



## ส่วนที่ 1. การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ความเป็นมา

การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2521 ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2521 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านปิโตรเลียมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น รัฐบาลได้เล็งเห็นความจำเป็นในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการพลังงาน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2544 เห็นชอบแผนการจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับการแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และในวันที่ 25 กันยายน 2544 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเรื่องการแปลงทุนเป็นทุนเรือนหุ้นของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย โดยให้จัดตั้ง ปตท. โดยให้ภาครัฐคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ปตท. ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ให้ ปตท. คงสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติและได้รับสิทธิพิเศษตามสถานะดังกล่าว รวมทั้งให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมกำกับดูแลในด้านนโยบายของ ปตท. จนกว่าพระราชบัญญัติบริษัทปิโตรเลียมแห่งชาติจะมีผลใช้บังคับ จนปัจจุบันเมื่อมีการปรับโครงสร้างหน่วยงานรัฐ ปตท. จึงมาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน

ปตท. แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 โดยได้จัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว<sup>1/</sup> ทั้งนี้ นับแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งดังกล่าว ปตท. ได้รับโอนกิจการ สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ สินทรัพย์ และพนักงานทั้งหมดจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเพื่อให้ ปตท. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 ได้มีการตราพระราชกฤษฎีกาเมื่อ พ.ศ.2544 ให้คงอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. ตามที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยมีอยู่ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2521 ทั้งนี้ โดยกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ดังกล่าว สิ้นสุดลงเมื่อ ปตท. สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ และต่อมาเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2550 ในราชกิจจานุเบกษา โดยเนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าว เป็นการคงหรือจำกัดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์บางประการที่ ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ของ ปตท. เช่น การสำรวจ และประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ การวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ไปได้ เหนือ หรือข้ามที่ดินของบุคคลใดๆ ฯลฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยไปเป็นของคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ปลัดกระทรวงพลังงานเป็นประธาน ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และผู้ทรงคุณวุฒิไม่เกิน 3 คน ซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นกรรมการและเลขานุการ

นอกจากนี้เมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ได้มีผลใช้บังคับแล้วตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 โดย ปตท. เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย ใบอนุญาตการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ ผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ใบอนุญาตการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และใบอนุญาตการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกิจการไฟฟ้า ประกอบด้วย กิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองในโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและชนอม และกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองตามสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้การประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติและไฟฟ้าของ ปตท. ถูกกำกับโดย คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ภายใต้ พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2552 และพระราช

<sup>1/</sup> ปตท. ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 มิให้นำบทบัญญัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ในส่วนที่เกี่ยวกับสภาพและการจัดตั้งบริษัทมาบังคับใช้



กฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) ไม่ใช้บังคับกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อีกต่อไป

### 1.1 กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

ภายใต้สถานการณ์ธุรกิจพลังงานปัจจุบันที่มีความผันผวนและเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงการที่โลกกำลังเข้าสู่ยุคของการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วกว่าเดิม บริษัทน้ำมันและก๊าซหลายแห่งต้องมีการปรับตัวเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน ขณะเดียวกันก็ยังคงต้องสร้างการเติบโตเพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และเพื่อให้องค์กร ปตท. มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตอบสนองต่อพันธกิจหลักในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ซึ่งประกอบด้วยประเทศ สังคมชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน ภายใต้คำนิยามองค์กร “SPIRIT” รวมทั้งเป็นสมบัติที่ล้ำค่าและองค์กรแห่งความภาคภูมิใจของคนไทย (PTT is the Pride and Treasure of Thailand) ในปี 2560 กลุ่ม ปตท. จึงกำหนดกรอบยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจดังนี้

**1. การสร้างความภาคภูมิใจผ่านการมีส่วนร่วม (Pride with Inclusiveness)** มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ ปตท. เป็นรัฐวิสาหกิจที่สร้างคุณประโยชน์แก่ประเทศชาติและผู้มีส่วนได้เสีย และมีระบบธรรมาภิบาลและได้รับการยกย่องเป็นองค์กรโปร่งใส โดยมีเป้าหมายรางวัลองค์กรโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ภายในปี 2561 แผนด้าน Pride ประกอบด้วย

1.1 สร้างความมั่นคงด้านพลังงานและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับประเทศ

1.2 สร้างความเข้มแข็งด้าน Governance, Risk และ Compliance (GRC) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือทำผิดกฎหมาย (Zero Non-compliance)

1.3 รับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนด้วยแนวทางการสร้างมูลค่าร่วมกัน (Create Shared Value) และวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise)

**2. ยุทธศาสตร์การเป็นสมบัติอันล้ำค่าของชาติอย่างยั่งยืน (Treasure for Sustainability)** มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี โดยการเสริมสร้างขีดความสามารถการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยตั้งเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการระดับชั้นนำ (Top Quartile ROIC) ในแต่ละธุรกิจและอยู่ในดัชนีวัดผลการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index – DJSI) ทุกปี โดยใช้กลยุทธ์ 3D ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ต้องเริ่มดำเนินการทันที เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ทั้งในระยะสั้น (Do Now) ระยะกลาง (Decide Now) และระยะยาว (Design Now) ดังนี้

2.1 **Do Now: กลยุทธ์การสร้างความสามารถในการแข่งขันและ License to grow** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วย Productivity Improvement ให้เป็น Top Quartile Performance ภายในปี 2561

2.2 **Decide Now: กลยุทธ์ขยายการเติบโตเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ** โดยกำหนดกลยุทธ์ที่จะต้องเร่งตัดสินใจการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการใช้ความชำนาญในธุรกิจปัจจุบัน ให้บรรลุผลภายใน 5 ปี

2.3 **Design Now: กลยุทธ์การสร้าง New S-Curve** สร้างการเติบโตแบบก้าวกระโดดในระยะยาว 5-15 ปี โดยแสวงหาโอกาสและพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ควบคู่กับการตอบสนองนโยบาย Thailand 4.0 ที่เน้นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม

### 1.2 พัฒนาการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี 2556

มกราคม : เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 การควบบริษัทระหว่าง บริษัท PTTUT และ บริษัท IPT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ ปตท. ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GPSC) และมี



- ทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเป็นเงิน 8,630,000,000 บาท (แปดพันหกร้อยสามสิบล้านบาท) ทั้งนี้ ภายใต้การควบคุมของบริษัทดังกล่าว ปตท. มีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.10
- : เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต โซลูชั่น จำกัด (PTTIH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTI ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท น้ำลึก 1 พาวเวอร์ จำกัด ด้วยสัดส่วนร้อยละ 40 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำลึก 1 ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- : บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด (PTTAC) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในโครงการการผลิตสาร Acrylonitrile (AN) ขนาด 200,000 ตันต่อปีและสาร Methyl Methacrylate (MMA) ขนาด 70,000 ตันต่อปี
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556 ปตท. ประสบความสำเร็จในการเจรจาแก้ไขสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ กับบริษัท เอ็มเอชซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC) โดยมีผลย้อนหลังตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555
- : PTMML เข้าซื้อและเสนอซื้อหุ้นบริษัท SAR แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 โดย PTMML ได้มาซึ่งหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 560.7 ล้านหุ้น (รวมช่วงเวลาเสนอซื้อหุ้นและขายเวลารับซื้อหุ้น) รวมหุ้นเดิมที่ถือครองคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นของ PTMML ใน SAR ทั้งสิ้น 94.58% และได้ทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ SAR ออกจากตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556
- มีนาคม : เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2556 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท Hitech cogeneration บริษัท Victory cogeneration บริษัท Thai Energy Generator โดยมีปริมาณก๊าซธรรมชาติที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 68 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม
- : เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ร่วมกับบริษัท ยูนิเวอร์แซล แอคซอร์บเบ้นท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) (UAC) ในการผลิตก๊าซธรรมชาติอัดที่ได้จากก๊าซธรรมชาติเผาทิ้ง หรือ Associated Gas ที่บริษัท UAC ได้ทำสัญญารับซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบบูรพา-เอ อ.กงไกลาส จ.สุโขทัย ในปริมาณ 15-20 ตันต่อวัน สัญญาโครงการ 3 ปี เพื่อนำไปจำหน่ายเป็นก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์ในพื้นที่ภาคเหนือ คาดว่าจะดำเนินการผลิตและส่งมอบก๊าซได้ภายในเดือนตุลาคม 2556 ซึ่งจะช่วยลดการนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศ ลดมลภาวะสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและสนับสนุนพลังงานที่สามารถผลิตได้เองในประเทศอีกด้วย
- เมษายน : เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 ปตท. ร่วมกับ บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอคซอร์บเบ้นท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) (UAC) ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพอัดสำหรับรถยนต์ (CBG) แห่งแรกของไทย ที่ อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ โดยผลิตก๊าซ CBG จากน้ำเสียและมูลสัตว์จากฟาร์มสุกรหมักผสมกับหญ้าเลี้ยงช้าง ปริมาณผลิต 6 ตันต่อวัน เริ่มผลิตและส่งมอบก๊าซในเชิงพาณิชย์ ในเดือน สิงหาคม 2556 ช่วยลดภาระต้นทุนการขนส่งก๊าซ ได้กว่า 2 บาทต่อกลิตร รวมทั้ง ลดการใช้แก๊สธรรมชาติที่เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ส่ง ได้กว่า 3.2 แสตนลิตรต่อปี คิดเป็นเงินกว่า 9.6 ล้านบาทต่อปี
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ปตท. ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) ในส่วนที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดเป็นจำนวน 37,008,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้กับ PTTGC ส่งผลให้ PTTGC ถือหุ้นใน PPCL ร้อยละ 100



- : เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 ปตท.ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท Siam Pure Rice และบริษัท Bowin Clean Energy โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- : ปตท.เปิด “สวนป่านิเวศระยองวนารมย์กลุ่มปตท.” ณ พื้นที่แนวกันชนของโครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (PTT Eco IZ) เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ต้นแบบและแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับพันธุ์ไม้และระบบนิเวศ
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2556 ปตท. ได้จัดตั้งบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) ด้วยทุนจดทะเบียน 660 ล้านบาท ซึ่ง ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Poly Methyl Methacrylate (PMMA) ขนาดกำลังการผลิต 40,000 ตันต่อปี ทั้งนี้จะใช้วัตถุดิบ Methyl Methacrylate (MMA) จากบริษัท PTTAC ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจในสายปิโตรเคมี ของกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง ปตท. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (ปัจจุบัน บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด ได้ควบรวมเป็นบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด) และการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 119 เมกะวัตต์ (MW) และไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 90 MW ส่วนที่เหลือจำหน่ายให้ลูกค้าในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และจำหน่ายไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง ให้ลูกค้าในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท BIC มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ 20-25 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน อายุสัญญา 25 ปี
- : เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 บนบก จังหวัดระยอง ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จ ซึ่งจะช่วยเพิ่มแรงดันในการส่งก๊าซของโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 ปตท. และบริษัทผลิตไฟฟ้าขอนแก่น (KEGCO) ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าขอนแก่น หน่วยที่ 4 อ.ขอนแก่น จ.นครราชสีมา ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง มีกำลังการผลิต 930 เมกะวัตต์ กำหนดจ่ายไฟฟ้าได้ในปี 2559 อายุสัญญา 25 ปี ทั้งนี้ การลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซดังกล่าว จะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงและตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับการผลิตไฟฟ้าในพื้นที่ภาคใต้ในอนาคต
- : เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556 ปตท.และบริษัท Osaka Gas ประเทศญี่ปุ่น ลงนามบันทึกความเข้าใจ (SMOU) เพื่อเป็นแนวทางจัดตั้งบริษัทร่วมทุนให้บริการจัดการพลังงาน (Energy Service) ในประเทศไทย ให้บริการลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมในการจัดหาเชื้อเพลิง เปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องจักร บำรุงรักษาและตรวจสอบประจำปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงงานแบบครบวงจร ซึ่งธุรกิจดังกล่าวช่วยให้ ปตท. สามารถขยายตลาดท่อจัดจำหน่ายก๊าซฯ และมีรายได้เพิ่มเติมจากการให้บริการจัดการพลังงานนอกเหนือจากการจำหน่ายก๊าซฯ เท่านั้น รวมทั้งยังเป็นโอกาสได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และเทคโนโลยีกับบริษัท Osaka Gas ของญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจก๊าซฯ มายาวนานและมีรายได้สูงเป็นอันดับ 3 ของเอเชีย



- กันยายน : เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2556 ปตท.จัดตั้งบริษัท พีทีที ออยล์ เมียนมาร์ จำกัด (PTT Oil Myanmar Co.,Ltd.) ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย ปตท.เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนในประเทศเมียนมาร์และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการเป็นแบรนด์ชั้นนำของภูมิภาค
- : เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 ปตท.ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ จำกัด (B.Grimm BIP Power) ที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดเป็น จำนวน 656,650 หุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 23 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น B.Grimm BIP Power ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีมูลค่าการจำหน่ายประมาณ 180 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2556 คณะกรรมการบริษัท ปตท. มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท PTT Regional Treasury Center (PTT RTC) ในประเทศสิงคโปร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของ ปตท. ในการรวมศูนย์การปฏิบัติการทางการเงินของกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และสามารถรองรับการบริหารจัดการด้านการเงินในภาพรวมอย่างครบวงจร
- : เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2556 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ประจำปี 2556 ที่อัตรา 1.3380 บาทต่อล้านบีทียู เห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร ของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) ประจำปี 2556 ที่อัตรา 0.0145 บาทต่อล้านบีทียู และเห็นชอบอัตราค่าบริการการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2556 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.9774 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่เดือน กันยายน 2556 เป็นต้นไป
- : เมื่อเดือน กันยายน 2556 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้านคร จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง 1) จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง 2) จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง 3) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 120 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- : โครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (PTT Eco IZ) ได้รับรางวัล “Eco-Symbiosis Reward” จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตุลาคม : เมื่อเดือน ตุลาคม 2556 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- : PTTI โดยบริษัทย่อย PTTAPM ได้ทำการขายหุ้น ทั้งหมด 100% ในบริษัท Yannarie Solar Pty, Ltd. (Yannarie) ให้แก่ บริษัท North West Salt Pty, Ltd. (NWS) เป็นจำนวนเงิน 150,000 เหรียญออสเตรเลีย โดยดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2556



- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้การสนับสนุนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท GPSC เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมใน GPSC ที่ประมาณร้อยละ 30.10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
- : เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้จัดซื้อที่ดินจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และบริษัทน้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด (IRPC OIL) พื้นที่รวมประมาณ 3,327 ไร่เพื่อจัดตั้งสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะของ (RAIST) และโรงเรียนวิทยาศาสตร์ระยอง (RSA)
- ธันวาคม : เมื่อเดือนธันวาคม 2556 GPSC ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 8,630,000,000 บาท เป็น 11,237,256,000 บาท
- : เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556 ปตท. ได้มีการลงนามสัญญาบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้นระหว่าง ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่ ปตท. ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 100 ในรูปแบบของการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending : ICBL) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสภาพคล่องและความร่วมมือทางการเงินในกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 PTTI โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ ปตท. ทำการโอนสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท PTTAPM , บริษัท Red Island Minerals Ltd (RIM) และ บริษัท International Coal Holding Pty Ltd (ICH) ให้แก่ PTT Mining Limited (PTTML) บริษัทย่อยของ PTTI และดำเนินการเลิกบริษัททั้ง 3 ภายหลังจากการโอนสินทรัพย์และหนี้สินให้แก่ PTTML
- : เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 ปตท. ได้โอนขายหุ้นกิจการไฟฟ้าที่ลงทุนโดย ปตท. จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) บริษัท บางปะอิน โกลเดนเอร์เรชั่น จำกัด (BIC) และบริษัท ไทยโซลาร์รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 101.2 เมกะวัตต์ ให้แก่ GPSC โดยเป็นไปตามนโยบายที่ให้ GPSC เป็นผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อเดือนธันวาคม 2556 ปตท. และเปโตรนาส ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มแหล่งเจดีเอ เอ 18 (JDA A-18) จากกลุ่มผู้ขาย ได้แก่ Malaysia-Thailand Joint Authority/ Petronas Carigali (JDA) Sdn Bhd / Hess Oil Company of Thailand (JDA) Limited / Hess Oil Company of Thailand โดยมีปริมาณซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มเท่ากับ 100 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (แบ่งระหว่าง ปตท. และ เปโตรนาส 50:50 คิดเป็นปริมาณก๊าซส่วนเพิ่มสำหรับ ปตท. เท่ากับ 50 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน) ระยะเวลาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่ม 5.5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้ สามารถขยายระยะเวลาซื้อขายต่อไปได้ตามแต่คู่สัญญาตกลงกัน
- : เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2556 PTTI ได้โอนขายโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีให้แก่ GPSC





## ปี 2557

- มกราคม : เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2557 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ได้แก่ บริษัท ชลบุรีเพาเวอร์เจนเนอเรชั่น จำกัด และบริษัท สยามอีสเทิร์นเพาเวอร์ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรายละเอียด 381.2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- : เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2557 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย-สหภาพพม่า ไปยัง อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี ได้ดำเนินการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติแล้วเสร็จ และ PTTEP ได้เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งชอติกา ซึ่งตั้งอยู่ที่ อำเภอเกาะตะมา ประเทศเมียนมาร์ เข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของปตท. ในเดือน สิงหาคม 2557 โดยมีปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขึ้นตำรายวันตามสัญญาอยู่ที่ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 ปตท.ได้ดำเนินการใช้แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ตามที่ได้มีการเตรียมการและจัดซ้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติโดยไม่กระทบต่อลูกค้า และไม่ส่งผลให้ประชาชนเกิดความเดือดร้อนจากการขาดแคลนพลังงาน
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 PTTEP ทำการแลกเปลี่ยนทรัพย์สินกับบริษัท Statoil Canada Limited (SCL) (ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ใน Partnership Units Redemption Agreement ( PURA)) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนพฤษภาคม 2557 ส่งผลให้บริษัท PTTEPCA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTEP ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Thornbury, Hangingstone และ South Leismer พร้อมทั้งได้รับเงินสดประมาณ 426 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และได้เปลี่ยนชื่อโครงการจาก โครงการแคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเค ดี เป็น โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ปตท. ได้โอนขายหุ้นกิจการไฟฟ้าที่ลงทุนใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG) กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 38 เมกะวัตต์ ให้แก่ GPSC โดยเป็นไปตามนโยบายที่ให้ GPSC เป็นผู้ดำเนินการธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2557 ปตท. ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 45 ของ ปตท. ใน Vietnam LPG Co., Ltd. (VLPG) ซึ่งเป็นบริษัทซึ่งจัดตั้งและประกอบธุรกิจในประเทศเวียดนาม ให้แก่ PetroVietnam Southern Gas Joint Stock Company (PVGAS SOUTH) โดยมีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นมูลค่าเทียบเท่า 3.85 ล้านเหรียญสหรัฐ
- : เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PTTI) ได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) เพื่อให้สอดคล้องและสะท้อนถึงทิศทางการลงทุนตามนโยบายของ ปตท. โดยให้ PTTER มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจถ่านหิน



- เมษายน : เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ปตท. ร่วมกับ รองผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง ร่วมเปิดนิทรรศการ “The Miracle of Natural Gas : Miracle Romance ไม้เมืองหนาวสุดโรแมนติกของโลก” ณ สวนสมุนไพร สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ จ.ระยอง ซึ่งจัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อแสดงผลผลิตไม้เมืองหนาวที่เติบโตขึ้นจากพลังงานความเย็นเหลือใช้จากกระบวนการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG โดยโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการพิเศษ เพื่อประสานงาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ใน “โครงการการใช้ความเย็นและก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการวิจัยไม้เมืองหนาว ตามโครงการพระราชดำริฯ” ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 เป็นต้นมา
- : เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 PTTEP เข้าร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ใน โครงการบารารินเนียส เอพี 1 (Barreirinhas AP1) สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล) ซึ่งประกอบด้วยแปลงสำรวจ BAR-M-215, BAR-M-217, BAR-M-252 และ BAR-M-254 โดยได้รับอนุมัติจากรัฐบาลบราซิลในเดือนสิงหาคม
- : โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนชั่วคราว (Temporary Heater) เพื่อแก้ปัญหาที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 จำเป็นต้องหยุดเดินเครื่อง จากอุบัติเหตุไฟฟ้าที่อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ (Waste Heat Recovery Unit, WHRU) เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 ทำให้สามารถกลับมาเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต ได้ใกล้เคียงภาวะปกติ ลดผลกระทบในการผลิตและนำเข้าก๊าซแอลพีจี รองรับความต้องการใช้ของผู้ใช้พลัง
- : เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2557 โครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้ดำเนินการทดสอบระบบแล้วเสร็จ และเริ่มเดินเครื่องการผลิตตั้งแต่ พฤษภาคม 2557 โดยเป็นการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าขนาด 25 เมกะวัตต์ (MW) เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เอง และติดตั้งระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน (WHRU) ซึ่งช่วยให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระยอง ประหยัดค่าก๊าซเชื้อเพลิงฯ ได้ถึง 41.6 MW
- : เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557 PTTEP ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัทในเครือ Hess Corporation ในประเทศไทย ซึ่งถือสัดส่วนในโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยประกอบด้วยโครงการคอนแทร์ก 4 ตั้งอยู่บริเวณอ่าวไทย ในสัดส่วนร้อยละ 15 และโครงการสินธุฮ่อมตั้งอยู่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในสัดส่วนร้อยละ 35 ส่งผลให้ PTTEP ถือครองสัดส่วนเพิ่มขึ้นในโครงการคอนแทร์ก 4 จากร้อยละ 45 เป็นร้อยละ 60 และ ถือครองสัดส่วนในโครงการสินธุฮ่อมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 55 และเข้าเป็นผู้ดำเนินการของโครงการ
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นชี จำกัด และบริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด (โครงการ 2) โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวัน 21.91 และ 20.65 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต ตามลำดับ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ





- มิถุนายน : คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2557 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.8226 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ปตท. ได้มีการการต่อสัญญาการกู้ยืมเงินระหว่างกันกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (Inter-Company Borrowing and Lending : ICBL) ซึ่งสัญญาเดิมได้สิ้นสุดลงวันที่ 20 มิถุนายน 2557 แต่เพื่อให้การบริหารจัดการสภาพคล่องมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ปตท. และ ไออาร์พีซี จึงได้ร่วมลงนามต่อสัญญาดังกล่าว อีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน
- : เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2557 ปตท. ได้โอนขายหุ้นกิจการไฟฟ้าที่ลงทุนใน บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) กำล้างการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 210 เมกะวัตต์ ให้แก่ GPSC โดยเป็นไปตามนโยบายที่ให้ GPSC เป็นผู้ดำเนินการธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2557 โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 4 ที่ สถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ ไทรโยค เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติโดยรวมของโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตก ดำเนินการแล้วเสร็จ (Mechanical Completion)
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 แหล่งก๊าซฯชอติกา ตั้งอยู่อ่าวมะตะมะ พม่า ได้เริ่มกระบวนการส่งก๊าซธรรมชาติเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. โดยในเวลา 8.00 น. ของวันที่ 7 สิงหาคม 2557 ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติ อยู่ที่ระดับ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นไปตามสัญญา ซึ่งการรับก๊าซฯจากแหล่งชอติกา จะสามารถเสริมศักยภาพด้านพลังงานของไทยรองรับการใช้งานภายในประเทศ รวมทั้งบรรเทาสถานการณ์ขาดแคลนพลังงานในกรณีการหยุดซ่อมบำรุงของแหล่งก๊าซฯ ฝั่งตะวันตกได้
- : เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 PTTEP ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) กับ Myanmar Oil and Gas Enterprise (MOGE) เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจบนบก MOGE 3 ประเทศเมียนมา โดยบริษัทมีส่วนในการร่วมทุนร้อยละ 85 และเป็นผู้ดำเนินการ
- กันยายน : ปตท. ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ชุดใหม่ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 5 เสร็จสมบูรณ์ ทำให้สามารถเดินเครื่องได้ตามปกติ ทั้งนี้ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 มีความสามารถในการผลิตก๊าซธรรมชาติ ในปริมาณ 570 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมีกำลังการผลิตก๊าซแอลพีจีสูงสุดที่ 2,500 ตันต่อวัน เพื่อจ่ายก๊าซธรรมชาติและก๊าซแอลพีจีเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้า ภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม และภาคปิโตรเคมี ซึ่งในช่วงที่ดำเนินการซ่อมแซม ปตท. ได้บริหารจัดการปริมาณก๊าซแอลพีจี เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการภายในประเทศ โดยลดการจ่ายก๊าซแอลพีจีในภาคอุตสาหกรรมและภาคปิโตรเคมี เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อภาคครัวเรือนผู้ใช้พลังงาน
- : เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557 ปตท. ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (โครงการ 1 และ โครงการ 2) โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวัน โครงการละ 24 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุตตามลำดับ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ



- : เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2557 ปตท. ได้ส่งมอบผลการศึกษาความเป็นไปได้โดยละเอียดของโครงการพัฒนาโรงกลั่นปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม ให้แก่กระทรวงอุตสาหกรรมและการค้า (Ministry of Industry and Trade) และรัฐบาลเวียดนาม จากผลการศึกษา พบว่า กำลังการผลิตของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่เหมาะสมอยู่ที่ 400,000 บาร์เรลต่อวัน มีกำลังการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป 260,000 บาร์เรลต่อวัน กำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีประมาณ 5 ล้านตันต่อปี โดยมีเงินลงทุนโครงการ ประมาณ 22,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- : เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ได้รับใบรับรองระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCMS) ตามมาตรฐาน ISO 22301:2012 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เป็นปีแรก นับเป็นอีกหนึ่งความสำเร็จของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตต่างๆ รวมถึงรักษาเสถียรภาพการดำเนินงานกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้เป็นอย่างดี
- : เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 บริษัท Subic Bay Energy Company Limited (SBECL) ซึ่งเป็น Holding Company ของบริษัท PTT Philippines Trading Corporation (PTTTC) และ บริษัท PTT Philippines Corporation (PTTPC) ได้ลงนามในสัญญาขายหุ้น PTTTC และ PTTPC ให้กับบริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB) ตามมูลค่ายุติธรรมที่กฎหมายประเทศฟิลิปปินส์กำหนด ก่อนดำเนินการเลิกกิจการ SBECL ต่อไป
- : เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้มีมติเห็นชอบ “ข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime)” และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยมีผลใช้บังคับเมื่อ 14 ตุลาคม 2557
- : เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2557 PTTEP ได้เข้าร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ในโครงการสำรวจ BM-ES-23 ประเทศบราซิล โดยได้รับอนุมัติจากรัฐบาลบราซิลในเดือนพฤศจิกายน
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 มีการปรับราคาขายปลีก LPG ภาคขนส่งเพิ่ม 0.62 บาทต่อกิโลกรัม จาก 21.38 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 22.00 บาทต่อกิโลกรัม และราคาขายปลีก NGV ปรับขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัมจาก 10.50 บาทต่อกิโลกรัมเป็น 11.50 บาทต่อกิโลกรัม แต่ลดโดยสาธารณะ (รถแท็กซี่/ตุ๊กตุ๊ก/รถตู้ร่วมชมก. รถโดยสาร/รถตู้ร่วม ขขส.) ราคายังคงเดิมที่ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งจะทำให้ราคา LPG และ NGV สะท้อนต้นทุนมากขึ้น ตามมติคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ให้สอดคล้องกับมติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) เรื่องมาตรการเร่งด่วนในการปรับราคาโครงสร้างราคาน้ำมันและก๊าซฯ
- : ปตท. ประสบความสำเร็จและสามารถคงสถานะเป็น Member ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ทั้งใน Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) และ Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI Emerging Markets)
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 GPSC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน รวมทั้งดำเนินการยื่นแบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน (แบบ filing) กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 เพื่อเตรียมการเสนอขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นการระดมเงินลงทุนสำหรับรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต



- : เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 GPSC ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 11,237,256,000 บาท เป็น 14,983,008,000 บาท
- : เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 พิธีลงนามบันทึกข้อตกลง COLLABORATION ON ENGINEERING SERVICES AND TECHNICAL SOLUTIONS ระหว่าง ปตท. – บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยีโซลูชันส์ จำกัด (PTTES) – บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) ซึ่งเป็นความร่วมมือกันเพื่อให้บริการทางเทคนิควิศวกรรมอย่างครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การบริหารโครงการ การให้คำปรึกษาทางเทคนิค การเพิ่มศักยภาพบุคลากรทางเทคนิค การบำรุงรักษา และการตรวจสอบโรงงาน วัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจให้กับกลุ่ม ปตท. ในความเป็นมืออาชีพ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ และจะเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเติบโตให้แก่กลุ่ม ปตท. ต่อไป
- : เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัท ปตท. อนุมัติให้บริษัท Kalimantan Thailand Palm Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (PTTGE) (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดจำนวนร้อยละ 95 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดในบริษัทย่อย PT Mitra Aneka Rezeki (PT MAR) ให้แก่บริษัท PT Prasada Jaya Mulia (PT PJM) และอนุมัติให้ PTT Green Energy Services (Netherlands) B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGE โอนหนี้และเงินลงทุนล่วงหน้า (Advance Subscription Payment) ให้แก่บริษัท Harvey Bay Overseas Ltd. (HBO)
- ชั้นวาคม : เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้ปรับราคาขายปลีก NGV สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลเพิ่มขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 11.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 12.50 บาทต่อกิโลกรัม และสำหรับโดยสารสาธารณะเพิ่มขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 8.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 9.50 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2557
- : เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2557 PTTIH ได้โอนบริษัท น้ำลึก 1 จำกัด (Nam Lik 1) ให้แก่ GPSC
- : เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2557 ปตท. และ บริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวนรวม 4 บริษัท (บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน), บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)) ได้ร่วมลงนามต่อสัญญาการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending : ICBL) เพื่อให้การบริหารจัดการสภาพคล่องมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- : เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ยกเลิกการดำเนินงานโครงการ FLNG ของบริษัท PTT FLNG Limited และให้ปิดบริษัทดังกล่าว ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง PTT International (Singapore) (บริษัทย่อยของบริษัท พีทีทีเอ็นเนอร์ยีรีซอร์สเซส จำกัด ซึ่ง ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) และ บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited โดยแต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มปตท.และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในปลายปี 2559



## ปี 2558

- มกราคม : เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2558 บริษัท Qatar Liquefied Gas Company Limited (Qatargas) ได้เริ่มส่งมอบก๊าซ LNG ที่ยวแรกให้กับ ปตท. ปริมาณ 90,613.43 ตัน ตามสัญญาซื้อขายก๊าซ LNG รูปแบบสัญญาระยะยาว 20 ปี ปริมาณ 2 ล้านตันต่อปี หรือประมาณ 280 MMSCFD ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายก๊าซ LNG ระยะยาวฉบับแรกของ กลุ่ม ปตท. ช่วยเสริมความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ รองรับความต้องการใช้พลังงานของประเทศในระยะยาว
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 กบง. มีมติให้ปรับราคาขายปลีกก๊าซฯ NGV สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลขึ้นในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 12.50 เป็น 13.00 บาทต่อกิโลกรัม และปรับราคาขายปลีกก๊าซฯ NGV สำหรับ รถโดยสารสาธารณะขึ้นในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 9.50 เป็น 10.00 บาทต่อกิโลกรัม โดยให้มีผล ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2558 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 กบง. มีมติให้ปรับสูตรคำนวณต้นทุนการจัดหาก๊าซหุงต้ม (LPG) ของประเทศให้เหมาะสมจากผู้ผลิต 3 แหล่ง คือ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และราคานำเข้าตามตลาดโลก โดยให้ เรียกว่า สูตรอัตราถ่วงน้ำหนัก โดยภาครัฐใช้กลไกของกองทุนน้ำมันฯ ในการบริหารจัดการให้ราคาตั้งต้น ณ โรงงานผู้ผลิตทุกราย เป็นราคาเดียวกัน มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 จึงทำให้ราคา LPG ณ โรงแยกก๊าซฯ เดือน กุมภาพันธ์ ถึง เมษายน 2558 ปรับเพิ่มขึ้นจาก 333 เป็น 498 เหยียสหรัฐต่อดัน และ ภาครัฐจะมีการทบทวนต้นทุน LPG จากโรงแยกก๊าซฯ ทุกๆ 3 เดือน
- : เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PTTGE SG”) (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ขายหุ้นและหนี้ใน Chancellor Oil Pte Ltd จำนวน 77.56% คืนให้กับ Partner (Primary Resources) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน Chancellor Oil Pte. Ltd. จำนวนร้อยละ 22.44 ซึ่งบริษัท Chancellor Oil Pte. Ltd. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศ สิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจปลูกปาล์มน้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์มผ่าน PT. First Borneo Plantations (“PT. FBP”) ซึ่งมีบริษัทลูกจำนวน 6 บริษัทภายในกลุ่ม (“FBP Group”) มีพื้นที่เพาะปลูกอยู่ทางตะวันตกของเกาะ Kalimantan ในประเทศอินโดนีเซีย และได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท. ขายทรัพย์สิน และกิจการโรงไฟฟ้า พลังงานร่วมในหน่วยผลิตสาธารณูปการกลางสำหรับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก (Bangchak Utility Plant : BUP) ให้แก่ บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยราคาซื้อขายทรัพย์สินหลัก จะใช้ราคาเท่ากับมูลค่าทาง บัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 เมษายน 2558 และราคาซื้อขายอะไหล่สำรอง จะใช้ราคาต้นทุนที่ ปตท. จัดหามา สิ้นสุด ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 นำมากำหนดเป็นราคาซื้อขายบริษัท
- มีนาคม : 17 มีนาคม 2558 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท เบิก ไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวัน 18.00 ล้าน ลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ



- : เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 ปตท.ทบทวนแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2558-2562) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่เปลี่ยนแปลง โดยอนุมัติปรับลดแผนการลงทุนจาก 326,551 ล้านบาท ลงเหลือ 298,700 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 กกพ. มีมติเห็นชอบ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามของ ปตท.” (TPA Code – ปตท.) และ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้บริการของสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม และการเชื่อมต่อสำหรับสถานีแอลเอ็นจีมาตามาตุของ บริษัท พีทีทีแอลเอ็นจี จำกัด” (TPA Code – PTTLNG) โดย ปตท. และ PTTLNG ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดฯ ดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 การประกาศใช้ข้อกำหนดฯ เป็นไปตามข้อบังคับ ว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม พ.ศ.2557” (TPA Regime) และสอดคล้องกับ พรบ.การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 ที่ให้มีการแข่งขันในกิจการพลังงานและมีการบริหารของระบบโครงข่ายพลังงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ
- เมษายน : เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2558 โครงการเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นวนคร-รังสิต กับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบก นครสวรรค์ ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ระยะทางประมาณ 10 กิโลเมตร อยู่ในพื้นที่ อ.บางปะอิน จ.อยุธยา ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ ส่งผลให้การจัดการก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันออกเกิดความสะดวกมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม และภาคขนส่งในส่วนภูมิภาคอีกด้วย
- : เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2558 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา หรือ Vacuum Gas Oil Hydro Treating Unit (VGOHT) ของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ได้กลับมาดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์หลังจากเกิดเพลิงไหม้ในปี 2557 ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2558
- : เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 โครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ในปริมาณตามสัญญา 6.40 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- : เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ปตท. ดำเนินการขายหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ ปตท. ถืออยู่ ทั้งหมดจำนวนทั้งสิ้น 374,748,571 หุ้นให้แก่กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และสำนักงานประกันสังคมโดยการขายหุ้นในครั้งนี้ เป็นการซื้อขายบนกระดานรายใหญ่ (Big lot Transaction) ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2558 “ข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime) ฉบับที่ 2” เริ่มมีผลใช้บังคับ
- : เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 โครงการระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืนสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จ.ระยอง ได้ดำเนินการทดสอบระบบแล้วเสร็จ และเริ่มเดินเครื่องตั้งแต่ พฤษภาคม 2558 เป็นต้นมา โดยเป็นการติดตั้งเตาหม้อต้มน้ำมันร้อน (Waste Heat Recovery Unit) ขนาด 31 เมกะวัตต์ (MW) จำนวน 3 ชุด ซึ่งสามารถลดการใช้เชื้อเพลิงของโรงแยกก๊าซฯ ลงได้ถึง 1.7 ล้านล้านบีทียูต่อปี



- : เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) มีมติเห็นชอบ แผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ เพื่อความมั่นคง โดยได้เห็นชอบ โครงการลงทุนในระยะที่ 1 ของโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Pipeline Network) (ส่วนที่ 1) จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการปรับปรุงแท่นผลิต อุปกรณ์ และ ระบบท่อ เพื่อรองรับการส่งก๊าซให้แก่ โรงไฟฟ้าขอมใหม่ โครงการระบบท่อส่งก๊าซฯ ในทะเล เชื่อมแหล่งอูบล (อ่าวไทย) และ โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซฯ (Compressor) บนระบบท่อส่งก๊าซฯ วังน้อย-แก่งคอย โดยมอบหมายให้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินโครงการ ทั้ง 3 โครงการ ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบตามมติ กพข. เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558
- : เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 GPSC ได้เข้าเสนอขายหุ้นให้ประชาชนทั่วไปในครั้งแรก (IPO) จำนวนหุ้นที่จัดสรรจริงเท่ากับ 374,575,200 หุ้น โดย GPSC มีทุนจดทะเบียน 14,983.01 ล้านบาท และเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมด 14,983.01 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นใหม่หลังการเข้าตลาด ได้แก่ ปตท. 22.58%, PTTGC 22.73%, TP 20.79 %, TOP 8.91 % และผู้ถือหุ้นรายย่อย 25%
- : เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 โครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (โคเจนเนอเรชั่น) ในปริมาณตามสัญญา 12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- : เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 PTTGC เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ("PTTPM") ในจำนวนร้อยละ 25 โดยแบ่งเป็นสัดส่วนของบริษัทฯ ร้อยละ 24 และสัดส่วนร้อยละ 1 ของบริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ("Solution Creation") (เดิมชื่อ บริษัท ไบโอ ครีเอชั่น จำกัด) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยการทำการรายการดังกล่าวเป็นการซื้อหุ้นมาจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ("IRPC") ทั้งนี้ การเข้าซื้อหุ้นใน PTTPM นั้น เป็นไปตามนโยบายการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการ Marketing & Logistic และเพิ่มศักยภาพในการควบคุมดูแล บริหารจัดการ Supply Chain ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- : เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("PTTGE ") (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PT Az Zhara ที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมผ่าน PTT Green Eenergy Services (Netherlands) B.V., Sabran Brothers และผู้ร่วมทุนท้องถิ่น จำนวนร้อยละ 99.98 และโอนหนี้ให้แก่ Mr. Muhammad Agustiar Sabran Afandie โดย ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 และดำเนินการเสร็จสมบูรณ์เมื่อ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 เป็นผลให้บริษัทภายใต้ Az Zhara Group สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ PTTGE และ ปตท.
- : เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 ปตท.สผ. และบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมี ปตท.สผ. และ ปตท.สผ.อ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และ 75 ตามลำดับ
- : เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2558 ปตท.ขายทรัพย์สินและกิจการ โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมในหน่วยผลิต สาธารณูปการกลาง สำหรับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ให้แก่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามที่คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559





- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ปตท. ได้เสร็จสิ้นกระบวนการขายหุ้น โอนหนี้และเงินลงทุนล่วงหน้าใน PT. Mitra Aneka Rezeki (PT.MAR) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งและประกอบธุรกิจปลูกปาล์มน้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศอินโดนีเซีย ประกอบด้วย 2 โครงการ คือ Pontianak ที่ West Kalimantan และ Banyuasin ที่ South Sumatra และเป็นผลให้ PT MAR สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ ในการลงทุนโครงการ LNG Receiving Terminal ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ รวมถึงเป็นโอกาสในการจัดหาแหล่งก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ การร่วมลงทุนในครั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานของประเทศ และสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศร่วมกัน
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 PTTER ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) เพื่อศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ในการลงทุนรวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินเชิงสูง รัฐฉาน รวมถึงแหล่งอื่นในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ร่วมกับบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตในการพัฒนาโครงการ อีกทั้งความร่วมมือดังกล่าวยังเป็นการตอบสนองต่อความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศ และสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศร่วมกันระหว่างสองบริษัท
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ประจำปี 2558 ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.3045 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จันทบุรี (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.1283 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่น้ำพอง (พื้นที่ 5) ที่อัตรา 0.0000 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป การคิดอัตราค่าบริการนั้นอาศัยหลักเกณฑ์ตามคู่มือการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ เมื่อ ธันวาคม 2550 รวมทั้งอาศัยความตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550
- : เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2558 ของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.8563 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัท ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจำหน่ายหุ้น บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้กับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) และบริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGC ในสัดส่วนร้อยละ 49 และ ร้อยละ 1 ตามลำดับ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร Supply Chain ของกลุ่มธุรกิจสาย Polymer โดยปตท.ได้ดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558
- : เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการ PTTGC มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท PTTGC America Corporation และ บริษัท PTTGC America LLC ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการศึกษา จัดทำ



- Front End Engineering Design (FEED) Study และลงทุนโครงการ Petrochemical Complex ในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อใช้ประโยชน์จากวัตถุดิบอีเทนจาก Shale gas ซึ่งมีต้นทุนต่ำในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
- กรกฎาคม : เมื่อเดือน กรกฎาคม 2558 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติได้เปิดอาคารเรียนรู้และอาคารศูนย์ควบคุมระบบท่อส่งก๊าซฯ ณ ศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี เป็นศูนย์แสดงข้อมูลและพิพิธภัณฑ์รวมทั้งจุดเรียนรู้และฝึกปฏิบัติการบำรุงรักษาท่อส่งก๊าซฯ (Pipeline Expert Learning Field) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับคณะผู้เยี่ยมชมจากภายนอก ทั้งยังรองรับการประชุมและฝึกอบรมภายใน เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ของพนักงานระบบท่อส่งก๊าซฯ ได้เป็นอย่างดี
- : เมื่อเดือน กรกฎาคม 2558 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติได้เปิดใช้ศูนย์ควบคุมระบบท่อส่งก๊าซฯ ด้วยระบบ SCADA แห่งใหม่ (Gas Pipeline Control Center : GPCC) ซึ่งได้ก่อสร้างขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในอนาคต มีพื้นที่ใช้สอยกว่า 2,800 ตารางเมตร
- : เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PTTGE”) (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTT Green Energy (Netherlands) Cooperatief U.A. (“PTTGE COOP”) ที่ถือหุ้นผ่าน Sabran Brothers Pte. Ltd. (“Sabran Brothers”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้แก่ Sindopalm Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ PT Kalpataru Investama (“PT KI”) โดย PTTGE COOP ถือหุ้น 75% ในโครงการ KPI Project ซึ่งตั้งอยู่ทางตะวันออกของเกาะ Kalimantan ผ่านบริษัท PTT Green Energy Services (Netherlands) B.V. ร่วมกับ PT KI โดยได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 และดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 และเป็นผลให้ PTTGE COOP PTTGE BV และ 7 บริษัทใน KPI Project สันสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ PTTGE และ ปตท.
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2558 ปตท.สผ. บริษัท ได้จัดตั้ง บริษัท PTTEP HK Investment Limited หรือ PTTEP HKI มีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญฮ่องกง โดยมีบริษัท PTTEP HK Holding Limited (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- : เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 ปตท.ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี)1 จำกัด บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี)2 จำกัด บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด สำหรับโครงการ 1 และ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด สำหรับโครงการ 2 โดยมีปริมาณก๊าซที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรวม 108.58 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต โดยมีอายุสัญญา 25 ปี
- : เมื่อเดือน สิงหาคม 2558 ปตท. ได้เปิดศูนย์ระบบท่อเขต 8 จังหวัดกาญจนบุรี แห่งใหม่เพิ่มศักยภาพการรับส่งก๊าซฯ จากประเทศเมียนมาร์ โดยได้มีการสร้างอาคารศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 8 แห่งใหม่ ณ อำเภอท่าม่วง เพื่ออำนวยความสะดวกในการดูแลระบบท่อส่งก๊าซฯ ในพื้นที่เชื่อมต่อไปยังจังหวัดราชบุรี
- : เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการ PTTGC มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อการบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 4,500 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนเท่ากับประมาณร้อยละ 2 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยจะเป็นการเข้าซื้อในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 7 มีนาคม 2559



- กันยายน : เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 กบง. มีมติปรับราคา NGV ขึ้น 0.50 บาท/ก.ก. ในส่วนของรถยนต์ส่วนบุคคล โดยปรับขึ้นมาอยู่ที่ 13.50 บาท/ก.ก. มีผลบังคับใช้เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบ แผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ เพื่อความมั่นคง ของโครงการลงทุนในส่วนที่ 1 (โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ) ระยะที่ 2 จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 และโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก จากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติราชบุรี – วังน้อยที่ 6 (RA#6) ไปยังจังหวัดราชบุรี ในวงเงินลงทุน 110,100 ล้านบาท เพื่อสร้างความมั่นคงและรองรับ ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยกำหนดให้สามารถจ่ายก๊าซเข้าระบบได้ภายในปี 2564 และมอบหมายให้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินโครงการ ทั้ง 2 โครงการ ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบตามมติ กพช. เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558
- : เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 (ระยะของ-แก่งคอย) ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 42 นิ้ว ระยะทางประมาณ 295 กิโลเมตร ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมรับก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ที่นำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการให้บริการและรองรับการขยายตัวของความต้องการก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรม และภาคการขนส่ง ในพื้นที่แนววางท่อฯ พาดผ่าน และพื้นที่ใกล้เคียง
- : เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2558 บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้น 100% ได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท โอซาก้า แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 60 ตามลำดับ เพื่อจัดตั้งบริษัท โอจีพี เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริหารจัดการด้านพลังงานสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร โดยมีกลุ่มเป้าหมายในระยะแรกเป็นลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดกลางถึงขนาดย่อม
- : เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) ความร่วมมือทางเทคนิควิศวกรรม กับ การประปานครหลวง (กปน.) โดยมีวัตถุประสงค์ร่วมกันในการพัฒนาองค์ความรู้และสนับสนุนการนำองค์ความรู้ทางเทคนิควิศวกรรมของทั้งสองฝ่ายในด้านการบริหารจัดการงานบำรุงรักษาระบบส่งท่อก๊าซ ปตท. และด้านการบริหารจัดการระบบส่งและจ่ายน้ำประปาทางท่อของ กปน.
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 ปตท. ได้ดำเนินการจัดหาเงินกู้ โดยการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน เสนอขายแก่ผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป วงเงินรวม 4,200 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 กพช. มีมติเห็นชอบ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้บริการของสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม และการเชื่อมต่อสำหรับสถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด ฉบับที่ 2 ของบริษัท พีทีทีแอลเอ็นจี จำกัด” (TPA Code – PTTLNG ฉบับที่ 2) ตามที่ “ข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม พ.ศ.2557” (หรือ TPA Regime) ได้มีการทบทวนโดย PTTLNG ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดฯ ดังกล่าว เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2558
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 โครงการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (UHV) ในปริมาณตามสัญญา 3 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน



- : เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบก นครสวรรค์ ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ระยะทางประมาณ 192 กิโลเมตร สามารถเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ให้แก่โรงไฟฟ้าได้ ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการตามแผนแม่บทฉบับที่ 3 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) เพื่อขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้สอดคล้องกับแผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ และเพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้ก๊าซในภาคอุตสาหกรรม และภาคการขนส่งในส่วนภูมิภาค
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 ปตท. ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ต่อประชาชนทั่วไป พร้อมกับ SPRC ที่จำหน่ายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกอันเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจัดสร้างและประกอบกิจการ โรงกลั่นปิโตรเลียม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน SPRC ลดลงจากร้อยละ 36 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เหลือร้อยละ 5.4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้หุ้น SPRC ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2558
- : เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 โครงการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ High Density Polyethylene (HDPE) ภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดปราจีนบุรี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจ่ายก๊าซฯ ให้กับ บริษัท สอนต้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด ในปริมาณตามสัญญา 0.38 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยเป็นครั้งแรกของ ปตท. ที่ส่งก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้าผ่านระบบท่อ HDPE
- : เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 การจำหน่ายเงินลงทุนและการโอนหนี้ในบริษัท PTT Green Energy (Netherlands) Cooperatief U.A. (PTTGE COOP) ซึ่งถือหุ้น KPI Project แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 มีมูลค่ารายการทั้งหมดเป็นเงินจำนวน 86.65 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

## ปี 2559

- มกราคม : เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บี.กริม บี.ไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติ ดังนี้
- ลอยตัวราคาขายปลีก NGV ภายในรัศมี 50 กม. แบบมีเงื่อนไข คือ ช่วง 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม ถึง 15 กรกฎาคม 2559 โดยขอความร่วมมือ ปตท. กำหนดเพดานราคาขายปลีก NGV สำหรับรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 13.50 บาท/กก. หากในช่วงเวลาดังกล่าวต้นทุนราคาก๊าซฯ ต่ำกว่า 13.50 บาท/กก. ให้ปรับราคาขายปลีก NGV สำหรับรถยนต์ทั่วไปลงเพื่อให้สะท้อนต้นทุนทันที และตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป ให้ยกเลิกราคาเพดาน และให้ราคาขายปลีก NGV ลอยตัวตามต้นทุน โดยให้มีการปรับราคาทุกวันที่ 16 ของเดือน โดยให้กลไกสะท้อนต้นทุนราคาเฉลี่ยเชื้อเพลิงธรรมชาติ (Pool Gas) ของเดือนที่ผ่านมาในการคำนวณตามหลักเกณฑ์ อย่างไรก็ตาม ยังคงขอความร่วมมือ ปตท. ช่วยเหลือกลุ่มรถโดยสารสาธารณะ โดยคงราคาขายปลีก NGV กลุ่มรถโดยสารสาธารณะที่ 10.00 บาท/กก. พร้อมปรับวงเงินปรับเพิ่มวงเงินช่วยเหลือรถสาธารณะจากเดิม 9,000 บาท/เดือน เป็น 10,000 บาท/เดือน และ 35,000 บาท/เดือน เป็น 40,000 บาท/เดือน จนกว่าจะมีกลไกถาวรมาดูแลแทน
  - ปรับต้นทุนค่าขนส่ง NGV นอกรัศมี 50 กม. จากสถานีหลัก ให้ปรับวิธีการคำนวณค่าขนส่ง โดยใช้อัตราค่าขนส่งอยู่ที่ 0.0150 บาท/กก./กม. แต่สูงสุดไม่เกิน 4 บาท/กก. ให้ทยอยบังคับใช้ เพื่อให้มีผลกระทบต่อผู้บริโภคน้อยที่สุด โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2559 เป็นต้นไป



- : เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 กกพ. ได้อนุมัติให้โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ RA#6 ไปยัง จ.ราชบุรีประกาศเขตสำรวจ ลงในหนังสือพิมพ์และปิดประกาศในเขตปกครองแต่ละพื้นที่ที่มีการวางท่อพาดผ่านเพื่อเตรียมเริ่มดำเนินโครงการ
- : เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามฉบับที่ 2 ของ ปตท.” (TPA Code – ปตท) เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซฯ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (TPA Regime) ฉบับที่ 2 ที่ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 โดย ปตท. ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดฉบับดังกล่าว ภายในเดือนมกราคม 2559 การประกาศใช้ข้อกำหนดฯ เป็นไปตามข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานี แอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม พ.ศ.2557 (TPA Regime) และสอดคล้องกับ พรบ.การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 ที่ให้มีการแข่งขันในกิจการและโครงข่ายพลังงานอย่างเป็นธรรม ภายใต้การกำกับดูแลของ กกพ.
- : เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ปตท. และบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ร่วมลงนาม “สัญญาการว่าจ้างบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพ สำหรับพื้นที่สำนักงานใหญ่ ปตท. และสถาบันวิจัยวังน้อย” ซึ่งการรวมผู้เชี่ยวชาญในสายอาชีพภายใต้ EnCo จะเป็นการยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้เทียบเคียงสากล อีกทั้งการบริการจัดการรวมกันนี้ในหลายที่ จะทำให้เกิด Economy of Scale ที่จะทำให้อำนาจใช้จ่ายด้านอาคารสำนักงานลดลงในระยะยาว ซึ่งตอบรับนโยบาย Share Services ของ ปตท.
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559 โครงการป่านีเวสระยองวามรย์ พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมวามรย์ กลุ่ม ปตท. (PTT WEcoZi) ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. โดยโครงการป่านีเวสระยองวามรย์ ถือเป็นต้นแบบความสำเร็จของการพัฒนาสร้างป่านีเวสในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพื่อเป็นแนวกันชนธรรมชาติ (Eco Belt and Protection Strip) ตามแนวคิดการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ และป่าแห่งนี้ยังสามารถช่วยดูดซับก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 1,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และถือเป็นป่านีเวสแห่งแรกในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยที่ได้รับการขึ้นทะเบียน T-VER
- : เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 สถานีบริการ สยามเบสท์ เอ็นจีวี อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ซึ่งเป็นสถานีบริการเอ็นจีวี ประเภทการขาย NGV จากแนวท่อ (Ex-Pipeline) แห่งแรกของประเทศไทย เปิดให้บริการจำหน่าย NGV จากแนวท่อส่งก๊าซฯ สำหรับภาคขนส่งให้กับผู้ประกอบการที่มีรถ NGV และมีปริมาณการใช้ก๊าซ NGV ก่อนข้างสูง เพื่อส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามาลงทุนในกิจการ NGV แบบครบวงจร รวมทั้งยังเป็นการลดคิวรอเติมก๊าซ NGV สถานี NGV ทั่วไปให้ได้รับความสะดวกมากขึ้น
- มีนาคม : เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559 กรมทางหลวงได้อนุญาตให้โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครราชสีมา เปลี่ยนวิธีการก่อสร้างเป็นแบบวิธีขุดเปิด (Open cut) และดินลอด (Boring) ซึ่งมีผลให้โครงการสามารถดำเนินการได้เร็วขึ้น
- : เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 ปตท. และผู้ร่วมเสนอราคา ร่วมลงนาม “ข้อตกลงคุณธรรมโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย” โดยมีพลเอก อนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานเป็นประธานในพิธี และมีผู้สังเกตการณ์ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐและเอกชน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของ ปตท. ในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ดำเนินงานตามแผนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของรัฐบาลรวมถึงมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยนับเป็น



โครงการแรกที่ได้รับการคัดเลือกโดยคณะกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริตให้จัดพิธีลงนามฯ ประจำปีงบประมาณ 2559 สำหรับโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย ตั้งอยู่ที่ อ.วังน้อย จ.อยุธยา ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานของไทย โดยจัดส่งก๊าซฯ ให้โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ทดแทน) ชุดที่ 1 ของ กฟผ. มีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2561

