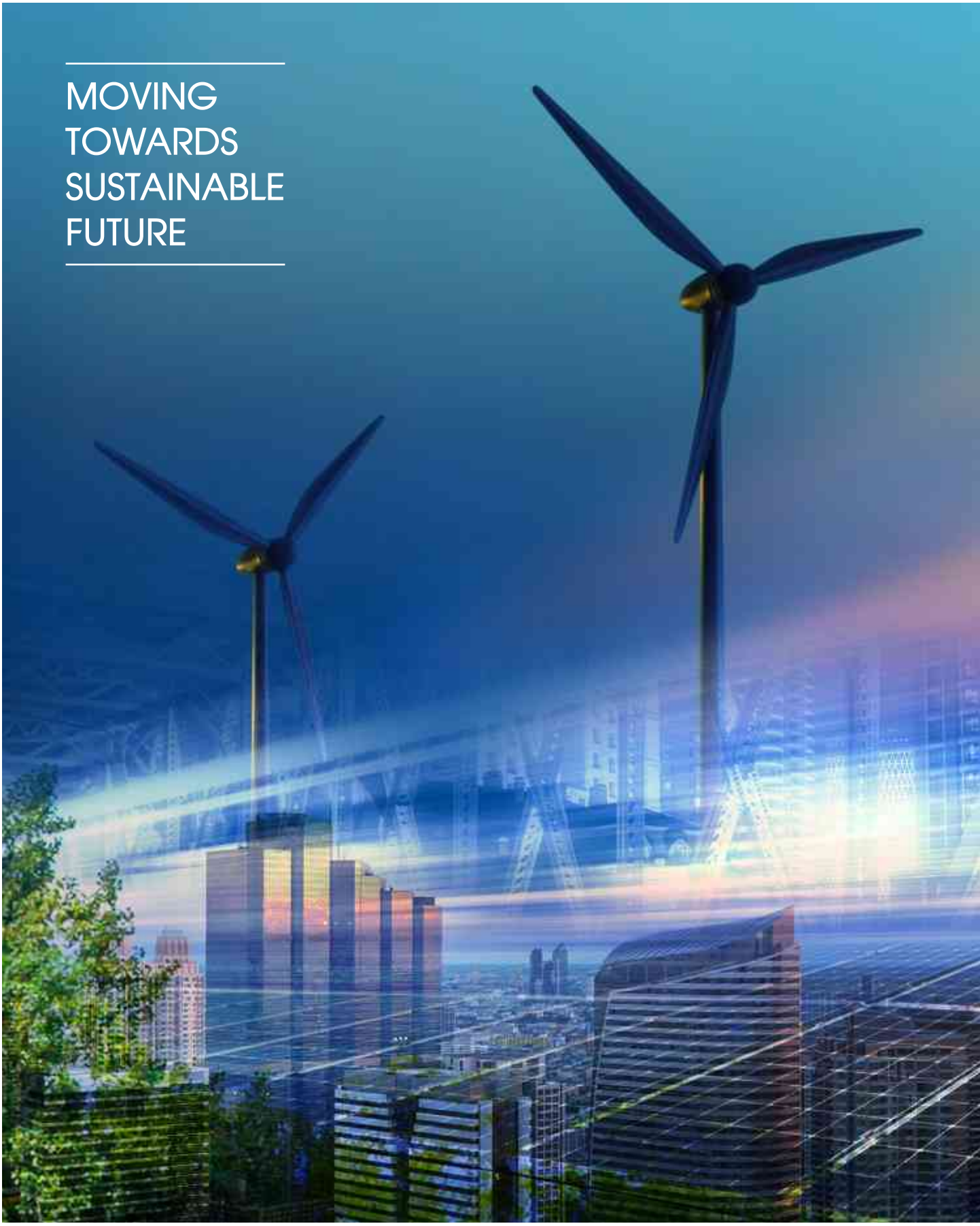
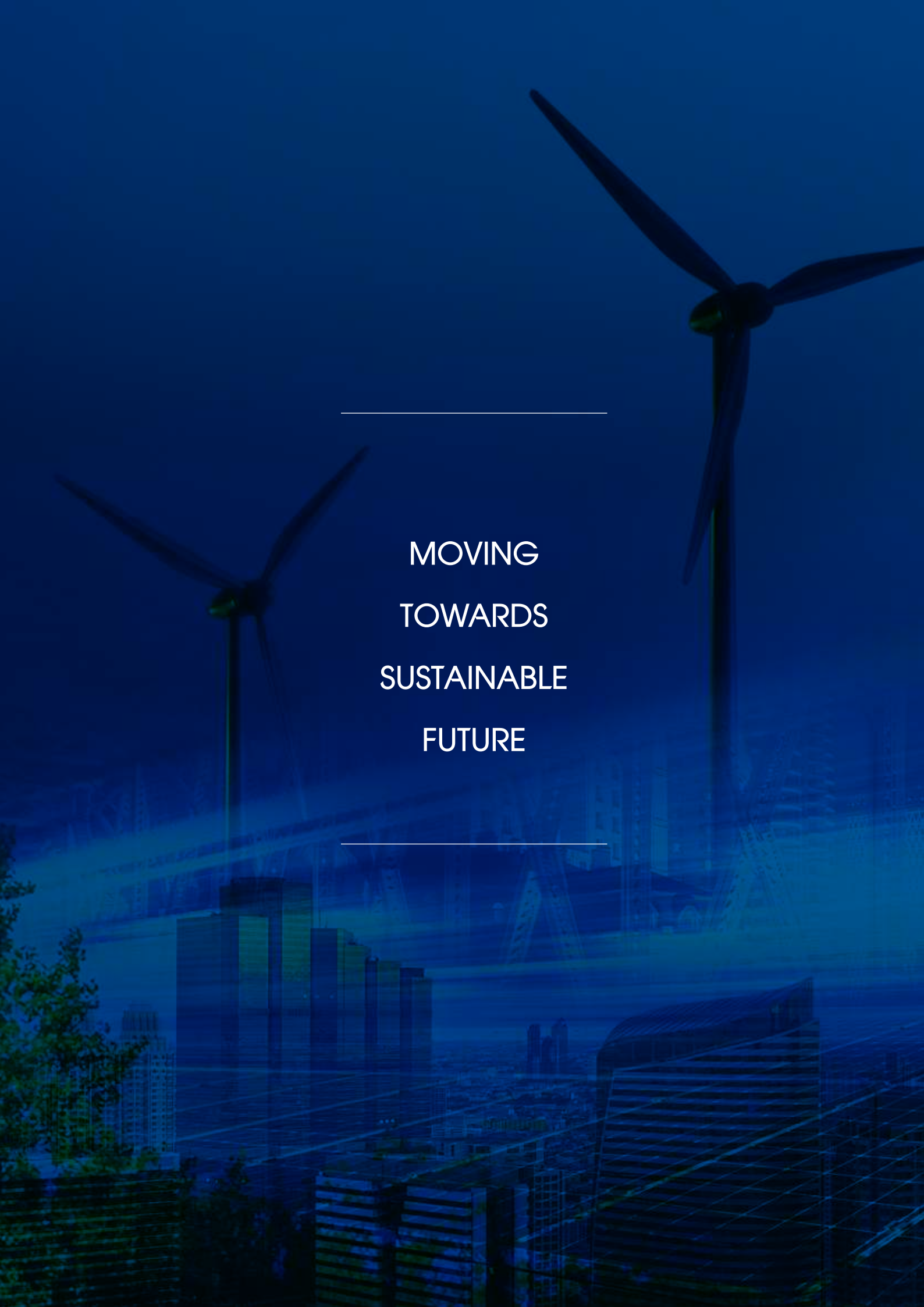
RATCH GROUP

แบบ 56-1 One Report ปี 2565
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

MOVING TOWARDS SUSTAINABLE FUTURE




MOVING
TOWARDS
SUSTAINABLE
FUTURE

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ยุทธศาสตร์ (Triple S Strategy)

S1

Strength Strategy
ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างรายได้และผลตอบแทนที่คุ้มค่า
เพื่อรากฐานอนาคตที่แข็งแกร่ง และมุ่งพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

S2

Synergy Strategy
ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการ ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรชั้นนำ
ทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืน
ใน Power และ Non-Power Business ที่มีศักยภาพของห่วงโซ่ธุรกิจ
รวมถึงมุ่งเน้นนวัตกรรมเพื่อต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคต

S3

Sustainability Strategy
สนับสนุนพลังงานทดแทน ใส่ใจสิ่งแวดล้อม
สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อความมั่นคงอย่างยั่งยืน

เป้าหมายปี 2566 - 2570

T1 สร้างผลตอบแทนจากธุรกิจเพื่อเพิ่ม EBITDA โดยสัดส่วน EBITDA ของธุรกิจ Non-Power มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 5 ภายในปี 2570

T2 ขยายการลงทุนในพลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตรวม

T3 บูรณาการและใช้ประโยชน์จากธุรกิจหลากหลายประเภทที่ดำเนินการอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

T4 สนับสนุน Carbon Neutrality และการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

ค่านิยมองค์กร

POWER OF PROFESSIONAL
แสดงทักษะและความสามารถเต็มที่อย่างเป็นมืออาชีพด้วยความเป็นเลิศและยึดมั่นในความถูกต้องและธรรมาภิบาล

POWER OF INNOVATION
วิเคราะห์โอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ตอบสนองอย่างรวดเร็วต่อความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และกล้าคิด กล้าทำ และพัฒนาต่อยอดเพื่อสิ่งที่ดีกว่า

POWER OF TEAMWORK
แสดงตนเป็นผู้นำและผู้ตามที่ดีตามบทบาทหน้าที่ในการทำงานร่วมกันกับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

สารบัญ

- คำนิยาม 6
- คณะกรรมการบริษัทฯ 8
- คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท 12
- สารจากประธานกรรมการ 14
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 17
- รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน 19
- รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน 21
- รายงานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 24
- รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 26
- ผู้ถือหุ้น 28
- ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ 29

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 31

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ 32
   - 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 32
   - 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ 45
   - 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 94
   - 1.4 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 98
   - 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น 98
   - 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล 100
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 101
   - 2.1 นโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง 101
   - 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงหลัก 102
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 105
   - 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน 105
   - 3.2 ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญและแนวปฏิบัติ 108
   - 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม 112
   - 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม 115
4. คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหารของฝ่ายจัดการ 130
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 150
   - 5.1 ข้อมูลทั่วไป 150
   - 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น 151
   - 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย 151
   - 5.4 ตลาดรอง 151
   - 5.5 สถาบันการเงินที่มีการติดต่อประจำ 152

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ 153

6. การกำกับดูแลกิจการ 154
   - 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 154
   - 6.2 จรรยาบรรณบริษัทฯ 171
   - 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา 172

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ 174
   - 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 174
   - 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ 175
   - 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย 181
   - 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร 185
   - 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน 189
   - 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ 193

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 195

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 213
   - 9.1 การควบคุมภายใน 213
   - 9.2 รายการระหว่างกัน 220

ส่วนที่ 3
งบการเงิน 239

- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 240
- งบการเงิน 241

เอกสารแนบ 382

- เอกสารแนบ 1 383
  ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ
- เอกสารแนบ 2 416
  ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- เอกสารแนบ 3 427
  รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)
- เอกสารแนบ 4 429
  รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 430
  นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
- เอกสารแนบ 6 445
  รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าลงทุน 446

คำนิยาม

ชื่อเต็ม	ชื่อย่อ
• บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ
• บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	กลุ่มบริษัทฯ
โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ	
โรงไฟฟ้าในประเทศ	
เชื้อเพลิงหลัก	
• โรงไฟฟ้าราชบุรี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	โรงไฟฟ้าราชบุรี
• โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์
• โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวอลด์
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (ส่วนขยาย)	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (ส่วนขยาย)
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราช โคเจนเนอเรชั่น บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราช โคเจนเนอเรชั่น
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราช โคเจนเนอเรชั่น บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (ส่วนขยาย)	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย)
• โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง
• โรงไฟฟ้า Independent Power Supply บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	โรงไฟฟ้า อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี่
• บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	โรงไฟฟ้า สหโคเจน (ชลบุรี)
พลังงานทดแทน	
• โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า
• โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่า เพาเวอร์ โคราช 3
• โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่า เพาเวอร์ โคราช 4
• โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่า เพาเวอร์ โคราช 7
• โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2
• โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3
• โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอ แมส
โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ	
• โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ใน สปป. ลาว	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา
• โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย บริษัท เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ใน สปป. ลาว	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน-เซน้ำน้อย
• โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2 บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ใน สปป. ลาว	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2
• โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดย EDL-Generation Public Company	โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดย EDL-Gen
• โรงไฟฟ้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในเครือรัฐออสเตรเลีย	โรงไฟฟ้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย
• โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau PT Medco Ratch Power Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau
• โรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน-1 Fareast Renewable Development Pte. Limited ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1
• โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน PT Paiton Energy ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน Paiton Energy
• โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Ecowin (Thanh Phong) ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	โรงไฟฟ้าพลังงานลม Ecowin (Thanh Phong)
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Energy Ben Tre ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Energy Ben Tre
• บริษัทร่วมทุน Sekong Investment Advisory Co., Ltd. ใน สปป. ลาว	โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B

ชื่อเต็ม	ชื่อย่อ
โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท	
• โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง
• โครงการ Internet of Things บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด	โครงการ Internet of Things
• โครงการน้ำประปาแสนดิน Asia Water Company Limited ใน สปป. ลาว	โครงการน้ำประปาแสนดิน
• โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู
• โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ส่วนต่อขยาย (ช่วงสถานีศรีรัช-เมืองทองธานี)	โครงการส่วนต่อขยายฯ
• โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง
• บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS
• บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	PRINC
• บริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด	PRINH
• บริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์-สกลนคร จำกัด	โรงพยาบาลพริ้นซ์ สกลนคร
หน่วยงานอื่น ๆ	
• สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	ก.ล.ต.
• ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ตลท.
• บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	TSD
• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	IOD
• การไฟฟ้านครหลวง	กฟน.
• การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	กฟผ.
• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	กฟภ.
• การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	รฟม.
ศัพท์เทคนิค	
• บริษัทที่มีหุ้นสามัญจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	บริษัทจดทะเบียน
• แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า	PDP
• ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่	IPP
• ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก	SPP
• ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก	VSPP

คณะกรรมการบริษัทฯ

01

นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร
ประธานกรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ.
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

02

นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

03

นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล
และกำหนดค่าตอบแทน

04

นายภาณุวัฒน์ ตริยางกูรศรี
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และความยั่งยืน
กรรมการทรัพยากรบุคคล
และกำหนดค่าตอบแทน

05

นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช
กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ.)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการทรัพยากรบุคคล
และกำหนดค่าตอบแทน

06

นายบุญส่ง เกิดกลาง
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ

07

นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

08

นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต
กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

09

นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน
กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ.
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

10

นายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี
กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ.
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

11

นายรัตนชัย นามวงศ์
กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

12

นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล
กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ.
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เลขานุการคณะกรรมการ

คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท

นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่

นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

นายสาคริน์ทร์ ตังคะวชิรานนท์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ

นายบุญชัย จรัญวรพรรณ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ

นายธนะ บุญญสิริกูล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์

นายนวพล ดิษเสถียร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร

นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
(ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)

นางสาวฐิติพร คมศาสตรา
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี

นางสาวภวิกา สมานรัตน์
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน

นางสาวพุทธชาด สมิตเมฆ
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี
และบัญชีแยกประเภท

นางสาววันเพ็ญ จำคำ
ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท
และเลขานุการบริษัท

นางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
(หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และเป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ ปี 2566-2570 บนเป้าหมายของการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้กลยุทธ์ 3S: Strength-Synergy-Sustainability แผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวได้ปรับให้มีความยืดหยุ่นต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งการแข่งขันในตลาดในประเทศและระหว่างประเทศ ตลอดจนความพร้อมในการรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ด้วยเชื่อว่าจะเป็นแนวทางที่ช่วยให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่เป้าหมายสูงสุด คือการเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

กลยุทธ์ 3S: Strength-Synergy-Sustainability สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ฉบับใหม่ ได้กำหนดกลยุทธ์ที่เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนธุรกิจ 3 แนวทาง ประกอบด้วย กลยุทธ์ที่มุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งมูลค่าทางเศรษฐกิจ (Strength) โดยเน้นที่การบริหารประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างมูลค่าของสินทรัพย์สูงสุด ซึ่งปัจจุบันโรงไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ที่สร้างรายได้หลักของบริษัทฯ และยังมีสินทรัพย์ที่อยู่นอกธุรกิจผลิตไฟฟ้าจำนวนหนึ่ง สำหรับกลยุทธ์ที่สอง จะใช้ผลักดันการขยายธุรกิจทั้งธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจใหม่ ๆ ด้วยการผนึกกับพันธมิตรธุรกิจ (Synergy) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและศักยภาพในการแข่งขันที่จะช่วยให้ขยายการลงทุนธุรกิจหลักและสร้างธุรกิจใหม่ในตลาดเดิมและตลาดใหม่ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น กลยุทธ์ที่สามจะเน้นการขับเคลื่อน แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ (Sustainability) ที่สำคัญก็คือการพัฒนาและลงทุนด้านพลังงานทดแทน รวมทั้งเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่จะช่วยในการลดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งช่วยตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติเป้าหมายที่ 7 ว่าด้วยการสร้างหลักประกันว่าทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่สามารถซื้อหาได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน ในเป้าหมายย่อยที่ 7.2 การเพิ่มสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียน และเป้าหมายที่ 12 สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน ด้วยการจัดการของเสียและสารเคมีอย่างถูกวิธี การลดของเสียโดยสนับสนุนหลักปฏิบัติในการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse, Recycle: 3Rs) รวมถึงการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดเพิ่มมากขึ้นด้วย ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าวได้นำมาใช้ในการวางแผนธุรกิจและกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2566 แล้ว

ปี 2565 เดินหน้าลงทุนสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและพลังงานทดแทน

ในปี 2565 บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจสร้างการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง จากการร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้ากับพันธมิตรเดิม โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อโรงไฟฟ้าของกลุ่มเน็กส์ซิฟ เอ็นเนอร์จี พร้อมทั้งจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการที่อยู่ในแผนงานในประเทศไทย ออสเตรเลีย เวียดนาม และฟิลิปปินส์ การลงทุนดังกล่าวนี้ทำให้บริษัทฯ รับรู้กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 1,500 เมกะวัตต์ โดยเป็นโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 5 โครงการ รวม 450.45 เมกะวัตต์ และโครงการที่กำลังอยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้าง 10 โครงการ มีกำหนดเดินเครื่องจ่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2566-2570 รวม 633.70 เมกะวัตต์ และโครงการในแผนพัฒนาอีก 9 โครงการ รวม 426.60 เมกะวัตต์ อีกทั้งยังจะร่วมกันพัฒนาธุรกิจด้านระบบกักเก็บพลังงานแบบแบตเตอรี่ด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ซื้อหุ้นจาก Eco Energy Holding (EEH) พันธมิตรรายเดิมในอินโดนีเซีย เพื่อเข้าร่วมทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำซิบันดง ขนาด 73.70 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนเกาะสุมาตรา อินโดนีเซีย ซึ่งอยู่ระหว่างการเริ่มก่อสร้างและมีกำหนดที่จะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2571 จนถึงสิ้นปีนี้ บริษัทฯ รับรู้กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนรวมเป็น 9,787 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังการผลิตจากพลังงานทดแทนทั้งสิ้น 1,913 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.5 ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหมายว่ากำลังการผลิตจากพลังงานทดแทนในปี 2566 จะเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตรวม

สำหรับ ธุรกิจนอกภาคการผลิตไฟฟ้า (Non-Power Business) บริษัทฯ ให้น้ำหนักที่ธุรกิจบริการสุขภาพ เพราะโอกาสการเติบโตยังมีสูงซึ่งเป็นผลจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโควิด 19 ที่ยังคงอยู่ แนวโน้มสังคมผู้สูงวัย และนโยบาย Medical Hub ของภาครัฐ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับพันธมิตรรายเดิม คือ กลุ่มพริ้นซิเพิล แคปิตอล ในโรงพยาบาลพริ้นซ์ สกลนคร มีกำหนดเปิดให้บริการประมาณต้นปี 2566 และยังได้ต่อยอดไปสู่ความร่วมมือ 3 ฝ่าย ระหว่าง ราช กรุ๊ป, บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) และกลุ่มพริ้นซิเพิล แคปิตอล ในโครงการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและการซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Private Purchase Agreement ซึ่งได้เริ่มโครงการนำร่อง 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลพริ้นซ์ ลำพูน และโรงพยาบาลพริ้นซ์ ศรีสะเกษ ทั้งนี้ ตามแผนยุทธศาสตร์ใหม่ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้ธุรกิจนอกภาคผลิตไฟฟ้าเข้ามาเสริมความแข็งแกร่งฐานธุรกิจและรายได้ของบริษัทฯ ด้วย

ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้าน ESG และเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล มีความสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งการดำเนินงานประเด็นดังกล่าวได้ถูกบริหารจัดการและกำกับดูแลภายในทุกหน่วยธุรกิจขององค์กร รวมจนถึงคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้กำกับและติดตามการดำเนินงานและจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ทั้งในระดับโครงการและองค์กรอย่างรอบด้านและต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากลยุทธ์ความยั่งยืนและเป้าหมายของบริษัทฯ พร้อมทั้งเห็นชอบให้ปรับปรุงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ครอบคลุมทุกมิติของความยั่งยืน โดยเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

ในปี 2565 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ได้ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งมีความก้าวหน้าอย่างเป็นรูปธรรม นับตั้งแต่การปรับแนวปฏิบัติการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการ CG Code การกำหนดกลยุทธ์ความยั่งยืนและเป้าหมาย ซึ่งประกอบด้วย 5 ประเด็นสำคัญ ได้แก่ การสร้างความผูกพันกับชุมชน การเคารพสิทธิมนุษยชน การบริหารซัปพลายเชน การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบการจัดทำกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยให้ดำเนินการกำหนดแนวทางการจัดการและลดก๊าซเรือนกระจกที่สอดคล้องกับเป้าหมายแผนยุทธศาสตร์และสามารถนำมาปฏิบัติได้จริง เพื่อเตรียมการประกาศเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนต่อไป ในประเด็นด้านสังคมได้มีการประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชนและดำเนินการตรวจสอบประเด็นสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านในทุกกิจการของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีการประกาศใช้จรรยาบรรณคู่ค้า สำหรับรายละเอียดการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ได้เปิดเผยในรายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน และรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 แล้ว

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านสำหรับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ตลอดจนความเชื่อมั่นที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เติบโตก้าวหน้ามาได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังยืนหยัดที่จะขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น มูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า ตลอดจนคุณค่าร่วมต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ

(นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร)
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร ตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ (2) นายบุญส่ง เกิดกลาง และ (3) นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยมีนางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

กรรมการตรวจสอบทุกท่านปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2562 และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2563 ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมภายใต้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้ารวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-meeting) จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบจำนวนทุกครั้ง และมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง เพื่อรับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหารความเสี่ยง (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ปรากฏอยู่ในตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นวาระประจำ

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ความเชื่อถือได้ ของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยว่าได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร จนมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ

- สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยพบว่ากรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และได้นำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันมาปฏิบัติอย่างจริงจังโดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎระเบียบ นโยบายบริษัทฯ และครอบคลุมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- สอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

- กำกับดูแลระบบบัญชี และรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่าง ๆ มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

- สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหาร และจัดให้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นทิศทางควบคู่กับการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาเป้าหมายของบริษัทฯ (Key Corporate Performance Appraisal) ควบคู่กับการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กรทั้งในแง่ของเป้าหมายด้านกำลังการผลิต เป้าหมายด้านธุรกิจใหม่ เป้าหมายด้านผลการดำเนินงาน เป้าหมายด้านการเงิน เป้าหมายด้านความยั่งยืน เป็นต้น

- กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว รับทราบรายงานผลการตรวจสอบและให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้รัดกุมเพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการดำเนินงาน การติดตามผลและการปรับปรุงแก้ไข พิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณจำนวนบุคลากรและการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และเสนอแนะให้มีการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลโดยนำผลการประเมินงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review) จากที่ปรึกษาภายนอก มาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและแนวปฏิบัติสากลที่ดี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งไม่พบข้อสังเกตหรือประเด็นที่อาจเกี่ยวกับการทุจริตหรือคอร์รัปชัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งนายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือนายณัฐพงศ์ ตันติจัตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829) หรือนางสาวดุษณีย์ ยิ้มสุวรรณ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235) แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2566 โดยผู้สอบบัญชีตามรายชื่อดังกล่าวมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติเป็นที่ยอมรับและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 5.20 ล้านบาท (ไม่รวม Out of Pocket ตามจำนวนเงินที่จ่ายจริงแต่ไม่เกิน 0.21 ล้านบาท) โดยค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัทฯ คิดเป็นเงิน 3 ล้านบาท (ไม่รวม Out of Pocket ตามจำนวนเงินที่จ่ายจริงแต่ไม่เกิน 0.06 ล้านบาท) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน เป็นประธานกรรมการ นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช และนายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี เป็นกรรมการ ในปี 2565 ที่ผ่านมา คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีการเปลี่ยนแปลง โดยนายเกรียงไกร รักษ์กุลชน กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และนายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2565 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 9 ครั้ง โดยกรรมการได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง ในรอบปีที่ผ่านมากรรมการทุกคนได้ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการพิจารณากลั่นกรอง การให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้ตระหนักดีว่า ความรู้ ความสามารถ และขวัญกำลังใจของพนักงาน คือพลังขับเคลื่อนที่สำคัญเพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยได้มีการพิจารณาและนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1 การสรรหากรรมการและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติภารกิจตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้ระเบียบและนโยบายของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน โดยทำหน้าที่สรรหากรรมการและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการใหม่ทั้งในกรณีมีผู้ที่ออกตามวาระ หรือผู้ที่ลาออกก่อนครบวาระ รวมถึงการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยแทนตำแหน่งที่ว่างลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้มีองค์ประกอบของผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อผสมผสานความหลากหลายทางด้านคุณวุฒิการศึกษา ทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการ (Board Skills Matrix) โดยให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากความแตกต่างทางด้านเพศ

อายุ เชื้อชาติ หรือสัญชาติ นอกจากนี้ได้ทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2565 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้นำเสนอผลการศึกษาสำรวจโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่ได้จากการอ้างอิงค่าตอบแทนกับองค์กรอื่นในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และได้นำเสนอทบทวนค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อให้ค่าตอบแทนของคณะกรรมการมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหน้าที่รับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้นเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ ให้ปฏิบัติหน้าที่โดยบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

2 การพิจารณาแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และเสนอผู้แทนของบริษัทฯ เพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้พิเคราะห์คุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ตามกฎระเบียบ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ด้วยความเสมอภาคและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถและประสบการณ์เป็นสำคัญ เพื่อประโยชน์ในการทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ให้เป็นไปตามเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ

3 การปรับโครงสร้างค่าจ้าง สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนคำนึงถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนผลการดำเนินงานขององค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการทบทวนสวัสดิการและสิทธิประโยชน์พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้เกิดความสมดุล ยืดหยุ่น ปลอดภัย ซึ่งจะช่วยสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน โดยเน้นการจัดสวัสดิการให้อยู่ในมาตรฐานที่เหมาะสมกับภาคอุตสาหกรรมเดียวกันและค่าครองชีพที่เพิ่มขึ้น ให้พนักงานและครอบครัวมีคุณภาพชีวิตที่ดีและสามารถดำรงอยู่ในสังคมได้อย่างเหมาะสม เพื่อที่จะได้มีกำลังกายและกำลังใจอย่างเต็มที่ในการทำงานและส่งมอบผลงานให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมุ่งส่งเสริมและรักษาสถานการณ์เป็นองค์กรที่มีทรัพยากรบุคคลซึ่งมีองค์ความรู้ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปี 2565 ที่ผ่านมานี้ จึงมีการทบทวนการทำประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบคำสั่งด้านบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเป็นการส่งเสริมสุขภาพอนามัย และสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในการทำงาน โดยเฉพาะในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานและครอบครัวเป็นสำคัญ

4 การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและวางแผนทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีการพิจารณาตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรและวางแผนกำลังคน เพื่อปรับปรุงและกำหนดโครงสร้างบริหารให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กรฉบับใหม่ ให้มีอัตราตำแหน่งและจำนวนพนักงานในแต่ละสายงานให้เหมาะสม สามารถทำงานได้ตอบโจทย์ภารกิจและเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ได้พิจารณาให้ความเห็นในการวางกำลังคนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ พร้อมเสนอแนะให้ประเมินผลและปรับปรุงแผนอัตรากำลังให้สอดรับกับความต้องการและสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างทันท่วงที นอกจากนี้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการอัตรากำลังด้วยการมีข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (e-HRM) ที่ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมที่จะนำไปใช้สำหรับการวิเคราะห์แนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลในอนาคตได้ในมิติต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง โปร่งใส รอบคอบ กรรมการทุกคนได้แสดงความคิดเห็นอย่างมีอิสระในการใช้ดุลยพินิจพิจารณาและตัดสินใจอย่างเหมาะสม เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

(นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน คือ นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี และนายชาติชาย โรจนรัตนางกูร ทั้งนี้ นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี ได้เข้าดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน แทนนายอภิชาติ ชินวรรโณ ซึ่งครบวาระเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ ได้กำกับ ดูแล และติดตามการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน และการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยให้บริษัทฯ ยึดถือแนวทางและหลักปฏิบัติที่ดีที่หน่วยงานกำกับดูแลของอุตสาหกรรม ตลาดการเงินและตลาดทุนกำหนดและยอมรับ ตลอดจนหลักการและมาตรฐานสากลด้านต่างๆ เป็นกรอบในการพัฒนาประสิทธิภาพและมาตรฐานการดำเนินงานในด้านธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้เสนอแนะให้มีการบูรณาการกลยุทธ์ความยั่งยืนกับแผนกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกัน และสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืนขององค์กรทั้งมิติเศรษฐกิจ ธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในปี 2565 คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ กำหนดให้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งได้ดำเนินการประชุมครบตามเป้าหมาย โดยมีการประชุมทั้งแบบต่อหน้าและการประชุมออนไลน์ในสถานการณ์ที่มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 สำหรับการประชุมทั้ง 4 ครั้ง มีกรรมการฯ เข้าร่วมประชุมครบทั้งคณะ ในการประชุมทั้ง 4 ครั้ง คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ ได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1 ทบทวนและปรับปรุงระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงประเด็นด้านความยั่งยืน หรือ ESG (Environment, Social, Governance) ซึ่งมีนัยสำคัญมากขึ้นทุกขณะ และที่ประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ จึงได้เสนอเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and Social Responsibility Committee) เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) โดยขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบขยายครอบคลุมด้านการกำกับกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของการสร้างความเข้มแข็งองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าร่วมแก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565

2 พิจารณาการจัดทำกลยุทธ์ความยั่งยืนและการกำหนดเป้าหมายหลัก (Goal) ซึ่งมีบริษัทที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนากลยุทธ์ความยั่งยืนในระดับสากลมาร่วมดำเนินการ ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความสอดคล้องของกลยุทธ์ความยั่งยืนกับกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัทฯ และความสมเหตุสมผลในการกำหนดเป้าหมายระยะยาวปี 2573 รวมทั้งแผนที่นำทางและเป้าหมาย 5 ปี (2566-2570) ของประเด็นสำคัญ 5 ประเด็นหลัก ใน 3 เสาหลักความยั่งยืน ได้แก่ (1) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (มิติสิ่งแวดล้อม) (2) ชุมชน (มิติสังคม) (3) สิทธิมนุษยชน (มิติสังคม) (4) ลูกค้า (มิติเศรษฐกิจ) และ (5) ซัปพลายเชน (มิติเศรษฐกิจ) สำหรับกลยุทธ์ความยั่งยืน และเป้าหมายปี 2573 ดังกล่าวได้รับการพิจารณาและเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 ซึ่งคณะกรรมการฯ จะได้ติดตามความก้าวหน้าการปฏิบัติตามแผนงานในปี 2566 ต่อไป

3 การติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในประเด็นสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวส่งเสริมการเคารพและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัทฯ และครอบคลุมหลักกฎหมายภายในประเทศ หลักการสิทธิมนุษยชนสากล อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) กรอบความร่วมมือการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (Principles of the United Nations Global Compact: UNGC) ปฏิญญาองค์การแรงงานระหว่างประเทศ เรื่องหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน (The Core Conventions of the International Labour Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) และหลักปฏิบัติที่ดีสำหรับภาคธุรกิจ นโยบายดังกล่าวได้รับการพิจารณาและเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประกาศใช้อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังได้ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมทุนครบทั้งหมด (ร้อยละ 100) เพื่อจัดทำบัญชีความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ซึ่งมีบริษัทที่ปรึกษาภายนอกที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านตามหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนมาร่วมดำเนินการ

4 การติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในประเด็นซัปพลายเชน โดยคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับขอบเขตและหลักปฏิบัติของจรรยาบรรณคู่ค้าให้สมเหตุสมผล เหมาะสมกับบริบทและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และคู่ค้า และสอดคล้องกับหลักกฎหมาย จรรยาบรรณของบริษัทฯ ตลอดจนมาตรฐานสากลและหลักปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สิ่งแวดล้อม และสังคมที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมและสากล ซึ่งรวมถึงกรอบความร่วมมือการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) หลักการชี้แนะแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) ปฏิญญาองค์การแรงงานระหว่างประเทศ เรื่องหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน (The Core Conventions of the International Labour Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) จรรยาบรรณดังกล่าวได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2565 และจะเริ่มนำมาใช้กับคู่ค้าในปี 2566 เป็นต้นไป

5 พิจารณาทบทวนความสอดคล้องและความเหมาะสมในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้ภายในองค์กร พร้อมทั้งข้อเสนอแนะในการพัฒนาการดำเนินงานให้เชื่อมโยงกับประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน อันจะช่วยสร้างคุณค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว รวมทั้งพัฒนาปรับปรุงการรายงานการปฏิบัติตาม CG Code รวมทั้งข้อมูลการดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรอบการรายงานสากลต่าง ๆ อาทิ Global Reporting Initiatives (GRI) โดยให้ครอบคลุมประเด็นสำคัญอย่างครบถ้วน โปร่งใส และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) สามารถเข้าถึงได้

6 พิจารณาและติดตามผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 การประเมินความยั่งยืนบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการประเมินความยั่งยืน ปี 2565 (Corporate Sustainability Assessment 2022: CSA 2022) ของ S&P ESG Indices โดยได้พิจารณาความเห็นของหน่วยงานผู้ประเมิน และให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานในประเด็นที่มีนัยสำคัญทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

7 การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำหนดกลยุทธ์การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) แนวทางการจัดการลดก๊าซเรือนกระจก และการกำหนดเป้าหมายที่จะไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน โดยจะต้องเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถตอบสนองความคาดหวังและสร้างคุณค่าร่วมอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังได้ติดตามการดำเนินงานด้านการลดก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Reduction) และการดำเนินงานโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานปัจจุบันและในอนาคตจะสนับสนุนต่อกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

8 ส่งเสริมให้การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและความซื่อสัตย์ในทุกการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนให้สามารถรองรับผู้มีส่วนได้เสียได้ทุกกลุ่ม ตลอดจนการติดตามการประเมินความตระหนักและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2565 ผู้บริหารและพนักงานทั้งหมด (ร้อยละ 100) ได้เข้าร่วมในกระบวนการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยผลการประเมินความรู้ความเข้าใจผ่านตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังได้ติดตามรายงานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และรายงานข้อมูลการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสในปี 2565 ของคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งไม่มีการละเมิดจรรยาบรรณบริษัทฯ และข้อร้องเรียนแต่อย่างใด

9 คณะกรรมการฯ ได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและทราบตามวาระอย่างสม่ำเสมอ และในปี 2565 คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ เต็มความสามารถและเป็นอิสระ ในการให้ความเห็นเพื่อยกระดับและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรให้มีความก้าวหน้าเป็นลำดับ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ในปี 2565 มีความก้าวหน้าเป็นลำดับ และเห็นผลเป็นรูปธรรมจากรางวัลและการประเมินของหน่วยงานและสถาบันต่าง ๆ สรุป ได้ดังนี้

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- การรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 2 (31 มีนาคม 2565 - 31 มีนาคม 2568)

- รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประเภท ASEAN Asset Class PLCs จากโครงการ 2021 ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) จาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank) ร่วมกับสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้คะแนนเฉลี่ยรวมร้อยละ 96

- การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนนร้อยละ 100

ด้านความยั่งยืน

- ผลการประเมินความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดเป็นรายชื่อหุ้นยั่งยืนประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

- รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award จากรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2565 ของสถาบันไทยพัฒน์

- เหรียญรางวัลเชิดชูเกียรติ สาขาส่งเสริมและพัฒนาป่าชุมชน เป็นหน่วยงานแรกที่ได้รับเหรียญดังกล่าวในฐานะที่ให้การสนับสนุนและส่งเสริมป่าชุมชนของกรมป่าไม้ต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 15 ปี และรางวัลผู้ช่วยเหลือราชการกรมป่าไม้ ประจำปี 2565

คณะกรรมการฯ มีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งขับเคลื่อนกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้ไปสู่การปฏิบัติและบรรลุเป้าหมายให้สำเร็จตามความมุ่งหมาย

รายงานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

(นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร)
ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ 1) นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 2) นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต 3) นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน และ 4) นายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีนายสาครินทร์ ตังคะวชิรานนท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

ในระหว่างปี 2565 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 นายสุธน บุญประสงค์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการเนื่องจากลาออก และเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2565 ได้แต่งตั้งนายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี เป็นกรรมการแทน โดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าและการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

2. พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งในโครงการ Green Field, Brown Field, Mergers and Acquisitions (M&A) โครงการโรงไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมถึงโครงการด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้มีความเชื่อมโยง สนับสนุนและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ และสอดรับกับวิสัยทัศน์ที่จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทฯ ชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการเพื่อทราบ

ทั้งนี้ ในปี 2565 ได้มีการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนรวมจำนวน 8 ครั้ง โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ในการประชุมได้มีการอภิปราย

ซักถาม และให้ความเห็นเป็นไปโดยอิสระและยึดถือผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงร่วมป้องกันและแก้ไขอุปสรรคต่าง ๆ ของการพัฒนาและดำเนินโครงการ โดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีความเห็นว่า ในการตัดสินใจลงทุนของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการจะต้องมีการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ อย่างรอบคอบ รอบด้าน และระมัดระวัง ทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึก รวมถึงการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงโดยผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ภายใต้การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล และตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อความก้าวหน้า และเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปี 2565 ที่ผ่านมาเป็นปีที่บริษัทฯ ก้าวเข้าสู่การปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจด้านการผลิตไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการแสวงหาโอกาสการพัฒนาธุรกิจใหม่ในการกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ของบริษัทฯ ท่ามกลางปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคในการดำเนินงาน เช่น ปัจจัยความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของทิศทางของอุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลกที่ให้ความสำคัญต่อความยั่งยืน และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ปัจจัยในการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่มีผลต่อกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ การผันผวนของราคาเชื้อเพลิงโลกจากภาวะสงคราม รวมถึงปัจจัยเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ตามแนวทางของ ESG

จากความไม่แน่นอนของปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ข้างต้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในการลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในการสร้างความเติบโตและผลตอบแทนทางธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ ได้สนับสนุนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรภายใต้โครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ในการพิจารณาและกลั่นกรองประเด็นความเสี่ยงต่าง ๆ อย่างรอบด้าน พร้อมข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Team: RMT) ที่มีผู้บริหารจากแต่ละสายงานของบริษัทฯ เป็นสมาชิกคณะทำงาน พิจารณาดำเนินการเพื่อควบคุมและบริหารปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017

โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับ ดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ ด้วยการพิจารณาประเด็นปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานตามเป้าหมายทางธุรกิจ โดยสรุปสาระสำคัญในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

1 ประเมินผล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะต่อการประเมินความเสี่ยงระดับโครงการ (Project Risk Management) ซึ่งประกอบด้วย โครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Operation Phase) โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (Construction Phase) เพื่อให้การดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2 ประเมินผล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk Management) กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว (Short-term & Long-term Target) ทั้งโอกาสและผลกระทบในการบรรลุและไม่บรรลุเป้าหมาย เพื่อบริหารจัดการและกำหนดแนวทางที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด

3 ติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk Management) เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก (Climate Change) การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG) เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและดำเนินการต่าง ๆ อย่างรวดเร็ว เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างทันเวลา

4 สอบทานและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งปรับปรุง Key Risk Factors เพื่อให้กระบวนการประเมินความเสี่ยงมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับทิศทางแผนกลยุทธ์ขององค์กรและสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ท่ามกลางความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้นโดยมุ่งหวังให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจตามที่ได้กำหนดไว้ เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 12 กันยายน 2565[/1] ได้แก่

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย[/2]	**978,750,000**	45.00
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด[/3]	**148,980,460**	6.85
3.	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	**108,503,293**	4.99
4.	สำนักงานประกันสังคม	**101,870,550**	4.68
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	**26,671,380**	1.23
6.	นายประทีป ตั้งมติธรรม	**24,372,050**	1.12
7.	STATE STREET EUROPE LIMITED	**23,180,101**	1.07
8.	นายมิน เธียรวร	**23,000,000**	1.06
9.	บริษัท ศุภาลัย พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	**9,029,900**	0.42
10.	นายทวีรัช ปรุงพัฒนสกุล	**9,000,000**	0.41
	รวม	**1,453,357,734**	**66.83**
	ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	**721,642,251**	**33.17**
	จำนวนหุ้นทั้งสิ้น	**2,174,999,985**	**100.00**

หมายเหตุ :

/1 รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 12 กันยายน 2565 ซึ่งรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (นายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ)

/2 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่น รวมถึงลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการดังกล่าว และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีผู้แทนมาเป็นกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน

/3 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) รายละเอียดแสดงในหัวข้อทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR รายใหญ่ 10 อันดับแรก และอื่น ๆ ณ วันที่ 12 กันยายน 2565 ดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือ NVDR	ปริมาณการถือครอง	ร้อยละ
1.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	**25,362,952**	1.17
2.	STATE STREET EUROPE LIMITED	**23,368,666**	1.07
3.	J.P. MORGAN SECURITIES PLC	**17,082,600**	0.79
4.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	**15,701,900**	0.72
5.	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C	**7,571,750**	0.35
6.	UBS AG LONDON BRANCH	**7,088,456**	0.33
7.	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	**6,086,438**	0.28
8.	CREDIT SUISSE (HONG KONG) LIMITED	**4,830,340**	0.22
9.	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND CL AC	**3,396,448**	0.16
10.	MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	**3,232,157**	0.15
	รวม	**113,721,707**	**5.24**
	ผู้ถือ NVDR อื่น ๆ	**35,258,753**	**1.61**
	จำนวน NVDR ทั้งสิ้น	**148,980,460**	**6.85**

หมายเหตุ : อ้างอิงจากข้อมูลที่แสดงบนเว็บไซต์ของ ตลท.
(https://www.set.or.th/th/market/product/stock/quote/RATCH/major-shareholders)

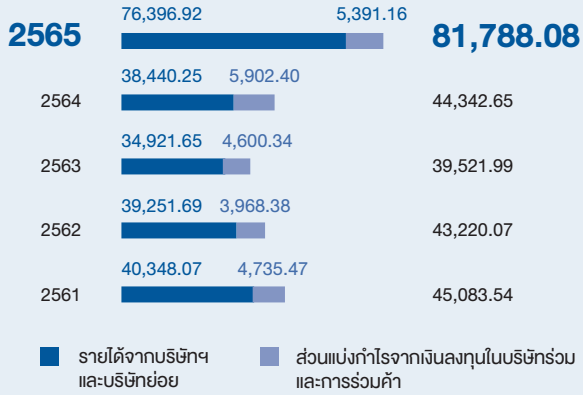
ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ

		2565	2564	2563	2562	2561
งบกำไรขาดทุน						
รายได้รวม	ล้านบาท	81,788.08	44,342.65	39,521.99	43,220.07	45,083.54
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) *	ล้านบาท	12,811.71	11,710.97	9,664.80	9,996.24	9,599.80
กำไรสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	ล้านบาท	5,782.07	7,818.80	6,286.68	5,963.28	5,587.60
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์	ล้านบาท	229,578.28	157,015.46	112,132.25	100,229.43	101,251.90
หนี้สิน	ล้านบาท	122,175.01	77,737.52	51,610.68	40,815.50	41,315.88
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	107,403.27	79,277.94	60,521.57	59,413.93	59,936.02
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	45.07	48.51	41.74	40.97	41.34
กำไรต่อหุ้น	บาท	3.15	5.39	4.34	4.11	3.85
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	1.60**	2.50	2.40	2.40	2.40
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร	ร้อยละ	60.19	46.36	55.36	58.36	62.28
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี	บาท	42.75	45.00	53.00	68.75	50.75
อัตราส่วนทางการเงิน (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.90	1.25	2.69	2.70	2.22
กำไรต่อรายได้รวม (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	ร้อยละ	20.91	40.43	37.03	38.90	43.53
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	6.90	11.63	9.98	10.21	10.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	5.03	7.07	7.24	8.33	8.53
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	6.63	8.70	9.10	9.92	9.84
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.14	0.98	0.85	0.69	0.69
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.54	0.63	0.55	0.38	0.32
การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	ล้านบาท	3,052.73	2,575.60	3,346.05	1,359.51	3,654.89

หมายเหตุ : * ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

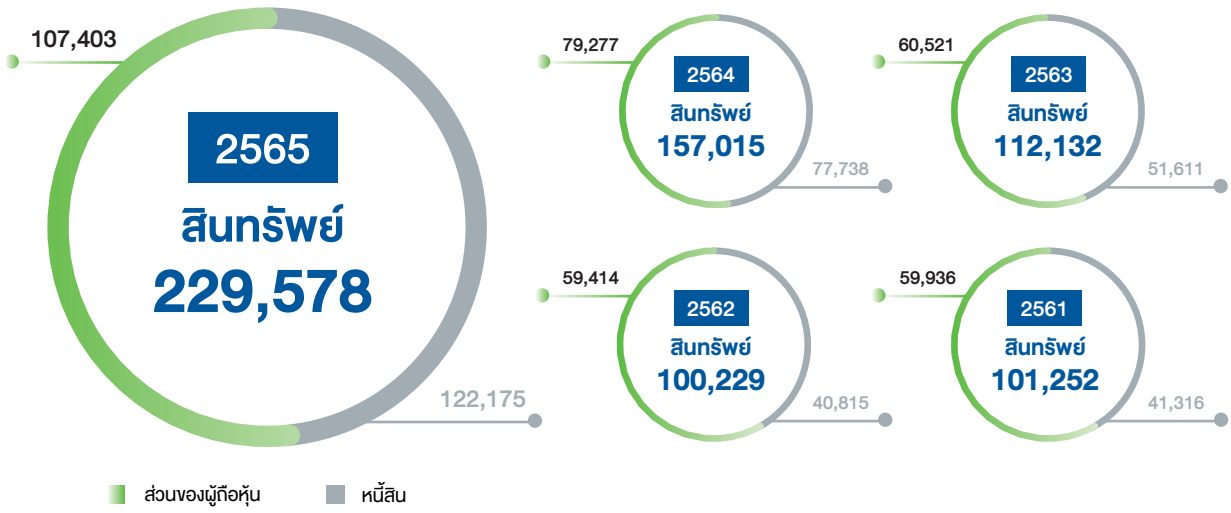
** เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 24 เมษายน 2566

รายได้รวม (ล้านบาท)

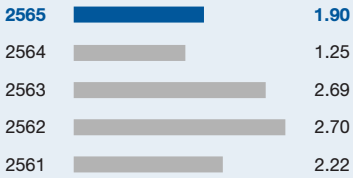


กำไรส่วนของบริษัทฯ (ล้านบาท)

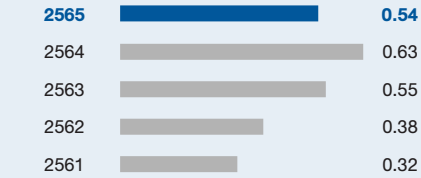
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)



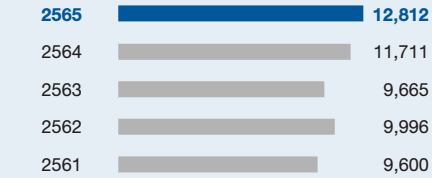
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



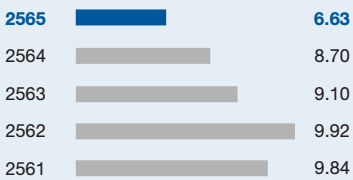
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



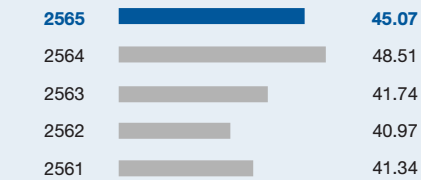
EBITDA (ล้านบาท)



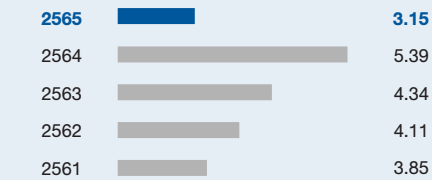
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ร้อยละ)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



กำไรต่อหุ้น (บาท)



ส่วนที่

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

พันธกิจ

M1 สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น โดยเน้นการสร้างผลตอบแทนทางการเงินที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลอย่างยั่งยืน

M2 มุ่งเน้นการสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

M3 ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามกฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

M4 สร้างการตระหนักรู้และความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเองของพนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

M5 สนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศไทย

M6 แสวงหาโอกาสและทางเลือกใหม่ในธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสร้างการเติบโตและขยายฐานธุรกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น

เป้าหมายปี 2566 - 2570

T1 สร้างผลตอบแทนจากธุรกิจเพื่อเพิ่ม EBITDA โดยสัดส่วน EBITDA ของธุรกิจ Non-Power มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 5 ภายในปี 2570

T2 ขยายการลงทุนในพลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตรวม

T3 บูรณาการและใช้ประโยชน์จากธุรกิจหลากหลายประเภทที่ดำเนินการอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

T4 สนับสนุน Carbon Neutrality และการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

ยุทธศาสตร์ (Triple S Strategy)

S1

Strength Strategy
ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างรายได้และผลตอบแทนที่คุ้มค่า เพื่อรากฐานอนาคตที่แข็งแกร่ง และมุ่งพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

S2

Synergy Strategy
ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการ ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืนใน Power และ Non-Power Business ที่มีศักยภาพของห่วงโซ่ธุรกิจ รวมถึงมุ่งเน้นนวัตกรรมเพื่อต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคต

S3

Sustainability Strategy
สนับสนุนพลังงานทดแทน ใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อความมั่นคงอย่างยั่งยืน

ผลจากการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการสร้างการเติบโตให้บริษัทฯ ตามเป้าหมายแล้ว ยังตอบสนองทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่หลายประเทศทั่วโลกให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการปฏิบัติตามแนวทางของ ESG (Environment, Social and Governance) ซึ่งรวมถึงประเทศไทยที่พยายามผลักดันและส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้นและนำไปสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality ประกอบกับการพัฒนาของเทคโนโลยีที่จะเข้ามามีบทบาทในอนาคต เช่น เชื้อเพลิงไฮโดรเจน (Hydrogen) ระบบ Carbon Capture Utilization and Storage (CCUS) หรือแบตเตอรี่ นอกจากนี้รูปแบบอุตสาหกรรมพลังงานยังมีแนวโน้มที่จะบูรณาการให้เกิดการบริหารจัดการและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพทั้งระบบ ด้วยการส่งเสริมระบบ Smart Grid ระบบ Energy Management System เป็นต้น จึงส่งผลให้ทุกธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานจำเป็นต้องมีการปรับตัวให้สอดคล้องกับทิศทางและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ยุทธศาสตร์องค์กรมีความสำคัญอย่างยิ่งในการกำหนดทิศทางการลงทุนและการเติบโตของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายระยะสั้นระยะยาวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและสอดรับกันในเชิงยุทธศาสตร์ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2565 ที่ประชุมมีมติให้คงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ไว้เช่นเดิม เนื่องจากยังมีความทันสมัยเหมาะสมกับทิศทางของธุรกิจ และรองรับปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยกำหนดเป้าหมายครอบคลุมถึงปี 2570 โดยมุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนโครงการที่ดำเนินการแล้ว โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และโครงการกลุ่ม Non-Power

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแนวทางที่กำหนด เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการประเมินผลการดำเนินงานปี 2565 ฝ่ายบริหารได้ใช้ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช่การเงินประกอบการประเมินผลการดำเนินงานอย่างหลากหลายมิติ โดยกลุ่ม Power มีเป้าหมายการเพิ่มกำลังการผลิต 700 เมกะวัตต์ เพื่อสร้างการเติบโตและทดแทนกำลังการผลิตที่ทยอยครบสัญญาในอนาคต และกลุ่ม Non-Power มีเป้าหมายการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ รวม 10 ธุรกิจ ซึ่งล้วนเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและคาดว่าจะช่วยเสริมฐานะการเงินให้บริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืนในอนาคต อีกทั้งยังเป็นการสร้างพันธมิตรในธุรกิจต่าง ๆ อันนำมาสู่การสนับสนุนและเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างกันต่อไป นอกจากนี้ ยังมีตัวชี้วัดด้านการพัฒนาบุคลากร ด้านการเติบโตอย่างยั่งยืน และด้านการพัฒนาระบบงานอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งสิ้น 9,787.32 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

1. โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

1.1 ประเทศไทย

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPPs)	
โรงไฟฟ้าราชบุรี	3,645.00
โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์	372.50
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPPs)	
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราชบุรีเวอลด์	94.00
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก นวนคร	56.64
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก นวนคร (ส่วนขยาย)	23.99
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	34.81
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น	119.75
โรงไฟฟ้าสหโคเจน (ชลบุรี)	110.57
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง	98.00
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โซลาร์ต้า	20.73
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โซล่าเพาเวอร์ โคราช 3, 4 และ 7	8.64
โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2	20.70
โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 3	20.70
โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล สงขลาไบโอ แมส	3.96
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดย BAFS	5.65
โรงไฟฟ้าสหโคเจน กรีน	4.96
โรงไฟฟ้าสหกรีน ฟอเรสท์	2.91
อิมแพค โซล่าร์	6.51
รวม	**4,650.02**

1.2 สปป. ลาว

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้าพลังความร้อน หงสา	751.20
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดย EDL-Gen	199.85
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำงึม 2	153.75
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน-เซน้ำน้อย	102.50
รวม	**1,207.30**

1.3 เครือรัฐออสเตรเลีย

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้า Townsville	234.00
โรงไฟฟ้า Kemerton	315.20
โรงไฟฟ้า Snapper Point	154.00
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Windy Hill	12.00
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Toora	21.00
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Starfish Hill	33.00
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Mt Emerald	180.45
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville Solar PV	42.50
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin	149.94
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector	226.80
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Lincoln Gap 1	126.00
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Lincoln Gap 2	86.00
รวม	**1,580.89**

1.4 สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau	145.15
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1	86.20
รวม	**231.35**

1.5 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long	136.71
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Coc San Hydro	17.37
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Song Giang 2	17.10
รวม	**171.18**

1.6 ประเทศญี่ปุ่น

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดย BAFS	2.02
รวม	**2.02**

2. โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้าง

2.1 ประเทศไทย

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม หินกอง	785.40
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย)	31.20
โรงไฟฟ้า อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่	12.48
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก นวนคร (ส่วนขยาย 2)	12.00
รวม	**841.08**

2.2 สปป. ลาว

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซกอง 4A และ 4B	213.00
รวม	**213.00**

2.3 เครือรัฐออสเตรเลีย

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าพลังงานอื่น ๆ	
โรงไฟฟ้า LG-2 Battery	10.00
รวม	**10.00**

2.4 สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก	
โรงไฟฟ้าพลังความร้อน Paiton Energy*	741.52
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Sibundong	36.85
รวม	**778.37**

หมายเหตุ : * เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้บรรลุข้อตกลงการเข้าซื้อหุ้นสามัญ เพื่อเข้าลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าของ PT Paiton Energy และ Minejesa Capital B.V โดยได้ข้อยุติการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 36.26 และลงทุนในธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าของ IPM Asia Pte. Ltd. สัดส่วนร้อยละ 65

2.5 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Ecowin (Thanh Phong)	15.16
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Ben Tre	59.60
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Song Giang 1	5.55
รวม	**80.31**

2.6 สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Calabanga	21.80
รวม	**21.80**

กลุ่มบริษัทฯ เข้าลงทุนในธุรกิจนอกเหนือธุรกิจผลิตไฟฟ้า (Non-Power) ณ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียด
ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน	
1) ธุรกิจด้านคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัล	
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ให้บริการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง
บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด	ให้บริการ Internet of Things โดยใช้เทคโนโลยีของ Sigfox
2) ธุรกิจผลิตน้ำประปา	
Asia Water Company Limited	ลงทุนในโครงการน้ำประปาแสนดิน ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้รัฐวิสาหกิจน้ำประปานครเวียงจันทน์ ใน สปป. ลาว
3) ธุรกิจระบบคมนาคม	
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี)
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง)
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6)
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (BAFS)	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น BAFS ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานในสนามบินและให้บริการขนส่งน้ำมันภาคขนส่งผ่านระบบท่อส่งน้ำมัน

ชื่อบริษัท	รายละเอียด
ธุรกิจเกี่ยวเนื่องไฟฟ้าและพลังงาน	
1) ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์
2) ธุรกิจซ่อมชิ้นส่วนเครื่องกังหันก๊าซ	
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts ของเครื่องกังหันก๊าซ
3) ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง	
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	ดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล สงขลาไบโอ แมส
Siphandone-Ratch Lao Company Limited	ดำเนินการพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet) ใน สปป. ลาว
4) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน	
บริษัท ฟูไฟมายนิ่ง จำกัด	ดำเนินการเหมืองแร่ถ่านหินเพื่อเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน หงสา
5) ธุรกิจด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์	
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	ร่วมจัดตั้งบริษัทเพื่อยกระดับงานวิจัยด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ภายในบริษัทในเครือของกลุ่ม กฟผ.
ธุรกิจบริการสุขภาพ/บริการทางการแพทย์	
บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (PRINC)	บริษัทฯ เข้าลงทุนใน PRINC ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและธุรกิจบริการสุขภาพ
บริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์-สกลนคร จำกัด	บริษัทฯ เข้าถือหุ้นเพื่อให้บริการทางการแพทย์ในจังหวัดสกลนคร ขนาด 59 เตียง
บริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด (BCIL)	บริษัทย่อยของบริษัทฯ ลงทุนในโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ผ่าน BCIL

- **การเพิ่มทุน**

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เติบโตได้ในอนาคต บริษัทฯ จำเป็นต้องเพิ่มความสามารถในการขยายการลงทุนเพิ่มเติม เสริมสร้างความแข็งแกร่งของโครงสร้างเงินทุนและดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ Credit Rating Agencies ตลอดจนสร้างความมั่นคงทางการเงิน เพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

การเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นการทั่วไป สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการระดมทุนดังกล่าว อันจะทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินทุนในระยะเวลาอันสั้นและลดความเสี่ยงของการระดมทุนในภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนในปัจจุบัน

ด้วยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่ จำนวนไม่เกิน 769,230,770 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐประชาชนจีน แคนาดา แอฟริกาใต้ ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย (Preferential Public Offering: PPO) โดยผู้ถือหุ้นสามารถจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ในอัตราส่วนการเสนอขายไม่ต่ำกว่า 1.885 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง โดยมีราคาเสนอขายที่ประกาศไว้ที่ 37.75 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทฯ อาจพิจารณาปรับราคาเสนอขายได้ตามเงื่อนไขที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้อนุมัติ โดยผู้ถือหุ้นสามารถจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่เกินกว่าสิทธิได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรกำหนดราคาเสนอขายสุดท้ายที่ 34.48 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นที่เสนอขายสุดท้ายที่ 725,000,000 หุ้น และอัตราส่วนการเสนอขายหุ้นสุดท้ายที่ 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ โดยได้ประกาศผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 และบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ในระหว่างวันที่ 6 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 10 มิถุนายน 2565 และมีระยะเวลาการชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ในส่วนที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) สำหรับผู้จองซื้อประเภทสถาบันในวันที่ 20 มิถุนายน 2565 โดยมีจำนวนหุ้นที่ขายได้ 724,999,985 หุ้น ในราคาหุ้นละ 34.48 บาท คิดเป็นเงินรวมประมาณ 24,997,999,483 บาทนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ในส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ครั้งนี้ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้ว 21,749,999,850 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,174,999,985 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2565

เดือนมกราคม

• วันที่ 6 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งมติให้ต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง และวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับเชิญจากคณะกรรมการแนวร่วมฯ ให้เข้าร่วมพิธีมอบประกาศนียบัตร CAC Certification Ceremony 2022 ในรูปแบบออนไลน์ โดยมี นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร ประธานกรรมการบริษัทฯ ให้เกียรติเป็นผู้รับมอบ

• วันที่ 7 มกราคม 2565 บริษัทฯ ยื่นเอกสารแก้ไขเพิ่มเติมคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) (SCG) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตลท. กรรมการและผู้ถือหุ้น SCG และวันที่ 25 มกราคม 2565 ได้รายงานผลการเสนอซื้อหลักทรัพย์ SCG ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. ว่า ณ วันสิ้นสุดการเสนอซื้อเบื้องต้น (ณ วันที่ 24 มกราคม 2565) ปรากฏว่าไม่มีผู้แสดงเจตนาขายหลักทรัพย์ที่เหลือ และ ณ วันสิ้นสุดระยะเวลาการรับซื้อหลักทรัพย์ (วันที่ 31 มกราคม 2565) ปรากฏว่ามีผู้แสดงเจตนาขายหลักทรัพย์ทั้งสิ้นจำนวน 7,796,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญ SCG รวมทั้งสิ้นจำนวน 601,280,883 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

เดือนกุมภาพันธ์

• วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ รายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ SCG ตามหลักเกณฑ์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท.

• วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 PT Medco Ratch Power Riau ได้รับหนังสือรับรองอย่างเป็นทางการจากการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (PT PLN (Persero)) แจ้งว่า โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้รายได้ทันที

เดือนมีนาคม

• วันที่ 28 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด (PRINH) และผู้ร่วมทุนท้องถิ่น เพื่อลงทุนในโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อโรงพยาบาลพริ้นซ์ สกลนคร ผู้ร่วมทุนประกอบด้วย บริษัทฯ PRINH และผู้ร่วมทุนท้องถิ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25, 70 และ 5 ตามลำดับ คิดเป็นเงินลงทุนส่วนของบริษัทฯ จำนวน 75,000,000 บาท โรงพยาบาลพริ้นซ์ สกลนคร ตั้งอยู่ในจังหวัดสกลนคร เป็นโรงพยาบาลเอกชนระดับทุติยภูมิขนาด 59 เตียง ที่มีอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย และได้เริ่มเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2566

เดือนเมษายน

• วันที่ 27 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และการจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพื่อการเสนอขายหุ้น PPO โดยกำหนดราคาเสนอขายต่อหุ้น 37.75 บาท จำนวนหุ้นที่เสนอขายไม่เกิน 769,230,770 หุ้น และอัตราส่วนการเสนอขายต่อหุ้นในเบื้องต้นไม่ต่ำกว่า 1.885 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่

• วันที่ 30 เมษายน 2565 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการ ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้รายได้ทันที

เดือนพฤษภาคม

• วันที่ 5 พฤษภาคม 2565 บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าอีกประมาณ 30 เมกะวัตต์ และไอน้ำอีกประมาณ 5 ตันต่อชั่วโมง วงเงินลงทุนประมาณ 1,724 ล้านบาท เริ่มก่อสร้างในเดือนธันวาคม 2565 คาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ประมาณเดือนมิถุนายน 2567

• วันที่ 12 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ พิจารณารายละเอียดสุดท้ายสำหรับการเสนอขายหุ้น PPO โดยกำหนดราคาเสนอขายต่อหุ้น 34.48 บาท จำนวนที่เสนอขาย 725,000,000 หุ้น และอัตราส่วนการเสนอขาย 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ และรายงานการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 14,500,000,000 บาท เป็น 22,192,307,700 บาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 769,230,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565

• วันที่ 17 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ เผยแพร่หนังสือแจ้งการจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่ เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Preferential Public Offering: PPO) และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

เดือนมิถุนายน

• วันที่ 22 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว ในส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วรวม 21,749,999,850 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,174,999,985 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

เดือนกรกฎาคม

• วันที่ 8 กรกฎาคม 2565 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และพันธมิตรทางธุรกิจอื่น ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60, 20 และ 20 ตามลำดับ จดทะเบียนจัดตั้ง Sekong Investment Advisory Co., Ltd. (SIA) ทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านกีบ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 กีบ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B ในแขวงเซกอง สปป. ลาว โดยสำนักงาน SIA ตั้งอยู่ที่ 187 หน่วย 12 ถนนไกสอนพรหมวิหาร บ้านโพนสะอาด เมืองไชยเศรษฐา นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว

• วันที่ 12 กรกฎาคม 2565 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ได้อ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ ซึ่งมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ที่ยกฟ้องบริษัท ไทยลาวลิกไนท์ จำกัด (“โจทก์”) บริษัทฯ จึงไม่มีภาระความรับผิดตามข้อพิพาททางกฎหมายสำหรับคดีในศาลชั้นอุทธรณ์

• วันที่ 27 กรกฎาคม 2565 บริษัทฯ รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนจากการขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ สำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยนำเงินไปใช้ชำระหนี้ของบริษัทฯ เป็นเงินประมาณ 2,998 ล้านบาท จากจำนวนเงินเพิ่มทุนรวมประมาณ 24,998 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามแผนการใช้เงินเพิ่มทุน

เดือนสิงหาคม

• วันที่ 2 สิงหาคม 2565 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ภาค 1 ที่ยกฟ้องบริษัท เอส ที เพาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (“โจทก์”) ด้วยเหตุที่บริษัทฯ ไม่ได้ตกลงร่วมประกอบกิจการเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้ากับฝ่ายโจทก์ และบริษัทฯ บริษัทย่อย (บริษัท บ้านบึง เพาเวอร์ จำกัด) และผู้บริหารไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ดังที่โจทก์กล่าวอ้าง ถือว่าคดีได้สิ้นสุดตามกฎหมายแล้ว

• วันที่ 17 สิงหาคม 2565 RH International (Singapore) Corporation Pte. Ltd. (RHIS) ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มบริษัทในเครือของ Denham Capital Management LP และ Nexif Energy Management Pte. Ltd. (บริษัทในเครือของ Nexif Pte. Ltd.) เพื่อเข้าซื้อหุ้น Nexif Energy Holdings B.V. และ NXF Holdings 2 Limited ซึ่งเป็นผู้ถือสินทรัพย์ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โรงไฟฟ้ากังหันก๊าซโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและระบบกักเก็บพลังงานแบบแบตเตอรี่ในประเทศไทย เครือรัฐออสเตรเลีย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 คิดเป็นมูลค่าการลงทุนจำนวน 605 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 21,470.42 ล้านบาท ภายหลังการร่วมทุนบริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาเพิ่มขึ้นอีกรวมประมาณ 1,500 เมกะวัตต์

เดือนตุลาคม

• วันที่ 20 ตุลาคม 2565 RATCH China Power Limited จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ทั้งนี้ การเลิกกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากยังไม่มีการทำธุรกรรมใด ๆ

เดือนพฤศจิกายน

• วันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 RHIS ซื้อหุ้นสามัญจาก Eco Energy Holdings Pte. Ltd. (EEH) ผ่าน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. (FRD) เพื่อลงทุนและร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Sibundong ("โครงการฯ") โดยการซื้อหุ้นครั้งนี้จะทำให้ RHIS เป็นผู้ถือหุ้นในโครงการฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 เป็นเงิน 13.89 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 528.07 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในช่วงพัฒนาโครงการฯ มีแผนเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ประมาณ ปี 2572

เดือนธันวาคม

• วันที่ 20 ธันวาคม 2565 RHIS บรรลุผลสำเร็จในการเข้าซื้อขายหุ้นเพื่อลงทุนใน Nexif Energy Joint Venture มูลค่าจำนวน 605 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ส่งผลให้ RHIS เป็นผู้ถือหุ้นของ Nexif Energy's Project Portfolio และจัดตั้ง Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd. เป็นบริษัทร่วมทุน (Joint Venture) กับ Nexif Energy โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสานต่อความร่วมมือในการพัฒนาโครงการที่มีอยู่เดิมให้แล้วเสร็จ และแสวงหาโครงการใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเครือรัฐออสเตรเลีย

ปี 2566

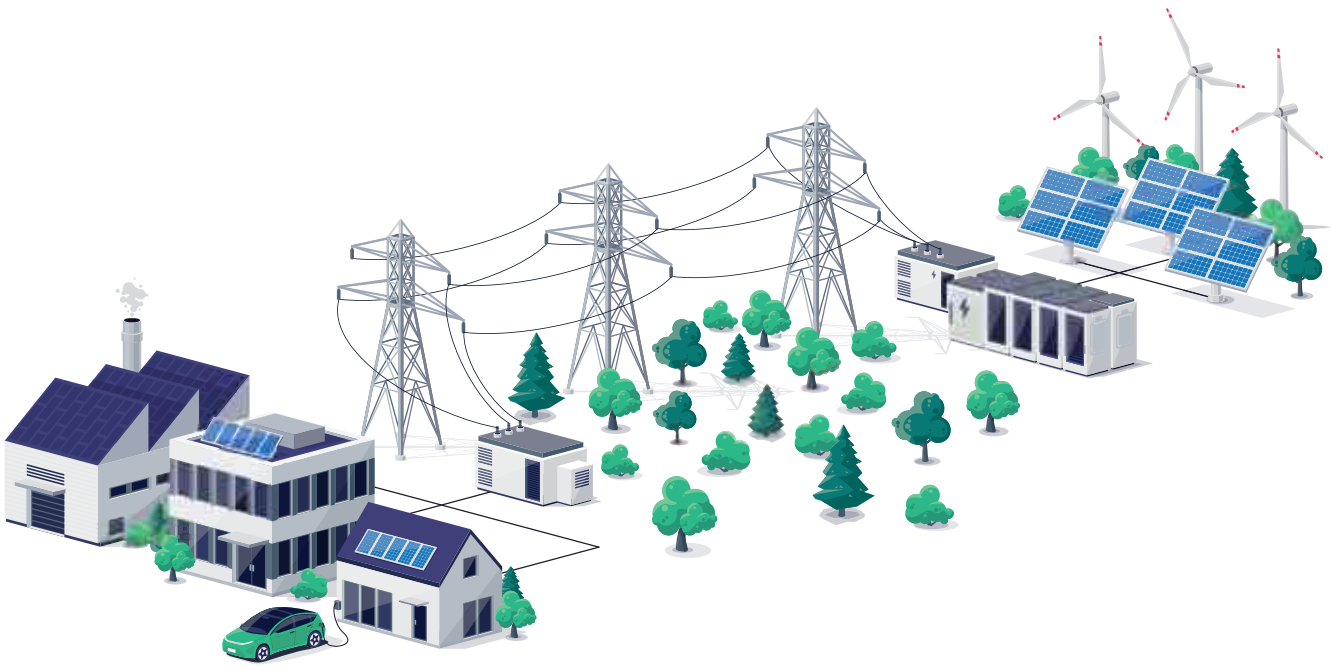
เดือนมกราคม

• วันที่ 20 มกราคม 2566 บริษัทฯ รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนจากการขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ สำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยได้ใช้เงินครบเต็มจำนวนเงินเพิ่มทุนรวมประมาณ 24,998 ล้านบาท ตามวัตถุประสงค์และเป็นไปตามแผนการใช้เงินดังกล่าวแล้ว

เดือนกุมภาพันธ์

• วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชโคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 31.2 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 7.15 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรม ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการ

• วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 RHIS บรรลุข้อตกลงและได้ข้อยุติในการเข้าลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าของ PT Paiton Energy และ Minejesa Capital B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 36.26 และในธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าของ IPM Asia Pte. Ltd. สัดส่วนร้อยละ 65 การบรรลุข้อตกลงดังกล่าวสอดคล้องกับแผนการลงทุนและอัตราผลตอบแทนที่คาดหวังของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการเพื่อบรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนของสัญญาซื้อขายหุ้น



รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ บริษัทฯ ได้ใช้เงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้ดังกล่าวในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 เป็นหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 8,000 ล้านบาท ทั้งหมด 4 ชุด ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้วัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในครั้งนี้ ไปใช้เพื่อการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ ชำระคืนเงินทุนในบางส่วน หรือทั้งหมดของโครงการใหม่ หรือโครงการที่มีอยู่เดิมที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของผู้ออกหุ้นกู้และบริษัทในเครือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียดของการใช้เงิน
1. เพื่อใช้ในการซื้อสินทรัพย์ หรือลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน	1,634 ล้านบาท	26 เดือน	เป็นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในเครือรัฐออสเตรเลีย และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสีเหลืองในประเทศไทย
2. เพื่อใช้ในการชำระคืนหนี้เดิม/ชำระคืนเงินทุน	6,348 ล้านบาท	1 เดือน	
รวม	**7,982 ล้านบาท**		

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) ระหว่างวันที่ 6-10 มิถุนายน 2565 โดยมีจำนวนหุ้นที่ขายได้ 724,999,985 หุ้น ในราคาหุ้นละ 34.48 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินรวมประมาณ 24,997,999,483 บาท ภายใต้วัตถุประสงค์เพื่อใช้ลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งที่มีอยู่แล้วในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งรวมถึง (แต่ไม่จำกัดเพียง) การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย การชำระหนี้ของบริษัทฯ และเพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั่วไป รวมถึงเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียดของการใช้เงิน
1. เพื่อใช้ในการซื้อสินทรัพย์ หรือลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน	18,610 ล้านบาท	6 เดือน	เป็นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองในประเทศไทย
2. เพื่อใช้ในการชำระคืนหนี้เดิม/ชำระคืนเงินทุน	4,648 ล้านบาท	2 เดือน	
3. เพื่อเป็นเงินทุนที่ใช้หมุนเวียนในกิจการ	1,740 ล้านบาท	4 เดือน	
รวม	**24,998 ล้านบาท**		

ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือ เงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือ เงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

ข้อมูลบริษัทฯ

RATCH GROUP

ชื่อบริษัท : บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่ : 0107543000031

- **กลุ่มอุตสาหกรรม :** ทรัพยากร
- **หมวดธุรกิจ :** พลังงานและสาธารณูปโภค
- **ประเภทธุรกิจ :** ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า สาธารณูปโภค ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่น ๆ
- **ก่อตั้งบริษัทฯ :** 7 มีนาคม 2543
- **จดทะเบียนหลักทรัพย์ :** 13 ตุลาคม 2543
- **ชื่อหลักทรัพย์ :** RATCH
- **เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ :** 2 พฤศจิกายน 2543
- **ทุนจดทะเบียน :** 22,192,307,700 บาท
- **ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว :** 21,749,999,850 บาท (ณ วันที่ 22 มิถุนายน 2565)
- **หุ้นสามัญ :** 2,174,999,985 หุ้น
- **มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น :** 10 บาท

ช่องทางการติดต่อ

- **สำนักงานบริษัทฯ**
  72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี
  จังหวัดนนทบุรี 11000 ประเทศไทย
  : 0 2794 9999
  : 0 2794 9998
  : contactinfo@ratch.co.th
  : www.ratch.co.th

- **เลขานุการบริษัท**
  : 0 2794 9510
  : 0 2794 9888 ต่อ 9510
  : cs@ratch.co.th

- **ฝ่ายกิจการองค์กร**
  : 0 2794 9940
  : 0 2794 9888 ต่อ 9940
  : PR@ratch.co.th

- **ฝ่ายตรวจสอบภายใน**
  : 0 2794 9520
  : 0 2794 9888 ต่อ 9520
  : internalaudit@ratch.co.th

- **ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์**
  : 0 2794 9841-2
  : 0 2794 9888 ต่อ 9841
  : IR@ratch.co.th

- **ข้อมูลแบบ 56-1 One Report**
  : 0 2794 9841-2
  : 0 2794 9888 ต่อ 9841
  : IR@ratch.co.th

- **ข้อมูลรายงานความยั่งยืน**
  : 0 2794 9940
  : 0 2794 9888 ต่อ 9940
  : sustainability@ratch.co.th

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- **ลักษณะผลิตภัณฑ์และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งหนึ่งของประเทศ ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2543 ด้วยทุนจดทะเบียน 14,500 ล้านบาท และได้เข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2543 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 45 ใช้ชื่อว่า “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” และชื่อหลักทรัพย์ “RATCH” ต่อมาเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” ประกอบธุรกิจในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจหลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสามารถจำแนกธุรกิจในการลงทุนของบริษัทฯ ออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ธุรกิจเกี่ยวเนื่องไฟฟ้าและพลังงาน และธุรกิจบริการสุขภาพ โดยเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ในส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ครั้งนี้ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้ว 21,749,999,850 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,174,999,985 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

เพื่อตอบสนองเป้าหมายการมุ่งสู่บริษัทพลังงานครบวงจรอันเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกระแสเงินสดและรายได้ให้มั่นคงยิ่งขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตไฟฟ้าจากต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ตั้งแต่การจัดหาเชื้อเพลิงเพื่อผลิตไฟฟ้า ตลอดจนการพัฒนาสายส่งและการจำหน่ายไฟฟ้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า เพื่อให้บริการโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ เข้าร่วมทุน ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ โรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 และโรงไฟฟ้าหงสา ธุรกิจเหมืองถ่านหินจำหน่ายแก่โรงไฟฟ้าหงสา ธุรกิจจัดหาเศษรากไม้จากยางพาราเพื่อจำหน่ายแก่โรงไฟฟ้าชีวมวล ธุรกิจเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง ธุรกิจบริการเชื้อเพลิงอากาศยาน ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซโรงไฟฟ้า ธุรกิจบริการสุขภาพ รวมทั้งมีการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง โครงการติดตั้งและบริหารระบบเก็บเงินมอเตอร์เวย์ สายบางปะอิน-นครราชสีมา และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดิน โครงการน้ำประปาแสนดิน ใน สปป. ลาว โครงการติดตั้งและพัฒนาเครือข่ายสื่อสารโทรคมนาคมและการบริการ Internet of Things (IoT) โครงการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมดิจิทัลและชุมชนอัจฉริยะ โครงการการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ครอบคลุมถึงนวัตกรรมพลังงาน พลังงานในอนาคต และสตาร์อัปพลังงาน

สำหรับการพัฒนาธุรกิจด้านนวัตกรรมนั้น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH) และบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (Innopower Company Limited) ขึ้นมา เพื่อช่วยผลักดันและจุดประกายนวัตกรรมพลังงานและเทคโนโลยีให้แก่ประเทศ โดย Innopower ประกอบด้วย 3 หน่วยธุรกิจ ได้แก่

1. Venture Capital ให้ความสำคัญกับการลงทุนในเทคโนโลยีและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมพลังงานและความยั่งยืนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

2. Venture Builder แสวงหานวัตกรรมจากทั่วโลก ช่วยผลักดันไอเดียธุรกิจสตาร์ตอัปให้เกิดขึ้นได้จริงเพื่อสร้างทางเลือกใหม่ในธุรกิจพลังงาน โดยเน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนให้ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้น้อยที่สุด

3. Strategic Partner ให้ความสำคัญกับการแสวงหาความร่วมมือในตลาดธุรกิจพลังงานสีเขียว เพื่อผลักดันนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาสู่สังคมไทย

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า เป็นธุรกิจหลักที่สร้างรายได้ให้แก่องค์กร โดยบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจนี้ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและมั่นคงที่จะรักษาระดับกำลังการผลิตและสร้างการเติบโต โดยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มย่อย ได้แก่ 1) กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก 2) กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าที่ให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว

- **ประเทศไทย**

<u>โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก</u>

โรงไฟฟ้าราชบุรี

มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 3,645 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อน จำนวน 2 หน่วย และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 3 ชุด ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. สามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยในปี 2565 ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 14,717.64 ล้านหน่วย มีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) ร้อยละ 96.17 และสามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมได้ตามมาตรฐาน (OHSAS 18001:2007 และ ISO 14001:2015)

โดยในปี 2565 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในฐานะผู้กำกับดูแลกิจการของโรงไฟฟ้าราชบุรี ได้รับรางวัลในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- รางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน จำนวน 3 รางวัล คือ

1. รางวัล CSR DIW Continuous 2022 จัดโดยกองพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลนี้ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน

2. รางวัล “วัฒนคุณาธร” ประจำปี 2565 มอบโดยกระทรวงวัฒนธรรม เพื่อยกย่องและเชิดชูเกียรติบุคคลและองค์กรที่ดำเนินงานอนุรักษ์มรดกทางศิลปวัฒนธรรมของชาติ และมีผลงานโดดเด่นในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมงานด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์แก่ผู้ร่วมงานและสาธารณชน

3. รางวัล “สถานประกอบกิจการที่มีระบบบริหารจัดการด้านแรงงานยอดเยี่ยม” ประจำปี 2565 ด้านระบบการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ โดยสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดราชบุรี เพื่อยกย่องสถานประกอบกิจการที่สามารถบริหารจัดการต่อแรงงานให้อยู่ในมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดที่กำหนด (ข้อมูลผลการดำเนินงานจริงสะสม 9 เดือน มกราคม - กันยายน 2565)

โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,490 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 25 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 372.50 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 2 ชุด ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี และสามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยปี 2565 โรงไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 1,074.52 ล้านหน่วย มีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) ร้อยละ 90.84

นอกจากนี้โรงไฟฟ้าได้ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2565 โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์มีส่วนอนุรักษ์พลังงานภายในโรงไฟฟ้าด้วยการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารขนาดกำลังผลิต 980 KW (ดำเนินการแล้วเสร็จ) เพื่อใช้งานในโรงไฟฟ้า สามารถจ่ายไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิตตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 เป็นต้นมา ด้านความปลอดภัยได้นำระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS/TIS 18001) เข้าใช้งานและได้รับการรับรองตั้งแต่เดือนมกราคม 2555 จนถึงปี 2564

และปัจจุบันโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ได้ยกระดับงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจากมาตรฐาน OHSAS/TIS 18001 เป็น ISO 45001:2018 เป็นการบ่มเพาะวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร ควบคู่กับรณรงค์ภายใต้ชื่อ “RPCL 5 Safety Mind” ประกอบด้วย

1. ประเมินความเสี่ยง : ก่อนทำงานทุกครั้งต้องทำการประเมินความเสี่ยง พร้อมมาตรการด้านความปลอดภัย

2. สำรวจความปลอดภัยด้วยตนเอง : Safety Self Check เป็นการสำรวจความพร้อมของตนเองและทีมงานก่อนเริ่มงานทุกครั้ง

3. การปฏิเสธงาน : Stop Work ทุกคนสามารถปฏิเสธงานหากเห็นว่างานที่ทำไม่ปลอดภัย และต้องทำการปรับปรุง แก้ไขให้ได้มาตรฐานก่อนแล้วจึงสามารถทำงานต่อได้

4. การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล : PPE ให้พิจารณาสวมใส่ให้เหมาะสมตามลักษณะงานและ PPE ที่นำมาต้องได้มาตรฐาน สภาพพร้อมใช้งาน

5. ความปลอดภัยนอกงาน : ให้ทำการตรวจสอบสภาพยานพาหนะให้มีความพร้อมใช้งาน ปฏิบัติตามกฎจราจร และมีมารยาทในการใช้รถใช้ถนน

ในช่วงการระบาดโรคติดเชื้อ COVID-19 โรงไฟฟ้าได้มีการรณรงค์และกำหนดมาตรการป้องกันโรคติดเชื้อ COVID-19 ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้รับเหมาหรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานทั้งหมดได้รับวัคซีนป้องกัน COVID-19 ครบโดส และมีการตรวจหาเชื้อ COVID-19 ด้วยวิธี ATK และ RT-PCR เป็นระยะ

นอกจากนี้โรงไฟฟ้าได้เข้าร่วมโครงการโรงงานสีขาวร่วมกับจังหวัดราชบุรี และได้รับเกียรติบัตรและใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดราชบุรี นอกจากนี้โรงไฟฟ้ายังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ และรางวัลกิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์จากกระทรวงแรงงาน

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราชบุรีเวอลด์

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40 ก่อตั้งขึ้นมีวัตถุประสงค์ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า 2 หน่วย มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมจำนวนทั้งสิ้น 234 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 40 ตันต่อชั่วโมง โดยโรงไฟฟ้าทั้งสองหน่วยได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 และวันที่ 1 มีนาคม 2558 ตามลำดับ โดยปี 2565 โรงไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เป็นจำนวน 1,237.29 ล้านหน่วย และจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมเท่ากับ 89.15 ล้านหน่วย และ 61,631.21 ตันไอน้ำ ตามลำดับ โดยมีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) เท่ากับร้อยละ 97.38

โรงไฟฟ้าราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัยและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด รางวัลที่ได้รับในปี 2565 ได้แก่

1. รางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัยระดับประเทศ” ประจำปี 2565 จากกระทรวงแรงงาน

2. รางวัล “การดำเนินงานตามมาตรฐานการป้องกันและการแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ (มยส.)” ประจำปี 2565 จากกระทรวงแรงงาน

3. รางวัล “กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์” ประจำปี 2565 (Zero Accident Campaign) จากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ

4. รางวัล “การจัดการของเสียที่ดีตามหลัก 3Rs” (3Rs Award) ประจำปี 2565 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.)

