

**ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ****7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น****7.1 หลักทรัพย์ของ ปตท.****7.1.1 หุ้นสามัญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,572,457,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,562,996,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น

7.1.2 พันธบัตรและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปพันธบัตร ปตท. ที่ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลังจำนวน 4,500 ล้านบาท และที่อยู่ในหุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกันจำนวน 166,808 ล้านบาท รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. ในประเทศทั้งสิ้น 171,308 ล้านบาท และบริษัทมีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้ ปตท. สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินเยน กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน จำนวนเทียบเท่า 76,465 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของพันธบัตรและหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ดังนี้

พันธบัตรและหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	หลักประกัน
พันธบัตร ปตท. ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง - พันธบัตรในประเทศ	4,500	ปี 2558-2563	ไม่มี
หุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน - หุ้นกู้ในประเทศ ^{1/ 4/}	166,808	ปี 2558-2653	ไม่มี
- หุ้นกู้ต่างประเทศ ^{2/ 3/ 4/}	76,465	ปี 2558-2585	ไม่มี
รวม	243,273		
รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท.	247,773		

1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ “AAA (tha)” แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

2/ Moody’s จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ “Baa1” แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

3/ S&P’s จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ “BBB+” แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

4/ รายละเอียดหุ้นกู้ในประเทศและหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท.



พันธุ์ไม้ในประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (หน่วย : ล้านบาท)

พันธุ์	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ / กำหนดการไถ่ถอน
PTTC15OA	2,550	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 6.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15OB	2,600	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 6.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC153A	6,000	ร้อยละ 4.86 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 8 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC156A	4,040	ร้อยละ 4.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15NA	5,000	ร้อยละ 7.40 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15OC	1,951	ร้อยละ 3.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 3 ปี 8 เดือน 20 วัน กำหนดไถ่ ถอนปี 2558
PTTC165A	3,000	ปีที่ 1 - 6 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 7 - 12 ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC165B	2,970	ร้อยละ 6.17 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC167A	17,100	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 5.25 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC16OA	8,000	ร้อยละ 5.79 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC17DA	1,500	ร้อยละ 5.87 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC17DB	1,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 3.20 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.20 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี 15 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC18DA	500	ร้อยละ 5.91 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 11 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2561
PTTC18NA	9,049	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.00 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 9 เดือน 19 วัน กำหนดไถ่ ถอนปี 2561
PTTC195A	1,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC195B	15,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.10 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 5.10 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 11 เดือน 24 วัน กำหนดไถ่ ถอนปี 2562
PTTC195C	10,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.10 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 5.10 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 9 เดือน 15 วัน กำหนดไถ่ ถอนปี 2562
PTTC20NA	22,000	ร้อยละ 4.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 11 เดือน 19 วันกำหนดไถ่ ถอนปี 2563
PTTC208A	4,118	ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2563
PTTC215A	1,030	ร้อยละ 6.53 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2564
PTTC21NA	10,000	ร้อยละ 4.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 11 เดือน กำหนดไถ่ถอนปี 2564
PTTC239A	10,000	ร้อยละ 6.58 จ่ายดอกเบี้ยครั้งเดียวในวันครบกำหนด ไถ่ถอน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2566



หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ / กำหนดการไถ่ถอน
PTTC243A	15,000	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.20 ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อน กำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8)
PTTC247A	9,400	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 11-15 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อน กำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10)
PTTC10DA	4,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 100 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2653 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อน กำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 50 และ 75 และกรณีอื่นที่ระบุในข้อกำหนดว่า ด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ และผู้ถือหุ้นกู้)
รวม	166,808		

หุ้นกู้ต่างประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (หน่วย : ล้านบาท)

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ / กำหนดการไถ่ถอน
USD Bond ปี 2005	11,317	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2578
Samurai Bond ปี 2007	9,620 ^{1/}	ร้อยละ 2.71 ของเงินต้นสกุลเงินเยนญี่ปุ่น จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
USD Bond ปี 2012	16,509 ^{2/}	ร้อยละ 3.375 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2565
USD Bond ปี 2012	19,645 ^{3/}	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2585
PTTC172A ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐฯ	2,631 ^{4/}	ร้อยละ 4.10 ของเงินต้นสกุลบาท จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC17DB ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐฯ	3,300 ^{5/}	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 3.20 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.20 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.00 ของเงินต้นสกุลบาท จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC18NA ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐฯ	9,451 ^{6/}	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.00 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.50 ของเงินต้นสกุลบาท จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 9 เดือน 19 วัน กำหนด ไถ่ถอนปี 2561
PTTC222A ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐฯ	3,992 ^{7/}	ร้อยละ 4.5 ของเงินต้นสกุลบาท จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2565
รวม	76,465		



- 1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลเงิน จำนวน 36,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 290.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินมาช่วยลดต้นทุนทางการเงิน (Switchable Swap และ Cross Currency Swap Linked to LIBOR) ดังนี้ จำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราคงที่ร้อยละ 4.975 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.65 ต่อปี และ จำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.20 ต่อปี กรณีที่ LIBOR มากกว่าร้อยละ 4.25 ต่อปี หรือร้อยละ 5.50 ต่อปี กรณีที่ LIBOR น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี และ จำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราคงที่ร้อยละ 5.37 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตรา LIBOR+0.20 ต่อปี
- 2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 25 ตุลาคม 2561
- 3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จากหุ้นกู้สกุลเหรียญ จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 25 ตุลาคม 2562
- 4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 2,636 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญ จำนวน 79.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ
- 5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 3,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญ จำนวน 99 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ตั้งแต่ ปีที่ 3 - 4 ร้อยละ 1.375 ต่อปี ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 2.64 ต่อปี ปีที่เหลือ ร้อยละ 3.44 ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ
- 6/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 9,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญ จำนวน 285 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ
- 7/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญ จำนวน 120.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ

7.1.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ทำการซื้อหุ้นสามัญของ ปตท.

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 และรุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 28 กันยายน 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และยังไม่มีการขออนุมัติออก Warrant รุ่นใหม่

* ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทไม่มียอดคงค้างตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น



ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ปี 2557 (วันที่ 18 กันยายน 2557) ดังนี้

รายการ	หุ้น (ล้าน)	บาท (ล้าน)	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	2,857.2	28,572	-
ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 18 กันยายน 2557)	2,856.3	28,563	99.967
- กระทรวงการคลัง	1,459.9	14,599	51.111
- กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี	212.7	2,127	7.448
- กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย	212.7	2,127	7.448
- สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	970.9	9,709	33.993
ทุนยังไม่ชำระ	0.9	9	0.033

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 15 อันดับแรกของ ปตท. เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 18 กันยายน 2557)

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้น ทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	1,459,885,575	51.111
2.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	212,730,000	7.448
3.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	212,730,000	7.448
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	148,267,992	5.191
5.	CHASE NOMINEES LIMITED 42	53,937,301	1.888
6.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	46,772,185	1.638
7.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	42,489,245	1.488
8.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	24,663,690	0.863
9.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	23,647,600	0.828
10.	NORTRUST NOMINEES LTD.	22,204,556	0.777
11.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	21,269,900	0.745
12.	GIC PRIVATE LIMITED – C	18,357,000	0.643
13.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	16,918,533	0.592
14.	EAST FOURTEEN LIMITED-DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FD	15,379,600	0.538
15.	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	14,812,838	0.519
	ยอดรวม	2,334,066,015	81.717

หมายเหตุ : 1. ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5, 6, 10 และ 15 มีชื่อเป็น บริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5, 6, 10 และ 15 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ ปตท. เป็นต้น



2. ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt : NVDR) ในรายการที่ 4 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

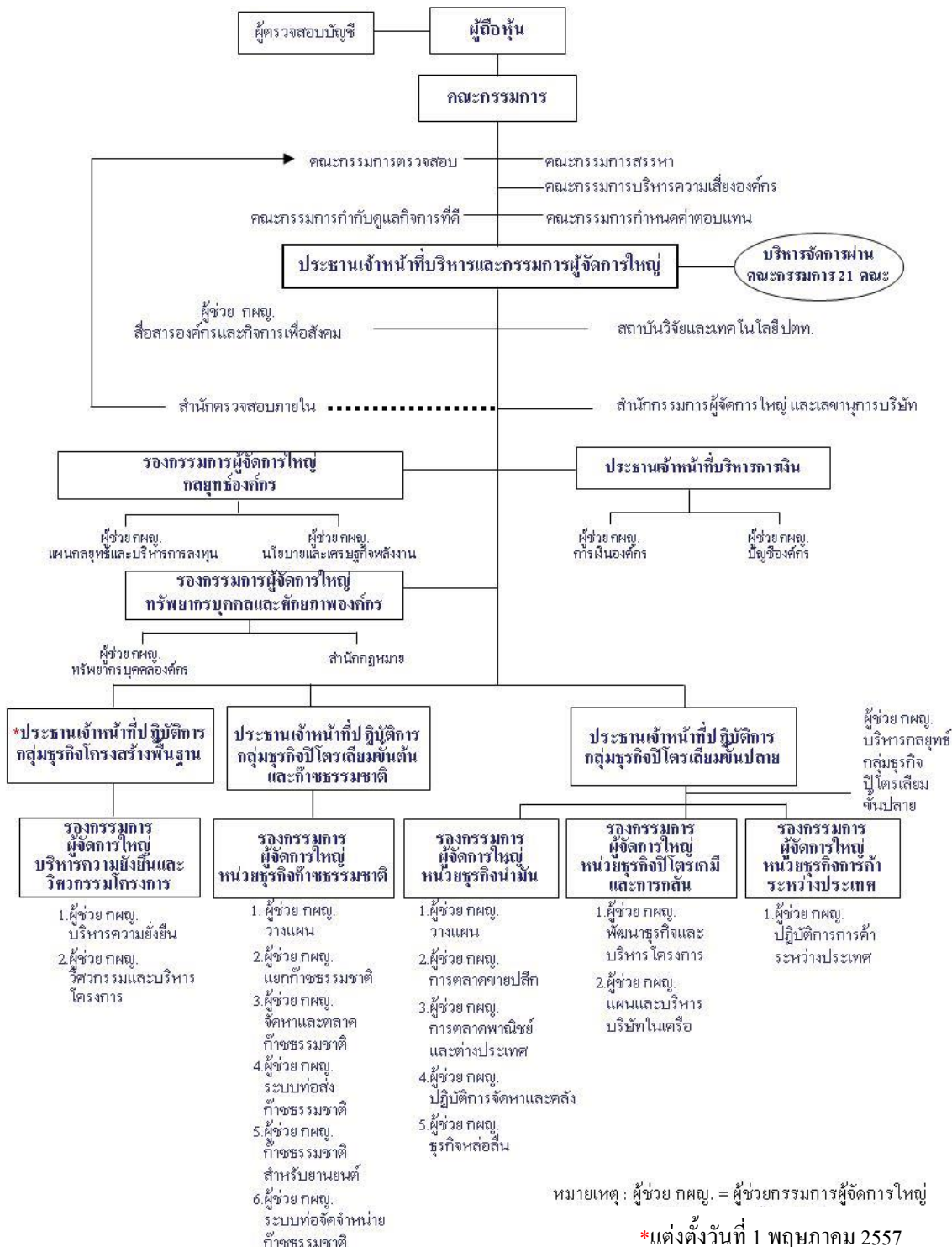
นโยบายจ่ายเงินปันผลของ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หากไม่มีความจำเป็นอันใดคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผล

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ปตท. และได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 5 คณะ ช่วยคลี่คลายงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ บริหารจัดการผ่านคณะกรรมการจัดการซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย 21 คณะ



**8.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ**

ตามข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
(หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)

- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของ ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 ท่าน (เป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 9 ท่าน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
1.	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันท์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ (กรรมการตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2557, ประธานกรรมการตั้งแต่ 4 กรกฎาคม 2557)	1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
2.	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
3.	นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/กรรมการ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	10 เมษายน 2552 10 เมษายน 2555 (วาระที่ 2)
4.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ/ประธาน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	26 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
5.	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)
6.	นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ	กรรมการอิสระ/กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน/ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)
7.	นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
8.	นายวิชัย อัครัสกร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)
9.	พลอากาศโทบุญสืบ ประสิทธิ์	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหา	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)
10.	นายดอน วสันตพุกภัย	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี/	26 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
11.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง องค์กร	11 เมษายน 2556 (วาระที่ 1)
12.	นายอารีพงศ์ ภู่อุ่ม	กรรมการ	7 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
13.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการสรรหา (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่)	10 กันยายน 2554 10 เมษายน 2555 (วาระที่ 2)

หมายเหตุ : คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2557 ดังนี้



บุคคลลำดับที่ 1	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันท์ ดำรงตำแหน่งแทนนายปานปรีดิ์ พัทธธานุกร ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 2	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ดำรงตำแหน่งแทนนายสีห์ศักดิ์ พวงเกตุแก้ว ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 4	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งแทน นายสมชัย สัจจพงษ์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 5	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ดำรงตำแหน่งแทน พล.อ.ไพบูลย์ คุ่มฉายา ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 6	นายชาณุวิทย์ อมตะมาหาชาติ ดำรงตำแหน่งแทน นายอาคม เดิมพิทยาไพสิฐ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 7	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ดำรงตำแหน่งแทน นายอินสอน บัวเขียว ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 8	นายวิชัย อัศวิศร์ ดำรงตำแหน่งแทนนายพรชัย รุจิประภา ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 9	พลอากาศโทบุญสืบ ประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งแทน พลอากาศเอกประจัน จันตอง ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 10	นายดอน วสันตพฤษ ดำรงตำแหน่งแทนนายบุญสม เลิศศิริญวงค์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 12	นายอารีพงศ์ ภูซุ่ม ดำรงตำแหน่งแทนนายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2557
*นายคุรุจิต นาครทรรพ ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 (แทนนายอรุณพล ใหญ่สว่าง ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557) และนายคุรุจิตฯ ได้แจ้งลาออกจาก ปตท. เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558 (อยู่ระหว่างการสรรหากรรมการทดแทนนายคุรุจิตฯ)	
* นอกจากนี้ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการทดแทนอีก 1 ท่าน เพื่อแทน นายมนตรี โสตากร ซึ่งพ้นจากตำแหน่งกรรมการเมื่อ 26 ธันวาคม 2557	

8.1.2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท งบประมาณของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง



- ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ทำการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
- ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง
- เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

8.1.3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วย (1) นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายวัชรกิติ วัชรโรทัยและนายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

8.1.4 การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 มีกรรมการอิสระ 9 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน 5 คน คือ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ และ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
 - (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังจากต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกจากตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. คราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดย



- คณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงแต่งตั้งไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
 6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

8.1.5 คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อาทิ

- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- ไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐบาลวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้น (ยกเว้น กรรมการของรัฐบาลวิสาหกิจ ที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่ง หรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการของรัฐบาลวิสาหกิจนั้นถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐบาลวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่)
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐบาลวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐบาลวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหาร โดยการมอบหมายของรัฐบาลวิสาหกิจนั้น

ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 ได้กำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งของกรรมการดังนี้

1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือ นิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้ จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ในข้อ 1 ด้วย ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง
3. กรรมการอิสระและกรรมการเฉพาะเรื่องไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง



8.1.6 การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2557 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันศุกร์ สัปดาห์ที่สี่ของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจ ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม

ปัจจุบัน การประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้จัดในรูปแบบการประชุมอิเล็กทรอนิกส์ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมในรูปแบบแผ่น CD และผ่านระบบ Application Software ของอุปกรณ์ iPad ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและลดการใช้เอกสารประกอบการประชุมได้เป็นจำนวนมาก รวมถึงสามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังช่วยให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

ปี 2557 มีการประชุมรวม 15 ครั้ง (ปกติ 12 ครั้ง และนัดพิเศษ 3 ครั้ง) และการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ในหัวข้อวาระเรื่อง Knowledge Sharing “Corporate Governance: Effectiveness and Accountability in the Boardroom” ซึ่งได้รับเกียรติจากท่านกรรมการที่เข้ารับการอบรมเรื่องดังกล่าว เป็นผู้นำเสนอ เนื่องจากคณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรที่สามารถสร้างรายได้จากการใช้องค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Base Company) และความสำคัญของ Knowledge Management (KM) และการประชุมคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในหัวข้อวาระเรื่อง “หน้าที่ของกรรมการอิสระในการกำกับดูแลการต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท.” ซึ่งทำให้กรรมการอิสระได้หารือถึงบทบาทหน้าที่ และอภิปรายปัญหาและอุปสรรคในการกำกับดูแลเรื่องคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้ง ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี

คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่าในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ปตท. ฝ่ายเลขานุการฯจะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการท่านนั้น และกรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ การบันทึกรายงานการประชุมแต่ละวาระสำหรับการจัดทำรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อคิดเห็น/ข้อสังเกต เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง โดยสรุปการประชุมตามรายละเอียดดังต่อไปนี้



สรุปการเข้าประชุมในปี 2557 ของคณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ

	ชื่อ	1/2557	2/2557	3/2557	4/2557	5/2557	6/2557	นัดพิเศษ 1/2557	7/2557	นัดพิเศษ 2/2557	8/2557	นัดพิเศษ 3/2557	9/2557	10/2557	11/2557	12/2557
X	นายปานปรีช พัทธานุกร	✓	✓	✓	✓	✓	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 15 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป									
1	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
X	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	✓	✓	✗	✓	✓	✗	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป								
2	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
3	นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
X	นายสมชัย สังข์พงษ์	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป							
4	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 26 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป								✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
X	นายวรุณเทพ วัชรารักษ์	✓	✓	✓	✓	✓	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป									
X	พล.อ.ไพฑูรย์ คุ้มฉายา	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						✓	✓	✓	✓	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 25 ส.ค. 2557 เป็นต้นไป				
5	พล.อ.ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	แต่งตั้งมีผลวันที่ 4 ก.ย. 2557 เป็นต้นไป												✓	✓	✗
X	นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	✓	✓	✓	✓	✓	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป									
6	นายสุจิต นาคกรทรรพ***	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
X	นายอินสอน บัวเขียว	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป								
7	นางนันท์วัลย์ สกนตนาถ	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
X	ศ.พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป								
X	นายพรชัย รุจิประภา	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						✓	✗	✓	✓	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ส.ค. 2557 เป็นต้นไป				
8	นายวิชัย อัครสกร	แต่งตั้งมีผลวันที่ 4 ก.ย. 2557 เป็นต้นไป												✓	✓	✓
9	นายมนตรี โสตากร	✓	✗	✗	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✗ *พ้นจากตำแหน่ง มี ผลตั้งแต่วันที่ 26 ส.ค. 2557 เป็นต้น ไป
X	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	✓	✓	✓	ครบวาระ 10 เมษายน 2557											
X	พล.อ.อ ประจิน จั่นตอง	แต่งตั้งวันที่ 10 เม.ย. 57 เป็นต้นไป			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 23 ส.ค. 2557 เป็นต้นไป				
10	พล.อ.ท.บุญสืบ ประสิทธิ์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 4 ก.ย. 2557 เป็นต้นไป												✓	✓	✓
X	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ส.ค. 2557 เป็นต้นไป				
11	นายชาญวิทย์ อมตะมาหาชาติ	แต่งตั้งมีผลวันที่ 4 ก.ย. 2557 เป็นต้นไป												✓	✓	✓
X	นายบุญสม เลิศทวีดวงศ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป								
12	นายคอน วสันตพฤกษ์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 26 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป								✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
13	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
X	นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป								
14	นายอารีพงศ์ ภู่อุ่ม	แต่งตั้งมีผลวันที่ 7 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป							✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
15	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	15	12	12	14	15	10	11	12	15	13	9	13	15	15	13
	จำนวนกรรมการทั้งหมด	15	15	15	15	15	12	13	13	15	15	11	15	15	15	15



รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2557						การดำรงตำแหน่ง กรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี 5 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหา รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการ กำหนดค่า ตอบแทน รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยงองค์กร รวม 5 ครั้ง	
1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันท์	9/9						1 กรกฎาคม 2557 (แทนนายปานปรีย์ พหิทธานุกร)
2. นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	8/9	8/8					1 กรกฎาคม 2557 (แทนนายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว)
3. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	15/15		5/5	6/6			-
4. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	7/7						26 กรกฎาคม 2557 (แทนนายสมชัย สัจจพงษ์)
5. พล.อ.ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	3/4		2/2				4 กันยายน 2557 (แทนพล.อ.ไพบุลย์ คุ่มฉายา)
6. นายคุรุจิต นาครทรรพ ***	9/9					3/3	1 กรกฎาคม 2557 (แทนนายอรรถพล ใหญ่สว่าง)
7. นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค	8/9	7/8					1 กรกฎาคม 2557 (แทนนายอินสอน บัวเขียว)
8. นายวิชัย อัครัสกร	4/4	6/6					4 กันยายน 2557 (แทนนายพรชัย รุจิประภา)
9. พล.อ.ท.บุญสืบ ประสิทธิ์	4/4			1/1			4 กันยายน 2557 (แทนพล.อ.อ.ประจิน จั่นตอง)
10. นายชาญวิทย์ อมตะมาทาศาติ	4/4					3/3	4 กันยายน 2557 (แทนนายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ)
11. นายดอน วสันตพุกภัย	7/7		2/2				26 กรกฎาคม 2557 (แทนนายบุญสม เลิศทวีดวงศ์)
12. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	15/15					5/5	-
13. นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	8/8						7 กรกฎาคม 2557 (แทนนายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ)
14. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	15/15			6/6			-

***นายคุรุจิต นาครทรรพ ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2558

สรุปการเข้าประชุมของกรรมการครบวาระ / ลาออก ระหว่างปี 2557 (รวม 15 ท่าน)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2557						การดำรงตำแหน่ง กรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี 5 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหา รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการ กำหนดค่า ตอบแทน รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยงองค์กร รวม 5 ครั้ง	
1. นายปานปรีย์ พหิทธานุกร	5/5						-
2. นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	4/6		2/2		1/1		-
3. นายสมชัย สัจจพงษ์	5/7				1/1	2/2	-
4. นายวรุณเทพ วัชรภรณ์	5/5	7/7					-
5. พล.อ.ไพบุลย์ คุ่มฉายา	4/4		1/1				-
6. นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	5/5					1/1	-
7. นายอินสอน บัวเขียว	6/6	5/6		1/1			-
8. ศ.พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	6/6		2/2			2/2	-



รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2557						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี 5 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหา รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการ กำหนดค่า ตอบแทน รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยงองค์กร รวม 5 ครั้ง	
9. นายพรชัย รุจิประภา	3/4	2/2					-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	3/3						-
11. พล.อ.อ. ประจิน จั่นตอง	7/7		0/1	1/1			-
12. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	7/10				1/1		-
13. นายบุญสม เลิศทวีดวงศ์	6/6	7/7					-
14. นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ	6/6						-
15. นายมนตรี โสตากร	6/15	2/8					-

หมายเหตุ : ในปี 2557 มีการประชุม คณะกรรมการ ปตท. รวม 15 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และ ประชุมพิเศษ 3 ครั้ง นอกจากนี้มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง

*สาเหตุส่วนใหญ่ที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดไปต่างประเทศและติดราชการ โดยกรรมการจะแจ้งการลาล่วงหน้า และส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการ

8.2 ผู้บริหาร

8.2.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ ปัจจุบัน (31 มกราคม 2558)

(โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (organization chart) ได้รายงานในหัวข้อ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” แล้ว)

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3.	นายสรัญ รังคสิริ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4.	นายสุรงค์ บูลกุล ^{1/}	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
5.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ^{2/}	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6.	นายปิดิพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร
7.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ^{3/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
8.	นายชาครีย์ นูรณกานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
9.	นายชวลิต พันธุ์ทอง ^{4/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน
10.	นายสรากร กุลธรรม ^{5/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
11.	นางบุบผา อมรเกียรติจร ^{6/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
12.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ^{7/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ
13.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
14.	นายอริคม เติบศิริ ^{8/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด



	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
		(มหาชน)
15.	นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเชาว์ ^{9/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
16.	นายสุกฤตย์ สรบบโสภณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
17.	นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เพื่อส่งไปปฏิบัติงานที่บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
18.	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล ^{10/}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร
19.	นางนิธิมา เทพวันนังกูร ^{11/}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร

หมายเหตุ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 รายชื่อ 1-5 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด.

^{1/} แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557

^{2/} แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 แทน นายสุรงค์ บูลกุล ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

^{3/} แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 แทน นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเชาว์ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

^{4/} แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2557 แทน นายสรวิชัย รั้งศิริ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้น

ปลาย

^{5/} แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 แทน นายอริคม เดิบศิริ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

^{6/} แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 แทน นายสรากร กุลธรรม ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและ

การกลั่น

^{7/} แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

^{8/} แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 แทน นายวิรัชศักดิ์ โสสิตไพบูลย์ซึ่งเกษียณอายุ

^{9/} แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 แทน นายบวร วงศ์สินอุดม ซึ่งเกษียณอายุ

^{10/} แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557 แทน นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ที่ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

^{11/} แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 แทน นางปริศนา ประหารชาติที่ ได้รับแต่งตั้งให้ปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

8.2.2 อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด



- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินงานสำเร็จลุล่วงไป
- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่งรวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่นี้นั้นไม่สามารถทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2557 ไม่มีการดำเนินการใด ๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

8.2.3 คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTMC) เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ 31 มกราคม 2558 ประกอบด้วยผู้บริหาร 12 ตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	กรรมการ
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	กรรมการ
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศึกษาพองค์กร	กรรมการ
7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน	กรรมการ



ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	กรรมการ
10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	กรรมการ
11. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ	กรรมการ
12. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2557 มีการประชุมรวม 36 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงานในระยะยาว ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับ ปตท.และบริษัทที่ ปตท.ถือหุ้น รวมทั้งบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท.ถือหุ้น ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ให้รวมถึงการให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ผลักดัน และส่งเสริมการดำเนินงานในเรื่องดังต่อไปนี้
 - การกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจหลักของกลุ่ม ปตท.
 - การกำหนดทิศทางกลยุทธ์องค์กร และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตลอดจนผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจและกลุ่ม ปตท. โดยรวม
 - การพิจารณากลับกรองถึงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการลงทุนและการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Capital Allocation Structure)
 - การพิจารณากลับกรองการบริหารการลงทุนของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Portfolio Management)
 - การพิจารณากลับกรอง และติดตามการขยายการลงทุนในต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.
 - การกำหนดคน โยบาย/การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ระดับ 10 ขึ้นไป ให้เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับภารกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต (Leadership Affiliation & Alignment Program)
 - การพิจารณากลับกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน/ การสร้างกลไกการบริหารจัดการ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
 - การพิจารณา กลับกรอง กำหนดคน โยบายและหลักการการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้
 - การจัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้แก่ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
 - การหาข้อยุติร่วมในประเด็นข้อขัดแย้งที่สำคัญระหว่างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
 - การติดตามความคืบหน้า และผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (PA & KPIs)
 - การพิจารณากลับกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.
 - การกลับกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.



- การจัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
- การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือ คณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่ม ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถผลักดันกลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่ม ให้บรรลุผลตามเป้าหมายได้ ปตท. ได้มีจัดแบ่งกลุ่มของคณะกรรมการเป็น 3 ประเภทหลักประกอบด้วย

1. คณะกรรมการผลักดันกลยุทธ์องค์กร (Strategy Committees) ประกอบด้วย
 - 1.1. คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
 - 1.2. คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) (ที่กล่าวข้างต้น)
2. คณะกรรมการประสานและตัดสินใจระหว่างธุรกิจ (Coordination Committees) ประกอบด้วย
 - 2.1. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream & Gas Business Group Alignment & Coordination Management Committee : UAC)
 - 2.2. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Business Group Alignment & Coordination Committee: DAC)
 - 2.3. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Business Group Alignment & Coordination Committee : IAC)
 - 2.4. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท. (Technology Alignment Committee : TAC)
 - 2.5. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (Sustainability Alignment Committee: SAC)
 - 2.6. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Strategic Alignment Committee: GBSC)
 - 2.7. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Strategic Alignment Committee : OBSC)
 - 2.8. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น (Petrochemicals & Refining Business Strategic Alignment Committee: PRSC)
 - 2.9. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Business Strategic Alignment Committee: TBSC)
 - 2.10. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Risk Management Committee : TRMC)
3. คณะกรรมการบริหารองค์กร (Support Committees) ประกอบด้วย
 - 3.1. คณะกรรมการแผนวิสาหกิจ (Corporate Plan Committee : CPC)
 - 3.2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee:RMCC)
 - 3.3. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee : HRAC)
 - 3.4. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มการเงินและบัญชี (Finance & Accounting Group Alignment & Coordination Management Committee : FAAC)
 - 3.5. คณะกรรมการจัดการความรู้กลุ่ม ปตท. (KM Committee)
 - 3.6. คณะกรรมการบริหารจัดการด้านการตรวจสอบภายในกลุ่ม ปตท. (PTT Group Internal Audit Management Committee)



- 3.7. คณะกรรมการนโยบาย คุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมกลุ่ม ปตท. (PTT Group Quality, Security, Safety, Health, and Environment Management Committee : QSHEGMC)
- 3.8. คณะกรรมการนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม ปตท. (PTT Group ICT Committee)
- 3.9. คณะกรรมการนโยบายและการจัดหาเชิงกลยุทธ์ระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT Group Policy & Strategic Sourcing Committee)

8.3 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ ปตท. จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม กรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้ง นางวันทนี จาริก ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทฯ อีกหน้าที่หนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2556 จนถึงปัจจุบัน

▪ เลขานุการบริษัท (ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2556 – ปัจจุบัน) : นางวันทนี จาริก

อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.000903

ประวัติการศึกษา

-ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (ภาษาเยอรมัน)

-ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Master of Business Administration) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท

-สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Company Secretary Program (CSP2/2002), Effective Minute Taking (EMT1/2006), Board Reporting Program (BRP 9/2012), Company Reporting Program (CRP4/2012)

-หลักสูตร TLCA: Executive Development Program (EDP 7) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- หลักสูตร Company Secretaries, Trueeventus ประเทศฟิลิปปินส์ (2013)

- หลักสูตร Leadership Development Program ของสถาบัน Centre for Creative Leadership ประเทศสิงคโปร์ (2015)

ประสบการณ์ทำงาน

- 2545 -2548 ผู้ชำนาญการ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ปตท.

- 2549 -2556 หัวหน้าทีม สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ปตท.

- 2556-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่าย สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ

-กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-



8.4 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ปตท. ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ก็ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

8.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

• ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 10 เมษายน 2557 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม

1.1 เบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท (เท่ากับอัตราเดิม)
- เบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุมครั้งละ 50,000 บาท (เท่ากับอัตราเดิม) โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุม ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง

1.2 เบี้ยประชุมคณะกรรมการอื่น ที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง ได้แก่

1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท
 - เบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
- และเลขานุการฯ ได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 7,500 บาท

1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่น อีก 3 คณะ คือ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนด

ค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดเบี้ยประชุมครั้งละ 24,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

1.2.3 สำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่เมื่อปี 2556 และ

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต กำหนดเบี้ยประชุม ครั้งละ 24,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม

1.3 ประธานกรรมการของทุกคณะฯ ให้ได้รับสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25

• เงินโบนัสกรรมการ ปตท. ประจำปี 2557

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสให้สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. ในอัตรากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิประจำปี 2557 แต่กำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 3,000,000 บาท ต่อคนต่อปี (เท่ากับอัตราเดิม) และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง และประธานกรรมการ ปตท. ได้รับสูงกว่ากรรมการฯ ในอัตราร้อยละ 25



ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2557

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายนาม	จำนวนวัน ม.ค.-ธ.ค. 2557	โบนัส ปี 2557 *	เบี้ยประชุม กรรมการฯ (รวมเบี้ยราย เดือน)	เบี้ยประชุม กรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมค่าเบี้ยประชุม	รวมค่าตอบแทน
1.	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันท์	184	1,168,126.79	786,774.19	-	786,774.19	1,954,900.98
2.	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	184	937,558.69	580,000.00	245,189.52	825,189.52	1,762,748.21
3.	นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	365	1,859,831.10	1,110,000.00	276,000.00	1,386,000.00	3,245,831.10
4.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	159	810,173.00	505,806.45	-	505,806.45	1,315,979.45
5.	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	119	606,355.89	267,000.00	60,000.00	327,000.00	933,355.89
6.	นายสุรจิต นาคทรพรพ	184	937,558.69	630,000.00	90,000.00	720,000.00	1,657,558.69
7.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	184	937,558.69	580,000.00	193,064.52	773,064.52	1,710,623.21
8.	นายวิชัย อัครัสกร	119	606,355.89	317,000.00	148,500.00	465,500.00	1,071,855.89
9.	พลอากาศโทบุญสืบ ประสิทธิ์	119	606,355.89	317,000.00	24,000.00	341,000.00	947,355.89
10.	นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ	119	606,355.89	317,000.00	72,000.00	389,000.00	995,355.89
11.	นายดอน วสันตพฤษย์	159	810,173.00	505,806.45	48,000.00	553,806.45	1,363,979.45
12.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	365	1,859,831.10	1,110,000.00	48,000.00	1,158,000.00	3,017,831.10
13.	นายอารีพงศ์ ภู่อุ่ม	178	906,986.13	574,193.55	-	574,193.55	1,481,179.68
14.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	365	1,859,831.10	1,110,000.00	144,000.00	1,254,000.00	3,113,831.10
รวมทั้งสิ้น			14,513,051.85	8,710,580.65	1,348,754.04	10,059,334.69	24,572,386.54

* รวมโบนัสกรรมการที่จ่ายเพิ่มในปี 2558

หมายเหตุ :

บุคคลลำดับที่ 1	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันท์	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 2	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 4	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 5	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557
บุคคลลำดับที่ 6	นายสุรจิต นาคทรพรพ	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และลาออกมีผลวันที่ 13 มกราคม 2558
บุคคลลำดับที่ 7	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 8	นายวิชัย อัครัสกร	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557
บุคคลลำดับที่ 9	พลอากาศโทบุญสืบ ประสิทธิ์	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557
บุคคลลำดับที่ 10	นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557
บุคคลลำดับที่ 11	นายดอน วสันตพฤษย์	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 13	นายอารีพงศ์ ภู่อุ่ม	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2557

ทั้งนี้ บริษัท จัดหารถสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ให้กับประธานกรรมการใช้ในขณะดำรงตำแหน่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น



กรรมการบริหารและลาออกระหว่างปี 2557

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายนาม	จำนวน วัน ม.ค.- ธ.ค. 2557	โบนัส ปี 2557 *	เบี้ยประชุม กรรมการฯ (รวมเบี้ยราย เดือน)	เบี้ยประชุม กรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมค่าเบี้ย ประชุม	รวมค่าตอบแทน
1.	นายปานปรีย์ พหิทธานุกร	165	1,050,931.96	517,500.00	-	517,500.00	1,568,431.96
2.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	100	509,542.77	250,000.00	-	250,000.00	759,542.77
3.	นายวรุณเทพ วัชรภรณ์	166	845,840.99	415,000.00	187,500.00	602,500.00	1,448,340.99
4.	นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	167	850,936.42	411,766.13	-	411,766.13	1,262,702.55
5.	นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ	178	906,986.13	477,000.00	-	477,000.00	1,383,986.13
6.	นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	180	917,176.98	479,000.00	235,625.00	714,625.00	1,631,801.98
7.	นายอินสอน บัวเขียว	180	917,176.98	479,000.00	173,500.00	652,500.00	1,569,676.98
8.	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	180	917,176.98	379,000.00	72,000.00	451,000.00	1,368,176.98
9.	นายทศพร ศิริสัมพันธ์	180	917,176.98	479,000.00	60,000.00	539,000.00	1,456,176.98
10.	นายสมชัย สัจจพงษ์	201	1,024,180.96	449,354.84	24,000.00	473,354.84	1,497,535.80
11.	พลอากาศเอกประจิน จั่นตอง	135	687,882.74	482,290.32	30,000.00	512,290.32	1,200,173.06
12.	พลเอกไพบูลย์ คุ้มฉายา	55	280,248.52	253,225.81	30,000.00	283,225.81	563,474.33
13.	นายพรชัย รุจิประภา	58	295,534.81	206,129.03	70,161.30	276,290.33	571,825.14
14.	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	239	1,217,807.21	586,129.03	30,000.00	616,129.03	1,833,936.24
15.	นายมนตรี โสตาธุ	359	1,829,258.53	654,193.55	142,000.00	796,193.55	2,625,452.08
	รวมทั้งสิ้น		13,167,858.96	6,518,588.71	1,054,786.30	7,573,375.01	20,741,233.97

* รวมโบนัสกรรมการที่จ่ายเพิ่มในปี 2558

หมายเหตุ :

บุคคลลำดับที่ 1	นายปานปรีย์ พหิทธานุกร	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2556 (เป็นประธานกรรมการตั้งแต่ 5 กรกฎาคม 2556) และลาออกมีผล 15 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 2	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2554 และครบวาระมีผล 10 เมษายน 2557
บุคคลลำดับที่ 3	นายวรุณเทพ วัชรภรณ์	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2556 และลาออกมีผล 16 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 4	นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 และลาออกมีผล 17 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 5	นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2556 และลาออกมีผล 28 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 6	นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2556 และลาออกมีผล 30 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 7	นายอินสอน บัวเขียว	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2555 และลาออกมีผล 30 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 8	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2557 และลาออกมีผล 30 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 9	นายทศพร ศิริสัมพันธ์	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2557 และลาออกมีผล 30 มิถุนายน 2557
บุคคลลำดับที่ 10	นายสมชัย สัจจพงษ์	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2556 และลาออกมีผล 21 กรกฎาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 11	พลอากาศเอกประจิน จั่นตอง	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2557 และลาออกมีผล 23 สิงหาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 12	พลเอกไพบูลย์ คุ้มฉายา	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 และลาออกมีผล 25 สิงหาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 13	นายพรชัย รุจิประภา	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และลาออกมีผล 28 สิงหาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 14	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2555 และลาออกมีผล 28 สิงหาคม 2557
บุคคลลำดับที่ 15	นายมนตรี โสตาธุ	ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2557 และพ้นจากตำแหน่งมีผล 26 ธันวาคม 2557



สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2554-2557

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557 *	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน
เงินเบี้ยประชุม	15	11,355,399.76	14	11,316,572.58	15	16,324,759.22	14	17,632,709.70
โบนัสรวม	15	28,802,739.73	14	30,122,950.82	15	45,129,452.06	14	27,680,910.81
รวม		40,158,139.49		41,439,523.40		61,454,211.28		45,313,620.51

* รวมโบนัสกรรมการที่จ่ายเพิ่มในปี 2558

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทย่อยระหว่างปี 2557

กรรมการอิสระของ ปตท. ที่ลาออกระหว่างปี 2557 (วันที่ 1 มกราคม 2557 – วันที่ 30 มิถุนายน 2557) และเป็นกรรมการอิสระในบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. จำนวน 1 คน (และลาออกจาก ปตท.สผ. เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557) ได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท.สผ. ดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมค่าตอบแทน
	โบนัสกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทน รายเดือน		
นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	463,301.89	320,000.00	0	783,301.89

8.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

• ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement : PA) กำหนดโดยกระทรวงการคลังซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและ ตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators : KPIs) ไว้แต่ละปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารทุกระดับ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน พร้อมทั้งนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของ ปตท. ตามเกณฑ์ของ ก.ล.ด. (เนื่องจาก ปตท. มีการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557 จึงมีผลให้จำนวนผู้บริหารตามคำจำกัดความของ สำนักงาน ก.ล.ด. ก่อนการปรับโครงสร้าง คือ 1 มกราคม -30 เมษายน 2557 มีจำนวน 10 ท่าน ในขณะที่ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2557 เป็นต้นไป มีจำนวน 5 ท่าน) และไม่รวมผู้บริหารระดับสูง ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ที่มาปฏิบัติงานที่ ปตท. ได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท.ตามรายละเอียด ดังนี้



คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ปี 2557 (แยกคำตอบแทน ปชบ./กผญ.)

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2557				
	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและ กรรมการผู้จัดการ ใหญ่	ผู้บริหาร (ตามเกณฑ์ ก.ล.ต.)		รวม	
		จำนวนราย (ม.ค.-เม.ย.)/ จำนวนราย (พ.ค.-ธ.ค.)	จำนวนเงิน	จำนวนราย (ม.ค.-เม.ย.)/ จำนวนราย (พ.ค.-ธ.ค.) (รวมประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่)	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	20,622,360.00	9/4	35,832,600.00	10/5	56,454,960.00
โบนัสรวม	9,395,160.00	9/4	25,032,972.00	10/5	34,428,132.00
รวม	30,017,520.00		60,865,572.00		90,883,092.00

คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ปี 2554-2557

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	10	62,091,720.00	9	62,769,000.00	10	69,023,520.00	10/5	56,454,960.00
โบนัสรวม	6	24,581,820.00	9	23,993,379.77	10	30,772,449.50	10/5	34,428,132.00
รวม		86,673,540.00		86,762,379.77		99,795,969.50		90,883,092.00

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารของ ปตท. ปี 2554-2557

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบ กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ	8	3,980,468.00	9	6,276,900.00	9	6,652,851.60	10/5	4,937,228.80

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- 1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือ ความผิดในทำนองเดียวกัน
- 2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์



- 3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

8.5 พนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยมีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบ การบริหาร และระบบการพัฒนาบุคลากรให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดี และคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งมั่นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้ ปตท. ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร มุ่งไปสู่การเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทในกลุ่ม ปตท.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 4,516 คน และ ทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนและดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างจริงจังในทุกระดับ ตลอดจนปรับขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2554 – 2557 มีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ (หน่วย : คน)	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.
1. ก๊าซธรรมชาติ	1,270	-	1,367	-	1,424	-	1,323	
2. น้ำมัน	1,387	-	1,296	-	1,496	-	1,409	
3. ปิโตรเคมีและการกลั่น	68	-	103	-	95	-	93	
4. กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน							201	
5. สนับสนุน และปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท.ถือหุ้น	1,045 ^{1/}	276 ^{2/}	1,197 ^{1/}	265 ^{2/}	1,098 ^{1/}	282 ^{2/}	1,218 ^{1/}	272 ^{2/}
6. บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	-	17,964	-	20,551	-	24,969	-	25,714
รวม	3,770	18,240	3,963	20,816	4,113	25,251	4,244	25,986

หมายเหตุ : 1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ



ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวม กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง) ปี 2554- 2557 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
เงินเดือนรวม	3,044,018,589.00	3,311,831,273.00	3,549,202,456.00	3,729,946,652.00
โบนัสรวม	1,465,345,881.00	1,653,647,970.00	1,756,840,371.00	1,869,490,435.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	293,871,121.00	318,714,613.00	415,284,584.00	434,836,637.00
อื่นๆ (ถ้ามี)	2,076,671,038.00	2,331,060,076.00	2,364,683,270.00	2,750,517,905.00
รวม	6,879,906,629.00	7,615,253,932.00	8,086,010,681.00	8,784,791,629.00

ค่าตอบแทนอื่นๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน อาทิเช่น ค่าเช่าบ้าน ค่าปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าล่วงเวลา เป็นต้น โดยในปี 2556 ปตท. ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนของ ปตท. ให้สามารถแข่งขันได้ นอกจากนั้น ปตท. มีกลยุทธ์และนโยบายในการสร้างแรงจูงใจแก่นักงานทั้งในรูปแบบของตัวเงิน และไม่ใช้รูปแบบของตัวเงิน อาทิเช่น นโยบายสวัสดิการทางเลือก (Flexible Benefit) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีสิทธิ์เลือกใช้สวัสดิการที่เหมาะสมกับรูปแบบการใช้ชีวิตของตนเอง นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร การตรวจสอบสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยง และการปรับปรุงค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ สำหรับพนักงานที่ไปปฏิบัติงานประจำในต่างประเทศที่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น เป็นต้น

ทั้งนี้ ปี 2557 ค่าเบี้ยประกันชีวิตเฉลี่ย 2,986 บาทต่อคนต่อปี และค่ารักษาพยาบาลที่ ปตท. จ่ายเป็นสวัสดิการให้พนักงานทั้งระบบ (ระบบสวัสดิการที่ ปตท. บริหารและระบบประกันสุขภาพ) เฉลี่ย 106,790.07 บาทต่อคนต่อปี

ปี 2557 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 57) มีการปรับอัตราค่าเล่าเรียนบุตรใหม่ ตามประกาศกรมบัญชีกลาง ค่าเบี้ยประกันชีวิตเฉลี่ย 2,832.29 บาทต่อคนต่อปี และค่ารักษาพยาบาลที่ ปตท. จ่ายเป็นสวัสดิการให้พนักงานและครอบครัวทั้งระบบสวัสดิการที่ ปตท. บริหารและระบบประกันสุขภาพ เฉลี่ย 98,561.31 บาทต่อคน (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 57)

การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ปตท. ยังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานที่ท้าทาย และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรด้วย

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุนมาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาตามลำดับเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาถึงพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้น จะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ซึ่งสามารถสะท้อนความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้

ปตท. ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ให้เป็นไปตามรูปแบบ (Model) ที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจ และสร้าง



คุณค่าให้แก่องค์กร อย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบและแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของ ปตท. ขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหารระดับสูง และกลุ่มพนักงาน ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือกประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) อย่างเป็นระบบ โดย

- กลุ่มผู้บริหารระดับสูง (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. (Group Leader Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของกลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee : PTTGMC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee : HRAC) มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร ในการตัดสินใจประเด็นความร่วมมือที่สำคัญต่อกลยุทธ์และทิศทางในการกำกับดูแลด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่ม ปตท.
- กลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาพนักงานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต สำหรับ ปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee : HRC) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมผลักดันและควบคุมติดตามการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลุ่มที่ปรึกษาประจำสายอาชีพ (Career Counseling Team : CCT) รวม 14 สายอาชีพ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงาน ให้คำปรึกษา ชี้แนะ ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเอง เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม ตาม Success Profile รวมถึง การหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้งเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. แล้วยังจะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

ในปี 2557 ปตท. ยังคงจัดให้มีโครงการ Young People to Globalization : YP2G เป็นปีที่สอง เพื่อคัดเลือคนุเคราะห์ที่มีความพร้อมไปปฏิบัติงานต่างประเทศตามกลยุทธ์ของ ปตท. พนักงานดังกล่าวจะได้รับการพัฒนาและเตรียมความพร้อม โดยจะได้อบรมหมายให้รับผิดชอบงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ (International Business Development) หรืองานที่มีเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในต่างประเทศ (International Related Business) ซึ่งพนักงานจะได้เรียนรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์ด้าน Business Acumen จากการปฏิบัติงานจริง ในรูปแบบ On the Job Training –OJT นอกจากนี้ในปี 2557 ปตท. ได้เพิ่มการบริหารสายอาชีพคุณภาพ มาตรฐานและงานวิศวกรรม (Quality Assurance and Engineering Career) เพื่อรองรับกลุ่มธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐานของ ปตท.

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน (Career and Competency Management) โดยมีการจัดทำและทบทวน Success Profile ของแต่ละตำแหน่งงาน และปรับปรุงวิธีการประเมิน Competency การจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ในระบบ COACH พร้อมทั้งปรับปรุงคู่มือการใช้งานเพื่อพัฒนาพนักงานตามสายอาชีพที่กำหนด และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

นอกจากนี้ ปตท. ยังคำนึงถึงกลไกในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (Lifetime Learning Organization) โดย ปตท. ได้พัฒนาระบบสำหรับจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ (Knowledge Management) ที่สำคัญขององค์กร โดยสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการ



จัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ให้เป็นระบบและเป็นปัจจุบัน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถใช้ประโยชน์ได้จากระบบฐานข้อมูลดังกล่าว ซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถเรียนรู้ แก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาศักยภาพได้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ดังนั้น “การที่เราจะมุ่งไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนได้นั้น ก็ด้วยกำลัง สติปัญญาของคน Learning เป็น Lifetime หยุดไม่ได้” ทั้งนี้ ปตท. มีโปรแกรมอบรมและพัฒนาให้กับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่แรกเข้าจนถึงเกษียณอายุการทำงาน เพื่อเตรียมความพร้อมและสร้างขีดความสามารถตามทิศทางขององค์กรและหน่วยงานต้องการ สร้างพนักงานให้เป็น คนเก่ง และ คนดี ขององค์กรและสังคม

นอกเหนือจากระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มุ่งเน้นพัฒนาพนักงาน ปตท. ให้เป็น คนเก่ง หรือเป็นผู้ที่มีศักยภาพสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังขององค์กรในการดำเนินธุรกิจได้แล้ว ปตท. ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี มีส่วนร่วมในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) รวมทั้งยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี และคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
พนักงาน	44.0	60.1	63.0	35.24*
ผู้บริหาร	44.8	41.8	43.0	22.61

บาทต่อคนต่อปี

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
พนักงานและผู้บริหาร	41,182.00	54,611.00	58,000.00	55,435.37

*จำนวนชั่วโมงอบรมและค่าใช้จ่ายต่อคนต่อปี ในปี 2557 ลดน้อยลงจากปีที่ผ่านมาเนื่องจากเดือน ม.ค.-พ.ค.2557 อยู่ในช่วงปฏิบัติงานภายใต้ภาวะฉุกเฉิน มีการปิดล้อมอาคารสำนักงาน จากสถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่สงบ

การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อสารความระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วม ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร ในแต่ละปี นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์ ปตท. ที่กำหนดวาระการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง ยังมีการประชุมคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ (Joint Consultation Committee : JCC) ที่กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้จัดประชุมสื่อสารความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะมาโดยตลอด รวมทั้งการประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงานทั้งในและนอกสังกัด และการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบระดับความพึงพอใจและระดับความผูกพันในปัจจุบันต่างๆ และหาทางแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อสารที่ดี และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และทำให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการ สอบถามความต้องการพื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารและพนักงานผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ เช่น คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น และมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายนอกจำนวน 1 ครั้ง และมีการ



ร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้บริหารของกลุ่มร่วมกัน และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ร่วมกัน

การกำหนดให้มีค่านิยมร่วมของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Value)

ค่านิยมกลุ่ม ปตท. คือ SPIRIT ซึ่งผู้บริหารและพนักงานกลุ่ม ปตท. มีความเชื่อร่วมกันว่า ค่านิยม SPIRIT จะเป็นตัวช่วยให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. ผู้บริหาร พนักงาน เกิดวิธีการทำงานร่วมกัน มีทิศทางที่สอดคล้องกัน มีความเชื่อร่วมกัน และจะช่วยสร้างความโดดเด่นเป็นเอกลักษณ์เฉพาะไปสู่สายตาคนภายนอกและนำองค์กรสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนได้ โดยเรายึดค่านิยม SPIRIT เป็นแนวทางในการสร้างกรอบความคิด และความเชื่อที่จะนำไปสู่พฤติกรรมและแนวทางปฏิบัติ ค่านิยมกลุ่ม ปตท. จึงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญต่อการเกิดวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง เป็นตัวช่วยพวกเราในการตัดสินใจสร้างความไว้วางใจกันและกัน และสร้างความรู้สึกร่วมกันในการเป็นกลุ่มเดียวกัน ค่านิยมจึงเป็นตัวผลักดันที่สำคัญต่อวิธีการคิดและการปฏิบัติให้พนักงานในกลุ่ม ปตท. เป็นทั้งคนเก่งและคนดี ซึ่งค่านิยม SPIRIT ประกอบด้วย:

Synergy	= สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่
Performance Excellence	= ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
Innovation	= ร่วมสร้างนวัตกรรม
Responsibility for Society	= ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
Integrity & Ethics	= ร่วมสร้างพลังความดี
Trust & Respect	= ร่วมสร้างความเชื่อมั่น

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินการกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยคณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้น เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันขึ้นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว ให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้ ซึ่งในปี 2554 คณะกรรมการ ปตท. ได้ดำเนินการกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่เพื่อทำหน้าที่แทนนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ซึ่งครบวาระตามสัญญาจ้างในวันที่ 9 กันยายน 2554 โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ มีผู้สนใจสมัครและมีคุณสมบัติครบถ้วนจำนวน 4 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหารกลุ่ม ปตท. 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ซึ่งกระบวนการสรรหาคำเนินการด้วยความโปร่งใสภายใต้แนวทางการสรรหาผู้บริหารสูงสุด ตามมาตรา 8 วรรค 3 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ซึ่งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สมัครที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณา คือนายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. เสนอและแต่งตั้งนายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. คนใหม่ ต่อจากนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ โดยเข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2554 และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง



ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีผู้บริหารขององค์กรเป็นหนึ่งในผู้มีความสมบัติที่พร้อมสมัครเข้าคัดเลือกในการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ครั้งต่อไป โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ ในระหว่างปี 2557 – 2561 และนโยบาย/แนวทางการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล คือ Management Pool ประกอบด้วยผู้บริหาร 354 คน และ Potential Pool ของตำแหน่ง Key Area ไว้เรียบร้อยแล้ว

การบริหารดังกล่าว ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2550 โดย ปตท. มีระบบ “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leadership Development Program : GLDP)” เพื่อเป็นการวาง Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างของกลุ่ม ปตท. ได้แก่ ตำแหน่งต่าง ๆ ดังนี้

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Executive Vice President : SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President : EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President : VP)

โดยมีกลไกการบริหาร ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee : PTTGMC)
- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee-Minor : PTTGMC-Minor)
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee : HRAC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee : HRC)

ผลการดำเนินการ ปี 2557

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ(กลุ่ม ปตท.)
 - จำนวน Pool Member 53 ราย (ณ 31 ธันวาคม 2557)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 19 ราย (ปี 2551 - 2557)
- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
 - จำนวน Pool Member 128 ราย (ณ 31 ธันวาคม 2557)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 35 ราย (ปี 2552 - 2557)
- การเตรียม VP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ ผจ.ส่วน ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (ปตท.)
 - จำนวน Pool Member 155 ราย (ณ 31 ธันวาคม 2557)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 87 ราย (ปี 2552 - 2557)

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ปตท. ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา



9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ตระหนักเสมอว่า ผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นเจ้าของ ปตท. ดังนั้นสิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจในการลงทุนกับธุรกิจของ ปตท. ก็คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่านั้น รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดีที่สุด เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่เสมอ

นับตั้งแต่แปลงสภาพเป็น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปลายปี 2544 ปตท. ให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้ ปตท. “ต้องจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง” ไว้ในข้อบังคับของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งได้กำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2544 ซึ่งได้มีการแก้ไขทบทวนในปี 2557 และจัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ เป็นครั้งแรกในปี 2546 และต่อมา คณะกรรมการ ปตท. จัดให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องอีกจำนวน 3 ฉบับ ในปี 2548 ปี 2552 และปรับปรุงครั้งที่ 3 ในปี 2556-2557 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล โดยแก้ไขชื่อคู่มือเป็น “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจรรยาบรรณ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)” สำคัญที่ปรับปรุงในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ คือ

- เพิ่มเติมสาระเกี่ยวกับมาตรฐานทางจรรยาบรรณเพื่อให้คู่มือ CG ของ ปตท. มีสถานะเป็นประมวลจรรยาบรรณตามรัฐธรรมนูญ
- เพิ่มเติมกลไกและหลักปฏิบัติเกี่ยวกับคู่มือ CG เพื่อให้มีความชัดเจนในการปฏิบัติและการลงโทษเมื่อมีการฝ่าฝืนหรือละเว้น
- เพิ่มเติมการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ปตท. ดังนี้
 1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
 2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้ จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ข้อ 1 ด้วย อนึ่ง การดำรงตำแหน่งกรรมการในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง
 3. กรรมการอิสระและกรรมการเฉพาะเรื่องไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง
- เพิ่มเติมน้ำที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- เพิ่มเติมจรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ เพื่อให้ครอบคลุมการดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มเจ้าหน้าที่ให้ชัดเจนขึ้น
- เพิ่มเติมนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท.

