



ส่วนที่ 1. การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2521 ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2521 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านปิโตรเลียมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น รัฐบาลได้เล็งเห็นความจำเป็นในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการพลังงาน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2544 เห็นชอบแผนการจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับการแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และในวันที่ 25 กันยายน 2544 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเรื่องการแปลงทุนเป็นทุนเรือนหุ้นของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย โดยให้จัดตั้ง ปตท. โดยให้ภาครัฐคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ปตท. ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ให้ ปตท. คงสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติและได้รับสิทธิพิเศษตามสถานะดังกล่าว รวมทั้งให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมกำกับดูแลในด้านนโยบายของ ปตท. จนกว่าพระราชบัญญัติบริษัทปิโตรเลียมแห่งชาติจะมีผลใช้บังคับ จนปัจจุบันเมื่อมีการปรับโครงสร้างหน่วยงานรัฐ ปตท. จึงมาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน

ปตท. แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 โดยได้จัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว^{1/} ทั้งนี้ นับแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งดังกล่าว ปตท. ได้รับโอนกิจการ สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ สินทรัพย์ และพนักงานทั้งหมดจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเพื่อให้ ปตท. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 ได้มีการตราพระราชกฤษฎีกาเมื่อ พ.ศ.2544 ให้คงอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. ตามที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยมีอยู่ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2521 ทั้งนี้ โดยกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ดังกล่าว สิ้นสุดลงเมื่อ ปตท. สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ และต่อมาเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2550 ในราชกิจจานุเบกษา โดยเนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าว เป็นการคงหรือจำกัดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์บางประการที่ ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ของ ปตท. เช่น การสำรวจ และประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ การวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ไปได้ เหนือ หรือข้ามที่ดินของบุคคลใดๆ ฯลฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยไปเป็นของคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ปลัดกระทรวงพลังงานเป็นประธาน ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และผู้ทรงคุณวุฒิไม่เกิน 3 คน ซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นกรรมการและเลขานุการ

นอกจากนี้เมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ได้มีผลใช้บังคับแล้วตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 โดย ปตท. เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย ใบอนุญาตการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ใบอนุญาตการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และใบอนุญาตการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกิจการไฟฟ้า ประกอบด้วย ใบอนุญาตผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าสำหรับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก กิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองใน โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและขอนแก่น และกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองตามสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้การประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติและไฟฟ้าของ ปตท. ถูกกำกับโดย คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ภายใต้

^{1/} ปตท. ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 มิให้นำบทบัญญัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ในส่วนที่เกี่ยวกับสภาพและการจัดตั้งบริษัทมาบังคับใช้



พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2552 และพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) ไม่ใช่บังคับกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อีกต่อไป

1.1 กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

กระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของ ปตท. เป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องทั้งปี โดยเริ่มจากการประชุมระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. (Top Executive Thinking Session: TTS) เพื่อร่วมกันทบทวนและกำหนดทิศทางการกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท. ในอีก 5-10 ปีข้างหน้า ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. จะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และเป้าหมายใน 3 ด้าน คือ (1) เป็นบริษัทที่มีขนาดใหญ่ (BIG) ที่สามารถรักษารายได้ 1 ใน 100 ของบริษัทที่มียอดขายสูงสุดของโลกตามการจัดอันดับของนิตยสาร Fortune 500 (2) เป็นบริษัทที่ติดอันดับในดัชนีวัดผลการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยตลาดหุ้นดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices – DJSI) (LONG) และ (3) เป็นบริษัทที่มีประมาผลการผลการดำเนินงานติดระดับสูง (Top Quartile Performance) ในปี 2563 เทียบเคียงบริษัทด้านพลังงานชั้นนำของโลก (STRONG) หลังจากการประชุม TTS เห็นชอบทิศทางการกลยุทธ์ในอีก 5-10 ปีข้างหน้า หน่วยธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนทั้งบริษัทในกลุ่มจะไปจัดทำทิศทางการกลยุทธ์ของตนเองและนำเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปของกลุ่ม ปตท. (Strategic Thinking Session: STS) และหลังจากที่ประชุม STS ให้ความเห็นชอบ ทิศทางการกลยุทธ์ดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้ความเห็นชอบ โดยในปี 2558 ทิศทางการกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจประจำปี 2559-2563 ประกอบไปด้วยกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยี (Technology Initiative) กลยุทธ์ด้านธุรกิจสีเขียวที่ยั่งยืน (Green Initiative) และกลยุทธ์การบริหารจัดการการลงทุนของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Portfolio Initiative) แต่อย่างไรก็ตาม ปตท. ยังต้องเผชิญกับความท้าทายที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือความเชื่อมั่นของสาธารณะชน (Public Trust) ดังนั้นจึงมีการกำหนดกลยุทธ์ในการสร้างให้ ปตท. เป็นที่ยอมรับ และชื่นชมในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติเพิ่มเติม 2 ยุทธศาสตร์หลัก คือ

- (1) ยุทธศาสตร์การสร้างภาพลักษณ์ใจดีโดยการมีส่วนร่วม (Pride with Inclusiveness) ซึ่งจะครอบคลุม
 - แผนวิสาหกิจการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างบูรณาการ ประกอบด้วยการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกแบบทั้งเชิงรุกและเชิงรับ
 - แผนวิสาหกิจการสร้างภาพลักษณ์จากภายในสู่ภายนอก โดยปลูกฝังค่านิยมองค์กร SPIRIT เข้าสู่ DNA ของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ส่งเสริมให้พนักงานนำความรู้จากโครงการและผลงานเชิงนวัตกรรมของ ปตท. พัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) รวมถึงสร้างผู้บริหารและพนักงานเป็น PTT Brand Ambassador สร้างภาพลักษณ์ใจดีด้วยการมีส่วนร่วม และมีผู้บริหารทุกระดับในองค์กรร่วมปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี
 - แผนวิสาหกิจการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล อาทิเช่น การยกระดับการดำเนินงานด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของ ปตท. ไปสู่ระดับนานาชาติ เสริมสร้างเครือข่ายความเข้มแข็งในการต่อต้านการทุจริต โดยร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ เป็นต้น
- (2) ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (Treasure for Sustainability) ซึ่งจะครอบคลุม
 - แผนวิสาหกิจของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น อาทิ รักษาระดับการผลิตของโครงการปัจจุบัน เปลี่ยนศักยภาพปิโตรเลียมเป็นปริมาณสำรองและการผลิต และลดต้นทุนในการผลิตค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เป็นต้น
 - แผนวิสาหกิจของธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต การขยายโครงข่ายพลังงานรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติในระยะยาว และการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เป็นต้น



- แผนวิสาหกิจของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย อาทิ การสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านกลยุทธ์การตลาดที่เป็นเลิศ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และสร้างพลังร่วมของบริษัทในกลุ่ม เป็นต้น

1.2 พัฒนาการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี 2554

- มกราคม : เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 ซึ่งเป็นโรงแยกก๊าซฯ ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศ ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ ด้วยกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุด 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งจะผลิตก๊าซเอเทนได้สูงสุดประมาณ 630,000 ตันต่อปี ก๊าซโพรเพนและ LPG ประมาณ 1,030,000 ตันต่อปี และก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ประมาณ 160,000 ตันต่อปี รวมทั้งสิ้น 1,820,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ เพื่อช่วยส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของประเทศ และผลิต LPG เพื่อรองรับความต้องการใช้ภายในประเทศ
- : เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2554 โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 24 นิ้ว จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองไปยังโรงไฟฟ้า IRPC ระยะทางประมาณ 20.5 กิโลเมตร เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ให้แก่โรงไฟฟ้า IRPC โดยมีปริมาณซื้อขายก๊าซตามสัญญา 64,000 ล้านล้านบีทียูต่อวัน
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554 โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้าโกลว์ ของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ โดยมีปริมาณซื้อขายก๊าซตามสัญญา 56,710 ล้านล้านบีทียูต่อวัน
- มีนาคม : เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2554 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด (PTTI) เข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัท Xayaburi Power Company Limited (XPCL) ผ่านบริษัท นที ซินเนอรี่ (NSC) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย จากบริษัท ข. การช่าง จำกัด (มหาชน) จำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 200,000,010.00 บาท ในสัดส่วนร้อยละ 25 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 999,900 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
- : เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2554 PTT Mining Limited (PTTML) เข้าซื้อกิจการเหมืองถ่านหินทั้งหมดของ SRL ซึ่งภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น International Coal Holdings Limit (ICH) ในราคา 1.72 เหรียญออสเตรเลียต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 544.1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 16,600 ล้านบาท มีผลให้ PTTML ถือหุ้นทั้งหมด 100% ในบริษัท PTT Asia Pacific Mining Pty Ltd (PTTAPM)
- : เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ปตท. และ บริษัท Mitsubishi Chemical Corporation (MCC) ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด (PTTMCC) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 และ 50 เพื่อพัฒนาพัฒนาโครงการผลิต Polybutylene Succinate (PBS) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกที่ย่อยสลายได้โดยวิธีธรรมชาติ (Biodegradable Plastic) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 360 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 ปตท. ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ ปตท. ออกให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จาก 28,490,420,250 บาท เป็น 28,521,130,250 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,852,113,025 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- เมษายน : เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นของ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน)(PTTAR) และ บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) จากผู้ถือหุ้นของ PTTAR และ PTTCH ที่คัดค้านการควบบริษัท



- : เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น PTTAR และ PTTCH มีมติอนุมัติการควบบริษัท
- : เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2554 ได้มีการลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพอัด ที่ได้จากมูลสัตว์และน้ำเสียจากฟาร์มสุกรที่ผ่านการปรับปรุงคุณภาพและเพิ่มความดันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง NGV สำหรับรถยนต์ กับบริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บเบ้นท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) ความสามารถในการจ่ายก๊าซฯ ประมาณ 6 คันต่อวัน เทียบเท่าปริมาณเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ขนาดเล็ก 500 คันต่อวัน หรือรถขนส่งขนาดใหญ่ 40 คันต่อวัน โดยสามารถทดแทนการนำเข้าน้ำมันดีเซลได้ 2.2 ล้านลิตรต่อปี หรือเท่ากับ LPG ประมาณ 1.6 พันตันต่อปี ช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศได้มากกว่า 21 ล้านบาทต่อปี สัญญามีระยะเวลา 15 ปี คาดว่าจะเริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงต้น พ.ศ. 2555
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2554 ปตท. ได้เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด (NNEG) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โดยร่วมลงทุนกับบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 30) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 40) ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) แบบ Cogeneration โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 127 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 15 ตันต่อชั่วโมง โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ในปริมาณ 90 เมกะวัตต์ ใ้ภายในโครงการฯ ประมาณ 7 เมกะวัตต์ และปริมาณไฟฟ้าที่เหลือประมาณ 30 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 15 ตันต่อชั่วโมง จำหน่ายให้แก่ลูกค้าโรงงานภายในนิคมฯ
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES) เพื่อให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม ทุนจดทะเบียนเบื้องต้น 150 ล้านบาท ชำระแล้วร้อยละ 75 โครงสร้างผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนบริษัทละ ร้อยละ 20
- : เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ Interconnecting จาก Gas Dispatching Facility (LNG) ไปยัง โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ซึ่งเป็นท่อส่งก๊าซฯ ขนาด 36 นิ้ว ระยะทางประมาณ 12.828 กิโลเมตร และ จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองไปยัง Gas Dispatching Facility ซึ่งเป็นท่อส่งก๊าซฯ 42 นิ้ว ระยะทางประมาณ 12.82 กิโลเมตร รวมระยะทางประมาณ 25.565 กิโลเมตร ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มส่งก๊าซจาก LNG Terminal เข้าสู่ Super Header เพื่อนำไปผสมกับก๊าซธรรมชาติจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ Super Header ก่อนส่งเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก โดยมีความสามารถส่งก๊าซธรรมชาติ 1,200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- : เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2554 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน มีมติเห็นชอบการปรับอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) เป็นเท่ากับ 2.5659 บาทต่อล้านบีทียู (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยแบ่งเป็นส่วนของต้นทุนคงที่ 2.4855 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของต้นทุนผันแปร 0.0804 บาทต่อล้านบีทียู โดยเริ่มเรียกเก็บจากผู้ให้บริการตั้งแต่วันที่ มิถุนายน 2554 เป็นต้นไป



- : เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ปตท. ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ ปตท. ออกให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จาก 28,521,130,250 บาท เป็น 28,543,825,250 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,854,382,525 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2554 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน มีมติเห็นชอบให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนคงที่ 31.6859 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของต้นทุนผันแปร 1.7050 บาทต่อล้านบีทียู โดยเริ่มเรียกเก็บจากผู้ให้บริการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2554 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน มีมติเห็นชอบการปรับอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปรของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ประจำปี 2554 ที่อัตรา 1.1575 บาทต่อล้านบีทียู โดยเริ่มเรียกเก็บจากผู้ให้บริการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 เป็นต้นไป
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) เพื่อเข้าร่วมลงทุนในบริษัท บางปะอิน โกลบอล เนอเชอร์ จำกัด (BIC) กับ บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด และผู้ถือหุ้นรายย่อย ตามลำดับ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,370 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 137,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดย ปตท. ถือหุ้นจำนวน 34,250,001 หุ้น
- : เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2554 โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัทเอ็มทีพี เอชพี เจวี จำกัด ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ โดยมีปริมาณซื้อขายก๊าซตามสัญญา 10,775 ล้านล้านบีทียูต่อวัน
- กันยายน : เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2554 สถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Map Ta Phut LNG Terminal) ของ บริษัท พีทีทีแอลเอ็นจี จำกัด ซึ่งเป็นสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมีความสามารถรับ-จ่าย LNG ในระยะแรก 5 ล้านตันต่อปี (เทียบเท่าปริมาณก๊าซธรรมชาติ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน) และจะสามารถขยายเป็น 10 ล้านตันต่อปี ในอนาคต (เทียบเท่าปริมาณก๊าซธรรมชาติ 1,400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน) โดยสถานีรับ-จ่าย LNG แห่งนี้ ประกอบด้วย ถังเก็บ LNG ขนาด 160,000 ลูกบาศก์เมตร จำนวน 2 ถัง และท่าเรือซึ่งมีศักยภาพในการรองรับเรือบรรทุก LNG ขนาดตั้งแต่ 125,000-264,000 ลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้ สถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว แห่งนี้ สามารถพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการค้า LNG ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะส่งผลให้ประเทศไทยมีความมั่นคงทางด้านพลังงานมากยิ่งขึ้น
- : เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2554 ปตท. ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ ปตท. ออกให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จาก 28,543,825,250 บาท เป็น 28,562,996,250 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,856,299,625 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท



- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่าง PTTCH และ PTTAR เพื่อเป็นแกนนำด้านธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Chemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. โดยดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร (Integrated Petrochemical and Refining) ซึ่งบริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมหมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2554
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2554 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเชื่อมในทะเลแหล่งเซฟรอนส่วนเพิ่ม (ท่อปลาทอง 2) จากแหล่งก๊าซธรรมชาติเซฟรอนส่วนเพิ่ม ไปยังท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลเส้นที่ 3 ซึ่งเป็นท่อส่งก๊าซฯ ขนาด 42 นิ้ว ระยะทางประมาณ 48 กิโลเมตร เริ่มดำเนินการส่งก๊าซเชิงพาณิชย์

ปี 2555

- มกราคม : เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555 ปตท. และ บริษัท ชัมซุง เอ็นจิเนียริง จำกัด ร่วมลงนามสัญญาโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 25 เมกะวัตต์ สำหรับโรงแยกก๊าซฯ อีเทน และโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 6 จังหวัดระยอง รวมทั้งยังนำความร้อนส่วนที่เหลือจากการผลิตกระแสไฟฟ้า มาสร้างมูลค่าเพิ่มในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซฯ อีเทน ซึ่งช่วยเพิ่มความมั่นคงทางพลังงานให้กับระบบไฟฟ้าของโรงแยกก๊าซฯ ระยอง และลดรายจ่ายค่าไฟฟ้าที่ต้องซื้อจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คาดว่าจะเริ่มการผลิตไฟฟ้าได้ในเดือนเมษายน 2557
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือกับ บริษัท Dynamax Petrochemical Ltd. ประเทศไต้หวัน เพื่อร่วมกันพัฒนาตลาดและเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น เข้าสู่ตลาดรถยนต์ เพื่อการแข่งขันในประเทศไต้หวัน
- : เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2555 ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือระหว่างกับ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) เพื่อการขายประกันผ่านผู้แทนจำหน่ายก๊าซหุงต้ม
- : เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและบันทึกความเข้าใจการศึกษาการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Jet A-1) กับ บริษัท เชื้อฟลาว จำกัด นับเป็นการสร้างแบรนด์ และขยายตลาดของ ปตท. สู่อินโดนีเซีย
- มีนาคม : เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2555 บริษัท PTTAPM เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมด 66.5% ของบริษัท Red Island Minerals Ltd ในประเทศออสเตรเลีย
- : เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2555 ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือกับกองทัพเรือ ในการดำเนินโครงการพัฒนาน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่นสำหรับเรือของกองทัพเรือ เพื่อร่วมกันวิจัย พัฒนา และทดสอบผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมที่จะนำไปใช้กับเรือของกองทัพเรือได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น
- : บริษัทผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP) ได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ แล้วเสร็จ และเริ่มขยายกำลังการผลิตเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมีนาคม 2555 ประกอบกับการติดตั้งเครื่องจักร E-Chiller เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของระบบและรองรับความต้องการน้ำเย็นของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ กำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเป็น 94 เมกะวัตต์ และน้ำเย็น 34,300 ตันความเย็น



- เมษายน : เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2555 ปตท. เริ่มเปิดบริการ PTT Fit Station สาขาแรกที่สถานีบริการน้ำมันสนามเป้า โดยช่วงเปิดดำเนินการมีรายการส่งเสริมการขาย ได้แก่ การตรวจสอบสภาพเครื่องยนต์ฟรี 24 รายการ สมัครสมาชิก PTT Fit Station ฟรี ส่วนลดการเปลี่ยนไส้กรองน้ำมันเครื่อง ล้างระบบแอร์ และใบปัดน้ำฝน หหมดเขตรายการส่งเสริมการขาย วันที่ 30 มิถุนายน 2555
- : เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 บริษัท Egyptian General Petroleum Corporation (EGPC) และบริษัท Egyptian Natural Gas Holding Company (EGAS) แจ้งการยกเลิกสัญญาซื้อ-ขายก๊าซฯ กับบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E. (EMG) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (PTTI)
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือ กับ Deltronix India Limited, India เพื่อร่วมศึกษาแนวทางการขยายตลาดในประเทศอินเดีย นับเป็นการขยายตลาดผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. อินเดียตอนใต้
- : เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2555 เปิดตัวโครงการ PTT Free Wi-Fi ในสถานีบริการน้ำมัน โดยให้ประชาชนสมัครและใช้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สาย (Wi-Fi) ฟรีวันละ 2 ชั่วโมงต่อ User โดยเปิดตัวโครงการแห่งแรกที่สถานีบริการน้ำมัน เพื่อสวัสดิการ ร.1 รอ. ถนนวิภาวดีรังสิต ในปี 2555 คิดตั้งแล้วเสร็จจำนวน 311 แห่ง
- มิถุนายน : โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จากแหล่งบงกชใต้ ได้ดำเนินการก่อสร้าง และติดตั้งแท่นผลิต และอุปกรณ์การผลิตต่างๆ แล้วเสร็จ และได้เริ่มผลิตและส่งก๊าซฯ เข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซฯ ของปตท. เป็นครั้งแรก เมื่อเดือนมีนาคม 2555 เพื่อทดสอบระบบ และได้เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ ในเดือนมิถุนายน 2555 โดยมีปริมาณการผลิตตามสัญญาซื้อขายที่ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 9,000 บาร์เรลต่อวัน และเมื่อรวมการผลิตก๊าซฯ จากแหล่งบงกชใต้กับแหล่งบงกชเดิม จะทำให้กำลังการผลิตก๊าซฯ โดยรวมของโครงการบงกชมีสูงถึง 900 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สามารถสนองตอบความต้องการใช้ก๊าซฯ ในประเทศได้ถึงร้อยละ 20
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2555 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้การสนับสนุนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ PTTEP โดย
1. อนุมัติให้ ปตท. ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PTTEP จำนวนไม่เกิน 403,395,000 หุ้นเพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมใน PTTEP ที่ประมาณร้อยละ 65.29 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ PTTEP (ก่อนการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (Overallotment Agent)) ในราคาที่ PTTEP เสนอขาย ซึ่งจะพิจารณาจากการสำรวจความต้องการซื้อหลักทรัพย์ของนักลงทุนสถาบัน (Book Building)
 2. อนุมัติให้ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินยืมหุ้นสามัญของ PTTEP ที่ถือโดย ปตท. จำนวนไม่เกิน 32,162,000 หุ้น โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินใช้เป็นกลไกในการรักษาเสถียรภาพของระดับราคาหุ้น (Stabilization) ในช่วงระยะเวลา 30 วันนับแต่วันถัดจากวันปิดการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PTTEP
 3. มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็นเหมาะสมในการดำเนินการตาม ข้อ 1 และ 2 พร้อมทั้งมีอำนาจในการเจรจา ปรับปรุง แก้ไข รายละเอียดสัญญา และลงนามในสัญญาและเอกสารใด ๆ ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็นเหมาะสม ตลอดจนการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PTTEP ในวาระที่ ปตท. มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน



- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2555 ร่วมลงนามในบันทึกความร่วมมือ พัฒนาตลาดห่อลื่นสำหรับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทย กับ เจเอ็กซ์ นิปปอน ออยล์ นับเป็นการพัฒนาองค์ความรู้ และเทคโนโลยีที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ห่อลื่นสำหรับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทย
- : เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2555 ปตท. ร่วมกับ PTTGC และ PTTPPE ได้ร่วมลงนามแก้ไขสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยปรับสูตรราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างโรงแยกก๊าซฯ และบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมี เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนราคาน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติในตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยังคงอยู่บนหลักการของผลตอบแทนของการลงทุนที่เท่าเทียมกัน ทั้ง 3 ฝ่าย เพื่อให้สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ โดยมีผลตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2555
- : เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2555 PTTML ได้ประกาศทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญที่ออกแล้วและ/หรือที่จะออกเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น (Options) ทั้งหมดของบริษัท Sakari Resources Limited (SAR) เดิมชื่อ Straits Asia Resources Limited โดยไม่รวมหุ้นที่ถืออยู่หรือตกลงที่จะเข้าซื้อแล้ว โดยมีราคาเสนอซื้อหุ้นสามัญของ SAR ที่ 1.90 เหรียญสิงคโปร์ต่อหุ้น
- : เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติให้ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) และ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ ปตท. โดย ปตท. ถือหุ้นใน PTTUT และ IPT ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 20 ตามลำดับ ดำเนินการควบบริษัท ภายหลังการควบรวมกิจการ ปตท. จะถือหุ้นในบริษัทใหม่ในสัดส่วนร้อยละ 30.10 ทั้งนี้ บริษัทใหม่จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าเทียบเท่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,357 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 1,038 เมกะวัตต์ และเป็นกำลังการผลิตไอน้ำจำนวน 1,340 ตันต่อชั่วโมง (ซึ่งเทียบเท่ากับกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวนประมาณ 319 เมกะวัตต์)
- กันยายน : เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือด้านปิโตรเลียมกับ บริษัท Denko Trading จำกัด เพื่อร่วมศึกษาโอกาส และความเป็นไปได้การลงทุนทำธุรกิจปิโตรเลียม ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- : เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 ลงนามบันทึกความเข้าใจการทำธุรกิจซื้อขายถ่านหินกับ บริษัท ชิง เฮง เส็ง จำกัด เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการทำธุรกิจซื้อขายถ่านหินร่วมกันอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- : เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2555 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.3380 บาทต่อล้านบีทียู และเห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร ของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.0145 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่เดือนกันยายน 2555 เป็นต้นไป
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม คณะกรรมการนโยบายแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบให้ ปตท. ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) กับบริษัท Qatar Liquefied Gas Company Limited ประเทศกาตาร์ ในปริมาณ 2 ล้านตันต่อปี อายุสัญญา 20 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 โดยเป็นสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาวฉบับแรกของประเทศไทย ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศไทยในระยะยาว โดยเฉพาะเมื่อปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากอ่าวไทยและการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากประเทศเพื่อนบ้านเริ่มทำได้จำกัด ขณะที่ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศยังคงสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง



- : เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2555 ปตท. ลงนามสัญญาเพิ่มเติมสำหรับการจำหน่าย Jet A-1 ให้กับ MPPE โดยจัดส่งที่ท่าจีเหล็กและ ปตท. สนับสนุน MPPE ในการยกระดับมาตรฐานการเติมน้ำมันอากาศยานที่สนามบินท่าจีเหล็กให้ได้ตามมาตรฐานสากล
- : เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2555 ปตท. ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ มูลค่า 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้แก่นักลงทุนสถาบันในต่างประเทศประกอบด้วย หุ้นกู้อายุ 10 ปี มูลค่า 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.375% ต่อปี และ หุ้นกู้อายุ 30 ปี มูลค่า 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อัตราดอกเบี้ยคงที่ 4.500% ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยต่ำที่สุดเป็นประวัติการณ์ของหุ้นกู้ต่างประเทศที่เคยออกและเสนอขายโดยผู้ออกหุ้นกู้จากประเทศไทย
- : เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2555 เปิดสถานีบริการ Platinum เป็นแห่งแรก ณ หนองแดง กรุงเทพมหานคร สปป.ลาว นับเป็นสถานีบริการตามแนวคิด PTT Life Station แห่งแรกใน สปป.ลาว และในต่างประเทศ เพื่อรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
- : เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2555 เปิดตัวโครงการต้นแบบการจัดการขยะเหลือศูนย์ (Zero Waste) ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาสระบุรี เป็นแห่งแรก เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยการขนถ่ายขยะและการบริหารจัดการขยะ ณ แหล่งกำเนิดอย่างมีประสิทธิภาพ
- พฤศจิกายน : ระหว่างวันที่ 6-8 พฤศจิกายน 2555 ปตท. เข้าร่วมงาน IATA Aviation Fuel Forum ซึ่งเป็นงานประชุมใหญ่ระดับโลกของอุตสาหกรรมการบิน เพื่อให้ตัวแทนสายการบิน ผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยาน คู่ค้าและพันธมิตรต่าง ๆ ร่วมหารือแนวทางการดำเนินการร่วมกัน
- ธันวาคม : โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นวนคร-รังสิต ระยะทางยาว 17 กิโลเมตร ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจ่ายก๊าซธรรมชาติ เข้าระบบได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของโรงไฟฟ้าโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมนวนคร และนิคมบางกระดี รวมถึงผู้ใช้รถ NGV ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- : เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้ ปตท. เข้าร่วมทุนโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) โดย ปตท. จะเข้าร่วมทุนใน TSR ในสัดส่วน 40% ด้วยเงินลงทุนประมาณ 1,450 ล้านบาท ขณะที่บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (TSE) ผู้พัฒนาโครงการ ถือหุ้นในสัดส่วน 60%

ปี 2556

- มกราคม : เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 การควบบริษัทระหว่าง บริษัท PTTUT และ บริษัท IPT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ ปตท. ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (GPSC) และมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเป็นเงิน 8,630,000,000 บาท (แปดพันหกร้อยสามสิบล้านบาท) ทั้งนี้ ภายใต้การควบรวมบริษัทดังกล่าว ปตท. มีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.10
- : เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัท บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด (PTTIH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTI ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท น้ำลึก 1 พาวเวอร์ จำกัด ด้วยสัดส่วนร้อยละ 40 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำลึก 1 ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว



- : บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด (PTTAC) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในโครงการการผลิตสาร Acrylonitrile (AN) ขนาด 200,000 ตันต่อปีและสาร Methyl Methacrylate (MMA) ขนาด 70,000 ตันต่อปี
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556 ปตท. ประสบความสำเร็จในการเจรจาแก้ไขสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ กับบริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด (HMC) โดยมีผลย้อนหลังตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555
- : PTTML เข้าซื้อและเสนอซื้อหุ้นบริษัท SAR แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 โดย PTTML ได้มาซึ่งหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 560.7 ล้านหุ้น (รวมช่วงเวลาเสนอซื้อหุ้นและขายเวลารับซื้อหุ้น) รวมหุ้นเดิมที่ถือครองคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นของ PTTML ใน SAR ทั้งสิ้น 94.58% และได้ทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ SAR ออกจากตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556
- มีนาคม : เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2556 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท Hitech cogeneration บริษัท Victory cogeneration บริษัท Thai Energy Generator โดยมีปริมาณก๊าซธรรมชาติที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 68 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม
- : เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ร่วมกับบริษัท ยูนิเวอร์แซล แอคซอริเบนท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) (UAC) ในการผลิตก๊าซธรรมชาติอัดที่ได้จากก๊าซธรรมชาติเผาทิ้ง หรือ Associated Gas ที่บริษัท UAC ได้ทำสัญญารับซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบบูรพา-เอ อ.กงไกลาส จ. สุโขทัย ในปริมาณ 15-20 ตันต่อวัน สัญญาโครงการ 3 ปี เพื่อนำไปจำหน่ายเป็นก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์ในพื้นที่ภาคเหนือ คาดว่าจะดำเนินการผลิตและส่งมอบก๊าซได้ภายในเดือนตุลาคม 2556 ซึ่งจะช่วยลดการนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศ ลดมลภาวะสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและสนับสนุนพลังงานที่สามารถผลิตได้เองในประเทศอีกด้วย
- เมษายน : เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 ปตท. ร่วมกับ บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอคซอริเบนท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) (UAC) ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพอัดสำหรับรถยนต์ (CBG) แห่งแรกของไทย ที่ อ.แม่แตง จ. เชียงใหม่ โดยผลิตก๊าซ CBG จากน้ำเสียและมูลสัตว์จากฟาร์มสุกรหมักผสมกับหญ้าเลี้ยงช้าง ผลิต 6 ตันต่อวัน เริ่มผลิตและส่งมอบก๊าซในเชิงพาณิชย์ ในเดือน สิงหาคม 2556 ช่วยลดการระดมทุนการขนส่งก๊าซ ได้กว่า 2 บาทต่อกิโลกรัม รวมทั้ง ลดการใช้น้ำมันดีเซลที่เป็นเชื้อเพลิงในรถขนส่ง ได้กว่า 3.2 แสลิตรต่อปี คิดเป็นเงินกว่า 9.6 ล้านบาทต่อปี
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท. ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) ในส่วนที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดเป็นจำนวน 37,008,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้กับ PTTGC ส่งผลให้ PTTGC ถือหุ้นใน PPCL ร้อยละ 100
- : เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท Siam Pure Rice และบริษัท Bowin Clean Energy โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ



- : ปตท.เปิด “สวนป่านิเวศของวนารมย์กลุ่มปตท.” ณ พื้นที่แนวกันชนของโครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (PTT Eco IZ) เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ต้นแบบและแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับพันธุ์ไม้และระบบนิเวศ
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2556 ปตท. ได้จัดตั้งบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) ด้วยทุนจดทะเบียน 660 ล้านบาท ซึ่ง ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Poly Methyl Methacrylate (PMMA) ขนาดกำลังการผลิต 40,000 ตันต่อปี ทั้งนี้จะใช้วัตถุดิบ Methyl Methacrylate (MMA) จากบริษัท PTTAC ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจภายในสายปิโตรเคมี ของกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง ปตท. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (ปัจจุบัน บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด ได้ควบรวมเป็นบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด) และการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 119 เมกะวัตต์ (MW) และไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 90 MW ส่วนที่เหลือจำหน่ายให้ลูกค้าในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และจำหน่ายไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง ให้ลูกค้าในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท BIC มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ 20-25 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน อายุสัญญา 25 ปี
- : เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 บนบก จังหวัดระยอง ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จ ซึ่งจะช่วยเพิ่มแรงดันในการส่งก๊าซของโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 ปตท. และบริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น (KEGCO) ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าขอนแก่น หน่วยที่ 4 อ.ขอนแก่น จ.นครราชสีมา ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง มีกำลังการผลิต 930 เมกะวัตต์ กำหนดจ่ายไฟฟ้าได้ในปี 2559 อายุสัญญา 25 ปี ทั้งนี้ การลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซดังกล่าว จะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงและตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับการผลิตไฟฟ้าในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- : เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556 ปตท.และบริษัท Osaka Gas ประเทศญี่ปุ่น ลงนามบันทึกความเข้าใจ (SMOU) เพื่อเป็นแนวทางจัดตั้งบริษัทร่วมทุนให้บริการจัดการพลังงาน (Energy Service) ในประเทศไทย ให้บริการลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมในการจัดหาเชื้อเพลิง เปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องจักร บำรุงรักษาและตรวจสอบประจำปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงงานแบบครบวงจร ซึ่งธุรกิจดังกล่าวช่วยให้ ปตท. สามารถขยายตลาดท่อจัดจำหน่ายก๊าซฯ และมีรายได้เพิ่มเติมจากการให้บริการจัดการพลังงานนอกเหนือจากการจำหน่ายก๊าซฯ เท่านั้น รวมทั้งยังเป็นโอกาสได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และเทคโนโลยีกับบริษัท Osaka Gas ของญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจก๊าซฯ มายาวนานและมีรายได้สูงเป็นอันดับ 3 ของเอเชีย
- กันยายน : เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2556 ปตท.จัดตั้งบริษัท พีทีที ออยล์ เมียนมาร์ จำกัด (PTT Oil Myanmar Co.,Ltd.) ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000 ล้านเหรียญสหรัฐ โดย ปตท.เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนในประเทศเมียนมาร์และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการเป็นแบรนด์ชั้นนำของภูมิภาค



- : เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 ปตท.ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ จำกัด (B.Grimm BIP Power) ที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดเป็น จำนวน 656,650 หุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 23 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น B.Grimm BIP Power ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีมูลค่าการจำหน่ายประมาณ 180 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2556 คณะกรรมการบริษัท ปตท. มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท PTT Regional Treasury Center (PTT RTC) ในประเทศสิงคโปร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 เหรียญสหรัฐ โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของ ปตท. ในการรวมศูนย์การปฏิบัติการทางการเงินของกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และสามารถรองรับการบริหารจัดการด้านการเงินในภาพรวมอย่างครบวงจร
- : เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2556 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ประจำปี 2556 ที่อัตรา 1.3380 บาทต่อล้านบีทียู เห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร ของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 4) ประจำปี 2556 ที่อัตรา 0.0145 บาทต่อล้านบีทียู และเห็นชอบอัตราค่าบริการการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2556 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.9774 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่เดือน กันยายน 2556 เป็นต้นไป
- : เมื่อเดือน กันยายน 2556 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง 1) จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง 2) จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง 3) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 120 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- : โครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (PTT Eco IZ) ได้รับรางวัล “Eco-Symbiosis Reward” จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตุลาคม : เมื่อเดือน ตุลาคม 2556 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- : PTTI โดยบริษัทย่อย PTTAPM ได้ทำการขายหุ้น ทั้งหมด 100% ในบริษัท Yannarie Solar Pty, Ltd. (Yannarie) ให้แก่ บริษัท North West Salt Pty, Ltd. (NWS) เป็นจำนวนเงิน 150,000 เหรียญออสเตรเลีย โดยดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2556



- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้การสนับสนุนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท GPSC เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมใน GPSC ที่ประมาณร้อยละ 30.10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
- : เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้จัดซื้อที่ดินจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และบริษัทน้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด (IRPC OIL) พื้นที่รวมประมาณ 3,327 ไร่เพื่อจัดตั้งสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะของ (RAIST) และโรงเรียนวิทยาศาสตร์ระยอง (RASA)
- ธันวาคม : เมื่อเดือนธันวาคม 2556 GPSC ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 8,630,000,000 บาท เป็น 11,237,256,000 บาท
- : เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556 ปตท. ได้มีการลงนามสัญญาบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้นระหว่าง ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่ ปตท. ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 100 ในรูปแบบของการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending : ICBL) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสภาพคล่องและความร่วมมือทางการเงินในกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 PTTI โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ ปตท. ทำการโอนสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท PTTAPM , บริษัท Red Island Minerals Ltd (RIM) และ บริษัท International Coal Holding Pty Ltd (ICH) ให้แก่ PTT Mining Limited (PTTML) บริษัทย่อยของ PTTI และดำเนินการเลิกบริษัททั้ง 3 ภายหลังจากการโอนสินทรัพย์และหนี้สินให้แก่ PTTML
- : เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 ปตท. ได้โอนขายหุ้นกิจการไฟฟ้าที่ลงทุนโดย ปตท. จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) บริษัท บางปะอิน โคเจนเออร์เรชั่น จำกัด (BIC) และบริษัท ไทยโซลาร์รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 101.2 เมกะวัตต์ ให้แก่ GPSC โดยเป็นไปตามนโยบายที่ให้ GPSC เป็นผู้ดำเนินการธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อเดือนธันวาคม 2556 ปตท. และเปโตรนาส ร่วมลงนามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มแหล่งเจดีเอ 18 (JDA A-18) จากกลุ่มผู้ขาย ได้แก่ Malaysia-Thailand Joint Authority/ Petronas Carigali (JDA) Sdn Bhd / Hess Oil Company of Thailand (JDA) Limited / Hess Oil Company of Thailand โดยมีปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มเท่ากับ 100 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (แบ่งระหว่าง ปตท. และ เปโตรนาส 50:50 คิดเป็นปริมาณก๊าซส่วนเพิ่มสำหรับ ปตท. เท่ากับ 50 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน) ระยะเวลาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่ม 5.5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้ สามารถขยายระยะเวลาซื้อขายต่อไปได้ตามแต่คู่สัญญาตกลงกัน
- : เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2556 PTTI ได้โอนขายโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีให้แก่ GPSC



ปี 2557

- มกราคม : เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2557 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ได้แก่ บริษัท ชลบุรีเพาเวอร์เจนเนอเรชั่น จำกัด และบริษัท สยามอีสเทิร์นเพาเวอร์ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรายละเอียด 381.2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- : เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2557 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย-สหภาพพม่า ไปยัง อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี ได้ดำเนินการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติแล้วเสร็จ และ PTTEP ได้เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งชอติกา ซึ่งตั้งอยู่ที่ อำเภอเกาะตะมา ประเทศเมียนมาร์ เข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของปตท. ในเดือน สิงหาคม 2557 โดยมีปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขึ้นตำรายวันตามสัญญาอยู่ที่ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 ปตท.ได้ดำเนินการใช้แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ตามที่ได้มีการเตรียมการและจัดซ้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติโดยไม่กระทบต่อลูกค้า และไม่ส่งผลให้ประชาชนเกิดความเดือดร้อนจากการขาดแคลนพลังงาน
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 PTTEP ทำการแลกเปลี่ยนทรัพย์สินกับบริษัท Statoil Canada Limited (SCL) (ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ใน Partnership Units Redemption Agreement (PURA)) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนพฤษภาคม 2557 ส่งผลให้บริษัท PTTEPCA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTEP ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Thornbury, Hangingstone และ South Leismer พร้อมทั้งได้รับเงินสดประมาณ 426 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และได้เปลี่ยนชื่อโครงการจาก โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเค ดี เป็น โครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ปตท. ได้โอนขายหุ้นกิจการไฟฟ้าที่ลงทุนใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG) กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 38 เมกะวัตต์ ให้แก่ GPSC โดยเป็นไปตามนโยบายที่ให้ GPSC เป็นผู้ดำเนินการธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2557 ปตท. ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 45 ของ ปตท. ใน Vietnam LPG Co., Ltd. (VLP) ซึ่งเป็นบริษัทซึ่งจัดตั้งและประกอบธุรกิจในประเทศเวียดนาม ให้แก่ PetroVietnam Southern Gas Joint Stock Company (PVGAS SOUTH) โดยมีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นมูลค่าเทียบเท่า 3.85 ล้านเหรียญสหรัฐ
- : เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (PTTI) ได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) เพื่อให้สอดคล้องและสะท้อนถึงทิศทางการลงทุนตามนโยบายของ ปตท. โดยให้ PTTER มุ่งเน้นธุรกิจด้านหิน



- เมษายน : เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ปตท. ร่วมกับ รองผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง ร่วมเปิดนิทรรศการ “The Miracle of Natural Gas : Miracle Romance ไม้เมืองหนาวสุดโรแมนติกของโลก” ณ สวนสมุนไพร สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ จ.ระยอง ซึ่งจัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อแสดงผลผลิตไม้เมืองหนาวที่เติบโตขึ้นจากพลังงานความเย็นเหลือใช้จากกระบวนการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG โดยโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการพิเศษ เพื่อประสานงาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ใน “โครงการการใช้ความเย็นและก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการวิจัยไม้เมืองหนาว ตามโครงการพระราชดำริฯ” ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 เป็นต้นมา
- : เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 PTTEP เข้าร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ใน โครงการบารารินเนียส เอพี 1 (Barreirinhas API) สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล) ซึ่งประกอบด้วยแปลงสำรวจ BAR-M-215, BAR-M-217, BAR-M-252 และ BAR-M-254 โดยได้รับอนุมัติจากรัฐบาลบราซิลในเดือนสิงหาคม
- : โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนชุดสำรอง (Temporary Heater) เพื่อแก้ปัญหาที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 จำเป็นต้องหยุดเดินเครื่อง จากอุบัติเหตุไฟฟ้าที่อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ (Waste Heat Recovery Unit, WHRU) เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 ทำให้สามารถกลับมาเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต ได้ใกล้เคียงภาวะปกติ ลดผลกระทบในการผลิตและนำเข้าก๊าซแอลพีจี รองรับความต้องการใช้ของผู้ใช้พลัง
- : เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2557 โครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้ดำเนินการทดสอบระบบแล้วเสร็จ และเริ่มเดินเครื่องการผลิตตั้งแต่ พฤษภาคม 2557 โดยเป็นการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าขนาด 25 เมกะวัตต์ (MW) เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เอง และติดตั้งระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน (WHRU) ซึ่งช่วยให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระยอง ประหยัดค่าก๊าซเชื้อเพลิงฯ ได้ถึง 41.6 MW
- : เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557 PTTEP ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัทในเครือ Hess Corporation ในประเทศไทย ซึ่งถือสัดส่วนในโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยประกอบด้วยโครงการคอนแทร์ก 4 ตั้งอยู่บริเวณอ่าวไทย ในสัดส่วนร้อยละ 15 และโครงการสินธุอ้อมตั้งอยู่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในสัดส่วนร้อยละ 35 ส่งผลให้ PTTEP ถือครองสัดส่วนเพิ่มขึ้นในโครงการคอนแทร์ก 4 จากร้อยละ 45 เป็นร้อยละ 60 และ ถือครองสัดส่วนในโครงการสินธุอ้อมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 55 และเข้าเป็นผู้ดำเนินการของโครงการ
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นชี จำกัด และบริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด (โครงการ 2) โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวัน 21.91 และ 20.65 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต ตามลำดับ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ



- มิถุนายน : คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2557 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.8226 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ปตท. ได้มีการการต่อสัญญาการกู้ยืมเงินระหว่างกันกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (Inter-Company Borrowing and Lending : ICBL) ซึ่งสัญญาเดิมได้สิ้นสุดลงวันที่ 20 มิถุนายน 2557 แต่เพื่อให้การบริหารจัดการสภาพคล่องมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ปตท. และ ไออาร์พีซี จึงได้ร่วมลงนามต่อสัญญาดังกล่าว อีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน
- : เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2557 ปตท. ได้โอนขายหุ้นกิจการไฟฟ้าที่ลงทุนใน บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) กำล้างการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 210 เมกะวัตต์ ให้แก่ GPSC โดยเป็นไปตามนโยบายที่ให้ GPSC เป็นผู้ดำเนินการธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2557 โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 4 ที่ สถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ ไทรโยค เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติโดยรวมของโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตก ดำเนินการแล้วเสร็จ (Mechanical Completion)
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 แหล่งก๊าซฯชอติกา ตั้งอยู่อ่าวมะตะมะ พม่า ได้เริ่มกระบวนการส่งก๊าซธรรมชาติเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. โดยในเวลา 8.00 น. ของวันที่ 7 สิงหาคม 2557 ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติ อยู่ที่ระดับ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นไปตามสัญญา ซึ่งการรับก๊าซฯจากแหล่งชอติกา จะสามารถเสริมศักยภาพด้านพลังงานของไทยรองรับการใช้งานภายในประเทศ รวมทั้งบรรเทาสถานการณ์ขาดแคลนพลังงานในกรณีการหยุดซ่อมบำรุงของแหล่งก๊าซฯ ฝั่งตะวันตกได้
- : เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 PTTEP ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) กับ Myanmar Oil and Gas Enterprise (MOGE) เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจบนบก MOGE 3 ประเทศเมียนมาร์ โดยบริษัทมีส่วนในการร่วมทุนร้อยละ 85 และเป็นผู้ดำเนินการ
- กันยายน : ปตท. ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ชุดใหม่ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 5 เสร็จสมบูรณ์ ทำให้สามารถเดินเครื่องได้ตามปกติ ทั้งนี้ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 มีความสามารถในการผลิตก๊าซธรรมชาติ ในปริมาณ 570 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมีกำลังการผลิตก๊าซแอลพีจีสูงสุดที่ 2,500 ตันต่อวัน เพื่อจ่ายก๊าซธรรมชาติและก๊าซแอลพีจีเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้า ภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม และภาคปิโตรเคมี ซึ่งในช่วงที่ดำเนินการซ่อมแซม ปตท. ได้บริหารจัดการปริมาณก๊าซแอลพีจี เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการภายในประเทศ โดยลดการจ่ายก๊าซแอลพีจีในภาคอุตสาหกรรมและภาคปิโตรเคมี เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อภาคครัวเรือนผู้ใช้พลังงาน
- : เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557 ปตท. ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (โครงการ 1 และ โครงการ 2) โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวัน โครงการละ 24 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต ตามลำดับ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ



- : เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2557 ปตท. ได้ส่งมอบผลการศึกษาความเป็นไปได้โดยละเอียดของโครงการพัฒนาโรงกลั่นปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม ให้แก่กระทรวงอุตสาหกรรมและการค้า (Ministry of Industry and Trade) และรัฐบาลเวียดนาม จากผลการศึกษา พบว่า กำลังการผลิตของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่เหมาะสมอยู่ที่ 400,000 บาร์เรลต่อวัน มีกำลังการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป 260,000 บาร์เรลต่อวัน กำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีประมาณ 5 ล้านตันต่อปี โดยมีเงินลงทุนโครงการ ประมาณ 22,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- : เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ได้รับ ใบรับรองระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCMS) ตามมาตรฐาน ISO 22301:2012 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เป็นปีแรก นับเป็นอีกหนึ่งความสำเร็จของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตต่างๆ รวมถึงรักษาเสถียรภาพการดำเนินงานกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้เป็นอย่างดี
- : เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 บริษัท Subic Bay Energy Company Limited (SBECL) ซึ่งเป็น Holding Company ของบริษัท PTT Philippines Trading Corporation (PTTTC) และ บริษัท PTT Philippines Corporation (PTTPC) ได้ลงนามในสัญญาขายหุ้น PTTTC และ PTTPC ให้กับบริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB) ตามมูลค่ายุติธรรมที่กฎหมายประเทศฟิลิปปินส์กำหนด ก่อนดำเนินการเลิกกิจการ SBECL ต่อไป
- : เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ได้มีมติเห็นชอบ “ข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime)” และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยมีผลใช้บังคับเมื่อ 14 ตุลาคม 2557
- : เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2557 PTTEP ได้เข้าร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ในโครงการสำรวจ BM-ES-23 ประเทศบราซิล โดยได้รับอนุมัติจากรัฐบาลบราซิลในเดือนพฤศจิกายน
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 มีการปรับราคาขายปลีก LPG ภาคขนส่งเพิ่ม 0.62 บาทต่อกิโลกรัม จาก 21.38 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 22.00 บาทต่อกิโลกรัม และราคาขายปลีก NGV ปรับขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัมจาก 10.50 บาทต่อกิโลกรัมเป็น 11.50 บาทต่อกิโลกรัม แต่ลดโดยสาธารณะ (รถแท็กซี่/ตุ๊กตุ๊ก/รถตู้ร่วมขสมก. รถโดยสาร/รถตู้ร่วม ขสข.) ราคายังคงเดิมที่ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งจะทำให้ราคา LPG และ NGV สะท้อนต้นทุนมากขึ้น ตามมติคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ให้สอดคล้องกับมติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) เรื่องมาตรการเร่งด่วนในการปรับราคาโครงสร้างราคาน้ำมันและก๊าซฯ เห็นชอบให้
- : ปตท. ประสบความสำเร็จและสามารถคงสถานะเป็น Member ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ทั้งใน Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) และ Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI Emerging Markets)
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 GPSC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน รวมทั้งดำเนินการยื่นแบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน (แบบ filing) กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 เพื่อเตรียมการเสนอขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นการระดมเงินลงทุนสำหรับรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต



- : เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 GPSC ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 11,237,256,000 บาท เป็น 14,983,008,000 บาท
- : เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 พิธีลงนามบันทึกข้อตกลง COLLABORATION ON ENGINEERING SERVICES AND TECHNICAL SOLUTIONS ระหว่าง ปตท. – บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่โซลูชันส์ จำกัด (PTTES) – บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) ซึ่งเป็นความร่วมมือกันเพื่อให้บริการทางเทคนิควิศวกรรมอย่างครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การบริหารโครงการ การให้คำปรึกษาทางเทคนิค การเพิ่มศักยภาพบุคลากรทางเทคนิค การบำรุงรักษา และการตรวจสอบโรงงาน วัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจให้กับกลุ่ม ปตท. ในความเป็นมืออาชีพ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ และจะเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเติบโตให้แก่กลุ่ม ปตท. ต่อไป
- : เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัท ปตท. อนุมัติให้บริษัท Kalimantan Thailand Palm Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดจำนวนร้อยละ 95 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดในบริษัทย่อย PT Mitra Aneka Rezeki (PT MAR) ให้แก่บริษัท PT Prasada Jaya Mulia (PT PJM) และอนุมัติให้ PTT Green Energy Services (Netherlands) B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGE โอนหนี้และเงินลงทุนล่วงหน้า (Advance Subscription Payment) ให้แก่บริษัท Harvey Bay Overseas Ltd. (HBO)
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้ปรับราคาขายปลีก NGV สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลเพิ่มขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 11.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 12.50 บาทต่อกิโลกรัม และสำหรับโดยสารสาธารณะเพิ่มขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 8.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 9.50 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2557
- : เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2557 PTTIH ได้โอนบริษัท น้าลิค 1 จำกัด (Nam Lik 1) ให้แก่ GPSC
- : เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2557 ปตท. และ บริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวนรวม 4 บริษัท (บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน), บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)) ได้ร่วมลงนามต่อสัญญาการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending : ICBL) เพื่อให้การบริหารจัดการสภาพคล่องมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- : เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ยกเลิกการดำเนินงานโครงการ FLNG ของบริษัท PTT FLNG Limited และให้ปิดบริษัทดังกล่าว ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง PTT International (Singapore) (บริษัทย่อยของบริษัท พีทีทีเอ็นเนอร์ยี่รีซอร์สเซส จำกัด ซึ่ง ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) และ บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited โดยแต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มปตท.และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในปลายปี 2559



ปี 2558

- มกราคม : เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2558 บริษัท Qatar Liquefied Gas Company Limited (Qatargas) ได้เริ่มส่งมอบก๊าซ LNG ที่ยวแรกให้กับ ปตท. ปริมาณ 90,613.43 ตัน ตามสัญญาซื้อขายก๊าซ LNG รูปแบบสัญญาระยะยาว 20 ปี ปริมาณ 2 ล้านตันต่อปี หรือประมาณ 280 MMSCFD ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายก๊าซ LNG ระยะยาวฉบับแรกของ กลุ่ม ปตท. ช่วยเสริมความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ รองรับความต้องการใช้พลังงานของประเทศในระยะยาว
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 กบง. มีมติให้ปรับราคาขายปลีกก๊าซฯ NGV สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลขึ้นในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 12.50 เป็น 13.00 บาทต่อกิโลกรัม และปรับราคาขายปลีกก๊าซฯ NGV สำหรับ รถโดยสารสาธารณะขึ้นในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 9.50 เป็น 10.00 บาทต่อกิโลกรัม โดยให้มีผล ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2558 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 กบง. มีมติให้ปรับสูตรคำนวณต้นทุนการจัดหาก๊าซหุงต้ม (LPG) ของประเทศให้เหมาะสมจากผู้ผลิต 3 แหล่ง คือ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และราคานำเข้าตามตลาดโลก โดยให้ เรียกว่า สูตรอัตราถ่วงน้ำหนัก โดยภาครัฐใช้กลไกของกองทุนน้ำมันฯ ในการบริหารจัดการให้ราคาตั้งต้น ณ โรงงานผู้ผลิตทุกราย เป็นราคาเดียวกัน มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 จึงทำให้ราคา LPG ณ โรงแยกก๊าซฯ เดือน กุมภาพันธ์ ถึง เมษายน 2558 ปรับเพิ่มขึ้นจาก 333 เป็น 498 เหรียญสหรัฐต่อดัน และ ภาครัฐจะมีการทบทวนต้นทุน LPG จากโรงแยกก๊าซฯ ทุกๆ 3 เดือน
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PTTGE SG”) (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ขายหุ้นและหนี้ใน Chancellor Oil Pte Ltd จำนวน 77.56% คืนให้กับ Partner (Primary Resources) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน Chancellor Oil Pte. Ltd. จำนวนร้อยละ 22.44 ซึ่งบริษัท Chancellor Oil Pte. Ltd. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศ สิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจปลูกปาล์มน้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์มผ่าน PT. First Borneo Plantations (“PT. FBP”) ซึ่งมีบริษัทลูกจำนวน 6 บริษัทภายในกลุ่ม (“FBP Group”) มีพื้นที่เพาะปลูกอยู่ทางตะวันตกของเกาะ Kalimantan ในประเทศอินโดนีเซีย และได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท. ขายทรัพย์สิน และกิจการโรงไฟฟ้า พลังงานร่วมในหน่วยผลิตสาธารณูปการกลางสำหรับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก (Bangchak Utility Plant : BUP) ให้แก่ บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยราคาซื้อขายทรัพย์สินหลัก จะใช้ราคาเท่ากับมูลค่าทาง บัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 เมษายน 2558 และราคาซื้อขายอะไหล่สำรอง จะใช้ราคาต้นทุนที่ ปตท. จัดหามา สิ้นสุด ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 นำมากำหนดเป็นราคาซื้อขายบริษัท
- มีนาคม : 17 มีนาคม 2558 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ให้แก่ บริษัท เบิก ไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวัน 18.00 ล้าน ลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ



- : เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 ปตท.ทบทวนแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2558-2562) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่เปลี่ยนแปลง โดยอนุมัติปรับลดแผนการลงทุนจาก 326,551 ล้านบาท ลงเหลือ 298,700 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 กทพ. มีมติเห็นชอบ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามของ ปตท.” (TPA Code – ปตท) และ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้บริการของสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม และการเชื่อมต่อสำหรับสถานีแอลเอ็นจีมาตามาตุของ บริษัท พีทีทีแอลเอ็นจี จำกัด” (TPA Code – PTTLNG) โดย ปตท. และ PTTLNG ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดฯ ดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 การประกาศใช้ข้อกำหนดฯ เป็นไปตามข้อบังคับ ว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม พ.ศ.2557” (TPA Regime) และสอดคล้องกับ พรบ.การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 ที่ให้มีการแข่งขันในกิจการพลังงานและมีการบริหารของระบบโครงข่ายพลังงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ
- เมษายน : เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2558 โครงการเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นวนคร-รังสิต กับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบก นครสวรรค์ ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ระยะทางประมาณ 10 กิโลเมตร อยู่ในพื้นที่ อ.บางปะอิน จ.อยุธยา ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ ส่งผลให้การจัดการก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันออกเกิดความสะดวกมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม และภาคขนส่งในส่วนภูมิภาคอีกด้วย
- : เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2558 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา หรือ Vacuum Gas Oil Hydro Treating Unit (VGOHT) ของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ได้กลับมาดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์หลังจากเกิดเพลิงไหม้ในปี 2557 ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2558
- : เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 โครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ในปริมาณตามสัญญา 6.40 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- : เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ปตท. ดำเนินการขายหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดจำนวนทั้งสิ้น 374,748,571 หุ้นให้แก่กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่งในและสำนักงานประกันสังคมโดยการขายหุ้นในครั้งนี้ เป็นการซื้อขายบนกระดานรายใหญ่ (Big lot Transaction) ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2558 “ข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime) ฉบับที่ 2” เริ่มมีผลใช้บังคับ
- : เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 โครงการระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืนสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จ.ระยอง ได้ดำเนินการทดสอบระบบแล้วเสร็จ และเริ่มเดินเครื่องตั้งแต่ พฤษภาคม 2558 เป็นต้นมา โดยเป็นการติดตั้งเตาหม้อต้มน้ำมันร้อน (Waste Heat Recovery Unit) ขนาด 31 เมกะวัตต์ (MW) จำนวน 3 ชุด ซึ่งสามารถลดการใช้เชื้อเพลิงของโรงแยกก๊าซฯ ลงได้ถึง 1.7 ล้านล้านบีทียูต่อปี



- : เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบ แผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ เพื่อความมั่นคง โดยได้เห็นชอบโครงการลงทุนในระยะที่ 1 ของโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Pipeline Network) (ส่วนที่ 1) จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการปรับปรุงแท่นผลิต อุปกรณ์ และ ระบบท่อ เพื่อรองรับการส่งก๊าซให้แก่ โรงไฟฟ้าขอมใหม่ โครงการระบบท่อส่งก๊าซฯ ในทะเล เชื่อมแหล่งอูบล (อ่าวไทย) และโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซฯ (Compressor) บนระบบท่อส่งก๊าซฯ วังน้อย-แก่งคอย โดยมอบหมายให้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินโครงการ ทั้ง 3 โครงการ ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบตามมติ กพช. เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558
- : เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 GPSC ได้เข้าเสนอขายหุ้นให้ประชาชนทั่วไปในครั้งแรก (IPO) จำนวนหุ้นที่จัดสรรจริงเท่ากับ 374,575,200 หุ้น โดย GPSC มีทุนจดทะเบียน 14,983.01 ล้านบาท และเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมด 14,983.01 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นใหม่หลังการเข้าตลาด ได้แก่ ปตท. 22.58%, PTTGC 22.73%, TP 20.79 %, TOP 8.91 % และผู้ถือหุ้นรายย่อย 25%
- : เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 โครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (โคเจนเนอเรชั่น) ในปริมาณตามสัญญา 12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- : เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 PTTGC เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ("PTTPM") ในจำนวนร้อยละ 25 โดยแบ่งเป็นสัดส่วนของบริษัทฯ ร้อยละ 24 และสัดส่วนร้อยละ 1 ของบริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ("Solution Creation") (เดิมชื่อ บริษัท ไบโอ ครีเอชั่น จำกัด) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยการทำการรายการดังกล่าวเป็นการซื้อหุ้นมาจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ("IRPC") ทั้งนี้ การเข้าซื้อหุ้นใน PTTPM นั้น เป็นไปตามนโยบายการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการ Marketing & Logistic และเพิ่มศักยภาพในการควบคุมดูแล บริหารจัดการ Supply Chain ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- : เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("PTTGE ") (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PT Az Zhara ที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมผ่าน PTT Green Eenergy Services (Netherlands) B.V., Sabran Brothers และผู้ร่วมทุนท้องถิ่น จำนวนร้อยละ 99.98 และโอนหนี้ให้แก่ Mr. Muhammad Agustiar Sabran Afandie โดย ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 และดำเนินการเสร็จสมบูรณ์เมื่อ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 เป็นผลให้บริษัทภายใต้ Az Zhara Group สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ PTTGE และ ปตท.
- : เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 ปตท.สผ. และบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมี ปตท.สผ. และ ปตท.สผ.อ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และ 75 ตามลำดับ
- : เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2558 ปตท.ขายทรัพย์สินและกิจการ โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมในหน่วยผลิต สาธารณูปการกลาง สำหรับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ให้แก่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามที่คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559



- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ปตท. ได้เสร็จสิ้นกระบวนการขายหุ้น โอนหนี้และเงินลงทุนล่วงหน้าใน PT. Mitra Aneka Rezeki (PT.MAR) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งและประกอบธุรกิจปลูกปาล์มน้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศอินโดนีเซีย ประกอบด้วย 2 โครงการ คือ Pontianak ที่ West Kalimantan และ Banyuasin ที่ South Sumatra และเป็นผลให้ PT MAR สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ ในการลงทุนโครงการ LNG Receiving Terminal ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ รวมถึงเป็นโอกาสในการจัดหาแหล่งก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ การร่วมลงทุนในครั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานของประเทศ และสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศร่วมกัน
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) เพื่อศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ในการลงทุนรวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินเชิงสูง รัฐฉาน รวมถึงแหล่งอื่นในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ร่วมกับบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตในการพัฒนาโครงการ อีกทั้งความร่วมมือดังกล่าวยังเป็นการตอบสนองต่อความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศ และสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศร่วมกันระหว่างสองบริษัท
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ประจำปี 2558 ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.3045 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จันทบุรี (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.1283 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่น้ำพอง (พื้นที่ 5) ที่อัตรา 0.0000 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป การคิดอัตราค่าบริการนั้นอาศัยหลักเกณฑ์ตามคู่มือการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อ ธันวาคม 2550 รวมทั้งอาศัยความตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2558 ของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.8563 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัท ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจำหน่ายหุ้น บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้กับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) และบริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGC ในสัดส่วนร้อยละ 49 และ ร้อยละ 1 ตามลำดับ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร Supply Chain ของกลุ่มธุรกิจสาย Polymer โดยปตท.ได้ดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558
- : เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการ PTTGC มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท PTTGC America Corporation และ บริษัท PTTGC America LLC ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการศึกษา จัดทำ



- Front End Engineering Design (FEED) Study และลงทุน โครงการ Petrochemical Complex ในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อใช้ประโยชน์จากวัตถุดิบอีเทนจาก Shale gas ซึ่งมีต้นทุนต่ำในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
- กรกฎาคม : เมื่อเดือน กรกฎาคม 2558 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติได้เปิดอาคารเรียนรู้และอาคารศูนย์ควบคุมระบบท่อส่งก๊าซฯ ณ ศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี เป็นศูนย์แสดงข้อมูลและพิพิธภัณฑ์รวมทั้งจุดเรียนรู้และฝึกปฏิบัติการบำรุงรักษาท่อส่งก๊าซฯ (Pipeline Expert Learning Field) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับคณะผู้เยี่ยมชมจากภายนอก ทั้งยังรองรับการประชุมและฝึกอบรมภายใน เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ของพนักงานระบบท่อส่งก๊าซฯ ได้เป็นอย่างดี
- : เมื่อเดือน กรกฎาคม 2558 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติได้เปิดใช้ศูนย์ควบคุมระบบท่อส่งก๊าซฯ ด้วยระบบ SCADA แห่งใหม่ (Gas Pipeline Control Center : GPCC) ซึ่งได้ก่อสร้างขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในอนาคต มีพื้นที่ใช้สอยกว่า 2,800 ตารางเมตร
- : เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PTTGE”) (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTT Green Energy (Netherlands) Cooperatief U.A. (“PTTGE COOP”) ที่ถือหุ้นผ่าน Sabran Brothers Pte. Ltd. (“Sabran Brothers”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้แก่ Sindopalm Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ PT Kalpataru Investama (“PT KI”) โดย PTTGE COOP ถือหุ้น 75% ในโครงการ KPI Project ซึ่งตั้งอยู่ทางตะวันออกของเกาะ Kalimantan ผ่านบริษัท PTT Green Energy Services (Netherlands) B.V. ร่วมกับ PT KI โดยได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 และดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 และเป็นผลให้ PTTGE COOP PTTGE BV และ 7 บริษัทใน KPI Project สันสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ PTTGE และ ปตท.
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2558 ปตท.สผ. บริษัท ได้จัดตั้ง บริษัท PTTEP HK Investment Limited หรือ PTTEP HKI มีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญฮ่องกง โดยมีบริษัท PTTEP HK Holding Limited (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด เพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- : เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี)1 จำกัด บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี)2 จำกัด บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด สำหรับโครงการ 1 และ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด สำหรับโครงการ 2 โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 108.58 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต โดยมีอายุสัญญา 25 ปี
- : เมื่อเดือน สิงหาคม 2558 ปตท. ได้เปิดศูนย์ระบบท่อเขต 8 จังหวัดกาญจนบุรี แห่งใหม่เพิ่มศักยภาพการรับส่งก๊าซฯ จากประเทศเมียนมาร์ โดยได้มีการสร้างอาคารศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 8 แห่งใหม่ ณ อำเภอดำม่วง เพื่ออำนวยความสะดวกในการดูแลระบบท่อส่งก๊าซฯ ในพื้นที่เชื่อมต่อไปยังจังหวัดราชบุรี
- : เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการ PTTGC มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อการบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 4,500 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนเท่ากับประมาณร้อยละ 2 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยจะเป็นการเข้าซื้อในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 7 มีนาคม 2559



- กันยายน : เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 กบง. มีมติปรับราคา NGV ขึ้น 0.50 บาท/ก.ก. ในส่วนของรถยนต์ส่วนบุคคล โดยปรับขึ้นมาอยู่ที่ 13.50 บาท/ก.ก. มีผลบังคับใช้เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบ แผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ เพื่อความมั่นคง ของโครงการลงทุนในส่วนที่ 1 (โครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ) ระยะที่ 2 จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 และโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก จากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติราชบุรี – วังน้อยที่ 6 (RA#6) ไปยังจังหวัดราชบุรี ในวงเงินลงทุน 110,100 ล้านบาท เพื่อสร้างความมั่นคงและรองรับ ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยกำหนดให้สามารถจ่ายก๊าซเข้าระบบได้ภายในปี 2564 และมอบหมายให้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินโครงการ ทั้ง 2 โครงการ ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบตามมติ กพช. เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558
- : เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 (ระยะของ-แก่งคอย) ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 42 นิ้ว ระยะทางประมาณ 295 กิโลเมตร ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมรับก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ที่นำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการให้บริการและรองรับการขยายตัวของความต้องการก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรม และภาคการขนส่ง ในพื้นที่แนววางท่อฯ พาดผ่าน และพื้นที่ใกล้เคียง
- : เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2558 บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้น 100% ได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท โอซาก้า แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 60 ตามลำดับ เพื่อจัดตั้งบริษัท โอจีพี เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริหารจัดการด้านพลังงานสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร โดยมีกลุ่มเป้าหมายในระยะแรกเป็นลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดกลางถึงขนาดย่อม
- : เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) ความร่วมมือทางเทคนิควิศวกรรม กับ การประปานครหลวง (กปน.) โดยมีวัตถุประสงค์ร่วมกันในการพัฒนาองค์ความรู้และสนับสนุนการนำองค์ความรู้ทางเทคนิควิศวกรรมของทั้งสองฝ่ายในด้านการบริหารจัดการงานบำรุงรักษาระบบส่งท่อก๊าซ ปตท. และด้านการบริหารจัดการระบบส่งและจ่ายน้ำประปาทางท่อของ กปน.
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 ปตท. ได้ดำเนินการจัดหาเงินทุน โดยการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน เสนอขายแก่ผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป วงเงินรวม 4,200 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 กพช. มีมติเห็นชอบ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้บริการของสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม และการเชื่อมต่อสำหรับสถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด ฉบับที่ 2 ของบริษัท พีทีทีแอลเอ็นจี จำกัด” (TPA Code – PTTLNG ฉบับที่ 2) ตามที่ “ข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม พ.ศ.2557” (หรือ TPA Regime) ได้มีการทบทวนโดย PTTLNG ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดฯ ดังกล่าว เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2558
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 โครงการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (UHV) ในปริมาณตามสัญญา 3 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน



- : เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบก นครสวรรค์ ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ระยะทางประมาณ 192 กิโลเมตร สามารถเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ให้แก่โรงไฟฟ้าได้ ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการตามแผนแม่บทฉบับที่ 3 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) เพื่อขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้สอดคล้องกับแผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ และเพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้ก๊าซในภาคอุตสาหกรรม และภาคการขนส่งในส่วนภูมิภาค
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ต่อประชาชนทั่วไป พร้อมกับ SPRC ที่จำหน่ายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกอันเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจัดสร้างและประกอบกิจการ โรงกลั่นปิโตรเลียม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน SPRC ลดลงจากร้อยละ 36 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เหลือร้อยละ 5.4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้หุ้น SPRC ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2558
- : เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 โครงการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ High Density Polyethylene (HDPE) ภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดปราจีนบุรี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้กับ บริษัท สอนต้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด ในปริมาณตามสัญญา 0.38 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยเป็นครั้งแรกของ ปตท. ที่ส่งก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้าผ่านระบบท่อ HDPE
- : เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 การจำหน่ายเงินลงทุนและการโอนหนี้ในบริษัท PTT Green Energy (Netherlands) Cooperatief U.A. (PTTGE COOP) ซึ่งถือหุ้น KPI Project แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 มีมูลค่ารายการทั้งหมดเป็นเงินจำนวน 86.65 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร โดยมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ และการสร้างความยั่งยืนขององค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมสังคมไทยให้เข้มแข็ง

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำโดย มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. สามารถสรุปภาพรวมการประกอบธุรกิจได้ดังนี้



1.3.1 ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง ประกอบด้วย

ธุรกิจต้นน้ำ

1.3.1.1 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา ขนส่ง และค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ ผ่านระบบจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอกับความต้องการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจัดจำหน่ายครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายให้กับภาคขนส่ง เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซล ผ่านการลงทุนในสถานีบริการ NGV ของหน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยโดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีมูลค่าจากก๊าซธรรมชาติ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยเพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่นๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือ LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรมและขนส่ง

นอกจากนี้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังได้มีการลงทุนคลังรับก๊าซธรรมชาติเหลว ผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTT LNG) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือ จัดเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้า LNG ของ ปตท.

ธุรกิจการจัดหา และค้าส่งก๊าซธรรมชาติ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดยมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานซึ่งพระมหากษัตริย์ทรงแต่งตั้งเป็นผู้กำกับดูแล โดยธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ จะกำหนดโครงสร้างราคาจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า รวมทั้งการบริหารการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อจะมีอัตราผลตอบแทนคงที่ และธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันเตาในตลาดโลก เพื่อให้แข่งขันได้กับราคาขายปลีกน้ำมันเตาในประเทศ ในส่วนของโรงแยกก๊าซธรรมชาติจะขึ้นอยู่กับราคาผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งขึ้นอยู่กับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในตลาดโลก แต่ในส่วน LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ ภาครัฐได้มีการกำหนดนโยบายในการปรับโครงสร้างราคาจำหน่าย LPG ในประเทศ ให้สะท้อนต้นทุนการจัดหาและผลิตที่แท้จริง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้ขอความร่วมมือจาก ปตท. ในการช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในกลุ่มภาคครัวเรือนที่มีรายได้น้อย ร้านค้าหาบเร่แผงลอย เป็นการชั่วคราว ให้สามารถซื้อ LPG ได้ในระดับราคาเดิม เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบจากการปรับโครงสร้างราคา LPG ของประเทศดังกล่าว

ทั้งนี้การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ ร้อยละ 73 มาจากก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากสหภาพพม่า และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)

ธุรกิจปลายน้ำ

1.3.1.2 หน่วยธุรกิจน้ำมัน

ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและธุรกิจต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดหา ผลิต/เพิ่มมูลค่า/ส่งมอบ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ โดยแบ่งผลิตภัณฑ์หลักออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2) ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หมายถึง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ และ 3) ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก หมายถึง ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก



การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศแบ่งตามกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม คือ

1) กลุ่มขายปลีก (B2C) หมายถึง ผู้บริโภคที่ซื้อผลิตภัณฑ์และบริการผ่านสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม และร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นทั่วประเทศ ปัจจุบันมีการพัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัย PTT Life Station สามารถตอบสนอง Lifestyle ของผู้บริโภคยุคใหม่ที่ต้องการการบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน (One Stop Service) ด้วยธุรกิจค้าปลีกในสถานีบริการที่หลากหลาย ทั้งที่เป็นการลงทุนเอง การดำเนินธุรกิจ แฟรนไชส์ และที่เป็นการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าจากการให้เข้าพื้นที่เพื่อทำธุรกิจต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ ร้านกาแฟ Café Amazon ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ร้าน Daddy Dough ร้าน Texas Chicken ร้านสะดวกซื้อ Jiffy ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven ร้าน Chester's Grill ร้าน KFC ร้าน S&P และธุรกิจธนาคาร เป็นต้น

2) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B) หมายถึง ผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการ LPG โรงบรรจุก๊าซ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม ร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น กลุ่มอุตสาหกรรม หน่วยงานราชการที่เป็นองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชนที่ซื้อผลิตภัณฑ์ไปใช้เอง หรือเพื่อดำเนินธุรกิจ

3) กลุ่มขาย Supply Sales หมายถึง กลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 และมาตรา 10 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจน้ำมันยังมีการบริหารการลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจและบริการเกี่ยวกับธุรกิจน้ำมันทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ สถานีบริการน้ำมันและธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจผสมและบรรจุผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และธุรกิจให้บริการรับ เก็บ จำหน่าย ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เป็นต้น

ธุรกิจน้ำมันเป็นธุรกิจการค้าเสรีที่มีการแข่งขันสูงและอยู่ภายใต้กฎหมายหลายฉบับ เช่น พระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550 และพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 เป็นต้น โดย ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงานจำนวนรวม 40 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) นอกจากนี้การดำเนินธุรกิจน้ำมันยังอยู่ภายใต้การติดตามดูแลอย่างใกล้ชิดจากหน่วยงานราชการ อาทิ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมการค้าภายใน และสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เป็นต้น

1.3.1.3 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศอย่างครบวงจร ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก ครอบคลุมการจัดหา การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (ไม่รวมผลิตภัณฑ์พลาสติก) ตัวทำละลายและเคมีภัณฑ์ และสินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ อาทิ ผลิตภัณฑ์จากปาล์ม (ตัวอย่างเช่น น้ำมันปาล์มดิบ กะลาปาล์ม) และอลูมิเนียม เป็นต้น รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่มีเป้าหมายหลักในการเป็นบริษัทการค้าสากลข้ามชาติชั้นนำที่สร้างความมั่นคงทางพลังงาน และสร้างความมั่งคั่งให้กับประเทศ

ด้วยธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง ต้องการการกำกับดูแลที่ครอบคลุมทั่วถึงในทุกรายละเอียด หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงวางระบบควบคุมความเสี่ยงในลักษณะ 3 มิติ ซึ่งเป็นระบบที่ Trading House ขึ้นนำในระดับสากลใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ประกอบด้วย 1) การควบคุมและกำกับโดยนโยบาย กล่าวคือ มีคณะกรรมการกำกับดูแล กำหนดกรอบการค้า/นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการให้สินเชื่อทางการค้า ควบคุมและติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง 2) การควบคุมโดยโครงสร้างและหน้าที่ กล่าวคือ แบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back และใช้การตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) และ 3) การควบคุมโดยเทคโนโลยีสารสนเทศ กล่าวคือ การใช้ระบบ Trading Control System ที่เป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถควบคุมและตรวจสอบได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ



หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ได้จัดตั้งบริษัทและตัวแทนในต่างประเทศ เพื่อขยายตลาดการค้าและมุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจการค้าปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในภูมิภาค ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT International Trading Pte Ltd: PTTT) ณ ประเทศสิงคโปร์ บริษัท PTT International Trading DMCC ณ เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ สำนักงานตัวแทนในเมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน (PTT International Trading Shanghai Representative Office) และสำนักงานตัวแทนในเมืองจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย (PTT International Trading Jakarta Representative) ส่งผลให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่างๆ มากกว่า 50 ประเทศ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืนจัดตั้งขึ้นในปี 2557 จากการที่ ปตท. ได้มีการจัดกลุ่มการดำเนินธุรกิจให้มีความชัดเจน โดยในส่วนของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานจะมุ่งเน้นการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียให้มีความสมดุลและโปร่งใส มีธรรมาภิบาล นอกจากจะเป็นการสนองนโยบายของรัฐในการแยกระบบท่อก๊าซฯ ออกจากธุรกิจก๊าซฯ เพื่อรองรับการตรวจสอบแล้วยังเป็นการรองรับการขยายตัวของ การดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็วของ ปตท. เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการกลุ่มธุรกิจหลักของ ปตท. และเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ต่อเนื่องจากกิจกรรมธุรกิจให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การลงทุน และการก่อสร้างโครงการใหม่ๆ การบริหารจัดการทรัพย์สินของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้น อาทิ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง อีกทั้งยังเป็นการสร้างความพร้อมในการดำเนินธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในลักษณะเบ็ดเสร็จ สร้างความเชี่ยวชาญให้กับบุคลากรของ ปตท. เพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโครงการอย่างมืออาชีพ รองรับต่อการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วยสายงานภายใต้ ดังนี้

1) สายงานบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วย งานคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSSHE) งานบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management) และงานพัฒนาระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศกลุ่ม ปตท. (PTT Group Excellence Transformation)

2) สายงานวิศวกรรมและบริการโครงการ ประกอบด้วย งานบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง รวมทั้งการจัดการที่ดิน และการประเมินโครงการที่เกี่ยวกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การจัดทำข้อกำหนดเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ของ ปตท. ให้ดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

3) สายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ประกอบด้วย งานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) งานด้านตลาด ได้แก่ งานขายและบริหารสถานี งานตลาด บริการลูกค้า สนับสนุนการขาย และ งานวิศวกรรมบำรุงรักษาสถานี และบริหารโครงการ

4) สายงานขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซจากอ่าวไทย ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซแหล่งയാดานา เขตากูน และ ซอติกา ในสหภาพพม่า ที่ชายแดนไทย-สหภาพพม่า เพื่อจ่ายก๊าซไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานฯ ยังมีหน่วยงานอื่นๆ ได้แก่ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการให้บริการด้านอาคารสำนักงาน และมีการ บริหารการลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจและบริการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน



1.3.2 ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ประกอบด้วย

ธุรกิจต้นน้ำ

1.3.2.1 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. (PTTEP) โดย PTTEP ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศรวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องเพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในราคาที่แข่งขันได้เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ โดย PTTEP จำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียงซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับตลาดในประเทศเป็นหลักโดยจำหน่ายให้กับ ปตท. นอกจากนี้ PTTEP ได้มีการขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคอื่น เช่น โครงการผลิตในประเทศออสเตรเลีย โครงการสำรวจและผลิตน้ำมันในประเทศแอลจีเรีย โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ในประเทศโมซัมบิกโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ในทวีปอเมริกาเหนือ โครงการสำรวจในประเทศบราซิล ในทวีปอเมริกาใต้ และโครงการสำรวจต่างๆ ในประเทศเคนยา เป็นต้น โดยปิโตรเลียมที่ผลิตได้บางส่วนจะถูกนำกลับมาจำหน่ายในประเทศและในส่วนที่จำหน่ายในต่างประเทศจะสามารถสร้างรายได้กลับคืนสู่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง

ผลประกอบการของ PTTEP ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม และการบริหารต้นทุนในการสำรวจและผลิตที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งโอกาสในการลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

ทั้งนี้ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมทั้งราคาจำหน่ายปิโตรเลียมอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 โดยมีคณะกรรมการปิโตรเลียมกำกับดูแล

1.3.2.2 ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันโดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) และบริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 2 บริษัท

ปัจจุบัน PTTER มีการลงทุนในธุรกิจถ่านหินในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย รวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพื่อเตรียมพัฒนาแหล่งถ่านหินในประเทศมาดากัสการ์ และการร่วมทุนเพื่อศึกษาศักยภาพแหล่งถ่านหินในประเทศบรูไน และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ รวมถึงการลงทุนในธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อขนส่งก๊าซจากประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ไปยังประเทศอิสราเอล

สำหรับ PTTGE ซึ่งในอดีตได้เริ่มลงทุนในธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอินโดนีเซียตั้งแต่ปี 2550 ในปี 2556 ปตท. ได้พิจารณาทบทวนแผนกลยุทธ์การลงทุนโดยประเมินโอกาสและศักยภาพการลงทุนต่างประเทศ และพบว่าธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศอินโดนีเซียมีสภาพแวดล้อมและศักยภาพในการลงทุนที่เปลี่ยนแปลงไป ต้นทุนสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ราคาน้ำมันปาล์มลดลง ปัจจัยพื้นฐานของโครงการที่มีได้สนับสนุนให้ PTTGE เป็นผู้นำในธุรกิจหรือมีข้อได้เปรียบที่สามารถแข่งขันในธุรกิจนี้ได้ กอปรกับแรงกดดันจากนโยบายลดสัดส่วนการถือหุ้นของต่างชาติในธุรกิจปลูกปาล์มจึงดำเนินการปรับกลยุทธ์การลงทุนใหม่ โดยทยอยขายหุ้นของธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์ม

โดยในปี 2558 ได้ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัท PT MAR แล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2558 ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2558 ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท PT. Az Zhara และในเดือนธันวาคม 2558 ได้จำหน่ายเงินลงทุนในโครงการ KPI โดยคงเหลือโครงการ FBP ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ



ธุรกิจปลายน้ำ

1.3.2.3 ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ปตท. ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นเพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับประเทศทดแทนการนำเข้า และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติในประเทศและผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. ซึ่งสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพื่อทดแทนการนำเข้า รวมถึงสนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจที่สำคัญอื่น ๆ อาทิ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น โดย ปตท. ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นน้ำมันแบบครบวงจรผ่านการร่วมทุนบริษัทในกลุ่ม 11 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC), บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC), บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC), บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโตรเคมี จำกัด (PTTMCC), บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA), บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) และ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ขึ้นต้น ขึ้นกลาง และเม็ดพลาสติกประเภทต่าง ๆ การดำเนินธุรกิจด้านการตลาดเพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร โดย ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงรวมถึงผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี จากบริษัทในกลุ่มเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดในประเทศและส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ

ทั้งนี้ ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ค่าการกลั่นซึ่งเป็นส่วนต่างของราคาเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่กลั่นได้หักด้วยต้นทุนน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ใช้กลั่นตามราคาดตลาดโลกซึ่งมีความผันผวน ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่มีการปรับขึ้นลงเป็นวัฏจักรตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก และมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมาจากผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และก๊าซโซลีนธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. เช่น แนฟทา และ รีฟอร์มเมท

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินการตามทิศทางกลยุทธ์ ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้น BCP ที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และสำนักงานประกันสังคมแล้ว เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 และเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ต่อประชาชนทั่วไป พร้อม กับ SPRC ที่จำหน่ายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกอันเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจัดสร้างและประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน SPRC ลดลงจากร้อยละ 36 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เหลือร้อยละ 5.4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้หุ้น SPRC ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2558

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

1.3.2.4 ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ได้แก่ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ให้บริการพื้นที่สำนักงาน ให้บริการบริหารจัดการทรัพยากร ภายภาพ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้กับกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจร

1.3.2.5 ธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมและที่ปรึกษาทางเทคนิค

ได้แก่ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES) ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม และ ดำเนินงานด้านต่างๆ และบริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) ประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรม การออกแบบก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการงานซ่อมบำรุงต่างๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและ โรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท



1.3.2.6 ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการ

ได้แก่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ดำเนินธุรกิจผลิตสาธารณูปการ (ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำปราศจากแร่ธาตุ) ให้ลูกค้าอุตสาหกรรม และดำเนินการผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.), บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ดำเนินการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นเพื่อจำหน่ายให้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้ลูกค้าในกลุ่มบริษัท ไทยออยล์

โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม

บมจ. ปตท.

ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง

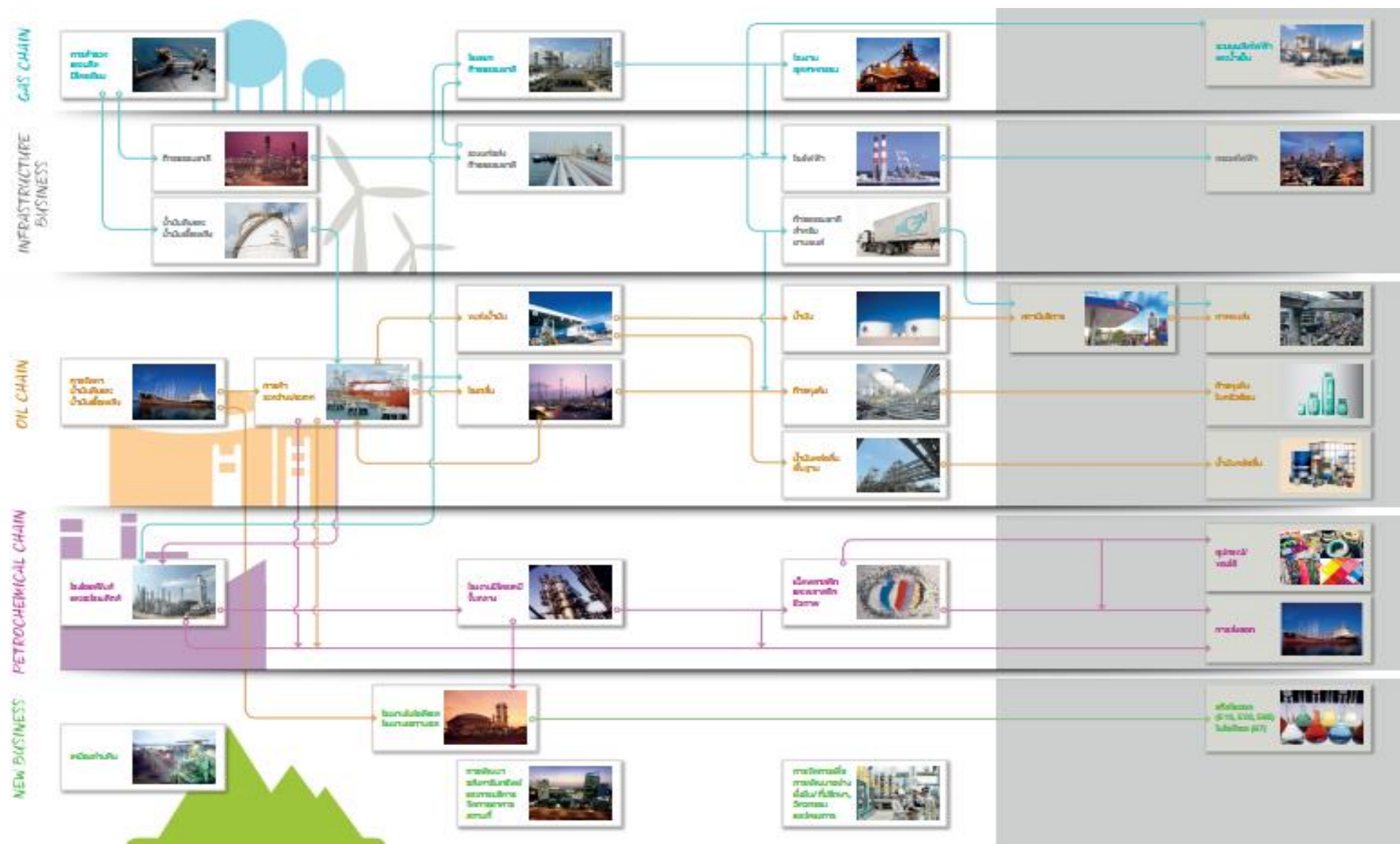
การลงทุนในบริษัทในกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ		กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย		กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ <ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ 		หน่วยธุรกิจน้ำมัน <ul style="list-style-type: none"> การค้าตลาดขายปลีก การค้าตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ ธุรกิจหล่อลื่น ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม 		<ul style="list-style-type: none"> บริหารความยั่งยืน วิศวกรรมและบริหารโครงการ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ
บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG) 100.00% บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP) ^{/1} 65.29% บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD) 58.00% บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM (T)) 50.00% บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) (TTM (M)) 50.00%		บจ. ปตท. (กัมพูชา) (PTTCL) 100.00% Subic Bay Energy Co., Ltd. (SBECL) 100.00% บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก (PTRB) 100.00% บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK) 100.00% PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM) 100.00% บจ. ไทยลูบเบิ้ลส์ (TLBC) 48.95% Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. (KPL) 40.00% บจ. ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) (PA(Thailand)) 35.00% บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE) 40.40% PetroAsia (Sanshui) (PA (Sanshui)) 25.00% PetroAsia (Maoming) (PA (Maoming)) 20.00% บจ. บริการน้ำมันอากาศยาน (IPS) 16.67% บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (BAFS) ^{/1} 7.06% บจ. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) 0.00013%		บจ. พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง (PTTME) 40.00% บจ. พีทีที เอนเนอร์ยีโซลูชั่นส์ (PTTES) 40.00% บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (GPSC) ^{/1} 22.58% บจ. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ (EnCo) 50.00% บจ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP) 35.00% บจ. ไทยออกซ์เพาเวอร์ (TP) 26.00%
ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ		หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น		
บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) 100.00% บจ. ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี (PTTGE) 100.00%		ธุรกิจปิโตรเคมี		
		บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL) 50.00% บจ. พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) 100.00% บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM) 50.00% บจ. พีทีที. เอ็มซีซี ไบโอ เคม จำกัด (PTTMCC) 50.00% บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC) ^{/1} 48.89% บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล (PTTAC) 48.50% บจ. เอชเอ็มซี โปลิเมอร์ (HMC) 41.44%		
		ธุรกิจการกลั่น		
		บมจ. ไทยออกซ์ (TOP) ^{/1} 49.10% บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC) ^{/1} 38.51% บจ. สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง (SPRC) ^{/1} 5.41%		
		ธุรกิจอื่นๆ		
		บจ. บิซิเนสเซอร์วิสเอสแอลไอแอนซ์ (BSA) 25.00% บมจ. ทิพย์ประกันภัย (TIP) ^{/1} 13.33% บจ. พีทีทีไอซีที โซลูชั่นส์ (PTTICT) 20.00% PTT Regional Treasury Center (PTTRTC) 100.00%		

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

/1 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 8 บริษัท

PTT Group Value Chain





1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 โดยภาครัฐสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใดๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

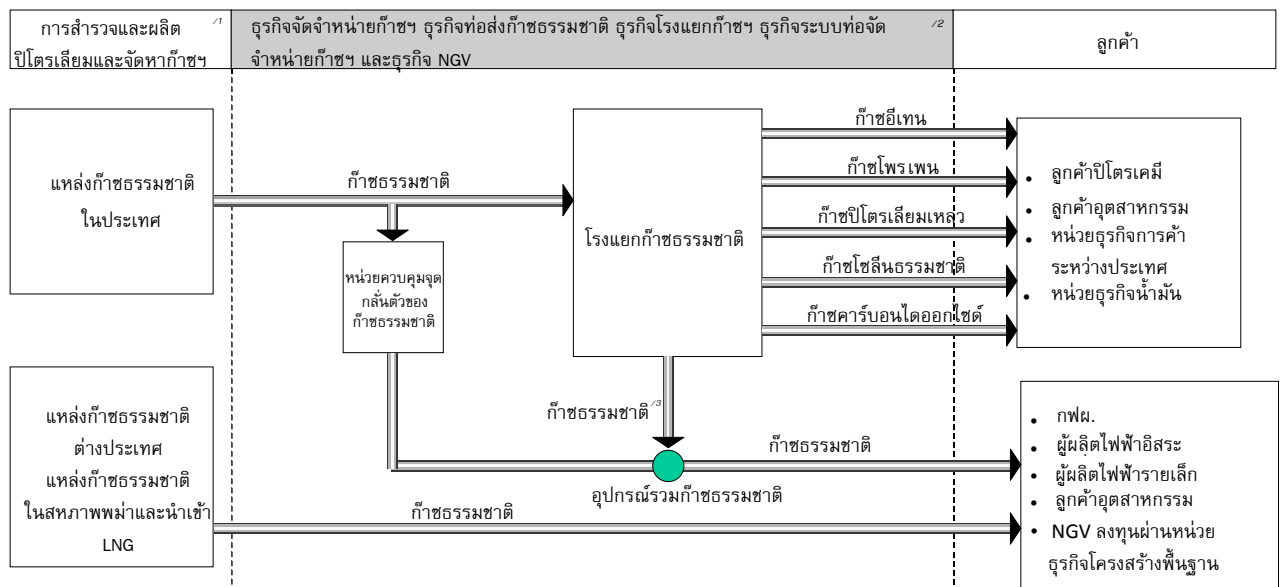


2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ณ ปัจจุบัน ปตท. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่าย รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศ และการพัฒนาธุรกิจใหม่ และยังเป็นผู้ดำเนินการจัดหา ขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และดำเนินธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท.





กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วย

2.1.1 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท. ถือหุ้นใน ปตท.สผ. สัดส่วนร้อยละ 65.29 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ปตท.สผ. ซึ่งส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจด้านพลังงานอย่างครบวงจร

ในการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สัมปทานของประเทศนั้นๆ เช่น ในการลงทุนต่างประเทศ อาจเป็นรูปแบบสัมปทาน (Concession) สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Agreement/Contract) หรือ Services Agreement โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐอินโดนีเซีย รัฐสุลต่านโอมาน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย เครือรัฐออสเตรเลีย ประเทศแคนาดา สาธารณรัฐโมซัมบิก สาธารณรัฐเคนยา และสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ส่วนการลงทุนภายในประเทศไทย ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดและขั้นตอนการยื่นขอและอนุมัติสัมปทาน (Concession) การยกเลิกแปลงสำรวจ ระยะเวลาผลิตปิโตรเลียมตามสัมปทาน รวมถึงกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ที่รัฐพึงได้ในฐานะที่เป็นเจ้าของทรัพยากรปิโตรเลียม โดยผลตอบแทนดังกล่าวอาจอยู่ในรูปค่าภาคหลวง ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม และสิทธิพิเศษอื่นๆ เป็นต้น

2.1.1.1 การลงทุน

ปตท.สผ. มีการลงทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวนทั้งหมด 38 โครงการ¹ เป็นโครงการลงทุนในประเทศไทย จำนวน 14 โครงการลงทุนในพื้นที่คาบเกี่ยว 2 โครงการ และลงทุนในต่างประเทศ 22 โครงการ สัดส่วนการลงทุนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในแต่ละโครงการ เป็นดังนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

โครงการ	ลักษณะการลงทุน ของ ปตท.สผ.	ระยะดำเนิน โครงการ	สัดส่วนการลงทุน(%)
(1) ในประเทศไทย 14 โครงการ ได้แก่			
1. โครงการบงกช	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	44.4445
2. โครงการเอส 1	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
3. โครงการพีทีทีอีพี 1	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
4. โครงการบี 6/27 ²	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	60.0
5. โครงการอาทิตย์	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	80.0
6. โครงการแอล 22/43	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
7. โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
8. โครงการอี 5	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	20.0
9. โครงการคอนแทร์ค 3	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	5.0
10. โครงการคอนแทร์ค 4	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	60.0
11. โครงการจี 4/43	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	21.375
12. โครงการสินธุช่อม	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	55.0
13. โครงการบี 8/32 & 9 เอ	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	25.0
14. โครงการจี 4/48	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	5.0
(2) พื้นที่คาบเกี่ยว 2 โครงการ ได้แก่			
15. โครงการจี 9/43 (ไทย – กัมพูชา)	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
16. โครงการพื้นที่พัฒนาร่วม ไทย-มาเลเซีย	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	50.0



โครงการ	ลักษณะการลงทุน ของ ปตท.สผ.	ระยะดำเนิน โครงการ	สัดส่วนการลงทุน(%)
(3) ต่างประเทศ 22 โครงการ ได้แก่			
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์			
17. โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	80.0
18. โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
19. โครงการชอดีก้า	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	80.0
20. โครงการขาดานา	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	25.5
21. โครงการเขตากุน	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	19.3178
22. โครงการเมียนมาร์ พีเอสซี จี และ อีพี 2	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	70.0
23. โครงการเมียนมาร์ เอ็มดี 7 และ เอ็มดี 8	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
24. โครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจีอี 3	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	75
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย			
25. โครงการนาทูน่า ซี เอ	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	11.5
สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม			
26. โครงการเวียดนาม 9-2	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	25.0
27. โครงการเวียดนาม 16-1	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	28.5
28. โครงการเวียดนาม บี และ 48/95	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	8.5
29. โครงการเวียดนาม 52/97	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	7.0
รัฐสุลต่านโอมาน			
30. โครงการโอมาน 44	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย			
31. โครงการ แอลจีเรีย ฮาสตี เบอร์ ราเคช	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	24.5
32. โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	35.0
แคนาดา			
33. โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
เครือรัฐออสเตรเลีย			
34. โครงการพีทีทีอีพี ออสเตรเลีย	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	20.0 – 100.0 ²
สาธารณรัฐโมซัมบิก			
35. โครงการโมซัมบิก โรวุมา ออฟฟอร์ แอเรีย วัน	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	8.5
สาธารณรัฐเคนยา			
36. โครงการเคนยา แอล 11 เอ, แอล 11 บี และ แอล 12	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	10.0
สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล			
37. โครงการบารรินเนียส เอพี 1	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	25.0
38. โครงการบราซิล บีเอ็ม อีส 23	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	20.0

¹ ทั้งนี้ ไม่รวมโครงการที่ ปตท.สผ. แจ้งขอกินสิทธิการลงทุนและอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากรัฐบาลของแต่ละโครงการ ทั้งหมด 5 โครงการ ได้แก่ โครงการแอล 28/48 โครงการอินโดนีเซีย เซไม ทู โครงการอินโดนีเซีย มาลินด้า โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มานดาร์และโครงการโมซัมบิก โรวุมา ออนชอร์

² ผู้ร่วมทุนอื่นในโครงการบี 6/27 ได้ขอยุติการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนในโครงการดังกล่าวของ ปตท.สผ.



ปรับเปลี่ยนจากเดิมร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 100 โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

¹³ โครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย มีแปลงสัมปทานหลายแปลง ซึ่งแต่ละแปลงมีส่วนการร่วมทุนระหว่าง 20-100%

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ดังนี้

- ร่วมลงทุนร้อยละ 80 ใน Andaman Transportation Limited (ATL) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการชอติกา
- ร่วมลงทุนร้อยละ 25.5 ใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการขาดานา
- ร่วมลงทุนร้อยละ 19.31784 ใน Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการเขตากุน
- ร่วมลงทุนกับ ปตท. โดยถือหุ้นเท่ากันร้อยละ 50 ในบริษัท เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ จำกัด (Energy Complex Company Limited) เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานสำหรับผู้ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน
- ร่วมลงทุนกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย ปตท. ปตท.สผ. และ ไทยออยล์ ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 เท่ากันทุกบริษัท ยกเว้นบริษัท ปตท. โกลบอลเคมีคอล จำกัด (มหาชน) ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 เพื่อจัดตั้งบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด เพื่อสร้างศักยภาพ และเพิ่มขีดความสามารถทางด้าน ICT สนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงในกลุ่มธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและตอบสนองทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- ร่วมลงทุนร้อยละ 13.11 ในบริษัท Erawan 2 FSO Bahamas Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเรือ FSO
- ร่วมลงทุนร้อยละ 50 ในบริษัท Mungalalu Truscott Airbase PTY Ltd เพื่อดำเนินฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ ในโครงการ พีทีทีอียู ออสเตรเลีย
- ร่วมลงทุนร้อยละ 50 ในบริษัท Troughton Island Pty Ltd เพื่อดำเนินฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศสำรอง ในโครงการ พีทีทีอียู ออสเตรเลีย

2.1.1.2 ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว หมายถึง ปริมาณน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งด้วย ความเชื่อมั่นว่าจะสามารถผลิตได้นับจากเวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไปจากแหล่งที่สำรวจพบแล้วภายใต้สภาพทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น ซึ่ง ปตท.สผ. จะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน โดยปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

ทั้งนี้ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ในประเทศ	450	461	440
ต่างประเทศ	396	316	298
รวม	846	777	738



ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสทและก๊าซปิโตรเลียมเหลว 180 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 3,591 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 738 ล้านบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ

2.1.1.3 ผลการดำเนินงาน

(1) การผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อัตราการผลิตรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ.และบริษัทย่อยคิดเป็น 373,830 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ทั้งนี้ปริมาณการผลิตเฉลี่ยรวมทุกโครงการในปี 2556 – 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

ปริมาณการผลิต	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
รวมทุกโครงการ	329,165	359,259	373,830

(2) การจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลว และคอนเดนเสท โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย (คิดเป็นร้อยละ 86 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. ใน ปี 2558) สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจะอิงราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดิบที่ผลิตได้ เพื่อให้สามารถสะท้อนมูลค่าของผลิตภัณฑ์ได้ใกล้เคียงกับราคาดตลาด โดย ปตท. ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. เช่นเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้ง 4 ชนิด ประมาณ 322,167 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้น 9,598 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่อยู่ที่ 312,569 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากโครงการชอติกาที่เริ่มมีการขายในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ในเดือนมีนาคม 2557 และเริ่มมีการผลิตเต็มกำลังในเดือนสิงหาคม 2557 ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในปี 2556 – 2558 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
น้ำมันดิบ (พันบาร์เรลต่อวัน)	58.93	66.78	64.73
ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	1,171.60	1,272.51	1,385.87
LPG (เมตริกตันต่อวัน)	267.61	256.18	264.46
คอนเดนเสท (พันบาร์เรลต่อวัน)	35.98	35.55	33.19
รวมทุกผลิตภัณฑ์ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	292,629	312,569	322,167
ราคาขายผลิตภัณฑ์โดยเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	65.58	63.71	45.29



(3) การบริหาร

ปตท. บริหารการลงทุนใน ปตท.สผ. โดยร่วมเป็นคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อใช้อำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน ประกอบด้วยผู้บริหารของ ปตท.จำนวน 4 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ในปี 2556 – 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2558
รายได้จากการขายและการบริการ	242,071	185,771
รายได้รวม	254,308	193,268
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	233,536	225,169
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	21,490	(31,590)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	707,868	767,073	708,864
หนี้สินรวม	323,332	353,453	300,053
ส่วนของผู้ถือหุ้น	384,536	413,620	408,811

* ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ปตท.สผ. ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ดังนั้นงบการเงินที่นำเสนอในสกุลเงินบาท มาจากการแปลงค่าทางการเงินจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

(5) ผลด้านปฏิบัติการ

ณ 31 ธันวาคม 2558 ปตท.สผ. ได้ติดตามภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด และทบทวนแผนการดำเนินงาน ตลอดจนแผนการลงทุน ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพและการพัฒนาศักยภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการสำรวจ ด้านการพัฒนา และด้านการผลิต ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานหลักๆ แบ่งตามรายภูมิภาคได้ดังนี้

โครงการในประเทศไทย

ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศไทย (รวมพื้นที่คาบเกี่ยว) จำนวน 16 โครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยในปีนี้โครงการผลิตสามารถรักษาระดับการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 และโครงการคอนแทร์ก 4 โดยในปี 2558 โครงการในประเทศไทยมีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ประมาณ 239,793 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 74 ของปริมาณการขายทั้งหมด

โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ จำนวน 13 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (เมียนมาร์) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) โดยในปี 2558 โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ประมาณ 60,672 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 19 ของปริมาณการขายทั้งหมด



สำหรับโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินการกิจกรรมในโครงการที่สำคัญ อาทิเช่น โครงการชอติกา ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมะตะมะของเมียนมาร์ ปัจจุบันโครงการสามารถรักษาปริมาณการผลิตได้คงที่และตามเป้าหมาย โดยโครงการได้ก่อสร้างแท่นหลุมผลิตเฟส 1B แล้วเสร็จจำนวน 1 แท่น และอยู่ระหว่างการก่อสร้างอีก 3 แท่น เพื่อรักษาระดับการผลิต นอกจากนี้ โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมประเมินจำนวน 10 หลุม ที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2557 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการประเมินศักยภาพและวางแผนการพัฒนาต่อไปในอนาคต โดยในปี 2558 มีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยรวมอยู่ที่ประมาณ 314 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 47,541 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) โครงการเวียดนาม 16-1 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของเวียดนาม โครงการประสบความสำเร็จในการดำเนินการผลิตครั้งแรกจากแท่นหลุมผลิต H5 ซึ่งตั้งอยู่ทางตอนใต้ของแหล่งเทจ๊กจิ่ง (Te Giac Trang Field : TGT) ในเดือนสิงหาคม 2558 โดยปัจจุบันแท่นหลุมผลิต H5 สามารถผลิตน้ำมันดิบที่อัตราเฉลี่ยประมาณวันละ 11,000 บาร์เรล ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ ในปี 2558 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ย 31,294 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยที่ประมาณ 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 3,981 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

สำหรับ โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินการกิจกรรมที่สำคัญ อาทิเช่น โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมะตะมะของเมียนมาร์ ในปี 2558 โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมประเมินเพิ่มเติมตามแผนงานที่วางไว้ทั้งหมด 5 หลุม ทั้งนี้ ไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์จำนวน 4 หลุม ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาด้านวิศวกรรมเพื่อประเมินความเป็นไปได้ในการพัฒนาเชิงพาณิชย์

โครงการเมียนมาร์ ทีเอสซีจี และอีพี 2 เป็นโครงการบนบก ตั้งอยู่ในพื้นที่บริเวณ Central Myanmar Basin ประเทศเมียนมาร์ ในปี 2558 โครงการได้เจาะหลุมสำรวจทั้ง 4 หลุม ตามข้อผูกพันการสำรวจปิโตรเลียมช่วงที่ 1 ซึ่งไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม ปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นขอขยายเวลาสำรวจเพื่อการศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมเพิ่มเติมกับรัฐบาลเมียนมาร์

โครงการในออสเตรเลีย

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพีทีทีอีพี ออสเตรเลีย ซึ่งตั้งอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย ประกอบด้วย 14 แปลงสัมปทาน

สำหรับแหล่งที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) คือ แหล่งมอนทารา (Montara) ในปีที่ผ่านมาปริมาณการขายโดยเฉลี่ย อยู่ที่ประมาณ 16,288 บาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 5 ของปริมาณการขายทั้งหมด ซึ่งสอดคล้องกับแผนการผลิตที่วางไว้ สำหรับแหล่งที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ในปี 2558 ปตท.สผ. อยู่ระหว่างการวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ของ แหล่ง Cash Maple และหาแนวทางพัฒนา พร้อมทั้งอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและธรณีสัณฐานในแปลงสัมปทานที่มีอยู่ทั้งหมดเพื่อกำหนดแนวทางการสำรวจที่เหมาะสมต่อไป

โครงการในทวีปอเมริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ใน ประเทศแคนาดา และสหพันธรัฐบราซิล โดย โครงการทั้งสามอยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) สำหรับ โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ซึ่งตั้งอยู่ใน แคว้นอัลเบอร์ตา ประเทศแคนาดา โครงการได้ดำเนินการยื่นขออนุมัติพัฒนาแหล่ง Thornbury Phase 1 ต่อรัฐบาลอัลเบอร์ตา เมื่อเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา อย่างไรก็ดี เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลง โครงการจึงอยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางการดำเนินงานในอนาคต โดยจะเน้นการศึกษาเพื่อลดต้นทุนและลดความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการเป็นหลัก

สำหรับในสหพันธรัฐบราซิล (บราซิล) มี 2 โครงการ คือ โครงการบารารินเนียส เอพี 1 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงเหนือของบราซิล เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 โครงการได้รับการอนุมัติรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) จากหน่วยงานของรัฐบาลสหพันธรัฐบราซิล (IBAMA) เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมการเพื่อดำเนินการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการสำรวจได้ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 และโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกของบราซิล ในปี 2558



โครงการได้เจาะหลุมสำรวจแล้วเสร็จจำนวน 1 หลุมและหลุมประเมินผลจำนวน 1 หลุม โดยพบปิโตรเลียมในหลุมสำรวจและอยู่ระหว่างประเมินศักยภาพ ส่วนอีกหนึ่งหลุมไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์

โครงการในแอฟริกาและตะวันออกกลาง

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 5 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในรัฐสุดดานโอมาน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) สาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) และสาธารณรัฐเคนยา (เคนยา)

สำหรับโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ปตท.สผ. ได้เริ่มดำเนินการผลิตน้ำมันดิบจากโครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ซึ่งตั้งอยู่บนบก ทางทิศตะวันออกของแอลจีเรีย ด้วยกำลังการผลิตประมาณ 20,000 บาร์เรลต่อวัน พร้อมทั้งจำหน่ายน้ำมันดิบครั้งแรกในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558

สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินการสำรวจในโครงการแอลจีเรีย ฮาดี เบอร์ ราเคช ซึ่งตั้งอยู่บนบก ทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย ในปี 2558 โครงการได้เข้าสู่การสำรวจระยะที่ 3 (Third Exploration Phase) และได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจและประเมินผลแล้วจำนวน 5 หลุมจากแผนการเจาะ 6 หลุม

โครงการโมซัมบิก โรวมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของโมซัมบิก โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมประเมินผลทั้งหมดจำนวน 6 หลุม และได้คัดเลือกกลุ่มบริษัทผู้รับเหมาที่จะรับงานก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเลวบนบก (Onshore LNG Engineering Procurement and Construction Contract) โดยในส่วนของการออกกฎหมายเพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการ (Decree Law) นั้น ได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลและรับรองจากรัฐสภาของสาธารณรัฐโมซัมบิก เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้รับเหมาสำหรับการติดตั้งอุปกรณ์นอกชายฝั่งทะเล (Offshore Installation) รวมถึงการจัดหาเงินทุนในรูปแบบของ Project Finance

ด้านการบริหารการลงทุน (Portfolio Management)

ปตท.สผ. ได้จัดให้มีการบริหารการลงทุน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้การลงทุนมีความเหมาะสมทั้งในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่โครงการและการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งยังสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว ปตท.สผ. มีการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยและผลกระทบในการลงทุนอย่างสม่ำเสมอและทันต่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ และการเมืองที่เกิดขึ้น เพื่อประกอบการพิจารณาและตัดสินใจในการลงทุน โดยบริษัทมีความยืดหยุ่นในการปรับแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับสภาวะราคาน้ำมันที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งมีการทบทวนกลุ่มประเทศเป้าหมาย (Focused countries) ในการขยายการลงทุน โดยจัดกลุ่มประเทศตามศักยภาพและความเหมาะสมให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้ การวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ อาทิเช่น ศักยภาพทางปิโตรเลียม ปัจจัยทางภูมิศาสตร์ การแบ่งผลประโยชน์กับภาครัฐ ความเสี่ยงทั้งด้านการเมืองและการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความได้เปรียบในการแข่งขัน

ในปี 2558 ปตท.สผ. ได้มีการดำเนินการบริหารการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในโครงการเมียนมาร์จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการเมียนมาร์พีเอส ซี-จี และอีพี 2 โดยการโอนสิทธิการถือสัดส่วนร้อยละ 20 ให้กับบริษัทย่อยของบริษัท Mitsui Oil Exploration Co., Ltd. (MOECO) และ บริษัท PALANG SOPHON OFFSHORE PTE. LTD. และโครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจี 3 โดยการโอนสิทธิการถือสัดส่วนร้อยละ 10 ให้กับบริษัทย่อยของ MOECO โครงการสำรวจอินโดนีเซีย มาลุนด้า โครงการสำรวจอินโดนีเซีย เซาท์ มานดาร์ ในประเทศอินโดนีเซีย และยื่นขอคืนสิทธิโครงการสำรวจโมซัมบิก โรวมา ออฟชอร์ ในประเทศโมซัมบิก ทั้งนี้โครงการทั้งหมดอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากรัฐบาลของแต่ละโครงการ นอกจากนี้ยังได้รับการอนุมัติการคืนสิทธิการลงทุนในโครงการสำรวจเคนยา แอล 10 เอ ในประเทศเคนยา โครงการอินโดนีเซีย ซาดัง ในประเทศอินโดนีเซีย และโครงการเอ 4/48 และเอ 5/48 ในประเทศไทย เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะคัดเลือกพัฒนาโครงการที่มีการค้นพบปิโตรเลียมแล้ว พร้อมทั้งมองหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการเพิ่มเติม โดยเฉพาะโครงการที่อยู่ในช่วงการผลิต หรือช่วงการพัฒนาซึ่งใกล้จะเริ่มผลิต

**2.1.1.4 แผนการลงทุนในอนาคต**

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2558 ปตท.สผ. ได้ประกาศประมาณการรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) และรายจ่ายดำเนินงาน (Operating Expenditure) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงปี 2559 – ปี 2563 รวม 5 ปี เป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 17,765 ล้านบาทสหรัฐฯ ซึ่งมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และแผนงานล่าสุดทั้งนี้ประมาณการรายจ่ายลงทุนและรายจ่ายดำเนินงาน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐฯ

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายจ่ายลงทุน	2,090	2,726	2,673	2,401	1,207
รายจ่ายดำเนินงาน	1,353	1,450	1,308	1,226	1,331
รายจ่ายรวมทั้งสิ้น	3,443	4,176	3,981	3,627	2,538

ปตท.สผ. คาดว่าตัวเลขประมาณการรายจ่ายปิโตรเลียมเฉลี่ยต่อวันระหว่างปี 2559- ปี 2563 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ปริมาณการขายปิโตรเลียมเฉลี่ย	323	320	312	286	292

อย่างไรก็ดี จากราคาน้ำมันดิบดูไบที่ตกต่ำตลอดปี 2558 โดยในครึ่งปีแรกของปี 2558 ขยับอยู่ในกรอบ 45-65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องโดยไปปิดที่ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบ 40.7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในไตรมาส 4 นอกจากนี้ บริษัทประเมินราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มคงตัวในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2559 จึงได้เตรียมแผนรับมือกับภาวะราคาน้ำมันตกต่ำ ดังนี้

1. กองนโยบายการซื้ออนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน (oil price hedging) เพื่อบรรเทาผลกระทบจากราคาน้ำมันที่ผันผวน ดังเช่นในปี 2558 ซึ่งบริษัทได้บรรเทาผลกระทบโดยมีกำไรจาก Oil Price Hedging กว่า 120 ล้านบาทสหรัฐฯ
2. ดำเนินการลดต้นทุนตามแผนงานของโครงการ SAVE to be SAFE อย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งหมายรวมถึงการพิจารณาชะลอหรือหยุดการลงทุนในโครงการที่ต้นทุนสูง นอกจากนี้ บริษัทยังคงเน้นในเรื่องของการเจรจาต่อรองสัญญาจ้างอุปกรณ์และบริการในธุรกิจ และการบริหารจัดการโลจิสติกส์อย่างรัดกุม
3. เน้นการบริหารจัดการการผลิต โดยจะพิจารณาถึงความคุ้มค่าเพื่อสร้างความสมดุลระหว่างกำไรและกระแสเงินสดจากการขาย และไม่ให้มีผลกระทบกับความต้องการใช้พลังงานของประเทศ
4. จัดทำแผนจำลองสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์ สหรัฐฯ ที่ระดับราคาต่างๆ เพื่อเตรียมแผนการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม พร้อมทั้งสร้างความยืดหยุ่นในแผนการลงทุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้สอดคล้องกับราคาน้ำมันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
5. ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทางการเงิน โดยมุ่งเน้นโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ และสภาพคล่องที่สามารถรองรับกับสภาวะราคาน้ำมันและเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอน รวมทั้งโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นได้

**2.1.2 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ**

ปตท. ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ที่ครอบคลุม 4 ธุรกิจย่อย ได้แก่

(1) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ รับผิดชอบจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้า

(2) ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการธุรกิจให้บริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ

(3) ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 โรง

(4) ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นท่อจัดจำหน่ายที่ต่อเชื่อมจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ

สำหรับปี 2558 ปตท. มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 489,707 ล้านบาท ลดลง 39,507 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.5 จากปี 2557 ที่มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 529,214 ล้านบาท (รายละเอียดตามโครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ในหัวข้อที่ 2.4)

2.1.2.1 ธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ**การจัดหาก๊าซธรรมชาติ**

การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อยู่ในความรับผิดชอบของธุรกิจจัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ โดย ปตท. เป็นผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติซึ่งปัจจุบันมีอยู่ทั้งสิ้น 15 ฉบับ แบ่งเป็นสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติในประเทศจำนวน 12 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งไพลิน, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชเหนือ, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชใต้¹, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยูโนแคล 123², สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแปลง B8/32³, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งอาทิตย์, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง A-18, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง B-17, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำพอง, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งสินภูฮ่อม, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่ลานกระบือ), สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่หนองตูม เอ), และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างประเทศอีกจำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเขตกุน, และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอดีก้าจากสหภาพพม่า⁴

หมายเหตุ :

- /1 มีการลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 30 ก.ค. 2552 มีปริมาณซื้อขายก๊าซวันละ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ ได้ตามสัญญา เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2555
- /2 เริ่มซื้อขายก๊าซฯ วันที่ 5 พ.ค. 2553 ในปริมาณเริ่มต้นที่ 680 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และทยอยเพิ่มขึ้นเป็น 1,010 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเมื่อวันที่ 17 พ.ย. 2554 และเพิ่มขึ้นเป็น 1,240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในวันที่ 24 เม.ย. 2555
- /3 ประกอบด้วยแหล่งทานตะวัน ราชพฤกษ์ เบญจมาศ เบญจมาศนอร์ท มะลิวันชัย จามจุรี นอร์ทจามจุรี ชบา สันดา
- /4 มีการลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 30 ก.ค. 2553 มีปริมาณซื้อขายก๊าซวันละ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557



ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ส่วนใหญ่จะมาจากแหล่ง/แปลงสัมปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมี ปริมาณและสัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

แหล่ง/แปลงสัมปทาน	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ
ในประเทศ						
- ไพลิน	373	8.1	382	8.1	311	6.5
- บงกช (เหนือ / ใต้)	880	19.1	846	18.0	884	18.3
- ยูโนแคล 1,2,3	1,202	26.1	1,277	27.2	1,295	26.8
- 8/32	120	2.6	107	2.3	106	2.2
- อาทิตย์	210	4.6	206	4.4	203	4.2
- MTJDA	682	14.8	711	15.2	589	12.2
- น้ำพอง/สินภู่ออม	99	2.2	115	2.5	130	2.7
- สิริกิติ์	14	0.3	13	0.3	14	0.3
รวมการจัดหาในประเทศ	3,580	77.8	3,657	78.0	3,532	73.2
ต่างประเทศ						
- ยาดานา	419	9.1	413	8.8	436	9.0
- เขตากูน	403	8.7	339	7.2	272	5.6
- ซอดีก้า			91	1.9	215	4.5
- LNG	201	4.4	191	4.1	369	7.7
รวมการจัดหาจากต่างประเทศ	1,023	22.2	1,034	22.0	1,292	26.8
รวมการจัดหาทั้งหมด	4,603	100.0	4,691	100	4,824	100
ราคาซื้อก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท/ล้านบีทียู)	273.9		278.2		259.0	

หมายเหตุ : ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต

เงื่อนไขหลักของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และผู้ขายก๊าซธรรมชาติ มีอายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี โดยคู่สัญญาดตกลงที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติกัน ณ จุดส่งมอบตามสัญญา เช่น ปากหลุม หรือจุดส่งมอบอื่นๆ แล้วแต่สัญญากำหนดในปริมาณคุณภาพและความดัน ตามที่ได้ตกลงกันไว้

ผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีหน้าที่จัดเตรียมความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้ ปตท. สามารถเรียกรับก๊าซธรรมชาติสูงสุดได้ถึงร้อยละ 110 - 125 ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน (Contractual Delivery Capacity หรือ CDC) แล้วแต่สัญญา ในขณะที่ ปตท. จะต้องรับก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน (Daily Contracted Quantity



หรือ DCQ) อีกทั้ง ปตท. ยังมีสิทธิซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เกินกว่า CDC ที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ หากผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถผลิตและส่งมอบได้

อย่างไรก็ตาม หากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ครบตามที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น (Annual Contracted Quantity หรือ ACQ) ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วในปีต่อไป โดยไม่มีกำหนดเวลา และไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนนั้นอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาสำหรับปีนั้นๆ ก่อน ในทางกลับกัน กรณีที่ ปตท. ซื้อก๊าซธรรมชาติเกินกว่าปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำของปีสัญญาใดๆ ปตท. จะสามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นแต่ไม่รวมส่วนที่เกินกว่า CDC ตามสัญญา (Carry-Forward) ไปหักลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาต่อไปได้ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 15 หรือร้อยละ 20 แล้วแต่สัญญา ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาดังกล่าว โดยสิทธิดังกล่าวในปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นๆ จะสิ้นสุดภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากปีที่เกิดก๊าซ Carry-Forward

ในกรณีที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ได้ครบตามปริมาณที่ ปตท. เรียกรับจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติในแต่ละวัน (Shortfall) ปตท. จะชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง โดยมีสิทธิได้รับส่วนลดร้อยละ 20-25 สำหรับราคาของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขาดส่งในเดือนนั้น หรือเดือนถัดไป หรือปีถัดไป แล้วแต่สัญญา ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีสัญญา ปตท. สามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติขาดส่งไปลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีของ ปตท. ได้

สำหรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่กำหนดในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดราคารฐานเริ่มต้น (Initial Base Price) ซึ่งเป็นราคากลางที่ โดยมีสูตรปรับราคาซึ่งกำหนดสูตรราคาสูงสุดและราคาต่ำสุดเพื่อคุ้มครองผู้ซื้อและผู้ขายก๊าซธรรมชาติ โดยสูตรปรับราคาก๊าซธรรมชาติประกอบด้วยปัจจัยต่อไปนี้ คือ ราคาน้ำมันเตากำมะถันปานกลางในตลาดสิงคโปร์ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และดัชนีทางเศรษฐกิจต่างๆ เช่น ดัชนีราคาขายส่งของประเทศไทย และดัชนีราคาผู้ผลิตของสหรัฐอเมริกาสำหรับธุรกิจน้ำมันและก๊าซ เป็นต้น ทั้งนี้ ระยะเวลาในการปรับราคาก๊าซธรรมชาติดังกล่าวจะแตกต่างกันไปในแต่ละสัญญา กล่าวคือ ทุก 12 เดือน 6 เดือน 3 เดือน หรือ 1 เดือน แล้วแต่สัญญา ราคาก๊าซธรรมชาตินี้จะส่งผ่าน (Pass Through) ไปให้กับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักตามสูตรราคาในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ความเสี่ยงของ ปตท. จากการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติทุกสัญญามีข้อกำหนดเรื่องเหตุสุดวิสัยซึ่งเป็นกรณีที่ ปตท. หรือผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถยกเป็นเหตุในการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามที่ตามสัญญาได้ ซึ่งเหตุสุดวิสัยที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวหมายถึงเหตุการณ์ใดๆ ที่เกิดขึ้นโดยคู่สัญญาไม่สามารถควบคุมได้ นอกจากนี้ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติบางฉบับได้กำหนดให้กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้อันเนื่องมาจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นกับลูกค้าของ ปตท. จนเป็นเหตุให้ลูกค้าดังกล่าวไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ได้ ซึ่งในการนี้ ปตท. จะอ้างเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ต่อเมื่อ ปตท. จะต้องลดปริมาณรับก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติที่เกี่ยวข้องทุกรายลงตามสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้

- (1) สิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา หรือ (2) เมื่อระยะเวลาตามสัมปทานสิ้นสุดลง (เฉพาะกรณีแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ) หรือ (3) เมื่อปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในแหล่งดังกล่าวหมดลง

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

ปตท. จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า ได้แก่ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กโดยตรงผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)



ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มต่างๆ (รวมปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท.) ในปี 2555 – ปี 2558 มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ
1. กฟผ.	1,228	26.8	1,206	25.7	1,151	23.9
2. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ	873	19.0	852	18.2	995	20.6
3. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก	611	13.3	699	14.9	740	15.3
4. ลูกค้าอุตสาหกรรม ¹	947	20.6	972	20.7	981	20.3
5. โรงแยกก๊าซธรรมชาติ	930	20.3	959	20.5	961	19.9
รวม	4,589	100.0	4,688	100.0	4,828	100.0

ที่มา : ปตท.

หมายเหตุ : ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต และคำนวณโดยใช้จำนวนวันตามปฏิทิน

/1 รวมก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด และก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง

โดยทั่วไป โครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าจะประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าผ่านท่อ รายละเอียด ดังนี้

(1) ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ

ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ คือ ผลรวมของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติและค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

สำหรับค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงในการดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติและการตลาดนั้นมีอัตราแตกต่างกันขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้าผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเท่ากับร้อยละ 1.75 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ค่าตอบแทนที่คิดจาก กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 2.15 บาท/ล้านบีทียู ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ต่ำกว่าลูกค้าสองกลุ่มแรกนั้น ปตท. จะคิดค่าตอบแทนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 9.33 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง/แปลงสัมปทานต่างๆ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 11.48 บาท/ล้านบีทียู

(2) อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ

อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติประกอบด้วย 2 ส่วน โดยส่วนแรกได้แก่ ค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการลงทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ โดยกำหนดให้มีอัตราผลตอบแทนการลงทุนในส่วนลงทุน (Internal Rate of Return on Equity) เท่ากับร้อยละ 18 สำหรับระบบท่อส่งก๊าซปัจจุบันและ ร้อยละ 12.5 สำหรับระบบท่อส่งก๊าซตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซฉบับที่ 3 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ท่อส่งก๊าซไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ และระบบท่อเชื่อมจากแหล่งสินธุอ้อมมายังระบบท่อน้ำพอง และส่วนที่สองได้แก่ ค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการให้บริการผันแปร (Variable Cost) ของการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ

ในการกำหนดอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าแต่ละรายนั้นขึ้นอยู่กับพื้นที่การใช้ก๊าซธรรมชาติของลูกค้า ดังนี้

- พื้นที่ 1 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง
- พื้นที่ 2 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น
- พื้นที่ 3 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง



- พื้นที่ 4 ระบบท่อส่งก๊าซชนฝั่งที่จะนะ
- พื้นที่ 5 ระบบท่อส่งก๊าซชนฝั่งที่น้ำพอง

การคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคำนวณ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2550 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และ ปตท. ได้เสนออัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นดังต่อไปนี้

อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge เป็นดังนี้

หน่วย : บาท/ล้านบีทียู

โซน	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge)
1	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	8.5899 ^(ก)
2	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น	14.2177 ^(ก)
3	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	12.0654 ^(ก)
4	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	2.4855 ^(ข)
5	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	1.1299 ^(ก)

อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Commodity Charge ดังนี้

หน่วย : บาท/ล้านบีทียู

พื้นที่	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge)
1	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	1.3045 ^(ค)
2	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น	
3	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	
4	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	0.1283 ^(ง)
5	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	0.0000 ^(ก)

หมายเหตุ: (ก) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน 2552 เป็นต้นไป

(ข) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 เป็นต้นไป

(ค) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป

(ง) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป

ผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติในส่วนของ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระต้องชำระค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดในสัญญาแม้จะซื้อก๊าซธรรมชาติสูงหรือต่ำกว่าปริมาณดังกล่าวก็ตาม ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจะชำระค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง ทั้งนี้ ต้องไม่ต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาฯ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าผ่านท่อเป็นระยะ (Periodic Adjustment) โดยสามารถทบทวนการคำนวณอัตราค่าผ่านท่อทุก 5 ปี หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเพื่อตรงไว้ซึ่งอัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนของผู้ที่ถือหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติ นอกจากนี้ ในทุกๆ ปี อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Commodity Charge สามารถปรับเปลี่ยนตามดัชนี (Index Adjustment) อีกด้วย

**2.1.2.2 ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ**

เมื่อผู้ขายก๊าซธรรมชาติได้ส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ที่จุดส่งมอบแล้ว ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกส่งไปยังลูกค้าต่างๆ โดยผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ของ ปตท. ทั้งนี้ การดำเนินงานให้บริการ งานปฏิบัติการ และการงานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ จะอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยธุรกิจสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

2.1.2.3 การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550

ตามที่ พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ได้มีผลใช้บังคับแล้วตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 โดย ปตท. เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย ใบอนุญาตการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ใบอนุญาตการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และใบอนุญาตการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ และกิจการไฟฟ้า ประกอบด้วย กิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองในโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และขอนแก่น และกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองตามสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ การประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติและไฟฟ้าของ ปตท. ถูกกำกับโดย คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ภายใต้ พระราชบัญญัติ การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 นอกจากนี้ การประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ยังอยู่ภายใต้กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติ ควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2542 และฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม เป็นต้น

2.1.2.4 ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

นอกจาก ปตท. จะจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าโดยตรงแล้ว ปตท. ได้นำก๊าซธรรมชาติบางส่วนผ่านเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับก๊าซธรรมชาติและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอนชนิดต่างๆ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วย ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังมีผลพลอยได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติ คือ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและวัตถุดิบส่งต่อการนำไปใช้แสดงตามตารางข้างล่างนี้

ผลิตภัณฑ์	วัตถุดิบส่งต่อการนำไปใช้
ก๊าซอีเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโพรเพน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	เป็นเชื้อเพลิงในครัวเรือน ยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรม และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	เป็นวัตถุดิบสำหรับป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นต้น
ไอโซเพนเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ในประเทศไทย โดยมีโรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 6 โรง โรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของ ปตท. ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติมาอย่างต่อเนื่อง และทำให้มีความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดที่ทำได้จริงในปัจจุบัน (Processing Capacity) รวม 2,740 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สูงกว่าความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity) ซึ่งอยู่ที่ 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน



สัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ก๊าซอีเทน (ตัน)	2,073,524	2,105,566	2,199,382
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	832,909	891,147	848,940
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) (ตัน)	2,590,601	2,666,498	2,647,663
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ ^{1/} (ตัน)	468,202	501,748	536,589
รวม	5,965,236	6,164,959	6,232,574

ที่มา : ปตท.

^{1/} ไม่รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) แต่รวมผลิตภัณฑ์ Pentane (เริ่มขาย ก.พ.58)

สำหรับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ก๊าซอีเทน (ตัน)	2,074,467	2,105,650	2,199,323
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	726,952	819,349	765,063
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) (ตัน)	2,690,389	2,738,633	2,737,866
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ ^{1/} (ตัน)	704,931	728,542	720,569
รวม	6,196,739	6,392,174	6,422,821

ที่มา : ปตท.

^{1/} รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และผลิตภัณฑ์ Pentane (เริ่มขาย ก.พ.58)

ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าปิโตรเคมีจะเป็นไปตามสูตรราคาที่ตกลงกับลูกค้าเป็นรายๆ ไป โดยจะอ้างอิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก ยกเว้นราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่จำหน่ายในประเทศผ่านธุรกิจน้ำมันของ ปตท. ยังคงราคาขายปลีกตามที่รัฐกำหนดไว้ สำหรับราคาก๊าซโซลีนธรรมชาติ ซึ่งส่งออกผ่านธุรกิจน้ำมันของ ปตท. จะอิงกับราคาเนฟทาในตลาดโลก

2.1.2.5 ธุรกิจที่จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

นอกจากการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ปตท. ยังจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม โดยลงทุนก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) เชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) เพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต (Process) และผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Cogeneration) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนลูกค้าอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 356 สัญญา

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต จะแตกต่างจากโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า กล่าวคือ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้งานในแต่ละเดือน และค่าบริการจัดการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซให้พร้อมใช้งานตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้แจ้งไว้กับ ปตท. เป็นการล่วงหน้าทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมถูกกำหนดให้แข่งขันได้กับราคาเชื้อเพลิงทดแทนอื่นๆ คือ น้ำมันเตา

2.1.3 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในเครืออื่นๆ เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร ดังนี้

**2.1.3.1 บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTT NGD)**

บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ International Power S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทูลดาวัลย์ จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

ในการประกอบธุรกิจ บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ลงทุนสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) โดยใช้ท่อเหล็กและท่อ High Density Polyethylene (HDPE) ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยมี ปตท. เป็นผู้ให้ความช่วยเหลือในการจัดหาที่ดินตลอดจนสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

(1) การจัดหา

ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งหมดให้กับบริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวของแต่ละพื้นที่ อายุสัญญา 10 ปี และมีโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติที่ประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

(2) การจัดจำหน่าย

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติเป็นเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่อุตสาหกรรม 11 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู พื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณบางปูใหม่ นิคมอุตสาหกรรมบางพลี นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง พื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณรังสิต สวนอุตสาหกรรมโรจนะ นิคมอุตสาหกรรมนวนคร เมืองอุตสาหกรรมเทพารักษ์ นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน สวนอุตสาหกรรมบางกะดี และนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับลูกค้ามีอายุสัญญา 5 - 7 ปี ซึ่งราคาก๊าซธรรมชาติจะถูกกำหนดให้สามารถแข่งขันได้กับเชื้อเพลิงทดแทน คือ น้ำมันเตาหรือก๊าซหุงต้ม ในปี 2558 บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีปริมาณจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติประมาณ 54.90 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.00 จากปี 2557 โดยที่ปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

การจัดจำหน่าย	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ปริมาณ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	49.65	51.31	54.90
จำนวนลูกค้า (ราย)	247	247	251

นอกจากนี้ บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ในบริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (AMATA NGD) เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน (ตำแหน่งว่าง 3 ตำแหน่ง) ที่ได้รับการแต่งตั้งจาก ปตท. จำนวน 5 คน (รวมประธานกรรมการ) นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย



(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2557	ปี 2558*
รายได้จากการขายและบริการ	7,681	5,948
รายได้รวม	8,061	6,124
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	6,663	6,121
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,398	3

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558*
สินทรัพย์รวม	3,854	3,145	2,844
หนี้สินรวม	1,600	993	690
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,254	2,152	2,154

* ข้อมูลปี 2558 เป็นข้อมูล Unaudited

2.1.3.2 บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd. (TTM (M))

ปตท. และ Petronas บริษัทน้ำมันแห่งประเทศมาเลเซีย ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) ขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2543 และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM (M)) ขึ้นในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2543 โดย TTM (T) จะดำเนินการธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อจากพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (Malaysia-Thailand Joint Development Area หรือ เจดีเอ) มาใช้ประโยชน์ในประเทศไทย และส่งไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย รวมทั้งให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติ ที่จังหวัดสงขลา และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ทางท่อจากจังหวัดสงขลาไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย ส่วน TTM (M) จะดำเนินการธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อจากชายแดนไทย-มาเลเซีย ไปใช้ประโยชน์ในประเทศมาเลเซีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TTM (T) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 11,333.60 ล้านบาท และ TTM (M) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 52.8 ล้านริงกิต (มาเลเซีย) และมีหุ้นบุริมสิทธิแบบไถ่ถอนได้ (Redeemable Preference Share มูลค่า 75 ล้านริงกิต) โดยมี ปตท. และ Petronas ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้วเท่ากันทั้งสองบริษัท

(1) ลักษณะของโครงการ แบ่งเป็น 2 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2549

- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 34 นิ้ว จากแปลงเอ 18 ในพื้นที่เจดีเอไปที่ อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 267 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดประมาณวันละ 1,020 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 36 นิ้ว จากอำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย ที่อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 89 กิโลเมตร และวางต่อไปเชื่อมเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ Petronas ในรัฐเคดาห์ ประเทศมาเลเซีย รวมเป็นระยะทาง 9 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดประมาณวันละ 750 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 มีขนาดความสามารถรับก๊าซธรรมชาติวันละ 425 ล้านลูกบาศก์ฟุต ให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติที่นำขึ้นฝั่งที่จังหวัดสงขลา โดยมีความสามารถในการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลว ปีละ 166,800 ตัน และก๊าซธรรมชาติเหลวปีละ 43,000 ตัน



- วางท่อส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 8 นิ้ว จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ขนานไปกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติจนถึงชายแดนไทย-มาเลเซีย ที่อำเภอสะเตาะ จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 89 กิโลเมตร และวางท่อต่อไปถึงเมือง Prai ในรัฐปีนัง ประเทศมาเลเซีย รวมเป็นระยะทาง 150 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวสูงสุดประมาณ วันละ 1,166 ตัน

ระยะที่ 2 : เริ่มต้นการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2551

- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 42 นิ้ว จากแปลง A-18 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ของ ปตท. เป็นระยะทาง 61.5 กิโลเมตร และได้เริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2551

- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซ MTJDA แปลง B17 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 42 นิ้ว จากแปลง A-18 ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 ปัจจุบันได้ทำการจัดส่งก๊าซจากแปลง MTJDA-B17 เข้าสู่ระบบแล้ว และ ปตท. เป็น ผู้จองใช้บริการทั้งระบบ

(2) การบริการ

บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวและให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้าของบริษัทเพียง 2 รายคือ ปตท. และ Petronas ซึ่งทั้ง 2 รายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีสัญญาให้บริการ (Service Agreement) ระหว่างกัน บริษัทได้ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบกแล้วตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 โดยเป็นก๊าซธรรมชาติที่ผ่านกระบวนการบำบัดจากหน่วยแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และให้บริการแยกก๊าซฯ และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อตั้งแต่ 14 เมษายน 2549 และได้ขยายบริการขนส่งก๊าซฯ เชิงพาณิชย์ ให้ ปตท. ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จำนวน 131 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2551 และต่อมาได้เพิ่มอีก 7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี 2554 เพื่อส่งไปยังสถานีหลักสำหรับให้บริการก๊าซ NGV ในพื้นที่ภาคใต้ สำหรับท่อส่งก๊าซจากแหล่งก๊าซ MTJDA-A18 ซึ่งเชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซเส้นที่ 3 ของ ปตท. ได้เริ่มวางท่อตั้งแต่ ธันวาคม 2549 สามารถบริการขนส่งก๊าซได้ 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และเริ่มขนส่งก๊าซเมื่อปลายปี 2551 ปัจจุบันได้เริ่มเปิดบริการเชิงพาณิชย์ท่อส่งก๊าซจากแหล่งก๊าซ MTJDA-B17 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซเส้นที่ 3 ของ ปตท. เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 สามารถขยายบริการขนส่งก๊าซได้อีก 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน การขยายบริการขนส่งก๊าซฯดังกล่าว นอกจากจะมีรายได้เพิ่ม ยังช่วยให้ ปตท. จัดหาก๊าซฯ ได้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า เป็นการสร้างเสถียรภาพและเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศไทยด้วย

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดการให้บริการดังนี้

• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง A18)	865	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง B17)	333	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซเชื้อเพลิง (Sales Gas)	349	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	150,767	เมตริกตัน
• การส่งมอบก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)	55,708	เมตริกตัน

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน ปตท.เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 3 คน นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของทั้งสองบริษัท (ปัจจุบันกรรมการที่แต่งตั้งจาก Petronas ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท โดยต่างฝ่ายจะสลับการดำรงตำแหน่งนี้คราวละ 3 ปี



(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ปี 2556 - ปี 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	3,999	3,906
รายได้รวม	44,020	3,925
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	2,367	12,720
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	1,653	1,205

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558*
สินทรัพย์รวม	26,432	26,645	27,002
หนี้สินรวม	16,911	15,672	15,102
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,521	10,973	11,900

* ข้อมูลปี 2558 เป็นข้อมูล Unaudited

ผลการดำเนินงานของ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ปี 2556 - ปี 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านริงกิต

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558*
รายได้จากการขายและบริการ	32.47	62.79
รายได้รวม	40.69	137.50
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	57.68	39.75
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(16.98)	97.75

หน่วย : ล้านริงกิต

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558*
สินทรัพย์รวม	303.44	681.68	987.40
หนี้สินรวม	84.51	479.73	687.70
ส่วนของผู้ถือหุ้น	218.93	201.95	299.70

* ข้อมูลปี 2558 เป็นข้อมูล Unaudited

2.1.3.3 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTT LNG)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 มีมติให้ ปตท. จัดตั้ง บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ในระยะเริ่มต้น และ ปตท. จะหาพันธมิตรร่วมทุนในภายหลัง โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทั้งนี้ ปตท. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 เพื่อประกอบกิจการให้บริการ/จัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติการและบำรุงรักษาท่าเรือ Terminal ผลิตก๊าซ LNG และหน่วยเปลี่ยนสถานะ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ (LNG Re-gasification & Receiving Terminal) ขนาดประมาณ 5 ล้านตันต่อปีในระยะที่ 1 และจะเพิ่มขนาดเป็นประมาณ 10 ล้านตันต่อปีในระยะที่ 2 โดย บริษัทจะคิดค่าบริการในรูป Throughput & Service Fee และ ปตท.จะเป็นผู้จัดหาและนำเข้า LNG ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 12,823 ล้านบาทซึ่งเรียกชำระแล้ว 9,163.6 ล้านบาท

(1) ลักษณะของโครงการ



โครงการ LNG Receiving Terminal ประกอบด้วย ท่าเทียบเรือขนถ่าย LNG ถังเก็บสำรอง LNG (LNG Storage Tank) และหน่วยเปลี่ยนสถานะ LNG เป็นก๊าซ (LNG Re-gasification Unit) ขนาดประมาณ 5 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 1 และสามารถเพิ่มขนาดเป็นประมาณ 10 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 2

(2) ความก้าวหน้า

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2550 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ในหลักการให้ค่าบริการสถานี LNG อันประกอบด้วย การให้บริการรับเรือนำเข้า LNG ขนถ่าย เก็บรักษาและแปรสภาพจากของเหลวเป็นก๊าซ และขนส่งเข้าระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของราคา LNG

บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ได้ดำเนินการศึกษาความเหมาะสมของโครงการ และได้จัดหาที่ดินบริเวณพื้นที่โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมระยะ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง สำหรับเป็นสถานที่ก่อสร้างโครงการโดยได้เริ่มการดำเนินงานขุดลอกและถมพื้นที่โครงการตั้งแต่เดือนกันยายน 2550 และเริ่มงานก่อสร้าง LNG Receiving Terminal ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2551

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553 กพช. ได้มีมติเห็นชอบนโยบายและแนวทางการคำนวณราคา LNG และอัตราค่าบริการสถานี LNG (LNG Receiving Terminal Tariff) ตามที่สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ศึกษาและนำเสนอ

เมื่อเดือนมิถุนายน 2554 การก่อสร้างโครงการระยะที่ 1 แล้วเสร็จ และทำการเดินเครื่องจักรเพื่อทดสอบระบบ (Commissioning)

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานมีมติเห็นชอบอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพจากของเหลวเป็นก๊าซ

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2554 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาให้บริการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Terminal Use Agreement) ร่วมกับ ปตท. ระยะเวลาสัญญา 40 ปี และเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 6 กันยายน 2554

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2555 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบ โครงการ LNG Receiving Terminal ระยะที่ 2 ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) โดยให้บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ

บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี ได้เริ่มดำเนินโครงการ ระยะที่ 2 เพื่อรองรับแผนการนำเข้า LNG ของ ปตท. โดยขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโครงการ ซึ่งคาดว่าจะโครงการจะแล้วเสร็จในปี 2560

(3) การบริการ

บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด จะให้บริการ/จัดการ LNG Receiving Terminal และคิดค่าบริการรับจ่ายและสำรองก๊าซธรรมชาติเหลว (Throughput & Service Fee) โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาและนำเข้า LNG

(4) การบริหาร

คณะกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 คน เป็นผู้บริหารของปตท. 4 คนและเป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน ซึ่งได้รับการเสนอชื่อจาก ปตท. ในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิ

(5) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTT LNG ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558*
รายได้จากการขายและบริการ	4,390	6,451
รายได้รวม	4,418	6,475
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	2,337	2,236
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,081	4,239



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558*
สินทรัพย์รวม	26,365	30,590	34,509
หนี้สินรวม	21,237	21,775	21,763
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,128	8,815	12,476

* ข้อมูลปี 2558 เป็นข้อมูล Unaudited

2.1.4 ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) และบริษัท พีทีที กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 2 บริษัท

2.1.4.1 บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER)

บริษัท PTTER (เดิมชื่อ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชันแนล จำกัด : PTTI) จัดตั้งขึ้นเมื่อตุลาคม 2550 โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 PTTER มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 36,045 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 33,316 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,331,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)

(1) ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันมีการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศทั้งหมดดังต่อไปนี้

1) การลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ: ปตท. โดยผ่าน PTTER ได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E. (EMG) เมื่อเดือนธันวาคม 2550 เป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นเทียบเท่า 16,479 ล้านบาท โดย PTTER ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. เพื่อการลงทุนดังกล่าวในรูปแบบเงินกู้

EMG เป็นบริษัทเดียวที่ได้รับสิทธิในการส่งออกก๊าซธรรมชาติจากประเทศอียิปต์เพื่อจำหน่ายไปยังประเทศอิสราเอลภายใต้ MOU ของทั้งสองประเทศ โดยบริษัท EMG มีสัญญาซื้อขายก๊าซจากบริษัท Egyptian General Petroleum Corporation (EGPC)/Egyptian Natural Gas Holding Company (EGAS) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจอียิปต์ ในปริมาณ 677 ล้านลบ.ฟุต/วัน เป็นเวลา 20 ปี โดยขนส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซในทะเลจากเมือง Al-Arish ในประเทศอียิปต์ไปยังเมือง Ashkelon ทางตอนใต้ของประเทศอิสราเอล และได้เริ่มดำเนินการโครงการในไตรมาส 1 ปี 2551 PTTER ได้สิทธิในการเป็นกรรมการในบริษัท EMG จำนวนทั้งสิ้น 3 คน

บริษัท EMG มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2551 จำนวน 25.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และในปี 2552 ขาดทุนสุทธิจำนวน 41.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อันเนื่องมาจากการปรับราคาก๊าซโดย EGPC/EGAS โดยต่อมา EMG ได้ทำการปรับราคาก๊าซให้บริษัทคู่ค้าในประเทศอิสราเอลสำเร็จ ส่งผลให้ในปี 2553 มีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ 42.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อมาเนื่องจากเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศอียิปต์อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2554 และเกิดเหตุการณ์วางระเบิดท่อส่งก๊าซของ EGPC/EGAS จนทำให้ EGPC/EGAS ไม่สามารถจัดส่งก๊าซให้กับ EMG ติดต่อกันเป็นระยะเวลานาน ส่งผลให้ในปี 2554 EMG มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 52.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

เหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศอียิปต์และการหยุดส่งก๊าซของ EGPC/EGAS ดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ EMG อย่างมีนัยสำคัญ PTTER จึงได้จัดทำการศึกษาประเมินมูลค่าการลงทุนใน EMG ใหม่เพื่อให้งบการเงินสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์ โดยได้ทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (Recoverable amount) ของเงินลงทุนใน EMG ณ วันที่ 1



ตุลาคม 2554 และบันทึกการรับรู้การด้อยค่าทางบัญชีสำหรับเงินลงทุนใน EMG บนงบการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2554 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,821.7 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9,049.38 ล้านบาท

สืบเนื่องจากเหตุการณ์ว่างระเบิดท่อส่งก๊าซฯ ในประเทศอียิปต์อย่างต่อเนื่อง ทำให้ EGPC/EGAS ไม่สามารถดำเนินการส่ง ก๊าซฯ ให้แก่ EMG เป็นระยะเวลายาวนานกว่า 13 เดือน รวมถึงเกิดข้อพิพาทระหว่าง EGPC/EGAS กับ EMG เกี่ยวกับสัญญาซื้อขายก๊าซฯ ในหลายประเด็น ซึ่งทำให้ EMG ไม่สามารถชำระค่าก๊าซฯ ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยต่อมา EGPC/EGAS ได้ขอยกเลิกสัญญาซื้อขายก๊าซฯ โดย EMG และ EGPC/EGAS ได้เข้าสู่กระบวนการตามกฎหมายเพื่อยุติข้อพิพาท PTTER จึงได้ประเมินสถานการณ์และจัดทำประมาณการกระแสเงินสดของ EMG เพื่อประเมินมูลค่าปัจจุบันของเงินลงทุนใน EMG อีกครั้ง โดยประเมินมูลค่าการลงทุนที่คาดว่าจะได้รับคืน (Recoverable Amount) ณ วันที่ 30 เมษายน 2555 และบันทึกการรับรู้การด้อยค่าการลงทุนบนงบการเงินรวมของ PTTER ในไตรมาสที่ 2/2555 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 126.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มีผลให้ ปตท. ต้องบันทึกรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวบนงบการเงินรวมของปตท. เป็นเงินบาท ณ วันปิดงวดบัญชี 30 เมษายน 2555 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,972.32 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 127.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็น 3,988.43 ล้านบาท

ทั้งนี้ EMG ได้ยื่นฟ้อง EGPC/EGAS ภายใต้กระบวนการอนุญาโตตุลาการ ณ International Chamber of Commerce (ICC) กรุงเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ในกรณียกเลิกสัญญาซื้อขายก๊าซฯ โดยมีขอบทางกฎหมาย โดยมีมูลค่าการฟ้องร้องประมาณ 1,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 คณะอนุญาโตตุลาการ ICC ได้มีการประกาศผลคำตัดสินชี้ขาด ซึ่งปัจจุบัน EMG อยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อเข้าสู่กระบวนการบังคับคดี ในขณะที่เดียวกัน EGPC/EGAS ได้ยื่นฟ้อง EMG ในกรณีผิดนัดชำระค่าก๊าซฯ ตามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ อันเป็นเหตุแห่งการยกเลิกสัญญาดังกล่าว ภายใต้กระบวนการอนุญาโตตุลาการ ณ Cairo Regional Centre for International Commercial Arbitration (CRCICA) กรุงไคโร ประเทศอียิปต์ ซึ่งคาดว่าจะมีการประกาศผลคำตัดสินภายในไตรมาส 2 ปี 2559

อนึ่ง ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 จนถึงปัจจุบัน EMG ดำเนินการฟ้องร้องภายใต้กระบวนการอนุญาโตตุลาการเป็นหลักและมิได้มีการดำเนินธุรกิจบนทรัพย์สินที่มีอยู่

2) การลงทุนในธุรกิจถ่านหิน: บริษัท PTT Mining Limited (PTTML) เป็นบริษัทย่อยซึ่ง PTTER ถือหุ้น 100% (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) เป็นบริษัทจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 10,000 เหรียญฮ่องกง และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 100 เหรียญฮ่องกง โดย PTTML เป็นตัวแทนของ PTTER ในการลงทุนในธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศมาตั้งแต่ปี 2552 โดยปัจจุบันมีมูลค่าการลงทุน (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) รวมประมาณ 1,711 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ประกอบด้วยการลงทุนดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นร้อยละ 95.26 ในบริษัท Sakari Resources Limited (SAR) ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติสิงคโปร์ ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย คือเหมือง Sebuksu และเหมือง Jembayan นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจถ่านหินในประเทศสิงคโปร์ผ่านทางบริษัท Tiger Energy Trading Pte Limited (TET) อีกด้วย

- ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยใน Madagascar Consolidated Mining SA (MCM) ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน กับตัวแทนรัฐบาลมาดากัสการ์ เพื่อดำเนินการสำรวจและพัฒนาเหมืองถ่านหิน ณ Sakoa Coal Field ในประเทศมาดากัสการ์ โดยที่ตั้งโครงการอยู่ทางด้านตะวันตกเฉียงใต้ของประเทศ มีศักยภาพในการผลิตถ่านหินเพื่อการส่งออกและเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรม โดยเฉพาะประเทศอินเดียและประเทศในทวีปยุโรปตะวันตก ปัจจุบัน MCM ได้รับใบอนุญาตการผลิตถ่านหินจากรัฐบาลมาดากัสการ์เรียบร้อยแล้ว และอยู่ในระหว่างช่วงการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพื่อเตรียมการพัฒนาโครงการ (Pre-development stage) แต่เนื่องจากราคาถ่านหินปรับตัวลดลง จึงได้มีการชะลอการพัฒนาโครงการออกไป



- ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยในบริษัทร่วมทุน Fee (Bru) Pte Ltd ในสัดส่วนร้อยละ 35 ซึ่งมีสิทธิสำรวจศักยภาพแหล่งถ่านหินในประเทศบรูไน ปัจจุบันอยู่ในระหว่างรอ CMA

สำหรับผลประกอบการ SAR ประจำปี 2558 นั้น มียอดขายถ่านหินรวมทั้งสิ้น 7.3 ล้านตัน และมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ 178.8 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ ซึ่งเป็นผลมาจากการรับรู้การด้อยค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ (Impairment) จำนวนทั้งสิ้น 149.3 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ รวมถึงค่าใช้จ่ายพิเศษ (Extraordinary expenses) จำนวนทั้งสิ้น 47.8 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ เป็นหลัก ทั้งนี้ ถ้าหากไม่รวมรายการพิเศษที่ไม่ได้มาจากการดำเนินธุรกิจปกติของ SAR ข้างต้น SAR จะมีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิที่ 18.3 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ นอกจากนี้ PTTER ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินเชิงตุง รัฐฉาน ประเทศพม่า เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยในอนาคต สร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจ ในต่างประเทศร่วมกันระหว่างสองบริษัท

(2) การบริหารจัดการ

คณะกรรมการบริษัท PTTER ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คนซึ่งเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 คน และผู้ทรงคุณวุฒิอิสระจากภายนอก จำนวน 3 คน

(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTER ปี 2556 – 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558*
รายได้จากการขายและให้บริการ	20,557	13,633
รายได้อื่น	576	117
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	23,467	33,349
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ – ส่วนของบริษัท	(2,282)	(18,996)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ - ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(52)	(603)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558*
สินทรัพย์รวม	61,532	56,747	37,607
หนี้สินรวม	70,220	67,869	69,237
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,624	1,038	517
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(10,312)	(12,161)	(32,146)

*หมายเหตุ

ผลประกอบการ PTTER ประจำปี 2558 รวมถึงค่าใช้จ่ายพิเศษ ดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติของ SAR 47.8 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ
- ผลขาดทุนทางบัญชีจากการด้อยค่าการลงทุนของ PTTER ใน SAR จำนวน 295.14 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ
- ผลขาดทุนทางบัญชีจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เหมือง SAR 142.25 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น 95.3%)

ที่มา: งบการเงิน บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)



2.1.4.2 บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2550 มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่ง ปตท. ถือหุ้น 100% เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2550 โดยมีทุนจดทะเบียน 833 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 10,860 ล้านบาทโดยมีวัตถุประสงค์หลักสำหรับลงทุนในธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มดิบ เพื่อเป็นแหล่งพลังงานทดแทนให้ประเทศตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนของกระทรวงพลังงาน โดยมีเป้าหมายในการเข้าลงทุนในธุรกิจปาล์ม น้ำมันที่ประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากมีความเหมาะสมทางสภาพภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และต้นทุนการผลิตที่ต่ำ อีกทั้งยังมีพื้นที่เพียงพอสำหรับการลงทุนปลูกปาล์มในระยะยาวของ PTTGE โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติเพิ่มกรอบการลงทุนพื้นที่ปลูกปาล์มเป็น 500,000 เฮกตาร์ หรือประมาณ 3.1 ล้านไร่ ในปี 2550 และลดกรอบการลงทุนลงเหลือ 200,000 เฮกตาร์ในปี 2551

(1) ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ

ตั้งแต่ปี 2550 จนถึง 2554 PTTGE ได้เข้าลงทุนใน 5 โครงการ ได้แก่ 1) บริษัท PT. Az Zhara ตั้งอยู่ที่ เกาะกาลิมันตันตอนกลาง 2) บริษัท PT. Mitra Aneka Rezeki (PT. MAR : Pontianak) ตั้งอยู่ที่เกาะกาลิมันตันทางตะวันตก 3) บริษัท PT. Suryahutama Sawit (PT. MAR (Palembang) หรือ PT. MAR (Banyuasin)) ผ่าน PT. MAR ตั้งอยู่บนเกาะสุมาตรา 4) บริษัท PT. First Borneo Plantations (PT. FBP) ตั้งอยู่ที่เกาะกาลิมันตันทางตะวันตก และ 5) PT. Az Zhara (KPI) ตั้งอยู่บนเกาะกาลิมันตันทางตะวันออก โดยคาดว่าจะได้สิทธิในการปลูกปาล์มบนพื้นที่รวมประมาณ 196,390 เฮกตาร์ตามสัดส่วนการถือหุ้น

ในเดือนพฤษภาคม 2550 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้ PTTGE ลงทุนในบริษัท PT. Az Zhara ด้วยเงินลงทุนจำนวน 1,871.25 ล้านบาท สำหรับสวนปาล์มน้ำมันบนพื้นที่ 734,375 ไร่ ตั้งอยู่ที่ เกาะ Kalimantan ปัจจุบันได้ปรับลดพื้นที่ของสวนปาล์มตามสภาพเศรษฐกิจเหลือพื้นที่ 253,125 ไร่ และดำเนินการลงปลูกปาล์มไปแล้วจำนวน 10,633 ไร่

ถึงแม้ว่าธุรกิจปลูกปาล์มเป็นธุรกิจที่ดี มีกำไรสูง แต่เนื่องจากทรัพย์สินที่มีอยู่ใน PTTGE มีสภาพที่ไม่เอื้อต่อการเพาะปลูกปาล์ม ไม่สามารถดำเนินการให้ผ่านมาตรฐานที่ยอมรับในสากลได้ และการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการรักษาสภาพทรัพย์สินมีมูลค่าสูงเมื่อเทียบกับมาตรฐานธุรกิจ ไม่คุ้มค่ากับการดำเนินการต่อ ดังนั้นในปี 2557 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 5/2557 ได้มีมติอนุมัติให้ PTTGE ดำเนินการขายโครงการของบริษัท โดยแยกขายเป็นรายโครงการในมูลค่าที่สะท้อนราคาตลาด ตามความเป็นจริง พร้อมภาระผูกพันทั้งหมด (ขายบริษัท) ซึ่ง PTTGE ได้ดำเนินการขายโครงการ โดยได้ดำเนินการขายหุ้นบริษัท PT. MAR ให้บริษัท PT. Prasada Jaya Mulia (“PJM”) แล้วเสร็จในวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ดำเนินการขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PT. Az Zhara ให้แก่ Mr. Muhammad Agustiar Sabran Afandie แล้วเสร็จในวันที่ 31 สิงหาคม 2558 และดำเนินการขายเงินลงทุนทั้งหมดในโครงการ KPI ให้กับบริษัท Sindopalm Pte.Ltd. แล้วเสร็จในวันที่ 23 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้คงเหลือโครงการภายใต้กลุ่มบริษัท PT. FBP ที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการขาย การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTGE ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 6 ท่าน

(2) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTGE ในปี 2556 – 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้รวม	18	7
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	133	115
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(115)	(108)



หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	364	290	49
หนี้สินรวม	135	176	14
ส่วนของผู้ถือหุ้น	229	114	35

ผลการดำเนินงานของบริษัทยังขาดทุนเนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ในช่วงพัฒนา ซึ่งยังไม่สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ ค่าใช้จ่ายรวมสูงขึ้นเนื่องจากมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในปี 2557 จำนวนประมาณ 89.5 ล้านบาทสหรัฐ และปี 2558 มีผลการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนประมาณ 41 ล้านบาทสหรัฐ และการขาดทุนจากการขายโครงการประมาณ 44 ล้านบาทสหรัฐ

2.2 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายของ ปตท. แบ่งเป็น 3 ธุรกิจ ดังนี้

2.2.1 หน่วยธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Unit)

หน่วยธุรกิจน้ำมัน ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีกทั้งในประเทศ และต่างประเทศ มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาค (Regional Top Brand) ภายใต้การสร้างผลการปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Performance: Best-in-Class) การเติบโตอย่างยั่งยืนพร้อมการสร้างนวัตกรรม (Growth: Sustainability and Innovation) การสร้างพลังร่วมและขยายความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ทั้งในเชิงลึกและเชิงกว้าง (Synergy: Deeper and Broader Collaboration) ตลอดจนสร้างความเป็นเลิศในการบริหารจัดการกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสร้างสมดุลระหว่างทุกกลุ่ม (Stakeholder Excellence: Multi- Stakeholder Balance) โดยการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ การสนับสนุนนโยบายทางด้านพลังงานทดแทน ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ตลอดจนการมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล

หน่วยธุรกิจน้ำมัน จำแนกกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มขายปลีก (B2C) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B) และกลุ่มขาย Supply Sales โดยมุ่งเน้นความมั่นคง ความพึงพอใจ และการเข้าถึงพลังงานได้อย่างสะดวกของประชาชนทั่วประเทศ สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ยังมีการปฏิบัติการคลังปิโตรเลียมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

หน่วยธุรกิจน้ำมันมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจน้ำมัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้หลักและเพื่อส่งเสริมให้ ปตท. สามารถดำเนินธุรกิจน้ำมันอย่างครบวงจรเพื่อให้บริการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย



**2.2.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์**

กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่จำหน่ายแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว

กลุ่มที่ 2 ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หมายถึง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ

กลุ่มที่ 3 ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก หมายถึง ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก

กลุ่มที่ 1 ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว**(1) น้ำมันเบนซิน (Gasoline)**

น้ำมันเบนซินเป็นน้ำมันสำเร็จรูปประเภทระเหยง่ายมีปริมาณกำมะถันต่ำ เหมาะสำหรับใช้งานกับเครื่องยนต์เบนซินทุกชนิด น้ำมันเบนซินได้มาจากการผสมน้ำมันเบาที่มีช่วงจุดเดือดเหมาะสมหลายชนิดในอัตราส่วนที่เหมาะสม และมีส่วนผสมของสารกันน็อกและอื่นๆ เพื่อให้ได้คุณภาพตามข้อกำหนด ปัจจุบันในประเทศไทยมีน้ำมันเบนซินแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลัก คือ น้ำมันเบนซิน 95 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 อี 10 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 อี 20 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 อี 85 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 อี 10

(2) น้ำมันดีเซล (Diesel)

น้ำมันดีเซลเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่มีจุดเดือดสูงกว่าน้ำมันก๊าดเหมาะสำหรับรถเครื่องยนต์ดีเซล เช่น รถยนต์กระบะ รถบรรทุก รถโดยสาร เครื่องยนต์ทางการเกษตร นอกจากนี้ยังใช้กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและเรือ ปัจจุบันน้ำมันดีเซลเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีปริมาณการใช้สูงที่สุดในประเทศ

(3) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน (Aviation Fuel)

น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ใช้สำหรับเครื่องบินไอพ่นของสายการบินพาณิชย์ทั่วไป เครื่องบินของกองทัพ และเครื่องบินฝึกนักบิน เป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดคุณภาพของเชื้อเพลิงที่เป็นมาตรฐานสากล สำหรับใช้ทั่วโลก น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้กับเครื่องบินแบ่งออกตามลักษณะของเครื่องยนต์ได้เป็น 2 ประเภท คือ

- น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น (Aviation Turbine Fuels) ซึ่งใช้เครื่องยนต์ชนิด Turbofan Engine ที่มีแรงขับเคลื่อนมาก บินได้เร็ว ประสิทธิภาพสูง น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น แบ่งเป็น 2 เกรด ได้แก่ น้ำมันเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ (Jet A-1) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินพาณิชย์ของสายการบินทั่วไป และน้ำมันเครื่องบินไอพ่นทหาร (JP-8, JP-5) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินรบ เช่น เครื่องบินขับไล่ เป็นต้น
- น้ำมันเบนซินอากาศยาน (Aviation Gasoline) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ลูกสูบ เช่น เครื่องบินฝึกนักบิน เครื่องบินเล็กส่วนตัว เป็นต้น

(4) น้ำมันเตา (Fuel Oil)

น้ำมันเตาเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่หนักและมีจุดเดือดสูงที่สุด น้ำมันเตาจัดเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่สำคัญในภาคอุตสาหกรรม เพราะราคาถูก ใช้งานง่าย ให้ความร้อนสูง สามารถแบ่งออกได้เป็นหลายชนิดขึ้นอยู่กับความหนืด และประเภทของเตาเผาและหัวฉีดในการเผา โดยทั่วไปน้ำมันเตาใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และเรือเดินสมุทร สำหรับประเทศไทย กรมธุรกิจพลังงานได้กำหนดลักษณะและคุณภาพน้ำมัน ตามประกาศฉบับที่ 2 พ.ศ. 2547 เป็น 5 ประเภท คือ

- น้ำมันเตาชนิดที่ 1 ความหนืด 7 – 80 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 2 ความหนืด 81 – 180 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 3 ความหนืด 181 – 230 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 4 ความหนืด 231 – 280 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 5 ความหนืด 3 – 30 cSt ที่อุณหภูมิ 100°C

(5) น้ำมันก๊าด (Kerosene)



น้ำมันก๊าดเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ใช้สำหรับให้ความร้อนและแสงสว่าง นอกจากนั้น ยังใช้ในภาคอุตสาหกรรม อาทิ ใช้สำหรับให้ความร้อนในเตาอบ นำไปเป็นส่วนผสมในยาฆ่าแมลง น้ำมันชักเงา และสีน้ำมัน เป็นต้น

(6) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)

ก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือที่เรียกว่า ก๊าซหุงต้ม หรือก๊าซ LPG เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนจำพวกก๊าซ โพรเพนและก๊าซบิวเทน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติในโรงแยกก๊าซธรรมชาติหรือการกลั่นน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมัน จะมีสภาพเป็นของเหลวภายใต้แรงดัน ส่วนมากนำไปใช้ในการหุงต้มในครัวเรือน และใช้เป็นเชื้อเพลิงในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เนื่องจากมีคุณสมบัติพิเศษคือให้ความร้อนสูง สะอาด เผาไหม้ได้ง่ายและสะดวกในการใช้งาน นอกจากนี้ ยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่า และสามารถใช้แทนน้ำมันเบนซินในรถยนต์ ปตท. จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้กับผู้ประกอบการธุรกิจก๊าซหุงต้ม ผู้ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยตรง สถานีบริการก๊าซปิโตรเลียมเหลว และผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวตามพระราชบัญญัติการค้า้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับผู้ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวอีกทอดหนึ่ง

กลุ่มที่ 2 ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หมายถึง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ

หน่วยธุรกิจน้ำมันผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูงในกลุ่มยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มเรือเดินสมุทร รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ทำการคิดค้นและพัฒนาสูตรเพื่อตอบสนองต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อผู้บริโภคทั้งในภาคยานยนต์และภาคอุตสาหกรรม เน้นการเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาตรฐานสูงสุด คู่ค้าต่อการใช้งานในเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. และบริษัทผู้ผลิตสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) ชั่นนำของโลก ได้ร่วมมือกันคิดค้น พัฒนา และทดสอบผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นที่ดีที่สุดเพื่อผู้บริโภค โดยทุกผลิตภัณฑ์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระดับสากล

กลุ่มที่ 3 ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก หมายถึง ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก

นอกเหนือจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หน่วยธุรกิจน้ำมันมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีก เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจ ตลอดจนตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้ผู้บริโภค หน่วยธุรกิจน้ำมันมีผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีกที่หลากหลาย ทั้งที่เป็นการลงทุนเอง การดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์และที่เป็นการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจตลอดจนการเพิ่มมูลค่าจากการให้เช่าพื้นที่เพื่อทำธุรกิจต่างๆ ในสถานีสถานีบริการ อาทิ ร้านกาแฟ Café Amazon ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ร้าน Daddy Dough ร้าน Texas Chicken ร้านสะดวกซื้อ Jiffy ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven ร้าน Chester's Grill ร้าน KFC ร้าน S&P และธุรกิจธนาคาร เป็นต้น ปตท. มีธุรกิจค้าปลีกในสถานีสถานีบริการน้ำมัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปรากฏตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ธุรกิจค้าปลีกในสถานีสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ธุรกิจ	จำนวน (แห่ง)
ร้านกาแฟ Café Amazon	1,437
ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven	1,245
ร้านอาหาร	402
ร้านค้าอื่นๆ	413
ธนาคาร (สาขา, ตู้ ATM)	1,069
ธุรกิจยานยนต์	121
Rest Area	2
รวม	4,689

ที่มา : ปตท.