5. Quality Management System - ISO 9001:2015 (Latest Eeffective 6 June 2022 by BSI)

6. Occupational Health & Safety Management System - ISO 45001:2018 (Latest Effective 6 June 2022 by BSI)

โรงไฟฟ้าราชบุรีเวอลด์โคเจนเนอเรชั่นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมประเด็นทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการอย่างเหมาะสม เช่น การติดตามตรวจวัดและรายงานสภาพแวดล้อมตามมาตรการของ EIA อย่างเคร่งครัด กำหนดวิธีการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยกับผู้ปฏิบัติงานและผู้รับเหมา วางแผนงานซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรตามระยะเวลาเพื่อคงไว้ซึ่งประสิทธิภาพของการเดินเครื่องจักรให้เหมาะสมกับอายุการใช้งานที่เพิ่มขึ้น กำกับดูแลการทำงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือสัญญาที่เกี่ยวข้อง ดำเนินกิจกรรมและโครงการชุมชนสัมพันธ์กับพื้นที่ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น

เป็นโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา Firm ระบบโคเจนเนอเรชั่น โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตติดตั้ง 99.46 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 34.81 เมกะวัตต์ และผลิตไอน้ำ 15 ตันต่อชั่วโมง และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. 90 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับบริษัท ราชบุรีเอทานอล จำกัด 2.5 เมกะวัตต์ และ 5 ตันต่อชั่วโมง ตามลำดับ และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 ซึ่งเป็นการลงทุนระหว่าง 2 ผู้ร่วมทุน ได้แก่ บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65 และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 ผลการดำเนินงานปี 2565 โรงไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เป็นจำนวน 583.56 ล้านหน่วย โดยมีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) เท่ากับร้อยละ 92.09 มีผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดี

บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีมาตรฐาน รางวัลที่ได้รับในปี 2565 ได้แก่ รางวัล “มาตรฐานด้านอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2” (Green Industry Lv.2 Green Activity) จากกระทรวงอุตสาหกรรม รางวัล “ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม” จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และรางวัล “อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ” จากกระทรวงอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้าได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พบว่าอยู่ในเกณฑ์ปกติไม่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานที่มีสาเหตุมาจาก

ลักษณะของการทำงานของพนักงานที่ขาดความระมัดระวังปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี หรือมีความพลั้งเผลอ หรือเกิดจากความผิดพลาดของเครื่องจักร หรือเหตุสุดวิสัย เช่น การเกิดเพลิงไหม้ การระเบิด หรือการรั่วไหลของสารเคมี เป็นต้น ทั้งนี้ทางโรงไฟฟ้าได้จัดทำคู่มือข้อบังคับและกฎระเบียบ ตลอดจนมีการจัดอบรม ให้แก่พนักงานให้มีการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลทุกครั้งในระหว่างการทำงาน และตรวจสอบอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ ส่วนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านผลกระทบสิ่งแวดล้อมสามารถปฏิบัติครบถ้วนทุกหัวข้อตามที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และผลการตรวจวัดมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่ระบุไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานกฎหมายที่หน่วยงานราชการกำหนด

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก นวนคร

เป็นโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา Firm ระบบโคเจนเนอเรชั่น โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 201.57 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำรวม 40 ตันต่อชั่วโมง โดยเฟสแรกมีกำลังการผลิตติดตั้ง 141.60 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2559 และได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการเฟสสอง กำลังการผลิตติดตั้ง 59.97 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 10 ตันต่อชั่วโมงแล้วเสร็จ ซึ่งเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563 กำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมดตามสัดส่วนการลงทุน 80.63 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. 90 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรม (Industrial Users) ภายในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งเป็นการลงทุนระหว่าง 3 ผู้ร่วมทุน ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (RG) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) (NNCL) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 โดยปี 2565 จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เป็นจำนวน 584.07 ล้านหน่วย โดยมีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) เท่ากับร้อยละ 93.63 และจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมเท่ากับ 561.34 ล้านหน่วย และ 122,647.30 ตันไอน้ำ ตามลำดับ

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนครปฏิบัติงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด จนได้รับรางวัลแห่งความภาคภูมิใจในปี 2565 ดังนี้

1. การรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2015

2. การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม

3. รางวัล “โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม” จากกระทรวงอุตสาหกรรม

4. รางวัล “กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์” (Zero Accident Campaign) ประจำปี 2565 เกียรติคุณระดับต้น ปีที่ 2 จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน)

โครงการ/กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพและลดการใช้พลังงาน 3 โครงการ ดังนี้

1. โครงการลดการจ่ายพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน (Excess Energy) ช่วงเพิ่ม/ลด พลังไฟฟ้า (Load) เพื่อให้รับกับช่วงการใช้ไฟสูงสุด (Peak) ของ กฟผ. ให้มีความสูญเสียน้อยที่สุด ลดการใช้เชื้อเพลิง 1,627.64 MMBTU

2. โครงการลด Steam ที่เหลือจากการ Start up นำมาเป็น Process Steam จ่ายลูกค้าไอน้ำ ลดการใช้เชื้อเพลิง 266.80 MMBTU

3. โครงการลด House Load จากการไม่เดิน Chiller ลดการใช้เชื้อเพลิง 839.52 MMBTU

ในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด มีการบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ที่ครอบคลุมประเด็นทั้งด้านสิ่งแวดล้อม ด้านกฎหมาย ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ด้านการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ด้านการเงิน ด้านมวลชนสัมพันธ์และภาพลักษณ์ขององค์กร ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ โรคระบาด และการกำกับดูแลกิจการอย่างเหมาะสม เช่น การติดตามตรวจวัดและรายงานสภาพแวดล้อมตามมาตรการของ EIA อย่างเคร่งครัด นำระบบบริหารงานคุณภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 9001 & ISO 14001) เข้าใช้งาน ซึ่งประกอบด้วย Procedure และ Work Instruction สำหรับงานเดินเครื่องและบำรุงรักษากำหนดวิธีการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยกับผู้ปฏิบัติงานและผู้รับเหมา วางแผนงานซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรตามระยะเวลาเพื่อคงไว้ซึ่งประสิทธิภาพของการเดินเครื่องจักรให้เหมาะสมกับอายุการใช้งานที่เพิ่มขึ้น บริหาร Spare Parts ที่จำเป็นอย่างพอเพียง มีการประชุมฝ่ายบริหารเพื่อควบคุมและจัดสรรงบลงทุนและงบประมาณทำการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินให้สามารถชำระค่าใช้จ่ายของบริษัท เป็นไปตามปริมาณงานและงวดการจ่ายเงินสอดคล้องข้อกำหนดสัญญาซื้อขายต่าง ๆ กำกับดูแลการทำงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือสัญญาที่เกี่ยวข้อง ดำเนินกิจกรรมและโครงการชุมชนสัมพันธ์กับพื้นที่ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องตามแผนมวลชนสัมพันธ์ประจำปี เป็นต้น

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น

เป็นโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา Firm ระบบโคเจนเนอเรชั่น โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตติดตั้ง 119.75 เมกะวัตต์ และผลิตไอน้ำ 10 ตันต่อชั่วโมง โดยมีกำลังผลิตติดตั้ง 31.20 เมกะวัตต์ และผลิตไอน้ำ 7.16 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. 90 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม โดยปี 2565 โรงไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เป็นจำนวน 629.08 ล้านหน่วย และจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมเท่ากับ 88.40 ล้านหน่วย และ 23,628.98 ตันไอน้ำ ตามลำดับ โดยมีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) เท่ากับร้อยละ 97.63 โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น ปฏิบัติงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

สำหรับการดำเนินงานด้าน ESG มีการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์และพบว่ามีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงจากปีก่อนหน้า และจัดตั้งคณะกรรมการการมีส่วนร่วมของชุมชน (ภาครัฐและภาคประชาชน) ทำหน้าที่ตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการของโรงไฟฟ้าจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และติดประกาศผลการดำเนินงานให้สาธารณชนรับทราบ

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนโดยรอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี ตอบแทนชุมชนและสังคม และปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามนโยบายที่บริษัทแม่กำหนดอย่างเคร่งครัด

ส่วนการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ เช่น ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีการกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI) ให้อัตราการเกิดอุบัติเหตุและเหตุอัคคีภัยในโรงไฟฟ้าเป็นศูนย์ ในด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ มีการประเมินและการจัดทำรายงานก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และกำหนดแผนฉุกเฉินในภัยพิบัติต่าง ๆ ในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม (EIA Monitoring) ปีละ 2 ครั้ง และการตรวจเฉพาะกิจตามความจำเป็นเร่งด่วน ในด้านการเงิน (Financial Risk) บริหารความเสี่ยงโดยการปรับปรุงประมาณการกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินการหาแหล่งทุนล่วงหน้าและบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน/อัตราดอกเบี้ยอันมีผลให้ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น บริษัทได้บริหารโดยจัดทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า/จัดทำสัญญาดอกเบี้ยแบบผสมคงที่และลอยตัว หรือทำ Interest Rate Hedging (ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนดังกล่าว

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 98 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี ที่ 90 เมกะวัตต์ เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2565 ตามกำหนดเวลาและใช้งบประมาณก่อสร้างในวงเงินที่กำหนดไว้ โรงไฟฟ้าใช้เทคโนโลยีรุ่นล่าสุดของเครื่องกังหันก๊าซระบบความร้อนร่วมที่มีประสิทธิภาพสูงสุดที่มีอยู่ในปัจจุบัน ส่งผลให้การใช้พลังงานลดน้อยลง และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงาน ปี 2565 จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เป็นจำนวน 297.48 ล้านหน่วย

โรงไฟฟ้ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละส่วนดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน มีการว่าจ้าง Third Party เพื่อมาตรวจวัดคุณภาพและจัดทำรายงานคุณภาพสิ่งแวดล้อม และมีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจติดตามด้านสิ่งแวดล้อม โดยเป็นตัวแทนของผู้นำชุมชนรอบโรงไฟฟ้าเป็นสมาชิก เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ EIA

ด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ โรงไฟฟ้ามีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าเพียงรายเดียว (กฟผ.) ทำให้ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ ในกรณีที่มีการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและราคาเชื้อเพลิง

ด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน โรงไฟฟ้าตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดที่มีอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก ทำให้บุคลากรทางด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษาที่มีประสบการณ์มีอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีกับโรงไฟฟ้าในพื้นที่ใกล้เคียง ประกอบกับมีการอบรมบุคลากรเกี่ยวกับเครื่องจักรของโรงไฟฟ้าก่อนที่จะมีการเดินเครื่องจริง

ด้านกฎหมาย มีการติดตามการออกกฎหมายใหม่ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า และนำมาปรับกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายนั้น

ด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากร รวมทั้งให้สอดคล้องตามกฎหมาย อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อกำกับดูแล ส่งเสริม ด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) (SCG)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 214 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 96 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51.67 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 110.57 เมกะวัตต์ เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2542 จำหน่ายไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ ให้แก่ กฟผ. โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะหมดอายุสัญญาในปี 2567 และได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ ขนาดกำลังผลิต 30 เมกะวัตต์ กับ กฟผ. (SPP Replacement) รวมทั้งจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) ผ่านระบบสายส่งขนาด 22 KV เพื่อจำหน่ายต่อให้โรงงานอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา

โรงไฟฟ้าในเครือสหโคเจน

SCG มีบริษัทในเครือจำนวน 3 บริษัท คือ

บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด (SGN)
(สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.60 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 25 ตันต่อชั่วโมง คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 4.96 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ลำพูน จำหน่ายไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และจำหน่ายไอน้ำให้แก่โรงงานในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ลำพูน เริ่มเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนมีนาคม 2554 และไอน้ำเดือนเมษายน 2554

บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด (SGF)
(สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 75.00)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.50 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 2.91 เมกะวัตต์ เป็นการร่วมทุนกับบริษัท สยามฟอเรสทรี จำกัด ในกลุ่มธุรกิจกระดาษของเครือซีเมนต์ไทย ดำเนินโครงการผลิตพลังงานจากเปลือกและปลายไม้ยูคาลิปตัสที่เป็นเศษจากการเกษตรในพื้นที่ ตั้งอยู่พื้นที่อำเภอพรานกระต่าย จังหวัดกำแพงเพชร เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟภ. เมื่อเดือนธันวาคม 2555

บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด (ISL)
(สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 21.00)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 60 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 6.51 เมกะวัตต์ ดำเนินธุรกิจผลิต

และจัดหาระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) แบบครบวงจร ปัจจุบัน ISL ได้ดำเนินการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ทั้งในรูปแบบของ Private PPA และ Turnkey EPC โดยทาง ISL มีข้อตกลงการพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและลอยน้ำ (Solar Rooftop & Floating) ในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา จำนวน 25 เมกะวัตต์ ปัจจุบันพัฒนาไปแล้วทั้งสิ้น 14 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โคราช 3, 4 และ 7

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 21.60 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 40 คิดเป็นการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 8.64 เมกะวัตต์ โดยดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าจำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โซลาร์ต้า

มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 20.73 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 สำหรับปี 2565 สามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยปี 2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่าย ในปริมาณ 64.36 ล้านหน่วย มีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 99.77

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และจำหน่ายให้แก่ กฟภ. โดยตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการพัฒนาความพร้อมของพนักงาน ส่งเสริมความร่วมมือทางธุรกิจ พัฒนาศักยภาพให้แก่คู่ค้าและผู้รับเหมา เป็นองค์กรที่ยอมรับและเคารพความหลากหลาย รวมถึงดำเนินการอย่างเท่าเทียมปราศจากการเลือกปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐาน ISO9001:2015 มาประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีบทบาทในการดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ดังนี้

1.การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้ของกฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ ๆ บริษัทมีการติดตามข่าวสารนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและเตรียมแผนรองรับหากมีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย กฟภ. เป็นผู้รับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทเพียงรายเดียว ดังนั้น หาก กฟภ. บอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ดี บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ บริษัทจัดให้มีการประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายต่อทรัพย์สิน ประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกที่เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุการณ์สิ่งแวดล้อมที่คาดไม่ถึง ซึ่งอาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าหยุดชะงักได้

โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2 และโรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 3

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 207 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 41.40 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กและได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าจำนวน 3.50 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี

โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล สงขลาไบโอ แมส

มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 3.96 เมกะวัตต์ เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 โดยในปี 2565 ปริมาณการขายกระแสไฟฟ้าอยู่ที่ 75.19 ล้านหน่วย และค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) ร้อยละ 94.34 และโรงไฟฟ้าได้รับการรับรองมาตรฐาน และเข้าร่วมโครงการต่าง ๆ ดังนี้

- การรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560

- โครงการ Carbon Credits (CDM Program of Activities) เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560

- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพใช้พลังงานในระบบความร้อน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

- โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561

- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบไอน้ำสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561

- การรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ (มยส.) จากจังหวัดสงขลา เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563

- โครงการพัฒนาและสาธิตการใช้เกณฑ์มาตรฐานประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอุปกรณ์ระบบความร้อนและไฟฟ้าของโรงงานควบคุม ตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563

- รางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทน กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564

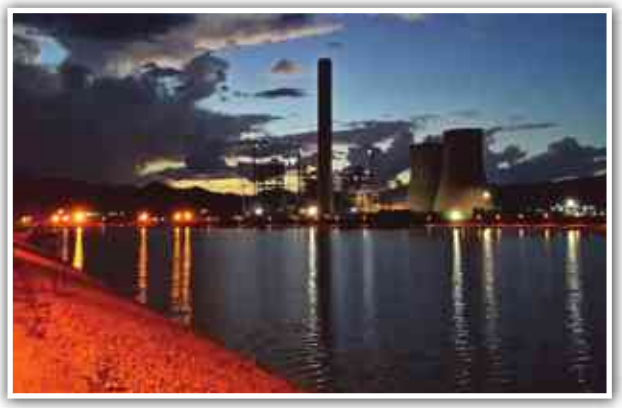
- โครงการปรับปรุงมอเตอร์ที่มีค่า PF น้อยกว่า 0.8 เมื่อเดือนมิถุนายน 2565

- **สปป. ลาว**

<u>โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก</u>

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนหงสา

โครงการตั้งอยู่ที่เมืองหงสา แขวงไชยะบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) มีกำลังผลิตติดตั้งรวม 1,878 เมกะวัตต์ โดยบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผ่านบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ถือหุ้นร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 751.20 เมกะวัตต์ โดยขายไฟฟ้าให้ กฟผ. เป็นหลัก โดยในปี 2565 โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL) รวมทั้งสิ้น 12,179 ล้านหน่วย และค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (EAF) อยู่ที่ร้อยละ 85.87



สำหรับการบริหารจัดการทางด้านความเสี่ยง ทางโครงการได้มีการจัดตั้งคณะทำงานและจัดทำแผนงานเพื่อติดตามประเด็นปัญหาที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินการของโครงการ เช่น การจัดทำคู่มือสำหรับการสื่อสารเพื่อป้องกันความเสียหายทางด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กรทั้งภายในและภายนอก การติดตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการเสริมสร้างความตระหนักในการทำงานให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ ESG ทางโครงการได้มีการดำเนินการในหลายด้าน เช่น การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชาวบ้านด้วยการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้เพื่อส่งเสริมอาชีพ การสร้างบ้านทดแทนและสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานให้แก่หมู่บ้านที่มีการโยกย้ายพร้อมกับจัดตั้งคณะทำงานเพื่อดูแลอย่างใกล้ชิด การจัดทำ ISO14001 การรณรงค์และบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างมีค่ามากที่สุด การพัฒนาความรู้ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานของโครงการอยู่ตลอด รวมถึงการเอาใจใส่ดูแลในเรื่องของความเป็นอยู่โดยเฉพาะกับผู้ปฏิบัติงานที่เป็นคนต่างถิ่น

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน-เซน้ำน้อย

โครงการตั้งอยู่ที่แขวงจำปาสักและแขวงอัตตะปือ สปป. ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้ง 410 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 102.50 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 27 ปี กับ กฟผ. เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562

โดยในปี 2565 มีปริมาณน้ำฝนไหลเข้าอ่างเก็บน้ำจำนวนมาก ทำให้ระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้โครงการสามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าแผน โดยสามารถผลิตไฟฟ้าจำหน่าย ในปริมาณ 2,119.57 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 97.51

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำงึม 2

โครงการตั้งอยู่ลำน้ำงึมเหนืออ่างเก็บน้ำเขื่อนน้ำงึม 1 ประมาณ 35 กิโลเมตร ห่างจากนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว ไปทางเหนือประมาณ 90 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 615 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 ผ่านบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 153.75 เมกะวัตต์ โครงการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปี กับรัฐบาลลาว

โดยในปี 2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่ายในปริมาณ 1,732.34 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 97.63 และโรงไฟฟ้าสามารถบริหารจัดการน้ำเพื่อให้ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำมีเพียงพอสำหรับผลิตไฟฟ้าได้ตลอดทั้งปี

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน EDL-Gen

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดย EDL-Gen ใน สปป. ลาว ที่ลงทุนผ่านการถือหลักทรัพย์ของ EDL-Generation Public Company (EDL-Gen) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สปป. ลาว ผ่านบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- **เครือรัฐออสเตรเลีย**

บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RAC) เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ปัจจุบันมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 9 แห่ง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานลม 6 แห่ง มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนรวม 623.2 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 1 แห่ง มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 42.5 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติอีก 2 แห่ง กำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุนรวม 549.2 เมกะวัตต์ โดยบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ยังคงรักษาการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพิ่มในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน ณ ประเทศออสเตรเลีย

นอกจากนี้ทางฝ่ายบริหารเองได้มีการติดตามและจัดเตรียมแนวทางป้องกันแก้ไขประเด็นต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากเรื่องการเดินเครื่อง ความผันผวนทางด้านการเงิน อัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงการบริหารจัดการบุคลากรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก

โรงไฟฟ้า Townsville

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 234 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประเภท Combined Cycle โดยในปี 2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่ายในปรมิาณ137.48 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 94.98

โรงไฟฟ้า Kemerton (Included Black Start)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 315.20 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐออสเตรเลียตะวันตก ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประเภท Open Cycle โดยในปี 2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่าย ในปริมาณ 654.23 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 99.74

โรงไฟฟ้า Snapper Point

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 154 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐเซาท์ออสเตรเลีย ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ประเภท Open cycle และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนพฤษภาคมปี 2565

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Windy Hill

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 12 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐควีนส์แลนด์ โดยในปี 2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่าย ในปริมาณ 17.5 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 93.18

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Toora

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 21 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐวิคตอเรีย โดยในปี 2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่าย ในปริมาณ 48.26 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 89.73

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Starfish Hill

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 33 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐเซาท์ออสเตรเลีย โดยในปี2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่าย ในปริมาณ 83.92 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 98.13

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Mt Emerald

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 180.45 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐควีนส์แลนด์ โดยในปี 2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่าย ในปริมาณ 407.32 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 96.29

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville Solar PV

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 42.50 เมกะวัตต์ ซึ่ง RAC ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐควีนส์แลนด์ โดยในปี 2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่าย ในปริมาณ 87.05 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 98.91

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 214.20 เมกะวัตต์ RAC ถือหุ้นร้อยละ 70 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 149.94 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับ Alinta Sales Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Alinta Energy โครงการได้รับการรับรองเบื้องต้นสำหรับการทดสอบตามมาตรฐานเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า โดยเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 โดยในปี 2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่ายในปริมาณ 815.16 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 94.20

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 226.80 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 10 ปี สองฉบับ คิดเป็นร้อยละ 79.4 ของกำลังการผลิตโครงการ ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Infigen Energy ในสัดส่วนร้อยละ 60.0 และ ALDI Foods Pty Ltd. (บริษัทย่อยของ ALDI ซึ่งเป็นบริษัทผู้ค้าปลีกรายใหญ่ในเครือรัฐออสเตรเลีย) ในสัดส่วนร้อยละ 19.4 สำหรับพลังงานไฟฟ้าส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20.6 จำหน่ายให้แก่ตลาดกลางรับซื้อไฟฟ้า (National Electricity Market) ในเครือรัฐออสเตรเลีย โดยเริ่มเดินเครื่องขายไฟฟ้าเต็มกำลังพิกัดเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564 และได้รับเอกสารรับรองการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 โดยในปี 2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่าย ในปริมาณ 538.57 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 95.80

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Lincoln Gap 1

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 126 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐเซาท์ออสเตรเลีย และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมิถุนายนปี 2563

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Lincoln Gap 2

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 86 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่รัฐเซาท์ออสเตรเลีย และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนเมษายนปี 2565

LG2 Battery

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 10 เมกะวัตต์

- **อินโดนีเซีย**

<u>โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก</u>

โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau

บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ เข้าถือหุ้นบริษัทร่วมทุน PT Medco Ratch Power Riau (MRPR-โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau) ร้อยละ 49 คิดเป็นมูลค่าการลงทุนของบริษัทฯ ประมาณ 34.79 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau มีกำลังการผลิตติดตั้ง 296.23 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยร้อยละ 49 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 145.15 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้า Riau เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ตั้งอยู่ที่เมืองเปกันบารู จังหวัดเรียว เกาะสุมาตรา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2585 ปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau เดินเครื่องสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยมีการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและมีที่ปรึกษาสำหรับให้คำแนะนำด้านเทคนิคการเดินเครื่องให้มีประสิทธิผลมากที่สุด โดยในปี 2565 ผลิตไฟฟ้าจำหน่ายในปริมาณ 1,065.90 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 95.71

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาซาฮาน-1

มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 180 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยร้อยละ 47.89 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 86.20 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังน้ำอาซาฮาน เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่าน (Run-of-River Hydro-Electric Power Plant) ตั้งอยู่บนแม่น้ำอาซาฮาน จังหวัดสุมาตราเหนือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 30 ปี กับการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2583 โดยในปี 2565 โรงไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าในปริมาณ 1,207.51 ล้านหน่วย และมีค่าความพร้อมจ่าย (AF)ร้อยละ 96.77

- **สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม**

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก

โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long

โครงการตั้งอยู่ทางตอนเหนือของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 620 เมกะวัตต์ โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ถือหุ้นในกองทุนจดทะเบียน An Binh Energy and Infrastructure Fund (ABEIF) ร้อยละ 49 และ ABEIF ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long คิดเป็นร้อยละ 45 มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 136.71 เมกะวัตต์ โดยในปี 2565 โรงไฟฟ้าได้ผลิตไฟฟ้าจำหน่าย ในปริมาณ 3,178.11 ล้านหน่วย และค่าความพร้อมจ่าย (AF) ร้อยละ 85.76 อีกทั้งโรงไฟฟ้าได้มีการลงนามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาทางด้านเทคนิคกับ กฟผ. เพื่อให้คำปรึกษาและแนะนำในการบริหารจัดการการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และได้มีการนำเข้าใช้งานระบบ CMMs เพื่อบริหารจัดการงานบำรุงรักษา (Corrective Maintenance และ Preventive Maintenance) ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงได้มีการลงนามการทำประกันภัยกับบริษัท PVI Insurance Corporationในส่วนของความเสียหายต่อทรัพย์สินและการเดินเครื่อง (Property Damage & Business Interruption) เพื่อบริหารจัดการและลดความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ทางฝ่ายบริหารมีการติดตามอย่างใกล้ชิดและมีการพัฒนาระเบียบการปฏิบัติต่าง ๆ ให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับการดำเนินการให้เป็นปัจจุบันที่สุด

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Coc San Hydro

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 29.70 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 59 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 17.37 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Coc San Hydro เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่าน(Run-of-River Hydroelectric Power Plant) ตั้งอยู่ที่จังหวัดหล่าวกาย (Lao Cai) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กับการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนเมษายน 2559

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Song Giang 2

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 37 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัทร่วมทุน Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd. (NREI) ในสัดส่วนร้อยละ 94 (ผู้ถือหุ้นบริษัท NREI ประกอบด้วย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด และกลุ่มเน็กส์ซิฟ เอ็นเนอร์จี ถือหุ้นร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ) คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 17.10 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Song Giang 2 เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่าน Run-of-River Hydroelectric Power Plant) ตั้งอยู่ที่จังหวัดคั้ญฮหว่า (Khanh Hoa) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กับการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนธันวาคม 2557

โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการก่อสร้าง

- **ประเทศไทย**

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,540 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 785.40 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหินกองมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เครื่องที่ 1 และ 2 ในเดือนมีนาคม 2567 และเดือนมกราคม 2568 ตามลำดับ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

• โครงการฯ ได้รับใบอนุญาตหลักที่สำคัญ ได้แก่ ใบอนุญาต รง.4 ใบขนส่งก๊าซธรรมชาติและใบผลิตไฟฟ้า บัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารทั้งหมด (อ.1)

• โครงการฯ ได้ลงนามสัญญาเงินกู้หลักกับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 และบรรลุเงื่อนไขทางการเงินพร้อมทั้งเบิกเงินกู้งวดแรก เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565

• โครงการฯ ได้รับอนุมัติรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ทั้งโรงไฟฟ้าและท่อก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการขอแก้ไขเพิ่มเติมทั้ง 3 ครั้ง จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

• พฤศจิกายน 2564 ผู้รับเหมาหลักโครงการได้เริ่มงานตอกเสาเข็ม (Piling) สำหรับ TG Foundation #1, 2 และ Fuel Oil Tank และโครงสร้างอาคารประกอบต่าง ๆ ของโครงการอย่างต่อเนื่อง

• ปัจจุบันโครงการฯ งานตอกเสาเข็มแล้วเสร็จทั้งหมด อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโครงสร้างอาคารต่าง ๆ รวมทั้งการติดตั้งเครื่องจักรหลักของโครงการ

• การจัดหาเชื้อเพลิงสำหรับโครงการ ดำเนินการโดย บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ปัจจุบันได้รับใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องครบถ้วน และอยู่ระหว่างการเจรจาจัดเตรียมรายละเอียดและเอกสารสัญญาในการซื้อขาย การเก็บและใช้ Terminal และท่อส่งก๊าซ

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก

บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (ส่วนขยาย)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 31.20 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 7.15 ตันต่อชั่วโมง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดเต็มจำนวน วงเงินลงทุนสำหรับส่วนขยายประมาณ 2,000 ล้านบาท โครงการฯ เริ่มงานก่อสร้างเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 และได้รับอนุญาตเดินเครื่องโรงไฟฟ้าอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2566 โดยภายหลังจากเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิรวม 150.95 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 17.15 ตันต่อชั่วโมง โดยลูกค้าไฟฟ้าที่สำคัญประกอบด้วย กฟผ. สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ รวมถึงลูกค้าอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร และพื้นที่โครงการอุตสาหกรรมชุมนุมทรัพย์

โรงไฟฟ้า อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่

มีกำลังผลิตติดตั้ง 31.20 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 12.48 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าประเภท Independent Power Supply (IPS) ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา (นวนครโคราช) ได้รับการพิจารณาเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 ปัจจุบันกำลังเริ่มดำเนินการก่อสร้าง โดยมีแผนเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2567 ปัจจุบันลูกค้าอุตสาหกรรม ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร นครราชสีมา มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามากกว่า 30 เมกะวัตต์ และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมที่ใช้ยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ ผลิตอุปกรณ์เครื่องสุขภัณฑ์ และเปิดดำเนินการ 24 ชั่วโมง ทำให้มี Load Factor (On Peak/Off Peak) อยู่ในเกณฑ์ดี (สูงกว่าร้อยละ 75) รวมทั้งยังมีผู้ประกอบการที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เข้ามาลงทุนสร้างโรงงานเพิ่มเติม

โรงไฟฟ้านวนคร ส่วนขยาย เฟส 2

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 30 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 12 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 5 ตันต่อชั่วโมง โครงการขยายกำลังการผลิตดังกล่าวนี้ เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ประมาณเดือนมิถุนายน 2567

- **สปป. ลาว**

<u>โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน</u>

โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B

กลุ่มผู้พัฒนาโครงการได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน (Sekong Investment Advisory Co., Ltd.) เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B มีกำลังการผลิตติดตั้ง 355 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 213 เมกะวัตต์ โดยได้รับ Enterprise Registration Certificate (ERC) เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2565 ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60

- **อินโดนีเซีย**

<u>โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก</u>

โรงไฟฟ้าพลังความร้อน Paiton Energy

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อบรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนจากทางผู้ขาย

<u>โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน</u>

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Sibundong

บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพื่อร่วมทุนผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญจากบริษัท Eco Energy Holdings Pte. Ltd. (EEH) ผ่าน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. (FRD) บริษัทย่อยที่ RHIS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 เพื่อร่วมทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Sibundong ซึ่งดำเนินการโดย PT Tapanuli Hydro Energy ในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Sibundong ขนาดกำลังการผลิต 73.70 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่านตลอดทั้งปี (Run-of-River) ตั้งอยู่บนแม่น้ำซิบันดง จังหวัดสุมาตราเหนือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ โดยมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ประมาณปี 2572

- **สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม**

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Ecowin (Thanh Phong)

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 29.70 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 15.16 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท Ecowin Energy Corporation เริ่มดำเนินการเมื่อปลายปี 2563 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (EVN) ระยะยาว 20 ปี ปัจจุบันโครงการฯ ติดตั้งกังหันลมแล้วเสร็จ โดยอยู่ระหว่างการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ความก้าวหน้าประมาณร้อยละ 99.75 โดยมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2566

โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Energy Ben Tre (NEBT)

มีการผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ บริษัทฯ ลงทุนผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 50 คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 59.60 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่จังหวัด Ben Tre สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กับการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) และอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ คาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 4 ปี 2567

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Song Giang 1

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 12 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัทร่วมทุน Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd. (NREI) ในสัดส่วนร้อยละ 94 (ผู้ถือหุ้นบริษัท NREI ประกอบด้วย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด และกลุ่มเน็กส์ซิฟ เอ็นเนอร์จี ถือหุ้นร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ) คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 5.55 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Song Giang 1 เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่าน(Run-of-River Hydroelectric Power Plant) ตั้งอยู่ที่จังหวัดคั้ญฮหว่า (Khanh Hoa) สาธารรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กับการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะสามารถเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 4 ปี 2567

- **สาธารณรัฐฟิลิปปินส์**

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Calabanga

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 74 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัทร่วมทุน Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd. (NREI) ในสัดส่วนร้อยละ 60 (ผู้ถือหุ้นบริษัท NREI ประกอบด้วย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด และกลุ่มเน็กส์ซิฟ เอ็นเนอร์จี ถือหุ้นร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ) คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 21.80 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมเริ่มงานก่อสร้างและคาดว่าจะสามารถเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 1 ปี 2567

- ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน

1) ธุรกิจด้านโทรคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัล

โครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง
โดยบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด

ให้บริการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง (SIC) ซึ่งบริษัทฯ ร่วมกับบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (ALT) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ SIC มีนโยบายลงทุนโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable: OFC) เพื่อให้บริการลูกค้าผู้ประกอบการ Mobile Operator, Broadband Operator และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในเบื้องต้น SIC มุ่งเน้นการสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและสร้างฐานลูกค้าเพื่อสร้างการรับรู้ในสินค้าและบริการ ปัจจุบัน SIC มีโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงเพื่อให้บริการจำนวน 2 โครงข่าย ได้แก่ โครงข่ายสายใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงแผ่นดินทั่วประเทศ (SRT) และโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงผ่านท่อใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง (MEA)

โครงการ Internet of Things
โดยบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด

ผู้ให้บริการ Internet of Things ในประเทศไทย โดยใช้เทคโนโลยีของ Sigfox (โครงข่าย IoT) บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยในปี 2565 มีสถานีโครงข่าย (Base Station) ปัจจุบันรวมทั้งสิ้น 370 สถานี ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายการเติบโตทางเศรษฐกิจและมีประชากรหนาแน่นครบทุกจังหวัดในประเทศไทย ส่งผลให้โครงข่าย IoT ของบริษัทมีความพร้อมในการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนทั่วประเทศ

โครงการ Internet of Things โดยบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด สานต่อการขับเคลื่อนองค์กรด้วยนวัตกรรมและองค์ความรู้ Knowledge Innovation กับรางวัลชนะเลิศ Southeast Asia Most Innovation Knowledge Enterprise หรือ SEA MIKE Award 2022 ในระดับ Silver ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ในเวทีระดับโลกและของภูมิภาคอาเซียน นับเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน ที่บริษัทได้รับรางวัลในด้านนี้

ด้านการบริหารจัดการสถานีฐาน

ผลกระทบจากโรคระบาดไวรัส COVID-19 ที่มีต่อองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในงบประมาณใช้จ่ายสำหรับเทคโนโลยี IoT บริษัทจึงเน้นให้ความสำคัญกับสถานีฐานที่มีอยู่แล้วจำนวน 370 สถานี ให้พร้อมบริการตามความเหมาะสมในพื้นที่ใช้งาน

ด้านกิจกรรมทางการตลาด

บริษัทมีการขยายพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้เกิดความเข้มแข็งของระบบนิเวศ (Ecosystem) ด้วยการลงนามทางการค้าและความร่วมมือ หรือ MOU/NDA เพิ่มขึ้นทั้งผู้ผลิตสินค้า ผู้พัฒนาโปรแกรม องค์กรและสถาบันต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 86 ราย ในจำนวนนี้มีพันธมิตรทางการค้ากว่า 50 ราย ที่ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย และได้ร่วมมือจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ด้านการดำเนินงานและให้บริการ

บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรคู่ค้านำเสนอสินค้าและบริการในลักษณะ Total Solution โดยมีโครงการที่ได้รับการอนุมัติและอยู่ระหว่างดำเนินการส่งมอบ เช่น Smart AMI การประปาส่วนภูมิภาค Smart City อบจ.ชัยภูมิ Depa-Smart School Bus รถโรงเรียนปลอดภัย Smart Industrial Estate นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร Smart Facility มิลลิเนียม เรสซิเดนซ์ สุขุมวิท และมีการจัดทำแบบทดสอบจำลอง หรือ POC ระบบงาน IoT แก่กลุ่มลูกค้าที่สนใจ ทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชน เพื่อสร้างโอกาสรายได้อย่างต่อเนื่อง

ด้านภาพลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กร

สานต่อการขับเคลื่อนองค์กรด้วยนวัตกรรมและองค์ความรู้ Knowledge Innovation กับรางวัลชนะเลิศ Southeast Asia Most Innovation Knowledge Enterprise หรือ SEA MIKE Award 2022 ในระดับ Silver ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ในเวทีระดับโลกและของภูมิภาคอาเซียน นับเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันที่บริษัทได้รับรางวัลในด้านนี้

ด้านการให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)

บริษัทมีหลักการบริหารและดำเนินการในองค์กรโดยให้ความเคารพในสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียมกันตามหลักพื้นฐานทางสังคม และส่งเสริมการลดภาวะโลกร้อนด้วยการใช้ผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ เช่น ถุงผ้า ในกิจกรรมทางการตลาด เป็นต้น

2) ธุรกิจผลิตน้ำประปา

Asia Water Company Limited

ลงทุนในโครงการน้ำประปาแสนดิน ใน สปป. ลาว โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่รัฐวิสาหกิจน้ำประปานครหลวงเวียงจันทน์ ใน สปป. ลาว ระยะเวลาสัมปทาน 50 ปี กำลังการผลิตระยะที่ 1 จำนวน 24,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

3) ระบบคมนาคม

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย (ช่วงสถานีศรีรัช-เมืองทองธานี)

ในนามกิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ ประกอบด้วยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 บริษัท บีทีเอสกรุ๊ปโฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 75 และบริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 15 เริ่มงานก่อสร้างเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 มีระยะเวลาการก่อสร้าง 3 ปี 3 เดือน โดยภายหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จจะเริ่มทำการเดินรถและเก็บค่าบริการเป็นระยะเวลา 30 ปี ตามสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้ โครงการได้รับการขยายเวลาก่อสร้างจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ให้ครอบคลุมผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 โดยมีกำหนดเสร็จของงานก่อสร้างหลังจากได้รับการขยายเวลาก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง คือ เดือนกันยายน 2566 และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู เดือนกรกฎาคม 2566 โครงการฯ มีแผนการเปิดให้บริการเดินรถครบทุกสถานี (Full Operation) ภายในปี 2566

ณ เดือนธันวาคม 2565 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองมีความก้าวหน้างานสะสมร้อยละ 98.09 และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูมีความก้าวหน้างานสะสมร้อยละ 94.48 โดยโครงการรถไฟฟ้าทั้งสองสายอยู่ระหว่างการก่อสร้างทางขึ้นลง (Entrance) ของสถานี งานสถาปัตยกรรมตกแต่งภายในและภายนอกอาคาร งานอาคารบริการของสถานี ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องปรับอากาศ ระบบประปา และระบบป้องกันไฟไหม้ เป็นต้น รวมถึงการติดตั้งและทดสอบงานระบบรถไฟฟ้า การทดสอบการเดินรถ และงานคืนผิวจราจร โดยโครงการมีแผนเริ่มทำการทดสอบการเดินรถเสมือนจริง (Trial Run) ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2566

สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย ช่วงสถานีศรีรัช-เมืองทองธานี (โครงการส่วนต่อขยายฯ) เริ่มก่อสร้างเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2565 มีระยะเวลาการก่อสร้าง 3 ปี 1 เดือน มีกำหนดแล้วเสร็จตามสัญญาภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2568 จากนั้นจะเริ่มทำการเดินรถและเก็บค่าบริการ โดยระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง เมื่อครบระยะเวลาตามสัญญาสัมปทานของโครงการส่วนหลัก

ณ เดือนธันวาคม 2565 โครงการส่วนต่อขยายฯ มีความก้าวหน้างานสะสมร้อยละ 10.48 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการออกแบบ การรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภค และก่อสร้างฐานรากของสถานีและสายทาง

การดำเนินงานที่สำคัญ มีดังนี้

- วันที่ 2 มิถุนายน 2565 รฟม. ได้นำส่งหนังสือแจ้งให้เริ่มงานในระยะที่ 1 (NTP) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย ช่วงสถานีศรีรัช-เมืองทองธานี (โครงการส่วนต่อขยายฯ) โดยกำหนดวันเริ่มดำเนินงานในระยะที่ 1 คือ วันที่ 20 มิถุนายน 2565

- วันที่ 9 มิถุนายน 2565 บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (ผู้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง) ได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการขอขยายระยะเวลาการก่อสร้าง ครั้งที่ 2 จาก รฟม. โดยที่ประชุมคณะกรรมการ รฟม. ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติการขอขยายระยะเวลาการก่อสร้างสำหรับการดำเนินงานในระยะที่ 1 ออกไปก่อนในเบื้องต้นเป็นระยะเวลา 240 วัน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ซึ่งเป็นเหตุสุดวิสัยนั้นยังไม่สิ้นสุด โดยหากเหตุการณ์ดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้ว และบริษัท EBM ยังคงได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว รฟม. จะพิจารณาการขยายระยะเวลาการก่อสร้างตามความเหมาะสมต่อไป

- วันที่ 2 สิงหาคม 2565 มีการลงนามสัญญาการสนับสนุนการก่อสร้างโครงการส่วนต่อขยายฯ และสัญญาก่อสร้างทางเชื่อมจากโครงการส่วนต่อขยายฯ เข้ามายังอาคารของเมืองทองธานี ระหว่างบริษัท Northern Bangkok Monorail Company Limited (NBM) (ผู้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู) กับบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) (BLAND)

- วันที่ 12 ตุลาคม 2565 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองทดสอบการเดินรถบนถนนศรีนครินทร์ไปยังถนนลาดพร้าว โดยเริ่มจากศูนย์ซ่อมบำรุง (Depot) สู่สถานีลาดพร้าว รวม 16 สถานี ซึ่งถือว่าเป็นการทดสอบในระยะทางที่ไกลที่สุดเป็นครั้งแรก

สำหรับการดำเนินงานด้าน ESG

- มิติด้านสิ่งแวดล้อม มีการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมบริเวณชุมชนโดยรอบเป็นประจำทุกเดือน ได้แก่ คุณภาพน้ำ ผิวดิน อากาศ เสียง และความสั่นสะเทือน เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการลงพื้นที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Audit) ร่วมกันระหว่าง รฟม. ที่ปรึกษา และผู้รับเหมาก่อสร้าง

- มิติด้านสังคม มีทีมงานลงพื้นที่เพื่อประชาสัมพันธ์ในด้านต่าง ๆ เช่น การปิดเบี่ยงจราจร การดำเนินงานที่ส่งเสียง

รบกวน เป็นต้น กรณีเกิดการร้องเรียนจากชุมชน มีทีมงานเจรจาเพื่อให้เกิดข้อตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย นอกจากนี้ยังมีการทำกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบอย่างสม่ำเสมอ

- มิติด้านบรรษัทภิบาล โครงการได้ผ่านการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และมีการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าว มีการเลือกวัสดุที่มีมาตรฐานในการก่อสร้าง นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบอุปกรณ์เครื่องจักร และความปลอดภัยในการทำงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการอบรมความปลอดภัยในงานก่อสร้างให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน

โครงการรถไฟสายสีเหลือง

ทดสอบการเดินรถถนนศรีนครินทร์ไปยังถนนลาดพร้าว รวม 16 สถานี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565

ทดสอบระบบไฟ

งานก่อสร้างบริเวณสะพานข้ามแยกบางกะปิ

งานติดตั้งคานทางวิ่งคู่สุดท้ายของโครงการ บริเวณสถานีลาดพร้าว เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2565

งานก่อสร้างทางขึ้นลง (Entrance) สถานีศรีด่าน

อาคารซ่อมบำรุงหลัก (Main Workshop)

ชั้นชานชาลา สถานีกลันตัน

เครื่องจำหน่ายบัตรโดยสาร สถานีกลันตัน

โครงการรถไฟสายสีชมพู

พิธีลงนามสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายช่วงสถานีศรีรัช-เมืองทองธานี และ BLAND เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565

สถานีมัยลาภ

การติดตั้งคานทางวิ่งชนิดเหล็ก (Steel Guidway Beam) บริเวณสถานีศรีรัช ถนนแจ้งวัฒนะ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2565

ห้อง Center Control Room ภายในอาคาร OCC

ห้อง Center Control Room ภายในอาคาร OCC

Track Switch

อาคารจอดรถไฟฟ้า (Stabling Yard)

ชั้นจำหน่ายบัตรโดยสาร สถานีมีนบุรี

โครงการรถไฟสายสีชมพูส่วนต่อขยาย

ภาพรวมงานปรับปรุงสถานี เมืองทองธานี

งานฐานราก และ CIP Column

งานฐานราก สถานีอิมแพค

Guideway Beam ปลายทางสถานีศรีรัช

โครงการเอกชนร่วมลงทุนในส่วนการดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และ สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)

กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ร่วมกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 และ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 10 ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะการประกวดราคาโครงการเอกชนร่วมลงทุนในส่วนการดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในรูปแบบ PPP Gross Cost ระยะเวลา 30 ปี

และเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ ลงนามสัญญาสัมปทานกับกรมทางหลวง โดยมีความก้าวหน้าของการดำเนินการในปี 2565 ดังนี้

- เดือนกุมภาพันธ์ 2565 ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างกับผู้รับเหมาจากของระบบต่าง ๆ ของทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) และได้เริ่มงานก่อสร้างแล้ว ในเดือนมีนาคม 2565 โดยโครงการ M6 และ M81 มีความก้าวหน้า ณ เดือนธันวาคม 2565 คิดเป็นร้อยละ 8.94 และร้อยละ 12.29 ตามลำดับ โดยโครงการ M6 บริเวณด่านบางปะอิน ด่านขามทะเลสอ ด่านหินกอง ด่านมวกเหล็ก และด่านแก่งคอย คาดว่าจะสามารถเปิดทดลองให้บริการ (Soft Opening) ช่วงกลางเดือนธันวาคม 2566 และมีแผนจะเปิดบริการเต็มรูปแบบ (Grand Opening) ตลอดเส้นทางช่วงปลายปี 2567

- กลุ่มกิจการร่วมค้า BGSR มีการลงนามสัญญาให้สินเชื่อของโครงการแล้วเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 และวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้ลงนามสัญญาให้ความสนับสนุนทางการเงินโดยผู้ถือหุ้น ซึ่งถือเป็นวัน Financial Closed ของโครงการ

ธุรกิจเกี่ยวเนื่องไฟฟ้าและพลังงาน

โครงการเข้าซื้อหุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) จากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (การบินไทย) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.53 BAFS ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานในสนามบินดอนเมืองและสุวรรณภูมิผ่านโครงข่ายท่อส่งน้ำมันแรงดันสูง (Hydrant Pipeline Network) และให้บริการขนส่งน้ำมันภาคขนส่งผ่านระบบท่อส่งน้ำมันเพื่อส่งไปที่สนามบินหลัก (ดอนเมืองและสุวรรณภูมิ) ภาคกลาง และภาคเหนือของประเทศไทย

นอกจากนี้ BAFS ยังมีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่นโดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 36.40 และ 13 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 5.65 เมกะวัตต์ และ 2.02 เมกะวัตต์ ตามลำดับ บริษัทฯ ลงทุนใน BAFS ระยะยาวและมุ่งหวังที่จะพัฒนาความเป็นหุ้นส่วนธุรกิจ ตอบสนองเป้าหมายการเติบโตในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและการเติบโตของธุรกิจต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ธุรกิจซ่อมชิ้นส่วนเครื่องกังหันก๊าซ ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง และอื่น ๆ ดังนี้

1) ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

บริษัทฯ ลงทุนร่วมกับบริษัท ชูบุ อีเลคทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เจร่า พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 50 เท่ากัน ในบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด (CRESCO) ซึ่งมีสัญญาให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ให้แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 1,400 เมกะวัตต์ (2x700 MW) เป็นระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่ปี 2551-2563 และในปี 2563 เข้าทำสัญญาระยะที่ 2 ต่อเนื่องจากสัญญาเดิมไปอีก 12 ปี โดยได้ว่าจ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงานบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าดังกล่าว

ในปี 2565 บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ดำเนินการบริหารและจัดการเป็นไปตามสัญญาเดินเครื่อง และบำรุงรักษาให้แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เดินเครื่องได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สามารถรักษาความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้า รวมทั้งใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพได้ตามแผนที่กำหนดไว้

2) ธุรกิจซ่อมชิ้นส่วนเครื่องกังหันก๊าซ

บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

ก่อตั้งขึ้นเมื่อ 15 ธันวาคม 2552 มีผู้ร่วมทุน 4 ราย ด้วยทุนจดทะเบียน 623,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts ของเครื่องกังหันก๊าซ มีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมประเทศต่าง ๆ รวม 18 ประเทศ ได้แก่ ไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ สปป. ลาว เมียนมา เวียดนาม กัมพูชา บรูไน ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ อินเดีย ปากีสถาน บังกลาเทศ ศรีลังกา ภูฏาน เนปาล อัฟกานิสถาน และมัลดีฟส์ ผู้ถือหุ้นในบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด ประกอบด้วย กฟผ. ถือหุ้นร้อยละ 45 Mitsubishi Power Asia Pacific Pte. Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 30 Mitsubishi Corporation ถือหุ้นร้อยละ 15 และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 10 โรงงานซ่อมชิ้นส่วนตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี เริ่มให้บริการงานซ่อมเมื่อเดือนเมษายน 2554 บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด มีการพัฒนาความสามารถในการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts โดยได้รับการรับรองมาตรฐานและคุณภาพจาก Mitsubishi Power, Ltd. อย่างต่อเนื่อง และได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพด้านงานซ่อมตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 รวมถึงการเริ่มพัฒนาความสามารถในการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts ของเครื่องกังหันก๊าซนอกเหนือจาก Mitsubishi Power (MPW) อีกด้วย

3) ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด

ดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล สงขลาไบโอ แมส โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด

SIPHANDONE-RATCH LAO Company Limited

ดำเนินการพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet) ใน สปป. ลาว

4) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน

บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด

ดำเนินการเหมืองถ่านหิน เพื่อเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

5) ธุรกิจด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์

บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด

จัดตั้งขึ้นเพื่อยกระดับงานวิจัยด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ที่เกิดขึ้นภายในบริษัทในเครือของกลุ่ม กฟผ. และที่เกิดจากความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตรมาต่อยอดธุรกิจเชิงพาณิชย์ เพื่อเตรียมการจัดตั้งโครงการวิจัยและพัฒนา (R&D Spin-Off) รวมถึงการลงทุนในธุรกิจ Startup ของธุรกิจคลื่นลูกใหม่ (New S-Curve) ของอุตสาหกรรมพลังงาน ผ่านหน่วยงานหลักใน Innopower โดยบริษัทฯ ร่วมกับ กฟผ. และบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (Innopower) ในสัดส่วนร้อยละ 30, 40 และ 30 ตามลำดับ

Innopower ได้กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ หลักเกณฑ์การลงทุนและแผนการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 3 หน่วยธุรกิจ ประกอบด้วย 1) หน่วยงาน Venture Capital เพื่อการจัดตั้งกองทุนและลงทุนในกิจการเงินร่วมลงทุน และลงทุนในธุรกิจสตาร์ตอัป สำหรับลงทุนในนวัตกรรมด้านพลังงานและเทคโนโลยีแห่งอนาคตโดยต่อยอดเชิงพาณิชย์ 2) หน่วยงาน Venture Builder สำหรับการสร้างธุรกิจใหม่จากกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้น และ 3) Strategic Partnership สำหรับการร่วมลงทุนกับพันธมิตรเพื่อสร้างนวัตกรรมต่าง ๆ

• ธุรกิจบริการสุขภาพ

การลงทุนในบริการทางการแพทย์

บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (PRINC) จำนวน 380,857,051 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มูลค่าการซื้อขายเป็นจำนวน 1,557.71 ล้านบาท โดยได้ลงนามสัญญาจองซื้อหุ้น สัญญาซื้อขายหุ้น และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 และดำเนินการชำระเงินและโอนหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 โดย PRINC เป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและธุรกิจบริการสุขภาพ ในปี 2565 PRINC บริหารโรงพยาบาลในเครือ 13 แห่ง ใน 11 จังหวัด และมีเป้าหมายการขยายโรงพยาบาลเครือข่ายให้ครบ 20 แห่ง ในปี 2568

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ และ PRINC ยังได้ร่วมลงทุนสร้างโรงพยาบาลพริ้นซ์ สกลนคร มูลค่า 463 ล้านบาท โดยลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2565 เพื่อร่วมลงทุนและจัดตั้งบริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์-สกลนคร จำกัด ทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท

เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นว่าธุรกิจบริการสุขภาพมีศักยภาพและเติบโตได้ในระยะยาว ทั้งจากสภาวะสังคมผู้สูงอายุและพฤติกรรมของคนที่หันมาสนใจด้านสุขภาพมากขึ้น รวมถึงการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ถือเป็นตัวเร่งการเติบโตที่สำคัญ อีกทั้งโมเดลการลงทุนธุรกิจบริการสุขภาพมีความใกล้เคียงกับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง ต้องใช้เวลาในการคืนทุน และที่สำคัญมีความเกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของประชาชนทั่วไป ซึ่งจะสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่สังคมและเศรษฐกิจในภาพรวม ทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในการจัดการความเสี่ยงและบริหารผลตอบแทนการลงทุนได้อย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ

โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

บริษัทฯ ลงทุนผ่านบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (ราช-ลาว) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวนใน สปป. ลาว ลงทุนในบริษัท บางกอก เชน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด (BCIL) สัดส่วนร้อยละ 9.91 ของจำนวนหุ้น เพื่อดำเนินกิจการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแบบตติยภูมิครบวงจรขนาด 254 เตียง โดยระยะแรกจะให้บริการ 110 เตียง ซึ่งเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 19 สิงหาคม 2564

การลงทุนดังกล่าวบริษัทฯ ร่วมทุนกับกลุ่มบริษัทบางกอก เชน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) (BCH) บุกเบิกธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) เพื่อตอบสนองความต้องการบริการสุขภาพที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงขึ้น รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาระบบสาธารณสุขและคุณภาพชีวิตของคนในสังคมของรัฐบาล สปป. ลาว

โครงการลงทุนโรงพยาบาลพริ้นซ์ สกลนคร ร่วมกับบริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) เพื่อเข้าถือหุ้นในบริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์-สกลนคร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25 ร่วมกับบริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 72 และพันธมิตรท้องถิ่น ในสัดส่วนร้อยละ 3 สำหรับการเข้าลงทุนก่อสร้างโรงพยาบาลพริ้นซ์ สกลนคร จังหวัดสกลนคร ขนาด 59 เตียง รวมถึงจัดหาอุปกรณ์การแพทย์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้เริ่มเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2566

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ นั้นมาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลัก ๆ คือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment: AP) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) และรายได้ตาม

สัญญาเช่า (Revenue from Lease Contract) สำหรับโรงไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กจะมาจากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม โดยโครงสร้างรายได้พื้นฐานประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving: FS) และค่าพลังไฟฟ้าและค่าไอน้ำที่ขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยขายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โครงสร้างรายได้พื้นฐานของโรงไฟฟ้าราชบุรี แบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลัก ๆ คือ

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment: AP)
รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า กำหนดขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ เช่น ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นต้น โดยทั่วไปแล้วค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าตามที่ กฟผ. กำหนด

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP)
รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้าและส่งเข้าระบบไฟฟ้าของ กฟผ. โดยมีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วน คือ 1) ค่าเชื้อเพลิง (Fuel Payment) 2) ค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา (Variable Operating and Maintenance Payment)

3. รายได้ตามสัญญาเช่า (Revenue from Lease Contract)
รายได้ตามสัญญาเช่า คือ รายได้ค่าความพร้อมจ่ายในส่วนของการกู้เงินและผลตอบแทนผู้ถือหุ้น โดยบันทึกบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

นอกจากรายได้หลักจากค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากโรงไฟฟ้าราชบุรีแล้ว บริษัทฯ ได้รับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าจากบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยขายกระแสไฟฟ้าส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ขณะที่กระแสไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำจะถูกจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม

โครงสร้างรายได้พื้นฐานของโรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น แบ่งออกเป็น 4 ส่วนหลัก ๆ คือ

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา และปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง

3. ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving: FS) ได้รับสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จ่ายจริงในแต่ละเดือนในอัตราการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

4. ค่าพลังไฟฟ้าและค่าไอน้ำที่ขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าจากบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RAC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือรัฐออสเตรเลีย โดยมีรายได้หลักจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังงานลม และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงสร้างรายได้พื้นฐานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนประกอบด้วย

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา เป็นต้น

สำหรับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ RAC คำนวณโดยใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้คูณกับราคาค่าไฟต่อหน่วยการผลิต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในโครงการร่วมค้าที่ลงทุนกับผู้ลงทุนรายอื่น ๆ รวมถึงรายได้อื่น เช่น รายได้ค่าบริการการจัดการ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล เป็นต้น โดยมีรายละเอียดตามตารางโครงสร้างรายได้ในหน้า 71-74

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ปี 2563-2565

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ	รายได้					
			2565		2564		2563	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	57,426.91	70.21	28,992.37	65.38	26,839.80	67.91
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	5,016.70	6.13	3,734.35	8.42	2,684.83	6.79
	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	99.99	3,517.84	4.30	2,219.38	5.01	2,065.88	5.23
	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	51.67	5,740.48	7.02	239.41	0.54	-	-
	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.*	90.00	75.86	0.09	(23.29)	(0.05)	-	-
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	104.24	0.13	69.26	0.16	62.03	0.16
รายได้ตามสัญญาเช่า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	1,536.34	1.88	1,953.58	4.41	2,553.21	6.46
	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.*	90.00	1,306.85	1.60	141.72	0.32	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40.00	3,476.89	4.25	3,415.67	7.70	3,035.99	7.68
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25.00	220.55	0.27	219.03	0.50	152.30	0.39
	Perth Power Partnership (Kwinana)	30.00	8.26	0.01	(86.69)	(0.20)	(176.65)	(0.45)
	PT Medco Ratch Power Riau	49.00	225.01	0.28	224.84	0.51	159.73	0.40
	An Binh Energy and Infrastructure Fund	49.00	79.30	0.10	70.40	0.16	125.19	0.32
	บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40.00	204.11	0.25	195.50	0.44	202.30	0.51
	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	40.00	(133.07)	(0.16)	154.64	0.35	125.40	0.32
	บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด	35.00	118.37	0.15	121.80	0.27	113.88	0.29
	Nexif Ratch Energy Singapore Pte. Ltd.	49.00	178.89	0.22	(30.68)	(0.07)	(12.69)	(0.03)
	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	281.54	0.34	303.43	0.68	(73.46)	(0.19)
	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	25.00	430.11	0.53	553.31	1.25	(70.77)	(0.18)
	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.*	50.00	-	-	236.24	0.53	213.25	0.54
	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49.00	116.65	0.14	168.52	0.38	203.98	0.52

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ	รายได้					
			2565		2564		2563	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	40.00	9.31	0.01	32.74	0.07	31.86	0.08
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	40.00	16.02	0.02	30.75	0.07	33.31	0.08
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	40.00	14.26	0.02	32.88	0.07	31.38	0.08
	บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด	10.85	2.46	-	(0.29)	-	-	-
	บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20.00	16.64	0.02	23.47	0.05	19.44	0.05
	บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	20.00	16.15	0.02	19.24	0.04	14.39	0.03
	บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	40.00	30.88	0.04	29.96	0.07	40.49	0.10
	บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	40.00	-	-	(0.01)	-	(0.01)	-
	Yandin WF Holdings Pty Ltd	70.00	14.41	0.02	106.65	0.24	28.29	0.07
	บริษัท เอเซีย น้ำประปา จำกัด	40.00	2.97	-	3.03	0.02	3.17	0.01
	บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	51.00	(32.27)	(0.04)	(25.70)	(0.06)	(16.14)	(0.04)
	บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด	35.00	(24.14)	(0.03)	(22.80)	(0.05)	(11.97)	(0.03)
	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	15.53	(43.68)	(0.05)	(121.11)	(0.27)	-	-
	บริษัท ซูบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด	50.00	29.71	0.04	27.93	0.06	20.41	0.05
	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	37.50	215.55	0.26	197.16	0.44	187.72	0.47
	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	51.00	(37.67)	(0.05)	(14.70)	(0.03)	(7.80)	(0.02)
	โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง							
	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด **	51.00	(47.99)	(0.06)	-	-	-	-
	บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด	40.00	(14.05)	(0.02)	(5.46)	(0.01)	(2.63)	(0.01)
	Sekong Investment Advisory Co., Ltd.	60.00	(4.57)	(0.01)	-	-	-	-
	RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.	63.80	(7.63)	(0.01)	(11.98)	(0.03)	-	-
	Nexif Energy Bt Pte. Ltd.	50.00	(1.03)	-	(4.16)	(0.01)	-	-

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ	รายได้					
			2565		2564		2563	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	30.00	(9.24)	(0.01)	-	-	-	-
	บริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด	25.00	(1.22)	-	-	-	-	-
	บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	10.00	24.13	0.03	32.20	0.07	118.96	0.30
	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	10.00	23.61	0.03	29.48	0.07	111.02	0.28
	Siphandone-Ratch Lao Co., Ltd	25.00	(8.06)	(0.01)	(2.89)	(0.01)	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		272.64	0.34	222.85	0.51	275.25	0.70
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	2.80	-	1.45	-	1.06	-
ดอกเบี้ยรับ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		131.35	0.16	45.13	0.10	45.78	0.12
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	37.70	0.05	46.00	0.10	52.31	0.13
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	54.42	0.07	1.32	-	8.38	0.02
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	269.87	0.33	110.85	0.25	49.54	0.13
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	2.21	-	0.07	-	1.25	-
	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	99.99	0.02	-	-	-	-	-
	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	51.67	1.77	-	0.10	-	-	-
	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.*	90.00	1.34	-	0.04	-	-	-
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	0.82	-	1.79	-	1.59	-
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.11	-	0.05	-	0.55	-
	บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	99.99	-	-	-	-	0.01	-

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ	รายได้					
			2565		2564		2563	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินปันผลรับ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	13.38	0.02	31.34	0.07	33.46	0.08
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	10.62	0.01	24.98	0.06	26.71	0.07
	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		2.32	-	2.51	0.01	1.01	-
	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	51.67	0.19	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	90.44	0.11	105.02	0.24	161.81	0.41
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	0.34	-	-	-	0.19	-
	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		19.88	0.02	13.83	0.03	5.01	0.01
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.07	-	0.06	-	0.18	-
	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	99.99	0.11	-	152.19	0.34	5.19	0.01
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	64.56	0.08	119.70	0.27	46.62	0.12
	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	51.67	31.40	0.04	7.10	0.02	-	-
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	2.26	-	0.06	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		661.08	0.81	-	-	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	-	-	177.67	0.40	-	-
	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		-	-	49.36	0.11	-	-
รวม		-	81,788.08	100.00	44,342.65	100	39,521.99	100

หมายเหตุ : * เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ซื้อหุ้นใน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. เพิ่มเติมจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 90
** เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 บริษัทฯ ขายหุ้นในบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 49 คงเหลือร้อยละ 51

สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

1) ลักษณะสิทธิประโยชน์จากการลงทุนโรงไฟฟ้าภายในประเทศ

โรงไฟฟ้า	ประเภทโรงไฟฟ้า	อายุสัญญา PPA/SPP/VSPP	สถานที่ตั้ง	วันผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)	ระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุน	ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า
โรงไฟฟ้าราชบุรี	IPP	25 ปี	อ. เมือง จ. ราชบุรี	เครื่องที่ 1-2 : 31 ตุลาคม 2543 ชุดที่ 1-2 : 18 เมษายน 2545 ชุดที่ 3 : 1 พฤศจิกายน 2545		
โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์	IPP	25 ปี	อ. เมือง จ. ราชบุรี	ชุดที่ 1 : 1 มีนาคม 2551 ชุดที่ 2 : 1 มิถุนายน 2551		
โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2	SPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ. ด่านขุนทด จ. นครราชสีมา	8 กุมภาพันธ์ 2556	8 ปี นับจากวัน COD	3.5 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 3	SPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ. ด่านขุนทด จ. นครราชสีมา	14 พฤศจิกายน 2555	8 ปี นับจากวัน COD	3.5 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น ชุดที่ 1 และ 2	SPP	25 ปี	อ. โพธาราม จ. ราชบุรี	ชุดที่ 1 : 1 พฤศจิกายน 2557 ชุดที่ 2 : 1 มีนาคม 2558	8 ปี นับจากวัน COD	ไม่มี
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็ก นวนคร	SPP	25 ปี	เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร อ. คลองหลวง จ. ปทุมธานี	3 มิถุนายน 2559 / 31 ตุลาคม 2563 (ส่วนขยาย)	8 ปี นับจากวัน COD 4 ปี นับจากวัน COD	ไม่มี
โรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	SPP	25 ปี	อ. บ้านโป่ง จ. ราชบุรี	1 มิถุนายน 2562	8 ปี นับจากวัน COD	ไม่มี
โรงไฟฟ้าราชโคเจนเนอเรชั่น	SPP	25 ปี	อ. คลองหลวง จ. ปทุมธานี	31 ตุลาคม 2556	8 ปี นับจากวัน COD	ไม่มี
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย)	SPP	25 ปี	อ. คลองหลวง จ. ปทุมธานี	1 กุมภาพันธ์ 2566	3 ปี นับจากวัน COD	ไม่มี
โรงไฟฟ้าเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง	SPP	25 ปี	อ. บ้านค่าย จ. ระยอง	30 เมษายน 2565	8 ปี นับจากวัน COD	ไม่มี

1) ลักษณะสิทธิประโยชน์จากการลงทุนโรงไฟฟ้าภายในประเทศ (ต่อ)

โรงไฟฟ้า	ประเภทโรงไฟฟ้า	อายุสัญญา PPA/SPP/VSPP	สถานที่ตั้ง	วันผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)	ระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุน	ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal			8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
• โครงการไทรเสนา			อ. ไทรเสนา จ. อยุธยา	17 เมษายน 2554		
• โครงการไทรประปา			อ. บางเลน จ. นครปฐม	20 กรกฎาคม 2555		
• โครงการไทรตาโต้ง			อ. สองพี่น้อง จ. สุพรรณบุรี	25 กรกฎาคม 2555		
• โครงการไทรทอง			อ. บางเลน จ. นครปฐม	1 สิงหาคม 2555		
• โครงการไทรใหญ่			อ. บางเลน จ. นครปฐม	10 สิงหาคม 2555		
• โครงการไทรสะพาน 1			อ. สองพี่น้อง จ. สุพรรณบุรี	17 สิงหาคม 2555		
• โครงการไทรย้อย			อ. บางเลน จ. นครปฐม	31 สิงหาคม 2555		
• โครงการไทรสะพาน 2			อ. สองพี่น้อง จ. สุพรรณบุรี	28 พฤศจิกายน 2555		
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ. สีดา จ. นครราชสีมา	9 มีนาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ. โชคชัย จ. นครราชสีมา	14 พฤษภาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ โคราช 7) จำกัด	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ. ด่านขุนทด จ. นครราชสีมา	30 พฤษภาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล สงขลาไบโอ แมส	VSPP	20 ปี	อ. จะนะ จ. สงขลา	9 พฤศจิกายน 2558	8 ปี นับจากวัน COD	Feed in Tariff (FiT)

2) ลักษณะสิทธิประโยชน์จากการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

โรงไฟฟ้า	ประเภทโรงไฟฟ้า	อายุสัญญา PPA/SPP/VSPP	สถานที่ตั้ง	วันผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)	ระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุน	ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำงึม 2	IPP	27 ปี (IOD + COD)	ลำน้ำงึม เหนืออ่างเก็บน้ำเขื่อนน้ำงึม 1 ประมาณ 35 กม. และห่างจากเวียงจันทน์ไปทางเหนือ 90 กม.	26 มีนาคม 2554 (IOD) 1 มกราคม 2556 (COD)	ไม่มี	ไม่มี
โรงไฟฟ้าพลังความร้อน หงสา	IPP	25 ปี	แขวงไชยบุรี สปป. ลาว	ชุดที่ 1 : 2 มิถุนายน 2558 ชุดที่2 : 2 พฤศจิกายน 2558 ชุดที่ 3 : 3 มีนาคม 2559	ไม่มี	ไม่มี
โรงไฟฟ้าถ่านหิน Thang Long	IPP	25 ปี	เมืองฮาลอง จังหวัดกว่างนิงห์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	เครื่องที่ 1 : 16 พฤษภาคม 2561 เครื่องที่ 2 : 30 กรกฎาคม 2561	15 ปี นับจากวันมีรายได้	ขายในตลาดซื้อขายไฟฟ้า Vietnam Wholesale Electricity Market (VWEM)
โรงไฟฟ้าของ RATCH-Australia Corporation Limited	SPP		Australia		ไม่มี	ไม่มี
• โรงไฟฟ้า Townsville		กุมภาพันธ์ 2568	Queensland	ปี 2542		
• โรงไฟฟ้า Kemerton		ตุลาคม 2573	Western Australia	ปี 2548		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Windy Hill		ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า	Queensland	ปี 2543		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Toora		ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า	Victoria	ปี 2545		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Starfish Hill		ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า	South Australia	ปี 2546		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald		ธันวาคม 2573	Queensland	ปี 2561		
• โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ Collinsville		ธันวาคม 2573	Queensland	ปี 2562		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector***		(ตามรายละเอียดแนบท้าย)	New South Wales	18 มิถุนายน 2564		
• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Yandin		มิถุนายน 2578	Western Australia	9 ธันวาคม 2654		
โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ อาซาฮาน-1		สิ้นสุดสัญญาปี 2583	North Sumatra, Indonesia	ปี 2554	ไม่มี	ไม่มี
โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ เซเปียน-เซน้ำน้อย	IPP	27 ปี (COD)	แขวนอัตตะปือและแขวงจำปาสัก	6 ธันวาคม 2562	ไม่มี	ไม่มี
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau	IPP	20 ปี (COD)	Pekanbaru, Sumartra Indonesia	10 กุมภาพันธ์ 2565	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : IOD (Initial Operation Date) = กำหนดจ่ายไฟฟ้าเบื้องต้นเข้าระบบ
COD (Commercial Operation Date) = กำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

*** โรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector : 60% PPA Iberdrola Australia Market Pty Ltd. สิ้นสุดสัญญา ธันวาคม 2573
19.4% PPA: ALDI สิ้นสุดสัญญา เมษายน 2574
20.6% จำหน่ายให้แก่ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า ไม่มีกำหนดสิ้นสุดอายุสัญญา

- การตลาดและการแข่งขัน

ทิศทางพลังงานโลกและประเทศไทยในอนาคตจะมีการปรับเปลี่ยนทั้งด้านการผลิต การส่งและการจำหน่ายที่พลิกโฉมอย่างรวดเร็ว ปัจจัยขับเคลื่อนคือความต้องการลดมลภาวะจากการผลิตและการใช้พลังงานที่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน ภาวะขาดแคลนพลังงาน เทคโนโลยีที่พัฒนาล้ำหน้า เป็นต้น

สำหรับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) จัดเป็นแผนระดับที่ 1 ได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อเป็นเป้าหมายในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน ถัดมาคือแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) มีสถานะเป็นแผนระดับที่ 2 ซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญในการแปลงแผนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ และใช้เป็นกรอบสำหรับการจัดทำแผนระดับถัดไป เพื่อให้การดำเนินงานของภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้องสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติได้

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2570 ได้กำหนดแนวทางในกรอบเวลา 5 ปี ประกอบด้วย 5 เป้าหมายหลัก และ 13 หมุดหมายที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายหลัก

เป้าหมายหลักที่ 1 การปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม มุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญผ่านการผลักดันส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ ที่ตอบโจทย์พัฒนาการของสังคมยุคใหม่และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้า การลงทุน และนวัตกรรม

เป้าหมายหลักที่ 2 การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ มุ่งพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม และเร่งรัดการเตรียมพร้อมกำลังคนให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และเอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมที่สามารถส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต

เป้าหมายหลักที่ 3 การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม มุ่งลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคมทั้งในเชิงรายได้พื้นที่ ความมั่งคั่ง และการแข่งขันของภาคธุรกิจด้วยการสนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสให้มีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม กระจายโอกาสทางเศรษฐกิจ และจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมในทุกพื้นที่ พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจให้เปิดกว้างและเป็นธรรม

เป้าหมายหลักที่ 4 การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริโภคไปสู่ความยั่งยืน มุ่งลดการก่อมลพิษ ควบคู่ไปกับการผลักดันให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศตลอดจนลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2608

เป้าหมายหลักที่ 5 การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยง ภายใต้บริบทโลกใหม่ มุ่งสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีได้อย่างทันเวลา มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล

ความเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายหลักทั้ง 5 และ 13 หมุดหมายเป็นดังรูปภาพ

1. การปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม	2. การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่	3. การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม	4. การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริโภคไปสู่ความยั่งยืน	5. การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่
1 เกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	1 เกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	1 เกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	1 เกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	1 เกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง
2 การท่องเที่ยวเน้นคุณภาพและความยั่งยืน	2 การท่องเที่ยวเน้นคุณภาพและความยั่งยืน	2 การท่องเที่ยวเน้นคุณภาพและความยั่งยืน	2 การท่องเที่ยวเน้นคุณภาพและความยั่งยืน	4 การแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง
3 ฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า	3 ฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า	4 การแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง	3 ฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า	6 อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและดิจิทัล
4 การแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง	4 การแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง	5 ประตูการค้าการลงทุนโลจิสติกส์	5 ประตูการค้าการลงทุนโลจิสติกส์	8 พื้นที่และเมืองอัจฉริยะ
5 ประตูการค้าการลงทุนโลจิสติกส์	5 ประตูการค้าการลงทุนโลจิสติกส์	7 วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็งแข่งขันได้	8 พื้นที่และเมืองอัจฉริยะ	10 เศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ
6 อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและดิจิทัล	6 อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและดิจิทัล	8 พื้นที่และเมืองอัจฉริยะ	10 เศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ	11 ภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
7 วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง แข่งขันได้	7 วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง แข่งขันได้	9 ความยากจนข้ามรุ่นและความคุ้มครองทางสังคม	11 ภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	13 ภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ
8 พื้นที่และเมืองอัจฉริยะ	8 พื้นที่และเมืองอัจฉริยะ	10 เศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ		
10 เศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ	9 ความยากจนข้ามรุ่นและความคุ้มครองทางสังคม	12 กำลังคนสมรรถนะสูง		
	12 กำลังคนสมรรถนะสูง	13 ภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ		

ที่มาข้อมูล : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (แผน PDP 2022: 2022-2037)

กระทรวงพลังงานโดยสำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) อยู่ระหว่างจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศฉบับใหม่ (แผนระดับที่ 3 Power Development Plan: PDP 2022 ระหว่างปี 2022-2037 หรือ 2565-2580) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพลังงานชาติที่สอดคล้องกับข้อตกลงที่มุ่งสู่พลังงานสะอาด ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสร้างความมั่นคงทางพลังงานอย่างยั่งยืน มีระบบไฟฟ้าที่มีความยืดหยุ่น มีต้นทุนค่าไฟฟ้าที่เหมาะสม และเพิ่มประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า โดย สนพ. กำหนดแผนว่าจะนำเสนอคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช./EPPO) เห็นชอบช่วงปลายปี 2565 พร้อมเสนอคณะรัฐมนตรีอนุมัติและประกาศใช้ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2566

แนวทางการปรับปรุง PDP ฉบับใหม่พิจารณาจาก

1. ทิศทางพลังงานโลกที่ใช้พลังงานสะอาดเพื่อลดปัญหาโลกร้อน กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของหมุดหมายที่ 10 ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ ศักยภาพพลังงานสะอาด (ใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานน้ำ)

2. แผนพลังงานชาติที่เพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนใหม่ (GWh) มากกว่าร้อยละ 50 มาตรการลดใช้ได้เพิ่ม มาตรการ Peak Reduction และการซื้อขายไฟฟ้า/ตลาดเสรีพลังงานหมุนเวียน โดยคำนึงถึงประโยชน์การใช้โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด

3. เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 โดยมีแผนสนับสนุน 4D + 1E คือ

- Decarbonization สังคมคาร์บอนต่ำ
- Decentralization การผลิตพลังงานแบบกระจายศูนย์หรือมีโรงไฟฟ้าขนาดเล็กที่มีส่วนใช้พลังงานหมุนเวียน
- Deregulation ผ่อนคลายกฎระเบียบ ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน
- Digitalization (Internet of Things: IoTs + Blockchain) การก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลทำให้อุตสาหกรรมไฟฟ้าในอนาคตเปลี่ยนไป
- Electrification มีการใช้พลังงานในรูปแบบไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เช่น ยานพาหนะไฟฟ้า

การส่งเสริมการลงทุนโดยหน่วยงานรัฐ

เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจชาติ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment: BOI) ได้มีมาตรการส่งเสริมแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ด้วยการเห็นชอบมาตรการส่งเสริมการลงทุนชุดใหม่ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ส่งเสริมการลงทุนเพื่อสร้างเศรษฐกิจใหม่ ภายใต้ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการลงทุน 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) เพื่อเอื้อให้นักลงทุนต่างชาติเข้ามาลงทุนในประเทศไทย เพื่อให้ไทยเป็นยุทธศาสตร์สำคัญของรัฐบาลในการสร้างการเติบโตของเศรษฐกิจ เพิ่มการจ้างงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน จำนวน 9 มาตรการสิทธิประโยชน์ ซึ่งมีผลเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 ดังนี้

- มาตรการส่งเสริมการลงทุนอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ
- มาตรการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
- มาตรการรักษาและขยายฐานการผลิตเดิม (Retention and Expansion Program)
- มาตรการส่งเสริมการย้ายฐานธุรกิจแบบครบวงจร (Relocation Program)
- มาตรการกระตุ้นการลงทุนในระยะฟื้นฟูเศรษฐกิจ
- มาตรการยกระดับอุตสาหกรรมไปสู่ Smart และ Sustainability
- มาตรการส่งเสริมการลงทุน SMEs
- มาตรการส่งเสริมการลงทุนในพื้นที่เป้าหมาย
- มาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม

ในการนี้ทั้ง 9 มาตรการ เป็นไปในแนวปรับปรุงมาตรการเดิมให้ตรงวัตถุประสงค์มากขึ้น ลดความซับซ้อน และเพิ่มมาตรการใหม่ ๆ เช่น มาตรการรักษาและขยายฐานการผลิตเดิม มาตรการส่งเสริมการย้ายฐานธุรกิจแบบครบวงจร ถือเป็นมาตรการเชิงรุกเพื่อเป็นฐานการลงทุนสำหรับอุตสาหกรรมใหม่ ๆ และศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ ไทยมีจุดแข็งเรื่องความมั่นคงด้านอาหาร การเป็นแหล่งพลังงานสะอาดและการมีฐานอุตสาหกรรมสนับสนุนที่แข็งแกร่ง เอื้อต่อการลงทุนในอนาคต รวมทั้งการออกมาตรการลงทุนในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ 4 ภาค เพิ่มเติม เพื่อสร้างโอกาสและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกิดขึ้นทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย นอกจากนี้ยังเน้นการส่งเสริมอุตสาหกรรมใหม่ ๆ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ดิจิทัล อุตสาหกรรมสร้างสรรค์และบริการที่มีมูลค่าสูง เป็นต้น รวมถึงอุตสาหกรรมต้นน้ำที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมขั้นสูง เช่น ต้นน้ำของอิเล็กทรอนิกส์ และกิจการพัฒนาเทคโนโลยีเป้าหมาย ได้แก่ ไบโอเทค นาโนเทค และเทคโนโลยีวัสดุขั้นสูงที่มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีร่วมกับสถาบันการศึกษาหรือสถาบันวิจัย จะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 10-13 ปี

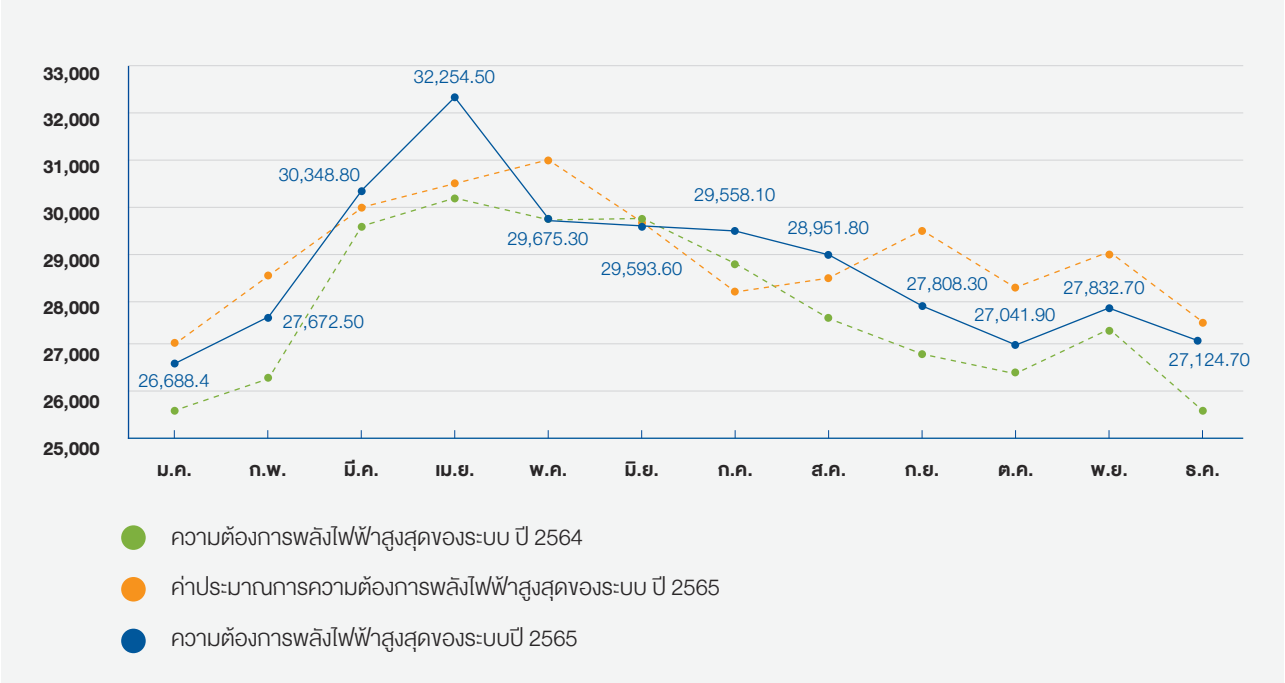
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศ

ท่ามกลางสถานการณ์พลังงานที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ แม้ความต้องการภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นจากการพัฒนาระบบคมนาคมไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ การเริ่มต้นของตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้า และเศรษฐกิจฟื้นตัวหลังสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 แต่การแข่งขันทางธุรกิจยังคงเข้มข้นจากนโยบายส่งเสริม DERs ที่สนับสนุนให้เกิดแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก ๆ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่มีแนวโน้มการเติบโตได้ดี เปิดช่องทางธุรกิจให้แก่ผู้บริโภค (Prosumer) และผู้เล่นรายใหม่อื่น ๆ ในวงการพลังงาน

สำหรับเศรษฐกิจไทยปี 2565 สำนักงานเศรษฐกิจการคลังของไทย คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.4 เนื่องจากได้รับปัจจัยสนับสนุนหลักจากการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว หลังสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 คลี่คลายลง และการผ่อนคลายมาตรการเดินทางระหว่างประเทศ อย่างไรก็ดี ตัวฉุดรั้งเศรษฐกิจมาจากอัตราเงินเฟ้อที่สูงทั่วโลก สาเหตุจากราคาพลังงานที่พุ่งสูงจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน อัตราเงินเฟ้อทั่วไปของไทยคาดว่าในปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 6.2 ต่อปี สำหรับในปี 2566 คาดว่าเสถียรภาพภายในประเทศจะดีขึ้นจากตัวเลข GDP ที่คาดว่าจะดีขึ้นและอัตราเงินเฟ้อจะต่ำลง

ในปี 2565 เนื่องจากสามารถควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ได้ ทำให้การบริโภคในประเทศดีขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานภาพรวมเพิ่มขึ้น โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ในระบบของ กฟผ. ปี 2565 เกิดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2565 เวลา 22.36 น. อยู่ที่ 32,254.5 เมกะวัตต์ เนื่องจากสภาพอากาศที่ร้อนขึ้นประกอบกับการรณรงค์ให้ทำงานที่บ้าน (WFH) ทำให้ภาคครัวเรือนมีการใช้เครื่องปรับอากาศ ทั้งนี้ ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด ปี 2565 สูงขึ้นกว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด ปี 2564 เกิดขึ้นในวันที่ 3 เมษายน 2564 เวลา 21.03 น. อยู่ที่ 30,135.30 เมกะวัตต์

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด



หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 10 ธันวาคม พ.ศ. 2565 / ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของระบบเดือนธันวาคมเกิดขึ้น เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เวลา 18.30 น. มีค่าเท่ากับ 27,124.70 เมกะวัตต์ ลดลงจากเดือนที่ผ่านมา 708.00 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 2.54

ที่มา : กองสื่อสารภายนอก ฝ่ายสื่อสารและประชาสัมพันธ์องค์การ กฟผ.

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในต่างประเทศ

เครือรัฐออสเตรเลีย

ปัจจุบัน 3 ใน 4 ของกระแสไฟฟ้าที่ใช้ในประเทศออสเตรเลียผลิตโดยใช้ถ่านหินเป็นหลัก ในปี 2565 ตลาดพลังงานในออสเตรเลียประสบวิกฤตพลังงาน รัฐบาลจำเป็นต้องขอร้องให้ประชาชนประหยัดไฟฟ้า เนื่องจากเหตุน้ำท่วมเหมืองถ่านหินและราคาเชื้อเพลิงที่ปรับสูงขึ้นอันมีผลมาจากสงครามระหว่างยูเครนกับรัสเซีย รัฐบาลออสเตรเลียจึงได้พยายามหาหนทางแก้ปัญหาโดยการสนับสนุนพลังงานทดแทนภายใต้การดำเนินนโยบายทางเศรษฐกิจ Five Pillars of Australia's Economic and Commercial Diplomacy ซึ่งหนึ่งในนโยบายหลักดังกล่าวคือการสนับสนุนการลงทุนด้านพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ อีกทั้งรัฐบาลออสเตรเลียยังมีนโยบายลดการปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ภายในปี 2593 รวมถึงตั้งเป้าเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน นอกจากนี้ Battery Storage ได้รับความนิยมขึ้นอย่างมาก ทำให้จำนวนแบตเตอรี่ใช้งานทั้งหมดใน NEM มีมากถึง 800 เมกะวัตต์ และอีก 1,700 เมกะวัตต์ จะเข้าสู่ตลาดภายในปี 2568

ที่มา :

State of the energy market 2022. Australian Energy Regulator.

สปป. ลาว

จากวิกฤติขาดแคลนน้ำมันและพลังงานในประเทศอาเซียน รวมถึง สปป. ลาว เนื่องจากราคาน้ำมันดิบเพิ่มสูงขึ้นและเงินกีบอ่อนค่า ทำให้ความสามารถในการนำเข้าน้ำมันดิบลดลง จนเกิดภาวะขาดแคลนเชื้อเพลิง เหตุดังกล่าวส่งผลให้ สปป. ลาว ตั้งเป้าพลังงานสะอาดเพื่อการเติบโตแบบยั่งยืน เช่น การส่งเสริมพลังงานสะอาดในระบบคมนาคมและขนส่ง โดยการนำเข้าและใช้รถไฟฟ้าเพื่อลดปัญหาการนำเข้าเชื้อเพลิง อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรภายในประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด เนื่องจาก สปป. ลาว มีแหล่งพลังงานทดแทนที่มีศักยภาพ ทั้งพลังงานน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ที่ สปป. ลาว วางไว้เป็นยุทธศาสตร์สำคัญในการพัฒนาพลังงานอย่างยั่งยืน เพื่อการส่งออกและบริโภคภายในประเทศ อย่างไรก็ดี สปป. ลาว ตั้งเป้าผลิตกระแสไฟฟ้าอีก 5,559 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 ซึ่งประมาณร้อยละ 77 ยังคงมาจากพลังงานน้ำ

ล่าสุดรัฐบาลไทยและ สปป. ลาว เห็นชอบร่างบันทึกความเข้าใจความร่วมมือในการพัฒนาไฟฟ้าใน สปป. ลาว ซึ่งเป็นการซื้อไฟฟ้าจากลาวทั้งหมด 10,500 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้น 1,500 เมกะวัตต์ จากเดิม 9,000 เมกะวัตต์ การรับซื้อไฟเพิ่มในครั้งนี้สามารถทำให้ไทยผลิตและจัดหาพลังงานสะอาดที่มีต้นทุนการผลิตต่ำได้เพิ่มขึ้น ควบคู่กับเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ภายในปี 2608

ที่มา :

สำนักข่าวไทยคู่ฟ้า, 6 มีนาคม 2565

ข่าวสำนักเอกอัครราชฑูตไทย ณ กรุงเวียงจันทน์, 23 สิงหาคม 2565

อินโดนีเซีย

ในฐานะประเทศผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ที่สุดของโลก อินโดนีเซียได้หันมาสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนในประเทศ โดยตั้งเป้าหมายที่จะบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2603 และให้คำมั่นร่วมกับหลายสิบประเทศในการลดการใช้ถ่านหิน เพื่อช่วยจำกัดภาวะโลกร้อนให้ต่ำกว่า 1.5 องศาเซลเซียส เหนือระดับก่อนยุคอุตสาหกรรม รวมทั้งกำหนดนโยบายว่าโรงไฟฟ้าถ่านหินแห่งใหม่จะสามารถดำเนินการได้สิ้นสุดไม่เกินปี 2593 นอกจากนี้ รัฐบาลอินโดนีเซียยังดำเนินการตามนโยบายด้านพลังงาน พ.ศ. 2568 ซึ่งช่วยส่งเสริม "ความยืดหยุ่นและความเป็นอิสระด้านพลังงาน" ของประเทศ โดยกระทรวงพลังงานประกาศเพิ่มการผลิตน้ำมันและก๊าซเพื่อให้มีพลังงานใช้เพียงพอ และประกาศแผนเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนเป็น 2 เท่า ภายในปี 2568 โดยคาดว่าโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพจะมีส่วนสำคัญที่ทำให้บรรลุเป้าหมายด้านพลังงานหมุนเวียนใหม่ที่ร้อยละ 23 ในปี 2568 ขณะเดียวกันรัฐบาลอินโดนีเซียตั้งเป้าผลิตรถยนต์ไฟฟ้า 600,000 คัน และจักรยานยนต์ไฟฟ้าอีก 2.45 ล้านคัน รวมถึงสถานีชาร์จยานพาหนะอีกประมาณ 25,000 แห่ง ภายในปี 2573

ที่มา :

อินโดนีเซียเร่งการผลิตเชื้อเพลิงภายในประเทศเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางพลังงาน, IPDEFENSEFORUM, 19 เมษายน 2565

เดลินิวส์ออนไลน์, 16 กันยายน 2565

สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

IMF คาดว่าเศรษฐกิจเวียดนามปี 2565-2569 จะขยายตัวเฉลี่ยเกือบร้อยละ 7 ต่อปี ตามเป้าหมายที่จะก้าวขึ้นเป็นประเทศอุตสาหกรรมสมัยใหม่ภายในปี 2578 ส่งผลให้คาดการณ์การใช้ไฟฟ้าของประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นราวร้อยละ 10-12 ต่อปี จนถึงปี 2573

ปัจจุบันเวียดนามเตรียมเสนอร่างแผนพัฒนาพลังงานแห่งชาติฉบับที่ 8 (Power Development Plan VIII: PDP8) ปี 2564-2573 ที่คาดว่าจะผ่านการอนุมัติและประกาศใช้ภายในปี 2565 รวมถึงวิสัยทัศน์สู่ปี 2588 ที่มุ่งลดการลงทุนในโรงไฟฟ้าถ่านหิน และเน้นการลงทุนในพลังงานทดแทนให้มากขึ้น โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์และโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง การพัฒนาเครือข่ายสายส่งไฟฟ้าและการเชื่อมโยง

เครือข่ายไฟฟ้ากับประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งหมดล้วนรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจในอนาคตที่ส่วนหนึ่งมาจากการย้ายฐานการลงทุนจากจีนของนักธุรกิจสหรัฐฯ

PDP8 ส่งผลให้กำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนของประเทศเวียดนามมาจากแหล่งพลังงานลมบนชายฝั่ง ซึ่งปัจจุบันอยู่ที่ 16,121 เมกะวัตต์ จะเพิ่มเป็น 42,650-62,950 เมกะวัตต์ และพลังงานลมนอกชายฝั่ง ปัจจุบันอยู่ที่ 7,000 เมกะวัตต์ จะเพิ่มเป็น 54,000-74,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2588 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวม

ที่มา :

ปักหมุดสถานีถัดไป ของพลังงานหมุนเวียนในเวียดนาม, การเงินการธนาคาร, 25 มิถุนายน 2565

แนวโน้มความต้องการพลังงาน พลังงานทดแทน การเชื่อมต่อระหว่างกัน และอื่น ๆ ของอาเซียนในปี 2565, ENLIT Asia, 21 กุมภาพันธ์ 2565

เวียดนามชูยุทธศาสตร์ชาติ Decision 450 หวังปกป้องสิ่งแวดล้อม สร้างเศรษฐกิจหมุนเวียน ภายในปี 2573, SDGMove, 6 มิถุนายน 2565

ข่าวหุ้น, 21 กรกฎาคม 2565

สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

แผนพลังงานแห่งชาติฟิลิปปินส์ (ปี 2020-2040) สนับสนุนพลังงานทดแทน โดยกระตุ้นการลงทุนของต่างชาติในโครงการพลังความร้อนใต้พิภพขนาดใหญ่ LNG และการสำรวจแหล่งพลังงาน เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และพลังงานทางเลือกไฮโดรเจน นอกจากนี้รัฐบาลฟิลิปปินส์ได้ประกาศแคมเปญ Energy Efficiency and Conservation Information Campaign เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนตระหนักถึงการประหยัดพลังงานด้วยการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน ตั้งเป้าลดการใช้ไฟฟ้าลงร้อยละ 10 ในอาคารของรัฐ โดยการใช้หลอดไฟ LED และเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศเป็น Inverter ทั้งหมดในปี 2570

ที่มา :

มาตรการรับมือวิกฤตพลังงานของประเทศต่าง ๆ, Thaipublica, 8 กันยายน 2565

การประหยัดพลังงาน ประเด็นระดับโลกที่คนไทยทุกคนควรรู้, iEnergy Guru, กันยายน 2565

ส่องมาตรการรับมือวิกฤติพลังงาน 20 ประเทศ ถึงเวลาที่ไทยต้องเอาจริงกับการประหยัดพลังงาน, ศูนย์ข่าวพลังงาน, 7 กันยายน 2565

Philippines Energy Plan 2020-2040, Department of Energy, Republic of the Philippines

สหพันธรัฐมาเลเซีย

นโยบายและแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติมาเลเซีย ฉบับที่ 12 (12th Malaysia Plan: 12MP) ระยะ 5 ปี (ปี 2564-2568) มีวัตถุประสงค์ คือ “ครอบครัวมาเลเซีย - มั่งคั่ง ทั่วถึง และยั่งยืน” เพื่อยกระดับมาตรฐานความเป็นอยู่ของทุกคนให้ดีขึ้น โดยเน้นย้ำ (1) การฟื้นตัวและเติบโตของเศรษฐกิจ (2) การกระจายความมั่งคั่งอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค (3) การรักษาความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม โดยหนึ่งในเป้าหมายคือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยของ GDP ที่ร้อยละ 45 ภายในปี 2573 (เทียบกับระดับความเข้มข้นในปี 2548 สอดคล้องกับความตกลงปารีสปี 2015) เพื่อตอบสนองนโยบายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังกล่าว **Petroliam Nasional Bhd (Petronas)** ซึ่งเป็นผู้ส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) รายใหญ่ที่สุดอันดับ 4 ของโลก (ปี 2563) เปิดเผยว่า บริษัทได้เพิ่มการลงทุนด้านไฮโดรเจนและขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยมีเป้าหมายระยะยาวในการเป็น “ผู้ให้บริการโซลูชันการปล่อยมลพิษสุทธิเป็นศูนย์” ซึ่งมีแผนผลิตพลังงานหมุนเวียน 30-40 กิกะวัตต์ โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์และจัดหาไฮโดรเจนมากถึง 1.2 ล้านตันต่อปี ภายในปี 2573 พร้อมทั้งตั้งเป้าชิงส่วนแบ่งระบบนิเวศรถไฟฟ้า (EV) ในตลาดสำคัญของเอเชียแปซิฟิกร้อยละ 10 โดยเฉพาะในมาเลเซียและอินเดีย

ที่มา :

12th Malaysia Plan หนทางสู่การเติบโตทางเศรษฐกิจของมาเลเซีย, Globthailand.com, 15 ตุลาคม 2564

ปิโตรนาสเปิดตัวบริษัทพลังงานสะอาด ขานรับกระแสโลกปลอดคาร์บอน, สำนักข่าวอินโฟเควสท์, 16 มิถุนายน 2565

อินเดีย

อินเดียซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ส่งออกน้ำมันและถ่านหินรายใหญ่ของโลก รัฐได้ตั้งเป้าให้เป็นประเทศที่พัฒนาแล้วภายใน 25 ปี และมีนโยบายสนับสนุนการผลิตภายในประเทศทั้งด้านกลาโหม เทคโนโลยีดิจิทัล และพลังงาน ในปี 2565 อินเดียได้ประกาศนโยบายระดับชาติที่สอดคล้องกับการตั้งเป้าหมายด้าน Climate Change โดยการวางกลยุทธ์พร้อมทั้งปรับนโยบายเป็นศูนย์ผลิตและส่งออก “พลังงานไฮโดรเจนสีเขียว” (Green Hydrogen) เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลและลดการนำเข้าน้ำมันดิบ โดยตั้งเป้าหมายการผลิตที่ 5 ล้านตันต่อปี ภายในปี 2573 หรือครึ่งหนึ่งของเป้าหมายการผลิตของสหภาพยุโรปที่ 10 ล้านตันต่อปี ภายในปี 2573

ที่มา :

อินเดียตั้งเป้าเป็นประเทศพัฒนาแล้ว ใน 25 ปี, Bangkokbiznews, 15 สิงหาคม 2565

India plans to produce 5 mln tonnes of green hydrogen by 2030 (Reuters)

ไต้หวัน

ไต้หวันเป็นฐานการผลิตอุตสาหกรรมอันดับต้น ๆ ของโลก แต่ปัจจัยสำคัญต่อภาคการผลิตอย่าง “พลังงานไฟฟ้า” กลับมีความเปราะบาง เพราะที่ผ่านมาทรัพยากรที่ถูกนำมาใช้เพื่อผลิตไฟฟ้าในไต้หวันกว่าร้อยละ 98 ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ

โดยมีสัดส่วนหลักมาจากการนำเข้าน้ำมัน ตามมาด้วยถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ และพลังงานนิวเคลียร์

รัฐบาลไต้หวันจึงมุ่งเน้นการ “ส่งเสริมพลังงานสีเขียว เพิ่มก๊าซธรรมชาติ ลดการใช้ถ่านหิน ปลอดนิวเคลียร์” เพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน พร้อมกับลดมลพิษทางอากาศและการปล่อยคาร์บอน ซึ่งมีเป้าหมายหลักในการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาพัฒนา โดยจะเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ภายในปี 2568 จากปัจจุบันมีอยู่ร้อยละ 5 โดยตั้งเป้าหมายการติดตั้ง PV Installation ที่ 20 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568 และคาดว่าสามารถติดตั้งพลังงานลมนอกชายฝั่งได้มากกว่า 5.7 กิกะวัตต์ พร้อมทั้งนโยบายที่จะทำให้ไต้หวันปลอดจากพลังงานนิวเคลียร์ภายในปี 2568 รวมทั้งการสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีกฎหมาย Greenhouse Gas Reduction and Management Act (GHG Act) ที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงภายในปี 2568 ปี 2573 และปี 2593 ให้ได้ร้อยละ 10, 20 และ 50 ตามลำดับ นับจากฐานปี 2548

ในส่วนของก๊าซธรรมชาติ ส่วนแบ่งของก๊าซธรรมชาติจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 50 ในขณะเดียวกันจะไม่มีการสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินก่อนปี 2568 และโรงไฟฟ้าถ่านหินที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจะถูกแทนที่ด้วยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติหลังจากปลดระวาง

ที่มา :

Ministry of Economic Affairs, R.O.C. https://www.moea.gov.tw/MNS/english/Policy/Policy.aspx?menu_id=32904&policy_id=19.