ทั้งนี้ ปตท. กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้ ปตท. เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยผลักดันให้เป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ เป็นองค์กรที่มีศักยภาพเป็นเลิศ (High Performance Organization : HPO) มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) และสร้างประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG)



■ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

ปตท. มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ตามโอกาสเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงคำมั่นสัญญาในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฯ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long-term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่าง คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการ ปตท. มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของ ปตท. โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการ ปตท. จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.
8. มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. ผู้ถือหุ้น ปตท. จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับ ปตท. ที่เหมาะสม
10. มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
11. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบน เว็บไซต์ ของ ปตท. แล้ว



โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการเป็น ดังนี้

9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่อซักถาม และพิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม

9.1.1.1 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของปตท. และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ในปี 2557 ปตท. ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันพฤหัสบดีที่ 10 เมษายน 2557 ณ ห้องจัดงาน EH 101-102 ชั้น 1 ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค เลขที่ 88 ถนนบางนา-ตราด (กม.1) บางนา กรุงเทพฯ และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

9.1.1.2 การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2557 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 10 เมษายน 2557 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ ปตท. จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ/ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระบุนิติการใช้ไว้ชัดเจนตามที่ ปตท. กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 21 มีนาคม 2557 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน (วันที่ 4 - 6 เมษายน 2557) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยใน เว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2557)

9.1.1.3 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกัน ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณา



เรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมด้วยคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 ได้กำหนดการประชุมเวลา 09.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 07.30 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น 4,568 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 1,806 ราย และรับมอบฉันทะ 2,762 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,817,397,942 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 63.63 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ ปตท. จำนวนทั้งสิ้น 2,856,299,625 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วย

กรรมการบริษัท

- | | |
|--|---|
| 1. นายปานปรีช พหิตธานุกร | ประธานกรรมการ ปตท. |
| 2. นายอรรถพล ใหญ่สว่าง | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา/กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 3. นายสิทธิศักดิ์ พวงเกตุแก้ว | กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายวัชรกิติ วัชโรทัย | กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 5. นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ | กรรมการ |
| 6. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ | กรรมการ |
| 7. นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 8. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 9. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ | กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 10. นายวรุณเทพ วัชรภรณ์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 11. นายอินสอน บัวเขียว | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ |
| 12. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการสรรหา / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

กรรมการ 3 ท่าน คือ นายสมชัย สัจจพงษ์ นายมนตรี โสตาธุร ติดปฏิบัติราชการต่างประเทศ และนายอคม เดิมพิทยาไพสิฐ ติดภารกิจประชุมด่วนกับรักษาราชการนายกรัฐมนตรีฯ

ผู้บริหาร

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. นายสุรงค์ บุญกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน |
| 2. นายณัฐชาติ จารุจินดา | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ |
| 3. นายสรยุทธ รัญจสี | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย |

รวมทั้งยังมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของหน่วยธุรกิจ และผู้บริหารจากบริษัทกลุ่ม ปตท. เข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามด้วย

ทั้งนี้ กรรมการอิสระ เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย

**ผู้สอบบัญชี**

- | | |
|---------------------------------|----------------------------|
| 1. นางสาวสุนันท์ วงศ์เมฆ | สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน |
| 2. นางสาวเมษุรีย์ จันทะมาตย์ | สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน |
| 3. นางสาวจินตนา ฉายากุล | สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน |
| 4. นางสาวกรรณิกา แสงธีระวัฒน์พร | สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน |

ที่ปรึกษากฎหมาย (ทำหน้าที่ตรวจสอบและการลงคะแนนเสียงกรณีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม)

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. นางสาวเพ็ญพนา บุญกล้า | บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพ็ญพนา จำกัด |
| 2. นางสาวสวิตา ปิตะวรรณ | บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพ็ญพนา จำกัด |
| 3. นายอักรพล พิเศษฐาณิชย์โชค | บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอร์รี (ไทยแลนด์) จำกัด |
| 4. นางสาวมนัญญา จิตินันทวรรณ | บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอร์รี (ไทยแลนด์) จำกัด |

ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม เวลา 15.00 น.)

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 7,409 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 3,079 ราย และรับมอบฉันทะ 4,330 ราย
รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 2,395,490,574 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 83.86 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

9.1.1.4 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปี และแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใดๆ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้นๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

9.1.1.5 การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 ปตท. จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 10 เมษายน 2557) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ซึ่งฉบับที่รายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุม วิดีทัศน์ ภาพและเสียงของการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท. ไว้แล้วด้วย

9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปตท. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน (แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากัน ตามจำนวนหุ้นที่ถือ) ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง โดยในวันประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดเตรียมที่นั่งสำหรับผู้พิการ ผู้สูงอายุ และหญิงมีครรภ์ไว้ในจุดที่สะดวกที่สุด รวมทั้งจัดเจ้าหน้าที่ไว้คอยอำนวยความสะดวก ทั้งนี้ ปตท. ได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำเป็นภาษาอังกฤษเผยแพร่พร้อมภาษาไทย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมอื่นๆ สำหรับผู้ถือหุ้น ปตท. ก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

**9.1.2.1 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

ปตท. กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียว หรือหลายท่าน ที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2557 ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่ง เลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. รับทราบแล้ว

9.1.2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

เช่นเดียวกับการดำเนินการที่ผ่านมา ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ปตท. ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ตั้งแต่การเลือกสถานที่จัดการประชุมให้สะดวก เพียงพอกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่จะมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้สูงอายุและผู้พิการที่ใช้รถเข็น การจัดห้องประชุมสำรองและระบบการถ่ายทอดสัญญาณได้ตอบระหว่างห้องประชุม การเตรียมการรักษาความปลอดภัยและแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม การเปิดบริการตรวจรับเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้า 5 วัน การจัดเจ้าหน้าที่ให้บริการถ่ายเอกสารและตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาการประชุมสุดท้าย การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยการนำระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว รวมทั้งการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่ ปตท. ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของ ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถสื่อสารเป็นภาษาไทย ชักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมและมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

9.1.2.3 การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุม ประจำปี 2557 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ บน เว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ เช่น Website, E-mail เป็นต้น

**9.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุลดังต่อไปนี้

ต่อประเทศ	สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และ ราคาที่เป็นธรรมเพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ
ต่อสังคมชุมชน	เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และ มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน
ต่อผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน
ต่อลูกค้า	สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้าโดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลด้วยราคาเป็นธรรม
ต่อคู่ค้า	ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
ต่อพนักงาน	สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

9.1.3.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 6 กลุ่ม**9.1.3.1.1 ประเทศ**

ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่ทำหน้าที่เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ ปตท. เป็นผู้จัดหาทรัพยากรธรรมชาติรายใหญ่เพื่อตอบสนองความต้องการทางด้านพลังงานของประเทศอย่างเพียงพอ และตอบสนองนโยบายภาครัฐในการวิจัย พัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาดเพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าทรัพยากรจากต่างประเทศ สร้างรายได้ให้ภาครัฐซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาประเทศ และเป็นผู้นำในการพัฒนาพลังงานทดแทน

ปตท. ดำเนินธุรกิจการจัดหา ขนส่ง จัดจำหน่าย โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลงทุนในสถานบริการ NGV รวมทั้งธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความต้องการทั้งในภาคไฟฟ้า อุตสาหกรรม และขนส่ง มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อเพิ่มกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติและการผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

ปตท. จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 3 ช่องทางหลัก คือ 1) ตลาดค้าปลีก โดยจัดจำหน่ายผ่านสถานบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งได้พัฒนาเป็นสถานบริการที่ทันสมัยแบบครบวงจร 2) ตลาดพาณิชย์ โดยจัดจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม สายการบิน เรือขนส่ง เรือประมง โรงบรรจุก๊าซ ร้านค้าก๊าซ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ 3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ค้าน้ำมัน ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งมีการส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพทั้งแก๊สโซฮอล์เพื่อทดแทนน้ำมันเบนซินและไบโอดีเซลเพื่อทดแทนน้ำมันดีเซลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิต ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และธุรกิจปิโตรเคมีผ่านบริษัทในเครือโดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน และเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด อันมีส่วนสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ อนึ่ง รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน”

**9.1.3.1.2 สังคม ชุมชน**

ปตท. ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมพัฒนาวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในปีที่ผ่านมา ปตท. ดำเนินโครงการในหลากหลายรูปแบบเพื่อสาธารณประโยชน์ต่อชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวมใน 3 แนวทางหลัก คือ ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการศึกษา และร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิต อนึ่ง รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในหัวข้อ “เพื่อคนไทย เราก้าวไกลไปด้วยกัน” และรายงานความยั่งยืนปี 2557 (Corporate Sustainability Report 2014)

9.1.3.1.3 ผู้ถือหุ้น

กลยุทธ์การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) ถูกนำมาใช้ในการบริหารจัดการ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการดำเนินงาน (High Performance Organization) โดยตั้งมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate governance) ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้นักลงทุนมั่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีโอกาสเยี่ยมชมการดำเนินงาน รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

สำหรับในปี 2556 ปตท. ได้มีกำหนดแผนงานจะจัดกิจกรรมในวันที่ 14-15-16 มกราคม 2557 โดย ปตท. ได้นำส่งหนังสือเชิญและเอกสารตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นซึ่งปรากฏรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2556 (วันที่ 23 กันยายน 2556) โดยทางไปรษณีย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. อนึ่ง เนื่องจากมีผู้ให้ความสนใจและแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. จำนวนมากถึง 2,000 คน ซึ่งยังคงเป็นจำนวนสูงอยู่มาก ปตท. จึงต้องใช้วิธีการจับสลากในการคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการเช่นเดียวกับที่ผ่านมา โดยมีผู้บริหารและคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นสักขีพยาน เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. บนเว็บไซต์ของ ปตท. เจ้าหน้าที่ของ ปตท. ได้ดำเนินการแจ้งผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. แต่เนื่องจากเกิดเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมือง จึงจำเป็นต้องเลื่อนกิจกรรมออกไป เพราะอาจมีผลกระทบต่อการเดินทางและสวัสดิภาพของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ได้มีกำหนดการจัดกิจกรรมใหม่เป็นวันที่ 14-15-16 ตุลาคม 2557 โดยกิจกรรมดังกล่าวจะจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (เป็นการนั่งรถเยี่ยมชมบริเวณโดยรอบ โดยมีเจ้าหน้าที่ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง เป็นผู้แนะนำและตอบข้อซักถาม) และ ทัศนศึกษาการทำ CSR ของ ปตท. ณ สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพฯ จังหวัดระยอง จำนวน 480 คน โดยแบ่งเป็น 3 รุ่นๆ ละ 160 คน เช่นปีที่ผ่านมา

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการในครั้งต่อไป (ประจำปี 2557) สามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. โดย ปตท. ขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้

จากความสำเร็จและกระแสตอบรับในการจัดกิจกรรมวาไรตี้คอนเสิร์ตสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2553 – 2556 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดกิจกรรม Variety Concert ครั้งที่ 5 ขึ้นอีกครั้งในปี 2557 ภายใต้ชื่อว่า “The Moment of Happiness” โดยยังคงเอกลักษณ์เฉพาะของคอนเสิร์ตสำหรับผู้ถือหุ้นผู้ดั้งเดิมคือการนำศิลปินนักร้องที่เป็นที่ประทับใจตลอดกาล รวมถึงศิลปินระดับแนวหน้าของประเทศไทยและศิลปินรับเชิญพิเศษอีกมากมายมาร่วมสร้างความสุข ความทรงจำดีๆ ให้กับผู้เข้าร่วมกิจกรรม พร้อมด้วยกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) และเกมต่างๆ บริเวณ backstage นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมอื่นๆ อีกมากที่ ปตท. จัดขึ้น เพื่อเป็นช่องทางในการรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้นกู้ของ ปตท. และ เพื่อเป็นการตอบแทนผู้ถือหุ้นกู้ที่ให้ความไว้วางใจในการลงทุนหุ้นกู้ของ ปตท. อาทิ นิทรรศการ Happiness เพื่อผู้ถือหุ้นกู้กลุ่ม ปตท. กิจกรรมเพื่อสุขภาพ



กิจกรรมสานสัมพันธ์ครอบครัว เช่น กิจกรรมชมภาพยนตร์ “ตำนานสมเด็จพระนเรศวรฯ” และ ยังคงจัดทริปการเดินทางท่องเที่ยวให้กับผู้ถือหุ้นผู้ ทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกลุ่มผู้ลงทุนของ ปตท. เป็นต้น โดยมีผู้ถือหุ้นผู้ และผู้ติดตามเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ กว่า 30,000 คน

กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน

ในปี 2557 นอกเหนือจากกิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุน เพื่อชี้แจงข้อมูลผลประกอบการประจำปีไตรมาสแล้ว ปตท. ได้จัดให้นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นประจำในช่วงเดือนกุมภาพันธ์และจัดให้มีการเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 6 ที่จังหวัดระยอง อย่างอบอุ่น และเป็นกันเองโดยในการเยี่ยมชมดังกล่าว นักลงทุนและนักวิเคราะห์มีโอกาสทราบถึงทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. จากผู้บริหารโดยตรง

9.1.3.1.4 ลูกค้า

ปตท. คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจาก ปตท. ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และให้บริการอย่างปลอดภัย ครบวงจร รวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

ปตท. นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงานเพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และถือความปลอดภัยเป็นหัวใจในการปฏิบัติงาน โดยการนำมาตรฐานต่างๆ อาทิ ISO 9001 / ISO 14001 / มอก./OHSAS 18001 มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ปตท. ดำเนินการบริหารจัดการลูกค้าและการตลาดที่มีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของ ปตท. เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังที่หลากหลายของลูกค้า ปตท. จึงแบ่งเป็น 2 ส่วนตลาดหลัก คือ ส่วนตลาดในประเทศ และส่วนตลาดต่างประเทศ โดยมี 2 กลุ่มลูกค้าหลักคือ Business to Business: B2B และ Business to Customer: B2C ซึ่งมีการซื้อผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกัน 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักคือ ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ,ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง และปิโตรเลียมปิโตรเคมี และอื่น ๆ โดยกำหนดวงจรชีวิตลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป็น 2 กลุ่มคือ 1. กลุ่มลูกค้าปัจจุบันหมายถึง ลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของ ปตท. และ ลูกค้าที่ลดปริมาณการซื้อ 2. กลุ่มลูกค้าในอนาคตที่เป็นทั้งลูกค้าใหม่ ลูกค้าของคู่แข่ง และลูกค้าในอดีต

ปตท. มีกระบวนการในการรับฟังลูกค้าซึ่งแตกต่างกันในแต่ละกลุ่มลูกค้า ส่วนตลาด และวงจรชีวิต ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ได้ความต้องการ ความคาดหวังและระดับความสำคัญเชิงเปรียบเทียบของลูกค้า สำหรับกลุ่มลูกค้า Business to Business: B2B กรณี ลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของ ปตท. เน้น Site Visit เป็นวิธีการหลักเพื่อติดตามสารสนเทศเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์บริการ และการสนับสนุนลูกค้า นำมาจัดทำแผนงานสร้างความสัมพันธ์ให้เกิดความผูกพัน กรณี ลูกค้าที่ลดปริมาณการซื้อ ใช้วิธีการ Site Visit เพื่อหาสาเหตุของการเลิกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ มาวิเคราะห์จัดทำแผนงานชักจูงให้กลับมาเป็น ลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของ ปตท. กรณี กลุ่มลูกค้าในอนาคตเน้นการประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างบริษัทลูกค้าในตลาด สถาบันการเงินที่มีการจัดอันดับ Credit Rating, Website รวมถึง Report จาก Publication ต่างๆ เพื่อหาลูกค้าที่มีศักยภาพมาใช้ประโยชน์ในการขยายธุรกรรมและการสนับสนุนลูกค้าในอนาคต สำหรับกลุ่มลูกค้า Business to Customer: B2C จะใช้ Social Media (PTT Owned/ Public Owned) และ Point of Purchase เป็นหลักในการได้มาของข้อมูล รวมถึงช่องทาง 1365 ซึ่งสามารถติดต่อ ปตท. ได้ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ทุกกลุ่มลูกค้าใช้การ Survey ในกรณีที่ต้องการข้อมูลเฉพาะเรื่องในการแสวงหาลูกค้าใหม่ ตลาดใหม่ เช่น นำมากำหนดคุณสมบัติในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ล้อเลื่อนใหม่สำหรับรถยนต์ Eco-Car เป็นต้น นอกจากนี้ยังนำสารสนเทศที่ได้มาเป็นข้อมูลป้อนเข้าในการวางแผนสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM Plan) เช่น กิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับผลิตภัณฑ์/บริการอื่น, พัฒนาโปรแกรม Area Manager ให้ผู้จัดการเขตการขายเป็นที่ปรึกษาพัฒนาศักยภาพผู้แทนจำหน่าย, โครงการ Business Partner ซึ่งเป็นการยกระดับและมอบสิทธิประโยชน์ทางธุรกิจ โดยผู้จัดการเขตการขายเข้าพบ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและหาโอกาสทางธุรกิจร่วมกัน, โครงการ PTT Tune Up บริการเช็คเครื่องยนต์ฟรีก่อนการเดินทาง เป็นต้น



ปตท. ใช้ระบบ QSHE Management System ในการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน จัดให้มีคู่มือขั้นตอนการดำเนินงาน คู่มือวิธีการปฏิบัติงาน และมาตรฐานการบริการ ในทุกกระบวนการที่สัมผัสกับลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกคน และทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่การตอบสนองลูกค้า ปฏิบัติตามความต้องการของลูกค้าได้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

ปตท. มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน ในกรณีที่ลูกค้าเกิดความไม่พึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของ ปตท. โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า ผู้บริโภคและประชาชนทั่วไป ตามช่องทางผ่านช่องทางที่หลากหลาย ซึ่งแตกต่างกันในแต่ละกลุ่มลูกค้า ส่วนตลาด และวงจรชีวิต ดังกล่าวข้างต้น ทุกข้อร้องเรียนจะบันทึกเข้าระบบ CRC และต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 1 วัน และแจ้งกลับลูกค้าทันทีเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จเพื่อสอบถามถึงความพึงพอใจ ต่อกระบวนการและผลการแก้ไข เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าพอใจต่อวิธีการแก้ไขและยังมีความเชื่อมั่นต่อ ปตท.

นอกจากนี้ ปตท. ยังมีกระบวนการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้า เพื่อให้ได้สารสนเทศป้อนเข้าในการดำเนินการปรับปรุงผลิตภัณฑ์/บริการ ระบบงาน การจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนการตลาด และ CRM Plan เพื่อให้ ปตท. สามารถตอบสนองลูกค้าได้เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวังได้ทันต่อทิศทางธุรกิจ

9.1.3.1.5 คู่ค้า

ปตท. ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่ช่วยเหลือ ในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดย ปตท. จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญ ในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้าและบริการที่ ปตท. จะนำมาใช้ดำเนินกิจการ มีการกำหนดขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ปตท. กำหนดให้ผู้เสนอราคาจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงานและการใช้เครื่องมือตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงานเป็นพิเศษ และเข้าเยี่ยมชมกิจการของคู่ค้า เพื่อประเมินถึงศักยภาพในการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้พนักงานของบริษัทคู่ค้าต้องผ่านการเข้าอบรมการปฏิบัติตามและดำเนินการในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติงานตามข้อกำหนดในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงานซึ่งมีรายละเอียดการปฏิบัติตามแต่ละลักษณะงานไว้

ปตท. มีการจัดทำทะเบียนผู้ค้า (PTT Approved Vendor List; PTT AVL) เพื่อประโยชน์ในงานจัดหาพัสดุด้วยวิธีประมูล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่าภายใต้กระบวนการกำหนดกลุ่มงานและขั้นตอนหรือวิธีการในการคัดเลือกผู้ค้าเพื่อขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับ ปตท. นั้น จะได้ผู้ค้าที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบสินค้า/บริการได้ตรงกับความต้องการขององค์กร และส่งเสริมความเป็นพันธมิตร (Partnership) กับ ปตท. อย่างยั่งยืน โดยในปี 2557 นี้ มีผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติให้ขึ้นทะเบียนผู้ค้า ปตท. แล้วจำนวนทั้งสิ้น 245 บริษัท จาก 16 กลุ่มงาน

เพื่อให้การจัดทำทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้ดำเนินการพิจารณาหลักเกณฑ์เงื่อนไข คุณสมบัติของผู้ค้าที่สมัครเพื่อคัดเลือกขึ้นทะเบียนผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน โดยคุณสมบัติของผู้ค้าในเบื้องต้นจะต้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. ผู้ค้าจะต้องไม่เป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ
2. กรณีที่เคยถูกเพิกถอนออกจากกลุ่มงานใดในทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. จะไม่มีสิทธิยื่นขอขึ้นทะเบียนผู้ค้าฯ กับ ปตท. ในกลุ่มงานนั้นๆ ในช่วงระยะเวลา 5 ปี นับถัดจากวันที่ถูกเพิกถอน ยกเว้นกรณีถูกเพิกถอน เนื่องจากเป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ ปตท. จะไม่รับเข้าเป็นผู้ค้าในทะเบียนผู้ค้า ปตท. จนกว่าจะมีหนังสือแจ้งแสดงหลักฐานการยกเลิกการถูกเพิกถอน

3. ผู้ค้าจะต้องเข้าใจ และรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)



นอกจากหลักเกณฑ์ในเบื้องต้นแล้ว ปตท. ยังประเมินคุณสมบัติผู้ค้าในด้านการดำเนินงาน และด้านแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าควบคู่กันไปด้วย

หลังจากที่ผู้ค้าส่งมอบสินค้า/บริการในแต่ละงวดงานแล้ว ปตท. จะทำการประเมินผู้ค้าพร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้แก่ผู้ค้าทราบถึงข้อดี/ข้อควรปรับปรุงในการดำเนินงาน เพื่อให้ผู้ค้าจะได้รับทราบและพิจารณานำไปปรับปรุงการดำเนินงานของผู้ค้าเอง (Supplier Development) ให้ดียิ่งขึ้นไป

นอกจากนั้น ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ความตั้งใจดังกล่าวบรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านทางการกำกับดูแลผู้ค้าของ ปตท. โดยในปี 2555 “แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าของ ปตท.” (PTT Suppliers Sustainable Code of Conduct) ได้ถูกกำหนดขึ้น ซึ่งเนื้อหาและขอบเขตของแนวทางดังกล่าวขึ้นอยู่กับข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักปฏิบัติ 4 ด้าน ดังนี้

- จริยธรรม (Business Ethics)
- การเคารพสิทธิมนุษยชน (Human Rights)
- การดูแลสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยของลูกจ้าง (Occupational Health and Safety)
- การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (Environmental Management)

ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวมีผลบังคับใช้กับผู้ค้าที่มีการทำสัญญากับ ปตท. ในวงเงินมูลค่าตั้งแต่ 2 ล้านบาท และ/หรืองานที่มีการปฏิบัติงานแล้วมีผลกระทบต่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ปตท. ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555

เพื่อให้การจัดหาจัดจ้างของ ปตท. เป็นไปอย่างยั่งยืนนั้น การนำประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และการกำกับกิจการ (Environment, Social, and Governance: ESG) มาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานผู้ค้า ตั้งแต่การคัดเลือก การระบุรายละเอียดในข้อกำหนด ตามความเสียงของกลุ่มงานของผู้ค้านั้น ในปี 2557 ปตท. จึงมีการจัดการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานจัดหาพัสดุ ปตท. ในเรื่องดังกล่าว ตลอดจนการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมสมองในการวางนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืน ตลอดจนแนวทางในการนำ ESG มาใช้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดหาพัสดุ และบริหารงานผู้ค้าของ ปตท.

นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการสนับสนุนผู้ประกอบการไทย โดยได้มีการกำหนดเป็นหนึ่งในนโยบายการจัดหาพัสดุของ ปตท. เมื่อพิจารณาจากข้อมูลการจัดหาที่ผ่านมา พบว่า ปตท. มีการจัดหาสินค้าจากท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ 90 ตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งก่อให้เกิดการสร้างเม็ดเงินหมุนเวียน ในระบบเศรษฐกิจของไทย รวมถึงส่งเสริมให้มีการจัดหาสินค้าจากในพื้นที่ที่สถานประกอบการ ปตท. ตั้งอยู่เป็นหลัก อีกทั้ง ยังเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน

โดยเป้าหมายที่ ปตท. ให้ความสำคัญเพื่อผู้ค้าเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับ ปตท. นั้น คือการกำกับดูแลให้ผู้ค้ามีการดำเนินงานที่ดีและมีศักยภาพควบคู่ไปกับการเติบโตของ ปตท. จึงได้มีการวางแนวทางในการบริหารและพัฒนาผู้ค้าของ ปตท. ดังนี้

เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่าง ปตท. กับผู้ค้า และพัฒนาศักยภาพของผู้ค้าให้พร้อมสนับสนุนความสำเร็จของ ปตท. ทั้งในด้านผลการดำเนินการ ความต่อเนื่องในการทำธุรกิจ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2557 ปตท. ได้มีการจัดงานสัมมนาผู้ค้า (Supplier Relationship Management Seminar: SRM) ทั้งหมด 6 งาน

งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 1 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าหลักของหน่วยงานโรงแยกก๊าซธรรมชาติขอม โดยในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง

- นโยบายการจัดหาพัสดุ
- แนวปฏิบัติงานจัดหาพัสดุกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติขอม

นอกเหนือจากการสื่อความแล้ว ยังมีการจัดกิจกรรมกลุ่ม (Workshop) โดยให้มีการทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานจัดหา และผู้ค้า ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Partnership)



งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 2 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าหลักของหน่วยงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง

- นโยบายการจัดหาพัสดุ
- การจัดหาเพื่อการพัฒนาการเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ กลุ่ม ปตท.