**2.2.1.2 กลุ่มลูกค้าของหน่วยธุรกิจน้ำมัน จำแนกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่**

- (1) กลุ่มขายปลีก (B2C) หมายถึง ผู้บริโภคที่ซื้อผลิตภัณฑ์และบริการผ่านสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม และร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นทั่วประเทศ
- (2) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B) หมายถึง ผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการ LPG โรงบรรจุก๊าซ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม ร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น กลุ่มอุตสาหกรรม หน่วยงานราชการที่เป็นองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชนที่ซื้อผลิตภัณฑ์ไปใช้เอง หรือเพื่อดำเนินธุรกิจ
- (3) กลุ่มขาย Supply Sales หมายถึง กลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 และมาตรา 10 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550

(1) กลุ่มขายปลีก (B2C)

เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีกให้กับผู้บริโภคทั่วไป ผ่านผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม และร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นทั่วประเทศ รวมทั้งธุรกิจค้าปลีกนอกสถานีบริการ และรับผิดชอบการกำหนดกลยุทธ์ตลาดขายปลีก การพัฒนาธุรกิจค้าปลีก การบริหารสถานีบริการ และการพัฒนาสถานีบริการและระบบงานค้าปลีกน้ำมัน เพื่อให้สถานีบริการ ปตท. รองรับความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครบถ้วนและเหมาะสม ณ สิ้นปี 2558 ปตท. มีสถานีบริการน้ำมันรวม 1,451 แห่ง คู่แข่งสำคัญในด้านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน ได้แก่ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด เป็นต้น

(2) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B)

เป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้ ผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการ LPG โรงบรรจุก๊าซ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม ร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับผู้บริโภค รวมถึงกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัทสายการบิน สายการบินเดินเรือ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มลูกค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวและการจัดจำหน่ายไปยังตลาดต่างประเทศ อาทิ กลุ่มประเทศ AEC เป็นต้น

ลูกค้าหลักในหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ กระทรวงกลาโหม กระทรวงคมนาคม และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่จำหน่ายคือ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันหล่อลื่น สำหรับลูกค้าหลักภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มขนส่ง และกลุ่มก่อสร้าง เช่น โรงงานผลิตน้ำตาล โรงงานเหล็ก โรงงานกระดาษ โรงงานถุงมือยาง โรงงานแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร โรงงานผลิตยางรถยนต์ และธุรกิจโรงแรม เป็นต้น ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่จำหน่ายส่วนใหญ่คือ น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันหล่อลื่น นอกจากนี้ ได้ขยายตลาดโดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพิ่มเติม เช่น ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ยางมะตอย กะลาปาล์ม น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Base Oil) และเคมีภัณฑ์ เป็นต้น โดย ปตท. จะพิจารณาให้ยืมอุปกรณ์ในการเก็บสำรองหรือสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อเป็นการให้บริการแก่ลูกค้า รวมถึงแนะนำการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และปลอดภัย

การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน น้ำมันเตา น้ำมันหล่อลื่น และน้ำมันเรือ Bunker ของ ปตท. ได้รับการยอมรับจากสายการบิน สายการบินเดินเรือทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และหน่วยงานราชการ นอกเหนือจากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินที่ทำอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิและทำอากาศยานนานาชาติดอนเมืองแล้ว ยังจำหน่ายและให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ทำอากาศยานภูมิภาคของประเทศไทย และขยายการให้บริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน ณ ทำอากาศยานนานาชาติ อาทิ ฮองกง กัมพูชา ฟิลิปปินส์ บังคลาเทศ มาเลเซีย เกาหลีใต้ ซาอุดีอาระเบีย รัสเซีย อินเดีย ญี่ปุ่น และอินโดนีเซีย เป็นต้น รวมถึงจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอื่นๆ เช่น น้ำมันเตา และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว สำหรับเรือรบของกองทัพต่างประเทศอีกด้วย



สำหรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น มีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับหนึ่งต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 7 ทั้งนี้ นับเป็นผลจากความมุ่งมั่นคิดค้น วิจัย และพัฒนา ตลอดจนการให้ความสำคัญในการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้อง ในปี 2558 ได้พัฒนาและวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใหม่ออกสู่ตลาดในประเทศและต่างประเทศรวม 10 ผลิตภัณฑ์ อาทิ ผลิตภัณฑ์ Challenger 4T SAE 10W-30 สำหรับรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ ทั้งแบบธรรมดาและหัวฉีด ผลิตภัณฑ์ Performa Gas Tech SAE 15W-40 สำหรับรถยนต์ที่ใช้ก๊าซ NGV และ LPG เป็นเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์ Challenger 4T SAE 15W-50 สำหรับรถจักรยานยนต์แบบ Big Bike และรถจักรยานยนต์สมรรถนะสูง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาบรรจุภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นโคมใหม่ที่น่าสนใจ ใช้งานสะดวก และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยิ่งไปกว่านั้น ปตท. ได้ขยายตลาดผลิตภัณฑ์หล่อลื่นไปยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2558 มีลูกค้าในต่างประเทศรวม 34 ประเทศ อาทิ สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศในกลุ่ม AEC ประเทศในกลุ่มเอเชียใต้ และประเทศในทวีปแอฟริกา นับเป็นการนำสัญลักษณ์ตราสินค้า PTT Lubricants สู่อการเป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาค (Regional Top Brand)

(3) กลุ่มขาย Supply Sales

เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซปิโตรเลียมเหลว ให้กับกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7¹ และมาตรา 10² ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550 ผ่านเครือข่ายคลังน้ำมันและคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวของ ปตท. ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายส่วนใหญ่คือ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว

¹ มาตรา 7 ผู้ใดเป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิด หรือรวมกันทุกชนิดปีละตั้งแต่หนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป หรือเป็นผู้ค้าน้ำมันชนิดก๊าซปิโตรเลียมเหลวแต่เพียงชนิดเดียว ที่มีปริมาณการค้าปีละตั้งแต่ห้าหมื่นเมตริกตันขึ้นไป ต้องได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรี

² มาตรา 10 ผู้ใดเป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าไม่ถึงปีละไม่ถึงปริมาณที่กำหนดตามมาตรา 7 แต่เป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดเกินปริมาณที่รัฐมนตรีประกาศกำหนด หรือเป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีขนาดของถังที่สามารถเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงได้เกินปริมาณที่รัฐมนตรีประกาศกำหนด ต้องยื่นขอจดทะเบียนต่ออธิบดี

ปตท. มีปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ปรากฏตามตารางที่ 2 และมีส่วนแบ่งตลาดจำแนกตามชนิดผลิตภัณฑ์ ปรากฏตามตารางที่ 3

ตารางที่ 2 ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงของ ปตท. ปี 2556 –ปี 2558¹

หน่วย : ล้านลิตร

ผลิตภัณฑ์	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ²	3,146	3,090	3,069
น้ำมันเบนซิน	3,309	3,482	3,942
น้ำมันก๊าด	8	8	7
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	2,206	2,401	2,707
น้ำมันดีเซล	7,375	7,504	7,871
น้ำมันเตา (ไม่รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	1,257	1,197	1,282
น้ำมันเตา (รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	1,604	1,614	1,482
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ³	144	143	142
รวมทุกผลิตภัณฑ์ ⁴	17,648	18,099	19,079

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

/1 รวมปริมาณจำหน่ายของ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด

/2 ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

/3 ไม่รวมผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

/4 ไม่รวมผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ตารางที่ 3 ส่วนแบ่งตลาดของ ปตท. จำแนกตามผลิตภัณฑ์ ปี 2556 –ปี 2558 ^{/1}

หน่วย : ร้อยละ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ^{/2}	35.6	35.3	37.6
น้ำมันเบนซิน	40.4	40.9	40.9
น้ำมันก๊าด	71.1	71.1	70.5
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	39.7	43.5	44.9
น้ำมันดีเซล	35.3	35.6	35.9
น้ำมันเตา (ไม่รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	69.8	73.9	70.3
น้ำมันเตา (รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	74.4	77.8	72.6
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ^{/3}	38.3	39.2	38.4
ส่วนแบ่งตลาดโดยรวม			
- ไม่รวมน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้ กฟผ.	38.2	38.9	39.7
- รวมน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้ กฟผ. ^{/4}	38.7	39.4	39.9

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

^{/1} รวมส่วนแบ่งตลาดของ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด^{/2} ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี^{/3} ไม่รวมผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน^{/4} ไม่รวมผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

2.2.1.3 โครงสร้างรายได้ของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงของหน่วยธุรกิจน้ำมัน มีมูลค่าการจัดจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์ ปรากฏตามตารางที่ 4 สำหรับมูลค่าการจัดจำหน่ายจำแนกตามกลุ่มตลาด ปรากฏตามตารางที่ 5

ตารางที่ 4 มูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง จำแนกตามผลิตภัณฑ์ ปี 2556 – ปี 2558

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	58,648	58,532	68,555
น้ำมันเบนซิน	138,640	141,807	108,537
น้ำมันก๊าด	237	230	164
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	74,549	80,161	56,184
น้ำมันดีเซล	259,935	264,240	211,678
น้ำมันเตา	36,556	36,844	17,140
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น	10,112	10,307	9,433
อื่นๆ ^{/1}	8,776	10,007	10,983
รวมมูลค่าการจัดจำหน่าย	587,453	602,128	482,674

ที่มา : ปตท.

^{/1} รวมการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย คอนกรีตเสท ก๊าซโซลีนธรรมชาติ สารเติมแต่ง และรวมการจัดจำหน่ายในกลุ่มผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจ อาทิ ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven ร้านกาแฟ Café Amazon ร้าน Daddy Dough ธุรกิจยานยนต์ ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าจากการให้เช่าพื้นที่เพื่อทำธุรกิจต่าง ๆ ในสถานบริการ เช่น Chester's Grill S&P KFC และ ธุรกิจธนาคาร เป็นต้น



ตารางที่ 5 มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง จำแนกตามกลุ่มตลาด ปี 2556 - ปี 2558

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มตลาด	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ตลาดค้าปลีก	239,676	246,535	210,324
ตลาดพาณิชย์			
- ตลาดรัฐวิสาหกิจและหน่วยราชการ	26,133	28,852	18,292
- ตลาดอุตสาหกรรม	40,584	38,903	33,983
- ตลาดอากาศยานและเรือขนส่ง	86,706	93,055	65,443
- ตลาดก๊าซปิโตรเลียมเหลว	19,561	19,298	24,656
- ตลาดต่างประเทศ	17,808	18,420	16,389
ตลาดผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7	150,684	150,692	107,853
ตลาดหล่อลื่น	6,301	6,373	5,734
รวมมูลค่าการจำหน่าย	587,453	602,128	482,674

ที่มา : ปตท.

หน่วยธุรกิจน้ำมัน มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภคมาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2558 มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จที่สำคัญดังนี้

การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ

- ปตท. เปิดสถานีบริการน้ำมัน ในรูปแบบ Platinum แห่งใหม่ตามแนวคิด PTT Life Station ณ Maharlika Highway Diversion Road, Lucena City, Quezon ประเทศฟิลิปปินส์ สถานีบริการน้ำมันแห่งนี้มีพื้นที่กว่า 5,000 ตารางเมตร พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบวงจร รวมถึงห้องน้ำ 20 บาท เพื่อการกุศลในรูปแบบเดียวกับในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัท PTT Philippines มีแผนการขยายสถานีบริการน้ำมัน จากปัจจุบันที่มีอยู่ 82 แห่ง เป็น 150 แห่งภายในปี 2562

- ปตท. เปิดสถานีบริการน้ำมัน ในรูปแบบ Platinum ตามแนวคิด PTT Life Station รวม 2 แห่งในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ได้แก่ สถานีบริการ ปตท. วิแอลวี หลัก 9 ณ เมืองสหวันนะเขต และสถานีบริการน้ำมัน ปตท. หลวงพระบาง นับเป็นสถานีบริการน้ำมันแห่งแรกของเมืองสหวันนะเขต และเมืองหลวงพระบาง

- ปตท. เปิดตัวสถานีบริการน้ำมันสวัสดิการมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ เพื่อเป็นสวัสดิการแก่บุคลากร และครอบครัวในสังกัดมหาวิทยาลัยฯ โดยรายได้ส่วนหนึ่งจะมอบให้กับกองทุนสวัสดิการมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ เพื่อนำไปบริหารจัดการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ต่อไป

- ปตท. ร่วมสนองนโยบาย “โครงการหวานพอดีที่ 4 กรัม” ของกรมอนามัย โดยการลดปริมาณน้ำตาลบรรจุของของร้านกาแฟ Café Amazon จาก 6 กรัมต่อซองเป็น 4 กรัมต่อซอง โดยเริ่มนำร่องที่ร้านกาแฟ Café Amazon สาขากรมอนามัย และจะใช้ทุกสาขาดังแต่เดือนมกราคม 2559 เป็นต้นไป

- ปตท. เปิดตัวโครงการ PTT Free WIFI ให้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูง เพื่อสนองนโยบายดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Digital Economy) ของรัฐบาลเป็นการพัฒนาอินเทอร์เน็ตไร้สาย (Wi-Fi) บนเครือข่ายใยแก้วนำแสง หรือ Fiber Optic ในร้านกาแฟ Café Amazon ที่มีสัญลักษณ์ PTT Free WiFi ทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ทั่วประเทศ

- ปตท. และสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “โครงการจัดสรรพื้นที่จำหน่ายสลากกินแบ่งรัฐบาลในบริเวณสถานีบริการน้ำมัน ปตท.” ด้วยการสนับสนุนพื้นที่ในสถานีบริการน้ำมัน จำนวน 400 แห่ง ให้เป็นจุดจำหน่ายสลากกินแบ่งรัฐบาลเป็นระยะเวลา 1 ปี โดยไม่คิดค่าตอบแทนการใช้พื้นที่



- ปตท. ร่วมใจช่วยภัยแล้ง โดยร่วมกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ด้วยการจัดโปรโมชั่นพิเศษสำหรับเกษตรกรที่ถือบัตรสินเชื่อเกษตรกรของ ธ.ก.ส. ด้วยการมอบส่วนลดน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล เบนซินและเครื่องจักรกลการเกษตร ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ที่มีเครื่องหมายรับบัตรสินเชื่อเกษตรกร ธ.ก.ส.
- ปตท. พัฒนาแอปพลิเคชัน Drive Awake ให้สามารถใช้ได้กับระบบปฏิบัติการ Android และแอปพลิเคชันสำหรับ iPhone 6 และ iPhone 6 plus ระบบปฏิบัติการ iOS Drive Awake เป็นแอปพลิเคชันที่พร้อมจะส่งเสียงปลุกให้ตื่น กรณีผลอลหลับระหว่างการขับรถ พร้อมเสนอแผนที่ร้านกาแฟ Café Amazon ที่ใกล้ที่สุดให้แวะเติมความสดชื่น เพิ่มความปลอดภัยทุกการเดินทาง แอปพลิเคชัน Drive Awake ได้รับรางวัล Silver Lions ในหมวด Mobile เป็นรายแรกของประเทศไทย จากงาน Cannes Lions Festival of Creativity ที่เมืองคานส์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปตท. จัดทำโครงการสร้างคุณค่าร่วมสู่ชุมชน “Kitchen Safety by PTT LPG” โดยร่วมกับโรงบรรจุและร้านค้าก๊าซหุงต้มในเครือ ปตท. ดำเนินการตรวจสอบ ทดสอบระบบก๊าซหุงต้มในชุมชน เช่น โรงอาหารของสถาบันการศึกษา และจะขยายผลไปยังโรงอาหารในสถานที่อื่นๆ เพื่อขยายผลให้ชุมชน สังคม ตระหนักถึงการใช้ก๊าซหุงต้มอย่างปลอดภัย
- ปตท. ส่งออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นกลุ่มยานยนต์ และกลุ่มอุตสาหกรรม ไปยังประเทศบรูไน และอิรักเป็นครั้งแรก รวมถึงขยายตลาดไปยังประเทศมาเลเซีย โดยร่วมมือกับบริษัทตัวแทนจำหน่ายของ ปตท. เพื่อเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และสร้างการรับรู้แบรนด์ ปตท. ในต่างประเทศ เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาค (Regional Top Brand)
- ปตท. เปิดตัวบรรจุภัณฑ์หล่อลื่นใหม่ให้ใช้งานได้สะดวก ทันสมัย ข้อมูลผลิตภัณฑ์ชัดเจน ช่วยให้ผู้บริโภคสามารถเลือกและใช้งานได้สะดวกขึ้น และยังช่วยลดปริมาณการใช้เม็ดพลาสติกได้ 8-12% หรือ 300,000 กิโลกรัมต่อปี ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 480,000 กิโลกรัมต่อปี นับเป็นบรรจุภัณฑ์ที่ดีต่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม
- ปตท. ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (CNG) กับบริษัท สยามมิชลิน จำกัด โดย ปตท. จะส่งมอบ CNG ให้กับบริษัทฯ เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตยางรถยนต์ เป็นการสนับสนุนมาตรการลดการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ของกลุ่มมิชลิน และเป็นความสำเร็จในการจำหน่าย CNG ภาคอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ
- ปตท. ดำเนินโครงการเพิ่มขีดความสามารถการนำเข้า การจ่าย และระบบขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG Integrated Facility Enhancement Project : LIFE) โดยดำเนินการก่อสร้างภายใต้มาตรฐานสากลทางวิศวกรรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- ปตท. มอบรางวัล Eco-Driving Award ให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการ “PTT Group Logistics” ซึ่งเป็นโครงการลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิงของผู้รับจ้างขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงทางรถยนต์ (Fuel Saving Program) และเป็นหนึ่งในโครงการหลักของ PTT Group Logistics Master Plan (GLM) ปตท. ได้รับความร่วมมือที่ดีจากบริษัทผู้รับจ้างขนส่งที่เข้าร่วมโครงการฯ ทั้งหมด 92 สัญญา หรือคิดเป็นจำนวนรถขนส่ง 1,300 คัน โดยสามารถลดปริมาณการใช้พลังงานเชื้อเพลิงได้ 1.15 ล้านลิตรต่อปี และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 3,100 ตันต่อปี หรือเทียบเท่าการปลูกต้นไม้ 1.86 ล้านต้นต่อปี

รางวัลแห่งความดี

- นิตยสาร Brand Age ฉบับล่าสุด ได้เปิดเผยผลสำรวจความนิยมของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้าและบริการประเภทต่างๆ ประจำปี 2015 (Thailand's Most Admired Brand 2015) โดยสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้รับการโหวตจากผู้บริโภคให้เป็นแบรนด์ที่ได้รับความนิยมสูงสุดเป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน (2004-2015) รวมถึงผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. ก็ได้รับความนิยมจากผู้บริโภค ให้เป็นแบรนด์อันดับ 1 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- ปตท. ได้รับรางวัลธุรกิจยานยนต์ยอดเยี่ยม Thailand Automotive Quality Award 2015 รวม 2 รางวัล ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่องกับรถยนต์ในกลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิง และสถานีบริการน้ำมัน โดยได้รับรางวัลติดต่อกันเป็นปีที่ 6 จากผลการวิจัยสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มตัวอย่างผู้ใช้รถยนต์ทั่วประเทศ



- สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น และร้านกาแฟ Café Amazon ได้รับการโหวตจากผู้บริโภคชาวไทยทั่วประเทศให้เป็นแบรนด์ที่ได้รับความนิยมสูงสุดเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน จากการสำรวจความนิยมของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้าและบริการประจำปี 2014-2015 (No. 1 Brand Thailand 2014-2015) โดยนิตยสาร Marketeer ร่วมกับ บริษัท วิดีโอ รีเสิร์ช อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด ภายใต้ บริษัท วิดีโอ รีเสิร์ช (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด ที่รู้จักในฐานะบริษัทที่ทำกรวิจัยการตลาด และวิจัยสื่อโฆษณาที่ใหญ่ที่สุดในญี่ปุ่นมากกว่า 50 ปี

- ปตท. ได้รับประกาศเกียรติคุณองค์กรปลอดภาชนะโฟมบรรจุอาหาร 100% จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข โดยสถานีบริการน้ำมัน ปตท. เข้าร่วมโครงการ "การรณรงค์ ลด ละ เลิก การใช้ภาชนะโฟมบรรจุอาหาร เพื่อสุขภาพที่ดีของคนไทย" ซึ่งมีเป้าหมายให้องค์กรที่ร่วมโครงการฯ เลิกใช้ภาชนะโฟมบรรจุอาหาร 100% สถานีบริการน้ำมัน ปตท. 15 สถานีที่เข้าร่วมโครงการดังกล่าว ได้แก่ สาขาสนามเป้า สาขาสานักงานใหญ่ สาขานานาใต้ สาขาลาดพร้าว สาขารามคำแหง สาขาเอกมัย-รามอินทรา สาขาสุขุมวิท 62 สาขาสวัสดิการกองบิน 23 สาขากล้วยน้ำไท สาขาบางปะอิน สาขาบางนาขาออก สาขาสารภี สาขาแยกสันติสุข สาขาเกษตร-นวมินทร์ และสาขาภูเก็ต

- สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ผ่านการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และได้รับมอบประกาศเกียรติคุณในเรื่องการเสริมสร้างเจตคติที่ดีในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน รวม 7 แห่ง ได้แก่ สน.ปตท.สวัสดิการ ร.1 รอ. สน.ปตท.สนามเป้า สน.ปตท.บรรทัดทอง สน.ปตท.สุทธิสาร สน.ปตท.ลาดพร้าว สน.ปตท.กระทรวงยุติธรรม และ สน.ปตท.การทำอากาศยาน 2

- หน่วยธุรกิจน้ำมันได้รับรางวัลสูงสุดประเภทโครงการขับเคลื่อนธุรกิจ (Business Enabler Project) รวม 2 รางวัลในงาน Thailand ICT Excellence Award 2015 ได้แก่ รางวัลจากโครงการ PTT Fill & Go (RFID Ring Technology) ระบบการเติมน้ำมันอัจฉริยะ สะดวก รวดเร็ว พร้อมระบบควบคุมค่าใช้จ่ายทางด้านเชื้อเพลิง ให้กับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และโครงการพัฒนาระบบจัดการสินค้าคงคลังอัตโนมัติ หรือ Inventory Decision Support System (DSS) ซึ่งช่วยในการบริหารจัดการ Inventory แต่ละผลิตภัณฑ์ และพยากรณ์ปริมาณน้ำมันเพื่อการจำหน่ายในสถานีบริการน้ำมันได้อย่างแม่นยำ รวมถึงการจัดตารางเวลาในการขนส่งได้อย่างประหยัด และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเริ่มใช้กับสถานีบริการน้ำมันที่ ปตท. เป็นเจ้าของและดำเนินการเอง

- กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ได้ประกาศผลรางวัลด้านความปลอดภัยระดับประเทศ ประจำปี 2558 โดยคลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานีได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นระดับประเทศ (สปก.) ติดต่อกันยาวนานที่สุดของประเทศถึง 19 ปี รวมหน่วยงานของ ปตท. อีก 28 หน่วยงานที่ได้รับรางวัล นับเป็นองค์กรที่ได้รับรางวัลมากที่สุดในประเทศ

- สถานประกอบการของหน่วยธุรกิจน้ำมัน รวม 4 แห่ง ได้รับรางวัล TPM Award

- คลังก๊าซเขาป๋อยฯ ได้รับรางวัลระดับ Award for TPM Excellence in Consistent Commitment
- คลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี คลังน้ำมันพระโขนง และคลังน้ำมันศรีราชา ได้รับรางวัลระดับ Award for TPM Excellence

- คลังปิโตรเลียมลำปาง ได้รับรางวัล Golden Award ประจำปี 2015 จากงาน Thailand Quality Prize 2015

- คลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี รับพระราชทานโล่รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ 19 ปี ต่อเนื่อง นับเป็นสถานประกอบการเพียงรายเดียวที่ได้รับพระราชทานโล่รางวัลจากสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี

2.2.2 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมัน

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันผ่านบริษัทในเครืออื่นๆ เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจน้ำมันอย่างครบวงจร ดังนี้

**2.2.2.1 PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)**

PTT (Cambodia) Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2543 ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100 ณ 30 มิถุนายน 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 11,660 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้ว 7,200 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ให้แก่ลูกค้าในประเทศกัมพูชา

PTTCL มีบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ PTT (Lao) Company Limited ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ให้แก่ลูกค้าในประเทศลาว

(1) การจัดหา

จัดหาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันหล่อลื่นโดยการซื้อจาก ปตท.

(2) การจัดจำหน่าย

PTTCL ได้เริ่มนำเข้าผลิตภัณฑ์น้ำมันในประเทศกัมพูชาตั้งแต่เดือนตุลาคม 2543 และขยายการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ตามลักษณะธุรกิจ และมีปริมาณการจำหน่ายในปี 2556 – ปี 2558 ดังนี้

หน่วย : ล้านลิตร

ลักษณะธุรกิจ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
น้ำมันปาล์ม	3.90	16.50	23.48
อุตสาหกรรม/ค้าส่ง	120.9	78.42	64.09
น้ำมันอากาศยาน	48.0	51.80	59.03
น้ำมันหล่อลื่น	0.02	0.02	0.16
รวม	172.82	146.74	146.77

ทั้งนี้ในกลุ่มธุรกิจน้ำมันปาล์มบริษัทได้ขยายจำนวนสถานีบริการในประเทศกัมพูชา โดย ณ วันที่ 30 ปี 2558 บริษัทมีสถานีบริการน้ำมันรวม 26 แห่ง

(3) การบริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท PTTCL ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน โดยเป็นผู้บริหารของ ปตท. 3 คน และเป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT (Cambodia) Limited และบริษัทย่อย ปี 2556 – ปี 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558*
รายได้จากการขายและบริการ	254	203
รายได้รวม	255	206
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	253	200
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	2	6



หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558*
สินทรัพย์รวม	65	68	73
หนี้สินรวม	44	44	40
ส่วนของผู้ถือหุ้น	21	24	33

* ข้อมูลปี 2558 เป็นข้อมูล Unaudited

2.2.2.2 PTT Oil Myanmar Company Limited (PTTOM)

PTTOM จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556 ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100 ณ ปี 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินธุรกิจในฐานะ Service Provider ทำหน้าที่ให้บริการที่ปรึกษาการลงทุนและหาโอกาสการลงทุนของกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจรในประเทศเมียนมาร์

(1) การบริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท PTTOM ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 คน โดยเป็นผู้บริหารของ ปตท. ทั้ง 3 คน

(2) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTOM ปี 2556 – ปี 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันเหรียญสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558*
รายได้จากการขายและบริการ	164	312
รายได้รวม	164	312
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	585	549
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(421)	(237)

หน่วย : พันเหรียญสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558*
สินทรัพย์รวม	160	190	138
หนี้สินรวม	-	261	446
ส่วนของผู้ถือหุ้น	160	(71)	(308)

* ข้อมูลปี 2558 เป็นข้อมูล Unaudited

2.2.2.3 Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. (KPL)

บริษัทร่วมทุน Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. จัดตั้งบริษัทขึ้นวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2542 โดย ปตท. ได้จัดตั้งบริษัทร่วมกับบริษัท Keloil Bottling Sdn. Bhd. ในอัตราส่วน 40 : 60 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในประเทศมาเลเซีย โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านริงกิตมาเลเซีย เรียกชำระแล้ว 5.4 ล้านริงกิตมาเลเซีย

บริษัทมีโรงบรรจุ 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่ Bachok และ Bukit ซึ่งทั้ง 2 โรงบรรจุนี้มีขีดความสามารถในการบรรจุแต่ละแห่ง 3,000 เมตริกตันต่อเดือน

(1) การจัดหา

จัดหา LPG จาก ปตท. และผู้ค้าในประเทศมาเลเซีย



(2) การจัดจำหน่าย

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ LPG เป็น 2 ประเภท คือ แบบถังที่บรรจุเพื่อการขายปลีก (Cylinder) และแบบถังใหญ่ (Bulk)

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท KPL ประกอบด้วยกรรมการไม่เกิน 10 คน (เป็นตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 4 คน และตัวแทนจาก Keloil Bottling Sdn. Bhd. จำนวน 6 คน) ปัจจุบันบริษัทมีการแต่งตั้งจำนวน 4 คน โดยเป็นผู้บริหาร ปตท. จำนวน 2 คน และผู้แทนจาก Keloil Bottling Sdn. Bhd. จำนวน 2 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ KPL ปี 2555 – ปี 2557 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
รายได้จากการขายและบริการ	46	39	32
รายได้รวม	47	40	32
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	50	44	38
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(3)	(4)	(6)

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
สินทรัพย์รวม	26	24	12
หนี้สินรวม	32	33	27
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(6)	(9)	(15)

2.2.2.4 บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB)

บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด เป็นบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2550 เพื่อถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกทั้งภายในและภายนอกสถานีสถานีบริการน้ำมันและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีบริษัทย่อย ได้แก่

- 1) บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRM) เพื่อดำเนินธุรกิจบริหารสถานีสถานีบริการน้ำมันและร้านสะดวกซื้อ (PTTRB ถือหุ้นร้อยละ 100)
- 2) บริษัท ปตท. บริการธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRS) เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการแรงงานแก่ PTTRM (PTTRB ถือหุ้นร้อยละ 100)
- 3) บริษัท ไทยลูบเบสันดิง จำกัด (TLBC) เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่น (PTTRB ถือหุ้นร้อยละ 51.05 และถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 48.95)
- 4) PTT Philippines Trading Corporation (PTTTC) เพื่อดำเนินธุรกิจ จัดหาน้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ในประเทศฟิลิปปินส์ (PTTRB ถือหุ้นร้อยละ 100)
- 5) PTT Philippines Corporation (PTTPC) เพื่อดำเนินธุรกิจ จัดหาน้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ในประเทศฟิลิปปินส์ (PTTRB ถือหุ้นร้อยละ 100)



- 6) บริษัท โอจีพี เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (OGPS) เพื่อดำเนินธุรกิจ Energy Service Solution ในประเทศไทย (PTTRB ถือหุ้นร้อยละ 40)

บริษัท PTTRM และ PTTRS ดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีสถานีบริการน้ำมัน ปตท. รวม 147 แห่ง สถานีบริการ NGV 1 แห่ง และมีร้านสะดวกซื้อ (Jiffy) ในสถานีบริการจำนวน 147 แห่ง นอกสถานีบริการจำนวน 3 แห่ง นอกจากนี้ยังมีร้าน Joy (Café convenience) จำนวน 5 แห่ง และซูเปอร์มาร์เก็ตอีก 1 แห่ง คือ Jiffy Plus Supermarket ที่ The Crystal PTT ถนนชัยพฤกษ์ โดยมีสินค้า Private Brand ในนาม “Jiffy” และดำเนินธุรกิจให้บริการด้านบุคลากรสำหรับปฏิบัติงานในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. และร้านค้าปลีกแก่ PTTRM

(1) การจัดหา

จัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่นจาก ปตท. สำหรับสินค้าในร้านสะดวกซื้อจัดซื้อ ทั้งจากผู้ผลิตโดยตรงและจากผู้ค้าส่ง โดยสินค้าส่วนใหญ่ผ่านระบบศูนย์กระจายสินค้าของผู้ให้บริการเอกชน (Distribution Center)

(2) การจัดจำหน่าย

ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมผ่านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งพัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัยมีบริการเสริม สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ รวมทั้งมีธุรกิจค้าปลีกนอกสถานีบริการน้ำมันและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง ร้านสะดวกซื้อ Jiffy ทั้งในและนอกสถานีบริการ ร้านสะดวกซื้อ Joy ในสถานีบริการ NGV และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น เช่น สินค้า Private Brand ร้านกาแฟ Café Amazon และชาสมุนไพร Pearly Tea เป็นต้น

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ PTTRB ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยเป็นผู้บริหาร ปตท. 2 คน และผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTRB และบริษัทย่อย (ไม่รวมบริษัท ไทยลูปเบสันดิง จำกัด และเริ่ม Consolidated งบการเงินของ Philippines Group และ OGPS ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2557) ในปี 2556 –ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	43,000	36,840
รายได้รวม	43,101	36,947
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	43,163	36,396
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(62)	550

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	11,408	12,373	15,078
หนี้สินรวม	7,126	6,328	6,764
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,282	6,046	8,313

**2.2.2.3 PTT Philippines Group**

ปตท. ร่วมกับ Coastal Aruba Refining Company N.V. (Coastal) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท Subic Bay Energy Co., Ltd. (SBECL), บริษัท Subic Bay Fuels Co., Inc. (SBFCI), บริษัท Subic Bay Distribution Inc. (SBDI) และ บริษัท Clark Pipeline and Depot Co., Inc. (CPDC) สัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 50 : 50 โดยจดทะเบียนบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และเชลล์แก๊สในเขต Subic Bay ณ ประเทศฟิลิปปินส์ ต่อมา บริษัท Coastal มีนโยบายถอนตัวจากธุรกิจน้ำมันในต่างประเทศ ปตท. จึงได้ซื้อหุ้นจาก Coastal ทั้งหมดเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ปตท. และได้ปรับโครงสร้างการลงทุนในประเทศฟิลิปปินส์ใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร และเปลี่ยนชื่อบริษัท SBFCI และ SBDI เป็น PTT Philippines Trading Corporation (PTTTC) และ บริษัท PTT Philippines Corporation (PTTPC) ตามลำดับ โดยทั้ง 2 บริษัทเป็นบริษัทย่อยของ SBECL ต่อมาเมื่อ ปตท. ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท PTTTC และ PTTPC อีกครั้ง โดยให้ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB) เข้าถือหุ้นบริษัท PTTTC และ PTTPC แทนบริษัท SBECL ในสัดส่วนร้อยละ 100 และชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ปัจจุบันบริษัท SBECL ปิดกิจการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559

(1) การจัดหา

จัดหาน้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยการซื้อจาก ปตท. และ บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด (PTTT)

(2) การจัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศฟิลิปปินส์ ให้แก่กลุ่มลูกค้า สายการบิน อุตสาหกรรม ผู้ค้าส่ง และการขายผ่านสถานีบริการน้ำมันภายใต้ชื่อ ปตท. ซึ่งมีปริมาณการขายปี 2556 - ปี 2558 ดังนี้

หน่วย : ล้านลิตร

ลักษณะธุรกิจ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
น้ำมันอากาศยาน	267.13	275.17	305.55
อุตสาหกรรม	134.72	158.70	198.22
ผู้ค้าส่ง	337.97	536.39	476.55
ขายปลีก	85.84	101.75	128.12
น้ำมันหล่อลื่น	0.98	0.79	1.35
รวม	826.64	1,072.93	1,109.79

ทั้งนี้ในธุรกิจค้าปลีกบริษัทได้ขายจำนวนสถานีบริการน้ำมันในประเทศฟิลิปปินส์ ณ วันที่ ปี 2558 บริษัทมีสถานีบริการทั้งหมด 96 แห่ง

(3) การบริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน และ ที่ปรึกษาชาวฟิลิปปินส์ จำนวน 2 คน เป็นผู้บริหารของ ปตท. ทั้งหมด



(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT Philippines Group ปี 2556 – ปี 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านเปโซ

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	25,859	24,495
รายได้รวม	25,915	24,622
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	25,919	(24,242)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(4)	380

หน่วย : ล้านเปโซ

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	10,702	9,343	7,665
หนี้สินรวม	8,554	7,300	2,858
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,148	2,043	4,807

2.2.2.4 บริษัท ไทยลูบเบสันดิง จำกัด (TLBC)

บริษัท ไทยลูบเบสันดิง จำกัด เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย ปตท. สัดส่วนร้อยละ 48.95 กับ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด สัดส่วนร้อยละ 51.05 จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2540 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการผสมและบรรจุผลิตภัณฑ์หล่อลื่น มีทุนจดทะเบียน 286 ล้านบาท

บริษัทมีโรงผสมน้ำมันหล่อลื่นที่ออกแบบติดตั้งอุปกรณ์ในการผสมน้ำมันหล่อลื่นตลอดจนการบรรจุผลิตภัณฑ์และบรรจุหีบห่อที่ทันสมัย มีระบบควบคุมที่สามารถติดตามการทำงานได้ในทุกขั้นตอน โรงงานได้รับการออกแบบให้สามารถทำการผสมน้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูง ตลอดจนการบรรจุผลิตภัณฑ์ลงในภาชนะขนาดเล็ก รวมทั้งติดตั้ง Loading Arm เพื่อทำการจ่ายน้ำมันหล่อลื่นทางรถยนต์ ปัจจุบันบริษัทสามารถผลิตน้ำมันหล่อลื่นได้มากกว่า 100 ชนิดและความหลากหลายของบรรจุภัณฑ์ (SKU) มากกว่า 200 SKU

(1) การจัดหา

วัตถุดิบที่ใช้ประกอบด้วยน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานที่ส่งมาโดยทางรถยนต์จากบริษัท ไทยลูบเบสันดิง จำกัด (TLB) และสารเพิ่มประสิทธิภาพ (additives) มีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ โดยผู้ว่าจ้างผสม/บรรจุ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบทั้งน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและ additives รวมทั้งการกำหนดสูตรการผสมน้ำมันหล่อลื่นตามชนิดผลิตภัณฑ์ให้กับ TLBC

(2) การจัดจำหน่าย

บริษัทรับจ้างผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ลูกค้า โดยมีปริมาณการผสมและบรรจุในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านลิตร

ผสม/บรรจุ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ผสม	65.13	64.37	68.25
บรรจุ	59.50	49.19	42.69



(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท TLBC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน เป็นผู้บริหารของ ปตท. ทั้งหมด

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ TLBC ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	125	121
รายได้รวม	130	125
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	111	102
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	19	23

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	375	376	378
หนี้สินรวม	31	28	24
ส่วนของผู้ถือหุ้น	344	348	354

2.2.2.7 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE)

บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2534 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 8,479 ล้านบาท โดยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศไทย มี ปตท. ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 40.40 เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

(1) ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันระบบท่อน้ำมัน Thappline ประกอบด้วย 3 เส้นทางหลักคือ

- ระบบท่อน้ำมันศรีราชา-สระบุรี มีความยาวทั้งสิ้น 255 กิโลเมตร สามารถขนส่งน้ำมันได้ 26,000 ล้านลิตรต่อปี มีเส้นทางเริ่มต้นจากสถานีส่งน้ำมันต้นทางศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งจะรับน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ คลังน้ำมันของ ปตท. และคลังน้ำมันของบริษัท ชลบุรี เทอร์มินัล จำกัด ไปยังปลายทางที่คลังน้ำมันลำลูกกาและสระบุรี
- ระบบท่อน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นการได้ขยายระบบท่อจากคลังน้ำมันลำลูกกาไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะทางประมาณ 38 กิโลเมตร สามารถส่งน้ำมันอากาศยานได้ปริมาณ 3,000 กว่าล้านลิตรต่อปี
- ระบบท่อน้ำมันมาบตาพุด - ศรีราชา เป็นการได้ขยายระบบท่อน้ำมันจากศรีราชาไปเชื่อมต่อยังโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด ที่จังหวัดระยองมีความยาวท่อประมาณ 67 กิโลเมตร สามารถขนส่งน้ำมันได้ประมาณ 7,200 ล้านลิตรต่อปี



(2) การจัดจำหน่าย

บริษัทให้บริการการขนส่งน้ำมันทางท่อแก่ผู้ค้าน้ำมันในประเทศไทย โดย Thappline มีคลังน้ำมัน 2 แห่ง ที่อำเภอ ลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี และที่อำเภอเสนาให้ จังหวัดสระบุรี เพื่อเป็นศูนย์กลางการจ่ายน้ำมันไปยังปริมณฑล ภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมีท่อแยกไปยังคลังน้ำมันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่บริเวณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยที่ปริมาณการให้บริการในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านลิตร

ชนิดของน้ำมันที่ขนส่ง	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
Base Gasohol 95	1,241	1,277	1,379
Base Gasohol 91	1,153	1,282	1,410
ULG	263	197	180
ULR	20	-	-
Hi Speed Diesel	7,563	7,496	7,689
JET A-1	3,277	3,335	3,507
รวม	13,517	13,588	14,165

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท THAPPLINE ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 คน เป็นผู้บริหารของ ปตท. 3 คน และเป็นผู้แทนจากผู้ถือหุ้นอื่น 7 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ THAPPLINE ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	3,224	3,314
รายได้รวม	3,347	3,438
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	2,537	2,587
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	810	851

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	31,110	31,671	31,894
หนี้สินรวม	4,991	4,742	4,641
ส่วนของผู้ถือหุ้น	26,119	26,929	27,254

**2.2.2.8 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank)**

บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2552 โดยการถือหุ้นจากบริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 2,500,000,000 บาท (หุ้นละ 100 บาท) มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการเก็บและขนถ่ายเคมีภัณฑ์เหลว น้ำมัน และก๊าซสำหรับลูกค้าในกลุ่ม ปตท.

บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือ และบริการ รับ-เก็บ-จ่าย ผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทกลุ่ม ปตท. ในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยบริษัทเริ่มให้บริการในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2554 มีท่าเทียบเรือ 2 ท่า Maximum Cargo Size 60,000 DWT ซึ่งสามารถรองรับผลิตภัณฑ์ผ่านท่าได้สูงสุด 2,000,000 ตันต่อปี ปัจจุบันมี Throughput Rate 800,000 ตัน/ปี (Utilization 40%) และมีถังเก็บผลิตภัณฑ์เหลวทั้งสิ้น 9 ถัง ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการ ได้แก่ Sulfuric Acid, Propylene, Methyl Methacrylate, Acrylonitrile, Ammonia, LPG, NGL และ Solvent

(1) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทได้รับโอนสัญญาจาก ปตท. ซึ่งเดิม ปตท. ทำสัญญากับการนิคมอุตสาหกรรม (กนอ.) ไว้จำนวน 2 สัญญา ได้แก่ สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดที่ 1 ส่วนขยาย เนื้อที่ประมาณ 57.8 ไร่ เพื่อก่อสร้างคลังเก็บสินค้าเหลว และสัญญาร่วมดำเนินงาน เพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการในปี 2558 ดังต่อไปนี้

- โครงการ Solvent Pipeline เป็นความร่วมมือระหว่าง บริษัทในกลุ่มปตท. (SAKC - PTTTANK) ในการเพิ่มจุดจ่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือให้กับลูกค้า มีปริมาณการให้บริการประมาณ 50,400 ตันต่อปี เริ่มให้บริการ กรกฎาคม ปี 2558
- โครงการ LPG Truck Loading เป็นโครงการที่ช่วยเพิ่มจุดจ่ายผลิตภัณฑ์ LPG ให้กับลูกค้าในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย (จังหวัดระยอง จันทบุรี และตราด) มีศักยภาพในการจ่ายผลิตภัณฑ์ประมาณ 120,000 ตันต่อปี เริ่มให้บริการ สิงหาคม ปี 2558

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTTANK ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. ทั้งหมด

(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT Tank ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการให้บริการ	814	864
รายได้รวม	850	914
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	522	536
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	328	378



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	4,495	4,547	4,471
หนี้สินรวม	1,480	1,265	891
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,016	3,282	3,580

2.2.3 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading Business Unit)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศอย่างครบวงจร ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ในการสร้างความมั่นคงทางด้านการพลังงานให้กับประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก ครอบคลุมการจัดหา การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (ไม่รวมผลิตภัณฑ์พลาสติก) ตัวทำละลายและเคมีภัณฑ์ และสินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ อาทิ ผลิตภัณฑ์จากปาล์ม (ตัวอย่างเช่น น้ำมันปาล์มดิบ กะลาปาล์ม) และอลูมิเนียม เป็นต้น รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่มีเป้าหมายหลักในการเป็นบริษัทการค้าสากลข้ามชาติชั้นนำที่สร้างความมั่นคงทางพลังงาน และสร้างความมั่งคั่งให้กับประเทศ

ด้วยธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง ต้องการการกำกับดูแลที่ครอบคลุมทั่วถึงในทุกรายละเอียด หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงวางระบบควบคุมความเสี่ยงในลักษณะ 3 มิติ ซึ่งเป็นระบบที่ Trading House ชำนาญในระดับสากลใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ประกอบด้วย 1) การควบคุมและกำกับโดยนโยบาย กล่าวคือ มีคณะกรรมการกำกับดูแล กำหนดกรอบการค้า/นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการให้สินเชื่อทางการค้า ควบคุมและติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง 2) การควบคุมโดยโครงสร้างและหน้าที่ กล่าวคือ แบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back และใช้การตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) และ 3) การควบคุมโดยเทคโนโลยีสารสนเทศ กล่าวคือ การใช้ระบบ Trading Control System ที่เป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถควบคุมและตรวจสอบได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ได้จัดตั้งบริษัทและตัวแทนในต่างประเทศ เพื่อขยายตลาดการค้าและมุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจการค้าปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในภูมิภาค ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (PTT International Trading Pte Ltd: PTTT) ณ ประเทศสิงคโปร์ บริษัท PTT International Trading DMCC ณ เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ สำนักงานตัวแทนในเมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน (PTT International Trading Shanghai Representative Office) และสำนักงานตัวแทนในเมืองจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย (PTT International Trading Jakarta Representative) ส่งผลให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่างๆ มากกว่า 50 ประเทศ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

**2.2.3.1 ลักษณะของสินค้าและผลิตภัณฑ์**

สินค้าและผลิตภัณฑ์ของการค้าระหว่างประเทศ แบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1) น้ำมันดิบ (Crude oil)

น้ำมันดิบเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอน คุณภาพของน้ำมันดิบอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรีย์สารที่เป็นต้นกำเนิดและสารประกอบอื่นๆที่อยู่ในน้ำมันดิบนั้นๆ ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง แต่เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ขุดพบและนำขึ้นมาใช้ในประเทศมีเพียงประมาณร้อยละ 10 ของความต้องการน้ำมันดิบทั้งหมดของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โอมาน คูเวต ซาอุดีอาระเบีย เยเมน และกาตาร์ เป็นต้น และน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และบรูไน รวมถึงน้ำมันดิบจากแหล่งอื่นๆ เช่น รัสเซีย อาเซอร์ไบจาน แอลจีเรีย แอฟริกาใต้ และอเมริกาใต้ เป็นต้น

2) คอนเดนเสท (Condensate)

คอนเดนเสทหรือก๊าซธรรมชาติเหลว เป็นก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในสถานะก๊าซเมื่ออยู่ใต้ดินภายใต้ความดัน แต่จะเปลี่ยนสถานะเป็นของเหลวเมื่อถูกนำขึ้นมาอยู่บนผิวดิน ถือว่าเป็นผลพลอยได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสทที่ประเทศไทยใช้ในปัจุบันนั้นได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศกว่าร้อยละ 91 และที่เหลือนำเข้าจากต่างประเทศ ปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันได้ใช้คอนเดนเสทมากลั่นโดยตรงหรือผสมกับน้ำมันดิบเพื่อใช้กลั่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะเหมือนกับการกลั่นด้วยน้ำมันดิบชนิดเบา

3) ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Oil Refined Product)

- ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ได้แก่ น้ำมันเบนซิน (Gasoline) น้ำมันก๊าด (Kerosene) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน (Aviation Fuel) น้ำมันดีเซล (Gasoil) น้ำมันเตา (Fuel oil)
- น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ VGO, Decant oil, LSWR เป็นต้น
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)
- ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL)
- ผลิตภัณฑ์พิเศษอื่นๆ เช่น ยางมะตอย (Asphalt)

4) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

- Feedstock & By-Product ได้แก่ Naphtha, Pygas
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์ ได้แก่ Ethylene, Propylene, C4 Raffinate, n-Butane, Diethylene glycol
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรมาติกส์ ได้แก่ Benzene, Toluene, Orthoxylene, Paraxylene, Cyclo hexane, Styrene monomer, BPA
- เคมีภัณฑ์ ได้แก่ MTBE, Acetone
- ตัวทำละลาย ได้แก่ Methanol, DEG

5) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ นอกเหนือจากปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เช่น

- ผลิตภัณฑ์จากปาล์ม อาทิ น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป (Refined Palm Oil) และ กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell)
- อะลูมิเนียม (Aluminium)



2.2.3.2 การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ปตท. ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จำแนกออกเป็น 4 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

- 1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
- 2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป
- 3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย
- 4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ

1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ทั้งการจัดหา นำเข้า การค้าระหว่างประเทศ ที่เกี่ยวกับน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศให้กับโรงกลั่นทั้งในและนอกประเทศ รวมถึงการวิเคราะห์หาโอกาสทางการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเพื่อผลกำไรและความสมดุลในระบบ รวมทั้งการดูแลให้มีการใช้น้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ในประเทศอย่างคุ้มค่า

(1) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศ (Domestic Crude Oil)

จากการที่ประเทศไทยมีปริมาณน้ำมันดิบในประเทศค่อนข้างจำกัดและมีสถานะเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบ ดังนั้นน้ำมันดิบในประเทศจึงเป็นทรัพยากรที่ต้องใช้อย่างคุ้มค่าที่สุด ปัจจุบัน ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งน้ำมันดิบต่างๆ ได้แก่ สิริกิติ์ (เพชร) กำแพงแสนและอุทุมพร (บีพี) สังขาย บึงหญ้าและบึงม่วง (นอร์ทเซ็นทรัล) วิเชียรบุรีและศรีเทพ (วิเชียรบุรี) นาสุ่นตะวันออก (เอ็นเอสอี) ปัตตานี จัสมิน ทานตะวัน เบญจมาศ บัวหลวง สงขลา มโนราห์ และนงเยาว์ โดย ปตท. จะซื้อน้ำมันดิบในประเทศบางส่วนจากผู้ได้รับสัมปทานต่างๆ และจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวให้กับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

(2) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ (International Crude Oil)

ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้โรงกลั่นในประเทศ รวมถึงการดำเนินการขนส่งให้บางส่วน โดยโรงกลั่นที่ ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้ทั้งหมดได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล (จำกัด) มหาชน (PTTGC) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทบางส่วนให้แก่ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ซึ่งปริมาณการจัดหาจะขึ้นอยู่กับภาระการเสวนาราคา การประมูล และเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ

ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบเพื่อนำเข้าให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศ โดยคิดเป็นปริมาณทั้งสิ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 61 ของปริมาณความต้องการวัตถุดิบเพื่อการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 5 แห่ง อีกทั้ง ปตท. ยังทำหน้าที่เป็น Trading Arm ให้กับ ปตท.สผ. สำหรับน้ำมันดิบทั้งในและต่างประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมลงทุน

นอกจากการจัดหาน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อนำเข้ามาผลิตในประเทศไทย แล้ว ปตท. ได้มีการซื้อขายน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อการค้าระหว่างประเทศ หรือที่เรียกว่าธุรกรรม Out-Out Trading โดยเป็นการจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก แล้วส่งไปขายยังประเทศอื่นๆ ที่มีความต้องการ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ รวมทั้งเป็นฐานในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

(3) การจัดหาและการค้าคอนเดนเสท (Condensate)

ปตท. เป็นผู้จัดหาและขนส่งคอนเดนเสทให้โรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นภายในประเทศ โดยมี PTTGC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้นสายอะโรเมติกส์ที่ใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อคอนเดนเสทจากผู้ได้รับสัมปทานในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากแหล่งเชฟรอน (ยูโนแคลเดิม) ไพลิน และบงกช และขายคอนเดนเสทที่ราคาอ้างอิงตลาดโลก อย่างไรก็ตาม หากปริมาณคอนเดนเสทที่ PTTGC ต้องการมีปริมาณลดลง



ปริมาณคอนเดนเสทที่เหลือสามารถขายให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศได้ ปัจจุบัน ปตท. ได้ขายคอนเดนเสทส่วนหนึ่งให้กับโรงกลั่นไทยออยล์ และโรงกลั่นบางจาก หรือหากคอนเดนเสทในประเทศไม่เพียงพอ จะมีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น พม่า ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย และ ออสเตรเลีย เป็นต้น

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของ ปตท.