Ministry of Economic Affairs, https://www.re.org.tw/default.aspx

• การจัดการผลิตภัณฑ์

การบริหารจัดการเชื้อเพลิง

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า คือ เชื้อเพลิง กล่าวคือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนจะใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและจะใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงสำรอง โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจะใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง นอกจากนี้ยังมีน้ำและสารเคมีอื่น ๆ ที่ใช้ในกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำ ซึ่งมีส่วนสำคัญในกระบวนการผลิตด้วยเช่นกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ก๊าซธรรมชาติ

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยตรง เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 มีอายุสัญญา 25 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้จัดหาและส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่โรงไฟฟ้าราชบุรี ให้เพียงพอต่อความต้องการในการผลิต

ทั้งนี้ กฟผ. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติหลัก (Master Gas Sales Agreement) กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 ซึ่งจะมีการระบุเงื่อนไขเกี่ยวกับปริมาณขั้นต่ำที่ กฟผ. จะต้องรับ (Minimum Take Liability) กรณีที่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ไม่สามารถรับก๊าซที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ส่งให้ครบตามปริมาณที่กำหนดในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติหลัก

เนื่องจากสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติได้ระบุคุณภาพเชื้อเพลิงไว้ชัดเจน หากเกิดกรณีที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จัดส่งก๊าซธรรมชาติที่มีคุณภาพต่ำกว่าที่ระบุในสัญญา บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีสิทธิที่จะปฏิเสธการรับเชื้อเพลิง และถือว่าบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไม่สามารถจัดส่งเชื้อเพลิงได้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระบุไว้ชัดเจนว่าบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ยังคงได้รับค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าต่อไป ดังนั้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จึงไม่มีความเสี่ยงจากการที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติหรือจากการที่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ปฏิเสธรับการจัดส่งก๊าซธรรมชาติที่ไม่ได้คุณภาพ เนื่องจากไม่ส่งผลกระทบต่อค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด หรือลดความสามารถของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. น้ำมันเตา

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จะต้องสำรองน้ำมันเตาซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสำรองให้เพียงพอเป็นเวลา 5 วัน โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีสถานีรับน้ำมันบนถนนเพชรเกษม ห่างจากโรงไฟฟ้าราชบุรีประมาณ 6.5 กิโลเมตร

3. น้ำมันดีเซล

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจะใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง ในกรณีที่ปริมาณก๊าซธรรมชาติมีไม่เพียงพอ โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จะต้องสำรองน้ำมันดีเซลไว้ให้เพียงพอสำหรับใช้ในการดำเนินงาน โดยการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 3 วัน

การบริหารจัดการแหล่งน้ำ

โรงไฟฟ้าราชบุรีใช้แม่น้ำแม่กลองเป็นแหล่งน้ำ โดยมีสถานีสูบน้ำตั้งอยู่ที่ตำบลท่าราบ อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี โดยปริมาณน้ำในแม่น้ำแม่กลองจะรับน้ำมาจากการปล่อยน้ำของเขื่อนแม่กลอง ซึ่งรับน้ำจากเขื่อนที่เหนือขึ้นไปอีก 3 แห่ง คือ เขื่อนศรีนครินทร์ เขื่อนวชิราลงกรณ์ และเขื่อนท่าทุ่งนา

โรงไฟฟ้าจะสูบน้ำจากแม่น้ำแม่กลองไปเก็บยังอ่างเก็บน้ำภายในบริเวณโรงไฟฟ้าผ่านท่อขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 1.5 เมตร ที่ระดับความลึกจากผิวดินอย่างน้อย 1.5 เมตร เป็นระยะทาง 10.7 กิโลเมตร อ่างเก็บน้ำดังกล่าวมีความจุในการเก็บกักน้ำได้สูงถึง 1.68 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งเพียงพอสำหรับใช้ในโครงการเป็นเวลานานถึง 8.5 วัน ในกรณีที่ไม่มีน้ำไหลเข้ามาในอ่างเก็บน้ำ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1) บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	295.99
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	185.42
3. ครุภัณฑ์	
3.1 อุปกรณ์ตกแต่งสำนักงาน	2.71
3.2 อุปกรณ์สำนักงาน	0.77
3.3 ระบบคอมพิวเตอร์	5.31
3.4 อุปกรณ์อื่น	0.02
รวม	490.22

หมายเหตุ : 1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด
2. ไม่รวมที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต มูลค่าทรัพย์สิน ณ วันที่ซื้อจำนวน 305.39 ล้านบาท มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 จำนวน 305.39 ล้านบาท

2) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	645.34
2. โรงไฟฟ้า และเครื่องจักรเครื่องมือในการผลิตและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	444.79
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ	9.72
4. ยานพาหนะ	0.03
5. ครุภัณฑ์	3.45
รวม	1,103.33

หมายเหตุ : 1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
2. ไม่รวมที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต มูลค่า 46.56 ล้านบาท และไม่รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่า 127.98 ล้านบาท

3) บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

ไม่มีรายการสินทรัพย์

หมายเหตุ : ไม่รวมที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต มูลค่าทรัพย์สิน ณ วันที่ซื้อ จำนวน 3.82 ล้านบาท มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 จำนวน 3.82 ล้านบาท

4) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1.47
2. ครุภัณฑ์	
2.1 อุปกรณ์ตกแต่งสำนักงาน	0.06
2.2 อุปกรณ์สำนักงาน	0.25
2.3 ระบบคอมพิวเตอร์	0.43
รวม	2.21

หมายเหตุ : สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ทั้งหมด

5) บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	206.79
2. โรงไฟฟ้า และเครื่องจักรเครื่องมือในการผลิตและบำรุงรักษา	21,085.64
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	69.83
4. ครุภัณฑ์	
4.1 ระบบคอมพิวเตอร์	0.66
5. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	254.68
รวม	21,617.60

หมายเหตุ : 1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย
2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย ได้จดจำนองที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า และจดจำนำอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า 5 โครงการ มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 948.18 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (เทียบเท่า 22,254.06 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

6) บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	502.04
2. โรงไฟฟ้า และเครื่องจักรเครื่องมือในการผลิตและบำรุงรักษา	5,628.15
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2.82
4. เครื่องตกแต่งติดตั้ง	0.67
5. ยานพาหนะ	0.02
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	5.60
รวม	6,139.30

หมายเหตุ : 1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้จดจำนองที่ดินและเครื่องจักรบางส่วน เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

7) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	884.13
2. โรงไฟฟ้า และเครื่องจักรเครื่องมือในการผลิตและบำรุงรักษา	3,138.13
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	163.83
4. เครื่องตกแต่งติดตั้ง	6.98
5. ยานพาหนะ	3.10
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	1,366.15
รวม	5,562.32

หมายเหตุ : 1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินดังกล่าวและจำนองเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนรวมประมาณ 327 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

8) Fareast Renewable Development Pte. Ltd.

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ยานพาหนะ	2.74
2. เครื่องตกแต่งติดตั้ง	2.61
รวม	5.35

หมายเหตุ : สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของ Fareast Renewable Development Pte. Ltd.

9) Nexif Energy Holding B.V. และบริษัทย่อย

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	28.50
2. โรงไฟฟ้า และเครื่องจักรเครื่องมือในการผลิตและบำรุงรักษา	17,222.49
3. เครื่องตกแต่งติดตั้ง	5.22
4. ยานพาหนะ	0.63
5. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	213.52
รวม	17,470.36

หมายเหตุ : 1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของ Nexif Energy Holding B.V. และบริษัทย่อย
2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 Nexif Energy Holding B.V. และบริษัทย่อย ได้จดจำนองที่ดินและเครื่องจักรบางส่วน เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
บริษัทย่อย				
1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด • ถือหุ้น 40% ในบริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า • ถือหุ้น 40% ในบริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า • ถือหุ้น 35% ในบริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	21,900.00	99.99%	21,900.00
2. บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด • ถือหุ้น 25% ในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	420.20	99.99%	420.20
3. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด • ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย • ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท ซีเอ็น ไบโอแมส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2564) • ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท แอลพี ไบโอแมส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2564) • ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท พีบี ไบโอแมส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2564) • ถือหุ้น 49% ในบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า • ถือหุ้น 40% ในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม • ถือหุ้น 40% ในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม • ถือหุ้น 40% ในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม • ถือหุ้น 40% ในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า • ถือหุ้น 40% ในบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	640.00	99.99%	640.00

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
4. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด • ถือหุ้น 40% ในบริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า • ถือหุ้น 25% ใน Siphandone-Ratch Lao Co., Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้า	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคพื้นฐาน	144,875.00 ล้านกีบ	99.99%	336.86
5. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด • ถือหุ้น 100% ในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้น 100% ในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด - ถือหุ้น 100% ในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อย - ถือหุ้น 100% ในบริษัท ราช ไซน่า พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย - ถือหุ้น 90% ใน Fareast Renewable Development Pte. Ltd. บริษัทย่อย - ถือหุ้น 40% ในบริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า - ถือหุ้น 37.50% ในบริษัท ฟูไฟมายนิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า - ถือหุ้น 49% ในบริษัท PT Medco Ratch Power Riau ซึ่งเป็นการร่วมค้า - ถือหุ้น 63.8% ใน RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้า - ถือหุ้น 49% ในบริษัท An Binh Energy and Infrastructure Fund ซึ่งเป็นการร่วมค้า - ถือหุ้น 50% ใน Netxif Energy Bt Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้า - ถือหุ้น 100% ใน Netxif Energy Holding B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย - ถือหุ้น 49% ใน Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้า	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	59,775.00	99.99%	60,759.81

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
6. บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	10.00	99.99%	2.50
7. บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	หุ้นสามัญ 479.34 หุ้นบุริมสิทธิ 1,170.66	99.99%	1,866.60
8. บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) • ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย • ถือหุ้น 75% ในบริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย • ถือหุ้น 21% ในบริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม • ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท โซลาริสท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ไอน้ำและพลังงานแสงอาทิตย์	1,163.70	51.67%	3,457.37
รวม				**89,383.33**

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
1. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	6,606.75	33.33%	2,202.25
2. บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	20.00	50.00%	10.00
3. บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	306.00 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	25.00%	2,523.73
4. บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,996.02	20.00%	399.20
5. บริษัท เค อาร์ ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,827.00	20.00%	365.40
6. บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ลงทุนติดตั้งและให้บริการเชิงพาณิชย์โครงข่ายใยแก้วนำแสงในประเทศ	550.00	51.00%	280.50

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
7. บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด	ลงทุนติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้บริการเชิงพาณิชย์ Internet of Things (IoT) ในประเทศ	133.00	35.00%	180.02
8. บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว	3,652.00	51.00%	467.77
9. บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	700	40.00%	240
10. บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	14,400.00	10.00%	1,440.00
11. บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	14,400.00	10.00%	1,440.00
12. บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	637.50	15.53%	2,712.14
13. บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งธุรกิจพลังงานในอนาคต	600	30.00%	180.00
14. บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	3,624	51.00%	463.59
15. บริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์-สกลนคร จำกัด	ธุรกิจโรงพยาบาล	300	25.00%	75.00
16. บริษัท Sekong Investment Advisory Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า	1,000 ล้านกีบ	60.00%	1.44
รวม				**12,981.04**

บริษัทอื่น

หน่วย:ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
1. บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า	623.00	10.00%	62.30
2. บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐเพื่อออกแบบก่อสร้างและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	1,000	10.00%	100.00
3. บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐเพื่อออกแบบก่อสร้างและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	850	10.00%	85.00
4. บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจโรงพยาบาล	3,808.57	10.00%	1,557.71
รวม				**1,805.01**

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลงทุน พัฒนา และดำเนินงานด้านผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์การเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน เพื่อกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณลงทุน ผลตอบแทนการลงทุนและผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ การพิจารณากลั่นกรองโครงการลงทุนตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุนและปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ลงทุน และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ

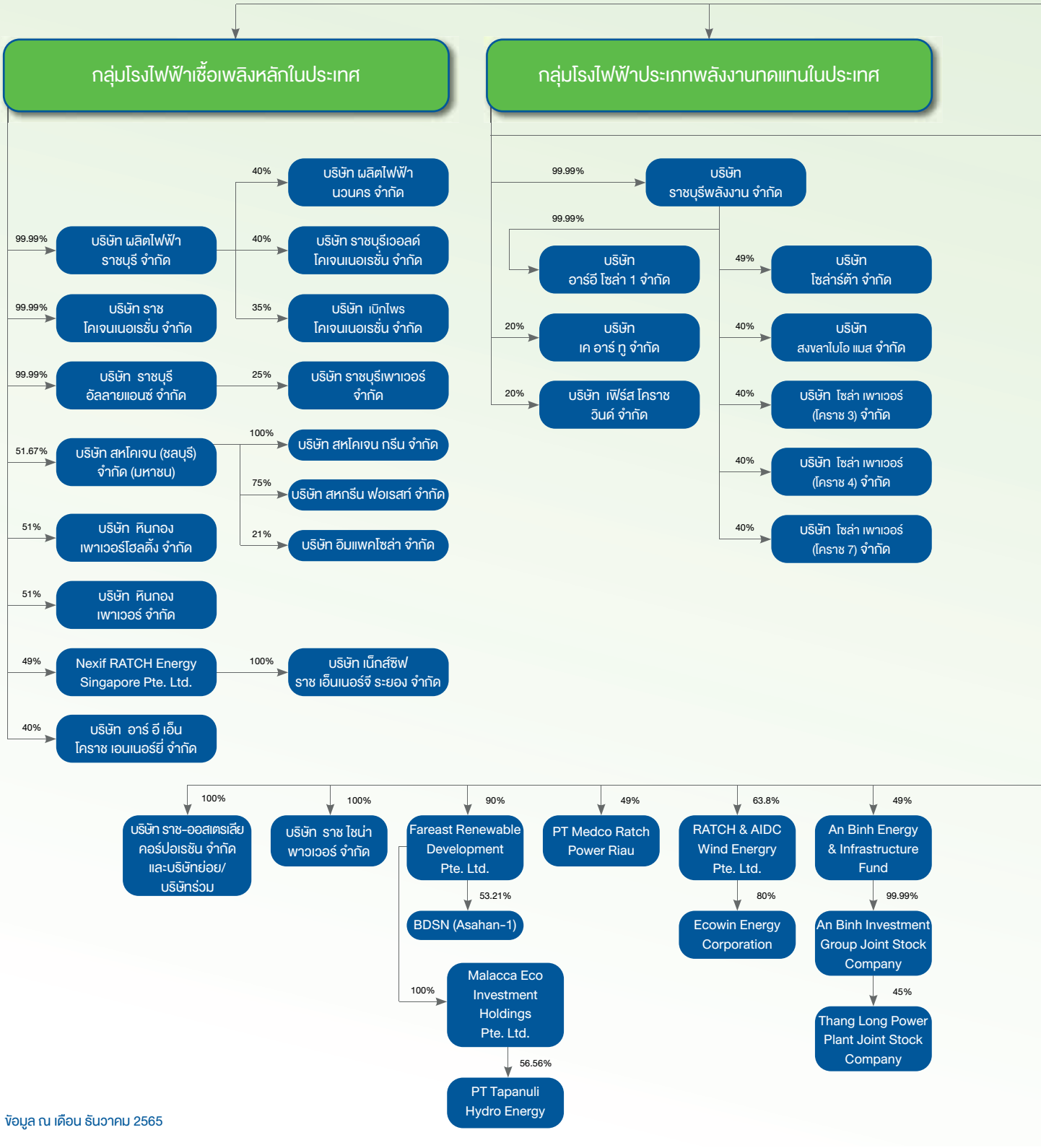
งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาและก่อสร้างจำนวน 16 โครงการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

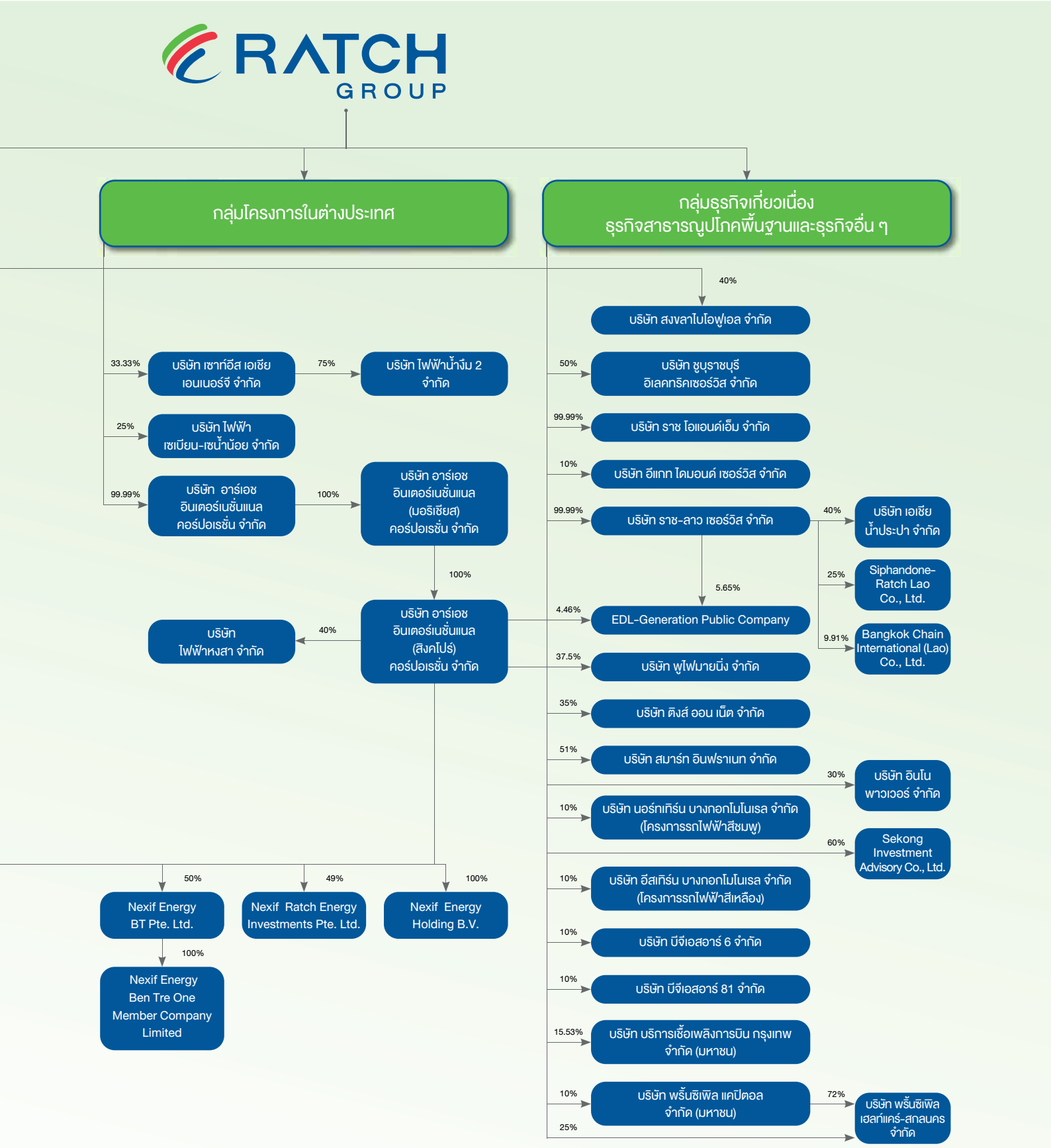
โครงการ	ประเทศ	สถานะ	เชื้อเพลิง	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (COD)
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Ecowin (Thanh Phong)	เวียดนาม	ก่อสร้าง	พลังงานลม	51.04	15.16	2566
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย)	ไทย	ก่อสร้าง	ก๊าซธรรมชาติ	99.97	31.20	2566
โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	ไทย	ก่อสร้าง	-	10.00	n.a.	2566
โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู	ไทย	ก่อสร้าง	-	10.00	n.a.	2566
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน Paiton Energy*	อินโดนีเซีย	อยู่ระหว่างดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายหุ้น	ถ่านหิน	36.26	741.52	2542/2555
โรงไฟฟ้า อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่	ไทย	อยู่ระหว่างเตรียมเริ่มงานก่อสร้าง	ก๊าซธรรมชาติ	40.00	12.48	2567
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Nexif Energy Ben Tre	เวียดนาม	อยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง	พลังงานลม	74.5	59.60	2567
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Song Giang 1	เวียดนาม	ก่อสร้าง	พลังงานน้ำ	46.23	5.55	2567
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Calabanga	ฟิลิปปินส์	อยู่ระหว่างเตรียมเริ่มงานก่อสร้าง	พลังงานแสงอาทิตย์	29.45	21.80	2567
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก นวนคร (ส่วนขยาย 2)	ไทย	อยู่ระหว่างเตรียมเริ่มงานก่อสร้าง	ก๊าซธรรมชาติ	40.00	12.00	2567
โรงไฟฟ้า LG-2 Battery	ออสเตรเลีย	อยู่ระหว่างการขออนุมัติใบอนุญาต	n.a.	n.a.	10.00	n.a.
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม หินกอง	ไทย	ก่อสร้าง	ก๊าซธรรมชาติ	51.00	785.40	2567/2568
โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง หมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา	ไทย	ก่อสร้าง	-	10.00	n.a.	2568
โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง หมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี	ไทย	ก่อสร้าง	-	10.00	n.a.	2568
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Sibundong	อินโดนีเซีย	อยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง	พลังงานน้ำ	50.00	36.85	2571
โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ เซกอง 4A และ4B	ลาว	อยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ที่เกี่ยวข้อง	พลังงานน้ำ	60.00	213.00	2576

หมายเหตุ : * ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อบรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนจากผู้ขาย

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

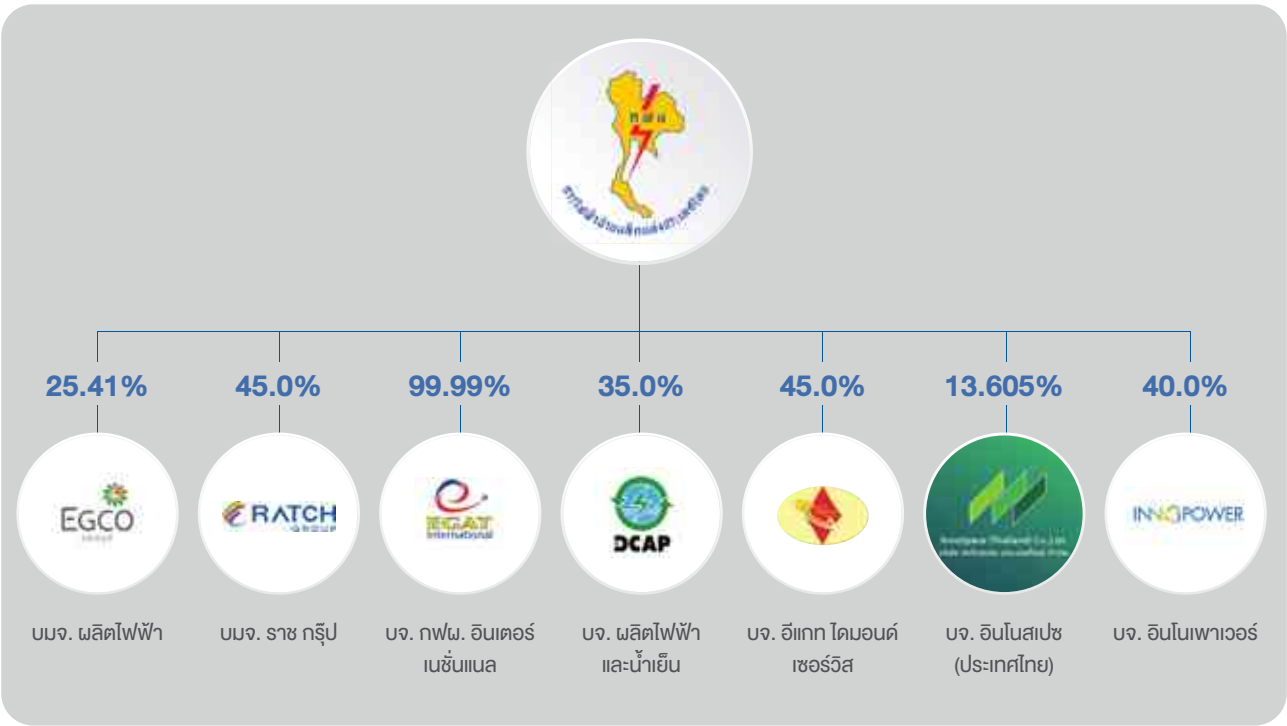


ข้อมูล ณ เดือน ธันวาคม 2565


RATCH GROUP
กลุ่มโครงการในต่างประเทศ
กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจอื่น ๆ
40%
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด
33.33%
บริษัท เซาท์อีส เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
75%
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
50%
บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส จำกัด
25%
บริษัท ไฟฟ้า เซเบียน-เซน้ำน้อย จำกัด
99.99%
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด
10%
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
99.99%
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
100%
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
99.99%
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
40%
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด
25%
Siphandone-Ratch Lao Co., Ltd.
9.91%
Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
100%
5.65%
4.46%
EDL-Generation Public Company
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
40%
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
37.5%
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
35%
บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด
51%
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด
30%
บริษัท อินโน พาวเวอร์ จำกัด
10%
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (โครงการรถไฟฟ้าสีชมพู)
60%
Sekong Investment Advisory Co., Ltd.
50%
49%
100%
10%
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (โครงการรถไฟฟ้าสีเหลือง)
Nexif Energy BT Pte. Ltd.
Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd.
Nexif Energy Holding B.V.
10%
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
100%
10%
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
Nexif Energy Ben Tre One Member Company Limited
15.53%
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
10%
บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
72%
บริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์-สกลนคร จำกัด
25%

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Holding Company ลงทุนในธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง และธุรกิจบริการ โดยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 และผู้ลงทุนทั่วไป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 กฟผ. เป็นรัฐวิสาหกิจด้านกิจการพลังงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงานและกระทรวงการคลัง ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต จัดหาให้ได้มาและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าในประเทศและประเทศใกล้เคียง รวมทั้งธุรกิจอื่นที่รวมถึงการลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินกิจการดังกล่าวภายใต้พระราชบัญญัติ กฟผ. โดยมีบริษัทในเครือจำนวน 7 บริษัท และมีโครงสร้างการถือหุ้นเป็นดังรูปภาพ



ทั้งนี้ กฟผ. มีส่วนสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ในการรับจ้างเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทั้งขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ซึ่งบุคลากรของ กฟผ. มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหนือคู่แข่งรายอื่น จึงได้รับความไว้วางใจจากผู้บริหารบริษัทฯ ตลอดมา สำหรับความสัมพันธ์เชิงแข่งขันกับบริษัทในเครือซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในลักษณะเดียวกันนั้น ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด การดำเนินงานที่ผ่านมาจะเป็นการแข่งขันภายใต้รูปแบบการประมูลอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามกฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป

อย่างไรก็ตาม กฟผ. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจเล็งเห็นถึงความสำคัญของการผนึกกำลังภายในกลุ่ม เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและพัฒนาศักยภาพของกลุ่มธุรกิจ จึงนำไปสู่ความร่วมมือกันระหว่างบริษัทในเครือ ผ่านการลงทุนร่วมกัน โดยเริ่มจากบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการลงทุน 3 ฝ่าย ประกอบด้วย กฟผ. บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40, 30 และ 30 ตามลำดับ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจนวัตกรรมพลังงานและเทคโนโลยีแห่งอนาคต (New S-Curve) สร้างตลาดและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ด้านพลังงาน รองรับการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) และมุ่งต่อยอดงานวิจัยด้านนวัตกรรมของ กฟผ. และกลุ่มบริษัทลูกไปสู่เชิงพาณิชย์ จึงนับเป็นก้าวสำคัญในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งร่วมกันในกลุ่มอันจะนำไปสู่การต่อยอดและพัฒนาธุรกิจต่อไปในอนาคต

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 12 กันยายน 2565[1] ได้แก่

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย[2]	**978,750,000**	45.00
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด[3]	**148,980,460**	6.85
3.	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	**108,503,293**	4.99
4.	สำนักงานประกันสังคม	**101,870,550**	4.68
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	**26,671,380**	1.23
6.	นายประทีป ตั้งมติธรรม	**24,372,050**	1.12
7.	STATE STREET EUROPE LIMITED	**23,180,101**	1.07
8.	นายมิน เธียรวร	**23,000,000**	1.06
9.	บริษัท ศุภาลัย พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	**9,029,900**	0.42
10.	นายทวีรัช ปรุงพัฒนสกุล	**9,000,000**	0.41
	รวม	**1,453,357,734**	**66.83**
	ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	**721,642,251**	**33.17**
	จำนวนหุ้นทั้งสิ้น	**2,174,999,985**	**100.00**

หมายเหตุ :

[1] รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 12 กันยายน 2565 ซึ่งรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (นายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ)

[2] การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่น รวมถึงลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการดังกล่าว และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีผู้แทนมาเป็นกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน

[3] บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) รายละเอียดแสดงในหัวข้อทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR รายใหญ่ 10 อันดับแรก และอื่น ๆ ณ วันที่ 12 กันยายน 2565 ดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือ NVDR	ปริมาณการถือครอง	ร้อยละ
1.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	**25,362,952**	1.17
2.	STATE STREET EUROPE LIMITED	**23,368,666**	1.07
3.	J.P. MORGAN SECURITIES PLC	**17,082,600**	0.79
4.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	**15,701,900**	0.72
5.	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C	**7,571,750**	0.35
6.	UBS AG LONDON BRANCH	**7,088,456**	0.33
7.	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	**6,086,438**	0.28
8.	CREDIT SUISSE (HONG KONG) LIMITED	**4,830,340**	0.22
9.	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND CL AC	**3,396,448**	0.16
10.	MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	**3,232,157**	0.15
	รวม	**113,721,707**	**5.24**
	ผู้ถือ NVDR อื่น ๆ	**35,258,753**	**1.61**
	จำนวน NVDR ทั้งสิ้น	**148,980,460**	**6.85**

หมายเหตุ : อ้างอิงจากข้อมูลที่แสดงบนเว็บไซต์ของ ตลท.
(https://www.set.or.th/th/market/product/stock/quote/RATCH/major-shareholders)

1.4 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1) บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 22,192,307,700 บาท เรียกชำระแล้ว 21,749,999,850 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,174,999,985 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

2) บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นนอกจากหุ้นสามัญ โดยผู้ถือหุ้นสามัญมีสิทธิออกเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

3) ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) คือ ตราสารที่ออกโดยบริษัทที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น ซึ่งคือ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด โดย NVDR เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อกระตุ้นการลงทุนและเพิ่มสภาพคล่องให้ตลาดหลักทรัพย์และเป็นทางเลือกหนึ่งสำหรับนักลงทุนชาวต่างประเทศที่สนใจลงทุนในบริษัทจดทะเบียน แต่อาจไม่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์นั้นได้ อันเนื่องมาจากการควบคุมสัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของคนต่างด้าวที่ระบุไว้ตามกฎหมายไทย โดยผู้ลงทุนจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผล และสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน เว้นแต่เป็นการเข้าประชุมและออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่า NVDR จะออกมาเพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนชาวต่างประเทศ แต่ผู้ลงทุนไทยก็สามารถลงทุนใน NVDR ได้เช่นกัน โดยนักลงทุนสามารถซื้อขาย NVDR ได้เช่นเดียวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ทั่วไปที่มีการซื้อขายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ NVDR แสดงในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th))

ทั้งนี้ ณ วันที่ 12 กันยายน 2565 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด คิดเป็นจำนวน 148,980,460 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 6.85 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) จำนวน 8,000 ล้านบาท ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ปี 2563 วงเงิน 15,000 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั้งหมด 4 ชุด ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ (Green Bond Framework) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานของ The Green Bond Principles (GBP) ซึ่งออกโดย The International Capital Market Association (ICMA) และมาตรฐาน The ASEAN Green Bond Standards (GBS) ซึ่งออกโดย The ASEAN Capital Markets Forum (ACMF)

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด อยู่ในเกณฑ์ AAA (แนวโน้มอันดับเครดิต Stable) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในครั้งนี้ ไปใช้เพื่อการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ ชำระคืนเงินทุน ในบางส่วนหรือทั้งหมดของโครงการใหม่ หรือโครงการที่มีอยู่เดิมที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของผู้ออกหุ้นกู้ และบริษัทในเครือ ซึ่งเป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Financing Framework) ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึงโครงการดังต่อไปนี้

1. พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) รวมถึงการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม โดยผู้ออกหุ้นกู้ และ/หรือ บริษัทในเครือ ในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานลม (Wind Projects)

2. ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transportation) รวมถึงการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

โดยบริษัทฯ จะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปใช้ตามวัตถุประสงค์การใช้เงินดังกล่าวข้างต้นภายในปี 2565

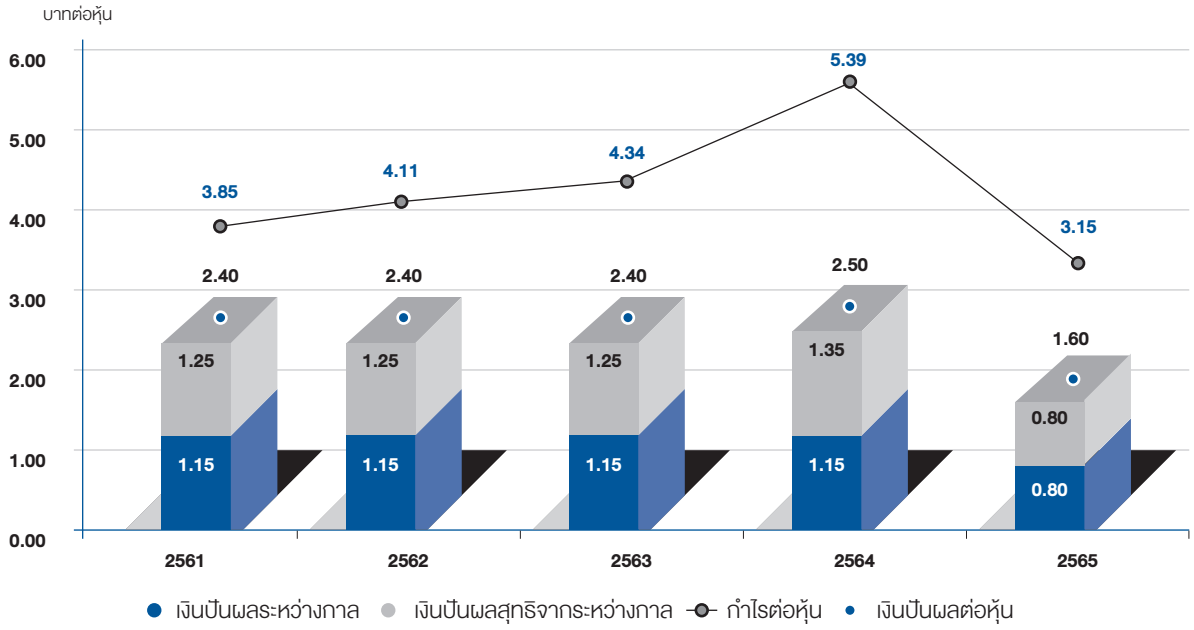
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ดังกล่าวคงเหลือตามรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	วันออกตราสาร	วันครบกำหนดอายุ	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย	จำนวน (ล้านบาท)
ชุดที่ 1	RATCH23NA	4/11/2563	4/11/2566	3	1.32%	1,000
ชุดที่ 2	RATCH25NA	4/11/2563	4/11/2568	5	1.76%	1,500
ชุดที่ 3	RATCH30NA	4/11/2563	4/11/2573	10	2.61%	1,500
ชุดที่ 4	RATCH35NA	4/11/2563	4/11/2578	15	2.94%	4,000

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่น ๆ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทฯ

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง 5 ปี



ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

		2561	2562	2563	2564	2565
กำไรต่อหุ้น	บาท	3.85	4.11	4.34	5.39	3.15
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	2.40	2.40	2.40	2.50	1.60*
เงินปันผลระหว่างกาล	บาท	1.15	1.15	1.15	1.15	0.80
เงินปันผลสุทธิจากระหว่างกาล	บาท	1.25	1.25	1.25	1.35	0.80
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร	ร้อยละ	62.28	58.36	55.36	46.36	60.19

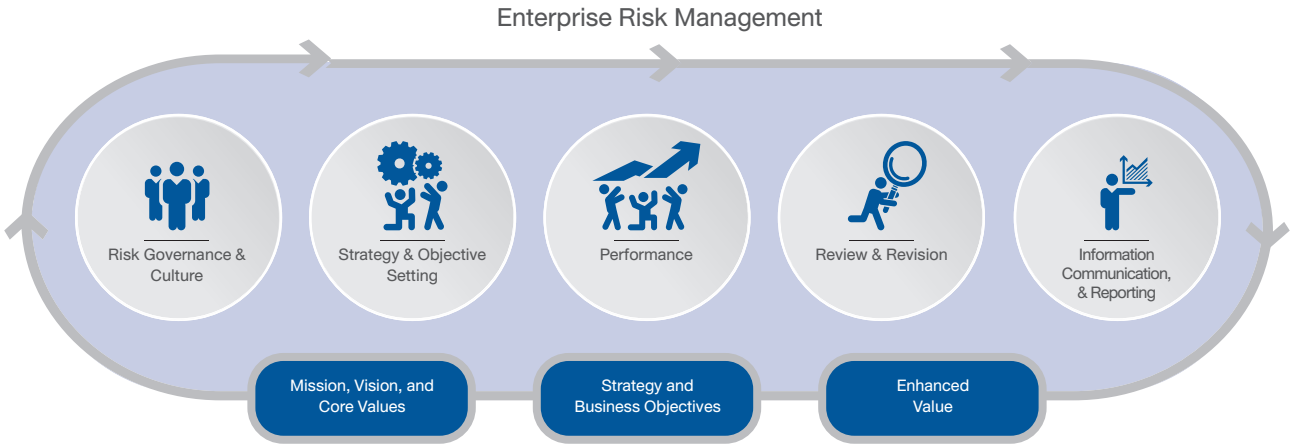
หมายเหตุ : *เป็นระเบียบวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 24 เมษายน 2566
ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2565 (งวดเดือนมกราคม-มิถุนายน 2565) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.80 บาทแล้ว เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเป็นองค์ประกอบที่ส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง และบรรลุเป้าหมายสร้างการเติบโตขององค์กรได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้นำแนวทางมาตรฐานของ “COSO-ERM 2017” หรือ “The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission-Enterprise Risk Management 2017” มาใช้เป็นหลักและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งในระดับองค์กร (Corporate Risk) และระดับโครงการ (Project Risk) รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) เพื่อติดตามระดับความเสี่ยงในการดำเนินงานของหน่วยงาน (Business Unit) ที่รับผิดชอบโครงการต่าง ๆ เพื่อช่วยลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จให้แก่บริษัทฯ อันจะนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ด้วยการเชื่อมโยงการทำงานของกลไกการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ “Integrating with Strategy and Performance” ซึ่งแสดงถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงกับการดำรงอยู่และเติบโตของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG) โดยกำหนดให้มีการวัดผลความเสี่ยง ซึ่งพิจารณาจากโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบที่อาจได้รับ ด้วยการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงแก่ผู้เกี่ยวข้องในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารระดับสูงรับทราบและตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่บริษัทฯ เผชิญอยู่ และปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ ในอนาคต

องค์ประกอบของกระบวนการบริหารความเสี่ยงมี 5 องค์ประกอบ ได้แก่



1) Risk Governance & Culture (การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร) ประกอบด้วย บทบาทของคณะกรรมการ โครงสร้างการดำเนินงานตามเป้าหมายกลยุทธ์ การกำหนดวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ การยึดมั่นต่อค่านิยมองค์กร และการสร้างความเข้มแข็งด้านทุนมนุษย์

2) Strategy & Objective Setting (กลยุทธ์และวัตถุประสงค์องค์กร) ประกอบด้วย การวิเคราะห์บริบทของธุรกิจ การกำหนดระดับความสามารถในการรับความเสี่ยง การประเมินทางเลือกของกลยุทธ์จัดการความเสี่ยงองค์กร และการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจภายใต้ความเสี่ยง

3) Performance (เป้าหมายผลการดำเนินงาน) ประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความรุนแรง การจัดลำดับความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง และการพิจารณาภาพรวมของความเสี่ยงทั้งหมด

4) Review & Revision (การทบทวนและปรับปรุง) ประกอบด้วย การประเมินความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการบริหารความเสี่ยง การทบทวนความสามารถในการจัดการและระดับความเสี่ยง และการปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง

5) Information, Communication & Reporting (สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน) ประกอบด้วย การใช้สารสนเทศสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง การใช้ช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง และการรายงานความสำเร็จในการดำเนินการ รวมทั้งวัฒนธรรมความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ประกอบด้วย

1) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Team: RMT) ซึ่งมีตัวแทนฝ่ายบริหารของแต่ละสายงานของบริษัทฯ เป็นสมาชิกของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ร่วมกันในการประเมินความเสี่ยง (Risk Management) และแผนการบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) รวมถึงพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่รับผิดชอบทั้งในระดับโครงการและองค์กร

2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ พิจารณากลั่นกรองข้อมูลการบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอ พร้อมทั้งพิจารณาแผนบริหารการจัดการสำหรับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ขององค์กรอย่างรอบคอบ รวมถึงการให้คำแนะนำเพิ่มเติมในการประเมินความเสี่ยง และแผนการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3) การประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อการบูรณาการและเชื่อมโยงการทำงานระหว่างการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องและสนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยนำผลการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กรและระดับโครงการมาใช้เป็นหัวข้อร่วมในการพิจารณา ตรวจสอบและติดตามประเด็นเหล่านั้นว่าได้มีการบริหารจัดการอย่างครบถ้วนและเพียงพอครอบคลุมในทุกมิติ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงหลัก

1) ความเสี่ยงด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk) บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการดำเนินแผนกลยุทธ์ เช่น ปัจจัยด้านการเมือง ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ปัจจัยด้านสังคม และปัจจัยด้านเทคโนโลยี มาเป็นองค์ประกอบในการทบทวนเพื่อกำหนดแนวทางและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก บริบทของนโยบายระเบียบ หลักเกณฑ์ของภาครัฐ รวมถึงทิศทางและแนวโน้มของอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าในอนาคต ซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้มีความผันผวนของอัตราผลตอบแทนในการลงทุนโครงการเพิ่มมากขึ้น ตามลำดับของการแข่งขัน

1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น การส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อบรรลุเป้าหมาย Net Zero รวมถึงการพัฒนาของเทคโนโลยีด้านพลังงาน เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) พลังงานไฮโดรเจน เทคโนโลยี Smart Grid การจำหน่ายไฟฟ้าจากผู้ใช้ไฟฟ้า (Prosumer) เป็นต้น ล้วนมีผลต่อการดำเนินแผนธุรกิจของบริษัทฯ หากไม่สามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ทันเวลา อาจส่งผลต่อการเสียโอกาสและการเติบโตทางธุรกิจตามเป้าหมายขององค์กร ทั้งในแง่รายได้และผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): เน้นการลงทุนในพลังงานทดแทนในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ตามกรอบแนวทางการลงทุนแบบ ESG เพื่อสร้างโอกาสและทางเลือกในการเสริมสร้างการเติบโตตามวิสัยทัศน์ รวมถึงพิจารณาขยายโอกาสการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจอื่น ๆ ที่เป็น New S-Curve ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสและช่องทางในการสร้างรายได้และอัตราผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

1.2 ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนในต่างประเทศมากขึ้น ซึ่งในแต่ละประเทศล้วนมีนโยบาย เงื่อนไข และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันตามบริบทของแต่ละประเทศ จึงเป็นความเสี่ยงที่ได้รับจากการขยายการลงทุนในต่างประเทศ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การลงทุนและการประเมินความเสี่ยงโดยมีคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (Investment Committee) พิจารณาความเหมาะสม ความคุ้มค่าในการลงทุนอย่างรอบคอบด้วยระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้จากข้อมูลรอบด้านของฝ่ายบริหารฯ และที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจ รวมถึงการติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอผ่านทางคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานของโครงการที่ลงทุนเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

1.3 ความเสี่ยงจากการขาดทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ มีแผนกลยุทธ์ที่จะขยายการลงทุนไปในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการกระจายความเสี่ยงด้วยการเข้าลงทุนธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานและอื่น ๆ เช่น การขนส่งสาธารณะ (Public Transportation) ธุรกิจการดูแลสุขภาพ (Healthcare) เป็นต้น ทำให้มีความเสี่ยงในการพัฒนาและเตรียมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการลงทุนในต่างประเทศและธุรกิจใหม่ในอนาคต

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): กำหนดแผนฝึกอบรมหลัก (HRD Master Plan) ในระยะยาว เพื่อพัฒนาศักยภาพกลุ่มผู้ปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ รวมถึงการเตรียมแผนจัดหาผู้เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจใหม่เข้ามาในองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) เป็นการประเมินโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับโครงการต่าง ๆ เช่น ความสามารถในการสร้างรายได้ของโครงการ การบริหารและควบคุมประสิทธิภาพของเครื่องจักร การซ่อมบำรุงเครื่องจักรตามแผนและนอกแผนสำหรับโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ การติดตามประเมินความคืบหน้า และระยะเวลาที่กำหนดของแผนงานโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาให้เป็นไปตามงบประมาณ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): วิเคราะห์และประเมินความสามารถในการดำเนินงาน การสร้างรายได้ของแต่ละโครงการ ทั้งในด้านของประสิทธิภาพและความพร้อมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดแนวทางในการวางแผนบำรุงรักษาให้เหมาะสมและสอดคล้องกัน ควบคุมคุณภาพงานบำรุงรักษาให้เป็นไปตามมาตรฐาน ลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น พิจารณาแนวทางการบริหารงานโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือแผนงาน โดยคำนึงถึงต้นทุน กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ การติดตามผลการดำเนินงานของโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วและโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างผ่านการพิจารณาตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) ทั้งด้านเทคนิคและด้านการเงิน เช่น Equivalent Availability Factor, Capacity Factor, S-Curve, EBITDA และ Net Profit before FX (กำไรก่อนอัตราแลกเปลี่ยน) เป็นต้น

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือสภาพคล่อง รวมถึงต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ที่อาจได้รับผลกระทบตามการผันผวนของเศรษฐกิจโลก เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนโครงการในต่างประเทศจึงทำให้มีโอกาสได้รับผลกระทบจากทั้ง 4 ปัจจัยมากขึ้นเช่นกัน

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): กำหนดนโยบายการเงิน (Finance Policy) ที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงิน เพื่อควบคุมผลกระทบที่อาจได้รับจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ รวมถึงการวางแผนทางการเงิน ทั้งด้านปริมาณและระยะเวลาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายและต้นทุนทางการเงิน เช่น การรีไฟแนนซ์ (Refinance) และการออกตราสารหนี้สีเขียว (Green Bond) เป็นต้น

4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) เนื่องจากบริษัทฯ มีการแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และข้อกฎหมายของแต่ละประเทศล้วนมีความซับซ้อน ขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม ขั้นตอนในการปฏิบัติก็มีความแตกต่างกัน จึงนับเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะต้องเผชิญ จำเป็นที่จะต้องมีการประเมินโอกาสและผลกระทบที่อาจจะได้รับจากการขยายการลงทุนนั้น ๆ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): ศึกษา ทำความเข้าใจในกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ขั้นตอนและระเบียบต่าง ๆ รวมถึงขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมของประเทศนั้น ๆ จากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ พร้อมสอบทานข้อมูลกับที่ปรึกษาทางกฎหมายที่เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ รวมถึงการแสวงหาและพิจารณาลงทุนร่วมกับพันธมิตรในพื้นที่ (Local Partner) ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจนั้นในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบและความเสี่ยงจากข้อกฎหมาย กฎระเบียบ ขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม และข้อปฏิบัติต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายและระเบียบ ว่าด้วย “การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ไว้เป็นกรอบในการปฏิบัติของกลุ่มบริษัทฯ และพนักงานทุกคน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาล สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของแนวร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC)

5) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยในช่วงปี 2565 นับว่าเป็นปีที่มีปัจจัยเสี่ยงเกิดขึ้นใหม่หลายอย่างที่ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ เช่น

5.1 การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และภัยธรรมชาติ (Natural Disaster) ที่มีความถี่และมีความผันผวนที่รุนแรงมากขึ้น กระทบต่อวิถีการดำเนินชีวิตของผู้คนและการดำเนินกิจการของธุรกิจในหลาย ๆ พื้นที่ทั่วโลก ซึ่งต้นเหตุของความเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงดังกล่าวมาจากสภาวะโลกร้อนที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งหลายประเทศเล็งเห็นถึงปัญหาและความสำคัญในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว จึงทำให้เกิดการประชุม COP26 เพื่อหาข้อตกลงร่วมกันในการตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั่วโลก จึงทำให้แต่ละประเทศ

พิจารณากำหนดกฎระเบียบ มาตรการ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากขึ้น ซึ่งรวมถึงประเทศไทยที่ประกาศเป้าหมายจะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral) ในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2608 ซึ่งส่งผลต่อทิศทางและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): พิจารณาทบทวนเป้าหมายการลงทุนด้านพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นเป็นอย่างน้อยร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตรวมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ภายในปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องและส่งเสริมตามแนวนโยบายของภาครัฐในการที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการพิจารณาลงทุนในโครงการที่สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ มาตรการ และข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงนโยบายของภาครัฐในการสนับสนุนธุรกิจหรือกิจการใด ๆ ที่มีส่วนช่วยในการบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน

5.2 ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับประเด็น ESG: สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ที่เข้ามามีบทบาทและความสำคัญมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของประเด็น ESG ที่มีผลต่อทิศทางแผนกลยุทธ์และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว ทั้งในด้านการหาแหล่งเงินทุนสำหรับโครงการในอนาคตและการจัดอันดับองค์กรต่าง ๆ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): การจัดทำแผนงานหลักด้านการดำเนินงานด้าน ESG (ESG Master Plan) และการตั้งเป้าหมายด้าน ESG ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น การกำหนดแนวทางการลดคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) ขององค์กร โครงการป่าชุมชน และการจัดทำ Supplier Code of Conduct รวมถึงจัดตั้งคณะทำงานด้าน ESG ซึ่งมีตัวแทนจากทุกสายงาน เพื่อดูแลและบริหารจัดการนโยบายด้าน ESG อย่างเป็นรูปธรรม

5.3 ภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ที่มีต่อระบบเครือข่ายและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จากแนวโน้มของการพัฒนาระบบเครือข่ายและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบันที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ช่วยอำนวยความสะดวกและเข้ามามีบทบาทในการบริหารจัดการของธุรกิจในด้านต่าง ๆ มากขึ้น ทำให้รูปแบบและภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์พัฒนาและปรับเปลี่ยนด้วยเช่นกัน ส่งผลให้ธุรกิจต้องเรียนรู้และเท่าทัน รวมถึงต้องมีมาตรการในการปรับเปลี่ยนหรือป้องกันที่ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถรับมือและลดความเสี่ยงจากการคุกคามได้อย่างทันท่วงที รวมถึงการให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): กำหนดให้มีการปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยมั่นคงทางไซเบอร์ที่ทันสมัยและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ รวมถึงการวางระบบสำรอง (Backup System) เพื่อรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดในการตั้งรหัส (Password) การเข้ารหัสไฟล์ข้อมูล และการสร้างความตระหนักรู้และเข้าใจของผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยมั่นคงทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้ระมัดระวังและรู้เท่าทัน

5.4 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ถึงแม้ในปี 2565 การแพร่ระบาดจะมีอัตราลดลง แต่ยังคงส่งผลกระทบต่อวิถีการดำเนินชีวิตของผู้คน การควบคุมและจำกัดการเดินทางทั้งในประเทศและต่างประเทศ กระทบต่อการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): กำหนดแนวทางและมาตรการในการลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจได้รับจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เช่น กำหนดมาตรการคัดกรองบุคลากรและผู้มาติดต่อ การควบคุมพื้นที่ การแบ่งทีมผู้ปฏิบัติงาน การรักษาระยะห่าง การประชุมออนไลน์ การทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) การฆ่าเชื้อและทำความสะอาด รวมถึงการพิจารณาปรับแผนการบำรุงรักษา แผนการบริหารอะไหล่และอุปกรณ์ให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ การปรับแผนงานการก่อสร้างและการจัดส่งเครื่องจักรของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา การวางแผนการเดินทางล่วงหน้าของผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ การเจรจาธุรกิจผ่านระบบออนไลน์ เป็นต้น

5.5 ความเสี่ยงจากความผันผวนด้านรายได้ของกลุ่มโรงไฟฟ้า SPP ที่มีสัดส่วนการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในนิคม (Industrial Users: IUs) จำนวนมาก จากผลกระทบของราคาเชื้อเพลิงที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากผลของสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน รวมถึงนโยบายด้านราคาพลังงานของภาครัฐที่ไม่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง

มาตรการจัดการ (Mitigation Plan): พิจารณาแนวทางในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ยังไม่จำเป็นเพื่อลดผลกระทบ เช่น การปรับเลื่อนแผนงานซ่อมบำรุง การประหยัดพลังงาน เป็นต้น

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ และคุณค่าทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานหลักการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กรอบและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

สำหรับแนวทางการดำเนินงานตามกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้กำหนดไว้ในนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ซึ่งครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

มิติความยั่งยืน	แนวทางดำเนินงาน	เป้าหมาย
ธรรมาภิบาล	• ยึดถือหลักคุณธรรมและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงาน พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีการและมาตรการที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้และที่สากลยึดถือปฏิบัติ • ยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางและวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ ประกาศ คำสั่งของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายบัญชีและการเงิน นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น พนักงาน สังคม และสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การกำหนดหลักปฏิบัติเรื่องการให้และรับของขวัญและของที่ระลึก ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ รวมทั้งกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อเป็นแนวยึดถือปฏิบัติ	• เป็นองค์กรที่การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) และหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืน หรือ ESG ที่เป็นมาตรฐานสากล • เป็นองค์กรสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) • รักษาผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัทจดทะเบียนให้คงอยู่ในระดับ 5 ดาว

มิติความยั่งยืน	แนวทางดำเนินงาน	เป้าหมาย
เศรษฐกิจ	• แสวงหาแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดเป้าหมาย วิธีการวัดผล การติดตาม และการประเมินความยั่งยืนของกิจกรรม • พัฒนาและส่งเสริมนวัตกรรมองค์กร และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้เป็นกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความเติบโตขององค์กรในระยะยาว ตลอดจนประโยชน์ร่วมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม • ส่งเสริมและสนับสนุนให้พันธมิตร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน	• เพิ่มรายได้จากธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าและนวัตกรรม • ประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของคู่ค้าสำคัญ • สร้างความผูกพันและความพึงพอใจของลูกค้า
สังคม	<u>ด้านความปลอดภัย</u> • กระตุ้นจิตสำนึกและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย การปกป้องดูแลสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ • ตั้งเป้าหมายอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็น “ศูนย์” โดยต้องพัฒนา ปรับปรุง ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยให้เหนือกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งห้ามดำเนินการใด ๆ ที่ปราศจากมาตรการควบคุมความปลอดภัย รวมทั้งที่ไม่มีอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและการอบรมด้านความปลอดภัยรองรับอย่างเหมาะสมและเพียงพอ <u>ด้านสิทธิมนุษยชน</u> • นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศ อัตลักษณ์ทางเพศ อายุ ศาสนา ภาษา ลัทธิความเชื่อ สถานะทางสังคม ถิ่นกำเนิด ทางครอบครัว ความทุพพลภาพ ความคิดเห็นทางการเมือง โดยสอดคล้องตามกฎหมายและหลักการสิทธิมนุษยชนสากลที่เกี่ยวข้อง • ปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างโดยไม่เลือกปฏิบัติ ให้โอกาสอย่างเท่าเทียม มอบหมายงานให้เพียงพอตามความสามารถและผลตอบแทนที่เหมาะสม ห้ามจ้างแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี และแรงงานผิดกฎหมาย โดยครอบคลุมถึงพนักงานและลูกจ้างของคู่ค้า และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย • ดูแลและคุ้มครองความปลอดภัยแก่พนักงาน ลูกจ้าง และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่ให้กระทบกับสิทธิและความปลอดภัยของผู้อื่น รวมทั้งปกป้องสิทธิส่วนบุคคล การเก็บรักษาข้อมูลความลับ การเปิดเผยข้อมูล และการใช้ประโยชน์ข้อมูลส่วนบุคคล • เคารพสิทธิ ให้เกียรติ และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และคู่ค้า/ลูกค้า ด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ • เคารพ ยอมรับ คุ้มครอง และส่งเสริม สิทธิของชนพื้นเมือง ขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น และมรดกทางวัฒนธรรมของคนพื้นเมืองในทุกพื้นที่ที่ประกอบกิจการ <u>ด้านชุมชนและสังคม</u> • ลงทุนพัฒนาศักยภาพด้านความสามารถของพนักงาน ด้วยการสนับสนุนการอบรมให้ความรู้และทรัพยากรที่จำเป็นต่าง ๆ พร้อมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย กระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ และทำงานได้เต็มศักยภาพและขีดความสามารถ • ตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความพึงพอใจของลูกค้า	<u>ด้านความปลอดภัย</u> • อุบัติเหตุจากการทำงานเป็น “ศูนย์” <u>ด้านสิทธิมนุษยชน</u> • ดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน ทั้งการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบทุก 3 ปี • การละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์ <u>ด้านชุมชนและสังคม</u> • รักษาระดับความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน • ไม่มีการร้องเรียนที่ส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ

มิติความยั่งยืน	แนวทางดำเนินงาน	เป้าหมาย
	ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพของสินค้าและบริการตามสัญญาอย่างครบถ้วน • เสริมสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียต่อกันอย่างเท่าเทียม และเคารพในความแตกต่าง ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งของชุมชน • ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ สมาคมอุตสาหกรรม พันธมิตรธุรกิจ ภาคประชาสังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนา และ/หรือ ประยุกต์ใช้มาตรฐานและวิธีปฏิบัติด้านความยั่งยืนที่ดีของอุตสาหกรรม และ/หรือ ภาคส่วนต่าง ๆ	
สิ่งแวดล้อม	• ดำเนินการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ ตามเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งลงทุน พัฒนา และปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแสวงหามาตรการและวิธีการใหม่ ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น • คิดค้นและแสวงหาแนวทางและวิธีการลดใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการปล่อยมลสาร ของเสีย และก๊าซเรือนกระจก เพื่อป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมให้น้อยที่สุด • กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตไฟฟ้าและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการผลิต และธุรกิจ แสวงหามาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ และวิธีการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน	• เพิ่มพลังงานทดแทน 4,000 เมกะวัตต์ของกำลังการผลิตทั้งหมดในปี 2578 • การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและอนุรักษ์การใช้พลังงานและทรัพยากร • ศึกษาแนวทางการใช้เชื้อเพลิงไฮโดรเจนและเทคโนโลยีกักเก็บคาร์บอนเพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก • ชดเชยคาร์บอนจากการปลูกป่าและอนุรักษ์ป่าชุมชน

3.2 ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญและแนวปฏิบัติ

ในจรรยาบรรณบริษัทฯ ได้กำหนดผู้มีส่วนได้เสียสำคัญไว้จำนวน 9 กลุ่ม ซึ่งจะมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณ	วิธีการและช่องทางการสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม
1) ผู้ถือหุ้น	(1) ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการที่จะส่งผลดีต่อผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว (2) ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม (3) เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูลที่จำเป็นเพื่อใช้ในการประเมินการบริหารงานของบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงเกี่ยวกับผลประกอบการ ฐานะการเงิน และรายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตลอดจนแนวโน้มในอนาคตขององค์กรบนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ สม่ำเสมอ ครบถ้วนและถูกต้องตามความจริง ตามหลักสากลอันเป็นที่ยอมรับของตลาดทุนและตลาดการเงินในประเทศและต่างประเทศ (4) มีนโยบายการบันทึกรายการทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการสอบทานจากผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ และการรับรองโดยผู้สอบบัญชีอิสระ (5) ผู้บริหารและพนักงาน ทุ่มเทความรู้ ความสามารถ และประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะต่าง ๆ ในการบริหารและดำเนินงานอย่างเต็มที่และสุดความสามารถ	ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักลงทุนที่อาจจะเป็นผู้ถือหุ้นในอนาคตของบริษัทฯ • การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี • การรายงานสารสนเทศที่สำคัญผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • การประชุมผู้บริหารกลุ่ม กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ • การจัดประชุมนักวิเคราะห์ทุกไตรมาส • กิจกรรมนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน (Roadshow) • การนำเสนอข้อมูลผ่านแบบ 56-1 One Report รายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์บริษัทฯ • การนำเสนอข้อมูลผ่านสื่อมวลชนทุกไตรมาสและเหตุการณ์สำคัญ • จัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารเพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และสื่อมวลชน ช่องทางการสื่อสาร • สำนักงานเลขานุการบริษัท โทร. 0 2794 9510 • ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 0 2794 9841 • ส่วนสื่อสารองค์กร โทร. 0 2794 9941 หมายเหตุ : รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสมัยสามัญประจำปี 2565 ดูเพิ่มเติมได้ที่ https://www.ratch.co.th/th/investor-relations/downloads/minutes-of-meeting
2) พนักงาน	(1) ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ (2) ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำทั่วไป (3) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด (4) จัดสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ปลอดภัยตามหลักอาชีวอนามัยและเอื้อต่อการทำงาน (5) แต่งตั้ง โยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เที่ยงธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสม (6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน (7) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ (8) หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามหรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน (9) จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด	• การประชุมพนักงานปีละ 2 ครั้ง • สารกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกไตรมาส • กิจกรรมสานสัมพันธ์ของสายงาน และกิจกรรมสานสัมพันธ์ประจำปีของบริษัท • การสื่อสารข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ภายใน • กิจกรรม Knowledge Sharing เป็นเวทีที่ผู้บริหารได้แบ่งปันประสบการณ์การทำงานกับพนักงาน • การจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานทุกระดับ • การประเมินความผูกพันของพนักงานประจำปี • การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ • การประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน • จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียน ช่องทางการสื่อสาร • ผู้บังคับบัญชา • กล่องรับฟังความคิดเห็น • ฝ่ายทรัพยากรบุคคล • คณะกรรมการสวัสดิการ • คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณ	วิธีการและช่องทางการสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม
3) เจ้าหนี้	(1) ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด (2) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้ (3) ให้ความร่วมมืออย่างจริงจังในการแก้ปัญหาการเรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้ (4) รายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสม่ำเสมอ (5) กรณีบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา	• การประชุมร่วมกับเจ้าหนี้ตามวาระ รวมทั้งการลงพื้นที่เพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการร่วมกับเจ้าหนี้ • การให้ข้อมูล/รายงานที่เกี่ยวข้องต่อเจ้าหนี้ตามเวลาที่กำหนด • การรักษาความลับทางธุรกิจ • การประชุมร่วมกันเพื่อหารือหรือแก้ไขปัญหา ช่องทางการสื่อสาร • ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน
4) ลูกค้า	(1) มุ่งมั่นที่จะผลิตและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง (2) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง (3) รับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไขในเวลาที่เหมาะสม (4) จัดระบบและกระบวนการเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว (5) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้ประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ (6) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า (7) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าให้ทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา	• การประชุมร่วมกันตามวาระ • กิจกรรมสัมมนาประจำปี และกิจกรรมสานสัมพันธ์ในโอกาสต่าง ๆ • การประชุมการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น หารือและแก้ไขปัญหาในประเด็นต่าง ๆ • การให้ข้อมูลและรายงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ • การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ช่องทางการสื่อสาร • หน่วยงานที่กำกับดูแลการผลิตของโรงไฟฟ้าต่าง ๆ • ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ในประเทศ • ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ต่างประเทศ • ฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน • ฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศ • ฝ่ายธุรกิจเกี่ยวเนื่อง • ฝ่ายธุรกิจใหม่
5) คู่ค้า/ผู้จัดหาสินค้า	(1) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนและพวกพ้อง (2) ให้โอกาสคู่ค้าอย่างเสมอภาคในการแข่งขันทางการค้าทั้งธุรกิจขนาดเล็ก และธุรกิจที่เป็นผู้ด้อยโอกาส ชนกลุ่มน้อย สตรี ทหารผ่านศึกที่ทุพพลภาพ (3) มีการแข่งจากผู้เสนอราคา และการคัดเลือกอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม (4) มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า พร้อมจัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นสากล (5) จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามการปฏิบัติตามสัญญา เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน เพื่อป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา (6) พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพทางด้านเทคนิค คุณค่าของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน	• การประชุมรายงานการดำเนินงานตามวาระ • การประชุมหารือ และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ร่วมกัน • การศึกษาดูงาน/ตรวจประเมินการดำเนินงานของคู่ค้าเพื่อสะท้อนข้อมูลกลับให้คู่ค้าและการปรับปรุงแก้ไข • การประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของคู่ค้า • กิจกรรมสานสัมพันธ์ในโอกาสต่าง ๆ • การจัดช่องทางร้องเรียน ช่องทางการสื่อสาร • หน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ • หน่วยงานที่ทำงานร่วมกับคู่ค้า • ช่องทางการร้องเรียนในเว็บไซต์

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณ	วิธีการและช่องทางการสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม
	(7) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีต่อคู่ค้าของบริษัทอย่างเคร่งครัดภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี (8) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าของบริษัทฯ (9) กรณีบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา	
6) คู่แข่งขันทางการค้า	(1) ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาและหลักสากลของการแข่งขันที่ดี (2) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม (3) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งขันทางการค้า โดยปราศจากซึ่งมูลแห่งความจริง (4) ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่แข่งขันทางการค้าของบริษัทฯ (5) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อคู่แข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด	• จัดทำเอกสารสัญญารักษาความลับ และสัญญาการไม่เปิดเผยข้อมูลกับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการประมูลของบริษัทฯ เพื่อป้องกันการกระทำที่อาจจะเป็นการละเมิดคู่แข่งและทำให้บริษัทฯ เสียหาย • พิจารณาและคัดเลือกพันธมิตรทางการค้าที่จะร่วมประมูลที่ยึดแนวปฏิบัติการแข่งขันเสรีและสุจริต • เคารพและปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของหน่วยงานที่จัดการประมูลโครงการ
7) พันธมิตรทางธุรกิจ	(1) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาที่ได้ทำไว้กับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด (2) ให้ความช่วยเหลือทางธุรกิจในลักษณะที่เอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลทางธุรกิจโดยรวม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย (3) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออก ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ	• ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น • ประชุมติดตามความก้าวหน้าของโครงการและการดำเนินงาน รวมทั้งร่วมกันแก้ปัญหาต่าง ๆ ในระดับคณะกรรมการ กรรมการบริหาร และระดับปฏิบัติการ • การเจรจาหารือเพื่อสานต่อ หรือต่อยอดความร่วมมือในโครงการใหม่ ๆ /ธุรกิจอื่น ๆ • กิจกรรมสานสัมพันธ์ในโอกาสต่าง ๆ ช่องทางการสื่อสาร • ฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน • ฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศ • ฝ่ายธุรกิจเกี่ยวเนื่อง • ฝ่ายธุรกิจใหม่ • ฝ่ายบริหารโครงการโรงไฟฟ้า • ฝ่ายวิศวกรรมและก่อสร้าง • ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ในประเทศ • ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ต่างประเทศ
8) ภาครัฐ (หน่วยงานกำกับดูแล)	(1) สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง (2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อร่วมสร้างเสริมความมั่นคงและความเจริญเติบโตให้แก่ชุมชนและสังคมในวงกว้าง	• การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง • การรายงานข้อมูลต่อหน่วยงานกำกับดูแล • การตรวจเยี่ยมกิจการของหน่วยงานภาครัฐ • การประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกัน ช่องทางการสื่อสาร • คณะกรรมการบริษัท • กรรมการผู้จัดการใหญ่ • ฝ่ายกฎหมาย • สำนักงานเลขานุการบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณ	วิธีการและช่องทางการสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม
9) ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	(1) ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวมไว้ในพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างและรักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่ดี รวมทั้งความน่าเชื่อถือขององค์กร เพื่อให้ได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากชุมชนและสังคมในภาพรวม อันจะนำไปสู่ความสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร (2) สนับสนุนการจัดทำโครงการและกิจกรรมของบริษัทฯ และที่ร่วมกับพันธมิตรที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กรและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (3) มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมอันเป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย (4) สนับสนุนและช่วยเหลือสังคมและชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศตามความเหมาะสม (5) เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม และวิถีชีวิตของแต่ละท้องถิ่น (6) ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ตามควรแก่กรณี (7) ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด (8) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (9) ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง (10) เปิดโอกาส สนับสนุน และจัดให้มีระบบและกระบวนการที่เหมาะสม ให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมสำหรับโครงการต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งการเสนอความเห็นหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่เป็นผลจากการดำเนินงานของบริษัทฯ (11) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการตามมาตรฐานหรือข้อตกลงในระดับสากลในเรื่องต่าง ๆ ที่จัดทำขึ้น เพื่อช่วยป้องกันหรือลดผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (12) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการลดการเกิดขยะหรือของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป รวมทั้งจัดให้มีการกำจัดขยะหรือของเสียด้วยวิธีการที่ถูกต้องเหมาะสม (13) ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม สุขภาพ และความปลอดภัย ก่อนที่จะมีการลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใด ๆ	• การจัดให้ชุมชน/ผู้สนใจเข้าเยี่ยมชม/ศึกษาดูงานการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของโรงไฟฟ้า และ/หรือโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ • การมีส่วนร่วมของชุมชนในการตรวจสอบการดำเนินงานโรงไฟฟ้าและการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดตั้งคณะผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการไตรภาคี • การจัดช่องทางการรับข้อร้องเรียน และกระบวนการแก้ไข/ป้องกัน • การร่วมฝึกซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน • กิจกรรมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและพลังงาน • การลงพื้นที่พบปะชุมชนและรับฟังความคิดเห็นอย่างสม่ำเสมอ • การสำรวจความคิดเห็นและประเมินความพึงพอใจของชุมชนต่าง ๆ • การสนับสนุนและบริจาคเพื่อการกุศลต่าง ๆ <u>ช่องทางการติดต่อสื่อสาร</u> • ทีมงานชุมชนสัมพันธ์ของโรงไฟฟ้าต่าง ๆ • คณะกรรมการไตรภาคีของโรงไฟฟ้าต่าง ๆ • ส่วนสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของโรงไฟฟ้าต่าง ๆ • ช่องทางการร้องเรียน • ส่วนกิจการสังคม

3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า จึงได้กำหนดเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมถึงการใช้ทรัพยากรน้ำ พลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก น้ำทิ้ง และของเสียหรือมลสารต่าง ๆ เพื่อที่จะจำกัดและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบรรลุการเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ดังนี้

นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ด้านสิ่งแวดล้อมและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แนวทางดำเนินงาน	เป้าหมาย
• ดำเนินการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพตามเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งลงทุนพัฒนา และปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแสวงหามาตรการและวิธีการใหม่ ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการและการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดียิ่งขึ้น	• ไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม • ไม่มีค่าปรับด้านสิ่งแวดล้อม
• คิดค้นและแสวงหาแนวทาง และวิธีการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงานตลอดจนการปล่อยมลสาร ของเสีย และก๊าซเรือนกระจก เพื่อป้องกันควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมให้น้อยที่สุด	• เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดการใช้พลังงานและทรัพยากร
• กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตไฟฟ้าและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการผลิตและธุรกิจ แสวงหามาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ และวิธีการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน	• เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ปี 2593 • กำหนดแนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกเพื่อบรรลุเป้าหมาย

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ปี 2565

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าที่อยู่ในการบริหารของบริษัทย่อยหลัก ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี (RGCO) โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น (RCO) โรงไฟฟ้าเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง (NRER) ได้บริหารจัดการและควบคุมมลสารจากการผลิตอยู่ภายใต้เกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ไม่มีการร้องเรียนในประเด็นสิ่งแวดล้อม และค่าปรับจากการละเมิดด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงาน	แนวทาง/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
การใช้เชื้อเพลิง	การหาแนวทางในการลดค่า Heat Rate เพื่อลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงและเพิ่มประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าด้วยวิธีการต่าง ๆ ดังนี้ • การลด Losses หรือเพิ่มประสิทธิภาพของระบบในกระบวนการผลิต • ตรวจสอบสภาพเครื่องจักร เพื่อหา Losses หรือช่องว่างในการเพิ่มประสิทธิภาพ • ตรวจสอบหาสาเหตุของ Losses หรือคำนวณการเพิ่มประสิทธิภาพ • ประเมินวิธีการปรับปรุงทั้งในเรื่องของผลที่จะได้รับและเงินลงทุน	<u>ปริมาณไฟฟ้าสุทธิ</u> • จำนวน 15,733,444.09 เมกะวัตต์-ชั่วโมง <u>ปริมาณก๊าซธรรมชาติ</u> • จำนวน 126,009.84 ล้านลูกบาศก์ฟุต <u>ปริมาณน้ำมันดีเซล</u> • จำนวน 21,876,625 ลิตร <u>ปริมาณน้ำมันเตา</u> • จำนวน 290,691,483 ลิตร <u>อัตราการใช้ความร้อนเฉลี่ย โรงไฟฟ้าราชบุรี (RGCO)</u> • จำนวน 8,453.88 บีทียู/กิโลวัตต์-ชั่วโมง <u>อัตราการใช้ความร้อนเฉลี่ย โรงผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น (RCO)</u> • จำนวน 7,876.24 บีทียู/กิโลวัตต์-ชั่วโมง <u>อัตราการใช้ความร้อนเฉลี่ย โรงไฟฟ้าเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง (NRER)</u> • จำนวน 7,118.39 บีทียู/กิโลวัตต์-ชั่วโมง

การดำเนินงาน	แนวทาง/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
การจัดการน้ำ	หารูปแบบวิธีการในการนำน้ำที่ผ่านการใช้งานในกระบวนการแล้วมาดำเนินการ ดังนี้ • การนำไปบำบัดแบบแยกประเภท เพื่อจัดการคุณภาพน้ำอย่างเหมาะสม • น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วบางส่วนจะมีการนำกลับมาใช้ซ้ำ และน้ำที่เหลือจะมีการควบคุมปริมาณและจัดการคุณภาพน้ำให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดหรือสูงกว่า ก่อนปล่อยสู่แหล่งรองรับน้ำตามธรรมชาติ • ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิตด้วยการเพิ่มจำนวนรอบการใช้น้ำในกระบวนการผลิตและการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ซ้ำ	<u>โรงไฟฟ้าราชบุรี</u> • แหล่งน้ำ : แม่น้ำแม่กลอง • ปริมาณน้ำดิบ 16.67 ล้านลูกบาศก์เมตร • ปริมาณน้ำทิ้ง 1.60 ล้านลูกบาศก์เมตร <u>โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น (RCO)</u> • แหล่งน้ำ : น้ำประปาจากแม่น้ำเจ้าพระยา • ปริมาณน้ำดิบ 0.97 ล้านลูกบาศก์เมตร • ปริมาณน้ำทิ้ง 0.11 ล้านลูกบาศก์เมตร <u>โรงไฟฟ้าเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง (NRER)</u> • แหล่งน้ำ : น้ำประปาจากบริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) • ปริมาณน้ำดิบ 0.40 ล้านลูกบาศก์เมตร • ปริมาณน้ำทิ้ง 0.07 ล้านลูกบาศก์เมตร
การจัดการของเสีย	การจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ากลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้มาตรการหลัก 3Rs มาเป็นแนวทางในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า สามารถช่วยลดปริมาณของเสียให้น้อยลง ด้วยการลดการใช้ การนำกลับมาใช้ซ้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse and Recycle: 3Rs) • เริ่มต้นที่การใช้ให้น้อยลง • ลดการใช้วัสดุ ผลิตภัณฑ์ ที่ก่อให้เกิดขยะ เพื่อลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้น (Reduce) • การนำวัสดุ ผลิตภัณฑ์ที่ยังสามารถใช้งานได้กลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) • การนำวัสดุ ผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานแล้วมาแปรรูป เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ (Recycle) • หลีกเลี่ยงการนำไปฝังกลบให้มากที่สุด เพื่อป้องกันการปนเปื้อนสู่ดิน แหล่งน้ำ และห่วงโซ่อาหาร	1. การนำกลับไปใช้ใหม่ • ของเสียอันตราย (Hazardous Waste) จำนวน 21.68 ตัน - นำไป Recycle จำนวน 20.60 ตัน - การนำกลับไปใช้ใหม่ด้วยวิธีอื่น (Other Recovery Operations) จำนวน 1.08 ตัน • ของเสียไม่อันตราย (Non-Hazardous Waste) จำนวน 5,074.26 ตัน - นำไป Recycle จำนวน 5,057.60 ตัน - การนำกลับไปใช้ใหม่ด้วยวิธีอื่น (Other Recovery Operations) จำนวน 16.66 ตัน 2. การนำไปกำจัด • ของเสียอันตราย (Hazardous Waste) จำนวน 199.48 ตัน - เผาแล้วได้พลังงานกลับมาใช้ (Incineration with Energy Recovery) จำนวน 174.61 ตัน - เผาทิ้งโดยไม่ได้พลังงานมาใช้ (Incineration without Energy Recovery) จำนวน 1.91 ตัน - ฝังกลบ (Landfilling) จำนวน 22.96 ตัน • ของเสียไม่อันตราย (Non-Hazardous Waste) จำนวน 140.89 ตัน - ฝังกลบ (Landfilling) จำนวน 137.01 ตัน - กำจัดด้วยวิธีการอื่น (Other Disposal Operations) จำนวน 3.88 ตัน

การดำเนินงาน	แนวทาง/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
การจัดการคุณภาพอากาศ	ยกระดับการบริหารจัดการคุณภาพอากาศที่ปล่อยจากกระบวนการผลิต ดังนี้ • เลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย • มีกระบวนการในการติดตามและการตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอ • นำข้อมูลมาวิเคราะห์ วางแผน และกำหนดแนวทางหรือมาตรการในการควบคุมคุณภาพอากาศให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่บริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้าและพื้นที่ใกล้เคียง • รายงานข้อมูลแบบเรียลไทม์ไปยังห้องควบคุมการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าและกรมควบคุมมลพิษ	ปี 2565 โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น ได้ทำการตรวจวัดปริมาณความเข้มข้นของมลสารจากการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และค่ามลสารจากการตรวจวัดคุณภาพอากาศของโรงไฟฟ้าดังกล่าวทั้งการตรวจวัดจากปลายปล่องและการตรวจวัดในชุมชนอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด อ่านรายละเอียดในรายงานความยั่งยืน หัวข้อ การจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม
การจัดการเสียง	โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดมาตรการเฝ้าระวังและควบคุมระดับเสียงที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด และไม่ส่งผลกระทบต่อผู้ปฏิบัติงาน/ชุมชนที่อยู่บริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้าหรือผู้คนที่อยู่อาศัยในบริเวณใกล้เคียง โดยมีแนวทางดำเนินการ ดังนี้ • ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันเสียง (Silencer) กับเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่อาจก่อให้เกิดเสียงดัง • จัดทำแนวกันเสียง • กำหนดมาตรการให้ผู้ปฏิบัติงานในเขตที่มีเสียงดังต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายด้านเสียงอย่างครบถ้วน	ปี 2565 โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง (NRER) ได้ทำการตรวจวัดระดับเสียงเฉลี่ยในเวลา 24 ชั่วโมง และระดับเสียงสูงสุดในพื้นที่ชุมชน ซึ่งผลการตรวจวัดระดับเสียงเฉลี่ยในเวลา 24 ชั่วโมง โดยเทียบกับค่ามาตรฐานที่กำหนดไว้ 70 เดซิเบล และการตรวจวัดระดับเสียงสูงสุดในพื้นที่ชุมชน โดยเทียบกับค่ามาตรฐานที่กำหนดไว้ 115 เดซิเบล ไม่เกินค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด อ่านรายละเอียดในรายงานความยั่งยืน หัวข้อ การจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม
ความหลากหลายทางชีวภาพ	ในการอนุรักษ์และคุ้มครองความหลากหลายทางชีวภาพในบริเวณพื้นที่โดยรอบโรงไฟฟ้าและชุมชนใกล้เคียง มีมาตรการและแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้ • ทำการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่อระบบนิเวศไว้อย่างครอบคลุมรอบด้าน ทั้งนี้เพื่อให้มีความคงอยู่และการเพิ่มจำนวนของพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ ให้มีความหลากหลายในชนิดพันธุ์ ทั้งต่างสายพันธุ์และในสายพันธุ์เดียวกัน ให้มีความคงอยู่อย่างยั่งยืน • เฝ้าระวังและรักษาสภาพแวดล้อมไม่ให้ได้รับผลกระทบต่อการเสียสมดุลของระบบนิเวศ	โรงไฟฟ้าทุกแห่งได้มีการติดตามและตรวจสอบความหลากหลายทางชีวภาพโดยรอบพื้นที่โรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง และไม่มีประเด็นที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด อ่านรายละเอียดในรายงานความยั่งยืน หัวข้อ การจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การจัดการก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปรากฏการณ์ท้าทายสำคัญที่ทุกภาคส่วนในสังคมต้องมีส่วนร่วมในการควบคุมปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปลดปล่อยออกไปสู่บรรยากาศของโลก บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและแนวปฏิบัติการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไว้ในนโยบายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและวางแผนกิจกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะส่งผลต่อกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และจัดทำกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของกลุ่มบริษัทฯ ด้วย

ในปี 2565 บริษัทฯ และโรงไฟฟ้าหลัก ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น โรงไฟฟ้าเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง ได้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ รวม 15,732,304.90 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ขณะเดียวกันก็ได้ดำเนินการจัดการ ควบคุม และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามด้วยกรอบแนวทางหลักที่กำหนดไว้ดังนี้

แนวทางการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปี 2565	แนวทางการจัดการ	กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงไฟฟ้า RGCO, RCO และ NRER รวม (ขอบเขตที่ 1, 2) จำนวน 6,813,334 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2e) และอยู่ระหว่างขอรับรองผลการทวนสอบ อ่านรายละเอียดในรายงานความยั่งยืน หัวข้อ การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	• การเพิ่มประสิทธิภาพและการอนุรักษ์พลังงาน	• โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต • โครงการสำนักงานสีเขียว • โครงการอนุรักษ์พลังงาน • โครงการ TVER-EE • โครงการ TVER-RE	ปริมาณที่ลดได้ 6,347 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รายละเอียดในรายงานความยั่งยืน หัวข้อ การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
	• ส่งเสริมเพิ่มแหล่งกักเก็บทางธรรมชาติ	• โครงการ TVER - ภาคป่าไม้ • โครงการปลูกป่าบก 500 ไร่ และป่าชายเลน 100 ไร่ • โครงการอนุรักษ์ป่าชุมชน 1,000 ไร่ ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง	• โครงการปลูกป่าบกและป่าชายเลนอยู่ระหว่างการพัฒนาและปริมาณคาร์บอนเครดิตที่คาดว่าจะได้รับ 6,720 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รายละเอียดในรายงานความยั่งยืน • โครงการ TVER - ป่าไม้ (โรงไฟฟ้าราชบุรี) ได้รับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจก (ปี 2562-2565) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) จำนวน 390 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน

บริษัทฯ ดำเนินการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานในหลายช่องทาง ได้แก่

- การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรในสำนักงานผ่านป้ายประกาศต่าง ๆ และเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบ Intranet
- การอบรมสัมมนาร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ
- เผยแพร่ข้อมูลในรายงานความยั่งยืน/รายงานแบบ 56-1 One Report
- ประกาศนโยบาย/ระเบียบ/ข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทฯ

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและหมายมั่นให้สังคมได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจ ด้วยการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยบริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะเคารพ ยึดถือ และปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนประเพณี วิถีของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในและต่างประเทศที่บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน เข้าไปดำเนินกิจการ รวมทั้งปฏิบัติตามข้อตกลงด้านสิทธิมนุษยชนในระดับสากลต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างทัศนคติที่ดี และการยอมรับจากชุมชน/สังคม ที่จะนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันและการสร้างโอกาสทางธุรกิจ รวมทั้งเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ บริบททางเศรษฐกิจและสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติด้านสังคมโดยประกาศเป็นนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ และคู่มือต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย และมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร ดังนี้

หมายเหตุ : นโยบายสิทธิมนุษยชน/นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร/นโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม/นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน/จรรยาบรรณบริษัทฯ และจรรยาบรรณคู่ค้า ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ https://www.ratch.co.th/th/coporate-governance/coporate-policies และ https://www.ratch.co.th/th/coporate-governance/th-code-of-conduct

การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและคำนึงถึงเสมอในการปฏิบัติงานของพนักงาน ลูกจ้าง แรงงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทาน จะต้องมีความปลอดภัย มีสุขอนามัยที่ดี และมีสภาพแวดล้อมที่ดีและเอื้อต่อการทำงาน โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมีการประเมินความเสี่ยงถึงระดับอันตรายจากการทำงานที่มีโอกาสเกิดขึ้น และหามาตรการ/วิธีการในการป้องกันอย่างรัดกุมและเพียงพอ เพื่อไม่ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อผู้ปฏิบัติงาน วัตถุดิบ/เครื่องจักรหรือวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ นอกจากนี้แล้ว สภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การวางผังสำนักงาน โรงงาน เครื่องจักร อากาศ แสงสว่าง หรือเสียงที่อาจก่อให้เกิดอันตรายจะต้องอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่หลักสากลยอมรับและกฎหมายกำหนด

ดังนั้น ความปลอดภัยในการทำงานจึงเป็นหัวใจสำคัญของการทำงานที่กลุ่มบริษัทฯ จะต้องดำเนินการส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานมีความรู้ความเข้าใจและมีความตระหนักด้านความปลอดภัย **โดยตั้งเป้าหมายยกระดับมาตรฐานการทำงานให้มีความปลอดภัยจากอุบัติเหตุเป็น "ศูนย์"** ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้พนักงาน/ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติ โดยประกาศเป็นนโยบายและกำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามประกาศของบริษัทฯ	แนวปฏิบัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ
(1) บริษัทฯ จะพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่บริษัทฯ นำมาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน	(1) ส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นวาระสำคัญ โดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่มีมาตรการไม่น้อยกว่ากฎหมายกำหนด ตามมาตรฐานสากล พนักงานต้องศึกษาและปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนด และมาตรฐานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
(2) บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ สนับสนุน ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักรู้ถึงการทำงานด้วยความปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน	(2) บริษัทฯ จะดำเนินงานเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหาย การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย ต่อพนักงานของบริษัทฯ จัดให้มีอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการซักซ้อมแผนด้านความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานอุบัติเหตุ อุบัติการณ์ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้
(3) บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	(3) บริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสาร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลให้แก่พนักงานของบริษัทฯ พนักงานของผู้รับจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจในนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอน วิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่าง ๆ ทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้องโดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม
(4) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและประเมินความเสี่ยงของอันตรายและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ โดยจะดำเนินการทุกวิถีทาง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงจะถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิผล	(4) หากพบว่าการปฏิบัติงานไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือพบว่าการปฏิบัติงานมีผลกระทบทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยุติการปฏิบัติงานที่ทำได้ชั่วคราวเพื่อแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อดำเนินการแก้ไขหรือวางแผนแก้ไขต่อไป
(5) บริษัทฯ จะพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	
(6) บริษัทฯ จะติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และที่กำหนดไว้ในแผนงานประจำปี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด	
(7) บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนทรัพยากร ทั้งงบประมาณ เวลา บุคลากร และทรัพยากรที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	

ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก ปี 2565

รายการ	โรงไฟฟ้า/สำนักงาน					
	RGCO	RL	RCO	RAC	RATCH	รวม
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	47	214	13	24	222	520
จำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงาน (ชั่วโมง)	85,630	524,019	17,944	36,864	405,096	1,069,553
จำนวนผู้รับเหมาทั้งหมด (คน)	381	0	436	0	56	873
จำนวนชั่วโมงการทำงานของผู้รับเหมา (ชั่วโมง)	1,285,343	0	608,356	0	171,560	2,065,259
จำนวนผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด (คน)	428	214	449	24	278	1,393
จำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งหมด (ชั่วโมง)	1,370,973	524,019	626,300	36,864	576,656	3,134,812
อัตราการเสียชีวิตจากการทำงานต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน	0	0	0.32	0	0	0.06
อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน	0	0	0	0	0	0
อัตราการเกิดโรคจากการทำงานต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน	0	0	0	0	0	0

หมายเหตุ : บริษัทย่อยหลัก เป็นบริษัทที่ถือหุ้นทั้งหมด ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (RGCO) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (RL) บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (RCO) บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RAC)

การจัดการสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

ด้วยการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ยังคงมีขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีมาตรการและการเฝ้าระวังการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยในส่วนของสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ได้ให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงาน ณ สถานที่พักอาศัยของตน (Work from Home: WFH) เป็นการชั่วคราว ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2564 และได้มีการผ่อนคลายให้ผู้ปฏิบัติงานสลับกันมาทำงานที่สำนักงานของบริษัทฯ (ร้อยละ 50) ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2564 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2565 และเมื่อสถานการณ์ต่าง ๆ เริ่มคลี่คลาย บริษัทฯ จึงเห็นสมควรให้ผู้ปฏิบัติงานกลับมาปฏิบัติงานที่สำนักงานของบริษัทฯ ตามปกติ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 เป็นต้นมา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการและหลักเกณฑ์พิจารณาการเข้าปฏิบัติงานในสำนักงาน ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ดังนี้

เกณฑ์การพิจารณา	วิธีปฏิบัติ		
	คณะกรรมการฯ/ผู้บริหารและพนักงาน/ผู้เช่า/Outsource	ผู้มาติดต่อ	ผู้รับเหมา
(1) ได้รับวัคซีนครบ 2 เข็ม	เข้าปฏิบัติงานได้ตามปกติ	• แจ้ง Timeline ย้อนหลัง 14 วัน • แสดงหนังสือรับรองการฉีดวัคซีน • เข้าเฉพาะพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต	• แจ้ง Timeline ย้อนหลัง 14 วัน • แสดงหนังสือรับรองการฉีดวัคซีน • แสดงผลตรวจ ATK/RT-PCR ที่เป็นลบ • กรณีไม่แสดงผลตรวจ ATK/RT-CPR ที่เป็นลบ ไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่
(2) ได้รับวัคซีน 1 เข็ม	แจ้ง Timeline ย้อนหลัง 14 วัน		
(3) ยังไม่ได้รับวัคซีน	(1) แจ้ง Timeline ย้อนหลัง 14 วัน (2) ส่งผลตรวจ ATK ทุกครั้งที่เข้ามาปฏิบัติงาน		
(4) ผู้มีความเสี่ยงตามเกณฑ์ ดังนี้ • ตามเกณฑ์ที่กระทรวงสาธารณสุขประกาศ • ไปยังสถานที่ที่รัฐบาลประกาศพบการแพร่ระบาด	(1) WFH หรือกักตัวตามมาตรการ (2) กรณีมีความจำเป็นต้องเข้าปฏิบัติงานสำนักงาน • แจ้ง Timeline ย้อนหลัง 14 วัน • ส่งผลตรวจ ATK ทุกครั้งก่อนเข้าปฏิบัติงานในสำนักงาน		

การเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเท่าเทียม ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล ที่ได้รับการรับรองทางความคิดและการกระทำที่ไม่มีการล่วงละเมิดและจะต้องได้รับการคุ้มครอง

ดังนั้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะให้การเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม และเปิดให้ทุกคนมีโอกาสที่เท่าเทียมกัน และปฏิบัติต่อทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติและไม่คำนึงถึงความแตกต่างทั้งด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศ อัตลักษณ์ทางเพศ อายุ ศาสนา ภาษา ลัทธิ ความเชื่อ สถานะทางสังคม ถิ่นกำเนิดของครอบครัว ความทุพพลภาพ ความคิดเห็นทางการเมือง รวมทั้งปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายและหลักการสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังอย่างรอบด้าน เพื่อป้องกันมิให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกระบวนการทำงาน บริษัทฯ จึงได้จัดทำแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน โดยประกาศไว้ในนโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน และจรรยาบรรณบริษัทฯ ซึ่งมีสาระสำคัญที่กำหนดไว้ ดังนี้

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนที่กำหนดไว้ในนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ

(1) บริษัทฯ ปฏิเสธการจ้างแรงงานเด็ก โดยกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขอายุการจ้างแรงงานตามข้อบัญญัติของกฎหมายคุ้มครองแรงงานแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัด

(2) บริษัทฯ ส่งเสริมการจ้างงานอย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติกับพนักงานและลูกจ้างทุกคนรวมทั้งแรงงานต่างด้าวอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ในทุกสถานที่ปฏิบัติงาน การจ้างงานจะระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย มีการกำหนดอัตราค่าจ้างและสวัสดิการ ระยะเวลาการทำงาน การทำงานล่วงเวลา การทำงานในวันหยุด วันลา และสิทธิประโยชน์อื่นใดไม่น้อยกว่ากฎหมายกำหนด ตลอดจนให้ความคุ้มครองสิทธิความเป็นมารดาของพนักงานหรือลูกจ้างที่ตั้งครรภ์ ให้สิทธิในการลาคลอด รวมระยะเวลาหลังคลอดบุตร และจัดให้ค่าจ้าง และ/หรือผลตอบแทนในช่วงการลาคลอดไม่น้อยกว่ากฎหมายกำหนด รวมทั้งคุ้มครองสิทธิการกลับเข้าทำงานที่ตำแหน่งเดิมเมื่อสิ้นสุดการลาคลอด

(3) บริษัทฯ ไม่ยอมรับแรงงานบังคับในทุกรูปแบบ โดยการมอบหมายหน้าที่แก่พนักงานและลูกจ้างจะพิจารณาจากความสามารถของบุคคลและเห็นชอบร่วมกันทั้งสองฝ่าย บริษัทฯ ไม่ยอมรับการบังคับใช้แรงงาน แรงงานจากนักโทษ แรงงานทาส และแรงงานในรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นการบังคับเพื่อแสวงหาประโยชน์อย่างใดอย่างหนึ่งในการดำเนินงาน และในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ และกิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ

(4) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานและลูกจ้างในการเข้าร่วมหรือไม่เข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ ตามความสมัครใจ การแสดงความคิดเห็น และการแสดงออกใดๆ ที่ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรมอันดี

(5) บริษัทฯ ส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยในบุคคลและทรัพย์สินของบริษัทฯ และพนักงาน ลูกจ้าง ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ กิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ และห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความปลอดภัย มีมาตรการและระบบการป้องกันและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่อความปลอดภัย โดยให้ถือปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานสากลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และข้อบังคับด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ

(6) บริษัทฯ ต่อต้านการค้ามนุษย์และการข่มขู่คุกคาม โดยไม่ดำเนินการใด ๆ ที่ข้องเกี่ยวกับการค้ามนุษย์ และการข่มขู่คุกคาม การล่วงละเมิด หรือการใช้ความรุนแรงใด ๆ การล้อเลียนหรือการแสดงความเห็นเกี่ยวกับความแตกต่างของผู้อื่นในลักษณะที่ไม่พึงปรารถนา การคุกคามทางเพศที่แสดงออกทางพฤติกรรมและวาจา รวมถึงลักษณะที่ส่อถึงการล่วงละเมิดทางเพศ หรือทำให้บุคคลหนึ่งเกิดความอับอายทั้งทางร่างกายและจิตใจ อันถือเป็นการละเมิดศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

(7) บริษัทฯ เคารพสิทธิของชนพื้นเมืองและขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นในทุกพื้นที่ที่ประกอบกิจการ โดยจะยอมรับ คุ้มครอง และส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีของชนพื้นเมือง มรดกทางภูมิปัญญาและวัฒนธรรม สิทธิดั้งเดิม รวมทั้งมรดกทางวัฒนธรรมของชนพื้นเมือง

(8) บริษัทฯ จะพัฒนาระบบและกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ภายในบริษัทฯ และกิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการ และห่วงโซ่อุปทาน เพื่อระบุความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ประเมินผลกระทบ และกำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบ รวมทั้งมาตรการเยียวยาและกระบวนการบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสม หรือมีความชอบธรรม หรือได้รับการยอมรับทั่วไป นอกจากนี้ยังจัดให้มีการตรวจสอบการละเมิดสิทธิมนุษยชน การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชน และการรายงานและเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอด้วย

(9) บริษัทฯ เปิดรับเรื่องร้องเรียนหรือการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัทฯ กิจกรรมที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ และ/หรือ ห่วงโซ่อุปทาน ผ่านช่องทางการร้องเรียนบนเว็บไซต์บริษัทฯ www.ratch.co.th และให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่ร้องเรียนหรือรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามมาตรการคุ้มครองที่ระบุในจรรยาบรรณบริษัทฯ