นอกเหนือจากการสื่อความแล้ว ยังมีการจัดกิจกรรมกลุ่ม (Workshop) โดยให้มีการทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานจัดหา และผู้ค้า ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Partnership)

งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 3 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าของหน่วยงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง

- ทิศทางธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)
- นโยบายการจัดหาพัสดุ

นอกเหนือจากการสื่อความแล้ว ยังมีการจัดกิจกรรมกลุ่ม (Workshop) โดยให้มีการทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานจัดหา และผู้ค้า ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Partnership)

งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 4 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าของธุรกิจห่อสิ้น ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง

- นโยบายการจัดหาพัสดุ
- นโยบายการตลาดห่อสิ้น
- นโยบายการจัดหาห่อสิ้น

งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 5 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าของการจัดหาร่วมระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึงทิศทางการดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- นโยบายการจัดหาพัสดุ
- Supply Chain Sustainability

งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 6 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าของหน่วยงานหน่วยงานคลังพัสดุ และคลังปิโตรเลียมภาคตะวันออก ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง

- นโยบายการจัดหาพัสดุ
- Green Procurement

รายละเอียดของนโยบายการจัดหาพัสดุที่มีการสื่อความนั้น ได้แก่ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ระบบทะเบียนผู้ค้า การบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน และการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ป.ป.ช. 103/7

นอกจากนี้ยังมีการกล่าวถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของ วิสัยทัศน์และพันธกิจของ ปตท. ตลอดจนยังมีการจัดกิจกรรมกลุ่ม (Workshop) โดยให้มีการทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานจัดหา และผู้ค้า ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ตลอดจนเกิดความสัมพันธ์ที่ดี และก่อให้เกิดเป็นความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Partnership) ต่อไป

9.1.3.1.6 พนักงาน

(ได้รายงานหมวดโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ “8.5 พนักงาน” แล้ว)



9.1.3.2 การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท. ทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่ ปตท. เข้าไปลงทุน และเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล อย่างเคร่งครัดตามหลักปรัชญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. ส่งเสริมบริษัทในกลุ่มให้นำหลักสิทธิมนุษยชนไปปฏิบัติตามกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. ได้เข้าเป็นภาคีของ United Nations Global Compact (UNGC) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2555 อันเป็นการประกาศเจตนารมณ์ที่จะนำหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การรักษาสังแวดล้อม และการต่อต้านการคอร์รัปชันในระดับสากลมาเป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ อันนำไปสู่การแก้ไขปัญหาพื้นฐานที่ภาคธุรกิจและสังคมเผชิญ ให้ได้ชื่อว่าเป็นบรรษัทพลเมืองที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยสมัครใจ ปัจจุบัน บริษัทในกลุ่มปตท. ที่เข้าร่วมเป็นภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) อนึ่ง ข้อมูลการดำเนินการในปี 2557 ในเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานความยั่งยืนปี 2557 แล้ว

9.1.3.3 ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปรากฏอยู่ใน “ข้อพิพาททางกฎหมาย” ซึ่งเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลายเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย รมรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงานและสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสม และเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน ดังนี้

9.1.4.1 การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช้การเงิน

ปตท. จัดทำรายงานความยั่งยืน ปี 2557 (Corporate Sustainability Report 2014) เพื่อสื่อสารนโยบาย แนวทางการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยใช้ Sustainability Reporting Guidelines และ Oil and Gas Sector Supplement (OGSS) รุ่นที่ 4 (G4) ของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีความเหมาะสมและเฉพาะเจาะจงกับธุรกิจมากขึ้น นอกจากนี้ ปตท. จัดให้มีการสอบทานข้อมูลในรายงานโดยหน่วยงานภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความถูกต้อง ความโปร่งใส และเชื่อถือได้ และมีเป้าหมายให้มีการดำเนินการต่อเนื่องทุกปี รวมทั้งผ่านการตรวจสอบโดย GRI (ระดับ Core) ทั้งนี้ ปตท. จัดส่งรายงานความยั่งยืน ปี 2557 พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้กับผู้ที่สนใจบนเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com

9.1.4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปลงสภาพและกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2544 ปตท. จัดให้มีหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุน และดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน สารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมีการทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) รายไตรมาส ซึ่งแสดงสถานภาพผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้นคือ ปตท. ภายใต้ชื่อ “Happiness” ออกเป็นรายไตรมาส เพื่อใช้เป็นช่องทางในการสื่อสารข่าวสาร ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและผลการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้น และจดหมายข่าวรายไตรมาสเพื่อผู้ถือหุ้นสามัญ ปตท. ภายใต้ชื่อ “PTT Bizway” โดยจัดทำเป็น 2 ภาษา เพื่อสื่อความวิสัยทัศน์ พันธกิจ ผลประกอบการราย ไตรมาส การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. และกิจกรรมที่สำคัญในช่วงเวลา



นั้น ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท. ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญๆ อาทิ

- รายงานประจำปี (แบบ 56-2) / แบบแสดงรายการประจำปี(แบบ 56-1)
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมส่งเสริม
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง** : ปตท. มีการนำเสนอผลการดำเนินงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนและพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของ Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้ง การร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหาร ปตท. เพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการได้ตลอดเวลา



สรุปกิจกรรมหลักปี 2556-ปี 2557 ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรม ในปี 2556 (จำนวนครั้ง)	กิจกรรม ในปี 2557 (จำนวนครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	15	12
Roadshow ในประเทศ	7	9
Analyst meeting	4	4
Credit Rating Review	4	4
Company Visit / Conference call	177	201
ทาง e-mail / โทรศัพท์	8-10 ครั้งต่อวัน	8-10 ครั้งต่อวัน
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์สัญจร และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อ พบนักลงทุน	3	3
นำนักลงทุนสถาบันพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	4	4
นำนักลงทุนรายย่อยพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	กำหนดจัด 1 ครั้ง (3 รุ่น) (จัดเมื่อ 14-16 ตุลาคม 2557 เนื่องจากเหตุการณ์ชุมนุม ทางการเมือง)	กำหนดจัด 1 ครั้ง (3 รุ่น) (คาดว่าจะจัดในปี 2558)
กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น	20	14

- **ทางอ้อม:** ปตท. มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่างๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) เว็บไซต์ของ ปตท. และนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้น ปตท. “Happiness” รวมทั้งจดหมายข่าวรายไตรมาสเพื่อผู้ถือหุ้นสามัญ “PTT Bizway”
- กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร. 0 2537-3518-9 Email : ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com
การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2557 มีการดำเนินกิจกรรม สรุปได้ ดังนี้



กิจกรรม	กิจกรรม ปี 2556 (จำนวน)	กิจกรรม ปี 2557 (จำนวน)
ทาง e-mail	206	108
ข่าวแจก / ภาพข่าว	206	237
การแถลงข่าว	48	38
นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	8	10
การให้การต้อนรับ / ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มาเยี่ยมชม / ดูงานใน ด้านต่าง ๆ	34 คณะ (เกิดเหตุการณ์ชุมนุม ทางการเมือง) = 1,465	30 คณะ (เกิดเหตุการณ์ชุมนุมทาง การเมือง) = 1,425

9.1.4.3 การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อ การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/ เบาะแส ทั้งภายในองค์กรโดยระบบ Intranet Webboard และจากภายนอกโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ / โดยทางโทรศัพท์ / โดยหนังสือแจ้ง / โดยทาง E-mail แจ้งหน่วยงาน ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ฝ่ายสื่อสารองค์กร หรือศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

โทรศัพท์ : PTT CONTACT CENTER 1365 , 0-2537-2000

Website : <http://www.pttplc.com>

Email : ศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ : 1365@pttplc.com

ฝ่ายสื่อสารองค์กร : corporate@pttplc.com

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท : corporatesecretary@pttplc.com

ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ : ir@pttplc.com

สายด่วน CG : cghelpdesk@pttplc.com

ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ แก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนโดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบ email ทุก 3 วัน หากดำเนินการไม่แล้วเสร็จจะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับเพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จ หน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ และมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่งโดยสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ Contact Center ทั้งนี้ผู้บริหารติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการ สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ในปี 2557 มีข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวม 88,592 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่อง บัตรเครดิตพลังงาน NGV บัตร PTT Blue Card สถานที่ตั้งสถานีบริการ/ร้านค้า และโครงการต่าง ๆ

สำหรับการร้องเรียน ปตท. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของ ปตท. ต่อสำนักตรวจสอบภายใน สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท และฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความสำคัญ ธรรมชาติทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยในปี 2557 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญและสอบสวนแล้วมีความผิดจริง



9.2 คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การประเมินผลกรรมการ การปฐมนิเทศกรรมการ การพัฒนากรรมการ

9.2.1 คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในช่วงเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงในระดับคณะกรรมการด้วย

ต่อมาในปี 2547 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อช่วยส่งเสริมและกลั่นกรอง การดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการให้ดีขึ้น และในปี 2556 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปตท. เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติและเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ดังนั้น ในปัจจุบัน ปตท. จึงมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ได้มีการขยายอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีหน้าที่มอบนโยบาย แนวปฏิบัติ และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงในปี 2556 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีอำนาจครอบคลุมถึงการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของ ปตท.

ทั้งนี้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ทั้ง 5 คณะ มีบทบาทหน้าที่และการดำเนินการ ดังนี้

9.2.1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีหน่วยงานบัญชีและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน มาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการ ปตท. ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบ ต่องบการเงินรวมของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดย สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายวิชัย อัครัสกร	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท



1. นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2557 และเปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557
2. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2557
3. นายวิชัย อัครสกร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
- สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- สอบทานการดำเนินงานของ ปตท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธี ปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ หรือคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท.
- สอบทานให้ ปตท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
- เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โฆษกฯ เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ ปตท. ต่อ คณะกรรมการ ปตท.
- ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น
- รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปีพร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ ปตท. และกระทรวงการคลังเพื่อทราบ
- ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีบัญชีการเงินละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ
- เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.
- ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
- กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของ ปตท. ได้



- เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. ให้แจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของ ปตท. ดำเนินการแก้ไข
- คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2557

ในปี 2557 มีการประชุม 15 ครั้ง (ปกติ 12 ครั้ง และนัดพิเศษ 3 ครั้ง) โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและหน่วยงานบัญชีในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส

9.2.1.2 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. พลอากาศโทบุญสืบ ประสิทธิ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการ	กรรมการและเลขานุการ

หมายเหตุ 1. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย เปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

2. พลอากาศโทบุญสืบ ประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

- ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ

2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.

3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

ในปี 2557 มีการประชุม 6 ครั้ง ทั้งนี้การพิจารณากรรมการ จะคำนึงถึงคุณสมบัติของคณะกรรมการ ซึ่งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ได้ระบุคุณสมบัติของคณะกรรมการ ไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้าน



ธุรกิจพลังงานปิโตรเลียมอย่างน้อย 3 คน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน (Board Composition)

9.2.1.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการ	กรรมการ
2. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : 1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

2. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2557

3. นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- ทำหน้าที่พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2557 มีการประชุม 1 ครั้ง

9.2.1.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. พล.อ.ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายดอน วสันตพฤษย์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ 1. พล.อ.ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

2. นายดอน วสันตพฤษย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ปตท. ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ปตท.
- มอบนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ปตท.
- มอบนนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management : SM) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม(Corporate Social Responsibility : CSR)
- ติดตามการดำเนินงานด้าน SM และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.



- วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของ ปตท.

ในปี 2557 มีการประชุม 5 ครั้ง

9.2.1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 และ 22 พฤศจิกายน 2556 และ 31 มกราคม 2557 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. อย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่านเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ*	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการ	กรรมการ
3. (อยู่ระหว่างการสรรหา)	กรรมการ	-

หมายเหตุ * นายสุจิต นาคทรัพย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 โดยลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2558

1. นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2558

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร มีภารกิจเป็น Chief Risk Officer (CRO) ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- กำหนด และทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และ เป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC (ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
- พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ RMCC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer (CRO) ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการ ปตท. รับทราบ และในกรณีที่มิมีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการปตท. เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- ประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ทั้งนี้ การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร ยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน โดยในปี 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีการประชุม 5 ครั้ง

9.2.2 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2557 ปตท. ได้นำแบบประเมินผลกรรมการทั้ง 4 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ / แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) / แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) / แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ให้ที่ปรึกษาภายนอก (PricewaterhouseCoopers) พิจารณาให้อย่างไม่เป็นทางการ ตามที่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อที่ปรึกษาภายนอก มาช่วยกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทั้งนี้



สรุปได้ว่าแบบประเมินทั้ง 4 แบบดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมเพียงพอสำหรับการประเมินผลการ ปตท. ประจำปี 2557 ได้ แต่ควรมีการปรับปรุงเพิ่มเติมบางรายการเพื่อให้ครบสมบูรณ์มากขึ้น

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ที่ได้ใช้ประเมินในปี 2556 ทั้ง 4 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ / แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) / แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) / แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ว่ายังคงมีความเหมาะสมสำหรับใช้ประเมินคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2557 โดยได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมบางรายการเพื่อให้ครบสมบูรณ์มากขึ้น เช่น หัวข้อนโยบายคณะกรรมการ (Board Policy), แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices) และการอบรมและพัฒนา (Board Training and Development) รวมถึงการมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics) (การประเมินผลด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน) ด้วย โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. **แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ** ประกอบด้วย 5 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)/ การอบรมและพัฒนา (Board Training and Development) (เพิ่มเติมในปี 2557)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 5 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม/เหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 88.97%

2. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability)/ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)/การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)/มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency)/ การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)/ การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 95.71%

3. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) รวมจำนวน 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 97.62%



4. **แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ
สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ทั้ง 4 คณะ รวมจำนวน 4 หัวข้อ
เห็นว่า ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ/เห็นด้วยอย่างยิ่ง ดังมีรายละเอียด ดังนี้

- 4.1 คณะกรรมการสรรหา มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 99.31%
- 4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 100.00%
- 4.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 95.14%
- 4.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 98.61%

5. **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ**

เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2557 เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และตามคู่มือปฏิบัติสำหรับผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการตรวจสอบเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอนที่ 1.1 ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ รวมทั้งรายงานผลการประเมินปัญหาและอุปสรรคตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกปี โดยในปี 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 10/2557 วันที่ 10 ตุลาคม 2557 มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย แบบประเมินผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) แบบประเมินผลรายบุคคล (ประเมินไขว้) และแบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ซึ่งมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สกร.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ นัดพิเศษครั้งที่ 2/2557 วันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 มีมติเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2557 ผลสรุปเป็นดังนี้

- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรู้ทางธุรกิจ / ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน / อำนาจหน้าที่ / ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม / ความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตรวจสอบ / การอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานและการประชุม โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับคือ 4 = ดีเยี่ยม / 3 = ดีมาก / 2 = ดี / 1 = ควรปรับปรุง
สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก-ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.69
- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินไขว้) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนแบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินไขว้) อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก-ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.91
- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ / บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ / ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี / ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร / การรายงาน / การรักษาคุณภาพ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับ คือ 4 = ปฏิบัติเป็นประจำ / 3 = ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่ / 2 = ปฏิบัติบางครั้ง / 1 = ไม่เคย



ปฏิบัติ สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ อยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ย
เท่ากับ 3.97

9.2.3 การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่างๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. ให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ ประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ :

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
5. หนังสือรับรองบริษัท
6. วัตถุประสงค์ของบริษัท
7. ข้อบังคับบริษัท
8. ระเบียบบริษัท (15 ระเบียบ)
9. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ปตท.
10. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ข้อมูลสำหรับกรรมการ :

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผังโครงสร้างการจัดการ
3. Director Fiduciary Duty Check List
4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
5. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
6. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
7. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับย่อ
8. รายงานประจำปี
9. รายงานทางการเงิน
10. รายงานความยั่งยืน ปตท.
11. หนังสือธรรมนูญ
12. หนังสือ PTT The S-Curve Story
13. วารสารหุ้นกู้
14. วารสารบ้านเรา (PTT Spirit)
15. บทความ แฉ ความจริง...แปรรูปรัฐวิสาหกิจ

ในปี 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่เกี่ยวกับนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอภาพรวมการดำเนินธุรกิจและผลการ



ดำเนินงานให้กรรมการใหม่ได้เห็นภาพที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับการกรรมการตามรายการข้างต้นรวม 3 ครั้ง

9.2.4 การพัฒนกรรมการ ปตท.

● การอบรม/สัมมนา

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดย ปตท. ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่นๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท.

ในปี 2557 มีกรรมการเข้ารับการอบรม/สัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา
● นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - การเยี่ยมชมและดูงานเกี่ยวกับการทำงานของแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติของ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) - การดูงานด้านพลังงานทดแทน ณ สาธารณรัฐโปรตุเกส และประเทศฝรั่งเศส - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
● นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	- Director Accreditation Program (DAP 112/2014) - การประชุมระดับชาติ ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
● นายวัชรกิติ วัชโรทัย	- การประชุมระดับชาติ ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” - สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues”
● นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
● พล.อ.ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
● นายคุรุจิต นาครทรรพ	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues” จัดโดย ปตท.สผ. - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
● นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 5 ปี 2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่



รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา
• นายวิชัย อัครัสกร	- การประชุมระดับชาติ ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” - สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
• พลอากาศโทบุญสืบ ประสิทธิ์	- การประชุมระดับชาติ ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” - สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
• นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
• นายคอน วสันตพุกภัย	- การประชุมระดับชาติ ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” - สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
• นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness”
• นายอารีพงศ์ ภูษ่อม	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues”
• นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues”

นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการยังได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญ เช่น การดำเนินธุรกิจของหน่วยธุรกิจต่างๆ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. การจัดซื้อน้ำมันและการขายก๊าซ และสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก เป็นต้น โดยจัดการประชุมนำเสนอต่อคณะกรรมการ (Board Briefing) ตลอดทั้งปี 2557 อีกด้วย

• การเยี่ยมชม/ดูงาน

ปตท. มีนโยบายที่จะจัดให้มีกิจกรรมเยี่ยมชม ดูงาน การปฏิบัติงานจริง ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับกรรมการ เป็นระยะ ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจธุรกิจยิ่งขึ้น สามารถนำความรู้ และประสบการณ์ ที่ได้รับมาช่วยในการพิจารณาเรื่องพลังงาน ของ ปตท. และของประเทศได้

ในปี 2557 การเดินทาง ไปดูงานของคณะกรรมการ ปตท. ดังนี้

1. การศึกษาดูงานด้านพลังงาน สาธารณรัฐตุรกี และประเทศกรีซ

- การดูงานบริษัท RES ANATOLIA สาธารณรัฐตุรกี ซึ่งเป็นบริษัทด้านพลังงานทดแทน เน้นการดำเนินงานด้าน โรงไฟฟ้าพลังลม และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสาธารณรัฐตุรกี มีการใช้พลังงานจากก๊าซฯ อยู่ที่ ประมาณร้อยละ 70 จากพลังงานน้ำและถ่านหินประมาณร้อยละ 20-25 และส่วนที่เหลือคือ การพึ่งพาพลังงาน



ทดแทน แต่เนื่องจากประเทศนี้ไม่มีแหล่งก๊าซธรรมชาติ จึงมีการนำเข้าก๊าซฯ ผ่านทางระบบท่อส่งก๊าซฯ จากประเทศรัสเซีย อิหร่าน เป็นต้น ดังนั้นรัฐบาลจึงพยายามส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนโดยให้การสนับสนุนด้านราคา ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนให้เข้ามามีบทบาทสำคัญ และมีเป้าหมายหลักใน 10-15 ปีข้างหน้า คือ ต้องการลดการพึ่งพาการใช้ก๊าซฯ ลดลงร้อยละ 30 และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจพลังงานลมเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เช่นกัน ทั้งนี้ ในปี 2023 บริษัทฯ มีเป้าหมายผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ 20,000 เมกะวัตต์

- การเยี่ยมชม Wastewater Treatment Plant (WWTP) ของเกาะซานโตรินี ประเทศกรีซ ซึ่งเป็นกระบวนการบำบัดน้ำเสียภายในเกาะ ได้รับทราบวิธีการจัดการภายในท้องถิ่นและประชาชนมีความใส่ใจ ให้ความร่วมมือกับผู้บริหารชุมชน เพื่อให้เกิดการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยกระบวนการบำบัดน้ำเสียของเกาะฯ เป็นกระบวนการแบบธรรมชาติ ใช้แบคทีเรีย ปูนาขาวและคลอรีนในการบำบัด ซึ่งของเสียที่แยกออกมาได้จะนำไปฝังกลบในพื้นที่ที่จัดไว้ภายในเกาะบริเวณที่ห่างไกลจากชุมชน แต่จะไม่สามารถนำไปใช้ทางการเกษตรได้ เนื่องจากมีประเด็นเรื่องการขอใบอนุญาตของประเทศกรีซ ส่วนน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วใสสะอาด จะถูกนำปล่อยลงทะเล

การดูงานดังกล่าวเป็นประโยชน์สำหรับคณะกรรมการ ปตท. ในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทพลังงานชั้นนำในต่างประเทศ ทำให้เข้าใจสถานการณ์พลังงาน นโยบายภาครัฐด้านพลังงานของประเทศอื่น เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาแผนกลยุทธ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแนวโน้มธุรกิจพลังงานทางเลือก

2. การเยี่ยมชม/ดูงานการทำงานของแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ที่อ่าวไทย จังหวัดสงขลา นำโดยประธานกรรมการ (นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์) พร้อมด้วยคณะกรรมการ ปตท. โดยได้เดินทางไปที่แท่นผลิตฯ ของโครงการอาทิตย์ และศึกษาการทำงานของแท่นผลิต

3. การดูงานด้านพลังงานทดแทน ณ สาธารณรัฐโปรตุเกส และประเทศฝรั่งเศส

- การดูงานบริษัท WavEC Energy Center เมืองลิสบอน สาธารณรัฐโปรตุเกส ซึ่งเป็นองค์กรที่ไม่หวังผลกำไร (non-profit association) โดยมุ่งเน้นวิจัยโครงการการใช้พลังงานทางเลือกชายฝั่งทะเล (Offshore/marine Renewables Energy) ดำเนินธุรกิจการให้บริการวิจัย เป็นที่ปรึกษา และวิเคราะห์ทางด้านเทคนิคเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม marine renewable energy ซึ่งรายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ ได้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงานลม พลังงานน้ำ ในหลายๆ ประเทศ ทั้งในและนอกทวีปยุโรป อาทิ สเปน เกาหลีใต้

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แนะนำว่าประเทศไทย เป็นพื้นที่ที่ควรศึกษาในการพัฒนาพลังงานจากอุณหภูมิของน้ำทะเล (Ocean Thermal Energy Conversion: OTEC) ซึ่งสามารถนำพลังงานไปใช้ในระบบปรับอากาศได้

- การดูงาน Museu da Electricidade at Lisbon เมืองลิสบอน สาธารณรัฐโปรตุเกส โดยเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินแห่งแรกของประเทศ สร้างขึ้นตั้งแต่ปี 1908-1972 เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าให้กับชาวเมืองลิสบอน และบริเวณใกล้เคียง ปัจจุบันทำเป็นพิพิธภัณฑ์ โดยใช้ผู้บรรยายเป็นนักศึกษาระดับมหาวิทยาลัยคณะวิศวกรรมศาสตร์ เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับ ประวัติศาสตร์ของโรงไฟฟ้า มาตรฐาน ความปลอดภัยของโรงไฟฟ้าถ่านหินยุคก่อน และขั้นตอนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากถ่านหิน เป็นต้น รวมทั้งมีแบบจำลองพลังงานทางเลือกในรูปแบบต่างๆ
- การรับฟังข้อมูลบริษัทลูกของ PTTGC คือ บริษัท Vencorex
 - บริษัท Vencorex เป็นบริษัทผู้ผลิตและเป็นเจ้าของเทคโนโลยีในการผลิต Isocyanate ที่มีบทบาทสำคัญในตลาดยุโรป โดยเฉพาะเคมีภัณฑ์ในกลุ่ม Toluene diisocyanate (TDI), Hexamethylene diisocyanate (HDI) และ HDI Derivatives ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตพลาสติกโพลียูรีเทน (Polyurethane, PU) ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการผลิตโฟมและสารเคลือบในอุตสาหกรรมยานยนต์ และสิ่งก่อสร้าง โดยบริษัทมีเป้าหมายดังนี้



1. วางรากฐานในการต่อ ยอดธุรกิจ โพลียูรีเทน (Polyurethane - PU)
 2. สนับสนุน Vencorex ในประเทศฝรั่งเศสให้เป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ Isocyanate
 3. ขยายฐานการผลิต TDI, HDI และ HDI Derivatives มาที่ทวีปเอเชีย เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต
- การรับฟัง ข้อมูลโครงการในแอฟริกา ของ PTTEP
 - โครงการ Algeria Hassi Bir Rekaiz (HBR) ของ ปตท.สผ. (แปลงฮาสิ เบร์ ราเคซ) ตั้งอยู่บนบกทางตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย มีพื้นที่ 5,378 ตารางกิโลเมตร มีผู้ร่วมทุนประกอบด้วย ปตท.สผ. 24.5% (ผู้ดำเนินการ), SONATRACH (the Algerian National Oil and Gas Company: บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศแอลจีเรีย) 51% และ CNOOC Limited (China's largest producer of offshore crude oil and natural gas: บริษัทผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งที่ใหญ่ที่สุดของประเทศจีน) 24.5% โดยได้เห็นภาพการสำรวจแหล่งพลังงานดังกล่าวว่า ผู้ปฏิบัติงานต้องทำงานภายใต้ความเสี่ยงอย่างมากเนื่องจากสถานการณ์ภายในประเทศ
 - การดูงาน Solar Farm เมือง Les Mées ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งบริษัท Siemens และ Eco Delta Development ได้พัฒนาร่วมกัน โดยใช้เนื้อที่ประมาณ 70 เฮกตาร์ แผงโซลาร์เซลล์ประมาณ 112,000 แผง โดยผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 30 เมกะวัตต์ สามารถตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าได้ 12,000 คราวเรือน ซึ่งเป็นพลังงานทางเลือกที่มีประโยชน์ สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้

นโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการได้เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับทิศทางการใช้พลังงานของประเทศต่างๆ ดังกล่าวข้างต้นนั้น ทำให้คณะกรรมการได้ศึกษาเปรียบเทียบกับกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศไทย รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการได้ติดตามข้อมูลและความก้าวหน้าในธุรกิจพลังงาน พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลกในต่างประเทศโดยตรง เพื่อเปิดมุมมองในการขยายการลงทุนของกลุ่ม ปตท. ในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต โดยข้อมูลความรู้และประสบการณ์ตรงที่คณะกรรมการได้รับจากกิจกรรมนี้ จะมีส่วนช่วยให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจพลังงานในระดับโลกได้เป็นอย่างดี และจะช่วยในการพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมของ ปตท. และประเทศได้ต่อไป

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

9.3.1 กรรมการอิสระ

9.3.1.1 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอคือการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ใหม่ ซึ่งเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระไว้ รวมทั้งได้จัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท. ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556 ดังนี้

- คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- (1) ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)



- (2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- (3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. หรือบริษัทย่อย
- (4) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.
- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์
- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
 - ลักษณะความสัมพันธ์: ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษา กฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
 - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
 - กรณีผู้สอบบัญชี: ห้ามทุกกรณี
 - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น: มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
 - ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)
 - ลักษณะความสัมพันธ์: กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ $\geq 3\%$ ของ NTA ของ ปตท. แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย
- (ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นกรณีเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และ ผู้บริหารหรือ partner ของนิติบุคคลนั้น
- (ค) กำหนดช่วงเวลาที่ยังมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (ง) ข้อยกเว้น: กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ อาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนด ในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. ก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเป็นเอกฉันท์ โดย ปตท. ต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของ ปตท. และหากต่อมา ปตท. จะเสนอกรรมการอิสระนั้น เพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง ปตท. จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
- (5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.
- (6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- (7) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (1) – (6) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันหรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (collective decision) ได้



ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ปตท. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวม ที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย

- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ ของ ปตท.