หน่วย : ล้านบาร์เรล

	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดิบในประเทศ	36.6	10.9	38.6	12.5	44.9	12.8
คอนเดนเสทในประเทศ	33.1	9.9	34.2	11.1	34.9	9.9
นำเข้าน้ำมันดิบ	147.2	44.0	158.0	51.2	186.1	52.9
นำเข้าคอนเดนเสท	13.0	3.9	10.4	3.4	10.3	2.9
การค้าน้ำมันดิบ/ คอนเดนเสทระหว่างประเทศ	104.5	31.2	67.3	21.8	75.3	21.5
รวมทั้งสิ้น	334.4	100.0	308.5	100.0	351.5	100.0

ที่มา : ปตท.

2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Oil Refined Product)

ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และการค้าระหว่างประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป น้ำมันก๊าดสำเร็จรูป และก๊าซปิโตรเลียมเหลว ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้า ของ ปตท. ตลอดจนการวิเคราะห์หาโอกาสในการทำการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิดและก๊าซปิโตรเลียมเหลว ทั้งนี้ ปตท. จัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงส่วนที่เกินความต้องการใช้ในประเทศเพื่อการส่งออกจากโรงกลั่น โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามกลไกตลาดและการแข่งขัน

นอกจากนี้ยังดำเนินการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในประเทศและการส่งออก ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ปตท. มีศักยภาพในการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามราคาตลาดโลก

3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และการค้าระหว่างประเทศในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำและกลางน้ำ ทั้งในส่วน of ผลิตภัณฑ์สายอะโรเมติกส์ และโอเลฟินส์ ตลอดจนเคมีภัณฑ์และตัวทำละลาย ครอบคลุมทั้งวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงกลั่นและโรงปิโตรเคมีไม่รวมผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือโพลีเมอร์ ปตท. เป็นผู้ส่งออกหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เหลือเกินความต้องการของ PTTGC ในสายอะโรเมติกส์ อาทิเช่น Benzene และ Paraxylene นอกจากนี้ ปตท. ยังเพิ่มโอกาสทางการค้าโดยเข้าไปประมูลซื้อผลิตภัณฑ์ต่างๆ จาก โรงงานปิโตรเคมีอื่นๆ ทั้งในประเทศและนอกประเทศ เพื่อการสร้างรายได้และกำไรจากการทำการค้าสากลโดยครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก



6) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ

มีการขยายธุรกรรมการค้าน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป (Refined Palm Oil) กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell) และอะลูมิเนียม (Aluminium) เพื่อเพิ่มโอกาสทางการค้าในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยใช้องค์ความรู้และเครือข่ายทางการค้าปิโตรเลียมและ ปิโตรเคมีในการต่อยอดการค้าไปยังผลิตภัณฑ์อื่นๆ

2.2.3.3 สายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. มีสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- 1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา
- 2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ

1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk Management)

บริหารความเสี่ยงราคาจากธุรกรรมการค้า การกลั่น การผลิต ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เรือขนส่ง ทั้งการค้าในประเทศและการค้าระหว่างประเทศให้กับ ปตท. รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยทำการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทำการค้าและความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ (International Chartering)

ปตท. จัดตั้งหน่วยจัดหาการขนส่งต่างประเทศเป็นหน่วยเสริมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยรับผิดชอบการจัดหาเรือขนส่ง และบริหารจัดการเรือ Time Charter การนำเข้าส่งออกน้ำมันดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์พิเศษ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ของหน่วยงานภายใน ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงหน่วยงานภายนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในและนอกประเทศ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

2.2.3.4 โครงสร้างรายได้ของการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีมูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 771,314 ล้านบาท

ตารางแสดงปริมาณและมูลค่าของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแยกตามผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจัดจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจัดจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจัดจำหน่าย (ล้านลิตร)
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ						
- น้ำมันดิบ	962,386	45,612	849,370	41,739	543,278	48,436
- คอนเดนเสท	154,335	7,549	148,566	7,297	82,469	7,439
- น้ำมันสำเร็จรูป	292,113	15,302	299,163	15,863	110,482	9,630
- ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	82,664	3,173	66,640	2,800	35,085	2,472
รวมธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	1,491,498	71,636	1,363,739	67,699	771,314	67,977

ที่มา: ปตท.

**2.2.3.5 บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด (PTT International Trading Pte. Ltd.: PTTT)**

บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด (PTT International Trading Pte. Ltd.: PTTT) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2543 ณ ประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียน 6,100,000 เหรียญสิงคโปร์ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น 100% บริษัท PTTT มีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบ ผ่านการเก็บ ผสมและจัดจำหน่าย รวมทั้งการจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่ม และขยายขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจ Out-Of-Trading โดยมีธุรกรรมการค้าที่ครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี การค้าพลังงานที่เกี่ยวข้อง และการดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัท PTTT ยังทำหน้าที่เป็น Trading Arm ให้กับกลุ่ม ปตท. ในการแสวงหาแหล่งวัตถุดิบและตลาดใหม่ๆ ทั้งในและนอกภูมิภาค และสร้างรายได้จากต่างประเทศ ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ของกลุ่ม ปตท.

บริษัท PTTT มีบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ PTT International Trading DMCC (PTTDMCC) สำนักงานตั้งอยู่ที่เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม มุ่งเน้นธุรกรรมแถบตะวันออกกลางและแอฟริกา และสำนักงานตัวแทน 2 แห่ง คือ สำนักงานตัวแทนเมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน (PTT International Trading Shanghai Representative) ทำหน้าที่ประสานงานการค้าและข้อมูลทางการตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนและภูมิภาคใกล้เคียง และสำนักงานตัวแทนกรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย (PTT International Trading Jakarta Representative) ทำหน้าที่ประสานงานการค้าและข้อมูลทางการตลาดในประเทศอินโดนีเซียและภูมิภาคใกล้เคียง

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTT และบริษัทย่อย ปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบรวม	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	11,646	7,361
รายได้รวม	11,649	7,380
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	11,634	7,346
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	15	34

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบรวม	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	1,653	1,331	1,536
หนี้สินรวม	1,654	1,317	1,488
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(1)	14	48

2.2.4 หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นผ่านบริษัทในเครือซึ่ง ปตท. มีการทำธุรกิจในลักษณะปกติทั่วไป โดยบริษัทที่ ปตท. เข้าร่วมลงทุน มีดังนี้

1. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)¹
3. บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)²
4. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



5. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
6. บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด
7. บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
8. บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไปโอเค จำกัด
9. บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด
10. บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
11. บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด

หมายเหตุ /1 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ต่อประชาชนทั่วไป พร้อมกับ SPRC ที่จำหน่ายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน SPRC ลดลงจากร้อยละ 36 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เหลือร้อยละ 5.4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ หุ้น SPRC ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2558

/2 ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้น BCP ที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ กองทุนรวมวายุภักย์ หนึ่งในสำนักงานประกันสังคม เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2558

2.2.4.1 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจการกลั่นน้ำมันที่มีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมสำเร็จรูปป้อนตลาดในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทั้งยังขยายการลงทุนให้ครอบคลุมธุรกิจการผลิตสารพาราไซลีน ธุรกิจการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทางเรือและทางท่อ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการเรือ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจสารทำละลาย และธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคคลากรสำหรับเรือไทยออยล์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.10 ส่วนที่เหลือเป็นนักลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในสัดส่วนร้อยละ 50.90

TOP ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกันยายน 2507 ด้วยกำลังการกลั่นน้ำมันดิบเริ่มแรก 35,000 บาร์เรลต่อวัน หลังจากนั้นได้มีการลงทุนพัฒนาและขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องจนในปี 2550 มีกำลังการผลิตที่ 220,000 บาร์เรลต่อวัน จากนั้นในเดือนมิถุนายน 2550 TOP มีกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นจากความสำเร็จของโครงการ Hot Oil ซึ่งทำการเชื่อมโยงให้ระบบของ TLB ส่งความร้อนมาเพิ่มอุณหภูมิของน้ำมันดิบให้สูงขึ้นก่อนเข้าสู่หน่วยกลั่นที่ 1 ทำให้กำลังการกลั่นของ TOP เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 5,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 225,000 บาร์เรลต่อวัน และในเดือนธันวาคม 2550 การดำเนินการก่อสร้างหน่วยกลั่นส่วนขยายเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของหน่วย CDU-3 แล้วเสร็จ ทำให้ปัจจุบัน TOP มีกำลังการกลั่นเพิ่มเป็น 275,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 22 ของกำลังการกลั่นน้ำมันดิบทั้งหมดของประเทศ ทั้งนี้ TOP จัดว่าเป็นโรงกลั่นหลักซึ่ง ปตท. จะใช้เป็นฐานการผลิตเชิงพาณิชย์เพื่อสนับสนุนการตลาดของธุรกิจน้ำมันของ ปตท.

(1) การผลิต

TOP จัดเป็นโรงกลั่นที่มีศักยภาพทางด้านการผลิตสูง มีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตและการเลือกใช้น้ำมันดิบ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าในเชิงพาณิชย์สูง โดยมีกระบวนการผลิตที่หลากหลายคือ มีหน่วย Hydrocracking (HCU), Thermal Cracking (TCU) และ Fluid Catalytic Cracking (FCC) ที่สามารถกลั่นน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเบนซินได้เพิ่มขึ้น การผลิตของ TOP จะใช้น้ำมันดิบที่จัดหาจากทั้งภายในและ



ภายในประเทศ โดยแหล่งภายนอกประเทศส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าจากแหล่งตะวันออกกลางผ่านการขนส่งทางทะเล สำหรับแหล่งภายในประเทศจะขนส่งทางรถไฟและทางเรือ ทั้งนี้การเลือกใช้น้ำมันดิบจะขึ้นอยู่กับราคาและผลตอบแทนที่จะได้รับ

TOP จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับ ปตท. ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) โดย ปตท. และ TOP ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาดตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA โดย ปตท. ต้องเสนอชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ ซึ่งต้องเป็นปริมาณอย่างน้อยร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่น และ TOP จะแจ้งให้ทราบถึงชนิดและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่สามารถส่งมอบให้ ปตท. ได้ภายในเวลาที่ตกลงกัน นอกจากนี้ ปตท. มีสิทธิพิเศษตามสัญญาที่จะซื้อผลิตภัณฑ์ ณ ราคาตลาดในขณะนั้นก่อนลูกค้ารายอื่นในปริมาณสูงสุดร้อยละ 100 ของกำลังการผลิต ภายใต้เงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA

ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ของ TOP เพื่อการจำหน่ายในตลาดภายในประเทศให้ได้มากที่สุด และ TOP ต้องตั้งเป้าหมายที่จะดำเนินการตามความต้องการของ ปตท. ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของ TOP ให้ใกล้เคียงที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ทั้งในเชิงพาณิชย์และในทางเทคนิค รวมถึงเงื่อนไข และข้อกำหนดของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปของ TOP

สัญญา POCSA สามารถถูกยกเลิกโดยที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้แจ้งความจำนงค์กล่าวให้แก่อีกคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA

ในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม TOP ได้มีการดำเนินโครงการที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลพิษ โดยการผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐาน EURO IV ซึ่งลดกำมะถันในน้ำมันลงได้ถึง 7 เท่า รวมทั้งการติดตั้ง Low NOx Burner เพื่อลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ การติดตั้งระบบ Continuous Emission Monitoring System (CEMs) เพื่อควบคุมคุณภาพอากาศให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมไปถึงการนำความร้อนจากไอเสียที่ปล่อยทิ้งจากเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซกลับมาใช้ใหม่

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา TOP มีกำลังการกลั่นและอัตราการใช้กำลังการกลั่นที่เกิดจากการนำน้ำมันดิบเข้ากลั่นดังนี้

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

กำลังการกลั่นน้ำมันดิบ	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ปริมาณน้ำมันดิบ/วัตถุดิบที่ใช้กลั่น	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	ปริมาณน้ำมันดิบ/วัตถุดิบที่ใช้กลั่น	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	ปริมาณน้ำมันดิบ/วัตถุดิบที่ใช้กลั่น	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
275	280	102	269	98	296	108

หมายเหตุ : ปี 2556 หุุดซ่อมบำรุงหน่วยเพิ่มออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาที่ 1 (CCR-1) ระหว่างวันที่ 21-31 มกราคม 2556 และหุุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 2 (CDU-2) รวมทั้งหน่วยกำจัดสารปนเปื้อนในน้ำมันเบนซินที่ 2 (HDT-2) ระหว่างวันที่ 5-20 พฤษภาคม 2556 และหน่วยเพิ่มออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาที่ 2 (CCR-2) ระหว่างวันที่ 1-21 พฤษภาคม 2556

ปี 2557 หุุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบหน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit - 3: CDU-3) หน่วยเพิ่มออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาหน่วยที่ 1 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 1: CCR-1) และหน่วยย่อยอื่น ๆ รวมทั้งหน่วยผลิตสารอะโรมาติกตั้งแต่มิถุนายนถึงปลายเดือนกรกฎาคม 2557

(2) การจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TOP มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณร้อยละ 80 และส่งออกประมาณร้อยละ 20 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด



หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
ปริมาณการจำหน่าย	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	ปริมาณการจำหน่าย	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	ปริมาณการจำหน่าย	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)
296	84/16	289	83/17	313	80/20

(3) การบริหาร

คณะกรรมการของ TOP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการ/ผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 คน ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ TOP

(4) ผลการดำเนินงานของ TOP ในปี 2556 - 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557 ⁴	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	390,090	293,569
รายได้รวม ¹	396,018	297,316
ค่าใช้จ่ายรวม ²	399,857	284,812
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ³	(4,140)	12,181

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556 ⁴	ปี 2557 ⁴	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	209,602	193,607	192,166
หนี้สินรวม	113,681	105,763	95,157
ส่วนของผู้ถือหุ้น	95,921	87,844	97,009

- /1 รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ปี 2556 จำนวน 533 ล้านบาท ปี 2557 จำนวน 630 ล้านบาท และ ปี 2558 จำนวน 712 ล้านบาท
- /2 รวมรายการภาษีเงินได้ (เครดิตภาษีเงินได้) ปี 2556 จำนวน 1,158 ล้านบาท ปี 2557 จำนวน (920) ล้านบาท และ ปี 2558 จำนวน 1,597 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน ปี 2556 จำนวน 3,786 ล้านบาท ปี 2557 จำนวน 3,966 ล้านบาท บาท และ ปี 2558 จำนวน 3,435 ล้านบาท
- /3 กำไร(ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2556 จำนวน 460 ล้านบาท ปี 2557 จำนวน 301 ล้านบาท และ ปี 2558 จำนวน 323 ล้านบาท
- /4 ตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 TOP ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม โดยการเปลี่ยนแปลงนี้ได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังในงบแสดงฐานะทางการเงินปี ณ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับนี้ ไม่ได้ปรับปรุงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว



(5) การจัดโครงสร้างทางการเงินและการจัดหาเงินทุน

TOP ได้มีการบริหารการเงินของบริษัทในเครือในเชิงบูรณาการ เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินและส่งผลให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายทางการเงินได้ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงโดยการกระจายแหล่งเงินทุน สกุลเงินกู้และประเภทอัตราดอกเบี้ยให้เหมาะสมกับโครงสร้างธุรกิจโดยมุ่งเน้นการกระจายความเสี่ยงและต้นทุนการเงินที่แข่งขันได้เป็นหลัก

ในด้านการบริหารการเงินของ TOP และบริษัทในเครือ นั้นได้ให้ความสำคัญกับการบริหารกระแสเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดโครงสร้างเงินทุนให้มีความเหมาะสม ซึ่งมีทั้งการปรับเงื่อนไขการกู้เงิน การกระจายแหล่งเงินทุน เช่น การออกหุ้นกู้เพื่อขายนักลงทุนสถาบัน การเตรียมวงเงินสำรองจากสถาบันการเงิน และการออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น ทั้งนี้เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียน นอกจากนี้ TOP ยังให้ความสำคัญกับระเบียบวินัยทางการเงิน (Financial Discipline) เนื่องจากเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งยวดในการบริหารกิจการท่ามกลางความไม่แน่นอนทางธุรกิจเช่นในปัจจุบัน และมุ่งเน้นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับนักลงทุนสถาบันในตลาดทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ต้นทุนมีความมั่นใจและเชื่อถือในการดำเนินงาน

TOP ได้มีการออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อายุของหุ้นกู้ 10 ปี ประเภทชำระคืนเงินต้นครั้งเดียว ซึ่งครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 9 มิถุนายน 2558 และหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ 3 ชุด จำนวนรวม 13,000 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2560 จำนวน 2,500 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 3,000 ล้านบาท และ ปี 2570 จำนวน 7,500 ล้านบาท และในปี 2556 TOP ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ แบ่งเป็น หุ้นกู้ระยะเวลาไถ่ถอน 10 ปี จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และหุ้นกู้ระยะเวลาไถ่ถอน 30 ปี จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

ในปี 2557 TOP ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ 4 ชุด จำนวนรวม 15,000 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนปี 2560 จำนวน 2,000 ล้านบาท ปี 2562 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 3,000 ล้านบาท และในปี 2567 จำนวน 7,000 ล้านบาท

(6) การขยายและพัฒนาโครงการต่าง ๆ

6.1 โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

- โครงการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ของบจ. ลาปิกซ์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บจ. ไทยพาราโซลีน และบริษัทมิตซูชิ แอนด์ คัมปนี จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในวันที่ 11 กรกฎาคม 2556 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 75 และร้อยละ 25 ตามลำดับ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตสาร LAB ขนาดกำลังการผลิต 100,000 ตันต่อปี เป็นแห่งแรกในประเทศไทย โดยใช้สารเบนซีน และน้ำมัน Kerosene ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากเครือไทยออยล์เป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งสาร LAB ที่ผลิตขึ้นนี้เป็นส่วนประกอบหลักในการผลิตสารซักล้าง บจ. ลาปิกซ์ได้เลือกใช้กระบวนการผลิตที่ทันสมัยที่สุดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัท UOP Limited Liability Company โดยเชื่อมต่อกระบวนการผลิตทั้งหมดเข้ากับกระบวนการผลิตหลักของเครือไทยออยล์ ทำให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินการสูงสุดเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) โดยใช้เงินทุนราว 12,000 ล้านบาท
- สาร LAB ที่ผลิตขึ้นจะช่วยทดแทนการนำเข้าของประเทศไทยที่มีการนำเข้าสูงถึงราว 72,000 ตันต่อปี บจ. ลาปิกซ์ยังสามารถส่งออกผลิตภัณฑ์จากกำลังการผลิตส่วนที่เหลือไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งขณะนี้ยังเป็นผู้นำเข้าสุทธิ เนื่องจากปัจจุบันมีโรงงานผลิตสาร LAB เพียงแห่งเดียวในภูมิภาคนี้ ซึ่งไม่



เพียงพอต่อความต้องการที่ปรับเปลี่ยนทุกปีตามการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยมั่นใจว่าโครงการผลิตสาร LAB นี้จะช่วยเสริมศักยภาพของประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการผลิต และส่งออกสารซักล้างของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ขณะนี้โครงการอยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2559 เพื่อรองรับการเปิดตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

- โครงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในพื้นที่ศรีราชา ไทยออยล์ได้ศึกษาโครงการพัฒนาระบบการขนส่งและโลจิสติกส์ในพื้นที่ศรีราชาร่วมกับ บมจ. ปตท. โดยแบ่งการศึกษาออกเป็น 3 โครงการย่อย ดังนี้
 1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยาน โดยการปรับปรุงระบบท่อส่งเพื่อเพิ่มช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานไปยังสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถของบริษัท ชลบุรี เทอร์มินัล จำกัด แทนการจ่ายออกทางท่าเรือ ซึ่งจะเพิ่มความยืดหยุ่น และช่วยลดต้นทุนการขนส่งโดยรวมของกลุ่ม ปตท. โดยโครงการนี้มีมูลค่าการลงทุนราว 60 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงาน คาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน ไตรมาสที่ 1 ปี 2559
 2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายสารพาราไซลีน โดยการสร้างท่อเส้นใหม่เพื่อจ่ายผลิตภัณฑ์ไปยังเรือขนาดใหญ่ (10,000 ตันบรรจุ) ที่ท่าเรือของคลัง ปตท. ศรีราชา ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มช่องทางและรูปแบบการจัดจำหน่าย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายขึ้น โดยมีมูลค่าการลงทุนของบริษัทราว 112 ล้านบาท ขณะนี้ โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2559 ทั้งนี้ TOP ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการใช้ท่าเทียบเรือและสูบลำดับผลิตภัณฑ์พาราไซลีนผ่านท่ากับ ปตท. เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2558
 3. โครงการขยายสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถ เพื่อเพิ่มกำลังการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถจาก 10 ล้านลิตรต่อวัน เป็น 15 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งนอกจากจะช่วยรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นในอนาคตแล้ว ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจ่ายน้ำมันให้มีความรวดเร็วและคล่องตัวเพิ่มขึ้นอีกด้วย โดยใช้เงินลงทุนในส่วนของ TOP ราว 1,870 ล้านบาท หลังการขยายงานแล้วเสร็จในราวไตรมาสที่ 1 ปี 2560 สถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถของ TOP จะเป็นสถานีที่มีขนาดใหญ่ และมีประสิทธิภาพสูงสุดในภาคตะวันออกของประเทศไทย
- โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration แห่งใหม่ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) : TOP มีกลยุทธ์กระจายความเสี่ยงการลงทุนจากการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี ซึ่งมีความผันผวนทางวัฏจักรธุรกิจไปยังธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่มีโครงสร้างรายได้ที่แน่นอน ความเสี่ยงต่ำ และยังช่วยเสริมความมั่นคงในการจัดหาไฟฟ้าและไอน้ำของเครือไทยออยล์ด้วย โดยในปี 2554 TOP ได้ผ่านการคัดเลือกเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก SPP ระบบ Cogeneration ประเภทสัญญาระยะยาวหรือประเภท Firm ขนาดกำลังการผลิต 90 เมกะวัตต์ จำนวน 2 โครงการเงินลงทุนโครงการคิดเป็นมูลค่าประมาณ 12,000 ล้านบาท โครงการฯ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง โดยมีความคืบหน้ากว่าร้อยละ 97.83 และมีกำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ภายในวันที่ 1 เมษายน 2559 สำหรับโครงการที่ 1 และวันที่ 1 มิถุนายน 2559 สำหรับโครงการที่ 2

6.2 โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้

- โครงการพลังงานสะอาดของ TOP : การเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาค ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในภาคขนส่งและการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งความตระหนักในความรับผิดชอบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมจากปัญหาโลกร้อน เครือไทยออยล์



จึงดำเนินการศึกษาโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project) เพื่อเพิ่มมูลค่าน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงขึ้นและมีปริมาณกำมะถันต่ำลงเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการศึกษาครอบคลุมการปรับปรุงกระบวนการผลิตและปรับเปลี่ยนเครื่องจักรใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีทันสมัย ช่วยลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งยังเพิ่มโอกาสในการรองรับวัตถุดิบที่มีความหลากหลายมากขึ้น ทั้งนี้ น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้เพิ่มขึ้นจะเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ และสามารถส่งออกไปยังกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่มีอุปสงค์สูง ขณะนี้โครงการอยู่ในระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรม เพื่อประเมินงบประมาณการลงทุนที่เหมาะสม

- โครงการขยายธุรกิจด้านสารละลาย และโครงการผลิตผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product) ของ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ : เครือไทยออยล์ โดยบริษัท สกัลโซลติฟิ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตสารทำละลายขนาดกำลังการผลิตใหญ่ที่สุดของประเทศ และบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด มีแผนงานในการพัฒนาสารทำละลายเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้เฉพาะกลุ่ม (Niche Product) รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขยายชนิดของผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ยังมีแผนงานในการขยายธุรกิจ และช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้น อีกทั้งได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์กลุ่มโภคภัณฑ์ (Commodity Product) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักให้เป็นผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product) ที่มีมูลค่าสูงขึ้น โดยการศึกษาดังกล่าวครอบคลุมการเพิ่มมูลค่าทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันเบา (Light Product) และกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหนัก (Heavy Product) เพื่อพัฒนาไปสู่ผลิตภัณฑ์เคมี น้ำมันยางสะอาด ผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหาร และยา ตลอดจนผลิตภัณฑ์พิเศษอื่นๆ ที่เป็นที่ต้องการของตลาด
- โครงการขยายกองเรือของ บจ. ไทยออยล์มารีน : บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด มุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำด้านกองเรือขนาดใหญ่ในกลุ่ม ปตท. และในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดพลังงาน ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยมีแผนในการจัดหาเรือต่าง ๆ เพิ่มเติม เพื่อเป็นฐานสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของกลุ่ม ปตท. และเครือไทยออยล์อย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นส่วนสนับสนุนการขนส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. และธุรกิจเรือ Offshore สำหรับลูกค้ากลุ่มสำรวจและขุดเจาะในภูมิภาค เพื่อความมั่นคงของพลังงานไทยอีกด้วย
- โครงการศึกษาขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศของ บมจ.ไทยออยล์ : เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจด้านการกลั่นและปิโตรเคมีระดับภูมิภาค TOP มีแผนงานเพื่อขยายการลงทุนในกิจการส่วนที่มีความชำนาญไปยังต่างประเทศ โดยในเบื้องต้นมุ่งเน้นในประเทศกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งมีศักยภาพทางการเติบโตสูงเป็นหลัก TOP ได้เข้าศึกษาหาแนวทางการลงทุนธุรกิจพลังงานในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับคัดเลือกให้ร่วมเป็นคณะทำงานในการพัฒนาแผนการศึกษาโรงกลั่นแห่งใหม่ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ภายใต้กรอบความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างกระทรวงพลังงานประเทศไทยและกระทรวงพลังงานประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งมีการลงนามเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 อีกด้วย ประเทศ สาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นอีกหนึ่งในประเทศประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง TOP ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ เพื่อหาแนวทางในการลงทุนที่เหมาะสมทั้งในส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเคมี ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องนอกจากนี้ TOP มีแผนศึกษาการขยายธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม อาทิเช่น การขยายงานบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ เวียดนาม จำกัด ตลอดจนการต่อยอดไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ อีกด้วย



- โครงการขยายธุรกิจอื่น ๆ ของ บมจ.ไทยออยล์ : ภายใต้ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน การขยายธุรกิจ หรือการหารูปแบบการทำธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และรองรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ มีความจำเป็นอย่างมาก TOP จึงมีแผนงานที่จะขยายธุรกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ ทั้งด้วยการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition : M & A) โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่จะสามารถประสานประโยชน์ (Synergy) สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) รวมถึงการมองหาธุรกิจหรือรูปแบบการทำธุรกิจใหม่ ๆ โดยต่อยอดจากความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

2.2.4.2 บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC)

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจการกลั่นน้ำมันเพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2539 ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 165,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 13 ของกำลังการกลั่นทั้งหมดของประเทศ

เมื่อวันที่ 3 ธ.ค. 2558 ปตท. เสนอขายหุ้น SPRC เสร็จสิ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน SPRC ลดลงจากร้อยละ 36 เหลือ ร้อยละ 5.4 และได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นสามัญ SPRC ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (IPO) เมื่อวันที่ 8 ธ.ค. 2558 อันเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจัดสร้างและประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียม

(1) การผลิต

SPRC จัดเป็น โรงกลั่นที่มีศักยภาพสูงในการผลิตแห่งหนึ่ง มีความคล่องตัวในการเลือกใช้น้ำมันดิบและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าในเชิงพาณิชย์สูง โดยมีกระบวนการผลิตที่มีหน่วย Residue Fluid Catalytic Cracking (RFCCU) ที่สามารถกลั่นน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลได้เพิ่มขึ้น การผลิตของ SPRC จะใช้น้ำมันดิบที่จัดหาทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา SPRC มีกำลังการกลั่นและอัตราการใช้กำลังการกลั่นที่เกิดจากการนำน้ำมันดิบเข้ากลั่น ดังนี้

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

กำลังการกลั่นน้ำมันดิบ	ปี 2556		ปี 2557		9 เดือน ปี 2558	
	ปริมาณน้ำมันดิบ / วัตถุดิบ ที่ใช้กลั่น	อัตราการ ใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	ปริมาณน้ำมันดิบ / วัตถุดิบ ที่ใช้กลั่น	อัตราการ ใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	ปริมาณน้ำมันดิบ / วัตถุดิบ ที่ใช้กลั่น	อัตราการ ใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
165	161	98	141	85	164	99

ข้อมูลของ SPRC เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 เนื่องจาก เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้น SPRC ต่อประชาชนทั่วไป พร้อมกับ SPRC ที่จำหน่ายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน SPRC ลดลงจากร้อยละ 36 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เหลือร้อยละ 5.4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้หุ้น SPRC ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2558

หมายเหตุ : ปี 2556 หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่น RFCCU วันที่ 20-24 มิถุนายน 2556 เป็นเวลารวมทั้งสิ้น 5 วัน

ปี 2557 หยุดซ่อมบำรุงประจำปี ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ – 18 มีนาคม เป็นเวลารวมทั้งสิ้น 39 วัน และ หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่น RFCCU วันที่ 1 มิถุนายน – 3 มิถุนายน เป็นเวลารวมทั้งสิ้น 3 วัน



(2) การจัดจำหน่าย

SPRC ดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปทั้งในและต่างประเทศ นอกจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปแล้ว SPRC ยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ได้แก่ โพรไพลีน แนนธาซีน เบนและรีฟอร์มเมทอีกด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 SPRC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณร้อยละ 86 และส่งออกประมาณร้อยละ 14 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

ปี 2556		ปี 2557		9 เดือน ปี 2558	
ปริมาณการจำหน่าย	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	ปริมาณการจำหน่าย	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	ปริมาณการจำหน่าย	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)
181	81/19	163	83/17	185	86/14

ข้อมูลของ SPRC เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 เนื่องจาก เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้น SPRC ต่อประชาชนทั่วไป พร้อมกับ SPRC ที่จำหน่ายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน SPRC ลดลงจากร้อยละ 36 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เหลือร้อยละ 5.4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้หุ้น SPRC ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2558

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ SPRC ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 2 คน จากบริษัทในเครือของเชฟรอน 4 คน และกรรมการอิสระ 3 คน

(4) ผลการดำเนินงานของ SPRC ในปี 2556 – 9 เดือน ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	9 เดือน ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	229,325	138,317
รายได้รวม	230,489	138,997
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี) ¹	236,856	132,615
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(6,367)	6,382

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	9 เดือน ปี 2558
สินทรัพย์รวม	90,693	68,477	65,502
หนี้สินรวม	37,722	23,634	32,248
ส่วนของผู้ถือหุ้น	52,970	44,843	33,254

ข้อมูลของ SPRC เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 เนื่องจาก เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้น SPRC ต่อประชาชนทั่วไป พร้อมกับ SPRC ที่จำหน่ายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน SPRC ลดลงจากร้อยละ 36 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เหลือร้อยละ 5.4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้หุ้น SPRC ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2558



/1 รวมรายการภาษีเงินได้ (เครดิตภาษีเงินได้) ปี 2556 จำนวน 792 ล้านบาท ปี 2557 จำนวน (1,442) ล้านบาท และ 9 เดือน ปี 2558 จำนวน 1,863 ล้านบาท

2.2.4.3 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP)

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหาร โรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของ BCP โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไปรวมทั้งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานทดแทนรวมทั้งการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และก้าวเข้าสู่การสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นการลงทุนในต่างประเทศอีกด้วย โดยโรงกลั่นน้ำมันของ BCP ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในนามบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด ตั้งแต่เดือนเมษายน 2528 ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 120,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 10 ของกำลังการกลั่นทั้งหมดของประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้นในบริษัทบางจากที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และสำนักงานประกันสังคมแล้ว เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558

(1) การผลิต

BCP ได้ลงทุนในโครงการ PQI (Product Quality Improvement Project) ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2553 โดยโครงการดังกล่าวใช้เทคโนโลยี Hydrocracking ซึ่งเป็นกระบวนการแปลงน้ำมันชนิดหนัก บางส่วน (น้ำมันเตา) ให้เป็นน้ำมันชนิดเบา (น้ำมันเบนซินและดีเซล) ที่มีมูลค่าสูง ซึ่งจะทำให้ BCP ขยับระดับจาก Simple Refinery เป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery และเพิ่มศักยภาพในการทำกำไรในระยะยาว นอกจากนี้ BCP ได้มุ่งเน้นในเรื่องของระบบความปลอดภัยและระบบป้องกันมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็น โรงกลั่นที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร การผลิตของ BCP จะใช้น้ำมันดิบที่จัดหาจากทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา BCP มีกำลังการกลั่นและอัตราการใช้กำลังการกลั่นที่เกิดจากการนำน้ำมันดิบเข้ากลั่น ดังนี้

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

กำลังการกลั่นน้ำมันดิบ	ปี 2556		ปี 2557		ไตรมาสที่ 1 ปี 2558	
	ปริมาณน้ำมันดิบ/วัตถุดิบที่ใช้กลั่น	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	ปริมาณน้ำมันดิบ/วัตถุดิบที่ใช้กลั่น	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	ปริมาณน้ำมันดิบ/วัตถุดิบที่ใช้กลั่น	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
120	102	85	84	70	109	91

ข้อมูลของ BCP เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 เนื่องจาก ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้นในบริษัทบางจากที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และสำนักงานประกันสังคมแล้ว เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558

หมายเหตุ : ปี 2557 หยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นตามแผนการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีรวมถึงมีการเปลี่ยนหอกกลั่นใหม่ (100 KBD) ทดแทนหอกกลั่นเดิม (80 KBD) ของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 โดยใช้เวลาดำเนินการ 46 วัน (พฤษภาคม – มิถุนายน 2557)

(2) การจัดจำหน่าย

ปตท. ได้จัดทำสัญญาการรับผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Product Offtake Agreement) กับ BCP มีผลสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่โครงการ PQI เริ่มดำเนินการทางการเชิงพาณิชย์ได้ อย่างไรก็ตาม BCP ยังมีการจัดจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปส่วนใหญ่ผ่านช่องทางการจำหน่ายของตนเอง ดังนี้

1) การค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม

- การจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมัน



- การจำหน่ายให้ผู้ซื้อโดยตรง
- การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม

2) การค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม

การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น : เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่และปานกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง เพื่อนำไปจำหน่ายต่อแก่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 BCP มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณ ร้อยละ 87 และส่งออกประมาณร้อยละ 13 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

ปี 2556		ปี 2557		ไตรมาสที่ 1 ปี 2558	
ปริมาณการจำหน่าย	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	ปริมาณการจำหน่าย	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	ปริมาณการจำหน่าย	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)
121	83/17	118	84/16	134	87/13

ข้อมูลของบางจากเป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 เนื่องจาก ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้นในบริษัทบางจากที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และสำนักงานประกันสังคมแล้ว เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558

หมายเหตุ : บางจาก มีการจัดหา/แลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากโรงกลั่นอื่นในประเทศ ในส่วนที่ผลิตได้ไม่เพียงพอมาจำหน่ายในตลาดของตนเอง

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท BCP ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คน

(4) ผลการดำเนินงานของ BCP ในปี 2556 - ไตรมาสที่ 1 ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ไตรมาสที่ 1 ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	183,016	39,445
รายได้รวม	184,213	39,549
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี) ¹	183,898	38,640
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ²	712	1,056

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ไตรมาสที่ 1 ปี 2558
สินทรัพย์รวม	73,537	76,966	81,816
หนี้สินรวม	38,563	43,000	47,071
ส่วนของผู้ถือหุ้น	34,974	33,966	34,745

เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 เนื่องจาก ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้นในบริษัทบางจากที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง และสำนักงานประกันสังคมแล้ว เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558

1/ รวมรายการภาษีเงินได้ (เครดิตภาษีเงินได้) ปี 2555 จำนวน 715 ล้านบาท ปี 2556 จำนวน 932 ล้านบาท ปี 2557 จำนวน (463) ล้านบาท และ ไตรมาสที่ 1 ปี 2558 จำนวน 91 ล้านบาท

2/ กำไร(ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ปี 2555 จำนวน 30 ล้านบาท ปี 2556 จำนวน 78 ล้านบาท ปี 2557 จำนวน 45 ล้านบาท และไตรมาสที่ 1 ปี 2558 จำนวน 19 ล้านบาท



5) การปรับโครงสร้างทางการเงินและการจัดหาเงินทุน

ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 BCP ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ (BCP-W1) จำนวน 69,092,486 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 18 บาทต่อหุ้น ซึ่งปัจจุบันใบสำคัญแสดงสิทธิได้ครบอายุและพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 BCP มีหุ้นกู้แปลงสภาพที่อยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP141A) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด คงเหลือ 135,097 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 1,350,970,000 บาท ซึ่งปัจจุบันใบสำคัญแสดงสิทธิได้ถูกไถ่ถอนเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพและถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญแล้วทั้งหมดและนอกจากนี้ BCP ออกหุ้นกู้แปลงสภาพค้ำสิทธิ ชนิดห้ามโอนเปลี่ยนมือเสนอขายให้แก่ ปตท. จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 585,600,000 บาท ซึ่งในปี 2554 หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญแล้วทั้งหมดเช่นกัน

ณ วันที่ 11 เมษายน 2557 BCP ออกหุ้นกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการลงทุนโดยขายให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(6) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่าง ๆ

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเป็นโครงการก่อสร้างหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) และหน่วยอื่น ๆ โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 378 ล้านบาทสหรัฐฯ ทำให้โรงกลั่น BCP เปลี่ยนเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ซึ่งสามารถลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่น ๆ ทั้งนี้การก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จโดยเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ ปี 2553 เป็นต้นมา

ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล

BCP ได้ลงทุนโรงงานผลิตไบโอดีเซลที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ภายใต้ชื่อบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ตั้งแต่ปี 2552 โดยได้รับผลตอบแทนที่ดี และเป็นการสนับสนุนนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตไบโอดีเซล 360,000 ลิตรต่อวัน และอยู่ระหว่างดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซล หน่วยที่ 2 กำลังการผลิตไบโอดีเซล 450,000 ลิตรต่อวัน เพื่อรองรับความต้องการใช้ไบโอดีเซลที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2559

ธุรกิจผลิตเอทานอล

BCP ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน สามารถใช้มันสำปะหลังสดมันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2556 โดยได้ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลให้แก่บริษัทและลูกค้ารายใหญ่ นอกจากนี้ BCP ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท บีซีพี ไบโอเอทานอล จำกัด จากบริษัท สยาม อินเตอร์ โปรดักส์ จำกัด ร้อยละ 85 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2557 เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของการดำเนินธุรกิจบริษัท



ธุรกิจโซลาร์ฟาร์มบางปะอิน

"Sunny Bangchak" ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 118 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) และกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ได้ส่วนเพิ่มค่าไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท/หน่วย และจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด เพื่อบริหารและดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โดยดำเนินการเฟสแรกขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ครบในวันที่ 16 กรกฎาคม 2555 และยังสามารถเปิดเป็นศูนย์การเรียนรู้พลังงานทดแทน เพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถเยี่ยมชมและเรียนรู้ผ่านนิทรรศการและกิจกรรมมากมาย นอกจากนี้โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสที่ 2 ที่อำเภอบางบาล จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตแต่ละ 16 เมกะวัตต์ สามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2556 และ 5 เมษายน 2556 ตามลำดับ สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสที่ 3 ขนาด 48 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ครบตั้งแต่เดือนเมษายน 2557

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

BCP ได้ตั้งบริษัท BCP Energy International Pte.Ltd. (BCP Energy) ขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์เพื่อเข้าซื้อบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติของประเทศออสเตรเลียเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจการกลั่นโดยขยายพอร์ตลงทุนสู่ธุรกิจต้นน้ำเป็นครั้งแรก รวมถึงเป็นการขยายฐานการลงทุนไปยังต่างประเทศด้วยในสัดส่วนร้อยละ 19.66 และได้ดำเนินการเสนอขอซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่เหลือเพิ่มเติมนอกตลาดอีกร้อยละ 61.75 รวมทั้งสิ้นเป็นร้อยละ 81.41 แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2557

2.2.4.4 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เดิมชื่อ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) (TPI) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจร โดยเริ่มผลิตเม็ดพลาสติกในปี 2525 และได้ขยายการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต่าง ๆ จนสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีครบวงจรในปี 2543 แต่จากสภาวะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศและการประกาศเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเมื่อเดือนกรกฎาคม 2540 ที่ผ่านมานั้นได้ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างรุนแรงจนต้องเข้าอยู่ภายใต้การฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2543 หลังจากนั้น IRPC ได้มีการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการจนเป็นผลสำเร็จ โดย ปตท. และกลุ่มผู้ร่วมลงทุนชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2548 ทำให้ ปตท. ถือหุ้นใน IRPC เป็นสัดส่วนร้อยละ 31.5 โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่รายอื่น ได้แก่ ธนาคารออมสิน กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง และกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ และเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ IRPC โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท. ถือหุ้น IRPC เป็นสัดส่วนร้อยละ 38.51 โดยโรงงานของ IRPC ตั้งอยู่ที่ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีครบวงจร ซึ่งโรงกลั่นน้ำมันสามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่น ๆ ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ขางมะตอย ผลิตภัณฑ์จากกระบวนการกลั่นส่วนหนึ่งนำมาใช้เป็นวัตถุดิบของการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ได้แก่ โอลิฟินส์ อะโรมาติกส์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิด High Density Polyethylene (HDPE), Polypropylene (PP), Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS), Styrene Acrylonitrile (SAN), Expanded Polystyrene (EPS) และ Polystyrene (PS) เพื่อจำหน่ายให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลาสติกขั้นต่อเนื่องนำไปเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ IRPC มีสาธารณูปโภคที่ใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงาน เช่น ท่าเรือรับลิ้ง คลังน้ำมัน โรงไฟฟ้า ทำให้ได้เปรียบด้านการบริหารจัดการและสามารถประหยัดต้นทุนโดยขนาด (Economy of Scale) เช่น ค่าขนส่งวัตถุดิบ



(1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทประมาณร้อยละ 90 คือ น้ำมันดิบ (Crude) โดยน้ำมันดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง IRPC มีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่าง ๆ ที่นำมาผลิตแล้วให้ผลตอบแทนสูงสุด ปัจจุบัน IRPC ซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่ผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่า L/C, ค่าขนส่ง เป็นต้น

(2) การจัดจำหน่าย

■ ผลิตภัณฑ์น้ำมัน

ผลิตภัณฑ์น้ำมันมีลักษณะช่องทางการจำหน่าย ได้แก่ การจำหน่ายให้ผู้ใช้อุตสาหกรรม (Industry), การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales), การจำหน่ายให้ลูกค้ามาตรา 7, การส่งออก (Export) ให้กับผู้นำเข้าในต่างประเทศ, การจำหน่ายน้ำมันดีเซล หรือ Automotive Diesel Oil (ADO) และ น้ำมันเตา (Fuel Oil) ให้กับเรือที่มารับบริการท่าเทียบเรือของ IRPC และการจำหน่ายน้ำมันให้กับสมาคมประมงในน่านน้ำ ทั้งนี้ในปี 2558 IRPC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศร้อยละ 62 และส่งออกร้อยละ 38 ของปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันทั้งหมด

■ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

IRPC จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีผ่านตัวแทนจำหน่ายและการขายตรง ส่วนการขายต่างประเทศจะขายผ่านตัวแทนการค้าในต่างประเทศ ทั้งนี้ในปี 2558 IRPC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในประเทศร้อยละ 58 และส่งออกร้อยละ 42 ของปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทั้งหมด

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ IRPC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 6 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ IRPC ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่

(4) ผลการดำเนินงานของ IRPC ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	281,589	214,172
รายได้รวม	287,257	218,336
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี) ^{1/}	292,492	208,934
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ^{2/}	(5,235)	9,402

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	162,608	162,798	163,174
หนี้สินรวม	87,081	94,894	87,296
ส่วนของผู้ถือหุ้น	75,527	67,904	75,878

/1 รวมรายการภาษีเงินได้ ปี 2556 จำนวน 7 ล้านบาท ปี 2557 เครดิตภาษีเงินได้จำนวน 2,398 ล้านบาท และปี 2558 จำนวน 2,346 ล้านบาท

/2 กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยกำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2556 จำนวน 23 ล้านบาท , ปี 2557 จำนวน 21 ล้านบาท และ ปี 2558 จำนวน 21 ล้านบาท



(5) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

เดือนเมษายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท IRPC ได้มีมติเห็นชอบอนุมัติงบประมาณ 236.5 ล้านบาทสำหรับโครงการ Fully Integrated Polypropylene (PPC และ PPE) ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ Propylene ที่จะได้จากโครงการ UHV ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2559 โดยโครงการ PPC และ PPE จะแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ ส่วนที่ 1 เป็นการขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก PP (PP Expansion Project, PPE) ซึ่งเพิ่มกำลังการผลิตได้อีก 160,000 ตันต่อปี และส่วนที่ 2 เป็นการสร้างกำลังการผลิตใหม่สำหรับผลิตภัณฑ์ PP ประเภท PP Compound และ PP เกรดพิเศษ (PP Compound and Specialties Project, PPC) โดยมีกำลังการผลิต 140,000 ตันต่อปี

เดือนมิถุนายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท IRPC ได้มีมติเห็นชอบอนุมัติให้จัดทำสัญญาร่วมทุนฉบับใหม่ระหว่างผู้ร่วมทุน/ผู้ถือหุ้น ในบริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด (IRPC A&L) เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และสอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Product) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในกลุ่มผลิตภัณฑ์สไตรีนคอมพาวด์ โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์ในกลุ่ม AEC ซึ่งได้มีการลงนามร่วมกันไปเมื่อ 26 พฤศจิกายน 2558

เดือนพฤศจิกายน 2558 IRPC ได้เปิดตัวโครงการ "EVEREST" ซึ่งเป็นโครงการที่ต่อยอดจากโครงการ DELTA (โครงการเพิ่มประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร โดยเฉพาะการผลิตและการตลาด) โดย IRPC ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำระดับโลกเพื่อวางแผนและบริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการการทำงานทั้งหมดเพื่อสนับสนุนให้ IRPC สามารถสร้างผลประโยชน์ส่วนเพิ่ม (Incremental margin) และแผนงานเพื่อพัฒนาสุขภาพองค์กร (Organizational Health) เพื่อให้สามารถรักษาระดับขีดความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน มุ่งสู่เป้าหมายเป็นบริษัทปิโตรเคมีชั้นนำในเอเชีย

2.2.4.5 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) กับ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย เพื่อก้าวขึ้นเป็นแกนนำของธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Petrochemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.89 ภายหลังจากการควบรวมบริษัทระหว่าง PTTAR กับ PTTCH แล้วนั้น บริษัทใหม่ได้คงไว้ซึ่งกิจการเดิมของทั้งสองบริษัท ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักตามประเภทของธุรกิจ ดังต่อไปนี้

- กลุ่ม 1 ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ได้แก่
 - ธุรกิจผลิตโอเลฟินส์ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งของโอเลฟินส์รวม 2,888,000 ตันต่อปี แยกเป็นเอทิลีน 2,376,000 ตันต่อปี และโพรพิลีน 512,000 ตันต่อปี และผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่นๆ ได้แก่ ไพโรไลซิส แก๊สโซลีน มิกซ์ชี 4 เทลแก๊ส (Tailgas) แครกเกอร์บอททอม (Cracker Bottom) และไฮโดรเจน
 - ธุรกิจผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ โดยมีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์รวม 2,259,000 ตันต่อปี แยกเป็น พาราไซลีน 1,195,000 ตันต่อปี เบนซีน 662,000 ตันต่อปี ไซโคลเฮกเซน 200,000 ตันต่อปี ออร์โทไซลีน 66,000 ตันต่อปี โทลูอีน 60,000 ตันต่อปี และมิกซ์ไซลีนส์ 76,000 ตันต่อปี ธุรกิจผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ โดยมีกำลังการผลิต แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก ได้แก่ เม็ด



พลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) 800,000 ตันต่อปี เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE) 300,000 ตันต่อปี เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE) 400,000 ตันต่อปี และ เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน (PS) 90,000 ตันต่อปี

- ธุรกิจผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์ โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ โม่โนเอทิลีนไกลคอล (MEG) 395,000 ตันต่อปี เอทานอลเอมีน 50,000 ตันต่อปี และอีทอกซีเลท 50,000 ตันต่อปี
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อสิ่งแวดลอม โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ เมทิลเอสเทอร์ 285,400 ตันต่อปี แพลตี้แอลกอฮอล์ 180,000 ตันต่อปี กลีเซอริน/ไตรอะซีดีน 108,000 ตันต่อปี แพลตี้แอซิด 530,000 ตันต่อปี พลาสติกเอสเทอร์ 53,000 ตันต่อปี กรดโอโซน 18,000 ตันต่อปี Home&Personal Wellness Surfactants 40,000 ตันต่อปีและพลาสติกชีวภาพโพลิแลกไทด์ (PLA) 150,000 ตันต่อปี
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (High Volume Specialties) โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ ฟีนอล 220,000 ตันต่อปี อะซีโตน 124,000 ตันต่อปี บิสฟีนอล เอ 150,000 ตันต่อปี โทลูอินไดไอโซไซยานาต (TDI) 125,000 ตันต่อปี เฮกซะเมทิลีนไดไอโซไซยานาตและอนุพันธ์ 35,000 ตันต่อปี
- กลุ่ม 2 ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป
 - ดำเนินการกลั่นน้ำมัน และจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป โดยมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ และคอนเดนเสทรวม 280,000 บาร์เรลต่อวัน และสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมคุณภาพสูงได้หลายประเภท ด้วยกำลังการผลิตรวม 228,000 บาร์เรลต่อวัน ได้แก่ น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แนนพาทชนิดเบา และรีฟอร์เมท น้ำมันสำเร็จรูปกึ่งหนักกึ่งเบา ประกอบด้วย น้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก ประกอบด้วย น้ำมันเตา
- กลุ่ม 3 ธุรกิจการให้บริการและอื่น ๆ
 - สาธารณูปการ ประกอบด้วย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำใช้ในอุตสาหกรรม
 - งานบริการเก็บและขนถ่ายผลิตภัณฑ์

โรงงานทั้งหมดของ PTTGC ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตโอเลฟินส์ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน แอลพีจี เอ็นจีแอล แนนพาทชนิดเบา และราฟปิเนท ทั้งนี้วัตถุดิบส่วนใหญ่จะจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบก๊าซธรรมชาติจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ภายใต้อสัญญาซื้อขายวัตถุดิบระยะยาว สำหรับแนนพาทชนิดเบาและราฟปิเนทเป็นผลิตภัณฑ์ภายในบริษัท

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์ ได้แก่ 1) น้ำมันดิบ โดยนำเข้าจากต่างประเทศ 2) คอนเดนเสทจัดหาในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศบางส่วน โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 ตามชนิดและปริมาณที่ PTTGC กำหนด ด้วยราคาตลาดสำหรับคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อขายคอนเดนเสทระยะยาวกับ PTTGC โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาคอนเดนเสท และโครงสร้างราคาอิงกับตะกร้าราคาน้ำมันดิบ (Basket of Crude Oil Prices)



(2) การจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโอเลฟินส์ PTTGC มีสัญญาซื้อขายโอเลฟินส์ระยะยาวกับกลุ่มโรงงานผลิตปิโตรเคมีขึ้นต่อเนื่อง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ PTTGC ได้สวมสิทธิมาจากสัญญาเดิมของบริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PTTGC ได้ทำสัญญากับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ (Domestic Agent) และกับ คู่ค้าสากล (International Trader) เพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “InnoPlus” โดย PTTGC ได้จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ทั้งหมดผ่านบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจทางการตลาดและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ทั้งในและต่างประเทศให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ PTTGC ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักทั้งหมดผ่าน ปตท. ภายใต้สัญญาระยะยาว โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ของ PTTGC และให้ PTTGC เป็นผู้จัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าโดยตรง

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป PTTGC ได้จำหน่ายตามสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์ (Product Offtake Agreement) โดย ปตท. จะต้องรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก PTTGC ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ ตามกำลังการผลิตในปัจจุบัน ด้วยราคาตลาดในประเทศ และ ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์จาก Reforming Complex และ Upgrading Complex ของ PTTGC ร้อยละ 100 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ PTTGC ผลิตได้จากหน่วยนี้

(3) การบริหาร

คณะกรรมการของ PTTGC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 คน โดยเป็นผู้บริหาร และตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 4 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ PTTGC ซึ่งรวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

(4) ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบของ PTTGC ในปี 2556 - ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557 ³	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	554,695	554,695
รายได้รวม	560,229	560,366
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี) ¹	544,857	387,563
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ²	15,372	20,502

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557 ³	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	432,362	381,443	377,545
หนี้สินรวม	187,129	152,993	143,280
ส่วนของผู้ถือหุ้น	245,233	228,450	234,265

/1 รวมรายการภาษีเงินได้ปี 2556 จำนวน 1,976 ล้านบาท , ปี 2557 จำนวน 581 ล้านบาท และ ปี 2558 จำนวน 1,984 ล้านบาท

/2 กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยกำไร(ขาดทุน)ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2556 จำนวน (436) ล้านบาท , ปี 2557 จำนวน (1,280) ล้านบาท และ ปี 2558 จำนวน 278 ล้านบาท

/3 ปรับปรุงงบการเงินปี 2557 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการจัดทางการเงินรวม 5 ฉบับ และการซื้อหุ้นในบริษัท PTTPM และ PTPL

**2.2.4.6 บริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด (HMC)**

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2526 เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก Polypropylene (PP) 750,000 ตันต่อปี โดยโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

ปัจจุบันผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. กลุ่มนักลงทุนไทย และ Basell Thailand Holdings B.V. ในสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 41.44 : 30.00 : 28.56 ตามลำดับ

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของ HMC คือ โพรพิลีน (Propylene) และ โพรเพน ซึ่งจัดหาภายในประเทศภายใต้สัญญาซื้อขาย ระยะยาว

(2) การจัดจำหน่าย

HMC จำหน่ายเม็ดพลาสติก Polypropylene (PP) ในประเทศและส่งออกต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66:34

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท HMC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 คน โดยเป็นผู้บริหารและตัวแทนจากปตท. จำนวน 4 คน และปตท.ได้มอบหมายให้ผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ตามข้อตกลงที่มีระหว่างผู้ถือหุ้น

(4) ผลการดำเนินงานของบริษัท HMC ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	36,832	31,063
รายได้รวม	37,310	31,303
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	32,634	28,242
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4,676	4,592

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	41,882	38,966	36,435
หนี้สินรวม	15,173	13,437	13,697
ส่วนของผู้ถือหุ้น	26,709	25,529	22,738

(5) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

HMC มีแผนการลงทุนใน โครงการ PDH Debottleneck Project เพื่อขยายกำลังการผลิต Propylene อีก 45,000 ตันต่อปี จาก 310,000 เป็น 355,000 ตันต่อปี และ PP Line 3 Debottleneck Project เพื่อขยายกำลังการผลิต PP อีก 100,000 ตันต่อปี จาก 300,000 เป็น 400,000 ตันต่อปี

2.2.4.7 บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด (PTTAC)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 เพื่อผลิตสาร Acrylonitrile (AN : อะคริโลไนไตรล์) กำลังการผลิต 200,000 ตันต่อปี ซึ่งนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตเสื้อผ้า พรม และส่วนประกอบของอุปกรณ์ไฟฟ้าและผลิตสาร Methyl Methacrylate (MMA : เมทิลเมตะครีเลต) กำลังการผลิต 70,000 ตันต่อปี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเม็ดพลาสติก PMMA โรงงานของ PTTAC เป็นโรงงานแรกของโลกที่ใช้ก๊าซโพรเพน เป็นวัตถุดิบในการผลิตสารอะคริโลไนไตรล์แทนการใช้โพรพิลีน ที่ตั้งของ



โรงงานอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก จังหวัดระยอง เพื่อรองรับความต้องการของสาร AN และ MMA ในประเทศ และเพิ่มปริมาณการส่งออกต่างประเทศ

ปัจจุบันผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท., Asahi Kasei Chemicals Corporation (AKCC) และ Marubeni Corporation (Marubeni) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48.5 : 48.5 : 3.0 ตามลำดับ

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

ใช้ก๊าซโพรเพนจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของปตท. และ Acetone จาก บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต

(2) การจัดจำหน่าย

เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 1 ปี 2556 บริษัทฯ จำหน่ายสาร Acrylonitrile (AN) ในประเทศ และส่งออกต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 : 30 และ จำหน่ายสาร Methyl Methacrylate (MMA) ในประเทศและส่งออกต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 : 80

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ PTTAC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน โดยเป็นผู้บริหารและตัวแทนจากปตท. จำนวน 3 คน และ ปตท. ได้ส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ตามข้อตกลงที่มีระหว่างผู้ถือหุ้น

(4) ผลการดำเนินงานของ PTTAC ปี 2556 –ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	15,321	12,679
รายได้รวม	15,701	13,139
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	15,219	14,878
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	482	(1,739)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	30,154	30,174	28,682
หนี้สินรวม	20,292	19,830	20,078
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,862	10,344	8,604

2.2.4.8 บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด (PTTMCC)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมนัดพิเศษ ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554 มีมติเห็นชอบให้ ปตท. จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Mitsubishi Chemical Corporation (MCC) เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพชนิดพอลิบิวทีลีนซัคซิเนต (Polybutylene Succinate หรือ PBS) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถสลายตัวได้ภายในอุณหภูมิปกติ

(1) ปตท. และ MCC ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด (PTT MCC Biochem Company Limited หรือ PTTMCC) เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ด้วยทุนจดทะเบียน 360 ล้านบาท ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนเป็น 1,860 ล้านบาท โดย ปตท. และ MCC ถือหุ้นฝ่ายละเท่ากัน ในระหว่างปี 2554 – วันที่ 31 ธันวาคม 2558 PTTMCC ได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้



- เริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2556 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีความก้าวหน้าในการก่อสร้างที่ร้อยละ 98 คาดว่าจะทดลองเดินเครื่องและเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2559
- ผลิตผลิตภัณฑ์ตัวอย่าง BioPBS เพื่อส่งให้ลูกค้าทดสอบ คาดว่าจะทราบผลการทดสอบภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2559
- Pre-marketing เพื่อพัฒนาตลาด PBS

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 6 คน ประกอบด้วยผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 คน และ MCC จำนวน 3 คน โดยผู้บริหารจาก MCC ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้บริหารจาก ปตท. ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัท

(3) การจัดหาวัตถุดิบ

สารตั้งต้นหลักที่ใช้ในการผลิต PBS ได้แก่ Bio-Succinic Acid(BSA) และสาร 1,4 Butanediol (BDO) โดยระหว่างช่วงที่โรงงาน BSA ยังไม่แล้วเสร็จ บริษัทฯ จะนำเข้า BSA มาใช้ในการผลิต และในส่วนของ BDO นั้นระยะแรกบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องนำเข้า ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการพิจารณาการลงทุนโครงการผลิต BSA และ Bio-based BDO ในประเทศไทย โดยจะติดตามการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตกับผู้พัฒนาต่อไป

(4) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	-	-
รายได้อื่น	6	14
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	163	363
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(157)	(349)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	1,646	2,661	3,559
หนี้สินรวม	139	1,091	2,338
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,507	1,570	1,221

2.2.4.9 บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA)

คณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) เพื่อลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Poly Methyl Methacrylate (PMMA) ขนาดกำลังการผลิต 40,000 ตันต่อปี รวมถึงผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกดังกล่าว

(1) ปตท. ได้จัดตั้งบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 660 ล้านบาท



(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 3 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. ทั้งหมด นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ PTTPMMA

(3) การจัดหาวัตถุดิบ

PTTPMMA อยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักในการผลิต PMMA ได้แก่ Methyl Methacrylate (MMA) กับบริษัท PTT Asahi Chemical Company (PTTAC)

(4) การดำเนินงาน

จากสถานการณ์ด้านราคामีดพลาสติก PMMA ในช่วงปี 2556-2557 ที่มีแนวโน้มลดลงอย่างมีนัยสำคัญรวมทั้งราคาค่าก่อสร้างที่เกินวงเงินประมาณการ ได้ส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการฯ PTTPMMA จึงได้ดำเนินการทบทวน/ปรับปรุงแผนการลงทุน ซึ่งผ่านได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ ปตท. เมื่อเดือนมีนาคม และเดือนเมษายน 2558 ตามลำดับ โดย PTTPMMA ได้ดำเนินการตามแผนทบทวนการลงทุนดังนี้

- ด้านเทคโนโลยี : ได้มีการทบทวนการออกแบบตามสัญญา License เทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติก PMMA ที่ได้จัดซื้อจากบริษัท Asahi Kasei Chemicals Corporation ประเทศญี่ปุ่น ให้สอดคล้องกับการทบทวนการออกแบบโรงงานเบื้องต้น (Basic Engineering Design)
- ด้านวิศวกรรม : ได้มีการย้ายสถานที่ตั้งโครงการไปยังเขตอุตสาหกรรมเชิงนิเวศกลุ่ม ปตท. (WEcoZI) เพื่อสามารถใช้ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานส่วนกลางภายในพื้นที่ได้ รวมถึงทบทวนการออกแบบโรงงาน เพื่อให้สอดคล้องกับการย้ายสถานที่ตั้งโครงการ ขณะนี้อยู่ระหว่างการประมูลคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง
- ด้านสิ่งแวดล้อม : ได้มีการศึกษาและจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) สืบเนื่องจากการย้ายสถานที่ตั้งโครงการและการทบทวนการออกแบบโรงงานเบื้องต้น โดยรายงาน EIA ดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการ (คชก.) แล้ว
- ด้านวัตถุดิบ สาธารณูปโภค และที่ดิน : อยู่ระหว่างติดต่อและเจรจากับผู้ซื้อ-ขายวัตถุดิบ, สาธารณูปโภค และที่ดิน
- ด้านการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ : อยู่ระหว่างเจรจาสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ PMMA กับบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)(IRPC)
- ด้านการวิจัยและพัฒนา : อยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนา PMMA เกรดพิเศษ ตามกรอบบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการวิจัยและพัฒนา PMMA เกรดพิเศษกับสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท.
- การส่งเสริมการลงทุน : ส่งแบบแจ้งยืนยันการดำเนินโครงการฯ รอบปีที่ 2 ต่อสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (สทท.) ตามเงื่อนไขในบัตรส่งเสริมฯ ที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งส่งแบบแจ้งขอขยายระยะเวลากำหนดนำเข้าเครื่องจักรและเปิดดำเนินการออกไป 1 ปีอันเนื่องมาจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่ากำหนดการเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติจาก สทท. แล้ว

(5) ผลการดำเนินงานของ PTTPMMA ตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2556 , ปี 2557 และ ปี 2558 เป็น

ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	-	-
รายได้อื่น	1.63	0.29
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	18.46	21.89
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(16.83)	(21.60)



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	17 มิ.ย.- 31 ธ.ค.2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	250	152	161
หนี้สินรวม	87	5	6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	163	147	155

2.2.4.10 บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2548 เพื่อประกอบธุรกิจด้านการตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ทั้งในและต่างประเทศให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ปัจจุบันผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. , PTTGC และ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50: 49: 1 ตามลำดับ

(1) การจัดหาผลิตภัณฑ์ PTTPM รับผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของ PTTGC, รับเม็ดพลาสติก PP จากโรงงานบริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด (HMC) และเม็ดพลาสติก PS จากโรงงานบริษัท ไทยสโตนีกรีน จำกัด (TSCL) นอกจากนี้ ยังจัดหาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกวิศวกรรมและผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชีวภาพ เช่น EVA, PC , PLA และ PBS และอื่น ๆ จากการนำเข้ามาจัดจำหน่ายเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า

(2) การจัดจำหน่าย

PTTPM จัดจำหน่ายเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผ่านตัวแทนจำหน่าย (Agents) และขายตรง

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTPM ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 คน

(4) ผลการดำเนินงานของ PTTPM ในปี 2556 - ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	90,366	76,158
รายได้รวม	90,593	76,430
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	90,456	76,274
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	137	156

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	9,203	8,888	8,030
หนี้สินรวม	8,313	7,949	7,040
ส่วนของผู้ถือหุ้น	890	939	990

**2.2.4.11 บริษัท พีทีที โพลีเมอร์โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL)**

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2549 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วย การบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์ การบริหารคลังสินค้า และการบริหารการจัดส่งสินค้าของกลุ่มบริษัท ปตท. ทั้งทางรถยนต์ รถไฟ และทางเรือ ด้วยระบบการจัดการและเทคโนโลยีที่ทันสมัย บริษัทฯ ให้บริการงานโลจิสติกส์สำหรับเม็ดพลาสติกประมาณ 2 ล้านตันต่อปี และจะขยายการให้บริการเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. ด้วยทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท ปัจจุบันผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท., PTTGC และ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50: 49: 1 ตามลำดับ

วัตถุประสงค์หลักของการจัดตั้ง PTTPL ขึ้นนั้น เพื่อให้เป็นหน่วยงานที่ให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรแก่ บริษัทปิโตรเคมีกลุ่ม ปตท. ในราคาที่แข่งขันได้ในตลาด มุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ และทันสมัย ซึ่งจะสอดคล้องกับกลยุทธ์ในด้าน Achieve Cost Competitiveness และสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท.

ศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศของ PTTPL ตั้งอยู่บนพื้นที่ 88 ไร่ ณ ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง มีเนื้อที่ในการบรรจุ จัดเก็บ และกระจายสินค้าประมาณ 95,768 ตารางเมตร เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่ม ปตท.

(1) การบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์ และการบริหารคลังสินค้า

PTTPL ให้บริการด้านการบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์และบริหารคลังสินค้า โดยผ่านศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศที่มาบตาพุด และให้บริการในสถานประกอบการของลูกค้าในกลุ่ม ปตท. เช่น PTTGC และ HMC เป็นต้น

(2) การขนส่งสินค้า

PTTPL ให้บริการขนส่งเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยให้บริการขนส่งแบบ Multi Modal ทั้งทางรถยนต์ รถไฟ และทางเรือ

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTPL ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. ทั้งสิ้น 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท 1 คน และ กรรมการบริษัท 2 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดรับผิดชอบด้านการเงินและบัญชีของ PTTPL อีกด้วย

(4) ผลการดำเนินงานของ PTTPL ปี 2556 - ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	1,968	1,909
รายได้รวม	1,985	1,922
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	1,570	1,618
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	415	304

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	3,392	3,323	3,027
หนี้สินรวม	1,105	765	1,491
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,287	2,558	1,536

วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นร้อยละ 49 ใน PTTPL ให้กับ PTTGC และหุ้นร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้กับ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ซึ่ง PTTGC ถือหุ้นร้อยละ 100



2.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน

ลักษณะการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืนของ ปตท. ประกอบด้วย ระบบระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และระบบการจัดส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานร่วม ธุรกิจการพัฒนาที่ดิน ธุรกิจการให้บริการด้านมาตรฐานและระบบการปฏิบัติการเพื่อความยั่งยืน ธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรมและบริหารโครงการก่อสร้าง ธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง และธุรกิจการให้บริการด้านอาคารสำนักงาน โดย ณ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานประกอบด้วย ธุรกิจและบริษัทในเครือภายใต้ ดังนี้

2.3.1 ธุรกิจบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วย งานคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSSHE) งานบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management) และงานพัฒนาระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศกลุ่ม ปตท. (PTT Group Excellence Transformation)

2.3.2 ธุรกิจวิศวกรรมและบริการโครงการ ประกอบด้วย งานบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง รวมทั้งการจัดการที่ดิน และการประเมินโครงการที่เกี่ยวกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การจัดทำข้อกำหนดเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ของ ปตท. ให้ดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

2.3.3 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศ ที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ปตท.ได้เริ่มนำ NGV มาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทาง NGV ของ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และมีการขยายตลาด NGV อย่างต่อเนื่องจนถึง ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2558 มีจำนวนรถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงทั่วประเทศรวม 472,793 คัน โดยมีสถานีบริการก๊าซ NGV ที่เปิดให้บริการแล้ว 500 สถานี ประกอบด้วยสถานีบริการในกรุงเทพและปริมณฑลจำนวน 251 สถานี และต่างจังหวัดจำนวน 249 สถานี และยอดจำหน่าย NGV ปี 2558 มีปริมาณเฉลี่ย 303 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน

2.3.4 กิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของธุรกิจ ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซจากอ่าวไทย ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซแหล่งชานา ยะดาอุน และ ซอติกา ในสหภาพพม่า ที่ชายแดนไทย-สหภาพพม่า เพื่อจ่ายก๊าซไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม โดยภายในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ยังประกอบด้วย หน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และอุปกรณ์รวมก๊าซธรรมชาติ (Common Header) ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อควบคุมคุณภาพก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างๆ ในอ่าวไทยให้มีค่าความร้อนคงที่เป็นหนึ่งเดียวและมีคุณภาพเดียวกันทั้งระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 3,996 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 1,863 กิโลเมตร และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,133 กิโลเมตร (ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) อีกประมาณมากกว่า 500 กิโลเมตร)

ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2558 เป็นดังนี้

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล				
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อสายประธาน)	415	34	2524	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณในอ่าวไทยไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งบงกช-เอราวัณ (ท่อสายประธาน)	171	32	2539	เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชในอ่าวไทยที่เชื่อมกับแท่นเอราวัณ
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อคู่ขนาน)	418	36	2539-2540	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากแท่นเอราวัณไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
เอราวัณ-โรงไฟฟ้าขนอม	161	24	2539	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณไปยังโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช
แหล่งอาทิตย์-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อเส้นที่ 3)	606	42	2550	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ อาทิตย์ ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งเจดีเอ-แหล่งอาทิตย์	95	42	2551	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ เจดีเอ ไปยังแหล่งอาทิตย์
แหล่งเชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2)-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	48	28	2554	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ เชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2) ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
แหล่งบงกชใต้-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	38	24	2555	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ บงกชใต้ ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก				
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อสายประธาน)	104	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าบางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ท่อสายประธาน)	57	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
บางพลี-สระบุรี (ท่อสายประธาน)	99	24	2524	เป็นระบบท่อจากอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยัง โรงปูนซิเมนต์ของ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย ที่อำเภอท่าหลวง จังหวัดสระบุรี
แหล่งน้ำพอง-โรงไฟฟ้าน้ำพอง	3.5	16	2533	เป็นระบบท่อจากแหล่งน้ำพอง ไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อคู่ขนาน)	105	28	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
บางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน)	101	36	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากสถานีเพิ่มความดันบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายแดนไทยและสหภาพเมียนมาร์-โรงไฟฟ้าราชบุรี	238	42	2541	เป็นระบบท่อจากจุดรับมอบก๊าซธรรมชาติชายแดนไทยและสหภาพเมียนมาร์ ที่บ้านอิ้วตอง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อนำก๊าซธรรมชาติจากโครงการขาดานและเขตากูน ไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี
ราชบุรี-วังน้อย	154	30	2543	เป็นระบบท่อที่เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบริเวณสถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติราชบุรีเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน) ที่สถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติวังน้อย
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อเส้นที่ 3)	110	36	2549	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2558 เป็นดังนี้ (ต่อ)

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย	72	36	2549	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังโรงไฟฟ้าแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 – โรงไฟฟ้าพระนครใต้	70	30	2550	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ #RA6 ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายฝั่งทะเล – โรงไฟฟ้าจะนะ	8	20	2550	เป็นระบบท่อจากชายฝั่งทะเล จังหวัด สงขลา อำเภอจะนะ ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ	8	24	2552	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ จังหวัดนนทบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย-สหภาพเมียนมาร์ - BVW#1	0.59	28	2557	เป็นโครงการที่รองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซ ซอติกาจากสหภาพพม่า และส่งเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติปัจจุบันของ ปตท. ที่บริเวณ BVW#1 จ.กาญจนบุรี
ระยอง-แก่งคอย (ท่อเส้นที่ 4)	298	42	2558	เป็นระบบท่อจาก จังหวัดระยอง ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติโรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย
นครสวรรค์	192	28	2558	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยัง จังหวัดนครสวรรค์





2.3.5 บริษัทในเครือ ปตท. สังกัดกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทในเครือ ปตท. ที่ได้รับการโอนย้ายการกำกับดูแลจากกลุ่มธุรกิจอื่น มาสังกัดกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งสิ้น 6 บริษัท ดังนี้

2.3.5.1 บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PTTME)

จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนสิงหาคม 2547 โดยเป็นการถือหุ้นร่วมกันระหว่าง บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (60%) (ปัจจุบัน คือ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)) และ Toyo Thai Corporation (40%) และมีชื่อแรกเริ่มในการก่อตั้ง คือ บริษัท เอ็นพีทีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด (NPTC)

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2551 NPTC ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อัลลายแอนซ์ แพลนเซอร์วิส จำกัด (APS) และได้เปลี่ยนผู้ถือหุ้นจากบริษัท Toyo Thai Corporation เป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2552 ได้เปลี่ยนชื่อ เป็นบริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PTTME) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรม การออกแบบก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการงานซ่อมบำรุงต่างๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท สำนักงานของบริษัทตั้งอยู่ที่เลขที่ 22/2 ถนนปิ่นเกล้าสงครามหิรัญบุรี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 PTTME มีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท เป็นทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 136,849,040 บาท และสัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง ปตท. : PTTGC อยู่ที่ร้อยละ 40 : 60

(1) การให้บริการ

PTTME ให้บริการด้านซ่อมบำรุง และวิศวกรรม (Maintenance & Engineering: M&E) การออกแบบ ก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ รวมถึงงานตรวจสอบโรงงาน สำหรับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าทั่วไป

(2) การบริหาร

คณะกรรมการ PTTME ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน

(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTME ในปี 2556 – 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและบริการ	4,067	3,989
รายได้รวม	4,077	4,002
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	4,063	4,142
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	14	(149)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	1,853	2,574	2,019
หนี้สินรวม	1,382	2,105	1,699
ส่วนของผู้ถือหุ้น	471	469	320

**2.3.5.2 บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES)**

ปตท. และ บริษัทในกลุ่ม ได้จัดตั้ง บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTT Energy Solutions Co., Ltd. – PTTES) เพื่อให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม และดำเนินงานด้านต่างๆ ให้แก่ บริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าภายนอก โครงสร้างผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนบริษัทละร้อยละ 20

(1) การให้บริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในการให้บริการทางเทคนิควิศวกรรมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าภายนอก ได้แก่ ด้านการจัดการพลังงาน ด้านการพัฒนาโครงการ ด้านการจัดการความเสี่ยง ความปลอดภัยของกระบวนการผลิต และการปรับปรุงความน่าเชื่อถือของอุปกรณ์รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีและความรู้ความชำนาญทางด้านเทคนิคของกลุ่ม ปตท. ให้มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล

(2) การบริหาร

คณะกรรมการ PTTES ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 5 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย

(3) ผลการดำเนินงานของ PTTES ในปี 2556 - 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558 ¹⁾
รายได้จากการขายและบริการ	569	523
รายได้รวม	582	532
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	544	521
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	38	11

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558 ¹⁾
สินทรัพย์รวม	410	427	422
หนี้สินรวม	223	210	202
ส่วนของผู้ถือหุ้น	187	217	220

หมายเหตุ: 1) ยังไม่ได้ตรวจสอบแต่สอบทานแล้ว

2.3.5.3 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

บริษัท GPSC ถูกจัดตั้งขึ้น จากการควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) ภายใต้ชื่อ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด เพื่อเป็น Flagship Company ในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัท GPSC ได้ทำการจดทะเบียนการควบรวมและจัดตั้ง ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 โดยในช่วงเริ่มต้นมี 4 บริษัทร่วมถือหุ้นตามสัดส่วน ดังนี้ ปตท. 30.10%, PTTGC 30.31%, TOP 11.88% และ TP 27.71%



ต่อมา GPSC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ในชื่อ “บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 และล่าสุด GPSC ได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต ซึ่งตามข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท GPSC มีทุนจดทะเบียน 14,983.01 ล้านบาท และเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมด 14,983.01 ล้านบาท โดยสัดส่วนผู้ถือหุ้นใหม่หลังการเข้าตลาด ดังนี้ ปตท. 22.58%, PTTGC 22.73%, TP 20.79 %, TOP 8.91 % และผู้ถือหุ้นรายย่อย 25%

(1) ลักษณะของโครงการ

ดำเนินธุรกิจผลิตสาธารณูปการ (ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำปราศจากแร่ธาตุ) ให้ลูกค้าอุตสาหกรรม และดำเนินการผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ด้วยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 1,039 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 1,340 ตันต่อชั่วโมง และมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่ GPSC เข้าร่วมลงทุน 878 เมกะวัตต์ กำลังผลิตไอน้ำประมาณ 242 ตันต่อชั่วโมง รวม GPSC มีกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 1,917 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 1,582 ตันต่อชั่วโมง และมีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 12,000 ตันความเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

(2) ความก้าวหน้า

บริษัท GPSC ได้ดำเนินงานตามแผนการโอนทรัพย์สินทางด้านธุรกิจไฟฟ้าในกลุ่ม ปตท. เข้ามาในการดูแลของบริษัท โดย GPSC ได้รับโอนบริษัท CHPP, BIC, TSR, NNEG, RPCL, NSC และ NLIPC จากกลุ่ม ปตท. แล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2557 โดยปัจจุบัน บริษัทได้มีการศึกษาหาความเป็นไปได้เพื่อแสวงหาโอกาสในการลงทุนขยายการเจริญเติบโตในธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Plant) ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง สำหรับในปี 2558 GPSC ได้มีการลงทุนในบริษัท อิซิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเอ (ISP1) ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทสาธารณูปโภคญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิต 20.8 เมกะวัตต์นอกจากนี้บริษัท GPSC อยู่ระหว่างก่อสร้างโครงการศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (CUP-4) ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง เพื่อพัฒนาเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า จำนวนประมาณ 45 เมกะวัตต์ ไอน้ำ จำนวนประมาณ 70 ตันต่อชั่วโมง (Ton/Hr) เพื่อจัดสรรพลังงานให้กับโรงงานในกลุ่มและนอกกลุ่มบริษัท ปตท. ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชียและบริเวณใกล้เคียง คาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2561

(3) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท GPSC ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท GPSC ทั้งหมด ซึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 25 ปี ที่ปริมาณรวม 110-120 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) สำหรับสาขาศรีราชา (IPT) และมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 15 ปี ที่ปริมาณรวม 90-100 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) สำหรับสาขาระยอง (PTTUT: CUP-1, CUP-2, CUP-3)

(4) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ GPSC ประกอบด้วย

สาขาศรีราชา - จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด จำนวน 700 MW ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) อายุสัญญา 25 ปี นับจาก COD เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2543 โดยมีข้อตกลงที่ กฟผ. จะต้องชำระค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment) ในจำนวนที่ตกลงกันเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ ภาระหนี้สินผลตอบแทน และจ่ายค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ตามสูตรคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา

สาขาระยอง - จำหน่ายไอน้ำให้กับลูกค้าโรงงานปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. ด้วยสัญญาระยะยาว 15 ปี จำนวนสูงสุด 598 Ton/Hr และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าโรงงานปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. และลูกค้าอื่นๆ ด้วยสัญญาระยะยาว 15 ปี จำนวน 322.45 MW นอกจากนี้เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้า ได้มีการจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Non-firm ให้กับ กฟผ. สำหรับ CUP-1 ประมาณ 40 MW ตั้งแต่กันยายน 2553 และ CUP-2 ประมาณ 60 MW ตั้งแต่เมกราคม 2552

(5) การบริหาร



คณะกรรมการบริษัท GPSC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 12 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. 2 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ GPSC รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

(6) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท GPSC ปี 2556 - 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2557	ปี 2558
รายได้จากการขายและ	22,924	21,758
รายได้รวม	24,159	23,266
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	22,581	21,377
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	1,578	1,889
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ ส่วน	1,581	1,906

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2556 ⁽¹⁾	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	43,344	42,932	55,867
หนี้สินรวม	18,983	16,914	18,740
ส่วนของผู้ถือหุ้น	24,361	26,018	37,127

หมายเหตุ:

1) สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ 10 มกราคม – ธันวาคม 2556

2) งบการเงินสำหรับปี 2556-2557 ได้มีการปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

2.3.5.4 บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)

บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2547 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นฝ่ายละ 50% ทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ โดยมีวัตถุประสงค์ให้เป็นศูนย์กลางด้านพลังงานของประเทศ และวางเป้าหมายในการสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรมให้เป็นอาคารต้นแบบด้านการอนุรักษ์พลังงาน ที่สามารถอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมได้อย่างกลมกลืน ยึดมั่นแนวคิดในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ควบคู่กับการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดี ทำให้คน สังคม และสิ่งแวดล้อมดำรงอยู่และเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

(1) การให้บริการ

1.1) ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ ให้บริการพื้นที่สำนักงาน ดังนี้

เลขที่ 555/1 , 555/2 และ 555/3 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 บริเวณนิคมรถไฟ กม.11 ติดกับด้านหลังอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. มีเนื้อที่รวม 28.93 ไร่โดยเช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ระยะเวลาก่อสร้างจำนวน 4 ปี ตั้งแต่ 2549 – 2552 และระยะเวลาหาประโยชน์ จำนวน 30 ปี ตั้งแต่ 2553 – 2582

- อาคาร A : เป็นอาคารสูง 36 ชั้น ขนาดพื้นที่เช่า 88,266 ตร.ม. ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- อาคาร B : เป็นอาคารสูง 26 ชั้น ขนาดพื้นที่เช่า 42,428 ตร.ม. ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และกระทรวงพลังงาน
- อาคาร C : เป็นอาคารสูง 8 ชั้น เชื่อมระหว่างอาคาร A และ B สำหรับใช้เป็นพื้นที่ให้บริการธุรกิจและสนับสนุนการเพื่ออำนวยความสะดวก และให้บริการแก่หน่วยงานและ



สำนักงานต่างๆ ที่อยู่ภายในศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์อย่างครบวงจร เช่น
ธนาคาร ร้านค้า ศูนย์อาหาร ศูนย์ประชุม สถานที่ออกกำลังกาย (Fitness Center)
 เป็นต้น

- อาคารจอดรถ : ขนาด 10 ชั้น จำนวน 2 อาคาร จอดรถได้ประมาณ 2,500 คัน
- อาคารผลิตน้ำเย็น : ขนาด 3 ชั้น มีกำลังการผลิตน้ำเย็น 5,400 RT.

1.2) การให้บริการบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพ (Facility Management) เป็นผู้ดูแลรักษาอาคารสถานที่ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้กับกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจร

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 5 ท่าน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 ท่าน (และอยู่ระหว่างการเสนอชื่อแต่งตั้งจำนวน 3 ท่าน)

(3) ผลการดำเนินงานของ EnCo ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558*
รายได้จากการขายและบริการ	1,244.22	1,408.62
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	988.81	1,027.34
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	83.82	244.06

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558*
สินทรัพย์รวม	7,199.23	6,761.84	5,913.94
หนี้สินรวม	5,282.50	4,816.06	3,808.51
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,916.73	1,945.78	2,105.43

* งบการเงินปี 2558 ยังไม่ได้รับการตรวจสอบจาก สตง

2.3.5.5 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)

บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) มีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 35 35 และ 30 ตามลำดับ จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับบริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และลูกค้าอื่นๆ ภายในบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท DCAP มีทุนจดทะเบียน 1,670 ล้านบาท

(1) ลักษณะของโครงการ

โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น (District Cooling System and Power Plant) สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิของบริษัท DCAP เป็นโครงการที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติ โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำพลังงานความร้อนที่เหลือมาผลิตไอน้ำ แล้วนำไอน้ำที่ได้มาใช้น้ำประปาในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพิ่มเติม ส่วนไอน้ำที่เหลือนำมาใช้น้ำประปาในการผลิตน้ำเย็น (Chilled Water) เพื่อใช้ในระบบปรับอากาศ จึงเป็นการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและเป็นการลดมลภาวะทางอากาศ



- บริษัท DCAP มีหน่วยผลิต Utilities ดังนี้

- โรงไฟฟ้า Cogeneration มีกำลังการผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Combined Cycle รวมประมาณ 95 เมกะวัตต์ (MW)
- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบ Steam Absorption Chiller (SAC) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 29,440 Refrigerant Ton (RT)
- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 8,000 Refrigerant Ton (RT)

- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 8 นิ้วจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. บริเวณถนนกิ่งแก้ว-ลาดกระบัง เข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิความยาว 2 กิโลเมตร มีความสามารถในการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติสูงสุด 25 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน (MMSCFD)

(2) ความก้าวหน้า

บริษัท DCAP เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับอาคารต่างๆ ภายในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2549 โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 50 MW และในการประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2552 มีมติอนุมัติโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัท DCAP ซึ่งจะทำให้กำลังผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอีก 45 MW โดย DCAP ได้เปลี่ยนเครื่อง Gas Turbine เครื่องที่ 1 แล้วเสร็จวันที่ 23 พฤศจิกายน 2554 และเปลี่ยนเครื่อง Gas Turbine เครื่องที่ 2 แล้วเสร็จวันที่ 15 มีนาคม 2555 ส่งผลให้กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งในปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็น 95 MW

(3) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท DCAP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นโดย ปตท.จะเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท DCAP ทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำที่ปริมาณวันละ 7 MMSCFD มีอายุสัญญา 25 ปี

(4) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท DCAP ประกอบด้วย

- จำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัท การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน จำนวน 50 MW และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm จำนวนสูงสุด 65 MW

- จำหน่ายน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและไอน้ำให้กับลูกค้ารายต่างๆ ดังนี้

- อาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานของ ทอท., อาคาร Airport Operation Building (AOB), อาคาร Airport Information Management System (AIMS) มีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นปริมาณรวม 12,500 RT
- อาคาร Catering บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็น 6,600 RT และไอน้ำ 8.6 ตันต่อชั่วโมง (Ton/hr.)
- บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด มีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นปริมาณรวม 1,500 RT และไอน้ำประมาณ 2 Ton/hr.
- สถานีรถไฟ ๓ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ปริมาณน้ำเย็นรวม 700 RT

(5) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท DCAP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน เป็นผู้บริหารจากปตท. จำนวน 2 คน นอกจากนี้ ปตท.ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วย



(6) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท DCAP ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558
รายได้รวม	3,046	2,920
ค่าใช้จ่ายรวม	2,796	2,700
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	250	220

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	4,071	3,996	3,935
หนี้สินรวม	2,505	2,180	1,897
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,566	1,816	2,038

2.3.5.6 บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP)

คณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548 มีมติอนุมัติให้ ปตท.ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) จากบริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 26 เป็นมูลค่า 2,300 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2548 โดย ปตท.ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท TP จากบริษัท ปตท.สผ.อ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท TP มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,810 ล้านบาท

บริษัท TP เป็นผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมแบบโคเจนเนอเรชัน ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Combined-Cycle Co-generation Power Plant) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ (MW) และผลิตไอน้ำ 216 ตันต่อชั่วโมง (T/hr.) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2541 นอกจากนี้บริษัท TP เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.79 ในบริษัท GPSC ซึ่งเป็นบริษัท Flagship company ในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. (เดิม TP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56 ในบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 700 MW โดยต่อมาภายหลัง IPT ได้ควบรวมกับบริษัท PTTUT เป็นบริษัท GPSC เมื่อ 10 มกราคม 2556)

การซื้อหุ้นบริษัท TP สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ซึ่งให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่สนับสนุนให้ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) คือธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นหลัก และการเข้าลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากทั้งบริษัท TP และ IPT มีการดำเนินงานอยู่แล้ว และมีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งประกอบด้วยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์) จึงเป็นกิจการที่มีความมั่นคง

(1) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท TP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยปตท.เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท TP ทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ปริมาณ 28 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) อายุสัญญา 25 ปี นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าของบริษัท TP สามารถใช้เชื้อเพลิงสำรองคือน้ำมันดีเซลแทนก๊าซธรรมชาติได้ โดยจะมีการชดเชยส่วนต่างของราคาเชื้อเพลิงตามสัญญา

(2) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท TP ประกอบด้วย

- จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.จำนวน 41 MW ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญา 25 ปี นับจาก COD ส่วนที่เหลือจำหน่ายให้ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท ไทยออยล์



- จำหน่ายไอน้ำ จำนวนประมาณ 194 T/hr. ให้ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท ไทยออยล์

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท TP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน โดย เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท TP ในปี 2556 – ปี 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน ¹	ปี 2557	ปี 2558
รายได้รวม	5,257	4,915
ค่าใช้จ่ายรวม	4,857	4,332
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	400	482

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน ¹	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	6,121	5,656	5,566
หนี้สินรวม	1,952	1,227	887
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,169	4,428	4,679

¹ งบเฉพาะบริษัท TP ไม่รวมบริษัทในเครือ (บริษัท GPSC)



2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ)		425,928.38	16.03	382,374.58	18.58
	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		85,825.23	3.23	86,417.98	4.20
	บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	117,986.25	4.44	120,691.68	5.87
	บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	10,313.01	0.39	7,966.37	0.39
	บจ. ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP ^{1/})	-	-	-	-	-
	หัก รายได้ค่าก๊าซส่วนที่ PTTEP ขายให้ บมจ. ปตท.		(110,838.79)	(4.17)	(107,743.35)	(5.24)
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ			529,214.08	19.92	489,707.26	23.80

หมายเหตุ : 1/ ปตท.ถือหุ้นใน CHPP ด้วยสัดส่วนร้อยละ 100 จนถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2556 จึงจำหน่ายเงินลงทุนใน CHPP ในส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)

2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		980,375.98	36.89	643,755.90	31.28
	บมจ. ปตท. สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	119,610.42	4.50	61,034.68	2.97
	หัก รายได้น้ำมันดิบส่วนที่ ปตท.สผ. ขายให้ บมจ. ปตท.		(93,635.66)	(3.52)	(50,685.20)	(2.46)
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	258,278.62	9.72	183,336.31	8.91
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC ^{2/})	48.89	16,655.40	0.63	32,852.68	1.59
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP ^{2/})	49.10	206,755.38	7.78	140,262.71	6.82
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC ^{2/})	38.51	145,626.70	5.48	110,141.22	5.35
	PTT (Cambodia) Co.,Ltd. (PTTCL)	100.00	7,715.74	0.29	6,396.54	0.31
	บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก (PTRB ^{3/})	100.00	63,773.05	2.40	50,138.95	2.44

หมายเหตุ : 2/ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป กลุ่ม ปตท. ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงานส่งผลให้ PTTGC TOP IRPC GPSC PTES และ PTICT เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และส่งผลให้การรวมงบการเงินของการร่วมค้า ได้แก่ HMC PTTAC DCAP PTTMCC TTM(T) และ TTM(M) เปลี่ยนจากวิธีการรวมตามสัดส่วนเป็นวิธีรับรู้ตามส่วนได้เสีย

3/ ปตท. ปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยของ SBECL โดยโอนมาให้ PTRB เป็นผู้ถือหุ้นแทนตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 จึงปรับปรุงรายการย้อนหลัง โดยรายได้จากการขายของ PTRB ได้รวมรายได้จากการขายขาย ของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557



2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน (ต่อ)	Subic Bay Energy Co.,Ltd. (SBECL ^{3/})	100.00	1,013.18	0.04	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			1,706,168.81	64.21	1,177,233.79	57.21
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมัน และหน่วยธุรกิจการค้าระหว่าง ประเทศ)		28,451.58	1.07	15,647.43	0.76
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)	48.89	105,986.61	3.99	120,598.30	5.86
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP ^{2/})	49.10	-	-	15,174.03	0.74
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC ^{2/})	38.51	63,853.23	2.40	50,773.08	2.46
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM)	50.00	89,757.64	3.38	75,349.14	3.66
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	21,376.28	0.80	30,185.37	1.47
	บจ. เอ็มซี โพลีเมอร์ (HMC ^{2/})	41.44	-	-	-	-
	บจ.พีทีที อาซาฮี เคมิคอล (PTTAC ^{2/})	48.50	-	-	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			309,425.34	11.64	307,727.35	14.95



2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ.พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส (PTTER ⁴⁾)	100.00	20,436.37	0.77	13,632.79	0.66
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	605.47	0.02	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง			21,041.84	0.79	13,632.79	0.66
5. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐาน)		0.05	-	1.99	-
	PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE)	100.00	600.57	0.02	228.37	0.01
	บจ.บิซิเนส เซอร์วิส อีล ไค แอนซ์ (BSA)	25.00	9.84	-	4.44	-
	บมจ.ไทยออยล์ (TOP ²⁾)	49.10	-	-	636.67	0.03
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC ²⁾)	38.51	180.89	0.01	178.36	0.01
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์อื่นๆ			791.35	0.03	1,049.83	0.05

หมายเหตุ : 4/ เดิมชื่อ บจ. พีทีที อินเทอร์เน็ต (PTTI)



2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
6. รายได้สาธารณูปโภค	บมจ.ไทยออยล์ (TOP ^{2/})	49.10	1,043.19	0.04	980.26	0.05
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC ^{2/})	38.51	3,479.35	0.13	3,183.68	0.15
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอเรีย (GPSC ^{2/})	22.58	14,343.01	0.54	13,698.17	0.67
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	36.33	-	11.95	-
	บจ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP ^{2/})	35.00	-	-	-	-
	บจ. ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล (TSR ^{5/})	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากสาธารณูปโภค			18,901.88	0.71	17,874.06	0.87
7. รายได้จากธุรกิจเสริม	บมจ.ปตท.(หน่วยธุรกิจน้ำมัน และหน่วยธุรกิจการค้าระหว่าง ประเทศ)		4,669.14	0.17	5,499.12	0.27
	บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	4,833.01	0.18	4,833.04	0.23
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	33.76	-	105.72	0.01
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			9,535.91	0.35	10,437.88	0.51

หมายเหตุ : 5/ ปตท.ถือหุ้นใน TSR ด้วยสัดส่วนร้อยละ 40 ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2556 จนถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2556 จึงจำหน่ายเงินลงทุนใน TSR ในส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ GPSC



2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
8.รายได้จากการ ให้บริการ	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐาน)		-	-	28.33	0.00
	บมจ.ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	4,474.74	0.17	4,044.20	0.20
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC ^{2/})	48.89	1,166.92	0.04	2,804.83	0.14
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP ^{2/})	49.10	623.86	0.02	(133)	(0.01)
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC ^{2/})	38.51	734.71	0.03	517.07	0.03
	บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	420.23	0.02	564.52	0.03
	บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ (PTTICT ^{2/})	20.00	35.76	-	262.48	0.01
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	732.08	0.03	715.82	0.03
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL ^{6/})	50.00	1,113.01	0.04	133.32	0.01
	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ (PTTES ^{2/})	40.00	4.58	-	57.80	-
	บจ.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	131.82	-	243.84	0.01
	บจ.บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไล แอนซ์ (BSA)	25.00	543.75	0.02	6.94	0.00

หมายเหตุ : 6/ ปตท. ได้ขาย PTTPL ในสัดส่วนร้อยละ 49 และ ร้อยละ 1 ให้แก่ PTTGC และ Solution Creation ตามลำดับ



2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	-	-	-	-
	PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM)	100.00	1.71	-	2.46	-
	บจ.ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM(T) ^{2/})	50.00	-	-	-	-
	Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd. (TTM(M) ^{2/})	50.00	-	-	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการ			9,983.17	0.37	9,248.61	0.45
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			2,605,062.38	98.02	2,026,911.57	98.50
9. อื่นๆ						
9.1 รายได้อื่นๆ			40,012.36	1.51	30,784.17	1.50
9.2 กำไร (ขาดทุน) จาก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ			11,610.31	0.44	(5,992.73)	(0.29)
รวมรายได้อื่น			51,622.67	1.95	24,791.44	1.21
10. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม			860.02	0.03	6,031.70	0.29
รวมรายได้			2,657,545.07	100.00	2,057,734.71	100.00

2.5 ภาวะอุตสาหกรรม

2.5.1 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจสำรวจและผลิตและก๊าซธรรมชาติ

2.5.1.1 โครงสร้างอุตสาหกรรมในปัจจุบัน

ณ สิ้นปี 2557 ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย รวมทั้งส่วนของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เป็นดังนี้

ปริมาณสำรองปิโตรเลียม	ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต : bcf)	น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล : MMbbl)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) (ล้านบาร์เรล : MMbbl)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves)	7,751.71	222.92	181.97
ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)	7,807.95	330.40	228.96
ปริมาณสำรองที่อาจจะพบ (Possible Reserves)	3,324.97	188.09	65.15

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ (www.dmf.go.th)

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีผู้ดำเนินการรายใหญ่ๆ (Operator) เช่น บริษัท เชฟรอน ประเทศไทยสำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท มิตรชัย ออยล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น จำกัด เป็นต้น ในปี 2557 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศเฉลี่ย 4,075 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 0.7 น้ำมันดิบ 138,758 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 7 และก๊าซธรรมชาติเหลว 94,330 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 3

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยสำหรับปี 2548 –ปี 2558 เป็นดังนี้

ปี	ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	น้ำมันดิบ (บาร์เรลต่อวัน)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) (บาร์เรลต่อวัน)
2548	2,292	113,890	69,487
2549	2,353	128,950	75,250
2550	2,515	134,563	78,845
2551	2,778	143,935	84,893
2552	2,990	154,041	83,900
2553	3,506	153,174	88,627
2554	3,577	139,991	84,136
2555	3,996	148,977	89,639
2556	4,044	149,481	91,159
2557	4,073	138,552	94,330
2558	3,852	152,387	95,629

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)



สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่ โดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท. แล้ว ยังมีบริษัทอื่นที่ดำเนินการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ International Power S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทูนดาวัลย์ จำกัด ได้ดำเนินการธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ในส่วนของกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงานเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแล

2.5.1.2 ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2558 การจัดหาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 4,824 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต) (คิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 73 และ 27 ตามลำดับ) ปริมาณการจัดหา ก๊าซธรรมชาติ ของปี 2558 เพิ่มขึ้น 137 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา สำหรับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติมีปริมาณเฉลี่ย 4,828 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้น 141 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความต้องการใช้ก๊าซสูงขึ้นหลังจากยุติการชุมนุมทางการเมือง เมื่อกลางปี 2557 ประกอบกับมีโรงไฟฟ้าใหม่ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เกิดขึ้นในปี 2557 และปี 2558

ทั้งนี้ปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2558 ให้กับลูกค้ากลุ่มต่างๆ มีดังนี้

- ภาคไฟฟ้า

ปริมาณการจัดจำหน่ายเฉลี่ย 2,886 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด ประกอบด้วยการจัดจำหน่ายให้กับภาคไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ กฟผ. เฉลี่ย 1,151 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ เฉลี่ย 995 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เฉลี่ย 740 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจาก ปี 2557 ประมาณ 129 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

- ภาคอุตสาหกรรม

ปริมาณการจัดจำหน่ายเฉลี่ย 669 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปริมาณจำหน่ายของปี 2557 ประมาณ 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 2 โดยปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นนั้น เป็นผลจากการขยายการลงทุนในโครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังบริษัทลูกค้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ ทั้งในส่วนของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และ ลูกค้ากลุ่มพาณิชย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท. มีจำนวนลูกค้าอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 356 สัญญา

- ภาคขนส่ง

ปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้ภาคขนส่ง หรือ NGV ในปี 2558 มีปริมาณเฉลี่ย 312 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด โดยลดลงจากปีที่ผ่านมา 5 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 2 (ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง น้ำมันเบนซินและดีเซลมีราคาถูกลง จึงทำให้ผู้บริโภคกลับไปใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลมากขึ้น

● โรงแยกก๊าซธรรมชาติ

การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติมีปริมาณเฉลี่ย 961 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของปริมาณการจำหน่ายรวมทั้งหมด โดยเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา 1 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 ทั้งนี้ เนื่องจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 ที่ต้องหยุดเดินเครื่องจากอุบัติเหตุฟ้าผ่าที่อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ (Waste Heat Recovery Unit, WHRU) เมื่อ 14 สิงหาคม 2556 ได้ติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนชุดสำรอง ณ โรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 ในเดือนเมษายน 2557 ทำให้กลับมาเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต ลดผลกระทบในการผลิตและนำเข้าก๊าซแอลพีจี รองรับความต้องการใช้ของผู้ใช้พลังงาน และเมื่อเดือนกันยายน 2557 ปตท. ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ชุดใหม่เสร็จสมบูรณ์ ทำให้สามารถเดินเครื่องได้ตามปกติ

ปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าจำแนกตามชนิดของเชื้อเพลิงระหว่างปี 2551 – ปี 2558

หน่วย : ล้านหน่วย

	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
1. พลังน้ำ	6,951	6,966	5,347	7,935	8,431	5,412	5,164	3,761
2. ก๊าซธรรมชาติ	104,458	106,343	118,438	108,261	119,368	119,218	120,314	128,525
3. น้ำมันเตาและดีเซล	1,040	524	619	1,352	1,393	1,446	1,669	923
4. ถ่านหิน	30,838	29,808	29,764	31,712	34,583	35,352	37,572	34,582
5. กระแสไฟฟ้านำเข้า และอื่นๆ	4,935	4,717	10,661	14,830	15,709	19,778	21,305	24,399
รวม	148,221	148,358	163,668	164,090	179,484	181,205	186,024	192,189
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	0.8	0.1	11.1	-0.4	9.4	1.0	2.7	3.3

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

ความต้องการใช้ก๊าซฯ ของภาคการผลิตไฟฟ้าในระยะยาวนั้น จะมีความต้องการที่สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 หรือแผน PDP 2015 โดยเมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2558 คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบตามมติการประชุม คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 14 พ.ค. 2558 ที่เห็นชอบให้ดำเนินการตามแผน PDP 2015 ที่นำเสนอมา ทั้งนี้สำหรับแผน PDP 2015 นี้ เป็นครั้งแรกในการจัดทำแผน PDP ที่จัดทำแผนให้เกิดบูรณาการร่วมกันกับแผนอนุรักษ์พลังงาน และแผนพัฒนาพลังงานทดแทน ซึ่งการจัดทำแผนดังกล่าวได้ยึดหลัก 3 ข้อ คือ 1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) โดยมีเป้าหมายที่จะต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ รวมถึงมีการใช้เชื้อเพลิงที่หลากหลายเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป 2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ให้ค่าไฟฟ้ามีความเหมาะสมและใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ และ 3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ที่ต้องลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยในการจัดทำแผน PDP 2015 นี้จะจัดทำให้สอดคล้องกับ กรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 และ ทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ โดยใช้ประมาณการการเติบโตทางเศรษฐกิจระยะยาวที่ร้อยละ 3.94 ต่อปี รวมถึงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐเพื่อรองรับการเติบโตของประชากร และการเปลี่ยนแปลงเชิงพฤติกรรมของประชากร จากที่การจัดทำแผน PDP 2015 นี้เป็นการจัดทำแผนรวมเข้ากับแผนพลังงานในระยะยาวแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น แผน PDP 2015 จึงได้ผนวกผลที่คาดว่าจะเกิดจากการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดความต้องการใช้ไฟฟ้าลงได้ถึง 89,672 ล้านหน่วย (GWh) ในปี 2579 และสำหรับแผนอนุรักษ์พลังงานนั้นมีการกำหนดมาตรการต่างๆ ที่ถ่ายทอดลงสู่ 4 กลุ่มเป้าหมายหลักได้แก่ อุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ ที่อยู่อาศัย และภาครัฐ โดยมีตัวอย่างของมาตรการ อาทิ การทยอยลดการอุดหนุนราคาพลังงาน มาตรการทางภาษี และ มาตรการด้านการเงินเพื่อส่งเสริมการลงทุนด้านการอนุรักษ์พลังงาน การกำหนดมาตรฐานการใช้พลังงานในอาคาร (Building Code) รวมถึงเร่งรัดการรณรงค์ด้านพฤติกรรมการใช้พลังงานและการปลูกจิตสำนึก และได้เน้นการพัฒนา



พลังงานทดแทนภายใต้เป้าหมายของแผนพัฒนาพลังงานทดแทน 20 ปี ซึ่งเน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้ได้เต็มตามศักยภาพที่มีในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการผลิตส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวลและก๊าซชีวภาพเพื่อสร้างประโยชน์ร่วมกับเกษตรกรและชุมชน เช่น ขยะ 500 MW และ ชีวมวลแบ่งเป็น 2,500 MW จากศักยภาพเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีเหลืออยู่ในปัจจุบัน และ 1,500 MW จากนโยบาย Zoning ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ ซึ่งจะมีต้นทุนแข่งขันกับ LNG ได้ในอนาคต พร้อมขยายระบบส่งและระบบจำหน่ายของ 3 การไฟฟ้า (กฟผ. กฟน. และ กฟภ.) เพื่อรองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและเพิ่มคุณภาพของไฟฟ้าที่ประชาชนจะได้รับ

โดยในช่วง 10 ปีแรกของแผนฯ มีกรอบประมาณการสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ดังนี้ เชื้อไฟฟ้าพลังน้ำจากต่างประเทศ ร้อยละ 10 - 15 ถ่านหินสะอาด ร้อยละ 20 - 25 พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 10 - 20 และก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 45 - 50 สำหรับในช่วง 10 ปีหลังของแผนฯ จะมีกรอบประมาณการสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ดังนี้ เชื้อไฟฟ้าพลังน้ำจากต่างประเทศ ร้อยละ 15 - 20 ถ่านหินสะอาด ร้อยละ 20 - 25 พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 15 - 20 และก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 30 - 40 และนิวเคลียร์ ร้อยละ 0 - 5 นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการ ความมั่นคงและศักยภาพด้านไฟฟ้าในแต่ละพื้นที่ (Zoning) โดยแบ่งเป็น 5 ภูมิภาค ได้แก่ กรุงเทพฯ และปริมณฑล ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ รวมถึงพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายให้เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน สอดคล้องกับ ASEAN Power Grid เพื่อรองรับการเปิดเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) สำหรับแผน PDP 2015 นั้นนอกจากจะเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศแล้ว ยังจะช่วยเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของประเทศในด้านราคา และเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนที่เป็นพลังงานสะอาดมากขึ้น เพื่อช่วยลดการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิลจากต่างประเทศ โดยเฉพาะ LNG และเป็นการส่งเสริมการใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรในประเทศที่มีเหลือทิ้งกว่า 80 ล้านตันต่อปี ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์จากค่าเชื้อเพลิงที่กระจายเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจตามแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ประมาณ 1.16 แสนล้านบาทต่อปี ในปี 2579

2.5.1.3 การปรับโครงสร้างบริหารกิจการพลังงาน

รัฐบาลมีนโยบายให้มีการปรับโครงสร้างบริหารกิจการพลังงานให้เหมาะสม โดยแยกงานนโยบายงานกำกับดูแลการประกอบกิจการพลังงาน และการประกอบกิจการพลังงานออกจากกัน ให้การกำกับดูแลกิจการพลังงานครอบคลุมทั้งกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ มั่นคง มีปริมาณเพียงพอ และให้มีการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลอิสระ คือ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการพลังงานของประเทศ โดยมีหน้าที่ป้องกันการใช้อำนาจผูกขาดโดยมิชอบ และคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงาน โดยพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (พระราชบัญญัติฯ) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

2.5.2 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจน้ำมัน

2.5.2.1 อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 6 แห่ง มีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,232,000 บาร์เรลต่อวัน (รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ PTTGC จำนวน 135,000 บาร์เรลต่อวัน) ปี 2558 โรงกลั่นน้ำมันมีการผลิตจริงรวมกันจำนวน 1,174,285 บาร์เรลต่อวัน เมื่อรวมกับการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซฯ และโรงงานปิโตรเคมีจำนวน 87,435 บาร์เรลต่อวัน ทำให้มีการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปของประเทศรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,261,720 บาร์เรลต่อวัน



ประเทศไทยผลิตน้ำมันสำเร็จรูปแยกเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปชนิดต่างๆ ดังนี้

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
น้ำมันเบนซิน	279,832	273,809	311,591
น้ำมันดีเซล	439,749	414,663	467,515
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	115,117	120,100	125,437
น้ำมันเตา	101,866	97,267	98,125
น้ำมันก๊าด	11,841	18,812	23,230
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	148,049	146,495	148,388
รวม	1,096,453	1,071,146	1,174,285

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การขนส่งน้ำมันดิบในประเทศไทยสามารถดำเนินการได้ทั้งทางรถบรรทุก รถไฟ และเรือขนส่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับที่ตั้งของโรงกลั่นน้ำมัน การขนส่งน้ำมันดิบจากต่างประเทศจะใช้เรือขนส่งตามท่าเทียบเรือต่างๆ ตลอดแนวชายฝั่งทะเลของประเทศ ขณะที่การขนส่งน้ำมันดิบในประเทศส่วนใหญ่จะขนส่งโดยทางรถไฟ โดยที่น้ำมันดิบจะถูกขนส่งไปยังโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 6 แห่งเพื่อกลั่นเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจะถูกขนส่งโดยทาง รถบรรทุก รถไฟ เรือขนส่ง และท่อส่งน้ำมัน ปัจจุบันการขนส่งน้ำมันทางท่อส่งน้ำมันมีเพิ่มสูงขึ้น แต่ก็ยังมีปริมาณการใช้ไม่มากนักเมื่อเปรียบเทียบกับ การขนส่งโดยรถบรรทุกและรถไฟ เนื่องจากท่อขนส่งน้ำมันไม่ได้มีการเชื่อมต่อกับโรงกลั่นน้ำมันทุกแห่ง โรงกลั่นน้ำมันส่วนใหญ่ตั้งอยู่ที่ภาคตะวันออกและภาคกลางของประเทศซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำมันสูงกว่าภาคอื่นๆ ของประเทศ

2.5.2.2 อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายน้ำมัน

ประเทศไทยมีผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 รวม 40 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) ในปี 2558 มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทั้งประเทศรวม 47,811 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.0 ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคือ น้ำมันดีเซล รองลงมาคือ น้ำมันเบนซิน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน และน้ำมันเตาตามลำดับ

เนื่องจากภาคอุตสาหกรรมเปลี่ยนไปใช้พลังงานอื่นที่มีราคาถูกกว่า เช่น ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน เป็นต้น การแข่งขันในการจำหน่ายน้ำมัน นอกเหนือจากการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน และการแสวงหาโอกาสในการเพิ่มรายได้แล้ว การแข่งขันทางด้านราคายังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องตามกลไกตลาด รายละเอียดแสดงปริมาณความต้องการใช้น้ำมันของประเทศ ปรากฏตามตารางที่ 1



ตารางที่ 1 ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันของประเทศไทยปี 2556 –ปี 2558

หน่วย : ล้านลิตร

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ^{/1}	8,843	8,760	8,166
น้ำมันเบนซิน	8,189	8,505	9,633
น้ำมันก๊าด	11	11	11
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	5,562	5,513	6,033
น้ำมันดีเซล	20,892	21,084	21,919
น้ำมันเตา	2,155	2,074	2,043
รวม ^{/2}	45,653	45,950	47,811

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

/1 ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

/2 ไม่รวมผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

โครงสร้างราคาน้ำมัน

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก ในส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย ราคา ณ โรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในรูปของน้ำมันดิบเป็นส่วนใหญ่ และน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วน ประกอบกับการค่าน้ำมันเป็นไปอย่างเสรี ดังนั้น การกำหนดราคาน้ำมัน ณ โรงกลั่นจึงอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า (Import Parity) ซึ่งภาครัฐเป็นผู้กำหนดหลักการดังกล่าว นอกจากนี้ยังขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (หรือค่าเงินบาท) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการคำนวณต้นทุนตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

ในส่วนของภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ภาษีมูลค่าเพิ่ม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ภาครัฐเป็นผู้กำหนดอัตรารการจัดเก็บซึ่งแตกต่างกันไปสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และถือเป็นความรับผิดชอบของผู้ผลิตในการนำส่งภาษี และกองทุนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับภาครัฐตามอัตราที่กำหนด

จากการที่รัฐบาลได้กำหนดอัตรารการจัดเก็บซึ่งแตกต่างกันไปสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดส่งผลให้มีการปรับราคาน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โครงสร้างราคาน้ำมัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปรากฏตามตารางที่ 2



ตารางที่ 2 โครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท/ลิตร

	เบนซิน 95	แก๊สโซฮอล์ 91 อี 10	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 10	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 20	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 85	ดีเซลหมุนเร็ว
ราคา ณ โรงกลั่น	13.4857	14.5944	14.8424	16.0987	23.2729	11.9895
ภาษีสรรพสามิต	5.6000	5.0400	5.0400	4.4800	0.8400	4.9500
ภาษีเทศบาล	0.5600	0.5040	0.5040	0.4480	0.0840	0.4950
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	6.1500	0.0050	0.0500	-2.4000	-9.2300	-0.0200
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.2500	0.2500	0.2500	0.2500	0.2500	0.2500
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	26.0457	20.3934	20.6864	18.8767	15.2169	17.6645
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.8232	1.4275	1.4480	1.3214	1.0652	1.2365
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	27.8689	21.8210	22.1344	20.1981	16.2820	18.9010
ค่าการตลาด	2.7020	1.4570	1.5566	1.1607	2.3439	1.5785
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.1891	0.1020	0.1090	0.0812	0.1641	0.1105
ราคาขายปลีก	30.76	23.38	23.80	21.44	18.79	20.59

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

หมายเหตุ: - ราคา ณ โรงกลั่น อ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

- ภาษีและกองทุน ภาครัฐเป็นผู้กำหนด

2.5.2.3 อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในปี 2558 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ปริมาณ 4,409 ล้านกิโลกรัม ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6.7 โดยก๊าซ LPG ได้นำไปใช้ในภาคครัวเรือน ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และใช้เป็นวัตถุดิบอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 มีมติเห็นชอบแนวทางการปรับโครงสร้างราคาก๊าซ LPG ดังนี้

- กำหนดราคาขายปลีกก๊าซ LPG ภาคครัวเรือน ภาคขนส่ง และภาคอุตสาหกรรม ให้เท่ากัน โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558
- การกำหนดราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและแหล่งจัดหา (ราคา ณ โรงกลั่น) ดังนี้
 - กำหนดราคาก๊าซ LPG ที่ผลิตจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ณ ระดับราคา 498 เหรียญสหรัฐต่อดัน
 - กำหนดราคาก๊าซ LPG ที่ผลิตจากโรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติก เป็นราคาตลาดโลก (CP) ลบ 20 เหรียญสหรัฐต่อดัน
 - กำหนดราคาก๊าซ LPG จากการนำเข้า เป็นราคาตลาดโลก (CP) บวก 85 เหรียญสหรัฐต่อดัน

ทั้งนี้ ราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและแหล่งจัดหา จะมีการเปลี่ยนแปลงทุกเดือน และมีการทบทวนราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและแหล่งจัดหาทุก 3 เดือน โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558
- เห็นชอบการกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณราคา ณ โรงกลั่น ซึ่งเป็นราคาซื้อตั้งต้นของก๊าซ LPG โดยใช้ต้นทุนจากแหล่งผลิตและแหล่งจัดหา (โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติก และนำเข้า) เฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนักตามปริมาณการผลิตและจัดหาเฉลี่ยย้อนหลัง 3 เดือน เท่าที่มีการรายงานจากกรมธุรกิจพลังงาน ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตก๊าซ LPG จากโรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและโรงอะโรเมติกส์ไม่รวมที่



ใช้เองเป็นเชื้อเพลิง และในส่วนของการนำเข้าจะครอบคลุมเฉพาะปริมาณก๊าซ LPG จากการนำเข้าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในประเทศเท่านั้น

- ใช้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นกลไกในการบริหารจัดการราคา ณ โรงกลั่นซึ่งเป็นราคาซื้อตั้งต้นของก๊าซ LPG ให้เป็นราคาเดียวกัน โดยให้ผู้ผลิตหรือผู้จัดหาก๊าซ LPG ที่มีต้นทุนสูงกว่าราคา ณ โรงกลั่น จะได้รับเงินชดเชย ในทางกลับกันผู้ผลิตหรือผู้จัดหาก๊าซ LPG ที่มีต้นทุนต่ำกว่าราคา ณ โรงกลั่น ต้องส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ตามปริมาณการผลิตและการจัดหา โดยมอบหมายให้สถาบันบริหารกองทุนพลังงานดำเนินการต่อไป
- มอบหมายให้สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานรับไปดำเนินการออกประกาศคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานให้มีผลบังคับใช้ต่อไป โดยการออกประกาศในแต่ละเดือนต้องออกภายใน 5 วันทำการแรกของเดือนนั้น

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

(1) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย

- ราคา ณ โรงกลั่น (ราคาต้นทุนจากแหล่งผลิต และแหล่งจัดหาตามที่กล่าวข้างต้น)
- ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม

(2) ราคาขายปลีก ประกอบด้วย

- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น
- ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

ตารางที่ 3 โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บาท/กิโลกรัม
ราคา ณ โรงกลั่น	16.5051
ภาษีสรรพสามิต	2.1700
ภาษีเทศบาล	0.2170
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	-1.3170
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	17.5751
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.2303
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	18.8054
ค่าการตลาด	3.2566
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2280
ราคาขายปลีก	22.29

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

2.5.3 ภาพอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

2.5.3.1 โครงสร้างของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

โครงสร้างของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีสามารถแบ่งได้เป็น 3 ชั้น ดังนี้

- (1) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น : เป็นการนำก๊าซปิโตรเลียม อันได้แก่ ก๊าซอีเทนและก๊าซโพรเพน หรือผลิตภัณฑ์ในรูปของน้ำมัน อันได้แก่ แนฟทา มาแปรรูปเป็นสารโอเลฟินส์ (ก๊าซเอทิลีนและก๊าซโพรพิลีน) และคอนเดนเสท มาแปรรูปเป็นสารอะโรเมติกส์ (เบนซีน โทลูอิน และไซลีน) โดยผ่านกระบวนการกลั่น แยก ทำให้แตกตัว และแปรรูป
- (2) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นกลาง : เป็นการนำผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นไปผ่านกระบวนการต่างๆ จนได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง เช่น สไตรีน โมโนเมอร์ ไวนิลคลอไรด์ โมโนเมอร์ เอทิลีนไกลคอล กรดเทรฟทาสิกบริสุทธิ์ ฟีนอล และอะซีโตน เป็นต้น
- (3) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลาย : เป็นการนำผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลางไปผ่านกระบวนการต่างๆ จนได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายในรูปของเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น โพลีเอทิลีน โพลีโพรพิลีน โพลีไวนิลคลอไรด์ โพลีสไตรีน หรือวัตถุดิบเกรดต่างๆ ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบพื้นฐานในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น

2.5.3.2 สถานการณ์ปิโตรเคมีของประเทศไทย

ในปี 2558 การผลิตปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย ขยายตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาจากร้อยละ 1.3 เหลือร้อยละ 0.1 ขณะที่ความต้องการบริโภคขยายตัวต่อเนื่องจากร้อยละ 2.4 เป็นร้อยละ 2.7 และการนำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญหลังจากหดตัวต่อเนื่อง 4 ปี เป็นขยายตัวร้อยละ 24.3 ในส่วนของการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีหดตัวลดลงจากปีก่อนที่หดตัวร้อยละ 3.1 เป็นหดตัวร้อยละ 1.4 เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความเปราะบาง โดยเฉพาะในประเทศที่เป็นตลาดส่งออกหลักของไทย ได้แก่ ประเทศจีน สหรัฐอเมริกา กลุ่มสหภาพยุโรป และ ประเทศญี่ปุ่น

หากพิจารณาสัดส่วนของการส่งออกเปรียบเทียบกับการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในแต่ละชั้นของประเทศแล้ว พบว่าประเทศส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลางและขั้นปลาย ร้อยละ 15 28 และ 58 ของการผลิตในแต่ละชั้นตามลำดับ ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย

หน่วย : พันตันต่อปี

ปี	การจัดการ		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2554	20,029	1,560	14,760	6,829
2555	21,018	1,451	15,618	6,851
2556	20,863	1,350	15,268	6,945
2557	21,125	1,240	15,638	6,727
2558 ¹⁾	21,154	1,541	16,060	6,633

ที่มา : สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ¹⁾ Preliminary data



2.5.4 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

2.5.4.1 อุตสาหกรรมไฟฟ้า

ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด จากการศึกษาของ International Energy Agency พบว่าความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าระหว่างปี 2533 – ปี 2554 ได้เพิ่มขึ้นกว่า 5 เท่าเป็นกว่า 700 พันล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งประเทศที่ยังไม่พัฒนามีการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยหัวคนค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียที่มีความก้าวหน้าทางภาวะเศรษฐกิจมากกว่า โดยในปี 2554 กัมพูชาและเมียนมามีการใช้ไฟฟ้าต่อหัวต่ำกว่า 2 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ในขณะที่ญี่ปุ่นและเกาหลีใต้มีการใช้ไฟฟ้าต่อหัวมากกว่า 8 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับไทยและมาเลเซีย มีการใช้ไฟฟ้าต่อหัวอยู่ที่ 2.2 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง และ 4.5 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตามลำดับ ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าในภูมิภาคจะเติบโตขึ้นอีกจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของอุตสาหกรรมและการเติบโตของประชากร รวมทั้งการรวมตัวกันของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 โดย Asian Development Bank คาดว่าความต้องการไฟฟ้าในภูมิภาคใกล้เคียงจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละประมาณ 5 ต่อปี ระหว่างปี 2553 - ปี 2578

จากการศึกษาของ International energy Agency พบว่าในปี 2555 ไทยเป็นประเทศที่มีอุปสงค์การใช้พลังงานเป็นอันดับสองในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และมีการพึ่งพิงการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน นอกจากนี้ ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามีแนวโน้มสูงขึ้น โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าจะแปรผันตามอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย และจากการศึกษาของสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) พบว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มจะขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปัจจัยหนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลก การที่รัฐบาลมีแผนการขยายการลงทุนในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยคาดว่าความต้องการไฟฟ้าของไทยภายหลังเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนจะเติบโตร้อยละ 5 จนถึงปี 2563 ซึ่งแรงขับเคลื่อนหลักจะมาจากพื้นที่อุตสาหกรรมใหม่ที่จะเกิดขึ้น

ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและการขยายตัวของเศรษฐกิจเป็นหลัก โดย กฟผ. จะต้องจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสูงกว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเสมอ โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด คือ ปริมาณไฟฟ้าที่ผู้บริโภคใช้รวมกันทั้งระบบสูงสุด ณ วันใดในหนึ่งของแต่ละปี เพื่อรักษาเสถียรภาพ ของระบบไฟฟ้าของประเทศให้มีความมั่นคง ซึ่งความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นปัจจัยที่มีผลต่อการผลิตและรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มของประเทศ ทั้งนี้ จากสถิติย้อนหลังพบว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจาก 16,681 เมกะวัตต์ ในปี 2545 เป็น 26,942 เมกะวัตต์ ในปี 2557 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 4.1 ต่อปี ขณะที่กำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มขึ้นจาก 23,755 เมกะวัตต์ ในปี 2545 เป็น 37,612 เมกะวัตต์ ในปี 2557 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 3.9 ต่อปี

2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2.6.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ผ่านมา ปตท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย รวมทั้งคุณภาพชีวิตและสุขภาพของประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น ปตท. จึงได้ติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด โดยในช่วงก่อนการก่อสร้างได้มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พร้อมทั้งระดมมาตรการป้องกัน แก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพิจารณาตามขั้นตอน ซึ่งจนถึงปัจจุบัน ปตท. ได้ควบคุมให้มีการปฏิบัติ ตลอดจนดำเนินการติดตามตรวจวัด บันทึกรายการ และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการฯ เสนอต่อ สผ. รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น



สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัด กรมโรงงานอุตสาหกรรม ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจในประสิทธิภาพของระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ และเป็นไปตามคำแนะนำของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง หน่วยที่ 1 หน่วยที่ 5 หน่วยที่ 6 และโรงแยกก๊าซฮีเทน ยังได้เพิ่มเติมการติดตั้งเครื่องมือหรือเครื่องอุปกรณ์พิเศษเพื่อตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องแบบอัตโนมัติ (Continuous Emission Monitoring System : CEMS) ซึ่งจากผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงแยกก๊าซธรรมชาติทุกหน่วย และโรงแยกก๊าซฮีเทน ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ พบว่าคุณภาพอากาศ คุณภาพเสียง คุณภาพน้ำ และการจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิต ล้วนอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังได้มีการดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ตลอดจนโครงการอนุรักษ์พลังงานอื่นๆ ร่วมด้วย เช่น โครงการระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน สำหรับโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 และโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม สำหรับโรงแยกก๊าซฮีเทน ซึ่งปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการแล้ว ส่วนโครงการติดตั้งหน่วยนำก๊าซเหลือใช้กลับคืน (Remaining Gas Recovery Unit : RGRU) สำหรับโรงแยกก๊าซฯ ระยอง ซึ่ง EIA ได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานอนุญาตฯ เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างนำมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในขั้นตอนการออกแบบรายละเอียดวิศวกรรมและก่อสร้าง นอกจากนี้ได้มีแผนดำเนินโครงการติดตั้งหน่วยแยกก๊าซแอลพีจี (LPG Recovery From Ethane Separation Plant unit : LREP) เพิ่มเติมที่โรงแยกก๊าซฮีเทน ซึ่งปัจจุบันรายงาน EIA ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ แล้วเช่นกัน

นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายข้างต้นแล้ว ปตท. ยังดำเนินการระบบการจัดการแบบบูรณาการ หรือ Integrated Management Systems (IMS) ซึ่งเป็นการรวมระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001/OHSAS 18001 และระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 เข้าด้วยกัน โดยปัจจุบัน ทั้งโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และโรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม (หน่วยที่ 1-6) ได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้ว และสามารถรักษาการรับรองได้อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ตลอดจนยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ตามมาตรฐาน ISO 50001 เพิ่มเติมอีกด้วย

2.6.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติ

ถึงแม้ว่าการดำเนินการก่อสร้างระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้เกิดขึ้นก่อนที่จะโครงการประเภทระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ จะถูกกำหนดให้อยู่ในข่ายที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment) ตามประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2539 มากกว่า 10 ปี อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสภาพแวดล้อมทั้งก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และภายหลังการก่อสร้างมาโดยตลอด จึงได้มีการศึกษาและประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินโครงการ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งในระหว่างก่อสร้างและระยะดำเนินการ โดยเฉพาะการปรับสภาพพื้นที่ให้เข้าสู่สภาพเดิมเมื่อการฝังกลบท่อแล้วเสร็จ ซึ่งทุกโครงการนับแต่การก่อสร้างทอส่งก๊าซฯ สายประธานเส้นแรกที่ได้รับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย และโครงการทอส่งก๊าซธรรมชาติอื่นๆ ก็มีแนวทางปฏิบัติในทิศทางเดียวกันซึ่งจากผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา ล้วนปรากฏว่าเป็นไปตามมาตรการป้องกัน แก้ไขและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบที่ได้เสนอไว้ในรายงานฯ

ทั้งนี้ ภายหลังกฎหมายใหม่มีผลบังคับใช้ในปี 2557 โครงการระบบขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อได้ถูกจำแนกออกเป็นโครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หรือโครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report; ER) ตามประกาศกระทรวงพลังงาน ขึ้นอยู่กับประเภทและขนาดโครงการตามที่กฎหมายกำหนด โดย ปตท. ได้จัดให้มีการศึกษาทั้งในส่วนของการโครงการตามแผนแม่บทระบบทอส่งก๊าซฯ โครงการทอส่งก๊าซฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และ



สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) รวมทั้งมีการนำมามาตรการป้องกัน แก๊สและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบ ตลอดจนระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติทั้งในระยะก่อสร้างและระยะดำเนินการทุกโครงการ

โดยโครงการตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่ EIA ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (กก.วล.) และดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมเปิดจ่ายก๊าซฯ แล้ว ได้แก่โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบกนครสวรรค์ฯ ส่วนโครงการที่ EIA ได้รับความเห็นชอบแล้วและปัจจุบันอยู่ระหว่างออกแบบและดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบกนครราชสีมาฯ (ระยะที่ 1 และ 2) โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติกลางทางบนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 (Midline Compressor) โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติในทะเล นอกจากนี้ ได้มีการดำเนินโครงการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 โดยการปรับเปลี่ยนวัสดุหุ้มท่อ ร่วมกับการวางท่อทดแทนในบางช่วงซึ่งประกอบด้วย โครงการท่อเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 1 จาก KP5 ถึง KP13 (ระยอง) และจาก KP47 ถึง KP53 (ชลบุรี) เป็นต้น โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างนำมามาตรการป้องกัน แก๊สและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบ ตลอดจนระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติในระยะก่อสร้าง

สำหรับโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ที่ได้รับความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) หรือรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report : ER) แล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัท สุเพิร์บ พาวเวอร์ จำกัด โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัท ไคฮาระ (ประเทศไทย) จำกัด โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายในนิคมโรจนะปราจีนบุรี และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ สาลี เอ็นจิเนีย เป็นต้น

สำหรับโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในระหว่างการศึกษาและจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) เพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) หรือจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report : ER) เพื่อเสนอต่อกรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) พิจารณาตามขอบข่ายที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ โครงการท่อเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 จาก BV20 ถึง BV25 (อยุธยา-สระบุรี) โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 โครงการสถานีเพิ่มความดันฯ บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติราชบุรี-วังน้อย (Wangnoi Compressor) โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมก๊าซฯ RA6 ไปยังจังหวัดราชบุรี (RRPP) โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายในนิคมอุตสาหกรรม โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรมและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ต่างๆ เป็นต้น

เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ทุกหน่วย จึงได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001/OHSAS 18001 เข้ามาปฏิบัติ โดยได้รับการรับรองระบบ ISO 14001 และ มอก.18001/OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้วและสามารถรักษาการรับรองได้อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ ทุกเขตปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ตามมาตรฐาน ISO 50001 อีกด้วย

2.6.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการทำเทียบเรือของคลังปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่นๆ

ในการก่อสร้างท่าเทียบเรือของ ปตท. เพื่อขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้มีการจัดทำรายงาน EIA ซึ่งระบุมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Mitigation Measure) ตลอดจนได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Monitoring Measure) ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เสนอต่อ สผ. กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการติดตามตรวจสอบดังกล่าว ปตท. สามารถปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างครบถ้วน และผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งหมดอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งหน่วยงานของ ปตท. ที่มี



ท่าเทียบเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ทุกคลัง ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 9001 ISO 14001 และ มอก. 18001/OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้วเช่นเดียวกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

โครงการขยายท่าเทียบเรือและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังก๊าซเขาบ่อยา และโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชานัน EIA ได้รับความเห็นชอบจาก ศพ. ในปี 2556 จากนั้นโครงการได้มีการทบทวนแบบรายละเอียดทางวิศวกรรมของท่าเรือให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการออกแบบของประกอบท่าเทียบเรือและขนาดท่าเทียบเรือ การเพิ่มแนวสะพานรับท่อและทางเดิน (New Trestle) จากท่าเรือแห่งใหม่ไปยังสะพานเดิม และการเปลี่ยนทิศทางของท่าเรือใหม่และการเทียบเรือ ตลอดจนการเปลี่ยนตำแหน่งบ่อสำรองน้ำดับเพลิง ซึ่งรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการขยายท่าเทียบเรือและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังเขาบ่อยา และโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดังกล่าว ได้รับความเห็นชอบจากกรมเจ้าท่าซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุญาต ในปี 2556 ต่อมาได้ดำเนินการทบทวนรายละเอียดโครงการฯ และมีความประสงค์จะเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา โดยเพิ่มการวางท่อพาราไซลีนพร้อมอุปกรณ์สนับสนุนเพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา เพื่อรับพาราไซลีนจากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มาส่งออกผ่านทางท่าเทียบเรือหมายเลข 5 (ท่าเทียบเรือกลางทะเล) ของคลังน้ำมันศรีราชา ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก ศพ. ในปี 2558

ปัจจุบันโครงการนี้ในส่วนของการขยายท่าเทียบเรือบริเวณคลังก๊าซเขาบ่อยาเชื่อมจากสะพานท่าเทียบเรือนั้นอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง ในส่วนของถังเก็บก๊าซแอลพีจีจำนวน 2 ใบ ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และในส่วนของการถังเก็บโพรเพนจำนวน 1 ถัง และบิวเทนจำนวน 1 ถัง พร้อมทั้งท่อส่งผลิตภัณฑ์ และอุปกรณ์ประกอบ คาดว่าก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2559 นอกจากนี้ ยังมีโครงการภายใต้โครงการข้างต้น ได้แก่ โครงการวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและวางท่อพาราไซลีนของคลังน้ำมันศรีราชา โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ตลอดจนยังมีโครงการที่อยู่ในขั้นตอนการรอพิจารณาความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการ ได้แก่ โครงการก่อสร้างคลังน้ำมันสุราษฎร์ธานีแห่งใหม่ทั้งในส่วนของการท่าเทียบเรือและคลังน้ำมัน

2.6.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการร่วมลงทุนในโรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นน้ำมัน

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและการกลั่นเป็นประเภทโครงการที่ต้องจัดทำรายงาน EIA ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภทและขนาดของโครงการหรือกิจการซึ่งต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์ วิธีการ ระเบียบปฏิบัติ และแนวทางการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เมื่อปี 2556 ปตท. ลงทุนในโครงการ โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีเมทิลเมทาคริเลต (พีเอ็มเอ็มเอ) ของบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด ซึ่งรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการแล้ว ต่อมาได้มีการขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการฯ ซึ่งปัจจุบันการขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการแล้ว เมื่อปลายปี 2558

ปตท. ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานโครงการควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมโดย ปตท. จะปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งในระยะก่อสร้างและระยะดำเนินการอย่างเคร่งครัด และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมเสนอต่อสำนักงานนโยบายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

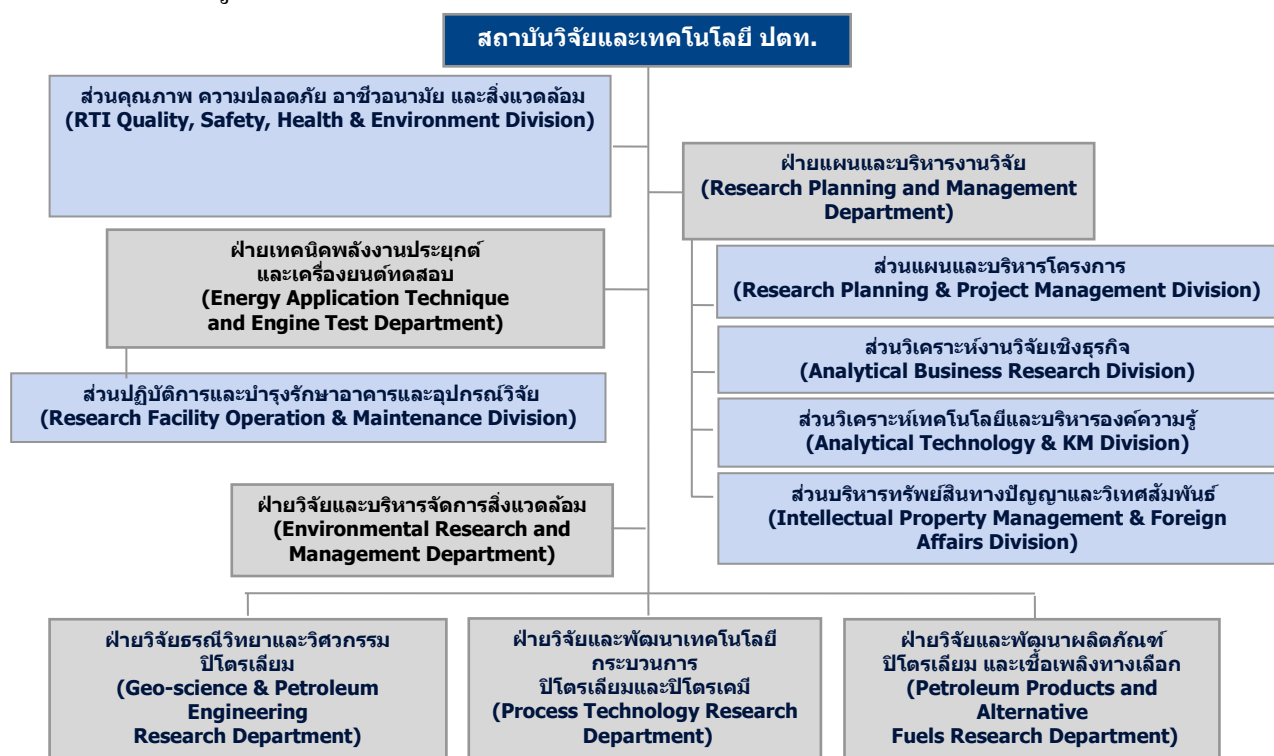
2.6.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการร่วมลงทุนของรัฐกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจขายและพัฒนาก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการขายก๊าซธรรมชาติไปจนถึงการลงทุนในธุรกิจการผลิตไฟฟ้าไอน้ำและน้ำเย็น โดยในขณะนี้ มีโครงการโรงไฟฟ้า ระยะที่ 2 ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ได้จัดทำรายงาน EIA แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างการนำเสนอหน่วยงานผู้อนุญาตเพื่อพิจารณาอนุมัติอนุญาต และ โครงการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ได้รับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียครั้งที่ 1 เรียบร้อยแล้ว สำหรับโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเข้าสู่ระยะดำเนินการนั้น ได้ปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมาตรการติดตามตรวจวัดผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งมี การติดตามตรวจวัด บันทึกรายงาน และจัดทำรายงานเสนอต่อ สผ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นระยะตามที่กำหนด

2.7 การวิจัยและพัฒนา

ปตท. เป็นหน่วยงานที่มีการดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างยาวนาน และมีส่วนในการสร้างขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีให้กับประเทศ โดยจัดสรรงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิเพื่อการพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล และมีสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. เป็นหน่วยงานหลักในการทำงานด้านการวิจัยและพัฒนา จากการให้ความสำคัญด้านเทคโนโลยีทั้งสามารถสร้างผลงานด้านนวัตกรรมที่โดดเด่นได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้ ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ด้านนวัตกรรมต่อเนื่องมาถึง 6 ปี (2553-2558)

สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. (สวญ.) เป็นหน่วยงานหลักของ ปตท. ที่มีหน้าที่ดำเนินงานวิจัยและพัฒนา โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างฐานทางด้านเทคโนโลยี (Technology Base Structure) และขีดความสามารถของนักวิจัยให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา รวมทั้งกำหนดกลไกการดำเนินงานให้มีกระบวนการเชื่อมโยงการทำงานระหว่าง สวญ. และกลุ่มธุรกิจ เพื่อรองรับทิศทางองค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการ สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้รวดเร็ว ทั้งนี้ สวญ. มีโครงสร้างการดำเนินงานเป็นดังนี้





2.7.1 งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของ สวญ.

2.7.1.1 วิจัยธรณีวิทยาและวิศวกรรมปิโตรเลียม

สืบเนื่องมาจากการส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย ทั้งในภาคการขนส่ง อุตสาหกรรม และการผลิตไฟฟ้า ส่งผลให้ปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น สวญ. จึงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์จากปิโตรเลียม เช่น ก๊าซธรรมชาติ โดยให้ความสำคัญนับตั้งแต่การสำรวจ การผลิต การควบคุมคุณภาพ และการขนส่ง นอกจากนี้ยังมีการวิจัยและพัฒนาการตรวจประเมินและการยืดอายุการใช้งาน โรงงานและระบบท่อ เพื่อคงสภาพท่อส่งก๊าซฯ ให้มีประสิทธิภาพดั้งเดิม โดยนอกจากการพัฒนาสารป้องกันการกัดกร่อนในท่อ สารป้องกันการกัดกร่อนหน้าแปลน และอุปกรณ์เหนียวหนักแม่เหล็กไฟฟ้าเพื่อละลายไขในตู้ขนส่งน้ำมัน ซึ่งได้นำไปใช้งานที่สถานที่จริงแล้ว ยังอยู่ระหว่างพัฒนาระบบตรวจสอบการรั่วของท่อ (Leak Detection System) และขั้วโลหะเพื่อชดเชยท่อส่วนที่สึกกร่อนไปแบบออด โนมีติ (Sacrificial Anode) เพื่อยืดอายุการใช้งานและป้องกันปัญหาที่อาจเกิดกับท่อส่งก๊าซในอนาคต

2.7.1.2 วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

งานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ถือเป็นเครื่องมือสำคัญเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. สวญ. จึงได้ทำการศึกษาวิจัยกระบวนการผลิตปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตของหน่วยปฏิบัติการ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน พัฒนาระบบการใหม่ ทั้งยังเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนา รวมถึงการวิจัยพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพของตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ยังมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีร่วมกับบริษัทปิโตรเคมีในกลุ่ม ปตท. เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ โดยโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่มีการดำเนินการ เช่น งานวิจัยการสังเคราะห์และขึ้นรูปพลาสติกชีวภาพ (Bio-Plastics) เพื่อสนับสนุนการใช้วัตถุดิบชีวภาพในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีทดแทนปิโตรเลียม โดยได้ผลิตแก้วกระดาษเคลือบพลาสติกชีวภาพแบบย่อยสลายได้ 100% ใช้งานในร้านอเมซอน นอกจากนี้ยังมีการวิจัยและพัฒนาระบบการรวมทั้งพัฒนาแบบจำลองกระบวนการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหรือพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบและแนวโน้มของตลาด เช่นการวิจัยและพัฒนาเตาปฏิกรณ์แบบ Microchannel Base ที่มีขนาดเล็กและมีประสิทธิภาพการถ่ายเทพลังงานและมวลสารสูงสำหรับประยุกต์ใช้กับกระบวนการ GTL (Gas-to-Liquid) ขนาดเล็ก เช่น กระบวนการแปรรูปก๊าซจากแหล่งก๊าซขนาดเล็กหรือ flared gas เป็นน้ำมันดิบสังเคราะห์อีกด้วย รวมทั้งประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต BHD หรือ CO₂ Conversion ในอนาคด้วย

2.7.1.3 วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเชื้อเพลิงทางเลือก

สวญ. ได้ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทั้งน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยคำนึงถึงการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด อีกทั้ง ปตท. ยังเป็นผู้นำร่องในการตอบสนองนโยบายของภาครัฐด้านการนำผลผลิตทางการเกษตรมาพัฒนาเป็นเชื้อเพลิงทดแทนเพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศ ลดการพึ่งพาการนำเข้าเชื้อเพลิงจากต่างประเทศ และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม ดังเช่น ความสำเร็จในการคิดค้นสูตรน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 20 (E20) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 85 (E85) จำหน่ายเป็นรายแรกของประเทศไทย ในปี 2558 มีผลงานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญคือการพัฒนาสูตรน้ำมันดีเซลสำหรับใช้ในเขตหนาว สำหรับเดิมเป็น First Fill ในรถยนต์ TOYOTA Hilux Revo

ในส่วนของน้ำมันหล่อลื่น สวญ. ได้ทำการพัฒนาน้ำมันหล่อลื่นยานยนต์และอุตสาหกรรมครอบคลุมการใช้งานทุกด้าน รวมถึงเป็นผู้นำในการใช้มาตรฐานสากลล่าสุด ออกจำหน่ายเป็นรายแรกของประเทศมาโดยตลอด เพื่อให้สนองตอบความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีและยืดอายุการใช้งานของยานยนต์ นอกจากนี้ ในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของ ปตท. นั้น สวญ. ยังได้พัฒนาสายผลิตภัณฑ์ออกไปให้หลากหลายยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและหล่อลื่นของ ปตท.



จึงครอบคลุมความต้องการของตลาด ได้รับการรับรองโดยผู้ผลิต และมีคุณภาพเหนือคู่แข่งในตลาด โดยจำหน่ายในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม และครองส่วนแบ่งตลาดเชื้อเพลิงและหล่อลื่นเป็นอันดับหนึ่งจนถึงปัจจุบัน

2.7.1.4 เทคนิคพลังงานประยุกต์และเครื่องยนต์ทดสอบ

สวนฯ มีห้องปฏิบัติการทดสอบด้านเครื่องยนต์ (Engine Test) และยานยนต์ (Vehicle Test) ที่ทันสมัยรองรับการทดสอบที่หลากหลาย และใช้วิธีการทดสอบอ้างอิงมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สรรหาเทคโนโลยีด้านพลังงานประยุกต์ ทำการวิจัยด้านเทคนิคในการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำการทดสอบและประเมินผลเครื่องยนต์ ยานยนต์ การเผาไหม้ และการปลดปล่อยมลพิษจากการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่างๆ นอกจากนี้ยังดำเนินการวิจัยและพัฒนาเชิงวิศวกรรมในการประยุกต์ใช้ก๊าซธรรมชาติในอุตสาหกรรมและยานยนต์ (NGV) ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนการตลาดของธุรกิจ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เพื่อรับประกันคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของ ปตท. ตลอดจนความพึงพอใจของผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ออกจำหน่ายภายใต้ชื่อ ปตท. จะผ่านการวิเคราะห์ ทดสอบ และประเมินผล ด้านประสิทธิภาพ สมรรถนะ และมลพิษจากห้องปฏิบัติการเครื่องยนต์ทดสอบเพื่อยืนยันผลการใช้งานตามมาตรฐานสากล

งานวิจัยที่สำคัญของสถาบันวิจัยฯ ได้แก่ การวิจัยเพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสะอาดและใช้เป็นเชื้อเพลิงราคาประหยัดทดแทนน้ำมัน โดยวิจัยและพัฒนา อุปกรณ์จ่ายเชื้อเพลิงอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ก๊าซธรรมชาติ (Engine Control Unit, ECU) โดยมีการพัฒนาระบบเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติในเครื่องยนต์ดีเซลที่ปรับแต่งเป็นระบบเชื้อเพลิงร่วม (Diesel Dual Fuel Engine) ด้วยการประยุกต์แนวคิดระบบ Premixed Charge Compression Ignition (PCCI) ทำให้สามารถใช้ก๊าซธรรมชาติในเครื่องยนต์ดีเซลด้วยสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 60 สูงกว่า ECU ในท้องตลาดซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติทดแทนดีเซลได้เพียงร้อยละ 30 เครื่องยนต์มีสมรรถนะดี และการปลดปล่อยมลพิษต่ำได้ โดยมีการส่งมอบเทคโนโลยีแก่ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในประเทศไทยแล้วในปี 2556 และนวัตกรรมดังกล่าวยังได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจนได้รับรางวัล R&D100 ประจำปี 2557 จาก RD Magazine ของสหรัฐ รวมทั้งมีแนวคิดต่อยอดพัฒนา Flex DDF ECU ให้สามารถใช้งานกับก๊าซที่มีคุณภาพ WI ตั้งแต่ 37 ถึง 52

ได้มีการศึกษาการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในเชิงอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง Energy Application Lab ในพื้นที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อพัฒนาเครื่องจักรอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีการใช้ก๊าซในภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน เป็นการสนับสนุนการขายตลาดก๊าซธรรมชาติในเชิงอุตสาหกรรมและพาณิชย์ รวมทั้งการอนุรักษ์พลังงาน พร้อมใช้งานในปี 2559 นอกจากนี้ยังมีการวิจัยพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่นการพัฒนาเซลล์แสงอาทิตย์แบบหลากหลาย (Colorful PV) ติดตั้งใช้งานในอาคารของ ปตท. และเตรียมขยายผลการใช้งานในเชิงพาณิชย์ต่อไป

2.7.1.5 วิจัยและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

ไม่เพียงแต่จะคำนึงถึงมุมมองในเชิงธุรกิจเท่านั้น สวนฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการวิจัยและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดและป้องกันผลกระทบของปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และชุมชนใกล้เคียง โดยทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย พัฒนา และประเมินคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางอากาศ น้ำ ดิน และอากาศของเสีย แก่ธุรกิจน้ำมัน ไม่ว่าจะเป็นคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมัน ธุรกิจก๊าซฯ ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และอาคารสำนักงาน เพื่อกำหนดแนวทาง วิธีการ และวางมาตรการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการป้องกัน แก้ไข ควบคุม พื้นฟูและกำจัดมลพิษ จากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดย ปตท. ได้มีการพัฒนาการจ้างแบบจำลองสภาพอากาศ AERMOD เพื่อศึกษาการแพร่กระจายมลพิษในพื้นที่มาบตาพุดให้มีความถูกต้องแม่นยำยิ่งขึ้น และศึกษาความเป็นไปได้ในการบูรณาการข้อมูลคาดการณ์สภาพภูมิอากาศระยะยาวร่วมกับการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติและการประยุกต์ใช้แบบจำลองทางอุทกวิทยา เพื่อการคาดการณ์ปริมาณน้ำต้นทุนสำหรับพื้นที่มาบตาพุด โดยได้ปรับปรุงความแม่นยำของแบบจำลองคาดการณ์ปริมาณน้ำฝนและรายงานคาดการณ์สถานการณ์



น้ำในมาบตาพุดล่วงหน้า 6 เดือนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน อีกทั้ง สวญ.ยังได้ ทำการศึกษาวัฏจักรชีวิต (LCA) ของเชื้อเพลิงจากปิโตรเลียม เชื้อเพลิงชีวภาพ และก๊าซธรรมชาติอัด เพื่อเป็นข้อมูลแนวทางการ พัฒนาพลังงานทดแทนให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยมีการอัปเดตผลการศึกษาเป็นระยะ

นอกจากการประเมินและติดตามการปลดปล่อยมลพิษแล้ว สวญ. ยังมีงานวิจัยด้านการบำบัดมลพิษ เช่นการบำบัดดิน ปนเปื้อนน้ำมันบริเวณคลังน้ำมันด้วยกระบวนการทางชีวภาพ รวมถึงให้บริการหาแนวทางบำบัดมลพิษแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่นการบำบัดน้ำทิ้งปนเปื้อนน้ำมันจากสถานีบริการน้ำมันหรือคลังน้ำมันของ ปตท. รวมทั้งระบบบำบัดน้ำกลับคืน ทั้งหมดนี้เพื่อใช้ พัฒนาระบบการบำบัดให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับ แนวทางการดำเนินงานที่ยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

2.7.1.6 แผนและบริหารงานวิจัย

การจัดทำแผนและบริหารงานวิจัย เป็นส่วนที่สำคัญในการบริหารจัดการงานวิจัยและพัฒนาของ สวญ. โดยจัดทำแผน วิจัยและพัฒนาทั้งระยะสั้นและระยะยาว (Roadmap) ดำเนินการควบคุมติดตามผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้ง ประเมินผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการวิจัย เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของโครงการวิจัยต่างๆ และสร้าง เครือข่ายงานวิจัยกับหน่วยงานภาคการศึกษา ภาครัฐ ภาคเอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี สร้างสรรค์ผลการศึกษาวิจัยอย่างบูรณาการและเชื่อถือได้ อันจะเป็นหนทางในการสร้างมูลค่าและโอกาสทางธุรกิจใน เชิงรุก

ในด้านการบริหารจัดการงานวิจัยนั้น ปตท. ได้พัฒนากระบวนการ PTT Innovation to Commercialization Gate (PTT I2C Gate) เพื่อถ่วงถ่วงงานวิจัยโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นลำดับขั้น ทำให้งานวิจัยมีความสอดคล้องกับทิศทางขององค์กร และสามารถให้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเริ่มใช้งานกระบวนการดังกล่าวในสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. ในปี 2557 และจะขยายผลการใช้งานให้ครอบคลุมนวัตกรรมทั้งองค์กร อีกทั้งได้มีการกำหนดตัวชี้วัดด้านการวิจัยได้แก่ R&D Performance Index ซึ่งประเมินผลลัพธ์การดำเนินงานวิจัยเป็นดัชนีเดียว และ R&D Effectiveness ซึ่งประเมินผลประกอบการ ทางการเงินของการวิจัย เป็นการนำร่องการประเมินผลงานวิจัยที่มีความชัดเจนและใช้สำหรับกำหนดเป้าหมายด้านการวิจัยใน อนาคตเพื่อรักษาความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมของประเทศต่อไป และจากการประเมินพบว่าคะแนน R&D Performance Index และ R&D Effectiveness ของ สวญ. เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ยังดำเนินการวิจัยตลาดและธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยครอบคลุมทั้งการวิจัยทัศนคติ พฤติกรรม โอกาสทาง การตลาด คุณค่าตราสินค้า ความพึงพอใจและความผูกพันของลูกค้าและผู้บริโภคที่มีต่อผลิตภัณฑ์และบริการของ ปตท. (ครอบคลุมทุกธุรกิจหลักของ ปตท.) เพื่อที่จะนำข้อมูลมาใช้ประกอบการวางแผนธุรกิจ พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้สนอง ความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังดำเนินการวิจัยชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กรอย่าง ต่อเนื่อง เพื่อรับฟังเสียงสะท้อนของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่มีต่อ ปตท. นำมาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานและการ ดำเนินงานให้สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้ อันจะส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดี อย่างยั่งยืนของ ปตท. อีกทั้งยังมีการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรและหน่วยงานภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมา พัฒนาการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ (High Performance Organization) ต่อไป นอกจากนี้ยังมีการวิจัยตลาดเพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการวิจัยต่างๆ ของ สวญ. เพื่อให้ มั่นใจว่างานวิจัยของ สวญ. มีความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์

ปตท. ได้ตั้งโครงการบริหารงานด้านเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท. เพื่อบริหารจัดการด้านการวิจัยและพัฒนาให้สอดคล้อง เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของทุกบริษัทในกลุ่ม ปตท. และใช้ทรัพยากรด้านการวิจัยและพัฒนาของ กลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด อนึ่ง ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งใน



กลไกเพื่อนำไปสู่ความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สวญ. จึงได้มีการติดตามเทคโนโลยีทุกรูปแบบ เพื่อทราบทิศทาง และแนวโน้มด้านพลังงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งศึกษาศักยภาพ และเตรียมความพร้อมก่อนที่จะพัฒนานำเทคโนโลยีมาใช้ในเชิงพาณิชย์ รวมทั้งเป็นศูนย์บริหารจัดการความรู้ทางวิชาการและเทคโนโลยี เพื่อเป็นประโยชน์ต่องานวิจัย กลุ่มธุรกิจ และกลุ่มบริษัท ปตท. พร้อมให้ข้อมูลเชิงเทคนิคและเชิงวิชาการที่ถูกต้องแก่ลูกค้าและผู้บริโภค เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการของ ปตท. นอกจากนี้ ยังมีการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิประโยชน์ และข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันและบุคคลต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอีกด้วย

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนาให้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. อย่างครบถ้วนยิ่งขึ้น ปตท. จึงได้ลงทุนก่อสร้าง PTT Innovation Park ที่ อ.วังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นศูนย์รวมอาคารปฏิบัติการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งอาคารต้นแบบโรงงาน และห้องปฏิบัติการทดสอบต่างๆ บนพื้นที่ข้างสถาบันวิจัยฯ เดิม และมีการจัดตั้งโครงการก่อสร้าง PTT Innovation Park เพื่อรับผิดชอบควบคุมดูแลการก่อสร้าง โดยประสานงานกับนักวิจัยและหน่วยธุรกิจเพื่อจัดทำแผนการใช้ประโยชน์พื้นที่ให้ครอบคลุมความต้องการ และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยการก่อสร้างในเฟสแรกแล้วเสร็จและเปิดใช้งานในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

สวญ. ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 18001 จาก สรอ. อีกทั้งยังได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 17025 (ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 160 คน โดยมีค่าใช้จ่ายในช่วงที่ผ่านมาเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
1,424	1,457	1,819	1,862	2,075	1,481



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร (Enterprise Risk Management) ที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee, ERM) ซึ่งกรรมการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ปตท.) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee, RMCC ซึ่งเป็นระดับฝ่ายจัดการ) ทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่างๆ ของ ปตท. และความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งาน (Functional Description) ของทุกหน่วยงาน

ปตท. มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง และได้มีการระบุปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงปีปัจจุบัน ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของแผนธุรกิจและการลงทุน

การลงทุนในหลักทรัพย์ของ ปตท. ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกิดจากลักษณะการประกอบธุรกิจของ ปตท. ทั้งนี้ นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่ง ปตท. ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่ ปตท. พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. สำหรับข้อมูลปัจจัยความเสี่ยงที่อ้างอิงถึงรัฐบาลหรือข้อมูลเศรษฐกิจของประเทศไทยในภาพรวม ข้อมูลดังกล่าวได้มาจากข้อมูลที่เปิดเผยโดยรัฐบาล และแหล่งข้อมูลอื่นๆ โดย ปตท. มิได้ตรวจทานข้อมูลดังกล่าว ดังนั้นในการลงทุนผู้ลงทุนจึงควรพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยปัจจัยความเสี่ยงหลักๆ ดังกล่าวสามารถจำแนกได้ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์

3.1.1 ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

การเติบโตทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เกิดจากการลงทุนขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ ซึ่งธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ส่วนใหญ่เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง เป็นการลงทุนล่วงหน้าในระยะยาว และต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง ทำให้ ปตท. ต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจต่างๆ เช่น ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ เหตุการณ์ความไม่สงบต่างๆ ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานพลังงาน ความผันผวนของราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่ทำให้ ปตท. ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินการตามกลยุทธ์ดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของ ปตท. และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามคาดการณ์ไว้

ดังนั้นในการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจในอนาคต กลุ่ม ปตท. จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ทุกปี ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Top Executive Thinking Session (TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. ที่เรียกว่า Strategic Thinking Session (STS) เพื่อวิเคราะห์แนวโน้มในอนาคตของสภาพแวดล้อมทางด้านธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและปรับปรุงทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งบูรณาการกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนต่างๆ โดยได้มีการจัดทำแผนธุรกิจควบคู่กับแผนบริหารความเสี่ยง โดยการประเมินผลกระทบในด้านต่างๆ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับ



3.1.2 ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของบริษัทที่ ปตท. ดำเนินการเอง และธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ซึ่ง ปตท. ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการลงทุน ทั้งจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงินทุน โครงการสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากปัจจัยหลายประการ ได้แก่

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ และของโลก
- การเปลี่ยนแปลงด้านการปกครอง นโยบายสนับสนุนการลงทุน กฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านภาษีและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน
- แนวโน้มราคาของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปจากสมมติฐาน
- ความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบหรือเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบได้ในปริมาณที่ต้องการ
- การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ขีดความสามารถขององค์กรในการเข้าไปลงทุนในต่างประเทศหรือธุรกิจใหม่
- สาธารณชนต่อต้านการลงทุนหรือการดำเนินโครงการ
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของรัฐวิสาหกิจ และอัตราค่าบริการที่ต้องขออนุมัติจากภาครัฐ
- การลงทุนในโครงการที่มีลักษณะเป็นการสร้างใหม่ (Greenfield) ซึ่งมีความต้องการใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ใช้เวลายาวนานในการพัฒนา อันอาจมีผลกระทบต่อระยะเวลาคืนทุนของโครงการ

เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว ปตท. ได้จัดทำระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วย หลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น มาใช้ในการกลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตาม และกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง ติดตาม รายงานการลงทุนของ ปตท. เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนของคณะกรรมการจัดการ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. ทำให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของ ปตท. ที่มีอยู่จำกัดจะเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด การบริหารการลงทุนของคณะกรรมการ SIM จะมีการทำงานใน 4 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ ขั้นวางแผนการลงทุน ขั้นวิเคราะห์การลงทุน ขั้นดำเนินการลงทุน ขั้นดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยการวางแผนและวิเคราะห์การลงทุนต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ 5 ด้าน ดังนี้

- ความเหมาะสมเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fit)
- ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ (Execution Capability)
- ผลตอบแทนทางการเงิน (Financial Return)
- ความเสี่ยงของการลงทุน (Project Risk)
- การบริหารเงินทุนขององค์กร (Capital Management)

โดยในปี 2558 ปตท. ได้เพิ่มหลักเกณฑ์ด้านที่ 6 คือผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการบริหารจัดการ

ภายหลังการลงทุนได้รับอนุมัติดำเนินการแล้วนั้น ปตท. จะมีการติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุน เพื่อเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผลการดำเนินงานของการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และทำให้การแก้ไขปัญหาสามารถทำได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ



3.1.3 ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท. มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว จากการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ ความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจจึงเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญ หาก ปตท. ไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ได้เพียงพอ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

ปตท. ดำเนินการลดความเสี่ยงด้านการเตรียมความพร้อมของบุคลากร ผ่านกลไกการบริหารสายอาชีพ โดยแบ่งการบริหารเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้บริหาร ใช้การบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. โดยมีคณะกรรมการบริหารและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. เป็นผู้ดูแล เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และกลุ่มพนักงาน ใช้การบริหารจัดการในสายงาน โดยใช้แนวความคิดการบริหารสายอาชีพเช่นเดียวกับระดับผู้บริหาร ดูแลโดยคณะกรรมการที่ปรึกษาสายอาชีพ ทั้งนี้ในแต่ละสายอาชีพจะมีการจัดทำแผนกำลังคน กำหนดตำแหน่งงานสำคัญ และแผนพัฒนารายบุคคล นอกจากนี้ ปตท. ได้มีโครงการเพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้บริหารที่มีความพร้อมในการไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ และ/หรือ ภายในประเทศ (Young People to Global: YP2G) อีกทั้งยังมีการจัดตั้ง Functional Academy เพื่อพัฒนาบุคลากรของสายอาชีพให้เกิดความชำนาญทั้งในด้านเทคนิคและตามรูปแบบของงาน และจัดตั้งสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพสูงสุด โดยมุ่งพัฒนาภาวะผู้นำและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ เตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะเป็นผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอในระบบอย่างต่อเนื่อง

3.1.4 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

ความคาดหวังที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์และประเด็นข่าวต่างๆ ที่ส่งผลในเชิงลบต่อ ปตท. ที่ปรากฏตามสื่อต่างๆ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร ความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อ ปตท. และก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการขยายธุรกิจของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยการทบทวนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในปัจจุบัน และกำหนดทิศทาง การดำเนินธุรกิจในอนาคตเพื่อสร้างสมดุลและคุณค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิด Creating Shared Value (CSV) การบริหารจัดการกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ อย่างสมดุล อีกทั้งมีการกำหนดแนวทางการสื่อสารองค์กรและการบริหารภาพลักษณ์ให้สอดคล้องกับทิศทางองค์กร การบริหารประเด็นโดยการวิเคราะห์และคาดการณ์ประเด็นล่วงหน้า การบริหารฐานข้อมูลและพัฒนาช่องทางการสื่อสารให้สามารถอธิบายประเด็นได้ง่ายและสามารถเข้าถึงข้อมูล โดยมุ่งเน้นการสื่อสารเชิงรุกผ่านสื่อกระแสหลัก สื่อออนไลน์ สถานีบริการ ร้านกาแฟเมกซอน ตลอดจนขยายผลผ่านเครือข่ายต่างๆ รวมถึงการชี้แจงข้อเท็จจริงของผู้บริหารต่อสื่อมวลชนและการเข้าร่วมในเวทีเสวนาต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเรื่องพลังงาน สินค้า บริการ และการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ไปสู่สาธารณชน

3.1.5 ความเสี่ยงจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติลดลงและราคาก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มสูงขึ้น

ปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยที่มีแนวโน้มลดลง อีกทั้งแหล่งก๊าซธรรมชาติเอราวัณและแหล่งก๊าซธรรมชาติบังกงในอ่าวไทยจะสิ้นสุดอายุสัมปทานในช่วงปี 2565 - 2566 ซึ่งคิดเป็นปริมาณผลิตก๊าซธรรมชาติรวมตามสัญญาประมาณ 2,110 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 45 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศในปัจจุบัน โดยทั่วไปก่อนหมดอายุสัมปทานประมาณ 5 ปี ผู้ผลิตอาจจะลดปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติ รวมถึง ปตท. อาจไม่สามารถต่อสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ จากแหล่งก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยที่จะหมดอายุสัมปทาน ซึ่งกระทรวงพลังงานอยู่ในระหว่างพิจารณาในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท. มีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม และการบริหารจัดการแปลงสัมปทานที่จะหมดอายุ เพื่อวางแผนรองรับผลกระทบที่



อาจจะเกิดขึ้น นอกจากนี้เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศ ปตท. จึงมีความจำเป็นต้องวางแผนในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquid Natural Gas : LNG) มาทดแทนก๊าซธรรมชาติที่จัดหาจากแหล่งในอ่าวไทยที่จะลดลงในอนาคต

ในระยะยาวต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติ มีแนวโน้มที่จะปรับเพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มสัดส่วนการจัดหา LNG รวมถึงจากต้นทุนในการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงกว่าในปัจจุบัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของก๊าซธรรมชาติเมื่อเปรียบเทียบกับเชื้อเพลิงชนิดอื่น และการที่ปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยมีแนวโน้มลดลง รวมถึงต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่อาจสูงขึ้นในอนาคต อาจส่งผลให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติมีความจำเป็นต้องลดกำลังการผลิตลง ทำให้มีปริมาณผลิตภัณฑ์ไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศ ทั้งในส่วนที่เป็นก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง และที่ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ส่งผลให้ประเทศต้องสูญเสียเงินตราต่างประเทศในการนำเข้า LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงมากขึ้น และจำเป็นต้องจัดหาและนำเข้าวัตถุดิบอื่นที่มีคุณภาพเหมาะสมมาทดแทนให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อีกทั้งต้นทุนของโรงแยกก๊าซธรรมชาติและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่เพิ่มสูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์และการเติบโตในระยะยาวของกลุ่ม ปตท. อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้วัตถุดิบทางเลือกและการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมทั้งความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน โดยพิจารณาความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ และห่วงโซ่การผลิตของกลุ่ม ปตท. เพื่อหาแนวทางดำเนินการที่จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ ปัจจุบันภาครัฐได้มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ โดยภาครัฐได้กำหนดให้มีการเปิดให้บุคคลที่สาม สามารถใช้บริการโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีกักเก็บและแปรสภาพ LNG จากของเหลวเป็นก๊าซ (Third Party Access : TPA) ซึ่งส่งผลให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างของการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย ในภาพรวม อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. สูญเสียส่วนแบ่งตลาดก๊าซธรรมชาติทั้งในส่วนกลุ่มลูกค้าผลิตไฟฟ้าและกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมให้แก่ผู้ดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติรายใหม่ ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงในการสูญเสียส่วนแบ่งตลาด ปตท. ได้ประสานกับลูกค้าเพื่อต่อสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติก่อนที่สัญญาเดิมจะหมดอายุ

3.2 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.2.1 ความเสี่ยงจากราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่ลดลงอยู่ในระดับต่ำและมีความผันผวนสูง

ราคาวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ (Spread) ทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลกอย่างผันผวนและมีแนวโน้มที่จะอยู่ในระดับต่ำเป็นเวลานาน อีกทั้งสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ราคาต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่อ้างอิงราคาน้ำมันย้อนหลัง 6 - 21 เดือน ปรับตัวต่ำลงต่ำกว่าราคาขายผลิตภัณฑ์บางชนิดที่อ้างอิงราคาน้ำมันที่เป็นปัจจุบันมากกว่า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคตของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลต่อราคาปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเกิดจากหลายปัจจัย ได้แก่

- ภาวะเศรษฐกิจโลกและการดำเนินนโยบายการเงินในแต่ละภูมิภาคทั่วโลก
- การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์ อุปทานและปริมาณสำรองของก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท น้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก
- เสถียรภาพทางการเมืองของประเทศผู้ผลิตและส่งออกปิโตรเลียม โดยเฉพาะอย่างยิ่งภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกรายใหญ่
- การกำหนดนโยบายการผลิตปิโตรเลียมของกลุ่ม OPEC (Organization of the Petroleum Exporting Countries)
- การซื้อ/ขายตราสารอนุพันธ์น้ำมันของกลุ่มนักลงทุนในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Forward, Futures Market)
- สภาพภูมิอากาศและอุบัติเหตุอันเกิดจากภัยธรรมชาติ



- การเปลี่ยนแปลงคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Specifications) ทั้งในและนอกภูมิภาค
- การแข่งขันโดยพลังงานทดแทน และเทคโนโลยีในกระบวนการผลิต

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดแผนบริหารจัดการเพื่อรองรับผลกระทบจากแนวโน้มราคาลงงานต่ำในระยะเวลานาน โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพ การลดต้นทุนการดำเนินงาน การทบทวนแผนการลงทุนและการตัดสินใจการลงทุนที่สำคัญ นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการจัดทำแผนธุรกิจในรูปแบบที่รองรับหลายสถานการณ์ (Scenario Planning) ในสถานการณ์ระดับราคาน้ำมันต่างๆ เพื่อให้กลุ่ม ปตท. มีแผนธุรกิจและการลงทุนที่เหมาะสมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างทันทั่วถึง อีกทั้งมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงราคา (Price Strategy and Risk Management) ภายใต้โครงการ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ทำหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลกและดำเนินการบริหารความเสี่ยงราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งราคาซื้อและราคาจำหน่ายน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ ปตท. มุ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เป็นระบบและในลักษณะกลุ่ม เพื่อสร้างพลังร่วม ซึ่งปัจจุบันกลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์กับบริษัทคู่ค้า ซึ่งมีการกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ ช่วงเวลา และระยะเวลาในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับแผนธุรกิจของกลุ่ม ปตท. รวมถึงมีการติดตาม ทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานะตลาดน้ำมันที่ปรับตัวรวดเร็วในปัจจุบัน

การเข้าซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าน้ำมันทุกครั้งจะมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบและถี่ถ้วน รวมทั้งเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและวัตถุประสงค์ เช่น เครื่องมือ Swap หรือ Option นอกจากนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงทุกครั้งจะดำเนินการตามนโยบายขององค์กรในแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านราคาให้ควบคุมและสอดคล้องไปกับปริมาณซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. (Physical Underlying) ทั้งการบริหารความเสี่ยงต้นทุนราคาซื้อ และบริหารความเสี่ยงราคาขาย เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาที่มีต่อผลตอบแทนและผลประกอบการของกลุ่ม ปตท. และกลุ่ม ปตท. อีกทั้งมีการจัดวางโครงสร้างและกระบวนการในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการกำหนดวงเงินมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk – VaR) ในการทำธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ และให้มีการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อผู้บริหารและหน่วยงานเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อควบคุมและติดตามมิให้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีความเสี่ยงด้านราคาสูงเกินกว่าระดับที่เหมาะสม

3.2.2 ความเสี่ยงจากปริมาณการจัดหาก๊าซธรรมชาติอาจไม่สอดคล้องกับปริมาณความต้องการ

ปตท. ดำเนินการเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างๆ ในประเทศ และการเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ Liquefied Natural Gas (LNG) จากกลุ่มผู้ขายในหลายประเทศทั่วโลก เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต โดย ปตท. ได้เริ่มนำเข้า LNG ตั้งแต่กลางปี 2554 ซึ่งในช่วงแรกเป็นการจัดหาแบบ Spot Cargo และ/หรือ สัญญาระยะสั้น และตั้งแต่ปี 2558 จะเริ่มมีการนำเข้า LNG แบบสัญญาระยะยาวจากประเทศกาตาร์

ในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีที่ ปตท. จะต้องรับซื้อ โดยหากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ครบตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่ได้รับนั้นด้วย (Take-or-Pay) โดยที่ ปตท. มีสิทธิรับปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้ชำระไปแล้วแต่ยังไม่ได้รับนั้นในปีต่อไป (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับปริมาณก๊าซธรรมชาติดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาในปีนั้นๆ ก่อน



สำหรับสัญญาซื้อ LNG ประเภท Spot Cargo และสัญญาระยะสั้น หาก ปตท. ไม่สามารถรับ LNG ได้ตามสัญญา ผู้ขายจะนำ LNG ไปขายให้ลูกค้ารายอื่น ซึ่ง ปตท. มีความเสี่ยงที่จะต้องจ่ายเงินส่วนต่างราคาให้ผู้ขาย หากผู้ขายขายได้ในราคาที่ต่ำกว่าสัญญาที่ทำไว้กับ ปตท.

อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอื่นๆ เช่น ความไม่แน่นอนในภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย ความผันผวนของราคาน้ำมันและ LNG ในตลาดโลก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้ ดังนี้

- ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศในอนาคตอาจไม่เป็นไปตามที่ ปตท. ประมาณการ ซึ่งหากปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้น ปตท. มีความจำเป็นต้องจัดหา LNG เข้ามาเพิ่มเติม (ในปริมาณที่ไม่เกินกว่าความสามารถของ LNG Receiving Terminal ที่มีอยู่ในปัจจุบันสามารถรองรับได้) แต่หากปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติลดลง อาจทำให้เกิดปัญหา Take-or-Pay จากสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. มีอยู่
- กำหนดการแล้วเสร็จของการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และโครงการ LNG Receiving Terminal ภายใต้อำนาจอนุญาตระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544 - 2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ครั้งที่ 2 และโครงการก่อสร้างตามแผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ เพื่อความมั่นคง รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงอาจไม่เป็นไปตามแผน ซึ่งอาจก่อให้เกิด Take-or-Pay ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติใหม่
- การผลิตก๊าซธรรมชาติบางแหล่งเริ่มเข้าสู่ช่วง “พ้นช่วงรับประกันปริมาณการส่งมอบก๊าซธรรมชาติ” (Post plateau Period) อีกทั้งปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติเริ่มลดลง อาจส่งผลให้ปริมาณการจัดหาก๊าซธรรมชาติของผู้ขายต่ำกว่าปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญา
- การนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในภูมิภาคผ่านทางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีความไม่แน่นอนเพิ่มขึ้น เนื่องจากประเทศเพื่อนบ้านมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นเช่นกัน รวมถึงความไม่ชัดเจนในการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติจากพื้นที่คาบเกี่ยวไทย-กัมพูชา
- ในบางช่วงเวลาตลาด LNG อาจมีภาวะตึงตัว ซึ่งคาดการณ์ได้ยาก อาจทำให้ไม่สามารถจัดหาได้ตามระยะเวลาและ/หรือคุณภาพที่ต้องการ รวมทั้งอาจมีราคาสูง
- ความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน อาจทำให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งใหม่ที่จะเข้ามาในระบบของ ปตท. มีราคาเปลี่ยนแปลงไปจากที่คาดการณ์ ส่งผลต่อราคาก๊าซธรรมชาติและอาจกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของก๊าซธรรมชาติเมื่อเปรียบเทียบกับเชื้อเพลิงชนิดอื่น

ในการรองรับความเสี่ยงของการจัดหาก๊าซธรรมชาติและความต้องการก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของการจัดหาและความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงราคาก๊าซธรรมชาติในตลาดโลก และนโยบายของภาครัฐ รวมถึงได้มีการประสานงานกับกลุ่มผู้ขายและลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติและ LNG ทั้งในระยะสั้นและยาวอย่างสม่ำเสมอ ให้สามารถรองรับกับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามแผน รวมถึงผลกระทบเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤติ

3.2.3 ความเสี่ยงจากการดำเนินการของรัฐบาลที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ ปตท.

จากการที่ ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำให้ธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้อำนาจพระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ดังนั้นภาครัฐยังคงสามารถกำกับการดำเนินการใดๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และ กพช. สามารถอาศัย



อำนาจตามพระราชบัญญัติฯ ในการเสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศต่อคณะรัฐมนตรี รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดราคาพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ ตามพระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516 ได้บัญญัติไว้ว่า เพื่อประโยชน์ในการแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง ให้นายกรัฐมนตรีมีอำนาจออกคำสั่งเพื่อกำหนดมาตรการเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ได้ ซึ่งรวมถึงการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด อีกทั้งภาครัฐอยู่ระหว่างการพิจารณาออกกฎหมายที่อาจมีผลกระทบกับ ปตท. เช่น ร่างพระราชบัญญัติปิโตรเลียม ร่างพระราชบัญญัติการพัฒนา กำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ ร่างพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎระเบียบ และการกำหนดมาตรการด้านพลังงานต่างๆ ของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ดังตัวอย่างต่อไปนี้

■ การตรึงราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง เพื่อลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ อันเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนภาวะต่อสิ่งแวดลอม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศ ที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ โดย ปตท. ได้เริ่มนำ NGV มาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทาง NGV ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และภายใต้ นโยบายของรัฐบาลที่ผลักดัน NGV เป็นเชื้อเพลิงทางเลือก ปตท. ได้เป็นผู้ริเริ่มขายก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ตั้งแต่ปี 2544 และมีการลงทุนขยายสถานีบริการ NGV เรื่อยมา

ที่ผ่านมาในช่วงราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ภาครัฐได้มีมาตรการบรรเทาผลกระทบด้านพลังงาน โดยตรึงราคาขายปลีก NGV ต่ำกว่าต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจ NGV ประสบภาวะขาดทุนจากการจำหน่าย NGV

อย่างไรก็ตาม ภาครัฐพยายามปรับราคา NGV ให้สะท้อนต้นทุนและสอดคล้องกับกลไกตลาด โดยคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 มีมติให้ลดอัตราค่า NGV สะท้อนต้นทุน โดยขอความร่วมมือ ปตท. กำหนดเพดานราคาขายปลีก NGV รถทั่วไป 13.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็นเวลา 6 เดือน (21 มกราคม ถึง 15 กรกฎาคม 2559) โดยในช่วงดังกล่าว หากต้นทุนราคา NGV อยู่ในระดับต่ำกว่า 13.50 บาทต่อกิโลกรัม ให้ปรับราคาให้สะท้อนต้นทุนทันที และให้ ปตท. สนับสนุนการจำหน่าย NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะในราคาขายปลีกก๊าซ NGV คงเดิม ที่ 10.00 บาทต่อกิโลกรัม อย่างไรก็ตาม ปตท. ยังคงมีความเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องของนโยบายการกำหนดราคาพลังงานภาครัฐให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง

■ การควบคุมราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้มีมติให้ปรับโครงสร้างราคา LPG จากเดิมที่เคยตรึงราคา LPG ของโรงแยกก๊าซฯ ไว้ที่ระดับประมาณ 333 เหยียสหรัฐฯ ต่อตัน ตั้งแต่ปี 2551 โดยเป็นการปรับโครงสร้างราคาให้สะท้อนต้นทุนการจัดหาและการผลิตของประเทศ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป ซึ่งส่งผลให้ ปตท. ไม่ต้องรับภาระขาดทุนจากการจำหน่าย LPG เป็นเชื้อเพลิง

อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้ขอความร่วมมือจาก ปตท. ให้รับผิดชอบโครงการบรรเทาผลกระทบจากการปรับราคาขายปลีกก๊าซ LPG ภาคครัวเรือน (ครัวเรือนรายได้น้อย) ทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีแนวทางอื่นมาทดแทน ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีรายได้น้อย ซึ่งได้แก่ กลุ่มครัวเรือนที่ใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 90 หน่วยต่อเดือน และกลุ่มหาบเร่ แผงลอยอาหาร ร้านค้าที่พื้นที่ไม่เกิน 50 ตารางเมตร ให้ได้รับสิทธิในการซื้อก๊าซหุงต้มได้ในราคาเดิม โดยในปี 2558 ปตท. ได้ตั้งงบประมาณเพื่อช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยไปแล้วเป็นเงิน 660 ล้านบาท ดังนั้น ปตท. จึงยังมีความเสี่ยงที่จะต้องรับภาระในการชดเชยราคาก๊าซหุงต้มให้กับผู้มีรายได้น้อยซึ่งอาจจะมีการใช้สิทธิ์จำนวนมากขึ้นในอนาคตหรือต้องรับภาระอย่างต่อเนื่องต่อไป



3.3 ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ

3.3.1 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ

ปตท. ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรและมีการดำเนินงานในหลายพื้นที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร อุบัติเหตุ อุปกรณ์เครื่องจักรขัดข้อง ภัยธรรมชาติ ภัยจากความไม่สงบทางการเมือง ภัยจากการก่อการร้าย และภัยอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อ ปตท. เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบจากภัยคุกคามดังกล่าว ปตท. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของทุกหน่วยธุรกิจต้องตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดำเนินการสนับสนุนและปฏิบัติตามนโยบายการจัดการสภาวะวิกฤติและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยยึด “มาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard: BCMS)” และ “มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Security, Safety, Health and Environment Management Standard: SSHE MS)” เพื่อใช้เป็นแนวทางให้หน่วยธุรกิจ หน่วยงานสนับสนุน ตลอดจนบริษัทในกลุ่ม ร่วมกันพัฒนาและเชื่อมโยงระบบโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ทางธุรกิจของ ปตท. ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการดำเนินโครงการ Zero Unplanned Shutdown โดยส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเทียบเท่าระดับสากล และป้องกันไม่ให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ

นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงสำหรับทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ (Business Interruption) แต่การซื้อประกันภัยดังกล่าวอาจไม่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เนื่องจากไม่มีบริษัทประกันภัยใดรับประกันภัยความเสียหายทุกประเภท หรือเนื่องจากบางครั้งหากซื้อประกันภัย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการประกันภัยความเสียหายนั้นๆ จะสูงมากจนไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และถึงแม้ว่า ปตท. จะเชื่อว่าบริษัทในกลุ่มมีการทำประกันภัยตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก็ตาม ปตท. ไม่สามารถควบคุมวงเงินในการทำประกันภัยทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท. ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนั้นหากเกิดความเสียหายในทรัพย์สินที่ไม่ได้ทำประกันครอบคลุมเต็มมูลค่าในจำนวนที่มีนัยสำคัญ หรือในกรณีที่ผู้รับประกันภัยมีปัญหาทางการเงินรุนแรงหรือต้องเลิกกิจการเนื่องจากเหตุดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในด้านลบอย่างร้ายแรงต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานหรือโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ได้

ปตท. มีการทบทวนและบริหารจัดการเหตุการณ์และภาวะวิกฤติ เพื่อปรับปรุงระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ให้เข้ากับสถานการณ์ ซึ่งในปี 2558 ปตท. มีการซ้อมแผนฉุกเฉิน และแผน BCM ระดับองค์กรในสถานการณ์ Black Swan และในระดับหน่วยธุรกิจ ซึ่งผลจากการซ้อมแสดงให้เห็นถึงความพร้อมของการประสานงานและการปฏิบัติตามแผนฯ ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งจัดให้มีการฝึกอบรม และสื่อความผ่านช่องทางต่างๆ แก่พนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักรู้เรื่อง BCM ให้แก่บุคลากรของ ปตท. อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

3.3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด ซึ่งปัจจุบันได้มีบทบัญญัติที่ให้นายงานภาครัฐสามารถกำกับดูแลได้อย่างชัดเจนตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การพัฒนา การก่อสร้าง การผลิต การขนส่ง และการจำหน่าย โดยในอนาคตมีแนวโน้มที่กลไกการกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐมีการปรับเปลี่ยนไปในทิศทางที่ซับซ้อนและเข้มงวดมากยิ่งขึ้น รวมไปถึงมีการแก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาจจะทำให้เกิดข้อจำกัดต่อการประกอบธุรกิจของ ปตท. หรืออาจทำให้ต้นทุนในการสำรวจ การพัฒนา การก่อสร้าง การผลิต การขนส่ง และการจำหน่ายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้

ในการดำเนินการโครงการลงทุนต่างๆ ซึ่งรวมถึงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และโรงงานปิโตรเคมี จะต้องมีการจัดทำรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และ



ได้รับความเห็นชอบก่อนการดำเนินการก่อสร้างตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นโครงการหรือกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และสุขภาพ ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภท ขนาด และวิธีปฏิบัติสำหรับโครงการหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมทรัพยากรธรรมชาติและสุขภาพ ที่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชนจะต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ซึ่งออกตามความในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 จะต้องมีการศึกษาและประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชน ในชุมชน (Environmental and Health Impact Assessment: EHIA) และจัดให้มีการระดมการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งได้ให้ห้องกรรโศภะให้ความเห็นประกอบก่อนมีการดำเนินโครงการ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงในประเด็นของระยะเวลาและเงื่อนไขการปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงาน EHIA รวมถึงขบวนการมีส่วนร่วมและการยอมรับของชุมชนที่อาจจะก่อให้เกิดความล่าช้าของการดำเนินโครงการไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการเพิ่มรายได้ของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้มีการบริหารความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว โดยให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติงานมีการติดตามตรวจวัดและประเมินความสอดคล้องของการดำเนินการตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด หากพบพื้นที่ใดมีแนวโน้มปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย จะเร่งกำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันอย่างเร่งด่วน นอกจากนี้ ปตท. ได้พัฒนาระบบการติดตามและจัดการกฎหมายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อเป็นระบบฐานข้อมูลกฎหมาย และข้อปฏิบัติที่เป็นฐานข้อมูลเดียวกันทั้ง ปตท. ทำให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบกฎหมาย และข้อปฏิบัติได้อย่างทันทั่วทั้งที่สามารถนำไปจัดทำแผนการปฏิบัติตามกฎหมาย และประเมินความสอดคล้องกฎหมายได้ครบถ้วน ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตาม และบริหารจัดการการปฏิบัติตามกฎหมายได้สะดวก และรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ตลอดจนยังมีการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท. อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รวมทั้งการติดต่อประสานงานและเข้าร่วมในการให้ความคิดเห็นกับหน่วยงานราชการอย่างใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลมาวางแผนงานหรือกำหนดมาตรการต่างๆ รองรับ ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับใหม่ทันทีที่มีการประกาศใช้ และจัดให้มีการดำเนินงานมวลชนสัมพันธ์ที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

3.3.3 ความเสี่ยงในการก่อสร้างโครงการที่อาจแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามแผน

ปตท. มีการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแต่ละโครงการมีความเสี่ยงที่จะทำให้การก่อสร้างแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และ/หรือ เกินงบประมาณที่ตั้งเอาไว้ ซึ่งปัจจุบัน ปตท. มีโครงการที่สำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ เช่น โครงการตามแผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติเพื่อความมั่นคง ส่วนที่ 1: โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในระยะที่ 1 (ปี 2558-2562) ประกอบด้วย โครงการปรับปรุงแท่นผลิตอุปกรณ์และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้โรงไฟฟ้าขนอมแห่งใหม่ โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติบนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย-แก่งคอย และในระยะที่ 2 (ปี 2558-2564) ประกอบด้วย โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 จากระยองไปไทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ ราชบุรี-วังน้อยที่ 6 ไป จ.ราชบุรี

การพัฒนาโครงการต่างๆ อาจล่าช้ากว่าแผนที่ประมาณการไว้เนื่องจากสาเหตุหลายประการ เช่น สถานะทางการเงินของบริษัทยุติการขยายตัว สภาพภูมิอากาศ การขออนุมัติการก่อสร้างจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง การคัดค้านจากเจ้าของที่ดินเอกชนในการเข้าพื้นที่ก่อสร้าง รวมทั้งที่ดินเอกชนบางรายไม่สามารถหาเจ้าของที่ดินได้หรือติดคำสั่งศาลในการใช้ประโยชน์ที่ดิน การคัดค้านการดำเนินการก่อสร้างจากชุมชน รวมถึงการขัดขวางการดำเนินงานของผู้มีอิทธิพลในพื้นที่



ดังนั้นเพื่อให้โครงการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด อยู่ภายใต้งบประมาณ ให้ได้คุณภาพที่เหมาะสมและให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่กำหนด ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงของการพัฒนาโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด เช่น การจัดหาทีมงานที่มีความรู้ความสามารถปฏิบัติงานควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้าง การจัดเตรียมมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการ การวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ การติดตามกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ออกมาอย่างต่อเนื่องและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ การประสานงานกับหน่วยงานราชการเพื่อชี้แจงประเด็นข้อสงสัยต่างๆ และนำข้อมูลมากำหนดมาตรการรองรับ นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดให้มีหน่วยงานสนับสนุนโครงการ ทำหน้าที่วางแผนพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินการโครงการ ทำการประชาสัมพันธ์ชี้แจงข้อมูลโครงการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดเตรียมแผนงานและมาตรการรองรับ เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งทางด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม และมีหน่วยงานกรรมสิทธิ์ที่ดินในการติดต่อกับเจ้าของที่ดินเพื่อให้ข้อมูลและดำเนินการชำระค่าทดแทนที่ดินและทรัพย์สินให้กับเจ้าของที่ดินเอกชน หรือ ดำเนินการอย่างอื่นตามขอบเขตอำนาจทางกฎหมาย เพื่อให้กระบวนการต่างๆ ถูกต้องและเป็นไปตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 สำหรับความเสี่ยงทางด้านสถานะตลาดได้มีการจัดทำการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยน แต่เนื่องจากปัจจัยภายนอกทางด้านสังคม เศรษฐกิจ นโยบายรัฐ สถานะตลาด และสถานะทางการเงินของบริษัทผู้รับเหมา รวมถึงสภาพอากาศและอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากมนุษย์และธรรมชาติในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ถึงแม้ว่า ปตท. จะมีการควบคุมความเสี่ยงอย่างดีแต่ความเสี่ยงจากผลกระทบภายนอกเหล่านี้บางอย่างก็อยู่นอกเหนือการควบคุมของ ปตท.

3.4 ความเสี่ยงทางการเงิน

3.4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ จะมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. แม้ว่ารายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. เป็นเงินบาท แต่จากการที่ราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตรถยนต์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอ้างอิงกับราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (US\$ linked) ทำให้รายได้ของ ปตท. ผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของ ปตท. ในระดับหนึ่ง เนื่องจากกำไรส่วนใหญ่ของ ปตท. จะถูกกำหนดเป็นเงินบาทไว้ที่ค่าคงที่ โดยมีต้นทุนขายที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งอิงกับราคาตลาดโลกเช่นเดียวกับราคาขาย

นอกจากนี้ ความผันผวนของค่าเงินบาท ยังมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท. และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ต่างประเทศเทียบเท่า 256,588 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 ของยอดรวมเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ เท่ากับ 6,530 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เงินสกุลยูโร เท่ากับ 60 ล้านยูโร และเงินสกุลเยน เท่ากับ 59,000 ล้านเยน โดยเงินกู้สกุลเยน ปตท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนโดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน (Participating Swap) เพื่อแปลงภาระหนี้สกุลเยนเป็นสกุลเหรียญสหรัฐฯ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่อิงกับสกุลเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งทำให้ ปตท. สามารถปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินเยนต่อสกุลเหรียญสหรัฐฯ ได้แล้วเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้บริษัทร่วมทุนของ ปตท. ส่วนใหญ่มีเงินกู้ต่างประเทศจำนวนสูง ดังนั้นจึงกล่าวได้ว่าความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศ รวมถึงนโยบายทางเศรษฐกิจการเงินและการคลังของประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลประกอบการโดยรวมของ ปตท. ได้

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาทดังกล่าว ปตท. ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้



สกุลต่างๆ และธุรกรรมการค้า เช่น ค่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการส่งออกผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายทางการเงินและสินเชื่อ (Treasury and Credit Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยรวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของ ปตท.

3.4.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และในบางครั้งการลงทุนดังกล่าวอาจลงทุนผ่านบริษัทที่จัดตั้งใหม่ และ/หรือ ร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือ ผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัทบางแห่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการ หรืออยู่ในวัฏจักรขาลงของธุรกิจ หรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งเพียงพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. จึงยังต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงการก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม นอกจากนี้ในบางกรณีบริษัทอาจประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Cash Deficiency Support) ซึ่งอาจเกิดจากเหตุสุดวิสัย จึงมีความจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น การให้การสนับสนุนทางการเงินอาจจะเป็นไปในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิ (Subordinated Debt) หรือทุน (Equity) และ/หรือ การขายวงเงินสินเชื่อทางการค้า (Trade Credit) และ/หรือ การให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) และ/หรือ อื่นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท. ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มแล้วเป็นจำนวนเงิน 1,808.19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 25,419.36 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ส่วนที่ ปตท. ให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทในกลุ่ม ที่ ปตท. ถือหุ้นน้อยกว่า 100% ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามสัญญาที่มีกับธนาคารพาณิชย์ (Sponsor Support) โดยเป็นการให้เงินกู้หรือทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 92.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 580 ล้านบาท (2) ส่วนที่ ปตท. ให้เงินกู้ (Shareholder Loan) กับบริษัทในกลุ่มที่ ปตท. ถือหุ้น 100% และ/หรือ การปฏิบัติตามสัญญาที่มีกับธนาคารพาณิชย์ (Sponsor Support) จำนวน 1,674.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 24,839.36 ล้านบาท และ (3) ส่วนที่ ปตท. ให้วงเงินสินเชื่อทางการค้า จำนวน 42.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 14.2 ภาระการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ)

ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการค้าในกรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

ในการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิหรือสินเชื่อทางการค้าหรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทเหล่านี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทเหล่านี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือจะไม่ต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งไม่ว่ากรณีใดจะเกิดขึ้นก็ตามอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มบริษัทใดบริษัทหนึ่งตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากขึ้น หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า กรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนดให้ ปตท. จะต้องมีการรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มิอำนาจในการควบคุมด้วย ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

3.4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ธุรกิจของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมีเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะมีการ



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินหลัก

สินทรัพย์ที่ ปตท. ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์เหมืองโดย ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าสุทธิดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์อื่นๆ	งานระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	สินทรัพย์เหมือง	รวม
มูลค่าสุทธิ	30,854.62	108,849.78	465,239.99	343,373.94	9,047.90	161,311.01	163,154.28	19,934.95	1,301,766.47
ภาระผูกพัน	5,241.61	70,594.24	16,227.75	ไม่มี	8,992.09	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	101,055.69

นอกจากสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังรวมทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ประกอบด้วยปริมาณสำรองปิโตรเลียม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการ (Total Proved Reserves) ซึ่งจะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 180 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 3,591 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 738 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท
ก๊าซธรรมชาติและปิโตรเมนที่พิสูจน์แล้ว^{(1) (2)}

	ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสทที่พิสูจน์แล้ว ^{(1) (2)}			ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว ⁽¹⁾			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ ⁽¹⁾	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	112	138	250	2,065	1,812	3,877	450	396	846
1) Revision of previous Estimates	15	1	16	86	48	134	30	9	39
2) Improved recovery	1	-	1	6	-	6	2	-	2
3) Extensions and discoveries	7	-	7	146	-	146	31	-	31
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	5	(52)	(47)	222	-	222	42	(52)	(10)
5) Production	(27)	(13)	(40)	(406)	(165)	(571)	(94)	(37)	(131)
Total consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	113	74	187	2,119	1,695	3,814	461	316	777



	ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท			ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	ที่พิสูจน์แล้ว ^{(1) (2)}			ที่พิสูจน์แล้ว ⁽¹⁾					
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ ⁽¹⁾	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	113	74	187	2,119	1,695	3,814	461	316	777
1) Revision of previous Estimates	14	9	23	336	53	389	70	17	87
2) Improved recovery	4	1	5	2	1	3	4	2	6
3) Extensions and discoveries	4	-	4	(27)	30	3	(1)	5	4
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Production	(27)	(12)	(39)	(409)	(209)	(618)	(94)	(42)	(136)
Total consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	108	72	180	2,021	1,570	3,591	440	298	738

(1) ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

(2) รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) และ บิทูเมน (Bitumen)

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

ปตท. มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวที่สำคัญ คือ สัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลัง โดยทรัพย์สินตามสัญญาเป็นทรัพย์สินที่ปตท. แบ่งแยกให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด ได้แก่ ที่ดิน สิทธิการใช้ที่ดิน ท่อและอุปกรณ์เครื่องมือที่ประกอบกันเป็นระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ โดยสินทรัพย์ตามสัญญาดังกล่าวบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับสัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว กระทรวงการคลังให้คำมั่นว่าจะให้ ปตท. ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังต่อไปได้อีกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี โดย ปตท. ต้องชำระค่าใช้ที่ราชพัสดุเป็นรายปี ในอัตราค่าใช้ที่คำนวณจากส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ของค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (รายได้ค่าผ่านท่อ) ในแต่ละปีปฏิทิน ซึ่งรายได้ค่าผ่านท่อตามสัญญานี้ หมายถึง รายได้ค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อก๊าซบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ซึ่งรวมค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) และค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติในประกาศคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2544 หรือที่จะมีการเปลี่ยนแปลง และ/หรือ แก้ไขเพิ่มเติมในภายหลัง โดยเป็นการคำนวณค่าใช้ระบบขั้นบันได (Sliding Scale) ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายได้	อัตราค่าใช้จ่ายคิดเป็นร้อยละของรายได้		ค่าใช้ต่อปี
	ขั้นต่ำ	ส่วนเพิ่ม	
0 – 3,600	5%		= ค่าใช้ขั้นต่ำ 180
> 3,600 – 3,700		10%	> 180 – 190
> 3,700 – 3,900		15%	> 190 – 220
> 3,900 – 4,100		20%	> 220 – 260



หน่วย : ล้านบาท

รายได้	อัตราค่าใช้จ่ายคิดเป็นร้อยละของรายได้		ค่าใช้จ่ายต่อปี
	ขั้นต่ำ	ส่วนเพิ่ม	
> 4,100 – 4,300		25%	> 260 – 310
> 4,300 – 4,500		30%	> 310 – 370
> 4,500 – 5,000		36%	> 370 – 550
> 5,000			= ค่าใช้ขั้นสูง 550

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของ ปตท. ในธุรกิจต่างๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น ปตท. พิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบด้วยนี้ แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดย ปตท. หรือผ่านบริษัทในเครือ ปตท. ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้นๆ เป็นสำคัญ



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท. เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

5.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ถูกฟ้องเรียกค่าทดแทนการวางท่อน้ำมันผ่านที่ดินเอกชน

กรณี ปตท.และบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด มีโครงการวางท่อน้ำมัน ศรีราชา - สระบุรี ผ่านที่ดินเอกชน โดยชำระค่าทดแทนให้แก่เจ้าของที่ดินตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 ซึ่งในราชห้วงหุ้นส่วนจำกัด สุสวาสกับพวก ปตท.กำหนดค่าทดแทนให้ 2 ล้านบาท ห้างฯ กับพวกไม่พอใจจึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เรียกให้ชดใช้เงินค่าเสียหายประมาณ 1,000 ล้านบาท (ต่อมาแก้ฟ้องเป็น 4,900 ล้านบาท) ซึ่ง ปตท. และบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ต่อสู้คดีเรื่องค่าเสียหายดังกล่าว ขณะนี้ห้างฯ กับพวก ได้ยื่นหนังสือขอถอนคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2546 และนำคดีไปฟ้องศาลปกครอง กล่าวหา ปตท.และพนักงาน ปตท. ที่ดำเนินการวางท่อน้ำมันชลบุรี-สระบุรี ผ่านที่ดินของตนโดยไม่มีสิทธิ เป็นการละเมิดทางปกครอง ทำให้ผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหาย 7,122.5 ล้านบาท ปตท.ได้มอบคดีให้สำนักงานอัยการสูงสุดยื่นคำให้การแก้คดี และพนักงานอัยการได้แก้คดีแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2546 ศาลปกครองกลางได้ส่งคดีไปยังศาลรัฐธรรมนูญเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2547 เพื่อให้ศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยว่า พระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 มาตรา 29 และมาตรา 30 ขัดหรือแย้งกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา 48 และมาตรา 49 หรือไม่ ซึ่งศาลรัฐธรรมนูญได้วินิจฉัยว่า พรบ. ปตท. ไม่ขัดแย้งกับรัฐธรรมนูญ และศาลปกครองได้พิจารณาและมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2550 ให้ยกฟ้องคดี อย่างไรก็ตาม ผู้ฟ้องคดีได้อุทธรณ์คดีต่อศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 ศาลปกครองกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด โดยศาลปกครองสูงสุดเห็นพ้องด้วยกับศาลปกครองกลาง พิพากษายืนให้ยกฟ้อง คดีจึงถึงที่สุด

5.2 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ถูก บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และยื่นฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกให้ปฏิบัติตามสัญญาหรือร่วมกันรับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทน

กรณี บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มีสัญญาขายกากคอนเดนเสท (CR) ให้ ปตท. เพื่อขายต่อให้แก่ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี ซึ่งได้ครบกำหนดในวันที่ 31 มกราคม 2555 เมื่อ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ได้แจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับ ปตท. ปตท. จึงจำเป็นต้องแจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) เป็นเหตุให้บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ไม่พอใจต่อการไม่ต่ออายุสัญญาดังกล่าว และอ้างว่าสัญญาดังกล่าวไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด จึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง เรียกร้องให้ ปตท. และ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติตามสัญญาโดยดำเนินการขายกากคอนเดนเสทให้แก่ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ต่อไปอีก หรือหากไม่ปฏิบัติตามสัญญา ก็ให้ร่วมกันรับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทน ซึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านต่อสู้คดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการและยื่นคำให้การต่อศาลแพ่งแล้ว ปัจจุบัน คณะอนุญาโตตุลาการอยู่ระหว่างพิจารณาทำคำชี้ขาดข้อพิพาท ส่วนคดีแพ่งอยู่ระหว่างการดำเนินกระบวนการพิจารณาของศาล ทั้งนี้ หากคณะอนุญาโตตุลาการ หรือ ศาล วินิจฉัยว่า ปตท. ไม่ต้องรับผิดชอบตามที่ RPC กล่าวหา ก็จักได้มีคำชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทหรือพิพากษายกฟ้อง แล้วแต่กรณี ในทางกลับกัน หากวินิจฉัยว่า ปตท. ต้องรับผิดชอบ ปตท. ก็จักต้องพิจารณาว่าคำวินิจฉัยชอบด้วยกฎหมายหรือไม่ หากเห็นว่าคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เห็น



ฟ้องด้วยคำพิพากษาของศาลแพ่ง ปตท. มีสิทธิขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ หรืออุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อไป แล้วแต่กรณี

5.3 บริษัทผู้รับเหมาใช้สิทธิตามข้อสัญญา นำข้อพิพาทตามสัญญาจ้างก่อสร้างท่าอากาศยาน 101 – โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ ผู้กระบวนอนุญาโตตุลาการ

บริษัทผู้รับเหมาได้ใช้สิทธิเรียกร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกค่าเสียหายจากการเปลี่ยนงาน เพิ่มงาน และอื่นๆ ตามสัญญาจ้างก่อสร้างท่าอากาศยาน 101 – โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ จาก ปตท. ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าว นอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้วยังมีการ โอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ต่อมาหลังจากยื่นคำเสนอข้อพิพาทนี้ บริษัทผู้รับเหมาได้ถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลายและเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้เข้าดำเนินการข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการแทนบริษัทผู้รับเหมาแล้ว ซึ่งในคดีล้มละลายดังกล่าว ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็นเจ้าหนี้รายหนึ่งด้วย ส่วนในข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการนั้น ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัทผู้รับเหมาทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทผู้รับเหมาด้วย ต่อมาปรากฏว่า คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระหนี้บางส่วนแก่บริษัทผู้รับเหมา แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการมีการวินิจฉัยคลาดเคลื่อนในสาระสำคัญทั้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ซึ่ง ปตท. มีสิทธิที่จะคัดค้านคำชี้ขาดดังกล่าวต่อศาลที่มีเขตอำนาจเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งเพิกถอนคำชี้ขาดดังกล่าวได้ ปัจจุบัน ปตท. ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลางโดยศาลปกครองกลางได้ส่งหมายเรียกให้บริษัทผู้รับเหมาทำคำคัดค้านต่อสู้คดีแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

- หมายเหตุ 1. ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องเป็นเงินจำนวน 1,754,879,909.40 บาท และ 161,963,748.04 เหรียญสหรัฐฯ
2. หนี้ที่ ปตท. ขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย เฉพาะสัญญานี้ เป็นเงินทั้งสิ้น 905,768,832.18 บาท
3. ยอดเงินตามคำชี้ขาด 1,143,710,713.15 บาท และ 73,699,520.28 เหรียญสหรัฐฯ พร้อมดอกเบี้ย

5.4 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัทผู้รับเหมานำข้อพิพาทตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 (บนบก) ผู้กระบวนอนุญาโตตุลาการ

จากการที่บริษัทผู้รับเหมาตาม ข้อ 5.3 ถูกศาลล้มละลายมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เรียกร้องให้ ปตท. ชำระค่าจ้างและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาต่างๆ ตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 (บนบก) ซึ่ง ปตท. เห็นว่าการใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าว นอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้วยังมีการ โอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ประกอบกับ ปตท. ก็มีข้อโต้แย้งและข้อเรียกร้องกับบริษัทผู้รับเหมา ปตท. จึงได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัทผู้รับเหมาทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทผู้รับเหมาด้วย ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการ และในส่วนคดีล้มละลาย ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ไว้แล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการพิจารณาในคดีล้มละลาย

- หมายเหตุ 1. ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องเป็นเงินจำนวน 6,576,076,914.12 บาท และ 42,574,820.14 เหรียญสหรัฐฯ
2. หนี้ที่ ปตท. ขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย เฉพาะสัญญานี้ เป็นเงิน 643,544,641.17 บาท

5.5 มูลนิธิยามเฝ้าแผ่นดิน กับพวก รวม 6 คน ฟ้องคดีปกครอง ปตท. และกระทรวงการคลัง ต่อศาลปกครองกลาง

มูลนิธิยามเฝ้าแผ่นดิน กับพวก รวม 6 คน ได้ยื่นฟ้อง ปตท. และกระทรวงการคลัง ต่อศาลปกครองกลาง ในคดีหมายเลขดำที่ 1912/2554 กล่าวหาว่า การดำเนินการแปรรูปของ ปตท. กีดกัน การกระจายหุ้นของ ปตท. กีดกัน รวมทั้ง การประเมินราคาสินทรัพย์ของ ปตท. มิได้เป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมาย จึงขอให้ศาลพิพากษาว่าการขายหุ้นตกเป็นโมฆะและให้ขายใหม่ ให้หุ้นในโรงกลั่นน้ำมันที่ ปตท. ถือตกเป็นของแผ่นดินหรือขอให้ระงับการผูกขาดโดยสั่งให้ ปตท. ขายหุ้นในโรงกลั่น และขอให้สาธารณสมบัติอันได้มาจากอำนาจตามกฎหมายมหาชนตกเป็นของแผ่นดิน หรือขอให้ระงับการผูกขาดโดยสั่งให้ ปตท. ขายโรงแยกก๊าซ ซึ่ง



ปตท. ปฏิเสธข้อกล่าวหาโดยสิ้นเชิง และ ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาจัดทำคำให้การแก้ต่างคดีและพนักงานอัยการผู้รับมอบอำนาจได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว คดีอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

5.6 บริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ยื่นฟ้อง ปตท. ต่อศาลแพ่ง กรณีบอกเลิกสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกสายหนึ่ง เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ปตท. เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง กล่าวหาว่า ปตท. บอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิและปฏิบัติผิดสัญญา และเรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าจ้างค้างชำระและค่าเสียหาย ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การดำเนินการของ ปตท. เป็นไปโดยชอบด้วยสัญญาทั้งสิ้น จึงได้ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแก้ต่างคดีให้แก่ ปตท. ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ต่อมา ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้โอนคดีไปพิจารณาพิพากษาที่ศาลปกครองกลาง เนื่องจากศาลแพ่งและศาลปกครองกลางเห็นพ้องต้องกันว่า คดีนี้เป็นคดีปกครอง โดยศาลแพ่งได้ดำเนินการโอนคดีไปยังศาลปกครองกลางแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ทั้งนี้ หากศาลปกครองกลางวินิจฉัยว่า ปตท. ไม่ต้องรับผิดชอบตามคำฟ้องของบริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ศาลปกครองกลางก็จะยกคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ในทางกลับกัน หากวินิจฉัยว่า ปตท. ต้องรับผิดชอบ ก็จักได้มีคำพิพากษาให้ ปตท. จ่ายเงินค่าจ้างค้างชำระ และ/หรือ ค่าจ้างจากการทำงานเพิ่มเติม และ/หรือ ค่าเสียหาย โดยจำนวนเงินนั้น ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของศาลปกครองกลาง

**6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ปตท.”)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107544000108
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการด้านปิโตรเลียม โดยลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมขั้นต้น ปิโตรเลียมขั้นปลาย ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 28,572,457,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	: 28,562,996,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น	: รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2537-2000 โทรสาร 0-2537-3498-9
เว็บไซต์ <http://www.pttplc.com>

ฝ่ายสื่อสารองค์กร : โทรศัพท์ 0-2537-2150-1
โทรสาร 0-2537-2169 / 0-2537-2171
อีเมล corporate@pttplc.com

ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ : โทรศัพท์ 0-2537-3518
โทรสาร 0-2537-3948
อีเมล ir@pttplc.com

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ : โทรศัพท์ 0-2537-3885-6
และเลขานุการ โทรสาร 0-2537-3883
อีเมล corporatesecretary@pttplc.com

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี : สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ถนนพระราม 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2271-8000

นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ทีมบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1
สาขปฏิบัติการณ์ธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์ อาคาร 2 ชั้น 3 เลขที่ 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2256-2323-7 โทรสาร 0-2256-2406
ทีมการขายผลิตภัณฑ์บริการหลักทรัพย์ บริการหลักทรัพย์
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



- สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ
- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ
- ธนาคารสสารไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ
แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
- ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับ : บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
การออกและเสนอขายหุ้นกู้ : เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 02-264-8000 โทรสาร 02-657-2222