(10) บริษัทฯ จะปลูกฝังและสร้างวัฒนธรรมองค์กรการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยดำเนินการสอดส่องดูแล ไม่เพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน อีกทั้งจะสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ สร้างความเข้าใจด้านสิทธิมนุษยชนแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ กิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ และห่วงโซ่อุปทาน อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(11) บริษัทฯ จะดำเนินการทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เพื่อให้นโยบายมีความสอดคล้องกับหลักกฎหมาย หลักปฏิบัติสากล และ/หรือ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ

(12) บุคคลที่กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน ถือเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ และนโยบายฉบับนี้ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ และหากการกระทำนั้นเข้าข่ายเป็นความผิดทางกฎหมายอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมายด้วย

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนที่กำหนดไว้ในนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

(1) ปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างโดยไม่เลือกปฏิบัติ ให้โอกาสอย่างเท่าเทียม มอบหมายงานให้เพียงพอตามความสามารถ และผลตอบแทนที่เหมาะสม ห้ามจ้างแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี และแรงงานผิดกฎหมาย โดยครอบคลุมถึงพนักงานและลูกจ้างของคู่ค้า และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย

(2) ดูแลและคุ้มครองความปลอดภัยแก่พนักงาน ลูกจ้าง และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่ให้กระทบกับสิทธิและความปลอดภัยของผู้อื่น รวมทั้งปกป้องสิทธิส่วนบุคคล การเก็บรักษาข้อมูล ความลับ การเปิดเผยข้อมูล และการใช้ประโยชน์ข้อมูลส่วนบุคคล

(3) เคารพสิทธิ ให้เกียรติ และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และคู่ค้า ด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ

<u>เจตนารมณ์ด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ</u>

(1) การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

(2) บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ปลอดภัยและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(3) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว สถานะทางสังคม และฐานะทางเศรษฐกิจ

(4) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยการให้เกียรติและเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมทั้งส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศในที่ทำงาน

(5) บริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่อยู่รอบพื้นที่กิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

(6) บริษัทฯ จะจูงใจให้คู่ค้าปฏิบัติต่อพนักงานและชุมชนของตนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล

<u>การปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค</u>

(1) ปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานที่บริษัทฯ เก็บรักษาไว้ โดยไม่เปิดเผย ส่งต่อ ถ่ายโอนให้แก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยพนักงานเจ้าของข้อมูลไม่อนุญาต ข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่ต้องได้รับการคุ้มครอง ประกอบด้วย ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ข้อมูลส่วนบุคคลอื่น ๆ

(2) พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพและให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมทั้งยอมรับและเคารพความเห็นที่แตกต่าง

(3) ไม่ควรแสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ ฐานะทางเศรษฐกิจ สถานะทางสังคม การศึกษา หรือเรื่องอื่นใดที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง

(4) ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ ที่เป็นการข่มเหงผู้อื่นทั้งทางกายและจิตใจ หรือใช้ความรุนแรงหรือกำลังประทุษร้าย หรือกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อบุคคลอื่นในสถานที่ทำงานโดยเด็ดขาด

(5) พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมือง เช่น สนับสนุนหรือเป็นสมาชิกพรรคการเมือง การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง การใช้สิทธิทางการเมืองอื่น ๆ

<u>การปกป้องสิทธิส่วนบุคคลและการเก็บรักษาข้อมูลความลับ</u>

(1) จำแนกข้อมูลส่วนบุคคลเป็นข้อมูลความลับ จำกัดการเข้าถึงเฉพาะผู้ได้รับอนุญาตอย่างเหมาะสมที่มีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลนั้นเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนเท่านั้น

(2) ใช้ข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงเฉพาะเพื่อวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างยุติธรรมและซื่อสัตย์

(3) เก็บข้อมูลส่วนบุคคลตามความจำเป็น โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์ด้านกฎหมาย กฎระเบียบ หรือความต้องการทางธุรกิจที่เหมาะสม

(4) ตระหนักถึงกฎหมายสิทธิส่วนบุคคลในประเทศไทยโดยเฉพาะเมื่อถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลออกนอกประเทศถิ่นกำเนิด ปรึกษากับที่ปรึกษาด้านสิทธิส่วนบุคคลหรือผู้ประสานงานการปกป้องข้อมูล เพื่อระบุข้อกำหนดทางกฎหมายที่ต้องปฏิบัติตาม

(5) ห้ามเปิดเผยเอกสารข้อมูลส่วนบุคคลและความลับของบริษัทฯ ทั้งหมดโดยไม่ได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

การตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านภายในกลุ่มบริษัทฯ (Human Rights Due Diligence)

ปี 2565 บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษา ERM ดำเนินการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ และกิจการร่วมทุนที่ไม่ได้อยู่ในอำนาจการบริหารจัดการของบริษัทฯ เพื่อประเมินประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและกำหนดกรอบในการป้องกัน ลดความสูญเสีย โดยทำการประเมินผลกระทบการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจจะเกิดขึ้นได้ และกำหนดแนวทางการติดตามผลกระทบนั้นอย่างใกล้ชิด รวมทั้งแนวทางการสื่อสารต่อสาธารณะ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าผู้ได้รับผลกระทบจะได้รับการดูแลและเยียวยาอย่างใส่ใจ โดยมีกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่ทำการตรวจสอบ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่ทำการตรวจสอบ
พนักงาน/ลูกจ้าง	• สภาพการทำงานของพนักงาน/ลูกจ้าง • สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน • การเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิดต่อพนักงาน • เสรีภาพในการสมาคม การชุมนุม และการเจรจาต่อรองร่วมกันของพนักงาน • การใช้แรงงานผิดกฎหมาย
ชุมชน	• สุขภาพและความปลอดภัยในชุมชน • มาตรฐานการครองชีพในชุมชน • การครอบ (ยึด) ครองที่ดิน และการบังคับให้โยกย้ายถิ่นฐาน
คู่ค้า	• สภาพการทำงานของคู่ค้าหรือผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัทฯ • สุขภาพและความปลอดภัยของคู่ค้า • การเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิดต่อคู่ค้าหรือผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัทฯ • การเลือกปฏิบัติต่อคู่ค้าในระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
ลูกค้า	• สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า • ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า
ผู้ถือครองสิทธิ์ทั้งหมด	• ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์/การจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ที่อาจมีการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลของผู้ถือครองสิทธิ์ • การรักษาความมั่นคงปลอดภัย/การจัดการความมั่นคงปลอดภัย ที่อาจมีการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดความปลอดภัยของผู้ถือครองสิทธิ์

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

พนักงานนับเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการช่วยขับเคลื่อนให้องค์กรประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยถือเป็นพันธกิจหนึ่งของบริษัทฯ ที่จะต้องดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน โดยประกาศเป็นนโยบายและกำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน

นโยบายเกี่ยวกับพนักงานตามประกาศบริษัทฯ	แนวปฏิบัติต่อพนักงานที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ
(1) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน โดยคำนึงถึงมาตรฐานสากล	(1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

นโยบายเกี่ยวกับพนักงานตามประกาศบริษัทฯ	แนวปฏิบัติต่อพนักงานที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ
(2) พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เตรียมความพร้อมที่จะรองรับการเจริญเติบโตของทางบริษัทฯ (3) สนับสนุนให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ความสามารถ (4) บริหารจัดการระบบค่าตอบแทน รวมทั้งสวัสดิการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม (5) ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร	(2) บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำทั่วไป (3) บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด (4) บริษัทฯ จัดสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยตามหลักอาชีวอนามัยและเอื้อต่อการทำงาน (5) บริษัทฯ ทำการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เที่ยงธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น (6) บริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน (7) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ (8) บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน (9) ให้พนักงานร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบกระบวนการที่กำหนด

สรุปข้อมูลการดำเนินงานเกี่ยวกับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก

รายการข้อมูล	รายละเอียด
จำนวนพนักงานเพศชายและเพศหญิง	พนักงานชาย 354 คน พนักงานหญิง 164 คน
จำนวนพนักงานรวม	จำนวน 518 คน
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	จำนวน 29.89 ชั่วโมง
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา	จำนวน 13,700 บาท/คน
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน	ไม่มี
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (ร้อยละ)	ร้อยละ 4.63
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี

หมายเหตุ : บริษัทย่อยหลักเป็นบริษัทที่ถือหุ้นทั้งหมด ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (RGCO) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (RL) บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (RCO) บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RAC)

ผลการดำเนินงานพัฒนาศักยภาพพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2565

การดำเนินงานสำคัญด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2565 โดยบริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมเสริมสร้างเพิ่มพูนความรู้/ทักษะ และสมรรถนะให้แก่พนักงาน ด้วยกิจกรรมการถ่ายทอดความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ภายในองค์กร และกิจกรรมการฝึกอบรมพัฒนาความสามารถของพนักงาน

กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
การถ่ายทอดความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ภายในองค์กร	บริษัทฯ เพิ่มพูนความรู้ให้แก่พนักงาน โดยการจัดกิจกรรมแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ซึ่งเป็นวิธีการหนึ่งในการจัดการความรู้องค์กรที่จะมีการรวบรวมข้อมูล ทักษะ หรือความเชี่ยวชาญของผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลภายนอกองค์กร ได้มาถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ที่อยู่ในรูปความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge) ของแต่ละบุคคล เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และนำความรู้ไปปรับใช้กับการทำงาน และในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) จำนวน 3 ครั้ง ดังนี้ • ครั้งที่ 1 หัวข้อ โครงการ Nexif RATCH Energy Rayong • ครั้งที่ 2 หัวข้อ เคล็ด (ไม่) ลับ การบริหารสัญญา สู่การพัฒนาโครงการให้สำเร็จ • ครั้งที่ 3 หัวข้อ มาทำความรู้จัก “สินทรัพย์ดิจิทัล”
การฝึกอบรมพัฒนาความสามารถของพนักงาน	• การพัฒนาทักษะความสามารถพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการใน 3 ด้านหลัก คือ 1) การพัฒนาความสามารถพื้นฐาน 2) การพัฒนาความสามารถด้านการเป็นผู้นำ 3) การพัฒนาความสามารถตามกลุ่มงาน ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ สมรรถนะความสามารถเชิงพฤติกรรม และสมรรถนะความสามารถเชิงเทคนิค • ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก จัดหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความสามารถให้แก่พนักงาน ดังนี้ ผู้บริหารระดับสูง จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย 25.42 ชั่วโมง/คน/ปี ผู้บริหารระดับกลาง จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย 31.09 ชั่วโมง/คน/ปี ผู้บริหารระดับต้น จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย 50.97 ชั่วโมง/คน/ปี พนักงาน จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย 25.19 ชั่วโมง/คน/ปี

จำนวนชั่วโมงที่ผู้ปฏิบัติงานได้รับการพัฒนาแบ่งตามระดับตำแหน่งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก

ระดับ	จำนวนชั่วโมงทั้งหมดที่เข้าฝึกอบรม		จำนวนชั่วโมงการอบรม/คน/ปี	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
ผู้บริหารระดับสูง	415.50	93	25.97	23.25
ผู้บริหารระดับกลาง	1,267.50	535.50	33.35	26.77
ผู้บริหารระดับต้น	2,150	1,979	48.86	53.49
พนักงาน	7,018	2,026	27.41	19.67
จำนวนค่าใช้จ่ายเฉลี่ย (บาท/คน)	13,700 บาท/คน			

หมายเหตุ : บริษัทย่อยหลัก เป็นบริษัทที่ถือหุ้นทั้งหมด ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (RGCO) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (RL) บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (RCO) บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RAC)

การสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก มีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างทัศนคติที่ดีและการยอมรับจากสังคมในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปประกอบกิจการ บนพื้นฐานการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข รวมทั้งการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนและสังคมโดยรวม ด้วยการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ผ่านโครงการ/กิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านการเสริมสร้างโอกาสทางการศึกษา การพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่น การส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น ซึ่งสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

โครงการ/กิจกรรม	บริษัท/พื้นที่ที่ดำเนินงาน/กลุ่มเป้าหมาย	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
ด้านสิ่งแวดล้อม			
โครงการสนองพระราชดำริ กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)	ผู้ดำเนินโครงการ : บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) พื้นที่ดำเนินงาน : ทุกภูมิภาคของประเทศ กลุ่มเป้าหมาย : • บุคลากรทางการศึกษา • บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	• เพื่อร่วมสืบสานพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ • เพื่อร่วมสนองพระราชดำริในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในการจัดการอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรของประเทศและท้องถิ่น • ตอบสนองพันธกิจด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัทฯ เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กรในการที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งตอกย้ำเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ • เพื่อต่อยอดและบูรณาการแนวคิดด้านการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชกับกิจกรรมเพื่อสังคมด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ของบริษัทฯ อันจะช่วยให้แนวคิดการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชขยายวงกว้างมากยิ่งขึ้น	• จัดกิจกรรมอบรมปฏิบัติการงานส่วนพฤกษศาสตร์โรงเรียน 2 รุ่น มีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 117 คน ผู้ร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 80.5 • จัดกิจกรรมอบรมปฏิบัติการงานทรัพยากรท้องถิ่น 2 รุ่น มีผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 132 คน ผู้ร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 84
โครงการคนรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน	ผู้ดำเนินโครงการ : บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) พื้นที่ดำเนินงาน : ทุกภูมิภาคของประเทศ กลุ่มเป้าหมาย : ป่าชุมชน	• ตอบสนองพันธกิจด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัทฯ เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กรในการที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในเอเชียแปซิฟิก	• ตลอดระยะ 15 ปี (นับจากเริ่มต้นโครงการ ปี 2551-2565) ของการดำเนินงานโครงการคนรักษ์ป่าป่ารักชุมชน บริษัทฯ ให้การสนับสนุนเงินรางวัลแก่ป่าชุมชนตัวอย่างที่มีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนในการอนุรักษ์ฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ระบบ

โครงการ/กิจกรรม	บริษัท/พื้นที่ที่ดำเนินงาน/กลุ่มเป้าหมาย	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
		• ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตอบสนองนโยบายด้านป่าชุมชนของภาครัฐ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวของประเทศในภาพรวม รวมทั้งตอบสนอง SDG เป้าหมายที่ 15 ว่าด้วยการปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ต่อสู้การกลายสภาพเป็นทะเลทราย หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและฟื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ ในเป้าประสงค์ที่ 15.1 สร้างหลักประกันว่าจะมีการอนุรักษ์ การฟื้นฟู และการใช้ระบบนิเวศบนบกและในน้ำจืดในแผ่นดิน รวมทั้งบริการทางระบบนิเวศอย่างยั่งยืน เฉพาะอย่างยิ่งป่าไม้ พื้นที่ชุ่มน้ำ ภูเขาและเขตแห้งแล้ง และเป้าประสงค์ที่ 15.2 ส่งเสริมการดำเนินการด้านการบริหารจัดการป่าไม้ทุกประเภทอย่างยั่งยืน หยุดยั้งการตัดไม้ทำลายป่า ฟื้นฟูป่าที่เสื่อมโทรม และเพิ่มการปลูกป่าและฟื้นฟูป่าทั่วโลก ตอบสนองการมีส่วนร่วมแบบประชารัฐและการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน • ยกย่องเชิดชูชุมชนที่มีการบริหารจัดการดีเด่น มีจิตสำนึกที่ดีในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และขยายผลออกไปสู่สังคมและสาธารณชนในวงกว้าง • บริษัทฯ ได้รับการยอมรับในฐานะองค์กรธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเป็นการตอบสนองนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรของบริษัทฯ ในมิติด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการจัดการก๊าซเรือนกระจก	นิเวศป่าไม้ และมีการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน รวมทั้งสิ้น 1,400 ป่าชุมชน • คิดเป็นพื้นที่ป่าชุมชนที่ได้รับรางวัล รวม 1,283,169 ไร่ • คิดเป็นศักยภาพในการกักเก็บและดูดกลับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ประมาณ 8,083,964 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า • คิดเป็นเงินรางวัลที่สนับสนุนแก่ป่าชุมชนรวมทั้งสิ้น 44.4 ล้านบาท

โครงการ/กิจกรรม	บริษัท/พื้นที่ที่ดำเนินงาน/กลุ่มเป้าหมาย	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
		เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ ตลอดจนถึงการตอบสนองต่อ SDG เป้าหมายที่ 13 ว่าด้วย ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น เป้าประสงค์ที่ 13.1 เกี่ยวกับการเสริมภูมิต้านทานและขีดความสามารถในการปรับตัวต่ออันตรายและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับภูมิอากาศในทุกประเทศ พัฒนาการศึกษา และเป้าประสงค์ที่ 13.3 การสร้างความตระหนักรู้และขีดความสามารถของมนุษย์ในเรื่องการลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปรับตัว การลดผลกระทบ และการเตือนภัยล่วงหน้า	
ด้านชุมชนและสังคม			
โครงการเสริมทักษะสร้างอาชีพ สปป. ลาว	ดำเนินโครงการ : บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) พื้นที่ดำเนินงาน : สปป. ลาว กลุ่มเป้าหมาย : • ครูอาชีวศึกษา • นักเรียนระดับอาชีวศึกษา สถาบันอาชีวศึกษาเป้าหมาย • วิทยาลัยเทคนิควิชาชีพ แขวงคำม่วน • วิทยาลัยเทคนิค แขวงเวียงจันทน์ • วิทยาลัยเทคนิควิชาชีพ แขวงหลวงพระบาง • โรงเรียนเทคนิควิชาชีพแบบประสม แขวงไชยะบุรี	• ตอบสนองพันธกิจด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัทฯ เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กรในการที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งขับเคลื่อน SDG เป้าหมายที่ 4 ว่าด้วยการสร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยเฉพาะเป้าประสงค์ที่ 14.3 ที่ต้องการให้ชายและหญิงทุกคนเข้าถึงการศึกษาวิชาเทคนิค อาชีวศึกษา อุดมศึกษา รวมถึงมหาวิทยาลัยที่มีราคาที่สามารถจ่ายได้และมีคุณภาพ และเป้าประสงค์ที่ 14.4 เพิ่มจำนวนเยาวชนและผู้ใหญ่ที่มีทักษะที่จำเป็น รวมถึงทักษะทางเทคนิคและอาชีพ สำหรับการจ้างงาน การมีงานที่ดี และการเป็นผู้ประกอบการ	• ดำเนินงานซ่อมบำรุงอุปกรณ์ห้องฝึกปฏิบัติการใน 4 สถาบัน ได้แก่ วิทยาลัยเทคนิค แขวงเวียงจันทน์ วิทยาลัยเทคนิควิชาชีพ แขวงหลวงพระบาง โรงเรียนเทคนิควิชาชีพแบบประสม แขวงไชยะบุรี และวิทยาลัยเทคนิควิชาชีพ แขวงคำม่วน • จัดการอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากรครูจากสาขาพลังงานทดแทนด้านพลังงานลม จำนวน 12 คน (ที่ผ่านการคัดเลือกจากกรมอาชีวศึกษา สปป. ลาว) โดยมีวิทยากรจาก กฟผ. เป็นผู้ให้ความรู้ และมีการศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าลำตะคองชลภาวัฒนา จังหวัดนครราชสีมา • จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการนักเรียนอาชีวศึกษาชั้นปีสุดท้าย 4 สาขาวิชา ได้แก่ ช่างไฟฟ้าควบคุม ช่างเชื่อมโลหะ ช่างกลทั่วไป และพลังงานทดแทน โดยมีนักเรียนเข้าอบรม รวม 160 คน (จาก 4 สถาบันการศึกษา)

โครงการ/กิจกรรม	บริษัท/พื้นที่ที่ดำเนินงาน/กลุ่มเป้าหมาย	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
		• เพื่อแสดงถึงความตั้งใจในการลงทุนระยะยาวใน สปป. ลาว ซึ่งเป็นฐานการลงทุนสำคัญของบริษัทฯ โดยการริเริ่มโครงการ CSR ใน สปป. ลาว ที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของรัฐบาล สปป. ลาว ในด้านการพัฒนาการศึกษาระดับอาชีวศึกษาทางด้านเทคนิค เพื่อสร้างแรงงานที่มีคุณภาพรองรับตลาดแรงงานและผู้ประกอบการที่เป็นคนลาว ที่จะช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ สปป. ลาว	
โครงการพลังงานชุมชน	ผู้ดำเนินโครงการ : บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) พื้นที่ดำเนินงาน : ตำบลยางหัก อำเภอปากท่อ จังหวัดราชบุรี กลุ่มเป้าหมาย : • อาสาสมัครพลังงานชุมชน • ช่างชุมชน • ครัวเรือนตัวอย่าง • ผู้สนใจทั่วไป	• ตอบสนองพันธกิจด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัทฯ เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กรในการที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนเป้าหมาย SDG ที่ 12 ว่าด้วยการสร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการบริโภคและผลิตที่ยั่งยืนในเป้าประสงค์ที่ 12.8 การสร้างหลักประกันว่าประชาชนในทุกแห่งมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและความตระหนักถึงการพัฒนาที่ยั่งยืนและวิถีชีวิตที่สอดคล้องกับธรรมชาติ ภายในปี 2573 • เพื่อหนุนเสริมศักยภาพชุมชนให้ความรู้ความเข้าใจด้านการจัดการพลังงานชุมชน ด้วยการมีส่วนร่วมจากประชาชนอย่างถูกต้อง ทำให้ชุมชนตระหนักถึงคุณค่าของพลังงาน รู้จักนำทรัพยากรในท้องถิ่นของตนเองมาใช้ประโยชน์ด้านพลังงาน • ส่งเสริมเทคโนโลยีพลังงานที่เหมาะสมกับบริบทของชุมชน จนเกิดการนำไปประยุกต์ใช้ในครัวเรือนได้อย่างยั่งยืน สามารถลดรายจ่ายพลังงาน และสร้างรายได้เสริม เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพลังงานชุมชน เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ขยายผลความสำเร็จไปยังชุมชนอื่น นำไปสู่การใช้ทรัพยากรท้องถิ่นและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	• ปี 2565 โครงการพลังงานชุมชนให้การสนับสนุนเครื่องสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 3,400 วัตต์ จำนวน 6 เครื่อง โดยดำเนินการอบรมการติดตั้งและดูแลระบบสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ครัวเรือนนำร่อง 6 ครัวเรือน ประมาณการว่าจะช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน 210,870.72 บาท/ปี และช่วยลดคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) จากการทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ประมาณ 26 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ปี • มีการใช้ประโยชน์จากระบบสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ 2 แห่ง และเครื่องสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ 8 เครื่อง (ระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2564 - ตุลาคม 2565) ช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน 119,906.88 บาท และช่วยลดคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) จากการทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าประมาณ 14.79 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

โครงการ/กิจกรรม	บริษัท/พื้นที่ดำเนินงาน/กลุ่มเป้าหมาย	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
ด้านการพัฒนาชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้า			
การเข้าถึงการศึกษา			
โครงการมอบทุนการศึกษาประจำปี 2565 (โรงไฟฟ้าราชบุรี)	ผู้ดำเนินโครงการ : โรงไฟฟ้าราชบุรี พื้นที่ดำเนินงาน : โรงเรียนในบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้าราชบุรี กลุ่มเป้าหมาย : นักเรียนระดับชั้นอนุบาล ถึงระดับชั้นมัธยมศึกษา	• ส่งเสริมและสนับสนุนเยาวชนที่เป็นนักเรียนที่เรียนดี ประพฤติดี แต่มีทุนทรัพย์ในการศึกษาไม่เพียงพอ ให้มีโอกาสทางการศึกษามากขึ้น • ช่วยแบ่งเบาภาระผู้ปกครองที่มีฐานะยากจนอีกทางหนึ่ง	• มอบทุนการศึกษาให้แก่โรงเรียน 14 แห่ง จำนวน 504 ทุน เป็นเงิน 1,007,400 บาท
โครงการเพื่อบ้านเรา (กลุ่มการศึกษา)	ผู้ดำเนินโครงการ : โรงไฟฟ้าราชบุรี พื้นที่ดำเนินงาน : โรงเรียนในบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้าราชบุรี กลุ่มเป้าหมาย : บุคลากรทางการศึกษา	• นำสารสนเทศเชิงสร้างสรรค์ เผยแพร่ให้บุคลากรทางการศึกษา ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ทั้งภายในโรงเรียนและนอกโรงเรียน และการเรียนการสอนออนไลน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ • ส่งเสริมให้บุคลากรทางการศึกษามีความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำไปปรับประยุกต์ใช้ได้	• จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและบุคลากรทางการศึกษา เรื่องการทำข้อตกลงพัฒนางาน (PA) เพื่อขอมีและเลื่อนวิทยฐานะ จำนวน 4 รุ่น มีผู้บริหารและบุคลากรทางการศึกษาในจังหวัดราชบุรี เข้าร่วมอบรมรวมทั้งสิ้น 350 คน
โครงการมอบทุนการศึกษาประจำปี 2565 (โรงผลิตไฟฟ้านวนคร)	ผู้ดำเนินโครงการ : โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก นวนคร พื้นที่ดำเนินงาน : โรงเรียนในบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก นวนคร กลุ่มเป้าหมาย : นักเรียนระดับชั้นอนุบาล ถึงระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย	• สร้างโอกาสทางการศึกษาให้แก่นักเรียนที่ขาดแคลน และมีความประพฤติดี ได้มีโอกาสทางการศึกษา • ปลูกฝังให้นักเรียนมีความรับผิดชอบในหน้าที่ และนำความรู้ที่ได้รับมาพัฒนาและนำไปใช้ประโยชน์	• มอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนที่ขาดแคลนและมีความประพฤติดี จำนวน 54 ทุน รวมเป็นเงิน 99,000 บาท

โครงการ/กิจกรรม	บริษัท/พื้นที่ที่ดำเนินงาน/กลุ่มเป้าหมาย	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
การพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่น			
โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มพัฒนา	ผู้ดำเนินโครงการ : โรงไฟฟ้าราชบุรี พื้นที่ดำเนินงาน : ชุมชนในบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้าราชบุรี กลุ่มเป้าหมาย : กลุ่มองค์กรของชุมชน (กลุ่มพัฒนา)	• เสริมสร้างกลุ่มองค์กรชุมชน (กลุ่มพัฒนา) ให้มีความเข้มแข็งและสามารถดำเนินการพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน	• จัดกิจกรรมศึกษาดูงาน เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกลุ่ม จำนวน 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มเห็ดโคนคอนโด กลุ่มสวนโควินท์ และกลุ่มศูนย์เรียนรู้บ้านสะพานดำ มีผู้เข้าร่วมศึกษาดูงาน จำนวน 38 คน • จัดอบรมให้ความรู้ เรื่องการขายออนไลน์ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 17 คน
โครงการอบรมเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน ตำบลสวนกล้วย	ผู้ดำเนินโครงการ : โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น พื้นที่ดำเนินงาน : ชุมชนในบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้าเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น กลุ่มเป้าหมาย : ชุมชนระดับครัวเรือน จำนวน 13 หมู่บ้าน ของตำบลสวนกล้วย	• ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาตนเองของชุมชนให้มีทิศทางที่สอดคล้องตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เป็นไปตามศักยภาพและบริบทของชุมชน	• จัดอบรมให้ความรู้ เรื่องการทำสบู่เหลว การทำน้ำยาล้างจานและการพับเหรียญโปรยทาน มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 85 คน ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ที่เข้ารับการอบรมหรือผู้สนใจนำความรู้ไปต่อยอดในการรวมกลุ่มทำผลิตภัณฑ์ออกจำหน่ายต่อไป

4. คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหารของฝ่ายจัดการ

คำนิยาม

บริษัทฯ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
COD	วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
EBITDA	กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
FX	อัตราแลกเปลี่ยน
IPP	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
SPP	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก

ชื่อโครงการ/ชื่อบริษัท

BAFS	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15.53
FRD	Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ซึ่ง RHIS ถือหุ้นร้อยละ 90
HKP	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51
HPC	บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40
NEHBV	Nexif Energy Holding B.V ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
NNEG	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40
NREI	Nexif Ratch Energy Investment Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49
NRER	บริษัท เน็กสัชิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ NRES ถือหุ้นทั้งจำนวน
NRES	NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE LTD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
PNPC	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25
RAC	บริษัท ราช-ออสเตรเลียคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
RCO	บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
RG	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
RHIS	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
RIAU	PT Medco Ratch Power RIAU ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49
RL	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน
SCG	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51.67

บทสรุปผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม(ลด)	%	ปี 2563
รายได้รวม	81,788.08	44,342.65	37,445.43	84.4	39,521.99
EBITDA	12,811.71	11,710.97	1,100.74	9.4	9,664.80
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	5,782.07	7,818.80	(2,036.73)	(26.0)	6,286.68
กำไรฯ ก่อนผลกระทบจาก FX	5,812.20	7,612.51	(1,800.31)	(23.6)	5,982.23

รายได้รวม

▲ 84.4%

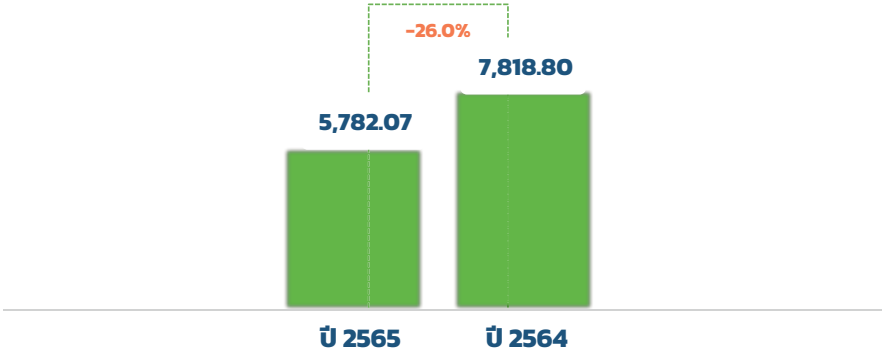
- *ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.4 สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าของ RG เพิ่มขึ้น จากการที่โรงไฟฟ้าเดินเครื่องมากกว่าปีก่อน และรับรู้รายได้ของ SCG และ FRD จากการเข้าซื้อหุ้นเมื่อไตรมาสที่ 4 ปี 2564 รวมถึงรับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าของ RAC จากการ COD ของโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector เมื่อเดือนมิถุนายน 2564 ประกอบกับราคาค่าขายไฟฟ้าสูงขึ้นจากความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น*
- *ในปี 2565 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง เพิ่มขึ้นเนื่องจากการ COD เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2565 ประกอบกับรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของ HPC เพิ่มขึ้นเนื่องจากโรงไฟฟ้ามีรายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ขณะที่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของ NNEG เนื่องจากราคาค่าเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ*

EBITDA

▲ 9.4%

- *ในปี 2565 บริษัทฯ มี EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.4 เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นตามที่ได้ชี้แจงไว้ข้างต้น แม้ว่าต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากราคาค่าเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามสถานการณ์ตลาดโลก ทั้งนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและปรับลดต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อบรรเทาผลกระทบจากราคาค่าเชื้อเพลิงในตลาดโลกที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก สำหรับโรงไฟฟ้า SPP บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.เป็นส่วนใหญ่ซึ่งต้นทุนค่าเชื้อเพลิงจะถูกส่งผ่านในรูปค่าขายไฟฟ้าทั้งหมดไปให้ กฟผ. โดยมีลูกค้าอุตสาหกรรมเพียงร้อยละ 22 จึงได้รับผลกระทบอย่างจำกัดจากราคาค่าเชื้อเพลิงที่เพิ่มสูงขึ้น*
- *ในปี 2565 บริษัทฯ รับรู้ EBITDA ของ SCG และ FRD จากการเข้าซื้อหุ้นเมื่อไตรมาสที่ 4 ปี 2564*

กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ



- *ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ลดลง เนื่องจาก ค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น สอดคล้องกับการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ รับรู้ต้นทุนทางการเงินของ FRD และ SCG จากการเข้าซื้อหุ้นเมื่อไตรมาสที่ 4 ปี 2564 รวมทั้ง ในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 FRD มีการตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้เดิมจำนวน 225.73 ล้านบาท จากการ Refinance ซึ่งการ Refinance นี้สามารถลดภาระดอกเบี้ยและขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ และการบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการปรับอัตราภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียจำนวน 337.70 ล้านบาท โดยทั้งสองรายการรวมจำนวน 563.43 ล้านบาทเป็นการรับรู้ตัวเลขทางบัญชีเท่านั้นโดยไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ*

1. ภาพรวมการดำเนินธุรกิจและเหตุการณ์สำคัญในปี 2565

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2565 บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากโครงการโรงไฟฟ้าที่เริ่มทยอยเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อาทิเช่น โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau และ โรงไฟฟ้า เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง รวมทั้งการเข้าร่วมลงทุนในโครงการร่วมกับ Nexif Energy Invest Pte. Ltd. (Nexif Energy) ซึ่งลงทุนหลักในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อบรรเทาผลกระทบจากราคาค่าเชื้อเพลิงในตลาดโลกที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก และรักษาอัตรากำไรให้มีความมั่นคง และพร้อมเดินหน้าแผนการลงทุนในธุรกิจ Non-Power Business เพื่อนำไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยได้กำหนดเป้าหมายเพื่อยกระดับการจัดการด้านความยั่งยืนโดยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อไปสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality ซึ่งสอดรับกับแนวทาง ESG โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนต่อเนื่องทุกปี การกระจายการลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ การเพิ่มประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและพลังงาน การปลูกป่าเพื่อสร้างแหล่งดูดกลับก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งกำหนดสัดส่วนประเภทเชื้อเพลิงสำหรับการลงทุน และจำกัดเพดานการลงทุนเชื้อเพลิงถ่านหิน ด้วยแนวทางดังที่กล่าวมา บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะช่วยจำกัดและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

ในแต่ละปี บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่เป็นธุรกิจหลัก ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน รวมถึงธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เพื่อให้ มั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรมในทุกมิติ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพและตระหนักถึงผลตอบแทนพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ เช่นกัน

ทางบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและถูกหลักธรรมาภิบาลโดยเสมอมา โดยบริษัทฯ ได้รับการพิจารณาอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2565 (Thailand Sustainability Investment: THSI 2021) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ มีการควบคุมและเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ภายในองค์กร โดยถือเป็นภารกิจจำเป็นและสำคัญของบริษัทฯ ที่ดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 และเป็นอีกปีที่บริษัทฯ ได้ทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตร ลูกค้า คู่ค้าในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในการรับมือกับสถานการณ์เพื่อประเมินแนวโน้มผลกระทบที่จะส่งผลต่อการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมกับเตรียมแผนรองรับสำหรับขับเคลื่อนงานให้เดินหน้าได้ราบรื่นที่สุด

สำหรับโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทฯ หุ้นส่วน คู่ค้าและลูกค้า ได้ร่วมกันดูแลให้เป็นพื้นที่ปลอดจากเชื้อโควิด-19 ทั้งนี้เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าและส่งมอบไฟฟ้าตอบสนองลูกค้าและความต้องการใช้ไฟฟ้าของทุกภาคส่วนในสังคม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนหน่วยงานด้านสาธารณสุขและการแพทย์ในการต่อสู้กับการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างต่อเนื่องอีกด้วย

สรุปเป้าหมายที่สอดคล้องกับแนวคิดการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

สิ่งแวดล้อม (Environmental)
• เพิ่มพลังงานทดแทน 4,000 เมกะวัตต์ของกำลังการผลิตทั้งหมดในปี 2578 • เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและอนุรักษ์การใช้พลังงานและทรัพยากร • ศึกษาแนวทางการใช้เชื้อเพลิงไฮโดรเจนและเทคโนโลยีกักเก็บคาร์บอนเพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก • ชดเชยคาร์บอนจากการปลุกป่าและอนุรักษ์ป่าชุมชน
สังคม (Social)
ด้านความปลอดภัย • อุบัติเหตุจากการทำงานเป็น “ศูนย์” ด้านสิทธิมนุษยชน • ตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านทั้งการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบทุก 3 ปี • การละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็น “ศูนย์” ด้านชุมชนและสังคม • รักษาระดับความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน • ไม่มีการร้องเรียนที่ส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ
บรรษัทภิบาล (Governance)
• เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) และหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนที่เป็นมาตรฐานสากล • เป็นองค์กรสมาชิกแนวร่วมภาคเอกชนการต่อต้านการคอร์รัปชั่น • รักษาผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คงอยู่ในระดับ 5 ดาว

รางวัลที่ได้รับในปี 2565

- รางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2565 (Sustainability Disclosure Award 2022) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- รางวัลการประเมินผลโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 ที่ระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 15
- ASEAN CG Scorecard Virtual Awards 2021
- รางวัลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 คะแนนเต็ม 100 ต่อเนื่อง
- รางวัลการประเมินความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดเป็นรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8
- นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับรางวัล "บัญชีจุฬาฯ ดีเด่น" ประจำปี พ.ศ. 2565 จากสมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน ได้รับรางวัล Asia's Greatest CFO Award 2022 – 2023 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้ผู้บริหารที่มีความโดดเด่นในการบริหารจัดการธุรกิจจากผู้บริหาร 1,200 บริษัท ใน 16 กลุ่มอุตสาหกรรม ในภูมิภาคเอเชีย

เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2565 มีดังต่อไปนี้

1.1 การเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

วันที่ 13 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) (SCG) จำนวนทั้งสิ้น 593.48 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SCG และส่งผลให้ SCG มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และในวันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ SCG เพิ่มเติมอีกเป็นจำนวน 7.80 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.67 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 44.83 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญของ SCG เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 601.28 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.67

SCG ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสูงสุด 214 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 96 ตันต่อชั่วโมง โดยใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ และยังได้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลอีก 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าชีวมวล กำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ลำพูน จังหวัดลำพูน และโรงไฟฟ้าชีวมวล กำลังการผลิต 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดกำแพงเพชร

1.2 การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

PT Medco Ratch Power Riau ผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม RIAU ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 296.23 เมกะวัตต์ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ผ่าน RHIS ได้รับหนังสือรับรองอย่างเป็นทางการจากการไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (PT PLN (Persero)) ว่าได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565

1.3 การลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น เพื่อลงทุนในบริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ - สกลนคร จำกัด

วันที่ 28 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท พริ้นซิเพิล เฮลแคร์ จำกัด (“PRINH”) และผู้ร่วมทุนท้องถิ่น เพื่อลงทุนในบริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ - สกลนคร จำกัด และลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อโรงพยาบาลพริ้นซ์ สกลนคร โดยบริษัทฯ PRINH และผู้ร่วมทุนท้องถิ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25, 70 และ 5 ตามลำดับ คิดเป็นเงินลงทุนส่วนของ บริษัทฯ จำนวน 75 ล้านบาท

อนึ่ง โรงพยาบาลพริ้นซ์ สกลนคร ตั้งอยู่ในจังกวัดสกลนคร เป็นโรงพยาบาลเอกชนระดับทุติยภูมิขนาด 59 เตียง ประกอบด้วยอาคารโรงพยาบาล ห้องตรวจโรค ห้องพักผู้ป่วย และอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย โดยเปิดให้บริการแล้วตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2566

1.4 การลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)

วันที่ 5 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า NNEG จะดำเนินการลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าอีกประมาณ 30 เมกะวัตต์ และไอน้ำอีกประมาณ 5 ตันต่อชั่วโมง โดยใช้วงเงินลงทุนประมาณ 1,724 ล้านบาท โครงการขยายกำลังการผลิตดังกล่าวนี้คาดว่าจะแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ประมาณเดือนมิถุนายน 2567 ทั้งนี้ ภายหลังดำเนินการแล้วเสร็จ NNEG จะมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิรวมประมาณ 215 เมกะวัตต์ และขนาดกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 45 ตันต่อชั่วโมง

1.5 การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง

โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง ขนาดกำลังการผลิต ติดตั้ง 98 เมกะวัตต์ ถือหุ้นโดย NRER ผ่าน NRES มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ระยะเวลา 25 ปี ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2565

1.6 การเสนอขายหุ้น PPO และการเพิ่มทุน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 14,500.00 ล้านบาท เป็น 22,192.31 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 769.23 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 7,692.31 ล้านบาท เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ พิจารณากำหนดราคาเสนอขายต่อหุ้นสุดท้ายที่ 34.48 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นที่เสนอขายสุดท้าย 725 ล้านหุ้น เป็นจำนวนทั้งสิ้น 24,998.00 ล้านบาท และอัตราส่วนการเสนอขายต่อหุ้นสุดท้ายอยู่ที่ 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วในส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565

1.7 การจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อสนับสนุนการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B ใน สปป.ลาว

วันที่ 8 กรกฎาคม 2565 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“B.GRIMM”) และพันธมิตรทางธุรกิจอื่น ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง Sekong Investment Advisory Co., Ltd (“SIA”) เพื่อสนับสนุนการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B ใน สปป.ลาว ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 20 และ 20 ตามลำดับ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านกีบ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 กีบ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 355 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่แขวงเซกอง สปป.ลาว เมืองไชยเศรษฐา นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว

1.8 การเข้าซื้อหุ้นสามัญเพื่อลงทุนและร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

วันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 FRD ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดร้อยละ100 ใน Malacca Eco Investment Holdings Pte. Ltd. (MEI) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ จาก Eco Energy Holdings Pte. Ltd. (EEH) ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อลงทุนและร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Sibundong ในสัดส่วนร้อยละ 55.56 ซึ่งดำเนินโครงการโดย PT Tapanuli Hydro Energy (THE) โดยการเข้าซื้อหุ้นครั้งนี้ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในโครงการดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 และมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 16.70 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 577.29 ล้านบาท

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Sibundong มีขนาดกำลังการผลิต 73.7 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่านตลอดทั้งปี (Run-of-river) ตั้งอยู่บนแม่น้ำซิบันดง จังหวัดสุมาตราเหนือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เป็นโครงการที่พัฒนาโดยบริษัทในเครือของ EEH ซึ่งเป็นพันธมิตรที่ร่วมดำเนินงานโรงไฟฟ้า พลังน้ำ Asahan-1 ปัจจุบันอยู่ในช่วงพัฒนาโครงการ โดยมีแผนเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ประมาณปี 2572

1.9 การซื้อหุ้นเพื่อลงทุนใน Nexif Energy Holding B.V. และ Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd. (Nexif Portfolio)

วันที่ 20 ธันวาคม 2565 RHIS ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Nexif Energy Holding B.V. (NEHBV) โดยถือสินทรัพย์ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โรงไฟฟ้ากังหันก๊าซ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม และระบบกักเก็บพลังงานแบบแบตเตอรี่ในประเทศไทย เครือรัฐออสเตรเลีย และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามในสัดส่วนร้อยละ 100 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวม 480.78 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 16,617 ล้านบาท

นอกจากนี้ RHIS ได้เข้าซื้อหุ้นใน NXF Holdings 2 Limited (NXF2) และได้ดำเนินการจัดโครงสร้างบริษัทใหม่โดยจัดตั้งเป็นบริษัท Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd. (NREI) ร่วมกับ Nexif Energy Invest Pte. Ltd. (Nexif Energy) โดย RHIS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ49 เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ รวมถึงแสวงหาโครงการใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้แ ละเครือรัฐออสเตรเลีย การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 135.88 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 4,696 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมแก่ Nexif Energy เป็นจำนวนเงิน 49.90 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1 ,725 ล้านบาท

ความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู	
ประเภท	Monorail
เส้นทาง	ช่วงแคราย-มีนบุรี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 10
ระยะเวลาสัญญา	30 ปี
COD	ปี 2566
ความคืบหน้า	งาน Civil Work = ร้อยละ 94.43 งานระบบราง = ร้อยละ 94.49

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	
ประเภท	Monorail
เส้นทาง	ช่วงลาดพร้าว-สำโรง
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 10
ระยะเวลาสัญญา	30 ปี
COD	ปี 2566
ความคืบหน้า	งาน Civil Work = ร้อยละ 98.04 งานระบบราง = ร้อยละ 98.15

โครงการโรงไฟฟ้าหินกอง (HKP)	
ประเภทโรงไฟฟ้า	IPP
ประเภทเชื้อเพลิง	ก๊าซธรรมชาติ
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	1,540
ที่ตั้งโครงการ	จ.ราชบุรี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 51
PPA	25 ปี กับ กฟผ.
COD	ปี 2567 และ 2568
ความคืบหน้า	ร้อยละ 71.5

โครงการโรงไฟฟ้า ราช โคเจนเนอเรชั่น (RCO) ส่วนขยาย	
ประเภทโรงไฟฟ้า	SPP สัญญา Firm ระบบ Cogeneration
ประเภทเชื้อเพลิง	ก๊าซธรรมชาติ
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	กำลังการผลิตไฟฟ้า 31.2 MW กำลังการผลิตไอน้ำ 7.15 ตันต่อชั่งโมง
ที่ตั้งโครงการ	จ.ปทุมธานี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100
ลูกค้า	กลุ่มนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จ.ปทุมธานี
COD	1 กุมภาพันธ์ 2566
ความคืบหน้า	ร้อยละ 100

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Thanh Phong (ECOWIN)	
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	29.7
ที่ตั้งโครงการ	จังหวัด Ben Tre เวียดนาม
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 51
PPA	20 ปี กับ การไฟฟ้าเวียดนาม
COD	ปี 2566
ความคืบหน้า	ร้อยละ 93.62

โครงการโรงไฟฟ้า อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ (R E N)	
ประเภทโรงไฟฟ้า	IPS ระบบ Cogeneration
ประเภทเชื้อเพลิง	ก๊าซธรรมชาติ
กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	31.2
ที่ตั้งโครงการ	จ.นครราชสีมา
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 40
ลูกค้า	กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม จ.นครราชสีมา
COD	ปี 2567
ความคืบหน้า	เริ่มการก่อสร้างฐานรากอาคาร

2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

การวิเคราะห์รายได้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม(ลด)	%	ปี 2563
รายได้จากการขายและการให้บริการ	71,882.03	35,231.48	36,650.55	104.0	31,652.54
RG	*57,426.91*	*28,992.37*	*28,434.54*	*98.1*	*26,839.80*
RAC	*5,016.70*	*3,734.35*	*1,282.35*	*34.3*	*2,684.83*
RCO	*3,517.84*	*2,219.38*	*1,298.46*	*58.5*	*2,065.88*
SCG	*5,740.48*	*239.41*	*5,501.07*	*n.a.*	*-*
อื่นๆ	*180.10*	*45.97*	*134.13*	*291.8*	*62.03*
รายได้ตามสัญญาเช่า	2,843.19	2,095.30	747.89	35.7	2,553.21
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	5,391.16	5,902.40	(511.24)	(8.7)	4,600.34
โครงการ IPP	*3,962.02*	*3,843.25*	*118.77*	*3.1*	*3,288.76*
โครงการ SPP	*354.25*	*435.80*	*(81.55)*	*(18.7)*	*426.26*
โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	*707.08*	*1,092.98*	*(385.90)*	*(35.3)*	*69.02*
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	*228.12*	*427.77*	*(199.65)*	*(46.7)*	*403.13*
โครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและอื่นๆ	*139.69*	*102.60*	*37.09*	*36.2*	*413.17*
รายได้อื่น	1,671.70	1,113.47	558.23	50.1	715.90
รายได้ค่าบริการการจัดการ	*275.44*	*224.30*	*51.14*	*22.8*	*276.31*
รายได้ดอกเบี้ย	*499.61*	*205.35*	*294.26*	*143.3*	*159.41*
รายได้เงินปันผล	*26.51*	*58.83*	*(32.32)*	*(54.9)*	*61.18*
กำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า	*661.08*	*-*	*661.08*	*-*	*-*
กำไรจากการต่อรองราคาในการซื้อธุรกิจ	*-*	*227.03*	*(227.03)*	*(100.0)*	*-*
รายได้อื่นๆ	*209.06*	*397.96*	*(188.90)*	*(47.5)*	*219.00*
รายได้รวม	**81,788.08**	**44,342.65**	**37,445.43**	**84.4**	**39,521.99**

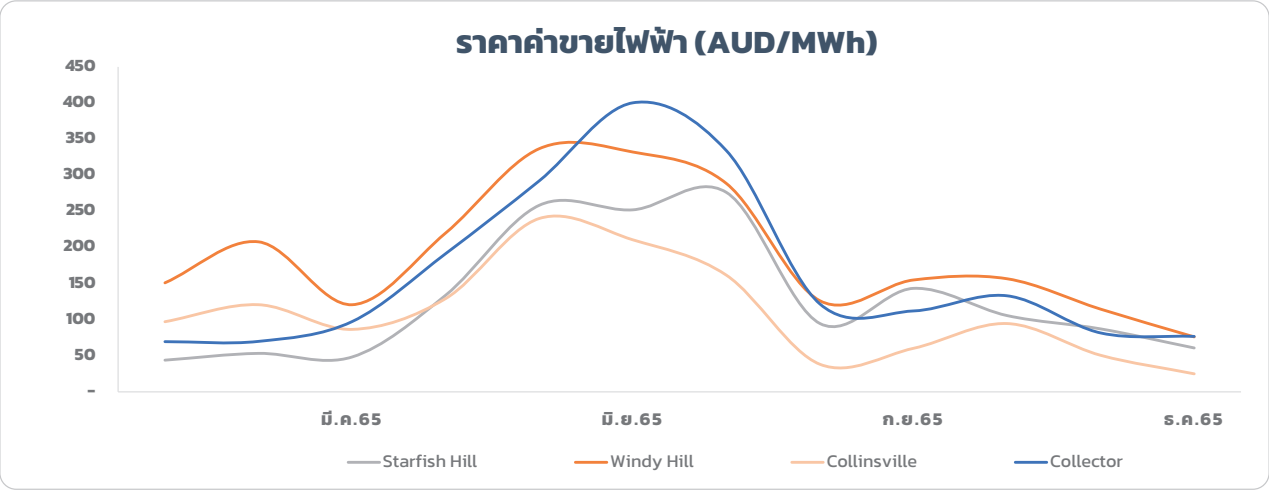
รายได้จากการขายและการให้บริการ

- **โรงไฟฟ้าราชบุรี (RG)**

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม(ลด)	%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)				
ก๊าซธรรมชาติ	13,453.99	11,518.75	1,935.24	16.8
น้ำมันเตา	1,167.42	597.99	569.43	95.2
น้ำมันดีเซล	81.82	26.84	54.98	204.8
	14,703.23	12,143.58	2,559.65	21.1
ราคาค่าเชื้อเพลิงถัวเฉลี่ย				
ก๊าซธรรมชาติ (บาท/mmBTU)	498.59	276.82	221.77	80.1
น้ำมันเตา (บาท/ลิตร)	18.96	14.68	4.28	29.2
น้ำมันดีเซล (บาท/ลิตร)	27.05	23.94	3.11	13.0

รายได้ค่าขายไฟเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 29,108.66 ล้านบาท จากปริมาณการเดินเครื่องด้วยก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเตา และน้ำมันดีเซล มากกว่าปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามแผนการเรียกรับไฟฟ้าของกฟผ. ประกอบกับราคาค่าเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ขณะที่รายได้ค่าความพร้อมจ่ายลดลง จำนวน 674.12 ล้านบาท จากการที่โรงไฟฟ้ามีอัตราค่าความพร้อมจ่ายปี 2565 ต่ำกว่าปี 2564 ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- **โรงไฟฟ้าของ RAC**



รายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมิถุนายน 2564 ประกอบกับราคาค่าขายไฟฟ้าสูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเดือนมีนาคมถึงกรกฎาคม 2565 จากความต้องการการใช้ไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่วนหนึ่งจากอุณหภูมิในฤดูหนาวที่ลดต่ำลงกว่าปีก่อน

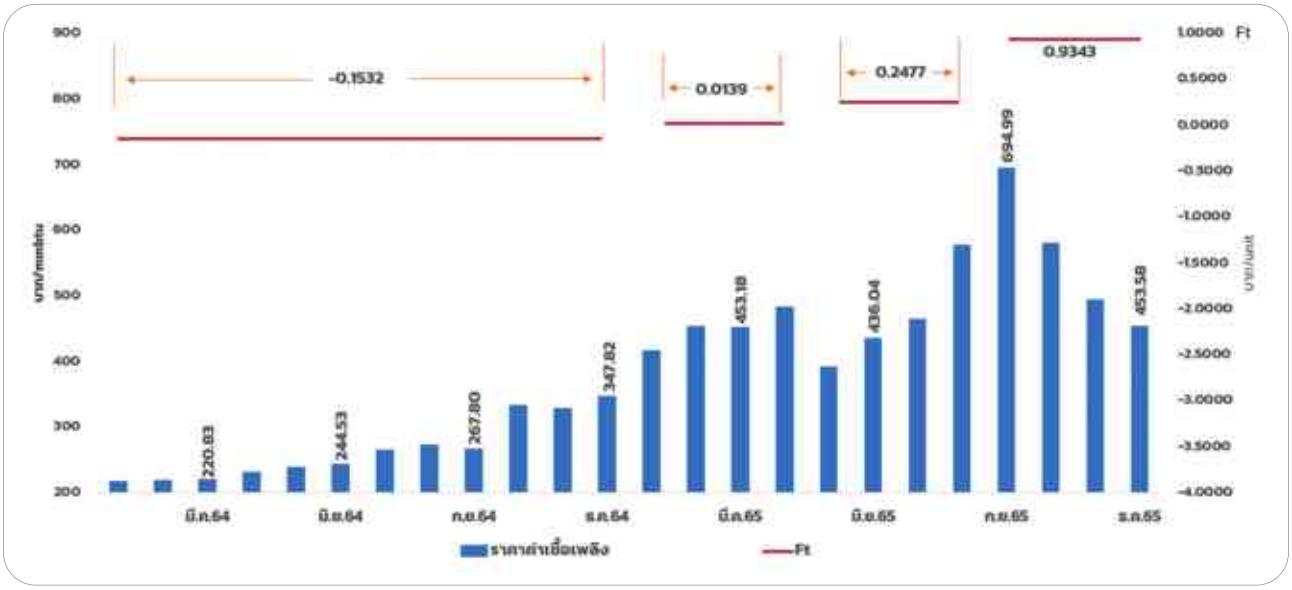
- **โรงไฟฟ้า RCO**

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม(ลด)	%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	629.08	610.05	19.03	3.1
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	88.40	85.87	2.53	2.9
ปริมาณการขายไอน้ำ (ตัน)	23,628.98	23,814.30	(185.32)	(0.8)

รายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าเดินเครื่องมากขึ้น ประกอบกับราคาค่าเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

- **โรงไฟฟ้าของ SCG**

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม(ลด)	%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	607.89	622.78	(14.89)	(2.4)
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟภ. (GWh)	123.67	109.76	13.91	12.7
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	390.67	428.92	(38.25)	(8.9)
ปริมาณการขายไอน้ำ (ตัน)	392,461.07	410,624.15	(18,163.08)	(4.4)



บริษัทฯ รับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าของ SCG เพิ่มขึ้น จากการเข้าซื้อหุ้น SCG เมื่อไตรมาสที่ 4 ปี 2564 โดยในปี 2565 เมื่อเทียบกับปีก่อน แม้ว่าปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำของ SCG ลดลง แต่รายได้ของ SCG เพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า (Energy Payment) ที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะเดียวกันต้นทุนค่าก๊าซที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ margin จากการขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมลดลง ถึงแม้จะมีการปรับค่า Ft ขึ้นจาก -0.1532 บาท เป็น 0.9343 บาทในระหว่างปีก็ตาม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

โครงการ IPP

- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา (HPC)

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม(ลด)	%
Commercial Equivalent Availability Factor (% C-EAF)	85.87	84.54	1.33	1.6
EGAT Dispatch Factor (% DF)	103.79	101.56	2.23	2.2
EDL Dispatch Factor (% DF)	86.33	110.07	(23.74)	(21.6)
Fx ถัวเฉลี่ย (บาท/USD)	35.20	32.12	3.08	9.6

แผนการบำรุงรักษา	ปี 2565	ปี 2564
โรงไฟฟ้า - หน่วยที่ 1	20 พฤศจิกายน – 11 ธันวาคม 2565 (22 วัน)	22 สิงหาคม – 13 ตุลาคม 2564 (53 วัน)
โรงไฟฟ้า - หน่วยที่ 2	14 มกราคม – 26 กุมภาพันธ์ 2565 (44 วัน)	18 มกราคม – 15 กุมภาพันธ์ 2564 (29 วัน)
โรงไฟฟ้า - หน่วยที่ 3	16 ตุลาคม – 6 พฤศจิกายน 2565 (22 วัน)	18 กรกฎาคม – 9 สิงหาคม 2564 (23 วัน)

ส่วนแบ่งกำไรจาก HPC เพิ่มขึ้น เนื่องจากโรงไฟฟ้าหยุดเดินเครื่องเพื่อบำรุงรักษาตามแผนน้อยกว่าปีก่อน ประกอบกับเงินบาทอ่อนค่าลงในระหว่างปี ส่งผลให้รายได้ค่าความพร้อมจ่ายเพิ่มขึ้น

โครงการ SPP

- โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร (NNEG)

ส่วนแบ่งกำไรจาก NNEG ลดลง เนื่องจากราคาค่าเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ margin จากการขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมลดลง ถึงแม้จะมีการปรับค่า Ft ขึ้นจาก -0.1532 บาท เป็น 0.9343 บาทในระหว่างปีก็ตาม

- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง (NRER)

ส่วนแบ่งกำไรจาก NRES เพิ่มขึ้น เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง (NRER) เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2565

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

- โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย (PNPC)

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม(ลด)	%
ปริมาณการขายไฟฟ้า - EGAT (GWh)	1,859.53	1,653.24	206.29	12.5
ปริมาณการขายไฟฟ้า - EDL (GWh)	206.00	96.80	109.20	112.8
ปริมาณน้ำเฉลี่ย (เมตร)	780.03	775.96	4.07	0.5

ส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย (PNPC) ลดลง ขณะที่โรงไฟฟ้าเดินเครื่องเพิ่มขึ้นและปริมาณน้ำเฉลี่ยสูงขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินกู้ยืมสถาบันการเงินจากเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ ลดลง ประกอบกับต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ย LIBOR และ MLR ที่เพิ่มขึ้น

โครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและอื่นๆ

- รับรู้ผลการดำเนินงาน BAFS เพิ่มขึ้น จากการเข้าซื้อหุ้นเมื่อไตรมาสที่ 1 ปี 2564 ประกอบกับปริมาณเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันเพิ่มขึ้น หลังจากศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) เริ่มผ่อนคลายมาตรการคุมโควิด 19 ตั้งแต่ช่วงเดือนกรกฎาคม 2565 ที่ผ่านมา

กำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า / กำไรจากการต่อรองราคาในการซื้อธุรกิจ

- วันที่ 20 ธันวาคม 2565 RHIS ได้เข้าซื้อหุ้นใน NEHBV ส่งผลให้บริษัทฯ และ RHIS ถือหุ้นใน NRES ทั้งจำนวน โดยบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้าใน NRES จำนวน 661.08 ล้านบาท
- ไตรมาสที่ 4 ปี 2564 RHIS ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญของ FRD เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 90 (เดิมร้อยละ 50) ทำให้บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการต่อรองราคาในการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นจำนวน 177.67 ล้านบาท
- ไตรมาสที่ 4 ปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ SCG ในสัดส่วนร้อยละ 51โดยบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการต่อรองราคาในการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นจำนวน 49.36 ล้านบาท

การวิเคราะห์ EBITDA และกำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม(ลด)	%	ปี 2563
รวมรายได้	**81,788.08**	**44,342.65**	**37,445.43**	**84.4**	**39,521.99**
ต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	66,420.38	31,174.23	35,246.15	113.1	28,388.25
RG	*57,422.45*	*28,475.63*	*28,946.82*	*101.7*	*26,341.11*
RAC	*735.23*	*641.77*	*93.46*	*14.6*	*513.53*
RCO	*3,005.67*	*1,812.97*	*1,192.70*	*65.8*	*1,490.60*
SCG	*5,181.83*	*200.06*	*4,981.77*	*n.a.*	*-*
RL	*75.20*	*43.80*	*31.40*	*71.7*	*43.01*
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	2,555.99	1,457.45	1,098.54	75.4	1,468.94
รวมค่าใช้จ่าย	68,976.37	32,631.68	36,344.69	111.4	29,857.19
EBITDA	**12,811.71**	**11,710.97**	**1,100.74**	**9.4**	**9,664.80**
หัก ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,088.93	2,192.62	896.31	40.9	1,972.59
(กำไร)ขาดทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์	102.46	(143.51)	245.97	171.4	130.24
ต้นทุนทางการเงิน	2,976.67	1,868.07	1,108.60	59.3	1,551.35
ภาษีเงินได้	937.34	177.17	760.17	429.1	28.36
กำไรก่อนกำไร(ขาดทุน)จาก Fx	5,706.31	7,616.62	(1,910.31)	(25.1)	5,982.26
กำไร(ขาดทุน)จาก Fx	(30.13)	206.29	(236.42)	(114.6)	304.45
กำไรสำหรับงวด	**5,676.18**	**7,822.91**	**(2,146.73)**	**(27.4)**	**6,286.71**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(105.89)	4.11	(110.00)	(2,676.4)	0.03
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**5,782.07**	**7,818.80**	**(2,036.73)**	**(26.0)**	**6,286.68**
ผลกระทบกำไร(ขาดทุน)จาก Fx	(30.13)	206.29	(236.42)	(114.6)	304.45
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนผลกระทบFx	**5,812.20**	**7,612.51**	**(1,800.31)**	**(23.6)**	**5,982.23**

ปี 2565 บริษัทฯ มี EBITDA จำนวน 12,811.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 (11,710.97 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,100.74 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักเนื่องจากรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น ดังนี้

ต้นทุนขาย

- **โรงไฟฟ้า RG** ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากปริมาณการเดินเครื่องด้วยก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเตา และน้ำมันดีเซล มากกว่าปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามแผนการเรียกรับไฟฟ้าของกฟผ. ประกอบกับราคาค่าเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- **โรงไฟฟ้า SCG** รับรู้ต้นทุนขายจากการเข้าซื้อหุ้นเมื่อไตรมาสที่ 4 ปี 2564
- **โรงไฟฟ้า RCO** ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากราคาค่าเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- **โรงไฟฟ้า RAC** ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมิถุนายน 2564

จาก EBITDA ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ในปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ ส่งผลให้กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 5,782.07 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 (7,818.80 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,036.73 ล้านบาท สาระสำคัญของค่าใช้จ่ายดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯ รับรู้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของ SCG เพิ่มขึ้นจำนวน 677.72 ล้านบาท จากการเข้าซื้อหุ้นเมื่อไตรมาสที่ 4 ปี 2564 และรับรู้ค่าเสื่อมราคาของ RAC เพิ่มขึ้นจำนวน 176.40 ล้านบาท เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม Collector เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมิถุนายน 2564

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์

ในปี 2565 บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ตามนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าของ RAC ขณะที่ในปี 2564 บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยนและเหรียญออสเตรเลีย ที่จัดทำขึ้นเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากเงินกู้ยืม

ต้นทุนทางการเงิน

- บริษัทฯ รับรู้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้น FRD และ SCG เมื่อไตรมาสที่ 4 ปี 2564 มีผลให้ต้นทุนทางการเงินของ FRD และ SCG ถูกรับรู้ (Consolidated) อยู่ในต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ
- บริษัทฯ และ RHIS มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการต่างๆ อาทิเช่น Asahan-1, Ecowin, และ Nexif Portfolio เป็นต้น
- FRD ในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 มีการตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้เดิมทั้งจำนวน จากการ Refinance จำนวน 225.73 ล้านบาท ซึ่งการ Refinance นี้สามารถลดภาระดอกเบี้ยและขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Asahan-1 โดยการตัดจำหน่ายดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวและเป็นการรับรู้ตัวเลขทางบัญชีเท่านั้นโดยไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ

ภาษีเงินได้

- รับรู้ภาษีเงินได้ของ FRD และ SCG จากการเข้าซื้อหุ้น เมื่อไตรมาสที่ 4 ปี 2564 มีผลให้ภาษีเงินได้ของ FRD และ SCG ถูกรับรู้ (Consolidated) อยู่ในต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ
- ภาษีเงินได้ของ RAC เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากมีกำไรทางภาษีเพิ่มขึ้น
- ภาษีเงินได้ของ RG เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากเมื่อปี 2564 ได้รับผลประโยชน์ทางภาษีเงินได้จากการจำหน่ายโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้
- ในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 FRD บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการปรับอัตราภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียจำนวน 337.70 ล้านบาท ซึ่งเป็นการรับรู้ตัวเลขทางบัญชีเท่านั้นโดยไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ

3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 27,379.68 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก บริษัทฯ เพิ่มทุนจำนวน 24,998.00 ล้านบาท
- บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ของบริษัทต่างๆ ในกลุ่ม NEHBV จำนวน 25,491.76 ล้านบาท และค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจจำนวน 9,765.36 ล้านบาท
- เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 10,297.89 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก บริษัทฯ ชำระเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมเป็นเงินจำนวนรวม 6,205.78 ล้านบาทประกอบกับ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรในระหว่างปีจำนวนทั้งสิ้น 5,391.16 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันของ RG เพิ่มขึ้น 2,177.88 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้ค่าเชื้อเพลิงสูงขึ้น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า-สุทธิ ลดลงจำนวน 2,575.04 ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สิน เพิ่มขึ้นจำนวน 44,437.49 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้

- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 35,564.39 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการรับรู้เงินกู้ยืมของบริษัทต่างๆ ในกลุ่ม NEHBV ประกอบกับบริษัทฯ รวมถึง RHIS RAC และ FRD กู้ยืมเงินในระหว่างปี
- เจ้าหนี้การค้าของ RG เพิ่มขึ้น 1,363.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากราคาค่าเชื้อเพลิงสูงขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 28,125.33 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้

- ทุนที่ออกและเรียกชำระเพิ่มขึ้น 7,250.00 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 17,748.00 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 24,998.00 ล้านบาท
- รับรู้กำไรสำหรับปี 2565 จำนวน 5,782.07 ล้านบาท
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปีทำให้กำไรสะสมลดลงจำนวน 3,697.50 ล้านบาท

4. รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสด

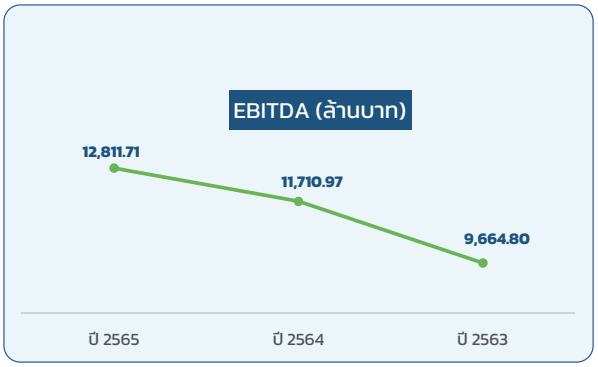
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 34,341.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (6,961.49 ล้านบาท) เป็นจำนวน 27,379.68 ล้านบาท สรุปสาเหตุหลักได้ดังนี้

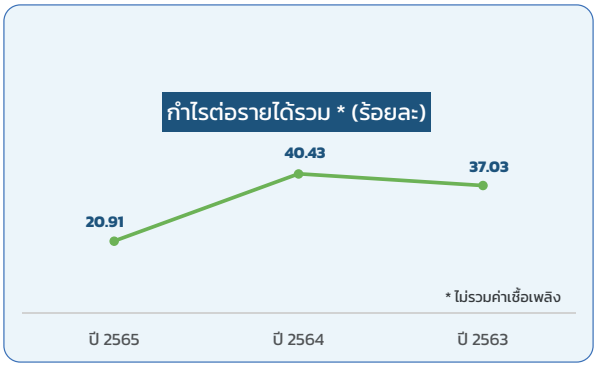
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7,504.77 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 ทำให้เงินสดเพิ่มขึ้น 6,082.56 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานในระหว่างปีจำนวน 1,422.21 ล้านบาท

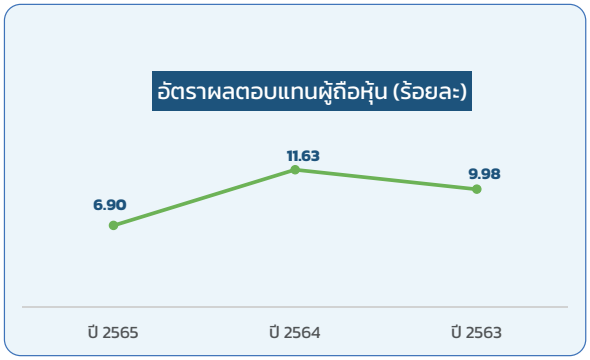
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 22,218.99 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - RHIS เข้าลงทุนใน NEHBV เป็นจำนวน 480.78 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 16,617 ล้านบาท และ NREI เป็นจำนวนเงิน 135.88 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 4,696 ล้านบาท รวมทั้งเงินให้กู้ยืมแก่ Nexif Energy เป็นจานวนเงิน 49.90 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1,725 ล้านบาท
  - บริษัทฯ รับเงินปันผล เป็นจำนวนรวม 2,810.20 ล้านบาท
  - บริษัทฯ จ่ายเงินเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์จำนวน 2,375.50 ล้านบาท

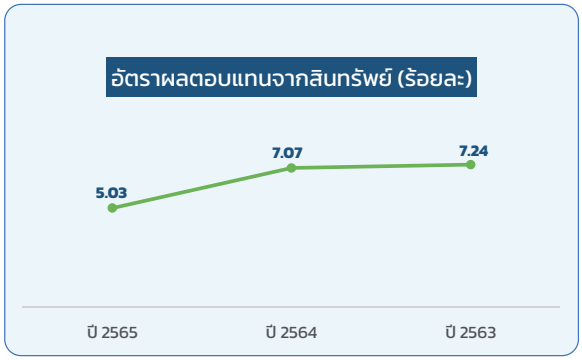
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 43,198.06 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจำนวน 24,998.00 ล้านบาท
  - เงินสดรับสุทธิจากสถาบันการเงินจำนวน 24,971.74 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ รวมถึง RHIS RAC SCG และ FRD กู้ยืมเงินในระหว่างปี
  - SCG ออกหุ้นกู้จำนวน 2,650 ล้านบาท
  - บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 3,697.02 ล้านบาท
  - บริษัทฯ จ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างปีเป็นจำนวน 3,199.98 ล้านบาท
  - RG ไถ่ถอนหุ้นกู้ซึ่งครบกำหนดในเดือนมีนาคม 2565 จำนวน 2,000 ล้านบาท

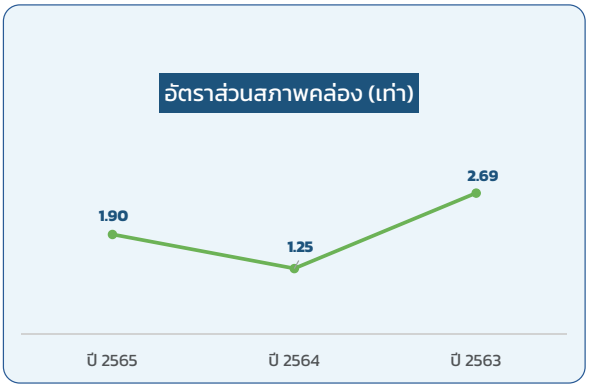
5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ไม่รวมผลกระทบ FX ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย)

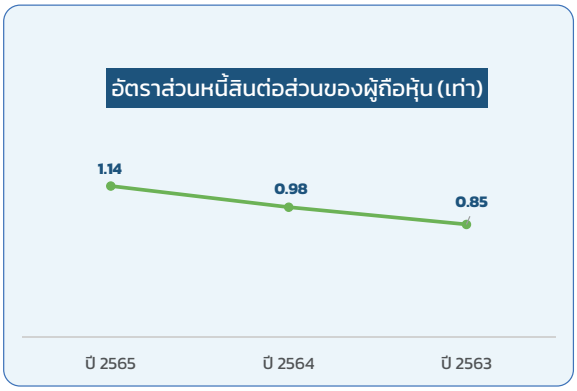


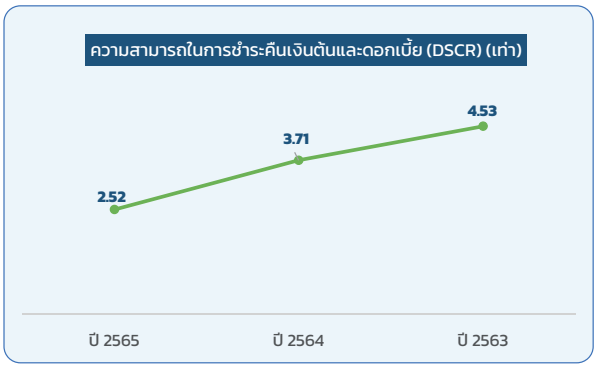


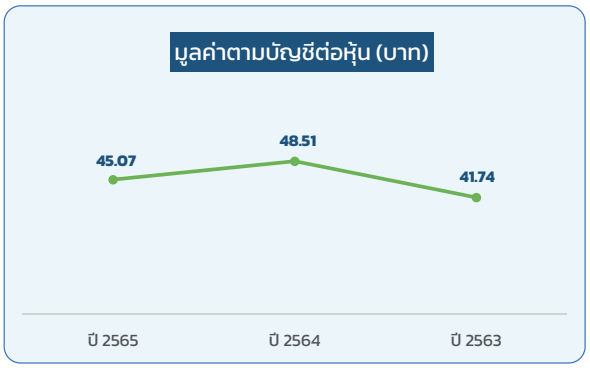












5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

- **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**
  อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1
  93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
  กรุงเทพมหานคร 10400
  : 0 2009 9999
  https://www.set.or.th/th/tsd/overview

ที่ปรึกษากฎหมาย

- **บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด**
  990 อาคารอับดุลราฮิม เพลส ชั้น 5 ชั้น 10 และชั้น 21-25
  ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
  กรุงเทพมหานคร 10500
  : 0 2636 2000
  : 0 2636 2111

- **บริษัท ลิ้งค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด**
  87/1 แคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์ เพลส
  ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
  กรุงเทพมหานคร 10330
  : 0 2305 8000
  : 0 2305 8010

ผู้ติดต่อ

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

- **ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**
  1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
  เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
  บุคคลติดต่อ : คุณศรีสุนันท์ ทุติยะโพธิ
  : 0 2296 2299
  : 0 2683 1298

นายทะเบียนหุ้นกู้

- **ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**
  1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
  เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
  บุคคลติดต่อ : คุณศรีสุนันท์ ทุติยะโพธิ
  : 0 2296 2299
  : 0 2683 1298

ผู้สอบบัญชี

- **บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด**
  เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
  กรุงเทพมหานคร 10120
  : 0 2677 2000
  : 0 2677 2222

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี –

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 นอกจากข้อพิพาทตามรายละเอียดที่กล่าวต่อไปในส่วนนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นจำนวนที่สูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น หรือคดี หรือข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

1. บริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้บริหาร ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ.678/2557 ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องจำนวน 825 ล้านบาท ซึ่งโจทก์กล่าวหาว่า บริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้บริหาร กระทำผิดข้อตกลงในการร่วมประกอบกิจการเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้าโดยใช้สิทธิไม่สุจริตที่จะไม่ยื่นข้อเสนอประมูลโรงไฟฟ้า ซึ่งทำให้โจทก์เสียหายจากการไม่ได้รับคัดเลือกการประมูลโรงไฟฟ้า ในคดีดังกล่าวนี้ศาลชั้นต้น (ศาลจังหวัดนนทบุรี) ได้มีคำพิพากษายกฟ้องของโจทก์ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 เป็นคดีหมายเลขแดงที่ พ.2448/2561 โดยให้เหตุผลว่า บริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้บริหาร กระทำการโดยสุจริต ไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ศาลฯ ได้อ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ภาค 1 ซึ่งมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นที่ยกฟ้องโจทก์ ด้วยเหตุที่พยานหลักฐานที่โจทก์นำสืบมาไม่สามารถรับฟังได้ว่าบริษัทฯ ตกลงร่วมประกอบกิจการหรือเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้ากับฝ่ายโจทก์ ดังนั้น บริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้บริหารจึงไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ดังที่โจทก์กล่าวอ้าง และเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ภาค 1 ที่ยกฟ้องโจทก์ ซึ่งถือว่าคดีได้สิ้นสุดตามกฎหมายแล้ว

2. บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งหมายเลขดำที่ ทป.199/2561 ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องจำนวน 5,271.10 ล้านบาท ซึ่งโจทก์กล่าวหาว่า บริษัทฯ ละเมิดสิทธิความลับทางการค้า โดยการนำข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของโจทก์ไปใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับความยินยอม ทำให้โจทก์เสียสิทธิ รายได้ หรือผลประโยชน์ตอบแทน ที่ควรจะได้รับจากข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าดังกล่าว ในคดีดังกล่าวนี้ศาลชั้นต้น (ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง) ได้มีคำพิพากษายกฟ้องของโจทก์ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 เป็นคดีหมายเลขแดง ที่ ทป.121/2563 โดยให้เหตุผลว่า ข้อมูลที่โจทก์กล่าวอ้างได้สิ้นสุดสภาพการเป็นความลับทางการค้าไปแล้ว โจทก์จึงไม่มีสถานะเป็นเจ้าของความลับทางการค้าในข้อมูลดังกล่าวอีกต่อไป ต่อมาเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 ศาลฯ ได้อ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ ซึ่งมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นที่ยกฟ้องโจทก์ บริษัทฯ จึงไม่มีภาระความรับผิดตามข้อพิพาททางกฎหมายสำหรับคดีในศาลชั้นอุทธรณ์ดังกล่าว

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี –

5.5 สถาบันการเงินที่มีการติดต่อประจำ

- ABN AMRO Bank
- Asian Development Bank
- Asian Infrastructure Investment Bank
- Australia and New Zealand Banking Group Limited
- Bangkok Bank Public Company Limited
- Bank of America
- Bank of Ayudhya Public Company Limited
- Bank of China
- BNP Paribas
- China Construction Bank
- China Development Bank
- CIMB Thai Bank Public Company Limited
- Citibank
- Clean Energy Finance Corporation
- DBS Bank
- Deutsche Bank
- Export-Import Bank of Thailand
- Government Savings Bank
- Industrial and Commercial Bank of China (Thai) Public Company Limited
- ING Bank N.V.
- International Finance Corporation
- Japan Bank for International Cooperation
- Kasikornbank Public Company Limited
- Kiatnakin Phatra Bank Public Company Limited
- Krung Thai Bank Public Company Limited
- Land and Houses Bank Public Company Limited
- Mizuho Corporate Bank
- MUFG Bank, Ltd.
- National Australia Bank
- Natixis
- Oversea-Chinese Banking Corporation Limited
- Small and Medium Enterprise Development Bank of Thailand
- Société Générale
- Standard Chartered Bank
- Sumitomo Mitsui Banking Corporation
- Sumitomo Mitsui Trust Bank
- The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited
- The Siam Commercial Bank Public Company Limited
- TMB Thanachart Bank Public Company Limited
- United Overseas Bank

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. การกำกับดูแลกิจการ

ด้วยเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นในการลงทุนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงนำไปสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการเติบโตในระยะยาวแก่องค์กร บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมและยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล มีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส เป็นธรรม ไม่คอร์รัปชัน ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม รวมทั้งคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ (ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ) ในหมวดการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อการปรับปรุง และพัฒนาไปสู่การยกระดับให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล

- **นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

1. ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน โดยให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลักของกิจการเพื่อความยั่งยืนทั้งสามมิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

2. บริหารและดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล โดยครอบคลุมโครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ การสรรหา และคัดเลือก

4. ให้มีการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิผล มีคุณธรรม และมีคุณค่าต่อองค์กร ประเทศชาติ และสังคมโลก

5. ส่งเสริมนวัตกรรม การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ และดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และคอร์รัปชัน ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน และการตรวจสอบอย่างเหมาะสม

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา

8. ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วม การปฏิบัติ และสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ นิยามกรรมการอิสระ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และการประชุมคณะกรรมการและการออกเสียงลงคะแนน รายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-01-th.pdf นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ โดยสรุปดังนี้

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

- <u>การสรรหากรรมการ</u>

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการสรรหาและหลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการโดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหา กลั่นกรอง และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม จากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอตามที่บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการจากกรรมการบริษัทฯ ในปัจจุบัน และจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือ ได้แก่ ทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

และบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง เพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการและกรรมการอิสระ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะทางที่มีความหลากหลาย ทักษะและประสบการณ์ในการทำงานที่จำเป็นและยังขาดอยู่ ซึ่งสอดคล้องกับธุรกิจและบริบทของบริษัทฯ ตามองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Skills Matrix) โดยไม่จำกัดเพศ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบและนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีความพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มที่ เพื่อที่จะส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีความสมบูรณ์ และมีประสิทธิผลสูงสุด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยเผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการพิจารณา และระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์บริษัทฯ สำหรับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (กฟผ.) ได้รับสิทธิให้เสนอชื่อผู้แทนเป็นกรรมการบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น จากนั้นบริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งจากผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 : ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน กรณีนี้จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรณีที่ 2 : ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามข้อบังคับบริษัทฯ

- การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูง หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมในด้านวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน และคุณสมบัติอื่นที่จำเป็น เหมาะสมตรงตามความต้องการ และสอดคล้องกับภารกิจตามตำแหน่งนั้น ๆ และที่สำคัญต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรทั้งด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารงานบุคคลจะทำหน้าที่ประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการประเมินผลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากลั่นกรองตามกระบวนการสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งจากภายในและภายนอก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา วิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน ความเหมาะสม และความจำเป็นตามที่องค์กรยังขาดอยู่ รวมทั้งพิจารณาปัจจัยอื่น ประกอบด้วยผลการปฏิบัติงาน ความรอบรู้ในงานและความเข้าใจในธุรกิจ ความเป็นผู้นำ บุคลิกภาพ ความกระตือรือร้น การสร้างความสัมพันธ์ และพฤติกรรมที่พึงประสงค์ เป็นต้น แล้วจึงเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งตามลำดับ

การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ กฟผ. จะพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงของ กฟผ. และเสนอชื่อมายังบริษัทฯ เพื่อดำเนินการตามกระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองคุณสมบัติ คุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการเติบโตตามภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ไม่จำกัดเพศ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีความพร้อมที่จะอุทิศและทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรอย่างเต็มที่ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ ดึงดูดและสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสม รวมถึงความทุ่มเทในการทำงานเพื่อประโยชน์และความสำเร็จในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ โดยกระบวนการพิจารณามีความโปร่งใส เหมาะสมกับสถานการณ์ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร มีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายผลประกอบการ และสอดคล้องกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งเปรียบเทียบได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกัน

- ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยตามนโยบาย หลักการ และวิธีการที่กำหนด โดยผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามขอบเขตภาระหน้าที่ ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ ความสำเร็จในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจทั้งในด้านกำลังการผลิตสินทรัพย์ และกำไรสุทธิ รวมทั้งเปรียบเทียบอัตราการจ่ายค่าตอบแทนกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกัน ก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. โบนัสกรรมการ ปี 2564 วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท โดยประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และให้จัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และตามการเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการที่เข้าร่วมการประชุมร้อยละ 75 ขึ้นไป จะได้รับโบนัสเต็มจำนวน ส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 จะได้รับโบนัสตามสัดส่วนการเข้าประชุม ฝ่ายบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้รับโบนัสในฐานะกรรมการ

2. ค่าตอบแทนประจำ สำหรับกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 ประกอบด้วย

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ปี 2565	ปี 2564
1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ		
1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน (คำนวณตามระยะเวลาดำรงตำแหน่ง)		
• ประธานกรรมการ	46,875 บาท/เดือน	37,500 บาท/เดือน
• กรรมการ	37,500 บาท/เดือน	30,000 บาท/เดือน
1.2 ค่าเบี้ยประชุม (จ่ายเมื่อเข้าร่วมประชุม)		
• ประธานกรรมการ	15,625 บาท/ครั้ง	12,500 บาท/ครั้ง
• กรรมการ	12,500 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง
2. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย (จ่ายเมื่อเข้าร่วมประชุม)		
• ประธานกรรมการ	37,500 บาท/ครั้ง	30,000 บาท/ครั้ง
• กรรมการ	30,000 บาท/ครั้ง	24,000 บาท/ครั้ง
3. ผลประโยชน์อื่น (กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย)	ไม่มี	ไม่มี

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการชุดย่อย ได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 โดยคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำในฐานะกรรมการในทุกกรณี

- ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตามเกณฑ์ประเมินผลงานที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ล่วงหน้าแต่ละปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมในการพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการประเมิน และประธานกรรมการแจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

- นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย

ผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ทั้งในรูปแบบผลตอบแทนประจำ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น รายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย แสดงไว้ในหัวข้อ 7.4.3 ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ดังนี้

- การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกตำแหน่ง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ดังนี้

ประธานกรรมการ	กรรมการผู้จัดการใหญ่
• เป็นผู้นำและกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายบริหาร ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ • เป็นผู้นำและควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยการสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการแสดงความเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ • ให้การสนับสนุนและให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจต่อฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่	• เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และเป็นผู้บริหารเพียงคนเดียวที่เป็นกรรมการ • มีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ นโยบาย ระเบียบบริษัทฯ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุม

- การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร แยกออกจากกันอย่างชัดเจน กล่าวโดยสรุปดังนี้

คณะกรรมการ	ฝ่ายบริหาร
กำหนดนโยบายและติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 7.2.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ)	นำนโยบายไปปฏิบัติ และรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริจาค สรุปดังนี้

การจัดซื้อจัดจ้าง		อำนาจอนุมัติ
1.	วงเงินครั้งละไม่เกิน 30 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	วงเงินครั้งละเกินกว่า 30 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัทฯ
การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศล		**อำนาจอนุมัติ**
1.	วงเงินครั้งละไม่เกิน 300,000 บาท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	วงเงินเกินกว่าครั้งละ 300,000 บาท แต่ไม่เกิน 500,000 บาท	ประธานกรรมการบริษัทฯ
3.	วงเงินเกินกว่า 500,000 บาท	คณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจกระทำแทนและผูกพันบริษัทฯ ในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอกได้ ยกเว้นในรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำกิจการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ เว้นแต่กิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ ในฐานะผู้กู้ ผู้ซื้อ หรือผู้ว่าจ้างทำของ ซึ่งอาจดำเนินงานเป็นมูลค่าเกินกว่า 30 ล้านบาท สำหรับนิติกรรมที่กรรมการผู้จัดการใหญ่กระทำโดยฝ่าฝืนระเบียบของบริษัทฯ หรือมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ย่อมไม่ผูกพันบริษัทฯ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้สัตยาบัน

กรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง ให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามลำดับที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดเป็นผู้รักษาการแทน โดยให้มีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เว้นแต่อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ

การพัฒนากรรมการ

กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศ และ/หรือ รับฟังการบรรยายสรุปโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เกี่ยวกับภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมส่งมอบเอกสารสำคัญในการเตรียมความพร้อมในการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ที่กล่าวข้างต้น รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณบริษัทฯ โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และองค์ประกอบของคณะกรรมการฯ คณะกรรมการชุดย่อย ค่าตอบแทน และนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ เช่น การกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อมูลการปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน

การพัฒนากรรมการ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้นำเสนอหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการและสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนาที่สำคัญที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถาบันวิทยาการพลังงาน รวมทั้งการจัดสัมมนา และ/หรือ ศึกษาดูงานสำหรับคณะกรรมการทั้งคณะทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้าง พัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะที่สำคัญ และประสบการณ์ที่จะนำมาต่อยอดและพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมและสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสาร และกิจกรรมภายในของบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และรายบุคคล ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดตอบแทน ตามที่ได้อนุมัติไว้ ซึ่งยังมีความเป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับบริบทการทำหน้าที่และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้ทำ

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการประเมิน ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ไปพิจารณาทบทวนและปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่เสนอแนะและกำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทจดทะเบียนมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคม โดยให้มีการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและเสนอแนะการปรับปรุงเพิ่มเติม และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังนำผลการประเมินเพื่อใช้สำหรับส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะด้านให้แก่กรรมการรายบุคคลเพิ่มเติมอีกทางหนึ่ง

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยการประเมินภาพรวมในมิติต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ปัจจัยในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ “ทั้งคณะ” และ “รายบุคคล” ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประกอบด้วย 1) ความพร้อมของคณะกรรมการ 2) การกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ 3) การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และการมอบอำนาจหน้าที่ 4) การกำกับดูแลและติดตามงาน 5) การบริหารทรัพยากรบุคคล 6) การจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 7) การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน และ 8) การประชุมคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เป็นการประเมินในภาพรวม “ทั้งคณะ” และ “รายบุคคล” โดยปัจจัยการประเมินประกอบด้วย 1) ความพร้อมของคณะกรรมการชุดย่อย 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2565 ดังนี้

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ				เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย			
การประเมินรายคณะ		การประเมินรายบุคคล		การประเมินรายคณะ		การประเมินรายบุคคล	
คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ
90 คะแนนขึ้นไป	ดีเยี่ยม	54 คะแนนขึ้นไป	ดีเยี่ยม	72 คะแนนขึ้นไป	ดีเยี่ยม	36 คะแนนขึ้นไป	ดีเยี่ยม
80-89 คะแนน	ดีมาก	48-53 คะแนน	ดีมาก	64-71 คะแนน	ดีมาก	32-35 คะแนน	ดีมาก
70-79 คะแนน	ดี	42-47 คะแนน	ดี	56-63 คะแนน	ดี	28-31 คะแนน	ดี
60-69 คะแนน	พอใช้	36-41 คะแนน	พอใช้	48-55 คะแนน	พอใช้	24-27 คะแนน	พอใช้
น้อยกว่า 60 คะแนน	ควรปรับปรุง	น้อยกว่า 36 คะแนน	ควรปรับปรุง	น้อยกว่า 48 คะแนน	ควรปรับปรุง	น้อยกว่า 24 คะแนน	ควรปรับปรุง

การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีหน้าที่ ความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามภารกิจที่มอบหมาย และกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งการติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดแสดงบนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-13-th.pdf โดยข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน แสดงไว้ในหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอระเบียบวาระ และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน การได้รับเงินปันผล การเลือกตั้งถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การออกเสียงลงคะแนนในกิจกรรมที่มีนัยสำคัญต่าง ๆ เช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นต้น การจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือ หรือการโอนสิทธิในหุ้น และการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งเสริมและดูแลปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

<u>การประชุมผู้ถือหุ้น</u>

บริษัทฯ ส่งเสริมผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการทั้งที่เป็นนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบันให้ได้เข้าร่วมประชุมและตัดสินใจลงมติในเรื่องสำคัญ รวมถึงรับรู้และตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นกรณีพิเศษ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันพุธที่ 27 เมษายน 2565 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดมาตรฐานการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของการประชุม รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น การดูแลและอำนวยความสะดวกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยสรุปดังนี้

<u>ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น</u>

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้าม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี2565 ตามหลักเกณฑ์และระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2564 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 รวมระยะเวลา 3 เดือน โดยประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการและกระบวนการในการพิจารณาดำเนินการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์บริษัทฯ (เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564) ปรากฏว่าเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- แจ้งการประชุมล่วงหน้า โดยเผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 เห็นชอบให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ในวันพุธที่ 27 เมษายน 2565 เวลา 08.30 น. ซึ่งมติการประชุมระบุรายละเอียด กำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติ (ล่วงหน้ามากกว่า 14 วัน ก่อนวัน Record Date)

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยได้ระบุรายละเอียด วัน เวลา สถานที่ประชุม แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุม ซึ่งได้จัดลำดับความสำคัญของข้อมูล รวมทั้งมีรายละเอียดความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น และประเด็นสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเพื่อทราบ และได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอครบทุกเรื่อง พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานการประชุมปีที่ผ่านมา รายงานประจำปี รายละเอียดและคำอธิบายเกี่ยวกับหลักฐานประกอบการเข้าร่วมประชุม หนังสือมอบฉันทะและวิธีการมอบฉันทะ พร้อมคำแนะนำ รายชื่อกรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลใด ๆ ที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนแบบฟอร์มลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม

และข้อบังคับบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงมติในแต่ละเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2565 (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม) และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมในรูปแบบ QR Code ซึ่งมีเนื้อหาเช่นเดียวกับที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งสัญชาติไทยและต่างชาติ ตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2565 (ล่วงหน้ามากกว่า 21 วัน ก่อนวันประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่นายทะเบียนล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2565 (มากกว่าที่กฎหมายระบุต้องไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม) และได้ส่งให้แก่ผู้สอบบัญชีและผู้เกี่ยวข้องในวันเดียวกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม และ/หรือ ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น กลับมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ ทางโทรสาร หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ตามรายละเอียดที่บริษัทฯ กำหนดและได้เผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยบนเว็บไซต์บริษัทฯ และแจ้งในหนังสือเชิญประชุมที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ เพื่อบริษัทฯ รวบรวม และตอบข้อซักถาม หรือชี้แจงรายละเอียด/ให้ข้อมูลเพิ่มเติมในที่ประชุม และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

- ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์รายวัน ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ ระหว่างวันที่ 5-7 เมษายน 2565 เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ

<u>วันประชุมผู้ถือหุ้น</u>

- เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมตั้งแต่เวลา 06.30 น. (ก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมง)

- เปิดประชุมเวลา 08.30 น. โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ณ ขณะเปิดประชุมมีผู้เข้าประชุม ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองจำนวน 45 ราย และโดยการรับมอบฉันทะจำนวน 283 ราย รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 328 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 916,746,097 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 63.2238 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ จากนั้นได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ผู้อำนวยการรักษาการผู้จัดการส่วนประชาสัมพันธ์ ทำหน้าที่ผู้ช่วยดำเนินการประชุม จากนั้นประธานที่ประชุมแนะนำกรรมการ (คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ จำนวน 12 คน และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นครบทั้งหมด หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของคณะกรรมการแต่ละคณะ) ฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมประชุม ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ) และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร) ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด และบริษัท ลิ้งค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด รวมถึงบริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ที่เข้าร่วมในการประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมและร่วมตอบข้อซักถาม จากนั้นได้แจ้งรายละเอียดวิธีปฏิบัติในการประชุมและดำเนินการประชุมโดยสรุปดังนี้

- เสนอวีดิทัศน์เกี่ยวกับวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระการประชุม วิธีลงคะแนนเสียง การนับคะแนนเสียง และการประกาศมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุมในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบและเกิดความเข้าใจที่ชัดเจนก่อนการลงคะแนน รายละเอียดเป็นไปตามที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้า

- จัดให้ที่ปรึกษากฎหมายซึ่งไม่มีส่วนได้เสีย เป็นคนกลางทำหน้าที่ดูแลและร่วมตรวจสอบให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่าง ๆ เช่น กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง และเป็นไปตามที่ได้แจ้งต่อที่ประชุม

- ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่มีการเพิ่มเรื่องเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญอย่างกะทันหันในที่ประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมทั้งไม่มีการสลับระเบียบวาระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้น จะต้องมีเวลาเพียง

พอในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ จึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ทั้งนี้ เรื่องที่นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด

- ดำเนินการประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยเริ่มจากประธานที่ประชุมชี้แจงความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็น ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และข้อเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือเพื่อทราบต่อที่ประชุมตามที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอ หลังจากนั้นประธานที่ประชุมได้ให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเหมาะสม จากนั้นประธานกรรมการ กรรมการและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันชี้แจงจนเป็นที่เข้าใจชัดเจนก่อนจะขอให้ที่ประชุมลงมติโดยการออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- นำเสนอวีดิทัศน์รายงานผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และกิจการที่จะกระทำต่อไปในภายหน้าให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบ

- แยกพิจารณาระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการและการพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการออกจากกัน โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่กำกับและตรวจสอบความถูกต้องและโปร่งใสในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง

- ประกาศให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดของมติที่ประชุมในระเบียบวาระนั้น ๆ ภายหลังการนับคะแนนเสียงเสร็จสิ้นทุกครั้ง โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”

- กำหนดให้มีระเบียบวาระการพิจารณาเรื่องอื่น ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมนอกเหนือจากเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทฯ บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่า เรื่องที่จะเสนอที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติในการพิจารณาเรื่องอื่น ๆ ได้จะต้องเสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องอื่น ๆ เพื่อพิจารณาลงมติ มีเพียงข้อซักถาม ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ที่ได้บันทึกไว้อย่างครบถ้วนในรายงานการประชุมแล้ว

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเลือกว่าจะเข้าร่วมการประชุมตลอดทุกเรื่องหรือจะเข้าร่วมประชุมเฉพาะเรื่องก็ได้ โดยไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุม เพื่อใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มีการลงมติ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้จนถึงเวลาเลิกประชุม

- ก่อนปิดการประชุม ปรากฏว่า ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนเข้าประชุมเพิ่มขึ้นดังนี้ ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองเพิ่มขึ้นเป็น 102 ราย และโดยการรับมอบฉันทะเพิ่มขึ้นเป็น 286 ราย รวมทั้งหมดเพิ่มขึ้นเป็น 388 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 919,048,326 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 63.3826 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้

- เลิกประชุมเวลา 10.40 น. รวมใช้เวลาในการประชุมทั้งสิ้น 2.10 ชั่วโมง นับจากเวลาเริ่มประชุม (เวลา 08.30 น.)