- : เมื่อวันที่ 25 มี.ค. 2559 คณะอนุญาโตตุลาการเสียงข้างมาก มีคำชี้ขาด ว่า ปตท. บอกลีกสัญญาการซื้อขายผลิตภัณฑ์กับ บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (“RPC”) โดยไม่ถูกต้องตามวิธีการที่สัญญากำหนด และให้ ปตท. จ่ายค่าเสียหายให้แก่ RPC อย่างไรก็ดีตาม คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดอย่างไม่เป็นเอกฉันท์ ปตท. จึงใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดภายในระยะเวลา โดย ปตท. อยู่ระหว่างการจัดทำคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาล
- : เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท พีทีทีจี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 20 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ให้การส่งเสริมการลงทุน แก่โครงการลงทุนของ ปตท. โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย-แก่งคอย
- เมษายน : เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด โครงการ 1 โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 32 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดินยื่นฟ้องศาลปกครอง กรณี ปตท. ไม่คืนท่อส่งก๊าซธรรมชาติตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดซึ่งไม่มีประเด็นฟ้องร้องใหม่ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ศาลปกครองสูงสุดได้อ่านคำสั่งยืนยันว่า ปตท. ได้ส่งคืนท่อส่งก๊าซธรรมชาติครบถ้วนตามคำพิพากษาแล้ว ตั้งแต่ปี 2551
- : เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ปตท.และบริษัท Korea Gas Corporation (KOGAS) ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจสายโซ่ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซธรรมชาติเหลว รวมทั้งการจัดการก๊าซธรรมชาติเหลวร่วมกัน
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท อ่างทอง เพาเวอร์ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 14 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2559 รัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาอนุมัติการคืนสิทธิในแปลงสัมปทานสำรวจ MD-8 ในประเทศเมียนมา เป็นผลให้โครงการเมียนมา MD-7 และ MD-8 เปลี่ยนชื่อเป็นโครงการเมียนมา MD-7 นอกจากนี้ ปตท.สผ. อยู่ระหว่างการบริหารความเสี่ยงของโครงการ เมียนมา MD-7 โดยพิจารณาหาผู้ร่วมทุน
- : ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2559 PTTGC ได้หยุดเดินเครื่องโรงงานโอเลฟินส์หน่วยที่ 3 ซึ่งได้รับความเสียหายจากกรณีกระแสไฟฟ้าดับและจากการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิอย่างรวดเร็ว โดยกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ในไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ในปี 2559 จะเฉลี่ยอยู่ที่ 84% และ 92% ตามลำดับ และจะสามารถกลับมาดำเนินการผลิตเต็มกำลังการผลิตได้ภายในช่วงเดือนสิงหาคม 2559





- : เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. มีมติให้โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติในทะเล ดำเนินการจ้างบริษัทผู้รับเหมารายเดิมโดยให้ดำเนินการต่อภายในวงเงินที่เหลือและให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 13.5 เดือนนับจากวันที่ ปตท. มีหนังสือแจ้งให้ทราบ
- : เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ปตท. ร่วมกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ร่วมลงนาม “บันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการต้นแบบพัฒนาด้านสังคมเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในรูปแบบ Social Enterprise : SE ในพื้นที่โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก RA#6-จังหวัดราชบุรี” เพื่อศึกษาแนวทางการดำเนินงานด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของโครงการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติอย่างเหมาะสม และเป็นโครงการต้นแบบ Social Enterprise อย่างเป็นรูปธรรม ก่อให้เกิดความเข้มแข็งเป็นรูปธรรม ก่อให้เกิดความเข้มแข็งภายในสังคมและชุมชนได้อย่างยั่งยืน
- : เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เห็นชอบให้ ปตท. ขยายกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ของคลังรับก๊าซธรรมชาติแห่งที่ 1 จาก 10 ล้านตันต่อปี เป็น 11.5 ล้านตันต่อปี ในวงเงินงบประมาณ 1,000 ล้านบาท มีกำหนดให้แล้วเสร็จในปี 2562 และเห็นชอบให้ ปตท. ดำเนินการก่อสร้างคลังรับก๊าซธรรมชาติแห่งที่ 2 ที่กำลังการผลิต 5 ล้านตันต่อปี มีกำหนดให้แล้วเสร็จในปี 2565 โดยให้ก่อสร้างเพื่อเตรียมความพร้อมของฐานรากที่สามารถขยายกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว ได้สูงสุดเป็น 7.5 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบ มติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ดังกล่าว ในวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 และหลังจากนั้น ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้เห็นชอบโครงการ และมอบหมายให้บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เป็นผู้ลงทุนและดำเนินโครงการ
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2559 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“GPSC”) ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก บริษัทผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (“NNEG”) จำนวน 41.74 เมกะวัตต์ และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว
- : เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 ปตท. ปรับลดแผนการลงทุนปี 2559 จาก 50,839 ล้านบาทลงเหลือ 43,307 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับลดแผนการดำเนินงานการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
- : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (มหาชน) โครงการ 2 บริษัทผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด โครงการ 5 โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญารวม 54 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 ปตท. จัดซ้อมแผนบริหารจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่อง (BCM) เหตุการณ์ Black Swan ประจำปี 2559 ในรูปแบบการจำลองสถานการณ์ Oil Operation Disruption (การขนส่ง LPG หยุดชะงัก) โดยมีคุณเทวินทร์ วงศ์วานิช ปธ. ทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยการศูนย์ CMC (Crisis Management Center) ร่วมกับคณะผู้บริหารตามโครงสร้างศูนย์ โดยมีการเชื่อมต่อกับศูนย์บริหารจัดการภาวะฉุกเฉินระดับหน่วยธุรกิจ (BG-EMC) อีก 5 หน่วย และมีตัวแทนบริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมสังเกตการณ์ การฝึกซ้อมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในกระบวนการจัดการภาวะวิกฤตการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย รวมทั้งการบริหารจัดการด้านต่างๆ เช่น ความมั่นคงปลอดภัย Demand & Supply Management ลูกค้าและการตลาด การขนส่ง กฎหมายและประกันภัย ทำให้มั่นใจได้ว่า ปตท. จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้ในสภาวะวิกฤต สอดคล้องกับพันธกิจในการดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



- : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด (มหาชน) โครงการ 2 บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด โครงการ 5 โดยมี ปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา รวม 54 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อเดือนมิถุนายน 2559 SAR ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ PTTER ได้ลงนามในข้อตกลงกับเหมือง Kayan Putra Utama Coal (KPUC) ซึ่งเป็นเหมืองถ่านหินข้างเคียงของเหมืองเจมบายน ในการความร่วมมือในการทำเหมือง และให้บริการ Infrastructure แก่เหมือง KPUC
- : เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2559 รัฐบาลออสเตรเลียอนุมัติการรับโอนสัดส่วนการร่วมลงทุนในแปลงสัมปทาน เอ ซี/แอล 1, เอซี/แอล 2 และเอซี/แอล 3 ภายใต้โครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย จากผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วน การร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89.6875 เป็นร้อยละ 100
- : เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2559 เริ่มส่งก๊าซไปยัง ลูกค้าโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนอม ชุดที่ 2 อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช เพื่อซื้อขายเชิงพาณิชย์ โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา รวม 154 ล้านลูกบาศก์ ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบ ความสามารถในการ ให้บริการและความสามารถในการให้บริการคงเหลือ สำหรับระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกของ ปตท. หลังจาก ปตท. ได้ประกาศใช้ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่ บุคคลที่สาม” (TPA Code) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 สำหรับเปิดให้บุคคลที่สามสามารถเข้ามาใช้หรือ เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้ โดย ปตท. ได้วางระบบรองรับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซ ธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามผ่านเว็บไซต์แล้วเสร็จ พร้อมรองรับกระบวนการต่างๆ ตาม TPA Code นอกจากนี้ ปตท. และ PTT LNG ได้จัดให้มีการทดสอบความพร้อมการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซ บนบกแก่บุคคลที่สาม (TPA Pilot Project Exercise) เมื่อวันที่ 16-17 มิถุนายน 2559 สำหรับข้อมูล ความสามารถในการให้บริการคงเหลือของระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบก ปตท. ได้ทำการปรับปรุงข้อมูลราย เดือนให้ทันสมัยทุกเดือน เพื่อมุ่งส่งเสริมให้มีการแข่งขันในกิจการพลังงานและมีการบริการของระบบ โครงข่ายพลังงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ
- : เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2559 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ได้ก่อสร้างหน่วยแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นก๊าซธรรมชาติแล้วเสร็จ และพร้อมส่งก๊าซฯเข้าระบบได้เพิ่มเป็น 10 ล้านตันต่อปี (จากเดิมที่ 5 ล้าน ตันต่อปี) ตั้งแต่ มิถุนายน 2559 และพร้อมจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ภายหลังจากการก่อสร้างถึงกักเก็บ LNG และทำเรือส่วนขยาย แล้วเสร็จในปี 2560
- : เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีมติเห็นชอบให้โครงการท่อส่ง ก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ประกาศเขตระบบโครงข่ายก๊าซธรรมชาติ
- กรกฎาคม : เมื่อ 16 กรกฎาคม 2559 ราคา NGV ที่ขายให้กับรถยนต์ส่วนบุคคลขายได้ในราคาที่สะท้อนต้นทุนจริงแล้ว โดยไม่มีเพดาน
- : เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2559 ปตท.สผ. ได้ประสบความสำเร็จในการขยายการลงทุนเข้าสู่โครงการชาราวักเอส เค 410 บี โครงการสำรวจในประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพทางปิโตรเลียมสูง โดยถือสัดส่วนร้อยละ 42.50 และเป็นผู้ดำเนินการ
- : เมื่อ 22 กรกฎาคม 2559 IRPC ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ของโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สะอาด (Upstream Project for Hygiene and Value Added Products (UHV) ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์หลักโพรพิลีน 320,000 ตันต่อปี



- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครราชสีมา ได้ออกหนังสือเสนอจ้างบริษัท บริษัทแม็คคอนเนลลิวเวล เป็นบริษัทผู้รับเหมา และ ออกหนังสือจ้างบริษัท Bechtel เป็นบริษัทที่ปรึกษา เพื่อเริ่มดำเนินงานของโครงการฯ ในระยะที่ 2
- : เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ประจำปี 2559 ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.2285 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จันทบุรี (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.1512 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่น้ำพอง (พื้นที่ 5) ที่อัตรา 0.0000 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป การคิดอัตราค่าบริการนั้นอาศัยหลักเกณฑ์ตามคู่มือการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อ ธันวาคม 2550 รวมทั้งอาศัยความตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550
- : เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“TOP”) ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ โครงการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) กำลังผลิตประมาณ 100,000 ตันต่อปี และ โครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 239 เมกะวัตต์ และไอน้ำรวม 498 ตันต่อชั่วโมง
- : เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2559 ในอัตรา 6.00 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 35.8 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม
- : เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sales and Purchase Agreement, SPA) เพื่อขายบริษัท PTTEP Oman Company Limited (PTTEP OM) ให้แก่บริษัท ARA Petroleum LLC
- : เมื่อ 22 สิงหาคม 2559 PTTGC แจ้งเกิดเพลิงไหม้ถังเก็บน้ำเสียที่มีในระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออกมาบตาพุด จังหวัดระยอง
- : วันที่ 24 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2559 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.7405 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ให้การส่งเสริมการลงทุน แก่โครงการลงทุนของ ปตท. โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5
- : เมื่อเดือนสิงหาคม 2559 รัฐบาลออสเตรเลียอนุมัติการรับโอนสัดส่วนการร่วมลงทุนในแปลงสัมปทาน เอซี/อาร์แอล 6 ภายใต้โครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย จากผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วนการร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100
- กันยายน : เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ ปตท. จัดตั้งบริษัท PTT International Trading London Ltd. ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร โดย ปตท. ถือ หุ้นร้อยละ 100 เพื่อขยายตลาดไปยังภูมิภาคตะวันตกของโลก และดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่ครอบคลุมทั่วโลก (Global Trading Company)
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“GGC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGC ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 99 อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็น



- ครั้งแรก ("IPO") โดย GGC เป็นบริษัทแกนนำของธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Flagship Company) ทั้งนี้ PTTGC จะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมใน GGC ภายหลังการ IPO
- : เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบร่างสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาว (LNG SPA) ระหว่างบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เชลล์ อีสเทิร์น เทร์คิง จำกัด และบริษัท บีพี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งระบุราคาที่ตกลงใหม่ในร่างสัญญา LNG SPA ลดลงจากราคาเดิมในร่างสัญญา LNG SPA ร้อยละ 18 ในปริมาณรายละ 1 ล้านตันต่อปี (รวมสองสัญญา 2 ล้านตันต่อปี) กำหนดการส่งมอบก๊าซ LNG เทียบเท่ากับ ปตท. ภายในกลางปี 2560 (ทั้งนี้ ได้กำหนดว่าหากมีความจำเป็นต้องปรับปรุงแก้ไขสัญญาฯ ให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เสนอสำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณา ก่อนดำเนินการต่อไป)
  - : เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ให้การส่งเสริมการลงทุน แก่โครงการลงทุนของ ปตท. โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก จากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ ราชบุรี-วังน้อย ที่ 6 (RA#6) ไป จังหวัดราชบุรี
  - : เมื่อเดือนตุลาคม 2559 SAR ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ PTTER ได้ลงนามในข้อตกลงกับเหมือง IBP ซึ่งเป็นเหมืองถ่านหินข้างเคียงของเหมืองเจมบายน ในการความร่วมมือในการทำเหมืองและให้บริการ Infrastructure แก่เหมือง IBP
  - พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บ่อวิน คลีนเอนเนอจี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
  - : ปตท. สนองนโยบายภาครัฐในการขยายเครือข่ายสถานี NGV โดยในเดือน พฤศจิกายน 2559 มีการเปิดสถานีบริการ NGV เพิ่มเติมจนทำให้มีจำนวนสถานีรวม 503 แห่ง ครอบคลุม 54 จังหวัดทั่วประเทศ และมีการกระจายตัวในเส้นทางสายหลักในทุกภูมิภาค ประกอบด้วย สถานีที่ ปตท. เป็นผู้ลงทุน 395 สถานี และสถานีที่เอกชนเป็นผู้ลงทุน 108 สถานี สอดคล้องกับแนวนโยบายภาครัฐที่ให้มีการส่งเสริมให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการขยายเครือข่ายสถานี NGV
  - : เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2559 PTTER ได้ดำเนินการชำระบัญชีบริษัท International Coal Holdings Pty Limited ("ICH") เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว โดย ICH ได้ดำเนินการประกาศชำระบัญชีแล้วเสร็จอย่างเป็นทางการ
  - : เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 ผู้รับเหมา PLGJV (Punj Lloyd Group JV) ของโครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติในทะเลได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม (Contract Amendment) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานคือ 13.5 เดือน
  - : เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีมติเห็นชอบให้โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ RA#6 ไปยัง จ.ราชบุรี ประกาศเขตรบบโครงข่ายก๊าซธรรมชาติ
  - : เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบการปรับโครงสร้างธุรกิจ ปตท. โดยการโอนกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมัน รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยธุรกิจดังกล่าว ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้แก่ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด และการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTT Oil and Retail Business Company Limited, "PTTOR") และการให้ PTTOR เป็นบริษัทแกน (Flagship Company) ของกลุ่มปตท. ในการดำเนินธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก และแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเบื้องต้นของ PTTOR ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก และการนำ PTTOR เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ทั้งนี้ ภายหลังจากโอนหน่วยธุรกิจน้ำมันให้แก่ PTTOR แล้ว ปตท. ยังคงมีสินทรัพย์ และธุรกิจหลักที่ดำเนินงานโดยปตท.อยู่ คือธุรกิจก๊าซธรรมชาติและโครงสร้างพื้นฐาน ที่ประกอบด้วยท่อก๊าซธรรมชาติ โรงแยกก๊าซ และ LNG Terminal รวมถึงธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่จัดหาน้ำมันดิบเข้าสู่โรงกลั่นในประเทศ และยังมีการขายไปยังต่างประเทศอีกด้วย ดังนั้นปตท. ยังคงดำเนินธุรกิจตามพันธกิจเดิม โดยยังคงบทบาทในการดูแลความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง แต่การปรับโครงสร้างของบริษัทในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อสร้างความชัดเจน โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. โดยเฉพาะธุรกิจน้ำมัน และกำปลึก และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

- ชั้นวาคม : เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ วังน้อย ได้ลงนามสัญญาจัดจ้าง (Award of Contract) ผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยจัดจ้าง Consortium of Samsung Engineering Co.,Ltd. And Samsung Engineering (Thailand) Co.,Ltd.
- : เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2559 บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ถอนการลงทุนในแปลงสัมปทาน Umm Al-Quwain (UAQ) ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- : เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ วังน้อย ได้นำเสนอรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เพื่อให้คณะกรรมการผู้ชำนาญการภายใต้คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (คชก.) พิจารณาและที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบต่อ EIA ของโครงการนี้
- : เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบให้ ปตท.ดำเนินการขยายกำลังการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งใหม่ จังหวัดระยอง [T-2] เพื่อให้สามารถรองรับการนำเข้า LNG ที่เพิ่มขึ้นตามการคาดการณ์ความต้องการ LNG ในอนาคต จากเดิม 5 ล้านตันต่อปี เป็น 7.5 ล้านตันต่อปี กำหนดส่งก๊าซธรรมชาติภายในปี 2565
- : เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบร่างสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาว (LNG SPA) ระหว่าง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เปโตรนาส แอล เอ็นจี จำกัด กำหนดส่งมอบปี 2560-2561 ในปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี และตั้งแต่ปี 2562 ในปริมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี อายุสัญญา 15 ปี (ทั้งนี้กำหนดให้ ปตท.ลงนามในสัญญาซื้อขายดังกล่าวได้ ภายหลังจากที่ร่างสัญญาฯ ได้ผ่านการตรวจพิจารณาจากสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว)
- : เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 GPSC ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ GPSC International Holdings Limited ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนต่างประเทศในอนาคต
- : เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2560-2564) ของ ปตท. วงเงินรวม 338,849 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. ให้จัดซื้อท่อส่งก๊าซ และในวันที่ 29 ธันวาคม 2559 ปตท. ได้ออก Notice of Award ให้กับบริษัทที่จัดหาท่อส่งก๊าซธรรมชาติคือ Marubeni-Itochu Steel Inc.
- : เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบก นครราชสีมา ระยะที่ 1 ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ (Mechanical Completion)
- : เมื่อวันที่ 3 และ 29 ธันวาคม 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท เอสเอสยูที จำกัด โครงการ 2 และ โครงการ 1 ตามลำดับ โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา รวม 40 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2559 ปตท.สผ. ได้ปรับการบริหารการลงทุนในโอมานโดยการขายบริษัท PTTEP Oman Limited (PTTEP OM) ซึ่งถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการโอมาน 44 ที่ดำเนินการผลิตมานาน อย่างไร



ก็ตาม ปตท.สผ. ยังคงมีความมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสการลงทุนในโอมานต่อไป โดยได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกับบริษัทในเครือของบริษัทน้ำมันแห่งชาติโอมาน

- : เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 บาท เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และโครงการ ปี 6/27 ผู้ร่วมทุนอื่นในโครงการได้ลงนามในสัญญาขอยุติการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ตามสัญญาร่วมทุน

## ปี 2560

- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ปตท. ส่งมอบ MOU ข้อตกลงการศึกษาแนวทางการบริการก๊าซธรรมชาติ ซึ่งได้ลงนามเรียบร้อยแล้วให้กับ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะเป็นจุดเริ่มต้นของความร่วมมือในการบริการก๊าซธรรมชาติให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในเขตอุตสาหกรรม นวนคร จ.นครราชสีมา
- : เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้า โรงงานอุตสาหกรรม บริษัท คาราบาว ตะวันแดง จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 0.4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 ปตท. ได้ส่งมอบ “โครงการพลังธรรมชาติ พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน บ้านต้นผึ้ง” ให้แก่ชุมชนหมู่บ้านต้นผึ้ง ต.สามหมื่น อ.แม่ระมาด จ.ตาก โดยดำเนินการติดตั้ง “ไฮดรอลิกแรมปั๊ม” ซึ่งนับเป็น “ต้นแบบแห่งแรกของการใช้ไฮดรอลิกแรมปั๊มกับพื้นที่บนภูเขาสูงที่มีแหล่งน้ำขนาดเล็ก” และเป็นพื้นที่แห่งที่ 3 ในโครงการ “พลังงานธรรมชาติ พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน” โดยใช้พลังงานจากแหล่งน้ำมาใช้ในการส่งน้ำทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าหรือน้ำมัน ช่วยให้ชุมชนมีน้ำใช้ตลอดทั้งปี และช่วยลดค่าใช้จ่ายชุมชนจากการใช้เครื่องสูบน้ำ
- : เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้า โรงไฟฟ้า SPP บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเชีย จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : โครงการเมียนมาร์ MD-7 ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมาร์ในการโอนสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ให้ Total E&P Myanmar (TOTAL) เข้าเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการ ซึ่งเป็นการช่วยกระจายความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่โครงการ เป็นผลให้บริษัท ปตท. สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 และเป็นผู้ดำเนินการ
- มีนาคม : เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 ปตท. เข้าร่วมทำ Inter-Company Borrowing and Lending (ICBL) กับ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“GPSC”) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสภาพคล่องและความร่วมมือทางการเงินในกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้า โรงงานอุตสาหกรรม บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 0.03 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOD) ได้ให้การส่งเสริมการลงทุน แก่โครงการลงทุนของ ปตท. โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการขยายอายุท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 1 ส่วนที่มีการวางท่อส่งก๊าซฯใหม่ ในพื้นที่ระยอง ชลบุรี และสระบุรี ทำให้เงินลงทุนของโครงการลดลง ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงลดลง ส่งผลให้ค่าไฟฟ้าที่เรียกเก็บจากประชาชนลดลง
- : เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของ PTTER มีมติให้ PTTER เพิ่มทุนให้ PTT International Holdings Limited (PTTIH) ในวงเงินงบประมาณไม่เกิน 310.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ





- PTT Mining Limited (PTTML) ในวงเงินงบประมาณไม่เกิน 103.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐและให้ PTTML เงินเพิ่มทุนชำระคืนดอกเบี้ยค้างชำระทั้งหมด และเงินต้นบางส่วนแก่ PPTER และอนุมัติให้ PPTER นำเงินที่ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมจาก PTTML ชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างแก่ ปตท. นอกจากนี้ ยังอนุมัติให้ PPTER ขายธุรกิจถ่านหินให้กับบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTT PMMA) ซึ่งต่อมาได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)
- เมษายน : เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 ปตท. ได้รายงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องผลการรับซื้อคืนหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐของ ปตท. ที่ออกและเสนอขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ ได้แก่รุ่น PTT358A และรุ่น PTT420A โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวน 81.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นผลให้หุ้นกู้รุ่นดังกล่าวมีจำนวนเงินต้นคงเหลือรวมกันทั้งสิ้น 868.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- : เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECi) ร่วมกับ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และองค์กรสนับสนุน 50 หน่วยงาน
- : เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2560 PT Jembayan Muarabara ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจำนวน 7,500 ล้านอินโดนีเซียรูปเย็บตามกฎหมายของกระทรวงคมนาคม สำหรับบริษัทที่ถือครองใบอนุญาตท่าเรือในประเทศอินโดนีเซีย
- : เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 PPTER เพิ่มทุนให้ PTTIH และ PTTML จำนวน 402 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- : เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 ปตท. รับมอบเรือ LNG เทียวแรกจาก บริษัท บีพี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ปริมาณ 0.16 ล้านลูกบาศก์เมตร ณ สถานี รับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มาบตาพุด จ. ระยอง
- : เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ปตท. รับมอบเรือ LNG เทียวแรกจาก บริษัท เซลล์ อีสเทิร์น เทรดิง จำกัด ปริมาณ 0.13 ล้านลูกบาศก์เมตร ณ สถานี รับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มาบตาพุด จ. ระยอง
- : เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ปตท. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่ง บงกชเหนือ แก๊ซเพิ่มเติม ฉบับที่ 9 เพื่อให้ผู้ผลิตฯ รักษากำลังการผลิตต่อเนื่องจนถึง 31 ธันวาคม 2562
- : เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ ปตท. มีมติอนุมัติปรับโครงสร้าง ปตท. ซึ่งประกอบด้วย การโอนกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมัน รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยธุรกิจดังกล่าว ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้แก่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTT Oil and Retail Business Company Limited, “PTTOR”) (เดิมชื่อ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด) ด้วยคะแนนเสียงมากกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ที่มาประชุมให้ปรับ โครงสร้าง ปตท. ดังกล่าวข้างต้น และได้รับทราบความเป็นไปได้ของแผนการเสนอขายหุ้นสามัญของ PTTOR ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งรวมถึงการเสนอขายหุ้นสามัญของ PTTOR ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของปตท. ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้น แต่จะไม่เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่ทำให้ PTTOR มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Share Offering) และการนำ PTTOR เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในอนาคต (“รายการ IPO”)
- : เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้า โรงงานอุตสาหกรรม บริษัท เอ็นจีเค เซรามิก จำกัด (นิคมเอเชียสุวรรณภูมิ) โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.22 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560 GPSC ได้ร่วมลงนามสัญญา License and Services Agreement signing ceremony ร่วมกับ บริษัท 24M Technologies, Inc. (24M) ซึ่ง GPSC ได้เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิกลุ่ม C ของ 24M โดย 24M จะนำทุนที่ได้ในครั้งนี้นำไปเป็นทุนวิจัยและดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์และสายการผลิตแบตเตอรี่ประเภทลิเทียมไอออนได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลิตภัณฑ์เข้าสู่สายการผลิตในเชิงพาณิชย์ โดยมี



เป้าหมายแรกของผลิตภัณฑ์เป็นแบตเตอรี่เพื่อการประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรม และการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง

- : เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2560 คณะกรรมการปตท. มีมติอนุมัติให้ บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PTTGE SG”) ดำเนินการยกเลิกการเข้าร่วมทุนใน Chancellor Oil Pte. Ltd. (“CO”) ซึ่งถือหุ้นในบริษัท PT First Borneo Plantations (“PT FBP”) รวมถึงให้จำหน่ายหุ้น และโอนหนี้เงินกู้ PTTGE SG ให้แก่ บริษัท PT Bentala Agro Lestari (“Bentala”) PTTGE SG และ Bentala รวมถึงคู่สัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) เรียบร้อยแล้ว
- : เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาว กับ บริษัท เปโตรนาส แอลเอ็นจี จำกัด กำหนดส่งมอบปี 2560-2561 ในปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี และตั้งแต่ปี 2562 ในปริมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี อายุสัญญา 15 ปี
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 PTTER ขายกลุ่มธุรกิจถ่านหิน ซึ่งประกอบด้วย PTT International Investments Limited (PTTI) PTT International Holdings Limited (PTTIH) และบริษัทในกลุ่ม ให้กับ PTTGM
- : บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.สยาม) บริษัทย่อยที่ ปตท.สผ. ถือหุ้น 100% และเป็นผู้ดำเนินงานโครงการเอส 1 ได้หยุดการผลิตชั่วคราวเฉพาะในพื้นที่ ส.ป.ก. เป็นเวลา 23 วัน เนื่องจากศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 ให้เพิกถอนระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เรื่องการให้ความยินยอมในการนำทรัพยากรธรรมชาติในเขตปฏิรูปที่ดินไปใช้ประโยชน์ตามกฎหมายอื่น ให้ผู้รับสัมปทานบนบกทุกรายหยุดกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียมที่มีการดำเนินการอยู่ในพื้นที่ ส.ป.ก. เป็นการชั่วคราว ส่งผลให้ปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ยลดลงประมาณ 15,000 บาร์เรลต่อวัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ลดลงประมาณ 130 ตันต่อวัน และก๊าซธรรมชาติลดลงประมาณ 10 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- : เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 ปตท. ดำเนินการก่อสร้าง LNG Terminal 1 Phase 2 แล้วเสร็จพร้อมเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ สามารถรองรับ LNG ได้ 10 ล้านตันต่อปี
- : เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2560 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการปรับปรุงแก้ไขข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามฉบับที่ 2 ของ ปตท. (TPA Code – ปตท.) ที่เกี่ยวข้องกับการเชื่อมต่อโดยวิธี Hot Tap
- : เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 PTTER ได้ดำเนินการชำระบัญชีและจดทะเบียนเลิกกิจการ PTT FLNG Limited ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง PTT International (Singapore) (บริษัทย่อย PTTER) และ บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited
- : เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด (โครงการ 3) โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560 บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส เซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (“BSA”) (บริษัทย่อยของ ปตท. ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 25) ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ภายใต้ BSA ชื่อบริษัท บิซิเนส โปรเฟสชันแนล โซลูชันส์ จำกัด (Business Professional Solutions Co. Ltd.: “BPS”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท
- : เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชัน จำกัด (“PTT ICT”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ถือหุ้นโดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้เปลี่ยนแปลงชื่อเป็น “บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด” (“PTT DIGITAL”)



- : เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ปตท. ร่วมกับ บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) จัดตั้งบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTT Global LNG Company Limited หรือ PTTGL) โดย ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อเป็นก้าวแรกในการขยายการลงทุนในธุรกิจ LNG Value Chain แบบครบวงจรด้วยทุนจดทะเบียน 8,000,000 บาท
- : เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บางปะอิน โกลบอล เนอเรชั่น จำกัด (โครงการ 2) โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 19 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ปตท. และ PTTGM ได้ดำเนินการโอนหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท เอ็มเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC) บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC) บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไซโอเคมี จำกัด (PTTMCC) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอเนจิเนียริง จำกัด (PTTME) และผลการศึกษาโครงการ PTTPMMA ให้แก่ PTTGC
- : เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท เอ็นเอส-โอจี เอนเนอร์จี โซลูชั่นส์ (ไทยแลนด์) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 1.12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 กกพ. มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ประจำปี 2560 ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ฉะเชิงเทรา (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.1668 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.1569 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่น้ำพอง (พื้นที่ 5) ที่อัตรา 0.0000 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2561 หรือจนกว่าจะมีการเห็นชอบการปรับอัตราค่าบริการจาก กกพ. การคิดอัตราค่าบริการนั้นอาศัยหลักเกณฑ์ตามคู่มือการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อ ธันวาคม 2550 รวมทั้งอาศัยความตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 และเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2560 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.7759 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 ปตท. ได้รับเอกสารทางคดีเกี่ยวกับการฟ้องร้องจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอญทรา โดยเป็นการฟ้องเรียกค่าเสียหายจากกระทรวงสิ่งแวดล้อมและป่าไม้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.1 พันล้านเหรียญสหรัฐ
- : เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท กบินทร์บุรีกลาส อินดัสทรี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 3 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต และลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต



- : เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ปตท. รับมอบเรือ LNG เทียวแรกจาก บริษัท เปโตรนาส แอลเอ็นจี จำกัด ปริมาณ 0.14 ล้านลูกบาศก์เมตร ณ สถานี รับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มาบตาพุด จ. ระยอง
- : เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 PTTGM ได้เพิ่มทุนให้แก่ PTTIH และ PTTIH เพิ่มทุนให้แก่ PTTML จำนวน 649 ล้านบาทสหรัฐฯ เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้แก่ PTTTER และ PTTTER ได้นำเงินดังกล่าว ไปชำระหนี้เงินกู้และดอกเบี้ยคงค้างคืน ปตท.
- : เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 PTTGL ได้จัดตั้งบริษัท PTTGL Investment Limited (PTTGLI) จดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ด้วยทุนจดทะเบียน 25,000 ล้านบาทสหรัฐฯ โดย ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และขยายการลงทุนใน LNG Value Chain ของบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
- : เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 PTTGLI ได้เข้าซื้อโครงการ MLNG Train 9 ซึ่งเป็นโรงงาน LNG Liquefaction ประเทศมาเลเซีย ในสัดส่วนร้อยละ 10 โดยมีมูลค่าประมาณ 500 ล้านบาทสหรัฐฯ จาก Petronas ด้วยกำลังการผลิตปัจจุบัน 3.6 ล้านตันต่อปี
- : เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ในประชุมครั้งที่ 3/2560 (ครั้งที่ 13) มีมติเห็นชอบหลักการและแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดยการดำเนินงานระยะที่ 1 (ระยะดำเนินการโครงการนำร่อง) มอบหมายให้ ปตท. แยกธุรกิจท่ส่งก๊าซธรรมชาติ โดยให้เป็นการแยกทางบัญชีก่อน แล้วแยกเป็นหน่วยธุรกิจหรือนิติบุคคลในลำดับต่อไป โดยให้หน่วยธุรกิจท่ส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ดังกล่าว ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission System Operator : TSO) ที่มีการบริหารระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพ โดยให้ TSO มีการกำหนด Code Of Conduct ภายใต้กำกับดูแลของ กกพ. ด้วยเช่นกัน
- สิงหาคม : คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติเปิดเสรี LPG ทั้งระบบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560
- : เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท แม็คคีย์ฟู้ด เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท คานายามา คาเซอิ (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2560 โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติกลางทางบนระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 4 ก่อสร้างแล้วเสร็จ (Mechanical Completion) และได้ดำเนินการทดสอบประสิทธิภาพของสถานีแล้วเสร็จ (Complete of Performance Acceptance Test) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 4 รองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้น
- : เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2560 PTTLNG ร่วมกับ บริษัท Samsung Engineering (Thailand) Ltd. และบริษัท CAZ (Thailand) Ltd. ลงนามในสัญญาโครงการการใช้ประโยชน์จากพลังงานความร้อนเพื่อปรับปรุงเสถียรภาพระบบไฟฟ้า (In-plant Power Generation) ซึ่งเป็นครั้งแรกของประเทศไทยที่นำความร้อนเหลือใช้จากการเปลี่ยนสถานะของ LNG มาต่อยอด ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพระบบไฟฟ้าภายในโรงงานให้ดีขึ้นร้อยละ 21 อีกทั้งยังช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทะเล



- : เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการ ปตท. ได้พิจารณาอนุมัติขายหุ้นบริษัท Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. (“KPL”) ในส่วนที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 2,160,000 หุ้นในราคา 1 ริงกิต ให้แก่ บริษัท Keloil Bottling Sdn.Bhd. (“KBSB”) เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่อง
- : เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 7 บริษัท ร่วมลงนามสัญญาผู้ถือหุ้นเพื่อจัดตั้ง บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000,000 บาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise ของกลุ่ม ปตท. ส่งเสริมการจ้างงานชุมชนในท้องถิ่นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- : เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560 ปตท. ร่วมลงนามสัญญาต่ออายุส่งก๊าซกับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท โกลว์พลังงาน จำกัด มหาชน โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 66 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์
- : เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.13 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- กันยายน : เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 ระยะที่ 1 (ระยะของ – Midline Block Valve Station จังหวัดฉะเชิงเทรา) ได้ลงนามสัญญาจัดจ้าง (Award of Contract) ผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยจัดจ้าง Sinopec International Petroleum Service Corporation
- : เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต และ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท นิกเคอ เอ็มซี อลูมิเนียม (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560 ตามมติ กบง. ให้ปรับราคาขาย NGV เฉพาะค่าใช้จ่ายการปรับปรุงคุณภาพก๊าซที่ 0.4553 บาท/กิโลกรัม ทำให้ค่าใช้จ่ายดำเนินการ NGV เพิ่มขึ้นจาก 3.4367 บาท/กิโลกรัม เป็น 3.8920 บาท/กิโลกรัม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2560 โดยทยอยปรับขึ้นเป็นสองงวด ในเดือนกันยายน และเดือนตุลาคม
- : เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 PTTGM เพิ่มทุนให้แก่ PTTIH และ PTTIH เพิ่มทุนให้แก่ PTTML เพิ่มเติม เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยคงค้างให้แก่ PTTER จำนวน 301.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ PTTER ได้นำเงินดังกล่าวไปชำระหนี้เงินกู้และดอกเบี้ยคงค้างคืน ปตท.
- : เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 GPSC ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกัน (MOU) กับ ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ PTT Cambodia (PTTCL) ในเรื่อง Natural Gas Market and Total Energy Solution Project
- : เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ซึ่ง GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกัน (MOU) กับ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRM) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินดูแลและบริหารสถานีบริการน้ำมัน ปตท. และร้านค้าสะดวกซื้อจีพีพี เพื่อดำเนินการพัฒนาร่วมกันในการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ภายในสถานีบริการน้ำมันของ PTTRM
- : เมื่อเดือนกันยายน 2560 ปตท.สผ. ได้รับอนุมัติการโอนสัดส่วน การลงทุนโครงการปี 6/27 จากผู้ร่วมทุนอื่น จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน เป็นผลให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100
- : บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส เซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (“BSA”) (บริษัทย่อยของ ปตท. ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 25) ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ภายใต้ BSA ชื่อบริษัท บิซิเนส โปรเฟสชันแนล โซลูชันส์ จำกัด (Business Professional





- Solutions Co. Ltd.: “BPS”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เพื่อบริการดำเนินการดำเนินธุรกิจของ ปตท.ที่จะมีการให้บริการ Shared Service สาขาต่าง ๆ ในอนาคต
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ (โครงการ 1 และ 2) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา โรงละ 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ปตท. ร่วมกับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลง “Natural Gas Market & Total Energy Solution Project” เพื่อพัฒนาตลาดก๊าซธรรมชาติและตลาดไฟฟ้า ในประเทศกัมพูชา ซึ่งจะช่วยต่อยอดการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจรของกลุ่ม ปตท. ในภูมิภาคอาเซียน
- : เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ปตท. ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กับ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิเบอร์ดี เอ็นจิเนียริง จำกัด สำหรับพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์น ซิเบอร์ดี 2 อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี อันเป็นการดำเนินธุรกิจตามนโยบายการเปิดเสรีกิจการก๊าซฯ ของภาครัฐ เพื่อสร้างความมั่นคงทางการจัดหาพลังงาน ให้แก่ภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทย
- : เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 ปตท.สผ.ได้พิจารณาปรับแผนการพัฒนาโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ในประเทศแคนาดา ซึ่งรวมถึงการชะลอการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะอุตสาหกรรมปัจจุบัน ส่งผลให้เกิดขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวนประมาณ 550 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี ทั้งนี้ ไม่ส่งผลกระทบต่อเงินสดในมือและกระแสเงินสดของ ปตท.สผ. แต่อย่างใด
- : เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 10/2560 มีมติอนุมัติให้ Sakari Resources Limited (SAR) เสนอรับซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นรายย่อย และให้ PTTML รับซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ประสงค์ขายหุ้นคืน
- : เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. เพื่อบริการเข้าร่วมประมูลสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศเม็กซิโก
- : เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ปตท. ได้รายงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.375 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ออกและเสนอขายแก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศ และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ โดยไถ่ถอนหุ้นกู้ตามจำนวนเงินต้นคงค้างของหุ้นกู้ทั้งหมด หรือเท่ากับ 500 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ไออาร์พีซี คลิน พาวเวอร์ (โครงการ 1) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 บริษัท ไออาร์พีซี คลิน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP) โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก กำลังการผลิตติดตั้งรวม 240 เมกะวัตต์ ใช้น้ำ 180-300 ตันต่อชั่วโมง ที่ GPSC และ IRPC ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในระยะที่ 2 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 195 เมกะวัตต์หรือเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนในระยะที่ 2 จำนวน 99.4 เมกะวัตต์ได้เดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว





- : เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ไออาร์พีซี คลิน พาวเวอร์ (โครงการ 2) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (“SPRC”) ที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 234,562,369 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.41 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SPRC รวมเป็นมูลค่าการจำหน่ายทั้งสิ้น 3,706,085,430.20 บาท ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 บริษัท อิชิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค ซึ่ง GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99 ตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น เริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับ Tohoku Electric Power Company อายุสัญญา 20 ปี มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 20.8 เมกะวัตต์
- : เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท วันไทย อุตสาหกรรม จำกัด (บางชัน) โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.3 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท เอฟซี อุตสาหกรรม จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.02 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร โดยมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และการสร้างความยั่งยืนขององค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมสังคมไทยให้เข้มแข็ง

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำโดย มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. สามารถสรุปภาพรวมการประกอบธุรกิจได้ดังนี้

#### 1.3.1 ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง ประกอบด้วย

##### ธุรกิจต้นน้ำ

##### 1.3.1.1 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา และค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอกับความต้องการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการ จัดจำหน่ายครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายให้กับภาคขนส่ง เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซล ผ่านการลงทุนในสถานีบริการ NGV ของหน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยโดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีมูลค่าจากก๊าซธรรมชาติ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตร



เคมี ในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยเพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่นๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือ LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรมและขนส่ง

นอกจากนี้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังได้มีการลงทุนคลังรับก๊าซธรรมชาติเหลว ผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTT LNG) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือ จัดเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้า LNG ของ ปตท.

ทั้งนี้การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ ร้อยละ 71 มาจากก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากสหภาพพม่า และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)

การกำหนดโครงสร้างราคาจำหน่ายของธุรกิจค้าส่ง และค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ในขณะที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ตามราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและปิโตรเลียม ซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาดโลก แต่ในส่วน LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ ภาครัฐได้กำหนดโครงสร้างราคาจำหน่าย ที่สะท้อนต้นทุนการจัดหาและผลิตที่แท้จริงของแหล่งจัดหาและผลิต LPG ของประเทศ (LPG Pool Price) มีผลตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2558 และภายหลัง คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ได้มีมติ เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 เห็นชอบแนวทางการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG และได้ยกเลิกการกำหนดราคา LPG ณ โรงแยกก๊าซฯ และ ราคา LPG ณ โรงกลั่น จากระบบ LPG Pool Price เป็นราคาสะท้อนต้นทุน LPG นำเข้า (Import Parity) มีผลตั้งแต่ มกราคม 2560 เป็นต้นไป โดยยังคงกำหนดให้ LPG จากโรงแยกก๊าซฯ ขายในราคาสะท้อนต้นทุนเช่นเดิม และเมื่อ 31 กรกฎาคม 2560 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ได้มีมติให้เปิดเสรีธุรกิจก๊าซฯ LPG โดยได้ยกเลิกการกำหนดราคา LPG ณ โรงแยกก๊าซฯ และ โรงกลั่น แต่ยังคงให้มีการประกาศโครงสร้างราคา LPG อ้างอิง สำหรับ LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ มีผลตั้งแต่ สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2559 ภาครัฐขอความร่วมมือจาก ปตท. ในการช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในกลุ่มภาคครัวเรือนที่มีรายได้น้อย ร้านค้าหาบเร่แผงลอย เป็นการบรรเทาผลกระทบจากการปรับโครงสร้างราคา LPG ของประเทศ และตั้งแต่ ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป การช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในกลุ่มภาคครัวเรือนที่มีรายได้น้อยจะไปใช้สิทธิตามโครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐแทน โดย ปตท. จะรับภาระเฉพาะกลุ่ม ร้านค้าหาบเร่แผงลอย ต่อไป

## ธุรกิจปลายน้ำ

### 1.3.1.2 หน่วยธุรกิจน้ำมัน

ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและธุรกิจต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดหา ผลิต จำหน่าย และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ โดยแบ่งผลิตภัณฑ์หลักออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2) ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หมายถึง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ และ 3) ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก หมายถึง ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศแบ่งตามกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม คือ

1) กลุ่มขายปลีก (B2C) หมายถึง ผู้บริโภคที่ซื้อผลิตภัณฑ์และบริการผ่านสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม และร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นทั่วประเทศ ปัจจุบันมีการพัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัย ในรูปแบบ Friendly Design ที่ได้พัฒนาขึ้นด้วยแนวคิด Care & Safety For All ด้วยความห่วงใยผู้บริโภคทุกเพศ ทุกวัย ทุกสภาพร่างกาย ให้สามารถใช้บริการในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ด้วยความสะดวกและปลอดภัย ตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค ด้วยการมีผลิตภัณฑ์น้ำมัน และธุรกิจค้าปลีกในสถานีบริการที่หลากหลาย ทั้งที่เป็นการลงทุนเอง การดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ และการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าจากการให้เข้าพื้นที่เพื่อทำธุรกิจต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ ร้านสะดวกซื้อ Jiffy ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven ร้านกาแฟ Café Amazon ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ร้าน Daddy Dough ร้าน Texas Chicken ร้านฮั้วเซ่งสงคิมซ่า ร้าน Chester's Grill ร้าน KFC ร้าน S&P และธุรกิจธนาคาร เป็นต้น



2) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B) ผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการ LPG โรงบรรจุก๊าซ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม ร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น กลุ่มอุตสาหกรรม หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนที่ซื้อผลิตภัณฑ์ไปใช้เอง หรือเพื่อดำเนินธุรกิจ

3) กลุ่มขาย Supply Sales หมายถึง กลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 และมาตรา 10 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจน้ำมันยังมีการบริหารการลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจและบริการเกี่ยวกับธุรกิจน้ำมันทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ สถานีบริการน้ำมันและธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจผสมและบรรจุผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และธุรกิจให้บริการรับ เก็บ จ่าย ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เป็นต้น

ธุรกิจน้ำมันเป็นธุรกิจการค้าเสรีที่มีการแข่งขันสูงและอยู่ภายใต้กฎหมายหลายฉบับ เช่น พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550 พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 เป็นต้น โดย ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงานจำนวนรวม 47 ราย (ข้อมูลเดือนธันวาคม 2560) นอกจากนี้การดำเนินธุรกิจน้ำมันยังอยู่ภายใต้การติดตามดูแลอย่างใกล้ชิดจากหน่วยงานราชการ อาทิ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมการค้าภายใน และสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เป็นต้น

### 1.3.1.3 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก ครอบคลุมการจัดการ การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป กะลาปาล์ม และผลิตภัณฑ์อื่นๆ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดการขนส่งระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่มีเป้าหมายหลักในการเป็นบริษัทการค้าสากลชั้นนำของโลก ที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสร้างความภาคภูมิใจให้คนไทยในเวทีการค้าสากล

ผลประกอบการของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับกระแสทางโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้านอกประเทศ จึงได้จัดตั้งบริษัทลูกและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่างๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์ เมืองดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย และกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ส่งผลให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้า ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก และเนื่องจากธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงวางระบบควบคุมความเสี่ยงตาม Best Practice ที่ Trading House ขึ้นมาในระดับสากลใช้เป็นแนวปฏิบัติ กล่าวคือ มีคณะกรรมการหลายคณะกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) รวมทั้ง มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการกำกับและดูแลการดำเนินธุรกรรมต่างๆ เพื่อให้ระบบตรวจสอบควบคุมภายในสามารถควบคุมและตรวจสอบได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

### ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืนจัดตั้งขึ้นในปี 2557 จากการที่ ปตท. ได้มีการจัดกลุ่มการดำเนินธุรกิจให้มีความชัดเจน โดยในส่วนของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานจะมุ่งเน้นการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียให้มีความสมดุลและโปร่งใส มีธรรมาภิบาล นอกจากจะเป็นการสนองนโยบายของรัฐในการแยกระบบท่อก๊าซฯ ออกจากธุรกิจก๊าซฯ เพื่อรองรับการตรวจสอบแล้วยังเป็นการรองรับการขยายตัวของกาาเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็วของ ปตท. เพื่อเสริมสร้างความ



เชื่อมโยงในการบริหารจัดการกลุ่มธุรกิจหลักของ ปตท. และเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ต่อเนื่องจากกิจกรรมธุรกิจให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การลงทุน และการก่อสร้างโครงการใหม่ๆ การบริหารจัดการทรัพย์สินของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้น อาทิ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง อีกทั้งยังเป็นการสร้างความพร้อมในการดำเนินธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในลักษณะเบ็ดเสร็จ สร้างความเชี่ยวชาญให้กับบุคลากรของ ปตท. เพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ โครงการอย่างมืออาชีพ รองรับต่อการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วยสายงานภายใต้ ดังนี้

1) สายงานบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วย งานคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSSHE) งานบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management) และงานพัฒนาระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศกลุ่ม ปตท. (PTT Group Excellence Transformation)

2) สายงานวิศวกรรมและบริการโครงการ ประกอบด้วย งานบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง รวมทั้งการจัดการที่ดิน และการประเมินโครงการที่เกี่ยวกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การจัดทำข้อกำหนดเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ของ ปตท. ให้ดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

3) สายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ประกอบด้วย งานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) งานด้านตลาด ได้แก่ งานขายและบริหารสถานี งานตลาด บริการลูกค้า สนับสนุนการขาย และ งานวิศวกรรมบำรุงรักษาสถานี และบริหารโครงการ

4) สายงานขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซจากอ่าวไทย และสถานีแอลเอ็นจี ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซแหล่งยาดานา เขตากุน และ ซอติกา ในสหภาพพม่า ที่ชายแดนไทย-สหภาพพม่า เพื่อจ่ายก๊าซไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานฯ ยังมีหน่วยงานอื่นๆ ได้แก่ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการให้บริการด้านอาคารสำนักงาน รวมถึง ดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาซึ่งมีสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. (สวญ.) เป็นหน่วยงานหลักของ ปตท. ที่มีหน้าที่ดำเนินงานดังกล่าว และมีการบริหารการลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจและบริการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน

### 1.3.2 ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ประกอบด้วย

#### ธุรกิจต้นน้ำ

##### 1.3.2.1 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. (PTTEP) โดย PTTEP ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตในประเทศ ออสเตรเลีย โครงการสำรวจและผลิตน้ำมันในประเทศแอลจีเรีย โครงการ โมซัมบิก โรวมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ในประเทศ โมซัมบิก โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ในทวีปอเมริกาเหนือ และโครงการสำรวจในประเทศบราซิล ในทวีปอเมริกาใต้ เป็นต้น รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติด้วยราคาที่แข่งขันได้เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ โดย PTTEP จำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคอื่นๆซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับตลาดในประเทศเป็นหลักโดยจำหน่ายให้กับ ปตท. และในส่วนที่จำหน่ายในต่างประเทศจะช่วยสร้างรายได้กลับคืนสู่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ PTTEP ได้ร่วมมือกับ ปตท. ในการลงทุนและดำเนินธุรกิจ LNG ครบวงจร (LNG Value Chain) เพื่อสร้างความเติบโตทางธุรกิจ และยังมองหาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง



ผลประกอบการของ PTTEP ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งโอกาสในการลงทุนเพิ่มเติม

ทั้งนี้ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมทั้งราคาจำหน่ายปิโตรเลียมอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 โดยมีคณะกรรมการปิโตรเลียมกำกับดูแล

### 1.3.2.2 ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันโดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) และบริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 3 บริษัท และได้เริ่มลงทุนใน บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) โดยปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 และ ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 50

PTTER มีการลงทุนในธุรกิจด้านหินในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย รวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพื่อเตรียมพัฒนาแหล่งด้านหินในประเทศมาดากัสการ์ และการร่วมทุนเพื่อศึกษาศักยภาพแหล่งด้านหินในประเทศบรูไน และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ทั้งนี้ ในปี 2559 ปตท. ได้ทบทวนนโยบายการลงทุนของกลุ่ม PTTER โดยปรับโครงสร้างทางการเงิน และโครงสร้างการถือหุ้น และโอนย้ายกลุ่มธุรกิจด้านหินให้ PTTGM ซึ่งเป็นบริษัทกลางสำหรับการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ โดยให้ PTTER คงเหลือเพียงธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์เท่านั้น

สำหรับ PTTGE ซึ่งในอดีตได้เริ่มลงทุนในธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอินโดนีเซียตั้งแต่ปี 2550 ในปี 2556 ปตท. ได้พิจารณาทบทวนแผนกลยุทธ์การลงทุนโดยประเมินโอกาสและศักยภาพการลงทุนต่างประเทศ และพบว่าธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศอินโดนีเซียมีสภาพแวดล้อมและศักยภาพในการลงทุนที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีต้นทุนสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ราคาน้ำมันปาล์มลดลง ปัจจัยพื้นฐานของโครงการที่มีได้สนับสนุนให้ PTTGE เป็นผู้นำในธุรกิจหรือมีข้อได้เปรียบที่สามารถแข่งขันในธุรกิจนี้ได้ กอปรกับแรงกดดันจากนโยบายลดสัดส่วนการถือหุ้นของต่างชาติในธุรกิจปลูกปาล์มในประเทศอินโดนีเซีย จึงดำเนินการปรับกลยุทธ์การลงทุนใหม่ โดยทยอยขายหุ้นของธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มซึ่งยังคงเหลือเพียงโครงการ FBK ที่อยู่ในระหว่างกระบวนการขาย และยกเลิกโครงการ

สำหรับ PTTGL ขยายการลงทุนในธุรกิจ LNG Value Chain ผ่าน บริษัท PTTGL Investment Limited (PTTGLI) โดยเข้าถือหุ้นในบริษัท PETRONAS LNG 9 Sdn Bhd(PL9SB) ในสัดส่วน 10% และอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายการลงทุนในโครงการ LNG ในประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศมาเลเซีย โมซัมบิก และ ออสเตรเลีย เป็นต้น

## ธุรกิจปลายน้ำ

### 1.3.2.3 ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ปตท. ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นเพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับประเทศทดแทนการนำเข้า สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติในประเทศและผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. ตลอดจนยังเป็นการสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพื่อทดแทนการนำเข้า และรองรับการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจที่สำคัญอื่น ๆ อาทิ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น โดย ปตท. ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นน้ำมันแบบครบวงจรผ่านการร่วมทุนบริษัทในกลุ่ม 9 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC), บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC) , บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC) , บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด (PTTMCC) , บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) , บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด



(PTTPL) และ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และเม็ดพลาสติกประเภทต่าง ๆ ทั้งสายโอเลฟินส์ และอะโรเมติกส์ การดำเนินธุรกิจด้านการตลาดเพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกทั้งในและต่างประเทศ การให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร ตลอดจนการให้บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์ โดย ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงรวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากบริษัทในกลุ่มเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดในประเทศและส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ปตท. ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเคมีสายโพรเพนและสายพลาสติกชีวภาพ รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง โดยการโอนขายหุ้นทั้งหมดที่ ปตท. ถืออยู่ในบริษัท PTTGC ในฐานะที่เป็นบริษัทแกนของธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มโอกาสในการต่อยอดของอุตสาหกรรมและธุรกิจ ตลอดจนการลดความซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายในสายโซ่อุปทาน เพื่อสร้างความเข้มแข็งและการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ทั้งนี้ ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ราคาผลิตภัณฑ์และราคาวัตถุดิบซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก และมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมาจากผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซโซลินธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. เช่น แนฟทา และรีฟอร์มเมท

### ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

#### 1.3.2.4 ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ได้แก่ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ให้บริการพื้นที่สำนักงาน ให้บริการบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้กับกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจร

#### 1.3.2.5 ธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมและที่ปรึกษาทางเทคนิค

ได้แก่ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES) ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม และดำเนินงานด้านต่างๆ และบริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) ประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรม การออกแบบก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการงานซ่อมบำรุงต่างๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท ต่อมา ปตท. ได้โอนขายหุ้นของ PTTME ที่ถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วน 40% ให้กับบริษัท PTTGC เมื่อวันที่ 3 ก.ค.60

#### 1.3.2.6 ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการ

ได้แก่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ดำเนินธุรกิจผลิตสาธารณูปการ (ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำปราศจากแร่ธาตุ) ให้ลูกค้าอุตสาหกรรม และดำเนินการผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.), บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ดำเนินการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นเพื่อจำหน่ายให้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้ลูกค้าในกลุ่มบริษัท ไทยออยล์



โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม

บมจ. ปตท.

ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง

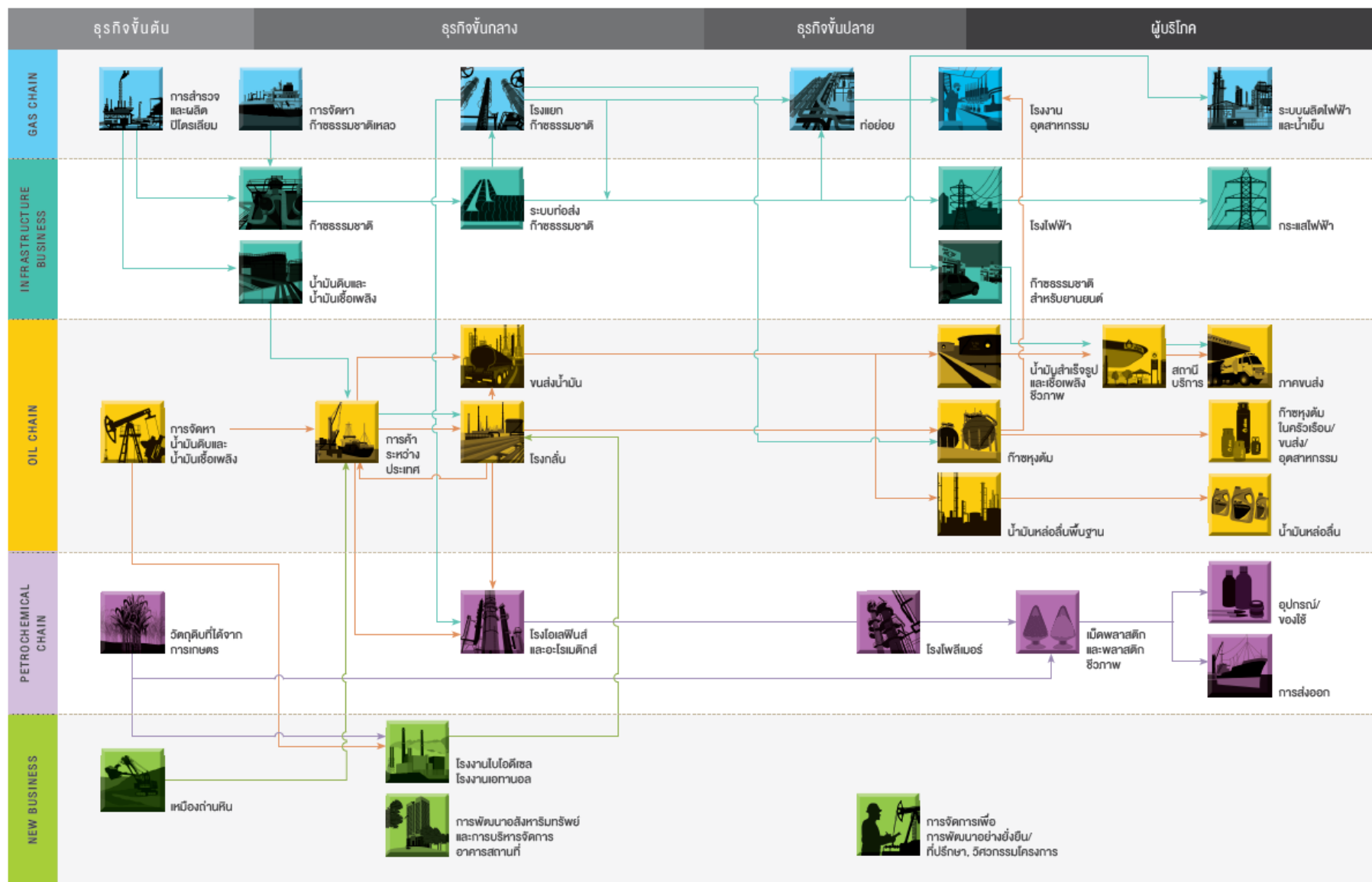
การลงทุนในบริษัทในกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ		กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย		กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน
<b>หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ</li> <li>ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ</li> <li>ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ</li> <li>ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ</li> </ul>		<b>หน่วยธุรกิจน้ำมัน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การตลาดขายปลีก</li> <li>การตลาดพาณิชย์</li> <li>การตลาดต่างประเทศ</li> <li>ธุรกิจหล่อลื่น</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารความยั่งยืน</li> <li>วิศวกรรมและบริหารโครงการ</li> <li>ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์</li> <li>ขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ</li> </ul>
บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG) 100.00% บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP) <sup>/1</sup> 65.29% บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD) 58.00% บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM (T)) 50.00% บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) (TTM (M)) 50.00%		บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR) 100.00% บจ. ปตท. (กัมพูชา) (PTTCL) 100.00% PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM) 100.00% บจ. ไทยลูบเบลิค (TLBC) 48.95% บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPLINE) 40.40% Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. (KPL) 40.00% บจ. ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) (PA(Thailand)) 35.00% PetroAsia (Sanshui) (PA (Sanshui)) 25.00% PetroAsia (Maoming) (PA (Maoming)) 20.00% บจ. บริการน้ำมันอากาศยาน (IPS) 16.67% บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (BAFS) <sup>/1</sup> 7.06% บจ. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) 0.000009%	หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ <ul style="list-style-type: none"> <li>การค้าน้ำมันดิบ/และคอนเดนเสท</li> <li>การค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป</li> <li>การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย</li> <li>การค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ</li> <li>การค้าอนุพันธ์</li> <li>จัดการขนส่งต่างประเทศ</li> </ul>	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo) 50.00% บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่โซลูชันส์ (PTTES) 40.00% บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GPSC) <sup>/1</sup> 22.58% บจ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP) 35.00% บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ (TP) 26.00%
<b>ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ</b>		<b>ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น</b>		
บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) 100.00% บจ. ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี่ (PTTGE) 100.00% บจ. พีทีที โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) 100.00% บจ. พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี (PTTGL) 50.00%		บจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC) <sup>/1</sup> 48.89% บมจ. ไทยออยล์ (TOP) <sup>/1</sup> 49.10% บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC) <sup>/1</sup> 38.51% บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK) 100.00%		
		<b>ธุรกิจอื่นๆ</b>		
		PTT Regional Treasury Center (PTTRTC) 100.00% บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM) 100.00% บจ. บิซิเนสเซอร์วิสเอสแอลไอแอนซ์ (BSA) 25.00% บมจ. ทิพย์ประกันภัย (TIP) <sup>/1</sup> 13.33% บจ. พีทีที ดิจิตอลโซลูชันส์ (PTT DIGITAL) 20.00% บจ. สานพลัง วิทยาศาสตร์เพื่อสังคม (PTTSE) 20.00%		

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

<sup>/1</sup> เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 7 บริษัท

## PTT Group Value Chain





#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 โดยภาครัฐสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใดๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

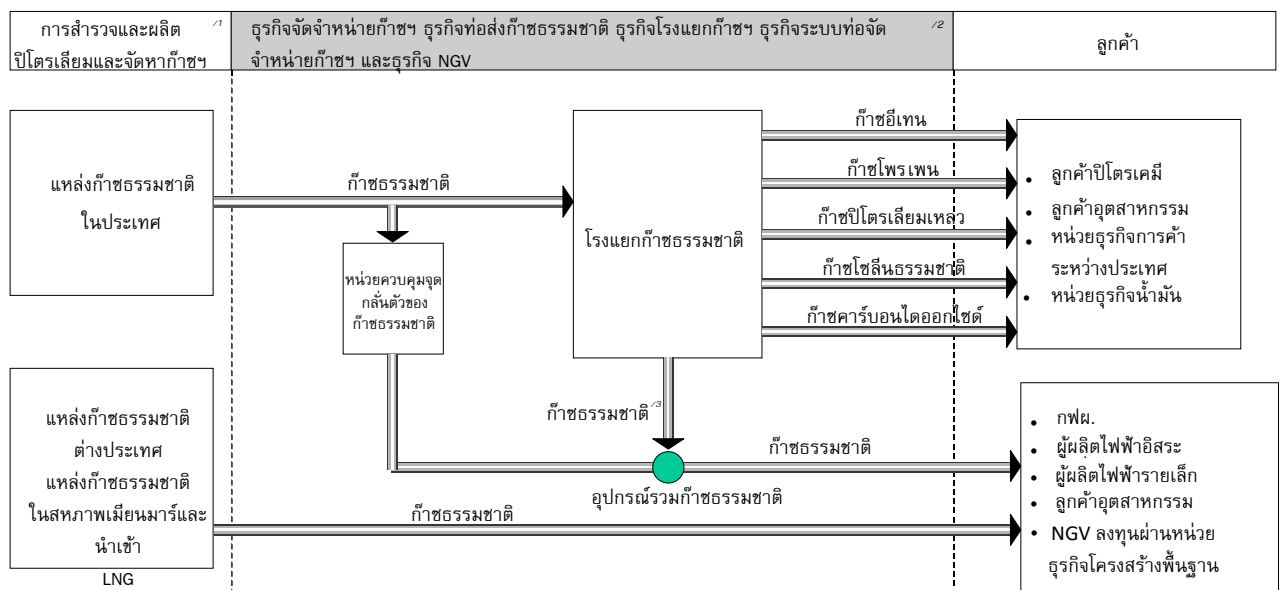


## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ณ ปัจจุบัน ปตท. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่าย รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศ และการพัฒนาธุรกิจใหม่ และยังเป็นผู้ดำเนินการจัดหา ขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และดำเนินธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท.



<sup>1/</sup> บมจ. ปตท. ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ., ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศและนำเข้า LNG

<sup>2/</sup> ปตท. ดำเนินการเอง

<sup>3/</sup> หมายถึงก๊าซธรรมชาติส่วนที่เหลือจากการแยกเอาผลิตภัณฑ์ต่างๆออกไปแล้ว ซึ่งมีก๊าซมีเทนเป็นองค์ประกอบหลัก

**2.1.1 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม**

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท. ถือหุ้นใน ปตท.สผ. สัดส่วนร้อยละ 65.29 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ปตท.สผ. ซึ่งส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจด้านพลังงานอย่างครบวงจร

ในการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สัมปทานของประเทศนั้นๆ เช่น ในการลงทุนต่างประเทศ อาจเป็นรูปแบบสัมปทาน (Concession) หรือ สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Agreement/Contract) โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย เครือรัฐออสเตรเลีย ประเทศแคนาดา สาธารณรัฐโมซัมบิก และสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ส่วนการลงทุนภายในประเทศไทย ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดและขั้นตอนการยื่นขอและอนุมัติสัมปทาน (Concession) การยกเลิกแปลงสำรวจ ระยะเวลาผลิตปิโตรเลียมตามสัมปทาน รวมถึงกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ที่รัฐพึงได้ในฐานะที่เป็นเจ้าของทรัพยากรปิโตรเลียม โดยผลตอบแทนดังกล่าวอาจอยู่ในรูปค่าภาคหลวง ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม และสิทธิพิเศษอื่นๆ เป็นต้น

**2.1.1.1 การลงทุน**

ปตท.สผ. มีการลงทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวนทั้งหมด 36 โครงการ<sup>1</sup> เป็นโครงการลงทุนในประเทศไทย จำนวน 14 โครงการลงทุนในพื้นที่คาบเกี่ยว 2 โครงการ และลงทุนในต่างประเทศ 20โครงการ สัดส่วนการลงทุนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในแต่ละโครงการ เป็นดังนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

โครงการ	ลักษณะการลงทุนของ ปตท.สผ.	ระยะดำเนินการโครงการ	สัดส่วนการลงทุน(%)
<b>(1) ในประเทศไทย 14 โครงการ ได้แก่</b>			
1. โครงการบงกช	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	44.4445
2. โครงการเอส 1	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
3. โครงการพีทีทีอีพี 1	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
4. โครงการบี 6/27 <sup>2</sup>	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
5. โครงการอาทิตย์	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	80.0
6. โครงการแอล 22/43	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
7. โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
8. โครงการอี 5	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	20.0
9. โครงการคอนแทร์ค 3	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	5.0
10. โครงการคอนแทร์ค 4	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	60.0
11. โครงการจี 4/43	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	21.375
12. โครงการสินธุฮ่อม	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	55.0
13. โครงการบี 8/32 & 9 เอ	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	25.0
14. โครงการจี 4/48	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	5.0
<b>(2) พื้นที่คาบเกี่ยว 2 โครงการ ได้แก่</b>			
15. โครงการจี 9/43 (ไทย – กัมพูชา)	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
16. โครงการพื้นที่พัฒนาร่วม ไทย-มาเลเซีย	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	50.0
<b>(3) ต่างประเทศ 20 โครงการ ได้แก่</b>			
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา			



โครงการ	ลักษณะการลงทุน ของ ปตท.สผ.	ระยะดำเนิน โครงการ	สัดส่วนการลงทุน(%)
17. โครงการเมียนมา เอ็ม 3	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	80.0
18. โครงการเมียนมา เอ็ม 11	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
19. โครงการชอดีก้า	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	80.0
20. โครงการยาดานา	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	25.5
21. โครงการเขตากุน	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	19.31784
22. โครงการเมียนมาร์ MD-7	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
23. โครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจี 3	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	75.0
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย			
24. โครงการนาทูน่า ซี เอ	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	11.5
สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม			
25. โครงการเวียดนาม 9-2	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	25.0
26. โครงการเวียดนาม 16-1	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	28.5
27. โครงการเวียดนาม บี และ 48/95	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	8.5
28. โครงการเวียดนาม 52/97	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	7.0
มาเลเซีย			
29. โครงการซาราวักเอสเค 410 บี	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	42.5
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย			
30. โครงการ แอลจีเรีย ฮาสตี เบอร์ ราเคช	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	24.5
31. โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	35.0
แคนาดา			
32. โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
เครือรัฐออสเตรเลีย			
33. โครงการพีทีทีพี ออสเตรเลีย	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	90.0 – 100.0 <sup>13</sup>
สาธารณรัฐโมซัมบิก			
34. โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	8.5
สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล			
35. โครงการบารินเนียส เอพี 1	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	25.0
36. โครงการบราซิล บีเอ็ม อีส 23	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	20.0

<sup>11</sup> ทั้งนี้ ไม่รวมโครงการที่ ปตท.สผ. แจ้งขอคืนสิทธิการลงทุนและอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากรัฐบาลของแต่ละโครงการ ทั้งหมด 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอินโดนีเซีย เซไม ทู และ โครงการอินโดนีเซีย มาลันด้า

<sup>12</sup> เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2560 ปตท.สผ. ได้รับอนุมัติจากกระทรวงพลังงานในการรับโอนสัดส่วนการร่วมลงทุนในโครงการบี 6/27 จากผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วนการร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 100

<sup>13</sup> โครงการพีทีทีพี ออสเตรเลีย มีแปลงสัมปทานหลายแปลง ซึ่งแต่ละแปลงมีสัดส่วนการร่วมทุนระหว่าง 90-100%





นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ดังนี้

- โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา และจังหวัดระนอง เพื่อให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ
- โครงการท่อส่งก๊าซ ปตท.สผ. ได้แก่ ร่วมลงทุนร้อยละ 80 ใน Andaman Transportation Limited (ATL) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการชอติกา
- ร่วมลงทุนร้อยละ 25.5 ใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานา
- ร่วมลงทุนร้อยละ 19.31784 ใน Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการเขตากุน
- ร่วมลงทุนกับ ปตท. โดยถือหุ้นเท่ากันร้อยละ 50 ในบริษัท เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ จำกัด (Energy Complex Company Limited) เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจด้านพลังงาน
- ร่วมลงทุนกับ ปตท. โดยถือหุ้นเท่ากันร้อยละ 50 ในบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTT Global LNG Company Limited) เพื่อบริการขนส่งในธุรกิจ LNG ครบวงจร
- ร่วมลงทุนกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย ปตท. ปตท.สผ. และ ไทยออยล์ ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 เท่ากันทุกบริษัท ยกเว้นบริษัท ปตท. โกลบอลเคมีคอล จำกัด (มหาชน) ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 เพื่อจัดตั้งบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT DIGITAL) เพื่อสร้างศักยภาพ และเพิ่มขีดความสามารถทางด้าน ICT สนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงในกลุ่มธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและตอบสนองทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- ร่วมลงทุนร้อยละ 13.11 ในบริษัท Erawan 2 FSO Bahamas Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเรือ FSO
- ร่วมลงทุนร้อยละ 50 ในบริษัท Mungalalu Truscott Airbase PTY Ltd เพื่อดำเนินฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ ในโครงการ พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย
- ร่วมลงทุนร้อยละ 50 ในบริษัท Troughton Island Pty Ltd เพื่อดำเนินฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศสำรอง ในโครงการ พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย
- ร่วมลงทุนร้อยละ 32 ในบริษัท Leismer Aerodrome Limited (LAL) เพื่อบริการการเดินอากาศ ในโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์

#### 2.1.1.2 ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว หมายถึง ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งด้วย ความเชื่อมั่นว่าจะสามารถผลิตได้นับจากเวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไปจากแหล่งที่สำรวจพบแล้ว ภายใต้สภาพทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น ซึ่ง ปตท.สผ. จะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน โดยปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

ทั้งนี้ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้



หน่วย : ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ในประเทศ	440	438	398
ต่างประเทศ	298	257	233
รวม	738	695	631

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสทและก๊าซปิโตรเลียมเหลว 156 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 3,049 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 631 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

### 2.1.1.3 ผลการดำเนินงาน

#### (1) การผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราการผลิตรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ.และบริษัทย่อยคิดเป็น 347,508 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ทั้งนี้ปริมาณการผลิตเฉลี่ยรวมทุกโครงการในปี 2558 – 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

ปริมาณการผลิต	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รวมทุกโครงการ	373,888	368,303	347,508

#### (2) การจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลว และคอนเดนเสท โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย (คิดเป็นร้อยละ 86 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. ในปี 2560) สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจะอิงราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดิบที่ผลิตได้ เพื่อให้สามารถสะท้อนมูลค่าของผลิตภัณฑ์ได้ใกล้เคียงกับราคาดตลาด โดย ปตท. ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. เช่นเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้ง 4 ชนิด ประมาณ 299,206 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลง 20,315 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่อยู่ที่ 319,521 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยเป็นผลจากปริมาณการขายที่ลดลงของโครงการฟิฟตีอ์ฟิ ออสตราเลเซียและการเรียกเก็บก๊าซธรรมชาติที่ลดลงของโครงการสินธุอ้อม ทั้งนี้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในปี 2558 – 2560 เป็นดังนี้



ผลิตภัณฑ์	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
น้ำมันดิบ (พันบาร์เรลต่อวัน)	64.73	62.99	55.76
ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	1,385.87	1,380.70	1,296.74
LPG (เมตริกตันต่อวัน)	264.46	264.29	243.78
คอนเดนเสท (พันบาร์เรลต่อวัน)	33.19	32.88	32.42
รวมทุกผลิตภัณฑ์ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	322,167	319,521	299,206
ราคาขายผลิตภัณฑ์โดยเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	45.29	35.91	39.20

## (3) การบริหาร

ปตท. บริหารการลงทุนใน ปตท.สผ. โดยร่วมเป็นคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อใช้อำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของ ปตท.สผ. ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน ประกอบด้วยผู้บริหารของ ปตท.จำนวน 3 คน

## (4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ในปี 2558 –2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้จากการขายและการบริการ	184,411	150,217	147,725
รายได้รวม	191,908	152,745	153,198
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	222,691	141,059	132,936
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(31,590)	12,860	20,579

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
สินทรัพย์รวม	708,864	676,890	628,121
หนี้สินรวม	300,053	268,906	251,747
ส่วนของผู้ถือหุ้น	408,811	407,984	376,375

\* ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ปตท.สผ. ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ดังนั้นงบการเงินที่นำเสนอในสกุลเงินบาท มาจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

## (5) ผลด้านปฏิบัติการ

สำหรับปี 2560 ปตท.สผ. ยังคงดำเนินแผนกลยุทธ์ตามแนวทาง “RESET REFOCUS RENEW” อย่างต่อเนื่อง โดยได้ติดตามภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด ทบทวนแผนการดำเนินงาน ตลอดจนแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพและการพัฒนาศักยภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการสำรวจ ด้านการพัฒนา และด้านการผลิต ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานหลักๆ แบ่งตามรายภูมิภาคได้ดังนี้



### โครงการในประเทศไทย

ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศไทยจำนวน 16 โครงการ ส่วนใหญ่เป็น โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยกิจกรรมที่สำคัญของโครงการผลิตหลัก ได้แก่ โครงการบงกช ประสบความสำเร็จในการเพิ่มการผลิตคอนเดนเสทเพื่อชดเชยการเรียกเก็บก๊าซธรรมชาติที่ลดลงจากผู้ซื้อ รวมทั้งอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมประมูลสัมปทานโครงการบงกชที่จะหมดอายุในปี 2565-2566 โครงการเอส 1 ได้ทำการขุดเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจะมีการขุดเจาะหลุมสำรวจในปี 2561 เพื่อช่วยเพิ่มปริมาณการผลิตในอนาคต ทั้งนี้ ปี 2560 โครงการในประเทศไทยมีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ 230,504 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 77 ของปริมาณการขายทั้งหมด นอกจากนี้ แหล่งอุบลภายใต้โครงการคอนแทร์ค 4 ซึ่งอยู่ระหว่างการหารือกับผู้ดำเนินการของโครงการเพื่อเตรียมการพัฒนา และคาดว่าจะสามารถผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2565 ด้วยกำลังการผลิตของโครงการที่ 25,000- 30,000 บาร์เรลต่อวัน

### โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 13 โครงการ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (เมียนมาร์) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) มาเลเซีย และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) โดยในปี 2560 โครงการในภูมิภาคนี้มีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ 55,371 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 19 ของปริมาณการขายทั้งหมด

ในส่วนของ **โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase)** ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมในโครงการที่สำคัญ อาทิ **โครงการชอติกา** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมะตะมะของเมียนมาร์ โดยในปี 2560 โครงการสามารถรักษาปริมาณการผลิตได้ตามเป้าหมาย รวมทั้งเสร็จสิ้นการก่อสร้างแท่นผลิตเฟส 1C จำนวน 1 แท่น และจะดำเนินการติดตั้งแท่นผลิตที่เหลือจำนวน 3 แท่นในปี 2561 รวมทั้งมีแผนการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 301 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 47,747 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) **โครงการเวียดนาม 16-1** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของเวียดนาม ในปีที่ผ่านมาโครงการได้เริ่มผลิตจากหลุมพัฒนาเพิ่มเติมอีก 4 หลุมตามแผนที่วางไว้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาระดับการผลิต ในปี 2560 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ย 21,087 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 486 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

สำหรับ **โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase)** ส่วนใหญ่จะอยู่ในเมียนมาร์ทั้งบนบกและในทะเล อาทิ **โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3** อยู่ระหว่างการเจรจากรอบการพัฒนาเชิงพาณิชย์กับรัฐบาลเมียนมาร์ **โครงการเมียนมาร์ MD-7** อยู่ระหว่างศึกษาโครงสร้างทางธรณีวิทยาเพื่อประเมินศักยภาพปิโตรเลียม **โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11** **โครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจี 3** และ **โครงการซาราวักเอสเค 410 บี** ในมาเลเซีย อยู่ระหว่างการประมวลผลข้อมูลเพื่อการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพทางปิโตรเลียมเพื่อเตรียมการเจาะหลุมสำรวจในปี 2561 รวมทั้ง **โครงการเวียดนาม บี และ 48/95** และ **โครงการเวียดนาม 52/97** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของเวียดนาม โดยในปี 2560 โครงการได้ลงนามในสัญญา Letter of Agreement ระหว่างผู้ร่วมทุนในเรื่องราคาก๊าซและค่าผ่านท่อก๊าซฯ รวมทั้ง อยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ต่อไป ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2564 ด้วยกำลังการผลิตรวม 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

### โครงการในออสเตรเลีย

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 1 โครงการ คือ **โครงการพีทีทีพี ออสเตรเลีย** ซึ่งตั้งอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย ประกอบด้วย 12 แปลงสัมปทาน

สำหรับ**แหล่งที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase)** คือ แหล่งมอนทารา โครงการได้ทำการเจาะหลุมผลิตในปี 2560 เพื่อเร่งอัตราการผลิต ทำให้สามารถรักษาปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับปี 2560 ได้ตามแผนที่ 10,580 บาร์เรลต่อวัน



สำหรับแหล่ง Cash Maple ที่อยู่ในระยะเวลาสำรวจ (Exploration Phase) นั้น โครงการได้เสร็จสิ้นการศึกษาวิศวกรรมเบื้องต้น (Pre-FEED Study) และอยู่ระหว่างการเตรียมการทำ FEED Study โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2561

### โครงการในทวีปอเมริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศแคนาดา (แคนาดา) และสหพันธรัฐบราซิล (บราซิล) โดยโครงการทั้งสามเป็น โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) สำหรับ โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ตั้งอยู่ในแคว้นอัลเบอร์ตาของแคนาดา โดยโครงการได้ปรับแผนการพัฒนาเพื่อหาแนวทางการบริหารจัดการ โครงการที่เหมาะสม

สำหรับในบราซิล มีโครงการร่วมทุน 2 โครงการ คือ โครงการบารารินเนียส เอพี 1 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงเหนือของบราซิล และ โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกของบราซิล ปัจจุบันทั้งสองโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพปิโตรเลียม

### โครงการในแอฟริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก)

สำหรับโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินการผลิตน้ำมันดิบตามแผนจากโครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ซึ่งตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของแอลจีเรีย ในปี 2560 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ย 17,360 บาร์เรลต่อวัน

สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินการสำรวจใน โครงการแอลจีเรีย ฮาสนี เบอร์ ราเคซ ซึ่งตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของแอลจีเรีย โดยโครงการได้นำส่งแผนพัฒนาเพื่อขออนุมัติพื้นที่ในการพัฒนาอ่าวรัฐบาลแอลจีเรียในเดือนธันวาคม 2560 ด้วยกำลังการผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ในเฟสแรกที่อัตรา 10,000-13,000 บาร์เรลต่อวันในปี 2562 และหลังจากนั้นจะพิจารณาการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรวมเป็น 50,000 บาร์เรลต่อวัน โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของโมซัมบิก โดยมีความคืบหน้าที่สำคัญในปี 2560 ได้แก่ การเจรจากับรัฐบาลโมซัมบิกโดยได้รับการอนุมัติกฎหมายและกฎระเบียบ (Legal & Contractual Framework) การอนุมัติสัมปทานการบริหารจัดการทางทะเลและท่าเรือ (Marine Concessions) เริ่มการเคลื่อนย้ายชุมชนออกจากพื้นที่ก่อสร้างโครงการ (Resettlement) ในเดือนพฤศจิกายน 2560 ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการขออนุมัติแผนการพัฒนาโครงการ (Plan of Development) ขั้นสุดท้ายจากรัฐบาลโมซัมบิก ซึ่งคาดว่าจะได้รับการอนุมัติในต้นปี 2561 นอกจากนี้ โครงการยังเร่งผลักดันการเจรจาสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาวกับผู้ซื้อ และการเจรจาสัญญาเงินกู้ในรูปแบบ Project Finance กับสถาบันการเงิน โดยคาดว่าจะสามารถผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2566 ด้วยกำลังการผลิตระยะแรกที่ 12 ล้านตันต่อปี

### ด้านการบริหารการลงทุน (Portfolio Management)

ปตท.สผ. มีเป้าหมายในการบริหารการลงทุนโดยคำนึงถึงความเสี่ยง ปัจจัยและผลกระทบในการลงทุนเพื่อให้ทันต่อสถานะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ตามแนวทางดังต่อไปนี้

(1) รักษาปริมาณการผลิตของโครงการปัจจุบันด้วยต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำเพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไร โดยเน้นเพิ่มปริมาณการผลิตคอนเดนเสทของโครงการในอ่าวไทย และเพิ่มปริมาณการผลิตในโครงการเอส 1 โครงการผลิตในเมียนมาร์ และแหล่งมอนทาราในออสเตรเลีย



(2) เพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเตรียมความพร้อมในการเข้าประมูลแหล่งสัมปทานที่กำลังจะหมดอายุในอ่าวไทยทั้งแหล่งบงกชและเอราวัณ ซึ่งบริษัทมีความพร้อมเป็นอย่างมากที่จะเข้าร่วมประมูลตามกรอบระยะเวลาของกระทรวงพลังงาน การเร่งรัดการพัฒนาโครงการที่อยู่ระหว่างรอการตัดสินใจขั้นสุดท้าย ได้แก่ โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน โครงการแอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ ราเคซ โครงการเวียตนาม บี และ 48/95 และโครงการเวียตนาม 52/97 และโครงการคอนแทร์ค 4 (แหล่งอุบล) รวมถึงมองหาโอกาสการเข้าซื้อกิจการ โดยให้ความสำคัญกับสินทรัพย์ที่ผลิตแล้วหรือกำลังจะเริ่มผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญและภูมิภาคอื่นที่มีศักยภาพสูง โดยเน้นโครงการที่มีความเสี่ยงในการดำเนินโครงการที่ค่อนข้างต่ำ มีตลาดรองรับในการขายปิโตรเลียมและมีผลตอบแทนที่น่าสนใจ รวมทั้งเตรียมแผนการสำรวจในแหล่งสำรวจของบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะในเมียนมาร์และมาเลเซีย และมองหาโอกาสในการหาแหล่งสำรวจในพื้นที่ยุทธศาสตร์เพิ่มเติม

(3) ขยายความร่วมมือในการลงทุนและดำเนินธุรกิจ LNG ครบวงจร (LNG Value Chain) กับ ปตท. เพื่อการเติบโตทางธุรกิจและสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดยแสวงหาการลงทุนในโครงการ LNG ต่างๆ ทั่วโลก สะท้อนผ่านความสำเร็จจากการที่บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท.สผ. และ ปตท. เข้าซื้อสัดส่วนร้อยละ 10 ในโครงการ MLNG Train 9 ประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นโรงงาน LNG Liquefaction ที่มีกำลังการผลิตปัจจุบัน 3.6 ล้านตันต่อปีในปี 2560

โดยในปี 2560 บริษัทได้มีการบริหารการลงทุนที่สำคัญ (Portfolio Rationalization) ได้แก่ การคัดเลือก Total E&P Myanmar (TOTAL) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสำรวจและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมทั่วโลกเข้าเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการเมียนมาร์ MD-7 และการคืนแปลงสำรวจของโครงการเมียนมาร์ พิเอสซีจี และอีพี 2 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมาร์

#### 2.1.1.4 แผนการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 ปตท.สผ. ได้ประกาศประมาณการรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) และรายจ่ายดำเนินงาน (Operating Expenditure) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงปี 2561 – ปี 2565 รวม 5 ปี เป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 15,549 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และแผนงานล่าสุดทั้งนี้ประมาณการรายจ่ายลงทุนและรายจ่ายดำเนินงาน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
รายจ่ายลงทุน	1,771	1,717	2,071	1,935	1,486
รายจ่ายดำเนินงาน	1,332	1,252	1,201	1,223	1,561
รายจ่ายรวมทั้งสิ้น	3,103	2,969	3,272	3,158	3,047

ปตท.สผ. คาดว่าตัวเลขประมาณการขายปิโตรเลียมเฉลี่ยต่อวันระหว่างปี 2561- ปี 2565 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ปริมาณการขายปิโตรเลียมเฉลี่ย	302	299	283	276	239





## 2.1.2 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ที่ครอบคลุม 5 ธุรกิจย่อย ได้แก่

(1) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ รับผิดชอบจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และแปรสภาพเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้า

(2) ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) รับผิดชอบดำเนินธุรกิจให้บริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ

(3) ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 โรง

(4) ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นท่อจัดจำหน่ายที่ต่อเชื่อมจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ

(5) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles) รับผิดชอบการขยายสถานีบริการ NGV และการส่งเสริมการขายการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการขนส่ง เพื่อให้ก๊าซธรรมชาติเป็นทางเลือกเชื้อเพลิงในด้านขนส่งที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงให้กับผู้บริโภคและลดปัญหามลภาวะทางอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น

สำหรับปี 2560 ปตท. มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 376,321.57 ล้านบาท ลดลง 9,159.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.38 จากปี 2559 ที่มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 385,481.40 ล้านบาท (รายละเอียดตามโครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ในหัวข้อที่ 2.4)

### 2.1.2.1 ธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

#### การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อยู่ในความรับผิดชอบของธุรกิจจัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ โดย ปตท. เป็นผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ทั้งสิ้น 15 ฉบับ แบ่งเป็นสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติในประเทศจำนวน 12 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งไพลิน, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชเหนือ, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชใต้<sup>1</sup>, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยูโนแคล 123<sup>2</sup>, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแปลง B8/32<sup>3</sup>, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งอาทิตย์, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง A-18, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง B-17, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำพอง, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งสินภูฮ่อม, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่ลานกระบือ), สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่หนองคูม เอ), และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างประเทศอีกจำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเขตกูน, และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งชอติกาจากสหภาพเมียนมาร์<sup>4</sup>

#### หมายเหตุ :

/1 มีการลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 30 ก.ค. 2552 มีปริมาณซื้อขายก๊าซวันละ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ ได้ตามสัญญา เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2555

/2 เริ่มซื้อขายก๊าซฯ วันที่ 5 พ.ค. 2553 ในปริมาณเริ่มต้นที่ 680 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และทยอยเพิ่มขึ้นเป็น 1,010 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเมื่อวันที่ 17 พ.ย. 2554 และเพิ่มขึ้นเป็น 1,240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในวันที่ 24 เม.ย. 2555 แต่จะเริ่มลดปริมาณซื้อขายเหลือเพียง 1,215 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2560 เป็นต้นไป

/3 ประกอบด้วยแหล่งทานตะวัน ราชพฤกษ์ เบญจมาศ เบญจมาศนอร์ท มะลิวันซ์ จามจุรี นอร์ทจามจุรี ชบา ลันดา

/4 มีการลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 30 ก.ค. 2553 มีปริมาณซื้อขายก๊าซวันละ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557



นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเข้ามาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านการจัดหาก๊าซฯ และสนองความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวรวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ ได้แก่สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท Qatar Liquefied Gas Company Limited สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท SHELL EASTERN TRADING (PTE) LTD สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท BP SINGAPORE PTE.LIMITED และ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท PETRONAS LNG LTD.

ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ส่วนใหญ่จะมาจากแหล่ง/แปลงสัมปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมีปริมาณและสัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2558- ปี 2560 เป็นดังนี้

แหล่ง/แปลงสัมปทาน	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ
<b>ในประเทศ</b>						
- ไพหลิน	311	6.5	333	7.0	353	7.5
- บงกช (เหนือ / ใต้)	884	18.3	866	18.2	835	17.7
- ยูโนแคล 1,2,3	1,295	26.8	1,305	27.4	1,305	27.6
- 8/32	106	2.2	138	2.9	103	2.2
- อาทิตย	203	4.2	212	4.5	212	4.5
- MTJDA	589	12.2	497	10.4	436	9.2
- น้ำพอง/สินธุ์อ้อม	130	2.7	128	2.7	86	1.8
- สิริกิติ์	14	0.3	13	0.3	12	0.3
<b>รวมการจัดหาในประเทศ</b>	<b>3,532</b>	<b>73.2</b>	<b>3,492</b>	<b>73.3</b>	<b>3,342</b>	<b>70.8</b>
<b>ต่างประเทศ</b>						
- ยาดานา	436	9.0	424	8.9	420	8.9
- เขตากูน	272	5.6	218	4.6	204	4.3
- ซอติกา	215	4.5	217	4.6	224	4.7
- LNG	369	7.6	410	8.6	530	11.2
<b>รวมการจัดหาจากต่างประเทศ</b>	<b>1,292</b>	<b>26.8</b>	<b>1,269</b>	<b>26.7</b>	<b>1,378</b>	<b>29.2</b>
<b>รวมการจัดหาทั้งหมด</b>	<b>4,824</b>	<b>100</b>	<b>4,761</b>	<b>100</b>	<b>4,720</b>	<b>100</b>
ราคาซื้อก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท/ล้านบีทียู)	259.0		202.1		195.0	

หมายเหตุ : ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต



## เงื่อนไขหลักของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และผู้ขายก๊าซธรรมชาติ มีอายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี โดยคู่สัญญาตกลงที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติกัน ณ จุดส่งมอบตามสัญญา เช่น ปากหลุม หรือจุดส่งมอบอื่นๆ แล้วแต่สัญญากำหนดในปริมาณคุณภาพและความดัน ตามที่ได้ตกลงกันได้

ผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีหน้าที่จัดเตรียมความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้ ปตท. สามารถเรียกเก็บก๊าซธรรมชาติสูงสุดได้ถึงร้อยละ 110 - 125 ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน (Contractual Delivery Capacity หรือ CDC) แล้วแต่สัญญา ในขณะที่ ปตท. จะต้องรับก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน (Daily Contracted Quantity หรือ DCQ) อีกทั้ง ปตท. ยังมีสิทธิซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เกินกว่า CDC ที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ หากผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถผลิตและส่งมอบได้

อย่างไรก็ตาม หากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ครบตามที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น (Annual Contracted Quantity หรือ ACQ) ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่มีได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วในปีต่อไป โดยไม่มีกำหนดเวลา และไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนนั้นอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาสำหรับปีนั้นๆ ก่อน ในทางกลับกัน กรณีที่ ปตท. ซื้อก๊าซธรรมชาติเกินกว่าปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำของปีสัญญาใดๆ ปตท. จะสามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นแต่ไม่รวมส่วนที่เกินกว่า CDC ตามสัญญา (Carry-Forward) ไปหักลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาต่อไปได้ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 15 หรือร้อยละ 20 แล้วแต่สัญญา ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาดังกล่าว โดยสิทธิดังกล่าวในปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นๆ จะสิ้นสุดภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากปีที่เกิดก๊าซ Carry-Forward

ในกรณีที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ได้ครบตามปริมาณที่ ปตท. เรียกเก็บจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติในแต่ละวัน (Shortfall) ปตท. จะชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง โดยมีสิทธิได้รับส่วนลดร้อยละ 20-25 สำหรับราคาของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขาดส่งในเดือนนั้น หรือเดือนถัดไป หรือปีถัดไป แล้วแต่สัญญา ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีสัญญา ปตท. สามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติขาดส่งไปลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีของ ปตท. ได้

สำหรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่กำหนดในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดราคารฐานเริ่มต้น (Initial Base Price) ซึ่งเป็นราคาคงที่ โดยมีสูตรปรับราคาซึ่งกำหนดสูตรราคาสูงสุดและราคาต่ำสุดเพื่อคุ้มครองผู้ซื้อและผู้ขายก๊าซธรรมชาติ โดยสูตรปรับราคาก๊าซธรรมชาติประกอบด้วยปัจจัยต่อไปนี้ คือ ราคาน้ำมันเตากำมะถันปานกลางในตลาดสิงคโปร์ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และดัชนีทางเศรษฐกิจต่างๆ เช่น ดัชนีราคาขายส่งของประเทศไทย และดัชนีราคาผู้ผลิตของสหรัฐอเมริกาสำหรับธุรกิจน้ำมันและก๊าซ เป็นต้น ทั้งนี้ ระยะเวลาในการปรับราคาก๊าซธรรมชาติดังกล่าวจะแตกต่างกันไปในแต่ละสัญญา กล่าวคือ ทุก 12 เดือน 6 เดือน 3 เดือน หรือ 1 เดือน แล้วแต่สัญญา ราคาก๊าซธรรมชาตินี้จะส่งผ่าน (Pass Through) ไปให้กับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักตามสูตรราคาในสัญญาขายก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ความเสี่ยงของ ปตท. จากการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติทุกสัญญามีข้อกำหนดเรื่องเหตุสุดวิสัยซึ่งเป็นกรณีที่ ปตท. หรือผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถยกเป็นเหตุในการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ ซึ่งเหตุสุดวิสัยที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวหมายถึงเหตุการณ์ใดๆ ที่เกิดขึ้นโดยคู่สัญญาไม่สามารถควบคุมได้ นอกจากนี้ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติบางฉบับได้กำหนดให้กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้อันเนื่องมาจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นกับลูกค้าของ ปตท. จนเป็นเหตุให้ลูกค้าดังกล่าวไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ได้ ซึ่งในการนี้ ปตท. จะอ้างเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ต่อเมื่อ ปตท. จะต้องลดปริมาณรับก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติที่เกี่ยวข้องทุกรายลงตามสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

**สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้**

- (1) สิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา หรือ (2) เมื่อระยะเวลาตามสัมปทานสิ้นสุดลง (เฉพาะกรณีแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ) หรือ (3) เมื่อปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในแหล่งดังกล่าวหมดลง

**การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ**

ปตท. จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า ได้แก่ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กโดยตรงผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มต่างๆ (รวมปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท.) ในปี 2558 – ปี 2560 มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ
1. กฟผ.	1,151	23.8	975	20.5	757	16.0
2. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ	995	20.6	972	20.4	934	19.8
3. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก	740	15.3	869	18.2	1,043	22.1
4. ลูกค้าอุตสาหกรรม <sup>1</sup>	981	20.4	1,000	21.0	995	21.1
5. โรงแยกก๊าซธรรมชาติ	961	19.9	946	19.9	996	21.1
<b>รวม</b>	<b>4,828</b>	<b>100.0</b>	<b>4,762</b>	<b>100.0</b>	<b>4,725</b>	<b>100.0</b>

ที่มา : ปตท.

หมายเหตุ : ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต และคำนวณโดยใช้จำนวนวันตามปีปฏิทิน

/1 รวมก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง

โดยทั่วไป โครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าจะประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าผ่านท่อ รายละเอียด ดังนี้

**(1) ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ**

ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ คือ ผลรวมของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติและค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

สำหรับค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงในการดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติและการตลาดนั้นมีอัตราแตกต่างกันขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้าผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเท่ากับร้อยละ 1.75 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ค่าตอบแทนที่คิดจาก กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 2.1525 บาท/ล้านบีทียู ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ต่ำกว่าลูกค้าสองกลุ่มแรกนั้น ปตท. จะคิดค่าตอบแทนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 9.33 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง/แปลงสัมปทานต่างๆ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 11.4759 บาท/ล้านบีทียู

**(2) อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ**

อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติประกอบด้วย 2 ส่วน โดยส่วนแรกได้แก่ ค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการลงทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ โดยกำหนดให้มีอัตราผลตอบแทนการลงทุนในส่วนลงทุน (Internal Rate of Return on Equity) เท่ากับร้อยละ 18 สำหรับระบบท่อส่งก๊าซปัจจุบันและ ร้อยละ 12.5



สำหรับระบบทอส่งก๊าซตามแผนแม่บทระบบทอส่งก๊าซฉบับที่ 3 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ทอส่งก๊าซไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ และระบบทอเชื่อมจากแหล่งสินภู่ออมมายังระบบทอน้ำพอง และส่วนที่สองได้แก่ ค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการให้บริการผันแปร (Variable Cost) ของการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ

ในการกำหนดอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าแต่ละรายนั้นขึ้นอยู่กับพื้นที่การใช้ก๊าซธรรมชาติของลูกค้า ดังนี้

- พื้นที่ 1 ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง
- พื้นที่ 2 ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น
- พื้นที่ 3 ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง
- พื้นที่ 4 ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ
- พื้นที่ 5 ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง

การคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคำนวณ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2550 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และ ปตท. ได้เสนออัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นดังต่อไปนี้

อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge เป็นดังนี้

หน่วย : บาท/ล้านบีทียู

โซน	ระบบทอ	อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge)
1	ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	8.5899 <sup>(ก)</sup>
2	ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น	14.2177 <sup>(ก)</sup>
3	ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	12.0654 <sup>(ก)</sup>
4	ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	2.4855 <sup>(ข)</sup>
5	ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	1.1299 <sup>(ก)</sup>

อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Commodity Charge ดังนี้

หน่วย : บาท/ล้านบีทียู

พื้นที่	ระบบทอ	อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge)
1	ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	1.1668 <sup>(ง)</sup>
2	ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น	
3	ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	
4	ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	0.1569 <sup>(จ)</sup>
5	ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	0.0000 <sup>(จ)</sup>

หมายเหตุ: (ก) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน 2552 เป็นต้นไป

(ข) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 เป็นต้นไป

(ค) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป

(ง) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป



ผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติในส่วนของ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระต้องชำระค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดในสัญญาแม้จะซื้อก๊าซธรรมชาติสูงหรือต่ำกว่าปริมาณดังกล่าวก็ตาม ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจะชำระค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง ทั้งนี้ ต้องไม่ต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาฯ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าผ่านท่อเป็นระยะ (Periodic Adjustment) โดยสามารถทบทวนการคำนวณอัตราค่าผ่านท่อทุก 5 ปี หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเพื่อคำนวณไว้ซึ่งอัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนทุนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติ นอกจากนี้ ในทุกๆ ปี อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Commodity Charge สามารถปรับเปลี่ยนตามดัชนี (Index Adjustment) อีกด้วย

### 2.1.2.2 ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

เมื่อผู้ขายก๊าซธรรมชาติได้ส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ที่จุดส่งมอบแล้ว ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกส่งไปยังลูกค้าต่างๆ โดยผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน ของ ปตท. ทั้งนี้ การให้บริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ จะอยู่ในความรับผิดชอบของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

### 2.1.2.3 ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

นอกจาก ปตท. จะจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าโดยตรงแล้ว ปตท. ได้นำก๊าซธรรมชาติบางส่วนผ่านเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับก๊าซธรรมชาติและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอนชนิดต่างๆ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วย ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังมีผลพลอยได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติ คือ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและวัตถุดิบประสงค์ในการนำไปใช้แสดงตามตารางข้างล่างนี้

ผลิตภัณฑ์	วัตถุดิบประสงค์ในการนำไปใช้
ก๊าซอีเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโพรเพน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	เป็นเชื้อเพลิงในครัวเรือน ยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรม และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	เป็นวัตถุดิบสำหรับป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นต้น
ไอโซเพนเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ในประเทศไทย โดยมีโรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 6 โรง โรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของ ปตท. ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติมาอย่างต่อเนื่อง และทำให้มีความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดที่ทำได้จริงในปัจจุบัน (Processing Capacity) รวม 2,860 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สูงกว่าความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity) ซึ่งอยู่ที่ 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน





สัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ก๊าซอีเทน (ตัน)	2,199,382	2,059,022	2,333,363
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	848,940	927,205	987,554
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) (ตัน)	2,647,663	2,718,802	2,760,648
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ <sup>/1</sup> (ตัน)	536,589	564,952	562,931
รวม	6,232,574	6,269,981	6,644,496

ที่มา : ปตท.

/1 ไม่รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) แต่รวมผลิตภัณฑ์ Pentane (เริ่มขาย ก.พ.58)

สำหรับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ก๊าซอีเทน (ตัน)	2,199,323	2,058,987	2,333,234
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	765,063	856,286	826,526
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) (ตัน)	2,737,866	2,794,203	2,919,061
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ <sup>/1</sup> (ตัน)	720,569	745,054	732,192
รวม	6,422,821	6,454,530	6,811,013

ที่มา : ปตท.