- (1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท. และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้วแต่กรณี
- (2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
- (3) สอบทานให้ ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
- (4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมายโดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นทางการอิสระ
- (5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.
- (6) กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

9.3.1.2 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดคล้อง ดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวเข้าไปในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

ปัจจุบันประธานกรรมการ ปตท. เป็นกรรมการอิสระ มีภาวะผู้นำสูง ทำหน้าที่ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

9.3.1.3 ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมนัดพิเศษครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 มีมติแต่งตั้งนายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทำให้การทำงานของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ รวมถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส และดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรม

9.3.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

9.3.2.1 การสรรหากรรมการ

(วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ภายใต้หมวดการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “9.1.2.1 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ” และ “9.2.1.2 คณะกรรมการสรรหา” แล้ว)

9.3.2.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด/การสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรีและดำเนินการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยให้คณะกรรมการ ปตท. ตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็น



ผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้น เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันขึ้นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว ให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

ทั้งนี้ ข้อมูลการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารได้รายงานไว้ภายใต้หมวดโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ “8.5 พนักงาน” ข้างต้นแล้ว

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแล

ปตท. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทกลุ่ม ปตท. โดยจัดทำเป็นคู่มือ PTT Way และกำหนดแนวปฏิบัติ PTT Way of Conduct ซึ่งเป็นการรวบรวม ประมวล กระบวนการทำงานในมิติต่างๆ ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกันในกระบวนการทำงาน โดยจะเป็นแนวทางให้ผู้บริหาร ปตท. ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. และผู้จัดการใหญ่บริษัทในกลุ่ม ปตท. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและเกิดความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่างๆ ในกลุ่ม ปตท. ในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องและสนับสนุนการทำธุรกิจซึ่งกันและกัน เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งจะผลักดันให้บรรลุเป้าหมายระยะยาวที่วางไว้และประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

รวมทั้งได้มีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ของบุคลากรผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร อันเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ควรยึดในการบริหารงานบริษัทต่างๆ ในกลุ่ม ปตท. เพื่อประโยชน์สูงสุดตามพันธกิจ

บทบาทหลักในการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย

บทบาทของคณะกรรมการ ปตท. มีดังนี้

- การกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์และนโยบาย
- การแต่งตั้งฝ่ายบริหารรับผิดชอบการดำเนินงาน
- การติดตามและรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทโดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ตั้งมั่นในหลักธรรมาภิบาล

บทบาทของฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่

- สร้างความเชื่อมโยงด้านกลยุทธ์และนโยบายของกลุ่ม ปตท. กับบริษัทให้เป็นรูปธรรมทางปฏิบัติ
- บริหารจัดการบริษัทให้มีผลการดำเนินงานเป็นที่พอใจแก่ผู้ถือหุ้น

บทบาทของเลขานุการบริษัทจะมีหน้าที่

- ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้จัดการใหญ่
- รับผิดชอบงานการกำกับดูแลกิจการบริษัท (Compliance)
- จัดทำระบบควบคุมภายใน (Internal Control)

บทบาทของผู้ถือหุ้น จะมีหน้าที่

- เลือกและตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัท
- ร่วมกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท



การแบ่งกลุ่มงานในการบริหารจัดการแบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่

• **ระดับองค์กร (Corporate Level)** ประกอบด้วย

- ระดับสำนักงานใหญ่ (Corporate Center) มุ่งเน้นด้านการกำกับดูแล และ Share service โดยกำหนดนโยบายกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้อง
- ระดับแกนนำกลุ่ม (COO/ BG) มีบทบาทในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย ติดตามการปฏิบัติงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะมุ่งสู่การปฏิบัติที่เป็นเลิศ สร้างพลังร่วม

• **ระดับปฏิบัติการ** ในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ Business Unit และ บริษัทภายใต้ Business Unit มุ่งปฏิบัติงานในธุรกิจตนเองให้เป็นเลิศ บรรลุผลสำเร็จ นำนโยบายการกำกับดูแลของกลุ่ม ปตท. ไปบูรณาการร่วมกับการปฏิบัติการของหน่วยงานของตนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

การบริหารจัดการระดับองค์กร (Corporate Level) และระดับปฏิบัติการ (BU/Flagship) จะเชื่อมโยงกัน ผ่านการกลไกการกำกับดูแล ได้แก่

• **ระเบียบบริษัท**

- การถ่ายทอดนโยบายฯ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติโดยผู้บริหาร ปตท. ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดบริษัทในกลุ่ม ปตท. หรือพนักงาน ปตท. ปฏิบัติงาน secondment บริษัทในกลุ่ม ปตท.
- การเชื่อมโยง และผลักดันให้บรรลุตามเป้าหมาย โดยผ่านคณะกรรมการต่างๆ
- หน่วยงานบริหารบริษัทในเครือแต่ละหน่วยธุรกิจ จะทำหน้าที่ถ่ายทอด ติดตาม ให้คำปรึกษา และประเมินการผลักดันนโยบายต่างๆ กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.

หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท ในกลุ่ม ปตท. รวมถึง

- หลักเกณฑ์ตามระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- หลักปฏิบัติการต่อต้านทุจริต กำกับโดยคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2557 ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 43 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 7 บริษัท) โดยประมาณร้อยละ 29 ของกำไรสุทธิ ปตท. ในปัจจุบันมาจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการในลักษณะกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) ด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. ไปเป็นกรรมการในบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมีดังนี้

- 1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
- 2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศไทย
- 3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตอย่างเข้มแข็งซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับ



ดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท. ด้วย

4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารหรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลัง (Director's Pool) ในบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตาม พรบ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ จัดทำขึ้น ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ ณ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ปตท. มี กรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 7 ราย และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจเรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ปปช.)

9.5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

9.5.1 ระบบการควบคุมภายใน

ปตท. ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมและในหลายมิติอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลรักษาทรัพย์สิน (Operational Excellence) การรายงานทางการเงินบัญชีและรายงานอื่นๆ ที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ (Reporting) และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างเคร่งครัด (Compliance)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน การประเมินผล และการรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของ ปตท. ในภาพรวม

ปตท. กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายในเพื่อดำเนินการประเมินการควบคุมภายในขององค์กร ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ข้อ 6 ซึ่งกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานทั้งราชการและรัฐวิสาหกิจรายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้กำกับดูแลและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปีโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

(1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ในภาพรวม ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการด้านต่างๆ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการเปิดเผยเกี่ยวกับการขัดกันผลประโยชน์ส่วนตนกับกิจการขององค์กร (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือเป็นประจำทุกปี



โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงความสำคัญในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

- การจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะของการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีการมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายประจำปีซึ่งพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาทอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน

- กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้ ปตท. เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยผลักดันให้เป็นบริษัทพลังงานไทยชั้นนำ เป็นองค์กรที่มีศักยภาพเป็นเลิศ (High Performance Organization : HPO) มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) และสร้างประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG)

(2) จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

ปตท. กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจตามหลักมาตรฐานสากลไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้การฝ่าฝืนจรรยาบรรณมีความผิดทางวินัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระสำคัญดังนี้

1. เคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. เป็นกลางทางการเมือง
3. ไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลประโยชน์ขัดกัน
4. รักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
5. ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. แข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม
7. มีกระบวนการการจัดซื้อที่โปร่งใส และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
8. รับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม
9. สนับสนุนสิทธิของพนักงาน และสร้างความผูกพันต่อองค์กร
10. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
11. มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
12. มีแนวทางปฏิบัติในการรับ การให้ของขวัญ ทริพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
13. รักษาความปลอดภัย ส่งเสริมสุขอนามัย และรักษาสีสิ่งแวดล้อม
14. เคารพทรัพย์สินทางปัญญา และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทางที่ถูก

(3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท. ต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดีหรือผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง



หรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นๆ

(4) การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. โดยใช้แบบฟอร์มรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ถือเป็นกระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. รวมทั้งได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอดคล้องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ทั้งนี้ ในปี 2557 ได้ ดำเนินการให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนจัดทำรายงานในช่วงต้นปีซึ่งสรุปผลไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ โดยในแบบการเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท. จะเป็นการยืนยันการรับทราบว่า การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตาม จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัย ต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษ และความร้ายแรงของการกระทำ

(5) การจัดทำรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2557 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อนึ่ง ในระหว่างปีไม่มีการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลเกี่ยวข้อง

(6) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผย/รายงาน การซื้อ/ขาย/โอน เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการ ปตท. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมประจำเดือน โดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้ล่วงหน้า

อนึ่ง ในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันปิดงบการเงินประจำปีไตรมาสและประจำปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัทจะทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 60 วัน สำหรับงบประจำปี (ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ) คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนเพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปีที่ผ่านมกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2557 ได้มีการแจ้งกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ครั้ง คือ ห้ามซื้อ/ขาย/โอนหุ้น ปตท. (1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 (2) ระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 (3) ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2557 และ (4) ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557



รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท. ปี 2556 และปี 2557

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น	หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
2.	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
3.	นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	—	—	—	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
4.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
5.	พล.อ.ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
6.	นายจุฑาธิป นาคทรัพย์*	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
7.	นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
8.	นายวิชัย อัครัสกร	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
9.	พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
10.	นายชาญวิทย์ อมตะมาพุชาดิ	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
11.	นายคอน วสันตพุกภัย	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
12.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	210,800	130,800	(80,000)	(ในปี 2557 มีรายการขายหุ้น ปตท. ออกบางส่วน จำนวน 80,000 หุ้น)
13.	นายอารีพงศ์ ภู่อุ่ม	N/A	—	—	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
14.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	—	—	—	แสดงข้อมูลไว้ใน ตารางการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปตท.



รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่าง ปี 2557

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557		
1.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	218,090	N/A	N/A	ครบวาระ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557
	คู่สมรส	40,600			
2.	นายปานปรีดิ์ พหิทรานุกร	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
3.	นายวรุณเทพ วัชรารักษ์	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
4.	นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
5.	นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
6.	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
7.	นายอินสอน บัวเขียว	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
8.	ศ.พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
9.	นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
10.	นายสมชัย สัจจพงษ์	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
11.	พล.อ.อ ประจิน จั่นตอง	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
12.	พล.อ.ไพบูลย์ คุ้มฉายา	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
13.	นายพรชัย รุจิประภา	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
14.	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	—	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
15.	นายมนตรี โสตากร	—	—	—	พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)



การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปี 2556 และปี 2557

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
1.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	60,000	60,000	–	52,600	–	27,600	–	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
	และคู่สมรส	2,000	2,000	–	–	–	–	–	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
2.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	25,500	25,500	–	–	–	–	–	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
3.	นายสุรงค์ บูลกุล	118,183	118,183	–	63,300	–	33,000	–	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
4.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	10,563	63	5,000 (15,500)	60,800	–	31,800	–	(ในปี 2557 มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ดังนี้ - ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 5,000 หุ้น - ขายหุ้นออกบางส่วน จำนวน 15,500 หุ้น)
5.	นายสรัญ รังคสิริ	0	0	–	56,900	–	30,000	–	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
	และคู่สมรส	0	0	–	N/A	N/A	N/A	N/A	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
6.	นายปิดิพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	8,334	4,334	(4,000)	38,500	–	20,400	–	(ในระหว่างปี 2557 มีรายการขายหุ้น ปตท. ออกบางส่วน จำนวน 4,000 หุ้น)
7.	นายชาครีย์ บุรณกานนท์	44,108	44,108	–	N/A	N/A	N/A	N/A	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
	และคู่สมรส	11,300	11,300	–	–	–	–	–	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
8.	นายชาวลิต พันธุ์ทอง	0	0	–	N/A	N/A	N/A	N/A	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
9.	นายสรากร กุลธรรม	46,400	45,400	13,000 (14,000)	54,200	–	28,300	–	(ในปี 2557 มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ดังนี้ - ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 13,000 หุ้น - ขายหุ้นออกบางส่วน จำนวน 14,000 หุ้น)
	และคู่สมรส	13,500	11,000	3,000 (5,500)	–	–	–	–	(ในปี 2557 มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ดังนี้ - ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 3,000 หุ้น - ขายหุ้นออกบางส่วน จำนวน 5,500 หุ้น)
10.	นายชาญศิลป์ ศรีบุญกร	N/A	0	–	N/A	N/A	N/A	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ 1 ตุลาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
11.	นางบุบผา อมรเกียรติขจร	N/A	101,900	–	N/A	N/A	N/A	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ 1 ตุลาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
12.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	N/A	20,500	4,000 (9,000)	N/A	N/A	N/A	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ 1 ตุลาคม 2557 (ในปี 2557 มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ดังนี้ - ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 4,000 หุ้น - ขายหุ้นออกบางส่วน จำนวน 9,000 หุ้น)
	และคู่สมรส	N/A	2,300	–	–	–	–	–	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)



การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปี 2556 และในปี 2557 (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับ จัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับ จัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
13.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	56,000	56,000	—	40,300	—	21,000	—	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
14.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	2,000	2,000	—	0	0	0	0	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ.โออาร์พีซี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
15.	นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์	0	0	—	N/A	N/A	N/A	N/A	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บจ.ฟินอล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
	และคู่สมรส	300	300	—	N/A	N/A	N/A	N/A	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
16.	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ศิริกุล	N/A	28,812	1,000	N/A	N/A	N/A	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ 1 สิงหาคม 2557 (ในปี 2557 มีรายการซื้อหุ้น ปตท. เพิ่ม จำนวน 1,000 หุ้น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 รายชื่อ 1-5 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่โยกย้าย / เกษียณอายุระหว่างปี 2556 และ ปี 2557

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	จำนวน หุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับ จัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับ จัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
1.	นายอริคม เดิบศิริ	0	0	—	—	—	—	—	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ.ไทยออยล์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
2.	นายสุพัฒน์พงษ์ พันธมีเขาว์	0	0	—	—	—	—	—	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
3.	นางนิธิตา เทพวันนังกูร	N/A	41,000	—	N/A	N/A	N/A	N/A	กลับมาปฏิบัติงานที่ ปตท. ณ 1 พฤษภาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)



การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่โยกย้าย / เกษียณอายุระหว่างปี 2556 และ ปี 2557 (ต่อ)

ลำดับ ที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	จำนวน หุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับ จัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับ จัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
4.	นางปริศนา ประหารข้าศึก	47,363	N/A	—	35,100	—	18,400	—	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ. ไทยออยล์ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
5.	นายวีรศักดิ์ โมสิตไพศาล	31,400	N/A	N/A	—	—	26,400	—	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
6.	นายบวร วงศ์สินอุดม	12,100	N/A	N/A	—	—	12,100	—	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)

(7) การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ปปช.

ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 มาตรา 39 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. รวมไปถึงกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดในนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการ ปปช. ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่ง ทุกๆ 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่ง โดย ปตท. จะมีหนังสือแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

(8) การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายในเรื่องในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ว่าในระยะยาวระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่งออกเสียงหรือให้ความเห็นใด ๆ ในปี 2557 มีการแจ้งต่อ ประธานกรรมการฯ จำนวน 15 วาระ (การประชุมรวม 15 ครั้ง)

(9) การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดในรายงานและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทุกไตรมาสอย่างเคร่งครัด

(10) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ ปตท. มีการรณรงค์ส่งเสริมความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างจริงจัง โดยได้จัดตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าคณะทำงาน กำหนดแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. ประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ รวมทั้งช่วยดำเนินการต่างๆ ตามนโยบาย และเป็นผู้จัด



กิจกรรมหลากหลายในการรณรงค์ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง โดยในปี 2557 ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนค่านิยม/วัฒนธรรมองค์กรให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และบริบทการดำเนินงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยผู้นำระดับสูงปฏิบัติตนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อค่านิยมและสื่อสารต่อบุคลากรทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงกำหนดแผนงาน/กิจกรรมที่ส่งเสริมค่านิยม/วัฒนธรรมองค์กร และตัวชี้วัดที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลที่เป็นรูปธรรม ส่งผลให้การสื่อสารภายในองค์กร การแบ่งปันทักษะของบุคลากร และการสร้างนวัตกรรมในสภาพแวดล้อมของการทำงานเกิดประสิทธิผลเป็นอย่างดี
- กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น โดยมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจและรองรับแผนการขยายงานในอนาคต
- จัดตั้งศูนย์บริหารข้อร้องเรียน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กร และศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนจากภายนอกเพื่อให้มีการตอบสนองต่อข้อสอบถามต่างๆ รวมถึงข้อร้องเรียนภายใน โดยมีการกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้จะมีการรวบรวมและบริหารประเด็น รวมถึงนำเสนอผู้บริหารระดับสูง เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรในทุกๆด้าน อย่างสม่ำเสมอ
- ในปี 2557 มีการจัดการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 5 ครั้ง โดยมีปฏิทินการประชุมกำหนดไว้อย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อกำกับดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชัน ติดตามความก้าวหน้าการบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. รวมทั้งงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและการสื่อสารของ ปตท.
- จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารความด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มผู้ถือหุ้นสามัญ โดยตรงอีกช่องทางหนึ่ง คือ การจัดทำจดหมายข่าวรายไตรมาสภายใต้ชื่อ “PTT Bizway” โดยจัดทำเป็น 2 ภาษา คือภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่งไปทางไปรษณีย์ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญได้รับทราบข้อมูลสำคัญ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผลประกอบการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. ฯลฯ โดย ปตท. ได้จัดทำแบบประเมินทัศนคติของผู้ถือหุ้นต่อ ปตท. สำหรับหัวข้อทัศนคติความพึงพอใจต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น มีความเห็นว่า ปตท. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในระดับมากถึงมากที่สุดรวมแล้วประมาณร้อยละ 80
- ปลายปี 2557 คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท. ได้จัดทำแบบสอบถามผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของพนักงาน ปตท. สรุปว่าพนักงานกว่าร้อยละ 90 มีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งได้จัดทำ CG E-learning ในระบบ Intranet เพื่อใช้เป็นสื่อสำหรับให้ความรู้เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานทุกคน และมีการวัดผลโดยการประเมินความรู้ความเข้าใจเพื่อการพัฒนาการปลูกจิตสำนึกและรณรงค์ส่งเสริมพนักงานให้มีความตระหนักในการปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้
- จัดให้มีการอบรมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานที่เข้าใหม่ผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศทุกรุ่น รวมทั้งกำหนดให้สอบวัดความรู้ในระบบ CG E-Learning โดยในปี 2557 มีการจัดสื่อความในกิจกรรมดังกล่าวรวม 4 รุ่น จำนวนรุ่นละ 60-80 คน และมีการมอบคู่มือ



CG ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนได้ศึกษาและลงนามรับทราบ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการทำงานตามหลักการCG และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

- นอกจากการส่งเสริมความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กรแล้ว ปตท. ยังส่งเสริมการแบ่งปันความรู้แก่หน่วยงานภายนอก เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตอบรับการขอเข้าเยี่ยมชมดูงานขององค์กร/สถาบันต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงได้รับเชิญไปบรรยายหรือร่วมเสวนาภายนอกด้วย
- ปตท. มีการสร้างบรรยากาศของการรณรงค์ผ่านสื่อต่างๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดนิทรรศการ การจัดทำเว็บไซต์ CG ที่มีข้อมูลครบถ้วน และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจได้ติดต่อสอบถามได้ผ่านช่องทางอีเมล cghelpdesk@pttplc.com จัดทำวีดิทัศน์เพื่อใช้สื่อความฯ จัดให้มีคอลัมน์เกี่ยวกับ CG ในวารสารรายเดือน “PTT Spirit” เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวสารการดำเนินการที่เกี่ยวกับ CG รวมทั้งให้ความรู้และร่วมกิจกรรมที่น่าสนใจ ซึ่งได้รับการตอบรับจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี รวมทั้งการเผยแพร่คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษสำหรับนักลงทุนและผู้สนใจต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้เป็นประโยชน์ หรือนำไปใช้อ้างอิงได้ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. ด้วย
- จัดกิจกรรม “CG Camp” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำไปใช้ในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยการเรียนรู้ผ่านฐานกิจกรรม และกระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งวัดผลการเรียนรู้จากการนำหลัก CG มาปรับใช้ในสถานการณ์ผ่านการแสดงรายการกลุ่มตามหัวข้อที่ได้รับ
- เกม “CG Run” ถูกจัดทำขึ้นในรูปแบบเกมในระบบ PTT Intranet โดยมีวัตถุประสงค์ให้ความรู้ด้าน CG ผ่านการไขปริศนาและผจญภัยของตัวละครในด้านต่างๆ ตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และการจดจำที่ดี
- ปตท. ยังให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารบริษัทในรูปแบบ “กลุ่ม ปตท.” โดยกำหนดเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน และเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงาน และแนวทางการประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเชิงรุก โดยร่วมกันศึกษา พัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นหลักปฏิบัติของกลุ่ม ปตท. และกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการของกลุ่ม ปตท. ดังนี้

R-E-A-C-T

R = Responsibility “ความรับผิดชอบต่อน้ำที่”

E = Equitable Treatment “ไม่เลือกปฏิบัติ”

A = Accountability “ยึดถือความถูกต้อง”

C = Creation of Long-term Value “สร้างมูลค่าเพิ่มระยะยาวให้องค์กร”

T = Transparency “ความโปร่งใสตรวจสอบได้”

- ปตท. ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังต่อไปนี้
- การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่ม ปตท.



- การจัดงาน PTT Group CG Day ซึ่งเป็นกิจกรรมสำคัญประจำปี เพื่อณรงค์ ส่งเสริม และเผยแพร่ การดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดโดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. 7 บริษัท ได้แก่ PTT, PTTEP, PTTGC, TOP, IRPC, BCP และ GPSC เพื่อนำเสนอการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่ม ปตท. และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยนิทรรศการและเกม สันทนาการที่ให้ความรู้ การเสวนาแสดงวิสัยทัศน์โดยผู้บริหารสูงสุดเพื่อแสดงความมุ่งมั่นของผู้นำองค์กร การแสดงละคร ฯลฯ โดยตัวแทนพนักงานจากทั้ง 7 บริษัท ทั้งนี้มีแขกรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอกไปร่วมงานด้วย ได้แก่ ผู้แทนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รวมทั้ง ผู้บริหารกลุ่ม ปตท. พนักงาน ซึ่งได้รับทั้งความรู้และความประทับใจในความสามัคคีร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานที่ได้ร่วมกิจกรรมปลูกจิตสำนึกที่ดีในการบริหารและการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ในปี 2557 กลุ่ม ปตท. โดยมี IRPC เป็นเจ้าภาพจัดงานในชื่อ “PTT Group CG Day 2014 : The Power is in Your Hands” ภายใต้แนวคิด ร่วมดอกย้าพลังด้านบวก ด้วยศักยภาพและพลังความร่วมมือที่สร้างสรรค์ของกลุ่ม ปตท. มาร่วมกันช่วยสังคม เพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน

(11) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- ปตท. กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนร่วม ได้เสียและผลประโยชน์ขัดกัน จรรยาบรรณว่าด้วยการรับ การให้ ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด โดยมีสาระสำคัญว่าการให้และการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม อาจนำมาซึ่งความลำเอียงในภายหลัง/อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่และอาจทำให้ ปตท. เสียประโยชน์ในที่สุด ปตท. ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังกำหนดให้ Integrity & Ethics เป็นค่านิยมหนึ่งขององค์กรและเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท. เพื่อให้การบริหารและการปฏิบัติงานมีความโปร่งใส สุจริต เป็นธรรม ควรค่าแก่ความเชื่อมั่นและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสีย
- ปี 2553 ปตท. ได้ร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption : CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยเป็น 1 ใน 27 บริษัทแรกที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์
- ปี 2555 ปตท. ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการนำหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านคอร์รัปชันในระดับสากลมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ
- คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557 พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. และให้ประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT



Way of Conduct) เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท.มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน

- นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. กำหนดให้ บุคลากรของ ปตท. ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน การให้/รับสินบนทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบุคลากรของ ปตท. ต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่างๆ อย่างจริงจัง เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดหาพัสดุ การควบคุมภายใน เป็นต้น
- ปตท. ได้สื่อความนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ ปตท. มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย อีเมล เว็บไซต์ ระบบ PTT Intranet การจัดสัมมนา การจัดนิทรรศการ เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่ ปตท. กำหนด
- ปตท. จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของ ปตท. เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของ ปตท. และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น การอบรมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานที่เข้าใหม่ผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศ การจัดอบรมหลักสูตรทางจริยธรรม กิจกรรม CG Camp ระบบ CG E-Learning เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอก เช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปตท. ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรอง (Certification Process) ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption : CAC) ซึ่ง ปตท. ได้แสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการโครงการฯ โดย ปตท. ได้รับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557
- การติดตามประเมินผลการปฏิบัติ
 - คณะกรรมการ ปตท. มีหน้าที่กำกับดูแลให้ ปตท. มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
 - คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล สอบทานการประเมินความเสี่ยง และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารต้องนำคำแนะนำไปปฏิบัติ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร



- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะ แนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีหน้าที่กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม
 - ผู้บริหารกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่างๆ และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
 - ปตท. มีการควบคุมภายใน ซึ่งสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติ โดยสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริตแก่พนักงานทุกคน การประเมินความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีความเพียงพอเหมาะสมโดยเฉพาะความเสี่ยงที่ ปตท. ขอบรับไม่ได้ อาทิ ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - ปตท. จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่างๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน การควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
 - หน่วยตรวจสอบภายใน มีการตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โอกาสการเกิดทุจริตและประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กรและในระดับกิจกรรมการดำเนินงาน รวมถึงสอบทานเกี่ยวกับหลักจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งมีการพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดทันที เมื่อพบรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของปตท. อย่างร้ายแรง รวมถึงกรณีการเกิดทุจริต
- มาตรการ ขอบเขต และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
- ปตท. มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ ปตท. สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
 - บุคลากรของ ปตท. ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดย ปตท. จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงานที่ปลอดภัย เมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
 - ปตท. จัดให้มีข้อกำหนดด้วย “การร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดการทุจริต” เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดการทุจริตต่อหน้าที่ (Whistleblowing) . ให้ความสำคัญและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร อีกทั้งมีมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้องด้วย โดย Whistleblowing จะเป็นเครื่องมือในแง่ของการเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและเป็นช่องทางในการปราบปรามการทุจริต เนื่องจากจะช่วยแก้ไขปัญหาล่วงหน้าได้ทันเวลาที่ก่อนที่จะปัญหานั้นจะบานปลายและอาจ



เกิดผลกระทบต่อภาพพจน์และฐานะทางการเงินขององค์กรอย่างรุนแรงในภายหลังได้ โดยพนักงาน ปตท. ทุกคนสามารถทำหน้าที่เป็น Whistleblower โดยเป็นกระบอกเสียงสะท้อนความคิดปกติ เพื่อสร้างความโปร่งใส การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืนขององค์กร

■ บทลงโทษ

- ปตท. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องลงนามรับทราบคู่มือ CG เพื่อแสดงถึงพันธะสัญญาในการยอมรับหลักปฏิบัติที่ดีเป็นแนวทางดำเนินงาน คู่มือ CG จึงเปรียบเสมือนวินัยที่ทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- ปตท. จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่ ปตท. กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษ และการอุทธรณ์ที่ชัดเจน หรือมีโทษตามกฎหมาย บุคลากรของ ปตท. ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

9.5.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการประเมินความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ของ ปตท. และความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ ทั้งนี้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งาน (Functional Description) ของทุกหน่วยงาน

9.5.3 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

คณะกรรมการจัดการของ ปตท. มีอำนาจหน้าที่ในการทบทวนรายงานทั้งทางการเงินและไม่ใช่รายงานทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจ ในภาพรวมขององค์กร และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ โดยกำหนดเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อให้การควบคุมกิจกรรมด้านการบริหารมีความเหมาะสมและเพียงพอ ตรวจสอบและติดตามได้ นอกจากนี้ยังมีการระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป มีการมอบหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากรเพื่อความมั่นใจว่ามีระบบตรวจสอบ และคานอำนาจกันได้ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผลข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด มีการควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชี เกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมตรงให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. มีการดำเนินการตามระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุ ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุ การตรวจรับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ และการตรวจนับทรัพย์สิน ในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ปตท. มีการวางระบบด้าน



การบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน หน้าที่ที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากร และการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ และการบริหารทรัพยากรบุคคลของปตท. มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในกรณีที่ ปตท. มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ปตท. มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้ง ทุกรายการ โดยผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้นๆ ทั้งยังมีการติดตาม และดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ ปตท. ยังให้ความสำคัญในเรื่อง ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Health and Environment : SSHE) เพราะถือเป็นหนึ่งในกระป๋องกันความเสี่ยงที่สำคัญยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้เติบโตอย่างราบรื่นและยั่งยืน สามารถต่อ ยอดผลประกอบการในทุก ๆ ด้าน ให้มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด โดยคณะกรรมการ ปตท. ดูแล ติดตาม ให้นโยบาย และคำแนะนำเกี่ยวกับความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ ปตท. นำมาปรับใช้เป็นกิจกรรมการควบคุมผ่านคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ในระดับฝ่ายจัดการ ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ รวมทั้งคณะกรรมการนโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท. และคณะกรรมการ QSHE ปตท. ซึ่งทำหน้าที่กลั่นกรองและกำกับดูแลการบริหารจัดการในระดับปฏิบัติการของกลุ่ม ปตท. และภายใน ปตท. ตามลำดับ โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบส่วนกลาง คือ ฝ่ายความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร โดยรายละเอียดสามารถศึกษาจากหัวข้อ SSHE เพื่อความเป็นเลิศขององค์กร และรายงานความยั่งยืนปี 2557 (Corporate Sustainability Report 2014)

9.5.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ ปตท. ในการจัดตั้ง บริษัท พีทีที โอลิติก ไซส์ จำกัด (PTTICT) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์รวมการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ไอซีที) ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อลดค่าใช้จ่าย ลดปริมาณงานที่ซ้ำซ้อน เพิ่มศักยภาพทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน ไอซีทีของแต่ละบริษัท ตลอดจนเพิ่มอำนาจต่อรองในการจัดหาของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย PTTICT สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต่อเนื่อง เป็นกำลังสำคัญให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นอย่างดี

คณะกรรมการ ปตท. ยังได้ดำเนินการสนับสนุนให้ ปตท. พัฒนาระบบสารสนเทศสร้างนวัตกรรมเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำของโลก อาทิ เช่น การพัฒนาระบบ Fil'n Go การพัฒนาระบบ Fully Self Serve/Next Generation Service Station เป็นต้น โดยหลังจากประสบความสำเร็จในการนำ SAP มาใช้งานเป็นระบบงานหลักขององค์กร ปตท. มีการขยายการใช้งานไปยังบริษัทในกลุ่มตามแผน SAP Roll out ทำให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. สามารถประมวลผลข้อมูลทางธุรกิจได้อย่างรวดเร็วเช่นเดียวกับ ปตท. เป็นการทำให้ ERP Harmonization/One SAP สามารถลดความซ้ำซ้อนของข้อมูลในการใช้งานและเชื่อมโยงข้อมูลถึงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนา Global Infrastructure as a Service ทำให้สามารถจัดทำสรุปรายงานต่อผู้บริหารได้อย่างรวดเร็ว และยังสามารถคิดค้นนวัตกรรมใหม่เพื่อสนับสนุนกระบวนการรับ-จ่ายเงินให้มีประสิทธิภาพรวดเร็วยิ่งขึ้น ได้แก่ การพัฒนาระบบ LPG Compensate System เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยผู้ค้า LPG ในการลงทะเบียนผู้ค้าตามนโยบายรัฐบาล มีการวัดผลการดำเนินงาน การเปรียบเทียบผลดำเนินงานกับเป้าหมาย และการปรับปรุงเพิ่มเติมระบบสารสนเทศให้สามารถรองรับนโยบายและปรับโครงสร้างองค์กรที่เปลี่ยนแปลงตามสภาพธุรกิจ เช่น การปรับปรุงระบบงานรองรับกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน (COO) การพัฒนาระบบ PTT Daily Performance และ PTT Health Dashboard เพื่อติดตามสถานการณ์ขององค์กรตามแนวทางการเป็นองค์กรชั้นนำตามมาตรฐาน Thailand Quality Award (TQA)



คณะกรรมการ ปตท. ยังตระหนักและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเก็บรักษาข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยได้อนุมัติดำเนินการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์แห่งใหม่ด้วยมาตรฐานการออกแบบ Data Center ชั้นสูงสุด (TIER IV) มีการเชื่อมแผนกเงินทางด้าน ICT เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2557 แม้ว่าจะเกิดเหตุการณ์ผู้ชุมนุมประท้วงปิดล้อมอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. เป็นเหตุให้ ปตท. ต้องดำเนินการเปิดใช้สถานที่ปฏิบัติงานสำรองพร้อมทั้งจัดหาและใช้งานอุปกรณ์ไอซีทีสำรองแทนการใช้งานตามปกติเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปตท. สามารถดำเนินการได้โดยไม่มีการหยุดชะงัก และยังคงดำเนินการทบทวนระบบงานคอมพิวเตอร์ที่มีความสำคัญต่อธุรกิจและเข้ารับการตรวจประเมินการธำรงรักษามาตรฐาน ISO/IEC27001 (Information Security Management System – ISMS) ในการรักษาปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศ และได้รับการรับรองมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินยกระดับมาตรฐานในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management – BCM) เป็นมาตรฐาน ISO22301 และยังคงดำเนินงานผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปตท. ซึ่งกำหนดให้มีการสอบทานระบบสารสนเทศที่ใช้สำหรับการบริหารงานต่างๆ และจัดทำรายงานการควบคุมภายในและการ Rollout IT Governance ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้ครอบคลุมทั่วถึงทั้งกลุ่ม ปตท. อย่างครบถ้วน

9.5.5 ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

● ระบบการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ รายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน (Risk-Based Approach) โดยครอบคลุมกระบวนการการดำเนินงานทั้งของ ปตท. และบริษัทในเครือทั้งในและต่างประเทศ และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และหน่วยงานกำกับดูแลเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นและไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

● การประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง

ปตท. มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน อย่างน้อยปีละครั้ง โดยได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงาน และผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องรวมทั้งได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) ในองค์กรแบบผสมผสานดังนี้

- จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในรายบุคคล (Specific Questionnaire) สำหรับผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไป ที่ปฏิบัติงานตามโครงสร้างของ ปตท. และผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน Secondment บริษัทในกลุ่ม เพื่อประเมินการควบคุมภายในทั้งในระดับองค์กรและระดับฝ่ายงาน
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Facilitated Workshop) เพื่อการประเมินการควบคุมภายในในระดับกิจกรรม มุ่งเน้นกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการทำงาน โดยผลการประเมินและแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าของกระบวนการและมีการติดตามโดยผู้บังคับบัญชา

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลวิเคราะห์ สรุปผล และจัดทำรายงานการประเมินตนเองทั่วทั้งองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทำหน้าที่ในการกลั่นกรอง ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งวางแผนแนวทางให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังมีสำนักตรวจสอบภายในทำการสอบทานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสม และมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยมี



คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ในกรณีพบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันทั่วทั้ง ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงิน มีการตรวจสอบและสอบทานโดยสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอก และนำเสนอผลการตรวจสอบ/สอบทานแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา เป็นรายไตรมาสและรายปี

การติดตามและประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. ได้ยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งกำหนดในเอกสารคำแนะนำ : การจัดทำรายงาน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ข้อ 6 การติดตามประเมินผลอยู่ในเกณฑ์ดี นอกจากนี้ทุกกลุ่มธุรกิจจะมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกเดือน รวมทั้งมีการวัดผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัด (Key Performance Indicator : KPIs) อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท. ระบบการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

โดยในปี 2557 ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กร งานกลยุทธ์องค์กรซึ่งได้รับมอบหมายให้ดูแลการดำเนินงานเรื่องการประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. ได้ดำเนินการรวบรวมและจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อจัดเก็บฐานข้อมูลการควบคุมที่สำคัญ (List of Key Control) ที่มีการรวบรวมข้อมูลคำอธิบายลักษณะงาน (FD) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO Internal Control Integrated Framework) รวมทั้ง มาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามเกณฑ์คำถามของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อปรับปรุงพัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในให้แก่ผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไปที่ปฏิบัติงานตามโครงสร้างของ ปตท. และผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน Secondment บริษัทในกลุ่ม ให้คำถามในแบบประเมินครอบคลุมกิจกรรมตามกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ และพัฒนาฐานข้อมูลการควบคุมที่สำคัญเพิ่มขึ้นเป็น 30 กระบวนการหลัก รวมทั้งมีการพัฒนารูปแบบการตอบแบบประเมินการควบคุมด้วยตนเองเป็นแบบ Electronic (e-CSA) เพื่อให้ผู้บริหารสามารถทำการประเมินฯ และสามารถเรียกดูรายงานผลการประเมินฯผ่านระบบ Intranet ได้

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit fee) ให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 112,655,335 บาท (หนึ่งร้อยสิบสองล้านหกแสนห้าหมื่นห้าพันสามร้อยสามสิบห้าบาท) นอกจากนี้บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit fee) ที่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้แก่ ค่าธรรมเนียมในการจัดทำ Comfort Letter เพื่อประกอบการออกหนังสือชี้ชวนในการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ค่าตรวจรับรองงบการเงินที่ใช้ในการยื่นกรมสรรพากร และค่าตรวจรับรองอื่น ๆ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมจำนวน 16,172,000 บาท (สิบหกล้านหนึ่งแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาท)

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ทำการสำรวจและให้คะแนนตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2557 ในภาพรวม ปตท. อยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" และหากเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มทรัพยากร บริษัทในกลุ่ม SET50 และบริษัทในกลุ่มที่มี Market Capitalization 10,000 ล้านบาทขึ้นไป พบว่า ปตท. มีคะแนนเฉลี่ยสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัททั้งสามกลุ่ม ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่ ปตท. เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยในปี 2557 ปตท. มีแนวปฏิบัติที่ดี นอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีต่อบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติแต่งตั้งนายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ จึงมีความเป็นอิสระในการมอบหมายนโยบายและกำกับดูแลการบริหารงานของ ปตท.



- ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่
- เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นกลางและมีความน่าเชื่อถือเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. และนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี

- จัดทำ Agenda Base Meeting และนำไปปฏิบัติเป็นวาระการประชุมของหน่วยงานต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทบทวนผลการดำเนินงาน โดยมีหัวข้อ QSHE / SPIRIT / CSR / CG Talk เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสาร CG และส่งเสริมการกระตุ้นเตือน การรณรงค์เรื่องการตระหนักถึงการทำงานอย่างมี CG ด้วย

- ปตท. กำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ส่งเสริมค่านิยม SPIRIT อย่างเป็นระบบ โดยเน้นการนำค่านิยม SPIRIT ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน โดยจัดทำ SPIRIT Norm Checklist ให้หน่วยงานต่างๆ ได้นำไปใช้เป็นเครื่องมือในการประชุม โดยเป็นส่วนหนึ่งใน Agenda-Based Meeting เพื่อเป็นการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ช่วยสนับสนุน/กระตุ้นเตือนให้พนักงานมีพฤติกรรมการทำงานที่สอดคล้องกับค่านิยม SPIRIT ตลอดจนเป็นการส่งเสริมให้ผู้บริหารทุกท่านแสดงความมุ่งมั่นในการทำ SPIRIT Coaching และเป็น SPIRIT Role Model ซึ่งรวมถึงการถ่ายทอดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กรด้วย

- การถ่ายทอดค่านิยมสู่บริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านนโยบายกลุ่ม ปตท. และกำหนดให้ค่านิยม SPIRIT เป็นหนึ่งในแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct)

- การกำหนดให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่ม ปตท. เป็นหนึ่งในแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อผลักดันการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการ ไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถสร้างพลังร่วมได้ตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน รวมทั้งเพื่อผลักดันนโยบายสู่การดำเนินการอย่างเป็นระบบ รองรับการตรวจประเมินต่อไป

ตลอดปี 2557 ปตท. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อื่นๆ อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) และ ASEAN CG Scorecard ในประเด็นดังต่อไปนี้

- การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วยจำนวน 5-12 คน

ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ปตท. มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 13 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ข้อบังคับของ ปตท. และกฎหมายกำหนดให้ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม ซึ่งในปี 2557 กรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครบทุกครั้ง นอกจากนี้ ก่อนการลงมติในที่ประชุม ประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้สอบถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียพิเศษในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ นอกจากนี้ ปตท. ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การ



สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อนักลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ได้ล่วงหน้า
เป็นต้น

ทั้งนี้จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการชด้อย แสดงรายละเอียดในหมวด 8.1.6 การประชุมของคณะกรรมการ
ปตท. แล้ว



10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

ปตท. ได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Corporate Sustainability Report) ประจำปี 2557 เพื่อเปิดเผยนโยบายและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ (in-process)

ทั้งนี้ ปตท. จัดส่งรายงานความยั่งยืน ปี 2557 พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้กับผู้ที่สนใจบนเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com



11. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรมีหน้าที่การประเมินการควบคุมภายใน โดยการจัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองรายบุคคลสำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ที่ปฏิบัติงานตามโครงสร้างของ ปตท. และผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน Secondment บริษัทในกลุ่ม ซึ่งครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของ ปตท. จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การฉ้อโกง การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินการบัญชีและรายงานอื่นๆ รวมถึง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของปตท. รวมทั้งประเมินตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามเกณฑ์คำถามของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

โดยสำนักตรวจสอบภายในได้สอบถามประสิทธิภาพของการควบคุมภายในและรายงานผลการสอบถามต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการดำเนินการตามแนวทาง/ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการควบคุมภายในแล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการจัดการ ปตท. ครั้งที่ 21/2551 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2551 ได้แต่งตั้ง นางสาว นิตยา ดิเรกสถาพร ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 เนื่องจาก เป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในงานบัญชีการเงิน และงานบริหารความเสี่ยงทางการเงินของ ปตท. ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมทั้งการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร

อายุ 57 ปี

ประวัติการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- Master of Business Administration (Finance) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- Finance for Senior Executives , Harvard Business School
- Nida – Wharton Executive Leadership Program , สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 91/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลปกครอง

ประวัติการทำงาน

- 2536 -2543 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ปตท.
- 2544 -2549 ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยงการเงินและนโยบายสินเชื่อ ปตท.
- 2549 -2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ปตท. มีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ขององค์กร ประกอบด้วย

- **สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท** รับผิดชอบดูแลติดตามให้กลุ่มบริษัท ปตท./คณะกรรมการ ปตท./คณะกรรมการจัดการของ ปตท./ผู้บริหาร/หน่วยงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบด้านการเป็นรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งระเบียบบริษัท และข้อบังคับ ปตท. ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นศูนย์กลางในการรวบรวม ติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบภายนอกที่เกี่ยวข้อง และสื่อสาร ให้ความรู้ คำปรึกษา เรื่องกฎระเบียบภายนอกด้านการเป็นรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียน โดยแปลความ/สรุปเรียบเรียง เพื่อให้บุคคล/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการได้อย่างถูกต้อง

- **สำนักกฎหมาย** รับผิดชอบกำกับดูแลงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจรวมทั้งกฎหมายด้านการเป็นบริษัทจดทะเบียน กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม/ความปลอดภัยในอุตสาหกรรม กฎหมายพลังงาน คดีศาลปกครอง กฎหมายระหว่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ของรัฐ ให้คำปรึกษาประเด็นข้อกฎหมายแก่หน่วยงานต่างๆ / กลุ่มบริษัท ปตท. เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับกฎหมาย โดยเฉพาะการทำธุรกรรมใหม่ ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจมีความคล่องตัว

- **สำนักตรวจสอบภายใน** รับผิดชอบในการประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมทั้ง บริษัทในเครือ

**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2557**

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค และนายวิชัย อัครัสกรเป็นกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีวาระการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

- 1 - 31 มกราคม 2557 ประกอบด้วย นายบุญสม เลิศศิริวงษ์และนายวรุณเทพ วัชรภรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 1 กุมภาพันธ์ - 30 มิถุนายน 2557 ประกอบด้วย นายบุญสม เลิศศิริวงษ์เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวรุณเทพ วัชรภรณ์ นายอินสอน บัวเขียว และนายมนตรี โสแดงกูร เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ นายวรุณเทพ วัชรภรณ์ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2557
- 5 กรกฎาคม - 28 สิงหาคม 2557 ประกอบด้วย นายพรชัย รุจิประภาเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค และนายมนตรี โสแดงกูร เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 4 กันยายน - 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค นายวิชัย อัครัสกร และนายมนตรี โสแดงกูร เป็นกรรมการตรวจสอบ ต่อมานายมนตรี โสแดงกูรได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2557 ทำให้ปัจจุบัน ปตท. มีคณะกรรมการตรวจสอบรวม 3 ท่าน ตามรายนามข้างต้น

โดยมีนางสาวนิตยา คิเรกสถาพร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความตระหนักรู้ และเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบสำคัญต่อองค์กร และการมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสรุปได้ดังนี้

- ผลักดันให้มีการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายในของกลุ่ม ปตท. ให้เทียบเคียงมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และภาพลักษณ์ของกลุ่ม ปตท. เช่น การสนับสนุนงานตรวจสอบเชิงรุก (Proactive Audit) การพัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในการตรวจสอบ และการสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความรู้ ความสามารถเทียบเคียงบุคลากรในระดับมาตรฐานสากล
- ให้ความสำคัญและมีการติดตามประเด็นสำคัญๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการรองรับความผันผวนในเรื่องของราคาน้ำมันซึ่งมีผลกระทบต่อองค์กรมาก



-2-

- เน้นให้มีการพิจารณาทบทวนแผนการลงทุน โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยง และผลกระทบที่เกิดจากปัจจัยต่างๆ รวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่ม ปตท. และกำหนดมาตรการทางบัญชีที่จะสามารถรับรู้หรือประเมินค่าความเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างทันเวลา มีทีมงานที่จะคอยติดตามอย่างใกล้ชิด และในการพิจารณาแผนการลงทุนใหม่ควรต้องพิจารณาถึงความสอดคล้องกับสถานะแวดล้อมและสนองนโยบายรัฐบาลด้วย เช่น พลังงานทดแทน พลังงานทางเลือก (Alternative Energy)
- การให้ความสำคัญเรื่องการบริหารงานของผู้บริหารและพนักงานในการดำเนินธุรกิจ อย่างมีคุณธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้มีการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ โดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบและป้องกันการเกิดทุจริต

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2557 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงตามรายการความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Profile) การบริหารจัดการความเสี่ยงอันเนื่องจากผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และแผนการลงทุนต่างๆ ด้วย การจัดหาแหล่งพลังงาน รวมถึงเหตุการณ์ความเสี่ยง (Event Risk) อื่นๆ นอกจากนี้ยังได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร เช่น ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ และการพิจารณาการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ เป็นต้น มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

3. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน



-3-

ทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ในปี 2557 สำนักตรวจสอบภายในได้นำระบบ Continuous Control Monitoring and Auditing System (CCMS) เข้ามาช่วยในการกลั่นกรองและตรวจติดตามความผิดปกติ รวมถึง การทุจริตที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างถึงการชำระเงิน (Procure to Pay) ซึ่งถือเป็นโครงการนำร่อง และกำลังจะขยายผลไปยังกระบวนการอื่นๆ ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544 โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารตอบแบบประเมินการควบคุมภายในปี 2557 ครบถ้วน 100% ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลการควบคุมภายใน (Internal Control Database System) เพื่อจัดเก็บและรวบรวมข้อมูลต่างๆ รวมถึงพัฒนาและปรับปรุงแบบการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment) โดยพิจารณาจากฐานข้อมูลการควบคุมที่สำคัญ(List of Key Controls) ตามลักษณะการทำงาน (Functional Description) และความรับผิดชอบของผู้บริหารภายใต้กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมากขึ้น ผลการประเมินการควบคุมภายในโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล การสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึง การผลักดันให้เกิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งบริษัทฯ ได้ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2557 เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงานรวมทั้งเผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับทราบและถือปฏิบัติ และคณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการประเมินตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption Committee หรือ CAC) โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอร์รัปชัน (Certified Company) แล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557

อนึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ ประเมินแบบไขว้ และประเมินตนเอง ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ดีมาก



-4-

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์สำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบโดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พิจารณาการปรับปรุงระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการตรวจสอบภายใน รวมทั้งคู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล สอบทานงบประมาณประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการพัฒนา แผนการสรรหาและการหมุนเวียนบุคลากร การฝึกอบรมบุคลากร การประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของทรัพยากร ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน และกำกับให้มีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในและการจัดการข้อมูลสารสนเทศที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อเสริมสร้างระบบการทำงานและการตรวจสอบเชิงป้องกัน (Proactive) และเสริมสร้างแนวคิด Governance Risk Compliance (GRC) และให้คำแนะนำการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะความรู้ในด้านธุรกิจและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการมีส่วนร่วมในธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ เช่น การมีบทบาทในการให้คำปรึกษาในด้านความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการเข้าใจผิดหรือความผิดพลาดได้ทันทั่วทั้ง

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2558 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 พิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2556 และ 2557 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน (สผญ. ดูประเภทรายการว่าครบหรือไม่)	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้นใหญ่	เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ในประเทศ (พันธบัตร)	7,000.00	6,000.00	4,500.00

12.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2555 และ ปี 2556 และ ปี 2557 ที่ผ่านมามีดังนี้

12.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	2,220.87	2,233.74	2,191.19	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 65.29 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรัตน์ ชูโชติถาวร) เป็นรองประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทวินทร์ วงศ์วานิช) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
PTT International Trading Pte. Ltd.	78,795.06	165,832.68	107,796.99	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรกร กุลธรรม) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
Subic Bay Energy Co., Ltd.	19,096.48	8,224.63	0.76	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
PTT Philippines Trading Corporation	6.73	4.84	-	- ณ 1 ตุลาคม 2557 Subic Bay Energy Co., Ltd. จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—
PTT Philippines Corporation	36.63	42.32	65.48	- ณ 1 ตุลาคม 2557 Subic Bay Energy Co., Ltd. จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—
บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	4,713.40	5,669.58	5,995.97	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 58 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
PTT (Cambodia) Limited	3,989.83	3,615.53	3,191.75	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
PTT Lao Co., Ltd.	3,005.96	2,772.90	3,254.96	- PTT (Cambodia) Limited ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น PTT (Cambodia) Limited ร้อยละ 100)	—



12.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
PTT International Trading DMCC	3,602.10	3,329.45	1,368.22	- PTT International Trading Pte Ltd ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น PTT International Trading Pte. Ltd ร้อยละ 100)	—
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	46.66	1,083.88	958.57	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	198.42	219.37	315.25	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 51 - PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 49 (บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท บีซิเนส เซอร์วิส ออโตแดนซ์ จำกัด	126.81	144.38	144.61	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 25 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	36,978.66	36,320.37	35,819.19	- บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก
บริษัท ไทยสูบเบลินดิง จำกัด	0.99	1.12	1.22	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.95 - บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 51.05 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	8.03	8.16	0.03	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปิณฑิพันธ์ เทพปฏิมากรณ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์

12.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท อมตะ จัดจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	1,878.58	2,155.77	2,148.61	- บจ. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ถือหุ้นร้อยละ 80 (ปตท. ถือหุ้น บจ. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 58) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและ พลังงานร่วม จำกัด	2.88	0.96	-	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ ร้อยละ 30.10)	—
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	0.07	0.31	0.53	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอรัมินัล จำกัด	0.56	0.44	0.50	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	-	0.19	0.20	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 50 (ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์



12.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	1.32	22.35	0.19	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โพลิเมอส์ จำกัด	4,017.15	5,511.88	6,362.78	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 41.44 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและ น้ำเย็น จำกัด	1,735.11	1,936.04	2,089.46	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	—
Carigali – PTTEPI Operating Company Sdn Bhd	641.45	564.71	471.97	- บจ. ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 50 (บมจ.ปตท.สผ. ถือหุ้น บจ. ปตท.สผ. อินเตอร์ เนชั่นแนล ร้อยละ 100 และ ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.29) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด	3,588.96	4,174.43	6,390.83	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรากร กุลธรรม) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที อาซาฮี เคมีคอล
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด	-	-	0.69	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	—



12.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทร่วม					
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	9,694.25	-	-	- ณ 10 มกราคม 2556 รวมกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด	—
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	10,360.95	-	-	- ณ 10 มกราคม 2556 รวมกับ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด	—
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	172,108.00	157,213.43	147,855.56	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดบศิริ) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไทยออยล์ <u>หมายเหตุ</u> * นายสุรจิต นาคทรัพย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	74,360.05	75,877.53	67,091.43	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการ ของ บมจ. สตาร์ ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง
บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	266.12	32.83	7.83	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
KELOIL-PTT LPG Sdn. Bhd.	13.58	-	-	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด	3,065.23	3,242.82	3,325.40	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 26 - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 73.99 (ปตท. ถือหุ้นในไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดบศิริ) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์



12.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	194,664.70	122,293.03	173,965.06	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 38.51 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - กรรมการของ ปตท. (นายวัชรกิติ วัชรโรทัย) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรงค์ นวลกุล นายสรัญ รังคสิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	99,812.67	126,459.71	109,707.91	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 27.22 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรากร กุลธรรม นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร) เป็นกรรมการของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	22.80	6.64	-	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมด ให้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	1.10	0.74	0.25	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 - บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 60 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	—



12.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	365,362.80	361,605.26	384,859.84	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.89 (ณ 19 ต.ค. 2554 บมจ. ปตท. เคมิคอล และ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่นควบรวมบริษัท เป็น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็น ประธานกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรวิชัย รั้งศิริ นางบุผา อมรเกียรติขจร) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเชาว์) เป็น กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	-	21,308.84	18,118.37	- บจ. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) และ บจ. พีทีที ยูทิลิตี้ ได้ควบรวมกันเป็น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 - ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 30.10 - บมจ. พีทีที โกลบอลเคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 30.31 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 11.88 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์ ถือหุ้นร้อยละ 27.71 (บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้น ไทยออยล์ เพาเวอร์ ร้อยละ 73.99) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรงค์ บุญกุล) เป็นประธาน กรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเชาว์ นายอริศม์ เดิบศิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่
บริษัท บางปะอิน โกลบอลเพาเวอร์เซ็นเตอร์ จำกัด	-	887.55	-	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 25 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ร้อยละ 30.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—



12.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ระยอง โอเลฟินส์ จำกัด	21,706.11	15,104.19	13,126.03	- บจ. เอ็ชเอ็มซี โพลิเมอร์ ถือหุ้นร้อยละ 14.27 (ปตท. ถือหุ้น บจ. เอ็ชเอ็มซีโพลิเมอร์ ร้อยละ 41.44) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	229.90	6.69	140.99	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดบศิริ) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ไทยพาราไซลีน
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	893.04	824.47	842.63	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดบศิริ) เป็นประธานกรรมการ ของ บมจ. ไทยลูบเบส
บริษัท บางกอก โพลีเอทิลีน จำกัด (มหาชน)	0.97	0.54	-	- ณ 30 สิงหาคม 2556 บมจ. บางกอกโพลิเอทิลีน ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า - ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	—
บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)	474.55	375.61	315.52	- บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 24.98 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเขาว์) เป็นรอง ประธานกรรมการ ของ บมจ. วินิไทย
บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด	20,299.99	9,664.06	-	- ณ 30 สิงหาคม 2556 บจ. พีทีที โพลีเอทิลี ได้จด ทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจ การค้า - ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	—
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	1.16	0.78	0.84	- บมจ.ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการ ของ บจ. น้ำมัน ไออาร์พีซี



12.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ไทยออยล์ มารีน จำกัด	159.83	83.81	11.53	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เด็บศิริ) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ไทยออยล์มารีน
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	6.56	8.93	11.33	- บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 50 (บมจ. ไทยออยล์ถือหุ้นไทยออยล์ เอทานอล ร้อยละ 99.99 และ ปตท.ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยโอลีโอเคมี จำกัด	115.12	-	-	- บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	—
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	2.37	1.04	1.27	- บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการ ของ บจ. ไออาร์พีซี โพลีออล
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	-	14.08	16.88	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วน ที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมด ให้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์) เป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล
บริษัท บางปะอิน โกลเจน เนอเรชั่น จำกัด	-	156.35	-	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ ถือหุ้นร้อยละ 25 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. โกล บอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ ร้อยละ 30.10)	—