<u>ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น</u>

- แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันที เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 โดยแสดงผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย” พร้อมแสดงสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภทอย่างชัดเจน

- จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีสาระสำคัญในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญของข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพิ่มเติมของผู้เข้าประชุม รวมทั้งมติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงแต่ละประเภท และสัดส่วนคะแนนเสียงของแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและครบถ้วน

- แจ้งเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์บริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2565 (ภายใน 14 วัน ตามกฎหมาย)

- นำส่งรายงานการประชุมซึ่งประธานที่ประชุมลงนามรับรองแล้วให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อตรวจสอบและอ้างอิง ตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2565 (ภายใน 14 วัน ตามข้อกำหนด)

- นำส่งงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น นำส่งรายงานประจำปี สำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทลงลายมือชื่อรับรองถูกต้อง รวมทั้งสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บมจ.006) ที่มีอยู่ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อนายทะเบียน เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2565 (ภายใน 1 เดือน ตามกฎหมาย)

- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มีข้อซักถามหรือข้อเสนอแนะ ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการพิจารณาระเบียบวาระนั้น ๆ และกรณีมีคำถามหรือข้อคิดเห็นเพิ่มเติมในระหว่างการพิจารณาระเบียบวาระใด ๆ ให้ดำเนินการได้ตามช่องทางที่แจ้งให้ทราบล่วงหน้า เพื่อประธานกรรมการและฝ่ายบริหารจะดำเนินการตอบข้อซักถามตามระเบียบวาระ กรณีมีข้อซักถามจำนวนมาก บริษัทฯ จะบันทึกคำถามและคำตอบแนบท้ายรายงานการประชุม รายละเอียดรายงานการประชุมแสดงบนเว็บไซต์บริษัทฯ https://www.ratch.co.th/storage/content/investor-relations/downloads/minutes-of-meeting/20220509-ratch-agm2022-minutes-th.pdf

บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องกับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดการประชุมดังกล่าว เช่น หนังสือเชิญประชุม วิดีโอบันทึกการประชุม ภาพกิจกรรม และรายงานการประชุม ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบแล้ว (นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ของบริษัทฯ แสดงบนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-10-th.pdf)

• สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้บุคคลซึ่งบรรลุนิติภาวะแล้วเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะให้เป็นไปตามแบบที่นายทะเบียนกำหนด และให้ผู้รับมอบฉันทะยื่นหนังสือมอบฉันทะต่อประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการกำหนดก่อนเข้าประชุม

• สิทธิในการได้รับเงินปันผล บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น ๆ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในปี 2565 บริษัทฯ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล (Record Date) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565 และกำหนดจ่ายเงินปันผลประจำปีในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 โดยได้ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวจ่ายเงินปันผลในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษเป็นเวลา 3 วัน ติดต่อกันระหว่างวันที่ 28-30 เมษายน 2565 ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ

เพื่อปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบและติดตามข้อมูลการรับเงินปันผลของผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ซึ่งพบว่ายังมีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวนหนึ่งที่ผู้ถือหุ้นยังไม่ได้ติดต่อขอรับ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือติดต่อผู้ถือหุ้นตามฐานข้อมูลนายทะเบียนหลักทรัพย์แจ้งรายละเอียดสถานะเงินปันผลค้างจ่ายและวิธีดำเนินการเพื่อติดต่อขอรับเงินปันผล และประสานงานเพื่อการออกเช็คเงินปันผลฉบับใหม่แทนเช็คสูญหายหรือหมดอายุ และการดำเนินการเพื่อโอนกรรมสิทธิ์การถือหุ้นให้ทายาทรับเงินปันผลแทนกรณีผู้ถือหุ้นถึงแก่กรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญชวนและส่งแบบฟอร์มสมัครใช้บริการโอนเงินปันผลเข้าบัญชีธนาคาร (e-Dividend) ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยในการรับเงินปันผลในคราวต่อไป ซึ่งปัจจุบันพบว่า ผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มเปลี่ยนมาใช้วิธีรับเงินปันผลแบบ e-Dividend เพิ่มมากขึ้น

• สิทธิในการเลือกตั้ง ถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี รายละเอียดการกำหนดค่าตอบแทนแสดงในหัวข้อ 6.1.1.2 ส่วนการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล แสดงในหัวข้อ 8.1.2

• สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี

• สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น เปลี่ยนมือหรือโอนสิทธิในหุ้น บริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และ

เป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝาก/ถอนใบหลักทรัพย์ โอน/รับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ TSD Call Center โทร. 0 2009 9999 หรือสมัครใช้บริการ Investor Portal ซึ่งเป็นระบบบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นผ่านทางอินเทอร์เน็ต ได้ที่ https://www.set.or.th/th/tsd/services/investors/e-services/investor-portal

• สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันกาล บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและการปฏิบัติการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนที่มีสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอและทันกาล

• สิทธิในการเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัทฯ ได้แก่ กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยจะใช้ระบบ Random จากผู้ลงทุนที่สมัครเข้าร่วมโครงการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ปี 2565 บริษัทฯ งดจัดกิจกรรมดังกล่าว ตามมาตรการป้องกันและลดการแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการมีส่วนร่วมในลักษณะอื่นผ่านระบบออนไลน์ เช่น Opportunity Day, Analyst Meeting และ Press Conference เป็นต้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน เป็นผู้ถือหุ้นชาวไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งสรุปการปฏิบัติที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

• การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดช่องทางเผยแพร่สารสนเทศผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นช่องทางหลัก และกำหนดผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกันผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ และ/หรือผ่านหน่วยงานที่รับผิดชอบ เช่น สำนักงานเลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

• การจัดทำเอกสาร 2 ภาษา บริษัทฯ จัดทำข้อมูลและเปิดเผยสารสนเทศทุกรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติ เข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน

• การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยเผยแพร่สารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการในการพิจารณา และช่องทางการเสนอเรื่องไว้อย่างชัดเจน ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ

• การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน บริษัทฯ จัดทำหนังสือมอบฉันทะตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกหรือไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองให้สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมแทนได้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบดังกล่าวได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ ได้อีกช่องทางหนึ่ง หรือผู้ถือหุ้นจะพิจารณาใช้หนังสือมอบฉันทะแบบอื่นหรือจัดทำขึ้นเองตามความสะดวกและเห็นสมควรก็ได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงแทนได้จำนวน 3 คน ได้แก่ นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว และนายเกรียงไกร รักษ์กุลชน พร้อมข้อมูลของแต่ละคน ระบุการมีหรือไม่มีส่วนได้เสียของแต่ละคน ในเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม โดยมีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระทั้งสามเข้าร่วมประชุมแทน รวมทั้งหมดจำนวน 271 ราย

• การใช้ลงคะแนนเสียงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับผู้เข้าประชุมทุกรายกระทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยผู้เข้าร่วมประชุมสามารถลงคะแนนเสียงผ่านคอมพิวเตอร์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือแท็บเล็ต โดยการกรอก Username และ Password เพื่อยืนยันตัวตนของผู้เข้าประชุมแต่ละราย ซึ่งมีความสะดวกกับผู้เข้าร่วมประชุม การประมวลผลการลงคะแนนเสียงโดยสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ มีที่ปรึกษากฎหมายเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้องและความโปร่งใส

สำหรับระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการ ได้แยกการลงคะแนนเสียง เป็นรายบุคคล และเก็บผลการลงคะแนนไว้สำหรับอ้างอิง และตรวจสอบความโปร่งใส

3. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรทั้งในจรรยาบรรณ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติ โดยได้ส่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบเมื่อแรกเข้าทำงานหรือวันปฐมนิเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติโดยภาพรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามกระบวนการที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่และสื่อสารนโยบาย แนวปฏิบัติและมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญผ่านระบบสื่อสารภายในและเว็บไซต์บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปกป้องข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ และห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือแนะนำผู้อื่นกระทำโดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

- ห้ามเปิดเผย/แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ/ส่งต่อข้อมูลภายใน และ/หรือ ความลับของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอกหรือผู้ไม่เกี่ยวข้องในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติ พี่น้อง เพื่อน หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลง

- การให้/แบ่งปันข้อมูลภายในที่เป็นความลับแก่บุคคลภายในบริษัทฯ สามารถทำได้ตามความจำเป็นหรือความเกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการทำงานของบุคคลนั้น ๆ เท่านั้น

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนบุคคลที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่จะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ซื้อขาย หรือแนะนำให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนงบการเงินหรือข้อมูลภายในจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วง 24 ชั่วโมง ภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว รวมถึงช่วงเวลาอื่นที่บริษัทฯ กำหนดเป็นครั้งคราว (Blackout Period)

- กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่าย หรือเทียบเท่าขึ้นไปในสายงานบัญชีการเงิน มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส บุตร ผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ ตามแบบแสดงข้อมูล Strategic Shareholder ของบริษัทฯ เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และให้รายงานการเปลี่ยนแปลงต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งให้รายงานการถือครอง/เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบเป็นระเบียบวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกเดือน

ผู้ปฏิบัติงานอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดในวรรคหนึ่ง หรือคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้ปฏิบัติงานดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ผู้ปฏิบัติงานนั้นรายงานการเปลี่ยนแปลงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

- ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวประสงค์จะซื้อ หรือขายหุ้นของบริษัท ให้แจ้งความประสงค์ในการซื้อหรือขายหุ้นดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทล่วงหน้าก่อนการซื้อขายอย่างน้อย 1 วัน

- ห้ามผู้บริหารและส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ รับนัดหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ อย่างน้อย 10 วันทำการ ก่อนวันประกาศผลประกอบการ

- การฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ เป็นความผิดวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ตักเตือนด้วยวาจาหรือหนังสือ ภาคทัณฑ์ งดขึ้นค่าจ้างและจ่ายโบนัสประจำปี และเลิกจ้าง นอกจากนี้ผู้ฝ่าฝืนและผู้เกี่ยวข้องอาจมีความผิดตามกฎหมายทั้งทางอาญาและทางแพ่ง

4. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณของบริษัทฯ ข้อบังคับบริษัทฯ และระเบียบบริษัทฯ

ว่าด้วยคณะกรรมการชุดต่าง ๆ โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และตัดสินใจบนพื้นฐานของประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้กฎหมายและจริยธรรม กรณีบุคคลใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ให้แจ้งต่อที่ประชุมและออกจากห้องประชุมและไม่เข้าร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และมีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบอย่างต่อเนื่อง ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน เช่น ไลน์ หรือ อีเมล เป็นต้น

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องครั้งแรกในวันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายการส่วนได้เสีย ตามแบบรายงานการมีส่วนได้เสียที่กำหนด ส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ และจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ หลังจากนั้นให้รายงานเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทุกวันที่ 1 มิถุนายน ของทุกปี

สำหรับบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ มีกระบวนการและแนวทางกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานผ่านผู้แทนบริษัทฯ ที่ทำหน้าที่กรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทนั้น ๆ ให้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกัน และผู้บริหารสูงสุดของทุกสายงาน มีหน้าที่เข้าร่วมประชุมและรายงานการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ หรืออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

5. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน มีการทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกรอบข้อพึงปฏิบัติสำหรับในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามหลักการส่งเสริมและกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ พันธมิตร คู่แข่ง ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยได้ประกาศและเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่าง ๆ และเว็บไซต์บริษัทฯ https://www.ratch.co.th/th/cg/the-code-of-conduct

ทั้งนี้ รายละเอียดการปฏิบัติในการบริหารความสัมพันธ์และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ในปี 2565 แสดงไว้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565 ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://qrcode.shareinvestor.app/u/14zbq6ydpr

- สิทธิมนุษยชน บริษัทฯ กำหนดนโยบายและปรับปรุงหลักปฏิบัติที่สำคัญด้านสิทธิมนุษยชนเพิ่มเติมจากเดิมที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างความตระหนักและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ และการอยู่ร่วมกันอย่างสันติและยั่งยืนในทุกสังคม และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-03-th.pdf โดยสรุปดังนี้

เจตนารมณ์ของบริษัทฯ : ดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากร เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว สถานะทางสังคม และฐานะทางเศรษฐกิจ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยการให้เกียรติและเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศภายในที่ทำงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่อยู่รอบพื้นที่กิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงชักจูงให้คู่ค้าปฏิบัติต่อพนักงานและชุมชนของตนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล

การปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค : ปกป้องข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่บริษัทฯ เก็บรักษาไว้โดยไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง พนักงานปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพและให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมทั้งยอมรับและเคารพความเห็นที่แตกต่าง ไม่แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ ฐานะทางเศรษฐกิจ สถานะทางสังคม การศึกษา หรือเรื่องอื่นใดที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ ที่เป็นการกดขี่ข่มเหงผู้อื่นทั้งทางกายและจิตใจ ห้ามใช้ความรุนแรงหรือใช้กำลังประทุษร้าย หรือกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อบุคคลอื่น อย่างไรก็ตาม พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมือง เช่น สนับสนุนหรือเป็นสมาชิกพรรคการเมือง การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือสิทธิทางการเมืองอื่น ๆ

การปกป้องสิทธิส่วนบุคคล และการเก็บรักษาข้อมูลความลับ : เก็บและใช้ข้อมูลส่วนบุคคล ตามความจำเป็นและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ด้านกฎหมาย กฎระเบียบ หรือความต้องการทางธุรกิจอย่างเหมาะสม ยุติธรรม และซื่อสัตย์ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานเข้ามาใช้ในกระบวนการทำงาน และใช้เป็นแนวทางในการดูแลและคุ้มครองพนักงาน การจ้างงานซึ่งครอบคลุมการจ้างงานในท้องถิ่น สำหรับชุมชน บริษัทฯ เคารพสิทธิในการรับรู้ข่าวสารและการดูแลความปลอดภัยให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยใช้วิธีการสื่อสารระหว่างกันในรูปแบบต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา ด้านคู่ค้าบริษัทฯ มุ่งเน้นความเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อแรงงานของคู่ค้า ซึ่งสอดคล้องกับอนุสัญญาหรือข้อกำหนดขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization: ILO) ที่ใช้เป็นพื้นฐานในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 3 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ชุมชน และคู่ค้าดังที่กล่าวแล้ว โดยบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงานได้ทราบและถือปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความยั่งยืนของบริษัทฯ เนื่องจากการเผชิญความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

• นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้การดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เป็นไปและสอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัทฯ กำหนดและประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและบนเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล วัตถุประสงค์ในการรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล การแต่งตั้งนายนวพล ดิษเสถียร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรเป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ และการกำหนดช่องทางการติดต่อบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

• การใช้และดูแลทรัพย์สินทางปัญญา คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทตามที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ ที่ได้ประกาศให้ทราบและถือปฏิบัติ โดยพนักงานต้องเคารพสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา หลีกเลี่ยง และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และผู้อื่น การเข้าถึงข้อมูลหรือการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ

• นโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริษัทฯ กำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่ดี การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รายละเอียดแสดงบนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-14-th.pdf เพื่อให้การใช้ระบบสารสนเทศและระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง มีความเหมาะสม มั่นคงปลอดภัย สนับสนุนให้การดำเนินงานมีความต่อเนื่อง การใช้งานระบบสารสนเทศระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งป้องกันภัยคุกคามระบบเครือข่าย (Cyber Securities) ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมตอบแบบสอบถามข้อมูลการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ โดยได้รับการประเมินว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ขั้นต้นที่จำเป็น และได้รับประกาศนียบัตรสำหรับหน่วยงานที่เข้าร่วมกิจกรรม NCSA Cyber Safety Certificates 2022 (Certificate of Participation)

6. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากการกำหนดนโยบายว่าด้วยการอนุรักษ์พลังงานและนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมอาคารสำนักงาน ซึ่งมุ่งเน้นให้มีการใช้ทรัพยากรและพลังงานทั้งในกระบวนการผลิต และในอาคารสำนักงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดี และสร้างจิตสำนึกที่ดีด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง รวมทั้งมุ่งมั่นขยายผลไปสู่สาธารณชนโดยรวม https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-15-th.pdf, https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-16-th.pdf

นอกจากนี้ประธานกรรมการยังมอบหมายฝ่ายบริหารให้กำกับดูแลให้มีการประหยัดพลังงานในทุกมิติ และให้รายงานให้ทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

7. สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมการนำมาตรฐานการดำเนินงาน ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล เช่น มาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย OHSAS 18001 รวมถึงมาตรฐานต่าง ๆ ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เข้าใช้งานในโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ และมีการติดตามตรวจสอบ และพัฒนาระบบมาอย่างต่อเนื่องและจริงจัง และปี 2565 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้ ESG Sustainability เป็นเป้าหมายสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นวัฒนธรรมองค์กร และสร้างความตระหนักและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน โดยให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กรเป็นประจำทุกปี

8. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีการพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่มาปฏิบัติงานกับบริษัทฯ โดยเฉพาะภายในบริเวณบริษัทฯ โดยจัดอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักต่อหน้าที่ในการดำเนินงานและการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยในทุกขั้นตอน เพื่อเป้าหมายลดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะทำงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นผู้ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผล รวมทั้งหาแนวทางป้องกันและแก้ไขให้ปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและเหมาะสมกับสภาวการณ์ และรู้คุณค่าของการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สอดคล้องกับนโยบายและจรรยาบรรณบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งได้ประกาศเผยแพร่และสื่อสารนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งภายในบริษัทฯ และบนเว็บไซต์บริษัทฯ ตลอดจนการจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

9. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้กำหนดและประกาศใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อมุ่งเน้นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน การให้ความสำคัญในการสื่อสาร การสนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และสนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการดำเนินการในทุกกระบวนการและช่วงเวลาของการพัฒนาและดำเนินโครงการของบริษัทฯ กล่าวคือ ในช่วงการพัฒนาโครงการได้มีการศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นทางด้านเทคนิคควบคู่ไปกับการศึกษาข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียม และวิถีชีวิตของชุมชนเพื่อจัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชน และข้อมูลหลักในการสื่อสารของโครงการ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการและการประชุมรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่าง ๆ ภายใต้ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างงานก่อสร้างโครงการมีการสื่อสารทำความเข้าใจให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงาน และนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง จนถึงช่วงที่โครงการมีการดำเนินงานแล้วก็ยังคงมีการติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอกับชุมชน มีการรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ยังมีการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ การจัดให้มี “คณะกรรมการผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี” ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนจากชุมชน ผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และจังหวัด ทำหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าราชบุรี ตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรกลางในการติดต่อประสานงานกับโรงไฟฟ้า รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ข้อเท็จจริง ปัญหาหรือประเด็นที่อาจเป็นปัญหา ข้อเสนอแนะจากชุมชน ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่งในการมีส่วนร่วมของชุมชนในการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีระบบและต่อเนื่อง

บริษัทฯ จัดกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนผ่านทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงไว้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565 (รายละเอียดนโยบายแสดงบนเว็บไซต์บริษัทฯ https://qrcode.shareinvestor.app/u/14zbq6ydpr)

10. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ประเภทการเปิดเผย

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เปิดเผยตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Report) และตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Report) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้รับสารได้รับข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันกาล และเป็นประโยชน์ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจลงทุน ในรอบปี 2565 สรุปการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศดังนี้

สรุปการรายงานสารสนเทศ ปี 2565	ครั้ง
• การเปิดเผยสารสนเทศประเภทที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Report)	21
• การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Report)	34
• การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (บริษัทฯ ได้เชิญนักวิเคราะห์เข้าร่วมงาน และตอบข้อซักถาม)	4
• การพบและพูดคุยกับนักลงทุนในประเทศ (Virtual Roadshow/Conference Call)	27
• การพบและพูดคุยกับนักลงทุนต่างประเทศ (Virtual Roadshow/Conference Call)	23
• กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	1
• การแถลงข่าวผลประกอบการ และการดำเนินงานสำคัญของบริษัทฯ ร่วมกับสื่อมวลชน (บริษัทฯ ได้เชิญสื่อมวลชนและนักวิเคราะห์เข้าร่วมงาน)	5
• การมีส่วนร่วมของสื่อมวลชนในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ	1
• การส่งข่าวและภาพข่าวประชาสัมพันธ์ให้แก่สื่อมวลชน	18
• การจัดแสดงนิทรรศการข้อมูลบริษัทฯ	2
• สถิติการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์บริษัทฯ (เฉลี่ยต่อเดือน) (วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวมทั้งสิ้น 252,323 ครั้ง)	21,026

คุณภาพของข้อมูล

คุณภาพของข้อมูล หมายถึง ความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน ทันเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ทำการเปิดเผยมีทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ลักษณะข้อมูลไม่ใช่ข้อมูลด้านเดียว แต่มีทั้งข้อมูลเชิงบวกและเชิงลบ การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบโดยทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่าง ๆ การดำเนินการเมื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ผิดจากภาวะปกติ ไม่ทำการเปิดเผยในเชิงส่งเสริมโดยไม่มีเหตุอันควร และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบุคคลภายใน เป็นต้น ในขณะเดียวกันการเปิดเผยข้อมูลต้องไม่สร้างภาระค่าใช้จ่ายแก่บริษัทฯ จนเกินไป และไม่ทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันด้วยเช่นกัน ในส่วนรายละเอียดอื่น ๆ ได้กล่าวไว้ในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำและแสดงไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพรายงานทางการเงินของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงไว้ในรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

นอกจากการเปิดเผยสารสนเทศที่มีคุณภาพต่อบุคคลภายนอกจะสะท้อนให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว ยังเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งเสริมความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และทบทวนให้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการตามที่กำหนด ไม่เพียงแต่การเปิดเผยสารสนเทศในระดับขั้นต่ำที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดเท่านั้น แต่ยังให้เน้นความสำคัญและความเสมอภาคของผู้ลงทุนในการรับรู้สารสนเทศอีกด้วย

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ใช้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นช่องทางหลัก และช่องทางอื่น ๆ อย่างเหมาะสม เช่น การเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ การแถลงข่าวผลประกอบการ การประชุมนักวิเคราะห์ หลักทรัพย์ การส่งข่าวแก่สื่อมวลชน การพบนักลงทุนในประเทศและในต่างประเทศ และการจัดกิจกรรมอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญ โดยมีการตรวจสอบติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการและกฎเกณฑ์ที่กำหนดและบังคับใช้อย่างเคร่งครัด มีการกำหนดหน่วยงานและผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งพัฒนาช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยมีคุณภาพ ดังนี้

• ผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูล บริษัทฯ กำหนดผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหน่วยงานต่าง ๆ รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลและประเด็นสำคัญสำหรับการสื่อสารกับผู้สื่อข่าว และรายงานความยั่งยืน สำนักงานเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศตามข้อกำหนดและระเบียบวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล บริษัทจดทะเบียน และสายงานการเงินและส่วนลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้อง การจัดทำข้อมูลและประเด็นสำคัญสำหรับการสื่อสารกับผู้สื่อข่าว นักลงทุนหรือนักวิเคราะห์ และการจัดทำแบบ 56-1 One Report เพื่อเปิดเผยตามข้อกำหนดและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

• ช่องทางการสื่อสาร บริษัทฯ ยึดหลักการเข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีลักษณะครอบคลุมทั้งการสื่อสารทางเดียวและการสื่อสาร 2 ทาง โดยข้อมูลที่ทำการเผยแพร่จัดทำเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และทำการเผยแพร่ออกไปพร้อมกันผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นช่องทางหลัก และเพื่อขยายโอกาส เพิ่มความสะดวกในการเผยแพร่ข้อมูล และสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกันในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน บริษัทฯ ยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ (www.ratch.co.th) การจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การพบนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ การแถลงข่าวผลประกอบการประจำไตรมาสและประจำปี การจัดส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน การสัมภาษณ์ผู้บริหาร การจัดนิทรรศการ การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน การจัดกิจกรรม Opportunity Day และในสถานการณ์ปกติจะมีการนำผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เข้าเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น

11. การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

ในการเข้าทำธุรกรรมหรือข้อตกลงกับคู่ค้า พันธมิตร ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามเงื่อนไข ข้อตกลง และสัญญา ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับในเรื่องนั้น ๆ หากมีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามหรือการละเมิดสิทธิต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ยึดถือและต้องปฏิบัติตาม บริษัทฯ จะจัดให้มีการชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขข้อตกลง และสัญญา รวมถึงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารเสนอการทำประกันความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance: D&O) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเงื่อนไขการรับประกัน วงเงินประกัน และค่าเบี้ยประกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารตามตำแหน่งนั้น ๆ ภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมากและมีความเกี่ยวพันกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทฯ ตามภาระหน้าที่ของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารในธุรกรรมต่าง ๆ โดยบางกรณีอาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เกี่ยวกับความรับผิดของกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหาร อันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้น ๆ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสีย และให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืนจากกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

นอกจากนี้หากการกระทำละเมิดสิทธิดังกล่าว เป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณ ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณในเรื่องนั้น ๆ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ หรืออาจได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

12. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการให้ หรือรับสินบน หรือทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาคเอกชนหรือภาครัฐ และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงแนวทางการสื่อสารด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมทั้งสื่อสารไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุดตรงตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

- กำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้มีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแล ควบคุม บริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เจตนารมณ์ และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ

- จัดทำแผนงานการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่สำคัญ ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะทำงานที่มีตัวแทนจากฝ่ายบริหารของทุกสายงานเข้ามาบริหารจัดการ จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อลดโอกาสความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต รวมทั้งในบางครั้งอาจมีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้รัดกุมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- จัดทำแผนงานด้านการสื่อสารและอบรมที่มีการดำเนินการร่วมกันจากตัวแทนในทุกสายงาน โดยมีการจัดทำแผนงานล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และมีการสื่อสารไปยังบุคลากรต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงตัวแทนของกลุ่มบริษัทฯ ในรูปแบบหลายมิติ เช่น จดหมายข่าว การบรรยายจากวิทยากรผู้ทรงวุฒิ หรือการจัดกิจกรรมสันทนาการร่วมกันภายในบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายเพื่อสื่อสารและเพิ่มความตระหนักรู้ในด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันสำหรับองค์กรเป็นสำคัญ เป็นต้น

- กำหนดให้บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 และมีอำนาจในการควบคุม ดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติตามมาตรฐาน CAC เช่นเดียวกับบริษัทฯ และสำหรับบริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน และการร่วมค้า ที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 และไม่มีอำนาจควบคุม ดำเนินการโดยจัดทำหนังสือข้อตกลง เพื่อสื่อสาร นำเสนอนโยบาย และแนวปฏิบัติดังกล่าวไปยังบริษัทนั้น ๆ ผ่านทางผู้แทนของบริษัทฯ ที่เข้าไปทำหน้าที่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทนั้น ๆ

- ขยายผลนโยบายและแนวปฏิบัติตามมาตรฐาน CAC ในหลาย ๆ มิติ ไปยังผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น เช่น การบรรจุเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ไว้ในข้อกำหนดและขอบเขตการจ้าง (Term of Reference: TOR) กับคู่ค้าทุกราย เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ เข้าร่วมและได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2559 และได้รับรองการต่ออายุอย่างต่อเนื่องครั้งละ 3 ปี ปัจจุบันใบรับรองมีอายุถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568

6.2 จรรยาบรรณบริษัทฯ

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัทฯ ที่ได้กำหนดและรวบรวมข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องใช้เป็นบรรทัดฐานและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมหลักการที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

จรรยาบรรณบริษัทฯ มีเนื้อหาครอบคลุมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ปณิธานการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ มาตรการการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองการตอบโต้และบรรเทาความเสียหายแก่ผู้รายงานผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณ แนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน การปกป้องข้อมูลและดูแลสินทรัพย์และการเงินของบริษัทฯ สิทธิมนุษยชน การเปิดเผยข้อมูลและการดูแลสิ่งแวดล้อม รายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-02-th.pdf

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารยังได้มีการทบทวนจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ใช้อยู่ยังมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ และบริบทด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความยั่งยืน

ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ หรืออาจได้รับโทษตามกฎหมาย ด้วยหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา ทบทวน ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัทฯ โดยผ่านการพิจารณากลั่นกรองของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน แล้วเห็นว่า แนวทางการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่ยังมีความเหมาะสม รัดกุม และสอดคล้องกับบริบทของบริษัทฯ และสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม เพื่อการพัฒนาต่อยอดไปสู่มาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบให้มีการปรับปรุงหลักปฏิบัติที่สำคัญเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องและครอบคลุมหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น ดังนี้

- ขยายบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ครอบคลุมถึงภารกิจเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการยกเลิกระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม พ.ศ. 2562 และกำหนดระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน พ.ศ. 2565 ขึ้นแทน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดรับกับทิศทางและกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น รายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-06-th.pdf

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ และกิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ ในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพนักงานหรือแรงงาน ห่วงโซ่อุปทาน ชุมชน และสังคม รายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-03-th.pdf

- กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และนโยบายการใช้คุกกี้ เพื่อให้สอดรับกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-09-th.pdf, https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-10-th.pdf

- กำหนดจรรยาบรรณคู่ค้าและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้า เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่คู่ค้าของบริษัทฯ รวมทั้งสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ นำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานและบริหารจัดการโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล รายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listed-company.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-11-th.pdf

- แก้ไขปรับปรุงนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการซื้อขายอย่างน้อย 1 วัน รายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-12-th.pdf

- ให้จัดทำและเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนเพิ่มเติม เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง

นโยบาย และแนวปฏิบัติที่บริษัทฯ ยึดถือและใช้ปฏิบัติแทนแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดแล้ว บริษัทฯ ยังเสริมสร้างความตระหนักและปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีให้แก่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและการสื่อสารผ่านกิจกรรมอีเมล คลิปวิดีโอ และ/หรือ ช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ อย่างทั่วถึงและเหมาะสมเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

จากการพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า แนวปฏิบัติที่บริษัทฯ ยึดถือและใช้ปฏิบัติยังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริบท

ทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่จำเป็นต่อกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบัน ยกเว้นบางเรื่องที่บริษัทฯ ใช้แนวปฏิบัติอื่นที่มีความเหมาะสมกับบริบทและข้อจำกัดของกลุ่มบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ: แม้ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ก็ตาม โดยในระหว่างการประชุมประธานกรรมการได้ส่งเสริม และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนแสดงความคิดเห็นและอภิปรายได้อย่างอิสระและอย่างเต็มที่ ก่อนการพิจารณาตัดสินใจลงมติในเรื่องนั้น ๆ โดยไม่มีการครอบงำหรือชี้นำ ในระหว่างการอภิปรายจากประธานกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ มีการถ่วงดุลและสอบทานกันอย่างเหมาะสม จึงเชื่อมั่นได้ว่าประธานกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 : ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระร้อยละ 50 (จำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมด 12 คน) หรือกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยจำนวนกรรมการอิสระมีความสอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ เพียงพอต่อภารกิจและความจำเป็นในบริบทของบริษัทฯ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน

- การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ: ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดการเลือกตั้งกรรมการให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน และในการลงคะแนนเสียงทุกคราว ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีเสียงหนึ่ง จึงไม่มีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

- การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ ในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด : ปัจจุบันบริษัทฯ ยังมีข้อจำกัดเกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ จึงทำให้ยังไม่สามารถกำหนดนโยบายดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ประธานกรรมการ และ/หรือ ประธานที่ประชุม ทำหน้าที่กำกับดูแลให้ ณ ขณะที่จะลงมติต้องมีกรรมการครบทั้งหมด (ไม่นับรวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ๆ) อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายดังกล่าว ในอนาคตหากมีการเปลี่ยนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการเพิ่มจำนวนกรรมการอิสระ ให้ฝ่ายบริหารทบทวนและนำเสนอประเด็นนี้ เพื่อพิจารณาต่อไป

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

จากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปรับปรุงพัฒนาต่อยอดให้พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาแนวปฏิบัติของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ CG Code, CGR, ASEAN CG Scorecard และ ESG Corporate Governance Report และการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป้าหมายที่จะยกระดับสู่มาตรฐานในระดับสากล ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลและประกาศเกียรติคุณที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- รางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2565 (Sustainability Disclosure Award 2022) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

- การประเมินผลโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 ที่ระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 15

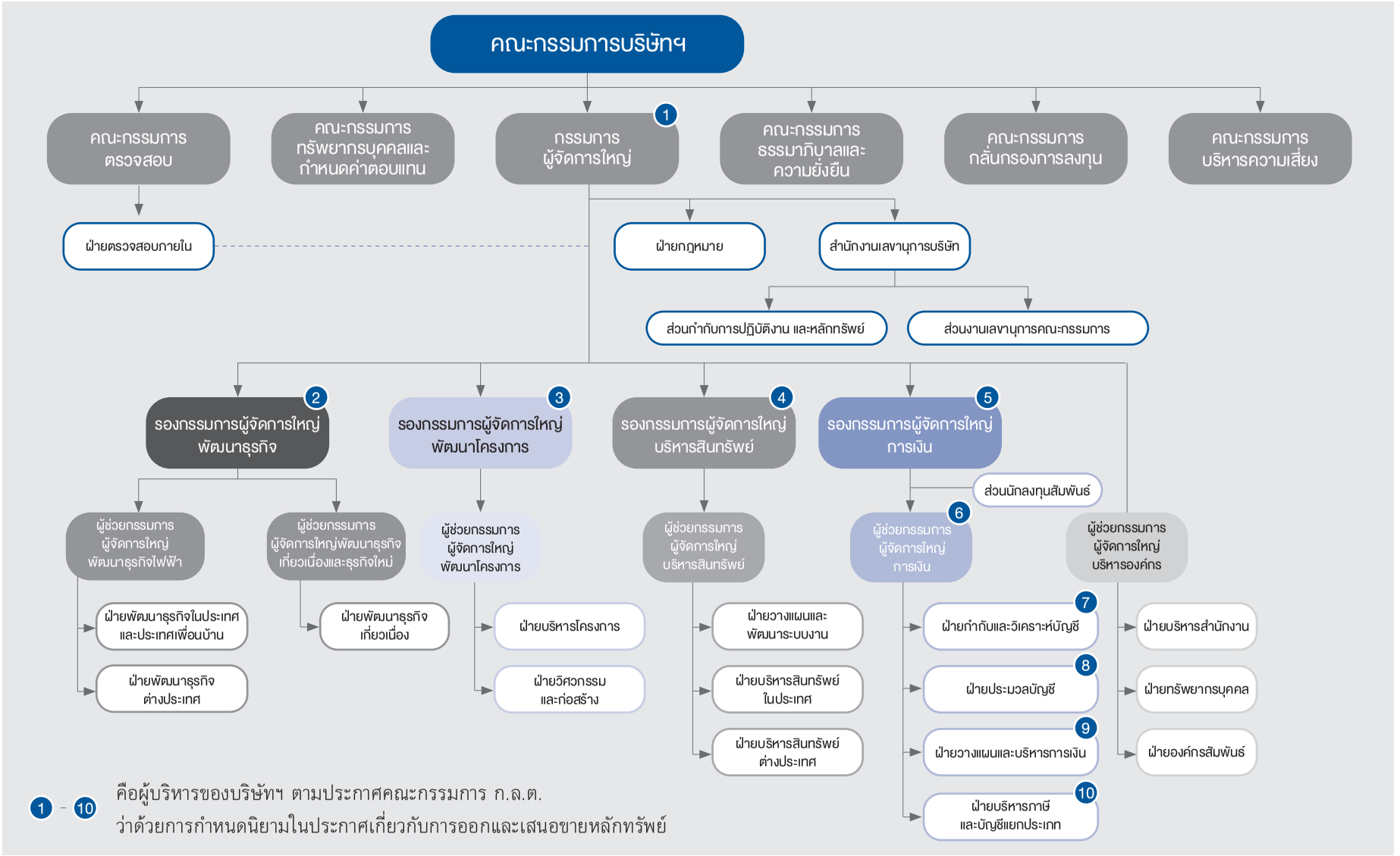
- รางวัล ASEAN Asset Class PLCs จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในอาเซียนสำหรับปี 2564 (ASEAN CG Scorecard Virtual Awards 2021) ติดต่อกัน

- การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำ ปี 2565 คะแนนเต็มร้อยละ 100 ต่อเนื่อง

- การประเมินความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดเป็นรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกินกว่า 15 คน แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีได้ไม่เกิน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และอย่างน้อย 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด

กรรมการบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- อายุไม่เกิน 72 ปีบริบูรณ์
- ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง
- ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการจัดการของหน่วยงานอื่น
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น
- มีคุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นในด้านต่าง ๆ (Board Skills Matrix) ดังนี้

1) ประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรือ อุตสาหกรรม
- ด้านธุรกิจไฟฟ้า พลังงาน และ/หรือ ธุรกิจสาธารณูปโภคอื่น อย่างน้อย 3 คน

2) คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ด้านบัญชี/การเงิน อย่างน้อย 1 คน และ
- ด้านกฎหมาย อย่างน้อย 1 คน

3) คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่น ๆ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาตามความจำเป็นและความเหมาะสม เพื่อความสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

- ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่และต้องพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- ไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใด ๆ ในบริษัทฯ ในลักษณะที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงกับ 1 ใน 3 ไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3
- กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ
- กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- กรรมการและกรรมการอิสระ อยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 6 ปี
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก

- กรรมการที่ลาออก จะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทฯ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่งกรรมการเมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นเพศชายจำนวน 9 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 75 และกรรมการที่เป็นเพศหญิงจำนวน 3 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 91.67 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน โดยในจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 6 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ส่วนที่เหลือเป็นกรรมการผู้แทน กฟผ. (ผู้ถือหุ้นใหญ่) จำนวน 6 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ	กรรมการที่มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ	ตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
1. นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร	- ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)	✓	- ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
2. นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร	- กรรมการอิสระ		- ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
3. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน	- กรรมการอิสระ		- ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี	- กรรมการอิสระ		- ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน - กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
5. นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช	- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)		- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
6. นายบุญส่ง เกิดกลาง	- กรรมการอิสระ		- กรรมการตรวจสอบ
7. นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว	- กรรมการอิสระ		- กรรมการตรวจสอบ
8. นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต	- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)		- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
9. นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน	- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)	✓	- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
10. นายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี	- กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)	✓	- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน - กรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นายรัตนชัย นามวงศ์	- กรรมการอิสระ		- กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ./กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	✓	ไม่มี

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (RG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

คณะกรรมการ RG		ตำแหน่งในคณะกรรมการ RG	กรรมการที่มีอำนาจพูกพัน RG
1.	นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	- ประธานกรรมการ	✓
2.	นายธนะ บุญญสิริกูล	- กรรมการ	
3.	นายจตุพร โสภารักษ์	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการคณะกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	✓

ทั้งนี้ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นของกรรมการของบริษัทฯ และของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก แสดงในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดทางบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ” ตามเอกสารแนบ 1

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- กำหนด ทบทวน และอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ นโยบาย งบประมาณ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี

- อนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร โครงสร้างค่าตอบแทน และแผนค่าตอบแทนต่าง ๆ อิงกับผลการปฏิบัติงาน กำกับดูแลให้มีหลักเกณฑ์ วิธีการกระบวนการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ด้วยความโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแลกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้มีประสิทธิผล เปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

- กำหนดให้มีระบบการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชนอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม เพื่อติดตามการปฏิบัติตามระบบ

- ติดตามความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ และผลสำเร็จการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เปรียบเทียบกับเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว ประสิทธิภาพผลการดำเนินงานกับคู่แข่งขันอื่น และเปิดเผยผลการปฏิบัติและการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานผลงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อย ดังนี้

- รายเดือน ได้แก่ รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน รายงานสรุปเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาว รายงานสรุปเงินกู้ยืม งบกระแสเงินสด รายงานความก้าวหน้าโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน รายงานการถือ และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมทั้งการแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าก่อนการซื้อขายอย่างน้อย 1 วัน และรายงานราคาหุ้นหมวดพลังงาน

- รายไตรมาส เช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาส รายงานสรุปการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย รายงานการบริหารความเสี่ยง และรายงานการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

- รายปี ได้แก่ งบการเงินประจำปี การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานผลการดำเนินงานตามแบบ 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืนของคณะกรรมการบริษัทฯ

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรืออาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการจะดำเนินการได้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ได้แก่

(1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) การตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องตระหนักในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยึดถือความเป็นอิสระในการตัดสินใจและคำนึงถึงเป้าหมายและประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม กล่าวคือ กรรมการทุกคนให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันกาล (Duty of Disclosure)

ปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานที่บริษัทฯ จะก้าวเดินไปสู่เป้าหมายและความหลากหลายทางธุรกิจที่มีความสอดคล้องและเท่าทันสภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบัน และสอดรับกับแนวโน้มของทิศทางเศรษฐกิจในอนาคต รวมทั้งเพื่อเสริมสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งและการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยกำหนดแผน Triple S Strategy ดังนี้

1. Strength Strategy: ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างรายได้และผลตอบแทนที่คุ้มค่า เพื่อรากฐานอนาคตที่แข็งแกร่งและมุ่งพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

2. Synergy Strategy: ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการ ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจพลังงาน (Power Business) และธุรกิจอื่น (Non-Power Business) ที่มีศักยภาพของห่วงโซ่ธุรกิจ รวมถึงมุ่งเน้นนวัตกรรมเพื่อต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคต

3. Sustainability Strategy: สนับสนุนพลังงานทดแทน ใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อความมั่นคงอย่างยั่งยืน

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีที่เกิดจากปัจจัยที่สามารถควบคุมได้ จะมีการวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แล้วเร่งรัด ติดตาม แก้ไข ส่วนกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ จะมีการทบทวนปรับแผนงานและเป้าหมายใหม่ และ/หรือ เป้าหมายทดแทนอย่างน้อยทุกไตรมาสหรือตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อกันระหว่างกรรมการด้วยกัน และระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ กิจกรรมที่จัดขึ้นภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมสันทนาการประจำปีระหว่างกรรมการและกิจกรรมพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กร เป็นต้น

- ดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ได้แก่ ดูแลสัดส่วนกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมเพื่อถ่วงดุลอำนาจฝ่ายบริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ภารกิจ จรรยาบรรณ และสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับได้ทราบและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางการสื่อสารภายในต่าง ๆ เช่น อีเมล แอปพลิเคชันไลน์ จดหมายข่าว ตรวจสอบและอนุมัติรายงานทางการเงินประจำปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ดูแลกระบวนการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวโยงกัน การปกป้องชื่อเสียงของบริษัทฯ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ควบคู่ไปกับการกำกับและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับ จรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องจริงจัง

- จัดตั้งและอนุมัติการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ตามความเหมาะสมและจำเป็น

- กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยผลการปฏิบัติงานไว้ในแบบ 56-1 One Report

- กำหนดการประชุมและการออกเสียงของคณะกรรมการ
  - กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละครั้ง และกำหนดวันประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าทั้งปี เพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม

ได้อย่างครบถ้วน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาและทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการอภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย และประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบผลการประชุม เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- การงดเว้นการเข้าร่วมการประชุมและงดออกเสียงในระเบียบวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย

- กำหนดให้กรรมการมีหนึ่งเสียงต่อหนึ่งคนในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น กรณีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

รายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-01-th.pdf

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

ไม่มีกรรมการรายใดของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 2 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทที่กำหนดคุณสมบัติกรรมการไว้ว่า กรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง ซึ่งนับรวมการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วยแล้วรวมทั้งเป็นไปตามข้อเสนอแนะของ ตลท. ในการพิจารณาประสิทธิภาพและการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ รายละเอียดประวัติกรรมการรายบุคคลแสดงในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ” ตามเอกสารแนบ 1, 3

สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารโดยพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ วิสัยทัศน์ การจัดสรรเวลาในการทำหน้าที่และประโยชน์แก่กิจการโดยภาพรวม โดยผ่านการพิจารณากลั่นกรองของคณะกรรมการบริหารงานบุคคล และคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตามกระบวนการสรรหาของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ประกอบด้วย หลักเกณฑ์การแต่งตั้งและหน้าที่ของผู้แทนของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้ไปเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่ายทอดนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานของกิจการเหล่านั้น รายละเอียดแสดงในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย” ตามเอกสารแนบ 1

- **ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ และประธานกรรมการ**

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 50 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ว่าต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงมั่นใจได้ว่ากรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ มีการถ่วงดุล และสอบทานที่เหมาะสม แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของ กฟผ. (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ประธานกรรมการจึงปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานได้อย่างเป็นอิสระ ไม่มีการครอบงำหรือชี้นำความคิดในระหว่างการอภิปราย มีการส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้มีโอกาสร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ โดยให้เวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ เพื่อความรอบคอบ ครบถ้วน เพียงพอ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ส่งผลให้สามารถออกเสียงและลงมติประชุมได้อย่างอิสระ สมเหตุสมผล และมีประสิทธิภาพ

- **การประชุมคณะกรรมการ**

– หลักการและแนวทางการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการ โดยกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยตระหนักเสมอว่าเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ในการเป็นผู้นำการสังเกตการณ์การปฏิบัติงาน การให้คำแนะนำ การให้ความช่วยเหลือและการสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมภายใต้การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลเป็นสำคัญ

– กำหนดการประชุม การจัดทำระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดการประชุมล่วงหน้าไว้ประมาณเดือนพฤศจิกายนหรือธันวาคมของทุกปี ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมเดือนพฤศจิกายน 2564 กำหนดวันประชุมล่วงหน้าทั้งปีของปี 2565 ไว้เดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันอังคารสัปดาห์ที่สามของเดือน เวลา 13.30 น. และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ กำหนด

การประชุมล่วงหน้าทั้งปีตามภารกิจของแต่ละคณะเช่นกัน เพื่อให้บริษัทฯ กรรมการ และฝ่ายบริหาร วางแผนการประชุมล่วงหน้าได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้อาจพิจารณากำหนดการประชุมเพิ่มเติมได้หากมีภารกิจและความจำเป็นนอกเหนือจากกำหนดการดังกล่าว

เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนด และกรรมการมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ โดยแจ้งล่วงหน้า 10 วัน ก่อนถึงวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมกรรมการรายบุคคลทุกครั้ง และในกรณีที่เป็นเรื่องเร่งด่วนหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม กรรมการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องพิจารณาหรือแจ้งเพื่อทราบในการพิจารณาเรื่องอื่น ๆ ได้ในระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ระเบียบวาระการประชุมกำหนดเป็นหมวดหมู่และดำเนินการประชุมตามลำดับอย่างเหมาะสม ได้แก่ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งก่อน เรื่องสืบเนื่องจากการประชุม เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี) นอกจากนี้ ยังกำหนดเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการประจำในแต่ละช่วงเวลา เช่น ระเบียบวาระประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี เป็นการล่วงหน้า รวมถึงการกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่สำคัญที่บริษัทฯ เข้าลงทุน และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และการแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้า ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกเดือน

หนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบ จัดส่งให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาประมาณ 5 วันทำการ เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และสำนักงานเลขานุการบริษัทได้ สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับภารกิจเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

- **บทบาทของประธานกรรมการ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และบรรยากาศในการประชุม**

– ประธานกรรมการ เป็นผู้นำประชุมและกำกับดูแลให้มีองค์ประชุมในขณะลงมติครบทั้งจำนวน (ยกเว้นกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ๆ) หรือร้อยละ 100 จัดสรรเวลาส่งเสริมและกระตุ้นให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง เท่าเทียม เหมาะสม ครบถ้วนและเพียงพอ รวมทั้งสรุปมติที่ประชุมทุกครั้ง

– กรรมการ ร่วมแสดงความคิดเห็นและร่วมอภิปรายอย่างสร้างสรรค์บนพื้นฐานของข้อมูลที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ และข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอื่นๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์ ผลกระทบและปัจจัยเสี่ยง ทั้งต่อบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้มติจากที่ประชุมอย่างเหมาะสมและครบถ้วน อุทิศเวลาและความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ให้แก่การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน

– ฝ่ายบริหาร ผู้บริหารระดับสูงทุกสายงานมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ เชิญผู้เกี่ยวข้องรวมทั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ เข้าร่วมประชุมชี้แจงรายละเอียดเฉพาะเรื่อง เพื่อให้ข้อมูลและชี้แจงประเด็นข้อซักถามในที่ประชุม โดยการนำเสนอข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันกาล เป็นการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาและพิจารณาได้อย่างรอบคอบและเหมาะสม

– บรรยากาศในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น บริษัทฯ จัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ มีการส่งเสริมบรรยากาศในการประชุมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างสร้างสรรค์ และคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบ ระยะเวลาในการประชุมมีความเหมาะสมเฉลี่ยครั้งละประมาณ 2 ชั่วโมง ถึง 2 ชั่วโมงครึ่ง

– การดำเนินการประชุม โดยทั่วไปในการพิจารณาเรื่องแต่ละระเบียบวาระ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอความเป็นมา หลักการและเหตุผล กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ความจำเป็น ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง การพิจารณาของคณะกรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) และข้อเสนอของฝ่ายบริหาร เพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นประธานกรรมการจะให้เวลาที่ประชุมอภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องจนครบถ้วนและทั่วถึง โดยมีการกระตุ้นให้กรรมการทุกคนได้ร่วมแสดงความคิดเห็นและซักถามประเด็นสำคัญ เพื่อให้ฝ่ายบริหารชี้แจงเพิ่มเติมก่อนทำการตัดสินใจสรุปมติที่ประชุม

– กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น (อ้างอิงการมีส่วนได้เสียจากรายงาน

ที่กรรมการและผู้บริหารแจ้งการมีส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ที่เลขานุการบริษัท และที่ได้รายงานต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ) โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะแจ้งต่อที่ประชุมและออกจากการประชุมในระเบียบวาระนั้น ๆ ซึ่งได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มาโดยตลอด

– การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ จะคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ มีการพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลเปรียบเทียบได้กับการเข้าทำรายการในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- **การจัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุม**

– เลขานุการบริษัท รับผิดชอบการจดบันทึก จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

– รายงานการประชุม จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีสาระสำคัญครบถ้วน เช่น วันเวลาเริ่มและเลิกประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม ชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญที่มีการอภิปราย ความเห็นและข้อสังเกตของกรรมการและมติที่ประชุม พร้อมทั้งมีการลงชื่อผู้บันทึกและประธานที่ประชุม การจัดทำร่างรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในเวลาประมาณ 3 วันทำการหลังวันประชุม และนำเสนอกรรมการทุกคนพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลา 7 วัน หลังจากนั้นให้ถือว่าร่างรายงานการประชุมฉบับดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในเบื้องต้น และให้ดำเนินการตามมติที่ประชุม จากนั้นให้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณารับรองรายงานอย่างเป็นทางการในการประชุมคราวถัดไป

สำหรับระบบการบริหารจัดการและการจัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทฯ เช่น เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้ระบบการจัดเก็บทั้งในรูปแบบเอกสาร และรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อประโยชน์ในการใช้งานและลดโลกร้อน ทั้งนี้ บริษัทฯ รายงานสถานที่จัดเก็บเอกสารสำคัญตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบป้องกันความปลอดภัยของเอกสารทั้งสองรูปแบบอย่างรัดกุม เช่น จำกัดผู้เข้าร่วมการประชุม กำหนดผู้รับผิดชอบในการเข้าถึงเอกสารสำคัญแต่ละประเภทตามนโยบายการจัดการข้อมูลลับ กำหนดรหัสผู้ใช้งานตามระบบการป้องกันความปลอดภัยจากไซเบอร์ (Cyber Security) รวมทั้งมีระบบสำรองข้อมูลกลางอัตโนมัติไว้ที่สำนักงานกลาง และสำนักงานย่อย เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน และป้องกันผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

- **การถ่ายทอดมติที่ประชุม** กรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้บริหารสูงสุดของสายงาน เพื่อรับทราบ และ/หรือ พิจารณาดำเนินการ และ/หรือ แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีการติดตามและรายงานความก้าวหน้าการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความเหมาะสมและเร่งด่วน

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระในการศึกษารายละเอียดและพิจารณากลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ เป็นการเฉพาะและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 6 ปี มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- สอบทานและประสานงานกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ และจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งให้ความเห็นต่อความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

• สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ กฎระเบียบ นโยบาย รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

• พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

• พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

• พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

• จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบพร้อมความเห็นในเรื่องต่าง ๆ และลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และให้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report

• สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในเรื่องขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว งบประมาณ การแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน การเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

• พิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ

• สรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

• รายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

• ตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบ

• สอบทาน ติดตามและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

• ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

• ทบทวนระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี

• พิจารณาและอนุมัติคำสั่งบริษัทฯ เรื่องการตรวจสอบภายใน

รายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-04-th.pdf

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ นายบุญส่ง เกิดกลาง และนายสมบูรณ์ หน่อแก้ว เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีนายชาติชาย โรจนรัตนางกูร เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานการปฏิบัติ และงบการเงินของบริษัทฯ และมีนางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

หน้าที่ด้านการสรรหาทรัพยากรบุคคล

• กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

• ดูแลให้คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงให้มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

• กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีคณะผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ

• คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ

• จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญและให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยประเมินความสำคัญของตำแหน่งการสรรหา และการพัฒนา เพื่อให้มีผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อองค์กรเพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

หน้าที่ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

• กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ๆ รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถชักนำ รักษาไว้ และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคุณสมบัติตามที่ต้องการ

• การกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมิน ผลงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวโยงกับแผนธุรกิจที่ร่วมกำหนดไว้เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

• เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

รายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-05-th.pdf

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี และนางสาวนันธิกา ทังสุพานิช เป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน โดยมี นายนวพล ดิษเสถียร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

3. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดรับกับทิศทางและกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 จึงเห็นสมควรที่จะขยายอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมให้ครอบคลุมถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยกเลิกระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม พ.ศ. 2562 และออกระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน พ.ศ. 2565 โดยให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

• พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แนวปฏิบัติ และแผนงานด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของบริษัทฯ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

• ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในกิจกรรมด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของบริษัทฯ

• กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องในด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของบริษัทฯ

• ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

• ทบทวนและเสนอปรับปรุงนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นประจำตามความเหมาะสม เพื่อให้มีความสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และแนวปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงเป็นไปตามมาตรฐานของประเทศและมาตรฐานสากล โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้มีการปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

รายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-06-th.pdf

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วย นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน และนายชาติชาย โรจนรัตนางกูร เป็นกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน โดยมีนายนวพล ดิษเสถียร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

4. คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

• กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

• พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

• ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ

รายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-07-th.pdf

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ประกอบด้วย นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน และนายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีนายสาครินทร์ ตังคะวชิรานนท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่ เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

• พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ

• กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

• ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

• กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้

• กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวการณ์

• ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

• รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารการดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

• จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมถึงให้ความสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

รายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ https://ratch.listedcompany.com/misc/or/2022/ratch-or-2022-enc-08-th.pdf

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายรัตนชัย นามวงศ์ และนายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีนายไพโรจน์ จันทร์จุงจิตต์ ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

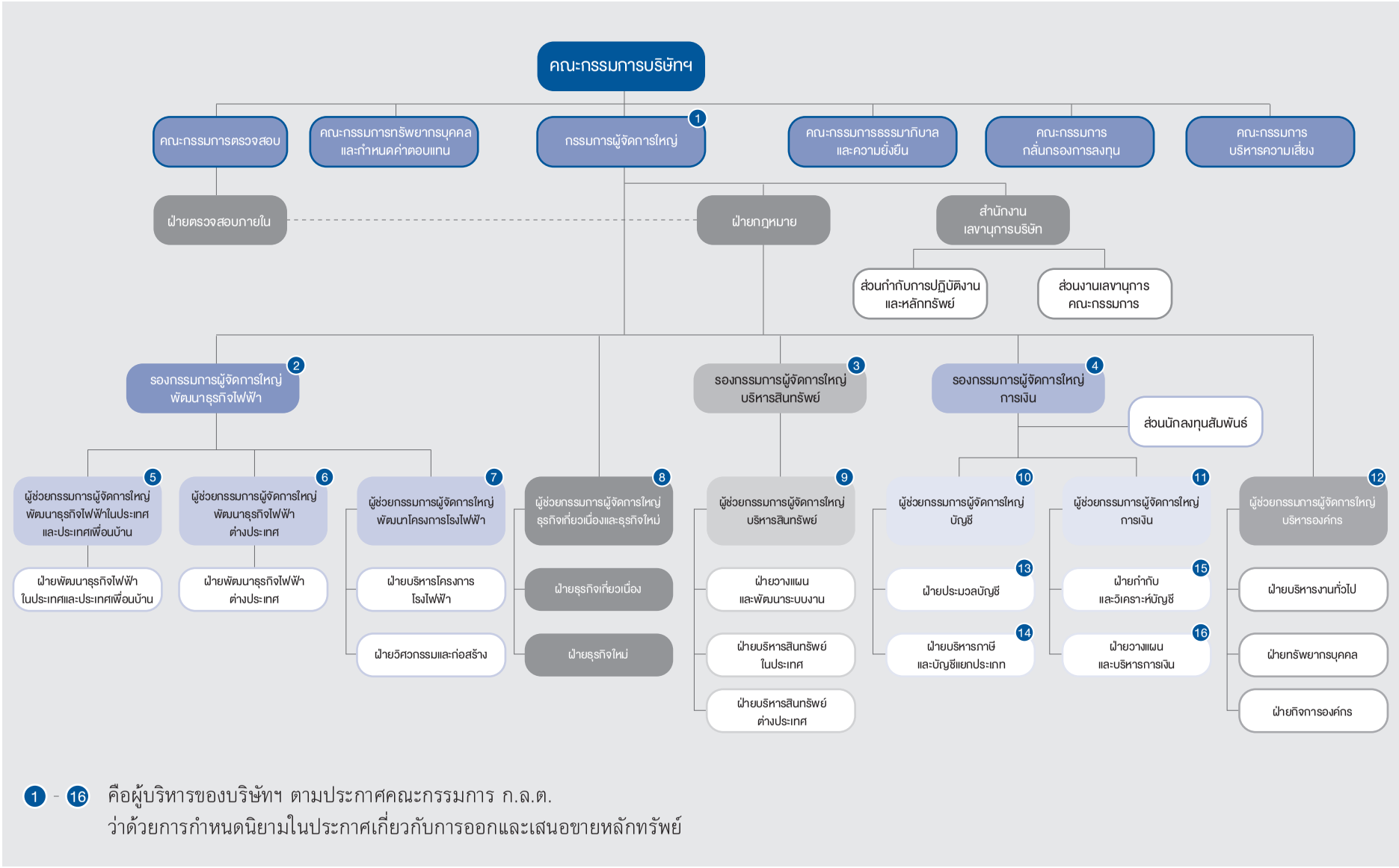
ผู้บริหารระดับสูง แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกระบวนการสรรหาที่แสดงในหัวข้อ การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ผู้บริหารบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทฯ
1.	นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)
2.	นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)
3.	นายสาครินทร์ ตังคะวชิรานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
4.	นายบุญชัย จรัญวรพรรณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ
5.	นายธนะ บุญญสิริกูล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์
6.	นายนวพล ดิษเสถียร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร
7.	นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)
8.	นางสาวฐิติพร คมศาสตรา	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี
9.	นางสาวภวิกา สมานรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน
10.	นางสาวพุทธชาด สมิตเมฆ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท
11.	อยู่ระหว่างกระบวนการสรรหา	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี

หมายเหตุ : - ลำดับที่ 1-5 และ 7-11 ผู้บริหารบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์
- ลำดับที่ 4 นายบุญชัย จรัญวรพรรณ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากเกษียณอายุตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และทิศทางของธุรกิจในอนาคต ดังนี้



1 - 16 คือผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

การปรับโครงสร้างองค์กรดังกล่าวส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร 4 รายแรก นับต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมาและผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป ดังนี้

	ผู้บริหารบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทฯ
1.	นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)
2.	นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)
3.	นายสาคริน์ทร์ ดังคะวชิรานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า
4.	นายธนะ บุญญสิริกูล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์
5.	นายนพรัตน์ ท้วมประดิษฐ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่
6.	นายชลวิทย์ วินิจฉัย	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้าในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน
7.	นายทิฆัมพร ดาวโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศ
8	นายสหัชธรณ พุฒทอง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า
9	นายสุทีป ธรรมรุจี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์
10.	อยู่ระหว่างกระบวนการสรรหา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี
11.	นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)
12.	นายนวพล ดิษเสถียร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร
13.	นางสาวฐิติพร คมศาสตรา	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี
14.	นางสาวภวิกา สมานรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน
15.	นางสาวพุทธชาด สมิตเมฆ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท
16.	อยู่ระหว่างกระบวนการสรรหา	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหาร บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ประกอบด้วย

	ผู้บริหาร RG	ตำแหน่งใน RG
1.	นายจตุพร โสภารักษ์	กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)
2.	นายพยัต ชินวิไล	รองกรรมการผู้จัดการ
3.	นายจินตวัฒน์ เรืองสวัสดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต
4.	นายเขมชาติ สถิตย์ตันติเวช	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์
5.	นางพัชราภรณ์ มาลีวรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารและการเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-5 ผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากประวัติของผู้บริหาร ซึ่งเปิดเผยในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ” (เอกสารแนบ 1)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ รายละเอียดแสดงในหัวข้อ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	5	27.829
โบนัส	5	19.387
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	2.648
รวม	**5**	**49.864**

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ หมายถึง ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารสี่รายแรก ต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	3	6.409
โบนัส	3	3.453
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3	0.641
รวม	**3**	**10.503**

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

พนักงาน เป็นปัจจัยสำคัญ และมีคุณค่ายิ่งต่อบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานที่ครอบคลุมทั้งในเรื่องของการสรรหา การบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต การสร้างความสุขในการทำงาน และการสร้างความผูกพันในองค์กร โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมด้านสังคม สิ่งแวดล้อม จริยธรรม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ โดยจำนวนพนักงานในปี 2565 มีจำนวนรวม 222 คน เพิ่มขึ้น 7 คน จากจำนวนพนักงานรวมในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ และไม่มีพนักงานที่ได้รับการคุ้มครองตาม Collective Bargaining เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีสหภาพแรงงาน

- จำนวนพนักงานทั้งหมดและจำนวนพนักงานแยกตามสายงาน

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แบ่งตามสายงานได้ดังนี้

จำแนกตามสายงาน	เพศ		สัญญาจ้าง		ผู้บริหาร	รวม
	ชาย	หญิง	พนักงาน	ลูกจ้าง		
1. พัฒนาธุรกิจ	24	12	33	-	3	36
2. พัฒนาโครงการ	20	7	25	-	2	27
3. บริหารสินทรัพย์	31	13	41	-	3	44
4. การเงิน	10	32	40	-	2	42
5. บริหารองค์กร	23	23	45	-	1	46
6. กรรมการผู้จัดการใหญ่	5	22	26	-	1	27
รวมทั้งสิ้น						**222**

หมายเหตุ : ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีพนักงานและลูกจ้างทั้งสิ้น 46 คน แบ่งได้ดังนี้

จำแนกตามสายงาน	เพศ		สัญญาจ้าง		ผู้บริหาร	รวม
	ชาย	หญิง	พนักงาน	ลูกจ้าง		
1. กลุ่มงานวิศวกรรม	10	1	7	-	4	11
2. กลุ่มงานองค์กรสัมพันธ์	4	5	6	-	3	9
3. กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	-	8	4	1	3	8
4. กลุ่มงานบริหารและบริการ	5	9	10	-	4	14
5. กลุ่มงานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	2	2	3	-	1	4
รวมทั้งสิ้น						**46**

หมายเหตุ :
- ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ไม่นับรวม กจก. และ รจก. ซึ่งเป็นผู้บริหารจาก RATCH)
- กลุ่มงานบริหารและบริการ ประกอบด้วย
  - งานบริหารทรัพยากรบุคคล
  - งานบริหารสำนักงาน
  - งานจัดหาและพัสดุ
  - งานเลขานุการกรรมการผู้จัดการ

ค่าตอบแทนพนักงาน

- **นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน**

นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม ตามความเหมาะสมของตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากความสำคัญของค่างาน ควบคู่ไปกับภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศ และอัตราค่าตอบแทนในตลาดแรงงานและบริษัทในกลุ่มธุรกิจใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนพนักงานได้คำนึงถึงผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความเหมาะสม เป็นธรรม และสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้แก่พนักงานโดยบริษัทฯ จะทำการสำรวจอัตราค่าจ้างในตลาดแรงงานเป็นประจำทุกปี และมีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างให้มีความสมเหตุสมผล และสามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้ทุก 3 ปี ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ตามลำดับ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และโบนัสและค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น สวัสดิการต่าง ๆ

สวัสดิการพนักงาน

เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดสวัสดิการเพิ่มเติม นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ สวัสดิการช่วยเหลือกรณีประสบสาธารณภัย สวัสดิการเกี่ยวกับการประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล สวัสดิการเกี่ยวกับการตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการทันตกรรม สายตา และวัคซีนป้องกันโรค สวัสดิการเงินกู้กรณีจำเป็น สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีมรณกรรม สวัสดิการเพื่อที่อยู่อาศัย สวัสดิการเงินช่วยเหลือในการคลอดบุตร รวมถึงบริษัทได้มีการส่งเสริมการออมให้แก่พนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการด้านเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับสวัสดิการด้านเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทได้ให้สิทธิพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย” และสามารถเลือกสะสมเงินออมได้ในอัตราร้อยละ 5-15 ของเงินเดือน โดยบริษัทสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ร้อยละ 7 และร้อยละ 10 แปรผันไปตามอายุงาน ซึ่งพนักงานสามารถเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน “Employee’s Choice” เพื่อให้การลงทุนเป็นไปอย่างเหมาะสมและตรงกับความต้องการของแต่ละบุคคล โดยมีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกร้อยละ 99.09 อีกทั้งยังยังมีการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ “สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย” โดยมีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกร้อยละ 91.89

ค่าตอบแทนพนักงาน ปี 2565

- **ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ**

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	217	264.543
โบนัส	217	162.680
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	217	23.359
รวม		**450.582**

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ไม่นับรวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารสี่รายแรก ตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556

- **ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด**

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	43	30.025
โบนัส	43	13.842
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	43	2.648
รวม	**43**	**46.515**

- **การพัฒนาบุคลากร**

การใช้ชีวิตของผู้คนในช่วงของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ผ่านมา ทำให้ทุกคนมีการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและการใช้ชีวิตให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์มาเป็นลำดับ ซึ่งบริษัทฯ มีการปรับรูปแบบการทำงานของบุคลากรให้มีความยืดหยุ่น โดยให้ทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) และการจัดตารางการเข้ามาปฏิบัติงานในสำนักงานตามความจำเป็นและเหมาะสมกับงาน การปรับรูปแบบการประชุมออนไลน์ การอำนวยความสะดวกจัดเตรียมคอมพิวเตอร์ เครื่องมือ และแนะนำวิธีการใช้เทคโนโลยีเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยด้านสาธารณสุขและสุขภาพของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญ

สำหรับด้านพัฒนาบุคลากรได้จัดให้มีการอบรม ทั้งการจัดการอบรมภายในและการอบรมภายนอก เพิ่มช่องทางการติดต่อประสานงานเพื่อให้พนักงานได้รับความสะดวก และยังสามารถเข้ารับการอบรม การประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนข้อมูลโดยผ่านช่องทางออนไลน์ โดยในช่วงระยะเวลาปลายปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้เริ่มคลี่คลาย และบริษัทฯ ให้พนักงานเข้ามาปฏิบัติงานที่สำนักงานได้ตามปกติ จึงได้เริ่มมีการจัดการอบรม และการจัด Knowledge Sharing ในรูปแบบ On-site เพื่อพัฒนาพนักงานเต็มรูปแบบ แต่ยังควบคู่ไปกับ Online เพื่อให้เกิดความสะดวกและสามารถให้ผู้บริหารบริษัทในเครือที่อยู่นอกสำนักงานใหญ่ หรือต่างประเทศที่ไม่สะดวกเข้ามาสามารถได้รับความรู้เช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นแนวทางการพัฒนาบุคลากรที่คู่ขนานทั้ง On-site และ Online

นอกจากนี้ตลอดปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อสื่อสารให้ความรู้กับผู้บริหารและพนักงานในรูปแบบของจดหมายข่าวส่งผ่านทางช่องทางอีเมลเพื่อให้เข้าถึงทุกคน เช่น การให้ความรู้ทางกฎหมาย (Legal Update) การให้ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติตามแนวทางบัญชีการเงิน (AP Newsletter) การกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Newsletter) ความรู้ด้านภาษี การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (CAC Newsletter) การสื่อสารกิจกรรมสร้างความผูกพันในบริษัทฯ (Engagement Newsletter) เป็นต้น

ในปี 2565 มีการจัดอบรมภายในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

ประเภทหลักสูตร	หลักสูตรที่อบรมในปี 2565	ผู้เข้าอบรม	จำนวนชั่วโมง
หลักสูตรพื้นฐาน	Negotiate Like Pro	ผู้ปฏิบัติระดับผู้อำนวยการ	12
หลักสูตรตามนโยบายของบริษัทฯ	จรรยาบรรณบริษัทและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)	ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	คลิปให้ความรู้ความยาว 11 นาที (e-Learning)
	การส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส ร่วมต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรอย่างยั่งยืน	ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	3

ประเภทหลักสูตร	หลักสูตรที่อบรมในปี 2565	ผู้เข้าอบรม	จำนวนชั่วโมง
	ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	ผู้ปฏิบัติงานใหม่	6
	ความรู้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของไทย PDPA (Personal Data Protection Act) สำหรับคณะทำงาน	คณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ	6
หลักสูตรโครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารเพื่อขึ้นมาทดแทน (Successor Program)	Change, Disruption and Growth	ผู้ปฏิบัติงานระดับผู้จัดการ	18
	Communication Set for Manager	ผู้ปฏิบัติงานระดับผู้จัดการ	12
	Leadership Awareness	ผู้ปฏิบัติงานระดับผู้จัดการ	12
	The Great Workplace Personality & Influencing at Work	ผู้ปฏิบัติงานระดับผู้จัดการ	12
หลักสูตรเพื่อเสริมสร้างทักษะอื่น ๆ	แนวทางการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าต่างประเทศ (Guidelines for Foreign Power Project Investment)	ผู้ปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่เกี่ยวข้อง	18
	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าขั้นต้นสำหรับโรงไฟฟ้าพลังน้ำต่างประเทศ	ผู้ปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่เกี่ยวข้อง	18
	การฝึกอบรมด้านภาษาอังกฤษเชิงกฎหมายและการร่างสัญญาสำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ผู้ปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่เกี่ยวข้อง	12
	Finance for Growth	ผู้ปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่เกี่ยวข้อง	12
	Business Outlook from the Outside in	ปฏิบัติระดับผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง	6
	Creating Effective Collaboration Workshop	ผู้ปฏิบัติระดับผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง	6
	Media Spokesperson Workshop	ผู้บริหารระดับสูง	6
	Growth Mindset for Success	ผู้ปฏิบัติงานระดับพนักงาน	6

บริษัทฯ ยังมีการส่งผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาเครือข่ายความสัมพันธ์ แลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ด้านต่าง ๆ กับหน่วยงานภายนอกทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ดังนี้

1. สถาบันวิทยาการพลังงาน	จำนวน 1 หลักสูตร จำนวน 1 คน
2. สถาบันพระปกเกล้า	จำนวน 1 หลักสูตร จำนวน 1 คน
3. มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ	จำนวน 2 หลักสูตร จำนวน 2 คน

ในปี 2565 บุคลากรทั้งระดับผู้บริหารและพนักงานได้เข้ารับการอบรมที่จัดโดยหน่วยงานภายในบริษัทฯ และหน่วยงานหรือสถาบันภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นอัตราร้อยละ 95.05 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมด โดยสรุปจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย/คน จำแนกตามกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยเข้ารับการฝึกอบรม (ชั่วโมง/คน/ปี)
ผู้บริหารระดับสูง	28.55
ผู้บริหารระดับกลาง	35.39
ผู้บริหารระดับต้น	42.50
พนักงาน	22.76

นอกเหนือจากการพัฒนาศักยภาพความสามารถของบุคลากรด้วยการฝึกอบรมตามแผนการจัดอบรมแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเรื่องการส่งเสริม ปลูกฝังให้พนักงานเป็นผู้มีจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานและธรรมชาติ ดูแลสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการส่งเสริมความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และแผ่นประชาสัมพันธ์ตามจุดต่าง ๆ ในสำนักงาน เช่น การรณรงค์และให้ความรู้เรื่องการประหยัดพลังงาน กิจกรรมสกรีนสีกระเป๋าผ้า กิจกรรมขวดพลาสติก แลกเสื้อ เพื่อโลกเป็นต้น เพื่อให้บุคลากรตระหนักถึงคุณค่าของสิ่งแวดล้อม พลังงาน และผลกระทบต่อการใช้พลังงานอย่างเป็นรูปธรรม และปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานกับชีวิตประจำวันแก่บุคลากร รวมทั้งการให้พนักงานได้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ส่งเสริมการออกกำลังกาย และการให้ความรู้เรื่องการดูแลสุขภาพก็เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ดำเนินการมาโดยตลอด

การส่งเสริมความผูกพันในบริษัทฯ เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เพื่อเสริมสร้างให้บุคลากรในองค์กรมีความสุข รู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทฯ ไปนาน ๆ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมและความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร เพื่อทราบถึงทัศนคติ ความพึงพอใจ และความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อองค์กร ซึ่งในปี 2565 ผลการวัดระดับความผูกพันขององค์กร มีระดับคะแนนอยู่ที่ร้อยละ 82.56 อีกทั้งบริษัทได้ดำเนินการจัดทำแผนการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความผูกพันในทุกสายงาน เพื่อเป็นการพัฒนาระดับความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมต่อองค์กรของบุคลากรให้สูงขึ้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

- **เลขานุการบริษัทและหัวหน้าหน่วยงาน Compliance**

เลขานุการบริษัท แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารอาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี การเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และการดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ และรับผิดชอบ การจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ การประชุมผู้ถือหุ้น กิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย การประสานงานและกำกับดูแลให้มีปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การให้คำแนะนำเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้การประชุม การดำเนินกิจกรรม

ของคณะกรรมการบริษัทฯ และการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ นโยบาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ และส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ (Compliance) ของบริษัทฯ

หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ (Compliance) อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่กำกับดูแลและให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึง ดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. ตลท. เป็นต้น

นางสาววันเพ็ญ จำคำ ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท และกำกับดูแลงานด้าน Compliance ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กล่าวข้างต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 รายละเอียดประวัติเลขานุการบริษัทและหัวหน้าหน่วยงาน Compliance แสดงในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ” ตามเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

นางสาวอนันดา มุทิตาเจริญ ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ การติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถทำได้โดย ส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ ทางโทรศัพท์ติดต่อหมายเลข 0 2794 9841 ทางโทรสารหมายเลข 0 2794 9888 ต่อ 9841 เว็บไซต์บริษัทฯ และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ IR@ratch.co.th

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ปี 2565

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัทฯ และ บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด บริษัท อาร์อี โซล่าร์ 1 จำกัด และบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้บันทึกค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ในรอบบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 4,455,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-Pocket จำนวน 165,000 บาท และค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 70,000 บาท) ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2,400,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-Pocket จำนวน 50,000 บาท) และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 2,055,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-Pocket จำนวน 115,000 บาท และค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 70,000 บาท)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดเป็นที่ปรึกษาในปี 2565 เพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปีเป็นจำนวน 4,448,573 บาท ทั้งนี้ การจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในการให้บริการอื่น นอกเหนือจากงานสอบบัญชีนั้น ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตัวเองซึ่งจะไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. กรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ แล้ว สรุปดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ กำหนดเข้มงวดกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1)

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

  (ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ หรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน)

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามนิยามข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน (หรือคิดเป็นร้อยละ 50) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดว่าให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ได้แก่ นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน นายภาณุวัฒน์ ตริยางกูรศรี นายบุญส่ง เกิดกลาง นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว และนายรัตนชัย นามวงศ์ โดยในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการอิสระรายใดที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ แสดงในหัวข้อ 6.1.1 โดยระหว่างปี 2565 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ ดังนี้

เดือนเมษายน
27 เมษายน 2565

- นายอภิชาติ ชินวรรโณ พ้นจากตำแหน่ง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน[1] เนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
- นายภาณุวัฒน์ ตริยางกูรศรี ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565

เดือนเมษายน
28 เมษายน 2565

- นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน กรรมการอิสระ และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- นายภาณุวัฒน์ ตริยางกูรศรี กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน[1] และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

เดือนกรกฎาคม
1 กรกฎาคม 2565

- นายสุธน บุญประสงค์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการกลั่นกรองการลงทุน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

เดือนสิงหาคม
26 สิงหาคม 2565

- นายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการกลั่นกรองการลงทุน และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายสุธน บุญประสงค์ ที่ลาออก

[1] เปลี่ยนชื่อจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ตามที่กำหนดไว้ใน Board Skills Matrix ดังนี้

กรรมการ	ประเภท			คุณวุฒิ ทักษะ และประสบการณ์ของคณะกรรมการ ณ ปัจจุบัน																	
				ประสบการณ์ในธุรกิจและ/หรือ อุตสาหกรรม					คุณวุฒิ ทักษะ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องด้านอื่น ๆ												
	ผู้แทนผู้ถือหุ้นใหญ่	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน	ธุรกิจสาธารณูปโภคอื่น	ธุรกิจระหว่างประเทศ	กิจการภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจ	กิจการภาคเอกชนอื่น	การวางแผน/บริหารกลยุทธ์	การบริหาร/จัดการ	การบริหารสินทรัพย์	ทรัพยากรบุคคล/ค่าตอบแทน	การบริหารความเสี่ยง	วิศวกรรมศาสตร์	บัญชี/การเงิน	เศรษฐศาสตร์	กฎหมาย/กฎระเบียบ	IT/Digital/Cyber	การค้า/ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	การดูแลกิจการ, CSR และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
1. นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร	✓			✓			✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓							✓
2. นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร		✓		✓			✓			✓					✓						✓
3. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน		✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓			✓				✓
4. นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี		✓			✓		✓	✓	✓	✓		✓						✓	✓		✓
5. นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช	✓			✓			✓		✓	✓		✓	✓					✓			✓
6. นายบุญส่ง เกิดกลาง		✓		✓			✓			✓						✓					✓
7. นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว		✓		✓			✓		✓	✓				✓	✓		✓				✓
8. นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต	✓						✓	✓	✓	✓				✓	✓						✓
9. นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน	✓			✓			✓	✓	✓	✓	✓			✓							✓
10. นายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี	✓			✓			✓		✓	✓			✓	✓	✓						✓
11. นายรัตนชัย นามวงศ์		✓		✓			✓		✓	✓	✓		✓	✓							✓
12. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	✓		✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓						✓
รวม	6	6	1	9	2	0	12	6	10	12	5	3	5	7	5	1	2	2	1	12	

โดยในจำนวนนี้ มีกรรมการที่มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง (Director Pool) จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน และนางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล

3. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปัจจุบันมีกรรมการบริษัทฯ ที่ผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 11 คน (หรือคิดเป็นร้อยละ 91.67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) รายละเอียดแสดงในประวัติกรรมการบริษัทฯ ตามเอกสารแนบ 1

ส่วนการอบรมพัฒนาความรู้และประสบการณ์ที่สำคัญเพิ่มเติมสำหรับกรรมการบริษัทฯ นอกเหนือจากการอบรมสัมมนาหลักสูตรกรรมการ ปี 2565 สรุปดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งทั้งหมดจำนวน 12 คน เข้าร่วมประชุม และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 นอกเหนือจากการพบปะกลุ่มย่อยแบบไม่เป็นทางการในโอกาสต่าง ๆ ครบทุกท่าน

2. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการเผยแพร่ และมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนด แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทฯ เช่น นโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผ่านช่องทางการสื่อสารทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการ เช่น อีเมล จดหมายข่าว และแอปพลิเคชันไลน์ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ และติดตามให้บริษัทฯ ดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และเสนอแนะแนวทางเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. กรรมการเข้าใหม่ ปี 2565 จำนวน 2 คน ได้แก่ นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี และนายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี ได้รับการปฐมนิเทศตามกระบวนการของบริษัทฯ โดยการรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับภาพรวมการดำเนินงาน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สถานะของกิจการ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจรรยาบรรณบริษัทฯ รวมทั้งได้รับคู่มือการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ

การพัฒนาผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัท การกำกับดูแลกิจการที่ดี การตรวจสอบภายใน การดำเนินการด้านต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ รวมทั้งหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยหน่วยงานและสถาบันต่าง ๆ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบและช่วยสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมในรูปแบบ Inhouse Training หน่วยงานภายนอก และ Online เป็นต้น

ทั้งนี้ ข้อมูลการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงรายบุคคล แสดงในประวัติกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ตามเอกสารแนบ 1

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย**

ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2565 เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา สรุปดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ	รายคณะ				รายบุคคล			
	คะแนน (เต็ม 100 คะแนน)		ระดับ		คะแนน (เต็ม 60 คะแนน)		ระดับ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
	97.91	96.83	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	58.75	58.41	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม

คณะกรรมการชุดย่อย	รายคณะ				รายบุคคล			
	คะแนน (เต็ม 80 คะแนน)		ระดับ		คะแนน (เต็ม 40 คะแนน)		ระดับ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	79.33	78.33	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	39.00	39.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	78.67	79.33	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	39.33	40.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	79.00	78.50	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	39.50	39.50	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
4. คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	77.25	78.33	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	39.00	39.66	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	79.33	79.33	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	40.00	40.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม

บริษัทฯ จะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการส่งเสริมและจัดสรรหลักสูตรสำหรับพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการรายบุคคล สู่เป้าหมายการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานที่สูงขึ้นทั้งของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง**

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ทำความตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ตั้งแต่ต้นปี

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2565 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินปีละ 2 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน และธันวาคม โดยกรรมการรายบุคคลเป็นผู้ประเมินตามแบบและเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้ล่วงหน้า แบ่งเกณฑ์วัดผลเป็น 2 ส่วน คือ 1) การประเมินตามเกณฑ์ชี้วัด ผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ (กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 70) ซึ่งเป็นการวัดผลงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และการประเมินผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นการวัดที่ผลงานของทุกสายงาน 2) การประเมินสมรรถนะความสามารถ (กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 30) ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดและการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทฯ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การบริหารการสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และคุณสมบัติส่วนตัวของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้มีความสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในการเสริมสร้างคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสิทธิผลตามบริบทของบริษัทฯ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

5. แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง

การสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นไปตามนโยบายของผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กฟผ. ที่จะพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารของ กฟผ. ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา และแต่งตั้ง ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการกำหนดและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับอื่น ๆ บริษัทฯ ได้จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ในทุกตำแหน่งงาน ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาระบบสมรรถนะความสามารถ (Competency Model) โดยได้มีการพัฒนาขึ้นอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่กระบวนการวิเคราะห์สมรรถนะ (Competency) และคุณสมบัติที่คาดหวังสำหรับตำแหน่งต่าง ๆ เพื่อทำการพัฒนาบุคลากรและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับการพิจารณาเลื่อน ลด ปลด ย้าย และเตรียมบุคลากรให้พร้อมรองรับการขยายงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

ปี 2565 บริษัทฯ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในการแต่งตั้งผู้บริหารในระดับต่าง ๆ ที่มีศักยภาพและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งที่ทดแทนนั้น ๆ แล้วยังพิจารณาปัจจัยอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ความรอบรู้ในงานและความเข้าใจในธุรกิจ ความเป็นผู้นำ บุคลิกภาพ ความกระตือรือร้น สัมพันธภาพและการทำงานเป็นทีม ซึ่งเป็นไปตามที่ได้เตรียมความพร้อมตามกระบวนการและเป็นไปตามแผนงานสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successors) และกลุ่มผู้บริหารระดับต้น (Talents) และสอดคล้องกับภารกิจการบริหารบุคลากร และการเกษียณอายุของผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศในแต่ละปี

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

- **การเข้าร่วมประชุม**

ปี 2565 การประชุมคณะกรรมการ ประกอบด้วยการประชุมทั้งในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) การประชุมในรูปแบบผสมระหว่างการประชุม ณ สถานที่จัดการประชุมและการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Hybrid) และการประชุม ณ สถานที่จัดการประชุม (Physical) โดยสรุปการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ดังนี้

– คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมจำนวน 14 ครั้ง (e-Meeting 11 ครั้ง Hybrid 2 ครั้ง และ Physical 1 ครั้ง) โดยในการประชุมครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 ก่อนเริ่มการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ได้มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่อพิจารณาสรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการ สำหรับฝ่ายบริหารพิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติมต่อไป

– คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง (e-Meeting 2 ครั้ง และ Physical 4 ครั้ง) โดยในการประชุมครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 มีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

– คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง (e-Meeting 5 ครั้ง Hybrid 1 ครั้ง และ Physical 3 ครั้ง)

– คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง (Physical ทุกครั้ง)

– คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุมจำนวน 8 ครั้ง (e-Meeting 6 ครั้ง และ Hybrid 2 ครั้ง)

– คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 8 ครั้ง (Hybrid 5 ครั้ง และ Physical 3 ครั้ง)

– คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมร่วมกันจำนวน 1 ครั้ง (Hybrid)

ทั้งนี้ การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการถือเป็นหน้าที่ที่กรรมการจะต้องเข้าร่วมในการประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนอย่างยิ่งสามารถลาการประชุมได้ อย่างไรก็ตาม กรรมการรายดังกล่าวสามารถแจ้งความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้จัดส่งให้ล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ โดยในปี 2565 กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมตลอดทั้งปี และมีค่าเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะที่ร้อยละ 100

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 กรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกคน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลดังนี้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2565

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ				การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)		ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ	ร้อยละของการเข้าร่วมประชุม AGM	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ				การประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน				การประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน				การประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน				การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			
	e-Meeting	Hybrid	Physical	รวม	e-Meeting	รวม			e-Meeting	Hybrid	Physical	รวม	e-Meeting	Hybrid	Physical	รวม	e-Meeting	Hybrid	Physical	รวม	e-Meeting	Hybrid	Physical	รวม	e-Meeting	Hybrid	Physical	รวม	e-Meeting	Hybrid	Physical	รวม
1. นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร	11/11	2/2	1/1	**14/14**	1/1	**1/1**	100.00	100.00													6/6	2/2	-	**8/8**								
2. นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร	11/11	2/2	1/1	**14/14**	1/1	**1/1**	100.00	100.00	2/2	-	4/4	**6/6**					-	-	4/4	**4/4**									-	1/1	-	**1/1**
3. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน	11/11	2/2	1/1	**14/14**	1/1	**1/1**	100.00	100.00					5/5	1/1	3/3	**9/9**																
4. นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี	6/6	2/2	1/1	**9/9**			100.00						2/2	1/1	2/2	**5/5**	-	-	3/3	**3/3**												
5. นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช	11/11	2/2	1/1	**14/14**	1/1	**1/1**	100.00	100.00					5/5	1/1	3/3	**9/9**									-	5/5	3/3	**8/8**	-	1/1	-	**1/1**
6. นายบุญส่ง เกิดกลาง	11/11	2/2	1/1	**14/14**	1/1	**1/1**	100.00	100.00	2/2	-	4/4	**6/6**																	-	1/1	-	**1/1**
7. นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว	11/11	2/2	1/1	**14/14**	1/1	**1/1**	100.00	100.00	2/2	-	4/4	**6/6**																	-	1/1	-	**1/1**
8. นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต	11/11	2/2	1/1	**14/14**	1/1	**1/1**	100.00	100.00													6/6	2/2	-	**8/8**								
9. นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน	11/11	2/2	1/1	**14/14**	1/1	**1/1**	100.00	100.00													6/6	2/2	-	**8/8**								
10. นายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี	2/2	2/2	1/1	**5/5**			100.00														1/1	1/1	-	**2/2**	-	1/1	1/1	**2/2**	-	1/1	-	**1/1**
11. นายรัตนชัย นามวงศ์	11/11	2/2	1/1	**14/14**	1/1	**1/1**	100.00	100.00																	-	5/5	3/3	**8/8**	-	1/1	-	**1/1**
12. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	11/11	2/2	1/1	**14/14**	1/1	**1/1**	100.00	100.00																								
13. นายอภิชาติ ชินวรรโณ	5/5	-	-	**5/5**	1/1	**1/1**	100.00	100.00					3/3	-	1/1	**4/4**	-	-	1/1	**1/1**												
14. นายสุธน บุญประสงค์	8/8	-	-	**8/8**	1/1	**1/1**	100.00	100.00													3/3	1/1	-	**4/4**	-	4/4	1/1	**5/5**	-	1/1	-	**1/1**
รวม (เฉลี่ย)							**100.00**	**100.00**																								

หมายเหตุ :

(1) ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม

(2) ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง

(3) ร้อยละของการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คำนวณเฉพาะการประชุมที่จัดขึ้นระหว่างที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง

(4) e-Meeting คือ การประชุมที่ผู้เข้าร่วมประชุมเข้าร่วมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

(5) Hybrid คือ การประชุมแบบผสมระหว่าง การจัดประชุมที่ผู้เข้าประชุมสามารถเข้าร่วมประชุมได้ ณ สถานที่ประชุม หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

(6) Physical คือ การประชุมที่ผู้เข้าประชุมเข้าร่วมประชุม ณ สถานที่จัดประชุม

(7) ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี 2565 สรุปได้ดังนี้

วันที่ 27 เมษายน 2565

- นายอภิชาติ ชินวรรโณ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน* เนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
- นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565

วันที่ 28 เมษายน 2565

- นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน กรรมการอิสระ และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน* และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

- นายสุธน บุญประสงค์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการกลั่นกรองการลงทุน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 26 สิงหาคม 2565

- นายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายสุธน บุญประสงค์ ที่ลาออก และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

* เปลี่ยนชื่อจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ปี 2565

หน่วย : บาท

ลำดับที่	กรรมการ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัสกรรมการปี 2564[1]	ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทย่อย	รวม
1.	นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร[2, 3]	781,250.00				300,000.00			2,222,222.22		3,303,472.22
2.	นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร[3, 4, 5]	625,000.00	225,000.00		120,000.00			37,500.00	1,777,777.78		2,785,277.78
3.	นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน[3, 5]	625,000.00		307,500.00					1,777,777.78		2,710,277.78
4.	นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี[3, 4, 5]	416,875.00		150,000.00	112,500.00						679,375.00
5.	นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช[3, 4]	625,000.00		270,000.00			300,000.00	37,500.00	1,777,777.78		3,010,277.78
6.	นายบุญส่ง เกิดกลาง[4, 5]	625,000.00	180,000.00					30,000.00	1,777,777.78		2,612,777.78
7.	นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว[4, 5]	625,000.00	180,000.00					30,000.00	1,777,777.78		2,612,777.78
8.	นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต[4]	625,000.00				240,000.00			1,777,777.78		2,642,777.78
9.	นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน[4]	625,000.00				240,000.00			448,097.41		1,313,097.41
10.	นายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี[4]	219,758.06				60,000.00	60,000.00				339,758.06
11.	นายรัตนชัย นามวงศ์[4, 5]	625,000.00					240,000.00	30,000.00	1,315,068.49		2,210,068.49
12.	นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล[6, 7]								355,555.55		355,555.55
13.	นายอภิชาติ ชินวรรโณ[3, 5]	208,125.00		150,000.00	37,500.00				1,777,777.78		2,173,402.78
14.	นายสุธน บุญประสงค์[4]	325,000.00				120,000.00	150,000.00	30,000.00	1,777,777.78		2,402,777.78
15.	นายสมัคร เชาวภานันท์[8]								462,709.28		462,709.28
16.	นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง[9]								974,124.81		974,124.81
รวมทั้งสิ้น		**6,951,008.06**	**585,000.00**	**877,500.00**	**270,000.00**	**960,000.00**	**750,000.00**	**195,000.00**	**20,000,000.00**		**30,588,508.06**