/1 รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และผลิตภัณฑ์ Pentane (เริ่มขาย ก.พ.58)

ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าปิโตรเคมีจะเป็นไปตามสูตรราคาที่ตั้งลงกับลูกค้าเป็นรายๆ ไป โดยจะอ้างอิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก ส่วนราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่จำหน่ายในประเทศผ่านธุรกิจน้ำมันของ ปตท. นั้น สนพ. จะประกาศราคาอ้างอิงสำหรับกำกับราคาขายปลีก LPG ในประเทศเท่านั้น ทั้งนี้ สนพ. จะมีกลไกติดตามกรณีที่ราคานำเข้า LPG มีความแตกต่างจากต้นทุนโรงแยกก๊าซฯ อย่างมีนัยสำคัญ และจะเสนอให้ กบง. พิจารณาตามสถานการณ์นั้นๆ เป็นรายเดือน สำหรับราคาก๊าซโซลีนธรรมชาติ ซึ่งส่งออกผ่านธุรกิจน้ำมันของ ปตท. จะอิงกับราคาเนฟทาในตลาดโลก

#### 2.1.2.4 ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

นอกจากการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ปตท. ยังจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม โดยลงทุนก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) เชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) เพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต (Process) และผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Cogeneration) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนลูกค้าอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 358 สัญญา

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต จะแตกต่างจากโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า กล่าวคือ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้จริงในแต่ละเดือน และค่าบริการจัดการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซให้พร้อมใช้งานตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้แจ้งไว้กับ ปตท. เป็นการล่วงหน้าทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมถูกกำหนดให้แข่งขันได้กับราคาเชื้อเพลิงทดแทนอื่นๆ คือ น้ำมันเตา



### 2.1.2.5 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศ ที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ปตท. ได้เริ่มนำ NGV มาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทาง NGV ของ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และมีการขยายตลาด NGV อย่างต่อเนื่องจนถึง ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2560 มีจำนวนรถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงทั่วประเทศรวม 386,021 คัน (อ้างอิงข้อมูลรถ NGV จากกรมขนส่งทางบกล่าสุด เดือนธันวาคม 2560) โดยมีสถานีบริการก๊าซ NGV ที่เปิดให้บริการแล้ว 505 สถานี ประกอบด้วยสถานีบริการในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลจำนวน 252 สถานี และต่างจังหวัดจำนวน 253 สถานี และยอดจำหน่าย NGV ปี 2560 มีปริมาณเฉลี่ย 268 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน

### 2.1.3 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในเครืออื่นๆ เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร ดังนี้

#### 2.1.3.1 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTT NGD)

บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ International Power S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทูลดาวัลย์ จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

ในการประกอบธุรกิจ บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ลงทุนสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) โดยใช้ท่อเหล็กและท่อ High Density Polyethylene (HDPE) ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยมี ปตท. เป็นผู้ให้ความช่วยเหลือในการจัดหาที่ดินตลอดจนสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

#### (1) การจัดหา

ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งหมดให้กับบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวของแต่ละพื้นที่ อายุสัญญา 10 ปี และมีโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติที่ประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

#### (2) การจัดจำหน่าย

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติเป็นเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่อุตสาหกรรม 11 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู พื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณบางปูใหม่ นิคมอุตสาหกรรมบางพลี นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง พื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณรังสิต สวนอุตสาหกรรมโรจนะ นิคมอุตสาหกรรมนวนคร เมืองอุตสาหกรรมเทพารักษ์ นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน สวนอุตสาหกรรมบางกะดี และนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับลูกค้ามีอายุสัญญา 5 - 7 ปี ซึ่งราคาก๊าซธรรมชาติจะถูกกำหนดให้สามารถแข่งขันได้กับเชื้อเพลิงทดแทน คือ น้ำมันเตาหรือก๊าซหุงต้ม ในปี 2560 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีปริมาณจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติปริมาณ 60.23 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.13 จากปี 2559 และมีจำนวนลูกค้า 249 ราย ลดลง 4 ราย เนื่องจากเปลี่ยนไปใช้อิอน้ำจากโรงไฟฟ้า โดยที่ปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและจำนวนลูกค้าในปี 2558 - ปี 2560 เป็นดังนี้



การจัดจำหน่าย	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ปริมาณ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	54.90	58.40	60.23
จำนวนลูกค้า (ราย)	251	253	249

นอกจากนี้ บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ในบริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (AMATA NGD) เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้

### (3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน (ตำแหน่งว่าง 1 ตำแหน่ง) ที่ได้รับการแต่งตั้งจาก ปตท. จำนวน 5 คน (รวมประธานกรรมการ) นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย

### (4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	5,948	5,194	6,727
รายได้รวม	6,123	5,290	7,191
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	6,120	5,195	5,609
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3	95	1,582

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	2,844	2,848	3,116
หนี้สินรวม	690	604	790
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,154	2,244	2,326

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

### 2.1.3.2 บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd. (TTM (M))

ปตท. และ Petronas บริษัทน้ำมันแห่งประเทศมาเลเซีย ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) ขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2543 และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM (M)) ขึ้นในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2543 โดย TTM (T) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อจากพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (Malaysia-Thailand Joint Development Area หรือ เจดีเอ) มาใช้ประโยชน์ในประเทศไทย และส่งไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย รวมทั้งให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติ ที่จังหวัดสงขลา และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ทางท่อจากจังหวัดสงขลาไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย ส่วน TTM (M) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อจากชายแดนไทย-มาเลเซีย ไปใช้ประโยชน์ในประเทศมาเลเซีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 TTM (T) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 8,683.6 ล้านบาท และ TTM (M) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 52.8 ล้านริงกิต (มาเลเซีย) และมีหุ้นบุริมสิทธิ์



แบบไถ่ถอนได้ (Redeemable Preference Share มูลค่า 150 ล้านบาท) โดยมี ปตท. และ Petronas ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้วเท่ากันทั้งสองบริษัท

(1) ลักษณะของโครงการ แบ่งเป็น 3 ระยะ ดังนี้

**ระยะที่ 1 : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2549**

- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 34 นิ้ว จากแปลงเอ 18 ในพื้นที่เจดีเอไปท่าอำเภอนะ จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 267 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดประมาณวันละ 1,020 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 36 นิ้ว จากอำเภอนะ จังหวัดสงขลา ไปยังชายแดน ไทย-มาเลเซีย ที่อำเภอสะเคา จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 89 กิโลเมตร และวางท่อไปเชื่อมเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ Petronas ในรัฐเคดาห์ ประเทศมาเลเซีย รวมเป็นระยะทาง 9 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดประมาณวันละ 750 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 มีขนาดความสามารถรับก๊าซธรรมชาติวันละ 425 ล้านลูกบาศก์ฟุต ให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติที่นำขึ้นฝั่งที่จังหวัดสงขลา โดยมีความสามารถในการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลว ปีละ 166,800 ตัน และก๊าซธรรมชาติเหลวปีละ 43,000 ตัน
- วางท่อส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 8 นิ้ว จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ขนานไปกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติจนถึงชายแดนไทย-มาเลเซีย ที่อำเภอสะเคา จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 89 กิโลเมตร และวางท่อต่อไปถึงเมือง Prai ในรัฐปีนัง ประเทศมาเลเซีย รวมเป็นระยะทาง 150 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวสูงสุดประมาณวันละ 1,166 ตัน

**ระยะที่ 2 : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2551**

- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 42 นิ้ว จากแปลง A-18 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ของ ปตท. เป็นระยะทาง 61.5 กิโลเมตร และได้เริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2551
- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซ MTJDA แปลง B17 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 42 นิ้ว จากแปลง A-18 ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 ปัจจุบันได้ทำการจัดส่งก๊าซจากแปลง MTJDA-B17 เข้าสู่ระบบแล้ว และ ปตท. เป็น ผู้จองใช้บริการทั้งระบบ

**ระยะที่ 3 : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2558**

- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 24 นิ้ว จากแปลง B-17 โดยส่วนของท่อส่งก๊าซฯ ที่อยู่ในพื้นที่ JDA ประมาณ 60 กิโลเมตร และเชื่อมต่อท่อส่งก๊าซของเปโตรนาสความยาว 298 กิโลเมตรจากพื้นที่ JDA ไปยัง Kerteh ประเทศมาเลเซียโดยได้เริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อวันที่ 1 พ.ค. 2558 และ เปโตรนาส เป็น ผู้จองใช้บริการทั้งระบบ



## (2) การบริการ

บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวและให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้าของบริษัทเพียง 2 รายคือ ปตท. และ Petronas ซึ่งทั้ง 2 รายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีสัญญาให้บริการ (Service Agreement) ระหว่างกัน บริษัทได้ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบกแล้วตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 โดยเป็นก๊าซธรรมชาติที่ผ่านกระบวนการบำบัดจากหน่วยแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และให้บริการแยกก๊าซฯ และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อตั้งแต่ 14 เมษายน 2549 และได้ขยายบริการขนส่งก๊าซฯ เชิงพาณิชย์ ให้ ปตท. ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จำนวน 131 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2551 และต่อมาได้เพิ่มอีก 7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี 2554 เพื่อส่งไปยังสถานีหลักสำหรับให้บริการก๊าซ NGV ในพื้นที่ภาคใต้ สำหรับท่อส่งก๊าซฯจากแหล่งก๊าซ MTJDA-A18 ซึ่งเชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซเส้นที่ 3 ของ ปตท. ได้เริ่มวางท่อตั้งแต่ ธันวาคม 2549 สามารถบริการขนส่งก๊าซได้ 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และเริ่มขนส่งก๊าซฯเมื่อปลายปี 2551 และเปิดบริการเชิงพาณิชย์ท่อส่งก๊าซจากแหล่งก๊าซ MTJDA-B17 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซเส้นที่ 3 ของ ปตท. เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 สามารถขยายบริการขนส่งก๊าซได้อีก 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน นอกจากนั้นปัจจุบันได้เปิดบริการเชิงพาณิชย์ท่อส่งก๊าซจากแหล่งก๊าซ MTJDA-B17 ไปเชื่อมต่อกับระบบท่อส่งก๊าซฯของ Petronas ที่ขอบเจดีเอไปยังเมือง Kerteh ประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 การขยายบริการขนส่งก๊าซฯดังกล่าว นอกจากจะมีรายได้เพิ่ม ยังช่วยให้ ปตท. จัดหาก๊าซฯ ได้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า เป็นการสร้างเสถียรภาพและเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศไทยด้วย

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดการให้บริการดังนี้

• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง A18)	847	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง B17)	278	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซเชื้อเพลิง (Sales Gas)	332	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	143,842	เมตริกตัน
• การส่งมอบก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)	50,359	เมตริกตัน

## (3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน ปตท. เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 3 คน และ Petronas เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 3 คน นอกจากนี้ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจาก ปตท. ในปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของทั้งสองบริษัท คราวละ 3 ปีโดยจะสลับการดำรงตำแหน่งนี้กับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจาก Petronas



## (4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ปี 2558 - ปี 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	3,906	3,235	2,751
รายได้รวม	3,925	3,624	3,166
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	2,720	2,656	1,968
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	1,205	968	1,198

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	27,002	22,657	20,370
หนี้สินรวม	15,102	13,212	11,650
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,900	9,445	8,720

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

ผลการดำเนินงานของ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ปี 2558 - ปี 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านริงกิต

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	62.79	73.73	73.91
รายได้รวม	131.15	101.07	96.86
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	53.71	52.69	62.08
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	77.44	48.38	34.78

หน่วย : ล้านริงกิต

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	990.49	1129.13	975.62
หนี้สินรวม	697.88	790.16	653.05
ส่วนของผู้ถือหุ้น	292.61	338.97	322.57

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

### 2.1.3.3 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTT LNG)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 มีมติให้ ปตท. จัดตั้ง บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ในระยะเริ่มต้น และ ปตท. จะหาพันธมิตรร่วมทุนในภายหลัง โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทั้งนี้ ปตท. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 เพื่อประกอบกิจการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ (LNG Receiving Terminal) ขนาด 5 ล้านตันต่อปีในระยะที่ 1 โดยเพิ่มขนาดเป็น 10 ล้านตันต่อปีในระยะที่ 2 และโครงการระยะที่ 2 ส่วนต่อขยายเพิ่มเติม 1.5 ล้านตันต่อปี รวม 11.5 ล้านตันต่อปี โดยบริษัทคิดค่าบริการในรูป Terminal Tariff ในระยะแรก ปตท. เป็นผู้จัดหาและนำเข้า LNG ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 17,103 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 15,599.008 ล้านบาท





## (1) ลักษณะของโครงการ

โครงการ LNG Receiving Terminal ประกอบด้วย ท่าเทียบเรือขนถ่าย LNG ถึงเก็บสำรอง LNG (LNG Storage Tank) และหน่วยเปลี่ยนสถานะ LNG เป็นก๊าซ (LNG Re-gasification Unit) ขนาด 5 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 1 โดยเพิ่มขนาดเป็น 10 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 2 และโครงการระยะที่ 2 ส่วนต่อขยายเพิ่มเติม 1.5 ล้านตันต่อปี รวม 11.5 ล้านตันต่อปี

## (2) ความก้าวหน้า

19 มิถุนายน 2550 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ในหลักการคำนวณค่าบริการสถานี LNG ประกอบด้วย การให้บริการรับเรือ LNG ขนถ่าย เก็บรักษาและแปรสภาพจากของเหลวเป็นก๊าซ และขนส่งเข้าระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของราคา LNG

บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ดำเนินการศึกษาความเหมาะสมของโครงการ และจัดหาที่ดินบริเวณพื้นที่โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมระยะ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง สำหรับเป็นสถานที่ก่อสร้างโครงการ ได้การดำเนินการขุดลอกและถมพื้นที่โครงการตั้งแต่เดือนกันยายน 2550 และเริ่มงานก่อสร้าง LNG Receiving Terminal ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2551

25 พฤศจิกายน 2553 กพช. มีมติเห็นชอบนโยบายและแนวทางการคำนวณราคา LNG และอัตราค่าบริการสถานี LNG (LNG Receiving Terminal Tariff) ตามที่สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ศึกษาและนำเสนอ

เดือนมิถุนายน 2554 การก่อสร้างโครงการระยะที่ 1 แล้วเสร็จ และทำการเดินเครื่องจักรเพื่อทดสอบระบบ (Commissioning)

20 กรกฎาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานมีมติเห็นชอบอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพจากของเหลวเป็นก๊าซ

2 กันยายน 2554 บริษัทฯ ลงนามสัญญาให้บริการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Terminal Use Agreement) ร่วมกับ ปตท. ระยะเวลาสัญญา 40 ปี และเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 6 กันยายน 2554

4 ตุลาคม 2555 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบโครงการ LNG Receiving Terminal ระยะที่ 2 ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) โดยให้บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ

12 กรกฎาคม 2559 คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบโครงการขยายกำลังแปรสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติของ Map Ta Phut LNG Receiving Terminal ระยะที่ 2 เพิ่มอีก 1.5 ล้านตันต่อปี เป็น 11.5 ล้านตันต่อปี และอนุมัติก่อสร้างโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 จ.ระยอง 5 ล้านตันต่อปี ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 โดยให้บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการ ปัจจุบันโครงการระยะที่ 2 ส่วนต่อขยายเพิ่มเติม 1.5 ล้านตันต่อปีอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะเริ่มให้บริการต้นปี 2562

8 ธันวาคม 2559 กพช. มีมติเห็นชอบทบทวนประมาณการความต้องการการใช้ก๊าซธรรมชาติตามแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2558 – 2579 พร้อมเห็นชอบขยายโครงการก่อสร้าง LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 จาก 5 ล้านตันต่อปี เป็น 7.5 ล้านตันต่อปี โดยกำหนดส่งก๊าซภายในปี 2565 ปัจจุบันอยู่ระหว่างขออนุมัติรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และจะเริ่มการก่อสร้างในปี 2561

31 กรกฎาคม 2560 กพช. มีมติเห็นชอบหลักการและแนวทางการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดยให้ดำเนินโครงการนำร่องระยะที่ 1 และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนการเปิดแข่งขันเสรีเต็มรูปแบบในอนาคต โดยมอบหมายให้ กพฟ. ดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมเป็นผู้จัดหาก๊าซ LNG รายใหม่ จากเดิมที่มี ปตท. แต่เพียงรายเดียว ในปริมาณการจัดหา LNG ไม่เกิน 1.5 ล้านตันต่อปี และเริ่มจัดหาภายในปี 2561 โดยใช้หลักเกณฑ์การนำเข้าเช่นเดียวกับ ปตท.



21 ธันวาคม 2560 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ประกาศให้บริการท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติแหลมมาบตาพุด ระยะที่ 2

(3) การบริการ

บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ให้บริการ/บริหารจัดการ LNG Receiving Terminal และคิดค่าบริการรับจ่ายและสำรองก๊าซธรรมชาติเหลว (Terminal Tariff) โดยลูกค้าจะเป็นผู้จัดหาและนำเข้า LNG

(4) การบริหาร

คณะกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 คน เป็นผู้บริหารของปตท. 4 คนและเป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน ซึ่งได้รับการเสนอชื่อจาก ปตท. ในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิ

(5) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTLNG ในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	6,451	6,443	6,476
รายได้รวม	6,475	6,466	6,510
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	2,236	2,060	2,400
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4,239	4,406	4,110

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	34,509	39,146	43,962
หนี้สินรวม	21,763	21,934	19,822
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,746	17,212	24,140

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

## 2.1.4 ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) บริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) และบริษัท พีทีที กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 3 บริษัท นอกจากนี้ยังมี บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) ซึ่งปตท.และ ปตท. สผ. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50

### 2.1.4.1 บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER)

บริษัท PTTER (เดิมชื่อ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด : PTTI) จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2550 โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 PTTER มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 36,045 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,604,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 33,702.66 ล้านบาท



(1) ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันมีการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศดังต่อไปนี้

**การลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ:** ปตท. ได้ลงทุนผ่าน PTTER โดยการเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E. (EMG) เมื่อเดือนธันวาคม 2550 เป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นเทียบเท่า 16,479 ล้านบาท โดย PTTER ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. เพื่อการลงทุนดังกล่าวในรูปแบบเงินกู้

EMG เป็นบริษัทเดียวที่ได้รับสิทธิในการส่งออกก๊าซธรรมชาติจากสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์เพื่อจำหน่ายไปยังรัฐอิสราเอลภายใต้ MOU ของทั้งสองประเทศ โดยบริษัท EMG มีสัญญาซื้อขายก๊าซจากบริษัท Egyptian General Petroleum Corporation (EGPC)/Egyptian Natural Gas Holding Company (EGAS) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจอียิปต์ ในปริมาณ 677 ล้านลบ.ฟุต/วัน เป็นเวลา 20 ปี โดยขนส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซในทะเลจากเมือง Al-Arish ในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ไปยังเมือง Ashkelon ทางตอนใต้ของรัฐอิสราเอล และได้เริ่มดำเนินการโครงการในไตรมาส 1 ปี 2551

บริษัท EMG มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2551 และในปี 2552 จำนวน 25.48 และ 41.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ ซึ่งต่อมา EMG มีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิ 42.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2553 อย่างไรก็ดี เนื่องจากเกิดเหตุความไม่สงบในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2554 และเกิดเหตุการณ์วางระเบิดท่อส่งก๊าซของ EGPC/EGAS จนทำให้ EGPC/EGAS ไม่สามารถจัดส่งก๊าซให้กับ EMG ติดต่อกันเป็นระยะเวลานาน ส่งผลให้ในปี 2554 EMG มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวนทั้งสิ้น 52.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ด้วยเหตุการณ์ความไม่สงบในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์และการหยุดส่งก๊าซของ EGPC/EGAS ดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ EMG อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ EMG ได้ยื่นฟ้อง EGPC/EGAS ภายใต้กระบวนการอนุญาโตตุลาการ ณ International Chamber of Commerce (ICC) นครเจนีวา สมาพันธรัฐสวิส ในกรณียกเลิกสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยมีข้อด้วยกฎหมาย ซึ่งมีมูลค่าการฟ้องร้องประมาณ 1,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 คณะอนุญาโตตุลาการ ICC ได้มีการประกาศผลคำตัดสินชี้ขาดให้ EMG สมควรได้รับชดเชยค่าเสียหายจาก EGPC/EGAS เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 328 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งปัจจุบัน EMG อยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อเข้าสู่กระบวนการบังคับคดีต่อไป ในขณะเดียวกัน EGPC/EGAS ได้ยื่นฟ้อง EMG ภายใต้กระบวนการอนุญาโตตุลาการ ณ Cairo Regional Centre for International Commercial Arbitration (CRCICA) กรุงไคโร สาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ กรณีผิดนัดชำระค่าก๊าซ ตามสัญญาซื้อขายก๊าซ อันเป็นเหตุแห่งการยกเลิกสัญญาดังกล่าว ซึ่งคาดว่าจะมีการประกาศผลคำตัดสินชี้ขาดภายในปี 2561

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTER ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คนซึ่งเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 คน และผู้ทรงคุณวุฒิอิสระจากภายนอก จำนวน 1 คน



## (3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTER ปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและให้บริการ	13,633	16,307	-
รายได้อื่น	117	1,076	1,524
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	33,351	21,272	(27,270)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ – ส่วนของบริษัท	(18,996)	(3,931)	28,794
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ - ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(603)	34	-

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	37,607	32,969	17,044
หนี้สินรวม	69,237	69,383	22,440
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	517	1,336	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(32,146)	(37,750)	(5,396)

## หมายเหตุ

\*ผลประกอบการ PTTER ประจำปี 2560 รวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- PTTER ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการลงทุนโดยขายธุรกิจถ่านหินให้ PTTGM แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2560
- ค่าใช้จ่ายโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ 30,594 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างการลงทุนธุรกิจถ่านหิน

ที่มา: ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

## 2.1.4.2 บริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) เดิมชื่อ บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA)

คณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) เพื่อลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Poly Methyl Methacrylate (PMMA) ขนาดกำลังการผลิต 40,000 ตันต่อปี รวมถึงผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกดังกล่าว

ต่อมา ปตท. ได้จัดตั้งบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 660 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2560 บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) ซึ่งถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100 ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด” (PTTGM) พร้อมเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของบริษัทให้เป็นบริษัทกลางเพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ของ ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ (Holding Company)

ในระหว่างปี 2560 PTTGM ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 33,037.14 ล้านบาท

## (1) การดำเนินธุรกิจ

- จากภาวะตลาด PMMA ที่ยังคงอยู่ในภาวะตกต่ำ โดย Market Spread ของผลิตภัณฑ์ลดลงจากที่เคยคาดการณ์ไว้ ประกอบกับอาจมีความเสี่ยงเรื่องการขาดทุน MMA เนื่องจากยังไม่สามารถตกลงสัญญาซื้อขายกับผู้จำหน่ายในประเทศได้ ซึ่งการนำเข้าจากต่างประเทศจะมีต้นทุนสูงและไม่คุ้มทุน ส่งผลให้ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการต่ำกว่าเกณฑ์ของ ปตท. ด้วยปัจจัยข้างต้นนี้



คณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 10/2559 วันที่ 21 ตุลาคม 2559 มีมติอนุมัติให้ ปตท. ชะลอโครงการ PMMA โดยยังคงสถานะบริษัทไว้

- ภายหลังการเปลี่ยนชื่อและวัตถุประสงค์ของบริษัทให้เป็นบริษัทกลางเพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ของ ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ (Holding Company) นั้น PTTGM มีการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยเพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินของกลุ่มธุรกิจด้านหิน รวมจำนวน 950.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- PTTGM ได้ขายผลการศึกษาโครงการ PMMA ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- ปัจจุบันมีการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศดังต่อไปนี้

**การลงทุนในธุรกิจด้านหิน:** บริษัท PTT Mining Limited (PTTML) เป็นบริษัทย่อยซึ่ง PTTER ถือหุ้น 100% (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) PTTML เป็นบริษัทจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 10,000 เหรียญฮ่องกง และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 100 เหรียญฮ่องกง โดย PTTML เป็นตัวแทนของ PTTER ในการลงทุนธุรกิจด้านหินในต่างประเทศมาตั้งแต่ปี 2552 ซึ่งประกอบด้วยการลงทุนดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นร้อยละ 95.49 ในบริษัท Sakari Resources Limited (SAR) ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติสิงคโปร์ ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้แก่ เหมือง Sebuku และเหมือง Jembayan นอกจากนี้ ยังประกอบธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐสิงคโปร์ผ่านทางบริษัท Tiger Energy Trading Pte Limited (TET) อีกด้วย
- ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยใน Madagascar Consolidated Mining SA (MCM) ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับตัวแทนรัฐบาลมาดากัสการ์ เพื่อดำเนินการสำรวจและพัฒนาเหมืองถ่านหิน บริเวณ Sakoa Coal Field ในสาธารณรัฐมาดากัสการ์ โดยที่ตั้งโครงการอยู่ทางด้านตะวันตกเฉียงใต้ของประเทศ มีศักยภาพในการผลิตถ่านหินเพื่อการส่งออกและเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรม โดยเฉพาะสำหรับสาธารณรัฐอินเดียและประเทศในทวีปยุโรปตะวันตก ปัจจุบัน MCM ได้รับใบอนุญาตการผลิตถ่านหินจากรัฐบาลมาดากัสการ์แล้ว แต่เนื่องจากราคาถ่านหินปรับตัวลดลง จึงได้ชะลอการพัฒนาโครงการออกไปและอยู่ในระหว่างทบทวนการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพื่อเตรียมพัฒนาโครงการ (Pre-development stage)
- ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยในบริษัทร่วมทุน Fee (Bru) Pte Ltd ในสัดส่วนร้อยละ 35 ซึ่งมีสิทธิในการสำรวจศักยภาพแหล่งถ่านหินในประเทศบรูไนดารุสซาราม โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการอนุมัติ Coal Mining Act (CMA) จากคณะรัฐมนตรีประเทศบรูไนดารุสซาราม เพื่อให้สามารถเริ่มทำการเจาะสำรวจได้ รวมถึงอยู่ระหว่างทบทวนการลงทุนเพื่อเตรียมพัฒนาโครงการด้วยเช่นกัน
- สำหรับผลประกอบการในธุรกิจด้านหินประจำปี 2560 นั้น SAR มียอดขายถ่านหินรวมทั้งสิ้น 8.3 ล้านตัน และมีผลประกอบการจากการดำเนินธุรกิจด้านหินปกติเป็นกำไรสุทธิ 107.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ หากรวมรายการพิเศษที่ไม่ได้มาจากการดำเนินธุรกิจปกติ จะทำให้ธุรกิจด้านหินประจำปี 2560 มีผลประกอบการกำไรสุทธิทั้งสิ้น 89.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ (Write off) ที่เหมืองเซบูกู (Sebuku) จำนวนทั้งสิ้น 18.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- ในส่วนของโครงการ Madagascar บริษัทฯ ได้ทำการประเมินมูลค่าโครงการ ความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ และความไม่แน่นอนในการพัฒนาโครงการแล้วพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (Net Recoverable Value) น้อยกว่ามูลค่าของโครงการตามบัญชี บริษัทฯ จึงได้บันทึกด้อยค่าในโครงการรวม 89.63 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ



## (2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 2 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. ทั้งหมด

## (3) การชะลอโครงการ

การชะลอโครงการนั้น PTTGM ได้ดำเนินการกับ Stakeholders ที่เกี่ยวข้อง โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

- บริษัทเจ้าของ technology การผลิต PMMA (Licensor) : แจ้ง Licensor ให้ทราบว่า PTTGM ประสงค์ที่จะชะลอโครงการ โดยอาจกลับมาดำเนินโครงการใหม่อีกครั้งหากมีโอกาสเหมาะสม นอกจากนี้ตามที่ PTTGM มีภาระต้องชำระค่า Technical support ให้แก่ Licensor ตามเงื่อนไขใน License Agreement นั้น PTTGM ได้ลงนาม MOU เพื่อหยุดชำระค่า Technical support โดยที่ PTTGM ยังคงถือสิทธิใน License และสามารถร้องขอการสนับสนุน Technical support จาก Asahi Kasei Cooperation (AKC) ซึ่งเป็นเจ้าของ License ในกรณีที่มีการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคตได้
- บริษัทผู้รับเหมาที่ยื่นประมูลโครงการ : แจ้งยกเลิกการประมูล พร้อมคืนหลักประกันซองเสนอราคาให้กับบริษัทผู้รับเหมา รวมทั้งเรียกคืนเอกสารการประมูล (Invitation To Bid : ITB) จากบริษัทผู้รับเหมา

## (4) ผลการดำเนินงานของ PTTGM ตั้งแต่ปี 2558 ถึง ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	-	-	-
รายได้อื่น	0.29	0.2	330.99
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	21.89	17.15	14,341.04
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(21.60)	(16.95)	(14,010.05)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	161	165	18,463
หนี้สินรวม	6	5	0.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	155	160	18,462.5

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

## 2.1.4.3 บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2550 มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่ง ปตท. ถือหุ้น 100% เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2550 โดยมีทุนจดทะเบียน 833 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 10,860 ล้านบาทโดยมีวัตถุประสงค์หลักสำหรับลงทุนในธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มดิบ เพื่อเป็นแหล่งพลังงานทดแทนให้ประเทศตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนของกระทรวงพลังงาน โดยมีเป้าหมายในการเข้าลงทุนในธุรกิจปาล์ม น้ำมันที่ประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากมีความเหมาะสมทางสภาพภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และต้นทุนการผลิตที่ต่ำ อีกทั้งยังมีพื้นที่เพียงพอสำหรับการลงทุนปลูกปาล์มในระยะยาวของ PTTGE โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติเพิ่มกรอบการลงทุนพื้นที่ปลูกปาล์มเป็น 500,000 เฮกตาร์ หรือประมาณ 3.1 ล้านไร่ ในปี 2550 และลดกรอบการลงทุนลงเหลือ 200,000 เฮกตาร์ในปี 2551





## (1) ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ

ตั้งแต่ปี 2550 จนถึง 2554 PTTGE ได้เข้าลงทุนใน 5 โครงการ ได้แก่ 1) บริษัท PT. Az Zharra ตั้งอยู่ที่ เกาะกาลิมันตันตอนกลาง 2) บริษัท PT. Mitra Aneka Rezeki (PT. MAR : Pontianak) ตั้งอยู่ที่เกาะกาลิมันตันทางตะวันตก 3) บริษัท PT. Suryahutama Sawit (PT. MAR (Palembang) หรือ PT. MAR (Banyuasin)) ผ่าน PT. MAR ตั้งอยู่บนเกาะสุมาตรา 4) บริษัท PT. First Borneo Plantations (PT. FBP) ตั้งอยู่ที่เกาะกาลิมันตันทางตะวันตก และ 5) PT. Az Zharra (KPI) ตั้งอยู่บนเกาะกาลิมันตันทางตะวันออก โดยคาดว่าจะได้สิทธิในการปลูกป่าถาวรบนพื้นที่รวมประมาณ 196,390 เฮกตาร์ตามสัดส่วนการถือหุ้น

ในเดือนพฤษภาคม 2550 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้ PTTGE ลงทุนในบริษัท PT. Az Zharra ด้วยเงินลงทุนจำนวน 1,871.25 ล้านบาท สำหรับสวนป่าถาวรบนพื้นที่ 734,375 ไร่ ตั้งอยู่ที่ เกาะ Kalimantan ปัจจุบันได้ปรับลดพื้นที่ของสวนป่าถาวรตามสภาพเศรษฐกิจเหลือพื้นที่ 253,125 ไร่ และดำเนินการลงปลูกป่าไปแล้วจำนวน 10,633 ไร่

ถึงแม้ว่าธุรกิจปลูกป่าถาวรเป็นธุรกิจที่ดี มีกำไรสูง แต่เนื่องจากทรัพย์สินที่มีอยู่ใน PTTGE มีสภาพที่ไม่เอื้อต่อการเพาะปลูกป่าถาวร ไม่สามารถดำเนินการให้ผ่านมาตรฐานที่ยอมรับในสากลได้ และการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการรักษาสภาพทรัพย์สินมีมูลค่าสูงเมื่อเทียบกับมาตรฐานธุรกิจ ไม่คุ้มค่ากับการดำเนินการต่อ ดังนั้นในปี 2557 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 5/2557 ได้มีมติอนุมัติให้ PTTGE ดำเนินการขายโครงการของบริษัท โดยแยกขายเป็นรายโครงการในมูลค่าที่สะท้อนราคาตลาด ตามความเป็นจริง พร้อมภาระผูกพันทั้งหมด (ขายบริษัท) ซึ่ง PTTGE ได้ดำเนินการขายโครงการ โดยได้ดำเนินการขายหุ้นบริษัท PT. MAR ให้บริษัท PT. Prasada Jaya Mulia ("PJM") แล้วเสร็จในวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ดำเนินการขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PT. Az Zharra ให้แก่ Mr. Muhammad Agustiar Sabran Afandie แล้วเสร็จในวันที่ 31 สิงหาคม 2558 และดำเนินการขายเงินลงทุนทั้งหมดในโครงการ KPI ให้กับบริษัท Sindopalm Pte.Ltd. แล้วเสร็จในวันที่ 23 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้คงเหลือโครงการภายใต้กลุ่มบริษัท PT. FBP ที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการขาย การบริหาร

## (2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTGE ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คนและกรรมการอิสระ 1 คน

## (3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTGE ในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้รวม	7	1	0
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	115	30	9
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(108)	(29)	(9)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	49	19	12
หนี้สินรวม	14	14	15
ส่วนของผู้ถือหุ้น	35	5	(3)

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

**2.1.4.4 บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL)**

PTTGL จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 และ ปตท.สผ. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 PTTGL มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 10,421 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,421,446 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) และมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 10,421 ล้านบาท

**(1) ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ**

ปัจจุบันมีการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศทั้งหมดดังต่อไปนี้

**1) การลงทุนในธุรกิจ LNG Value Chain** PTTGL ได้มีการจัดตั้งบริษัท PTTGL Investment Limited (PTTGLI) จดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ด้วยทุนจดทะเบียน 25,000 เหรียญสหรัฐ โดยถือหุ้นร้อยละ 100 และ PTTGLI ได้เข้าถือหุ้น 10% ในบริษัท PL9SB ซึ่งเป็นโรงงานผลิต LNG ในรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย เป็นก้าวแรก ของ PTTGL ในการขยายการลงทุนในธุรกิจ LNG Value Chain

**(2) การบริหาร**

คณะกรรมการบริษัท PTTGL ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คนซึ่งเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน และผู้บริหารจาก ปตท.สผ. จำนวน 2 คน

**(3) การเงิน**

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTGL ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐ

งบการเงิน	ปี2560
รายได้รวม	2,408,954
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	3,340,519
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(931,565)

หน่วย : เหรียญสหรัฐ

งบการเงิน	ปี2560
สินทรัพย์รวม	500,187,190
หนี้สินรวม	187,838,014
ส่วนของผู้ถือหุ้น	312,349,176

ที่มา: งบการเงิน บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

**2.2 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย**

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายของ ปตท. แบ่งเป็น 3 ธุรกิจ ดังนี้

**2.2.1 หน่วยธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Unit)**

หน่วยธุรกิจน้ำมัน ดำเนินธุรกิจจัดหาจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีกทั้งในประเทศและต่างประเทศ มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาค (Regional Top Brand) ภายใต้การปฏิบัติการที่เป็นเลิศ มีการเติบโตอย่างยั่งยืนพร้อมการสร้างนวัตกรรม รวมถึงการสร้างพลังร่วมและการขยายความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ตลอดจนสร้างความเป็นเลิศในการบริหารจัดการกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสร้างสมดุลระหว่างทุกกลุ่ม ด้วยการสร้าง



ความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ การสนับสนุนนโยบายพลังงานทดแทน การให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ตลอดจนการมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล

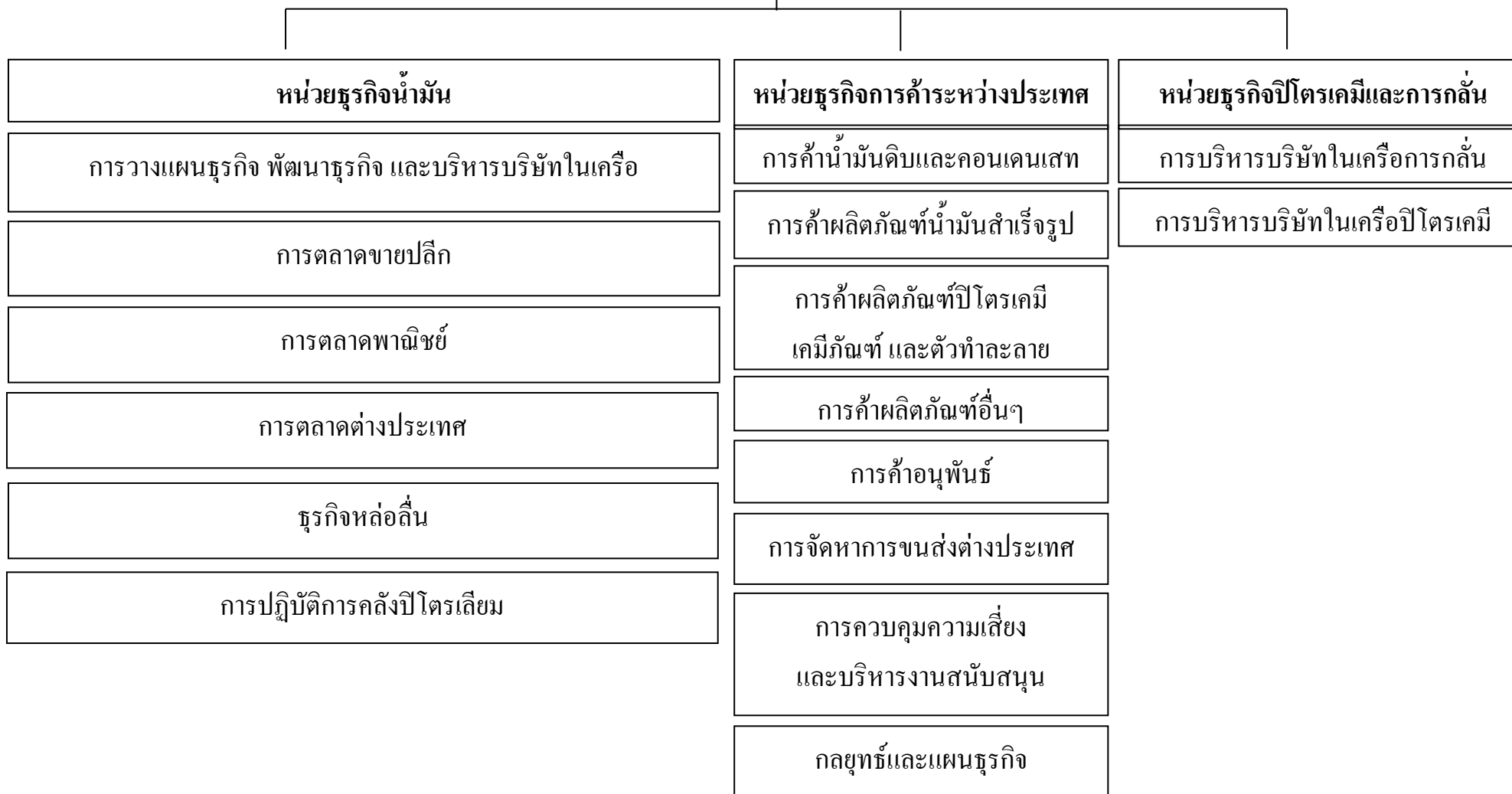
หน่วยธุรกิจน้ำมัน จำแนกกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มขายปลีก (B2C) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B) และกลุ่มขาย Supply Sales โดยมุ่งเน้นความมั่นคง ความเพียงพอ และการเข้าถึงพลังงานได้อย่างสะดวกของประชาชนทั่วประเทศ สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่มีคุณภาพ พร้อมด้วยงานปฏิบัติการคลังที่ได้มาตรฐานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

หน่วยธุรกิจน้ำมันมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจน้ำมัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้หลักและส่งเสริมให้ ปตท. สามารถดำเนินธุรกิจน้ำมันได้อย่างครบวงจรเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า



แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย



**2.2.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์**

กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่จำหน่ายแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว

กลุ่มที่ 2 ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หมายถึง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ

กลุ่มที่ 3 ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก หมายถึง ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก

**กลุ่มที่ 1 ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว****(1) น้ำมันเบนซิน (Gasoline)**

น้ำมันเบนซินเป็นน้ำมันสำเร็จรูปประเภทระเหยง่ายมีปริมาณกำมะถันต่ำ เหมาะสำหรับใช้งานกับเครื่องยนต์เบนซินทุกชนิด น้ำมันเบนซินได้มาจากการผสมน้ำมันเบาที่มีช่วงจุดเดือดเหมาะสมหลายชนิดในอัตราส่วนที่เหมาะสม และมีส่วนผสมของสารกันน็อกและอื่นๆ เพื่อให้ได้คุณภาพตามข้อกำหนด ปัจจุบันในประเทศไทยมีน้ำมันเบนซินแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลัก คือ น้ำมันเบนซิน 95 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 อี 10 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 อี 20 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 อี 85 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 อี 10

**(2) น้ำมันดีเซล (Diesel)**

น้ำมันดีเซลเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่มีจุดเดือดสูงกว่าน้ำมันก๊าดเหมาะสำหรับรถเครื่องยนต์ดีเซล เช่น รถยนต์กระบะ รถบรรทุก รถโดยสาร เครื่องยนต์ทางการเกษตร นอกจากนี้ยังใช้กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและเรือ ปัจจุบันน้ำมันดีเซลเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีปริมาณการใช้สูงที่สุดในประเทศ

**(3) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน (Aviation Fuel)**

น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ใช้สำหรับเครื่องบินไอพ่นของสายการบินพาณิชย์ทั่วไป เครื่องบินของกองทัพ และเครื่องบินฝึกนักบิน เป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดคุณภาพของเชื้อเพลิงที่เป็นมาตรฐานสากล สำหรับใช้ทั่วโลก น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้กับเครื่องบินแบ่งออกตามลักษณะของเครื่องยนต์ได้เป็น 2 ประเภท คือ

- น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น (Aviation Turbine Fuels) ซึ่งใช้เครื่องยนต์ชนิด Turbofan Engine ที่มีแรงขับเคลื่อนมาก บินได้เร็ว ประสิทธิภาพสูง น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น แบ่งเป็น 2 เกรด ได้แก่ น้ำมันเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ (Jet A-1) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินพาณิชย์ของสายการบินทั่วไป และน้ำมันเครื่องบินไอพ่นทหาร (JP-8, JP-5) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินรบ เช่น เครื่องบินขับไล่ เป็นต้น
- น้ำมันเบนซินอากาศยาน (Aviation Gasoline) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ลูกสูบ เช่น เครื่องบินฝึกนักบิน เครื่องบินเล็กส่วนตัว เป็นต้น

**(4) น้ำมันเตา (Fuel Oil)**

น้ำมันเตาเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่หนักและมีจุดเดือดสูงที่สุด น้ำมันเตาจัดเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่สำคัญในภาคอุตสาหกรรม เพราะราคาถูก ใช้งานง่าย ให้ความร้อนสูง สามารถแบ่งออกได้เป็นหลายชนิดขึ้นอยู่กับความหนืด และประเภทของเตาเผาและหัวฉีดในการเผา โดยทั่วไปน้ำมันเตาใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และเรือเดินสมุทร สำหรับประเทศไทย กรมธุรกิจพลังงานได้กำหนดลักษณะและคุณภาพน้ำมัน ตามประกาศฉบับที่ 2 พ.ศ. 2547 เป็น 5 ประเภท คือ

- น้ำมันเตาชนิดที่ 1 ความหนืด 7 – 80 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 2 ความหนืด 81 – 180 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 3 ความหนืด 181 – 230 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 4 ความหนืด 231 – 280 cSt ที่อุณหภูมิ 50°C
- น้ำมันเตาชนิดที่ 5 ความหนืด 3 – 30 cSt ที่อุณหภูมิ 100°C



## (5) น้ำมันก๊าด (Kerosene)

น้ำมันก๊าดเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ใช้สำหรับให้ความร้อนและแสงสว่าง นอกจากนั้น ยังใช้ในภาคอุตสาหกรรม อาทิ ใช้สำหรับให้ความร้อนในเตาอบ นำไปเป็นส่วนผสมในยาฆ่าแมลง น้ำมันชักเงา และสีน้ำมัน เป็นต้น

## (6) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)

ก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือที่เรียกว่า ก๊าซหุงต้ม หรือก๊าซ LPG เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนจำพวกก๊าซ โพรเพนและก๊าซบิวเทน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติในโรงแยกก๊าซธรรมชาติหรือการกลั่นน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมัน มีสภาพเป็นของเหลวภายใต้แรงดัน ส่วนมากนำไปใช้ในการหุงต้มในครัวเรือน และใช้เป็นเชื้อเพลิงในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เนื่องจากมีคุณสมบัติพิเศษคือให้ความร้อนสูง สะอาด เผาไหม้ได้ง่ายและสะดวกในการใช้งาน นอกจากนี้ ยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่า และสามารถใช้น้ำมันเบนซินในรถยนต์ ปตท. จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้กับผู้ประกอบการธุรกิจก๊าซหุงต้ม ผู้ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยตรง สถานีบริการก๊าซปิโตรเลียมเหลว และผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 เพื่อจำหน่ายให้ผู้ใช้อีกทอดหนึ่ง

**กลุ่มที่ 2 ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หมายถึง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ**

หน่วยธุรกิจน้ำมันผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูงในกลุ่มยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มเรือเดินสมุทร รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ทำการคิดค้นและพัฒนาสูตรเพื่อตอบสนองต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อผู้บริโภคทั้งในภาคยานยนต์และภาคอุตสาหกรรม เน้นการเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาตรฐานสูงสุด คำนึงต่อการใช้งานในเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. และบริษัทผู้ผลิตสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) ชั้นนำของโลก ได้ร่วมมือกันคิดค้น พัฒนา และทดสอบผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นที่ดีที่สุดเพื่อผู้บริโภค โดยทุกผลิตภัณฑ์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระดับสากล

**กลุ่มที่ 3 ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก หมายถึง ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก**

นอกเหนือจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หน่วยธุรกิจน้ำมันมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีก เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจ ตลอดจนตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้ผู้บริโภค หน่วยธุรกิจน้ำมันมีผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีกที่หลากหลาย ทั้งที่เป็นการลงทุนเอง การดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ และที่เป็นการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าจากการให้เข้าพื้นที่เพื่อทำธุรกิจต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ ร้านสะดวกซื้อ Jiffy ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven ร้านกาแฟ Café Amazon ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ร้าน Daddy Dough ร้าน Texas Chicken ร้านฮั้วเซ่งฮงติ่มซำ ร้าน Chester's Grill ร้าน KFC ร้าน S&P และธุรกิจธนาคาร เป็นต้น ปตท. มีธุรกิจค้าปลีก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปรากฏตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ธุรกิจค้าปลีก ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ธุรกิจ	จำนวน (แห่ง)
ร้านกาแฟ Café Amazon (ในประเทศ / ต่างประเทศ)	1,999 / 124
ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven	1,468
ร้านสะดวกซื้อ Jiffy (ในประเทศ / ต่างประเทศ)	151 / 49
ร้าน Daddy Dough	13
ร้าน Texas Chicken	14
ร้านฮั้วเซ่งฮงติ่มซำ	34
ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto	32

ที่มา : ปตท.



**2.2.1.2 กลุ่มลูกค้าของหน่วยธุรกิจน้ำมัน จำแนกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่**

(1) กลุ่มขายปลีก (B2C) หมายถึง ผู้บริโภคที่ซื้อผลิตภัณฑ์และบริการผ่านสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม และร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นทั่วประเทศ

(2) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B) หมายถึง ผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการ LPG โรงบรรจุก๊าซ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม ร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น กลุ่มอุตสาหกรรม หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ที่ซื้อผลิตภัณฑ์ไปใช้เอง หรือเพื่อดำเนินธุรกิจ

(3) กลุ่มขาย Supply Sales หมายถึง กลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 และมาตรา 10 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550

**(1) กลุ่มขายปลีก (B2C)**

เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีกให้กับผู้บริโภคทั่วไป ผ่านผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม และร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นทั่วประเทศ รวมทั้งธุรกิจค้าปลีกนอกสถานีบริการ และรับผิดชอบการกำหนดกลยุทธ์ตลาดขายปลีก การพัฒนาธุรกิจค้าปลีก การบริหารสถานีบริการ และการพัฒนาสถานีบริการและระบบงานค้าปลีกน้ำมัน เพื่อให้สถานีบริการ ปตท. รองรับความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครบถ้วนและเหมาะสม ณ สิ้นปี 2560 ปตท. มีสถานีบริการน้ำมันรวม 1,627 แห่ง คู่แข่งสำคัญในด้านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน ได้แก่ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด และบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

**(2) กลุ่มขายพาณิชย์ (B2B)**

เป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้ผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการ LPG โรงบรรจุก๊าซ LPG ร้านค้าก๊าซหุงต้ม ร้านค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับผู้บริโภค รวมถึงกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัทสายการบิน สายการบินเดินเรือ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มลูกค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวและการจัดจำหน่ายไปยังตลาดต่างประเทศ อาทิ กลุ่มประเทศ AEC เป็นต้น

ลูกค้าหลักในหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ กระทรวงกลาโหม กระทรวงคมนาคม และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่จำหน่ายคือ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันหล่อลื่น สำหรับลูกค้าหลักภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มขนส่ง และกลุ่มก่อสร้าง เช่น โรงงานผลิตน้ำตาล โรงงานเหล็ก โรงงานกระดาษ โรงงานถลุงมืองยาง โรงงานแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร โรงงานผลิตยางรถยนต์ และธุรกิจโรงแรม เป็นต้น ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่จำหน่ายส่วนใหญ่คือ น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันหล่อลื่น นอกจากนี้ ได้ขยายตลาดโดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพิ่มเติม เช่น ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ถ่านหิน ยางมะตอย กะลาปาล์ม น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Base Oil) และเคมีภัณฑ์ เป็นต้น โดย ปตท. จะพิจารณาให้ขั้มอุปการณ์ในการเก็บสำรองหรือสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อเป็นการให้บริการแก่ลูกค้า รวมถึงแนะนำการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และปลอดภัย

การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน น้ำมันเตา น้ำมันหล่อลื่น และน้ำมันเรือ Bunker ของ ปตท. ได้รับการยอมรับจากสายการบิน สายการบินเดินเรือทั้งในประเทศและต่างประเทศ และหน่วยงานราชการ นอกเหนือจากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินที่ท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานนานาชาติดอนเมืองแล้ว ยังจำหน่ายและให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาคของประเทศไทย และขยายการให้บริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน ณ ท่าอากาศยานนานาชาติ อาทิ ฮองกง กัมพูชา ฟิลิปปินส์ บังกลาเทศ มาเลเซีย เกาหลีใต้ ซาอุดีอาระเบีย รัสเซีย อินเดีย ญี่ปุ่น จีน และอินโดนีเซีย เป็นต้น รวมถึงจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอื่นๆ เช่น น้ำมันเตา และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว สำหรับเรือรบของกองทัพต่างประเทศอีกด้วย



สำหรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น มีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับหนึ่งต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 9 ทั้งนี้ นับเป็นผลจากความมุ่งมั่นคิดค้น วิจัย และพัฒนา ตลอดจนการให้ความสำคัญในการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้อง ในปี 2560 ได้พัฒนาและวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใหม่ออกสู่ตลาดในประเทศและต่างประเทศรวม 8 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ Challenger Synthetic 4T SAE 10W-40 ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นสังเคราะห์สำหรับรถจักรยานยนต์ 4 จังหวะสมรรถนะสูงรุ่นใหม่ Challenger Super Bike Racing SAE 10W-50 และ 10W-60 ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นสังเคราะห์สำหรับรถจักรยานยนต์ 4 จังหวะ กลุ่มสปอร์ตและบิ๊กไบค์ Synthetic Gear LS 75W-90 ผลิตภัณฑ์น้ำมันเกียร์สังเคราะห์สำหรับเกียร์เฟืองท้ายของรถขับเคลื่อน 4 ล้อ Dynamic Semi-synthetic LS SAE 15W-40 ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์สำหรับรถบรรทุกงานหนักรุ่นใหม่มาตรฐานยูโร V ขึ้นไป MOLD OIL N01 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำหรับทาแบบหล่อคอนกรีตผนังสำเร็จรูปและงานหล่อแบบคอนกรีตทั่วไป PTT Hivolt Plus และ PTT Hivolt 99 Plus ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นสำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าช่วยในการถ่ายเทความร้อนได้ดีและยืดอายุการใช้งานของหม้อแปลงไฟฟ้า PTT Steelcool W01 ผลิตภัณฑ์น้ำมันตัดกลึงโลหะชนิดผสมน้ำ สำหรับหล่อลื่นและระบายความร้อนงานตัดกลึงโลหะทั่วไป และ PTT Molyplex SMR ผลิตภัณฑ์จาระบีประเภทรับแรงกดสูงสำหรับลูกสูบในอุตสาหกรรม น้ำตาล ผลิตภัณฑ์ Performa EURO SYN SAE 5W-30 เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับรถยนต์นั่งยุโรปสามารถใช้ได้ทั้งเครื่องยนต์เบนซิน และดีเซล ผลิตภัณฑ์ PTT Terbin M32 เป็นผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องเทอร์โบไนท์ คุณภาพสูงได้รับการรับรองมาตรฐาน Mitsubishi Approval ผลิตภัณฑ์ PTT Automat LV-1 เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันเกียร์อัตโนมัติความหนืดต่ำเหมาะสำหรับเกียร์อัตโนมัติรุ่นใหม่ ผลิตภัณฑ์ PTT Airtools EP เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องเจาะถนนมีคุณสมบัติหล่อลื่นดีเยี่ยมสามารถปกป้องและยืดอายุหัวเจาะได้ยาวนานขึ้น และผลิตภัณฑ์ PTT Hitemp 600 LT เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันถ่ายเทความร้อนสังเคราะห์คุณภาพสูง เหมาะสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ปตท. ได้ขยายตลาดผลิตภัณฑ์หล่อลื่นไปยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2560 มีลูกค้าในต่างประเทศรวม 39 ประเทศ อาทิ ประเทศในกลุ่ม AEC ประเทศในกลุ่มเอเชียใต้ และประเทศในทวีปแอฟริกา นับเป็นการนำตราสินค้า PTT Lubricants สู่อการเป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาค (Regional Top Brand)

### (3) กลุ่มขาย Supply Sales

เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้กับกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7<sup>1</sup> และมาตรา 10<sup>2</sup> ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550 ผ่านเครือข่ายคั้งน้ำมันและคั้งก๊าซปิโตรเลียมเหลวของ ปตท. ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายส่วนใหญ่คือ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว

<sup>1</sup> มาตรา 7 ผู้ใดเป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิด หรือรวมกันทุกชนิดปีละตั้งแต่หนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป หรือเป็นผู้ค้าน้ำมันชนิดก๊าซปิโตรเลียมเหลวแต่เพียงชนิดเดียว ที่มีปริมาณการค้าปีละตั้งแต่ห้าหมื่นเมตริกตันขึ้นไป ต้องได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรี

<sup>2</sup> มาตรา 10 ผู้ใดเป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าปีละไม่ถึงปริมาณที่กำหนดตามมาตรา 7 แต่เป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดเกินปริมาณที่รัฐมนตรีประกาศกำหนด หรือเป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีขนาดของถังที่สามารถเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงได้เกินปริมาณที่รัฐมนตรีประกาศกำหนด ต้องยื่นขอจดทะเบียนต่ออธิบดี

ปตท. มีปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ปรากฏตามตารางที่ 2 และมีส่วนแบ่งตลาดจำแนกตามชนิดผลิตภัณฑ์ ปรากฏตามตารางที่ 3

ตารางที่ 2 ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงของ ปตท. ปี 2558 - 2560 <sup>/1</sup>

หน่วย : ล้านลิตร

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว <sup>/2</sup>	3,069	2,982	3,009
น้ำมันเบนซิน	3,942	4,422	4,614
น้ำมันก๊าด	7	7	6
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	2,707	3,035	3,258
น้ำมันดีเซล	7,871	8,179	8,238
น้ำมันเตา (ไม่รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	1,282	1,359	1,339
น้ำมันเตา (รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	1,483	1,478	1,404
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น <sup>/3</sup>	142	158	150
รวมทุกผลิตภัณฑ์ <sup>/4</sup>	19,079	20,103	20,529

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

<sup>/1</sup> รวมปริมาณจำหน่ายของ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด<sup>/2</sup> ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี<sup>/3</sup> ไม่รวมผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน<sup>/4</sup> ไม่รวมผลิตภัณฑ์หล่อลื่นตารางที่ 3 ส่วนแบ่งตลาดของ ปตท. จำแนกตามผลิตภัณฑ์ ปี 2558 - 2560 <sup>/1</sup>

หน่วย : ร้อยละ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว <sup>/2</sup>	37.6	38.6	39.6
น้ำมันเบนซิน	40.9	41.7	42.1
น้ำมันก๊าด	70.5	67.4	68.2
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	44.9	46.9	48.3
น้ำมันดีเซล	35.9	36.1	35.4
น้ำมันเตา (ไม่รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	70.3	64.3	65.7
น้ำมันเตา (รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	72.6	65.5	66.8
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น <sup>/3</sup>	38.4	37.9	34.5
ส่วนแบ่งตลาดโดยรวม			
- ไม่รวมน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้ กฟผ. <sup>/4</sup>	39.7	40.3	40.4
- รวมน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้ กฟผ. <sup>/4</sup>	39.9	40.4	40.5

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

<sup>/1</sup> รวมส่วนแบ่งตลาดของ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด<sup>/2</sup> ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี<sup>/3</sup> ไม่รวมผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน<sup>/4</sup> ไม่รวมผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

**2.2.1.3 โครงสร้างรายได้ของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม**

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงของหน่วยธุรกิจน้ำมัน มีมูลค่าการจัดจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์ ปรากฏตามตารางที่ 4 สำหรับมูลค่าการจัดจำหน่ายจำแนกตามกลุ่มตลาด ปรากฏตามตารางที่ 5

ตารางที่ 4 มูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง จำแนกตามผลิตภัณฑ์ ปี 2558 – ปี 2560

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	68,555	55,173	49,585
น้ำมันเบนซิน	108,537	109,638	125,265
น้ำมันก๊าด	164	125	124
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	56,184	51,190	68,130
น้ำมันดีเซล	211,678	206,518	236,695
น้ำมันเตา	17,140	16,115	19,119
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น	9,433	9,565	10,113
อื่นๆ <sup>/1</sup>	10,983	10,340	13,585
<b>รวมมูลค่าการจัดจำหน่าย</b>	<b>482,674</b>	<b>458,664</b>	<b>522,616</b>

ที่มา : ปตท.

<sup>/1</sup> รวมการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้างมะคอก คอนเดนเสท ก๊าซโซลีนธรรมชาติ สารเติมแต่ง และรวมการจัดจำหน่ายในกลุ่มผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจ อาทิ ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven ร้านกาแฟ Café Amazon ร้าน Daddy Dough ธุรกิจยานยนต์ ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าจากการให้เช่าพื้นที่เพื่อทำธุรกิจต่าง ๆ ในสถานบริการ เช่น Chester's Grill S&P KFC และ ธุรกิจธนาคาร เป็นต้น

ตารางที่ 5 มูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง จำแนกตามกลุ่มตลาด ปี 2558 - ปี 2560

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มตลาด	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ตลาดค้าปลีก	210,324	212,902	244,329
ตลาดพาณิชย์			
- ตลาดรัฐวิสาหกิจและหน่วยราชการ	18,292	17,393	16,638
- ตลาดอุตสาหกรรม	33,983	29,813	35,443
- ตลาดอากาศยานและเรือขนส่ง	65,443	58,514	77,434
- ตลาดก๊าซปิโตรเลียมเหลว	24,656	21,615	21,925
- ตลาดต่างประเทศ	16,389	16,667	18,562
ตลาดผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7	107,853	95,860	102,040
ตลาดหล่อลื่น	5,734	5,900	6,245
<b>รวมมูลค่าการจัดจำหน่าย</b>	<b>482,674</b>	<b>458,664</b>	<b>522,616</b>

ที่มา : ปตท.

