



ส่วนที่ 1. การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2521 ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2521 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านปิโตรเลียมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น รัฐบาลได้เล็งเห็นความจำเป็นในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการพลังงาน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2544 เห็นชอบแผนการจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับการแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และในวันที่ 25 กันยายน 2544 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเรื่องการแปลงทุนเป็นทุนเรือนหุ้นของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย โดยให้จัดตั้ง ปตท. โดยให้ภาครัฐคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ปตท. ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ให้ ปตท. คงสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติและได้รับสิทธิพิเศษตามสถานะดังกล่าว รวมทั้งให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมกำกับดูแลในด้านนโยบายของ ปตท. จนกว่าพระราชบัญญัติบริษัทปิโตรเลียมแห่งชาติจะมีผลใช้บังคับ จนปัจจุบันเมื่อมีการปรับโครงสร้างหน่วยงานรัฐ ปตท. จึงมาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน

ปตท. แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 โดยได้จัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว^{1/} ทั้งนี้ นับแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งดังกล่าว ปตท. ได้รับโอนกิจการ สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ สินทรัพย์ และพนักงานทั้งหมดจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเพื่อให้ ปตท. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 ได้มีการตราพระราชกฤษฎีกาเมื่อ พ.ศ.2544 ให้คงอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. ตามที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยมีอยู่ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2521 ทั้งนี้ โดยกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ดังกล่าว สิ้นสุดลงเมื่อ ปตท. สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ และต่อมาเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2550 ในราชกิจจานุเบกษา โดยเนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าว เป็นการคงหรือจำกัดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์บางประการที่ ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ของ ปตท. เช่น การสำรวจ และประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ การวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ไปได้ เหนือ หรือข้ามที่ดินของบุคคลใดๆ ฯลฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยไปเป็นของคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ปลัดกระทรวงพลังงานเป็นประธาน ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และผู้ทรงคุณวุฒิไม่เกิน 3 คน ซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นกรรมการและเลขานุการ

นอกจากนี้เมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ได้มีผลใช้บังคับแล้วตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 โดย ปตท. เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย ใบอนุญาตการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ ผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ใบอนุญาตการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และใบอนุญาตการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกิจการไฟฟ้า ประกอบด้วย กิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองในโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและชนอม และกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองตามสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้การประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติและไฟฟ้าของ ปตท. ถูกกำกับโดย คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ภายใต้ พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2552 และพระราช

^{1/} ปตท. ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 มิให้นำบทบัญญัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ในส่วนที่เกี่ยวกับสภาพและการจัดตั้งบริษัทมาบังคับใช้



กลยุทธ์กำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) ไม่ใช้บังคับกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อีกต่อไป

1.1 กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

กระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของ ปตท. เป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องทั้งปี โดยเริ่มจากการประชุมระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. (Top Executive Thinking Session: TTS) เพื่อร่วมกันทบทวนและกำหนดทิศทางการกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท. ในอีก 5-10 ปีข้างหน้า ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. จะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และเป้าหมายที่จะเป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจของคนไทยในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ (PTT is the Pride and Treasure of Thailand) หลังจากนั้นหน่วยธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนรวมทั้งบริษัทในกลุ่มจะดำเนินการจัดทำทิศทางการกลยุทธ์ของตนและนำเสนอต่อที่ประชุมระดมสมองผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปของกลุ่ม ปตท. (Strategic Thinking Session: STS) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้ความเห็นชอบ โดยในปี 2559 ทิศทางการกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย

1) กลยุทธ์การสร้างความแข็งแกร่งขององค์กร ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่จะต้องเร่งดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จ (Do Now) เพื่อไปสู่ Top Quartile Performance โดยให้มีการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันผ่าน Productivity Improvement Program ต่าง ๆ ทั้งในด้านการสร้างรายได้และการลดต้นทุน และการปรับโครงสร้างธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น

2) กลยุทธ์ขยายการเติบโต ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่จะต้องเร่งตัดสินใจ (Decide now) เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ โดยทุกกลุ่มธุรกิจจะมีการกำหนดกลยุทธ์การเติบโต (Growth Strategy) ผ่านนวัตกรรมการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Innovation)

3) กลยุทธ์ New S-Curve ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่จะต้องเตรียมความพร้อมเพื่อนำไปสู่การก้าวกระโดดทางการเติบโตในอนาคต (Design Now) โดยจะต้องมีการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการพัฒนาทำธุรกิจในรูปแบบใหม่ ๆ (New Business Model) จาก Global Mega Trends และ Energy Delivery of the Future รวมทั้งจากการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ (Disruptive Technology/Innovation) ควบคู่กับการหาโอกาส จากกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่ออนาคตของประเทศไทยใน 5+5 อุดสาหกรรมเป้าหมาย โดย ปตท. ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานพิเศษภายใต้โครงการ Expresso (Express Solution) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ คัดกรอง คัดเลือก แนวคิดของธุรกิจ สินค้าและบริการใหม่ ๆ นำเข้าสู่กระบวนการจัดทำ Rapid Prototype ก่อนจะขยายผลสู่การดำเนินการเชิงพาณิชย์ต่อไป

1.2 พัฒนาการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี 2555

มกราคม : เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555 ปตท. และ บริษัท ชัมซุง เอ็นจิเนียริง จำกัด ร่วมลงนามสัญญาโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 25 เมกะวัตต์ สำหรับ โรงแยกก๊าซฯ อีเทน และ โรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 6 จังหวัดระยอง รวมทั้งยังนำความร้อนส่วนที่เหลือจากการผลิตกระแสไฟฟ้า มาสร้างมูลค่าเพิ่มในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซฯ อีเทน ซึ่งช่วยเพิ่มความมั่นคงทางพลังงานให้กับระบบไฟฟ้าของโรงแยกก๊าซฯ ระยอง และลดรายจ่ายค่าไฟฟ้าที่ต้องซื้อจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คาดว่าจะเริ่มการผลิตไฟฟ้าได้ในเดือนเมษายน 2557

กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือกับ บริษัท Dynamax Petrochemical Ltd. ประเทศไต้หวัน เพื่อร่วมกันพัฒนาตลาดและเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น เข้าสู่ตลาดรถยนต์ เพื่อการแข่งขันในประเทศไต้หวัน



- : เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2555 ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือระหว่างกับ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) เพื่อการขายประกันผ่านผู้แทนจำหน่ายก๊าซหุงต้ม
- : เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและบันทึกความเข้าใจการศึกษา การให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Jet A-1) กับ บริษัท เชื้อไฟลาว จำกัด นับเป็นการสร้างแบรนด์ และขยาย ตลาดของ ปตท. สู่ภูมิภาคอินโดจีน
- มีนาคม : เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2555 บริษัท PTTAPM เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมด 66.5% ของบริษัท Red Island Minerals Ltd ในประเทศออสเตรเลีย
- : เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2555 ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือกับกองทัพเรือ ในการดำเนินโครงการพัฒนาน้ำมัน เชื้อเพลิงและหล่อลื่นสำหรับเรือของกองทัพเรือ เพื่อร่วมกันวิจัย พัฒนา และทดสอบผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมที่ จะนำไปใช้กับเรือของกองทัพเรือได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น
- : บริษัทผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP) ได้ดำเนิน โครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ แล้วเสร็จ และเริ่ม ขยายกำลังการผลิตเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมีนาคม 2555 ประกอบกับการติดตั้งเครื่องจักร E-Chiller เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิตของระบบและรองรับความต้องการน้ำเย็นของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ กำลังการผลิต ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเป็น 94 เมกะวัตต์ และน้ำเย็น 34,300 ตันความเย็น
- เมษายน : เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2555 ปตท. เริ่มเปิดบริการ PTT Fit Station สาขาแรกที่สถานีบริการน้ำมันสนามเป้า โดย ช่วงเปิดดำเนินการมีรายการส่งเสริมการขาย ได้แก่ การตรวจสอบสภาพเครื่องยนต์ฟรี 24 รายการ สมัคร สมาชิก PTT Fit Station ฟรี ส่วนลดการเปลี่ยนไส้กรองน้ำมันเครื่อง ล้างระบบแอร์ และใบปัดน้ำฝน หมดเขต รายการส่งเสริมการขาย วันที่ 30 มิถุนายน 2555
- : เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 บริษัท Egyptian General Petroleum Corporation (EGPC) และบริษัท Egyptian Natural Gas Holding Company (EGAS) แจ้งการยกเลิกสัญญาซื้อ-ขายก๊าซกับบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E. (EMG) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (PTTI)
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือ กับ Deltronix India Limited, India เพื่อร่วม ศึกษาแนวทางการขยายตลาดในประเทศอินเดีย นับเป็นการขยายตลาดผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. อินเดียตอนใต้
- : เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2555 เปิดตัวโครงการ PTT Free Wi-Fi ในสถานีบริการน้ำมัน โดยให้ประชาชนสมัคร และใช้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สาย (Wi-Fi) ฟรีวันละ 2 ชั่วโมงต่อ User โดยเปิดตัวโครงการแห่งแรกที่สถานี บริการน้ำมัน เพื่อสวัสดิการ ร.1 รอ. ถนนวิภาวดีรังสิต ในปี 2555 ติดตั้งแล้วเสร็จจำนวน 311 แห่ง
- มิถุนายน : โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จากแหล่งบงกชใต้ ได้ดำเนินการก่อสร้าง และติดตั้งแท่นผลิต และอุปกรณ์การ ผลิตต่างๆ แล้วเสร็จ และได้เริ่มผลิตและส่งก๊าซฯ เข้าระบบท่อส่งก๊าซฯ ของปตท. เป็นครั้งแรก เมื่อเดือน มีนาคม 2555 เพื่อทดสอบระบบ และได้เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ ในเดือนมิถุนายน 2555 โดยมีปริมาณการผลิต ตามสัญญาซื้อขายที่ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 9,000 บาร์เรลต่อวัน และเมื่อรวมการผลิต ก๊าซฯจากแหล่งบงกชใต้กับแหล่งบงกชเดิม จะทำให้กำลังการผลิตก๊าซฯ โดยรวมของโครงการบงกชมีสูงถึง 900 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สามารถสนองตอบความต้องการใช้ก๊าซฯ ในประเทศได้ถึงร้อยละ 20
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2555 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้การสนับสนุนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ PTTEP โดย



1. อนุมัติให้ ปตท. ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PTTEP จำนวนไม่เกิน 403,395,000 หุ้นเพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมใน PTTEP ที่ประมาณร้อยละ 65.29 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ PTTEP (ก่อนการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (Overallotment Agent)) ในราคาที่ PTTEP เสนอขาย ซึ่งจะพิจารณาจากการสำรวจความต้องการซื้อหลักทรัพย์ของนักลงทุนสถาบัน (Book Building)
2. อนุมัติให้ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินซื้อหุ้นสามัญของ PTTEP ที่ถือโดย ปตท. จำนวนไม่เกิน 32,162,000 หุ้น โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินใช้เป็นกลไกในการรักษาเสถียรภาพของระดับราคาหุ้น (Stabilization) ในช่วงระยะเวลา 30 วันนับแต่วันถัดจากวันปิดการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PTTEP
3. มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็นเหมาะสมในการดำเนินการตาม ข้อ 1 และ 2 พร้อมทั้งมีอำนาจในการเจรจา ปรับปรุง แก้ไข รายละเอียดสัญญา และลงนามในสัญญาและเอกสารใด ๆ ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็นเหมาะสม ตลอดจนการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PTTEP ในวาระที่ ปตท. มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2555 ร่วมลงนามในบันทึกความร่วมมือ พัฒนาตลาดพลู่อลิ้นสำหรับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทย กับ เจเอ็กซ์ นิปปอน ออยล์ นับเป็นการพัฒนาองค์ความรู้ และเทคโนโลยีที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์พลู่อลิ้นสำหรับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทย
- : เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2555 ปตท. ร่วมกับ PTTGC และ PTTPPE ได้ร่วมลงนามแก้ไขสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยปรับสูตรราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างโรงแยกก๊าซฯ และบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมี เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนราคาน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติในตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยังคงอยู่บนหลักการของผลตอบแทนของการลงทุนที่เท่าเทียมกัน ทั้ง 3 ฝ่าย เพื่อให้สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ โดยมีผลตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2555
- : เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2555 PTTML ได้ประกาศทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญที่ออกแล้วและ/หรือที่จะออกเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น (Options) ทั้งหมดของบริษัท Sakari Resources Limited (SAR) เดิมชื่อ Straits Asia Resources Limited โดยไม่รวมหุ้นที่ถืออยู่หรือตกลงที่จะเข้าซื้อแล้ว โดยมีราคาเสนอซื้อหุ้นสามัญของ SAR ที่ 1.90 เหรียญสิงคโปร์ต่อหุ้น
- : เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติให้ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) และ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ ปตท. โดย ปตท. ถือหุ้นใน PTTUT และ IPT ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 20 ตามลำดับ ดำเนินการควบบริษัท ภายหลังการควบรวมกิจการ ปตท. จะถือหุ้นในบริษัทใหม่ในสัดส่วนร้อยละ 30.10 ทั้งนี้ บริษัทใหม่จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าเทียบเท่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,357 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 1,038 เมกะวัตต์ และเป็นกำลังการผลิตไอน้ำจำนวน 1,340 ตันต่อชั่วโมง (ซึ่งเทียบเท่ากับกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวนประมาณ 319 เมกะวัตต์)
- กันยายน : เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือด้านปิโตรเลียมกับ บริษัท Denko Trading จำกัด เพื่อร่วมศึกษาโอกาส และความเป็นไปได้การลงทุนทำธุรกิจปิโตรเลียม ในสหภาพเมียนมาร์
- : เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 ลงนามบันทึกความเข้าใจการทำธุรกิจซื้อขายถ่านหินกับ บริษัท ชิง เฮง เติ้ง จำกัด เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการทำธุรกิจซื้อขายถ่านหินร่วมกันอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- : เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2555 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง



(พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.3380 บาทต่อล้านบีทียู และเห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร ของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.0145 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่เดือนกันยายน 2555 เป็นต้นไป

- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม คณะกรรมการนโยบายแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบให้ ปตท. ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) กับบริษัท Qatar Liquefied Gas Company Limited ประเทศกาตาร์ ในปริมาณ 2 ล้านตันต่อปี อายุสัญญา 20 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 โดยเป็นสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาวฉบับแรกของประเทศไทย ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศไทยในระยะยาว โดยเฉพาะเมื่อปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากอ่าวไทยและการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากประเทศเพื่อนบ้านเริ่มทำได้จำกัด ขณะที่ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศยังคงสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- : เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2555 ปตท. ลงนามสัญญาเพิ่มเติมสำหรับการจำหน่าย Jet A-1 ให้กับ MPPE โดยจัดส่งที่ทำขึ้นหลักและ ปตท. สนับสนุน MPPE ในการยกระดับมาตรฐานการเติมน้ำมันอากาศยานที่สนามบินท่าช้างหลักให้ได้ตามมาตรฐานสากล
- : เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2555 ปตท. ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ มูลค่า 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้แก่นักลงทุนสถาบันในต่างประเทศประกอบด้วย หุ้นกู้อายุ 10 ปี มูลค่า 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.375% ต่อปี และ หุ้นกู้อายุ 30 ปี มูลค่า 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อัตราดอกเบี้ยคงที่ 4.500% ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยต่ำที่สุดเป็นประวัติการณ์ของหุ้นกู้ต่างประเทศที่เคยออกและเสนอขายโดยผู้ออกหุ้นกู้จากประเทศไทย
- : เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2555 เปิดสถานีบริการ Platinum เป็นแห่งแรก ณ หนองแดง กรุงเทพมหานคร สปป.ลาว นับเป็นสถานีบริการตามแนวคิด PTT Life Station แห่งแรกใน สปป.ลาว และในต่างประเทศ เพื่อรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
- : เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2555 เปิดตัวโครงการต้นแบบการจัดการขยะเหลือศูนย์ (Zero Waste) ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาสระบุรี เป็นแห่งแรก เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยการขนถ่ายขยะและการบริหารจัดการขยะ ณ แหล่งกำเนิดอย่างมีประสิทธิภาพ
- พฤศจิกายน : ระหว่างวันที่ 6-8 พฤศจิกายน 2555 ปตท. เข้าร่วมงาน IATA Aviation Fuel Forum ซึ่งเป็นงานประชุมใหญ่ระดับโลกของอุตสาหกรรมการบิน เพื่อให้ตัวแทนสายการบิน ผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยาน คู่ค้าและพันธมิตรต่าง ๆ ร่วมหารือแนวทางการดำเนินการร่วมกัน
- ธันวาคม : โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นวนคร-รังสิต ระยะทางยาว 17 กิโลเมตร ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจ่ายก๊าซธรรมชาติ เข้าระบบได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของโรงไฟฟ้าโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมนวนคร และนิคมบางกระดี รวมถึงผู้ใช้รถ NGV ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- : เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้ ปตท. เข้าร่วมทุนโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) โดย ปตท. จะเข้าร่วมทุนใน TSR ในสัดส่วน 40% ด้วยเงินลงทุนประมาณ 1,450 ล้านบาท ขณะที่บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (TSE) ผู้พัฒนาโครงการ ถือหุ้นในสัดส่วน 60%



ปี 2556

- มกราคม : เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 การควบบริษัทระหว่าง บริษัท PTTUT และ บริษัท IPT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ ปตท. ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (GPSC) และมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเป็นเงิน 8,630,000,000 บาท (แปดพันหกร้อยสามสิบล้านบาท) ทั้งนี้ ภายใต้การควบรวมบริษัทดังกล่าว ปตท. มีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.10
- : เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัท บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด (PTTIH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTI ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท น้ำลึก 1 พาวเวอร์ จำกัด ด้วยสัดส่วนร้อยละ 40 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำลึก 1 ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- : บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด (PTTAC) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในโครงการการผลิตสาร Acrylonitrile (AN) ขนาด 200,000 ตันต่อปีและสาร Methyl Methacrylate (MMA) ขนาด 70,000 ตันต่อปี
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556 ปตท. ประสบความสำเร็จในการเจรจาแก้ไขสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ กับบริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด (HMC) โดยมีผลย้อนหลังตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555
- : PTTML เข้าซื้อและเสนอซื้อหุ้นบริษัท SAR แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 โดย PTTML ได้มาซึ่งหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 560.7 ล้านหุ้น (รวมช่วงเวลาเสนอซื้อหุ้นและขยายเวลารับซื้อหุ้น) รวมหุ้นเดิมที่ถือครองคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นของ PTTML ใน SAR ทั้งสิ้น 94.58% และได้ทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ SAR ออกจากตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556
- มีนาคม : เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2556 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท Hitech cogeneration บริษัท Victory cogeneration บริษัท Thai Energy Generator โดยมีปริมาณก๊าซธรรมชาติที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 68 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม
- : เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ร่วมกับบริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์เบนต์ แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) (UAC) ในการผลิตก๊าซธรรมชาติอัดที่ได้จากก๊าซธรรมชาติเผาทิ้ง หรือ Associated Gas ที่บริษัท UAC ได้ทำสัญญารับซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบบูรพา-เอ.อง.โกลาส จ.สุโขทัย ในปริมาณ 15-20 ตันต่อวัน สัญญาโครงการ 3 ปี เพื่อนำไปจำหน่ายเป็นก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์ในพื้นที่ภาคเหนือ คาดว่าจะดำเนินการผลิตและส่งมอบก๊าซได้ภายในเดือนตุลาคม 2556 ซึ่งจะช่วยลดการนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศ ลดมลภาวะสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและสนับสนุนพลังงานที่สามารถผลิตได้เองในประเทศอีกด้วย
- เมษายน : เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 ปตท. ร่วมกับ บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์เบนต์ แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) (UAC) ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพอัดสำหรับรถยนต์ (CBG) แห่งแรกของไทย ที่ อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ โดยผลิตก๊าซ CBG จากน้ำเสียและมูลสัตว์จากฟาร์มสุกรมักผสมกับหญ้าเลี้ยงช้าง ปริมาณผลิต 6 ตันต่อวัน เริ่มผลิตและส่งมอบก๊าซในเชิงพาณิชย์ ในเดือน สิงหาคม 2556 ช่วยลดภาระต้นทุนการขนส่งก๊าซ ได้กว่า 2 บาทต่อลิตรกรัม รวมทั้ง ลดการใช้ น้ำมันดีเซลที่เป็นเชื้อเพลิงในรถขนส่ง ได้กว่า 3.2 แกลลอนต่อปี คิดเป็นเงินกว่า 9.6 ล้านบาทต่อปี



- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท. ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) ในส่วนที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดเป็นจำนวน 37,008,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้กับ PTTGC ส่งผลให้ PTTGC ถือหุ้นใน PPCL ร้อยละ 100
- : เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท Siam Pure Rice และบริษัท Bowin Clean Energy โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- : ปตท.เปิด “สวนป่านิเวศของวนารมย์กลุ่มปตท.” ณ พื้นที่แนวกันชนของโครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (PTT Eco IZ) เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ต้นแบบและแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับพันธุ์ไม้และระบบนิเวศ
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2556 ปตท. ได้จัดตั้งบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) ด้วยทุนจดทะเบียน 660 ล้านบาท ซึ่ง ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Poly Methyl Methacrylate (PMMA) ขนาดกำลังการผลิต 40,000 ตันต่อปี ทั้งนี้จะใช้วัตถุดิบ Methyl Methacrylate (MMA) จากบริษัท PTTAC ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจในสายปิโตรเคมี ของกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง ปตท. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (ปัจจุบัน บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด ได้ควบรวมเป็นบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด) และการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ขนาดกำลังผลิต ไฟฟ้า 119 เมกะวัตต์ (MW) และไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 90 MW ส่วนที่เหลือจำหน่ายให้ลูกค้าในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และจำหน่ายไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง ให้ลูกค้าในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท BIC มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ 20-25 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน อายุสัญญา 25 ปี
- : เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 บนบก จังหวัดระยอง ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จ ซึ่งจะช่วยเพิ่มแรงดันในการส่งก๊าซของโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 ปตท. และบริษัทผลิตไฟฟ้าขอนแก่น (KEGCO) ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าขอนแก่น หน่วยที่ 4 อ.ขอนแก่น นครศรีธรรมราช ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง มีกำลังการผลิต 930 เมกะวัตต์ กำหนดจ่ายไฟฟ้าได้ในปี 2559 อายุสัญญา 25 ปี ทั้งนี้ การลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซดังกล่าว จะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงและตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับการผลิตไฟฟ้าในพื้นที่ภาคใต้ในอนาคต
- : เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556 ปตท.และบริษัท Osaka Gas ประเทศญี่ปุ่น ลงนามบันทึกความเข้าใจ (SMOU) เพื่อเป็นแนวทางจัดตั้งบริษัทร่วมทุนให้บริการจัดการพลังงาน (Energy Service) ในประเทศไทย ให้บริการลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมในการจัดหาเชื้อเพลิง เปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องจักร บำรุงรักษาและตรวจสอบประจำปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงงานแบบครบวงจร ซึ่งธุรกิจดังกล่าวช่วยให้ ปตท. สามารถขยายตลาดท่อจัดจำหน่ายก๊าซฯ และมีรายได้เพิ่มเติมจากการให้บริการจัดการพลังงานนอกเหนือจากการ



จำหน่ายก๊าซฯ เท่านั้น รวมทั้งยังเป็นโอกาสได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และเทคโนโลยีกับบริษัท Osaka Gas ของญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจก๊าซฯ มายาวนานและมีรายได้สูงเป็นอันดับ 3 ของเอเชีย

- กันยายน :
- เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2556 ปตท.จัดตั้งบริษัท พีทีที ออยล์ เมียนมาร์ จำกัด (PTT Oil Myanmar Co.,Ltd.) ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000 ล้านบาทโดย ปตท.เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนในประเทศเมียนมาร์และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการเป็นแบรนด์ชั้นนำของภูมิภาค
 - เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 ปตท.ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ จำกัด (B.Grimm BIP Power) ที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดเป็น จำนวน 656,650 หุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 23 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น B.Grimm BIP Power ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีมูลค่าการจำหน่ายประมาณ 180 ล้านบาท
 - เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2556 คณะกรรมการบริษัท ปตท. มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท PTT Regional Treasury Center (PTT RTC) ในประเทศสิงคโปร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 ล้านบาท โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของ ปตท. ในการรวมศูนย์การปฏิบัติการทางการเงินของกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และสามารถรองรับการบริหารจัดการด้านการเงินในภาพรวมอย่างครบวงจร
 - เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2556 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ฉะเชิงเทรา (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ประจำปี 2556 ที่อัตรา 1.3380 บาทต่อล้านบีทียู เห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร ของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) ประจำปี 2556 ที่อัตรา 0.0145 บาทต่อล้านบีทียู และเห็นชอบอัตราค่าบริการการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2556 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.9774 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่เดือน กันยายน 2556 เป็นต้นไป
 - เมื่อเดือน กันยายน 2556 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง 1) จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง 2) จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง 3) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 120 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
 - โครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (PTT Eco IZ) ได้รับรางวัล “Eco-Symbiosis Reward” จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตุลาคม :
- เมื่อเดือน ตุลาคม 2556 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ



- : PTTI โดยบริษัทย่อย PTTAPM ได้ทำการขายหุ้นทั้งหมด 100% ในบริษัท Yannarie Solar Pty, Ltd. (Yannarie) ให้แก่ บริษัท North West Salt Pty, Ltd. (NWS) เป็นจำนวนเงิน 150,000 เหรียญออสเตรเลีย โดยดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2556
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้การสนับสนุนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท GPSC เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมใน GPSC ที่ประมาณร้อยละ 30.10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
- : เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้จัดซื้อที่ดินจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และบริษัทน้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด (IRPC OIL) พื้นที่รวมประมาณ 3,327 ไร่เพื่อจัดตั้งสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยอง (RAIST) และโรงเรียนวิทยาศาสตร์ระยอง (RASA)
- ธันวาคม : เมื่อเดือนธันวาคม 2556 GPSC ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 8,630,000,000 บาท เป็น 11,237,256,000 บาท
- : เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556 ปตท. ได้มีการลงนามสัญญาบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้นระหว่าง ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่ ปตท. ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 100 ในรูปแบบของการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending : ICBL) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสภาพคล่องและความร่วมมือทางการเงินในกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 PTTI โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ ปตท. ทำการโอนสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท PTTAPM , บริษัท Red Island Minerals Ltd (RIM) และ บริษัท International Coal Holding Pty Ltd (ICH) ให้แก่ PTT Mining Limited (PTTML) บริษัทย่อยของ PTTI และดำเนินการเลิกบริษัททั้ง 3 ภายหลังจากการโอนสินทรัพย์และหนี้สินให้แก่ PTTML
- : เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 ปตท. ได้โอนขายหุ้นกิจการไฟฟ้าที่ลงทุนโดย ปตท. จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัทผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) บริษัท บางปะอิน โคเจนเออร์เรชั่น จำกัด (BIC) และบริษัท ไทยโซลาร์รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 101.2 เมกะวัตต์ ให้แก่ GPSC โดยเป็นไปตามนโยบายที่ให้ GPSC เป็นผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อเดือนธันวาคม 2556 ปตท. และเปโตรนาส ร่วมลงนามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มแหล่งเจดีเอ เอ18 (JDA A-18) จากกลุ่มผู้ขาย ได้แก่ Malaysia-Thailand Joint Authority/ Petronas Carigali (JDA) Sdn Bhd / Hess Oil Company of Thailand (JDA) Limited / Hess Oil Company of Thailand โดยมีปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มเท่ากับ 100 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (แบ่งระหว่าง ปตท. และ เปโตรนาส 50:50 คิดเป็นปริมาณก๊าซส่วนเพิ่มสำหรับ ปตท. เท่ากับ 50 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน) ระยะเวลาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่ม 5.5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้ สามารถขยายระยะเวลาซื้อขายต่อไปได้ตามแต่คู่สัญญาตกลงกัน
- : เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2556 PTTI ได้โอนขายโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีให้แก่ GPSC



ปี 2557

- มกราคม : เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2557 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ได้แก่ บริษัท ชลบุรีเพาเวอร์เจนเนอเรชั่น จำกัด และบริษัท สยามอีสเทิร์นเพาเวอร์ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรายละเอียด 381.2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- : เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2557 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย-สหภาพเมียนมาร์ไปยังอำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี ได้ดำเนินการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติแล้วเสร็จ และ PTTEP ได้เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอติกา ซึ่งตั้งอยู่ที่ อำเภอแม่ตะมะ ประเทศเมียนมาร์ เข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ของ ปตท. ในเดือน สิงหาคม 2557 โดยมีปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขึ้นตำรายวันตามสัญญาอยู่ที่ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 ปตท.ได้ดำเนินการใช้แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ตามที่ได้มีการเตรียมการและจัดซ้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ โดยไม่กระทบต่อลูกค้า และไม่ส่งผลให้ประชาชนเกิดความเดือดร้อนจากการขาดแคลนพลังงาน
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 PTTEP ทำการแลกเปลี่ยนทรัพย์สินกับบริษัท Statoil Canada Limited (SCL) (ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ใน Partnership Units Redemption Agreement (PURA)) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนพฤษภาคม 2557 ส่งผลให้บริษัท PTTEPCA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTEP ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Thornbury, Hangingstone และ South Leismer พร้อมทั้งได้รับเงินสดประมาณ 426 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และได้เปลี่ยนชื่อโครงการจาก โครงการแคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเค ดี เป็น โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ปตท. ได้โอนขายหุ้นกิจการไฟฟ้าที่ลงทุนใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG) กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 38 เมกะวัตต์ ให้แก่ GPSC โดยเป็นไปตามนโยบายที่ให้ GPSC เป็นผู้ดำเนินการธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2557 ปตท. ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 45 ของ ปตท. ใน Vietnam LPG Co., Ltd. (VLPG) ซึ่งเป็นบริษัทซึ่งจัดตั้งและประกอบธุรกิจในประเทศเวียดนาม ให้แก่ PetroVietnam Southern Gas Joint Stock Company (PVGAS SOUTH) โดยมีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นมูลค่าเทียบเท่า 3.85 ล้านเหรียญสหรัฐ
- : เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (PTTI) ได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) เพื่อให้สอดคล้องและสะท้อนถึงทิศทางการลงทุนตามนโยบายของ ปตท. โดยให้ PTTER มุ่งเน้นธุรกิจด้านหิน



- เมษายน : เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ปตท. ร่วมกับ รองผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง ร่วมเปิดนิทรรศการ “The Miracle of Natural Gas : Miracle Romance ไม้เมืองหนาวสุดโรแมนติกของโลก” ณ สวนสมุนไพร สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ จ.ระยอง ซึ่งจัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อแสดงผลผลิตไม้เมืองหนาวที่เติบโตขึ้นจากพลังงานความเย็นเหลือใช้จากกระบวนการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG โดยโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการพิเศษ เพื่อประสานงาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ใน “โครงการการใช้ความเย็นและก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการวิจัยไม้เมืองหนาว ตามโครงการพระราชดำริฯ” ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 เป็นต้นมา
- : เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 PTTEP เข้าร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ใน โครงการบารารินเนียส เอพี 1 (Barreirinhas API) สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล) ซึ่งประกอบด้วยแปลงสำรวจ BAR-M-215, BAR-M-217, BAR-M-252 และ BAR-M-254 โดยได้รับอนุมัติจากรัฐบาลบราซิลในเดือนสิงหาคม
- : โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนชั่วคราว (Temporary Heater) เพื่อแก้ปัญหาที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 จำเป็นต้องหยุดเดินเครื่อง จากอุบัติเหตุไฟฟ้าที่อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ (Waste Heat Recovery Unit, WHRU) เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 ทำให้สามารถกลับมาเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต ได้ใกล้เคียงภาวะปกติ ลดผลกระทบในการผลิตและนำเข้าก๊าซแอลพีจี รองรับความต้องการใช้ของผู้ใช้พลัง
- : เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2557 โครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้ดำเนินการทดสอบระบบแล้วเสร็จ และเริ่มเดินเครื่องการผลิตตั้งแต่ พฤษภาคม 2557 โดยเป็นการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าขนาด 25 เมกะวัตต์ (MW) เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เอง และติดตั้งระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน (WHRU) ซึ่งช่วยให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระยอง ประหยัดค่าก๊าซเชื้อเพลิงฯ ได้ถึง 41.6 MW
- : เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557 PTTEP ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัทในเครือ Hess Corporation ในประเทศไทย ซึ่งถือสัดส่วนในโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยประกอบด้วยโครงการคอนแทร์ก 4 ตั้งอยู่บริเวณอ่าวไทย ในสัดส่วนร้อยละ 15 และโครงการสินธุอ้อมตั้งอยู่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในสัดส่วนร้อยละ 35 ส่งผลให้ PTTEP ถือครองสัดส่วนเพิ่มขึ้นในโครงการคอนแทร์ก 4 จากร้อยละ 45 เป็นร้อยละ 60 และ ถือครองสัดส่วนในโครงการสินธุอ้อมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 55 และเข้าเป็นผู้ดำเนินการของโครงการ
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นชี จำกัด และบริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด (โครงการ 2) โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวัน 21.91 และ 20.65 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต ตามลำดับ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ



- มิถุนายน : คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2557 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.8226 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ปตท. ได้มีการการต่อสัญญาการกู้ยืมเงินระหว่างกันกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (Inter-Company Borrowing and Lending : ICBL) ซึ่งสัญญาเดิมได้สิ้นสุดลงวันที่ 20 มิถุนายน 2557 แต่เพื่อให้การบริหารจัดการสภาพคล่องมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ปตท. และ ไออาร์พีซี จึงได้ร่วมลงนามต่อสัญญาดังกล่าว อีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน
- : เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2557 ปตท. ได้โอนขายหุ้นกิจการไฟฟ้าที่ลงทุนใน บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) กำล้างการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 210 เมกะวัตต์ ให้แก่ GPSC โดยเป็นไปตามนโยบายที่ให้ GPSC เป็นผู้ดำเนินการธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2557 โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 4 ที่ สถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ ไทรโยค เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติโดยรวมของโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตก ดำเนินการแล้วเสร็จ (Mechanical Completion)
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 แหล่งก๊าซฯชอติกา ตั้งอยู่อ่าวมะตะมะ สหภาพเมียนมาร์ ได้เริ่มกระบวนการส่งก๊าซธรรมชาติเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. โดยในเวลา 8.00 น. ของวันที่ 7 สิงหาคม 2557 ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติ อยู่ที่ระดับ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นไปตามสัญญา ซึ่งการรับก๊าซฯจากแหล่งชอติกา จะสามารถเสริมศักยภาพด้านพลังงานของไทยรองรับการใช้งานภายในประเทศ รวมทั้งบรรเทาสถานการณ์ขาดแคลนพลังงานในกรณีการหยุดซ่อมบำรุงของแหล่งก๊าซฯ ฝั่งตะวันตกได้
- : เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 PTTEP ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) กับ Myanmar Oil and Gas Enterprise (MOGE) เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจบนบก MOGE 3 ประเทศเมียนมา โดยบริษัทมีส่วนในการร่วมทุนร้อยละ 85 และเป็นผู้ดำเนินการ
- กันยายน : ปตท. ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ชุดใหม่ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 5 เสร็จสมบูรณ์ ทำให้สามารถเดินเครื่องได้ตามปกติ ทั้งนี้ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 มีความสามารถในการผลิตก๊าซธรรมชาติ ในปริมาณ 570 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมีกำลังการผลิตก๊าซแอลพีจีสูงสุดที่ 2,500 คันต่อวัน เพื่อจ่ายก๊าซธรรมชาติและก๊าซแอลพีจีเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้า ภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม และภาคปิโตรเคมี ซึ่งในช่วงที่ดำเนินการซ่อมแซม ปตท. ได้บริหารจัดการปริมาณก๊าซแอลพีจีเพื่อให้เพียงพอกับความต้องการภายในประเทศ โดยลดการจ่ายก๊าซแอลพีจีในภาคอุตสาหกรรมและภาคปิโตรเคมี เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อภาคครัวเรือนผู้ใช้พลังงาน
- : เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557 ปตท. ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (โครงการ1 และ โครงการ2) โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวัน โครงการละ 24 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุตตามลำดับ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ



- : เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2557 ปตท. ได้ส่งมอบผลการศึกษาความเป็นไปได้โดยละเอียดของโครงการพัฒนาโรงกลั่นปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม ให้แก่กระทรวงอุตสาหกรรมและการค้า (Ministry of Industry and Trade) และรัฐบาลเวียดนาม จากผลการศึกษา พบว่า กำลังการผลิตของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่เหมาะสมอยู่ที่ 400,000 บาร์เรลต่อวัน มีกำลังการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป 260,000 บาร์เรลต่อวัน กำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีประมาณ 5 ล้านตันต่อปี โดยมีเงินลงทุนโครงการ ประมาณ 22,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- : เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ได้รับ ใบรับรองระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCMS) ตามมาตรฐาน ISO 22301:2012 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เป็นปีแรก นับเป็นอีกหนึ่งความสำเร็จของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตต่างๆ รวมถึงรักษาเสถียรภาพการดำเนินงานกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้เป็นอย่างดี
- : เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 บริษัท Subic Bay Energy Company Limited (SBECL) ซึ่งเป็น Holding Company ของบริษัท PTT Philippines Trading Corporation (PTTTC) และ บริษัท PTT Philippines Corporation (PTTPC) ได้ลงนามในสัญญาขายหุ้น PTTTC และ PTTPC ให้กับบริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB) ตามมูลค่ายุติธรรมที่กฎหมายประเทศฟิลิปปินส์กำหนด ก่อนดำเนินการเลิกกิจการ SBECL ต่อไป
- : เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้มีมติเห็นชอบ “ข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime)” และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยมีผลใช้บังคับเมื่อ 14 ตุลาคม 2557
- : เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2557 PTTEP ได้เข้าร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ในโครงการสำรวจ BM-ES-23 ประเทศบราซิล โดยได้รับอนุมัติจากรัฐบาลบราซิลในเดือนพฤศจิกายน
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 มีการปรับราคาขายปลีก LPG ภาคขนส่งเพิ่ม 0.62 บาทต่อกิโลกรัม จาก 21.38 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 22.00 บาทต่อกิโลกรัม และราคาขายปลีก NGV ปรับขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัมจาก 10.50 บาทต่อกิโลกรัมเป็น 11.50 บาทต่อกิโลกรัม แต่ลดโดยสาธารณะ (รถแท็กซี่/ตุ๊กตุ๊ก/รถตู้ร่วมขสมก. รถโดยสาร/รถตู้ร่วม ขสจ.) ราคายังคงเดิมที่ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งจะทำให้ราคา LPG และ NGV สะท้อนต้นทุนมากขึ้น ตามมติคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ให้สอดคล้องกับมติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) เรื่องมาตรการเร่งด่วนในการปรับราคาโครงสร้างราคาน้ำมันและก๊าซฯ
- : ปตท. ประสบความสำเร็จและสามารถคงสถานะเป็น Member ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ทั้งใน Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) และ Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI Emerging Markets)
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 GPSC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน รวมทั้งดำเนินการยื่นแบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน (แบบ filing) กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 เพื่อเตรียมการเสนอขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นการระดมเงินลงทุนสำหรับรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต



- : เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 GPSC ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 11,237,256,000 บาท เป็น 14,983,008,000 บาท
- : เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 พิธีลงนามบันทึกข้อตกลง COLLABORATION ON ENGINEERING SERVICES AND TECHNICAL SOLUTIONS ระหว่าง ปตท. – บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่โซลูชันส์ จำกัด (PTTES) – บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) ซึ่งเป็นความร่วมมือกันเพื่อให้บริการทางเทคนิควิศวกรรมอย่างครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การบริหารโครงการ การให้คำปรึกษาทางเทคนิค การเพิ่มศักยภาพบุคลากรทางเทคนิค การบำรุงรักษา และการตรวจสอบโรงงาน วัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจให้กับกลุ่ม ปตท. ในความเป็นมืออาชีพ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ และจะเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเติบโตให้แก่กลุ่ม ปตท. ต่อไป
- : เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัท ปตท. อนุมัติให้บริษัท Kalimantan Thailand Palm Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดจำนวนร้อยละ 95 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดในบริษัทย่อย PT Mitra Aneka Rezeki (PT MAR) ให้แก่บริษัท PT Prasada Jaya Mulia (PT PJM) และอนุมัติให้ PTT Green Energy Services (Netherlands) B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGE โอนหนี้และเงินลงทุนล่วงหน้า (Advance Subscription Payment) ให้แก่บริษัท Harvey Bay Overseas Ltd. (HBO)
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้ปรับราคาขายปลีก NGV สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลเพิ่มขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 11.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 12.50 บาทต่อกิโลกรัม และสำหรับโดยสารสาธารณะเพิ่มขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 8.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 9.50 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2557
- : เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2557 PTTIH ได้โอนบริษัท น้าลิค 1 จำกัด (Nam Lik 1) ให้แก่ GPSC
- : เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2557 ปตท. และ บริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวนรวม 4 บริษัท (บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน), บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)) ได้ร่วมลงนามต่อสัญญาการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending : ICBL) เพื่อให้การบริหารจัดการสภาพคล่องมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- : เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ยกเลิกการดำเนินงานโครงการ FLNG ของบริษัท PTT FLNG Limited และให้ปิดบริษัทดังกล่าว ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง PTT International (Singapore) (บริษัทย่อยของบริษัท พีทีทีเอ็นเนอร์ยี่รีซอร์สเซส จำกัด ซึ่ง ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) และ บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited โดยแต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มปตท.และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในปลายปี 2559



ปี 2558

- มกราคม : เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2558 บริษัท Qatar Liquefied Gas Company Limited (Qatargas) ได้เริ่มส่งมอบก๊าซ LNG ที่ยวแรกให้กับ ปตท. ปริมาณ 90,613.43 ตัน ตามสัญญาซื้อขายก๊าซ LNG รูปแบบสัญญาระยะยาว 20 ปี ปริมาณ 2 ล้านตันต่อปี หรือประมาณ 280 MMSCFD ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายก๊าซ LNG ระยะยาวฉบับแรกของ กลุ่ม ปตท. ช่วยเสริมความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ รองรับความต้องการใช้พลังงานของประเทศในระยะยาว
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 กบง. มีมติให้ปรับราคาขายปลีกก๊าซฯ NGV สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลขึ้นในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 12.50 เป็น 13.00 บาทต่อกิโลกรัม และปรับราคาขายปลีกก๊าซฯ NGV สำหรับ รถโดยสารสาธารณะขึ้นในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 9.50 เป็น 10.00 บาทต่อกิโลกรัม โดยให้มีผล ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2558 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 กบง. มีมติให้ปรับสูตรคำนวณต้นทุนการจัดหาก๊าซหุงต้ม (LPG) ของประเทศให้เหมาะสมจากผู้ผลิต 3 แหล่ง คือ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และราคานำเข้าตามตลาดโลก โดยให้ เรียกว่า สูตรอัตราถ่วงน้ำหนัก โดยภาครัฐใช้กลไกของกองทุนน้ำมันฯ ในการบริหารจัดการให้ราคาตั้งต้น ณ โรงงานผู้ผลิตทุกราย เป็นราคาเดียวกัน มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 จึงทำให้ราคา LPG ณ โรงแยกก๊าซฯ เดือน กุมภาพันธ์ ถึง เมษายน 2558 ปรับเพิ่มขึ้นจาก 333 เป็น 498 เหรียญสหรัฐต่อดัน และ ภาครัฐจะมีการทบทวนต้นทุน LPG จากโรงแยกก๊าซฯ ทุกๆ 3 เดือน
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PTTGE SG”) (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ขายหุ้นและหนี้ใน Chancellor Oil Pte Ltd จำนวน 77.56% คืนให้กับ Partner (Primary Resources) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน Chancellor Oil Pte. Ltd. จำนวนร้อยละ 22.44 ซึ่งบริษัท Chancellor Oil Pte. Ltd. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศ สิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจปลูกป่าถาวรและผลิตน้ำมันปาล์มผ่าน PT. First Borneo Plantations (“PT. FBP”) ซึ่งมีบริษัทลูกจำนวน 6 บริษัทภายในกลุ่ม (“FBP Group”) มีพื้นที่เพาะปลูกอยู่ทางตะวันตกของเกาะ Kalimantan ในประเทศอินโดนีเซีย และได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท. ขายทรัพย์สิน และกิจการโรงไฟฟ้า พลังงานร่วมในหน่วยผลิตสาธารณูปการกลางสำหรับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก (Bangchak Utility Plant : BUP) ให้แก่ บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยราคาซื้อขายทรัพย์สินหลัก จะใช้ราคาเท่ากับมูลค่าทาง บัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 เมษายน 2558 และราคาซื้อขายอะไหล่สำรอง จะใช้ราคาค้นทุนที่ ปตท. จัดหามา สิ้นสุด ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 นำมากำหนดเป็นราคาซื้อขายบริษัท
- มีนาคม : 17 มีนาคม 2558 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ให้แก่ บริษัท เบิก ไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวัน 18.00 ล้าน ลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ



- : เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 ปตท.ทบทวนแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2558-2562) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่เปลี่ยนแปลง โดยอนุมัติปรับลดแผนการลงทุนจาก 326,551 ล้านบาท ลงเหลือ 298,700 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 กทพ. มีมติเห็นชอบ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามของ ปตท.” (TPA Code – ปตท.) และ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้บริการของสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม และการเชื่อมต่อสำหรับสถานีแอลเอ็นจีมาบตาพุดของบริษัท พีทีทีแอลเอ็นจี จำกัด” (TPA Code – PTTLNG) โดย ปตท. และ PTTLNG ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดฯ ดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 การประกาศใช้ข้อกำหนดฯ เป็นไปตามข้อบังคับ ว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม พ.ศ.2557” (TPA Regime) และสอดคล้องกับ พรบ.การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 ที่ให้มีการแข่งขันในกิจการพลังงานและมีการบริหารของระบบโครงข่ายพลังงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ
- เมษายน : เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2558 โครงการเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นวนคร-รังสิต กับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบก นครสวรรค์ ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ระยะทางประมาณ 10 กิโลเมตร อยู่ในพื้นที่ อ.บางปะอิน จ.อยุธยา ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ ส่งผลให้การจัดการก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันออกเกิดความสะดวกมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม และภาคขนส่งในส่วนภูมิภาคอีกด้วย
- : เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2558 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา หรือ Vacuum Gas Oil Hydro Treating Unit (VGOHT) ของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ได้กลับมาดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์หลังจากเกิดเพลิงไหม้ในปี 2557 ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2558
- : เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 โครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ในปริมาณตามสัญญา 6.40 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- : เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ปตท. ดำเนินการขายหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ ปตท. ถืออยู่ ทั้งหมดจำนวนทั้งสิ้น 374,748,571 หุ้นให้แก่กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และสำนักงานประกันสังคมโดยการขายหุ้นในครั้งนี้ เป็นการซื้อขายบนกระดานรายใหญ่ (Big lot Transaction) ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2558 “ข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime) ฉบับที่ 2” เริ่มมีผลใช้บังคับ
- : เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 โครงการระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืนสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จ.ระยอง ได้ดำเนินการทดสอบระบบแล้วเสร็จ และเริ่มเดินเครื่องตั้งแต่ พฤษภาคม 2558 เป็นต้นมา โดยเป็นการติดตั้งเตาหม้อต้มน้ำมันร้อน (Waste Heat Recovery Unit) ขนาด 31 เมกะวัตต์ (MW) จำนวน 3 ชุด ซึ่งสามารถลดการใช้เชื้อเพลิงของโรงแยกก๊าซฯ ลงได้ถึง 1.7 ล้านล้านบีทียูต่อปี



- : เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) มีมติเห็นชอบ แผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ เพื่อความมั่นคง โดยได้เห็นชอบ โครงการลงทุนในระยะที่ 1 ของโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Pipeline Network) (ส่วนที่ 1) จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการปรับปรุงแท่นผลิต อุปกรณ์ และ ระบบท่อ เพื่อรองรับการส่งก๊าซฯ ให้แก่ โรงไฟฟ้าขนอมใหม่ โครงการระบบท่อส่งก๊าซฯ ในทะเล เชื่อมแหล่งอูบล (อ่าวไทย) และ โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซฯ (Compressor) บนระบบท่อส่งก๊าซฯ วังน้อย-แก่งคอย โดยมอบหมายให้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินโครงการ ทั้ง 3 โครงการ ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบตามมติ กพข. เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558
- : เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 GPSC ได้เข้าเสนอขายหุ้นให้ประชาชนทั่วไปในครั้งแรก (IPO) จำนวนหุ้นที่จัดสรรจริงเท่ากับ 374,575,200 หุ้น โดย GPSC มีทุนจดทะเบียน 14,983.01 ล้านบาท และเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมด 14,983.01 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นใหม่หลังการเข้าตลาด ได้แก่ ปตท. 22.58%, PTTGC 22.73%, TP 20.79 %, TOP 8.91 % และผู้ถือหุ้นรายย่อย 25%
- : เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 โครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (โคเจนเนอเรชั่น) ในปริมาณตามสัญญา 12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- : เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 PTTGC เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ("PTTPM") ในจำนวนร้อยละ 25 โดยแบ่งเป็นสัดส่วนของบริษัทฯ ร้อยละ 24 และสัดส่วนร้อยละ 1 ของบริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ("Solution Creation") (เดิมชื่อ บริษัท ไบโอ ครีเอชั่น จำกัด) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยการทำการรายการดังกล่าวเป็นการซื้อหุ้นมาจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ("IRPC") ทั้งนี้การเข้าซื้อหุ้นใน PTTPM นั้น เป็นไปตามนโยบายการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการ Marketing & Logistic และเพิ่มศักยภาพในการควบคุมดูแล บริหารจัดการ Supply Chain ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- : เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("PTTGE ") (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PT Az Zhara ที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมผ่าน PTT Green Eenergy Services (Netherlands) B.V., Sabran Brothers และผู้ร่วมทุนท้องถิ่น จำนวนร้อยละ 99.98 และโอนหนี้ให้แก่ Mr. Muhammad Agustiar Sabran Afandie โดย ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 และดำเนินการเสร็จสมบูรณ์เมื่อ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 เป็นผลให้บริษัทภายใต้ Az Zhara Group สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ PTTGE และ ปตท.
- : เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 ปตท.สผ. และบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมี ปตท.สผ. และ ปตท.สผ.อ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และ 75 ตามลำดับ
- : เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2558 ปตท.ขายทรัพย์สินและกิจการ โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมในหน่วยผลิต สาธารณูปการกลาง สำหรับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ให้แก่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามที่คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559



- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ปตท. ได้เสร็จสิ้นกระบวนการขายหุ้น โอนหนี้และเงินลงทุนล่วงหน้าใน PT. Mitra Aneka Rezeki (PT.MAR) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งและประกอบธุรกิจปลูกปาล์มน้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศอินโดนีเซีย ประกอบด้วย 2 โครงการ คือ Pontianak ที่ West Kalimantan และ Banyuasin ที่ South Sumatra และเป็นผลให้ PT MAR สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ ในการลงทุนโครงการ LNG Receiving Terminal ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ รวมถึงเป็นโอกาสในการจัดหาแหล่งก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ การร่วมลงทุนในครั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานของประเทศ และสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศร่วมกัน
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 PTTER ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) เพื่อศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ในการลงทุนรวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินเชิงสูง รัฐฉาน รวมถึงแหล่งอื่นในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ร่วมกับบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตในการพัฒนาโครงการ อีกทั้งความร่วมมือดังกล่าวยังเป็นการตอบสนองต่อความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศ และสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศร่วมกันระหว่างสองบริษัท
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ประจำปี 2558 ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งตะวันออก (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.3045 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.1283 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่น้ำพอง (พื้นที่ 5) ที่อัตรา 0.0000 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป การคิดอัตราค่าบริการนั้นอาศัยหลักเกณฑ์ตามคู่มือการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ เมื่อ ธันวาคม 2550 รวมทั้งอาศัยความตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2558 ของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.8563 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัท ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจำหน่ายหุ้น บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้กับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) และบริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGC ในสัดส่วนร้อยละ 49 และ ร้อยละ 1 ตามลำดับ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร Supply Chain ของกลุ่มธุรกิจสาย Polymer โดยปตท.ได้ดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558
- : เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการ PTTGC มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท PTTGC America Corporation และ บริษัท PTTGC America LLC ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการศึกษา จัดทำ