หมายเหตุ : [1] โบนัสกรรมการปี 2564 ซึ่งจ่ายในเดือนเมษายน 2565 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565

[2] ประธานกรรมการบริษัทฯ

[3] ประธานกรรมการชุดย่อย

[4] กรรมการชุดย่อย

[5] กรรมการอิสระ

[6] กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

[7] นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล ได้รับโบนัสกรรมการ ปี 2564 เนื่องจากเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารระหว่างวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 - 30 กันยายน 2564

[8] นายสมัคร เชาวภานันท์ ได้รับโบนัสกรรมการ ปี 2564 เนื่องจากเป็นกรรมการอิสระระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 - 5 เมษายน 2564

[9] นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง ได้รับโบนัสกรรมการ ปี 2564 เนื่องจากเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 - 19 กรกฎาคม 2564

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

หน่วย : บาท

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ RG	เบี้ยประชุม	โบนัสกรรมการ RG ปี 2564[1]	รวม
1	นายสุทธิชัย จูประเสริฐพร	0.00	598,360.00	598,360.00
2	นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน	0.00	598,360.00	598,360.00
3	นางราณี โฆษิตวานิช	288,000.00	201,640.00	489,640.00
4	นางสาวจิราพร ศิริคำ	288,000.00	201,640.00	489,640.00
5	นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล[2]	0.00	0.00	0.00
6	นายธนะ บุญญสิริกูล[2]	0.00	0.00	0.00
7	นายจตุพร โสภารักษ์[2]	0.00	0.00	0.00
รวมทั้งสิ้น		**576,000.00**	**1,600,000.00**	**2,176,000.00**

หมายเหตุ : [1] โบนัสกรรมการปี 2564 ซึ่งจ่ายในเดือนมีนาคม 2565 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565
[2] กรรมการที่เป็นผู้บริหารฯ

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนเป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยมีรายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญเปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 2

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณของบริษัทฯ พร้อมทั้งส่งเสริมการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายและติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ ผ่านคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ เช่น การต่อต้านการคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ การปกป้องข้อมูลและดูแลสินทรัพย์และการเงินของบริษัทฯ สิทธิมนุษยชน การเปิดเผยข้อมูล และการดูแลสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อีกทั้งประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการผ่านระบบ Intranet และเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” โดยผลการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนด และไม่มีข้อร้องเรียนแต่อย่างใด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 พบว่าไม่มีกรณีถูกลงโทษจากการไม่นำส่งรายงานตามที่กฎหมายกำหนดหรือนำส่งล่าช้า และไม่มีเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2565 พบว่าไม่มีการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับคู่ค้ารายการใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ในประเด็นที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

ในปี 2565 ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายใน หรือมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย รวมทั้งไม่พบว่ามีการกล่าวโทษกรรมการและผู้บริหารกรณีซื้อขายหลักทรัพย์ หรือใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบจากหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รายงานข้อมูลการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565[/1]

รายชื่อ		ตำแหน่ง[/2]	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
			หุ้นสามัญ			
			1 ม.ค. 65[/3]	31 ธ.ค. 65[/4]	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
กรรมการ และผู้บริหาร						
1	นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
2	นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร	กรรมการอิสระ	5,000	7,500	2,500	0.00034
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
3	นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
4	นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี[(1)]	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
5	นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
6	นายบุญส่ง เกิดกลาง	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
7	นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
8	นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-

รายชื่อ		ตำแหน่ง[2]	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
			หุ้นสามัญ			
			1 ม.ค. 65[3]	31 ธ.ค. 65[4]	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
กรรมการ และผู้บริหาร						
9	นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
10	นายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี[2]	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
11	นายรัตนชัย นามวงศ์	กรรมการอิสระ	7,500	12,407	4,907	0.00057
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
12	นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	21,884	32,826	10,942	0.00151
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
13	นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
14	นายสาครินทร์ ตังคะวชิรานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ	-	50,000	50,000	0.00230
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
15	นายบุญชัย จรัญวรพรรณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาโครงการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
16	นายธนะ บุญญสิริกูล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์	8,018	12,027	4,009	0.00055
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
17	นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		200	320	120	0.00001
18	นางสาวฐิติพร คมศาสตรา	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-

รายชื่อ		ตำแหน่ง[/2]	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
			หุ้นสามัญ			
			1 ม.ค. 65[/3]	31 ธ.ค. 65[/4]	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
กรรมการ และผู้บริหาร						
19	นางสาวภวิกา สมานรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
20	นางสาวพุทธชาด สมิตเมฆ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท	2,012	3,018	1,006	0.00014
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น			**44,614**	**118,098**	**73,484**	**0.00542**
การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งในระหว่างปี 2565						
1	นายอภิชาติ ชินวรรโณ[(3)]	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-
2	นายสุธน บุญประสงค์[(4)]	กรรมการ	-	-	-	-
	การถือหลักทรัพย์ทางอ้อม		-	-	-	-

หมายเหตุ : [/1] ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะแสดงเฉพาะการถือหุ้นของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า โดยจะแสดงถึงจำนวนหุ้นที่บุคคลดังกล่าวถือทั้งทางตรง (ถือด้วยตนเอง) และทางอ้อม (ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รวมถึงกรณีที่มีบุคคลอื่นใดถือหุ้นไว้แทนกรรมการหรือผู้บริหาร คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่มีรายงานว่ามีบุคคลอื่นใดถือหุ้นไว้แทนกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

[/2] ตำแหน่งกรรมการแสดงเฉพาะตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยของกรรมการแต่ละท่านแสดงไว้ในประวัติของกรรมการท่านนั้น ๆ ทั้งนี้ ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยระหว่างปี 2565 แสดงไว้ในหัวข้อ 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

[/3] กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2565 จะแสดงจำนวนหุ้นนับจากวันที่เข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่านเท่านั้น

[/4] กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2565 จะแสดงจำนวนหุ้นถึงวันที่พ้นจากการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารของแต่ละท่านเท่านั้น

การเข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2565

(1) นายภานุวัฒน์ ดริยางกูรศรี ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565

(2) นายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2565

การพ้นตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2565

(3) นายอภิชาติ ชินวรรโณ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565

(4) นายสุธน บุญประสงค์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565

4. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) และได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC ตั้งแต่ปี 2559 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง และบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 และครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายกรอบการดำเนินการต่อต้านการทุจริต และการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานของผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ เพื่อนำพาองค์กรไปสู่การพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร ในฐานะผู้นำองค์กรที่จะต้องแสดงบทบาทและจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ พันธมิตรทางธุรกิจ และสาธารณชน เกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยประกาศใช้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีสรุปสาระสำคัญดังนี้

- จัดให้ดำเนินการส่งเสริมวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความตระหนักและความรับผิดชอบร่วมกันในการไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงและทางอ้อม

- จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักการ กระบวนการ และแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินธุรกิจเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนการจัดให้มีการสื่อสารอบรมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน และการกำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบและการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม

- จัดให้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร

- จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญดังต่อไปนี้

2.1 กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในองค์กร เพื่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในภาพรวม ตลอดจนการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ พร้อมกับดำเนินการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต มาตรการป้องกัน การตรวจหาและการตอบสนองเมื่อพบการทุจริต ตลอดจนการสอบทานและทบทวนนโยบายดังกล่าว

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน ระบบบัญชี และรายงานทางการเงิน ระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่าง ๆ มีการกำหนดการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

- กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติที่สนับสนุนระเบียบการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จัดให้มีการสื่อสารอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรในทุกระดับ

- บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับระเบียบการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และคำสั่งบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง กรณีมีข้อสงสัยหรือพบการฝ่าฝืนระเบียบบริษัทฯ ต้องรายงานผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนดไว้

2.2 กำหนดหลักการสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เช่น การไม่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบไม่ว่าจะดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน ไม่จ่ายเงินที่ไม่เหมาะสมเพื่ออำนวยความสะดวก ไม่สนับสนุนหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมือง การบริจาคต้องเป็นการบริจาคเพื่อเป้าหมายด้านการกุศล ไม่ได้คาดหวังผลประโยชน์อื่นในเชิงทุจริตหรือคอร์รัปชัน การให้/รับของขวัญต้องเป็นไปตามประเพณีที่ยอมรับได้ ไม่มีค่าเกินปกติวิสัยหรือมีผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ การเลี้ยงรับรองต้องโปร่งใส ไม่ได้คาดหวังผลประโยชน์อื่นที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริตหรือคอร์รัปชัน และไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ การจ้างพนักงานรัฐเข้าทำงานในตำแหน่งผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวังและเป็นไปตามหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรม เป็นต้น

2.3 กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยสรุปได้ดังนี้

- กำหนดมาตรการสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตโดยครอบคลุมมาตรการการป้องกัน ตรวจหา และการตอบสนองเมื่อพบการทุจริต
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และมีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความมั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน
- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงองค์กรด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในรูปแบบต่าง ๆ
- จัดให้มีมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับการใช้จ่ายบางประเภทที่มีความเสี่ยงในด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เช่น ค่าบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน การให้และรับของขวัญและของที่ระลึก ค่ารับรอง เป็นต้น เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม
- จัดให้มีกลไกรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสแม่นยำ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับระดับสากล
- จัดให้มีกระบวนการจัดทำและการเก็บรักษาเอกสารประกอบรายการและข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกรายการและข้อมูลทางการเงินเป็นไปตามความจริงถูกต้อง และครบถ้วน เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมและไม่ได้เป็นไปเพื่อการทุจริตและคอร์รัปชัน
- จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดขั้นตอนในการสอบสวน การกำหนดบทลงโทษ และการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ในกรณีที่เกิดการทุจริตหรือคอร์รัปชัน
- จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบและคำสั่งในการต่อต้านการทุจริตแก่บุคลากรในทุกระดับ

2.4 การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส กำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ ที่พบเห็นการกระทำผิดหรือการกระทำที่อาจทำให้เกิดการสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ต้องไม่เพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว โดยสามารถแจ้งข้อมูลผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และเพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครอง โดยเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้เป็นความลับ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมาย และบริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใด ๆ ที่ส่งผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะต้องให้ความร่วมมือแก่คณะกรรมการสอบสวนในกระบวนการสอบสวนเมื่อได้รับการร้องขอ

2.5 การสื่อสารและการอบรม บริษัทฯ ได้มีการวางแผนและกำหนดช่องทางการสื่อสารและอบรมภายในของบริษัทฯ และรายงานประจำปี ในการเผยแพร่และสื่อสารนโยบาย ข้อมูลเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต เพื่อสร้างความตระหนักของพนักงาน รวมทั้งจัดอบรมแก่บุคลากรในทุกระดับชั้น และปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้ทราบและเข้าใจถึงแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และระเบียบคำสั่งของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

การดำเนินการในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

- **กำหนดคำสั่งหรือแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกิจกรรมระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานและขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ ให้ผู้ปฏิบัติงานใช้สำหรับการป้องกัน ตรวจพบ และตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านทุจริตได้อย่างถูกต้องและทันท่วงที

• **จัดทำ ปรับปรุงและทบทวนนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณบริษัทฯ** อย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการประกาศใช้นโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันเพิ่มเติมในเรื่องการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกและการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากการติดต่อหรือจ้างงานกับเจ้าหน้าที่/หน่วยงานรัฐ และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติของ CAC

• **การประเมินความเสี่ยงและจัดทำทะเบียนความเสี่ยงแผนภูมิความเสี่ยงด้านการทุจริต** โดยกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยง สาเหตุหลัก ผลกระทบของความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดขึ้น ระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ การประเมินการควบคุมภายในที่มีอยู่ การจัดหามาตรการเพื่อลดความเสี่ยง และวิเคราะห์ความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงคงเหลือจากการมีมาตรการควบคุมภายในในปัจจุบัน และมีการสอบทานกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนความเหมาะสมของทะเบียนความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุมด้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก

• **การสื่อสารและอบรม** บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสื่อสารและการจัดอบรมประจำปี ช่องทาง ความถี่ เนื้อหา และการดำเนินการ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลทั้งต่อภายในและภายนอกองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญ การมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของบริษัทฯ ความโปร่งใส และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในทุกระดับ เพื่อสื่อสารไปยังพันธมิตรธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินการในด้านการสื่อสารและอบรมที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดทำแผนการสื่อสารและอบรมประจำปี 2566 โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการสื่อสารและอบรมเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. จัดให้มีการอบรมเรื่อง “การส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส ร่วมต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรอย่างยั่งยืน” บรรยายโดย อาจารย์สุรพงษ์ ชูรังสฤษฎ์ ซึ่งเป็นคณะกรรมการ CAC, IOD และอดีตนายกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย จากสถาบัน TRIS Academy เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจแก่ผู้บริหารและพนักงานในเรื่องจรรยาบรรณและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

3. จัดการอบรม (Orientation) ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานใหม่ที่ได้รับการจ้างงานจากบริษัทฯ

4. จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกไตรมาส ในรูปแบบ Newsletter และคลิปวิดีโอ โดยเผยแพร่ข้อมูลในระบบสารสนเทศ และสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ โดยในปี 2565 ได้มีการปรับปรุงคลิปวิดีโอให้มีเนื้อหากระชับและเข้าใจง่ายขึ้น รวมทั้งได้มีการสอดแทรกเนื้อหาด้านจรรยาบรรณเข้าในคลิปวิดีโอเพิ่มเติมอีกด้วย

5. จัดให้มีการทดสอบและประเมินความตระหนักรู้ ความเข้าใจและการปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องจรรยาบรรณ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ ผ่านระบบ e-Learning ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงแบบทดสอบฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายฯ และแนวปฏิบัติที่ปรับปรุงเพิ่มเติม โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องผ่านเกณฑ์การทดสอบดังกล่าวอย่างน้อยร้อยละ 80 ก่อนเข้าทำระบบการประเมินผล หรือ KPI ประจำปี

6. ดำเนินการประกาศ เผยแพร่ และทำหนังสือรับทราบอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันแก่ตัวแทนบริษัทฯ พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

7. แจ้งจดหมายไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้แก่ นโยบาย “งดรับของขวัญหรือของกำนัลในโอกาสวันขึ้นปีใหม่”

8. กำหนดแนวทางการสื่อสารอบรมให้มีการประสานงานร่วมกับบริษัทย่อยเพิ่มมากขึ้น เพื่อสื่อสารความรู้ความเข้าใจด้าน CAC ให้มีการขยายวงกว้างขึ้น

• **การสอบทานประวัติบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจก่อนการจ้างและก่อนการเริ่มสัญญา หรือธุรกรรมระหว่างกัน** โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบประวัติหรือความน่าเชื่อถือด้านคุณวุฒิและความสามารถ รวมถึงประวัติการทำงานของบุคลากรในตำแหน่งสำคัญก่อนการลงนามสัญญาจ้างงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคล

ดังกล่าวไม่มีประเด็นเรื่องความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน โดยสัญญาจ้างงานได้มีการกำหนดเงื่อนไขข้อบังคับเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ และส่วนจัดซื้อเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและประเมินผลงานของคู่ค้าที่เหมาะสม สอบทานประวัติของพันธมิตรทางธุรกิจ โดยเฉพาะผู้ขาย ผู้รับเหมา ผู้ให้บริการ ว่ามีคุณสมบัติ ชื่อเสียง สถานะการเงิน และความน่าเชื่อถือที่ดี รวมทั้งทำการสื่อสารนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจรับทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

- **การควบคุมภายใน** ให้ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการทำงานและการแบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบในทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อประโยชน์ในการควบคุมภายใน และให้มีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการประเมินการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต การสอบทานนโยบาย การดำเนินงาน และขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ตามที่มาตรการและนโยบายด้านการทุจริตและคอร์รัปชันกำหนดไว้เป็นประจำทุกปีว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วนเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมตามข้อกำหนดและแนวทางการประเมินของ CAC และเมื่อตรวจพบความผิดปกติจะต้องวิเคราะห์โอกาสของการทุจริตในเรื่องดังกล่าว

- **กำหนดมาตรการตรวจพบการทุจริตและตอบสนองต่อการทุจริตที่เกิดขึ้น** โดย

  - กำหนดช่องทางหรือกลไกการแจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่ว่าจะเป็นผู้ปฏิบัติงานหรือบุคคลภายนอก ต้องมีความอิสระในการแจ้งเบาะแสโดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตน ตลอดจนจัดให้มีกระบวนการป้องกันผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกทำร้ายหรือข่มขู่ในภายหลัง ซึ่งช่องทางการแจ้งเบาะแสของผู้ปฏิบัติงาน ได้แก่ ประธานกรรมการหรือกรรมการบริษัทฯ กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บังคับบัญชา สำหรับผู้ปฏิบัติงานที่ทราบเหตุหรือเบาะแส แต่ละเลยไม่ได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ หรือแจ้งเหตุอันเป็นเท็จ ถือเป็นการกระทำผิดวินัย

  - กำหนดแนวปฏิบัติในการดำเนินการต่อการทุจริตที่เกิดขึ้น ได้แก่ การสอบสวน การลงโทษและการเยียวยา และการเปิดเผยข้อมูล โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อรวบรวมข้อมูลจากการแจ้งเบาะแส เพื่อรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

- สอบทานนโยบาย ขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจจะเกิดขึ้น

- กำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ครอบคลุมด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

- สอบทานการต่อต้านการทุจริตในด้านนโยบาย การสื่อสารและอบรมให้พนักงานทุกคน รวมถึงบุคคลภายนอกและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจรับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายและหลักการต่าง ๆ

- สอบทานการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณบริษัทฯ ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การให้และรับของขวัญและของที่ระลึก เงินบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน การจ้างพนักงานรัฐ ค่ารับรอง การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต เป็นต้น

- กำหนดแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อสอบทานการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์หรือมาตรการที่กำหนด

ในปี 2565 ไม่พบประเด็นการกระทำผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชันหรือการทำผิดด้านจริยธรรม รวมถึงไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารลาออกเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการแต่อย่างใด

5. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ในปี 2565 ไม่มีรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนและไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใด ๆ ที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด นโยบาย หรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่มีกรณีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกเนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการ และไม่มีผลกระทบเชิงลบ

ต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ จากการทำหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณบริษัทฯ

6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. การประชุมคณะกรรมการฯ

ในรอบปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำนวน 12 ครั้ง (โดยผ่านการประชุม Online 5 ครั้ง Hybrid 5 ครั้ง และ On-site 2 ครั้ง เนื่องด้วยสถานการณ์โรคระบาดไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19)) ในการประชุมในแต่ละครั้งมีคณะทำงานฯ เข้าร่วมประชุมเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนคณะทำงานฯ ทั้งหมดทุกครั้ง

2. การทบทวนนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

คณะทำงานฯ ได้ร่วมกันทบทวนนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามประกาศบริษัทฯ ที่ 16/2562 ลงวันที่ 17 เมษายน 2562 และไม่มีการแก้ไขปรับปรุง โดยเสนอให้คงนโยบายเดิมในการปฏิบัติงานและนำนโยบายมาใช้ในการกำหนดแผนการดำเนินงานในปี 2565 อย่างต่อเนื่อง

3. ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เนื่องด้วยในปี 2565 สถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ยังคงมีการระบาดเป็นวงกว้าง บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจกรรมได้อย่างมีข้อจำกัด ภายใต้คำสั่งของศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) และคำสั่งของผู้ว่าราชการจังหวัดนนทบุรี ซึ่งสถานการณ์เริ่มคลี่คลายในช่วงปลายปี โดยมีคำสั่ง ศบค. ให้สามารถดำเนินชีวิตได้ตามปกติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ได้แก่

3.1 ด้านความปลอดภัย

1) บริษัทฯ ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นสูญเสียวันทำงานจำนวน 2,757,296 ชั่วโมง (เริ่มนับจำนวนชั่วโมงสะสมตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2561) (ข้อมูล ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565)

2) จัดการฝึกซ้อมดับเพลิง และฝึกซ้อมหนีไฟ ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งผลการฝึกซ้อมเป็นไปด้วยดี โดยใช้เวลาในการอพยพออกจากอาคารทั้งหมด 4 นาที มีผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมทั้งหมด 199 คน

3) จัดกิจกรรม Safety Healthy Everyday มีการบรรยายในหัวข้อ “โภชนาการและการออกกำลังกาย” โดยมีวิทยากร คุณภคพงศ์ วิเศษสินธุ์ จากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 81 คน

3.2 ด้านอาชีวอนามัย

ในปี 2565 บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการกำกับดูแลด้านสุขอนามัยสำหรับพนักงานเป็นสำคัญ ได้แก่

1) ผู้บริหารมีมติให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work from Home (WFH)) ดังนี้

- ระยะที่ 1 ให้พนักงาน WFH 50% ต่อเนื่องจากปี 2563
- ระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2564 - วันที่ 31 ตุลาคม 2564 ให้พนักงาน WFH 100%
- ระยะที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 - วันที่ 30 กันยายน 2565 ให้พนักงาน WFH 50%
- ยกเลิกคำสั่ง WFH ให้พนักงานเข้าปฏิบัติงานที่สำนักงานของบริษัทตามปกติ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565

ทั้งนี้ การปฏิบัติดังกล่าวรวมไปถึงบริษัทในเครือ และผู้รับจ้างของบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานภายในอาคารด้วย

2) กำหนดมาตรการ และข้อปฏิบัติสำหรับผู้ที่มีความจำเป็นต้องเข้าปฏิบัติงานในอาคารสำนักงาน ดังนี้

มาตรการที่ยังคงปฏิบัติอย่างต่อเนื่องหลังมีคำสั่งยกเลิก WFH ให้พนักงานเข้าปฏิบัติงานที่สำนักงานของบริษัทตามปกติ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565

- กำหนดจุดรับเอกสาร พัสดุ อาหาร และสิ่งของอื่น ๆ ไว้ที่บริเวณประตูทางออกด้านหลังอาคาร โดยจะมีการฉีดฆ่าเชื้อพัสดุและสิ่งของทุกชนิด ยกเว้นเอกสารก่อนเข้าอาคาร
- ขอความร่วมมือปรับเปลี่ยนเวลาพักให้เหลื่อมกัน เพื่อลดความหนาแน่นของการใช้สถานที่ รับประทานอาหาร เช่น 11.00 น. 12.00 น. 13.00 น.
- รณรงค์ให้สื่อสารผ่านระบบโทรศัพท์ อีเมล หรือระบบสื่อสารอื่น ๆ
- ทำความสะอาดพื้นผิวสัมผัสบริเวณพื้นที่ส่วนกลางเป็นทุก ๆ 2 ชั่วโมง ด้วยการใช้น้ำยาฆ่าเชื้อ และดับกลิ่น เช่น โต๊ะห้องประชุม โต๊ะรับแขก ปุ่มกดลิฟต์ ลูกบิดประตู ราวบันได และเครื่องสแกนนิ้ว เป็นต้น
- พ่นยาฆ่าเชื้อทั้งอาคารเดือนละ 1 ครั้ง
- อบโอโซนด้วยเครื่องอบโอโซนขนาดเล็กทุกวันเสาร์ และอบโอโซนทั้งอาคารปีละ 2 ครั้ง

• แจกชุดตรวจ ATK ให้พนักงานคนละ 4 ชุด กับการติดเชื้อ COVID-19 หรือเมื่อจำเป็นต้องไปปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยง

• ประกาศพบการติดเชื้อในอาคารให้ผู้ใช้อาคารทราบ

มาตรการที่ถูกยกเลิกหลังมีคำสั่งยกเลิก WFH ให้พนักงานเข้าปฏิบัติงานที่สำนักงานของบริษัทตามปกติ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565

• ปรับรูปแบบโต๊ะรับประทานอาหารแบบเว้นระยะห่าง ลดจำนวนเก้าอี้ลงโดยให้นั่งได้โต๊ะละ 1 คน (คืนสภาพโต๊ะนั่งรับประทานอาหารได้เต็มรูปแบบ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565)

• ขอความร่วมมือให้พิจารณาประชุมผ่านระบบออนไลน์เป็นลำดับแรก งดเว้นการจัดกิจกรรมรวมกลุ่มภายในอาคารสำนักงาน กรณีมีความจำเป็นจะดำเนินการตามมาตรการจัดประชุมของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข เป็นคราว ๆ ไป และอนุญาตให้บุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมได้ที่ชั้น M เท่านั้น (ยกเลิก ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565)

• ตั้งจุดตรวจคัดกรอง โดยการวัดอุณหภูมิร่างกายผู้เข้าใช้บริการอาคารทั้งหมด ผู้บริหาร พนักงาน ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมาแม่บ้าน รปภ. ผู้มาติดต่อ (ยกเลิกตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565)

3.3 ด้านการจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานและคุณภาพอากาศภายในอาคาร

เพื่อเป็นการเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการเฝ้าระวังสุขภาพอนามัยของลูกจ้างตามปัจจัยเสี่ยง รวมถึงเพื่อควบคุมป้องกัน และปรับปรุงแก้ไขสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการควบคุมป้องกันโรค อันเนื่องมาจากสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่เหมาะสม บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจวัดและประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงาน แสง เสียง อุณหภูมิ คุณภาพอากาศภายในอาคาร ในปี 2565 จำนวน 2 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน และเดือนธันวาคม

ทั้งนี้ ผลการตรวจประเมินสภาพแวดล้อมภายในอาคารอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

4. แผนงานปี 2566

แผนการดำเนินงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2565 มุ่งเน้นในสาระและประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

4.1 การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4.2 การปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ

4.3 การปฏิบัติที่มุ่งสู่เป้าหมาย Zero Accident (อุบัติเหตุเป็นศูนย์)

4.4 ประชุมคณะกรรมการฯ ทุกเดือน

4.5 จัดกิจกรรม 10,000 Steps Everyday (ระยะเวลากิจกรรม 10 เดือน มกราคม-ตุลาคม 2566)

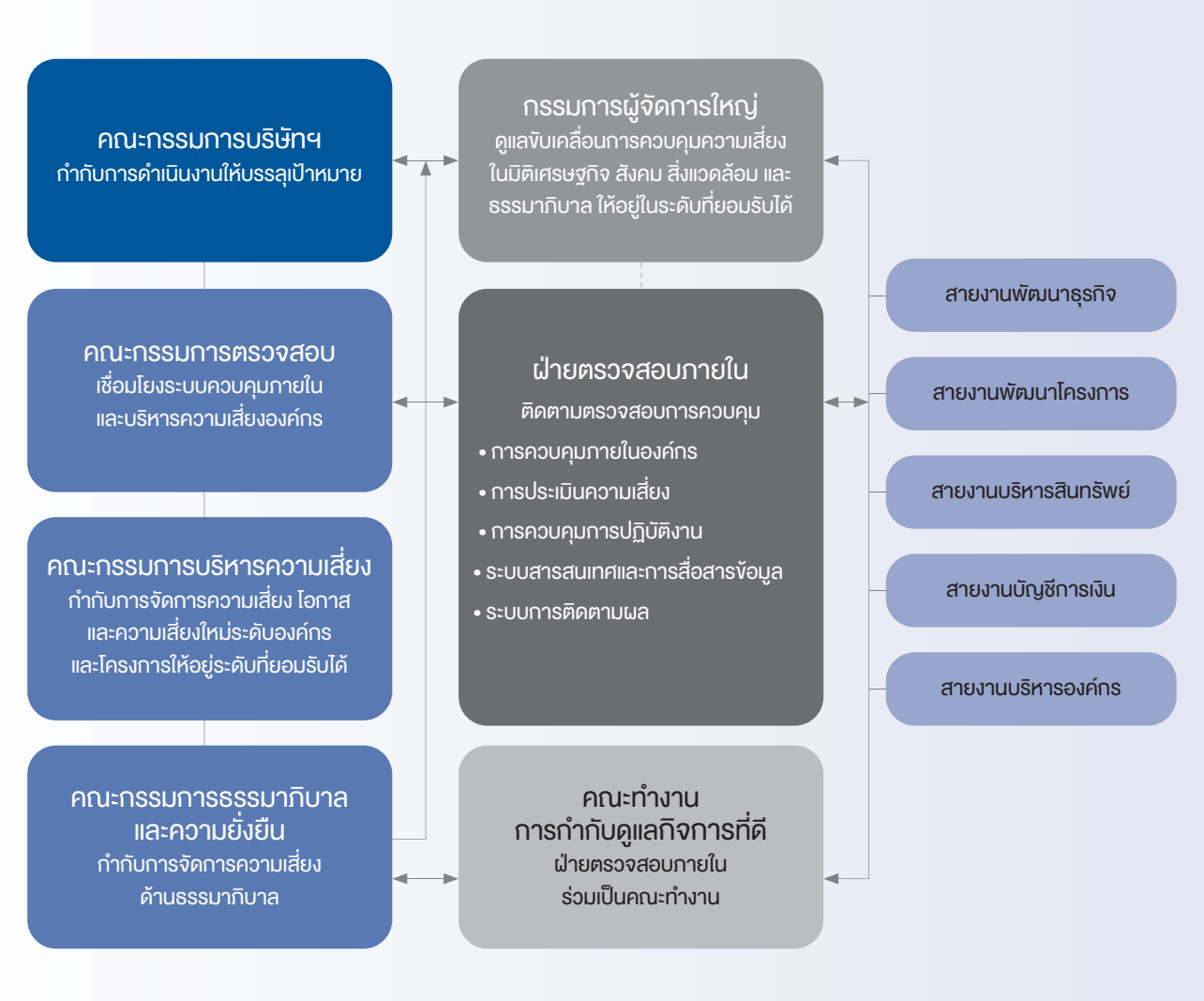
7. ด้านอื่น ๆ

ในปี 2565 ไม่พบว่ามีการกระทำผิดหรือละเมิดสิทธิมนุษยชน ทรัพย์สินทางปัญญา การกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ และ/หรือ การคุกคามระบบเครือข่ายของบริษัทฯ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

โครงสร้างการควบคุมภายใน



คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีความเพียงพอ จึงกำหนดให้มีการควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล COSO 2013 ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission 5 องค์ประกอบ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปีร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานของบริษัทฯ ในทุกด้านมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

ในปี 2565 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ตามแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ โดยจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอ

ภาพรวมของระบบการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบที่สำคัญ สรุปดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

• บริษัทฯ ยึดมั่นในจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดจรรยาบรรณ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น สังคมและสิ่งแวดล้อม และนโยบายด้านความยั่งยืนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ยึดมั่นในแนวทางดังกล่าว และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นไปตามกฎหมาย โดยยึดถือประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ ในปี 2565 มีการประกาศใช้นโยบายเพิ่มเติมในเรื่อง

- นโยบายสิทธิมนุษยชน โดยมีเจตนารมณ์เพื่อส่งเสริมให้บริษัทร่วมทุน หุ้นส่วนธุรกิจ คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ และกิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ ดำเนินงานบนพื้นฐานของหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน

- นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้มีการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ตั้งแต่การเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย รวมถึงการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความมั่นคงปลอดภัย และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- จรรยาบรรณคู่ค้า เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานสำหรับคู่ค้าที่สำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่คู่ค้าของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ เช่น จรรยาบรรณทางธุรกิจ การปฏิบัติต่อแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

• คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นองค์กรสูงสุดในการกำกับการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย โดยจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานชุดต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยมีการแบ่งสายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงระเบียบปฏิบัติงานให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ

• บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร (Code of Conduct) มีการแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

• บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2559 และผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 โดยมีอายุ 3 ปี

• บริษัทฯ ได้รับการจัดลำดับ CG Score ประจำปี 2565 ระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในกลุ่มรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2565 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

• บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรฐานในการประเมินผลและผลตอบแทนที่ชัดเจน (Key Performance Indicator: KPI) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ มีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับ KPI ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

• บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องตามแผนการฝึกอบรมรายบุคคล (Individual Plan) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

• จัดให้มีแบบทดสอบ e-Learning ในเรื่องจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยพนักงานต้องทำให้ผ่านเกณฑ์ก่อนเข้าทำการประเมินผลประจำปี เพื่อประเมินผลความรู้ ความเข้าใจในนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งมีการทบทวนความเหมาะสมของแบบทดสอบฯ เป็นประจำทุกปี

2. การประเมินความเสี่ยง

• การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

• บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามให้มีการดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงาน มีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองแผนบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

• กำหนดหลักเกณฑ์ หลักการ และวิธีประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบต่อความเสียหายที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น (Impact) เพื่อพิจารณาระดับค่าของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

• กำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานและการบริหารปัจจัยเสี่ยงด้านต่าง ๆ อย่างชัดเจน โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเป้าหมายในการผลิตและธุรกิจใหม่ ความเสี่ยงด้านผลการดำเนินงาน รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เป็นต้น รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

• มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อบูรณาการการทำงานบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีประสิทธิผล และตอบสนองต่อปัจจัยเสี่ยงใหม่และการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาได้อย่างทันกาล

• บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผลกระทบจากสถานการณ์โรค COVID-19 ที่มีมาอย่างต่อเนื่อง และได้ดำเนินมาตรการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากสถานการณ์ดังกล่าว รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อจัดการความเสี่ยงและทบทวนมาตรการป้องกันอย่างเหมาะสม

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

• บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมทั้งระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการการควบคุมภายในภายใต้ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้

- การอนุมัติธุรกรรมต่าง ๆ เช่น ด้านการเงิน การจัดซื้อ การบริหารทั่วไป มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ ไว้อย่างเหมาะสมและเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนในระเบียบคำสั่งของบริษัทฯ

- ธุรกรรมรายการที่เกี่ยวโยงกัน กำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผลและให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งจะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วแต่กรณีตามลำดับ

- ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครือ โดยแต่งตั้งผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทในเครือเพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีสายงานรองกรรมการ

ผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารสินทรัพย์ รับผิดชอบในการดูแลติดตามผลการดำเนินงานและรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน

- มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงสุดของทุกสายงาน มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลั่นกรองงานก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจัดประชุมเป็นประจำทุกเดือน

- มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ รวมถึงบริษัทร่วม และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมไปถึงนโยบายและกระบวนการต่าง ๆ ตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้อย่างเหมาะสม และมีกระบวนการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องในการควบคุมภายในเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

• มีการกำหนดแนวทางการวางแผนกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่าง ๆ จะมีการดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้

• มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่วนงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต การจัดทำทะเบียนคุมความเสี่ยงการทุจริต การสื่อสารอบรม เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้และความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน ทั้งนี้ คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการรายงานการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการแก่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่สอบทานนโยบาย ขั้นตอน และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต ตลอดจนประเมินการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยงและโอกาสในการทุจริต เพื่อกำหนดมาตรการปิดความเสี่ยง

• มีการกำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) และแต่งตั้งคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้มีการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความมั่นคงปลอดภัย และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

• มีระบบจัดการข้อมูล โดยกำหนดนโยบาย ขั้นตอนในการกำหนดประเภทข้อมูล การจัดชั้นความลับของข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล และการอนุมัติการใช้ข้อมูล เพื่อจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานระหว่างหน่วยงาน

• นำส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย มีการบันทึกข้อซักถาม คำชี้แจง ความเห็น ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของกรรมการในแต่ละเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งสรุปมติ ความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุม เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงและสอบทานได้

• มีกระบวนการสื่อสารภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการประชุมของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน ปัญหาและอุปสรรค แนวทางแก้ไข และสื่อสารไปยังผู้บริหารทุกระดับ พร้อมกับมีการรายงานข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

• กระบวนการสื่อสารกับบุคคลภายนอก มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจ สามารถรับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้

• มีการสอบทานรายงานทางการเงิน โดยผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี ร่วมกับผู้สอบบัญชีอิสระ นำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามในประเด็นต่าง ๆ เช่น การทบทวนนโยบายด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงข้อบ่งชี้หรือรายการสำคัญอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงิน เป็นต้น

• จัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในผ่านระบบ Intranet และระบบอีเมล รวมถึงระบบการประชุมทางไกล Microsoft Team ซึ่งผู้ปฏิบัติงานทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว จัดให้มี Town Hall Meeting โดยฝ่ายบริหารเพื่อสื่อสารนโยบาย ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ เพื่อให้

พนักงานทุกระดับชั้นได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง มีการพัฒนาระบบ Knowledge Management เพื่อจัดเก็บข้อมูลความรู้และพัฒนาศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน และจัดกิจกรรม Knowledge Sharing อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการทำงานด้านต่าง ๆ

• กำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการจัดการความเสี่ยงด้านสารสนเทศ โดยติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนฉุกเฉินสำหรับป้องกันความปลอดภัยของระบบสารสนเทศเมื่อมีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมถึงการซ้อมแผนฉุกเฉิน ตามแนวทางการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทฯ

• มีการกำหนดมาตรการป้องกันระบบรักษาความปลอดภัยเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ (Network Security) ได้แก่ การป้องกันการโจมตีทางอีเมลจาก Phishing Mail การป้องกันการโจมตีจาก Malware หรือ Hacker และการติดตั้งโปรแกรมเพื่อเป็นศูนย์เฝ้าระวังความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ และการจัดทำรายงานประจำเดือนด้านการเฝ้าระวังภัยคุกคามผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และอีเมลนำเสนอแก่ผู้บริหาร ได้แก่ รายงานเหตุการณ์ป้องกันภัยคุกคามบนระบบเครือข่ายฯ รายงานระบบ Mail Filtering รายงานระบบ Antivirus

5. ระบบการติดตาม

• ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะที่ได้ตกลงร่วมกันกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือทุกไตรมาส พร้อมทั้งรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในลำดับถัดไป

• มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการรายงานเหตุการณ์ทุจริตร้ายแรง การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการกระทำที่ผิดปกติ ซึ่งกระทบชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทันทีที่เกิดเหตุการณ์ พร้อมกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนป้องกัน ซึ่งผลการปฏิบัติตามแผนได้รายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการของบริษัทฯ รับทราบตามลำดับ

• มีการกำหนดเป้าหมายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (Key Performance Indicator: KPI) ให้แก่ทุกสายงานในทุกระดับจนถึงระดับพนักงาน และมีการประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมทั้งมีการวิเคราะห์สาเหตุกรณีที่การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายและผลกระทบ พร้อมทั้งจัดทำแผนงานรองรับและวิธีการแก้ไขหรือลดผลกระทบดังกล่าว จากนั้นรายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบตามระยะเวลาที่กำหนด

• มีการจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง เพื่อพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ฯลฯ มีโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับใด มีการกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามกรอบกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น ปานกลาง และระยะยาว

รายละเอียดแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สืบค้นได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ www.ratch.co.th

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านงานตรวจสอบภายใน และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ในด้านงานบริหารหน่วยงาน โดยปฏิบัติงานภายใต้คำสั่งบริษัทฯ เรื่องหน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนงาน และคำสั่งบริษัทฯ เรื่องการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ยังมีหน้าที่รับผิดชอบในภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยหน้าที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นการดำเนินกิจกรรมการให้ความเชื่อมั่น การให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร กล่าวโดยสรุปได้ดังนี้

• ตรวจประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยง การสอบทานงานด้านการทุจริตคอร์รัปชัน การตรวจสอบเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น การให้คำปรึกษา ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการกำหนดตาม

แผนงานการตรวจสอบทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งได้พิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งในแง่ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ/กฎหมาย โอกาสในการเกิดการทุจริต และวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยแผนงานดังกล่าวได้ผ่านการเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งยังมีการกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอทั้งจากการประเมินตนเองโดยผู้ตรวจสอบภายในเองและการประเมินผลจากผู้รับตรวจ เพื่อให้การพัฒนางานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และบรรลุวัตถุประสงค์ของงานตรวจสอบภายในอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจกับฝ่ายตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

- ในการตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง ได้ประสานงานกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อสอบทานตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม และมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการรายงานอย่างครบถ้วนทันเวลา โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีการติดตามสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

- ในการตรวจประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน ซึ่งได้พัฒนาจัดทำขึ้นตามแนวทางที่ ก.ล.ต. เสนอแนะ รวมทั้งสอบทานผลการปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้แต่ละหน่วยงานทบทวนการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งด้านการปฏิบัติงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตลอดจนสามารถป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตได้

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ยึดแนวทางหรือกรอบการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (The International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing: IPPF) และ COSO-ERM และมีการทบทวนกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายในด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และได้รับการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอกทุก 5 ปี เพื่อพัฒนางานตรวจสอบภายในให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล โดยพนักงานตรวจสอบภายในทุกคนมีการปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นอิสระ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับประมวลจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน (Code of Ethics) และได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ตามแผนการฝึกอบรมแบบรายบุคคล (Individual Development Plan) ระยะสั้นและระยะยาว

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้ นางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นมา เพื่อทำหน้าที่สอบทานประเมินความเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยนางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน และมีความรู้ความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในด้านความรู้ความสามารถในการกำกับดูแลงานด้านการตรวจสอบภายใน รวมถึงความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลปรากฏดังนี้

ปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

99.67
(คะแนนเต็ม 100 คะแนน)

อยู่ในระดับ
ดีเยี่ยม

สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับตำแหน่ง และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความสามารถและประสบการณ์การสอบทานการปฏิบัติงานด้านบัญชีการเงิน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งในธุรกิจและภาพรวมองค์กร

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง รวมไปถึงการพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน้า 409

สรุปความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยรวม

คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติของความเป็นอิสระ โดยเป็นคณะกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวนอย่างน้อย 3 คน (รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หน้า 181) ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นต่อเรื่องสำคัญของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ประเด็น	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
ความบกพร่องของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ	• คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย • คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายตรวจสอบภายในในการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามประเด็นที่ตรวจพบอย่างครบถ้วน • คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะให้บริษัทร่วมทุน (การร่วมค้า) ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Procedure) ให้เป็นมาตรฐานและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานยิ่งขึ้น
ผลการสอบทานการควบคุมภายใน	• คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสมในการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันและนำทรัพย์สินไปใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ • คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการสอบทานเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งไม่พบประเด็นการกระทำผิด หรือโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นของการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ในแผนตรวจสอบประจำปี • มีข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหาร ติดตามผลการวิเคราะห์การลงทุนในแต่ละโครงการ รวมถึงปรับปรุง Financial Model ให้เหมาะสม เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการบริหารโครงการ/การลงทุนในอนาคต
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	• คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานผลการตรวจสอบ ซึ่งไม่พบข้อมูลที่อาจสื่อไปในทางการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงาน ฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ • คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งรายงานข้อมูลโดยผู้บริหารสายงานบัญชีการเงิน • พิจารณาความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ของรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายงานความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งไม่พบว่ามีรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของรายการที่เกี่ยวโยงกัน

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ อาจมีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในงบการเงินปี 2565 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ขอสรุปรายการทางบัญชีของรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
1.1 รายได้การให้บริการและจัดการ					
1.1.1 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และให้บริการงานตรวจสอบภายใน กฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน ภาษี เทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารทรัพยากรบุคคล องค์กรสัมพันธ์ และการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร	บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี	100.72	105.51	105.53	บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.2 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน ภาษี และบริหารโรงไฟฟ้ากำกับดูแล วางแผน และติดตามผลการดำเนินงาน	บจ. ราชบุรีพลังงาน	0.82	0.82	0.82	บจ. ราชบุรีพลังงาน ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.3 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน กฎหมาย ภาษี เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เทคโนโลยีสารสนเทศ การเงินและบริหารทรัพยากรบุคคล	บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส	4.02	4.02	4.02	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.4 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน ภาษี และบริหารโรงไฟฟ้ากำกับดูแลวางแผน และติดตามผลการดำเนินงาน	บจ. ราชบุรีอัลลายแอนซ์	0.54	0.54	0.54	บจ. ราชบุรี อัลลายแอนซ์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาสในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
1.1.5 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บัญชี งบประมาณ การเงิน และภาษี	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น	0.95	0.95	0.95	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้ บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.6 ให้บริการงานด้านกฎหมาย ทรัพยากรบุคคล บัญชี การเงิน และภาษี รายละเอียด ปี 2565 - *รายได้ค่าบริการจัดการ 24.10 ล้านบาท* - *รายได้จากค่าใช้จ่ายสำรองจ่ายแทน 70.81 ล้านบาท*	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น	94.91	67.89	23.48	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.7 ให้บริการงานด้านการจัดหาเงินกู้ และค้ำประกันเงินกู้	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น	16.27	14.76	14.90	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีความสามารถในการค้ำประกันเงินกู้ และมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานด้านการจัดหาเงินกู้
1.1.8 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ. อาร์อี โซลาร์ 1	0.06	0.06	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.9 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ. ซีเอ็น ไบโอแมส	-	-	0.03	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.10 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ. แอลพี ไบโอแมส	-	-	0.03	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
1.1.11 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ. พีบี ไบโอแมส	-	-	0.03	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.12 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ. ราช โอแอนด์เอ็ม	0.06	0.06	0.06	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.13 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ. ราช ไซน่า พาวเวอร์	0.11	0.12	0.11	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.14 ให้บริการงานด้านบัญชี งบประมาณ และการเงิน	บจ. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น	0.13	0.12	0.11	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.15 ให้บริการงานด้านบริหารจัดการ โดยส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานที่ บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่น	บจ. ราช โคเจน เนอเรชั่น	6.00	10.56	13.53	เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.16 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ และผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	5.20	-	-	บมจ. สหโคเจน(ชลบุรี) มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความพร้อมและมีความชำนาญโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
1.1.17 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่น ๆ ในพื้นที่	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	1.20	-	-	บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 206 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่น ๆ ในพื้นที่ได้แก่ บริการระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 12 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 4 ม.ค. 65 - 31 ธ.ค. 65)
1.1.18 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทไปดำรงตำแหน่ง Chief Operating Officer	บจ. เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง	4.74	4.75	1.80	บจ. เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความพร้อมและมีความชำนาญโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.19 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทไปดำรงตำแหน่ง Chief Executive Officer	บจ. เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง	3.95	-	-	บจ. เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัท มีบุคลากรที่มีความพร้อมและมีความชำนาญโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.20 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารด้านการเงินที่ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์	4.84	4.84	4.83	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.21 สัญญา Management Agreement กับ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์	85.02	77.88	77.32	บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านมวลชนสัมพันธ์ และให้คำแนะนำด้านเทคนิคในการก่อสร้าง เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าโดยได้รับค่าบริการนับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ชุดแรก (วันที่ 1 มี.ค. 51) อายุสัญญา 25 ปี 3 เดือน โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส
1.1.22 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงินที่ บจ. ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส	บจ. ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส	10.55	10.43	10.52	บจ. ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
1.1.23 สัญญา Service Agreement กับ บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2	บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2	25.00	25.00	25.00	บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2 ได้ทำสัญญา Service Agreement กับบริษัทฯ โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ
1.1.24 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการที่ บจ. ผลิตไฟฟ้า นวนคร	บจ. ผลิตไฟฟ้านวนคร	9.29	8.73	13.94	บจ. ผลิตไฟฟ้า นวนคร มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.25 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการที่ บจ. โซลาร์ต้า	บจ. โซลาร์ต้า	11.37	10.83	10.31	บจ. โซลาร์ต้า มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.26 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่น ๆ ในพื้นที่	บจ. โซลาร์ต้า	0.94	0.84	0.84	บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 72 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่น ๆ ในพื้นที่ ได้แก่ บริการระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 65 - 31 ธ.ค. 67)
1.1.27 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการการเงิน	บจ. ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	7.23	6.60	6.44	บจ. ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.28 ให้บริการงานด้านการควบคุมและตรวจสอบงาน ก่อสร้างโรงไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย ใน สปป. ลาว	บจ. ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	-	-	15.04	บริษัทฯ ได้ทำสัญญา Construction Supervision Contractor Services กับ บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
1.1.29 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 1 คน ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ	บจ. สงขลาไบโอ แมส	1.31	-	-	บจ. สงขลาไบโอ แมส มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความพร้อมและมีความชำนาญ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.30 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ	บจ. เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น	6.23	5.88	6.25	บจ. เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.31 ให้บริการงานด้านบริหารจัดการ โดยส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานที่ บจ. หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง	บจ. หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง	15.90	-	-	บจ. หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความพร้อมและมีความชำนาญโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.32 ให้บริการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	บจ. หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง	0.53	0.02	-	บจ. หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ประกอบกับบริษัทฯ มีความสามารถในการค้ำประกัน
1.1.33 ให้บริการงานด้านบริหารจัดการ โดยส่งผู้บริหารและพนักงาน ไปปฏิบัติงานที่ บจ. หินกองเพาเวอร์ รายละเอียด ปี 2565 - *รายได้ค่าบริการจัดการ 38.19 ล้านบาท* - *รายได้จากค่าใช้จ่ายที่สำรองจ่ายแทน 0.48 ล้านบาท*	บจ. หินกองเพาเวอร์	38.67	37.89	41.85	บจ. หินกองเพาเวอร์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.34 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่น ๆ ในพื้นที่	บจ. หินกองเพาเวอร์	0.34	1.13	-	บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 130 ตารางเมตร (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 65 - 31 มี.ค. 65) และขนาด 32 ตารางเมตร (ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 65 - 31 พ.ค. 65) รวมถึงบริการด้านอื่น ๆ ในพื้นที่ ได้แก่ บริการเครื่องปรับอากาศ ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และระบบโทรศัพท์

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
1.1.35 ให้บริการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	บจ. หินกอง เพาเวอร์	13.23	10.62	-	บจ. หินกองเพาเวอร์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ประกอบกับบริษัทฯ มีความสามารถ ในการค้ำประกัน
1.1.36 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทไปดำรงตำแหน่ง Project Quality Assurance Manager และ Contract Management Manager	PT Medco Ratch Power Riau	-	4.30	57.02	เนื่องจากบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.37 ให้บริการงานด้านกฎหมาย บัญชี การเงิน ภาษี เทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารทรัพยากรบุคคล	บจ. สมาร์ท อินฟราเนท	0.78	1.74	1.20	บจ. สมาร์ท อินฟราเนท มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการ ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.38 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆ ในพื้นที่	บจ. สมาร์ท อินฟราเนท	0.39	0.38	-	บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 65 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่นๆ ในพื้นที่ ได้แก่ บริการเครื่องปรับอากาศ ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 12 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 65 - 31 ธ.ค. 65)
1.1.39 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ	บจ. อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่	1.70	1.60	0.46	เนื่องจากบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.40 ให้บริการค้ำประกันเงินกู้	Ecowin Energy Corporation	28.22	7.04	-	Ecowin Energy Corporation มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีความสามารถในการค้ำประกันเงินกู้
1.1.41 ดำเนินการขายพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ระบบกักเก็บพลังงาน และระบบ Energy Management System	กฟผ.	4.73	7.09	-	บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกจาก กฟผ. ให้ดำเนินการขายพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ระบบกักเก็บพลังงาน และระบบ Energy Management System โดยมีมูลค่ารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 24.98 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
1.1.42 ให้บริการด้านการประสานงาน	Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	-	1.22	-	Fareast Renewable Development Pte. Ltd. มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ
1.1.43 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 3	บจ. เฟิร์ส โคราช วินด์	1.14	1.14	1.14	บจ. เฟิร์ส โคราชวินด์ มีความต้องการให้บริษัทฯเป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.44 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2	บจ. เค. อาร์. ทู	1.14	1.14	1.14	บจ. เค. อาร์. ทู มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.2 รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม					
1.2.1 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ราชบุรี พลังงาน ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน	บจ. ราชบุรี พลังงาน	-	-	0.16	เพื่อเข้าซื้อหุ้น บจ. โซลาร์ต้า, บจ.โซล่าเพาเวอร์ (โคราช 3, 4, 7), สงขลาไบโอแมส และสงขลา ไบโอฟูเอล โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00-4.50 ต่อปี
1.2.2 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 32.60 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส	41.49	40.07	36.21	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท EDL Gen ในตลาดหลักทรัพย์ สปป. ลาว โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี
1.2.3 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 160.20 ล้านบาท	บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส	7.21	7.21	7.23	เพื่อชำระคืนเงินกู้เดิม และลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
1.2.4 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่น ในรูปของ สัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 136.13 ล้านบาท	บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่น	6.13	6.13	6.07	เพื่อใช้ชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นเดิม โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
1.2.5 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 144.27 ล้านบาท	บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่น	4.21	1.87	0.53	เพื่อใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการ และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.38 - 2.77 ต่อปี
1.2.6 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่น ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 1,727.27 ล้านบาท	บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่น	45.08	8.14	-	เพื่อใช้สำหรับลงทุนในโครงการส่วนต่อขยาย ขนาดกำลังการผลิต 30 เมกะวัตต์ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.34 ต่อปี

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
1.2.7 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย ในรูปของ Shareholders' Loan Agreement โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 1.32 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	บจ. ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	3.22	3.37	1.89	เพื่อสนับสนุน Lao Holding State Enterprise ในการรับประกันส่วนของผู้ถือหุ้นของ LHSE โดยกู้เงินจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 27 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ย 3M LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
1.2.8 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย ในรูปของ Shareholders' Loan Agreement โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 16.78 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	บจ. ไฟฟ้าเซเปียน-เซน้ำน้อย	37.24	26.62	23.81	เพื่อเป็นเงินทุนของโครงการ โดยกู้เงินจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 51 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อมี Excess Cash โดยคิดอัตราดอกเบี้ย 3M LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
1.2.9 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. สมาร์ทอินฟราเนท ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 25.50 ล้านบาท	บจ. สมาร์ทอินฟราเนท	1.35	0.59	-	เพื่อใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการและใช้ในการศึกษาและพัฒนาโครงการ การเตรียมความพร้อมและการลงทุนในโครงการนำร่อง การทำ Due Diligence และการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปี
1.2.10 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. หินกองเพาเวอร์ ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement)	บจ. หินกองเพาเวอร์	-	-	0.36	เพื่อใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
1.2.11 บริษัทฯให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ติงส์ ออน เน็ต ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 23.80 ล้านบาท	บจ. ติงส์ ออน เน็ต	1.03	0.19	-	เพื่อใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปี
1.2.12 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่31 ธ.ค. 65 จำนวน 81.92 ล้านบาท	บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล	2.26	0.15	-	เพื่อใช้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี
1.2.13 ให้เงินกู้ยืมแก่ Sekong Investment Advisory Co., Ltd. ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 0.90 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	Sekong Investment Advisory Company Limited	0.61	-	-	เพื่อใช้พัฒนา และดำเนินโครงการ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6M LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
1.3 ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืม					
1.3.1 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจาก บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 5,090 ล้านบาท	บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี	47.00	40.84	9.87	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ และชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.28-1.70 ต่อปี

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท) 2565	2564	2563	ความจำเป็นและความสมเหตุผล
2.1 รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
2.1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : โรงไฟฟ้าราชบุรี รายละเอียด ปี 2565 - *รายได้ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 57,426.91 ล้านบาท* - *รายได้ตามสัญญาเช่า จำนวน 1,536.34 ล้านบาท*	กฟผ.	58,963.25	30,945.95	28,717.01	โรงไฟฟ้าราชบุรีได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (สัญญาลงนาม วันที่ 9 ต.ค. 43) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.1.2 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้	กฟผ.	-	-	676.00	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.อายุสัญญา 20 ปี (สัญญาลงนาม วันที่ 22 พ.ค. 40) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.2 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง และไฟฟ้าระบบจัดส่งน้ำ	กฟผ.	200.19	207.53	142.84	เนื่องจาก บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีความจำเป็นต้องซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. เพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและระบบจัดส่งน้ำ โดยมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับผู้ขอซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. รายอื่น
2.3 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรี รวมถึงการซ่อมบำรุงรักษาหลัก และการบำรุงรักษาทั่วไป รายละเอียด ปี 2565 - *ค่าบริการรายเดือน จำนวน 1,103.65 ล้านบาท* - *ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จำนวน 137.95 ล้านบาท*	กฟผ.	1,241.60	1,205.29	1,196.61	เนื่องจาก กฟผ. เป็นผู้มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยคิดค่าบริการและมีปรับเพิ่มค่าบริการตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยรายปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.4 ค่าใช้จ่ายจากสัญญาจ้าง กฟผ.					
2.4.1 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เพื่อให้บริการดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งโรงไฟฟ้าราชบุรี	กฟผ.	2.18	1.33	1.33	เนื่องจาก บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.4.2 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เป็นผู้ประสาน การจัดหาเชื้อเพลิงและการจัดส่งเชื้อเพลิง (น้ำมันเตา)	กฟผ.	2.18	2.17	2.17	เนื่องจาก กฟผ. เป็นลูกค้ารายใหญ่ของ ปตท. ทำให้มีอำนาจต่อรองราคาและปริมาณ รวมทั้งความรวดเร็วในการขนส่งได้เป็นอย่างดี และคิดค่าบริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
2.5 รายได้จากสัญญาให้บริการจัดการ					
2.5.1 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้ บจ.ราชบุรี เพาเวอร์ เช่าที่ดินจำนวน 143 ไร่ สำหรับสร้างโรงไฟฟ้า และจำนวน 2 ไร่ เพื่อก่อสร้างสถานีรับก๊าซธรรมชาติ	บจ. ราชบุรี เพาเวอร์	12.15	12.14	12.07	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรี มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดย บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี คิดค่าเช่าและปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5.2 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้บริการแก่ บจ. ราชบุรี เพาเวอร์ เพื่อใช้สิ่งอำนวยความสะดวกของโรงไฟฟ้า รายละเอียด ปี 2565 - *ค่าบริการด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 3.51 ล้านบาท* - *ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล จำนวน 2.20 ล้านบาท* - *ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 9.71 ล้านบาท*	บจ. ราชบุรี เพาเวอร์	15.42	24.73	22.68	เนื่องจาก บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยมีค่าบริการดังนี้ - ค่าบริการสิ่งแวดล้อม - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล ปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ - ค่าบริการสาธารณูปโภค เรียกเก็บตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5.3 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้บริการงานด้านบริหารจัดการแก่ บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่น โดยส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานที่ บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่น	บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่น	1.35	2.68	2.71	เนื่องจาก บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่น ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าวโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
2.5.4 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้ บจ. หินกอง เพาเวอร์ เช่าที่ดินจำนวน 175 ไร่ สำหรับสร้างโรงไฟฟ้า	บจ. หินกอง เพาเวอร์	41.46	40.45	-	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดย บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี คิดค่าเช่าและปรับเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

3. บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บจ. ราช โคเจนเนอเรชั่น	กฟผ.	3,141.43	1,910.21	1,826.46	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ราช โคเจนเนอเรชั่น ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (สัญญาลงนาม วันที่ 3 ธ.ค. 52) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

4. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น มียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 จำนวน 175.50 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	บจ. ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น	259.00	209.85	211.59	เพื่อชำระเงินกู้เดิมของ บจ.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น และปรับโครงสร้างเงินกู้ของบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ย BBSY บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
5.1 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ใน สปป. ลาว	กฟผ.	64.55	60.23	55.93	เนื่องจาก กฟผ. ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นนิติบุคคลสัญชาติลาว ซึ่งมีความคุ้นเคยและสะดวกคล่องตัวในการติดต่อประสานงานใน สปป. ลาว เป็นอย่างดี จึงจ้าง บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา
5.2 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำน้ำเงี้ยบ 1 ใน สปป. ลาว	กฟผ.	7.47	6.95	4.10	เนื่องจาก กฟผ. ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นนิติบุคคลสัญชาติลาว ซึ่งมีความคุ้นเคยและสะดวกคล่องตัวในการติดต่อประสานงานใน สปป. ลาว เป็นอย่างดี จึงจ้าง บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำน้ำเงี้ยบ 1

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
5.3 รายได้จากการให้บริการบัญชี จัดซื้อ และงานด้านบุคคล โครงการน้ำประปาแสนดิน ใน สปป. ลาว	บจ. เอเชีย น้ำประปา	0.84	1.05	1.06	บจ. เอเชีย น้ำประปา มีความต้องการให้ บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส มีบุคลากรที่มีความสามารถในงาน ที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
5.4 รายได้จากการให้บริการด้านงานเดินเครื่องและบำรุงรักษา โครงการน้ำประปาแสนดิน ใน สปป. ลาว	บจ. เอเชีย น้ำประปา	1.73	2.08	1.99	บจ. เอเชีย น้ำประปา มีความต้องการให้ บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
5.5 รายได้จากการให้บริการพื้นที่สำนักงาน	SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD.	0.63	0.05	-	SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD. มีความประสงค์ขอเช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โดยมีอายุสัญญา 133 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 2564 - 31 ธ.ค. 2575)
5.6 รายได้จากให้บริการงานด้านบัญชีและงบประมาณการเงิน ภาษี บริหารทรัพยากรบุคคล และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท	SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD.	1.62	0.04	-	SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD. มีความต้องการให้ บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
5.7 บจ. ราช-ลาว จ้าง กฟผ. เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำลิก 1	กฟผ.	29.59	-	-	เนื่องจาก กฟผ. เป็นผู้มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญา
5.8 รายได้จากให้บริการงานด้านบัญชีและ งบประมาณ ภาษี และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท	Sekong Investment Advisory Company Limited	0.34	-	-	Sekong Investment Advisory Co., Ltd. มีความต้องการให้ บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

6. บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		2565	2564	2563	
รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	กฟผ.	3,120.10	112.85	-	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี) ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2542) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

- **กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** มีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

1. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1.1 บริษัทฯ กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00

1.2 บริษัทฯ กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

1.3 บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

1.4 บริษัทฯ กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

1.5 บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

1.6 บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.7 บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.8 บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด

1.9 บริษัทฯ กับ บริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ซีเอ็นไบโอแมส จำกัด

1.10 บริษัทฯ กับ บริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท แอลพีไบโอแมส จำกัด

1.11 บริษัทฯ กับ บริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท พีบีไบโอแมส จำกัด

1.12 บริษัทฯ กับ บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด

1.13 บริษัทฯ กับ บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด

1.14 บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.15 บริษัทฯ กับ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

1.16 บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

1.17 บริษัทฯ กับ บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 50.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

1.18 บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ร้อยละ 75.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด

1.19 บริษัทฯ กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

1.20 บริษัทฯ กับ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ร้อยละ 49.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

1.21 บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด

1.22 บริษัทฯ กับ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

1.23 บริษัทฯ กับ บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 35.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด

1.24 บริษัทฯ กับ บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด

1.25 บริษัทฯ กับ บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด

1.26 บริษัทฯ กับ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 51.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด

1.27 บริษัทฯ กับ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 51.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

1.28 บริษัทฯ กับ PT Medco Ratch Power Riau มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น PT Medco Ratch Power Riau ร้อยละ 49.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ PT Medco Ratch Power Riau

1.29 บริษัทฯ กับ บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น Nexif Ratch Energy Singapore Pte. Ltd. ร้อยละ 49.00
- Nexif Ratch Energy Singapore Pte. Ltd. เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด

1.30 บริษัทฯ กับ บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ร้อยละ 51.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด

1.31 บริษัทฯ กับ บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด

1.32 บริษัทฯ กับ Ecowin Energy Corporation มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd. ร้อยละ 63.80
- RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd. เป็นผู้ถือหุ้น Ecowin Energy Corporation ร้อยละ 80.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ Ecowin Energy Corporation

1.33 บริษัทฯ กับ บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด ร้อยละ 35.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด

1.34 บริษัทฯ กับ Fareast Renewable Development Pte. Ltd. มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ร้อยละ 90.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ Fareast Renewable Development Pte. Ltd.

1.35 บริษัทฯ กับ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ร้อยละ 10.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

1.36 บริษัทฯ กับ Sekong Investment Advisory Company Limited มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น Sekong Investment Advisory Company Limited จำกัด ร้อยละ 60.00
- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ Sekong Investment Advisory Company Limited

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของ กฟผ. บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

2.3 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

2.4 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 51.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

3. บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

3.1 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

4. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

4.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด กับ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

5.1 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

5.2 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด ร้อยละ 40.00
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

5.3 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ SIPHANDONE-RATCH LAO Co.,Ltd. มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น SIPHANDONE-RATCH LAO Co.,Ltd. ร้อยละ 25.00
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

5.4 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ Sekong Investment Advisory Co.,Ltd. มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น Sekong Investment Advisory Co.,Ltd. ร้อยละ 60.00
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

6. บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

6.1 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) มีความสัมพันธ์โดย

- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51.67
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน เป็นกรรมการบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เหมาะสมโดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ และฝ่ายบริหารจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาโดยตลอด ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้แก่บุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทในรายงานประจำปี

ส่วนที่

3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริง สมเหตุสมผลและโปร่งใส เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีโดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report เช่นกัน

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า รายงานทางการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวม 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร)
ประธานกรรมการ

(นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล)
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตาม *ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 10, 12 และ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ มูลค่าตามบัญชีสุทธิของค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 175 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 22,997 ล้านบาท รวมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทมีเงินลงทุนใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 59,775 ล้านบาท โดยถือเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน RHIC ถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากอาจมีความเสี่ยงเรื่อง	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง - การพิจารณากระบวนการของกลุ่มบริษัทในการระบุข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า - การพิจารณาการตอบสนองของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าที่ระบุได้ - การทำความเข้าใจถึงกระบวนการในการประมาณการการด้อยค่า - การให้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้รวมถึงการเปรียบเทียบกับอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกลุ่มบริษัทกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ และประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของปัจจัยหลักในการคำนวณ เช่น รายได้ตามสัญญา ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว ตลอดจนการเปรียบเทียบปัจจัยเหล่านี้กับข้อมูลที่ได้จากภายนอก นอกจากนี้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียได้วิเคราะห์ความอ่อนไหวโดยการประเมินผลกระทบของการลดลงที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลในอัตราการเติบโตและประมาณการ

การด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตต้องเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมากและขึ้นอยู่กับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่มีสาระสำคัญ	กระแสเงินสด เพื่อที่จะประเมินผลกระทบต่อหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด - การประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ - การให้ KPMG ในประเทศสิงคโปร์ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าที่ประเทศออสเตรเลีย รวมทั้งพิจารณาความสอดคล้องของสมมติฐานกับแผนธุรกิจและประมาณการที่ใช้ในการทดสอบการด้อยค่าที่ได้อธิบายไว้ในวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าข้างต้น และ - การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อเข้าร่วมดำเนินงานธุรกิจด้านพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเครือรัฐออสเตรเลียของกลุ่มบริษัทดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจดังกล่าว รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์จึงถูกบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่า ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิหลังหักมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ก่อนการซื้อธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าความนิยมเป็นจำนวน 9,765 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง - อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ - ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประเมินมูลค่าโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่จัดทำโดยผู้ประเมินอิสระที่แต่งตั้งโดยผู้บริหาร - ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท - ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของ KPMG ในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการ

เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	เงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด วิธีการประเมินมูลค่าและความสมเหตุสมผลในการคำนวณ และ - การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง และขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 การประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกิจการในประเทศแห่งหนึ่งที่ได้มาเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 ได้ดำเนินการเสร็จในเดือนสิงหาคม 2565 ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้นำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับกา รควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการ กำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของ กลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจ สอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
28 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	34,341,174,186	6,961,494,467	936,197,625	692,550,892
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 7*	11,517,678,308	8,934,057,143	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	*7*	1,064,676,811	840,139,539	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		1,112,041,003	596,115,967	69,802,548	42,458,153
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	59,817,878	31,468,309	123,392,421	113,960,562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	143,642,411	185,617,452
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*5*	1,983,048,700	3,046,399,369	-	-
วัสดุสำรองคลัง	*8*	1,945,796,919	1,901,844,963	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	*26*	3,158,373,423	2,899,229,053	2,601,633,412	335,663,961
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*26*	41,601,486	834,220	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		259,954,615	104,189,134	7,163,607	6,685,810
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**55,484,163,329**	**25,315,772,164**	**3,881,832,024**	**1,376,936,830**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*26*	4,032,524,854	4,014,147,802	2,584,604,592	2,152,755,593
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*9*	10,972,941,780	10,439,216,501	6,431,741,625	6,356,741,625
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*10*	-	-	89,383,333,715	55,708,147,476
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*9*	50,391,978,936	40,627,811,350	6,549,294,884	6,814,073,547
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	118,108,302	74,159,358	211,868,043	92,218,055
สินทรัพย์อนุพันธ์	*26*	1,405,439,809	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 26*	770,633,721	656,164,226	3,854,448,777	2,804,097,662
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	*26*	4,467,775,558	2,652,435,074	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*5*	127,980,094	110,827,171	-	-
ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต	*11*	355,767,391	372,920,314	305,389,850	305,389,850
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*12*	52,337,819,832	35,963,878,510	490,225,499	507,170,016
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*13*	3,775,386,378	2,174,445,486	23,422,383	29,835,814
ค่าความนิยม	*14*	9,940,393,701	169,244,256	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	*14*	9,574,909,109	6,905,408,608	157,803	458,165
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	*5*	23,690,813,005	25,202,498,621	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*22*	-	97,672,062	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*15*	2,131,645,392	2,238,860,185	4,530,126	4,525,679
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**174,094,117,862**	**131,699,689,524**	**109,839,017,297**	**74,775,413,482**
รวมสินทรัพย์		**229,578,281,191**	**157,015,461,688**	**113,720,849,321**	**76,152,350,312**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*16*	8,684,886,812	5,364,895,500	-	2,536,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 16*	-	-	5,090,000,000	5,140,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		11,577,103,291	9,432,804,668	386,853,973	322,094,610
หนี้สินอนุพันธ์	*26*	656,596,472	346,401,339	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*16, 26*	6,579,960,664	2,670,533,006	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*16*	999,575,007	1,999,947,476	999,575,007	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*16*	171,562,707	161,512,501	14,029,261	15,419,956
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		21,555,863	11,053,877	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		482,064,444	282,739,873	22,276,223	20,701,931
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**29,173,305,260**	**20,269,888,240**	**6,512,734,464**	**8,034,216,497**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*16, 26*	55,080,165,147	26,745,189,381	21,484,188,397	5,000,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	*16*	346,958,672	320,000,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*16*	3,192,980,578	1,505,423,086	10,635,897	15,922,023
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	4,235,284	-	4,235,284
หนี้สินอนุพันธ์	*26*	3,075,156,685	460,668,505	-	-
หุ้นกู้	*16, 26*	23,919,047,563	22,351,744,059	6,991,871,300	7,989,734,041
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*22*	5,607,300,605	4,831,178,820	77,066,081	3,580,208
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*17*	293,028,459	266,686,262	193,537,619	179,303,052
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,388,774,687	979,905,914	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		98,294,590	2,600,000	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**93,001,706,986**	**57,467,631,311**	**28,757,299,294**	**13,192,774,608**
รวมหนี้สิน		**122,175,012,246**	**77,737,519,551**	**35,270,033,758**	**21,226,991,105**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*18*				
ทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ		22,192,307,700	14,500,000,000	22,192,307,700	14,500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
- หุ้นสามัญ		21,749,999,850	14,500,000,000	21,749,999,850	14,500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*18*	19,279,777,633	1,531,778,000	19,279,777,633	1,531,778,000
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	-	221,308,748	221,308,748
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*18*	1,638,780,000	1,450,000,000	1,638,780,000	1,450,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		59,821,028,087	57,924,446,923	35,071,141,316	37,053,961,765
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,460,976,921)	(5,069,737,114)	489,808,016	168,310,694
รวมส่วนของบริษัท		**98,028,608,649**	**70,336,487,809**	**78,450,815,563**	**54,925,359,207**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		9,374,660,296	8,941,454,328	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**107,403,268,945**	**79,277,942,137**	**78,450,815,563**	**54,925,359,207**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**229,578,281,191**	**157,015,461,688**	**113,720,849,321**	**76,152,350,312**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	*5, 20*	71,882,029,519	35,231,479,642	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่า	*5*	2,843,190,606	2,095,297,401	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	*5, 21*	(69,286,595,909)	(33,116,498,074)	-	-
กำไรขั้นต้น		**5,438,624,216**	**4,210,278,969**	**-**	**-**
รายได้ค่าบริการการจัดการ	*5*	275,444,865	224,304,685	503,615,559	429,484,729
ดอกเบี้ยรับ	*5*	499,612,544	205,354,408	235,467,126	108,542,941
เงินปันผลรับ	*5, 9*	26,513,791	58,829,567	2,484,409,404	3,529,325,201
รายได้อื่น	*5*	209,055,021	397,952,979	19,875,186	13,829,017
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*5, 21*	(2,778,700,632)	(1,707,794,742)	(1,078,091,785)	(878,619,267)
กำไรจากการต่อรองราคาในการซื้อธุรกิจ - สุทธิ		-	227,031,962	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า	*4*	661,079,766	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(30,132,370)	206,290,135	79,070,896	205,176,933
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์		(102,457,722)	143,505,823	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	*5*	(2,976,667,556)	(1,868,068,721)	(347,775,305)	(268,397,872)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*9*	5,391,157,218	5,902,400,599	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**6,613,529,141**	**8,000,085,664**	**1,896,571,081**	**3,139,341,682**
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	*22*	(937,344,240)	(177,173,057)	6,888,458	750,675
กำไรสำหรับปี		**5,676,184,901**	**7,822,912,607**	**1,903,459,539**	**3,140,092,357**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(222,097,212)	3,355,442,936	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		(210,511,392)	613,256,077	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*9*	1,765,371,505	1,599,144,613	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*22*	(207,018,824)	(11,613,932)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**1,125,744,077**	**5,556,229,694**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	*26*	(32,327,860)	123,539,796	401,871,652	264,813,025
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*17*	3,489,816	6,122,618	-	3,318,405
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*9*	11,933,147	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*22*	(80,886,768)	(54,187,128)	(80,374,330)	(53,626,285)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(97,791,665)**	**75,475,286**	**321,497,322**	**214,505,145**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**1,027,952,412**	**5,631,704,980**	**321,497,322**	**214,505,145**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**6,704,137,313**	**13,454,617,587**	**2,224,956,861**	**3,354,597,502**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		5,782,072,318	7,818,800,200	1,903,459,539	3,140,092,357
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(105,887,417)	4,112,407	-	-
กำไรสำหรับปี		**5,676,184,901**	**7,822,912,607**	**1,903,459,539**	**3,140,092,357**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		6,390,832,511	13,295,599,917	2,224,956,861	3,354,597,502
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		313,304,802	159,017,670	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**6,704,137,313**	**13,454,617,587**	**2,224,956,861**	**3,354,597,502**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	*24*	**3.15**	**5.39**	**1.04**	**2.17**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม												
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการแปลงค่างบการเงิน	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
								(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**1,450,000,000**	**53,585,646,723**	**(5,527,376,796)**	**(2,031,012,322)**	**(937,497,342)**	**(2,005,003,666)**	**(45,646,705)**	**(10,546,536,831)**	**60,520,887,892**	**684,409**	**60,521,572,301**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
เงินปันผล	*25*	-	-	-	(3,480,000,000)	-	-	-	-	-	-	(3,480,000,000)	-	(3,480,000,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**(3,480,000,000)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย														
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม														
โดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง - ปรับปรุงใหม่		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,781,752,249	8,781,752,249
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8,781,752,249**	**8,781,752,249**
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**8,781,752,249**	**5,301,752,249**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่														
กำไร - ปรับปรุงใหม่		-	-	-	7,818,800,200	-	-	-	-	-	-	7,818,800,200	4,112,407	7,822,912,607
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	3,199,773,273	71,341,591	601,642,145	1,599,144,613	4,898,095	5,476,799,717	5,476,799,717	154,905,263	5,631,704,980
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่		**-**	**-**	**-**	**7,818,800,200**	**3,199,773,273**	**71,341,591**	**601,642,145**	**1,599,144,613**	**4,898,095**	**5,476,799,717**	**13,295,599,917**	**159,017,670**	**13,454,617,587**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**1,450,000,000**	**57,924,446,923**	**(2,327,603,523)**	**(1,959,670,731)**	**(335,855,197)**	**(405,859,053)**	**(40,748,610)**	**(5,069,737,114)**	**70,336,487,809**	**8,941,454,328**	**79,277,942,137**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม												
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการแปลงค่างบการเงิน	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
								(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 ตามที่รายงานในปีก่อน		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**1,450,000,000**	**57,877,668,427**	**(2,327,603,523)**	**(1,959,670,731)**	**(335,855,197)**	**(405,859,053)**	**(40,748,610)**	**(5,069,737,114)**	**70,289,709,313**	**7,519,831,934**	**77,809,541,247**
ปรับปรุงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากการซื้อบริษัทย่อย	*10*	-	-	-	46,778,496	-	-	-	-	-	-	46,778,496	1,421,622,394	1,468,400,890
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 ปรับปรุงใหม่		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**1,450,000,000**	**57,924,446,923**	**(2,327,603,523)**	**(1,959,670,731)**	**(335,855,197)**	**(405,859,053)**	**(40,748,610)**	**(5,069,737,114)**	**70,336,487,809**	**8,941,454,328**	**79,277,942,137**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
เพิ่มหุ้นสามัญ	*18*	7,249,999,850	17,747,999,633	-	-	-	-	-	-	-	-	24,997,999,483	-	24,997,999,483
เงินปันผล	*25*	-	-	-	(3,697,499,988)	-	-	-	-	-	-	(3,697,499,988)	(364,367,624)	(4,061,867,612)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**7,249,999,850**	**17,747,999,633**	**-**	**(3,697,499,988)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**21,300,499,495**	**(364,367,624)**	**20,936,131,871**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย														
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม														
โดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	530,435,199	530,435,199
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม														
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	*10*	-	-	-	788,834	-	-	-	-	-	-	788,834	(46,166,409)	(45,377,575)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**788,834**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**788,834**	**484,268,790**	**485,057,624**
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**7,249,999,850**	**17,747,999,633**	**-**	**(3,696,711,154)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**21,301,288,329**	**119,901,166**	**21,421,189,495**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี														
กำไร (ขาดทุน)		-	-	-	5,782,072,318	-	-	-	-	-	-	5,782,072,318	(105,887,417)	5,676,184,901
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(223,815,187)	(113,057,130)	(834,128,297)	1,777,304,652	2,456,155	608,760,193	608,760,193	419,192,219	1,027,952,412
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**5,782,072,318**	**(223,815,187)**	**(113,057,130)**	**(834,128,297)**	**1,777,304,652**	**2,456,155**	**608,760,193**	**6,390,832,511**	**313,304,802**	**6,704,137,313**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	188,780,000	(188,780,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**21,749,999,850**	**19,279,777,633**	**1,638,780,000**	**59,821,028,087**	**(2,551,418,710)**	**(2,072,727,861)**	**(1,169,983,494)**	**1,371,445,599**	**(38,292,455)**	**(4,460,976,921)**	**98,028,608,649**	**9,374,660,296**	**107,403,268,945**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
								ผลกำไร (ขาดทุน)		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**221,308,748**	**1,450,000,000**	**37,393,869,408**	**-**	**(46,194,451)**	**(46,194,451)**	**55,050,761,705**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เงินปันผล	*25*	-	-	-	-	(3,480,000,000)	-	-	-	(3,480,000,000)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**	**-**	**-**	**-**	**(3,480,000,000)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	-	3,140,092,357	-	-	-	3,140,092,357
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	211,850,421	2,654,724	214,505,145	214,505,145
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**3,140,092,357**	**211,850,421**	**2,654,724**	**214,505,145**	**3,354,597,502**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**221,308,748**	**1,450,000,000**	**37,053,961,765**	**211,850,421**	**(43,539,727)**	**168,310,694**	**54,925,359,207**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		**14,500,000,000**	**1,531,778,000**	**221,308,748**	**1,450,000,000**	**37,053,961,765**	**211,850,421**	**(43,539,727)**	**168,310,694**	**54,925,359,207**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เพิ่มหุ้นสามัญ	*18*	7,249,999,850	17,747,999,633	-	-	-	-	-	-	24,997,999,483
เงินปันผล	*25*	-	-	-	-	(3,697,499,988)	-	-	-	(3,697,499,988)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**7,249,999,850**	**17,747,999,633**	**-**	**-**	**(3,697,499,988)**	**-**	**-**	**-**	**21,300,499,495**
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**7,249,999,850**	**17,747,999,633**	**-**	**-**	**(3,697,499,988)**	**-**	**-**	**-**	**21,300,499,495**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	-	1,903,459,539	-	-	-	1,903,459,539
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	321,497,322	-	321,497,322	321,497,322
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**1,903,459,539**	**321,497,322**	**-**	**321,497,322**	**2,224,956,861**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	188,780,000	(188,780,000)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**21,749,999,850**	**19,279,777,633**	**221,308,748**	**1,638,780,000**	**35,071,141,316**	**533,347,743**	**(43,539,727)**	**489,808,016**	**78,450,815,563**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		5,676,184,901	7,822,912,607	1,903,459,539	3,140,092,357
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	*22*	937,344,240	177,173,057	(6,888,458)	(750,675)
ต้นทุนทางการเงิน		2,976,667,556	1,868,068,721	347,775,305	268,397,872
ค่าเสื่อมราคา	*12, 13*	2,555,332,921	1,809,336,592	33,396,136	35,435,047
ค่าตัดจำหน่าย	*14*	481,316,520	340,884,471	300,361	1,299,152
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	*26*	4,937,353	(9,783,590)	18,183,054	(35,441)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		-	82,181,446	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(271,676,596)	(249,286,070)	(42,478,545)	(170,792,923)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์		102,457,722	(143,505,823)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	*26*	(3,826,923)	6,189,553	(10,912,360)	3,580,381
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		1,920,420	(3,492,979)	2,155,596	904,741
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและปรับปรุงสัญญาเช่า		125,320,338	16,601,706	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	*9*	(5,391,157,218)	(5,902,400,599)	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	*8*	50,452,593	26,538,833	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	*8*	2,161,601	(65,884,276)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายวัสดุสำรองคลัง		13,212,983	-	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ		-	(227,031,962)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		6,691,942	1,465,705	(1,837)	13
เงินปันผลรับ	*5, 9*	(26,513,791)	(58,829,567)	(2,484,409,404)	(3,529,325,201)
ดอกเบี้ยรับ		(499,612,544)	(205,354,408)	(235,467,126)	(108,542,941)
กำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า		(661,079,766)	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายและอื่นๆ		2,425,702	4,728,289	2,421,138	4,727,463
		6,082,559,954	5,290,511,706	(472,466,601)	(355,010,155)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(2,568,071,021)	(3,426,400,345)	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		(132,933,771)	(204,079,368)	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		195,481,035	(309,705,548)	(1,007,223)	(1,079,588)
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(26,867,332)	30,653,167	(9,562,049)	23,900,188
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		3,052,728,531	2,575,600,533	-	-
วัสดุสำรองคลัง		227,574,180	193,591,713	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(324,052,351)	(65,911,076)	(510,460)	15,866,985
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		1,680,532,977	3,336,179,182	45,914,548	(8,168,276)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		180,002,422	(84,588,048)	1,090,474	155,132
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		13,818,931	61,256	14,234,568	4,213,468
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		17,103,150	38,718,499	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		8,397,876,705	7,374,631,671	(422,306,743)	(320,122,246)
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(893,109,173)	(221,060,381)	(12,372,274)	(14,410,921)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**7,504,767,532**	**7,153,571,290**	**(434,679,017)**	**(334,533,167)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	*9*	(6,034,762,606)	(971,915,417)	(720,030,000)	(467,816,856)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	*9*	(75,000,000)	(3,632,590,346)	(75,000,000)	(3,212,137,625)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	*4, 10*	(14,759,909,647)	(2,577,327,115)	-	(3,412,537,502)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	*10*	-	-	(32,690,377,575)	(1,459,000,000)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(301,799,199)	860,981,364	(2,300,152,153)	864,901,534
เงินสดจ่ายสุทธิในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	(1,747,705,339)	-	(1,557,705,339)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	99,500,000	92,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	(54,500,000)	(217,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	(101,199,860)	(63,353,000)	(1,013,149,860)	(878,673,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	*9*	(1,736,180,680)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		47,120,158	367,211	1,860	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(2,375,498,089)	(1,893,530,865)	(945,207)	(5,093,295)
เงินสดรับ (จ่าย) เพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(10,510,916)	392,681	-	-
รับเงินปันผล		2,810,195,022	2,208,834,448	2,484,409,404	3,529,325,201
รับดอกเบี้ย		318,560,068	167,101,100	96,461,536	64,369,246
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		**(22,218,985,749)**	**(7,648,745,278)**	**(34,173,781,995)**	**(6,659,367,636)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*16*	23,194,886,361	21,161,590,400	6,103,000,000	12,829,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*16*	(20,069,166,010)	(17,133,534,700)	(8,639,000,000)	(10,293,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*16*	35,155,139,755	5,767,013,011	16,500,000,000	5,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*16*	(13,309,118,633)	(2,055,422,234)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 16*	-	-	-	1,750,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(50,000,000)	(75,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		26,958,672	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	*13, 16*	(187,271,710)	(159,382,147)	(17,761,990)	(18,791,737)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	*16*	2,650,000,000	-	-	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(3,697,016,172)	(3,480,222,463)	(3,697,016,172)	(3,480,222,464)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(364,367,624)	-	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(3,199,982,482)	(1,715,470,073)	(345,113,576)	(256,968,962)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	*16*	(2,000,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน		24,997,999,483	-	24,997,999,483	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		**43,198,061,640**	**2,384,571,794**	**34,852,107,745**	**5,455,016,837**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		28,483,843,423	1,889,397,806	243,646,733	(1,538,883,966)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(1,104,163,704)	215,507,811	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**27,379,679,719**	**2,104,905,617**	**243,646,733**	**(1,538,883,966)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม		6,961,494,467	4,856,588,850	692,550,892	2,231,434,858
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม		**34,341,174,186**	**6,961,494,467**	**936,197,625**	**692,550,892**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ สารบัญ

1 ข้อมูลทั่วไป
2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4 การซื้อธุรกิจ
5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7 ลูกหนี้การค้า
8 วัสดุสำรองคลัง
9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11 ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต
12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13 สัญญาเช่า
14 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18 ทุนเรือนหุ้น
19 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย
20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
22 ภาษีเงินได้
23 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
24 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
25 เงินปันผล
26 เครื่องมือทางการเงิน
27 การบริหารจัดการทุน
28 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2543 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") (ถือหุ้นร้อยละ 45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า พัฒนาโครงการด้านพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และข้อ 10

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง *เครื่องมือทางการเงิน* และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง *การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน* สำหรับรายการที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (IBOR) โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเตรียมการแก้ไขเงื่อนไขสัญญาเพื่อตอบสนองต่อการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วน ของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน) และ
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็ จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินให้เป็นปัจจุบันเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง หากมีการเปลี่ยนแปลงอื่นเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะนำวิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมาถือปฏิบัติกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

(ง.4) อนุพันธ์ที่เกี่ยวกับพลังงาน

อนุพันธ์ที่เกี่ยวกับพลังงานรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่ถูกกำหนดด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสดจะคิดลดโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ามาตรฐานตามอัตราผลตอบแทนของตลาดที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงช่วงเวลาของกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่เกี่ยวกับพลังงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่เกี่ยวกับพลังงานส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

(ง.5) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำน วนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.6) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้สัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินเกินกำหนดชำระตามที่ระบุในสัญญา

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ง.7) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า วัสดุสำรองคลังประกอบด้วยน้ำมันเชื้อเพลิงและวัสดุสำรองซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนวัสดุสำรองคลังประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้วัสดุสำรองคลังอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

การตั้งสำรองค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัยคำนวณจากยอดคงเหลือของวัสดุสำรองคลัง ณ วันสิ้นปีโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดมูลค่าตามบัญชีของวัสดุสำรองคลังตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลือของโรงไฟฟ้า

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20 - 42 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 6 ปี
โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	4 - 45 ปี

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 15 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

(ฌ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

(ญ) ค่าพัฒนาโครงการ

ค่าพัฒนาโครงการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ และเมื่อโครงการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ ต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการที่รับรู้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
สิทธิในการพัฒนาโครงการ	25 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	9 - 30 ปี
สิทธิการใช้ระบบสายส่ง	6 - 30 ปี

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ฎ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า และสำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการและพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมร าคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณ จากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฌ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ญ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ค) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าประกอบด้วยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานเป็นรายได้ที่สะท้อนถึงค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ค่าอะไหล่ในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยอัตราค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานจะถูกกำหนดเป็นจำนวนเงินต่อกิโลวัตต์ ตามชั่วโมงความพร้อมจ่ายในแต่ละปีตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแต่ละสัญญาของกลุ่มบริษัทมีข้อตกลงและเงื่อนไขในการได้รับรายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่แตกต่างกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงาน โดยผันแปรตามจำนวนชั่วโมงความพร้อมจ่ายตามสัญญา (Contracted Available Hours “CAH”) เป็นรายปี และอัตราค่าความพร้อมจ่ายพื้นฐาน (Base Availability Credit “BAC”)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ตามสัญญาเช่า

รายได้ตามสัญญาเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ต) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ถ) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

4 การซื้อธุรกิจ

การซื้อหุ้นเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย Nexif Energy Holding B.V. ("NEHBV")

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Nexif Energy Holding B.V. ("NEHBV") โดยถือสินทรัพย์ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โรงไฟฟ้ากังหันก๊าซ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม และระบบกักเก็บพลังงานแบบแบตเตอรี่ในประเทศไทย เครือรัฐออสเตรเลีย และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามในสัดส่วนร้อยละ 100 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวม 480.78 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 16,617 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 การประเมินมูลค่ายุติธรรมยังไม่เสร็จสมบูรณ์ จึงถูกบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งอาจมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา เมื่อรายงานของผู้ประเมินแล้วเสร็จ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจอาจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,902,217
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	443,726
สินค้าคงเหลือ	344,176
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,470,356
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,064,021

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)
สินทรัพย์อื่น	2,267,259
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(776,901)
เงินกู้ยืม	(11,377,931)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,710,978)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(560,564)
หนี้สินอื่น	(1,902,151)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**9,163,230**
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(530,435)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุที่ได้รับ	**8,632,795**
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน NRES ที่มีอยู่ก่อนการซื้อธุรกิจ	(1,781,410)
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	9,765,364
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	**16,616,749**
เงินสดสุทธิที่ได้มา	(1,902,217)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	**14,714,532**

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวจำนวน 369 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 3,564 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 719 ล้านบาท อย่างไรก็ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียเกิดส่วนประกอบที่เป็นตราสารอนุพันธ์จึงต้องมีการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จำนวน 2,781 ล้านบาท ขณะนี้ฝ่ายบริหารอยู่ในระหว่างการประเมินมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินอนุพันธ์ เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูล รวมถึงพิจารณาวิธีการประเมินมูลค่า (valuation model) ที่เหมาะสมในการคำนวณ

ตามที่กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ใน NEHBV ซึ่งเป็นผู้ถือสินทรัพย์ประเภทต่างๆนั้น ส่วนหนึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนใน Nexif RATCH Energy Singapore Pte. Ltd. (“NRES”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าเดิมเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 51 และเมื่อรวมกับสัดส่วนเดิมที่บริษัทถืออยู่ในอัตราร้อยละ 49 ทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 NRES จึงเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงต้องรับรู้มูลค่าส่วนได้เสียที่ถืออยู่ใน NRES ก่อนหน้าการซื้อหุ้นสามัญใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

	(พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน NRES ของบริษัท ที่มีอยู่ก่อน ณ วันซื้อ	1,781,410
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน NRES ของบริษัท ณวันที่ซื้อ	(1,130,418)
บวก ส่วนได้เสียที่เคยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10,087
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า	**661,079**

การซื้อหุ้นเพื่อลงทุนในการร่วมค้า Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd. ("NREI")

นอกจากนี้ ในวันเดียวกัน RHIS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นใน NXF Holdings 2 Limited ("NXF2") และได้ดำเนินการจัดโครงสร้างบริษัทใหม่ โดยจัดตั้งเป็นบริษัท Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd. ("NREI") ร่วมกับ Nexif Energy Invest Pte. Ltd. ("Nexif Energy") โดย RHIS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ49 เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ รวมถึงแสวงหาโครงการใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเครือรัฐออสเตรเลีย

การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 135.88 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 4,696 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมแก่ Nexif Energy เป็นจำนวนเงิน 49.90 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1,725 ล้านบาท

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 การประเมินมูลค่ายุติธรรมยังไม่เสร็จสมบูรณ์ โดยมีมูลค่าดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,601,048
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	335,138
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,941,546
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,772,937
สินทรัพย์อื่น	1,483,779
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(363,543)
เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่า	(937,852)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(315,069)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(250,820)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**7,267,164**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	มูลค่ายุติธรรม *(พันบาท)*
ส่วนได้เสียที่ได้มา *(ร้อยละ)*	49
	3,560,910
ส่วนต่างมูลค่ายุติธรรมและสิ่งตอบแทนที่โอนให้	1,135,482
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	**4,696,392**

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	**ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ**	**ลักษณะความสัมพันธ์**
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100
Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 90
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Nexif Energy Holding B.V. และบริษัทย่อย	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นรวมร้อยละ 99.99
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง การร่วมค้าทางตรงถือหุ้นร้อยละ 75
Ecowin Energy Corporation	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม การร่วมค้าทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 80
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	63,688,441	31,015,433	-	-
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	72,016	67,182	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่า	1,536,339	1,953,582	-	-
รายได้อื่น	4,726	7,089	4,726	7,089
ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง	-	459,845	-	-
ซื้อไฟฟ้า	200,193	207,530	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,271,186	1,205,295	-	-