หน่วยธุรกิจน้ำมัน มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จที่สำคัญดังนี้



## การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ

- ปตท. เปิดตัวสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ในรูปแบบ Friendly Design ที่ได้พัฒนาขึ้นด้วยแนวคิด Care & Safety For All ด้วยความห่วงใยผู้บริโภคทุกเพศ ทุกวัย ทุกสภาพร่างกาย ให้สามารถใช้บริการในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ถือเป็นการยกระดับการบริการของสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งต่อยอดจากแนวคิด PTT Life Station เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคทุกคนได้อย่างครบถ้วน ด้วยการมีผลิตภัณฑ์น้ำมัน ธุรกิจเสริมที่มีความหลากหลาย และห้องน้ำสะอาดสร้างความประทับใจขึ้นไปอีกระดับหนึ่ง เพื่อให้สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สามารถดูแลผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง ครองใจผู้บริโภค และเป็นสถานีบริการน้ำมันเพื่อความภาคภูมิใจของคนไทยอย่างแท้จริง

- ปตท. เปิดตัวสถานีบริการชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (PTT EV Station) ทั้งสิ้น 6 แห่ง ได้แก่ จุดชาร์จ ณ อาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาแหลมฉบังขาออก จังหวัดชลบุรี สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขา The Crystal PTT ถนนชัยพฤกษ์ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาสวัสดิการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (บางนาขาเข้า) และสถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาสวัสดิการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (บางนาขาออก) เพื่อเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

- ปตท. เปิดตัวแคมเปญใหม่สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับจักรยานยนต์ PTT Challenger ที่ออกแบบและพัฒนาภายใต้แนวความคิดของความท้าทายในทุกการขับขี่ ตอบสนองการขับขี่ในทุกรูปแบบ ด้วยแนวคิด “What Is Your Challenge: จิตวิญญาณที่ท้าทาย ไม่ได้มีไว้แค่เพื่อตัวเอง” ที่ผู้ขับขี่จักรยานยนต์จะได้สัมผัสถึงเทคโนโลยีที่ ปตท. นำมาประยุกต์ใช้ในสูตรการผลิต เพื่อให้ PTT Challenger Synthetic 4T SAE 10W-40 สูตรใหม่ก้าวไปอีกขั้น ครอบคลุมการใช้งานในรถจักรยานยนต์ทุกประเภท ทั้งรถ Big Bike ที่ต่ำกว่า 600 cc. และจักรยานยนต์สมรรถนะสูง

- ปตท. เปิดตัวผลิตภัณฑ์ Café Amazon Drip Coffee กาแฟแก้วแบบใหม่เป็นซองแบบพกพา เพิ่มทางเลือกให้ผู้บริโภคได้ดื่มกาแฟดริปแก้วโปรด รสชาติเข้มข้นตามสไตล์กาแฟ อเมซอน ได้ทุกที่ทุกเวลา เหมาะสำหรับนักเดินทางและผู้บริโภคที่ต้องการชงดื่มกาแฟที่บ้านได้เช่นกัน เริ่มวางจำหน่ายแล้วที่ร้านกาแฟ อเมซอน ทุกสาขาทั่วประเทศ

- ปตท. เปิดร้าน Café Amazon Drive Thru เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ขับขี่และคอกาแฟ ที่ต้องการความสะดวกและประหยัดเวลา ให้สามารถแวะซื้อเครื่องดื่มผ่านระบบ Drive Thru แล้วเดินทางต่อได้เลยโดยไม่ต้องเสียเวลาหาที่จอดรถ โดยเริ่มสาขาแรกในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาพระราม 2 (ขาออก)

- ปตท. และกองทัพเรือ ลงนามในบันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือด้านพลังงานและการบริการน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจที่เกี่ยวข้องบริเวณสนามบินอู่ตะเภา เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ตามนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 โดยกำหนดให้พื้นที่สนามบินอู่ตะเภา เป็นพื้นที่ที่มีความสำคัญในด้านคมนาคมเชื่อมต่อทั้งทางบกและทางอากาศ รวมถึงสามารถต่อยอดไปเป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์ ซึ่งจะช่วยยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ส่งเสริมการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เพิ่มการจ้างงาน ยกระดับคุณภาพชีวิตและรายได้ของประชาชน

- ปตท. และบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ลงนามบันทึกข้อตกลงเพื่อพัฒนาช่องทางการจำหน่ายสินค้าชุมชน โดยนำศักยภาพของเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศ เป็นจุดให้บริการจำหน่ายและกระจายสินค้าชุมชนทั้งในรูปแบบร้านค้าและระบบ E-Commerce โดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีมาช่วยขยายตลาด เพื่อช่วยสนับสนุนให้ชุมชนสามารถกระจายสินค้าและผลิตภัณฑ์ของชุมชน สินค้า OTOP และ SMEs ข้ามภูมิภาคได้อย่างทั่วถึงทั้งในและระหว่างประเทศ

- ปตท. และบริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ลงนามสัญญาความร่วมมือให้บริการดำเนินธุรกิจให้บริการรับส่งพัสดุย่อยแบบเร่งด่วนถึงบ้าน (TA-Q-BIN) ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. และศูนย์บริการรถยนต์ FIT Auto โดยนำร่อง



ให้บริการสถานีบริการน้ำมัน ปตท. 4 สาขาในเขตกรุงเทพมหานคร และที่ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto 18 สาขาในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และในภาคตะวันออก ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2560 เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคได้ดียิ่งขึ้น เป็นไปตามแนวทางที่ ปตท. จะพัฒนาให้สถานีบริการน้ำมัน ปตท. เป็น Living Community หรือศูนย์กลางของชุมชน

- ปตท. และบริษัท Efuel Services Sdn. Bhd. ลงนามความร่วมมือ PTT Lubricants Distributorship Agreement Signing Ceremony ในการมอบสิทธิให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของ ปตท. รายแรกในประเทศมาเลเซีย นับเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจในการสร้างแบรนด์ของคนไทยให้เป็นที่รู้จักในเวทีอาเซียน

- ปตท. ลงนามสัญญาการมอบสิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ คาเฟ่ อเมซอน (Master Franchise) และบริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRM) ลงนามสัญญาการมอบสิทธิในการจำหน่ายแฟรนไชส์ร้านสะดวกซื้อ Jiffy (Master Franchise) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ให้แก่ บริษัท พีทีที (ลาว) จำกัด (PTTLAO) อย่างเป็นทางการ ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการขยายตัวทางธุรกิจของ ปตท. ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อย่างก้าวกระโดดแล้ว ประชาชนลาวยังจะได้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับ ปตท. ซึ่งเป็นการสร้างโอกาส สร้างงาน สร้างอาชีพ และสร้างรายได้ ซึ่งจะส่งผลดีต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมให้กับเพื่อนบ้านของไทย ด้วยผลิตภัณฑ์และบริการจาก ปตท. ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลในราคาที่เป็นธรรม

- ปตท. และธนาคารกสิกรไทย เปิดตัว PTT Blue Credit Card บัตรเครดิต แพลทินัม วีซ่า ใบแรกที่ให้สิทธิประโยชน์พิเศษตอบสนองไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่ได้อย่างครบวงจรที่สุด พร้อมด้วยสิทธิประโยชน์อื่นๆ ในเรื่อง “กิน เที่ยว ช้อป” ให้ผู้ถือบัตรคุ้มค่านำในทุกๆ การใช้จ่าย ในทุกๆ วัน พร้อมรับคะแนนสะสม 2 ทาง ทั้งจาก PTT Blue Card และ KBank Reward Point ในบัตรเดียว ตลอดจนการแลกคะแนนเพื่อใช้แทนเงินสดในการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงที่สถานีบริการน้ำมัน ปตท. รวมทั้งใช้และแลกซื้อสินค้าและบริการจากธุรกิจเสริมของ ปตท.

- ปตท. และธนาคารทหารไทย เปิดตัวบัตรเติมน้ำมัน ปตท. (PTT Fleet Card) สำหรับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีหน้าที่ต้องหักและนำส่งภาษี ณ ที่จ่าย (Withholding Tax) สำหรับการซื้อน้ำมัน ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. โดยหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจสามารถแต่งตั้งให้ธนาคารทหารไทยเป็นตัวแทนหักภาษี ณ ที่จ่าย และนำส่งกรมสรรพากรแทนได้ ซึ่งจะช่วยลดขั้นตอนในการทำงานและการจัดซื้อน้ำมันของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ ในการเติมน้ำมันที่สถานีบริการ ปตท.

- ปตท. และธนาคารทหารไทย เปิดตัวบัตรเงินสดเติมน้ำมันอัตโนมัติ (PTT Top Up Card) บัตรเงินสดเติมน้ำมันประเภทเติมเงิน ใช้ชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้โดยไม่มีค่าธรรมเนียม สามารถกำหนดวงเงินรวมทั้งชนิดน้ำมันในการเติมได้ ช่วยเพิ่มความสะดวก ปลอดภัย ตรวจสอบรายละเอียดการใช้จ่ายได้ง่าย และสามารถวางแผนด้านการเงินได้สะดวกยิ่งขึ้น

- ปตท. ธนาคารกสิกรไทย และบริษัท ยูโรเปียนฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร่วมกันเปิดตัวการให้บริการ PTT Fill & Go นวัตกรรมการเติมน้ำมันอัจฉริยะรายแรกที่ทันสมัยที่สุดของไทย กับรถขนส่งสินค้าของเครือยูโรเปียนฟู้ด ช่วยเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมค่าใช้จ่าย และตรวจสอบการใช้น้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- ปตท. และธนาคารกสิกรไทย ร่วมกันพัฒนาระบบการชำระเงินด้วย Dynamic QR Code ที่เป็นการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และสอดคล้องกับไลฟ์สไตล์คนยุคใหม่ที่ต้องการความสะดวกและรวดเร็วที่มาใช้บริการร้านค้าปลีกของ ปตท. พร้อมทั้งสนองนโยบาย National e-Payment ของรัฐบาล เพียงสแกนก็ชำระเงินได้ทันที โดยไม่ต้องใช้เงินสด และไม่ต้องระบุจำนวนเงินเอง หยอดก้นถุงเรื่องจำนวนเงินไม่ตรงตามจริง อีกทั้งยังใช้ได้ไม่จำกัดจำนวนครั้ง และไม่มีค่าธรรมเนียม





- ปตท. และธนาคารกสิกรไทย ร่วมมือสนับสนุนด้านการเงินให้ธุรกิจแฟรนไชส์ฮั่วเซ่งฮงดื่มชา ณ ธนาคารกสิกรไทย พลโฮธิน เพื่อสร้างโอกาสให้ทุกคนสามารถสร้างงานด้วยตนเอง ในรูปแบบ QSR (Quick Service Restaurant) และช่วยส่งเสริม SME ไทยให้อยู่ได้อย่างยั่งยืน

- ปตท. จัดกิจกรรมโครงการ PTT Engine Tune Up อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา ด้วยเจตนารมณ์ที่จะช่วยส่งเสริมให้เกิดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดมลภาวะทางอากาศ ควบคู่กับการลดอุบัติเหตุจากการขับขี่ โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) จัดส่งนักศึกษาจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ ออกให้บริการตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์ ระบบเครื่องยนต์ ระบบไฟสัญญาณ ระบบห้ามล้อ และระบบส่งกำลัง รวม 25 รายการโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ ในช่วงก่อนเทศกาลสงกรานต์ ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. 59 แห่งบนถนนสายหลักทั่วประเทศ รวมทั้งให้บริการตรวจเช็คเครื่องยนต์ฟรี 24 รายการที่ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto 26 แห่ง และตรวจเช็คมาตรฐานความปลอดภัย 15 ขั้นตอน ที่ศูนย์บริการ PROCheck 57 แห่งทั่วประเทศที่ร่วมโครงการ

- ปตท. ร่วมขับเคลื่อนโครงการประชารัฐเพื่อสังคม ด้านความปลอดภัยทางถนน โดยร่วมกับโครงการถนนคนดี ประชารัฐร่วมใจ รมรณรงค์ความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนนผ่านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. และร้าน Café Amazon ซึ่งเป็นช่องทางที่เข้าถึงประชาชนทั่วประเทศได้เป็นอย่างดี โดย ปตท. ได้จัดทำแคมเปญรณรงค์ “3 ดี 20 ไม่” ปลอดภัยถึงบ้าน” ซึ่งให้เห็นถึงสถิติของ 20 สาเหตุ ที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุสูงสุดบนท้องถนน และจัดทำ TVC ชุด “สิ้นหวัง” เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยบนท้องถนนผ่านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งจะทำให้เทศกาลวันหยุดเป็นช่วงเวลาแห่งความสุขและความปลอดภัยของผู้ใช้รถใช้ถนนอย่างแท้จริง

- ปตท. จัดซื้อน้ำมันไบโอดีเซล (B100) ปริมาณ 23 ล้านลิตร หรือเทียบเท่าปริมาณน้ำมันปาล์มดิบ 20,000 ตัน เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรชาวสวนปาล์มที่ประสบปัญหาราคาน้ำมันปาล์มในประเทศตกต่ำ อันเนื่องมาจากปริมาณผลผลิตล้นตลาด โดยเป็นการซื้อเพิ่มเติมจากปริมาณจัดซื้อเดิม เพื่อช่วยพยุงระดับราคาปาล์มน้ำมันให้สูงขึ้นในช่วงน้ำมันปาล์มล้นตลาด และส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกมากขึ้น

- ปตท. ร่วมกับกรมการค้าภายใน เปิดร้านอาหารหนูณิชย์ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ทั่วประเทศ เพื่อเป็นทางเลือกให้ประชาชนได้บริโภคอาหารที่อร่อย คุณภาพดี สะอาด และราคาประหยัด ได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการช่วยลดภาระค่าครองชีพของประชาชนได้อีกทางหนึ่ง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันของ ปตท. เพื่อให้ตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ที่หลากหลายของผู้บริโภคได้อย่างครบวงจร รวมทั้งเป็นศูนย์กลางของชุมชน เพื่อดูแลผู้บริโภคในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศได้อย่างทั่วถึง

- ปตท. ร่วมกับภาคีเครือข่าย 4 หน่วยงาน ประกอบด้วย การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) กรมการพัฒนาชุมชน (พช.) และ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) จัดแคมเปญรณรงค์ “ช้อปสงกรานต์ ทั่วไทย กับร้านประชารัฐสุขใจ SHOP” โดย ปตท. มอบพื้นที่ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ที่มีศักยภาพทั่วประเทศ จำนวน 148 สถานี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยไม่คิดค่าตอบแทนการใช้พื้นที่ เพื่อให้เป็นจุดตั้งร้านประชารัฐฯ ซึ่งจะนำสินค้าเด่นจากวิสาหกิจชุมชนในแต่ละจังหวัดมาให้เลือกซื้อที่ร้านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้เลือกซื้อของฝากได้ทั่วไทย

- ปตท. และการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ร่วมมือกันส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ยางรถที่ผลิตในประเทศไทย ตามนโยบายของรัฐบาลภายใต้ “โครงการยางล้อประชารัฐ” โดย ปตท. ให้ใช้พื้นที่ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ของ ปตท. เป็นจุดเปลี่ยนยางล้อรถยนต์ และสนับสนุนค่าบริการเปลี่ยนยางล้อรถยนต์ตามโครงการฯ ฟรี จนถึงสิ้นปี 2560 จากนั้นจะลดค่าบริการ 50% ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561

- ปตท. และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ลงนามความร่วมมือ “ปตท. - ธ.ก.ส. รวมพลัง ร่วมใจช่วยเกษตรกร” เพื่อร่วมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ ช่วยเหลือเกษตรกรและชุมชนทั่วประเทศ โดย ปตท. สนับสนุนการจัดพื้นที่



ในการจำหน่ายสินค้าและผลผลิตทางการเกษตรของลูกค้า ธ.ก.ส. ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. โดยคัดเลือกสถานีบริการน้ำมัน และกำหนดระยะเวลาจัดจำหน่ายอย่างเหมาะสม เพื่อช่วยสร้างรายได้และกระตุ้นเศรษฐกิจระดับฐานราก รวมทั้งพัฒนาฝีมือเกษตรกรไทย ด้วยการให้ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการใช้น้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องจักรกลทางการเกษตร เพื่อให้เกษตรกรสามารถนำความรู้ไปปรับประยุกต์ใช้ได้อย่างแท้จริง

- ปตท. ร่วมมือเครือข่าย “รวมพลังซื้อข้าวจากชาวนา” ปีที่ 2 เพื่อเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายข้าวให้แก่ชาวนาไทย บรรเทาความเดือดร้อนในการระบายผลผลิต ช่วยให้ชาวนาได้เรียนรู้ และพัฒนาระบบการบริหารจัดการข้าว อีกทั้งช่วยให้ผู้บริโภคสามารถซื้อข้าวคุณภาพดี ราคาถูก จากชาวนาโดยตรง ซึ่งมีสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ทั่วประเทศที่เข้าร่วมโครงการ ระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2560 - 28 กุมภาพันธ์ 2561 นอกจากนี้ ปตท. และบริษัทในกลุ่มยังได้รับซื้อข้าวจากชาวนาเพื่อนำไปมอบเป็นของขวัญปีใหม่ อีกทั้งยังได้นำไปมอบเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้กับผู้ประสบอุทกภัยทางภาคใต้

- ปตท. เปิดโครงการ “ปีใหม่ ข้าวใหม่...อิ่มท้อง อิ่มใจ ช่วยชาวนา” สนับสนุนข้าวสารจากชาวนาไทยมอบความสุขช่วงปีใหม่แจกข้าวใหม่ 1 ล้านกิโลกรัม โดยมอบข้าวใหม่ 1 ถุง ขนาดบรรจุ 500 กรัม เป็นของขวัญปีใหม่สำหรับประชาชนที่เข้ามาใช้บริการ ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. โดยเริ่มโครงการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป นอกจากนี้ ปตท. ยังเปิดพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ให้เกษตรกรชาวนาทั่วประเทศมาจำหน่ายข้าวสารส่งตรงถึงมือผู้บริโภคในช่วงปีใหม่

- ปตท. เชิญชวนประชาชนร่วมประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์สำหรับใช้ในงานพระราชพิธีถวายเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เพื่อร่วมกันรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณและแสดงความจงรักภักดีได้ที่สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ที่ร่วมโครงการทั่วประเทศประมาณ 300 แห่ง ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน – 30 กันยายน 2560 และรวบรวมดอกไม้จันทน์ที่ได้ไปส่งมอบแก่อนุสาวรีย์ที่เป็นจุดวางดอกไม้จันทน์ในแต่ละจังหวัดต่อไป

- ปตท. การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) และบริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) ร่วมมือในโครงการ “รวมพลัง ร่วมใจ ให้บริการฟรี” สำหรับผู้เข้าร่วมงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร โดย ปตท. มอบน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ทั้ง 3 หน่วยงานเพื่อใช้ในการขนส่งประชาชน ครอบคลุมตั้งแต่วันที่ 22 – 31 ตุลาคม 2560

- ปตท. ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มภาคอาเซียน เปิดค่ายเยาวชนปลูกเมล็ดพันธุ์ ปตท. ในอาเซียน ครั้งที่ 3 ภายใต้โครงการ PTT Seeding the Future ASEAN Camp 2560 ตอน PTT Biz Challenge in ASEAN ขึ้น เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันของสังคม ชุมชน และธุรกิจ เสริมสร้างศักยภาพกลุ่มเยาวชนในภูมิภาคอาเซียนให้เติบโต แข็งแกร่งเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศของตนเอง

- บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. และคาเฟ่ อเมซอน ปตท. ณ บ้านปางขอน ตำบลห้วยชมภู อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย กับวิสาหกิจชุมชนกาแฟปางขอน และวิสาหกิจชุมชนกาแฟป่าปางขอน ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการซื้อขายเมล็ดกาแฟกะลา ภายใต้กระบวนการปลูกและการผลิตกาแฟระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นการส่งเสริมธุรกิจเพื่อสังคม ที่ประกอบด้วย การพัฒนาการปลูกและผลิตกาแฟด้วยการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดหาเมล็ดกาแฟดิบและเพิ่มช่องทางการจำหน่าย รวมถึงสนับสนุนการจ้างงานชุมชนในท้องถิ่นให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาตนเอง เติบโตไปอย่างเกื้อกูลกัน

## รางวัลแห่งความสำเร็จ

- ปตท. รับรางวัล BrandAge Thailand's Most Admired Brand 2017 รางวัลสุดยอดแบรนด์ครองใจมหาชน โดยสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้รับผลสำรวจให้เป็นแบรนด์ที่มีความน่าเชื่อถือในใจผู้บริโภคให้เป็นอันดับหนึ่งติดต่อกันเป็นปีที่ 13 และ



ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ปตท. ได้เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ ปตท. ได้เป็นอย่างดี

- ปตท. รับรางวัลเกียรติยศในฐานะที่ ปตท. เป็นแบรนด์ที่มีผู้นิยมและยอมรับมากที่สุด “The No.1 Brand Thailand 2017” โดยสถาบันบริการน้ำมัน ปตท. ได้รับรางวัลในหมวด Gas Station ส่วนคาเฟ่เมซอน ได้รับรางวัลในหมวด Coffee Shop และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ปตท. ได้รับรางวัลในหมวด Engine Oil Car โดยได้รับผลสำรวจความน่าเชื่อถือให้เป็นอันดับ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 ถือเป็นการตอกย้ำถึงการรู้จักผู้บริโภคอย่างลึกซึ้งและบริการได้ตรงใจ

- ปตท. รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น ประจำปี 2560 (Prime Minister’s Export Award: PM Award 2017) ประเภทรางวัลแบรนด์ไทยยอดเยี่ยม (Best Thai Brand) บริษัทขนาดใหญ่ ซึ่งจัดขึ้นโดยกระทรวงพาณิชย์ เพื่อสนับสนุนและให้ความสำคัญแก่ผู้ส่งออกสินค้าและบริการที่มีผลงานดีเด่น ในการพัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล จนสามารถแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้อย่างยั่งยืน โดย PTT Lubricants มีส่วนแบ่งตลาดในประเทศเป็นอันดับหนึ่งต่อเนื่อง 8 ปีติดต่อกัน และมีการส่งออกไปแล้ว 38 ประเทศทั่วโลก

- ปตท. รับรางวัล ASIA Marketing Company of the Year Awards สุดยอดบริษัทการตลาดแห่งเอเชียประจำปี 2017 จากการประกวดผลรางวัลด้านความเป็นเลิศทางการตลาด The Asia Marketing Excellence Award ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาพันธ์การตลาดแห่งเอเชีย (Asia Marketing Federation - AMF) ซึ่งสะท้อนถึงความเป็นเลิศด้านการตลาด ความโดดเด่น นวัตกรรม การสร้างแบรนด์และการเป็นผู้นำด้านการตลาดในภูมิภาคเอเชีย โดย ปตท. นำเสนอแนวคิดการตลาด From Gas Station to Living Community กำหนดกลยุทธ์ให้สถาบันบริการน้ำมันเป็น Platform ให้กับธุรกิจอื่นๆ สามารถต่อยอดพัฒนาธุรกิจนอกเหนือจากการขายน้ำมัน เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ ตลอดจนเป็นศูนย์กลางของชุมชน มุ่งสร้าง Living Communities เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ สร้างความเข้มแข็งของชุมชน และเปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้นและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

- ปตท. รับรางวัล Drive Award 2017 ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมนิสิตเก่าเอ็มบีเอ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นรางวัลยอดเยี่ยมในสาขาการตลาด (Marketing Excellence) จากความสำเร็จทางการตลาด จากการรับรู้แบรนด์ การสร้างความต่อเนื่องและความแปลกใหม่ของแคมเปญการตลาด การส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางธุรกิจ ตลอดจนการคำนึงถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อม

- ปตท. รับรางวัลธุรกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2560 (TAQA Award 2017) ด้านน้ำมันเชื้อเพลิงและสถาบันบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ที่ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์และบริการต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

- คลังน้ำมันและคลังก๊าซ LPG ปตท. รวม 17 แห่งทั่วประเทศ และสำนักงานพระโขนง รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ในงาน Thailand Labour Management Excellence Award 2017

## 2.2.2 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมัน

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันผ่านบริษัทในเครืออื่นๆ เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจน้ำมันอย่างครบวงจร ดังนี้

**2.2.2.1 PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)**

PTT (Cambodia) Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2543 ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100 ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 11,660 ล้านดอลลาร์ ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ให้แก่ลูกค้าในประเทศกัมพูชา

PTTCL มีบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ PTT (Lao) Company Limited ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ให้แก่ลูกค้าในประเทศลาว

## (1) การจัดหา

จัดหาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันหล่อลื่นโดยการซื้อจาก ปตท.

## (2) การจัดจำหน่าย

PTTCL ได้เริ่มนำเข้าผลิตภัณฑ์น้ำมันในประเทศกัมพูชาตั้งแต่เดือนตุลาคม 2543 และขยายการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ตามลักษณะธุรกิจ และมีปริมาณการจำหน่ายในปี 2558 – ปี 2560 ดังนี้

หน่วย : ล้านลิตร

ลักษณะธุรกิจ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
น้ำมันอากาศยาน	23.48	31.37	52.20
อุตสาหกรรม/ค้าส่ง	64.09	111.14	79.39
น้ำมันอากาศยาน	59.03	82.68	117.89
น้ำมันหล่อลื่น	0.16	0.16	0.12
รวม	146.77	225.35	249.60

ทั้งนี้ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกบริษัทได้ขยายจำนวนสถานีบริการในประเทศกัมพูชา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 บริษัทมีสถานีบริการน้ำมันรวม 41 แห่ง

## (3) การบริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท PTTCL ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน โดยเป็นผู้บริหารของ ปตท. 3 คน และเป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน

## (4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT (Cambodia) Limited และบริษัทย่อย ปี 2558 – ปี 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	203	226	320
รายได้รวม	206	230	325
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	200	222	324
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	6	8	1



หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	73	103	65
หนี้สินรวม	40	63	36
ส่วนของผู้ถือหุ้น	33	40	29

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

**2.2.2.2 PTT Oil Myanmar Company Limited (PTTOM)**

PTTOM จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556 ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100 ณ ปี 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 500,000 เหรียญสหรัฐ ดำเนินธุรกิจในลักษณะ Service Provider ทำหน้าที่ให้บริการที่ปรึกษาการลงทุน และหาโอกาสการลงทุนของกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจรในประเทศเมียนมาร์

**(1) การบริหาร**

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท PTTOM ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 2 คน โดยเป็นผู้บริหารของ ปตท. ทั้ง 2 คน

**(3) การเงิน**

ผลการดำเนินงานของ PTTOM ปี 2558 – ปี 2560 มีดังนี้

หน่วย : พันเหรียญสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	312	477	227
รายได้รวม	312	477	227
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	549	492	400
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(237)	(15)	(173)

หน่วย : พันเหรียญสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	138	269	212
หนี้สินรวม	446	592	708
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(308)	(323)	(496)

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

**2.2.2.3 Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. (KPL)**

บริษัทร่วมทุน Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. จัดตั้งบริษัทขึ้นวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2542 โดย ปตท. ได้จัดตั้งบริษัทร่วมกับบริษัท Keloil Bottling Sdn. Bhd. ในอัตราส่วน 40 : 60 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในประเทศมาเลเซีย โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านริงกิตมาเลเซีย เรียกชำระแล้ว 5.4 ล้านริงกิตมาเลเซีย

บริษัทมีโรงบรรจุ 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่ Bachok และ Bukit ซึ่งทั้ง 2 โรงบรรจุนี้มีขีดความสามารถในการบรรจุแต่ละแห่ง 3,000 เมตริกตันต่อเดือน

**(1) การจัดหา**

จัดหา LPG จาก ปตท. และผู้ค้าในประเทศมาเลเซีย



## (2) การจัดจำหน่าย

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ LPG เป็น 2 ประเภท คือ แบบถังที่บรรจุเพื่อการขายปลีก (Cylinder) และแบบถังใหญ่ (Bulk)

## (3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท KPL ประกอบด้วยกรรมการไม่เกิน 10 คน (เป็นตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 4 คน และตัวแทนจาก Keloil Bottling Sdn. Bhd. จำนวน 6 คน) ปัจจุบันบริษัทมีการแต่งตั้งจำนวน 4 คน โดยเป็นผู้บริหาร ปตท. จำนวน 2 คน และผู้แทนจาก Keloil Bottling Sdn. Bhd. จำนวน 2 คน

## (4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ KPL ปี 2557 – ปี 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายและบริการ	32	-	-
รายได้รวม	32	-	-
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	38	7	3
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(6)	(7)	(3)

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	28	26	25
หนี้สินรวม	41	46	48
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(15)	(13)	(23)

ปี 2551 เกิดภาวะขาดแคลน LPG รัฐบาลกำหนดโควตาการส่งออก LPG ที่ ปตท. นำเข้ามาให้ KPL ปริมาณเดือนละ 2,500 ตัน โดยในปี 2555 KPL สูญเสียลูกค้ารายใหญ่ ต้องปิดธุรกิจโรงบรรจุก๊าซ ทำให้ KPL ขาดสภาพคล่อง มีหนี้ค้างชำระ ปตท. รวมทั้งสิ้น 360,999,385.89 บาท (ค่า LPG 137,394,463.30 บาท, ค่าเบี้ยปรับค้างชำระ 219,044,058.91, ค่า Management Fee 4,560,863.68 บาท) ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.ปี 2555 มีมติอนุมัติให้ถอนการลงทุนใน KPL โดยขายหุ้นให้ผู้ร่วมลงทุน หรือผู้ซื้อรายใหม่หรือเจรจาปิดบริษัท

สถานะทางการเงินของ KPL ตั้งแต่ปี 2556-2559 KPL มีหนี้สินและมีส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบมาตลอด โดยในปี 2559 มีหนี้สิน 48,382,467 บาท และส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ 23,454,232 บาท

สถานะทางการเงินของ KPL จากการตรวจสอบงบการเงิน ตั้งแต่ปี 2556 – 2559

ปี	หนี้สิน (บาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ (บาท)
2556	38,494,401	(9,073,837)
2557	41,405,437	(13,437,864)
2558	46,803,388	(20,678,404)
2559	48,382,467	(23,454,232)



ปี 2559 KPL เจริญขอลดหนี้เหลือ 500,000 ริงกิต ลงเหลือ 200,000 ริงกิต ตามลำดับ โดยเสนอซื้อหุ้น KPL ส่วนของ ปตท. ในราคา 1 ริงกิต โดย KPL โอนเงินชำระหนี้แก่ ปตท. ครั้งแรก 50,000 ริงกิต ในวันที่ 28 ตุลาคม 2559

มติที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาการระงับข้อพิพาทของ ปตท. ครั้งที่ 2/2560 เห็นชอบประนีประนอมยอมความ โดยให้ KPL วางเงิน 150,000 ริงกิต ให้ ปตท. ภายในวันที่ 30 เมษายน 2560 ซึ่งทาง KPL ได้โอนเงินให้ ปตท. ในวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 จำนวน 50,000 ริงกิต และในวันที่ 8 มิถุนายน 2560 จำนวน 100,000 ริงกิต ครบจำนวน 200,000 ริงกิต

คณะกรรมการการระงับข้อพิพาท พิจารณาแล้วเห็นว่า KPL มีความพยายามที่จะชำระหนี้ให้แก่ ปตท. จึงไม่ควรดำเนินคดีกับ KPL เนื่องจากค่าดำเนินคดีในศาลต่างประเทศมีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง และถึงแม้ ปตท. จะชนะคดี แต่เนื่องจากธนาคารเป็นเจ้าหนี้ บุริมสิทธิ KPL ต้องชำระหนี้ให้กับธนาคารก่อน และอาจไม่มีหลักทรัพย์เพียงพอที่จะชำระหนี้ให้แก่ ปตท.

ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 8/2560 วันที่ 18 สิงหาคม 2560 อนุมัติข้อเสนอ KPL ที่ขอลดหนี้ทั้งหมด จำนวน 360,999,385.89 บาท โดยเป็นหนี้ค่า LPG 137,394,463.30 บาท, ค่าเบี้ยปรับค้างชำระ 219,044,058.91 บาท, ค่า Management Fee 4,560,863.68 บาท และอนุมัติให้ขายหุ้น KPL ในส่วนที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดให้ KPL ในราคา 1 ริงกิต

วันที่ 21 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท KPL เห็นชอบการยุติการร่วมทุนและรับซื้อหุ้นจาก ปตท. โดย ปตท. และ KBSB เข้าร่วมลงนามในสัญญา Settlement Agreement โดยมีสาระสำคัญตามสัญญาว่าจะเข้าร่วมลงนามในสัญญายุติการร่วมทุน KPL (Deed of Termination of JV) และสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Purchase Agreement :SPA)

ปตท. ดำเนินการขายหุ้น KPL ในส่วนที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดในราคา 1 ริงกิต ให้แก่ Keloil Bottling Sdn.Bhd. (KBSB) ตามสัญญา SPA และนำสัญญาดังกล่าวไปจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น มีผลเมื่อวันที่ 10 ธ.ค. 2560 โดยผู้บริหาร ปตท. ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท KPL ทั้ง 2 ท่าน ได้ทำหนังสือลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท KPL เสร็จเรียบร้อยแล้ว

#### 2.2.2.4 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTTOR)

บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด) เป็นบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2550 เพื่อถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกทั้งภายในและภายนอกสถานีสถานีบริการน้ำมันและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีบริษัทย่อย ได้แก่

- 1) บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTRM) เพื่อดำเนินธุรกิจบริหารสถานีบริการน้ำมันและร้านสะดวกซื้อ (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 100)
- 2) บริษัท ปตท. บริการธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTRS) เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการแรงงานแก่ PTRM (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 100)
- 3) บริษัท ไทยลูบเบสันดิง จำกัด (TLBC) เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่น (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 51.05 และถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 48.95)
- 4) PTT Philippines Trading Corporation (PTTTC) เพื่อดำเนินธุรกิจ จัดหาน้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ในประเทศฟิลิปปินส์ (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 100)
- 5) PTT Philippines Corporation (PTTPC) เพื่อดำเนินธุรกิจ จัดหาน้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ในประเทศฟิลิปปินส์ (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 100)
- 6) บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (PTT Group SE) เพื่อบริหารจัดการทางด้านธุรกิจเพื่อสังคมแบบ รวมศูนย์ร่วมกัน ทำให้สามารถช่วยเหลือ สนับสนุนสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน (PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 10)

บริษัท PTRM และ PTRS ดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกทั้งในและนอกสถานีสถานีบริการน้ำมัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสถานีสถานีบริการน้ำมัน ปตท. รวม 151 แห่ง สถานีบริการ NGV 1 แห่ง และมีร้านสะดวกซื้อ





(Jiffy) ในสถานีสบริการจำนวน 149 แห่ง นอกสถานีสบริการจำนวน 7 แห่ง นอกจากนี้ยังมีร้าน Joy (Café convenience) จำนวน 1 แห่ง โดยมีสินค้า Private Brand ในนาม “Jiffy” และดำเนินธุรกิจให้บริการด้านบุคลากรสำหรับปฏิบัติงานในสถานีสบริการน้ำมัน ปตท. และร้านค้าปลีกแก่ PTTRM

(1) การจัดหา

จัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่นจาก ปตท. สำหรับสินค้าในร้านสะดวกซื้อจัดซื้อ ทั้งจากผู้ผลิตโดยตรงและจากผู้ค้าส่ง โดยสินค้าส่วนใหญ่ผ่านระบบศูนย์กระจายสินค้าของผู้ให้บริการเอกชน (Distribution Center)

(2) การจัดจำหน่าย

ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมผ่านสถานีสบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งพัฒนาเป็นสถานีสบริการที่ทันสมัยมีบริการเสริม สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ รวมทั้งมีธุรกิจค้าปลีกนอกสถานีสบริการน้ำมันและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง ร้านสะดวกซื้อ Jiffy ทั้งในและนอกสถานีสบริการ ร้านสะดวกซื้อ Joy ในสถานีสบริการ NGV และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น เช่น สินค้า Private Brand ร้านกาแฟ Café Amazon และชาสมุนไพร Pearly Tea เป็นต้น

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ PTTOR ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน โดยเป็นผู้บริหาร ปตท. 3 คน และผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTOR และบริษัทย่อย ในปี 2558 –ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้จากการขายและบริการ	55,697	51,359	51,419
รายได้รวม	55,930	51,503	51,643
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	54,950	50,682	51,256
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	980	821	387

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
สินทรัพย์รวม	17,779	18,595	21,014
หนี้สินรวม	9,019	9,022	11,058
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,760	9,573	9,956

### 2.2.2.5 บริษัท ไทยลูบเบิ้ลลิง จำกัด (TLBC)

บริษัท ไทยลูบเบิ้ลลิง จำกัด เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย ปตท. สัดส่วนร้อยละ 48.95 กับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด สัดส่วนร้อยละ 51.05 จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2540 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการผสมและบรรจุผลิตภัณฑ์หล่อลื่น มีทุนจดทะเบียน 286 ล้านบาท

บริษัทมีโรงผสมน้ำมันหล่อลื่นที่ออกแบบติดตั้งอุปกรณ์ในการผสมน้ำมันหล่อลื่นตลอดจนการบรรจุผลิตภัณฑ์และบรรจุหีบห่อที่ทันสมัย มีระบบควบคุมที่สามารถติดตามการทำงานได้ในทุกขั้นตอน โรงงานได้รับการออกแบบให้สามารถทำการผสมน้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูง ตลอดจนการบรรจุผลิตภัณฑ์ลงในภาชนะขนาดเล็ก รวมทั้งติดตั้ง Loading Arm เพื่อทำการ



จ่ายน้ำมันหล่อลื่นทางรถยนต์ ปัจจุบันบริษัทสามารถผลิตน้ำมันหล่อลื่นได้มากกว่า 200 ชนิดและความหลากหลายของบรรจุภัณฑ์ (SKU) มากกว่า 300 SKU

(1) การจัดหา

วัตถุดิบที่ใช้ประกอบด้วยน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานที่ส่งมาโดยทางรถยนต์จากบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (TLB) และ สารเพิ่มประสิทธิภาพ (additives) ตลอดจนน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานชนิดพิเศษ มีการนำเข้าจากต่างประเทศทางเรือทั้งชนิด Bulk, Isotank และ Drum FCL โดยผู้ว่าจ้างผสม/บรรจุ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบทั้งน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและ additives รวมทั้งการกำหนดสูตรการผสมน้ำมันหล่อลื่นตามชนิดผลิตภัณฑ์ให้กับ TLBC

(2) การจัดจำหน่าย

บริษัทรับจ้างผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ลูกค้า โดยมีปริมาณการผสมและบรรจุในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านลิตร

ผสม/บรรจุ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ผสม	68.25	75.70	70.70
บรรจุ	42.69	45.92	39.42

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท TLBC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน เป็นผู้บริหารของ ปตท. ทั้งหมด

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ TLBC ในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	121	109	373
รายได้รวม	125	112	375
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	102	101	372
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	23	11	3

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	378	369	398
หนี้สินรวม	24	23	55
ส่วนของผู้ถือหุ้น	354	346	343

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited / งบการเงิน TLBC จะ Consolidate ที่ PTTOR

## 2.2.2.6 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPLINE)

บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2534 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 8,479 ล้านบาท โดยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศไทย มี ปตท. ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 40.40 เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

(1) ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ

ปัจจุบันระบบท่อส่งน้ำมัน Thapline ประกอบด้วย 3 เส้นทางหลักคือ



- ระบบท่อส่งน้ำมันศรีราชา-สระบุรี มีความยาวทั้งสิ้น 255 กิโลเมตร ออกแบบให้มีกำลังการขนส่งสูงสุด 26,000 ล้านลิตรต่อปี มีเส้นทางเริ่มต้นจากสถานีส่งน้ำมันต้นทางศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งจะรับน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ คลังน้ำมันของ ปตท. และคลังน้ำมันของบริษัท ชลบุรี เทอร์มินัล จำกัด ไปยังปลายทางที่คลังน้ำมันลำลูกกาและสระบุรี
- ระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นการขยายระบบท่อจากคลังน้ำมันลำลูกกาไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะทางประมาณ 38 กิโลเมตร โดยมีขีดความสามารถจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานให้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อรองรับผู้โดยสารได้ 100 ล้านคนต่อปี
- ระบบท่อส่งน้ำมันมาบตาพุด - ศรีราชา เป็นการขยายระบบท่อส่งน้ำมันจากศรีราชาไปเชื่อมต่อยังโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด ที่จังหวัดระยองมีความยาวท่อประมาณ 67 กิโลเมตร ออกแบบให้มีกำลังการขนส่งสูงสุด 10,600 ล้านลิตรต่อปี

## (2) การจัดจำหน่าย

บริษัทให้บริการการขนส่งน้ำมันทางท่อแก่ผู้ค้าน้ำมันในประเทศไทย โดย Thappline มีคลังน้ำมัน 2 แห่ง ที่อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี และที่อำเภอเสนาห์ จังหวัดสระบุรี เพื่อเป็นศูนย์กลางการจ่ายน้ำมันไปยังปริมาณกลาง ภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมีท่อแยกไปยังคลังน้ำมันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่บริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยที่ปริมาณการให้บริการในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านลิตร

ชนิดของน้ำมันที่ขนส่ง	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
Base Gasohol 95	1,379	1,623	1,689
Base Gasohol 91	1,410	1,363	1,282
ULG	180	186	153
ULR	-	-	-
Hi Speed Diesel	7,689	7,578	7,525
JET A-1	3,507	3,846	3,908
รวม	14,165	14,597	14,557

## (3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท THAPPLINE ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 คน เป็นผู้บริหารของ ปตท. 5 คน และตัวแทนจากผู้ถือหุ้นอื่น 5 คน



## (4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ THAPPLINE ในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	3,314	3,416	3,429
รายได้รวม	3,438	3,518	3,506
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	2,587	1,686	1,725
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	851	1,832	1,781

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	31,894	11,204	11,229
หนี้สินรวม	4,641	719	693
ส่วนของผู้ถือหุ้น	27,254	10,484	10,536

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

## 2.2.3 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading Business Unit)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก ครอบคลุมการจัดหา การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป กะลาปาล์ม และผลิตภัณฑ์อื่นๆ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดการขนส่งระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่มีเป้าหมายหลักในการเป็นบริษัทการค้าสากลชั้นนำของโลก ที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสร้างความภาคภูมิใจให้คนไทยในเวทีการค้าสากล

ผลประกอบการของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับกระแสการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้าออกไปประเทศ จึงได้จัดตั้งบริษัทลูกและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่างๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์ เมืองดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย และกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ส่งผลให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่างๆ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

และเนื่องจาก ธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงวางระบบควบคุมความเสี่ยงตาม Best Practice ที่ Trading House ขึ้นมาในระดับสากลใช้เป็นแนวปฏิบัติ กล่าวคือ มีคณะกรรมการหลายคณะกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) รวมทั้ง มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการกำกับและดูแลการดำเนินธุรกรรมต่างๆ เพื่อให้ระบบตรวจสอบควบคุมภายในที่สามารถควบคุมและตรวจสอบได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

## 2.2.3.1 ลักษณะของสินค้าและผลิตภัณฑ์

สินค้าและผลิตภัณฑ์ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ แบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้



## 1) น้ำมันดิบ (Crude oil)

น้ำมันดิบเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอน คุณภาพของน้ำมันดิบอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรีย์สารที่เป็นต้นกำเนิดและสารประกอบอื่นๆที่อยู่ในน้ำมันดิบนั้นๆ ซึ่งเป็นข้อจำกัดส่วนหนึ่งที่โรงกลั่นจำเป็นต้องพิจารณานำไปใช้สำหรับประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง แต่เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ขุดพบและนำขึ้นมาใช้ในประเทศมีเพียงประมาณร้อยละ 17 ของความต้องการน้ำมันดิบทั้งหมดของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โอมาน คูเวต ซาอุดีอาระเบีย และกาตาร์ เป็นต้น และน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และบรูไน รวมถึงน้ำมันดิบจากแหล่งอื่นๆ เช่น อาเซอร์ไบจาน แอลจีเรีย แอฟริกาใต้ และ ทวีปอเมริกา เป็นต้น

## 2) คอนเดนเสท (Condensate)

คอนเดนเสทหรือก๊าซธรรมชาติเหลว เป็นก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในสถานะก๊าซเมื่ออยู่ใต้ดินภายใต้ความดัน แต่จะเปลี่ยนสถานะเป็นของเหลวเมื่อถูกนำขึ้นมาอยู่บนผิวดิน ถือว่าเป็นผลพลอยได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสทที่ประเทศไทยใช้ในปัจจุบันนั้นได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศกว่าร้อยละ 70 และที่เหลือนำเข้าจากต่างประเทศ ปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันได้ใช้คอนเดนเสทมากขึ้น โดยตรงหรือผสมกับน้ำมันดิบเพื่อใช้กลั่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะเหมือนกับการกลั่นด้วยน้ำมันดิบชนิดเบา

## 3) ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Oil Refined Product)

- ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป อาทิ น้ำมันเบนซิน (Gasoline) น้ำมันก๊าด (Kerosene) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน (Aviation Fuel) น้ำมันดีเซล (Gasoil) น้ำมันเตา (Fuel oil) น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (Low Sulfur Waxy Residue) เป็นต้น
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)
- ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL)

## 4) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

- Feedstock & By-Product อาทิ Naphtha, Pygas เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์ อาทิ Propylene, C4 Raffinate, n-Butane, Diethylene glycol เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรมาติกส์ อาทิ Benzene, Toluene, Orthoxylene, Paraxylene, Cyclohexane, Styrene monomer เป็นต้น
- เคมีภัณฑ์ อาทิ MTBE, Sulfuric Acid เป็นต้น
- ตัวทำละลาย อาทิ Methanol, Diethylene glycol, Acetone เป็นต้น

## 5) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ นอกเหนือจากปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เช่น

- ผลิตภัณฑ์จากปาล์ม อาทิ น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป (Refined Palm Oil) และ กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell)
- ผลิตภัณฑ์โลหะนอกกลุ่มเหล็ก (Non-ferrous metal) อาทิ อะลูมิเนียม (Aluminium)

## 2.2.3.2 การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ปตท. ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จำแนกออกเป็น 4 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

- 1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
- 2) ธุรกิจการค้าน้ำมันสำเร็จรูป
- 3) ธุรกิจการค้าน้ำมันปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย



#### 4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ

##### 1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ทั้งการจัดหา นำเข้า การค้าระหว่างประเทศ ที่เกี่ยวกับน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศให้กับ โรงกลั่นทั้งในและนอกประเทศ รวมถึงการวิเคราะห์หาโอกาสทางการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเพื่อผลกำไรและความสมดุลในระบบ รวมทั้งการดูแลให้มีการใช้น้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ในประเทศอย่างคุ้มค่า

##### (1) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศ (Domestic Crude Oil)

จากการที่ประเทศไทยมีปริมาณน้ำมันดิบในประเทศค่อนข้างจำกัดและมีสถานะเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบ ดังนั้น น้ำมันดิบในประเทศจึงเป็นทรัพยากรที่ต้องใช้อย่างคุ้มค่าที่สุด ปัจจุบัน ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งน้ำมันดิบต่างๆ ได้แก่ สิริกิติ์ (เพชร) กำแพงแสนและอู่ทอง (บีพี) สังขจาย บึงหญ้าและบึงม่วง (นอร์ทเชนทรัล) วิเชียรบุรีและศรีเทพ (วิเชียรบุรี) นาสนุ่นตะวันออก (เอ็นเอสอี) ปัตตานี จัสมิน ทานตะวัน เบลูจมาศ บัวหลวง โดย ปตท. จะซื้อน้ำมันดิบในประเทศบางส่วนจากผู้ได้รับสัมปทานต่างๆ และจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวให้กับ โรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

##### (2) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ (International Crude Oil)

ปตท. ดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบให้โรงกลั่นในประเทศ รวมถึงการดำเนินการขนส่งให้บางส่วน โดยโรงกลั่นที่ ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้ทั้งหมดได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล (จำกัด) มหาชน (PTTGC) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทบางส่วนให้แก่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) และบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ซึ่งปริมาณการจัดหาจะขึ้นอยู่กับ การเสนอคุณภาพ ราคา การประมูล และเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ ที่โรงกลั่นกำหนด

ปตท. ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำเข้าให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศ โดยคิดเป็นปริมาณทั้งสิ้นเฉลี่ยประมาณ ร้อยละ 67 ของปริมาณความต้องการวัตถุดิบเพื่อการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 5 แห่ง อีกทั้ง ปตท.ยังทำหน้าที่เป็น Trading Arm ให้กับ ปตท.สผ. สำหรับน้ำมันดิบทั้งในและต่างประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมลงทุน

นอกจากการจัดหาน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อนำเข้ามาผลิตในประเทศไทย แล้ว ปตท. ได้มีการซื้อขายน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อการค้านอกประเทศ หรือที่เรียกว่าธุรกรรม Out-Out Trading โดยเป็นการจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก แล้วส่งไปขายยังประเทศอื่นๆ ที่มีความต้องการ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ รวมทั้งเป็นฐานในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

##### (3) การจัดหาและการค้าคอนเดนเสท (Condensate)

ปตท. ดำเนินการจัดหาและขนส่งคอนเดนเสทให้โรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นภายในประเทศ โดยมี PTTGC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้นที่ใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อคอนเดนเสทจากผู้ได้รับสัมปทานในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากแหล่งเซฟรอน (ยูโนแคลเดียม) โพลิน และบงกช และขายคอนเดนเสทที่ราคาอ้างอิงตลาดโลก อย่างไรก็ตาม หากปริมาณคอนเดนเสทที่ PTTGC ต้องการมีปริมาณลดลง ปริมาณคอนเดนเสทที่เหลือสามารถขายให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศได้ ปัจจุบัน ปตท. ได้ขายคอนเดนเสทส่วนหนึ่งให้กับโรงกลั่นไทยออยล์ และโรงกลั่นบางจาก หรือหากคอนเดนเสทในประเทศไม่เพียงพอ จะมีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น มาเลเซีย ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย เป็นต้น



## ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของ ปตท.

หน่วย : ล้านบาร์เรล

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดิบในประเทศ	44.9	12.8	37.1	11.1	29.4	9.4
คอนเดนเสทในประเทศ	34.9	9.9	35.4	10.5	35.6	11.4
นำเข้าน้ำมันดิบ	186.1	52.9	178.3	53.1	184.9	59.1
นำเข้าคอนเดนเสท	10.3	2.9	13.9	4.1	11.4	3.6
การค้าน้ำมันดิบ/ คอนเดนเสทระหว่างประเทศ	75.3	21.5	71.2	21.2	51.7	16.5
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>351.5</b>	<b>100.0</b>	<b>335.9</b>	<b>100.0</b>	<b>313.0</b>	<b>100.0</b>

ที่มา : ปตท.

## 2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Oil Refined Product)

ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และการค้าออกประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป น้ำมันก๊าดสำเร็จรูป ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และก๊าซธรรมชาติ ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้า ของ ปตท. ตลอดจนการหาโอกาสในการทำการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิดและก๊าซปิโตรเลียมเหลว อาทิ ปตท. ดำเนินการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในประเทศ และการส่งออกก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่นในส่วนที่เกินความต้องการใช้ในประเทศ ซึ่งปัจจุบัน ปตท. มีศักยภาพในการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามกลไกตลาด

นอกจากนี้ยังดำเนินการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในประเทศและการส่งออกก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ปตท. มีศักยภาพในการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามราคาตลาดโลก

## 3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และการค้าระหว่างประเทศในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำและกลางน้ำ ทั้งในส่วน of ผลิตภัณฑ์สายอะโรเมติกส์ และโอเลฟินส์ ตลอดจนเคมีภัณฑ์และตัวทำละลาย ครอบคลุมทั้งวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงกลั่นและโรงปิโตรเคมีไม่รวมผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือโพลีเมอร์ โดยปตท. เป็นผู้ส่งออกหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เหลือเกินความต้องการของ PTTGC ในสายอะโรเมติกส์ อาทิ Benzene และ Paraxylene นอกจากนี้ ปตท. ยังเพิ่มโอกาสทางการค้าโดยเข้าไปประมูลซื้อผลิตภัณฑ์ต่างๆ จาก โรงงานปิโตรเคมีอื่นๆ ทั้งในประเทศและนอกประเทศ เพื่อการสร้างรายได้และกำไรจากการทำการค้าสากลโดยครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก

## 4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ

มีการขยายธุรกรรมการค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ อาทิ การค้าน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป (Refined Palm Oil) กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell) และอะลูมิเนียม (Aluminium) เป็นต้น เพื่อเพิ่มโอกาสทางการค้าในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น และรองรับสถานการณ์ที่อาจทำให้ความต้องการเชื้อเพลิงฟอสซิลลดลงในอนาคต โดยการใช้องค์ความรู้และเครือข่ายทางการค้าปิโตรเลียมและ ปิโตรเคมีในการต่อยอดการค้าไปยังผลิตภัณฑ์อื่นๆ



**2.2.3.3 สายงานสนับสนุนการดำเนินการธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ**

ปตท. มีสายงานสนับสนุนการดำเนินการธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- 1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา
- 2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ

- 1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk Management)

หน่วยการค้าอนุพันธ์เป็นหน่วยงานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงราคาจากธุรกรรมการค้า การกลั่น การผลิต ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เรือขนส่ง ทั้งการค้าในประเทศและการค้าระหว่างประเทศให้กับ ปตท. รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยทำการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าน้ำมัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทำการค้าและความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ต่างๆ

- 2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ (International Chartering)

หน่วยจัดหาการขนส่งต่างประเทศเป็นหน่วยเสริมและสนับสนุนการดำเนินการธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยรับผิดชอบการจัดหาเรือขนส่ง และบริหารจัดการเรือเช่าเหมาลำระยะยาว (Time Charter) เพื่อการนำเข้า ส่งออก และการค้าผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทั้งของหน่วยงานภายใน ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงหน่วยงานภายนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในและนอกประเทศ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร รวมทั้งการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการแสวงหาโอกาสในการเป็นผู้ขายค่าขนส่ง (Freight Trading) โดยการเช่าเหมาลำเรือระยะยาวเพื่อบริการลูกค้าและรับจ้างขนส่งผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าภายนอกในจังหวะเวลาที่เอื้ออำนวยอีกด้วย

**2.2.3.4 โครงสร้างรายได้ของการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีมูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 657,546 ล้านบาท

ตารางแสดงปริมาณและมูลค่าของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแยกตามผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร/ พันตัน)	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร/ พันตัน)	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร/ พันตัน)
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ						
- น้ำมันดิบ	543,278	48,436	429,689	45,354	485,953	42,153
- คอนเดนเสท	82,469	7,439	79,380	8,049	90,987	7,601
- น้ำมันสำเร็จรูป	109,847	9,580	60,634	5,714	51,373	4,058
- ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	35,085	2,472	32,918	2,573	28,876	1,865
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ (พันตัน)	635	50	148	19	357	52
รวมธุรกิจการค้า ระหว่างประเทศ	771,314	67,927/50	602,769	61,690/19	657,546	55,677/52

ที่มา: ปตท.

**2.2.3.5 บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด (PTT International Trading Pte. Ltd.: PTTT)**

PTT International Trading Pte Ltd (PTTT) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2543 ณ ประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียน 6.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น 100% บริษัท PTTT มีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบ ผ่านการเก็บ ผสมและจัดจำหน่าย รวมทั้งการจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่ม และเป็นฐานในการขยายธุรกรรม Out-Out Trading ในฝั่งซีกโลกตะวันออก ครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และการดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำรายได้จากต่างประเทศให้กับ ปตท. และสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศอีกทางหนึ่ง

บริษัท PTTT มีบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ PTT International Trading DMCC (PTTTDMCC) สำนักงานตั้งอยู่ที่เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม มุ่งเน้นธุรกรรมแถบตะวันออกกลางและแอฟริกา และสำนักงานตัวแทน 2 แห่ง คือ สำนักงานตัวแทนเมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน (PTT International Trading Shanghai Representative) ทำหน้าที่ประสานงานการค้าและข้อมูลทางการตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนและภูมิภาคใกล้เคียง และสำนักงานตัวแทนกรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย (PTT International Trading Jakarta Representative) ทำหน้าที่ประสานงานการค้าและข้อมูลทางการตลาดในประเทศอินโดนีเซียและภูมิภาคใกล้เคียง

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTT และบริษัทย่อย ปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบรวม	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	7,361	6,151	9,366
รายได้รวม	7,380	6,175	9,438
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	7,346	6,140	9,427
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	34	35	11

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบรวม	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	1,536	2,044	2,072
หนี้สินรวม	1,488	1,961	1,980
ส่วนของผู้ถือหุ้น	48	83	92

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

**2.2.3.6 PTT International Trading London Ltd (PTTT LDN)**

PTT International Trading London Ltd (PTTT LDN) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ มีทุนจดทะเบียน 10.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปลายอนด์สเตอร์ลิง และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น 100% โดยบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบ ที่มุ่งเน้นการสร้างรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่ม และเป็นฐานในการขยายธุรกรรม Out-Out Trading ในฝั่งซีกโลกตะวันตก โดยมีธุรกรรมการค้าที่ครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ควบคู่ไปกับ การจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาที่มีประสิทธิภาพ



## ผลการดำเนินงานของบริษัท PTT LDN ปี 2559 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : พันเหรียญสหรัฐฯ

งบรวม	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	-	945,000
รายได้รวม	-	945,042
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	80	944,001
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(80)	1,041

หน่วย : พันเหรียญสหรัฐฯ

งบรวม	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	502	140,418
หนี้สินรวม	69	128,944
ส่วนของผู้ถือหุ้น	433	11,474

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

## 2.2.4 หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2560 ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 9 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)
2. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)
3. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)
4. บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC)
5. บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC)
6. บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโอะเคม จำกัด (PTTMCC)
7. บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM)
8. บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPL)
9. บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTT TANK)

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ปตท. ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเคมีสายโพรเพนและสายพลาสติกชีวภาพ รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง โดยการโอนขายหุ้นทั้งหมดที่ ปตท. ถืออยู่ในบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC), บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC), บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโอะเคม จำกัด (PTTMCC), บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) และบริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) ให้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ในฐานะที่เป็นบริษัทแกนของธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันเพิ่มโอกาสในการต่อยอดของอุตสาหกรรมและธุรกิจ ตลอดจนการลดความซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายในสายโซ่อุปทาน เพื่อสร้างความเข้มแข็งและการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



### 2.2.4.1 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจการกลั่นน้ำมันที่มีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมสำเร็จรูปป้อนตลาดในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทั้งยังขยายการลงทุนให้ครอบคลุมธุรกิจการผลิตสารพาราไซลีน ธุรกิจการกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทางเรือและทางท่อ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการเรือ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจการทำละลาย และธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคคลากรสำหรับเครือไทยออยล์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.10 ส่วนที่เหลือเป็นนักลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในสัดส่วนร้อยละ 50.90

TOP ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกันยายน 2507 ด้วยกำลังการกลั่นน้ำมันดิบเริ่มแรก 35,000 บาร์เรลต่อวัน หลังจากนั้นได้มีการลงทุนพัฒนาและขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องจนในปี 2550 มีกำลังการผลิตที่ 220,000 บาร์เรลต่อวัน จากนั้นในเดือนมิถุนายน 2550 TOP มีกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นจากความสำเร็จของโครงการ Hot Oil ซึ่งทำการเชื่อมโยงให้ระบบของ TLB ส่งความร้อนมาเพิ่มอุณหภูมิของน้ำมันดิบให้สูงขึ้นก่อนเข้าสู่หน่วยกลั่นที่ 1 ทำให้กำลังการกลั่นของ TOP เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 5,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 225,000 บาร์เรลต่อวัน และในเดือนธันวาคม 2550 การดำเนินการก่อสร้างหน่วยกลั่นส่วนขยายเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของหน่วย CDU-3 แล้วเสร็จ ทำให้ปัจจุบัน TOP มีกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นเป็น 275,000 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ TOP จัดว่าเป็นโรงกลั่นหลักซึ่ง ปตท. ใช้เป็นฐานการผลิตเชิงพาณิชย์เพื่อสนับสนุนการตลาดของธุรกิจน้ำมันของ ปตท.

#### (1) การผลิต

TOP จัดเป็นโรงกลั่นที่มีศักยภาพทางด้านการผลิตสูง มีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตและการเลือกใช้น้ำมันดิบ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าในเชิงพาณิชย์สูง โดยมีกระบวนการผลิตที่หลากหลายคือ มีหน่วย Hydrocracking (HCU), Thermal Cracking (TCU) และ Fluid Catalytic Cracking (FCC) ที่สามารถกลั่นน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเบนซิน ได้เพิ่มขึ้น การผลิตของ TOP จะใช้น้ำมันดิบที่จัดหาจากทั้งภายนอกและภายในประเทศ โดยแหล่งภายนอกประเทศส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าจากแหล่งตะวันออกกลางผ่านการขนส่งทางทะเล สำหรับแหล่งภายในประเทศจะขนส่งทางรถไฟและทางเรือ ทั้งนี้การเลือกใช้น้ำมันดิบจะขึ้นอยู่กับราคาและผลตอบแทนที่จะได้รับ

TOP จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับ ปตท. ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) โดย ปตท. และ TOP ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาดตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA โดย ปตท. ต้องเสนอชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ ซึ่งต้องเป็นปริมาณอย่างน้อยร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่น และ TOP จะแจ้งให้ทราบถึงชนิดและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่สามารถส่งมอบให้ ปตท. ได้ภายในเวลาที่ตกลงกัน นอกจากนี้ ปตท. มีสิทธิพิเศษตามสัญญาที่จะซื้อผลิตภัณฑ์ ณ ราคาตลาดในขณะนั้นก่อนลูกค้ารายอื่นในปริมาณสูงสุดร้อยละ 100 ของกำลังการผลิต ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA

ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ของ TOP เพื่อการจำหน่ายในตลาดภายในประเทศให้ได้มากที่สุด และ TOP ต้องตั้งเป้าหมายที่จะดำเนินการตามความต้องการของ ปตท. ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของ TOP ให้ใกล้เคียงที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ทั้งในเชิงพาณิชย์และในทางเทคนิค รวมถึงเงื่อนไข และข้อกำหนดของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปของ TOP

สัญญา POCSA สามารถถูกยกเลิกโดยที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้แจ้งความจำนงค์กล่าวให้แก่อีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA

ในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม TOP ได้มีการดำเนินโครงการที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลพิษ โดยการผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐาน EURO IV ซึ่งลดกำมะถันในน้ำมันลงได้ถึง



7 เท่า รวมทั้งการติดตั้ง Low NOx Burner เพื่อลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ การติดตั้งระบบ Continuous Emission Monitoring System (CEMs) เพื่อควบคุมคุณภาพอากาศให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมไปถึงการนำความร้อนจากไอเสียที่ปล่อยทิ้งจากเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซกลับมาใช้ใหม่

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา TOP มีกำลังการกลั่นและอัตราการใช้กำลังการกลั่นที่เกิดจากการนำน้ำมันดิบเข้ากลั่น ดังนี้

กำลังการกลั่น น้ำมันดิบ (พันบาร์เรลต่อวัน)	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
275	108	108	112

## (2) การจำหน่าย

ในปี 2560 TOP มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณร้อยละ 86 และส่งออกประมาณร้อยละ 14 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด

หน่วย : ร้อยละ

ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)
80/20	87/13	86/14

## (3) การบริหาร

คณะกรรมการของบริษัท TOP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการ/ผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 5 คน ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ TOP

## (4) ผลการดำเนินงานของ TOP ในปี 2558 – 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้จากการขายและบริการ	293,569	274,739	337,388
รายได้รวม <sup>/1</sup>	294,563	277,238	342,981
ค่าใช้จ่ายรวม <sup>/2</sup>	282,382	256,016	318,125
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ <sup>/3</sup>	12,181	21,222	24,856

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
สินทรัพย์รวม	192,166	217,731	228,108
หนี้สินรวม	95,157	106,134	100,960
ส่วนของผู้ถือหุ้น	97,009	111,597	127,148

/1 รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปี 2558 จำนวน 712 ล้านบาท ปี 2559 จำนวน 930 ล้านบาทและ ปี 2560 จำนวน 1,197 ล้านบาท

/2 รวมรายการภาษีเงินได้ (เครดิตภาษีเงินได้) ปี 2558 จำนวน 1,597 ล้านบาท และ ปี 2559 จำนวน 2,295 ล้านบาท และ ปี 2560 จำนวน 5,529 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน ปี 2558 จำนวน 3,435 ล้านบาท และ ปี 2559 จำนวน 3,461 ล้านบาทและ ปี 2560 จำนวน 3,285 ล้านบาท



/3 กำไร(ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2558 จำนวน 323 ล้านบาท ปี 2559 จำนวน 365 ล้านบาท และ ปี 2560 จำนวน 463 ล้านบาท

#### (5) การจัดโครงสร้างทางการเงินและการจัดหาเงินทุน

TOP ได้มีการบริหารการเงินของบริษัทในเครือในเชิงบูรณาการ เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินและส่งผลให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายทางการเงินได้ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงโดยการกระจายแหล่งเงินทุน สกกุลเงินทุนและประเภทอัตราดอกเบี้ยให้เหมาะสมกับโครงสร้างธุรกิจโดยมุ่งเน้นการกระจายความเสี่ยงและต้นทุนการเงินที่แข่งขันได้เป็นหลัก

ในด้านการบริหารการเงินของ TOP และบริษัทในเครืออื่น ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารกระแสเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดโครงสร้างเงินทุนให้มีความเหมาะสม ซึ่งมีทั้งการปรับเงื่อนไขการกู้เงิน การกระจายแหล่งเงินทุน เช่น การออกหุ้นกู้เพื่อขายถดถอยทุนสถาบัน การเตรียมวงเงินสำรองจากสถาบันการเงิน และการออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น ทั้งนี้เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียน นอกจากนี้ TOP ยังให้ความสำคัญกับระเบียบวินัยทางการเงิน (Financial Discipline) เนื่องจากเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งยวดในการบริหารกิจการท่ามกลางความไม่แน่นอนทางธุรกิจเช่นในปัจจุบัน และมุ่งเน้นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับนักลงทุนสถาบันในตลาดทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้นักลงทุนมีความมั่นใจและเชื่อถือในการดำเนินงาน

TOP ได้มีการออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ 3 ชุด จำนวนรวม 13,000 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2560 จำนวน 2,500 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 3,000 ล้านบาท และ ปี 2570 จำนวน 7,500 ล้านบาท และในปี 2556 TOP ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ แบ่งเป็น หุ้นกู้ระยะเวลาไถ่ถอน 10 ปี จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และหุ้นกู้ระยะเวลาไถ่ถอน 30 ปี จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

ในปี 2557 TOP ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ 4 ชุด จำนวนรวม 15,000 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนปี 2560 จำนวน 2,000 ล้านบาท ปี 2562 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 3,000 ล้านบาท และในปี 2567 จำนวน 7,000 ล้านบาท

#### (6) การขยายและพัฒนาโครงการต่าง ๆ

##### 6.1 โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน

- โครงการขยายขีดความสามารถในการจ่ายผลิตภัณฑ์พาราไซลีน ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อเดือนธันวาคม 2559 ซึ่งช่วยเพิ่มสมรรถนะการจ่ายผลิตภัณฑ์จาก บมจ. ไทยออยล์ ไปยังท่าเรือของ ปตท. รวมเป็นจำนวน 25,000 ตันต่อเดือน
- โครงการขยายสถานีจ่ายน้ำมันทางรถ (Lorry Expansion) ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 ซึ่งได้ช่วยเพิ่มศักยภาพการจ่ายน้ำมันทางรถของ บมจ. ไทยออยล์ จาก 12 ล้านลิตรต่อวัน เป็น 17 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 41

##### 6.2 โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

- โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project) คาดว่าจะสรุปแผนการลงทุนได้ในปี 2561 และเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ จะส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์เป็นโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำระดับโลกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- โครงการสนับสนุนด้านโลจิสติกส์ สาธารณูปโภคและที่ดิน ประกอบด้วยโครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบ เพื่อรองรับการเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายและสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารการกลั่น ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง



- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจำหน่ายน้ำมันอากาศยาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง
- โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน ลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน รวมถึงการรองรับการใช้เรือขนาดใหญ่ขึ้นในการขนส่งสินค้า และการขยายผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรมและก่อสร้าง
- โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา เพื่อเพิ่มความปลอดภัยแก่พนักงาน และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต ปัจจุบันได้รับการพิจารณาเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) แล้ว และกำลังอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง
- โครงการสร้างศูนย์กระจายผลิตภัณฑ์สารทำละลาย ประเทศเวียดนาม เพื่อขยายตลาดและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเวียดนาม ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

### 6.3 โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้

- โครงการศึกษาขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ : เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจด้านการกลั่นและปิโตรเคมีระดับภูมิภาค TOP ได้วางแผนงานขยายการลงทุนในกิจการส่วนที่มีความชำนาญไปยังต่างประเทศ โดยในเบื้องต้นมุ่งเน้นในประเทศกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งมีศักยภาพทางการเติบโตสูงเป็นหลัก โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีจุดแข็งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของการเติบโตของกลุ่มไทยออยล์
- โครงการขยายธุรกิจอื่นๆ : ภายใต้อาณัติการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน การขยายธุรกิจ หรือการหารูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และสอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยเฉพาะเรื่องการใช้พลังงานในอนาคต TOP จึงมีแผนงานที่จะศึกษาโอกาสในการลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งแสวงหาพันธมิตรร่วมลงทุน ตลอดจนการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition : M & A) โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่จะสามารถประสานประโยชน์ (Synergy) สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) และสร้างความเข้มแข็งในห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) รวมถึงการมองหาธุรกิจใหม่ (New S-curve Business) หรือรูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ (New Business Model) โดยต้องสอดคล้องจากความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของ TOP เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

#### 2.2.4.2 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เดิมชื่อ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) (TPI) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจร โดยเริ่มผลิตเม็ดพลาสติกในปี 2525 และได้ขยายการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต่าง ๆ จนสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีครบวงจรในปี 2543 แต่จากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศและการประกาศเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเมื่อเดือนกรกฎาคม 2540 ที่ผ่านมานั้น ได้ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างรุนแรงจนต้องเข้าอยู่ภายใต้การฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2543 หลังจากนั้น IRPC ได้มีการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการจนเป็นผลสำเร็จ โดย ปตท. และกลุ่มผู้ร่วมลงทุนชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2548 ทำให้ ปตท. ถือหุ้นใน IRPC เป็นสัดส่วนร้อยละ 31.5 โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่รายอื่น ได้แก่ ธนาคารออมสิน กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง และกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ และต่อมาเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ IRPC โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท. ถือหุ้น IRPC เป็นสัดส่วน ร้อยละ 38.51





โรงงานของ IRPC ตั้งอยู่ที่ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีครบวงจร ซึ่งโดยโรงกลั่นน้ำมันสามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่น ๆ ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ขางมะตอย ผลิตภัณฑ์จากกระบวนการกลั่นส่วนหนึ่งนำมาใช้เป็นวัตถุดิบของการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ได้แก่ โอลิฟินส์ อะโรเมติกส์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิด High Density Polyethylene (HDPE), Polypropylene (PP), Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS), Styrene Acrylonitril (SAN), Expanded Polystyrene (EPS) และ Polystyrene (PS) เพื่อจำหน่ายให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลาสติกขึ้นต่อเนื่องนำไปเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ IRPC มีสาธารณูปโภคที่ใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงาน เช่น ทำเรื่อน้ำลึกล้างน้ำมัน โรงไฟฟ้า ทำให้ได้เปรียบด้านการบริหารจัดการและสามารถประหยัดต้นทุนโดยขนาด (Economy of Scale) เช่น ค่าขนส่งวัตถุดิบ

#### (1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของ IRPC ประมาณร้อยละ 90 คือ น้ำมันดิบ โดยน้ำมันดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง IRPC มีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่าง ๆ ที่นำมาผลิตแล้วให้ผลตอบแทนสูงสุด ปัจจุบัน IRPC ซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่ผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เช่น ค่า L/C, ค่าขนส่ง เป็นต้น

#### (2) การจัดจำหน่าย

##### ■ ผลิตภัณฑ์น้ำมัน

ผลิตภัณฑ์น้ำมันมีช่องทางการจำหน่าย ได้แก่ การจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (Industry), การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales), การจำหน่ายให้ลูกค้ามาตรา 7, การส่งออก (Export) ให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ, การจำหน่ายน้ำมันดีเซล หรือ Automotive Diesel Oil (ADO) และ น้ำมันเตา (Fuel Oil) ให้กับเรือที่มารับบริการท่าเทียบเรือของ IRPC และการจำหน่ายน้ำมันให้กับสมาคมประมงในน่านน้ำ ทั้งนี้ในปี 2560 IRPC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศร้อยละ 58 และส่งออกร้อยละ 42 ของปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันทั้งหมด

##### ■ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีผ่านตัวแทนจำหน่ายและขายตรง ส่วนการขายต่างประเทศจะขายผ่านตัวแทนการค้าในต่างประเทศ ทั้งนี้ในปี 2560 IRPC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในประเทศร้อยละ 55 และส่งออกร้อยละ 45 ของปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทั้งหมด

#### (3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท IRPC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ IRPC ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่



## (4) ผลการดำเนินงานของ IRPC ในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้จากการขายและบริการ	214,172	185,041	214,101
รายได้รวม	218,336	186,130	216,846
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี) <sup>1/</sup>	208,934	176,409	205,492
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ <sup>2/</sup>	9,402	9,721	11,354

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
สินทรัพย์รวม	163,174	172,378	184,544
หนี้สินรวม	87,296	91,373	96,894
ส่วนของผู้ถือหุ้น	75,878	81,005	87,650

/1 รวม รายการภาษีเงินได้ปี 2558 จำนวน 2,346 ล้านบาท ปี 2559 จำนวน 282 ล้านบาทและปี 2560 จำนวน 2,181 ล้านบาท

/2 กำไร(ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยกำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2558 จำนวน 21 ล้านบาท ปี 2559 จำนวน 31 ล้านบาท และปี 2560 จำนวน 5 ล้านบาท

## (5) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

5.1 โครงการ EVEREST : โครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลกำไรส่วนเพิ่มจากการดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กร และสร้างความแข็งแกร่งของสุขภาพองค์กร (Organization Health) โดยร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำระดับโลก ในการสนับสนุน และผลักดันให้บริษัทฯ มีแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะรักษาระดับขีดความสามารถในการทำกำไรได้อย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้ง ด้านการผลิต (Operations Area) ด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Integrated Supply Chain) ด้านการตลาดและการขาย (Commercial Area) ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Area) ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Area) ภาพรวมองค์กร (Corporate Area) โดยในปี 2560 สามารถสร้าง EBIT ได้ทั้งสิ้น 7,218 ล้านบาท และผลการประเมินระดับ Organization Health Index (OHI) ปี 2560 ระดับคะแนนเข้าสู่กลุ่ม Top Quartile ที่ 78 คะแนน

5.2 โครงการเพิ่มมูลค่าเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์สะอาด (Upstream Project for Hygiene and Value Added Products : UHV) : โครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำมันหนักที่มีมูลค่าต่ำให้เป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง โดยได้ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ โพรพิลีน (Propylene) และแนฟทาหนัก (Heavy Naphtha) ผลิตภัณฑ์รอง ได้แก่ เอทิลีน (Ethylene) บิวเทน (Butanes) โพรเพน (Propane) ส่วนประกอบน้ำมันดีเซล (LCO) แนฟทาเบา (Light Naphtha) ไฮโดรเจน (Hydrogen) กำมะถัน (Sulfur) ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) และน้ำมันชั้น (CLO) ปัจจุบันโครงการดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์เต็มกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์โพรพิลีนถูกใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตโพลีโพรพิลีน (PPE) และโครงการผลิตโพลีโพรพิลีนคอมพาวด์ (PPC) ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป บริษัทฯจึงได้ดำเนินโครงการเพิ่มมูลค่าต่อออกจากโครงการ UHV ดังนี้

- โครงการ Maximum Gasoline เพิ่มกำลังการผลิตแก๊สโซลีน จาก 95 ล้านลิตรต่อเดือน เป็น 120 ล้านลิตรต่อเดือน จากการขยายกำลังการผลิตแก๊สโซลีน ดังกล่าวทำให้มีส่วนแบ่งการตลาด ในสัดส่วนที่มากขึ้น และมีรายได้เพิ่มขึ้นประมาณ 870 ล้านบาทต่อปี เริ่มก่อสร้างเดือนพฤศจิกายน 2559 แล้วเสร็จเดือนตุลาคม 2560 ทำการทดสอบเดินเครื่องเดือนกรกฎาคม และเดินเครื่องการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนพฤศจิกายน 2560



- โครงการพัฒนา Catalyst (RDCC Catalyst reformulation) มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มปริมาณ โพรพิลีน (Propylene) จาก 18% เป็น 21% โดยจะเริ่มทำการ Make Up New Catalyst เพื่อทดแทน Catalyst เดิม ตั้งแต่ปลายปี 2560 ถึงกลางปี 2561
- โครงการติดตั้งเครื่องถ่ายเทความร้อนจากตัวเร่งปฏิกิริยา (UHV Catalyst Cooler Project) มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตโดยใช้น้ำมันหนักเป็นวัตถุดิบและช่วยลดข้อจำกัดของอุณหภูมิในเครื่องปฏิรูปตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Regenerator) ปัจจุบัน โครงการคัดเลือกบริษัทออกแบบด้านวิศวกรรม จัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ และการก่อสร้าง (EPC) ทั้งในส่วนของ Inside Battery Limited (ISBL) และ Outside Battery Limited (OSBL) เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการออกแบบในรายละเอียดทางวิศวกรรม (Detail of Engineering Design)

5.3 โครงการขยายกำลังการผลิตโพลีโพรพิลีน (Fully Integrated Polypropylene) : โครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงและขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีนจำนวน 300,000 ตันต่อปี โดยใช้งบประมาณการลงทุน 236 ล้านบาทสหรัฐ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ด้วยกำลังการผลิตรวม 775,000 ตันต่อปี อีกทั้งยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าปัจจุบัน พร้อมรองรับการเติบโตของตลาดในประเทศ และกลุ่ม AEC โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง ได้แก่ อุตสาหกรรมรถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และบรรจุภัณฑ์อาหาร โดยโครงการประกอบด้วย 2 โครงการย่อย ดังนี้

- โครงการปรับปรุงสายการผลิตโพลีโพรพิลีน (PP Expansion: PPE) จากที่ปัจจุบันมีกำลังการผลิตอยู่ 475,000 ตันต่อปี โดยจะลงทุนติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 160,000 ตันต่อปี ส่งผลให้มีกำลังการผลิตรวมเป็น 635,000 ตันต่อปี เริ่มก่อสร้างเดือน พฤษภาคม 2558 และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในเดือน กันยายน 2560
- โครงการขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีนคอมพาวด์ และโพลีโพรพิลีนเกรดพิเศษ (PP Compounding: PPC) กำลังการผลิต 140,000 ตันต่อปี โดยใช้เทคโนโลยีการผลิต ขั้นตอนเดียว (In-line Compound) ที่มีประสิทธิภาพสูงจากบริษัทผู้ผลิตโพรพิลีนคอมพาวด์ ที่มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่ 1 ของประเทศญี่ปุ่น ที่ผลิตให้กับค่ายรถยนต์ชั้นนำ เช่น โตโยต้า มิตซูบิชิ ฮอนด้า และนิสสัน เป็นต้น โดยกระบวนการผลิตนี้จะช่วยลดขั้นตอนการผลิตลง สามารถสร้างความได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าเดิม โครงการเริ่มก่อสร้างเดือน พฤษภาคม 2558 และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในเดือน ธันวาคม 2560

#### 2.2.4.3 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) กับ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย เพื่อก้าวขึ้นเป็นแกนนำของธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Petrochemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.89 ภายหลังจากการควบรวมบริษัทระหว่าง PTTAR กับ PTTCH แล้วนั้น บริษัทใหม่ได้คงไว้ซึ่งกิจการเดิมของทั้งสองบริษัท ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักตามประเภทของธุรกิจ ดังต่อไปนี้



### กลุ่ม 1 ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ได้แก่

- ธุรกิจผลิตโอเลฟินส์ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งของโอเลฟินส์รวม 2,988,000 ตันต่อปี แยกเป็น เอทิลีน 2,376,000 ตันต่อปีและโพรพิลีน 512,000 ตันต่อปี และผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น ๆ ได้แก่ ไพโรไลซิส แก๊สโซลีน มิกซ์ซี 4 เทลแก๊ซ (Tailgas) แครกเกอร์บอททอม (Cracker Bottom) และไฮโดรเจน
- ธุรกิจผลิตก๊อซอะโรเมติกส์ โดยมีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์รวม 2,419,000 ตันต่อปี แยกเป็น พาราไซลีน 1,310,000 ตันต่อปี เบนซีน 697,000 ตันต่อปี ไซโคลเฮกเซน 200,000 ตันต่อปี ออร์โทไซลีน 86,000 ตันต่อปี โทลูอีน 50,000 ตันต่อปี และมิกซ์ไซลีนส์ 76,000 ตันต่อปี
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ โดยมีกำลังการผลิต แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก ได้แก่ เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) 800,000 ตันต่อปี เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE) 300,000 ตันต่อปี เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE) 400,000 ตันต่อปี เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน 810,000 ตันต่อปี และ เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน (PS) 90,000 ตันต่อปี
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์ โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG) 423,000 ตันต่อปี เอทานอลเอมีน 50,000 ตันต่อปี
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ เมทิลเอสเทอร์ 300,000 ตันต่อปี แพลตีสแอลกอฮอล์ 100,000 ตันต่อปี กลีเซอริน 31,000 ตันต่อปี แพลตีสแอลกอฮอล์โทกซีเลท 115,000 ตันต่อปี โอลีโอเคมีเพื่อสิ่งแวดล้อมขั้นพื้นฐาน 498,000 ตันต่อปี โอลีโอเคมีเพื่อสิ่งแวดล้อมชนิดพิเศษ 138,000 ตันต่อปี พลาสติกชีวภาพโพลีแลคไทด์ (PLA) 150,000 ตันต่อปี และพลาสติกชีวภาพโพลีบิวทิลีน ซัคซิเนต (PBS) 20,000 ตันต่อปี
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์ฟีนอล (Phenol Business Unit) โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ ฟีนอล 470,000 ตันต่อปี อะซีโทน 290,000 ตันต่อปี และบิสฟีนอล เอ 150,000 ตันต่อปี
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์ Performance Materials and Chemicals โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ เฮกซะเมทิลีนไดไอโซไซยาเนตและอนุพันธ์ 127,000 ตันต่อปี อะคริโลไนไตรล์ (Acrylonitrile หรือ AN) 200,000 ตันต่อปี เมทิลเมทาคริเลต (Methyl Methacrylate หรือ MMA) 70,000 ตันต่อปี
- กลุ่ม 2 ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป
 

ดำเนินการกลั่นน้ำมัน และจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป โดยมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ และคอนเดนเสทรวม 280,000 บาร์เรลต่อวัน และสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมคุณภาพสูงได้หลายประเภท ได้แก่ แก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) แนฟทาชนิดเบา และรีฟอร์มเมท น้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และ น้ำมันเตา
- กลุ่ม 3 ธุรกิจการให้บริการและอื่น ๆ
  - สาธารณูปการ ประกอบด้วย ไฟฟ้า ไออุ่น และน้ำใช้ในอุตสาหกรรม
  - งานบริการเก็บและขนถ่ายผลิตภัณฑ์

โรงงานทั้งหมดของ PTTGC ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง



## (1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตโอเลฟินส์ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน แอลพีจี เอ็นจีแอล แนฟทาชนิดเบา และราฟปิเนท ทั้งนี้วัตถุดิบส่วนใหญ่จะจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบก๊าซธรรมชาติจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ภายใต้สัญญาซื้อขายวัตถุดิบระยะยาว สำหรับแนฟทาชนิดเบาและราฟปิเนทเป็นผลิตภัณฑ์ภายในบริษัท

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ได้แก่ 1) น้ำมันดิบ โดยนำเข้าจากต่างประเทศ 2) คอนเดนเสทจัดหาในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศบางส่วน โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) ซึ่งรวมถึงการจัดหาคอนเดนเสท ตามโครงสร้างราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด

## (2) การจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโอเลฟินส์ PTTGC มีสัญญาซื้อขายโอเลฟินส์ระยะยาวกับกลุ่มโรงงานผลิตปิโตรเคมีขึ้นต่อเนื่อง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ PTTGC ได้สวมสิทธิ์มาจากสัญญาเดิมของบริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PTTGC ได้ทำสัญญากับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ (Domestic Agent) และกับคู่ค้าสากล (International Trader) เพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “InnoPlus” โดย PTTGC ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ทั้งหมดผ่านบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจทางการตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ทั้งในและต่างประเทศให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ PTTGC ได้ทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้าในประเทศ ซึ่งรวมถึง ปตท. ในราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาด สำหรับ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ปตท. จะเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปส่วนใหญ่จาก PTTGC ตามราคาตลาด

## (3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTGC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 คน โดยเป็นผู้บริหารและตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 3 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ PTTGC ซึ่งรวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

## (1) ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบของ PTTGC ในปี 2558 - ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้จากการขายและบริการ	403,440	355,524	439,921
รายได้รวม	408,065	360,848	448,682
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	387,563	335,246	409,384
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ <sup>1</sup>	20,502	25,602	39,298

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
สินทรัพย์รวม	377,545	413,513	434,964
หนี้สินรวม	143,280	146,500	154,700
ส่วนของผู้ถือหุ้น	234,265	267,013	280,264



/1 กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยกำไร(ขาดทุน)ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2558 จำนวน 278 ล้านบาท ปี 2559 จำนวน 2,572 ล้านบาท และปี 2560 จำนวน 2,822 ล้านบาท

#### 2.2.4.4 บริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด (HMC)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2526 เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก Polypropylene (PP) 750,000 ตันต่อปี โดยโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. กลุ่มนักลงทุนไทย และ Basell Thailand Holdings B.V. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 41.44 : 30.00 : 28.56 ตามลำดับ

##### (1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของ HMC คือ โพรพิลีน (Propylene) และ โพรเพน (Propane) ซึ่งจัดหาภายในประเทศภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

##### (2) การจัดจำหน่าย

HMC จำหน่ายเม็ดพลาสติก Polypropylene (PP) ในประเทศและส่งออกต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66:34

##### (3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท HMC ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 คน โดยเป็นผู้บริหารและตัวแทนจากปตท. จำนวน 4 คน และปตท.ได้มอบหมายให้ผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ HMC ตามข้อตกลงที่มีระหว่างผู้ถือหุ้น

##### (4) ผลการดำเนินงานของบริษัท HMC ปี 2558 - 30 มิถุนายน 2560 เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ม.ค.- มิ.ย. 2560
รายได้จากการขายและบริการ	31,063	29,808	15,477
รายได้รวม	31,980	31,689	16,789
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	27,388	26,408	13,932
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4,592	5,281	2,857

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	30 มิ.ย. 2560
สินทรัพย์รวม	36,435	35,468	36,720
หนี้สินรวม	13,697	13,081	12,109
ส่วนของผู้ถือหุ้น	22,738	22,387	24,611

เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 เนื่องจาก ปตท. ได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเคมี สายโพรเพน และสายพลาสติกชีวภาพ รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท HMC , PTTAC , PTTMCC , PTPPM , PTPL และ PTME รวมถึงผลการศึกษาโครงการ และทรัพย์สินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของ PTT PMMA ให้แก่ PTTGC เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560

##### (5) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่าง ๆ

HMC มีแผนการลงทุนในโครงการ PDH Improvement Project เพื่อปรับปรุงการผลิต Propylene และ PP Line 3 Revamp Project เพื่อเพิ่มการผลิตผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษ

**2.2.4.5 บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC)**

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 เพื่อผลิตสาร Acrylonitrile (AN) กำลังการผลิต 200,000 ตันต่อปี ซึ่งนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตเส้นใย พรม และส่วนประกอบของอุปกรณ์ไฟฟ้าและผลิตสาร Methyl Methacrylate (MMA) กำลังการผลิต 70,000 ตันต่อปี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเม็ดพลาสติก PMMA โรงงานของ PTTAC เป็นโรงงานแรกของโลกที่ใช้ก๊าซโพรเพนเป็นวัตถุดิบในการผลิตสาร AN แทนการใช้โพรพิลีน ที่ตั้งของโรงงานอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก จังหวัดระยอง เพื่อรองรับความต้องการของสาร AN และ MMA ในประเทศและเพิ่มปริมาณการส่งออกต่างประเทศ

ณ 30 มิถุนายน 2560 ผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. และ Asahi Kasei Corporation (AKC) ในสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 50 : 50

**(1) การจัดหาวัตถุดิบ**

ใช้ก๊าซโพรเพนจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. และ Acetone จาก บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต

**(2) การจัดจำหน่าย**

บริษัทฯ จำหน่ายสาร Acrylonitrile (AN) ในประเทศและส่งออกต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 : 30 และ จำหน่ายสาร Methyl Methacrylate (MMA) ในประเทศและส่งออกต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 : 80

**(3) การบริหาร**

คณะกรรมการ PTTAC ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน โดยเป็นผู้บริหารจากปตท. จำนวน 3 คน และ ปตท. ได้ส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ตามข้อตกลงที่มีระหว่างผู้ถือหุ้น

**(4) ผลการดำเนินงานของ PTTAC ปี 2558 – 30 มิถุนายน 2560 เป็นดังนี้**

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ม.ค.-มิ.ย. 2560
รายได้จากการขายและบริการ	12,679	11,327	7,374
รายได้รวม	11,948	11,907	8,392
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	13,687	11,890	6,300
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,739)	17	2,092

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	30 มิ.ย. 2560
สินทรัพย์รวม	28,705	28,924	28,289
หนี้สินรวม	20,101	20,303	17,575
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,604	8,621	10,714

เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 เนื่องจาก ปตท. ได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปิโตรเคมี สายโพรเพน และสายพลาสติกชีวภาพ รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท HMC, PTTAC, PTTMCC, PTTPM, PTTPL และ PTTME รวมถึงผลการศึกษาโครงการ และทรัพย์สินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของ PTT PMMA ให้แก่ PTTGC เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560

**2.2.4.6 บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด (PTTMCC)**

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมนัดพิเศษ ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554 มีมติเห็นชอบให้ ปตท. จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Mitsubishi Chemical Corporation (MCC) เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพชนิดพอลิบิวทิลีนซัคซิเนต (Polybutylene succinate หรือ PBS) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติที่อุณหภูมิ 30 องศาเซลเซียส กลายเป็น น้ำ คาร์บอนไดออกไซด์ และสารชีวมวล โดยไม่ต้องพึ่งพาโรงย่อยสลาย





(1) ปตท. และ MCC ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด (PTT MCC Biochem Company Limited หรือ PTTMCC) เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ด้วยทุนจดทะเบียน 360 ล้านบาท ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนเป็น 1,860 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ปตท. และ MCC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTMCC ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 คน ได้แก่ ประธานกรรมการบริษัท 1 คน และ กรรมการบริษัท 2 คน

(3) การก่อสร้างโรงงาน

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560

(4) การจัดหาวัตถุดิบ

สารตั้งต้นหลักที่ใช้ในการผลิต PBS ได้แก่ Bio-Succinic Acid (BSA) และสาร 1,4 Butanediol (BDO) ซึ่งนำเข้าจากต่างประเทศมาใช้ในการผลิต

(2) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2558 - 30 มิถุนายน 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ม.ค.-มิ.ย. 2560
รายได้จากการขายและบริการ	-	-	140
รายได้รวม	14	20	263
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	360	141	294
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(346)	(121)	(31)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	30 มิ.ย. 2560
สินทรัพย์รวม	3,562	3,629	3,669
หนี้สินรวม	2,338	2,526	2,598
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,224	1,103	1,071

เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 เนื่องจาก ปตท. ได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปิโตรเคมีสายโพรเพน และสายพลาสติกชีวภาพ รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท HMC , PTTAC , PTTMCC , PTTPM , PTTPL และ PTTME รวมถึงการศึกษาโครงการ และทรัพย์สินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของ PTT PMMA ให้แก่ PTTGC เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560

#### 2.2.4.7 บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM)

PTTPM เป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ก่อตั้งเมื่อเดือน มิถุนายน 2548 มีบทบาทสำคัญในการดำเนิน กิจกรรมทางการตลาด และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีของ ปตท. ทั้งในและ ต่างประเทศ ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) PTTGC และ บริษัท โซลูชั่นส์ ครีเอชั่น จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50: 49: 1 ตามลำดับ

(1) การจัดหาผลิตภัณฑ์

PTTPM รับผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน (PE) และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน), ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน (PP) จากโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของ บริษัท เอ็ช เอ็ม ซี โพลีเมอร์ จำกัด และ โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน



รีน (PS) จากโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของบริษัท ไทยสโตนิกส์ จำกัด นอกจากนี้ ยังจัดหาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกวิศวกรรม, ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชีวภาพ และผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกอื่นๆ อาทิ PET, PVC, EVA, PC, PMMA, PLA, PBS และอื่น ๆ จากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ มาจัดจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(2) การจัดจำหน่าย

PTTPM จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ตามที่กล่าวมาข้างต้น ครอบคลุมตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ผ่านตัวแทนจำหน่ายและขายตรงถึงลูกค้าผู้ขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติก

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTPM ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 คน ได้แก่ ประธานกรรมการบริษัท 1 คน และ กรรมการบริษัท 2 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดรับผิดชอบด้านการเงินและบัญชีของ PTTPM อีกด้วย

(4) ผลการดำเนินงานของ PTTPM ในปี 2558 – 30 มิถุนายน 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ม.ค.-มิ.ย. 2560
รายได้จากการขายและบริการ	76,158	72,232	41,155
รายได้รวม	76,430	72,512	41,316
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	76,274	72,376	41,201
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	156	136	115

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	30 มิ.ย. 2560
สินทรัพย์รวม	8,029	9,145	7,377
หนี้สินรวม	7,040	8,517	6,886
ส่วนของผู้ถือหุ้น	989	628	491

เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 เนื่องจาก ปตท. ได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวข้องธุรกิจปิโตรเคมีสายโพรเพน และสายพลาสติกชีวภาพ รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท HMC , PTTAC , PTTMCC , PTTPM , PTTPL และ PTTME รวมถึงผลการศึกษาโครงการ และทรัพย์สินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของ PTT PMMA ให้แก่ PTTGC เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560

#### 2.2.4.8 บริษัท พีทีที โพลีเมอร์โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL)

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2549 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วย การบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์ การบริหารคลังสินค้า และการบริหารการจัดส่งสินค้าของกลุ่ม ปตท. ทั้งทางรถยนต์ รถไฟ และเรือ ด้วยระบบการจัดการและเทคโนโลยีที่ทันสมัย บริษัทฯ ให้บริการงานโลจิสติกส์สำหรับเม็ดพลาสติกประมาณ 2 ล้านตันต่อปี และจะขยายการให้บริการเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. ด้วยทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท., PTTGC และ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50: 49: 1 ตามลำดับ



วัตถุประสงค์หลักของการจัดตั้ง PTPL ขึ้นนั้น เพื่อให้เป็นหน่วยงานที่ให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรแก่บริษัทปิโตรเคมีกลุ่ม ปตท. ในราคาที่แข่งขันได้ในตลาด มุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย ซึ่งจะสอดคล้องกับกลยุทธ์ในด้าน Achieve Cost Competitiveness และสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท.

ศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศของ PTPL ตั้งอยู่บนพื้นที่ 88 ไร่ ณ ตำบลมาตาพุด จังหวัดระยอง มีเนื้อที่ในการบรรจุ จัดเก็บ และกระจายสินค้าประมาณ 95,768 ตารางเมตร เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่ม ปตท.

(1) การบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์ และการบริหารคลังสินค้า

PTPL ให้บริการด้านการบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์และบริหารคลังสินค้า โดยผ่านศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศที่มาตาพุดและให้บริการในสถานประกอบการของลูกค้าในกลุ่ม ปตท. เช่น PTTGC และ HMC เป็นต้น

(2) การขนส่งสินค้า

PTPL ให้บริการขนส่งเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยให้บริการขนส่งแบบ Multi Modal ทั้งทางรถยนต์ รถไฟ และเรือ

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTPL ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท 1 คน และ กรรมการบริษัท 2 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดรับผิดชอบด้านการเงินและบัญชีของ PTPL อีกด้วย

(4) ผลการดำเนินงานของ PTPL ปี 2558 - 30 มิถุนายน 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ม.ค.-มิ.ย. 2560
รายได้จากการขายและบริการ	1,909	1,743	987
รายได้รวม	1,922	1,754	992
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	1,618	1,555	871
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	304	199	121

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	30 มิ.ย. 2560
สินทรัพย์รวม	3,027	3,093	3,327
หนี้สินรวม	1,491	1,363	1,476
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,536	1,730	1,851

เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 เนื่องจาก ปตท. ได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเคมี สายโพรเพน และสายพลาสติกชีวภาพ รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท HMC , PTTAC , PTTMCC , PTPM , PTPL และ PTTME รวมถึงผลการศึกษาโครงการ และทรัพย์สินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของ PTT PMMA ให้แก่ PTTGC เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560

#### 2.2.4.9 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank)

บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2552 โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 2,500 ล้านบาท (หุ้นละ 100 บาท) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับ จัดเก็บและขนถ่ายเคมีภัณฑ์เหลว น้ำมัน และก๊าซสำหรับบริษัทในกลุ่ม ปตท.

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 PTT Tank ได้รับโอนสัญญาจาก ปตท. ซึ่งเดิม ปตท. ทำสัญญากับการนิคมอุตสาหกรรม (กนอ.) ไว้ จำนวน 2 สัญญา ได้แก่ สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุดที่ 1 ส่วนขยาย เนื้อที่ประมาณ 57.8 ไร่ เพื่อก่อสร้างคลังเก็บสินค้าเหลว และสัญญาร่วมดำเนินงาน เพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุด



PTT Tank ให้บริการท่าเทียบเรือ และบริการ รับ-เก็บ-จ่าย ผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทกลุ่ม ปตท. ในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยเริ่มให้บริการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2554 มีท่าเทียบเรือ 2 ท่า Maximum Cargo Size 60,000 DWT ซึ่งสามารถรองรับผลิตภัณฑ์ผ่านท่าได้สูงสุด 2,000,000 ตันต่อปี มี Throughput Rate ประมาณ 1,000,000 ตัน/ปี (Utilization 50%) และมีถังเก็บผลิตภัณฑ์เหลวทั้งสิ้น 9 ถัง ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการ ได้แก่ Sulfuric Acid, Propylene, Methyl Methacrylate, Acrylonitrile, Ammonia, LPG, NGL และ Solvent

(1) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

โครงการ Propylene Tank ขนาด 4,000 ตัน เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. (HMC - PTTTANK) เพื่อให้สามารถจ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน มีปริมาณการให้บริการประมาณ 15,000 ตันต่อปี คาดว่าจะเริ่มให้บริการได้ปลายปี 2561

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTTANK ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. ทั้งหมด

(3) ผลการดำเนินงานของ PTT Tank ปี 2558 - ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการให้บริการ	865	977	881
รายได้รวม	916	1,037	930
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	536	570	559
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	380	467	371

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	4,472	4,317	4,426
หนี้สินรวม	891	359	230
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,581	3,958	4,196

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

## 2.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืนของ ปตท. ประกอบด้วย ระบบระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และระบบการจัดส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานร่วม ธุรกิจการพัฒนาที่ดิน ธุรกิจการให้บริการด้านมาตรฐานและระบบการปฏิบัติการเพื่อความยั่งยืน ธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรมและบริหารโครงการก่อสร้าง ธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง และธุรกิจการให้บริการด้านอาคารสำนักงาน โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานประกอบด้วย ธุรกิจและบริษัทในเครือภายใต้ ดังนี้

**2.3.1 ธุรกิจบริหารความยั่งยืน** ประกอบด้วย งานคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSSHE) งานบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management ) และงานพัฒนาระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศกลุ่ม ปตท. (PTT Group Excellence Transformation)

**2.3.2 ธุรกิจวิศวกรรมและบริการโครงการ** ประกอบด้วย งานบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง รวมทั้งการจัดการที่ดิน และการประเมินโครงการที่เกี่ยวกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การจัดทำข้อกำหนดเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ของ ปตท. ให้ดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด



**2.3.3 กิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ** ซึ่งเป็นทรัพย์สินของธุรกิจ ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซจากอ่าวไทยและสถานีแอลเอ็นจี ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซแหล่งเขาคานา เขตากูน และ ซอติกา ในสหภาพเมียนมาร์ ที่ชายแดนไทย-สหภาพเมียนมาร์ เพื่อจ่ายก๊าซไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม โดยภายในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ยังประกอบด้วย หน่วยควบคุมจุดกักตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และอุปกรณ์รวมก๊าซธรรมชาติ (Common Header) ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อควบคุมคุณภาพก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างๆ ในอ่าวไทยให้มีค่าความร้อนคงที่เป็นหนึ่งเดียวและมีคุณภาพเดียวกันทั้งระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 4,148 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 2,015 กิโลเมตร (รวมท่อส่งก๊าซธรรมชาติผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน และท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้า) และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,133 กิโลเมตร (ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) )

ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
<b>ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล</b>				
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อสายประธาน)	415	34	2524	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณในอ่าวไทยไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งบงกช-เอราวัณ (ท่อสายประธาน)	171	32	2539	เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชในอ่าวไทยที่เชื่อมกับแท่นเอราวัณ
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อคู่ขนาน)	418	36	2539-2540	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากแท่นเอราวัณไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
เอราวัณ-โรงไฟฟ้าขนอม	161	24	2539	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณไปยังโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช
แหล่งอาทิตย์-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อเส้นที่ 3)	606	42	2550	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ อาทิตย์ ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งเจดีเอ-แหล่งอาทิตย์	95	42	2551	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ เจดีเอ ไปยังแหล่งอาทิตย์
แหล่งเชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2)-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	48	28	2554	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ เชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2) ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
แหล่งบงกชใต้-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	38	24	2555	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ บงกชใต้ ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
<b>ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก</b>				
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อสายประธาน)	104	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าบางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ท่อสายประธาน)	57	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
บางพลี-สระบุรี (ท่อสายประธาน)	99	24	2524	เป็นระบบท่อจากอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยัง โรงปูนซิเมนต์ของ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย ที่อำเภอท่าหลวง จังหวัดสระบุรี
แหล่งน้ำพอง-โรงไฟฟ้าน้ำพอง	3.5	16	2533	เป็นระบบท่อจากแหล่งน้ำพอง ไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อคู่ขนาน)	105	28	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
บางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน)	101	36	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากสถานีเพิ่มความดันบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายแดนไทยและสหภาพเมียนมา-โรงไฟฟ้าราชบุรี	238	42	2541	เป็นระบบท่อจากจุดรับมอบก๊าซธรรมชาติชายแดนไทยและสหภาพเมียนมา ที่บ้านอิตรอง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อนำก๊าซธรรมชาติจากโครงการขาดานาและเขตากูน ไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี
ราชบุรี-วังน้อย	154	30	2543	เป็นระบบท่อที่เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบริเวณสถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติราชบุรีเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน) ที่สถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติวังน้อย
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อเส้นที่ 3)	110	36	2549	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้ (ต่อ)

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย	72	36	2549	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังโรงไฟฟ้าแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 – โรงไฟฟ้าพระนครใต้	70	30	2550	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ #RA6 ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายฝั่งทะเล – โรงไฟฟ้าจะนะ	8	20	2550	เป็นระบบท่อจากชายฝั่งทะเล จังหวัด สงขลา อำเภอจะนะ ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ	8	24	2552	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ จังหวัดนนทบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย-สหภาพเมียนมา - BVW#1	0.59	28	2557	เป็นโครงการที่รองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซ ซอติกาจากสหภาพเมียนมา และส่งเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติปัจจุบันของ ปตท. ที่บริเวณ BVW#1 จ.กาญจนบุรี
ระยอง-แก่งคอย (ท่อเส้นที่ 4)	298	42	2558	เป็นระบบท่อจาก จังหวัดระยอง ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติโรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย
นครสวรรค์	192	28	2558	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยัง จังหวัดนครสวรรค์



แผนที่แสดงโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ



**2.3.4 บริษัทในเครือ ปตท. สังกัดกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน**

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทในเครือ ปตท. ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งสิ้น 6 บริษัท ดังนี้

**2.3.4.1 บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME)**

จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนสิงหาคม 2547 โดยเป็นการถือหุ้นร่วมกันระหว่าง บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (60%) (ปัจจุบัน คือ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)) และ Toyo Thai Corporation (40%) และมีชื่อแรกเริ่มในการก่อตั้ง คือ บริษัท เอ็นพีทีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด (NPTC)

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2551 NPTC ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อัลลายแอนซ์ แพลนเซอร์วิส จำกัด (APS) และได้เปลี่ยนผู้ถือหุ้นจากบริษัท Toyo Thai Corporation เป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2552 ได้เปลี่ยนชื่อ เป็นบริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรม การออกแบบก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการงานซ่อมบำรุงต่างๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท สำนักงานของบริษัทตั้งอยู่ที่เลขที่ 22/2 ถนนปิ่นเกล้าสังเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 PTTME มีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท เป็นทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 136,849,040 บาท และสัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง ปตท. : PTTGC อยู่ที่ร้อยละ 40 : 60

**(1) การให้บริการ**

PTTME ให้บริการด้านซ่อมบำรุง และวิศวกรรม (Maintenance & Engineering: M&E) การออกแบบ ก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ รวมถึงงานตรวจสอบโรงงาน สำหรับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าทั่วไป

**(2) การบริหาร**

คณะกรรมการ PTTME ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน

**(3) การเงิน**

ผลการดำเนินงานของ PTTME ในปี 2558 – 30 มิถุนายน 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ม.ค. – มิ.ย. 2560
รายได้จากการขายและบริการ	3,989	2,610	1,436
รายได้รวม	4,002	2,570	1,417
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	4,142	2,719	1,424
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(149)	(117)	(7)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	30 มิถุนายน 2560
สินทรัพย์รวม	2,019	1,638	1,629
หนี้สินรวม	1,699	1,435	1,418
ส่วนของผู้ถือหุ้น	320	203	210

\* เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 เนื่องจาก ปตท. ได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเคมีสายโพรเพน และสายพลาสติกชีวภาพ รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท HMC, PTTAC, PTTMCC, PTTPM, PTTPL และ PTTME รวมถึงผลการศึกษาโครงการ และทรัพย์สินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของ PTT PMMA ให้แก่ PTTGC เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560

**2.3.4.2 บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES)**

ปตท. และ บริษัทในกลุ่ม ได้จัดตั้ง บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTT Energy Solutions Co., Ltd. – PTTES) เพื่อให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม และดำเนินงานด้านต่างๆ ให้แก่ บริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าภายนอก โครงสร้างผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนบริษัทละร้อยละ 20

**(1) การให้บริการ**

บริษัทดำเนินธุรกิจในการให้บริการทางเทคนิควิศวกรรมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าภายนอก ได้แก่ ด้านการจัดการพลังงาน ด้านการพัฒนาโครงการ ด้านการจัดการความเสี่ยง ความปลอดภัยของกระบวนการผลิต และการปรับปรุงความน่าเชื่อถือของอุปกรณ์รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีและความรู้ความชำนาญทางด้านเทคนิคของกลุ่ม ปตท. ให้มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล

**(2) การบริหาร**

คณะกรรมการ PTTES ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 5 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย ผลการดำเนินงานของ PTTES ในปี 2558 - 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	523	569	439
รายได้รวม	532	576	440
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	521	555	428
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	11	21	12

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	422	383	484
หนี้สินรวม	202	142	231
ส่วนของผู้ถือหุ้น	220	241	253

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

**2.3.4.3 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)**

บริษัท GPSC ถูกจัดตั้งขึ้น จากการควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) ภายใต้ชื่อ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (จำกัด) เพื่อเป็น Flagship Company ในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัท GPSC ได้ทำการจดทะเบียนการควบรวมและจัดตั้ง ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 โดยในช่วงเริ่มต้นมี 4 บริษัทร่วมถือหุ้นตามสัดส่วน ดังนี้ ปตท. 30.10%, PTTGC 30.31%, TOP 11.88% และ TP 27.71%



ต่อมา GPSC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ในชื่อ “บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 และได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต ซึ่งตามข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท GPSC มีทุนจดทะเบียน 14,983.01 ล้านบาท และเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมด 14,983.01 ล้านบาท โดยสัดส่วนผู้ถือหุ้นหลังการเข้าตลาด ดังนี้ ปตท. 22.58%, PTTGC 22.73%, TP 20.79 %, TOP 8.91 % และผู้ถือหุ้นรายย่อย 25%

#### (1) ลักษณะของโครงการ

ดำเนินธุรกิจผลิตสาธารณูปการ (ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำปราศจากแร่ธาตุ) ให้ลูกค้าอุตสาหกรรม และดำเนินการผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ด้วยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 1,039 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 1,340 ตันต่อชั่วโมง และมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่ GPSC เข้าร่วมลงทุน 883 เมกะวัตต์ กำลังผลิตไอน้ำประมาณ 242 ตันต่อชั่วโมง โดย ณ สิ้นปี 2560 GPSC มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 1,922 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 1,582 ตันต่อชั่วโมง และมีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 12,000 ตันความเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

#### (2) ความก้าวหน้า

บริษัท GPSC ได้ดำเนินงานตามแผนการโอนทรัพย์สินทางด้านธุรกิจไฟฟ้าในกลุ่ม ปตท. เข้ามาในการดูแลของบริษัท โดย GPSC ได้รับโอนบริษัท CHPP, BIC, TSR, NNEG, RPCL, NSC และ NLIPC จากกลุ่ม ปตท. แล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2557 โดยปัจจุบัน บริษัทแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ GPSC ยังมีการศึกษาการลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจไฟฟ้า ได้แก่ ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าและแบตเตอรี่ เพื่อประยุกต์ระบบกักเก็บพลังงานเพื่อใช้ร่วมกับโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว และเพื่อให้ระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีความมั่นคง สม่าเสมอมากขึ้น

#### (3) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท GPSC ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท GPSC ทั้งหมด ซึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 25 ปี ที่ปริมาณรวม 110-120 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) สำหรับสาขาศรีราชา (IPT) และมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 15 ปี ที่ปริมาณรวม 90-100 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) สำหรับสาขาระยอง (PTTUT: CUP-1, CUP-2, CUP-3)

#### (4) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ GPSC ประกอบด้วย

สาขาศรีราชา - โรงไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer : IPP) จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด จำนวน 700 MW ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) อายุสัญญา 25 ปี นับจาก COD เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2543 โดยมีข้อตกลงที่ กฟผ. จะต้องชำระค่าความพร้อมจ่ายพลังงานไฟฟ้า (Availability Payment) ในจำนวนที่ตกลงกันเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ ภาระหนี้สิน ผลตอบแทน และจ่ายค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ตามสูตรคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา

สาขาระยอง - โรงผลิตสาธารณูปการ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม โดยจำหน่ายไอน้ำให้กับลูกค้าโรงงานปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. ด้วยสัญญาระยะยาว 15 ปี จำนวน 714.75 Ton/Hr และปริมาณสำรอง 268.7 Ton/Hr และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าโรงงานปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. และลูกค้าอื่นๆ ด้วยสัญญาระยะยาว 15 ปี จำนวน 250.76 MW นอกจากนี้เพื่อเป็นการรักษาสมดุลของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ในกรณีที่ลูกค้าอุตสาหกรรมมีความต้องการใช้ไอน้ำสูง ส่งผลให้โรงผลิตสาธารณูปการระยองเพิ่มอัตราการผลิตไฟฟ้าให้สูงขึ้น โดยไฟฟ้างดังกล่าจะจัดจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm สำหรับ CUP-1 ประมาณ 40 MW ตั้งแต่กันยายน 2553 และ CUP-2 ประมาณ 60 MW ตั้งแต่กราคม 2552



## (5) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท GPSC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 12 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คน นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ GPSC รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ GPSC

## (6) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท GPSC ปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้จากการขายและบริการ <sup>1)</sup>	21,758	20,037	19,325
รายได้รวม	23,266	21,691	21,187
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	21,377	18,819	17,847
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	1,889	2,872	3,340
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	1,906	2,700	3,175

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2558 <sup>2)</sup>	ปี 2559	ปี 2560
สินทรัพย์รวม	55,983	58,028	59,968
หนี้สินรวม	18,855	19,274	19,594
ส่วนของผู้ถือหุ้น	37,128	38,754	40,374

หมายเหตุ:

1) ไม่รวมรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

2) ได้มีการปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

#### 2.3.4.4 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)

บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2547 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปตท. สารวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นฝ่ายละ 50%ทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ โดยมีวัตถุประสงค์ให้เป็นศูนย์กลางด้านพลังงานของประเทศ และวางเป้าหมายในการสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรมให้เป็นอาคารต้นแบบด้านการอนุรักษ์พลังงาน ที่สามารถอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมได้อย่างกลมกลืน ยึดมั่นแนวคิดในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ควบคู่กับการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดี ทำให้คน สังคม และสิ่งแวดล้อมดำรงอยู่และเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

##### (1) การให้บริการ

##### 1.1) ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ ให้บริการพื้นที่สำนักงาน ดังนี้

เลขที่ 555/1 , 555/2 และ 555/3 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 บริเวณนิคมรถไฟ กม.11 ติดกับด้านหลังอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. มีเนื้อที่รวม 28.93 ไร่โดยเช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ระยะเวลาก่อสร้างจำนวน 4 ปี ตั้งแต่ 2549 – 2552 และระยะเวลาหาประโยชน์ จำนวน 30 ปี ตั้งแต่ 2553 – 2582

- อาคาร A : เป็นอาคารสูง 36 ชั้น ขนาดพื้นที่เช่า 88,266 ตร.ม. ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- อาคาร B : เป็นอาคารสูง 26 ชั้น ขนาดพื้นที่เช่า 42,428 ตร.ม. ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และกระทรวงพลังงาน



- อาคาร C : เป็นอาคารสูง 8 ชั้น เชื่อมระหว่างอาคาร A และ B สำหรับใช้เป็นพื้นที่ให้บริการธุรกิจและสนับสนุนการเพื่ออำนวยความสะดวก และให้บริการแก่หน่วยงานและสำนักงานต่างๆ ที่อยู่ภายในศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์อย่างครบวงจร เช่น ธนาคาร ร้านค้า ศูนย์อาหาร ศูนย์ประชุม สถานที่ออกกำลังกาย (Fitness Center) เป็นต้น
- อาคารจอดรถ : ขนาด 10 ชั้น จำนวน 2 อาคาร จอดรถได้ประมาณ 2,500 คัน
- อาคารผลิตน้ำเย็น : ขนาด 3 ชั้น มีกำลังการผลิตน้ำเย็น 5,400 RT.

1.2) การให้บริการบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพ (Facility Management) เป็นผู้ดูแลรักษาอาคารสถานที่ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้กับกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจร

## (2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 8 ท่าน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 ท่าน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ด้วย

## (3) ผลการดำเนินงานของ EnCo ในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้จากการขายและบริการ	1,413.01	1,639.62	1,788.16
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	1,164.59	1,303.96	1,416.61
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	248.42	335.66	371.55

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	5,918.06	5,740.39	5,227.34
หนี้สินรวม	3,808.26	3,441.32	2,640.14
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,109.80	2,299.07	2,587.20

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

### 2.3.4.5 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)

บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) มีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 35 35 และ 30 ตามลำดับ จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับบริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และลูกค้าอื่นๆ ภายในบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท DCAP มีทุนจดทะเบียน 1,670 ล้านบาท

#### (1) ลักษณะของโครงการ

โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น (District Cooling System and Power Plant) สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิของบริษัท DCAP เป็นโครงการที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติ โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำพลังงานความร้อนที่เหลือมาผลิตไอน้ำ แล้วนำไอน้ำที่ได้มาใช้ประโยชน์ในการผลิตกระแสไฟฟ้า



เพิ่มเติม ส่วนไอน้ำที่เหลือนำมาใช้ประโยชน์ในการผลิตน้ำเย็น (Chilled Water) เพื่อใช้ในระบบปรับอากาศ จึงเป็นการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และเป็นการลดมลภาวะทางอากาศ

- บริษัท DCAP มีหน่วยผลิต Utilities ดังนี้

- โรงไฟฟ้า Cogeneration มีกำลังการผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Combined Cycle รวมประมาณ 95 เมกะวัตต์ (MW)
- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบ Steam Absorption Chiller (SAC) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 29,440 Refrigerant Ton (RT)
- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 8,000 Refrigerant Ton (RT)

- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 8 นิ้ว จากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. บริเวณถนนกิ่งแก้ว-ลาดกระบัง เข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิความยาว 2 กิโลเมตร มีความสามารถในการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติสูงสุด 25 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน (MMSCFD)

(2) ความก้าวหน้า

บริษัท DCAP เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับอาคารต่างๆ ภายในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2549 โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 50 MW และในการประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2552 มีมติอนุมัติโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัท DCAP ซึ่งจะทำการกำลังผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอีก 45 MW โดย DCAP ได้เปลี่ยนเครื่อง Gas Turbine เครื่องที่ 1 แล้วเสร็จวันที่ 23 พฤศจิกายน 2554 และเปลี่ยนเครื่อง Gas Turbine เครื่องที่ 2 แล้วเสร็จวันที่ 15 มีนาคม 2555 ส่งผลให้กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งในปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็น 95 MW

(3) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท DCAP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น โดย ปตท.จะเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท DCAP ทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำที่ปริมาณวันละ 7 MMSCFD มีอายุสัญญา 25 ปี

(4) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท DCAP ประกอบด้วย

- จำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัท การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน จำนวน 50 MW และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm จำนวนสูงสุด 65 MW

- จำหน่ายน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและไอน้ำให้กับลูกค้ารายต่างๆ ดังนี้

- อาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานของ ทอท., อาคาร Airport Operation Building (AOB), อาคาร Airport Information Management System (AIMS) มีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นปริมาณรวม 12,500 RT
- อาคาร Catering บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็น 6,600 RT และไอน้ำ 8.6 ตันต่อชั่วโมง (Ton/hr.)
- บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด มีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นปริมาณรวม 1,500 RT และไอน้ำประมาณ 2 Ton/hr.
- สถานีรถไฟ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ปริมาณน้ำเย็นรวม 700 RT

(5) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท DCAP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน เป็นผู้บริหารจากปตท. จำนวน 2 คน นอกจากนี้ ปตท.ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วย





## (6) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท DCAP ในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
รายได้รวม	2,919	2,626	2,584
ค่าใช้จ่ายรวม	2,699	2,321	2,303
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	220	305	281

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560*
สินทรัพย์รวม	3,935	3,725	3,589
หนี้สินรวม	1,896	1,425	1,069
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,039	2,300	2,521

\* ข้อมูลปี 2560 เป็นข้อมูล Unaudited

## 2.3.4.6 บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP)

คณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548 มีมติอนุมัติให้ ปตท.ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) จากบริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 26 เป็นมูลค่า 2,300 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2548 โดย ปตท.ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท TP จากบริษัท ปตท.สผ.อ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท TP มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,810 ล้านบาท

บริษัท TP เป็นผู้ดำเนินการธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมแบบโคเจนเนอเรชัน ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Combined-Cycle Co-generation Power Plant) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ (MW) และผลิตไอน้ำ 216 ตันต่อชั่วโมง (T/hr.) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2541 นอกจากนี้บริษัท TP เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.79 ในบริษัท GPSC ซึ่งเป็นบริษัท Flagship company ในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. (เดิม TP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56 ในบริษัท ผลิตไฟฟ้า อีสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 700 MW โดยต่อมาภายหลัง IPT ได้ควบรวมกับบริษัท PTTUT เป็นบริษัท GPSC เมื่อ 10 มกราคม 2556)

การซื้อหุ้นบริษัท TP สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ซึ่งให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่สนับสนุนให้ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) คือธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นหลัก และการเข้าลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากทั้งบริษัท TP และ IPT มีการดำเนินกิจการอยู่แล้ว และมีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งประกอบด้วยค่าไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์) จึงเป็นกิจการที่มีความมั่นคง

## (1) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท TP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยปตท.เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท TP ทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ปริมาณ 28 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) อายุสัญญา 25 ปี นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าของบริษัท TP สามารถใช้เชื้อเพลิงสำรองคือน้ำมันดีเซลแทนก๊าซธรรมชาติได้ โดยจะมีการชดเชยส่วนต่างของราคาเชื้อเพลิงตามสัญญา

## (2) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท TP ประกอบด้วย

- จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.จำนวน 41 MW ภายใต้สัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญา 25 ปี นับจาก COD ส่วนที่เหลือจำหน่ายให้ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท ไทยออยล์



- จำหน่ายไอน้ำ จำนวนประมาณ 194 T/hr. ให้ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท ไทยออยล์

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท TP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน โดย เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท TP ในปี 2558 – ปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน <sup>1</sup>	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้รวม	4,924	4,269	4,150
ค่าใช้จ่ายรวม	4,442	3,709	3,644
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	482	560	506

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน <sup>1</sup>	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
สินทรัพย์รวม	5,566	5,262	5,071
หนี้สินรวม	887	685	675
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,679	4,577	4,396

<sup>1</sup> งบเฉพาะบริษัท TP ไม่รวมบริษัทในเครือ (บริษัท GPSC)



## 2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้นของ บริษัท	ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ	บมจ. ปตท.		468,792.56	22.78	367,696.92	21.17	356,916.23	17.45
	บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	12,948.33	0.63	10,362.45	0.60	9,527.70	0.47
	บจ. ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	7,966.37	0.39	7,343.61	0.42	9,815.40	0.48
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ (GPSC)	22.58	-	-	78.42	0.01	62.24	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ			489,707.26	23.80	385,481.40	22.20	376,321.57	18.40
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ. ปตท.		643,755.90	31.28	550,266.24	31.68	604,353.66	29.55
	บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	10,349.48	0.51	8,650.59	0.50	8,727.69	0.43
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	183,336.31	8.91	117,599.77	6.77	202,561.27	9.91
	PTT International Trading London Limited (PTTT LDN)	100.00	-	-	-	-	31,462.80	1.54
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)	48.89	32,852.68	1.60	20,315.68	1.17	25,501.09	1.25
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	140,262.71	6.82	112,309.11	6.46	149,568.69	7.31
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	110,141.22	5.35	93,424.70	5.38	100,292.75	4.90
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	6,396.54	0.31	7,036.15	0.40	9,104.02	0.45
	บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)	100.00	50,138.95	2.44	45,496.69	2.62	45,251.57	2.21
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			1,177,233.79	57.22	955,098.93	54.98	1,176,823.54	57.55

หมายเหตุ : \* รายได้ของปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก



## 2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ.ปตท.		15,647.43	0.76	20,041.99	1.15	22,486.43	1.10
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)	48.89	120,598.30	5.86	110,974.12	6.39	218,118.80	10.67
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	15,174.03	0.74	23,639.62	1.36	26,835.75	1.31
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	50,773.08	2.47	48,387.04	2.79	57,607.06	2.82
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM <sup>1/</sup> )	-	75,349.14	3.66	71,598.25	4.12	-	-
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	30,185.37	1.47	44,198.35	2.54	59,722.95	2.92
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			307,727.35	14.96	318,839.37	18.35	384,770.99	18.82
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ.พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส (PTTER <sup>2/</sup> )	100.00	13,632.79	0.66	15,994.85	0.92	-	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM <sup>2/</sup> )	100.00	-	-	-	-	19,250.09	0.94
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง			13,632.79	0.66	15,994.85	0.92	19,250.09	0.94
5. รายได้สาธารณูปโภค	บมจ.ปตท.		-	-	-	-	1.32	-
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	980.26	0.05	3,316.62	0.19	4,557.83	0.22
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	3,183.68	0.15	3,082.00	0.18	2,716.64	0.13
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)	22.58	13,698.17	0.67	10,283.76	0.59	8,884.50	0.43
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	11.95	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง			17,874.06	0.87	16,682.38	0.96	16,160.29	0.78

หมายเหตุ : \* รายได้ของปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

1/ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ปตท. ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน PTTPM และ PTTPM ให้แก่ PTTGC

2/ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 PTTER ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดยกเว้น East Mediterranean Gas Company S.A.E (EMG) ให้แก่ PTTGM



## 2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
6. รายได้จากธุรกิจเสริม	บมจ.ปตท.		5,499.12	0.27	6,307.00	0.36	7,896.21	0.39
	บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)	100.00	4,833.04	0.23	5,127.76	0.30	5,120.13	0.25
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	105.72	-	338.92	0.02	623.20	0.03
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			10,437.88	0.50	11,773.68	0.68	13,639.54	0.67
7. รายได้จากการให้บริการ	บมจ.ปตท.		28.33	-	36.90	-	32.16	-
	บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	4,044.20	0.20	2,345.22	0.14	2,626.92	0.13
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC <sup>1</sup> )	48.89	2,804.83	0.14	6,350.31	0.37	1,614.36	0.08
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	(133.00)	(0.01)	427.37	0.02	387.95	0.02
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	517.07	0.03	591.68	0.03	543.36	0.03
	บจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)	100.00	564.52	0.03	493.11	0.03	464.30	0.02
	บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL <sup>3</sup> )	20.00	262.48	0.01	50.33	-	84.31	-
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล ( PTT TANK)	100.00	715.82	0.03	756.29	0.04	727.46	0.04
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL <sup>1</sup> )	50.00	133.32	-	126.93	0.01	-	-
	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)	40.00	57.80	-	46.29	-	14.94	-
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	243.84	0.01	291.17	0.02	282.13	0.01
	บจ.บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA )	25.00	6.94	-	118.63	0.01	114.39	0.01
	PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM)	100.00	2.46	-	8.87	-	6.28	-
รวมรายได้จากการให้บริการ			9,248.61	0.44	11,643.10	0.67	6,898.56	0.34

หมายเหตุ : \* รายได้ของปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

1/ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ปตท. ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน PTTPL และ PTPM ให้แก่ PTTGC

3/ ชื่อเดิม: บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ (PTTICT)



## 2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
8. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	บมจ. ปตท.		1.99	-	137.87	0.01	146.15	0.01
	PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE)	100.00	228.37	0.01	-	-	-	-
	บจ.บิซิเนส เซอร์วิสเชส อัลโลแอนซ์ (BSA )	25.00	4.44	-	4.71	-	5.58	-
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)	48.89	-	-	134.70	0.01	-	-
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ (GPSC)	22.58	-	-	-	-	591.73	0.03
	บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL <sup>3/</sup> )	20.00	-	-	11.30	-	-	-
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	-	-	2,937.85	0.17	988.45	0.05
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	49.10	636.67	0.03	-	-	-	-
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	38.51	178.36	0.01	105.90	-	125.49	0.01
	PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM)	100.00	-	-	-	-	0.09	-
รวมรายได้จากการให้บริการ			1,049.83	0.05	3,332.33	0.19	1,857.49	0.10
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			2,026,911.57	98.50	1,718,846.04	98.95	1,995,722.07	97.60
9. อื่นๆ								
9.1 รายได้อื่นๆ			30,784.17	1.50	9,682.65	0.56	28,268.51	1.38
9.2 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			(5,992.73)	(0.29)	4,472.68	0.25	13,650.64	0.66
รวมรายได้อื่น			24,791.44	1.21	14,155.33	0.81	41,919.15	2.04
10. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม			6,031.70	0.29	4,143.21	0.24	7,310.42	0.36
รวมรายได้			2,057,734.71	100.00	1,737,144.58	100.00	2,044,951.64	100.00

หมายเหตุ : \* รายได้ของปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

3/ ชื่อเดิม: บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ (PTTICT)



## 2.5 ภาวะอุตสาหกรรม

### 2.5.1 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจสำรวจและผลิตและก๊าซธรรมชาติ

#### 2.5.1.1 โครงสร้างอุตสาหกรรมในปัจจุบัน

ณ สิ้นปี 2559 ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย รวมทั้งส่วนของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เป็นดังนี้

ปริมาณสำรองปิโตรเลียม	ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต : bcf)	น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล : MMbbl)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) (ล้านบาร์เรล : MMbbl)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves)	6,830.05	178.33	171.06
ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)	4,793.84	154.79	154.79
ปริมาณสำรองที่อาจจะพบ (Possible Reserves)	2,617.22	101.88	81.70

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ (www.dmf.go.th)

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีผู้ดำเนินการรายใหญ่ๆ (Operator) เช่น บริษัท เชฟรอน ประเทศไทยสำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสสส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท มิตรชัย ออยล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น จำกัด เป็นต้น ในปี 2560 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศเฉลี่ย 3,617 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 4 น้ำมันดิบ 141,248 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 14 และก๊าซธรรมชาติเหลว 98,573 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยสำหรับปี 2549 –ปี 2560 เป็นดังนี้

ปี	ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	น้ำมันดิบ (บาร์เรลต่อวัน)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) (บาร์เรลต่อวัน)
2549	2,353	128,950	75,250
2550	2,515	134,563	78,845
2551	2,778	143,935	84,893
2552	2,990	154,041	83,900
2553	3,506	153,174	88,627
2554	3,577	139,991	84,136
2555	4,007	148,985	89,885
2556	4,045	149,482	91,159
2557	4,073	138,552	94,330
2558	3,852	152,387	95,630
2559	3,777	163,527	94,749
2560	3,617	141,248	98,573

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)





สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่ โดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท. แล้ว ยังมีบริษัทอื่นที่ดำเนินการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ International Power S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทูนดราวิล์ จำกัด ได้ดำเนินการธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ในส่วนของกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงานเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแล

### 2.5.1.2 ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2560 การจัดหาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 4,720 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต) (คิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 71 และ 29 ตามลำดับ) ปริมาณการจัดหา ก๊าซธรรมชาติของปี 2560 ลดลง 41 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา สำหรับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติมีปริมาณเฉลี่ย 4,725 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลง 37 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง เนื่องจากมีความต้องการใช้ก๊าซในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลง เนื่องจากการนำเชื้อเพลิงทางเลือกอื่นเข้ามาใช้ทดแทนมากขึ้น ถึงแม้ว่าจะมีโรงไฟฟ้าใหม่ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นในปี 2560 ก็ตาม

ทั้งนี้ปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2560 ให้กับลูกค้ากลุ่มต่างๆ มีดังนี้

- ภาคไฟฟ้า

ปริมาณการจัดจำหน่ายเฉลี่ย 2,734 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด ประกอบด้วยการจัดจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ กฟผ. เฉลี่ย 757 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ เฉลี่ย 934 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เฉลี่ย 1,043 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้าลดลงจาก ปี 2559 ประมาณ 82 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 3

- ภาคอุตสาหกรรม

ปริมาณการจัดจำหน่ายเฉลี่ย 727 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปริมาณจำหน่ายของปี 2559 ประมาณ 12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 2 โดยปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นนั้น เป็นผลจากการขยายการลงทุนในโครงการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนขยาย ไปยังบริษัทลูกค้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ ทั้งในส่วนของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ลูกค้าภาคผลิตไฟฟ้าใช้เอง และ ลูกค้าภาคพาณิชย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท. มีจำนวนลูกค้าอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 358 รายสัญญา

- ภาคขนส่ง

ปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้ภาคขนส่ง หรือ NGV ในปี 2560 มีปริมาณเฉลี่ย 268 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด โดยลดลงจากปีที่ผ่านมา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 6 (ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลง น้ำมันเบนซินและดีเซลมีราคาถูกลง ขณะที่ภาครัฐมีนโยบายลดอัตราค่า NGV และปรับเพิ่มค่าคุณภาพก๊าซฯ ส่งผลให้ราคาขายก๊าซฯ ในภาคขนส่งมีระดับราคาที่สูงขึ้น จึงทำให้ผู้บริโภคกลับไปใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลมากขึ้น



- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ

การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติมีปริมาณเฉลี่ย 996 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 ของปริมาณการจำหน่ายรวมทั้งหมด โดยเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา 50 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทั้งนี้ เนื่องจาก ในปี 2560 มีการเพิ่มความสามารถในการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 6 ให้ผลิตได้เพิ่มขึ้น 40 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่ไตรมาส 4 ของปี 2560 ซึ่งช่วยให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้เพิ่มขึ้นด้วยและมีการปิดซ่อมบำรุงตามแผน ในปี 2559 ที่มีจำนวนวันมากกว่า

ปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าจำแนกตามชนิดของเชื้อเพลิงระหว่างปี 2551 – ปี 2560

หน่วย : ล้านหน่วย

	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1. พลังน้ำ	6,951	6,966	5,347	7,935	8,431	5,412	5,164	3,761	3,543	4,687
2. ก๊าซธรรมชาติ	104,458	106,343	118,438	108,261	119,368	119,218	120,314	128,525	126,150	121,044
3. น้ำมันเตาและดีเซล	1,012	494	600	1,331	1,364	1,417	1,668	922	492	332
4. ถ่านหิน	30,838	29,808	29,764	31,712	34,583	35,352	37,572	34,582	37,107	35,732
5. กระแสไฟฟ้านำเข้า	2,784	2,451	7,254	10,774	10,527	12,572	12,260	14,414	19,825	24,427
Renewable energy และอื่นๆ	2,178	2,296	3,426	4,077	5,211	7,234	9,046	9,985	12,450	14,846
รวม	148,221	148,358	164,829	164,090	179,484	181,205	186,024	192,189	199,567	201,068
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	0.8	0.1	11.1	-0.4	9.4	1.0	2.7	3.3	3.8	0.8

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ([www.eppo.go.th](http://www.eppo.go.th))

สำหรับแนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคตนั้น คาดการณ์ได้ว่าความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของภาคการผลิตไฟฟ้าในระยะยาว จะสอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 หรือแผน PDP 2015 โดยเมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2558 คณะรัฐมนตรี (กรม.) มีมติเห็นชอบตามมติการประชุม คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 14 พ.ค. 2558 ที่เห็นชอบให้ดำเนินการตามแผน PDP 2015 ที่นำเสนอมา ทั้งนี้สำหรับแผน PDP 2015 นี้เป็นครั้งแรกในการจัดทำแผน PDP ที่จัดทำแผนให้เกิดบูรณาการร่วมกันกับแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) และแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan : EEP) ซึ่งการจัดทำแผนดังกล่าวได้ยึดหลัก 3 ข้อ คือ 1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) โดยมีเป้าหมายที่จะต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ รวมถึงมีการใช้เชื้อเพลิงที่หลากหลายเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป 2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ให้ค่าไฟฟ้ามีความเหมาะสมและใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ และ 3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ที่ต้องลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยในการจัดทำแผน PDP 2015 นี้จะจัดทำให้สอดคล้องกับ กรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 และ ทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยใช้ประมาณการการเติบโตทางเศรษฐกิจระยะยาวที่ร้อยละ 3.94 ต่อปี รวมถึงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐเพื่อรองรับการเติบโตของประชากร และการเปลี่ยนแปลงเชิงพฤติกรรมของประชากร จากที่การจัดทำแผน PDP 2015 นี้เป็นการจัดทำแผนรวมเข้ากับแผนพลังงานในระยะยาวแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น แผน PDP 2015 จึงได้ผนวกผลที่คาดว่าจะเกิดจากการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดความต้องการใช้ไฟฟ้าลงได้ถึง 89,672 ล้านหน่วย (GWh) ในปี 2579 และสำหรับแผนอนุรักษ์พลังงานนั้นมีการกำหนดมาตรการต่างๆ ที่ถ่ายทอดลงสู่ 4 กลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ ที่อยู่อาศัย และภาครัฐ โดยมีตัวอย่างของมาตรการ อาทิ การทยอยลดการอุดหนุนราคาพลังงาน มาตรการทางภาษี และ มาตรการด้านการเงินเพื่อส่งเสริมการ

ลงทุนด้านการอนุรักษ์พลังงาน การกำหนดมาตรฐานการใช้พลังงานในอาคาร (Building Code) รวมถึงเร่งรัดการรณรงค์ด้านพฤติกรรมการใช้พลังงานและการปลูกจิตสำนึก และได้เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนภายใต้เป้าหมายของแผนพัฒนาพลังงานทดแทน 20 ปี ซึ่งเน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้ได้เต็มตามศักยภาพที่มีในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการผลิตส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวลและก๊าซชีวภาพเพื่อสร้างประโยชน์ร่วมกับเกษตรกรและชุมชน เช่น ขยะ 500 MW และ ชีวมวลแบ่งเป็น 2,500 MW จากศักยภาพเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีเหลืออยู่ในปัจจุบัน และ 1,500 MW จากนโยบาย Zoning ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ ซึ่งจะมีต้นทุนแข่งขันกับ LNG ได้ในอนาคต พร้อมขยายระบบส่งและระบบจำหน่ายของ 3 การไฟฟ้า (กฟผ. กฟน. และ กฟภ.) เพื่อรองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและเพิ่มคุณภาพของไฟฟ้าที่ประชาชนจะได้รับ

เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับ แผน PDP 2015 กระทรวงพลังงานจึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ ระยะยาว พ.ศ. 2558 – 2579 (แผน Gas Plan 2015) ซึ่ง เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558 ครม. มีมติเห็นชอบตามมติ กพข. เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 ที่เห็นชอบให้ดำเนินการตาม แผน Gas Plan 2015 โดยสำหรับแผน Gas Plan 2015 ในกรณีฐาน (Base case) ตามที่ ครม. เห็นชอบนั้น กระทรวงพลังงานมีแผนลดการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับผลิตไฟฟ้าลง โดยในปี 2579 จะมีสัดส่วนของการใช้ ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าลดลงเหลือประมาณร้อยละ 37 (สอดคล้องกับแผน PDP 2015) ต่อมาการประชุม กพข. เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 มีมติเห็นชอบให้ปรับเปลี่ยนการประมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ของแผน Gas Plan 2015 จากกรณี ฐาน (Base Case) เป็นกรณีฐานใหม่ (New Base Case) และ ต่อมา กพข. เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 ที่ประชุม กพข. มีมติรับทราบ การปรับประมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติอีกครั้งหนึ่งเป็นกรณีฐานใหม่ ปรับปรุง ครั้งที่ 2 (New Base Case Rev#2) เพื่อให้ สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวโน้มความต้องการใช้ภายในประเทศ โดยความต้องการก๊าซธรรมชาติในระยะยาวจะปรับเพิ่ม สูงขึ้น จากโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินตามแผน PDP 2015 อาจไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ตามกำหนดเวลา รวมถึงการ ดำเนินการตามแผน AEDP และแผน EEP นั้นมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายทั้งหมด จากสถานการณ์ที่ เปลี่ยนแปลงไปภาครัฐจึงได้พิจารณาหาแนวทางผลิตไฟฟ้าทดแทนส่วนที่ไม่เป็นไปตามแผน PDP 2015 โดยมีปัจจัยในการ พิจารณาในหลายมิติประกอบกัน ไม่ว่าจะเป็นในด้านความมั่นคงในการจัดหาเชื้อเพลิง ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานในการ รองรับการจัดหาและจัดส่งเชื้อเพลิง ต้นทุนของเชื้อเพลิงซึ่งจะเป็นพลังงานตั้งต้นสำหรับผลิต ไฟฟ้าที่จะไม่ส่งผลให้ต้นทุนการ ผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นจนกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของประเทศและผลกระทบต่อภาคประชาชน การยอมรับของ ประชาชน รวมถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสถานะแวดล้อม พบว่าในปัจจุบันก๊าซธรรมชาติจะเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าที่ เหมาะสมที่สุด จากที่ประเทศมีโครงสร้างพื้นฐานที่มีความพร้อม โครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับส่งเชื้อเพลิงไปยัง โรงไฟฟ้าที่สำคัญ ประชาชนให้ความยอมรับมากกว่าโรงไฟฟ้าถ่านหิน รวมถึงเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดส่งผลกระทบต่อชุมชนและ สภาพแวดล้อมต่ำ ประกอบกับในช่วงปลายปี 2558 ที่ผ่านมา เกิดวิกฤตการณ์ราคาน้ำมันโลกตกต่ำ ซึ่งส่งผลให้ราคาก๊าซ ธรรมชาติทั้งในประเทศและในตลาดโลกมีราคาลดลงจนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับการผลิตไฟฟ้าโดยใช้ถ่านหิน ดังนั้น กระทรวงพลังงานจึงได้ปรับการคาดการณ์ใหม่ โดยคาดว่าจะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้นในการนำมาใช้ผลิตไฟฟ้า เพื่อทดแทนส่วนที่ไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลให้ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติตามแผน Gas Plan 2015 ในกรณีฐาน ที่เดิม คาดการณ์ว่าช่วงท้ายแผน (ปี 2579) จะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 4,344 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้น เป็น 5,062 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามกรณีฐานใหม่ ปรับปรุง ครั้งที่ 2

### 2.5.1.3 การปรับโครงสร้างบริหารจัดการพลังงาน

รัฐบาลมีนโยบายให้มีการปรับโครงสร้างบริหารจัดการพลังงานให้เหมาะสม โดยแยกงานนโยบายงานกำกับดูแล การประกอบกิจการพลังงาน และการประกอบกิจการพลังงานออกจากกัน ให้การกำกับดูแลกิจการพลังงานครอบคลุมทั้งกิจการ



ไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ มั่นคง มีปริมาณเพียงพอ และให้มีการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลอิสระ คือ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการพลังงานของประเทศ โดยมีหน้าที่ป้องกันการใช้อำนาจผูกขาดโดยมิชอบ และคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงาน โดยพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (พระราชบัญญัติฯ) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

## 2.5.2 ภาพอุตสาหกรรมธุรกิจน้ำมัน

### 2.5.2.1 อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 6 แห่ง มีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,232,000 บาร์เรลต่อวัน (รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ PTTGC จำนวน 135,000 บาร์เรลต่อวัน) โดยปี 2560 โรงกลั่นน้ำมันมีการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจริงรวมกันจำนวน 1,052,436 บาร์เรลต่อวัน (โดยได้รวมการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซฯ และโรงงานปิโตรเคมีแล้ว)

ประเทศไทยผลิตน้ำมันสำเร็จรูปแยกเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปชนิดต่างๆ ดังนี้

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
น้ำมันเบนซิน	154,440	156,424	163,130
น้ำมันดีเซล	467,515	441,504	463,578
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	129,988	120,618	128,111
น้ำมันเตา	98,125	97,044	100,975
น้ำมันก๊าด	23,230	38,082	33,845
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	148,388	152,120	162,798
รวม	1,021,685	1,005,792	1,052,436

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การขนส่งน้ำมันดิบในประเทศไทยสามารถดำเนินการได้ทั้งทางรถบรรทุก รถไฟ และเรือขนส่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับที่ตั้งของโรงกลั่นน้ำมัน การขนส่งน้ำมันดิบจากต่างประเทศจะใช้เรือขนส่งตามท่าเทียบเรือต่างๆ ตลอดแนวชายฝั่งทะเลของประเทศ ขณะที่การขนส่งน้ำมันดิบในประเทศส่วนใหญ่จะขนส่งโดยทางรถไฟ โดยที่น้ำมันดิบจะถูกขนส่งไปยังโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 6 แห่งเพื่อกลั่นเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจะถูกขนส่งโดยทาง รถบรรทุก รถไฟ เรือขนส่ง และท่อส่งน้ำมัน ปัจจุบันการขนส่งน้ำมันทางท่อส่งน้ำมันมีแนวโน้มจะเพิ่มสูงขึ้น แต่ก็ยังมีปริมาณการใช้ไม่มากนักเมื่อเปรียบเทียบกับ การขนส่งโดยรถบรรทุกและรถไฟ เนื่องจากท่อขนส่งน้ำมันไม่ได้มีการเชื่อมต่อกับโรงกลั่นน้ำมันทุกแห่ง โรงกลั่นน้ำมันส่วนใหญ่ตั้งอยู่ที่ภาคตะวันออกและภาคกลางของประเทศซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำมันสูงกว่าภาคอื่นๆ ของประเทศ

### 2.5.2.2 อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายน้ำมัน

ประเทศไทยมีผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 รวม 47 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) ในปี 2560 มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทั้งประเทศรวม 50,699 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.9 โดยผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคือ น้ำมันดีเซล รองลงมาได้แก่ น้ำมันเบนซิน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน และน้ำมันเตา ตามลำดับ



การจำหน่ายน้ำมันในประเทศไทยเป็นตลาดเสรี มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตามกลไกตลาดทั้งด้านราคา การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการพัฒนารูปแบบทางธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ ปัจจุบันภาคอุตสาหกรรมบางส่วนมีการเปลี่ยนไปใช้พลังงานอื่นที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน เช่น ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน เป็นต้น แต่ความต้องการใช้น้ำมันของประเทศไทยในภาพรวมยังมีการเติบโตดังที่กล่าวไปแล้ว

ตารางที่ 1 ปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศไทยปี 2558 - 2560

หน่วย : ล้านลิตร

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว <sup>1</sup>	8,166	7,735	7,607
น้ำมันเบนซิน	9,633	10,608	10,972
น้ำมันก๊าด	10	10	9
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	6,033	6,468	6,743
น้ำมันดีเซล	21,926	22,663	23,265
น้ำมันเตา	2,043	2,257	2,103
<b>รวม</b>	<b>47,811</b>	<b>49,741</b>	<b>50,699</b>

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

/1 ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

## โครงสร้างราคาน้ำมัน

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก ในส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย ราคา ณ โรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้า โรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในรูปของน้ำมันดิบเป็นส่วนใหญ่ และน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วน ประกอบกับการค่าน้ำมันเป็นไปอย่างเสรี ดังนั้น การกำหนดราคาน้ำมัน ณ โรงกลั่นจึงอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า (Import Parity) ซึ่งภาครัฐเป็นผู้กำหนดหลักการดังกล่าว นอกจากนี้ยังขึ้นอยู่กับ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (หรือค่าเงินบาท) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการคำนวณต้นทุนตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

ในส่วนของภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ภาษีมูลค่าเพิ่ม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ภาครัฐเป็นผู้กำหนดอัตราการจัดเก็บซึ่งแตกต่างกันไปสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และถือเป็นความรับผิดชอบของผู้ผลิตในการนำส่งภาษี และกองทุนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับภาครัฐตามอัตราที่กำหนด

จากการที่ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกมีความเคลื่อนไหวตามสภาวะตลาด ประกอบกับรัฐบาลได้กำหนดอัตราการจัดเก็บต่างกันสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ส่งผลให้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โครงสร้างราคาน้ำมัน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 ปรากฏตามตารางที่ 2



## ตารางที่ 2 โครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท/ลิตร

	เบนซิน 95	แก๊สโซฮอล์ 91 อี 10	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 10	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 20	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 85	ดีเซลหมุนเร็ว
ราคา ณ โรงกลั่น	16.7213	17.4049	17.6339	18.5353	22.7578	17.4326
ภาษีสรรพสามิต	6.5000	5.8500	5.8500	5.2000	0.9750	5.8500
ภาษีเทศบาล	0.6500	0.5850	0.5850	0.5200	0.0975	0.5850
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	6.3100	0.3500	0.3500	-3.0000	-9.3500	0.0100
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.2500	0.2500	0.2500	0.2500	0.2500	0.2500
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	30.4313	24.4399	24.6689	21.5053	14.7303	24.1276
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	2.1302	1.7108	1.7268	1.5054	1.0311	1.6889
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	32.5615	26.1507	26.3957	23.0107	15.7614	25.8165
ค่าการตลาด	2.6154	1.7096	1.7330	2.5508	4.7463	1.2836
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.1831	0.1197	0.1213	0.1786	0.3322	0.0899
ราคาขายปลีก	35.36	27.98	28.25	25.74	20.84	27.19

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

หมายเหตุ: - ราคา ณ โรงกลั่น อ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

- ภาษีและกองทุน ภาครัฐเป็นผู้กำหนด

## 2.5.2.3 อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในปี 2560 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ปริมาณ 4,108 ล้านกิโลกรัม ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.65 โดยเป็นการใช้ลดลงเฉพาะในภาคการขนส่งเท่านั้น ส่วนภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรมยังคงมีการเติบโต คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.)

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 มีมติเห็นชอบแนวทางการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG เต็มรูปแบบ โดยเริ่มให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 โดยยกเลิกการควบคุมราคาและปริมาณของทุกแหล่งผลิตและจัดหา เปิดเสรีการนำเข้าและส่งออกโดยสมบูรณ์ รวมถึงยกเลิกการประกาศราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่นและราคาขายส่ง ณ คลังก๊าซ โดยจะเริ่มดำเนินการเมื่อตลาดมีความพร้อมด้านการแข่งขันทั้งในส่วนการผลิตและจัดหา ไม่เกิดการสมยอมในการตั้งราคา ภายใต้การพิจารณาของกรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 มีมติเห็นชอบการปรับปรุงหลักเกณฑ์การกำหนดโครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยการปรับปรุงหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่น จากเดิมที่ราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่น สำหรับภาคเชื้อเพลิงถูกคำนวณตามหลักเกณฑ์ Import Parity จากการอ้างอิงราคานำเข้า CP + X โดย CP (Contract Price) คือ ราคาประกาศเปโตรมิน ณ ราชานูรา ซาอุดีอาระเบีย ด้วยสัดส่วนระหว่างโพรเพนและบิวเทน 50:50 ณ เดือนที่คำนวณราคา และ X คือ ค่าใช้จ่ายดำเนินการนำเข้า ซึ่งประกอบด้วยค่าขนส่ง (จากราชานูรา ประเทศซาอุดีอาระเบีย มายังศรีราชา ประเทศไทย) ค่าประกันภัย ค่าการสูญเสีย และค่าใช้จ่ายในการนำเข้าอื่นๆ เปลี่ยนเป็นอ้างอิงด้วยราคา LPG Cargo จากข้อมูล Spot Cargo (FOB Arab Gulf) ของ Platts เฉลี่ยรายสัปดาห์แทน เนื่องจากราคา LPG Cargo มีการประกาศเป็นรายวัน ซึ่งสามารถสะท้อนภาวะการซื้อขายในตลาดจริง (Spot Market) ได้รวดเร็วขึ้น ขณะที่ในระยะยาวราคา LPG Cargo ก็ยังมีการเคลื่อนไหวสอดคล้องกับราคา CP ด้วยเช่นกัน

**โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว**

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

- (1) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย
  - ราคา ณ โรงกลั่น
  - ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม
- (2) ราคาขายปลีก ประกอบด้วย
  - ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น
  - ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

ตารางที่ 3 โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

	บาท/กิโลกรัม
ราคา ณ โรงกลั่น	19.9785
ภาษีสรรพสามิต	2.1700
ภาษีเทศบาล	0.2170
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	-6.3525
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	16.0130
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.1209
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	17.1339
ค่าการตลาด	3.5065
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2455
ราคาขายปลีก	20.89

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน





## 2.5.3 ภาพอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

### 2.5.3.1 โครงสร้างของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

โครงสร้างของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีสามารถแบ่งได้เป็น 3 ชั้น ดังนี้

- (1) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น : เป็นการนำก๊าซปิโตรเลียม อันได้แก่ ก๊าซอีเทนและก๊าซโพรเพน หรือผลิตภัณฑ์ในรูปของน้ำมัน อันได้แก่ แนฟทา มาแปรสภาพเป็นสารโอเลฟินส์ (ก๊าซเอทิลีนและก๊าซโพรพิลีน) และคอนเดนเสท มาแปรสภาพเป็นสารอะโรเมติกส์ (เบนซีน โทลูอิน และไซลีน) โดยผ่านกระบวนการกลั่น แยก ทำให้แตกตัว และแปรรูป
- (2) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นกลาง : เป็นการนำผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นไปผ่านกระบวนการต่างๆจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง เช่น สไตรีน โมโนเมอร์ ไวนิลคลอไรด์ โมโนเมอร์ เอทิลีนไกลคอล กรดเทรฟทาสิกบริสุทธิ์ ฟีนอล และอะซีโตน เป็นต้น
- (3) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลาย : เป็นการนำผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลางไปผ่านกระบวนการต่างๆ จนได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายในรูปของเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น โพลีเอทิลีน โพลีโพรพิลีน โพลีไวนิลคลอไรด์ โพลีสไตรีน หรือวัตถุดิบเกรดต่างๆ ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบพื้นฐานในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น

### 2.5.3.2 สถานการณ์ปิโตรเคมีของประเทศไทย

ในปี 2560 การผลิตปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย ขยายตัวร้อยละ 3.4 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาที่ขยายตัวร้อยละ 2.5 โดยความต้องการบริโภคขยายตัวร้อยละ 4.7 นอกจากนี้การนำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีหดตัวลงร้อยละ 2.2 ลดลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 8 ในส่วนของการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีหดตัวลดลงจากปีก่อนที่หดตัวร้อยละ 1.6 เป็นหดตัวร้อยละ 1.3 เนื่องจากความผันผวนของระดับราคาน้ำมันดิบ ซึ่งในภาพรวมปรับตัวในทิศทางขาขึ้น

หากพิจารณาสัดส่วนของการส่งออกเปรียบเทียบกับการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในแต่ละชั้นของประเทศแล้ว พบว่าประเทศส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลางและขั้นปลาย ร้อยละ 15 27 และ 52 ของการผลิตในแต่ละชั้นตามลำดับ ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย

หน่วย : พันตันต่อปี

ปี	การจัดการ		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2556	20,869	1,350	15,274	6,945
2557	21,107	1,240	15,550	6,798
2558	21,273	1,426	15,949	6,751
2559	21,800	1,540	16,704	6,641
2560 <sup>1)</sup>	22,541	1,506	17,490	6,555

ที่มา : สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> Preliminary data

## 2.5.4 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน

### 2.5.4.1 อุตสาหกรรมไฟฟ้า

ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด จากการศึกษาของ International Energy Agency ได้คาดการณ์ว่าปริมาณการผลิตไฟฟ้าในภูมิภาค ระหว่างปี 2556 – ปี 2583 ได้เพิ่มขึ้นกว่า 3 เท่าจาก 770 พันล้านหน่วย (TWh) เป็นกว่า 2,200 พันล้านหน่วย (TWh) ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าในภูมิภาคจะเติบโตขึ้นอีกจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของอุตสาหกรรมและการเติบโตของประชากร รวมทั้งการรวมตัวกันของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 โดยประเทศไทยเป็นประเทศที่มีอุปสงค์การใช้พลังงานเป็นอันดับสองในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รองจากประเทศอินโดนีเซีย และมีการพึ่งพิงการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน โดยก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามีแนวโน้มสูงขึ้น โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าจะแปรผันตามอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย และจากการศึกษาของสภาพนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) พบว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มจะขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปัจจัยหนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลก การที่รัฐบาลมีแผนการขยายการลงทุนในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ

ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและการขยายตัวของทางเศรษฐกิจเป็นหลัก โดย กฟผ. จะต้องจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสูงกว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเสมอ โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด คือ ปริมาณไฟฟ้าที่ผู้บริโภคใช้รวมกันทั้งระบบสูงสุด ณ วันใดในหนึ่งของแต่ละปี เพื่อรักษาเสถียรภาพ ของระบบไฟฟ้าของประเทศให้มีความมั่นคง ซึ่งความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นปัจจัยที่มีผลต่อการผลิตและรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มของประเทศ ทั้งนี้ จากสถิติย้อนหลังพบว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจาก 16,681 เมกะวัตต์ ในปี 2545 เป็น 29,618.80 เมกะวัตต์ ในปี 2559 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 4.2 ต่อปี ขณะที่กำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มขึ้นจาก 23,755 เมกะวัตต์ ในปี 2545 เป็น 42,433.25 เมกะวัตต์ ในปี 2560 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 3.94 ต่อปี ทั้งนี้ ภาครัฐมีนโยบายด้านพลังงานไฟฟ้า โดยมีแนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2558 - 2579 (Power Development Plan: PDP2015) พร้อมทั้งจัดทำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และจัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ให้สอดคล้องกัน โดยยึดหลัก ดังนี้

1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) ต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า และใช้เชื้อเพลิงหลากหลาย รวมทั้งมีความเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป
2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม และคำนึงการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพในภาคเศรษฐกิจต่างๆ
3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ต้องลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยเฉพาะเป้าหมายในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้า

ในการจัดทำแผน PDP2015 ต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจัดทำและประมาณการโดย สศช. และในส่วนของการบูรณาการกับแผนพลังงานที่เกี่ยวข้อง คาดว่าผลการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน จะส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าลดลงประมาณ 89,672 ล้านหน่วย (GWh) ในปี 2579 นอกจากนี้ ยังมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เต็มตามศักยภาพในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ พร้อมขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า ให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน



## 2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### 2.6.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ผ่านมา ปตท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย รวมทั้งคุณภาพชีวิตและสุขภาพของประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น ปตท. จึงได้ติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด โดยในช่วงก่อนการก่อสร้างได้มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พร้อมทั้งระบุมมาตรการป้องกัน แก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพิจารณาตามขั้นตอน ซึ่งจนถึงปัจจุบัน ปตท. ได้ควบคุมให้มีการปฏิบัติ ตลอดจนดำเนินการติดตามตรวจวัด บันทึกรายการ และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการฯ เสนอต่อ สผ. รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง และสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดระยอง ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจในประสิทธิภาพของระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ และเป็นไปตามคำแนะนำของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง หน่วยที่ 1 หน่วยที่ 5 หน่วยที่ 6 และโรงแยกก๊าซฮีเทน ยังได้เพิ่มเติมการติดตั้งเครื่องมือหรือเครื่องอุปกรณ์พิเศษเพื่อตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องแบบอัตโนมัติ (Continuous Emission Monitoring System : CEMS) ซึ่งจากผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงแยกก๊าซธรรมชาติทุกหน่วย และโรงแยกก๊าซฮีเทนตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ พบว่าคุณภาพอากาศ คุณภาพเสียง คุณภาพน้ำ และการจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิต ล้วนอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังได้มีการดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตตลอดจนโครงการอนุรักษ์พลังงานอื่นๆ ร่วมด้วย เช่น โครงการระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน สำหรับโรงแยกก๊าซ หน่วยที่ 5 และโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม สำหรับโรงแยกก๊าซฮีเทน โครงการติดตั้งหน่วยนำก๊าซเหลือใช้กลับคืน (Remaining Gas Recovery Unit : RGRU) สำหรับโรงแยกก๊าซฯ ระยอง ซึ่ง EIA ได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานอนุญาตฯ เรียบร้อยแล้ว ซึ่งปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเปิดดำเนินการแล้ว รวมทั้งได้มีแผนดำเนินโครงการติดตั้งหน่วยแยกก๊าซแอลพีจี (LPG Recovery From Ethane Separation Plant unit : LREP) เพิ่มเติมที่โรงแยกก๊าซฮีเทน ซึ่งรายงาน EIA ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ แล้ว โดยมีอายุครอบคลุมการดำเนินการภายในระยะเวลา 2 ปี ทั้งนี้ปัจจุบันเลื่อนแผนงานก่อสร้างออกไป โดยจะพิจารณาความคุ้มค่าใหม่อีกครั้ง นอกจากนี้ได้มีโครงการการปรับปรุงเพื่อแก้ไขปัญหาขอขาดในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 1, 5 และ 6 และการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคและระบบควบคุมมลพิษทางอากาศ โครงการภายในพื้นที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง(ส่วนขยายครั้งที่ 2) ซึ่งขณะนี้ EIA ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 โดยในส่วนแผนงานปรับปรุงโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1, 5 และ 6 จะแล้วเสร็จภายในปี 2561 ส่วนงานติดตั้งหน่วยปรับปรุงคุณภาพอากาศแบบ RTO ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 และโรงแยกฮีเทน จะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2563

นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายข้างต้นแล้ว ปตท. ยังดำเนินการระบบการจัดการแบบบูรณาการ หรือ Integrated Management Systems (IMS) ซึ่งเป็นการรวมระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001/OHSAS 18001 และระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 เข้าด้วยกัน โดยปัจจุบัน ทั้งโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และโรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม (หน่วยที่ 1-6) ได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้ว และสามารถรักษาการรับรองได้อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ตลอดจนยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ตามมาตรฐาน ISO 50001 เพิ่มเติมอีกด้วย



## 2.6.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ถึงแม้ว่าการดำเนินการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้เกิดขึ้นก่อนที่โครงการประเภทระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ จะถูกกำหนดให้อยู่ในข่ายที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment) ตามประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2539 มากกว่า 10 ปี อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสภาพแวดล้อมทั้งก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และภายหลังการก่อสร้างมาโดยตลอด จึงได้มีการศึกษาและประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินโครงการ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งในระหว่างก่อสร้างและระยะดำเนินการ โดยเฉพาะการปรับสภาพพื้นที่ให้เข้าสู่สภาพเดิมเมื่อการฝังกลบท่อแล้วเสร็จ ซึ่งทุกโครงการนับแต่การก่อสร้างท่อส่งก๊าซฯ สายประธานเส้นแรกที่ได้รับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติอื่นๆ ก็มีแนวทางปฏิบัติในทิศทางเดียวกันซึ่งจากผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา ล้วนปรากฏว่าเป็นไปตามมาตรการป้องกัน แก้ไขและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบที่ได้เสนอไว้ในรายงานฯ

ทั้งนี้ ภายหลังกฎหมายใหม่มีผลบังคับใช้ในปี 2557 โครงการระบบขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อได้ถูกจำแนกออกเป็นโครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หรือโครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report; ER) ตามประกาศกระทรวงพลังงาน ขึ้นอยู่กับประเภทและขนาดโครงการตามที่กฎหมายกำหนด โดย ปตท. ได้จัดให้มีการศึกษาทั้งในส่วนของการโครงการตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซฯ โครงการท่อส่งก๊าซฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) รวมทั้งมีการนำมามาตรการป้องกัน แก้ไขและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบ ตลอดจนระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติทั้งในระยะก่อสร้างและระยะดำเนินการ

โดยโครงการตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่ EIA ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (กก.วล.) และดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมเปิดจ่ายก๊าซฯ แล้ว ได้แก่โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบกนครสวรรค์ฯ สำหรับโครงการที่ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จปี 2560 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบกนครราชสีมาฯ (ระยะที่ 1) โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติกลางทางบนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 (Midline Compressor) ส่วนโครงการที่ EIA ได้รับความเห็นชอบแล้วและปัจจุบันอยู่ระหว่างออกแบบและดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบกนครราชสีมาฯ (ระยะที่ 2) โดยในปี 2560 โครงการที่ได้รับความเห็นชอบจาก กก.วล. ได้แก่ โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 5 (ระยะที่ 1 และ 2) โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ วังน้อย ที่ 6 ไปยัง จ.ราชบุรี นอกจากนี้ได้มีการดำเนินการตามแผนการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 โดยการปรับเปลี่ยนวัสดุหุ้มท่อ ร่วมกับการวางท่อทดแทนในบางช่วงซึ่งประกอบด้วยโครงการท่อเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 1 จาก KP5 ถึง KP13 (ระยอง) และจาก KP47 ถึง KP53 (ชลบุรี) และจาก BV20 ถึง WK5 เป็นต้น โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างนำมามาตรการป้องกัน แก้ไขและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบ ตลอดจนระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติในระยะก่อสร้าง

ในส่วนของการโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในระหว่างการศึกษาและจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) เพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) หรือจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report : ER) เพื่อเสนอต่อกรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) ได้แก่โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายในนิคมอุตสาหกรรม โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรมและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ต่างๆ เป็นต้น



ในส่วนโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ที่ได้รับความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) หรือรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report : ER) แล้ว และก่อสร้างแล้วเสร็จ ได้แก่ โครงการท่อฯ ไปยังบริษัท เอเซีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) โครงการท่อฯ ไปยังสถานบริการ NGV กัลปพฤกษ์ เนเชอรัล โครงการท่อฯ ไปยังสถานบริการ NGV ของสมาคมขนส่งทางบกแห่งประเทศไทย (PBS น้ำพอง จำนวน 2 สถานี) โครงการท่อฯ ไปยังบริษัท วันไทยอุตสาหกรรมอาหาร จำกัด (โรงงาน 3) โครงการท่อฯ ไปยังบริษัท เอ็นจีเค เซรามิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด และโครงการท่อฯ ไปยังบริษัท นิคเคอ เอ็ม ซี อลูมิเนียม (ประเทศไทย) เป็นต้น ทั้งนี้ในปี 2560 มีโครงการที่ EIA หรือ ER ที่ได้รับการอนุมัติแล้ว ได้แก่ โครงการท่อฯ ไปยังสถานบริการ NGV ปตท. เลิศรวมถวิล ปิโตรเลียม โครงการท่อฯ ไปยังสถานบริการ NGV สามสามหนึ่ง เอ็นจีวี โครงการท่อฯ ไปยังสถานบริการ NGV เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ โครงการท่อฯ ไปยังสถานบริการ NGV ปตท. ศรีกิจกุล โครงการท่อฯ ไปยังสถานบริการ NGV วิบูลย์พาณิชย์สิงห์บุรี โครงการท่อฯ ไปยังสถานบริการ NGV ปตท. ภาณุก๊าซ โครงการท่อฯ ไปยังสถานบริการ NGV ไซโยเอ็นจีวี โครงการท่อฯ ไปยังสถานบริการ NGV ปตท.พี.เอ็น. ปิโตรเลียม (1992) โครงการท่อฯ ไปยังสถานบริการ NGV ปตท. ลีคิว โครงการท่อฯ ไปยังบริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โครงการท่อฯ ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างคลังปิโตรเลียม สุราษฎร์ธานี แห่งที่ 1 และ 2 และโครงการท่อฯ ภายในนิคมเอเชียสุวรรณภูมิ เป็นต้น

เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ทุกหน่วย จึงได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001/OHSAS 18001 เข้ามาปฏิบัติ โดยได้รับการรับรองระบบ ISO 14001 และ มอก.18001/OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้วและสามารถรักษาการรับรองได้อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ทุกเขตปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ตามมาตรฐาน ISO 50001 อีกด้วย

### 2.6.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการทำเทียบเรือของคลังปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่นๆ

ในการก่อสร้างทำเทียบเรือของ ปตท. เพื่อขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้มีการจัดทำรายงาน EIA ซึ่งระบุนามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Mitigation Measure) ตลอดจนได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Monitoring Measure) ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เสนอต่อ สผ. กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการติดตามตรวจสอบดังกล่าว ปตท. สามารถปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างครบถ้วน และผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งหมดมีค่าอยู่ในมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งหน่วยงานของ ปตท. ที่มีทำเทียบเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ทุกคลัง ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 9001 ISO 14001 และ มอก.18001/OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้วเช่นเดียวกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

โครงการขยายทำเทียบเรือและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังก๊าซเขมบ่อยา และโครงการปรับปรุงทำเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชานัน EIA ได้รับความเห็นชอบจาก สผ. ในปี 2556 จากนั้นโครงการได้มีการทบทวนแบบรายละเอียดทางวิศวกรรมของท่าเรือให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการออกแบบของค้ำประกอบท่าเทียบเรือและขนาดท่าเทียบเรือ การเพิ่มแนวสะพานรับท่อและทางเดิน (New Trestle) จากท่าเรือแห่งใหม่ไปยังสะพานเดิม และการเปลี่ยนทิศทางของท่าเรือใหม่และการเทียบเรือ ตลอดจนการเปลี่ยนตำแหน่งบ่อสำรองน้ำดับเพลิง ซึ่งรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการขยายทำเทียบเรือและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังเขมบ่อยา และโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดังกล่าว ได้รับความเห็นชอบจากกรมเจ้าท่าซึ่งเป็นหน่วยงานที่มี





อำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติ/อนุญาต ในปี 2556 ต่อมาได้ดำเนินการทบทวนรายละเอียดโครงการฯ และมีความประสงค์จะเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา โดยเพิ่มการวางท่อพาราไซลีนพร้อมอุปกรณ์สนับสนุนเพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา เพื่อรับพาราไซลีนจากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มาส่งออกผ่านทางท่าเทียบเรือหมายเลข 5 (ท่าเทียบเรือกลางทะเล) ของคลังน้ำมันศรีราชา ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก สผ. ในปี 2558 นอกจากนี้ มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการฯ โดยเพิ่มชนิดของผลิตภัณฑ์ที่ผ่านท่อน้ำมันใต้ทะเล ทั้งนี้ได้รับความเห็นชอบจากกรมเจ้าท่าซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติ/อนุญาต ในปี 2559

ปัจจุบันโครงการขยายท่าเทียบเรือและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังก๊าซเขมาบ่อยา ก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยถังเก็บก๊าซแอลพีจี 2 ถัง ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่ม Commercial Run เมื่อปี 2557 และในส่วนของการขยายท่าเทียบเรือ และถังเก็บโพรเพน 1 ถัง และบิวเทน 1 ถัง ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อปี 2559 และคาดว่าจะเริ่ม Commercial Run ในปี 2560 นอกจากนี้ ยังมีโครงการภายใต้โครงการข้างต้น ได้แก่ โครงการวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและวางท่อพาราไซลีนของคลังน้ำมันศรีราชา โดยปัจจุบันก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี 2559 และคาดว่าจะเริ่ม Commercial Run ในปี 2560 ทั้งนี้ได้มีโครงการเพิ่มเติมคือ โครงการศึกษาและจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการวางท่อผลิตภัณฑ์ขนาด 20 นิ้ว คลังน้ำมันศรีราชา ซึ่งเป็นการแก้ไขและเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการขยายท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังก๊าซเขมาบ่อยา และโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา ที่ได้จัดทำ เฉพาะส่วนของการวางท่อผลิตภัณฑ์ขนาด 20 นิ้ว และระบบที่เกี่ยวข้องของคลังน้ำมันศรีราชา ปัจจุบันรายงานการเปลี่ยนแปลงฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมเจ้าท่า ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติ/อนุญาต

นอกจากนี้ ได้มีการดำเนินการสร้างท่าเทียบเรือ และคลังน้ำมันในโครงการท่าเทียบเรือขนถ่ายน้ำมันและก๊าซปิโตรเลียมเหลวสุราษฎร์ธานี แห่งที่ 2 ซึ่งรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) ได้รับการอนุมัติแล้วในปี 2559 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างนํามาตรการป้องกัน แก้ไข และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบ ตลอดจนระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติในระยะก่อสร้าง และโครงการระบบท่อขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างคลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานีแห่งที่ 2 เพื่อขนส่งผลิตภัณฑ์จากคลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานีแห่งเดิม ไปยังคลังแห่งที่ 2 ซึ่ง EIA ได้รับการอนุมัติแล้วในปี 2560 และมีแผนเริ่มก่อสร้างในเดือนมีนาคม 2561

#### 2.6.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการร่วมลงทุนในโรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นน้ำมัน

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและการกลั่นส่วนใหญ่จะเข้าข่ายประเภทโครงการที่ต้องจัดทำรายงาน EIA ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภทและขนาดของโครงการหรือกิจการซึ่งต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์ วิธีการ ระเบียบปฏิบัติ และแนวทางการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งปี 2560 ไม่มีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาและจัดทำรายงาน EIA แต่อย่างไรก็ตามในระยะดำเนินการโครงการ ยังคงต้องให้ความสำคัญทั้งกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องและจะต้องปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมระยะดำเนินการอย่างเคร่งครัด และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### 2.6.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการร่วมลงทุนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจขยายและพัฒนาการใช้ก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมไปถึงการลงทุนในธุรกิจการผลิตไฟฟ้าไอน้ำและน้ำเย็น โดยในขณะนี้ มีโครงการโรงไฟฟ้า ระยะที่ 2 ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ระยะที่ 2 นั้น รายงาน EIA ได้รับความเห็นชอบไปเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ ต้องมีการจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการโรงไฟฟ้า DCAP ระยะที่ 2 ฉบับปรับปรุง ต่อหน่วยงานที่ออก

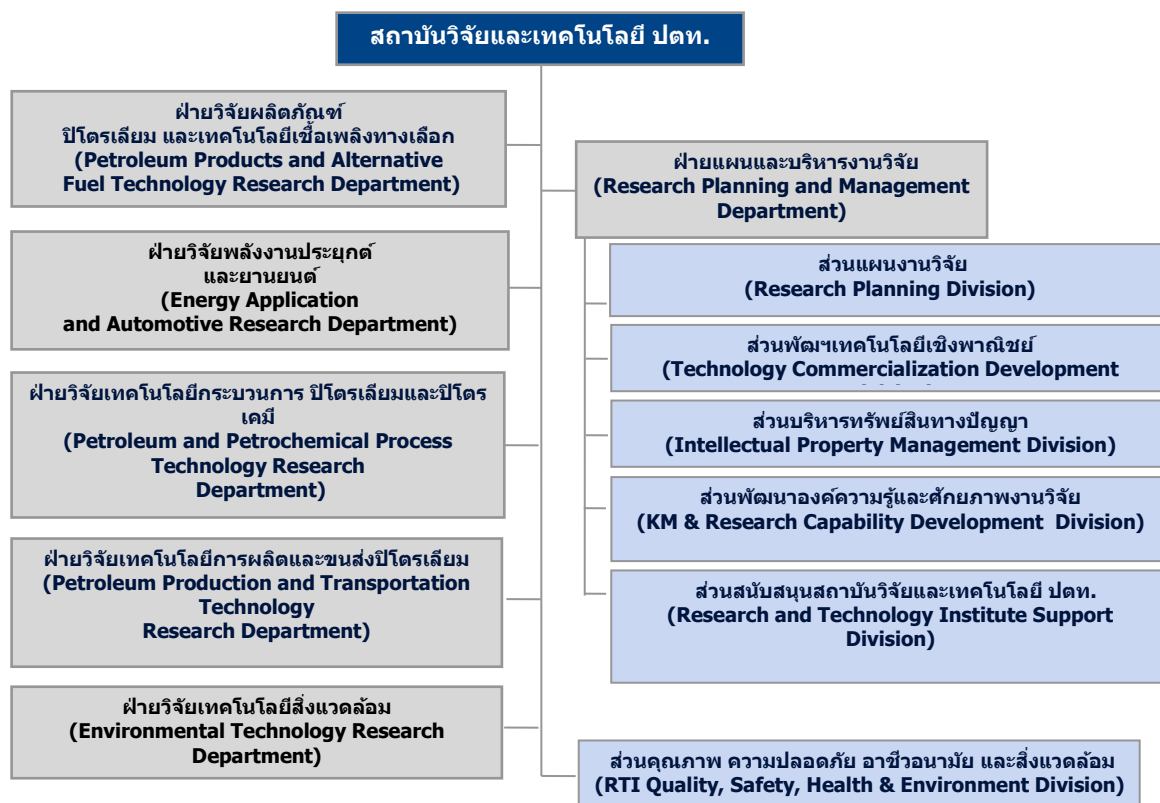


ใบอนุญาต โดยปรับลดกำลังการผลิตไฟฟ้าจาก 130 MW เป็น 70 MW เนื่องจากข้อจำกัดปริมาณไฟฟ้าขายเข้าระบบ และในส่วนของโครงการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ได้รับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียครั้งที่ 1 เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้เมื่อวันที่ 7 กันยายน 60 มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ DCAP ครั้งที่ 1/2560 มีมติไม่ลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า โดยให้ลงทุนเฉพาะโรงผลิตน้ำเย็น (Chiller Plant) เพื่อรองรับแผนขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งไม่จำเป็นต้องขออนุมัติ EIA นอกจากนี้ ได้มีจัดทำโครงการส่วนขยายและเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการสาธารณูปการกลาง ครั้งที่ 3 ของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (GPSC) CUP-1 ซึ่งนั้น รายงาน EIA ได้รับความเห็นชอบไปเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 60 สำหรับโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเข้าสู่ระยะดำเนินการนั้น ได้ปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมาตรการติดตามตรวจวัดผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีการติดตามตรวจวัด บันทึกลงผล และจัดทำรายงานเสนอต่อ สผ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นระยะตามที่กำหนด

## 2.7 การวิจัยและพัฒนา

ปตท. เป็นหน่วยงานที่มีการดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างยาวนาน และมีส่วนในการสร้างขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีให้กับประเทศ โดยจัดสรรงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิเพื่อการวิจัยและพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล และมีสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. เป็นหน่วยงานหลักในการทำงานด้านการวิจัยและพัฒนา จากการให้ความสำคัญด้านเทคโนโลยีอีกทั้งสามารถสร้างผลงานด้านนวัตกรรมที่โดดเด่นได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้ ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นด้านนวัตกรรมต่อเนื่องมาถึง 7 ปี (2553-2559)

สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. (สวพ.) เป็นหน่วยงานหลักของ ปตท. ที่มีหน้าที่ดำเนินงานวิจัยและพัฒนาสนับสนุนธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และนโยบายภาครัฐ รวมทั้งเตรียมเทคโนโลยีรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยกำหนดกลไกการดำเนินงานให้มีกระบวนการเชื่อมโยงการทำงานระหว่าง สวพ. และกลุ่มธุรกิจ เพื่อรองรับทิศทางองค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการ สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้รวดเร็ว ทั้งนี้ สวพ. มีโครงสร้างหน่วยงานดังนี้







## 2.7.1 งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของ สวพ.

### 2.7.1.1 วิจัยเทคโนโลยีการผลิตและขนส่งปิโตรเลียม

สืบเนื่องมาจากการส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย ทั้งในภาคการขนส่ง อุตสาหกรรม และการผลิตไฟฟ้า ส่งผลให้ปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น และท่อส่งก๊าซเป็นสินทรัพย์อันสำคัญยิ่งของ ปตท. ในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศ สวพ. จึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาการตรวจประเมินและการยืดอายุการใช้งานระบบท่อ เพื่อคงสภาพท่อส่งก๊าซฯ ให้มีประสิทธิภาพดังเดิม โดยนอกจากการพัฒนาสารป้องกันการกัดกร่อนในท่อ สารป้องกันการกัดกร่อนหน้าแปลน และอุปกรณ์เหนี่ยวนำคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าเพื่อละลายไขในตู้ขนส่งน้ำมัน ซึ่งได้นำไปใช้งานที่สถานีที่จริงแล้ว ยังอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการตรวจหาตำแหน่งท่อใต้ดิน (Pipeline Positioning) เพื่อยืดอายุการใช้งานและป้องกันปัญหาที่อาจเกิดกับท่อส่งก๊าซในอนาคต

### 2.7.1.2 วิจัยเทคโนโลยีกระบวนการปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

เทคโนโลยีกระบวนการเป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทั้งแง่การใช้พลังงาน การเพิ่มผลผลิตลดของเสีย รวมไปถึงการพัฒนากระบวนการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ที่ผ่านมา สวพ. ได้มีบทบาทสำคัญในการวิจัยพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพของตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อทดแทนการนำเข้าและสามารถประเมินเพื่อเลือกใช้งานตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ยังมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีร่วมกับบริษัทปิโตรเคมีในกลุ่ม ปตท. เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ โดยโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่มีการดำเนินการ เช่น งานวิจัยการสังเคราะห์และขึ้นรูปพลาสติกชีวภาพ (Bio-Plastics) เพื่อสนับสนุนการใช้วัตถุดิบชีวภาพในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ทดแทนปิโตรเลียม เช่น แก้วกระดาษเคลือบพลาสติกชีวภาพ หรือถุงพลาสติกชีวภาพแบบย่อยสลายได้ 100% และต่อยอดความเชี่ยวชาญในการพัฒนาวัสดุชีวภาพสำหรับการใช้งานทางการแพทย์ เช่น แผ่นปิดแผลจากวัสดุชีวภาพ นอกจากนี้ยังมีการวิจัยและพัฒนากระบวนการรวมทั้งพัฒนาแบบจำลองกระบวนการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหรือพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่ เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบและแนวโน้มของตลาด เช่น การวิจัยและพัฒนาเตาปฏิกรณ์แบบ Microchannel Base ที่มีขนาดเล็กและมีประสิทธิภาพการถ่ายเทพลังงานและมวลสารสูงสำหรับใช้งานในกระบวนการต่างๆ เช่น Microchannel Heat Condenser เป็นต้น

### 2.7.1.3 วิจัยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเทคโนโลยีเชื้อเพลิงทางเลือก

สวพ. ได้ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์จากปิโตรเลียมอื่นๆ เช่น ไข ยางมะตอย เป็นต้น ที่ซึ่ง ปตท. เป็นผู้นำตลาดในการตอบสนองความต้องการใหม่ของลูกค้า มาตรฐานสากลใหม่ และนโยบายของภาครัฐ ดังเช่น ความสำเร็จในการคิดค้นสูตรน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 20 (E20) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 85 (E85) จำหน่ายเป็นรายแรกของประเทศไทย รวมถึงเป็นผู้นำในการใช้มาตรฐานสากลล่าสุด ออกจำหน่ายเป็นรายแรกของประเทศมาโดยตลอด เพื่อให้สนองตอบความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีและยืดอายุการใช้งานของยานยนต์ นอกจากนี้ ในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของ ปตท. นั้น สวพ. ยังได้พัฒนาสายผลิตภัณฑ์ออกไปให้หลากหลายยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและหล่อลื่นของ ปตท. จึงครอบคลุมความต้องการของตลาด ได้รับการรับรองโดยผู้ผลิต และมีคุณภาพเหนือคู่แข่งในตลาด โดยจำหน่ายในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม และครองส่วนแบ่งตลาดเชื้อเพลิงและหล่อลื่นเป็นอันดับหนึ่งจนถึงปัจจุบัน รวมผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่ที่จำหน่ายทั้งในและต่างประเทศในปี 2560 มีผลิตภัณฑ์หล่อลื่นยานยนต์ 10 รายการ และหล่อลื่นอุตสาหกรรม 21 รายการ โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ เช่น หล่อลื่นสำหรับรถ Big Bike



### 2.7.1.4 วิจัยพลังงานประยุกต์และยานยนต์

สวท. มีห้องปฏิบัติการทดสอบด้านเครื่องยนต์ (Engine Test) และยานยนต์ (Vehicle Test) ที่ทันสมัยรองรับการทดสอบที่หลากหลาย และใช้วิธีการทดสอบอ้างอิงมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สรรหาเทคโนโลยีด้านพลังงานประยุกต์ ทำการวิจัยด้านเทคนิคในการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำการทดสอบและประเมินผลเครื่องยนต์ ยานยนต์ การเผาไหม้ และการปลดปล่อยมลพิษจากการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่างๆ นอกจากนี้ยังดำเนินการวิจัยและพัฒนาเชิงวิศวกรรมในการประยุกต์ใช้ก๊าซธรรมชาติในอุตสาหกรรมและยานยนต์ (NGV) โดยดำเนินการก่อสร้าง Energy Application Lab ในพื้นที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อพัฒนาเครื่องจักรอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีการใช้ก๊าซในภาคอุตสาหกรรม และครัวเรือน เป็นการสนับสนุนการขยายตลาดก๊าซธรรมชาติในเชิงอุตสาหกรรมและพาณิชย์แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างเตรียมทดสอบการใช้งาน หน่วยผสมก๊าซสำหรับทดลองใช้งานในอาคาร คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2561

นอกจากนี้ ปตท. ได้เล็งเห็นถึงเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้าที่จะเพิ่มส่วนแบ่งตลาดในอนาคต จึงได้มีการวิจัย พัฒนา และทดสอบเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือเทคโนโลยีดังกล่าว โดยได้มีการวิจัยและพัฒนาเครื่องชาร์จไฟฟ้า และระบบบริหารจัดการเชิงพาณิชย์ (OCPP) จนแล้วเสร็จ มีแผนขยายสถานีประจุไฟฟ้าให้ครบ 20 สถานี ภายในปี 2561

### 2.7.1.5 วิจัยเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม

ไม่เพียงแต่จะคำนึงถึงมุมมองในเชิงธุรกิจเท่านั้น ปตท. ยังตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสังแวดล้อม จึงได้ดำเนินการวิจัยและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดและป้องกันผลกระทบของปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และชุมชนใกล้เคียง โดย สวท. ได้ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย พัฒนา และประเมินคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางอากาศ น้ำ ดิน และกากของเสีย แก่ธุรกิจน้ำมัน ไม่ว่าจะเป็นคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมัน ธุรกิจก๊าซฯ ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และอาคารสำนักงาน เพื่อกำหนดแนวทาง วิธีการ และวางมาตรการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการป้องกัน แก้ไข ควบคุม ฟื้นฟูและกำจัดมลพิษ จากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดย ปตท. ได้ประยุกต์ใช้แบบจำลองทางอุทกวิทยา เพื่อการคาดการณ์ปริมาณน้ำต้นทุนสำหรับพื้นที่มาบตาพุด โดยได้ปรับปรุงความแม่นยำของแบบจำลองคาดการณ์ปริมาณน้ำฝนและรายงานคาดการณ์สถานการณ์น้ำในมาบตาพุดล่วงหน้า 6 เดือนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน อีกทั้ง ยังได้ทำการศึกษาวัฏจักรชีวิต (LCA) ของเชื้อเพลิงจากปิโตรเลียม เชื้อเพลิงชีวภาพ ก๊าซธรรมชาติอัด และพลาสติกชีวภาพ เพื่อเป็นข้อมูลแนวทางการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยมีการอัปเดตผลการศึกษาเป็นระยะ

นอกจากการประเมินและติดตามการปลดปล่อยมลพิษแล้ว สวท. ยังมีงานวิจัยด้านการบำบัดมลพิษ เช่นการบำบัดน้ำทิ้งปนเปื้อนน้ำมันจากสถานีบริการน้ำมันหรือคลังน้ำมันของ ปตท. รวมทั้งระบบบำบัดน้ำกลับคืน ทั้งหมดนี้เพื่อใช้พัฒนากระบวนการบำบัดให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานที่ยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

### 2.7.1.6 งานวิจัยรองรับธุรกิจในอนาคต

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ปตท. ได้กำหนดกลยุทธ์ในการออกสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่คุณค่าของไฟฟ้า และห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจฐานชีวภาพ สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. เห็นว่าเทคโนโลยีที่จะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานไปสู่สังคมการใช้ไฟฟ้าในอนาคตตามทิศทางของโลกทั้งการเปลี่ยนการผลิตพลังงานจากรวมศูนย์เป็นกระจายศูนย์ และการใช้พลังงานที่ผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนเพื่อความยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่เทคโนโลยีกักเก็บพลังงาน ทั้งในรูปแบบแบตเตอรี่หรือไฮโดรเจน จึงได้มีการตั้งคณะทำงานโดยมีการผนวกความเชี่ยวชาญจากหน่วยงานวิจัยหลายหน่วยงาน เพื่อศึกษาทิศทางเทคโนโลยีดังกล่าวและช่องทางในการทำธุรกิจ ก่อนจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อสร้างขีดความสามารถในการวิจัยใหม่ การเข้าถึงเทคโนโลยีโดยนำเข้าจากหน่วยงานที่มีศักยภาพ รวมถึงสร้างเทคโนโลยีเป็นของ ปตท.



เอง และได้รับอนุมัติงบประมาณสำหรับสร้างห้องปฏิบัติการด้านแบตเตอรี่ร่วมกับสถาบันวิทยสิริเมธี จ.ระยอง เพื่อดำเนินการในปี 2561 ต่อไป

#### 2.7.1.7 แผนและบริหารงานวิจัย

การจัดทำแผนและบริหารงานวิจัย เป็นส่วนที่สำคัญในการบริหารจัดการงานวิจัยและพัฒนาของ สวพ. โดยรับทิศทางและความต้องการจากธุรกิจประสานหน่วยงานวิจัยเพื่อดำเนินการวิจัยสนับสนุน พร้อมดำเนินการควบคุมติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย รวมทั้งมีการประเมินทิศทางพลังงานหรืออุตสาหกรรมอื่นๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับ ปตท. ในอนาคต เพื่อเสนอต่อธุรกิจให้ทำแผนในการเข้าถึงเทคโนโลยีรองรับการเปลี่ยนแปลงต่อไป

ในด้านการบริหารจัดการงานวิจัยนั้น ปตท. ได้พัฒนากระบวนการ PTT Idea to Commercialization Gate (PTT I2C Gate) เพื่อกลั่นกรองงานวิจัยโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นลำดับขั้น ทำให้งานวิจัยมีความสอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและสามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเริ่มใช้งานกระบวนการดังกล่าวในสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. ในปี 2557 และจะขยายผลการใช้งานให้ครอบคลุมนวัตกรรมทั้งองค์กร และเริ่มมีแนวคิดในการแปลงผลการดำเนินงานวิจัยเป็นการเงินรองรับการเป็น profit center ในอนาคต จึงเริ่มจัดทำ cost model ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน เตรียมประยุกต์ใช้งานบางส่วน เช่น งานบริการทดสอบหรือรับจ้างวิจัย ในปี 2561

เช่นเดียวกับหน่วยงานวิจัยอื่น ปตท. ประสบอุปสรรคในการผลักดันงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ จึงได้เชื่อมโยงงานวิจัยเข้ากับตลาดมากขึ้นโดยปรับโครงสร้างเพิ่มเติมหน่วยงานส่วนพัฒนาเทคโนโลยีเชิงพาณิชย์ เพื่อประเมินความเป็นไปได้ทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการวิจัยต่างๆ รวมทั้งพัฒนาโมเดลทางธุรกิจในการผลักดันงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ รวมทั้งเพิ่มเติมหน่วยงานส่วนบริหารทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อศึกษาโอกาสในการพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยี (IP Landscape & FTO) ก่อนเริ่มดำเนินโครงการวิจัย จัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการยื่นขอจดสิทธิบัตรต่างๆ

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนาให้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. อย่างครบถ้วนยิ่งขึ้น ปตท. จึงได้ลงทุนก่อสร้าง PTT Innovation Park ที่ อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา เป็นศูนย์รวมอาคารปฏิบัติการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งอาคารต้นแบบโรงงาน และห้องปฏิบัติการทดสอบต่างๆ บนพื้นที่ข้างสถาบันวิจัยฯ เดิม และมีการจัดตั้งโครงการก่อสร้าง PTT Innovation Park เพื่อรับผิดชอบควบคุมดูแลการก่อสร้าง โดยประสานงานกับนักวิจัยและหน่วยธุรกิจเพื่อจัดทำแผนการใช้ประโยชน์พื้นที่ให้ครอบคลุมความต้องการ และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยการก่อสร้างทั้งหมดจะแล้วเสร็จตามแผนในปี 2561

สวพ. ยังมีการจัดทำฐานข้อมูลองค์ความรู้ออนไลน์ขนาดใหญ่ใน PTT RTI KM Portal ซึ่งรวบรวมข้อมูลงานวิจัยและเอกสารนำเสนอต่างๆ ไว้ นอกจากนี้ยังมีการจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นต่อการดำเนินงานวิจัยและพัฒนา (R&D Academy) ตามหลักเกณฑ์ของ PLI มีการจัดต้อนรับการเยี่ยมชมจากบุคคลภายนอกเพื่อสื่อสารถ่ายทอดทิศทางการดำเนินงานวิจัยของ ปตท. และเยี่ยมชมห้องปฏิบัติการที่ทันสมัยส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีบริหารจัดการของเสียไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง รวมทั้งมีกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เช่น การสอนหนังสือโรงเรียนในชุมชนใกล้เคียงอย่างต่อเนื่อง

สวพ. ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 จาก สรอ. อีกทั้งยังได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 17025 (ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 140 คน โดยมีค่าใช้จ่ายในช่วงที่ผ่านมาเป็นดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1,457	1,819	1,862	2,075	1,481	949	766



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามหลักการและแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร ที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee, ERMC) และคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee, CPRC) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

ความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงต่างๆ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจ เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน

การลงทุนในหลักทรัพย์ของ ปตท. ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกิดจากลักษณะการประกอบธุรกิจของ ปตท. ทั้งนี้ นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่ง ปตท. ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่ ปตท. พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. สำหรับข้อมูลปัจจัยความเสี่ยงที่อ้างอิงถึงรัฐบาลหรือข้อมูลเศรษฐกิจของประเทศไทยในภาพรวม ข้อมูลดังกล่าวได้มาจากข้อมูลที่เปิดเผยโดยรัฐบาล และแหล่งข้อมูลอื่นๆ โดย ปตท. มิได้ตรวจทานข้อมูลดังกล่าว ดังนั้นในการลงทุนผู้ลงทุนจึงควรพิจารณาอย่างรอบคอบ

ปัจจัยเสี่ยงที่เป็นความเสี่ยงต่อเนื่องและปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถจำแนกเป็นความเสี่ยง ดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจ

จากนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว เข้ามาเปลี่ยนรูปแบบการประกอบธุรกิจ (Disruptive Technology) ส่งผลกระทบต่อความต้องการของลูกค้า และการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค ที่เปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Mega Trend) ของโลกที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หากกลยุทธ์ของ ปตท. ไม่สามารถตอบรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วถึง อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้กำหนดกลยุทธ์การสร้าง New S-Curve เพื่อแสวงหาโอกาสและพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ รับมือการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และมีการทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจในอนาคต ผ่านการประชุมสัมมนา ระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ทุกปี ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Top Executive Thinking Session (TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Strategic Thinking Session (STS) พร้อมทั้งนำทิศทางกลยุทธ์ดังกล่าว จัดทำเป็นแผนธุรกิจ 5 ปี โดยมีการบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับแผนธุรกิจ



นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มีการจัดการประชุมผู้บริหารในกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และร่วมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมาย

### 3.1.2 ความเสี่ยงจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติลดลงและความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติทั้งในอ่าวไทยและเมียนมาร์เริ่มทยอยลดลง โดยบางแหล่งได้เข้าสู่ช่วง “พ้นช่วงรับประกันปริมาณการส่งมอบก๊าซธรรมชาติ” อีกทั้งแหล่งก๊าซธรรมชาติเอราวัณและแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชในอ่าวไทยจะสิ้นสุดสัญญาซื้อขายและอายุสัมปทานในช่วงปี 2565 - 2566 คิดเป็นปริมาณผลิตก๊าซธรรมชาติรวมตามสัญญาประมาณ 2,110 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 45 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศในปัจจุบัน ซึ่งอยู่ระหว่างรอการเปิดการประมูลจากภาครัฐ โดยถ้าการประมูลล่าช้าอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซฯ ทั้งนี้ยังมีความเสี่ยงที่ ปตท.สผ. อาจไม่ชนะการประมูล ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ ปตท.

ดังนั้นเพื่อรองรับแนวโน้มการจัดหาก๊าซธรรมชาติที่จะลดลง ปตท. จึงได้จัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ระยะยาวเพิ่มเติม หนึ่งในสัญญาซื้อก๊าซ LNG จะมีการกำหนดปริมาณที่ต้องรับตามสัญญา หากรับไม่ได้ตามปริมาณที่กำหนด จะมีการระงับ Take or Pay เกิดขึ้น รวมทั้งปตท. ได้เตรียมโครงสร้างพื้นฐานรองรับการนำเข้า LNG ที่เพิ่มขึ้น ทั้งการดำเนินการก่อสร้างสถานีรับ – จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) รวมถึงร่วมมือกับรัฐบาลเมียนมาร์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการก่อสร้างโครงการคลัง LNG ลอยน้ำ (Floating Storage Regasification Unit : FSRU)

นอกจากปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ลดลง ต้นทุนในการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศก็มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติมีความจำเป็นต้องลดกำลังการผลิตลงเพราะไม่คุ้มค่าต่อการผลิต ทำให้ปริมาณผลิตภัณฑ์รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่จะจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศ ทำให้ต้องนำเข้า LPG มากขึ้น และจำเป็นต้องจัดหาและนำเข้าวัตถุดิบอื่นที่มีคุณภาพเหมาะสมมาทดแทนให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้วัตถุดิบทางเลือกและการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมทั้งความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน โดยพิจารณาความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ และห่วงโซ่อุปทานของกลุ่ม ปตท. เพื่อหาแนวทางดำเนินการที่จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป

### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการแสวงหาการลงทุนใหม่ทั้งในส่วนของบริษัทที่ ปตท. ดำเนินการเอง และธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม การลงทุนต่างๆต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงินทุนโครงการสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้

ปตท. มีระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นเพื่อนำมาใช้ในการกลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตาม และกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง ติดตาม รายงานการลงทุนของ ปตท. เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนของคณะกรรมการจัดการ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. ทำให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของ ปตท. จะเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด มีการติดตามและวิเคราะห์พอร์ตการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุน รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงของการดำเนินงานโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด ให้โครงการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด อยู่ภายใต้งบประมาณ ให้ได้คุณภาพที่เหมาะสมและให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่กำหนด





### 3.1.4 ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท. มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว จากการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ การนำระบบดิจิทัล เทคโนโลยีสมัยใหม่ และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น หาก ปตท. ไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ได้เพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

ปตท. เตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อรองรับการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจ โดยการพัฒนาศักยภาพความสามารถของบุคลากร จัดวางโครงสร้างที่สนับสนุนการทำงาน ระบุจำนวนบุคลากรรองรับความต้องการของหน่วยธุรกิจในแต่ละช่วงเวลา พร้อมทั้งมีการบริหารพนักงานผ่านกลไกการบริหารสายอาชีพ โดยในแต่ละสายอาชีพจะมีการพิจารณากำหนดแผนกำลังคน ระบุตำแหน่งงานสำคัญ และแผนพัฒนารายบุคคล

นอกจากนี้ ปตท. ได้มีโครงการเพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้บริหารที่มีความพร้อมในการไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ และ/หรือภายในประเทศ (Young People to Global: YP2G) มี Functional Academy เพื่อพัฒนาบุคลากรของแต่ละสายอาชีพให้เกิดความชำนาญทั้งในด้านเทคนิคและตามรูปแบบของงาน รวมถึง มีสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพ โดยมุ่งพัฒนาภาวะผู้นำและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ เตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะเป็นผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอในระบบอย่างต่อเนื่อง

### 3.1.5 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

ความคาดหวังที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ประกอบกับความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีในปัจจุบัน ส่งผลให้การสื่อสารเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทำให้เหตุการณ์และประเด็นข่าวต่างๆ ที่ส่งผลในเชิงลบต่อ ปตท. แพร่กระจายไปอย่างรวดเร็วในวงกว้าง ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

เพื่อเป็นการลดผลกระทบดังกล่าว ปตท. ได้กำหนดพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล และมี Aspiration ที่จะเป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจ ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล เป็นองค์กรที่สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น หรือ “PTT is Pride and Treasure of Thailand” โดยในปี 2560 ได้มีการพัฒนากรอบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียของ ปตท. ที่บูรณาการไปพร้อมกับกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงได้มีการขยายขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมด้วย นอกจากนี้ ปตท. ยังมีกลไกบริหารจัดการและการรับข้อร้องเรียน โดยหน่วยงานผู้รับแจ้งเรื่องจะประสานงานกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบ ในการแก้ไข ติดตามดำเนินการ รวมทั้งรายงานสรุปสาเหตุ/ผลกระทบ/ข้อเสนอแนะ และความคืบหน้าการแก้ไขข้อร้องเรียนตามลำดับชั้น และตอบกลับผู้ร้องเรียนเป็นระยะ จนกว่าการแก้ไขจะเสร็จสิ้น

ปตท. มีการกำหนดค่านิยมร่วมของกลุ่ม ปตท. (SPIRIT) ให้เป็นวิธีการทำงานที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติเพื่อให้เป็นคนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมภายนอก มีการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต เพื่อสร้างสมดุลและคุณค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิด Social Enterprise รวมถึง ปตท. มีเจตนารมณ์ชัดเจนในนโยบายต่อต้านการทุจริต ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 3.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

### 3.2.1 ความเสี่ยงจากราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่มีความผันผวนสูง

ราคาวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี พลังงานทางเลือก ตลอดจนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ต่อต้นทุนวัตถุดิบ (Spread) ทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลกอย่างผันผวน อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคตของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม





เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดแผนบริหารจัดการเพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของราคาดังกล่าว มีการจัดทำแผนธุรกิจในรูปแบบที่รองรับหลายสถานการณ์ (Scenario Planning) ในสถานการณ์ระดับราคาน้ำมันต่างๆ รองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างทันทั่วถึง อีกทั้งมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงราคา (Price Strategy and Risk Management) ภายใต้โครงการ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ทำหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลกและดำเนินการบริหารความเสี่ยงราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งราคาซื้อและราคาจำหน่ายน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งปัจจุบันกลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์กับบริษัทคู่ค้า ซึ่งจะมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบและถี่ถ้วน รวมทั้งเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและวัตถุประสงค์ เช่น เครื่องมือ Swap หรือ Option

นอกจากนี้ ยังมีการจัดวางโครงสร้างและกระบวนการในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการกำหนดวงเงินมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk – VaR) ในการทำธุรกรรมการค้า และให้มีการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อผู้บริหารและหน่วยงานเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อควบคุมและติดตามมิให้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีความเสี่ยงด้านราคาสูงเกินกว่าระดับที่เหมาะสม

### 3.2.2 ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ความซับซ้อนของบทบัญญัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ของทางภาครัฐ เช่น กฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ นโยบายเปิดเสรีก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของ ปตท. และอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทอีกด้วย

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นไปด้วยความถูกต้องตามกฎหมาย ปตท. ได้มีการประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างและบทบาทหน้าที่หน่วยงานเพื่อกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ตามหลัก Three Lines of Defense และได้จัดตั้งฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรเพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่างๆ ใน ปตท. อีกทั้ง ปตท. มีการดำเนินการติดตามการออกร่างกฎหมาย ร่างพระราชบัญญัติฉบับใหม่ๆ เพื่อชี้แจงปัญหาอุปสรรคต่างๆ ของ ปตท. และเตรียมข้อหารือในความไม่ชัดเจนของหลักเกณฑ์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นไปตามกฎหมายใหม่ที่จะถูกบังคับใช้ในอนาคต

### 3.2.3 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ

ปตท. มีการดำเนินงานในหลายพื้นที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของพนักงาน อุปกรณ์เครื่องจักรขัดข้อง ภัยธรรมชาติ ภัยจากความไม่สงบทางการเมือง ภัยจากการก่อการร้าย และภัยอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบที่รุนแรง และอาจทำให้ Infrastructures ที่สำคัญของ ปตท. ได้รับความเสียหาย เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของภัยคุกคามดังกล่าว ปตท. มี “มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท.” และ “มาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard: BCMS)” ให้หน่วยธุรกิจ หน่วยงานสนับสนุน ตลอดจนบริษัทในกลุ่ม ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและเชื่อมโยงระบบร่วมกัน เพื่อปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ทางธุรกิจของ ปตท. ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่เกิดการหยุดชะงัก



นอกจากนี้ ปตท. ต้องดำเนินการทบทวน ปรับปรุง พัฒนาระบบ BCM ให้เชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยธุรกิจ และดำเนินการซ้อมแผน BCM แบบบูรณาการในระดับองค์กรในสถานการณ์ Black Swan เพื่อรักษาการรับรอง BCMs ของ ปตท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 อีกด้วย

ปตท. ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ แต่การซื้อประกันภัยดังกล่าวอาจไม่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เนื่องจากไม่มีบริษัทประกันภัยใดรับประกันภัยความเสียหายทุกประเภท หรือเนื่องจากบางครั้ง หากซื้อประกันภัย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการประกันภัยความเสียหายนั้นจะสูงมากจนไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และถึงแม้ว่า ปตท. จะเชื่อว่าบริษัทในกลุ่มมีการทำประกันภัยตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก็ตาม ปตท. ไม่สามารถควบคุมวงเงินในการทำประกันภัยทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท. ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนั้นหากเกิดความเสียหายในทรัพย์สินที่ไม่ได้ทำประกันครอบคลุมเต็มมูลค่าในจำนวนที่มีนัยสำคัญ หรือในกรณีที่ผู้รับประกันภัยมีปัญหาทางการเงินรุนแรงหรือต้องเลิกกิจการเนื่องจากเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในด้านลบอย่างร้ายแรงต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานหรือโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ได้

### 3.3 ความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ จะมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอ้างอิงกับราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (US\$ linked) ทำให้รายได้ของ ปตท. ผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของ ปตท. ในระดับหนึ่ง เนื่องจากกำไรส่วนใหญ่ของ ปตท. จะถูกกำหนดเป็นเงินบาทไว้ที่ค่าคงที่ โดยมีต้นทุนขายที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งอิงกับราคาตลาดโลกเช่นเดียวกับราคาขาย

ความผันผวนของค่าเงินบาท ยังมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ โดยเงินกู้สกุลเงิน ปตท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินบาทโดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน (Participating Swap) เพื่อแปลงภาระหนี้สกุลเงินเป็นสกุลเหรียญสหรัฐฯ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่อิงกับสกุลเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งทำให้ ปตท. สามารถปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาทต่อสกุลเหรียญสหรัฐฯ ได้แล้วเป็นส่วนใหญ่

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาทดังกล่าว ปตท. ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่างๆ และธุรกรรมการค้า เช่น ค่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการส่งออกผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายการเงิน (Finance Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยรวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของ ปตท.

#### 3.3.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และในบางครั้งการลงทุนดังกล่าวอาจลงทุนผ่านบริษัทที่จัดตั้งใหม่ และ/หรือ ร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือ ผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัทบางแห่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการ หรืออยู่ในวัฏจักรขาลงของธุรกิจ หรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งเพียงพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. จึงยังต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงการก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม



นอกจากนี้ในบางกรณีบริษัทอาจประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Cash Deficiency Support) ซึ่งอาจเกิดจากเหตุสุดวิสัย จึงมีความจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น โดยการให้การสนับสนุนทางการเงินอาจจะเป็นไปในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิ (Subordinated Debt) และ/หรือหุ้น (Equity) และ/หรือ การขายวงเงินสินเชื่อทางการค้า (Trade Credit) และ/หรือ การให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) และ/หรือ ในรูปแบบอื่นๆ

ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการค้าในกรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิหรือสินเชื่อทางการค้าหรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทเหล่านี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทเหล่านี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือจะไม่ต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งไม่ว่ากรณีใดจะเกิดขึ้นก็ตามอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มบริษัทใดบริษัทหนึ่งตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากขึ้นหรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า กรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนดให้ ปตท. จะต้องมีการรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่ที่มีอำนาจในการควบคุมด้วย ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

### 3.3.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ธุรกิจของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมีเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้

การประกอบธุรกิจของ ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีแผนงานลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่างๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่างๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม



#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินหลัก

สินทรัพย์ที่ ปตท. ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า โดย ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีมูลค่าสุทธิดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจ และผลิต ปิโตรเลียม	สินทรัพย์ เหมือง	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	สินทรัพย์ที่ เกิดจากการ สำรวจและ ประเมินค่า	รวม
มูลค่าสุทธิ	6,233.43	38,269.53	137,688.42	555,184.54	258,909.59	12,560.60	7,753.85	66,539.37	32,107.68	108,759.72	1,224,006.73
ภาระผูกพัน	ไม่มี	1,265.67	1,514.18	28,644.81	ไม่มี	ไม่มี	1,745.09	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	33,169.75

นอกจากสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังรวมทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ประกอบด้วยปริมาณสำรองปิโตรเลียม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการ (Total Proved Reserves) ซึ่งจะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสทและก๊าซปิโตรเลียมเหลว 156 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 3,049 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 631 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท ที่พิสูจน์แล้ว <sup>(1) (2)</sup>			ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ ที่พิสูจน์แล้ว <sup>(1)</sup>			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว <sup>(1) (2)</sup>		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ <sup>(2)</sup>	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ <sup>(2)</sup>	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	108	72	180	2,021	1,570	3,591	440	298	738
1) Revision of previous Estimates	18	1	19	292	(18)	274	65	(1)	64
2) Improved recovery	4	-	4	5	-	5	5	-	5
3) Extensions and discoveries	5	-	5	111	-	111	23	-	23
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Production	(27)	(11)	(38)	(411)	(199)	(610)	(95)	(40)	(135)
Total consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	108	62	170	2,018	1,353	3,371	438	257	695



	ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท			ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว <sup>(1) (2)</sup>		
	ที่พิสูจน์แล้ว <sup>(1) (2)</sup>			ที่พิสูจน์แล้ว <sup>(1)</sup>			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ <sup>(1)</sup>	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	108	62	170	2,018	1,353	3,371	438	257	695
1) Revision of previous Estimates	11	(0)	11	77	(50)	27	24	(7)	17
2) Improved recovery	2	1	3	9	0	9	4	1	5
3) Extensions and discoveries	4	3	7	109	111	220	22	19	41
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Production	(26)	(9)	(35)	(389)	(189)	(578)	(90)	(37)	(127)
Total consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	99	57	156	1,824	1,225	3,049	398	233	631
(1)	ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม								
(2)	รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG)								

## สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

ปตท. มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวที่สำคัญ คือ สัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังในการดำเนินกิจการของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระหว่าง กระทรวงการคลัง กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 3 มิถุนายน 2551 โดยทรัพย์สินตามสัญญาเป็นทรัพย์สินที่ ปตท. แบ่งแยกให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด ได้แก่ ที่ดิน สิทธิการใช้ที่ดิน ท่อและอุปกรณ์เครื่องมือที่ประกอบกันเป็นระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ โดยสินทรัพย์ตามสัญญาดังกล่าวบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับสัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว กระทรวงการคลังให้คำมั่นว่าจะให้ ปตท. ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังต่อไปได้อีกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สำหรับการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุตามสัญญานี้ กำหนดให้ชำระเป็นรายปี ในอัตราค่าตอบแทนการใช้ที่คำนวณจากส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ของค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (รายได้ค่าผ่านท่อ) ในแต่ละปีปฏิทิน ซึ่งรายได้ค่าผ่านท่อตามสัญญานี้ หมายถึง รายได้ค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อก๊าซบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ซึ่งรวมค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) และค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติในประกาศคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2544 หรือที่จะมีการเปลี่ยนแปลง และ/หรือ แก้ไขเพิ่มเติมในภายหน้า โดยเป็นการคำนวณค่าตอบแทนในระบบขั้นบันได (Sliding Scale) มีรายละเอียดดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

รายได้	อัตราค่าตอบแทนคิดเป็นร้อยละของรายได้		ค่าตอบแทนต่อปี
	ขั้นต่ำ	ส่วนเพิ่ม	
0 – 3,600	5%		= ค่าตอบแทนขั้นต่ำ 180
> 3,600 – 3,700		10%	> 180 – 190
> 3,700 – 3,900		15%	> 190 – 220
> 3,900 – 4,100		20%	> 220 – 260
> 4,100 – 4,300		25%	> 260 – 310
> 4,300 – 4,500		30%	> 310 – 370
> 4,500 – 5,000		36%	> 370 – 550
> 5,000			= ค่าตอบแทนขั้นสูง 550

## 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของ ปตท. ในธุรกิจต่างๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น ปตท. พิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบดังนี้ แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดย ปตท. หรือผ่านบริษัทในเครือ ปตท. ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้นๆ เป็นสำคัญ



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท. เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

### 5.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ถูก บริษัท ระยอง เพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และยื่นฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกให้ปฏิบัติตามสัญญาหรือร่วมกันรับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทน

กรณี บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มีสัญญาขายกากคอนเดนเสท (CR) ให้ ปตท. เพื่อขายต่อให้แก่ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)) โดยมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี ซึ่งได้ครบกำหนดในวันที่ 31 มกราคม 2555 เมื่อบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ได้แจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับ ปตท. ปตท. จึงจำเป็นต้องแจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) เป็นเหตุให้ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ไม่พอใจต่อการไม่ต่ออายุสัญญาดังกล่าว และอ้างว่าสัญญาดังกล่าวไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด จึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง เรียกร้องให้ ปตท. และ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติตามสัญญาโดยดำเนินการขายกากคอนเดนเสทให้แก่ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ต่อไปอีก หรือหากไม่ปฏิบัติตามสัญญาให้ร่วมกันรับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทน ซึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านต่อสู้คดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการและยื่นคำให้การต่อศาลแพ่งแล้ว โดยศาลแพ่งได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอฟังคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระค่าเสียหายบางส่วน แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าวอาจมีความคลาดเคลื่อนในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ปตท. โดยพนักงานอัยการ จึงได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง และต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และ ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลแพ่งแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

### 5.2 บริษัทผู้รับเหมาใช้สิทธิตามข้อสัญญานำข้อพิพาทตามสัญญาวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ไทรม้อย – โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้สู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

บริษัทผู้รับเหมาได้ใช้สิทธิเรียกร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกค่าเสียหายจากการเปลี่ยนงาน เพิ่มงาน และอื่นๆ ตามสัญญาวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ไทรม้อย – โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ จาก ปตท. ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าวนอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้วยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ต่อมาหลังจากยื่นคำเสนอข้อพิพาทนี้ บริษัทผู้รับเหมาได้ถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลายและเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้เข้าดำเนินการข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการแทนบริษัทผู้รับเหมาแล้ว ซึ่งในคดีล้มละลายดังกล่าว ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็นเจ้าหนี้รายหนึ่งด้วย ส่วนในข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการนั้น ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัทผู้รับเหมาทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทผู้รับเหมาด้วย ต่อมาปรากฏว่า คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระหนี้บางส่วนแก่บริษัทผู้รับเหมา แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการมีการวินิจฉัยคลาดเคลื่อนในสาระสำคัญทั้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ปตท. จึงได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ส่วนบริษัทผู้รับเหมาได้ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดดังกล่าวต่อศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ โดยปรับลดจำนวนเงินลงบางส่วน แต่อย่างไรก็ดี ปตท. ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลแพ่งต่อศาลฎีกาแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล





- หมายเหตุ 1. จำนวนเงินตามคำสั่งศาลแพ่ง 1,143,710,713.15 บาท และ 78,044,607.60 เหรียญสหรัฐฯ พร้อมดอกเบี้ย  
2. หนี้ที่ ปตท. ขอรับชำระในคดีล้มละลาย เฉพาะสัญญาหนี้ เป็นเงินทั้งสิ้น 905,768,832.18 บาท

### 5.3 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัทผู้รับเหมานำข้อพิพาทตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 (บนบก) ผู้กระบวนการณ์อนุญาโตตุลาการ

จากการที่บริษัทผู้รับเหมาดำเนินการตาม ข้อ 5.2 ถูกศาลล้มละลายมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เรียกร้องให้ ปตท. ชำระค่าจ้างและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาต่างๆ ตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 (บนบก) ซึ่ง ปตท. เห็นว่าการใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าว นอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้ว ยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ประกอบกับ ปตท. ก็มีข้อโต้แย้งและข้อเรียกร้องกับบริษัทผู้รับเหมา ปตท. จึงได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัทผู้รับเหมาทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้งเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทผู้รับเหมาดำเนินการ ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการ และในส่วนคดีล้มละลาย ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ไว้แล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการพิจารณาในคดีล้มละลาย

- หมายเหตุ 1. ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องเป็นเงินจำนวน 6,576,076,914.12 บาท และ 42,574,820.14 เหรียญสหรัฐฯ  
2. หนี้ที่ ปตท. ขอรับชำระในคดีล้มละลาย เฉพาะสัญญาหนี้ เป็นเงิน 643,544,641.17 บาท

### 5.4 บริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ยื่นฟ้อง ปตท. ต่อศาลแพ่ง กรณีบอกเลิกสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกสายหนึ่ง เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ปตท. เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง กล่าวหาว่า ปตท. บอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิและปฏิบัติผิดสัญญา และเรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าจ้างค่าจ้างชำระและค่าเสียหาย ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การดำเนินการของ ปตท. เป็นไปโดยชอบด้วยสัญญาทั้งสิ้น จึงได้ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแก้ต่างคดีให้แก่ ปตท. ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ต่อมา ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้โอนคดีไปพิจารณาพิพากษาที่ศาลปกครองกลาง เนื่องจากศาลแพ่งและศาลปกครองกลางเห็นพ้องต้องกันว่า คดีนี้เป็นคดีปกครอง โดยศาลแพ่งได้ดำเนินการโอนคดีไปยังศาลปกครองกลางแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ทั้งนี้ หากศาลปกครองกลางวินิจฉัยว่า ปตท. ไม่ต้องรับผิดชอบตามคำฟ้องของบริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ศาลปกครองกลางก็จะยกคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ในทางกลับกัน หากวินิจฉัยว่า ปตท. ต้องรับผิดชอบ ก็จักได้มีคำพิพากษาให้ ปตท. จ่ายเงินค่าจ้างค่าจ้างชำระและ/หรือ ค่าจ้างจากการทำงานเพิ่มเติม และ/หรือ ค่าเสียหาย โดยจำนวนเงินนั้น ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของศาลปกครองกลาง

### 5.5 ผู้ตรวจการแผ่นดิน ยื่นฟ้อง กระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน และ ปตท. ต่อศาลปกครองกลาง กรณีการแบ่งแยกทรัพย์สินของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559 ผู้ตรวจการแผ่นดินได้ฟ้องร้องกระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน ปตท. กับพวกต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขคดีที่ 510/2559 โดยมีคำขอท้ายฟ้อง ดังนี้

- 1) ให้เพิกถอนมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 18 ธันวาคม 2550 และมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 10 สิงหาคม 2553
- 2) ให้กระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน และ ปตท. ดำเนินการแบ่งแยกและโอนทรัพย์สินสุทธิตามที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2544 จำนวน 68,569.69 ล้านบาท รวมทั้งค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นใด
- 3) เพิกถอนการแบ่งแยกทรัพย์สินในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน สิทธิการใช้ที่ดินเพื่อวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ตามที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้าง

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเรียก ปตท. ให้มาคำให้การแก้คำฟ้อง โดยให้ชี้แจงเฉพาะในประเด็นเกี่ยวกับการแบ่งแยกทรัพย์สินของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินให้กับผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 (กระทรวงการคลัง) ว่าได้ดำเนินการครบถ้วนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550 แล้ว หรือไม่เพียงใด ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การและคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง



อย่างไรก็ดี ศาลปกครองสูงสุดในคดีหมายเลขแดงที่ พ. 35/2550 ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2551 ว่า ปตท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามคำพิพากษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

**5.6 กระทรวงสิ่งแวดล้อมและป่าไม้สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ฟ้อง บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แอมมอร์ คาร์เทียร์) พีทีวาย จำกัด บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ต่อศาลแขวงจาการ์ตากกลาง ประเทศอินโดนีเซีย เรียกร้องค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอหนาร่า เมื่อปี 2552**

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 กระทรวงสิ่งแวดล้อมและป่าไม้สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แอมมอร์ คาร์เทียร์) พีทีวาย จำกัด บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และ ปตท. ต่อศาลแขวงจาการ์ตากกลาง ประเทศอินโดนีเซีย เรียกร้องค่าเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมและค่าการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม เป็นเงินจำนวน 27,482,674,332,000 รูเปีย (ประมาณ 2.1 พันล้านเหรียญสหรัฐ) โดยอ้างว่า เป็นความเสียหายที่เกิดจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอหนาร่า ประเทศอินโดนีเซีย เมื่อปี 2552 ซึ่งแหล่งน้ำมันดังกล่าวดำเนินการโดยบริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แอมมอร์ คาร์เทียร์) พีทีวาย จำกัด โดย ปตท. มิได้เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แอมมอร์ คาร์เทียร์) พีทีวาย จำกัด และมีมีส่วนเกี่ยวข้องหรือควบคุมการดำเนินการของแหล่งน้ำมันดิบมอหนาร่าแต่อย่างใด

อย่างไรก็ดี จากผลการศึกษาวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ซึ่งควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาลของประเทศออสเตรเลีย ยืนยันได้ว่าคราบน้ำมันจากเหตุการณ์ดังกล่าวไม่ได้แพร่เข้าสู่แนวชายฝั่งของออสเตรเลียหรืออินโดนีเซีย และไม่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในบริเวณที่ติดกับน่านน้ำอินโดนีเซีย และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาวในทะเลติมอร์ของอินโดนีเซีย

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องต่อศาล โดยให้เหตุผลว่าจะแก้ไขคำฟ้อง และศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้อง และจำหน่ายคดีออกจากสารบบความแล้ว

**6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ปตท.”)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107544000108
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการด้านปิโตรเลียม โดยลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมขั้นต้น ปิโตรเลียมขั้นปลาย ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 28,572,457,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	: 28,562,996,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น	: รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2537-2000 โทรสาร 0-2537-3498-9 เว็บไซต์ <a href="http://www.pttplc.com">http://www.pttplc.com</a>
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	: โทรศัพท์ 0-2537-2150-1 โทรสาร 0-2537-2169 / 0-2537-2171 อีเมล <a href="mailto:corporate@pttplc.com">corporate@pttplc.com</a>
ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0-2537-3518 โทรสาร 0-2537-3948 อีเมล <a href="mailto:ptt-ir@pttplc.com">ptt-ir@pttplc.com</a>
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการ	: โทรศัพท์ 0-2537-3885-6 โทรสาร 0-2537-3883 อีเมล <a href="mailto:corporatesecretary@pttplc.com">corporatesecretary@pttplc.com</a>

**บุคคลอ้างอิง**

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2271-8000
นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ทีมบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ชั้น 15 ฟังปีกเหนือ (North Wing) อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625



- สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม  
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ  
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ  
แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับ : บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
การออกและเสนอขายหุ้นกู้ : เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 02-264-8000 โทรสาร 02-657-2222