จำนวน 98,983,125 หุ้น (ร้อยละ 15.53 ของหุ้นที่ออก และชำระแล้วทั้งหมดของ BAFS) ในราคาหุ้นละ 27.40 บาท จากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("การบินไทย") โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่าง ๆ ตามขั้นตอนการเข้าร่วมประมูลมาโดยลำดับ และได้ชำระค่าหุ้นให้การบินไทยครบถ้วนแล้ว

เดือนมีนาคม

• วันที่ 19 มีนาคม 2564 โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin ในเครือรัฐออสเตรเลีย เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เต็มกำลังพิกัดตามที่ได้รับการรับรองเบื้องต้นสำหรับการทดสอบตามมาตรฐานการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า และอยู่ระหว่าง การดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อออกใบรับรองฉบับสมบูรณ์ โรงไฟฟ้าดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี

เดือนเมษายน

• วันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้รับ 2 รางวัลจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (The Thai Bond Market Association) สำหรับงาน Best Bond Award ประจำปี 2563 ได้แก่ รางวัล Deal of the Year และ รางวัล Environmental, Social and Governance Bond (ESG Bond ภาคเอกชน) โดยบริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) จำนวน 8,000 ล้านบาท ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ.2563 วงเงิน 15,000 ล้านบาท

นอกจากนี้ The Asset ซึ่งเป็นนิตยสารทางการเงินระดับสากลได้ประกาศรางวัลสำหรับงาน The Asset Triple A Sustainable Capital Markets Regional Awards 2020 โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Local Currency Green Bond



• วันที่ 7 เมษายน 2564 โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector ในเครือรัฐออสเตรเลีย ได้เริ่มเดินเครื่องเต็มพิกัดกำลังผลิตแล้ว โรงไฟฟ้าดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ Infigen Energy ร้อยละ 60.0 และกับ ALDI Foods Pty Ltd. (บริษัทย่อยของ ALDI ซึ่งเป็นบริษัทซุปเปอร์มาร์เก็ตระดับโลก) อีกร้อยละ 19.6 ของกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าดังกล่าว สำหรับพลังงานไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะจำหน่ายให้กับตลาดซื้อขายไฟฟ้าของเครือรัฐออสเตรเลีย (National Electricity Market)

เดือนพฤษภาคม

• วันที่ 5 พฤษภาคม 2564 RHIS ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ Nexif Energy BT Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 50 คิดเป็นเงินประมาณ 8.68 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่าประมาณ 272.58 ล้านบาท) จาก Nexif Energy Pte. Ltd. ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Energy Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมใกล้ชายฝั่ง ดำเนินการโดย Nexif Energy Ben Tre One Member Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Nexif Energy Pte. Ltd. มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กับ

การไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity-EVN) ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนา (Green-Field) และเจรจาสัญญาหลักที่เกี่ยวข้อง คาดว่าจะใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างประมาณ 18 เดือน และจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ Vietnam Electricity Group (EVN) ได้ประมาณเดือนธันวาคม 2565

- วันที่ 24 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ("PRINC") ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ PRINC หลังจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บริษัทฯ โดยแบ่งออกเป็น (ก) การลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PRINC จำนวน 346,233,682 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.09 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ PRINC หลังจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บริษัทฯ) ในราคาหุ้นละ 4.09 บาท และ (ข) การซื้อหุ้นสามัญเดิมของ PRINC จากนางสาวสาธิตา วิทยากร จำนวน 34,623,369 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.91 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ PRINC หลังจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บริษัท) ในราคาหุ้นละ 4.09 บาท คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,557,705,338.59 บาท

เดือนมิถุนายน

- วันที่ 22 มิถุนายน 2564 RHIS ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ ในสัดส่วนร้อยละ 45.515 ใน PT Paiton Energy ("PE") และ Minejesa Capital B.V. ("MCBV") และร้อยละ 65 ใน IPM Asia Pte. Ltd. ("IPM") โดย PE เป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ส่วน MCBV เป็นบริษัทที่ทำหน้าที่จัดหาแหล่งเงินทุนให้แก่ PE และ IPM เป็นบริษัทที่ทำหน้าที่บริหารโรงไฟฟ้าให้แก่ PE



ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย หรือ PT Perusahaan Listrik Negara (PLN) คงเหลืออีก 21 ปี ธุรกรรมดังกล่าวเข้าข่ายเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 55.4 ตามเกณฑ์กำไรสุทธิ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 และได้รับการอนุมัติรวมทั้งได้เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์มาโดยลำดับ

- วันที่ 22 มิถุนายน 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 14,500,000,000 บาท เป็น 22,192,307,700 บาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 769,230,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 7,692,307,700 บาท เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) และเพื่อออกและเสนอขายให้แก่บุคคล ในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว และจะรายงานความคืบหน้าให้ทราบเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเรียกประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

- วันที่ 30 มิถุนายน 2564 RHIS (ในฐานะผู้กู้) และบริษัทฯ (ในฐานะผู้ค้ำประกัน) ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainable Loan) จำนวน 150 ล้านเหรียญสหรัฐฯ กับ International Finance Corporation โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ ในโครงการพลังงานหมุนเวียน และ/หรือ โครงการโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และ/หรือ โครงการโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ในประเทศไทย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และ สปป. ลาว

เดือนกรกฎาคม

- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ("RL") บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน ใน สปป. ลาว ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 124,875 ล้านกีบ หรือเทียบเท่าประมาณ 384 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 12.75 ล้านหุ้น และเรียกชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดแรกแล้ว (เทียบเท่าประมาณ 259 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการลงทุนโครงการต่าง ๆ ในต่างประเทศ

ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว RL จะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 144,875 ล้านกีบ หรือเทียบเท่าประมาณ 462 ล้านบาท

- บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด และบริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99) ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเลิกกิจการเรียบร้อยแล้ว

- วันที่ 30 กรกฎาคม 2564 RL ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มทุน Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ("BCIL") สัดส่วนร้อยละ 9.91 คิดเป็นเงินจำนวน 190 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 RL ได้ชำระค่าซื้อหุ้นเพิ่มทุนและจดทะเบียนรับโอนหุ้นแล้วเสร็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโรงพยาบาลเกษมราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ในนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเสร็จ ส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ BCIL ประกอบด้วย บริษัท บางกอก เซนฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ("BCH") ร้อยละ 68.47 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 9.91 และผู้ถือหุ้นรายย่อยใน สปป. ลาว และประเทศไทย รวมร้อยละ 21.62 อนึ่ง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ในนครหลวงเวียงจันทน์ เป็นโรงพยาบาลเอกชนแบบตติยภูมิครบวงจร ขนาด 110 เตียง ในระยะที่ 1 และเพิ่มขึ้นเป็น 254 เตียง ในระยะที่ 2 โดยได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2564

เดือนกันยายน

- วันที่ 13 กันยายน 2564 บริษัทฯ ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") และบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ("EGCO") จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด ("Innopower") ในสัดส่วนร้อยละ 30, 40 และ 30 ตามลำดับ โดยมีทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน โดย Innopower จัดตั้งขึ้นเพื่อยกระดับงานวิจัยด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ที่เกิดขึ้นภายในบริษัทในเครือของกลุ่ม กฟผ. และที่เกิดจากความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตร มาต่อยอดธุรกิจเชิงพาณิชย์ เพื่อเตรียมการจัดตั้งโครงการวิจัยและพัฒนา (R&D Spin-off) รวมถึง การลงทุนในธุรกิจ Start-up ของธุรกิจคลื่นลูกใหม่ (New S-Curve) ของอุตสาหกรรมพลังงาน ผ่านหน่วยงานหลักใน Innopower

- บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ("HKP") (บริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51) ได้เข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน กับ กฟผ. จำนวน 2 สัญญา ดังนี้ 1) สัญญางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาประจำโรงไฟฟ้า (Operation and Routine Maintenance Contract) มูลค่ารายการไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อปี เป็นระยะเวลา 10-12 ปี และ 2) สัญญาจ้างที่ปรึกษาวิศวกรรม (Owner's Engineer Services; Site Supervision) รวมระยะเวลา 38 เดือน หลังจาก HKP ส่งหนังสือแจ้ง กฟผ. เริ่มงาน มูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้น 113.87 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

- วันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด ("BGSR 6") และบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ("BGSR 81") บริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 ร่วมกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40, 40 และ 10 ตามลำดับ ได้ลงนามสัญญาการให้เอกชนร่วมลงทุน ในการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) กับกรมทางหลวง เพื่อดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ระยะทาง 96 กิโลเมตร โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ดังนี้ ระยะที่ 1 งานออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบ ระยะเวลา 3 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานตามที่กำหนดในสัญญา คาดว่ากรมทางหลวงจะส่งมอบพื้นที่ให้ BGSR 6 และ BGSR 81 เริ่มงานภายในเดือนธันวาคม 2564 และระยะที่ 2 การดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) ทั้งในส่วนงานโยธาที่รัฐเป็นผู้ลงทุน และในส่วนงานที่เอกชนเป็นผู้ลงทุน ระยะเวลา 30 ปี BGSR 6 และ BGSR 81 จะได้รับค่าตอบแทนงานออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบเป็นรายไตรมาส ระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเริ่มงานในระยะที่ 2 และค่าตอบแทนการดำเนินงานและบำรุงรักษาเป็นรายไตรมาส ระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มงานในระยะที่ 2 กำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 ทั้งสองโครงการ

เดือนตุลาคม

- วันที่ 28 ตุลาคม 2564 บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ("SCG") จากผู้ถือหุ้นปัจจุบันบางรายของ SCG และเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SCG ที่จะออกและจัดสรรให้แก่บุคคล

ในวงจำกัด (Private Placement) และได้ลงนามในสัญญาต่างๆ ดังต่อไปนี้ **1) สัญญาซื้อขายหุ้น** จำนวน 34 ฉบับ ระหว่างบริษัทฯ ("ในฐานะผู้ซื้อ") และผู้ถือหุ้นของ SCG จำนวน 34 ราย ซึ่งรวมถึงบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ("SPI") ("ในฐานะผู้ขาย") เพื่อซื้อหุ้นสามัญ SCG จากผู้ถือหุ้นดังกล่าว รวมทั้งสิ้น 384,789,131 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 40.29 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SCG ก่อนการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตาม 2) หรือร้อยละ 33.07 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SCG ภายหลังจากการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตาม 2) ในราคาหุ้นละ 5.75 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 2,212,537,503.25 บาท **(รวมเรียกว่า "สัญญาซื้อขายหุ้น") ("ธุรกรรมซื้อขายหุ้น")** และ **2) สัญญาจองซื้อหุ้น** ระหว่างบริษัทฯ ("ในฐานะผู้ลงทุน") และ SCG เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน SCG รวมทั้งสิ้น 208,695,652 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท (คิดเป็นร้อยละ 17.93 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SCG ภายหลังจากการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SCG ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาจองซื้อหุ้นละ 5.75 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 1,199,999,999 บาท **("สัญญาจองซื้อหุ้น") ("ธุรกรรมจองซื้อหุ้น")** ต่อมาเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นสามัญของ SCG จำนวนรวมทั้งสิ้น 593,484,783 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SCG และส่งผลให้ SCG มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 และวันที่ 22 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นแบบประกาศเจตนาในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (แบบ 247-3) และยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ SCG (แบบ 247-4) เพื่อเข้าซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของ SCG จำนวนทั้งสิ้น 570,210,869 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SCG) ในราคา 5.75 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตลท. และ SCG เรียบร้อยแล้ว

เดือนพฤศจิกายน

- วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 RHIS เข้าซื้อหุ้นสามัญ Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ("FRD") เพิ่มอีกร้อยละ 40 คิดเป็นจำนวน 13,544,257 หุ้น เป็นเงินประมาณ 54.31 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,789 ล้านบาท จาก Hydro Sumatra International Pte. Ltd. ("HSI") ซึ่งเป็นบริษัทที่เข้ามาถือหุ้นแทน Fareast Green Energy Pte. Ltd. เนื่องจากการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทฯ ของผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นพันธมิตรที่ร่วมดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ภายหลังการโอนหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จ โครงสร้างผู้ถือหุ้น FRD จะประกอบด้วย RHIS ร้อยละ 90 (เดิมร้อยละ 50) และ HSI ร้อยละ10 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 ผ่าน RHIS และ FRD เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 47.89 (เดิมร้อยละ 26.61) และคณะกรรมการของ FRD จะประกอบด้วยผู้แทน RHIS จำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 4 คน

เดือนธันวาคม

- เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัล "บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2564 กลุ่มทรัพยากร" จาก นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ในฐานะประธานในพิธีมอบรางวัลเกียรติยศ Money & Banking Awards 2021 ร่วมด้วยคุณสันติ วิริยะรังสฤษฏ์ ประธานบรรณาธิการ วารสารการเงินธนาคาร โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน เป็นผู้รับมอบรางวัล สำหรับรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2564 จัดโดยวารสารการเงินธนาคาร ด้วยการจัดอันดับ 300 บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2564 (300 Best Public Companies of The Year 2021) จากบริษัทจดทะเบียนหรือภาคธุรกิจที่มีผลงานยอดเยี่ยม โดยพิจารณาผลประกอบการปี 2563 ด้วยหลักเกณฑ์ 4 ด้าน ได้แก่ ขนาดของบริษัท ความสามารถในการแสวงหากำไร ผลตอบแทนต่อการลงทุน และสภาพคล่องในการลงทุน



แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

• ในปี 2564 บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยได้ยื่นขอต่ออายุการรับรอง (Recertification) การเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ต่อเนื่องเป็นรอบที่ 2 และเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอรรัปชันของภาคเอกชนไทย ประจำไตรมาส 3/2564 ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัทฯ เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 2 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ้างที่ปรึกษาภายนอกเข้ามาเป็นที่ปรึกษาในการสอบทานความเพียงพอ เหมาะสมของนโยบาย มาตรการ การประเมินความเสี่ยง และแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการคอร์รัปชัน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก (บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด) รวมถึงสอบทานแบบประเมินตนเองและให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ CAC

• ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย “การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก” และ “การจ้างพนักงานรัฐ” เพิ่มเติมเป็นมาตรการในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากการติดต่อหรือจ้างงานกับเจ้าหน้าที่รัฐหรือหน่วยงานรัฐ รวมทั้งจัดทำแนวปฏิบัติในเรื่องการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้ชัดเจน และได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบอย่างต่อเนื่อง

การบริหารและการพัฒนาด้านทรัพยากรบุคคล

การเตรียมบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่ง โดยการจัดแผนการดำเนินโครงการภายใต้ชื่อ Successor Program ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ระยะ ดังนี้ ระยะที่ 1 การประเมินเพื่อทราบถึงศักยภาพ และความสามารถของผู้บริหาร (Evaluation by Assessment) ระยะที่ 2 การวิเคราะห์ผลเพื่อแบ่งกลุ่มผู้บริหารเข้าสู่กระบวนการพัฒนาตามศักยภาพของแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสม และตรงประเด็น (Analysis for Development) ระยะที่ 3 การวางแผนเพื่อวางหลักสูตรการพัฒนาให้ตอบสนองความคาดหมายของบริษัทฯ (Development Plan & Process) และระยะที่ 4 ดำเนินแผนการพัฒนาเพื่อปิด GAP ตามสมรรถนะ และสร้างการเปลี่ยนแปลง (Building Successor) ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ Successor Program ระยะ 1 และระยะที่ 2 แก่ผู้ปฏิบัติงานระดับผู้จัดการส่วน หรือเทียบเท่า เพื่อรับทราบถึงทักษะ ความสามารถ และทัศนคติ ในปัจจุบันของผู้ปฏิบัติงานระดับผู้จัดการส่วน หรือเทียบเท่า ที่มีความจำเป็นต่อการเติบโตสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย หรือเทียบเท่า และเป็นแนวทางเตรียมความพร้อมในการพัฒนาต่อไป

การดูแลบุคลากรในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19

บริษัทฯ กำหนดมาตรการปฏิบัติงานที่บ้าน โดยพิจารณาตามระดับความรุนแรงของการแพร่ระบาด พร้อมทั้งมาตรการการเข้าอาคารของพนักงานและบุคคลภายนอก โดยให้มีการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย รายงานการเดินทางย้อนหลัง 14 วัน และผลการตรวจหาการติดเชื้อสำหรับผู้ที่ยังไม่ได้รับการฉีดวัคซีน เพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อและการแพร่ระบาดของโรคภายในสำนักงาน นอกจากนี้ได้จัดทำประกันการคุ้มครองการติดเชื้อไวรัส Covid-19 ให้กับกรรมการ และพนักงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยลดโอกาสการแพร่ระบาดของโรค และดำเนินตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส Covid-19 และได้จัดหาวัคซีนฉีดป้องกันให้กับกรรมการ พนักงาน และครอบครัว พร้อมทั้งจัดทำประชาสัมพันธ์การรับมือกับ COVID-19 การสังเกตอาการ ขั้นตอนการตรวจแบบ RT-PCR วิธีตรวจด้วย Antigen Test Kit สถานที่ตรวจ rapid test แนวทางการทำ Home Isolation วิธีการดูแลตัวเองที่บ้าน เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางในการรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19

ความก้าวหน้าในการพัฒนาองค์กรสมรรถนะสูง (HPO)

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดทำแผนงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานใน 3 ด้าน ได้แก่ 1) การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของสายงานต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นระบบและมีความชัดเจน ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจขั้นตอนการทำงาน ช่วยเพิ่มความเร็วในการทำงานและเพิ่มคุณภาพงานให้มีประสิทธิภาพ 2) การเสริมสร้างการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อสร้างความเข้าใจ และสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบถึงนโยบาย ทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายบริษัทฯ โดยมีรูปแบบการสื่อสารแบบออนไลน์และออฟไลน์ตามความจำเป็นและเหมาะสม 3) การสร้างกระบวนการจัดเก็บความรู้ภายในองค์กร โดยมีการจัดกิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อให้ผู้บริหารได้ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงาน ในปี 2564 มี

การจัดกิจกรรม Knowledge Sharing รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และผลการประเมินของผู้เข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 99.31 ได้รับความรู้เพิ่มขึ้นและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานได้

- **การเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562**

บริษัทฯ ได้ดำเนินการวางแผนเตรียมการปฏิบัติตามกฎหมาย พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) ในการจัดทำกระบวนการต่าง ๆ เช่น จัดทำขั้นตอนในการขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Consent management process) และนำเครื่องมือ หรือเทคโนโลยีด้านการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลมาใช้ก่อนที่กฎหมายจะมีผลบังคับใช้ในปี 2565

- **การบริหารจัดการความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ**

ในปี 2564 ซึ่งมีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อรองรับการปฏิบัติงานนอกสถานที่ของพนักงานทั้งหมด โดยมีการจัดหาแพลตฟอร์มการสื่อสารทางไกลที่มีสมรรถนะสูงขึ้น และขยายสัญญาณเครือข่ายการสื่อสาร นอกจากนี้ยังเพิ่มมาตรการป้องกันความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยการทำงานกับผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศชั้นนำที่มีประสบการณ์ ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกัน ตรวจสอบการใช้งานบนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแจ้งเตือนมายังหน่วยงานเมื่อพบเหตุการณ์ผิดปกติ และดำเนินการปิดกั้น (Block/Reject) ภัยนั้นได้ทันท่วงที

- **การจัดการอาคารสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม**

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสำนักงานสีเขียว ระดับดีเยี่ยม (G ทอง) จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ร่วมกับคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล รางวัลดังกล่าวสะท้อนถึงมาตรฐานการจัดการอาคารสำนักงานครบถ้วนในทุกประเด็น ครอบคลุมตั้งแต่ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การจัดการสิ่งแวดล้อมอาคารสำนักงาน การอนุรักษ์พลังงาน การวางแผนการดำเนินงานและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารและสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน การบริหารจัดการและมาตรการด้านการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า การลดการใช้พลังงานและทรัพยากรรวม ทั้งจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ การจัดการและควบคุมของเสียเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีการจัดการและดูแลด้านสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน รวมทั้งการส่งเสริมกระบวนการจัดซื้อและจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- **อุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์**

ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงรักษาเป้าหมายอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นสูญเสียวันทำงานเป็นศูนย์ หรือ Zero Accident ได้อย่างต่อเนื่อง โดยชั่วโมงการทำงานสะสมนับตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2561-31 ธันวาคม 2564 รวม 2,245,862 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดอบรมให้ความรู้หลักสูตรด้านความปลอดภัยทั้งในระดับหัวหน้างานและระดับบริหารแก่พนักงานรวมทั้งสิ้น 57 คน และจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ในปี 2564 มีจำนวนพนักงานเข้าร่วมฝึกซ้อมทั้งหมด 112 คน ซึ่งผลการฝึกซ้อมเป็นไปด้วยดีและอยู่ในมาตรฐานโดยใช้เวลาในการอพยพออกจากอาคารทั้งหมด 3 นาที 20 วินาที ด้านอาชีวอนามัย บริษัทฯ ไม่มีพนักงานที่ติดเชื้อไวรัสโควิด-19 และนำมาแพร่ระบาดภายในสำนักงาน แต่อย่างใด

การใช้เงินที่ได้มาจากการเสนอขายหลักทรัพย์

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ บริษัทฯ ได้ใช้เงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขาย หลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้ดังกล่าวในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 เป็นหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 8,000 ล้านบาท ทั้งหมด 4 ชุด ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้วัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในครั้งนี้ ไปใช้เพื่อการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ ชำระคืนเงินทุนในบางส่วน หรือทั้งหมดของโครงการใหม่ หรือโครงการที่มีอยู่เดิมที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของผู้ออกหุ้นกู้และบริษัทในเครือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียดของการใช้เงิน
1. เพื่อใช้ในการซื้อสินทรัพย์หรือลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน	1,550	14 เดือน	เป็นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในเครือรัฐออสเตรเลีย และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสีเหลืองในประเทศไทย
2. เพื่อใช้ในการชำระคืนหนี้เดิม/ชำระคืนเงินทุน	6,348	1 เดือน	
รวม	**7,898**		

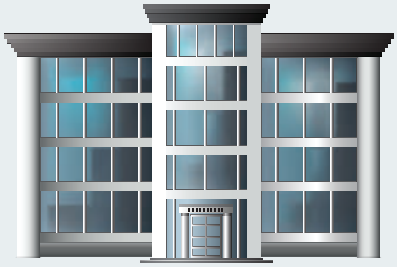
ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล การเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ถ้ามี) รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

- ไม่มี

ชื่อหลัก : **บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)** | ทะเบียนเลขที่ : **0107543000031**

- **กลุ่มอุตสาหกรรม :** ทรัพยากร
- **หมวดธุรกิจ :** พลังงานและสาธารณูปโภค
- **ประเภทธุรกิจ :** ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า สาธารณูปโภค ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่น ๆ
- **ก่อตั้งบริษัทฯ :** 7 มีนาคม 2543
- **จดทะเบียนหลักทรัพย์ :** 13 ตุลาคม 2543
- **ชื่อหลักทรัพย์ :** RATCH
- **เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ :** 2 พฤศจิกายน 2543
- **ทุนจดทะเบียน :** 14,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,450 ล้านหุ้น)
- **มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น :** 10 บาท
- **ทุนชำระแล้ว :** 14,500 ล้านบาท (วันที่ 26 ตุลาคม 2543)

ช่องทางการติดต่อ



- **สำนักงานบริษัทฯ :**
  72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ประเทศไทย
  - : 0 2794 9999
  - : 0 2794 9998
  - : contactinfo@ratch.co.th
  - : www.ratch.co.th

- **เลขานุการบริษัท**
  - : 0 2794 9510
  - : 0 2794 9888 ต่อ 9510
  - : CS@ratch.co.th

- **ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์**
  - : 0 2794 9940
  - : 0 2794 9888 ต่อ 9940
  - : PR@ratch.co.th

- **ฝ่ายตรวจสอบภายใน**
  - : 0 2794 9520
  - : 0 2794 9888 ต่อ 9520
  - : internalaudit@ratch.co.th

- **ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์**
  - : 0 2794 9841-3
  - : 0 2794 9888 ต่อ 9841
  - : IR@ratch.co.th

- **ข้อมูลแบบ 56-1 One Report**
  - : 0 2794 9841-3
  - : 0 2794 9888 ต่อ 9841
  - : IR@ratch.co.th

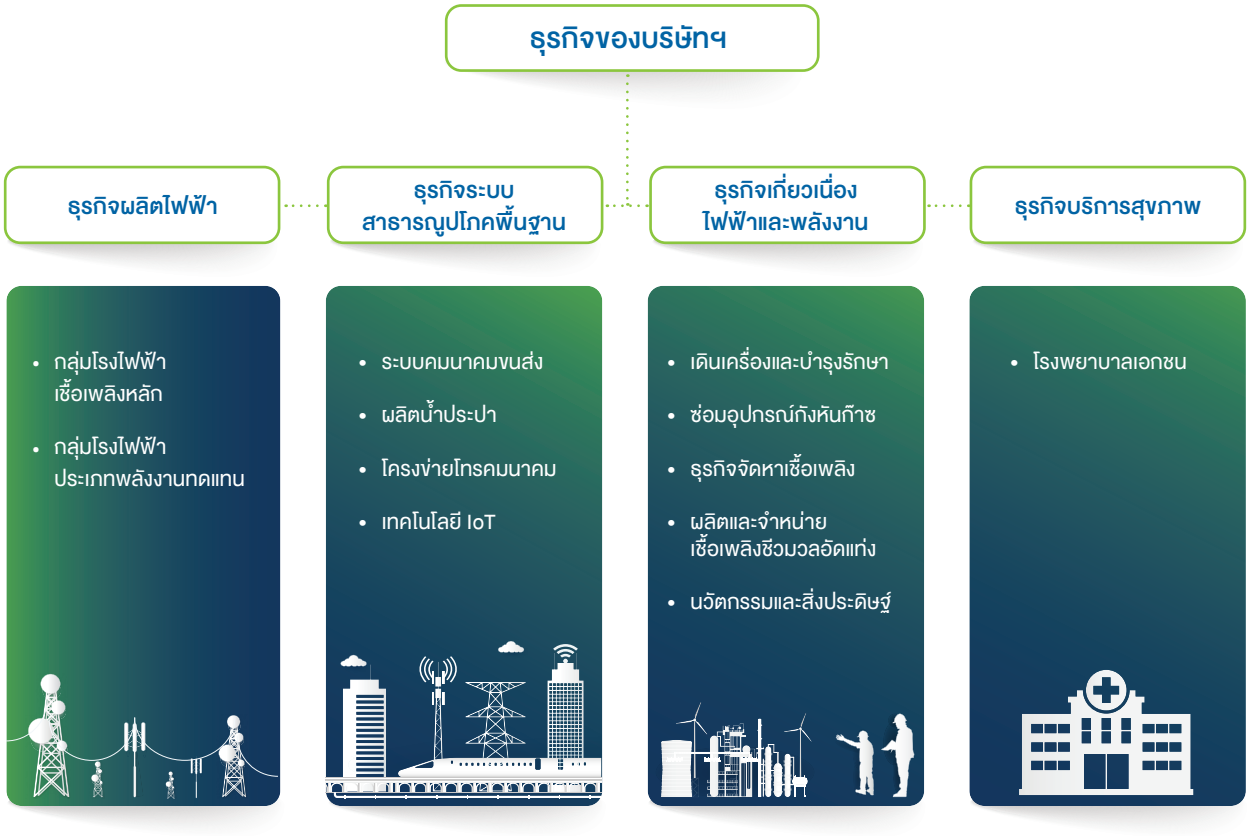
- **ข้อมูลรายงานความยั่งยืน**
  - : 0 2794 9940
  - : 0 2794 9888 ต่อ 9940
  - : sustainability@ratch.co.th

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งหนึ่งของประเทศ ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2543 ด้วยทุนจดทะเบียน 14,500 ล้านบาท และได้เข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2543 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 45 ใช้ชื่อว่า “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” และชื่อหลักทรัพย์ “RATCH” ต่อมาเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” ประกอบธุรกิจในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจหลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสามารถจำแนกธุรกิจในการลงทุนของบริษัทฯ ออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ธุรกิจเกี่ยวเนื่องไฟฟ้าและพลังงาน และธุรกิจบริการสุขภาพ



ธุรกิจผลิตไฟฟ้า เป็นธุรกิจหลักที่สร้างรายได้ให้แก่องค์กร โดยบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจนี้ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและมั่นคงที่จะรักษาระดับกำลังการผลิตและสร้างการเติบโตให้ได้ 10,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568 โดยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มย่อยได้แก่ 1) กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก 2) กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

- **ธุรกิจผลิตไฟฟ้า**

โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

- **ประเทศไทย**

<u>โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก</u>

โรงไฟฟ้าราชบุรี

มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 3,645 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อน จำนวน 2 เครื่อง และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 3 ชุด ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

โดยในปี 2564 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในฐานะผู้กำกับดูแลกิจการของโรงไฟฟ้าราชบุรี ได้รับรางวัลในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- รางวัลด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม จำนวน 2 รางวัลคือ

1. รางวัล Zero Accident Campaign ได้รับประกาศเกียรติคุณ ระดับเงิน ปีที่ 2 จำนวน 4,747,589 ชั่วโมง จากกระทรวงแรงงาน

2. รางวัล Sustainability Disclosure Acknowledgement ประจำปี 2564 ได้รับกิตติกรรมประกาศจาก สถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- รางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน จำนวน 1 รางวัล คือ

1. รางวัล CSR DIW Continuous 2021 จัดโดยกองพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน โดยได้รับรางวัลนี้ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน

โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,490 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 25 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 372.50 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 2 ชุด ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวอลด์

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 234 เมกะวัตต์และกำลังการผลิตไอน้ำได้ 40 ตันต่อชั่วโมง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 93.60 เมกะวัตต์

โดยบริษัทได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น ชุดที่ 1 และ 2 โดยได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 และวันที่ 1 มีนาคม 2558 ตามลำดับ

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 199.11 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำรวม 40 ตันต่อชั่วโมง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 79.64 เมกกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทสัญญา Firm ระบบโคเจนเนอเรชั่น โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งประกอบด้วยโครงการเฟสแรก มีกำลังการผลิตติดตั้ง 139.13 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2559 และโครงการเฟสสอง มีกำลังการผลิตติดตั้ง 59.98 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 10 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรมภายในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร โดยโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร ปฏิบัติงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัยและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด จนได้รับรางวัลต่าง ๆ อาทิเช่น

1. การรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 900 1:20 15 และการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2015

2. การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม

3. รางวัล “โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม” จากกระทรวงอุตสาหกรรม

4. รางวัล “กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign)” ประจำปี 2564 เกียรติคุณระดับต้น ปีที่ 1 จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน)

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 99.23 เมกะวัตต์และผลิตไอน้ำ 15 ตันต่อชั่วโมง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 35 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 34.73 เมกะวัตต์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บริษัท ราชบุรีเอทานอลจำกัด จำนวน 2.5 เมกะวัตต์ และ 5 ตันต่อชั่วโมง โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น ได้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด จึงได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry Lv. 2 (Green Activity) จาก 5 ระดับ จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราช โคเจนเนอเรชั่น

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 119.15 เมกะวัตต์ และผลิตไอน้ำ 10 ตันต่อชั่วโมง โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.97 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 119.11 เมกะวัตต์ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างส่วนขยาย โดยมีกำลังผลิตติดตั้ง 31.20 เมกะวัตต์ และผลิตไอน้ำ 7.16 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556 และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม จำนวน 21.83 เมกะวัตต์, สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติจำนวน 12 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) (SCG)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 214 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 96 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 109.14 เมกะวัตต์ เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2542 จำหน่ายไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะหมดอายุสัญญาในปี 2567 ทาง SCG ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ ขนาดกำลังผลิต 30 เมกะวัตต์ กับ กฟผ. (SPP replacement) รวมทั้งจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“SPI”) ผ่านระบบสายส่งขนาด 22 KV เพื่อจำหน่ายต่อให้โรงงานอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา



โรงไฟฟ้าในเครือสหโคเจน

SCG มีบริษัทในเครือจำนวน 3 บริษัท คือ

บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด (“SGN”) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.6 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 25 ตันต่อชั่วโมง คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 4.89 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ลำพูน จำหน่ายไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและจำหน่ายไอน้ำให้กับโรงงานในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ลำพูน เริ่มเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนมีนาคม 2554 และไอน้ำเดือนเมษายน 2554

บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด (“SGF”) (สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 75.00)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 2.87 เมกะวัตต์ เป็นการร่วมทุนกับบริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด ในกลุ่ม

ธุรกิจกระดาษของเครือซีเมนต์ไทย ดำเนินโครงการผลิตพลังงานจากเปลือกและปลายไม้ยูคาลิปตัสที่เป็นเศษ จากการเกษตรในพื้นที่ตั้งอยู่พื้นที่อำเภอพรานกระต่าย จังหวัดกำแพงเพชร เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเมื่อเดือนธันวาคม 2555

บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด (“ISL”)
(สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 21.00)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 60 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 6.43 เมกะวัตต์ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดหาระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) แบบครบวงจร ปัจจุบัน ISL ได้ดำเนินการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ทั้งในรูปแบบของ Private PPA และ Turnkey EPC โดยทาง ISL มีข้อตกลงการพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและลอยน้ำ (Solar Rooftop & Floating) ในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา จำนวน 25 เมกะวัตต์ ปัจจุบันพัฒนาไปแล้วทั้งสิ้น 14 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

- พลังงานแสงอาทิตย์

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 42.30 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ผ่านบริษัทราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 49 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 20.73 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาทต่อหน่วยเป็นระยะเวลา 10 ปี

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์โคราช 3, 4 และ 7

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 21.60 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ผ่านบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯร้อยละ 40 คิดเป็นการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 8.64 เมกกะวัตต์ โดยดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี

- พลังงานลม

โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 207 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 41.40 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. มีกำลังประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กและได้รับเงินสนันสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าจำนวน 3.50 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี

- พลังงานชีวมวล

โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอ แมส

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.90 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 3.96 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่อง ครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ (รวม 20 ปี) เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2558

โรงไฟฟ้าได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:20 15 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 โครงการ Carbon Credits (CDM Program of Activities) เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพใช้พลังงานในระบบความร้อนกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561 ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ (มยส.) จากจังหวัดสงขลา เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563 และได้รับรางวัลดีเด่นในการประกวด Thailand Energy Awards ประจำปี 2020 ด้านพลังงานทดแทนประเภทโครงการพลังงานหมุนเวียนที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On-Grid)

- **สปป.ลาว**

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,878 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 751.20 เมกะวัตต์ ซึ่งมี 3 หน่วย หน่วยที่ 1 หน่วยที่ 2 และหน่วยที่ 3 ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 และวันที่ 2 มีนาคม 2659 ตามลำดับ โดยขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เป็นหลัก มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยมีรายได้ค่าขายไฟ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ตามสัญญาเช่า

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดย EDL-Gen

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดย EDL-Gen ในสปป.ลาว ที่ลงทุนผ่านการถือหลักทรัพย์ของ EDL-Generation Public Company (EDL-Gen) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สปป. ลาว ผ่านบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำงึม 2

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 615 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัท เซาท์อีสท์เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ร้อยละ 25 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 153.75 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปีกับ กฟผ. และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556



โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน-เซน้ำน้อย

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 410 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 102.50 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 27 ปีกับ กฟผ. ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562

- **เครือรัฐออสเตรเลีย**

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก

บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RAC")

เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ปัจจุบันมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 9 แห่ง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานลม 6 แห่ง กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนรวม 623.19 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 1 แห่ง กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 42.50 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติอีก 2 แห่ง กำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุนรวม 549.20 เมกะวัตต์ โดยบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ยังคงรักษาการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพิ่มในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลีย

โรงไฟฟ้า Townsville

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 234 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประเภท Combined cycle

โรงไฟฟ้า Kemerton (Included Black Start)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 315.20 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐออสเตรเลียตะวันตก ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประเภท Open cycle

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Windy Hill

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 12 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐควีนส์แลนด์

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Toora

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 21 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐวิคตอเรีย

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Starfish Hill

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 33.0 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐควีนส์แลนด์

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Mt Emerald

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 180.45 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐควีนส์แลนด์

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville Solar PV

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 42.50 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐควีนส์แลนด์



โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 214.20 เมกะวัตต์ RAC ถือหุ้นร้อยละ 70 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 149.94 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา15 ปี กับ Alinta Sales Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Alinta Energy โครงการได้รับการรับรองเบื้องต้นสำหรับการทดสอบตามมาตรฐานเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า โดยเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 226.80 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 10 ปี สองฉบับ คิดเป็นร้อยละ 79.4 ของกำลังการผลิตโครงการ ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Infigen Energy ในสัดส่วนร้อยละ 60.0 และ ALDI Foods Pty Ltd. (บริษัทย่อยของ ALDI ซึ่งเป็นบริษัทผู้ค้าปลีกรายใหญ่ในเครือรัฐออสเตรเลีย) ในสัดส่วนร้อยละ 19.4 สำหรับพลังงานไฟฟ้าส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20.6 จำหน่ายให้กับตลาดกลางรับซื้อไฟฟ้า (National Electricity Market) ในเครือรัฐออสเตรเลียโดยได้เริ่มเดินเครื่องขายไฟฟ้าเต็มกำลังพิกัดเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564 และได้รับเอกสารรับรองการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564



- **อินโดนีเซีย**

<u>โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน</u>

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 180 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยร้อยละ 47.89 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 86.20 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮานเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่าน (run-of-river hydroelectric power plant) ตั้งอยู่บนแม่น้ำอาซาฮาน จังหวัดสุมาตราเหนือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 30 ปี กับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2583

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ Fareast Renewable Development Pte. Ltd. (“FRD”) เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 40 โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 13,544,257 หุ้น คิดเป็นมูลค่าการลงทุนของบริษัทฯ ประมาณ 54.31 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,789 ล้านบาท จาก Hydro Sumatra International Pte. Ltd. (“HSI”) ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดย RHIS ใน FRD เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 90 (เดิมร้อยละ 50) และเข้าถือหุ้นทางอ้อมในโรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1 ผ่าน FRD สัดส่วนร้อยละ 47.89 (เดิมร้อยละ 26.61)

- **สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม**

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก

โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 620 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 49 ของกองทุนจดทะเบียน An Binh Energy and Infrastructure Fund (ABEIF) ซึ่งถือหุ้นในโรงไฟฟ้า Thang Long ร้อยละ 45 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 136.71 เมกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ทางตอนเหนือของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม



โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการก่อสร้าง

- **ประเทศไทย**

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,400 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 714.00 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหินกอง มีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เครื่องที่ 1 และ 2 ในปี 2567 และ2568 ตามลำดับ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

- โครงการฯ ได้รับใบอนุญาตหลักที่สำคัญ ได้แก่ ใบอนุญาต รง.4 ใบขนส่งก๊าซธรรมชาติและใบผลิตไฟฟ้า บัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ใบอนุญาต อ. 1 (Lot 1) เป็นต้น

- มิถุนายน 2564 โครงการฯ ได้บรรลุเงื่อนไขทางการเงินสำหรับการกู้ยืมเงินระยะสั้น (Bridging loan) และผู้รับเหมาหลักโครงการได้เริ่มงานก่อสร้างแบบจำกัดการดำเนินงาน (LNTP) เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564

- ตุลาคม 2564 โครงการฯ ได้รับอนุมัติรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) สำหรับงานท่อก๊าซธรรมชาติแนวใหม่บริเวณ RRPP5-HKP จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- พฤศจิกายน 2564 ผู้รับเหมาหลักโครงการได้เริ่มงานตอกเสาเข็ม (piling) สำหรับ TG Foundation #1, 2 และ Fuel Oil Tank

- ปัจจุบันโครงการฯ อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อบรรลุเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ระยะยาว รวมถึงติดตามการยื่นและการอนุมัติใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเน็กส์ชิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง

มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 92 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามการลงทุน 45.08 เมกะวัตต์ โดยโครงการมีวงเงินลงทุนประมาณ 4,409.6 ล้านบาท เริ่มงานก่อสร้างเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 คาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 24 เดือนกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2565 สำหรับกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากโครงการ นอกจากจะจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปีแล้ว ยังขายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมเอสเอสพี ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ระเบียงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกด้วย

การดำเนินงานที่สำคัญ มีดังนี้

- เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้า (Power Receiving) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564

- เครื่องกำเนิดกังหันไฟฟ้า (Gas Turbine Main) ได้ส่งถึงหน่วยงานและเริ่มติดตั้ง เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

- ทดสอบและผลิตระบบน้ำประปา (Service Water System) และสามารถจ่ายให้กับ ระบบประปาและระบบดับเพลิง เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564



ภาพรวมโครงการ โรงไฟฟ้า เน็กส์ชิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง



ภาพรวมโครงการ บริเวณที่ติดตั้งเครื่องกำเนิดกังหันไฟฟ้า (Gas Turbine)



ภาพรวมโครงการ บริเวณที่ติดตั้งเครื่องจักรต่างๆ งานระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (ส่วนขยาย)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 31.20 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.97 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 31.19 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำประมาณ 7.15 ตันต่อชั่วโมง วงเงินลงทุนประมาณ 1,600 ล้านบาท เริ่มงานก่อสร้างเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 มีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ประมาณเดือนตุลาคม 2565 โดยหลังจากเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิรวม 150.35 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 17.15 ตันต่อชั่วโมง โดยลูกค้าไฟฟ้าที่สำคัญจะประกอบไปด้วย กฟผ. สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ รวมถึงลูกค้าอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร และพื้นที่โครงการอุตสาหกรรมชุมนุมทรัพย์

การดำเนินงานที่สำคัญ มีดังนี้

- วันที่ 1 มีนาคม 2564 - เริ่มงานก่อสร้าง
- วันที่ 26 มิถุนายน 2564 - เริ่มงานเสาเข็ม
- วันที่ 14 กันยายน 2564 - เริ่มงานฐานรากและโครงสร้าง
- วันที่ 28 ธันวาคม 2564 - เริ่มงานติดตั้งเครื่องยนต์ก๊าซ (Gas Engine)



รูปที่ 1 : พื้นที่โครงการส่วนขยายฯ



รูปที่ 2 : ภาพรวมงานก่อสร้างโครงการฯ

โรงไฟฟ้า อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 31.2 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 12.48 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าประเภท Independent Power Supply (IPS) ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรม นวนคร จังหวัดนครราชสีมา โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง จำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา (นวนครโคราช) ได้รับการพิจารณาเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 ปัจจุบันกำลังดำเนินการจัดหาผู้รับเหมาหลักของโครงการ โดยมีแผนเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2566 ปัจจุบัน นวนครโคราชมีความต้องการใช้ไฟฟ้าประมาณ 30 เมกะวัตต์ และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในอนาคตโดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ จักรยานยนต์อุตสาหกรรมที่ใช้ยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ ผลิตอุปกรณ์เครื่องสุขภัณฑ์ และเปิดดำเนินการ 24 ชั่วโมง ทำให้มี Load Factor (On Peak / Off Peak) อยู่ในเกณฑ์ดี (สูงกว่าร้อยละ 75) รวมทั้งยังมีผู้ประกอบการที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และแผงโซลาร์เซลล์เริ่มเข้ามาลงทุนสร้างโรงงานเพิ่มเติม

ทั้งนี้ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เอวีเอ็กซ์ (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 และอยู่ระหว่างการเจรจากับลูกค้ารายอื่นเพิ่มเติม

- **สาธารณรัฐอินโดนีเซีย**

<u>โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก</u>

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 296.23 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านทาง บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 49 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 145.15 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 20 ปี กับ Perusahaan Listrik Negara (PLN) หรือการไฟฟ้าประเทศอินโดนีเซีย 275 เมกะวัตต์ มีเงินลงทุนโครงการ 293 ล้านเหรียญสหรัฐ และประมาณการรายได้ 28.2 ล้าน เหรียญสหรัฐต่อปี ทั้งนี้ความก้าวหน้างานท่อก๊าซสำหรับใช้ในโรงไฟฟ้า ระยะทางทั้งสิ้นประมาณ 40 กิโลเมตร ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ในส่วนความก้าวหน้าโรงไฟฟ้าและสายส่งแล้วเสร็จมากกว่าร้อยละ 99 ปัจจุบันอยู่ระหว่างทำการทดสอบเดินเครื่องผลิตไฟฟ้า และเตรียมงานทดสอบประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า มีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565

การดำเนินงานที่สำคัญ มีดังนี้

- เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 รับก๊าซธรรมชาติ เพื่องานทดสอบการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 เริ่มงานทดสอบเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าครั้งแรกและจ่ายไฟเข้าระบบกับระบบโครงข่ายไฟฟ้าฯ ครั้งแรก (First Synchronization) เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 และ 18 มิถุนายน 2564 ตามลำดับ



ภาพรวมความก้าวหน้างานก่อสร้างโรงไฟฟ้าและสายส่ง



ภาพสถานีรับก๊าซบริเวณโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าพลังความร้อน Paiton Energy

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 2,045 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 45.515 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 930.78 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่เมือง Probolinggo ในรัฐ East Java สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย

("PLN") จนถึงปี 2585 ปัจจุบันเหลืออายุสัญญา 21 ปี โดยมีรูปแบบการลงทุนแบบ (Build- Own-Operate; "BOO")

- บริษัทฯ ลงทุนผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน ได้ลงนามสัญญาซื้อหุ้นร้อยละ 45.515 ในโรงไฟฟ้าถ่านหิน PT Paiton Energy และ Minjesa Capital B.V. ขนาดกำลังผลิต 2,045 เมกะวัตต์ และร้อยละ 54.65 ใน PT Paiton Operation and Maintenance Indonesia ("POMI") หรือร้อยละ 65 ใน IPM Asia Pte.Ltd. ("IPMA") ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย คิดเป็นมูลค่าการลงทุน ทั้งหมดเท่ากับ 809.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่า 25,421.68 ล้านบาท) บริษัทฯ ได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (Extraordinary General Meeting : EGM) เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 และได้รับมติเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ร้อยละ 99.6928 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อบรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนจากทางผู้ขาย

หมายเหตุ: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 อนุมัติให้บริษัท อาร์เอช อินตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เข้าทำธุรกรรมซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 45.515 ใน PT Paiton Energy และ Minejesa Capital B.V. และร้อยละ 65 ใน IPM Asia Pte. Ltd. และอนุมัติให้บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด จัดสรรเงินลงทุน และเงินลงทุนที่พึงชำระตามการปรับปรุงบัญชี ณ วันโอนหุ้น ตามเงื่อนไขการซื้อขายหุ้นสามัญ

- **สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม**

<u>โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน</u>

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Ecowin (Thanh Phong)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 29.70 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 51.04 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 15.16 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย บริษัท Ecowin Energy Corporation เริ่มดำเนินการเมื่อปลายปี 2563 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ การไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (EVN) ระยะยาว 20 ปี ปัจจุบันโครงการฯ อยู่ระหว่างการติดตั้งกังหันลม ก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง และสายส่งไฟฟ้าแรงสูง โดยมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 2 ปี 2565

- เดือนกันยายน 2564 อุปกรณ์หลักของกังหันลมทั้ง 9 Unit ขนส่งถึงท่าเรือ Long An Port ประเทศเวียดนาม

- เดือนเมษายน 2565 Reliability Test และ Taking Over

- เดือนพฤศจิกายน 2564 โครงการฯ สามารถติดตั้งกังหันลมต้นแรกได้แล้วเสร็จ

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Energy Ben Tre

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ บริษัทฯ ลงทุนผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (" RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 50 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 40 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่จังหวัด Ben Tre สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กับการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN)

- ปัจจุบันโครงการได้ลงนามสัญญาผู้รับเหมาหลักโครงการ (EPC Contract) และสัญญาเดินเครื่องและซ่อมบำรุงรักษา (WOM Contract)เรียบร้อยแล้วและเริ่มงานก่อสร้างแบบจำกัดงาน (Limited Notice To Proceed) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564

ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน

1) ธุรกิจด้านโทรคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัล

โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง
โดย บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด

ให้บริการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง (SIC) ซึ่งบริษัทฯ ร่วมกับบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (ALT) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ SIC มีนโยบายลงทุนโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง Optic Fiber Cable เพื่อให้บริการลูกค้าผู้ประกอบการ Mobile Operator, Broadband Operator และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในเบื้องต้น SIC มุ่งเน้นการสร้าง brand ให้เป็นที่รู้จักและสร้างฐานลูกค้าเพื่อสร้างการรับรู้ในสินค้าและบริการ ปัจจุบัน SIC มีโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงเพื่อให้บริการจำนวน 2 โครงข่าย ได้แก่ โครงข่ายสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable - OFC) ตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงแผ่นดินทั่วประเทศ (SRT) และโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงผ่านท่อใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง (MEA)

โครงการ Internet of Things
โดย บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด

ผู้ให้บริการ Internet of Things ในประเทศไทย โดยใช้เทคโนโลยีของ Sigfox (“โครงข่าย IoT”) บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยในปี 2563 มีสถานีโครงข่าย (Base Station) รวมทั้งสิ้น 350 สถานีครอบคลุมพื้นที่ให้บริการกรุงเทพ ปริมณฑลและจังหวัดเป้าหมายที่มีประชากรหนาแน่นและทุกจังหวัดในประเทศไทย ส่งผลให้โครงข่าย IoT ของบริษัทมีความพร้อมในการให้บริการแก่ลูกค้าทั่วประเทศ

- ในปี 2564 ที่ผ่านมาบริษัทสามารถดำเนินการติดตั้งสถานีโครงข่ายแล้วเสร็จรวมทั้งสิ้น 370 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการทุกจังหวัดในประเทศไทย อย่างน้อยจังหวัดละ 1 สถานี โดยมุ่งเน้นไปที่จังหวัดเป้าหมายและมีพันธมิตรทางการค้าที่ลงนาม MOU/NDA ร่วมกันรวม 67 ราย ซึ่งส่งผลให้โครงข่าย Sigfox มีความพร้อมในการให้บริการแก่ลูกค้ามากขึ้น และได้มีการทำ POC ให้กับกลุ่มลูกค้าที่สนใจทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน อาทิเช่น การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นต้น นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด ได้รับรางวัล Mike Award ระดับ Silver ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ในเวทีระดับโลก

ในปี 2565 มีแผนการติดตั้งสถานีโครงข่ายเพิ่มเติม 180 สถานี รวม 550 สถานี และจะติดตั้ง Micro base ให้ได้รวมทั้งสิ้น 200 สถานี เพื่อเสริมศักยภาพโครงข่ายให้ครอบคลุมพื้นที่โครงการ Smart city จ.ชัยภูมิ

2) ธุรกิจผลิตน้ำประปา

Asia Water Company Limited

ลงทุนในโครงการน้ำประปาแสนดิน ใน สปป.ลาว โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับรัฐวิสาหกิจน้ำประปานครหลวงเวียงจันทน์ ใน สปป.ลาว ระยะเวลาสัมปทาน 50 ปี กำลังการผลิตระยะที่ 1 จำนวน 24,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

3) ระบบคมนาคม

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง)

ในนามกิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ ประกอบด้วย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 บริษัท บีทีเอสกรุ๊ปโฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 75 และ บริษัท ซิโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 15 เริ่มงานก่อสร้างเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 มีระยะเวลาการก่อสร้าง 3 ปี 3 เดือน โดยภายหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จ จะเริ่มทำการเดินรถและเก็บค่าบริการเป็นระยะเวลา 30 ปีตามสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้โครงการได้รับการขยายเวลาก่อสร้างจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ออกไปอีก 265 วัน ส่วนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ได้รับการขยายเวลาก่อสร้าง 2 ครั้ง คือ 365 วัน และ 290 วัน รวม 655 วัน โดยมีกำหนดเสร็จของงานก่อสร้างหลังจากได้รับการขยายเวลาก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง คือ เดือนมิถุนายน 2565 และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู เดือนกรกฎาคม 2566 ทั้งนี้การขยายเวลาก่อสร้างดังกล่าวนั้น ยังไม่รวมผลกระทบที่เกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 อย่างไรก็ตาม โครงการฯ และ รฟม. มีแนวทางบรรเทาความล่าช้าของการเปิดเดินรถ โดยการเปิดให้บริการเดินรถบางส่วน (Partial Operation) ซึ่งคาดว่าในเดือนสิงหาคม 2565 จะสามารถเปิดให้บริการเดินรถระยะที่ 1 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าทั้งสองสาย ดังนี้ สายสีเหลือง เปิดให้บริการเดินรถ จำนวน 22 สถานี จาก สถานีสำโรง ถึง สถานีภาวนา และสายสีชมพู เปิดให้บริการเดินรถจำนวน 18 สถานี จาก สถานีมีนบุรี ถึง สถานีศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ โดยยังไม่เปิดให้บริการที่สถานีนพรัตนราชธานี โดยมีกำหนดเปิดให้บริการเดินรถครบทุกสถานีภายในปลายปี 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และภายในเดือนกรกฎาคม 2566 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู

ข้อมูลล่าสุด ณ เดือนธันวาคม 2564 โครงการรถไฟฟ้าสีชมพูมีความก้าวหน้างานสะสมร้อยละ 83.88 (ต่ำกว่าแผนงานร้อยละ 0.19) และโครงการรถไฟฟ้าสีเหลืองมีความก้าวหน้างานสะสมร้อยละ 88.70 (ต่ำกว่าแผนงานร้อยละ 7.57) โดยโครงการรถไฟฟ้าทั้งสองสายอยู่ระหว่างการติดตั้งคานทางวิ่ง การก่อสร้างทางขึ้น-ลงสถานี งานสถาปัตย์ และงานอาคารบริการ ภายในสถานี รวมถึงการติดตั้งและทดสอบระบบรถไฟฟ้า และอยู่ระหว่างการประกอบและการทดสอบขบวนรถ

การดำเนินงานที่สำคัญ มีดังนี้

- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 มีพิธีลงนามสัญญาร่วมลงทุนฉบับแก้ไขฯ กรณีโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย ช่วงสถานีศรีรัช-เมืองทองธานี (โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย) ระหว่าง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) และ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู โดยคาดว่าจะสามารถออก NTP สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายได้ภายในต้นปี 2565 นี้

- วันที่ 16 กันยายน 2564 คณะกรรมการ รฟม. มีมติอนุมัติการขยายระยะเวลาก่อสร้างสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี เป็นระยะเวลา 290 วัน เนื่องมาจากปัญหาการเข้าพื้นที่เพื่อดำเนินงานก่อสร้างของโครงการ ประกอบด้วย สาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งสถานีศูนย์ราชการนนทบุรี และสถานีนพรัตนราชธานี ปัญหาการยกชิ้นงานสำเร็จรูปเข้าติดตั้งบริเวณทางวิ่ง เนื่องจากไม่สามารถดับไฟฟ้าได้ตามแผนงาน และอุปสรรคจากการดำเนินงานบริเวณพื้นที่ที่ทับซ้อนกันระหว่างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการ Floodway ของกรมทางหลวง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการก่อสร้างบริเวณสถานีแจ้งวัฒนะ 14 สถานีศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ และสถานีทีโอที รวมถึงส่งผลกระทบต่อการจ่ายไฟฟ้าให้กับสถานีจ่ายไฟฟ้าย่อยที่สถานีแยกปากเกร็ด ทั้งนี้การขยายระยะเวลาดังกล่าวยังไม่รวมผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 เนื่องจากสถานการณ์ยังไม่สิ้นสุด

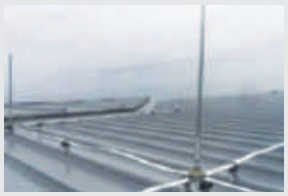
- วันที่ 8 ตุลาคม 2564 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ได้ทดสอบการเดินรถแบบ Manual Drive ที่ความเร็ว 5 กม./ชม. โดยเป็นการวิ่งทดสอบจากศูนย์ซ่อมบำรุง (Depot) ออกมายังสถานีมีนบุรี ซึ่งเป็นสถานีที่เชื่อมต่อกับ Depot และเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 ได้ทดสอบการเดินรถจาก Depot ผ่านไปยังสถานีมีนบุรี สถานีตลาดมีนบุรี สถานีเศรษฐบุตรบำเพ็ญ และสถานีบางชัน รวมระยะทางประมาณ 4.45 กิโลเมตร

- วันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ได้ทดสอบการเดินรถแบบ Manual Drive ที่ความเร็ว 5 กม./ชม. โดยเป็นการวิ่งทดสอบจากศูนย์ซ่อมบำรุง (Depot) ออกมายังสถานีศรีเอี่ยม ซึ่งเป็นสถานีที่เชื่อมต่อกับ Depot ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 และวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ได้ทดสอบการเดินรถจาก Depot ผ่านไปยังสถานีศรีเอี่ยม สถานีศรีอุดม สถานีสวนหลวง ร.9 สถานีศรีนครินทร์ 38 และสถานีศรีนุช รวมระยะทางประมาณ 6 กิโลเมตร

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู


งานก่อสร้าง Concourse Column สถานี สถานีศูนย์ราชการนนทบุรี (PK01)


งานก่อสร้าง Crossbeam และ Column สถานีศรีรัช (PK10)


งานติดตั้ง Lightning Protection สถานีตลาดมีนบุรี (PK29)


Bulk Substation บริเวณสถานีแยกปากเกร็ด (PK06)


Train No.8 - ทดสอบการเดินรถแบบ Manual drive จาก Main Workshop ออกมายังสถานีมีนบุรี (PK30)


งานติดตั้ง Antenna Pole


งานติดตั้ง Conductor Rail บริเวณสายทางสถานีเศรษฐบุตรบำเพ็ญ (PK28) และสถานีตลาดมีนบุรี (PK29)


Communication System Subsystem Standalone Test (SSAT) ระบบ Public Announcement ภายในอาคาร OCC

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง



สถานีลาดพร้าว (YL01)



งานติดตั้งโครง Ticket Office สถานีหัวหมาก (YL11)



งานติดตั้ง Steel Walkway สถานีกลันตัน (YL12)



อาคารจอดแล้วจร (Park & Ride)



Train No.09 - Bogie Swing Test ณ ศิลามาศ แหลมฉบัง ระหว่างวันที่ 10-14 พฤศจิกายน 64



งานติดตั้ง Conductor Rail บริเวณสายทางสถานีศรีนครินทร์ 38 (YL14) - สถานี สวนหลวง ร. (TL15)



Track Switches : Post Installation Check Out (PICO) Electrical บริเวณ Ramp A แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 64



Platform Screen Door : งานติดตั้ง Doorways ภายในสถานี

โครงการเอกชนร่วมลงทุนในส่วนการดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และ สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81):

กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ ซึ่งประกอบด้วยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ร่วมกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 และ บมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ10 ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะการประกวดราคาโครงเอกชนร่วมลงทุนในส่วนการดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และ สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในรูปแบบ PPP Gross Cost ระยะเวลา 30 ปี โดยมีความก้าวหน้าของการดำเนินการในปี 2564 ดังนี้

- วันที่ 29 กันยายน 2564 กิจการร่วมค้า BGSR ได้ลงนามสัญญาสัมปทานกับกรมทางหลวง

- การคัดเลือกผู้จ้าง กลุ่มกิจการร่วมค้า BGSR อยู่ระหว่างการพิจารณาและเจรจาข้อเสนอของผู้รับจ้างงานระบบต่างๆ ของทั้ง 2 โครงการคาดว่าจะสามารถลงนามสัญญาจ้างผู้รับจ้างทั้งหมดของโครงการได้ตามแผนงานและข้อกำหนดในสัญญาสัมปทาน

- การจัดหาเงินกู้ กลุ่มกิจการร่วมค้า BGSR อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดหาแหล่งเงินกู้รวมทั้งเงื่อนไขที่เหมาะสมของโครงการฯ

โครงการเข้าซื้อหุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน):

บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BAFS") จากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("การบินไทย") จำนวน 98,983,125 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.53 มูลค่า 2,712,137,625 บาท โดยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลซื้อหุ้น BAFS จากการบินไทย ด้วยวิธีการประมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์และเป็นผู้ชนะการประมูล ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น BAFS กับการบินไทยและชำระค่าหุ้นครบถ้วนในวันที่ 19 มกราคม 2564 BAFS ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานในสนามบินดอนเมืองและสุวรรณภูมิผ่านโครงข่ายท่อส่งน้ำมันแรงดันสูง (Hydrant Pipeline Network) และให้บริการขนส่งน้ำมันภาคขนส่งผ่านระบบท่อส่งน้ำมันเพื่อส่งไปที่สนามบินหลัก (ดอนเมือง และสุวรรณภูมิ) ภาคกลาง และภาคเหนือของประเทศไทย

นอกจากนี้ BAFS ยังมีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 36.4 และ 13 เมกะวัตต์ คิดเป็น

กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 5.65 เมกะวัตต์ และ 2.02 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

บริษัทฯ ลงทุนใน BAFS ระยะยาวและมุ่งหวังที่จะพัฒนาความร่วมมือเป็นหุ้นส่วนธุรกิจ ตอบสนองเป้าหมายการเติบโตในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน รวมทั้งแสวงหาพันธมิตรที่แข็งแกร่ง ซึ่งการลงทุนใน BAFS ตอบสนองต่อแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ อีกทั้งยังช่วยเสริมสร้างรายได้ของบริษัทฯ ให้มั่นคงยิ่งขึ้น

ธุรกิจเกี่ยวเนื่องไฟฟ้าและพลังงาน

บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและการเติบโตของธุรกิจต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ธุรกิจซ่อมชิ้นส่วนเครื่องกังหันก๊าซ ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง และอื่นๆ ดังนี้

1) ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

บริษัทฯ ลงทุนร่วมกับบริษัท ชูบุ อีเลคทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เจ้าพาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 50 เท่ากันในบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด (CRESCO) ซึ่งมีสัญญาให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ให้แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 1,400 เมกะวัตต์ (2 x 700 MW) เป็นระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่ปี 2551 ถึง 2563 และในปี 2563 เข้าทำสัญญาระยะที่ 2 ต่อเนื่องจากสัญญาเดิมไปอีก 12 ปี โดยได้ว่าจ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงานบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าดังกล่าว

ในปี 2564 บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ดำเนินการบริหารและจัดการเป็นไปตามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษาให้แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เดินเครื่องได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สามารถรักษาความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้ารวมทั้งใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพได้ตามแผนที่กำหนดไว้

2) ธุรกิจซ่อมชิ้นส่วนเครื่องกังหันก๊าซ

บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

ก่อตั้งขึ้นเมื่อ 15 ธันวาคม 2552 มีผู้ร่วมทุน 4 ราย ด้วยทุนจดทะเบียน 623,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts ของเครื่องกังหันก๊าซ มีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมประเทศต่างๆ รวม 18 ประเทศ ได้แก่ ไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ สปป.ลาว เมียนมา เวียดนาม กัมพูชา บรูไน ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา ภูฏาน เนปาล อัฟกานิสถาน และมัลดีฟส์ ผู้ถือหุ้นในบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด ประกอบด้วย กฟผ. ถือหุ้นร้อยละ 45, Mitsubishi Power Asia Pacific Pte. Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 30, Mitsubishi Corporation ถือหุ้นร้อยละ 15 และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH) ถือหุ้นร้อยละ 10 โรงงานซ่อมชิ้นส่วนตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี เริ่มให้บริการงานซ่อมเมื่อเดือนเมษายน 2554 บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด มีการพัฒนาความสามารถในการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts โดยได้รับการรับรองมาตรฐานและคุณภาพจาก Mitsubishi Power, Ltd. อย่างต่อเนื่อง และได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพด้านงานซ่อมตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 รวมถึงการเริ่มพัฒนาความสามารถในการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts ของเครื่องกังหันก๊าซนอกเหนือจาก Mitsubishi Power (MPW) อีกด้วย

3) ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด

ดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล-สงขลาไบโอแมส โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

Siphandone-RATCH LAO Company Limited

ดำเนินการพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet) ใน สปป.ลาว

4) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน

บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด

ดำเนินการเหมืองถ่านหินเพื่อเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

5) ธุรกิจด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์

บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด

Innopower จัดตั้งขึ้นเพื่อยกระดับงานวิจัยด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ที่เกิดขึ้นภายในบริษัทในเครือ

ของกลุ่ม กฟผ. และที่เกิดจากความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตรมาต่อยอดธุรกิจเชิงพาณิชย์ เพื่อเตรียมการจัดตั้งโครงการวิจัยและพัฒนา (R&D Spin-Off) รวมถึง การลงทุนในธุรกิจ Start-Up ของธุรกิจคลื่นลูกใหม่ (New S-Curve) ของอุตสาหกรรมพลังงาน ผ่านหน่วยงานหลักใน Innopower โดย บริษัทฯ ร่วมกับ กฟผ. และบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ("EGCO") จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด ("Innopower") ในสัดส่วนร้อยละ 30, 40 และ 30 ตามลำดับ

- **ธุรกิจบริการสุขภาพ**

การลงทุนในบริการทางการแพทย์

โครงการการเข้าซื้อหุ้น บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน):

บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ("PRINC") แบบมอบอำนาจทั่วไป จำนวน 346,233,682 หุ้น และหุ้นจากผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 34,623,369 หุ้น รวมเป็นหุ้นทั้งหมด 380,857,051 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมูลค่าการซื้อขายเป็นจำนวน 1,557.71 ล้านบาท โดยได้ลงนามสัญญาจองซื้อหุ้น สัญญาซื้อขายหุ้น และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 และดำเนินการชำระเงินและโอนหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 โดย PRINC เป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและธุรกิจบริการสุขภาพ ปัจจุบันมีโรงพยาบาลเอกชนในเครือข่ายจำนวน 12 โรงพยาบาลทั่วประเทศและอยู่ระหว่างการขยายเครือข่ายให้ครบ 20 โรงพยาบาลในปี 2566

การลงทุนในธุรกิจดังกล่าวนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มองเห็นธุรกิจบริการสุขภาพมีศักยภาพและเติบโตได้ในระยะยาว ทั้งจากสภาวะสังคมผู้สูงอายุและพฤติกรรมของคนที่หันมาสนใจด้านสุขภาพมากขึ้น รวมถึงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ถือเป็นตัวเร่งการเติบโตที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเห็นว่าโมเดลการลงทุนธุรกิจบริการสุขภาพมีความใกล้เคียงกับธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง ต้องใช้เวลาในการคืนทุนและที่สำคัญมีความเกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของประชาชนทั่วไปซึ่งจะสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่สังคมและเศรษฐกิจในภาพรวมทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในการจัดการความเสี่ยงและบริหารผลตอบแทนการลงทุนได้อย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ

โครงการเข้าซื้อหุ้นโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์:

วันที่ 30 กรกฎาคม 2564 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (ราช-ลาว) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวนในสปป. ลาว ได้เข้าลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บางกอก เชน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด (BCIL) สัดส่วนร้อยละ 9.91 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มูลค่าการซื้อขายจำนวน 190 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแบบตติยภูมิครบวงจร ขนาด 254 เตียง โดยระยะแรกจะให้บริการ 110 เตียง ซึ่งเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 19 สิงหาคม 2564

การลงทุนดังกล่าวบริษัทฯ ร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท บางกอก เชน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ("BCH") บุกเบิกธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) เพื่อตอบสนองความต้องการบริการสุขภาพที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงขึ้น รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาระบบสาธารณสุขและคุณภาพชีวิตของคนในสังคมของรัฐบาล สปป. ลาว ด้วย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ นั้นมาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลัก ๆ คือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment : AP) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) และ รายได้ตามสัญญาเช่า (Revenue from Lease Contract) สำหรับโรงไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กจะมาจากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม โดยโครงสร้างรายได้พื้นฐานประกอบด้วย ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment : CP) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment : EP) ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving : FS) และค่าพลังไฟฟ้าและค่าไอน้ำที่ขายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยขายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โครงสร้างรายได้พื้นฐานของโรงไฟฟ้าราชบุรี แบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลัก ๆ คือ

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment: AP)

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า กำหนดขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ เช่น ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นต้น โดยทั่วไปแล้วค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าตามที่ กฟผ. กำหนด

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP)

รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้าและส่งเข้าระบบไฟฟ้าของ กฟผ. โดยมีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วน คือ

1) ค่าเชื้อเพลิง (Fuel Payment)

2) ค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา (Variable Operating and Maintenance Payment)

3. รายได้ตามสัญญาเช่า (Revenue from Lease Contract)

รายได้ตามสัญญาเช่า คือ รายได้ค่าความพร้อมจ่ายในส่วนของการกู้เงินและผลตอบแทนผู้ถือหุ้น โดยบันทึกบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

นอกจากรายได้หลักจากค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากโรงไฟฟ้าราชบุรีแล้ว บริษัทฯ ได้รับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าจากบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยขายกระแสไฟฟ้าส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ขณะที่กระแสไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำจะถูกจำหน่ายให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม โครงสร้างรายได้พื้นฐานของโรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น แบ่งออกเป็น 4 ส่วนหลัก ๆ คือ

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา และปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง

3. ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving: FS) ได้รับสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จ่ายจริงในแต่ละเดือนในอัตราการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

4. ค่าพลังไฟฟ้าและค่าไอน้ำที่ขายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าจากบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RAC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือรัฐออสเตรเลีย โดยมีรายได้หลักจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังงานลม และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงสร้างรายได้พื้นฐานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ประกอบด้วย

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึง ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา เป็นต้น

สำหรับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ RAC คำนวณโดยใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้คูณกับราคาค่าไฟต่อหน่วยการผลิต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในโครงการร่วมค้าที่ลงทุนกับผู้ลงทุนรายอื่น ๆ รวมถึงรายได้อื่น อาทิ เช่น รายได้ค่าบริการการจัดการ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล เป็นต้น โดยมีรายละเอียดตามตารางโครงสร้างรายได้ในหน้า 60-64

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ปี 2562 - 2564

ประเภทของรายได้ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ	รายได้					
		2564		2563		2562	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ							
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	28,992.37	65.46	26,839.80	67.91	31,901.76	73.81
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	3,734.35	8.43	2,684.83	6.79	2,990.26	6.92
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	99.97	2,219.38	5.01	2,065.88	5.23	495.38	1.15
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	51.00	239.41	0.54	-	-	-	-
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.*	90.00	(23.29)	(0.05)	-	-	-	-
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	69.26	0.16	62.03	0.16	53.71	0.12
รายได้ตามสัญญาเช่า							
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	1,953.58	4.41	2,553.21	6.46	2,923.23	6.76
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.*	90.00	141.72	0.32	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า							
บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40.00	3,415.67	7.71	3,035.99	7.68	2,623.52	6.07
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25.00	219.03	0.49	152.30	0.39	82.82	0.19
Perth Power Partnership (Kwinana)	30.00	(86.69)	(0.20)	(176.65)	(0.45)	34.91	0.08
An Binh Energy and Infrastructure Fund	49.00	70.40	0.16	125.19	0.32	-	-
บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40.00	195.50	0.44	202.30	0.51	208.78	0.48
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	40.00	154.64	0.35	125.40	0.32	67.21	0.16

หมายเหตุ: * เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ซื้อหุ้นใน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. เพิ่มเติมจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 90

ประเภทของรายได้ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ	รายได้					
		2564		2563		2562	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด	35.00	121.80	0.27	113.88	0.29	62.66	0.14
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	303.43	0.69	(73.46)	(0.19)	180.60	0.42
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	25.00	553.31	1.25	(70.77)	(0.18)	(272.30)	(0.63)
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.*	50.00	236.24	0.53	213.25	0.54	158.45	0.37
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49.00	168.52	0.38	203.98	0.52	197.83	0.46
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	40.00	32.74	0.07	31.86	0.08	34.61	0.08
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	40.00	30.75	0.07	33.31	0.08	33.49	0.08
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	40.00	32.88	0.07	31.38	0.08	31.56	0.07
บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด	10.71	(0.29)	-	-	-	-	-
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20.00	23.47	0.05	19.44	0.05	29.44	0.07
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	20.00	19.24	0.04	14.39	0.03	24.20	0.05
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	40.00	29.96	0.07	40.49	0.10	39.09	0.09
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	40.00	(0.01)	-	(0.01)	-	(0.01)	-
Yandin WF Holdings Pte. Ltd.	70.00	106.65	0.24	28.29	0.07	(34.21)	(0.08)
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	40.00	3.03	0.02	3.17	0.01	0.38	-
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	51.00	(25.70)	(0.06)	(16.14)	(0.04)	(0.10)	-
บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด	35.00	(22.80)	(0.05)	(11.97)	(0.03)	(2.26)	(0.01)
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	15.53	(121.11)	(0.27)	-	-	-	-
บริษัท ซูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	50.00	27.93	0.06	20.41	0.05	18.94	0.04

หมายเหตุ: * เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ซื้อหุ้นใน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. เพิ่มเติมจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 90

ประเภทของรายได้ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ	รายได้					
		2564		2563		2562	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	37.50	197.16	0.45	187.72	0.47	285.77	0.66
โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง							
PT Medco Ratch Power Riau	49.00	224.84	0.51	159.73	0.40	163.00	0.38
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด	40.00	(5.46)	(0.01)	(2.63)	(0.01)	-	-
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด **	51.00	(14.70)	(0.03)	(7.80)	(0.02)	-	-
Nexif Ratch Energy Singapore Pte. Ltd.	49.00	(30.68)	(0.07)	(12.69)	(0.03)	-	-
RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.	63.80	(11.98)	(0.03)	-	-	-	-
NEXIF Energy BT Pte. Ltd.	50.00	(4.16)	(0.01)	-	-	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	10.00	32.20	0.07	118.96	0.30	-	-
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	10.00	29.48	0.07	111.02	0.28	-	-
Siphandone-RATCH Lao Co., Ltd.	25.00	(2.89)	(0.01)	-	-	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ							
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		222.85	0.51	275.25	0.70	244.24	0.57
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	1.45	-	1.06	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ							
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		45.13	0.10	45.78	0.12	89.38	0.21
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	46.00	0.10	52.31	0.13	60.78	0.14
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	1.32	-	8.38	0.02	29.83	0.07

หมายเหตุ: ** เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 บริษัทฯ ขายหุ้นในบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 49 คงเหลือร้อยละ 51

ประเภทของรายได้ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ	รายได้					
		2564		2563		2562	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	110.85	0.25	49.54	0.13	20.32	0.05
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	0.07	-	1.25	-	2.77	0.01
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	51.00	0.10	-	-	-	-	-
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.*	90.00	0.04	-	-	-	-	-
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	1.79	-	1.59	-	2.17	0.01
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.05	-	0.55	-	0.20	-
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	99.99	-	-	0.01	-	0.03	-
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	-	-	-	-	0.02	-
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	99.99	-	-	-	-	0.01	-
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด **	99.99	-	-	-	-	0.01	-
เงินปันผลรับ							
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	31.34	0.07	33.46	0.08	55.59	0.13
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	24.98	0.06	26.71	0.07	44.40	0.10
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		2.51	0.01	1.01	-	0.89	-
รายได้อื่น							
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	105.02	0.24	161.81	0.41	45.94	0.11
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	-	-	0.19	-	11.07	0.03

หมายเหตุ: * เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ซื้อหุ้นใน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. เพิ่มเติมจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 90
** เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 บริษัทฯ ขายหุ้นในบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 49 คงเหลือร้อยละ 51

ประเภทของรายได้ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ	รายได้					
		2564		2563		2562	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		13.83	0.03	5.01	0.01	8.44	0.02
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.06	-	0.18	-	0.73	-
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	-	-	-	-	0.31	-
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	99.97	152.19	0.34	5.19	0.01	0.30	-
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	119.70	0.27	46.62	0.12	-	-
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	51.00	7.10	0.02	-	-	-	-
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	0.06	-	-	-	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ							
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		-	-	-	-	269.92	0.62
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์เปอเรชัน จำกัด	100.00	177.67	0.40	-	-	-	-
รวม		44,293.29	100.00	**39,521.99**	**100.00**	**43,220.07**	**100.00**

สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

1) ลักษณะสิทธิประโยชน์จากการลงทุนโรงไฟฟ้าภายในประเทศ

โรงไฟฟ้า	ประเภทโรงไฟฟ้า	อายุสัญญา PPA / SPP/ VSPP	สถานที่ตั้ง	วันผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)	ระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุน	ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder)
โรงไฟฟ้าราชบุรี	IPP	25 ปี	อ.เมือง จ.ราชบุรี	เครื่องที่ 1-2 : 31 ตุลาคม 2543 ชุดที่ 1-2 : 18 เมษายน 2545 ชุดที่ 3 : 1 พฤศจิกายน 2545		
โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์	IPP	25 ปี	อ.เมือง จ.ราชบุรี	ชุดที่ 1: 1 มีนาคม 2551 ชุดที่ 2 : 1 มิถุนายน 2551		
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2	SPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	8 กุมภาพันธ์ 2556	8 ปี นับจากวัน COD	3.5 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3	SPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	14 พฤศจิกายน 2555	8 ปี นับจากวัน COD	3.5 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น ชุดที่ 1 และ 2	SPP	25 ปี	อ.โพธาราม จ.ราชบุรี	ชุดที่ 1 : 1 พฤศจิกายน 2557 ชุดที่ 2 : 1 มีนาคม 2558	8 ปี นับจากวัน COD	ไม่มี
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร	SPP	25 ปี	เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จ.ปทุมธานี	3 มิถุนายน 2559 / 31 ตุลาคม 2563 (ส่วนขยาย)	8 ปี นับจากวัน COD 4 ปี นับจากวัน COD	ไม่มี
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	SPP	25 ปี	อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี	1 มิถุนายน 2562	8 ปี นับจากวัน COD	ไม่มี
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น	SPP	25 ปี	จ.ปทุมธานี	31 ตุลาคม 2556	8 ปี นับจากวัน COD	ไม่มี

1) ลักษณะสิทธิประโยชน์จากการลงทุนโรงไฟฟ้าภายในประเทศ (ต่อ)

โรงไฟฟ้า	ประเภทโรงไฟฟ้า	อายุสัญญา PPA / SPP/ VSPP	สถานที่ตั้ง	วันผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)	ระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุน	ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder)
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal)			8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
• โครงการไทรเสนา			อ.ไทรเสนา จ.อยุธยา	17 เมษายน 2554		
• โครงการไทรประปา			อ.บางเลน จ.นครปฐม	20 กรกฎาคม 2555		
• โครงการไทรตาโต้ง			อ.สองพี่น้อง จ.สุพรรณบุรี	25 กรกฎาคม 2555		
• โครงการไทรทอง			อ.บางเลน จ.นครปฐม	1 สิงหาคม 2555		
• โครงการไทรใหญ่			อ.บางเลน จ.นครปฐม	10 สิงหาคม 2555		
• โครงการไทรสะพาน 1			อ.สองพี่น้อง จ.สุพรรณบุรี	17 สิงหาคม 2555		
• โครงการไทรย้อย			อ.บางเลน จ.นครปฐม	31 สิงหาคม 2555		
• โครงการไทรสะพาน 2			อ.สองพี่น้อง จ.สุพรรณบุรี	28 พฤศจิกายน 2555		
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 3	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.สีดา จ.นครราชสีมา	9 มีนาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 4	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.โชคชัย จ.นครราชสีมา	14 พฤษภาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่าเพาเวอร์ โคราช 7	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	30 พฤษภาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอ แมส	VSPP	20 ปี	อ.จะนะ จ.สงขลา	9 พฤศจิกายน 2558	8 ปี นับจากวัน COD	Feed in Tariff (FiT)

2) ลักษณะสิทธิประโยชน์จากการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