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
ค่าบริการจัดการเชื้อเพลิง	2,177	2,173	-	-
ค่าบริการอื่น	6,735	2,724	4,051	1,399
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	230,966	206,633
ดอกเบี้ยรับ	-	-	104,121	63,416
เงินปันผลรับ	-	-	2,333,901	3,346,272
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	46,996	40,843
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	2,276	2,276	2,276	2,276
ดอกเบี้ยรับ	2,259	154	2,259	154
เงินปันผลรับ	-	-	32,600	17,400
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	1,729	2,079	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	273,044	221,926	270,249	220,473
ดอกเบี้ยรับ	43,444	30,777	43,444	30,777
เงินปันผลรับ	-	-	115,590	163,146
รายได้ค่าเช่า	54,235	52,639	-	-
รายได้อื่น	15,416	24,732	-	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	177,406	156,747	84,305	68,968
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	8,797	7,085	2,648	2,004
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	4,487	4,254	2,402	2,770
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**190,690**	**168,086**	**89,355**	**73,742**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินปันผลรับ	2,318	2,507	2,318	2,507
ค่าบริการอื่น	6,518	10,207	6,518	10,207

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ลูกหนี้การค้า				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	11,515,948	8,933,479	-	-
บริษัทร่วม	1,597	398	-	-
การร่วมค้า	133	180	-	-
	11,517,678	**8,934,057**	**-**	**-**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**11,517,678**	**8,934,057**	**-**	**-**
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	6,592	8,667	5,057	7,585
บริษัทย่อย	-	-	82,787	84,566
บริษัทร่วม	203	203	203	203
การร่วมค้า	53,023	22,598	35,345	21,607
รวม	**59,818**	**31,468**	**123,392**	**113,961**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	144,269	186,273
	-	**-**	**144,269**	**186,273**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(627)	(656)
สุทธิ	**-**	**-**	**143,642**	**185,617**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	93,760	18,059
บริษัทร่วม	2,413	154	2,413	154
การร่วมค้า	115,695	74,005	115,695	74,005
รวม	**118,108**	**74,159**	**211,868**	**92,218**
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	3,141,604	2,192,448
บริษัทร่วม	81,921	32,253	81,921	32,253
การร่วมค้า	700,863	631,142	700,863	631,142
	782,784	**663,395**	**3,924,388**	**2,855,843**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,150)	(7,231)	(69,939)	(51,745)
สุทธิ	**770,634**	**656,164**	**3,854,449**	**2,804,098**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	**งบการเงินรวม**					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	2,832,826	4,297,206	7,891,863	10,724,690	10,724,689	15,021,896
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(1,121,903)	(1,488,791)	(1,847,478)	(2,969,382)	(2,969,381)	(4,458,173)
	1,710,923	**2,808,415**	**6,044,385**	**7,755,308**	**7,755,308**	**10,563,723**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,644)	(1,644)	(1,644)	(1,644)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	**1,710,923**	**2,808,415**	**6,042,741**	**7,753,664**	**7,753,664**	**10,562,079**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ
	2565		2564	
	(พันบาท)			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,832,826	1,710,923	4,297,206	2,808,415
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	7,891,863	6,044,385	9,670,979	6,766,962
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	-	-	1,053,711	988,346
	10,724,689	**7,755,308**	**15,021,896**	**10,563,723**
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(2,969,381)	-	(4,458,173)	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,644)	(1,644)	(1,644)	(1,644)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	**7,753,664**	**7,753,664**	**10,562,079**	**10,562,079**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	(29)	324
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4,919	(9,003)	18,194	(347)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	(196)	-	-

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	**-**	**-**	**5,090,000**	**5,140,000**
เจ้าหนี้การค้า				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	4,383	-	-	-
การร่วมค้า	28	-	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	117,255	78,175	540	-
บริษัทย่อย	-	-	18,794	12,993
การร่วมค้า	16,776	16,570	15,258	15,052
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,042	-	2,042
รวม	**134,031**	**96,787**	**34,592**	**30,087**
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
การร่วมค้า	-	**4,235**	-	**4,235**

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 144.27 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว 3 เดือนบวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาหนึ่งปี และเป็นเงินให้กู้ยืมระยาวคงเหลือตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิมเป็นจำนวนเงิน 136.13 ล้านบาทและเงินให้กู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างกัน (Intercompany Loan Agreement) เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวนำไปใช้สำหรับโครงการส่วนต่อขยาย เป็นจำนวนเงิน 1,727.27 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี และร้อยละ 3.34 ต่อปีตามลำดับ เงินให้กู้ยืมระยะยาวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิมเป็นจำนวนเงิน 32.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1,118.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 3.65 ต่อปี และสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่เป็นจำนวนเงิน 160.20 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นจำนวนเงิน 1.32 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 45.27 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 3 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละแบบคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 27 ปี นับจากวันที่การร่วมค้าดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมครั้งแรกจากสถาบันการเงิน (วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557) และมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือตามสัญญาเงินกู้ผู้ถือหุ้นเพื่อให้การร่วมค้าดังกล่าวนำไปใช้สำหรับค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย เป็นจำนวนเงิน 16.78 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 575.43 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 3 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละแบบคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นจำนวนเงิน 25.50 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากการร่วมค้าภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นจำนวนเงิน 23.80 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากการร่วมค้าภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง เป็นจำนวนเงิน 81.92 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 5.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทร่วมภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ Sekong Investment Advisory Co., Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง จำนวนเงิน 0.90 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 30.87 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rate (LIBOR) 6 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละแบบคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมคงเหลือจากบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เป็นจำนวนเงิน 5,090 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ร้อยละ 1.28 - 1.70 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 1 ปี

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวจะส่งไฟฟ้าสุทธิที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนเครื่องที่ 1 และ 2 และที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชุดที่ 1, 2 และ 3 ให้แก่ กฟผ. ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ซึ่งประกอบด้วยค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) และค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (AP) ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการผลิตซึ่งประกอบด้วยค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายผันแปรในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวสามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราส่วนค่าประสิทธิภาพและดัชนีราคาผู้บริโภค ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (AP) ครอบคลุมการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น ค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ค่าอะไหล่ในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะมีการปรับเพื่อให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ดัชนีราคาผู้บริโภคและอัตราแลกเปลี่ยน

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2552 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าราช โคเจนเนอเรชั่น จังหวัดปทุมธานี กับ กฟผ. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังการผลิตรวม 110 เมกะวัตต์ ซึ่งเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วในปี 2556

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าหินกอง จังหวัดราชบุรี กับ กฟผ. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังการผลิตรวม 1,400 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 25 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนเมษายน 2567

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงนามต่อสัญญาขายไฟฟ้า สัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ซึ่งกำหนดเป็นวันที่ 19 เมษายน 2567 และจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนเมษายน 2592 สัญญานี้กำหนดให้บริษัทย่อยมีภาระที่จะต้องก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมแห่งใหม่ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิจำนวน 73 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 75 ตันต่อชั่วโมง

สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2552 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติ รวมทั้งดำเนินการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีมูลค่าเริ่มต้นตลอดอายุสัญญารวมประมาณ 16,608.16 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภครายปี

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้บริการจัดหาบุคลากรเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรตามจำนวนและคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญาเพื่อเข้าปฏิบัติงานเดิ นเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเงี้ยบ 1 ซึ่งอยู่ในพื้นที่ สปป.ลาว เป็นระยะเวลา 58 เดือน นับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2568 โดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 36.67 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ลงนามในสัญญา Operation and Maintenance Services for Hongsa Mine Mounth Power Project in Lao PDR กับ กฟผ. เพื่อไปปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา เป็นระยะเวลา 36 เดือน นับตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 โดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 168.11 ล้านบาท

สัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิงกับ กฟผ. โดย กฟผ. จะประสานการจัดหาและจัดส่งเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันเตาตามความต้องการของบริษัทย่อยดังกล่าวและสอดคล้องกับแผนการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2556 โดยมีค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาให้เช่าที่ดินและให้บริการด้านสาธารณูปโภค

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 และวันที่ 21 ตุลาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวนรวม 145 ไร่ แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม ในที่ดินบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าราชบุรี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของบริษัทดังกล่าว

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะทำการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณูปโภค บริการและให้สิทธิในการใช้และการเข้าถึงสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง และการดำเนินงานแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ตามข้อตกลงในสัญญา ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่สิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดินฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2547

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวน 175 ไร่ แก่บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นระยะเวลา 29 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวน 8 ไร่ แก่บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เป็นระยะเวลา 28 ปี 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 เป็นต้นไป

สัญญาให้บริการการจัดการ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมจากการให้บริการการจัดการเป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาต่อปี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ค่าบริการการจัดการตลอดอายุสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 63.12 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมจากการให้บริการการจัดการเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาทต่อปี และจะมีการปรับเพิ่มอัตราค่าบริการในแต่ละปีตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี และจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2548 บริษัทและบริษัท ชูบุ อีเลคทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อจัดตั้งบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าว หากบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด ต้องการเงินทุนเพิ่มเติมซึ่งเกินกว่าทุนจดทะเบียนของบริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด บริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้นหรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวไม่ได้กำหนดวงเงินในการสนับสนุนทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทยังไม่ได้ให้เงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัญญา

สัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง โดยบริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 โดยมีวงเงินและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทยังไม่ได้ให้เงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัญญากับบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

สัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด

บริษัทได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัทตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ให้การค้ำประกันแก่บริษัทดังกล่าว เป็นวงเงิน 96.99 ล้านบาท

ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายหุ้น

บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นที่เกี่ยวกับการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทร่วมสองแห่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าว ผู้ถือหุ้นรายอื่นมีสิทธิเพิ่มเติมในเงินปันผลส่วนของบริษัทที่ได้รับจากบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาการให้บริการค้ำประกันแก่บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทหินกองเพาเวอร์ จำกัด

บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาการให้บริการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวกำหนดให้บริษัทเป็นผู้ให้การค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 โดยมีวงเงินและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
เงินสดในมือ	1,839	1,632	449	449
เงินฝากธนาคาร	10,773,556	6,474,862	181,749	542,102
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	23,565,779	485,000	754,000	150,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	**34,341,174**	**6,961,494**	**936,198**	**692,551**

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,579,400	9,550,322	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	2,955	223,475	-	-
3 - 6 เดือน	-	12	-	-
6 - 12 เดือน	-	88	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	300	-	-
รวม	**12,582,355**	**9,774,197**	**-**	**-**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**12,582,355**	**9,774,197**	**-**	**-**

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26 (ข.1)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

8 วัสดุสำรองคลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
น้ำมันเชื้อเพลิง	808,005	1,071,193	-	-
วัสดุสำรองคลัง	2,110,940	1,776,189	-	-
วัสดุสำรองคลังระหว่างทาง	32,191	10,715	-	-
รวม	**2,951,136**	**2,858,097**	**-**	**-**
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(1,003,177)	(956,252)	-	-
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	(2,162)	-	-	-
สุทธิ	**1,945,797**	**1,901,845**	**-**	**-**
ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังที่บันทึกรวมใน บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	6,159,700	2,460,237	-	-
- การปรับลดมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	46,925	26,539	-	-
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าน้ำมัน เชื้อเพลิงเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	2,162	(65,884)	-	-
สุทธิ	**6,208,787**	**2,420,892**	**-**	**-**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ		**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	2565	2564	2565	2564
			(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		51,067,028	40,787,800	13,170,815	9,490,861
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและ					
บริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		5,391,157	5,902,401	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้					
วิธีส่วนได้เสีย		1,777,305	1,599,145	-	-
เพิ่มเงินลงทุน		6,205,777	4,657,653	795,031	3,679,954
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ		-	114,622	-	-
โอนไปเงินลงทุนในบริษัทย่อย	*4*	(1,130,418)	(2,930,148)	(984,809)	-
เงินปันผลรับ		(2,784,385)	(2,152,067)	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน		812,767	3,151,338	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		-	(63,716)	-	-
อื่น ๆ		25,690	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**61,364,921**	**51,067,028**	**12,981,037**	**13,170,815**

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม ราคาทุน		งบการเงินรวม มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*			
บริษัทร่วมทางตรง								
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20	399,204	399,204	435,605	439,597
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20	365,400	365,400	406,488	401,570
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ไทย	10	10	1,440,000	1,440,000	1,564,868	1,402,193
บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ไทย	10	10	1,440,000	1,440,000	1,579,180	1,421,480
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	ไทย	15.53	15.53	2,712,138	2,712,138	2,561,635	2,593,596
บริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ - สกลนคร จำกัด	ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน	ไทย	25	-	75,000	-	73,783	-
					6,431,742	**6,356,742**	**6,621,559**	**6,258,436**
บริษัทร่วมทางอ้อม								
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	75,500	75,500	181,984	188,230
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	79,700	79,700	199,011	198,541
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	75,500	75,500	184,484	186,889

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*			
บริษัทร่วมทางอ้อม								
บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจัดหาระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	ไทย	10.85	10.71	118,230	118,230	116,789	114,330
Perth Power Partnership (Kwinana)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ออสเตรเลีย	30	30	618,531	618,531	-	73,247
Yandin WF Holdings Pty Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ออสเตรเลีย	70	70	3,077,978	3,077,978	3,669,115	3,419,544
					4,045,439	**4,045,439**	**4,351,383**	**4,180,781**
รวม					**10,477,181**	**10,402,181**	**10,972,942**	**10,439,217**
การร่วมค้าทางตรง								
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริค เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	50	50	10,000	10,000	90,863	88,656
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	33.33	33.33	2,202,250	2,202,250	2,936,270	2,742,819
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ลงทุนในโครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดิน	ไทย	51	51	280,500	280,500	206,282	238,558
บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด	ลงทุนในโครงการติดตั้ง และพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคม	ไทย	35	35	180,018	180,018	118,841	142,980
บริษัท หินกองเพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว	ไทย	51	51	467,772	467,772	407,607	445,274

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*			
การร่วมค้าทางตรง								
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	51	-	463,590	-	544,940	-
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40	240,000	120,000	217,860	111,913
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งธุรกิจพลังงานในอนาคต	ไทย	30	30	180,000	45,000	170,762	45,000
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25	2,523,725	2,523,725	3,169,815	2,635,647
Sekong Investment Advisory Co., Ltd.	สนับสนุนการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้า	สปป.ลาว	60	-	1,440	-	-	-
NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	สิงคโปร์	-	49	-	984,809	-	1,043,682
					6,549,295	**6,814,074**	**7,863,240**	**7,494,529**
การร่วมค้าทางอ้อม								
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	25	25	1,831,250	1,831,250	2,678,171	2,767,617
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40	820,000	800,000	817,768	1,050,835
บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40	1,000,000	1,000,000	1,466,117	1,350,685
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	35	35	465,850	465,850	679,907	626,757
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	49	49	545,960	545,960	1,520,679	1,619,624

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*			
การร่วมค้าทางอ้อม								
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	98,400	98,400	185,575	178,700
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	40	400	400	321	324
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	40	40	12,929,886	12,929,886	23,750,686	20,098,797
บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	สปป.ลาว	37.50	37.50	630	630	55,571	275,512
บริษัท เอเชีย น้ำประปา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	สปป.ลาว	40	40	179,113	179,113	185,257	184,953
SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD.	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแน่น	สปป.ลาว	25	25	57,906	25,405	29,327	22,008
PT Medco Ratch Power Riau	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	49	49	1,083,116	1,083,116	2,379,662	1,711,806
PT TAPANULI HYDRO ENERGY	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	50	-	577,294	-	577,294	-
RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	63.80	63.80	295,427	210,867	292,895	214,385
NEXIF ENERGY BT PTE. LTD.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	74.50	50	227,538	227,538	246,792	227,530

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*			
การร่วมค้าทางอ้อม								
Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	49	-	4,696,392	-	4,696,392	-
An Binh Energy and Infrastructure Fund	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน	เวียดนาม	49	49	2,504,686	2,504,686	2,966,325	2,803,749
					27,313,848	**21,903,101**	**42,528,739**	**33,133,282**
รวม					**33,863,143**	**28,717,175**	**50,391,979**	**40,627,811**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)				*(พันบาท)*			
บริษัทร่วมทางตรง										
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20	399,204	399,204	-	-	399,204	399,204
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20	365,400	365,400	-	-	365,400	365,400
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ไทย	10	10	1,440,000	1,440,000	-	-	1,440,000	1,440,000
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ไทย	10	10	1,440,000	1,440,000	-	-	1,440,000	1,440,000
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	ไทย	15.53	15.53	2,712,138	2,712,138	-	-	2,712,138	2,712,138
บริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ - สกลนคร จำกัด	ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน	ไทย	25	-	75,000	-	-	-	75,000	-
รวม					**6,431,742**	**6,356,742**	**-**	**-**	**6,431,742**	**6,356,742**
การร่วมค้าทางตรง										
บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	50	50	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	33.33	33.33	2,202,250	2,202,250	-	-	2,202,250	2,202,250
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	ลงทุนในโครงการโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงใต้ดิน	ไทย	51	51	280,500	280,500	-	-	280,500	280,500

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*					
การร่วมค้าทางตรง										
บริษัท ติงส์ ออน เน็ต จำกัด	ลงทุนในโครงการติดตั้งและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคม	ไทย	35	35	180,018	180,018	-	-	180,018	180,018
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว	ไทย	51	51	467,772	467,772	-	-	467,772	467,772
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	51	-	463,590	-	-	-	463,590	-
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40	240,000	120,000	-	-	240,000	120,000
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งธุรกิจพลังงานในอนาคต	ไทย	30	30	180,000	45,000	-	-	180,000	45,000
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25	2,523,725	2,523,725	-	-	2,523,725	2,523,725
Sekong Investment Advisory Co., Ltd.	สนับสนุนการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้า	สปป.ลาว	60	-	1,440	-	-	-	1,440	-
NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	สิงคโปร์	-	49	-	984,809	-	-	-	984,809
รวม					**6,549,295**	**6,814,074**	**-**	**-**	**6,549,295**	**6,814,074**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้นบริษัท บริ การเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีราคาปิด 31.75 บาทต่อหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวที่คำนวนจากราคาปิดมีมูลค่า 3,142.71 ล้านบาท

การจ่ายชำระค่าหุ้น

ในระหว่างปี 2565 บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เรียกชำระค่าหุ้น โดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุน ดังนี้

ชื่อบริษัท	**รายละเอียด**	**จำนวนเงิน** *(ล้านบาท)*
บริษัทร่วมทางตรง		
บริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ - สกลนคร จำกัด	ชำระค่าหุ้น	75.00
การร่วมค้าทางตรง		
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ชำระค่าหุ้น	463.59
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	120.00
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	135.00
Sekong Investment Advisory Co., Ltd.	ชำระค่าหุ้น	1.44
การร่วมค้าทางอ้อม		
RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	84.56
SIPHANDONE-RATCH LAO CO., LTD.	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	32.50
Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd.	ชำระค่าหุ้น	4,696.39
PT TAPANULI HYDRO ENERGY	ชำระค่าหุ้น	577.29
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	20.00

เงินลงทุนในบริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ - สกลนคร จำกัด

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ - สกลนคร จำกัด (“PRINH”) เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อโรงพยาบาล พริ้นซ์ สกลนคร โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท *(แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)* บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ("HKP") จาก บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด ("HKH") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อเข้าร่วมดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง ในจังหวัดราชบุรี โดยได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 463.59 ล้านบาท *(แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 0.20 ล้านหุ้น ชำระเต็มมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญ 184.62 ล้านหุ้น จ่ายชำระค่าหุ้นร้อยละ 25)* ภายหลังการโอนหุ้นบรรลุผลสำเร็จ ส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใน HKP ประกอบด้วยบริษัท ร้อยละ 51 และ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 49 ส่งผลให้ HKP มีสถานะเป็นการร่วมค้าทางตรงของบริษัท โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมหินกอง จังหวัดราชบุรี เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 2 เครื่อง ขนาดกำลังผลิตรวม 1,400 เมกะวัตต์ มีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ

เงินลงทุนในบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด ("REN") ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300 ล้านบาท (*แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท*) เป็น 500 ล้านบาท (*แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท*) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 20 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มจำนวนของทุนจดทะเบียนที่เพิ่ม เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2565 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 500 ล้านบาท *(แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)* เป็น 700 ล้านบาท *(แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 70 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)* โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 20 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่เพิ่ม เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 40 ล้านบาท

เงินลงทุนใน Sekong Investment Advisory Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2565 บริษัทร่วมกับบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ("B.GRIMM") และพันธมิตรทางธุรกิจอื่นได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง Sekong Investment Advisory Co., Ltd. ("SIA") เพื่อสนับสนุนการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกอง 4A และ 4B ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 355 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่แขวงเซกองนครหลวง

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เวียงจันทน์ สปป. ลาว โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านกีบ (*แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 กีบ*) เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2565 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60 เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านกีบ หรือเทียบเท่า 1.44 ล้านบาท

เงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Sibundong

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 บริษัท Fareast Renewable Development Pte. Ltd. (“FRD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 90 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดร้อยละ100 ในบริษัท Malacca Eco Investment Holdings Pte. Ltd. (“MEI”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ จากบริษัท Eco Energy Holdings Pte. Ltd. (“EEH”) ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อลงทุนและร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Sibundong ในสัดส่วนร้อยละ 55.56 ซึ่งดำเนินโครงการโดยบริษัท PT Tapanuli Hydro Energy (“THE”) โดยการเข้าซื้อหุ้นครั้งนี้ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในโครงการดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ50 และมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 16.70 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 577.29 ล้านบาท

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Sibundong มีขนาดกำลังการผลิต 73.7 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่านตลอดทั้งปี (Run-of-river) ตั้งอยู่บนแม่น้ำชิบันดง จังหวัดสุมาตราเหนือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เป็นโครงการที่พัฒนาโดยบริษัทในเครือของ EEH ซึ่งเป็นพันธมิตรที่ร่วมดำเนินงานโรงไฟฟ้า พลังน้ำ Asahan-1 ปัจจุบันอยู่ในช่วงพัฒนาโครงการ โดยมีแผนเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ประมาณปี 2572

เงินลงทุนใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (“RG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยทางตรงดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 20 ล้านบาท

ความคืบหน้ากรณีเขื่อนดินย่อยกั้นช่องเขาส่วน D เกิดการทรุดตัว

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 เขื่อนดินย่อยกั้นช่องเขาส่วน D ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซน้ำน้อย ตั้งอยู่ที่ สปป.ลาว ของบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เกิดการทรุดตัว ส่งผลให้เขื่อนดินย่อยดังกล่าวเกิดรอยร้าวและทำให้น้ำไหลออกสู่พื้นที่ท้ายน้ำ การร่วมค้าดังกล่าวได้ดำเนินการอพยพประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณดังกล่าวเพื่อความปลอดภัย โดยทางโครงการได้ทำประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งรวมถึงประกันภัยการก่อสร้างโครงการ ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม และประกันภัยกรณีการพัฒนาโครงการมีความล่าช้ากว่า

กำหนด นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากกรณีเขื่อนทรุดตัวดังกล่าว ทางบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ (EPC Contractor) จะเป็นผู้รับผิดชอบในเบื้องต้น จากเหตุการณ์ดังกล่าวรัฐบาล สปป. ลาว ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ National Investigation Committee เพื่อตรวจสอบหาสาเหตุของเหตุการณ์ข้างต้น เมื่อปี 2562 คณะกรรมการ National Investigation Committee ได้แถลงผลการสอบสวนสาเหตุของเหตุการณ์ดังกล่าว โดยระบุว่าไม่ได้เป็นเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน ในปี 2563 การร่วมค้าดังกล่าวได้รับเอกสารเรียกร้องค่าชดเชยจากรัฐบาล สปป. ลาว ซึ่งปัจจุบันได้มีการทยอยชำระค่าชดเชยบางส่วน ขณะนี้การร่วมค้าดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการเรียกร้องค่าชดเชย และค่าเสียหายที่เกี่ยวข้องจากบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ (EPC Contractor) ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
รายได้	7,397,211	9,307,099	22,188,470	21,338,710
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	882,214[ก]	876,121[ก]	8,692,233[ก]	8,539,175[ก]
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	1,176,807	1,931,559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม *(ร้อยละ 100)*	882,214	876,121	9,869,040	10,470,734
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท *(ร้อยละ)*	25	25	40	40
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	**220,554**	**219,030**	**3,947,616**	**4,188,294**
เงินปันผลรับจากการร่วมค้าสำหรับปี	310,000	412,500	1,019,700	608,112
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,098,786[ข]	3,562,685[ข]	22,763,524[ข]	22,243,968[ข]
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,677,425	8,002,288	89,317,762	90,002,942
หนี้สินหมุนเวียน	(1,065,572)[ค]	(1,577,132)[ค]	(11,047,335)[ค]	(10,606,333)[ค]
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(49,407)[ง]	(57,692)[ง]	(43,154,680)[ง]	(51,049,352)[ง]
สินทรัพย์สุทธิ *(ร้อยละ 100)*	9,661,232	9,930,149	57,879,271	50,591,225

	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	2,415,308	2,482,537	23,151,708	20,236,490
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวมและอื่น ๆ	262,863	285,080	598,977	(137,693)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	**2,678,171**	**2,767,617**	**23,750,685**	**20,098,797**
หมายเหตุ				
ก. รวมรายการต่อไปนี้				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(894,755)	(894,755)	334,972	330,214
- ต้นทุนทางการเงิน	5	-	3,372,699	3,717,591
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	234,149	214,370	-	-
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,204,918	1,268,464	5,856,210	4,985,035
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	-	(8,577,014)	(7,965,712)
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	-	(42,146,169)	(50,171,095)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	**10,972,942**	**10,439,217**	**23,963,123**	**17,761,397**
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	100,346	99,309	1,593,365	2,168,392
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	773,310	564,995	578,633	261,526
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**873,656**	**664,304**	**2,171,998**	**2,429,918**

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	55,708,147	50,836,610
ซื้อ / เพิ่มเงินลงทุน	32,690,378	4,871,537
จัดประเภทเงินลงทุนใหม่	984,809	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**89,383,334**	**55,708,147**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

					งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*					
บริษัทย่อย										
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	21,900,000	21,900,000	-	-	21,900,000	21,900,000
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	640,000	640,000	-	-	640,000	640,000
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	59,775,000	27,130,000	-	-	59,775,000	27,130,000
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	2,500	2,500	-	-	2,500	2,500
บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	420,200	420,200	-	-	420,200	420,200
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	99.99	99.97	1,866,602	1,866,052	-	-	1,866,602	1,866,052
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	51.67	51	3,457,365	3,412,537	-	-	3,457,365	3,412,537
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคพื้นฐาน	สปป.ลาว	99.99	99.99	336,858	336,858	-	-	336,858	336,858

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)		*(พันบาท)*					
บริษัทย่อย										
NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	สิงคโปร์	49	-	984,809	-	-	-	984,809	-
รวม					**89,383,334**	**55,708,147**	**-**	**-**	**89,383,334**	**55,708,147**

การซื้อหุ้นในบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ("SCG")

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ("SCG") บริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,412.54 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SCG การซื้อธุรกิจดังกล่าว บริษัทได้รับรู้ประมาณการค่าความนิยมการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนเงิน 1,430.47 ล้านบาท

มาตรฐานรายงานทางการเงินกำหนดให้ผู้บริหารทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปี นับตั้งแต่วันซื้อกิจการ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ โดยข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ทั้งนี้การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในเดือนสิงหาคม 2565

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อธุรกิจและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อตามส่วนได้เสียที่ได้มาของบริษัท มีดังนี้

	มูลค่าที่รับรู้	**ปรับปรุง**	**มูลค่ายุติธรรม**
		(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,435,164	-	1,435,164
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	573,154	-	573,154
สินค้าคงเหลือ	262,070	-	262,070
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	3,680,444	3,680,444
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,047,561	(141,039)	4,906,522
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	27,659	57,502	85,161
สินทรัพย์อื่น	385,355	-	385,355
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(351,198)	-	(351,198)
เงินกู้ยืม	(2,987,379)	-	(2,987,379)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(692,962)	(692,962)
หนี้สินอื่น	(428,375)	-	(428,375)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(77,610)	(2,302)	(79,912)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**3,886,401**	**2,901,643**	**6,788,044**
ส่วนได้เสียที่ได้มา *(ร้อยละ)*			51
			3,461,902

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	มูลค่าที่รับรู้	ปรับปรุง	มูลค่ายุติธรรม
		(พันบาท)	
ค่าความนิยม	1,430,473	(1,430,473)	-
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	-	(49,365)	(49,365)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้			**3,412,537**

เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

- การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในสัมปทานนั้นใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Multi-period Excess Earning Method (MEEM) โดยมีระยะเวลาในการดำเนินงานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการรายได้ในอนาคต และอัตราคิดลด
- การประเมินมูลค่ายุติธรรมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์นั้นใช้วิธีราคาตลาด (Market approach)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่แสดงเปรียบเทียบอยู่ในงบการเงินนี้ ได้ถูกปรับปรุงจากงบการเงินที่ได้จัดทำไว้เดิม เพื่อสะท้อนถึงข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ และรายการปรับปรุงที่รับรู้ในภายหลัง ดังนี้

ผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(พันบาท)
สินทรัพย์	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	3,674,266
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง	(140,814)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	57,177
ค่าความนิยมลดลง	(1,430,473)
หนี้สิน	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(691,755)
รวม	**1,468,401**
ส่วนของผู้ถือหุ้น	
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	46,778
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	1,421,623
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	**1,468,401**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(พันบาท)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น	(5,954)
กำไรจากการต่อรองราคาในการซื้อธุรกิจเพิ่มขึ้น	49,365
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง	882
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีเพิ่มขึ้น	**44,293**
กำไรต่อหุ้น	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)* เพิ่มขึ้น	**0.03**

ผลกระทบต่องบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(พันบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	
กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น	44,293
รายการปรับปรุง	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง	(882)
ค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น	5,954
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเพิ่มขึ้น	(49,365)
กระแสเงินสดเปลี่ยนแปลงสุทธิ	**-**

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการกำหนดรับซื้อหลักทรัพย์ มีผู้แสดงเจตนาขายหลักทรัพย์เป็นจำนวน 7.80 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.67 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 5.75 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 44.83 ล้านบาท ส่งผลให้ภายหลังการทำคำเสนอซื้อ บริษัทถือหุ้นสามัญของ SCG เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 601.28 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ดังนี้

	(พันบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	45,436
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(44,828)
ส่วนได้เสียของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย	**608**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ("RCO")

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เพิ่มเติมร้อยละ 0.03 จากผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 0.55 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ดังนี้

	(พันบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	730
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(550)
ส่วนได้เสียของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย	**180**

การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ("SCG")

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2565 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ("SCG") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท โซลาริสท์ โฮลดิ้ง จำกัด ("SOL") เพื่อลงทุนและดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท *(หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)* SCG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ต่อมาเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ SCG ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนใน SOL จากทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 2,610 ล้านบาท *(หุ้นสามัญจำนวน 261 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)* และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่เพิ่มขึ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 652 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนในการขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าและเป็นเงินทุนหมุนเวียน

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIC")

วันที่	**รายละเอียด**	**ทุนจดทะเบียน** *(พันหุ้น)*	**มูลค่าหุ้นละ** *(บาท)*	**ทุนจดทะเบียน** *(พันบาท)*	**ทุนที่ชำระแล้ว** *(พันบาท)*
1 มกราคม 2565	ยอดคงเหลือ	3,265,000	10	32,650,000	27,130,000
22 กรกฎาคม 2565	เพิ่มทุนจดทะเบียน	2,712,500	10	27,125,000	-
20 ตุลาคม 2565	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	-		-	2,145,000
30 พฤศจิกายน 2565	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	-		-	21,000,000
15 ธันวาคม 2565	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	-		-	9,500,000
31 ธันวาคม 2565	**ยอดคงเหลือ**	**5,977,500**	**10**	**59,775,000**	**59,775,000**

การจดทะเบียนเลิกกิจการของบริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด ("RCNP")

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้มีมติให้เลิกกิจการของบริษัทโดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

11 ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต ซึ่งประกอบด้วยที่ดินจำนวนประมาณ 317 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ที่ดินจำนวนประมาณ 19 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ที่ดินจำนวนประมาณ 52 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดเพชรบุรี และที่ดินจำนวน 105 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนการพัฒนาแต่ยังไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ที่ดินทั้งหมดดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเป็นจำนวน 355.77 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งไม่พบว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดินดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้าและ เครื่องมือเครื่องใช้ใน การผลิตและบำรุงรักษา	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)				
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,739,143	527,201	36,590,465	571,686	18,356	7,117,218	46,564,069
เพิ่มขึ้น	10,294	38,636	696,594	8,295	-	1,691,397	2,445,216
ได้มาจากการรวมธุรกิจ - ปรับปรุงใหม่	883,515	167,909	3,804,262	9,251	5,691	37,747	4,908,375
โอน	(103,300)	72,407	7,300,421	1,550	-	(7,660,144)	(389,066)
จำหน่าย	-	-	(2,420)	(9,264)	(2,655)	-	(14,339)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	10,881	8,746	1,729,258	661	293	317,141	2,066,980
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่	**2,540,533**	**814,899**	**50,118,580**	**582,179**	**21,685**	**1,503,359**	**55,581,235**
เพิ่มขึ้น	2,142	1,847	56,955	4,763	2,717	2,099,519	2,167,943
ได้มาจากการรวมธุรกิจ *(ดูหมายเหตุข้อ 4)*	28,497	-	17,222,490	5,217	627	213,525	17,470,356
โอน	-	(73,702)	1,954,412	509	-	(1,967,817)	(86,598)
จำหน่าย	(1,531)	(16,382)	(172,251)	(9,320)	(1,923)	-	(201,407)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(6,862)	(6,974)	(1,301,821)	350	285	(8,626)	(1,323,648)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**2,562,779**	**719,688**	**67,878,365**	**583,698**	**23,391**	**1,839,960**	**73,607,881**

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้าและ เครื่องมือเครื่องใช้ใน การผลิตและบำรุงรักษา	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	230,469	16,286,392	549,618	18,294	-	17,084,773
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	26,181	1,670,412	9,933	98	-	1,706,624
จำหน่าย	-	-	(2,159)	(9,263)	(2,655)	-	(14,077)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	4,955	834,200	606	275	-	840,036
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่	**-**	**261,605**	**18,788,845**	**550,894**	**16,012**	**-**	**19,617,356**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	41,749	2,351,138	12,837	2,113	-	2,407,837
โอน	-	1,260	(1,257)	(4)	1	-	-
จำหน่าย	-	(14,379)	(123,115)	(9,284)	(1,620)	-	(148,398)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(3,635)	(603,663)	201	363	-	(606,734)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**-**	**286,600**	**20,411,948**	**554,644**	**16,869**	**-**	**21,270,061**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**2,540,533**	**553,294**	**31,329,735**	**31,285**	**5,673**	**1,503,359**	**35,963,879**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**2,562,779**	**433,088**	**47,466,417**	**29,054**	**6,522**	**1,839,960**	**52,337,820**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
			(พันบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	295,993	309,636	445,978	960	1,052,567
เพิ่มขึ้น	-	-	3,947	-	3,947
โอน	-	-	1,550	-	1,550
จำหน่าย	-	-	(9,088)	-	(9,088)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**295,993**	**309,636**	**442,387**	**960**	**1,048,976**
เพิ่มขึ้น	-	-	542	-	542
จำหน่าย	-	-	(4,355)	-	(4,355)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**295,993**	**309,636**	**438,574**	**960**	**1,045,163**
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	99,443	431,945	960	532,348
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,385	6,161	-	18,546
จำหน่าย	-	-	(9,088)	-	(9,088)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**-**	**111,828**	**429,018**	**960**	**541,806**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,385	5,101	-	17,486
จำหน่าย	-	-	(4,354)	-	(4,354)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**-**	**124,213**	**429,765**	**960**	**554,938**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**295,993**	**197,808**	**13,369**	**-**	**507,170**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**295,993**	**185,423**	**8,809**	**-**	**490,225**

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 44.90 ล้านบาท (*2564:79.38 ล้านบาท*)

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดจำนองที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า และจดจำนำอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า 5 โครงการ มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 948.18 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 22,254.06 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและเครื่องจักรบางส่วนเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินดังกล่าวและจำนองเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 327.41 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16)

13 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ที่ดิน	997,590	466,767	-	-
เครื่องจักร	1,188,206	82,317	-	-
ยานพาหนะ	22,182	27,292	13,916	13,207
เครื่องใช้สำนักงาน	8,543	17,049	9,506	16,629
ระบบสายส่ง	1,558,865	1,581,020	-	-
รวม	**3,775,386**	**2,174,445**	**23,422**	**29,836**

ในปี 2565 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 36.28 ล้านบาท และ 9.50 ล้านบาท ตามลำดับ *(2564: 28.37 ล้านบาท และ 5.01 ล้านบาท ตามลำดับ)*

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559 Mount Emerald Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า (Generator Connection and Access agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย เพื่อร่วมก่อสร้างลานไกไฟฟ้า (Switchyard) และสายส่งกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้าไปยังระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 26 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญาดังกล่าว มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 28.18 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 Collector Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาเชื่อมต่อสายส่งกระแสไฟฟ้า (Dedicated Connection agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเชื่อมต่อกระแสไฟฟ้าไปยังโครงการที่ระบุไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญาดังกล่าว มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 43.49 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

สัญญาเช่าที่ดิน

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 Collector Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 10 ปี ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	26,711	20,861	-	-
- เครื่องจักร	27,439	1,770	-	-
- ยานพาหนะ	22,191	12,935	7,008	8,486
- เครื่องใช้สำนักงาน	10,285	8,655	8,901	8,403
- ระบบสายส่ง	60,870	60,184	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	100,591	93,543	1,589	2,242
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้นและ				
สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	12,791	12,491	4,143	3,866

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 187.27 ล้านบาท และ 17.76 ล้านบาท ตามลำดับ *(2564: 159.38 ล้านบาท และ 18.79 ล้านบาท ตามลำดับ)*

14 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม					
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	สิทธิการใช้ระบบสายส่ง	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
	(พันบาท)					
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	149,523	600,742	628,167	-	5,897,788	7,276,220
ได้มาจากการรวมธุรกิจ - ปรับปรุงใหม่	6,410	-	-	9,029	3,680,444	3,695,883
เพิ่มขึ้น	845	-	-	285,767	342	286,954
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา						
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	3,059	67,656	19,191	-	256,617	346,523
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
และ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่	**159,837**	**668,398**	**647,358**	**294,796**	**9,835,191**	**11,605,580**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ						
(ดูหมายเหตุข้อ 4)	1,384	-	9,765,364	-	3,062,637	12,829,385
เพิ่มขึ้น	11,844	-	-	15,424	-	27,268
โอน	-	-	-	-	86,598	86,598
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(381,635)	(381,635)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา						
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,934)	22,850	5,786	-	(162,796)	(136,094)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**171,131**	**691,248**	**10,418,508**	**310,220**	**12,439,995**	**24,031,102**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม					
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	สิทธิการใช้ระบบสายส่ง	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
	(พันบาท)					
ค่าตัดจำหน่ายและ						
ขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	119,506	124,616	458,512	-	3,120,057	3,822,691
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,538	25,581	-	162,904	306,747	503,770
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	19,602	-	-	19,602
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา						
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2,822	15,188	-	-	166,854	184,864
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
และ 1 มกราคม 2565 - ปรับปรุงใหม่	**130,866**	**165,385**	**478,114**	**162,904**	**3,593,658**	**4,530,927**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,820	28,048	-	15,106	429,343	481,317
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(381,635)	(381,635)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา						
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,890)	5,255	-	-	(118,175)	(114,810)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**137,796**	**198,688**	**478,114**	**178,010**	**3,523,191**	**4,515,799**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**28,971**	**503,013**	**169,244**	**131,892**	**6,241,533**	**7,074,653**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**33,335**	**492,560**	**9,940,394**	**132,210**	**8,916,804**	**19,515,303**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ *(พันบาท)*
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	32,529
เพิ่มขึ้น	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**32,529**
เพิ่มขึ้น	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**32,529**
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	30,772
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,299
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**32,071**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	300
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**32,371**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**458**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**158**

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งยอดคงเหลือของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในประเทศออสเตรเลีย (หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ถัวเฉลี่ย 10 ปีย้อนหลัง จาก Reserve Bank Australia (RBA) เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM) และความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 60 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน และร้อยละ 50 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นโดยใช้แหล่งข้อมูลภายนอก ประกอบด้วยปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งเป็นการประมาณการตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาขายไฟฟ้าหลายฉบับ

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้แสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	6.70	6.19
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	6.29	5.72

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวเนื่องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและประมาณการรายได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกสำหรับระยะเวลาหลังหมดสัญญา ข้อสมมติประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังงาน ทดแทน ราคาคาร์บอนเครดิต ค่าก๊าซธรรมชาติ ปริมาณความต้องการไฟฟ้า อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RAC”) จากข้อมูลที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับคู่สัญญาต่าง ๆ โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งโดยอาศัยข้อมูลจากแหล่งภายนอก และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำ ผู้บริหารของ RAC ได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลตามหลักความระมัดระวัง ไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ของ RAC *(2564: 19.60 ล้านบาท เนื่องจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศ)*

15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่ โรงไฟฟ้ารอตัดบัญชี	1,503,963	1,247,235	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	335,729	459,072	-	-
ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้ารอตัดบัญชี	-	258,450	-	-
ค่าพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้า	195,193	128,078	-	-
เงินมัดจำและค้ำประกัน	12,909	59,574	4,530	4,526
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าค่าบริการเชื่อมต่อและส่งกระแสไฟฟ้า	41,586	44,218	-	-
อื่น ๆ	42,265	42,233	-	-
รวม	**2,131,645**	**2,238,860**	**4,530**	**4,526**

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลีย

กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าพัฒนาโครงการที่เกี่ยวกับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลียเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับใบอนุญาตพัฒนาโครงการจากหน่วยงานท้องถิ่นแล้วและผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่าโครงการเหล่านี้มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และยอดรวมของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตจะไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	8,542,976	5,364,896	-	2,536,000
- ส่วนที่มีหลักประกัน	141,911	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,090,000	5,140,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	265,600	373,000	-	-
- ส่วนที่มีหลักประกัน	6,314,360	2,297,533	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	171,563	161,512	14,029	15,420
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	999,575	1,999,948	999,575	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหมุนเวียน	**16,435,985**	**10,196,889**	**6,103,604**	**7,691,420**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	26,234,553	5,957,950	21,484,188	5,000,000
- ส่วนที่มีหลักประกัน	28,845,611	20,787,239	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	346,959	320,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,192,981	1,505,423	10,636	15,922
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	23,919,048	22,351,744	6,991,871	7,989,734
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	**82,539,152**	**50,922,356**	**28,486,695**	**13,005,656**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดยอดคงเหลือหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

			งบการเงินรวม	
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดชำระคืน
ระยะสั้น				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	2,050 ล้านบาท	150	อัตราร้อยละคงที่	มีกำหนดการจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม
บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	165 ล้านบาท	25	อัตราร้อยละคงที่	มีกำหนดการจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม
บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด	120 ล้านบาท	73	อัตราร้อยละคงที่	มีกำหนดการจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	250 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	8,295	อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 1 ปี เดือนมกราคม 2566
Nexif Ratch Energy Rayong Co., Ltd. *(บริษัทย่อยของ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)*	ตามที่ระบุในสัญญา	142	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 1 ปี เดือนเมษายน 2566
ระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	21,500 ล้านบาท	21,500	อัตราร้อยละคงที่และ THOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในเดือนมีนาคม และมิถุนายน 2567
บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	4,632 ล้านบาท	3,011	ดอกเบี้ยลอยตัวเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 12 ปี ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2575

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

			งบการเงินรวม	
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดชำระคืน
ระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	2,205 ล้านบาท	585	อัตราร้อยละคงที่และดอกเบี้ยลอยตัวเงินฝากประจำบวกด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 7 ปี ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2567
บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด	324 ล้านบาท	98	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 8 ปี ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2568
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	312 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	4,466	BBSY บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 ถึงเดือนพฤษภาคม 2566
RATCH-Australia Renewables (Holdings) Pty. Ltd. *(บริษัทย่อยของ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด)*	477 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	10,988	BBSY บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี และ7ปี ตั้งแต่เดือนกันยายน 2565 ถึงเดือนกันยายน 2570 และเดือนกันยายน 2572
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	150 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	4,493	อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 7 ปี เดือนเมษายน 2572
LGWF (Finco) Pty. Ltd. *(บริษัทย่อยของ Nexif Energy Holding B.V.)*	359 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	7,684	BBSY บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี เดือนธันวาคม 2566 และเดือนเมษายน 2570
Lao Cai Renewable Energy Joint Stock Company *(บริษัทย่อยของ Nexif Energy Holding B.V.)*	23 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	334	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	ภายในระยะเวลา 10 ปี เดือนธันวาคม 2569

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม		
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดชำระคืน
ระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
Nexif Ratch Energy Rayong Co., Ltd. *(บริษัทย่อยของ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)*	3,307 ล้านบาท	3,278	3 เดือน BIBOR และ 6 เดือน THBFIX	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 20 ปี เดือนมีนาคม 2583
PT Bajradaya Sentranusa *(บริษัทย่อยของ Fareast Renewable Development Pte. Ltd.)*	188 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	6,159	LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 15 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2579
รวม		**62,596**		
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี		(936)		
สุทธิ		**61,660**		
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(6,580)		
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน - สุทธิ		**55,080**		
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น				
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	ตามที่ระบุในสัญญา	320	อัตราร้อยละคงที่	ภายในปี 2569 ถึงปี 2570
Fareast Renewable Development Pte. Ltd. *(บริษัทย่อยของบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)*	0.78 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	27	SOFR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 5 ปี เดือนพฤศจิกายน ปี 2570

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม		
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดชำระคืน
ระยะยาว				
หุ้นกู้				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	8,000 ล้านบาท	8,000	1.32 - 2.94	หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2566 ปี 2568 ปี 2573 และปี 2578 ตามลำดับ
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	300 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	10,369	4.50	หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2571
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	15,000 ล้านเยน	3,930	2.72	หุ้นกู้มีอายุ 15 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2569
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	2,650 ล้านบาท	2,650	3.00 - 4.26	หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี 7 ปี และ 10 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2568 ปี 2572 และปี 2575 ตามลำดับ
รวม		**24,949**		
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี		(30)		
สุทธิ		**24,919**		
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(1,000)		
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน - สุทธิ		**23,919**		

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	วงเงินกู้รวม	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดชำระคืน
ระยะสั้น				
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	10,000 ล้านบาท	5,090	อัตราร้อยละคงที่	ภายในระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2566 ถึงเดือนมิถุนายน 2566
ระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	21,500 ล้านบาท	21,500	อัตราร้อยละคงที่และTHOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่	ภายในเดือนมีนาคม และมิถุนายน 2567
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี		(16)		
สุทธิ		**21,484**		
หุ้นกู้				
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	8,000 ล้านบาท	8,000	1.32 - 2.94	หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี และครบกำหนดไถ่ถอนใน ปี 2566 ปี 2568 ปี 2573 และปี 2578 ตามลำดับ
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี		(8)		
สุทธิ		**7,992**		
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(1,000)		
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน - สุทธิ		**6,992**		

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 32,212 ล้านบาท 180 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 114.43 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2564: 50,226 ล้านบาท 855 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 100 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาและต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทุกสัญญา และสัญญาหุ้นกู้บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
		(พันบาท)		
2565				
ณ วันที่ 1 มกราคม	35,100,618	24,351,692	1,666,935	61,119,245
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	24,998,700	650,000	(187,272)	25,461,428
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาซึ่งอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย *(ดูหมายเหตุข้อ 4)*	11,377,931	-	1,710,978	13,088,909
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(355,548)	485,531	(140,860)	(10,877)
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	310,673	310,673
การเปลี่ยนแปลงอื่น	(429,730)	(568,600)	4,089	(994,241)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**70,691,971**	**24,918,623**	**3,364,543**	**98,975,137**
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	18,314,367	23,338,357	1,480,648	43,133,372
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	7,739,646	-	(159,382)	7,580,264
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาซึ่งอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย	8,062,230	-	144,336	8,206,566

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
	(พันบาท)			
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,229,583	1,475,609	78,113	2,783,305
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	119,180	119,180
การเปลี่ยนแปลงอื่น	(245,208)	(462,274)	4,040	(703,442)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**35,100,618**	**24,351,692**	**1,666,935**	**61,119,245**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
	(พันบาท)			
2565				
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,676,000	7,989,734	31,342	20,697,076
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	13,914,000	-	(17,762)	13,896,238
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	9,496	9,496
การเปลี่ยนแปลงอื่น	(15,812)	1,712	1,589	(12,511)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**26,574,188**	**7,991,446**	**24,665**	**34,590,299**
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,465,000	7,987,986	42,884	11,495,870
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	9,211,000	-	(18,792)	9,192,208
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	5,008	5,008
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	1,748	2,242	3,990
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**12,676,000**	**7,989,734**	**31,342**	**20,697,076**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์		**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
			(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		266,686	225,498	179,303	178,408
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน					
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย					
จากภาระผูกพัน		19,788	23,371	19,558	17,432
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	*4*	16,101	46,484	-	-
โอน		-	-	-	1,433
		35,889	**69,855**	**19,558**	**18,865**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		1,428	14,552	-	11,791
- ข้อสมมติทางการเงิน		(10,554)	(34,403)	-	(27,998)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์		5,904	13,729	-	12,889
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา					
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(310)	581	-	-
		(3,532)	**(5,541)**	**-**	**(3,318)**
ผลประโยชน์จ่าย		(6,015)	(23,126)	(5,323)	(14,652)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**293,028**	**266,686**	**193,538**	**179,303**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	1.73 ถึง 5.22	0.51 ถึง 8	3.24	2.46
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4 ถึง 8	4 ถึง 8	6 ถึง 8	6 ถึง 8
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 ถึง 10	0 ถึง 10	0 ถึง 7	0 ถึง 7

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 14.50 ปี และ 28.70 ปี *(2564: 14.50 ปี และ 28.70 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(27,475)	32,136	(18,939)	21,959
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	32,976	(28,670)	22,881	(20,051)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(6,140)	6,519	(4,535)	4,767
การปรับปรุงอัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,008	(1,151)	809	(914)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(22,913)	26,838	(18,459)	21,446
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	25,624	(22,333)	20,410	(17,936)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(5,414)	5,754	(3,968)	4,161
การปรับปรุงอัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	939	(1,069)	725	(817)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

18 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2565		2564	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)		*(พันหุ้น/พันบาท)*		
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ออกหุ้นใหม่	10	769,231	7,692,308	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	**2,219,231**	**22,192,308**	**1,450,000**	**14,500,000**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,450,000	14,500,000	1,450,000	14,500,000
ออกหุ้นใหม่	10	725,000	7,250,000	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	**2,175,000**	**21,750,000**	**1,450,000**	**14,500,000**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 14,500.00 ล้านบาท เป็น 22,192.31 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 769.23 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 7,692.31 ล้านบาท เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 บริษัทพิจารณากำหนดราคาเสนอขายต่อหุ้นสุดท้ายที่ 34.48 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นที่เสนอขายสุดท้าย 725.00 ล้านหุ้น และอัตราส่วนการเสนอขายต่อหุ้นสุดท้ายอยู่ที่ 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วในส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

19 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ
ส่วนงาน 2 กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน
ส่วนงาน 3 กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ
ส่วนงาน 4 กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่องและสาธารณูปโภค

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม									
	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ		กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน		กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ		กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่องและสาธารณูปโภค		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
					(พันบาท)					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	66,685,225	31,451,164	-	-	5,196,804	3,780,316	-	-	71,882,029	35,231,480
รายได้ตามสัญญาเช่า	1,536,339	1,953,582	-	-	1,306,852	141,715	-	-	2,843,191	2,095,297
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(66,775,782)	(30,908,059)	-	-	(2,510,814)	(2,208,439)	-	-	(69,286,596)	(33,116,498)
กำไรขั้นต้น	**1,445,782**	**2,496,687**	**-**	**-**	**3,992,842**	**1,713,592**	**-**	**-**	**5,438,624**	**4,210,279**
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	-	-	2,795	1,453	272,650	222,852	275,445	224,305
ดอกเบี้ยรับ	39,487	46,114	111	52	328,667	114,060	131,348	45,128	499,613	205,354
เงินปันผลรับ	190	-	-	-	24,005	56,323	2,319	2,507	26,514	58,830
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจ - ปรับปรุงใหม่	-	49,365	-	-	-	177,667	-	-	-	227,032
รายได้อื่น	121,947	264,302	74	68	67,159	119,753	19,875	13,830	209,055	397,953
กำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	661,080	-	661,080	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - ปรับปรุงใหม่	(457,221)	(232,424)	(222)	(75)	(1,256,375)	(605,620)	(1,064,883)	(869,676)	(2,778,701)	(1,707,795)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	8,166	6,584	-	-	(84,592)	105,470	46,294	94,236	(30,132)	206,290
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์	(773)	22,239	-	-	(101,685)	121,267	-	-	(102,458)	143,506
ต้นทุนทางการเงิน	(198,334)	(169,747)	-	-	(2,477,555)	(1,470,767)	(300,779)	(227,555)	(2,976,668)	(1,868,069)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	489,149	640,139	222,353	337,259	4,722,415	5,004,872	(42,760)	(79,869)	5,391,157	5,902,401
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**1,448,393**	**3,123,259**	**222,316**	**337,304**	**5,217,676**	**5,338,070**	**(274,856)**	**(798,547)**	**6,613,529**	**8,000,086**
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ - ปรับปรุงใหม่	(163,760)	(93,882)	-	-	(777,824)	(82,246)	4,240	(1,045)	(937,344)	(177,173)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**1,284,633**	**3,029,377**	**222,316**	**337,304**	**4,439,852**	**5,255,824**	**(270,616)**	**(799,592)**	**5,676,185**	**7,822,913**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม									
	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ		กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน		กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ		กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่องและสาธารณูปโภค		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
					(พันบาท)					
การจำแนกรายได้										
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก										
ไทย	66,685,225	31,451,164	-	-	-	-	-	-	66,685,225	31,451,164
ออสเตรเลีย	-	-	-	-	5,092,560	3,711,055	-	-	5,092,560	3,711,055
ประเทศอื่น ๆ	-	-	-	-	104,244	69,261	-	-	104,244	69,261
รวมรายได้	**66,685,225**	**31,451,164**	**-**	**-**	**5,196,804**	**3,780,316**	**-**	**-**	**71,882,029**	**35,231,480**
ประเภทสินค้าและบริการหลัก										
สินค้า	66,671,217	31,447,918	-	-	5,092,560	3,711,055	-	-	71,763,777	35,158,973
การบริการ	14,008	3,246	-	-	104,244	69,261	-	-	118,252	72,507
รวมรายได้	**66,685,225**	**31,451,164**	**-**	**-**	**5,196,804**	**3,780,316**	**-**	**-**	**71,882,029**	**35,231,480**
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้										
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	66,671,217	31,447,918	-	-	5,092,560	3,711,055	-	-	71,763,777	35,158,973
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	14,008	3,246	-	-	104,244	69,261	-	-	118,252	72,507
รวมรายได้	**66,685,225**	**31,451,164**	**-**	**-**	**5,196,804**	**3,780,316**	**-**	**-**	**71,882,029**	**35,231,480**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ก) ส่วนงานภูมิศาสตร์

สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์	**สินทรัพย์**	
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
ไทย	81,570,176	70,621,692
ออสเตรเลีย	50,882,751	34,072,151
สิงคโปร์	36,443,443	10,318,143
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	20,586,871	19,142,599
ประเทศอื่น ๆ	40,095,040	22,860,877
รวม	**229,578,281**	**157,015,462**

(ข) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 63,688 ล้านบาท *(2564: 31,015 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564
		(พันบาท)		
ต้นทุนเชื้อเพลิง	61,413,367	26,892,610	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,088,934	2,110,433	33,696	36,734
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	2,040,369	1,675,259	-	-
ค่าซ่อมแซมและอะไหล่ในการบำรุงรักษา	1,307,800	1,354,976	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	941,275	707,117	557,590	453,565
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	848,572	407,769	232,644	167,964

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ค่าเบี้ยประกันโรงไฟฟ้า	592,228	440,098	-	-
ค่าจ้างที่ปรึกษา	713,372	297,706	236,335	197,218
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	82,181	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์	52,771	44,855	17,827	23,138
อื่น ๆ	1,066,609	811,289	-	-
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**72,065,297**	**34,824,293**	**1,078,092**	**878,619**

22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	661,757	211,328	-	-
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	260	(52)	-	-
	662,017	**211,276**	**-**	**-**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	275,327	(34,103)	(6,888)	(751)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	**937,344**	**177,173**	**(6,888)**	**(751)**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(32,328)	(80,559)	(112,887)	123,540	(52,963)	70,577
ตราสารอนุพันธ์	(210,511)	(207,019)	(417,530)	613,256	(11,614)	601,642
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,490	(328)	3,162	6,123	(1,224)	4,899
รวม	**(239,349)**	**(287,906)**	**(527,255)**	**742,919**	**(65,801)**	**677,118**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	401,871	(80,374)	321,497	264,813	(52,963)	211,850
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	3,318	(663)	2,655
รวม	**401,871**	**(80,374)**	**321,497**	**268,131**	**(53,626)**	**214,505**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		6,613,529		8,000,086
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(5,391,157)		(5,902,401)
		1,222,372		2,097,685

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	244,474	20	419,537
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับกิจการในต่างประเทศ		348,724		200,291
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(357,367)		(354,251)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(109,313)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		119,706		85,768
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(3,285)		(213,649)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		624,671		174,019
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		260		(52)
อื่น ๆ		(39,839)		(25,177)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**14.17**	**937,344**	**2.21**	**177,173**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,896,571		3,139,342
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	379,314	20	627,868
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - เงินปันผลรับ		(496,881)		(705,865)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกันระหว่างบัญชีและภาษี		(1,457)		(67)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		112,136		77,313
รวม	**(0.36)**	**(6,888)**	**(0.02)**	**(751)**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**สินทรัพย์**		**หนี้สิน**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
รวม	4,459,448	4,771,046	(10,066,749)	(9,504,553)
การหักกลบรายการของภาษี	(4,459,448)	(4,673,374)	4,459,448	4,673,374
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**-**	**97,672**	**(5,607,301)**	**(4,831,179)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**สินทรัพย์**		**หนี้สิน**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
รวม	60,955	55,350	(138,021)	(58,930)
การหักกลบรายการของภาษี	(60,955)	(55,350)	60,955	55,350
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**-**	**-**	**(77,066)**	**(3,580)**

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(พันบาท)			
2565						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,895,726	(564,666)	-	14,111	-	3,345,171
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	28,680	-	-	980	-	29,660
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	1,916	977	-	-	-	2,893
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลัง	224,462	12,814	-	(1,385)	-	235,891
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,907	(983)	-	101	33,397	46,422
ตราสารอนุพันธ์	37,401	-	(207,204)	2,181	428,421	260,799
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	50,914	3,605	(258)	-	-	54,261
ยอดขาดทุนยกไป	249,895	(49,863)	-	(4,879)	130,049	325,202

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
2565						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
อื่น ๆ	268,145	(95,730)	(69)	4,333	(17,530)	159,149
รวม	**4,771,046**	**(693,846)**	**(207,531)**	**15,442**	**574,337**	**4,459,448**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,367,245)	14,773	-	73,969	(129,035)	(2,407,538)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,877)	817	-	(248)	-	(8,308)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(823,534)	11,005	-	-	(379,809)	(1,192,338)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(5,825,952)	431,453	-	(128,667)	-	(5,523,166)
ตราสารอนุพันธ์	(167)	167	-	-	(51,621)	(51,621)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(52,963)	-	(80,374)	-	-	(133,337)
อื่น ๆ	(425,815)	(39,696)	-	15,192	(300,122)	(750,441)
รวม	**(9,504,553)**	**418,519**	**(80,374)**	**(39,754)**	**(860,587)**	**(10,066,749)**
สุทธิ	**(4,733,507)**	**(275,327)**	**(287,905)**	**(24,312)**	**(286,250)**	**(5,607,301)**

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
				(พันบาท)		
2564						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,922,668	(406,968)	-	70,182	1,309,844	3,895,726
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	689	27,991	28,680
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	3,854	(1,938)	-	-	-	1,916

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
2564						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลัง	229,926	(7,500)	-	2,036	-	224,462
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,847	(2,900)	-	70	2,890	13,907
ตราสารอนุพันธ์	8,343	-	(11,614)	815	39,857	37,401
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	45,979	58	(1,224)	-	6,101	50,914
ยอดขาดทุนยกไป	373,558	(142,266)	-	18,603	-	249,895
อื่น ๆ	102,356	3,116	-	9,265	153,408	268,145
รวม	**3,700,531**	**(558,398)**	**(12,838)**	**101,660**	**1,540,091**	**4,771,046**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,222,546)	27,766	-	(119,028)	(53,437)	(2,367,245)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(9,119)	2,949	-	165	(2,872)	(8,877)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(196,221)	11,005	-	-	(638,318)	(823,534)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,627,864)	518,772	-	(89,246)	(3,627,614)	(5,825,952)
ตราสารอนุพันธ์	(1,164)	997	-	-	-	(167)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน)						
เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(52,963)	-	-	(52,963)
อื่น ๆ	(432,966)	30,130	-	(22,979)	-	(425,815)
รวม	**(5,489,880)**	**591,619**	**(52,963)**	**(231,088)**	**(4,322,241)**	**(9,504,553)**
สุทธิ	**(1,789,349)**	**33,221**	**(65,801)**	**(129,428)**	**(2,782,150)**	**(4,733,507)**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรสะสม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(พันบาท)		
2565					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	10,494	-	3,636	-	14,130
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,269	-	(1,335)	-	4,934
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	38,587	-	3,304	-	41,891
รวม	**55,350**	**-**	**5,605**	**-**	**60,955**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(5,967)	-	1,283	-	(4,684)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(52,963)	-	-	(80,374)	(133,337)
รวม	**(58,930)**	**-**	**1,283**	**(80,374)**	**(138,021)**
สุทธิ	**(3,580)**	**-**	**6,888**	**(80,374)**	**(77,066)**
2564					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	10,501	-	(7)	-	10,494
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,577	-	(2,308)	-	6,269
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	38,561	-	689	(663)	38,587
รวม	**57,639**	**-**	**(1,626)**	**(663)**	**55,350**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรสะสม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(พันบาท)		
2564					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,344)	-	2,377	-	(5,967)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(52,963)	(52,963)
รวม	**(8,344)**	**-**	**2,377**	**(52,963)**	**(58,930)**
สุทธิ	**49,295**	**-**	**751**	**(53,626)**	**(3,580)**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ยอดขาดทุนยกไป	**827,478**	**720,793**	**555,386**	**443,250**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 325.20 ล้านบาท สาเหตุหลักจากยอดขาดทุนทางภาษีสะสมของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ทำการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตและพิจารณาแล้วพบว่ามีความเป็นไปได้ที่กำไรทางภาษีในอนาคตจะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ ทั้งนี้ ขาดทุนทางภาษีในประเทศดังกล่าวไม่จำกัดจำนวนและไม่มีวันสิ้นอายุ ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทจึงรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

23 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยบางแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ / หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

24 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท / พันหุ้น)		
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	**5,782,072**	**7,818,800**	**1,903,460**	**3,140,092**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,450,000	1,450,000	1,450,000	1,450,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	383,356	-	383,356	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	**1,833,356**	**1,450,000**	**1,833,356**	**1,450,000**
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	**3.15**	**5.39**	**1.04**	**2.17**

25 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น *(บาท)*	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
2565				
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2564	27 เมษายน 2565	พฤษภาคม 2565	2.50	3,625
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2564	24 สิงหาคม 2564	กันยายน 2564	(1.15)	(1,667)
เงินปันผลที่จ่ายเพิ่ม			1.35	1,958
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2565	26 สิงหาคม 2565	กันยายน 2565	0.80	1,740
รวมเงินปันผลจ่าย				**3,698**
2564				
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2563	5 เมษายน 2564	เมษายน 2564	2.40	3,480
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	24 สิงหาคม 2563	กันยายน 2563	(1.15)	(1,667)
เงินปันผลที่จ่ายเพิ่ม			1.25	1,813
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2564	24 สิงหาคม 2564	กันยายน 2564	1.15	1,667
รวมเงินปันผลจ่าย				**3,480**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

26 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
					(พันบาท)				
2565									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	2,884,016	-	-	2,884,016	-	2,884,016	-	2,884,016
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	3,466,495	-	3,466,495	3,013,776	-	452,719	3,466,495
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	566,030	566,030	-	568,405	-	568,405
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	-	-	4,467,776	4,467,776	-	4,362,205	-	4,362,205
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	1,140,507	-	-	-	1,140,507	-	1,140,507	-	1,140,507
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	306,534	-	-	306,534	-	306,534	-	306,534

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
					(พันบาท)				
2565									
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	(61,660,126)	(61,660,126)	-	(61,452,576)	-	(61,452,576)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	(346,959)	(346,959)	-	-	(368,342)	(368,342)
หุ้นกู้	-	-	-	(24,918,623)	(24,918,623)	-	(26,075,350)	-	(26,075,350)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(7,268)	-	-	-	(7,268)	-	(7,268)	-	(7,268)
อนุพันธ์ที่เกี่ยวกับพลังงาน	(2,232,471)	(1,492,014)	-	-	(3,724,485)	-	(3,724,485)	-	(3,724,485)

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
					(พันบาท)				
2564									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	857,234	-	29,995	887,229	-	887,388	-	887,388
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	3,478,209	-	3,478,209	3,023,653	-	454,556	3,478,209
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	535,939	535,939	-	554,821	-	554,821
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	834	-	-	834	-	834	-	834

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)					
2564									
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	(29,415,722)	(29,415,722)	-	(29,452,622)	-	(29,452,622)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	(320,000)	(320,000)	-	-	(340,784)	(340,784)
หุ้นกู้	-	-	-	(24,351,692)	(24,351,692)	-	(26,802,264)	-	(26,802,264)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(667,451)	-	-	-	(667,451)	-	(667,451)	-	(667,451)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(1,793)	-	-	-	(1,793)	-	(1,793)	-	(1,793)
หนี้สินอนุพันธ์อื่น	-	(137,826)	-	-	(137,826)	-	(137,826)	-	(137,826)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)					
2565									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	2,327,276	-	-	2,327,276	-	2,327,276	-	2,327,276
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	2,471,690	-	2,471,690	2,208,971	-	262,719	2,471,690
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	112,915	112,915	-	114,106	-	114,106
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	-	-	-	(21,484,188)	(21,484,188)	-	(21,510,850)	-	(21,510,850)
หุ้นกู้	-	-	-	(7,991,446)	(7,991,446)	-	(7,555,370)	-	(7,555,370)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)					
2564									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	305,669	-	29,995	335,664	-	335,823	-	335,823
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	2,069,818	-	2,069,818	1,805,262	-	264,556	2,069,818
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	82,937	82,937	-	86,444	-	86,444
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	-	-	-	(5,000,000)	(5,000,000)	-	(5,029,453)	-	(5,029,453)
หุ้นกู้	-	-	-	(7,989,734)	(7,989,734)	-	(7,976,149)	-	(7,976,149)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	**เทคนิคการประเมินมูลค่า**
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	*เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด / การคิดลดกระแสเงินสด* ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึง (1) ราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับหลักทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ไม่มีสภาพคล่องและ (2) มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่คำนวณจากอัตราคิดลดที่อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายของหลักทรัพย์ที่มีระยะเวลาไถ่ถอนและระดับสินเชื่อที่คล้ายคลึงกันซึ่งมีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ปรับปรุงด้วย illiquidity factor
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	*การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า* มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานและมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	*Swap model* มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	*Black-Scholes model/ การคิดลดกระแสเงินสด*
ตราสารหนี้ อนุพันธ์ที่เกี่ยวกับพลังงานและหนี้สินทางการเงินอื่น	วิธีคิดลดกระแสเงินสด

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของ สภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากลูกค้ารายหลักของกลุ่มบริษัทเป็นหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชนขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับต่ำ ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 1 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

(ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและคู่สัญญาที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งจะต้องพิจารณาอันดับเครดิตของคู่สัญญาที่จัดอันดับโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือระดับสากล

กลุ่มบริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการติดตามการจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ เพื่อประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่รายงานโดยไม่ได้ถูกสะท้อนในอันดับเครดิตที่เผยแพร่หรือไม่

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
		(พันบาท)		
2565				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	563,000	-	-	563,000
เงินให้กู้ยืม	5,272,440	-	-	5,272,440
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	25,718,235	-	-	25,718,235
	31,553,675	**-**	**-**	**31,553,675**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(170,921)	-	-	(170,921)
สุทธิ	**31,382,754**	**-**	**-**	**31,382,754**
2564				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	563,000	-	-	563,000
เงินให้กู้ยืม	3,377,179	-	-	3,377,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	28,170,235	-	-	28,170,235
	32,110,414	**-**	**-**	**32,110,414**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(160,804)	-	-	(160,804)
สุทธิ	**31,949,610**	**-**	**-**	**31,949,610**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
		(พันบาท)		
2565				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	113,000	-	-	113,000
เงินให้กู้ยืม	4,068,658	-	-	4,068,658
	4,181,658	**-**	**-**	**4,181,658**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(70,652)	-	-	(70,652)
สุทธิ	**4,111,006**	**-**	**-**	**4,111,006**
2564				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	113,000	-	-	113,000
เงินให้กู้ยืม	3,042,116	-	-	3,042,116
	3,155,116	**-**	**-**	**3,155,116**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(52,469)	-	-	(52,469)
สุทธิ	**3,102,647**	**-**	**-**	**3,102,647**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม			
รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
		(พันบาท)		
2565				
ณ วันที่ 1 มกราคม	160,804	-	-	160,804
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	1,706	-	-	1,706
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(5)	-	-	(5)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	8,416	-	-	8,416
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**170,921**	**-**	**-**	**170,921**
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	37,290	-	-	37,290
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	(6,698)	-	-	(6,698)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(615)	-	-	(615)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	463	-	-	463
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	130,364	-	-	130,364
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**160,804**	**-**	**-**	**160,804**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	รวม
		(พันบาท)		
2565				
ณ วันที่ 1 มกราคม	52,468	-	-	52,468
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	(2,208)	-	-	(2,208)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(661)	-	-	(661)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	21,053	-	-	21,053
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**70,652**	**-**	**-**	**70,652**
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	52,504	-	-	52,504
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	(11,553)	-	-	(11,553)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(345)	-	-	(345)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	11,862	-	-	11,862
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**52,468**	**-**	**-**	**52,468**

(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข.1.4) การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้ำประกันทางการเงินแก่หนี้สินของภายในกลุ่มบริษัทเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทออกหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 5, 16)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	งบการเงินรวม				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	9,606,493	9,606,493	-	-	9,606,493
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	70,345,013	15,934,090	46,614,568	21,044,882	83,593,540
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	346,959	13,107	396,716	-	409,823
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,364,543	179,667	890,137	4,006,650	5,076,454
หุ้นกู้	24,918,623	1,296,782	7,642,647	21,558,131	30,497,560
	108,581,631	**27,030,139**	**55,544,068**	**46,609,663**	**129,183,870**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม			
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2565					
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	7,268	-	7,268	-	7,268
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	63,944	-	63,944	-	63,944
อนุพันธ์ที่เกี่ยวกับพลังงาน	3,660,541	1,157,918	1,999,266	503,357	3,660,541
	3,731,753	**1,157,918**	**2,070,478**	**503,357**	**3,731,753**
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	7,676,876	7,676,876	-	-	7,676,876
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	34,780,618	9,047,822	24,222,784	4,265,275	37,535,881
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	320,000	11,200	44,831	329,574	385,605
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,666,936	166,819	504,962	2,719,502	3,391,283
หุ้นกู้	24,351,692	2,231,062	3,213,107	24,446,251	29,890,420
	68,796,122	**19,133,779**	**27,985,684**	**31,760,602**	**78,880,065**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	667,451	173,612	294,805	199,034	667,451
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	137,764	-	137,764	-	137,764
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(168,697)	(168,697)	-	-	(168,697)
- กระแสเงินสดเข้า	170,552	170,552	-	-	170,552
	807,070	**175,467**	**432,569**	**199,034**	**807,070**

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	21,484,188	671,781	21,735,422	-	22,407,203
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,090,000	5,124,799	-	-	5,124,799
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,665	15,041	11,186	-	26,227
หุ้นกู้	7,991,446	1,194,252	2,175,605	6,533,342	9,903,199
	34,590,299	**7,005,873**	**23,922,213**	**6,533,342**	**37,461,428**
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,536,000	2,591,679	5,096,088	-	7,687,767
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,140,000	5,159,818	-	-	5,159,818
หนี้สินตามสัญญาเช่า	31,342	16,884	16,667	-	33,551
หุ้นกู้	7,989,734	196,350	3,213,107	6,690,092	10,099,549
	20,697,076	**7,964,731**	**8,325,862**	**6,690,092**	**22,980,685**

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

การบริหารการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทได้ติดตามและพิจารณาการเปลี่ยนแปลงการยุติการประ กาศใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยมีการประเมินว่าสัญญาที่จะยุติอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ ซึ่งได้มีการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงอื่นที่เกิดจากการยุติอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงให้ผู้บริหารทราบเป็นระยะ

ความเสี่ยงหลักจากการยุติอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย LIBOR และ THBFIX ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มีการเจรจาปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง LIBOR และ THBFIX บางส่วนมาใช้อัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง SOFR และ THOR แล้ว

ตารางดังต่อไปนี้แสดงจำนวนเงินทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่ได้เปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น จำนวนเงินของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่าตามบัญชี

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่สำคัญตามสัญญาเดิม	LIBOR	THBFIX	LIBOR	THBFIX
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	651,563	-	651,563	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	2,764,992	-	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	6,159,367	-	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6,111,643	5,425,205	-	-

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	24,376	3,006	48,600	65,055
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	651,563	600,042	1,769,567	1,680,839
เจ้าหนี้การค้า	(151,072)	-	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(518,827)	(76,279)	(18,152)	(17,284)
เงินกีบ				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	794,930	1,209,441	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(7,626)	(5,133)	-	-
เงินดองเวียดนาม				
เจ้าหนี้การค้า	(335)	-	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(4,416)	-	-	-
เงินเหรียญออสเตรเลีย				
เจ้าหนี้การค้า	(525,419)	-	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(652,709)	(37,337)	(3,379)	(3,757)
เงินเหรียญสิงคโปร์				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,949)	-	-	-
เงินเยนญี่ปุ่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	5,615	-	5,615
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(37,747)	(367,940)	-	(1,230)
หุ้นกู้	(3,926,395)	(4,351,652)	-	-

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินสกุลอื่น				
เจ้าหนี้การค้า	(14,506)	-	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(30,121)	(620)	(1,522)	(27)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(4,400,253)**	**(3,020,857)**	**1,795,114**	**1,729,211**
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(185,803)	(3,664)	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	**(4,586,056)**	**(3,024,521)**	**1,795,114**	**1,729,211**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	168,697	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	3,929,745	4,356,284	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(656,311)**	**1,500,460**	**1,795,114**	**1,729,211**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการเปลี่ยนแปลง *(ร้อยละ)*	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(พันบาท)			
2565					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	318	(318)	94,738	(94,738)
เงินกีบ	5	41,437	(41,437)	-	-
เงินดองเวียดนาม	5	(250)	250	-	-
เงินเหรียญออสเตรเลีย	5	(62,007)	62,007	(178)	178
เงินเหรียญสิงคโปร์	5	(103)	103	-	-
เงินเยนญี่ปุ่น	5	(208,639)	208,639	-	-

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน 2564	อัตราการเปลี่ยนแปลง	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	27,725	(27,725)	90,979	(90,979)
เงินกีบ	5	63,385	(63,385)	-	-
เงินเหรียญออสเตรเลีย	5	(1,965)	1,965	(198)	198
เงินเยนญี่ปุ่น	5	(248,104)	248,104	231	(231)

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ กลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืม หนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก เพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
สินทรัพย์ทางการเงิน	6,267,268	4,102,926	3,111,059	1,084,543
หนี้สินทางการเงิน	(56,394,534)	(23,879,172)	(16,484,188)	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(50,127,266)**	**(19,776,246)**	**(13,373,129)**	**1,084,543**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	24,366,506	16,476,327	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(25,760,760)**	**(3,299,919)**	**(13,373,129)**	**1,084,543**

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหลายสัญญากับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากเงินกู้ยืม มูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 3,563.49 ล้านบาท สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000.00 ล้านเยน สกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 626.36 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนรวม 178.21 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาโดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา *(2564: สกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 1,421.40 ล้านบาท สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000.00 ล้านเยน สกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 445.29 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนรวม 157.12 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
	(พันบาท)			
2565				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(501,273)	501,273	(133,731)	133,731
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(125)	125	-	-
2564				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(197,762)	197,762	10,845	(10,845)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	542	(542)	-	-

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ค) การป้องกันความเสี่ยง

(ค.1) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565			2564		
		การครบกำหนด			การครบกำหนด	
	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
			(พันบาท)			
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
ความเสี่ยงสุทธิ *(พันบาท)*	(41,601)	(31,622)	(1,366,550)	173,612	294,805	199,034
อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ย *(ร้อยละ)*	3.11	3.76	2.20	2.70	4.55	2.94
ความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคาพลังงาน						
อนุพันธ์ที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	(2,035,901)	-	-	-

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
	(พันบาท)	
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	**2,870,029**	**335,855**

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ในกระแสเงินสด	
ความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคาพลังงาน		
อนุพันธ์ที่เกี่ยวกับพลังงาน	**(2,035,901)**	**-**

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง	
	(พันบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	335,855	937,497
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม - ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	2,870,029	(601,642)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม - ความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคาพลังงาน	(2,035,901)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,169,983**	**335,855**

27 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการบริหารจัดการเงินทุนเพื่อสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัท และรักษาระดับสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้เงินทุนดังกล่าวสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้และตลาดเงินทุน ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

28 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง เป็นระยะเวลา 19 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญาตามเงื่อนไขของสัญญา ผู้ให้บริการรายดังกล่าวจะต้องดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีค่าบริการในการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่ระบุในสัญญา โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2547 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 3 ปี โดย ปตท. จะจำหน่ายน้ำมันดีเซลให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ทั้งนี้ ระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนที่สัญญาจะขยายโดยอัตโนมัติ ต่อมาวันที่ 8 มีนาคม 2561 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทได้ลงนามบันทึกการเปลี่ยนตัวคู่สัญญาจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันเตากับ บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อเก็บสำรองน้ำมันเตาและใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนราชบุรี

ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยทางตรงดังกล่าวได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันเตากับ บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 24 พฤษภาคม 2566 และ วันที่ 10 พฤษภาคม 2566 ตามลำดับ

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มใช้ก๊าซเพื่อการค้า โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 21 ปี และสิ้นสุดสัญญาในเดือนมีนาคม 2563 โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 4 ปี ต่อมาในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้ทำการแก้ไขสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. โดยการขยายอายุสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติดังกล่าวไปสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2592

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อซื้อน้ำดิบตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 25 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนมีนาคม 2567 ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทย่อยได้ทำการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัทข้างต้นเพื่อขยายอายุสัญญา โครงสร้างราคาและเงื่อนไขการซื้อน้ำ โดยแก้ไขอายุสัญญาเป็น 10 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนมิถุนายน 2573 และต่ออายุสัญญาทุก 5 ปีอัตโนมัติ ตลอดอายุการขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

Energy Pool Price

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติมีมติเห็นชอบหลักเกณฑ์การคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติภายใต้การกำกับของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (Energy Pool Price) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดโดยนำ Energy Pool Price ที่ได้รับแจ้งจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) กำหนดราคาและเรียกเก็บค่าก๊าซธรรมชาติกับคู่สัญญา และนำมูลค่าส่วนต่างค่าก๊าซธรรมชาติส่งคืนตามแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนด จึงมีผลให้กลุ่มบริษัทซึ่งเป็นคู่สัญญากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่ชำระส่วนต่างหรือได้รับคืนเงินส่วนต่างระหว่าง Energy Pool Price กับ Pool Gas ตั้งแต่งวดเดือนเมษายน 2565 จนกว่าหน่วยงานภาครัฐที่มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายจะเปลี่ยนแปลงหรือยกเลิก

สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้า (Contractual Service Agreement)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2548 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมกับคู่สัญญาร่วมค้า General Electric International Operations Company Inc. และ GE Energy Parts, Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดการเดินเครื่องของอุปกรณ์กังหันแก๊สตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570 โดยมีมูลค่าตามสัญญาเดิมเป็นจำนวนเงิน 428.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 และ 25 สิงหาคม 2563 คู่สัญญาทั้งสามฝ่ายได้ตกลงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการให้บริการตามสัญญาเดิม โดยการเปลี่ยนแปลงตามสัญญาล่าสุดมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือน

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สิงหาคม 2563 รวมมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 436.75 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 50.66 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(31 ธันวาคม 2564: 75.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดเล็ตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเล็ตเตอร์ออฟเครดิตคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(2564: 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2562 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง เป็นระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ระบุในสัญญา มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 28.33 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 12.54 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(2564: 15.43 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาจัดหาอะไหล่และซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และสัญญาบริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติกับผู้ให้บริการจำนวน 2 ราย สัญญาดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันที่ลงนามในสัญญา มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 24.90 ล้านบาท และ 854.00 ล้านเยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 24.57 ล้านบาท และ 842.80 ล้านเยน

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ทั้งนี้ระยะเวลาตามสัญญา จะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 5 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญา และในปี 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT) จึงได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. เมื่อเดือนกันยายน 2559 โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าว และปรับลดระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าโดยสัญญาจะหมดอายุในเดือนตุลาคม 2570

บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ .) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี และเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT) ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทย่อยจึงได้ทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวกับ กฟภ. ซึ่งกำหนดเงื่อนไขการซื้อขายไฟฟ้าและการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าที่บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม และปรับลดระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าโดยสัญญาจะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2572

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาขายไอน้ำกับบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2554 และต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 1 ปี จนกว่าจะมีการยุติสัญญา

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2542 โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 25 ปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยการขยายอายุของสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำไปอีก 37 ปี นับจากเดือนเมษายน 2557

สัญญาซ่อมบำรุงเครื่องยนต์กังหันก๊าซ

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้เข้าทำสัญญาบริการระยะยาวกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อการดูแล และซ่อมบำรุงเครื่องยนต์กังหันก๊าซของบริษัทย่อย โดยมีราคาค่าบริการเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัญญาบริการจัดส่งพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาบริการจัดส่งพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีหน้าที่เป็นผู้บริการจัดส่งพลังงานไฟฟ้าผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังจุดส่งมอบไฟฟ้า สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 17 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 และต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 1 ปี จนกว่าจะมีการยุติสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงชีวมวล

บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลกับบริษัท สยามฟอเรส ทรี จำกัด ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2553 จนกว่าจะมีการยุติสัญญา

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญากับบริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด เพื่อรับบริการด้านการจัดการและรับคำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า โดยค่าบริการเป็นไปตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญาขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับกลุ่มบริษัทในเครือพริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 25 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายไฟ

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติจำนวน 1,020.45 ล้านบาท 0.30 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 0.25 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2564: 1,479.35 ล้านบาท 10.41 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 4.72 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)*

Standby Letters of Credit

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออก Standby Letters of Credit เพื่อใช้ค้ำประกันเงินสำรองเพื่อการชำระหนี้ (Debt Service Reserve Guarantee) ของการร่วมค้าและค้ำประกันการเพิ่มทุนในการร่วมค้าจำนวน 1,600 ล้านบาท 28.09 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 5.00 ล้านเหรียญออสเตรเลีย *(2564: 1,600 ล้านบาท 24.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 17.85 ล้านเยน)*

วงเงินธุรกรรมที่ยังไม่ได้ใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินธุรกรรมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 5,783.53 ล้านบาท และ 1,297.91 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(2564: 4,828.05 ล้านบาท และ 1,302.87 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญาติดตั้งระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (SCADA) เป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญาจัดหาอุปกรณ์และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมและจัดหาอุปกรณ์ติดตั้ง Solar Rooftop เป็นจำนวนเงิน 779.28 ล้านบาท 13.55 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 34.14 ล้านเหรียญโครนาสวีเดน *(2564: 764.55 ล้านบาท 27.90 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 153.61 ล้านโครนาสวีเดน)*

สัญญาการจำนำหุ้น

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทร่วมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และบริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของการร่วมค้าดังกล่าว

Fareast Renewable Development Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้นำใบหุ้นบางส่วนของ PT Bajradaya Sentranusa ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยดังกล่าวไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของ PT Bajradaya Sentranusa

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรงไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทดังกล่าว

NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยดังกล่าว ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรงไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทดังกล่าว

คดีความสำคัญ

ในปี 2557 บริษัทได้ถูกฟ้องร้อง โดยโจทก์กล่าวหาว่าบริษัทผิดข้อตกลงในการร่วมประกอบกิจการเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้าและเรียกร้องให้บริษัทจ่ายค่าเสียหาย ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทมั่นใจในการดำเนินการของบริษัทว่าไม่มีการกระทำใดตามข้อกล่าวหาดังที่โจทก์ฟ้องและมีความเชื่อมั่นอย่างสูงในข้อต่อสู้ที่ดีของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นที่ยกฟ้องโจทก์ในคดีดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ที่ยกฟ้องโจทก์ ซึ่งถือว่าคดีได้สิ้นสุดตามกฎหมายแล้ว

ในปี 2562 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่ง โดยมีทุนทรัพย์ที่เรียกร้องจำนวน 5,271.10 ล้านบาท ซึ่งโจทก์กล่าวหาว่าบริษัทละเมิดสิทธิความลับทางการค้า โดยการนำข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของโจทก์ไปใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับความยินยอม ทำให้โจทก์เสียสิทธิ รายได้ หรือผลประโยชน์ตอบแทนที่ควรจะได้รับจากข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ในคดีดังกล่าวด้วยเหตุผลว่าข้อมูลที่โจทก์กล่าวอ้างได้สิ้นสุดสภาพการเป็นความลับทางการค้าไปแล้ว ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ ต่อมาเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางที่ยกฟ้องโจทก์ บริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ความคืบหน้าการเข้าซื้อหุ้นเพื่อลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RHIS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท PT Paiton Energy และบริษัท Minejesa Capital B.V. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45.52 และในบริษัท IPM Asia Pte. Ltd. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65 และมีมติอนุมัติให้บริษัทและ/หรือ RHIS จัดสรรเงินลงทุน ณ วันโอนหุ้น ตามเงื่อนไขการซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าว

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 RHIS ได้บรรลุข้อตกลงการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว โดย RHIS ลงทุนในบริษัท PT Paiton Energy และบริษัท Minejesa Capital B.V. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 36.26 และในบริษัท IPM Asia Pte. Ltd. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65 โดยการบรรลุข้อตกลงดังกล่าวสอดคล้องกับแผนการลงทุนและอัตราผลตอบแทนที่คาดหวังของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการเพื่อบรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนของสัญญาซื้อขายหุ้น

การอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 จากกำไรสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,480 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,740 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,740 ล้านบาท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2566

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ

นายบุญญนิตย์ วงศ์รักมิตร

อายุ 59 ปี
ประธานกรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 1 พฤษภาคม 2561

วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ: 19 ตุลาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 4 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Energy Management), University of Montreal (HEC-Montréal), แคนาดา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 18/2021)
  - หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI 10/2021)
  - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 20/2020)
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 20/2020)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 187/2014)
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 9 ปี 2564 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 ปี 2563 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 ปี 2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 18 ปี 2561 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1 ปี 2561 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - หลักสูตร Advanced Management Program ปี 2559 Harvard Business School, สหรัฐอเมริกา
  - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 ปี 2558 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

- 2563 – รองผู้ว่าการอาวุโส กฟผ.
- 2561 - 2563 – รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง กฟผ.
  – กรรมการกลั่นกรองการลงทุน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 – รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ กฟผ.
- 2559 - 2560 – รองผู้ว่าการกิจการสังคม กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2563 - ปัจจุบัน – ผู้ว่าการ กฟผ.[1]
– กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการ กฟผ.[1]
– กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการบริหาร ของคณะกรรมการ กฟผ.[1]
– กรรมการทรัพยากรบุคคล กฟผ.[1]
– กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการสรรหารองผู้ว่าการและผู้ช่วยผู้ว่าการ กฟผ.[1]
– กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน กฟผ.[1]
– ประธานกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด[4]

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
(2) บริษัทย่อย
(3) บริษัทร่วม/การร่วมค้า
(4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร

อายุ 66 ปี
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 6 เมษายน 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 5 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 31/2018)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016)
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง ปี 2558 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
  - หลักสูตรบริหารการคลัง มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - หลักสูตร Infrastructure Financial Analysis & Tariff Setting: Essential Skills for Financial Analysis, The Institute for Public-Private Partnerships
  - หลักสูตร Financial Statement Analysis Workshop สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
  - หลักสูตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตร Project Feasibility Analysis, Mahidol Management Education Center of College of Management
  - หลักสูตร Privatizing Power in Emerging Economies: Structuring & Financing Public/Private Partnerships through BOT Schemes and Divestiture, INTRADOS/ International Management Group
  - หลักสูตรการบริหารการเงินขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรการวิเคราะห์การลงทุนในตลาดทุนและตลาดเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - EGAT Senior Executive Program (ESEP)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2561 - 2564 – กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ
- 2558 - 2559 – กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2557 - 2559 – รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ผู้บริหารใหญ่ด้านการเงิน (Chief Financial Officer) กฟผ.
- 2556 - 2557 – ผู้ช่วยผู้ว่าการสำนักตรวจสอบภายใน กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : 0.0003 • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน

อายุ 65 ปี
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 11 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี 5 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา
- เนติบัณฑิตไทย รุ่นที่ 33 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 47/2021)
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 23/2021)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 66/2007)
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2564 - 2565[1] - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารหนี้ NPLs ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME)
- 2562 - 2564 - กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, SME
- 2561 - 2562 - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562 - อนุกรรมการกฎหมาย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2559 - 2562 - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย, SME

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - 2564 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท แปซิฟิก ไพพ์ จำกัด (มหาชน)
  - 2550 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท แปซิฟิก ไพพ์ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - 2562 - ปัจจุบัน - อนุกรรมการกฎหมาย สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
  - 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สมอ.
  - 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท พิฆเณศทนายความ จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: [1] พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565

นายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี

อายุ 60 ปี
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 27 เมษายน 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Engineering, Applied Electronics, Tokyo Institute of Technology, ประเทศญี่ปุ่น
- Bachelor of Engineering, Electronical Engineering, Tokyo Institute of Technology, ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - ไม่มี
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 24 ปี 2563 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 8 ปี 2562 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 60 ปี 2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

- 2561 - 2562 - ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม (อก.)
- 2560 - 2561 - รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม อก.
- 2555 - 2560 - ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาอุตสาหกรรมสนับสนุน กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม อก.

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2564 - ปัจจุบัน - ประธานคณะกรรมการเครือข่ายศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ (Center of Robotic Excellence: CoRE), อก.
- รองประธานคณะกรรมการนโยบายอุตสาหกรรมหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ (Steering Committee), อก.
- กรรมการคณะกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย กระทรวงมหาดไทย
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy), อก.
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy), อก.

2563 - ปัจจุบัน - รองประธานคณะกรรมการบริหารการป้องกันและแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 2.5 ไมครอน (PM2.5) จากภาคอุตสาหกรรม อก.
- รองประธานคณะกรรมการบริหารจัดการแก้ไขปัญหากากอุตสาหกรรม อก.
- กรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลและคณะกรรมการบริหารสัญญา (โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ช่วงที่ 1) สำนักนายกรัฐมนตรี

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ต่อ)**

2563 - ปัจจุบัน (ต่อ)	- กรรมการบริษัทฝ่ายราชการ	บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด
	- ที่ปรึกษาสมาคมส่งเสริมการรับช่วงการผลิตไทย	
2562 - ปัจจุบัน	- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม อก.	
	- ประธานคณะกรรมการแร่ อก.	
	- ประธานคณะอนุกรรมการของกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ อก.	
	- ประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ อก.	
	- รองประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านต่างประเทศ อก.	
	- รองประธานคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว อก.	
	- กรรมการคณะกรรมการการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว กระทรวงพาณิชย์	
2561 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษากลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์และสุขภาพ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช

อายุ 57 ปี
กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Arts, Urban Studies, Long Island University, สหรัฐอเมริกา
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 51/2022)
  - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 26/2022)
  - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 13/2022)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 248/2017)
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 ปี 2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 ปี 2555 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-GEP) รุ่นที่ 2 ปี 2553 สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)
  - หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง ปี 2553 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนและสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 66 ปี 2552 สำนักงาน ก.พ.

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

- 2563 - 2565 – อนุกรรมการกำหนดเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ กฟผ.
- 2563 – ประธานกรรมการสรรหาผู้ว่าการ กฟผ.
- 2560 - 2561 – รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2552 - 2560 – ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2562 - ปัจจุบัน – กรรมการ กฟผ.[1]
– ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม กฟผ.[1]
– ประธานกรรมการสรรหารองผู้ว่าการและผู้ช่วยผู้ว่าการ กฟผ.[1]
– ประธานกรรมการบริหารของคณะกรรมการ กฟผ.[1]

2561 - ปัจจุบัน – อธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน[4]

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
[1] ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
[2] บริษัทย่อย
[3] บริษัทร่วม/การร่วมค้า
[4] กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายบุญส่ง เกิดกลาง

อายุ 71 ปี
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 13 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - หลักสูตร Financial Statements for Government Executives (1/2007)
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 39 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)
  - หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ปี 2552 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ร่วมกับสำนักงาน ก.พ.

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2554 - 2557 – กรรมการกำกับกิจการพลังงาน สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- 2554 – รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2552 - 2554 – ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นายสมบูรณ์ หน่อแก้ว

อายุ 60 ปี
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 4 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานและการบริหาร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 25/2022)
  - หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 42/2020)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 281/2019)
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 34/2019)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 154/2018)
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 ปี 2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 83 สำนักงาน ก.พ.
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 4 สำนักงบประมาณ

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2560 - 2562 – รองอธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2558 - 2560 – ผู้อำนวยการสำนักความปลอดภัยธุรกิจน้ำมัน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2557 - 2558 – ผู้อำนวยการสำนักความปลอดภัยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2556 - 2557 – ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาเทคนิคพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  2562 - ปัจจุบัน - รองปลัดกระทรวงพลังงาน[4]

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
[1] ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
[2] บริษัทย่อย
[3] บริษัทร่วม/การร่วมค้า
[4] กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

นางสาวนิรมาณ ไหลสาธิต

อายุ 55 ปี
กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 18 ธันวาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Saint Louis University, สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 319/2022)
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 ปี 2562 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4 ปี 2560 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตร Advanced Management Program รุ่นที่ 182 ปี 2555 Harvard Business School, สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2550 – 2562 – ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - 2563 – ปัจจุบัน – กรรมการไม่มีอำนาจลงนาม PT Bank Permata Tbk สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
  - 2562 – ปัจจุบัน – รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - 2562 – ปัจจุบัน – กรรมการ กฟผ.[1]
  - 2562 – ปัจจุบัน – กรรมการตรวจสอบ กฟผ.[1]
  - 2561 – ปัจจุบัน – กรรมการไม่มีอำนาจลงนาม Perennial HC Holdings Pte. Ltd.
  - 2552 – ปัจจุบัน – กรรมการไม่มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงเทพ (สาธารณรัฐประชาชนจีน) จำกัด
  - 2532 – ปัจจุบัน – กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท กาโตว์ เฮ้าส์ จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
[1] ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
[2] บริษัทย่อย
[3] บริษัทร่วม/การร่วมค้า
[4] กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน

อายุ 59 ปี
กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 1 ตุลาคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 3 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Energy Technology) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 38/2022)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 308/2021)
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 2 สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรการพัฒนากสิกรรมธรรมชาติสู่ระบบเศรษฐกิจพอเพียง ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติมาบเอื้อง
  - หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - Leadership Development for Successors
  - Your Steps To The Top
  - EGAT Executive Development

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2563 - 2565 - รองผู้ว่าการพัฒนาโรงไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน กฟผ.
- 2561 - 2563 - ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์องค์การ กฟผ.
- 2560 - 2561 - ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ กฟผ.
- 2558 - 2560 - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนเทคโนโลยีสารสนเทศ กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  2565 - ปัจจุบัน - รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ กฟผ.[1]

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
[1] ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
[2] บริษัทย่อย
[3] บริษัทร่วม/การร่วมค้า
[4] กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายกุลยศ อุดมวงศ์เสรี

อายุ 45 ปี
กรรมการ
(กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 26 สิงหาคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 4 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Electrical Engineering (Power System), University of Tokyo, ประเทศญี่ปุ่น
- Master of Science in Finance (MIF), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 324/2022)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 195/2022)
  - หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 39/2022)
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 ปี 2565 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - โครงการพัฒนาผู้บริหารมหาวิทยาลัย หลักสูตร Strategic Transformational Leadership for Leaders ปี 2564 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - โครงการฝึกอบรมผู้บริหารระดับสูง หลักสูตร Best of the Best ปี 2562 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ กฟผ.[1]
- ประธานกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล การจัดการความรู้และนวัตกรรม กฟผ.[1]
- อนุกรรมการกำหนดเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ กฟผ.[1]
- กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม กฟผ.[1]
- กรรมการทรัพยากรบุคคล กฟผ.[1]

2563 - ปัจจุบัน - กรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน
2562 - ปัจจุบัน - Advisory Board, Asia Pacific Energy Research Center (APERC)
2559 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2557 - ปัจจุบัน - รองศาสตราจารย์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
[1] ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
[2] บริษัทย่อย
[3] บริษัทร่วม/การร่วมค้า
[4] กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายรัตนชัย นามวงศ์

อายุ 66 ปี
กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 6 เมษายน 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (นิวเคลียร์เทคโนโลยี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 38/2022)
  - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 16/2019)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 186/2014)
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน ปี 2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเสริมสร้างสังคมสันติสุข ปี 2554 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
  - หลักสูตร Masterful Coaching Workshop, Hay Group
  - EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP)
  - EGAT Senior Executive Program (ESEP)
  - EGAT Director Development Program (EDDP)
  - EGAT Successor Development Program (ESDP)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2561 - 2563 – กรรมการอิสระ กรรมการกลั่นกรองการลงทุน และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562 – คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล กระทรวงพลังงาน
- 2556 - 2559 – รองผู้ว่าการพัฒนาโรงไฟฟ้า กฟผ.
- 2553 - 2556 – ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรมโรงไฟฟ้า กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : 0.0006 • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล

อายุ 59 ปี

กรรมการ

(กรรมการผู้แทน กฟผ. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

เลขานุการคณะกรรมการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ: 20 กรกฎาคม 2564

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่: 1 ตุลาคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 5 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 308/2021)
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
  - หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ
  - หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
  - หลักสูตรการบัญชีเพื่อผู้บริหาร ปี 2558 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตร Postgraduate Certificate in Finance and Management, London School of Business and Finance, United Kingdom
  - EGAT Executive Development
  - EGAT New Leader Development Program (ENLP)
  - EGAT Enhancing Program (EEP)
  - EGAT Get Ready Program (EGRP)
  - EGAT Leadership Development Program (ELDP)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

- 2564 - 2565 – ประธานกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- 2564 – กรรมการกลั่นกรองการลงทุน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2564 – กรรมการ และกรรมการลงทุน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
  – กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  – รองผู้ว่าการการเงินและบัญชี ทำหน้าที่ผู้บริหารใหญ่ด้านการเงิน (Chief Financial Officer) กฟผ.
- 2561 - 2563 – ผู้ช่วยผู้ว่าการการเงิน กฟผ.
- 2559 - 2561 – ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชีและการเงิน กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

  2564 - ปัจจุบัน – รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
  – กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

  2564 - ปัจจุบัน – รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ กฟผ.[1] ปฏิบัติงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  – ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด[2]

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ต่อ)**

2564 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	
(ต่อ)	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด[2]	
	- ประธานกรรมการ	
	PT Medco Ratch Power Riau[3]	
	- ประธานกรรมการ	
	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด[3]	
	- ประธานกรรมการ	
	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด[3]	
	- ประธานกรรมการ	
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด[2]	
	และบริษัทย่อยอื่นของ	
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด[2]	

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง : 0.0015
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ:
[1] ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
[2] บริษัทย่อย
[3] บริษัทร่วม/การร่วมค้า
[4] กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน
กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ประวัติผู้บริหาร

นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล

อายุ 59 ปี
กรรมการผู้จัดการใหญ่
(รายละเอียดประวัติ แสดงในหน้า 396-397)

นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์

อายุ 48 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, The University of Washington, สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Diploma Examination (Exam 71/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 276/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE SCCC/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Development Program, Duke C.E.
- หลักสูตร STARS Switzerland Symposium
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Project Management Program, Davao

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)

- 2562
  - กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
  - กรรมการ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2561
  - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
  2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 414

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นายสาครินทร์ ตังคะวชิรานนท์

อายุ 56 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 11 กระทรวงพลังงาน
- Mini Master of Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Plant Maintenance Engineering Program, Japan International Corporation Agency (JICA)
- หลักสูตรพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรวิศวกรรมระบบราง (General Information of Railway System) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)
- 2564 – กรรมการ บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
- 2563 - 2564 – กรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  – กรรมการ บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด
  – กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- 2562 - 2564 – กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- 2562 – ประธานกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  – ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 – กรรมการ บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2561 - 2562 – ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาโครงการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  – กรรมการ และ Deputy President Director, PT Medco Ratch Power Riau

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  2564 - ปัจจุบัน – กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
  2564 - ปัจจุบัน – กรรมการ บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  – ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 414

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : 0.0023 • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 จะเปลี่ยนตำแหน่งเป็น “รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า” ตามโครงสร้างองค์กรใหม่

นายบุญชัย จรัญวรพรรณ

อายุ 60 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- การศึกษาดูงานด้านธุรกิจพลังงาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (EDP) รุ่นที่ 12 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- 4th MOGP 2016 - 4th MOG Myanmar Oil for Gas Summit, Riverstone Corporate Training
- หลักสูตรวิศวกรรมระบบราง (General Information of Railway System) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Electrical Systems and Infrastructure for Electric Vehicles กฟผ.
- หลักสูตร Financial Thinking for Non-Financial Managers สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)
- 2564 - กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- 2563 - 2564 - ประธานกรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2561 - 2562 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 414

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายธนะ บุญญสิริกูล

อายุ 54 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (การพัฒนาแหล่งน้ำ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมแหล่งน้ำ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมชลประทาน) (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตร Risk and Crisis Communications Exclusive Media
- หลักสูตร Thailand's Future Energy Leader Program, LEAD Business Institute
- หลักสูตร Mergers & Acquisitions, Baker & Mckenzie
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Financial Thinking for Non-Financial Managers สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)
- 2563 - 2564 – ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2563 – กรรมการ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  – กรรมการ บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด
- 2562 - 2564 – กรรมการ บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2562 – ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 – กรรมการ PT Bajradaya Sentranusa
- 2561 – ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 – ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560 – ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560 - 2562 – กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
  – กรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
  – กรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2559 - 2562 – กรรมการ Mount Emerald Wind Farm Pty
- 2557 - 2562 – กรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 414

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : 0.0006 • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นายนวพล ดิษเสถียร

อายุ 52 ปี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร
เลขานุการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2564

คุณวุฒิการศึกษา
- Master of Law (International Legal Studies), Golden Gate University, California, สหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 201/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร SEP Executive Program ปี 2549 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Leadership Succession Program (LSP-7) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)
- 2554 - 2563 - ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2561 - กรรมการ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 414

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์

อายุ 52 ปี
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
(ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตร Leadership Succession Program
  มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program
  สภาวิชาชีพบัญชี
- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)
- 2564 – ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2563 – ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 414

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : 0.00001

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวฐิติพร คมศาสตรา

อายุ 46 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 กรกฎาคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science (Financial Management), University of Exeter, สหราชอาณาจักร
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Management Preparation Program: M-PREP มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)

- 2565 – ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2565 – ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 – รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 – ผู้จัดการส่วนวางแผนการเงิน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 414

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวภวิกา สมานรัตน์

อายุ 46 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, The University of Liverpool, สหราชอาณาจักร
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- การทำแบบจำลองทางการเงิน (Financial Model) บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)

- 2562 – ผู้จัดการส่วนบริหารการเงินโครงการ สังกัดฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ผู้จัดการ สังกัดฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2561 – Business Analysis Division Manager, Siam City Cement Public Company Limited

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 414

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวพุทธชาด สมิตเมฆ

อายุ 48 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 ตุลาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชีการเงิน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตการภาษีอากร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มาตรฐานการบัญชีสำหรับบริษัทมหาชน สภาวิชาชีพบัญชี
- การคำนวณมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ภาษีอากรสำหรับธุรกรรมระหว่างประเทศ สภาวิชาชีพบัญชี
- จิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)
- 2563 - ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบริหารภาษี รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2563 - ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบริหารภาษี บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : 0.0001 • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาววันเพ็ญ จำคำ

อายุ 54 ปี
ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทและเลขานุการบริษัท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตรการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ (2565) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรแนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและข้อควรรู้เกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน (2564) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 4/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร COSO ERM 2017 ปี 2563 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงในภาวะ COVID-19 ปี 2563 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT 43/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries (รุ่นที่ 1/2560) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 67/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 13/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)
- 2563 – ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท รักษาการผู้จัดการส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 – รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทและทำหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2561 – ผู้จัดการส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน

อายุ 51 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
(หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา
- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- Enterprise Risk Management
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Tax Controller for Finance & Accounting Executive
  โรงเรียนภาษี
- Fraud Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Risk Based Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 54/2021)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Analytical Thinking in the Internal Audit Process
  สภาวิชาชีพบัญชี
- COSO กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด
  สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)
- 2561 - 2562 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
  ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
  บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ข้อมูลผู้บริหารบริษัทฯ ตามนิยามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วย การกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

นายทิฆัมพร ดาวโรจน์

อายุ 49 ปี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีการจัดการ) มหาวิทยาลัยชินวัตร
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 317/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Project Management Course: The Complete Guide, Centre for Continuing Education, the University of Sydney
- หลักสูตร EGAT Get Ready Program III กฟผ.
- หลักสูตร Green Office มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตร Mergers and Acquisitions 2014, Asia Business Connect
- หลักสูตรไทยกับประชาคมอาเซียนในเศรษฐกิจการเมืองโลก รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหารสำหรับผู้นำรุ่นใหม่ (EYP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)

• 2565	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
• 2563 - 2565	- กรรมการ Ecowin Energy Corporation - กรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด - กรรมการ RATCH-Australia Yandin Windfarm - กรรมการ Yandin WF Holdings Pty Ltd. - กรรมการ Yandin WF Pty Ltd.
• 2564	- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
• 2563	- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินทรัพย์ต่างประเทศ ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
• 2561	- ผู้อำนวยการฝ่าย สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์ ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 415

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายนพรัตน์ ท้วมประดิษฐ์

อายุ 50 ปี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่นที่ 4 กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรวิศวกรรมระบบราง (General Information of Railway System) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร LNG Markets, Supply, Pricing, Trading and Risks สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)
- หลักสูตร Economic Evaluation and Investment Decision Methods กระทรวงพลังงานและบ่อแร่
- หลักสูตร ITB International Geothermal Workshop 2018 International Teknologi Bangdung, Indonesia
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร (Executive Energy Program) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรไทยกับประชาคมอาเซียนในเศรษฐกิจการเมืองโลก รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)
- 2565 – ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2565 – กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
  – กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
- 2562 - 2565 – กรรมการ บริษัท ติงส์ ออน เน็ท จำกัด
- 2564 – รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ และทำหน้าที่ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  – ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2563 – ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 415

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นายสหัชธรณ พุฒทอง

อายุ 53 ปี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ)
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)
  มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) (เกียรตินิยมอันดับ 1)
  มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต (บริหารรัฐกิจ)
  มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 325/2022)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรสัมมนาเชิงวิชาการ การปรับปรุงประสิทธิภาพ
  สมรรถนะและคุณภาพ โรงไฟฟ้าสำหรับเชื้อเพลิงฟอสซิลฯ
  Power-Energy Network Co., Ltd.
- หลักสูตรวิศวกรรมระบบราง (General Information of
  Railway System) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลและชีวภาพ
  สมาคมวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Contract Management Strategies for Major Projects,
  Asia Business Connect
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับกลาง รุ่นที่ 11
  กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร Executive Energy Management (EEM) รุ่นที่ 3
  กระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)

- 2563 - 2565 – ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ
  บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส รักษาการ
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ
  บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  – กรรมการ PT Bajradaya Sentranusa
- 2561 - 2562 – ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
  สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
  ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ
  บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
- 2560 - 2561 – ผู้อำนวยการฝ่าย
  สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
  ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ
  บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 415

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นายสุทีป ธรรมรุจี

อายุ 52 ปี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตรไทยกับประชาคมอาเซียนในเศรษฐกิจการเมืองโลก รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.3) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร The Leadership Grid และ The Supervisory Grid
- หลักสูตร Executive Assistant Director Program (EADP) รุ่นที่ 10 กฟผ.

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)

- 2564 – ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
- 2563 - 2564 – ประธานกรรมการ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด
  – ประธานกรรมการ บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด
  – กรรมการ บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2560 - 2562 – ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ แสดงในหน้า 415

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ ของกรรมการ[1] ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

| | | | บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด | บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด | บริษัท ราชบุรีเวลอดส์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด | บริษัท เน็กโพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด | บริษัท ราชบุรีอิลลาฯแอนด์ แอนซ์ จำกัด | บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด | บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด | บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด | บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด | บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD. | บริษัท เน็กสิฟิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด | บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) | บริษัท ราชบุรีพัฒนาน จำกัด | บริษัท อาร์ซี โซลาร์ 1 จำกัด | บริษัท โซลาร์ตัก จำกัด | บริษัท สงขลาโปโอแมส จำกัด | บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด | บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด | บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด | บริษัท อาร์เอช อินดัสเตรียนแมนส คอร์ปอเรชั่น จำกัด | บริษัท อาร์เอช อินดัสเตรียนแมนส (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด | บริษัท อาร์เอช อินดัสเตรียนแมนส (อีสท์โปร์ป) คอร์ปอเรชั่น จำกัด | บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RAC") และบริษัทย่อยอื่น ๆ ของ RAC | บริษัท Mount Emerald Wind Farm Pty | บริษัท ไฟฟ้า ทลสา จำกัด | บริษัท PT Medco Ratch Power Riau | บริษัท PT Ratch Indonesia Riau | บริษัท Fareast Renewable Development Pte. Ltd. | บริษัท PT Bajradaya Sentranusa | บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด | บริษัท ไฟฟ้าน้ำพอง 2 จำกัด | บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน เซน้ำน้อย จำกัด | กองทุน AN BINH ENERGY AND INFRASTRUCTURE FUND | AN BINH INVESTMENT GROUP JOINT STOCK COMPANY | THANG LONG POWER PLANT JOINT STOCK COMPANY | บริษัท เซกอง อินวสเมนท์ แอดไวซอรี่ จำกัด | EDL Generation Public Company | บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด | บริษัท นอร์ทอีสท์ บางกอกไฟน์แนนซ จำกัด | บริษัท อีสเทิร์น บางกอกไฟแนนซ จำกัด | บริษัท ราชโอแอนด์เอ็ม จำกัด | บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด | บริษัท พุไฟมายนิ่ง จำกัด | บริษัท สงขลาโปโอฟุอล จำกัด | บริษัท ดิงโร่ ออย เมิร์ จำกัด | บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด | บริษัท พรีมอินฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) | บริษัท พรีมอินฟิล เซอร์เคอร์-สกลนคร จำกัด |
|---|---|---

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของในกลุ่มบริษัทฯ ของผู้บริหารตามโครงสร้างองค์กรใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

	1 นายกมลพัชร์ ทัศนประดิษฐ์	2 นายพิพัฒน์ ตราโรจน์	3 นายสหัทธรณ พุฒเทอง	4 นายสุชาติ ธรรมจุติ
	EVP	EVP	EVP	EVP
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด				
บริษัท ผลิตไฟฟ้า บางปะกง จำกัด	D			
บริษัท ราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด				
บริษัท ราชบุรีอินดัสเทรียล จำกัด				D
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด				
บริษัท ไทยเพาเวอร์ โปรดักชั่น จำกัด				
บริษัท ทีพีซีเพาเวอร์ จำกัด				
บริษัท ราช ไทยเพาเวอร์ดิ้ง จำกัด			MD	
บริษัท ราช กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด			D	D
บริษัท อาร์ อี ราช โฮลดิ้งส์ จำกัด				
NEXIF RATCH ENERGY SINGAPORE PTE. LTD.			D	D
บริษัท เอ็นอีพี ราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด			D	D
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)				
บริษัท ราชบุรีพาวเวอร์ จำกัด	D; MD		C	
บริษัท อาร์อี ไอดาร์ 1 จำกัด				D
บริษัท ไอดาร์ จำกัด				D
บริษัท ผลิตไฟฟ้าไอแบส จำกัด				D
บริษัท เวอร์ทิคัล เพาเวอร์ (ไทย 3) จำกัด				
บริษัท ไฮดรา เพาเวอร์ (ไทย 4) จำกัด				
บริษัท ไฮดรา เพาเวอร์ (ไทย 7) จำกัด				
บริษัท อาร์อี ซัมเมอร์ชันนอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
บริษัท อาร์อี ซัมเมอร์ชันนอล (ลุยซิอานา) คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
บริษัท อาร์อี ซัมเมอร์ชันนอล (อินโดนีเซีย) คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
บริษัท ราช-อออเรนจ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RAC") และบริษัทย่อยอื่น ๆ ของ RAC		D		
บริษัท Mount Emerald Wind Farm Pty				
บริษัท ไฟฟ้า หนอง จำกัด				
บริษัท PT Medco Ratch Power Riau	D			
บริษัท PT Ratch Indonesia Riau	D			
บริษัท Fareast Renewable Development Pte. Ltd.	D			
บริษัท PT Bajradaya Sentranusa				
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์ยี่ จำกัด				
บริษัท ไฟฟ้า ศรีนครินทร์ 2 จำกัด				
บริษัท ไฟฟ้า เชียงใหม่ เพาเวอร์ จำกัด				
กองทุน AN BINH ENERGY AND INFRASTRUCTURE FUND				
AN BINH INVESTMENT GROUP JOINT STOCK COMPANY				D
THANG LONG POWER PLANT JOINT STOCK COMPANY			D	
บริษัท เหมือง ธันวาคม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	D			
EDL Generation Public Company				
บริษัท ราช-อาร์ เซอร์วิส จำกัด				
บริษัท ยูนิทาร์ก ปาดอกไม้ไทย จำกัด			D	
บริษัท ซีเอสอาร์ ปาดอกไม้ไทย จำกัด			D	D
บริษัท ราชบุรีไบโอพลังงาน จำกัด				
บริษัท ศรีราชา พาวเวอร์ จำกัด	C			
บริษัท พุ่ม ราชบุรี จำกัด				
บริษัท สวทช.ไบโอพลัส จำกัด				D
บริษัท ลิกไนต์ ลอง เล็ม จำกัด				
บริษัท บีกริมฯ ปาดอกไม้ไทย จำกัด (มหาชน)				
บริษัท บีกริมฯ เอนเนอร์ยี่ จำกัด	D			
บริษัท พีวายบีเค เอสพีวี-เอกมหา จำกัด				

เอกสารแนบ 2

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล
อายุ 59 ปี
ประธานกรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการ:
1 ตุลาคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 3 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา
- บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 308/2021)

จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ
- หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรการบัญชีเพื่อผู้บริหาร ปี 2558 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Postgraduate Certificate in Finance and Management, London School of Business and Finance, United Kingdom
- EGAT Executive Development
- EGAT New Leader Development Program (ENLP)
- EGAT Enhancing Program (EEP)
- EGAT Get Ready Program (EGRP)
- EGAT Leadership Development Program (ELDP)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561-2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- 2564 - 2565 ประธานกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- 2564 กรรมการกลั่นกรองการลงทุน บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2564 กรรมการ และกรรมการลงทุน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2564 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2563 - 2564 รองผู้ว่าการการเงินและบัญชี ทำหน้าที่ผู้บริหารใหญ่ด้านการเงิน (Chief Financial Officer) กฟผ.
- 2561 - 2563 ผู้ช่วยผู้ว่าการการเงิน กฟผ.
- 2559 - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชีและการเงิน กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่น**
  2564 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  2564 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
  2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  2564 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ กฟผ. ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ PT Medco Ratch Power Riau
2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อยอื่นของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)

• ทางตรง : 0.0015 • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายธนะ บุญญสิริกูล

อายุ 54 ปี
กรรมการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ: 9 มกราคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (การพัฒนาแหล่งน้ำ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมแหล่งน้ำ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมชลประทาน) (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
ไม่มี
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**
- หลักสูตร Risk and Crisis Communications Exclusive Media
- หลักสูตร Thailand's Future Energy Leader Program, LEAD Business Institute
- หลักสูตร Mergers & Acquisitions, Baker & Mckenzie
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Financial Thinking for Non-Financial Managers สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561-2565)

- 2563 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2563
  - กรรมการ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด
- 2562 - 2564 กรรมการ บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการ PT Bajradaya Sentranusa
- 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560 - 2562
  - กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ Mount Emerald Wind Farm Pty
- 2557 - 2562 กรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่น**

  2565 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

  2565 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - กรรมการ Mount Emerald Wind Farm Pty
  - กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด

  2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ Fareast Renewable Development Pte. Ltd.
  - กรรมการ PT Bajradaya Sentranusa
  - กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)

- ทางตรง : 0.0006 • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายจตุพร โสภารักษ์

อายุ 53 ปี
กรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
กรรมการผู้จัดการ
เลขานุการคณะกรรมการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการ:
1 มกราคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- **จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
ไม่มี
- **จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ**

- หลักสูตร IPP Project Finance, Baker & McKenzie
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (EDP) รุ่นที่ 14 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.)
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารชั้นสูง (ปศส.) รุ่น 17 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร New Paradigm of ESI in Thailand สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (TESIA)
- หลักสูตร Corporate Innovation Bootcamp ด้วยกระบวนการ Design Thinking, RISE-Corporate Innovation Accelerator
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 7 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRPD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรเทคโนโลยีโรงไฟฟ้าถ่านหินสะอาด สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
- หลักสูตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและการเมืองโลก รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Financial Thinking for Non-Financial Managers สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561-2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

• 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ ทำหน้าที่ Chief Executive Officer, An Binh Investment Group Joint Stock Company
• 2563 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ ทำหน้าที่กรรมการ และ Deputy Chief Executive Officer, Thang Long Power Plant Joint Stock Company
• 2563	- ประธานกรรมการ บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด - กรรมการ บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด
• 2561 - 2563	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด
• 2561 - 2562	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชโอแอนด์เอ็ม จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่น**
2565 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)

- ทางตรง : 0.0006
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร: ไม่มี

หมายเหตุ: กฟผ. ย่อมาจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ประวัติผู้บริหาร บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

นายจตุพร โสภารักษ์

อายุ 53 ปี
กรรมการผู้จัดการ
(รายละเอียดประวัติ แสดงในหน้า 420 – 421)

นายพยัต ชินวิไล

อายุ 54 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 ตุลาคม 2543

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (Industrial Instrumentation Technology) สถาบันเทคโนโลโยพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- แนวนโยบายและวิธีปฏิบัติการเสนอขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนกับ 3 การไฟฟ้า สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (TESIA)
- EGAT Get Ready Program III การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
- ISO55000 Awareness, Lloyds Register LRQA
- ความรู้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของไทย PDPA บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
- พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สภาองค์การนายจ้างผู้ประกอบการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ ทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่น**
  2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สังกัด รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี จำกัด
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  2563 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด บริษัท ซูบุราชบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด และ บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชโอแอนด์เอ็ม จำกัด
  2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร: ไม่มี

นายจินตวัฒน์ เรืองสวัสดิ์

อายุ 47 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 ตุลาคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตร Business Outlook from the Outside in & Creating Effective Collaboration Workshop
- หลักสูตร Negotiate Like Pro
- หลักสูตร The Great Workplace Personality and Influencing at Work
- หลักสูตร Communication Set for Manager
- หลักสูตร Change, Disruption, and Growth
- หลักสูตร Leadership Awareness
- หลักสูตร Maintenance and Reliability Engineering
- หลักสูตร The Art of Negotiation
- หลักสูตร Fraud, Bribery and Corruption Risk Management New Types of Internet Fraud and Corruption CAC
- หลักสูตร Individual Development Plan IDP Workshop สำหรับผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ

• ตุลาคม 2565 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต
• กรกฎาคม – กันยายน 2565	ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการผลิตและประสิทธิภาพ ทำหน้าที่ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต
• 2561 – มิถุนายน 2565	ผู้จัดการส่วนวางแผนการผลิตและบำรุงรักษา

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่น**
  ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร: ไม่มี

เขมชาติ สถิตย์ตันติเวช

อายุ 52 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มีนาคม 2564

คุณวุฒิการศึกษา
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
- วารสารศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิเทศศาสตรบัณฑิต วิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยา

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตร Social Return On Investment (SROI) Practitioner Workshop
- หลักสูตร Executive Communication Program (EXCOMM - PR Thailand 6)
- หลักสูตร Performance Coaching Program
- หลักสูตร Business Continuity Management System BCM
- หลักสูตร Individual Development Plan IDP Workshop สำหรับผู้บริหาร
- หลักสูตร Fraud, Bribery and Corruption Risk Management New Types of Internet Fraud and Corruption CAC
- หลักสูตร Negotiate Like Pro
- หลักสูตร Executive Development Workshop
- หลักสูตร Coaching and Feedback for People Development Workshop

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์
- 2561 - กุมภาพันธ์ 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายองค์กรสัมพันธ์

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่น**
  ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร: ไม่มี

นางพัชราภรณ์ มาลีวรรณ

อายุ 54 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารและการเงิน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มีนาคม 2564

คุณวุฒิการศึกษา
- การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- หลักสูตร Business Outlook from the Outside in & Creating Effective Collaboration Workshop
- หลักสูตร Negotiate Like Pro
- หลักสูตรการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล IDP Individual Development Plan
- หลักสูตร Individual Development Plan IDP Workshop สำหรับผู้บริหาร
- หลักสูตร Business Continuity Management System BCM
- หลักสูตร Coaching and Feedback for People Development Workshop
- หลักสูตร Executive Development Workshop
- หลักสูตร Leadership Communication
- หลักสูตร 3S Manager Lego Learning Game
- หลักสูตร Mergers & Acquisitions & Joint Venture

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565) และ/หรือ ตำแหน่งสำคัญ
- มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารและการเงิน
- 2563 - กุมภาพันธ์ 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและการเงิน

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทจดทะเบียนอื่น**
  ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี • ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร: ไม่มี

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

นางสาววันเพ็ญ จำคำ

อายุ 54 ปี

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทและเลขานุการบริษัท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตรการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ (2565) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรแนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและข้อควรรู้เกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน (2564) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 4/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร COSO ERM 2017 ปี 2563 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงในภาวะ COVID-19 ปี 2563 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT 43/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries (รุ่นที่ 1/2560) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 67/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 13/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)

- 2563 – ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท รักษาการผู้จัดการส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 – รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทและทำหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2561 – ผู้จัดการส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวกมลกาญจน์ หินวิมาน

อายุ 51 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา
- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม/สัมมนาที่สำคัญ
- Enterprise Risk Management
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Tax Controller for Finance & Accounting Executive
  โรงเรียนภาษี
- Fraud Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Risk Based Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 54/2021)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Analytical Thinking in the Internal Audit Process
  สภาวิชาชีพบัญชี
- COSO กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด
  สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (2561 – 2565)
- 2561 - 2562 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
  ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
  บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ (ร้อยละ)
- ทางตรง : ไม่มี
- ทางอ้อม : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทฯ/ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแบบ 56-1 One Report: การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

1. การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายละเอียดต่าง ๆ ได้แสดงไว้ในรายงานแบบ 56-1 One Report: การกำกับดูแลกิจการ

2. การดูแลผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการการดำเนินการกับผู้ที่ฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

2.1 การดูแลผู้ถือหุ้น :

เพื่ออนุวรรคตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 ที่ประชุมมีมติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และเพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ที่เป็นข้อเสนอของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัติหรือปรับใช้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของแต่ละบริษัท คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จึงมีมติในการประชุมครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 กำหนดนโยบายไว้เพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม
2. ผู้ถือหุ้นจะรับข้อมูล ข่าวสาร ของบริษัทฯ ที่ถูกต้องเพียงพอ และทันเวลาในการติดตามการดำเนินงาน
3. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิอย่างเต็มที่ในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร
4. จัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
5. ไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิผู้ถือหุ้น

2.2 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน :

เพื่ออนุวรรคตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 ที่ประชุมมีมติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการของกลุ่ม บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ อีกทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบกับ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จึงมีมติในการประชุม ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 กำหนดนโยบายไว้เพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ดังต่อไปนี้

1. ปรัชญา

“บริษัทฯ จะไม่ข้องเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน ทั้งนี้ บริษัทฯ ห้ามบุคลากรทุกคนของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่ให้เรียกร้องดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก”

2. นโยบาย

1. จัดให้ดำเนินการส่งเสริมวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อสร้างความตระหนัก

และความรับผิดชอบร่วมกันในการไม่เข้าไปข้องเกี่ยวกับการทุจริตทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งอาจผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การให้และรับของขวัญ การให้เงินสนับสนุน การบริจาคเพื่อสาธารณกุศล การช่วยเหลือและการสนับสนุนทางการเมือง การเลี้ยงรับรอง และการใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ

2. จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักการ กระบวนการตลอดจนแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต ภายใต้นโยบายเดียวกันตลอดจน การสื่อสารและจัดอบรมให้พนักงานทุกคนรวมถึงบุคคลภายนอกและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจให้ทราบเกี่ยวกับนโยบายและหลักการต่าง ๆ เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
3. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
4. จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบและการกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างเหมาะสม
5. กำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติอันเป็นการควบคุมความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันจากการดำเนินงาน

2.3 การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้กลุ่มบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากลในการจัดการที่ดี เสริมสร้างความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพในการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นที่ยอมรับ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนคณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ไว้เพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ดังต่อไปนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน โดยให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลักของกิจการเพื่อความยั่งยืนทั้งสามมิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. บริหารและดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล โดยครอบคลุมโครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ การสรรหา และคัดเลือก
4. ให้มีการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิผล มีคุณธรรมและมีคุณค่าต่อองค์กร ประเทศชาติ และสังคมโลก
5. ส่งเสริมนวัตกรรม การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ และดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน และการตรวจสอบอย่างเหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา
8. ส่งเสริม และสนับสนุนการมีส่วนร่วม การปฏิบัติและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

3. จรรยาบรรณธุรกิจ

- **ปณิธานการดำเนินธุรกิจ**

  บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจบนความซื่อสัตย์สุจริตและคุณธรรมโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ รวมทั้งกฎหมาย และศีลธรรมอันดีของบ้านเมือง และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม สามารถเพิ่มคุณค่าและมูลค่าในระยะยาวแก่องค์กรที่จะนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

- **นิยาม**

  จรรยาบรรณ หมายถึง ประมวลความประพฤติและการกระทำอันพึงประสงค์ที่กำหนดขึ้นเพื่อเป็นกรอบและแนวทางให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตาม เพื่อรักษาและส่งเสริมคุณงามความดี และเกียรติภูมิขององค์กร

  บริษัทฯ หมายถึง บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จัดตั้งขึ้นในอนาคต

ผู้บริหาร หมายถึง กรรมการและผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จัดตั้งขึ้นในอนาคต

พนักงาน หมายถึง พนักงานและลูกจ้างที่ปฏิบัติงาน เพื่อรับค่าจ้างจากบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จัดตั้งขึ้นในอนาคต

การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

บริษัทฯ มุ่งหมายให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับขององค์กรมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณฉบับนี้ และผู้บริหารยังมีความรับผิดชอบในการสร้างบรรทัดฐานและวัฒนธรรมการเคารพและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในองค์กรด้วยการกระตุ้นและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้วยความเต็มใจ รวมทั้งตอบสนองต่อประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้วย

บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

1. ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
2. บริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ หรือมีสิทธิควบคุมธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะจัดตั้งขึ้นในอนาคต ต้องยอมรับและมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
3. บริษัทย่อยที่ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ ควรยอมรับและมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
4. บุคคลภายนอกที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เช่น ที่ปรึกษา ตัวแทน และคู่สัญญาอิสระ
   - ต้องยินยอมที่จะมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
   - ได้รับการให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับจรรยาบรรณนี้
   - ถูกดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด ซึ่งอาจรวมถึงการบอกเลิกสัญญา หากทราบว่าบุคคลภายนอกใด ๆ ละเมิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

สิ่งที่พึงปฏิบัติ

ผู้ที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณฉบับนี้ต้องศึกษารายละเอียดและทำความเข้าใจจรรยาบรรณฉบับนี้ให้ถ่องแท้

ข้อแนะนำเกี่ยวกับจรรยาบรรณ

1. ศึกษาทำความเข้าใจเนื้อหาของจรรยาบรรณฉบับนี้โดยเฉพาะสาระที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
2. ทบทวนความรู้ความเข้าใจเนื้อหาสาระของจรรยาบรรณฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ
3. ให้ความรู้ความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ
4. สอบถามข้อสงสัยกับผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดให้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
5. รายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ เมื่อพบเห็นหรือสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
6. ให้ความร่วมมือในการสอบสวนข้อเท็จจริงต่าง ๆ กับหน่วยงานหรือบุคคลที่บริษัทฯ มอบหมาย
7. ผู้บริหารทุกระดับต้องเป็นผู้นำในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าใจว่าการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นสิ่งที่ถูกต้องและต้องถือปฏิบัติ
8. ผู้บริหารทุกระดับต้องตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานภายใต้การบังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ

การกระทำที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ

พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามและส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณ โดยการกระทำดังต่อไปนี้ถือเป็นการทำผิดจรรยาบรรณและอาจส่งผลให้ถูกดำเนินการทางวินัย

1. ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
2. แนะนำ ส่งเสริม หรือสนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
3. ละเลย เพิกเฉย เมื่อพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ในกรณีที่ตนทราบหรือควรทราบ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับงานภายใต้ความรับผิดชอบของตน
4. ไม่ให้ความร่วมมือหรือขัดขวางการสอบสวนข้อเท็จจริงที่อ้างว่า ได้มีการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
5. ดำเนินการตอบโต้พนักงานที่รายงานข้อสงสัยเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
6. การกระทำอันไม่เป็นธรรมต่อผู้อื่น เนื่องจากการที่ผู้นั้นรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ทั้งนี้ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

- **มาตรการการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส**
  บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส เพื่อรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต

การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ที่มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมถึงการกระทำที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือผิดกฎหมายสามารถสอบถามข้อสงสัยหรือส่งข้อร้องเรียนไปยังบุคคล ดังต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการ หรือกรรมการบริษัท
2. กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ
3. กรรมการผู้จัดการใหญ่
4. ผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน
5. ผู้บังคับบัญชา

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติการดำเนินการเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน ดังนี้

1. ผู้รับเรื่องร้องเรียนดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ
2. นำเสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน ซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ที่เหมาะสม และมีความเป็นธรรมเพื่อทำการสอบสวนข้อเท็จจริงจากการร้องเรียน
3. คณะกรรมการสอบสวนดำเนินการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนที่ได้รับมา โดยอาศัยการสัมภาษณ์หรือการตรวจสอบเอกสาร
4. คณะกรรมการสอบสวนทำการประมวลผล และตัดสินข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาขั้นตอนและวิธีการจัดการที่เหมาะสม
5. คณะกรรมการสอบสวนกำหนดมาตรการแก้ไขและบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด และรายงานผลต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
6. คณะกรรมการสอบสวนรายงานผลลัพธ์ให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

- **มาตรการคุ้มครองการตอบโต้และบรรเทาความเสียหายแก่ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณ**

ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับความคุ้มครองและความเป็นธรรมจากการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ เกี่ยวกับการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานรัฐ รวมถึงการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือ สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใด ๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานผลลัพธ์ให้ทราบหรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. บริษัทฯ ถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเฉพาะกรณีที่จำเป็นแก่ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการแก้ไขปัญหาโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้ร้องเรียนโดยไม่ต้องร้องขอก็ได้หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

- **แนวปฏิบัติการดำเนินธุรกิจ**

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. การยึดมั่นการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นแนวในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทฯ ตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ทางธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ สุขอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสังคมเป็นสำคัญ
3. ทุกกิจกรรมของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการบนหลักการความยั่งยืนและมุ่งผลลัพธ์ที่ยั่งยืน เพื่อดำรงการยอมรับและความเชื่อถือของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
4. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ในการสร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของตนเองอย่างสม่ำเสมอ
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างเคร่งครัด

6. บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจที่สร้างสรรค์ประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่สังคม โดยจะต้องดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และชุมชน การป้องกันผลกระทบที่จะมีต่อชุมชนให้น้อยที่สุด ควบคุมก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตให้น้อยที่สุด ปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้ดีที่สุด ใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่น ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

- **การต่อต้านการคอร์รัปชัน และการให้สินบน[1]**
  1. บริษัทฯ จะไม่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบนหรือทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาคเอกชนหรือภาครัฐ
  2. ผู้บริหารและพนักงาน หรือบุคคลที่ดำเนินการในนามของบริษัทต้องไม่เสนอ จูงใจ ให้สัญญา ให้หรือรับสินบน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินอื่น ๆ ที่ไม่เหมาะสม รวมถึงการจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก
  3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบห้ามการให้และรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน และบังคับการใช้กับคู่ค้าคู่สัญญา ผู้รับจ้างและพันธมิตรกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ เช่นเดียวกัน

- **การทำธุรกรรมกับภาครัฐ**
  1. ให้มีการตรวจสอบข้อมูลที่จะต้องรายงานเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือหน่วยงานที่กำกับดูแลให้ความเป็นจริงถูกต้องและครบถ้วน และการนำส่งข้อมูลทุกครั้งต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ
  2. บริษัทฯ จะให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือหน่วยงานกำกับดูแลในการให้ข้อมูล การสอบถามหรือการตรวจสอบ
  3. พนักงานมีหน้าที่แจ้งและขอคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชาและผู้มีอำนาจก่อนตอบรับคำขอข้อมูลจากหน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการร้องขออื่น ๆ

[1] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก

(1) ระเบียบบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พ.ศ. 2564

(2) คำสั่งบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ ค. 31/2562 เรื่อง เงินบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน

- **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
  1. การตัดสินใจทางธุรกิจ ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว
  2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และตัดสินใจกระทำการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบนพื้นฐานของประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม
  3. การปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องโปร่งใส ไม่สร้างผลกระทบ หรือความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ
  4. ห้ามใช้ทรัพยากรหรือชื่อของบริษัทฯ ในทางที่ผิดหรือทำให้เสื่อมเสียแก่ชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร ทั้งโดยเจตนา หรือไม่เจตนา แต่รับรู้ผลลัพธ์ในทางลบที่จะเกิดขึ้น
  5. ผู้บริหารและพนักงานไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขันหรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ
  6. ผู้บริหารและพนักงานไม่รับตำแหน่งในหน่วยงานภายนอกหรือองค์กรไม่แสวงหากำไร เว้นแต่ได้มีการแจ้งหรือได้รับอนุญาตตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้เปิดเผยการมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ หรือกิจการที่มีส่วนเกี่ยวข้องและทำธุรกิจกับบริษัทฯ
  7. ห้ามใช้ทรัพยากร ทรัพย์สินทางปัญญา เวลา หรือสถานที่ของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
  8. หลีกเลี่ยงกิจกรรมที่อาจมีผลกระทบต่องานในความรับผิดชอบ ไม่ว่าด้านใด รวมทั้งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ กรณีที่พนักงานเข้าไปข้องเกี่ยวกับธุรกิจหรือเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาโดยทันที
  9. ผู้บริหารและพนักงานไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลหรือสิ่งใด ๆ ที่ตนรู้เรื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
  10. ผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้มีอำนาจควบคุมอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี และมีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่ค้าทั่วไป โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
  11. การประชุมพิจารณาเรื่องใดที่ผู้เข้าร่วมประชุมมีส่วนได้เสีย ผู้ที่มีส่วนได้เสียนั้น ต้องออกจากที่ประชุมเป็นการชั่วคราว เพื่อให้ผู้เข้าประชุมอื่นมีโอกาสพิจารณาวิเคราะห์วิจารณ์ โดยปราศจากอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสียนั้น
  12. ผู้บริหารทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องตามแบบที่กำหนด ส่งให้หน่วยงานและตามเวลาที่กำหนด และปรับปรุงรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายการส่วนได้เสีย

13. การรับบุคลากรใหม่ที่เป็นผู้เกี่ยวดองกับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีคุณสมบัติอย่างเดียวกัน

- **การปฏิบัติตามกฎหมาย**
  1. กิจการทุกแห่งของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายภายในประเทศนั้น ๆ และกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง
  2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องยึดมั่นและจริงจังกับการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
  3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรับทราบและปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบที่มีผลบังคับหรือเกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการทำงาน
  4. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือและปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่กำกับดูแลกฎระเบียบอย่างมืออาชีพด้วยความซื่อสัตย์
  5. ผู้บริหารต้องรวบรวมข้อกำหนด และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเข้าไว้ในแผนกลยุทธ์และกระบวนการดำเนินธุรกิจด้วย
  6. ต้องมีทีมงานที่มีความรู้ ความชำนาญด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับทางราชการ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงด้านกฎระเบียบด้วย
  7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ ๆ อยู่ตลอดเวลา

- **การให้ / รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นใดอย่างเหมาะสม[2]**
  1. บริษัทถือว่าการรับหรือให้ทรัพย์สินหรือสิ่งของเพื่อเป็นของขวัญ/ของที่ระลึกตามที่ขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่นเป็นเรื่องที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ประสงค์ให้ผู้บริหารและพนักงานรับของขวัญ/ของที่ระลึกที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องธุรกิจ
  2. การให้และรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง เพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่เหมาะสมต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญของผู้บริหารพนักงานหรือบุคคลภายนอก

- **ความเป็นกลางทางการเมือง[2]**
  1. บริษัทฯ จะวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง รวมถึงไม่เข้าร่วมในกิจกรรมของพรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือนักการเมืองคนใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อนุญาตให้ฝ่ายการเมืองเข้ามาใช้ทรัพยากร และสถานที่ของบริษัทฯ ในกิจกรรมทางการเมือง
  2. บริษัทฯ เคารพสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน เช่น การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือการเป็นสมาชิกพรรคการเมือง รวมถึงสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองนอกเวลาทำงานตามความเหมาะสม โดยไม่ได้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ และใช้ทรัพยากรของพนักงาน

[2] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก

1) ระเบียบบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พ.ศ. 2564
2) คำสั่งบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ ค. 5/2564 เรื่อง การให้และรับของขวัญและของที่ระลึก
3) คำสั่งบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ ค. 28/2562 เรื่อง ค่ารับรอง

- **การป้องกันการฟอกเงิน**

  การฟอกเงินเป็นกระบวนการปกปิดเงิน หรือทรัพย์สินที่ผิดกฎหมาย หรือเปลี่ยนแปลง หรือเคลื่อนย้ายเงินหรือทรัพย์สินให้ถูกกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการปกปิดที่มาของเงินหรือทรัพย์สินที่ผิดกฎหมาย และการใช้เงินที่ถูกกฎหมายสนับสนุนการกระทำผิดหรือการก่อการร้าย
  1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับการป้องกันการฟอกเงินอย่างเคร่งครัด
  2. หลีกเลี่ยงการรับ หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเงินที่ส่อไปในทางผิดกฎหมายหรือเลี่ยงกฎหมาย
  3. ตรวจสอบคู่ค้า รวมทั้งประเมินความซื่อสัตย์ของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม
  4. พนักงานมีหน้าที่แจ้งผู้บังคับบัญชาทันที หากพบความผิดปกติของคู่ค้าเกี่ยวกับวิธีการจ่ายเงินและพฤติกรรมที่ส่อถึงความไม่ซื่อสัตย์ ได้แก่ จ่ายเป็นสกุลเงินอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในใบกำกับสินค้าหรือสัญญา ให้จ่ายเงินไปหรือจากประเทศอื่นที่ไม่ระบุหลักแหล่งชัดเจน จ่ายเป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด จ่ายเงินกับบุคคลที่ไม่ใช่คู่ค้าโดยตรงของธุรกรรม จ่ายเงินไปยังหรือจากบัญชีอื่นที่ไม่ใช่บัญชีของคู่ค้า ใช้เช็คหรือดราฟต์หลายใบ เป็นต้น

- **การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม**
  1. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องศึกษาและทำความเข้าใจกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันและการต่อต้านการผูกขาดให้ถ่องแท้ก่อนที่จะดำเนินการใด ๆ
  2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องศึกษาและตรวจสอบข้อกฎหมายเกี่ยวกับการผูกขาดก่อนที่จะดำเนินการซื้อและควบรวมกิจการ หรือธุรกรรมอื่นใดที่เข้าข่ายลดหรือจำกัดการแข่งขันเสรีในการตลาดอย่างมีนัยสำคัญ
  3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าในประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ และไม่แสดงพฤติกรรมต่อต้านการแข่งขันทางการค้า
  4. ห้ามตกลงกับคู่แข่งขันหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า หรือส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดราคา การฉ้อโกง การประมูล การจัดสรรตลาด และข้อตกลงในการจำกัดการจัดหา
  5. ระมัดระวังการพบปะหรือติดต่อกับคู่แข่งขัน หรือไม่เข้าร่วมในการตกลงใด ๆ ที่อาจถือเป็นการสมรู้ร่วมคิดการต่อต้านการแข่งขันทางการค้า
  6. ห้ามแลกเปลี่ยนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกับการแข่งขันทางการค้าแก่บุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งขัน
  7. ห้ามรับข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อมจากคู่แข่งขันและห้ามแลกเปลี่ยน หรือรับข้อมูลที่ผิดกฎหมาย
  8. ระมัดระวังในการเข้าร่วมกิจกรรมของสมาคมทางธุรกิจและการค้าต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับคู่แข่งขัน
  9. ต้องได้รับอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงในการให้หรือแลกเปลี่ยนข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ แก่พันธมิตรทางธุรกิจ หรือกิจการร่วมค้าเสมอ

- **การใช้ข้อมูลภายใน[3]**

ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะทั่วไปและถือเป็นข้อมูลสำคัญที่อาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย ผลประกอบการ การคาดการณ์ผลกำไร การจ่ายเงินปันผล การออกหลักทรัพย์ใหม่ การกู้ยืม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่อง การซื้อกิจการการลงทุน การควบรวมกิจการ คดีความที่เป็นสาระสำคัญ มติคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นต้น

ข้อมูลที่เป็นความลับ เป็นข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลสาธารณะ เป็นข้อมูลที่หากเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตกอยู่ในมือคู่แข่งขันแล้วย่อมก่อให้เกิดผลกระทบร้ายแรงต่อบริษัทฯ หรือก่อให้เกิดการลดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

1. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปกป้องข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ตนเองทราบหรือรับรู้ และห้ามใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยเฉพาะในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือแนะนำผู้อื่นให้กระทำการดังกล่าว
2. ห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง ข้อมูลภายในต้องห้าม ประกอบด้วย ผลประกอบการ การคาดการณ์กำไร การจ่ายเงินปันผล การออกหลักทรัพย์ใหม่ การกู้ยืมการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่องการซื้อกิจการ การลงทุน การควบรวมกิจการ คดีความที่เป็นสาระสำคัญ มติคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นต้น
3. ห้ามผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในและความลับของบริษัทฯ ส่งต่อข้อมูลดังกล่าวในทุกรูปแบบแก่บุคคลภายนอก ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว เพื่อน ญาติพี่น้อง และห้ามนำข้อมูลภายในไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบหรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลง
4. ข้อมูลภายในที่เป็นความลับ สามารถให้หรือแบ่งปันแก่บุคคลภายในบริษัทฯ ตามความจำเป็นหรือตามความเกี่ยวข้องในการทำงานของบุคคลนั้น ๆ เท่านั้น

[3] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก

1) คำสั่งบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ ค. 33/2562 เรื่อง การนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
2) ประกาศบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 1/2562 เรื่อง รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- **การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ**
  1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงสังคม สภาพแวดล้อม ขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม และวิถีชีวิตในแต่ละท้องถิ่น
  2. ก่อนการเดินทางไปทำงานต่างประเทศ ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนศึกษาขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรม และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศปลายทาง
  3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในแต่ละท้องถิ่น โดยไม่ขัดกับจรรยาบรรณของบริษัทฯ
  4. การจ้างแรงงานในแต่ละท้องถิ่นต้องปฏิบัติตามที่กฎหมายแรงงานในแต่ละท้องถิ่นกำหนดไว้ และต้องมีการปฏิบัติต่อแรงงานท้องถิ่นด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม
  5. พนักงานต้องรายงานการปฏิบัติงานต่อผู้บังคับบัญชาอย่างต่อเนื่อง

- **การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย**[4]

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินการธุรกิจเพื่อสร้างความเจริญเติบโต และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการ ซึ่งจะส่งผลที่ดีต่อผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
3. บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูลที่จำเป็น เพื่อใช้ในการประเมินการบริหารงานของบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และทั่วถึงเกี่ยวกับสภาพผลประกอบการฐานะทางการเงินและรายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตลอดจนแนวโน้มในอนาคตขององค์กรบนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพออย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วนและถูกต้องตามความเป็นจริง ตามหลักสากลอันเป็นที่ยอมรับของตลาดเงินทุนในประเทศและต่างประเทศ
4. บริษัทฯ มีนโยบายการบันทึกรายงานทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการสอบทานจากผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและการรับรองโดยผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุ่มเทความรู้ความสามารถและประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะต่าง ๆ ในการบริหารและดำเนินงานอย่างเต็มที่และสุดความสามารถ

[4] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก

1) ประกาศคณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 7/2562 เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2) ประกาศคณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 5/2562 เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน
3) ประกาศคณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 4/2562 เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น
4) ประกาศคณะกรรมการบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 6/2562 เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

- **การปฏิบัติต่อพนักงาน**[5]

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
2. บริษัทฯ ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรมและเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำทั่วไป
3. บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
4. บริษัทฯ จัดสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยตามหลักอาชีวอนามัยและเอื้อต่อการทำงาน
5. บริษัทฯ ทำการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เที่ยงธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
6. บริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
7. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
8. บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
9. ให้พนักงานร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

- **การปฏิบัติต่อลูกค้า**

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
2. บริษัทฯ เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
3. บริษัทฯ รับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไขในเวลาอันเหมาะสม
4. บริษัทฯ จัดระบบและกระบวนการ เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้ประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ ให้รีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

[5] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากระเบียบบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย การบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2562 (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1)

- **การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้**
  1. บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
  2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้ของบริษัทฯ
  3. บริษัทฯ ให้ความร่วมมืออย่างจริงจังในการแก้ปัญหาการเรียก การรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้ของบริษัทฯ
  4. รายงานข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องต่อเจ้าหนี้ของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามความเป็นจริงครบถ้วน ตรงต่อเวลา และสม่ำเสมอ
  5. กรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ของบริษัทฯ ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไขปัญหา

- **การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้จัดหาสินค้า**
  1. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
  2. บริษัทฯ ให้โอกาสแก่คู่ค้า/ผู้จัดหาสินค้าอย่างเสมอภาคในการแข่งขันทางการค้า ทั้งธุรกิจขนาดเล็กและธุรกิจที่เป็นของผู้ด้อยโอกาส ชนกลุ่มน้อย สตรี และทหารผ่านศึกที่ทุพพลภาพ
  3. มีการแข่งขันจากผู้เสนอราคาและการคัดเลือกอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
  4. มีหลักเกณฑ์ในการประเมิน และคัดเลือกคู่ค้า พร้อมจัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และเป็นสากล
  5. จัดให้มีระบบการจัดการและการติดตามการปฏิบัติตามสัญญา เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน เพื่อป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
  6. พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าที่มีวัตถุประสงค์ ขัดเจนในเรื่องคุณภาพทางด้านเทคนิค คุณค่าของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
  7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่บริษัทมีต่อคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
  8. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าของบริษัทฯ
  9. กรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

- **การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า**
  1. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาและหลักสากลของการแข่งขันที่ดี
  2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
  3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งขันทางการค้า โดยปราศจากซึ่งข้อมูลแห่งความจริง
  4. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่แข่งขันทางการค้าของบริษัทฯ
  5. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อคู่แข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด

- **การปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ**
  1. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาที่ได้ทำไว้กับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
  2. ให้ความช่วยเหลือทางธุรกิจในลักษณะที่เอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลทางธุรกิจโดยรวม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
  3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้ข้อมูลที่เป็นจริงรายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

- **การปฏิบัติต่อภาครัฐ**
  1. สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของหน่วยกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
  2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อร่วมสร้างเสริมความมั่นคงและเจริญเติบโตให้แก่ชุมชนและสังคมในวงกว้าง

- **การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม**
  1. บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวมไว้ในพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างและรักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่ดี รวมทั้งความน่าเชื่อถือขององค์กร เพื่อให้ได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากชุมชนและสังคมในภาพรวม อันจะนำไปสู่ความสำเร็จทางธุรกิจตลอดจนการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการ
  2. บริษัทฯ สนับสนุนการจัดทำโครงการและกิจกรรมของบริษัทฯ และที่ร่วมกับพันธมิตร ที่เหมาะสมและเป็น

ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กรและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
3. มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมอันเป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย
4. ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือสังคมและชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศตามความเหมาะสม
5. เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม และวิถีชีวิตของแต่ละท้องถิ่น
6. ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ตามควรแก่กรณี
7. ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด
8. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
9. ส่งเสริมการใช้ และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
10. เปิดโอกาส สนับสนุน และจัดให้มีระบบและกระบวนการที่เหมาะสม ให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมสำหรับโครงการต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งการเสนอความเห็นหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
11. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการตามมาตรฐานหรือข้อตกลงในระดับสากลในเรื่องต่าง ๆ ที่จัดทำขึ้น เพื่อช่วยป้องกันหรือลดผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
12. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการลดการเกิดขยะหรือของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป รวมทั้งจัดให้มีการกำจัดขยะหรือของเสียด้วยวิธีการที่ถูกต้องเหมาะสม
13. ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม สุขภาพ และความปลอดภัย ก่อนที่จะมีการลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใด ๆ

ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

- **ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

1. ส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นวาระสำคัญ โดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีมาตรการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ตามมาตรฐานสากล พนักงานต้องศึกษาและปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยจากการทำงานทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหาย การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย ต่อพนักงานของบริษัทฯ จัดให้มีอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีการซักซ้อมแผนงานด้านความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานอุบัติเหตุ อุบัติการณ์ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้
3. บริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลให้แก่พนักงานของบริษัทฯ พนักงานของผู้รับจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติและข้อควรระวังต่าง ๆ ทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องโดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม
4. หากพบว่าการปฏิบัติงานใดไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือพบว่าการปฏิบัติงานมีผลกระทบทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราวเพื่อแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไขหรือวางแผนแก้ไขต่อไป

การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสำนักงาน

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสำนักงาน โดยจัดให้มีข้อกำหนดและมาตรการที่เกี่ยวข้อง
2. พนักงานต้องมีส่วนร่วมและรับผิดชอบในการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสำนักงาน
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคนของบริษัทฯ ต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี และมีหน้าที่ควบคุมสอดส่องและดูแลการกระทำความผิดเกี่ยวกับยาเสพติด
4. ให้ความร่วมมือกับทางราชการในการแจ้งข้อมูลข่าวสารและพฤติกรรมของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด

- **การรักษาความปลอดภัย**
  1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัย เพื่อป้องกันความเสียหายของชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและบริษัทฯ โดยจัดให้มีข้อกำหนดวิธีปฏิบัติและอุปกรณ์เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยอย่างเพียงพอและเหมาะสม
  2. สร้างและรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย ซึ่งรวมถึงการระบุและรายงานสัญญาณบอกเหตุความรุนแรงในสถานที่ทำงาน
  3. บริษัทฯ จะตรวจสอบประวัติความเป็นมาของพนักงานและคู่สัญญาใหม่ตามที่กฎหมายอนุญาตเพื่อเฝ้าระวังการก่อการร้ายที่เกี่ยวข้อง
  4. หากพบเห็นความผิดปกติใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการรักษาความปลอดภัยสำนักงาน ให้รายงานผู้บังคับบัญชาหรือผู้รับผิดชอบ

- **การจัดการภาวะวิกฤติ**
  1. จัดทำแผนการจัดการและการสื่อสารในภาวะวิกฤติสำหรับใช้แก้ไขเหตุการณ์สุดวิสัยที่ส่งผลกระทบร้ายแรง เพื่อลดความเสียหายและความสูญเสียของบริษัทฯ รวมทั้งลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
  2. ทบทวนและปรับปรุงแผนการจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันการณ์และเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลา
  3. เชื่อมโยงการจัดการกับแผนรองรับเหตุฉุกเฉินของบริษัทในเครือ
  4. ให้ความรู้เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ทีมงานที่เกี่ยวข้องและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การปกป้องข้อมูลและดูแลสินทรัพย์และการเงินของบริษัทฯ

- **การบันทึก การรายงาน และการเก็บรักษาข้อมูล**
  1. การบันทึกและการรายงานข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินต้องทำอย่างซื่อสัตย์ถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วน ทันกาล และสมเหตุสมผล
  2. ข้อมูลที่จัดทำหรือได้รับขณะทำงานถือเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และต้องจัดการ จัดเก็บ ปกป้อง และทำลายอย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด
  3. เก็บรักษาเอกสารและบันทึกเกี่ยวกับข้อพิพาทความขัดแย้ง และคดีความที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาให้เหมาะสม เพื่อการตรวจสอบ ติดตาม หรือการสอบสวนของบริษัทฯ
  4. จัดเก็บเอกสาร การลงบันทึกต่าง ๆ รวมทั้งดูแลรักษาบันทึก ข้อมูลทางการบัญชี และเอกสารหลักฐานให้ครบถ้วนสมบูรณ์
  5. ปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเก็บรักษาและทำลายข้อมูลที่อยู่ในรูปของเอกสารและอิเล็กทรอนิกส์
  6. การปลอมแปลงข้อมูลหรือสร้างข้อมูลที่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดถือเป็นการละเมิดความซื่อสัตย์ของบริษัทฯ และอาจมีความผิดทางวินัย

- **การอำนวยการบัญชี (Controllership) ที่ถูกต้องเชื่อถือได้ตามมาตรฐานสากล[6]**
  1. การบันทึกบัญชีและการรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ต้องดำเนินการบนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วน และสอดคล้องกับหลักการทางบัญชี มาตรฐาน และกฎระเบียบสำหรับการจัดทำบัญชี และการรายงานทางการเงินที่เป็นที่ยอมรับของสากล
  2. การจัดทำและควบคุมรายงานทางการเงินให้แสดงทรัพย์สิน เงินทุน และธุรกรรมของบริษัทฯ ทั้งหมดด้วยความสุจริต ถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วน ทันกาล สมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้
  3. จัดเตรียมข้อมูลและรายงานทางการเงินให้ตรงกำหนดเวลาสำหรับนำเสนอหรือรายงานต่อผู้บริหาร หน่วยงานกำกับดูแลผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง
  4. ตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัทฯ ทั้งทรัพย์สินถาวรการเงินและข้อมูล ให้ถูกต้องตามความเป็นจริงครบถ้วน และมีการบันทึกอย่างถูกต้องสมบูรณ์
  5. ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ หรือกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องกำหนดเวลาที่ต้องเก็บรักษาและทำลายเอกสารทางบัญชีและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
  6. การดำเนินการควบคุมด้านบัญชี การเบิกจ่าย และการตัดสินใจใด ๆ ต้องทำบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ความถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้
  7. ให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีอิสระ ในการให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน

[6] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากระเบียบบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย การบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2562

- **การใช้และดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ**
  1. ทรัพย์สินของบริษัทฯ ต้องใช้ด้วยความระมัดระวัง และดูแลรักษาไม่ให้ชำรุด สูญหาย ใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
  2. เมื่อทรัพย์สินชำรุด หรือสูญหาย ให้แจ้งแก่หน่วยงานที่ดูแลทรัพย์สินนั้นทันที
  3. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการทำงานอย่างเต็มที่ หลีกเลี่ยงการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อกิจกรรมส่วนบุคคล
  4. ปกป้องและห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ แก่บุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต

- **การใช้และดูแลทรัพย์สินทางปัญญา**
  1. ส่งเสริมให้พนักงานเขียนและตีพิมพ์ผลงานการเขียนหนังสือ ตำรา ลงในสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ สร้างสรรค์โปรแกรมคอมพิวเตอร์และการนำเสนอโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลและใช้ในการศึกษา โดยผลตอบแทนจากงานและลิขสิทธิ์เหล่านั้นให้เป็นของพนักงานผู้นั้น แต่งานใดที่เป็นงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้จัดทำขึ้น เป็นงานที่ใช้ข้อมูลและทรัพยากรของบริษัทฯ หรืองานที่เรียนรู้จากบริษัทฯ ให้บริษัทฯ เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์และค่าตอบแทนที่ได้จากงานนั้น
  2. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ กรณีพบเห็นการนำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวโดยไม่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้อง ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้รับผิดชอบ
  3. บริษัทฯ อนุญาตให้พนักงานใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น และไม่ใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
  4. การเข้าถึง หรือใช้สิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ให้สิ้นสุดทันทีหลังจากการพ้นสภาพการเป็นพนักงาน
  5. พนักงานต้องเคารพสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา หลีกเลี่ยงการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ห้ามใช้ หรือคัดลอก เอกสาร วัสดุ ภาพ ซอฟต์แวร์ที่เป็นลิขสิทธิ์ของบุคคลภายนอก เพื่อใช้ในงานโดยไม่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้อง

- **การใช้และดูแลระบบคอมพิวเตอร์ อีเมล อินเทอร์เน็ต และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ**[7]
  1. ส่งเสริมให้พนักงานใช้สื่ออินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน พนักงานต้องไม่กระทำการอันเป็นการรบกวนระบบคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตของบริษัทฯ ไม่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมในทางศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย เช่น การสร้างความเสียหายแก่ชื่อเสียงและทรัพย์สิน การมีไว้ซึ่งสื่อลามกอนาจาร การ Forward Mail ที่เป็นการรบกวน สร้างความรำคาญ หรือที่เป็นการโฆษณาสินค้าธุรกิจและบริการ นอกเหนือจากสินค้าและบริการของบริษัทฯ และการส่ง Spam Mail เป็นต้น
  2. ใช้อีเมล บริการอินเทอร์เน็ต และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่บริษัทฯ อนุญาตให้ใช้ โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด และคำแนะนำการใช้งานอย่างปลอดภัย และใช้เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น หากพบเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือความเสียหาย หรือสูญหาย ให้แจ้งยังหน่วยงานที่ดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทันที
  3. พนักงานต้องปฏิบัติงานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง หากปฏิบัติหน้าที่บนเครื่องคอมพิวเตอร์ภายนอกสำนักงาน ให้ตรวจสอบลิขสิทธิ์ก่อนทุกครั้ง ห้ามติดตั้งและใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในสำนักงานและอุปกรณ์ของบริษัทฯ โดยเด็ดขาด
  4. พนักงานต้องเก็บรักษารหัสผ่านของตนให้เป็นความลับ เพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นเข้าถึงรหัสผ่านของตน รวมทั้งไม่ใช้อินเทอร์เน็ตเข้าไปยังเว็บไซต์ที่ไม่คุ้นเคย และอาจเป็นอันตรายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ
  5. กรณีที่พนักงานขออนุญาตให้บุคคลอื่น เช่น พนักงานของผู้รับจ้าง เป็นต้น ใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ พนักงานผู้ขอต้องควบคุมการใช้งานของบุคคลนั้น และต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ จากการใช้ระบบสารสนเทศนั้น
  6. บริษัทฯ จะเข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศของพนักงาน เพื่อป้องกันความปลอดภัยในระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสม

[7] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากประกาศบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 2/2562 เรื่องนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์

- **การใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และ/หรือ ให้คำแนะนำการซื้อขายหลักทรัพย์[3]**

ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะทั่วไปและถือเป็นข้อมูลสำคัญที่อาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยผลประกอบการ การคาดการณ์ผลกำไร การจ่ายเงินปันผล การออกหลักทรัพย์ใหม่ การกู้ยืม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่อง การซื้อกิจการ การลงทุน การควบรวมกิจการ คดีความที่เป็นสาระสำคัญ มติคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นต้น

1. ห้ามผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผย เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
2. ห้ามผู้บริหารและพนักงานทุกคนแนะนำหรือเสนอแนะให้ผู้ใดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อรับรู้หรือมีข้อมูลภายในของบริษัทฯ
3. ข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะสามารถให้และแบ่งปันข้อมูลแก่บุคคลภายในบริษัทฯ ตามความจำเป็นหรือเกี่ยวข้องของบุคคลนั้น ๆ เท่านั้น

[3] ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก

1) คำสั่งบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ ค. 33/2562 เรื่อง การนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

2) ประกาศบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ 1/2562 เรื่อง รายงานการถือหลักทรัพย์ของ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สิทธิมนุษยชน

- **เจตนารมณ์ของบริษัทฯ**

1. การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงหลักมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ปลอดภัยและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
3. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมโดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว สถานะทางสังคม และฐานะทางเศรษฐกิจ
4. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยการให้เกียรติและเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมถึงส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศภายในที่ทำงาน
5. บริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่อยู่รอบพื้นที่กิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
6. บริษัทฯ จะชักจูงให้คู่ค้าปฏิบัติต่อพนักงานและชุมชนของตนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล

- **การปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค**

1. ปกป้องข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่บริษัทฯ เก็บรักษาไว้ โดยไม่เปิดเผย ส่งต่อ ถ่ายโอนให้แก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยพนักงานเจ้าของข้อมูลไม่อนุญาต ข้อมูลส่วนตัวพนักงานที่ต้องได้รับการคุ้มครอง ประกอบด้วย ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ข้อมูลส่วนบุคคลอื่น ๆ
2. พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมทั้งยอมรับและเคารพความเห็นที่แตกต่าง
3. ไม่ควรแสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ ฐานะทางเศรษฐกิจ สถานะทางสังคม การศึกษา หรือเรื่องอื่นใดที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง
4. ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ ที่เป็นการกดขี่ข่มเหงผู้อื่นทั้งทางกายและจิตใจ หรือใช้ความรุนแรง หรือกำลังประทุษร้าย หรือกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อบุคคลอื่นในสถานที่ทำงานโดยเด็ดขาด
5. พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมือง เช่น สนับสนุนหรือเป็นสมาชิกพรรคการเมือง การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง การใช้สิทธิทางการเมืองอื่น ๆ

- **การปกป้องสิทธิส่วนบุคคล และการเก็บรักษาข้อมูลความลับ**

1. จำแนกข้อมูลส่วนบุคคลเป็นข้อมูลที่เป็นความลับจำกัดการเข้าถึงเฉพาะผู้ที่ได้รับอนุญาตอย่างเหมาะสม ที่มีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลนั้นเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนเท่านั้น
2. ใช้ข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงเฉพาะเพื่อวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างยุติธรรมและซื่อสัตย์
3. เก็บข้อมูลส่วนบุคคลตามความจำเป็นโดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์ด้านกฎหมาย กฎระเบียบ หรือความต้องการทางธุรกิจที่เหมาะสม
4. ตระหนักถึงกฎหมายสิทธิส่วนบุคคลในประเทศไทย โดยเฉพาะเมื่อถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลออกนอกประเทศถิ่นกำเนิด ปรึกษากับที่ปรึกษาด้านสิทธิส่วนบุคคลหรือผู้ประสานงานการปกป้องข้อมูลเพื่อระบุข้อกำหนดทางกฎหมายที่ต้องปฏิบัติตาม
5. ห้ามเปิดเผยเอกสารข้อมูลส่วนบุคคลและความลับของบริษัทฯ ทั้งหมดโดยไม่ได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

6. ใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยความระมัดระวัง และเก็บรักษาข้อมูลที่บันทึกไว้ในคอมพิวเตอร์หรือในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ให้ปลอดภัยและเป็นส่วนตัวและบริษัทฯ สามารถติดตาม ตรวจสอบข้อมูลได้ตลอดเวลาโดยไม่ต้องแจ้งล่วงหน้า
7. จัดเก็บ และทำลายข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลความลับบริษัทฯ ในระยะเวลาที่เหมาะสม ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของบริษัทฯ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การเปิดเผยข้อมูล

- **การใช้ข้อมูลภายในเพื่อการสื่อสารภายนอก**
  1. บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และมาตรการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสากลยอมรับทั่วไป
  2. บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และทันกาล
  3. บริษัทฯ จะสื่อสารข้อมูลภายในทั้งที่เป็นข้อมูลด้านการเงินและไม่ใช่การเงินที่ผ่านการพิจารณาและได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเท่านั้น
  4 บริษัทฯ จะไม่สื่อสารข้อมูลความลับของบริษัทฯ หรือสื่อสารข้อมูลที่บิดเบือน หรือสื่อสารในลักษณะของการแสดงความคิดเห็น การคาดคะเน การกล่าวอ้างเกินความเป็นจริงเด็ดขาด
  5. บริษัทฯ จะสื่อสารข้อมูลแก่บุคคลภายนอกโดยผ่านผู้ที่มีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายเท่านั้น

- **การสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน**
  1. ดำเนินการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน อย่างระมัดระวัง และศึกษาทำความเข้าใจเป็นอย่างดีในสื่อและประเด็นที่เกี่ยวพันกับกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
  2. ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการใหญ่เท่านั้น ที่สามารถใช้ข้อมูลและตอบข้อซักถามจากนักลงทุนนักวิเคราะห์และสื่อมวลชน
  3. กำหนดให้ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์พิจารณาและจัดทำข้อมูลหรือประเด็นสำหรับสื่อสารกับผู้สื่อข่าว นักลงทุน หรือนักวิเคราะห์ตามความรับผิดชอบ
  4. ต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่เสมอก่อนเข้าร่วมการบรรยายหรือนำเสนอข้อมูลทั้งทางการเงินและไม่ใช่การเงินของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการ
  5. ระมัดระวังและไม่กล่าวอ้างถึงชื่อบริษัทฯ เมื่อให้ความเห็นเป็นการส่วนตัว ทั้งทางวาจาหรือบนโซเชียลมีเดีย เพื่อป้องกันและรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ
  6. ห้ามให้ข้อมูลและคาดการณ์ผลประกอบการทางเงินของบริษัทฯ ยกเว้นได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการใหญ่
  7. ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ต้องให้ข้อมูลและสื่อสารกับบุคคลภายนอกตามความรับผิดชอบอย่างสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
  8. การสื่อสารของบริษัทในเครือ หรือบริษัทย่อย หากมีประเด็นที่เกี่ยวข้อง หรือเชื่อมโยง หรือกล่าวถึงบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้แจ้งฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ของบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนการสื่อสารทุกครั้ง

- **แนวทางปฏิบัติของนักลงทุนสัมพันธ์**
  1. ปฏิบัติตามหน้าที่อย่างเต็มที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีความเป็นมืออาชีพ
  2. เปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นอย่างครบถ้วนและเป็นธรรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
  3. เปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
  4. ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นที่ตั้ง
  5. รักษาความลับของบริษัทฯ และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน
  6. หมั่นศึกษาหาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน
  7. ไม่รับนัดนักลงทุน และ/หรือ นักวิเคราะห์ 10 วันทำการก่อนวันประกาศผลประกอบการ
  8. ไม่ใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผย เพื่อทำการ ซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

การดูแลสิ่งแวดล้อม

- **การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ**
  1. ใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  2. ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตและเครื่องจักรมีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการปล่อยมลพิษ

3. กำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพและดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน
4. ตอบสนองกับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างทันท่วงที และให้มั่นใจว่ามาตรการที่ดำเนินการสามารถแก้ไขและป้องกันผลกระทบนั้นได้จริงทั้งในมิติด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม

- **การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก**

1. ตระหนักถึงปัญหาและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ด้วยการควบคุมการผลิตพลังงานไฟฟ้าที่คงรักษาประสิทธิภาพสูงสุดตลอดจนส่งเสริมมาตรการหรือกิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงานภายในและภายนอกบริษัทฯ
3. เพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก ด้วยกิจกรรมสนับสนุนการอนุรักษ์พื้นที่ป่าไม้ การเพิ่มพื้นที่สีเขียวหรือมาตรการอื่น ๆ
4. สร้างความรู้ความเข้าใจกับผู้เกี่ยวข้องให้ร่วมกันบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เตรียมพร้อมรับมือและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเกิดกับธุรกิจให้ได้ในอนาคต เช่น การบริหารการจัดการน้ำ การรองรับการเกิดอุทกภัย เป็นต้น

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานแบบ 56-1 One Report ในหน้า 17

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
บริษัทย่อย จำนวน 29 บริษัท						
1. **บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด** 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิกุลทอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์ : 0 2978 5111, 0 3271 9185 ต่อ 3762 โทรสาร : 0 2978 5110, 0 3271 9185 ต่อ 3204 **สถานที่ตั้งสาขาที่ 2** 39 หมู่ที่ 5 ถนนราชบุรี-ห้วยไผ่ ตำบลหินกอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์ : 0 3271 9000 โทรสาร : 0 3271 9090	99.99	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	21,900 ล้านบาท	2,190 ล้านหุ้น	10 บาท	21,900 ล้านบาท
2. **บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	420.20 ล้านบาท	42.02 ล้านหุ้น	10 บาท	420.20 ล้านบาท
3. **บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	640 ล้านบาท	64 ล้านหุ้น	10 บาท	640 ล้านบาท
4. **บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	59,775 ล้านบาท	5,977.50 ล้านหุ้น	10 บาท	59,775 ล้านบาท
5. **บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	99.99	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	10 ล้านบาท	1 ล้านหุ้น	10 บาท	2.5 ล้านบาท
6. **บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด** 187 ยูนิต 12 บ้านโพนสะอาด เมืองไชเศรษฐา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว โทรศัพท์ : +856 21 454 074 โทรสาร : +856 21 454 075	99.99	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคพื้นฐาน	144,875 ล้านกีบ	15.25 ล้านหุ้น	9,500 กีบ	104,273.42 ล้านกีบ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
7. **บริษัท ราช โคเจนเนอเรชั่น จำกัด** 8/22 หมู่ที่ 18 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 0 2529 1711	99.99	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	หุ้นสามัญ 479.34 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิ 1,170.66 ล้านบาท	หุ้นสามัญ 4.793 ล้านหุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 11.706 ล้านหุ้น	100 บาท	หุ้นสามัญ 479.34 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิ 1,170.66 ล้านบาท
8. **บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	100 ล้านบาท	10 ล้านหุ้น	10 บาท	25 ล้านบาท
9. **บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	51	ลงทุนติดตั้งและให้บริการเชิงพาณิชย์โครงข่ายใยแก้วนำแสงในประเทศ	550 ล้านบาท	55 ล้านหุ้น	10 บาท	550 ล้านบาท
10. **บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	51	นำเข้าและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว	3,652 ล้านบาท	365.20 ล้านหุ้น	10 บาท	917.20 ล้านบาท
11. **บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด** 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	51	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	3,624 ล้านบาท	362.40 ล้านหุ้น	10 บาท	909 ล้านบาท
12. **บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)** 631 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0 3848 1555	51.67	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,163.70 ล้านบาท	1,163.70 ล้านหุ้น	1 บาท	1,163.70 ล้านบาท
13. **บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด** 4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene Republic of Mauritius	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	1,745.54 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	1,745.54 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	1,745.54 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
14. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Tower 1 Singapore 018981	100 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล มอริเชียส คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	1,745.04 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	1,745.07 ล้านหุ้น	1 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ สำหรับ 0.12 ล้านหุ้น และ 1 เหรียญสหรัฐฯ สำหรับ 1,744.95 ล้านหุ้น	1,745.04 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
15. RATCH China Power Limited 14th Floor, One Taikoo Place 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong (บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	100 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.21 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	0.21 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	0.21 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
16. บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด Level 7, 111 Pacific Highway, North Sydney, NSW 2060 Australia โทรศัพท์ : +61 2 8913 9400 โทรสาร : +61 2 8913 9423	100 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	839.81 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	1,498.11 ล้านหุ้น	-	839.81 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
17. RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd. 11 Collyer Quay #06-03 The Arcade Singapore 049317	63.80 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	14.47 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	14.47 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	14.47 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
18. Ecowin Energy Corporation Land lot No. 137, Map No. 02, Thanh Thoi B Hamlet, Thanh Hai Commune, Thach Phu District, Ben Tre Province, Vietnam	51.04 (ถือหุ้นโดย RATCH & AIDC Wind Energy Pte. Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	0.289 ล้านล้านดองเวียดนาม	2.89 ล้านหุ้น	100,000 ดองเวียดนาม	0.289 ล้านล้านดองเวียดนาม
19. Fareast Renewable Development Pte. Ltd. 16 Raffles Quay Hong Leong Building #40-02 Singapore 048581	90 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	87.80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	33.86 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ สำหรับ 19.80 ล้านหุ้น และ 4.84 เหรียญสหรัฐฯ สำหรับ 14.06 ล้านหุ้น	87.80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
20. Yandin WF Holdings Pty Limited Level 13, 225 George Street, Sydney, NSW 2000, Australia	70 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	120.62 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	121.22 ล้านหน่วย และ 100 หุ้น	0.995 เหรียญออสเตรเลียต่อหน่วย	120.62 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
21. บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด 88 หมู่ 5 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000 โทรศัพท์ : 0 5353 7444	51.67 (ถือหุ้นโดย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน))	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,520.00 ล้านบาท	152.00 ล้านหุ้น	10 บาท	1,520.00 ล้านบาท
22. บริษัท โซลาริสท์ โฮลดิ้ง จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : 0 2794 9999 โทรสาร : 0 2794 9998	51.67 (ถือหุ้นโดย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน))	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	2,610.00 ล้านบาท	261.00 ล้านหุ้น	10 บาท	653.25 ล้านบาท
23. บริษัท Sekong Investment Advisory Co., Ltd. 187, Unit 12, Kaisonphomvihan Road, Phonsaart Village, Saywettha District, Vientian Capital, the Lao PDR	60	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า	1,000 ล้านกีบ	0.1 ล้านหุ้น	10,000 กีบ	1,000 ล้านกีบ
24. Nexif Ratch Energy Singapore Pte. Ltd. Singapore Office (Headquarters) 1 Raffles Quay, #36-02 North Tower, Singapore 048583 Telephone: +65 6302 912	100	ลงุทนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	34.67 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	34.67 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	34.67 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
25. บริษัท เน็กส์ซิฟ ราช เอ็นเนอร์จี ระยอง จำกัด 142 อาคารทู แปซิฟิค เพลส ชั้น 23 ห้อง 2301 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	100 (ถือหุ้นโดย Nexif Ratch Energy Singapore Pte. Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,181.05 ล้านบาท	118.11 ล้านหุ้น	10 บาท	1,109.50 ล้านบาท
26. Nexif Energy Bt Pte. Ltd. 1 Raffles Quay, #36-02. North Tower, 048583, Singapore	74.50 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงุทนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	14.39 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	14.39 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	14.39 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
27. Nexif Energy Ben Tre One Member Company Limited Unit D34, Hung Phu Urban Area, Nguyen Thi Dinh Street, Phu Tan District, Ben Tre City, Ben Tre Province, Vietnam	74.50 (ถือหุ้นโดย Nexif Energy Bt Pte. Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	323,673 ล้านดองเวียดนาม	-	-	323,673 ล้านดองเวียดนาม

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
28. Malacca Eco Investment Holdings Pte. Ltd. 16 Raffles Quay Hong Leong Building #40-02 Singapore 048581	90 (ถือหุ้นโดย Fareast Renewable Development Pte. Ltd.)	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า	14 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	101 หุ้น	-	14 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
29. Nexif Energy Holding B.V. Basisweg 10, 1043 AP Amsterdam, Netherlands	100 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	196,650.86 เหรียญสหรัฐฯ	19.67 ล้านหุ้น	0.01 เหรียญสหรัฐฯ	196,650.86 เหรียญสหรัฐฯ
บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน จำนวน 43 บริษัท						
1. บริษัท ชูบุราซบุรี อีเลคทริคเซอร์วิส จำกัด 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิกุลทอง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์ : 0 3271 9300 โทรสาร : 0 3271 9309	50	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	20 ล้านบาท	0.40 ล้านหุ้น	50 บาท	20 ล้านบาท
2. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0 2691 9720-34 โทรสาร : 0 2691 8307	33.33	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	6,606.75 ล้านบาท	660.675 ล้านหุ้น	10 บาท	6,606.75 ล้านบาท
3. บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซน้ำน้อย จำกัด ชั้น 6 ตึกแคปปิตอลทาวเวอร์ ถนน 23 สิงหา บ้านหนองบอน เมืองไซเสดถา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว โทรศัพท์ : +856 21 455 025 โทรสาร : +856 21 455 025	25	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	306 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	3.06 ล้านหุ้น	100 เหรียญสหรัฐฯ	306 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
4. บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด 170/63 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 20 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2661 9922	35	ลงทุนติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้บริการเชิงพาณิชย์ Internet of Things (IoT) ในประเทศ	133 ล้านบาท	13.3 ล้านหุ้น	10 บาท	133 ล้านบาท
5. บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : 0 2794 9999	40	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	700 ล้านบาท	70 ล้านหุ้น	10 บาท	600 ล้านบาท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
6. บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด 53 หมู่ 2 ถนนจรัญสนิทวงศ์ ตำบลบางกรวย อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 โทรศัพท์ : 0 2436 4100	30	ลงทุนในด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งธุรกิจพลังงานในอนาคต	600 ล้านบาท	6 ล้านหุ้น	100 บาท	600 ล้านบาท
7. บริษัท ราชบุรีเวอลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด 155/115 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 โทรศัพท์ : 0 3291 9990 โทรสาร : 0 3291 9998 **สำนักงานสาขา (1)** 155/116 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 **สำนักงานสาขา (2)** 155/117 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	2,500 ล้านบาท	250 ล้านหุ้น	10 บาท	2,500 ล้านบาท
8. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 0 2024 8804-6	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	2,050 ล้านบาท	205 ล้านหุ้น	10 บาท	2,050 ล้านบาท
9. บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด 302 อาคารเอสแอนด์เอ ชั้น 2 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 0 2978 5380 โทรสาร : 0 2978 5080 ต่อ 5380	35 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,331 ล้านบาท	133.10 ล้านหุ้น	10 บาท	1,331 ล้านบาท
10. บริษัท โซลาร์ด้า จำกัด 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : 0 2978 5200 โทรสาร : 0 2978 5080 ต่อ 5200	49 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,320 ล้านบาท	13.20 ล้านหุ้น	10 บาท	1,100 ล้านบาท
11. บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด 56 หมู่ที่ 3 ตำบลขุนตัดหวาย อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา 90130 โทรศัพท์: 0 7489 0754-5 โทรสาร: 0 7489 0757	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	246 ล้านบาท	2.46 ล้านหุ้น	100 บาท	246 ล้านบาท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
12. บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ : 0 2910 9700 โทรสาร : 0 2910 9713	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	1 ล้านบาท	0.01 ล้านหุ้น	100 บาท	1 ล้านบาท
13. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ : 0 2311 5111 โทรสาร : 0 2332 3882	25 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	7,325 ล้านบาท	73.25 ล้านหุ้น	100 บาท	7,325 ล้านบาท
14. PT Medco Ratch Power Riau The Energy Building, 7th Floor, SCBD Lot 11A, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53, South Jakarta 12190, Indonesia	49 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	12,000 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย	12 ล้านหุ้น	1,000 รูเปียห์อินโดนีเซีย	3,000 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย
15. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด เมืองสีสัตตะนาก แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว โทรศัพท์ : +856 21 223 911 โทรสาร : +856 21 222 089	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	927 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	92.70 ล้านหุ้น	10 เหรียญสหรัฐฯ	927 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
16. บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด เมืองสีสัตตะนาก แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว โทรศัพท์ : +856 21 223 911 โทรสาร : +856 21 222 089	37.50 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	0.05 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	0.005 ล้านหุ้น	10 เหรียญสหรัฐฯ	0.05 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
17. An Binh Energy and Infrastructure Fund Floor 12, Geleximco Building, No.36 Hoang Cau Street, O Cho Dua Ward, Dong Da District, Hanoi City, Vietnam	49 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน	3.63 ล้านล้านดองเวียดนาม	363.0 ล้านหุ้น	10,000 ดองเวียดนาม	3.63 ล้านล้านดองเวียดนาม
18. PT Bajradaya Sentranusa Jl. Dharmawangsa Raya No. 23, Jakarta, Indonesia	47.89 (ถือหุ้นโดย Fareast Renewable Development Pte. Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	135.74 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	1.06 ล้านหุ้น	130.16 เหรียญสหรัฐฯ	135.74 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
19. บริษัท เอเซีย น้ำประปา จำกัด ตึก NNN ชั้น 5 ถนนบูลีจัน บ้านโพนสีนวน เมืองสีสัตตะนาก แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	100,800 ล้านกีบ	12 ล้านหุ้น	8,400 กีบ	100,800 ล้านกีบ
20. Siphandone-Ratch Lao Co., Ltd. 187 ยูนิต 12 บ้านโพนสะอาด เมืองไชเศรษฐา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว โทรศัพท์ : +856 21 454 696 โทรสาร : +856 21 454 075	25 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแน่น	75,818 ล้านกีบ	7.582 ล้านหุ้น	10,000 กีบ	75,818 ล้านกีบ
21. บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด 87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์เพลส ชั้นที่ 25 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2106 8000 โทรสาร : 0 2106 8008	20	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,996.02 ล้านบาท	199.602 ล้านหุ้น	10 บาท	1,996.02 ล้านบาท
22. บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด 87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์เพลส ชั้นที่ 25 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2106 8000 โทรสาร : 0 2106 8008	20	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,827 ล้านบาท	182.70 ล้านหุ้น	10 บาท	1,827 ล้านบาท
23. บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2273 8511-5 โทรสาร : 0 2273 8516	10	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	14,400 ล้านบาท	144 ล้านหุ้น	100 บาท	14,400 ล้านบาท
24. บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2273 8511-5 โทรสาร : 0 2273 8516	10	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	14,400 ล้านบาท	144 ล้านหุ้น	100 บาท	14,400 ล้านบาท
25. บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8900	15.53	ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	637.50 ล้านบาท	637.50 ล้านหุ้น	1 บาท	637.50 ล้านบาท
26. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2011 8111 โทรสาร : 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.87 ล้านหุ้น	10 บาท	188.75 ล้านบาท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
27. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2011 8111 โทรสาร : 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	199.25 ล้านบาท	19.92 ล้านหุ้น	10 บาท	199.25 ล้านบาท
28. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 4 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2011 8111 โทรสาร : 0 2011 8112	40 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.875 ล้านหุ้น	10 บาท	188.75 ล้านบาท
29. Perth Power Partnership Level 33, Rialto South Tower, 525 Collins Street, Melbourne, Victoria, 3000, Australia	30 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	70.83 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	-	-	70.83 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
30. An Binh Investment Group Joint Stock Company Floor 6, Geleximco Building, No. 36 Hoang Cau Street, O Cho Dua Ward, Dong Da District, Hanoi City, Vietnam	49 (ถือหุ้นโดย An Binh Energy and Infrastructure Fund)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน	1.72 ล้านล้านดองเวียดนาม	171.60 ล้านหุ้น	10,000 ดองเวียดนาม	1.72 ล้านล้านดองเวียดนาม
31. Thang Long Power Plant Joint Stock Company Le Loi Commune, Ha Long City, Quang Ninh Province, Vietnam	22.05 (ถือหุ้นโดย An Binh Investment Group Joint Stock Company)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	3.80 ล้านล้านดองเวียดนาม	3,800 ล้านหุ้น	10,000 ดองเวียดนาม	3.80 ล้านล้านดองเวียดนาม
32. บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด 215 ถนนลานช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทะบูลี แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว โทรศัพท์ : +856 21 251 718 โทรสาร : +856 21 252 060	25 (ถือหุ้นโดย บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	8,809 ล้านบาท	880.90 ล้านหุ้น	10 บาท	8,809 ล้านบาท
33. บริษัท สหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด 88 หมู่ 6 ตำบลคุยบ้านโอง อำเภอพรานกระต่าย จังหวัดกำแพงเพชร 62110 โทรศัพท์ : 0 5585 8033	38.75 (ถือหุ้นโดย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน))	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	190.00 ล้านบาท	19.00 ล้านหุ้น	10 บาท	190.00 ล้านบาท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
34. บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด 999/9 อาคารดิออฟฟิสเศส แอทเซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 45 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2825 9292	10.85 (ถือหุ้นโดย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน))	ผลิตมอเตอร์ไฟฟ้าและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า	563.00 ล้านบาท	56.30 ล้านหุ้น	10 บาท	563.00 ล้านบาท
35. บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด 56/25 หมู่ที่ 20 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 0 2529 0800 โทรสาร : 0 2529 0900	10	ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า	623 ล้านบาท	6.23 ล้านหุ้น	100 บาท	623 ล้านบาท
36. PT Tapanuli Hydro Energy Jl. Dharmawangsa VII No. 3, Pulo, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan	50 (ถือหุ้นโดย Malacca Eco Investment Holdings Pte. Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	396,110 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย	396,110 หุ้น	1 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย	396,110 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย
37. Nexif Ratch Energy Investments Pte. Ltd. 1 Raffles Quay, #36-02, Singapore 048583	49 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าและลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	254 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	254 ล้านหุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	254 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
38. EDL-Generation Public Company Lao-Thai Friendship Road, P.O. Box 2392, Thongkang Village, Sisattanak District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ : +856 21 316 142 โทรสาร : +856 21 316 141 เว็บไซต์ : www.edlgen.com.la	10.11 (ถือหุ้นโดย บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 5.65 และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ร้อยละ 4.46)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	6,717,214.79 ล้านกีบ	1,679.304 ล้านหุ้น	4,000 กีบ	6,717,214.79 ล้านกีบ
39. บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2273 8511-5 โทรสาร : 0 2273 8516	10	ร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐเพื่อออกแบบก่อสร้างและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	1,000 ล้านบาท	100 ล้านหุ้น	10 บาท	1,000 ล้านบาท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
40. บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2273 8511-5 โทรสาร : 0 2273 8516	10	ประกอบกิจการร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐบาล เพื่อออกแบบก่อสร้างและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	850 ล้านบาท	85 ล้านหุ้น	10 บาท	850 ล้านบาท
41. บริษัท พริ้นซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) 29 ชั้น 23 อาคารบางกอก บิสซิเนส เซ็นเตอร์ ถนนสุขุมวิท 63 คลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2714 2171-3 โทรสาร : 0 2714 2185	10	ธุรกิจโรงพยาบาล พัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	3,808.57 ล้านบาท	3,808.57 ล้านหุ้น	1 บาท	3,808.57 ล้านบาท
42. บริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด 999, 450 years Road, Donnokkhoum Village, Sissatanak District, Vientiane, the Lao PDR	9.91 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด)	ธุรกิจโรงพยาบาล	133,200 ล้านกีบ	66.60 ล้านหุ้น	2,000 กีบ	133,200 ล้านกีบ
43. บริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์-สกลนคร จำกัด 99 ถนนประชาอุทิศ ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 47000 โทรศัพท์ : 0 4209 2888	25	ธุรกิจโรงพยาบาล	300 ล้านบาท	30 ล้านหุ้น	10 บาท	300 ล้านบาท

MOVING TOWARDS SUSTAINABLE FUTURE

RATCH GROUP

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
72 ถ.งามวงศ์วาน ต.บางเขน
อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000
โทรศัพท์ 0 2794 9999

www.ratch.co.th

สแกน QR Code
เพื่ออ่านแบบ 56-1 One Report ปี 2565
ในรูปแบบ e-Book

EPO

CONTAINS SOY OIL