- Front End Engineering Design (FEED) Study และลงทุนโครงการ Petrochemical Complex ในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อใช้ประโยชน์จากวัตถุดิบอีเทนจาก Shale gas ซึ่งมีต้นทุนต่ำในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
- กรกฎาคม : เมื่อเดือน กรกฎาคม 2558 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติได้เปิดอาคารเรียนรู้และอาคารศูนย์ควบคุมระบบท่อส่งก๊าซฯ ณ ศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี เป็นศูนย์แสดงข้อมูลและพิพิธภัณฑ์รวมทั้งจุดเรียนรู้และฝึกปฏิบัติการบำรุงรักษาท่อส่งก๊าซฯ (Pipeline Expert Learning Field) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับคณะผู้เยี่ยมชมจากภายนอก ทั้งยังรองรับการประชุมและฝึกอบรมภายใน เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ของพนักงานระบบท่อส่งก๊าซฯ ได้เป็นอย่างดี
- : เมื่อเดือน กรกฎาคม 2558 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติได้เปิดใช้ศูนย์ควบคุมระบบท่อส่งก๊าซฯ ด้วยระบบ SCADA แห่งใหม่ (Gas Pipeline Control Center : GPCC) ซึ่งได้ก่อสร้างขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในอนาคต มีพื้นที่ใช้สอยกว่า 2,800 ตารางเมตร
- : เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PTTGE”) (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTT Green Energy (Netherlands) Cooperatief U.A.(“PTTGE COOP”) ที่ถือหุ้นผ่าน Sabran Brothers Pte. Ltd. (“Sabran Brothers”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้แก่ Sindopalm Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ PT Kalpataru Investama (“PT KI”) โดย PTTGE COOP ถือหุ้น 75% ในโครงการ KPI Project ซึ่งตั้งอยู่ทางตะวันออกของเกาะ Kalimantan ผ่านบริษัท PTT Green Energy Services (Netherlands) B.V. ร่วมกับ PT KI โดยได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 และดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 และเป็นผลให้ PTTGE COOP PTTGE BV และ 7 บริษัทใน KPI Project สันสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ PTTGE และ ปตท.
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2558 ปตท.สผ. บริษัท ได้จัดตั้ง บริษัท PTTEP HK Investment Limited หรือ PTTEP HKI มีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญฮ่องกง โดยมีบริษัท PTTEP HK Holding Limited (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- : เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี)1 จำกัด บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี)2 จำกัด บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด สำหรับโครงการ 1 และ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด สำหรับโครงการ 2 โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 108.58 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต โดยมีอายุสัญญา 25 ปี
- : เมื่อเดือน สิงหาคม 2558 ปตท. ได้เปิดศูนย์ระบบท่อเขต 8 จังหวัดกาญจนบุรี แห่งใหม่เพิ่มศักยภาพการรับส่งก๊าซฯ จากสหภาพเมียนมาร์โดยได้มีการสร้างอาคารศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 8 แห่งใหม่ ณ อำเภอท่าม่วง เพื่ออำนวยความสะดวกในการดูแลระบบท่อส่งก๊าซฯ ในพื้นที่เชื่อมต่อไปยังจังหวัดราชบุรี
- : เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการ PTTGC มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อการบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 4,500 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนเท่ากับประมาณร้อยละ 2 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยจะเป็นการเข้าซื้อในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 7 มีนาคม 2559



- กันยายน : เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 กบง. มีมติปรับราคา NGV ขึ้น 0.50 บาท/ก.ก. ในส่วนของรถยนต์ส่วนบุคคล โดยปรับขึ้นมาอยู่ที่ 13.50 บาท/ก.ก. มีผลบังคับใช้เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบ แผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ เพื่อความมั่นคง ของโครงการลงทุนในส่วนที่ 1 (โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ) ระยะที่ 2 จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 และโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก จากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติราชบุรี – วังน้อยที่ 6 (RA#6) ไปยังจังหวัดราชบุรี ในวงเงินลงทุน 110,100 ล้านบาท เพื่อสร้างความมั่นคงและรองรับ ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยกำหนดให้สามารถจ่ายก๊าซเข้าระบบได้ภายในปี 2564 และมอบหมายให้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินโครงการ ทั้ง 2 โครงการ ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบตามมติ กพช. เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558
- : เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 (ระยะของ-แก่งคอย) ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 42 นิ้ว ระยะทางประมาณ 295 กิโลเมตร ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมรับก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ที่นำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการให้บริการและรองรับการขยายตัวของความต้องการก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรม และภาคการขนส่ง ในพื้นที่แนววางท่อฯ พาดผ่าน และพื้นที่ใกล้เคียง
- : เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2558 บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้น 100% ได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท โอซาก้า แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 60 ตามลำดับ เพื่อจัดตั้งบริษัท โอจีพี เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริหารจัดการด้านพลังงานสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร โดยมีกลุ่มเป้าหมายในระยะแรกเป็นลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดกลางถึงขนาดย่อม
- : เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) ความร่วมมือทางเทคนิควิศวกรรม กับ การประปานครหลวง (กปน.) โดยมีวัตถุประสงค์ร่วมกันในการพัฒนาองค์ความรู้และสนับสนุนการนำองค์ความรู้ทางเทคนิควิศวกรรมของทั้งสองฝ่ายในด้านการบริหารจัดการงานบำรุงรักษาระบบส่งท่อก๊าซ ปตท. และด้านการบริหารจัดการระบบส่งและจ่ายน้ำประปาทางท่อของ กปน.
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 ปตท. ได้ดำเนินการจัดหาเงินกู้ โดยการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน เสนอขายแก่ผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป วงเงินรวม 4,200 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 กพช. มีมติเห็นชอบ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้บริการของสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม และการเชื่อมต่อสำหรับสถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด ฉบับที่ 2 ของบริษัท พีทีทีแอลเอ็นจี จำกัด” (TPA Code – PTTLNG ฉบับที่ 2) ตามที่ “ข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม พ.ศ.2557” (หรือ TPA Regime) ได้มีการทบทวนโดย PTTLNG ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดฯ ดังกล่าว เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2558
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 โครงการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (UHV) ในปริมาณตามสัญญา 3 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน



- : เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบก นครสวรรค์ ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ระยะทางประมาณ 192 กิโลเมตร สามารถเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ให้แก่โรงไฟฟ้าได้ ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการตามแผนแม่บทฉบับที่ 3 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) เพื่อขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้สอดคล้องกับแผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ และเพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้ก๊าซในภาคอุตสาหกรรม และภาคการขนส่งในส่วนภูมิภาค
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ต่อประชาชนทั่วไป พร้อมกับ SPRC ที่จำหน่ายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกอันเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจัดสร้างและประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน SPRC ลดลงจากร้อยละ 36 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เหลือร้อยละ 5.4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้หุ้น SPRC ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2558
- : เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 โครงการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ High Density Polyethylene (HDPE) ภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดปราจีนบุรี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้กับ บริษัท สอนต้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด ในปริมาณตามสัญญา 0.38 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยเป็นครั้งแรกของ ปตท. ที่ส่งก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้าผ่านระบบท่อ HDPE
- : เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 การจำหน่ายเงินลงทุนและการโอนหนี้ในบริษัท PTT Green Energy (Netherlands) Cooperatief U.A. (PTTGE COOP) ซึ่งถือหุ้น KPI Project แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 มีมูลค่ารายการทั้งหมดเป็นเงินจำนวน 86.65 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

ปี 2559

- มกราคม : เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บี.กริม บี.ไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติ ดังนี้
- ลอยตัวราคาขายปลีก NGV ภายในรัศมี 50 กม. แบบมีเงื่อนไข คือ ช่วง 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม ถึง 15 กรกฎาคม 2559 โดยขอความร่วมมือ ปตท. กำหนดเพดานราคาขายปลีก NGV สำหรับรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 13.50 บาท/กก. หากในช่วงเวลาดังกล่าวต้นทุนราคาก๊าซฯ ต่ำกว่า 13.50 บาท/กก. ให้ปรับราคาขายปลีก NGV สำหรับรถยนต์ทั่วไปลงเพื่อให้สะท้อนต้นทุนทันที และตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป ให้ยกเลิกราคาเพดาน และให้ราคาขายปลีก NGV ลอยตัวตามต้นทุน โดยให้มีการปรับราคาทุกวันที่ 16 ของเดือน โดยให้กลไกสะท้อนต้นทุนราคาเฉลี่ยเชื้อเพลิงธรรมชาติ (Pool Gas) ของเดือนที่ผ่านมาในการคำนวณตามหลักเกณฑ์ อย่างไรก็ตาม ยังคงขอความร่วมมือ ปตท. ช่วยเหลือกลุ่มรถโดยสารสาธารณะ โดยคงราคาขายปลีก NGV กลุ่มรถโดยสารสาธารณะที่ 10.00 บาท/กก. พร้อมปรับวงเงินปรับเพิ่มวงเงินช่วยเหลือรถสาธารณะจากเดิม 9,000 บาท/เดือน เป็น 10,000 บาท/เดือน และ 35,000 บาท/เดือน เป็น 40,000 บาท/เดือน จนกว่าจะมีกลไกถาวรมาดูแลแทน
 - ปรับต้นทุนค่าขนส่ง NGV นอกรัศมี 50 กม. จากสถานีหลัก ให้ปรับวิธีการคำนวณค่าขนส่ง โดยใช้อัตราค่าขนส่งอยู่ที่ 0.0150 บาท/กก./กม. แต่สูงสุดไม่เกิน 4 บาท/กก. ให้ทยอยบังคับใช้ เพื่อให้มีผลกระทบต่อผู้บริโภคน้อยที่สุด โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2559 เป็นต้นไป



- : เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 กกพ. ได้อนุมัติให้โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ RA#6 ไปยัง จ.ราชบุรีประกาศเขตสำรวจ ลงในหนังสือพิมพ์และปิดประกาศในเขตปกครองแต่ละพื้นที่ที่มีการวางท่อพาดผ่านเพื่อเตรียมเริ่มดำเนินโครงการ
- : เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามฉบับที่ 2 ของ ปตท.” (TPA Code – ปตท) เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซฯ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (TPA Regime) ฉบับที่ 2 ที่ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 โดย ปตท. ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดฉบับดังกล่าว ภายในเดือนมกราคม 2559 การประกาศใช้ข้อกำหนดฯ เป็นไปตามข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานี แอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม พ.ศ.2557 (TPA Regime) และสอดคล้องกับ พรบ.การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 ที่ให้มีการแข่งขันในกิจการและ โครงข่ายพลังงานอย่างเป็นธรรม ภายใต้การกำกับดูแลของ กกพ.
- : เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ปตท. และบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ร่วมลงนาม “สัญญาการว่าจ้างบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพ สำหรับพื้นที่สำนักงานใหญ่ ปตท. และสถาบันวิจัยวังน้อย” ซึ่งการรวมผู้เชี่ยวชาญในสายอาชีพภายใต้ EnCo จะเป็นการยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้เทียบเคียงสากล อีกทั้งการบริการจัดการรวมกันนี้ในหลายที่ จะทำให้เกิด Economy of Scale ที่จะทำให้อำนาจใช้จ่ายด้านอาคารสำนักงานลดลงในระยะยาว ซึ่งตอบรับนโยบาย Share Services ของ ปตท.
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559 โครงการป่านีเวสระยองวามรย์ พื้นที่นีเวสอุตสาหกรรมวามรย์ กลุ่ม ปตท. (PTT WEcoZi) ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. โดยโครงการป่านีเวสระยองวามรย์ ถือเป็นต้นแบบความสำเร็จของการพัฒนาสร้างป่านีเวสในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพื่อเป็นแนวกันชนธรรมชาติ (Eco Belt and Protection Strip) ตามแนวคิดการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ และป่าแห่งนี้ยังสามารถช่วยดูดซับก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 1,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และถือเป็นป่านีเวสแห่งแรกในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยที่ได้รับการขึ้นทะเบียน T-VER
- : เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 สถานีบริการ สยามเบสท์ เอ็นจีวี อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ซึ่งเป็นสถานีบริการเอ็นจีวี ประเภทการขาย NGV จากแนวท่อ (Ex-Pipeline) แห่งแรกของประเทศไทย เปิดให้บริการจำหน่าย NGV จากแนวท่อส่งก๊าซฯ สำหรับภาคขนส่งให้กับผู้ประกอบการที่มีรถ NGV และมีปริมาณการใช้ก๊าซ NGV ก่อนข้างสูง เพื่อส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามาลงทุนในกิจการ NGV แบบครบวงจร รวมทั้งยังเป็นการลดคิวรอเติมก๊าซ NGV สถานี NGV ทั่วไปให้ได้รับความสะดวกมากขึ้น
- มีนาคม : เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559 กรมทางหลวงได้อนุญาตให้โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครราชสีมา เปลี่ยนวิธีการก่อสร้างเป็นแบบวิธีขุดเปิด (Open cut) และดินลอด (Boring) ซึ่งมีผลให้โครงการสามารถดำเนินการได้เร็วขึ้น
- : เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 ปตท. และผู้ร่วมเสนอราคา ร่วมลงนาม “ข้อตกลงคุณธรรมโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย” โดยมีพลเอก อนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานเป็นประธานในพิธี และมีผู้สังเกตการณ์ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐและเอกชน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของ ปตท. ในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ดำเนินงานตามแผนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของรัฐบาลรวมถึงมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยนับเป็น



โครงการแรกที่ได้รับการคัดเลือกโดยคณะกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริตให้จัดพิธีลงนามฯ ประจำปีงบประมาณ 2559 สำหรับโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย ตั้งอยู่ที่ อ.วังน้อย จ.อยุธยา ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานของไทย โดยจัดส่งก๊าซฯ ให้โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ทดแทน) ชุดที่ 1 ของ กฟผ. มีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2561

- : ณ วันที่ 25 มี.ค. 2559 คณะอนุญาโตตุลาการเสียงข้างมาก มีคำชี้ขาด ว่า ปตท. บอกลีกสัญญาการซื้อขายผลิตภัณฑ์กับ บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (“RPC”) โดยไม่ถูกต้องตามวิธีการที่สัญญากำหนด และให้ ปตท. จ่ายค่าเสียหายให้แก่ RPC อย่างไรก็ดีตาม คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดอย่างไม่เป็นเอกฉันท์ ปตท. จึงใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดภายในระยะเวลา โดย ปตท. อยู่ระหว่างการจัดทำคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาล
- : เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท พีทีทีจี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 20 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ให้การส่งเสริมการลงทุน แก่โครงการลงทุนของ ปตท. โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย-แก่งคอย
- เมษายน : เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด โครงการ 1 โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 32 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดินยื่นฟ้องศาลปกครอง กรณี ปตท. ไม่คืนท่อส่งก๊าซธรรมชาติตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดซึ่งไม่มีประเด็นฟ้องร้องใหม่ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ศาลปกครองสูงสุดได้อ่านคำสั่งยืนยันว่า ปตท. ได้ส่งคืนท่อส่งก๊าซธรรมชาติครบถ้วนตามคำพิพากษาแล้ว ตั้งแต่ปี 2551
- : เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ปตท.และบริษัท Korea Gas Corporation (KOGAS) ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจสายโซ่ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซธรรมชาติเหลว รวมทั้งการจัดการก๊าซธรรมชาติเหลวร่วมกัน
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท อ่างทอง เพาเวอร์ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 14 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2559 รัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาอนุมัติการคืนสิทธิในแปลงสัมปทานสำรวจ MD-8 ในประเทศเมียนมา เป็นผลให้โครงการเมียนมา MD-7 และ MD-8 เปลี่ยนชื่อเป็นโครงการเมียนมา MD-7 นอกจากนี้ ปตท.สผ. อยู่ระหว่างการบริหารความเสี่ยงของโครงการ เมียนมา MD-7 โดยพิจารณาหาผู้ร่วมทุน
- : ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2559 PTTGC ได้หยุดเดินเครื่องโรงงานโอเลฟินส์หน่วยที่ 3 ซึ่งได้รับความเสียหายจากกรณีกระแสไฟฟ้าดับและจากการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิอย่างรวดเร็ว โดยกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ในไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ในปี 2559 จะเฉลี่ยอยู่ที่ 84% และ 92% ตามลำดับ และจะสามารถกลับมาดำเนินการผลิตเต็มกำลังการผลิตได้ภายในช่วงเดือนสิงหาคม 2559



- : เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. มีมติให้โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติในทะเล ดำเนินการจ้างบริษัทผู้รับเหมารายเดิมโดยให้ดำเนินการต่อภายในวงเงินที่เหลือและให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 13.5 เดือนนับจากวันที่ ปตท. มีหนังสือแจ้งให้ทราบ
- : เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ปตท. ร่วมกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ร่วมลงนาม “บันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการต้นแบบพัฒนาด้านสังคมเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในรูปแบบ Social Enterprise : SE ในพื้นที่โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก RA#6-จังหวัดราชบุรี” เพื่อศึกษาแนวทางการดำเนินงานด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของโครงการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติอย่างเหมาะสม และเป็นโครงการต้นแบบ Social Enterprise อย่างเป็นรูปธรรม ก่อให้เกิดความเข้มแข็งเป็นรูปธรรม ก่อให้เกิดความเข้มแข็งภายในสังคมและชุมชนได้อย่างยั่งยืน
- : เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) เห็นชอบให้ ปตท. ขยายกำลังการผลิตแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ของคลังรับก๊าซธรรมชาติแห่งที่ 1 จาก 10 ล้านตันต่อปี เป็น 11.5 ล้านตันต่อปี ในวงเงินงบประมาณ 1,000 ล้านบาท มีกำหนดให้แล้วเสร็จในปี 2562 และเห็นชอบให้ ปตท. ดำเนินการก่อสร้างคลังรับก๊าซธรรมชาติแห่งที่ 2 ที่กำลังการผลิต 5 ล้านตันต่อปี มีกำหนดให้แล้วเสร็จในปี 2565 โดยให้ก่อสร้างเพื่อเตรียมความพร้อมของฐานรากที่สามารถขยายกำลังการผลิตแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว ได้สูงสุดเป็น 7.5 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบ มติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ดังกล่าว ในวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 และหลังจากนั้น ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้เห็นชอบโครงการ และมอบหมายให้บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เป็นผู้ลงทุนและดำเนินโครงการ
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2559 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“GPSC”) ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก บริษัทผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (“NNEG”) จำนวน 41.74 เมกะวัตต์ และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว
- : เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 ปตท. ปรับลดแผนการลงทุนปี 2559 จาก 50,839 ล้านบาทเหลือ 43,307 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับลดแผนการดำเนินงานการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
- : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (มหาชน) โครงการ 2 บริษัทผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด โครงการ 5 โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา รวม 54 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 ปตท. จัดซ้อมแผนบริหารจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่อง (BCM) เหตุการณ์ Black Swan ประจำปี 2559 ในรูปแบบการจำลองสถานการณ์ Oil Operation Disruption (การขนส่ง LPG หยุดชะงัก) โดยมีคุณเทวินทร์ วงศ์วานิช ปรบ. ทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยการศูนย์ CMC (Crisis Management Center) ร่วมกับคณะผู้บริหารตามโครงสร้างศูนย์ โดยมีการเชื่อมต่อกับศูนย์บริหารจัดการภาวะฉุกเฉินระดับหน่วยธุรกิจ (BG-EMC) อีก 5 หน่วย และมีตัวแทนบริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมสังเกตการณ์ การฝึกซ้อมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในกระบวนการจัดการภาวะวิกฤตการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย รวมทั้งการบริหารจัดการด้านต่างๆ เช่น ความมั่นคงปลอดภัย Demand & Supply Management ลูกค้าและการตลาด การขนส่ง กฎหมายและประกันภัย ทำให้มั่นใจได้ว่า ปตท. จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้ในสภาวะวิกฤต สอดคล้องกับพันธกิจในการดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



- : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด (มหาชน) โครงการ 2 บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด โครงการ 5 โดยมี ปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา รวม 54 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อเดือนมิถุนายน 2559 SAR ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ PTTER ได้ลงนามในข้อตกลงกับเหมือง Kayan Putra Utama Coal (KPUC) ซึ่งเป็นเหมืองถ่านหินข้างเคียงของเหมืองเจมบายน ในการความร่วมมือในการทำเหมือง และให้บริการ Infrastructure แก่เหมือง KPUC
- : เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2559 รัฐบาลออสเตรเลียอนุมัติการรับโอนสัดส่วนการร่วมลงทุนในแปลงสัมปทาน เอ ซี/แอล 1, เอซี/แอล 2 และเอซี/แอล 3 ภายใต้โครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย จากผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วน การร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89.6875 เป็นร้อยละ 100
- : เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2559 เริ่มส่งก๊าซไปยัง ลูกค้าโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขอนแก่น ชุดที่ 2 อำเภอชนอม จังหวัดนครราชสีมา เพื่อซื้อขายเชิงพาณิชย์ โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา รวม 154 ล้านลูกบาศก์ ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบ ความสามารถในการ ให้บริการและความสามารถในการให้บริการคงเหลือ สำหรับระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกของ ปตท. หลังจาก ปตท. ได้ประกาศใช้ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่ บุคคลที่สาม” (TPA Code) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 สำหรับเปิดให้บุคคลที่สามสามารถเข้ามาใช้หรือ เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้ โดย ปตท. ได้วางระบบรองรับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซ ธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามผ่านเว็บไซต์แล้วเสร็จ พร้อมรองรับกระบวนการต่างๆ ตาม TPA Code นอกจากนี้ ปตท. และ PTT LNG ได้จัดให้มีการทดสอบความพร้อมการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซ บนบกแก่บุคคลที่สาม (TPA Pilot Project Exercise) เมื่อวันที่ 16-17 มิถุนายน 2559 สำหรับข้อมูล ความสามารถในการให้บริการคงเหลือของระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบก ปตท. ได้ทำการปรับปรุงข้อมูลราย เดือนให้ทันสมัยทุกเดือน เพื่อมุ่งส่งเสริมให้มีการแข่งขันในกิจการพลังงานและมีการบริการของระบบ โครงข่ายพลังงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ
- : เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2559 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ได้ก่อสร้างหน่วยแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นก๊าซธรรมชาติแล้วเสร็จ และพร้อมส่งก๊าซฯเข้าระบบได้เพิ่มเป็น 10 ล้านตันต่อปี (จากเดิมที่ 5 ล้าน ตันต่อปี) ตั้งแต่ มิถุนายน 2559 และพร้อมจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ภายหลังจากการก่อสร้างถึงกักเก็บ LNG และทำเรือส่วนขยาย แล้วเสร็จในปี 2560
- : เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีมติเห็นชอบให้โครงการท่อส่ง ก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ประกาศเขตระบบโครงข่ายก๊าซธรรมชาติ
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2559 ปตท.สผ. ได้ประสบความสำเร็จในการขยายการลงทุนเข้าสู่โครงการซาราวักเอส เค 410 บี โครงการสำรวจในประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพทางปิโตรเลียมสูง โดยถือสัดส่วนร้อยละ 42.50 และเป็นผู้ดำเนินการ
- : เมื่อ 16 กรกฎาคม 2559 ราคา NGV ที่ขายให้กับรถยนต์ส่วนบุคคลขายได้ในราคาที่สะท้อนต้นทุนจริงแล้ว โดยไม่มีเพดาน
- : เมื่อ 22 กรกฎาคม 2559 IRPC ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ของโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สะอาด (Upstream Project for Hygiene and Value Added Products (UHV) ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์หลักโพรพิลีน 320,000 ตันต่อปี



- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครราชสีมา ได้ออกหนังสือเสนอจ้างบริษัท บริษัทแม็คคอนเนลลิวเวล เป็นบริษัทผู้รับเหมา และ ออกหนังสือจ้างบริษัท Bechtel เป็นบริษัทที่ปรึกษา เพื่อเริ่มดำเนินงานของโครงการฯ ในระยะที่ 2
- : เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ประจำปี 2559 ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.2285 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จันทบุรี (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.1512 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่น้ำพอง (พื้นที่ 5) ที่อัตรา 0.0000 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป การคิดอัตราค่าบริการนั้นอาศัยหลักเกณฑ์ตามคู่มือการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อ ธันวาคม 2550 รวมทั้งอาศัยความตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550
- : เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“TOP”) ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ โครงการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) กำลังผลิตประมาณ 100,000 ตันต่อปี และ โครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 239 เมกะวัตต์ และไอน้ำรวม 498 ตันต่อชั่วโมง
- : เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2559 ในอัตรา 6.00 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 35.8 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม
- : เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sales and Purchase Agreement, SPA) เพื่อขายบริษัท PTTEP Oman Company Limited (PTTEP OM) ให้แก่บริษัท ARA Petroleum LLC
- : เมื่อ 22 สิงหาคม 2559 PTTGC แจ้งเกิดเพลิงไหม้ถังเก็บน้ำเสียที่มีในระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออกมาบตาพุด จังหวัดระยอง
- : วันที่ 24 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2559 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.7405 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ให้การส่งเสริมการลงทุน แก่โครงการลงทุนของ ปตท. โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5
- : เมื่อเดือนสิงหาคม 2559 รัฐบาลออสเตรเลียอนุมัติการรับโอนสัดส่วนการร่วมลงทุนในแปลงสัมปทาน เอซี/อาร์แอล 6 ภายใต้โครงการพีทีทีอีพี ออสเตรเลียเชียว จากผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วนการร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100
- กันยายน : เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ ปตท. จัดตั้งบริษัท PTT International Trading London Ltd. ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร โดย ปตท. ถือ หุ้นร้อยละ 100 เพื่อขยายตลาดไปยังภูมิภาคตะวันตกของโลก และดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่ครอบคลุมทั่วโลก (Global Trading Company)
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“GGC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGC ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 99 อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็น



ครั้งแรก ("IPO") โดย GGC เป็นบริษัทแกนนำของธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Flagship Company) ทั้งนี้ PTTGC จะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมใน GGC ภายหลังการ IPO

- : เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบร่างสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาว (LNG SPA) ระหว่างบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เชลล์ อีเอสทีเอ็น เทรคดิ้ง จำกัด และบริษัท บีพี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งระบุราคาที่ตกลงใหม่ในร่างสัญญา LNG SPA ลดลงจากราคาเดิมในร่างสัญญา LNG SPA ร้อยละ 18 ในปริมาณรายละเอียด 1 ล้านตันต่อปี (รวมสองสัญญา 2 ล้านตันต่อปี) กำหนดการส่งมอบก๊าซ LNG เทียบเท่ากับ ปตท. ภายในกลางปี 2560 (ทั้งนี้ ได้กำหนดว่าหากมีความจำเป็นต้องปรับปรุงแก้ไขสัญญาฯ ให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เสนอสถักงานอัยการสูงสุดพิจารณา ก่อนดำเนินการต่อไป)
- : เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ให้การส่งเสริมการลงทุน แก่โครงการลงทุนของ ปตท. โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก จากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ ราชบุรี-วังน้อย ที่ 6 (RA#6) ไป จังหวัดราชบุรี
- : เมื่อเดือนตุลาคม 2559 บริษัท SAR ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ PTTER ได้ลงนามในข้อตกลงกับเหมือง IBP ซึ่งเป็นเหมืองถ่านหินข้างเคียงของเหมืองเจมบายน ในการความร่วมมือในการทำเหมืองและให้บริการ Infrastructure แก่เหมือง IBP
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บ่อวิน คลินเอนเนอจี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : ปตท. สนองนโยบายภาครัฐในการขยายเครือข่ายสถานี NGV โดยในเดือน พฤศจิกายน 2559 มีการเปิดสถานีบริการ NGV เพิ่มเติมจนทำให้มีจำนวนสถานีรวม 503 แห่ง ครอบคลุม 54 จังหวัดทั่วประเทศ และมีการกระจายตัวในเส้นทางสายหลักในทุกภูมิภาค ประกอบด้วย สถานีที่ ปตท. เป็นผู้ลงทุน 395 สถานี และสถานีที่เอกชนเป็นผู้ลงทุน 108 สถานี สอดคล้องกับแนวนโยบายภาครัฐที่ให้มีการส่งเสริมให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการขยายเครือข่ายสถานี NGV
- : เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2559 PTTER ได้ดำเนินการชำระบัญชีบริษัท International Coal Holdings Pty Limited ("ICH") เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว โดย ICH ได้ดำเนินการประกาศชำระบัญชีแล้วเสร็จอย่างเป็นทางการ
- : เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 ผู้รับเหมา PLGJV (Punj Lloyd Group JV) ของโครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติในทะเลได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม (Contract Amendment) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานคือ 13.5 เดือน
- : เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีมติเห็นชอบให้โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ RA#6 ไปยัง จ.ราชบุรี ประกาศเขตรบบโครงข่ายก๊าซธรรมชาติ
- : เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบการปรับโครงสร้างธุรกิจ ปตท. โดยการโอนกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมัน รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยธุรกิจดังกล่าว ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้แก่ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด และการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTT Oil and Retail Business Company Limited, "PTTOR") และการให้ PTTOR เป็นบริษัทแกน (Flagship Company) ของกลุ่มปตท. ในการดำเนินธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก และแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเบื้องต้นของ PTTOR ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก และการนำ PTTOR เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ทั้งนี้ ภายหลังจากโอนหน่วยธุรกิจน้ำมันให้แก่ PTTOR แล้ว ปตท. ยังคงมีสินทรัพย์ และธุรกิจหลัก ที่ดำเนินงานโดยปตท.อยู่ คือธุรกิจก๊าซธรรมชาติและโครงสร้างพื้นฐาน ที่ประกอบด้วยท่อก๊าซธรรมชาติ โรงแยกก๊าซ และ LNG Terminal รวมถึงธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่จัดหาน้ำมันดิบเข้าสู่โรงกลั่นในประเทศ และยังมีการขายไปยังต่างประเทศอีกด้วย ดังนั้นปตท. ยังคงดำเนินธุรกิจตามพันธกิจเดิม โดยยังคงบทบาท ในการดูแลความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง แต่การปรับโครงสร้างของบริษัทในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อสร้างความชัดเจน โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. โดยเฉพาะธุรกิจน้ำมัน และก๊าซปึก และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

- ชั้นวาคม : เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ วังน้อย ได้ลงนามสัญญาจัดจ้าง (Award of Contract) ผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยจัดจ้าง Consortium of Samsung Engineering Co.,Ltd. And Samsung Engineering (Thailand) Co.,Ltd.
- : เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2559 บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของ ปตท.สผ. ได้ถอนการลงทุนในแปลงสัมปทาน Umm Al-Quwain (UAQ) ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- : เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ วังน้อย ได้นำเสนอรายงานการวิเคราะห์ ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เพื่อให้คณะกรรมการผู้ชำนาญการภายใต้คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (คชก.) พิจารณาและที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบต่อ EIA ของโครงการนี้
- : เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) มีมติเห็นชอบให้ ปตท.ดำเนินการ ขยายกำลังการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งใหม่ จังหวัดระยอง (T-2) เพื่อให้สามารถรองรับการนำเข้า LNG ที่เพิ่มขึ้นตามการคาดการณ์ความต้องการ LNG ใน อนาคต จากเดิม 5 ล้านตันต่อปี เป็น 7.5 ล้านตันต่อปี กำหนดส่งก๊าซธรรมชาติภายในปี 2565
- : เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) มีมติเห็นชอบร่างสัญญาซื้อขาย ก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาว (LNG SPA) ระหว่าง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เปโตรนาส แอล เอ็นจี จำกัด กำหนดส่งมอบปี 2560-2561 ในปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี และตั้งแต่ปี 2562 ในปริมาณ 1.2 ล้านตัน ต่อปี อายุสัญญา 15 ปี (ทั้งนี้กำหนดให้ ปตท.ลงนามในสัญญาซื้อขาย ดังกล่าวได้ ภายหลังจากที่ร่างสัญญาฯ ได้ ผ่านการตรวจพิจารณาจากสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว)
- : เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 GPSC ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ GPSC International Holdings Limited ในเขต บริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อรองรับแผนการขายการลงทุนต่างประเทศในอนาคต
- : เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2560-2564) ของ ปตท. วงเงินรวม 338,849 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. ให้จัดซื้อท่อส่งก๊าซ และในวันที่ 29 ธันวาคม 2559 ปตท. ได้ออก Notice of Award ให้กับบริษัทที่จัดหาท่อส่ง ก๊าซธรรมชาติคือ Marubeni-Itochu Steel Inc.
- : เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบก นครราชสีมา ระยะที่ 1 ดำเนินการ ก่อสร้างแล้วเสร็จ (Mechanical Completion)
- : เมื่อวันที่ 3 และ 29 ธันวาคม 2559 ปตท.เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท เอสเอสยูที จำกัด โครงการ 2 และ โครงการ 1 ตามลำดับ โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา รวม 40 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อ วัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2559 ปตท.สผ. ได้ปรับการบริหารการลงทุนในโอมานโดยการขายบริษัท PTTEP Oman Limited (PTTEP OM) ซึ่งถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการโอมาน 44 ที่ดำเนินการผลิตมานาน อย่างไร



ก็ตาม ปตท.สผ. ยังคงมีความมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสการลงทุนในโอมานต่อไป โดยได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกับบริษัทในเครือของบริษัทน้ำมันแห่งชาติโอมาน

- : เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 บาท เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และโครงการ ปี 6/27 ผู้ร่วมทุนอื่นในโครงการได้ลงนามในสัญญาขอยุติการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ตามสัญญาร่วมทุน ทั้งนี้อยู่ระหว่างการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร โดยมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และการสร้างความยั่งยืนขององค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมสังคมไทยให้เข้มแข็ง

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำโดย มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่ออุตสาหกรรมควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. สามารถสรุปภาพรวมการประกอบธุรกิจได้ดังนี้

1.3.1 ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง ประกอบด้วย

ธุรกิจต้นน้ำ

1.3.1.1 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา และค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอกับความต้องการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจัดจำหน่ายครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายให้กับภาคขนส่ง เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซล ผ่านการลงทุนในสถานีบริการ NGV ของหน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยโดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีมูลค่าจากก๊าซธรรมชาติ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยเพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่นๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือ LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรมและขนส่ง

นอกจากนี้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังได้มีการลงทุนคลังรับก๊าซธรรมชาติเหลว ผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTT LNG) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือ จัดเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้า LNG ของ ปตท.

การกำหนดโครงสร้างราคาจำหน่ายของธุรกิจค้าส่ง และค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ในขณะที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ตามราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและปิโตรเลียม ซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาดโลก แต่ในส่วน LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ ภาครัฐได้กำหนดโครงสร้างราคาจำหน่าย ที่สะท้อนต้นทุนการจัดหาและผลิตที่แท้จริงของแหล่งจัดหาและผลิต LPG ของประเทศ (LPG Pool Price) มีผลตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2558 และภายหลัง คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ได้มีมติ เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 เห็นชอบแนวทางการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG ซึ่งจะยกเลิกการกำหนดราคา LPG ณ โรงแยกก๊าซฯ และ ราคา LPG ณ โรงกลั่น จากระบบ LPG Pool Price เป็นราคาสะท้อนต้นทุน LPG นำเข้า (Import



Parity) มีผลตั้งแต่ มกราคม 2560 เป็นต้นไป โดยในระยะแรก ยังคงกำหนดให้ LPG จากโรงแยกก๊าซฯ ขายในราคาสะท้อนต้นทุนเช่นเดิม และเมื่อมาตรการใหม่มีผลบังคับใช้ระยะหนึ่งแล้ว ภาครัฐจะพิจารณาสภาพการแข่งขันของ LPG ในตลาดก่อนจะพิจารณาลอยตัวราคา LPG ในประเทศอย่างเต็มรูปแบบต่อไป ทั้งนี้ในปี 2559 ภาครัฐยังได้ขอความร่วมมือจาก ปตท. ในการช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในกลุ่มภาคครัวเรือนที่มีรายได้ต่ำ ร้านค้าหาบเร่แผงลอย เป็นการชั่วคราว ให้สามารถซื้อ LPG ได้ในระดับราคาเดิม เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบจากการปรับโครงสร้างราคา LPG ของประเทศดังกล่าว

ทั้งนี้การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ ร้อยละ 73 มาจากก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากสหภาพพม่า และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)

ธุรกิจปาล์มน้ำมัน

1.3.1.2 หน่วยธุรกิจน้ำมัน

ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและธุรกิจต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดหา ผลิต จำหน่าย และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ โดยแบ่งผลิตภัณฑ์หลักออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2) ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หมายถึง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ และ 3) ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก หมายถึง ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศแบ่งตามกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม คือ

1) กลุ่มขายปลีก (B2C) หมายถึง ผู้บริโภคที่ซื้อผลิตภัณฑ์และบริการผ่านสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม และร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นทั่วประเทศ ปัจจุบันมีการพัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัย PTT Life Station สามารถตอบสนอง Lifestyle ของผู้บริโภคยุคใหม่ที่ต้องการการบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน (One Stop Service) ด้วยธุรกิจค้าปลีกในสถานีบริการที่หลากหลาย ทั้งที่เป็นการลงทุนเอง การดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ และที่เป็นการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าจากการให้เข้าพื้นที่เพื่อทำธุรกิจต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ ร้านสะดวกซื้อ Jiffy ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven ร้านกาแฟ Café Amazon ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ร้าน Daddy Dough ร้าน Texas Chicken ร้านฮ้างฮ้างฮ้าง ร้าน Chester's Grill ร้าน KFC ร้าน S&P และธุรกิจธนาคาร เป็นต้น

2) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B) ผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการ LPG โรงบรรจุก๊าซ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม ร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น กลุ่มอุตสาหกรรม หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนที่ซื้อผลิตภัณฑ์ไปใช้เองหรือเพื่อดำเนินธุรกิจ

3) กลุ่มขาย Supply Sales หมายถึง กลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 และมาตรา 10 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจน้ำมันยังมีการบริหารการลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจและบริการเกี่ยวกับธุรกิจน้ำมันทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ สถานีบริการน้ำมันและธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจผสมและบรรจุผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และธุรกิจให้บริการรับ เก็บ ขนส่ง ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เป็นต้น

ธุรกิจน้ำมันเป็นธุรกิจการค้าเสรีที่มีการแข่งขันสูงและอยู่ภายใต้กฎหมายหลายฉบับ เช่น พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550 พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 เป็นต้น โดย ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงานจำนวนรวม 42 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559) นอกจากนี้การดำเนินธุรกิจน้ำมันยังอยู่ภายใต้การติดตามดูแลอย่างใกล้ชิดจากหน่วยงานราชการ อาทิ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมการค้าภายใน และสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เป็นต้น



1.3.1.3 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก ครอบคลุมการจัดการ การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป กะลาปาล์ม และผลิตภัณฑ์อื่นๆ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดการขนส่งระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่มีเป้าหมายหลักในการเป็นบริษัทการค้าสากลชั้นนำของโลก ที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสร้างความภาคภูมิใจให้คนไทยในเวทีการค้าสากล

ผลประกอบการของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับกระแสการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้าออกประเทศ จึงได้จัดตั้งบริษัทลูกและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่างๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์ เมืองดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย และกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ส่งผลให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่างๆ มากกว่า 50 ประเทศ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

นอกจากนี้ ด้วยธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงวางระบบควบคุมความเสี่ยงตาม Best Practice ที่ Trading House ขึ้นมาในระดับสากลใช้เป็นแนวปฏิบัติ กล่าวคือ มีคณะกรรมการหลายคณะกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) รวมทั้ง มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกรรมต่างๆ เพื่อให้ระบบตรวจสอบควบคุมภายในเป็นระบบที่สามารถควบคุมและตรวจสอบได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืนจัดตั้งขึ้นในปี 2557 จากการที่ ปตท. ได้มีการจัดกลุ่มการดำเนินธุรกิจให้มีความชัดเจน โดยในส่วนของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานจะมุ่งเน้นการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียให้มีความสมดุลและโปร่งใส มีธรรมาภิบาล นอกจากจะเป็นการสนองนโยบายของรัฐในการแยกระบบท่อก๊าซฯ ออกจากธุรกิจก๊าซฯ เพื่อรองรับการตรวจสอบแล้วยังเป็นการรองรับการขยายตัวของการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็วของ ปตท. เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการกลุ่มธุรกิจหลักของ ปตท. และเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ต่อเนื่องจากกิจกรรมธุรกิจให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การลงทุน และการก่อสร้างโครงการใหม่ๆ การบริหารจัดการทรัพย์สินของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้น อาทิ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง อีกทั้งยังเป็นการสร้างความพร้อมในการดำเนินธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในลักษณะเบ็ดเสร็จ สร้างความเชี่ยวชาญให้กับบุคลากรของ ปตท. เพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโครงการอย่างมืออาชีพ รองรับต่อการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วยสายงานภายใต้ ดังนี้

1) สายงานบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วย งานคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSSHE) งานบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management) และงานพัฒนาระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศกลุ่ม ปตท. (PTT Group Excellence Transformation)

2) สายงานวิศวกรรมและบริการโครงการ ประกอบด้วย งานบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง รวมทั้งการจัดการที่ดิน และการประเมินโครงการที่เกี่ยวกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การจัดทำข้อกำหนดเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ของ ปตท. ให้ดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด



3) สายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ประกอบด้วย งานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) งานด้านตลาด ได้แก่ งานขายและบริหารสถานี งานตลาด บริการลูกค้า สนับสนุนการขาย และ งานวิศวกรรมบำรุงรักษาสถานี และบริหารโครงการ

4) สายงานขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซจากอ่าวไทย ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซแหล่งเขาคานา เขตตาก และ โซดาก้า ในสหภาพพม่า ที่ชายแดนไทย-สหภาพพม่า เพื่อจ่ายก๊าซไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานฯ ยังมีหน่วยงานอื่นๆ ได้แก่ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการให้บริการด้านอาคารสำนักงาน รวมถึง ดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาซึ่งมีสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. (สวญ.) เป็นหน่วยงานหลักของ ปตท. ที่มีหน้าที่ดำเนินงานดังกล่าว และมีการบริหารการลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจและบริการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน

1.3.2 ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ประกอบด้วย

ธุรกิจต้นน้ำ

1.3.2.1 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. (PTTEP) โดย PTTEP ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศรวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องเพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในราคาที่แข่งขันได้เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ โดย PTTEP จำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียงซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับตลาดในประเทศเป็นหลักโดยจำหน่ายให้กับ ปตท. นอกจากนี้ PTTEP ได้มีการขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคอื่น เช่น โครงการผลิตในประเทศออสเตรเลีย โครงการสำรวจและผลิตน้ำมันในประเทศแอลจีเรีย โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ในประเทศโมซัมบิกโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ในทวีปอเมริกาเหนือ และ โครงการสำรวจในประเทศบราซิล ในทวีปอเมริกาใต้ เป็นต้น โดยปิโตรเลียมที่ผลิตได้บางส่วนจะถูกนำกลับมาจำหน่ายในประเทศและในส่วนที่จำหน่ายในต่างประเทศจะสามารถสร้างรายได้กลับคืนสู่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง

ผลประโยชน์ของ PTTEP ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม และการบริหารต้นทุนในการสำรวจและผลิตที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งโอกาสในการลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

ทั้งนี้ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมทั้งราคาจำหน่ายปิโตรเลียมอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 โดยมีคณะกรรมการปิโตรเลียมกำกับดูแล

1.3.2.2 ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) และบริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 2 บริษัท

ปัจจุบัน PTTER มีการลงทุนในธุรกิจถ่านหินในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย รวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพื่อเตรียมพัฒนาแหล่งถ่านหินในประเทศมาดากัสการ์ และการร่วมทุนเพื่อศึกษาศักยภาพแหล่งถ่านหินในประเทศ



บรูไน และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา รวมถึงการลงทุนในธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ เพื่อขนส่งก๊าซจากประเทศสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ไปยังประเทศอิสราเอล

สำหรับ PTTGE ซึ่งในอดีตได้เริ่มลงทุนในธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอินโดนีเซียตั้งแต่ปี 2550 ในปี 2556 ปตท. ได้พิจารณาทบทวนแผนกลยุทธ์การลงทุน โดยประเมิน โอกาสและศักยภาพการลงทุนต่างประเทศ และพบว่าธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศอินโดนีเซียมีสภาพแวดล้อมและศักยภาพในการลงทุนที่เปลี่ยนแปลงไป ต้นทุนสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ราคาน้ำมันปาล์มลดลง ปัจจัยพื้นฐานของโครงการที่มีได้สนับสนุนให้ PTTGE เป็นผู้นำในธุรกิจหรือมีข้อได้เปรียบที่สามารถแข่งขันในธุรกิจนี้ได้ กอปรกับแรงกดดันจากนโยบายลดสัดส่วนการถือหุ้นของต่างชาติในธุรกิจปลูกปาล์ม จึงดำเนินการปรับกลยุทธ์การลงทุนใหม่ โดยทยอยขายหุ้นของธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มซึ่งยังคงเหลือเพียงโครงการ FBP ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ธุรกิจปลายน้ำ

1.3.2.3 ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ปตท. ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นเพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับประเทศทดแทนการนำเข้า และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติในประเทศและผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. ซึ่งสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพื่อทดแทนการนำเข้า รวมถึงสนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจที่สำคัญอื่น ๆ อาทิ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น โดย ปตท. ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นน้ำมันแบบครบวงจรผ่านการร่วมทุนบริษัทในกลุ่ม 11 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC), บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด (HMC), บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC), บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไซโอเคมี จำกัด (PTTMCC), บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA), บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) และ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และเม็ดพลาสติกประเภทต่าง ๆ การดำเนินธุรกิจด้านการตลาดเพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร โดย ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงรวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากบริษัทในกลุ่มเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดในประเทศและส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ

ทั้งนี้ ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ค่าการกลั่นซึ่งเป็นส่วนต่างของราคาเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่กลั่นได้หักด้วยต้นทุนน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ใช้กลั่นตามราคาดตลาดโลกซึ่งมีความผันผวน ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่มีการปรับขึ้นลงเป็นวัฏจักรตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก และมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมาจากผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และก๊าซโซลีนธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. เช่น แนฟทา และรีฟอร์มเมท

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

1.3.2.4 ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ได้แก่ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ให้บริการพื้นที่สำนักงาน ให้บริการบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้กับกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจร

1.3.2.5 ธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมและที่ปรึกษาทางเทคนิค

ได้แก่ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES) ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม และดำเนินงานด้านต่างๆ และบริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) ประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรม การ



ออกแบบก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการงานซ่อมบำรุงต่างๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท

1.3.2.6 ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการ

ได้แก่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ดำเนินธุรกิจผลิตสาธารณูปการ (ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำปราศจากแร่ธาตุ) ให้ลูกค้าอุตสาหกรรม และดำเนินการผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.), บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ดำเนินการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นเพื่อจำหน่ายให้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้ลูกค้าในกลุ่มบริษัท ไทยออยล์

โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม

บมจ. ปตท.

ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง

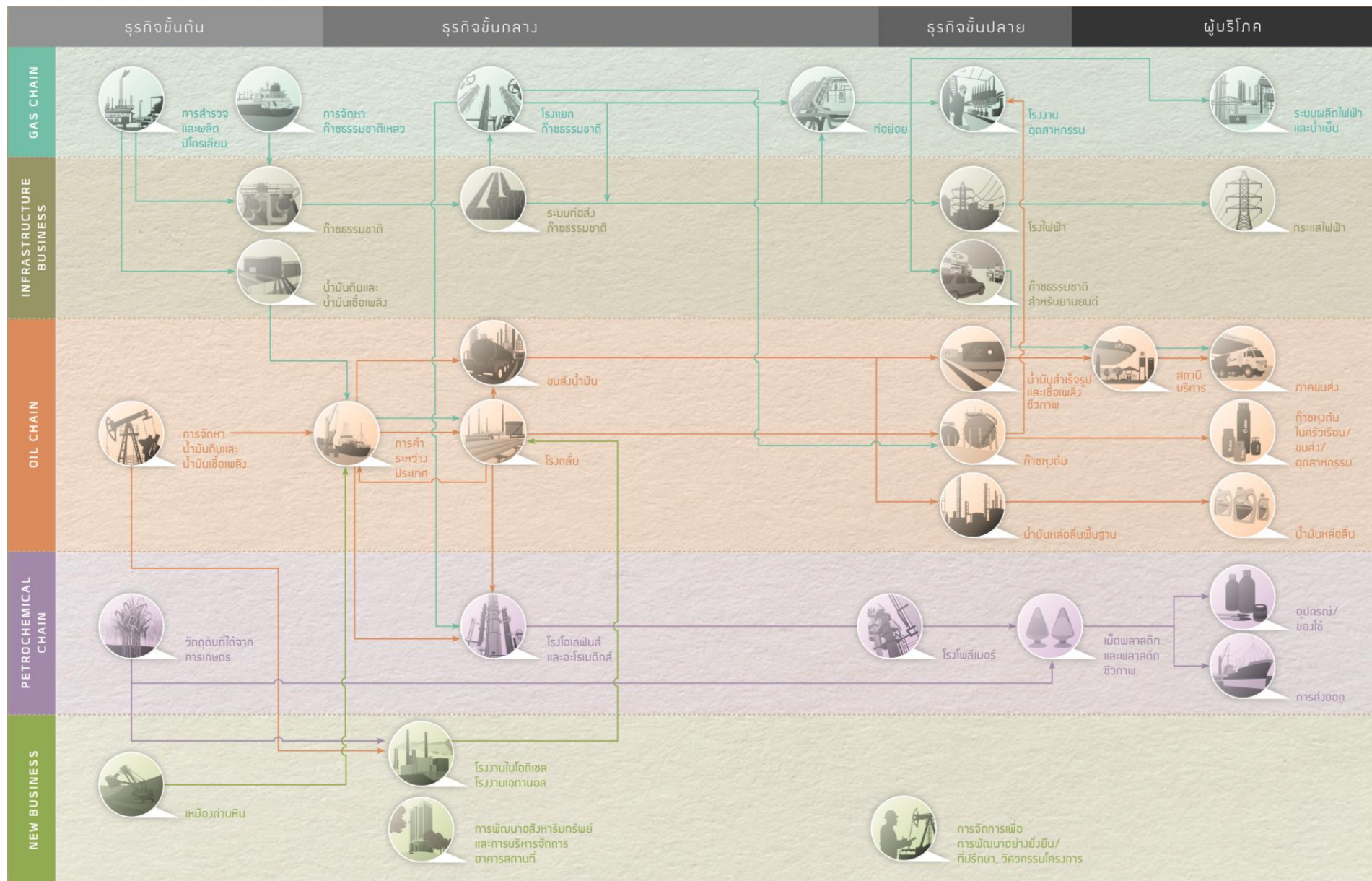
การลงทุนในบริษัทในกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ		กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย		กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ <ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ 		หน่วยธุรกิจน้ำมัน <ul style="list-style-type: none"> การตลาดขายปลีก การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ ธุรกิจหล่อลื่น ปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม 		<ul style="list-style-type: none"> บริหารความยั่งยืน วิศวกรรมและบริหารโครงการ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ
บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG) 100.00% บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP) ^{/1} 65.29% บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD) 58.00% บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM (T)) 50.00% บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) (TTM (M)) 50.00%		บจ. ปตท. (กัมพูชา) (PTTCL) 100.00% บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR) 100.00% บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK) 100.00% PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM) 100.00% บจ. ไทยลูบเบิ้ลคิง (TLBC) 48.95% บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE) 40.40% Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. (KPL) 40.00% บจ. ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) (PA(Thailand)) 35.00% PetroAsia (Sanshui) (PA (Sanshui)) 25.00% PetroAsia (Maoming) (PA (Maoming)) 20.00% บจ. บริการน้ำมันอากาศยาน (IPS) 16.67% บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (BAFS) ^{/1} 7.06% บจ. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) 0.00013%	หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ <ul style="list-style-type: none"> การค้าน้ำมันดิบ/และคอนเดนเสท การค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย การค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ การค้าอนุพันธ์ จัดการการขนส่งต่างประเทศ 	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo) 50.00% บจ. พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง (PTTME) 40.00% บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่โซลูชันส์ (PTTES) 40.00% บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GPSC) ^{/1} 22.58% บจ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP) 35.00% บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ (TP) 26.00%
ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ		หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น		
บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) 100.00% บจ. ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี่ (PTTGE) 100.00%		ธุรกิจปิโตรเคมี		
		บจ. พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) 100.00% บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL) 50.00% บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM) 50.00% บจ. พีทีที. เอ็มซีซี ไบโอ เคมี จำกัด (PTTMCC) 50.00% บมจ. พีทีที โกลบอล เคมีคอล (PTTGC) ^{/1} 48.89% บจ. พีทีที อาซาฮี เคมีคอล (PTTAC) 48.50% บจ. เอ็มเอ็มซี โปลิเมอส์ (HMC) 41.44%		
		ธุรกิจการกลั่น		
		บมจ. ไทยออยล์ (TOP) ^{/1} 49.10% บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC) ^{/1} 38.51% บจ. สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง (SPRC) ^{/1} 5.41%		
		ธุรกิจอื่นๆ		
		PTT Regional Treasury Center (PTTRTC) 100.00% บจ. บิซิเนสเซอร์วิสเชสอัลไลแอนซ์ (BSA) 25.00% บมจ. ทิพย์ประกันภัย (TIP) ^{/1} 13.33% บจ. พีทีทีไอซีที โซลูชันส์ (PTTICT) 20.00%		

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

/1 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 8 บริษัท

PTT Group Value Chain





1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 โดยภาครัฐสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใดๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

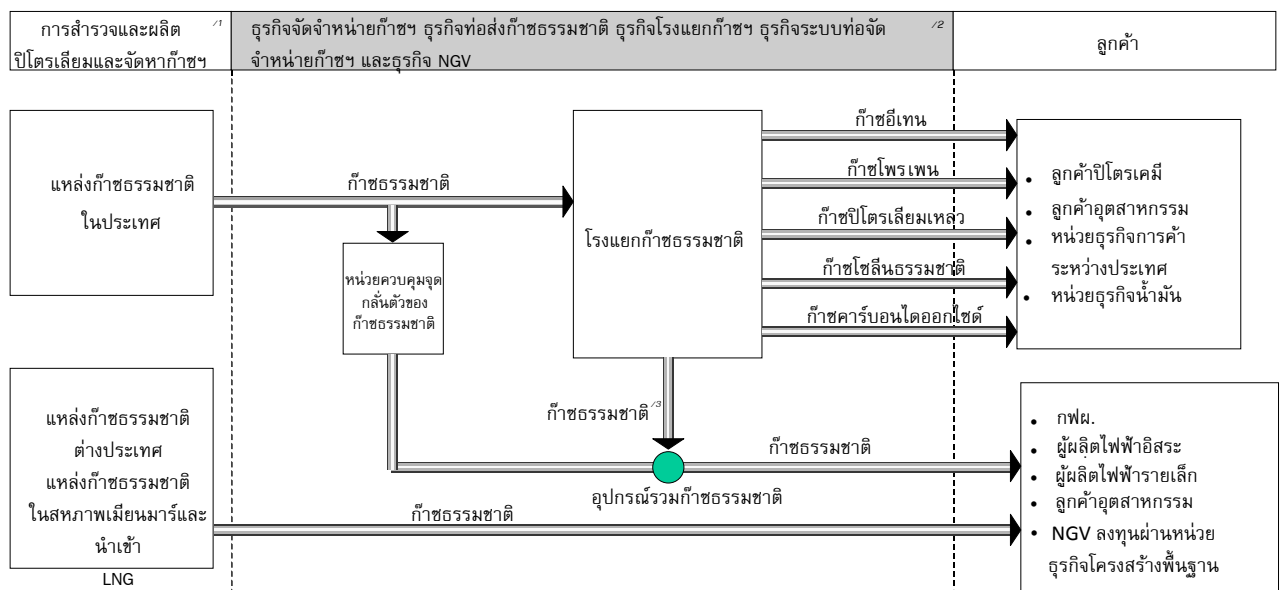


2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ณ ปัจจุบัน ปตท. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่าย รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศ และการพัฒนาธุรกิจใหม่ และยังเป็นผู้ดำเนินการจัดหา ขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และดำเนินธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท.