โรงไฟฟ้า	ประเภทโรงไฟฟ้า	อายุสัญญา PPA / SPP/ VSPP	สถานที่ตั้ง	วันผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)	ระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุน	ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder)
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2	IPP	27 ปี (IOD+COD)	ลำน้ำงึม เหนืออ่างเก็บน้ำเขื่อนน้ำงึม 1 ประมาณ 35 กม. และห่างจากเวียงจันทน์ไปทางเหนือ 90 กม.	26 มีนาคม 2554 (IOD) 1 มกราคม 2556 (COD)	ไม่มี	ไม่มี
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา	IPP	25 ปี	แขวงไชยบุรี สปป. ลาว	ชุดที่ 1 : 2 มิถุนายน 2558 ชุดที่ 2 :2 พฤศจิกายน 2558 ชุดที่ 3 : 3 มีนาคม 2559	ไม่มี	ไม่มี
โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long	IPP	25 ปี	เมืองฮาลอง จังหวัดกว่างนิงห์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	เครื่องที่ 1 : 16 พฤษภาคม 2561 เครื่องที่ 2 : 30 กรกฎาคม 2561	15 ปีนับจากวันมีรายได้	ขายในตลาดซื้อขายไฟฟ้า Vietnam Wholesale Electricity Market (VWEM)
โรงไฟฟ้าของ RATCH-Australia Corporation Limited	SPP		Australia		ไม่มี	ไม่มี
• โรงไฟฟ้า Townsville		กุมภาพันธ์ 2568	North Queensland	ปี 2542		
• โรงไฟฟ้า Kemerton		ตุลาคม 2573	West Australia	ปี 2548		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Windy Hill		ตลาดกลางซื้อขายไฟ	Queensland	ปี 2543		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Toora		ธันวาคม 2565	Victoria	ปี 2545		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Starfish Hill		ตลาดกลางซื้อขายไฟ	South Australia	ปี 2546		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald		ธันวาคม 2573	Queensland	ปี 2561		
• โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville Solar PV		ธันวาคม 2573	Queensland	ปี 2562		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector***		(ตามรายละเอียดแนบท้าย)	New South Wales	18 มิถุนายน 2564		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin		มิถุนายน 2578	Western Australia	9 ธันวาคม 2564		
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1		สิ้นสุดสัญญาปี 2583	North Sumatra, Indonesia	ปี 2554	ไม่มี	ไม่มี
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน-เซน้ำน้อย	IPP	27 ปี (COD)	แขวงอัตตะปือและแขวงจำปาสัก	6 ธันวาคม 2562	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ: IOD (Initial Operation Date) = กำหนดจ่ายไฟฟ้าเบื้องต้นเข้าระบบ,
COD (Commercial Operation Date) = กำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

*** โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector: 60% PPA: Iberdrola Australia Markets Pty Ltd. สิ้นสุดสัญญา ธันวาคม 2573
19.4% PPA: ALDI สิ้นสุดสัญญา เมษายน 2574
20.6% จำหน่ายให้กับตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า ไม่มีกำหนดสิ้นสุดอายุสัญญา

การตลาดและการแข่งขัน

ในอนาคตข้างหน้านี้ การเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานจะพลิกโฉมอย่างรวดเร็ว อันเนื่องมาจากสภาวะโลกร้อนจากก๊าซเรือนกระจกเป็นตัวเร่งสำคัญ ทิศทางการผลิตไฟฟ้าในอนาคตจึงจะเปลี่ยนแปลงไปสู่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแทนที่พลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล แต่การเปลี่ยนผ่านดังกล่าว จำเป็นต้องอาศัยเวลาและปัจจัยความพร้อมในด้านต่าง ๆ ประกอบ เนื่องจากข้อจำกัดต่าง ๆ ของพลังงานหมุนเวียนที่ยังไม่มีความเสถียรของไฟฟ้าที่จ่ายให้กับระบบ จึงจำเป็นต้องมีโรงไฟฟ้าหลัก หรือระบบแบตเตอรี่กักเก็บพลังงาน หรือโรงไฟฟ้าพลังน้ำ มาช่วยเสริมความมั่นคงของระบบ โดยในทุกภาคส่วนต่างตระหนักและเข้าใจถึงทิศทางและผลกระทบดังกล่าว ต่างมุ่งเน้นในการเพิ่มกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซ CO_2 ตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 (COP26) ซึ่งพลังงานของประเทศไทยเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (แผน PDP 2022)

ในการจัดทำแผน PDP 2022 เป็นการปฏิรูปโครงสร้างครั้งสำคัญ โดยมีหลักการจัดทำคือ กำหนดสัดส่วนเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าให้สมดุลไม่พึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป เน้นความมั่นคงของระบบ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างเสถียรภาพด้านราคาค่าไฟฟ้าที่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง ปัจจุบันพฤติกรรมผู้ใช้ไฟฟ้าเปลี่ยนแปลงไป กล่าวคือ ผู้ใช้ไฟฟ้าภาคครัวเรือนสามารถผลิตไฟฟ้าใช้ได้เองจากพลังงานหมุนเวียน จึงเป็นทั้งผู้ผลิตและผู้ใช้ในเวลาเดียวกัน (Prosumer) ทำให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของ Prosumer ดังกล่าวหายไปจากระบบผลิตมากขึ้นเรื่อย ๆ พร้อมกับสร้างความผันผวนในระบบจากการใช้ไฟฟ้าที่อยู่นอกระบบ ดังนั้นการไฟฟ้ายังคงมีภาระลงทุนปรับปรุงระบบไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคง ทางกระทรวงพลังงานเตรียมใช้เกณฑ์ดัชนีความเชื่อถือได้ หรือ Loss of Load Expectation (LOLE) ที่จะยอมรับให้ไฟฟ้าดับได้ 0.7 วันใน 1 ปี มาใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาแทนเกณฑ์สำรองไฟฟ้าร้อยละ 15 ซึ่งจะมีผลให้สามารถเพิ่มปริมาณรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเข้ามาในระบบได้มากขึ้น

แผนยุทธศาสตร์พลังงาน

ปัจจุบันกระทรวงพลังงานได้ดำเนินการภายใต้นโยบาย 4D+1E ซึ่งจะเป็นทิศทางของแผน PDP 2022 ต่อไป ดังนี้



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

1. **Decarbonization** เป้าหมายควบคุมอุณหภูมิโลกไม่ให้เพิ่มเกินกว่า 2 องศาเซลเซียส ภายใน ค.ศ. 2050 โดยกระทรวงพลังงานจะส่งเสริมให้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้มากกว่าร้อยละ 50 ของกลุ่มพลังงานทั้งหมด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2050 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้ในปี ค.ศ. 2065



แนวโน้มพลังงานโลก **เป้าหมาย พลังงานหมุนเวียน 2050**

ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงาน โดยใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน **~73%**

พลังงานหมุนเวียนและประสิทธิภาพการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ภาคพลังงาน ปี 2010-2050

จะปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ปริมาณ **43 Gt** **ในปี 2050** กรณีใช้พลังงานปกติ



จะปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ปริมาณ **ในปี 2050** กรณีวางแผนการใช้พลังงาน **33 Gt**

พลังงานหมุนเวียน	ปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน	เปลี่ยนเชื้อเพลิงและอื่นๆ
45%	26%	29%

จะปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ปริมาณ **ในปี 2050** กรณีปรับเปลี่ยนการใช้พลังงานที่มีศักยภาพเพิ่มเติม **9.5 Gt**

พลังงานหมุนเวียน	ปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน	เปลี่ยนเชื้อเพลิงและอื่นๆ
52%	27%	21%

แนวโน้ม RE ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ณ ปี 2050 : RE Share **86%**



ปี 2017 25% Renewable Energy

Transforming Energy Scenario

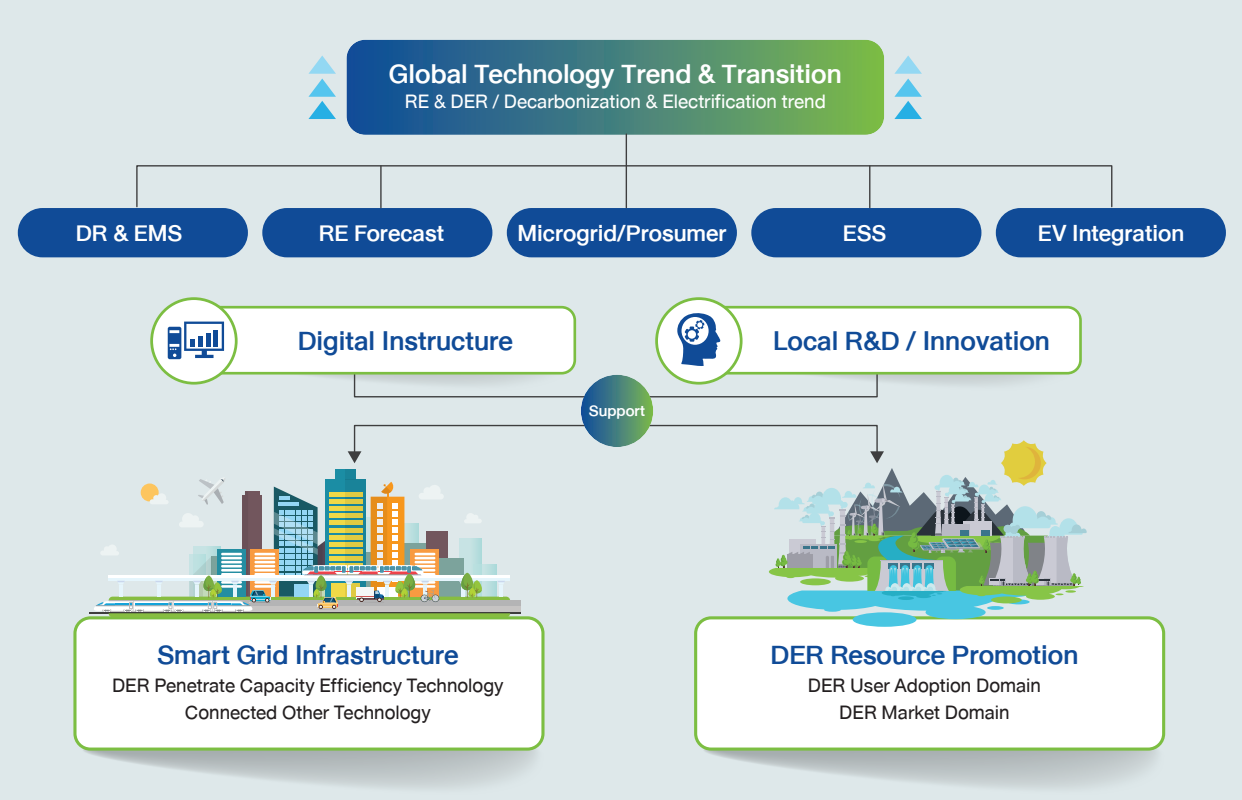
ปี 2050 86% Renewable Energy

พลังงานหมุนเวียน

- พลังงานความร้อนใต้พิภพ
- พลังงานลมบนบกและนอกชายฝั่ง
- พลังงานแสงอาทิตย์ผลิตไฟฟ้าจากแสง
- พลังงานแสงอาทิตย์ผลิตไฟฟ้าจากความร้อน
- พลังงานน้ำไม่รวมระบบสูบกลับ
- พลังงานชีวมวลรวมชีวภาพ
- อื่นๆ รวมพลังงานคลื่น

ที่มา: Global Renewable Outlook ; Energy Transformation 2050

2. **Decentralization** การผลิตพลังงานแบบกระจายศูนย์โดยกระจายโรงไฟฟ้าขนาดเล็กที่ใช้พลังงานหมุนเวียน (Distributed Energy Resources :-*+ DERs) ลงสู่ชุมชน ด้วยเหตุนี้ โครงสร้างผู้ใช้ไฟฟ้าจะเปลี่ยนไป โดยผสมผสานกันระหว่างผู้ใช้ไฟฟ้าเพียงอย่างเดียว (Consumers) กับผู้ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตไฟใช้ได้เอง (Prosumers) และขายไฟฟ้าส่วนเหลือใช้แล้วเข้าระบบ (Prosumer)



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

3. **Deregulation** ผ่อนคลายกฎระเบียบเพื่อส่งเสริมการผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียน สามารถพัฒนาและทดสอบนวัตกรรมด้านพลังงานได้โดยผ่อนปรนกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรค ส่งเสริมให้เกิด Start Up ด้านพลังงาน การแก้ไขกฎเกณฑ์ให้นำเงินจากกองทุนส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานมาใช้ในการสนับสนุนธุรกิจพลังงานชุมชน การปลดล็อคพลังงานที่ผลิตจากภาคประชาชนให้เข้าสู่ระบบสายส่งได้

4. **Digitalization (Internet of Things : IoTs + Blockchain)** การก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลทำให้อุตสาหกรรมไฟฟ้าในอนาคตเปลี่ยนไป เนื่องจาก IoTs เข้ามามีบทบาท เช่น เชื่อมโยงเครือข่ายพลังงานไฟฟ้าตั้งแต่แหล่งผลิตไปยังผู้บริโภคปลายทาง ส่งข้อมูลเชิงลึกระหว่างกันแบบตามเวลาที่ใช้พลังงานจริง รวบรวมข้อมูลและประมวลผลข้อมูลจำนวนมาก (Big Data) เพื่อนำมาใช้พยากรณ์การซ่อมบำรุงในอนาคต (Predictive Maintenance) ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและการดำเนินงาน ลดการสูญเสียพลังงานในระบบจ่ายไฟได้อย่างมีนัยสำคัญ ช่วยประหยัดต้นทุนและลดการปล่อยคาร์บอน รวมทั้งเพิ่มความน่าเชื่อถือของแหล่งจ่ายไฟจากการมีระบบที่ทันสมัย

5. **Electrification** สนับสนุนการใช้พลังงานในรูปแบบไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เช่น ยานพาหนะไฟฟ้า จำเป็นต้องมีระบบหรือ Platforms เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการพลังงาน

ทั้งนี้ โครงการพัฒนาแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านพลังงานของประเทศไทยในอนาคตมีแนวโน้มที่จะมุ่งเน้นดำเนินการในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- โครงการลดใช้ ได้เพิ่ม และการจัดการพลังงาน (Demand Response & Energy Management System) เป็นการจัดการพลังงานขั้นพื้นฐานในเชิงอนุรักษ์พลังงาน ช่วยลดการใช้ไฟฟ้าซึ่งปัจจุบันผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิล เพื่อช่วยลดมลภาวะอันเกิดจากก๊าซเรือนกระจก เนื่องด้วยการจัดการพลังงานด้านการลดใช้พลังงานได้นำมาใช้เป็นลำดับต้น รองจากการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพราะเป็นเทคโนโลยีที่มีต้นทุนต่ำ (เมื่อเทียบกับแบตเตอรี่และยานพาหนะไฟฟ้า) ดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว เพิ่มความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า เหมาะสมกับการใช้งานในยุคเปลี่ยนผ่านพลังงานไปสู่การเริ่มใช้งานพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น

- การพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (RE Forecast) เป็นเทคโนโลยีที่สำคัญลำดับแรก โดยใช้ข้อมูลจากตำแหน่งโรงไฟฟ้า กำลังผลิตติดตั้ง การผลิตพลังงานไฟฟ้าตามจริง ข้อมูลความพร้อมของโรงไฟฟ้า ข้อมูลอุตุนิยมวิทยา ภาพถ่ายท้องฟ้า ภาพถ่ายดาวเทียมช่วงปี 2561-2563 ศึกษาพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนพัฒนาโครงสร้างหน่วยงานและจัดตั้งศูนย์การพยากรณ์ไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานหมุนเวียน

- ไมโครกริดและการผลิตไฟฟ้าโดยผู้บริโภค ที่เป็นได้ทั้งผู้ผลิตไฟฟ้าที่ดูแล/ปลดตัวเองออกจากโครงข่ายไฟฟ้าหลัก (Conventionally National Grid) ได้ 100% ได้ตลอดเวลาหรือช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง หรือเป็นกลุ่มผู้ขายไฟฟ้าที่ยังซื้อไฟจากโครงข่ายไฟฟ้าหลัก แต่ก็มีการลดปริมาณการซื้อไฟลงและสามารถจ่ายไฟฟ้าส่วนเกินที่ผลิตได้เองคืนระบบไฟฟ้าหลักได้ หรือเป็นกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและขายไฟเข้าระบบโครงข่ายในปริมาณมากและต่อเนื่องและจะซื้อไฟฟ้าจากระบบเพื่อมาเสริมความมั่นคงและสำรองให้ระบบไฟฟ้าของตนเองชั่วคราวในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งเท่านั้น โอกาสใช้ไมโครกริดจะอยู่ในกลุ่มของผู้ใช้ไฟฟ้าอยู่ในพื้นที่ห่างไกลไฟฟ้าเข้าไม่ถึง กลุ่มอุตสาหกรรมและการพาณิชย์ กลุ่มชุมชน กลุ่มระบบสาธารณูปโภค กลุ่มสถาบันวิจัย มหาวิทยาลัย กลุ่มฐานทัพทหาร หรือแม้แต่ในพื้นที่ที่เกิดภัยพิบัติบ่อยครั้ง จึงต้องการความน่าเชื่อถือในการผลิตไฟฟ้าใช้ได้เองและยืดหยุ่น และกลุ่มที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมที่มีสัดส่วนใช้พลังงานทดแทนในการผลิตไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- ระบบสะสมพลังงานประเภทแบตเตอรี่ เนื่องจากพลังงานยุคใหม่จะเป็นยุคของยานพาหนะไฟฟ้า แบตเตอรี่สำหรับยานพาหนะไฟฟ้าจึงเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีแบตเตอรี่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ชาร์จให้ได้กระแสสูงเพื่อให้ชาร์จได้เร็ว ปัจจุบันมีงานวิจัยเพื่อพัฒนาสู่อนาคตที่จะพาไปสู่ Zero Emission Vehicles ความก้าวหน้าของแบตเตอรี่ที่ยานพาหนะไฟฟ้าต้องการคือวิ่งได้ไกลขึ้นและขนาดเล็กลง น้ำหนักเบาลง ชาร์จได้เร็วขึ้น อัตราเร่งเร็วขึ้น อายุใช้งานยาวนานขึ้นคู่ไปกับยานพาหนะอย่างน้อย 3,000 Cycle 10 ปี ปลอดภัยมากขึ้นและราคายอมรับได้ ทั้งนี้ งานวิจัยยังรวมไปถึงเทคโยโลยีการนำกลับมาใช้ใหม่และการกำจัดซากเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและราคาถูกลง



ที่มา: Bloomberg NEF

จากทิศทาง แนวโน้ม และการพัฒนา เทคโนโลยีด้านดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ และพลังงาน อาทิ ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) เทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบการกักเก็บพลังงานที่มีประสิทธิภาพสูง และยานยนต์ไฟฟ้าที่กล่าวมา ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงของตลาด รูปแบบธุรกิจ และพฤติกรรมของผู้บริโภค บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและการเปลี่ยนแปลงจากยุคพลังงานฟอสซิลสู่ยุคพลังงานหมุนเวียนและสถานการณ์การแข่งขัน บริษัทฯ จึงได้พยายามแสวงหาโอกาสในการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับพลังงาน ธุรกิจบริการสุขภาพ เพิ่มเติม นอกเหนือจากการดำเนินงานและการลงทุนในด้านพลังงานที่ดำเนินการเป็นหลักอยู่แล้ว ทั้งนี้ เพื่อเป็นการขยายฐานธุรกิจและเพิ่มพันธมิตรในการต่อยอดทางธุรกิจต่อไป

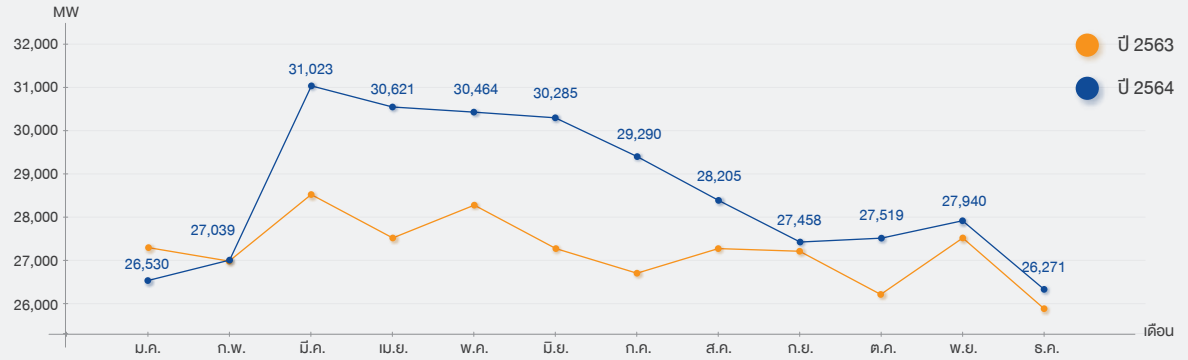
ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ

สืบเนื่องจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบให้เศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัว อ้างอิง ข้อมูลจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ณ ตุลาคม 2564 รายงานว่า IMF ได้ปรับลดคาดการณ์ผลิตภัณฑ์มวลรวมระหว่างประเทศ (GDP) ของโลกปี 64-65 เป็นร้อยละ 5.9 และร้อยละ 4.9 (ลดลงจากรายงานฉบับ ก.ค.ที่ร้อยละ 6.0 และ ร้อยละ 4.4) ซึ่งสะท้อนถึงการปรับลดลงของ GDP ประเทศพัฒนาแล้วเนื่องจากการสะดุดของห่วงโซ่อุปทาน (supply disruption) สำหรับประเทศแถบภูมิภาคอาเซียนจากเดิมขยายตัวร้อยละ 4.3 เหลือเพียงร้อยละ 2.9 และแสดงความกังวลถึงอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มมากขึ้นจากราคาพลังงานที่เพิ่มสูงต่อเนื่อง สำหรับประเทศไทย IMF คาดการณ์เศรษฐกิจไทยขยายตัวเพียงร้อยละ 1.0 ก่อนจะฟื้นตัวเป็นร้อยละ 4.5 ในปี 2565 ซึ่งต่ำกว่าการประมาณการเดิม ขณะที่ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้แถลงผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ(จีดีพี) ระบุว่า ปี 2564 ทั้งปีคาดจะขยายตัวร้อยละ 1.2 ตามกรอบบนที่คาดไว้เมื่อเดือนสิงหาคม ส่วนปี 2565 คาดอัตราเติบโตที่ร้อยละ 4

สำหรับคาดการณ์ GDP ทั้งปี 2564 ของประเทศอื่นในอาเซียน เป็นดังนี้ ฟิลิปปินส์ร้อยละ 3.2 มาเลเซียร้อยละ 3.5 ในส่วนเศรษฐกิจของเวียดนาม ยังคงมีอัตราเติบโตร้อนแรงแม้จะพบการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อย่างหนัก แต่ยังคงความสามารถในการดึงดูดเงินลงทุนจากต่างประเทศ โดยช่วงครึ่งแรกของปี 2564 เวียดนามยังคงมีการเติบโตของ GDP ร้อยละ 5.64 รายได้จากการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 ADB คาดการณ์ทั้งปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 3.8 ขณะที่ World Bank คาดการณ์ไว้ที่ร้อยละ 4.8

แม้ว่า ประเทศไทยจะยังเผชิญกับการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ต่อเนื่องจากปี 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยเฉพาะความต้องการใช้พลังงานภาพรวมลดลง อย่างไรก็ดี ความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศเริ่มกลับมาในระดับสูงกว่าช่วงเดียวกันของปี 2563 เนื่องจากสภาพอากาศที่ร้อนขึ้นประกอบกับการรณรงค์ให้ทำงานที่บ้าน (WFH) ทำให้ภาคครัวเรือนมีการใช้เครื่องปรับอากาศ โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ในระบบของ กฟผ. ปี 2564 เกิดขึ้นในวันที่ 3 เม.ย. 2564 เวลา 21.03 น. อยู่ที่ 30,135.30 เมกะวัตต์ สูงขึ้นจากความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดของปี 2563 เมื่อ 12 มีนาคม 2563 เวลา 20.30 น. อยู่ที่ 28,636.70 เมกะวัตต์

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของ 3 การไฟฟ้า ปี 2564



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ในระบบของ 3 การไฟฟ้า ปี 2564 เกิดขึ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2564 เวลา 14.49 น. อยู่ที่ 31,023 เมกะวัตต์ สูงขึ้นจากความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดของปี 2563 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 เวลา 14.14 น. อยู่ที่ 30,342 เมกะวัตต์

ภาวะอุตสาหกรรมต่างประเทศ

จากทิศทางของพลังงานโลกยุคใหม่สู่พลังงานสะอาดนี้ ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสการลงทุนและขยายกำลังการผลิตด้านพลังงานทดแทนในต่างประเทศ โดยสรุปดังนี้

เครือรัฐออสเตรเลีย

ออสเตรเลียเป็นโอกาสของตลาดพลังงานหมุนเวียนยุคใหม่และเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงานที่น่าสนใจ โดยคาดว่ากำลังการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานสะอาดไม่รวมพลังน้ำจะเพิ่มเป็นร้อยละ 30 ของพลังงานรวมภายในปี 2030 นอกจากนี้ออสเตรเลียยังมีระบบตลาดซื้อขายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเสรี มีนโยบายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ที่พัฒนาอย่างรวดเร็วรวมทั้งต้นทุนการติดตั้งที่ต่ำทำให้ภาคครัวเรือนสามารถเข้าถึงได้ง่าย

สปป.ลาว

สปป.ลาว หรือ “แบตเตอรี่แห่งเอเชีย” ตั้งเป้าเป็นผู้นำการผลิตพลังงานสะอาดแห่งอาเซียน โดยสปป.ลาวมีแหล่งพลังงานสะอาดที่มีศักยภาพ ทั้งพลังน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ปัจจุบันรัฐตั้งเป้าหมายที่จะให้ประเทศหลุดพ้นจากสถานะประเทศที่พัฒนาน้อยที่สุด (Least Developed Country: LDC) ในปี 2026 จึงจำเป็นต้องเร่งการลงทุนโดยมีนโยบายเปิดกว้างให้เอกชนผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ร่วมลงทุนพัฒนาโครงการเพื่อดึงเม็ดเงินการลงทุนจากต่างประเทศ กระแสไฟฟ้าถือเป็นสินค้าส่งออกสำคัญลำดับที่สองของประเทศ โดยส่งออกให้แก่ประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคตามกรอบความร่วมมือ (MOU) การซื้อขายไฟฟ้า ได้แก่ ไทย จำนวน 9,000 เมกะวัตต์ กัมพูชา จำนวน 6,000 เมกะวัตต์ เวียดนาม จำนวน 5,000 เมกะวัตต์ เมียนมา จำนวน 300 เมกะวัตต์ และมาเลเซีย จำนวน 300 เมกะวัตต์

ล่าสุด กระทรวงพลังงานไทยได้ขยายกรอบ MOU การซื้อขายไฟฟ้าจาก 9,000 MW เป็น 10,500 MW ตามคำร้องขอของรัฐบาล สปป.ลาว

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

อินโดนีเซียมีขนาดเศรษฐกิจใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลายสมบูรณ์และมีความต้องการพลังงานเป็นจำนวนมากที่สอดคล้องกับจำนวนประชากร

สำหรับเป้าหมายด้านพลังงาน อินโดนีเซียตั้งเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2060 และเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 48 ในแผนกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ 2021-2030 ดังนั้น เมื่อเดือนสิงหาคม 2564 เพื่อตอบสนองแผนดังกล่าวและแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของอินโดนีเซียของประธานาธิบดีซูสิโล บัมบังยุโธโยโน ที่ตั้งเป้าไว้ว่าอินโดนีเซียจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง 26% (เมื่อเทียบกับปริมาณก๊าซเรือนกระจกเมื่อปี 2548) ภายในปี 2563 รัฐสภาอินโดนีเซียจึงได้ผ่านกฎหมายว่าด้วยการสนับสนุนอุตสาหกรรมพลังงานความร้อนใต้พิภพ ทั้งนี้ อินโดนีเซียมีความได้เปรียบจากที่ตั้งที่อยู่บนเขตวงแหวนอัคคีในมหาสมุทรแปซิฟิก ซึ่งมีภูเขาไฟกว่า 130 ลูก รวมทั้งพลังงานความร้อนใต้พิภพที่เชื่อว่าสามารถนำมาใช้ผลิตไฟฟ้าได้มากถึง 28,000 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ของปริมาณพลังงานความร้อนใต้พิภพที่จะนำมาใช้ได้ในโลก แต่ปัจจุบันอินโดนีเซียมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพเพียง 1,300 เมกะวัตต์ ขณะที่พลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในประเทศส่วนใหญ่มาจากแหล่งอื่น เช่นถ่านหิน และ น้ำมันที่เป็นแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ

นอกจากพลังงานความร้อนใต้พื้นพิภพแล้ว อินโดนีเซียยังมีพลังงานแสงอาทิตย์และลมที่มีศักยภาพสูงในอาเซียน เนื่องจากภูมิประเทศที่เป็นเกาะกระจายตัวจึงเหมาะสมกับการจัดการพลังงานด้วยไมโครกริดเพื่อลดการขนส่งเชื้อเพลิงและการลงทุนในระบบส่ง

สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

เวียดนามมีการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ร้อนแรงจากภาคการผลิตและภาคการส่งออกที่แข็งแกร่ง รัฐวางเป้าหมายพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 25-30 ของการผลิตพลังงานทั้งหมดภายในปี 2588 จากปัจจุบันที่กำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 13 ของกำลังการผลิตทั้งหมด นอกจากนี้ เวียดนามยังสามารถดึงดูดเม็ดเงินลงทุนจากต่างประเทศได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 เวียดนามลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม 7.4 พันล้านดอลลาร์ ติดอันดับ 8 ประเทศที่มีการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนสูงของโลก

สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

เชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าของฟิลิปปินส์ คือ เชื้อเพลิงฟอสซิล ทั้งถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73.5 ของความต้องการใช้พลังงานทั้งหมดของประเทศ สาเหตุหลักเป็นเพราะแหล่งพลังงานจากฟอสซิลมีราคาถูกกว่า โดยเฉพาะถ่านหินซึ่งเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่ใช้มากที่สุดในประเทศ อย่างไรก็ตาม รัฐบาลฟิลิปปินส์มีนโยบายสมดุลย์ด้านพลังงาน โดยพยายามลดการพึ่งพาถ่านหิน แต่ไม่สามารถใช้พลังงานสะอาดร้อยละ 100 เพื่อคงต้นทุนที่ระดับต่ำไว้ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ เนื่องจาก ประเทศมีลักษณะภูมิประเทศเป็นเกาะจึงเป็นอุปสรรคต่อระบบส่งไฟฟ้า รัฐบาลฟิลิปปินส์มีนโยบายส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนแบบผสมผสานและเชื่อมต่อแบบไมโครกริดถึงโครงข่ายไฟฟ้าระดับประเทศภายในเกาะต่าง ๆ โดยตั้งเป้าหมายพลังงานหมุนเวียนไว้ที่ร้อยละ 35 จากกำลังการผลิตทั้งหมด ภายในปี 2030 และเป็นพลังงานลมไม่ต่ำกว่า 2 กิกะวัตต์

เช่นเดียวกับ อินโดนีเซีย ประเทศนี้ป็นหนึ่งในผู้ผลิตพลังงานความร้อนใต้พิภพอันดับต้น ๆ ของโลกเนื่องจากตั้งอยู่ในเขตวงแหวนแห่งไฟ (Ring of Fire) ของภูเขาไฟในมหาสมุทรแปซิฟิก ปัจจุบัน ฟิลิปปินส์มีแหล่งพลังงานความร้อนใต้พิภพ 7 แห่ง ซึ่งจัดหาพลังงานให้ประเทศได้ 12% โดยรัฐบาลมีแผนระยะยาวที่จะเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานความร้อนใต้พิภพให้ถึงสองเท่าภายในปี 2040

สหพันธรัฐมาเลเซีย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศฉบับที่ 12 ระยะ 5 ปี ระหว่างปี 2564-2568 ตั้งเป้าหมายว่าภายในปี 2568 มาเลเซียจะก้าวขึ้นมาเป็นประเทศไฮเทคและประเทศที่มีรายได้ต่อหัวประชากรสูง เป็นประเทศที่ประชากรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และจัดเข้ากลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว นอกจากนี้รัฐยังประกาศที่จะให้มาเลเซียมีความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง 43% ภายในปี 2573 โดยการส่งเสริมเทคโนโลยีพลังงานสะอาด

มาเลเซียพึ่งพาการเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าสัดส่วนรวมกันสูงถึง 82% เนื่องจากมีแหล่งพลังงานของตนเอง รัฐบาลพยายามผลักดันการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น โดยตั้งเป้าหมายสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า 20% ในปี 2578 นอกจากนี้ มาเลเซียยังมีสินค้าเกษตรสำคัญ คือ ปาล์มน้ำมัน ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลในการผลิตไฟฟ้าได้ประมาณศักยภาพถึง 1,340 ตัน ในปี 2573

การจัดการผลิตภัณฑ์

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า คือ เชื้อเพลิง กล่าวคือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนจะใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและจะใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงสำรอง โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจะใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง นอกจากนี้ยังมีน้ำ ซึ่งมีส่วนสำคัญในกระบวนการผลิตด้วยเช่นกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การบริหารจัดการเชื้อเพลิง

1. ก๊าซธรรมชาติ

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยตรง เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 มีอายุสัญญา 25 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้จัดหาและส่งก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้าราชบุรีจากแหล่งยาดานาและเยตากุน ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ให้เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ โดยกำหนดปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจำนวน 431,000 ล้านบีทียู/วัน ในส่วนของการขนส่ง จะส่งก๊าซธรรมชาติผ่านท่อ ซึ่งมีความยาวประมาณ 416 ไมล์ จากแหล่งยาดานา เข้ามาทางชายแดนด้านอำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี ต่อมาจนถึงโรงไฟฟ้าราชบุรี โดยการดำเนินงานของ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ กฟผ. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติหลัก (Master Gas Sales Agreement) กับ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 ซึ่งจะมีการระบุเงื่อนไขเกี่ยวกับปริมาณขั้นต่ำที่ กฟผ. จะต้องรับ (Minimum Take Liability) กรณีที่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ไม่สามารถรับก๊าซที่ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) ส่งให้ครบตามปริมาณ ที่กำหนดในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติหลัก

เนื่องจากสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติได้ระบุคุณภาพเชื้อเพลิงไว้ชัดเจน หากเกิดกรณีที่ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) จัดส่งก๊าซธรรมชาติที่มีคุณภาพต่ำกว่าที่ระบุในสัญญา บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีสิทธิที่จะปฏิเสธการรับเชื้อเพลิง และถือว่า บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) ไม่สามารถจัดส่งเชื้อเพลิงได้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระบุไว้ชัดเจนว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ยังคงได้รับค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าต่อไป ดังนั้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จึงไม่มีความเสี่ยงจากการที่ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

ไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติหรือจากการที่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ปฏิเสธรับการจัดส่งก๊าซธรรมชาติที่ไม่ได้คุณภาพ เนื่องจากไม่ส่งผลกระทบต่อค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด หรือลดความสามารถของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2545 และวันที่ 30 กันยายน 2545 บริษัทฯ ได้ลงนามกับ กฟผ. และ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) เพื่อปรับปรุงระบบเผาไหม้โรงไฟฟ้าราชบุรีให้สามารถรับก๊าซธรรมชาติที่มีค่าความร้อนสูงขึ้น โดยค่าความร้อนเดิมตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีค่าประมาณ 730-800 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต โดยบริษัทฯ ได้รับค่าชดเชยสำหรับค่าสึกหรอ ค่าเสียหายของอุปกรณ์ ค่าเชื่อเพลิงและอื่น ๆ รวมเป็นเงิน 238.10 ล้านบาท โดยได้รับเงินชดเชยงวดแรกในปี 2545 จำนวน 132.10 ล้านบาท สำหรับการปรับปรุงระบบเผาไหม้ของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพื่อให้สามารถรับก๊าซธรรมชาติที่มีค่าความร้อน 830-840 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต และได้รับเงินชดเชยดังกล่าวงวดที่สองในปี 2548 จำนวน 106.00 ล้านบาท สำหรับการปรับปรุงระบบเผาไหม้ของโรงไฟฟ้าราชบุรี โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ไม่มีผลกระทบอันเกิดจากการปรับค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติดังกล่าว

2. น้ำมันเตา

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จะต้องสำรองน้ำมันเตาซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสำรองให้เพียงพอสำหรับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 5 วัน โดย กฟผ.เป็นผู้ก่อสร้าง ติดตั้ง และทดสอบระบบขนส่งน้ำมันเตา บนถนนเพชรเกษม ห่างจากโรงไฟฟ้าราชบุรีประมาณ 6.5 กิโลเมตร ตามสัญญาซื้อขายทรัพย์สินโรงไฟฟ้าพลังความร้อน เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2543 ปัจจุบันระบบขนส่งน้ำมันเตาเพชรเกษมได้ก่อสร้าง ติดตั้ง และทดสอบแล้วเสร็จ และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้เข้าไปดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548

3. น้ำมันดีเซล

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจะใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง ในกรณีที่ปริมาณก๊าซธรรมชาติมีไม่เพียงพอ โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จะต้องสำรองน้ำมันดีเซลไว้ให้เพียงพอสำหรับใช้ในการดำเนินงาน โดยการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 3 วัน น้ำมันดีเซลจะขนส่งโดยรถบรรทุกน้ำมัน ส่งต่อไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี นอกจากนี้โรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมยังใช้น้ำมันดีเซลในการ Start-up อีกด้วย

โรงไฟฟ้าราชบุรี (มีโรงไฟฟ้า 2 ประเภท คือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อน และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม) และโรงไฟฟ้านวนคร ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนราชบุรี สามารถใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงสำรองได้ ขณะที่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรีใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง ซึ่งเชื้อเพลิงสำรองถูกนำมาใช้ทดแทนก๊าซธรรมชาติ เมื่อแหล่งก๊าซธรรมชาติจากสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาหยุดซ่อมบำรุง ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าจะแปรผันไปตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าและชนิดของเชื้อเพลิงที่ศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าแห่งชาติของ กฟผ. สั่งการ ซึ่งเป็นการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าของทั้งประเทศให้มีความมั่นคง

การบริหารจัดการแหล่งน้ำ

โรงไฟฟ้าราชบุรี ใช้แม่น้ำแม่กลองเป็นแหล่งน้ำ โดยมีสถานีสูบน้ำตั้งอยู่ที่ตำบลท่าราบ อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี ปริมาณน้ำในแม่น้ำแม่กลองถูกกำหนดโดยปริมาณน้ำที่ปล่อยจากเขื่อนแม่กลอง ซึ่งในขณะเดียวกัน น้ำในเขื่อนแม่กลองก็ได้รับน้ำจากเขื่อนที่เหนือขึ้นไปอีก 3 แห่ง คือเขื่อนศรีนครินทร์ เขื่อนวชิราลงกรณ์ และเขื่อนท่าทุ่งนา ซึ่งเขื่อนทั้ง 3 แห่งอยู่ในความดูแลของ กฟผ.โดยตรง ในขณะที่เขื่อนแม่กลองอยู่ในความดูแลของกรมชลประทาน

โรงไฟฟ้าจะสูบน้ำจากแม่น้ำแม่กลองไปเก็บยังอ่างเก็บน้ำภายในบริเวณโรงไฟฟ้าผ่านท่อเหล็กขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1.5 เมตร โดยขุดดินฝังท่อไว้ที่ระดับความลึกจากผิวดินอย่างน้อย 1.5 เมตร แล้วกลบดินไว้ตามเดิม เป็นระยะทาง 10.7 กิโลเมตรจากสถานีสูบน้ำไปยังโรงไฟฟ้า ช่วงที่ผ่านถนนใช้วิธีดันท่อลอดผ่านชั้นถนน ช่วงที่ผ่านคลองใช้วิธีขุดฝังใต้แนวท้องคลอง อ่างเก็บน้ำดังกล่าวมีความจุในการเก็บกักน้ำได้สูงถึง 1.68 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งเพียงพอสำหรับใช้ในโครงการเป็นเวลานานถึง 8.5 วัน ในกรณีที่ไม่มีน้ำไหลเข้ามาในอ่างเก็บน้ำ

ในส่วนของแนวท่อส่งน้ำ ใช้พื้นที่ในแนวเขตสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 115 กิโลโวลต์ ที่มีอยู่ในปัจจุบันและแนวเขตสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500 กิโลโวลต์ ที่สร้างขึ้นเชื่อมต่อกับโรงไฟฟ้า โดยมีการจ่ายค่ารอนสิทธิ์ในแนวเขตสายส่งไฟฟ้าและค่าตอบแทนการยินยอมให้จดภาระจำยอมเพื่อใช้ที่ดินในการวางท่อส่งน้ำเพื่อไม่ให้เกิดข้อขัดแย้งจากการใช้ที่ดิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1) บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	295.99
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	197.81
3. ครุภัณฑ์	
3.1 อุปกรณ์ตกแต่งสำนักงาน	4.11
3.2 อุปกรณ์สำนักงาน	0.73
3.3 ระบบคอมพิวเตอร์	8.48
3.4 อุปกรณ์อื่น	0.05
รวม	**507.17**

หมายเหตุ:
1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด
2. ไม่รวมที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต มูลค่าทรัพย์สิน ณ วันที่ซื้อจำนวน 305.39 ล้านบาท มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 จำนวน 305.39 ล้านบาท

2) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	645.34
2. โรงไฟฟ้า และเครื่องจักรเครื่องมือในการผลิตและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	544.80
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ	12.37
4. ยานพาหนะ	0.05
5. ครุภัณฑ์	4.60
รวม	**1,207.16**

หมายเหตุ:
1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
2. ที่ดิน ลดลงจากปี 2563 มูลค่า 103.30 ล้านบาท เนื่องจากจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
3. ไม่รวมที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต มูลค่า 63.71 ล้านบาท และไม่รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่า 110.83 ล้านบาท

3) บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

ไม่มีรายการสินทรัพย์

หมายเหตุ: ไม่รวมที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต มูลค่าทรัพย์สิน ณ วันที่ซื้อจำนวน 3.82 ล้านบาท มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 จำนวน 3.82 ล้านบาท

4) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	0.06
2. ครุภัณฑ์	
2.1 อุปกรณ์ตกแต่งสำนักงาน	0.09
2.2 อุปกรณ์สำนักงาน	0.30
2.3 ระบบคอมพิวเตอร์	0.29
3. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	1.08
รวม	**1.82**

หมายเหตุ: สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ทั้งหมด

5) บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัดและบริษัทย่อย

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	213.65
2. โรงไฟฟ้า และเครื่องจักรเครื่องมือในการผลิตและบำรุงรักษา	23,023.54
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	172.92
4. ครุภัณฑ์	
4.1 ระบบคอมพิวเตอร์	0.71
5. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	136.86
รวม	**23,547.68**

หมายเหตุ:
1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัดและบริษัทย่อย
2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย ได้จดจำนองที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า และจดจำนำอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า 5 โครงการ มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,011.36 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (เทียบเท่า 23,275.58 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

6) บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	502.04
2. โรงไฟฟ้า และเครื่องจักรเครื่องมือในการผลิตและบำรุงรักษา	4,103.67
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2.58
4. เครื่องตกแต่งติดตั้ง	0.88
5. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	1,069.91
รวม	**5,679.08**

หมายเหตุ:
1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้จดจำนองที่ดินทั้งหมดและเครื่องจักรบางส่วน เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

7) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	616.33
2. โรงไฟฟ้า และเครื่องจักรเครื่องมือในการผลิตและบำรุงรักษา	4,198.55
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	159.11
4. เครื่องตกแต่งติดตั้ง	8.25
5. ยานพาหนะ	3.34
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	295.51
รวม	**5,281.09**

หมายเหตุ: 1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินดังกล่าวและจำนองเครื่องจักร มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนรวมประมาณ 370 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

8) Fareast Renewable Development Pte. Ltd.

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	0.04
2. ยานพาหนะ	0.74
3. เครื่องตกแต่งติดตั้ง	2.86
รวม	**3.64**

หมายเหตุ: 1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของ Fareast Renewable Development Pte. Ltd.

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย:ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
บริษัทย่อย				
1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด • ถือหุ้น 40% ในบริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า • ถือหุ้น 40% ในบริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า • ถือหุ้น 35% ในบริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	21,900.00	99.99 %	21,900.00
2. บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด • ถือหุ้น 25% ในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	420.20	99.99 %	420.20

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
3. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด • ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย • ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท ซีเอ็น ไบโอแมส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2564) • ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท แอลพี ไบโอแมส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2564) • ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท พีบี ไบโอแมส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2564) • ถือหุ้น 49% ในบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า • ถือหุ้น 40% ในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม • ถือหุ้น 40% ในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม • ถือหุ้น 40% ในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม • ถือหุ้น 40% ในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า • ถือหุ้น 40% ในบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	640.00	99.99 %	640.00
4. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด • ถือหุ้น 40% ในบริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า • ถือหุ้น 25% ใน SIPHANDONE-RATCH LAO CO.,LTD. ซึ่งเป็นการร่วมค้า	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคพื้นฐาน	144,875.00 ล้านกีบ	99.99 %	336.86
5. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด • ถือหุ้น 100% ใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้น 100% ในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด - ถือหุ้น 100% ในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทย่อย - ถือหุ้น 100% ในบริษัท ราช ไซน่า พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	32,650.00	99.99 %	27,130.00

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
- ถือหุ้น 90% ใน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. บริษัทย่อย - ถือหุ้น 40% ในบริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า - ถือหุ้น 37.50% ในบริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า - ถือหุ้น 49% ในบริษัท PT Medco Ratch Power Riau ซึ่งเป็นการร่วมค้า - ถือหุ้น 63.8% ใน RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้า - ถือหุ้น 49% ในบริษัท An Binh Energy and Infrastructure Fund ซึ่งเป็นการร่วมค้า - ถือหุ้น 50% ใน Netxif Energy Bt Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้า				
6. บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	10.00	99.99 %	2.50
7. บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	หุ้นสามัญ 479.34 หุ้นบุริมสิทธิ 1,170.66	99.97%	1,866.05
8. บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) • ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย • ถือหุ้น 75% ในบริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย • ถือหุ้น 21% ในบริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,163.70	51.00%	3,412.54
รวม				**55,708.15**

การร่วมค้า และบริษัทร่วม

หน่วย:ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
1. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	6,606.75	33.33%	2,202.25
2. บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	20.00	50.00%	10.00

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
3. บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	306.00 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	25.00%	2,523.73
4. บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,996.02	20.00 %	399.20
5. บริษัท เค อาร์ ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,827.00	20.00 %	365.40
6. บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ลงทุนติดตั้งและให้บริการเชิงพาณิชย์โครงข่ายใยแก้วนำแสงในประเทศ	550.00	51.00 %	280.50
7. บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด	ลงทุนติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้บริการเชิงพาณิชย์ Internet of Things (IoT) ในประเทศ	133.00	35.00 %	180.02
8. บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	3,652.00	51.00 %	467.77
9. บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	300.00	40.00 %	120.00
10. NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	34.67 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	49.00 %	984.81
11. บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	14,400.00	10.00 %	1,440.00
12. บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	14,400.00	10.00 %	1,440.00
13. บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	637.50	15.53 %	2,712.14
14. บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์เชิงพาณิชย์รวมทั้งธุรกิจพลังงานในอนาคต	600	30.00 %	45.00
รวม				**13,170.82**

บริษัทอื่น

หน่วย:ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
1.บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า	623.00	10.00 %	62.30
2. บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐเพื่อออกแบบก่อสร้างและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	1,000	10.00%	100.00
3. บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐเพื่อออกแบบก่อสร้างและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	850	10.00%	85.00
4. บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจโรงพยาบาล	3,808.57	10.00 %	1,557.71
รวม				**1,805.01**

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลงทุน พัฒนา และดำเนินงานด้านผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์การเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน เพื่อกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณลงทุน ผลตอบแทนการลงทุนและผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ การพิจารณากลั่นกรองโครงการลงทุนตามที่ฝ่ายบริหารเสนอเพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ลงทุน และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ

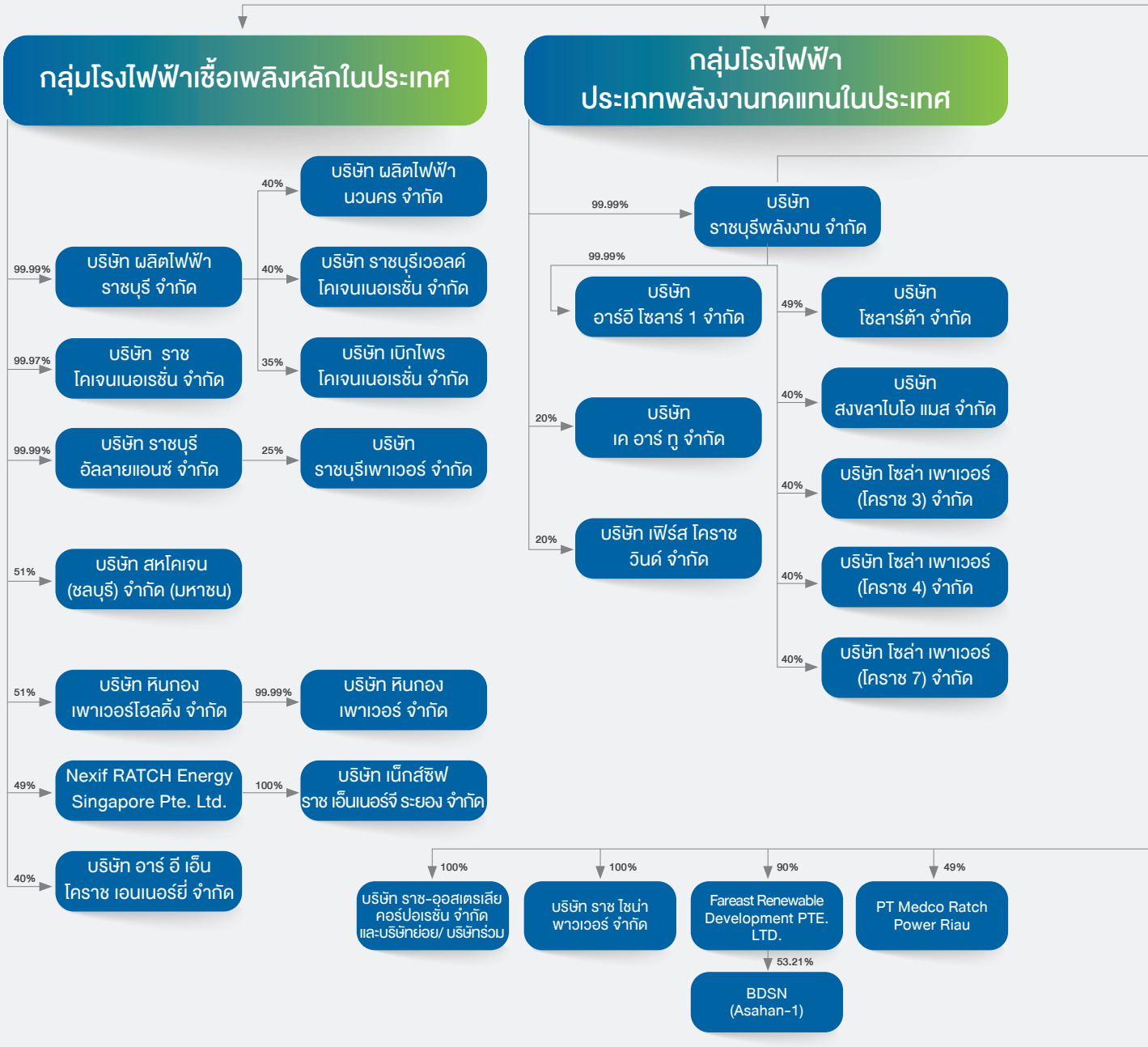
งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาและก่อสร้างจำนวน 12 โครงการ ซึ่งมีรายละเอียดโดยดังนี้

โครงการ	ประเทศ	สถานะ	เชื้อเพลิง	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (COD)
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau	อินโดนีเซีย	ก่อสร้าง	ก๊าซธรรมชาติ	49.00	145.15	2565
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Ecowin (Thanh Phong)	เวียดนาม	ก่อสร้าง	พลังงานลม	51.04	15.16	2565
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง	ไทย	ก่อสร้าง	ก๊าซธรรมชาติ	49.00	45.08	2565
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย)	ไทย	ก่อสร้าง	ก๊าซธรรมชาติ	99.97	31.19	2565
โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	ไทย	ก่อสร้าง	-	10.00	n.a.	2565
โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู	ไทย	ก่อสร้าง	-	10.00	n.a.	2566
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Energy Ben Tre	เวียดนาม	ก่อสร้าง	พลังงานลม	50.00	40.00	2567
โรงไฟฟ้า อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่	ไทย	ได้รับความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม	ก๊าซธรรมชาติ	40.00	12.48	2566
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม หินกอง	ไทย	อยู่ระหว่างการเตรียมสถานที่เพื่อการก่อสร้าง	ก๊าซธรรมชาติ	51.00	714.00	2567/2568
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน Paiton Energy	อินโดนีเซีย	อยู่ระหว่างดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายหุ้น	ถ่านหิน	45.515%	930.78	2542/2555*
โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง หมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา	ไทย	ก่อสร้าง	-	10.00	n.a.	2567
โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง หมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี	ไทย	ก่อสร้าง	-	10.00	n.a.	2567

หมายเหตุ: * โรงไฟฟ้า Paiton Energy มีกำลังการผลิตรวม 2,045 เมกะวัตต์ ได้แก่ โรงไฟฟ้าแห่งที่ 1 (P7/8) ประกอบด้วยหน่วยผลิตพลังงานไฟฟ้าจำนวน 2 หน่วย มีกำลังการผลิตหน่วยละ 615 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิต 1,230 เมกะวัตต์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (PLN) เป็นระยะเวลา 43 ปี ตั้งแต่ปี 2542 - 2585 และโรงไฟฟ้าแห่งที่ 2 (P3) มีกำลังการผลิต 815 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (PLN) ระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่ปี 2555 - 2585 ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (PLN) ของโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งยังคงเหลือระยะเวลา 21 ปี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



ข้อมูล ณ เดือน ธันวาคม 2564


RATCH GROUP
กลุ่มโครงการในต่างประเทศ
กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจอื่นๆ
33.33%
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
75%
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
25%
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด
99.99%
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
100%
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
100%
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
40%
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
63.8%
RATCH & AIDC Wind Energy PTE. LTD
80%
Ecowin Energy Corporation
49%
An Binh Energy & Infrasturcture Fund
99.99%
An Binh Investment Group Joint Stock Company
45%
Thang Long Power Plant Joint Stock Company
50%
Nexif Energy BT Pte. Ltd.
100%
Nexif Energy Ben Tre One Member Company Limited
40%
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด
50%
บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด
99.99%
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด
10%
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
99.99%
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
40%
Asia Water Co., Ltd.
5.65%
4.46%
EDL-Generation Public Company
25%
SIPHANDONE-RATCH LAO Co., LTD.
37.5%
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
9.91%
Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
35%
บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด
51%
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด
30%
บริษัท อินโน พาวเวอร์ จำกัด
10%
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู)
10%
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง)
10%
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
10%
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
15.53%
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
10%
บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในรูปแบบ Holding company ลงทุนใน 4 กลุ่มธุรกิจด้วยกัน คือ กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า กลุ่มธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่องไฟฟ้าและพลังงาน และกลุ่มธุรกิจบริการสุขภาพ

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Holding Company โดยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 และผู้ลงทุนทั่วไป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 กฟผ. เป็นรัฐวิสาหกิจด้านกิจการพลังงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงานและกระทรวงการคลัง ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต จัดหาให้ได้มาและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าในประเทศและประเทศใกล้เคียง รวมทั้งธุรกิจอื่นที่รวมถึงการลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินกิจการดังกล่าวภายใต้พระราชบัญญัติ กฟผ. โดยมีบริษัทในเครือจำนวน 7 บริษัท และมีโครงสร้างการถือหุ้นเป็นดังรูปภาพ



ที่มา: กฟผ.

ทั้งนี้ กฟผ. มีส่วนสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ในการรับจ้างเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทั้งขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ซึ่งบุคลากรของ กฟผ. มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหนือคู่แข่งรายอื่น จึงได้รับความไว้วางใจจากผู้บริหารบริษัทฯ ตลอดมา สำหรับความสัมพันธ์เชิงแข่งขันกับบริษัทในเครือซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในลักษณะเดียวกันนั้น ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด การดำเนินงานที่ผ่านมา จะเป็นการแข่งขันภายใต้รูปแบบการประมูลอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามกฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป

อย่างไรก็ตาม กฟผ. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจเล็งเห็นถึงความสำคัญของการผนึกกำลังภายในกลุ่ม เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและพัฒนาศักยภาพของกลุ่มธุรกิจ จึงนำมาสู่ความร่วมมือกันระหว่างบริษัทในเครือผ่านการลงทุนร่วมกัน โดยเริ่มจากบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการลงทุน 3 ฝ่าย ประกอบด้วย กฟผ. บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40, 30 และ 30 ตามลำดับ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจนวัตกรรมพลังงานและเทคโนโลยีแห่งอนาคต

(New S-Curve) สร้างตลาดและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ด้านพลังงาน รองรับการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) และมุ่งต่อยอดงานวิจัยด้านนวัตกรรมของ กฟผ. และกลุ่มบริษัทลูกไปสู่เชิงพาณิชย์ จึงนับเป็นก้าวสำคัญในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งร่วมกันในกลุ่มอันจะนำไปสู่การต่อยอดและพัฒนาธุรกิจต่อไปในอนาคต

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 8 กันยายน 2564[/1]

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย[/2]	652,500,000	45.00
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด[/3]	77,276,896	5.33
3.	สำนักงานประกันสังคม	67,913,700	4.68
4.	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	56,792,500	3.92
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	37,855,165	2.61
6.	นายมิน เธียรวร	20,076,200	1.38
7.	STATE STREET EUROPE LIMITED	12,880,959	0.89
8.	นายประทีป ตั้งมติธรรม	11,888,600	0.82
9.	บริษัท ศุภาลัย พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	8,036,300	0.55
10.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	7,068,750	0.49
11.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	7,068,750	0.49
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่	**959,357,820**	**66.16**
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	**490,642,180**	**33.84**
	รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น	**1,450,000,000**	**100.00**

หมายเหตุ:

/1 รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 8 กันยายน 2564 ซึ่งรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (นายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ)

/2 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่น รวมถึง ลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการดังกล่าว และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีผู้แทนมาเป็นกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน

/3 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) โดยมีรายละเอียดตามหัวข้อทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ วันที่ 8 กันยายน 2564 เป็นดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	20,652,768	1.42
2.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	13,454,900	0.93
3.	STATE STREET EUROPE LIMITED	13,399,298	0.92
4.	GIC PRIVATE LIMITED	3,040,356	0.21
5.	UBS AG LONDON BRANCH	1,948,873	0.13
6.	NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	1,455,800	0.10
7.	NORTRUST NOMINEES LIMITED-QSUPER	1,109,400	0.08
8.	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	1,088,200	0.08
9.	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	1,001,460	0.07
10.	J.P. MORGAN IRELAND (NOMINEES) LIMITED	972,200	0.07
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่	**58,123,255**	**4.01**
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	**19,153,641**	**1.32**
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	**77,276,896**	**5.33**

หมายเหตุ: อ้างอิงจากข้อมูลที่แสดงบนเว็บไซต์ของ ตลท. (https://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=RATCH-R)

1.4 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1) บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 14,500 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 14,500 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,450 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

2) บริษัทฯ มีหุ้นสามัญเป็นหุ้นประเภทเดียว โดยมีสิทธิออกเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

3) ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt : NVDR) คือ ตราสารที่ออกโดยบริษัทที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น ซึ่งคือ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด โดย NVDR เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อกระตุ้นการลงทุนและเพิ่มสภาพคล่องให้ตลาดหลักทรัพย์ และเป็นทางเลือกหนึ่งสำหรับนักลงทุนชาวต่างประเทศที่สนใจลงทุนในบริษัทจดทะเบียนแต่อาจไม่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์นั้นได้ อันเนื่องมาจากการควบคุมสัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของคนต่างด้าวที่ระบุไว้ตามกฎหมายไทย โดยผู้ลงทุนจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผล และสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน เว้นแต่เป็นการเข้าประชุมและออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่า NVDR จะออกมาเพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนชาวต่างประเทศ แต่ผู้ลงทุนไทยก็สามารถลงทุนใน NVDR ได้เช่นกัน โดยนักลงทุนสามารถซื้อขาย NVDR ได้เช่นเดียวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ทั่วไปที่มีการซื้อขายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ NVDR ได้ที่เว็บไซต์ของ ตลท. (www.set.or.th))

ทั้งนี้ ณ วันที่ 8 กันยายน 2564 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด คิดเป็นจำนวน 77,276,896 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 5.33 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) จำนวน 8,000 ล้านบาท ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2563 วงเงิน 15,000 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั้งหมด 4 ชุด ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ของบริษัทฯ (Green Bond Framework) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานของ the Green Bond Principles (“GBP”) ซึ่งออกโดย the International Capital Market Association (ICMA) และมาตรฐาน the ASEAN Green Bond Standards (“GBS”) ซึ่งออกโดย the ASEAN Capital Markets Forum (ACMF)

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด อยู่ในเกณฑ์ AAA (แนวโน้มอันดับเครดิต Stable) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในครั้งนี้ ไปใช้เพื่อการลงทุน และ/หรือชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือชำระคืนเงินทุน ในบางส่วนหรือทั้งหมดของโครงการใหม่ หรือโครงการที่มีอยู่เดิมที่เกี่ยวข้องกับ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของผู้ออกหุ้นกู้ และบริษัทในเครือซึ่งเป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Financing Framework) ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึงโครงการดังต่อไปนี้

1. พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) รวมถึงการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน ทั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อมโดยผู้ออกหุ้นกู้ และ/หรือบริษัทในเครือ ในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานลม (Wind Projects)

2. ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transportation) รวมถึงการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

โดยบริษัทฯ จะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปใช้ตามวัตถุประสงค์การใช้เงินดังกล่าวข้างต้นภายในปี พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ดังกล่าวคงเหลือตามรายละเอียดดังนี้

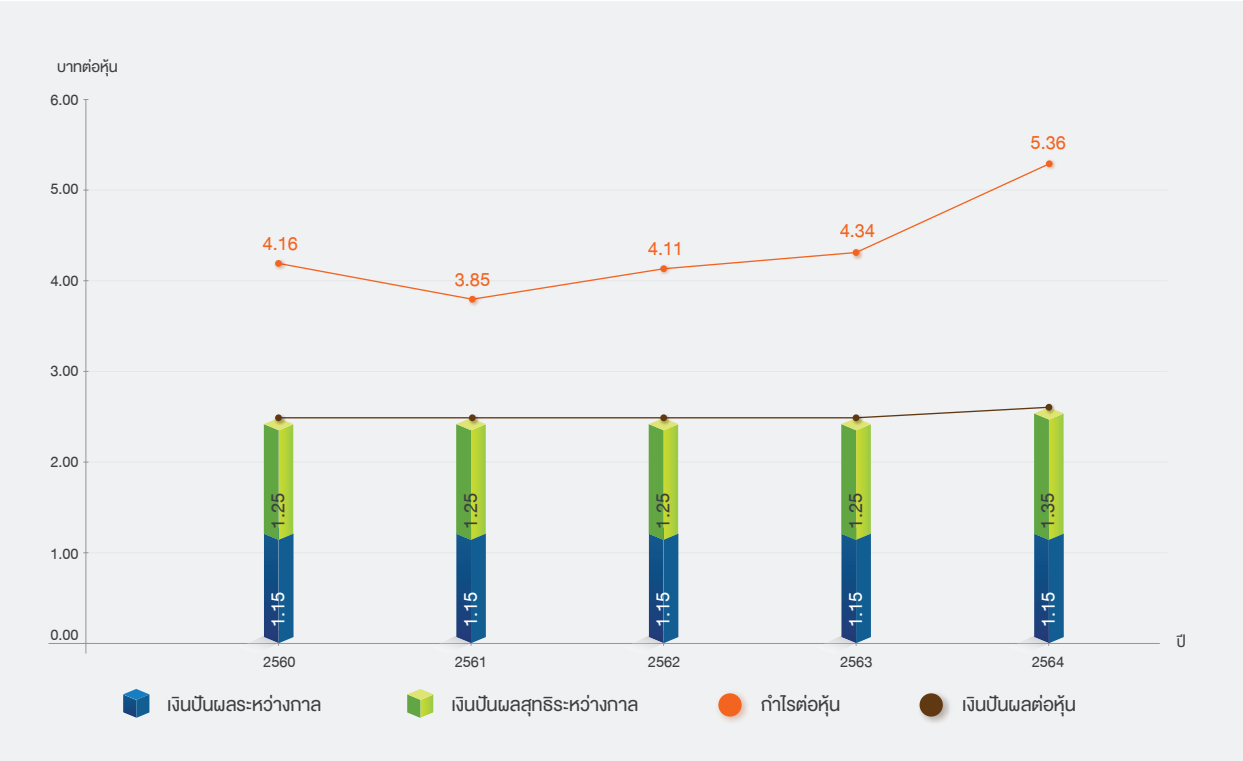
หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	วันออกตราสาร	วันครบกำหนดอายุ	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย	จำนวน (ล้านบาท)
ชุดที่ 1	RATCH23NA	4/11/2563	4/11/2566	3	1.32%	1,000
ชุดที่ 2	RATCH25NA	4/11/2563	4/11/2568	5	1.76%	1,500
ชุดที่ 3	RATCH30NA	4/11/2563	4/11/2573	10	2.61%	1,500
ชุดที่ 4	RATCH35NA	4/11/2563	4/11/2578	15	2.94%	4,000



1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่น ๆ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทฯ

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง 5 ปี



ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

		2560	2561	2562	2563	2564
กำไรต่อหุ้น	บาท	4.16	3.85	4.11	4.34	5.36
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	2.40	2.40	2.40	2.40	2.50*
เงินปันผลระหว่างกาล	บาท	1.15	1.15	1.15	1.15	1.15
เงินปันผลสุทธิจากระหว่างกาล	บาท	1.25	1.25	1.25	1.25	1.35
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร	ร้อยละ	57.63	62.28	58.36	55.36	46.64

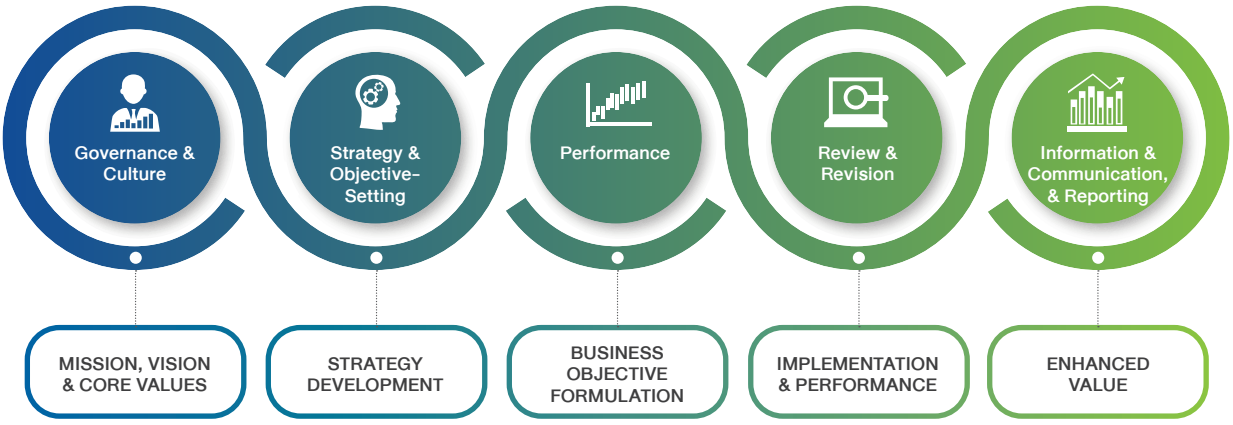
หมายเหตุ: * เป็นระเบียบวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เมษายน 2565 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2564 (งวดเดือนมกราคม - มิถุนายน 2564) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.15 บาทแล้ว เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จากการบริหาร และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยได้นำแนวทางมาตรฐานของ “COSO-ERM 2017” หรือ “The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission-Enterprise Risk Management 2017” มาใช้เป็นหลักการ และกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งในระดับองค์กร (Corporate Risk) และระดับโครงการ (Project Risk) เพื่อช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จให้แก่บริษัทฯ และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ อันจะนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ด้วยการเชื่อมโยงการทำงานของกลไกการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ “Integrating with Strategy and Performance” ซึ่งแสดงถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงกับการดำรงอยู่และเติบโตของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยกำหนดให้มีการวัดผลความเสี่ยงซึ่งพิจารณาจากโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบที่อาจได้รับ ด้วยการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงกับผู้เกี่ยวข้องในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารระดับสูงรับทราบและตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่บริษัทฯ เผชิญอยู่และปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ ในอนาคต

องค์ประกอบของกระบวนการบริหารความเสี่ยงมี 5 องค์ประกอบ ได้แก่



1) Governance and Culture (การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร) ประกอบด้วย บทบาทของคณะกรรมการ โครงสร้างการดำเนินงานตามเป้าหมายกลยุทธ์ การกำหนดวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ การยึดมั่นต่อค่านิยมองค์กร และการสร้างความเข้มแข็งด้านทุนมนุษย์

2) Strategy & Objective Setting (กลยุทธ์และวัตถุประสงค์องค์กร) ประกอบด้วย การวิเคราะห์บริบทของธุรกิจ การกำหนดระดับความสามารถในการรับความเสี่ยง การประเมินทางเลือกของกลยุทธ์จัดการความเสี่ยงองค์กร และการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจภายใต้ความเสี่ยง

3) Performance (เป้าหมายผลการดำเนินงาน) ประกอบด้วยการระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความรุนแรง การจัดลำดับความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง และการพิจารณาภาพรวมของความเสี่ยงทั้งหมด

4) Review & Revision (การทบทวนและปรับปรุง) ประกอบด้วย การประเมินความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการบริหารความเสี่ยง การทบทวนความสามารถในการจัดการและระดับความเสี่ยง และการปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง

5) Information, Communication & Reporting (สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน) ประกอบด้วย การใช้สารสนเทศสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง การใช้ช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง และการรายงานความสำเร็จ-การดำเนินการ รวมทั้งวัฒนธรรมความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่าน

1) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Team: RMT) ซึ่งจะมีตัวแทนฝ่ายบริหารของแต่ละสายงานของบริษัทฯ เป็นสมาชิกของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ให้ข้อมูลการประเมินความเสี่ยง (Risk Management) และแผนการบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) กับปัจจัยเสี่ยงที่รับผิดชอบ ทั้งในระดับโครงการ และองค์กร โดยมีฝ่ายวางแผน และพัฒนาระบบงานเป็นผู้รวบรวมข้อมูล และจัดประชุม

2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เป็นกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ พิจารณาข้อมูลการบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงว่ามีความเหมาะสม และเพียงพอในการประเมินความเสี่ยงพร้อมทั้งแผนบริหารการจัดการสำหรับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ขององค์กร พร้อมคำแนะนำเพิ่มเติมในการประเมินความเสี่ยง รวมถึงแผนการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3) การประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อเป็นการบูรณาการ และเชื่อมโยงการทำงานระหว่างการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องและสนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยนำผลการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และระดับโครงการ มาใช้เป็นหัวข้อร่วมในการพิจารณา ตรวจสอบและติดตามประเด็นเหล่านั้นว่าได้มีการบริหารจัดการอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงในกรณีหากตรวจสอบพบข้อบกพร่องอื่น ๆ ก็จะนำมาพิจารณาระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสและผลกระทบเพื่อนำมากำหนดแนวทางการปรับปรุงต่อไป

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยความเสี่ยงหลัก

1) ความเสี่ยงด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk) พิจารณาการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมจากปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมาย มาตรฐาน แนวการปฏิบัติงาน การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เศรษฐกิจ นโยบายภาครัฐ การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม เทคโนโลยีนวัตกรรมใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานทั้งมิติของความยั่งยืนและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

1.1 ความเสี่ยงด้านการดำเนินแผนกลยุทธ์ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร เนื่องจากปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ เช่น กระแส Climate Change นโยบายและเทคโนโลยีด้านพลังงาน เป็นต้น ที่มีผลต่อการดำเนินแผนธุรกิจอย่างรวดเร็ว ซึ่งหากไม่สามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ทันเวลา อาจส่งผลต่อการเสียโอกาส และการเติบโตทางธุรกิจตามเป้าหมายระยะสั้น และระยะยาวขององค์กร

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการดำเนินแผนกลยุทธ์ เช่น ปัจจัยด้านการเมือง ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ปัจจัยด้านสังคม และปัจจัยด้านเทคโนโลยีมาเป็นองค์ประกอบในการกำหนดแนวทาง และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของนโยบาย ระเบียบหลักเกณฑ์ของภาครัฐ รวมถึงทิศทางและแนวโน้มของอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าในอนาคต รวมถึงพิจารณาขยายโอกาสการลงทุนในธุรกิสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างโอกาสและทางเลือกในการเสริมสร้างการเติบโตตามวิสัยทัศน์

1.2 ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนในต่างประเทศมากขึ้น ซึ่งในแต่ละประเทศล้วนมีนโยบาย เงื่อนไขและวัฒนธรรมที่แตกต่างกันตามบริบทของแต่ละประเทศ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การลงทุน และการประเมินความเสี่ยงโดยมีคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (Investment Committee) พิจารณาความเหมาะสม ความคุ้มค่าในการลงทุนอย่างรอบคอบด้วยระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงการติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอผ่านทางคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานของโครงการที่ลงทุนเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) เป็นการประเมินโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับโครงการต่าง ๆ ทั้งโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อาทิเช่น ความสามารถในการสร้างรายได้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ การบริหารและควบคุมประสิทธิภาพของเครื่องจักร การซ่อมบำรุงเครื่องจักรตามแผนและนอกแผน รวมถึงโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา เพื่อติดตามประเมินผลดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือแผนงานที่กำหนด

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): วิเคราะห์และประเมินความสามารถในการดำเนินงาน การสร้างรายได้ของแต่ละโครงการ ทั้งในด้านของประสิทธิภาพและความพร้อมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดแนวทางในการวางแผนบำรุงรักษาให้เหมาะสมและสอดคล้องกัน รวมถึงการควบคุมคุณภาพงานบำรุงรักษาให้เป็นไปตามมาตรฐาน พิจารณาแนวทางในการบริหารงานโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือแผนงาน โดยคำนึงถึงต้นทุน กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน เป็นสำคัญ

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสภาพคล่อง เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนโครงการในต่างประเทศ จึงทำให้มีโอกาสได้รับผลกระทบจากทั้ง 3 ปัจจัยมากขึ้นเช่นกัน

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): พิจารณานโยบายการเงินที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงินเพื่อควบคุมผลกระทบที่อาจได้รับจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ รวมถึงการวางแผนทางการเงิน ทั้งด้านปริมาณและระยะเวลาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนการลงทุนของบริษัทฯ

4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) เนื่องจากบริษัทฯ มีการแสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการประเภทอื่น ๆ และขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ซึ่งกฎระเบียบ หลักเกณฑ์และข้อกฎหมายของแต่ละประเทศล้วนมีความซับซ้อน ขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรม ขั้นตอนในการปฏิบัติก็มีความแตกต่างกันด้วยเช่นกัน จึงเป็นความเสี่ยงที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ที่บริษัทฯ จะต้องเผชิญจำเป็นที่จะต้องมีการประเมินโอกาสและผลกระทบที่อาจจะได้รับจากการขยายการลงทุนนั้น ๆ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): ศึกษา ทำความเข้าใจในกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ขั้นตอนและระเบียบต่าง ๆ รวมถึงขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรมของประเทศนั้น ๆ จากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ พร้อมสอบทานข้อมูลกับที่ปรึกษาทางกฎหมายที่เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ เพื่อลดโอกาสในการเกิดข้อผิดพลาด แสวงหาและพิจารณาร่วมลงทุนกับพันธมิตรในพื้นที่ (Local Partner) ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจนั้นในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบและความเสี่ยงจากข้อกฎหมาย กฎระเบียบ ขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรมและข้อปฏิบัติต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายและระเบียบว่าด้วย “การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ไว้เป็นกรอบในการปฏิบัติของกลุ่มบริษัทฯ และพนักงานทุกคน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล

5) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเดิมที่ผ่านมา มักพิจารณาในประเด็นความเสี่ยงจากปัจจัยในด้านต่าง ๆ ที่เคยเกิดขึ้นเป็นหลัก ดังนั้นเพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงในทุกมิติจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการพิจารณาและประเมินโอกาสของปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ในด้านต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น โดยในช่วงปี 2564 นับว่าเป็นปีที่มีปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่หลายอย่างที่ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ อาทิเช่น

5.1 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วและขยายเป็นวงกว้างในหลายประเทศ ทำให้จำนวนผู้ติดเชื้อและผู้เสียชีวิตทั่วโลกเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลกระทบต่อวิถีการดำเนินชีวิตของผู้คน การควบคุมและจำกัดการเดินทางทั้งในประเทศและต่างประเทศ กระทบต่อการดำเนินธุรกิจในหลายภาคส่วน ส่งผลให้เศรษฐกิจในหลายประเทศชะลอตัว กระทบต่อความต้องการใช้เชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้าที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): กำหนดแนวทางและมาตรการในการลดโอกาสหรือผลกระทบต่อธุรกิจที่อาจจะได้รับจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อาทิเช่น กำหนดมาตรการคัดกรองบุคลากรและผู้มาติดต่อ การควบคุมพื้นที่ การแบ่งทีม

ผู้ปฏิบัติงาน การรักษาระยะห่าง การประชุมออนไลน์ การทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) การฆ่าเชื้อและทำความสะอาด เป็นต้น ครอบคลุมโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วในแต่ละโครงการ รวมถึงได้มีการพิจารณาปรับแผนการบำรุงรักษา แผนการบริหารอะไหล่และอุปกรณ์ให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ การปรับแผนงานการก่อสร้างและการจัดส่งเครื่องจักรของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา วางแผนการเดินทางล่วงหน้าของผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศที่ต้องผ่าน State Quarantine ตามมาตรการของภาครัฐ การเจรจาธุรกิจผ่านระบบออนไลน์ เป็นต้น

5.2 ภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ ที่มีต่อระบบเครือข่ายและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จากแนวโน้มของการพัฒนาระบบเครือข่ายและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน ที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ช่วยอำนวยความสะดวกและเข้ามามีบทบาทในการบริหารจัดการของธุรกิจในด้านต่าง ๆ มากขึ้น ทำให้รูปแบบและภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์พัฒนาและปรับเปลี่ยนด้วยเช่นกัน ส่งผลให้ธุรกิจต้องเรียนรู้และเท่าทัน รวมถึงต้องมีมาตรการในการปรับเปลี่ยนหรือป้องกันที่ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถรับมือและลดความเสี่ยงจากการคุกคามได้อย่างทันท่วงที รวมถึงการให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปี 2562

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): กำหนดให้มีการปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ที่ทันสมัยและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ รวมถึงการวางระบบสำรอง (Backup System) เพื่อรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดในการตั้งรหัส (Password) การเข้ารหัสไฟล์ข้อมูล และสร้างความตระหนักรู้และเข้าใจของผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้ระมัดระวังและรู้เท่าทัน

5.3 การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และภัยธรรมชาติ (Natural Disaster) ที่มีความถี่และมีความผันผวนที่รุนแรงมากขึ้น กระทบต่อวิถีการดำเนินชีวิตของผู้คนและการดำเนินกิจการของธุรกิจ ในหลาย ๆ พื้นที่ทั่วโลก ซึ่งต้นเหตุของความเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงดังกล่าว มาจากสภาวะโลกร้อนที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งหลายประเทศเล็งเห็นถึงปัญหาและความสำคัญในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว จึงทำให้เกิดการประชุม COP26 เพื่อหาข้อตกลงร่วมกันในการตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั่วโลก ซึ่งรวมถึงประเทศไทยด้วยที่ประกาศเป้าหมายจะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral) ในปี 2050 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2065 จึงทำให้แต่ละประเทศพิจารณากำหนดกฎระเบียบ มาตรการและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากขึ้น จึงอาจกระทบต่อแผนงาน และแนวทางในการดำเนินธุรกิจหรือเป้าหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): วิเคราะห์และติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ มาตรการและข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงนโยบายของภาครัฐในการสนับสนุนธุรกิจหรือกิจการใด ๆ ที่มีส่วนช่วยในบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน รวมถึงการพิจารณาทบทวนปรับเพิ่มเป้าหมายการลงทุนด้านพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นเป็นอย่างน้อยร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตรวมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ภายในปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องและส่งเสริมตามแนวนโยบายของภาครัฐในการที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

5.4 ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับประเด็น ESG: สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ที่เข้ามามีบทบาทและความสำคัญมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของประเด็น ESG ที่มีผลต่อทิศทางแผนกลยุทธ์ และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): จัดตั้งคณะทำงานด้าน ESG ซึ่งมีตัวแทนจากทุกสายงาน เพื่อดูแลและบริหารจัดการนโยบายด้าน ESG อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งการตั้งเป้าหมายด้าน ESG ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว เช่น การเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตจาก Renewable โครงการป่าชุมชน และการจัดทำ Supplier Code of Conduct เป็นต้น

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล หรือ ESG ให้มีความทัดเทียมกับมาตรฐานสากลยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์กร บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และเสริมสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร เพื่อเป็นกลยุทธ์การพัฒนาในมิติต่าง ๆ และเป็นแนวทางดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อขับเคลื่อนการผนวกประเด็นด้าน ESG เข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ อันเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

(ติดตามข้อมูลนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ฉบับเต็มได้ที่ https://www.ratch.co.th/th/cg/corporate-policy/corporate-sustainability-policy)

มิติสิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- ดำเนินการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพตามเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งลงทุน พัฒนา และปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแสวงหามาตรการและวิธีการใหม่ ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดียิ่งขึ้น

- คิดค้นและแสวงหาแนวทางและวิธีการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการปล่อยมลสาร ของเสีย และก๊าซเรือนกระจก เพื่อป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมให้น้อยที่สุด

- กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกการผลิตไฟฟ้าและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการผลิตและธุรกิจ แสวงหามาตรการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ และวิธีการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าหมาย :

- การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการพัฒนากำลังผลิตจากพลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 25 ของกำลังผลิตรวมในปี 2568

- ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและไม่มีการถูกปรับเกี่ยวกับการละเมิดสิ่งแวดล้อม

มิติสังคม

แนวปฏิบัติด้านสังคมและชุมชน

- ลงทุนพัฒนาศักยภาพความสามารถของพนักงานด้วยการสนับสนุนการอบรมให้ความรู้และทรัพยากรที่จำเป็นต่าง ๆ พร้อมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย กระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ และทำงานได้เต็มศักยภาพและขีดความสามารถ

- ตอบสนองต่อความต้องการ และสร้างความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพของสินค้าและบริการตามสัญญาอย่างครบถ้วน

- เสริมสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ด้วยการเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็น การปรึกษาหารืออย่างโปร่งใสและสร้างสรรค์ ปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม และเคารพในความแตกต่าง ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน

- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ สมาคมอุตสาหกรรม พันธมิตรธุรกิจ ภาคประชาสังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนา และ/หรือ ประยุกต์ใช้มาตรฐานและวิธีปฏิบัติด้านความยั่งยืนที่ดีของอุตสาหกรรม และ/หรือภาคส่วนต่าง ๆ

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

- ปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างโดยไม่เลือกปฏิบัติ ให้โอกาสอย่างเท่าเทียม มอบหมายงานให้เพียงพอตามความสามารถ และผลตอบแทนที่เหมาะสม ห้ามการจ้างแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี และแรงงานผิดกฎหมาย โดยครอบคลุมถึงพนักงานและลูกจ้างของคู่ค้า และ/หรือผู้มีส่วนได้เสีย

- ดูแลและคุ้มครองความปลอดภัยแก่พนักงาน ลูกจ้าง และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่ให้กระทบกับสิทธิและความปลอดภัยของผู้อื่น รวมทั้งปกป้องสิทธิส่วนบุคคล การเก็บรักษาข้อมูลความลับ การเปิดเผยข้อมูล และการใช้ประโยชน์ข้อมูลส่วนบุคคล

- เคารพสิทธิ ให้เกียรติ และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และคู่ค้า ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

เป้าหมาย :

- บริษัทฯ ไม่มีการร้องเรียน หรือเรียกร้องเยียวยาหรือชดเชยจากชุมชน และ/หรือผู้มีส่วนได้เสีย

- รักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าและชุมชน รวมทั้งระดับความผูกพันของพนักงานองค์กร

มิติบรรษัทภิบาล

แนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ยึดถือหลักคุณธรรมและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติงาน พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ วิธีการและมาตรฐานที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ และที่สากลยึดถือปฏิบัติ

- ยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางและวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้จรรยาบรรณบริษัทฯ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ ประกาศ คำสั่งของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายบัญชีและการเงิน นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

เป้าหมาย :

- บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมภาคเอกชนในการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจของ RATCH

ในกระบวนการการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่เป็นธุรกิจหลักของ RATCH จำแนกออกเป็น 3 ขั้นตอนหลัก คือ 1) การพัฒนาโครงการ 2) การบริหารการผลิต และ 3) การส่งมอบสินค้าและบริการ ในแต่ละขั้นตอนต่างมีผู้ที่มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของงานต่อเนื่องจนถึงความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่ง RATCH มีแนวทางในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียที่อยู่ในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของ RATCH



การพัฒนาโครงการ

เป็นขั้นตอนการลงทุน การพัฒนาและก่อสร้างโครงการต่าง ๆ เพื่อขยายการเติบโตทางเศรษฐกิจภายใต้การบริหารงานด้วยหลักบรรษัทภิบาล ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม

กิจกรรมหลัก	ผู้มีส่วนได้เสีย
การลงทุน/การพัฒนาโครงการ	• หุ้นส่วน/พันธมิตร • ลูกค้า • ผู้ถือหุ้น • หน่วยงานราชการที่กำกับดูแล
การหาเงินทุน	• ผู้ถือหุ้น • สถาบันการเงิน • หุ้นส่วน/ พันธมิตร • นักลงทุน
การก่อสร้างโครงการ	• หน่วยงานราชการที่กำกับดูแล • ผู้รับเหมา/EPC • ผู้จัดหาสินค้า • หุ้นส่วน/พันธมิตร • เจ้าหนี้ • ชุมชน • สิ่งแวดล้อม



การบริหารการผลิต

ดำเนินการบริหารประสิทธิภาพการผลิต ความปลอดภัย ควบคุมและป้องกันผลกระทบสิ่งแวดล้อมและชุมชน

กิจกรรมหลัก	ผู้มีส่วนได้เสีย
การผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ	• ลูกค้า • คู่ค้าให้บริการ O&M • ชุมชน
การจัดหาเชื้อเพลิง	• คู่ค้าจัดหาเชื้อเพลิง
การจัดการอะไหล่	• ผู้จัดหาสินค้า
การซ่อมบำรุง	• คู่ค้าให้บริการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า • ผู้รับเหมา • ชุมชน
การจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม	• หน่วยงานราชการกำกับดูแล • ผู้ให้บริการ O&M • ผู้ให้บริการจัดการกากของเสีย • ชุมชน



การส่งมอบสินค้าและบริการ

ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและปริมาณที่กำหนดไว้ในสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ

กิจกรรมหลัก	ผู้มีส่วนได้เสีย
การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ	• ลูกค้าซื้อไฟฟ้าภาครัฐ • ลูกค้าอุตสาหกรรม • คู่ค้าให้บริการ O&M

หมายเหตุ:
- ผู้บริหารและพนักงานของ RATCH เป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีความเกี่ยวข้องในทุกกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- O&M หมายถึง ผู้ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance)
- EPC หมายถึง ผู้ให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction)

การสร้างคุณค่าร่วมในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ







การพัฒนาโครงการ	การบริหารการผลิต	การส่งมอบสินค้าและบริการ
ลงทุน พัฒนาและก่อสร้างโครงการเพื่อขยายการเติบโตทางเศรษฐกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม และสร้างมูลค่าที่มั่นคงระยะยาว	เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและพัฒนาแนวทางลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และดูแลชุมชน	ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้ทั้งคุณภาพและปริมาณและเป็นไปตามสัญญาเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
• ตั้งเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้า 10,000 เมกะวัตต์ ในปี 2568 เพื่อสร้างความมั่นคงรายได้ระยะยาว • ตั้งเป้าหมายลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 25 หรือ 2,500 เมกะวัตต์ ในปี 2568 และ 4,000 เมกะวัตต์ ในปี 2578	• ปี 2564 โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น หนึ่งในโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการดำเนินโครงการเปลี่ยน Final Filter เครื่องกังหันแก๊ส สามารถลดใช้เชื้อเพลิง (ก๊าซธรรมชาติ) ลงได้ประมาณ 53 ล้านลูกบาศก์ฟุต ลดใช้พลังงานความร้อน 43,598 ล้านบีทียู และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 6,387 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	• ส่งมอบพลังงานไฟฟ้า ในปี 2564 คิดตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 23,935,957 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ให้ลูกค้า ตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) • ประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า (EAF และ Heat Rate) อยู่ในเกณฑ์ค่าความพร้อมจ่าย (EAF) และอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate ดีกว่าเป้าหมายแต่ละโรงไฟฟ้ากำหนด)

ความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียกับห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจผลิตไฟฟ้าของ RATCH

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่านั้น จะพิจารณาครอบคลุมถึงผู้ได้รับผลกระทบ และผู้ที่อาจสร้างผลกระทบต่อการดำเนินงานของ RATCH โดยผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับกิจกรรมธุรกิจผลิตไฟฟ้าของ RATCH อย่างมีนัยสำคัญมีจำนวน 8 กลุ่มหลัก 19 กลุ่มย่อย ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย		ความสัมพันธ์กับกิจกรรมทางธุรกิจ
กลุ่มหลัก	กลุ่มย่อย	
1. พนักงาน	1) ผู้บริหาร/พนักงานในสังกัดบริษัทแม่ 2) ผู้บริหาร/พนักงานในสังกัดบริษัทย่อย 3) ผู้บริหาร/พนักงานในสังกัดบริษัทร่วมทุน	ทุกกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า
2. ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	1) ผู้ถือหุ้นสามัญ (รายใหญ่/รายย่อย) 2) ผู้ถือหุ้นกู้ 3) นักลงทุน/กองทุน	การพัฒนาธุรกิจและการลงทุน การแสวงหาเงินทุน
3. คู่ค้า	1) ผู้รับเหมา/EPC 2) ผู้จัดหาสินค้า 3) ผู้ให้บริการ (กำจัดกากของเสีย)	การก่อสร้างโครงการ การผลิตสินค้าและบริการ การจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
4. ลูกค้า	1) กฟผ. 2) กฟภ. 3) ลูกค้าอุตสาหกรรม	การพัฒนาธุรกิจและการลงทุน การผลิตสินค้าและบริการ การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ
5. เจ้าหนี้	1) สถาบันการเงินในประเทศ 2) สถาบันการเงินระหว่างประเทศ	การแสวงหาเงินทุน
6. พันธมิตรทางธุรกิจ	1) พันธมิตรทางธุรกิจ 2) หน่วยงาน/บุคคลผู้ให้ความร่วมมือ	การพัฒนาธุรกิจและการลงทุน
7. ภาครัฐ	1) หน่วยงานกำกับดูแล	การก่อสร้างโครงการ การจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
8. ชุมชน/สังคม	1) ชุมชนรอบโรงไฟฟ้า 2) สังคมโดยรวม	การก่อสร้างโครงการ การจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ในการวิเคราะห์ผลกระทบและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ได้มีการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียที่เชื่อมโยงในแต่ละกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่ามาเป็นข้อพิจารณา เพื่อวิเคราะห์หาประเด็นที่อาจเป็นผลกระทบและมีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย แล้วนำประเด็นดังกล่าวมาจัดทำแผนและแนวทางการสร้างความสัมพันธ์ และตอบสนองต่อประเด็นผลกระทบและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดแบ่งกลุ่มประเด็นผลกระทบที่มีความสำคัญและอาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

ประเด็นผลกระทบสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียอาจมีความกังวล			
ด้านธรรมาภิบาล	ด้านสังคม	ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสิ่งแวดล้อม
• ความโปร่งใสและความพอเพียงในการเปิดเผยข้อมูล (ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม) • การลงทุนดำเนินธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ชุมชน/สังคม) • การใช้อำนาจที่ไม่ชอบธรรมเพื่อให้ได้รับซึ่งผลประโยชน์ (พนักงาน/คู่ค้า) • ความไม่เป็นธรรมในการจ้างงาน / การให้ผลตอบแทน และการประเมินผลงาน (พนักงาน) • ความโปร่งใสและความสามารถของผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ (ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน) • การติดสินบนและการเรียกรับผลประโยชน์ (คู่ค้า/หน่วยงานกำกับดูแล)	• การสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย (ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม) • การละเมิดสิทธิมนุษยชนในประเด็นความเสมอภาค/ความเท่าเทียม/การไม่เลือกปฏิบัติ (พนักงาน/ลูกจ้าง/แรงงาน) • ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน (พนักงาน/แรงงาน/ชุมชน) • การเปิดเผยข้อมูลความลับส่วนบุคคล (พนักงาน/ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง) • สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่พึงได้รับจากบริษัทฯ • การตอบสนองต่อข้อร้องเรียนและการเยียวยา (พนักงาน/ชุมชน/ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง) • การเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ (ผลกระทบต่อชุมชน) • ผลกระทบต่อสุขภาพอนามัย (ชุมชน/พนักงาน/ลูกจ้าง/แรงงาน)	• รายได้และผลตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทฯ (พนักงาน/ลูกจ้าง/แรงงาน) • การผิดนัดชำระหนี้ หรือไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญา (เจ้าหนี้) • มูลค่าและความต่อเนื่องในการสั่งซื้อสินค้าและการจ้างงานต่อคู่ค้า (คู่ค้า) • การส่งมอบสินค้าและบริการไม่เป็นไปตามสัญญา (ระหว่างคู่สัญญา - คู่ค้า/ลูกค้า) • การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้า (ชุมชน) • การจ้างงานคนในชุมชน (ชุมชน)	• มาตรการจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ (ชุมชน/สังคม) • การจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิต (คู่ค้า) • การจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (พนักงาน/ลูกจ้าง/แรงงาน) • การปล่อยมลสารที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม (ชุมชน/สังคม) • การเกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม / ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเกิดจากกระบวนการผลิตสินค้า (พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ) ของบริษัทฯ (ชุมชน/สังคม)

แนวทางการบริหารความสัมพันธ์และตอบสนองต่อความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ใช้ช่องทางเพื่อสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ การประชุมร่วม การรับฟังความคิดเห็น การรับเรื่องร้องเรียน การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร กิจกรรมเพื่อสังคม การเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น และได้นำความคิดเห็น ข้อเสนอแนะรวมทั้งข้อกังวลต่าง ๆ มาจัดทำแนวทางการบริหารความสัมพันธ์และตอบสนองต่อความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	การสร้างความสัมพันธ์และช่องทางการมีส่วนร่วม
1) พนักงาน	• รายได้และสวัสดิการที่เหมาะสม • สภาพแวดล้อมที่ดีและปลอดภัยต่อการทำงาน • การพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง • ความก้าวหน้าในอาชีพที่เหมาะสม • ระบบการทำงานที่รองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ • การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ • การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ • การได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นอย่างเพียงพอ	• กำหนดให้มีการทบทวนอัตราผลตอบแทนและสวัสดิการ เทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันทุก 3 ปี • จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย เป็นมาตรฐาน สร้างความน่าอยู่และก่อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ • จัดทำแผนการฝึกอบรม ทั้งแบบกลุ่ม ตำแหน่งและเฉพาะบุคคล • จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนการพัฒนาสายอาชีพ • พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตอบสนองรูปแบบการทำงานวิถีใหม่ • รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ปฏิบัติงาน • ส่งเสริมกิจกรรมที่เน้นการทำงานเป็นทีม การสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและความผูกพันภายในองค์กร • ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและกฎหมายแรงงานกำหนด • จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนการร้องทุกข์ • สื่อสาร เผยแพร่ ให้ข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นแก่พนักงานอย่างเพียงพอ	• คณะกรรมการบริหารงานบุคคล • คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน • การฝึกอบรมแบบกลุ่ม และกิจกรรมการแบ่งปันความรู้(Knowledge Sharing) • กิจกรรมสานสัมพันธ์ของแต่ละสายงานและกิจกรรมพนักงานจิตอาสาของบริษัทฯ • การประชุมพนักงานปีละ 2 ครั้งและการประชุมสายงานเพื่อสื่อสารกลยุทธ์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงาน • การสื่อสารข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ผ่านอีเมล ระบบอินทราเน็ต และสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ • การประเมินความผูกพันของพนักงานประจำปี • คณะกรรมการสวัสดิการ • คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน • ช่องทางร้องเรียน
2) ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน	• ความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้าน ESG (Environment, Social and Governance) และกลยุทธ์ความยั่งยืนของธุรกิจ • ความสามารถในการบริหารจัดการผลตอบแทนที่ดี • การกำกับดูแลที่ดีของคณะกรรมการ • ความเป็นมืออาชีพและ ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน	• การประเมินความเสี่ยงด้าน ESG และ Emerging Risks เพื่อทบทวนแผนการดำเนินงาน และปรับกลยุทธ์ • การจัดอบรมให้ความรู้ คณะกรรมการและผู้บริหาร ในการกำกับดูแลกิจการ • การทบทวนและกำหนดแผนยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายชัดเจน ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดี • การขยายการลงทุนสู่ธุรกิจอื่น เพื่อสร้างรายได้เสริมความมั่นคงของกิจการ • การบริหารจัดการประสิทธิภาพ โรงไฟฟ้าเพื่อสนับสนุนความมั่นคงระบบไฟฟ้าของประเทศ ตามเป้าหมายของ กฟผ.	• การประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง/ ปี • การประชุมกลุ่ม กฟผ. • การจัดประชุมนักวิเคราะห์ 1 ครั้ง/ ไตรมาส • การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นศึกษาดูงานกิจการของบริษัทฯ • กิจกรรม Company Visit / Roadshow / พบนักลงทุน • แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) / รายงานความยั่งยืน • การสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ และสื่อสารมวลชน • แบบสอบถามด้าน ESG • การสัมภาษณ์เพื่อรับฟังความคิดเห็นผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	การสร้างความสัมพันธ์และช่องทางการมีส่วนร่วม
2) ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน	• การปรับตัวขององค์กร และธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และความเสี่ยงใหม่ต่าง ๆ • กลยุทธ์และเป้าหมาย ระยะสั้น ระยะกลางและ ระยะยาวในการเติบโตขององค์กร • ประสิทธิภาพในการตรวจสอบและป้องกันการทุจริตและการต่อต้านการคอร์รัปชัน • การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเพียงพอ	• การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเติมเต็มศักยภาพการ แข่งขันทั้งในและต่างประเทศ • การได้รับการรับรองเป็นสมาชิก ของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต (CAC: Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) • การเข้าร่วมโครงการประเมิน ความยั่งยืนบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ SET Awards • การสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางต่าง ๆ	• รักษาสถานะรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) อย่างต่อเนื่อง • ร่วมมือในการให้ข้อมูลและตอบแบบสอบถามด้านความยั่งยืนแก่นักลงทุนสถาบัน
3) คู่ค้า	• ความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง และธรรมาภิบาลขององค์กร • ความมั่นคงทางสถานะการเงิน • ความโปร่งใสในการดำเนินงานและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง • การปฏิบัติตามสัญญา • การส่งเสริมหรือการยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้า • การพัฒนาความร่วมมือระยะยาว	• การจัดทำระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นสากล โปร่งใส เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน • การประเมินคุณสมบัติและคัดเลือกคู่ค้า • การจัดลำดับความสำคัญของคู่ค้าประเภทคู่ค้าที่พึงประสงค์ และการประเมินคู่ค้าก่อนและหลังการจ้าง • การบริหารสัญญา โดยการจัดทำแผนการทำงานอย่างชัดเจน รวมทั้งกระบวนการในการติดตามการทำงานและควบคุมงบประมาณ • การเจรจาหารือร่วมกันกับคู่ค้า เพื่อให้ได้ข้อตกลงการทำงานอันเป็นที่ยอมรับของทั้งสองฝ่าย ได้แก่ การกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของคู่ค้า / การใช้แรงงานเด็ก แรงงานสตรี แรงงานต่างด้าว / การจัดการเกี่ยวกับผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงานของคู่ค้า / การส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน / ความร่วมมือการพัฒนานวัตกรรมร่วมกันกับคู่ค้า เป็นต้น • การยกระดับระบบการต่อต้านการทุจริตด้วยการได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของ CAC • พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพทางด้านเทคนิค คุณค่าของสินค้า และบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน	• การประชุมหารือ และแก้ไข ปัญหาต่าง ๆ ร่วมกัน • การศึกษาดูงาน/ ตรวจประเมินการดำเนินงานของคู่ค้า และสะท้อนข้อมูลกลับให้คู่ค้าได้รับทราบรวมทั้งการปรับปรุงแก้ไข • การสัมภาษณ์เพื่อรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับประเด็นความยั่งยืนขององค์กรและความคาดหวังของคู่ค้า • การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน • การทำข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนานวัตกรรมร่วมกัน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	การสร้างความสัมพันธ์และช่องทางการมีส่วนร่วม
4) ลูกค้า	• การตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการให้ความช่วยเหลือ เพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า • การผลิตและส่งมอบไฟฟ้าได้ตามสัญญาทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ • การดำเนินงานอย่างมืออาชีพและโปร่งใส • ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาและสานสัมพันธ์อันดี • การรับฟังปัญหาและความคิดเห็นจากลูกค้า • การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่โปร่งใส ครบถ้วนและเพียงพอ	• การควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการเดินเครื่อง และบำรุงรักษาอย่างเคร่งครัด เพื่อรักษาประสิทธิภาพความพร้อมในการเดินเครื่องและดำเนินการตามคำร้องขอของลูกค้าให้ได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยรักษา ความมั่นคงของระบบไฟฟ้า • การบริหารสัญญาและจัดการ เจรจาหารือข้อตกลงหรือข้อพิพาทต่าง ๆ ร่วมกัน • การจัดการประชุมและกิจกรรม สร้างสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า • การจัดให้มีระบบและกระบวนการรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้า • การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง	• การประชุม/ การเจรจา • การสัมมนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็น • การสัมภาษณ์เพื่อรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับประเด็นความยั่งยืนขององค์กรและความคาดหวังของลูกค้า • การสื่อสารเพื่อเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การประชุม จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน เว็บไซต์บริษัทฯ
5) เจ้าหนี้	• ระดับเครดิตที่น่าเชื่อถือ • ประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างรายได้และกำไร • ความสามารถในการชำระหนี้คืน • แผนการลงทุนและการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำมาใช้ลงทุนโครงการ • ความสามารถในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (อัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยน) • ความสัมพันธ์อันดีในเชิงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง • ความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง และธรรมาภิบาลขององค์กร • การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด • การเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ครบถ้วนและเพียงพอ	• การรักษาอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กรให้อยู่ในระดับ Investment Grade • การปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้ อย่างเคร่งครัดเพื่อสร้าง ความมั่นใจต่อเจ้าหนี้ • การวิเคราะห์และประมาณการรายได้พร้อมทั้งบริหารความเสี่ยงทางการเงิน • เลือกใช้แหล่งเงินที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำและเหมาะสมกับประเภทโครงการ อาทิ ตราสารหนี้สีเขียว หรือหุ้นกู้สีเขียว (Green Bond) และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้เงิน • ปฏิบัติตามนโยบายทางการเงิน และภาษีของบริษัทฯ และกฎหมายอย่างเคร่งครัด • กรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา • จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงิน	• การประชุม • การรายงาน/ ให้ข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องต่อเจ้าหนี้อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วน ตรงต่อเวลาและสม่ำเสมอ • การดูงานโครงการเพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการ • การทำบันทึกข้อตกลงต่าง ๆ รวมทั้งการรักษาความลับทางธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	การสร้างความสัมพันธ์และช่องทางการมีส่วนร่วม
6) พันธมิตรทางธุรกิจ	• ความมั่นคงของสถานะทางการเงินและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ • ความสามารถ ผลงาน และเป็นมืออาชีพของทีมงาน • ความสามารถในการบริหารกิจการและธรรมาภิบาล • การเป็นพันธมิตรธุรกิจระยะยาว	• การบริหารกิจการที่สร้างภาพลักษณ์ผลตอบแทน และระดับเครดิตที่น่าเชื่อถือ • การคัดสรรบุคลากรที่มุ่งมั่นและปฏิบัติงานอย่างเป็นมืออาชีพ เพื่อทำงานร่วมกับพันธมิตร และบริหารกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทน • การกำหนดวิธีปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพันธมิตรอย่างชัดเจน • การกำหนดกลยุทธ์ด้านพันธมิตร และหลักเกณฑ์ในการพิจารณาและคัดเลือกพันธมิตรในการร่วมทุน เพื่อบริหารความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ • การประเมินระดับความน่าเชื่อถือของพันธมิตร โดยการติดตาม/ ตรวจสอบข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ รวมทั้งการทำ Due Diligence • การสร้างความเข้าใจในแนวทางการดำเนินธุรกิจให้รับทราบ ซึ่งกันและกัน • การปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาที่ได้ทำไว้กับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด	• การประชุม และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นการแก้ปัญหาต่าง ๆ • การทำบันทึกข้อตกลงต่าง ๆ รวมทั้งการรักษาความลับทางธุรกิจ • การศึกษาดูงานโครงการต้นแบบ • การติดตามความก้าวหน้าโครงการ • การจัดตั้งคณะทำงานโครงการร่วมกัน
7) ภาครัฐ / หน่วยงานกำกับดูแล	• การดำเนินงานที่เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • ความรู้ความสามารถขององค์กรในการดำเนินงานตามความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายของภาครัฐ • การเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ครบถ้วนและเพียงพอ	• การติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ พร้อมประเมินความสอดคล้องของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง • การขออนุญาตและการดำเนินการตามเงื่อนไขการอนุญาต • การรายงานข้อมูลอย่างครบถ้วน ตรงตามข้อกำหนด ของกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง • การจัดทำระบบการจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยหรือระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • การต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) อย่างต่อเนื่อง • การให้ความร่วมมือในการดำเนินงานเพื่อยกระดับความยั่งยืนขององค์กรกับหน่วยงานกำกับดูแล	• การติดต่อประสานงาน • การรายงานข้อมูล • การตรวจเยี่ยมกิจการ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	การสร้างความสัมพันธ์และช่องทางการมีส่วนร่วม
8) ชุมชน / สังคม	• การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม/ ชุมชน • การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และทันการณ์ • การสร้างการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานที่น่าเชื่อถือ • การมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน • การรับฟังและแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องอย่างทันท่วงที	• การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง • การสื่อสารกับชุมชนอย่างเข้าถึง และหลากหลายช่องทาง เช่น Social Network การแจ้งข่าว การพบปะและเยี่ยมเยียนกิจกรรมพัฒนาชุมชน และเป็นการสื่อสารแบบสองทาง • การสร้างการมีส่วนร่วม ในการจัดให้มีคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมที่ประกอบด้วยตัวแทนทุกภาคส่วน เพื่อร่วมตรวจสอบการจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า และการพัฒนาความรู้ศักยภาพของคณะผู้ตรวจการฯ • การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในแต่ละด้าน เช่น อาชีพ การศึกษา สาธารณสุข ตามความต้องการของชุมชน • การจัดทำและฝึกซ้อมแผน รองรับเหตุฉุกเฉินร่วมกับชุมชน	• การพบปะเพื่อสร้างความสัมพันธ์ • กิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิต • การศึกษาดูงานการดำเนินงานด้านต่างๆ ของโรงไฟฟ้า และ/หรือโครงการอื่นๆ • การมีส่วนร่วมของชุมชน ในการตรวจสอบการดำเนินงานโรงไฟฟ้าและการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดตั้งคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการไตรภาคี • ช่องทางการรับข้อร้องเรียน และกระบวนการแก้ไข/ป้องกัน • การร่วมฝึกซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน • การร่วมกิจกรรมด้านวัฒนธรรมประเพณีของชุมชน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน ใช้ทรัพยากรอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งแสวงหาแนวทาง วิธีการ และเทคโนโลยี เพื่อยกระดับการจัดการให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังทุ่มเทความพยายามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร่วมกับทุกภาคส่วนเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศและช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมใน “นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร”

นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

ด้านสิ่งแวดล้อมและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- ดำเนินการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพตามเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งลงทุน พัฒนา และปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแสวงหามาตรการและวิธีการใหม่ ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดียิ่งขึ้น

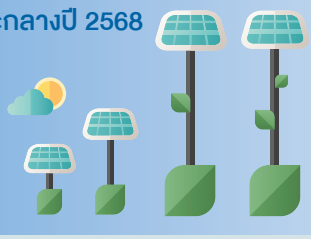
- คิดค้นและแสวงหาแนวทางและวิธีการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการปล่อยมลสาร ของเสีย และก๊าซเรือนกระจก เพื่อป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมให้น้อยที่สุด

- กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกการผลิตไฟฟ้าและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการผลิตและธุรกิจ แสวงหามาตรการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ และวิธีการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม

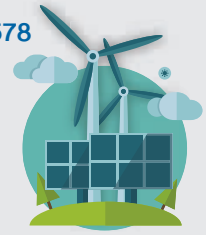
เป้าหมายกำลังการผลิตจากพลังงานทดแทนระยะกลางปี 2568

2,500 เมกะวัตต์



เป้าหมายกำลังการผลิตจากพลังงานทดแทนระยะยาวปี 2578

4,000 เมกะวัตต์



ความก้าวหน้าของเป้าหมาย

ในปี 2564 บริษัทฯ รับรู้กำลังการผลิตจากพลังงานทดแทนอยู่ที่ 1,345.53 เมกะวัตต์ โดยจำแนกได้ดังนี้



กำลังการผลิตจากพลังงานลม

719.75 เมกะวัตต์



กำลังการผลิตจากพลังงานน้ำ

526.15 เมกะวัตต์



กำลังการผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์

87.91 เมกะวัตต์



กำลังการผลิตจากพลังงานชีวมวล

11.72 เมกะวัตต์

การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมและผลการดำเนินงานปี 2564

โรงไฟฟ้าที่อยู่ในการควบคุมของบริษัทฯ ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงผลิตไฟฟ้านวนคร โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น ในประเทศไทย ได้ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และมีวิธีจัดการการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพตามเกณฑ์ของกฎหมายระเบียบและมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ ผลการดำเนินงานในปี 2564 สรุปได้ ดังนี้

การใช้เชื้อเพลิงและอัตราการใช้ความร้อน

ข้อมูลการผลิต	หน่วย	ปี 2562*	ปี 2563	ปี 2564
ปริมาณไฟฟ้าสุทธิ	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	14,249,996	14,933,403	14,625,418
ปริมาณก๊าซธรรมชาติ	ล้านลูกบาศก์ฟุต	121,916	129,310	121,482
ปริมาณน้ำมันดีเซล	ลิตร	395,848	2,020,571	9,244,423
ปริมาณน้ำมันเตา	ลิตร	0	0	161,121,423
อัตราการใช้ความร้อนเฉลี่ย	โรงไฟฟ้า IPP (บีทียู/ กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	7,094	7,144	7,148
	โรงไฟฟ้า SPP (บีทียู/ กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	7,872	7,755	7,671

หมายเหตุ: * ข้อมูลของโรงไฟฟ้าราชบุรี รวมโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ และโรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้หยุดเดินเครื่องเมื่อครบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในเดือนมิถุนายน 2563

การจัดการน้ำ

โรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จ.ราชบุรี ใช้น้ำดิบจากลุ่มแม่น้ำแม่กลองเป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า โดยข้อมูลปริมาณการใช้น้ำดิบจากลุ่มแม่น้ำแม่กลองของกลุ่มโรงไฟฟ้า เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.71 ของปริมาณน้ำในแม่น้ำแม่กลอง สำหรับการบริหารจัดการน้ำของโรงไฟฟ้าที่อยู่ในการบริหารของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

โรงไฟฟ้า	แหล่งน้ำ	ปริมาณน้ำดิบ (ล้าน ลบ.ม.)	ปริมาณน้ำทิ้ง (ล้าน ลบ.ม.)
โรงไฟฟ้าราชบุรี	แม่น้ำแม่กลอง	11.60	0.99
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	น้ำประปาจากแม่น้ำเจ้าพระยา	1.88	0.10
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	แม่น้ำแม่กลอง	0.99	0.29
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราช โคเจนเนอเรชั่น	น้ำประปาจากแม่น้ำเจ้าพระยา	0.97	0.12
โรงไฟฟ้าในออสเตรเลีย • โรงไฟฟ้า Kemerton • โรงไฟฟ้า Townsville	น้ำประปาและน้ำผิวดิน	0.12	0.03

สำหรับน้ำที่ผ่านการใช้งานในกระบวนการแล้ว จะถูกนำไปบำบัดแบบแยกประเภท เพื่อจัดการคุณภาพน้ำแต่ละประเภทอย่างเหมาะสม น้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วบางส่วนจะถูกนำกลับไปใช้ซ้ำ จากนั้นปริมาณน้ำที่เหลือจะถูกปล่อยลงสู่แหล่งรองรับน้ำ โดยมีการควบคุมปริมาณน้ำทิ้งและการจัดการคุณภาพของน้ำทิ้งให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด และมีการตรวจสอบค่าบีโอดีและซีโอดีของน้ำ รายงานผลผ่านระบบออนไลน์ไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรมก่อนปล่อยลงแหล่งน้ำธรรมชาติภายนอกโรงไฟฟ้า

การจัดการของเสีย

โรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า ด้วยมาตรการ 3Rs (Reduce, Reuse และ Recycle) เพื่อให้เกิดการใช้ซ้ำ รีไซเคิล ทำให้สามารถใช้ประโยชน์จากวัสดุได้อย่างสูงสุด รวมทั้งพยายามหลีกเลี่ยงการจัดการด้วยวิธีฝังกลบให้มากที่สุด เพื่อป้องกันและลดผลกระทบการปนเปื้อนสู่ดิน แหล่งน้ำ และห่วงโซ่อาหาร ในปี 2564 โรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลักมีการจัดการของเสีย ดังนี้

ชนิดของเสียหลัก	ประเภท	ปริมาณ (ตัน)	วิธีการจัดการ
ของเสียที่นำกลับมาใช้ใหม่			
• น้ำมันหล่อลื่นใช้แล้ว • แบตเตอรี่ใช้แล้วชนิดตะกั่ว	ขยะอันตราย	63	• นำส่งบริษัทที่รับจัดการเพื่อเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล • ติดตามการจัดการด้วยระบบ Hazardous Waste Manifest
• ยิปซั่ม	ขยะไม่อันตราย	4,946	• เก็บไว้ในบ่อยิปซั่มที่ใช้พลาสติกหนา (HDPE) รองพื้นบ่อ เพื่อรอบริษัทรับจัดการนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตแผ่นยิปซั่มบอร์ด และส่งมอบให้ชุมชนรอบโรงไฟฟ้านำไปใช้ประโยชน์ • ติดตามการจัดการด้วยระบบ Non-Hazardous Waste Manifest
ของเสียที่นำไปกำจัด			
• น้ำที่มีสารเคมีปนเปื้อน	ขยะอันตราย	249	• นำส่งหน่วยงานผู้รับกำจัดเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงผสมหรือทำลายในเตาเผาเฉพาะสำหรับของเสียอันตราย • ติดตามการจัดการด้วยระบบ Hazardous Waste Manifest
• บรรจุภัณฑ์ที่ปนเปื้อนน้ำมัน	ขยะอันตราย	0.5	• นำส่งบริษัทที่รับจัดการเพื่อนำไปฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแข็งแล้ว • ติดตามการจัดการด้วยระบบ Hazardous Waste Manifest
• ตะกรันก้นเตา • กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย	ขยะไม่อันตราย	28	• นำส่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบ ฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล เฉพาะของเสียไม่อันตรายเท่านั้น • ติดตามการจัดการด้วยระบบ Non-Hazardous Waste Manifest

การจัดการคุณภาพอากาศ

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักของกลุ่มบริษัทฯ มีการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก บางแห่งใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงสำรอง ซึ่งกระบวนการผลิตไฟฟ้าจะก่อให้เกิดก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x) ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2) และฝุ่นละออง โดยโรงไฟฟ้าทุกแห่งจะได้รับการออกแบบให้มีระบบควบคุมการเผาไหม้ไม่ให้เกิดก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน และติดตั้งระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ กรณีที่ใช้น้ำมันเตา อีกทั้งบนปลายปากปล่องโรงไฟฟ้ายังได้ติดตั้งระบบตรวจวัดปริมาณมลสารที่ปล่อยออกมาสู่บรรยากาศ หรือ Continuous Emission Monitoring System (CEMs) เพื่อติดตามประสิทธิภาพการควบคุมระบบเผาไหม้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปล่อยมลสารเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด โดยจะมีการรายงานข้อมูลแบบเรียลไทม์ไปยังห้องควบคุมการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าและกรมควบคุมมลพิษ

การจัดการคุณภาพอากาศ		การติดตามและตรวจวัดค่ามลสารที่ปลายปากปล่องโรงไฟฟ้า
ก๊าซธรรมชาติ	• ระบบการเผาไหม้เชื้อเพลิงแบบ Dry Low NO_x เพื่อควบคุมการเกิด NO_x • ระบบ Low NO_x Burner และเทคโนโลยีการนำก๊าซร้อนจากการเผาไหม้หมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่	• ติดตั้งระบบตรวจวัดปริมาณมลสารในอากาศจากปล่องโรงไฟฟ้าแบบต่อเนื่อง (CEMs) • ตรวจวัดค่า SO_2, NO_x และค่าความทึบแสงของฝุ่นละออง • การตรวจสอบความถูกต้องการทำงานของระบบ CEMs ตามเกณฑ์กำหนดของ U.S EPA โดยหน่วยงานผู้ตรวจประเมินภายนอกที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมทุก 6 เดือน
น้ำมันดีเซล	• ระบบฉีดน้ำปลอดแร่ธาตุ (Demineralized Water) เพื่อควบคุมอุณหภูมิให้อยู่ต่ำกว่าจุดที่จะทำให้เกิดก๊าซ NO_x	
น้ำมันเตา	• ระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulfurization system: FGD)	

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปลายปากปล่อง ปี 2564

โรงไฟฟ้า	ค่าเฉลี่ยความเข้มข้นของปริมาณมลสารจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงที่ระบายจากโรงไฟฟ้า ปี 2564				
	NO_x (ส่วนในล้านส่วน: ppm)		SO_2 (ส่วนในล้านส่วน: ppm)		เชื้อเพลิงสำรอง
	ก๊าซธรรมชาติ	น้ำมัน	ก๊าซธรรมชาติ	น้ำมัน	
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนราชบุรี	58	89	6	143	น้ำมันเตา
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมราชบุรี	27	90	3	17	น้ำมันดีเซล
ค่ามาตรฐานตามกฎหมาย*	120	180	20	320	
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	36	-	0.4	-	ไม่มี
โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	39	-	3.5	-	ไม่มี
โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอร์เรชั่น	27	-	0	-	ไม่มี
ค่ามาตรฐานตาม EIA	60	-	10	-	

หมายเหตุ: * ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานผลิตส่งหรือจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า พ.ศ. 2547

การจัดการเสียง

โรงไฟฟ้าที่อยู่ในการบริหารควบคุมของบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเฝ้าระวังและควบคุมระดับเสียงที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าอย่างรัดกุม เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบทั้งต่อผู้ปฏิบัติงานและชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้า โดยติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันเสียง (Silencer) กับเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่อาจก่อให้เกิดเสียงดัง จัดทำแนวกันเสียง และกำหนดมาตรการให้ผู้ปฏิบัติงานในเขตที่มีเสียงดังต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายด้านเสียงอย่างครบถ้วน

ผลการตรวจวัดระดับเสียง ปี 2564

โรงไฟฟ้า	ระดับเสียงเฉลี่ยในเวลา 24 ชั่วโมง (หน่วย: เดซิเบล (เอ))	ระดับเสียงสูงสุดในพื้นที่ชุมชน (หน่วย: เดซิเบล (เอ))
โรงไฟฟ้าราชบุรี	46.7 - 62.3	52.8 - 103.9
โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	47 - 55.8	51.6 - 96.1
โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น	47.6 - 64.4	72.2 - 93.6
ค่ามาตรฐาน	70	115

หมายเหตุ: ค่ามาตรฐานตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 15 (พ.ศ. 2540) เรื่องกำหนดมาตรฐานระดับเสียงโดยทั่วไป

ในปี 2564 ไม่มีเรื่องร้องเรียนจากผลกระทบด้านเสียงจากชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า

การรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ

โรงไฟฟ้าทุกแห่งในกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพของระบบนิเวศในพื้นที่โรงไฟฟ้า โดยจะต้องรักษาและฟื้นฟูให้สภาพแวดล้อมใกล้เคียงกับธรรมชาติเดิมให้มากที่สุด สำหรับโรงไฟฟ้าราชบุรีมีการติดตามประเมินการเปลี่ยนแปลงความหลากหลายทางชีวภาพ มาตั้งแต่ปี 2540 ที่เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยสำรวจจำนวนและความหลากชนิด ปริมาณประชากร การแพร่กระจาย ความชุกชุม และสถานภาพของสัตว์ป่า 4 ประเภท ได้แก่ นก สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม สัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก และสัตว์เลื้อยคลาน บริเวณพื้นที่รอบโรงไฟฟ้ารวม 1 ตารางกิโลเมตร ปีละ 2 ครั้ง คือ ช่วงฤดูฝนในเดือนสิงหาคม และฤดูแล้งในเดือนธันวาคม

ในปี 2564
โรงไฟฟ้าราชบุรี สำรวจพบชนิดสัตว์ป่ารวม 97 ชนิด ได้แก่



นก
69 ชนิด



สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม
6 ชนิด



สัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก
9 ชนิด



สัตว์เลื้อยคลาน
13 ชนิด

สัตว์ป่าที่พบจำแนกตามสถานภาพทางด้านการอนุรักษ์

สัตว์ป่าคุ้มครองตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2562

จำนวน **70** ชนิด

สัตว์ที่มีสถานภาพตามการจัดสถานภาพทรัพยากรชีวภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2560

จำนวน **102** ชนิด

สัตว์ที่มีสถานภาพเพื่อการอนุรักษ์ตามเกณฑ์ของ IUCN Red List (2021)

จำนวน **101** ชนิด

การจัดการก๊าซเรือนกระจก

แนวทางการจัดการก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทฯ

แนวทาง	กิจกรรม	เป้าหมาย
ลดการปล่อยจากแหล่งผลิต	• พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน • เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต • ลดการใช้พลังงาน • ใช้แหล่งพลังงานทดแทน • โครงการสำนักงานสีเขียว • การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร • การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว • หลักการ 3Rs (Reduce/ Reuse/Recycle) • โครงการพลังงานชุมชน	• เพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตรวม 10,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568 • ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม
ส่งเสริมการเพิ่มแหล่งกักเก็บตามธรรมชาติ	• การจัดทำพื้นที่สีเขียว • โครงการปลูกป่า	• เพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก
ประยุกต์ใช้กลไกลด GHG ภาคสมัครใจ	• โครงการ T-VER ประเภทเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน • โครงการ T-VER ประเภทป่าไม้และพื้นที่สีเขียว • โครงการ T-VER ประเภทพลังงานทดแทน • โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS)	• พนักงานและชุมชนมีความรู้ความเข้าใจและความตระหนัก • ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงาน ปี 2564

แนวทางการลดก๊าซเรือนกระจก	
กิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก	**ปริมาณ (หน่วย: ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)**
ก๊าซเรือนกระจกที่ลดจากการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน ตามสัดส่วนการถือหุ้น	1,984,144
การลดจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและอนุรักษ์พลังงาน*	21,573
คาร์บอนเครดิตจากกลไกการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ	3,034
กิจกรรมส่งเสริมป่าชุมชน เพื่อรักษาแหล่งดูดกลับคาร์บอนไดออกไซด์ **	781,068

หมายเหตุ: * กิจกรรมจากโรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าราชโคเจนเนอเรชั่น โรงผลิตไฟฟ้านวนคร โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น และอาคารราชกรุ๊ป
** อัตราเฉลี่ยความสามารถการกักเก็บคาร์บอนของป่าไม้ 6.3 ตัน/ไร่

การพัฒนาพลังงานทดแทน

บริษัทฯ มีความก้าวหน้าในการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้กำหนดสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนไว้ร้อยละ 25 จากเป้าหมายรวมทั้งหมด 10,000 เมกะวัตต์ ในปี 2568 โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตจากพลังงานทดแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 1,345.53 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 14.8% ของกำลังการผลิตรวม 9,115.04 เมกะวัตต์ โดยในปี 2564 บริษัทฯ รับรู้กำลังการผลิตที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามการถือหุ้น รวม 1,290.37 เมกะวัตต์และปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานทดแทนและจำหน่ายสุทธิ ตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 3,028,429.42 เมกะวัตต์-ชั่วโมง สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 1,984,143.89 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

กำลังการผลิตพลังงานทดแทนที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และกำลังก่อสร้างและปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ในปี 2564

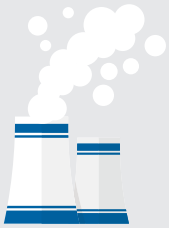
ข้อมูลโครงการ	สถานะ	ถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ปริมาณ GHG ตามสัดส่วนถือหุ้นที่ลดได้ต่อปี (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin **ตั้งอยู่ที่:** ประเทศออสเตรเลีย **ประเภท:** IPP **ผู้ดำเนินโครงการ:** บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมีนาคม 2564	70	149.94	357,060
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector **ตั้งอยู่ที่:** ประเทศออสเตรเลีย **ประเภท:** IPP **ผู้ดำเนินโครงการ:** บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนเมษายน 2564	100	226.8	373,281
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน1 **ตั้งอยู่ที่:** ประเทศอินโดนีเซีย **ประเภท:** IPP **ผู้ดำเนินโครงการ:** BDSN	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อปี 2554	47.89	86.20	221,915
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Ecowin (Thanh Phong) **ตั้งอยู่ที่:** ประเทศเวียดนาม **ประเภท:** SPP **ผู้ดำเนินโครงการ:** บริษัท อีโควิน เอ็นเนอร์จี คอร์เปอเรชั่น	กำลังก่อสร้าง กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2565	51	15.16	26,260 (ประมาณการปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าได้ต่อปี : ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Energy Ben Tre **ตั้งอยู่ที่:** ประเทศเวียดนาม **ประเภท:** SPP **ผู้ดำเนินโครงการ:** บริษัท เน็กซ์ซิฟ เอนเนอจี้ บีที จำกัด	กำลังก่อสร้าง กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2567	50	40	66,288 (ประมาณการปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าได้ต่อปี : ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO)

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ทำการประเมินปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าหลัก ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น และอาคารสำนักงานบริษัทฯ ในขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ดังนี้



การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (CFO)



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1)

- การใช้เชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเตา และน้ำมันดีเซล
- การใช้เชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะ
- การใช้หินปูนในระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์
- การรั่วไหลของก๊าซซัลเฟอร์เฮกซะฟลูออไรด์ (SF_6) และสารหล่อเย็น

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	
	2564
โรงไฟฟ้าราชบุรี	4,950,948
โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น	300,110
อาคาร RATCH Group	43



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2)

- การใช้กระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การใช้กระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- การใช้กระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวง

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	
	2564
โรงไฟฟ้าราชบุรี	28,131
โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น	1,069
อาคาร RATCH Group	813

ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมการลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ปี 2564

โครงการ/กิจกรรม	ลดการใช้พลังงานความร้อน (ล้านบีทียู)	ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	ลดค่าใช้จ่าย (บาท)	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
โรงไฟฟ้าราชบุรี	-	1,534	4,631,182	767
โรงผลิตไฟฟ้านวนคร	22,725	47	4,682,809	3,353
โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น	74,481	21,827	34,817,611	10,911
อาคารสำนักงาน RATCH Group	-	309	1,201,923	155
โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	43,598	-	9,659,054	6,387
รวม	**140,084**	**23,717**	**54,992,579**	**21,573**

การเพิ่มแหล่งกักเก็บตามธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพป่าไม้และสิ่งแวดล้อม อันเป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการสร้างให้ชุมชนมีความตระหนักและเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและดูแลรักษาผืนป่า ผ่านโครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกรมป่าไม้ ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2551

สำหรับการประกวดป่าชุมชนตัวอย่าง ในโครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน ประจำปี 2564 มีป่าชุมชนได้รับรางวัล 146 แห่ง มีพื้นที่ป่ารวม 124,114.75 ไร่ มีความสามารถในการกักเก็บคาร์บอนได้ 781,068 ตันคาร์บอน (ค่าเฉลี่ยอัตราการกักเก็บคาร์บอนของป่าไม้ประมาณ 6.3 ตัน/ไร่)

โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER)

โรงไฟฟ้าราชบุรียังคงมุ่งมั่นดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการ T-VER อย่างต่อเนื่อง ใน 3 ประเภทโครงการ ด้วยการใช้ระบบการตรวจวัด การรายงาน และการทวนสอบ (Monitoring, Reporting and Verification : MRV) มาประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อรองรับการขับเคลื่อนระบบการซื้อขายใบอนุญาตปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Trading Scheme: ETS) ของประเทศในอนาคต ในปี 2564 โครงการ T-VER ของบริษัทฯ จำนวน 2 โครงการได้รับการรับรองปริมาณคาร์บอนเครดิตจาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) รวม 3,034 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

ลำดับที่	โครงการ	ประเภทโครงการ	สถานะ		ระยะเวลาโครงการ	ปริมาณคาร์บอนเครดิต (tCO_2e)	
			ขึ้นทะเบียน	รับรองเครดิต		ที่ได้รับรอง	ประเมินตลอดโครงการ
1	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานด้วยการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างเป็นหลอด LED โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	เพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน (EE)	✓	ปี 2561-2564	7 ปี (1 ก.ค. 60 - 30 มิ.ย. 67)	3,064	5,397
2	โครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนผิวน้ำ โดย บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	พลังงานทดแทน (RE)	✓	ปี 2564	7 ปี (2564-2570)	1,513	12,418
3	โครงการปลูกป่าอย่างยั่งยืนโรงไฟฟ้าราชบุรี โดย บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ป่าไม้และพื้นที่สีเขียว (FOR)	✓	-	20 ปี (1 ก.ย. 62 - 31 ส.ค. 82)	ยื่นขอปี 2565	1,140

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

ภายใต้แผนกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดให้การสร้างความสัมพันธ์กับพันธมิตรและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเป็นกลยุทธ์สำคัญที่จะทำให้เป้าหมายธุรกิจของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จและสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยึดหลักการพัฒนาความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ โดยในมิติด้านสิ่งแวดล้อมได้มีการกำหนดผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชนและสังคม คู่แข่งทางการค้า ตลอดจนสิ่งแวดล้อมด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวนี้ไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทฯ (อ่านรายละเอียดในเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ลิงค์ https://www.ratch.co.th/th/cg/the-code-of-conduct)

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักปฏิบัติของจรรยาบรรณบริษัทฯ
ผู้ถือหุ้น	• ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการที่จะส่งผลดีต่อผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว • ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม • เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการรับทราบข้อมูลที่จำเป็นเพื่อใช้ในการประเมินการบริหารงานของบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงเกี่ยวกับผลประกอบการ ฐานะการเงิน และรายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ข้อมูลทางการเงิน ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต ขององค์กรบนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ สม่ำเสมอ ครบถ้วนและถูกต้องตามความจริง ตามหลักสากลอันเป็นที่ยอมรับของตลาดทุนและตลาดการเงินในประเทศและต่างประเทศ • มีนโยบายการบันทึกรายการทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการสอบทานจากผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ และการรับรองโดยผู้สอบบัญชีอิสระ • ผู้บริหารและพนักงาน ทุ่มเทความรู้ ความสามารถ และประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะต่าง ๆ ในการบริหารและดำเนินงาน อย่างเต็มที่และสุดความสามารถ

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักปฏิบัติของจรรยาบรรณบริษัทฯ
พนักงาน	• ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ • ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำทั่วไป • ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด • จัดสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ปลอดภัยตามหลักอาชีวอนามัยและเอื้อต่อการทำงาน • แต่งตั้ง โยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน ด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เที่ยงธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสม • รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน • ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ • หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน • จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
ลูกค้า	• มุ่งมั่นที่จะผลิตและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง • เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง • รับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไขในเวลาที่เหมาะสม • จัดระบบและกระบวนการเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้ประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าให้ทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
เจ้าหนี้	• ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้ • ให้ความร่วมมืออย่างจริงจังในการแก้ปัญหาการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้ • รายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลาและสม่ำเสมอ • กรณีบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯจะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
คู่ค้า/ ผู้จัดหาสินค้าและให้บริการ	• ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนและพวกพ้อง • ให้โอกาสคู่ค้าอย่างเสมอภาคในการแข่งขันทางการค้า ทั้งธุรกิจขนาดเล็ก และธุรกิจที่เป็นผู้ด้อยโอกาส ชนกลุ่มน้อย สตรี ทหารผ่านศึกที่ทุพพลภาพ • มีการแข่งจากผู้เสนอราคา และการคัดเลือกอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม • มีหลักเกณฑ์ในการประเมิน และคัดเลือกคู่ค้า พร้อมจัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นสากล • จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามการปฏิบัติตามสัญญา เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน เพื่อป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา • พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพทางด้านเทคนิค คุณค่าของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีต่อคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าของบริษัทฯ • กรณีบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักปฏิบัติของจรรยาบรรณบริษัทฯ
พันธมิตรธุรกิจ	• ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาที่ได้ทำไว้กับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด • ให้ความช่วยเหลือทางธุรกิจในลักษณะที่เอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลทางธุรกิจโดยรวม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
คู่แข่งทางการค้า	• ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาและหลักสากลของการแข่งขันที่ดี • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งขันทางการค้าโดยปราศจากซึ่งมูลแห่งความจริง • ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่แข่งขันทางการค้าของบริษัทฯ • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อคู่แข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด
ภาครัฐ/ หน่วยงานกำกับดูแล	• สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง • ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อร่วมสร้างเสริมความมั่นคง และความเจริญเติบโตให้กับชุมชนและสังคมในวงกว้าง
ชุมชน/ สังคม /สิ่งแวดล้อม	• ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวมไว้ในพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างและรักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่ดี รวมทั้งความน่าเชื่อถือขององค์กร เพื่อให้ได้รับการยอมรับ และความไว้วางใจจากชุมชน และสังคมในภาพรวม อันจะนำไปสู่ความสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร • สนับสนุนการจัดทำโครงการและกิจกรรมของบริษัทฯ และที่ร่วมกับพันธมิตรที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กรและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย • มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมอันเป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตให้กับผู้มีส่วนได้เสีย • สนับสนุนและช่วยเหลือสังคมและชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศตามความเหมาะสม • เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมและวิถีชีวิตของแต่ละท้องถิ่น • ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ตามควรแก่กรณี • ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด • ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม • ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง • เปิดโอกาส สนับสนุน และจัดให้มีระบบและกระบวนการที่เหมาะสม ให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมสำหรับโครงการต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งการเสนอความเห็นหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่เป็นผลจากการดำเนินงานของบริษัทฯ • ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการตามมาตรฐานหรือขข้อตกลงในระดับสากลในเรื่องต่าง ๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกันหรือลดผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม • ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการลดการเกิดขยะหรือของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป รวมทั้งจัดให้มีการกำจัดขยะหรือของเสียด้วยวิธีการที่ถูกต้องเหมาะสม • ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม สุขภาพ และความปลอดภัย ก่อนที่จะมีการลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใด ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศใช้นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร (อ่านรายละเอียดในเว็บไซต์บริษัทลิงก์ https://www.ratch.co.th/th/cg/corporate-policy/corporate-sustainability-policy) ซึ่งมีการกำหนดแนวปฏิบัติมิติด้านสังคมและชุมชน ที่มีความสอดคล้องกับจรรยาบรรณและมีประเด็นอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญกับสภาวะการณ์การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันเพิ่มเติมด้วย สาระสำคัญมีดังนี้

- ลงทุนพัฒนาศักยภาพความสามารถของพนักงานด้วยการสนับสนุนการอบรมให้ความรู้และทรัพยากรที่จำเป็นต่าง ๆ พร้อมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย กระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ และทำงานได้เต็มศักยภาพและขีดความสามารถ

- ตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพของสินค้าและบริการตามสัญญาอย่างครบถ้วน

- เสริมสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ด้วยการเปิดกว้าง รับฟังความคิดเห็น การปรึกษาหารืออย่างโปร่งใสและสร้างสรรค์ ปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมและเคารพในความแตกต่าง ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน

- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ สมาคมอุตสาหกรรม พันธมิตรธุรกิจ ภาคประชาสังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนา และ/หรือ ประยุกต์ใช้มาตรฐานและวิธีปฏิบัติด้านความยั่งยืนที่ดีของอุตสาหกรรม และ/หรือ ภาคส่วนต่าง ๆ

ผลการดำเนินงานในปี 2564

ผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงาน/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน ปี 2564
ผู้ถือหุ้น	• การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564	จัดประชุมเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2564 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเวิลด์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร มีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองจำนวน 307 ราย โดยการรับมอบฉันทะจำนวน 977 ราย รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 1,284 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 1,016,185,546 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 70.0818 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ซึ่งครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ มีวาระการประชุม ดังนี้ **<u>ระเบียบวาระที่ 1</u>** พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 **มติที่ประชุม:** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน **<u>ระเบียบวาระที่ 2</u>** รับทราบรายงานประจำปีของคณะกรรมการฯ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา และกิจการที่จะกระทำต่อไปในภายหน้า **มติที่ประชุม:** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติรับทราบรายงานประจำปีของคณะกรรมการฯ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา และกิจการที่จะกระทำต่อไปในภายหน้า โดยไม่มีการออกเสียงลงคะแนนเพื่อลงมติ

ผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงาน/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน ปี 2564
		ระเบียบวาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 **มติที่ประชุม:** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
		ระเบียบวาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรประจำปี 2563 และการจ่ายเงินปันผล **มติที่ประชุม:** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 2.40 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 3,480 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.36 ของกำไรตามงบการเงินรวม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นข้างต้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรประจำปี 2563 และการจ่ายเงินปันผลโดยไม่จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม เนื่องจากทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทฯ มียอดสะสมรวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน 1,450 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แล้ว ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
		ระเบียบวาระที่ 5 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชี **มติที่ประชุม:** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และแต่งตั้งนายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือ นายณัฐพงศ์ ตันติจัตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829) หรือ นางสาวดุษณีย์ ยิ้มสุวรรณ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ
		ระเบียบวาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ **มติที่ประชุม:** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในอัตราและหลักเกณฑ์เช่นเดียวกับปีก่อน และที่ประชุมผู้ถือหุ้นข้างต้นมีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

ผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงาน/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน ปี 2564
		ระเบียบวาระที่ 7 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ **มติที่ประชุม:** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยให้มีผลตั้งแต่วันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เป็นต้นไป ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้ 1) นายรัตนชัย นามวงศ์ กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระแรก) 2) นายสุธน บุญประสงค์ กรรมการ (กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง) 3) นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง กรรมการ (กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง) 4) นายกิจจา ศรีพัฑฒางกุระ กรรมการ (กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง) **ระเบียบวาระที่ 8** พิจารณาเรื่องอื่น ๆ -ไม่มี
	• การประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ ประจำปี 2564	ประชุมเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 21 ตุลาคม 2564 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึง กฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมี นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร ประธานกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นประธานที่ประชุม มีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองจำนวน 36 ราย และโดยการรับมอบฉันทะจำนวน 442 ราย รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 478 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 939,605,097 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 64.8003 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ซึ่งครบเป็นองค์ประชุม ตามข้อบังคับของบริษัทฯ มีระเบียบวาระการประชุม ดังนี้ **ระเบียบวาระที่ 1** พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2564 **มติที่ประชุม:** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติรับรองรายงานการประชุมสมัยสามัญ ประจำปี 2564 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน **ระเบียบวาระที่ 2** พิจารณาอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 45.515 ใน PT Paiton Energy และการเข้าซื้อหุ้นสามัญ ร้อยละ 65 ใน IPM Asia Pte Ltd. **มติที่ประชุม:** ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เข้าทำธุรกรรมซื้อหุ้นตามเสนอ และอนุมัติให้บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด จัดสรรเงินลงทุน และเงินลงทุนที่ชำระตามการปรับปรุงบัญชี ณ วันโอนหุ้นตามเงื่อนไขการซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าว **ระเบียบวาระที่ 3** พิจารณาเรื่องอื่น ๆ -ไม่มี

<table>
<tr><th>ผู้มีส่วนได้เสีย</th><th>การดำเนินงาน/กิจกรรม</th><th>ผลการดำเนินงาน ปี 2564</th></tr>
<tr><td>พนักงาน</td><td>• การคุ้มครองพนักงานจากโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19</td><td>1) การคุ้มครองพนักงานจากโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19
<table><tr><th>รายการคุ้มครอง</th><th>มาตรการ/รายละเอียด</th></tr><tr><td>การเพิ่มความคุ้มครองด้านสุขภาพ</td><td>บริษัทฯ จัดทำประกันคุ้มครองความปลอดภัยและสุขภาพจากการติดเชื้อโควิด-19 ให้ผู้ปฏิบัติงานเพิ่มเติมจากความคุ้มครองการดูแลสุขภาพทั่วไป</td></tr><tr><td>มาตรการป้องกัน</td><td>• จัดหาวัคซีนฉีดแก่พนักงานและครอบครัว
• แจกจ่ายหน้ากากอนามัย และชุดตรวจ ATK (Antigen Test Kit) ให้กับผู้ปฏิบัติงาน
• จัดหาสถานพยาบาล กรณีพนักงานและ/หรือครอบครัวติดเชื้อ
• ปฏิบัติงานที่บ้าน หากมีความจำเป็นต้องเข้าอาคาร ต้องแจ้ง Timeline ย้อนหลัง 14 วัน นับจากวันที่จะเข้ามาที่อาคารสำนักงาน
• จัดจุดวางเอกสาร และพัสดุจากภายนอก โดยมีการฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อ ก่อนเข้าอาคาร
• ตั้งจุดตรวจคัดกรองและวัดอุณหภูมิร่างกายทุกคนก่อนเข้าพื้นที่</td></tr><tr><td>อำนวยความสะดวกพนักงานการปฏิบัติงานที่บ้าน</td><td>• จัดหาโปรแกรม ระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์ ข้อมูลที่จำเป็น ฐานข้อมูลผู้ปฏิบัติงานและแนวปฏิบัติสำหรับการทำงานที่บ้านให้กับบุคลากรทุกคน
• ปรับขั้นตอนและกระบวนการทำงานให้มีความคล่องตัวและเอื้อต่อการทำงานนอกสถานที่ทำงาน
• ผ่อนคลายระเบียบด้านการพนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์และการปฏิบัติงานที่บ้าน</td></tr></table></td></tr>
<tr><td></td><td>• การถ่ายทอดความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ภายในองค์กร</td><td><table><tr><th>หัวข้อ</th><th>ผลสำรวจประโยชน์ที่นำไปใช้ในการทำงานได้ (%)</th><th>ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้รับ</th></tr><tr><td>ถอดบทเรียนธุรกิจของ RATCH จากสถานการณ์ COVID-19</td><td>100</td><td>• ได้แนวทางการแก้ไขปัญหาที่ยืดหยุ่นและสอดคล้องกับตามสถานการณ์
• ทราบปัญหาและข้อจำกัดของการดำเนินงานแต่ละพื้นที่และการนำมาปรับใช้กับการทำงาน
• ทำให้รู้และเข้าใจสภาวะการทำงานในช่วงโควิด-19
• การวางแผนรองรับสถานการณ์โควิด-19 ในระยะยาว</td></tr></table></td></tr>
</table>

ผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงาน/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน ปี 2564		
		M&A and Lessons Learned from Australia, Indonesia and Thailand	97.22	• มุมมองธุรกิจในอนาคต • ภาพรวมและขั้นตอนการดำเนินโครงการและประเด็นที่สำคัญแต่ละขั้นตอน • ขั้นตอนการทำ M&A และประเด็นที่ต้องพิจารณา
		8 ขั้นตอนวงจรชีวิตโรงไฟฟ้าในมุมมอง RATCH GROUP	100	• วงจรชีวิตของโรงไฟฟ้า และกระบวนการทำงานของโรงไฟฟ้าในแต่ละขั้นตอน • ประเด็นที่พึงระวัง ซึ่งจะทำให้ข้อผิดพลาดในการทำงานลดลง • งานด้านเทคนิคของโรงไฟฟ้า
		เล่าสู่กันฟัง... เรื่องขำ (ไม่ออก) โรงไฟฟ้า	100	• ภาพรวมปัญหาของโรงไฟฟ้า • ประเด็น และมุมมองในการแก้ไขสถานการณ์ • การวางแผนและกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบด้านต่าง ๆ ในระยะยาว • ได้เรียนรู้บทเรียนจากเหตุการณ์ที่ผ่านมา วิธีแก้ไขปัญหา และนำมาประยุกต์ใช้ในโครงการปัจจุบันและอนาคต

ลูกค้า

• การดำเนินงานของบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

วิธี/รูปแบบ	ลูกค้า/ผู้มีส่วนได้เสีย	ความถี่	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย
ประชุม	ระดับบริหารของ กฟผ.	ปีละ 1 ครั้งขึ้นไป (ขึ้นกับประเด็นที่เกิดขึ้นในแต่ละปี)	ปรึกษาหารือประเด็นปัญหาต่าง ๆ และแนวทางปรับปรุงพัฒนาการผลิตให้ดียิ่งขึ้น
	ระดับบริหารของลูกค้าอุตสาหกรรม	ปีละ 2 ครั้งขึ้นไป (ขึ้นกับประเด็นที่เกิดขึ้นในแต่ละปี)	ปรึกษาหารือประเด็นปัญหาต่าง ๆ และแนวทางปรับปรุงพัฒนาการผลิตให้ดียิ่งขึ้น
	ระดับปฏิบัติการของ กฟผ.	เดือนละ 1 ครั้งขึ้นไป (ขึ้นกับประเด็นที่เกิดขึ้นในแต่ละปี)	ปรึกษาหารือเพื่อทำความเข้าใจข้อตกลงในการปฏิบัติตามสัญญา
	ระดับปฏิบัติการของลูกค้าอุตสาหกรรม	ปีละ 4 ครั้งขึ้นไป (ขึ้นกับประเด็นที่เกิดขึ้นในแต่ละปี)	ปรึกษาหารือเพื่อทำความเข้าใจข้อตกลงในการปฏิบัติตามสัญญา

ผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงาน/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน ปี 2564

การตอบสนองต่อลูกค้าปี 2564

ลูกค้า	การตอบสนองต่อประเด็น
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าให้สามารถผลิตและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบไฟฟ้าเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและแผนการรับซื้อไฟฟ้าตลอดช่วงเวลา
ลูกค้าอุตสาหกรรม	ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าไปยังลูกค้าอุตสาหกรรมให้มีความเสถียรมากขึ้นและเป็นไปตามมาตรฐานของระบบไฟฟ้า

ความพึงพอใจของลูกค้าปี 2564

% ความพึงพอใจลูกค้า 2564	ลูกค้าไฟฟ้า (%)	ลูกค้าไอน้ำ (%)	ความพึงพอใจโดยรวม (%)
ผลสรุปรวม	88.99	93.20	89.83

- การดำเนินงานของ บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

วิธี/รูปแบบ	ลูกค้า/ผู้มีส่วนได้เสีย	ความถี่	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย
ประชุม	ระดับบริหารของ กฟผ.	1 ครั้ง/ปี	“แผนการผลิตและส่งไฟฟ้าปี 2564” เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการนำไปใช้วางแผนและปฏิบัติการด้านการผลิตและส่งไฟฟ้า
	ระดับบริหารของลูกค้าอุตสาหกรรม	1 ครั้ง/ปี	ประชุมมาตราการจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
	ระดับปฏิบัติการของ กฟผ.	1 ครั้ง/ปี	ประชุมมาตรการลดแรงดันไฟฟ้าในระบบส่งช่วงปีใหม่ 2565
	ระดับปฏิบัติการของลูกค้าอุตสาหกรรม	1 ครั้ง/ปี	แผนซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ แผนการหยุดซ่อมของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้าปี 2564

เป้าหมาย	ร้อยละ 75
ผลลัพธ์	ร้อยละ 90

<table>
<tr><th>ผู้มีส่วนได้เสีย</th><th>การดำเนินงาน/กิจกรรม</th><th>ผลการดำเนินงาน ปี 2564</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>การตอบสนองต่อลูกค้าปี 2564<table><tr><th>ลูกค้า</th><th>การตอบสนองต่อประเด็น</th></tr><tr><td>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย</td><td>กฟผ. ขอความร่วมมือจากกลุ่มโรงไฟฟ้าประเภท SPP สมัครใจปลดเครื่องหรือลดกำลังการผลิต ช่วง 31 ธ.ค. 2564 - 2 ม.ค. 2565 เพื่อช่วยลดแรงดันช่วงปีใหม่ 2565 และบริษัทฯ ได้แจ้งความประสงค์ขอลดกำลังการผลิตตามช่วงเวลาข้างต้น ตามมาตรการที่ กฟผ. ร้องขอ</td></tr><tr><td>ลูกค้าอุตสาหกรรม</td><td>ลูกค้าร้องขอใช้ปริมาณไอน้ำเกินกว่าสัญญา 5 ตันต่อชั่วโมง และบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามที่ลูกค้าร้องขอ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการขายไฟฟ้ากับ กฟผ.</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>เจ้าหนี้</td><td>• การลงนามในสัญญาเงินกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainable Loan)</td><td>เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainable Loan) จำนวน 150 ล้านเหรียญสหรัฐฯ กับ International Finance Corporation (IFC) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินลงทุน ในโครงการพลังงานหมุนเวียน และ/หรือโครงการโครงสร้างพื้นฐาน เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และ/หรือโครงการโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ในประเทศไทยและสาธารณรัฐอินโดนีเซีย</td></tr>
<tr><td>คู่ค้า</td><td>• การประเมินคุณสมบัติคู่ค้า ปี 2564</td><td>ปี 2564 บริษัทฯ ดำเนินการประเมินคู่ค้า จำนวน 106 ราย แบ่งเป็นคู่ค้ารายเดิม จำนวน 69 ราย คู่ค้ารายใหม่ จำนวน 37 ราย ซึ่งทั้ง 106 ราย มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนด ประเด็นการประเมินคุณสมบัติประกอบด้วย
• ความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่องาน
• การจัดการและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
• ด้านแรงงานและความรับผิดชอบต่อสังคม
• ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน</td></tr>
<tr><td></td><td>• การจัดกลุ่มคู่ค้าตามมูลค่าการซื้อหรือจ้าง ปี 2564 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัท ราชโคเจนเนอเรชั่น จำกัด และบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด</td><td><table><tr><th>มูลค่าการซื้อหรือจ้าง</th><th>จำนวนคู่ค้า (ราย)</th></tr><tr><td>ไม่เกิน 1,000,000 บาท</td><td>618</td></tr><tr><td>1,000,000-5,000,000 บาท</td><td>120</td></tr><tr><td>5,000,001-10,000,000 บาท</td><td>21</td></tr><tr><td>10,000,000 บาทขึ้นไป</td><td>34</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>พันธมิตรธุรกิจ</td><td>• การลงทุนในธุรกิจด้านสุขภาพร่วมกับพันธมิตรธุรกิจ</td><td>• บริษัทฯ และบริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (PRINC) ได้ร่วมเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ ขับเคลื่อนการลงทุนในธุรกิจบริการสุขภาพอย่างยั่งยืน ขยายฐานการเข้าถึงการบริการสุขภาพทั่วประเทศ ช่วยเสริมหนุนระบบสาธารณสุขของประเทศให้แข็งแกร่ง สังคมวงกว้างสามารถเข้าถึงบริการสุขภาพที่มีคุณภาพได้มากยิ่งขึ้น โดยเข้าลงทุนเพื่อซื้อหุ้นทั้งหมด 380,857,051 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด</td></tr>
</table>

ผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงาน/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน ปี 2564
		• บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) บุกเบิกธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนใน สปป. ลาว เพื่อตอบสนองความต้องการบริการสุขภาพที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงขึ้น รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาระบบสาธารณสุขและคุณภาพชีวิตของคนในสังคมของ สปป. ลาว โดยเข้าลงทุนถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 9.91 ในบริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด (BCIL) เพื่อลงทุนในโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแบบตติยภูมิครบวงจร ขนาด 254 เตียง
	• การลงทุนในธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมร่วม กับพันธมิตรธุรกิจ	• บริษัทฯ ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO) ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมลงทุนในสัดส่วน ร้อยละ 30,40,30 ในชื่อบริษัท อินโนเพาเวอร์ จำกัด (Innopower) เพื่อยกระดับงานวิจัยในด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ภายในบริษัทในเครือของกลุ่ม กฟผ. และที่เกิดจากความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตรมาต่อยอดเชิงพาณิชย์ ซึ่งสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ที่กำหนดสัดส่วนการลงทุนธุรกิจนอกเหนือจากผลิตไฟฟ้าไว้ที่ 20% ซึ่งรวมถึงธุรกิจด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่สามารถตอบสนองวิถีชีวิตถัดไป (Next normal) หลังวิกฤติโรคติดเชื้อโควิด-19 รองรับ
ภาครัฐ/หน่วยงานกำกับดูแล	การรายงานและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ภาษี แรงงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และอื่น ๆ	ในปี 2564 บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างครบถ้วน ไม่มีค่าปรับ และ/หรือการละเมิดข้อกำหนดของกฎหมาย
ชุมชน/สังคม	โครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน “กิจกรรมประกวดป่าชุมชนตัวอย่าง”	• ป่าชุมชนสมัครเข้าร่วมกิจกรรมประกวดป่าชุมชน จำนวน 1,362 แห่ง โดยมีป่าชุมชนที่ได้รับการพิจารณาตัดสินให้ได้รับรางวัล จำนวน 146 แห่ง และบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนเงินรางวัลสำหรับป่าชุมชนที่ได้รับรางวัลทั้ง 146 แห่ง จำนวนเงินรางวัลรวม 3,155,000 บาท • พื้นที่ป่าของป่าชุมชนได้รับรางวัล 146 แห่ง รวม 123,979.06 ไร่ มีศักยภาพในการกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ 781,068.08 ตันคาร์บอนไดออกไซด์
	โครงการพลังงานชุมชน (ระยะที่ 3 2563-2565) ตำบลยางหัก อำเภอปากท่อ จังหวัดราชบุรี	• พัฒนาเครื่องสูบน้ำแสงอาทิตย์ 8 เครื่อง มีครัวเรือนที่ใช้ประโยชน์จากเครื่องสูบน้ำดังกล่าวรวม 100 ครัวเรือน สามารถลดการใช้น้ำมันได้ 17,280 ลิตร คิดเป็นปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดการปลดปล่อยได้ 37,836.29 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า • จัดตั้งศูนย์เรียนรู้พลังงานชุมชน ตำบลยางหัก อำเภอปากท่อ จังหวัดราชบุรี 2 แห่ง คือ ศูนย์เรียนรู้พลังงานชุมชนไร่เจริญผล และศูนย์เรียนรู้พลังงานชุมชนวิสาหกิจชุมชนกาแฟตะนาวศรี เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานแสงอาทิตย์และสาธิตอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์

ผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงาน/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน ปี 2564

โครงการเสริมทักษะสร้างอาชีพ สปป.ลาว ระยะที่ 2 (2561-2566)

การพัฒนาห้องฝึกปฏิบัติการ	การอบรมครู (คน)	การอบรมนักเรียน (คน)
ปรับปรุงและซ่อมแซมอุปกรณ์ห้องฝึกอบรม 4 วิทยาลัย	17	189
ปรับปรุงห้องฝึกปฏิบัติการสาขาพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์) แขวงคำม่วน	สาขาวิชาพลังงานทดแทน	สาขาช่างเชื่อม
		สาขาช่างไฟฟ้าควบคุม
		สาขาช่างซ่อมทั่วไป
		สาขาติดตั้งไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

- ผลการสำรวจการจ้างงาน/การประกอบอาชีพของนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการโดยการเข้าฝึกอบรมสาขาไฟฟ้าควบคุม ช่างเชื่อมโลหะ ช่างเครื่องกล นับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการในปี 2554 จนถึง 2562 จำนวน 658 คน คิดเป็นร้อยละ 57 ของนักเรียนที่เข้ารับการอบรมทั้งหมดพบว่า นักเรียนร้อยละ 77 มีการจ้างงาน ร้อยละ 13 ศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นและที่เหลืออยู่ระหว่างการหางาน

ข้อมูลเพิ่มเติมสามารถอ่านได้ในรายงานความยั่งยืนปี 2564

4. คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหารของฝ่ายจัดการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

คำนิยาม	
บริษัทฯ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
COD	วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
EBITDA	กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
FX	อัตราแลกเปลี่ยน
IPP	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
SPP	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก

ชื่อโครงการ/ชื่อบริษัท	
BCIL	Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd ซึ่ง RL ถือหุ้นร้อยละ 9.91
FRD	Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ซึ่ง RHIS ถือหุ้นร้อยละ 90
HKH	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51
HKP	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่ HKH ถือหุ้นทั้งจำนวน
HPC	บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40
NRER	บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่ NRES ถือหุ้นทั้งจำนวน
NRES	NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE LTD ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49
PNPC	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25
PRINC	บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10
RAC	บริษัท ราช-ออสเตรเลียคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
RCO	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.97
RG	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
RHIS	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
RIAU	PT Medco Ratch Power RIAU ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49
RL	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
SCG	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51
SEAN	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 33.33

บทสรุปผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม(ลด)	%	ปี 2562
รายได้รวม	44,293.29	39,521.99	4,771.30	12.1	43,220.07
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	36,720.96	33,539.73	3,181.23	9.5	37,124.31
EBITDA	11,661.61	9,664.80	1,996.81	20.7	9,996.24
กำไร (ขาดทุน) จาก FX	206.29	304.45	(98.16)	(32.2)	(132.48)
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	7,772.02	6,286.68	1,485.34	23.6	5,963.28
กำไรฯ ก่อนผลกระทบจาก FX	7,565.73	5,982.23	1,583.50	26.5	6,095.76

ในปี 2564 มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 7,772.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,485.34 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ทั้งนี้หากไม่รวมผลกระทบจาก FX ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2564 มีกำไรจำนวน 7,565.73 ล้านบาท คิดเป็นกำไรที่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,583.50 ล้านบาท



1. ภาพรวมการดำเนินธุรกิจและเหตุการณ์สำคัญในปี 2564

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2564 มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน ครอบคลุมในประเทศและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยยังคงมีธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลัก บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่สร้างคุณค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2564 บริษัทฯ สามารถลดก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการต่างๆ ได้แก่ โครงการประเภทเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน โครงการประเภทพลังงานทดแทน และโครงการเพิ่มพื้นที่ป่าไม้และพื้นที่สีเขียวผ่านโครงการ คนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน เป็นต้น

ในแต่ละปี บริษัทฯ จะมีการทบทวนการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่เป็นธุรกิจหลัก ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน รวมถึงธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เพื่อให้ มั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มผู้ที่ สามารถสร้างผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรมในทุกมิติ

ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ วางมาตรการรับมือการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ให้สอดคล้องกับมาตรการของรัฐบาลและกระทรวงสาธารณสุข อีกทั้งทางบริษัทฯ ให้ความสนับสนุนเงินบริจาค สำหรับอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์และยาแก่โรงพยาบาลต่างๆ เพื่อร่วมมือป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส

ทางบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและถูกหลักธรรมาภิบาลโดยเสมอมา โดยวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2021 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภทรางวัล Highly Commended in Sustainability Awards โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดดเด่น โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน เพื่อให้ธุรกิจมีการเติบโตด้านเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการพิจารณาอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2564 (Thailand Sustainability Investment: THSI 2021) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และในเดือนธันวาคม ปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Money and Banking Awards 2021 จากนิตยสารการเงินธนาคาร ซึ่งรางวัลดังกล่าวมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการรวมยอดเยี่ยมในรอบปี และรางวัล Sustainability Disclosure Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากสถาบันไทยพัฒน์ รางวัลดังกล่าวมอบให้แก่บริษัทที่ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากข้อมูลทางการเงิน ซึ่งถือได้ว่า บริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2564 มีดังต่อไปนี้

1.1 การถือหุ้นในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 19 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นใน บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BAFS") จำนวน 98,983,125 หุ้น (หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.53 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ BAFS จากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("การบินไทย") ในราคาเสนอซื้อที่หุ้นละ 27.40 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,712.14 ล้านบาท

1.2 การเริ่มเดินเครื่องตามพิกัดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin ในเครือรัฐออสเตรเลีย

วันที่ 19 มีนาคม 2564 โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin ในเครือรัฐออสเตรเลีย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ผ่าน RAC ได้รับการรับรองเบื้องต้นสำหรับการทดสอบตามมาตรฐานการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เต็มกำลังพิกัด และได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin มีขนาดกำลังการผลิตรวม 214.2 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 15 ปี กับ Alinta Sales Pty Ltd

1.3 การเริ่มเดินเครื่องตามพิกัดกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector ในเครือรัฐออสเตรเลีย

วันที่ 7 เมษายน 2564 โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector ในเครือรัฐออสเตรเลีย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ผ่าน RAC ได้เริ่มเดินเครื่องเต็มพิกัดกำลังผลิตแล้ว โดยโรงไฟฟ้ามี PPA ระยะยาว 2 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 79.6 ของกำลังการผลิตทั้งโครงการฯ ประกอบด้วย PPA กับ Infigen Energy คิดเป็นร้อยละ 60.0 และกับ ALDI Foods Pty Ltd (บริษัทย่อยของ ALDI ซึ่งเป็นบริษัทซุปเปอร์มาเก็ตระดับโลก) อีกร้อยละ 19.6 สำหรับพลังงานไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะจำหน่ายให้กับตลาดซื้อขายไฟฟ้าของเครือรัฐออสเตรเลีย (National Electricity Market) โดยปัจจุบันได้เริ่มซื้อขายไฟฟ้าครบทั้ง 2 สัญญา และได้รับใบรับรองการเชื่อมต่อตามมาตรฐานการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าฉบับสมบูรณ์เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564

1.4 การลงนามสัญญาซื้อขายหุ้น เพื่อเข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมใกล้ชายฝั่ง ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

วันที่ 5 พฤษภาคม 2564 RHIS ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้น เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญ NEXIF ENERGY BT PTE. LTD. ("NEBTP") ในสัดส่วนร้อยละ 50 คิดเป็นเงินประมาณ 8.68 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่าประมาณ 272.58 ล้านบาท) จาก NEXIF ENERGY PTE. LTD. ผู้ถือหุ้นเดิม

โครงการดังกล่าว เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมใกล้ชายฝั่ง ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบล Thanh Phu จังหวัด Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และโครงการมี PPA ระยะยาว 20 ปี กับการไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity-EVN) ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนา (Green-field) และกำลังเจรจาสัญญาหลักที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะสามารถ COD เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ EVN ตาม PPA ได้ในปี 2567

1.5 การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

วันที่ 24 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ("PRINC") ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด จำนวน 380,857,051 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.09 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,557.71 ล้านบาท

เดิม PRINC ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ต่อมาได้มีการซื้อกิจการที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน และได้ปรับเปลี่ยนการประกอบธุรกิจหลักมาเป็นธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและบริหารจัดการโรงพยาบาลเอกชน

1.6 การลงนามสัญญาซื้อหุ้นเพื่อลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564

วันที่ 22 มิถุนายน 2564 RHIS ลงนามสัญญาซื้อหุ้นเพื่อลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในการเข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 45.515 ใน PT Paiton Energy ("PE") และ Minejesa Capital B.V. ("MCBV") ในธุรกิจโรงไฟฟ้า และการเข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 65 ใน IPM Asia Pte. Ltd. ("IPM") ในธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (รวมเรียกว่า "Paiton") คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 809.60 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 25,421.68 ล้านบาท

โครงการ Paiton เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิต 2,045 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ Paiton Power Complex จังหวัดชวาตะวันออก สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ RHIS เข้าทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติให้ RHIS เข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

1.7 การเพิ่มทุน และการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดย ไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ

วันที่ 22 มิถุนายน 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 14,500.00 ล้านบาท เป็น 22,192.31 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ออกใหม่ จำนวน 769,230,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7,692.31 ล้านบาท เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) และจัดสรรในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิมไม่ต่ำกว่า 1.885 หุ้น ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่

1.8 การลงนามสัญญาเงินกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainable Loan)

วันที่ 30 มิถุนายน 2564 RHIS (ในฐานะผู้กู้) และบริษัทฯ (ในฐานะผู้ค้ำประกัน) ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainable Loan) จำนวน 150 ล้านเหรียญสหรัฐฯ กับ International Finance Corporation ("IFC") วัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ ในโครงการพลังงานหมุนเวียน และ/หรือ โครงการโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และ/หรือโครงการอื่นๆ ในประเทศไทย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และ สปป.ลาว

1.9 การลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ใน สปป. ลาว

วันที่ 30 กรกฎาคม 2564 RL ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนใน Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ("BCIL") สัดส่วนร้อยละ 9.91 คิดเป็นเงินจำนวน 190 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโรงพยาบาลเกษมราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ในนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว โดยเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 RL ได้ชำระค่าซื้อหุ้นเพิ่มทุนและจดทะเบียนรับโอนหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อย

โรงพยาบาลเกษมราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ในนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว เป็นโรงพยาบาลเอกชนแบบตติยภูมิครบวงจรขนาด 110 เตียง ในระยะที่ 1 และเพิ่มขึ้นเป็น 254 เตียง ในระยะที่ 2 โดยได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ตามแผนงานในวันที่ 19 สิงหาคม 2564

ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวสอดคล้องกับแผนการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นการลงทุนสร้าง New S-Curve ใน สปป. ลาว และขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีความมั่นคง มีแนวโน้มการเติบโตสูง และผลตอบแทนการลงทุนเหมาะสม อีกทั้งเป็นการสร้างพันธมิตรรายใหม่กับ บริษัท บางกอก เชน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)("BCH") เพื่อเพิ่มโอกาสในการลงทุนร่วมกันในธุรกิจด้านสุขภาพ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในอนาคต

1.10 การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์

วันที่ 13 กันยายน 2564 บริษัทฯ ร่วมกับ กฟผ. และบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ("EGCO") ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด ("Innopower") บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 30, 40 และ 30 ตามลำดับ

บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อยกระดับงานวิจัยในด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ที่เกิดขึ้นภายในบริษัทในเครือของกลุ่ม กฟผ. และที่เกิดจากความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตรมาต่อยอดธุรกิจเชิงพาณิชย์ผ่านหน่วยงาน เพื่อเตรียมการจัดตั้งโครงการวิจัยและพัฒนา (R&D Spin-off) รวมถึง การลงทุนในธุรกิจ Start-up ของธุรกิจคลื่นลูกใหม่ (New S-Curve) ของอุตสาหกรรมพลังงานผ่าน 4 หน่วยงานหลักใน Innopower ประกอบด้วย หน่วยงานสนับสนุนแนวคิดทางธุรกิจใหม่ (Collaborator) หน่วยงานเพื่อการบ่มเพาะธุรกิจ (Incubator) หน่วยงานเพื่อการเร่งการเติบโตธุรกิจ (Accelerator) และหน่วยงาน Corporate Venture Capital (CVC)

1.11 การลงนามสัญญาการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 และหมายเลข 81

วันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด ("BGSR 6") และบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ("BGSR 81") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 ร่วมกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40, 40 และ 10 ตามลำดับ ได้ลงนามสัญญาการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) กับกรมทางหลวง เพื่อดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ระยะทาง 96 กิโลเมตร โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ทั้งสองโครงการในปี 2567

1.12 การเข้าซื้อหุ้นสามัญโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 RHIS ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ FRD เพิ่มอีกร้อยละ 40 เป็นจำนวน 13,544,257 หุ้น คิดเป็นเงินประมาณ 54.31 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,789 ล้านบาท จาก Hydro Sumatra International Pte. Ltd. ("HSI") โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้น FRD จะประกอบด้วย RHIS ร้อยละ 90 (เดิมร้อยละ 50) และ HSI ร้อยละ 10 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 ผ่าน RHIS และ FRD เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 47.89 (เดิมร้อยละ 26.61)

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่าน (run-of-river hydroelectric power plant) ขนาดกำลังการผลิต 180 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนแม่น้ำอาซาฮาน จังหวัดสุมาตราเหนือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 30 ปี กับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2583

1.13 การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

วันที่ 13 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ("SCG") จากผู้ถือหุ้นจำนวน 34 ราย จำนวนทั้งสิ้น 384,789,131 หุ้น และเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SCG จำนวนทั้งสิ้น 208,695,652 หุ้น จึงทำให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญของ SCG จำนวนรวมทั้งสิ้น 593,484,783 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SCG และส่งผลให้ SCG มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

SCG ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสูงสุด 214 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 96 ตันต่อชั่วโมง โดยใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ และยังได้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลอีก 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าชีวมวล กำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ลำพูน จังหวัดลำพูน และโรงไฟฟ้าชีวมวล กำลังการผลิต 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดกำแพงเพชร

ความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)



โครงการโรงไฟฟ้า RIAU	
ประเภทเชื้อเพลิง	ก๊าซธรรมชาติ
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	296.23
ที่ตั้งโครงการ	ประเทศอินโดนีเซีย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49
PPA	20 ปี กับ PT PLN
COD	กุมภาพันธ์ 2565
ความคืบหน้า	ร้อยละ 99.37



โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู	
ประเภท	Monorail
เส้นทาง	ช่วงแคราย-มีนบุรี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 10
ระยะเวลาสัญญา	30 ปี
COD	ปี 2566
ความคืบหน้า	งาน Civil Work = ร้อยละ 85.59 งานระบบราง = ร้อยละ 81.45



โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	
ประเภท	Monorail
เส้นทาง	ช่วงลาดพร้าว-สำโรง
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 10
ระยะเวลาสัญญา	30 ปี
COD	ปี 2565
ความคืบหน้า	งาน Civil Work = ร้อยละ 90.60 งานระบบราง = ร้อยละ 86.23



โครงการโรงไฟฟ้า เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง (NRER)	
ประเภทโรงไฟฟ้า	SPP Firm ระบบ Cogeneration
ประเภทเชื้อเพลิง	ก๊าซธรรมชาติ
กำลังการผลิต (MW)	92
ที่ตั้งโครงการ	จ.ระยอง
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49
PPA	25 ปี กับ กฟผ.
COD	เมษายน 2565
ความคืบหน้า	ร้อยละ 93.81



โครงการโรงไฟฟ้าหินกอง (HKP)	
ประเภทโรงไฟฟ้า	IPP
ประเภทเชื้อเพลิง	ก๊าซธรรมชาติ
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	1,400
ที่ตั้งโครงการ	จ.ราชบุรี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 51
PPA	25 ปี กับ กฟผ.
COD	ปี 2567 และ 2568
ความคืบหน้า	ร้อยละ 24.50



โครงการโรงไฟฟ้า ราช โคเจนเนอเรชั่น (RCO) ส่วนขยาย	
ประเภทโรงไฟฟ้า	SPP สัญญา Firm ระบบ Cogeneration
ประเภทเชื้อเพลิง	ก๊าซธรรมชาติ
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	กำลังการผลิตไฟฟ้า 30 MW กำลังการผลิตไอน้ำ 5.46 ตันต่อชั่งโมง
ที่ตั้งโครงการ	จ.ปทุมธานี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100
ลูกค้า	กลุ่มนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จ.ปทุมธานี
COD	ปี 2565
ความคืบหน้า	ร้อยละ 57.18



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Thanh Phong (ECOWIN)	
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	29.7
ที่ตั้งโครงการ	จังหวัด Ben Tre เวียดนาม
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 51
PPA	20 ปี กับ การไฟฟ้าเวียดนาม
COD	ปี 2565
ความคืบหน้า	ร้อยละ 73.20



โครงการโรงไฟฟ้า อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ (R E N)	
ประเภทโรงไฟฟ้า	IPS ระบบ Cogeneration
ประเภทเชื้อเพลิง	ก๊าซธรรมชาติ
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	12
ที่ตั้งโครงการ	จ.นครราชสีมา
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 40
ลูกค้า	กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม จ.นครราชสีมา
COD	ปี 2566
ความคืบหน้า	เริ่มงานก่อสร้าง ไตรมาสที่ 1 ปี 2565

2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม(ลด)	%	ปี 2562
รายได้รวม	44,293.29	39,521.99	4,771.30	12.1	43,220.07
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	36,720.96	33,539.73	3,181.23	9.5	37,124.31
	7,572.33	5,982.26	1,590.07	26.6	6,095.76
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6.60)	(0.03)	(6.57)	n.a.	-
กำไรก่อน FX - บริษัท/บริษัทย่อย	**7,565.73**	**5,982.23**	**1,583.50**	**26.5**	**6,095.76**
กำไร(ขาดทุน) จาก FX - บริษัท/บริษัทย่อย	206.29	304.45	(98.16)	(32.2)	(132.48)
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	**7,772.02**	**6,286.68**	**1,485.34**	**23.6**	**5,963.28**

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 7,772.02 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 5.36 บาท) ปรากฏว่ากำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 1,485.34 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมต่างๆ เพิ่มขึ้น อาทิเช่น PNPC HPC และ SEAN เป็นต้น ทั้งนี้หากไม่รวมผลกระทบจาก FX ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจำนวน 7,565.73 ล้านบาท คิดเป็นกำไรที่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,583.50 ล้านบาท

2.1 การวิเคราะห์รายได้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม(ลด)	%	ปี 2562
รายได้จากการขายและการให้บริการ	35,231.48	31,652.54	3,578.94	11.3	35,441.11
RG	*28,992.37*	*26,839.80*	*2,152.57*	*8.0*	*31,901.76*
RAC	*3,734.35*	*2,684.83*	*1,049.52*	*39.1*	*2,990.26*
RCO	*2,219.38*	*2,065.88*	*153.50*	*7.4*	*495.38*
FRD / SCG	*216.12*	-	*216.12*	-	-
RL	*69.26*	*62.03*	*7.23*	*11.7*	*53.71*
รายได้ตามสัญญาเช่า	2,095.30	2,553.21	(457.91)	(17.9)	2,923.23
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	5,902.40	4,600.34	1,302.06	28.3	3,968.38
โครงการ IPP	*3,828.55*	*3,288.76*	*539.79*	*16.4*	*2,904.25*
โครงการ SPP	*435.80*	*426.26*	*9.54*	*2.2*	*338.65*
โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	*1,092.98*	*69.02*	*1,023.96*	*n.a.*	*66.75*
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	*427.77*	*403.13*	*24.64*	*6.1*	*356.00*
โครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและอื่นๆ	*117.30*	*413.17*	*(295.87)*	*(71.6)*	*302.73*
รายได้ค่าบริการการจัดการ	224.30	276.31	(52.01)	(18.8)	244.24
รายได้ดอกเบี้ย	205.35	159.41	45.94	28.8	205.52
รายได้เงินปันผล	58.83	61.18	(2.35)	(3.8)	100.88
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	177.67	-	177.67	-	269.92
รายได้อื่นๆ	397.96	219.00	178.96	81.7	66.79
รวมรายได้	**44,293.29**	**39,521.99**	**4,771.30**	**12.1**	**43,220.07**

2.1.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ

(1) รายได้ค่าขายไฟฟ้าของ RG เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากราคาค่าเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น ขณะที่รายได้ค่าความพร้อมจ่ายลดลง เนื่องจากโรงไฟฟ้ามีอัตราค่าความพร้อมจ่ายปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563 ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประกอบกับโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้หมดสัญญาซื้อขายไฟเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563

(2) รายได้ค่าขายไฟฟ้าของ RAC เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 ประกอบกับโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mt. Emerald เดินเครื่องมากกว่างวดเดียวกันของปีก่อน

(3) รายได้ค่าขายไฟฟ้าของ RCO เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าเดินเครื่องมากกว่างวดเดียวกันของปีก่อน ประกอบกับราคาค่าเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น

(4) รับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าของ FRD จากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 และรับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าของ SCG จากการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564

2.1.2 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน PNPC และ SEAN เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย และ โรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 มีปริมาณน้ำสูงกว่าปีก่อน ส่งผลให้โรงไฟฟ้า เดินเครื่องมากกว่าปีก่อน

โครงการ IPP

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน HPC เพิ่มขึ้น จากการที่โรงไฟฟ้ามีความพร้อมจ่ายและเดินเครื่องมากกว่าปีก่อน

2.1.3 กำไรจากการต่อรองราคาซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญของ FRD เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 90 (เดิมร้อยละ 50) ทำให้บริษัทฯ รับรู้กำไรจากรายการดังกล่าวเป็นจำนวน 177.67 ล้านบาท

2.2 การวิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม(ลด)	%	ปี 2562
ต้นทุนขายและการให้บริการ	33,116.50	30,228.69	2,887.81	9.6	33,228.03
RG	*28,536.48*	*26,576.47*	*1,960.01*	*7.4*	*30,959.28*
RAC	*2,164.64*	*1,795.69*	*368.95*	*20.5*	*1,795.58*
RCO	*2,145.37*	*1,813.52*	*331.85*	*18.3*	*435.32*
SCG	*226.21*	-	*226.21*	-	-
RL	*43.80*	*43.01*	*0.79*	*1.8*	*37.85*
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,701.84	1,601.09	100.75	6.3	1,595.99
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์	(143.51)	130.24	(273.75)	(210.2)	(0.35)
ต้นทุนการเงิน	1,868.07	1,551.35	316.72	20.4	1,430.57
ภาษีเงินได้	178.06	28.36	149.70	527.9	870.07
รวมต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	36,720.96	33,539.73	3,181.23	9.5	37,124.31

2.2.1 ต้นทุนขายและการให้บริการ

(1) ต้นทุนขายของ RG เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากราคาค่าเชื้อเพลิงมากกว่าปีก่อน

(2) ต้นทุนขายของ RAC เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564

(3) ต้นทุนขายของ RCO เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้ค่าซ่อม Gas Turbine ที่เสียหายตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 (ซ่อมแล้วเสร็จเดือนกันยายน 2564) ประกอบกับราคาค่าเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น

(4) รับรู้ต้นทุนขายของ SCG จากการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564

2.2.2 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์

บริษัทฯ รับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ตามนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยนและเหรียญออสเตรเลีย ที่จัดทำขึ้นเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากเงินกู้ยืม

2.2.3 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น

2.2.4 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2563 RG ได้รับผลประโยชน์ทางภาษีเงินได้จากการจำหน่ายโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้มากกว่าปี 2564

2.3 ผลกระทบจาก FX ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2564 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สาเหตุหลักเนื่องจากหุ้นกู้ในสกุลเงินเยน ซึ่งเมื่อสกุลเงินเยนอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ส่งผลให้หนี้สินสกุลเงินเยนมีมูลค่าลดลง ขณะที่เมื่อปี 2563 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สาเหตุหลักเนื่องจากรายการเงินให้กู้ยืมแก่กิจการในกลุ่มบริษัทฯ ในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย ซึ่งเมื่อสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ส่งผลให้สินทรัพย์สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 154,855.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (112,132.25 ล้านบาท) เป็นจำนวน 42,723.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.1 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.64	ณ 31 ธ.ค.63	เพิ่ม(ลด)	%	ณ 31 ธ.ค.62
สินทรัพย์หมุนเวียน	25,315.77	18,484.69	6,831.08	37.0	20,479.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	129,539.54	93,647.56	35,891.98	38.3	79,749.66
รวมสินทรัพย์	**154,855.31**	**112,132.25**	**42,723.06**	**38.1**	**100,229.43**

3.1.1 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจำนวน 10,279.23 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ชำระเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมเป็นเงินจำนวนรวม 4,657.65 ล้านบาท ประกอบกับรับรู้ส่วนแบ่งกำไรในระหว่างปี จำนวนทั้งสิ้น 5,902.40 ล้านบาท และปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 3,151.34 ล้านบาท ขณะที่การเปลี่ยนสถานะ FRD เป็นบริษัทย่อยส่งผลให้เงินลงทุนในการร่วมค้าลดลงจำนวน 2,930.15 ล้านบาท

3.1.2 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันของ RG เพิ่มขึ้นจำนวน 3,450.44 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2564 โรงไฟฟ้าเดินเครื่องมากกว่าในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2563

3.1.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจำนวน 6,748.27 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ SCG เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 1.13

3.1.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้นจำนวน 15,111.42 ล้านบาท จากการที่ RHIS ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ FRD เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 1.12

3.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 154,855.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (112,132.25 ล้านบาท) เป็นจำนวน 42,723.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.1 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.64	ณ 31 ธ.ค.63	เพิ่ม(ลด)	%	ณ 31 ธ.ค.62
หนี้สิน	77,045.77	51,610.68	25,435.09	49.3	40,815.50
ส่วนของผู้ถือหุ้น	77,809.54	60,521.57	17,287.97	28.6	59,413.93
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**154,855.31**	**112,132.25**	**42,723.06**	**38.1**	**100,229.43**

3.2.1 หนี้สิน เพิ่มขึ้นจำนวน 25,435.09 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้

(1) บริษัทฯ และ RHIS กู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินในระหว่างปีจำนวน 2,536 ล้านบาท และ 45 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ตามลำดับ

(2) เจ้าหนี้การค้าของ RG เพิ่มขึ้นจำนวน 3,151.10 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2564 โรงไฟฟ้าเดินเครื่องมากกว่าในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2563 ส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น

(3) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 11,161.42 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีจำนวน 5,000 ล้านบาท ประกอบกับการเข้าซื้อกิจการของ FRD และ SCG ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 1.12 และ 1.13 ตามลำดับ และเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นเนื่องจากสกุลเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

3.2.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 17,287.97 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้

(1) รับรู้กำไรสำหรับปี 2564 จำนวน 7,772.02 ล้านบาท

(2) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจำนวน 7,519.15 ล้านบาท

(3) องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 5,476.80 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากสำรองการแปลงค่างบการเงินจำนวน 3,199.77 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 1,599.14 ล้านบาท และสำรองการป้องกันความเสี่ยงจำนวน 601.64 ล้านบาท

(4) บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2564 ทำให้กำไรสะสมลดลงจำนวน 3,480 ล้านบาท

4. รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 6,961.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (4,856.59 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,104.90 ล้านบาท สรุปสาเหตุหลักได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	ปี 2564
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,153.57
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(7,648.75)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,384.57
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	215.51
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิในระหว่างงวด	**2,104.90**

4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7,153.57 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ทำให้เงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 5,290.51 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานในระหว่างปีจำนวน 1,863.06 ล้านบาท

4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 7,648.75 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้

4.2.1 บริษัทฯ จ่ายเงินเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์จำนวน 1,893.53 ล้านบาท

4.2.2 บริษัทฯ จ่ายเงินเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม เป็นจำนวนรวม 7,181.84 ล้านบาท

4.2.3 บริษัทฯ รับเงินปันผล เป็นจำนวนรวม 2,208.83 ล้านบาท

4.3 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,384.57 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้

4.3.1 บริษัทฯ และ RHIS กู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินในระหว่างปีจำนวน 2,536 ล้านบาท และ 45 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ตามลำดับ

4.3.2 บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีจำนวน 5,000 ล้านบาท ขณะที่ SCG และ FRD จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงินจำนวน 308.92 ล้านบาท และ 4.48 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ตามลำดับ

4.3.3 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 3,480.22 ล้านบาท

4.3.4 บริษัทฯ จ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างปีเป็นจำนวน 1,715.47 ล้านบาท

5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย)

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.25	2.69	2.70
กำไรต่อรายได้รวม (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	(%)	40.30	37.03	38.90
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	11.57	9.98	10.21
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	7.10	7.24	8.33
EBITDA *	(ล้านบาท)	11,662	9,665	9,996
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	8.74	9.10	9.92
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.99	0.85	0.69
ความสามารถในการชำระคืนเงินต้นสุทธิและดอกเบี้ย (DSCR)	(เท่า)	3.69	4.53	1.90
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	48.48	41.74	40.97
* *ไม่รวมการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า*	*(ล้านบาท)*	*2,575.60*	*3,346.05*	*1,359.51*

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

- **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**
  อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1
  93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
  กรุงเทพมหานคร 10400
  : 0 2009 9999



ที่ปรึกษากฎหมาย

- **บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด**
  990 อาคารอับดุลราฮิม เพลส ชั้น 5 และชั้น 21-25
  ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
  กรุงเทพมหานคร 10500
  : 0 2636 2000
  : 0 2636 2111

- **บริษัท ลิ้งค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด**
  87/1 แคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์ เพลส
  ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
  กรุงเทพมหานคร 10330
  : 0 2305 8000
  : 0 2305 8010

ผู้ติดต่อ

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

- **ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**
  เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
  เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
  บุคคลติดต่อ : คุณศรีสุนันท์ ทุติยะโพธิ
  : 0 2296 2299
  : 0 2683 1298

นายทะเบียนหุ้นกู้

- **ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**
  เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
  เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
  บุคคลติดต่อ : คุณศรีสุนันท์ ทุติยะโพธิ
  : 0 2296 2299
  : 0 2683 1298

ผู้สอบบัญชี

- **บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด**
  เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
  กรุงเทพมหานคร 10120
  : 0 2677 2000
  : 0 2677 2222

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

การเพิ่มทุน

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2564 ได้มีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 14,500,000,000 บาท เป็น 22,192,307,700 บาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 769,230,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 7,692,307,700 บาท เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) ได้แก่ ผู้ถือหุ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศแอฟริกาใต้ และประเทศอื่นใดตามที่บริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (ซึ่งอาจรวมถึงการไม่เสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่ในการเสนอขายหุ้น PPO ให้แก่บุคคลอเมริกัน (U.S. Persons ตามนิยามที่กำหนดใน Regulation S ภายใต้ U.S. Securities Act of 1993) นอกจากนี้จะจัดสรรในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิมไม่ต่ำกว่า 1.885 หุ้นต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง และผู้ถือหุ้นสามารถจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่เกินกว่าสิทธิได้ โดยให้จัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่ที่ไม่ได้รับการจองซื้อในการจัดสรรครั้งแรกที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิและชำระราคาค่าจองซื้อหุ้นครบถ้วนแล้วทุกราย โดยการจัดสรรหุ้นที่เหลือให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายนั้นทุกรอบ

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ.678/2557 ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องจำนวน 825 ล้านบาท ซึ่งโจทก์ กล่าวหาว่า บริษัทฯ กระทำผิดข้อตกลงในการร่วมประกอบกิจการเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้าโดยใช้สิทธิไม่สุจริตที่จะไม่ยื่นข้อเสนอประมูลโรงไฟฟ้า ซึ่งทำให้โจทก์เสียหายจากการไม่ได้รับคัดเลือกการประมูลโรงไฟฟ้า ในคดีดังกล่าวนี้ศาลชั้นต้น (ศาลจังหวัดนนทบุรี) ได้มีคำพิพากษายกฟ้องของโจทก์ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ พ.2448/2561 โดยให้เหตุผลว่า บริษัทฯ กระทำการโดยสุจริต ไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ และต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ศาลฯ ได้อ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ภาค 1 ซึ่งมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นที่ยกฟ้องโจทก์ด้วยเหตุที่พยานหลักฐานที่โจทก์นำสืบมาไม่สามารถรับฟังได้ว่าบริษัทฯ ตกลงร่วมประกอบกิจการหรือเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้ากับฝ่ายโจทก์ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ดังที่โจทก์กล่าวอ้าง

2. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งหมายเลขดำที่ ทป.199/2561 ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องจำนวน 5,271.10 ล้านบาท ซึ่งโจทก์ กล่าวหาว่า บริษัทฯ ละเมิดสิทธิความลับทางการค้า โดยการนำข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของโจทก์ไปใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับความยินยอม ทำให้โจทก์เสียสิทธิรายได้ หรือผลประโยชน์ตอบแทนที่ควรจะได้รับจากข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าดังกล่าว ในคดีดังกล่าวนี้ศาลชั้นต้น (ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง) ได้มีคำพิพากษา ยกฟ้องของโจทก์ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 โดยให้เหตุผลว่า ข้อมูลที่โจทก์กล่าวอ้างได้สิ้นสุดสภาพการเป็นความลับทางการค้าไปแล้ว โจทก์จึงไม่มีสถานะเป็นเจ้าของความลับทางการค้าในข้อมูลดังกล่าวอีกต่อไป

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่มีการติดต่อประจำ

- ABN AMRO Bank
- Asian Development Bank
- Asian Infrastructure Investment Bank
- Australia and New Zealand Banking Group Limited
- Bangkok Bank Public Company Limited
- Bank of America
- Bank of Ayudhya Public Company Limited
- Bank of China
- BNP Paribas
- China Construction Bank
- China Development Bank
- CIMB Thai Bank Public Company Limited
- Citibank
- Clean Energy Finance Corporation
- DBS Bank
- Deutsche Bank
- Export-Import Bank of Thailand
- Government Savings Bank
- Industrial and Commercial Bank of China (Thai) Public Company Limited
- ING Bank N.V.
- International Finance Corporation
- Japan Bank for International Cooperation
- Kasikornbank Public Company Limited
- Kiatnakin Phatra Bank Public Company Limited
- Krung Thai Bank Public Company Limited
- Land and Houses Bank Public Company Limited
- Mizuho Corporate Bank
- MUFG bank, Ltd.
- National Australia Bank
- Natixis
- Oversea-Chinese Banking Corporation Limited
- Small and Medium Enterprise Development Bank of Thailand
- Société Générale
- Standard Chartered Bank
- Sumitomo Mitsui Banking Corporation
- Sumitomo Mitsui Trust Bank
- The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited
- The Siam Commercial Bank Public Company Limited
- TMB Thanachart Bank Public Company Limited
- United Overseas Bank

6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยมุ่งเน้นให้องค์กรมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส เป็นธรรม ไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่คอร์รัปชัน ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นในการลงทุนและสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จะนำไปสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวแก่องค์กรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน

6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ จรรยาบรรณบริษัทฯ และนโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ นโยบายเกี่ยวผู้ถือหุ้น นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการจัดการชั้นความลับ นโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ นโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และใช้เป็นแนวปฏิบัติในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ในหมวดการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน ส่งเสริม กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผ่านทางคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ที่แต่งตั้งจากผู้บริหารทุกสายงานทำหน้าที่และมีบทบาทในการศึกษา พิจารณา ติดตาม ทบทวน และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีการปรับปรุง พัฒนา และยกระดับไปสู่มาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและในระดับสากล โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแล ดังนี้

- **นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

1. ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน โดยให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลักของกิจการ เพื่อความยั่งยืนทั้งสามมิติ คือ เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

2. บริหารและดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล โดยครอบคลุมโครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ การสรรหา และคัดเลือก

4. ให้มีการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิผล มีคุณธรรม และมีคุณค่าต่อองค์กร ประเทศชาติ และสังคมโลก

5. ส่งเสริมนวัตกรรม การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ และดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ระบบการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน และการตรวจสอบอย่างเหมาะสม

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา

8. ส่งเสริม และสนับสนุนการมีส่วนร่วม การปฏิบัติและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการเสริมสร้างความตระหนักและปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีให้แก่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน จัดให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจเป็นประจำทุกปี ไว้ในนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบาย ระเบียบ และคำสั่งต่าง ๆ เพื่อให้มีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

กรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2562 ซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ โดยสรุปคุณสมบัติของกรรมการอิสระได้ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ กำหนดเข้มงวดกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1)

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ หรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้น ในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน)

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือ นิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามนิยามข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

- <u>การสรรหากรรมการ</u>

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและหลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหากลั่นกรอง และคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการและกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการ รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในปัจจุบัน และจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) จากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ ได้แก่ ทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง และพิจารณาตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะทางที่มีความหลากหลาย ทักษะและประสบการณ์ในการทำงานที่จำเป็น และมีความเหมาะสมสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ ไม่จำกัดเพศ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง และต้องพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มที่เพื่อที่จะส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามโครงสร้างที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ให้มีความสมบูรณ์และมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการพิจารณา และระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี สำหรับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ได้รับสิทธิให้เสนอชื่อผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น เมื่อบริษัทฯ ได้รับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการทั้งจากผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ จะดำเนินการตามกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ระเบียบบริษัทฯ และนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ รวมถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง และความสอดคล้องกับธุรกิจและบริบทของบริษัทฯ ตลอดจนความจำเป็นและประโยชน์ในการทำหน้าที่กรรมการสำหรับตำแหน่งนั้น ๆ ตามเกณฑ์ประเมินองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ (Board Skills Matrix) ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วย

1) ประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรืออุตสาหกรรม (ประสบการณ์ในธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน และ/หรือ ธุรกิจสาธารณูปโภค) อย่างน้อย 3 คน และ

2) คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ด้านกฎหมาย และบัญชี/การเงิน อย่างน้อยด้านละ 1 คน

ส่วนด้านอื่น ๆ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ภายหลังคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากลั่นกรองสรรหาบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการตามองค์ความรู้และทักษะที่จำเป็นตาม Board Skills Matrix และจาก Director Pool แล้ว จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1: ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน กรณีนี้จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรณีที่ 2: ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามข้อบังคับบริษัทฯ

- การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

"ผู้บริหารระดับสูง" หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมในด้านวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน และคุณสมบัติอื่นที่จำเป็นเหมาะสม ตรงตามความต้องการ และสอดคล้องกับภารกิจตามตำแหน่งนั้น ๆ และที่สำคัญต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรทั้งด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และการประเมินผลการคัดเลือกเพื่อแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารงานบุคคลทำหน้าที่ประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่มีคุณสมบัติเข้ารับการคัดเลือก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลทั้งจากภายในและภายนอก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา วิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน ความเหมาะสมและความจำเป็นตรงตามความต้องการที่ยังขาดอยู่ขององค์กร รวมทั้งพิจารณาปัจจัยอื่นประกอบด้วย ผลการปฏิบัติงาน ความรอบรู้ในงานและความเข้าใจในธุรกิจ ความเป็นผู้นำ บุคลิกภาพ ความกระตือรือร้น การสร้างความสัมพันธ์ และการทำงาน เป็นต้น

โดยผู้ที่ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริหารงานบุคคล จะต้องเข้ารับการสัมภาษณ์ เพื่อแสดงวิสัยทัศน์ นโยบาย และกรอบแนวทางในการบริหารและการปฏิบัติงานในตำแหน่งที่เข้ารับการคัดเลือก ซึ่งครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบในตำแหน่งปัจจุบัน ผลการปฏิบัติงาน และ/หรือผลสำเร็จของงานที่ผ่านมา วิสัยทัศน์ และแนวทางการทำงานให้บรรลุเป้าหมายในการปฏิบัติหน้าที่ในอนาคตเมื่อได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูง จากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ กฟผ. พิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ของ กฟผ. และเสนอชื่อให้มาปฏิบัติงาน (Secondment) ที่บริษัทฯ จะต้องผ่านกระบวนการพิจารณาคัดเลือกตามกระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองคุณวุฒิ คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับภารกิจเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยไม่จำกัดเพศ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีความพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรอย่างเต็มที่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้ง

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ รวมทั้งดึงดูดและสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และเอื้อประโยชน์ต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน เหมาะสม โปร่งใส เป็นไปตามสภาวะที่เป็นปัจจุบันที่สุด และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาความเชื่อมโยงกับเป้าหมาย ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ตามระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน

- ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี โดยมีแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำ

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้จ่ายเป็นรายเดือน แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 จ่ายคงที่ร้อยละ 75 และส่วนที่ 2 จ่ายเมื่อเข้าร่วมประชุมร้อยละ 25 และให้ประธานกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

1.2 คณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และให้ประธานกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

2. โบนัส จัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งและตามการเข้าประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากช่วงเวลาใดมีการดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ มากกว่า 1 บริษัท ให้ได้รับโบนัสจากบริษัทที่จัดสรรโบนัสมากกว่าสำหรับระยะเวลานั้น และให้ประธานกรรมการได้รับโบนัสเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

3. ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น กรรมการไม่ได้รับค่าตอบแทนในลักษณะอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน

- ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน ตามเกณฑ์ประเมินผลงานที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ล่วงหน้าแต่ละปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมในการพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการประเมิน และประธานกรรมการแจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

- นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย

ผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ทั้งในรูปแบบผลตอบแทนประจำ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ปรากฏในหัวข้อค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ดังนี้

- การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกัน ก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ได้พิจารณา ทบทวน และกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร เป็นผู้นำประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ให้การสนับสนุนและให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจต่อฝ่ายบริหารผ่านทางกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ โดยไม่ก้าวก่ายในงานประจำอันเป็นภาระความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ในขณะที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารเพียงคนเดียวของบริษัทฯ และเป็นเจ้าหน้าที่สูงสุดของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

- การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารไว้แยกจากกันอย่างชัดเจน กล่าวโดยสรุป คือ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร รายละเอียดปรากฏในหัวข้อบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในขณะที่ฝ่ายบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการนำนโยบายไปปฏิบัติและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจในการบริหารงานประจำ ได้แก่ 1) บังคับบัญชา

ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับของบริษัทฯ 2) จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง อนุมัติการลาออก ลงโทษทางวินัย โอนย้าย มอบหมาย เปลี่ยนแปลงตำแหน่ง กำหนดอัตราค่าจ้าง เลื่อนหรือปรับค่าจ้าง ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ เว้นแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ 3) กำหนดเงื่อนไขในการทำงาน ข้อบังคับการทำงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานระดับต่าง ๆ ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ หรือมติคณะกรรมการบริษัทฯ 4) กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ และอำนาจในการวินิจฉัยชี้ขาดกรณีมีปัญหาในการปฏิบัติงาน 5) จัดแบ่งส่วนงานโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจในการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง และการบริจาคเพื่อสาธารณกุศล สรุปดังนี้

การจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1. การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละไม่เกิน 30 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละเกินกว่า 30 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัทฯ
การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศล	**ผู้มีอำนาจอนุมัติ**
1. การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 300,000 บาท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินเกินกว่าครั้งละ 300,000 บาท แต่ไม่เกิน 500,000 บาท	ประธานกรรมการ
3. การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลที่วงเงินเกินกว่า 500,000 บาท	คณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจกระทำแทนและผูกพันบริษัทฯ ในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอกได้ ยกเว้นในรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำกิจการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ เว้นแต่กิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ ในฐานะผู้กู้ ผู้ซื้อ หรือผู้ว่าจ้างทำของ ซึ่งอาจดำเนินงานเป็นมูลค่าเกินกว่า 30 ล้านบาท

สำหรับนิติกรรมที่กรรมการผู้จัดการใหญ่กระทำโดยฝ่าฝืนระเบียบของบริษัทฯ หรือมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ย่อมไม่ผูกพันบริษัทฯ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้สัตยาบัน

กรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง ให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามลำดับที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดเป็นผู้รักษาการแทน โดยให้มีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เว้นแต่อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ

การพัฒนากรรมการ

กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศและ/หรือรับฟังการบรรยายสรุปโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงานทางการเงิน โครงการและสินทรัพย์ที่บริษัทฯ เข้าลงทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ระเบียบข้อบังคับ นโยบาย จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของกรรมการ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน รวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อมูลการปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนด (Compliance Database) ของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน พร้อมเอกสารประกอบที่ครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ที่กล่าวข้างต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการในการเตรียมความพร้อมทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

การพัฒนากรรมการ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ

เพื่อส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถาบันวิทยาการพลังงาน การจัดสัมมนาและศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดขึ้นเพื่อเสริมสร้างความรู้และประสบการณ์ที่จะนำมาต่อยอดและพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต รวมทั้งการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจผ่านช่องทางการสื่อสารและกิจกรรมภายในของบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และรายบุคคลตามความเห็นชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดตอบแทน ตามที่ได้อนุมัติไว้ ซึ่งยังมีความเป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับบริบทการทำหน้าที่และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการประเมิน ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ไปพิจารณาทบทวนและปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ที่เสนอแนะและกำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทจดทะเบียนมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคม โดยให้มีการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข และเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังนำผลการประเมินเพื่อใช้สำหรับส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน ให้แก่กรรมการรายบุคคลเพิ่มเติมอีกทางหนึ่ง

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยการประเมินภาพรวมในมิติต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ปัจจัยในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ “ทั้งคณะ” และ “รายบุคคล” ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประกอบด้วย 1) ความพร้อมของคณะกรรมการ (ครอบคลุมเรื่องโครงสร้าง องค์ประกอบ ความเป็นอิสระ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และ การพัฒนากรรมการ) 2) การกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ 3) การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการมอบอำนาจหน้าที่ 4) การกำกับดูแลและติดตามงาน 5) การบริหารทรัพยากรบุคคล 6) การจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 7) การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน และ 8) การประชุมคณะกรรมการ (ครอบคลุมการดำเนินการประชุมทั้ง (1) ก่อนการประชุม: การนำส่งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้มีเวลาศึกษาข้อมูลเพียงพอ และขอข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหาร (2) ระหว่างการประชุม: การนำเสนอข้อมูลและประเด็นสำคัญ การอภิปรายและตอบข้อซักถาม การงดเว้นการเข้าร่วมการประชุมและงดออกเสียงในระเบียบวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย และการลงมติของที่ประชุม และ (3) หลังการประชุม: ดูแลให้รายงานการประชุมมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ จัดทำในเวลาที่เหมาะสม มีการรับรองรายงานการประชุม และพร้อมได้รับการตรวจสอบจากผู้เกี่ยวข้อง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เป็นการประเมิน ในภาพรวม “ทั้งคณะ” และ “รายบุคคล” โดยปัจจัยการประเมินประกอบด้วย 1) ความพร้อมของคณะกรรมการชุดย่อย (ครอบคลุมเรื่องโครงสร้าง องค์ประกอบ ความเป็นอิสระ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และการพัฒนากรรมการ) 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย (กำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า ความครบถ้วนของการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และการดำเนินการประชุมทั้ง (1) ก่อนการประชุม: การนำส่งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาศึกษาข้อมูลเพียงพอ และขอข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหาร (2) ระหว่างการประชุม: การนำเสนอข้อมูลและประเด็นสำคัญ การอภิปรายและตอบข้อซักถาม และการลงมติของที่ประชุม และ (3) หลังการประชุม: ดูแลให้รายงานการประชุมมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ จัดทำในเวลาที่เหมาะสม มีการรับรองรายงานการประชุม และพร้อมได้รับการตรวจสอบจากผู้เกี่ยวข้อง) และ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ โดยให้ประเมินผลปีละ 1 ครั้ง ในช่วงเดือนธันวาคม และกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยเป็นการประเมินรายคณะและรายบุคคล ดังนี้

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ				เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย			
การประเมินรายคณะ		การประเมินรายบุคคล		การประเมินรายคณะ		การประเมินรายบุคคล	
คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ
90 คะแนนขึ้นไป	ดีเยี่ยม	54 คะแนนขึ้นไป	ดีเยี่ยม	72 คะแนนขึ้นไป	ดีเยี่ยม	36 คะแนนขึ้นไป	ดีเยี่ยม
80 - 89 คะแนน	ดีมาก	48 - 53 คะแนน	ดีมาก	64 - 71 คะแนน	ดีมาก	32 - 35 คะแนน	ดีมาก
70 - 79 คะแนน	ดี	42 - 47 คะแนน	ดี	56 - 63 คะแนน	ดี	28 - 31 คะแนน	ดี
60 - 69 คะแนน	พอใช้	36 - 41 คะแนน	พอใช้	48 - 55 คะแนน	พอใช้	24 - 27 คะแนน	พอใช้
น้อยกว่า 60 คะแนน	ควรปรับปรุง	น้อยกว่า 36 คะแนน	ควรปรับปรุง	น้อยกว่า 48 คะแนน	ควรปรับปรุง	น้อยกว่า 24 คะแนน	ควรปรับปรุง

การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามภารกิจที่มอบหมาย และกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งการติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ซึ่งผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน เพิ่มเติมได้จาก หัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอระเบียบวาระ และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน การได้รับเงินปันผล การเลือกตั้ง ถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การออกเสียงลงคะแนนในกิจกรรมที่มีนัยสำคัญต่าง ๆ เช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นต้น การจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือ หรือการโอนสิทธิในหุ้น และการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งเสริมและดูแลปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งเสริมผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการ ทั้งที่เป็นนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบันให้ได้เข้าร่วมประชุมและตัดสินใจลงมติในเรื่องสำคัญ รวมถึงรับรู้และตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ กรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นกรณีพิเศษ บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ปี 2564 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันจันทร์ที่ 5 เมษายน 2564 ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด มาตรฐานการพัฒนาคุณภาพ และประสิทธิภาพของการประชุม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้ดูแลและอำนวยความสะดวกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ภายใต้การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 ที่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยสรุปการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ได้ดังนี้

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้ง เป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ตามหลักเกณฑ์และระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมระยะเวลา 4 เดือน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการในการพิจารณาดำเนินการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2563) ปรากฏว่า เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- แจ้งการประชุมล่วงหน้า โดยเผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 เห็นชอบกำหนดให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ในวันจันทร์ที่ 5 เมษายน 2564 เวลา 14.00 น. ซึ่งมติการประชุมระบุรายละเอียดกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละระเบียบวาระ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบสารสนเทศของ ตลท. นับแต่วันที่คณะกรรมการมีมติ (ล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวัน Record Date)

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยได้ระบุรายละเอียด วัน เวลา สถานที่ประชุม แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุม ซึ่งได้จัดลำดับความสำคัญของข้อมูล รวมทั้ง มีรายละเอียดความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น และประเด็นสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือเพื่อทราบ และได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอครบทุกเรื่อง พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เกี่ยวข้อง อาทิ รายงานการประชุมปีที่ผ่านมา รายงานประจำปี รายละเอียดและคำอธิบายเกี่ยวกับหลักฐานประกอบการเข้าร่วมประชุม หนังสือมอบฉันทะและวิธีการมอบฉันทะพร้อมคำแนะนำ รายชื่อกรรมการอิสระและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลใด ๆ ที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนแบบฟอร์มลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และข้อบังคับบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงมติในแต่ละเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2564 (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม) และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมในรูปแบบ QR Code ซึ่งมีเนื้อหาเช่นเดียวกับที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งสัญชาติไทยและต่างชาติ ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2564 (ล่วงหน้ามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่นายทะเบียนล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2564 (มากกว่าที่กฎหมายระบุต้องไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม) และได้ส่งให้แก่ผู้สอบบัญชีและผู้เกี่ยวข้องในวันเดียวกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม และ/หรือ ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น กลับมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ ทางโทรสาร หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ตามรายละเอียดที่บริษัทฯ กำหนดและได้เผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศของ ตลท. บนเว็บไซต์บริษัทฯ และแจ้งในหนังสือเชิญประชุมที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ เพื่อบริษัทฯ รวบรวม และตอบข้อซักถาม หรือชี้แจงรายละเอียด/ให้ข้อมูลเพิ่มเติมในที่ประชุม และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

- ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์รายวัน ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ ระหว่างวันที่ 12-14 มีนาคม 2564 เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ

วันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมตั้งแต่เวลา 12.00 น. (ก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมง)

• ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทฯ ได้นำเสนอสื่อวีดิทัศน์แนะนำแนวปฏิบัติกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินหรือเกิดเหตุเพลิงไหม้ในระหว่างการประชุม ให้ที่ประชุมทราบ และแจ้งเกี่ยวกับการปฏิบัติตนในระหว่างเข้าร่วมประชุมตามมาตรการป้องกันและลดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตามที่ทางราชการกำหนด เพื่อความปลอดภัยต่อสุขอนามัย และประโยชน์ในการติดตามกรณีพบผู้เข้าร่วมการประชุมที่เข้าข่ายติดเชื้อ COVID-19 รวมทั้งเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม และเป็นไปตามที่บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม

• จัดสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นสำหรับการประชุมไว้อย่างครบถ้วน อาทิ โสตทัศนูปกรณ์ที่ใช้ในการนำเสนอต่อที่ประชุม ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode ที่บรรจุข้อมูลเฉพาะของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมและการนับคะแนนเสียง ทำให้การนับคะแนนเสียง มีความสะดวก รวดเร็ว แม่นยำ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

• จัดจุดตรวจสอบเอกสารหลักฐานแสดงตนก่อนลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ที่แต่งตั้งโดยประธานกรรมการบริษัทฯ ขั้นตอนการตรวจสอบไม่ยุ่งยากซับซ้อน และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นแล้วในหนังสือเชิญประชุม

• เปิดประชุมเวลา 14.00 น. โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ณ ขณะเปิดประชุมมีผู้เข้าประชุมประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 1,284 ราย (มาด้วยตนเอง 307 ราย และรับมอบฉันทะ 977 ราย) นับจำนวนหุ้นได้ 1,016,185,546 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 70.08 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ จากนั้น ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมและแนะนำกรรมการ (คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นครบทั้งหมด 12 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของคณะกรรมการแต่ละคณะ) ฝ่ายบริหาร ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ) และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร) ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด ที่เข้าร่วมในการประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติม ร่วมตอบข้อซักถาม และเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้อง และครบถ้วน จากนั้น ได้แจ้งรายละเอียด วิธีปฏิบัติในการประชุม และดำเนินการประชุม โดยสรุปดังนี้

- เสนอวีดิทัศน์เกี่ยวกับวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระการประชุม วิธีลงคะแนนเสียง การนับคะแนนเสียง และการประกาศมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. และเกิดความเข้าใจที่ชัดเจนอีกครั้ง ซึ่งรายละเอียดเป็นไปตามที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ

- จัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ซึ่งผู้เข้าประชุมทุกคนได้รับเมื่อลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม โดยวิธีการที่ใช้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ยุ่งยากซับซ้อนคือจะใช้การชูมือ หากไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง เพื่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ จะไปรับบัตรลงคะแนนและจะทำการนับคะแนนเสียง โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode

- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายซึ่งไม่มีส่วนได้เสียเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ในเรื่องต่าง ๆ อาทิ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมองค์ประชุม ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องตรงกับข้อบังคับบริษัทฯ และเป็นไปตามที่ได้แจ้งต่อที่ประชุม ตลอดจนดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกราย โดยเฉพาะการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ และตรวจสอบความถูกต้องของผลการลงคะแนนเสียงจากมติที่ประชุม และจากบัตรลงคะแนน

• ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมโดยไม่มีการแจ้งข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่มีการเพิ่มเรื่องเพื่อพิจารณาลงมติหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เรื่องที่นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด

• ดำเนินการประชุมตามลำดับที่กำหนดในระเบียบวาระการประชุมที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการสลับระเบียบวาระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญ และความจำเป็น ที่ผู้ถือหุ้นจะต้อง

มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ จึงไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

- ดำเนินการประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยเริ่มจากประธานที่ประชุมชี้แจงความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และข้อเสนอ เพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือเพื่อทราบต่อที่ประชุมตามที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม อย่างครบถ้วนและเพียงพอ หลังจากนั้น ประธานที่ประชุมได้ให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเหมาะสม จากนั้นประธานกรรมการ กรรมการ และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันชี้แจงจนเป็นที่เข้าใจชัดเจนก่อนจะขอให้ที่ประชุมลงมติโดยการออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- นำเสนอวีดิทัศน์สรุปรายงานการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อใช้ประกอบการประชุมตามระเบียบวาระที่ 2 รับทราบรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา และกิจการที่จะกระทำต่อไปในภายหน้า เพื่อให้มีเวลาสำหรับการซักถามและตอบคำถามเพิ่มเติมจากที่ประชุม

- แยกพิจารณาระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการและการพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการออกจากกัน และจัดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบไว้ตรวจสอบและอ้างอิง เพื่อความถูกต้อง และโปร่งใส

- กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนทุกครั้งสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง

- ประกาศให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดของมติที่ประชุมในระเบียบวาระนั้น ๆ ภายหลังการนับคะแนนเสียงเสร็จสิ้นทุกครั้ง โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”

- กำหนดให้มีระเบียบวาระการพิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี) เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมนอกเหนือจากเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทฯ บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่า เรื่องที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติในการพิจารณาเรื่องอื่น ๆ ได้จะต้องเสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องอื่น ๆ เพื่อพิจารณาลงมติ มีเพียงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ที่ได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมแล้วเท่านั้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเลือกว่าจะเข้าร่วมการประชุมตลอดทุกเรื่องหรือจะเข้าร่วมประชุมเฉพาะเรื่องก็ได้ โดยไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุม เพื่อใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มีการลงมติ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาภายหลังเริ่มการประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้อย่างต่อเนื่องจนถึงเวลาเลิกประชุม

- เมื่อใกล้เวลาปิดการประชุม ปรากฏว่า มีจำนวนผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนเข้าประชุมเพิ่มขึ้นดังนี้ ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองเพิ่มขึ้นเป็น 405 ราย และโดยการรับมอบฉันทะเพิ่มขึ้นเป็น 1,079 ราย รวมทั้งหมดเพิ่มขึ้นเป็น 1,484 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 1,039,584,634 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 71.6955 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้

- เลิกประชุมเวลา 15.30 น. รวมใช้เวลาในการประชุมทั้งสิ้น 1.30 ชั่วโมง นับจากเวลาเริ่มประชุม (เวลา 14.00 น.)

<u>หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น</u>

- แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. ทันทีหลังเวลาปิดทำการของ ตลท. ภาคเย็นของวันที่ 5 เมษายน 2564 โดยแสดงผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย” พร้อมแสดงสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภทอย่างชัดเจน

- จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีสาระสำคัญในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญของข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพิ่มเติมของผู้เข้าประชุม รวมทั้งมติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงแต่ละประเภท และสัดส่วนคะแนนเสียงของแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและครบถ้วน

- แจ้งเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 (ภายใน 14 วันตามกฎหมาย)

- นำส่งรายงานการประชุมซึ่งประธานที่ประชุมลงนามรับรองแล้วให้แก่ ตลท. เพื่อตรวจสอบและอ้างอิง ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564 (ภายใน 14 วันตามข้อกำหนด)

- นำส่งงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น นำส่งรายงานประจำปี สำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ลงลายมือชื่อรับรองถูกต้อง รวมทั้ง สำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บมจ.006) ที่มีอยู่ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อนายทะเบียน เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2564 (ภายใน 1 เดือนตามกฎหมาย)

- ปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบจากแพร่ระบาดของ COVID-19 และประชุมอย่างกระชับ โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มีข้อซักถาม หรือข้อเสนอแนะ ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการพิจารณาระเบียบวาระนั้น ๆ และกรณีมีคำถามหรือข้อคิดเห็นเพิ่มเติมในระหว่างการพิจารณาระเบียบวาระใด ๆ ได้แจ้งขอให้ยกมือแจ้งต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เพื่อไปรับคำถาม และเจ้าหน้าที่จะนำเรียนต่อที่ประชุม เพื่อประธานกรรมการและฝ่ายบริหารตอบข้อซักถามตามระเบียบวาระ และกรณีมีข้อซักถามจำนวนมาก บริษัทฯ จะบันทึกคำถาม และคำตอบแนบท้ายรายงานการประชุม โดยที่ประชุมได้ตอบข้อซักถามครบถ้วนตามรายละเอียดในรายงานการประชุมที่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อผู้ถือหุ้นพิจารณาตัดสินใจ ในระเบียบวาระสำคัญเรื่องการเข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 45.515 ใน PT Paiton Energy และ Minejesa Capital B.V. และการเข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 65 ใน IPM Asia Pte. Ltd. ซึ่งรายการดังกล่าวไม่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวโยงกัน แต่ขนาดของรายการเข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์สูงสุดตามเกณฑ์กำไรสุทธิประเภทที่ 1 คือ รายการที่มีขนาดของรายการเท่ากับร้อยละ 50 หรือสูงกว่า แต่ต่ำกว่าร้อยละ 100 ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องกับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดการประชุมดังกล่าว เช่น หนังสือเชิญประชุม วิดีโอบันทึกการประชุม ภาพกิจกรรม และรายงานการประชุม ที่ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

- **สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน** บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้บุคคลซึ่งบรรลุนิติภาวะแล้วเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะให้เป็นไปตามแบบที่นายทะเบียนกำหนด และให้ผู้รับมอบฉันทะยื่นหนังสือมอบฉันทะ ต่อประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการกำหนดก่อนเข้าประชุม

- **สิทธิในการได้รับเงินปันผล** บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น ๆ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในปี 2564 บริษัทฯ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล (Record Date) เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2564 และกำหนดจ่ายเงินปันผลประจำปี ในวันที่ 23 เมษายน 2564 โดยได้ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ระหว่างวันที่ 6-8 เมษายน 2564 ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ

เพื่อปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบและติดตามข้อมูลการรับเงินปันผลของผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ซึ่งพบว่ายังมีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวนหนึ่งที่ผู้ถือหุ้นยังไม่ได้ติดต่อขอรับ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือติดต่อผู้ถือหุ้นตามฐานข้อมูลนายทะเบียนหลักทรัพย์แจ้งรายละเอียดสถานะเงินปันผลค้างจ่ายและวิธีดำเนินการเพื่อติดต่อขอรับเงินปันผล และประสานงานเพื่อการออกเช็คเงินปันผลฉบับใหม่แทนเช็คสูญหายหรือหมดอายุ และการดำเนินการเพื่อโอนกรรมสิทธิ์การถือหุ้นให้ทายาทรับเงินปันผลแทนกรณีผู้ถือหุ้นถึงแก่กรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญชวนและส่งแบบฟอร์มสมัครใช้บริการโอนเงินปันผลเข้าบัญชีธนาคาร (e-Dividend) ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยในการรับเงินปันผลในคราวต่อไป ซึ่งปัจจุบันพบว่า ผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มเปลี่ยนมาใช้วิธีรับเงินปันผลแบบ e-Dividend เพิ่มมากขึ้น

- **สิทธิในการเลือกตั้ง ถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี รายละเอียดการกำหนดค่าตอบแทนปรากฏ

ในหัวข้อการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ส่วนการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล ปรากฏตามหัวข้อการเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี

- สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น เปลี่ยนมือหรือโอนสิทธิในหุ้น บริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝาก/ถอนใบหลักทรัพย์ โอน/รับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ TSD Call Center โทร. 02 009 9999 หรือสมัครใช้บริการ Investor Portal ซึ่งเป็นระบบบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นผ่านทางอินเตอร์เน็ตได้ที่ http://www.set.or.th/tsd/th/investor-portal/investorportal.html

- สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและการปฏิบัติการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันกาล

- สิทธิในการเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัทฯ ได้แก่ กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยจะใช้ระบบ Random จากผู้ลงทุนที่สมัครเข้าร่วมโครงการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด สำหรับปี 2564 บริษัทฯ งดการจัดกิจกรรมดังกล่าวเนื่องจากต้องปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดการแพร่ระบาดของ COVID-19

ในรอบปี 2564 ไม่มีกรณีถูกลงโทษจากการไม่นำส่งรายงานตามที่กฎหมายกำหนดหรือนำส่งล่าช้า และไม่มีเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นสถาบัน เป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งสรุปการปฏิบัติที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

- การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดช่องทางเผยแพร่สารสนเทศผ่าน ตลท. เป็นช่องทางหลัก และกำหนดผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติมผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ และหน่วยงานที่รับผิดชอบ อาทิ สำนักงานเลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน

- การจัดทำเอกสาร 2 ภาษา บริษัทฯ จัดทำข้อมูลและเปิดเผยสารสนเทศทุกรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติ เข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน

- การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยเผยแพร่สารสนเทศตัดผ่านระบบของ ตลท. และเผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการในการพิจารณาและช่องทางการเสนอเรื่องไว้อย่างชัดเจน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน บริษัทฯ จัดทำหนังสือมอบฉันทะตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกหรือไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองให้สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่น เข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมแทนได้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะแบบดังกล่าวได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกช่องทางหนึ่ง หรือผู้ถือหุ้นจะพิจารณาใช้หนังสือมอบฉันทะแบบอื่น หรือจัดทำขึ้นเอง ตามความสะดวกและเห็นสมควรก็ได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน ได้แก่ นายสมัคร เชาวภานันท์ นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร และนายอภิชาติ ชินวรรโณ

และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ) พร้อมข้อมูลของแต่ละคน ระบุการมีหรือไม่มีส่วนได้เสียของแต่ละคนในเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงแทนได้ ซึ่งมีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทนจำนวน 752 ราย และมอบฉันทะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าประชุมแทนจำนวน 122 ราย

- การใช้บัตรลงคะแนนเสียง บริษัทฯ กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวก ในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง และมีที่ปรึกษากฎหมายซึ่งเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้อง โดยระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการได้แยกการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบ ไว้ตรวจสอบและอ้างอิง เพื่อความถูกต้องและโปร่งใส

- การเพิ่มเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการบรรจุเรื่องเพิ่มเติมในระเบียบวาระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ว่า ผู้ถือหุ้นต้องมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ อย่างไรก็ตาม หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นก็สามารถเสนอในระเบียบวาระเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาได้ โดยปฏิบัติตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทฯ

3. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งในจรรยาบรรณ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับทราบและถือปฏิบัติ โดยได้ส่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบเมื่อแรกเข้าทำงานหรือวันปฐมนิเทศ รวมทั้ง การทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติโดยภาพรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ผ่านทางคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ นอกเหนือจากการพิจารณาและกำกับดูแลภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในรวมทั้ง คณะทำงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ ผ่านระบบสื่อสารภายใน และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

<u>นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน</u>

- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปกป้องข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ และห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือแนะนำผู้อื่นกระทำโดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

- ห้ามเปิดเผย/แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ/ส่งต่อข้อมูลภายในและ/หรือความลับของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก หรือผู้ไม่เกี่ยวข้องในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติ พี่น้อง เพื่อน หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลง

- การให้/แบ่งปันข้อมูลภายในที่เป็นความลับแก่บุคคลภายในบริษัทฯ สามารถทำได้ตามความจำเป็นหรือความเกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการทำงานของบุคคลนั้นๆ เท่านั้น

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนบุคคลที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่จะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ซื้อขาย หรือแนะนำให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนงบการเงินหรือข้อมูลภายในจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วง 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว รวมถึงช่วงเวลาอื่นที่บริษัทฯ จะกำหนดเป็นครั้งคราว (Blackout Period)

- กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปในสายงานบัญชีการเงิน มีหน้าที่รายงานการการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส บุตร ผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ตามแบบแสดงข้อมูล Strategic Shareholder ของบริษัทฯ เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้รายงานการเปลี่ยนแปลงต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรวมทั้งให้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน

กรณีผู้ปฏิบัติงานอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดในวรรคหนึ่ง หรือ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้ปฏิบัติงานดังกล่าว มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ผู้ปฏิบัติงานนั้นรายงานการเปลี่ยนแปลงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้กำหนดให้บรรจุระเบียบวาระการรายงานการถือ/เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นระเบียบวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกเดือน

- ห้ามผู้บริหารและส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ รับนัดหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ อย่างน้อย 10 วันทำการก่อนวันประกาศผลประกอบการ

- การฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ เป็นความผิดวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ตักเตือนด้วยวาจาหรือหนังสือ ภาคทัณฑ์ งดขึ้นค่าจ้างและจ่ายโบนัสประจำปี และเลิกจ้าง นอกจากนี้ ผู้ฝ่าฝืนและผู้เกี่ยวข้อง อาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามกฎหมาย

นโยบายการจัดชั้นความลับของข้อมูล

บริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศนโยบายการจัดชั้นความลับของข้อมูล เพื่อสร้างความตระหนักถึงการใช้ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ เพื่อบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การสื่อสาร การส่งมอบข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การป้องกันการสูญหาย และป้องกันการรั่วไหล หรือการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ผิด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสมรรถนะในการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการและชั้นความลับของข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ เป็น 4 ระดับ ได้แก่ 1) ข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะ 2) ข้อมูลที่ใช้โดยทั่วไปภายในบริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับอนุญาต 3) ข้อมูลที่จำกัดการใช้งานเฉพาะบุคลากรที่เกี่ยวข้อง และ 4) ข้อมูลลับเฉพาะ ผู้ที่จะเข้าถึงข้อมูลได้จะต้องได้รับอนุญาตจากผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น

นโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศ“นโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” และ “นโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์” ซึ่งครอบคลุมการรักษาความปลอดภัยและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้การใช้ระบบสารสนเทศและระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง มีความเหมาะสม มั่นคงปลอดภัย สนับสนุนให้การดำเนินงานมีความต่อเนื่อง การใช้งานระบบสารสนเทศ ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งป้องกันภัยคุกคามระบบเครือข่าย (Cyber Securities) ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องจัดให้มีการทบทวนนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ

นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

เพื่อให้การดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เป็นไปและสอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล วัตถุประสงค์ในการรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล การแต่งตั้งนายนวพล ดิษเสถียร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรเป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ และการกำหนดช่องทางการติดต่อบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

4. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณของบริษัทฯ รวมทั้ง กำหนด

แนวทางการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดมาตรการในการจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึง การกำกับดูแลการดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล รวมทั้ง การปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ ในส่วนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาผ่านการพิจารณากลั่นกรองของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องครั้งแรกในวันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ตามรายละเอียดใน “แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ส่งให้เลขานุการบริษัท จัดเก็บและจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ หลังจากนั้นให้มีการรายงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ข้อมูลการมีส่วนได้เสียเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ สำหรับเป็นข้อมูลแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสามารถช่วยให้ตัดสินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีกระบวนการและแนวทางการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน ผ่านบุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไปทำหน้าที่กรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทนั้น ๆ เพื่อยึดถือปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารสูงสุดของทุกสายงาน มีหน้าที่เข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนเป็นประจำ หรืออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

5. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน มีการทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกรอบข้อพึงปฏิบัติสำหรับในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามหลักการส่งเสริมและกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ พันธมิตร คู่แข่ง ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยได้ประกาศและเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่าง ๆ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.ratch.co.th/th/cg/the-code-of-conduct ได้แก่ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้าหรือผู้จัดหาสินค้า คู่แข่งขันทางการค้า พันธมิตรทางธุรกิจและภาครัฐ ซึ่งครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่

ผู้มีส่วนได้เสีย	นโยบายและแนวปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	• ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเติบโต ผลกำไร และผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น • ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน • เคารพสิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสาร และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพ ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เท่าเทียม และทั่วถึง • ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และจรรยาบรรณเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น ในการได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพ การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รับทราบการดำเนินงานและกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และติดตามการปฏิบัติของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร และจัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการและผู้บริหาร และการไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้มีส่วนได้เสีย	นโยบายและแนวปฏิบัติ
พนักงาน	• ส่งเสริมคุณภาพชีวิต จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงาน อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานที่ดี • ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง • บริหารจัดการระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำทั่วไป • แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษด้วยความเสมอภาค เที่ยงธรรม • พนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด • ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	• ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน และให้ความสำคัญในการสื่อสาร • สนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน • ส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และพัฒนาคุณภาพสังคม • สนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อม • ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
ลูกค้า	• ผลิต ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า • รับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไข ในเวลาที่เหมาะสม • เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง • จัดระบบ และกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยดำเนินการอย่างดีที่สุด • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า • ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า รวมทั้งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าอย่างเคร่งครัด
เจ้าหนี้	• ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด • ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้ • ให้ความร่วมมืออย่างจริงจังในการแก้ปัญหาการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้ • รายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสม่ำเสมอ • แจ้งให้ทราบล่วงหน้ากรณีบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
คู่ค้าหรือผู้จัดหาสินค้า	• ยึดหลักประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง • ให้โอกาสแก่คู่ค้าหรือผู้จัดหาสินค้าอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน • มีหลักเกณฑ์การประเมิน คัดเลือกคู่ค้า และรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมเป็นสากล • มีระบบการจัดการและการติดตามการปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขอย่างครบถ้วน • ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าของบริษัทฯ อาทิ การบรรจุเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ไว้ในข้อกำหนดและขอบเขตการจ้าง (Term of Reference: TOR) กับคู่ค้าทุกราย เป็นต้น • แจ้งให้ทราบล่วงหน้ากรณีบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
คู่แข่งขันทางการค้า	• ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาและหลักสากลของการแข่งขันที่ดี • ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม • ไม่กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งทางการค้า โดยปราศจากมูลความจริง • ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่แข่งทางการค้า • ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด
พันธมิตรทางธุรกิจ	• ปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด • ให้ความช่วยเหลือทางธุรกิจในลักษณะที่เอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และอยู่บนพื้นฐานผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย • ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
ภาครัฐ	• สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง • ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ

ผู้ลงทุน หรือผู้สนใจ สามารถศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการบริหารความสัมพันธ์ และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติม ได้จากรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564 ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ

- สิทธิมนุษยชน คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ และมีความสำคัญต่อการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ และยั่งยืนในทุกสังคม จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณของบริษัทฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

เจตนารมณ์ของบริษัทฯ: ดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว สถานะ ทางสังคม และฐานะทางเศรษฐกิจ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยการให้เกียรติและเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมถึงส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศภายในที่ทำงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิต ของชุมชนที่อยู่รอบพื้นที่กิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจะชักจูงให้คู่ค้าปฏิบัติต่อพนักงานและชุมชนของตนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล

การปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค: ปกป้องข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่บริษัทฯ เก็บรักษาไว้โดยไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง พนักงานปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมทั้งยอมรับและเคารพความเห็นที่แตกต่าง ไม่แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ ฐานะทางเศรษฐกิจ สถานะทางสังคม การศึกษา หรือเรื่องอื่นใดที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ ที่เป็นการกดขี่ข่มเหงผู้อื่นทั้งทางกายและจิตใจ ห้ามใช้ความรุนแรงหรือใช้กำลังประทุษร้าย หรือกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อบุคคลอื่น อย่างไรก็ตาม พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมือง เช่น สนับสนุนหรือเป็นสมาชิกพรรคการเมือง การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือสิทธิทางการเมืองอื่น ๆ

การปกป้องสิทธิส่วนบุคคล และการเก็บรักษาข้อมูลความลับ: เก็บและใช้ข้อมูลส่วนบุคคล ตามความจำเป็นและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ด้านกฎหมาย กฎระเบียบ หรือความต้องการทางธุรกิจอย่างเหมาะสม ยุติธรรม และซื่อสัตย์ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานเข้ามาใช้ในกระบวนการทำงาน และใช้เป็นแนวทางในการดูแลและคุ้มครองพนักงาน การจ้างงานซึ่งครอบคลุมการจ้างงานในท้องถิ่นมาตั้งแต่ ปี 2556 สำหรับชุมชน บริษัทฯ เคารพสิทธิในการรับรู้ข่าวสารและการดูแลความปลอดภัยให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยใช้วิธีการสื่อสารระหว่างกันในรูปแบบต่าง ๆ อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา ทางด้านคู่ค้าบริษัทฯ มุ่งเน้นความเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อแรงงานของคู่ค้า ซึ่งสอดคล้องกับอนุสัญญาหรือข้อกำหนดขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization: ILO) ที่ใช้เป็นพื้นฐานในการปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งสามกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ชุมชน และคู่ค้า ดังที่กล่าวแล้ว ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ และได้มีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงานได้ทราบและถือปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความยั่งยืนของบริษัทฯ เนื่องจากการเผชิญความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ได้

- การใช้และดูแลทรัพย์สินทางปัญญา คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ตามที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ และนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ ที่ได้ประกาศให้ทราบและถือปฏิบัติ โดยพนักงานต้องเคารพสิทธิ ทรัพย์สินทางปัญญา หลีกเลี่ยง และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และผู้อื่น การเข้าถึงข้อมูลหรือการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ

- การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนมีสิทธิใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลตามนโยบายการใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ นโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศและคู่มือการใช้งานระบบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ โดยการกำหนดบัญชีผู้เข้าใช้งานและรหัสผ่านก่อนการใช้งาน นอกจากนี้ ได้มีการกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack) และภาวะวิกฤตในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานอย่างเป็นระบบและมีการกำหนดผู้ควบคุมดูแล ป้องกัน

วิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์ และจัดการแก้ไขปัญหาแต่ละกรณีไว้อย่างชัดเจน พร้อมคู่มือการบริหารจัดการ นอกจากนี้ยังมีการใช้โปรแกรมต่าง ๆ ในการป้องกันและควบคุมการคุกคามในรูปแบบต่าง ๆ การห้ามใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ เพื่อการกระทำผิดกฎหมาย หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น การกระทำที่ขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดี การค้า หรือแสวงหาผลกำไร/ผลประโยชน์ส่วนตัว การเปิดเผยข้อมูลความลับที่ได้มาจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลบริษัทฯ พนักงาน และบุคคลภายนอก การกระทำอันละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และบุคคลอื่น เป็นต้น เพื่อความปลอดภัยในการใช้งานระบบเครือข่าย และคอมพิวเตอร์ ป้องกันผลกระทบจากการหยุดชะงักของธุรกิจจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการใช้ทรัพยากรเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีความสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เช่น นโยบายการใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ นโยบายการจัดการชั้นความลับ นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ รวมทั้งสอดคล้องกับการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับอาชญากรรมทางไซเบอร์อีกด้วย ทั้งนี้ การเข้าถึงข้อมูลหรือการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาที่เกี่ยวข้องกับระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ จะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการประเมินความเพียงพอของระบบความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีแผนการปรับปรุง และพัฒนาระบบงานด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

กรณีฝ่าฝืนการกระทำที่กล่าวข้างต้นจนเป็นเหตุหรืออาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการทางวินัยแก่พนักงานตามระเบียบบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นความผิดตามกฎหมาย

6. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากการกำหนดนโยบายว่าด้วยการอนุรักษ์พลังงาน และนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมอาคารสำนักงาน ซึ่งมุ่งเน้นให้มีการใช้ทรัพยากรและพลังงานทั้งในกระบวนการผลิตและในอาคารสำนักงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วม ในการดำเนินกิจกรรม การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดี และสร้างจิตสำนึกที่ดีด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง รวมทั้ง มุ่งมั่นขยายผลไปสู่สาธารณชนโดยรวม (ผู้สนใจสามารถศึกษารายละเอียดนโยบายตามที่ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

7. สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ นำมาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ มาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย OHSAS 18001 รวมถึงมาตรฐานต่าง ๆ ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เข้าใช้งานในโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ และมีการติดตามตรวจสอบและพัฒนาระบบมาอย่างต่อเนื่องและจริงจัง และปี 2565 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้ ESG Sustainability เป็นเป้าหมายสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นวัฒนธรรมองค์กร และสร้างความตระหนักและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน โดยให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กรเป็นประจำทุกปี

8. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีการพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่มาปฏิบัติงานกับบริษัทฯ โดยเฉพาะภายในบริเวณบริษัทฯ โดยจัดอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจและสร้างความตระหนักต่อหน้าที่ในการดำเนินงาน และการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยในทุกขั้นตอนเพื่อเป้าหมายลดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะทำงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม ในการทำงาน เป็นผู้ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผล รวมทั้งหาแนวทางป้องกันและแก้ไขให้ปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและเหมาะสมกับสภาวการณ์ และรู้คุณค่าของการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับนโยบายและจรรยาบรรณบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งได้ประกาศเผยแพร่และสื่อสารนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ

ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งภายในบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนการจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

9. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่ได้กำหนดและประกาศใช้เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมุ่งเน้นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน การให้ความสำคัญในการสื่อสาร การสนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และสนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการดำเนินการในทุกกระบวนการและช่วงเวลาของการพัฒนาและดำเนินโครงการของบริษัทฯ กล่าวคือ ในช่วงการพัฒนาโครงการได้มีการศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นทางด้านเทคนิคควบคู่ไปกับการศึกษาข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียม และวิถีชีวิตของชุมชน เพื่อจัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชนและข้อมูลหลักในการสื่อสารของโครงการ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการและการประชุมรับฟัง ความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่าง ๆ ภายใต้ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแล ที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างงานก่อสร้างโครงการมีการสื่อสารทำความเข้าใจให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงาน และนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง จนถึงช่วงที่โครงการมีการดำเนินงานแล้วก็ยังคงมีการติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอกับชุมชน มีการรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ การจัดให้มี “คณะกรรมการผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี” ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนจากชุมชน ผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และจังหวัด ทำหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรการการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าราชบุรี ตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรกลางในการติดต่อประสานงานกับโรงไฟฟ้า รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ข้อเท็จจริง ปัญหาหรือประเด็นที่อาจเป็นปัญหา ข้อเสนอแนะจากชุมชน ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่งในการมีส่วนร่วมของชุมชนในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีระบบ และต่อเนื่อง

ปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนผ่านทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564

10. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ประเภทการเปิดเผย

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เปิดเผยตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Report) และตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Report) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้รับสารได้รับข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันกาล และเป็นประโยชน์ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจลงทุน ในรอบปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศสรุปได้ ดังนี้

สรุปการรายงานสารสนเทศ ปี 2564	ครั้ง
• การเปิดเผยสารสนเทศประเภทที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports)	22
• การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Report): (รวมการเผยแพร่ข้อมูล Analyst Meeting)	50
• การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (บริษัทฯ ได้เชิญนักวิเคราะห์เข้าร่วมงาน และตอบข้อซักถาม)	4
• การพบและพูดคุยกับนักลงทุนในประเทศ (Virtual Roadshow/Conference Call)	20
• การพบพบและพูดคุยนักลงทุนต่างประเทศ (Virtual Roadshow/Conference Call)	17
• การแถลงข่าวผลประกอบการ และการดำเนินงานสำคัญของบริษัทฯ ร่วมกับสื่อมวลชน (บริษัทฯ ได้เชิญสื่อมวลชน และนักวิเคราะห์เข้าร่วมงาน)	5
• การมีส่วนร่วมของสื่อมวลชนในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ	1
• การส่งข่าวและภาพข่าวประชาสัมพันธ์ให้แก่สื่อมวลชน	29
• สถิติการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัทฯ (เฉลี่ยต่อเดือน) (วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมทั้งสิ้น 232,054 ครั้ง)	19,337

คุณภาพของข้อมูล

คุณภาพของข้อมูล หมายถึง ความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน ทันเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ทำการเปิดเผย มีทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ลักษณะข้อมูลไม่ใช่ข้อมูลด้านเดียว แต่มีทั้งข้อมูลเชิงบวกและเชิงลบ การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบโดยทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่าง ๆ การดำเนินการเมื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ผิดจากภาวะปกติ ไม่ทำการเปิดเผยในเชิงส่งเสริมโดยไม่มีเหตุอันควร และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบุคคลภายใน เป็นต้น ในขณะเดียวกัน การเปิดเผยข้อมูลต้องไม่สร้างภาระค่าใช้จ่ายแก่บริษัทฯ จนเกินไป และไม่ทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันด้วยเช่นกัน ในส่วนรายละเอียดอื่น ๆ ได้กล่าวไว้ในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำและแสดงไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพรายงานทางการเงินของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังที่ปรากฏในหัวข้อ รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

นอกจากการเปิดเผยสารสนเทศที่มีคุณภาพต่อบุคคลภายนอกจะสะท้อนให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว ยังเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งเสริมความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และทบทวนให้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการตามที่กำหนด ไม่เพียงแต่การเปิดเผยสารสนเทศในระดับขั้นต่ำที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดเท่านั้น แต่ยังให้เน้นความสำคัญและความเสมอภาคของผู้ลงทุนในการรับรู้สารสนเทศอีกด้วย

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ใช้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และช่องทางอื่น ๆ อย่างเหมาะสม อาทิ การเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ การแถลงข่าวผลประกอบการ การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การส่งข่าวแก่สื่อมวลชน การพบนักลงทุนในประเทศและในต่างประเทศ และการจัดกิจกรรมอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญ โดยมีการตรวจสอบติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการและกฎเกณฑ์ที่กำหนดและบังคับใช้อย่างเคร่งครัด มีการกำหนดหน่วยงานและผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งพัฒนาช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยมีคุณภาพ ดังนี้

- ผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูล บริษัทฯ ได้กำหนดผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหน่วยงานต่าง ๆ รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และส่วนลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลและประเด็นสำคัญสำหรับการสื่อสารกับผู้สื่อข่าว นักลงทุนหรือนักวิเคราะห์ตามความรับผิดชอบ สำนักงานเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศและให้รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลตามข้อกำหนดและระเบียบวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และสายงานการเงินต้องรับผิดชอบการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อเปิดเผยตามข้อกำหนดและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- ช่องทางการสื่อสาร บริษัทฯ ยึดหลักการเข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีลักษณะครอบคลุมทั้งการสื่อสารทางเดียวและการสื่อสารสองทาง โดยข้อมูลที่ทำการเผยแพร่จัดทำเป็นสองภาษา คือ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ และทำการเผยแพร่ออกไปพร้อมกันผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และเพื่อขยายโอกาส เพิ่มความสะดวกในการเผยแพร่ข้อมูล และสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกันในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน บริษัทฯ ยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ratch.co.th) การจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การพบนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ การแถลงข่าวผลประกอบการประจำไตรมาสและประจำปี การจัดส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน การสัมภาษณ์ผู้บริหาร และการจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน เป็นต้น

11. การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

ในการเข้าทำธุรกรรมหรือข้อตกลงกับคู่ค้า พันธมิตร ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามเงื่อนไข ข้อตกลง และสัญญา ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย

กฎระเบียบ และข้อบังคับในเรื่องนั้น ๆ หากมีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามหรือการละเมิดสิทธิต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ยึดถือและต้องปฏิบัติตาม บริษัทฯ จะจัดให้มีการชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขข้อตกลง และสัญญา รวมถึง กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเสนอการทำประกันความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance หรือ D&O) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเงื่อนไขการรับประกันวงเงินประกัน และค่าเบี้ยประกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารตามตำแหน่งนั้น ๆ ภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมาก และมีความเกี่ยวพันกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทฯ ตามภาระหน้าที่ของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารในธุรกรรมต่าง ๆ โดยบางกรณีอาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เกี่ยวกับความรับผิดของกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้น ๆ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริตบริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสีย และให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืนจากกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

นอกจากนี้ หากการกระทำละเมิดสิทธิดังกล่าวเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณ ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณในเรื่องนั้น ๆ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ หรืออาจได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

12. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ รวมทั้ง ได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการให้ หรือรับสินบน หรือทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาคเอกชนหรือภาครัฐ และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงการกำหนดนโยบายการสื่อสารการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุดตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ดังนี้

- กำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้มีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแล ควบคุม บริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เจตนารมณ์ และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ

- จัดทำแผนงานการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่สำคัญภายใต้การควบคุมดูแลของคณะทำงานที่มีตัวแทนจากฝ่ายบริหารของทุกสายงานเข้ามาบริหารจัดการ จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อลดโอกาสความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต รวมทั้งในบางครั้งอาจมีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้รัดกุมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- จัดทำแผนงานด้านการสื่อสารและอบรม ที่มีการดำเนินการร่วมกันจากตัวแทนในทุกสายงานโดยมีการจัดทำแผนงานล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และมีการสื่อสารไปยังบุคลากรต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงตัวแทนของกลุ่มบริษัทฯ ในรูปแบบหลายมิติ เช่น จดหมายข่าว การบรรยายจากวิทยากรผู้ทรงวุฒิ หรือการจัดกิจกรรมสันทนาการร่วมกันภายในบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายเพื่อสื่อสารและเพิ่มความตระหนักรู้ในด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันสำหรับองค์กรเป็นสำคัญ เป็นต้น

- กำหนดให้บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 และมีอำนาจในการควบคุม ดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติตามมาตรฐาน CAC เช่นเดียวกับบริษัทฯ และสำหรับบริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน และการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 และไม่มีอำนาจควบคุมดำเนินการโดย จัดทำหนังสือข้อตกลงเพื่อสื่อสาร นำเสนอนโยบาย และแนวปฏิบัติดังกล่าวไปยังบริษัทนั้น ๆ ผ่านทางผู้แทนของบริษัทฯ ที่เข้าไปทำหน้าที่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทนั้น ๆ

- ขยายผลนโยบายและแนวปฏิบัติตามมาตรฐาน CAC ในหลาย ๆ มิติ ไปยังผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น เช่น การบรรจุเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ไว้ในข้อกำหนดและขอบเขตการจ้าง (Term of Reference: “TOR”) กับคู่ค้าทุกราย เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมและได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2559 และได้รับรองการต่ออายุมาอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ประจำไตรมาสที่ 3/2564 ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัทฯ เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 2 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง (สิ้นสุดอายุในวันที่ 31 มีนาคม 2568)

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักจริยธรรม คุณธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินธุรกิจ ครอบคลุมหลักการที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

จรรยาบรรณบริษัทฯ ได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ ที่เป็นหลักปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงานอันสอดคล้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถศึกษาเข้าใจง่ายโดยถือปฏิบัติใช้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ยังได้มีการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าหลักการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับสถานการณ์ และบริบทด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในขณะนั้น ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ หรืออาจได้รับโทษตามกฎหมายด้วยหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมา ไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณบริษัทฯ ผู้สนใจสามารถศึกษารายละเอียดจรรยาบรรณบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ มีจำนวน 7 หมวด ดังนี้

1. แนวปฏิบัติการดำเนินธุรกิจ

- การพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การต่อต้านการคอร์รัปชัน และการให้สินบน
- การทำธุรกรรมกับภาครัฐ
- การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การปฏิบัติตามกฎหมาย
- การให้/รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นใดอย่างเหมาะสม
- ความเป็นกลางทางการเมือง
- การป้องกันการฟอกเงิน
- การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม
- การใช้ข้อมูลภายใน
- การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ

2. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อพนักงาน
- การปฏิบัติต่อลูกค้า
- การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้
- การปฏิบัติต่อคู่ค้า / ผู้จัดหาสินค้า
- การปฏิบัติต่อคู่แข่งขันทางการค้า
- การปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ
- การปฏิบัติต่อภาครัฐ
- การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

3. ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสำนักงาน
- การรักษาความปลอดภัย
- การจัดการภาวะวิกฤติ

4. การปกป้องข้อมูลและดูแลสินทรัพย์และการเงินของบริษัทฯ

- การบันทึก การรายงาน และการเก็บรักษาข้อมูล
- การอำนวยการบัญชี (Controllership) ที่ถูกต้องเชื่อถือได้ตามมาตรฐานสากล
- การใช้และดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ
- การใช้และดูแลทรัพย์สินทางปัญญา
- การใช้และดูแลระบบคอมพิวเตอร์ อีเมล อินเทอร์เน็ต และระบบเทคโนโลยี สารสนเทศของบริษัทฯ
- การใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และ/หรือ ให้คำแนะนำการซื้อขายหลักทรัพย์

5. สิทธิมนุษยชน

- เจตนารมณ์ของบริษัทฯ
- การปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค
- การปกป้องสิทธิส่วนบุคคล และการเก็บรักษาข้อมูลความลับ

6. การเปิดเผยข้อมูล

- การใช้ข้อมูลภายในเพื่อการสื่อสารภายนอก
- การสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน
- แนวปฏิบัติของนักลงทุนสัมพันธ์

7. การดูแลสิ่งแวดล้อม

- การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
  - การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก

ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ หรืออาจได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมา ไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณบริษัทฯ ผู้สนใจสามารถศึกษารายละเอียดจรรยาบรรณบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวน ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับปรุง พัฒนาต่อยอด และยกระดับสู่ระดับมาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ CG Code, CGR, ASEAN Corporate Governance Scorecard: ASEAN CG Scorecard), ESG และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ นอกจากนี้ ยังรวมถึงการให้ความสำคัญและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบและรอบด้านในทุกมิติ ทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ผ่านการประเมินและติดตามของคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ โดยสรุปประเด็นได้รับการอนุมัติให้มีการปรับปรุง และพัฒนาเพิ่มเติม ดังนี้

1. การแก้ไขระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยเพิ่มเติมเนื้อหาหมวดที่ 1 บททั่วไป ข้อ 3. คำนิยาม ข้อ 3.5 และ 3.6 และแก้ไขเนื้อหาหมวดที่ 3 หลักการสำคัญ ข้อ 1. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (5) และเพิ่มเติมเนื้อหา (8) รวมทั้งปรับปรุงเนื้อหาหมวดที่ 6 การสื่อสารและการอบรม ข้อ 1. การสื่อสาร ในข้อ (2) ของระเบียบดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินตนเอง Version 4.9 ของ CAC Council รายละเอียดระเบียบบริษัทดังกล่าวได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ

2. กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และการประเมินผลการคัดเลือก เพื่อแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ พร้อมด้วยแบบประเมินผลการสัมภาษณ์การแต่งตั้งตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

- ประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่มีคุณสมบัติเข้ารับการคัดเลือกแต่งตั้งตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริหารงานบุคคล และให้นำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

- ผู้ที่มีคุณสมบัติเข้ารับการคัดเลือกเพื่อแต่งตั้งในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง จะต้องเข้ารับการสัมภาษณ์จากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอวิสัยทัศน์ นโยบาย และกรอบแนวทางในการบริหารและปฏิบัติงานในตำแหน่งที่เข้ารับการคัดเลือก ซึ่งครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบในตำแหน่งปัจจุบัน ผลการปฏิบัติงานและ/หรือ ผลสำเร็จของงานที่ผ่านมา วิสัยทัศน์ และแนวทางการทำงานให้บรรลุเป้าหมายในการปฏิบัติหน้าที่ในอนาคตเมื่อได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูง

- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาและประเมินผลคัดเลือกจากการแสดงวิสัยทัศน์ แนวคิดในการบริหารจัดการ และการสัมภาษณ์ผู้ที่มีคุณสมบัติเข้ารับการคัดเลือกแต่ละรายตามแบบประเมินที่กำหนด และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

3. ยกเลิกระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย การเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และบริษัทจดทะเบียนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ พ.ศ. 2562 โดยให้ยึดถือตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2562 ในข้อ 6. (2) ที่ระบุคุณสมบัติกรรมการบริษัท “ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง” เป็นหลักเพียงฉบับเดียว

4. ปรับพันธกิจ (Mission) ของบริษัทฯ ในยุทธศาสตร์ปี 2565 เป็น “สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น โดยเน้นการสร้างผลตอบแทนทางการเงินที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาลอย่างยั่งยืน” ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มุ่งเน้นการให้ความสำคัญเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance) เพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

นอกจากนี้ ยังได้มีการปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยภาพรวมของทั้งกลุ่มบริษัทฯ

นโยบาย และแนวปฏิบัติที่บริษัทฯ ยึดถือและใช้ปฏิบัติแทนแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใด ๆ ที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณบริษัทฯ และการทุจริตคอร์รัปชัน แต่อาจยังมีบางเรื่องที่สำคัญที่บริษัทฯ ได้มีการพิจารณา และทบทวนแล้วมีความเห็นว่า แนวปฏิบัติที่บริษัทฯ ยึดถือและใช้ปฏิบัติแทนแนวปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กล่าวข้างต้นยังมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริบททางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่จำเป็นต่อกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยสรุปดังนี้

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ: แม้ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ก็ตาม โดยในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการได้ส่งเสริม และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนแสดงความคิดเห็นและอภิปรายได้อย่างอิสระและอย่างเต็มที่ก่อนการพิจารณาตัดสินใจลงมติในเรื่องนั้น ๆ โดยไม่มีการครอบงำหรือชี้นำในระหว่างการอภิปรายจากประธานกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีการถ่วงดุลและสอบทานกันอย่างเหมาะสม จึงเชื่อมั่นได้ว่าประธานกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50: ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระร้อยละ 50 (จำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมด 12 คน) หรือกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นไปตามสัดส่วนของการถือหุ้นเช่นกัน ซึ่งคณะกรรมการจะได้พิจารณาการเพิ่มสัดส่วนของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามความจำเป็น

กรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรีอย่างน้อย 1 คน: บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมความเท่าเทียมและความเสมอภาคโดยไม่จำกัดเพศของกรรมการ ดังจะเห็นว่าปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นสุภาพสตรีจำนวน 3 คน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญและพิจารณาสรรหากรรมการอิสระโดยไม่จำกัดเพศของกรรมการ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติ สถานการณ์ และความเหมาะสมตามบริบทของบริษัทฯ

การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ: ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดการเลือกตั้งกรรมการ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน และในการลงคะแนนเสียงทุกคราวผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีเสียงหนึ่ง จึงไม่มีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

ปี2564 คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวน และติดตาม เพื่อการปรับปรุง และพัฒนาต่อยอดการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้พร้อมรองรับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากหน่วยงานต่าง ๆ ได้แก่ Corporate Governance Report (“CGR”), ASEAN CG Scorecard และโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป้าหมายที่จะยกระดับสู่มาตรฐานในระดับสากลที่ยั่งยืนมากยิ่งขึ้น จึงส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลและประกาศเกียรติคุณด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2564 ดังนี้

- รางวัล Highly Commended in Sustainability Awards ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence จากงาน SET Award 2021 และได้รับการคัดเลือกและประกาศให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (“THSI”) ติดต่อกันเป็นปีที่ 7

- รางวัล Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)

- การประเมินผลโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 ที่ระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 14

- การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำ ปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนนเต็มร้อยละ 100 ต่อเนื่อง

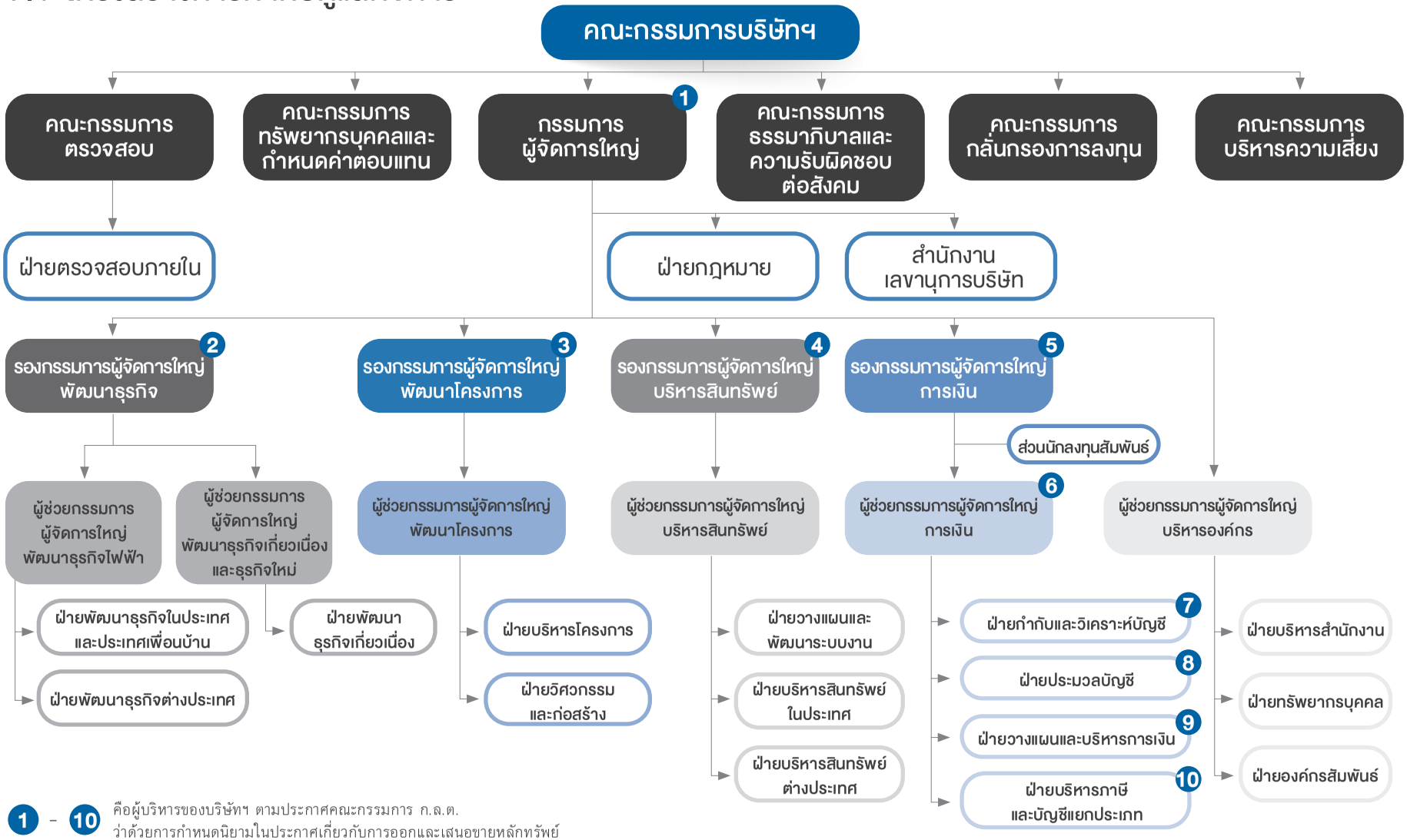
- รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2564 กลุ่มทรัพยากร จากวารสารการเงินธนาคาร ในงาน MONEY & BANKING AWARDS 2021

- อาคาร ราช กรุ๊ป ได้รับตราสัญลักษณ์ MEA ENERGY AWARDS ประเภทอาคารสำนักงานประจำปี 2564 จากการไฟฟ้านครหลวง

- การประเมินโครงการอาคารสำนักงานสีเขียว (Green Office) จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ผ่านเกณฑ์ระดับทอง ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 (ตั้งแต่ปี 2556 ถึงปัจจุบัน)

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



1 - 10 คือผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกินกว่า 15 คน แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีได้ไม่เกินหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

- กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 คน

- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

- ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรือ อุตสาหกรรม
  - ด้านธุรกิจไฟฟ้า พลังงาน และ/หรือ ธุรกิจสาธารณูปโภคอื่น อย่างน้อย 3 คน

- คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านบัญชี/การเงิน อย่างน้อย 1 คน และ
  - คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านกฎหมาย อย่างน้อย 1 คน

- คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่น ๆ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณา ตามความจำเป็น และความเหมาะสม เพื่อความสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ โดยผู้ที่เป็นกรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- อายุไม่เกินเจ็ดสิบสองปีบริบูรณ์
- ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง
- ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการจัดการของหน่วยงานอื่น
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น
- มีคุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด
- ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่และต้องพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- ไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใด ๆ ในบริษัทฯ ในลักษณะที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงกับหนึ่งในสามไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม

- กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ

- กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

- กรรมการและกรรมการอิสระ อยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 6 ปี

- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

• กรรมการที่ลาออก จะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทฯ

• กรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่งกรรมการเมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

• กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 12 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 6 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 91.97 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และกรรมการที่เป็นเพศหญิง 3 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมดจำนวน 12 คน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
1. นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ. / กรรมการที่มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ)	ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
2. นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
3. นายอภิชาติ ชินวรรโณ	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
4. นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายบุญส่ง เกิดกลาง	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ
6. นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว	กรรมการอิสระ	กรรรมการตรวจสอบ
7. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน	กรรมการอิสระ	กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
8. นายสุธน บุญประสงค์	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ./ กรรมการที่มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ)	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
10. นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ./ กรรมการที่มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ)	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
11. นายรัตนชัย นามวงศ์	กรรมการอิสระ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ (กรรมการผู้แทน กฟผ./กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/กรรมการที่มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ)	-

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

คณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก
1. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	ประธานกรรมการ (กรรมการที่มีอำนาจผูกพันบริษัท)
2. นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	กรรมการ
3. นางสาวจิราพร ศิริคำ	กรรมการ
4. นางราณี โฆษิตวานิช	กรรมการ
5. นายธนะ บุญญสิริกูล	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการคณะกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/กรรมการที่มีอำนาจผูกพันบริษัท)

ทั้งนี้ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นของกรรมการของบริษัทฯ และของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ปรากฏตามหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดทางบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ (เอกสารแนบ 1)

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทฯ และมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรืออาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการจะดำเนินการได้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น (2) การตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี รวมทั้งคณะกรรมการต้องตระหนักในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยึดถือความเป็นอิสระในการตัดสินใจมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินงานคือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม กล่าวคือกรรมการทุกคนให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันกาล (Duty of Disclosure) โดยสรุปหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- กำหนด ทบทวน และอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ นโยบาย งบประมาณ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี

- อนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร โครงสร้างค่าตอบแทน และแผนค่าตอบแทนต่าง ๆ อิงกับผลการปฏิบัติงาน กำกับดูแลให้มีหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่มีความโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแลกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้มีประสิทธิผล เปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

- กำหนดให้มีระบบการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชนอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และติดตามการปฏิบัติตามระบบนั้น

- ติดตามความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ และผลสำเร็จการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เปรียบเทียบกับเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว เปรียบเทียบประสิทธิภาพผลการดำเนินงานกับคู่แข่งขันอื่น และเปิดเผยผลการปฏิบัติและการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปี และให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อย ดังนี้

- รายเดือน ได้แก่ รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือน รายงานสรุปเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาว รายงานสรุปเงินกู้ยืม งบกระแสเงินสด รายงานความก้าวหน้าโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน รายงานการถือและ/หรือการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานราคาหุ้นหมวดพลังงาน

- รายไตรมาส เช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาส รายงานสรุปการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย รายงานการบริหารความเสี่ยง และรายงานการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- รายปี ได้แก่ งบการเงินประจำปี การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ

ปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์และปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะก้าวไปสู่ความหลากหลายทางธุรกิจที่มีความสอดคล้องกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบัน และสอดรับกับแนวโน้มของทิศทางเศรษฐกิจในอนาคต ตลอดจนเสริมสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งและมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลอย่างยั่งยืน รวมทั้งมุ่งเน้นการลงทุนในพลังงานทดแทนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 และร้อยละ 40 ภายในปี 2568 และปี 2578 ตามลำดับ เพื่อมุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายกลยุทธ์ และเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานที่กำหนดและใช้เป็นยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจในปี 2565 และรองรับเป้าหมายระยะยาวภายในปี 2568 ที่จะก้าวสู่เป้าหมายกำลังการผลิตที่ 10,000 เมกะวัตต์ หรือมูลค่ากิจการ (Enterprise Value: EV) 200,000 ล้านบาท

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีที่เกิดจากปัจจัยที่สามารถควบคุมได้ จะมีการวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แล้วเร่งรัด ติดตามแก้ไข ส่วนกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ จะมีการทบทวน ปรับแผนงานและเป้าหมายใหม่ และ/หรือเป้าหมายทดแทนอย่างน้อยทุกไตรมาสหรือตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อกันในระหว่างกรรมการด้วยกันและระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ กิจกรรมที่จัดขึ้นภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมสันทนาการประจำปีระหว่างกรรมการและกิจกรรมพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กร เป็นต้น

- ดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ได้แก่ ดูแลสัดส่วนกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมเพื่อถ่วงดุลอำนาจฝ่ายบริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ภารกิจ จรรยาบรรณ และสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับได้ทราบและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ตรวจสอบและอนุมัติรายงานทางการเงินประจำปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ดูแลกระบวนการตรวจสอบภายในระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวโยงกัน การปกป้องชื่อเสียงของบริษัทฯ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ควบคู่ไปกับการกำกับและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับ จรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องจริงจัง

- จัดตั้งและอนุมัติการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ตามความเหมาะสมและจำเป็น

- กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยผลการปฏิบัติงานไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

- กำหนดการประชุมและการออกเสียงของคณะกรรมการ

- กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละครั้ง และกำหนดวันประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าทั้งปี เพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาและทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการอภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย และประธานกรรมการ จะแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบผลการประชุม เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- การงดเว้นการเข้าร่วมการประชุมและงดออกเสียงในระเบียบวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย

- กำหนดให้กรรมการมีหนึ่งเสียงต่อหนึ่งคนในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสีย ในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น กรณีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถศึกษาบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ พ.ศ. 2562 ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

ไม่มีกรรมการรายใดของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 2 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่กำหนดคุณสมบัติว่า กรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง ซึ่งหมายความรวมถึงการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วยแล้ว รวมทั้ง เป็นไปตามข้อเสนอแนะของ ตลท. ในการพิจารณาประสิทธิภาพและการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของกรรมการรายบุคคลได้จากประวัติกรรมการซึ่งเปิดเผยในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทฯ และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ (เอกสารแนบ 1)

สำหรับการเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบตามความรู้ความสามารถ ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม โดยผ่านการพิจารณากลั่นกรองของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตามกระบวนการสรรหาของบริษัทฯ ทั้งด้านคุณสมบัติ ความเหมาะสม และประโยชน์แก่กิจการโดยภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ประกอบด้วยหลักเกณฑ์การแต่งตั้งและหน้าที่ของผู้แทนของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้ไปเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่ายทอดนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานการดำเนินงานของกิจการเหล่านั้น โดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (เอกสารแนบ 2)

- ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ และประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 50 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ว่าต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงสามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการได้มีการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นมีการถ่วงดุลและสอบทานที่เหมาะสม แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ประธานกรรมการจึงปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานได้อย่างเป็นอิสระ ไม่ครอบงำหรือชี้นำความคิดในระหว่างการอภิปราย และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้มีโอกาสร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่โดยให้เวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ อย่างรอบคอบ ครบถ้วนเพียงพอ และเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ส่งผลให้ได้มติที่ประชุมอย่างสมเหตุสมผลและมีประสิทธิภาพ

- การประชุมคณะกรรมการ

- หลักการและแนวทางการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการ โดยกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยตระหนักเสมอว่าเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ในการเป็นผู้นำการสังเกตการณ์ปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำช่วยเหลือ และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด เพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ภายใต้การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลเป็นสำคัญ

- กำหนดการประชุม การจัดทำระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการพิจารณาอนุมัติกำหนดการประชุมล่วงหน้าไว้ประมาณเดือนพฤศจิกายน หรือธันวาคมของทุกปี ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดการประชุมล่วงหน้า

ไว้เดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันอังคารสัปดาห์ที่สามของเดือน เวลา 14.00 น. และคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาและอนุมัติกำหนดการประชุมล่วงหน้าไว้ตามภารกิจของแต่ละคณะ และได้แจ้งกำหนดการดังกล่าวให้กรรมการแต่ละท่านรับทราบ และวางแผนการประชุมไว้ล่วงหน้า และอาจพิจารณาจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมได้หากมีภารกิจและความจำเป็นนอกเหนือจากกำหนดการดังกล่าว

เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนด และกรรมการมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้ โดยแจ้งล่วงหน้า 10 วัน ก่อนถึงวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นเรื่องเร่งด่วนฉุกเฉินในเหตุการณ์ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กรรมการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องพิจารณาหรือแจ้งเพื่อทราบในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้ ในระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (วิธีการพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมและวิธีการให้กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่ที่ประชุมได้ดังกล่าวมีกำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งได้แจ้งกรรมการได้ทราบและพิจารณาเสนอเรื่อง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในหนังสือเชิญประชุมกรรมการรายบุคคลทุกครั้ง)

ระเบียบวาระการประชุมกำหนดเป็นหมวดหมู่และดำเนินการประชุมตามลำดับอย่างเหมาะสม ได้แก่ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งก่อน เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการประจำในแต่ละช่วงเวลา เช่น ระเบียบวาระประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี เป็นการล่วงหน้าด้วย รวมถึงการกำหนดให้รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือน และรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

หนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบ จัดส่งให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาประมาณ 5 วันทำการ เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และสำนักงานเลขานุการบริษัทฯ ได้ สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับภารกิจเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

- บทบาทของประธานกรรมการ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และบรรยากาศในการประชุม

- ประธานกรรมการ เป็นผู้นำประชุม กำกับดูแลให้มีองค์ประชุมในขณะลงมติครบทั้งจำนวน หรือร้อยละ 100 (ซึ่งมากกว่าจำนวน 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมการประชุม) จัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอ เหมาะสม เท่าเทียมและทั่วถึง ส่งเสริมและกระตุ้นให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบด้านและทั่วถึงและสรุปมติที่ประชุม

- กรรมการ ร่วมแสดงความคิดเห็นจากการศึกษาข้อมูลที่ฝ่ายบริหารจัดทำเสนอ และข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอื่นๆ ร่วมอภิปรายอย่างสร้างสรรค์โดยคำนึงถึงประโยชน์ ผลกระทบและปัจจัยเสี่ยงทั้งต่อบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้มติจากที่ประชุมอย่างเหมาะสมและครบถ้วน อุทิศเวลาและความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ให้กับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน

- ฝ่ายบริหาร ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน ทันกาล เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอข้อมูลเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เสนอแนวทางเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และให้ข้อมูลหรือชี้แจงเพิ่มเติมในประเด็นที่มีการซักถามในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงานเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเชิญผู้บริหารอื่น และ/หรือ ที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดเฉพาะเรื่อง

- บรรยากาศในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น บริษัทฯ จัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ มีการส่งเสริมบรรยากาศในการประชุมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างสร้างสรรค์และคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบ ระยะเวลาในการประชุมมีความเหมาะสม เฉลี่ยครั้งละประมาณ 2 ชั่วโมงถึง 2 ชั่วโมงครึ่ง

- การดำเนินการประชุม โดยทั่วไปในการพิจารณาเรื่องแต่ละระเบียบวาระ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอความเป็นมา หลักการและเหตุผล ความจำเป็น คำชี้แจง ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการตัดสินใจและข้อเสนอของ ฝ่ายบริหาร หลังจากนั้น ประธานกรรมการจะให้เวลาที่ประชุมอภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องจนครบถ้วนและทั่วถึง มีการกระตุ้นให้กรรมการทุกคนได้ร่วมแสดงความคิดเห็น และซักถามประเด็นสำคัญ เพื่อให้ฝ่ายบริหารชี้แจงเพิ่มเติม ก่อนทำการตัดสินใจสรุปมติที่ประชุม

- กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น (อ้างอิงการมีส่วนได้เสียจากรายงานที่กรรมการและผู้บริหารแจ้งการมีส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ที่เลขานุการบริษัทฯ และที่ได้รายงานต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ) และได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มาโดยตลอด

- การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ จะคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ มีการพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลเปรียบเทียบได้กับการเข้าทำรายการในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- การจัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุม

- สำนักงานเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการจดบันทึกจัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- รายงานการประชุม จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีสาระสำคัญครบถ้วน อาทิ วันเวลาเริ่มและเลิกประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม ชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญที่มีการอภิปราย ความเห็นและข้อสังเกตของกรรมการและมติที่ประชุม พร้อมทั้งมีการลงชื่อผู้บันทึกและประธานที่ประชุม การจัดทำร่างรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในเวลาประมาณ 3 วันทำการหลังวันประชุม และนำเสนอกรรมการทุกคน เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุง และหากไม่มีการแจ้งแก้ไขเพิ่มเติมภายในระยะเวลา 7 วัน ให้ถือว่ารายงานการประชุมฉบับดังกล่าวได้รับการพิจารณารับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอประธานที่ประชุมเพื่อลงนามรับรอง ก่อนจัดส่งสำเนาให้กรรมการทุกคนเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิง นอกจากนี้ ยังได้นำรายงานดังกล่าวบรรจุไว้เป็นระเบียบวาระ เพื่อพิจารณารับรองอย่างเป็นทางการอีกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในคราวต่อไปด้วย

สำหรับระบบการบริหารจัดการและการจัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทฯ เช่น เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บ ทั้งในรูปแบบเอกสาร และระบบข้อมูล E-document เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการและการใช้งาน และมีการรายงานสถานที่จัดเก็บเอกสารตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการป้องกันความปลอดภัยของเอกสารอย่างรัดกุม และเป็นระบบ เช่น การกำหนดผู้รับผิดชอบในการเข้าถึงเอกสารสำคัญแต่ละประเภทตามนโยบายการจัดการข้อมูลลับของบริษัทฯ การกำหนดรหัสผู้ใช้งาน การจำกัดผู้เข้าร่วมการประชุม รวมทั้งมีระบบสำรองข้อมูลกลางอัตโนมัติไว้ที่สำนักงานกลางและสำนักงานย่อย เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินอีกด้วย

- การถ่ายทอดมติที่ประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้บริหารสูงสุดของสายงาน เพื่อรับทราบ และ/หรือดำเนินการแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการ รวมทั้งการติดตามและรายงานความก้าวหน้าการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระในการศึกษารายละเอียดและพิจารณากลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ เป็นการเฉพาะ และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 6 ปี มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- สอบทานและประสานงานกับผู้สอบบัญชีเพื่อให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ และจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้ง ให้ความเห็นต่อความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทฯ กฎระเบียบ นโยบาย รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ

- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

- พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบพร้อมความเห็นในเรื่องต่าง ๆ และลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และให้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

- สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในเรื่องขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว งบประมาณ การแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน การเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

- พิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ

- สรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

- รายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- ตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบ

- สอบทาน ติดตามและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

- ทบทวนระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี

- พิจารณาและอนุมัติคำสั่งบริษัทฯ เรื่องการตรวจสอบภายใน

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ นายบุญส่ง เกิดกลาง และนายสมบูรณ์ หน่อแก้ว เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีนายชาติชาย โรจนรัตนางกูร เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานการปฏิบัติรวมถึงงบการเงินของบริษัทฯ และมีนางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

หน้าที่ด้านการสรรหาทรัพยากรบุคคล

- กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

- ดูแลให้คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงให้มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีคณะผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ

- คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ

- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยประเมินความสำคัญของตำแหน่ง สรรหา และพัฒนา เพื่อให้มีผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

หน้าที่ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ๆ รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถชักนำ รักษาไว้ และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคุณสมบัติตามที่ต้องการ

- การกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวโยงกับแผนธุรกิจที่ร่วมกำหนดไว้ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึง ให้ความสำคัญกับการเพิ่มของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย นายอภิชาติ ชินวรรโณ ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช และนายเกรียงไกร รักษ์กุลชน เป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีนายนวพล ดิษเสถียร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

3. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แนวปฏิบัติ และแผนงานด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในกิจกรรมด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ

- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

- ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

- ทบทวนและเสนอปรับปรุงนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ เป็นประจำตามความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยนายอภิชาติ ชินวรรโณ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และนายชาติชาย โรจนรัตนางกูร เป็นกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีนายนวพล ดิษเสถียร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

4. คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

- พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ประกอบด้วย นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน นายสุธน บุญประสงค์ นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต และนายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีนายสาครินทร์ ดังคะวชิรานนท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ

- กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

- ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้

- กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวการณ์

- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารการดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมถึง สิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมถึงให้ความสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็นให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จากระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสุธน บุญประสงค์ และนายรัตนชัย นามวงศ์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีนายไพโรจน์ จันทร์จุงจิตต์ ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหารระดับสูง ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกระบวนการสรรหาที่แสดงไว้ในหัวข้อ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารบริษัทฯ ประกอบด้วย

ผู้บริหาร	ตำแหน่งในบริษัทฯ
1. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)
2. นายสาครินทร์ ตังคะวชิรานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
3. นายบุญชัย จรัญวรพรรณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ
4. นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์
5. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)
6. นายนวพล ดิษเสถียร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร
7. นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)
8. นางสาวภวิกา สมานรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน
9. นางสาวฐิติพร คมศาสตรา	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี
10. นางสาวพุทธชาด สมิตเมฆ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท

หมายเหตุ: ผู้บริหารลำดับที่ 1-5 และ 7-10 คือ ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารรายใหม่ เพื่อดำรงตำแหน่งแทนผู้บริหารที่จะเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ดังนี้

ผู้บริหาร	ตำแหน่งในบริษัทฯ
1. นายธนะ บุญญสิริกูล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ (แทนนายนิมิตร เล็กเจริญสุข ที่เกษียณอายุ)
2. นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)

หมายเหตุ: ผู้บริหารลำดับที่ 1-2 คือ ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วย การกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ประกอบด้วย

ผู้บริหาร	ตำแหน่งในบริษัท
1. นายธนะ บุญญสิริกูล	กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)
2. นายพยัต ชินวิไล	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวทัศน์วรรณ ณ บางช้าง	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต
4. นายเขมชาติ สถิตย์ตันติเวช	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์
5. นางพัชราภรณ์ มาลีวรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารและการเงิน

หมายเหตุ: ผู้บริหารลำดับที่ 1-5 คือ ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วย การกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้แต่งตั้ง นายจตุพร โสภารักษ์ เป็นกรรมการผู้จัดการแทนนายธนะ บุญญสิริกูล เนื่องจากการหมุนเวียนผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากประวัติของผู้บริหารซึ่งเปิดเผยในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทฯ และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ (เอกสารแนบ 1)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการทั้งเรื่องประเภทอัตรา และหลักเกณฑ์ ได้คำนึงถึงผลประกอบการและผลการดำเนินงาน ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และมีการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม/ธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกันด้วย รวมทั้งมีข้อพิจารณาในการสร้างแรงจูงใจเพื่อดึงดูดและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมและมีศักยภาพในขับเคลื่อนความสำเร็จของเป้าหมายของกิจการ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงานนั้น ได้พิจารณานำเสนอการขึ้นค่าจ้างและการจ่ายโบนัสประจำปี โดยยึดหลักการจ่ายตามผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ซึ่งสอดคล้องกับภารกิจและตอบสนองเป้าหมายของหน่วยงานและองค์กรตามลำดับ อีกทั้งได้คำนึงถึงสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจของประเทศ รวมทั้ง เปรียบเทียบกับการปฏิบัติของอุตสาหกรรม/ธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน เพื่อรักษาและดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพเป็นที่ต้องการในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

การประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปีละ 1 ครั้งในช่วงเดือนธันวาคม โดยเป็นการประเมินผลทั้งรายคณะและรายบุคคล ในมิติต่าง ๆ อาทิ ความพร้อมของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ และบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เป็นต้น

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น กำหนดให้มีการประเมินผลปีละ 2 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน และธันวาคม โดยกรรมการรายบุคคลเป็นผู้ประเมินตามแบบและเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้ล่วงหน้า แบ่งเกณฑ์ประเมินผลออกเป็น 2 ด้าน คือ การประเมินตามเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ (กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 70) และการประเมินสมรรถนะความสามารถ (กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 30)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในการเสริมสร้างคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสิทธิผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารด้วย

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร ทั้งกรณี ได้รับจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนรวมทั้งหมดของกิจการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก สำหรับปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	5	29.040
โบนัส	5	17.360
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	2.004
รวม	**5**	**48.404**

หมายเหตุ: - ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ หมายถึง ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารสี่รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	3	6.642
โบนัส	3	2.673
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3	0.664
รวม	**3**	**9.979**

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ หมายถึง ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารสี่รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

พนักงาน เป็นปัจจัยสำคัญ และมีคุณค่ายิ่งต่อบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานที่ครอบคลุมทั้งในเรื่องของการสรรหา การบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต การสร้างความสุขในการทำงาน และการสร้างความผูกพันในองค์กร โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมด้านสังคม สิ่งแวดล้อม จริยธรรม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ โดยจำนวนพนักงานในปี 2564 มีจำนวนรวม 215 คน เพิ่มขึ้น 5 คนจากจำนวนพนักงานรวมในปี 2563

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ และไม่มีพนักงานที่ได้รับการคุ้มครองตาม Collective Bargaining เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีสหภาพแรงงาน

- จำนวนพนักงานทั้งหมดและจำนวนพนักงานแยกตามสายงาน

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แบ่งตามสายงานได้ดังนี้

จำแนกตามสายงาน	เพศ		สัญญาจ้าง		ผู้บริหาร	รวม
	ชาย	หญิง	พนักงาน	ลูกจ้าง		
1. พัฒนาธุรกิจ	26	12	35	-	3	38
2. พัฒนาโครงการ	20	6	24	-	2	26
3. บริหารสินทรัพย์	26	12	35	-	3	38
4. การเงิน	9	31	39	-	1	40
5. บริหารองค์กร	23	24	46	-	1	47
6. กรรมการผู้จัดการใหญ่	4	22	25	-	1	26
รวมทั้งสิ้น						**215**

หมายเหตุ: ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีพนักงานและลูกจ้างทั้งสิ้น 54 คน แบ่งได้ดังนี้

จำแนกตามสายงาน	จำนวน (คน)
1. กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	6
2. กลุ่มงานเทคนิคและวิศวกรรม	17
3. กลุ่มงานบริการ	20
4. กลุ่มงานสื่อสารองค์กร	11
รวมทั้งสิ้น	**54**

ค่าตอบแทนพนักงาน

นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม ตามความเหมาะสมของตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากความสำคัญของค่างาน ควบคู่ไปกับภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศ และอัตราค่าตอบแทนในตลาดแรงงานและบริษัทในกลุ่มธุรกิจใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนพนักงาน ได้คำนึงถึงผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความเหมาะสม เป็นธรรม และสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับพนักงาน โดยบริษัทฯ จะทำการสำรวจอัตราค่าจ้างในตลาดแรงงาน เป็นประจำทุกปี และมีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างให้มีความสมเหตุสมผล และสามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้ทุก 3 ปี ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ตามลำดับ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และโบนัส และค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น สวัสดิการต่าง ๆ

สวัสดิการพนักงาน

เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดสวัสดิการเพิ่มเติม นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ สวัสดิการช่วยเหลือกรณีประสบสาธารณภัย สวัสดิการเกี่ยวกับการประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล สวัสดิการเกี่ยวกับการตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการทันตกรรม สายตา และวัคซีนป้องกันโรค สวัสดิการเงินกู้กรณีจำเป็น สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีมรณกรรม สวัสดิการเพื่อที่อยู่อาศัย สวัสดิการเงินช่วยเหลือในการคลอดบุตร และสวัสดิการด้านเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับสวัสดิการด้านเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทได้ให้สิทธิพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย” และสามารถเลือกสะสมเงินออมได้ในอัตราร้อยละ 5-15 ของเงินเดือน โดยบริษัทสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ร้อยละ 7 และร้อยละ 10 แปรผันไปตามอายุงาน ซึ่งพนักงานสามารถเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน “Employee’s Choice” เพื่อให้การลงทุนเป็นไปอย่างเหมาะสมและตรงกับความต้องการของแต่ละบุคคล

ค่าตอบแทนพนักงาน ปี 2564

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	210	238.000
โบนัส	210	104.054
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	210	21.148
รวม		**363.202**

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ไม่นับรวมผู้บริหารสี่รายแรก ตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.44/2556

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	51	37.114
โบนัส	51	19.148
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	51	3.293
รวม	**51**	**59.555**

การพัฒนาบุคลากร

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่เริ่มมีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นอีกครั้ง ในปี 2564 บริษัทฯ มีการปรับรูปแบบการทำงานของบุคลากรให้มีความยืดหยุ่นมากยิ่งขึ้นผ่านการทำงานจากที่บ้าน (Work From Home) และการจัดตารางการเข้ามาปฏิบัติงานในสำนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ซึ่งคำนึงถึงสุขอนามัยของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนานำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาเป็นช่องทางหลักในการสื่อสารและพัฒนาบุคลากร ตัวอย่างเช่น การจัดอบรมออนไลน์ผ่านโปรแกรม Zoom และ Microsoft Teams การให้ความรู้ผ่านคลิปความรู้ การจัดกิจกรรม Knowledge Sharing ผ่านโปรแกรม Microsoft Teams การจัดประชุมสื่อสารแลกเปลี่ยนความรู้ที่เป็นประโยชน์ระหว่างผู้บริหารกับพนักงานผ่านโปรแกรม Microsoft Teams เป็นต้น อีกทั้งในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงนโยบายในการส่งเสริมวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันแก่บุคลากรโดยมีการเผยแพร่สื่อความรู้ทางอิเล็กทรอนิกส์ และการทดสอบความรู้เกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นแบบออนไลน์ เพื่อกระตุ้นให้บุคลากรตระหนักถึงหลักการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 มีการจัดอบรมเพื่อเสริมสร้างให้บุคลากรตระหนักถึงคุณค่าของสิ่งแวดล้อม พลังงาน และผลกระทบต่อการใช้พลังงานอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้บุคลากรเกิดจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงานและสามารถนำความรู้ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานไปใช้กับชีวิตประจำวันได้

ในปี 2564 มีการจัดอบรมภายในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

ประเภทหลักสูตร	หลักสูตรที่อบรมในปี 2564	ผู้เข้าอบรม	จำนวนชั่วโมง
หลักสูตรพื้นฐาน	การเจรจาต่อรองทางธุรกิจ	ผู้ปฏิบัติระดับผู้จัดการ	6
หลักสูตรตามนโยบายของบริษัทฯ	หลักธรรมาภิบาลในการทำงานกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน (Anti-Corruption)	ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	คลิปให้ความรู้ความยาว 5 นาที
	ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	ผู้ปฏิบัติงานใหม่	6
	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร	ผู้ปฏิบัติงานระดับผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูง	12
	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน	ผู้ปฏิบัติงานระดับผู้จัดการ	12
	หลักสูตรเสริมสร้างความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อม	ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	2

ประเภทหลักสูตร	หลักสูตรที่อบรมในปี 2564	ผู้เข้าอบรม	จำนวนชั่วโมง
	หลักสูตรเสริมสร้างความตระหนักด้านการอนุรักษ์พลังงาน	ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	2
	ความรู้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของไทย PDPA (Personal Data Protection Act) สำหรับคณะทำงาน	คณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ของบริษัทฯ	3
หลักสูตรเพื่อเสริมสร้างทักษะอื่น ๆ	แนวทางการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าต่างประเทศ (Guidelines for Foreign Power Project Investment)	ผู้ปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่เกี่ยวข้อง	18
	Basic Power Plant for Non-Engineer	ผู้ปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่เกี่ยวข้อง	12
	หลักสูตรพัฒนาการนำเสนองานอย่างมืออาชีพ	ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	12
	สื่อสารเพื่อสร้างความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ต่อองค์กร	ผู้ปฏิบัติงานระดับพนักงาน	6

นอกเหนือจากการพัฒนาศักยภาพความสามารถของบุคลากรด้วยการฝึกอบรมตามแผนการจัดอบรมภายในแล้ว บริษัทฯ ยังมีการส่งผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาเครือข่ายความสัมพันธ์ แลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ด้านต่าง ๆ กับหน่วยงานภายนอกทั้งหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ดังนี้

1. สถาบันพระปกเกล้า จำนวน 1 หลักสูตร จำนวน 1 คน
2. สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.) จำนวน 1 หลักสูตร จำนวน 1 คน

ในปี 2564 บุคลากรทั้งระดับผู้บริหารและพนักงาน ได้เข้ารับการอบรมที่จัดโดยหน่วยงานภายในบริษัทฯ และหน่วยงานหรือสถาบันภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นอัตราร้อยละ 89 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมด โดยสรุปจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย/คน จำแนกตามกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยเข้ารับการฝึกอบรม (ชั่วโมง/คน/ปี)
ผู้บริหารระดับสูง	6.64
ผู้บริหารระดับกลาง	20.04
ผู้บริหารระดับต้น	20.47
พนักงาน	19.57

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

- เลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงาน Compliance

เลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร มีความสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยสารสนเทศการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึง การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งรับผิดชอบงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ผ่านทางส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ (Compliance Department) สังกัดสำนักงานเลขานุการบริษัท

นางสาววันเพ็ญ จำคำ ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 และให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 รายละเอียดประวัติเลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงาน Compliance ปรากฏตามหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ (เอกสารแนบ 1)

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

นางสาวอนันดา มุทิตาเจริญ ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ การติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถทำได้โดยส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ ทางโทรศัพท์ติดต่อหมายเลข 0 2794 9841 ทางโทรสารหมายเลข 0 2794 9888 ต่อ 9841 เว็บไซต์บริษัทฯ และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ IR@ratch.co.th

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ปี 2564

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด บริษัท อาร์อี โซล่าร์ 1 จำกัด และบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้บันทึกค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 3,860,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 165,000 บาท และค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 70,000 บาท) ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 1,900,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 50,000 บาท) และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 1,960,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 115,000 บาท และค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 70,000 บาท)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดเป็นที่ปรึกษาในปี 2564 เพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปีเป็นจำนวน 13,477,366 บาท ทั้งนี้ การจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในการให้บริการอื่น นอกเหนือจากงานสอบบัญชีนั้น ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตัวเอง ซึ่งจะไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. กรรมการอิสระ

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระตามกระบวนการที่กำหนดและมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยาม “กรรมการอิสระ” ที่กำหนด ซึ่งเปิดเผยไว้ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระตามนิยามข้างต้นจำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน (คิดเป็นร้อยละ 50.00) ซึ่งเป็นไปตามตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดว่าให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ได้แก่ นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร นายอภิชาติ ชินวรรโณ นายบุญส่ง เกิดกลาง นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน และนายรัตนชัย นามวงศ์ โดยในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการอิสระรายใดที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงเปิดเผยไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ โดยระหว่างปี 2564 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ ดังนี้

เดือนเมษายน
6 เมษายน 2564

- นายสมัคร เชาวภานันท์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564
- นายรัตนชัย นามวงศ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง
- นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

เดือนกรกฎาคม
20 กรกฎาคม 2564

- นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

เดือนตุลาคม
1 ตุลาคม 2564

- นายกิจจา ศรีพัฒนางกุระ ลาออกจากการเป็นกรรมการและพ้นจากการเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ เนื่องจากเกษียนอายุ
- นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล กรรมการและกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และพ้นจากตำแหน่งกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ตามที่กำหนดไว้ใน Board Skills Matrix โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนกรรมการบริษัทฯ ที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนดไว้ใน Board Skill Matrix ดังนี้

- **ประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรืออุตสาหกรรม** (ประสบการณ์ในธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน และ/หรือ ธุรกิจสาธารณูปโภค) จำนวน 9 คน จากที่กำหนดให้มีอย่างน้อย 3 คน ได้แก่ 1. นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร 2. นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร 3. นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช 4. นายบุญส่ง เกิดกลาง 5. นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว 6. นายสุธน บุญประสงค์ 7. นายรัตนชัย นามวงศ์ 8. นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน และ 9. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล

- **คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง** ได้แก่

- ด้านกฎหมาย 2 คน จากที่กำหนดให้มีอย่างน้อย 1 คน ได้แก่ 1. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน และ 2. นายสุธน บุญประสงค์

- ด้านบัญชี/การเงิน 3 คน จากที่กำหนดให้มีอย่างน้อย 1 คน ได้แก่ 1. นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร 2. นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต และ 3. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการที่มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง ได้แก่ นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว นายสุธน บุญประสงค์ นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน และนางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล

3. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

การเข้าอบรมและพัฒนาของกรรมการในหลักสูตรที่เกี่ยวกับกรรมการในปี 2564 และปีอื่น ๆ ปรากฏในประวัติกรรมการรายบุคคล

ส่วนการอบรมพัฒนาความรู้และประสบการณ์ที่สำคัญเพิ่มเติมสำหรับกรรมการบริษัทฯ ที่นอกเหนือจากการอบรมสัมมนาหลักสูตรกรรมการ ปี 2564 ที่ได้เปิดเผยในประวัติกรรมการรายบุคคล สรุปได้ดังนี้

1. กรรมการเข้าใหม่ ปี 2564 ทั้งหมดจำนวน 3 คน (นายรัตนชัย นามวงศ์ นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล และนายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน) ได้รับการปฐมนิเทศตามกระบวนการของบริษัทฯ โดยการรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และสถานะของกิจการ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีกรรมการเข้ารับตำแหน่งใหม่ และกรรมการเข้าใหม่จะได้รับเอกสารและคู่มือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งทั้งหมด จำนวน 12 คน เข้าร่วมประชุม และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ณ ราชพฤกษ์คลับ กรุงเทพมหานคร นอกเหนือจากการพบปะกลุ่มย่อยแบบไม่เป็นทางการในโอกาสต่าง ๆ

3. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประกาศ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ระเบียบ แนวปฏิบัติ และหนังสือเวียนต่าง ๆ ทั้งที่ออกใหม่ และที่ปรับปรุงแก้ไขโดย ก.ล.ต. ตลท. และบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ อาทิ การประชุมคณะกรรมการ การรายงานสรุป วีดิโอ และอื่น ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในกำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และเสนอแนะแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

การพัฒนาผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัท การกำกับดูแลกิจการที่ดี การตรวจสอบภายใน การดำเนินการด้านต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ รวมทั้ง หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยหน่วยงานและสถาบันต่าง ๆ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบ และช่วยสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมในรูปแบบ Inhouse Training หน่วยงานภายนอก และออนไลน์ เป็นต้น

สำหรับข้อมูลการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงรายบุคคล ปรากฏในประวัติตามเอกสารแนบ 1-2

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย**

ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563 สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ	รายคณะ				รายบุคคล			
	คะแนน (เต็ม 100 คะแนน)		ระดับ		คะแนน (เต็ม 60 คะแนน)		ระดับ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
คณะกรรมการบริษัทฯ	96.83	97.67	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	58.41	58.67	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม

คณะกรรมการชุดย่อย	รายคณะ				รายบุคคล			
	คะแนน (เต็ม 80 คะแนน)		ระดับ		คะแนน (เต็ม 40 คะแนน)		ระดับ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	78.33	76.70	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	39.00	37.70	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	79.33	79.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	40.00	39.67	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	78.50	78.30	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	39.50	39.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
4. คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	78.33	79.30	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	39.66	40.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	79.33	78.50	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	40.00	39.70	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวไปพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเพื่อการพัฒนากรรมการรายบุคคล ให้มีความสอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้ทำความตกลงร่วมกันไว้ตั้งแต่ต้นปี ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้ทำความตกลงร่วมกันไว้ตั้งแต่ต้นปีเช่นกัน

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2564 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินปีละ 2 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน และธันวาคม โดยกรรมการรายบุคคลเป็นผู้ประเมินตามแบบและเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้ล่วงหน้า โดยแบ่งเกณฑ์วัดผลเป็น 2 ด้าน คือ 1) การประเมินตามเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ (ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 70) ด้านเป้าหมายขององค์กรทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ได้แก่ การเพิ่มกำลังการผลิต (Capacity Target Including Equivalent Capacity) การขยายธุรกิจสู่ธุรกิจใหม่ (New Business or Start Up Project) การสร้างผลกำไร (Net Profit Before FX and Special Items) การบริหารอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio) การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Awards Score) การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) และการมีส่วนร่วม (Engagement) เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการหรือสนับสนุนเป้าหมายองค์กร 2) การประเมินสมรรถนะความสามารถ (กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 30) ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดและการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน การสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและคุณลักษณะส่วนตัวสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยบริษัทฯ ได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้มีความสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในการเสริมสร้างคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสิทธิผลตามบริบทของบริษัทฯ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

5. แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง

การสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นไปตามนโยบายของผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กฟผ. ที่จะพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารของ กฟผ. ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถที่เหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา และแต่งตั้งตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการกำหนดและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับอื่น ๆ บริษัทฯ ได้จัดทำเส้นทางความก้าวหน้า ในสายอาชีพ (Career Path) ในทุกตำแหน่งงาน ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาระบบสมรรถนะความสามารถ (Competency Model) โดยได้มีการพัฒนาขึ้นอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่กระบวนการวิเคราะห์สมรรถนะ (Competency) และคุณสมบัติที่คาดหวังสำหรับตำแหน่งต่าง ๆ เพื่อทำการพัฒนาบุคลากรและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับการพิจารณาเลื่อน ลด ปลด ย้าย และเตรียมบุคลากรให้พร้อมรองรับการขยายงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

ปี 2564 บริษัทฯ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในการแต่งตั้งผู้บริหารในระดับต่าง ๆ ที่มีศักยภาพและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งที่ทดแทนนั้น ๆ แล้ว ยังพิจารณาปัจจัยอื่น ๆ ประกอบด้วย อาทิ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ความรอบรู้ในงานและความเข้าใจในธุรกิจ ความเป็นผู้นำ บุคลิกภาพ ความกระตือรือร้น สัมพันธภาพและการทำงานเป็นทีม ซึ่งเป็นไปตามที่ได้เตรียมความพร้อมตามกระบวนการและเป็นไปตามแผนงานสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successors) และกลุ่มผู้บริหารระดับต้น (Talents) และสอดคล้องกับภารกิจการบริหารบุคลากร และการเกษียณอายุของผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งใน และต่างประเทศในแต่ละปี

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

- การเข้าร่วมประชุม

ปี 2564 การประชุมคณะกรรมการ ประกอบด้วยการประชุมทั้งรูปแบบการประชุม ณ สถานที่จัดการประชุม การประชุมในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และการประชุมในรูปแบบผสมระหว่างการประชุม ณ สถานที่จัดการประชุม และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยสรุปการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมจำนวน 13 ครั้ง (เป็นการประชุมแบบ Physical 4 ครั้ง เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 8 ครั้ง และการประชุมแบบ Hybrid 1 ครั้ง) โดยการประชุมครั้งที่ 13/2564 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยก่อนเริ่มการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 8 ครั้ง (เป็นการประชุมแบบ Physical 2 ครั้ง เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 6 ครั้ง) โดยมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในการประชุมครั้งที่ 7/2564

- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุม 9 ครั้ง (เป็นการประชุมแบบ Physical 5 ครั้ง เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 4 ครั้ง)

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง (เป็นการประชุมแบบ Physical 2 ครั้ง เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 1 ครั้ง และการประชุมแบบ Hybrid 2 ครั้ง)

- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง (เป็นการประชุมแบบ Physical 2 ครั้ง เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 2 ครั้ง)

- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง (เป็นการประชุมแบบ Physical 3 ครั้ง เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 9 ครั้ง)

- คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมร่วมกันจำนวน 3 ครั้ง (เป็นการประชุมแบบ Physical 1 ครั้ง เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 1 ครั้ง และการประชุมแบบ Hybrid 1 ครั้ง)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการรายบุคคล

กรรมการ	คณะกรรมการบริษัทฯ				การประชุมผู้ถือหุ้น			ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ	ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการตรวจสอบ				คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน				คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม				คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน				คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			
	Physical	e-Meeting	Hybrid	รวม	"AGM (Physical)"	"EGM (e-Meeting)"	รวม			Physical	e-Meeting	Hybrid	รวม	Physical	e-Meeting	Hybrid	รวม	Physical	e-Meeting	Hybrid	รวม	Physical	e-Meeting	Hybrid	รวม	Physical	e-Meeting	Hybrid	รวม	Physical	e-Meeting	Hybrid	รวม
1. นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร	4/4	8/8	1/1	**13/13**	1/1	1/1	**2/2**	100.00	100.00													3/3	9/9	-	**12/12**								
2. นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร	4/4	8/8	1/1	**13/13**	1/1	1/1	**2/2**	100.00	100.00	2/2	6/6	-	**8/8**					2/2	2/2	-	**4/4**									1/1	1/1	1/1	**3/3**
3. นายอภิชาติ ชินวรรโณ	4/4	8/8	1/1	**13/13**	1/1	1/1	**2/2**	100.00	100.00					5/5	4/4	-	**9/9**	2/2	2/2	-	**4/4**												
4. นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช	4/4	8/8	1/1	**13/13**	1/1	1/1	**2/2**	100.00	100.00					5/5	4/4	-	**9/9**									2/2	1/1	2/2	**5/5**	1/1	1/1	1/1	**3/3**
5. นายบุญส่ง เกิดกลาง	4/4	8/8	1/1	**13/13**	1/1	1/1	**2/2**	100.00	100.00	2/2	6/6	-	**8/8**																	1/1	1/1	1/1	**3/3**
6. นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว	4/4	8/8	1/1	**13/13**	1/1	1/1	**2/2**	100.00	100.00	2/2	6/6	-	**8/8**																	1/1	1/1	1/1	**3/3**
7. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน	4/4	8/8	1/1	**13/13**	1/1	1/1	**2/2**	100.00	100.00					5/5	4/4	-	**9/9**																
8. นายสุธน บุญประสงค์	4/4	8/8	1/1	**13/13**	1/1	1/1	**2/2**	100.00	100.00													3/3	9/9	-	**12/12**	2/2	1/1	2/2	**5/5**	1/1	1/1	1/1	**3/3**
9. นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต	4/4	8/8	1/1	**13/13**	1/1	1/1	**2/2**	100.00	100.00													3/3	9/9	-	**12/12**								
10. นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน	1/1	1/1	1/1	**3/3**	-	1/1	**1/1**	100.00	100.00													-	1/1	-	**1/1**								
11. นายรัตนชัย นามวงศ์	1/1	8/8	1/1	**10/10**	-	1/1	**1/1**	100.00	100.00																	1/1	1/1	2/2	**4/4**	1/1	1/1	1/1	**3/3**
12. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	1/1	5/5	1/1	**7/7**	-	1/1	**1/1**	100.00	100.00													-	2/2	-	**2/2**								
13. นายสมัคร เชาวภานันท์	2/2	-	-	**2/2**	1/1	-	**1/1**	100.00	100.00																	1/1	-	-	**1/1**				
14. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	3/3	3/3	-	**6/6**	1/1	-	**1/1**	100.00	100.00													3/3	6/6	-	**9/9**								
15. นายกิจจา ศรีพัฒฑางกุระ	3/3	7/7	-	**10/10**	1/1	-	**1/1**	100.00	100.00																								
รวม (เฉลี่ย)								100.00	100.00																								

หมายเหตุ :
(1) ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม
(2) ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง
(3) ร้อยละของการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท คำนวณเฉพาะการประชุมที่จัดขึ้นระหว่างที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง
(4) Physical คือ การประชุมที่ผู้เข้าร่วมประชุมเข้าร่วมประชุม ณ สถานที่จัดประชุมเพียงรูปแบบเดียว
(5) e-Meeting คือ การประชุมที่ผู้เข้าร่วมประชุมเข้าร่วมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพียงรูปแบบเดียว
(6) Hybrid คือ การประชุมแบบผสมระหว่าง การจัดประชุมที่ผู้เข้าประชุมเข้าร่วมประชุมทั้งในรูปแบบการเข้าประชุม ณ สถานที่ประชุมและผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
(7) ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี 2564 แสดงไว้ในหัวข้อการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ทั้งนี้ การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการถือเป็นหน้าที่ที่กรรมการจะต้องเข้าร่วมในการประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนอย่างยิ่งสามารถลาการประชุมได้ อย่างไรก็ตาม กรรมการรายดังกล่าวสามารถแจ้งความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้จัดส่งให้ล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ โดยในปี 2564 กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมตลอดทั้งปี และมีค่าเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะที่ร้อยละ 100

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 กรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกคนหรือคิดเป็นร้อยละ 100

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

หน่วย : บาท

กรรมการ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัสกรรมการปี 2563[1]	ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทย่อย	รวม
1. นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร [2,3]	600,000.00				384,000.00			1,264,110.00		2,248,110.00
2. นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร [3, 4, 5]	480,000.00	240,000.00		102,000.00			90,000.00	1,200,000.00		2,112,000.00
3. นายอภิชาติ ชินวรรโณ [3, 5]	480,000.00		270,000.00	114,000.00				1,200,000.00		2,064,000.00
4. นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช [3,4]	480,000.00		216,000.00			144,000.00	90,000.00	1,200,000.00		2,130,000.00
5. นายบุญส่ง เกิดกลาง [4,5]	480,000.00	192,000.00					72,000.00	1,200,000.00		1,944,000.00
6. นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว [4, 5]	480,000.00	192,000.00					72,000.00	1,200,000.00		1,944,000.00
7. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน [4, 5]	480,000.00		216,000.00					572,050.00		1,268,050.00
8. นายสุธน บุญประสงค์ [4]	480,000.00				288,000.00	192,000.00		243,290.00		1,203,290.00
9. นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต	480,000.00				288,000.00			46,030.00		814,030.00
10. นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน [4]	120,000.00				24,000.00					144,000.00
11. นายรัตนชัย นามวงศ์ [4, 5]	353,333.33				24,000.00	96,000.00	72,000.00	631,230.00		1,176,563.33
12. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล [4, 6]	95,483.87				48,000.00					143,483.87
13. นายสมัคร เชาวภานันท์ [3, 5]	125,000.00					30,000.00		1,200,000.00		1,355,000.00
14. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง [4]	264,516.13				216,000.00			302,470.00		782,986.13
15. นายกิจจา ศรีพัฒฆางกูระ [6]										-
รวมทั้งสิ้น	**5,398,333.33**	**624,000.00**	**702,000.00**	**216,000.00**	**1,272,000.00**	**462,000.00**	**396,000.00**	**10,259,180.00**	**-**	**19,329,513.33**

หมายเหตุ : [1] โบนัสกรรมการปี 2563 ซึ่งจ่ายในเดือนเมษายน 2564 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2564

[2] ประธานกรรมการบริษัทฯ

[3] ประธานกรรมการชุดย่อย

[4] กรรมการชุดย่อย

[5] กรรมการอิสระ

[6] กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

หน่วย : บาท

กรรมการ	เบี้ยประชุม	โบนัสกรรมการ ปี 2563[/1]	รวม
1. นายพฤหัส วงศ์ธเนศ	0.00	187,980.00	187,980.00
2. นายบุญทวี กังวานกิจ	0.00	598,910.00	598,910.00
3. นายเริงชัย คงทอง	0.00	397,810.00	397,810.00
4. นายสุทธิชัย จูประเสริฐพร	288,000.00	155,190.00	443,190.00
5. นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน	288,000.00	155,190.00	443,190.00
6. นางราณี โมษิตวาณิช	96,000.00	0.00	96,000.00
7. นางสาวจิราพร ศิริคำ	96,000.00	0.00	96,000.00
8. นายกิจจา ศรีพัทฒางกุระ[/2]	0.00	0.00	0.00
9. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล[/2]	0.00	0.00	0.00
10. นายนิมิตร เล็กเจริญสุข[/2]	0.00	0.00	0.00
11. นายธนะ บุญญสิริกุล[/2]	0.00	0.00	0.00
รวมทั้งสิ้น	**768,000.00**	**1,495,080.00**	**2,263,080.00**

หมายเหตุ : [/1] โบนัสกรรมการปี 2563 ซึ่งจ่ายในเดือนมีนาคม 2564 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564

[/2] กรรมการที่เป็นผู้บริหารฯ

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน พ.ศ. 2562 ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยมีรายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญเปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1-2

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณของบริษัทฯ พร้อมทั้งส่งเสริมการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ เช่น การต่อต้านการคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ การปกป้องข้อมูลและดูแลสินทรัพย์และการเงินของบริษัทฯ สิทธิมนุษยชน การเปิดเผยข้อมูล และการดูแลสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยผลการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปเรื่องที่สำคัญดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัทฯ ในประเด็นการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผลการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่กำหนด กรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นและไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เข้าร่วมประชุมพิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในระเบียบวาระที่เกี่ยวข้อง

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

ในปีที่ผ่านมา กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประเด็นการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และไม่พบว่ามีการกล่าวโทษกรรมการและผู้บริหารกรณีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบจากหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน

ไม่มีรายงานการกระทำผิดหรือละเมิดสิทธิมนุษยชน ทรัพย์สินทางปัญญา การกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ และ/หรือการคุกคามระบบเครือข่ายของบริษัทฯ

สำหรับปี 2564 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รายงานข้อมูลการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์โดยมีรายละเอียดดังตาราง

การถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 /1

รายชื่อ	ตำแหน่ง /2	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
		หุ้นสามัญ			
		1 ม.ค. 64 /3	31 ธ.ค. 64 /4	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
กรรมการ และผู้บริหาร					
1. นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
2. นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร	กรรมการอิสระ	5,000	5,000	-	0.00034
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
3. นายอภิชาติ ชินวรรโณ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
4. นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช	กรรมการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
5. นายบุญส่ง เกิดกลาง	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
6. นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-

รายชื่อ	ตำแหน่ง /2	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
		หุ้นสามัญ			
		1 ม.ค. 64 /3	31 ธ.ค. 64 /4	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
7. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
8. นายสุธน บุญประสงค์	กรรมการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
9. นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต	กรรมการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
10. นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน (1)	กรรมการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
11. นายรัตนชัย นามวงศ์ (2)	กรรมการอิสระ	7,500	7,500	-	0.00052
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
12. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล (3)	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	21,884	21,884	-	0.00151
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
13. นายสาคริน์ทร์ ตังคะวชิรานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
14. นายบุญชัย จรัญวรพรรณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาโครงการ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
15. นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์	10,095	10,095	-	0.00070
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
16. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงิน	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
17. นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		200	200	-	0.00001
18. นางสาวภวิกา สมานรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
19. นางสาวฐิติพร คมศาสตรา	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
20. นางสาวพุทธชาด สมิตเมฆ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท	2,012	2,012	-	0.00014
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น		**46,691**	**46,691**	**-**	**0.00322**

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งในระหว่างปี 2564

รายชื่อ	ตำแหน่ง /2	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
		หุ้นสามัญ			
		1 ม.ค. 64 /3	31 ธ.ค. 64 /4	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นายสมัคร เชาวภานันท์ (4)	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
2. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง (5)	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
3. นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ (6)	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	5,165	5,165	-	0.00036
การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-

หมายเหตุ:

/1 ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะแสดงเฉพาะการถือหุ้นของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรก และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า โดยจะแสดงถึงจำนวนหุ้นที่บุคคลดังกล่าวถือทั้งทางตรง (ถือด้วยตนเอง) และทางอ้อม (ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รวมถึง กรณีที่มีบุคคลอื่นใดถือหุ้นไว้แทนกรรมการ หรือผู้บริหาร คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีรายงานว่ามีบุคคลอื่นใดถือหุ้นไว้แทนกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

/2 ตำแหน่งกรรมการแสดงเฉพาะตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยของกรรมการแต่ละท่านแสดงไว้ในประวัติของกรรมการท่านนั้น ๆ ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยระหว่างปี 2564 แสดงไว้ในหัวข้อการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

/3 กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564 จะแสดงจำนวนหุ้นนับจากวันที่เข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่านเท่านั้น

/4 กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2564 จะแสดงจำนวนหุ้นถึงวันที่พ้นจากการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่านเท่านั้น

การเข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2564

(1) นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564

(2) นายรัตนชัย นามวงศ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2564

(3) นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 และต่อมาได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564

การพ้นตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2564

(4) นายสมัคร เชาวภานันท์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2564

(5) นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564

(6) นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ ลาออกจากการเป็นกรรมการ และพ้นจากการเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่เนื่องจากเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ภายใต้การอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ บริษัทฯ เข้าร่วมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: "CAC")" ตั้งแต่ปี 2559 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง และเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกอย่างต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 1

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นขอต่ออายุการรับรอง (Re-certification) เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และจะไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน และห้ามบุคลากรทุกคนของบริษัทฯ ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้รับแจ้งผลการประชุมคณะกรรมการแนวร่วมฯ ประจำไตรมาส 3/2564 มีมติให้ต่ออายุการรับรองครั้งที่ 2 "บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)" โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายกรอบการดำเนินการต่อต้านการทุจริต และการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานของผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ เพื่อนำพาองค์กรไปสู่การพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร ในฐานะผู้นำองค์กรที่จะต้องแสดงบทบาทและจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ พันธมิตรทางธุรกิจ และสาธารณชน เกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยประกาศใช้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีสรุปสาระสำคัญดังนี้

- จัดให้ดำเนินการส่งเสริมวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อสร้างความตระหนัก และความรับผิดชอบร่วมกันในการไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงและทางอ้อม

- จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักการ กระบวนการและแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินธุรกิจเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนการจัดให้มีการสื่อสารอบรมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

- จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบและการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม

- จัดให้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร

- จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

2.1 กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในองค์กร เพื่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในภาพรวม ตลอดจนการกำหนดนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ พร้อมกับดำเนินการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต มาตรการป้องกัน การตรวจหาและการตอบสนอง

เมื่อพบการทุจริต ตลอดจนการสอบทานและทบทวนนโยบายดังกล่าว

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน ระบบบัญชี และรายงานทางการเงิน ระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่าง ๆ มีการกำหนดการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

- กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติที่สนับสนุนระเบียบการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จัดให้มีการสื่อสารอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรในทุกระดับ

- บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับระเบียบการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และคำสั่งบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง กรณีมีข้อสงสัยหรือพบการฝ่าฝืนระเบียบบริษัทต้องรายงานผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนดไว้

2.2 กำหนดหลักการสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เช่น การไม่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบไม่ว่าจะดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน ไม่จ่ายเงินที่ไม่เหมาะสมเพื่ออำนวยความสะดวก ไม่จ่ายเงินเพื่อเร่งหรือลัดขั้นตอนแก่เจ้าหน้าที่รัฐหรือไม่จ่ายเงินโดยผ่านบุคคลที่ 3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องซื่อสัตย์ โปร่งใส ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยหากพบเบาะแสของการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่สนับสนุนหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมือง การบริจาคต้องเป็นการบริจาคเพื่อเป้าหมายด้านการกุศล ไม่ได้คาดหวังผลประโยชน์อื่นในเชิงทุจริตหรือคอร์รัปชัน การให้/รับของขวัญต้องเป็นไปตามประเพณีที่ยอมรับได้ ไม่มีค่าเกินปกติวิสัยหรือมีผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ การเลี้ยงรับรองต้องโปร่งใสไม่ได้คาดหวังผลประโยชน์อื่นที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริตหรือคอร์รัปชัน และไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ การจ้างพนักงานรัฐเข้าทำงานในตำแหน่งผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ ต้อง ดำเนินการด้วยความระมัดระวังและเป็นไปตามหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรม เป็นต้น

2.3 กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยสรุปได้ดังนี้

- กำหนดมาตรการสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตโดยครอบคลุมมาตรการการป้องกัน ตรวจหาและการตอบสนองเมื่อพบการทุจริต

- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และมีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความมั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน

- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงองค์กรด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในรูปแบบต่าง ๆ

- จัดให้มีมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับการใช้จ่ายบางประเภทที่มีความเสี่ยงในด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เช่น ได้แก่ ค่าบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน การให้และรับของขวัญและของที่ระลึก ค่ารับรอง เป็นต้น เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม

- จัดให้มีกลไกรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสแม่นยำ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับระดับสากล

- จัดให้มีกระบวนการจัดทำและการเก็บรักษาเอกสารประกอบรายการและข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกรายการและข้อมูลทางการเงินเป็นไปตามความจริง ถูกต้อง และครบถ้วนตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมและไม่ได้เป็นไปเพื่อการทุจริตและคอร์รัปชัน

- จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดขั้นตอนในการสอบสวน การกำหนดบทลงโทษ และการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้บริหารระดับสูง ในกรณีที่เกิดการทุจริตหรือคอร์รัปชัน

- จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบและคำสั่งในการต่อต้านการทุจริตแก่บุคลากรในทุกระดับ

2.4 การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยมีข้อกำหนดว่าบุคลากรของบริษัทฯ ที่พบเห็นการกระทำผิดหรือการกระทำที่อาจทำให้เกิดการสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ต้องไม่เพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งข้อมูลดังกล่าวผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ

กำหนดไว้ และเพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครอง โดยเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้เป็นความลับ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมาย และบริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใด ๆ ที่ส่งผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะต้องให้ความร่วมมือแก่คณะกรรมการสอบสวนในกระบวนการสอบสวนเมื่อได้รับการร้องขอ

2.5 การสื่อสารและการอบรม บริษัทฯ ได้มีการวางแผนและกำหนดช่องทางการสื่อสารและอบรมภายในของบริษัทฯ และรายงานประจำปี ในการเผยแพร่และสื่อสารนโยบาย ข้อมูลเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต เพื่อสร้างความตระหนักของพนักงาน รวมทั้ง จัดอบรมแก่บุคลากรในทุกระดับขั้น และปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อให้ทราบและเข้าใจถึงแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และระเบียบคำสั่งของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

มาตรการในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

จากนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและประกาศเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

- กำหนดคำสั่งหรือแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกิจกรรม ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานและขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ ให้ผู้ปฏิบัติงานใช้สำหรับการป้องกัน ตรวจพบ และตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านทุจริตได้อย่างถูกต้องและทันท่วงที

- การจัดทำ ปรับปรุงและทบทวนนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระเบียบคำสั่งบริษัทฯ และประกาศใช้นโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันเพิ่มเติมเรื่อง การจ่ายค่าอำนวยความสะดวกและการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากการติดต่อหรือจ้างงานกับเจ้าหน้าที่/หน่วยงานรัฐ และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ CAC ได้มีการกำหนดเพิ่มเติม

- การประเมินความเสี่ยงและจัดทำทะเบียนความเสี่ยง แผนภูมิความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยง สาเหตุหลัก ผลกระทบของความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดขึ้น ระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ การประเมินการควบคุมภายในที่มีอยู่ การจัดหามาตรการเพื่อลดความเสี่ยง และวิเคราะห์ความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงคงเหลือจากการมีมาตรการควบคุมภายในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีการกำหนดให้คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหาร สำหรับการประเมินความเสี่ยง รวบรวมผลการประเมิน และติดตามการดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสอบทานนโยบาย ขั้นตอนและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงตารางประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก และกิจกรรมควบคุมที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงกำหนดให้มีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

- การสื่อสารและอบรม บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสื่อสารและการจัดอบรมประจำปี ช่องทาง ความถี่ เนื้อหา และการดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิผลทั้งต่อภายในและภายนอกองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญ การมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของบริษัทฯ ความโปร่งใส และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในทุกระดับ เพื่อสื่อสารไปยังพันธมิตรธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารและอบรมโดยคณะทำงานฯ ที่มาจากตัวแทนของหน่วยงานทุกสายงาน เพื่อมาจัดทำแผนการสื่อสารอบรมด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ประจำปี โดยมีการจัดประชุมทุกรายไตรมาส ทั้งนี้การดำเนินการของบริษัทฯ ที่สำคัญในด้านการสื่อสารอบรมดังกล่าว มีดังนี้

1. จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในรูปแบบ Newsletter และ Clip VDO ที่เกี่ยวข้องกับต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยเผยแพร่ข้อมูลในระบบสารสนเทศ และสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ

2. จัดให้มีการทดสอบและประเมินความตระหนักรู้ความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างถูกต้องผ่านระบบ e-learning โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องผ่านเกณฑ์การทดสอบดังกล่าวอย่างน้อย 80% ก่อนเข้าทำระบบการประเมินผลหรือ KPI ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2564 ได้มีการปรับปรุงแบบทดสอบการประเมินความตระหนักรู้ เพื่อให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณและนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ได้มีการจัดทำและปรับปรุงเพิ่มเติมขึ้นใหม่

3. จัดการอบรม (Orientation) ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานใหม่ที่ได้รับการจ้างงานจากบริษัทฯ

4. จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอกเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

5. ดำเนินการประกาศ เผยแพร่ และทำหนังสือรับทราบอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน แก่ตัวแทนบริษัทฯ พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

6. แจ้งจดหมายไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้แก่ นโยบาย “งดรับของขวัญ หรือของกำนัลในโอกาสวันขึ้นปีใหม่”

- การสอบทานประวัติบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจก่อนการจ้างและก่อนการเริ่มสัญญาหรือธุรกรรมระหว่างกัน โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบประวัติหรือความน่าเชื่อถือด้านคุณวุฒิและความสามารถ รวมถึงประวัติการทำงานของบุคลากรในตำแหน่งสำคัญก่อนการลงนามสัญญาจ้างงาน เพื่อให้มั่นใจว่า บุคคลดังกล่าวไม่มีประเด็นเรื่องความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงานโดยสัญญาจ้างงานได้มีการกำหนดเงื่อนไขข้อบังคับเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ และส่วนจัดการสำนักงานเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและประเมินผลงานของคู่ค้าที่เหมาะสม สอบทานประวัติของพันธมิตรทางธุรกิจโดยเฉพาะผู้ขาย ผู้รับเหมา ผู้ให้บริการว่า มีคุณสมบัติ ชื่อเสียง สถานะการเงินและความน่าเชื่อถือที่ดี รวมทั้งทำการสื่อสารนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจรับทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

- การควบคุมภายใน ให้ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการทำงาน และการแบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบในทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อประโยชน์ในการควบคุมภายใน และให้มีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการประเมินการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต การสอบทานนโยบาย การดำเนินงาน และขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ตามที่มาตรการและนโยบายด้านการทุจริตและคอร์รัปชันกำหนดไว้เป็นประจำทุกปี ว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วนเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมตามข้อกำหนดและแนวทางการประเมินของ CAC และเมื่อตรวจพบความผิดปกติจะต้องวิเคราะห์โอกาสของการทุจริตในเรื่องดังกล่าว

- กำหนดมาตรการตรวจพบการทุจริต และตอบสนองต่อการทุจริตที่เกิดขึ้นโดย

  - กำหนดช่องทางหรือกลไกการแจ้งเหตุหรือเบาะแส ไม่ว่าจะเป็นผู้ปฏิบัติงานหรือบุคคลภายนอก ต้องมีความอิสระในการแจ้งเบาะแสโดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตนตลอดจนจัดให้มีกระบวนการป้องกันผู้แจ้งเบาะแสเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกทำร้ายหรือข่มขู่ในภายหลัง ซึ่งช่องทางการแจ้งเบาะแสของผู้ปฏิบัติงาน ได้แก่ ประธานกรรมการหรือกรรมการบริษัทฯ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้บังคับบัญชา สำหรับผู้ปฏิบัติงานที่ทราบเหตุหรือเบาะแส แต่ละเลยไม่ได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบหรือแจ้งเหตุอันเป็นเท็จ ถือเป็นการกระทำผิดวินัย

  - กรรมการผู้จัดการใหญ่ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อรวบรวมข้อมูลจากการแจ้งเบาะแสเพื่อรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

- สอบทานนโยบาย ขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจจะเกิดขึ้น

- กำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ครอบคลุมด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

- สอบทานการต่อต้านการทุจริตในด้านนโยบายการสื่อสารและอบรมให้พนักงานทุกคน รวมถึงบุคคลภายนอกและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจรับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายและหลักการต่าง ๆ

- สอบทานการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณบริษัทฯ ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การให้และรับของขวัญและของที่ระลึก เงินบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน การจ้างพนักงานรัฐ ค่ารับรอง การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต เป็นต้น

- กำหนดแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อสอบทานการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์หรือมาตรการที่กำหนด

ในปี 2564 ไม่พบประเด็นการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือการทำผิดด้านจริยธรรม รวมถึงไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารลาออกเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการแต่อย่างใด

4. การแจ้งเบาะแส (whistleblowing)

ในปี 2564 ไม่มีรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการ และไม่มีกรณีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหารลาออกเนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการ และไม่มีผลกระทบเชิงลบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ จากการทำหน้าที่ของกรรมการ

5. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เนื่องจากปี 2564 สถานการณ์ของโรค COVID-19 ยังคงมีการระบาดเป็นวงกว้าง ส่งผลให้บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมได้อย่างมีข้อจำกัด ภายใต้คำสั่งของศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) และคำสั่งของผู้ว่าราชการจังหวัดนนทบุรี โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ สรุปดังนี้

ด้านความปลอดภัย

- บริษัทฯ ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นสูญเสียวันทำงานจำนวน 2,245,862 ชั่วโมง (เริ่มนับจำนวนชั่วโมงสะสมตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2561

- จัดการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน เมื่อวันที่ 23-24 มิถุนายน 2564 โดยมีผู้เข้าอบรมจำนวน 35 คน

- จัดการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร เมื่อวันที่ 14-15 กรกฎาคม 2564 โดยมีผู้เข้าอบรมจำนวน 22 คน

- จัดการฝึกซ้อมดับเพลิง และฝึกซ้อมหนีไฟประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ซึ่งผลการฝึกซ้อมเป็นไปด้วยดี โดยใช้เวลาในการอพยพออกจากอาคารทั้งหมด 3 นาที 20 วินาที มีผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมทั้งหมด 112 คน

- ดำเนินการปรับปรุงด้านความปลอดภัยของอาคาร ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการในการประกวดอาคารปลอดภัยระดับอาเซียน จำนวน 23 ข้อเสนอแนะ

ด้านอาชีวอนามัย

- บริษัทฯ ประกาศให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work From Home) ดังนี้

  - ระยะที่ 1 ร้อยละ 50 ต่อเนื่องจากปี 2563

  - ระยะที่ 2 ร้อยละ 100 ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2564

  - ระยะที่ 3 ร้อยละ 50 ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงปัจจุบัน

ทั้งนี้ การปฏิบัติดังกล่าวรวมไปถึงบริษัทฯ ในเครือและผู้รับจ้างของบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานภายในอาคารด้วย

- กำหนดมาตรการ และข้อปฏิบัติสำหรับผู้ที่มีความจำเป็นต้องเข้าปฏิบัติงานในอาคารสำนักงาน ดังนี้

  - ขอความร่วมมืองดเว้นการเดินทางไปยังพื้นที่เสี่ยงตามประกาศศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.)

- กำหนดจุดรับเอกสาร พัสดุ อาหาร และสิ่งของอื่น ๆ ไว้ที่บริเวณประตูทางเข้าออกด้านหลังอาคาร โดยจะมีการฉีดฆ่าเชื้อพัสดุและสิ่งของทุกชนิด ยกเว้น เอกสารก่อนเข้าอาคาร

- กำหนดจำนวนคนในการโดยสารลิฟต์

- ปรับเปลี่ยนเวลาพักให้เหลื่อมกันเพื่อลดความหนาแน่นของการใช้สถานที่รับประทานอาหาร

- ปรับรูปแบบโต๊ะรับประทานอาหารแบบเว้นระยะห่าง

- รณรงค์ให้สื่อสารผ่านระบบโทรศัพท์ อีเมล หรือระบบสื่อสารอื่น ๆ

- ขอความร่วมมือให้พิจารณาประชุมผ่านระบบออนไลน์เป็นลำดับแรก งดเว้นการจัดกิจกรรมรวมกลุ่มภายในอาคารสำนักงาน กรณีมีความจำเป็นจะดำเนินการตามมาตรการจัดประชุมของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุขเป็นคราว ๆ ไป และอนุญาตให้บุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมได้ที่ชั้น M เท่านั้น

- ตั้งจุดตรวจคัดกรอง โดยการวัดอุณหภูมิร่างกายผู้เข้าใช้อาคารทั้งหมด

- ทำความสะอาดพื้นผิวสัมผัสบริเวณพื้นที่ส่วนกลาง เป็นประจำทุก ๆ 2 ชั่วโมง ด้วยการใช้น้ำยาฆ่าเชื้อและดับกลิ่น

- อบโอโซนด้วยเครื่องอบโอโซนขนาดเล็กทุกวันเสาร์ และอบโอโซนทั้งอาคารปีละ 2 ครั้ง

- แจกชุดตรวจ ATK ให้กับพนักงานคนละ 4 ชุด สำหรับตรวจกรณีเจ็บป่วยมีอาการสอดคล้องกับการติดเชื้อ COVID-19 หรือเมื่อจำเป็นต้องไปปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยง

ด้านการจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานและคุณภาพอากาศภายในอาคาร

- ดำเนินการตรวจวัดและประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงาน แสง เสียง อุณหภูมิ คุณภาพอากาศภายในอาคาร ในปี 2564 จำนวน 2 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน และเดือนธันวาคม โดยผลการตรวจประเมินสภาพแวดล้อมภายในอาคารอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

- ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2564 ทั้งนี้ หลังจากการปรับปรุงแล้วเสร็จคุณภาพน้ำทิ้งของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และบริษัทฯ ได้นำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมารดน้ำต้นไม้เพื่อลดการใช้น้ำประปา

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

โครงสร้างการควบคุมภายใน



คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และมีความเพียงพอ จึงกำหนดให้มีการควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ หรือ COSO Internal Control - Integrated Framework 2013 (COSO 2013) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปีร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานของบริษัทฯ ในทุกด้านมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

ในปี 2564 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบตามแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ โดยจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอ

ภาพรวมของระบบการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบที่สำคัญ สรุปดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

- บริษัทฯ ยึดมั่นในจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดจรรยาบรรณ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น สังคมและสิ่งแวดล้อม และนโยบายด้านความยั่งยืนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานยึดมั่นในแนวทางดังกล่าว และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นไปตามกฎหมาย โดยยึดถือประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสิทธิมนุษยชน

- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นองค์กรสูงสุดในการกำกับการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย โดยจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กร และคณะทำงานชุดต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยมีการแบ่งสายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงระเบียบปฏิบัติงานให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร (Code of Conduct) มีการแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อกำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

- บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นขอต่ออายุการรับรอง (Recertification) เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และจะไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้รับแจ้งผลการประชุมคณะกรรมการแนวร่วมฯ ประจำไตรมาส 3/2564 มีมติให้ต่ออายุการรับรองครั้งที่ 2 "บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)" โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

- บริษัทฯ ได้รับการจัดลำดับ CG Score ประจำปี 2564 ระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฯ และได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในกลุ่มรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2564 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

- บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรฐานในการประเมินผลและผลตอบแทนที่ชัดเจน (Key Performance Indicator: KPI) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ มีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับ KPI ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องตามแผนการฝึกอบรมรายบุคคล (Individual Plan) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2. การประเมินความเสี่ยง

- การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหาร

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามให้มีการดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงาน มีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองแผนบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

- กำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานและการบริหารปัจจัยเสี่ยงด้านต่าง ๆ อย่างชัดเจน โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเป้าหมายในการผลิตและธุรกิจใหม่ ความเสี่ยงด้านผลการดำเนินงาน รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อทำความเข้าใจต่อเหตุการณ์และสถานการณ์นั้น เพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

- มีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

- กำหนดหลักเกณฑ์ หลักการและวิธีประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบต่อความเสียหายที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น (Impact) เพื่อพิจารณาระดับค่าของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

- มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อบูรณาการการทำงานบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีประสิทธิผล และตอบสนองต่อปัจจัยเสี่ยงใหม่และการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาได้อย่างทันกาล

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ที่มีมาอย่างต่อเนื่องในตลอดปี 2564 และได้ดำเนินมาตรการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากสถานการณ์ดังกล่าว รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อจัดการความเสี่ยงและทบทวนมาตรการป้องกันอย่างเหมาะสม

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

- บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมทั้งระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการการควบคุมภายในภายใต้ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้

  - การอนุมัติธุรกรรมต่าง ๆ เช่น ด้านการเงิน การจัดซื้อ การบริหารทั่วไป มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ ไว้อย่างเหมาะสมและเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนในระเบียบคำสั่งของบริษัทฯ

  - ธุรกรรมรายการที่เกี่ยวโยงกัน กำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งจะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วแต่กรณีตามลำดับ

  - ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเครือ โดยแต่งตั้งผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ในเครือ เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีสายงานรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารสินทรัพย์รับผิดชอบในการดูแลติดตามผลการดำเนินงานและรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน

  - มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงสุดของทุกสายงาน มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลั่นกรองงานก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจัดประชุมเป็นประจำทุกเดือน

- มีการกำหนดแนวทางการวางแผนกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่าง ๆ จะมีการดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้

- มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่วนงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต การจัดทำทะเบียนคุมความเสี่ยงการทุจริต การสื่อสารอบรม เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้และความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน ทั้งนี้ คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการรายงานการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการแก่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่สอบทานนโยบาย ขั้นตอน และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต ตลอดจนประเมินการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยงและโอกาสในการทุจริต เพื่อกำหนดมาตรการปิดความเสี่ยง

- มีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมในการกำหนดนโยบาย มาตรการ แนวปฏิบัติสำหรับระบบจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เพื่อให้การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความปลอดภัย และสอดคล้องตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- มีระบบจัดการข้อมูล โดยกำหนดนโยบาย ขั้นตอนในการกำหนดประเภทข้อมูล การจัดชั้นความลับของข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล และการอนุมัติการใช้ข้อมูล เพื่อจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานระหว่างหน่วยงาน

- นำส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย มีการบันทึกข้อซักถาม คำชี้แจง ความเห็น ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของกรรมการในแต่ละเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งสรุปมติ ความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุม เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงและสอบทานได้

- มีกระบวนการสื่อสารภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการประชุมของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับเพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน ปัญหาและอุปสรรค แนวทางแก้ไข และสื่อสารไปยังผู้บริหารทุกระดับ พร้อมกับมีการรายงานข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

- กระบวนการสื่อสารกับบุคคลภายนอก มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจ สามารถรับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้

- มีการสอบทานรายงานทางการเงิน โดยผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี ร่วมกับผู้สอบบัญชีอิสระ นำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามในประเด็นต่าง ๆ เช่น การทบทวนนโยบายด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงข้อบ่งชี้ หรือรายการสำคัญอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงิน เป็นต้น

- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในผ่านระบบ Intranet และระบบอีเมลทั้ง Lotus Notes และ Microsoft Outlook รวมถึงระบบการประชุมทางไกล Microsoft Teams ซึ่งผู้ปฏิบัติงานทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว จัดให้มี Town Hall Meeting โดยฝ่ายบริหารเพื่อสื่อสารนโยบาย ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ เพื่อให้พนักงานทุกระดับชั้นได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง มีการพัฒนาระบบ Knowledge Management เพื่อจัดเก็บข้อมูลความรู้และพัฒนาศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน และจัดกิจกรรม Knowledge Sharing อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการทำงานด้านต่าง ๆ

- จัดการความเสี่ยงด้านสารสนเทศ โดยติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนฉุกเฉินสำหรับป้องกันความปลอดภัยของระบบสารสนเทศเมื่อมีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมถึงการซ้อมแผนฉุกเฉิน

- มีการกำหนดมาตรการป้องกันระบบรักษาความปลอดภัยเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ (Network Security)

ได้แก่ การป้องกันการโจมตีทาง E-mail จาก Phishing Mail การป้องกันการโจมตีจาก Malware หรือ Hacker และการติดตั้งโปรแกรมเพื่อเป็นศูนย์เฝ้าระวังความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ และการจัดทำรายงานประจำเดือนด้านการเฝ้าระวังภัยคุกคามผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และอีเมลนำเสนอแก่ผู้บริหาร ได้แก่ รายงานเหตุการณ์ป้องกันภัยคุกคามบนระบบเครือข่ายฯ รายงานระบบ Mail Filtering รายงานระบบ Antivirus

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการประกาศใช้นโยบายการจัดการระบบสารสนเทศเพิ่มเติมในเรื่อง นโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

5. ระบบการติดตาม

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะที่ได้ตกลงร่วมกันกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือทุกไตรมาส พร้อมทั้งรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในลำดับถัดไป

- มีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานตรวจสอบภายในโดยกำหนดแผนงานและงบประมาณสำหรับฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงแผนการพัฒนาเพื่อให้ได้รับวุฒิบัตรสากลทางด้านการตรวจสอบ ซึ่งการดำเนินการตามแผนงานและการอบรมดังกล่าวมีการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ และมีจัดเก็บข้อมูลจากการอบรม เพื่อพัฒนาเป็นองค์ความรู้ขององค์กร

- มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการรายงานเหตุการณ์ทุจริตร้ายแรง การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการกระทำที่ผิดปกติ ซึ่งกระทบชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทันทีที่เกิดเหตุการณ์ พร้อมกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนป้องกัน ซึ่งผลการปฏิบัติตามแผนได้รายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการของบริษัทฯ รับทราบ ตามลำดับ

- มีการกำหนดเป้าหมายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (KPI : Key Performance Indicator) ให้กับทุกสายงานในทุกระดับจนถึงระดับพนักงาน และมีการประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมทั้งมีการวิเคราะห์สาเหตุกรณีที่การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายและผลกระทบ พร้อมทั้งจัดทำแผนงานรองรับและวิธีการแก้ไขหรือลดผลกระทบดังกล่าว จากนั้นรายงานให้ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบตามระยะเวลาที่กำหนด

- มีการจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง เพื่อพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ฯลฯ มีโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับใด มีการกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามกรอบกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น ปานกลาง และระยะยาว

รายละเอียดแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สืบค้นได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ www.ratch.co.th

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ มีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านงานตรวจสอบภายใน และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ในด้านงานบริหารหน่วยงาน โดยปฏิบัติงานภายใต้คำสั่งบริษัทฯ เรื่อง หน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนงาน และคำสั่งบริษัทฯ เรื่อง การตรวจสอบภายใน ซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ยังมีหน้าที่รับผิดชอบในภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยหน้าที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นการดำเนินกิจกรรมการให้ความเชื่อมั่น การให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร กล่าวโดยสรุปได้ดังนี้

- ตรวจประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การสอบทานงานด้านการทุจริตคอร์รัปชัน การตรวจสอบเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น การให้คำปรึกษา ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการกำหนดตามแผนงานการตรวจสอบทั้งระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งได้พิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งในแง่ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ/กฎหมาย โอกาสในการเกิดการทุจริต และ

วิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยแผนงานดังกล่าวได้ผ่านการเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งยังมีการกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอทั้งจากการประเมินตนเองโดยผู้ตรวจสอบภายในเองและการประเมินผลจากผู้รับตรวจเพื่อให้การพัฒนางานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและบรรลุวัตถุประสงค์ของงานตรวจสอบภายในอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและฝ่ายตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

- ในการตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง ได้ประสานงานกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อสอบทานตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม และมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการรายงานอย่างครบถ้วนทันเวลา โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีการติดตามสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

- ในการตรวจประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน ซึ่งได้พัฒนาจัดทำขึ้นตามแนวทางที่ ก.ล.ต. เสนอแนะ รวมทั้งสอบทานผลการปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้แต่ละหน่วยงานทบทวนการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งด้านการปฏิบัติงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนสามารถป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตได้

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ยึดแนวทางหรือกรอบการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (The International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IPPF) และ COSO-ERM และมีการทบทวนกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายในด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และได้รับการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอกทุก 5 ปี เพื่อพัฒนางานตรวจสอบภายในให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล โดยพนักงานตรวจสอบภายในทุกคนมีการปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นอิสระ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับประมวลจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน (Code of Ethics) และได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ตามแผนการฝึกอบรมแบบรายบุคคล (Individual Development Plan) ระยะสั้นและระยะยาว

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้นางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นมา เพื่อทำหน้าที่สอบทาน ประเมินความเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยนางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในและมีความรู้ความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในด้านความรู้ความสามารถในการกำกับดูแลงานด้านการตรวจสอบภายในรวมถึงความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลปรากฏดังนี้

ปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน



97.17
(คะแนนเต็ม 100 คะแนน)

อยู่ในระดับ
ดีเยี่ยม

สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับตำแหน่ง และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความสามารถและประสบการณ์การสอบทานการปฏิบัติงานด้านบัญชีการเงิน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งในธุรกิจและภาพรวมองค์กร

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง รวมไปถึงการพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน้า 413

สรุปความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม

คณะกรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติของความเป็นอิสระ โดยเป็นคณะกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวนอย่างน้อย 3 คน (รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ คณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 183-184) ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นต่อเรื่องสำคัญของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ประเด็น	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
ความบกพร่องของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ	• คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย • คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายตรวจสอบภายในในการปรับแนวทางการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งมีข้อจำกัดในการตรวจสอบ ทำให้ไม่สามารถตรวจสอบแบบ On-site ได้ • คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะให้บริษัทร่วมทุน (การร่วมค้า) ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Procedure) ให้รัดกุมและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานยิ่งขึ้น
ผลการสอบทานการควบคุมภายใน	• คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสมในการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันและนำทรัพย์สินไปใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ • คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งไม่พบประเด็นการกระทำผิดหรือโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นของการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ในแผนตรวจสอบประจำปี • มีข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหาร จัดการประชุมร่วมกันระหว่างสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผลการวิเคราะห์การลงทุนในแต่ละโครงการ รวมถึง Financial Model ที่ผ่านการอนุมัติ เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจริง เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการบริหารโครงการ/การลงทุนในอนาคต
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	• คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานผลการตรวจสอบ ซึ่งไม่พบข้อมูลที่อาจสื่อไปในทางการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงาน ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ • คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งรายงานข้อมูลโดยผู้บริหารสายงานบัญชีการเงิน • พิจารณาความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ของรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายงานความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งไม่พบว่ามีรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของรายการที่เกี่ยวโยงกัน

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับ ปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้อาจมีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในงบการเงินปี 2564 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ขอสรุปรายการทางบัญชีของรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
1.1 รายได้การให้บริการและจัดการ					
1.1.1 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และให้บริการงานตรวจสอบภายใน กฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน ภาษี เทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารทรัพยากรบุคคล องค์กรสัมพันธ์ และการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร	บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี	105.51	105.53	105.82	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.2 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน งานด้านภาษี และงานด้านบริหารโรงไฟฟ้า กำกับดูแล วางแผน และติดตามผลการดำเนินงาน	บจ.ราชบุรีพลังงาน	0.82	0.82	0.18	บจ.ราชบุรีพลังงานไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมในงานดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาสในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.3 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน กฎหมาย ภาษี เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เทคโนโลยีสารสนเทศ การเงิน และบริหารทรัพยากรบุคคล	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส	4.02	4.02	4.02	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
1.1.4 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน งานด้านภาษี และงานด้านบริหารโรงไฟฟ้า กำกับดูแล วางแผน และติดตามผลการดำเนินงาน	บจ.ราชบุรี อัลลายแอนซ์	0.54	0.54	0.15	บจ.ราชบุรี อัลลายแอนซ์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาสในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.5 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน และภาษี	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น	0.95	0.95	0.95	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.6 ให้บริการงานด้านกฎหมาย ทรัพยากรบุคคล บัญชี การเงิน และภาษี รายละเอียด ปี 2564 - รายได้ค่าบริการจัดการ 23.41 ล้านบาท - รายได้จากค่าใช้จ่ายที่สำรองจ่ายแทน 44.48 ล้านบาท	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น	67.89	23.48	87.38	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.7 ให้บริการงานด้านการจัดหาเงินกู้ และค้ำประกันเงินกู้	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น	14.76	14.90	15.73	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีความสามารถในการค้ำประกันเงินกู้ และมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานด้านการจัดหาเงินกู้
1.1.8 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.อาร์อีโซลาร์ 1	0.06	0.06	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
1.1.9 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.ซีเอ็น ไบโอแมส	-	0.03	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.10 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.แอลพี ไบโอแมส	-	0.03	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.11 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.พีบี ไบโอแมส	-	0.03	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.12 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.ราช โอแอนด์เอ็ม	0.06	0.06	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.13 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.ราช ไชน่า พาวเวอร์	0.12	0.11	0.11	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
1.1.14 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น	0.12	0.11	0.11	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.15 ให้บริการงานด้านบริหารจัดการ โดยส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานที่ บจ.ราช โคเจนเนอเรชั่น รายละเอียด ปี 2564 - รายได้ค่าบริการจัดการ 6.60 ล้านบาท - รายได้จากค่าใช้จ่ายที่สำรองจ่ายแทน 3.96 ล้านบาท	บจ.ราช โคเจน เนอเรชั่น	10.56	13.53	1.88	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.16 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารด้านการเงิน ที่ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	บจ.ราชบุรี เพาเวอร์	4.84	4.83	4.82	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.17 สัญญา Management Agreement กับ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	บจ.ราชบุรี เพาเวอร์	77.88	77.32	78.08	บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านมวลชนสัมพันธ์ และให้คำแนะนำด้านเทคนิคในการก่อสร้าง เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าโดยได้รับค่าบริการนับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ชุดแรก (วันที่ 1 มี.ค.51) อายุสัญญา 25 ปี 3 เดือน โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส
1.1.18 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงิน ที่ บจ.ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส	บจ.ชูบุ ราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส	10.43	10.52	10.42	บจ.ชูบุฯ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.19 สัญญา Service Agreement กับ บจ.ไฟฟ้าน้ำงึม 2	บจ.ไฟฟ้า น้ำงึม 2	25.00	25.00	25.00	บจ.ไฟฟ้าน้ำงึม 2 ได้ทำสัญญา Service Agreement กับบริษัท โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
1.1.20 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ที่ บจ.ผลิตไฟฟ้า นวนคร	บจ. ผลิตไฟฟ้า นวนคร	8.73	13.94	12.27	บจ.ผลิตไฟฟ้า นวนคร มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.21 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ และ รองกรรมการผู้จัดการ ที่ บจ.โซลาร์ต้า	บจ. โซลาร์ต้า	10.83	10.31	9.85	บจ.โซลาร์ต้า มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.22 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆ ในพื้นที่	บจ. โซลาร์ต้า	0.84	0.84	0.86	บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 72 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่นๆในพื้นที่ ได้แก่ บริการระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์และระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 62 - 31 ธ.ค. 64)
1.1.23 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการการเงิน	บจ.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	6.60	6.44	6.76	บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.24 ให้บริการงานด้านการควบคุมและตรวจสอบงาน ก่อสร้างโรงไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย ในสปป.ลาว	บจ.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	-	15.04	77.84	บริษัทฯ ได้ทำสัญญา Construction Supervision Contractor Services กับ บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
1.1.25 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการที่ บจ.สงขลาไบโอ แมส	บจ.สงขลาไบโอ แมส	-	-	1.12	บจ.สงขลาไบโอ แมส มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆตามที่เกิดขึ้นจริง โดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 59 - 30 เม.ย. 62)
1.1.26 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการ	บจ.เบิกไพร โคเจน เนอเรชั่น	5.88	6.25	6.12	บจ.เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.27 ให้บริการงานบริหารสำหรับ โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3	บจ.เฟิร์ส โคราช วินด์	1.14	1.14	1.12	บจ.เฟิร์ส โคราช วินด์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.28 ให้บริการงานบริหารสำหรับ โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2	บจ. เค.อาร์.ทู	1.14	1.14	1.12	บจ.เค. อาร์. ทู มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.29 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน และภาษี	บจ.หินกอง เพาเวอร์ โฮลดิ้ง	-	-	0.10	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
1.1.30 ให้บริการค้ำประกันหลักประกัน	บจ. หินกอง เพาเวอร์ โฮลดิ้ง	0.02	-	-	บจ.หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันหลักทรัพย์ ประกอบกับบริษัทมีความสามารถในการค้ำประกัน
1.1.31 ให้บริการงานด้านบริหารจัดการโดยส่งผู้บริหารและพนักงาน ไปปฏิบัติงานที่ บจ.หินกองเพาเวอร์ รายละเอียด ปี 2564 - รายได้ค่าบริการจัดการ 37.08 ล้านบาท - รายได้จากค่าใช้จ่ายที่สำรองจ่ายแทน 0.81 ล้านบาท	บจ. หินกอง เพาเวอร์	37.89	41.85	11.80	บจ.หินกองเพาเวอร์ มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการ ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.32 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆ ในพื้นที่	บจ. หินกอง เพาเวอร์	1.13	-	-	บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 130 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่นๆในพื้นที่ ได้แก่บริการเครื่องปรับอากาศ ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 12 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.64 - 31 ธ.ค.64)
1.1.33 ให้บริการค้ำประกันหลักประกัน	บจ. หินกอง เพาเวอร์	10.62	-	-	บจ.หินกองเพาเวอร์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันหลักทรัพย์ ประกอบกับบริษัทมีความสามารถในการค้ำประกัน
1.1.34 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง Project Quality Assurance Manager และ Contract Management Manager	PT Medco Ratch Power Riau	4.30	57.02	8.48	เนื่องจากบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.35 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง Chief Operating Officer	บจ.เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง	4.75	1.80	-	เนื่องจากบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.36 ให้บริการงานด้านกฎหมาย บัญชี การเงิน ภาษี เทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารทรัพยากรบุคคล	บจ.สมาร์ท อินฟราเนท	1.74	1.20	-	บจ.สมาร์ท อินฟราเนท มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
1.1.37 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่น ๆในพื้นที่	บจ.สมาร์ท อินฟราเนท	0.38	-	-	บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 65 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่น ๆในพื้นที่ ได้แก่บริการเครื่องปรับอากาศ ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 12 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)
1.1.38 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ	บจ. อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่	1.60	0.46	-	เนื่องจากบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.39 ให้บริการค้ำประกันเงินกู้	Ecowin Energy Corporation	7.04	-	-	Ecowin Energy Corporation มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีความสามารถในการค้ำประกันเงินกู้
1.1.40 ดำเนินการขายพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ระบบกักเก็บพลังงาน และระบบ Energy Management System	กฟผ.	7.09	-	-	บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกจาก กฟผ. ให้ดำเนินการขายพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ระบบกักเก็บพลังงาน และ ระบบ Energy Management System โดยมีมูลค่ารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 24.98 ล้านบาท
1.1.41 ให้บริการด้านการประสานงาน	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	1.22	-	-	Fareast Renewable Development Pte. Ltd. มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ
1.2 รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม					
1.2.1 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ราชบุรีพลังงาน ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน	บจ. ราชบุรี พลังงาน	-	0.16	4.03	เพื่อเข้าซื้อหุ้น บจ.โซลาร์ต้า, บจ.โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3, 4, 7), สงขลาไบโอ แมส และสงขลา ไบโอฟูเอล โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00-4.50 ต่อปี

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
1.2.2 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 จำนวน 32.60 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส	40.07	36.21	35.80	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท EDL Gen ในตลาดหลักทรัพย์สปป.ลาว โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี
1.2.3 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 จำนวน 160.20 ล้านบาท	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส	7.21	7.23	2.47	เพื่อชำระคืนเงินกู้เดิม และลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
1.2.4 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช โคเจนเนอเรชั่นในรูปของ สัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 จำนวน 136.13 ล้านบาท	บจ.ราช โคเจนเนอเรชั่น	6.13	6.07	1.51	เพื่อใช้ชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นเดิม โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
1.2.5 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช โคเจนเนอเรชั่นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค.64 จำนวน 186.27 ล้านบาท	บจ.ราช โคเจนเนอเรชั่น	1.87	0.53	0.01	เพื่อใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการ และลงทุนในสินทรัพย์ถาวรโดยคิดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว 3 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
1.2.6 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช โคเจนเนอเรชั่น ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค.64 จำนวน 815.32 ล้านบาท	บจ.ราช โคเจนเนอเรชั่น	8.14	-	-	เพื่อใช้สำหรับลงทุนในโครงการส่วนต่อขยาย ขนาดกำลังการผลิต 30 เมกะวัตต์ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.34 ต่อปี
1.2.7 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย ในรูปของ Shareholders' Loan Agreement โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 จำนวน 1.32 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	บจ.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	3.37	1.89	1.84	เพื่อสนับสนุน Lao Holding State Enterprise ในการรับประกันส่วนของผู้ถือหุ้นของ LHSE โดยกู้เงินจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯโดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 27 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ย 3M LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
1.2.8 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย ในรูปของ Shareholders' Loan Agreement โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 จำนวน 16.78 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	บจ.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	26.62	23.81	6.58	เพื่อเป็นเงินทุนของโครงการ โดยกู้เงินจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 51 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อมี Excess Cash โดยคิดอัตราดอกเบี้ย 3M LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
1.2.9 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.สมาร์ท อินฟราเนท ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 จำนวน 25.50 ล้านบาท	บจ.สมาร์ท อินฟราเนท	0.59	-	-	เพื่อใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการและ ใช้ในการศึกษาและพัฒนาโครงการ การเตรียมความพร้อม และการลงทุนในโครงการนำร่อง การทำ Due Diligence และการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปี
1.2.10 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.หินกอง เพาเวอร์ ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement)	บจ.หินกอง เพาเวอร์	-	0.36	0.31	เพื่อใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
1.2.11 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ติงส์ ออน เน็ต ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค.64 จำนวน 5.60 ล้านบาท	บจ.ติงส์ ออน เน็ต	0.19	-	-	เพื่อใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปี
1.2.12 ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 จำนวน 32.25 ล้านบาท	บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล	0.15	-	-	เพื่อใช้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี
1.3 ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืม					
1.3.1 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 จำนวน 5,140 ล้านบาท	บจ.ผลิต ไฟฟ้าราชบุรี	40.84	9.87	-	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ และชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.78-0.80 ต่อปี

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท) 2564	2563	2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
2.1 รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
2.1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า: โรงไฟฟ้าราชบุรี รายละเอียด ปี2564 -รายได้ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 28,992.37 ล้านบาท - รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 1,953.58ล้านบาท	กฟผ.	30,945.95	28,717.01	33,061.12	โรงไฟฟ้าราชบุรี ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (สัญญาลงนามวันที่ 9 ต.ค.43) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.1.2 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า: โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	กฟผ.	-	676.00	1,763.87	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 20 ปี (สัญญาลงนามวันที่ 22 พ.ค.40) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.2 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองและไฟฟ้าระบบจัดส่งน้ำ	กฟผ.	207.53	142.84	160.02	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีความจำเป็นต้องซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. เพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและระบบจัดส่งน้ำ โดยมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับผู้ขอซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.รายอื่น
2.3 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรี รวมถึงการซ่อมบำรุงรักษาหลักและการบำรุงรักษาทั่วไป รายละเอียด ปี2564 - ค่าบริการรายเดือน จำนวน 1,077.99 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน127.30 ล้านบาท	กฟผ.	1,205.29	1,196.61	1,249.13	เนื่องจาก กฟผ. เป็นผู้มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยคิดค่าบริการและมีปรับเพิ่มค่าบริการตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยรายปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.4 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาจ้าง กฟผ.					
2.4.1 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ.เพื่อให้บริการดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งโรงไฟฟ้าราชบุรี	กฟผ.	1.33	1.33	1.31	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
2.4.2 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เป็นผู้ประสาน การจัดหาเชื้อเพลิง และการจัดส่งเชื้อเพลิง ในปี 2564 ซื้อน้ำมันจาก กฟผ. จำนวน 459.85 ล้านบาท	กฟผ.	2.17	2.17	2.16	เนื่องจาก กฟผ. เป็นลูกค้ารายใหญ่ของ ปตท. ทำให้มีอำนาจต่อรองราคาและปริมาณ รวมทั้งความรวดเร็วในการขนส่งได้เป็นอย่างดี และคิดค่าบริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5 รายได้จากสัญญาให้บริการจัดการ					
2.5.1 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์เช่าที่ดินจำนวน 143 ไร่ สำหรับสร้างโรงไฟฟ้า และจำนวน 2 ไร่ เพื่อก่อสร้างสถานีรับก๊าซธรรมชาติ	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	12.14	12.07	12.07	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรีมีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดย บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี คิดค่าเช่าและปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5.2 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้บริการแก่ บจ.ราชบุรี เพาเวอร์ เพื่อใช้สิ่งอำนวยความสะดวกของโรงไฟฟ้า รายละเอียด ปี 2564 - ค่าบริการด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 3.51ล้านบาท - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล จำนวน 2.18 ล้านบาท - ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 19.04 ล้านบาท	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	24.73	22.68	29.94	เนื่องจากบจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรีมีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยมีค่าบริการดังนี้ - ค่าบริการสิ่งแวดล้อม - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล ปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ - ค่าบริการสาธารณูปโภค เรียกเก็บตามอัตราที่ตกลงตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5.3 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรีให้บริการงานด้านบริหารจัดการแก่ บจ. ราชโคเจนเนอเรชั่น โดยส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานที่ บจ. ราชโคเจนเนอเรชั่น	บจ.ราชโคเจนเนอเรชั่น	2.68	2.71	0.84	เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
2.5.4 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้ บจ.หินกองเพาเวอร์ เช่าที่ดินจำนวน 175 ไร่ สำหรับสร้างโรงไฟฟ้า	บจ.หินกองเพาเวอร์	40.45	-	-	เนื่องจากพื้นที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยบจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี และปรับเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

3. บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
3.1 รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น	กฟผ.	1,910.21	1,826.46	448.71	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (สัญญาลงนามวันที่ 3 ธ.ค.52) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

4. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
4.1 บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น มียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 จำนวน 220.50 ล้านหรียญออสเตรเลีย	บจ.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น	209.85	211.59	279.32	เพื่อชำระเงินกู้เดิมของ RAC และปรับโครงสร้างเงินกู้ของบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ย BBSY บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
5.1 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาใน สปป.ลาว	กฟผ.	60.23	55.93	53.19	เนื่องจาก กฟผ.ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นนิติบุคคลสัญชาติลาว ซึ่งมีความคุ้นเคยและสะดวกคล่องตัวในการติดต่อประสานงานในสปป.ลาวเป็นอย่างดี จึงจ้าง บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา
5.2 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ น้ำเงี้ยบ1 ในสปป.ลาว	กฟผ.	6.95	4.10	-	เนื่องจาก กฟผ.ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นนิติบุคคลสัญชาติลาว ซึ่งมีความคุ้นเคยและสะดวกคล่องตัวในการติดต่อประสานงานในสปป.ลาว เป็นอย่างดี จึงจ้าง บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ น้ำเงี้ยบ1

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
5.3 รายได้จากการให้บริการบัญชี จัดซื้อและงานด้านบุคคล โครงการน้ำประปาแสนดิน ในสปป.ลาว	บจ.เอเชีย น้ำประปา	1.05	1.06	0.25	บจ.เอเชีย น้ำประปา มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
5.4 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการน้ำประปาแสนดินใน สปป.ลาว	บจ.เอเชีย น้ำประปา	2.08	1.99	0.52	บจ.เอเชีย น้ำประปา มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
5.5 รายได้จากการให้บริการพื้นที่สำนักงาน	SIPHANDONE-RATCH LAO Co.,Ltd.	0.05	-	-	SIPHANDONE-RATCH LAO Co.,Ltd. มีความประสงค์ขอเช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โดยมีอายุสัญญา 133 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 64 - 31 ธ.ค.75)
5.6 รายได้จากให้บริการงานด้านบัญชี และงบประมาณ การเงิน ภาษี บริหารทรัพยากรบุคคล และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท	SIPHANDONE-RATCH LAO Co.,Ltd.	0.04	-	-	SIPHANDONE-RATCH LAO Co.,Ltd. มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆตามที่เกิดขึ้นจริง

6. บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	2562	
6.1 รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก สหโคเจน (ชลบุรี)	กฟผ.	112.85	-	-	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก สหโคเจน (ชลบุรี) ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2542) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

- **กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้**

1. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1.1 บริษัท กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00

1.2 บริษัท กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

1.3 บริษัท กับ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

1.4 บริษัท กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

1.5 บริษัท กับ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

1.6 บริษัท กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.7 บริษัท กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.8 บริษัท กับ บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด

1.9 บริษัท กับ บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด

1.10 บริษัท กับ บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด

1.11 บริษัท กับ บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด

1.12 บริษัท กับ บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด

1.13 บริษัท กับ บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด

1.14 บริษัท กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.15 บริษัท กับ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.97
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

1.16 บริษัท กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

1.17 บริษัท กับ บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 50.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

1.18 บริษัท กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ร้อยละ 75.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด

1.19 บริษัท กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

1.20 บริษัท กับ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ร้อยละ 49.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

1.21 บริษัท กับ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด

1.22 บริษัท กับ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

1.23 บริษัท กับ บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 35.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด

1.24 บริษัท กับ บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด

1.25 บริษัท กับ บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด

1.26 บริษัท กับ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด

1.27 บริษัท กับ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

1.28 บริษัท กับ PT Medco Ratch Power Riau
มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นPT Medco Ratch Power Riau ร้อยละ 49.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการPT Medco Ratch Power Riau

1.29 บริษัท กับ บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. ร้อยละ 49.00
- NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด

1.30 บริษัท กับ บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ร้อยละ 51.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด

1.31 บริษัท กับ บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด

1.32 บริษัท กับ Ecowin Energy Corporation มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd ร้อยละ 63.80
- RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd เป็นผู้ถือหุ้น Ecowin Energy Corporation ร้อยละ 80.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ Ecowin Energy Corporation

1.33 บริษัท กับ บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด ร้อยละ 35.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด

1.34 บริษัท กับ Fareast Renewable Development Pte. Ltd. มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ร้อยละ 90.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ Fareast Renewable Development Pte. Ltd

1.35 บริษัท กับ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ร้อยละ 10.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของ กฟผ. บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

2.3 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.97
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

2.4 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 51.00
- บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

3. บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

3.1 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.97
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

4. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

4.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด กับ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

5.1 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

5.2 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ บริษัท เอเซีย น้ำประปา จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เอเซีย น้ำประปา จำกัด ร้อยละ 40.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

5.3 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ SIPHANDONE-RATCH LAO Co.,Ltd. มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น SIPHANDONE-RATCH LAO Co.,Ltd. ร้อยละ 25.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

6. บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

6.1 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เหมาะสมโดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ และฝ่ายบริหารจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาโดยตลอด ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทในรายงานประจำปี

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



(นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร)
ประธานกรรมการ



(นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล)
กรรมการและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริง สมเหตุผลและโปร่งใส เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report เช่นกัน

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า รายงานทางการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวม 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 10, 12 และ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ มูลค่าตามบัญชีสุทธิของค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 169 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 25,130 ล้านบาท รวมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 16 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทมีเงินลงทุนใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 27,130 ล้านบาท โดยถือเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน RHIC ถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากอาจมีความเสี่ยงเรื่องการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง - การพิจารณากระบวนการของกลุ่มบริษัทในการระบุข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า - การพิจารณาการตอบสนองของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าที่ระบุได้ - การทำความเข้าใจถึงกระบวนการในการประมาณการการด้อยค่า - การให้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้รวมถึงการเปรียบเทียบกับอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกลุ่มบริษัทกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ และประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของปัจจัยหลักในการคำนวณ เช่น รายได้ตามสัญญา ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว ตลอดจนการเปรียบเทียบปัจจัยเหล่านี้กับข้อมูลที่ได้จากภายนอก นอกจากนี้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียได้วิเคราะห์ความอ่อนไหวโดยการประเมินผลกระทบของการลดลงที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลในอัตราการเติบโตและประมาณการกระแสเงินสด เพื่อที่จะประเมินผลกระทบต่อหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตต้องเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมากและขึ้นอยู่กับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่มีสาระสำคัญ	- การประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ - การให้ KPMG ในประเทศสิงคโปร์ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศออสเตรเลีย รวมทั้งพิจารณาความสอดคล้องของสมมติฐานกับแผนธุรกิจและประมาณการที่ใช้ในการทดสอบการด้อยค่าที่ได้อธิบายไว้ในวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าข้างต้น และ - การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 , 4 และ 9	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของการร่วมค้าทางอ้อมแห่งหนึ่งเพิ่มเติมอีกร้อยละ 40 รวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เพื่อเข้าลงทุนในการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้โดยจัดทำแล้วเสร็จ ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิหลังหักมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในที่มีอยู่ก่อนการซื้อธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อสุทธิภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่ม เป็นจำนวน 178 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง - อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ - ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประเมินมูลค่าโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่จัดทำโดยผู้ประเมินอิสระที่แต่งตั้งโดยผู้บริหาร - ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของ KPMG ในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด วิธีการประเมินมูลค่าและความสมเหตุสมผลในการคำนวณ และ - การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจแห่งหนึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
22 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	6,961,494,467	4,856,588,850	692,550,892	2,231,434,858
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 7	8,934,057,143	4,982,246,143	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	7	840,139,539	207,697,412	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		596,115,967	165,244,989	42,458,153	33,799,302
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	31,468,309	62,512,207	113,960,562	137,661,035
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	185,617,452	59,667,643
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	3,046,399,369	2,575,600,533	-	-
วัสดุสำรองคลัง	8	1,901,844,963	1,782,603,745	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	2,899,229,053	3,757,435,640	335,663,961	1,198,043,203
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		834,220	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		104,189,134	94,762,999	6,685,810	22,578,358
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**25,315,772,164**	**18,484,692,518**	**1,376,936,830**	**3,683,184,399**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	25	4,014,147,802	2,076,085,479	2,152,755,593	337,232,136
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	10,439,216,501	6,228,054,327	6,356,741,625	3,144,604,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	55,708,147,476	50,836,609,974
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	40,627,811,350	34,559,745,405	6,814,073,547	6,346,256,691
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	74,159,358	44,011,302	92,218,055	47,804,393
สินทรัพย์อนุพันธ์	25	-	5,821,259	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 25	656,164,226	522,661,930	2,804,097,662	1,753,796,258
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	25	2,652,435,074	2,384,774,934	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5	110,827,171	-	-	-
ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต	11	372,920,314	380,447,869	305,389,850	305,389,850
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	36,227,573,249	29,479,296,440	507,170,016	520,219,554
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	2,174,445,486	2,029,586,919	29,835,814	41,717,185
ค่าความนิยม	14	1,599,717,448	169,654,828	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	14	3,108,262,279	3,283,874,662	458,165	1,757,316
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	5	25,202,498,621	10,561,883,101	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	40,494,519	42,057,427	-	49,295,402
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	2,238,860,185	1,879,603,961	4,525,679	4,516,774
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**129,539,533,583**	**93,647,559,843**	**74,775,413,482**	**63,389,199,533**
รวมสินทรัพย์		**154,855,305,747**	**112,132,252,361**	**76,152,350,312**	**67,072,383,932**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2563
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*16*	5,364,895,500	60,074,200	2,536,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 16*	-	-	5,140,000,000	3,465,000,000
เจ้าหนี้การค้า		7,676,876,249	3,643,029,682	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*5*	1,755,928,419	1,157,970,623	322,094,610	326,574,947
หนี้สินอนุพันธ์	*25*	346,401,339	225,923,272	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*16, 25*	2,670,533,006	1,486,205,468	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*16*	1,999,947,476	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*16*	161,512,501	118,091,720	15,419,956	16,290,079
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		11,053,877	150,579	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		282,739,873	185,743,151	20,701,931	20,769,266
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**20,269,888,240**	**6,877,188,695**	**8,034,216,497**	**3,828,634,292**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*16, 25*	26,745,189,381	16,768,088,099	5,000,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	*16*	320,000,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*16*	1,505,423,086	1,362,555,893	15,922,023	26,593,861
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	4,235,284	-	4,235,284	-
หนี้สินอนุพันธ์	*25*	460,668,505	1,051,608,153	-	-
หุ้นกู้	*16, 25*	22,351,744,059	23,338,357,086	7,989,734,041	7,987,986,087
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*21*	4,139,423,769	1,831,406,359	3,580,208	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*17*	266,686,262	225,498,462	179,303,052	178,407,987
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		979,905,914	153,377,313	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,600,000	2,600,000	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**56,775,876,260**	**44,733,491,365**	**13,192,774,608**	**8,192,987,935**
รวมหนี้สิน		**77,045,764,500**	**51,610,680,060**	**21,226,991,105**	**12,021,622,227**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2564	2563	2564	2563
			(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,450,000,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,450,000,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*18*	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	-	221,308,748	221,308,748
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*18*	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		57,877,668,427	53,585,646,723	37,053,961,765	37,393,869,408
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(5,069,737,114)	(10,546,536,831)	168,310,694	(46,194,451)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**70,289,709,313**	**60,520,887,892**	**54,925,359,207**	**55,050,761,705**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,519,831,934	684,409	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**77,809,541,247**	**60,521,572,301**	**54,925,359,207**	**55,050,761,705**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**154,855,305,747**	**112,132,252,361**	**76,152,350,312**	**67,072,383,932**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
			(บาท)		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	*5, 19*	35,231,479,642	31,652,536,013	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่า	*5*	2,095,297,401	2,553,209,226	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	*5, 20*	(33,116,498,074)	(30,228,688,704)	-	-
กำไรขั้นต้น		**4,210,278,969**	**3,977,056,535**	**-**	**-**
รายได้ค่าบริการการจัดการ	*5*	224,304,685	276,307,350	429,484,729	439,448,107
ดอกเบี้ยรับ	*5*	205,354,408	159,412,199	108,542,941	95,978,778
เงินปันผลรับ	*5, 9, 10*	58,829,567	61,184,256	3,529,325,201	3,463,629,570
รายได้อื่น	*5*	397,952,979	219,002,836	13,829,017	5,009,984
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*5, 20*	(1,701,840,868)	(1,601,096,914)	(878,619,267)	(930,216,123)
กำไรจากการต่อรองราคาในการซื้อธุรกิจ - สุทธิ	*4*	177,666,981	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		206,290,135	304,452,937	205,176,933	(5,717,374)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์		143,505,823	(130,239,655)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	*5*	(1,868,068,721)	(1,551,352,466)	(268,397,872)	(71,953,352)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*9*	5,902,400,599	4,600,342,636	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**7,956,674,557**	**6,315,069,714**	**3,139,341,682**	**2,996,179,590**
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	*21*	(178,055,391)	(28,357,829)	750,675	2,514,702
กำไรสำหรับปี		**7,778,619,166**	**6,286,711,885**	**3,140,092,357**	**2,998,694,292**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		3,355,442,936	318,077,769	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		613,256,077	(141,232,876)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*9*	1,599,144,613	(1,162,084,981)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*21*	(11,613,932)	-	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**5,556,229,694**	**(985,240,088)**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	*25*	123,539,796	(665,536,995)	264,813,025	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*17*	6,122,618	(28,912,830)	3,318,405	(23,736,045)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*9*	-	(1,863,880)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*21*	(54,187,128)	5,782,566	(53,626,285)	4,747,209
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**75,475,286**	**(690,531,139)**	**214,505,145**	**(18,988,836)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**5,631,704,980**	**(1,675,771,227)**	**214,505,145**	**(18,988,836)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**13,410,324,146**	**4,610,940,658**	**3,354,597,502**	**2,979,705,456**
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		7,772,021,704	6,286,677,775	3,140,092,357	2,998,694,292
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,597,462	34,110	-	-
กำไรสำหรับปี		**7,778,619,166**	**6,286,711,885**	**3,140,092,357**	**2,998,694,292**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		13,248,821,421	4,610,906,548	3,354,597,502	2,979,705,456
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		161,502,725	34,110	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**13,410,324,146**	**4,610,940,658**	**3,354,597,502**	**2,979,705,456**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	*23*	**5.36**	**4.34**	**2.17**	**2.07**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม												
			กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการแปลงค่างบการเงิน	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**1,450,000,000**	**50,778,968,948**	**(5,845,454,565)**	**(1,365,475,327)**	**(796,264,466)**	**(841,054,805)**	**(22,516,441)**	**(8,870,765,604)**	**59,389,981,344**	**650,299**	**59,390,631,643**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(3,480,000,000)	-	-	-	-	-	-	(3,480,000,000)	-	(3,480,000,000)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**(3,480,000,000)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไร	-	-	-	6,286,677,775	-	-	-	-	-	-	6,286,677,775	34,110	6,286,711,885
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	318,077,769	(665,536,995)	(141,232,876)	(1,163,948,861)	(23,130,264)	(1,675,771,227)	(1,675,771,227)	-	(1,675,771,227)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	**-**	**-**	**-**	**6,286,677,775**	**318,077,769**	**(665,536,995)**	**(141,232,876)**	**(1,163,948,861)**	**(23,130,264)**	**(1,675,771,227)**	**4,610,906,548**	**34,110**	**4,610,940,658**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**1,450,000,000**	**53,585,646,723**	**(5,527,376,796)**	**(2,031,012,322)**	**(937,497,342)**	**(2,005,003,666)**	**(45,646,705)**	**(10,546,536,831)**	**60,520,887,892**	**684,409**	**60,521,572,301**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม												
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการแปลงค่างบการเงิน	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
								(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**1,450,000,000**	**53,585,646,723**	**(5,527,376,796)**	**(2,031,012,322)**	**(937,497,342)**	**(2,005,003,666)**	**(45,646,705)**	**(10,546,536,831)**	**60,520,887,892**	**684,409**	**60,521,572,301**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*24*	-	-	-	(3,480,000,000)	-	-	-	-	-	-	(3,480,000,000)	-	(3,480,000,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**(3,480,000,000)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย														
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม														
โดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	*4*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,357,644,800	7,357,644,800
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7,357,644,800**	**7,357,644,800**
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**7,357,644,800**	**3,877,644,800**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี														
กำไร		-	-	-	7,772,021,704	-	-	-	-	-	-	7,772,021,704	6,597,462	7,778,619,166
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	3,199,773,273	71,341,591	601,642,145	1,599,144,613	4,898,095	5,476,799,717	5,476,799,717	154,905,263	5,631,704,980
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**7,772,021,704**	**3,199,773,273**	**71,341,591**	**601,642,145**	**1,599,144,613**	**4,898,095**	**5,476,799,717**	**13,248,821,421**	**161,502,725**	**13,410,324,146**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**1,450,000,000**	**57,877,668,427**	**(2,327,603,523)**	**(1,959,670,731)**	**(335,855,197)**	**(405,859,053)**	**(40,748,610)**	**(5,069,737,114)**	**70,289,709,313**	**7,519,831,934**	**77,809,541,247**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**221,308,748**	**1,450,000,000**	**37,875,175,116**	**(27,205,615)**	**55,551,056,249**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(3,480,000,000)	-	(3,480,000,000)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**(3,480,000,000)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	-	2,998,694,292	-	2,998,694,292
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(18,988,836)	(18,988,836)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,998,694,292**	**(18,988,836)**	**2,979,705,456**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**221,308,748**	**1,450,000,000**	**37,393,869,408**	**(46,194,451)**	**55,050,761,705**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**221,308,748**	**1,450,000,000**	**37,393,869,408**	**-**	**(46,194,451)**	**(46,194,451)**	**55,050,761,705**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*24*	-	-	-	-	(3,480,000,000)	-	-	-	(3,480,000,000)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	-	3,140,092,357	-	-	-	3,140,092,357
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	211,850,421	2,654,724	214,505,145	214,505,145
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**3,140,092,357**	**211,850,421**	**2,654,724**	**214,505,145**	**3,354,597,502**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**221,308,748**	**1,450,000,000**	**37,053,961,765**	**211,850,421**	**(43,539,727)**	**168,310,694**	**54,925,359,207**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		7,778,619,166	6,286,711,885	3,140,092,357	2,998,694,292
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	*21*	178,055,391	28,357,829	(750,675)	(2,514,702)
ต้นทุนทางการเงิน		1,868,068,721	1,551,352,466	268,397,872	71,953,352
ค่าเสื่อมราคา	*12, 13*	1,809,560,839	1,504,306,699	35,435,047	35,754,096
ค่าตัดจำหน่าย	*14*	334,706,350	328,225,233	1,299,152	2,576,314
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	*25*	(9,783,590)	22,623,034	(35,441)	36,820,421
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		82,181,446	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(249,286,070)	(224,520,304)	(170,792,923)	5,854,454
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์		(143,505,823)	130,239,655	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	*25*	6,189,553	(10,144,144)	3,580,381	262,076
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		(3,492,979)	(3,669,581)	904,741	(713,962)
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		16,601,706	(77,678,174)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	*9*	(5,902,400,599)	(4,600,342,636)	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	*8*	26,538,833	74,612,903	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	*8*	(65,884,276)	65,884,276	-	-
กำไรจากการจำหน่ายวัสดุสำรองคลัง		-	(250,000)	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	*4*	(177,666,981)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต		-	(1,801,903)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		1,465,705	2,765,778	13	(7,346)
เงินปันผลรับ	*5, 9, 10*	(58,829,567)	(61,184,256)	(3,529,325,201)	(3,463,629,570)
ดอกเบี้ยรับ		(205,354,408)	(159,412,199)	(108,542,941)	(95,978,778)
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายและอื่นๆ		4,728,289	172	4,727,463	-
		5,290,511,706	4,856,076,733	(355,010,155)	(410,929,353)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(3,426,400,345)	295,413,147	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		(204,079,368)	48,558,675	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(309,705,548)	40,519,917	(1,079,588)	(3,416,938)
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		30,653,167	27,518,985	23,900,188	(49,800,653)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		2,575,600,533	3,346,052,037	-	-
วัสดุสำรองคลัง		193,591,713	(16,624,094)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(65,911,076)	(157,832,781)	15,866,985	(20,791,177)
เจ้าหนี้การค้า		3,533,555,368	(271,813,667)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(197,376,186)	(582,575,392)	(8,168,276)	508,533
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(84,588,048)	66,106,348	155,132	(415,499)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		61,256	(7,308,969)	4,213,468	(11,559,908)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		38,718,499	5,923,747	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		7,374,631,671	7,650,014,686	(320,122,246)	(496,404,995)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)		(221,060,381)	(358,661,699)	(14,410,921)	641,143
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**7,153,571,290**	**7,291,352,987**	**(334,533,167)**	**(495,763,852)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
		(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	*10*	-	1,960,000	-	1,960,000
เงินสดลดลงจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	(3,765,979)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	*9*	(971,915,417)	(4,511,633,068)	(467,816,856)	(1,427,713,807)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	*9*	(3,632,590,346)	(1,484,045,658)	(3,212,137,625)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	*4, 10*	(2,577,327,115)	-	(3,412,537,502)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	*10*	-	-	(1,459,000,000)	(8,280,000,000)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		860,981,364	728,657,861	864,901,534	(632,539,036)
เงินสดจ่ายสุทธิในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(1,747,705,339)	(698,116,250)	(1,557,705,339)	(245,000,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	25,000,000	92,000,000	1,239,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	(5,000,000)	(217,000,000)	(1,165,000,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	-	132,348,026
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	(63,353,000)	-	(878,673,000)	(136,133,542)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	*9*	-	(2,500,768,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต		-	19,844,250	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		367,211	2,184,944	-	7,382
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(1,893,530,865)	(4,628,729,219)	(5,093,295)	(469,159)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		392,681	(3,857,513)	-	-
รับเงินปันผล		2,208,834,448	2,047,010,551	3,529,325,201	3,464,229,570
รับดอกเบี้ย		167,101,100	98,053,132	64,369,246	69,880,488
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		**(7,648,745,278)**	**(10,913,204,949)**	**(6,659,367,636)**	**(6,979,430,078)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*16*	21,161,590,400	11,405,912,200	12,829,000,000	8,335,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*16*	(17,133,534,700)	(11,946,580,000)	(10,293,000,000)	(8,335,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*16*	5,767,013,011	2,239,229,895	5,000,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*16*	(2,055,422,234)	(1,549,790,061)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 16*	-	-	1,750,000,000	3,465,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(75,000,000)	-
เงินสดรับจากการยกเลิกอนุพันธ์ก่อนกำหนด		-	227,783,123	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	*13, 16*	(159,382,147)	(62,810,603)	(18,791,737)	(18,500,460)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	*16*	-	8,000,000,000	-	8,000,000,000
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(3,480,222,463)	(3,480,049,203)	(3,480,222,464)	(3,480,049,203)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(1,715,470,073)	(1,408,571,319)	(256,968,962)	(39,925,680)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		**2,384,571,794**	**3,425,124,032**	**5,455,016,837**	**7,926,524,657**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		1,889,397,806	(196,727,930)	(1,538,883,966)	451,330,727
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		215,507,811	136,153,649	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**2,104,905,617**	**(60,574,281)**	**(1,538,883,966)**	**451,330,727**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม		4,856,588,850	4,917,163,131	2,231,434,858	1,780,104,131
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม		**6,961,494,467**	**4,856,588,850**	**692,550,892**	**2,231,434,858**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	วัสดุสำรองคลัง
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สัญญาเช่า
14	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย
19	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
20	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
21	ภาษีเงินได้
22	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
23	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
24	เงินปันผล
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	การบริหารจัดการทุน
27	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
28	เรื่องอื่นๆ
29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2543 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") (ถือหุ้นร้อยละ 45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า พัฒนาโครงการด้านพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และข้อ 10

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน) และ
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้สัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน 'ระดับที่น่าลงทุน' ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินเกินกำหนดชำระตามที่ระบุในสัญญา

(ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท ประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า วัสดุสำรองคลังประกอบด้วยน้ำมันเชื้อเพลิงและวัสดุสำรองซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนวัสดุสำรองคลังประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้วัสดุสำรองคลังอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

การตั้งสำรองค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัยคำนวณจากยอดคงเหลือของวัสดุสำรองคลัง ณ วันสิ้นปีโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดมูลค่าตามบัญชีของวัสดุสำรองคลังตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลือของโรงไฟฟ้า

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20 - 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 6 ปี
โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	4 - 45 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 15 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

(ฌ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

(ญ) ค่าพัฒนาโครงการ

ค่าพัฒนาโครงการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ และเมื่อโครงการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ ต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการที่รับรู้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
สิทธิในการพัฒนาโครงการ	25 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	9 - 30 ปี

(ฏ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า และสำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่าเว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทตัดรายการและพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฒ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ค) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าประกอบด้วยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานเป็นรายได้ที่สะท้อนถึงค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ค่าอะไหล่ในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยอัตราค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานจะถูกกำหนดเป็นจำนวนเงินต่อกิโลวัตต์ ตามชั่วโมงความพร้อมจ่ายในแต่ละปีตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแต่ละสัญญาของกลุ่มบริษัทมีข้อตกลงและเงื่อนไขในการได้รับรายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่แตกต่างกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานโดยผันแปรตามจำนวนชั่วโมงความพร้อมจ่ายตามสัญญา (Contracted Available Hours "CAH") เป็นรายปี และอัตราค่าความพร้อมจ่ายพื้นฐาน (Base Availability Credit "BAC")

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ตามสัญญาเช่า

รายได้ตามสัญญาเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ฑ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ถ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

4 การซื้อบริษัทย่อย

(ก) การซื้อหุ้นใน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ("FRD")

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของการร่วมค้าทางอ้อมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง คือ Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ("FRD") เพิ่มเติมอีกร้อยละ 40 จาก Hydro Sumatra International Pte. Ltd. ("HSI") ผู้ถือหุ้นเดิม โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 13,544,257 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 54.31 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 1,776.28 ล้านบาท

FRD เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเข้าร่วมลงทุนในการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1 ("Asahan-1") ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ที่ดำเนินงานภายใต้บริษัท PT Bajradaya Sentranusa ("BDSN") ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 53.21

การซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมใน FRD เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 ("วันที่ซื้อ") จากการได้รับโอนหุ้นสามัญคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 เมื่อรวมกับสัดส่วนเดิมที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ FRD จึงเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท โดยถือเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จเป็นขั้น ๆ ภายหลังจากการโอนหุ้นดังกล่าว โครงสร้างผู้ถือหุ้น FRD ประกอบด้วย RHIS ร้อยละ 90 และ HSI ร้อยละ10 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทเพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1 ("Asahan-1") เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 47.89 (เดิมร้อยละ 26.61) กลุ่มบริษัทต้องรับรู้มูลค่าส่วนได้เสียที่ถืออยู่ใน FRD ก่อนหน้าการซื้อหุ้นสามัญใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

	(พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน FRD ของกลุ่ม RHIS ที่มีอยู่ก่อน ณ วันที่ซื้อ	2,751,830
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน FRD ของกลุ่ม RHIS ณ วันที่ซื้อ	(2,930,148)
หัก ส่วนได้เสียที่เคยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(69,203)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า	**(247,521)**

การมีอำนาจควบคุมใน FRD จะทำให้กลุ่มบริษัทสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งขึ้น โรงไฟฟ้าแห่งนี้ถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานทดแทน ที่ช่วยเสริมให้ระบบไฟฟ้าของจังหวัดสุมาตราเหนือในประเทศอินโดนีเซีย มีความมั่นคงมากขึ้น รวมทั้งตอบสนองจุดมุ่งหมายของกลุ่มบริษัทด้านการพัฒนากำลังการผลิตพลังงานทดแทน โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำเป็นหนึ่งในเป้าหมายนอกเหนือจากพลังงานลม แสงอาทิตย์ และชีวมวล

ซึ่งเป็นแนวทางที่กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก นอกจากประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมแล้ว โครงการ Asahan-1 ยังช่วยเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าในจังหวัดสุมาตราเหนือ ส่งผลให้อัตราการเข้าถึงไฟฟ้า ของประชาชนในจังหวัดสุมาตราเหนือเพิ่มขึ้น เสริมส่งคุณภาพชีวิตของประชาชนและสังคมดีขึ้นด้วย นอกจากนี้ยังช่วยให้แผนการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ FRD สำเร็จด้วย

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดยการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้เสร็จสิ้นแล้ว ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม *(พันบาท)*
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	975,802
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	17,313,364
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์อื่น ๆ	574,318
เงินกู้ยืม	(5,074,851)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(276,791)
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	(211,490)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,175,231)
ประมาณการหนี้สินและหนี้สินอื่น ๆ	(796,129)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**10,328,992**
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,375,698)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	**4,953,294**
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน FRD ที่มีอยู่ก่อนการซื้อธุรกิจ	(2,751,830)
กำไรจากการต่อรองราคาในการซื้อธุรกิจ	(425,188)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	**1,776,276**
เงินสดสุทธิที่ได้มา	(975,802)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	**800,474**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สิ่งตอบแทนที่โอนให้จำนวน 1,776.28 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดจำนวน 1,575.76 ล้านบาทและเงินลงทุนค้างจ่ายจำนวน 200.52 ล้านบาท ซึ่งต่อมาได้มีการชำระแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวจำนวน 8.59 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อและผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่เดิมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนสุทธิ 177.67 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้รายได้และผลดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันซื้อธุรกิจถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี เป็นจำนวนเงินรวม 134.63 ล้านบาท และมีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เป็นจำนวนเงินรวม 2.12 ล้านบาท ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อ FRD ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 จะมีรายได้ตามสัญญาเช่าการเงินและกำไรในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 1,484.55 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เป็นจำนวนเงินรวม 433.00 ล้านบาท

(ข) การซื้อหุ้นในบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ("SCG")

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 ("วันที่ซื้อ") บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ("SCG") ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจากผู้ถือหุ้นจำนวน 34 ราย จำนวนทั้งสิ้น 384.79 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 5.75 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,212.54 ล้านบาท และเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SCG ซึ่งออกและจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนทั้งสิ้น 208.69 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาจองซื้อหุ้นละ 5.75 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,200 ล้านบาท โดย SCG ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ และภายหลังจากการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บริษัท แล้วเสร็จ ทำให้บริษัทได้มาซึ่งหุ้นสามัญของ SCG จำนวนรวมทั้งสิ้น 593.48 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SCG และส่งผลให้ SCG มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

การเข้าลงทุนใน SCG จะช่วยให้มีการร่วมมือกันของกลุ่มบริษัทและกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งสามารถนำความรู้ และความเชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการในโรงไฟฟ้าขนาดต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ร่วมกัน เพื่อสร้างพันมิตรทางธุรกิจผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทให้มีความแข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในโครงการอื่น ๆ กับกลุ่มสหพัฒน์ในอนาคต

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น บริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยเฉพาะในส่วนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มายังไม่เสร็จสมบูรณ์ จึงถูกบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งอาจมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาและค่าความนิยม เมื่อรายงานของผู้ประเมินแล้วเสร็จ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจอาจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม *(พันบาท)*
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,435,164
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	573,154
สินค้าคงเหลือ	262,070
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,047,561
สินทรัพย์อื่น	413,014
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(351,198)
เงินกู้ยืม	(2,987,379)
หนี้สินอื่น	(428,375)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**3,964,011**
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,981,946)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	**1,982,065**
ค่าความนิยมการซื้อธุรกิจ	1,430,473
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	**3,412,538**
เงินสดสุทธิที่ได้มา	(1,435,164)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	**1,977,374**

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวจำนวน 21 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 SCG มีรายได้เป็นจำนวน 246.61 ล้านบาท และกำไรเป็นจำนวน 14.49 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 4,354.41 ล้านบาท และกำไรรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 106.40 ล้านบาท

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้จัดทำคำเสนอซื้อโดยมีความประสงค์ขอเสนอซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของ SCG จำนวนทั้งสิ้น 127.60 ล้านหุ้น โดยเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการกำหนดรับซื้อหลักทรัพย์ มีผู้แสดงเจตนาขายหลักทรัพย์เป็นจำนวน 7.80 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.67 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 5.75 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 44.83 ล้านบาท ส่งผลให้ภายหลังการทำคำเสนอซื้อบริษัทถือหุ้นสามัญของ SCG เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 601.28 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 90
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง การร่วมค้าทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง การร่วมค้าทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง การร่วมค้าทางตรงถือหุ้นร้อยละ 75
Ecowin Energy Corporation	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม การร่วมค้าทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 80
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	31,015,433	28,672,488	-	-
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	67,182	60,035	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่า	1,953,582	2,553,209	-	-
รายได้อื่น	7,089	-	7,089	-
ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง	459,845	-	-	-
ซื้อไฟฟ้า	207,530	142,838	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,205,295	1,196,613	-	-
ค่าบริการจัดการเชื้อเพลิง	2,173	2,175	-	-
ค่าบริการอื่น	2,724	4,911	1,399	3,586
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	206,633	164,197
ดอกเบี้ยรับ	-	-	63,416	50,196
เงินปันผลรับ	-	-	3,346,272	3,283,271
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	40,843	9,872
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	2,276	2,276	2,276	2,276
ดอกเบี้ยรับ	154	-	154	-
เงินปันผลรับ	-	-	17,400	16,200
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	2,079	1,990	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	221,926	273,886	220,473	272,830
ดอกเบี้ยรับ	30,777	26,058	30,777	26,058
เงินปันผลรับ	-	-	163,146	163,146
รายได้ค่าเช่า	52,639	12,067	-	-
รายได้อื่น	24,732	22,679	-	-

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	156,747	144,124	68,968	71,145
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	7,085	6,966	2,004	2,792
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	4,254	2,681	2,770	2,053
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**168,086**	**153,771**	**73,742**	**75,990**
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินปันผลรับ	2,507	1,013	2,507	1,013
ค่าบริการอื่น	10,207	1,449	10,207	1,449

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ลูกหนี้การค้า				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	8,933,479	4,982,071	-	-
บริษัทร่วม	398	-	-	-
การร่วมค้า	180	175	-	-
	8,934,057	**4,982,246**	**-**	**-**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**8,934,057**	**4,982,246**	**-**	**-**
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	8,667	2,215	7,585	-
บริษัทย่อย	-	-	84,566	88,124
บริษัทร่วม	203	202	203	202
การร่วมค้า	22,598	60,095	21,607	49,335
รวม	**31,468**	**62,512**	**113,961**	**137,661**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	186,273	60,000
	-	**-**	**186,273**	**60,000**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(656)	(332)
สุทธิ	**-**	**-**	**185,617**	**59,668**
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	18,059	3,793
บริษัทร่วม	154	-	154	-
การร่วมค้า	74,005	44,011	74,005	44,011
รวม	**74,159**	**44,011**	**92,218**	**47,804**
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	2,192,448	1,266,992
บริษัทร่วม	32,253	-	32,253	-
การร่วมค้า	631,142	538,896	631,142	538,896
	663,395	**538,896**	**2,855,843**	**1,805,888**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,231)	(16,234)	(51,745)	(52,092)
สุทธิ	**656,164**	**522,662**	**2,804,098**	**1,753,796**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)					
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	4,297,206	4,481,635	10,724,690	15,021,896	15,021,896	19,503,531
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(1,488,791)	(1,906,035)	(2,969,382)	(4,458,173)	(4,458,173)	(6,364,208)
	2,808,415	**2,575,600**	**7,755,308**	**10,563,723**	**10,563,723**	**13,139,323**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,644)	(1,840)	(1,644)	(1,840)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	**2,808,415**	**2,575,600**	**7,753,664**	**10,561,883**	**10,562,079**	**13,137,483**

ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ
	2564		2563	
	(พันบาท)			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,297,206	2,808,415	4,481,635	2,575,600
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	9,670,979	6,766,962	12,053,444	7,983,513
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	1,053,711	988,346	2,968,452	2,580,210
	15,021,896	**10,563,723**	**19,503,531**	**13,139,323**
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(4,458,173)	-	(6,364,208)	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,644)	(1,644)	(1,840)	(1,840)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	**10,562,079**	**10,562,079**	**13,137,483**	**13,137,483**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	324	332
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	(9,003)	3,114	(347)	36,485
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	(196)	(461)	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	**-**	**-**	**5,140,000**	**3,465,000**
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	78,175	40,347	-	1,609
บริษัทย่อย	-	-	12,993	13,215
การร่วมค้า	16,570	14,151	15,052	12,506
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,042	1,449	2,042	1,449
รวม	**96,787**	**55,947**	**30,087**	**28,779**
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
การร่วมค้า	**4,235**	**-**	**4,235**	**-**

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 186.27 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว 3 เดือนบวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาหนึ่งปี และเป็นเงินให้กู้ยืมระยาวคงเหลือตามสัญญาเงินกู้ฉบับ

เดิมเป็นจำนวนเงิน 136.13 ล้านบาทและเงินให้กู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างกัน (Intercompany Loan Agreement) เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวนำไปใช้สำหรับโครงการส่วนต่อขยาย เป็นจำนวนเงิน 815.32 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี และร้อยละ 3.34 ต่อปีตามลำดับ เงินให้กู้ยืมระยะยาวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิมเป็นจำนวนเงิน 32.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1,080.80 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 3.65 ต่อปี และสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่เป็นจำนวนเงิน 160.20 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 4.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นจำนวนเงิน 1.32 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 43.76 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 3 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละแบบคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 27 ปี นับจากวันที่การร่วมค้าดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมครั้งแรกจากสถาบันการเงิน (วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557) และมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือตามสัญญาเงินกู้ผู้ถือหุ้นเพื่อให้การร่วมค้าดังกล่าวนำไปใช้สำหรับค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย เป็นจำนวนเงิน 16.78 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 556.28 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 3 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละแบบคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นจำนวนเงิน 25.50 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากการร่วมค้าภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นจำนวนเงิน 5.60 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากการร่วมค้าภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง เป็นจำนวนเงิน 32.25 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 5.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทร่วมภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมคงเหลือจากบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 5,140 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 0.78 และ 0.80 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 1 ปี

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวจะส่งไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนเครื่องที่ 1 และ 2 และที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชุดที่ 1, 2 และ 3 ให้แก่ กฟผ. ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ซึ่งประกอบด้วยค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) และค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (AP) ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการผลิตซึ่งประกอบด้วยค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายผันแปรในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวสามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราส่วนค่าประสิทธิภาพและดัชนีราคาผู้บริโภค ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (AP) ครอบคลุมการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น ค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ค่าอะไหล่ในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะมีการปรับเพื่อให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ดัชนีราคาผู้บริโภคและอัตราแลกเปลี่ยน

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2552 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น จังหวัดปทุมธานี กับ กฟผ. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังการผลิตรวม 110 เมกะวัตต์ ซึ่งเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วในปี 2556

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าหินกอง จังหวัดราชบุรี กับ กฟผ. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังการผลิตรวม 1,400 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 25 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนเมษายน 2567

สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2552 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติ รวมทั้งดำเนินการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีมูลค่าเริ่มต้นตลอดอายุสัญญารวมประมาณ 16,608.16 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภครายปี

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้บริการจัดหาบุคลากรเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรตามจำนวนและคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญาเพื่อเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเงี้ยบ 1 ซึ่งอยู่ในพื้นที่ สปป.ลาว เป็นระยะเวลา 58 เดือน นับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2568 โดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 36.67 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ลงนามในสัญญา Operation and Maintenance Services for Hongsa Mine Mounth Power Project in Lao PDR กับ กฟผ. เพื่อไปปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา เป็นระยะเวลา 36 เดือน นับตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 โดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 168.11 ล้านบาท

สัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิงกับ กฟผ. โดย กฟผ. จะประสานการจัดหาและจัดส่งเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันเตาตามความต้องการของบริษัทย่อยดังกล่าวและสอดคล้องกับแผนการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2556 โดยมีค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

สัญญาให้เช่าที่ดินและให้บริการด้านสาธารณูปโภค

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 และวันที่ 21 ตุลาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวนรวม 145 ไร่ แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม ในที่ดินบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าราชบุรี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของบริษัทดังกล่าว

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะทำการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณูปโภค บริการและให้สิทธิในการใช้และการเข้าถึงสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง และการดำเนินงานแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ตามข้อตกลงในสัญญา ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่สิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดินฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2547

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวน 175 ไร่ แก่บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง เป็นระยะเวลา 29 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวน 8 ไร่ แก่บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง เป็นระยะเวลา 28 ปี 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 เป็นต้นไป

สัญญาให้บริการการจัดการ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมจากการให้บริการการจัดการเป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาต่อปี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ค่าบริการการจัดการตลอดอายุสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 63.12 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมจากการให้บริการการจัดการเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาทต่อปี และจะมีการปรับเพิ่มอัตราค่าบริการในแต่ละปีตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี และจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2548 บริษัทและบริษัท ชูบุ อีเลคทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อจัดตั้งบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าว หากบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ต้องการเงินทุนเพิ่มเติมซึ่งเกินกว่าทุนจดทะเบียนของบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด บริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้นหรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวไม่ได้กำหนดวงเงินในการสนับสนุนทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทยังไม่ได้ให้เงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัญญา

สัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง โดยบริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 โดยมีวงเงินและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทยังไม่ได้ให้เงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัญญากับบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

สัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด

บริษัทได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง โดยบริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ให้การค้ำประกันแก่บริษัทดังกล่าว เป็นวงเงิน 96.99 ล้านบาท

ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายหุ้น

บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นที่เกี่ยวกับการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทร่วมสองแห่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวผู้ถือหุ้นรายอื่นมีสิทธิเพิ่มเติมในเงินปันผลส่วนของบริษัทที่ได้รับจากบริษัทร่วมดังกล่าว

ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาการให้บริการค้ำประกันแก่บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทหินกองเพาเวอร์ จำกัด

บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาการให้บริการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรงและบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวกำหนดให้บริษัทเป็นผู้ให้การค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 โดยมีวงเงินและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	1,632	469	449	30
เงินฝากธนาคาร	6,474,862	2,950,703	542,102	512,404
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	485,000	1,905,417	150,000	1,719,001
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	**6,961,494**	**4,856,589**	**692,551**	**2,231,435**

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,550,322	5,160,948	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	223,475	28,104	-	-
3 - 6 เดือน	12	253	-	-
6 - 12 เดือน	88	638	-	-
มากกว่า 12 เดือน	300	-	-	-
รวม	**9,774,197**	**5,189,943**	**-**	**-**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**9,774,197**	**5,189,943**	**-**	**-**

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 25 (ข.1)

8 วัสดุสำรองคลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
น้ำมันเชื้อเพลิง	1,071,193	1,138,791	-	-
วัสดุสำรองคลัง	1,776,189	1,569,904	-	-
วัสดุสำรองคลังระหว่างทาง	10,715	40,548	-	-
รวม	**2,858,097**	**2,749,243**	**-**	**-**
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(956,252)	(900,755)	-	-
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	-	(65,884)	-	-
สุทธิ	**1,901,845**	**1,782,604**	**-**	**-**
ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังที่บันทึกรวมใน บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	2,460,237	112,723	-	-
- การปรับลดมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	26,539	74,613	-	-
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าน้ำมัน เชื้อเพลิงเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(65,884)	65,884	-	-
สุทธิ	**2,420,892**	**253,220**	**-**	**-**

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
	หมายเหตุ		*(พันบาท)*		
ณ วันที่ 1 มกราคม		40,787,800	31,103,146	9,490,861	5,681,107
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		5,902,401	4,600,343	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		1,599,145	(1,163,949)	-	-
เพิ่มเงินลงทุน		4,657,653	5,995,679	3,679,954	1,427,714
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	*4*	114,622	-	-	-
โอนมาจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเนื่องจากสูญเสียการควบคุม		-	2,040	-	2,040
โอนไปเงินลงทุนในบริษัทย่อย	*4*	(2,930,148)	-	-	-
เงินปันผลรับ		(2,152,067)	(1,987,288)	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน		3,151,338	(142,171)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		(63,716)	-	-	-
จัดประเภทรายการใหม่		-	2,380,000	-	2,380,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**51,067,028**	**40,787,800**	**13,170,815**	**9,490,861**

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*			
บริษัทร่วมทางตรง								
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20	399,204	399,204	439,597	427,889
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20	365,400	365,400	401,570	386,719
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ไทย	10	10	1,440,000	1,180,000	1,402,193	994,223
บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ไทย	10	10	1,440,000	1,200,000	1,421,480	1,033,558
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	ไทย	15.53	-	2,712,138	-	2,593,596	-
					6,356,742	**3,144,604**	**6,258,436**	**2,842,389**
บริษัทร่วมทางอ้อม								
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	75,500	75,500	188,230	168,925
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	79,700	79,700	198,541	179,830
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	75,500	75,500	186,889	168,812
บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจัดหาระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	ไทย	10.71	-	118,230	-	114,330	-
Perth Power Partnership (Kwinana)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ออสเตรเลีย	30	30	618,531	618,531	73,247	210,463

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*			
บริษัทร่วมทางอ้อม								
Yandin WF Holdings Pty Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ออสเตรเลีย	70	70	3,077,978	2,657,525	3,419,544	2,657,635
					4,045,439	**3,506,756**	**4,180,781**	**3,385,665**
รวม					**10,402,181**	**6,651,360**	**10,439,217**	**6,228,054**
การร่วมค้าทางตรง								
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	50	50	10,000	10,000	88,656	80,731
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	33.33	33.33	2,202,250	2,202,250	2,742,819	2,582,723
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ลงทุนในโครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดิน	ไทย	51	51	280,500	280,500	238,558	264,261
บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด	ลงทุนในโครงการติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคม	ไทย	35	35	180,018	180,018	142,980	165,782
บริษัท หินกองเพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	51	51	467,772	155,652	445,274	147,850
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40	120,000	10,300	111,913	7,672
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25	2,523,725	2,523,725	2,635,647	1,812,831

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*			
การร่วมค้าทางตรง								
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งธุรกิจพลังงานในอนาคต	ไทย	30	-	45,000	-	45,000	-
NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	สิงคโปร์	49	49	984,809	983,812	1,043,682	983,460
					6,814,074	**6,346,257**	**7,494,529**	**6,045,310**
การร่วมค้าทางอ้อม								
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	25	25	1,831,250	1,831,250	2,767,617	2,961,087
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40	800,000	800,000	1,050,835	948,193
บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40	1,000,000	1,000,000	1,350,685	1,286,024
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	35	35	465,850	465,850	626,757	586,484
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	49	49	545,960	545,960	1,619,624	1,526,560
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	98,400	98,400	178,700	172,743
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	40	400	400	324	327
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	40	40	12,929,886	12,929,886	20,098,797	14,480,293
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	สปป.ลาว	37.50	37.50	630	630	275,512	139,793

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*			
การร่วมค้าทางอ้อม								
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	สปป.ลาว	40	40	179,113	179,113	184,953	182,431
SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD.	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแน่น	สปป.ลาว	25	25	25,405	406	22,008	406
PT Medco Ratch Power Riau	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	49	49	1,083,116	871,102	1,711,806	1,028,526
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	-	50	-	2,688,569	-	2,551,074
RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	63.80	63.80	210,867	118,174	214,385	117,224
An Binh Energy and Infrastructure Fund	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน	เวียดนาม	49	49	2,504,686	2,504,686	2,803,749	2,533,271
NEXIF ENERGY BT PTE. LTD.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	50	-	227,538	-	227,530	-
					21,903,101	**24,034,426**	**33,133,282**	**28,514,436**
รวม					**28,717,175**	**30,380,683**	**40,627,811**	**34,559,746**

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)		(พันบาท)					
บริษัทร่วมทางตรง										
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20	399,204	399,204	-	-	399,204	399,204
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20	365,400	365,400	-	-	365,400	365,400
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ไทย	10	10	1,440,000	1,180,000	-	-	1,440,000	1,180,000
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ไทย	10	10	1,440,000	1,200,000	-	-	1,440,000	1,200,000
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	ไทย	15.53	-	2,712,138	-	-	-	2,712,138	-
รวม					**6,356,742**	**3,144,604**	**-**	**-**	**6,356,742**	**3,144,604**
การร่วมค้าทางตรง										
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	50	50	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	33.33	33.33	2,202,250	2,202,250	-	-	2,202,250	2,202,250
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ลงทุนในโครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดิน	ไทย	51	51	280,500	280,500	-	-	280,500	280,500
บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด	ลงทุนในโครงการติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคม	ไทย	35	35	180,018	180,018	-	-	180,018	180,018

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*					
การร่วมค้าทางตรง										
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	51	51	467,772	155,652	-	-	467,772	155,652
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40	120,000	10,300	-	-	120,000	10,300
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25	2,523,725	2,523,725	-	-	2,523,725	2,523,725
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งธุรกิจพลังงานในอนาคต	ไทย	30	-	45,000	-	-	-	45,000	-
NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	สิงคโปร์	49	49	984,809	983,812	-	-	984,809	983,812
รวม					**6,814,074**	**6,346,257**	**-**	**-**	**6,814,074**	**6,346,257**

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีราคาปิด 25.50 บาทต่อหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวที่คำนวนจากราคาปิดมีมูลค่า 2,524.07 ล้านบาท

การจ่ายชำระค่าหุ้น

ในระหว่างปี 2564 บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เรียกชำระค่าหุ้น โดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุน ดังนี้

ชื่อบริษัท	**รายละเอียด**	**จำนวนเงิน** *(ล้านบาท)*
บริษัทร่วมทางตรง		
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ชำระค่าหุ้น	2,712.14
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	260.00
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	240.00
บริษัทร่วมทางอ้อม		
Yandin WF Holdings Pty Ltd	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	420.45
การร่วมค้าทางตรง		
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	312.12
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมและเพิ่มทุน	109.70
NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	1.00
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	ชำระค่าหุ้น	45.00
การร่วมค้าทางอ้อม		
PT Medco Ratch Power Riau	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	212.02
RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	92.69
NEXIF ENERGY BT PTE. LTD.	ชำระค่าหุ้นและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	227.54
SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD.	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	25.00

เงินลงทุนในบริษัทร่วมทางตรง - บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BAFS")

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563 บริษัทได้เข้าร่วมการประมูลและเป็นผู้ชนะในการประมูลการซื้อหุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BAFS") จำนวน 98.98 ล้านหุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.53 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด) จากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("การบินไทย") ราคาหุ้นละ 27.40 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,712.14 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 บริษัทได้รับโอนหุ้นจำนวนดังกล่าว พร้อมทั้งชำระค่าหุ้นให้กับการบินไทยครบถ้วนแล้ว

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมาเสร็จสิ้นแล้ว โดยมีมูลค่าดังนี้

		ปรับปรุงมูลค่า	
	มูลค่าตามบัญชี	**ยุติธรรม**	**มูลค่ายุติธรรม**
		(พันบาท)	
สินทรัพย์สุทธิก่อนปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	5,467,189	-	5,467,189
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	16,549,000	16,549,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,000	3,000
หุ้นกู้	-	57,931	57,931
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(3,321,995)	(3,321,995)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(1,552,760)	(1,552,760)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**5,467,189**	**11,735,176**	**17,202,365**
ส่วนได้เสียที่ได้มา *(ร้อยละ)*			15.53
			2,671,527
ส่วนต่างมูลค่ายุติธรรมและสิ่งตอบแทนที่โอนให้			40,613
สิ่งตอบแทนที่โอนให้			**2,712,140**

เงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม - Yandin WF Holdings Pty Ltd ("Yandin")

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ Yandin WF Holdings Pty Ltd ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 70 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17.40 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 420.45 ล้านบาท

เงินลงทุนในการร่วมค้าทางตรง - บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ("HKH")

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,204 ล้านบาท เป็น 2,852 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 164.80 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่เพิ่ม ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 210.12 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมค้าทางตรงดังกล่าวมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพิ่มเติมจาก 2,852 ล้านบาท เป็น 3,652 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 102 ล้านบาท

เงินลงทุนในการร่วมค้าทางอ้อม - RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd. ("RATCH & AIDC")

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 1.21 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1.21 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ให้แก่ RATCH & AIDC ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 63.80 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1.21 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 37.82 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 RHIS ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 0.77 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 0.77 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ให้แก่ RATCH & AIDC ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 63.80 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 0.77 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 24.54 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 RHIS ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 0.29 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 0.29 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ให้แก่ RATCH & AIDC ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 63.80 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 0.29 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 9.86 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 RHIS ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 0.61 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 0.61 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ให้แก่ RATCH & AIDC ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 63.80 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 0.61 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 20.47 ล้านบาท

เงินลงทุนในการร่วมค้าทางอ้อม - บริษัท NEXIF ENERGY BT PTE. LTD. ("NEBTP")

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้น เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญ NEXIF ENERGY BT PTE. LTD. ("NEBTP") จาก NEXIF ENERGY PTE. LTD. ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการพลังงานลม Nexif Energy Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ในสัดส่วนร้อยละ 50 คิดเป็นเงินประมาณ 8.68 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 272.58 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญตามสัดส่วนร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด เป็นจำนวน 5.19 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 162.24 ล้านบาท โครงการดังกล่าว เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมใกล้ชายฝั่ง ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบล Thanh Hai อำเภอ Thanh Phu จังหวัด Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กับการไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity-EVN) ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนา (Greenfield) โดยคาดว่าจะใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างประมาณ 18 เดือน และจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ Vietnam Electricity Group (EVN) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ประมาณเดือนธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 RHIS ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 1.34 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1.34 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ให้แก่ NEBTP ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1.34 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 43.06 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 RHIS ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 0.66 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 0.66 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ให้แก่ NEBTP ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 0.66 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 22.24 ล้านบาท

เงินลงทุนในการร่วมค้าทางตรง - บริษัท NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. ("NRES")

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. ("NRES") ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 34.61 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็น 34.67 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 64,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 31,360 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1 ล้านบาท

เงินลงทุนในการร่วมค้าทางอ้อม - บริษัท SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD. ("SPD")

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD. ("SPD") ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยทางตรงดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8,186.74 ล้านกีบ หรือเทียบเท่า 25 ล้านบาท

เงินลงทุนในการร่วมค้าทางตรง - บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด ("Innopower")

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") และบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ("EGCO") เพื่อจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับงานวิจัยในด้านนวัตกรรม และสิ่งประดิษฐ์เชิงพาณิชย์ของกลุ่ม กฟผ. และลงทุนในด้าน Collaboration, Incubation, Acceleration, Corporate Venture Capital (CVC) เพื่อลงทุนใน Start-up ในอุตสาหกรรมพลังงานและ R&D Spin-off รวมทั้งลงทุนธุรกิจพลังงานในอนาคต (Future Energy) ตลอดจนวัตถุประสงค์อื่นอันเกี่ยวข้องและ/หรือเกี่ยวเนื่องกับพลังงานไฟฟ้ารวมถึงพลังงานในอนาคต โดยมีทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 45 ล้านบาท

ความคืบหน้ากรณีเขื่อนดินย่อยกั้นช่องเขาส่วน D เกิดการทรุดตัว

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 เขื่อนดินย่อยกั้นช่องเขาส่วน D ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ตั้งอยู่ที่ สปป.ลาว ของบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เกิดการทรุดตัว ส่งผลให้เขื่อนดินย่อยดังกล่าวเกิดรอยร้าวและทำให้น้ำไหลออกสู่พื้นที่ท้ายน้ำ การร่วมค้าดังกล่าวได้ดำเนินการอพยพประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณดังกล่าวเพื่อความปลอดภัย โดยทางโครงการได้ทำประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งรวมถึงประกันภัยการก่อสร้างโครงการ ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม และประกันภัยกรณีการพัฒนาโครงการมีความล่าช้ากว่ากำหนด นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากกรณีเขื่อนทรุดตัวดังกล่าว ทางบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ (EPC Contractor) จะเป็นผู้รับผิดชอบในเบื้องต้น จากเหตุการณ์ดังกล่าวรัฐบาล สปป. ลาว ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ National Investigation Committee เพื่อตรวจสอบหาสาเหตุของเหตุการณ์ข้างต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการ National Investigation Committee ได้แถลงผลการสอบสวนสาเหตุของเหตุการณ์ดังกล่าวแล้ว โดยระบุว่าไม่ได้เป็นเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน ขณะนี้การร่วมค้าดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการเรียกร้องค่าชดเชย และค่าเสียหายที่เกี่ยวข้องจากบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ (EPC Contractor) ในระหว่างปี 2563 การร่วมค้าดังกล่าวได้รับเอกสารเรียกร้องค่าชดเชยจากรัฐบาล สปป. ลาว ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาร่วมกันให้เป็นไปตามข้อตกลงระหว่างผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
รายได้	9,307,099	8,578,643	21,338,710	19,833,711
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	876,121[ก]	609,180[ก]	8,539,175[ก]	7,589,966[ก]
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	1,931,559	(526,335)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม *(ร้อยละ 100)*	876,121	609,180	10,470,734	7,063,631
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท *(ร้อยละ)*	25	25	40	40
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	**219,030**	**152,295**	**4,188,294**	**2,825,452**
เงินปันผลรับจากการร่วมค้าสำหรับปี	412,500	650,000	608,112	361,530
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,562,685[ข]	3,636,222[ข]	22,243,968[ข]	19,554,031[ข]
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,002,288	8,226,753	90,002,942	88,707,982
หนี้สินหมุนเวียน	(1,577,132)[ค]	(1,213,191)[ค]	(10,606,333)[ค]	(9,581,350)[ค]
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(57,692)[ง]	(53,133)[ง]	(51,049,352)[ง]	(56,935,598)[ง]
สินทรัพย์สุทธิ *(ร้อยละ 100)*	9,930,149	10,596,651	50,591,225	41,745,065

	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	2,482,537	2,649,163	20,236,490	16,698,026
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวมและอื่น ๆ	285,080	311,924	(137,693)	(2,217,733)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	**2,767,617**	**2,961,087**	**20,098,797**	**14,480,293**
หมายเหตุ				
ก. รวมรายการต่อไปนี้				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	894,755	887,525	330,214	320,467
- ต้นทุนทางการเงิน	-	77,641	3,717,591	4,184,290
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	214,370	133,814	-	-
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,268,464	1,196,774	4,985,035	4,641,313
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	-	(7,965,712)	(7,260,406)
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	-	(50,171,095)	(56,300,284)

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	**10,439,217**	**6,228,054**	**17,761,397**	**17,118,366**
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	99,309	211,994	2,168,392	1,200,067
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	564,995	(722,849)	261,526	(230,566)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	**664,304**	**(510,855)**	**2,429,918**	**969,501**

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	50,836,610	42,560,610
ซื้อ / เพิ่มเงินลงทุน	4,871,537	8,280,000
ขายเงินลงทุน	-	(1,960)
ลดลงจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	(2,040)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**55,708,147**	**50,836,610**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*					
บริษัทย่อย										
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	21,900,000	21,900,000	-	-	21,900,000	21,900,000
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	640,000	640,000	-	-	640,000	640,000
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	27,130,000	25,930,000	-	-	27,130,000	25,930,000
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	2,500	2,500	-	-	2,500	2,500
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	420,200	420,200	-	-	420,200	420,200
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	99.97	99.97	1,866,052	1,866,052	-	-	1,866,052	1,866,052
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคพื้นฐาน	สปป.ลาว	99.99	99.99	336,858	77,858	-	-	336,858	77,858
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	51	-	3,412,537	-	-	-	3,412,537	-
รวม					**55,708,147**	**50,836,610**	**-**	**-**	**55,708,147**	**50,836,610**

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIC")

วันที่	รายละเอียด	ทุนจดทะเบียน *(พันหุ้น)*	มูลค่าหุ้นละ *(บาท)*	ทุนจดทะเบียน *(พันบาท)*	ทุนที่ชำระแล้ว *(พันบาท)*
1 มกราคม 2564	ยอดคงเหลือ	3,265,000	10	32,650,000	25,930,000
19 มกราคม 2564	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	-		-	705,000
11 พฤษภาคม 2564	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	-		-	495,000
31 ธันวาคม 2564	**ยอดคงเหลือ**	**3,265,000**	**10**	**32,650,000**	**27,130,000**

การเพิ่มทุนของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ("RL")

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20,000 ล้านกีบ เป็น 144,875 ล้านกีบ เพื่อนำไปใช้ลงทุนโครงการต่าง ๆ ในต่างประเทศ โดยการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิม 2.50 ล้านหุ้นจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 8,000 กีบ เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 9,500 กีบ และออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 12.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 9,500 กีบ ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวร้อยละ 67 เป็นจำนวนเงิน 259 ล้านบาท

11 ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต ซึ่งประกอบด้วยที่ดินจำนวนประมาณ 317 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ที่ดินจำนวนประมาณ 19 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ที่ดินจำนวนประมาณ 52 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดเพชรบุรี ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนการพัฒนาแต่ยังไม่แล้วเสร็จและที่ดินจำนวน 150 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ทั้งนี้ ที่ดินทั้งหมดดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเป็นจำนวน 372.92 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งไม่พบว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดินดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุง	โรงไฟฟ้า ระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้าและ เครื่องมือเครื่องใช้ใน การผลิตและบำรุงรักษา	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)				
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,722,185	513,549	33,680,855	590,704	20,006	2,269,083	38,796,382
เพิ่มขึ้น	-	5,121	230,445	2,156	42	4,527,808	4,765,572
โอน	-	-	427,618	-	-	(256,743)	170,875
จำหน่าย	-	(4,340)	(321,467)	(21,554)	(1,692)	-	(349,053)
ลดลงจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	(74)	-	(15,764)	(15,838)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	16,958	12,871	2,573,014	454	-	592,834	3,196,131
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**1,739,143**	**527,201**	**36,590,465**	**571,686**	**18,356**	**7,117,218**	**46,564,069**
เพิ่มขึ้น	10,294	38,636	533,709	8,295	-	1,691,397	2,282,331
ได้มาจากการรวมธุรกิจ *(ดูหมายเหตุข้อ 4)*	616,328	285,603	9,056,394	77,898	20,573	37,747	10,094,543
โอน	(103,300)	72,407	7,586,186	1,550	-	(7,660,144)	(103,301)
จำหน่าย	-	-	(2,420)	(9,264)	(2,655)	-	(14,339)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	10,881	8,746	1,729,258	661	293	317,141	2,066,980
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**2,273,346**	**932,593**	**55,493,592**	**650,826**	**36,567**	**1,503,359**	**60,890,283**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุง	โรงไฟฟ้า ระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้าและ เครื่องมือเครื่องใช้ใน การผลิตและบำรุงรักษา	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)				
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	201,481	13,909,209	557,834	19,970	-	14,688,494
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,865	1,398,768	12,646	16	-	1,435,295
จำหน่าย	-	(1,769)	(269,589)	(21,268)	(1,692)	-	(294,318)
ลดลงจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	(2)	-	-	(2)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	6,892	1,248,004	408	-	-	1,255,304
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**-**	**230,469**	**16,286,392**	**549,618**	**18,294**	**-**	**17,084,773**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	26,181	1,670,412	9,933	98	-	1,706,624
ได้มาจากการรวมธุรกิจ *(ดูหมายเหตุข้อ 4)*	-	126,085	4,834,189	68,647	16,433	-	5,045,354
จำหน่าย	-	-	(2,159)	(9,263)	(2,655)	-	(14,077)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	4,955	834,200	606	275	-	840,036
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**-**	**387,690**	**23,623,034**	**619,541**	**32,445**	**-**	**24,662,710**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**1,739,143**	**296,732**	**20,304,073**	**22,068**	**62**	**7,117,218**	**29,479,296**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**2,273,346**	**544,903**	**31,870,558**	**31,285**	**4,122**	**1,503,359**	**36,227,573**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
			(พันบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	295,993	309,636	455,634	960	1,062,223
เพิ่มขึ้น	-	-	764	-	764
จำหน่าย	-	-	(10,420)	-	(10,420)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**295,993**	**309,636**	**445,978**	**960**	**1,052,567**
เพิ่มขึ้น	-	-	3,947	-	3,947
โอน	-	-	1,550	-	1,550
จำหน่าย	-	-	(9,088)	-	(9,088)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**295,993**	**309,636**	**442,387**	**960**	**1,048,976**
ค่าเสื่อมราคา					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	87,057	435,695	960	523,712
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,386	6,670	-	19,056
จำหน่าย	-	-	(10,420)	-	(10,420)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**-**	**99,443**	**431,945**	**960**	**532,348**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,385	6,161	-	18,546
จำหน่าย	-	-	(9,088)	-	(9,088)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**-**	**111,828**	**429,018**	**960**	**541,806**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**295,993**	**210,193**	**14,033**	**-**	**520,219**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**295,993**	**197,808**	**13,369**	**-**	**507,170**

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 79.38 ล้านบาท (*2563:119.02 ล้านบาท*)

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดจำนองที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า และจดจำนำอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า 5 โครงการ มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 987.99 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 23,957.85 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินทั้งหมดและเครื่องจักรบางส่วนเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16)

13 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ที่ดิน	466,767	397,964	-	-
เครื่องจักร	82,317	-	-	-
ยานพาหนะ	27,292	22,762	13,207	16,685
เครื่องใช้สำนักงาน	17,049	25,705	16,629	25,032
ระบบสายส่ง	1,581,020	1,583,156	-	-
รวม	**2,174,445**	**2,029,587**	**29,836**	**41,717**

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 28.37 ล้านบาท และ 5.01 ล้านบาท ตามลำดับ *(2563: 1,013.09 ล้านบาท และ 8.32 ล้านบาท ตามลำดับ)*

สัญญาการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559 Mount Emerald Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า (Generator Connection and Access agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย เพื่อร่วมก่อสร้างลานไกไฟฟ้า (Switchyard) และสายส่งกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้าไปยังระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 26 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญาดังกล่าว มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 28.18 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 Collector Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาเชื่อมต่อสายส่งกระแสไฟฟ้า (Dedicated Connection agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเชื่อมต่อกระแสไฟฟ้าไปยังโครงการที่ระบุไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญาดังกล่าว มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 43.49 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

สัญญาเช่าที่ดิน

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 Collector Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 10 ปี ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	20,861	42,572	-	-
- เครื่องจักร	1,770	-	-	-
- ยานพาหนะ	12,935	11,835	8,486	8,295
- เครื่องใช้สำนักงาน	8,655	8,655	8,403	8,403
- ระบบสายส่ง	60,184	28,571	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	93,543	41,272	2,242	2,969
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้นและ				
สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	12,491	12,970	3,866	5,218

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 159.38 ล้านบาท และ 18.79 ล้านบาท ตามลำดับ *(2563: 62.81 ล้านบาท และ 18.50 ล้านบาท ตามลำดับ)*

14 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
			(พันบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	141,077	603,080	628,827	5,666,579	7,039,563
เพิ่มขึ้น	3,858	-	-	-	3,858
โอน	-	-	-	(170,875)	(170,875)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4,588	(2,338)	(660)	402,084	403,674
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**149,523**	**600,742**	**628,167**	**5,897,788**	**7,276,220**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ *(ดูหมายเหตุ 4)*	26,186	-	1,430,473	9,211	1,465,870
เพิ่มขึ้น	845	-	-	342	1,187
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	3,059	67,656	19,191	256,617	346,523
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**179,613**	**668,398**	**2,077,831**	**6,163,958**	**9,089,800**
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	104,927	100,978	458,512	2,578,253	3,242,670
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,301	25,034	-	292,890	328,225
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4,278	(1,396)	-	248,914	251,796
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**119,506**	**124,616**	**458,512**	**3,120,057**	**3,822,691**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ *(ดูหมายเหตุ 4)*	19,776	-	-	182	19,958
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,538	25,581	-	300,587	334,706
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	19,602	-	19,602
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2,822	15,188	-	166,854	184,864
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**150,642**	**165,385**	**478,114**	**3,587,680**	**4,381,821**

	งบการเงินรวม				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
			(พันบาท)		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**30,017**	**476,126**	**169,655**	**2,777,731**	**3,453,529**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**28,971**	**503,013**	**1,599,717**	**2,576,278**	**4,707,979**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
	(พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	32,529
เพิ่มขึ้น	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**32,529**
เพิ่มขึ้น	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**32,529**
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	28,195
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,577
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**30,772**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,299
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**32,071**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**1,757**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**458**

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งยอดคงเหลือของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในประเทศออสเตรเลีย (หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ถัวเฉลี่ย 10 ปีย้อนหลัง จาก Reserve Bank Australia (RBA) เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM) และความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 60 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน และร้อยละ 50 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นโดยใช้แหล่งข้อมูลภายนอก ประกอบด้วยปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งเป็นการประมาณการตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาขายไฟฟ้าหลายฉบับ

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้แสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	6.19	6.25
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	5.72	5.78

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวเนื่องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และประมาณการรายได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกสำหรับระยะเวลาหลังหมดสัญญา ข้อสมมติประกอบด้วย อัตราค่าไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ราคาคาร์บอนเครดิต ค่าก๊าซธรรมชาติ ปริมาณความต้องการไฟฟ้า อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RAC”) จากข้อมูลที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับคู่สัญญาต่าง ๆ โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งโดยอาศัยข้อมูลจากแหล่งภายนอก และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำ ผู้บริหารของ RAC ได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลตามหลักความระมัดระวังอย่างที่สุดแล้ว ไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ของ RAC แต่อย่างไรก็ตามค่าความนิยมที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเป็นไทยบาท เนื่องจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศทำให้มูลค่าส่วนเกิน (headroom) จากการทดสอบการด้อยค่าเมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาทมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมเป็นจำนวน 19.60 ล้านบาท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในจำนวนเดียวกันโดยรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในระหว่างปี 2564 *(2563: ไม่มี)*

15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้ารอตัดบัญชี	1,247,235	1,271,924	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	459,072	472,912	-	-
ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้ารอตัดบัญชี	258,450	-	-	-
ค่าพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้า	128,078	73,605	-	-
เงินมัดจำและค้ำประกัน	59,574	14,314	4,526	4,517
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าค่าบริการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า	44,218	46,849	-	-
อื่น ๆ	42,233	-	-	-
รวม	**2,238,860**	**1,879,604**	**4,526**	**4,517**

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลีย

กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าพัฒนาโครงการที่เกี่ยวกับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลียเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับใบอนุญาตพัฒนาโครงการจากหน่วยงานท้องถิ่นแล้วและผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่าโครงการเหล่านี้มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และยอดรวมของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตจะไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5,364,896	60,074	2,536,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,140,000	3,465,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	2,670,533	1,486,205	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	161,512	118,092	15,420	16,290
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,999,948	-	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหมุนเวียน	**10,196,889**	**1,664,371**	**7,691,420**	**3,481,290**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	26,745,189	16,768,088	5,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	320,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,505,423	1,362,556	15,922	26,594
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	22,351,744	23,338,357	7,989,734	7,987,986
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	**50,922,356**	**41,469,001**	**13,005,656**	**8,014,580**

รายละเอียดยอดคงเหลือหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดชำระคืน
ระยะสั้น				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ตามที่ระบุในสัญญา	2,536	อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม 2565 และมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเมื่อทวงตาม
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ตามที่ระบุในสัญญา	1,504	อัตราร้อยละคงที่	ภายในเดือนมกราคม 2565
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	ตามที่ระบุในสัญญา	1,325	อัตราร้อยละคงที่	มีกำหนดการจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม
ระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	5,000 ล้านบาท	5,000	อัตราร้อยละคงที่	ภายในเดือนมีนาคม 2567
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	4,632 ล้านบาท	3,267	ดอกเบี้ยลอยตัวเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 12 ปี ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2575
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	2,205 ล้านบาท	958	อัตราร้อยละคงที่และดอกเบี้ยลอยตัวเงินฝากประจำบวกด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 7 ปี ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม			
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดชำระคืน
ระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
บริษัท สหกรีน ฟอร์เรส จำกัด	324 ล้านบาท	130	MLR ลบด้วย อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 8 ปี ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2568
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	312 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	5,388	BBSY บวกด้วย อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 ถึงเดือนพฤษภาคม 2566
Mount Emerald Wind Farm Pty. Ltd. *(บริษัทย่อยของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด)*	252 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	4,587	BBSY บวกด้วย อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 ถึงเดือนตุลาคม 2566
RATCH-Australia Collinsville Solar PV Pty. Ltd. *(บริษัทย่อยของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด)*	60 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	1,013	BBSY บวกด้วย อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนเมษายน 2567
Collector Wind Farm Pty. Ltd. *(บริษัทย่อยของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด)*	175 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	4,091	BBSY บวกด้วย อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนพฤษภาคม 2567
PT Bajradaya Sentranusa *(บริษัทย่อยของ Fareast Renewable Development Pte. Ltd.)*	267 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	5,251	LIBOR บวกด้วย อัตราร้อยละคงที่	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 13-15 ปี ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2557 ถึงเดือนกันยายน 2572
รวม		**29,685**		
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี		(269)		
สุทธิ		**29,416**		
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(2,671)		
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน - สุทธิ		**26,745**		

	งบการเงินรวม			
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดชำระคืน
ระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น				
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	ตามที่ระบุในสัญญา	320	อัตราร้อยละคงที่	ภายในปี 2569 ถึงปี 2570
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หุ้นกู้				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	2,000 ล้านบาท	2,000	3.50	หุ้นกู้มีอายุ 7 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2565
ระยะยาว				
หุ้นกู้				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	8,000 ล้านบาท	8,000	1.32 - 2.94	หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2566 ปี 2568 ปี 2573 และปี 2578 ตามลำดับ
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	300 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	10,026	4.50	หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2571
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	15,000 ล้านเยน	4,356	2.72	หุ้นกู้มีอายุ 15 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2569
รวม		**22,382**		
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี		(30)		
สุทธิ		**22,352**		

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดชำระคืน
ระยะสั้น				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ตามที่ระบุในสัญญา	2,536	อัตราร้อยละคงที่	ภายในมีนาคม 2565 และมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	10,000 ล้านบาท	5,140	0.78 - 0.80	ภายในระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2565 ถึงเดือนมิถุนายน 2565
ระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	5,000 ล้านบาท	5,000	อัตราร้อยละคงที่	ภายในเดือนมีนาคม 2567
หุ้นกู้				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	8,000 ล้านบาท	8,000	1.32 - 2.94	หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2566 ปี 2568 ปี 2573 และปี 2578 ตามลำดับ
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี		(10)		
สุทธิ		**7,990**		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 50,226.00 ล้านบาท 855.00 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 100.00 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2563: 30,413.59 ล้านบาท 350.00 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 260.31 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาและต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทุกสัญญา และสัญญาหุ้นกู้บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
		(พันบาท)		
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	18,314,367	23,338,357	1,480,648	43,133,372
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	7,739,646	-	(159,382)	7,580,264
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาซึ่งอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย *(ดูหมายเหตุข้อ 4)*	8,062,230	-	144,336	8,206,566
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,229,583	1,475,609	78,113	2,783,305
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	119,180	119,180
การเปลี่ยนแปลงอื่น	(245,208)	(462,274)	4,040	(703,442)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**35,100,618**	**24,351,692**	**1,666,935**	**61,119,245**
2563				
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,967,525	15,167,591	1,156	32,136,272
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	148,772	8,000,000	(62,811)	8,085,961
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,166,067	(61,300)	56,026	1,160,793
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,482,072	1,482,072
การเปลี่ยนแปลงอื่น	32,003	232,066	4,205	268,274
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**18,314,367**	**23,338,357**	**1,480,648**	**43,133,372**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
		(พันบาท)		
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,465,000	7,987,986	42,884	11,495,870
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	9,211,000	-	(18,792)	9,192,208
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	5,008	5,008
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	1,748	2,242	3,990
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**12,676,000**	**7,989,734**	**31,342**	**20,697,076**
2563				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	3,465,000	8,000,000	(18,500)	11,446,500
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	65,288	65,288
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	(12,014)	(3,904)	(15,918)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**3,465,000**	**7,987,986**	**42,884**	**11,495,870**

17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์		**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		225,498	203,821	178,408	166,232
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน					
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย					
จากภาระผูกพัน		23,371	24,738	17,432	19,034
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	*4*	46,484	-	-	-
โอน		-	-	1,433	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		14,552	-	11,791	-
- ข้อสมมติทางการเงิน		(34,403)	28,913	(27,998)	23,736
- การปรับปรุงจากประสบการณ์		13,729	-	12,889	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา					
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		581	73	-	-
		(5,541)	**28,986**	**(3,318)**	**23,736**
ผลประโยชน์จ่าย		(23,126)	(32,047)	(14,652)	(30,594)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**266,686**	**225,498**	**179,303**	**178,408**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการ	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	0.51 ถึง 8	1.69 ถึง 4.5	2.46	1.69
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4 ถึง 8	4 ถึง 8	6 ถึง 8	6.5 ถึง 8
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 ถึง 10	0 ถึง 15	0 ถึง 7	0 ถึง 10

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 14.50 และ 28.70 ปี *(2563: 15.90 และ 30.20 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ ที่มีผลกระทบต่อจำนวนภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(22,913)	26,838	(18,459)	21,446
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	25,624	(22,333)	20,410	(17,936)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(5,414)	5,754	(3,968)	4,161
การปรับปรุงอัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	939	(1,069)	725	(817)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(19,975)	23,565	(15,680)	18,333
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	26,312	(22,555)	20,522	(17,756)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(9,395)	10,351	(6,953)	7,503
การปรับปรุงอัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	817	(924)	603	(674)

18 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ
ส่วนงาน 2 กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน
ส่วนงาน 3 กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ
ส่วนงาน 4 กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่องและสาธารณูปโภค

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม									
	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ		กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน		กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ		กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่องและสาธารณูปโภค		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
					(พันบาท)					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	31,451,164	28,905,683	-	-	3,780,316	2,746,853	-	-	35,231,480	31,652,536
รายได้ตามสัญญาเช่า	1,953,582	2,553,209	-	-	141,715	-	-	-	2,095,297	2,553,209
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(30,908,059)	(28,389,993)	-	-	(2,208,439)	(1,838,696)	-	-	(33,116,498)	(30,228,689)
กำไรขั้นต้น	**2,496,687**	**3,068,899**	**-**	**-**	**1,713,592**	**908,157**	**-**	**-**	**4,210,279**	**3,977,056**
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	-	-	1,453	1,057	222,852	275,250	224,305	276,307
ดอกเบี้ยรับ	46,114	52,318	52	545	114,060	60,765	45,128	45,784	205,354	159,412
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	56,323	60,172	2,507	1,012	58,830	61,184
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจ - สุทธิ	-	-	-	-	177,667	-	-	-	177,667	-
รายได้อื่น	264,302	167,002	68	176	119,753	46,815	13,829	5,010	397,952	219,003
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(226,470)	(233,011)	(75)	(78)	(605,620)	(455,027)	(869,676)	(912,981)	(1,701,841)	(1,601,097)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	6,584	4,218	-	-	105,470	290,475	94,236	9,760	206,290	304,453
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์	22,239	9,758	-	-	121,267	(139,997)	-	-	143,506	(130,239)
ต้นทุนทางการเงิน	(169,747)	(184,854)	-	-	(1,470,767)	(1,304,417)	(227,555)	(62,081)	(1,868,069)	(1,551,352)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	640,139	570,751	337,259	374,847	5,004,872	3,429,291	(79,869)	225,454	5,902,401	4,600,343
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**3,079,848**	**3,455,081**	**337,304**	**375,490**	**5,338,070**	**2,897,291**	**(798,548)**	**(412,792)**	**7,956,674**	**6,315,070**
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(94,764)	(42,337)	-	(83)	(82,246)	18,288	(1,045)	(4,226)	(178,055)	(28,358)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**2,985,084**	**3,412,744**	**337,304**	**375,407**	**5,255,824**	**2,915,579**	**(799,593)**	**(417,018)**	**7,778,619**	**6,286,712**

	งบการเงินรวม									
	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ		กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน		กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ		กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่องและสาธารณูปโภค		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
					(พันบาท)					
การจำแนกรายได้										
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก										
ไทย	31,451,164	28,905,683	-	-	-	-	-	-	31,451,164	28,905,683
ออสเตรเลีย	-	-	-	-	3,711,055	2,684,828	-	-	3,711,055	2,684,828
ประเทศอื่น ๆ	-	-	-	-	69,261	62,025	-	-	69,261	62,025
รวมรายได้	**31,451,164**	**28,905,683**	**-**	**-**	**3,780,316**	**2,746,853**	**-**	**-**	**35,231,480**	**31,652,536**
ประเภทสินค้าและบริการหลัก										
สินค้า	31,447,918	28,902,064	-	-	3,711,055	2,684,828	-	-	35,158,973	31,586,892
การบริการ	3,246	3,619	-	-	69,261	62,025	-	-	72,507	65,644
รวมรายได้	**31,451,164**	**28,905,683**	**-**	**-**	**3,780,316**	**2,746,853**	**-**	**-**	**35,231,480**	**31,652,536**
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้										
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	31,447,918	28,902,064	-	-	3,711,055	2,684,828	-	-	35,158,973	31,586,892
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	3,246	3,619	-	-	69,261	62,025	-	-	72,507	65,644
รวมรายได้	**31,451,164**	**28,905,683**	**-**	**-**	**3,780,316**	**2,746,853**	**-**	**-**	**35,231,480**	**31,652,536**

(ก) ส่วนงานภูมิศาสตร์

สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์	**สินทรัพย์**	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ไทย	68,461,536	52,772,952
ออสเตรเลีย	34,072,151	31,848,820
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	19,142,599	-
ประเทศอื่น ๆ	33,179,020	27,510,480
รวม	**154,855,306**	**112,132,252**

(ข) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 31,015 ล้านบาท *(2563: 28,906 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ต้นทุนเชื้อเพลิง	26,892,610	24,475,388	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,104,479	1,972,586	36,734	38,330
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,675,259	1,665,286	-	-
ค่าซ่อมแซมและอะไหล่ในการบำรุงรักษา	1,354,976	1,270,917	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	707,117	705,010	453,565	495,398
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	407,769	508,777	167,964	204,420
ค่าเบี้ยประกันโรงไฟฟ้า	440,098	377,823	-	-
ค่าจ้างที่ปรึกษา	297,706	216,299	197,218	169,924
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	82,181	-	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์	44,855	38,865	23,138	22,144

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อื่น ๆ	811,289	598,835	-	-
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**34,818,339**	**31,829,786**	**878,619**	**930,216**

21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	211,328	19,287	-	-
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป	(52)	(1,911)	-	-
	211,276	**17,376**	**-**	**-**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(33,221)	10,982	(751)	(2,515)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	**178,055**	**28,358**	**(751)**	**(2,515)**

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	123,540	(52,963)	70,577	-	-	-
ตราสารอนุพันธ์	613,256	(11,614)	601,642	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	6,123	(1,224)	4,899	(28,913)	5,783	(23,130)
รวม	**742,919**	**(65,801)**	**677,118**	**(28,913)**	**5,783**	**(23,130)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	264,813	(52,963)	211,850	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,318	(663)	2,655	(23,736)	4,747	(18,989)
รวม	**268,131**	**(53,626)**	**214,505**	**(23,736)**	**4,747**	**(18,989)**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		7,956,675		6,315,070
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม		(5,902,401)		(4,600,343)
		2,054,274		1,714,727
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	410,855	20	342,945
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับกิจการในต่างประเทศ		200,291		(98,021)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(344,378)		(45,216)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(109,313)		(88)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		85,768		168,038
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(213,649)		(556,271)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		173,710		218,503
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(52)		(1,911)
อื่น ๆ		(25,177)		379
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**2.24**	**178,055**	**0.45**	**28,358**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,139,342		2,996,180
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	627,868	20	599,236
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - เงินปันผลรับ		(705,865)		(692,726)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้ และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกัน ระหว่างบัญชีและภาษี		(67)		9,198
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		77,313		81,777
รวม	**(0.02)**	**(751)**	**(0.08)**	**(2,515)**

	งบการเงินรวม			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**สินทรัพย์**		**หนี้สิน**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	4,713,869	3,700,531	(8,812,798)	(5,489,880)
การหักกลบรายการของภาษี	(4,673,374)	(3,658,474)	4,673,374	3,658,474
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**40,495**	**42,057**	**(4,139,424)**	**(1,831,406)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**สินทรัพย์**		**หนี้สิน**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	55,350	57,639	(58,930)	-
การหักกลบรายการของภาษี	(55,350)	(8,344)	55,350	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**-**	**49,295**	**(3,580)**	**-**

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ไน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(พันบาท)			
2564						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,922,668	(406,968)	-	70,182	1,252,667	3,838,549
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	689	27,991	28,680
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	3,854	(1,938)	-	-	-	1,916
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลัง	229,926	(7,500)	-	2,036	-	224,462
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,847	(2,900)	-	70	2,890	13,907
ตราสารอนุพันธ์	8,343	-	(11,614)	815	39,857	37,401
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	45,979	58	(1,224)	-	6,101	50,914
ยอดขาดทุนยกไป	373,558	(142,266)	-	18,603	-	249,895
อื่น ๆ	102,356	3,116	-	9,265	153,408	268,145
รวม	**3,700,531**	**(558,398)**	**(12,838)**	**101,660**	**1,482,914**	**4,713,869**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,222,546)	27,766	-	(119,028)	-	(2,313,808)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(9,119)	2,949	-	165	(2,872)	(8,877)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(196,221)	11,005	-	-	-	(185,216)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,627,864)	518,772	-	(89,246)	(3,627,614)	(5,825,952)
ตราสารอนุพันธ์	(1,164)	997	-	-	-	(167)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(52,963)	-	-	(52,963)
อื่น ๆ	(432,966)	30,130	-	(22,979)	-	(425,815)
รวม	**(5,489,880)**	**591,619**	**(52,963)**	**(231,088)**	**(3,630,486)**	**(8,812,798)**
สุทธิ	**(1,789,349)**	**33,221**	**(65,801)**	**(129,428)**	**(2,147,572)**	**(4,098,929)**

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรสะสม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(พันบาท)			
2563						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,492,981	-	(623,323)	-	53,010	2,922,668
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	3,099	755	-	-	3,854
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลัง	288,294	-	(62,118)	-	3,750	229,926
หนี้สินตามสัญญาเช่า	119	4,005	9,723	-	-	13,847
ตราสารอนุพันธ์	8,343	-	-	-	-	8,343
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	44,975	-	(4,779)	5,783	-	45,979
ยอดขาดทุนยกไป	337,409	-	2,905	-	33,244	373,558
อื่น ๆ	98,972	-	(2,857)	-	6,241	102,356
รวม	**4,271,093**	**7,104**	**(679,694)**	**5,783**	**96,245**	**3,700,531**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,115,736)	-	50,389	-	(157,199)	(2,222,546)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(9,484)	-	365	(9,119)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(209,999)	-	13,778	-	-	(196,221)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	(3,281,538)	-	653,674	-	-	(2,627,864)
ตราสารอนุพันธ์	(2,136)	-	972	-	-	(1,164)
อื่น ๆ	(333,023)	-	(40,617)	-	(59,326)	(432,966)
รวม	**(5,942,432)**	**-**	**668,712**	**-**	**(216,160)**	**(5,489,880)**
สุทธิ	**(1,671,339)**	**7,104**	**(10,982)**	**5,783**	**(119,915)**	**(1,789,349)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรสะสม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(พันบาท)		
2564					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	10,501	-	(7)	-	10,494
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,577	-	(2,308)	-	6,269
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	38,561	-	689	(663)	38,587
รวม	**57,639**	**-**	**(1,626)**	**(663)**	**55,350**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,344)	-	2,377	-	(5,967)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(52,963)	(52,963)
รวม	**(8,344)**	**-**	**2,377**	**(52,963)**	**(58,930)**
สุทธิ	**49,295**	**-**	**751**	**(53,626)**	**(3,580)**
2563					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	3,136	7,365	-	10,501
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	8,577	-	8,577
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	38,897	-	(5,083)	4,747	38,561
รวม	**38,897**	**3,136**	**10,859**	**4,747**	**57,639**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(8,344)	-	(8,344)
รวม	**-**	**-**	**(8,344)**	**-**	**(8,344)**
สุทธิ	**38,897**	**3,136**	**2,515**	**4,747**	**49,295**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ยอดขาดทุนยกไป	**720,793**	**776,430**	**443,250**	**399,492**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 249.90 ล้านบาท จากยอดขาดทุนทางภาษีสะสมของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ทำการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตและพิจารณาแล้วพบว่ามีความเป็นไปได้ที่กำไรทางภาษีในอนาคตจะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ ทั้งนี้ ขาดทุนทางภาษีในประเทศดังกล่าวไม่จำกัดจำนวนและไม่มีวันสิ้นอายุ ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทจึงรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

22 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยสองแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ / หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท / พันหุ้น)		
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	**7,772,022**	**6,286,678**	**3,140,092**	**2,998,694**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	**1,450,000**	**1,450,000**	**1,450,000**	**1,450,000**
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	**5.36**	**4.34**	**2.17**	**2.07**

24 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น *(บาท)*	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
2564				
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2563	5 เมษายน 2564	เมษายน 2564	2.40	3,480
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	24 สิงหาคม 2563	กันยายน 2563	(1.15)	(1,667)
เงินปันผลที่จ่ายเพิ่ม			1.25	1,813
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2564	24 สิงหาคม 2564	กันยายน 2564	1.15	1,667
รวมเงินปันผลจ่าย				**3,480**
2563				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562			2.40	3,480
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 1 สำหรับปี 2562	23 สิงหาคม 2562	กันยายน 2562	(1.15)	(1,667)
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 2 สำหรับปี 2562	20 มีนาคม 2563	เมษายน 2563	1.25	1,813
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	24 สิงหาคม 2563	กันยายน 2563	1.15	1,667
รวมเงินปันผลจ่าย				**3,480**

25 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
					(พันบาท)				
2564									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	857,234	-	29,995	887,229	-	887,388	-	887,388
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	3,478,209	-	3,478,209	3,023,653	-	454,556	3,478,209
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	535,939	535,939	-	554,821	-	554,821
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	834	-	-	834	-	834	-	834

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)					
2564									
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	(29,415,722)	(29,415,722)	-	(29,452,622)	-	(29,452,622)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	(320,000)	(320,000)	-	-	(340,784)	(340,784)
หุ้นกู้	-	-	-	(24,351,692)	(24,351,692)	-	(26,802,264)	-	(26,802,264)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(667,451)	-	-	-	(667,451)	-	(667,451)	-	(667,451)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(1,793)	-	-	-	(1,793)	-	(1,793)	-	(1,793)
หนี้สินอนุพันธ์อื่น	-	(137,826)	-	-	(137,826)	-	(137,826)	-	(137,826)

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)					
2563									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	842,546	-	2,022,385	2,864,931	-	2,865,289	-	2,865,289
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	1,286,190	-	1,286,190	1,286,190	-	-	1,286,190
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	542,595	542,595	-	558,282	-	558,282
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	5,821	-	-	5,821	-	5,821	-	5,821

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)					
2563									
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	(18,254,294)	(18,254,294)	-	(18,254,294)	-	(18,254,294)
หุ้นกู้	-	-	-	(23,338,357)	(23,338,357)	-	(27,738,853)	-	(27,738,853)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(1,008,679)	-	-	-	(1,008,679)	-	(1,008,679)	-	(1,008,679)
หนี้สินอนุพันธ์อื่น	-	(268,852)	-	-	(268,852)	-	(268,852)	-	(268,852)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)					
2564									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	305,669	-	29,995	335,664	-	335,823	-	335,823
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	2,069,818	-	2,069,818	1,805,262	-	264,556	2,069,818
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	82,937	82,937	-	86,444	-	86,444
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	-	-	-	(5,000,000)	(5,000,000)	-	(5,029,453)	-	(5,029,453)
หุ้นกู้	-	-	-	(7,989,734)	(7,989,734)	-	(7,976,149)	-	(7,976,149)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)					
2563									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	305,056	-	22,987	328,043	-	328,402	-	328,402
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	247,300	-	247,300	-	-	247,300	247,300
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	89,932	89,932	-	93,331	-	93,331
หนี้สินทางการเงิน									
หุ้นกู้	-	-	-	(7,987,986)	(7,987,986)	-	(8,162,577)	-	(8,162,577)

เงินลงทุนในตราสารทุน - หุ้นสามัญของบริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเดิมและหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“PRINC”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว รวมจำนวน 380.86 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 4.09 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,557.71 ล้านบาท เพื่อเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกจำนวนเงิน 1,713.86 ล้านบาท เงินลงทุนดังกล่าวจัดประเภทเป็นตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) มีราคาปิดของหุ้นสามัญเท่ากับ 4.74 บาทต่อหุ้น มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเท่ากับ 1,805.26 ล้านบาท

เงินลงทุนในตราสารทุน - หุ้นสามัญของบริษัท Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ("BCIL")

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (“RL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มทุน Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ("BCIL") สัดส่วนร้อยละ 9.91 คิดเป็นเงินจำนวน 190 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโรงพยาบาลเกษมราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ในนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเสร็จ ผู้ถือหุ้นของ BCIL จะประกอบด้วย บริษัท บางกอก เชน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ("BCH") ร้อยละ 68.47 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 9.91 และผู้ถือหุ้นรายย่อยใน สปป. ลาว และประเทศไทย รวมร้อยละ 21.62 โดยเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 RL ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 9.91 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 190 ล้านบาท

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	*เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด / การคิดลดกระแสเงินสด* ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึง (1) ราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับหลักทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ไม่มีสภาพคล่องและ (2) มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่คำนวณจากอัตราคิดลดที่อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายของหลักทรัพย์ที่มี

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
	ระยะเวลาไถ่ถอนและระดับสินเชื่อที่คล้ายคลึงกันซึ่งมีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ปรับปรุงด้วย illiquidity factor
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	*การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า* มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานและมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	*Swap model* มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	*Black-Scholes model/ การคิดลดกระแสเงินสด*
ตราสารหนี้และหนี้สินทางการเงินอื่น	วิธีคิดลดกระแสเงินสด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็น

ระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากลูกค้ารายหลักของกลุ่มบริษัทเป็นหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชนขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับต่ำ ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 1 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของ กลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

(ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและคู่สัญญาที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งจะต้องพิจารณาอันดับเครดิตของคู่สัญญาที่จัดอันดับโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือระดับสากล

กลุ่มบริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการติดตามการจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ เพื่อประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่รายงานโดยไม่ได้ถูกสะท้อนในอันดับเครดิตที่เผยแพร่หรือไม่

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
	(พันบาท)			
2564				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	563,000	-	-	563,000
เงินให้กู้ยืม	3,377,179	-	-	3,377,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	28,170,235	-	-	28,170,235
	32,110,414	**-**	**-**	**32,110,414**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(160,804)	-	-	(160,804)
สุทธิ	**31,949,610**	**-**	**-**	**31,949,610**

	งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
	(พันบาท)			
2563				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	2,566,004	-	-	2,566,004
เงินให้กู้ยืม	2,941,864	-	-	2,941,864
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	13,139,323	-	-	13,139,323
	18,647,191	**-**	**-**	**18,647,191**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(37,291)	-	-	(37,291)
สุทธิ	**18,609,900**	**-**	**-**	**18,609,900**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
	(พันบาท)			
2564				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	113,000	-	-	113,000
เงินให้กู้ยืม	3,042,116	-	-	3,042,116
	3,155,116	**-**	**-**	**3,155,116**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(52,469)	-	-	(52,469)
สุทธิ	**3,102,647**	**-**	**-**	**3,102,647**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
		(พันบาท)		
2563				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	113,000	-	-	113,000
เงินให้กู้ยืม	1,865,888	-	-	1,865,888
	1,978,888	**-**	**-**	**1,978,888**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(52,504)	-	-	(52,504)
สุทธิ	**1,926,384**	**-**	**-**	**1,926,384**

	งบการเงินรวม			
รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
		(พันบาท)		
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	37,290	-	-	37,290
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	(6,698)	-	-	(6,698)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(615)	-	-	(615)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	463	-	-	463
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	130,364	-	-	130,364
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**160,804**	**-**	**-**	**160,804**

	งบการเงินรวม			
รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
	(พันบาท)			
2563				
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,498	-	-	15,498
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	2,648	-	-	2,648
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(37)	-	-	(37)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	19,182	-	-	19,182
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**37,291**	**-**	**-**	**37,291**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
	(พันบาท)			
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	52,504	-	-	52,504
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	(11,553)	-	-	(11,553)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(345)	-	-	(345)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	11,862	-	-	11,862
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**52,468**	**-**	**-**	**52,468**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
		(พันบาท)		
2563				
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,683	-	-	15,683
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	36,442	-	-	36,442
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(1,781)	-	-	(1,781)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	2,160	-	-	2,160
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**52,504**	**-**	**-**	**52,504**

(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.4) การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้ำประกันทางการเงินแก่หนี้สินของภายในกลุ่มบริษัทเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทออกหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 5, 16)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	งบการเงินรวม				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	7,676,876	7,676,876	-	-	7,676,876
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	34,780,618	9,047,822	24,222,784	4,265,275	37,535,881
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	320,000	11,200	44,831	329,574	385,605
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,666,936	166,819	504,962	2,719,502	3,391,283
หุ้นกู้	24,351,692	2,231,062	3,213,107	24,446,251	29,890,420
	68,796,122	**19,133,779**	**27,985,684**	**31,760,602**	**78,880,065**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	667,451	173,612	294,805	199,034	667,451
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	137,764	-	137,764	-	137,764
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(168,697)	(168,697)	-	-	(168,697)
- กระแสเงินสดเข้า	170,552	170,552	-	-	170,552
	807,070	**175,467**	**432,569**	**199,034**	**807,070**
2563					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	3,643,030	3,643,030	-	-	3,643,030
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	18,314,367	1,621,940	15,924,409	2,503,322	20,049,671
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,480,648	122,610	430,674	2,557,589	3,110,873
หุ้นกู้	23,338,357	261,350	5,268,957	23,831,515	29,361,822
	46,776,402	**5,648,930**	**21,624,040**	**28,892,426**	**56,165,396**

	งบการเงินรวม				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,032,284	222,240	299,071	510,973	1,032,284
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	241,564	-	-	241,564	241,564
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(50,544)	(50,544)	-	-	(50,544)
- กระแสเงินสดเข้า	54,227	54,227	-	-	54,227
	1,277,531	**225,923**	**299,071**	**752,537**	**1,277,531**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืม	12,676,000	7,751,497	5,096,088	-	12,847,585
หนี้สินตามสัญญาเช่า	31,342	16,884	16,667	-	33,551
หุ้นกู้	7,989,734	196,350	3,213,107	6,690,092	10,099,549
	20,697,076	**7,964,731**	**8,325,862**	**6,690,092**	**22,980,685**
2563					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืม	3,465,000	3,483,813	-	-	3,483,813
หนี้สินตามสัญญาเช่า	42,884	18,476	28,312	-	46,788
หุ้นกู้	7,987,986	196,350	3,252,707	6,846,842	10,295,899
	11,495,870	**3,698,639**	**3,281,019**	**6,846,842**	**13,826,500**

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,006	-	65,055	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	600,042	538,896	1,680,839	1,509,558
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(76,279)	(236,681)	(17,284)	(13,354)
เงินกีบ				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,209,441	1,286,190	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,133)	(5,296)	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินเหรียญออสเตรเลีย				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(37,337)	(37,132)	(3,757)	(3,343)
เงินเยนญี่ปุ่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,615	-	5,615	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(367,940)	(41,426)	(1,230)	-
หุ้นกู้	(4,351,652)	(4,356,755)	-	-
เงินสกุลอื่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(620)	(3,000)	(27)	(190)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(3,020,857)**	**(2,855,204)**	**1,729,211**	**1,492,671**
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(3,664)	(1,813)	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	**(3,024,521)**	**(2,857,017)**	**1,729,211**	**1,492,671**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	168,697	50,544	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	4,356,284	4,361,387	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**1,500,460**	**1,554,914**	**1,729,211**	**1,492,671**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการเปลี่ยนแปลง *(ร้อยละ)*	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2564					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	27,725	(27,725)	90,979	(90,979)
เงินกีบ	5	63,385	(63,385)	-	-
เงินเหรียญออสเตรเลีย	5	(1,965)	1,965	(198)	198
เงินเยนญี่ปุ่น	5	(248,104)	248,104	231	(231)
31 ธันวาคม 2563					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	15,906	(15,906)	78,748	(78,748)
เงินกีบ	5	67,415	(67,415)	-	-
เงินเหรียญออสเตรเลีย	5	(1,954)	1,954	(176)	176
เงินเยนญี่ปุ่น	5	(231,484)	231,484	-	-

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืม หนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก เพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
สินทรัพย์ทางการเงิน	4,102,926	3,749,983	1,084,543	827,718
หนี้สินทางการเงิน	(23,879,172)	(18,254,293)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(19,776,246)**	**(14,504,310)**	**1,084,543**	**827,718**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	16,476,327	(1,032,284)	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(3,299,919)**	**(15,536,594)**	**1,084,543**	**827,718**

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการซื้อสินค้า กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยทำสัญญาซื้อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 3.14 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ด้วยสกุลเงินบาทจำนวนเงิน 105.15 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญโครนาสวีเดนจำนวน 17.07 ล้านเหรียญโครนาสวีเดน ด้วยสกุลเงินบาทจำนวนเงิน 63.54 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนมกราคม 2565 *(2563: ซื้อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 1.56 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ด้วยสกุลเงินบาทจำนวนเงิน 50.54 ล้านบาท)*

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหลายสัญญากับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากเงินกู้ยืม มูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 1,421.40 ล้านบาท สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000.00 ล้านเยน และสกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 445.29 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนรวม 157.12 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา *(2563: สกุลเงินบาทเป็น*

จำนวนเงินรวม 2,823.45 ล้านบาท สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านเยน และสกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 490.24 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
	(พันบาท)			
2564				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(197,762)	197,762	10,845	(10,845)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	542	(542)	-	-
2563				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(145,043)	145,043	8,277	(8,277)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	236	(236)	-	-

(ค) การป้องกันความเสี่ยง

(ค.1) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564			2563		
	การครบกำหนด			การครบกำหนด		
	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
	(พันบาท)					
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
ความเสี่ยงสุทธิ *(พันบาท)*	173,612	294,805	199,034	198,636	299,071	510,973
อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ย *(ร้อยละ)*	2.70	4.55	2.94	2.70	2.72	2.94

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
	(พันบาท)	
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	**335,855**	**937,497**

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง	
	(พันบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	937,497	796,264
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม - ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	(601,642)	141,233
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**335,855**	**937,497**

26 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการบริหารจัดการเงินทุนเพื่อสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัท และรักษาระดับสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้เงินทุนดังกล่าวสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้และตลาดเงินทุน ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

27 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง เป็นระยะเวลา 19 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญาตามเงื่อนไขของสัญญา ผู้ให้บริการรายดังกล่าวจะต้องดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีค่าบริการในการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่ระบุในสัญญา โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2547 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 3 ปี โดย ปตท. จะจำหน่ายน้ำมันดีเซลให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ทั้งนี้ ระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนที่สัญญาจะขยายโดยอัตโนมัติ ต่อมาวันที่ 8 มีนาคม 2561 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทได้ลงนามบันทึกการเปลี่ยนตัวคู่สัญญาจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันเตากับ บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อเก็บสำรองน้ำมันเตาและใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนราชบุรี

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มใช้ก๊าซเพื่อการค้า โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 21 ปี และสิ้นสุดสัญญาในเดือนมีนาคม 2563 โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 4 ปี ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยได้ทำการแก้ไขสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. โดยการขยายอายุสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติดังกล่าวไปสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2567

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อซื้อน้ำดิบตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 25 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนมีนาคม 2567 ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทย่อยได้ทำการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัทข้างต้นเพื่อขยายอายุสัญญา โครงสร้างราคาและเงื่อนไขการซื้อน้ำ โดยแก้ไขอายุสัญญาเป็น 10 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนมิถุนายน 2573 และต่ออายุสัญญาทุก 5 ปีอัตโนมัติ ตลอดอายุการขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้า (Contractual Service Agreement)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมกับคู่สัญญาร่วมค้า General Electric International Operations Company Inc. และ GE Energy Parts, Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดการเดินเครื่องของอุปกรณ์กังหันแก๊สตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570 โดยมีมูลค่าตามสัญญาเดิมเป็นจำนวนเงิน 428.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 คู่สัญญาทั้งสามฝ่ายได้ตกลงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการให้บริการตามสัญญาเดิม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562 รวมมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 433.25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 75.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(2563: 97.17 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดเล็ตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเล็ตเตอร์ออฟเครดิตคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(2563: 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง เป็นระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญา มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 28.43 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 15.43 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(2563: 18.79 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ทั้งนี้ระยะเวลาตามสัญญา จะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 5 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญา และในปี 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT) จึงได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. เมื่อเดือนกันยายน 2559 โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าว และปรับลดระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าโดยสัญญาจะหมดอายุในเดือนตุลาคม 2570

บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี และเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT) ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทย่อยจึงได้ทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวกับ กฟภ. ซึ่งกำหนดเงื่อนไขการซื้อขายไฟฟ้าและการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าที่บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม และปรับลดระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าโดยสัญญาจะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2572

บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาขายไอน้ำกับบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2554 และต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 1 ปี จนกว่าจะมีการยุติสัญญา

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2542 โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 25 ปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยการขยายอายุของสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำไปอีก 37 ปี นับจากเดือนเมษายน 2557

สัญญาซ่อมบำรุงเครื่องยนต์กังหันก๊าซ

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้เข้าทำสัญญาบริการระยะยาวกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อการดูแล และซ่อมบำรุงเครื่องยนต์กังหันก๊าซของบริษัทย่อย โดยมีราคาค่าบริการเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัญญาบริการจัดส่งพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาบริการจัดส่งพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีหน้าที่เป็นผู้บริการจัดส่งพลังงานไฟฟ้าผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังจุดส่งมอบไฟฟ้า สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 17 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 และต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 1 ปี จนกว่าจะมีการยุติสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงชีวมวล

บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลกับบริษัท สยามฟอเรส ทรี จำกัด ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2553 จนกว่าจะมีการยุติสัญญา

สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญากับบริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด เพื่อรับบริการด้านการจัดการและรับคำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า โดยค่าบริการเป็นไปตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติจำนวน 1,479.35 ล้านบาท 10.41 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 4.72 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2563: 1,053.17 ล้านบาท 11.76 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 22.25 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

Standby Letters of Credit / Letter of Credit

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออก Standby Letters of Credit เพื่อใช้ค้ำประกันเงินสำรองเพื่อการชำระหนี้ (Debt Service Reserve Guarantee) ของการร่วมค้าและค้ำประกันการเพิ่มทุนในการร่วมค้าจำนวน 1,600 ล้านบาท 24.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 17.85 ล้านเยน *(2563: 1,600 ล้านบาท 24.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 30.08 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

วงเงินธุรกรรมที่ยังไม่ได้ใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินธุรกรรมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 4,828.05 ล้านบาท และ 1,302.87 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(2563: 7,231.90 ล้านบาท 1,066.18 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 210.12 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และ 182 ล้านเหรียญยูโร)*

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญางานก่อสร้างโรงไฟฟ้าส่วนต่อขยาย (Engineering Procurement and Construction Contract 31.2 MW) และสัญญาก่อสร้างและปรับปรุงระบบอื่น ๆ เป็นจำนวนเงิน 464.09 ล้านบาท 3.07 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 2,845.30 ล้านเยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญางานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม (Engineering Procurement & Construction Contract) และสัญญาบริการอื่น ๆ เป็นจำนวนเงิน 1.46 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2563: 26.84 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญาจัดหาอุปกรณ์และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมและจัดหาอุปกรณ์การก่อนสร้างอาคาร เป็นจำนวนเงิน 764.55 ล้านบาท 27.90 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 153.61 ล้านเหรียญโครนาสวีเดน

สัญญาการจำนำหุ้น

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทร่วมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และบริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของการร่วมค้าดังกล่าว

Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้นำใบหุ้นบางส่วนของ PT Bajradaya Sentranusa ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยดังกล่าวไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของ PT Bajradaya Sentranusa

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรงไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทดังกล่าว

NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ได้นำใบหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าดังกล่าว ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด

การลงนามสัญญาเงินกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainable Loan)

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม (ในฐานะผู้กู้) และบริษัท (ในฐานะผู้ค้ำประกัน) ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainable Loan) จำนวน 150 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา กับ International Finance Corporation (“IFC”) โดยมี

วัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ในโครงการพลังงานหมุนเวียน และ/หรือโครงการโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และ/หรือโครงการโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ในประเทศไทย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และ สปป. ลาว

คดีความสำคัญ

ในปี 2557 บริษัทได้ถูกฟ้องร้อง โดยโจทก์กล่าวหาว่าบริษัทผิดข้อตกลงในการร่วมประกอบกิจการเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้าและเรียกร้องให้บริษัทจ่ายค่าเสียหาย ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทมั่นใจในการดำเนินการของบริษัทว่าไม่มีการกระทำใดตามข้อกล่าวหาดังที่โจทก์ฟ้องและมีความเชื่อมั่นอย่างสูงในข้อต่อสู้ที่ดีของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นที่ยกฟ้องโจทก์ในคดีดังกล่าว

ในปี 2562 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่ง โดยมีทุนทรัพย์ที่เรียกร้องจำนวน 5,271.10 ล้านบาท ซึ่งโจทก์กล่าวหาว่าบริษัทละเมิดสิทธิความลับทางการค้า โดยการนำข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของโจทก์ไปใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับความยินยอม ทำให้โจทก์เสียสิทธิ รายได้ หรือผลประโยชน์ตอบแทนที่ควรจะได้รับจากข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ในคดีดังกล่าวด้วยเหตุผลว่าข้อมูลที่โจทก์กล่าวอ้างได้สิ้นสุดสภาพการเป็นความลับทางการค้าไปแล้ว ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

28 เรื่องอื่นๆ

การเพิ่มทุนและการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2564 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 14,500.00 ล้านบาท เป็น 22,192.31 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 769.23 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 7,692.31 ล้านบาท เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ และพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่ ทั้งนี้บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาการกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในภายหลัง

การอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นเพื่อลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท PT Paiton Energy และบริษัท Minejesa Capital B.V. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45.52 และในบริษัท IPM Asia Pte. Ltd. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65 และมีมติอนุมัติให้บริษัทและ/หรือ RHIS จัดสรรเงินลงทุน ณ วันโอนหุ้น ตามเงื่อนไขการซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าว

29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd. (“RATCH & AIDC”)

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 0.61 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 0.61 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 19.96 ล้านบาท ให้แก่ RATCH & AIDC ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 63.80

เงินลงทุนในบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด (“HKP”) จาก บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด (“HKH”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง ในจังหวัดราชบุรี โดยได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 463.59 ล้านบาท *(แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 0.20 ล้านหุ้น ชำระเต็มมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญ 184.62 ล้านหุ้น จ่ายชำระค่าหุ้นร้อยละ 25)* ส่งผลให้ HKP มีสถานะเป็นการร่วมค้าทางตรงของบริษัท

ภายหลังการโอนหุ้นบรรลุผลสำเร็จ ส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใน HKP ประกอบด้วยบริษัท ร้อยละ 51 และ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 49

โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง จังหวัดราชบุรี เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 เครื่อง ขนาดกำลังผลิตรวม 1,400 เมกะวัตต์ มีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

ประวัติคณะกรรมการบริษัทฯ



นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร

อายุ 58 ปี
ประธานกรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 1 พฤษภาคม 2561

วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ: 19 ตุลาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Business Administration (Energy Management), University of Montreal (HEC-Montréal), แคนาดา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 18/2021)
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI 10/2021)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 20/2020)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 20/2020)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 187/2014)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 ปี 2563 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 ปี 2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 18 ปี 2561 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1 ปี 2561 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Advanced Management Program ปี 2559 Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 ปี 2558 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

• 2563	รองผู้ว่าการอาวุโส กฟผ.
• 2561 - 2563	- รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง กฟผ. - กรรมการกลั่นกรองการลงทุน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
• 2560 - 2561	รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ กฟผ.
• 2559 - 2560	รองผู้ว่าการกิจการสังคม กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 2563 - ปัจจุบัน - ผู้ว่าการ กฟผ.[1]
  - กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการ กฟผ.[1]
  - กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการบริหาร ของคณะกรรมการ กฟผ.[1]
  - กรรมการทรัพยากรบุคคล กฟผ[1]
  - กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการสรรหา รองผู้ว่าการ และผู้ช่วยผู้ว่าการ กฟผ.[1]
  - กรรมการบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน กฟผ.[1]
  - ประธานกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด[4]

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
(2) บริษัทย่อย
(3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า
(4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



• นายรัตนชัย นามวงศ์

อายุ 65 ปี
กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 6 เมษายน 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 8 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (นิวเคลียร์เทคโนโลยี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 16/2019)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 186/2014)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน ปี 2556 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเสริมสร้างสังคมสันติสุข ปี 2554 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- หลักสูตร Masterful Coaching Workshop, Hay Group
- EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP)
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)
- EGAT Director Development Program (EDDP)
- EGAT Successor Development Program (ESDP)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

• 2561 - 2563	กรรมการอิสระ กรรมการกลั่นกรองการลงทุน และกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
• 2560 - 2562	คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล กระทรวงพลังงาน
• 2556 - 2559	รองผู้ว่าการพัฒนาโรงไฟฟ้า กฟผ.
• 2553 - 2556	ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรมโรงไฟฟ้า กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: 0.0005
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



• นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร

อายุ 65 ปี
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 6 เมษายน 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 4 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 31/2018)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง ปี 2558 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรบริหารการคลัง มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Infrastructure Financial Analysis & Tariff Setting: Essential Skills for Financial Analysis, The Institute for Public-Private Partnerships
- หลักสูตร Financial Statement Analysis Workshop สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- หลักสูตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Project Feasibility Analysis, Mahidol Management Education Center of College of Management
- หลักสูตร Privatizing Power in Emerging Economies: Structuring & Financing Public/Private Partnerships through BOT Schemes and Divestiture, INTRADOS/ International Management Group
- หลักสูตรการบริหารการเงินขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการวิเคราะห์การลงทุนในตลาดทุนและตลาดเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2561 - 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ
- 2558 - 2559 กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2557 - 2559 รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ผู้บริหารใหญ่ด้านการเงิน (Chief Financial Officer) กฟผ.
- 2556 - 2557 ผู้ช่วยผู้ว่าการสำนักตรวจสอบภายใน กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: 0.0003
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



- **นายอภิชาติ ชินวรรโณ**

อายุ 65 ปี
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 13 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Doctor of Philosophy, International Relations, St. Antony's College, University of Oxford, United Kingdom
- Master of Science, International Relations, London School of Economics and Political Science, University of London, United Kingdom
- Bachelor of Science, Economics and Politics (Upper Second Class Honours), University of Southampton, United Kingdom

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT 9/2020)
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 9/2020)
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 3/2018)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 26/2017)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 41/2017)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 227/2016)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 31/2016)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 ปี 2552 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Columbia Senior Executive Program (CSEP) รุ่นที่ 123/2550 Columbia Business School สหรัฐอเมริกา
- สัมมนา National Director Conference (NDC 1/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2559 - 2562 กรรมการอิสระ กฟผ.
- 2558 - 2559 ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงการต่างประเทศ
- 2556 - 2558 เอกอัครราชทูต สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงปารีส กระทรวงการต่างประเทศ
- 2554 - 2556 เอกอัครราชทูต สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงบรัสเซลส์ กระทรวงการต่างประเทศ
- 2552 - 2554 รองปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงการต่างประเทศ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- 2564 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยเลขาธิการสภากาชาดไทย ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ สภากาชาดไทย
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบายการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ตาชำนิ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



• นายสุธน บุญประสงค์

อายุ 64 ปี
กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 19 ตุลาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 2 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 40/2019)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 164/2012)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 19 ปี 2558 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 9 ปี 2553 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 27 ปี 2550 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- หลักสูตร Senior Executive Development Program รุ่นที่ 2 ปี 2549 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- หลักสูตร Masterful Coaching Workshop, Hay Group
- หลักสูตรความรู้ด้านการตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ปี 2549 ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

• 26 ก.พ. - 4 ธ.ค. 2563	ประธานอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้ว่าการ กฟผ.
• 2556 - 2560	รองผู้ว่าการระบบส่ง กฟผ.
• 2553 - 2556	ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบส่ง กฟผ.
• 2553	ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

• 2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ กฟผ.[1]
	- ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล กฟผ.[1]
	- กรรมการบริหารของคณะกรรมการ กฟผ.[1]
	- กรรมการสรรหารองผู้ว่าการและผู้ช่วยผู้ว่าการ กฟผ.[1]

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
(2) บริษัทย่อย
(3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า
(4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



- **นายบุญส่ง เกิดกลาง**

อายุ 70 ปี
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 13 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Government Executives (1/2007)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 39 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ปี 2552 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ร่วมกับสำนักงาน ก.พ.

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

• 2554 - 2557	กรรมการกำกับกิจการพลังงาน สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
• 2554	รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
• 2552 - 2554	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



• นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว

อายุ 59 ปี
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานและการบริหาร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 42/2020)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 281/2019)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 34/2019)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 154/2018)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 ปี 2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 83 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 4 สำนักงบประมาณ

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2560 - 2562 รองอธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการสำนักความปลอดภัยธุรกิจน้ำมัน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการสำนักความปลอดภัยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2556 - 2557 ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาเทคนิคพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- 2562 - ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงพลังงาน[4]

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
(2) บริษัทย่อย
(3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า
(4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน



• นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน

อายุ 64 ปี
กรรมการอิสระ
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 11 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 5 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- เนติบัณฑิตไทย รุ่นที่ 33 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 47/2021)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 23/2021)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 66/2007)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2562 - 2564 กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME)
- 2561 - 2562 กรรมการอิสระ และกรรมการการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562 อนุกรรมการกฎหมาย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2559 - 2562 ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท แปซิฟิก ไพพ์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท แปซิฟิก ไพพ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- 2564 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารหนี้ NPLs ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME)
- 2562 - ปัจจุบัน อนุกรรมการกฎหมาย สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พิฆเณศทนายความ จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



- **นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช**

อายุ 56 ปี
กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ.)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Arts, Urban Studies, Long Island University, สหรัฐอเมริกา
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 248/2017)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 ปี 2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 ปี 2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-GEP) รุ่นที่ 2 ปี 2553 สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง ปี 2553 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และสำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 66 ปี 2552 สำนักงาน ก.พ.

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2560 - 2561 รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2552 - 2560 ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- 2563 - ปัจจุบัน - อนุกรรมการกำหนดเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ กฟผ.[1]
  - ประธานกรรมการสรรหาผู้ว่าการ กฟผ.[1]
- 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ กฟผ.[1]
  - ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม กฟผ.[1]
  - ประธานกรรมการสรรหารองผู้ว่าการและผู้ช่วยผู้ว่าการ กฟผ.[1]
  - ประธานกรรมการบริหารของคณะกรรมการ กฟผ.[1]
- 2561 - ปัจจุบัน อธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน[4]

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
(2) บริษัทย่อย
(3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า
(4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



• นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน

อายุ 58 ปี
กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 1 ตุลาคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Energy Technology) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 308/2021)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการพัฒนากสิกรรมธรรมชาติสู่ระบบเศรษฐกิจพอเพียง ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติมาบเอื้อง
- หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Leadership Development for Successors
- Your Steps To The Top
- EGAT Executive Development

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2561 - 2563 ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์องค์การ กฟผ.
- 2560 - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ กฟผ.
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนเทคโนโลยีสารสนเทศ กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- 2563 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการพัฒนาโรงไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน กฟผ.[1]

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: [1] ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
[2] บริษัทย่อย
[3] บริษัทร่วม/การร่วมค้า
[4] กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



• นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต

อายุ 54 ปี
กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 18 ธันวาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Saint Louis University, สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ไม่มี

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 ปี 2562 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4 ปี 2560 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Advanced Management Program รุ่นที่ 182 ปี 2555 Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2550 - 2562 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการไม่มีอำนาจลงนาม PT Bank Permata Tbk สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- 2562 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ กฟผ.[1]
  - กรรมการตรวจสอบ กฟผ.[1]
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการไม่มีอำนาจลงนาม Perennial HC Holdings Pte. Ltd.
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการไม่มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงเทพ (สาธารณรัฐประชาชนจีน) จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท กาโตว์ เฮ้าส์ จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
(2) บริษัทย่อย
(3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า
(4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



- **นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล**

อายุ 58 ปี

กรรมการ

(กรรมการผู้แทน กฟผ. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

เลขานุการคณะกรรมการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 20 กรกฎาคม 2564

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่: 1 ตุลาคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 5 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 308/2021)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรการบัญชีเพื่อผู้บริหาร ปี 2558 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Postgraduate Certificate in Finance and Management, London School of Business and Finance, United Kingdom
- EGAT Executive Development
- EGAT New Leader Development Program (ENLP)
- EGAT Enhancing Program (EEP)
- EGAT Get Ready Program (EGRP)
- EGAT Leadership Development Program (ELDP)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

• 20 ก.ค. – 30 ก.ย. 2564	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
• 2563 – 2564	– กรรมการ และกรรมการลงทุน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) – กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด – รองผู้ว่าการการเงินและบัญชี ทำหน้าที่ผู้บริหารใหญ่ด้านการเงิน (Chief Financial Officer) กฟผ.
• 2561 – 2563	ผู้ช่วยผู้ว่าการการเงิน กฟผ.
• 2559 – 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชีและการเงิน กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

• 14 ธ.ค. 2564 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหโคเจน (ซลบุรี) จำกัด (มหาชน)
• 11 พ.ย. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 1 ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน
  - รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ กฟผ.[1] ปฏิบัติงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด[2]
  - ประธานกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด[2]
  - ประธานกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด[2]
  - ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด[3]
  - ประธานกรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด[3]
  - ประธานกรรมการ PT Medco Ratch Power Riau[3]
  - ประธานกรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด[2] และบริษัทย่อยอื่นของ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด[2]

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง: 0.0015
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
[1] ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
[2] บริษัทย่อย
[3] บริษัทร่วม/การร่วมค้า
[4] กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ประวัติผู้บริหาร



- **นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล**

อายุ 58 ปี
กรรมการผู้จัดการใหญ่
(รายละเอียดประวัติ แสดงในหน้า 382 - 383)



• นายสาครินทร์ ตังคะวชิรานนท์

อายุ 55 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 11 กระทรวงพลังงาน
- Mini Master of Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Plant Maintenance Engineering Program, Japan International Corporation Agency (JICA)
- หลักสูตรพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรวิศวกรรมระบบราง (General Information of Railway System) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2563 - 2564 - กรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด
- 2562 - 2564 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- 2562
  - ประธานกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 กรรมการ บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2561 - 2562
  - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ และ Deputy President Director PT Medco Ratch Power Riau
- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- 2558 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- 14 ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหาร (ร่วม) บริษัท สหโคเจน (ซลบุรี) จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 397

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



- **นายบุญชัย จรัญวรพรรณ**

อายุ 59 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- การศึกษาดูงานด้านธุรกิจพลังงาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (EDP) รุ่นที่ 12 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- 4th MOGP 2016 - 4th MOG Myanmar Oil for Gas Summit, Riverstone Corporate Training
- หลักสูตรวิศวกรรมระบบราง (General Information of Railway System) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Electrical Systems and Infrastructure for Electric Vehicles การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Financial Thinking for Non-Financial Managers สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2563 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2561 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาโครงการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 397

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



• นายนิมิตร เล็กเจริญสุข

อายุ 60 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 168/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 15/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Senior Executive Program (SEP 21) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร รุ่นที่ 15 ปี 2561 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562
  - กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด
- 2559 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2558 - 2560 กรรมการ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 397

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: 0.0007
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



• นายธนะ บุญญสิริกูล

อายุ 53 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์

วันที่จะเริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (การพัฒนาแหล่งน้ำ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมแหล่งน้ำ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมชลประทาน) (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตร Thailand's Future Energy Leader Program, LEAD Business Institute
- หลักสูตร Mergers & Acquisitions, Baker & Mckenzie
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Financial Thinking for Non-Financial Managers สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2563 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2563
  - กรรมการ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ชูบุอีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด
- 2562 - 2564 กรรมการ บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการ PT Bajradaya Sentranusa
- 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560 - 2562
  - กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ Mount Emerald Wind Farm Pty
- 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 398

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: 0.0006
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



- **นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์**

อายุ 47 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Business Administration, The University of Washington, สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตร Directors Diploma Examination (Exam 71/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 276/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE SCCC/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Development Program, Duke C.E.
- หลักสูตร STARS Switzerland Symposium
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Project Management Program, Davao

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2562 – กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
  – กรรมการ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
  – กรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2561 ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2560 Head of Group Finance, Treasury, Tax and IR บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- 14 ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 397

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



- **นายนวพล ดิษเสถียร**

อายุ 51 ปี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Law (International Legal Studies) Golden Gate University, California, สหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 201/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร SEP Executive Program ปี 2549 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Leadership Succession Program (LSP-7) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2554 - 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 397

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



- **นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์**

อายุ 51 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี
(ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2562 - 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 กรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 397

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: 0.00001

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: 1 มกราคม 2565
จะเริ่มดำรงตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน



- **นางสาวภวิกา สมานรัตน์**

อายุ 45 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Business Administration, The University of Liverpool, สหราชอาณาจักร
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- การทำแบบจำลองทางการเงิน (Financial Model) บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2562 ผู้จัดการส่วนบริหารการเงินโครงการ สังกัดฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 ผู้จัดการ สังกัดฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2561 Business Analysis Division Manager, Siam City Cement Public Company Limited

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 397

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



- **นางสาวฐิติพร คมศาสตรา**

อายุ 45 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Science (Financial Management), University of Exeter, สหราชอาณาจักร
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Management Preparation Program: M-PREP มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2562 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ผู้จัดการส่วนวางแผนการเงิน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2560 ผู้จัดการส่วนบริหารการเงินโครงการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงในหน้า 397

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



- **นางสาวพุทธชาด สมิตเมฆ**

อายุ 47 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 ตุลาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี)
  มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชีการเงิน)
  มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตการภาษีอากร
  มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มาตรฐานการบัญชีสำหรับบริษัทมหาชน
  สภาวิชาชีพบัญชี
- การคำนวณมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ
  คณะพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ภาษีอากรสำหรับธุรกรรมระหว่างประเทศ
  สภาวิชาชีพบัญชี
- จิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน
  สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2563 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบริหารภาษี รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2563 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบริหารภาษี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: 0.0001
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



• นางสาววันเพ็ญ จำคำ

อายุ 53 ปี
ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ แนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และข้อควรรู้เกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน (2564) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 4/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร COSO ERM 2017 ปี 2563 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงในภาวะ COVID-19 ปี 2563 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Advances for Corporate Secretaries (รุ่น 1/2560) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 43/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 67/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 13/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)

• 2563	ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท รักษาการผู้จัดการส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
• 2562	รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
• 2561	ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
• 2556 - 2561	ผู้จัดการส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



- **นางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน**

อายุ 50 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
(หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- Analytical Thinking in the Internal Audit Process สภาวิชาชีพบัญชี
- Anti Corruption: The Practical Guide สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk Based Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Fraud Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- COSO กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2561 - 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ[1] ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บริษัทย่อย																		บริษัทร่วมทุน																	
ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม / รายชื่อบริษัท[2]	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	บริษัท ราชบุรีอีสานแอนซ์ จำกัด	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บริษัท สหโคเจนเนอเรชั่น (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทีกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท ทีกองเพาเวอร์ จำกัด	บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท Mount Emerald Wind Farm Pty	บริษัท RATCH China Power Limited	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	บริษัท ราชโอแอนด์เอ็ม จำกัด	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	บริษัท PT Medco Ratch Power Riau	PT Bajradaya Sentranusa	AN BINH ENERGY AND INFRASTRUCTURE FUND	AN BINH INVESTMENT GROUP JOINT STOCK COMPANY	บริษัท ไฟฟ้า พอลา จำกัด	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน เซน้ำน้อย จำกัด	บริษัท ฟูไฟ มายนิ่ง จำกัด	บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พรีเมียม แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
1.	นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	D, CEO	C			VC	C	C					C	C										C				C				C			D	
2.	นายสาคริน ทร์ ตังคะวชิรานนท์	CBD			C	D	D	D				D						C					D	D									D		D
3.	นายบุญชัย จรัญวรพรรณ	CPD					D	D		C	D		D		D		C			D				D				D				D				
4.	นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	CAM	D						C				D	D							C					D	D	D		D						
5.	นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	CFO		C		D				D	D	D											D		D	D		D	D				D			
6.	นายนวพล ดิษเสถียร	EVP																												D						
7.	นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์	SVP																	D																	
8.	นางสาวภวิกา สมานรัตน์	VP		D, MD						D, MD										D																
9.	นางสาวฐิติพร คมศาสตรา	VP																D			D												D			
10.	นางสาวพุทธชาด สมิตเมฆ	VP																																		
11.	นางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน	VP																																		
12.	นางสาววันเพ็ญ จำคำ	VP																																		

หมายเหตุ:
1 ไม่มีกรรมการของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ยกเว้นนางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2 ผู้บริหารลำดับที่ 1-5 และ 7-10 คือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกหลักทรัพย์
3 แสดงรายชื่อบริษัท เฉพาะบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ที่มีการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร โดยกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เท่านั้น
C = ประธานกรรมการ VC= รองประธานกรรมการ D = กรรมการ CEO = กรรมการผู้จัดการใหญ่ CBD=รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ CPD = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ
CAM = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ CFO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน EVP = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ AEVP = รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ SVP = ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
VP = ผู้อำนวยการฝ่าย MD = กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม / รายชื่อบริษัท[2]	บริษัทย่อย																	บริษัทร่วมทุน														
		บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	บริษัท ราชบุรีอีลิลลายแอนซ์ จำกัด	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บริษัท สหโคเจนเนอเรชั่น (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท ทินกองเพาเวอร์ จำกัด	บริษัท อาร์ อี โซลาร์ 1 จำกัด	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท Mount Emerald Wind Farm Pty	บริษัท RATCH China Power Limited	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	บริษัท ราชโอแอนด์เอ็ม จำกัด	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	บริษัท PT Medco Ratch Power Riau	PT Bajradaya Sentranusa	AN BINH ENERGY AND INFRASTRUCTURE FUND	AN BINH INVESTMENT GROUP JOINT STOCK COMPANY	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน เซน้ำน้อย จำกัด	บริษัท ฟูไฟ มายนิ่ง จำกัด	บริษัท คิงส์ ออน เน็ต จำกัด	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พรีเมียมเพล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
1.	นายธนะ บุญญสิริกูล	CAM	D						C				D	D		D					C			D			D	D	D	D	D				

หมายเหตุ: นายธนะ บุญญสิริกูลได้รับแต่งตั้งให้ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ แทนนายนิมิตร เล็กเจริญสุข ซึ่งเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

เอกสารแนบ 2

ประวัติคณะกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด



นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล

อายุ 58 ปี
ประธานกรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท: 1 ตุลาคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 308/2021)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรการบัญชีเพื่อผู้บริหาร ปี 2558 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Postgraduate Certificate in Finance and Management, London School of Business and Finance, United Kingdom
- EGAT Executive Development
- EGAT New Leader Development Program (ENLP)
- EGAT Enhancing Program (EEP)
- EGAT Get Ready Program (EGRP)
- EGAT Leadership Development Program (ELDP)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 20 ก.ค.-30 ก.ย. 2564 กรรมการกลั่นกรองการลงทุน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2564
  - กรรมการ และกรรมการลงทุน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  - รองผู้ว่าการการเงินและบัญชี ทำหน้าที่ผู้บริหารใหญ่ด้านการเงิน (Chief Financial Officer) กฟผ.
- 2561 - 2563 ผู้ช่วยผู้ว่าการการเงิน กฟผ.
- 2559 - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชีและการเงิน กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- 14 ธ.ค. 2564-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
- 11 พ.ย. 2564-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 20 ก.ค. 2564-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 1 ต.ค. 2564-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 1 ต.ค. 2564-ปัจจุบัน
  - รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ กฟผ. ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
  - ประธานกรรมการ PT Medco Ratch Power Riau
  - ประธานกรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อยอื่นของ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)

- ทางตรง: 0.0015
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



• นางสาวจิราพร ศิริคำ

อายุ 56 ปี
กรรมการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท: 1 ตุลาคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (Industrial Engineering and Management) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Energy Planning and Policy) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 305/2021)
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 36/2021)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมดิจิทัลด้านธุรกิจเกษตร สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตรนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาองค์การและสังคมอย่างยั่งยืน สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหารสำหรับผู้นำรุ่นใหม่ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- EGAT Executive Development
- EGAT Director Development Program (EDDP)
- EGAT New Leader Development Program (ENLP)
- EGAT Assistant Director Development Program (EADP)
- EGAT Enhancing Program (EEP)
- EGAT Leadership Development Program (ELDP)
- EGAT Leadership Calibration Exercise (ELCE)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2561 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิจัย นวัตกรรม และพัฒนาธุรกิจ กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- 2563 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ ทำหน้าที่โฆษก กฟผ.

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



- **นางราณี โฆษิตวานิช**

อายุ 59 ปี
กรรมการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท: 1 ตุลาคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 308/2021)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Development for Successors
- หลักสูตรการพัฒนากสิกรรมธรรมชาติสู่ระบบเศรษฐกิจพอเพียง ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติมาบเอื้อง
- หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรแนวคิดพื้นฐานการจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธี สถาบันพระปกเกล้า
- EGAT Executive Development
- EGAT Director Development Program (EDDP)
- EGAT Enhancing Program (EEP)
- EGAT Assistant Director Development Program (EADP)
- EGAT Leadership Development Program (ELDP)

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2561 ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารเชื้อเพลิง กฟผ.
- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน กฟผ.
- 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการเชื้อเพลิง
- 2555 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายจัดการเชื้อเพลิง-วิชาการ

การดำรงตำแหน่งในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- 2563 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการเชื้อเพลิง กฟผ.

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)
- ทางตรง: 0.000003
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



• นายนิมิตร เล็กเจริญสุข

อายุ 60 ปี
กรรมการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท:
27 มีนาคม 2563 - 31 ธันวาคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 9 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 168/2020)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 15/2019)

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ:
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Senior Executive Program (SEP 21) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร รุ่นที่ 15 ปี 2561 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562
  - กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด
- 2559 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2558 - 2560 กรรมการ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- 1 ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- 2562 - ปัจจุบัน
  - ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - กรรมการ Mount Emerald Wind Farm Pty
- 2561 - ปัจจุบัน
  - กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)
- ทางตรง: 0.0007
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



• นายธนะ บุญญสิริกูล

อายุ 53 ปี
กรรมการ
กรรมการผู้จัดการ
เลขานุการคณะกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท: 9 มกราคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (การพัฒนาแหล่งน้ำ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมแหล่งน้ำ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมชลประทาน) (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: ไม่มี

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ:
- หลักสูตร Thailand's Future Energy Leader Program, LEAD Business Institute
- หลักสูตร Mergers & Acquisitions, Baker & Mckenzie
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Financial Thinking for Non-Financial Managers สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2563 – กรรมการ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  – กรรมการ บริษัท ซูบุอีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด
- 2562 - 2564 กรรมการ บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการ PT Bajradaya Sentranusa
- 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560 - 2562 – กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
  – กรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
  – กรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ Mount Emerald Wind Farm Pty
- 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน:
- 2563 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- 2564 - ปัจจุบัน – กรรมการ Fareast Renewable Development Pte. Ltd.
  – กรรมการ PT Bajradaya Sentranusa
  – กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน เซน้ำน้อย จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)
- ทางตรง: 0.0006
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



• นายจตุพร โสภารักษ์

อายุ 52 ปี
กรรมการ
กรรมการผู้จัดการ
เลขานุการคณะกรรมการ

วันที่จะเริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 1 มกราคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: ไม่มี

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (EDP) รุ่นที่ 14 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.)
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารชั้นสูง (ปศส.) รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า
- New Paradigm of ESI in Thailand สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (TESIA)
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 7 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Finance for Non-finance มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เทคโนโลยีโรงไฟฟ้าถ่านหินสะอาด สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและการเมืองโลก รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Financial Thinking for Non-Financial Managers สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

• 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ ทำหน้าที่ Chief Executive Officer, An Binh Investment Group Joint Stock Company
• 2563 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ ทำหน้าที่ กรรมการบริษัท และ Chief Executive Officer, Thang Long Power Plant Joint Stock Company
• 2563	- ประธานกรรมการ บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด - กรรมการ บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด
• 2561 - 2563	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด
• 2561 - 2562	- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด - กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 3 จำกัด
• 2560 - 2562	- ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด - กรรมการ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด
• 2560 - 2561	กรรมการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
• 2560	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
• 2556	ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้า ใน สปป. ลาว ทำหน้าที่ Chief Operating Officer บริษัท ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด
• 2552 - 2555	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

• 2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

• 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติผู้บริหาร บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

• นายธนะ บุญญสิริกูล

อายุ 53 ปี
กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง:
1 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ): 0.0006

การศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (การพัฒนาแหล่งน้ำ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมแหล่งน้ำ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมชลประทาน) (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตร Thailand's Future Energy Leader Program, LEAD Business Institute
- หลักสูตร Mergers & Acquisitions, Baker & Mckenzie
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Financial Thinking for Non-Financial Managers สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน
- 2563 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2563 - กรรมการ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ชูบุอีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด
- 2562 - 2564 กรรมการ บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2562 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการ PT Bajradaya Sentranusa
- 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รักษาการ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560 - 2562 กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด และ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ Mount Emerald Wind Farm Pty
- 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

• นายพยัต ชินวิโล

อายุ 53 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์
ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง:
1 ตุลาคม 2543 - ปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ): -

การศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง จบการศึกษา ปี 2554
- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (Industrial Instrumentation Technology) สถาบันเทคโนโลโยพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จบการศึกษา ปี 2535

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ:
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- แนวนโยบายและวิธีปฏิบัติการเสนอขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนกับ 3 การไฟฟ้า, สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (TESIA)
- EGAT Get Ready Program III การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
- ISO55000 Awareness, Lloyds Register LRQA

ประสบการณ์การทำงาน

1 มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
1 กันยายน 2559	ผู้อำนวยการฝ่าย สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
1 เมษายน 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
15 พฤษภาคม 2555 -	ผู้จัดการส่วนวางแผนการผลิตและบำรุงรักษา อาวุโส รักษาการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
-	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

• นางสาวทัศน์วรรณ ณ บางช้าง

อายุ 44 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง:
1 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ): 0.0001

การศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ:
- Maintenance Analytics
- Roles of managers and human resource management
- Enhancing Leadership Presence : ELP
- หลักสูตร เทคนิคการออกแบบและใช้ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) อย่างถูกต้องตรงประเด็นและเชื่อมโยงกับกลยุทธ์องค์กร
- หลักสูตร Performance Coaching Program
- หลักสูตร พูดอังกฤษคำต่อคำเพื่อการทำงาน ระดับ 2
- หลักสูตร สัมมนาด้านการควบคุมระบบไฟฟ้า ระหว่าง EGAT กับ IPP-SPP

ประสบการณ์การทำงาน
- 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2561 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2561 ผู้จัดการส่วนวางแผนการผลิตและบำรุงรักษา บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2556 ผู้จัดการส่วนบริหารสัญญา บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2555 รักษาการผู้จัดการส่วนบริหารสัญญา บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2550 พนักงานวางแผนการผลิตและบำรุงรักษา บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2543 พนักงานบริหารสัญญา บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2541 วิศวกร ระดับ 4 กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

• นายเขมชาติ สถิตถ์ตันติเวช

อายุ 51 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง:
1 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ): ไม่มี

การศึกษา
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
- วารสารศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิเทศศาสตรบัณฑิต วิทยาลัยครู พระนครศรีอยุธยา

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ:
- หลักสูตร Social Return On Investment (SROI) Practitioner Workshop
- หลักสูตร Executive Communication Program (EXCOMM - PR Thailand 6)
- หลักสูตร Performance Coaching Program
- หลักสูตร Negotiate Like Pro รุ่น 1
- หลักสูตร Executive Development Workshop รุ่น 1
- หลักสูตร Coaching and Feedback for People Development Workshop

ประสบการณ์การทำงาน

• 2561 - กุมภาพันธ์ 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
• 2557 - 2560	ผู้จัดการส่วนอาวุโสส่วนชุมชนสัมพันธ์ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
• 2553	ผู้จัดการส่วนชุมชนสัมพันธ์ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
• 2547	ผู้จัดการส่วนสื่อสารภายนอก บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
• 2546	พนักงานสื่อสารองค์กร บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
• 2544	พนักงานประชาสัมพันธ์
• 2543	พนักงานกฎหมายและประชาสัมพันธ์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

• นางพัชราภรณ์ มาลีวรรณ

อายุ 53 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารและการเงิน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง:
1 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ): ไม่มี

การศึกษา
- การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ:
- การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล IDP Individual Development Plan สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
- THAILAND HR DAY 2019 สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
- Individual Development Plan IDP Workshop สำหรับผู้บริหาร บริษัท เฮย์กรุ๊ป จำกัด
- Business Continuity Management System BCM Coaching and Feedback for People Development Workshop Coach for Goal
- Executive Development Workshop บริษัท Hay Group Limited
- Leadership Communication
- 3S Manager Lego Learning Game
- Mergers & Acquisitions & Joint Venture

ประสบการณ์การทำงาน
- 2560 ผู้อำนวยการ รักษาการผู้จัดการส่วนบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2557 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2552 ผู้จัดการส่วนบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2552 ผู้จัดการส่วนการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2543 พนักงานบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

• นายธนบดี ประทุมรัตน์

อายุ 46 ปี
ผู้อำนวยการฝ่าย ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ราชโคเจนเนอเรชั่น จำกัด

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง:
1 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ): ไม่มี

การศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- Roles of managers and human resource management
- Certificate, Safety Officer at Management level
- หลักสูตร Performance Coaching Program
- หลักสูตร การเสริมสร้างพลังความเป็นผู้นำ รุ่น 4
- หลักสูตร Negotiate Like Pro รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Executive Development Workshop รุ่น1
- หลักสูตร Coaching and Feedback for People Development Workshop

ประสบการณ์การทำงาน
- 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2560 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี จำกัด
- 2558 ผู้จัดการส่วนวางแผนการผลิตและบำรุงรักษา บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2553 ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการผลิตและประสิทธิภาพ บริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี จำกัด
- 2545 พนักงานวางแผนการผลิตและบำรุงรักษา บริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี จำกัด
- 2543 พนักงานบริหารสัญญา บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2542 วิศวกรระดับ 5 กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/การกระทำความผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (compliance)

นางสาววันเพ็ญ จำคำ

อายุ 53 ปี
ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ แนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและข้อควรรู้เกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน (2564) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 4/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร COSO ERM 2017 ปี 2563 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงในภาวะ COVID-19 ปี 2563 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Advances for Corporate Secretaries (รุ่น 1/2560) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 43/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 67/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 13/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2563 ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท รักษาการผู้จัดการส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2561 ผู้จัดการส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

• นางสาว กมลกาญจน์ หินวิมาน

อายุ 50 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
(หัวหน้าตรวจสอบภายใน)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญอื่น ๆ
- Analytical Thinking in the Internal Audit Process สภาวิชาชีพบัญชี
- Anti Corruption: The Practical Guide สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk Based Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Fraud Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- COSO กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)
- 2561 - 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน
- ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง: ไม่มี
- ทางอ้อม: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแบบ 56-1 One Report: การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

1. การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายละเอียดต่าง ๆ ได้แสดงไว้ในรายงานแบบ 56-1 One Report: การกำกับดูแลกิจการ

2. การดูแลผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการการดำเนินการกับผู้ที่ฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

2.1 การดูแลผู้ถือหุ้น:

เพื่ออนุวรรคตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 ที่ประชุมมีมติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และเพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ที่เป็นข้อเสนอของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัติหรือปรับใช้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของแต่ละบริษัท คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จึงมีมติในการประชุม ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 กำหนดนโยบายไว้เพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม
2. ผู้ถือหุ้นจะรับข้อมูล ข่าวสาร ของบริษัทฯ ที่ถูกต้องเพียงพอ และทันเวลาในการติดตามการดำเนินงาน
3. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิอย่างเต็มที่ในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร
4. จัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
5. ไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิผู้ถือหุ้น

2.2 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน:

เพื่ออนุวรรคตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 ที่ประชุมมีมติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการของกลุ่ม บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม ตลอดจนยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ อีกทั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบกับ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จึงมีมติในการประชุม ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 กำหนดนโยบายไว้เพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ดังต่อไปนี้

1. ปรัชญา

“บริษัทฯ จะไม่ข้องเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน ทั้งนี้ บริษัทฯ ห้ามบุคลากรทุกคนของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่ให้เรียกร้อง ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก”

2. นโยบาย

1. จัดให้ดำเนินการส่งเสริมวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อสร้างความตระหนัก และความรับผิดชอบร่วมกันในการไม่เข้าไปข้องเกี่ยวกับการทุจริตทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งอาจผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิเช่น การให้และรับของขวัญ การให้เงินสนับสนุน การบริจาคเพื่อสาธารณกุศล การช่วยเหลือและการสนับสนุนทางการเมือง การเลี้ยงรับรอง และการใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ
2. จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักการ กระบวนการ ตลอดจน แนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจน สำหรับการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต ภายใต้นโยบายเดียวกันตลอดจน การสื่อสารและจัดอบรมให้พนักงานทุกคน รวมถึงบุคคลภายนอกและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจให้ทราบเกี่ยวกับนโยบายและหลักการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
3. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
4. จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบและการกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างเหมาะสม
5. กำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติ อันเป็นการควบคุมความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันจากการดำเนินงาน

2.3 การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้กลุ่มบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากลในการจัดการที่ดี เสริมสร้างความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพในการบริหารงานและการดำเนินงาน ให้เป็นที่ยอมรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ไว้เพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ดังต่อไปนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน โดยให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลักของกิจการเพื่อความยั่งยืนทั้งสามมิติคือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. บริหารและดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล โดยครอบคลุมโครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ การสรรหา และคัดเลือก
4. ให้มีการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิผล มีคุณธรรม และมีคุณค่าต่อองค์กร ประเทศชาติ และสังคมโลก
5. ส่งเสริมนวัตกรรม การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ และดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน และการตรวจสอบอย่างเหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา
8. ส่งเสริม และสนับสนุนการมีส่วนร่วม การปฏิบัติและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

3. จรรยาบรรณธุรกิจ

- **ปณิธานการดำเนินธุรกิจ**

บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจบนความซื่อสัตย์สุจริตและคุณธรรมโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ รวมทั้งกฎหมาย และศีลธรรมอันดีของบ้านเมือง และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้งสนับสนุน

การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สามารถเพิ่มคุณค่าและมูลค่าในระยะยาวแก่องค์กรที่จะนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

- **นิยาม**

จรรยาบรรณ หมายถึง ประมวลความประพฤติและการกระทำอันพึงประสงค์ที่กำหนดขึ้นเพื่อเป็นกรอบและแนวทางให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตาม เพื่อรักษาและส่งเสริมคุณงามความดี และเกียรติภูมิขององค์กร

บริษัทฯ หมายถึง บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จัดตั้งขึ้นในอนาคต

ผู้บริหาร หมายถึง กรรมการและผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จัดตั้งขึ้นในอนาคต

พนักงาน หมายถึง พนักงานและลูกจ้างที่ปฏิบัติงาน เพื่อรับค่าจ้างจากบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จัดตั้งขึ้นในอนาคต

การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

บริษัทฯ มุ่งหมายให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับขององค์กรมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณฉบับนี้ และผู้บริหารยังมีความรับผิดชอบในการสร้างบรรทัดฐานและวัฒนธรรมการเคารพและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในองค์กรด้วยการกระตุ้น และส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้วยความเต็มใจ รวมทั้งตอบสนองต่อประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้วย

บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

1. ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
2. บริษัทย่อยซึ่งอยู่ภาตใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ หรือมีสิทธิควบคุมธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะจัดตั้งขึ้นในอนาคต ต้องยอมรับและมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
3. บริษัทย่อยที่ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ ควรยอมรับและมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
4. บุคคลภายนอกที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เช่น ที่ปรึกษา ตัวแทน และคู่สัญญาอิสระ ต้องยินยอมที่จะมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
- ได้รับการให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับจรรยาบรรณนี้
- ถูกดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด ซึ่งอาจรวมถึงการบอกเลิกสัญญา หากทราบว่าบุคคลภายนอกใด ๆ ละเมิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

สิ่งที่พึงปฏิบัติ

ผู้ที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณฉบับนี้ต้องศึกษารายละเอียดและทำความเข้าใจจรรยาบรรณฉบับนี้ให้ถ่องแท้

ข้อแนะนำเกี่ยวกับจรรยาบรรณ

1. ศึกษาทำความเข้าใจเนื้อหาของจรรยาบรรณฉบับนี้ โดยเฉพาะสาระที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
2. ทบทวนความรู้ความเข้าใจเนื้อหาสาระของจรรยาบรรณฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ
3. ให้ความรู้ความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ
4. สอบถามข้อสงสัยกับผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดให้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
5. รายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ เมื่อพบเห็นหรือสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
6. ให้ความร่วมมือในการสอบสวนข้อเท็จจริงต่าง ๆ กับหน่วยงานหรือบุคคลที่บริษัทฯ มอบหมาย
7. ผู้บริหารทุกระดับต้องเป็นผู้นำในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าใจว่า การปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นสิ่งที่ถูกต้องและต้องถือปฏิบัติ
8. ผู้บริหารทุกระดับต้องตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานภายใต้การบังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ

การกระทำที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ

พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามและส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณโดยการกระทำ ดังต่อไปนี้ถือเป็นการทำผิดจรรยาบรรณและอาจส่งผลให้ถูกดำเนินการทางวินัย

1. ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
2. แนะนำ ส่งเสริม หรือสนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

3. ละเลย เพิกเฉยเมื่อพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ในกรณีที่ตนทราบหรือควรทราบ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับงานภายใต้ความรับผิดชอบของตน
4. ไม่ให้ความร่วมมือหรือขัดขวางการสอบสวนข้อเท็จจริงที่อ้างว่า ได้มีการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
5. ดำเนินการตอบโต้พนักงานที่รายงานข้อสงสัยเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
6. การกระทำอันไม่เป็นธรรมต่อผู้อื่น เนื่องจากการที่ผู้นั้นรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ทั้งนี้ ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

- **มาตรการการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส เพื่อรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณรวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต

การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ที่มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมถึงการกระทำที่อาจส่อถึงการทุจริต หรือผิดกฎหมาย สามารถสอบถามข้อสงสัยหรือส่งข้อร้องเรียนไปยังบุคคล ดังต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการ หรือ กรรมการบริษัท
2. กรรมการอิสระ หรือ กรรมการตรวจสอบ
3. กรรมการผู้จัดการใหญ่
4. ผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน
5. ผู้บังคับบัญชา

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติการดำเนินการเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน ดังนี้

1. ผู้รับเรื่องร้องเรียนดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ
2. นำเสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน ซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ที่เหมาะสม และมีความเป็นธรรม เพื่อทำการสอบสวนข้อเท็จจริงจากการร้องเรียน
3. คณะกรรมการสอบสวนดำเนินการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนที่ได้รับมา โดยอาศัยการสัมภาษณ์หรือการตรวจสอบเอกสาร
4. คณะกรรมการสอบสวนทำการประมวลผล และตัดสินข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาขั้นตอนและวิธีการจัดการที่เหมาะสม
5. คณะกรรมการสอบสวนกำหนดมาตรการแก้ไขและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด และรายงานผลต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
6. คณะกรรมการสอบสวนรายงานผลลัพธ์ให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

- **มาตรการคุ้มครองการตอบโต้และบรรเทาความเสียหายแก่ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณ**

ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับความคุ้มครองและความเป็นธรรมจากการแจ้งข้อมูล หรือเบาะแสที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ เกี่ยวกับการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานรัฐ รวมถึงการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือ สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใด ๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานผลลัพธ์ให้ทราบหรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. บริษัทฯ ถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเฉพาะกรณีที่จำเป็นแก่ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการแก้ไขปัญหา โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครอง

ที่เหมาะสมได้ หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้ร้องเรียนโดยไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย

4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

- **แนวปฏิบัติการดำเนินธุรกิจ**

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. การยึดมั่นการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นแนวในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทฯ ตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ทางธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ สุขอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสังคมเป็นสำคัญ
3. ทุกกิจกรรมของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการบนหลักการความยั่งยืนและมุ่งผลลัพธ์ที่ยั่งยืน เพื่อดำรงการยอมรับและความเชื่อถือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
4. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ในการสร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของตนเองอย่างสม่ำเสมอ
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างเคร่งครัด
6. บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจที่สร้างสรรค์ประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่สังคม โดยจะต้องดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และชุมชน การป้องกันผลกระทบที่จะมีต่อชุมชนให้น้อยที่สุด ควบคุมก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตให้น้อยที่สุด ปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้ดีที่สุด ใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่น ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

- **การต่อต้านการคอร์รัปชัน และการให้สินบน[1]**

1. บริษัทฯ จะไม่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบนหรือทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาคเอกชนหรือภาครัฐ
2. ผู้บริหารและพนักงาน หรือบุคคลที่ดำเนินการในนามของบริษัทต้องไม่เสนอ จูงใจ ให้สัญญาให้หรือรับสินบน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินอื่น ๆ ที่ไม่เหมาะสม รวมถึงการจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก
3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบห้ามการให้และรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน และบังคับการใช้กับคู่ค้า คู่สัญญา ผู้รับจ้าง และพันธมิตรกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ เช่นเดียวกัน

- **การทำธุรกรรมกับภาครัฐ**

1. ให้มีการตรวจสอบข้อมูลที่จะต้องรายงานเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือหน่วยงานที่กำกับดูแลให้ความเป็นจริง ถูกต้อง และครบถ้วน และการนำส่งข้อมูลทุกครั้งต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ
2. บริษัทฯ จะให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือหน่วยงานกำกับดูแลในการให้ข้อมูล การสอบถามหรือการตรวจสอบ
3. พนักงานมีหน้าที่แจ้งและขอคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชา และผู้มีอำนาจก่อนตอบรับคำขอข้อมูลจากหน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการร้องขออื่น ๆ

[1] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก
1) ระเบียบบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พ.ศ. 2562
2) คำสั่งบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ ค. 31/2562 เรื่อง เงินบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน

- **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

1. การตัดสินใจทางธุรกิจ ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว
2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและตัดสินใจกระทำการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบนพื้นฐานของประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม
3. การปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องโปร่งใส ไม่สร้างผลกระทบ หรือความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ
4. ห้ามใช้ทรัพยากรหรือชื่อของบริษัทฯ ในทางที่ผิดหรือทำให้เสื่อมเสียแก่ชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร ทั้งโดยเจตนา หรือไม่เจตนา แต่รับรู้ผลลัพธ์ในทางลบที่จะเกิดขึ้น
5. ผู้บริหารและพนักงานไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขันหรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ
6. ผู้บริหารและพนักงานไม่รับตำแหน่งในหน่วยงานภายนอกหรือองค์กรไม่แสวงหากำไร เว้นแต่ได้มีการแจ้งหรือได้รับอนุญาตตามข้อกำหนดที่

เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้เปิดเผยการมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ หรือกิจการที่มีส่วนเกี่ยวข้องและทำธุรกิจกับบริษัทฯ

7. ห้ามใช้ทรัพยากร ทรัพย์สินทางปัญญา เวลา หรือสถานที่ของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
8. หลีกเลี่ยงกิจกรรมที่อาจมีผลกระทบต่องานในความรับผิดชอบ ไม่ว่าด้านใด รวมทั้งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ กรณีที่พนักงานเข้าไปข้องเกี่ยวกับธุรกิจหรือเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาโดยทันที
9. ผู้บริหารและพนักงานไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลหรือสิ่งใด ๆ ที่ตนรู้เรื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
10. ผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้มีอำนาจควบคุมอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี และมีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่ค้าทั่วไป โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
11. การประชุมพิจารณาเรื่องใดที่ผู้เข้าร่วมประชุมมีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียนั้น ต้องออกจากที่ประชุมเป็นการชั่วคราว เพื่อให้ผู้เข้าประชุมอื่นมีโอกาสพิจารณา วิเคราะห์ วิจารณ์ โดยปราศจากอิทธิพลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้น
12. ผู้บริหารทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องตามแบบที่กำหนดส่งให้หน่วยงานและตามเวลาที่กำหนด และปรับปรุงรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายการส่วนได้ส่วนเสีย
13. การรับบุคลากรใหม่ที่เป็นผู้เกี่ยวดองกับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีคุณสมบัติอย่างเดียวกัน

- **การปฏิบัติตามกฎหมาย**

1. กิจการทุกแห่งของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายภายในประเทศนั้น ๆ และกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องยึดมั่นและจริงจังกับการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรับทราบและปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบที่มีผลบังคับหรือเกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการทำงาน
4. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือและปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่กำกับดูแลกฎระเบียบอย่างมืออาชีพด้วยความซื่อสัตย์
5. ผู้บริหารต้องรวบรวมข้อกำหนด และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเข้าไว้ในแผนกลยุทธ์และกระบวนการดำเนินธุรกิจด้วย
6. ต้องมีทีมงานที่มีความรู้ ความชำนาญด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับทางราชการ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงด้านกฎระเบียบด้วย
7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ ๆ อยู่ตลอดเวลา

- **การให้ / รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นใดอย่างเหมาะสม[2]**

1. บริษัทถือว่าการรับหรือให้ทรัพย์สินหรือสิ่งของเพื่อเป็นของขวัญ/ของที่ระลึกตามที่ขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่นเป็นเรื่องที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ประสงค์ให้ผู้บริหารและพนักงานรับของขวัญ/ของที่ระลึกที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องธุรกิจ
2. การให้และรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง เพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่เหมาะสมต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญของผู้บริหาร พนักงานหรือบุคคลภายนอก

- **ความเป็นกลางทางการเมือง[2]**

1. บริษัทฯ จะวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง รวมถึงไม่เข้าร่วมในกิจกรรมของพรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือนักการเมืองคนใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อนุญาตให้ฝ่ายการเมืองเข้ามาใช้ทรัพยากรและสถานที่ของบริษัทฯ ในกิจกรรมทางการเมือง
2. บริษัทฯ เคารพสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน เช่น การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือการเป็นสมาชิกพรรคการเมือง รวมถึงสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองนอกเวลาทำงานตามความเหมาะสม โดยไม่ได้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ และใช้ทรัพยากรของพนักงาน

[2] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก
1) ระเบียบบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พ.ศ. 2562
2) คำสั่งบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ ค. 32/2562 เรื่อง การให้และรับของขวัญและของที่ระลึก
3) คำสั่งบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ ค. 28/2562 เรื่อง ค่ารับรอง

- **การป้องกันการฟอกเงิน**

การฟอกเงินเป็นกระบวนการปกปิดเงิน หรือทรัพย์สินที่ผิดกฎหมาย หรือเปลี่ยนแปลง หรือเคลื่อนย้ายเงินหรือทรัพย์สินให้ถูกกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการปกปิดที่มาของเงินหรือทรัพย์สินที่ผิดกฎหมาย และการใช้เงินที่ถูกกฎหมายสนับสนุนการกระทำผิดหรือการก่อการร้าย

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับการป้องกันการฟอกเงินอย่างเคร่งครัด
2. หลีกเลี่ยงการรับ หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเงินที่ส่อไปในทางผิดกฎหมายหรือเลี่ยงกฎหมาย
3. ตรวจสอบคู่ค้า รวมทั้งประเมินความซื่อสัตย์ของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม
4. พนักงานมีหน้าที่แจ้งผู้บังคับบัญชาทันที หากพบความผิดปกติของคู่ค้าเกี่ยวกับวิธีการจ่ายเงินและพฤติกรรมที่ส่อถึงความไม่ซื่อสัตย์ ได้แก่ จ่ายเป็นสกุลเงินอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในใบกำกับสินค้าหรือสัญญา ให้จ่ายเงินไปหรือจากประเทศอื่นที่ไม่ระบุหลักแหล่งชัดเจน จ่ายเป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด จ่ายเงินกับบุคคลที่ไม่ใช่คู่ค้าโดยตรงของธุรกรรม จ่ายเงินไปยังหรือจากบัญชีอื่นที่ไม่ใช่บัญชีของคู่ค้า ใช้เช็คหรือดราฟต์หลายใบ เป็นต้น

- **การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม**

1. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องศึกษาและทำความเข้าใจกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันและการต่อต้านการผูกขาดให้ถ่องแท้ก่อนที่จะดำเนินการใด ๆ
2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องศึกษาและตรวจสอบข้อกฎหมายเกี่ยวกับการผูกขาดก่อนที่จะดำเนินการซื้อและควบรวมกิจการ หรือธุรกรรมอื่นใดที่เข้าข่ายลดหรือจำกัดการแข่งขันเสรีในการตลาดอย่างมีนัยสำคัญ
3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าในประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ และไม่แสดงพฤติกรรมต่อต้านการแข่งขันทางการค้า
4. ห้ามตกลงกับคู่แข่งขันหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า หรือส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดราคา การฉ้อโกง การประมูล การจัดสรรตลาด และข้อตกลงในการจำกัดการจัดหา
5. ระมัดระวังการพบปะหรือติดต่อกับคู่แข่งขัน หรือไม่เข้าร่วมในการตกลงใด ๆ ที่อาจถือเป็นการสมรู้ร่วมคิดการต่อต้านการแข่งขันทางการค้า
6. ห้ามแลกเปลี่ยนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกับการแข่งขันทางการค้าแก่บุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งขัน
7. ห้ามรับข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อมจากคู่แข่งขัน และห้ามแลกเปลี่ยน หรือรับข้อมูลที่ผิดกฎหมาย
8. ระมัดระวังในการเข้าร่วมกิจกรรมของสมาคมทางธุรกิจและการค้าต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับคู่แข่งขัน
9. ต้องได้รับอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงในการให้หรือแลกเปลี่ยนข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ แก่พันธมิตรทางธุรกิจ หรือกิจการร่วมค้าเสมอ

- **การใช้ข้อมูลภายใน[3]**

ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะทั่วไปและถือเป็นข้อมูลสำคัญที่อาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย ผลประกอบการ การคาดการณ์ผลกำไร การจ่ายเงินปันผล การออกหลักทรัพย์ใหม่ การกู้ยืม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่อง การซื้อกิจการ การลงทุน การควบรวมกิจการ คดีความที่เป็นสาระสำคัญ มติคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นต้น

ข้อมูลที่เป็นความลับ เป็นข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลสาธารณะ เป็นข้อมูลที่หากเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตกอยู่ในมือคู่แข่งขันแล้วย่อมก่อให้เกิดผลกระทบร้ายแรงต่อบริษัทฯ หรือก่อให้เกิดการลดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

1. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปกป้องข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ตนเองทราบหรือรับรู้ และห้ามใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยเฉพาะในการซื้อหรือ ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือแนะนำผู้อื่นให้กระทำการดังกล่าว
2. ห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง ข้อมูลภายในต้องห้าม ประกอบด้วย ผลประกอบการ การคาดการณ์กำไร การจ่ายเงินปันผล การออกหลักทรัพย์ใหม่ การกู้ยืม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่อง การซื้อกิจการ การลงทุน การควบรวมกิจการ คดีความ

ที่เป็นสาระสำคัญ มติคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นต้น

3. ห้ามผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยงข้องกับข้อมูลภายในและความลับของบริษัทฯ ส่งต่อข้อมูลดังกล่าวในทุกรูปแบบแก่บุคคลภายนอก ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว เพื่อน ญาติพี่น้อง และห้ามนำข้อมูลภายในไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบหรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลง
4. ข้อมูลภายในที่เป็นความลับสามารถให้ หรือแบ่งปันแก่บุคคลภายในบริษัทฯ ตามความจำเป็นหรือตามความเกี่ยวข้องในการทำงานของบุคคลนั้น ๆ เท่านั้น

[3] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก
1) คำสั่งบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ ค. 33/2562 เรื่อง การนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
2) ประกาศบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 1/2562 เรื่อง รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

• การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงสังคม สภาพแวดล้อม ขนบธรรมเนียบ ประเพณี วัฒนธรรม และวิถีชีวิตในแต่ละท้องถิ่น ประกอบด้วย
2. ก่อนการเดินทางไปทำงานต่างประเทศ ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนศึกษาขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศปลายทาง
3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในแต่ละท้องถิ่น โดยไม่ขัดกับจรรยาบรรณของบริษัทฯ
4. การจ้างแรงงานในแต่ละท้องถิ่นต้องปฏิบัติตามที่กฎหมายแรงงานในแต่ละท้องถิ่นกำหนดไว้ และต้องมีการปฏิบัติต่อแรงงานท้องถิ่นด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม
5. พนักงานต้องรายงานการปฏิบัติงานต่อผู้บังคับบัญชาอย่างต่อเนื่อง

• การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย[4]

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินการธุรกิจเพื่อสร้างความเจริญเติบโต และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการซึ่งจะส่งผลที่ดีต่อผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
3. บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูลที่จำเป็น เพื่อใช้ในการประเมินการบริหารงานของบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงเกี่ยวกับสภาพผลประกอบการ ฐานะทางการเงินและรายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตลอดจนแนวโน้มในอนาคตขององค์กรบนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ อย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วนและถูกต้องตามความเป็นจริง ตามหลักสากลอันเป็นที่ยอมรับของตลาดเงินทุนในประเทศและต่างประเทศ
4. บริษัทฯ มีนโยบายการบันทึกรายงานทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการสอบทานจากผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ และการรับรองโดยผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุ่มเทความรู้ความสามารถและประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะต่าง ๆ ในการบริหารและดำเนินงานอย่างเต็มที่และสุดความสามารถ

[4] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก
1) ประกาศคณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 1/2562 เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2) ประกาศคณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 5/2562 เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน
3) ประกาศคณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 4/2562 เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น
4) ประกาศคณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 6/2562 เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

• การปฏิบัติต่อพนักงาน[5]

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
2. บริษัทฯ ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรมและเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำทั่วไป
3. บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
4. บริษัทฯ จัดสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยตามหลักอาชีวอนามัยและเอื้อต่อการทำงาน
5. บริษัทฯ ทำการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานด้วยความเสมอภาค

สุจริตใจ เที่ยงธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
6. บริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
7. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
8. บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
9. ให้พนักงานร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

• การปฏิบัติต่อลูกค้า

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
2. บริษัทฯ เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
3. บริษัทฯ รับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไขในเวลาอันเหมาะสม
4. บริษัทฯ จัดระบบและกระบวนการ เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้ประโยชน์ เพื่อตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ ให้รีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

[5] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากระเบียบบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย การบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2562 (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1)

• การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

1. บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้ของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ ให้ความร่วมมืออย่างจริงจังในการแก้ปัญหาการเรียก การรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้ของบริษัทฯ
4. รายงานข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องต่อเจ้าหนี้ของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วน ตรงต่อเวลา และสม่ำเสมอ
5. กรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ของบริษัทฯ ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไขปัญหา

• การปฏิบัติต่อคู่ค้า / ผู้จัดหาสินค้า

1. ผู้บริหารเละพนักงานทุกคนยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
2. บริษัทฯ ให้โอกาสแก่คู่ค้า / ผู้จัดหาสินค้าอย่างเสมอภาคในการแข่งขันทางการค้า ทั้งธุรกิจขนาดเล็กและธุรกิจที่เป็นของผู้ด้อยโอกาส ชนกลุ่มน้อย สตรีและทหารผ่านศึกที่ทุพพลภาพ
3. มีการแข่งขันจากผู้เสนอราคา เละการคัดเลือกอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
4. มีหลักเกณฑ์ในการประเมิน และคัดเลือกคู่ค้า พร้อมจัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และเป็นสากล
5. จัดให้มีระบบการจัดการและการติดตามการปฏิบัติตามสัญญา เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน เพื่อป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
6. พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพทางด้านเทคนิค คุณค่าของสินค้า และบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่บริษัทมีต่อคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
8. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าของบริษัทฯ
9. กรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

• การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

1. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาและหลักสากลของการแข่งขันที่ดี
2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งขันทางการค้า โดยปราศจากซึ่งข้อมูลแห่งความจริง
4. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่แข่งขันทางการค้าของบริษัทฯ
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อคู่แข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด

- **การปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ**
  1. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาที่ได้ทำไว้กับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
  2. ให้ความช่วยเหลือทางธุรกิจในลักษณะที่เอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลทางธุรกิจโดยรวม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
  3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

- **การปฏิบัติต่อภาครัฐ**
  1. สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของหน่วยกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
  2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อร่วมสร้างเสริมความมั่นคงและเจริญเติบโตให้กับชุมชนและสังคมในวงกว้าง

- **การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม**
  1. บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวมไว้ในพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างและรักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่ดี รวมทั้งความน่าเชื่อถือขององค์กร เพื่อให้ได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากชุมชนและสังคมในภาพรวม อันจะนำไปสู่ความสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการ
  2. บริษัทฯ สนับสนุนการจัดทำโครงการและกิจกรรมของบริษัทฯ และที่ร่วมกับพันธมิตร ที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กรและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
  3. มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมอันเป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
  4. ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือสังคมและชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศตามความเหมาะสม
  5. เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม และวิถีชีวิตของแต่ละท้องถิ่น
  6. ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ตามควรแก่กรณี
  7. ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อชุมชน และสังคมน้อยที่สุด
  8. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  9. ส่งเสริมการใช้ และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
  10. เปิดโอกาส สนับสนุน และจัดให้มีระบบและกระบวนการที่เหมาะสม ให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมสำหรับโครงการต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งการเสนอความเห็นหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
  11. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการตามมาตรฐานหรือข้อตกลงในระดับสากลในเรื่องต่าง ๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกันหรือลดผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
  12. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการลดการเกิดขยะหรือของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป รวมทั้งจัดให้มีการกำจัดขยะหรือของเสียด้วยวิธีการที่ถูกต้องเหมาะสม
  13. ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม สุขภาพ และความปลอดภัย ก่อนที่จะมีการลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใด ๆ

ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

- **ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**
  1. ส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นวาระสำคัญ โดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ที่มีมาตรการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ตามมาตรฐานสากล พนักงานต้องศึกษาและปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนด และมาตรฐานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2. บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหาย การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อพนักงานของบริษัทฯ จัดให้มีอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีการซักซ้อมแผนงานด้านความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานอุบัติเหตุ อุบัติการณ์ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้
3. บริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลให้กับพนักงานของบริษัทฯ พนักงานของผู้รับจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่าง ๆ ทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องโดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม

4 หากพบว่าการปฏิบัติงานใดไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือพบว่าการปฏิบัติงานมีผลกระทบทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราวเพื่อแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไขหรือวางแผนแก้ไขต่อไป

- **การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสำนักงาน**
  1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสำนักงาน โดยจัดให้มีข้อกำหนดและมาตราการที่เกี่ยวข้อง
  2. พนักงานต้องมีส่วนร่วมและรับผิดชอบในการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสำนักงาน
  3. ผู้บังคับบัญชาทุกคนของบริษัทฯ ต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี และมีหน้าที่ควบคุมสอดส่องและดูแลการกระทำความผิดเกี่ยวกับยาเสพติด
  4. ให้ความร่วมมือกับทางราชการในการแจ้งข้อมูลข่าวสาร และพฤติกรรมของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด

- **การรักษาความปลอดภัย**
  1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยเพื่อป้องกันความเสียหายของชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและบริษัทฯ โดยจัดให้มีข้อกำหนดวิธีปฏิบัติ และอุปกรณ์เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยอย่างเพียงพอและเหมาะสม
  2. สร้างและรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย ซึ่งรวมถึงการระบุและรายงานสัญญาณบอกเหตุความรุนแรงในสถานที่ทำงาน
  3. บริษัทฯ จะตรวจสอบประวัติความเป็นมาของพนักงานและคู่สัญญาใหม่ตามที่กฎหมายอนุญาต เพื่อเฝ้าระวังการก่อการร้ายที่เกี่ยวข้อง
  4. หากพบเห็นความผิดปกติใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการรักษาความปลอดภัยสำนักงาน ให้รายงานผู้บังคับบัญชาหรือผู้รับผิดชอบ

- **การจัดการภาวะวิกฤติ**
  1. จัดทำแผนการจัดการและการสื่อสารในภาวะวิกฤติสำหรับใช้แก้ไขเหตุการณ์สุดวิสัยที่ส่งผลกระทบร้ายแรง เพื่อลดความเสียหายและความสูญเสียของบริษัทฯ รวมทั้งลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ
  2. ทบทวนและปรับปรุงแผนการจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันการณ์และเหมาะสมกับสถานะการณ์ของบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลา
  3. เชื่อมโยงการจัดการกับแผนรองรับเหตุฉุกเฉินของบริษัทในเครือ
  4. ให้ความรู้เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ทีมงานที่เกี่ยวข้องและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การปกป้องข้อมูลและดูแลสินทรัพย์และการเงินของบริษัทฯ

- **การบันทึก การรายงาน และการเก็บรักษาข้อมูล**
  1. การบันทึกและการรายงานข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินต้องทำอย่าง

ซื่อสัตย์ถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วน ทันกาล และสมเหตุสมผล

2. ข้อมูลที่จัดทำหรือได้รับขณะทำงานถือเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และต้องจัดการ จัดเก็บ ปกป้อง และทำลายอย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด
3. เก็บรักษาเอกสารและบันทึกเกี่ยวกับข้อพิพาท ความขัดแย้ง และคดีความที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาให้เหมาะสม เพื่อการตรวจสอบ ติดตาม หรือการสอบสวนของบริษัทฯ
4. จัดเก็บเอกสาร การลงบันทึกต่างๆ รวมทั้งดูแลรักษาบันทึก ข้อมูลทางการบัญชี และเอกสารหลักฐานให้ครบถ้วนสมบูรณ์
5. ปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเก็บรักษาและทำลายข้อมูลที่อยู่ในรูปของเอกสารและอิเล็กทรอนิกส์
6. การปลอมแปลงข้อมูลหรือสร้างข้อมูลที่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดถือเป็นการละเมิดความซื่อสัตย์ของบริษัทฯ และอาจมีความผิดทางวินัย

- **การอำนวยการบัญชี (Controllership) ที่ถูกต้องเชื่อถือได้ตามมาตรฐานสากล[6]**
  1. การบันทึกบัญชีและการรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ต้องดำเนินการบนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วน และสอดคล้องกับหลักการทางบัญชี มาตรฐาน และกฎระเบียบสำหรับการจัดทำบัญชี และการรายงานทางการเงินที่เป็นที่ยอมรับของสากล
  2. การจัดทำและควบคุมรายงานทางการเงินให้แสดงทรัพย์สิน เงินทุน และธุรกรรมของบริษัทฯ ทั้งหมดด้วยความสุจริต ถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วน ทันกาล สมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้
  3. จัดเตรียมข้อมูลและรายงานทางการเงินให้ตรงกำหนดเวลาสำหรับนำเสนอหรือรายงานต่อผู้บริหาร หน่วยงานกำกับดูแล ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง
  4. ตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัทฯ ทั้งทรัพย์สินถาวร การเงิน และข้อมูล ให้ถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วน และมีการบันทึกอย่างถูกต้องสมบูรณ์
  5. ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ หรือกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องกำหนดเวลาที่ต้องเก็บรักษาและทำลายเอกสารทางบัญชีและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
  6. การดำเนินการควบคุมด้านบัญชี การเบิกจ่าย และการตัดสินใจใดๆ ต้องทำบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ความถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้
  7. ให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีอิสระ ในการให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน

[6] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากระเบียบบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย การบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2562

- **การใช้และดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ**
  1. ทรัพย์สินของบริษัทฯ ต้องใช้ด้วยความระมัดระวัง และดูแลรักษาไม่ให้ชำรุด สูญหาย ใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
  2. เมื่อทรัพย์สินชำรุด หรือสูญหาย ให้แจ้งแก่หน่วยงานที่ดูแลทรัพย์สินนั้นทันที
  3. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการทำงานอย่างเต็มที่ หลีกเลี่ยงการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อกิจกรรมส่วนบุคคล
  4. ปกป้องและห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ แก่บุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต

- **การใช้และดูแลทรัพย์สินทางปัญญา**
  1. ส่งเสริมให้พนักงานเขียนและตีพิมพ์ผลงานการเขียนหนังสือ ตำรา ลงในสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ สร้างสรรค์โปรแกรมคอมพิวเตอร์และการนำเสนอโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลและใช้ในการศึกษา โดยผลตอบแทนจากงานและลิขสิทธิ์เหล่านั้นให้เป็นของพนักงานผู้นั้น แต่งานใดที่เป็นงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้จัดทำขึ้น เป็นงานที่ใช้ข้อมูลและทรัพยากรของบริษัทฯ หรืองานที่เรียนรู้จากบริษัทฯ ให้บริษัทฯ เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์และค่าตอบแทนที่ได้จากงานนั้น
  2. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ กรณีพบเห็นการนำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวโดยไม่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้อง ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้รับผิดชอบ
  3. บริษัทฯ อนุญาตให้พนักงานใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น และไม่ใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
  4. การเข้าถึง หรือใช้สิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ให้สิ้นสุดทันทีหลังจากการพ้นสภาพการเป็นพนักงาน
  5. พนักงานต้องเคารพสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา หลีกเลี่ยงการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ห้ามใช้ หรือคัดลอก เอกสาร วัสดุภาพ ซอฟต์แวร์ที่เป็นลิขสิทธิ์ของบุคคลภายนอกเพื่อใช้ในงานโดยไม่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้อง

- **การใช้และดูแลระบบคอมพิวเตอร์ อีเมล อินเตอร์เน็ต และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ [7]**

1. ส่งเสริมให้พนักงานใช้สื่ออินเตอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน พนักงานต้องไม่กระทำการอันเป็นการรบกวนระบบคอมพิวเตอร์และอินเตอร์เน็ตของบริษัทฯ ไม่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมในทางศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย เช่น การสร้างความเสียหายแก่ชื่อเสียงและทรัพย์สิน การมีไว้ซึ่งสื่อลามกอนาจาร การ Forward mail ที่เป็นการรบกวน สร้างความรำคาญ หรือที่เป็นการโฆษณาสินค้าธุรกิจและบริการ นอกเหนือจากสินค้าและบริการของบริษัทฯ และการส่ง Spam mail เป็นต้น

[7] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากระเบียบบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 2/2562 เรื่องนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์

2. ใช้อีเมล บริการอินเตอร์เน็ต และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่บริษัทอนุญาตให้ใช้ โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด และคำแนะนำการใช้งานอย่างปลอดภัย และใช้เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น หากพบเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือความเสียหาย หรือสูญหาย ให้แจ้งยังหน่วยงานที่ดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทันที
3. พนักงานต้องปฏิบัติงานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง หากปฏิบัติหน้าที่บนเครื่องคอมพิวเตอร์ภายนอกสำนักงาน ให้ตรวจสอบลิขสิทธิ์ก่อนทุกครั้ง ห้ามติดตั้งและใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในสำนักงานและอุปกรณ์ของบริษัทฯ โดยเด็ดขาด
4. พนักงานต้องเก็บรักษารหัสผ่านของตนให้เป็นความลับ เพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นเข้าถึงรหัสผ่านของตน รวมทั้งไม่ใช้อินเตอร์เน็ตเข้าไปยังเว็บไซต์ที่ไม่คุ้นเคย และอาจเป็นอันตรายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ
5. กรณีที่พนักงานขออนุญาตให้บุคคลอื่น เช่น พนักงานของผู้รับจ้าง เป็นต้น ใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ พนักงานผู้ขอต้องควบคุมการใช้งานของบุคคลนั้น และต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ จากการใช้ระบบสารสนเทศนั้น
6. บริษัทฯ จะเข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศของพนักงาน เพื่อป้องกันความปลอดภัยในระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสม

- **การใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และ/หรือ ให้คำแนะนำการซื้อขายหลักทรัพย์ [3]**

ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะทั่วไปและถือเป็นข้อมูลสำคัญที่อาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย ผลประกอบการ การคาดการณ์ผลกำไร การจ่ายเงินปันผล การออกหลักทรัพย์ใหม่ การกู้ยืม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่อง การซื้อกิจการ การลงทุน การควบรวมกิจการ คดีความที่เป็นสาระสำคัญ มติคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นต้น

1. ห้ามผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผย เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
2. ห้ามผู้บริหารและพนักงานทุกคนแนะนำหรือเสนอแนะให้ผู้ใดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อรับรู้หรือมีข้อมูลภายในของบริษัทฯ
3. ข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะสามารถให้และแบ่งปันข้อมูลแก่บุคคลภายในบริษัทฯ ตามความจำเป็นหรือเกี่ยวข้องของบุคคลนั้น ๆ เท่านั้น

[3] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก
1) คำสั่งบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ ค. 33/2562 เรื่อง การนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
2) ประกาศบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 1/2562 เรื่อง รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สิทธิมนุษยชน

- **เจตนารมณ์ของบริษัทฯ**

1. การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงหลักมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัดให้ความรู้ความเข้าใจหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานและไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ ปลอดภัยและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
3. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมโดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว สถานะทางสังคม และฐานะทางเศรษฐกิจ

4. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยการให้เกียรติและเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมถึงส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศภายในที่ทำงาน
5. บริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่อยู่รอบพื้นที่กิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
6. บริษัทฯ จะชักจูงให้คู่ค้าปฏิบัติต่อพนักงานและชุมชนของตนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล

- **การปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค**

1. ปกป้องข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่บริษัทฯ เก็บรักษาไว้ โดยไม่เปิดเผย ส่งต่อ ถ่ายโอนให้แก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยพนักงานเจ้าของข้อมูลไม่อนุญาต ข้อมูลส่วนตัวพนักงานที่ต้องได้รับการคุ้มครองประกอบด้วย ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ข้อมูลส่วนบุคคลอื่น ๆ
2. พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมทั้งยอมรับและเคารพความเห็นที่แตกต่าง
3. ไม่ควรแสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ ฐานะทางเศรษฐกิจ สถานะทางสังคม การศึกษา หรือเรื่องอื่นใดที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง
4. ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ ที่เป็นการกดขี่ข่มเหงผู้อื่นทั้งทางกายและจิตใจ หรือใช้ความรุนแรง หรือกำลังประทุษร้าย หรือกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อบุคคลอื่นในสถานที่ทำงานโดยเด็ดขาด
5. พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมือง เช่น สนับสนุนหรือเป็นสมาชิกพรรคการเมือง การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง การใช้สิทธิทางการเมืองอื่น ๆ

- **การปกป้องสิทธิส่วนบุคคล และการเก็บรักษาข้อมูลความลับ**

1. จำแนกข้อมูลส่วนบุคคลเป็นข้อมูลที่เป็นความลับ จำกัดการเข้าถึงเฉพาะผู้ที่ได้รับอนุญาตอย่างเหมาะสม ที่มีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลนั้นเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนเท่านั้น
2. ใช้ข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงเฉพาะเพื่อวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างยุติธรรมและซื่อสัตย์
3. เก็บข้อมูลส่วนบุคคลตามความจำเป็นโดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์ด้านกฎหมาย กฎระเบียบ หรือความต้องการทางธุรกิจที่เหมาะสม
4. ตระหนักถึงกฎหมายสิทธิส่วนบุคคลในประเทศไทย โดยเฉพาะเมื่อถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลออกนอกประเทศถิ่นกำเนิด ปรึกษากับที่ปรึกษาด้านสิทธิส่วนบุคคลหรือผู้ประสานงานการปกป้องข้อมูลเพื่อระบุข้อกำหนดทางกฎหมายที่ต้องปฏิบัติตาม
5. ห้ามเปิดเผยเอกสารข้อมูลส่วนบุคคลและความลับของบริษัทฯ ทั้งหมดโดยไม่ได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย
6. ใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยความระมัดระวัง และเก็บรักษาข้อมูลที่บันทึกไว้ในคอมพิวเตอร์หรือในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ให้ปลอดภัยและเป็นส่วนตัว และบริษัทฯ สามารถติดตาม ตรวจสอบข้อมูลได้ตลอดเวลาโดยไม่ต้องแจ้งล่วงหน้า
7. จัดเก็บ และทำลายข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลความลับบริษัทฯ ในระยะเวลาที่เหมาะสม ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของบริษัทฯ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การเปิดเผยข้อมูล

- **การใช้ข้อมูลภายในเพื่อการสื่อสารภายนอก**

1. บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และมาตรการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสากลยอมรับทั่วไป
2. บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และทันกาล
3. บริษัทฯ จะสื่อสารข้อมูลภายในทั้งที่เป็นข้อมูลด้านการเงินและไม่ใช่การเงินที่ผ่านการพิจารณาและได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเท่านั้น
4. บริษัทฯ จะไม่สื่อสารข้อมูลความลับของบริษัทฯ หรือสื่อสารข้อมูลที่บิดเบือน หรือสื่อสารในลักษณะของการแสดงความคิดเห็น การคาดคะเน การกล่าวอ้างเกินความเป็นจริงเด็ดขาด
5. บริษัทฯ จะสื่อสารข้อมูลแก่บุคคลภายนอกโดยผ่านผู้ที่มีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายเท่านั้น

- **การสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน**

1. ดำเนินการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน อย่างระมัดระวัง และศึกษาทำความเข้าใจเป็นอย่างดีในสื่อและประเด็นที่เกี่ยวพันกับกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการใหญ่เท่านั้น ที่สามารถใช้ข้อมูลและตอบข้อซักถามจากนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน

3. กำหนดให้ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์พิจารณาและจัดทำข้อมูลหรือประเด็นสำหรับสื่อสารกับผู้สื่อข่าว นักลงทุน หรือนักวิเคราะห์ตามความรับผิดชอบ
4. ต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่เสมอ ก่อนเข้าร่วมการบรรยายหรือนำเสนอข้อมูลทั้งทางการเงินและไม่ใช่การเงินของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการ
5. ระมัดระวังและไม่กล่าวอ้างถึงชื่อบริษัทฯ เมื่อให้ความเห็นเป็นการส่วนตัว ทั้งทางวาจาหรือบน Social Media เพื่อป้องกันและรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ
6. ห้ามให้ข้อมูลและคาดการณ์ผลประกอบการทางเงินของบริษัทฯ ยกเว้นได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ต้องให้ข้อมูลและสื่อสารกับบุคคลภายนอกตามความรับผิดชอบอย่างสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
8. การสื่อสารของบริษัทในเครือ หรือบริษัทย่อย หากมีประเด็นที่เกี่ยวข้อง หรือเชื่อมโยง หรือกล่าวถึงบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้แจ้งฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ของบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนการสื่อสารทุกครั้ง

- **แนวทางปฏิบัติของนักลงทุนสัมพันธ์**
  1. ปฏิบัติตามหน้าที่อย่างเต็มที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นมืออาชีพ
  2. เปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นอย่างครบถ้วนและเป็นธรรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
  3. เปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
  4. ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นที่ตั้ง
  5. รักษาความลับของบริษัทฯ และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน
  6. หมั่นศึกษาหาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน
  7. ไม่รับนัดนักลงทุน และ/หรือนักวิเคราะห์ 10 วันทำการ ก่อนวันประกาศผลประกอบการ
  8. ไม่ใช่ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผย เพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

การดูแลสิ่งแวดล้อม

- **การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ**
  1. ใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  2. ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตและเครื่องจักรมีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตราฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการปล่อยมลพิษ
  3. กำหนดมาตราการที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ และดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน
  4. ตอบสนองกับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างทันท่วงที และให้มั่นใจว่ามาตราการที่ดำเนินการสามารถแก้ไขและป้องกันผลกระทบนั้นได้จริงทั้งในมิติด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม

- **การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก**
  1. ตระหนักถึงปัญหาและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
  2. ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ด้วยการควบคุมการผลิตพลังงานไฟฟ้าที่คงรักษาประสิทธิภาพสูงสุดตลอดจนส่งเสริมมาตราการหรือกิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงานภายในและภายนอกบริษัทฯ
  3. เพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก ด้วยกิจกรรมสนับสนุนการอนุรักษ์พื้นที่ป่าไม้ การเพิ่มพื้นที่สีเขียวหรือมาตรการอื่น ๆ
  4. สร้างความรู้ความเข้าใจกับผู้เกี่ยวข้องให้ร่วมกันบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ
  5. เตรียมพร้อมรับมือและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเกิดกับธุรกิจให้ได้ในอนาคต เช่น การบริหารการจัดการน้ำ การรองรับการเกิดอุทกภัย เป็นต้น

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานแบบ 56-1 One Report ในหน้า 17

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
บริษัทย่อย จำนวน 23 บริษัท						
1. **บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด** 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิกุลทอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 2978 5111, 0 3271 9185 ต่อ 3762 โทรสาร: 0 2978 5110, 0 3271 9185 ต่อ 3204 **สถานที่ตั้งสาขาที่ 2** 39 หมู่ที่ 5 ถนนราชบุรี-ห้วยไผ่ ตำบลหินกอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 3271 9000 โทรสาร: 0 3271 9090	99.99	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	21,900 ล้านบาท	2,190 ล้านหุ้น	10 บาท	21,900 ล้านบาท
2. **บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	420.20 ล้านบาท	42.02 ล้านหุ้น	10 บาท	420.20 ล้านบาท
3. **บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	640 ล้านบาท	64 ล้านหุ้น	10 บาท	640 ล้านบาท
4. **บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	32,650 ล้านบาท	3,265 ล้านหุ้น	10 บาท	27,130 ล้านบาท
5. **บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	10 ล้านบาท	1 ล้านหุ้น	10 บาท	2.5 ล้านบาท
6. **บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด** 187 ยูนิต 12 บ้านโพนสะอาด เมืองไชเศรษฐา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 454 074 โทรสาร: +856 21 454 075	99.99	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคพื้นฐาน	144,875 ล้านกีบ	15.25 ล้านหุ้น	9,500 กีบ	104,273.42 ล้านกีบ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
7. **บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด** 8/22 หมู่ที่ 18 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์: 0 2529 1711	99.97	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	หุ้นสามัญ 479.34 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิ 1,170.66 ล้านบาท	หุ้นสามัญ 4.793 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิ 11.706 ล้านบาท	100 บาท	หุ้นสามัญ 479.34 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิ 1,170.66 ล้านบาท
8. **บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงานจำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	100 ล้านบาท	10 ล้านหุ้น	10 บาท	25 ล้านบาท
9. **บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	51	ลงทุนติดตั้งและให้บริการเชิงพาณิชย์โครงข่ายใยแก้วนำแสงในประเทศ	550 ล้านบาท	55 ล้านหุ้น	10 บาท	550 ล้านบาท
10. **บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	51	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	3,652 ล้านบาท	365.20 ล้านหุ้น	10 บาท	917.20 ล้านบาท
11. **บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	51 (ถือหุ้นโดยบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	3,624 ล้านบาท	362.40 ล้านหุ้น	10 บาท	909 ล้านบาท
12. **บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)** 636 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : (038) 481 555	51	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,163.70 ล้านบาท	1,163.70 ล้านหุ้น	1 บาท	1,163.70 ล้านบาท
13. **บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด** 4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene สาธารณรัฐมอริเชียส	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	833.33 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	833.33 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	833.33 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
14. **บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด** 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Tower 1 สาธารณรัฐสิงคโปร์ 018981	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	832.83 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	832.83 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	832.83 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
15. บริษัท RATCH China Power Limited 14th Floor, One Taikoo Place 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong	100 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	12,000 เหรียญสหรัฐฯ	0.012 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	12,000 เหรียญสหรัฐฯ
16. บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด Level 7, 111 Pacific Highway, North Sydney, NSW 2060 ประเทศออสเตรเลีย โทรศัพท์: +61 2 8913 9400 โทรสาร: +61 2 8913 9423	100 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	839.81 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	1,498.11 ล้านหุ้น	-	839.81 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
17. RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd. 11 Collyer Quay #06-03 the arcade Singapore 049317	63.80 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	10.63 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	10.63 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	10.63 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
18. Ecowin Energy Corporation Land lot No. 137, Map No. 02, Thanh Thoi B Hamlet, Thanh Hai Commune, Thach Phu District, Ben Tre Province, Vietnam.	51.04 (ถือหุ้นโดย RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	0.289 ล้านล้านดอง	2.89 ล้านหุ้น	100,000 ดอง	0.289 ล้านล้านดอง
19. Fareast Renewable Development Pte. Ltd. 16 Raffles Quay Hong Leong Building # 40-02 Singapore 048581	90 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	87.80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	33.86 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ สำหรับ 19.80 ล้านหุ้น และ 4.84 เหรียญสหรัฐฯ สำหรับ 14.06 ล้านหุ้น	87.80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
20. PT Bajradaya Sentranusa . Dharmawangsa Raya No. 23, Jakarta, Indonesia	47.89 (ถือหุ้นโดย Fareast Renewable Development Pte. Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	135.74 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	1.06 ล้านหุ้น	130.16 เหรียญสหรัฐฯ	135.74 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
21. Yandin WF Holdings Pty Limited Level 13, 225 George Street, Sydney, NSW 2000, Australia	70 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	120.62 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	121.22 ล้านหน่วย และ 100 หุ้น	0.995 เหรียญออสเตรเลียต่อหน่วย	120.62 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
22. บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด 88 หมู่ 5 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000 โทรศัพท์: (053) 537 444	99.99 (ถือหุ้นโดย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน))	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,520.00 ล้านบาท	152.00 ล้านหุ้น	10 บาท	1,520.00 ล้านบาท
23. บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด 88 หมู่ 6 ตำบลคุยบ้านโอง อำเภอพรานกระต่าย จังหวัดกำแพงเพชร 62110 โทรศัพท์: (055) 858 033	75 (ถือหุ้นโดย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน))	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	190.00 ล้านบาท	19.00 ล้านหุ้น	10 บาท	190.00 ล้านบาท
บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน จำนวน 42 บริษัท						
1. บริษัท ชุบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิกุลทอง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 3271 9300 โทรสาร: 0 3271 9309	50	บริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	20 ล้านบาท	0.40 ล้านหุ้น	50 บาท	20 ล้านบาท
2. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 0 2691 9720-34 โทรสาร: 0 2691 8307	33.33	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	6,606.75 ล้านบาท	660.675 ล้านหุ้น	10 บาท	6,606.75 ล้านบาท
3. บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน - เซน้ำน้อย จำกัด ชั้น 6 ตึกแคปปิตอลทาวเวอร์ ถนน 23 สิงหา บ้านหนองบอน เมืองไชเสดถา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 455 025 โทรสาร: +856 21 455 025	25	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	306 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	3.06 ล้านหุ้น	100 เหรียญสหรัฐฯ	306 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
4. บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด 170/63 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 20 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2661 9922	35	ลงทุนติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้บริการเชิงพาณิชย์ Internet of Things (IoT) ในประเทศ	133 ล้านบาท	13.3 ล้านหุ้น	10 บาท	133 ล้านบาท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
5. **NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.** Singapore Office (Headquarters) 1 Raffles Quay, #36-02 North Tower, Singapore 048583 Telephone: +65 6302 912	49	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	34.67 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	34.67 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	1 เหรียญสหรัฐฯ	34.67 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
6. **บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ต.บางเขน อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 027949999	40	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	300 ล้านบาท	30 ล้านหุ้น	10 บาท	300 ล้านบาท
7. **บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด** 53 หมู่ 2 ถนนจรัญสนิทวงศ์ ตำบลบางกรวย อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 โทรศัพท์: 0 2436 4100	30	ลงทุนในด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งธุรกิจพลังงานในอนาคต	600 ล้านบาท	6 ล้านหุ้น	100 บาท	150 ล้านบาท
8. **บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอ-เรชั่น จำกัด** 155/115 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 โทรศัพท์: 0 3291 9990 โทรสาร: 0 3291 9998 **สำนักงานสาขา (1)** 155/116 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 **สำนักงานสาขา (2)** 155/117 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	2,500 ล้านบาท	250 ล้านหุ้น	10 บาท	2,500 ล้านบาท
9. **บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด** 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	2,000 ล้านบาท	200 ล้านหุ้น	10 บาท	2,000 ล้านบาท
10. **บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด** 302 อาคารเอสแอนด์เอ ชั้น 2 ถนน สีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรักกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2978 5380 โทรสาร: 0 2978 5080 ต่อ 5380	35 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,331 ล้านบาท	133.10 ล้านหุ้น	10 บาท	1,331 ล้านบาท
11. **บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี11000 โทรศัพท์: 0 2978 5200 โทรสาร: 0 2978 5080 ต่อ 5200	49 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,320 ล้านบาท	13.20 ล้านหุ้น	10 บาท	1,100 ล้านบาท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
12. บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด 56 หมู่ที่ 3 ตำบลขุนตัดหวาย อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา โทรศัพท์: 0 7489 0754-5 โทรสาร: 0 7489 0757	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	246 ล้านบาท	2.46 ล้านหุ้น	100 บาท	246 ล้านบาท
13. บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์: 0 2910 9700 โทรสาร: 0 2910 9713	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	1 ล้านบาท	0.01 ล้านหุ้น	100 บาท	1 ล้านบาท
14. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 0 2311 5111 โทรสาร: 0 2332 3882	25 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	7,325 ล้านบาท	73.25 ล้านหุ้น	100 บาท	7,325 ล้านบาท
15. PT Medco Ratch Power Riau The Energy Building, 7th Floor, SCBD Lot 11A, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53,South Jakarta 12190, Indonesia	49 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	12,000 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย	12 ล้านหุ้น	1,000 รูเปียห์อินโดนีเซีย	3,000 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย
16. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด เมืองสีสัตตะนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 223 911 โทรสาร: +856 21 222 089	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	927 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	92.70 ล้านหุ้น	10 เหรียญสหรัฐฯ	927 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
17. บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด เมืองสีสัตตะนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 223 911 โทรสาร: +856 21 222 089	37.50 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	0.05 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	0.005 ล้านหุ้น	10 เหรียญสหรัฐฯ	0.05 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
18. An Binh Energy and Infrastructure Fund Floor 12,Geleximco Building, No.36 Hoang Cau Street, O Cho Dua Ward, Dong Da District,Hanoi City,Vietnam	49 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน	3.63 ล้านล้านดองเวียดนาม	363.09 ล้านหุ้น	10,000 ดองเวียดนาม	3.63 ล้านล้านดองเวียดนาม

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
19. Nexif Energy Bt Pte. Ltd. 1 Raffles Quay, #36-02, North Tower, Singapore	50 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงค์โปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	14.39 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	14.39 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	14.39 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
20. บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด ตึก NNN ชั้น 5 ถนนบูลีจัน บ้านโพนสีนวน เมืองสีสัตตะนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว	40 (ถือหุ้นโดย บริษัทราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	100,800 ล้านกีบ	12 ล้านหุ้น	8,400 กีบ	100,800 ล้านกีบ
21. SIPHANDONE-RATCH LAO Co., Ltd. 187 ยูนิต 12 บ้านโพนสะอาด เมืองไชเศรษฐา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 454 696 โทรสาร: +856 21 454 075	25 (ถือหุ้นโดย บริษัทราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแน่น	75,818 ล้านกีบ	7.582 ล้านหุ้น	10,000 กีบ	33,246.96 ล้านกีบ
22. บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด 87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์ เพลส ชั้นที่ 25 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: 0 2106 8000 โทรสาร: 0 2106 8008	20	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,996.02 ล้านบาท	199.602 ล้านหุ้น	10 บาท	1,996.02 ล้านบาท
23. บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด 87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์ เพลส ชั้นที่ 25 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: 0 2106 8000 โทรสาร: 0 2106 8008	20	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,827 ล้านบาท	182.70 ล้านหุ้น	10 บาท	1,827 ล้านบาท
24. บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักรกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2273 8511-5 โทรสาร : 0 2273 8516	10	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	14,400 ล้านบาท	144 ล้านหุ้น	100 บาท	14,400 ล้านบาท
25. บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2273 8511-5 โทรสาร: 0 22730 8516	10	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	14,400 ล้านบาท	144 ล้านหุ้น	100 บาท	14,400 ล้านบาท
26. บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: 0 2834 8900	15.53	ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	637.50 ล้านบาท	637.50 ล้านหุ้น	1 บาท	637.50 ล้านบาท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
27. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดย บริษัทราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.87 ล้านหุ้น	10 บาท	188.75 ล้านบาท
28. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดย บริษัทราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	199.25 ล้านบาท	19.925 ล้านหุ้น	10 บาท	199.25 ล้านบาท
29. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2011 8111 โทรสาร: 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดย บริษัทราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.87 ล้านหุ้น	10 บาท	188.75 ล้านบาท
30. Perth Power Partnership Level 33, Rialto South Tower, 525 Collins Street, Melbourne, Victoria, 3000, Australia	30 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	70.83 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	-	-	70.83 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
31. An Binh Investment Group Joint Stock Company Floor 6, Geleximco Building, No. 36 Hoang Cau Street, O Cho Dua Ward, Dong Da District, Hanoi City, Vietnam	49 (ถือหุ้นโดย An Binh Energy and Infrastructure Fund)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน	1.716 ล้านล้านดอง	171.60 ล้านหุ้น	10,000 ดอง	1.716 ล้านล้านดอง
32. Thang Long Power Plant Joint Stock Company Le Loi Commune, Ha Long City, Quang Ninh Province,Vietnam	22.05 (ถือหุ้นโดย An Binh Investment Group Joint Stock Company)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	3.80 ล้านล้านดอง	3,800 ล้านหุ้น	10,000 ดอง เวียดนาม	3.80 ล้านล้านดอง เวียดนาม
33. บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด 215 ถนนลานช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทะบูลี นครเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 251 718 โทรสาร: +856 21 252 060	25 (ถือหุ้นโดย บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	8,809 ล้านบาท	880.90 ล้านหุ้น	10 บาท	8,809 ล้านบาท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
34. บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด 142 อาคารทู แปซิฟิค เพลส ชั้น 23 ห้อง 2301 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	49 (ถือหุ้นโดย NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	1,181.05 ล้านบาท	118.11 ล้านหุ้น	10 บาท	1,109.50 ล้านบาท
35. Nexif Energy Ben Tre One Member Company Limited Unit D34, Hung Phu Urban Area, Nguyen Thi Dinh Street, Phu Tan District, Ben Tre City, Ben Tre Province, Vietnam	50 (ถือหุ้นโดย Nexif Energy Bt Pte. Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	276,000 ล้านดองเวียดนาม	-	-	276,000 ล้านดองเวียดนาม
36. บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด 999/9 อาคารดิออฟฟิศเศส แอท เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 45 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กทม. 10330 โทรศัพท์: 02 825 9292	10.71 (ถือหุ้นโดย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน))	ผลิตมอเตอร์ไฟฟ้าและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า	563.00 ล้านบาท	56.30 ล้านหุ้น	10 บาท	563.00 ล้านบาท
37. บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด 56/25 หมู่ที่ 20 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์: 0 2529 0800 โทรสาร: 0 2529 0900	10	ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า	623 ล้านบาท	6.23 ล้านหุ้น	100 บาท	623 ล้านบาท
38. EDL-Generation Public Company Lao-Thai Friendship Road, P.O. Box 2392, Thongkang Village, Sisattanak District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์: +856 21 316 142 โทรสาร : +856 21 316 141 เว็บไซต์: www.edlgen.com.la	10.11 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 5.65 และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ร้อยละ 4.46)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	6,717,214.79 ล้านกีบ	1,679.304 ล้านหุ้น	4,000 กีบ	6,717,214.79 ล้านกีบ
39. บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักรกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2273 8511-5 โทรสาร : 0 2273 8516	10	ร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐเพื่อออกแบบก่อสร้างและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	1,000 ล้านบาท	100 ล้านหุ้น	10 บาท	1,000 ล้านบาท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
40. บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2273 8511-5 โทรสาร: 0 22730 8516	10	ประกอบกิจการร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐบาลเพื่อออกแบบก่อสร้าง และบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	850 ล้านบาท	85 ล้านหุ้น	10 บาท	850 ล้านบาท
41. บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) 29 ชั้น 23 อาคารบางกอก บิสซิเนส เซ็นเตอร์ ถนนสุขุมวิท 63 คลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2714 2171-3 โทรสาร: 0 2714 2185	10	ธุรกิจโรงพยาบาล	3,808.57 ล้านบาท	3,808.57 ล้านหุ้น	1 บาท	3,808.57 ล้านบาท
42. บริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด 999, 450 years Road, Donnokkhoum Village, Sissatanak District, Vientiane, the Lao PDR	9.91 (ถือหุ้นโดยบริษัทราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด)	ธุรกิจโรงพยาบาล	133,200 ล้านกีบ	66.60 ล้านหุ้น	2,000 กีบ	133,200 ล้านกีบ





บมจ. ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

72 ถ.งามวงศ์วาน ต.บางเขน อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000

โทรศัพท์ 02 2794 9999
www.ratch.co.th

สแกน QR Code
เพื่ออ่าน แบบ 56-1 One Report ปี 2564
ในรูปแบบ e-Book