12.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	13,649.07	13,247.45	14,431.86	- ณ 25 มิถุนายน 2557 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 15 ของหุ้นทั้งหมด ให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 15 ตั้งแต่ 25 มิถุนายน 2557 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ร้อยละ 30.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาคริย์ บุรณกานนท์) เป็นกรรมการ ของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	-	0.08	1.48	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ร้อยละ 30.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยสโตนิกส์ จำกัด	-	-	105.18	- บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	—
รวม	1,151,963.63	1,152,286.49	1,112,507.14		



12.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	106,662.98	115,257.87	111,513.50	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 65.29 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรัตน์ ชูโชติถาวร) เป็นรอง ประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทวินทร์ วงศ์วานิช) เป็นกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม
PTT International Trading Pte. Ltd.	42,864.24	24,924.81	34,964.98	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรากร กุลธรรม) เป็นประธาน กรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
PTT (Cambodia) Limited	510.16	605.70	556.31	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	17,574.03	19,172.98	25,500.58	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือ หุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	28,680.55	31,093.71	24,750.16	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือ หุ้นร้อยละ 51 - PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 49 (บมจ. ปตท. สผ. ถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือ หุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.29)	—



12.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	25.88	26.76	0.01	- บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก
PTTEP Oman Company Limited	3,637.68	4,183.76	2,687.94	- PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 100 (บมจ. ปตท.สผ. ถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท บีชีเนส เซอร์วิสเชส อัลไลแอนซ์ จำกัด	238.41	136.31	446.10	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 25 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	11.17	18.83	12.47	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปิดิพันธ์ เทพปฏิมากรณ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์
บริษัท ไทยลูปเบলင်ดิง จำกัด	102.78	129.79	119.31	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.95 - บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 51.05 - (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—



12.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	34.50	46.41	47.01	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 58 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	1,710.05	3,008.50	4,390.40	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
PTT Philippines Corporation	0.58	13.20	28.60	- ณ 1 ตุลาคม 2557 Subic Bay Energy Co., Ltd. จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็น ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. ปตท. ธุรกิจ ค้าปลีก - (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ร้อย ละ 100)	—
PTT International Trading DMCC	941.50	-	-	- PTT International Trading Pte Ltd ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น PTT International Trading Pte. Ltd. ร้อยละ 100)	—
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	-	55.54	74.31	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Limited	-	1,749.26	22,061.14	- PTTEP Australia Perth Pty Limited ถือหุ้น ร้อยละ 100 (บมจ. ปตท.สผ. ถือหุ้น PTTEP Australia Perth Pty Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท พีทีทีไอพี เอสพี จำกัด	-	-	9,633.51	- PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 100 (บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อย ละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อย ละ 65.29)	—



12.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	1,133.39	808.12	1,453.24	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
Orange Energy Limited	5,654.06	8,966.38	6,364.16	- PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 53.9496 (บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
B 8/32 Partners Limited	5,050.81	8,008.75	6,151.34	- PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 25.0009 (บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
Moattama Gas Transportation Company	22,923.66	21,523.32	23,287.27	- PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 25.50 (บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
Andaman Transporation Limited	-	-	5,014.18	- PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 80.00 (บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิ คอล จำกัด	-	-	3.40	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรจักร กุศลธรรม) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล



12.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	201,666.11	187,022.40	167,734.35	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอัคริคม เดิบศิริ) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไทยออยล์ <u>หมายเหตุ</u> * นายคุรุจิต นาครทรรพ ลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิง จำกัด (มหาชน)	124,599.88	108,937.01	92,731.73	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ บมจ. สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิง
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	15.01	6.03	0.98	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 - บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 60 (ปตท. ถือหุ้น พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	—
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	1,133.29	1,436.64	1,593.31	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40.40 - บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 9.19 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย



12.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	21,938.84	22,670.96	28,649.46	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 38.51 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรินทร์ ชูโชติदार) เป็น ประธานกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - กรรมการของ ปตท. (นายวัชรกิติ วัชรโรทัย) เป็นกรรมการ ของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรงค์ บูลกุล นายสรัญ รังศิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	11,160.50	17,379.53	13,534.3	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 27.22 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรากร กุลธรรม นายวิรัตน์ เอือนภูมิ) เป็นกรรมการของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	5,562.76	1,063.22	-	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท. จำหน่ายเงินลงทุน ส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้น ทั้งหมดให้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์) เป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล



12.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด	0.81	12.02	15.04	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 20 - บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29) - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 40 (ปตท. ถือหุ้น พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปิณฑิ์ เทพปฏิมากรณ์) เป็น ประธานกรรมการ บจ. พีทีที ไอซีที โซลูชันส์
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	256,399.32	187,275.56	191,336.22	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.89 (ณ 19 ต.ค. 2554 บมจ. ปตท. เคมิคอล และ บมจ. ปตท.อะโรแมติกส์และการกลั่นควบรวมบริษัทเป็น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็น ประธานกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรวิชัย รั้งศิริ นางนุสบา อมรเกียรติจร) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มิเชว) เป็น กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
FST Aviation Services Limited	0.58	1.15	1.22	- PTT Philippines Corporation ถือหุ้น ร้อยละ 25 (บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100))	—
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด	-	5.37	8.20	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - บมจ.ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	—



12.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ จำกัด	49.35	53.84	55.23	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 0.00024 - บมจ. บางจาก ถือหุ้นร้อยละ 5.07 (ปตท. ถือหุ้น บางจาก ร้อยละ 27.22) - บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ ถือหุ้นร้อยละ 90.72 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. บริการ เชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ ร้อยละ 7.06) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	659.99	132.15	13.71	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดิบศิริ) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ไทยพาราไซลีน
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	4,807.99	4,851.43	4,563.39	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดิบศิริ) เป็นประธานกรรมการ ของ บมจ. ไทยลูบเบส
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	28.18	337.30	376.27	- บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการ ของ บจ. น้ำมันไออาร์พีซี
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	274.53	422.47	449.50	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 13.33 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—



12.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการ บินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	336.40	807.84	893.42	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 7.06 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด	39.12	15.60	-	- ณ 30 สิงหาคม 2556 บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจ การค้า - ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	—
บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด	6.33	23.84	75.17	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดิบศิริ) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ. ไทยออยล์มาร์ติน
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	346.15	839.81	946.92	- บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 50 (บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้น บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ร้อยละ 99.99 ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	-	1,730.32	150.22	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท. จำหน่ายเงินลงทุน ส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้น ทั้งหมดให้ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์) เป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล
บริษัท ไทยสโตนิกซ์ จำกัด	-	-	0.57	- บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	—
รวม	866,781.57	774,754.49	782,189.13		



12.2.3 รายการดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
บริษัทย่อย					
Subic Bay Energy Co., Ltd.	22.38	20.03	17.16	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	1,244.10	1,124.15	827.75	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ ริชอร์ตสเชส จำกัด (ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต จำกัด เปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ ริชอร์ตสเชส จำกัด)	1,201.03	1,201.89	930.68	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ ริชอร์ตสเชส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาครีย์ บุณณกานนท์) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ ริชอร์ตสเชส
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	26.51	24.65	21.42	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - บมจ.ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 50 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล อุทัยพิบูลย์) เป็นกรรมการ ของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	247.75	211.81	154.13	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	24.82	17.16	-	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกล บอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 30.10)	—
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	85.35	61.98	52.00	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
PTT International Trading Pte. Ltd.	1.45	1.42	1.14	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรกร กุลธรรม) เป็นประธานกรรมการ ของ PTT International Trading Pte. Ltd. - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.



12.2.3 รายการดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
PTT (Lao) Co., Ltd.	5.86	8.93	7.96	- PTT (Cambodia) Limited ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น PTT (Cambodia) Limited ร้อยละ 100)	—
PTT Green Energy Pte. Ltd.	6.96	71.73	111.17	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.กรีน เอ็นเนอร์จี้ - ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์สิกุล) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท.กรีน เอ็นเนอร์จี้
PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.	-	8.84	12.30	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 - PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd. จัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์สิกุล) เป็นประธานกรรมการของ PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	12.39	37.46	61.60	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรกร กุลธรรม) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล
Trans Thai – Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd.	-	-	9.06	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัทร่วม					
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	167.23	-	-	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.89 (ณ 19 ต.ค. 2554 บมจ. ปตท. เคมิคอล และ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่นควบรวมบริษัทเป็น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรยุทธ์ รั้งศิริ นางนุชผา อมรเกียรติจร) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์เขียว) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล



12.2.3 รายการดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	69.98	68.31	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 27.22 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรากร กุลธรรม นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	3.13	-	-	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 38.51 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรัตน์ ชูโชติถาวร) เป็น ประธานกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - กรรมการของ ปตท. (นายวัชรกิติ วัชโรทัย) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรงค์ นวลกุล นายสรัญ รังคสิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไออาร์พีซี
รวม	3,048.96	2,860.03	2,274.68		

12.2.4 รายการลูกหนี้ เงินย่ำล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

12.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	174.88	222.73	133.63	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 65.29 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้น ส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) เป็นรองประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทวินทร์ วงศ์วานิช) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
PTT International Trading Pte. Ltd.	4,551.17	29,824.34	5,104.86	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรกร กุลธรรม) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
Subic Bay Energy Co., Ltd.	5,499.09	3,479.40	1,329.75	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
PTT Philippines Trading Corporation	2.56	1.71	-	- ณ 1 ตุลาคม 2557 Subic Bay Energy Co., Ltd.จำหน่ายเงินลงทุน ส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของ หุ้นทั้งหมด ให้ บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก - บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้น ร้อยละ 100 ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2557 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—
PTT Philippines Corporation	7.92	9.89	16.02	- ณ 1 ตุลาคม 2557 Subic Bay Energy Co., Ltd.จำหน่ายเงินลงทุน ส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของ หุ้นทั้งหมด ให้ บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก - บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้น ร้อยละ 100 ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2557 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—



12.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	-	0.09	0.09	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สาขาปิโตรเคมี	971.29	1,002.91	528.19	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 58 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
PTT (Cambodia) Limited	589.67	694.68	459.61	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ตแห่งประเทศไทย จำกัด	38.97	123.14	1.78	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	42.65	34.87	55.86	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 51 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29) - PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 49 (บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	2,375.15	2,372.14	1,968.47	- บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก
PTT (Lao) Co., Ltd.	458.19	677.05	560.61	- PTT (Cambodia) Limited ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น PTT (Cambodia) Limited ร้อยละ 100)	—
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส เซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	-	0.40	-	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 25 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	1.29	0.74	-	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปิณฑิ์ เทพปฏิมากรณ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	-	0.07	-	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 50 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์



12.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ไทยลูปเบสันดิง จำกัด	0.20	0.34	0.28	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.95 - บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 51.05 (ปตท. ถือหุ้น บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—
บริษัท อมตะ จัดจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	326.52	381.92	177.54	- บจ. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ถือหุ้นร้อยละ 80 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด ร้อยละ 58) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและ พลังงานร่วม จำกัด	0.09	-	-	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 100 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด ร้อยละ 30.10)	—
PTT International Trading DMCC	246.31	-	-	- PTT International Trading Pte. Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น PTT International Trading Pte. Ltd. ร้อยละ 100)	—
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	-	0.12	0.09	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
PTTEP International Limited (Yangon Branch)	-	-	82.69	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด	1,020.29	1,337.35	693.37	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 41.44 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	0.72	(0.01)	0.05	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—



12.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและ นำเข้าน้ำมัน จำกัด	148.60	145.36	142.93	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
Carigali – PTTEPI Operating Company Sdn Bhd	64.64	43.45	45.09	- บจ. ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 50 (บมจ.ปตท.สผ. ถือหุ้น บจ. ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล ร้อยละ 100 และ ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.29) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	1,589.93	1,835.69	2,333.14	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรการ กุลธรรม) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปาโอเคม จำกัด	-	-	0.70	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัทร่วม					
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	1,102.23	-	-	- ณ 10 มกราคม 2556 รวมกับ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด เปลี่ยน ชื่อเป็น บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด	—
บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	184.36	153.00	144.58	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	6,961.50	5,164.80	2,125.60	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการ ของ บมจ. สตาร์ ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง
KELOIL-PTT LPG Sdn. Bhd.	138.90	148.89	149.50	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด	562.55	623.52	304.03	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 26 - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 73.99 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดบศิริ) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์



12.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	12,384.29	4,995.39	12,672.32	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 38.51 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - กรรมการของ ปตท. (นายวัชรกิติ วัชโรทัย) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรงค์ นวลกุล นายสรัญ รังคสิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	885.66	-	-	- ณ 10 มกราคม 2556 ร่วมกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด	—
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	12,685.11	10,448.20	5,134.48	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 27.22 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรกร กุลธรรม นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	11,019.00	14,867.28	6,830.29	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดิบศิริ) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไทยออยล์ <u>หมายเหตุ</u> * นายคุรุจิต นาครทรรพ ลาออกจากกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558



12.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	-	3,079.36	2,178.14	- บจ. ไฟฟ้าอัสระ (ประเทศไทย) และ บจ. พีทีที ยูทิลิตี้ ได้ควมรวมกันเป็น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 30.10 - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 30.31 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 11.88 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์ ถือหุ้นร้อยละ 27.71 (บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้น ไทยออยล์ เพาเวอร์ ร้อยละ 73.99) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรงค์ บูลกุล) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ นายอัครเดช เดบศิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	26,427.42	33,667.80	16,569.74	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.89 (ณ 19 ต.ค. 2554 บมจ. ปตท. เคมิคอล และ บมจ. ปตท.อะโรมาติกส์และ การกลั่นควมรวมบริษัทเป็น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรวิชัย รั้งศิริ นางบุบผา อมรเกียรติจร) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	0.09	-	-	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 - บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 60 (ปตท. ถือหุ้น พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	—
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	1.73	-	-	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดให้ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล



12.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ระยองโอเลฟินส์ จำกัด	3,905.50	3,058.43	280.27	- บจ. เอ็ชเอ็มซี โพลิเมอส์ ถือหุ้นร้อยละ 14.27 (ปตท. ถือหุ้น บจ. เอ็ชเอ็มซี โพลิเมอส์ ร้อยละ 41.44) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	-	-	0.21	- บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการของ บจ. ไออาร์พีซี โพลีออล
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	71.26	65.49	59.08	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอัคริม เดิบศิริ) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ไทยลูปเบส
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	-	0.09	0.14	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด ร้อยละ 30.10)	—
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	0.29	283.45	0.34	- บมจ. ไทยออยล์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอัคริม เดิบศิริ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ไทยพาราไซลีน
บริษัท บางกอกโพลิเอททีลีน จำกัด (มหาชน)	0.02	-	-	- ณ 30 สิงหาคม 2556 บมจ. บางกอกโพลิเอททีลีน ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า - ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	—
บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)	32.06	36.74	22.05	- บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 24.98 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเชาว์) เป็นรองประธานกรรมการ ของ บมจ. วินิไทย
บริษัท บางปะอิน โกลเจนเอเรชั่น จำกัด	-	326.95	173.64	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด ร้อยละ 30.10)	—



12.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	1,341.95	1,484.14	3,485.10	- ณ 25 มิถุนายน 2557 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุน ส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 15 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 15 ตั้งแต่ 25 มิถุนายน 2557 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ร้อยละ 30.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาคริษฐ์ บุรณกานนท์) เป็นกรรมการของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด	4,121.43	-	-	- ณ 30 สิงหาคม 2556 บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า - ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	—
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	3.76	10.74	-	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดิบศิริ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ไทยออยล์มารีน
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	-	2.23	0.88	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดให้ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	-	1.23	-	- บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 50 (บจ. ไทยออยล์ถือหุ้นไทยออยล์ เอทานอล ร้อยละ 99.99 และ ปตท.ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	-	-	0.23	- บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการ ของ บจ. น้ำมันไออาร์พีซี
บริษัท ไทยสโตนิกส์ จำกัด	-	-	0.70	- บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100.00 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	—
รวมลูกหนี้การค้า	99,939.24	120,606.11	63,766.07		
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(323.26)	(301.88)	(294.08)		
รวมลูกหนี้การค้าทั้งหมด	99,615.98	120,304.23	63,471.99		



12.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	48.80	11.07	16.11	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 65.29 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) เป็นรองประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทวินทร์ วงศ์วานิช) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
PTT International Trading Pte. Ltd.	12.50	38.93	330.56	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรากร กุลธรรม) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	7.23	5.96	7.85	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 58 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2.25	0.75	-	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ จำกัด	8.97	9.43	8.00	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - บมจ. ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 50 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บจ. เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	6.70	7.47	8.19	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปิดิพันธ์ เทพปฏิมากรณ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์



12.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและ พลังงานร่วม จำกัด	0.72	-	-	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี ร้อยละ 30.10)	—
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	25.35	17.96	17.75	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
PTT (Cambodia) Limited	5.38	10.66	17.98	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
PTT (Lao) Co., Ltd.	0.10	0.70	17.67	- PTT (Cambodia) Limited ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น PTT (Cambodia) Limited ร้อยละ 100)	—
Subic Bay Energy Co., Ltd.	5.97	7.27	5.63	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	6.26	7.06	4.78	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 25 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 25 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรัญ รัชคศิริ) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์ นางนุพผา อมรเกียรติจักร) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง
บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเอส จำกัด	0.29	0.67	0.51	- บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือหุ้นร้อยละ 25 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29) - บจ. ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 75 (บมจ. ปตท.สผ. ถือหุ้น บจ. ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจ ค้าปลีก จำกัด	9.14	22.17	11.42	- บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก



12.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	6.90	9.95	9.68	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสวัสดิ์ พันธุ์ทอง) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก
บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด)	23.98	24.84	618.74	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาครีย์ บุรณกานนท์) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเชส อัล โลแอนด์ จำกัด	17.61	18.23	17.95	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 25 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยลูป เบสซินคิง จำกัด	7.72	8.42	2.62	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.95 - บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 51.05 (ปตท. ถือหุ้น บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	7.62	7.01	7.09	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท.กรีนเอ็นเนอร์ยี่ (ประเทศไทย) จำกัด	25.40	30.82	4.88	- PTT Green Energy Pte. Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น PTT Green Energy Pte. Ltd. ร้อยละ 100)	—
PTT Green Energy Pte. Ltd.	6.96	78.69	189.86	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นประธาน กรรมการของ PTT Green Energy Pte. Ltd. - ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ศิริกุล) เป็น กรรมการของ PTT Green Energy Pte. Ltd.
PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.	-	11.23	5.15	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd. จัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ศิริกุล) เป็นประธานกรรมการของ PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.
PTT Oil Myanmar Co., Ltd.	-	0.53	7.01	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—



12.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท พีทีที ทีเอ็มเอ็มเอ จำกัด	-	85.83	3.33	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท อมตะ จัดจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	-	-	0.82	- บจ. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ถือหุ้นร้อยละ 80 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด ร้อยละ 58) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้น ส่วนที่เหลือ	—
PTTEP SP Limited	-	-	0.17	- Sinphuhorm Holdings Limited ถือหุ้นร้อยละ 100 (บมจ. ปตท. ดำรงและผลิตปิโตรเลียมถือหุ้น Sinphuhorm Holdings Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้น ส่วนที่เหลือ	—
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	5.80	2.97	1.87	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	3.09	1.08	1.14	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด	24.19	9.88	9.29	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรการ กุลธรรม) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที อาซาฮี เคมีคอล
บริษัท เอ็มเอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด	1.63	2.43	3.42	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 41.44 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไซโอเคม จำกัด	5.59	5.22	6.94	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd.	-	0.37	2.44	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

12.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
Nam Lik 1 Power Company Limited	-	0.14	-	- PTT International Holding Limited ถือหุ้นร้อยละ 40 (บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอสเซส ถือหุ้น PTT International Holding Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอสเซส ร้อยละ 100) - ณ 5 ธันวาคม 2557 PTT International Holding Limited จำหน่าย เงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของ หุ้นทั้งหมด ให้ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ - บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้น ร้อยละ 40 ตั้งแต่ 5 ธันวาคม 2557 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ร้อยละ 30.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
Andaman Transportation Limited	-	-	1.77	- PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 80 (บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	6.60	15.28	12.65	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริศม์ เดบศิริ) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไทยออยล์ - หมายเหตุ * นายคุรุจิต นาครทรรพ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	11.93	-	-	- ณ 10 มกราคม 2556 ร่วมกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า อีสระ (ประเทศไทย) จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด	—
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	4,115.36	10.28	50.57	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 36 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ บมจ. สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง



12.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	2.11	2.83	2.90	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 36.44 - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 9.19 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด (มหาชน)	-	10.27	13.87	- บจ. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) และ บจ. พีทีที ยูทิลิตี้ ได้ควมรวมกันเป็น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 - ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 30.10 - บมจ. พีทีที โกลบอลเคมีคอล ถือหุ้นร้อยละ 30.31 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 11.88 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์ ถือหุ้นร้อยละ 27.71 (บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้น ไทยออยล์ เพาเวอร์ ร้อยละ 73.99) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรงค์ บุญกุล) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มิเชลล์ นายอัครมย์ เดิมศิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่
บริษัท พีทีที เอนเนอรี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	2.01	2.61	3.00	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	—
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	17.35	-	-	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท. จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดให้ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันธุ์ศักดิ์) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล



12.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	0.22	0.44	-	- ณ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ - บจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 30 - ตั้งแต่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 (ปตท. ถือหุ้น บจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ร้อยละ 30.10)	—
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด	182.50	90.31	118.28	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 20 - บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.29) - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 40 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปิณฑิพันธ์ เทพปฏิมากรณ์) เป็นประธานกรรมการ บจ. พีทีที ไอซีที โซลูชันส์
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	26.55	30.90	27.46	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 27.22 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรจักร กุลธรรม นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	22.63	21.59	110.08	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 38.51 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - กรรมการของ ปตท. (นายวัชรกิติ วัชรโรทัย) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรงค์ บุญกุล นายสรัญ รังคสิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไออาร์พีซี
Vietnam LPG Co.,Ltd.	0.64	-	-	- ณ 25 กุมภาพันธ์ 2557 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 45 ของหุ้น ทั้งหมดให้ Petro Veitnam Southern Gas Joint Stock Company	—
KELOIL-PTT LPG Sdn. Bhd.	4.56	4.56	4.56	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—



12.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	-	0.01	0.01	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 60 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	—
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	38.49	33.38	86.52	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.89 (ณ 19 ต.ค. 2554 บมจ. ปตท. เคมิคอล และ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่นควบรวมบริษัทเป็น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็น ประธานกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรยุทธ์ รังคศิริ นางบุบผา อมรเกียรติขจร) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเชาว์) เป็น กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด	0.04	-	-	- ณ 30 สิงหาคม 2556 บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า - ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	—
บริษัท บางกอกโพลีเอทิลีน จำกัด (มหาชน)	0.01	-	-	- ณ 30 สิงหาคม 2556 บมจ. บางกอกโพลีเอทิลีน ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า - ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	—
บริษัท ระยอง โอเลฟินส์ จำกัด	0.03	-	0.01	- บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ ร้อยละ 5.91 (ปตท. ถือหุ้น บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ ร้อยละ 41.44) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ปตท. มาร์ท จำกัด	16.09	16.09	16.09	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 49 - ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 22 พ.ย. 2554	—
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	27.33	-	-	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 13.33 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—



12.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	-	14.96	10.80	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดให้ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	0.01	-	-	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดบศิริ) เป็นประธานกรรมการ บจ. ไทยพาราไซลีน
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	0.12	0.03	0.06	- บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการของ บจ. น้ำมันไออาร์พีซี
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด	-	0.15	0.02	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดบศิริ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานรวม จำกัด	-	1.49	0.85	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอร์ยี่ - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอร์ยี่ ร้อยละ 30.10)	—
บริษัท ไทยแทงค์ เทอมินัล จำกัด	-	0.01	-	- บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 51 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—



12.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด	-	-	0.41	- ณ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี ถือหุ้นร้อยละ 30 ตั้งแต่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี ร้อยละ 30.10)	—
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	-	-	0.06	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เด็บศิริ) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ไทยออยล์มารีน
Nam Lik 1 Power Company Limited	-	-	0.18	- PTT International Holding Limited ถือหุ้นร้อยละ 40 (บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอสเซส ถือหุ้น PTT International Holding Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอสเซส ร้อยละ 100) - ณ 5 ธันวาคม 2557 PTT International Holding Limited จำหน่าย เงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของ หุ้นทั้งหมด ให้ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี - บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี ถือหุ้น ร้อยละ 40 ตั้งแต่ 5 ธันวาคม 2557 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี ร้อยละ 30.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
รวมลูกหนี้อื่น	4,750.73	692.93	1,799.01		
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16.09)	(16.09)	(277.50)		
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,734.64	676.84	1,521.51		



12.2.4.3 รายการเงินย่ำล่วงหน้าระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท ไทยดิวเบสันดิง จำกัด	60.26	-	-	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.95 - บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 51.05 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	0.75	0.28	4.13	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 50 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.29)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	433.63	439.71	466.31	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 13.33 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	-	-	6.01	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 0.00024 - บมจ.บางจาก ถือหุ้นร้อยละ 5.07 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. บางจาก ร้อยละ 27.22) - บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพฯ ถือหุ้นร้อยละ 90.72 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพฯ ร้อยละ 7.06) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
รวม	494.64	439.99	476.45		



12.2.4.4 รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	-	2,237.00	2,700.00	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	700.00	800.00	100.00	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	60.00	-	-	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 30.10)	—
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	-	280.00	300.00	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
PTT International Trading Pte. Ltd.	34.02	37.51	-	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรจักร กุลธรรม) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
PTT (Lao) Co., Ltd.	11.00	17.00	28.00	- PTT (Cambodia) Limited ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น PTT (Cambodia) Limited ร้อยละ 100)	—
PTT Green Energy Pte. Ltd.	1,219.43	3,365.82	4,331.29	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ - ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณณลิน มหาวงศ์ศิริกุล) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่
PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.	-	2,941.00	1,312.52	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 - PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd. จัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณณลิน มหาวงศ์ศิริกุล) เป็นประธานกรรมการของ PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.