^{1/} บมจ. ปตท. ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ., ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศและนำเข้า LNG

^{2/} ปตท. ดำเนินการเอง

^{3/} หมายถึงก๊าซธรรมชาติส่วนที่เหลือจากการแยกเอาผลิตภัณฑ์ต่างๆออกไปแล้ว ซึ่งมีก๊าซมีเทนเป็นองค์ประกอบหลัก



กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วย

2.1.1 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท. ถือหุ้นใน ปตท.สผ. สัดส่วนร้อยละ 65.29 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ปตท.สผ. ซึ่งส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจด้านพลังงานอย่างครบวงจร

ในการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สัมปทานของประเทศนั้นๆ เช่น ในการลงทุนต่างประเทศ อาจเป็นรูปแบบสัมปทาน (Concession) สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Agreement/Contract) หรือ Services Agreement โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สหพันธรัฐมาเลเซีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย เครือรัฐออสเตรเลีย ประเทศแคนาดา สาธารณรัฐโมซัมบิก และสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ส่วนการลงทุนภายในประเทศไทย ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดและขั้นตอนการยื่นขอและอนุมัติสัมปทาน (Concession) การยกเลิกแปลงสำรวจ ระยะเวลาผลิตปิโตรเลียมตามสัมปทาน รวมถึงกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ที่รัฐพึงได้ในฐานะที่เป็นเจ้าของทรัพยากรปิโตรเลียม โดยผลตอบแทนดังกล่าวอาจอยู่ในรูปค่าภาคหลวง ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม และสิทธิพิเศษอื่นๆ เป็นต้น

2.1.1.1 การลงทุน

ปตท.สผ. มีการลงทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวนทั้งหมด 37 โครงการ¹ เป็นโครงการลงทุนในประเทศไทย จำนวน 14 โครงการลงทุนในพื้นที่คาบเกี่ยว 2 โครงการ และลงทุนในต่างประเทศ 21 โครงการ สัดส่วนการลงทุนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในแต่ละโครงการ เป็นดังนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

โครงการ	ลักษณะการลงทุน ของ ปตท.สผ.	ระยะดำเนิน โครงการ	สัดส่วนการลงทุน(%)
(1) ในประเทศไทย 14 โครงการ ได้แก่			
1. โครงการบงกช	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	44.4445
2. โครงการเอส 1	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
3. โครงการพีทีทีอียู 1	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
4. โครงการบี 6/27 ²	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	60.0
5. โครงการอาทิตย์	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	80.0
6. โครงการแอล 22/43	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
7. โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
8. โครงการอี 5	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	20.0
9. โครงการคอนแทร์ค 3	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	5.0
10. โครงการคอนแทร์ค 4	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	60.0
11. โครงการจี 4/43	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	21.375
12. โครงการสินธุช่อม	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	55.0
13. โครงการบี 8/32 & 9 เอ	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	25.0
14. โครงการจี 4/48	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	5.0
(2) พื้นที่คาบเกี่ยว 2 โครงการ ได้แก่			
15. โครงการจี 9/43 (ไทย – กัมพูชา)	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
16. โครงการพื้นที่พัฒนาร่วม ไทย-มาเลเซีย	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	50.0



โครงการ		ลักษณะการลงทุน ของ ปตท.สผ.	ระยะดำเนิน โครงการ	สัดส่วนการลงทุน(%)
(3) ต่างประเทศ 21 โครงการ ได้แก่				
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์				
	17. โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	80.0
	18. โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
	19. โครงการชอดีก้า	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	80.0
	20. โครงการขาดานา	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	25.5
	21. โครงการเขตากุน	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	19.31784
	22. โครงการเมียนมาร์ พีเอสซี จี และ อีพี 2	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	70.0
	23. โครงการเมียนมาร์ MD-7 ³	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
	24. โครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจีอี 3	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	75.0
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย				
	25. โครงการนาทูน่า ซี เอ	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	11.5
สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม				
	26. โครงการเวียดนาม 9-2	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	25.0
	27. โครงการเวียดนาม 16-1	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	28.5
	28. โครงการเวียดนาม บี และ 48/95	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	8.5
	29. โครงการเวียดนาม 52/97	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	7.0
สหพันธรัฐมาเลเซีย				
	30. โครงการซาราวักเอสเค 410 บี ⁴	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	42.5
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย				
	31. โครงการ แอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ ราเคช	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	24.5
	32. โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	35.0
แคนาดา				
	33. โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
เครือรัฐออสเตรเลีย				
	34. โครงการพีทีทีอีพี ออสเตรเลีย	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	90.0 – 100.0 ⁵
สาธารณรัฐโมซัมบิก				
	35. โครงการโมซัมบิก โรวุมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	8.5
สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล				
	36. โครงการบารินเนียส เอพี 1	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	25.0
	37. โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	20.0

¹ ทั้งนี้ ไม่รวมโครงการที่ ปตท.สผ. แจ้งขอกินสิทธิการลงทุนและอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากรัฐบาลของแต่ละโครงการ ทั้งหมด 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอินโดนีเซีย เซไม ทู และ โครงการอินโดนีเซีย มาลันด้า

² ผู้ร่วมทุนอื่นในโครงการบี 627 ได้ลงนามสัญญาอยู่ดีการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ตามสัญญาร่วมทุน ทั้งนี้อยู่ในระหว่างการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

³ ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและกินพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการเมียนมาร์ MD-8 ต่อรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2559



¹⁴ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2559 เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจในประเทศมาเลเซีย

¹⁵ โครงการพีทีทีไอ ออสเตรเลีย มีแปลงสัมปทานหลายแปลง ซึ่งแต่ละแปลงมีสัดส่วนการร่วมทุนระหว่าง 90-100%

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ดังนี้

- ร่วมลงทุนร้อยละ 80 ใน Andaman Transportation Limited (ATL) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการชอติกา
- ร่วมลงทุนร้อยละ 25.5 ใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานา
- ร่วมลงทุนร้อยละ 19.31784 ใน Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการเขตากุน
- ร่วมลงทุนกับ ปตท. โดยถือหุ้นเท่ากันร้อยละ 50 ในบริษัท เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ จำกัด (Energy Complex Company Limited) เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจด้านพลังงาน
- ร่วมลงทุนกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย ปตท. ปตท.สผ. และ ไทยออยล์ ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 เท่ากันทุกบริษัท ยกเว้นบริษัท ปตท. โกลบอลเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 เพื่อจัดตั้งบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด เพื่อสร้างศักยภาพ และเพิ่มขีดความสามารถทางด้าน ICT สนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงในกลุ่มธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและตอบสนองทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- ร่วมลงทุนร้อยละ 13.11 ในบริษัท Erawan 2 FSO Bahamas Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเรือ FSO
- ร่วมลงทุนร้อยละ 50 ในบริษัท Mungalalu Truscott Airbase PTY Ltd เพื่อดำเนินฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ ในโครงการ พีทีทีไอ ออสเตรเลีย
- ร่วมลงทุนร้อยละ 50 ในบริษัท Troughton Island Pty Ltd เพื่อดำเนินฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศสำรอง ในโครงการ พีทีทีไอ ออสเตรเลีย

2.1.1.2 ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว หมายถึง ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งด้วยความเชื่อมั่นว่าจะสามารถผลิตได้นับจากเวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไปจากแหล่งที่สำรวจพบแล้ว ภายใต้สภาพทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น ซึ่ง ปตท.สผ. จะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน โดยปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

ทั้งนี้ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ในประเทศ	461	440	438
ต่างประเทศ	316	298	257
รวม	777	738	695



ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสทและก๊าซปิโตรเลียมเหลว 170 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 3,371 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 695 ล้านบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ

2.1.1.3 ผลการดำเนินงาน

(1) การผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตราการผลิตรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ.และบริษัทย่อยคิดเป็น 368,303 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ทั้งนี้ปริมาณการผลิตเฉลี่ยรวมทุกโครงการในปี 2557 – 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

ปริมาณการผลิต	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รวมทุกโครงการ	359,259	373,888	368,303

(2) การจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลว และคอนเดนเสท โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย (คิดเป็นร้อยละ 86 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. ใน ปี 2559) สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจะอิงราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดิบที่ผลิตได้ เพื่อให้สามารถสะท้อนมูลค่าของผลิตภัณฑ์ได้ใกล้เคียงกับราคาดตลาด โดย ปตท. ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. เช่นเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้ง 4 ชนิด ประมาณ 319,521 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลง 2,646 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ที่อยู่ที่ 322,167 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณการขายที่ลดลงส่วนหนึ่งเป็นผลจากการยุติการลงทุนในโครงการโอมาน 44 ในช่วงครึ่งปีหลัง ทั้งนี้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในปี 2557 – 2559 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
น้ำมันดิบ (พันบาร์เรลต่อวัน)	66.78	64.73	62.99
ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	1,272.51	1,385.87	1,380.70
LPG (เมตริกตันต่อวัน)	256.18	264.46	264.29
คอนเดนเสท (พันบาร์เรลต่อวัน)	35.55	33.19	32.88
รวมทุกผลิตภัณฑ์ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	312,569	322,167	319,521
ราคาขายผลิตภัณฑ์โดยเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	63.71	45.29	35.91



(3) การบริหาร

ปตท. บริหารการลงทุนใน ปตท.สผ. โดยร่วมเป็นคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อใช้อำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน ประกอบด้วยผู้บริหารของ ปตท.จำนวน 3 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ในปี 2557 –2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและการบริการ	242,071	184,411	150,217
รายได้รวม	254,308	191,908	152,745
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	233,536	222,691	141,059
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	21,490	(31,590)	12,860

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	767,073	708,864	676,890
หนี้สินรวม	353,453	300,053	268,906
ส่วนของผู้ถือหุ้น	413,620	408,811	407,984

* ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ปตท.สผ. ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ
ดังนั้นงบการเงินที่นำเสนอในสกุลเงินบาท มาจากการแปลงค่าทางการเงินจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

(5) ผลด้านปฏิบัติการ

ณ 31 ธันวาคม 2559 ปตท.สผ. ได้ติดตามภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด และทบทวนแผนการดำเนินงาน ตลอดจนแผนการลงทุน ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพและการพัฒนาศักยภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการสำรวจ ด้านการพัฒนา และด้านการผลิต ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานหลักๆ แบ่งตามภูมิภาคได้ดังนี้

โครงการในประเทศไทย

ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศไทยจำนวน 16 โครงการ ส่วนใหญ่เป็น โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยในปีนี้ โครงการผลิตหลักสามารถรักษาระดับการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 และโครงการคอนแทร์ค 4 โดยในปี 2559 โครงการในประเทศไทยมีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ประมาณ 240,872 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 75 ของปริมาณการขายทั้งหมด นอกจากนี้ แหล่งอุปถุภายได้โครงการคอนแทร์ค 4 อยู่ระหว่างการศึกษาทางวิศวกรรมและเตรียมแผนพัฒนา โดยคาดว่าจะสามารถผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2564 และมีกำลังการผลิตประมาณ 25,000 - 30,000 บาร์เรลต่อวัน

โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 14 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (เมียนมาร์) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) สหพันธรัฐมาเลเซีย (มาเลเซีย) และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) โดยใน



ปี 2559 โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ประมาณ 58,815 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 18 ของปริมาณการขายทั้งหมด

ในส่วนของ โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินการกิจกรรมในโครงการที่สำคัญ อาทิ โครงการชอติกา ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมะตะมะของเมียนมาร์ ปัจจุบันโครงการสามารถรักษาปริมาณการผลิตได้คงที่ตามเป้าหมาย นอกจากนี้ โครงการได้ก่อสร้างและติดตั้งแท่นหลุมผลิตเฟส 1B แล้วเสร็จจำนวน 4 แท่น และเริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติแล้วจากแท่นหลุมผลิตเฟส 1B ในเดือนเมษายน 2559 ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างแท่นหลุมผลิตเฟส 1C อีก 4 แท่น เพื่อกำลังการผลิตต่อไปในอนาคต โดยปัจจุบัน โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 305 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 47,023 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) โครงการเวียดนาม 16-1 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของเวียดนาม ในปี 2559 โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมจำนวน 2 หลุมเพื่อรักษาระดับการผลิต คาดว่าจะแล้วเสร็จและสามารถเริ่มการผลิตครั้งแรกภายในต้นปี 2560 โดยโครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ย 26,681 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 10 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 2,656 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

สำหรับ โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินการกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้ โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมะตะมะของเมียนมาร์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างพิจารณารูปแบบการพัฒนาที่เหมาะสม พร้อมทั้งประเมินศักยภาพเชิงพาณิชย์และศักยภาพปิโตรเลียมในพื้นที่ที่เหลือยู่ โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล และ โครงการเมียนมาร์ MD-7 ตั้งอยู่ในทะเลลึกของอ่าวมะตะมะในเมียนมาร์ ปัจจุบันโครงการทั้งสองอยู่ระหว่างการดำเนินการประมวลผลข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ เพื่อศึกษาโครงสร้างธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพของแหล่งกักเก็บต่อไป นอกจากนี้ ปัจจุบันโครงการเมียนมาร์ MD-7 ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการหาผู้เข้าร่วมทุนเพื่อบริหารความเสี่ยงของโครงการ โครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจี 3 ตั้งอยู่ในพื้นที่บริเวณ Central Myanmar Basin ของเมียนมาร์ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินงานสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 2 มิติ และ 3 มิติ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงกลางปี 2560 และ โครงการซาราวักเอสเค 410 ปี ตั้งอยู่นอกชายฝั่งรัฐซาราวักของมาเลเซีย บริษัทได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2559 และโครงการอยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมเพื่อการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ โดยจะเริ่มดำเนินการสำรวจในช่วงไตรมาส 2 ปี 2560

โครงการในออสเตรเลีย

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิกำหนดนี้จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพีทีทีอีพี ออสเตรเลีย ซึ่งตั้งอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย ประกอบด้วย 12 แปลงสัมปทาน

สำหรับแหล่งที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) คือ แหล่งมอนทารา ในปี 2559 มีปริมาณการขายอยู่ที่ 14,655 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งสอดคล้องกับแผนการผลิตที่วางไว้

สำหรับ แหล่ง Cash Maple ที่อยู่ในระยะเวลาสำรวจ (Exploration Phase) นั้น ในปี 2559 โครงการได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลียเพื่อขอต่ออายุ Retention Lease Period ออกไปอีก 5 ปี (2560 - 2564) โดยปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษานโยบายและความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการร่วมกับบริษัทผู้ประกอบการอื่นที่เป็นเจ้าของโครงสร้างพื้นฐานซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง

โครงการในทวีปอเมริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิกำหนดนี้จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศแคนาดาและสหพันธรัฐบราซิล (บราซิล)

โครงการทั้งสามเป็น โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) สำหรับ โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ซึ่งตั้งอยู่ในแคว้นอัลเบอร์ตา ประเทศแคนาดา โครงการได้ดำเนินการยื่นขออนุมัติพัฒนาแหล่ง Thornbury Phase 1 ต่อรัฐบาลอัลเบอร์ตา เมื่อเดือนพฤษภาคม 2558 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลง โครงการจึงอยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางการดำเนินงานในอนาคต โดยจะเน้นการศึกษาเพื่อลดต้นทุนและลดความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ



สำหรับในประเทศบราซิล มี 2 โครงการ คือ โครงการบารารินเนียส เอพี 1 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงเหนือของบราซิล โครงการได้เสร็จสิ้นการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติและอยู่ระหว่างการดำเนินการประมวลผลข้อมูล เพื่อศึกษาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียม และ โครงการบราซิล ปิเอม อีเอส 23 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกของบราซิล ขณะนี้กำลังอยู่ในระหว่างศึกษาศักยภาพปิโตรเลียม

โครงการในแอฟริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก)

สำหรับโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ปตท.สผ. ได้เริ่มดำเนินการผลิตน้ำมันดิบจากโครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกเฉียงของแอลจีเรีย และได้มีการจำหน่ายน้ำมันดิบครั้งแรกในปลายปี 2558 โดยในปี 2559 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 15,463 บาร์เรลต่อวัน

สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินการสำรวจใน โครงการแอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ ราเคซ ซึ่งตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกเฉียงของแอลจีเรีย โดยประสบความสำเร็จในการค้นพบอัตรการไหลของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ เป็นผลให้โครงการเร่งเตรียมแผนพัฒนาโครงการเพื่อนำส่งต่อรัฐบาลแอลจีเรียภายในต้นปี 2560 ด้วยกำลังการผลิตรวมที่วางแผนไว้ประมาณ 50,000 บาร์เรลต่อวัน

โครงการโมซัมบิก โรวุมา ออฟฟอร์ แอเรีย วัน ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของโมซัมบิก ในปี 2559 โครงการได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องหลายด้าน รวมถึงการคัดเลือกผู้รับเหมาสำหรับการติดตั้งอุปกรณ์นอกชายฝั่งทะเล (Offshore Installation) และการเจรจาสัญญาก่อสร้างกับผู้รับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวบนบก (Onshore LNG Engineering Procurement and Construction Contract) รวมถึงได้รับอนุมัติจากรัฐบาลโมซัมบิกสำหรับแผนการโยกย้ายชุมชนออกจากบริเวณการก่อสร้าง (Resettlement Action Plan) ปัจจุบันโครงการกำลังดำเนินการเจรจาสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาวกับผู้ซื้อ และการเจรจาสัญญาเงินกู้ในรูปแบบของ Project Finance กับสถาบันการเงิน ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าว่าจะสามารถประกาศ Final Investment Decision (FID) ได้ภายในปี 2560 ด้วยกำลังการผลิตเฟสแรกของโครงการประมาณ 12 ล้านตันต่อปี

ด้านการบริหารการลงทุน (Portfolio Management)

ปตท.สผ. มีจุดมุ่งหมายในการบริหารการลงทุนให้มีความเหมาะสมทั้งในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มและการบริหารความเสี่ยงให้แก่โครงการ ผ่านการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยและผลกระทบในการลงทุนอย่างสม่ำเสมอและทันต่อการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรม สังคม เศรษฐกิจและการเมืองที่เกิดขึ้น เพื่อประกอบการพิจารณาและตัดสินใจลงทุนและมีความยืดหยุ่นในการปรับแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับสภาวะราคาน้ำมันที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการเพิ่มปริมาณสำรองในอนาคต ในระยะสั้น ปริมาณสำรองเพิ่มเติมส่วนใหญ่มาจากโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา อาทิ โครงการคอนแทร์ค 4 (แหล่งอุบล) โครงการโมซัมบิก โรวุมา ออฟฟอร์ แอเรีย วัน และโครงการแอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ ราเคซ รวมถึงการเข้าซื้อกิจการเพื่อเพิ่มปริมาณสำรองในอนาคต ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างรอผลการพิจารณาการขึ้นซื้อสินทรัพย์ โดยเน้นให้ความสำคัญกับสินทรัพย์ที่ผลิตแล้วหรือกำลังจะเริ่มผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งมีความเสี่ยงในการดำเนินโครงการที่ค่อนข้างต่ำ มีตลาดรองรับในการขายปิโตรเลียม ช่วยเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เหมาะสมกับการผลิตของโครงการ และมีผลตอบแทนที่น่าสนใจ

สำหรับปี 2559 ปตท.สผ. ได้มีการบริหารการลงทุนที่สำคัญ (Portfolio Rationalization) ดังนี้ การขยายการลงทุนเข้าสู่โครงการซาราวักเอสเค 410 บี โครงการสำรวจในมาเลเซีย ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพทางปิโตรเลียมสูง การปรับการบริหารการลงทุนในโอมาน โดยการขายบริษัท PTTEP Oman Company Limited ซึ่งถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการโอมาน 44 ที่ดำเนินการผลิตมานาน อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ยังคงมีความมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสการลงทุนในโอมานต่อไป โดยได้มี



การลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกับบริษัทในเครือของบริษัทน้ำมันแห่งชาติโอมาน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของโครงการเมียนมาร์ MD-7 ในเมียนมาร์โดยการพิจารณาหาผู้ร่วมทุน ในส่วนของการคืนสิทธิแปลงสำรวจปี 2559 มีดังนี้ แปลงสำรวจโครงการแอล 28/48 ในไทย แปลงสำรวจเมียนมาร์ MD-8 แปลงสำรวจโครงการอินโดนีเซียเซาท์ มาดาร์ แปลงสัมปทานสำรวจจำนวน 2 แปลงภายใต้โครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย แปลงสำรวจโครงการสำรวจโมซัมบิก โรมา ออนชอร์และแปลงสำรวจโครงการเคนยา แอล 11 เอ, แอล 11 บี และแอล 12

2.1.1.4 แผนการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 ปตท.สผ. ได้ประกาศประมาณการรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) และรายจ่ายดำเนินงาน (Operating Expenditure) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงปี 2560 – ปี 2564 รวม 5 ปี เป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 14,950 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และแผนงานล่าสุดทั้งนี้ประมาณการรายจ่ายลงทุนและรายจ่ายดำเนินงาน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
รายจ่ายลงทุน	1,643	1,895	1,984	1,880	1,440
รายจ่ายดำเนินงาน	1,260	1,272	1,235	1,159	1,182
รายจ่ายรวมทั้งสิ้น	2,903	3,167	3,219	3,039	2,622

ปตท.สผ. คาดว่าตัวเลขประมาณการรายปีโตรเฉลี่ยเฉลี่ยต่อวันระหว่างปี 2560- ปี 2564 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ปริมาณการรายปีโตรเฉลี่ยเฉลี่ย	312	311	300	276	263

เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้สถานการณ์ราคาน้ำมันที่มีความไม่แน่นอน ปตท.สผ. ได้ปรับแผนกลยุทธ์ตามแนวทาง “RESET REFOCUS RENEW”

RESET ลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันภายใต้วิกฤตราคาน้ำมัน

- สร้าง DNA ของพนักงานทุกคนให้มีจิตสำนึกในเรื่องต้นทุน
- ปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อสร้างความเป็นเลิศในเรื่องการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- เลือกลงทุนในโครงการที่มีต้นทุนการผลิตต่ำและสามารถแข่งขันได้ภายใต้ราคาน้ำมันปัจจุบัน

REFOCUS เน้นขยายการลงทุนและเติบโตในพื้นที่ที่เป็นจุดแข็งและมีความเชี่ยวชาญ

- เพิ่มการลงทุนในไทย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยเฉพาะเมียนมาร์ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความชำนาญ มีต้นทุนและความเสี่ยงต่ำ
- ร่วมลงทุนกับ ปตท. ในธุรกิจ LNG ครบวงจร เพื่อการเติบโตทางธุรกิจและสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศในอนาคต
- ศึกษาโอกาสการลงทุนในพื้นที่ใหม่ที่มีต้นทุนต่ำ เช่น US Shale Plays และแหล่งน้ำมันในตะวันออกกลาง เป็นต้น

RENEW พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

- เน้นการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- หาโอกาสในการเพิ่มรายได้และสร้างผลตอบแทนจากธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน
- ศึกษาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่มีโอกาสเติบโตในอนาคต และสามารถต่อยอดประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบุคลากรในบริษัท

**2.1.2 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ**

ปตท. ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ที่ครอบคลุม 4 ธุรกิจย่อย ได้แก่

(1) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ รับผิดชอบจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และแปรสภาพเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้า

(2) ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการธุรกิจให้บริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ

(3) ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 โรง

(4) ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นท่อจัดจำหน่ายที่ต่อเชื่อมจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ

สำหรับปี 2559 ปตท. มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 385,481 ล้านบาท ลดลง 104,226 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.3 จากปี 2558 ที่มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 489,707 ล้านบาท (รายละเอียดตามโครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ในหัวข้อที่ 2.4)

2.1.2.1 ธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ**การจัดหาก๊าซธรรมชาติ**

การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อยู่ในความรับผิดชอบของธุรกิจจัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ โดย ปตท. เป็นผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ทั้งสิ้น 15 ฉบับ แบ่งเป็นสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติในประเทศจำนวน 12 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งไพลิน, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชเหนือ, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชใต้¹, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยูโนแคล 123², สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแปลง B8/32³, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งอาทิตย์, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง A-18, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง B-17, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำพอง, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งสินภูฮ่อม, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่ลานกระบือ), สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่หนองคูม เอ), และสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างประเทศอีกจำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเขตากูน, และสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งชอติจากสภาพเมียนมาร์⁴

หมายเหตุ:

/1 มีการลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 30 ก.ค. 2552 มีปริมาณซื้อขายก๊าซวันละ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ ได้ตามสัญญา เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2555

/2 เริ่มซื้อขายก๊าซฯ วันที่ 5 พ.ค. 2553 ในปริมาณเริ่มต้นที่ 680 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และทยอยเพิ่มขึ้นเป็น 1,010 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเมื่อวันที่ 17 พ.ย. 2554 และเพิ่มขึ้นเป็น 1,240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในวันที่ 24 เม.ย. 2555 แต่จะเริ่มลดปริมาณซื้อขายเหลือเพียง 1,215 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2560 เป็นต้นไป

/3 ประกอบด้วยแหล่งทานตะวัน ราชพฤกษ์ เบญจมาศ เบญจมาศนอร์ท มะลิวันชัย จามจุรี นอร์ทจามจุรี ขบา ลันดา

/4 มีการลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 30 ก.ค. 2553 มีปริมาณซื้อขายก๊าซวันละ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557



นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเข้ามาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านการจัดหาก๊าซฯ และสนองความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวรวมทั้งสิ้น 3 ฉบับ ได้แก่สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท Qatar Liquefied Gas Company Limited สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท SHELL EASTERN TRADING (PTE) LTD และ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท BP SINGAPORE PTE.LIMITED

ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ส่วนใหญ่จะมาจากแหล่ง/แปลงสัมปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมีปริมาณและสัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2557- ปี 2559 เป็นดังนี้

แหล่ง/แปลงสัมปทาน	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ
ในประเทศ						
- ไพหลิน	382	8.1	311	6.5	333	7.0
- บงกช (เหนือ / ใต้)	846	18.0	884	18.3	866	18.2
- ชูโนแคล 1,2,3	1,277	27.2	1,295	26.8	1,305	27.4
- 8/32	107	2.3	106	2.2	138	2.9
- อาทิตย์	206	4.4	203	4.2	212	4.5
- MTJDA	711	15.2	589	12.2	497	10.4
- น้ำพอง/สินธุ์อ้อม	115	2.5	130	2.7	128	2.7
- สิริกิติ์	13	0.3	14	0.3	13	0.2
รวมการจัดหาในประเทศ	3,657	78.0	3,532	73.2	3,492	73.3
ต่างประเทศ						
- ยาดานา	413	8.8	436	9.0	424	8.9
- เขตากุน	339	7.2	272	5.6	218	4.6
- ซอติกา	91	1.9	215	4.5	217	4.6
- LNG	191	4.1	369	7.7	410	8.6
รวมการจัดหาจากต่างประเทศ	1,034	22.0	1,292	26.8	1,269	26.7
รวมการจัดหาทั้งหมด	4,691	100	4,824	100	4,761	100
ราคาซื้อก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท/ล้านบีทียู)	278.2		259.0		202.1	

หมายเหตุ : ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต



เงื่อนไขหลักของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และผู้ขายก๊าซธรรมชาติ มีอายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี โดยคู่สัญญาตกลงที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติกัน ณ จุดส่งมอบตามสัญญา เช่น ปากหลุม หรือจุดส่งมอบอื่นๆ แล้วแต่สัญญากำหนดในปริมาณคุณภาพและความดัน ตามที่ได้ตกลงกันไว้

ผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีหน้าที่จัดเตรียมความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้ ปตท. สามารถเรียกรับก๊าซธรรมชาติสูงสุดได้ถึงร้อยละ 110 - 125 ของปริมาณซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน (Contractual Delivery Capacity หรือ CDC) แล้วแต่สัญญา ในขณะที่ ปตท. จะต้องรับก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามปริมาณซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน (Daily Contracted Quantity หรือ DCQ) อีกทั้ง ปตท. ยังมีสิทธิซื้อขายก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เกินกว่า CDC ที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ หากผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถผลิตและส่งมอบได้

อย่างไรก็ตาม หากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ครบตามที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น (Annual Contracted Quantity หรือ ACQ) ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วในปีต่อไป โดยไม่มีกำหนดเวลา และไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนนั้นอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาสำหรับปีนั้นๆ ก่อน ในทางกลับกัน กรณีที่ ปตท. ซื้อก๊าซธรรมชาติเกินกว่าปริมาณซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำของปีสัญญาใดๆ ปตท. จะสามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นแต่ไม่รวมส่วนที่เกินกว่า CDC ตามสัญญา (Carry-Forward) ไปหักลดปริมาณซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาต่อไปได้ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 15 หรือร้อยละ 20 แล้วแต่สัญญา ของปริมาณซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาดังกล่าว โดยสิทธิดังกล่าวในปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นๆ จะสิ้นสุดภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากปีที่เกิดก๊าซ Carry-Forward

ในกรณีที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ได้ครบตามปริมาณที่ ปตท. เรียกรับจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติในแต่ละวัน (Shortfall) ปตท. จะชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง โดยมีสิทธิได้รับส่วนลดร้อยละ 20-25 สำหรับราคาของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขาดส่งในเดือนนั้น หรือเดือนถัดไป หรือปีถัดไป แล้วแต่สัญญา ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีสัญญา ปตท. สามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติขาดส่งไปลดปริมาณซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีของ ปตท. ได้

สำหรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่กำหนดในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดราคารฐานเริ่มต้น (Initial Base Price) ซึ่งเป็นราคากลางที่ โดยมีสูตรปรับราคาซึ่งกำหนดสูตรราคาสูงสุดและราคาต่ำสุดเพื่อคุ้มครองผู้ซื้อและผู้ขายก๊าซธรรมชาติ โดยสูตรปรับราคาก๊าซธรรมชาติประกอบด้วยปัจจัยต่อไปนี้ คือ ราคาน้ำมันเตากำมะถันปานกลางในตลาดสิงคโปร์ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และดัชนีทางเศรษฐกิจต่างๆ เช่น ดัชนีราคาขายส่งของประเทศไทย และดัชนีราคาผู้ผลิตของสหรัฐอเมริกาสำหรับธุรกิจน้ำมันและก๊าซ เป็นต้น ทั้งนี้ ระยะเวลาในการปรับราคาก๊าซธรรมชาติดังกล่าวจะแตกต่างกันไปในแต่ละสัญญา กล่าวคือ ทุก 12 เดือน 6 เดือน 3 เดือน หรือ 1 เดือน แล้วแต่สัญญา ราคาก๊าซธรรมชาตินี้จะส่งผ่าน (Pass Through) ไปให้กับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งซื้อขายก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักตามสูตรราคาในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ความเสี่ยงของ ปตท. จากการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติทุกสัญญามีข้อกำหนดเรื่องเหตุสุดวิสัยซึ่งเป็นกรณีที่ ปตท. หรือผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถยกเป็นเหตุในการที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาได้ ซึ่งเหตุสุดวิสัยที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวหมายถึงเหตุการณ์ใดๆ ที่เกิดขึ้นโดยคู่สัญญาไม่สามารถควบคุมได้ นอกจากนี้ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติบางฉบับได้กำหนดให้กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้อันเนื่องมาจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นกับลูกค้าของ ปตท. จนเป็นเหตุให้ลูกค้าดังกล่าวไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ได้ ซึ่งในกรณีนี้ ปตท. จะอ้างเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ต่อเมื่อ ปตท. จะต้องลดปริมาณรับก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติที่เกี่ยวข้องทุกรายลงตามสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

**สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้**

- (1) สิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา หรือ (2) เมื่อระยะเวลาตามสัมปทานสิ้นสุดลง (เฉพาะกรณีแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ) หรือ (3) เมื่อปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในแหล่งดังกล่าวหมดลง

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

ปตท. จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า ได้แก่ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กโดยตรงผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มต่างๆ (รวมปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท.) ในปี 2557 – ปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ
1. กฟผ.	1,206	25.7	1,151	23.9	975	23.9
2. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ	852	18.2	995	20.6	972	20.6
3. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก	699	14.9	740	15.3	869	15.3
4. ลูกค้าอุตสาหกรรม ¹	972	20.7	981	20.3	1,000	20.3
5. โรงแยกก๊าซธรรมชาติ	959	20.5	961	19.9	946	19.9
รวม	4,688	100.0	4,828	100.0	4,762	100.0

ที่มา : ปตท.

หมายเหตุ : ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต และคำนวณโดยใช้จำนวนวันตามปีปฏิทิน

/1 รวมก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง

โดยทั่วไป โครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าจะประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าผ่านท่อ รายละเอียด ดังนี้

(1) ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ

ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ คือ ผลรวมของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติและค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

สำหรับค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงในการดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติและการตลาดนั้น มีอัตราแตกต่างกันขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้าผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเท่ากับร้อยละ 1.75 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ค่าตอบแทนที่คิดจาก กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 2.15 บาท/ล้านบีทียู ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ต่ำกว่าลูกค้าสองกลุ่มแรกนั้น ปตท. จะคิดค่าตอบแทนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 9.33 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง/แปลงสัมปทานต่างๆ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 11.48 บาท/ล้านบีทียู

(2) อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ

อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติประกอบด้วย 2 ส่วน โดยส่วนแรกได้แก่ ค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการลงทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ โดยกำหนดให้มีอัตราผลตอบแทนการลงทุนในส่วนลงทุน (Internal Rate of Return on Equity) เท่ากับร้อยละ 18 สำหรับระบบท่อส่งก๊าซปัจจุบันและ ร้อยละ 12.5 สำหรับระบบท่อส่งก๊าซตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซฉบับที่ 3 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ท่อส่งก๊าซไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ และระบบ



ต่อเชื่อมจากแหล่งสินญ์อ้อมมายังระบบท่อน้ำพอง และส่วนที่สองได้แก่ ค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการให้บริการผันแปร (Variable Cost) ของการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ

ในการกำหนดอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าแต่ละรายนั้นขึ้นอยู่กับพื้นที่การใช้ก๊าซธรรมชาติของลูกค้า ดังนี้

- พื้นที่ 1 ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง
- พื้นที่ 2 ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น
- พื้นที่ 3 ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง
- พื้นที่ 4 ระบบท่ส่งก๊าซบนฝั่งที่จะนะ
- พื้นที่ 5 ระบบท่ส่งก๊าซบนฝั่งที่น้ำพอง

การคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคำนวณ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2550 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และ ปตท. ได้เสนออัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นดังต่อไปนี้

อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge เป็นดังนี้

หน่วย : บาท/ล้านบีทียู

โซน	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge)
1	ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	8.5899 ^(ก)
2	ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น	14.2177 ^(ก)
3	ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	12.0654 ^(ก)
4	ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	2.4855 ^(ข)
5	ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	1.1299 ^(ก)

อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Commodity Charge ดังนี้

หน่วย : บาท/ล้านบีทียู

พื้นที่	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge)
1	ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	1.2285 ^(ก)
2	ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น	
3	ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	
4	ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	0.1512 ^(ก)
5	ระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	0.0000 ^(ก)

หมายเหตุ: (ก) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน 2552 เป็นต้นไป

(ข) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 เป็นต้นไป

(ค) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป

(ง) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป



ผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติในส่วนของ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระต้องชำระค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดในสัญญาแม้จะซื้อก๊าซธรรมชาติสูงหรือต่ำกว่าปริมาณดังกล่าวก็ตาม ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจะชำระค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง ทั้งนี้ ต้องไม่ต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาฯ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าผ่านท่อเป็นระยะ (Periodic Adjustment) โดยสามารถทบทวนการคำนวณอัตราค่าผ่านท่อทุก 5 ปี หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเพื่อคำนวณไว้ซึ่งอัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนทุนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติ นอกจากนี้ ในทุกๆ ปี อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Commodity Charge สามารถปรับเปลี่ยนตามดัชนี (Index Adjustment) อีกด้วย

2.1.2.2 ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

เมื่อผู้ขายก๊าซธรรมชาติได้ส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ที่จุดส่งมอบแล้ว ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกส่งไปยังลูกค้าต่างๆ โดยผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ของ ปตท. ทั้งนี้ การดำเนินงานให้บริการ งานปฏิบัติการ และการงานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ จะอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยธุรกิจสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

2.1.2.3 ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

นอกจาก ปตท. จะจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าโดยตรงแล้ว ปตท. ได้นำก๊าซธรรมชาติบางส่วนผ่านเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับก๊าซธรรมชาติและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอนชนิดต่างๆ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วย ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) และก๊าซโซลินธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังมีผลพลอยได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติ คือ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและวัตถุดิบประสงค์ในการนำไปใช้แสดงตามตารางข้างล่างนี้

ผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการนำไปใช้
ก๊าซอีเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโพรเพน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	เป็นเชื้อเพลิงในครัวเรือน ยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรม และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโซลินธรรมชาติ	เป็นวัตถุดิบสำหรับป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นต้น
ไอโซเพนเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ในประเทศไทย โดยมีโรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 6 โรง โรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของ ปตท. ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติมาอย่างต่อเนื่อง และทำให้มีความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดที่ทำได้จริงในปัจจุบัน (Processing Capacity) รวม 2,740 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สูงกว่าความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity) ซึ่งอยู่ที่ 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน



สัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ก๊าซอีเทน (ตัน)	2,105,566	2,199,382	2,059,022
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	891,147	848,940	927,205
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) (ตัน)	2,666,498	2,647,663	2,718,802
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ ^{/1} (ตัน)	501,748	536,589	564,952
รวม	6,164,959	6,232,574	6,269,981

ที่มา : ปตท.

/1 ไม่รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) แต่รวมผลิตภัณฑ์ Pentane (เริ่มขาย ก.พ.58)

สำหรับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ก๊าซอีเทน (ตัน)	2,105,650	2,199,323	2,058,987
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	819,349	765,063	856,286
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) (ตัน)	2,738,633	2,737,866	2,794,203
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ ^{/1} (ตัน)	728,542	720,569	745,054
รวม	6,392,174	6,422,821	6,454,530

ที่มา : ปตท.

/1 รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และผลิตภัณฑ์ Pentane (เริ่มขาย ก.พ.58)

ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าปิโตรเคมีจะเป็นไปตามสูตรราคาที่ตกลงกับลูกค้าเป็นรายๆ ไป โดยจะอ้างอิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก ยกเว้นราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่จำหน่ายในประเทศผ่านธุรกิจน้ำมันของ ปตท. ยังคงราคาขายปลีกตามที่รัฐกำหนดไว้ สำหรับราคาก๊าซโซลีนธรรมชาติ ซึ่งส่งออกผ่านธุรกิจน้ำมันของ ปตท. จะอิงกับราคาเนฟทาในตลาดโลก

2.1.2.4 ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

นอกจากการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ปตท. ยังจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม โดยลงทุนก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) เชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) เพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต (Process) และผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Cogeneration) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนลูกค้าอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 360 สัญญา

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต จะแตกต่างจากโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า กล่าวคือ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้จริงในแต่ละเดือน และค่าบริการจัดการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซให้พร้อมใช้งานตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้แจ้งไว้กับ ปตท. เป็นการล่วงหน้าทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมถูกกำหนดให้แข่งขันได้กับราคาเชื้อเพลิงทดแทนอื่นๆ คือ น้ำมันเตา



2.1.3 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในเครืออื่นๆ เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร ดังนี้

2.1.3.1 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTT NGD)

บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ International Power S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทูลดาวัลย์ จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อส่งเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

ในการประกอบธุรกิจ บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ลงทุนสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) โดยใช้ท่อเหล็กและท่อ High Density Polyethylene (HDPE) ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยมี ปตท. เป็นผู้ให้ความช่วยเหลือในการจัดหาที่ดินตลอดจนสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

(1) การจัดหา

ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งหมดให้กับบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวของแต่ละพื้นที่ อายุสัญญา 10 ปี และมีโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติที่ประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

(2) การจัดจำหน่าย

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติเป็นเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่อุตสาหกรรม 11 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู พื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณบางปูใหม่ นิคมอุตสาหกรรมบางพลี นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง พื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณรังสิต สวนอุตสาหกรรมโรจนะ นิคมอุตสาหกรรมนวนคร เมืองอุตสาหกรรมเทพารักษ์ นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน สวนอุตสาหกรรมบางกะดี และนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับลูกค้ามีอายุสัญญา 5 - 7 ปี ซึ่งราคาก๊าซธรรมชาติจะถูกกำหนดให้สามารถแข่งขันได้กับเชื้อเพลิงทดแทน คือ น้ำมันเตาหรือก๊าซหุงต้ม ในปี 2559 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีปริมาณจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติปริมาณ 58.40 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.38 จากปี 2558 โดยที่ปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2557 - ปี 2559 เป็นดังนี้

การจัดจำหน่าย	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ปริมาณ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	51.31	54.90	58.40
จำนวนลูกค้า (ราย)	247	251	253

นอกจากนี้ บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ในบริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (AMATA NGD) เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน (ตำแหน่งว่าง 1 ตำแหน่ง) ที่ได้รับการแต่งตั้งจาก ปตท. จำนวน 5 คน (รวมประธานกรรมการ) นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย

(4) การเงิน



ผลการดำเนินงานของบริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน) ประจำปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและบริการ	7,681	5,948	5,194
รายได้รวม	8,061	6,123	5,290
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	6,663	6,120	5,194
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,398	3	96

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	3,145	2,844	2,848
หนี้สินรวม	993	690	604
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,152	2,154	2,244

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited

2.1.3.2 บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd. (TTM (M))

ปตท. และ Petronas บริษัทน้ำมันแห่งประเทศมาเลเซีย ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) ขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2543 และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM (M)) ขึ้นในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2543 โดย TTM (T) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อจากพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (Malaysia-Thailand Joint Development Area หรือ เจดีเอ) มาใช้ประโยชน์ในประเทศไทย และส่งไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย รวมทั้งให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติ ที่จังหวัดสงขลา และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ทางท่อจากจังหวัดสงขลาไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย ส่วน TTM (M) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อจากชายแดนไทย-มาเลเซีย ไปใช้ประโยชน์ในประเทศมาเลเซีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 TTM (T) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 8,683.6 ล้านบาท และ TTM (M) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 52.8 ล้านริงกิต (มาเลเซีย) และมีหุ้นบุริมสิทธิแบบไถ่ถอนได้ (Redeemable Preference Share มูลค่า 150 ล้านริงกิต) โดยมี ปตท. และ Petronas ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้วเท่ากันทั้งสองบริษัท

(1) ลักษณะของโครงการ แบ่งเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2549

- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 34 นิ้ว จากแปลงเอ 18 ในพื้นที่เจดีเอไปที่ อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 267 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดประมาณวันละ 1,020 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 36 นิ้ว จากอำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย ที่อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 89 กิโลเมตร และวางต่อไปเชื่อมเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ Petronas ในรัฐเคดาห์ ประเทศมาเลเซีย รวมเป็นระยะทาง 9 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดประมาณวันละ 750 ล้านลูกบาศก์ฟุต



- โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 มีขนาดความสามารถรับก๊าซธรรมชาติวันละ 425 ล้านลูกบาศก์ฟุต ให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติที่นำขึ้นฝั่งที่จังหวัดสงขลา โดยมีความสามารถในการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลว ปีละ 166,800 ตัน และก๊าซธรรมชาติเหลวปีละ 43,000 ตัน
- วางท่อส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 8 นิ้ว จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ขนานไปกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติจนถึงชายแดนไทย-มาเลเซีย ที่อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 89 กิโลเมตร และวางท่อต่อไปถึงเมือง Prai ในรัฐปีนัง ประเทศมาเลเซีย รวมเป็นระยะทาง 150 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวสูงสุดประมาณวันละ 1,166 ตัน

ระยะที่ 2 : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2551

- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 42 นิ้ว จากแปลง A-18 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ของ ปตท. เป็นระยะทาง 61.5 กิโลเมตร และได้เริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2551
- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซ MTJDA แปลง B17 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 42 นิ้ว จากแปลง A-18 ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 ปัจจุบันได้ทำการจัดส่งก๊าซจากแปลง MTJDA-B17 เข้าสู่ระบบแล้ว และ ปตท. เป็น ผู้ให้บริการทั้งระบบ

ระยะที่ 3 : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2558

- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 24 นิ้ว จากแปลง B-17 โดยส่วนของท่อส่งก๊าซฯ ที่อยู่ในพื้นที่ JDA ประมาณ 60 กิโลเมตร และเชื่อมต่อท่อส่งก๊าซของเปโตรนาสความยาว 298 กิโลเมตรจากพื้นที่ JDA ไปยัง Kerteh ประเทศมาเลเซีย โดยได้เริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อวันที่ 1 พ.ค. 2558 และ เปโตรนาส เป็น ผู้ให้บริการทั้งระบบ

(2) การบริการ

บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวและให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้าของบริษัทเพียง 2 รายคือ ปตท. และ Petronas ซึ่งทั้ง 2 รายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีสัญญาให้บริการ (Service Agreement) ระหว่างกัน บริษัทได้ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบกแล้วตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 โดยเป็นก๊าซธรรมชาติที่ผ่านกระบวนการบำบัดจากหน่วยแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และให้บริการแยกก๊าซฯ และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อตั้งแต่ 14 เมษายน 2549 และได้ขยายบริการขนส่งก๊าซฯ เชิงพาณิชย์ ให้ ปตท. ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จำนวน 131 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2551 และต่อมาได้เพิ่มอีก 7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี 2554 เพื่อส่งไปยังสถานีหลักสำหรับให้บริการก๊าซ NGV ในพื้นที่ภาคใต้ สำหรับท่อส่งก๊าซฯจากแหล่งก๊าซ MTJDA-A18 ซึ่งเชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซเส้นที่ 3 ของ ปตท. ได้เริ่มวางท่อตั้งแต่ ธันวาคม 2549 สามารถบริการขนส่งก๊าซได้ 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และเริ่มขนส่งก๊าซฯเมื่อปลายปี 2551 และเปิดบริการเชิงพาณิชย์ท่อส่งก๊าซจากแหล่งก๊าซ MTJDA-B17 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซเส้นที่ 3 ของ ปตท. เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 สามารถขยายบริการขนส่งก๊าซได้อีก 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน นอกจากนั้นปัจจุบันได้เปิดบริการเชิงพาณิชย์ท่อส่งก๊าซจากแหล่งก๊าซ MTJDA-B17 ไปเชื่อมต่อกับระบบท่อส่งก๊าซฯของ Petronas ที่ขอบเจดีเอ ไปยังเมือง Kerteh ประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 การขยายบริการขนส่งก๊าซฯดังกล่าว นอกจากจะมีรายได้เพิ่ม ยังช่วยให้ ปตท. จัดหาก๊าซฯ ได้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า เป็นการสร้างเสถียรภาพและเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศไทยด้วย

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดการให้บริการดังนี้

• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง A18)	836	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
---	-----	-----------------------



• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง B17)	305	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซเชื้อเพลิง (Sales Gas)	343	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	154,732	เมตริกตัน
• การส่งมอบก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)	50,586	เมตริกตัน

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน ปตท.เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 3 คน นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของทั้งสองบริษัท (ปัจจุบันกรรมการที่แต่งตั้งจาก Petronas ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท โดยต่างฝ่ายจะสลับการดำรงตำแหน่งนี้คราวละ 3 ปี)

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ปี 2556 - ปี 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและบริการ	3,999	3,906	3,235
รายได้รวม	44,020	3,925	3,624
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	2,367	12,720	2,642
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	1,653	1,205	9,82

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	26,645	27,002	22,657
หนี้สินรวม	15,672	15,102	13,212
ส่วนของผู้ถือหุ้น	10,973	11,900	9,445

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited

ผลการดำเนินงานของ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ปี 2557 - ปี 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านริงกิต

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและบริการ	32.47	62.79	73.73
รายได้รวม	40.69	144.39	140.23
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	57.68	53.71	81.58
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(16.98)	90.67	58.65

หน่วย : ล้านริงกิต

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	681.68	990.49	1056.00
หนี้สินรวม	479.73	697.88	732.04
ส่วนของผู้ถือหุ้น	201.95	292.61	323.96

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited

**2.1.3.3 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTT LNG)**

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 มีมติให้ ปตท. จัดตั้ง บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ในระยะเริ่มต้น และ ปตท. จะหาพันธมิตรร่วมทุนในภายหลัง โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทั้งนี้ ปตท. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 เพื่อประกอบกิจการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ (LNG Receiving Terminal) ขนาด 5 ล้านตันต่อปีในระยะที่ 1 และเพิ่มขนาดเป็น 10 ล้านตันต่อปีในระยะที่ 2 โดยบริษัทคิดค่าบริการในรูปแบบ Terminal Tariff ในระยะแรก ปตท. เป็นผู้จัดหาและนำเข้า LNG ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 12,823 ล้านบาทซึ่งเรียกชำระแล้ว 10,958.4 ล้านบาท

(1) ลักษณะของโครงการ

โครงการ LNG Receiving Terminal ประกอบด้วย ท่าเทียบเรือขนถ่าย LNG ถึงเก็บสำรอง LNG (LNG Storage Tank) และหน่วยเปลี่ยนสถานะ LNG เป็นก๊าซ (LNG Re-gasification Unit) ขนาด 5 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 1 และเพิ่มขนาดเป็น 10 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 2

(2) ความก้าวหน้า

19 มิถุนายน 2550 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ในหลักการคำนวณค่าบริการสถานี LNG ประกอบด้วย การให้บริการรับเรือ LNG ขนถ่าย เก็บรักษาและแปรสภาพจากของเหลวเป็นก๊าซ และขนส่งเข้าระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของราคา LNG

บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ดำเนินการศึกษาความเหมาะสมของโครงการ และจัดหาที่ดินบริเวณพื้นที่โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมระยะ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง สำหรับเป็นสถานที่ก่อสร้างโครงการได้ดำเนินการขุดลอกและถมพื้นที่โครงการตั้งแต่เดือนกันยายน 2550 และเริ่มงานก่อสร้าง LNG Receiving Terminal ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2551

25 พฤศจิกายน 2553 กพข. มีมติเห็นชอบนโยบายและแนวทางการคำนวณราคา LNG และอัตราค่าบริการสถานี LNG (LNG Receiving Terminal Tariff) ตามที่สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ศึกษาและนำเสนอ

เมื่อเดือนมิถุนายน 2554 การก่อสร้างโครงการระยะที่ 1 แล้วเสร็จ และทำการเดินเครื่องจักรเพื่อทดสอบระบบ (Commissioning)

20 กรกฎาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานมีมติเห็นชอบอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพจากของเหลวเป็นก๊าซ

2 กันยายน 2554 บริษัทฯ ลงนามสัญญาให้บริการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Terminal Use Agreement) ร่วมกับ ปตท. ระยะเวลาสัญญา 40 ปี และเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 6 กันยายน 2554

4 ตุลาคม 2555 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ โครงการ LNG Receiving Terminal ระยะที่ 2 ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) โดยให้บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ

บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี เริ่มดำเนินโครงการ ระยะที่ 2 เพื่อรองรับแผนการนำเข้า LNG ของ ปตท. โดยขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโครงการ ซึ่งคาดว่าจะโครงการจะแล้วเสร็จในปี 2560

12 กรกฎาคม 2559 คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบโครงการขยายกำลังแปรสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติของ Map Ta Phut LNG Receiving Terminal ระยะที่ 2 เพิ่มอีก 1.5 ล้านตันต่อปี เป็น 11.5 ล้านตันต่อปี และอนุมัติก่อสร้างโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 จ.ระยอง 5 ล้านตันต่อปี ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 โดยให้บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มให้บริการได้ในต้นปี 2562 และ 2565 ตามลำดับ



8 ธันวาคม 2559 กพข. มีมติเห็นชอบทบทวนประมาณการความต้องการการใช้ก๊าซธรรมชาติตามแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2558 – 2579 พร้อมเห็นชอบขยายโครงการก่อสร้าง LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 จาก 5 ล้านตันต่อปี เป็น 7.5 ล้านตันต่อปี โดยกำหนดส่งก๊าซภายในปี 2565

(3) การบริการ

บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด จะให้บริการ/บริหารจัดการ LNG Receiving Terminal และคิดค่าบริการรับจ่ายและสำรองก๊าซธรรมชาติเหลว (Terminal Tariff) โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาและนำเข้า LNG

(4) การบริหาร

คณะกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 คน เป็นผู้บริหารของปตท. 4 คนและเป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน ซึ่งได้รับการเสนอชื่อจาก ปตท. ในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิ

(5) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTT LNG ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและบริการ	4,390	6,451	6,443
รายได้รวม	4,418	6,475	6,466
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	2,337	2,236	2,060
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,081	4,239	4,406

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	30,590	34,509	39,146
หนี้สินรวม	21,775	21,763	21,934
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,815	12,476	17,212

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited

2.1.4 ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) และบริษัท พีทีที กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 2 บริษัท

2.1.4.1 บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER)

บริษัท PTTER (เดิมชื่อ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด : PTTI) จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2550 โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 PTTER มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 36,045 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,604,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 33,702.66 ล้านบาท

(1) ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ



ปัจจุบันมีการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศทั้งหมดดังต่อไปนี้

1) การลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ: ปตท. ได้ลงทุนผ่าน PTTER โดยการเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E. (EMG) เมื่อเดือนธันวาคม 2550 เป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นเทียบเท่า 16,479 ล้านบาท โดย PTTER ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. เพื่อการลงทุนดังกล่าวในรูปแบบเงินกู้

EMG เป็นบริษัทเดียวที่ได้รับสิทธิในการส่งออกก๊าซธรรมชาติจากสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์เพื่อจำหน่ายไปยังรัฐอิสราเอลภายใต้ MOU ของทั้งสองประเทศ โดยบริษัท EMG มีสัญญาซื้อขายก๊าซจากบริษัท Egyptian General Petroleum Corporation (EGPC)/Egyptian Natural Gas Holding Company (EGAS) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจอียิปต์ ในปริมาณ 677 ล้านลบ.ฟุต/วันเป็นเวลา 20 ปี โดยขนส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซในทะเลจากเมือง Al-Arish ในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ไปยังเมือง Ashkelon ทางตอนใต้ของรัฐอิสราเอล และได้เริ่มดำเนินการโครงการในไตรมาส 1 ปี 2551

บริษัท EMG มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2551 และในปี 2552 จำนวน 25.48 และ 41.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ ซึ่งต่อมา EMG มีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิ 42.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2553 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเกิดเหตุความไม่สงบในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2554 และเกิดเหตุการณ์ว่างระเบิดท่อส่งก๊าซของ EGPC/EGAS จนทำให้ EGPC/EGAS ไม่สามารถจัดส่งก๊าซให้กับ EMG ติดต่อกันเป็นระยะเวลานาน ส่งผลให้ในปี 2554 EMG มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวนทั้งสิ้น 52.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ด้วยเหตุการณ์ความไม่สงบในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์และการหยุดส่งก๊าซของ EGPC/EGAS ดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ EMG อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ EMG ได้ยื่นฟ้อง EGPC/EGAS ภายใต้กระบวนการอนุญาโตตุลาการ ณ International Chamber of Commerce (ICC) นครเจนีวา สมาพันธรัฐสวิส ในกรณียกเลิกสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยมีขอบด้วยกฎหมาย ซึ่งมีมูลค่าการฟ้องร้องประมาณ 1,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 คณะอนุญาโตตุลาการ ICC ได้มีการประกาศผลคำตัดสินชี้ขาดให้ EMG สมควรได้รับชดเชยค่าเสียหายจาก EGPC/EGAS เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 328 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งปัจจุบัน EMG อยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อเข้าสู่กระบวนการบังคับคดีต่อไป ในขณะที่เดียวกัน EGPC/EGAS ได้ยื่นฟ้อง EMG ภายใต้กระบวนการอนุญาโตตุลาการ ณ Cairo Regional Centre for International Commercial Arbitration (CRCICA) กรุงไคโร สาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ กรณีผิดนัดชำระค่าก๊าซ ตามสัญญาซื้อขายก๊าซ อันเป็นเหตุแห่งการยกเลิกสัญญาดังกล่าว ซึ่งคาดว่าจะมีการประกาศผลคำตัดสินชี้ขาดภายในปี 2560

2) การลงทุนในธุรกิจถ่านหิน: บริษัท PTT Mining Limited (PTTML) เป็นบริษัทย่อยซึ่ง PTTER ถือหุ้น 100% (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) PTTML เป็นบริษัทจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 10,000 เหรียญฮ่องกง และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 100 เหรียญฮ่องกง โดย PTTML เป็นตัวแทนของ PTTER ในการลงทุนธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศมาตั้งแต่ปี 2552 ซึ่งประกอบด้วยการลงทุนดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นร้อยละ 95.49 ในบริษัท Sakari Resources Limited (SAR) ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติสิงคโปร์ ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้แก่ เหมือง Sebuksu และเหมือง Jembayan นอกจากนี้ ยังประกอบธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐสิงคโปร์ผ่านทางบริษัท Tiger Energy Trading Pte Limited (TET) อีกด้วย

- ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยใน Madagascar Consolidated Mining SA (MCM) ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับตัวแทนรัฐบาลมาดากัสการ์ เพื่อดำเนินการสำรวจและพัฒนาเหมืองถ่านหิน บริเวณ Sakoa Coal Field ในสาธารณรัฐมาดากัสการ์ โดยที่ตั้งโครงการอยู่ทางด้านตะวันตกเฉียงใต้ของประเทศ มีศักยภาพในการผลิตถ่านหินเพื่อการส่งออกและเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรม โดยเฉพาะสำหรับสาธารณรัฐอินเดียและประเทศในทวีปยุโรปตะวันตก ปัจจุบัน MCM ได้รับใบอนุญาตการผลิตถ่านหินจากรัฐบาลมาดากัสการ์แล้ว แต่เนื่องจากราคากถ่านหินปรับตัวลดลง จึงได้ชะลอการพัฒนาโครงการออกไปและอยู่ในระหว่างทบทวนการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพื่อเตรียมพัฒนาโครงการ (Pre-development stage)



- ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยในบริษัทร่วมทุน Fee (Bru) Pte Ltd ในสัดส่วนร้อยละ 35 ซึ่งมีสิทธิในการสำรวจศักยภาพแหล่งถ่านหินในประเทศบรูไนดารุสซาราม โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการอนุมัติ Coal Mining Act (CMA) จากคณะรัฐมนตรีประเทศบรูไนดารุสซาราม เพื่อให้สามารถเริ่มทำการเจาะสำรวจได้ รวมถึงอยู่ระหว่างทบทวนการลงทุนเพื่อเตรียมพัฒนาโครงการด้วยเช่นกัน

สำหรับผลประกอบการในธุรกิจถ่านหินประจำปี 2559 นั้น มียอดขายถ่านหินรวมทั้งสิ้น 9.8 ล้านตัน และมีผลประกอบการจากการดำเนินธุรกิจถ่านหินปกติเป็นกำไรสุทธิ 35.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ หากรวมรายการพิเศษที่ไม่ได้มาจากการดำเนินธุรกิจปกติ จะทำให้ธุรกิจถ่านหินประจำปี 2559 มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิทั้งสิ้นจำนวน 113.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้การด้อยค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ (Impairment) จำนวนทั้งสิ้น 122.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และค่าใช้จ่ายพิเศษ (Extraordinary expenses) จำนวนทั้งสิ้น 15.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTER ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คนซึ่งเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 คน และผู้ทรงคุณวุฒิอิสระจากภายนอก จำนวน 2 คน

(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTER ปี 2557 – 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและให้บริการ	20,557	13,633	16,307
รายได้อื่น	576	117	1,076
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	23,540	33,351	21,272
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ – ส่วนของบริษัท	(2,282)	(18,996)	(3,931)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ - ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(52)	(603)	34

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	56,747	37,607	32,969
หนี้สินรวม	67,869	69,237	69,383
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,038	517	1,336
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(12,161)	(32,146)	(37,750)

หมายเหตุ

*ผลประกอบการ PTTER ประจำปี 2559 รวมถึงค่าใช้จ่ายพิเศษ ดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติของ SAR จำนวน 15.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- กำไรจากการปิดบริษัท ICH จำนวน 32.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ผลขาดทุนทางบัญชีจากการด้อยค่าการลงทุนของ PTTER จำนวน 117.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ผลขาดทุนทางบัญชีจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เหมือน SAR จำนวน 4.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น 95.49%)

ที่มา: งบการเงิน บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

2.1.4.2 บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2550 มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่ง ปตท. ถือหุ้น 100% เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2550 โดยมีทุนจดทะเบียน 833 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจด



ทะเบียนอยู่ที่ 10,860 ล้านบาทโดยมีวัตถุประสงค์หลักสำหรับลงทุนในธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มดิบ เพื่อเป็นแหล่งพลังงานทดแทนให้ประเทศตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนของกระทรวงพลังงาน โดยมีเป้าหมายในการเข้าลงทุนในธุรกิจปาล์มน้ำมันที่ประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากมีความเหมาะสมทางสภาพภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และต้นทุนการผลิตที่ต่ำ อีกทั้งยังมีพื้นที่เพียงพอสำหรับการลงทุนปลูกปาล์มในระยะยาวของ PTTGE โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติเพิ่มกรอบการลงทุนพื้นที่ปลูกปาล์มเป็น 500,000 เฮกตาร์ หรือประมาณ 3.1 ล้านไร่ ในปี 2550 และลดกรอบการลงทุนลงเหลือ 200,000 เฮกตาร์ในปี 2551

(1) ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ

ตั้งแต่ปี 2550 จนถึง 2554 PTTGE ได้เข้าลงทุนใน 5 โครงการ ได้แก่ 1) บริษัท PT. Az Zhara ตั้งอยู่ที่ เกาะกาลิมันตันตอนกลาง 2) บริษัท PT. Mitra Aneka Rezeki (PT. MAR : Pontianak) ตั้งอยู่ที่เกาะกาลิมันตันทางตะวันตก 3) บริษัท PT. Suryahutama Sawit (PT. MAR (Palembang) หรือ PT. MAR (Banyuasin)) ผ่าน PT. MAR ตั้งอยู่บนเกาะสุมาตรา 4) บริษัท PT. First Borneo Plantations (PT. FBP) ตั้งอยู่ที่เกาะกาลิมันตันทางตะวันตก และ 5) PT. Az Zhara (KPI) ตั้งอยู่บนเกาะกาลิมันตันทางตะวันออก โดยคาดว่าจะได้สิทธิในการปลูกปาล์มบนพื้นที่รวมประมาณ 196,390 เฮกตาร์ตามสัดส่วนการถือหุ้น

ในเดือนพฤษภาคม 2550 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้ PTTGE ลงทุนในบริษัท PT. Az Zhara ด้วยเงินลงทุนจำนวน 1,871.25 ล้านบาท สำหรับสวนปาล์มน้ำมันบนพื้นที่ 734,375 ไร่ ตั้งอยู่ที่ เกาะ Kalimantan ปัจจุบันได้ปรับลดพื้นที่ของสวนปาล์มตามสภาพเศรษฐกิจเหลือพื้นที่ 253,125 ไร่ และดำเนินการลงปลูกปาล์มไปแล้วจำนวน 10,633 ไร่

ถึงแม้ว่าธุรกิจปลูกปาล์มเป็นธุรกิจที่ดี มีกำไรสูง แต่เนื่องจากทรัพย์สินที่มีอยู่ใน PTTGE มีสภาพที่ไม่เอื้อต่อการเพาะปลูกปาล์ม ไม่สามารถดำเนินการให้ผ่านมาตรฐานที่ยอมรับในสากลได้ และการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการรักษาสภาพทรัพย์สินมีมูลค่าสูงเมื่อเทียบกับมาตรฐานธุรกิจ ไม่คุ้มค่ากับการดำเนินการต่อ ดังนั้นในปี 2557 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 5/2557 ได้มีมติอนุมัติให้ PTTGE ดำเนินการขายโครงการของบริษัท โดยแยกขายเป็นรายโครงการในมูลค่าที่สะท้อนราคาตลาด ตามความเป็นจริง พร้อมภาระผูกพันทั้งหมด (ขายบริษัท) ซึ่ง PTTGE ได้ดำเนินการขายโครงการ โดยได้ดำเนินการขายหุ้นบริษัท PT. MAR ให้บริษัท PT. Prasada Jaya Mulia ("PJM") แล้วเสร็จในวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ดำเนินการขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PT. Az Zhara ให้แก่ Mr. Muhammad Agustiar Sabran Afandie แล้วเสร็จในวันที่ 31 สิงหาคม 2558 และดำเนินการขายเงินลงทุนทั้งหมดในโครงการ KPI ให้กับบริษัท Sindopalm Pte.Ltd. แล้วเสร็จในวันที่ 23 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้เหลือโครงการภายใต้กลุ่มบริษัท PT. FBP ที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการขาย การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTGE ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คน

(2) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTGE ในปี 2557 – 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้รวม	18	7	1
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	133	115	30
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(115)	(108)	(29)



หน่วย : ล้านเหรียญสหรัฐฯ

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	290	49	19
หนี้สินรวม	176	14	14
ส่วนของผู้ถือหุ้น	114	35	5

ผลการดำเนินงานของบริษัทยังขาดทุนเนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ในช่วงพัฒนา ซึ่งยังไม่สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ ค่าใช้จ่ายรวมสูงขึ้นเนื่องจากมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในปี 2557 จำนวนประมาณ 89.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ปี 2558 มีผลการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนประมาณ 41 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และการขาดทุนจากการขายโครงการประมาณ 44 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และปี 2559 มีผลการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินมัดจำ รวมประมาณ 26 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

2.2 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายของ ปตท. แบ่งเป็น 3 ธุรกิจ ดังนี้

2.2.1 หน่วยธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Unit)

หน่วยธุรกิจน้ำมัน ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีกทั้งในประเทศและต่างประเทศ มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาค (Regional Top Brand) ภายใต้การปฏิบัติการที่เป็นเลิศ มีการเติบโตอย่างยั่งยืนพร้อมการสร้างนวัตกรรม รวมถึงการสร้างพลังร่วมและการขยายความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ตลอดจนสร้างความเป็นเลิศในการบริหารจัดการกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสร้างสมดุลระหว่างทุกกลุ่ม ด้วยการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ การสนับสนุนนโยบายพลังงานทดแทน การให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ตลอดจนการมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล

หน่วยธุรกิจน้ำมัน จำแนกกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มขายปลีก (B2C) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B) และกลุ่มขาย Supply Sales โดยมุ่งเน้นความมั่นคง ความเพียงพอ และการเข้าถึงพลังงานได้อย่างสะดวกของประชาชนทั่วประเทศ สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่มีคุณภาพ พร้อมด้วยงานปฏิบัติการคลังที่ได้มาตรฐานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

หน่วยธุรกิจน้ำมันมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจน้ำมัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้หลักและส่งเสริมให้ ปตท. สามารถดำเนินธุรกิจน้ำมันได้อย่างครบวงจรเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย



**2.2.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์**

กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่จำหน่ายแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว

กลุ่มที่ 2 ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หมายถึง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ

กลุ่มที่ 3 ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก หมายถึง ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก

กลุ่มที่ 1 ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว**(1) น้ำมันเบนซิน (Gasoline)**

น้ำมันเบนซินเป็นน้ำมันสำเร็จรูปประเภทระเหยง่ายมีปริมาณกำมะถันต่ำ เหมาะสำหรับใช้งานกับเครื่องยนต์เบนซินทุกชนิด น้ำมันเบนซินได้มาจากการผสมน้ำมันเบาที่มีช่วงจุดเดือดเหมาะสมหลายชนิดในอัตราส่วนที่เหมาะสม และมีส่วนผสมของสารกันน็อกและอื่นๆ เพื่อให้ได้คุณภาพตามข้อกำหนด ปัจจุบันในประเทศไทยมีน้ำมันเบนซินแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลัก คือ น้ำมันเบนซิน 95 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 อี 10 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 อี 20 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 อี 85 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 อี 10

(2) น้ำมันดีเซล (Diesel)

น้ำมันดีเซลเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่มีจุดเดือดสูงกว่าน้ำมันก๊าดเหมาะสำหรับรถเครื่องยนต์ดีเซล เช่น รถยนต์กระบะ รถบรรทุก รถโดยสาร เครื่องยนต์ทางการเกษตร นอกจากนี้ยังใช้กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและเรือ ปัจจุบันน้ำมันดีเซลเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีปริมาณการใช้สูงที่สุดในประเทศ

(3) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน (Aviation Fuel)

น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ใช้สำหรับเครื่องบินไอพ่นของสายการบินพาณิชย์ทั่วไป เครื่องบินของกองทัพ และเครื่องบินฝึกนักบิน เป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดคุณภาพของเชื้อเพลิงที่เป็นมาตรฐานสากล สำหรับใช้ทั่วโลก น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้กับเครื่องบินแบ่งออกตามลักษณะของเครื่องยนต์ได้เป็น 2 ประเภท คือ

- น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น (Aviation Turbine Fuels) ซึ่งใช้เครื่องยนต์ชนิด Turbofan Engine ที่มีแรงขับเคลื่อนมาก บินได้เร็ว ประสิทธิภาพสูง น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น แบ่งเป็น 2 เกรด ได้แก่ น้ำมันเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ (Jet A-1) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินพาณิชย์ของสายการบินทั่วไป และน้ำมันเครื่องบินไอพ่นทหาร (JP-8, JP-5) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินรบ เช่น เครื่องบินขับไล่ เป็นต้น
- น้ำมันเบนซินอากาศยาน (Aviation Gasoline) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ลูกสูบ เช่น เครื่องบินฝึกนักบิน เครื่องบินเล็กส่วนตัว เป็นต้น

(4) น้ำมันเตา (Fuel Oil)

น้ำมันเตาเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่หนักและมีจุดเดือดสูงที่สุด น้ำมันเตาจัดเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่สำคัญในภาคอุตสาหกรรม เพราะราคาถูก ใช้งานง่าย ให้ความร้อนสูง สามารถแบ่งออกได้เป็นหลายชนิดขึ้นอยู่กับความหนืด และประเภทของเตาเผาและหัวฉีดในการเผา โดยทั่วไปน้ำมันเตาใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และเรือเดินสมุทร สำหรับประเทศไทย กรมธุรกิจพลังงานได้กำหนดลักษณะและคุณภาพน้ำมัน ตามประกาศฉบับที่ 2 พ.ศ. 2547 เป็น 5 ประเภท คือ

- น้ำมันเตาชนิดที่ 1 ความหนืด 7 – 80 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 2 ความหนืด 81 – 180 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 3 ความหนืด 181 – 230 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 4 ความหนืด 231 – 280 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 5 ความหนืด 3 – 30 cSt ที่อุณหภูมิ 100°C



(5) น้ำมันก๊าด (Kerosene)

น้ำมันก๊าดเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ใช้สำหรับให้ความร้อนและแสงสว่าง นอกจากนั้น ยังใช้ในภาคอุตสาหกรรม อาทิ ใช้สำหรับให้ความร้อนในเตาอบ นำไปเป็นส่วนผสมในยาฆ่าแมลง น้ำมันชักเงา และสีน้ำมัน เป็นต้น

(6) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)

ก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือที่เรียกว่า ก๊าซหุงต้ม หรือก๊าซ LPG เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนจำพวกก๊าซ โพรเพนและก๊าซบิวเทน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติในโรงแยกก๊าซธรรมชาติหรือการกลั่นน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมัน มีสภาพเป็นของเหลวภายใต้แรงดัน ส่วนมากนำไปใช้ในการหุงต้มในครัวเรือน และใช้เป็นเชื้อเพลิงในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เนื่องจากมีคุณสมบัติพิเศษคือให้ความร้อนสูง สะอาด เผาไหม้ได้ง่ายและสะดวกในการใช้งาน นอกจากนี้ ยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่า และสามารถใช้น้ำมันเบนซินในรถยนต์ ปตท. จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้กับผู้ประกอบการธุรกิจก๊าซหุงต้ม ผู้ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยตรง สถานีบริการก๊าซปิโตรเลียมเหลว และผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 เพื่อจำหน่ายให้ผู้ใช้อีกทอดหนึ่ง

กลุ่มที่ 2 ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หมายถึง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ

หน่วยธุรกิจน้ำมันผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูงในกลุ่มยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มเรือเดินสมุทร รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ทำการคิดค้นและพัฒนาสูตรเพื่อตอบสนองต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อผู้บริโภคทั้งในภาคยานยนต์และภาคอุตสาหกรรม เน้นการเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาตรฐานสูงสุด คำนึงต่อการใช้งานในเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. และบริษัทผู้ผลิตสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) ชั้นนำของโลก ได้ร่วมมือกันคิดค้น พัฒนา และทดสอบผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นที่ดีที่สุดเพื่อผู้บริโภค โดยทุกผลิตภัณฑ์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระดับสากล

กลุ่มที่ 3 ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก หมายถึง ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก

นอกเหนือจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หน่วยธุรกิจน้ำมันมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีก เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจ ตลอดจนตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้ผู้บริโภค หน่วยธุรกิจน้ำมันมีผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีกที่หลากหลาย ทั้งที่เป็นการลงทุนเอง การดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ และที่เป็นการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าจากการให้เข้าพื้นที่เพื่อทำธุรกิจต่างๆ ในสถานบริการ อาทิ ร้านสะดวกซื้อ Jiffy ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven ร้านกาแฟ Café Amazon ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ร้าน Daddy Dough ร้าน Texas Chicken ร้านฮั้วเซ่งฮงติ่มซำ ร้าน Chester's Grill ร้าน KFC ร้าน S&P และธุรกิจธนาคาร เป็นต้น ปตท. มีธุรกิจค้าปลีก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปรากฏตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ธุรกิจค้าปลีก ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ธุรกิจ	จำนวน (แห่ง)
ร้านกาแฟ Café Amazon	1,717
ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven	1,350
ร้านสะดวกซื้อ Jiffy	175
ร้านอาหาร	477
ร้านค้าอื่นๆ	454
ธนาคาร (สาขา, ตู้ ATM)	1,217
ศูนย์บริการยานยนต์	124
Rest Area	2
รวม	5,493

ที่มา : ปตท.

**2.2.1.2 กลุ่มลูกค้าของหน่วยธุรกิจน้ำมัน จำแนกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่**

- (1) กลุ่มขายปลีก (B2C) หมายถึง ผู้บริโภคที่ซื้อผลิตภัณฑ์และบริการผ่านสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม และร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นทั่วประเทศ
- (2) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B) หมายถึง ผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการ LPG โรงบรรจุก๊าซ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม ร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น กลุ่มอุตสาหกรรม หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนที่ซื้อผลิตภัณฑ์ไปใช้เอง หรือเพื่อดำเนินธุรกิจ
- (3) กลุ่มขาย Supply Sales หมายถึง กลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 และมาตรา 10 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550

(1) กลุ่มขายปลีก (B2C)

เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีกให้กับผู้บริโภคทั่วไป ผ่านผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม และร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นทั่วประเทศ รวมทั้งธุรกิจค้าปลีกนอกสถานีบริการ และรับผิดชอบการกำหนดกลยุทธ์ตลาดขายปลีก การพัฒนาธุรกิจค้าปลีก การบริหารสถานีบริการ และการพัฒนาสถานีบริการและระบบงานค้าปลีกน้ำมัน เพื่อให้สถานีบริการ ปตท. รองรับความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครบถ้วนและเหมาะสม ณ สิ้นปี 2559 ปตท. มีสถานีบริการน้ำมันรวม 1,530 แห่ง คู่แข่งสำคัญในด้านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน ได้แก่ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด เป็นต้น

(2) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B)

เป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้ผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการ LPG โรงบรรจุก๊าซ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม ร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับผู้บริโภค รวมถึงกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัทสายการบิน สายการบินเดินเรือ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มลูกค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวและการจัดจำหน่ายไปยังตลาดต่างประเทศ อาทิ กลุ่มประเทศ AEC เป็นต้น

ลูกค้าหลักในหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ กระทรวงกลาโหม กระทรวงคมนาคม และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่จำหน่ายคือ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันหล่อลื่น สำหรับลูกค้าหลักภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มขนส่ง และกลุ่มก่อสร้าง เช่น โรงงานผลิตน้ำตาล โรงงานเหล็ก โรงงานกระดาษ โรงงานถลุงมือยาง โรงงานแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร โรงงานผลิตยางรถยนต์ และธุรกิจโรงแรม เป็นต้น ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่จำหน่ายส่วนใหญ่คือ น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันหล่อลื่น นอกจากนี้ ได้ขยายตลาดโดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพิ่มเติม เช่น ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ถ่านหิน ยางมะตอย กะลาปาล์ม น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Base Oil) และเคมีภัณฑ์ เป็นต้น โดย ปตท. จะพิจารณาให้ยืมอุปกรณ์ในการเก็บสำรองหรือสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อเป็นการให้บริการแก่ลูกค้า รวมถึงแนะนำการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และปลอดภัย

การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน น้ำมันเตา น้ำมันหล่อลื่น และน้ำมันเรือ Bunker ของ ปตท. ได้รับการยอมรับจากสายการบิน สายการบินเดินเรือทั้งในประเทศและต่างประเทศ และหน่วยงานราชการ นอกเหนือจากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินที่ทำอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิและทำอากาศยานนานาชาติดอนเมืองแล้ว ยังจำหน่ายและให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ทำอากาศยานภูมิภาคของประเทศไทย และขยายการให้บริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน ณ ทำอากาศยานนานาชาติ อาทิ ฮองกง กัมพูชา ฟิลิปปินส์ บังกลาเทศ มาเลเซีย เกาหลีใต้ ซาอุดีอาระเบีย รัสเซีย อินเดีย ญี่ปุ่น จีน และอินโดนีเซีย เป็นต้น รวมถึงจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอื่นๆ เช่น น้ำมันเตา และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว สำหรับเรือรบของกองทัพต่างประเทศอีกด้วย



สำหรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น มีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับหนึ่งต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 8 ทั้งนี้ นับเป็นผลจากความมุ่งมั่นคิดค้น วิจัย และพัฒนา ตลอดจนการให้ความสำคัญในการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้อง ในปี 2559 ได้พัฒนาและวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใหม่ออกสู่ตลาดในประเทศและต่างประเทศรวม 5 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Performa EURO SYN SAE 5W-30 เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับรถยนต์นั่งยุโรปสามารถใช้ได้ทั้งเครื่องยนต์เบนซิน และดีเซล ผลิตภัณฑ์ PTT Terbin M32 เป็นผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์เรือใบ คุณภาพสูงได้รับการรับรองมาตรฐาน Mitsubishi Approval ผลิตภัณฑ์ PTT Automat LV-1 เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันเกียร์อัตโนมัติความหนืดต่ำเหมาะสำหรับเกียร์อัตโนมัติรุ่นใหม่ ผลิตภัณฑ์ PTT Airtools EP เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องเจาะถนนมีคุณสมบัติหล่อลื่นดีเยี่ยมสามารถปกป้องและยืดอายุหัวเจาะได้ยาวนานขึ้น และผลิตภัณฑ์ PTT Hitemp 600 LT เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันถ่ายเทความร้อนสังเคราะห์คุณภาพสูง เหมาะสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ปตท. ได้ขยายตลาดผลิตภัณฑ์หล่อลื่นไปยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2559 มีลูกค้าในต่างประเทศรวม 36 ประเทศ อาทิ ประเทศในกลุ่ม AEC ประเทศในกลุ่มเอเชียใต้ และประเทศในทวีปแอฟริกา นับเป็นการนำตราสินค้า PTT Lubricants สู่อุตสาหกรรมชั้นนำของภูมิภาค (Regional Top Brand)

(3) กลุ่มขาย Supply Sales

เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้กับกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7¹ และมาตรา 10² ตามพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550 ผ่านเครือข่ายคลังน้ำมันและคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวของ ปตท. ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายส่วนใหญ่คือ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว

¹ มาตรา 7 ผู้ใดเป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิด หรือรวมกันทุกชนิดปีละตั้งแต่หนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป หรือเป็นผู้ค้าน้ำมันชนิดก๊าซปิโตรเลียมเหลวแต่เพียงชนิดเดียว ที่มีปริมาณการค้าปีละตั้งแต่ห้าหมื่นเมตริกตันขึ้นไป ต้องได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรี

² มาตรา 10 ผู้ใดเป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าปีละไม่ถึงปริมาณที่กำหนดตามมาตรา 7 แต่เป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดเกินปริมาณที่รัฐมนตรีประกาศกำหนด หรือเป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีขนาดของถังที่สามารถเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงได้เกินปริมาณที่รัฐมนตรีประกาศกำหนด ต้องยื่นขอจดทะเบียนต่ออธิบดี

ปตท. มีปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ปรากฏตามตารางที่ 2 และมีส่วนแบ่งตลาดจำแนกตามชนิดผลิตภัณฑ์ ปรากฏตามตารางที่ 3

ตารางที่ 2 ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงของ ปตท. ปี 2557 - 2559 ¹

หน่วย : ล้านลิตร

ผลิตภัณฑ์	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ²	3,090	3,069	2,982
น้ำมันเบนซิน	3,482	3,942	4,422
น้ำมันก๊าด	8	7	7
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	2,401	2,707	3,035
น้ำมันดีเซล	7,504	7,871	8,179
น้ำมันเตา (ไม่รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	1,197	1,282	1,359
น้ำมันเตา (รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	1,614	1,482	1,478
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ³	143	142	158
รวมทุกผลิตภัณฑ์ ⁴	18,099	19,079	20,103

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

/1 รวมปริมาณจำหน่ายของ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด

/2 ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

/3 ไม่รวมผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

/4 ไม่รวมผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ตารางที่ 3 ส่วนแบ่งตลาดของ ปตท. จำแนกตามผลิตภัณฑ์ ปี 2557 - 2559 ¹

หน่วย : ร้อยละ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ²	35.3	37.6	38.6
น้ำมันเบนซิน	40.9	40.9	41.7
น้ำมันก๊าด	71.1	70.5	67.4
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	43.5	44.9	46.9
น้ำมันดีเซล	35.6	35.9	36.1
น้ำมันเตา (ไม่รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	73.9	70.3	64.3
น้ำมันเตา (รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	77.8	72.6	65.5
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ³	39.2	38.4	37.9
ส่วนแบ่งตลาดโดยรวม			
- ไม่รวมน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้ กฟผ. ⁴	38.9	39.7	40.3
- รวมน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้ กฟผ. ⁴	39.4	39.9	40.4

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

¹ รวมส่วนแบ่งตลาดของ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด² ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี³ ไม่รวมผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน⁴ ไม่รวมผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

2.2.1.3 โครงสร้างรายได้ของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงของหน่วยธุรกิจน้ำมัน มีมูลค่าการจัดจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์ ปรากฏตามตารางที่ 4 สำหรับมูลค่าการจัดจำหน่ายจำแนกตามกลุ่มตลาด ปรากฏตามตารางที่ 5

ตารางที่ 4 มูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง จำแนกตามผลิตภัณฑ์ ปี 2557 – ปี 2559

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	58,532	68,555	55,173
น้ำมันเบนซิน	141,807	108,537	109,638
น้ำมันก๊าด	230	164	125
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	80,161	56,184	51,190
น้ำมันดีเซล	264,240	211,678	206,518
น้ำมันเตา	36,844	17,140	16,115
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น	10,307	9,433	9,565
อื่นๆ ¹	10,007	10,983	10,340
รวมมูลค่าการจัดจำหน่าย	602,128	482,674	458,664

ที่มา : ปตท.

¹ รวมการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขงมะตอย คอนกรีตเสท ก๊าซโซลีนธรรมชาติ สารเติมแต่ง และรวมการจัดจำหน่ายในกลุ่มผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจ อาทิ ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven ร้านกาแฟ Café Amazon ร้าน Daddy Dough ธุรกิจยานยนต์ ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าจากการให้เข้าพื้นที่เพื่อทำธุรกิจต่าง ๆ ในสถานบริการ เช่น Chester's Grill S&P KFC และ ธุรกิจธนาคาร เป็นต้น



ตารางที่ 5 มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง จำแนกตามกลุ่มตลาด ปี 2557 - ปี 2559

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มตลาด	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ตลาดค้าปลีก	246,535	210,324	212,902
ตลาดพาณิชย์			
- ตลาดรัฐวิสาหกิจและหน่วยราชการ	28,852	18,292	17,393
- ตลาดอุตสาหกรรม	38,903	33,983	29,813
- ตลาดอากาศยานและเรือขนส่ง	93,055	65,443	58,514
- ตลาดก๊าซปิโตรเลียมเหลว	19,298	24,656	21,615
- ตลาดต่างประเทศ	18,420	16,389	16,667
ตลาดผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7	150,692	107,853	95,860
ตลาดหล่อลื่น	6,373	5,734	5,900
รวมมูลค่าการจำหน่าย	602,128	482,674	458,664

ที่มา : ปตท.

หน่วยธุรกิจน้ำมัน มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จที่สำคัญดังนี้

การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ

- ปตท. ลงนามสัญญารับมอบสิทธิ์ Master Franchise ชั่วคราวชิงดื่มซ่า เพื่อเป็นการเติมเต็มการให้บริการอย่างครบวงจรของสถานีบริการน้ำมัน ปตท. อีกทั้งยังพร้อมพัฒนาให้เป็น Mini Community Mall ด้วยการจับมือกับคู่ค้า SMEs จุดประกายรูปแบบใหม่ของความร่วมมือทางธุรกิจ เพื่อร่วมสร้างงาน สร้างอาชีพ ควบคู่กับช่วยเหลือคนไทยให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

- ปตท. ร่วมลงนามในสัญญาโครงการความร่วมมือพัฒนาและบริหารจัดการกิจกรรมเชิงพาณิชย์ ณ ท่าอากาศยานนานาชาติอุดรธานีส่วนต่อขยาย ประกอบไปด้วย บริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ในอาคารผู้โดยสารสำหรับเป็นร้านจำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านเพื่อสุขภาพ ธนาคาร และนิทรรศการส่งเสริมกิจกรรมของท้องถิ่นในจังหวัดฯ บริหารจัดการพื้นที่ร้านค้าสวัสดิการ โดยร้านที่เป็นธุรกิจของ ปตท. ได้แก่ ร้านกาแฟ Café Amazon และร้าน Texas Chicken ซึ่งเป็นการพัฒนาพื้นที่ รวมถึงสินค้าและบริการ ในท่าอากาศยานที่เปรียบเสมือนประตูบ้านของจังหวัดอุดรธานี เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้เดินทางทั้งชาวไทยและต่างชาติได้รับสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐาน นับเป็นอีกหนึ่งความมุ่งมั่นในการยกระดับคุณภาพชีวิตของชาวอุดรธานี ด้วยการสร้างงาน สร้างอาชีพ อีกทั้งยังเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับจังหวัดอุดรธานีและประเทศไทย ด้วยการสร้างการรับรู้ในคุณภาพของสินค้าและบริการของคนไทยที่มีมาตรฐานเทียบเคียงสากล ร่วมสร้างความภาคภูมิใจของคนไทยต่อไป

- ปตท. เปิดศูนย์ธุรกิจคาเฟ่เมซอน หรือ Amazon Inspiring Campus (AICA) และสถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน หรือ Oil Business Academy (OBA) อย่างเป็นทางการ ณ ต. สันติทิพย์ อ. วังน้อย จ. พระนครศรีอยุธยา โดย AICA ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อให้ ปตท. สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ และประสบการณ์ที่สำคัญและจำเป็นในการดำเนินธุรกิจคาเฟ่ รวมถึงเทคนิคในการชงกาแฟที่ถูกต้อง เพื่อให้ผู้บริโภคคนไทยได้รับเครื่องดื่มกาแฟที่มีรสชาติและบริการ ตรงตามมาตรฐานของคาเฟ่เมซอนตลอดเวลา นอกจากนี้ ยังมีการออกแบบให้ AICA มีบรรยากาศของการเรียนรู้ สื่อสารถึงทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องในการผลิตจนเป็นกาแฟสด ที่มีการใส่ใจในทุกขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกและรับซื้อเมล็ดกาแฟที่ได้คุณภาพเพื่อนำมาคั่วให้ได้ตามมาตรฐานที่ดีเยี่ยม และนำไปผลิตเป็นเครื่องดื่มจนถึงมือลูกค้า



สำหรับ OBA ได้ก่อตั้งเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ในธุรกิจน้ำมัน ในการรวบรวมองค์ความรู้และพัฒนาต่อยอด รวมถึงถ่ายทอด ผู้พนักงาน คู่ค้า และลูกค้า เพื่อพัฒนาศักยภาพและสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจให้กับ ปตท. ควบคู่กับการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

- ปตท. เปิดร้านกาแฟ Café Amazon สาขาควาอุชิ จังหวัดฟูกูชิม่า ประเทศญี่ปุ่น อย่างเป็นทางการ โดยใช้เมล็ดกาแฟจากโครงการหลวงของประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรทางภาคเหนือของประเทศไทยมีความเป็นอยู่ดีขึ้น สามารถมีรายได้หาเลี้ยงตัวเองได้อย่างยั่งยืน

- ปตท. มอบสิทธิ Café Amazon Master Franchisee ให้ บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด (PTTCL) เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการรายเดียวในประเทศกัมพูชา ซึ่งจะเป็นต้นแบบของการดำเนินธุรกิจค้าปลีกอย่างเต็มรูปแบบในต่างประเทศของกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ ปตท. ยังมีแผนงานในการพัฒนารูปแบบการให้สิทธิ Café Amazon Master Franchisee ในประเทศอื่นๆ อาทิ พม่า ฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น และโอมาน ต่อไปในอนาคต ถือเป็นอีกก้าวที่สำคัญในการผลักดันให้แบรนด์คนไทยอย่าง คาเฟ่ อเมซอน เป็นที่รู้จักในหมู่ผู้บริโภคกาแฟในอาเซียนมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมให้ธุรกิจสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว

- ปตท. ร่วมกับ บริษัท Oman Oil Marketing Company (OOMCO) ลงนามบันทึกความเข้าใจ เพื่อร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้การสร้างธุรกิจค้าปลีกในประเทศโอมาน และประเทศในตะวันออกกลาง โดยบริษัท OOMCO ในฐานะที่ดำเนินธุรกิจปลายน้ำของประเทศโอมานได้เห็นถึงความสำคัญของการศึกษารูปแบบบริหารจัดการสถานีบริการน้ำมันของ ปตท. ที่ครบวงจร ขณะเดียวกันนับเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ในการขยายตลาดไปต่างประเทศ ทั้งธุรกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและธุรกิจค้าปลีก เพื่อให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับสากล

- ปตท. เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นรุ่นใหม่ล่าสุด “PTT Performa Euro Syn SAE 5W-30” สูตรสังเคราะห์แท้ 100% เกรดพรีเมียม สำหรับรถยนต์นั่งยุโรปทั้งเครื่องยนต์เบนซินแบบ Turbo GDI และเครื่องยนต์ดีเซลคอมมอนเรลที่ติดตั้งอุปกรณ์บำบัดไอเสียแบบ DPF ผลิตภัณฑ์ฯ พัฒนาขึ้นจากเทคโนโลยีเฉพาะของ ปตท. ได้แก่ “HFS Technology” และ “Di-Syn Protect” มีประสิทธิภาพช่วยปกป้องเครื่องยนต์ได้อย่างดีเยี่ยม และช่วยให้เครื่องยนต์ตอบสนองการเร่งควบคู่ไปกับการประหยัดเชื้อเพลิง อีกทั้งช่วยยืดอายุการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องได้ถึง 20,000 กิโลเมตร

- ปตท. และบริษัท Tunn Star Co., Ltd ร่วมส่งมอบผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นให้แก่การรถไฟเมียนมาร์ (Myanmar Railways) เป็นครั้งแรก ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์หล่อลื่น PTT D3-RSR ขนาด 200 ลิตร ปริมาณรวม 900,000 ลิตร นับเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญในการมุ่งมั่นเดินทางธุรกิจหล่อลื่นไปสู่การเป็น Global Brand ตามนโยบายของ ปตท.

- ปตท. เปิดโรงผสมและบรรจุภัณฑ์ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. ณ เมืองหลินอี้ มณฑลซานตง สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยร่วมมือกับบริษัท Shandong Huihua Import & Export Co., Ltd (SDHH) ถ่ายทอดเทคโนโลยี และมาตรฐานการผลิตให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่มีคุณภาพสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็น Global Brand ของ ปตท.

- ปตท. ร่วมกับ บริษัท Dynamax Petrochemical Ltd. ลงนามในสัญญาแต่งตั้ง Dynamax Petrochemical Ltd. เป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นกลุ่มยานยนต์และอุตสาหกรรม ในประเทศไต้หวัน รวมถึงสร้างการรับรู้และเน้นย้ำคุณภาพของผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. ที่เทียบเท่าแบรนด์ชั้นนำในระดับโลก

- ปตท. ร่วมกับ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำ 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท บีเอ็มดับเบิลยู (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เมอร์เซเดส-เบนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ปอร์เช่ ประเทศไทย โดยบริษัท เอเอเอส ออโต้ เซอร์วิส จำกัด และ บริษัท วอลโว่ คาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ลงนามความร่วมมือในการพัฒนาและทดลองระบบการใช้งาน PTT EV Station พร้อมศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวกับรถยนต์



ไฟฟ้า โดย ปตท. เป็นผู้ลงทุนสร้างสถานบริการจำหน่ายไฟฟ้า และบริษัทผู้ผลิตผลิตไฟฟ้าทั้ง 6 บริษัท เป็นผู้ศึกษาและพัฒนาโรงผลิตที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า เพื่อสร้างการรับรู้และความมั่นใจสู่สาธารณะในการใช้ไฟฟ้าในรถยนต์ต่อไป

- ปตท. เปิดใช้งานระบบรับจ่ายน้ำมันเบนซินนำเข้าที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ณ คลังน้ำมันศรีราชา โดยมีการปรับปรุงระบบรับเก็บจ่ายเพื่อรองรับการนำเข้าน้ำมันเบนซินพื้นฐานชนิดที่ 2 ที่คลังน้ำมันศรีราชา จากเดิมที่สามารถรองรับได้เฉพาะเรือขนาดเล็ก ให้สามารถรับเรือน้ำมันขนาดใหญ่ได้สูงสุด 50 ล้านลิตร ซึ่งจะช่วยให้อำนาจในการรับ เก็บ จ่าย และลำรอน้ำมันเบนซินพื้นฐานได้เพียงพอต่อความต้องการใช้ของประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ จากเดิมที่รองรับได้เฉพาะเรือขนาดเล็กที่มีต้นทุนสูงกว่าเรือขนาดใหญ่อีกด้วย

- ปตท. เปิดตัวโครงการ “แยก แลก ยืม” เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริโภคและสถานบริการน้ำมัน ปตท. ในการช่วยกันดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม ด้วยการสร้างนิสัยการแยกขยะลงถังให้ถูกประเภท ณ สถานบริการน้ำมัน ปตท. ทั่วประเทศ โดยรายได้จากขยะที่ถูกคัดแยกจะถูกนำไปสร้างรอยยิ้มให้กับชุมชนโดยรอบสถานบริการฯ ผ่านการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ต่างๆ ภายในชุมชนข้างเคียง เช่น การจัดหาอุปกรณ์การแพทย์ อุปกรณ์กีฬา สนามกีฬา อาคารอเนกประสงค์ สาธารณประโยชน์ ฯลฯ

- ปตท. ร่วมกับ หน่วยงานภาครัฐ 4 หน่วยงาน ได้แก่ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) และกรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย (พช.) เปิดร้าน “ประชารัฐสุขใจ Shop” แห่งแรกอย่างเป็นทางการ ณ สถานบริการน้ำมัน ปตท. จ.สระบุรี เพื่อเป็นช่องทางส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าคุณภาพในแต่ละพื้นที่ เป็นจุดประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวในท้องถิ่น ช่วยสร้างและกระจายรายได้ให้คนในชุมชนอย่างยั่งยืน เพื่อสนองนโยบายรัฐในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย โดย ปตท. ให้การสนับสนุนพื้นที่ในสถานบริการน้ำมัน ปตท. ทั่วประเทศ จำนวน 148 แห่ง เพื่อเป็นจุดตั้งร้านเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยไม่คิดค่าตอบแทนการใช้พื้นที่

- ปตท. โดยหน่วยงานคลังปิโตรเลียมภาคตะวันออก (ปอน.) จัดกิจกรรมภายใต้โครงการ “ปตท. ห่วงใย ให้จับชีพจรปลอดภัย” เพื่อรณรงค์ให้พนักงานและชุมชนรอบคลังจับชีพจรยานยนต์อย่างปลอดภัย สนับสนุนให้สวมหมวกนิรภัยพร้อมสายรัดคางทุกครั้ง ภายในงานมีกิจกรรมการต่างๆ อาทิ การบรรยายให้ความรู้เรื่องกฎหมายจราจร โดยวิทยากรจากสถานีตำรวจภูธรแหลมฉบัง การตรวจสภาพรถจักรยานยนต์เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุ โดยทีมอาจารย์และนักศึกษาวิทยาลัยเทคนิคพัทยา นับเป็นกิจกรรมของ ปตท. ที่ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยและใส่ใจชุมชนใกล้เคียงมาโดยตลอด

- ปตท. จัดงาน “วันความปลอดภัย สายปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม หน่วยธุรกิจน้ำมัน ครั้งที่ 25 ประจำปี 2559” หรือ Safety Day ณ คลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี เพื่อรณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนและเยาวชนในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้ได้รับความรู้ความเข้าใจเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของ ปตท. ในทุกขั้นตอนภายใต้ต้นนโยบาย “คุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม” ภายในงานประกอบด้วยนิทรรศการของหน่วยงานภายในและภายนอก และกิจกรรมต่างๆ อาทิ การสาธิตระบบความปลอดภัยเพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน การมอบรางวัลจราจรเพื่อความปลอดภัยบนท้องถนน และการมอบทุนการศึกษาให้เยาวชนจากสถาบันการศึกษาในจังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นต้น

- ปตท. ร่วมกับ กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการพัฒนา ฝีมือแรงงาน ให้แก่พนักงานศูนย์บริการรถยนต์ เพื่อร่วมกันพัฒนาหลักสูตรมาตรฐานสำหรับช่างซ่อมรถยนต์ โดยจะจัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรการบำรุงรักษารถยนต์ และหลักสูตรการตั้งศูนย์ล้อรถรถยนต์ ในสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานรวม 5 จังหวัดทั่วทุกภูมิภาค ได้แก่ สมุทรปราการ ชลบุรี ขอนแก่น ลำปาง และสงขลา ซึ่ง ปตท. จะนำประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญในการบำรุงรักษายานยนต์ และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นต่างๆ มาถ่ายทอดพร้อมผลักดันให้ศูนย์บริการรถยนต์ FIT Auto เป็นศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน สาขาช่างซ่อมรถยนต์ของประเทศต่อไป



- ปตท. ร่วมกับ กระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) เชิญชวนตรวจสอบสภาพรถยนต์ฟรีภายใต้โครงการ “PTT Engine Tune Up 2016” โดยเปิดให้บริการตรวจเช็คเครื่องยนต์ฟรี ณ สถานีบริการ ปตท. ศูนย์บริการ PROCheck และศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ทั่วประเทศที่ร่วมโครงการ ระหว่างวันที่ 28 มีนาคม 2559 ถึงวันที่ 6 เมษายน 2559 เพื่อรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการลดการใช้พลังงาน และเพิ่มความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถใช้ถนน จากการตรวจเช็คเครื่องยนต์ให้พร้อมตามมาตรฐานก่อนการเดินทางท่องเที่ยวช่วงเทศกาลสงกรานต์

- ปตท. ร่วมกับ กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน จัดโครงการ “ตรวจสภาพรถฟรี ขับขี่ปลอดภัยจากใจกระทรวงแรงงาน โดยกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน” ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ร.1 รอ. ถ.วิภาวดีรังสิต เพื่อความมั่นใจในความปลอดภัยก่อนออกเดินทางช่วงวันหยุดเทศกาลปีใหม่ ระหว่างวันที่ 28 ธันวาคม 2559 ถึง วันที่ 4 มกราคม 2560 โดย ปตท. สนับสนุนน้ำมันหล่อลื่นสำหรับเปลี่ยนถ่ายให้แก่ประชาชนที่ใช้รถยนต์เบนซินและรถยนต์ดีเซล พร้อมศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ให้บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นเคลื่อนที่ และตรวจเช็คสภาพรถยนต์พื้นฐาน อาทิ ตรวจและทำความสะอาดไส้กรองอากาศ สายพานเครื่องยนต์ และระบบระบายความร้อน เป็นต้น

- ปตท. สนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยาน Jet A-1 จำนวน 30,000 ลิตร คิดเป็นเงินประมาณ 420,000 บาท ให้บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในเที่ยวบินพิเศษนำส่งผู้แสวงบุญเดินทางร่วมพิธีฮัจญ์ ณ นครเมกกะ ประเทศซาอุดีอาระเบีย จำนวน 8 เที่ยวบิน ซึ่งเป็นเที่ยวบินที่จัดขึ้นเพื่อสนองนโยบายรัฐบาลในการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ที่เดินทางไปร่วมพิธีฮัจญ์โดย ปตท. ได้ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

รางวัลแห่งความสำเร็จ

- ปตท. ได้รับรางวัล BrandAge Thailand's Most Admired Brand 2016 ซึ่งเป็นรางวัลจากผลสำรวจความเชื่อถือของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ทั่วประเทศ โดยสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้รับความน่าเชื่อถือเป็นอันดับ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 13 และในปี 2559 เป็นปีแห่งการฉลองครบรอบ 16 ปี Thailand's Most Admired Brand จึงมีการมอบรางวัลเกียรติยศเป็นพิเศษจำนวน 3 รางวัล ได้แก่ รางวัล Hall of Fame, Thai Brand และ Innovation โดยสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้รับโล่รางวัลเกียรติยศ “Thai Brand” ในฐานะที่แบรนด์ ปตท. คงความเป็น 1 ในตลาดท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงกับอินเตอร์แบรนด์ นับเป็นความภาคภูมิใจของคนไทย และจากผลสำรวจครั้งนี้ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. ยังได้รับความน่าเชื่อถือเป็นอันดับ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

- ปตท. รับรางวัลธุรกิจยานยนต์ยอดเยี่ยม Thailand Automotive Quality Award 2016 (TAQA) ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 เป็นรางวัลในกลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับรถยนต์ น้ำมันเชื้อเพลิง และสถานีบริการน้ำมัน โดยทำการสำรวจและวิจัยความพึงพอใจต่อผลิตภัณฑ์ การบริการ และภาพลักษณ์ของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ต่างๆ จากกลุ่มผู้บริโภคที่ใช้รถจริงทั่วประเทศ ถือเป็นการเน้นย้ำความเชื่อมั่น ความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์และบริการที่ผู้บริโภคมีต่อแบรนด์ ปตท. ได้เป็นอย่างดี

- Café Amazon ได้รับการโหวตจาก Time out Bangkok Magazine ให้เมนู Black Coffee เป็นกาแฟดำ (Americano) ที่มีรสชาติดีที่สุด

- ปตท. ได้รับรางวัล “Data CHAMPION” จาก บริษัท ไมโครซอฟท์ เอเชีย ในฐานะเป็นองค์กรผู้นำบุกเบิก และเป็นบริษัทแรกในอุตสาหกรรมพลังงานไทย ที่นำนวัตกรรมการบริหารจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูงมาใช้ในการดำเนินธุรกิจคลังน้ำมัน ปตท. รวม 17 แห่งทั่วประเทศ และสำนักงานพระโขนง ได้รับรางวัล สถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานีได้รับรางวัลนี้เป็นปีที่ 20 นับเป็นสถานประกอบการเพียงรายเดียวที่ได้รับรางวัลต่อเนื่องยาวนานที่สุดของประเทศ

**2.2.2 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมัน**

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันผ่านบริษัทในเครืออื่นๆ เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจน้ำมันอย่างครบวงจร ดังนี้

2.2.2.1 PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)

PTT (Cambodia) Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2543 ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100 ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 11,660 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ให้แก่ลูกค้าในประเทศกัมพูชา

PTTCL มีบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ PTT (Lao) Company Limited ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ให้แก่ลูกค้าในประเทศลาว

(1) การจัดหา

จัดหาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันหล่อลื่นโดยการซื้อจาก ปตท.

(2) การจัดจำหน่าย

PTTCL ได้เริ่มนำเข้าผลิตภัณฑ์น้ำมันในประเทศกัมพูชาตั้งแต่เดือนตุลาคม 2543 และขยายการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ตามลักษณะธุรกิจ และมีปริมาณการจำหน่ายในปี 2557 – ปี 2559 ดังนี้

หน่วย : ล้านลิตร

ลักษณะธุรกิจ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ค้าปลีก	16.50	23.48	31.37
อุตสาหกรรม/ค้าส่ง	78.42	64.09	111.14
น้ำมันอากาศยาน	51.80	59.03	82.68
น้ำมันหล่อลื่น	0.02	0.16	0.16
รวม	146.74	146.77	225.35

ทั้งนี้ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกบริษัทได้ขยายจำนวนสถานีบริการในประเทศกัมพูชา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 บริษัทมีสถานีบริการน้ำมันรวม 30 แห่ง

(3) การบริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท PTTCL ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน โดยเป็นผู้บริหารของ ปตท. 3 คน และเป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT (Cambodia) Limited และบริษัทย่อย ปี 2557 – ปี 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและบริการ	254	203	226
รายได้รวม	255	206	230
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	253	200	222
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	2	6	8



หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	68	73	106
หนี้สินรวม	44	40	63
ส่วนของผู้ถือหุ้น	24	33	43

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited

2.2.2.2 PTT Oil Myanmar Company Limited (PTTOM)

PTTOM จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556 ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100 ณ ปี 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 500,000 เหรียญสหรัฐ ดำเนินธุรกิจหลักในลักษณะ Service Provider ทำหน้าที่ให้บริการที่ปรึกษาการลงทุน และหาโอกาสการลงทุนของกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจรในประเทศเมียนมาร์

(1) การบริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท PTTOM ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 คน โดยเป็นผู้บริหารของ ปตท. ทั้ง 3 คน

(2) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTOM ปี 2557 – ปี 2559 มีดังนี้

หน่วย : พันเหรียญสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและบริการ	164	312	503
รายได้รวม	164	312	503
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	585	549	520
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(421)	(237)	(17)

หน่วย : พันเหรียญสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	190	138	269
หนี้สินรวม	261	446	595
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(71)	(308)	(326)

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited

2.2.2.3 Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. (KPL)

บริษัทร่วมทุน Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. จัดตั้งบริษัทขึ้นวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2542 โดย ปตท. ได้จัดตั้งบริษัทร่วมกับบริษัท Keloil Bottling Sdn. Bhd. ในอัตราส่วน 40 : 60 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในประเทศมาเลเซีย โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านริงกิตมาเลเซีย เรียกชำระแล้ว 5.4 ล้านริงกิตมาเลเซีย

บริษัทมีโรงบรรจุ 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่ Bachok และ Bukit ซึ่งทั้ง 2 โรงบรรจุนี้มีขีดความสามารถในการบรรจุแต่ละแห่ง 3,000 เมตริกตันต่อเดือน

(1) การจัดหา

จัดหา LPG จาก ปตท. และผู้ค้าในประเทศมาเลเซีย



(2) การจัดจำหน่าย

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ LPG เป็น 2 ประเภท คือ แบบถังที่บรรจุเพื่อการขายปลีก (Cylinder) และแบบถังใหญ่ (Bulk)

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท KPL ประกอบด้วยกรรมการไม่เกิน 10 คน (เป็นตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 4 คน และตัวแทนจาก Keloil Bottling Sdn. Bhd. จำนวน 6 คน) ปัจจุบันบริษัทมีการแต่งตั้งจำนวน 4 คน โดยเป็นผู้บริหาร ปตท. จำนวน 2 คน และผู้แทนจาก Keloil Bottling Sdn. Bhd. จำนวน 2 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ KPL ปี 2557 – ปี 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและบริการ	32	-	-
รายได้รวม	32	-	-
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	38	7	3
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(6)	(7)	(3)

* ข้อมูลปี 2559 ยังไม่ได้รับจากบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	28	26	25
หนี้สินรวม	41	46	48
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(15)	(13)	(23)

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited

2.2.2.4 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTTOR)

บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด) เป็นบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2550 เพื่อถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกทั้งภายในและภายนอกสถานให้บริการน้ำมันและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีบริษัทย่อย ได้แก่

- 1) บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRM) เพื่อดำเนินธุรกิจบริหารสถานีบริการน้ำมันและร้านสะดวกซื้อ (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 100)
- 2) บริษัท ปตท. บริการธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRS) เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการแรงงานแก่ PTTRM (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 100)
- 3) บริษัท ไทยลูบเบสันดิง จำกัด (TLBC) เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่น (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 51.05 และถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 48.95)
- 4) PTT Philippines Trading Corporation (PTTTC) เพื่อดำเนินธุรกิจ จัดหาน้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ในประเทศฟิลิปปินส์ (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 100)
- 5) PTT Philippines Corporation (PTTPC) เพื่อดำเนินธุรกิจ จัดหาน้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ในประเทศฟิลิปปินส์ (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 100)



- 6) บริษัท โอจีพี เอนเนอร์จี้ โซลูชันส์ จำกัด (OGPS) เพื่อดำเนินธุรกิจ Energy Service Solution ในประเทศไทย (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 40)

บริษัท PTTTRM และ PTTTRS ดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีสถานีบริการน้ำมัน ปตท. รวม 148 แห่ง สถานีบริการ NGV 1 แห่ง และมีร้านสะดวกซื้อ (Jiffy) ในสถานีบริการจำนวน 148 แห่ง นอกสถานีบริการจำนวน 3 แห่ง นอกจากนี้ยังมีร้าน Joy (Café convenience) จำนวน 5 แห่ง โดยมีสินค้า Private Brand ในนาม “Jiffy” และดำเนินธุรกิจให้บริการด้านบุคลากรสำหรับปฏิบัติงานในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. และร้านค้าปลีกแก่ PTTTRM

(1) การจัดหา

จัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่นจาก ปตท. สำหรับสินค้าในร้านสะดวกซื้อจัดซื้อ ทั้งจากผู้ผลิตโดยตรงและจากผู้ค้าส่ง โดยสินค้าส่วนใหญ่ผ่านระบบศูนย์กระจายสินค้าของผู้ให้บริการเอกชน (Distribution Center)

(2) การจัดจำหน่าย

ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมผ่านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งพัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัยมีบริการเสริม สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ รวมทั้งมีธุรกิจค้าปลีกนอกสถานีบริการน้ำมันและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง ร้านสะดวกซื้อ Jiffy ทั้งในและนอกสถานีบริการ ร้านสะดวกซื้อ Joy ในสถานีบริการ NGV และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น เช่น สินค้า Private Brand ร้านกาแฟ Café Amazon และชาสมุนไพร Pearly Tea เป็นต้น

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ PTTOR ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน โดยเป็นผู้บริหาร ปตท. 3 คน และผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTOR และบริษัทย่อย ในปี 2557 –ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและบริการ	69,243	55,697	11,214
รายได้รวม	69,397	55,929	166,539
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	72,313	58,720	89,622
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(160)	980	77

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	17,848	17,780	11,195
หนี้สินรวม	11,780	9,019	3,396
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,068	8,760	7,799

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited

**2.2.2.5 บริษัท ไทยลูบเบสันดิง จำกัด (TLBC)**

บริษัท ไทยลูบเบสันดิง จำกัด เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย ปตท. สัดส่วนร้อยละ 48.95 กับ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด สัดส่วนร้อยละ 51.05 จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2540 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการผสมและบรรจุผลิตภัณฑ์หล่อลื่น มีทุนจดทะเบียน 286 ล้านบาท

บริษัทมีโรงผสมน้ำมันหล่อลื่นที่ออกแบบติดตั้งอุปกรณ์ในการผสมน้ำมันหล่อลื่นตลอดจนการบรรจุผลิตภัณฑ์และบรรจุหีบห่อที่ทันสมัย มีระบบควบคุมที่สามารถติดตามการทำงานได้ในทุกขั้นตอน โรงงานได้รับการออกแบบให้สามารถทำการผสมน้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูง ตลอดจนการบรรจุผลิตภัณฑ์ลงในภาชนะขนาดเล็ก รวมทั้งติดตั้ง Loading Arm เพื่อทำการจ่ายน้ำมันหล่อลื่นทางรถยนต์ ปัจจุบันบริษัทสามารถผลิตน้ำมันหล่อลื่นได้มากกว่า 200 ชนิดและความหลากหลายของบรรจุภัณฑ์ (SKU) มากกว่า 300 SKU

(1) การจัดหา

วัตถุดิบที่ใช้ประกอบด้วยน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานที่ส่งมาโดยทางรถยนต์จากบริษัท ไทยลูบเบสันดิง จำกัด (TLB) และ สารเพิ่มประสิทธิภาพ (additives) ตลอดจนน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานชนิดพิเศษ มีการนำเข้าจากต่างประเทศทางเรือทั้งชนิด Bulk, Isotank และ Drum FCL โดยผู้ว่าจ้างผสม/บรรจุ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบทั้งน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและ additives รวมทั้งการกำหนดสูตรการผสมน้ำมันหล่อลื่นตามชนิดผลิตภัณฑ์ให้กับ TLBC

(2) การจัดจำหน่าย

บริษัทรับจ้างผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ลูกค้า โดยมีปริมาณการผสมและบรรจุในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านลิตร

ผสม/บรรจุ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ผสม	66.40	68.25	75.70
บรรจุ	50.06	42.69	45.92

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท TLBC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน เป็นผู้บริหารของ ปตท. ทั้งหมด

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ TLBC ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและบริการ	125	121	109
รายได้รวม	130	125	112
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	106	102	101
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	24	23	11

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	376	378	369
หนี้สินรวม	28	24	23
ส่วนของผู้ถือหุ้น	348	354	346

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited / งบการเงิน TLBC จะ Consolidate ที่ PTTOR

**2.2.2.6 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE)**

บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2534 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 8,479 ล้านบาท โดยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศไทย มี ปตท. ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 40.40 เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

(1) ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันระบบท่อน้ำมัน Thappline ประกอบด้วย 3 เส้นทางหลักคือ

- ระบบท่อน้ำมันศรีราชา-สระบุรี มีความยาวทั้งสิ้น 255 กิโลเมตร ออกแบบให้มีกำลังการขนส่งสูงสุด 26,000 ล้านลิตรต่อปี มีเส้นทางเริ่มต้นจากสถานีส่งน้ำมันต้นทางศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งจะรับน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ คลังน้ำมันของ ปตท. และคลังน้ำมันของบริษัท ชลบุรี เทอร์มินัล จำกัด ไปยังปลายทางที่คลังน้ำมันลำลูกกาและสระบุรี
- ระบบท่อน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นการขยายระบบท่อจากคลังน้ำมันลำลูกกาไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะทางประมาณ 38 กิโลเมตร โดยมีขีดความสามารถจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานให้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อรองรับผู้โดยสารได้ 100 ล้านคนต่อปี
- ระบบท่อน้ำมันมาบตาพุด - ศรีราชา เป็นการขยายระบบท่อน้ำมันจากศรีราชาไปเชื่อมต่อยังโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด ที่จังหวัดระยองมีความยาวท่อประมาณ 67 กิโลเมตร ออกแบบให้มีกำลังการขนส่งสูงสุด 10,600 ล้านลิตรต่อปี

(2) การจัดจำหน่าย

บริษัทให้บริการการขนส่งน้ำมันทางท่อแก่ผู้ค้าน้ำมันในประเทศไทย โดย Thappline มีคลังน้ำมัน 2 แห่ง ที่อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี และที่อำเภอเสนาให้ จังหวัดสระบุรี เพื่อเป็นศูนย์กลางการจ่ายน้ำมันไปยังปริมาณตลาด ภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมีท่อแยกไปยังคลังน้ำมันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่บริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยที่ปริมาณการให้บริการในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านลิตร

ชนิดของน้ำมันที่ขนส่ง	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
Base Gasohol 95	1,277	1,379	1,623
Base Gasohol 91	1,282	1,410	1,363
ULG	197	180	186
ULR	-	-	-
Hi Speed Diesel	7,496	7,689	7,578
JET A-1	3,335	3,507	3,846
รวม	13,588	14,165	14,597

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท THAPPLINE ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 คน เป็นผู้บริหารของ ปตท. 4 คน และเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นอื่น 6 คน



(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ THAPPLINE ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและบริการ	3,224	3,314	3,415
รายได้รวม	3,347	3,438	3,517
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	2,537	2,587	1,686
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	810	851	1,831

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	31,671	31,894	11,204
หนี้สินรวม	4,742	4,641	720
ส่วนของผู้ถือหุ้น	26,929	27,254	10,484

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited

2.2.2.7 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank)

บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2552 โดยการถือหุ้นจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 2,500 ล้านบาท (หุ้นละ 100 บาท) มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการเก็บและขนถ่ายเคมีภัณฑ์เหลว น้ำมัน และก๊าซสำหรับลูกค้าในกลุ่ม ปตท.

บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือ และบริการ รับ-เก็บ-จ่าย ผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทกลุ่ม ปตท. ในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยบริษัทเริ่มให้บริการในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2554 มีท่าเทียบเรือ 2 ท่า Maximum Cargo Size 60,000 DWT ซึ่งสามารถรองรับผลิตภัณฑ์ผ่านท่าได้สูงสุด 2,000,000 ตันต่อปี มี Throughput Rate ประมาณ 1,000,000 ตัน/ปี (Utilization 50%) และมีถังเก็บผลิตภัณฑ์เหลวทั้งสิ้น 9 ถัง ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการ ได้แก่ Sulfuric Acid, Propylene, Methyl Methacrylate, Acrylonitrile, Ammonia, LPG, NGL และ Solvent

(1) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทได้รับโอนสัญญาจาก ปตท. ซึ่งเดิม ปตท. ทำสัญญากับการนิคมอุตสาหกรรม (กนอ.) ไว้จำนวน 2 สัญญา ได้แก่ สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดที่ 1 ส่วนขยาย เนื้อที่ประมาณ 57.8 ไร่ เพื่อก่อสร้างคลังเก็บสินค้าเหลว และสัญญาาร่วมดำเนินงาน เพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการในปี 2559 ดังต่อไปนี้

- โครงการ Propylene Tank ขนาด 4,000 ตัน เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. (HMC - PTTTANK) เพื่อให้สามารถจ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน มีปริมาณการให้บริการประมาณ 15,000 ตันต่อปี คาดว่าจะเริ่มให้บริการได้ปลายปี 2561

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTTANK ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. ทั้งหมด

(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT Tank ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการให้บริการ	814	864	977
รายได้รวม	850	914	1,037
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	522	536	565
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	328	378	473

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	4,547	4,471	4,312
หนี้สินรวม	1,265	891	348
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,282	3,580	3,964

* ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูล Unaudited

2.2.3 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading Business Unit)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก ครอบคลุมการจัดการ การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป กะลาปาล์ม และผลิตภัณฑ์อื่นๆ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดการการขนส่งระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่มีเป้าหมายหลักในการเป็นบริษัทการค้าสากลชั้นนำของโลก ที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสร้างความภาคภูมิใจให้คนไทยในเวทีการค้าสากล

ผลประกอบการของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้านอกประเทศ จึงได้จัดตั้งบริษัทลูกและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่างๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์ เมืองคูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย และกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ส่งผลให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่างๆ มากกว่า 50 ประเทศ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

นอกจากนี้ ด้วยธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงวางระบบควบคุมความเสี่ยงตาม Best Practice ที่ Trading House ชำนาญในระดับสากลใช้เป็นแนวปฏิบัติ กล่าวคือ มีคณะกรรมการหลายคณะกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) รวมทั้ง มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกรรมต่างๆ เพื่อให้ระบบตรวจสอบควบคุมภายในเป็นระบบที่สามารถควบคุมและตรวจสอบได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

**2.2.3.1 ลักษณะของสินค้าและผลิตภัณฑ์**

สินค้าและผลิตภัณฑ์ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ แบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1) น้ำมันดิบ (Crude oil)

น้ำมันดิบเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอน คุณภาพของน้ำมันดิบอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรีย์สารที่เป็นต้นกำเนิดและสารประกอบอื่นๆที่อยู่ในน้ำมันดิบนั้นๆ ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง แต่เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ขุดพบและนำขึ้นมาใช้ในประเทศมีเพียงประมาณร้อยละ 18 ของความต้องการน้ำมันดิบทั้งหมดของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โอมาน คูเวต ซาอุดีอาระเบีย และกาตาร์ เป็นต้น และน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และบรูไน รวมถึงน้ำมันดิบจากแหล่งอื่นๆ เช่น อาเซอร์ไบจาน แอลจีเรีย แอฟริกาใต้ และ อเมริกาใต้ เป็นต้น

2) คอนเดนเสท (Condensate)

คอนเดนเสทหรือก๊าซธรรมชาติเหลว เป็นก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในสถานะก๊าซเมื่ออยู่ใต้ดินภายใต้ความดัน แต่จะเปลี่ยนสถานะเป็นของเหลวเมื่อถูกนำขึ้นมาอยู่บนผิวดิน ถือว่าเป็นผลพลอยได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสทที่ประเทศไทยใช้ในปัจุบันนั้น ได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศกว่าร้อยละ 70 และที่เหลือนำเข้ามาจากต่างประเทศ ปัจุบันโรงกลั่นน้ำมันได้ใช้คอนเดนเสทมากลั่นโดยตรงหรือผสมกับน้ำมันดิบเพื่อใช้กลั่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะเหมือนกับการกลั่นด้วยน้ำมันดิบชนิดเบา

3) ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Oil Refined Product)

- ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ได้แก่ น้ำมันเบนซิน (Gasoline) น้ำมันก๊าด (Kerosene) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน (Aviation Fuel) น้ำมันดีเซล (Gasoil) น้ำมันเตา (Fuel oil)
- น้ำมันก๊าดสำเร็จรูป ได้แก่ LSWR เป็นต้น
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)
- ก๊าซโซลินธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL)

4) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

- Feedstock & By-Product ได้แก่ Naphtha, Pygas
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์ ได้แก่ Propylene, C4 Raffinate, n-Butane, Diethylene glycol
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรมาติกส์ ได้แก่ Benzene, Toluene, Orthoxylene, Paraxylene, Cyclohexane, Styrene monomer
- เคมีภัณฑ์ ได้แก่ MTBE, Sulfuric Acid
- ตัวทำละลาย ได้แก่ Methanol, DEG, Acetone

5) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ นอกเหนือจากปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เช่น

- ผลิตภัณฑ์จากปาล์ม อาทิ น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป (Refined Palm Oil) และ กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell)
- ผลิตภัณฑ์โลหะนอกกลุ่มเหล็ก (Non-ferrous metal) อาทิ อะลูมิเนียม (Aluminium)

2.2.3.2 การจัดหาหน่วยผลิตภัณฑ์ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ปตท. ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จำแนกออกเป็น 4 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

- 1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
- 2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป



- 3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย
- 4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ

1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ทั้งการจัดหา นำเข้า การค้าระหว่างประเทศ ที่เกี่ยวกับน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศให้กับ โรงกลั่นทั้งในและนอกประเทศ รวมถึงการวิเคราะห์หาโอกาสทางการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเพื่อผลกำไรและความสมดุลในระบบ รวมทั้งการดูแลให้มีการใช้น้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ในประเทศอย่างคุ้มค่า

(1) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศ (Domestic Crude Oil)

จากการที่ประเทศไทยมีปริมาณน้ำมันดิบในประเทศค่อนข้างจำกัดและมีสถานะเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบ ดังนั้น น้ำมันดิบในประเทศจึงเป็นทรัพยากรที่ต้องใช้อย่างคุ้มค่าที่สุด ปัจจุบัน ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งน้ำมันดิบต่างๆ ได้แก่ สิริกิติ์ (เพชร) กำแพงแสนและอู่ทอง (บีพี) สังขาย บึงหญ้าและบึงม่วง (นอร์ทเซ็นทรัล) วิเชียรบุรีและศรีเทพ (วิเชียรบุรี) นาสนุ่นตะวันออก (เอ็นเอสอี) ปัตตานี จัสมิน ทานตะวัน เบญจมาศ บัวหลวง สงขลา มโนราห์ และนงเยาว์ โดย ปตท. จะซื้อน้ำมันดิบในประเทศบางส่วนจากผู้ได้รับสัมปทานต่างๆ และจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวให้กับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

(2) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ (International Crude Oil)

ปตท. ดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบให้โรงกลั่นในประเทศ รวมถึงการดำเนินการขนส่งให้บางส่วน โดยโรงกลั่นที่ ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้ทั้งหมด ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล (จำกัด) มหาชน (PTTGC) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทบางส่วนให้แก่ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ซึ่งปริมาณการจัดหาจะขึ้นอยู่กับกลไกตลาด การประมูล และเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ ที่โรงกลั่นกำหนด

ปตท. ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำเข้าให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศ โดยคิดเป็นปริมาณทั้งสิ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 69 ของปริมาณความต้องการวัตถุดิบเพื่อการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 5 แห่ง อีกทั้ง ปตท.ยังทำหน้าที่เป็น Trading Arm ให้กับ ปตท.สผ. สำหรับน้ำมันดิบทั้งในและต่างประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมลงทุน

นอกจากการจัดหาน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อนำเข้ามาผลิตในประเทศไทย แล้ว ปตท. ได้มีการซื้อขายน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อการค้าระหว่างประเทศ หรือที่เรียกว่าธุรกรรม Out-Out Trading โดยเป็นการจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก แล้วส่งไปขายยังประเทศอื่นๆ ที่มีความต้องการ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ รวมทั้งเป็นฐานในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

(3) การจัดหาและการค้าคอนเดนเสท (Condensate)

ปตท. ดำเนินการจัดหาและขนส่งคอนเดนเสทให้โรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นภายในประเทศ โดยมี PTTGC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้นสายอะโรเมติกส์ที่ใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อคอนเดนเสทจากผู้ได้รับสัมปทานในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากแหล่งเชลฟอรอน (ยูโนแคลเดิม) ไพลิน และบงกช และขายคอนเดนเสทที่ราคาอ้างอิงตลาดโลก อย่างไรก็ตาม หากปริมาณคอนเดนเสทที่ PTTGC ต้องการมีปริมาณลดลง ปริมาณคอนเดนเสทที่เหลือสามารถขายให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศได้ ปัจจุบัน ปตท. ได้ขายคอนเดนเสทส่วนหนึ่งให้กับโรงกลั่นไทยออยล์ และโรงกลั่นบางจาก หรือหากคอนเดนเสทในประเทศไม่เพียงพอ จะมีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น พม่า ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย และ ออสเตรเลีย เป็นต้น



ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของ ปตท.

หน่วย : ล้านบาร์เรล

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดิบในประเทศ	38.6	12.5	44.9	12.8	37.1	11.1
คอนเดนเสทในประเทศ	34.2	11.1	34.9	9.9	35.4	10.5
นำเข้าน้ำมันดิบ	158.0	51.2	186.1	52.9	178.3	53.1
นำเข้าคอนเดนเสท	10.4	3.4	10.3	2.9	13.9	4.1
การค้าน้ำมันดิบ/ คอนเดนเสทระหว่างประเทศ	67.3	21.8	75.3	21.5	71.2	21.2
รวมทั้งสิ้น	308.5	100.0	351.5	100.0	335.9	100.0

ที่มา : ปตท.

2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Oil Refined Product)

ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และการค้าระหว่างประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป น้ำมันก๊าดสำเร็จรูป และก๊าซปิโตรเลียมเหลว ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้า ของ ปตท. ตลอดจนการหาโอกาสในการทำการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิดและก๊าซปิโตรเลียมเหลว ทั้งนี้ ปตท. จัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงส่วนที่เกินความต้องการใช้ในประเทศเพื่อส่งออกจากโรงกลั่น โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามกลไกตลาดและการแข่งขัน

นอกจากนี้ยังดำเนินการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในประเทศและการส่งออกก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ปตท. มีศักยภาพในการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามราคาตลาดโลก

3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และการค้าระหว่างประเทศในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำและกลางน้ำ ทั้งในส่วน of ผลิตภัณฑ์สายอะโรเมติกส์ และโอเลฟินส์ ตลอดจนเคมีภัณฑ์และตัวทำละลาย ครอบคลุมทั้งวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงกลั่นและโรงปิโตรเคมีไม่รวมผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือโพลีเมอร์ ปตท. เป็นผู้ส่งออกหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เหลือเกินความต้องการของ PTTGC ในสายอะโรเมติกส์ อาทิเช่น Benzene และ Paraxylene นอกจากนี้ ปตท. ยังเพิ่มโอกาสทางการค้าโดยเข้าไปประมูลซื้อผลิตภัณฑ์ต่างๆ จาก โรงงานปิโตรเคมีอื่นๆ ทั้งในประเทศและนอกประเทศ เพื่อการสร้างรายได้และกำไรจากการทำการค้าสากลโดยครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก

4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ

มีการขยายธุรกรรมการค้าน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป (Refined Palm Oil) กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell) และอะลูมิเนียม (Aluminium) เพื่อเพิ่มโอกาสทางการค้าในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยใช้องค์ความรู้และเครือข่ายทางการค้าปิโตรเลียมและ ปิโตรเคมีในการต่อยอดการค้าไปยังผลิตภัณฑ์อื่นๆ

2.2.3.3 สายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. มีสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- 1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา
- 2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ



1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk Management)

บริหารความเสี่ยงราคาจากธุรกรรมการค้า การกลั่น การผลิต ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เรือขนส่ง ทั้งการค้าในประเทศและการค้าระหว่างประเทศให้กับ ปตท. รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยทำการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทำการค้าและความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ต่างๆ

2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ (International Chartering)

ปตท. จัดตั้งหน่วยจัดหาการขนส่งต่างประเทศเป็นหน่วยเสริมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยรับผิดชอบการจัดหาเรือขนส่ง และบริหารจัดการเรือ Time Charter เพื่อการนำเข้า ส่งออก และการค้าผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทั้งของหน่วยงานภายใน ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงหน่วยงานภายนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในและนอกประเทศ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

ปตท. สร้างมูลค่าเพิ่มจากการแสวงหาโอกาสในการเป็นผู้ขายค่าขนส่ง (Freight Trading) โดยการเช่าเหมาเรือแบบระยะยาวเพื่อบริการลูกค้าและรับจ้างขนส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าภายนอกในจังหวะเวลาที่เอื้ออำนวยอีกด้วย

2.2.3.4 โครงสร้างรายได้ของการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีมูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 602,769 ล้านบาท

ตารางแสดงปริมาณและมูลค่าของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแยกตามผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ						
- น้ำมันดิบ	849,370	41,739	543,278	48,436	429,689	45,354
- คอนเดนเสท	148,566	7,297	82,469	7,439	79,380	8,049
- น้ำมันสำเร็จรูป	299,163	15,863	110,482	9,630	60,782	5,733
- ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	66,640	2,800	35,085	2,472	32,918	2,573
รวมธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	1,363,739	67,699	771,314	67,977	602,769	61,709

ที่มา: ปตท.

2.2.3.5 บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด (PTT International Trading Pte. Ltd.: PTTT)

PTT International Trading Pte Ltd (PTTT) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2543 ณ ประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียน 6,100,000 เหรียญสิงคโปร์ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น 100% บริษัท PTTT มีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบ ผ่านการเก็บ ผสมและจัดจำหน่าย รวมทั้งการจัดหาการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่ม และเป็นฐานในการขยายธุรกรรม Out-Out Trading ในฝั่งซีกโลกตะวันออก ครอบคลุมการค้า น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และการดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำรายได้จากต่างประเทศให้กับ ปตท. และสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศอีกทางหนึ่ง

บริษัท PTTT มีบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ PTT International Trading DMCC (PTTTDMCC) สำนักงานตั้งอยู่ที่เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม มุ่งเน้นธุรกรรมแถบตะวันออกกลางและ



แอฟริกา และสำนักงานตัวแทน 2 แห่ง คือ สำนักงานตัวแทนเมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน (PTT International Trading Shanghai Representative) ทำหน้าที่ประสานงานการค้าและข้อมูลทางการตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนและภูมิภาคใกล้เคียง และสำนักงานตัวแทนกรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย (PTT International Trading Jakarta Representative) ทำหน้าที่ประสานงานการค้าและข้อมูลทางการตลาดในประเทศอินโดนีเซียและภูมิภาคใกล้เคียง

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTT และบริษัทย่อย ปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐฯ

งบรวม	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	11,646	7,361	6,151
รายได้รวม	11,649	7,380	6,171
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	11,634	7,346	6,140
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	15	34	31

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐฯ

งบรวม	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	1,331	1,536	2,039
หนี้สินรวม	1,317	1,488	1,960
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14	48	79

2.2.3.6 PTT International Trading London Ltd (PTTT LDN)

PTT International Trading London Ltd (PTTT LDN) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ มีทุนจดทะเบียน 420,000 ปอนด์สเตอร์ลิง และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น 100% โดยบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบ ที่มุ่งเน้นการสร้างรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่ม และเป็นฐานในการขยายธุรกรรม Out-Out Trading ในฝั่งซีกโลกตะวันตก โดยมีธุรกรรมการค้าที่ครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมทั้ง การจัดหาการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาที่มีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTT LDN ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : พันเหรียญสหรัฐฯ

งบรวม	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	-
รายได้รวม	-
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	86
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	86

หน่วย : พันเหรียญสหรัฐฯ

งบรวม	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	527
หนี้สินรวม	69
ส่วนของผู้ถือหุ้น	458



2.2.4 หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นผ่านบริษัทในเครือซึ่งมีการทำธุรกิจในลักษณะปกติทั่วไป โดยบริษัทที่ปตท. เข้าร่วมลงทุน มีดังนี้

1. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส จำกัด
5. บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
6. บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไปโอเค จำกัด
7. บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด
8. บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
9. บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด

2.2.4.1 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจการกลั่นน้ำมันที่มีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมสำเร็จรูปป้อนตลาดในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทั้งยังขยายการลงทุนให้ครอบคลุมธุรกิจการผลิตสารพาราไซลีน ธุรกิจการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทางเรือและทางท่อ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการเรือ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจสารทำละลาย และธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับเครือไทยออยล์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.10 ส่วนที่เหลือเป็นนักลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในสัดส่วนร้อยละ 50.90

TOP ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกันยายน 2507 ด้วยกำลังการกลั่นน้ำมันดิบเริ่มแรก 35,000 บาร์เรลต่อวัน หลังจากนั้นได้มีการลงทุนพัฒนาและขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องจนในปี 2550 มีกำลังการผลิตที่ 220,000 บาร์เรลต่อวัน จากนั้นในเดือนมิถุนายน 2550 TOP มีกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นจากความสำเร็จของโครงการ Hot Oil ซึ่งทำการเชื่อมโยงให้ระบบของ TLB ส่งความร้อนมาเพิ่มอุณหภูมิของน้ำมันดิบให้สูงขึ้นก่อนเข้าสู่หน่วยกลั่นที่ 1 ทำให้กำลังการกลั่นของ TOP เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 5,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 225,000 บาร์เรลต่อวัน และในเดือนธันวาคม 2550 การดำเนินการก่อสร้างหน่วยกลั่นส่วนขยายเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของหน่วย CDU-3 แล้วเสร็จ ทำให้ปัจจุบัน TOP มีกำลังการกลั่นเพิ่มเป็น 275,000 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ TOP จัดว่าเป็นโรงกลั่นหลักซึ่ง ปตท. ใช้เป็นฐานการผลิตเชิงพาณิชย์เพื่อสนับสนุนการตลาดของธุรกิจน้ำมันของ ปตท.

(1) การผลิต

TOP จัดเป็นโรงกลั่นที่มีศักยภาพทางด้านการผลิตสูง มีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตและการเลือกใช้น้ำมันดิบ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าในเชิงพาณิชย์สูง โดยมีกระบวนการผลิตที่หลากหลายคือ มีหน่วย Hydrocracking (HCU), Thermal Cracking (TCU) และ Fluid Catalytic Cracking (FCC) ที่สามารถกลั่นน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเบนซินได้เพิ่มขึ้น การผลิตของ TOP จะใช้น้ำมันดิบที่จัดหาจากทั้งภายในและ



ภายในประเทศ โดยแหล่งภายนอกประเทศส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าจากแหล่งตะวันออกกลางผ่านการขนส่งทางทะเล สำหรับแหล่งภายในประเทศจะขนส่งทางรถไฟและทางเรือ ทั้งนี้การเลือกใช้น้ำมันดิบจะขึ้นอยู่กับราคาและผลตอบแทนที่จะได้รับ

TOP จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับ ปตท. ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) โดย ปตท. และ TOP ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาดตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA โดย ปตท. ต้องเสนอชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ ซึ่งต้องเป็นปริมาณอย่างน้อยร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่น และ TOP จะแจ้งให้ทราบถึงชนิดและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่สามารถส่งมอบให้ ปตท. ได้ภายในเวลาที่ตกลงกัน นอกจากนี้ ปตท. มีสิทธิพิเศษตามสัญญาที่จะซื้อผลิตภัณฑ์ ณ ราคาตลาดในขณะนั้นก่อนลูกค้ารายอื่นในปริมาณสูงสุดร้อยละ 100 ของกำลังการผลิต ภายใต้เงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA

ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ของ TOP เพื่อการจำหน่ายในตลาดภายในประเทศให้ได้มากที่สุด และ TOP ต้องตั้งเป้าหมายที่จะดำเนินการตามความต้องการของ ปตท. ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของ TOP ให้ใกล้เคียงที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ทั้งในเชิงพาณิชย์และในทางเทคนิค รวมถึงเงื่อนไข และข้อกำหนดของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปของ TOP

สัญญา POCSA สามารถถูกยกเลิกโดยที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้แจ้งความจำนงค์กล่าวให้แก่อีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA

ในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม TOP ได้มีการดำเนินโครงการที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลพิษ โดยการผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐาน EURO IV ซึ่งลดกำมะถันในน้ำมันลงได้ถึง 7 เท่า รวมทั้งการติดตั้ง Low NOx Burner เพื่อลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ การติดตั้งระบบ Continuous Emission Monitoring System (CEMs) เพื่อควบคุมคุณภาพอากาศให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมไปถึงการนำความร้อนจากไอเสียที่ปล่อยทิ้งจากเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซกลับมาใช้ใหม่

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา TOP มีกำลังการกลั่นและอัตราการใช้กำลังการกลั่นที่เกิดจากการนำน้ำมันดิบเข้ากลั่นดังนี้

กำลังการกลั่น น้ำมันดิบ (พันบาร์เรลต่อวัน)	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
275	98	108	108

หมายเหตุ : ปี 2557 หชุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบหน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit - 3: CDU-3) หน่วยเพิ่มออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาหน่วยที่ 1 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 1: CCR-1) และหน่วยย่อยอื่น ๆ รวมทั้งหน่วยผลิตสารอะโรแมติกส์ ตั้งแต่มิถุนายนถึงปลายเดือนกรกฎาคม 2557

(2) การจำหน่าย

ในปี 2559 TOP มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณร้อยละ 87 และส่งออกประมาณร้อยละ 13 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด

หน่วย : ร้อยละ

ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)
83/17	80/20	87/13



(3) การบริหาร

คณะกรรมการของ TOP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการ/ผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 5 คน ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ TOP

(4) ผลการดำเนินงานของ TOP ในปี 2557 – 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557 ⁴	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	390,090	293,569	274,739
รายได้รวม ¹	396,018	297,316	277,480
ค่าใช้จ่ายรวม ²	399,857	284,812	255,893
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ³	(4,140)	12,181	21,222

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557 ⁴	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	193,607	192,166	217,731
หนี้สินรวม	105,763	95,157	106,134
ส่วนของผู้ถือหุ้น	87,844	97,009	111,597

- 1/ รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าปี 2557 จำนวน 630 ล้านบาท ปี 2558 จำนวน 712 ล้านบาท และ ปี 2559 จำนวน 930 ล้านบาท
- 2/ รวมรายการภาษีเงินได้ (เครดิตภาษีเงินได้) ปี 2557 จำนวน (920) ล้านบาท ปี 2558 จำนวน 1,597 ล้านบาท และ ปี 2559 จำนวน 2,295 ล้านบาท และ ต้นทุนทางการเงิน ปี 2557 จำนวน 3,966 ล้านบาท ปี 2558 จำนวน 3,435 ล้านบาท และ ปี 2559 จำนวน 3,461 ล้านบาท
- 3/ กำไร(ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หักส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2557 จำนวน 301 ล้านบาท ปี 2558 จำนวน 323 ล้านบาท และ ปี 2559 จำนวน 365 ล้านบาท
- 4/ ตั้งแต่ 1 ม.ค. 58 TOP ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม โดยการเปลี่ยนแปลงนี้ได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังในงบแสดงฐานะทางการเงินปี ณ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(5) การจัดโครงสร้างทางการเงินและการจัดหาเงินทุน

TOP ได้มีการบริหารการเงินของบริษัทในเครือในเชิงบูรณาการ เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินและส่งผลให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายทางการเงินได้ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงโดยการกระจายแหล่งเงินทุน สกัดเงินทุนและประเภทอัตราดอกเบี้ยให้เหมาะสมกับโครงสร้างธุรกิจโดยมุ่งเน้นการกระจายความเสี่ยงและต้นทุนการเงินที่แข่งขันได้เป็นหลัก

ในด้านการบริหารการเงินของ TOP และบริษัทในเครือนั้น ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารกระแสเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดโครงสร้างเงินทุนให้มีความเหมาะสม ซึ่งมีทั้งการปรับเงื่อนไขการกู้เงิน การกระจายแหล่งเงินทุน เช่น การออกหุ้นกู้เพื่อขายนักลงทุนสถาบัน การเตรียมวงเงินสำรองจากสถาบันการเงิน และการออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น ทั้งนี้เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียน นอกจากนี้ TOP ยังให้ความสำคัญกับระเบียบวินัยทางการเงิน (Financial Discipline) เนื่องจากเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งยวดในการบริหารกิจการท่ามกลางความไม่แน่นอนทางธุรกิจเช่นในปัจจุบัน และมุ่งเน้นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับนักลงทุนสถาบันในตลาดทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้นักลงทุนมีความมั่นใจและเชื่อถือในการดำเนินงาน

TOP ได้มีการออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อายุของหุ้นกู้ 10 ปี ประเภทชำระคืนเงินต้นครั้งเดียว ซึ่งครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 9 มิถุนายน 2558 และหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ค่อยสิทธิ 3 ชุด จำนวนรวม 13,000 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2560 จำนวน 2,500 ล้านบาท



ปี 2565 จำนวน 3,000 ล้านบาท และ ปี 2570 จำนวน 7,500 ล้านบาท และในปี 2556 TOP ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาทสำหรับฯ แบ่งเป็น หุ้นกู้ระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี จำนวน 500 ล้านบาทสำหรับฯ และหุ้นกู้ระยะเวลาไม่เกิน 30 ปี จำนวน 500 ล้านบาทสำหรับฯ

ในปี 2557 TOP ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ 4 ชุด จำนวนรวม 15,000 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนปี 2560 จำนวน 2,000 ล้านบาท ปี 2562 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 3,000 ล้านบาท และในปี 2567 จำนวน 7,000 ล้านบาท

(6) การขยายและพัฒนาโครงการต่าง ๆ

6.1 โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

- โครงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในพื้นที่ศรีราชา TOP ได้ศึกษาโครงการพัฒนาระบบการขนส่ง และ โลจิสติกส์ในพื้นที่ศรีราชาร่วมกับ ปตท. โดยแบ่งการศึกษาออกเป็น 3 โครงการย่อย คือ
 1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยาน โดยการปรับปรุงระบบท่อส่ง เพื่อเพิ่มช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานไปยังสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถของบริษัท ชลบุรี เทอร์มินัล จำกัด แทนการจ่ายออกทางท่าเรือ ซึ่งจะเพิ่มความยืดหยุ่น และช่วยลดต้นทุนการขนส่งโดยรวมของกลุ่ม ปตท. โดยโครงการนี้มีมูลค่าการลงทุนราว 60 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงาน และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2560
 2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายสารพาราไซลีน โดยการสร้างท่อเส้นใหม่เพื่อจ่ายผลิตภัณฑ์ไปยังเรือขนาดใหญ่ (10,000 ตันบรรจุ) ที่ท่าเรือที่ 5 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มช่องทางและรูปแบบการจัดจำหน่ายได้มากขึ้น นอกเหนือจากการจ่ายผลิตภัณฑ์ผ่านท่าเรือของ TOP เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายขึ้น โดยการก่อสร้างท่อเส้นใหม่แล้วเสร็จในปี 2559 ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มขนส่งผลิตภัณฑ์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2560
 3. โครงการขยายสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถของ TOP เพื่อเพิ่มกำลังการจ่ายจาก 10 ล้านลิตรต่อวัน เป็น 15 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งนอกจากจะช่วยรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นในอนาคตแล้ว ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจ่ายน้ำมันให้มีความรวดเร็วและคล่องตัวเพิ่มขึ้นอีกด้วย โดยใช้เงินลงทุนราว 1,870 ล้านบาท หลังการขยายงานแล้วเสร็จในราวไตรมาสที่ 1 ปี 2560 สถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถดังกล่าวจะเป็นสถานีที่มีขนาดใหญ่และมีประสิทธิภาพสูงสุดในภาคตะวันออกของประเทศไทย

6.2 โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้

- โครงการพลังงานสะอาด เป็นโครงการสร้างหน่วยกลั่นที่ทำหน้าที่เปลี่ยนน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซล และน้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้น ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงมากขึ้น และส่งผลให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 275,000 เป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนั้น ด้วยความได้เปรียบในยุทธศาสตร์ที่ตั้ง และความพร้อมของระบบขนส่ง หลังจากโครงการขยายท่าเรือเสร็จสิ้น TOP จะสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่สูงขึ้น ทั้งภายในประเทศ และกลุ่มประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่มีแนวโน้มจะนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ โครงการพลังงานสะอาดจะช่วยสนับสนุนให้ TOP ก้าวสู่การเป็นผู้นำทางด้านพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสามารถนำรายได้กลับคืนเข้าสู่ประเทศมากขึ้นในอนาคต ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรมเบื้องต้น (FEED) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในต้นปี 2560 ก่อนผ่านเข้าสู่



กระบวนการประมูลจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้างในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 และคาดว่า โครงการจะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการผลิตได้ในช่วงปลายปี 2564

- โครงการขยายท่าเรือ TOP ได้ศึกษาการขยายท่าเรือเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถรองรับการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือได้หลากหลายขึ้น โดยจะสามารถรองรับเรือผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดสูงสุดถึง 50,000 ตันบรรจุทุก (DWT) จากเดิมที่สามารถรองรับเรือสูงสุดที่มีขนาด 5,300 ตันบรรจุทุก ซึ่งจะเพิ่มความยืดหยุ่นและประสิทธิภาพในการจ่ายผลิตภัณฑ์เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า นอกจากนี้ ยังสามารถรองรับการจ่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถรองรับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่ม TOP ในอนาคตอีกด้วย ทั้งนี้ คาดว่า โครงการจะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการได้ในปี 2562
- โครงการผลิตผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product) TOP มีแผนกลยุทธ์ที่จะต่อยอดการดำเนินธุรกิจจากการผลิตโภคภัณฑ์ (Commodity) ไปสู่ผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product) เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์เดิม และยังเป็นโอกาสตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการเฉพาะอีกด้วย ทั้งนี้ TOP อยู่ระหว่างการศึกษาผลิตภัณฑ์พิเศษครอบคลุมการเพิ่มมูลค่า ทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์เบา (Light End) และกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัก (Heavy End) โดยนำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมขั้นปลายที่มีผลตอบแทนสูง เช่น อุตสาหกรรมอาหารและยา อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง อุตสาหกรรมการผลิตยาง เป็นต้น
- โครงการขยายกองเรือของ บจ. ไทยออยล์มาริน : บริษัท ไทยออยล์มาริน จำกัด มุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำด้านกองเรือขนาดใหญ่ในกลุ่ม ปตท. และในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดพลังงาน ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทั้งในประเทศและภูมิภาค โดยมีแผนปรับปรุงและขยายกองเรือให้มีความเหมาะสมกับเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังตลาดเปิดใหม่ในประเทศเมียนมาร์เพื่อเป็นฐานสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของกลุ่ม TOP และกลุ่ม ปตท.
- โครงการศึกษาขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ : เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจด้านการกลั่นและปิโตรเคมีระดับภูมิภาค TOP ได้วางแผนงานขยายการลงทุนในกิจการส่วนที่มีความชำนาญไปยังต่างประเทศ โดยในเบื้องต้นมุ่งเน้นในประเทศกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งมีศักยภาพทางการเติบโตสูงเป็นหลัก TOP ได้เข้าศึกษาหาแนวทางการลงทุนธุรกิจพลังงานในประเทศเมียนมาร์อย่างต่อเนื่อง โดย TOP และปตท. ได้ร่วมเป็นคณะทำงานในการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาโรงกลั่นขนาดใหญ่แห่งใหม่ในประเทศเมียนมาร์ (Myanmar Refinery Master Plan) ภายใต้กรอบความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างกระทรวงพลังงานประเทศไทย และกระทรวงพลังงาน ประเทศเมียนมาร์ ซึ่งมีการลงนามเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยขอบเขตการศึกษาขั้นแรกครอบคลุมถึงการศึกษาความต้องการปิโตรเลียมในประเทศและการสำรวจหาพื้นที่ที่เหมาะสมในการสร้างโรงกลั่น โดยคาดว่า การศึกษาขั้นแรกจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรกของปี 2560 นอกจากนั้น TOP ยังมีแผนที่จะขยายธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่มูลค่า (Supply Chain) ของกลุ่ม TOP ในประเทศเมียนมาร์อีกด้วย ในส่วนของการลงทุนในประเทศเวียดนาม TOP มีแผนที่จะขยายธุรกิจของบริษัท ท็อป โซลเวนท์ (เวียดนาม) จำกัด โดยการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายคลังเก็บสารละลายและเคมีภัณฑ์ในดอนเหนือของประเทศ เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ตามนโยบายแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่กำลังโดยภาครัฐ หากโครงการแล้วเสร็จ บริษัท ท็อป โซลเวนท์ (เวียดนาม) จำกัด จะเป็นผู้ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสารละลายและเคมีภัณฑ์อย่างครบวงจรรายแรกในแถบดอนเหนือของประเทศเวียดนาม ซึ่งจะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อขยายตลาดในอนาคต อีกทั้งยังช่วยเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด รวมทั้งผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม TOP และกลุ่ม ปตท. อีก



ด้วย ปัจจุบัน การศึกษาอยู่ในขั้นตอนการออกแบบทางวิศวกรรมเพื่อประเมินมูลค่าการลงทุน โดยคาดว่าจะการศึกษาความเป็นไปได้จะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2560 นอกจากนี้ TOP ยังมีแผนศึกษาการขยายธุรกิจในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นอีกหนึ่งในประเทศภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง โดย TOP ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ เพื่อแสวงหาแนวทางในการลงทุนที่เหมาะสมทั้งในส่วนธุรกิจปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีจุดแข็งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของการเติบโตของกลุ่ม TOP

- โครงการขยายธุรกิจอื่นๆ : ภายใต้สภาวะการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน การขยายธุรกิจ หรือการหารูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ มีความจำเป็นอย่างมาก TOP จึงมีแผนงานที่จะขยายธุรกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ ด้วยการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition : M & A) โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่จะสามารถประสานประโยชน์ (Synergy) สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) และสร้างความเข้มแข็งในห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ของ TOP รวมถึงการมองหาธุรกิจ หรือรูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ โดยต่อยอดจากความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของกลุ่ม TOP เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

2.2.4.2 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เดิมชื่อ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) (TPI) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจร โดยเริ่มผลิตเม็ดพลาสติกในปี 2525 และได้ขยายการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต่าง ๆ จนสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีครบวงจรในปี 2543 แต่จากสภาวะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศและการประกาศเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเมื่อเดือนกรกฎาคม 2540 ที่ผ่านมานั้นได้ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างรุนแรงจนต้องเข้าอยู่ภายใต้การฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2543 หลังจากนั้น IRPC ได้มีการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการจนเป็นผลสำเร็จ โดย ปตท. และกลุ่มผู้ร่วมลงทุนชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2548 ทำให้ ปตท. ถือหุ้นใน IRPC เป็นสัดส่วนร้อยละ 31.5 โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่รายอื่น ได้แก่ ธนาคารออมสิน กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง และกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ และเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ IRPC โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท. ถือหุ้น IRPC เป็นสัดส่วนร้อยละ 38.51 โดยโรงงานของ IRPC ตั้งอยู่ที่ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีครบวงจร ซึ่งโรงกลั่นน้ำมันสามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่น ๆ ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ยางมะตอย ผลิตภัณฑ์จากกระบวนการกลั่นส่วนหนึ่งนำมาใช้เป็นวัตถุดิบของการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ได้แก่ โอลิฟินส์ อะโรมาติกส์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิด High Density Polyethylene (HDPE), Polypropylene (PP), Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS), Styrene Acrylonitril (SAN), Expanded Polystyrene (EPS) และ Polystyrene (PS) เพื่อจำหน่ายให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลาสติกขั้นต่อเนื่องนำไปเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ IRPC มีสาธารณูปโภคที่ใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงาน เช่น ทำเรื่อน้ำลึก คลังน้ำมัน โรงไฟฟ้า ทำให้ได้เปรียบด้านการบริหารจัดการและสามารถประหยัดต้นทุนโดยขนาด (Economy of Scale) เช่น ค่าขนส่งวัตถุดิบ

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทประมาณร้อยละ 90 คือ น้ำมันดิบ (Crude) โดยน้ำมันดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง IRPC มีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่าง ๆ ที่นำมาผลิตแล้วให้ผลตอบแทนสูงสุด ปัจจุบัน IRPC ซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่ผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เช่น ค่า L/C, ค่าขนส่ง เป็นต้น



(2) การจัดจำหน่าย

■ ผลิตภัณฑ์น้ำมัน

ผลิตภัณฑ์น้ำมันมีช่องทางการจำหน่าย ได้แก่ การจำหน่ายให้ผู้ใช้อุตสาหกรรม (Industry), การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales), การจำหน่ายให้ลูกค้ามาตรา 7, การส่งออก (Export) ให้กับผู้นำเข้าในต่างประเทศ, การจำหน่ายน้ำมันดีเซล หรือ Automotive Diesel Oil (ADO) และ น้ำมันเตา (Fuel Oil) ให้กับเรือที่มาใช้บริการท่าเทียบเรือของ IRPC และการจำหน่ายน้ำมันให้กับสมาคมประมงในน่านน้ำ ทั้งนี้ในปี 2559 IRPC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศร้อยละ 57 และส่งออกร้อยละ 43 ของปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันทั้งหมด

■ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

IRPC จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีผ่านตัวแทนจำหน่ายและการขายตรง ส่วนการขายต่างประเทศจะขายผ่านตัวแทนการค้าในต่างประเทศ ทั้งนี้ในปี 2559 IRPC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในประเทศร้อยละ 56 และส่งออกร้อยละ 44 ของปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทั้งหมด

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ IRPC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ IRPC ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่

(4) ผลการดำเนินงานของ IRPC ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	281,589	214,172	185,041
รายได้รวม	287,257	218,336	182,405
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี) ^{1/}	292,492	208,934	172,684
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ^{2/}	(5,235)	9,402	9,721

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	162,798	163,174	172,378
หนี้สินรวม	94,894	87,296	91,373
ส่วนของผู้ถือหุ้น	67,904	75,878	81,005

^{1/} รวมรายการเครดิตภาษีเงินได้ปี 2557 จำนวน 2,398 ล้านบาท, รายการภาษีเงินได้ปี 2558 จำนวน 2,346 ล้านบาท และปี 2559 จำนวน 282 ล้านบาท

^{2/} กำไร(ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยกำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2557 จำนวน 21 ล้านบาท, ปี 2558 จำนวน 21 ล้านบาท และปี 2559 จำนวน 31 ล้านบาท

(5) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

เดือนมีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท IRPC ได้มีมติเห็นชอบอนุมัติโครงการ "EVEREST" ซึ่งเป็นโครงการที่ต่อยอดจากโครงการ DELTA (โครงการเพิ่มประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรโดยเฉพาะการผลิตและการตลาด) โดย IRPC ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำระดับโลก เพื่อวางแผนและบริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการทำงานทั้งหมด เพื่อสนับสนุนให้ IRPC สามารถสร้างผลประโยชน์ส่วนเพิ่ม (Incremental Margin) และแผนงานเพื่อพัฒนาสุขภาพองค์กร (Organizational Health) เพื่อให้สามารถรักษาระดับขีดความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน มุ่งสู่เป้าหมายเป็นบริษัทปิโตรเคมีชั้นนำในเอเชีย



เดือนกันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท IRPC มีมติเห็นชอบอนุมัติให้จำหน่ายหุ้น บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด ให้กับบริษัท PCC ROKITA SA (PCCR) ประเทศโปแลนด์ เพื่อเป็นการร่วมลงทุนขยายธุรกิจ Polyol ไปสู่ตลาดในกลุ่มประเทศ AEC ซึ่ง PCCR มีช่องทางจำหน่ายอยู่แล้ว รวมไปถึงการได้สูตรการผลิต High Value Added Product จาก PCCR ซึ่งมีจุดเด่นด้านคุณภาพในภาคการก่อสร้าง และภาคอุตสาหกรรมยานยนต์

เดือนตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท IRPC มีมติเห็นชอบอนุมัติโครงการ “UHV Prime G and PNU Modification for Gasoline Mode” เพื่อเป็นการเพิ่ม Mode การผลิตของโรงงาน RDCC เดิมจากการผลิต Propylene อย่างเดียวให้สามารถรองรับ Mode การผลิต Gasoline โดยสามารถเพิ่มปริมาณการผลิต Gasoline เพื่อรองรับความต้องการใช้ Gasoline ภายในประเทศที่มีความต้องการสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปี 2559 อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โครงการ Fully Integrated Polypropylene (PPC และ PPE) ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ Propylene ที่จะได้จากโครงการ UHV โดยโครงการ PPC และ PPE จะแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ ส่วนที่ 1 เป็นการขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก PP (PP Expansion Project, PPE) ซึ่งเพิ่มกำลังการผลิตได้อีก 160,000 ตันต่อปี และส่วนที่ 2 เป็นการสร้างกำลังการผลิตใหม่สำหรับผลิตภัณฑ์ PP ประเภท PP Compound และ PP เกรดพิเศษ (PP Compound and Specialties Project, PPC) โดยมีกำลังการผลิต 140,000 ตันต่อปี โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3 ของปี 2560

2.2.4.3 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) กับ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย เพื่อก้าวขึ้นเป็นแกนนำของธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Petrochemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.89 ภายหลังจากการควบรวมบริษัทระหว่าง PTTAR กับ PTTCH แล้วนั้น บริษัทใหม่ได้คงไว้ซึ่งกิจการเดิมของทั้งสองบริษัท ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักตามประเภทของธุรกิจ ดังต่อไปนี้

- กลุ่ม 1 ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ได้แก่
 - ธุรกิจผลิตโอเลฟินส์ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งของโอเลฟินส์รวม 2,888,000 ตันต่อปี แยกเป็น เอทิลีน 2,376,000 ตันต่อปี และโพรพิลีน 512,000 ตันต่อปี และผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น ๆ ได้แก่ ไพโรไลซิส แก๊สโซลีน มิกซ์ซี 4 เทลแก๊ส (Tailgas) แครกเกอร์บอททอม (Cracker Bottom) และ ไฮโดรเจน
 - ธุรกิจผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ โดยมีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์รวม 2,429,000 ตันต่อปี แยกเป็น พาราไซลีน 1,310,000 ตันต่อปี เบนซีน 697,000 ตันต่อปี ไซโคลเฮกเซน 200,000 ตันต่อปี ออร์โทไซลีน 86,000 ตันต่อปี โทลูอีน 60,000 ตันต่อปี และมิกซ์ไซลีนส์ 76,000 ตันต่อปี
 - ธุรกิจผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ โดยมีกำลังการผลิต แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก ได้แก่ เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) 800,000 ตันต่อปี เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE) 300,000 ตันต่อปี เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE) 400,000 ตันต่อปี และ เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน (PS) 90,000 ตันต่อปี
 - ธุรกิจผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์ โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG) 395,000 ตันต่อปี เอทานอลเอมีน 50,000 ตันต่อปี และอีทอกซีเลท 50,000 ตันต่อปี



- ธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ เมทิลเอสเทอร์ 285,400 ตันต่อปี แพลตี้แอลกอฮอล์ 180,000 ตันต่อปี กลีเซอริน/ไตรอะซิทีน 108,000 ตันต่อปี แพลตี้แอซิด 530,000 ตันต่อปี พลาสติกเอสเทอร์ 53,000 ตันต่อปี กรดโอโซน 18,000 ตันต่อปี Home&Personal Wellness Surfactants 40,000 ตันต่อปี และพลาสติกชีวภาพ โพลีแลคไทด์ (PLA) 150,000 ตันต่อปี
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (High Volume Specialties) โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ ฟีนอล 470,000 ตันต่อปี อะซีโทน 279,000 ตันต่อปี บิสฟีนอล เอ 150,000 ตันต่อปี โทลูอินไดไอโซไซยานาต (TDI) 125,000 ตันต่อปี เฮกซะเมทิลีนไดไอโซไซยานาตและอนุพันธ์ 35,000 ตันต่อปี
- กลุ่ม 2 ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป
 - ดำเนินการกลั่นน้ำมัน และจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป โดยมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ และคอนเดนเสทรวม 280,000 บาร์เรลต่อวัน และสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมคุณภาพสูงได้หลายประเภท ด้วยกำลังการผลิตรวม 228,000 บาร์เรลต่อวัน ได้แก่ น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แนฟทาชนิดเบา และรีฟอร์มเมท น้ำมันสำเร็จรูปกึ่งหนักกึ่งเบา ประกอบด้วย น้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก ประกอบด้วย น้ำมันเตา
- กลุ่ม 3 ธุรกิจการให้บริการและอื่น ๆ
 - สาธารณูปการ ประกอบด้วย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำใช้ในอุตสาหกรรม
 - งานบริการเก็บและขนถ่ายผลิตภัณฑ์

โรงงานทั้งหมดของ PTTGC ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตโอเลฟินส์ ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน แอลพีจี เอ็นจีแอล แนฟทาชนิดเบา และราฟปิเนท ทั้งนี้วัตถุดิบส่วนใหญ่จะจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบก๊าซธรรมชาติจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ภายใต้สัญญาซื้อขายวัตถุดิบระยะยาว สำหรับแนฟทาชนิดเบาและราฟปิเนทเป็นผลิตภัณฑ์ภายในบริษัท

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ได้แก่ 1) น้ำมันดิบ โดยนำเข้าจากต่างประเทศ 2) คอนเดนเสทจัดหาในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศบางส่วน โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 ตามชนิดและปริมาณที่ PTTGC กำหนด ด้วยราคากลาง สำหรับคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อขายคอนเดนเสทระยะยาวกับ PTTGC โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาคอนเดนเสท ด้วยโครงสร้างราคาคงกับตะกร้าราคาน้ำมันดิบ (Basket of Crude Oil Prices)

(2) การจัดหาหน่วย

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโอเลฟินส์ PTTGC มีสัญญาซื้อขายโอเลฟินส์ระยะยาวกับกลุ่มโรงงานผลิตปิโตรเคมีขึ้นต่อเนื่อง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ PTTGC ได้สวมสิทธิมาจากสัญญาเดิมของบริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PTTGC ได้ทำสัญญากับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ (Domestic Agent) และกับคู่ค้าสากล (International Trader) เพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “InnoPlus” โดย PTTGC ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ทั้งหมดผ่านบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจทางการตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ทั้งในและต่างประเทศให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.



ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ PTTGC ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักทั้งหมดผ่าน ปตท. ภายใต้สัญญาระยะยาว โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ของ PTTGC และให้ PTTGC เป็นผู้จัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าโดยตรง

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป PTTGC ได้จำหน่ายตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ (Product Offtake Agreement) โดย ปตท. จะต้องรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก PTTGC ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ ตามกำลังการผลิตในปัจจุบัน ด้วยราคากลางในประเทศ และ ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์จาก Reforming Complex และ Upgrading Complex ของ PTTGC ร้อยละ 100 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ PTTGC ผลิตได้จากหน่วยนี้

(3) การบริหาร

คณะกรรมการของ PTTGC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 คน โดยเป็นผู้บริหารและตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 4 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ PTTGC ซึ่งรวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

(4) ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบของ PTTGC ในปี 2557 - ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557 ²	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	554,695	403,440	349,101
รายได้รวม	560,465	410,368	353,525
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	545,093	389,866	327,923
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ¹	15,372	20,502	25,602

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557 ²	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	381,443	377,545	393,166
หนี้สินรวม	152,993	143,280	144,497
ส่วนของผู้ถือหุ้น	228,450	234,265	248,669

/1 กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยกำไร(ขาดทุน)ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2557 จำนวน (1,280) ล้านบาท, ปี 2558 จำนวน 278 ล้านบาท และปี 2559 จำนวน 278 ล้านบาท

/2 ปรับปรุงงบการเงินปี 2557 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินรวม 5 ฉบับ และการซื้อหุ้นในบริษัท PTTPL และ PTTPL

2.2.4.4 บริษัท เอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด (HMC)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2526 เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก Polypropylene (PP) 750,000 ตันต่อปี โดยโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

ปัจจุบันผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. กลุ่มนักลงทุนไทย และ Basell Thailand Holdings B.V. ในสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 41.44 : 30.00 : 28.56 ตามลำดับ

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของ HMC คือ โพรพิลีน (Propylene) และ โพรเพน (Propane) ซึ่งจัดหาภายในประเทศภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

(2) การจัดจำหน่าย

HMC จำหน่ายเม็ดพลาสติก Polypropylene (PP) ในประเทศและส่งออกต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ



(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท HMC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 คน โดยเป็นผู้บริหารและตัวแทนจากปตท. จำนวน 4 คน และปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ตามข้อตกลงที่มีระหว่างผู้ถือหุ้น

(4) ผลการดำเนินงานของบริษัท HMC ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	36,832	31,063	29,808
รายได้รวม	37,310	32,407	31,652
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	32,634	27,815	26,370
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4,676	4,592	5,281

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	38,966	36,435	35,468
ส่วนของผู้ถือหุ้น	25,529	22,738	22,387

(5) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่าง ๆ

HMC มีแผนการลงทุนในโครงการ PDH Improvement Project เพื่อปรับปรุงการผลิต Propylene และ PP Line 3 Revamp Project เพื่อเพิ่มการผลิตผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษ

2.2.4.5 บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 เพื่อผลิตสาร Acrylonitrile (AN) กำลังการผลิต 200,000 ตันต่อปี ซึ่งนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตเส้นใย พรม และส่วนประกอบของอุปกรณ์ไฟฟ้าและผลิตสาร Methyl Methacrylate (MMA) กำลังการผลิต 70,000 ตันต่อปี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเม็ดพลาสติก PMMA โรงงานของ PTTAC เป็นโรงงานแรกของโลกที่ใช้ก๊าซโพรเพนเป็นวัตถุดิบในการผลิตสารอะคริโลไนไตรล์แทนการใช้โพรพิลีน ที่ตั้งของโรงงานอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก จังหวัดระยอง เพื่อรองรับความต้องการของสาร AN และ MMA ในประเทศและเพิ่มปริมาณการส่งออกต่างประเทศ

ปัจจุบันผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. และ Asahi Kasei Corporation (AKC) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 : 50

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

ใช้ก๊าซโพรเพนจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. และ Acetone จาก บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต

(2) การจัดจำหน่าย

เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 1 ปี 2556 บริษัทฯ จำหน่ายสาร Acrylonitrile (AN) ในประเทศและส่งออกต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 : 30 และ จำหน่ายสาร Methyl Methacrylate (MMA) ในประเทศและส่งออกต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 : 80

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ PTTAC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน โดยเป็นผู้บริหารจากปตท. จำนวน 3 คน และ ปตท. ได้ส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ตามข้อตกลงที่มีระหว่างผู้ถือหุ้น

(4) ผลการดำเนินงานของ PTTAC ปี 2557 –ปี 2559 เป็นดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	15,321	12,679	11,327
รายได้รวม	15,701	13,139	11,760
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	15,219	14,878	11,743
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	482	(1,739)	17

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	30,174	28,705	28,924
หนี้สินรวม	19,830	20,101	20,303
ส่วนของผู้ถือหุ้น	10,344	8,604	8,621

2.2.4.6 บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด (PTTMCC)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมนัดพิเศษ ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554 มีมติเห็นชอบให้ ปตท. จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Mitsubishi Chemical Corporation (MCC) เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพชนิดพอลิบูทิลีนซัคซิเนต (Polybutylene succinate หรือ PBS) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติที่อุณหภูมิ 30 องศาเซลเซียส กลายเป็น น้ำ คาร์บอนไดออกไซด์ และดิน โดยไม่ต้องพึ่งพาโรงย่อยสลาย

(1) ปตท. และ MCC ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด (PTT MCC Biochem Company Limited หรือ PTTMCC) เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ด้วยทุนจดทะเบียน 360 ล้านบาท ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนเป็น 1,860 ล้านบาท โดย ปตท. และ MCC ถือหุ้นฝ่ายละเท่ากัน

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 6 คน ประกอบด้วยผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 คน และ MCC จำนวน 3 คน โดยผู้บริหารจาก ปตท. ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทฯ

(3) การก่อสร้างโรงงาน

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2556 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีความก้าวหน้าในการก่อสร้างครบร้อยละ 100 และทดลองการเดินเครื่องเสร็จสมบูรณ์ คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในช่วงครึ่งปีแรกปี 2560

(4) การจัดหาวัตถุดิบ

สารตั้งต้นหลักที่ใช้ในการผลิต PBS ได้แก่ Bio-Succinic Acid (BSA) และสาร 1,4 Butanediol (BDO) นำเข้าจากต่างประเทศมาใช้ในการผลิต

(5) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	-	-	-
รายได้อื่น	6	14	21
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	163	363	141
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(157)	(346)	(121)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	2,661	3,562	3,629
หนี้สินรวม	1,091	2,338	2,526
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,570	1,223	1,103

2.2.4.7 บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA)

คณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) เพื่อลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Poly Methyl Methacrylate (PMMA) ขนาดกำลังการผลิต 40,000 ตันต่อปี รวมถึงผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกดังกล่าว

(1) ปตท. ได้จัดตั้งบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 660 ล้านบาท

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน และอดีตพนักงาน ปตท. เกษียณอายุ 1 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ PTTPMMA

(3) การดำเนินงาน

จากภาวะตลาด PMMA ที่ยังคงอยู่ในภาวะตกต่ำ โดย Market Spread ของผลิตภัณฑ์ลดลงจากที่เคยคาดการณ์ไว้ ประกอบกับอาจมีความเสี่ยงเรื่องการจัดหาวัตถุดิบ MMA เนื่องจากยังไม่สามารถตกลงสัญญาซื้อขายกับผู้จำหน่ายในประเทศได้ ซึ่งการนำเข้าจากต่างประเทศจะมีต้นทุนสูงและไม่คุ้มทุน ส่งผลให้ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการต่ำกว่าเกณฑ์ ปตท. ด้วยปัจจัยข้างต้นนี้คณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 10/2559 วันที่ 21 ตุลาคม 2559 มีมติอนุมัติให้ ปตท. ชะลอโครงการ PMMA โดยยังคงสถานะบริษัทไว้

(4) การชะลอโครงการ

การชะลอโครงการนั้น PTTPMMA ได้ดำเนินการกับ Stakeholders ที่เกี่ยวข้อง โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

- บริษัทเจ้าของ technology การผลิต PMMA (Licensor) : แจ้ง Licensor ให้ทราบว่า PTTPMMA ประสงค์ที่จะชะลอโครงการ โดยอาจกลับมาดำเนินโครงการใหม่อีกครั้งหากมีโอกาสเหมาะสม นอกจากนี้ตามที่ PTTPMMA มีภาระต้องชำระค่า Technical support ให้แก่ Licensor ตามเงื่อนไขใน License Agreement นั้น PTTPMMA ได้ลงนาม MOU เพื่อหยุดชำระค่า Technical support โดยที่ PTTPMMA ยังคงถือสิทธิใน License กับและสามารถร้องขอการสนับสนุน Technical support จาก Asahi Kasei Cooperation (AKC) ซึ่งเป็นเจ้าของ License ในกรณีที่มีการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคตได้



- บริษัทผู้รับเหมาที่อื่นประมูลโครงการ: แจ้างยกเลิกการประมูล พร้อมคืนหลักประกันของเสนอราคาให้กับบริษัทผู้รับเหมา รวมทั้งเรียกคืนเอกสาร ITB จากบริษัทผู้รับเหมา

(5) ผลการดำเนินงานของ PTTMMA ตั้งแต่ปี 2557 ถึง ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	-	-	-
รายได้อื่น	1.63	0.29	0.2
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	18.46	21.89	17.15
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(16.83)	(21.60)	(16.95)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	152	161	165
หนี้สินรวม	5	6	5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	147	155	160

2.2.4.8 บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM)

PTTPM เป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ก่อตั้งเมื่อเดือน มิถุนายน 2548 มีบทบาทสำคัญในการดำเนิน กิจกรรมทางการตลาด และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีของ ปตท.ทั้งในและ ต่างประเทศ ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ปัจจุบันผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50: 49: 1 ตามลำดับ

(1) การจัดหาผลิตภัณฑ์

PTTPM รับผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน (PE) และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน), ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน(PP) จากโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของบริษัท เอ็ชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด และ โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน (PS) จากโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของบริษัท ไทยสไตรีนิกส์ จำกัด นอกจากนี้ ยังจัดหาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกวิศวกรรมและผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชีวภาพ อาทิ EVA, PC, PMMA, PLA และ PBS และอื่น ๆ จากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ มาจัดจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(2) การจัดจำหน่าย

PTTPM จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ตามที่กล่าวมาข้างต้น ครอบคลุมตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ผ่านตัวแทนจำหน่ายและขายตรงถึงลูกค้า

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTPM ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน เป็นผู้บริหารจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งสิ้น 3 คน ได้แก่ ประธานกรรมการบริษัท 1 คน และ กรรมการบริษัท 2 คน นอกจากนี้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดรับผิดชอบด้านการเงินและบัญชีของ PTTPM อีกด้วย

(4) ผลการดำเนินงานของ PTTPM ในปี 2557 - ปี 2559 เป็นดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	90,366	76,158	72,232
รายได้รวม	90,396	76,178	72,245
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	90,259	76,022	72,109
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	137	156	135

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	8,887	8,029	9,145
หนี้สินรวม	7,948	7,040	8,517
ส่วนของผู้ถือหุ้น	938	989	627

2.2.4.9 บริษัท พีทีที โพลีเมอร์โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL)

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2549 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วย การบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์ การบริหารคลังสินค้า และการบริหารการจัดส่งสินค้าของกลุ่ม ปตท. ทั้งทางรถยนต์ รถไฟ และเรือ ด้วยระบบการจัดการและเทคโนโลยีที่ทันสมัย บริษัทฯ ให้บริการงานโลจิสติกส์สำหรับเม็ดพลาสติกประมาณ 2 ล้านตันต่อปี และจะขยายการให้บริการเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. ด้วยทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท ปัจจุบันผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท., PTTGC และ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50: 49: 1 ตามลำดับ

วัตถุประสงค์หลักของการจัดตั้ง PTTPL ขึ้นนั้น เพื่อให้เป็นหน่วยงานที่ให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรแก่บริษัทปิโตรเคมีกลุ่ม ปตท. ในราคาที่แข่งขันได้ในตลาด มุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย ซึ่งจะสอดคล้องกับกลยุทธ์ในด้าน Achieve Cost Competitiveness และสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท.

ศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศของ PTTPL ตั้งอยู่บนพื้นที่ 88 ไร่ ณ ตำบลมาตาพุด จังหวัดระยอง มีเนื้อที่ในการบรรจุ จัดเก็บ และกระจายสินค้าประมาณ 95,768 ตารางเมตร เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่ม ปตท.

(1) การบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์ และการบริหารคลังสินค้า

PTTPL ให้บริการด้านการบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์และบริหารคลังสินค้า โดยผ่านศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศที่มาตาพุดและให้บริการในสถานประกอบการของลูกค้าในกลุ่ม ปตท. เช่น PTTGC และ HMC เป็นต้น

(2) การขนส่งสินค้า

PTTPL ให้บริการขนส่งเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยให้บริการขนส่งแบบ Multi Modal ทั้งทางรถยนต์ รถไฟ และเรือ

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTPL ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. ทั้งสิ้น 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท 1 คน และ กรรมการบริษัท 2 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดรับผิดชอบด้านการเงินและบัญชีของ PTTPL อีกด้วย

(4) ผลการดำเนินงานของ PTTPL ปี 2557 - ปี 2559 เป็นดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	1,968	1,909	1,743
รายได้รวม	1,985	1,922	1,754
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	1,571	1,618	1,540
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	414	304	214

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	3,323	3,027	3,107
หนี้สินรวม	765	1,491	1,363
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,558	1,536	1,744

2.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืนของ ปตท. ประกอบด้วย ระบบระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และระบบการจัดส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานร่วม ธุรกิจการพัฒนาที่ดิน ธุรกิจการให้บริการด้านมาตรฐานและระบบการปฏิบัติการเพื่อความยั่งยืน ธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรมและบริหารโครงการก่อสร้าง ธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง และธุรกิจการให้บริการด้านอาคารสำนักงาน โดย ณ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานประกอบด้วย ธุรกิจและบริษัทในเครือภายใต้ ดังนี้

2.3.1 ธุรกิจบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วย งานคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSSHE) งานบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management) และงานพัฒนาระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศกลุ่ม ปตท. (PTT Group Excellence Transformation)

2.3.2 ธุรกิจวิศวกรรมและบริการโครงการ ประกอบด้วย งานบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง รวมทั้งการจัดการที่ดิน และการประเมินโครงการที่เกี่ยวกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การจัดทำข้อกำหนดเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ของ ปตท. ให้ดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

2.3.3 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศไทย ที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ปตท.ได้เริ่มนำ NGV มาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทาง NGV ของ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และมีการขยายตลาด NGV อย่างต่อเนื่องจนถึง ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2559 มีจำนวนรถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงทั่วประเทศรวม 404,495 คัน (อ้างอิงข้อมูลรถ NGV จากกรมขนส่งทางบก) โดยมีสถานีบริการก๊าซ NGV ที่เปิดให้บริการแล้ว 503 สถานี ประกอบด้วยสถานีบริการในกรุงเทพฯและปริมณฑลจำนวน 251 สถานี และต่างจังหวัดจำนวน 252 สถานี และยอดจำหน่าย NGV ปี 2559 มีปริมาณเฉลี่ย 277 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน

2.3.4 กิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของธุรกิจ ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออกที่รับก๊าซจากอ่าวไทย ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซแหล่งയാดานา เขตากุน และ ซอติกา ในสหภาพเมียนมาร์ ที่ชายแดนไทย-สหภาพเมียนมาร์ เพื่อจ่ายก๊าซไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม โดยภายในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ยังประกอบด้วย หน่วยควบคุมจุดกักตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew



Point Control Unit) และอุปกรณ์รวมก๊าซธรรมชาติ (Common Header) ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อควบคุมคุณภาพก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างๆ ในอ่าวไทยให้มีค่าความร้อนคงที่เป็นหนึ่งเดียวและมีคุณภาพเดียวกันทั้งระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 4,026 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 1,893 กิโลเมตร และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,133 กิโลเมตร (ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) อีกประมาณมากกว่า 500 กิโลเมตร)

ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2559 เป็นดังนี้

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล				
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อสายประธาน)	415	34	2524	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณในอ่าวไทยไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งบงกช-เอราวัณ (ท่อสายประธาน)	171	32	2539	เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชในอ่าวไทยที่เชื่อมกับแท่นเอราวัณ
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อคู่ขนาน)	418	36	2539-2540	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากแท่นเอราวัณไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
เอราวัณ-โรงไฟฟ้าขนอม	161	24	2539	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณไปยังโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช
แหล่งอาทิตย์-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อเส้นที่ 3)	606	42	2550	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ อาทิตย์ ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งเจดีเอ-แหล่งอาทิตย์	95	42	2551	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ เจดีเอ ไปยังแหล่งอาทิตย์
แหล่งเชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2)-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	48	28	2554	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ เชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2) ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
แหล่งบงกชใต้-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	38	24	2555	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ บงกชใต้ ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก				
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อสายประธาน)	104	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าบางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ท่อสายประธาน)	57	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
บางพลี-สระบุรี (ท่อสายประธาน)	99	24	2524	เป็นระบบท่อจากอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยัง โรงปูนซิเมนต์ของ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย ที่อำเภอท่าหลวง จังหวัดสระบุรี
แหล่งน้ำพอง-โรงไฟฟ้าน้ำพอง	3.5	16	2533	เป็นระบบท่อจากแหล่งน้ำพอง ไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อคู่ขนาน)	105	28	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
บางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน)	101	36	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากสถานีเพิ่มความดันบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายแดนไทยและสหภาพเมียนมาร์-โรงไฟฟ้าราชบุรี	238	42	2541	เป็นระบบท่อจากจุดรับมอบก๊าซธรรมชาติชายแดนไทยและสหภาพเมียนมาร์ ที่บ้านอิ้วตอง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อนำก๊าซธรรมชาติจากโครงการขาดานและเขตากุน ไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี
ราชบุรี-วังน้อย	154	30	2543	เป็นระบบท่อที่เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบริเวณสถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติราชบุรีเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน) ที่สถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติวังน้อย
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อเส้นที่ 3)	110	36	2549	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2559 เป็นดังนี้ (ต่อ)

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย	72	36	2549	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังโรงไฟฟ้าแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 – โรงไฟฟ้าพระนครใต้	70	30	2550	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ #RA6 ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายฝั่งทะเล – โรงไฟฟ้าจะนะ	8	20	2550	เป็นระบบท่อจากชายฝั่งทะเล จังหวัด สงขลา อำเภอจะนะ ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ	8	24	2552	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ จังหวัดนนทบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย-สหภาพเมียนมาร์ - BVW#1	0.59	28	2557	เป็นโครงการที่รองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซ ซอติกาจากสหภาพเมียนมาร์ และส่งเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติปัจจุบันของ ปตท. ที่บริเวณ BVW#1 จ.กาญจนบุรี
ระยอง-แก่งคอย (ท่อเส้นที่ 4)	298	42	2558	เป็นระบบท่อจาก จังหวัดระยอง ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติโรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย
นครสวรรค์	192	28	2558	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยัง จังหวัดนครสวรรค์

แผนที่แสดงโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ



**2.3.5 บริษัทในเครือ ปตท. สังกัดกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน**

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทในเครือ ปตท. ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งสิ้น 6 บริษัท ดังนี้

2.3.5.1 บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME)

จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนสิงหาคม 2547 โดยเป็นการถือหุ้นร่วมกันระหว่าง บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (60%) (ปัจจุบัน คือ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)) และ Toyo Thai Corporation (40%) และมีชื่อแรกเริ่มในการก่อตั้ง คือ บริษัท เอ็นพีทีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด (NPTC)

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2551 NPTC ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อัลลายแอนซ์ แพลนเซอร์วิส จำกัด (APS) และได้เปลี่ยนผู้ถือหุ้นจากบริษัท Toyo Thai Corporation เป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2552 ได้เปลี่ยนชื่อ เป็นบริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรม การออกแบบก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการงานซ่อมบำรุงต่างๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท สำนักงานของบริษัทตั้งอยู่ที่ เลขที่ 22/2 ถนนปิ่นเกล้าสังเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 PTTME มีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท เป็นทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 136,849,040 บาท และสัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง ปตท. : PTTGC อยู่ที่ร้อยละ 40 : 60

(1) การให้บริการ

PTTME ให้บริการด้านซ่อมบำรุง และวิศวกรรม (Maintenance & Engineering: M&E) การออกแบบ ก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ รวมถึงงานตรวจสอบโรงงาน สำหรับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าทั่วไป

(2) การบริหาร

คณะกรรมการ PTTME ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน

(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTME ในปี 2557 –ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	4,067	3,989	2,610
รายได้รวม	4,077	4,002	2,570
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	4,063	4,142	2,719
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	14	(149)	(117)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	2,574	2,019	1,638
หนี้สินรวม	2,105	1,699	1,435
ส่วนของผู้ถือหุ้น	469	320	203

**2.3.5.2 บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES)**

ปตท. และ บริษัทในกลุ่ม ได้จัดตั้ง บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTT Energy Solutions Co., Ltd. – PTTES) เพื่อให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม และดำเนินงานด้านต่างๆ ให้แก่ บริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าภายนอก โครงสร้างผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนบริษัทละร้อยละ 20

(1) การให้บริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในการให้บริการทางเทคนิควิศวกรรมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าภายนอก ได้แก่ ด้านการจัดการพลังงาน ด้านการพัฒนาโครงการ ด้านการจัดการความเสี่ยง ความปลอดภัยของกระบวนการผลิต และการปรับปรุงความน่าเชื่อถือของอุปกรณ์รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีและความรู้ความชำนาญทางด้านเทคนิคของกลุ่ม ปตท. ให้มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล

(2) การบริหาร

คณะกรรมการ PTTES ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 5 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย ผลการดำเนินงานของ PTTES ในปี 2557 - 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	569	523	569
รายได้รวม	579	532	576
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	540	521	555
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	39	11	21

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	427	422	383
หนี้สินรวม	210	202	142
ส่วนของผู้ถือหุ้น	217	220	241

2.3.5.3 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

บริษัท GPSC ถูกจัดตั้งขึ้น จากการควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) ภายใต้ชื่อ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (จำกัด) เพื่อเป็น Flagship Company ในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัท GPSC ได้ทำการจดทะเบียนการควบรวมและจัดตั้ง ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 โดยในช่วงเริ่มต้นมี 4 บริษัทร่วมถือหุ้นตามสัดส่วน ดังนี้ ปตท. 30.10%, PTTGC 30.31%, TOP 11.88% และ TP 27.71%



ต่อมา GPSC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ในชื่อ “บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 และล่าสุด GPSC ได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต ซึ่งตามข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท GPSC มีทุนจดทะเบียน 14,983.01 ล้านบาท และเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมด 14,983.01 ล้านบาท โดยสัดส่วนผู้ถือหุ้นใหม่หลังการเข้าตลาด ดังนี้ ปตท. 22.58%, PTTGC 22.73%, TP 20.79 %, TOP 8.91 % และผู้ถือหุ้นรายย่อย 25%

(1) ลักษณะของโครงการ

ดำเนินธุรกิจผลิตสาธารณูปการ (ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำปราศจากแร่ธาตุ) ให้ลูกค้าอุตสาหกรรม และดำเนินการผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ด้วยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 1,039 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 1,340 ตันต่อชั่วโมง และมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่ GPSC เข้าร่วมลงทุน 883 เมกะวัตต์ กำลังผลิตไอน้ำประมาณ 242 ตันต่อชั่วโมง โดย ณ สิ้นปี 2559 GPSC มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 1,922 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 1,582 ตันต่อชั่วโมง และมีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 12,000 ตันความเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

(2) ความก้าวหน้า

บริษัท GPSC ได้ดำเนินงานตามแผนการโอนทรัพย์สินทางด้านธุรกิจไฟฟ้าในกลุ่ม ปตท. เข้ามาในการดูแลของบริษัท โดย GPSC ได้รับโอนบริษัท CHPP, BIC, TSR, NNEG, RPCL, NSC และ NLIPC จากกลุ่ม ปตท. แล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2557 โดยปัจจุบัน บริษัทได้มีการศึกษาหาความเป็นไปได้เพื่อแสวงหาโอกาสในการลงทุนขยายการเจริญเติบโตในธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Plant) ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง สำหรับในปี 2559 GPSC ได้ขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีก 5 MW โดยเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ร่วมกับสหกรณ์เลี้ยงกุ้ง จ.จันทบุรี

(3) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท GPSC ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท GPSC ทั้งหมด ซึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 25 ปี ที่ปริมาณรวม 110-120 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) สำหรับสาขาศรีราชา (IPT) และมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 15 ปี ที่ปริมาณรวม 90-100 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) สำหรับสาขาระยอง (PTTUT: CUP-1, CUP-2, CUP-3)

(4) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ GPSC ประกอบด้วย

สาขาศรีราชา - จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด จำนวน 700 MW ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) อายุสัญญา 25 ปี นับจาก COD เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2543 โดยมีข้อตกลงที่ กฟผ. จะต้องชำระค่าความพร้อมจ่ายพลังงานไฟฟ้า (Availability Payment) ในจำนวนที่ตกลงกันเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ ภาระหนี้สินผลตอบแทน และจ่ายค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ตามสูตรคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา

สาขาระยอง - จำหน่ายไอน้ำให้กับลูกค้าโรงงานปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. ด้วยสัญญาระยะยาว 15 ปี จำนวนสูงสุด 598 Ton/Hr และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าโรงงานปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. และลูกค้าอื่นๆ ด้วยสัญญาระยะยาว 15 ปี จำนวน 322.45MW นอกจากนี้เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้า ได้มีการจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Non-firm ให้กับ กฟผ. สำหรับ CUP-1 ประมาณ 40 MW ตั้งแต่กันยายน 2553 และ CUP-2 ประมาณ 60 MW ตั้งแต่มกราคม 2552

(5) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท GPSC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 12 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ GPSC รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย



(6) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท GPSC ปี 2557 - 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ ¹⁾	22,924	21,758	20,037
รายได้รวม	24,159	23,266	21,691
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	22,581	21,377	18,819
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	1,578	1,889	2,872
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	1,581	1,906	2,700

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2557	ปี 2558 ²⁾	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	42,932	55,983	58,028
หนี้สินรวม	16,914	18,855	19,274
ส่วนของผู้ถือหุ้น	26,018	37,128	38,754

หมายเหตุ:

1) ไม่รวมรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

2) ได้มีการปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

2.3.5.4 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)

บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2547 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นฝ่ายละ 50%ทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ โดยมีวัตถุประสงค์ให้เป็นศูนย์กลางด้านพลังงานของประเทศ และวางเป้าหมายในการสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรมให้เป็นอาคารต้นแบบด้านการอนุรักษ์พลังงาน ที่สามารถอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมได้อย่างกลมกลืน ยึดมั่นแนวคิดในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ควบคู่กับการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดี ทำให้คน สังคม และสิ่งแวดล้อมดำรงอยู่และเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

(1) การให้บริการ

1.1) ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ ให้บริการพื้นที่สำนักงาน ดังนี้

เลขที่ 555/1 , 555/2 และ 555/3 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 บริเวณนิคมรถไฟ กม.11 ติดกับด้านหลังอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. มีเนื้อที่รวม 28.93 ไร่โดยเช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ระยะเวลาก่อสร้างจำนวน 4 ปี ตั้งแต่ 2549 – 2552 และระยะเวลาหาประโยชน์ จำนวน 30 ปี ตั้งแต่ 2553 – 2582

- อาคาร A : เป็นอาคารสูง 36 ชั้น ขนาดพื้นที่เช่า 88,266 ตร.ม. ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- อาคาร B : เป็นอาคารสูง 26 ชั้น ขนาดพื้นที่เช่า 42,428 ตร.ม. ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และกระทรวงพลังงาน
- อาคาร C : เป็นอาคารสูง 8 ชั้น เชื่อมระหว่างอาคาร A และ B สำหรับใช้เป็นพื้นที่ให้บริการธุรกิจและสนับสนุนการเพื่ออำนวยความสะดวก และให้บริการแก่หน่วยงานและสำนักงานต่างๆ ที่อยู่ภายในศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์อย่างครบวงจร เช่น ธนาคาร ร้านค้า ศูนย์อาหาร ศูนย์ประชุม สถานที่ออกกำลังกาย (Fitness Center) เป็นต้น



- อาคารจอดรถ : ขนาด 10 ชั้น จำนวน 2 อาคาร จอดรถได้ประมาณ 2,500 คัน
- อาคารผลิตน้ำเย็น : ขนาด 3 ชั้น มีกำลังการผลิตน้ำเย็น 5,400 RT.

1.2) การให้บริการบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพ (Facility Management) เป็นผู้ดูแลรักษาอาคารสถานที่ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้กับกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจร

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเอนเนอร์จี คอมเพล็กซ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 8 ท่าน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 ท่าน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ด้วย

(3) ผลการดำเนินงานของ EnCo ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
รายได้จากการขายและบริการ	1,244.22	1,413.01	1,639.62
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	1,160.40	1,164.59	1,303.83
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	83.82	248.42	335.79

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559*
สินทรัพย์รวม	6,716.84	5,918.06	5,740.45
หนี้สินรวม	4,816.06	3,808.26	3,441.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,945.78	2,109.80	2,299.19

* งบการเงินปี 2559 ยังไม่ได้รับการตรวจสอบจาก สตง

2.3.5.5 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)

บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) มีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 35 35 และ 30 ตามลำดับ จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับบริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และลูกค้าอื่นๆ ภายในบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท DCAP มีทุนจดทะเบียน 1,670 ล้านบาท

(1) ลักษณะของโครงการ

โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น (District Cooling System and Power Plant) สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิของบริษัท DCAP เป็นโครงการที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติ โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำพลังงานความร้อนที่เหลือมาผลิตไอน้ำ แล้วนำไอน้ำที่ได้มาใช้ประโยชน์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพิ่มเติม ส่วนไอน้ำที่เหลือนำมาใช้ประโยชน์ในการผลิตน้ำเย็น (Chilled Water) เพื่อใช้ในระบบปรับอากาศ จึงเป็นการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและเป็นการลดมลภาวะทางอากาศ

- บริษัท DCAP มีหน่วยผลิต Utilities ดังนี้

- โรงไฟฟ้า Cogeneration มีกำลังการผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Combined Cycle รวมประมาณ 95 เมกะวัตต์ (MW)



- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบ Steam Absorption Chiller (SAC) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 29,440 Refrigerant Ton (RT)
 - หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 8,000 Refrigerant Ton (RT)
- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 8 นิ้ว จากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. บริเวณถนนกิ่งแก้ว-ลาดกระบัง เข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิความยาว 2 กิโลเมตร มีความสามารถในการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติสูงสุด 25 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน (MMSCFD)

(2) ความก้าวหน้า

บริษัท DCAP เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับอาคารต่างๆ ภายในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2549 โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 50 MW และในการประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2552 มีมติอนุมัติโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัท DCAP ซึ่งจะทำให้กำลังผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอีก 45 MW โดย DCAP ได้เปลี่ยนเครื่อง Gas Turbine เครื่องที่ 1 แล้วเสร็จวันที่ 23 พฤศจิกายน 2554 และเปลี่ยนเครื่อง Gas Turbine เครื่องที่ 2 แล้วเสร็จวันที่ 15 มีนาคม 2555 ส่งผลให้กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งในปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็น 95 MW

(3) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท DCAP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นโดย ปตท.จะเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท DCAP ทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำที่ปริมาณวันละ 7 MMSCFD มีอายุสัญญา 25 ปี

(4) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท DCAP ประกอบด้วย

- จำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัท การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน จำนวน 50 MW และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้การไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm จำนวนสูงสุด 65 MW
- จำหน่ายน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและไอน้ำให้กับลูกค้ารายต่างๆ ดังนี้
 - อาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานของ ทอท., อาคาร Airport Operation Building (AOB), อาคาร Airport Information Management System (AIMS) มีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นปริมาณรวม 12,500 RT
 - อาคาร Catering บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็น 6,600 RT และไอน้ำ 8.6 ตันต่อชั่วโมง (Ton/hr.)
 - บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด มีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นปริมาณรวม 1,500 RT และไอน้ำประมาณ 2 Ton/hr.
 - สถานีรถไฟ ๓ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ปริมาณน้ำเย็นรวม 700 RT

(5) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท DCAP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน เป็นผู้บริหารจากปตท. จำนวน 2 คน นอกจากนี้ ปตท.ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วย

(6) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท DCAP ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้รวม	3,046	2,919	2,626
ค่าใช้จ่ายรวม	2,769	2,699	2,321
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	277	220	305



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	4,016	3,935	3,729
หนี้สินรวม	2,153	1,896	1,429
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,863	2,039	2,300

2.3.5.6 บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP)

คณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548 มีมติอนุมัติให้ ปตท.ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) จากบริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 26 เป็นมูลค่า 2,300 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2548 โดย ปตท.ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท TP จากบริษัท ปตท.สผ.อ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท TP มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,810 ล้านบาท

บริษัท TP เป็นผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมแบบโคเจนเนอเรชัน ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Combined-Cycle Co-generation Power Plant) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ (MW) และผลิตไอน้ำ 216 ตันต่อชั่วโมง (T/hr.) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2541 นอกจากนี้บริษัท TP เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.79 ในบริษัท GPSC ซึ่งเป็นบริษัท Flagship company ในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. (เดิม TP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56 ในบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 700 MW โดยต่อมาภายหลัง IPT ได้ควบรวมกับบริษัท PTTUT เป็นบริษัท GPSC เมื่อ 10 มกราคม 2556)

การซื้อหุ้นบริษัท TP สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ซึ่งให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่สนับสนุนให้ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) คือธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นหลัก และการเข้าลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากทั้งบริษัท TP และ IPT มีการดำเนินกิจการอยู่แล้ว และมีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งประกอบด้วยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์) จึงเป็นกิจการที่มีความมั่นคง

(1) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท TP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยปตท.เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท TP ทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ปริมาณ 28 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) อายุสัญญา 25 ปี นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าของบริษัท TP สามารถใช้เชื้อเพลิงสำรองคือน้ำมันดีเซลแทนก๊าซธรรมชาติได้ โดยจะมีการชดเชยส่วนต่างของราคาเชื้อเพลิงตามสัญญา

(2) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท TP ประกอบด้วย

- จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.จำนวน 41 MW ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญา 25 ปี นับจาก COD ส่วนที่เหลือจำหน่ายให้ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท ไทยออยล์
- จำหน่ายไอน้ำ จำนวนประมาณ 194 T/hr. ให้ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท ไทยออยล์

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท TP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน โดย เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท TP ในปี 2557 – ปี 2559 เป็นดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน ^{/1}	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้รวม	5,257	4,924	4,269
ค่าใช้จ่ายรวม	4,857	4,442	3,714
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	400	482	560

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน ^{/1}	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	5,656	5,566	5,262
หนี้สินรวม	1,227	887	685
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,428	4,679	4,577

^{/1} งบเฉพาะบริษัท TP ไม่รวมบริษัทในเครือ (บริษัท GPSC)



2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้นของ บริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ)		425,928.38	16.03	365,345.54	17.75	279,127.02	16.07
	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน)		-	-	17,029.04	0.83	30,865.98	1.78
	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		85,825.23	3.23	86,417.98	4.20	57,703.92	3.32
	บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	7,147.46	0.27	12,948.33	0.63	10,362.45	0.60
	บจ. ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	10,313.01	0.39	7,966.37	0.39	7,343.61	0.42
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ (GPSC)	22.58	-	-	-	-	78.42	0.01
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ			529,214.08	19.92	489,707.26	23.80	385,481.40	22.20
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		980,375.98	36.89	643,755.90	31.28	550,266.24	31.68
	บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	25,974.76	0.98	10,349.48	0.51	8,650.59	0.50
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	258,278.62	9.72	183,336.31	8.91	117,599.77	6.77
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)	48.89	16,655.40	0.63	32,852.68	1.60	20,315.68	1.17
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	206,755.38	7.78	140,262.71	6.82	112,309.11	6.46
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	145,626.70	5.48	110,141.22	5.35	93,424.70	5.38
	PTT (Cambodia) Co.,Ltd. (PTTCL)	100.00	7,715.74	0.29	6,396.54	0.31	7,036.15	0.40
	บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR ^{2/})	100.00	63,773.05	2.40	50,138.95	2.44	45,496.69	2.62
	Subic Bay Energy Co.,Ltd. (SBECL ^{1/})	100.00	1,013.18	0.04	-	-	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			1,706,168.81	64.21	1,177,233.79	57.22	955,098.93	54.98

หมายเหตุ : 1/ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559 SBECL จัดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จ ปตท. ได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน SBECL

2/ เดิมชื่อ บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB) ซึ่งเปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559)



2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์(ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วย ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		28,451.58	1.07	15,647.43	0.76	20,041.99	1.15
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)	48.89	105,986.61	3.99	120,598.30	5.86	110,974.12	6.39
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	-	-	15,174.03	0.74	23,639.62	1.36
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	63,853.23	2.40	50,773.08	2.47	48,387.04	2.79
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM)	50.00	89,757.64	3.38	75,349.14	3.66	71,598.25	4.12
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	21,376.28	0.80	30,185.37	1.47	44,198.35	2.54
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			309,425.34	11.64	307,727.35	14.96	318,839.37	18.35
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ.พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ ริซอร์สเซส (PTTER)	100.00	20,436.37	0.77	13,632.79	0.66	15,994.85	0.92
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	605.47	0.02	-	-	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง			21,041.84	0.79	13,632.79	0.66	15,994.85	0.92

2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
5. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน)		0.05	-	1.99	-	2.05	-
	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วย ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		-	-	-	-	135.82	0.01
	PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE)	100.00	600.57	0.02	228.37	0.01	-	-
	บจ.บิซิเนส เซอร์วิสเชส อัลโลแอนซ์ (BSA)	25.00	9.84	-	4.44	-	4.71	-
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)	48.89	-	-	-	-	134.70	0.01
	บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ (PTTICT)	20.00	-	-	-	-	11.30	-
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	-	-	-	-	2,937.85	0.17
	บมจ.ไทยออยล์ (TOP)	49.10	1043.19	0.04	1,616.93	0.08	3,316.62	0.19
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	3,660.24	0.14	3,362.04	0.16	3,187.90	0.18
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)	22.58	14,343.01	0.54	13,698.17	0.67	10,283.76	0.59
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	36.33	-	11.95	-	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์อื่นๆ			19,693.23	0.74	18,923.89	0.92	20,014.71	1.15
6. รายได้จากธุรกิจเสริม	บมจ.ปตท.(หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วย ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		4,669.14	0.17	5,499.12	0.27	6,307.00	0.36
	บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR ^{2/})	100.00	4,833.01	0.18	4,833.04	0.23	5,127.76	0.30
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	33.76	-	105.72	-	338.92	0.02
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			9,535.91	0.35	10,437.88	0.50	11,773.68	0.68

หมายเหตุ : 2/ เดิมชื่อ บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB) ซึ่งเปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559



2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์(ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
7.รายได้จากการ ให้บริการ	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน)		-	-	28.33	-	22.54	-
	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ)		-	-	-	-	14.36	-
	บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	4,474.74	0.17	4,044.20	0.20	2,345.22	0.14
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC')	48.89	1,166.92	0.04	2,804.83	0.14	6,350.31	0.37
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	623.86	0.02	(133.00)	(0.01)	427.37	0.02
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	734.71	0.03	517.07	0.03	591.68	0.03
	บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR ^{2/})	100.00	420.23	0.02	564.52	0.03	493.11	0.03
	บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ (PTTICT)	20.00	35.76	-	262.48	0.01	50.33	-
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	732.08	0.03	715.82	0.03	756.29	0.04
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL)	50.00	1,113.01	0.04	133.32	-	126.93	0.01
	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ (PTTES)	40.00	4.58	-	57.80	-	46.29	-
	บจ.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	131.82	-	243.84	0.01	291.17	0.02
	บจ.บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)	25.00	543.75	0.02	6.94	-	118.63	0.01
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	-	-	-	-	-	-
	PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM)	100.00	1.71	-	2.46	-	8.87	-
รวมรายได้จากการให้บริการ			9,983.17	0.37	9,248.61	0.44	11,643.10	0.67
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			2,605,062.38	98.02	2,026,911.57	98.50	1,718,846.04	98.95

หมายเหตุ : 2/ เดิมชื่อ บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB) ซึ่งเปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559



2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
8. อื่นๆ								
8.1 รายได้อื่นๆ			40,012.36	1.51	30,784.17	1.50	9,682.65	0.55
8.2 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			11,610.31	0.44	(5,992.73)	(0.29)	4,472.68	0.26
รวมรายได้อื่น			51,622.67	1.95	24,791.44	1.21	14,155.33	0.81
9 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม			860.02	0.03	6,031.70	0.29	4,143.21	0.24
รวมรายได้			2,657,545.07	100.00	2,057,734.71	100.00	1,737,144.58	100.00

หมายเหตุ : * รายได้ของปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก



2.5 ภาวะอุตสาหกรรม

2.5.1 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจสำรวจและผลิตและก๊าซธรรมชาติ

2.5.1.1 โครงสร้างอุตสาหกรรมในปัจจุบัน

ณ สิ้นปี 2558 ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย รวมทั้งส่วนของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เป็นดังนี้

ปริมาณสำรองปิโตรเลียม	ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต : bcf)	น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล : MMbbl)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) (ล้านบาร์เรล : MMbbl)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves)	7,304.16	218.79	177.57
ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)	5,886.62	185.20	179.66
ปริมาณสำรองที่อาจจะพบ (Possible Reserves)	2,746.75	127.26	92.76

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ (www.dmf.go.th)

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีผู้ดำเนินการรายใหญ่ๆ (Operator) เช่น บริษัท เชฟรอน ประเทศไทยสำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เฮสส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท มิตรชัย ออยล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น จำกัด เป็นต้น ในปี 2558 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศเฉลี่ย 3,850 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 5.5 น้ำมันดิบ 152,387 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10 และก๊าซธรรมชาติเหลว 95,629 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.4

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยสำหรับปี 2548 –ปี 2559 เป็นดังนี้

ปี	ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	น้ำมันดิบ (บาร์เรลต่อวัน)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) (บาร์เรลต่อวัน)
2548	2,292	113,890	69,487
2549	2,353	128,950	75,250
2550	2,515	134,563	78,845
2551	2,778	143,935	84,893
2552	2,990	154,041	83,900
2553	3,506	153,174	88,627
2554	3,577	139,991	84,136
2555	3,996	148,977	89,639
2556	4,044	149,481	91,159
2557	4,073	138,552	94,330
2558	3,852	152,387	95,629
2559 (P – 11M)	3,776	150,557	94,849

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)



สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่ โดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท. แล้ว ยังมีบริษัทอื่นที่ดำเนินกิจการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ International Power S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทูลดาวัลย์ จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ในส่วนของกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงานเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแล

2.5.1.2 ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2559 การจัดหาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 4,761 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต) (คิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 73 และ 27 ตามลำดับ) ปริมาณการจัดหา ก๊าซธรรมชาติ ของปี 2559 ลดลง 63 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา สำหรับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติมีปริมาณเฉลี่ย 4,762 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลง 66 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง เนื่องจากมีความต้องการใช้ก๊าซฯ ในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลง ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ตกต่ำอย่างต่อเนื่องตามภาวะตลาดโลก ถึงแม้ว่าจะมีโรงไฟฟ้าใหม่ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นในปี 2559 ก็ตาม

ทั้งนี้ปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2559 ให้กับลูกค้ากลุ่มต่างๆ มีดังนี้

- ภาคไฟฟ้า

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 2,816 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด ประกอบด้วยการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ กฟผ. เฉลี่ย 975 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ เฉลี่ย 972 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เฉลี่ย 869 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้าลดลงจาก ปี 2558 ประมาณ 70 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 2

- ภาคอุตสาหกรรม

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 715 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปริมาณจำหน่ายของปี 2558 ประมาณ 46 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 7 โดยปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นนั้น เป็นผลจากการขยายการลงทุนในโครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ส่วนขยาย ไปยังบริษัทลูกค้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ ทั้งในส่วนของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ลูกค้าภาคผลิตไฟฟ้าใช้เอง และ ลูกค้าภาคพาณิชย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท. มีจำนวนลูกค้าอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 360 ราย

- ภาคขนส่ง

ปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้ภาคขนส่ง หรือ NGV ในปี 2559 มีปริมาณเฉลี่ย 285 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด โดยลดลงจากปีที่ผ่านมา 27 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 9 (ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลง น้ำมันเบนซินและดีเซลมีราคาถูกลง จึงทำให้ผู้บริโภคกลับไปใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลมากขึ้น อีกทั้งภาครัฐมีนโยบายลดอัตราค่า NGV และปรับเพิ่มค่าขนส่งก๊าซ NGV ตามระยะทาง ส่งผลให้ราคาขาย NGV ภาคขนส่งมีระดับราคาที่สูงขึ้น)



- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ

การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติมีปริมาณเฉลี่ย 946 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของปริมาณการจำหน่ายรวมทั้งหมด โดยลดลงจากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา 15 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 2 ทั้งนี้ เนื่องจาก ในปี 2559 มีการบำรุงรักษาประจำปี ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติอีเทน และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 รวมทั้งลูกค้าปิโตรเคมี บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ต้องลดกำลังการผลิต โรงงานโอเลฟินส์ หน่วยที่ 3 (ขนาดกำลังการผลิตเอธิลีน 1 ล้านตันต่อปี) ตั้งแต่ พฤษภาคม 2559 จากปัญหาในกระบวนการผลิต ทำให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติ ไม่สามารถเดินเครื่องได้เต็มกำลังการผลิต

ปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าจำแนกตามชนิดของเชื้อเพลิงระหว่างปี 2551 – ปี 2559

หน่วย : ล้านหน่วย

	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. พลังน้ำ	6,951	6,966	5,347	7,935	8,431	5,412	5,164	3,761	3,543
2. ก๊าซธรรมชาติ	104,458	106,343	118,438	108,261	119,368	119,218	120,314	128,525	126,150
3. น้ำมันเตาและดีเซล	1,040	524	619	1,352	1,393	1,446	1,669	923	492
4. ถ่านหิน	30,838	29,808	29,764	31,712	34,583	35,352	37,572	34,582	37,107
5. กระแสไฟฟ้านำเข้า และอื่นๆ	4,935	4,717	10,661	14,830	15,709	19,778	21,305	24,399	32,275
รวม	148,221	148,358	163,668	164,090	179,484	181,205	186,024	192,189	199,567
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	0.8	0.1	11.1	-0.4	9.4	1.0	2.7	3.3	3.8

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

สำหรับแนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคตนั้น คาดการณ์ไว้ว่าความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ของภาคการผลิตไฟฟ้าในระยะยาว จะสอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 หรือแผน PDP 2015 โดยเมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2558 คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบตามมติการประชุม คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 14 พ.ค. 2558 ที่เห็นชอบให้ดำเนินการตามแผน PDP 2015 ที่นำเสนอมา ทั้งนี้สำหรับแผน PDP 2015 นี้ เป็นครั้งแรกในการจัดทำแผน PDP ที่จัดทำแผนให้เกิดบูรณาการร่วมกันกับแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) และแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan : EEP) ซึ่งการจัดทำแผนดังกล่าวได้ยึดหลัก 3 ข้อ คือ 1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) โดยมีเป้าหมายที่จะต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ รวมถึงมีการใช้เชื้อเพลิงที่หลากหลายเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป 2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ให้ค่าไฟฟ้ามีความเหมาะสมและใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ และ 3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ที่ต้องลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยในการจัดทำแผน PDP 2015 นี้จะจัดทำให้สอดคล้องกับ กรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 และ ทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ โดยใช้ประมาณการการเติบโตทางเศรษฐกิจระยะยาวที่ร้อยละ 3.94 ต่อปี รวมถึงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐเพื่อรองรับการเติบโตของประชากร และการเปลี่ยนแปลงเชิงพฤติกรรมของประชากร จากที่การจัดทำแผน PDP 2015 นี้เป็นการจัดทำแผนรวมเข้ากับแผนพลังงานในระยะยาวแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น แผน PDP 2015 จึงได้ผนวกผลที่คาดว่าจะเกิดจากการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดความต้องการใช้ไฟฟ้าลงได้ถึง 89,672 ล้านหน่วย (GWh) ในปี 2579 และสำหรับแผนอนุรักษ์พลังงานนั้นมีการกำหนดมาตรการต่างๆ ที่ถ่ายทอดลงสู่ 4 กลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ ที่อยู่อาศัย และภาครัฐ โดยมีตัวอย่างของมาตรการ อาทิ การทยอยลดการอุดหนุนราคาพลังงาน มาตรการทางภาษี และ มาตรการด้านการเงินเพื่อส่งเสริมการ



ลงทุนด้านการอนุรักษ์พลังงาน การกำหนดมาตรฐานการใช้พลังงานในอาคาร (Building Code) รวมถึงเร่งรัดการรณรงค์ด้านพฤติกรรมการใช้พลังงานและการปลูกจิตสำนึก และได้เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนภายใต้เป้าหมายของแผนพัฒนาพลังงานทดแทน 20 ปี ซึ่งเน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้ได้เต็มตามศักยภาพที่มีในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการผลิตส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวลและก๊าซชีวภาพเพื่อสร้างประโยชน์ร่วมกับเกษตรกรและชุมชน เช่น ขยะ 500 MW และ ชีวมวลแบ่งเป็น 2,500 MW จากศักยภาพเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีเหลืออยู่ในปัจจุบัน และ 1,500 MW จากนโยบาย Zoning ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ ซึ่งจะมีต้นทุนแข่งขันกับ LNG ได้ในอนาคต พร้อมขยายระบบส่งและระบบจำหน่ายของ 3 การไฟฟ้า (กฟผ. กฟน. และ กฟภ.) เพื่อรองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและเพิ่มคุณภาพของไฟฟ้าที่ประชาชนจะได้รับ

ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับ แผน PDP 2015 กระทรวงพลังงานจึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติระยะยาว พ.ศ. 2558 – 2579 (แผน Gas Plan 2015) ซึ่ง เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558 กรม. มีมติเห็นชอบตามมติ กพข. เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 ที่เห็นชอบให้ดำเนินการตาม แผน Gas Plan 2015 โดยสำหรับแผน Gas Plan 2015 ในกรณีฐาน (Base case) ตามที่กรม. เห็นชอบนั้น กระทรวงพลังงานมีแผนลดการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับผลิตไฟฟ้าลง โดยในปี 2579 จะมีสัดส่วนของการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าลดลงเหลือประมาณร้อยละ 37 (สอดคล้องกับแผน PDP 2015) ต่อมาการประชุม กพข. เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 มีมติเห็นชอบให้ปรับเปลี่ยนการประมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ของแผน Gas Plan 2015 จากกรณีฐาน (Base Case) เป็นกรณีฐานใหม่ (New Base Case) และกพข. เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 ได้ปรับการประมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติอีกครั้งหนึ่งเป็นกรณีฐานใหม่ ปรับปรุง ครั้งที่ 2 (New Base Case Rev#2) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ความต้องการใช้ภายในประเทศ โดยความต้องการก๊าซธรรมชาติในระยะยาวที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นนั้น เป็นผลมาจากโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินตามแผน PDP 2015 บางโครงการอาจจะไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ตามกำหนดเวลา รวมถึงการดำเนินการตามแผน AEDP และแผน EEP นั้นมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายทั้งหมด จากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปภาครัฐจึงได้พิจารณาหาแนวทางผลิตไฟฟ้าทดแทนส่วนที่ไม่เป็นไปตามแผน PDP 2015 โดยมีปัจจัยในการพิจารณาในหลายมิติประกอบกัน ไม่ว่าจะเป็นในด้านความมั่นคงในการจัดหาเชื้อเพลิง ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานในการรองรับการจัดหาและจัดส่งเชื้อเพลิง ต้นทุนของเชื้อเพลิงซึ่งจะเป็นพลังงานตั้งต้นสำหรับผลิตไฟฟ้าที่จะไม่ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นจนกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของประเทศและผลกระทบต่อภาคประชาชน การยอมรับของประชาชน รวมถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อภาวะแวดล้อม พบว่าในปัจจุบันก๊าซธรรมชาติจะเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสมที่สุด จากที่ประเทศมีโครงสร้างพื้นฐานที่มีความพร้อม โครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับส่งเชื้อเพลิงไปยังโรงไฟฟ้าที่สำคัญ ประชาชนให้ความยอมรับมากกว่าโรงไฟฟ้าถ่านหิน รวมถึงเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดส่งผลกระทบต่อชุมชนและภาวะแวดล้อมต่ำ ประกอบกับในช่วงปลายปี 2558 ที่ผ่านมา เกิดวิกฤตการณ์ราคาน้ำมันโลกตกต่ำ ซึ่งส่งผลให้ราคาก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและในตลาดโลกมีราคาลดลงจนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับการผลิตไฟฟ้าโดยใช้ถ่านหิน ดังนั้น กระทรวงพลังงานจึงได้ปรับการคาดการณ์ใหม่ โดยคาดว่าจะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้นในการนำมาใช้ผลิตไฟฟ้า เพื่อทดแทนส่วนที่ไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลให้ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติตามแผน Gas Plan 2015 ในกรณีฐาน ที่เดิมคาดการณ์ว่าช่วงท้ายแผน (ปี 2579) จะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 4,344 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 5,062 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามกรณีฐานใหม่ ปรับปรุง ครั้งที่ 2

2.5.1.3 การปรับโครงสร้างบริหารจัดการพลังงาน

รัฐบาลมีนโยบายให้มีการปรับโครงสร้างบริหารจัดการพลังงานให้เหมาะสม โดยแยกงานนโยบายงานกำกับดูแลการประกอบกิจการพลังงาน และการประกอบกิจการพลังงานออกจากกัน ให้การกำกับดูแลกิจการพลังงานครอบคลุมทั้งกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ มั่นคง มีปริมาณเพียงพอ และให้มีการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลอิสระ คือ คณะกรรมการกำกับ



กิจการพลังงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการพลังงานของประเทศ โดยมีหน้าที่ป้องกันการใช้อำนาจผูกขาดโดยมิชอบ และคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงาน โดยพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (พระราชบัญญัติฯ) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

2.5.2 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจน้ำมัน

2.5.2.1 อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 6 แห่ง มีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,232,000 บาร์เรลต่อวัน (รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ PTTGC จำนวน 135,000 บาร์เรลต่อวัน) โดยปี 2559 โรงกลั่นน้ำมันมีการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจริงรวมกันจำนวน 1,005,696 บาร์เรลต่อวัน (โดยได้รวมการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซฯ และโรงงานปิโตรเคมีแล้ว)

ประเทศไทยผลิตน้ำมันสำเร็จรูปแยกเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปชนิดต่างๆ ดังนี้

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
น้ำมันเบนซิน	135,569	154,440	156,424
น้ำมันดีเซล	414,663	467,515	441,408
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	120,100	129,988	120,618
น้ำมันเตา	97,267	98,125	97,044
น้ำมันก๊าด	18,812	23,230	38,082
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	146,495	148,388	152,120
รวม	932,905	1,021,685	1,005,696

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การขนส่งน้ำมันดิบในประเทศไทยสามารถดำเนินการได้ทั้งทางรถบรรทุก รถไฟ และเรือขนส่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับที่ตั้งของโรงกลั่นน้ำมัน การขนส่งน้ำมันดิบจากต่างประเทศจะใช้เรือขนส่งตามท่าเทียบเรือต่างๆ ตลอดแนวชายฝั่งทะเลของประเทศ ขณะที่การขนส่งน้ำมันดิบในประเทศส่วนใหญ่จะขนส่งโดยทางรถไฟ โดยที่น้ำมันดิบจะถูกขนส่งไปยังโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 6 แห่ง เพื่อกลั่นเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจะถูกขนส่งโดยทาง รถบรรทุก รถไฟ เรือขนส่ง และท่อส่งน้ำมัน ปัจจุบันการขนส่งน้ำมันทางท่อส่งน้ำมันมีเพิ่มสูงขึ้น แต่ก็ยังมีปริมาณการใช้ไม่มากนักเมื่อเปรียบเทียบกับ การขนส่งโดยรถบรรทุกและรถไฟ เนื่องจากท่อขนส่งน้ำมันไม่ได้มีการเชื่อมต่อกับโรงกลั่นน้ำมันทุกแห่ง โรงกลั่นน้ำมันส่วนใหญ่ตั้งอยู่ที่ภาคตะวันออกและภาคกลางของประเทศซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำมันสูงกว่าภาคอื่นๆ ของประเทศ

2.5.2.2 อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายน้ำมัน

ประเทศไทยมีผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 รวม 42 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559) ในปี 2559 มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทั้งประเทศรวม 49,740 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.0 โดยผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคือ น้ำมันดีเซล รองลงมาได้แก่ น้ำมันเบนซิน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน และน้ำมันเตา ตามลำดับ

การจัดจำหน่ายน้ำมันในประเทศไทยเป็นตลาดเสรี มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตามกลไกตลาดทั้งด้านราคา การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการพัฒนาในรูปแบบทางธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มรายได้



ปัจจุบันภาคอุตสาหกรรมบางส่วนมีการเปลี่ยนไปใช้พลังงานอื่นที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน เช่น ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน เป็นต้น แต่ความต้องการใช้น้ำมันของประเทศในภาพรวมยังมีการเติบโตดังที่กล่าวไปแล้ว

ตารางที่ 1 ปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศปี 2557 - 2559

หน่วย : ล้านลิตร

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ^{/1}	8,760	8,166	7,735
น้ำมันเบนซิน	8,505	9,633	10,608
น้ำมันก๊าด	11	11	10
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	5,513	6,033	6,468
น้ำมันดีเซล	21,088	21,926	22,662
น้ำมันเตา	2,074	2,043	2,257
รวม	45,951	47,812	49,740

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

/1 ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นตัวขับเคลื่อนในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

โครงสร้างราคาน้ำมัน

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก ในส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย ราคา ณ โรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในรูปของน้ำมันดิบเป็นส่วนใหญ่ และน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วน ประกอบกับการค่าน้ำมันเป็นไปอย่างเสรี ดังนั้น การกำหนดราคาน้ำมัน ณ โรงกลั่นจึงอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า (Import Parity) ซึ่งภาครัฐเป็นผู้กำหนดหลักการดังกล่าว นอกจากนี้ยังขึ้นอยู่กับ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (หรือค่าเงินบาท) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการคำนวณต้นทุนตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

ในส่วนของภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ภาษีมูลค่าเพิ่ม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ภาครัฐเป็นผู้กำหนดอัตราการจัดเก็บซึ่งแตกต่างกันไปสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และถือเป็นความรับผิดชอบของผู้ผลิตในการนำส่งภาษี และกองทุนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับภาครัฐตามอัตราที่กำหนด

จากการที่ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกมีความเคลื่อนไหวตามสภาวะตลาด ประกอบกับรัฐบาลได้กำหนดอัตราการจัดเก็บต่างกันสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ส่งผลให้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โครงสร้างราคาน้ำมัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปรากฏตามตารางที่ 2



ตารางที่ 2 โครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท/ลิตร

	เบนซิน 95	แก๊สโซฮอล์ 91 อี 10	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 10	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 20	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 85	ดีเซลหมุนเร็ว
ราคา ณ โรงกลั่น	16.8569	17.3812	17.6311	18.3676	21.5842	16.6319
ภาษีสรรพสามิต	6.5000	5.8500	5.8500	5.2000	0.9750	5.8500
ภาษีเทศบาล	0.6500	0.5850	0.5850	0.5200	0.0975	0.5850
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	6.3100	0.3500	0.3500	-3.0000	-9.3500	0.0100
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.2500	0.2500	0.2500	0.2500	0.2500	0.2500
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	30.5669	24.4162	24.6661	21.3376	13.5567	23.3269
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	2.1397	1.7091	1.7266	1.4936	0.9490	1.6329
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	32.7066	26.1253	26.3927	22.8313	14.5057	24.9597
ค่าการตลาด	1.6387	0.8923	0.8946	1.8773	5.0321	1.0563
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.1147	0.0625	0.0626	0.1314	0.3522	0.0739
ราคาขายปลีก	34.46	27.08	27.35	24.84	19.89	26.09

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

หมายเหตุ : - ราคา ณ โรงกลั่น อ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า
- ภาษีและกองทุน ภาครัฐเป็นผู้กำหนด

2.5.2.3 อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในปี 2559 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ปริมาณ 4,177 ล้านกิโลกรัม ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 5.3 โดยเป็นการใช้ลดลงเฉพาะในภาคการขนส่งเท่านั้น ส่วนภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรมยังคงมีการเติบโต

คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559 มีมติเห็นชอบแนวทางการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG โดยให้ลดการควบคุมธุรกิจการผลิตและจัดหางานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ไม่กระทบถึงราคาขาย จนนำไปสู่การเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG ทั้งระบบ โดยจะแบ่งการดำเนินงานเป็นสองระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 ช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านก่อนจะเปิดเสรีทั้งระบบ : เปิดเสรีเฉพาะส่วนการนำเข้า แต่ยังคงควบคุมราคาโรงกลั่นน้ำมันและราคาโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โดยยกเลิกการชดเชยส่วนต่างราคาจากการนำเข้า รวมถึงยกเลิกระบบโควตาการนำเข้าของประเทศ และสามารถส่งออกก๊าซ LPG ภายใต้การควบคุมของกรมธุรกิจพลังงาน

ระยะที่ 2 เปิดเสรีทั้งระบบ : ยกเลิกการควบคุมราคาและปริมาณของทุกแหล่งผลิตและจัดหา เปิดเสรีการนำเข้าและส่งออกโดยสมบูรณ์ รวมถึงยกเลิกการประกาศราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่นและราคาขายส่ง ณ คลังก๊าซ โดยจะเริ่มดำเนินการเมื่อตลาดมีความพร้อมด้านการแข่งขันที่เพียงพอทั้งในส่วนการผลิตและจัดหา

ทั้งนี้ ให้เริ่มดำเนินการในระยะที่ 1 ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

(1) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย

- ราคา ณ โรงกลั่น
- ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม



(2) ราคาขายปลีก ประกอบด้วย

- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น
- ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

ตารางที่ 3 โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท/กิโลกรัม
ราคา ณ โรงกลั่น	13.6077
ภาษีสรรพสามิต	2.1700
ภาษีเทศบาล	0.2170
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	-0.2887
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	15.7060
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.0994
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	16.8054
ค่าการตลาด	3.2566
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2280
ราคาขายปลีก	20.29

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน



2.5.3 ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

2.5.3.1 โครงสร้างของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

โครงสร้างของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีสามารถแบ่งได้เป็น 3 ชั้น ดังนี้

- (1) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น : เป็นการนำก๊าซปิโตรเลียม อันได้แก่ ก๊าซอีเทนและก๊าซโพรเพน หรือผลิตภัณฑ์ในรูปของน้ำมัน อันได้แก่ แนฟทา มาแปรสภาพเป็นสารโอเลฟินส์ (ก๊าซเอทิลีนและก๊าซโพรพิลีน) และคอนเดนเสท มาแปรสภาพเป็นสารอะโรมาติกส์ (เบนซีน โทลูอิน และไซลีน) โดยผ่านกระบวนการกลั่น แยก ทำให้แตกตัว และแปรรูป
- (2) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นกลาง : เป็นการนำผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นไปผ่านกระบวนการต่างๆจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง เช่น สไตรีน โมโนเมอร์ ไวนิลคลอไรด์ โมโนเมอร์ เอทิลีนไกลคอล กรดเทรฟทาλικบริสุทธิ์ ฟีนอล และอะซีโตน เป็นต้น
- (3) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลาย : เป็นการนำผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลางไปผ่านกระบวนการต่างๆ จนได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายในรูปของเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น โพลีเอทิลีน โพลีโพรพิลีน โพลีไวนิลคลอไรด์ โพลีสไตรีน หรือวัตถุสังเคราะห์ต่างๆ ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบพื้นฐานในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น

2.5.3.2 สถานการณ์ปิโตรเคมีของประเทศไทย

ในปี 2559 การผลิตปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย หดตัวลงร้อยละ 0.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาที่ขยายตัวร้อยละ 0.1 โดยความต้องการบริโภคขยายตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 1.6 เป็นร้อยละ 0.3 นอกจากนี้การนำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขยายตัวลดลงจากปีก่อนจากร้อยละ 15 เหลือร้อยละ 8 ในส่วนของการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีหดตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่หดตัวร้อยละ 0.7 เป็นหดตัวร้อยละ 1.6 เนื่องจากความผันผวนของระดับราคาน้ำมันดิบที่อยู่ในช่วงขาลง รวมถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความเปราะบาง โดยเฉพาะในประเทศที่เป็นตลาดส่งออกหลักของไทย ได้แก่ ประเทศจีน สหรัฐอเมริกา กลุ่มสหภาพยุโรป และ ประเทศญี่ปุ่น

หากพิจารณาสัดส่วนของการส่งออกเปรียบเทียบกับการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในแต่ละชั้นของประเทศแล้ว พบว่าประเทศส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลางและขั้นปลาย ร้อยละ 15 28 และ 58 ของการผลิตในแต่ละชั้นตามลำดับ ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย

หน่วย : พันตันต่อปี

ปี	การจัดหา		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2555	21,016	1,451	15,615	6,851
2556	20,869	1,350	15,274	6,945
2557	21,183	1,240	15,625	6,798
2558	21,203	1,426	15,878	6,751
2559 ¹⁾	21,055	1,540	15,931	6,641

ที่มา : สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ¹⁾ Preliminary data



2.5.4 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

2.5.4.1 อุตสาหกรรมไฟฟ้า

ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด จากการศึกษาของ International Energy Agency ได้คาดการณ์ว่าปริมาณการผลิตไฟฟ้าในภูมิภาค ระหว่างปี 2556 – ปี 2583 ได้เพิ่มขึ้นกว่า 3 เท่าจาก 770 พันล้านหน่วย (TWh) เป็นกว่า 2,200 พันล้านหน่วย (TWh) ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าในภูมิภาคจะเติบโตขึ้นอีกจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของอุตสาหกรรมและการเติบโตของประชากร รวมทั้งการรวมตัวกันของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 โดยประเทศไทยเป็นประเทศที่มีอุปสงค์การใช้พลังงานเป็นอันดับสองในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รองจากประเทศอินโดนีเซีย และมีการพึ่งพิงการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน โดยก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามีแนวโน้มสูงขึ้น โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าจะแปรผันตามอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย และจากการศึกษาของสภาพนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) พบว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มจะขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปัจจัยหนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลก การที่รัฐบาลมีแผนการขยายการลงทุนในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ

ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและการขยายตัวทางเศรษฐกิจเป็นหลัก โดย กฟผ. จะต้องจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสูงกว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเสมอ โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด คือ ปริมาณไฟฟ้าที่ผู้บริโภคใช้รวมกันทั้งระบบสูงสุด ณ วันใดในหนึ่งของแต่ละปี เพื่อรักษาเสถียรภาพ ของระบบไฟฟ้าของประเทศให้มีความมั่นคง ซึ่งความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นปัจจัยที่มีผลต่อการผลิตและรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มของประเทศ ทั้งนี้ จากสถิติย้อนหลังพบว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจาก 16,681 เมกะวัตต์ ในปี 2545 เป็น 29,618.80 เมกะวัตต์ ในปี 2559 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 4.2 ต่อปี ขณะที่กำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มขึ้นจาก 23,755 เมกะวัตต์ ในปี 2545 เป็น 37,219 เมกะวัตต์ ในปี 2559 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 3.3 ต่อปี ทั้งนี้ภาครัฐมีนโยบายด้านพลังงานไฟฟ้า โดยมีแนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2558 - 2579 (Power Development Plan: PDP2015) พร้อมทั้งจัดทำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และจัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ให้สอดคล้องกัน โดยยึดหลัก ดังนี้

1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) ต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า และใช้เชื้อเพลิงหลากหลาย รวมทั้งมีความเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป
2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม และคำนึงการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพในภาคเศรษฐกิจต่างๆ
3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ต้องลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยเฉพาะเป้าหมายในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้า

ในการจัดทำแผน PDP2015 ต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจัดทำและประมาณการโดย สศช. และในส่วนของการบูรณาการกับแผนพลังงานที่เกี่ยวข้อง คาดว่าผลการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน จะส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าลดลงประมาณ 89,672 ล้านหน่วย (GWh) ในปี 2579 นอกจากนั้น ยังมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เต็มตามศักยภาพในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ พร้อมขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า ให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน



2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2.6.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ผ่านมา ปตท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย รวมทั้งคุณภาพชีวิตและสุขภาพของประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น ปตท. จึงได้ติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด โดยในช่วงก่อนการก่อสร้างได้มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พร้อมทั้งระดมมาตรการป้องกัน แก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพิจารณาตามขั้นตอน ซึ่งจนถึงปัจจุบัน ปตท. ได้ควบคุมให้มีการปฏิบัติ ตลอดจนดำเนินการติดตามตรวจวัด บันทึกผล และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการฯ เสนอต่อ สผ. รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัด กรมโรงงานอุตสาหกรรม ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจในประสิทธิภาพของระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ และเป็นไปตามคำแนะนำของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง หน่วยที่ 1 หน่วยที่ 5 หน่วยที่ 6 และโรงแยกก๊าซฮีเทน ยังได้เพิ่มเติมการติดตั้งเครื่องมือหรือเครื่องอุปกรณ์พิเศษเพื่อตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องแบบอัตโนมัติ (Continuous Emission Monitoring System : CEMS) ซึ่งจากผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงแยกก๊าซธรรมชาติทุกหน่วย และโรงแยกก๊าซฮีเทน ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ พบว่าคุณภาพอากาศ คุณภาพเสียง คุณภาพน้ำ และการจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิต ล้วนอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังได้มีการดำเนินการ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ตลอดจนโครงการอนุรักษ์พลังงานอื่นๆ ร่วมด้วย เช่น โครงการระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน สำหรับโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 และโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม สำหรับโรงแยกก๊าซฮีเทน ซึ่งปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการแล้ว ส่วนโครงการติดตั้งหน่วยนำก๊าซเหลือใช้กลับคืน (Remaining Gas Recovery Unit : RGRU) สำหรับโรงแยกก๊าซฯ ระยอง ซึ่ง EIA ได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานอนุญาตฯ เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันได้นำมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในขั้นตอนการดำเนินการเรียบร้อยแล้ว รวมทั้งได้มีแผนดำเนินโครงการติดตั้งหน่วยแยกก๊าซแอลพีจี (LPG Recovery From Ethane Separation Plant unit : LREP) เพิ่มเติมที่โรงแยกก๊าซฮีเทน ซึ่งปัจจุบันรายงาน EIA ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ แล้วเช่นกัน โดยปัจจุบันเลื่อนแผนงานก่อสร้างออกไป โดยจะพิจารณาความคุ้มค่าใหม่อีกครั้ง นอกจากนี้ได้มีโครงการปรับปรุงเพื่อแก้ไขปัญหาขอขวดในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 1, 5 และ 6 และการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคและระบบควบคุมมลพิษทางอากาศ โครงการภายในพื้นที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ส่วนขยายครั้งที่ 2) ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA)

นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายข้างต้นแล้ว ปตท. ยังดำเนินการระบบการจัดการแบบบูรณาการ หรือ Integrated Management Systems (IMS) ซึ่งเป็นการรวมระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001/OHSAS 18001 และระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 เข้าด้วยกัน โดยปัจจุบัน ทั้งโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และโรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม (หน่วยที่ 1-6) ได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้ว และสามารถรักษาการรับรองได้อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ตลอดจนยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ตามมาตรฐาน ISO 50001 เพิ่มเติมอีกด้วย



2.6.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ถึงแม้ว่าการดำเนินการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้เกิดขึ้นก่อนที่โครงการประเภทระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ จะถูกกำหนดให้อยู่ในข่ายที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment) ตามประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2539 มากกว่า 10 ปี อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสภาพแวดล้อมทั้งก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และภายหลังการก่อสร้างมาโดยตลอด จึงได้มีการศึกษาและประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินโครงการ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในระหว่างก่อสร้างและระยะดำเนินการ โดยเฉพาะการปรับสภาพพื้นที่ให้เข้าสู่สภาพเดิมเมื่อการฝังกลบท่อแล้วเสร็จ ซึ่งทุกโครงการนับแต่การก่อสร้างท่อส่งก๊าซฯ สายประธานเส้นแรกที่ได้รับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติอื่นๆ ก็มีแนวทางปฏิบัติในทิศทางเดียวกันซึ่งจากผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา ล้วนปรากฏว่าเป็นไปตามมาตรการป้องกัน แก้ไขและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบที่ได้เสนอไว้ในรายงานฯ

ทั้งนี้ ภายหลังกฎหมายใหม่มีผลบังคับใช้ในปี 2557 โครงการระบบขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อได้ถูกจำแนกออกเป็นโครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หรือโครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report; ER) ตามประกาศกระทรวงพลังงาน ขึ้นอยู่กับประเภทและขนาดโครงการตามที่กฎหมายกำหนด โดย ปตท. ได้จัดให้มีการศึกษาทั้งในส่วนของการโครงการตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซฯ โครงการท่อส่งก๊าซฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) รวมทั้งมีการนำมามาตรการป้องกัน แก้ไขและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบ ตลอดจนระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติทั้งในระยะก่อสร้างและระยะดำเนินการ

โดยโครงการตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่ EIA ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (กก.วล.) และดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมเปิดจ่ายก๊าซฯ แล้ว ได้แก่โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบกนครสวรรค์ ส่วนโครงการที่ EIA ได้รับความเห็นชอบแล้วและปัจจุบันอยู่ระหว่างออกแบบและดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบกนครราชสีมาฯ (ระยะที่ 1 และ 2) โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติกลางทางบนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 (Midline Compressor) นอกจากนี้ได้มีการดำเนินการตามแผนการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 โดยการปรับเปลี่ยนวัสดุหุ้มท่อ ร่วมกับการวางท่อทดแทนในบางช่วงซึ่งประกอบด้วยโครงการท่อเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 1 จาก KP5 ถึง KP13 (ระยอง) และจาก KP47 ถึง KP53 (ชลบุรี) เป็นต้น โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างนำมามาตรการป้องกัน แก้ไขและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบ ตลอดจนระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติในระยะก่อสร้าง

สำหรับโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่รายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) ได้รับความเห็นชอบแล้วในปี 2559 ได้แก่ โครงการท่อฯ เชื่อมระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 จาก BV20 ถึง WK5 โครงการสถานีเพิ่มความดันฯ บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติราชบุรี-วังน้อย (Wangnoi Compressor) ทั้งนี้มีโครงการที่อยู่ในระหว่างการรอพิจารณา ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมก๊าซฯ RA6 ไปยังจังหวัดราชบุรี (RRPP)

ในส่วนของการโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในระหว่างการศึกษาและจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) เพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) หรือจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report : ER) เพื่อเสนอต่อกรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) ได้แก่



โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายในนิคมอุตสาหกรรม โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรมและสถานบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ต่างๆ เป็นต้น

สำหรับโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ที่ได้รับความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) หรือรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report : ER) แล้ว และก่อสร้างแล้วเสร็จ ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัท สุพีร์ไบทาวเวอร์ จำกัด โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัท ไคยาระ (ประเทศไทย) จำกัด และ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะปราจีนบุรี เป็นต้น ทั้งนี้ในปี 2559 มีโครงการที่ EIA หรือ ER ที่ได้รับการอนุมัติแล้ว ได้แก่ โครงการท่อฯ ไปยังบริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) โครงการท่อฯ ไปยังบริษัท ซี เอ เอส เปเปอร์มิลล์ จำกัด โครงการท่อฯ ภายในนิคมเอเชียสุวรรณภูมิ เป็นต้น

เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ทุกหน่วย จึงได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001/OHSAS 18001 เข้ามาปฏิบัติ โดยได้รับการรับรองระบบ ISO 14001 และ มอก.18001/OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้วและสามารถรักษาการรับรองได้อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ทุกเขตปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ตามมาตรฐาน ISO 50001 อีกด้วย

2.6.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการทำเทียบเรือของคลังปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่นๆ

ในการก่อสร้างทำเทียบเรือของ ปตท. เพื่อขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้มีการจัดทำรายงาน EIA ซึ่งระบุมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Mitigation Measure) ตลอดจนได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Monitoring Measure) ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เสนอต่อ สผ. กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการติดตามตรวจสอบดังกล่าว ปตท. สามารถปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างครบถ้วน และผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งหมดมีค่าอยู่ในมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งหน่วยงานของ ปตท. ที่มีทำเทียบเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ทุกคลัง ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 9001 ISO 14001 และ มอก.18001/OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้วเช่นเดียวกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

โครงการขยายทำเทียบเรือและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังก๊าซเขปอียา และโครงการปรับปรุงทำเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชานันท์ EIA ได้รับความเห็นชอบจาก สผ. ในปี 2556 จากนั้นโครงการได้มีการทบทวนแบบรายละเอียดทางวิศวกรรมของท่าเรือให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการออกแบบองค์ประกอบท่าเทียบเรือและขนาดท่าเทียบเรือ การเพิ่มแนวสะพานรับท่อและทางเดิน (New Trestle) จากท่าเรือแห่งใหม่ไปยังสะพานเดิม และการเปลี่ยนทิศทางการไหลของท่าเรือใหม่และการเทียบเรือ ตลอดจนการเปลี่ยนตำแหน่งบ่อสำรองน้ำดับเพลิง ซึ่งรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการขยายทำเทียบเรือและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังเขปอียา และโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดังกล่าว ได้รับความเห็นชอบจากกรมเจ้าท่าซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุญาต ในปี 2556 ต่อมาได้ดำเนินการทบทวนรายละเอียดโครงการฯ และมีความประสงค์จะเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา โดยเพิ่มการวางท่อพาราไซลีนพร้อมอุปกรณ์สนับสนุนเพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา เพื่อรับพาราไซลีนจาก



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มาส่งออกผ่านทางท่าเทียบเรือหมายเลข 5 (ท่าเทียบเรือกลางทะเล) ของคลังน้ำมันศรีราชา ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก สผ. ในปี 2558 นอกจากนี้ มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการฯ โดยเพิ่มชนิดของผลิตภัณฑ์ที่ผ่านท่อน้ำมันได้ทะเล ทั้งนี้ได้รับความเห็นชอบจากกรมเจ้าท่าซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุญาต ในปี 2559

ปัจจุบัน โครงการขยายท่าเทียบเรือและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังก๊าซเขابอียา ก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยถังเก็บก๊าซแอลพีจี 2 ถัง ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่ม Commercial Run เมื่อปี 2557 และในส่วนของการขยายท่าเทียบเรือ และถังเก็บโพรเพน 1 ถัง และบิวเทน 1 ถัง ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อปี 2559 และคาดว่าจะเริ่ม Commercial Run ในปี 2560 นอกจากนี้ ยังมีโครงการภายใต้โครงการข้างต้น ได้แก่ โครงการวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและวางท่อพาราไซลีนของคลังน้ำมันศรีราชา โดยปัจจุบัน ก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี 2559 และคาดว่าจะเริ่ม Commercial Run ในปี 2560

นอกจากนี้ ได้มีการดำเนินการสร้างท่าเทียบเรือ และคลังน้ำมันในโครงการท่าเทียบเรือขนถ่ายน้ำมันและก๊าซปิโตรเลียมเหลวสุราษฎร์ธานี แห่งที่ 2 ซึ่งรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) ได้รับการอนุมัติแล้วในปี 2559 ตลอดจนยังมีโครงการที่อยู่ในขั้นตอนของการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) ได้แก่ โครงการระบบขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อไปยังคลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี

2.6.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการร่วมลงทุนในโรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นน้ำมัน

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและการกลั่นส่วนใหญ่จะเข้าข่ายประเภทโครงการที่ต้องจัดทำรายงาน EIA ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภทและขนาดของโครงการหรือกิจการซึ่งต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์ วิธีการ ระเบียบปฏิบัติ และแนวทางการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งปี 2559 ไม่มีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษารายงาน EIA แต่อย่างไรก็ตามในระยะดำเนินการ โครงการยังคงต้องให้ความสำคัญทั้งกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องและจะต้องปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมระยะดำเนินการอย่างเคร่งครัด และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.6.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการร่วมลงทุนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

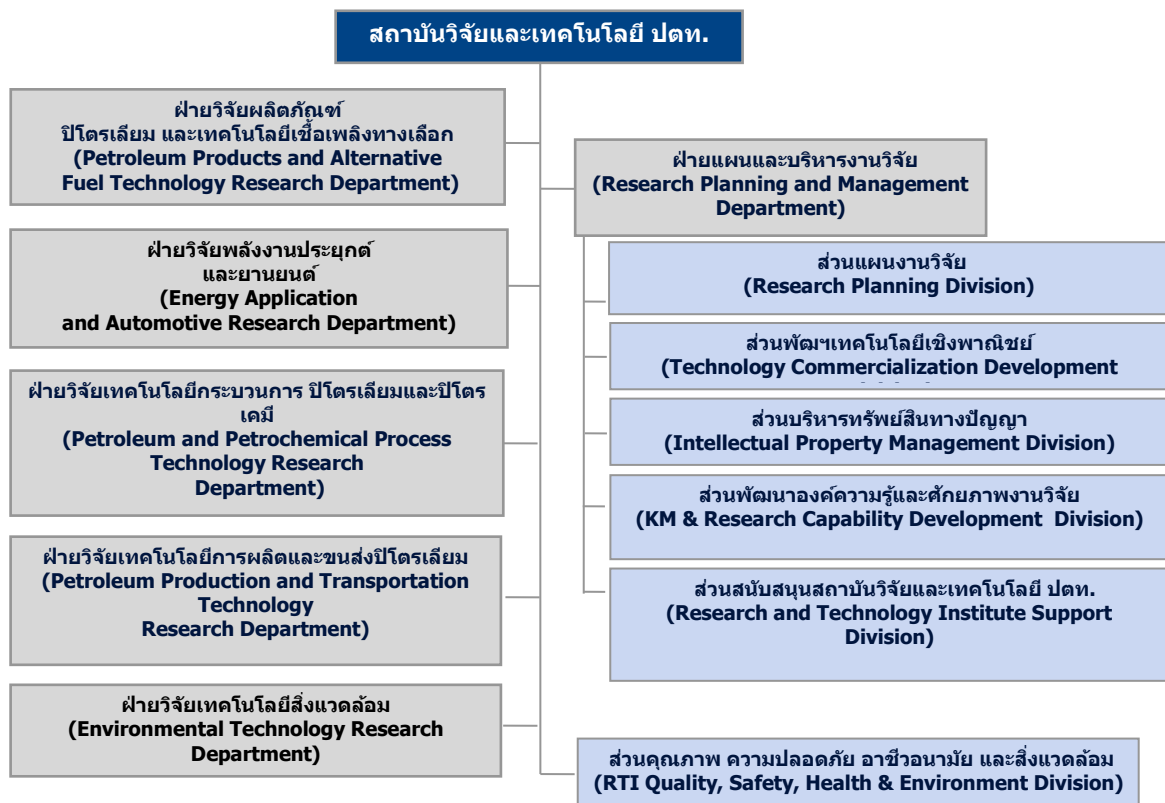
ปตท. ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจขยายและพัฒนาการใช้ก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมไปถึงการลงทุนในธุรกิจการผลิตไฟฟ้าไอน้ำและน้ำเย็น โดยในขณะนี้ มีโครงการโรงไฟฟ้า ระยะที่ 2 ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ระยะที่ 2 นั้น รายงาน EIA ได้รับความเห็นชอบไปเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 58 ทั้งนี้ต้องมีการจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการโรงไฟฟ้า DCAP ระยะที่ 2 ฉบับปรับปรุง ต่อหน่วยงานที่ออกใบอนุญาต โดยปรับลดกำลังการผลิตไฟฟ้าจาก 130 MW เป็น 70 MW เนื่องจากข้อจำกัดปริมาณไฟฟ้าขายเข้าระบบ และในส่วนของการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ได้รับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียครั้งที่ 1 เรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ในระหว่างพิจารณาทางเลือกการลงทุน นอกจากนี้ สำหรับโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเข้าสู่ระยะดำเนินการนั้น ได้ปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมาตรการติดตามตรวจวัดผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีการติดตามตรวจวัด บันทึกรายการ และจัดทำรายงานเสนอต่อ สผ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นระยะตามที่กำหนด



2.7 การวิจัยและพัฒนา

ปตท. เป็นหน่วยงานที่มีการดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างยาวนาน และมีส่วนในการสร้างขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีให้กับประเทศ โดยจัดสรรงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิเพื่อการวิจัยและพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล และมีสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. เป็นหน่วยงานหลักในการทำงานด้านการวิจัยและพัฒนา จากการให้ความสำคัญด้านเทคโนโลยีอีกทั้งสามารถสร้างผลงานด้านนวัตกรรมที่โดดเด่นได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้ ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นด้านนวัตกรรมต่อเนื่องมาถึง 7 ปี (2553-2559)

สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. (สวพ.) เป็นหน่วยงานหลักของ ปตท. ที่มีหน้าที่ดำเนินงานวิจัยและพัฒนาสนับสนุนธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และนโยบายภาครัฐ รวมทั้งเตรียมเทคโนโลยีรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยกำหนดกลไกการดำเนินงานให้มีกระบวนการเชื่อมโยงการทำงานระหว่าง สวพ. และกลุ่มธุรกิจ เพื่อรองรับทิศทางองค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการ สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้รวดเร็ว ทั้งนี้ สวพ. มีโครงสร้างหน่วยงานดังนี้





2.7.1 งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของ สวพ.

2.7.1.1 วิจัยเทคโนโลยีการผลิตและขนส่งปิโตรเลียม

สืบเนื่องมาจากการส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย ทั้งในภาคการขนส่ง อุตสาหกรรม และการผลิตไฟฟ้า ส่งผลให้ปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น และท่อส่งก๊าซเป็นสินทรัพย์อันสำคัญยิ่งของ ปตท. ในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศ สวพ. จึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาการตรวจประเมินและแก้ไขอายุการใช้งานระบบท่อ เพื่อคงสภาพท่อส่งก๊าซฯ ให้มีประสิทธิภาพดังเดิม โดยนอกจากการพัฒนาสารป้องกันการกัดกร่อนในท่อ สารป้องกันการกัดกร่อนหน้าแปลน และอุปกรณ์เหนียวนาคลีนแม่เหล็กไฟฟ้าเพื่อละลายไขในตู้ขนส่งน้ำมัน ซึ่งได้นำไปใช้งานที่สถานีที่จริงแล้ว ยังอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการตรวจสอบการรั่วของท่อ (Leak Detection System) และขั้วโลหะเพื่อชดเชยท่อส่วนที่สึกกร่อนไปแบบอัด โนมิตี (Sacrificial Anode) เพื่อยืดอายุการใช้งานและป้องกันปัญหาที่อาจเกิดกับท่อส่งก๊าซในอนาคต

2.7.1.2 วิจัยเทคโนโลยีกระบวนการปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

เทคโนโลยีกระบวนการเป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทั้งแง่การใช้พลังงาน การเพิ่มผลผลิตลดของเสีย รวมไปถึงการพัฒนากระบวนการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ที่ผ่านมา สวพ. ได้มีบทบาทสำคัญในการวิจัยพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพของตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อทดแทนการนำเข้าและสามารถประเมินเพื่อเลือกใช้งานตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ยังมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีร่วมกับบริษัทปิโตรเคมีในกลุ่ม ปตท. เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ โดยโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่มีการดำเนินการ เช่น งานวิจัยการสังเคราะห์และขึ้นรูปพลาสติกชีวภาพ (Bio-Plastics) เพื่อสนับสนุนการใช้วัตถุดิบชีวภาพในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ทดแทนปิโตรเลียม เช่น แก้วกระดาษเคลือบพลาสติกชีวภาพ หรือถุงพลาสติกชีวภาพแบบย่อยสลายได้ 100% นอกจากนี้ยังมีการวิจัยและพัฒนากระบวนการรวมทั้งพัฒนาแบบจำลองกระบวนการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหรือพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบและแนวโน้มของตลาด เช่น การวิจัยและพัฒนาเตาปฏิกรณ์แบบ Microchannel Base ที่มีขนาดเล็กและมีประสิทธิภาพการถ่ายเทพลังงานและมวลสารสูงสำหรับประยุกต์ใช้กับกระบวนการ GTL (Gas-to-Liquid) ขนาดเล็ก เช่น กระบวนการแปรรูปก๊าซจากแหล่งก๊าซขนาดเล็กหรือ flared gas เป็นน้ำมันดิบสังเคราะห์ อีกด้วย รวมทั้งประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต BHD หรือ CO₂ Conversion ในอนาคตด้วย

2.7.1.3 วิจัยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเทคโนโลยีเชื้อเพลิงทางเลือก

สวพ. ได้ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์จากปิโตรเลียมอื่นๆ เช่น ไข ยางมะตอย เป็นต้น ที่ซึ่ง ปตท. เป็นผู้นำตลาดในการตอบสนองความต้องการใหม่ของลูกค้า มาตรฐานสากลใหม่ และนโยบายของภาครัฐ ดังเช่น ความสำเร็จในการคิดค้นสูตรน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 20 (E20) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 85 (E85) จำหน่ายเป็นรายแรกของประเทศไทย รวมถึงเป็นผู้นำในการใช้มาตรฐานสากลล่าสุด ออกจำหน่ายเป็นรายแรกของประเทศมาโดยตลอด เพื่อให้สนองตอบความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีและยืดอายุการใช้งานของยานยนต์ นอกจากนี้ ในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของ ปตท. นั้น สวพ. ยังได้พัฒนาสายผลิตภัณฑ์ออกไปให้หลากหลายยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและหล่อลื่นของ ปตท. จึงครอบคลุมความต้องการของตลาด ได้รับการรับรองโดยผู้ผลิต และมีคุณภาพเหนือคู่แข่งในตลาด โดยจำหน่ายในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม และครองส่วนแบ่งตลาดเชื้อเพลิงและหล่อลื่นเป็นอันดับหนึ่งจนถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาสูตรน้ำมันจำหน่ายในต่างประเทศเพื่อบรรลุเป้าหมายในการเป็น Regional Top Brand ของธุรกิจน้ำมันในอนาคต โดยในปี 2559 ได้มีการพัฒนาน้ำมันเชื้อเพลิงจำหน่ายในประเทศฟิลิปปินส์ 4 ผลิตภัณฑ์ และประเทศเมียนมาร์ 1 ผลิตภัณฑ์ และพัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นยานยนต์จำหน่ายในประเทศจีน 3 ผลิตภัณฑ์



2.7.1.4 วิจัยพลังงานประยุกต์และยานยนต์

สวท. มีห้องปฏิบัติการทดสอบด้านเครื่องยนต์ (Engine Test) และยานยนต์ (Vehicle Test) ที่ทันสมัยรองรับการทดสอบที่หลากหลาย และใช้วิธีการทดสอบอ้างอิงมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สรรหาเทคโนโลยีด้านพลังงานประยุกต์ ทำการวิจัยด้านเทคนิคในการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำการทดสอบและประเมินผลเครื่องยนต์ ยานยนต์ การเผาไหม้ และการปลดปล่อยมลพิษจากการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่างๆ นอกจากนี้ยังดำเนินการวิจัยและพัฒนาเชิงวิศวกรรมในการประยุกต์ใช้ก๊าซธรรมชาติในอุตสาหกรรมและยานยนต์ (NGV) โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง Energy Application Lab ในพื้นที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อพัฒนาเครื่องจักรอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีการใช้ก๊าซในภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน เป็นการสนับสนุนการขยายตลาดก๊าซธรรมชาติในเชิงอุตสาหกรรมและพาณิชย์ พร้อมหน่วยผสมก๊าซสำหรับทดลองใช้งานในอาคาร จะแล้วเสร็จพร้อมใช้งานในปี 2560

นอกจากนี้ ปตท. ได้เล็งเห็นถึงเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้าที่จะเพิ่มส่วนแบ่งตลาดในอนาคต จึงได้มีการวิจัย พัฒนา และทดสอบเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือเทคโนโลยีดังกล่าว โดยได้มีการวิจัยและพัฒนาเครื่องชาร์จไฟฟ้า และระบบบริหารจัดการเชิงพาณิชย์ (OCPP) จนแล้วเสร็จ และได้จัดตั้งสถานีประจุไฟฟ้านำร่องมีกำหนดแล้วเสร็จ จำนวน 6 สถานี ณ สิ้นปี 2559 และมีแผนก่อสร้างสถานีประจุไฟฟ้าเพิ่มเติมอีก 14 สถานี รวมเป็น 20 สถานี ภายในปี 2560 และอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าอื่นๆ เช่น แบตเตอรี่สำหรับยานยนต์และอุตสาหกรรม SMART Grid และเซลล์แสงอาทิตย์ เป็นต้น

2.7.1.5 วิจัยเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม

ไม่เพียงแต่จะคำนึงถึงมุมมองในเชิงธุรกิจเท่านั้น ปตท. ยังตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสีสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการวิจัยและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดและป้องกันผลกระทบของปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และชุมชนใกล้เคียง โดย สวท. ได้ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย พัฒนา และประเมินคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางอากาศ น้ำ ดิน และอากาศของเสียแก่ธุรกิจน้ำมัน ไม่ว่าจะเป็นคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมัน ธุรกิจก๊าซฯ ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และอาคารสำนักงาน เพื่อกำหนดแนวทาง วิธีการ และวางมาตรการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการป้องกัน แก้ไข ควบคุม พื้นฟูและกำจัดมลพิษ จากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดย ปตท. ได้ประยุกต์ใช้แบบจำลองทางอุทกวิทยา เพื่อการคาดการณ์ปริมาณน้ำต้นทุนสำหรับพื้นที่มาบตาพุด โดยได้ปรับปรุงความแม่นยำของแบบจำลองคาดการณ์ปริมาณน้ำฝนและรายงานคาดการณ์สถานการณ์น้ำในมาบตาพุดล่วงหน้า 6 เดือนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน อีกทั้ง ยังได้ทำการศึกษาวัฏจักรชีวิต (LCA) ของเชื้อเพลิงจากปิโตรเลียม เชื้อเพลิงชีวภาพ ก๊าซธรรมชาติอัด และพลาสติกชีวภาพ เพื่อเป็นข้อมูลแนวทางการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยมีการอัปเดตผลการศึกษาเป็นระยะ

นอกจากการประเมินและติดตามการปลดปล่อยมลพิษแล้ว สวท. ยังมีงานวิจัยด้านการบำบัดมลพิษ เช่นการบำบัดน้ำทิ้งปนเปื้อนน้ำมันจากสถานีบริการน้ำมันหรือคลังน้ำมันของ ปตท. รวมทั้งระบบบำบัดน้ำกลับคืน ทั้งหมดนี้เพื่อใช้พัฒนากระบวนการบำบัดให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานที่ยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

2.7.1.6 แผนและบริหารงานวิจัย

การจัดทำแผนและบริหารงานวิจัย เป็นส่วนที่สำคัญในการบริหารจัดการงานวิจัยและพัฒนาของ สวท. โดยรับทิศทางและความต้องการจากธุรกิจประสานหน่วยงานวิจัยเพื่อดำเนินการวิจัยสนับสนุน พร้อมดำเนินการควบคุมติดตามผลการ



ดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย รวมทั้งมีการประเมินทิศทางพลังงานหรืออุตสาหกรรมอื่นๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับ ปตท. ในอนาคต เพื่อเสนอต่อธุรกิจให้ทำแผนในการเข้าถึงเทคโนโลยีรองรับการเปลี่ยนแปลงต่อไป

ในด้านการบริหารจัดการงานวิจัยนั้น ปตท. ได้พัฒนากระบวนการ PTT Innovation to Commercialization Gate (PTT I2C Gate) เพื่อถ่วงถ่วงงานวิจัยโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นลำดับขั้น ทำให้งานวิจัยมีความสอดคล้องกับทิศทางขององค์กร และสามารถให้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเริ่มใช้งานกระบวนการดังกล่าวในสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. ในปี 2557 และจะขยายผลการใช้งานให้ครอบคลุมนวัตกรรมทั้งองค์กร อีกทั้งได้มีการกำหนดตัวชี้วัดด้านการวิจัยได้แก่ R&D Performance Index ซึ่งประเมินผลลัพธ์การดำเนินงานวิจัยเป็นดัชนีเดียว และ R&D Effectiveness ซึ่งประเมินผลประกอบการทางการเงินของการวิจัย เป็นการนำร่องการประเมินผลงานวิจัยที่มีความชัดเจนและใช้สำหรับกำหนดเป้าหมายด้านการวิจัยในอนาคตเพื่อรักษาความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมของประเทศต่อไป และจากการประเมินพบว่าคะแนน R&D Performance Index และ R&D Effectiveness ของ สวท. เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา

เช่นเดียวกับหน่วยงานวิจัยอื่น ปตท. ประสบอุปสรรคในการผลักดันงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ จึงได้เชื่อมโยงงานวิจัยเข้ากับตลาดมากขึ้นโดยปรับโครงสร้างเพิ่มเติมหน่วยงานส่วนพัฒนาเทคโนโลยีเชิงพาณิชย์ เพื่อประเมินความเป็นไปได้ทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการวิจัยต่างๆ รวมทั้งพัฒนาโมเดลทางธุรกิจในการผลักดันงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ รวมทั้งเพิ่มเติมหน่วยงานส่วนบริหารทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อศึกษาโอกาสในการพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยี (IP Landsape & FTO) ก่อนเริ่มดำเนินโครงการวิจัย จัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการยื่นขอจดสิทธิบัตรต่างๆ

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนาให้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. อย่างครบถ้วนยิ่งขึ้น ปตท. จึงได้ลงทุนก่อสร้าง PTT Innovation Park ที่ อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา เป็นศูนย์รวมอาคารปฏิบัติการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งอาคารต้นแบบโรงงาน และห้องปฏิบัติการทดสอบต่างๆ บนพื้นที่ข้างสถาบันวิจัยฯ เดิม และมีการจัดตั้งโครงการก่อสร้าง PTT Innovation Park เพื่อรับผิดชอบควบคุมดูแลการก่อสร้าง โดยประสานงานกับนักวิจัยและหน่วยธุรกิจเพื่อจัดทำแผนการใช้ประโยชน์พื้นที่ให้ครอบคลุมความต้องการ และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยการก่อสร้างทั้งหมดจะแล้วเสร็จตามแผนในปี 2560

สวท. ยังมีการจัดทำฐานข้อมูลองค์ความรู้ออนไลน์ขนาดใหญ่ใน PTT RTI KM Portal ซึ่งรวบรวมข้อมูลงานวิจัยและเอกสารนำเสนอต่างๆ ไว้ นอกจากนี้ยังมีการจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นต่อการทำงานวิจัยและพัฒนา (R&D Academy) ตามหลักเกณฑ์ของ PLLI มีการจัดต้อนรับการเยี่ยมชมจากบุคคลภายนอกเพื่อสื่อสารถ่ายทอดทิศทางการดำเนินงานวิจัยของ ปตท. และเยี่ยมชมห้องปฏิบัติการที่ทันสมัยส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีบริหารจัดการของเสียไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง รวมทั้งมีกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เช่น การสอนหนังสือโรงเรียนในชุมชนใกล้เคียงอย่างต่อเนื่อง

สวท. ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 จาก สรท. อีกทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 17025 (ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 142 คน โดยมีค่าใช้จ่ายในช่วงที่ผ่านมาเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1,424	1,457	1,819	1,862	2,075	1,481	949



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร (Enterprise Risk Management) ที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ และมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee, ERMC) ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ปตท.) และคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee, CPRC ซึ่งเป็นระดับฝ่ายจัดการ ที่แต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่างๆ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจ เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งาน (Functional Description) ของทุกหน่วยงาน

ปตท. มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในปี 2559 ที่ผ่านมามีการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ส่งผลให้ทั้งผลประกอบการ การดำเนินธุรกิจ และผลวิสัยภาพลักษณ์องค์กรของ ปตท. ในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 โดยปัจจัยเสี่ยงที่สามารถบริหารจัดการให้ความเสี่ยงหมดไปในปี 2559 เช่น การตรึงราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) เป็นต้น

การลงทุนในหลักทรัพย์ของ ปตท. ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกิดจากลักษณะการประกอบธุรกิจของ ปตท. ทั้งนี้ นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่ง ปตท. ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่ ปตท. พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. สำหรับข้อมูลปัจจัยความเสี่ยงที่อ้างอิงถึงรัฐบาลหรือข้อมูลเศรษฐกิจของประเทศไทยในภาพรวม ข้อมูลดังกล่าวได้มาจากข้อมูลที่เปิดเผยโดยรัฐบาล และแหล่งข้อมูลอื่นๆ โดย ปตท. มิได้ตรวจทานข้อมูลดังกล่าว ดังนั้นในการลงทุนผู้ลงทุนจึงควรพิจารณาอย่างรอบคอบ

ปัจจัยเสี่ยงที่เป็นความเสี่ยงต่อเนื่องและปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในปี 2560 สามารถจำแนกเป็นความเสี่ยง 4 ด้านหลัก ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์

3.1.1 ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

การเติบโตทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เกิดจากการลงทุนขยายธุรกิจตามทิศทางกลยุทธ์ ซึ่งธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ส่วนใหญ่ต้องใช้เงินลงทุนสูง ใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง และเป็นการลงทุนล่วงหน้าในระยะยาว ทำให้ ปตท. ต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจต่างๆ เช่น ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ เหตุการณ์ความไม่สงบต่างๆ ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานพลังงาน ความผันผวนของราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย เป็นต้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่ทำให้ ปตท. ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินการตามกลยุทธ์ดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ ปตท. และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามคาดการณ์ไว้

ดังนั้นในการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจในอนาคต กลุ่ม ปตท. จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ทุกปี ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. ที่



เรียกว่า Top Executive Thinking Session (TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Strategic Thinking Session (STS) เพื่อทบทวนทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจของกลุ่ม ปตท. รองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค ที่เปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Mega Trend) ของโลกที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และนำทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจของกลุ่ม ปตท. จัดทำเป็นแผนธุรกิจ 5 ปี โดยมีการบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับแผนธุรกิจดังกล่าว

3.1.2 ความเสี่ยงจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติลดลงและความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติทั้งในอ่าวไทยและเมียนมาร์เริ่มทยอยลดลง ส่งผลให้ปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มลดลงในระยะยาว โดยแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติบางแหล่งได้เข้าสู่ช่วง “พ้นช่วงรับประกันปริมาณการส่งมอบก๊าซธรรมชาติ” (Post Plateau Period) ซึ่งผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติมีสิทธิ์ขอปรับลดกำลังการผลิตได้ตามปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่เหลืออยู่ และแหล่งก๊าซธรรมชาติเอราวัณและแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชในอ่าวไทย ที่มีปริมาณซื้อขายตามสัญญารวม 2,110 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 45 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศในปัจจุบัน จะสิ้นสุดสัญญาซื้อขายและอายุสัมปทานกับภาครัฐในช่วงปี 2565 - 2566 โดยกระทรวงพลังงานอยู่ในระหว่างพิจารณาจัดเตรียมเอกสารเพื่อทำการประมูลหาผู้รับประกันการดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากเมียนมาร์ แหล่งเขตากุนได้เริ่มลดปริมาณซื้อขายภายหลังพ้นช่วง Post Plateau Period เช่นกัน รวมถึงสัญญาซื้อขายแหล่งยาดานาและเขตากุนจะหมดอายุสัญญาในปี 2571 และ 2573 ตามลำดับ โดยยังมีความไม่แน่นอนว่าผู้ขายจะต่ออายุสัญญาซื้อขายออกไปหรือไม่

ดังนั้นเพื่อรองรับแนวโน้มการจัดหาก๊าซธรรมชาติที่อาจลดลงและให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติและความสะดวกทางด้านพลังงานของประเทศ ปตท. จึงมีการวางแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquid Natural Gas : LNG) เพิ่มเติม โดยมีแผนที่จะขยายสถานีรับ – จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) ระยะที่ 1 ให้มีกำลังการรับ LNG ขนาด 11.5 ล้านตัน/ปี และลงทุนโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและ LNG Terminal แห่งที่ 2 เพื่อรองรับปริมาณ LNG ที่เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งยังมีการร่วมมือกับรัฐบาลเมียนมาร์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการก่อสร้างโครงการคลัง LNG ลอยน้ำ (Floating Storage Regasification Unit : FSRU) ในประเทศเมียนมาร์เพื่อทดแทนการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากเมียนมาร์ที่จะลดลง อนึ่งในสัญญาซื้อขายก๊าซ LNG จะมีการกำหนดปริมาณที่ต้องรับตามสัญญา หากรับไม่ได้ก็จะมีภาระ Take or Pay เกิดขึ้นโดยจะมีการคิด 2 แบบ กล่าวคือ แบบแรกคิดเป็นรายปี ซึ่งมักใช้ในสัญญา LNG ระยะยาว และแบบที่สองคิดเป็นรายเที่ยวเรือซึ่งใช้ทั้งในสัญญาระยะยาว และสัญญาประเภท Spot Cargo /สัญญาระยะสั้น โดยในกรณีที่หาก ปตท. ไม่สามารถรับ LNG ได้ตามสัญญาผู้ขายจะนำ LNG ไปขายให้ลูกค้ารายอื่น ปตท. มีความเสี่ยงที่จะต้องรับผิดชอบเงินส่วนต่างราคาให้ผู้ขาย หากผู้ขายขายได้ในราคาที่ต่ำกว่าราคาตามสัญญา

ในระยะยาวต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติ มีแนวโน้มที่จะปรับเพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มสัดส่วนการจัดหา LNG และต้นทุนในการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของก๊าซธรรมชาติในประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับเชื้อเพลิงชนิดอื่น และอาจส่งผลให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติมีความจำเป็นต้องลดกำลังการผลิต เพราะไม่คุ้มค่าต่อการผลิต ทำให้ปริมาณผลิตก๊าซธรรมชาติรวมทั้งปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่จะจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศ ส่งผลกระทบให้ประเทศต้องนำเข้า LPG ที่เพิ่มมากขึ้น และจำเป็นต้องจัดหาและนำเข้าวัตถุดิบอื่นที่มีคุณภาพเหมาะสมมาทดแทนให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ทั้งนี้เมื่อต้นทุนของโรงแยกก๊าซธรรมชาติและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเพิ่มสูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์และการเติบโตในระยะยาวของกลุ่ม ปตท. อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้วัตถุดิบทางเลือกและการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมทั้งความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน โดยพิจารณาความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ และห่วงโซ่อุปทานของกลุ่ม ปตท. เพื่อหาแนวทางดำเนินการที่จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป



3.1.3 ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของบริษัทที่ ปตท. ดำเนินการเอง และธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการแสวงหาการลงทุนใหม่ของกลุ่ม ปตท. เพื่อความยั่งยืน ส่งผลให้ ปตท. ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการลงทุน ทั้งจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงินทุนโครงการสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากปัจจัยหลายประการ ได้แก่

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ และของโลก
- การเปลี่ยนแปลงด้านการปกครอง นโยบายสนับสนุนการลงทุน กฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านภาษีและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน
- แนวโน้มราคาของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปจากสมมติฐาน
- ความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบหรือเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบได้ในปริมาณที่ต้องการ
- การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ขีดความสามารถขององค์กรในการเข้าไปลงทุนในต่างประเทศหรือธุรกิจใหม่
- สาธารณชนต่อต้านการลงทุนหรือการดำเนินโครงการ
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของรัฐวิสาหกิจ และอัตราค่าบริการที่ต้องขออนุมัติจากภาครัฐ
- การอนุมัติจากหน่วยงานรัฐที่อาจล่าช้า เช่น EIA/EHIA เป็นต้น
- การลงทุนในโครงการที่มีลักษณะเป็นการสร้างใหม่ (Greenfield) ซึ่งมีความต้องการใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ใช้เวลายาวนานในการพัฒนา อันอาจมีผลกระทบต่อระยะเวลาคืนทุนของโครงการ

จากความเสี่ยงด้านการลงทุนดังกล่าวข้างต้น และความไม่แน่นอนของปัจจัยต่างๆ ในการประกอบธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ทำให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนของ ปตท. ในภาพรวมอาจไม่บรรลุตามเป้าหมายขององค์กรและส่งผลกระทบต่อเติบโตในระยะยาวของ ปตท.

เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว ปตท. ได้จัดทำระเบียบและข้อกำหนดด้วย หลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น มาใช้ในการกลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตาม และกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณาการตัดสินใจลงทุนของ ปตท. เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนของคณะกรรมการจัดการ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. ทำให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของ ปตท. ที่มีอยู่จำกัดจะเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด การบริหารการลงทุนของคณะกรรมการ SIM จะมีการทำงานใน 4 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ ขั้นตอนวางแผนการลงทุน ขั้นตอนวิเคราะห์การลงทุน ขั้นตอนดำเนินการลงทุน ขั้นตอนการเชิงพาณิชย์ โดยการวางแผนและวิเคราะห์การลงทุนต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ 6 ด้าน ดังนี้

- ความเหมาะสมเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fit)
- ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ (Execution Capability)
- ผลตอบแทนทางการเงิน (Financial Return)
- ความเสี่ยงของการลงทุน (Project Risk)
- การบริหารเงินทุนขององค์กร (Capital Management)
- ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการบริหารจัดการ (Stakeholder Impact Management)



ภายหลังการลงทุนได้รับอนุมัติดำเนินการแล้วนั้น ปตท. จะมีการติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุน เพื่อเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผลการดำเนินงานของการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และทำให้การแก้ไขปัญหาสามารถทำได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการติดตามและวิเคราะห์พอร์ตการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุน รวมทั้งบริหารจัดการให้ต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจและ ปตท. มีการเติบโตในระยะยาว

3.1.4 ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท. มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว จากการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ การนำระบบดิจิทัล เทคโนโลยีสมัยใหม่ และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจจึงเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญ หาก ปตท. ไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ได้เพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

ปตท. ดำเนินการลดความเสี่ยงด้านการเตรียมความพร้อมของบุคลากร ผ่านกลไกการบริหารสายอาชีพ โดยแบ่งการบริหารเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้บริหาร ใช้การบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. โดยมีคณะกรรมการบริหารและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. เป็นผู้ดูแล เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และกลุ่มพนักงาน ใช้การบริหารจัดการในสายงาน โดยใช้แนวความคิดการบริหารสายอาชีพเช่นเดียวกับระดับผู้บริหาร ดูแลโดยคณะกรรมการที่ปรึกษาสายอาชีพ ทั้งนี้ในแต่ละสายอาชีพจะมีการจัดทำแผนกำลังคน กำหนดตำแหน่งงานสำคัญ และแผนพัฒนารายบุคคล นอกจากนี้ ปตท. ได้มีโครงการเพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้บริหารที่มีความพร้อมในการไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ และ/หรือภายในประเทศ (Young People to Global: YP2G) อีกทั้งยังมีการจัดตั้ง Functional Academy เพื่อพัฒนาบุคลากรของสายอาชีพให้เกิดความชำนาญทั้งในด้านเทคนิคและตามรูปแบบของงาน และจัดตั้งสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพสูงสุด โดยมุ่งพัฒนาภาวะผู้นำและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ เตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะเป็นผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอในระบบอย่างต่อเนื่อง

3.1.5 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

ถึงแม้ว่าผลวิจัยภาพลักษณ์องค์กรของ ปตท. ในปี 2559 จะเพิ่มขึ้นจากปี 2558 แต่จากความคาดหวังที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์และประเด็นข่าวต่างๆ ที่ส่งผลในเชิงลบต่อ ปตท. ที่ปรากฏตามสื่อต่างๆ ส่งให้ผล ปตท. ยังมีความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการขยายธุรกิจของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. มีการกำหนดค่านิยมร่วมของกลุ่ม ปตท. (SPIRIT) ให้เป็นวิธีการทำงานที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติเพื่อให้เป็นคนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมภายนอก และกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตเพื่อสร้างสมดุลและคุณค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิด Social Enterprise (SE) การบริหารจัดการกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ อย่างสมดุล อีกทั้งมีการกำหนดแนวทางการสื่อสารองค์กรและการบริหารภาพลักษณ์ให้สอดคล้องกับทิศทางองค์กร การบริหารประเด็นโดยการวิเคราะห์และคาดการณ์ประเด็นล่วงหน้า การบริหารฐานข้อมูลและพัฒนาช่องทางการสื่อสารให้สามารถอธิบายประเด็นได้ง่ายและสามารถเข้าถึงข้อมูล โดยมุ่งเน้นการสื่อสารเชิงรุกผ่านสื่อกระแสหลัก สื่อออนไลน์ สถาบันบริการ ร้านกาแฟชุมชน ตลอดจนขยายผลผ่านเครือข่ายต่างๆ รวมถึงการชี้แจงข้อเท็จจริงของผู้บริหารต่อสื่อมวลชนและการเข้าร่วมในเวทีเสวนาต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเรื่องพลังงาน สินค้า บริการ และการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ไปสู่สาธารณชน



ปตท. มีเจตนารมณ์ชัดเจนในนโยบายต่อต้านการทุจริต ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) โดยได้ดำเนินการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงใน 3 ด้าน คือ “คน” มีการประกาศนโยบายและบรรณกิจสร้างจิตสำนึกของพนักงานให้มีจริยธรรม จรรยาบรรณ แนวคิดค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี “กระบวนการ” มีพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การป้องกันการกระทำที่มิชอบ โดยที่ผ่านมา ปตท. ได้มีการลงนามข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pack) ร่วมกับคู่ค้าเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในโครงการจัดซื้อจัดจ้าง “การตรวจสอบ” มีการสืบค้นรวบรวมข้อมูลภายใน และเปิดรับการตรวจสอบร่วมกับหน่วยงานภายนอกเมื่อพบข้อสงสัย จะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายทันที โดยองค์กรจะไม่ปกป้องผู้กระทำผิด

อีกทั้งมีการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Corporate Governance, Risk Management & Compliance: GRC) เข้าด้วยกัน เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดย GRC ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบคือ “Governance: G (การกำกับดูแลกิจการ)” การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม “Risk: R (การบริหารความเสี่ยง)” การนำการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนประกอบในการตัดสินใจและการวางแผนกลยุทธ์ “Compliance: C (การปฏิบัติตามกฎระเบียบ)” การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ทั้งในขั้นตอนการทำงานภายในองค์กรและกฎหมายหรือระเบียบที่กำหนดขึ้น โดยหน่วยงานภายนอก

3.2 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.2.1 ความเสี่ยงจากราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่มีความผันผวนสูง

ราคาวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี พลังงานทางเลือก ตลอดจนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ต่อต้นทุนวัตถุดิบ (Spread) ทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลกอย่างผันผวน อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคตของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคาปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเกิดจากหลายปัจจัย ได้แก่

- ภาวะเศรษฐกิจโลกและการดำเนินนโยบายการเงินในแต่ละภูมิภาคทั่วโลก
- การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์ อุปทาน และปริมาณสำรองในตลาดโลกของก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท น้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี พลังงานทางเลือก
- เสถียรภาพทางการเมืองของประเทศผู้ผลิตและส่งออกปิโตรเลียม โดยเฉพาะอย่างยิ่งภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกรายใหญ่
- การกำหนดนโยบายการผลิตปิโตรเลียมของกลุ่ม OPEC (Organization of the Petroleum Exporting Countries)
- การซื้อ/ขายตราสารอนุพันธ์น้ำมันของกลุ่มนักลงทุนในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Forward, Futures Market)
- สภาพภูมิอากาศและอุบัติเหตุอันเกิดจากภัยธรรมชาติ
- การเปลี่ยนแปลงคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Specifications) ทั้งในและนอกภูมิภาค
- การแข่งขันโดยพลังงานทดแทน และเทคโนโลยีในกระบวนการผลิต

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดแผนบริหารจัดการเพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของราคาพลังงาน โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพ การลดต้นทุนการดำเนินงาน การทบทวนแผนการลงทุนและการตัดสินใจการลงทุนที่สำคัญ นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการจัดทำแผนธุรกิจในรูปแบบที่รองรับหลายสถานการณ์ (Scenario Planning) ในสถานการณ์ระดับราคาน้ำมันต่างๆ เพื่อให้กลุ่ม ปตท. มีแผนธุรกิจและการลงทุนที่เหมาะสมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างทันทั่วทั้งที่ อีกทั้งมีการตั้งคณะทำงานบริหาร



ความเสี่ยงราคา (Price Strategy and Risk Management) ภายใต้โครงการ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ทำหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลกและดำเนินการบริหารความเสี่ยงราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งราคาซื้อและราคาจำหน่ายน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปร่วมกันในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ ปตท. มุ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เป็นระบบและในลักษณะกลุ่ม เพื่อสร้างพลังร่วม ซึ่งปัจจุบันกลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์กับบริษัทคู่ค้า ซึ่งมีการกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ ช่วงเวลา และระยะเวลาในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับแผนธุรกิจของกลุ่ม ปตท. รวมถึงมีการติดตาม ทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานะตลาดน้ำมันที่ปรับตัวรวดเร็วในปัจจุบัน

การเข้าซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าน้ำมันทุกครั้งจะมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบและถี่ถ้วน รวมทั้งเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและวัตถุประสงค์ เช่น เครื่องมือ Swap หรือ Option นอกจากนี้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงทุกครั้งจะดำเนินการตามนโยบายขององค์กร ในแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านราคาให้ควบคู่และสอดคล้องไปกับปริมาณซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. (Physical Underlying) ทั้งการบริหารความเสี่ยงต้นทุนราคาซื้อและบริหารความเสี่ยงราคาขาย เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาที่มีต่อผลตอบแทนและผลประโยชน์ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. อีกทั้งมีการจัดวางโครงสร้างและกระบวนการในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการกำหนดวงเงินมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk – VaR) ในการทำธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ และให้มีการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อผู้บริหารและหน่วยงานเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อควบคุมและติดตามมิให้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีความเสี่ยงด้านราคาสูงเกินกว่าระดับที่เหมาะสม

3.2.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินการของรัฐบาลที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

จากการที่ ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ดังนั้นภาครัฐยังคงสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใดๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และ กพข. สามารถอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติฯ ในการเสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศต่อคณะรัฐมนตรี รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดราคาพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ ตามพระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516 ได้บัญญัติไว้ว่า เพื่อประโยชน์ในการแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง ให้นายกรัฐมนตรีมีอำนาจออกคำสั่งเพื่อกำหนดมาตรการเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ได้ ซึ่งรวมถึงการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด อีกทั้งภาครัฐอยู่ระหว่างการพิจารณาออกกฎหมายที่อาจมีผลกระทบกับ ปตท. เช่น ร่างพระราชบัญญัติปิโตรเลียม ร่างพระราชบัญญัติการพัฒนา กำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ ร่างพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎระเบียบ และการกำหนดมาตรการด้านพลังงานต่างๆ ของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ดังตัวอย่างต่อไปนี้

■ การเปิดเสรีธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ทั้งในด้านการจัดหาก๊าซธรรมชาติ การก่อสร้าง Infrastructure และนโยบายในการสร้างสมดุลทางพลังงาน โดยการส่งเสริมการกระจายเชื้อเพลิง (Fuel Diversification) ซึ่งส่งผลให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างของการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยในภาพรวม และอาจจะส่งผลกระทบให้ ปตท. สูญเสียส่วนแบ่งตลาดก๊าซธรรมชาติทั้งในส่วนกลุ่มลูกค้าผลิตไฟฟ้าและกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมให้แก่ผู้ดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติรายใหม่ รวมถึงการสูญเสียอำนาจการต่อรองในการซื้อ LNG เนื่องจากปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติลดลง ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงในการสูญเสียส่วนแบ่งตลาด และอำนาจการต่อรองดังกล่าว ปตท. ได้ดำเนินการบริหารต้นทุนก๊าซธรรมชาติให้



สามารถแข่งขันได้ เพื่อรองรับการเปิดตลาดเสรี รวมถึงแนวทางเพิ่มรายได้จาก Non-regulated Market เพื่อทดแทนความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่ลดลงจากนโยบายการสร้างสมดุลทางพลังงาน

■ การเปิดเสรีธุรกิจก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติเห็นชอบแนวทางเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG เป็น 2 ระยะ โดยแบ่งเป็นระยะที่ 1 ช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านก่อนจะเปิดเสรีทั้งระบบ ซึ่งจะเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 และระยะที่ 2 การเปิดเสรีทั้งระบบ จะเริ่มดำเนินการภายใต้การพิจารณาของกรมธุรกิจพลังงาน เมื่อเห็นว่าตลาดมีความพร้อมด้านการแข่งขันที่เพียงพอทั้งในส่วนการผลิตและจัดหา

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2560 กบง. ได้เห็นชอบการดำเนินงานเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG ในระยะที่ 1 ประกอบด้วย การเปิดเสรีการนำเข้า การส่งออก LPG ภายใต้การควบคุมของกรมธุรกิจพลังงาน และการกำหนดราคาซื้อตั้งต้นของ LPG สำหรับจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงหรือจำหน่ายเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี ให้อิงราคานำเข้า จากเดิมที่อิงราคาค้นทุนเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนักตามปริมาณการผลิตและจัดหา แต่ยังคงควบคุมราคา LPG ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติและโรงกลั่นน้ำมัน โดยกำหนดให้ราคาก๊าซ LPG ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติเป็นราคาที่สะท้อนต้นทุนการผลิตเช่นเดิม และปรับปรุงราคาก๊าซ LPG ของโรงกลั่นน้ำมันจาก CP-20 เหรียญสหรัฐต่อดัน เป็นเท่ากับ CP เหรียญสหรัฐต่อดัน โดยใช้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นกลไกในการเก็บเงินส่วนต่างระหว่างราคาซื้อตั้งต้นและราคาควบคุม ทั้งนี้สำหรับการจำหน่ายก๊าซ LPG เป็นวัตถุดิบปิโตรเคมีที่มีสัญญาซื้อขายก่อนวันที่ 2 ธันวาคม 2559 จะยังคงใช้หลักเกณฑ์กำหนดราคาซื้อตั้งต้นด้วยราคาเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนักตามปริมาณการผลิตและจัดหาเช่นเดิม

อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้ขอความร่วมมือจาก ปตท. ให้รับผิดชอบโครงการบรรเทาผลกระทบจากการปรับราคาขายปลีกก๊าซ LPG ภาคครัวเรือน (ครัวเรือนรายได้น้อย) ทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีแนวทางอื่นมาทดแทน ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีรายได้น้อย ซึ่งได้แก่ กลุ่มครัวเรือนที่ใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 90 หน่วยต่อเดือน และกลุ่มหาบเร่ แผงลอยอาหาร ที่ใช้ก๊าซ LPG ขนาดถังไม่เกิน 15 กิโลกรัม และมีพื้นที่ไม่เกิน 50 ตารางเมตร ให้ได้รับสิทธิในการซื้อก๊าซหุงต้มได้ในราคาเดิม โดยในปี 2560 ปตท. ได้ตั้งงบประมาณเพื่อช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยในวงเงิน 500 ล้านบาท ดังนั้น ปตท. จึงยังคงมีความเสี่ยงที่จะต้องรับภาระในการชดเชยราคาก๊าซหุงต้มให้กับผู้มีรายได้น้อยซึ่งอาจจะมีการใช้สิทธิ์จำนวนมากขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม ภาครัฐอาจดำเนินการชดเชยราคาก๊าซหุงต้มให้กับผู้มีรายได้น้อยผ่านกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงหลังมีการตราพระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

3.3 ความเสี่ยงทางด้านปฏิบัติการ

3.3.1 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ

ปตท. ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรและมีการดำเนินงานในหลายพื้นที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร อุบัติเหตุ อุปกรณ์เครื่องจักรขัดข้อง ภัยธรรมชาติ ภัยจากความไม่สงบทางการเมือง ภัยจากการก่อการร้าย และภัยอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อ ปตท. เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบจากภัยคุกคามดังกล่าว ปตท. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของทุกหน่วยธุรกิจต้องตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดำเนินการสนับสนุนและปฏิบัติตามนโยบายการจัดการภาวะวิกฤติและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยยึด “มาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard: BCMS)” และ “มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Security, Safety, Health and Environment Management Standard: SSHE MS)” เพื่อใช้เป็นแนวทางให้หน่วยธุรกิจ หน่วยงานสนับสนุน ตลอดจนบริษัทในกลุ่ม ร่วมกันพัฒนาและเชื่อมโยงระบบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ทางธุรกิจของ ปตท. ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และมีการดำเนินโครงการ Zero Unplanned Shutdown โดยส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเทียบเท่าระดับสากล และป้องกันไม่ให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ รวมทั้งดำเนินการทบทวน ปรับปรุง



พัฒนาระบบ BCM ให้เชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยธุรกิจ และดำเนินการซ้อมแผน BCM แบบบูรณาการในระดับองค์กรในสถานการณ์ Black Swan โดยในปี 2559 ระบบ BCM ในภาพรวมของปตท. ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO 22301

นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงสำหรับทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ (Business Interruption) แต่การซื้อประกันภัยดังกล่าวอาจไม่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เนื่องจากไม่มีบริษัทประกันภัยได้รับประกันภัยความเสียหายทุกประเภท หรือเนื่องจากบางครั้ง หากซื้อประกันภัย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการประกันภัยความเสียหายนั้นจะสูงมากจนไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และถึงแม้ว่า ปตท. จะเชื่อว่าบริษัทในกลุ่มมีการทำประกันภัยตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก็ตาม ปตท. ไม่สามารถควบคุมวงเงินในการทำประกันภัยทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท. ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนั้นหากเกิดความเสียหายในทรัพย์สินที่ไม่ได้ทำประกันครอบคลุมเต็มมูลค่าในจำนวนที่มีนัยสำคัญ หรือในกรณีที่ผู้รับประกันภัยมีปัญหาทางการเงินรุนแรงหรือต้องเลิกกิจการเนื่องจากเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อด้านลบอย่างร้ายแรงต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานหรือโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ได้

3.3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด ซึ่งปัจจุบันได้มีบทบัญญัติที่ให้นิยามงานภาครัฐสามารถกำกับดูแลได้อย่างชัดเจนตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การพัฒนา การก่อสร้าง การผลิต การขนส่ง และการจำหน่าย โดยในอนาคตมีแนวโน้มที่กลไกการกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐมีการปรับเปลี่ยนไปในทิศทางที่ซับซ้อนและเข้มงวดมากยิ่งขึ้น รวมไปถึงมีการแก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาจจะทำให้เกิดข้อจำกัดต่อการประกอบธุรกิจของ ปตท. หรืออาจทำให้ต้นทุนในการสำรวจ การพัฒนา การก่อสร้าง การผลิต การขนส่ง และการจำหน่ายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้

ในการดำเนินการโครงการลงทุนต่างๆ ซึ่งรวมถึงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และโรงงานปิโตรเคมี จะต้องมีการจัดทำรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และได้รับความเห็นชอบก่อนการดำเนินการก่อสร้างตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นโครงการหรือกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และสุขภาพ ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภท ขนาด และวิธีปฏิบัติสำหรับโครงการหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมทรัพยากรธรรมชาติและสุขภาพ ที่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชนจะต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2553 ซึ่งออกตามความในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 จะต้องมีการศึกษาและประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชนในชุมชน (Environmental and Health Impact Assessment: EHIA) และจัดให้มีกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งได้ให้องค์กรอิสระให้ความเห็นประกอบก่อนมีการดำเนินโครงการ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงในประเด็นของระยะเวลาและเงื่อนไขการปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงาน EHIA รวมถึงขบวนการมีส่วนร่วมและการยอมรับของชุมชนที่อาจจะก่อให้เกิดความล่าช้าของการดำเนินโครงการไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการเพิ่มรายได้ของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้มีการบริหารความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว โดยให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติงานมีการติดตามตรวจวัดและประเมินความสอดคล้องของการดำเนินการตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด หากพบพื้นที่ใดมีแนวโน้มปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย จะเร่งกำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันอย่างเร่งด่วน นอกจากนี้ ปตท. ได้พัฒนาระบบการติดตามและจัดการกฎหมายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (PTT QSHE Legal Management Center) ขึ้น เพื่อเป็นระบบฐานข้อมูลกฎหมายและข้อปฏิบัติที่เป็นฐานข้อมูลเดียวกันทั้ง ปตท. ทำให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบกฎหมายและข้อปฏิบัติ



ได้อย่างทันทั่วทั้งที่สามารถนำไปจัดทำแผนการปฏิบัติตามกฎหมายและประเมินความสอดคล้องกฎหมายได้ครบถ้วน ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและบริหารจัดการการปฏิบัติตามกฎหมายได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ตลอดจนยังมีการติดต่อประสานงาน การเข้าร่วมเป็นคณะทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อติดตามความเคลื่อนไหวของการร่างกฎหมายในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า อาทิ ร่างพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม กฎหมายว่าด้วยภาษีการปล่อยมลพิษ เป็นต้น พร้อมทั้งวิเคราะห์และเตรียมการรองรับความเสี่ยง ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการแสดงความเห็นต่อกฎหมายฉบับร่างกับหน่วยงานราชการที่ออกกฎหมาย และกระทรวงพลังงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการนำข้อมูลมาวางแผนงานหรือกำหนดมาตรการต่างๆรองรับ ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับใหม่ทันทีที่มีการประกาศใช้ และจัดให้มีการดำเนินงานมวลชนสัมพันธ์ที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

3.3.3 ความเสี่ยงในการก่อสร้างโครงการที่อาจแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามแผน

ปตท. มีการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแต่ละโครงการมีความเสี่ยงที่จะทำให้การก่อสร้างแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และ/หรือ เกินงบประมาณที่ตั้งเอาไว้ ซึ่งปัจจุบัน ปตท. มีโครงการที่สำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ เช่น โครงการตามแผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติเพื่อความมั่นคง ส่วนที่ 1: โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในระยะที่ 1 (ปี 2558-2562) ประกอบด้วย โครงการปรับปรุงแท่นผลิตอุปกรณ์และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้โรงไฟฟ้าขนอมแห่งใหม่ โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติบนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย-แก่งคอย และในระยะที่ 2 (ปี 2558-2564) ประกอบด้วย โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 จากระยะของไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/พระนครใต้ โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ ราชบุรี-วังน้อยที่ 6 ไป จ.ราชบุรี และโครงการ LNG Receiving Terminal

การพัฒนาโครงการต่างๆ อาจล่าช้ากว่าแผนที่ประมาณการไว้เนื่องจากสาเหตุหลายประการ เช่น สถานะทางการเงินของบริษัทผู้รับเหมา สภาพภูมิอากาศ การขออนุมัติการก่อสร้างจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง การคัดค้านจากเจ้าของที่ดินเอกชนในการเข้าพื้นที่ก่อสร้าง รวมทั้งที่ดินเอกชนบางรายไม่สามารถหาเจ้าของที่ดินได้หรือติดคำสั่งศาลในการใช้ประโยชน์ที่ดิน การคัดค้านการดำเนินการก่อสร้างจากชุมชน รวมถึงการจัดขบวนการดำเนินงานของผู้มีอิทธิพลในพื้นที่

ดังนั้นเพื่อให้โครงการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด อยู่ภายในงบประมาณ ให้ได้คุณภาพที่เหมาะสมและให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่กำหนด ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงของการพัฒนาโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด เช่น การจัดหาทีมงานที่มีความรู้ความสามารถปฏิบัติงานควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้าง การจัดเตรียมมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการ การวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ การติดตามกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ออกมาอย่างต่อเนื่องและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ การประสานงานกับหน่วยงานราชการเพื่อชี้แจงประเด็นข้อสงสัยต่างๆ และนำข้อมูลมากำหนดมาตรการรองรับ การบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ปรับโครงสร้างองค์กรโดยจัดให้มีหน่วยบริหารการประกอบกิจการซึ่งเป็นหน่วยงานใหม่ภายใต้ฝ่ายสนับสนุนโครงการ ทำหน้าที่รับผิดชอบการขออนุญาตดำเนินโครงการก่อสร้างของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อให้ขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติการดำเนินโครงการก่อสร้างจนกระทั่งการส่งมอบโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและแล้วเสร็จตามแผน อีกทั้งดำเนินการวางแผนพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินการโครงการ ทำการประชาสัมพันธ์ชี้แจงข้อมูลโครงการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งการจัดเตรียมแผนงานและมาตรการรองรับ เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งทางด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม ถึงแม้ว่า ปตท. จะมีการควบคุมความเสี่ยงอย่างดีแต่ความเสี่ยงจากผลกระทบภายนอกบางอย่างก็อยู่นอกเหนือการควบคุมของ ปตท.



3.4 ความเสี่ยงทางการเงิน

3.4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ จะมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. แม้ว่ารายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. เป็นเงินบาท แต่จากการที่ราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอ้างอิงกับราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (US\$ Linked) ทำให้รายได้ของ ปตท. ผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของ ปตท. ในระดับหนึ่ง เนื่องจากกำไรส่วนใหญ่ของ ปตท. จะถูกกำหนดเป็นเงินบาทไว้ที่ค่าคงที่ โดยมีต้นทุนขายที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งอิงกับราคาตลาดโลกเช่นเดียวกับราคาขาย

นอกจากนี้ ความผันผวนของค่าเงินบาท ยังมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท. และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ต่างประเทศเทียบเท่า 250,968 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44 ของยอดรวมเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ เท่ากับ 6,312 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เงินสกุลยูโร เท่ากับ 126 ล้านยูโร และเงินสกุลเยน เท่ากับ 59,000 ล้านเยน โดยเงินกู้สกุลเยน ปตท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนโดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน (Participating Swap) เพื่อแปลงภาระหนี้สกุลเยนเป็นสกุลเหรียญสหรัฐฯ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่อิงกับสกุลเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งทำให้ ปตท. สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินเยนต่อสกุลเหรียญสหรัฐฯ ได้แล้วเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้บริษัทร่วมทุนของ ปตท. ส่วนใหญ่มีเงินกู้ต่างประเทศจำนวนสูง ดังนั้นจึงกล่าวได้ว่าความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศ รวมถึงนโยบายทางเศรษฐกิจการเงินและการคลังของประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลประกอบการโดยรวมของ ปตท. ได้

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาทดังกล่าว ปตท. ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่างๆ และธุรกรรมการค้า เช่น ค่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการส่งออกผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายการเงิน (Finance Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกันโดยรวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของ ปตท.

3.4.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และในบางครั้งการลงทุนดังกล่าวอาจลงทุนผ่านบริษัทที่จัดตั้งใหม่ และ/หรือ ร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือ ผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัทบางแห่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการ หรืออยู่ในวัฏจักรขาลงของธุรกิจ หรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งเพียงพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. จึงยังต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงการก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม นอกจากนี้ในบางกรณีบริษัทอาจประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Cash Deficiency Support) ซึ่งอาจเกิดจากเหตุผลด้อยวิสัย จึงมีความจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น การให้การสนับสนุนทางการเงินอาจจะเป็นไปในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิ (Subordinated Debt) หรือทุน (Equity) และ/หรือ การขายวงเงินสินเชื่อทางการค้า (Trade Credit) และ/หรือ การให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) และ/หรือ อื่นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท. ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มแล้วเป็นจำนวนเงิน 1,783.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 25,071.37 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ส่วนที่ ปตท. ให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทในกลุ่ม ที่ ปตท. ถือหุ้นน้อยกว่า 100% ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามสัญญาที่มีกับ



ธนาคารพาณิชย์ (Sponsor Support) โดยเป็นการให้เงินกู้หรือทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 161.36 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 580 ล้านบาท (2) ส่วนที่ ปตท. ให้เงินกู้ (Shareholder Loan) กับบริษัทในกลุ่มที่ ปตท. ถือหุ้น 100% และ/หรือ การปฏิบัติตามสัญญาที่มีกับธนาคารพาณิชย์ (Sponsor Support) จำนวน 1,622.56 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 24,491.37 ล้านบาท (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 14.2 การให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ)

ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการเงินในกรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

ในการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิหรือสินเชื่อทางการเงินหรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทเหล่านี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทเหล่านี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือจะไม่ต้องขอการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งไม่ว่ากรณีใดจะเกิดขึ้นก็ตามอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยบริษัทหนึ่งตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากขึ้นหรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า กรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนดให้ ปตท. จะต้องมีการรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเข้ากับการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มิอำนาจในการควบคุมด้วย ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

3.4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ธุรกิจของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมีเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินลงทุนดังกล่าวอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้เนื่องจากหลากหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ ปตท. เช่น การผันแปรทางการเมืองและเศรษฐกิจของประเทศซึ่งไม่อาจคาดการณ์ได้ การเปลี่ยนแปลงอุปสงค์และอุปทานของพลังงาน ก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เป็นต้น ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จและต้นทุนโครงการของ ปตท.

ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกของ ปตท. ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการซึ่งรวมถึง

- ผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสด ของ ปตท. ในอนาคต
- ภาวะเศรษฐกิจ นโยบายการเงิน และภาวะตลาดเงิน/ตลาดอัตราแลกเปลี่ยนของประเทศไทยและต่างประเทศ
- สถานการณ์การเมืองของประเทศไทย
- อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย
- ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ภาวะการระดมเงินทั้งจากตลาดเงิน/ตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุน
- ต้นทุนในการจัดหาเงินทุน

ซึ่งจากการประกอบธุรกิจของ ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีแผนงานลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่างๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่างๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทใน



อุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความ
เชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินหลัก

สินทรัพย์ที่ ปตท. ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์เหมือนโดย ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าสุทธิดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	สินทรัพย์ไม่มี ตัวตน	สินทรัพย์ เหมือน	รวม
มูลค่าสุทธิ	6,227.55	35,581.14	135,973.07	513,819.03	301,358.89	8,876.77	102,621.06	160,744.10	18,678.91	1,283,880.52
การสูญพันธุ์	ไม่มี	1,951.02	32,886.54	5,931.64	ไม่มี	4,593.99	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	45,363.19

นอกจากสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังรวมทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ประกอบด้วยปริมาณสำรองปิโตรเลียม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการ (Total Proved Reserves) ซึ่งจะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสทและก๊าซปิโตรเลียมเหลว 170 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 3,371 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 695 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท			ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	ที่พิสูจน์แล้ว ^{(1) (2)}			ที่พิสูจน์แล้ว ⁽¹⁾					
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ ⁽¹⁾	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	113	74	187	2,119	1,695	3,814	461	316	777
1) Revision of previous Estimates	14	9	23	336	53	389	70	17	87
2) Improved recovery	4	1	5	2	1	3	4	2	6
3) Extensions and discoveries	4	-	4	(27)	30	3	(1)	5	4
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Production	(27)	(12)	(39)	(409)	(209)	(618)	(94)	(42)	(136)
Total consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	108	72	180	2,021	1,570	3,591	440	298	738



	ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท			ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	ที่พิสูจน์แล้ว ⁽¹⁾ (2)			ที่พิสูจน์แล้ว ⁽¹⁾					
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ ⁽¹⁾	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	108	72	180	2,021	1,570	3,591	440	298	738
1) Revision of previous Estimates	18	1	19	292	(18)	274	65	(1)	64
2) Improved recovery	4	-	4	5	-	5	5	-	5
3) Extensions and discoveries	5	-	5	111	-	111	23	-	23
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	-	(0)	(0)	-	(0)	(0)	-	(0)	(0)
5) Production	(27)	(11)	(38)	(411)	(199)	(610)	(95)	(40)	(135)
Total consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	108	62	170	2,018	1,353	3,371	438	257	695

(1) ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

(2) รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) และ บิทูเมน (Bitumen)

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

ปตท. มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวที่สำคัญ คือ สัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลัง ในการดำเนินการกิจการของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระหว่าง กระทรวงการคลัง กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 3 มิถุนายน 2551 โดยทรัพย์สินตามสัญญาเป็นทรัพย์สินที่ ปตท. แบ่งแยกให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด ได้แก่ ที่ดิน สิทธิการใช้ที่ดิน ท่อและอุปกรณ์เครื่องมือที่ประกอบกันเป็นระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ โดยสินทรัพย์ตามสัญญาดังกล่าวบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับสัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว กระทรวงการคลังให้คำมั่นว่าจะให้ ปตท. ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังต่อไปได้อีกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สำหรับการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุตามสัญญานี้ กำหนดให้ชำระเป็นรายปี ในอัตราค่าตอบแทนการใช้ที่คำนวณจากส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ของค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (รายได้ค่าผ่านท่อ) ในแต่ละปีปฏิทิน ซึ่งรายได้ค่าผ่านท่อตามสัญญานี้ หมายถึง รายได้ค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อก๊าซบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ซึ่งรวมค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) และค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติในประกาศคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2544 หรือที่จะมีการเปลี่ยนแปลง และ/หรือ แก้ไขเพิ่มเติมในภายหน้า โดยเป็นการคำนวณค่าตอบแทนในระบบขั้นบันได (Sliding Scale) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายได้	อัตราค่าตอบแทนคิดเป็นร้อยละของรายได้		ค่าตอบแทนต่อปี
	ขั้นต่ำ	ส่วนเพิ่ม	
0 – 3,600	5%		= ค่าตอบแทนขั้นต่ำ 180
> 3,600 – 3,700		10%	> 180 – 190
> 3,700 – 3,900		15%	> 190 – 220



รายได้	อัตราค่าตอบแทนคิดเป็นร้อยละของรายได้		ค่าตอบแทนต่อปี
	ขั้นต่ำ	ส่วนเพิ่ม	
> 3,900 – 4,100		20%	> 220 – 260
> 4,100 – 4,300		25%	> 260 – 310
> 4,300 – 4,500		30%	> 310 – 370
> 4,500 – 5,000		36%	> 370 – 550
> 5,000			= ค่าตอบแทนขั้นสูง 550

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของ ปตท. ในธุรกิจต่างๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น ปตท. พิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบดังนี้ แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดย ปตท. หรือผ่านบริษัทในเครือ ปตท. ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้นๆ เป็นสำคัญ



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท. เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

5.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ถูก บริษัท ระยอง เพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และยื่นฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกให้ปฏิบัติตามสัญญาหรือร่วมกันรับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทน

กรณี บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มีสัญญาขายกากคอนเดนเสท (CR) ให้ ปตท. เพื่อขายต่อให้แก่ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี ซึ่งได้ครบกำหนดในวันที่ 31 มกราคม 2555 เมื่อ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ได้แจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับ ปตท. ปตท. จึงจำเป็นต้องแจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) เป็นเหตุให้บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ไม่พอใจต่อการไม่ต่ออายุสัญญาดังกล่าว และอ้างว่าสัญญาดังกล่าวไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด จึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง เรียกร้องให้ ปตท. และ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติตามสัญญาโดยดำเนินการขายกากคอนเดนเสทให้แก่ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ต่อไปอีก หรือหากไม่ปฏิบัติตามสัญญาให้ร่วมกันรับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทน ซึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านต่อสู้คดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการและยื่นคำให้การต่อศาลแพ่งแล้ว โดยศาลแพ่งได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอฟังคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระค่าเสียหายบางส่วน แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่าคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าวอาจมีความคลาดเคลื่อนในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ปตท. โดยพนักงานอัยการ จึงได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง และต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทจดทะเบียนได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณายื่นคำร้องคัดค้านและดำเนินคดีต่อไป

5.2 บริษัทผู้รับเหมาใช้สิทธิตามข้อสัญญานำข้อพิพาทตามสัญญาวางทอส่งก๊าซธรรมชาติ ไทন্নอย – โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ ผู้กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

บริษัทผู้รับเหมาได้ใช้สิทธิเรียกร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกค่าเสียหายจากการเปลี่ยนงาน เพิ่มงาน และอื่นๆ ตามสัญญาวางทอส่งก๊าซธรรมชาติ ไทন্নอย – โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ จาก ปตท. ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าว นอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้วยังมีการ โอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ต่อมาหลังจากยื่นคำเสนอข้อพิพาทนี้ บริษัทผู้รับเหมาได้ถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลายและเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้เข้าดำเนินการข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการแทนบริษัทผู้รับเหมาแล้ว ซึ่งในคดีล้มละลายดังกล่าว ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็นเจ้าหนี้รายหนึ่งด้วย ส่วนในข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการนั้น ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัทผู้รับเหมาทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทผู้รับเหมาด้วย ต่อมาปรากฏว่า คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระหนี้บางส่วนแก่บริษัทผู้รับเหมา แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการมีการวินิจฉัยคลาดเคลื่อนในสาระสำคัญทั้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ซึ่ง ปตท. มีสิทธิที่จะคัดค้านคำชี้ขาดดังกล่าวต่อศาลที่มีเขตอำนาจเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งเพิกถอนคำชี้ขาดดังกล่าวได้ ปัจจุบัน ปตท. ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลางโดยศาลปกครองกลางได้ส่งหมายเรียกให้บริษัทผู้รับเหมาทำคำคัดค้านต่อสู้คดีแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ส่วนบริษัทผู้รับเหมาได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการ ได้ยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลแล้ว คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง



- หมายเหตุ 1. ทูททรัพย์ที่เรียกร้องเป็นเงินจำนวน 1,754,879,909.40 บาท และ 161,963,748.04 เหรียญสหรัฐ
2. หนี้ที่ ปตท. ขอรับชำระในคดีล้มละลาย เฉพาะสัญญาหนี้ เป็นเงินทั้งสิ้น 905,768,832.18 บาท
3. ยอดเงินตามคำชี้ขาด 1,143,710,713.15 บาท และ 73,699,520.28 เหรียญสหรัฐ พร้อมดอกเบี้ย

5.3 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัทผู้รับเหมานำข้อพิพาทตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 (บนบก) สู่กระบวนการอนุญาตตุลาการ

จากการที่บริษัทผู้รับเหมามาตาม ข้อ 5.3 ถูกศาลล้มละลายมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาตตุลาการ เรียกร้องให้ ปตท. ชำระค่าจ้างและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาต่างๆ ตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 (บนบก) ซึ่ง ปตท. เห็นว่าการใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าว นอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้ว ยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ประกอบกับ ปตท. ก็มีข้อโต้แย้งและข้อเรียกร้องกับบริษัทผู้รับเหมา ปตท. จึงได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัทผู้รับเหมาทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้งเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทผู้รับเหมาด้วย ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการพิจารณาของคณะอนุญาตตุลาการ และในส่วนคดีล้มละลาย ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ไว้แล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการพิจารณาในคดีล้มละลาย

- หมายเหตุ 1. ทูททรัพย์ที่เรียกร้องเป็นเงินจำนวน 6,576,076,914.12 บาท และ 42,574,820.14 เหรียญสหรัฐ
2. หนี้ที่ ปตท. ขอรับชำระในคดีล้มละลาย เฉพาะสัญญาหนี้ เป็นเงิน 643,544,641.17 บาท

5.4 มูลนิธิยามเฝ้าแผ่นดิน กับพวก รวม 6 คนฟ้องคดีปกครอง ปตท. และกระทรวงการคลัง ต่อศาลปกครองกลาง

มูลนิธิยามเฝ้าแผ่นดิน กับพวก รวม 6 คน ได้ยื่นฟ้อง ปตท. และกระทรวงการคลัง ต่อศาลปกครองกลาง ในคดีหมายเลขดำที่ 1912/2554 กล่าวหาว่า การดำเนินการแปรรูปของ ปตท. กีดกันการกระจายหุ้นของ ปตท. กีดกัน รวมทั้ง การประเมินราคาสินทรัพย์ของ ปตท. มิได้เป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมาย จึงขอให้ศาลพิพากษาว่าการขายหุ้นตกเป็นโมฆะและให้ขายใหม่ ให้หุ้นในโรงกลั่นน้ำมันที่ ปตท. ถือตกเป็นของแผ่นดินหรือขอให้ระงับการผูกขาดโดยสั่งให้ ปตท. ขายหุ้นในโรงกลั่น และขอให้สาธารณสมบัติอันได้มาจากอำนาจตามกฎหมายมหาชนตกเป็นของแผ่นดิน หรือขอให้ระงับการผูกขาดโดยสั่งให้ ปตท. ขายโรงแยกก๊าซ ซึ่ง ปตท. ปฏิเสธข้อกล่าวหาโดยสิ้นเชิง และ ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาจัดทำคำให้การแก้ต่างคดีและพนักงานอัยการผู้รับมอบอำนาจได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้เพิกถอนคำสั่งรับฟ้อง และมีคำสั่งใหม่ไม่รับฟ้องไว้พิจารณาและจำหน่ายคดี

5.5 บริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ยื่นฟ้อง ปตท. ต่อศาลแพ่ง กรณีบอกเลิกสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกสายหนึ่ง เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ปตท. เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง กล่าวหาว่า ปตท. บอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิและปฏิบัติผิดสัญญา และเรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าจ้างค้างชำระและค่าเสียหาย ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การดำเนินการของ ปตท. เป็นไปโดยชอบด้วยสัญญาทั้งสิ้น จึงได้ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแก้ต่างคดีให้แก่ ปตท. ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ต่อมา ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้โอนคดีไปพิจารณาพิพากษาที่ศาลปกครองกลาง เนื่องจากศาลแพ่งและศาลปกครองกลางเห็นฟ้องต้องกันว่า คดีนี้เป็นคดีปกครอง โดยศาลแพ่งได้ดำเนินการโอนคดีไปยังศาลปกครองกลางแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ทั้งนี้ หากศาลปกครองกลางวินิจฉัยว่า ปตท. ไม่ต้องรับผิดชอบตามคำฟ้องของบริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ศาลปกครองกลางก็จะไม่มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ในทางกลับกัน หากวินิจฉัยว่า ปตท. ต้องรับผิดชอบ ก็จักได้มีคำพิพากษาให้ ปตท. จ่ายเงินค่าจ้างค้างชำระ และ/หรือ ค่าจ้างจากการทำงานเพิ่มเติม และ/หรือ ค่าเสียหาย โดยจำนวนเงินนั้น ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของศาลปกครองกลาง



5.6 ผู้ตรวจการแผ่นดิน ยื่นฟ้อง กระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน และ ปตท. ต่อศาลปกครองกลาง กรณีการแบ่งแยกทรัพย์สินของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559 ผู้ตรวจการแผ่นดินได้ฟ้องร้องกระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน ปตท. กับพวกต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 510/2559 โดยมีคำขอท้ายฟ้อง ดังนี้

- 1) ให้เพิกถอนมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 18 ธันวาคม 2550 และมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 10 สิงหาคม 2553
- 2) ให้กระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน และบริษัทฯ ดำเนินการแบ่งแยกและโอนทรัพย์สินสุทธิตามที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2544 จำนวน 68,569.69 ล้านบาท รวมทั้งค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นใด
- 3) เพิกถอนการแบ่งแยกทรัพย์สินในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน สิทธิการใช้ที่ดินเพื่อวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ตามที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้าง

อนึ่ง เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเรียก ปตท. ให้ทำคำให้การแก้คำฟ้อง โดยให้ชี้แจงเฉพาะในประเด็นเกี่ยวกับกรณีการแบ่งแยกทรัพย์สินของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน ให้กับผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 (กระทรวงการคลัง) ว่าได้ดำเนินการครบถ้วนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550 แล้วหรือไม่ เพียงใด ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการ ได้ยื่นคำให้การและคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

อย่างไรก็ดี ศาลปกครองสูงสุดในคดีหมายเลขแดงที่ พ. 35/2550 ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2551 ว่า ปตท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามคำพิพากษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

**6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ปตท.”)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107544000108
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการด้านปิโตรเลียม โดยลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมขั้นต้น ปิโตรเลียมขั้นปลาย ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 28,572,457,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	: 28,562,996,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น	: รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2537-2000 โทรสาร 0-2537-3498-9 เว็บไซต์ http://www.pttplc.com
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	: โทรศัพท์ 0-2537-2150-1 โทรสาร 0-2537-2169 / 0-2537-2171 อีเมล corporate@pttplc.com
ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0-2537-3518 โทรสาร 0-2537-3948 อีเมล ir@pttplc.com
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการ	: โทรศัพท์ 0-2537-3885-6 โทรสาร 0-2537-3883 อีเมล corporatesecretary@pttplc.com

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ถนนพระราม 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2271-8000
นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ทีมบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ชั้น 15 ฟังปีกเหนือ (North Wing) อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625



- สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ
- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ
- ธนาคารสสารไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ
แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
- ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับ : บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
การออกและเสนอขายหุ้นกู้ : เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 02-264-8000 โทรสาร 02-657-2222