12.2.4.4 รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย (ต่อ)					
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด (ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด)	-	-	83.35	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายฉัตรชาติ จารุจินดา) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี รีซอร์สเซส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาคริย์ บุรณกานนท์) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี รีซอร์สเซส
รวม	2,024.45	9,678.33	8,855.16		



12.2.4.5 รายการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทร่วม					
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	30.98	32.75	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 27.22 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรากร กุลธรรม นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม
รวม	-	30.98	32.75		



12.2.5.1 รายการลูกหนี้ระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	-	44.62	105.53	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรากร กุลธรรม) เป็น กรรมการของ บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล
บริษัทร่วม					
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	-	4,113.67	4,113.67	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็น กรรมการ ของ บมจ. สตาร์ ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง
รวม	-	4,158.29	4,219.20		



12.2.5.2 รายการเงินจ่ายล่วงหน้าระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	-	164.00	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 65.29 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) เป็นรองประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทวินทร์ วงศ์วานิช) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
รวม	-	-	164.00		



12.2.5.3 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	21,597.00	18,797.00	18,181.00	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท เอนเนอร์วี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	580.00	580.00	580.00	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - บมจ.ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 50	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการ ของ บจ. เอนเนอร์วี่ คอมเพล็กซ์
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและ พลังงานร่วม จำกัด	360.00	-	-	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถือ อยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์วี่ จำกัด - บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์วี่ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์วี่ จำกัด ร้อยละ 30.10)	—
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	3,480.58	2,668.17	2,957.80	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก
บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์วี่ ริซอร์สเซส จำกัด (ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์วี่ ริซอร์สเซส จำกัด)	45,480.99	48,537.46	49,149.47	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. พีทีที เอ็นเนอร์วี่ ริซอร์สเซส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาคริย์ บุรณกานนท์) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที เอ็นเนอร์วี่ ริซอร์สเซส
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	1,540.00	990.00	670.00	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—



12.2.5.3 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
PTT (Lao) Co., Ltd.	159.00	142.00	154.00	- PTT (Cambodia) Limited ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น PTT (Cambodia) Limited ร้อยละ 100)	—
PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.	-	-	2,460.96	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 - PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd. จัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรณลิน มหาวงศ์กุล) เป็นประธานกรรมการของ PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด	1,034.99	2,534.37	2,544.84	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรากร กุลธรรม) เป็น กรรมการของ บจ. พีทีที อาซาฮี เคมีคอล
รวม	74,232.56	74,249.00	76,698.07		
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(16,511.37)		
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	74,232.56	74,249.00	60,186.70		



12.2.5.4 รายการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทร่วม					
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	1,209.29	1,176.54	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 27.22 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรกร กุลธรรม นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม
รวม	-	1,209.29	1,176.54		



12.2.6 รายการเข้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

12.2.6.1 รายการเข้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	16,233.58	17,521.55	8,852.88	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 65.29 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) เป็นรองประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทวินทร์ วงศ์วานิช) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
PTT International Trading Pte. Ltd.	589.26	1,822.48	678.18	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรการ กุลธรรม) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
PTT (Cambodia) Limited	73.46	139.15	83.10	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	0.03	0.81	0.20	- บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,531.67	3,077.54	5,431.28	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
PTTEP Australasia(Ashmore Cartier)Pty Limited	-	-	1,191.27	- PTTEP Australia Perth Pty Limited ถือหุ้นร้อยละ 100 (บมจ. ปตท.สผ. ถือหุ้น PTTEP Australia Perth Pty Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—



12.2.6.1 รายการเข้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	4,917.47	4,566.26	1,594.06	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้น ร้อยละ 51 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.29) - PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 49 (บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท ไทยลูนเบสันดิง จำกัด	1.36	11.49	16.90	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.95 - บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 51.05 (ปตท. ถือหุ้น บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	1.51	0.65	2.62	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปิดิพันธ์ เทพปฏิมากรณ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์
PTT Philippines Corportion	-	5.51	7.07	- ณ 1 ตุลาคม 2557 Subic Bay Energy Co., Ltd. จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็น ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—
PTT International Trading DMCC	237.29	-	-	- PTT International Trading Pte. Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น PTT International Trading Pte. Ltd. ร้อยละ 100)	—
บริษัท พีทีทีอีพี เอสพี จำกัด	-	-	877.01	- PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 100 (บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือหุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—



12.2.6.1 รายการเข้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	154.41	209.31	263.94	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ธรรมชาติ จำกัด	-	-	1.90	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 58 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	6.60	5.29	4.90	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	198.31	245.14	275.98	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
Orange Energy Limited	716.05	1,580.82	402.06	- PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้นร้อยละ 53.9496 (บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น PTTEPO ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
B8/32 Partners Limited	666.97	1,113.47	378.02	- PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้นร้อยละ 25.0009 (บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น PTTEPO ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
Moattama Gas Transportation Company	3,828.65	4,034.32	4,788.79	- PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้นร้อยละ 25.50 (บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น PTTEPO ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—



12.2.6.1 รายการเข้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
Andaman Transporation Limited	-	-	2,106.38	- PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้นร้อยละ 80 (บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น PTTEPO ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	-	-	3.64	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรจักร กุลธรรม) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	12,336.39	11,557.34	6,099.94	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดิบศิริ) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไทยออยล์ หมายเหตุ * นายจุฑิต นาครทรรพ ลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	9,349.17	9,475.52	4,242.72	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการ ของ บมจ. สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	155.74	158.70	92.02	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40.40 - บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 9.19 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	1,393.40	1,566.87	564.16	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 27.22 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรจักร กุลธรรม นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม



12.2.6.1 รายการเข้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	1,637.69	1,705.84	1,043.44	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 38.51 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - กรรมการของ ปตท. (นายวัชรกิติ วัชโรทัย) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรงค์ บุญกุล นายสรัญ รังคสิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	884.66	-	-	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดให้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	21,078.96	15,652.08	8,450.05	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.89 (ณ 19 ต.ค. 2554 บมจ. ปตท. เคมิคอล และ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่นควบรวมบริษัทเป็น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรัญ รังคสิริ นางบุบผา อมรเกียรติขจร) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธมีเชาว์) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล



12.2.6.1 รายการเข้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	6.18	4.70	4.15	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 0.00024 - บมจ.บางจาก ถือหุ้นร้อยละ 5.07 (ปตท. ถือหุ้น บางจาก ร้อยละ 27.22) - บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ ถือหุ้นร้อยละ 90.72 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ ร้อยละ 7.06) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	300.92	255.23	156.11	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดิบศิริ) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ไทยลูปเบส
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	504.87	-	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดิบศิริ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ไทยพาราไซลีน
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	0.01	0.02	0.01	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 13.33 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—



12.2.6.1 รายการเข้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	72.68	86.33	91.54	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 7.06 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด	7.03	-	-	- ณ 30 สิงหาคม 2556 บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจ การค้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	—
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	1.05	36.78	53.40	- บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็นกรรมการของ บจ. น้ำมันไออาร์พีซี
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	-	209.76	14.20	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุน ส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้น ทั้งหมดให้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์) เป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	-	103.50	77.66	- บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 50 (บจ. ไทยออยล์ถือหุ้นไทยออยล์ เอทานอล ร้อยละ 99.99 และ ปตท.ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยออยล์ มารีน จำกัด	-	6.00	3.10	- บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เด็บศิริ) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ไทยออยล์มารีน
รวม	77,380.50	75,657.33	47,852.68		



12.2.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	1,135.50	1,019.18	1,536.88	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 65.29 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) เป็นรองประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทวินทร์ วงศ์วานิช) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	7.48	20.52	9.35	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 58 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	0.54	0.95	5.00	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 25 (ปตท. ถือหุ้น พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 25 (ปตท. ถือหุ้น ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรัญ รังคสิริ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์ นางบุบผา อมรเกียรติขจร) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง
บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	10.45	10.71	4.75	- บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก
บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเชส อัลไลแอนซ์ จำกัด	0.82	2.39	0.04	- บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเชส อัลไลแอนซ์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเชส อัลไล แอนซ์ ร้อยละ 25)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเขารัว) เป็น กรรมการของ บจ. สปอร์ต เซอร์วิสเชส อัลไลแอนซ์
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	14.38	26.97	55.13	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ.ร้อยละ 65.29)	—



12.2.6.2 รายการเข้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเชส อัลโลแอนซ์ จำกัด	200.12	292.33	277.75	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 25 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	0.04	0.05	0.27	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือ หุ้นร้อยละ 51 - PTTEP Offshore Investment Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 49 (บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือ หุ้น PTTEP Offshore Investment Company Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—
บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต จำกัด เปลี่ยน ชื่อเป็น บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด)	0.15	1.26	3.71	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาคริย์ บุรณกานนท์) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส
บริษัท ไทยลูปเบสันดิง จำกัด	6.20	6.16	6.13	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.95 - บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 51.05 (ปตท. ถือหุ้น บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—
บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส จำกัด	-	-	-	- บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือ หุ้นร้อยละ 25 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29) - บจ. ปตท.สผ.อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ถือหุ้น ร้อยละ 75 (บมจ. ปตท.สผ. ถือหุ้น บจ. ปตท.สผ.อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29)	—



12.2.6.2 รายการเข้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
PTT International Trading Pte. Ltd.	4.22	67.90	677.73	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรจักร กุลธรรม) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	2.47	0.74	4.01	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	1.05	1.09	2.78	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 50 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.สผ.ร้อยละ 65.29)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	2.48	6.99	0.49	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานรวม จำกัด	0.40	-	-	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 30.10)	—
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	0.80	2.07	1.20	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปิณฑิ์ เทพปฏิมากรณ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	0.90	0.60	0.91	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
PTT Regional Treasury Center Pte.Ltd.	-	-	6.77	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ศิริกุล) เป็นประธานกรรมการของ PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.
PTT Oil Myanmar Co.,Ltd.	-	-	0.45	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—



12.2.6.2 รายการเข้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท พีทีที ทีเอ็มเอ็มเอ จำกัด	-	0.05	0.05	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	-	27.33	-	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	0.72	0.72	0.73	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
PTT FLNG Limited	0.75	0.53	0.53	- บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้น ร้อยละ 50 - บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอสเซส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 (ปตท. ถือหุ้นใน บมจ. ปตท. สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม และพีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอสเซส ร้อยละ 65.29 และ 100 ตามลำดับ) - ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท พีทีที อินเตอร์ ชั่นแนล จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอสเซส จำกัด	—
บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด	0.66	0.66	0.67	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 41.44 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	2.28	2.69	2.21	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรากร กุศลธรรม) เป็น กรรมการของ บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด	-	-	0.10	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—



12.2.6.2 รายการเข้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	5.61	8.97	5.34	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็น กรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอริคม เดิบศิริ) เป็นกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไทยออยล์ หมายเหตุ * นายคุรุจิต นาครทรรพ ลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	384.87	404.54	415.30	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 27.22 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรากร กุลธรรม นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็น กรรมการของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	3.36	4.17	3.67	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40.40 - บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 9.19 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด	8.33	10.68	44.24	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือ หุ้นบมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ.ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี ร้อยละ 38.51)	—————
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	-	0.02	0.02	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการ ของ บมจ. สตาร์ ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง



12.2.6.2 รายการเข้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	0.49	-	-	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุน ส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้น ทั้งหมดให้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์) เป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล
บริษัท พีทีที ซูทิลิตี้ จำกัด	0.50	-	-	- ณ 10 มกราคม 2556 ร่วมกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ(ประเทศไทย) จำกัด เปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด	—
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	2.76	35.16	25.71	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 38.51 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) เป็น ประธานกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - กรรมการของ ปตท. (นายวัชรกิติ วัชโรทัย) เป็นกรรมการ ของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรงค์ บูลกุล นายสรัญ รัชสิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ) เป็น กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/กรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	20.45	172.20	874.98	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.89 (ณ 19 ต.ค. 2554 บมจ. ปตท. เคมิคอล และ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และ การกลั่นควบรวมบริษัทเป็น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของปตท.ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็น ประธานกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสรัญ รัชสิริ นางบุบผา อมรเกียรติขจร) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธมีเชาว์) เป็น กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล



12.2.6.2 รายการเข้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	29.21	39.74	158.26	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 - บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 60 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	—
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด	303.76	334.82	414.06	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 20 - บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 20 - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปิดิพันธ์ เทพปฏิมากรณ์) เป็น ประธานกรรมการ บจ. พีทีที ไอซีที โซลูชันส์
บริษัท บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ จำกัด	45.72	75.72	-	- ณ 31 ตุลาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุน ส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 23 ของหุ้น ทั้งหมดให้ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์	—
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด	-	20.00	0.53	- บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) และ บจ. พีทีที ยูทิลิตี้ ได้ควมรวมกันเป็น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 - ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 30.10 - บมจ. พีทีที โกลบอลเคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 30.31 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 11.88 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10) - บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์ ถือหุ้นร้อยละ 27.71 (บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้น ไทยออยล์ เพาเวอร์ ร้อยละ 73.99) (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุรงค์ บูลกุล) เป็นประธานกรรมการ ของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเขารว นายอริคม เดิบศิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่



12.2.6.2 รายการเข้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	16.06	16.09	11.19	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 13.33 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	_____
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.01	0.03	1.01	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 0.00024 - บมจ.บางจาก ถือหุ้นร้อยละ 5.07 (ปตท. ถือหุ้น บางจาก ร้อยละ 27.22) - บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพฯ ถือหุ้นร้อยละ 90.72 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. บริการ เชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพฯ ร้อยละ 7.06) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	_____
บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด	2.06	-	-	- ณ 30 สิงหาคม 2556 บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจ การค้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	_____
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	31.80	31.80	31.80	- ณ 25 มิถุนายน 2557 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุน ส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 15 ของหุ้น ทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 15 ตั้งแต่ 25 มิถุนายน 2557 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ร้อยละ 30.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาคริย์ บุรณกานนท์) เป็นกรรมการ ของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	-	0.64	1.28	- ณ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุน ส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้น ทั้งหมดให้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์) เป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล



12.2.6.2 รายการเข้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)	-	0.34	0.32	- บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 24.98 (ปตท. ถือหุ้นบมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์) เป็นรองประธานกรรมการ ของ บมจ. วินิไทย
Nam Lik 1 Power Company Limited	-	-	0.14	- PTT International Holding Limited ถือหุ้นร้อยละ 40 (บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอสเซส ถือหุ้น PTT International Holding Limited ร้อยละ 100) (ปตท. ถือหุ้น บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอสเซส ร้อยละ 100) - ณ 5 ธันวาคม 2557 PTT International Holding Limited จำหน่าย เงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 40 ของ หุ้นทั้งหมด ให้ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ - บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้น ร้อยละ 40 ตั้งแต่ 5 ธันวาคม 2557 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ร้อยละ 30.10) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
รวม	2,247.77	2,646.81	4,585.49		



12.2.6.3 รายการเงินกู้ยืมระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	129.11	596.34	2,099.64	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	277.59	373.23	263.47	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปิณฑิพัทธ์ เทพปฏิมากรณ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	171.52	-	-	- ณ 24 ธันวาคม 2556 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2556 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 30.10)	—
บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด)	41.51	686.35	464.57	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายณัฐชาติ จารุจินดา) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาครีย์ บุรณกานนท์) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	218.00	329.79	127.02	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด	-	165.56	34.21	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	714.40	119.20	47.20	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก
รวม	1,552.13	2,270.47	3,036.11		



12.2.6.4 รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	-	381.04	387.77	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	—
รวม	-	381.04	387.77		



12.2.6.5 รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	-	5,863.08	5,504.97	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	—
รวม	-	5,863.08	5,504.97		



12.2.6.6 รายการเข้าหนี้ระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัทย่อย					
บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเชส อัลโลแอนซ์ จำกัด	0.35	0.24	0.02	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 25 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือ หุ้นส่วนที่เหลือ	_____
บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้า ปลีก จำกัด	-	0.10	0.10	- บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต พันธุ์ทอง) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	12.43	11.70	10.97	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	_____
บริษัทร่วม					
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	15.49	13.77	12.05	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.89 (ณ 19 ต.ค. 2554 บมจ. ปตท. เคมิคอล และ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และ การกลั่นควบรวมบริษัทเป็น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็น ประธานกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสร้อย รังคศิริ นางบุบผา อมรเกียรติจร) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเชาว์) เป็น กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล



12.2.6.6 รายการเข้าหนี้ระยะยาว (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
				การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธ.ค.2557)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 มกราคม 2558)
บริษัท พีทีที โอลิติก ไซลูชันส์ จำกัด	0.74	12.90	15.20	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 20 - บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29) - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 40 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ร้อยละ 48.89) - บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปิณฑิษฐ์ เทพปฏิมากรณ์) เป็น ประธานกรรมการ บจ. พีทีที โอลิติก ไซลูชันส์
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	622.70	590.90	559.11	- ณ 25 มิถุนายน 2557 ปตท.จำหน่ายเงินลงทุน ส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 15 ของหุ้นทั้งหมดให้ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี - บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี ถือหุ้นร้อยละ 15 ตั้งแต่ 25 มิถุนายน 2557 (ปตท. ถือหุ้น บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี ร้อยละ 30.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชาคริย์ บุรณกานนท์) เป็นกรรมการ ของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
รวม	651.71	629.61	597.45		

**12.3 รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่างๆ ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้****(1) รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้น โดยรัฐบาล**ลักษณะของรายการ

ปตท. มีสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติซึ่งรัฐบาลได้มีนโยบายโดยมีมติคณะรัฐมนตรีลงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2545 ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่จะซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวนตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป ต้องซื้อจาก ปตท. หรือบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เท่านั้น ดังนั้น ปตท. จึงมีการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร การรถไฟแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าว

(2) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยลักษณะของรายการ**(1) รายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ**

ลักษณะรายการ	มูลค่าสิ้นสุด ธันวาคม 2557	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
1.1 การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดังนี้ ก๊าซแอลพีจี 93,504.675 เมตริกตัน น้ำมันดิบ 20.02 ล้านบาร์เรล คอนเดนเสท 11.10 ล้านบาร์เรล ก๊าซธรรมชาติ 392,353.60 ล้านลูกบาศก์ฟุต	236,866 ล้านบาท	การคำนวณราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้นได้อ้างอิงจากราคาของตลาดโลกและเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท.
1.2 การซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ดังนี้ น้ำมันอากาศยาน 3.38 ล้านลิตร น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว 142.11 ล้านลิตร ก๊าซธรรมชาติ 83.42 ล้านลูกบาศก์ฟุต	4,055 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท ปตท.สผ. ได้อนุมัติสัญญาซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงกับ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 5 ปี (2552 – 2556) โดยมีข้อตกลงและราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

(3) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มการกลั่นลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปกับบริษัทโรงกลั่นน้ำมันในเครือ โดย ปตท. จะจัดหา น้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ในโรงกลั่นน้ำมันนั้นๆ ลักษณะของสัญญาที่สำคัญสามารถสรุปแยกในแต่ละโรงกลั่นน้ำมันตามรายละเอียดด้านล่าง นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์กับบริษัทโรงกลั่นน้ำมันในเครือในการบริหารความเสี่ยงราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา อย่างไรก็ตาม การบริหารความเสี่ยงราคาดังกล่าวขึ้นกับนโยบายของแต่ละบริษัทนั้นๆ

ลักษณะของสัญญากับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก TOP ในสัดส่วนขั้นต่ำร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นในราคาตลาด โดยคู่สัญญาสามารถที่จะขอยกเลิกสัญญาได้โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA



ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ TOP เพื่อใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 15 ปี (26 กรกฎาคม 2550 – 25 กรกฎาคม 2565) และ ระยะเวลา 10 ปี (1 มกราคม 2557 – 31 ธันวาคม 2566)

ปตท. ทำสัญญาให้เข้าที่ดินกับ TOP เพื่อใช้ประโยชน์ในการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ระยะเวลา 15 ปี (กันยายน 2554 – สิงหาคม 2569)

ลักษณะของสัญญากับบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC)

ผู้ถือหุ้นของ SPRC จะจัดหาน้ำมันดิบตามสัดส่วนการถือหุ้น โดย ปตท. จัดหาในสัดส่วนร้อยละ 36 ของกำลังการกลั่นในราคาตลาด และรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากโรงกลั่น ในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 36 ของร้อยละ 70 ของกำลังการกลั่นที่ 126,000 บาร์เรลต่อวัน ตามราคาตลาดในประเทศ ปริมาณส่วนเกินจากการผลิตดังกล่าว SPRC จะให้สิทธิ ปตท. และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นในการพิจารณาซื้อส่วนเกินตามราคาที่ตกลงกันก่อนที่จะนำไปเสนอขายแก่บุคคลที่สาม

ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ SPRC เพื่อใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปี (17 มีนาคม 2552 – 16 มีนาคม 2562 และ 1 มกราคม 2552 – 31 ธันวาคม 2561)

ปตท. มีสัญญาระยะสั้นในการฝากเก็บน้ำมันเพื่อเก็บเป็นน้ำมันสำรองตามกฎหมาย

ลักษณะของสัญญากับบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบทั้งหมดให้ BCP ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ (Feedstock Supply Agreement) และได้ทำสัญญาการรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Product Offtake Agreement) โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก BCP ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) ซึ่งราคาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เป็นไปตามราคาตลาด ทั้งนี้สัญญาทั้ง 2 ฉบับ จะสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่โครงการ Product Quality Improvement เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2553

ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ BCP เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมระยะเวลา 10 ปี (3 สิงหาคม 2552 – 2 สิงหาคม 2562) โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ BCP เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย ปตท. ก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ให้ บางจาก ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

ปตท. ได้ทำสัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ BCP โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 15 ปี อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ IRPC ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบแบบ Term และ Spot โดยจะมีการเจรจาต่อสัญญาปีต่อปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ปตท. ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป กับ IRPC มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นระยะเวลา 1 ปี และจะมีการเจรจาต่อสัญญาปีต่อปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ปตท. ทำสัญญาใช้บริการคลังน้ำมัน IRPC จ.ชุมพร เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นระยะเวลา 1 ปีและจะมีการเจรจาต่อสัญญาปีต่อปี

ปตท. จัดทำสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับ IRPC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนร่วม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2552 รวมระยะเวลาสัญญา 10 ปี โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด



ปตท. ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์กับ IRPC ในการบริหารความเสี่ยงของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา

(4) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือในกลุ่มปิโตรเคมี

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)

PTTGC เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) กับ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนังสือ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าว โดยภายหลังจากการควบรวมบริษัทระหว่าง PTTCH กับ PTTAR แล้วนั้น บริษัทใหม่จะคงไว้ซึ่งกิจการเดิมของทั้งสองบริษัท โดยกลุ่มธุรกิจที่มีรายการและสัญญาระหว่างกันมีดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้กับ PTTGC ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซโซลินธรธรรมชาติ (NGL) โดยรายละเอียดของสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักที่สำคัญประกอบด้วย

วัตถุดิบ	ปริมาณการจัดหาตามสัญญา (ตันต่อปี)	ปีที่สิ้นสุดสัญญา (พ.ศ.)
อีเทน	454,000 - 605,000	2563
อีเทน	370,000 – 500,000	2563
อีเทน	1,300,000 – 1,350,000	2568
โพรเพน	126,000 - 168,000	2563
แอลพีจี	100,000 - 160,000	2563
แอลพีจี	> 240,000	2563
แอลพีจี	> 156,000	2564
แอลพีจี	336,000	2563
เอ็นจีแอล	380,000 – 470,000	2564

โดยสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักนี้ โครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซอีเทนแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะสะท้อนภาวะของตลาดปิโตรเคมีทั้งสายไปถึงตลาดเม็ดพลาสติก HDPE ส่วนโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพนและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ส่วนราคาวัตถุดิบอื่นเป็นไปตามราคาที่ตกลงกันซึ่งอิงกับราคาตลาดทั่วไป นอกจากนี้ในส่วนของการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันจากภาคปิโตรเคมีที่ใช้ก๊าซโพรเพน ก๊าซบิวเทน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นวัตถุดิบ เดิมภาครัฐได้เรียกเก็บในอัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2555 และ PTTGC เป็น ผู้รับภาระในการชำระค่ากองทุนฯ ดังกล่าว ต่อมาในปี 2558 ภาครัฐได้ประกาศยกเลิกการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันจากภาคปิโตรเคมีที่อัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวเมื่อสิ้นสุดแล้วสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา

ปตท. ทำสัญญาจัดหาคอนเดนเสทให้กับ PTTGC (หรือ PTTAR เดิม) โดยทำสัญญาซื้อขายคอนเดนเสทระยะยาวกับ PTTGC โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาคอนเดนเสท โดยอิงกับตะกร้าราคาน้ำมันดิบ (Basket of Crude Oil Prices) ในปริมาณ 4.6 – 6.1 ล้านตันต่อปี



ปตท. ทำสัญญาระยะยาวเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเนฟทาที่ผลิตจากโรงอะโรเมติกส์ของ PTTGC เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าส่งออก โดยเป็นสัญญาระยะยาว นับตั้งแต่ปี 2544 ภายใต้เงื่อนไข Evergreen Basis โดยหลังจากปี 2556 ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า

ปตท. มีสัญญาระยะสั้นในการฝากเก็บน้ำมันเพื่อเก็บเป็นน้ำมันสำรองตามกฎหมาย

กลุ่มธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) โดย มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่ง ปตท. จะจัดหาตามชนิดและปริมาณที่ PTTGC กำหนดด้วยราคาตลาด จากทั้งการนำเข้าจากต่างประเทศและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ในประเทศ

ปตท. รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากการกลั่นในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ตามราคาตลาดในประเทศ สัญญาซื้อผลิตภัณฑ์มีระยะเวลา 18 ปี มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า

ปตท. จัดทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของโครงการขยายการลงทุน (New Complex Product Offtake Agreement) กับ PTTGC (หรือ PTTAR เดิม) เป็นระยะเวลา 18 ปี ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ PTTGC (หรือ PTTAR เดิม) ผลิตได้จาก Upgrading Complex โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์อย่างน้อยร้อยละ 50 ของจำนวนผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในราคาตลาดในประเทศ

ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTGC (หรือ PTTAR เดิม) เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTGC (หรือ PTTAR เดิม) เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดปี 2561

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด (HMC)

ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ HMC ปี 2549 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเดินเครื่องปี 2553 และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2551 ปตท. ได้แก้ไขคุณภาพของผลิตภัณฑ์โพรเพน และจุดส่งมอบ (Delivery Point) จากเดิมส่งมอบ ณ ด้านโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระยะของ ได้เปลี่ยนเป็นส่งมอบ ณ โรงงาน HMC แทน จึงแก้ไขโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพนให้สะท้อนต้นทุนการจัดส่งวัตถุดิบก๊าซโพรเพน โดยเพิ่มเติมค่าผ่านท่อ (Pipeline Transportation Charges) ส่งผลให้ราคาของผลิตภัณฑ์มีมูลค่าสูงขึ้น

ในปี 2556 ปตท. ได้ระบุวันที่สัญญาฯ มีผลบังคับใช้และวันสิ้นสุดสัญญาอย่างชัดเจน คือวันที่ 19 มกราคม 2553 ถึงวันที่ 18 มกราคม 2568 แต่ยังคงสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ดังเดิม อีกทั้งยังแก้ไขราคาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2555 เป็นต้นไป ซึ่งสัญญาฯ ยังคงมีโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพน แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) เช่นเดิม แต่เปลี่ยนแปลงสมมติฐานให้สะท้อนภาพปัจจุบันมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ราคาของผลิตภัณฑ์มีมูลค่าสูงขึ้น นอกจากนี้ในส่วนของการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันจากภาคปิโตรเคมีที่ใช้ก๊าซโพรเพน ก๊าซบิวเทน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นวัตถุดิบ เดิมภาครัฐได้เรียกเก็บในอัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2555 และ HMC เป็น ผู้รับภาระในการชำระค่ากองทุนฯ ดังกล่าว

ต่อมาในปี 2558 ภาครัฐได้ประกาศยกเลิกการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันจากภาคปิโตรเคมีที่อัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป



ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC)

ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ PTTAC ในปี 2551 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่โรงงานเริ่มดำเนินการผลิต และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2556 ปตท. แก้ไขโครงสร้างราคาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพน โดยเพิ่มเติมในส่วนของการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมัน จากภาคปิโตรเคมีที่ใช้ ก๊าซโพรเพน ก๊าซบิวเทน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นวัตถุดิบ โดยภาครัฐได้เรียกเก็บในอัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2555 และ PTTAC เป็นผู้รับภาระในการชำระค่ากองทุนฯ ดังกล่าว

ต่อมาในปี 2558 ภาครัฐได้ประกาศยกเลิกการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันจากภาคปิโตรเคมีที่อัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (PTTES)

ปตท. ทำสัญญา Technical Services Agreement กับ PTTES สัญญามีอายุ 5 ปี จะสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2559 อัตราค่าบริการเหมาจ่ายรายปี และแต่ละปีจะมีการปรับอัตราค่าบริการตามดัชนีที่กำหนดจากดัชนีราคาผู้บริโภคที่ประกาศโดยกระทรวงพาณิชย์

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคา ระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาด การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี