



ส่วนที่ 1. การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2521 ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2521 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านปิโตรเลียมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น รัฐบาลได้เล็งเห็นความจำเป็นในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการพลังงาน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2544 เห็นชอบแผนการจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับการแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และในวันที่ 25 กันยายน 2544 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเรื่องการลงทุนเป็นหุ้นเรือนหุ้นของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย โดยให้จัดตั้ง ปตท. โดยให้ภาครัฐคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ปตท. ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ให้ ปตท. คงสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติและได้รับสิทธิพิเศษตามสถานะดังกล่าว รวมทั้งให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมกำกับดูแลในด้านนโยบายของ ปตท. จนกว่าพระราชบัญญัติบริษัทวิสาหกิจแห่งชาติจะมีผลใช้บังคับ จนปัจจุบันเมื่อมีการปรับโครงสร้างหน่วยงานรัฐ ปตท. จึงมาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน

ปตท. แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 โดยได้จัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว^{1/} (อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ปตท.เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท) ทั้งนี้ นับแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งดังกล่าว ปตท. ได้รับโอนกิจการ สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ สินทรัพย์ และพนักงานทั้งหมดจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเพื่อให้ ปตท. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 ได้มีการตราพระราชกฤษฎีกาเมื่อ พ.ศ.2544 ให้คงอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. ตามที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยมีอยู่ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2521 ทั้งนี้ โดยกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ดังกล่าว สิ้นสุดลงเมื่อ ปตท. สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ และต่อมาเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2550 ในราชกิจจานุเบกษา โดยเนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าว เป็นการคงหรือจำกัดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์บางประการที่ ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ของ ปตท. เช่น การสำรวจและประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ การวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ไปได้ เหนือ หรือข้ามที่ดินของบุคคลใดๆ ฯลฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยไปเป็นของคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ปลัดกระทรวงพลังงานเป็นประธาน ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และผู้ทรงคุณวุฒิไม่เกิน 3 คน ซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นกรรมการและเลขานุการ

นอกจากนี้เมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ได้มีผลใช้บังคับแล้วตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 โดย ปตท. เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย ใบอนุญาตการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ ผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ใบอนุญาตการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และใบอนุญาตการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกิจการไฟฟ้า ประกอบด้วย กิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองในโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและขอนแก่น และกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองตามสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้การประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติและไฟฟ้าของ ปตท. ถูกกำกับโดย คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ภายใต้ พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2552 และพระราช

^{1/} ปตท. ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 มิให้นำบทบัญญัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ในส่วนที่เกี่ยวกับสภาพและการจัดตั้งบริษัทมาบังคับใช้



กลยุทธ์กำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) ไม่ใช้บังคับกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อีกต่อไป

1.1 กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

ปตท. ยังคงยึดมั่นในวิสัยทัศน์ (Vision) ที่จะเป็บริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ซึ่งครอบคลุม ประเทศ สังคมชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน ภายใต้คำนิยาม “SPIRIT+D” หรือการทำงานภายใต้คำนิยาม SPIRIT โดยเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ในปี 2561 ปตท. กำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกรอบการดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของทุกภาคส่วน ตามแนวทาง 3P ในการดำเนินธุรกิจดังนี้

1. ด้าน People การทำธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อสร้างเศรษฐกิจที่ดี และสร้างชีวิตที่มีคุณภาพแก่คนในสังคม ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาประเทศ ปตท. ได้ตระหนักถึงการพัฒนาคคนให้เป็นทั้งคนเก่งและคนดี รวมทั้งช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้สามารถยืนด้วยตัวเองได้อย่างภาคภูมิใจ

2. ด้าน Planet การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในทุกมิติของกระบวนการทำงาน ปตท. ดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าโดยกำหนดเป้าหมายให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนหรือ Sustainable Development Goal (SDGs) เช่น การควบคุมปริมาณของเสียอุตสาหกรรม การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดมลพิษทางอากาศ รวมถึงการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้แก่ชุมชน โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อเข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริงในแต่ละท้องที่ และร่วมสละเวลาเพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อทั้งชุมชนและสังคม

3. ด้าน Prosperity การสร้างความเข้มแข็งขององค์กร ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างบูรณาการ พร้อมกับการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์ 3D ได้แก่ กลยุทธ์การสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโต (Do Now) กลยุทธ์การขยายการเติบโตเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ (Decide Now) และกลยุทธ์การสร้างธุรกิจใหม่ New S-Curve (Design Now) เพื่อสร้างการเติบโตแบบก้าวกระโดด ซึ่ง ปตท. ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และสร้างความมั่นคงทางพลังงาน พัฒนาเทคโนโลยี ส่งเสริมพลังงานทดแทน สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล และขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการดูแลสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุลภายใต้ระบบการบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและการกำกับกิจการที่ดี เพิ่มศักยภาพการแข่งขันขยายการลงทุนเพื่อเป็นฐานทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับประเทศ พัฒนาชุมชน สังคม และสร้างการเติบโตอย่างมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน พร้อมทั้งดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล เพื่อเป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจ เน้นความโปร่งใส คู่ความยั่งยืน

1.2 พัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2559

- มกราคม : เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บี.กริม บี.ไอพี เพาเวอร์2 จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติ ดังนี้
- ลอยตัวราคาขายปลีก NGV ภายในรัศมี 50 กม. แบบมีเงื่อนไข คือ ช่วง 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม ถึง 15 กรกฎาคม 2559 โดยขอความร่วมมือ ปตท. กำหนดเพดานราคาขายปลีก NGV สำหรับรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 13.50 บาท/กก. หากในช่วงเวลาดังกล่าวต้นทุนราคาก๊าซฯ ต่ำกว่า 13.50 บาท/กก. ให้ปรับราคาขายปลีก NGV สำหรับรถยนต์ทั่วไปลงเพื่อให้สะท้อนต้นทุนทันที และตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป



ให้ยกเลิกราคาราคาเพดาน และให้ราคาขายปลีก NGV ลอยตัวตามต้นทุน โดยให้มีการปรับราคาทุกวันที่ 16 ของเดือน โดยให้กลไกสะท้อนต้นทุนราคาเฉลี่ยเชื้อเพลิงธรรมชาติ (Pool Gas) ของเดือนที่ผ่านมาในการคำนวณตามหลักเกณฑ์ อย่างไรก็ตาม ยังคงขอความร่วมมือ ปตท. ช่วยเหลือกลุ่มรถโดยสารสาธารณะ โดยคงราคาขายปลีก NGV กลุ่มรถโดยสารสาธารณะที่ 10.00 บาท/กก. พร้อมปรับวงเงินปรับเพิ่มวงเงินช่วยเหลือรถสาธารณะจากเดิม 9,000 บาท/เดือน เป็น 10,000 บาท/เดือน และ 35,000 บาท/เดือน เป็น 40,000 บาท/เดือน จนกว่าจะมีกลไกถาวรมาดูแลแทน

- ปรับต้นทุนค่าขนส่ง NGV นอกรีตมี 50 กม. จากสถานีหลัก ให้ปรับวิธีการคำนวณค่าขนส่ง โดยใช้อัตราค่าขนส่งอยู่ที่ 0.0150 บาท/กก./กม. แต่สูงสุดไม่เกิน 4 บาท/กก. ให้ทยอยบังคับใช้ เพื่อให้มีผลกระทบกับผู้บริโภคน้อยที่สุด โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

: เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 กกพ. ได้อนุมัติให้โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ RA#6 ไปยัง จ.ราชบุรีประกาศเขตสำรวจ ลงในหนังสือพิมพ์และปิดประกาศในเขตปกครองแต่ละพื้นที่ที่มีการวางท่อพาดผ่านเพื่อเตรียมเริ่มดำเนินโครงการ

: เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามฉบับที่ 2 ของ ปตท.” (TPA Code – ปตท) เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซฯ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (TPA Regime) ฉบับที่ 2 ที่ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 โดย ปตท. ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดฉบับดังกล่าว ภายในเดือนมกราคม 2559 การประกาศใช้ข้อกำหนดฯ เป็นไปตามข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานี แอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม พ.ศ.2557 (TPA Regime) และสอดคล้องกับ พรบ.การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 ที่ให้มีการแข่งขันในกิจการและโครงข่ายพลังงานอย่างเป็นธรรม ภายใต้การกำกับดูแลของ กกพ.

: เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ปตท. และบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ร่วมลงนาม “สัญญาการว่าจ้างบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพ สำหรับพื้นที่สำนักงานใหญ่ ปตท. และสถาบันวิจัยวังน้อย” ซึ่งการรวมผู้เชี่ยวชาญในสายอาชีพภายใต้ EnCo จะเป็นการยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้เทียบเคียงสากล อีกทั้งการบริการจัดการรวมกันในหลายที่ จะทำให้เกิด Economy of Scale ที่จะทำให้อำนาจด้านอาคารสำนักงานลดลงในระยะยาว ซึ่งตอบรับนโยบาย Share Services ของ ปตท.

กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559 โครงการป่านีเวสของวนารมย์ พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมวนารมย์ กลุ่ม ปตท. (PTT WEcoZi) ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. โดยโครงการป่านีเวสของวนารมย์ ถือเป็นต้นแบบความสำเร็จของการพัฒนาสร้างป่านีเวสในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพื่อเป็นแนวกันชนธรรมชาติ (Eco Belt and Protection Strip) ตามแนวคิดการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ และป่าแห่งนี้ยังสามารถช่วยดูดซับก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 1,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และถือเป็นป่านีเวสแห่งแรกในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยที่ได้รับการขึ้นทะเบียน T-VER

: เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 สถานีบริการ สยามเบสท์ เอ็นจีวี อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ซึ่งเป็นสถานีบริการเอ็นจีวี ประเภทการขาย NGV จากแนวท่อ (Ex-Pipeline) แห่งแรกของประเทศไทย เปิดให้บริการจำหน่าย NGV จากแนวท่อส่งก๊าซฯ สำหรับภาคขนส่งให้กับผู้ประกอบการที่มีรถ NGV และมีปริมาณการใช้ก๊าซ NGV



ค่อนข้างสูง เพื่อส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามาลงทุนในกิจการ NGV แบบครบวงจร รวมทั้งยังเป็นการลดคิ่วรอเดิมก๊าซ NGV สถานี NGV ทั่วไปให้ได้รับความสะดวกมากขึ้น

- มีนาคม : เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559 กรมทางหลวงได้อนุญาตให้โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครราชสีมา เปลี่ยนวิธีการก่อสร้างเป็นแบบวิธีขุดเปิด (Open cut) และคั่นลอด (Boring) ซึ่งมีผลให้โครงการสามารถดำเนินการได้เร็วขึ้น
- : เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 ปตท. และผู้ร่วมเสนอราคา ร่วมลงนาม “ข้อตกลงคุณธรรมโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย” โดยมีพลเอก อนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานเป็นประธานในพิธี และมีผู้สังเกตการณ์ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐและเอกชน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของ ปตท. ในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ดำเนินงานตามแนวนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์ปชั่นของรัฐบาลรวมถึงมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยนับเป็นโครงการแรกที่ได้รับการคัดเลือกโดยคณะกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริตให้จัดพิธีลงนามฯ ประจำปีงบประมาณ 2559 สำหรับโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย ตั้งอยู่ที่ อ.วังน้อย จ.อยุธยา ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานของไทย โดยจัดส่งก๊าซฯ ให้โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ทดแทน) ชุดที่ 1 ของ กฟผ. มีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2561
- : เมื่อวันที่ 25 มี.ค. 2559 คณะอนุญาโตตุลาการเสียงข้างมาก มีคำชี้ขาด ว่า ปตท. บอกละเมิดสัญญาการซื้อขายผลิตภัณฑ์กับ บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (“RPC”) โดยไม่ต้องตามวิธีการที่สัญญากำหนด และให้ ปตท. จ่ายค่าเสียหายให้แก่ RPC อย่างไรก็ดีตาม คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดอย่างไม่เป็นเอกฉันท์ ปตท. จึงใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดภายในระยะเวลา โดย ปตท. อยู่ระหว่างการจัดทำคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาล
- : เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท พีทีทีซี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 20 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ให้การส่งเสริมการลงทุน แก่โครงการลงทุนของ ปตท. โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย-แก่งคอย
- เมษายน : เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด โครงการ 1 โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 32 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดินยื่นฟ้องศาลปกครอง กรณี ปตท. ไม่คืนท่อส่งก๊าซธรรมชาติตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดซึ่งไม่มีประเด็นฟ้องร้องใหม่ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ศาลปกครองสูงสุดได้อ่านคำสั่งยืนยันว่า ปตท. ได้ส่งคืนท่อส่งก๊าซธรรมชาติครบถ้วนตามคำพิพากษาแล้วตั้งแต่ปี 2551
- : เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ปตท.และบริษัท Korea Gas Corporation (KOGAS) ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจสายโซ่ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซธรรมชาติเหลว รวมทั้งการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวร่วมกัน



- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท อ่างทอง เพาเวอร์ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 14 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2559 รัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาอนุมัติการคืนสิทธิในแปลงสัมปทานสำรวจ MD-8 ในประเทศเมียนมา เป็นผลให้โครงการเมียนมา MD-7 และ MD-8 เปลี่ยนชื่อเป็นโครงการเมียนมา MD-7 นอกจากนี้ ปตท.สผ. อยู่ในช่วงการบริหารความเสี่ยงของโครงการ เมียนมา MD-7 โดยการพิจารณาหาผู้ร่วมทุน
- : ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2559 GC ได้หยุดเดินเครื่องโรงงานโอเลฟินส์หน่วยที่ 3 ซึ่งได้รับความเสียหายจากกรณีกระแสไฟฟ้าดับและจากการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิอย่างรวดเร็ว โดยกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ในไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ในปี 2559 จะเหลืออยู่ที่ 84% และ 92% ตามลำดับ และจะสามารถกลับมาดำเนินการผลิตเต็มกำลังการผลิตได้ภายในช่วงเดือนสิงหาคม 2559
- : เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. มีมติให้โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติในทะเล ดำเนินการจ้างบริษัทผู้รับเหมารายเดิมโดยให้ดำเนินการต่อภายในวงเงินที่เหลือและให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 13.5 เดือนนับจากวันที่ ปตท. มีหนังสือแจ้งให้ทราบ
- : เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ปตท. ร่วมกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ร่วมลงนาม “บันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการต้นแบบพัฒนาด้านสังคมเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในรูปแบบ Social Enterprise : SE ในพื้นที่โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก RA#6-จังหวัดราชบุรี” เพื่อศึกษาแนวทางการดำเนินงานด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของโครงการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติอย่างเหมาะสม และเป็นโครงการต้นแบบ Social Enterprise อย่างเป็นรูปธรรม ก่อให้เกิดความเข้มแข็งเป็นรูปธรรม ก่อให้เกิดความเข้มแข็งภายในสังคมและชุมชนได้อย่างยั่งยืน
- : เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) เห็นชอบให้ ปตท. ขยายกำลังการผลิตแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ของคลังรับก๊าซธรรมชาติแห่งที่ 1 จาก 10 ล้านตันต่อปี เป็น 11.5 ล้านตันต่อปี ในวงเงินงบประมาณ 1,000 ล้านบาท มีกำหนดให้แล้วเสร็จในปี 2562 และเห็นชอบให้ ปตท. ดำเนินการก่อสร้างคลังรับก๊าซธรรมชาติแห่งที่ 2 ที่กำลังการผลิต 5 ล้านตันต่อปี มีกำหนดให้แล้วเสร็จในปี 2565 โดยให้ก่อสร้างเพื่อเตรียมความพร้อมของฐานรากที่สามารถขยายกำลังการผลิตแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว ได้สูงสุดเป็น 7.5 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบ มติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ดังกล่าว ในวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 และหลังจากนั้น ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้เห็นชอบโครงการ และมอบหมายให้บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เป็นผู้ลงทุนและดำเนินโครงการ
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2559 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“GPSC”) ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก บริษัทผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (“NNEG”) จำนวน 41.74 เมกะวัตต์ และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว
- : เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 ปตท. ปรับลดแผนการลงทุนปี 2559 จาก 50,839 ล้านบาทลงเหลือ 43,307 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับลดแผนการดำเนินงานการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
- : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด (มหาชน) โครงการ 2 บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด โครงการ 5 โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา รวม 54 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต



- : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 ปตท. จัดซ้อมแผนบริหารจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่อง (BCM) เหตุการณ์ Black Swan ประจำปี 2559 ในรูปแบบการจำลองสถานการณ์ Oil Operation Disruption (การขนส่ง LPG หดชะงัก) โดยมีคุณเทวินทร์ วงศ์วานิช ปธ.ป. ทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยการศูนย์ CMC (Crisis Management Center) ร่วมกับคณะผู้บริหารตามโครงสร้างศูนย์ โดยมีการเชื่อมต่อกับศูนย์บริหารจัดการภาวะฉุกเฉินระดับหน่วยธุรกิจ (BG-EMC) อีก 5 หน่วย และมีตัวแทนบริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมสังเกตการณ์ การฝึกซ้อมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในกระบวนการจัดการภาวะวิกฤตการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย รวมทั้งการบริหารจัดการด้านต่างๆ เช่น ความมั่นคงปลอดภัย Demand & Supply Management ลูกค้าและการตลาด การขนส่ง กฎหมายและประกันภัย ทำให้มั่นใจได้ว่า ปตท. จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้ในสภาวะวิกฤต สอดคล้องกับพันธกิจในการดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด (มหาชน) โครงการ 2 บริษัทผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด โครงการ 5 โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา รวม 54 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อเดือนมิถุนายน 2559 SAR ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ PTTER ได้ลงนามในข้อตกลงกับเหมือง Kayan Putra Utama Coal (KPUC) ซึ่งเป็นเหมืองถ่านหินข้างเคียงของเหมืองเจมบายน ในการความร่วมมือในการทำเหมือง และให้บริการ Infrastructure แก่เหมือง KPUC
- : เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2559 รัฐบาลออสเตรเลียอนุมัติการรับโอนสัดส่วนการร่วมลงทุนในแปลงสัมปทาน เอซี/แอล 1, เอซี/แอล 2 และเอซี/แอล 3 ภายใต้โครงการพีทีทีอีพี ออสเตรเลีย จากผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วนการร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89.6875 เป็นร้อยละ 100
- : เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2559 เริ่มส่งก๊าซไปยัง ลูกค้าโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชนอม ชุดที่ 2 อำเภอนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช เพื่อซื้อขายเชิงพาณิชย์ โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา รวม 154 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบ ความสามารถในการให้บริการและความสามารถในการให้บริการคงเหลือ สำหรับระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกของ ปตท. หลังจาก ปตท. ได้ประกาศใช้ “ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อบนส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สาม” (TPA Code) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 สำหรับเปิดให้บุคคลที่สามสามารถเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อบนส่งก๊าซธรรมชาติได้ โดย ปตท. ได้วางระบบรองรับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อบนส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามผ่านเว็บไซต์แล้วเสร็จ พร้อมรองรับกระบวนการต่างๆ ตาม TPA Code นอกจากนี้ ปตท. และ PTTLNG ได้จัดให้มีการทดสอบความพร้อมการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อบนส่งก๊าซบนบกแก่บุคคลที่สาม (TPA Pilot Project Exercise) เมื่อวันที่ 16-17 มิถุนายน 2559 สำหรับข้อมูลความสามารถในการให้บริการคงเหลือของระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบก ปตท. ได้ทำการปรับปรุงข้อมูลรายเดือนให้ทันสมัยทุกเดือน เพื่อมุ่งส่งเสริมให้มีการแข่งขันในกิจการพลังงานและมีการบริการของระบบโครงข่ายพลังงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ
- : เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2559 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ได้ก่อสร้างหน่วยแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นก๊าซธรรมชาติแล้วเสร็จ และพร้อมส่งก๊าซฯเข้าระบบได้เพิ่มเป็น 10 ล้านตันต่อปี (จากเดิมที่ 5 ล้านตันต่อปี) ตั้งแต่ มิถุนายน 2559 และพร้อมจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ หลังจากการก่อสร้างดังกล่าวถึงกักเก็บ LNG และทำเรือส่วนขยาย แล้วเสร็จในปี 2560



- เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีมติเห็นชอบให้โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ประกาศเขตรบบโครงการก๊าซธรรมชาติ
- กรกฎาคม : เมื่อ 16 กรกฎาคม 2559 ราคา NGV ที่ขายให้กับรถยนต์ส่วนบุคคลขายได้ในราคาที่สะท้อนต้นทุนจริงแล้ว โดยไม่มีเพดาน
- เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2559 ปตท.สผ. ได้ประสบความสำเร็จในการขยายการลงทุนเข้าสู่โครงการซาราวักเอสเค 410 บี โครงการสำรวจในประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพทางปิโตรเลียมสูง โดยถือสัดส่วนร้อยละ 42.50 และเป็นผู้ดำเนินการ
- เมื่อ 22 กรกฎาคม 2559 IRPC ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ของโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สะอาด (Upstream Project for Hygiene and Value Added Products (UHV) ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์หลักโพรพิลีน 320,000 ตันต่อปี
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก นครราชสีมา ได้ออกหนังสือเสนอจ้างบริษัท บริษัทแม็คคอนเนลลิวเวล เป็นบริษัทผู้รับเหมา และ ออกหนังสือจ้างบริษัท Bechtel เป็นบริษัทที่ปรึกษา เพื่อเริ่มดำเนินงานของโครงการฯ ในระยะที่ 2
- เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ประจำปี 2559 ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.2285 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จันทบุรี (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.1512 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่น้ำพอง (พื้นที่ 5) ที่อัตรา 0.0000 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป การคิดอัตราค่าบริการนั้นอาศัยหลักเกณฑ์ตามคู่มือการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซฯ เมื่อ ธันวาคม 2550 รวมทั้งอาศัยความตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550
- เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“TOP”) ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์โครงการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) กำลังผลิตประมาณ 100,000 ตันต่อปี และ โครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 239 เมกะวัตต์ และไอน้ำรวม 498 ตันต่อชั่วโมง
- เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครั้งแรกของปี 2559 ในอัตรา 6.00 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 35.8 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม
- เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559 ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sales and Purchase Agreement, SPA) เพื่อขายบริษัท PTTEP Oman Company Limited (PTTEP OM) ให้แก่บริษัท ARA Petroleum LLC
- เมื่อ 22 สิงหาคม 2559 GC แจ้งเกิดเพลิงไหม้ถังเก็บน้ำเสียที่มีในระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออกมาบตาพุด จังหวัดระยอง
- วันที่ 24 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร ประจำปี 2559 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.7405 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 เป็นต้นไป
- เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ให้การส่งเสริมการลงทุน แก่โครงการลงทุนของ ปตท. โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5



- : เมื่อเดือนสิงหาคม 2559 รัฐบาลออสเตรเลียอนุมัติการรับโอนสัดส่วนการร่วมลงทุนในแปลงสัมปทาน เอซี/อาร์แอล 6 ภายใต้โครงการพีทีทีอีพี ออสเตรเลีย จากผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วนการร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100
- กันยายน : เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ ปตท. จัดตั้งบริษัท PTT International Trading London Ltd. ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อขยายตลาดไปยังภูมิภาคตะวันตกของโลก และดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่ครอบคลุมทั่วโลก (Global Trading Company)
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ("GGC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GC ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 99 อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก ("IPO") โดย GGC เป็นบริษัทแกนนำของธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Flagship Company) ทั้งนี้ GC จะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมใน GGC ภายหลังการ IPO
- : เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบร่างสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาว (LNG SPA) ระหว่างบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เชลล์ อีสเทิร์น เทรดิง จำกัด และบริษัท บีพี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งระบุราคาที่ตกลงใหม่ในร่างสัญญา LNG SPA ลดลงจากราคาเดิมในร่างสัญญา LNG SPA ร้อยละ 18 ในปริมาณรายละ 1 ล้านตันต่อปี (รวมสองสัญญา 2 ล้านตันต่อปี) กำหนดการส่งมอบก๊าซ LNG เทียบเท่ากับ ปตท. ภายในกลางปี 2560 (ทั้งนี้ ได้กำหนดว่าหากมีความจำเป็นต้องปรับปรุงแก้ไขสัญญา ให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เสนอสถักงานอัยการสูงสุดพิจารณา ก่อนดำเนินการต่อไป)
- : เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ให้การส่งเสริมการลงทุน แก่โครงการลงทุนของ ปตท. โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก จากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ ราชบุรี-วังน้อย ที่ 6 (RA#6) ไป จังหวัดราชบุรี
- : เมื่อเดือนตุลาคม 2559 SAR ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ PTTER ได้ลงนามในข้อตกลงกับเหมือง IBP ซึ่งเป็นเหมืองถ่านหินข้างเคียงของเหมืองเจมบายน ในการความร่วมมือในการทำเหมืองและให้บริการ Infrastructure แก่เหมือง IBP
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บ่อวิน คลีนเอนเนอจี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : ปตท. สนองนโยบายภาครัฐในการขยายเครือข่ายสถานี NGV โดยในเดือน พฤศจิกายน 2559 มีการเปิดสถานีบริการ NGV เพิ่มเติมจนทำให้มีจำนวนสถานีรวม 503 แห่ง ครอบคลุม 54 จังหวัดทั่วประเทศ และมีการกระจายตัวในเส้นทางสายหลักในทุกภูมิภาค ประกอบด้วย สถานีที่ ปตท. เป็นผู้ลงทุน 395 สถานี และสถานีที่เอกชนเป็นผู้ลงทุน 108 สถานี สอดคล้องกับแนวนโยบายภาครัฐที่ให้มีการส่งเสริมให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการขยายเครือข่ายสถานี NGV
- : เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2559 PTTER ได้ดำเนินการชำระบัญชีบริษัท International Coal Holdings Pty Limited ("ICH") เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว โดย ICH ได้ดำเนินการประกาศชำระบัญชีแล้วเสร็จอย่างเป็นทางการ
- : เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 ผู้รับเหมา PLGJV (Punj Lloyd Group JV) ของโครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติในทะเลได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม (Contract Amendment) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานคือ 13.5 เดือน



- : เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีมติเห็นชอบให้โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ RA#6 ไปยัง จ.ราชบุรี ประกาศเขตรบบโครงข่ายก๊าซธรรมชาติ
 - : เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบการปรับโครงสร้างธุรกิจ ปตท. โดยการโอนกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมัน รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยธุรกิจดังกล่าว ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้แก่ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด และการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTT Oil and Retail Business Company Limited, “PTTOR”) และการให้ PTTOR เป็นบริษัทแกน (Flagship Company) ของกลุ่มปตท. ในการดำเนินธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก และแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเบื้องต้นของ PTTOR ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก และการนำ PTTOR เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทั้งนี้ ภายหลังจากโอนหน่วยธุรกิจน้ำมันให้แก่ PTTOR แล้ว ปตท. ยังคงมีสินทรัพย์และธุรกิจหลักที่ดำเนินงานโดยปตท.อยู่ คือธุรกิจก๊าซธรรมชาติและโครงสร้างพื้นฐาน ที่ประกอบด้วยท่อก๊าซธรรมชาติ โรงแยกก๊าซ และ LNG Terminal รวมถึงธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่จัดหาน้ำมันดิบเข้าสู่โรงกลั่นในประเทศ และยังมีการขยายไปยังต่างประเทศอีกด้วย ดังนั้นปตท. ยังคงดำเนินธุรกิจตามพันธกิจเดิม โดยยังคงบทบาทในการดูแลความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง แต่การปรับโครงสร้างของบริษัทในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อสร้างความชัดเจน โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. โดยเฉพาะธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ วังน้อย ได้ลงนามสัญญาจัดจ้าง (Award of Contract) ผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยจัดจ้าง Consortium of Samsung Engineering Co.,Ltd. And Samsung Engineering (Thailand) Co.,Ltd.
- : เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2559 บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ถอนการลงทุนในแปลงสัมปทาน Umm Al-Quwain (UAQ) ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
 - : เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ วังน้อย ได้นำเสนอรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เพื่อให้คณะกรรมการผู้ชำนาญการภายใต้คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (คชก.) พิจารณาและที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบต่อ EIA ของโครงการนี้
 - : เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) มีมติเห็นชอบให้ ปตท.ดำเนินการขยายกำลังการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งใหม่ จังหวัดระยอง [T-2] เพื่อให้สามารถรองรับการนำเข้า LNG ที่เพิ่มขึ้นตามการคาดการณ์ความต้องการ LNG ในอนาคต จากเดิม 5 ล้านตันต่อปี เป็น 7.5 ล้านตันต่อปี กำหนดส่งก๊าซธรรมชาติภายในปี 2565
 - : เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) มีมติเห็นชอบร่างสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาว (LNG SPA) ระหว่าง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เปโตรนาส แอลเอ็นจี จำกัด กำหนดส่งมอบปี 2560-2561 ในปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี และตั้งแต่ปี 2562 ในปริมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี อายุสัญญา 15 ปี (ทั้งนี้กำหนดให้ ปตท.ลงนามในสัญญาซื้อขาย ดังกล่าวได้ ภายหลังจากที่ร่างสัญญาฯ ได้ผ่านการตรวจพิจารณาจากสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว)
 - : เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 GPSC ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ GPSC International Holdings Limited ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนต่างประเทศในอนาคต
 - : เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2560-2564) ของ ปตท. วงเงินรวม 338,849 ล้านบาท



- : เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. ให้จัดซื้อท่อส่งก๊าซ และในวันที่ 29 ธันวาคม 2559 ปตท. ได้ออก Notice of Award ให้กับบริษัทที่จัดหาท่อส่งก๊าซธรรมชาติคือ Marubeni-Itochu Steel Inc.
- : เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบก นครราชสีมา ระยะที่ 1 ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ (Mechanical Completion)
- : เมื่อวันที่ 3 และ 29 ธันวาคม 2559 เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท เอสเอสยูที จำกัด โครงการ 2 และ โครงการ 1 ตามลำดับ โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา รวม 40 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2559 ปตท.สผ. ได้ปรับการบริหารการลงทุนในโอมาน โดยการขายบริษัท PTTEP Oman Limited (PTTEP OM) ซึ่งถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการโอมาน 44 ที่ดำเนินการผลิตมานาน อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ยังคงมีความมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสการลงทุนในโอมานต่อไป โดยได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกับบริษัทในเครือของบริษัทน้ำมันแห่งชาติโอมาน
- : เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 บาท เพื่อบริหารการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และโครงการ บี 6/27 ผู้ร่วมทุนอื่นในโครงการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ตามสัญญาร่วมทุน

ปี 2560

- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ปตท. ส่งมอบ MOU ข้อตกลงการศึกษาแนวทางการบริการก๊าซธรรมชาติ ซึ่งได้ลงนามเรียบร้อยแล้วให้กับ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะเป็นจุดเริ่มต้นของความร่วมมือในการบริการก๊าซธรรมชาติให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในเขตอุตสาหกรรม นวนคร จ.นครราชสีมา
- : เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท คาราบาว ตะวันแดง จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 ปตท.ได้ส่งมอบ “โครงการพลังงานธรรมชาติ พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน บ้านต้นผึ้ง” ให้แก่ชุมชนหมู่บ้านต้นผึ้ง ต.สามหมื่น อ.แม่ระมาด จ.ตาก โดยดำเนินการติดตั้ง “ไฮดรอลิกแรมปั๊ม” ซึ่งนับเป็น “ต้นแบบแห่งแรกของการใช้ไฮดรอลิกแรมปั๊มกับพื้นที่บนภูเขาสูงที่มีแหล่งน้ำขนาดเล็ก” และเป็นพื้นที่แห่งที่ 3 ในโครงการ “พลังงานธรรมชาติ พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน” โดยใช้พลังงานจากแหล่งน้ำมาใช้ในการส่งน้ำทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าหรือน้ำมัน ช่วยให้ชุมชนมีน้ำใช้ตลอดทั้งปี และช่วยลดค่าใช้จ่ายชุมชนจากการใช้เครื่องสูบน้ำ
- : เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเชีย จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 โครงการเมียนมา MD-7 ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมาในการโอนสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ให้ Total E&P Myanmar (TOTAL) เข้าเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการ ซึ่งเป็นการช่วยกระจายความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่โครงการ เป็นผลให้บริษัท ปตท. สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 และเป็นผู้ดำเนินการ



- มีนาคม :
- เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 ปตท. เข้าร่วมทำ Inter-Company Borrowing and Lending (ICBL) กับ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ซี จำกัด (มหาชน) (“GPSC”) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสภาพคล่องและความร่วมมือทางการเงินในกลุ่ม ปตท.
 - เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท มิตรพิชัย อีเล็กทริก คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 0.03 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
 - เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOD) ได้ให้การส่งเสริมการลงทุน แก่โครงการลงทุนของ ปตท. โดยยกเว้นอากรนำเข้า สำหรับโครงการขยายอายุท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 1 ส่วนที่มีการวางท่อส่งก๊าซฯใหม่ ในพื้นที่ระยอง ชลบุรี และสระบุรี ทำให้เงินลงทุนของโครงการลดลง ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงลดลง ส่งผลให้ค่าไฟฟ้าที่เรียกเก็บจากประชาชนลดลง
 - เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของ PTTER มีมติให้ PTTER เพิ่มทุนให้ PTT International Holdings Limited (PTTIH) ในวงเงินงบประมาณไม่เกิน 310.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ PTT Mining Limited (PTTML) ในวงเงินงบประมาณไม่เกิน 103.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และให้ PTML เงินเพิ่มทุนชำระคืนดอกเบี้ยค้างชำระทั้งหมด และเงินต้นบางส่วนแก่ PTTER และอนุมัติให้ PTTER นำเงินที่ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมจาก PTML ชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างแก่ ปตท. นอกจากนี้ ยังอนุมัติให้ PTTER ขายธุรกิจด้านหินให้กับบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTT PMMA) ซึ่งต่อมาได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)
- เมษายน :
- เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 ปตท. ได้รายงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องผลการรับซื้อคืนหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐฯของ ปตท. ที่ออกและเสนอขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ ได้แก่ PTTF358A และรุ่น PTTF420A โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวน 81.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นผลให้หุ้นกู้รุ่นดังกล่าวมีจำนวนเงินต้นคงเหลือรวมกันทั้งสิ้น 868.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
 - เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาเขตนครธรรมะเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECi) ร่วมกับ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และองค์กรสนับสนุน 50 หน่วยงาน
 - เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2560 PT Jembayan Muarabara ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจำนวน 7,500 ล้านอินโดนีเซียรูเปีย ตามกฎหมายของกระทรวงคมนาคม สำหรับบริษัทที่ถือครองใบอนุญาตท่าเรือในประเทศอินโดนีเซีย
 - เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 PTTER เพิ่มทุนให้ PTTIH และ PTTML จำนวน 402 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
 - เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 ปตท. รับมอบเรือ LNG เทียวแรกจาก บริษัท บีพี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ปริมาณ 0.16 ล้านลูกบาศก์เมตร ณ สถานี รับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มาบตาพุด จ. ระยอง
 - เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ปตท. รับมอบเรือ LNG เทียวแรกจาก บริษัท เชลล์ อีสเทิร์น เทรดิง จำกัด ปริมาณ 0.13 ล้านลูกบาศก์เมตร ณ สถานี รับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มาบตาพุด จ. ระยอง
 - เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ปตท. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่ง บงกชเหนือ แก๊ซเพิ่มเติม ฉบับที่ 9 เพื่อให้ผู้ผลิตฯ รักษากำลังการผลิตต่อเนื่องจนถึง 31 ธันวาคม 2562
 - เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ ปตท. มีมติอนุมัติปรับโครงสร้าง ปตท. ซึ่งประกอบด้วย การโอนกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมัน รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยธุรกิจดังกล่าว ตลอดจนหุ้นของ บริษัทที่เกี่ยวข้องให้แก่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTT Oil and Retail Business Company Limited, “PTTOR”) (เดิมชื่อ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด) ด้วยคะแนนเสียงมากกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ที่มาประชุมให้ปรับโครงสร้าง ปตท. ดังกล่าวข้างต้น และได้รับทราบ



- ความเป็นไปได้ของแผนการเสนอขายหุ้นสามัญของ PTTOR ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งรวมถึงการเสนอขายหุ้นสามัญของ PTTOR ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของปตท. ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้น แต่จะไม่เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่ทำให้ PTTOR มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Share Offering) และการนำ PTTOR เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในอนาคต (“รายการ IPO”)
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท เอ็นจีเค เซรามิก จำกัด (นิคมเอเชียสุวรรณภูมิ) โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.22 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560 GPSC ได้ร่วมลงนามสัญญา License and Services Agreement signing ceremony ร่วมกับ บริษัท 24M Technologies, Inc. (24M) ซึ่ง GPSC ได้เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิกลุ่ม C ของ 24M โดย 24M จะนำทุนที่ได้ในครั้งนี้ไปเป็นทุนวิจัยและดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์และสายการผลิต แบตเตอรี่ประเภทลิเทียมไอออนได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลิตภัณฑ์เข้าสู่สายการผลิตในเชิงพาณิชย์ โดยมีเป้าหมายแรกของผลิตภัณฑ์เป็นแบตเตอรี่เพื่อการประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรม และการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง
- : เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2560 คณะกรรมการปตท. มีมติอนุมัติให้ บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PTTGE SG”) ดำเนินการยกเลิกการเข้าร่วมทุนใน Chancellor Oil Pte. Ltd. (“CO”) ซึ่งถือหุ้นในบริษัท PT First Borneo Plantations (“PT FBP”) รวมถึงให้จำหน่ายหุ้น และโอนหนี้เงินกู้ PTTGE SG ให้แก่ บริษัท PT Bentala Agro Lestari (“Bentala”) PTTGE SG และ Bentala รวมถึงคู่สัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Sale and Purchase Agreement) เรียบร้อยแล้ว
- : เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาว กับ บริษัท เปโตรนาส แอลเอ็นจี จำกัด กำหนดส่งมอบปี 2560-2561 ในปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี และตั้งแต่ปี 2562 ในปริมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี อายุสัญญา 15 ปี
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 PTTER ขายกลุ่มธุรกิจด้านหิน ซึ่งประกอบด้วย PTT International Investments Limited (PTTII) PTT International Holdings Limited (PTTIH) และบริษัทในกลุ่ม ให้กับ PTTGM
- : บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.สยาม) บริษัทย่อยที่ ปตท.สผ. ถือหุ้น 100% และเป็นผู้ดำเนินงานโครงการเอส 1 ได้หยุดการผลิตชั่วคราวเฉพาะในพื้นที่ ส.ป.ก. เป็นเวลา 23 วัน เนื่องจากศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 ให้เพิกถอนระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เรื่องการให้ความยินยอมในการนำทรัพยากรธรรมชาติในเขตปฏิรูปที่ดินไปใช้ประโยชน์ตามกฎหมายอื่น ให้ผู้รับสัมปทานบนบกทุกรายหยุดกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียมที่มีการดำเนินการอยู่ในพื้นที่ ส.ป.ก. เป็นการชั่วคราว ส่งผลให้ปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ยลดลงประมาณ 15,000 บาร์เรลต่อวัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ลดลงประมาณ 130 ตันต่อวัน และก๊าซธรรมชาติลดลงประมาณ 10 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- : เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 ปตท. ดำเนินการก่อสร้าง LNG Terminal 1 Phase 2 แล้วเสร็จพร้อมเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ สามารถรองรับ LNG ได้ 10 ล้านตันต่อปี
- : เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2560 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการปรับปรุงแก้ไขข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อบนส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สามฉบับที่ 2 ของ ปตท. (TPA Code – ปตท.) ที่เกี่ยวข้องกับการเชื่อมต่อโดยวิธี Hot Tap



- : เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 PTTER ได้ดำเนินการชำระบัญชีและจดทะเบียนเลิกกิจการ PTT FLNG Limited ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง PTT International (Singapore) (บริษัทย่อย PTTER) และ บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited
- : เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด (โครงการ 3) โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560 บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเชส อัลไลแอนซ์ จำกัด (“BSA”) (บริษัทย่อยของ ปตท. ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 25) ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ภายใต้ BSA ชื่อบริษัท บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด (Business Professional Solutions Co. Ltd.: “BPS”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท
- : เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่น จำกัด (“PTT ICT”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ถือหุ้นโดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้เปลี่ยนแปลงชื่อเป็น “บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด” (“PTT DIGITAL”)
- : เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ปตท. ร่วมกับ บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) จัดตั้งบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTT Global LNG Company Limited หรือ PTTGL) โดย ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อเป็นก้าวแรกในการขยายการลงทุนในธุรกิจ LNG Value Chain แบบครบวงจรด้วยทุนจดทะเบียน 8,000,000 บาท
- : เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บางปะอิน โกลบอล เนอเชี่ยน จำกัด (โครงการ 2) โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 19 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ปตท. และ PTTGM ได้ดำเนินการโอนหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท เอ็มเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC) บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC) บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไซโอเคม จำกัด (PTTMCC) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริ่ง จำกัด (PTTME) และผลการศึกษาโครงการ PTPMMA ให้แก่ GC
- : เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท เอ็นเอส-โอจี เอนเนอร์จี้ โซลูชั่นส์ (ไทยแลนด์) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 1.12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ประจำปี 2560 ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.1668 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จันทบุรี (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.1569 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่น้ำพอง (พื้นที่ 5) ที่อัตรา 0.0000 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2561 หรือจนกว่าจะมีการเห็นชอบการปรับอัตราค่าบริการจาก กกพ. การคิดอัตราค่าบริการนั้นอาศัยหลักเกณฑ์ตามคู่มือการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อ ธันวาคม 2550



รวมทั้งอาศัยความตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 และเห็นชอบให้ปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปรประจำปี 2560 ของ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่อัตรา 0.7759 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

- : เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 ปตท.สผ ได้รับเอกสารทางคดีเกี่ยวกับการฟ้องร้องจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทารา โดยเป็นการฟ้องเรียกค่าเสียหายจากกระทรวงสิ่งแวดล้อมและป่าไม้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.1 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ
- : เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท กบินทร์บุรีกลาส อินดัสทรี จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 3 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต และลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ปตท. รับมอบเรือ LNG ที่ยาวแรกจาก บริษัท เปโตรนาส แอลเอ็นจี จำกัด ปริมาณ 0.14 ล้านลูกบาศก์เมตร ณ สถานี รับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มาบตาพุด จ. ระยอง
- : เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 PTTGM ได้เพิ่มทุนให้แก่ PTTIH และ PTTIH เพิ่มทุนให้แก่ PTTML จำนวน 649 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้แก่ PTTER และ PTTER ได้นำเงินดังกล่าว ไปชำระหนี้เงินกู้และดอกเบี้ยคงค้างคืน ปตท.
- : เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 PTTGL ได้จัดตั้งบริษัท PTTGL Investment Limited (PTTGLI) จดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ด้วยทุนจดทะเบียน 25,000 เหรียญสหรัฐฯ โดย ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และขยายการลงทุนใน LNG Value Chain ของบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
- : เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 PTTGLI ได้เข้าซื้อโครงการ MLNG Train 9 ซึ่งเป็นโรงงาน LNG Liquefaction ประเทศมาเลเซีย ในสัดส่วนร้อยละ 10 โดยมีมูลค่าประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จาก Petronas ด้วยค่าถดถอยการผลิตปัจจุบัน 3.6 ล้านตันต่อปี
- : เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ในประชุมครั้งที่ 3/2560 (ครั้งที่ 13) มีมติเห็นชอบหลักการและแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดยการดำเนินงานระยะที่ 1 (ระยะดำเนินการโครงการนำร่อง) มอบหมายให้ ปตท. แยกธุรกิจท่ส่งก๊าซธรรมชาติ โดยให้เป็นการแยกทางบัญชีก่อน แล้วแยกเป็นหน่วยธุรกิจหรือนิติบุคคลในลำดับต่อไป โดยให้หน่วยธุรกิจท่ส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ดังกล่าว ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission System Operator : TSO) ที่มีการบริหารระบบท่ส่งก๊าซธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ โดยให้ TSO มีการกำหนด Code Of Conduct ภายใต้กำกับดูแลของ กกพ. ด้วยเช่นกัน

- สิงหาคม :
- : คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติเปิดเสรี LPG ทั้งระบบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560
 - : เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท แม็คคีย์ฟู้ด เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 0.2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
 - : เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท คานายาม่า คาเซอิ (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 0.2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต



- : เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2560 โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติกลางทางบนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 4 ก่อสร้างแล้วเสร็จ (Mechanical Completion) และได้ดำเนินการทดสอบประสิทธิภาพของสถานีแล้วเสร็จ (Complete of Performance Acceptance Test) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 เพื่อเพิ่มความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 4 รองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้น
- : เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2560 PTT LNG ร่วมกับ บริษัท Samsung Engineering (Thailand) Ltd. และบริษัท CAZ (Thailand) Ltd. ลงนามในสัญญาโครงการการใช้ประโยชน์จากพลังงานความเย็นเพื่อปรับปรุงเสถียรภาพระบบไฟฟ้า (In-plant Power Generation) ซึ่งเป็นครั้งแรกของประเทศไทยที่นำความเย็นเหลือใช้จากการเปลี่ยนสถานะของ LNG มาช่วยลดต้นทุนเพิ่มประสิทธิภาพระบบไฟฟ้าภายในโรงงานให้ดีขึ้นร้อยละ 21 อีกทั้งยังช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทะเล
- : เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการ ปตท. ได้พิจารณาอนุมัติขายหุ้นบริษัท Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. (“KPL”) ในส่วนที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 2,160,000 หุ้นในราคา 1 ริงกิต ให้แก่ บริษัท Keloil Bottling Sdn.Bhd. (“KBSB”) เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่อง
- : เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 7 บริษัท ร่วมลงนามสัญญาผู้ถือหุ้นเพื่อจัดตั้ง บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000,000 บาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise ของกลุ่ม ปตท. ส่งเสริมการจ้างงานชุมชนในท้องถิ่นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- : เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560 ปตท. ร่วมลงนามสัญญาต่ออายุส่งก๊าซกับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด มหาชน โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 66 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์
- : เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.13 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- กันยายน : เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 ระยะที่ 1 (ระยะของ – Midline Block Valve Station จังหวัดฉะเชิงเทรา) ได้ลงนามสัญญาจัดจ้าง (Award of Contract) ผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยจัดจ้าง Sinopec International Petroleum Service Corporation
- : เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต และลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท นิคเคอ เอ็มซี อลูมินัม (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560 ตามมติ กบง. ให้ปรับราคาขาย NGV เฉพาะค่าใช้จ่ายการปรับปรุงคุณภาพก๊าซที่ 0.4553 บาท/กิโลกรัม ทำให้ค่าใช้จ่ายดำเนินการ NGV เพิ่มขึ้นจาก 3.4367 บาท/กิโลกรัม เป็น 3.8920 บาท/กิโลกรัม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2560 โดยทยอยปรับขึ้นเป็นสองงวด ในเดือนกันยายน และเดือนตุลาคม
- : เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 PTTGM เพิ่มทุนให้แก่ PTTIH และ PTTIH เพิ่มทุนให้แก่ PTML เพิ่มเติม เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยคงค้างให้แก่ PTER จำนวน 301.75 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ PTER ได้นำเงินดังกล่าวไปชำระหนี้เงินกู้และดอกเบี้ยคงค้างกับ ปตท.



- : เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 GPSC ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกัน (MOU) กับ ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ PTT Cambodia (PTTCL) ในเรื่อง Natural Gas Market and Total Energy Solution Project
- : เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ซึ่ง GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกัน (MOU) กับ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRM) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินดูแลและบริหารสถานีบริการน้ำมัน ปตท. และร้านค้าสะดวกซื้อจีพีพี เพื่อดำเนินการพัฒนา ร่วมกันในการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ภายในสถานีบริการน้ำมันของ PTTRM
- : เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2560 ปตท.สผ. ได้รับอนุมัติการโอนสัดส่วน การลงทุนโครงการปี 6/27 จากผู้ร่วมทุนอื่นจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน เป็นผลให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100
- : บริษัท บีซิเนส เซอร์วิส เอส อัลไลแอนซ์ จำกัด (“BSA”) (บริษัทย่อยของ ปตท. ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 25) ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ภายใต้ BSA ชื่อบริษัท บีซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชันส์ จำกัด (Business Professional Solutions Co. Ltd.: “BPS”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.ที่จะมีการให้บริการ Shared Service สาขาต่าง ๆ ในอนาคต
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ (โครงการ 1 และ 2) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญาโรงละ 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ปตท. ร่วมกับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลง “Natural Gas Market & Total Energy Solution Project” เพื่อพัฒนาตลาดก๊าซธรรมชาติและตลาดไฟฟ้า ในประเทศกัมพูชา ซึ่งจะช่วยต่อยอดการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจรของกลุ่ม ปตท. ในภูมิภาคอาเซียน
- : เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ปตท. ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กับ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อิสเทิร์น ซิเบอร์ดี เอ็นจิเนียริง จำกัด สำหรับพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อิสเทิร์น ซิเบอร์ดี 2 อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี อันเป็นการดำเนินธุรกิจตามนโยบายการเปิดเสรีกิจการก๊าซฯ ของภาครัฐ เพื่อสร้างความมั่นคงทางการจัดหาพลังงาน ให้แก่ภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทย
- : เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 ปตท.สผ.ได้พิจารณาปรับแผนการพัฒนาโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ในประเทศแคนาดา ซึ่งรวมถึงการชะลอการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะอุตสาหกรรมปัจจุบัน ส่งผลให้เกิดขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวนประมาณ 550 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี ทั้งนี้ ไม่ส่งผลกระทบต่อเงินสดในมือและกระแสเงินสดของ ปตท.สผ. แต่อย่างใด
- : เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 10/2560 มีมติอนุมัติให้ Sakari Resources Limited (SAR) เสนอรับซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นรายย่อย และให้ PTTML รับซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ประสงค์ขายหุ้นคืน
- : เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัท PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. เพื่อรองรับการเข้าร่วมประมูลสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศเม็กซิโก
- : เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ปตท. ได้รายงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.375 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ออกและเสนอขายแก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศ และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ โดยไถ่ถอนหุ้นกู้ตามจำนวนเงินต้นคงค้างของหุ้นกู้ทั้งหมด หรือเท่ากับ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ



- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ไออาร์พีซี คลิน พาวเวอร์ (โครงการ 1) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 บริษัท ไออาร์พีซี คลิน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP) โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก กำลังการผลิตติดตั้งรวม 240 เมกะวัตต์ ใช้น้ำ 180-300 ตันต่อชั่วโมง ที่ GPSC และ IRPC ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในระยะที่ 2 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 195 เมกะวัตต์หรือเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนในระยะที่ 2 จำนวน 99.4 เมกะวัตต์ได้เดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว
- : เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท ไออาร์พีซี คลิน พาวเวอร์ (โครงการ 2) จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) ("SPRC") ที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 234,562,369 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.41 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SPRC รวมเป็นมูลค่าการจำหน่ายทั้งสิ้น 3,706,085,430.20 บาท ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 บริษัท อิชิโนะเกกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค ซึ่ง GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99 ตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น เริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับ Tohoku Electric Power Company อายุสัญญา 20 ปี มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 20.8 เมกะวัตต์
- : เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท วันไทย อุตสาหกรรม จำกัด (บางชัน) โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.3 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท เอฟซี อุตสาหกรรม จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 0.02 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- ปี 2561
- มกราคม : วันที่ 1 มกราคม 2561 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด ปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 บริษัท GC ได้ลงนามสัญญาออกแบบวิศวกรรมการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์การก่อสร้าง (Engineering, Procurement & Construction) โรงโเลฟินส์แห่งใหม่ (Olefins Reconfiguration Project: ORP) ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง กำลังการผลิตโเลฟินส์ 750,000 ตันต่อปี ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2563 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นประมาณ 36,000 ล้านบาท หรือประมาณ 985 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- : เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท PTTGC America LLC ("PTTGCA") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GC มีมติอนุมัติให้ PTTGCA ลงนามในร่างข้อตกลงเบื้องต้น (HOA) กับบริษัทในเครือของบริษัท



- Daelim Industrial Co., Ltd. ผู้ประกอบธุรกิจก่อสร้างและผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ สาธารณรัฐเกาหลี เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการปิโตรเคมี คอมเพล็กซ์ในรัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา ในการผลิตและจำหน่ายเอทิลีนและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องซึ่งมีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัท PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และกลุ่มผู้ร่วมทุนได้ชนะการประมูลแปลงสำรวจในอ่าวเม็กซิโก ประเทศเม็กซิโก จำนวน 2 แปลง
- : วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง3) จำกัด ปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 15 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 ปตท. เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ PTT UltraForce Diesel น้ำมันดีเซลพรีเมียมที่ผ่านมาตรฐานยูโร 5 ค่ากำมะถันต่ำกว่า 10 ppm เป็นรายแรกในประเทศไทย
- : วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561 ปตท. และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้ร่วมลงนามความร่วมมือด้านพลังงาน ซึ่งนับเป็นความร่วมมือครั้งสำคัญของสองรัฐวิสาหกิจไทย ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน ที่มีพันธกิจหลักในการดูแลความมั่นคงทางไฟฟ้าและพลังงานให้แก่ประเทศ ถือเป็นจุดเริ่มต้นที่ทำให้เกิด Team Thailand for Energy Business ที่จะช่วยดูแลความมั่นคงทางพลังงาน ตลอดจนร่วมกันพัฒนาธุรกิจพลังงาน และนวัตกรรมทางด้านพลังงาน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศและพัฒนาความเป็นอยู่ของประชาชนให้ดียิ่งขึ้นไป
- : เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 กระทรวงสิ่งแวดล้อมและป่าไม้อินโดนีเซียได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องต่อศาลในประเทศอินโดนีเซีย เรื่องการเรียกร้องค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลในแหล่งมอหนารา ประเทศออสเตรเลีย ตั้งแต่ 8 พฤษภาคม 2560 นั้น โดยศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องโดยให้เหตุผลว่าจะแก้ไขค่าฟ้องและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความแล้ว
- : เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้ปตท. เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท IRPC จากธนาคารออมสิน จำนวน 1,950 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 9.54 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ IRPC ในราคาหุ้นละ 7.10 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 13,845 ล้านบาท ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้ปตท.ถือหุ้น IRPC เป็นสัดส่วนทั้งหมดร้อยละ 48.05
- : เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการปตท. อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT Treasury Center Company Limited : PTT TCC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อการประกอบธุรกิจสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (International Headquarters : IHQ) และศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center : TC) สำหรับบริหารจัดการทางการเงินของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- มีนาคม : วันที่ 1 มีนาคม 2561 ปตท. เริ่มส่งก๊าซฯเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ เอ็นชี จำกัด ปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : วันที่ 6 มีนาคม 2561 ปตท. และบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด (BGT) ได้ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยนับเป็นครั้งแรก ที่ ปตท. มีการลงนามสัญญาขาย LNGให้ผู้ค้าเอกชน เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับโรงงานอุตสาหกรรมนอกแนวท่อส่งก๊าซฯ
- : เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 ปตท. ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบกับบริษัท Brunei Shell Petroleum ในการรับซื้อน้ำมันดิบจากประเทศบรูไนต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ
- : เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้จัดจ้าง บริษัท JSC OGCC KazStroyService (KSS) เป็นบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างวางท่อส่งก๊าซฯ โครงการท่อส่งก๊าซฯ เส้นทางที่ 5 (ระยะที่ 2)



- : เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการจัดทำคู่มือการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับการพัฒนาโครงการในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (EIA Guidelines for Business Project Development in AEC)
- : เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด ซึ่ง GC ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายที่ดินและทรัพย์สินจาก PTT โดยมีมูลค่ารวมเป็นเงินประมาณ 7,200 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 กลุ่มผู้ร่วมทุน ได้แก่ บริษัท PTTEP HK Offshore Limited (Malaysian Branch) หรือ PTTEP HKO (ผู้ดำเนินการ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และบริษัท PETRONAS Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) ซึ่งมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และ 20 ตามลำดับได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contracts) กับ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ 2 แปลง ในประเทศมาเลเซีย
- เมษายน : เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของ ปตท. มีมติดังนี้
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของ ปตท. จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของ ปตท. โดยมีผลบังคับใช้ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561
 - อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 20.00 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 57,108 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.8 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมปี 2560 โดยเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 ปตท. ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท คงเหลือเงินปันผลที่จ่ายสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 12.00 บาท และจ่ายในวันที่ 27 เมษายน 2561
- : เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทใหม่ในสาธารณรัฐสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจกาแฟ โดยการสร้างแบรนด์ “Café Amazon” ให้ไปสู่การเป็น Global Brand โดยจัดตั้งบริษัทในเดือนกันยายน 2561 ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 6.5 ล้านเหรียญสิงคโปร์ ประกอบด้วยหุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ โดยบริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) ถือหุ้น ร้อยละ 100
- : เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ปตท. ได้ลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษาออกแบบรายละเอียดโครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ ระหว่าง กิจการร่วม บริษัท เอ็ม เอ เอ คอนซัลแตนท์ จำกัด (MAA) และบริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง คอนซัลแต้นส์ จำกัด (AEC)
- พฤษภาคม : วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 กบง. มีมติเห็นชอบให้ปรับราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะ จากเดิมที่ 10.00 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 10.62 บาทต่อกิโลกรัม เพื่อให้สะท้อนค่าความร้อนที่เปลี่ยนแปลงไป (ค่าความร้อนเพิ่มขึ้นจาก 35,947 บีทียูต่อกิโลกรัม เป็น 38,500 บีทียูต่อกิโลกรัม) เป็นไปตามแผนการบริหารจัดการคุณภาพก๊าซฯ NGV ซึ่งจะช่วยให้รถสาธารณะประหยัดการเติมก๊าซฯ ช่วยเพิ่มการชำระหนี้ได้มากกว่าเดิม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 และให้ทยอยปรับราคาขายปลีก NGV ของรถโดยสารสาธารณะตามราคาขายปลีกสำหรับรถยนต์ทั่วไปเพื่อให้สะท้อนต้นทุน
- : เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 ปตท. ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท อิทราน (ไทยแลนด์) จำกัด (ETRAN) เพื่อสนับสนุนด้านเทคนิคในการสร้างต้นแบบรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
- : วันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ปตท. และ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการลงนาม บันทึกข้อตกลงความร่วมมือศึกษาแนวทางการบริการก๊าซธรรมชาติในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ มีระยะเวลา 2 ปี ซึ่งนับเป็นต้นแบบของการพัฒนาการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ในภาคอุตสาหกรรม ด้วยระบบขนส่งทางรถ หรือ



- LNG Satellite (LNG-SAT) ที่เกิดขึ้นเป็นครั้งแรกของประเทศไทย ช่วยเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันให้กับนิคมอุตสาหกรรม รวมทั้งโรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคม ให้ได้ใช้เชื้อเพลิงที่มีราคาถูก
- : วันที่ 9 พฤษภาคม 2561 บริษัท ทรพีทพี จำกัด (“SAPTHIP”) (ซึ่งบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (“TET”) ถือหุ้นร้อยละ 50) ได้จัดตั้งบริษัท ทรพีทพี กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท โดยมีบริษัท SAPTHIP ถือหุ้นร้อยละ 100
 - : เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ปตท. ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการส่งเสริมความสามารถทางนวัตกรรม กับ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (NIA) เพื่อยกระดับความสามารถทางนวัตกรรม พัฒนาต่อยอดผลงานวิจัยของ ปตท. ออกสู่ตลาดเพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์
 - : วันที่ 25 พฤษภาคม 2561 บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท GPSC ดำเนินการลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าอีกประมาณ 60 เมกะวัตต์ และไอน้ำอีกประมาณ 10 ตันต่อชั่วโมง โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 3,105 ล้านบาท คาดว่าจะแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ประมาณไตรมาสที่ 3 ปี 2563 ทำให้บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธรวมประมาณ 185 เมกะวัตต์ และผลิตไอน้ำรวมประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง
 - : เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม กับ 9 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกรุงไทย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ธนาคารกสิกรไทย ธนาคารทหารไทย ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารธนชาติ ธนาคารยูโอบี และ ธนาคารอมสิน เพื่อร่วมกันส่งเสริมและผลักดันการพัฒนานวัตกรรมทางการเงิน ปรับปรุงและพัฒนาระบบทางการเงิน
 - มิถุนายน : วันที่ 1 มิถุนายน 2561 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง4) จำกัด ปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
 - : เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2561 ปตท. ได้ประชุมร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ในการจัดทำแนวทางการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ (Strategic Environmental Assessment: SEA)
 - : เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 ปตท. และ PTTOR ได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการ และปตท. ได้ดำเนินการกระบวนการโอนสินทรัพย์และหนี้สินต่างๆ ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้แก่ PTTOR ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561
 - : เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท GC อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท Kuraray GC Advanced Materials Co., Ltd. ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วมทุนเพื่อเตรียมการร่วมลงทุนในธุรกิจเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ โดยมีแผนที่จะดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกวิศวกรรมขั้นสูง High-Heat Resistant Polyamide-9T (PA9T) ที่ 13,000 ตันต่อปี และ Hydrogenated Styrenic Block Co-Polymer (HSBC) ที่ 16,000 ตันต่อปี ซึ่ง GC จะถือหุ้นร้อยละ 33.4 ร่วมกับบริษัท Kuraray Co., Ltd (KRR) ซึ่งจะเข้าถือหุ้นผ่านบริษัทในเครือร้อยละ 53.3 และบริษัท Sumitomo Corporation (SC) ซึ่งจะถือหุ้นผ่านบริษัทในเครือร้อยละ 13.3 และจะมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท
 - : เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ปตท.สผ ได้เข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 22.22 ในโครงการบงกช จากบริษัท Shell Integrated Gas Thailand Pte. Limited (Shell) และบริษัท Thai Energy Company Limited (บริษัทย่อยของ Shell) ด้วยมูลค่าก่อนภาษีประมาณ 750 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการบงกชเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.4445 เป็นร้อยละ 66.6667 และเพิ่มปริมาณการขายปิโตรเลียมของบริษัทประมาณ 35,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน



- : เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ บ. บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (BIG) ในการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเทคโนโลยีและสิทธิบัตรที่เกี่ยวข้องกับ Industrial Gas เพื่อสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจ
 - : เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 คณะรัฐมนตรี (กรม.) ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 ดำเนินโครงการก่อสร้างโรงผลิตน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศของอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT-1) และโครงการก่อสร้างสายส่ง 115 kV ไปยังสวิตช์เกียร์ (GIS) ของสถานีไฟฟ้า DCAP 2 เพื่อจ่ายไฟฟ้าให้กับโรงผลิตน้ำเย็น
 - : เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ปตท. ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อพัฒนายานยนต์ไฟฟ้าร่วมกัน
 - : เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท TOP มีมติเห็นชอบการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project หรือ CFP) เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และขยายกำลังการกลั่นน้ำมันจากเดิมที่ 275,000 เป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้มากและหลากหลายชนิดขึ้น โครงการใช้ระยะเวลาดำเนินก่อสร้างประมาณ 5 ปี โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 160,279 ล้านบาท
- กรกฎาคม :
- : เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด ซึ่ง GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ลงนามสัญญากับบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด หรือ PTTPL ในสัญญาจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (Engineering, Procurement and Construction หรือ EPC) ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ขนาด 2 เมกะวัตต์ และระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System หรือ BESS) ขนาด 625 กิโลวัตต์-ชั่วโมง (kWh)
 - : เมื่อ 15 กรกฎาคม 2561 บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (บริษัทย่อยของ PTTEP) ได้ลงนามขายสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ในแหล่งมอนทาราและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งตั้งอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย ให้แก่บริษัท Jadestone Energy (Eagle) Pty Ltd ด้วยมูลค่าการขายสินทรัพย์จำนวน 195 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งได้ทำการซื้อขายแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2561 อย่างไรก็ตามการส่งต่อการดำเนินการ (Operatorship Transfer) ของ ปตท.สผ. ให้กับผู้ซื้อจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจาก National Offshore Petroleum Safety and Environmental Management Authority (NOPSEMA) โดยคาดว่าจะได้รับอนุมัติภายในปี 2562
 - : เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท GC มีมติอนุมัติให้ขายหุ้นบริษัท Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. ที่ GC ถือหุ้นร้อยละ 15.34 คิดเป็นมูลค่าจากการขายหุ้นประมาณ 663 ล้านบาท
 - : วันที่ 26 กรกฎาคม 2561 กกพ. มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Tc) ประจำปี 2561 ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.1668 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.1569 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่น้ำพอง (พื้นที่ 5) ที่อัตรา 0.0000 บาทต่อล้านบีทียู ซึ่งเป็นอัตราค่าบริการคงเดิม เท่ากับปีที่ผ่านมา โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ไปจนกว่าจะมีการกำหนดอัตราค่าบริการตามหลักเกณฑ์ใหม่ การคิดอัตราค่าบริการนั้นอาศัยหลักเกณฑ์ตามคู่มือการคำนวณราคาก๊าซ



- ธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อ ธันวาคม 2550 รวมทั้งอาศัยความตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561 PTTOR CHINA ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จ เพื่อดำเนินธุรกิจหล่อลื่นในประเทศจีน มีทุนจดทะเบียนเทียบเท่าไม่เกิน 80 ล้านบาท (หรือประมาณ 2.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ซึ่งบริษัท PTTOR ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- : เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 GC ร่วมกับบริษัทในเครือได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อหุ้นในบริษัท Siam Mitsui PTA Company Limited (SMPC) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในกลุ่มผลิตภัณฑ์กรดบริสุทธิ์เทรพาธิค (PTA) ร้อยละ 74 และบริษัท Thai PET Resin Company Limited (TPRC) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในกลุ่มผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนเทรทาเลด (PET) ร้อยละ 74 จากบริษัท SCG Chemical และบริษัท Mitsui Chemical, Inc มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 125 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 4,148 ล้านบาท และได้ซื้อขายแล้วเสร็จเมื่อสิ้นปี 2561 เพื่อขยายการลงทุนต่อยอดและเพิ่มศักยภาพในการทำตลาดเม็ดพลาสติกของบริษัท
- : เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท GPSC ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อม และอนุมัติการออกหุ้นกู้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในวงเงินรวมไม่เกิน 68,500 ล้านบาท หรือในสกุลเงินอื่นในอัตราเทียบเท่า
- กันยายน : วันที่ 1 กันยายน 2561 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด ปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 ปตท.สผ. ได้มีการจัดตั้งบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- : เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 คณะกรรมการบริษัท ปตท. มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีแรกของปี 2561 (1H/2561) ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินประมาณ 22,850 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.9 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของ 1H/2561 ซึ่งกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 ตุลาคม 2561
- ตุลาคม : วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ ระยะเวลา 5) จำกัด ปริมาณก๊าซฯจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : วันที่ 11 ตุลาคม 2561 ปตท. และ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (BIG) ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว(LNG) เพื่อจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมนอกแนวท่อก๊าซฯ โดยจะเริ่มส่งก๊าซฯในไตรมาส 1/2562 เพื่อใช้ทดแทนเชื้อเพลิงก๊าซ LPG น้ำมันเตา และน้ำมันดีเซล
- : เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท IRPC อนุมัติให้ลงทุนในบริษัท Guangzhao Saiju Performance Polymer Ltd. (GZSJ) ที่ประเทศจีน ในสัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด มีมูลค่าการลงทุนประมาณ 135 ล้านบาท หรือ ประมาณ 650 ล้านบาท ซึ่ง GZSJ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมพลาสติกผ่านระบบ E-commerce ในประเทศจีน และอนุมัติให้ IRPC จัดตั้งบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท ซึ่ง IRPC ถือหุ้นร้อยละ 55 และ GZSJ ถือร้อยละ 45 เพื่อพัฒนาธุรกิจซื้อขายสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมพลาสติกผ่านระบบ E-commerce ในประเทศไทย



- : เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 GC ได้ลงนามสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อหุ้น Revole Group Limited (RGL) ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมและซื้อหุ้นเพิ่มทุนจาก RGL มูลค่ารวม 6.4 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือประมาณ 281 ล้านบาท โดย RGL เป็นผู้ผลิต Rotomolding Compound รายสำคัญในทวีปยุโรปและเขตโอเชียเนีย ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้คือเม็ดพลาสติกประเภท LLDPE
- พฤศจิกายน : วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ปตท. เริ่มส่งก๊าซเพื่อการค้าให้กับ ลูกค้าโรงไฟฟ้า SPP บริษัท กัลฟ์ บีพี ปริมาณก๊าซจัดส่งตามสัญญา 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต
- : PTT Mining Limited (PTTML) ได้ดำเนินการรับซื้อหุ้นของ Sakari Resources (SAR) จากผู้ถือหุ้นรายย่อยในช่วงเดือนกันยายน ถึง พฤศจิกายน ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. หลังดำเนินการแล้วเสร็จ สัดส่วนการถือหุ้นใน SAR เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 95.49 เป็นร้อยละ 95.82
- : เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัท ปตท. อนุมัติให้ ปตท. และบริษัทในเครือร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (Bangkok Industrial Gas Company Limited: “BIG”) ภายใต้ชื่อ “Map Ta Phut Air Products Company Limited (“MAP”) โดย ปตท. และบริษัทในเครือถือหุ้นร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 51 และ BIG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ MAP เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรม (Industrial Gas) โดยใช้เทคโนโลยีการแยกอากาศที่ใช้ความเย็นเหลือทิ้งจากก๊าซธรรมชาติเหลว (“LNG”) โดยก๊าซฯ ที่แยกได้ เช่น ไนโตรเจน ออกซิเจน และอาร์กอน ใช้รองรับความต้องการใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม และใช้ประโยชน์ทางการแพทย์ที่มีความต้องการและขยายตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต นอกจากนี้ ไนโตรเจนที่ผลิตได้จากโครงการฯ ยังสามารถนำไปต่อ ยอดนวัตกรรมในการรักษาคุณภาพความสดใหม่ของผลไม้ ก่อนที่จะนำไปเก็บในห้องเย็น ทำให้สามารถเก็บรักษาผลไม้ที่มีคุณภาพดีขึ้น เป็นการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร ยกระดับคุณภาพชีวิตให้เกษตรกร และมุ่งตอบสนองนโยบายของรัฐบาล ที่ต้องการผลักดันโครงการระเบียงผลไม้ภาคตะวันออก (Eastern Fruit Corridor : EFC) สนับสนุนการจัดตั้งตลาดกลางผลไม้คุณภาพสูง ในพื้นที่พัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และผลักดันให้ประเทศไทยเป็นมหานครผลไม้โลก โดยโครงการมีกำลังการผลิต 450,000 ตัน/ปี คาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2564 ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 1,500 ล้านบาท โดยจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อต้นปี 2562
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 7 ธ.ค. 2561 GPSC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อเข้าถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยของ GPSC ในบริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุป จำกัด บริษัท เวลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด และบริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด ซึ่งประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Producers) ในประเทศไทย กำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 39.5 เมกะวัตต์ และเข้าลงทุนในบริษัท เทอร์ราฟอรัม โกลบอล โอเปอเรติง จำกัด ที่เป็นกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการและดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีมูลค่าการลงทุนรวม 3,070 ล้านบาท เพื่อการประกอบกิจการการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย
- : เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อยของ PTTEP ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเป็นผู้ดำเนินการในแปลงสำรวจหมายเลข G1/61(แหล่งเอราวัณ) และ G2/61(แหล่งบงกช) ทำให้มีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มเป็นร้อยละ 60 และร้อยละ 100 ทั้งนี้ PTTEP ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต เมื่อ 25 กุมภาพันธ์ 2562
- : เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติภูมิภาคบนบก นครราชสีมา ระยะที่ 2 ได้เริ่มจ่ายก๊าซธรรมชาติเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ



- : เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนา Smart City และการพัฒนาระบบขนส่งทางราง ประกอบด้วยการศึกษาและจัดทำแผนการพัฒนาพื้นที่โดยรอบศูนย์การคมนาคมพลโยธินบริเวณสถานีกลางบางซื่อ ภายใต้การบริหารจัดการด้านพลังงานและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- : เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2562-2566) ของ ปตท. และบริษัทในเครือที่ปตท. ถือร้อยละ 100 วงเงินรวม 167,114 ล้านบาท โดยการลงทุนส่วนใหญ่ของ ปตท. เป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติและการลงทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อาทิ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การขยายขีดความสามารถนำเข้า LNG การขยายงานของธุรกิจน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provision) จำนวน 187,616 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายธุรกิจหลัก (Core Business) เช่น LNG Value Chain, ท่อก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5, เงินลงทุนในธุรกิจน้ำมันเพื่อขยายสถานี เป็นต้น
- : เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย ได้รับ Performance Acceptance Certificate (PAC) สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการจัดส่งก๊าซฯ ผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับภาคไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรม และภาคการขนส่ง ตามแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- : เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบในหลักการให้บริษัท GPSC ร่วมกิจการกับบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์) โดยมีเงื่อนไขบังคับก่อนให้ โกลว์ ต้องขายกิจการของบริษัท โกลว์ เอสพีที 1 จำกัด ให้เสร็จก่อน เพื่อแก้ไขปัญหาลดการแข่งขันในพื้นที่บริเวณมาบตาพุด โดยโกลว์ได้บรรลุข้อตกลงในเรื่องที่เกี่ยวข้องและการขายกิจการของ SPP1 ได้แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2562

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร โดยมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และการสร้างความยั่งยืนขององค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมสังคมไทยให้เข้มแข็ง

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำโดย มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. สามารถสรุปภาพรวมการประกอบธุรกิจได้ดังนี้

1.3.1 ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง ประกอบด้วย

ธุรกิจต้นน้ำ

1.3.1.1 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา และค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ และการนำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงไปถึงการนำเข้าก๊าซธรรมชาติในรูปแบบก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อใช้ในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจัดจำหน่ายครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งประกอบไปด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer : IPP) และ ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer : SPP) การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายให้กับภาคขนส่ง เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็น



เชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซล ผ่านการลงทุนในสถานีบริการ NGV ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยโดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีมูลค่าจากก๊าซธรรมชาติ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทย เพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่นๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือ LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรมและขนส่ง

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มีการลงทุนสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) ผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTT LNG) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือนำเข้า LNG ถักเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้า LNG ของ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. โดย PTT LNG ได้เปิดให้บริการที่สามสามารถแจ้งความประสงค์เพื่อเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อสถานี LNG ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558

สำหรับ การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ ร้อยละ 70 มาจากการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากประเทศสหภาพเมียนมา และการนำเข้า LNG

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ได้แก่ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในอ่าวไทย และสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซแหล่งยาดานา เขตากุน และซอติกา ในสหภาพเมียนมา ที่ชายแดนไทย-สหภาพเมียนมา เพื่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม โดย PTT LNG ได้เปิดให้บริการที่สามสามารถแจ้งความประสงค์เพื่อเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อสถานี LNG ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558

การกำหนดโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ของธุรกิจก๊าซธรรมชาติทั้งในส่วนค้าส่ง และค้าปลีก จะอยู่ภายใต้การกำกับของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ในขณะที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อ้างอิงตามราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและปิโตรเลียม ซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาดโลก แต่ในส่วน LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ ภาครัฐได้กำหนดโครงสร้างราคาจำหน่าย ที่สะท้อนต้นทุนการจัดหาและผลิตที่แท้จริงของแหล่งจัดหาและผลิต LPG ของประเทศ (LPG Pool Price) มีผลตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2558 และภายหลัง คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติ เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 เห็นชอบแนวทางการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG และได้ยกเลิกการกำหนดราคา LPG ณ โรงแยกก๊าซฯ และ ราคา LPG ณ โรงกลั่น จากระบบ LPG Pool Price เป็นราคาสะท้อนต้นทุน LPG นำเข้า (Import Parity) มีผลตั้งแต่ มกราคม 2560 เป็นต้นไป โดยยังคงกำหนดให้ LPG จากโรงแยกก๊าซฯ ขายในราคาสะท้อนต้นทุนเช่นเดิม และเมื่อ 31 กรกฎาคม 2560 กพช. ได้มีมติให้เปิดเสรีธุรกิจก๊าซ LPG โดยได้ยกเลิกการกำหนดราคา LPG ณ โรงแยกก๊าซฯ และ โรงกลั่น แต่ยังคงให้มีการประกาศโครงสร้างราคา LPG อ้างอิง สำหรับ LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ มีผลตั้งแต่ สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2559 ภาครัฐขอความร่วมมือจาก ปตท. ในการช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในกลุ่มภาคครัวเรือนที่มีรายได้น้อย ร้านค้าหาบเร่แผงลอย เป็นการบรรเทาผลกระทบจากการปรับโครงสร้างราคา LPG ของประเทศ และตั้งแต่ ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป การช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในกลุ่มภาคครัวเรือนที่มีรายได้น้อยจะเปลี่ยนไปตามโครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐแทน โดย ปตท. จะรับภาระเฉพาะกลุ่ม ร้านค้าหาบเร่แผงลอย ต่อไป

ธุรกิจปลายน้ำ

1.3.1.2 หน่วยธุรกิจน้ำมัน

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการ (Business Transfer Agreement) เพื่อโอนสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยธุรกิจน้ำมัน ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้แก่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ PTTOR โดย ปตท. ได้เริ่มดำเนินการกระบวนการโอนสินทรัพย์และหนี้สิน ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่



เกี่ยวข้องดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ภายใต้สัญญาโอนกิจการ โดยมีทรัพย์สินบางอย่างที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจน้ำมันของ ปตท. ที่ไม่ได้โอนไปยัง PTTOR ประกอบด้วย ที่ดินที่ ปตท. ได้รับโอนจากองค์การเชื้อเพลิง (อชพ.) สิทธิและหน้าที่ของ ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวกับการจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่หน่วยงานราชการของประเทศ ไทยภายใต้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ. 2560 คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวในจังหวัดชลบุรี (เขาบ่อยา และบ้านโรงโป๊ะ) คลังศรีราชา และคดีความที่ ปตท. เป็นคู่ความและเกี่ยวข้องกับกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมันและศาลได้ประทับรับฟ้องแล้วก่อนวันโอนกิจการ เป็นต้น โดย ปตท. ได้ตั้งหน่วยงานขึ้นมาเพื่อดูแลสินทรัพย์และดำเนินธุรกิจที่ไม่ได้โอนย้ายไปยัง PTTOR ทั้งนี้ ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่องยังคงเหลืออยู่ที่ ปตท. เพียงบางส่วน

1.3.1.3 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านการพลังงานให้กับประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก ครอบคลุมการจัดการ การนำเข้า การส่งออก และการค้านอกประเทศของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดการขนส่งระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการค้าและธุรกิจที่มีเป้าหมายหลักในการเป็นบริษัทการค้าสากลชั้นนำของโลก ที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสร้างความภาคภูมิใจให้คนไทยในเวทีการค้าสากล

ผลประกอบการของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับความเสี่ยงจากการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้า นอกประเทศ จึงได้จัดตั้งบริษัทในเครือและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่างๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์ เมืองดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย และกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ส่งผลให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่างๆ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก และเนื่องจากธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง จึงได้นำเอาระบบควบคุมความเสี่ยงที่ Trading House ขึ้นมาในระดับสากลมาใช้เป็นแนวปฏิบัติ (Best Practice) อีกทั้ง มีคณะกรรมการที่กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาระบบควบคุมการทำธุรกรรมการค้า การปฏิบัติการ และการควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรม เพื่อให้สามารถทำธุรกรรมได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถือเป็นระบบการควบคุมภายในที่มีการบูรณาการทั้ง 3 องค์ประกอบเข้าด้วยกัน ได้แก่ Governance, Risk Management และ Compliance (GRC)

1.3.1.4 กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม

กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรมได้ถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561 จากการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อดำเนินงานด้านวิศวกรรม อสังหาริมทรัพย์ ดิจิตอล และเทคโนโลยี สนับสนุนการค้าและธุรกิจของ ปตท. รวมถึงพัฒนาธุรกิจ New Business S-Curve โดยสร้างความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการกลุ่มธุรกิจหลักของ ปตท. การวิจัยและพัฒนา ตลอดจนเสริมสร้างโอกาสใหม่ทางธุรกิจจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ของ ปตท. อาทิ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (จากความเป็นเลิศในด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรม) รวมทั้งพัฒนาต้นแบบและแสวงหาโอกาสดำเนินธุรกิจ New Business S-Curve รองรับการค้าเติบโตทั้งในและต่างประเทศ

กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม ประกอบด้วยสายงาน ดังนี้

- 1) สายงานนวัตกรรมและดิจิทัล ประกอบด้วย สถาบันนวัตกรรม ดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนา โดยมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งทางด้านเทคโนโลยี และพัฒนาขีดความสามารถของนักวิจัยให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา รวมถึงการนำดิจิทัลมาต่อยอด และพัฒนาจนเกิดเป็นนวัตกรรม (Digital Transformation) นอกจากนี้ยังสร้างความ



แข็งแกร่งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่หน่วยธุรกิจต่างๆ ใน ปตท. ผ่านบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT Digital Solution) นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลก (Megatrend) และเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ธุรกิจ New S-Curve ต่างๆ เช่น Electricity Value Chain, Robotics & AI เป็นต้น

2) สายงานวิศวกรรมและบริหารโครงการ ประกอบด้วย งานบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง รวมทั้งการจัดการที่ดิน และการประเมินโครงการที่เกี่ยวกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การจัดทำข้อกำหนดเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ของ ปตท. ให้ดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

3) โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ เพื่อเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECi) ซึ่งเป็นการสนับสนุนนโยบาย Eastern Economic Corridor (EEC) ของรัฐบาลโดยเป็นผู้วางระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนการพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์ในรูปแบบเมืองอัจฉริยะเพื่อรองรับการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมของประเทศตามนโยบาย Thailand 4.0

1.3.2 ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ประกอบด้วย

ธุรกิจต้นน้ำ

1.3.2.1 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. (PTTEP) โดย PTTEP ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ เช่น โครงการสำรวจและผลิตน้ำมันในประเทศแอลจีเรีย โครงการ โมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ในประเทศโมซัมบิก และโครงการสำรวจในประเทศบราซิล ในทวีปอเมริกาใต้ เป็นต้น รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติด้วยราคาที่แข่งขันได้เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ โดย PTTEP จำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับตลาดในประเทศเป็นหลักโดยจำหน่ายให้กับ ปตท. และในส่วนที่จำหน่ายในต่างประเทศจะช่วยสร้างรายได้กลับคืนสู่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ PTTEP ได้ร่วมมือกับ ปตท. ในการลงทุนและดำเนินธุรกิจ LNG ครบวงจร (LNG Value Chain) เพื่อสร้างความเติบโตทางธุรกิจ และยังมองหาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

ผลประกอบการของ PTTEP ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งโอกาสในการลงทุนเพิ่มเติม

ทั้งนี้ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมทั้งราคาจำหน่ายปิโตรเลียมอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 โดยมีคณะกรรมการปิโตรเลียมกำกับดูแล

1.3.2.2 ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันโดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) และบริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 3 บริษัท และได้เริ่มลงทุนใน บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) โดยปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 และ ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 50



PTTER ในปี 2559 ปตท. ได้ทบทวนนโยบายการลงทุนของกลุ่ม PTTER โดยปรับโครงสร้างทางการเงิน และโครงสร้างการถือหุ้น และโอนย้ายกลุ่มธุรกิจด้านหินให้ PTTGM ซึ่งเป็นบริษัทกลาง (Holding Company) สำหรับการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ ปัจจุบัน PTTER คงเหลือเพียงธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ เท่านั้น

PTTGM เป็น Holding Company มีการลงทุนในธุรกิจด้านหินผ่าน บริษัท PTT Mining Limited โดยดำเนินโครงการในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย รวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพื่อเตรียมพัฒนาแหล่งถ่านหินในประเทศมาดากัสการ์ และการร่วมทุนเพื่อศึกษาศักยภาพแหล่งถ่านหินในประเทศบรูไน

สำหรับ PTTGE ซึ่งในอดีตได้เริ่มลงทุนในธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอินโดนีเซียตั้งแต่ปี 2550 ในปี 2556 ปตท. ได้พิจารณาทบทวนแผนกลยุทธ์การลงทุนโดยประเมินโอกาสและศักยภาพการลงทุนต่างประเทศ และพบว่าธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศอินโดนีเซียมีสภาพแวดล้อมและศักยภาพในการลงทุนที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีต้นทุนสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ราคาน้ำมันปาล์มลดลง ปัจจัยพื้นฐานของโครงการที่มีได้สนับสนุนให้ PTTGE เป็นผู้นำในธุรกิจหรือมีข้อได้เปรียบที่สามารถแข่งขันในธุรกิจนี้ได้ กอปรกับแรงกดดันจากนโยบายลดสัดส่วนการถือหุ้นของต่างชาติในธุรกิจปลูกปาล์มในประเทศอินโดนีเซีย จึงดำเนินการปรับกลยุทธ์การลงทุนใหม่ โดยทยอยขายหุ้นของธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มซึ่งยังคงเหลือเพียงโครงการ FBP ที่อยู่ในระหว่างกระบวนการขาย และยกเลิกโครงการ

สำหรับ PTTGL ขยายการลงทุนในธุรกิจ LNG Value Chain ผ่าน บริษัท PTTGL Investment Limited (PTTGLI) โดยเข้าถือหุ้นในบริษัท PETRONAS LNG 9 Sdn Bhd (PL9SB) ในสัดส่วน 10% และอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายการลงทุนในโครงการ LNG ในประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศมาเลเซีย โมซัมบิก และ ออสเตรเลีย เป็นต้น

ธุรกิจปลายน้ำ

1.3.2.3 ธุรกิจน้ำมัน

บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เป็นบริษัท Flagship ของกลุ่ม ปตท. ในการดำเนินธุรกิจน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่นๆ (Non-Oil) โดยรับโอนสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยธุรกิจน้ำมัน ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องจาก ปตท. ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ภายใต้สัญญาโอนกิจการ (Business Transfer Agreement) ที่ลงนามเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน PTTOR โดยดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) โดยผลิตภัณฑ์หลัก ๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ซึ่งรวม น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ซึ่งรวม น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ

กลุ่มธุรกิจของ PTTOR สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจน้ำมัน กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) และกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

- กลุ่มธุรกิจน้ำมัน จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ผ่านช่องทางการตลาดค้าปลีกและการตลาดพาณิชย์ การตลาดค้าปลีกส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ ให้แก่ผู้ใช้งานยนต์และลูกค้าขายปลีกอื่น ๆ ผ่านสถานีบริการ ส่วนการตลาดพาณิชย์จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้แก่กลุ่มลูกค้าตลาดพาณิชย์ เช่น ลูกค้าอากาศยาน ลูกค้าเรือขนส่ง ลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ลูกค้าที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวภาคครัวเรือนและภาคขนส่ง และผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 นอกจากนี้ PTTOR ยังจำหน่าย และส่งออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นไปยังต่างประเทศ รวมทั้งดำเนินศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ด้วย



- กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ได้แก่ กาแฟและเครื่องดื่มอื่น ๆ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารว่างที่จำหน่ายผ่านร้านกาแฟเพื่อเมซอน ผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าสะดวกซื้อต่าง ๆ ที่จำหน่ายผ่านเครือข่ายร้านสะดวกซื้อ และอาหารและเครื่องดื่มที่จำหน่ายผ่านเครือข่ายร้านค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ นอกจากนี้ PTTOR ยังดำเนินธุรกิจบริหารจัดการพื้นที่โดยดำเนินการบริหารจัดการและให้เช่าพื้นที่แก่ร้านค้าต่าง ๆ และธุรกิจบริการอื่น ๆ เพื่อประกอบธุรกิจภายในเครือข่ายสถานีบริการของ PTTOR และพื้นที่เช่าที่อยู่ภายใต้การบริหารของ PTTOR เช่น จุดแวะพักระหว่างการเดินทาง (Rest Area) เป็นต้น
- กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ ดำเนินธุรกิจน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศมีเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน และธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ซึ่งประกอบด้วยร้านกาแฟเพื่อเมซอน และร้านสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ “จีฟี่”

ธุรกิจน้ำมันเป็นธุรกิจการค้าเสรีที่มีการแข่งขันสูงและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลด้วยกฎหมายหลายฉบับ เช่น พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ฯลฯ โดย ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงานจำนวนรวม 46 ราย (ณ ธันวาคม 2561) โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ คือ ความผันผวนของสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก และสภาพเศรษฐกิจที่ส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค และความสำเร็จของการขยายธุรกิจค้าปลีกที่มีอัตราการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง

1.3.2.4 ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ปตท. ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นเพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับประเทศทดแทนการนำเข้า สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติในประเทศและผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. ตลอดจนยังเป็นการสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพื่อทดแทนการนำเข้า และรองรับการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจที่สำคัญอื่น ๆ อาทิ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น โดย ปตท. ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นน้ำมันแบบครบวงจรผ่านการลงทุนบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC), บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC), และ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และเม็ดพลาสติกประเภทต่าง ๆ ทั้งสายโพลิเอทิลีน ฟิล์มโพรเพน และสไตรีนิกส์ ตลอดจนการให้บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์ โดย ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงรวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากบริษัทในกลุ่มเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดในประเทศและส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ

ในวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ปตท. ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเคมีสายโพรเพนและสายพลาสติกชีวภาพ รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง โดยการโอนขายหุ้นทั้งหมดที่ ปตท. ถืออยู่ ให้บริษัท PTTGC ในฐานะที่เป็นบริษัทแกนของธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มโอกาสในการต่อยอดของอุตสาหกรรมและธุรกิจ ตลอดจนการลดความซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายในสายโซ่อุปทาน เพื่อสร้างความเข้มแข็งและการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ทั้งนี้ ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ราคาผลิตภัณฑ์และราคาวัตถุดิบซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก และมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมาจากผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. เช่น แนฟทา และรีฟอร์มเมท

**กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม****1.3.2.5 ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการ**

ได้แก่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ดำเนินธุรกิจผลิตสาธารณูปการ (ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำปราศจากแร่ธาตุ) ให้ลูกค้าอุตสาหกรรม และดำเนินการผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.), บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ดำเนินการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นเพื่อจำหน่ายให้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้ลูกค้าในกลุ่มบริษัท ไทยออยล์

1.3.2.6 ธุรกิจให้บริการ

ได้แก่ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ให้บริการพื้นที่สำนักงาน ให้บริการบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจสังหาริมทรัพย์ให้กับกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจร, บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES) ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม และบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด (PTT Digital) ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยผลสำเร็จของธุรกิจขึ้นอยู่กับคุณภาพการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า

โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม

บมจ. ปตท.

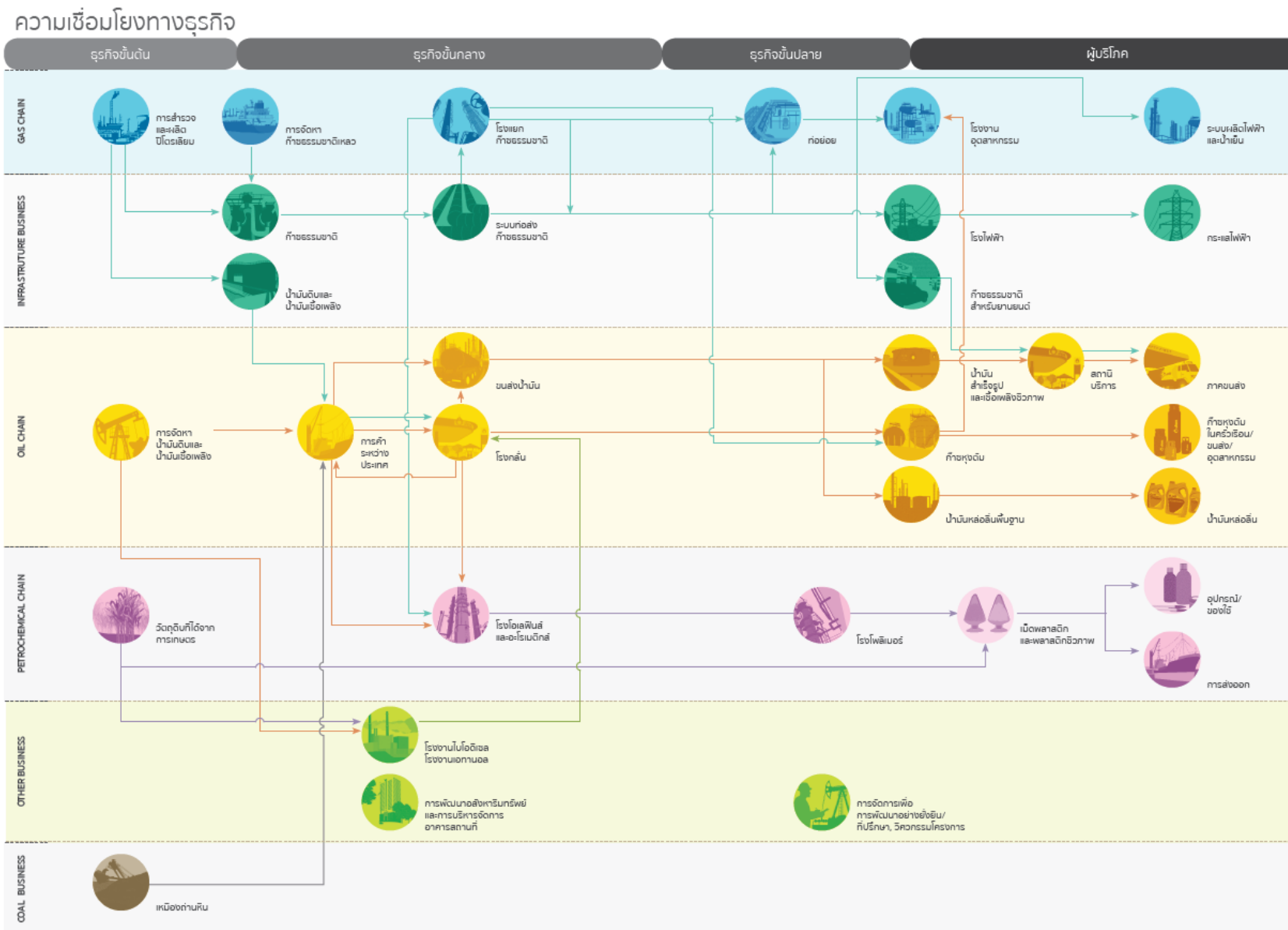
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม	ธุรกิจอื่นๆ
<div>หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ</div> <div><div><div>▪ ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ</div><div>▪ ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ</div><div>▪ ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ</div><div>▪ ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ</div></div></div>	<div>หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ</div> <div><div><div>▪ การค้าน้ำมันดิบ/และคอนเดนเสท</div><div>▪ การค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป</div><div>▪ การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย</div><div>▪ การค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ</div><div>▪ การค้าอนุพันธ์</div><div>▪ จัดหาการขนส่งต่างประเทศ</div></div></div> <div><div><div>บริษัท ปตท. จำกัด (PTT)</div><div>100.00%</div></div><div><div>PTT International Trading London Ltd (PTTT LDN)</div><div>100.00%</div></div></div> <div>ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น</div> <div><div><div>บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC) ^{/1}</div><div>48.18%</div></div><div><div>บมจ.ไทยออยล์ (TOP) ^{/1}</div><div>48.03%</div></div><div><div>บมจ.ไออาร์พีซี (IRPC) ^{/1}</div><div>48.05%</div></div><div><div>บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)</div><div>100.00%</div></div></div> <div>หน่วยธุรกิจน้ำมัน</div> <div><div><div>บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR) ^{/2}</div><div>100.00%</div></div><div><div>PetroAsia (Sanshui) Co., Ltd. (PA (Sanshui))</div><div>25.00%</div></div><div><div>PetroAsia (Maoming) Co., Ltd. (PA (Maoming))</div><div>20.00%</div></div></div>	<div><div><div>▪ นวัตกรรมและดิจิทัล</div><div>▪ วิศวกรรมและบริหาร โครงการ</div></div></div> <div><div><div>บจ.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)</div><div>50.00%</div></div><div><div>บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่โซลูชั่นส์ (PTTES)</div><div>40.00%</div></div><div><div>บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GPSC) ^{/1}</div><div>22.58%</div></div><div><div>บจ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP)</div><div>35.00%</div></div><div><div>บจ.ไทยออยล์เพาเวอร์ (TP)</div><div>26.00%</div></div><div><div>บจ.พีทีที ดิจิตอลโซลูชั่น (PTT DIGITAL)</div><div>20.00%</div></div></div>	<div>PTT Regional Treasury Center (PTTRTC) 100.00%</div> <div>PTT Treasury Center Co., Ltd. (PTT TCC) 100.00%</div> <div>บจ. บิซิเนสเซอร์วิสเชสฮอลล์ไลแอนซ์ (BSA) 100.00%</div> <div>บจ.สถานพลัง วิศวกรรมเพื่อสังคม (SPSE) 20.00%</div> <div>บมจ. ทิพย์ประกันภัย (TIP) ^{/1} 13.33%</div> <div>HR Robotics Plc. 9.49%</div> <div>Baania (Thailand) Company Ltd. 3.57%</div>

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

/1 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 7 บริษัท

/2 ปตท. ได้ตั้งหน่วยงานเพื่อดูแลธุรกิจและสินทรัพย์ที่รับโอนจากธุรกิจน้ำมันเดิมซึ่งยังคงเหลือเพียงเล็กน้อย

PTT Group Value Chain





1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 โดยภาครัฐสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใดๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

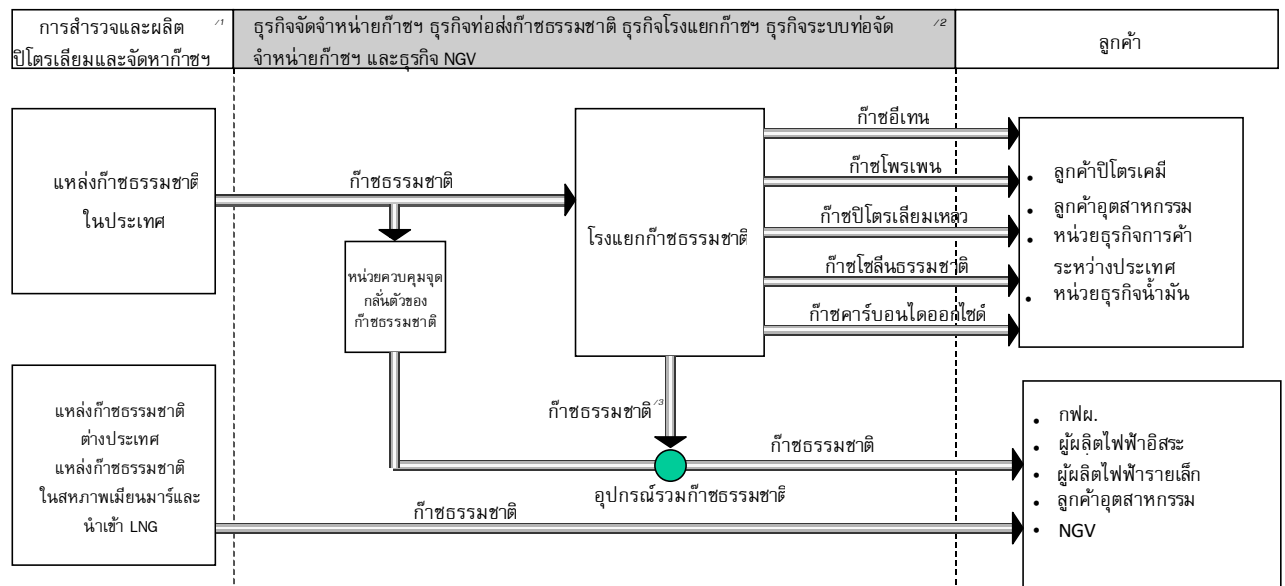


2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ณ ปัจจุบัน ปตท. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่าย รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศ และการพัฒนารูปร่างใหม่ และยังเป็นผู้ดำเนินการจัดหา ขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และดำเนินธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท.



^{1/} บมจ. ปตท. ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ., ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศและนำเข้า LNG

^{2/} ปตท. ดำเนินการเอง

^{3/} หมายถึงก๊าซธรรมชาติส่วนที่เหลือจากการแยกเอาผลิตภัณฑ์ต่างๆออกไปแล้ว ซึ่งมีก๊าซมีเทนเป็นองค์ประกอบหลัก

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วย

2.1.1 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท. ถือหุ้นใน ปตท.สผ. สัดส่วนร้อยละ 65.29 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ปตท.สผ. ซึ่งส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจด้านพลังงานอย่างครบวงจร

ในการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สัมปทานของประเทศนั้นๆ เช่น ในการลงทุนต่างประเทศ อาจเป็นรูปแบบสัมปทาน (Concession) หรือ สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Agreement/Contract) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย เครือรัฐออสเตรเลีย ประเทศแคนาดา สาธารณรัฐโมซัมบิก สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล และสหรัฐอเมริกา ส่วนการลงทุนภายในประเทศไทย ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดและขั้นตอนการยื่นขอและอนุมัติสัมปทาน (Concession) การยกเลิกแปลงสำรวจ ระยะเวลาผลิตปิโตรเลียม



ตามสัมปทาน รวมถึงกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ที่รัฐพึงได้ในฐานะที่เป็นเจ้าของทรัพยากรปิโตรเลียม โดยผลตอบแทนดังกล่าวอาจอยู่ในรูปค่าภาคหลวง ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม และสิทธิพิเศษอื่นๆ เป็นต้น

2.1.1.1 การลงทุน

ปตท.สผ. มีการลงทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวนทั้งหมด 40 โครงการ¹ เป็นโครงการลงทุนในประเทศไทย จำนวน 14 โครงการลงทุนในพื้นที่คาบเกี่ยว 2 โครงการ และลงทุนในต่างประเทศ 24 โครงการ สัดส่วนการลงทุนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในแต่ละโครงการ เป็นดังนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

โครงการ	ลักษณะการลงทุน ของ ปตท.สผ.	ระยะดำเนิน โครงการ	สัดส่วนการลงทุน(%)
(1) ในประเทศไทย 14 โครงการ ได้แก่			
1. โครงการบงกช	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	66.6667 ²
2. โครงการเอส 1	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
3. โครงการพีทีทีอีพี 1	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
4. โครงการบี 6/27	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
5. โครงการอาทิตย์	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	80.0
6. โครงการแอล 22/43	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
7. โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100.0
8. โครงการอี 5	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	20.0
9. โครงการคอนแทร์ก 3	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	5.0
10. โครงการคอนแทร์ก 4	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	60.0
11. โครงการจี 4/43	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	21.375
12. โครงการสินภู่ออม	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	55.0
13. โครงการบี 8/32 & 9 เอ	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	25.0
14. โครงการจี 4/48	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	5.0
(2) พื้นที่คาบเกี่ยว 2 โครงการ ได้แก่			
15. โครงการจี 9/43 (ไทย – กัมพูชา)	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
16. โครงการพื้นที่พัฒนาร่วม ไทย-มาเลเซีย	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	50.0
(3) ต่างประเทศ 24 โครงการ ได้แก่			
<u>สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา</u>			
17. โครงการเมียนมาเอ็ม 3	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	80.0
18. โครงการเมียนมาเอ็ม 11	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
19. โครงการซอดิก้า	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	80.0
20. โครงการยาดานา	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	25.5
21. โครงการเขตากุน	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	19.31784
22. โครงการเมียนมา MD-7	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	50.0
23. โครงการเมียนมาเอ็มโอจีจี 3	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	75.0
<u>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</u>			
24. โครงการนาพูนา ซี เอ	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	11.5



โครงการ	ลักษณะการลงทุน ของ ปตท.สผ.	ระยะดำเนิน โครงการ	สัดส่วนการลงทุน(%)
<u>สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม</u>			
25. โครงการเวียดนาม 9-2	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	25.0
26. โครงการเวียดนาม 16-1	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	28.5
27. โครงการเวียดนาม บี และ 48/95	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	8.5
28. โครงการเวียดนาม 52/97	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	7.0
<u>มาเลเซีย</u>			
29. โครงการซาราวักเอสเค 410 บี	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	42.5
30. โครงการซาราวักเอสเค 417 ³	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	80.0
31. โครงการซาราวักเอสเค 438 ³	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	80.0
<u>สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย</u>			
32. โครงการ แอลจีเรีย ฮาสตี เบอร์ ราเคซ	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	24.5
33. โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	ผู้ร่วมดำเนินการ	ผลิต	35.0
<u>แคนาดา</u>			
34. โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100.0
<u>เครือรัฐออสเตรเลีย</u>			
35. โครงการพีทีทีพี ออสเตรเลีย ⁴	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	90.0 – 100.0
<u>สาธารณรัฐโมซัมบิก</u>			
36. โครงการ โมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	8.5
<u>สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล</u>			
37. โครงการบารรินเนียสเอฟ 1	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	25.0
38. โครงการบราซิล บีเอ็ม อีส 23	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	20.0
<u>สหรัฐเม็กซิโก</u>			
39. โครงการเม็กซิโกแปลง 12 (2.4) ⁵	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	20.0
40. โครงการเม็กซิโกแปลง 29 (2.4) ⁵	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	16.67

¹ ทั้งนี้ ไม่รวมโครงการที่ ปตท.สผ.แจ้งขอคืนสิทธิการลงทุนและได้รับอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซียจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอินโดนีเซีย มาลูนด้า และโครงการอินโดนีเซีย เซ ไม ทู ซึ่งได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 และวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ตามลำดับ

² ปตท.สผ.ได้เข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 22.2222 ในโครงการบงกชจาก Shell เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 เป็นผลให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 66.6667

³ ปตท.สผ.ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตเพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศมาเลเซีย จำนวน 2 แปลง ได้แก่ โครงการซาราวักเอสเค 417 และซาราวักเอสเค 438 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561

⁴ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ปตท.สผ.ได้เสร็จสิ้นการขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแหล่งมอนทาราซึ่งเป็นหนึ่งในแปลงสัมปทานของโครงการพีทีทีพี ออสเตรเลีย อย่างไรก็ตาม โครงการยังคงมีแปลงสัมปทานหลายแปลง โดยแต่ละแปลงมีสัดส่วนการร่วมทุนระหว่าง 90-100%

⁵ ปตท.สผ.และกลุ่มผู้ร่วมทุนได้ชนะการประมูลแปลงสำรวจในอ่าวเม็กซิโก ประเทศเม็กซิโก จำนวน 2 แปลง ได้แก่ แปลง 12 และแปลง 29 และได้ลงนามในสัญญาสัมปทานแปลงสำรวจดังกล่าวเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561



นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ดังนี้

- โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา และจังหวัดระนอง เพื่อให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ
- โครงการท่อส่งก๊าซ ปตท.สผ. ได้แก่ ร่วมลงทุนร้อยละ 80 ใน Andaman Transportation Limited (ATL) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการชอติกา
- ร่วมลงทุนร้อยละ 25.5 ใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานา
- ร่วมลงทุนร้อยละ 19.31784 ใน Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการเขตาคุน
- ร่วมลงทุนกับ ปตท. โดยถือหุ้นเท่ากันร้อยละ 50 ในบริษัท เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ จำกัด (Energy Complex Company Limited) เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจด้านพลังงาน
- ร่วมลงทุนกับ ปตท. โดยถือหุ้นเท่ากันร้อยละ 50 ในบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTT Global LNG Company Limited) เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจ LNG ครบวงจร
- ร่วมลงทุนกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย ปตท. ปตท.สผ. และ ไทยอยล์ ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 เท่ากันทุกบริษัท ยกเว้นบริษัท ปตท. โกลบอลเคมีคอล จำกัด (มหาชน) ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 เพื่อจัดตั้งบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT DIGITAL) เพื่อสร้างศักยภาพ และเพิ่มขีดความสามารถทางด้าน ICT สนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงในกลุ่มธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและตอบสนองทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- ร่วมลงทุนร้อยละ 13.11 ในบริษัท Erawan 2 FSO Bahamas Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเรือ FSO
- ร่วมลงทุนร้อยละ 50 ในบริษัท Mungalalu Truscott Airbase PTY Ltd เพื่อดำเนินฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ ในโครงการ พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย
- ร่วมลงทุนร้อยละ 50 ในบริษัท Troughton Island Pty Ltd เพื่อดำเนินฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศสำรอง ในโครงการ พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย
- ร่วมลงทุนร้อยละ 32 ในบริษัท Leismer Aerodrome Limited (LAL) เพื่อบริการการเดินอากาศ ในโครงการ มาเรีนา ออยล์ แชนด์

2.1.1.2 ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว หมายถึง ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งด้วยความเชื่อมั่นว่าจะสามารถผลิตได้นับจากเวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไปจากแหล่งที่สำรวจพบแล้ว ภายใต้สภาพทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น ซึ่ง ปตท.สผ. จะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน โดยปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม



ทั้งนี้ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ในประเทศ	438	398	470
ต่างประเทศ	257	233	207
รวม	695	631	677

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสทและก๊าซปิโตรเลียมเหลว 163 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 3,286 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 677 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

2.1.1.3 ผลการดำเนินงาน

(1) การผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อัตราการผลิตรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยคิดเป็น 359,386 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ทั้งนี้ปริมาณการผลิตเฉลี่ยรวมทุกโครงการในปี 2559 – 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

ปริมาณการผลิต	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รวมทุกโครงการ	368,303	347,508	359,386

(2) การจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลว และคอนเดนเสท โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย (คิดเป็นร้อยละ 86 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. ในปี 2561) สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจะอิงราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดิบที่ผลิตได้ เพื่อให้สามารถสะท้อนมูลค่าของผลิตภัณฑ์ได้ใกล้เคียงกับราคาตลาด โดย ปตท. ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. เช่นเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้ง 4 ชนิด ประมาณ 305,522 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้น 6,316 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่อยู่ ที่ 299,206 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยหลักจากโครงการบงกชซึ่งปริมาณขายเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนเพิ่ม ทั้งนี้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในปี 2559 – 2561 เป็นดังนี้



ผลิตภัณฑ์	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
น้ำมันดิบ (พันบาร์เรลต่อวัน)	62.99	55.76	48.00
ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	1,380.70	1,296.74	1,362.95
LPG (เมตริกตันต่อวัน)	264.29	243.78	203.54
คอนเดนเสท (พันบาร์เรลต่อวัน)	32.88	32.42	36.23
รวมทุกผลิตภัณฑ์ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	319,521	299,206	305,522
ราคาขายผลิตภัณฑ์โดยเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	35.91	39.20	46.66

(3) การบริหาร

ปตท. บริหารการลงทุนใน ปตท.สผ. โดยร่วมเป็นคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อใช้อำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของ ปตท.สผ. ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน ประกอบด้วยผู้บริหารของ ปตท.จำนวน 2 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ในปี 2559–2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้จากการขายและการบริการ	150,217	147,725	171,810
รายได้รวม	152,745	153,198	176,687
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	141,059	132,936	140,737
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	12,860	20,579	36,206

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
สินทรัพย์รวม	676,890	628,121	635,087
หนี้สินรวม	268,906	251,747	245,024
ส่วนของผู้ถือหุ้น	407,984	376,375	390,063

* ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ปตท.สผ. ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ดังนั้นงบการเงินที่นำเสนอในสกุลเงินบาท มาจากการแปลงค่าทางการเงินจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

(5) ผลด้านปฏิบัติการ

สำหรับปี 2561 ปตท.สผ. ยังคงดำเนินแผนกลยุทธ์ตามแนวทาง “RESET REFOCUS RENEW” อย่างต่อเนื่อง โดยได้ติดตามภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด ทบทวนแผนการดำเนินงาน ตลอดจนแผนการลงทุน ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพและการพัฒนาศักยภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการสำรวจ ด้านการพัฒนา และด้านการผลิต ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานหลักๆ แบ่งตามรายภูมิภาคได้ดังนี้



โครงการในประเทศไทย

ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศไทยและพื้นที่คาบเกี่ยวจำนวน 16 โครงการ ส่วนใหญ่เป็น **โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase)** ทั้งในอ่าวไทยและบนบก ในปี 2561 โครงการในประเทศไทยและพื้นที่คาบเกี่ยวมีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ 246,457 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 81 ของปริมาณการขายทั้งหมด โดยกิจกรรมที่สำคัญของโครงการผลิตหลัก ได้แก่ **โครงการบงกช** สามารถรักษาระดับการผลิตได้ตามแผน นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 22.222 ในช่วงเดือนมิถุนายน 2561 ทำให้ปัจจุบันมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 66.6667 และในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเป็นผู้ดำเนินการในแหล่งบงกชและแหล่งเอราวัณที่กำลังจะหมดอายุสัมปทานในปี 2565-2566 **โครงการเอส 1** ได้ทำการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับปริมาณการผลิต และ **แหล่งอุบล** ภายใต้**โครงการคอนแท็ค 4** อยู่ระหว่างเตรียมการพัฒนา โดยคาดว่าจะสามารถผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2566 ด้วยกำลังการผลิตของโครงการสำหรับน้ำมันดิบที่ 25,000 บาร์เรลต่อวันและก๊าซธรรมชาติที่ 50 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 8,300 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 15 โครงการ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) มาเลเซีย และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) ในปี 2561 โครงการในภูมิภาคนี้มีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมที่ 51,571 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 17 ของปริมาณการขายทั้งหมด

กิจกรรมที่สำคัญของ **โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase)** อาทิ **โครงการซอติถ้ำ** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมะละเกาะของเมียนมา โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมผลิตบนแท่นผลิตเฟส 1C ทั้งหมด 4 แท่น และยังคงมีแผนการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต ในปี 2561 โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยตามเป้าหมายที่ 298 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 47,569 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) **โครงการเวียดนาม 16-1** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของเวียดนาม โครงการมีการเริ่มผลิตจากหลุมผลิตจำนวน 2 หลุมและอยู่ระหว่างดำเนินการเจาะหลุมผลิตอีก 1 หลุม เพื่อรักษาระดับการผลิตให้ได้ตามเป้าหมาย โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ย 17,238 บาร์เรลต่อวันและปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 6 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 1,353 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

สำหรับ **โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase)** ส่วนใหญ่อยู่ในเมียนมาทั้งบนบกและในทะเล อาทิ **โครงการเมียนมา เอ็ม 3** อยู่ระหว่างการอนุมัติแผนพัฒนาโครงการ (Field Development Plan) จากรัฐบาลเมียนมาที่ทางบริษัทได้ยื่นไปในไตรมาส 4 ปี 2561 **โครงการเมียนมา MD-7** อยู่ระหว่างเตรียมแผนการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมในปี 2562 **โครงการเมียนมา เอ็ม 11** อยู่ระหว่างการเตรียมแผนการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมในปี 2562 รวมทั้งหาผู้ร่วมทุนเพื่อบริหารความเสี่ยงของโครงการ **โครงการเมียนมา เอ็มโอจี 3** ได้เริ่มเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมในเดือนธันวาคมและอยู่ระหว่างการเตรียมการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 3 หลุมในปี 2562 สำหรับมาเลเซีย **โครงการซาราวักเอสเค 410 บี** อยู่ระหว่างการประมวลผลข้อมูลด้านธรณีวิทยาและศักยภาพทางปิโตรเลียม เพื่อเตรียมแผนการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมในปี 2562 **โครงการซาราวักเอสเค 417** อยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพปิโตรเลียม **โครงการซาราวักเอสเค 438** อยู่ระหว่างการเตรียมแผนการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุมในปี 2562 **โครงการเวียดนาม บี และ 48/95 และโครงการเวียดนาม 52/97** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของเวียดนาม โครงการได้รับการอนุมัติแผนพัฒนาโครงการ (Field Development Plan) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ต่อไป ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในปลายปี 2565 ด้วยกำลังการผลิตที่จะค่อย ๆ เพิ่มขึ้นสู่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน



โครงการในออสเตรเลีย

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพีทีทีอพี ออสเตรเลีย ตั้งอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย ประกอบด้วย 8 แปลงสัมปทาน

สำหรับ**แหล่งที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase)** คือ แหล่งมอนทารา โครงการมีปริมาณการขายนเฉลี่ยในปี 2561 อยู่ที่ 5,368 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแหล่งมอนทาราให้กับบริษัท JadeStone Energy แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 และอยู่ระหว่างการส่งต่อการดำเนินการ (Operatorship Transfer) ให้กับผู้ซื้อ ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจาก National Offshore Petroleum Safety and Environmental Management Authority (NOPSEMA) โดยคาดว่าจะได้รับอนุมัติภายในปี 2562

สำหรับ**แหล่ง Cash Maple** ที่อยู่ใน **ระยะเวลาสำรวจ (Exploration Phase)** ได้เสร็จสิ้นการศึกษาวิชากรรมเบื้องต้น (Pre-FEED Study) และอยู่ระหว่างการศึกษานโยบายการพัฒนาโครงการที่เหมาะสม และสำหรับ**แปลงสำรวจ AC/P54** ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมในไตรมาสที่ 1 ปี 2562

โครงการในทวีปอเมริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 5 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศแคนาดา (แคนาดา) สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล) และสหรัฐอเมริกา (เม็กซิโก) โดยโครงการทั้งหมดเป็น **โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase)**

โครงการ**มาเรียนา ออยล์ แชนด์** ตั้งอยู่ในแคว้นอัลเบอร์ตาของแคนาดา โครงการได้รับอนุมัติการพัฒนาแหล่ง Thornbury Phase 1 จากรัฐบาลอัลเบอร์ตาในเดือนพฤษภาคม 2561 และอยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อหาแนวทางการบริหารจัดการโครงการที่เหมาะสม

โครงการ**ร่วมทุนในบราซิล**จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ**บารารินเนียส เอพี 1** ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงเหนือของบราซิล และโครงการ**บราซิล บีเอ็ม อีเอส 23** ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกของบราซิล ปัจจุบันทั้งสองโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพของปิโตรเลียม

โครงการ**ร่วมทุนในเม็กซิโก**จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ**เม็กซิโก แปลง 12 (2.4)** ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Mexican Ridges ทางตะวันตกของอ่าวเม็กซิโก และโครงการ**เม็กซิโก แปลง 29 (2.4)** ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Campeche ทางใต้ของอ่าวเม็กซิโก โดยทั้งสองแหล่งนี้ได้ยื่นแผนสำรวจต่อ National Hydrocarbons Commission ของเม็กซิโกในไตรมาส 4 ปี 2561 โดยคาดว่าจะได้รับอนุมัติภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2562

โครงการในแอฟริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 3 โครงการ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก)

โครงการ**แอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี** ซึ่งเป็น **โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase)** ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของแอลจีเรีย ในปี 2561 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ย 17,350 บาร์เรลต่อวัน

โครงการ**แอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ ราเคซ** ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของแอลจีเรีย โครงการได้รับอนุมัติแผนพัฒนาจากรัฐบาลแอลจีเรียเมื่อเดือนเมษายน 2561 โดยแผนการพัฒนาโครงการจะแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ระยะแรกมีกำลังการผลิต 10,000-13,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตในปี 2563 และในปี 2567 จะสามารถเริ่มผลิตระยะที่ 2 โดยจะเพิ่มปริมาณการผลิตเป็น 50,000-60,000 บาร์เรลต่อวัน



โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน เป็นโครงการก๊าซธรรมชาติเหลวขนาดใหญ่ **ซึ่งอยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase)** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของโมซัมบิก มีความคืบหน้าที่สำคัญในปี 2561 ได้แก่ การได้รับอนุมัติแผนพัฒนาของแหล่งก๊าซธรรมชาติ Golfinho-Atum (Plan of Development หรือ POD) จากคณะรัฐมนตรีโมซัมบิก (Council of Ministers) ในเดือนกุมภาพันธ์ปี 2561 และการเจรจาสัญญาค่าก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวบนบก (Onshore LNG Plant) และการคัดเลือกผู้รับเหมาสำหรับงานติดตั้งอุปกรณ์นอกชายฝั่งทะเล (Offshore Installation) นอกจากนี้ โครงการอยู่ในระหว่างการดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Sale and Purchase Agreement) ระยะยาวกับผู้ซื้อรายต่าง ๆ รวมทั้งเจรจาสัญญาเงินกู้ในรูปแบบ Project Finance กับสถาบันการเงินเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) ในครั้งแรกของปี 2562 โดยคาดว่าจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2567 ด้วยกำลังการผลิต 12 ล้านตันต่อปี

ด้านการบริหารการลงทุน (Portfolio Management)

ในปี 2561 ปตท.สผ. ยังคงดำเนินแผนกลยุทธ์ตามแนวทาง 3R ซึ่งประกอบไปด้วย RESET REFOCUS และ RENEW อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน และรองรับความท้าทายของธุรกิจพลังงานในอนาคต

(1) RESET กลยุทธ์ในการเพิ่มปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติจากโครงการหลัก และรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน

- เน้นการผลิตและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากโครงการหลักให้มากกว่าในระดับปัจจุบัน
- ควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้
- เพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมผ่านการเร่งพัฒนาโครงการที่อยู่ระหว่างการตัดสินใจพัฒนาขั้นสุดท้าย (FID) เช่น โครงการ โมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน โครงการแอลจีเรีย ฮาสตี เบอร์ ราเคซ โครงการเวียตนาม บี และ 48/95 และโครงการเวียตนาม 52/97 และโครงการคอนแทร์ก 4 (แหล่งอุบล)
- พิจารณาลดสัดส่วนการลงทุนในโครงการที่ไม่ใช่โครงการหลักของบริษัท (non-core assets)

(2) REFOCUS กลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่มีความชำนาญ

- **กลยุทธ์ Coming-home:** มุ่งเน้นขยายการลงทุนในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์หลัก ซึ่งเห็นได้จากความสำเร็จในการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโครงการบงกช และการชนะการประมูลสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โครงการบงกชและเอราวัณ ของ ปตท.สผ. เมื่อเดือนธันวาคมที่ผ่านมา สำหรับโครงการบงกชซึ่ง ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการปัจจุบันนั้น บริษัทสามารถวางแผนและดำเนินการลงทุนเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องด้านการผลิต โดยในส่วน โครงการเอราวัณซึ่งบริษัทไม่ได้เป็นผู้ดำเนินการ บริษัทได้เตรียมแผนงานไว้อย่างชัดเจน ทั้งในส่วนของการลงทุน การเจรจาข้อตกลงเช่าพื้นที่ การเจรจาว่าจ้างพนักงานและการส่งมอบงาน และการเข้าไปประเมินสภาพอุปกรณ์และโครงสร้างสิ่งติดตั้งที่จะรับโอนมา (ผู้รับสัมปทานปัจจุบันมีหน้าที่รื้อถอนสิ่งติดตั้งที่เหลือที่ไม่ได้โอนตามกฎหมาย) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีแผนเร่งกิจกรรมในโครงการสำรวจในเมียนมาและมาเลเซียเพื่อเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม รวมถึงการมองหาโอกาสต่อยอดทางธุรกิจที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ เช่น gas value chain โดยขยายการลงทุนในพื้นที่ที่มีตลาดรองรับในการขายปิโตรเลียมในเมียนมาในรูปแบบของ Gas-to-Power
- **กลยุทธ์ Strategic Alliance:** มองหาโอกาสการลงทุนในพื้นที่อื่น ๆ ที่มีศักยภาพร่วมกับผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญ (Strategic Alliance) โดยเน้นภูมิภาคตะวันออกกลาง เนื่องจากเป็นภูมิภาคที่มีต้นทุนในการดำเนินการที่ต่ำ

**(3) RENEW** กลยุทธ์ในการสร้างความยั่งยืนโดยการเพิ่มศักยภาพทางเทคโนโลยี และการมองหาโอกาสทางธุรกิจอื่นๆ

โดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี และความสามารถด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กรที่ส่งเสริมธุรกิจปัจจุบัน รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงาน อีกทั้งยังได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงานให้เกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้นในทุกระดับ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัทในอนาคต ซึ่งโครงสร้างองค์กรใหม่เริ่มมีผลตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป

2.1.1.4 แผนการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 ปตท.สผ. ได้ประกาศประมาณการรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) และรายจ่ายดำเนินงาน (Operating Expenditure) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงปี 2562 – ปี 2566 รวม 5 ปี เป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 16,105 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และแผนงานล่าสุดทั้งนี้ประมาณการรายจ่ายลงทุนและรายจ่ายดำเนินงาน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายจ่ายลงทุน	1,840	1,667	2,223	1,927	1,653
รายจ่ายดำเนินงาน	1,416	1,279	1,256	1,633	1,211
รายจ่ายรวมทั้งสิ้น	3,256	2,946	3,479	3,560	2,864

ปตท.สผ. คาดว่าตัวเลขประมาณการรายปีโตรเลียมเฉลี่ยต่อวันระหว่างปี 2562-ปี 2566 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ปริมาณการขายปีโตรเลียมเฉลี่ย	318	325	326	280	235

2.1.2 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ที่ครอบคลุม 5 ธุรกิจย่อย ได้แก่

(1) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ รับผิดชอบจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และแปรสภาพเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้า

(2) ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 โรง

(3) ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นท่อจัดจำหน่ายที่ต่อเชื่อมจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ

(4) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles) รับผิดชอบการขยายสถานีบริการ NGV และการส่งเสริมการขายการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการขนส่ง เพื่อให้ก๊าซธรรมชาติเป็นทางเลือกเชื้อเพลิงในด้านขนส่งที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้กับผู้บริโภคและลดปัญหามลภาวะทางอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น



(5) ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการธุรกิจให้บริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ

สำหรับปี 2561 ปตท. มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 405,644 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29,323 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.8 จากปี 2560 ที่มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 376,322 ล้านบาท (รายละเอียดตามโครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ในหัวข้อที่ 2.4)

2.1.2.1 ธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อยู่ในความรับผิดชอบของธุรกิจจัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ โดย ปตท. เป็นผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ทั้งสิ้น 15 ฉบับ แบ่งเป็นสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติในประเทศจำนวน 12 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งโพลิน, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชเหนือ, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชใต้¹, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยูโนแคล 123², สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแปลง B8/32³, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งอาทิตย์, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง A-18, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง B-17, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำพอง, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งสินธุฮ่อม⁴, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่ลานกระบือ), สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่หนองตุม เอ), และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างประเทศอีกจำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเขตากุน, และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอดิก้าจากสหภาพเมียนมาร์⁵

หมายเหตุ :

- /1 มีการลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 30 ก.ค. 2552 มีปริมาณซื้อขายก๊าซวันละ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ ได้ตามสัญญา เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2555
- /2 เริ่มซื้อขายก๊าซฯ วันที่ 5 พ.ค. 2553 ในปริมาณเริ่มต้นที่ 680 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และทยอยเพิ่มขึ้นเป็น 1,010 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเมื่อวันที่ 17 พ.ย. 2554 และเพิ่มขึ้นเป็น 1,240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในวันที่ 24 เม.ย. 2555 แต่เริ่มลดปริมาณซื้อขายเหลือเพียง 1,215 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2560 เป็นต้นไป และหมดอายุสัญญา / หมดอายุสัมปทานวันที่ 23 เม.ย. 2565
- /3 ประกอบด้วยแหล่งเบญจมาศ เบญจมาศนอร์ท มะลิวันย์ จามจุรี นอร์ทจามจุรี ขบา ลันดา
- /4 หมดอายุสัญญา 28 พ.ย. 2564
- /5 มีการลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 30 ก.ค. 2553 มีปริมาณซื้อขายก๊าซวันละ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557

นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเข้ามาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านการจัดหาก๊าซฯ และสนองความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวรวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ ได้แก่สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท Qatar Liquefied Gas Company Limited สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท SHELL EASTERN TRADING (PTE) LTD สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท BP SINGAPOR PTE. LIMITED และ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท PETRONAS LNG LTD.

ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ส่วนใหญ่จะมาจากแหล่ง/แปลงสัมปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมีปริมาณและสัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2559-ปี 2561 เป็นดังนี้



แหล่ง/แปลงสัมปทาน	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ
ในประเทศ						
- ไพหลิน	333	7.0	353	7.5	405	8.6
- บงกช (เหนือ / ใต้)	866	18.2	835	17.7	735	15.6
- ยูโนแคล 1,2,3	1,305	27.4	1,305	27.6	1,287	27.3
- 8/32	138	2.9	103	2.2	79	1.7
- อาทิตย์	212	4.5	212	4.5	209	4.4
- MTJDA	497	10.4	436	9.2	464	9.9
- น้ำพอง/สินธุ์อ้อม	128	2.7	86	1.8	86	1.9
- สิริกิติ์	13	0.3	12	0.3	11	0.2
รวมการจัดหาในประเทศ	3,492	73.3	3,342	70.8	3,276	69.6
ต่างประเทศ						
- ยาดานา	424	8.9	420	8.9	440	9.3
- เขตากูน	218	4.6	204	4.3	141	3.0
- ซอติกา	217	4.6	224	4.7	224	4.8
- LNG	410	8.6	530	11.2	627	13.3
รวมการจัดหาจากต่างประเทศ	1,269	26.7	1,378	29.2	1,432	30.4
รวมการจัดหาทั้งหมด	4,761	100	4,720	100	4,708	100
ราคาซื้อก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท/ล้านบีทียู)	202.1		195.0		214.6	

หมายเหตุ : ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต

เงื่อนไขหลักของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และผู้ขายก๊าซธรรมชาติ มีอายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี โดยคู่สัญญาตกลงที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติกัน ณ จุดส่งมอบตามสัญญา เช่น ปากหลุม หรือจุดส่งมอบอื่นๆ แล้วแต่สัญญากำหนดในปริมาณคุณภาพและความดัน ตามที่ได้ตกลงกันไว้

ผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีหน้าที่จัดเตรียมความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้ ปตท. สามารถเรียกเก็บก๊าซธรรมชาติสูงสุดได้ถึงร้อยละ 105 - 125 ของปริมาณซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน (Contractual Delivery Capacity หรือ CDC) แล้วแต่สัญญา ในขณะที่ ปตท. จะต้องรับก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามปริมาณซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน (Daily Contracted Quantity หรือ DCQ) อีกทั้ง ปตท. ยังมีสิทธิซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เกินกว่า CDC ที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ หากผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถผลิตและส่งมอบได้



อย่างไรก็ตาม หากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ครบตามที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น (Annual Contracted Quantity หรือ ACQ) ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่มีได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วในปีต่อไป โดยไม่มีกำหนดเวลา และไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนนั้นอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาสำหรับปีนั้นๆ ก่อน ในทางกลับกัน กรณีที่ ปตท. ซื้อก๊าซธรรมชาติเกินกว่าปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำของปีสัญญาใดๆ ปตท. จะสามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นแต่ไม่รวมส่วนที่เกินกว่า CDC ตามสัญญา (Carry-Forward) ไปหักลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาต่อไปได้ ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 15 หรือร้อยละ 20 แล้วแต่สัญญา ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาดังกล่าว โดยสิทธิดังกล่าวในปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นๆ จะสิ้นสุดภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากปีที่เกิดก๊าซ Carry-Forward

ในกรณีที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ได้ครบตามปริมาณที่ ปตท. เรียกรับจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติในแต่ละวัน (Shortfall) ปตท. จะชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง โดยมีสิทธิได้รับส่วนลดร้อยละ 20-25 สำหรับราคาของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขาดส่งในเดือนนั้น หรือเดือนถัดไป หรือปีถัดไป แล้วแต่สัญญา ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีสัญญา ปตท. สามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติขาดส่งไปลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีได้

สำหรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่กำหนดใน สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดราคารฐานเริ่มต้น (Initial Base Price) ซึ่งเป็นราคาคงที่ โดยมีการกำหนดสูตรราคาสูงสุดและราคาต่ำสุดเพื่อคุ้มครองผู้ซื้อและผู้ขายก๊าซธรรมชาติ โดยสูตรปรับราคาก๊าซธรรมชาติประกอบด้วยปัจจัยต่อไปนี้ คือ ราคาน้ำมันเตาที่กรมในตลาดสิงคโปร์ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และดัชนีทางเศรษฐกิจต่างๆ เช่น ดัชนีราคาขายส่งของประเทศไทย และดัชนีราคาผู้ผลิตของสหรัฐอเมริกาสำหรับธุรกิจน้ำมัน และก๊าซ เป็นต้น ทั้งนี้ ระยะเวลาในการปรับราคาก๊าซธรรมชาติดังกล่าวจะแตกต่างกัน ไปในแต่ละสัญญา กล่าวคือ ทุก 12 เดือน 6 เดือน 3 เดือน หรือ 1 เดือน แล้วแต่สัญญา ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาตินี้จะส่งผ่าน (Pass Through) ไปให้กับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักตามสูตรราคาในสัญญาขายก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ความเสี่ยงของ ปตท. จากการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติทุกสัญญามีข้อกำหนดเรื่องเหตุสุดวิสัยซึ่งเป็นกรณีที่ ปตท. หรือผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถยกเป็นเหตุในการที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาได้ ซึ่งเหตุสุดวิสัยที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวหมายถึงเหตุการณ์ใดๆ ที่เกิดขึ้นโดยคู่สัญญาไม่สามารถควบคุมได้ นอกจากนี้ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติบางฉบับได้กำหนดให้กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้อันเนื่องมาจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นกับลูกค้าของ ปตท. จนเป็นเหตุให้ลูกค้าดังกล่าวไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ได้ ซึ่งในการนี้ ปตท. จะอ้างเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ต่อเมื่อ ปตท. จะต้องลดปริมาณรับก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติที่เกี่ยวข้องทุกรายลงตามสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้

- (1) สิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา หรือ
- (2) เมื่อระยะเวลาตามสัมปทานสิ้นสุดลง (เฉพาะกรณีแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ) หรือ
- (3) เมื่อปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในแหล่งดังกล่าวหมดลง

**การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ**

ปตท. จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า ได้แก่ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กโดยตรงผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มต่างๆ (รวมปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท.) ในปี 2559 – ปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2559		ปี 2560 ¹		ปี 2561	
	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ล.บ. ฟุต/วัน	ร้อยละ
1. กฟผ.	975	20.5	757	16.0	737	15.6
2. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ	972	20.4	934	19.9	739	15.7
3. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก	869	18.2	1,043	22.1	1,222	25.9
4. ลูกค้าอุตสาหกรรม ²	1,000	21.0	986	20.9	997	21.2
5. โรงแยกก๊าซธรรมชาติ	946	19.9	996	21.1	1,015	21.6
รวม	4,762	100.0	4,716	100.0	4,710	100.0

ที่มา : ปตท.

หมายเหตุ : ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต และคำนวณโดยใช้จำนวนวันตามปีปฏิทิน

/1 แก้ไขเพื่อการเปรียบเทียบตามการปรับโครงสร้างองค์กรโดยในปี 2561 ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง (NGV) ย้ายมาอยู่ภายใต้ธุรกิจก๊าซธรรมชาติจากปี 2560 ที่อยู่ภายใต้ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน (ซึ่งในปี 2561 เปลี่ยนชื่อเป็นธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม)

/2 รวมก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง (NGV)

โดยทั่วไป โครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าจะประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าผ่านท่อ รายละเอียด ดังนี้

(1) ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ

ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ คือ ผลรวมของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติและค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

สำหรับค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงในการดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติและการตลาดนั้น มีอัตราแตกต่างกันขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้าผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเท่ากับร้อยละ 1.75 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ค่าตอบแทนที่คิดจาก กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 2.1525 บาท/ล้านบีทียู ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ต่ำกว่าลูกค้าสองกลุ่มแรกนั้น ปตท. จะคิดค่าตอบแทนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 9.33 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง/แปลงสัมปทานต่างๆ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 11.4759 บาท/ล้านบีทียู

(2) อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ

อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติประกอบด้วย 2 ส่วน โดยส่วนแรกได้แก่ ค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการลงทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ โดยกำหนดให้มีอัตราผลตอบแทนการลงทุนในส่วนลงทุน (Internal Rate of Return on Equity) เท่ากับร้อยละ 18 สำหรับระบบท่อส่งก๊าซปัจจุบัน และร้อยละ 12.5 สำหรับระบบท่อส่งก๊าซตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซฉบับที่ 3 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ท่อส่งก๊าซไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ และระบบ



ต่อเชื่อมจากแหล่งสินค้าน้ำมันยังระบบท่อน้ำพอง และส่วนที่สองได้แก่ ค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการให้บริการผันแปร (Variable Cost) ของการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ

ในการกำหนดอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าแต่ละรายนั้นขึ้นอยู่กับพื้นที่การใช้ก๊าซธรรมชาติของลูกค้า ดังนี้

- พื้นที่ 1 ระบบท่อก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง
- พื้นที่ 2 ระบบท่อก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น
- พื้นที่ 3 ระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง
- พื้นที่ 4 ระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ
- พื้นที่ 5 ระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง

การคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคำนวณ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2550 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และ ปตท. ได้เสนออัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นดังต่อไปนี้

อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge เป็นดังนี้

หน่วย : บาท/ล้านบีทียู

โซน	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge)
1	ระบบท่อก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	8.5899 ^(ก)
2	ระบบท่อก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น	14.2177 ^(ก)
3	ระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	12.0654 ^(ก)
4	ระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	2.4855 ^(ข)
5	ระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	1.1299 ^(ก)

อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Commodity Charge ดังนี้

หน่วย : บาท/ล้านบีทียู

พื้นที่	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge)
1	ระบบท่อก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	1.1668 ^(ง)
2	ระบบท่อก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขอนแก่น	
3	ระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	
4	ระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	0.1569 ^(ง)
5	ระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	0.0000 ^(ง)

หมายเหตุ: (ก) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน 2552 เป็นต้นไป

(ข) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 เป็นต้นไป

(ค) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป

(ง) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป



ผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติในส่วนของ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระต้องชำระค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดในสัญญาแม้จะซื้อก๊าซธรรมชาติสูงหรือต่ำกว่าปริมาณดังกล่าวก็ตาม ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจะชำระค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง ทั้งนี้ ต้องไม่ต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาฯ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าผ่านท่อเป็นระยะ (Periodic Adjustment) โดยสามารถทบทวนการคำนวณอัตราค่าผ่านท่อทุก 5 ปี หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเพื่อดำรงไว้ซึ่งอัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนทุนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติ นอกจากนี้ ในทุกๆ ปี อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Commodity Charge สามารถปรับเปลี่ยนตามดัชนี (Index Adjustment) อีกด้วย

2.1.2.2 ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

นอกจาก ปตท. จะจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าโดยตรงแล้ว ปตท. ได้นำก๊าซธรรมชาติบางส่วนผ่านเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับก๊าซธรรมชาติและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอนชนิดต่างๆ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วย ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังมีผลพลอยได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติ คือ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและวัตถุดิบประสงค์ในการนำไปใช้แสดงตามตารางข้างล่างนี้

ผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการนำไปใช้
ก๊าซอีเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโพรเพน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	เป็นเชื้อเพลิงในครัวเรือน ยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรม และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	เป็นวัตถุดิบสำหรับป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูปและเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นต้น
ไอโซเพนเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ในประเทศไทย โดยมีโรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 6 โรง โรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของ ปตท. ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง และทำให้มีความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดที่ทำได้จริงในปัจจุบัน (Processing Capacity) รวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สูงกว่าความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity) ซึ่งอยู่ที่ 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

สัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ก๊าซอีเทน (ตัน)	2,059,022	2,333,363	2,388,136
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	927,205	987,554	1,012,359
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) (ตัน)	2,718,802	2,760,648	2,795,800
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ ^{/1} (ตัน)	564,952	562,931	549,158
รวม	6,269,981	6,644,496	6,745,543

ที่มา : ปตท.

/1 ไม่รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) แต่รวมผลิตภัณฑ์ Pentane (เริ่มขายก.พ.58)



สำหรับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ก๊าซอีเทน (ตัน)	2,058,987	2,333,234	2,389,118
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	856,286	826,526	907,028
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) (ตัน)	2,794,203	2,919,061	3,203,338
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ ^{1/} (ตัน)	745,054	732,192	692,853
รวม	6,454,530	6,811,013	7,192,337

ที่มา : ปตท.

/1 รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และผลิตภัณฑ์ Pentane (เริ่มขาย ก.พ.58)

ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าปิโตรเคมีจะเป็นไปตามสูตรราคาที่ตกลงกับลูกค้าเป็นรายๆ ไป โดยจะอ้างอิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก สำหรับราคาก๊าซโซลีนธรรมชาติจะอิงกับราคาเนฟทาในตลาดโลก ส่วนราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่จำหน่ายในประเทศ นั้น สนพ. จะประกาศราคาอ้างอิงสำหรับกำกับราคาขายปลีก LPG ในประเทศเท่านั้น โดยเปลี่ยนหลักเกณฑ์การอ้างอิงราคา LPG นำเข้าจากเดิมที่อ้างอิงด้วยราคา CP ที่ประกาศรายเดือน เป็นอ้างอิงด้วยราคา LPG Cargo จากข้อมูล Spot Cargo (FOB Arab Gulf) ของ Platts เฉลี่ยทุกสองสัปดาห์แทน และเพื่อให้ต้นทุน LPG จากทุกแหล่งจัดหามีต้นทุนที่ใกล้เคียงกันและแข่งขันกันได้ภายใต้ระบบการค้าเสรี อย่างไรก็ตาม ในกรณีของโรงแยกก๊าซฯ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้เก็บส่วนต่างเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงกรณีราคา LPG Cargo+X (ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า) สูงกว่าต้นทุน LPG จากกลุ่มโรงแยกก๊าซฯ และชดเชยกรณีราคา LPG Cargo+X ต่ำกว่าต้นทุน LPG จากกลุ่มโรงแยกก๊าซฯ

2.1.2.3 ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

นอกจากการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ปตท. ยังจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม โดยลงทุนก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) เชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) เพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต (Process) และผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Cogeneration) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนลูกค้าอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 362 สัญญา

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต จะแตกต่างจากโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า กล่าวคือ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้จริงในแต่ละเดือน และค่าบริหารจัดการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซให้พร้อมใช้งานตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้แจ้งไว้กับ ปตท. เป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ราคาก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมถูกกำหนดให้แข่งขันได้กับราคาเชื้อเพลิงทดแทนอื่นๆ คือ น้ำมันเตา

2.1.2.4 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศ ที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ปตท. ได้เริ่มนำ NGV มาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทาง NGV ของ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และต่อมาได้มีการขยายตลาด NGV ไปยังรถกลุ่มอื่นๆ จนถึง ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2561 มีจำนวนรถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงทั่วประเทศรวม 384,325 คัน (อ้างอิงข้อมูลจากกรมขนส่งทางบก) โดยมีสถานีบริการก๊าซ NGV ที่เปิดให้บริการแล้ว 449 แห่ง ประกอบด้วยสถานี



บริการ ในกรุงเทพและปริมณฑลจำนวน 215 สถานี และต่างจังหวัดจำนวน 234 สถานี และปริมาณจำหน่าย NGV ปี 2561 เฉลี่ย 247 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน

2.1.2.5 ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

ดำเนินธุรกิจให้บริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ เมื่อผู้ขายก๊าซธรรมชาติได้ส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ที่จุดส่งมอบแล้ว ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกส่งไปยังลูกค้าต่างๆ โดยผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ซึ่งประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซจากอ่าวไทยและสถานีแอลเอ็นจี ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซแหล่งยาดานา เขตากุน และ ซอติกา ในสหภาพเมียนมาร์ ที่ชายแดนไทย-สหภาพเมียนมาร์ เพื่อจ่ายก๊าซไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม โดยภายในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ยังประกอบด้วย หน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และอุปกรณ์รวมก๊าซธรรมชาติ (Common Header) ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อควบคุมคุณภาพก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างๆ ในอ่าวไทยให้มีค่าความร้อนที่เป็นหนึ่งเดียวและมีคุณภาพเดียวกันทั้งระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 4,255 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 2,122 กิโลเมตร (รวมท่อส่งก๊าซธรรมชาติผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน และท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้า และไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,133 กิโลเมตร



ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

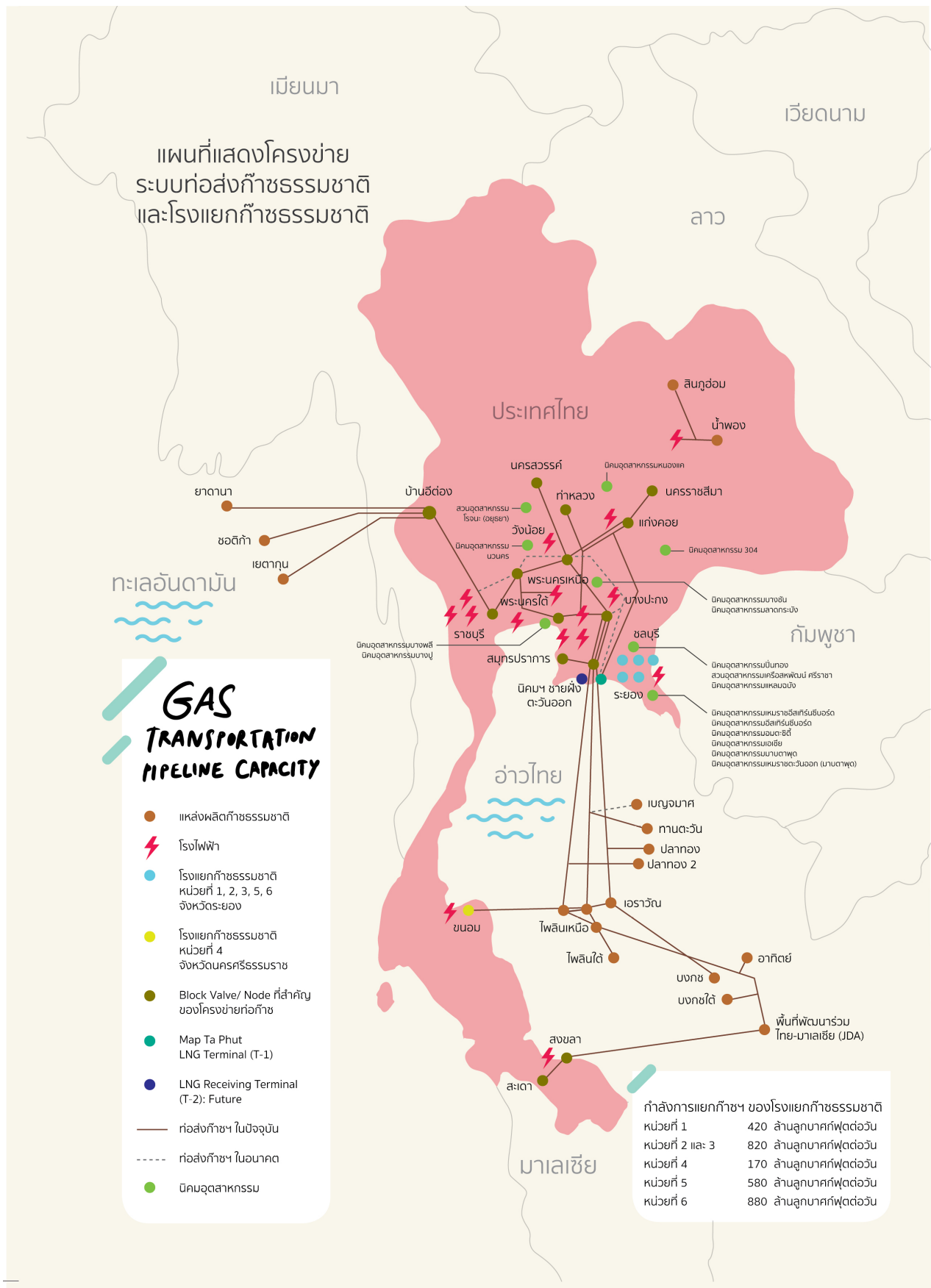
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล				
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อสายประธาน)	415	34	2524	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณในอ่าวไทยไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งบงกช-เอราวัณ (ท่อสายประธาน)	171	32	2539	เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชในอ่าวไทยที่เชื่อมกับแท่นเอราวัณ
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อคู่ขนาน)	418	36	2539-2540	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากแท่นเอราวัณไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
เอราวัณ-โรงไฟฟ้าขนอม	161	24	2539	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณไปยังโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช
แหล่งอาทิตย์-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อเส้นที่ 3)	606	42	2550	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ อาทิตย์ ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งเจดีเอ-แหล่งอาทิตย์	95	42	2551	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ เจดีเอ ไปยังแหล่งอาทิตย์
แหล่งเซฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2)-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	48	28	2554	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ เซฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2) ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
แหล่งบงกชใต้-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	38	24	2555	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ บงกชใต้ ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก				
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อสายประธาน)	104	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าบางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ท่อสายประธาน)	57	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
บางพลี-สระบุรี (ท่อสายประธาน)	99	24	2524	เป็นระบบท่อจากอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยัง โรงปูนซิเมนต์จันทบุรี บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย ที่อำเภอท่าหลวง จังหวัดสระบุรี
แหล่งน้ำพอง-โรงไฟฟ้าลำพอง	3.5	16	2533	เป็นระบบท่อจากแหล่งน้ำพอง ไปยังโรงไฟฟ้าลำพอง จังหวัดขอนแก่น
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อคู่ขนาน)	105	28	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
บางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน)	101	36	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากสถานีเพิ่มความดันบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายแดนไทยและสหภาพเมียนมา-โรงไฟฟ้าราชบุรี	238	42	2541	เป็นระบบท่อจากจุดรับมอบก๊าซธรรมชาติชายแดนไทยและสหภาพเมียนมา ที่บ้านอิต้อง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อนำก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานาและเขตากู๋ ไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี
ราชบุรี-วังน้อย	154	30	2543	เป็นระบบท่อที่เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบริเวณสถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติราชบุรีเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน) ที่สถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติวังน้อย
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อเส้นที่ 3)	110	36	2549	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา



ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้ (ต่อ)

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย	72	36	2549	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังโรงไฟฟ้าแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 – โรงไฟฟ้าพระนครใต้	70	30	2550	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ #RA6 ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายฝั่งทะเล – โรงไฟฟ้าจะนะ	8	20	2550	เป็นระบบท่อจากชายฝั่งทะเล จังหวัด สงขลา อำเภอจะนะ ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ	8	24	2552	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ จังหวัดนนทบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย-สหภาพเมียนมา - BVW#1	0.59	28	2557	เป็นโครงการที่รองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซ ชอติกาจากสหภาพเมียนมา และส่งเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติปัจจุบันของ ปตท. ที่บริเวณ BVW#1 จ.กาญจนบุรี
ระยอง-แก่งคอย (ท่อเส้นที่ 4)	298	42	2558	เป็นระบบท่อจาก จังหวัดระยอง ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติโรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย
นครสวรรค์	192	28	2558	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยัง จังหวัดนครสวรรค์
นครราชสีมา	145	28	2561	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย จังหวัดสระบุรี ไปยัง จังหวัดนครราชสีมา

แผนที่แสดงโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ





2.1.3 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในเครืออื่นๆ เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร ดังนี้

2.1.3.1 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTT NGD)

บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อส่งเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบันมีผู้ถือหุ้นคือ (1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (2) International Power S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และ (3) บริษัท ทูลดาวัลย์ จำกัด ดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อส่งเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานคร-ปริมณฑล และพื้นที่ระยะของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

ในการประกอบธุรกิจ บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ลงทุนสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) โดยใช้ท่อเหล็กและท่อ High Density Polyethylene (HDPE) ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานคร-ปริมณฑล และระยอง โดยมี ปตท. เป็นผู้ให้ความช่วยเหลือในการจัดหาที่ดินตลอดจนสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

(1) การจัดหา

ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งหมดให้กับบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวของแต่ละพื้นที่ อายุสัญญา 10 ปี และมีโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติที่ประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและการตลาดและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

(2) การจัดจำหน่าย

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติเป็นเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่อุตสาหกรรม 12 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู พื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณบางปูใหม่ นิคมอุตสาหกรรมบางพลี นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง พื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณรังสิต สวนอุตสาหกรรมโรจนะ นิคมอุตสาหกรรมนวนคร เมืองอุตสาหกรรมเทพารักษ์ นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน สวนอุตสาหกรรมบางกะดี นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับลูกค้ามีอายุสัญญา 5 - 7 ปี ซึ่งราคาก๊าซธรรมชาติจะถูกกำหนดให้สามารถแข่งขันได้กับเชื้อเพลิงทดแทน คือ น้ำมันเตาหรือก๊าซหุงต้ม ในปี 2561 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีปริมาณจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติปริมาณ 57.34 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 จากปี 2560 และมีจำนวนลูกค้า 253 ราย เพิ่มขึ้น 4 ราย โดยที่ปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและจำนวนลูกค้าในปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

การจัดจำหน่าย	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ปริมาณ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	55.64*	57.22*	57.34
จำนวนลูกค้า (ราย)	253	249	253

*ปรับปรุงย้อนหลัง เนื่องจากเปลี่ยนแปลงสูตร Conversion



นอกจากนี้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ในบริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (AMATA NGD) เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน (ตำแหน่งว่าง 1 ตำแหน่ง) ที่ได้รับการแต่งตั้งจาก ปตท. จำนวน 5 คน (รวมประธานกรรมการ) นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้จากการขายและบริการ	5,194	6,727	8,102
รายได้รวม	5,290	7,191	8,692
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	5,195	5,609	6,294
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	95	1,582	2,398

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	2,848	3,116	3,683
หนี้สินรวม	604	790	959
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,244	2,326	2,724

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

2.1.3.2 บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia)

Sdn.Bhd. (TTM (M))

ปตท. และ Petronas บริษัทน้ำมันแห่งประเทศมาเลเซีย ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) ขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2543 และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM (M)) ขึ้นในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2543 โดย TTM (T) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อจากพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (Malaysia-Thailand Joint Development Area หรือ เจดีเอ) มาใช้ประโยชน์ในประเทศไทย และส่งไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย รวมทั้งให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติ ที่จังหวัดสงขลา และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ทางท่อจากจังหวัดสงขลาไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย ส่วน TTM (M) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อจากชายแดนไทย-มาเลเซีย ไปใช้ประโยชน์ในประเทศมาเลเซีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 TTM (T) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 8,683.6 ล้านบาท และ TTM (M) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 52.8 ล้านริงกิต (มาเลเซีย) และมีหุ้นบุริมสิทธิ์แบบไถ่ถอนได้ (Redeemable Preference Share มูลค่า 150 ล้านริงกิต) โดยมี ปตท. และ Petronas ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้วเท่ากันทั้งสองบริษัท



(1) ลักษณะของโครงการ แบ่งเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2549

- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 34 นิ้ว จากแปลงเอ 18 ในพื้นที่เจดีเอไปที อำเภอนะจะ จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 267 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดประมาณวันละ 1,020 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 36 นิ้ว จากอำเภอนะจะ จังหวัดสงขลา ไปยังชายแดน ไทย-มาเลเซีย ที่อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 89 กิโลเมตร และวางต่อไปเชื่อมเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ Petronas ในรัฐเคดาห์ ประเทศมาเลเซีย รวมเป็นระยะทาง 9 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดประมาณวันละ 750 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 มีขนาดความสามารถรับก๊าซธรรมชาติวันละ 425 ล้านลูกบาศก์ฟุต ให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติที่นำขึ้นฝั่งที่จังหวัดสงขลา โดยมีความสามารถในการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวปีละ 166,800 ตัน และก๊าซธรรมชาติเหลวปีละ 43,000 ตัน
- วางท่อส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 8 นิ้ว จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ขนานไปกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติจนถึงชายแดน ไทย-มาเลเซีย ที่อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 89 กิโลเมตร และวางท่อต่อไปถึงเมือง Prai ในรัฐปีนัง ประเทศมาเลเซีย รวมเป็นระยะทาง 150 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวสูงสุดประมาณวันละ 1,166 ตัน

ระยะที่ 2 : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2551

- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 42 นิ้ว จากแปลง A-18 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ของ ปตท. เป็นระยะทาง 61.5 กิโลเมตร และได้เริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2551
- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซ MTJDA แปลง B17 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 42 นิ้ว จากแปลง A-18 ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 ปัจจุบันได้ทำการจัดส่งก๊าซจากแปลง MTJDA-B17 เข้าสู่ระบบแล้ว และ ปตท. เป็น ผู้จองใช้บริการทั้งระบบ

ระยะที่ 3 : เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2558

- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 24 นิ้ว จากแปลง B-17 โดยส่วนของท่อส่งก๊าซฯ ที่อยู่ในพื้นที่ JDA ประมาณ 60 กิโลเมตร และเชื่อมต่อท่อส่งก๊าซของเปโตรนาสความยาว 298 กิโลเมตรจากพื้นที่ JDA ไปยัง Kerteh ประเทศมาเลเซียโดยได้เริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อวันที่ 1 พ.ค. 2558 และ เปโตรนาส เป็น ผู้จองใช้บริการทั้งระบบ

(2) การบริการ

บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวและให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้าของบริษัทเพียง 2 รายคือ ปตท. และ Petronas ซึ่งทั้ง 2 รายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีสัญญาให้บริการ (Service Agreement) ระหว่างกัน บริษัทได้ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบกแล้วตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 โดยเป็นก๊าซธรรมชาติที่ผ่านกระบวนการบำบัดจากหน่วยแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และให้บริการแยกก๊าซฯ และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อตั้งแต่ 14 เมษายน 2549 และได้ขายบริการ



ขนส่งก๊าซฯ เชิงพาณิชย์ ให้ ปตท. ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จำนวน 131 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2551 และต่อมาได้เพิ่มอีก 7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี 2554 เพื่อส่งไปยังสถานีหลักสำหรับให้บริการก๊าซ NGV ในพื้นที่ภาคใต้ สำหรับท่อส่งก๊าซฯจากแหล่งก๊าซ MTJDA-A18 ซึ่งเชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซเส้นที่ 3 ของ ปตท. ได้เริ่มวางท่อตั้งแต่ ธันวาคม 2549 สามารถบริการขนส่งก๊าซได้ 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และเริ่มขนส่งก๊าซฯเมื่อปลายปี 2551 และเปิดบริการเชิงพาณิชย์ท่อส่งก๊าซจากแหล่งก๊าซ MTJDA-B17 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซเส้นที่ 3 ของ ปตท. เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 สามารถขยายบริการขนส่งก๊าซได้อีก 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน นอกจากนี้ปัจจุบันได้เปิดบริการเชิงพาณิชย์ท่อส่งก๊าซจากแหล่งก๊าซ MTJDA-B17 ไปเชื่อมต่อกับระบบท่อส่งก๊าซฯของ Petronas ที่ขอบเจดีเอไปยังเมือง Kerteh ประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 การขยายบริการขนส่งก๊าซฯดังกล่าว นอกจากจะมีรายได้เพิ่ม ยังช่วยให้ ปตท. จัดหาก๊าซฯ ได้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า เป็นการสร้างเสถียรภาพและเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศไทยด้วย

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดการให้บริการดังนี้

• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง A18)	851	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง B17)	329	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซเชื้อเพลิง (Sales Gas)	338	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	147,491	เมตริกตัน
• การส่งมอบก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)	53,994	เมตริกตัน

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน ปตท. เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 3 คน และ Petronas เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 3 คน นอกจากนี้ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจาก ปตท. ในปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของทั้งสองบริษัท คราวละ 3 ปีโดยจะสลับการดำรงตำแหน่งนี้กับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจาก Petronas

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ปี 2559 - ปี 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้จากการขายและบริการ	3,235	2,751	2,751
รายได้รวม	3,624	3,166	3,088
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	2,656	1,968	2,216
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	968	1,198	872

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	22,657	20,370	18,469
หนี้สินรวม	13,212	11,650	9,749
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,445	8,720	8,720

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited



ผลการดำเนินงานของ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ปี 2559 - ปี 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านริงกิต

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้จากการขายและบริการ	74	74	73
รายได้รวม	101	97	98
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	53	67	61
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	48	30	37

หน่วย : ล้านริงกิต

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	1,129	976	887
หนี้สินรวม	790	660	557
ส่วนของผู้ถือหุ้น	339	316	330

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

2.1.3.3 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTT LNG)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 มีมติให้ ปตท. จัดตั้ง บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ในระยะเริ่มต้น และ ปตท. จะหาพันธมิตรร่วมทุนในภายหลัง โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทั้งนี้ ปตท. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 เพื่อประกอบกิจการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ (LNG Receiving Terminal) ขนาด 5 ล้านตันต่อปีในระยะที่ 1 โดยเพิ่มขนาดเป็น 10 ล้านตันต่อปีในระยะที่ 2 และโครงการระยะที่ 2 ส่วนต่อขยายเพิ่มเติม 1.5 ล้านตันต่อปี รวม 11.5 ล้านตันต่อปี โดยบริษัทคิดค่าบริการในรูปแบบ Terminal Tariff ในระยะแรก ปตท. เป็นผู้จัดหาและนำเข้า LNG ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 17,103 ล้านบาทเรียกชำระแล้ว 15,599 ล้านบาท

(1) ลักษณะของโครงการ

โครงการ LNG Receiving Terminal ประกอบด้วย ท่าเทียบเรือขนถ่าย LNG ถึงเก็บสำรอง LNG (LNG Storage Tank) และหน่วยเปลี่ยนสถานะ LNG เป็นก๊าซ (LNG Re-gasification Unit) ขนาด 5 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 1 โดยเพิ่มขนาดเป็น 10 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 2 และโครงการระยะที่ 2 ส่วนต่อขยายเพิ่มเติม 1.5 ล้านตันต่อปี รวม 11.5 ล้านตันต่อปี

(2) ความก้าวหน้า

วันที่ 19 มิถุนายน 2550 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ในหลักการคำนวณค่าบริการสถานี LNG ประกอบด้วย การให้บริการรับเรือ LNG ขนถ่าย เก็บรักษาและแปรสภาพจากของเหลวเป็นก๊าซ และขนส่งเข้าระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของราคา LNG

บริษัท PTT LNG ดำเนินการศึกษาความเหมาะสมของโครงการ และจัดหาที่ดินบริเวณพื้นที่โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมระยะ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง สำหรับเป็นสถานที่ก่อสร้างโครงการได้ดำเนินการขุดลอกและถมพื้นที่โครงการตั้งแต่เดือนกันยายน 2550 และเริ่มงานก่อสร้าง LNG Receiving Terminal ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2551

วันที่ 25 พฤศจิกายน 2553 กพข. มีมติเห็นชอบนโยบายและแนวทางการคำนวณราคา LNG และอัตราค่าบริการ สถานี LNG (LNG Receiving Terminal Tariff) ตามที่สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ศึกษาและนำเสนอเดือนมิถุนายน 2554 การก่อสร้างโครงการระยะที่ 1 แล้วเสร็จ และทำการเดินเครื่องจักรเพื่อทดสอบระบบ (Commissioning)

วันที่ 20 กรกฎาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานมีมติเห็นชอบอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพจากของเหลวเป็นก๊าซ



วันที่ 2 กันยายน 2554 บริษัทฯ ลงนามสัญญาให้บริการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Terminal Use Agreement) ร่วมกับ ปตท. ระยะเวลาสัญญา 40 ปี และเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 6 กันยายน 2554

วันที่ 4 ตุลาคม 2555 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบโครงการ LNG Receiving Terminal ระยะที่ 2 ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) โดยให้บริษัท PTT LNG เป็นผู้ดำเนินการ

วันที่ 12 กรกฎาคม 2559 คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบโครงการขยายกำลังแปรรูป LNG เป็นก๊าซธรรมชาติของ Map Ta Phut LNG Receiving Terminal ระยะที่ 2 เพิ่มอีก 1.5 ล้านตันต่อปี เป็น 11.5 ล้านตันต่อปี และอนุมัติก่อสร้างโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 จังหวัดระยอง 5 ล้านตันต่อปี ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 โดยให้บริษัท PTT LNG เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการ ปัจจุบันโครงการระยะที่ 2 ส่วนต่อขยายเพิ่มเติม 1.5 ล้านตันต่อปีได้ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมให้บริการ

วันที่ 8 ธันวาคม 2559 กพช. มีมติเห็นชอบทบทวนประมาณการความต้องการการใช้ก๊าซธรรมชาติตามแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2558 – 2579 พร้อมเห็นชอบขยายโครงการก่อสร้าง LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 จาก 5 ล้านตันต่อปี เป็น 7.5 ล้านตันต่อปี โดยกำหนดส่งก๊าซภายในปี 2565 ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2565

วันที่ 31 กรกฎาคม 2560 กพช. มีมติเห็นชอบหลักการและแนวทางการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดยให้ดำเนินโครงการนำร่องระยะที่ 1 และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนการเปิดแข่งขันเสรีเต็มรูปแบบในอนาคต โดยมอบหมายให้ กพพ. ดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมเป็นผู้จัดหาก๊าซ LNG รายใหม่ จากเดิมที่มี ปตท. แต่เพียงรายเดียว ในปริมาณการจัดหา LNG ไม่เกิน 1.5 ล้านตันต่อปี โดยใช้หลักเกณฑ์การนำเข้าเช่นเดียวกับ ปตท. และคาดว่าจะจัดหาได้ภายในปี 2562

วันที่ 21 ธันวาคม 2560 บริษัท PTT LNG ประกาศให้บริการท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวมาบตาพุด ระยะที่ 2 (LNG Terminal 1 phase 2) อีก 5 ล้านตันต่อปี

วันที่ 28 มีนาคม 2561 สำนักงานกำกับกิจการพลังงาน (สกกพ.) แจ้งมติ กกพ. ได้เห็นชอบในการกำหนดอัตราค่าบริการสำหรับ Map Ta Phut LNG Receiving Terminal ระยะที่ 1 และ 2 รวมทั้งสิ้น 11.5 ล้านตัน และเริ่มรับรู้รายได้จาก LNG Terminal 1 ระยะที่ 2 รวมเป็น 8.4 ล้านตันต่อปี โดยได้มีการเปลี่ยนค่าบริการจาก 24.932 บาทต่อล้านบีทียู เป็น 18.3506 บาทต่อล้านบีทียู

วันที่ 24 พฤษภาคม 2561 บริษัท PTT LNG ดำเนินการจัดจ้างผู้รับเหมา (Award of Contract) สำหรับโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 ตามมติของคณะกรรมการบริษัท ปตท. เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 และได้จัดพิธีลงนามสัญญา (Contract Signing Ceremony) เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561

วันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 บริษัท PTT LNG ได้แจ้งเริ่มประกอบกิจการเก็บรักษาและแปรรูปก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซฯ โครงการขยายกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2561 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

(3) การบริการ

บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ให้บริการ/บริหารจัดการ LNG Receiving Terminal และคิดค่าบริการรับจ่ายและสำรองก๊าซธรรมชาติเหลว (Terminal Tariff) โดยลูกค้าจะเป็นผู้จัดหาและนำเข้า LNG

(4) การบริหาร

คณะกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 คน เป็นผู้บริหารของปตท. 4 คนและเป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน ซึ่งได้รับการเสนอชื่อจาก ปตท. ในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิ



(5) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTT LNG ในปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้จากการขายและบริการ	6,443	6,476	7,807
รายได้รวม	6,466	6,509	7,897
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	2,060	2,403	3,043
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4,406	4,106	4,854

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	39,146	43,962	49,695
หนี้สินรวม	21,934	19,826	19,117
ส่วนของผู้ถือหุ้น	17,212	24,136	30,578

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

2.1.4 ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) บริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) และบริษัท พีทีที กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 3 บริษัท นอกจากนี้ยังมี บริษัท พีทีที โกลบอล แอล เอ็นจี จำกัด (PTTGL) ซึ่งปตท.และ ปตท. สผ. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50

2.1.4.1 บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER)

บริษัท PTTER (เดิมชื่อ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชันแนล จำกัด : PTI) จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2550 โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 PTTER มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 36,045 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,604,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 33,703 ล้านบาท

(1) ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันมีการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศดังต่อไปนี้

การลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ: ปตท. ได้ลงทุนผ่าน PTTER โดยการเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E. (EMG) เมื่อเดือนธันวาคม 2550 เป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นเทียบเท่า 16,479 ล้านบาท โดย PTTER ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. เพื่อการลงทุนดังกล่าวในรูปแบบเงินกู้

EMG เป็นบริษัทเดียวที่ได้รับสิทธิในการส่งออกก๊าซธรรมชาติจากสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์เพื่อจำหน่ายไปยังรัฐอิสราเอลภายใต้ MOU ของทั้งสองประเทศ โดยบริษัท EMG มีสัญญาซื้อขายก๊าซจากบริษัท Egyptian General Petroleum Corporation (EGPC)/Egyptian Natural Gas Holding Company (EGAS) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจอียิปต์ ในปริมาณ 677 ล้านลบ.ฟุต/วัน เป็นเวลา 20 ปี โดยขนส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซในทะเลจากเมือง Al-Arish ในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ไปยังเมือง Ashkelon ทางตอนใต้ของรัฐอิสราเอล และได้เริ่มดำเนินการโครงการในไตรมาส 1 ปี 2551



บริษัท EMG มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2551 และในปี 2552 จำนวน 25.48 และ 41.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ ซึ่งต่อมา EMG มีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิ 42.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2553 อย่างไรก็ดี เนื่องจากเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2554 และเกิดเหตุการณ์วางระเบิดท่อส่งก๊าซฯ ของ EGPC/EGAS จนทำให้ EGPC/EGAS ไม่สามารถจัดส่งก๊าซฯ ให้กับ EMG ติดต่อกันเป็นระยะเวลานาน ส่งผลให้ในปี 2554 EMG มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวนทั้งสิ้น 52.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ด้วยเหตุการณ์ความไม่สงบในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์และการหยุดส่งก๊าซฯ ของ EGPC/EGAS ดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ EMG อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ EMG ได้ยื่นฟ้อง EGPC/EGAS ภายใต้กระบวนการอนุญาโตตุลาการ ณ International Chamber of Commerce (ICC) นครเจนีวา สมาพันธรัฐสวิส ในกรณียกเลิกสัญญาซื้อขายก๊าซฯ โดยมีขอบด้วยกฎหมาย ซึ่งมีมูลค่าการฟ้องร้องประมาณ 1,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 คณะอนุญาโตตุลาการ ICC ได้มีการประกาศผลคำตัดสินชี้ขาดให้ EMG สมควรได้รับชดเชยค่าเสียหายจาก EGPC/EGAS เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ประมาณ 328 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งในขณะเดียวกัน EGPC/EGAS ได้ยื่นฟ้อง EMG ภายใต้กระบวนการอนุญาโตตุลาการ ณ Cairo Regional Centre for International Commercial Arbitration (CRCICA) กรุงไคโร สาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ กรณีผิดนัดชำระค่าก๊าซฯ ตามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ อันเป็นเหตุแห่งการยกเลิกสัญญาดังกล่าว ซึ่งในปี 2561 ได้มีคำตัดสินชี้ขาดเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 โดยมีคำสั่งให้ EGPC/EGAS ชดเชยค่าเสียหายแก่ EMG รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,269 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งปัจจุบัน EMG อยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อเข้าสู่กระบวนการบังคับคดีต่อไป

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTTER ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คนซึ่งเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 คน และผู้ทรงคุณวุฒิอิสระจากภายนอก จำนวน 1 คน

(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTTER ปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560*	ปี 2561**
รายได้จากการขายและให้บริการ	16,307	-	-
รายได้อื่น	1,076	1,524	162
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	21,272	(27,270)	(6,297)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ – ส่วนของบริษัท	(3,931)	28,794	6,459
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ - ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	34	-	-

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560*	ปี 2561**
สินทรัพย์รวม	32,969	17,044	1,158
หนี้สินรวม	69,383	22,440	31
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,336	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(37,750)	(5,396)	1,127

หมายเหตุ

*ผลประกอบการ PTTTER ประจำปี 2560 รวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- PTTTER ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการลงทุนโดยขายธุรกิจด้านหินให้ PTTGM แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2560
- ค่าใช้จ่ายโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ 30,594 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างการลงทุนธุรกิจด้านหิน



**ผลประกอบการ PTTTER ประจำปี 2561 รวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ 6,433 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างการลงทุนธุรกิจถ่านหิน

ที่มา: ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

2.1.4.2 บริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)

คณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) เพื่อลงทุนใน โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Poly Methyl Methacrylate (PMMA) ขนาดกำลังการผลิต 40,000 ตันต่อปี รวมถึงผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกดังกล่าว

ต่อมา ปตท. ได้จัดตั้งบริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 660 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2560 บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) ซึ่งถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100 ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด” (PTTGM) พร้อมเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของบริษัทให้เป็นบริษัทกลางเพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ของ ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ (Holding Company) โดย ณ 31 ธ.ค. 61 บริษัท PTTGM มีทุนจดทะเบียน เท่ากับ 54,434 ล้านบาทเรียกชำระแล้ว เท่ากับ 54,404 ล้านบาท

(1) การดำเนินธุรกิจ

- จากภาวะตลาด PMMA ที่ยังคงอยู่ในภาวะตกต่ำ โดย Market Spread ของผลิตภัณฑ์ลดลงจากที่เคยคาดการณ์ไว้ ประกอบกับอาจมีความเสี่ยงเรื่องการจัดหาวัตถุดิบ MMA เนื่องจากยังไม่สามารถคลงสัญญาซื้อขายกับผู้จำหน่ายในประเทศได้ ซึ่งการนำเข้าจากต่างประเทศจะมีต้นทุนสูงและไม่คุ้มทุน ส่งผลให้ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการต่ำกว่าเกณฑ์ของ ปตท. ด้วยปัจจัยข้างต้นนี้ คณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 10/2559 วันที่ 21 ตุลาคม 2559 มีมติอนุมัติให้ ปตท. ชะลอโครงการ PMMA โดยยังคงสถานะบริษัทไว้
- ภายหลังการเปลี่ยนชื่อและวัตถุประสงค์ของบริษัทให้เป็นบริษัทกลางเพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ของ ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ (Holding Company) นั้น PTTGM มีการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินของกลุ่มธุรกิจถ่านหิน รวมจำนวน 950.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- PTTGM ได้ขายผลการศึกษาโครงการ PMMA ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- ปัจจุบันมีการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศดังต่อไปนี้

การลงทุนในธุรกิจถ่านหิน: บริษัท PTT Mining Limited (PTTML) เป็นบริษัทย่อยซึ่ง PTTTER ถือหุ้น 100% (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) PTTML เป็นบริษัทจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 10,000 เหรียญฮ่องกง และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 100 เหรียญฮ่องกง โดย PTTML เป็นตัวแทนของ PTTTER ในการลงทุนธุรกิจถ่านหิน ในต่างประเทศมาตั้งแต่ปี 2552 ซึ่งประกอบด้วยการลงทุนดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นร้อยละ 95.82 ในบริษัท Sakari Resources Limited (SAR) ซึ่งเป็น บริษัทสัญชาติสิงคโปร์ ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้แก่ เหมือง Sebuksu และเหมือง Jembayan นอกจากนี้ ยังประกอบธุรกิจค้าถ่านหินในสาธารณรัฐสิงคโปร์ผ่านทางบริษัท Tiger Energy Trading Pte Limited (TET) อีกด้วย
- ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยใน Madagascar Consolidated Mining SA (MCM) ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่งเป็น บริษัทร่วมทุนกับตัวแทนรัฐบาลมาดากัสการ์ เพื่อดำเนินการสำรวจและพัฒนาเหมืองถ่านหิน บริเวณ



Sakoa Coal Field ในสาธารณรัฐมาดากัสการ์ โดยที่ตั้งโครงการอยู่ทางด้านตะวันตกเฉียงใต้ของประเทศ มีศักยภาพในการผลิตถ่านหินเพื่อการส่งออกและเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรม โดยเฉพาะสำหรับสาธารณรัฐอินเดียและประเทศในทวีปยุโรปตะวันตก ปัจจุบัน MCM ได้รับใบอนุญาตการผลิตถ่านหินจากรัฐบาลมาดากัสการ์แล้ว แต่เนื่องจากราคากำหนดปรับลดลง จึงได้ชะลอการพัฒนาโครงการออกไปและอยู่ในระหว่างทบทวนการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพื่อเตรียมพัฒนาโครงการ (Pre-development stage)

- ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยในบริษัทร่วมทุน Fee (Bru) Pte Ltd ในสัดส่วนร้อยละ 35 ซึ่งมีสิทธิในการสำรวจศักยภาพแหล่งถ่านหินในประเทศบรูไนดารุสซาราม โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการอนุมัติ Coal Mining Act (CMA) จากคณะรัฐมนตรีประเทศบรูไนดารุสซาราม เพื่อให้สามารถเริ่มทำการเจาะสำรวจได้ รวมถึงอยู่ระหว่างทบทวนการลงทุนเพื่อเตรียมพัฒนาโครงการด้วยเช่นกัน

สำหรับผลประกอบการในธุรกิจถ่านหินประจำปี 2561 นั้น SAR มียอดขายถ่านหินรวมทั้งสิ้น 8.2 ล้านตัน และมีผลประกอบการจากการดำเนินธุรกิจถ่านหินปกติเป็นกำไรสุทธิ 96.6 ล้านบาทสหรัฐฯ ทั้งนี้ หากรวมรายการพิเศษที่ไม่ได้มาจากการดำเนินธุรกิจปกติ จะทำให้ธุรกิจถ่านหินประจำปี 2561 มีผลประกอบการกำไรสุทธิทั้งสิ้น 90.1 ล้านบาทสหรัฐฯ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการถูกประเมินภาษีเพิ่มเติมและการได้รับคืนภาษีสุทธิ จำนวนทั้งสิ้น 6.5 ล้านบาทสหรัฐฯ

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 2 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. ทั้งหมด

(3) การชะลอโครงการ

การชะลอโครงการนั้น PTTGM ได้ดำเนินการกับ Stakeholders ที่เกี่ยวข้อง โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

- บริษัทเจ้าของ Technology การผลิต PMMA (Licensor) : แจ้ง Licensor ให้ทราบว่า PTTGM ประสงค์ที่จะชะลอโครงการ โดยอาจกลับมาดำเนินโครงการใหม่อีกครั้งหากมีโอกาสเหมาะสม นอกจากนี้ตามที่ PTTGM มีภาระต้องชำระค่า Technical support ให้แก่ Licensor ตามเงื่อนไขใน License Agreement นั้น PTTGM ได้ลงนาม MOU เพื่อหยุดชำระค่า Technical support โดยที่ PTTGM ยังคงถือสิทธิใน License และสามารถร้องขอการสนับสนุน Technical support จาก Asahi Kasei Cooperation (AKC) ซึ่งเป็นเจ้าของ License ในกรณีที่มีการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคตได้
- บริษัทผู้รับเหมาที่ยื่นประมูลโครงการ: แจ้งยกเลิกการประมูล พร้อมคืนหลักประกันของเสนอราคาให้กับบริษัทผู้รับเหมา รวมทั้งเรียกคืนเอกสารการประมูล (Invitation To Bid : ITB) จากบริษัทผู้รับเหมา
- บริษัท PTTGM ได้ขายทรัพย์สินส่วนหนึ่ง ให้แก่ GC
- บริษัท PTTGM ได้พิจารณาทรัพย์สินส่วนที่ไม่ได้ขายกับ GC โดยทรัพย์สินดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นข้อมูลการออกแบบวิศวกรรมเทคโนโลยีการผลิต PMMA ในส่วนของ InSide Battery Limit (ISBL) ที่เป็นลิขสิทธิ์ของ AKC และส่วนของระบบสาธารณูปโภคที่สนับสนุนกระบวนการผลิต (OutSide Battery Limit (OSBL)) ทั้งนี้ ทรัพย์สินดังกล่าวข้างต้น ในส่วนของค่า License พิจารณาว่ามีโอกาสในการขาย เนื่องจากผลิตภัณฑ์ PMMA ยังเป็นที่ต้องการของตลาดมีการใช้งานอย่างกว้างขวาง อย่างไรก็ตาม มูลค่าของ License จะไม่เต็มจำนวน ซึ่งลดลงตามระยะเวลาการให้สิทธิที่เหลือนอยู่ (ตามหลักมาตรฐานบัญชี TAS 36) ดังนั้นจากการประเมินเบื้องต้นมูลค่าของทรัพย์สินคงเหลือ โดยจะอยู่ในช่วงประมาณ 50% ของมูลค่าเดิม นอกจากนี้ ในส่วนของผลการศึกษาข้อมูลการออกแบบวิศวกรรมเทคโนโลยีการผลิต และอื่นๆ ที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้ในอนาคต (ตามหลักมาตรฐานบัญชี TAS 16) กิจการจึงตัดจำหน่ายบัญชีรายการดังกล่าว



(4) ผลการดำเนินงานของ PTTGM ตั้งแต่ปี 2559 - 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้จากการขายและบริการ	-	-	-
รายได้อื่น	0.2	330.99	1.70
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	17.15	14,341.04	23,080.07
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(16.95)	(14,010.05)	(23,078.37)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	165.10	18,462.94	17,302.98
หนี้สินรวม	4.87	0.47	0.56
ส่วนของผู้ถือหุ้น	160.23	18,462.47	17,302.42

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

2.1.4.3 บริษัท ปตท กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2550 มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท ปตท กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่ง ปตท. ถือหุ้น 100% เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2550 โดยมีทุนจดทะเบียน 833 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 12,403 ล้านบาทโดยมีวัตถุประสงค์หลักสำหรับลงทุนในธุรกิจปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มดิบ เพื่อเป็นแหล่งพลังงานทดแทนให้ประเทศตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนของกระทรวงพลังงาน โดยมีเป้าหมายในการเข้าลงทุนในธุรกิจปาล์ม น้ำมันที่ประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากมีความเหมาะสมทางสภาพภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และต้นทุนการผลิตที่ต่ำ อีกทั้งยังมีพื้นที่เพียงพอสำหรับการลงทุนปลูกปาล์มในระยะยาวของ PTTGE โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติเพิ่มกรอบการลงทุนพื้นที่ปลูกปาล์มเป็น 500,000 เฮกตาร์ หรือประมาณ 3.1 ล้านไร่ ในปี 2550 และลดกรอบการลงทุนลงเหลือ 200,000 เฮกตาร์ในปี 2551

(1) ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ

ตั้งแต่ปี 2550 จนถึง 2554 PTTGE ได้เข้าลงทุนใน 5 โครงการ ได้แก่ 1) บริษัท PT. Az Zhara ตั้งอยู่ที่ เกาะกาลิ มันตันตอนกลาง 2) บริษัท PT. Mitra Aneka Rezeki (PT. MAR : Pontianak) ตั้งอยู่ที่เกาะกาลิ มันตันทางตะวันตก 3) บริษัท PT. Suryahutama Sawit (PT. MAR (Palembang) หรือ PT. MAR (Banyuasin)) ผ่าน PT. MAR ตั้งอยู่บนเกาะสุมาตรา 4) บริษัท PT. First Borneo Plantations (PT. FBP) ตั้งอยู่ที่เกาะกาลิ มันตันทางตะวันตก และ 5) PT. Az Zhara (KPI) ตั้งอยู่บนเกาะกาลิ มันตันทางตะวันออก โดยคาดว่าจะได้สิทธิในการปลูกปาล์มบนพื้นที่รวมประมาณ 196,390 เฮกตาร์ตามสัดส่วนการถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากทรัพย์สินที่มีอยู่ใน PTTGE มีสภาพที่ไม่เอื้อต่อการเพาะปลูกปาล์ม ไม่สามารถดำเนินการให้ผ่านมาตรฐานที่ยอมรับในสากลได้ และการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการรักษาสภาพทรัพย์สินมีมูลค่าสูงเมื่อเทียบกับมาตรฐานธุรกิจ ไม่คุ้มค่ากับการดำเนินการต่อ ดังนั้นในปี 2557 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 5/2557 ได้มีมติอนุมัติให้ PTTGE ดำเนินการขายโครงการของบริษัท โดยแยกขายเป็นรายโครงการในมูลค่าที่สะท้อนราคาตลาด ตามความเป็นจริง พร้อมภาระผูกพันทั้งหมด (ขายบริษัท) ซึ่ง PTTGE ได้ดำเนินการขายโครงการ โดยได้ดำเนินการขายหุ้นบริษัท PT. MAR ให้บริษัท PT Prasada Jaya Mulia (“PJM”) แล้วเสร็จในวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ดำเนินการขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PT. Az Zhara ให้แก่ Mr. Muhammad Agustiar Sabran Afandie แล้วเสร็จในวันที่ 31 สิงหาคม 2558 และดำเนินการขายเงินลงทุนทั้งหมดในโครงการ KPI ให้กับบริษัท Sindopalm Pte.Ltd. แล้วเสร็จในวันที่ 23 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้คงเหลือโครงการภายใต้กลุ่มบริษัท PT. FBP ที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการขาย



(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTGE ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คนและกรรมการอิสระ 1 คน

(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTGE ในปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้รวม	1	1	1
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	30	9	8
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(29)	(8)	(7)

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	19	12	11
หนี้สินรวม	14	15	1
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5	(3)	10

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

2.1.4.4 บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL)

PTTGL จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 และ ปตท.สผ. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 PTTGL มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 10,421 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,421,446 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) และมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 10,421 ล้านบาท

(1) ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันมีการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศทั้งหมดดังต่อไปนี้

1) การลงทุนในธุรกิจ LNG Value Chain

PTTGL ได้มีการจัดตั้งบริษัท PTTGL Investment Limited (PTTGLI) จดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ด้วยทุนจดทะเบียน 25,000 เหรียญสหรัฐ โดยถือหุ้นร้อยละ 100 และ PTTGLI ได้เข้าถือหุ้น 10% ในบริษัท PETRONAS LNG 9 Sdn Bhd (PL9SB) ซึ่งเป็นโรงงานผลิต LNG ในรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย เป็นก้าวแรกของ PTTGL ในการขยายการลงทุนในธุรกิจ LNG Value Chain

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTGL ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คนซึ่งเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน และผู้บริหารจาก ปตท.สผ. จำนวน 2 คน



(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTGL ในปี 2560-2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี2560	ปี2561*
รายได้รวม	2.4	7.4
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	3.5	11.4
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(1.1)	(4.0)

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี2560	ปี2561*
สินทรัพย์รวม	500	467
หนี้สินรวม	188	159
ส่วนของผู้ถือหุ้น	312	308

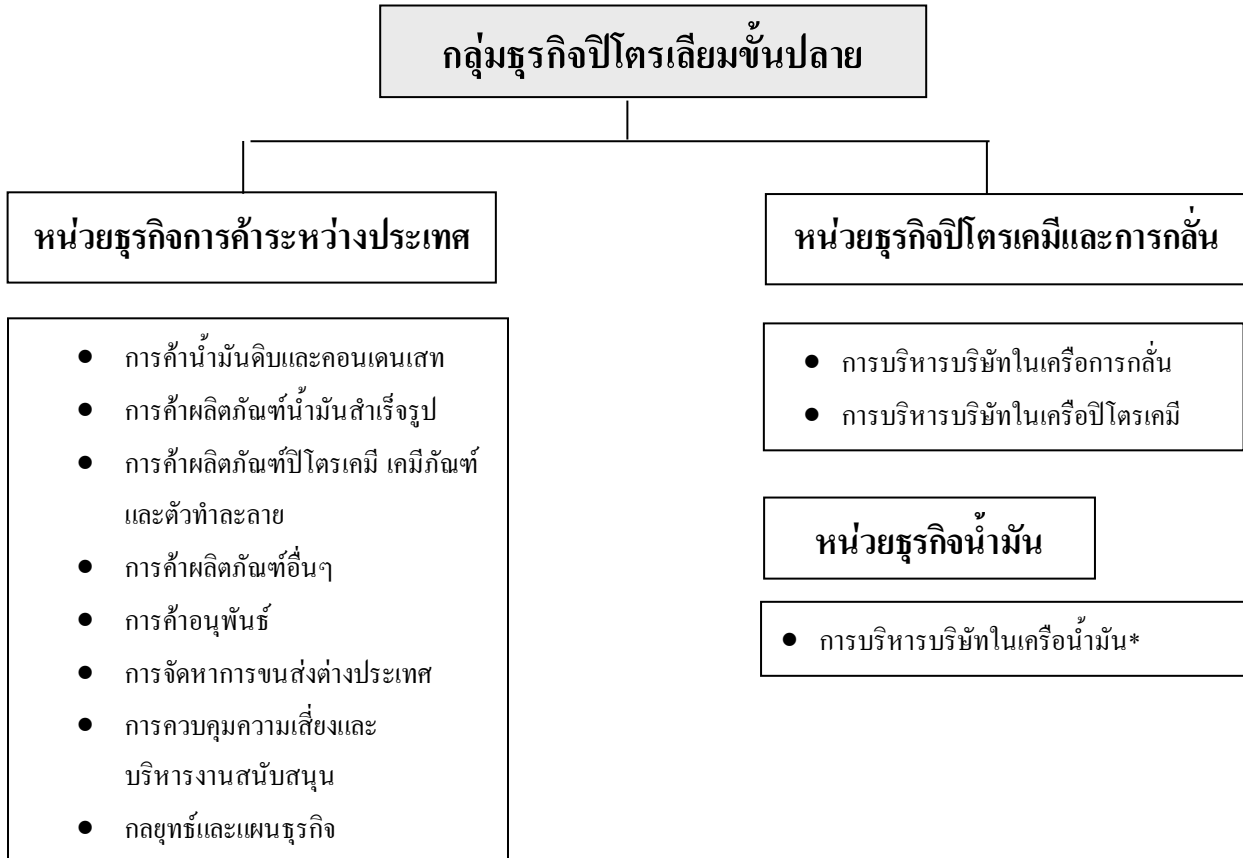
* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited



2.2 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายของ ปตท. แบ่งเป็น 3 ธุรกิจ ดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย



หมายเหตุ : *ปตท. ได้ตั้งหน่วยงานเพื่อดูแลธุรกิจและสินทรัพย์ที่รับโอนจากธุรกิจน้ำมันเดิมซึ่งยังคงเหลือเพียงเล็กน้อย

2.2.1 หน่วยธุรกิจน้ำมัน

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการ (Business Transfer Agreement) เพื่อโอนสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยธุรกิจน้ำมัน ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้แก่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ PTTOR โดย ปตท. ได้เริ่มดำเนินการกระบวนการโอนสินทรัพย์และหนี้สิน ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ภายใต้สัญญาโอนกิจการ โดยมีทรัพย์สินบางอย่างที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจน้ำมันของ ปตท. ที่ไม่ได้ถูกโอนไปยัง PTTOR ประกอบด้วย ที่ดินที่ ปตท. ได้รับโอนจากองค์การเชื้อเพลิง (อชพ.) สิทธิและหน้าที่ของ ปตท. ในส่วนที่เกี่ยวกับการจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่หน่วยงานราชการของประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ. 2560 คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวในจังหวัดชลบุรี (เขาบ่อยา และบ้านโรงโป๊ะ) คลังศรีราชา และคดีความที่ ปตท. เป็นคู่ความและเกี่ยวข้องกับกิจการของหน่วยธุรกิจน้ำมันและศาลได้ประทับรับฟ้องแล้ว ก่อนวันโอนกิจการ เป็นต้น โดย ปตท. ได้ตั้งหน่วยงานขึ้นมาเพื่อดูแลสินทรัพย์และดำเนินธุรกิจที่ไม่ได้โอนย้ายไปยัง PTTOR ทั้งนี้ ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่องยังคงเหลืออยู่ที่ ปตท. เพียงบางส่วน

สำหรับปี 2561 หน่วยธุรกิจน้ำมันที่ดำเนินงานผ่าน PTTOR และที่ยังดำเนินงาน โดย ปตท. ในส่วนที่เหลืออยู่ตามที่กล่าวข้างต้น มีรายได้จากการขายสุทธิ จำนวน 601,064 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน จำนวน 10,955 ล้านบาท (รายละเอียดตามตารางผลการดำเนินงานแยกตามธุรกิจ ในส่วนที่ 3(13) หัวข้อ 13.1.5)

**2.2.1.1 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR)**

PTTOR เป็นบริษัท Flagship ของกลุ่ม ปตท. ในการดำเนินธุรกิจน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่นๆ (Non-Oil) โดยรับโอนสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยธุรกิจน้ำมัน ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ (1) บริษัท บริการ เชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (2) บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (3) บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (4) บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (5) PTT (Cambodia) Co., Ltd. และบริษัทย่อย PTT (Lao) Company Limited (6) PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (7) บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (8) บริษัท ไทยลูบเบลนด์ จำกัด จาก ปตท. ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ภายใต้สัญญาโอนกิจการ (Business Transfer Agreement) ที่ลงนามเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน PTTOR

(1) กลุ่มธุรกิจของ PTTOR

กลุ่มธุรกิจของ PTTOR สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจน้ำมัน กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) และกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจน้ำมัน

กลุ่มธุรกิจน้ำมันจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ผ่านช่องทางการตลาดค้าปลีกและการตลาดพาณิชย์ การตลาดค้าปลีกส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ ให้แก่ผู้ใช้งานขนส่งและลูกค้าขายปลีกอื่น ๆ ผ่านสถานีบริการ ส่วนการตลาดพาณิชย์จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้แก่กลุ่มลูกค้าตลาดพาณิชย์ เช่น ลูกค้าอากาศยาน ลูกค้าเรือขนส่ง ลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ลูกค้าที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวภาคครัวเรือนและภาคขนส่ง และผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 นอกจากนี้ PTTOR ยังจำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นไปยังต่างประเทศ รวมทั้งดำเนินศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ด้วย

1. ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ผลิตภัณฑ์	ประเภทสินค้า	รายละเอียด
น้ำมันเบนซิน	เบนซิน ออกเทน 95	น้ำมันเบนซิน ออกเทน 95
		น้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 ที่มีส่วนผสมของเอทานอลร้อยละ
	แก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95	10.0
	แก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91	น้ำมันเบนซิน ออกเทน 91 ที่มีส่วนผสมของเอทานอลร้อยละ 10.0
		น้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 ที่มีส่วนผสมของเอทานอลร้อยละ
	แก๊สโซฮอล์ E20	20.0
		น้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 ที่มีส่วนผสมของเอทานอลร้อยละ
	แก๊สโซฮอล์ E85	85.0



ผลิตภัณฑ์	ประเภทสินค้า	รายละเอียด
น้ำมันดีเซล.....	UltraForce Diesel	น้ำมันดีเซลธรรมดา
	UltraForce Premium Diesel	น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียม
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	ก๊าซปิโตรเลียมเหลวสำหรับยานยนต์	ก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ผู้ขายขนส่งใช้เป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซิน รวมถึงโพรเพน (C3) และบิวเทน (C4)
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น.....	Performa	ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน
	Dynamic	ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์ดีเซล
	Challenger	ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์รถจักรยานยนต์

2. การตลาด

หน่วยธุรกิจน้ำมันทำการตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมผ่านทั้งการตลาดค้าปลีกและการตลาดพาณิชย์ ทั้งนี้ การตลาดค้าปลีกของบริษัทฯ จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (ซึ่งรวมน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และก๊าซปิโตรเลียมเหลว) ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และน้ำมันก๊าดบรรจุถัง ให้แก่ผู้ขายขนส่งและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ เป็นหลัก โดย ณ สิ้นปี 2561 PTTOR มีสถานีบริการน้ำมันประมาณกว่า 1,700 แห่งในประเทศไทย ส่วนการตลาดพาณิชย์นั้น มีการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้แก่กลุ่มลูกค้าตลาดพาณิชย์ต่าง ๆ ในประเทศไทย และ ส่งออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นไปต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil)

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ได้แก่กาแฟและเครื่องดื่มอื่น ๆ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารว่างที่จำหน่ายผ่านร้านกาแฟและร้านอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าสะดวกซื้อต่าง ๆ ที่จำหน่ายผ่านเครือข่ายร้านสะดวกซื้อ และอาหารและเครื่องดื่มที่จำหน่ายผ่านเครือข่ายร้านค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ นอกจากนี้ PTTOR ยังดำเนินธุรกิจบริหารจัดการพื้นที่โดยดำเนินการบริหารจัดการและให้เช่าพื้นที่แก่ร้านค้าต่าง ๆ และธุรกิจบริการอื่น ๆ เพื่อประกอบธุรกิจภายในเครือข่ายสถานีบริการของ PTTOR และพื้นที่เช่าที่อยู่ภายใต้การบริหารของ PTTOR เช่น จุดแวะพักระหว่างการเดินทาง (Rest Area) เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจต่างประเทศดำเนินธุรกิจน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศมีเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน และธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ซึ่งประกอบด้วยร้านกาแฟแฟมเมซอน และร้านสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ “จีฟี่”

(2) การจัดหา

PTTOR จะจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำหรับธุรกิจน้ำมันให้เพียงพอกับความต้องการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจัดหาจากโรงกลั่นน้ำมันในประเทศเป็นหลัก ตามผลิตภัณฑ์แต่ละโรงกลั่นผลิตได้ตรงกับความต้องการของ PTTOR ด้วยสัดส่วนปริมาณที่เหมาะสมและต้นทุนการจัดหาที่แข่งขันได้ และในกรณีที่กำลังการผลิตของโรงกลั่นในประเทศไม่เพียงพอ หรือไม่สามารผลิตผลิตภัณฑ์ที่ PTTOR ต้องการได้ PTTOR จะพิจารณาจัดหาจากต่างประเทศเป็นลำดับถัดมา เพื่อให้มีสินค้าเพียงพอกับความต้องการจำหน่าย นอกจากนี้ สำหรับธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศนั้น PTTOR มีการจัดหาสินค้าและวัตถุดิบหลายรูปแบบขึ้นอยู่กับประเภทของธุรกิจ



(3) การจัดจำหน่าย

PTTOR ดำเนินจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและดำเนินธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ ในตลาดค้าปลีกและตลาดพาณิชย์ และดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ และธุรกิจบริหารจัดการพื้นที่ โดยมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างการเติบโตร่วมกับสังคมชุมชน

โดยมีช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องหลัก ๆ ดังนี้

- ตลาดค้าปลีก จำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการให้กับผู้บริโภค ทั้งการจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมัน มีการปรับเปลี่ยนแบบการบริหารของสถานีบริการน้ำมันจากแนวคิด PTT Life Station ก้าวสู่ Living Community ศูนย์กลางของชุมชน ที่เต็มไปด้วยความผูกพันกับการใช้ชีวิตของทุกคน ตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคทุกคน ได้อย่างครบครัน นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการสร้างสรรค์ธุรกิจค้าปลีกใหม่ๆ ที่ ปตท. เป็นผู้ดำเนินการเอง รวมถึงการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการร่วมกัน ช่วยสร้างงานสร้างอาชีพควบคู่กับช่วยเหลือคนไทยให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน และจัดพื้นที่เป็นช่องทางให้ชุมชนนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาจำหน่ายถึงมือผู้บริโภคโดยตรงที่สถานีบริการน้ำมัน สนับสนุนการกระจายผลิตภัณฑ์ของชุมชน สินค้า OTOP และ SMEs ได้อย่างทั่วถึงทั้งในและระหว่างประเทศ นอกจากนี้ ปตท. ยังสร้างความผูกพันกับผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องผ่านบัตร PTT Blue Card ที่ปัจจุบันมีการขยายฐานลูกค้าที่มีความผูกพันต่อ ปตท. โดยได้พัฒนาการสร้างความสัมพันธ์ที่มีรูปแบบเฉพาะสำหรับสมาชิกแต่ละกลุ่มที่มีลักษณะพื้นฐานและความต้องการเฉพาะที่แตกต่างกัน ถือเป็นช่องทางในการใช้วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับความต้องการและแนวโน้มของลูกค้า อีกทั้งยังมีการพัฒนา PTT Blue Card Mobile Application ทั้งในระบบ Android และ iOS เพื่อให้สมาชิกสามารถรับสิทธิประโยชน์จากร้านค้าชั้นนำต่างๆ ผ่านโทรศัพท์มือถือ Smart Phone ได้อีกด้วย

- ตลาดพาณิชย์ จำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม อากาศยาน เรือขนส่ง เรือประมง เพื่อนำผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงการจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 และมาตรา 10 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง

- นอกจากนี้หน่วยธุรกิจน้ำมันยังเป็นผู้ค้าปลีกที่ดำเนินการร้านอาหารและร้านสะดวกซื้อในประเทศไทย และเครือข่ายร้านค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ โดยส่วนใหญ่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าที่ตั้งอยู่ในสถานีบริการภายในเครือข่ายของบริษัทฯ และยังมีจำหน่ายที่ร้านค้านอกสถานีบริการด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจบริหารจัดการพื้นที่ โดยดำเนินการบริหารจัดการและให้เช่าพื้นที่แก่ร้านค้าต่าง ๆ อีกทั้งได้บริหารการลงทุนในธุรกิจและบริการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจน้ำมันผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งส่วนใหญ่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เช่น ธุรกิจค้าปลีกและสถานีบริการทั้งในและต่างประเทศ ธุรกิจผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่น เป็นต้น

(4) การบริหาร

คณะกรรมการของบริษัท PTTOR ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 11 คน โดยมีกรรมการจำนวน 4 คนที่ได้รับการแต่งตั้งจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้น



2.2.2 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading Business Unit)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก ครอบคลุมการจัดการ การนำเข้า การส่งออก และการค้านอกประเทศของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดการขนส่งระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่มีเป้าหมายหลักในการเป็นบริษัทการค้าสากลชั้นนำของโลก ที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสร้างศรัทธาให้คนไทยในเวทีการค้าสากล

ผลประกอบการของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับความเสี่ยงในการขยายธุรกรรมการค้าต่างประเทศ จึงได้จัดตั้งบริษัทในเครือและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่างๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์ เมืองดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย และกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ส่งผลให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่างๆ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก และเนื่องจากธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง จึงได้นำเอาระบบควบคุมความเสี่ยงที่ Trading House ชำนาญในระดับสากลมาใช้เป็นแนวปฏิบัติ (Best Practice) อีกทั้ง มีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาระบบควบคุมการทำธุรกรรมการค้า การปฏิบัติการ และการควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรม เพื่อให้สามารถทำธุรกรรมได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถือเป็นระบบการควบคุมภายในที่มีการบูรณาการทั้ง 3 องค์ประกอบเข้าด้วยกัน ได้แก่ Governance, Risk Management และ Compliance (GRC)

2.2.2.1 ลักษณะของสินค้าและผลิตภัณฑ์

สินค้าและผลิตภัณฑ์ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ แบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1) น้ำมันดิบ (Crude oil)

น้ำมันดิบเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอน คุณภาพของน้ำมันดิบอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรีย์สารที่เป็นต้นกำเนิดและสารประกอบอื่นๆ ที่อยู่ในน้ำมันดิบนั้นๆ ซึ่งเป็นข้อจำกัดส่วนหนึ่งที่โรงกลั่นจำเป็นต้องพิจารณานำไปใช้ สำหรับประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง แต่เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ขุดพบและนำขึ้นมาใช้ในประเทศมีเพียงประมาณร้อยละ 20 ของความต้องการ น้ำมันดิบทั้งหมดของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ โอมาน เป็นต้น และน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศตะวันออกไกล เช่น ออสเตรเลีย มาเลเซีย บรูไน เวียดนาม และอินโดนีเซีย รวมถึงน้ำมันดิบจากแหล่งอื่นๆ เช่น ทวีปแอฟริกา และ ทวีปอเมริกา เป็นต้น

2) คอนเดนเสท (Condensate)

คอนเดนเสทหรือก๊าซธรรมชาติเหลว เป็นก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในสถานะก๊าซเมื่ออยู่ใต้ความดัน แต่จะเปลี่ยนสถานะเป็นของเหลวเมื่อถูกนำขึ้นมาอยู่บนผิวดิน ถือเป็นผลพลอยได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสทที่ประเทศไทยใช้ในปัจจุบันนั้นได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศกว่าร้อยละ 60 และที่เหลือนำเข้าจากต่างประเทศ ปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันได้ใช้คอนเดนเสทมากลั่นโดยตรงหรือผสมกับน้ำมันดิบเพื่อใช้กลั่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะเหมือนกับการกลั่นด้วยน้ำมันดิบชนิดเบา

3) ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Oil Refined Product)

- ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป อาทิ น้ำมันเบนซิน (Gasoline) น้ำมันก๊าด (Kerosene) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน (Aviation Fuel) น้ำมันดีเซล (Gasoil) น้ำมันเตา (Fuel oil) น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (Low Sulfur Waxy Residue) เป็นต้น



- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)
 - ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL)
- 4) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)
- Feedstock & By-Product อาทิ Naphtha, Pygas เป็นต้น
 - ผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์ อาทิ Propylene, C4 Raffinate, n-Butane, Diethylene glycol เป็นต้น
 - ผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์ อาทิ Benzene, Toluene, Mixed Xylene, Paraxylene, Cyclohexane, Styrene monomer เป็นต้น
 - เคมีภัณฑ์ อาทิ MTBE, Sulfuric Acid เป็นต้น
 - ตัวทำละลาย อาทิ Methanol, Diethylene glycol, Acetone เป็นต้น
- 5) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ นอกเหนือจากปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เช่น
- ผลิตภัณฑ์จากปาล์ม อาทิ น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป (Refined Palm Oil) และ กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell)
 - ผลิตภัณฑ์โลหะนอกกลุ่มเหล็ก (Non-ferrous metal) อาทิ อะลูมิเนียม (Aluminium) และทองแดง (Copper)

2.2.2.2 การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ปตท. ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จำแนกออกเป็น 4 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

- 1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
- 2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป
- 3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย
- 4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ

1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ทั้งการจัดหา นำเข้า การค้านอกประเทศ ที่เกี่ยวกับน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศให้กับโรงกลั่นทั้งในและนอกประเทศ รวมถึงการหาโอกาสทางการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเพื่อสร้างผลกำไรและความสมดุลในระบบ รวมทั้งการดูแลให้มีการใช้น้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ในประเทศอย่างคุ้มค่า

(1) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศ (Domestic Crude Oil)

จากการที่ประเทศไทยมีปริมาณน้ำมันดิบในประเทศค่อนข้างจำกัดและมีสถานะเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบ ดังนั้น น้ำมันดิบในประเทศจึงเป็นทรัพยากรที่ต้องใช้อย่างคุ้มค่าที่สุด ปัจจุบัน ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งน้ำมันดิบต่างๆ ได้แก่ สิริกิติ์ (เพชร) กำแพงแสนและอู่ทอง (บีพี) สังขจาย บึงหญ้าและบึงม่วง (นอร์ทเชนทรัล) วิเชียรบุรีและศรีเทพ (วิเชียรบุรี) นาสนุ่นตะวันออก (เอ็นเอสอี) ปัตตานี จัสมิน ทานตะวัน เบญจมาศ บัวหลวง โดย ปตท. จะซื้อน้ำมันดิบในประเทศบางส่วนจากผู้ได้รับสัมปทานต่างๆ และจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวให้กับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ



(2) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ (International Crude Oil)

ปตท. ดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบให้โรงกลั่นในประเทศ รวมถึงการดำเนินการขนส่งให้บางส่วน โดยโรงกลั่นที่ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้ทั้งหมดได้แก่ บริษัท GC IRPC และจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทบางส่วนให้แก่ TOP บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) และบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ซึ่งปริมาณการจัดหาจะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการเสนอคุณภาพ ราคา การประมูล และเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ ที่โรงกลั่นกำหนด

ปตท. ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำเข้าให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศ โดยคิดเป็นปริมาณทั้งสิ้นเฉลี่ยประมาณมากกว่าร้อยละ 60 ของปริมาณความต้องการวัตถุดิบเพื่อการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 5 แห่ง อีกทั้ง ปตท.ยังทำหน้าที่เป็น Trading Arm ให้กับ ปตท.สผ. สำหรับน้ำมันดิบทั้งในและต่างประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมลงทุน

นอกจากการจัดหาน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อนำเข้ามาผลิตในประเทศไทย แล้ว ปตท. ได้มีการซื้อขายน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อการค้านอกประเทศ หรือที่เรียกว่าธุรกรรม Out-Out Trading โดยเป็นการจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก แล้วส่งไปขายยังประเทศอื่นๆ ที่มีความต้องการ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ รวมทั้งเป็นการสร้างชื่อเสียงให้กับบริษัทไทยในเวทีการค้าสากล

(3) การจัดหาและการค้าคอนเดนเสท (Condensate)

ปตท. ดำเนินการจัดหาและขนส่งคอนเดนเสทให้โรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นภายในประเทศ โดยมี GC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้นเป็นผู้ซื้อหลัก ที่ใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อคอนเดนเสทจากผู้ได้รับสัมปทานในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากแหล่งคอนเดนเสทในอ่าวไทย ปตท.ขายคอนเดนเสทให้ GC ด้วยราคาที่อ้างอิงตลาดโลก อย่างไรก็ตาม หากคอนเดนเสทในประเทศไม่เพียงพอ จะมีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น มาเลเซีย ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย เป็นต้น

ปริมาณการจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของ ปตท.

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดิบในประเทศ	37.1	11.1	29.4	9.4	28.6	8.7
คอนเดนเสทในประเทศ	35.4	10.5	35.6	11.4	34.7	10.6
นำเข้าน้ำมันดิบ	178.3	53.1	184.9	59.1	192.3	58.7
นำเข้าคอนเดนเสท	13.9	4.1	11.4	3.6	16.5	5.0
การค้าน้ำมันดิบ/ คอนเดนเสทระหว่างประเทศ	71.2	21.2	51.7	16.5	55.5	17.0
รวมทั้งสิ้น	335.9	100.0	313.0	100.0	327.6	100.0

ที่มา : ปตท.

2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Oil Refined Product)

ปตท. ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก การทำการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป น้ำมันก๊าดสำเร็จรูป ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างความมั่นคงและสมดุลทางพลังงานในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉินให้กับประเทศ บริษัทในและนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการหาแสวงหาโอกาสการทำการค้าในตลาดสากล เพื่อนำรายได้สู่ประเทศ และเป็นการสร้างเครือข่ายเพื่อความมั่นคงทางพลังงาน อีกทั้งยังทำให้ ปตท. เป็นที่รู้จักของตลาดโลกอีกทางหนึ่ง อาทิ ปตท. ดำเนินการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในประเทศ และการส่งออกก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้ง



การส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่น ในส่วนที่เกินความต้องการใช้ในประเทศ ซึ่งปัจจุบัน ปตท. มีศักยภาพในการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามกลไกตลาด

3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และการค้านอกประเทศในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำและกลางน้ำ ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์สายอะโรเมติกส์ และโอเลฟินส์ ตลอดจนเคมีภัณฑ์และตัวทำละลาย ครอบคลุมทั้งวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงกลั่นและโรงปิโตรเคมี โดยปตท. เป็นผู้ส่งออกหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เหลือเกินความต้องการของ GC ในสายอะโรเมติกส์ อาทิ Benzene และ Paraxylene นอกจากนี้ ปตท. ยังเพิ่มโอกาสทางการค้าโดยเข้าไปประมูลซื้อผลิตภัณฑ์ต่างๆ จาก โรงงานปิโตรเคมีอื่นๆ ทั้งในประเทศและนอกประเทศ เพื่อการสร้างรายได้และกำไรจากการทำการค้าสากล โดยครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก

4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ

มีการขยายธุรกรรมการค้าผลิตภัณฑ์อื่นๆ อาทิ น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) น้ำมันปาล์มสำเร็จรูป (Refined Palm Oil) กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell) อะลูมิเนียม (Aluminium) และทองแดง (Copper) เป็นต้น เพื่อเพิ่ม โอกาสทางการค้าในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น และรองรับสถานการณ์ที่อาจทำให้ความต้องการเชื้อเพลิงฟอสซิลลดลงในอนาคต โดยการใช้องค์ความรู้และเครือข่ายทางการค้าปิโตรเลียมและ ปิโตรเคมีในการต่อยอดการค้าไปยังผลิตภัณฑ์อื่นๆ

2.2.2.3 สายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. มีสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- 1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา
- 2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ

1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk Management)

ฝ่ายการค้าอนุพันธ์เป็นหน่วยงานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงราคาจากธุรกรรมการค้า การกลั่น การผลิต ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เรือขนส่ง ให้กับ ปตท. รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทำการค้าและความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ต่างๆ

2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ (International Chartering)

ฝ่ายจัดหาการขนส่งต่างประเทศเป็นหน่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยการจัดหาเรือขนส่งและบริหารจัดการเรือเช่าเหมาลำระยะยาว (Time Charter) เพื่อการนำเข้า ส่งออก และการค้าผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทั้งของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงหน่วยงานภายนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในและนอกประเทศ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

2.2.2.4 โครงสร้างรายได้ของการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีมูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 870,956 ล้านบาท



ตารางแสดงปริมาณและมูลค่าของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแยกตามผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่าการค้า จำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการค้า จำหน่าย (ล้านลิตร/ พันตัน)	มูลค่าการค้า จำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการค้า จำหน่าย (ล้านลิตร/ พันตัน)	มูลค่าการค้า จำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการค้า จำหน่าย (ล้านลิตร/ พันตัน)
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ						
- น้ำมันดิบ	429,689	45,354	485,953	42,153	639,227	43,553
- คอนเดนเสท	79,380	8,049	90,987	7,601	126,654	8,528
- น้ำมันสำเร็จรูป	60,634	5,714	51,373	4,058	53,473	3,805
- ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	32,918	2,573		1,865	50,006	2,423
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ (พันตัน)	148	19	357	52	1,596	83
รวมธุรกิจการค้า ระหว่างประเทศ	602,769	61,690/19	657,546	55,677/52	870,956	58,309/83

ที่มา: ปตท. (ไม่รวมธุรกรรมการค้าที่ดำเนินการผ่านบริษัทในเครือ)

2.2.2.5 บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด (PTT International Trading Pte. Ltd.: PTTT)

PTT International Trading Pte Ltd (PTTT) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2543 ณ ประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียน 6.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัท PTTT มีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบ ผ่านการนำผลิตภัณฑ์มาเก็บ ผสม บริหารและจัดจำหน่าย รวมทั้งการจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่ม และเป็นฐานในการขยายธุรกรรมในฝั่งซีกโลกตะวันออก ครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และการดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องเพื่อนำรายได้จากต่างประเทศให้กับ ปตท. และสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศอีกทางหนึ่ง

บริษัท PTTT มีบริษัทลูก 1 บริษัท คือ PTT International Trading DMCC (PTTT DMCC) ตั้งอยู่ที่เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม มุ่งเน้นธุรกรรมแถบตะวันออกกลางและแอฟริกา และสำนักงานตัวแทน 2 แห่ง คือ สำนักงานตัวแทนเมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน (PTT International Trading Shanghai Representative) ทำหน้าที่ประสานงานการค้าและข้อมูลทางการตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนและภูมิภาคใกล้เคียง และสำนักงานตัวแทนกรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย (PTT International Trading Jakarta Representative) ทำหน้าที่ประสานงานการค้าและข้อมูลทางการตลาดในประเทศอินโดนีเซียและภูมิภาคใกล้เคียง

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTT และบริษัทย่อย ปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบรวม	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้จากการขายและบริการ	6,151	9,366	12,567
รายได้รวม	6,175	9,438	12,628
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	6,140	9,427	12,625
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	35	11	3



หน่วย : ล้านบาทสหรัฐฯ

งบรวม	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	2,044	2,072	1,655
หนี้สินรวม	1,961	1,980	1,561
ส่วนของผู้ถือหุ้น	83	92	94

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

2.2.2.6 PTT International Trading London Ltd (PTTT LDN)

PTT International Trading London Ltd (PTTT LDN) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ มีทุนจดทะเบียน 10.5 ล้านบาทสหรัฐฯ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบ ที่มุ่งเน้นการสร้างรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่ม และขยายเครือข่ายการค้าเพื่อเป็นฐานในการขยายธุรกรรมในฝั่งซีกโลกตะวันตกรวมถึง การแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าการค้าจากธุรกรรมใหม่ๆ ที่เกิดจากการเชื่อมโยงการค้าในฝั่งซีกโลกตะวันตกและตะวันออก โดยมีธุรกรรมการค้าที่ครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ควบคู่ไปกับการจัดหาการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคามีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ PTT LDN ยังมีบทบาทที่สำคัญในการแสวงหาข้อมูลการค้าและความเคลื่อนไหวของราคาในฝั่งตะวันตก ซึ่งช่วยให้หน่วยธุรกิจมีข้อมูลผลิตภัณฑ์รอบโลกตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึง ยังตั้งอยู่ในตลาดอนุพันธ์ที่สำคัญของโลกในประเทศอังกฤษและสหรัฐอเมริกา ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การค้าและการบริหารความเสี่ยงราคามีประสิทธิภาพมากขึ้น

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTT LDN ปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐฯ

งบรวม	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้จากการขายและบริการ	-	945	2,086
รายได้รวม	-	945	2,090
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	0.08	944	2,087
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(0.08)	1	3

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐฯ

งบรวม	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	0.50	140	142
หนี้สินรวม	0.07	129	127
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.43	11	15

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited



2.2.3 หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ในปี 2561 ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 4 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)
2. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)
3. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)
4. บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK)

2.2.3.1 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) กับ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย เพื่อก้าวขึ้นเป็นแกนนำของธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Petrochemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.18 ภายหลังจากการควบรวมบริษัทระหว่าง PTTAR กับ PTTCH แล้วนั้น บริษัทใหม่ได้คงไว้ซึ่งกิจการเดิมของทั้งสองบริษัท ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักตามประเภทของธุรกิจดังต่อไปนี้

- กลุ่ม 1 ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ได้แก่
 - ธุรกิจผลิตโอเลฟินส์ มีกำลังการผลิตติดตั้งของโอเลฟินส์รวม 2,988,000 ตันต่อปี แยกเป็น เอทิลีน 2,376,000 ตันต่อปี โพรพิลีน 512,000 ตันต่อปี บิวทาไดเอน 75 ตันต่อปี บิวทีน-1 25 ตันต่อปี และผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่นๆ ได้แก่ ไพโรไลซิส แก๊สโซลีน (Pyrolysis Gasoline) มิกซ์ซี 4 (Mixed C4) เทลแก๊ส (Tailgas) แครกเกอร์บอททอม (Cracker Bottom) และไฮโดรเจน (Hydrogen)
 - ธุรกิจผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ มีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์รวม 2,419,000 ตันต่อปี แยกเป็น พาราไซลีน 1,310,000 ตันต่อปี เบนซีน 697,000 ตันต่อปี ไซโคลเฮกเซน 200,000 ตันต่อปี ออร์โทไซลีน 86,000 ตันต่อปี โทลูอีน 50,000 ตันต่อปี และมิกซ์ไซลีนส์ 76,000 ตันต่อปี
 - ธุรกิจผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ มีกำลังการผลิต แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก ได้แก่ เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) 850,000 ตันต่อปี เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE) 300,000 ตันต่อปี เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE) 800,000 ตันต่อปี เม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน 810,000 ตันต่อปี กรดเทรฟทาเลอิกบริสุทธิ์ 970,000 ตันต่อปี โพลีเอทิลีนเทรฟทาเลอิก 147,000 ตันต่อปี และ เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน (PS) 90,000 ตันต่อปี
 - ธุรกิจผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์ โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG) 423,000 ตันต่อปี เอทานอลเอมีน 50,000 ตันต่อปี
 - ธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ เมทิลเอสเทอร์ 300,000 ตันต่อปี แพลตีสแอลกอฮอล์ 100,000 ตันต่อปี กลีเซอริน 31,000 ตันต่อปี แพลตีสแอลกอฮอล์อีทอกซีเลท 115,000 ตันต่อปี ไอลีโอเคมีเพื่อสิ่งแวดล้อมขั้นพื้นฐาน 498,000 ตันต่อปี ไอลีโอเคมีเพื่อสิ่งแวดล้อมชนิดพิเศษ 138,000 ตันต่อปี พลาสติกชีวภาพโพลีแลคไทด์ (PLA) 150,000 ตันต่อปี และพลาสติกชีวภาพโพลีบิวทีลีน ซัคซิเนต (PBS) 20,000 ตันต่อปี



- ธุรกิจผลิตภัณฑ์ฟีนอล (Phenol Business Unit) โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ ฟีนอล 492,000 ตันต่อปี อะซีโทน 304,000 ตันต่อปี และบิสฟีนอล เอ 158,000 ตันต่อปี
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์ Performance Materials and Chemicals โดยมีกำลังการผลิตแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ดังนี้ เฮกซะเมทิลีน ไดไอโซไซยานาตและอนุพันธ์ 127,000 ตันต่อปี อะคริโลไนไตรล์ (Acrylonitrile หรือ AN) 200,000 ตันต่อปี เมทิลเมทาคริเลต (Methyl Methacrylate หรือ MMA) 70,000 ตันต่อปี
- กลุ่ม 2 ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป
 - ดำเนินการกลั่นน้ำมัน และจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป โดยมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ และคอนเดนเสทรวม 280,000 บาร์เรลต่อวัน และสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมคุณภาพสูงได้หลายประเภท ได้แก่ แก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) แนฟทาชนิดเบา และรีฟอร์มเมท น้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และ น้ำมันเตา
- กลุ่ม 3 ธุรกิจการให้บริการและอื่น ๆ
 - สาธารณูปการ ประกอบด้วย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำใช้ในอุตสาหกรรม
 - งานบริการเก็บและขนถ่ายผลิตภัณฑ์

โรงงานของ GC ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตโอเลฟินส์ได้แก่ แก๊สอีเทน แก๊สโพรเพน แอลพีจี เอ็นจีแอล แนฟทาชนิดเบา และราฟปิเนท ทั้งนี้วัตถุดิบส่วนใหญ่จะจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบแก๊สธรรมชาติจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ภายใต้สัญญาซื้อขายวัตถุดิบระยะยาว สำหรับแนฟทาชนิดเบาและราฟปิเนทเป็นผลิตภัณฑ์ภายในบริษัท

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ได้แก่ 1) น้ำมันดิบ โดยนำเข้าจากต่างประเทศ 2) คอนเดนเสทจัดหาในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศบางส่วน โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) ซึ่งรวมถึงการจัดหาคอนเดนเสท ตามโครงสร้างราคาที่อ้างอิงกับราคาสถา

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา GC มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่น โรงโอเลฟินส์ และโรงอะโรเมติกส์ ดังนี้

	กำลังการผลิต	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
		อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)
โรงกลั่น	280 พันบาร์เรลต่อวัน	83	103	102
โรงโอเลฟินส์	2,988 พันตันต่อปี	90	96	101
โรงอะโรเมติกส์	2,419 พันตันต่อปี	82	80	93

(2) การจัดหาหน้าขาย

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม โอเลฟินส์ GC มีสัญญาซื้อขายโอเลฟินส์ระยะยาวกับกลุ่มโรงงานผลิตปิโตรเคมีขึ้นต่อเนื่อง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก GC ได้ทำสัญญากับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ (Domestic Agent) และกับคู่ค้าสากล (International Trader) เพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “InnoPlus” โดย GC ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้



ทั้งหมดผ่านบริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชัน จำกัด (GCM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจทางการตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ทั้งในและต่างประเทศให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ GC ได้ทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้าในประเทศ ซึ่งรวมถึง ปตท. ในราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ปตท. จะเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัญญา Product offtake agreement จาก GC ตามราคาตลาด ต่อมาเมื่อ 1 กรกฎาคม 2561 ปตท. ได้ทำการโอนสิทธิเปลี่ยนคู่สัญญา Product offtake agreement จาก ปตท. เป็น PTTOR ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหลักของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้สัญญายังคงเป็นเงื่อนไขและข้อตกลงเดิม

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท GC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 คน โดยเป็นผู้บริหารและตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 3 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ GC ซึ่งรวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

(4) ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบของ GC ในปี 2559 - ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้จากการขายและบริการ	355,524	439,921	518,655
รายได้รวม	361,451	448,683	529,734
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	335,849	409,385	489,665
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ¹	25,602	39,298	40,069

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
สินทรัพย์รวม	413,513	434,964	469,255
หนี้สินรวม	146,500	154,700	165,773
ส่วนของผู้ถือหุ้น	267,013	280,264	303,482

/1 กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยกำไร(ขาดทุน)ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2559 จำนวน 2,572 ล้านบาท ปี 2560 จำนวน 2,822 ล้านบาท และปี 2561 จำนวน 201 ล้านบาท

(5) การขยายและพัฒนาโครงการต่าง ๆ

- GC จับมือ บริษัท ชัมซุง เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ชัมซุง เอ็นจิเนียริง ไทยแลนด์ จำกัด และ บริษัท ทีทีซีแอลจำกัด ลงนามในสัญญาออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ การก่อสร้าง (Engineering, Procurement & Construction) โรงโเลฟินส์ใหม่ ขานรับนโยบาย EEC 23 มกราคม 2561 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท ชัมซุง เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ชัมซุง เอ็นจิเนียริง ไทยแลนด์ จำกัด และ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด ลงนามในสัญญาออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์การก่อสร้าง (Engineering, Procurement & Construction) โรงโเลฟินส์ใหม่ ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ในโครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตโเลฟินส์ Olefins Reconfiguration Project (ORP) โดยใช้เนฟทา และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นวัตถุดิบหลัก
- GCM บริษัทย่อยของ GC จัดตั้งบริษัท Polymer Marketing Vietnam Company Limited 24 มกราคม 2561 บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชัน จำกัด (GCM) (เดิมชื่อ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM)) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ดำเนินการด้านการขายเม็ดพลาสติก ได้มีการจัดตั้งบริษัท Polymer Marketing Vietnam Company Limited (PM Vietnam) ซึ่งเป็นการลงทุนโดย GCM ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียน



เป็นเงิน 200,000 เหรียญสหรัฐฯ PM Vietnam ได้รับใบรับรอง/ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการอนุมัติดำเนินธุรกิจเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 และดำเนินการชำระค่าหุ้น ในวันที่ 24 มกราคม 2561 เต็มจำนวน เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการค้าขายสำหรับการนำเข้า-ส่งออกและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม รวมไปถึงการทำการศึกษาลาดเลาเวียดนามในเชิงลึก

- 30 มกราคม 2561 บริษัท PTTGC America LLC (PTTGCA) บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในร่างข้อตกลงเบื้องต้น (HOA) กับบริษัทในเครือของ Daelim Industrial Co., Ltd. ผู้ประกอบธุรกิจก่อสร้างและผู้ผลิตเคมีภัณฑ์สาธารณรัฐเกาหลี เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการฯ ในรายละเอียด รวมถึงการออกแบบทางวิศวกรรม (Front-End Engineering Design: FEED) และการจัดหาแหล่งเงินทุนของโครงการฯ เพื่อผลิตจำหน่ายเอทิลีนและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง ซึ่งมีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี ในรัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 23 มีนาคม 2561 บริษัทฯ วางศิลาฤกษ์ 3 โครงการปิโตรเคมีสมรรถนะสูง ประกอบด้วย โครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตโอเลฟินส์ (Olefins Reconfiguration Project: ORP) โครงการ GC Oxirane ผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์ (Propylene Oxide Project) และ โครงการ GC Polyols ผลิตภัณฑ์โพลีออลส์ (Polyols Project) ในพื้นที่ EEC จังหวัดระยอง ส่งเสริมอุตสาหกรรมเป้าหมาย กระจายความเจริญทางเศรษฐกิจสู่ชุมชน เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยให้ป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน เป็นประตูสู่เศรษฐกิจโลกในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) จังหวัดระยอง
- 8 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GCTC) เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์บริหารเงินให้กับกลุ่มบริษัทของบริษัทฯ โดย GCTC ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงิน ที่ออกให้โดยกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับการอนุมัติเป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (International Headquarters หรือ IHQ) โดยกรมสรรพากร เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความประสงค์ให้ GCTC ทำหน้าที่ต่าง ๆ ในการบริหารจัดการเงินตราต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัทของบริษัทฯ เช่น การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการบริหารหนี้คงค้างของบริษัท โดยการเข้าทำธุรกรรมเพื่อการบริหารหนี้สินของบริษัทฯ (Liability Management Transactions) เป็นต้น
- 18 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท คูราเร่ จำกัด และ บริษัท Sumitomo Corporation เปิดบริษัทร่วมทุน บริษัท คูราเร่ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด (Kuraray GC Advanced Materials Co., Ltd.) เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ ดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกวิศวกรรมขั้นสูง ได้แก่ High-Heat Resistant Polyamide-9T (PA9T) และ Hydrogenated Styrenic Block Co-Polymer (HSBC) ในประเทศไทย ณ อาคารเอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ กรุงเทพฯ
- 8 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัท จีซี ไกลคอล จำกัด (GC Glycol) บริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Siam Mitsui PTA Company Limited ("SMPC") ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์กรดปทาเทอริก (PTA) ร้อยละ 74 และ Thai PET Resin Company Limited ("TPRC") ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนเทเรฟทาเลต (PET) ร้อยละ 74 ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพาราไซลีน (PX) และโมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG) และตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มขวดบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร โดยเป็นการซื้อหุ้นจากบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด ("SCG Chemicals") และ บริษัท Mitsui Chemicals, Inc. ("MCI")
- 9 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ เปิดศูนย์ความร่วมมือและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Customer Solution Center by GC) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาและดำเนินธุรกิจ ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมพลาสติก โดยการ



ส่งเสริม สนับสนุนให้สามารถแข่งขันได้ ทั้งกลุ่มลูกค้าปัจจุบันและกลุ่ม Start up ณ อาคารเอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ กรุงเทพฯ

- 31 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ โดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมผ่านบริษัทในเครือ เข้าซื้อหุ้น Revolve Group Limited (RGL) ประเทศสหราชอาณาจักร ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมและซื้อหุ้นเพิ่มทุนจาก RGL ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ตกลงและลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและจองซื้อหุ้น เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 มูลค่ารวม 6.4 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 281 ล้านบาท การลงทุนในครั้งนี้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ด้านการขยายการลงทุนต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการลงทุนไปยังผลิตภัณฑ์ Rotomolding ที่มีคุณสมบัติเฉพาะทางและมีสมรรถนะสูง (Performance Chemicals) วัตถุดิบหลักที่ใช้ได้แก่เม็ดพลาสติกประเภท LLDPE

2.2.3.2 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจการกลั่นน้ำมันที่มีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมสำเร็จรูปป้อนตลาดในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทั้งยังขยายการลงทุนให้ครอบคลุมธุรกิจการผลิตสารพาราไซลีน ธุรกิจการกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทางเรือและทางท่อ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการเรือ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจสารทำลาย และธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.03

TOP ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกันยายน 2507 ด้วยกำลังการกลั่นน้ำมันดิบเริ่มแรก 35,000 บาร์เรลต่อวัน หลังจากนั้นได้มีการลงทุนพัฒนาและขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องจนในปี 2550 มีกำลังการผลิตที่ 220,000 บาร์เรลต่อวัน จากนั้นในเดือนมิถุนายน 2550 TOP มีกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นจากความสำเร็จของโครงการ Hot Oil ซึ่งทำการเชื่อมโยงให้ระบบของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TLB) ส่งความร้อนมาเพิ่มอุณหภูมิของน้ำมันดิบให้สูงขึ้นก่อนเข้าสู่หน่วยกลั่นที่ 1 ทำให้กำลังการกลั่นของ TOP เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 5,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 225,000 บาร์เรลต่อวัน และในเดือนธันวาคม 2550 การดำเนินการก่อสร้างหน่วยกลั่นส่วนขยายเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของหน่วย CDU-3 แล้วเสร็จ ทำให้ปัจจุบัน TOP มีกำลังการกลั่นเพิ่มเป็น 275,000 บาร์เรลต่อวัน

(1) การผลิต

TOP จัดเป็นโรงกลั่นที่มีศักยภาพทางด้านการผลิตสูง มีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตและการเลือกใช้น้ำมันดิบ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าในเชิงพาณิชย์สูง โดยมีกระบวนการผลิตที่หลากหลายคือ มีหน่วย Hydrocracking (HCU), Thermal Cracking (TCU) และ Fluid Catalytic Cracking (FCC) ที่สามารถกลั่นน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเบนซินได้เพิ่มขึ้น การผลิตของ TOP จะใช้น้ำมันดิบที่จัดหาจากทั้งภายนอกและภายในประเทศ โดยแหล่งภายนอกประเทศส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าจากแหล่งตะวันออกกลางผ่านการขนส่งทางทะเล สำหรับแหล่งภายในประเทศจะขนส่งทางรถไฟและทางเรือ ทั้งนี้การเลือกใช้น้ำมันดิบจะขึ้นอยู่กับราคาและผลตอบแทนที่จะได้รับ โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ (Crude Supply Agreement) ตามโครงสร้างราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาด

ในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม TOP ได้มีการดำเนินโครงการที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลพิษ โดยการกลั่นน้ำมันดีเซลมาตรฐาน EURO IV ซึ่งลดกำมะถันในน้ำมันลงได้ถึง 7 เท่า รวมทั้งการติดตั้ง Low NOx Burner เพื่อลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ การติดตั้งระบบ Continuous Emission



Monitoring System (CEMs) เพื่อควบคุมคุณภาพอากาศให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมไปถึงการนำความร้อนจากไอเสียที่ปล่อยทิ้งจากเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซกลับมาใช้ใหม่

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา TOP มีกำลังการกลั่นและอัตราการ ใช้กำลังการกลั่นที่เกิดจากการนำน้ำมันดิบเข้ากลั่น ดังนี้

กำลังการกลั่น น้ำมันดิบ (พันบาร์เรลต่อวัน)	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
	อัตราการ ใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	อัตราการ ใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	อัตราการ ใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
275	108	112	113

(2) การจำหน่าย

ในปี 2561 TOP มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณร้อยละ 86 และส่งออกประมาณร้อยละ 14 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ปตท. จะเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัญญา Product offtake agreement จาก TOP ตามราคาตลาด ต่อมาเมื่อ 1 กรกฎาคม 2561 ปตท. ได้ทำการโอนสิทธิเปลี่ยนคู่สัญญา Product offtake agreement จาก ปตท. เป็น PTTOR ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหลักของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้สัญญายังคงเป็นเงื่อนไขและข้อตกลงเดิม

หน่วย : ร้อยละ

ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)
87/13	86/14	86/14

(3) การบริหาร

คณะกรรมการของบริษัท TOP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการ/ผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 5 คน ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ TOP

(4) ผลการดำเนินงานของ TOP ในปี 2559 - 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้จากการขายและบริการ	274,739	337,388	389,344
รายได้รวม ^{1/}	277,238	342,981	392,219
ค่าใช้จ่ายรวม ^{2/}	256,016	318,125	382,070
กำไรสุทธิ ^{3/}	21,222	24,856	10,149

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
สินทรัพย์รวม	217,731	228,108	268,613
หนี้สินรวม	106,134	100,960	142,141 ^{4/}
ส่วนของผู้ถือหุ้น	111,597	127,148	126,472

^{1/} รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปี 2559 จำนวน 930 ล้านบาท ปี 2560 จำนวน 1,197 ล้านบาท และปี 2561 จำนวน 1,193 ล้านบาท



- /2 รวมรายการภาษีเงินได้ (เครดิตภาษีเงินได้) ปี 2559 จำนวน 2,295 ล้านบาท ปี 2560 จำนวน 5,529 ล้านบาท และปี 2561 จำนวน 1,983 ล้านบาท และ
ต้นทุนทางการเงิน ปี 2559 จำนวน 3,461 ล้านบาท ปี 2560 จำนวน 3,285 ล้านบาท และปี 2561 จำนวน 3,942 ล้านบาท
- /3 กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2559 จำนวน
365 ล้านบาท ปี 2560 จำนวน 463 ล้านบาท และปี 2561 จำนวน 235 ล้านบาท
- /4 หนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2561 บริษัทไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TCC) ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำมาใช้
พัฒนาการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) รวมถึงใช้ในกิจการทั่วไป เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม
ในอนาคต

(5) การขยายและพัฒนาโครงการต่าง ๆ

5.1 โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน

- การลงนามในสัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่กับกรมธนารักษ์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ภายใต้พระราชบัญญัติการให้
เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 โดยสัญญาที่ลงนามนั้นจะมีระยะเวลาจนถึงปี 2595
- โครงการขยายขีดความสามารถในการจ่ายน้ำมันอากาศยาน โดยการเดินท่อ JP8 จาก TOP ไปยังคลัง
น้ำมัน Q8 ปัจจุบันการก่อสร้างได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อไตรมาส
ที่ 1 ปี 2561
- โครงการสร้างศูนย์กระจายผลิตภัณฑ์ของ บจ. ท็อป โซลเวนท์ (เวียดนาม) โลอะบิลิตี้ บริเวณตอนเหนือ
ของประเทศเวียดนาม ปัจจุบันศูนย์กระจายผลิตภัณฑ์แห่งใหม่ที่เมืองโฮฟง ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
แล้วเมื่อเดือนตุลาคม 2561
- การปรับโครงสร้างการถือหุ้นใน บจ. ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส (TMS) ซึ่งให้บริการเรือขนส่งลูกเรือและ
สัมภาระ (Crew Boat) ของ บจ. ไทยออยล์มารีน (TM) เพื่อรองรับสถานการณ์ตลาดการผลิตและขุดเจาะ
น้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติที่เปลี่ยนแปลงไป โดย TM ได้ดำเนินการซื้อหุ้นใน TMS จำนวนร้อยละ 45
เพื่อการถือหุ้นทั้งหมดใน TMS
- การลงทุนแบบ Corporate Venture Capital (CVC) ซึ่งเป็นหนึ่งในเครื่องมือในการหา New S-Curve
สำหรับกลุ่มไทยออยล์ เพื่อสนับสนุนการทำงานที่คล่องตัวและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการทำงาน
แบบ Venture Capital ให้มากยิ่งขึ้น ในปี 2561 TOP ได้จัดตั้งหน่วยงานใหม่ เพื่อดำเนินการแสวงหา และ
จัดสรรกองทุนร่วม (Venture Capital Fund) ที่เกี่ยวข้องกับวิทยาศาสตร์ประยุกต์และวิศวกรรม ซึ่งตรงกับ
กลุ่มธุรกิจที่ TOP ให้ความสนใจ โดย TOP ได้เริ่มลงทุนใน Venture Capital Fund แล้ว 1 ราย คือ
Rhapsody Venture Partners (3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

5.2 โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

- โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) มูลค่าเงินลงทุน 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ได้รับการ
อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ TOP ในเดือนสิงหาคม 2561 และ TOP ได้ลงนามในสัญญา
คัดเลือกผู้รับเหมา (Engineering Procurement Construction: EPC) ในเดือนตุลาคม 2561 ปัจจุบันอยู่ใน
ขั้นตอนการเตรียมการดำเนินการก่อสร้างในปี 2562 นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเห็นชอบให้ GPSC เป็นผู้เข้าลงทุนหน่วยผลิตพลังงาน (Energy
Recovery Unit: ERU) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CFP เพื่อลดภาระเงินลงทุนของโครงการ CFP โดย
การขายทรัพย์สินเพื่อโอนกรรมสิทธิ์ ERU ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562
ในเดือนเมษายน 2562



- โครงการสนับสนุนด้านโลจิสติกส์ สาธารณูปโภคและที่ดิน ประกอบด้วยโครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบ เพื่อรองรับการเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายและสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารการกลั่น ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง
- โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน ลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน รวมถึงการรองรับการใช้เรือขนาดใหญ่ขึ้นในการขนส่งสินค้า และการขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง
- โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา เพื่อเพิ่มความปลอดภัยแก่พนักงาน และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต ปัจจุบันการก่อสร้างกลุ่มอาคารวิศวกรรมและคลังพัสดุได้แล้วเสร็จและเริ่มใช้ปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นมา ในส่วนของอาคารปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ และอาคารสำนักงานใหม่ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง
- โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบริเวณอาคารสำนักงานเดิม เป็นโครงการจัดระเบียบการใช้พื้นที่บริเวณ โรงกลั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อเพิ่มพื้นที่เพื่อรองรับโครงการในอนาคต ประกอบไปด้วยการรื้อถอนอาคารเดิม และการสร้างระบบสาธารณูปโภคใหม่ เช่น บ่อพักน้ำดิบ ระบบไฟฟ้าแรงสูง และระบบสื่อสารต่างๆ ในพื้นที่เดิม ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการ

5.3 โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้

- โครงการขยายกองเรือของ TM : TM มุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำด้านกองเรือขนาดใหญ่ในกลุ่ม ปตท. และในระดับภูมิภาค เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดพลังงาน ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทั้งในประเทศและภูมิภาค โดยมีแผนปรับปรุงและขยายกองเรือให้มีความเหมาะสมตอบสนองความต้องการของกลุ่มและลูกค้า รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังตลาดเปิดใหม่ในต่างประเทศเพื่อเป็นฐานสำคัญในการสนับสนุน และรองรับการเติบโตของกลุ่มไทยออยล์ และกลุ่ม ปตท.
- โครงการขยายธุรกิจอื่นๆ : ภายใต้อาณาจักรการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน การขยายธุรกิจ หรือการหาแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และสอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยเฉพาะเรื่องการใช้พลังงานในอนาคตที่มีความจำเป็นอย่างมาก TOP จึงมีแผนงานที่จะศึกษาโอกาสในการลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งแสวงหาพันธมิตรร่วมลงทุน ตลอดจนการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition: M & A) โดยมุ่งเน้น ธุรกิจที่จะสามารถประสานประโยชน์ (Synergy) สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) และสร้างความเข้มแข็งในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของ TOP เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

2.2.3.3 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เดิมชื่อ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) (TPI) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจร โดยเริ่มผลิตเม็ดพลาสติกในปี 2525 และได้ขยายการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต่าง ๆ จนสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีครบวงจรในปี 2543 แต่จากสภาวะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศและการประกาศเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเมื่อเดือนกรกฎาคม 2540 ที่ผ่านมานั้น ได้ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างรุนแรงจนต้องเข้าอยู่ภายใต้การฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2543 หลังจากนั้น IRPC ได้มีการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการจนเป็นผลสำเร็จ โดย ปตท. และกลุ่มผู้ร่วมลงทุนชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2548 ทำให้ ปตท. ถือหุ้นใน IRPC เป็นสัดส่วนร้อยละ 31.5 โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่รายอื่น ได้แก่ ธนาคารออมสิน กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง และกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ และต่อมาเมื่อวันที่ 26



เมษายน 2549 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ IRPC โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท. ถือหุ้น IRPC เป็นสัดส่วน ร้อยละ 48.05 (ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ปตท. ได้ซื้อหุ้นสามัญของ IRPC ในสัดส่วนร้อยละ 9.54 จาก ธนาคารออมสิน เป็นผลให้ ปตท. ถือหุ้น IRPC รวมร้อยละ 48.05 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ)

(1) การผลิต

โรงงานของ IRPC ตั้งอยู่ที่ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีครบวงจร ซึ่งโดยโรงกลั่นน้ำมันสามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่น ๆ ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ขงมะตอย ผลิตภัณฑ์จากกระบวนการกลั่นส่วนหนึ่งนำมาใช้เป็นวัตถุดิบของการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ได้แก่ โอลิฟินส์ อะโรเมติกส์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิด High Density Polyethylene (HDPE), Polypropylene (PP), Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS), Styrene Acrylonitril (SAN), Expanded Polystyrene (EPS) และ Polystyrene (PS) เพื่อจำหน่ายให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลาสติกขึ้นต่อเนื่องนำไปเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ IRPC มีสาธารณูปโภคที่ใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงาน เช่น ทำเรื่อน้ำลือก ลังน้ำมัน โรงไฟฟ้า ทำให้ได้เปรียบด้านการบริหารจัดการและสามารถประหยัดต้นทุนโดยขนาด (Economy of Scale) เช่น ค่าขนส่งวัตถุดิบ

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา IRPC มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่น โรงโอลิฟินส์ และ โรงอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์ ดังนี้

	กำลังการผลิต	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
		อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)
โรงกลั่น	215 พันบาร์เรลต่อวัน	85	84	97
โรงโอลิฟินส์	1,221 พันตันต่อปี	90	87	94
โรงอะโรเมติกส์ และสไตรีนิกส์	627 พันตันต่อปี	91	90	101

(2) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของ IRPC ประมาณร้อยละ 82 คือ น้ำมันดิบ โดยนำมันดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง IRPC มีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่าง ๆ ที่นำมาผลิตแล้วให้ผลตอบแทนสูงสุด ปัจจุบัน IRPC ซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่ผ่าน ปตท. เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เช่น ค่า L/C ค่าขนส่ง เป็นต้น

(3) การจัดจำหน่าย

● ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์น้ำมันมีช่องทางการจำหน่าย ได้แก่ การจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (Industry) การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales) การจำหน่ายให้ลูกค้ามาตรา 7 การส่งออก (Export) ให้กับผู้นำมันในต่างประเทศ การจำหน่ายน้ำมันดีเซล หรือ Automotive Diesel Oil (ADO) และ น้ำมันเตา (Fuel Oil) ให้กับเรือที่มารับบริการท่าเทียบเรือของ IRPC และการจำหน่ายน้ำมันให้กับสมาคมประมงในน่านน้ำ โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปบางส่วนจาก IRPC ตามสัญญา Product offtake agreement ในราคาตลาด และต่อมาเมื่อ 1 กรกฎาคม 2561 ปตท. ได้ทำการโอนสิทธิเปลี่ยนคู่สัญญา Product offtake agreement จาก ปตท. เป็น PTTOR ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหลักของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ สัญญายังคงเป็นเงื่อนไขและข้อตกลงเดิม ในปี 2561 IRPC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศร้อยละ 57 และส่งออกร้อยละ 43 ของรายได้สุทธิจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งหมด



● ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีผ่านตัวแทนจำหน่ายและขายตรง ส่วนการขายต่างประเทศจะขายผ่านตัวแทนการค้าในต่างประเทศ ทั้งนี้ในปี 2561 IRPC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในประเทศร้อยละ 53 และส่งออกร้อยละ 47 ของรายได้สุทธิจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทั้งหมด

(4) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท IRPC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 5 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ IRPC ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่

(5) ผลการดำเนินงานของ IRPC ในปี 2559 - ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้จากการขายและบริการ	185,041	214,101	280,551
รายได้รวม	186,130	216,846	282,751
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี) ^{1/}	176,409	205,492	275,016
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ^{2/}	9,721	11,354	7,735

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
สินทรัพย์รวม	172,378	184,544	182,446
หนี้สินรวม	91,373	96,894	95,066
ส่วนของผู้ถือหุ้น	81,005	87,650	87,380

1/ รวมรายการภาษีเงินได้ ปี 2559 จำนวน 282 ล้านบาท ปี 2560 จำนวน 2,181 ล้านบาท และปี 2561 จำนวน 1,147 ล้านบาท

2/ กำไร(ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยกำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2559 จำนวน 31 ล้านบาท ปี 2560 จำนวน 5 ล้านบาท และปี 2561 จำนวน 34 ล้านบาท

(6) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

6.1 โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการ UHV

โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการ UHV ซึ่งเป็นโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันหนักจากหอคั่น ให้เป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง ประกอบด้วยโครงการ Gasoline Maximization และโครงการติดตั้งเครื่องถ่ายเทความร้อนจากตัวเร่งปฏิกิริยา (UHV Catalyst Cooler Project) ความคืบหน้าของโครงการ มีดังนี้

- โครงการ Gasoline Maximization มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันเบนซินประมาณ 25 ล้านลิตรต่อเดือน เพื่อรองรับความต้องการภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โครงการนี้เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2560 สำหรับปี 2561 บริษัทฯ สามารถเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันเบนซินได้มากกว่าที่วางแผนไว้ (120 ล้านลิตรต่อเดือน)
- โครงการติดตั้งเครื่องถ่ายเทความร้อนจากตัวเร่งปฏิกิริยา (UHV Catalyst Cooler Project) มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตโดยใช้น้ำมันหนักเป็นวัตถุดิบและช่วยลดข้อจำกัดของอุณหภูมิในเครื่องปฏิรูปตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Regenerator) ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562



6.2 โครงการ EVEREST และ โครงการ EVEREST Forever (E4E)

โครงการ Everest มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับศักยภาพขององค์กรควบคู่กับการพัฒนาองค์กรและบุคลากร ด้วยการนำระบบงานที่เป็นเลิศ (Best Practice) และสร้างความแข็งแกร่งของสุขภาพองค์กร (Organization Health) สำหรับปี 2561 โครงการ Everest สามารถสร้างกำไร (กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ : EBIT) ให้กับบริษัทฯ ประมาณ 7,970 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ Everest Forever (E4E) ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากโครงการ Everest โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาผลกำไรให้เพิ่มขึ้นกว่า 100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือ 3,300 ล้านบาทต่อปี

6.3 โครงการ IRPC 4.0

โครงการ IRPC 4.0 เป็นการนำระบบดิจิทัลและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กร และพัฒนาการบริการลูกค้าสู่ความเป็นดิจิทัลทั้งระบบ ซึ่งประกอบด้วย 5 ด้านหลัก ได้แก่

- (1) OPS 4.0 : การพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติในโรงงาน เป็น Smart Operation (AI) ควบคุมและวางแผนระบบการผลิตด้วยปัญญาประดิษฐ์
- (2) CCM 4.0 : การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการขายและการตลาด โดยใช้ระบบดิจิทัล (Customer Centric Digital) เพื่อสามารถเข้าถึงความต้องการลูกค้า และตอบสนองได้อย่างรวดเร็ว
- (3) ISC 4.0 : การใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการเลือกซื้อวัตถุดิบและการวางแผนการผลิต โดยวิเคราะห์พฤติกรรม การซื้อของลูกค้าและความพร้อมในการส่งมอบวัตถุดิบของลูกค้าในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- (4) PRO 4.0 : การปรับปรุงระบบจัดซื้อ เพื่อลดต้นทุนและเวลาในการจัดซื้อ (Lean Procurement) ลดความซ้ำซ้อนในกระบวนการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนจัดซื้อ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- (5) ERP 4.0 - การวางโครงสร้างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรสู่ระบบดิจิทัล โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงระบบการจัดการข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรสู่ความเป็นเลิศ

2.2.3.4 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank)

บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2552 โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 2,500 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับ จัดเก็บและขนถ่ายเคมีภัณฑ์เหลว น้ำมัน และก๊าซสำหรับ ปตท.และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 PTT Tank ได้รับใบอนุญาตจาก ปตท. ซึ่งเดิม ปตท. ทำสัญญากับการนิคมอุตสาหกรรม (กนอ.) ไว้จำนวน 2 สัญญา ได้แก่ สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดที่ 1 ส่วนขยาย เนื้อที่ประมาณ 57.8 ไร่ เพื่อก่อสร้างคลังเก็บสินค้าเหลว และสัญญาร่วมดำเนินงาน เพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

PTT Tank ให้บริการท่าเทียบเรือ และบริการ รับ-เก็บ-จ่าย ผลิตภัณฑ์ให้แก่ ปตท.และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยเริ่มให้บริการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2554 มีท่าเทียบเรือ 2 ท่า Maximum Cargo Size 60,000 DWT ซึ่งสามารถรองรับผลิตภัณฑ์ผ่านท่าได้สูงสุด 2,000,000 ตันต่อปี มี Throughput Rate ประมาณ 800,000 ตัน/ปี (Utilization 40%) และมีถึงเก็บผลิตภัณฑ์เหลวทั้งสิ้น 10 ถึง ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการ ได้แก่ Sulfuric Acid, Propylene, Methyl Methacrylate, Acrylonitrile, Ammonia, LPG, NGL และ Solvent



(1) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTT Tank ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 ท่าน และตัวแทนจากกระทรวงการคลัง 1 ท่าน

(2) ผลการดำเนินงานของ PTT Tank ปี 2559 - ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561 *
รายได้จากการให้บริการ	977	881	900
รายได้รวม	1,038	930	964
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	571	558	593
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	467	372	371

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561 *
สินทรัพย์รวม	4,317	4,426	4,770
หนี้สินรวม	359	228	327
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,958	4,198	4,443

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

(3) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

โครงการ Propylene Tank ขนาด 4,000 ตัน เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. (HMC – PTT TANK) เพื่อให้สามารถถ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน มีปริมาณการให้บริการประมาณ 15,000 ตันต่อปี โดยได้เริ่มให้บริการในไตรมาส 4 ปี 2561

2.3 กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรมของ ปตท. ประกอบด้วย สายงานนวัตกรรมและดิจิทัล สายงานวิศวกรรมและบริหารโครงการ โครงการ EECi โดย

2.3.1 สายงานนวัตกรรมและดิจิทัล ประกอบด้วย สถาบันนวัตกรรม ดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนา โดยมุ่งเน้นการสร้างการแข่งขันทางด้านเทคโนโลยี และพัฒนาขีดความสามารถของนักวิจัยให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขารวมถึงการนำดิจิทัลมาต่อยอดและพัฒนาจนเกิดเป็นนวัตกรรม (Digital Transformation) นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลก (Megatrend) และเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ธุรกิจ New S-Curve ต่างๆ เช่น Electricity Value Chain, Robotics & AI เป็นต้น

2.3.2 สายงานวิศวกรรมและบริการโครงการ ประกอบด้วย งานบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง รวมทั้งการจัดการที่ดิน และการประเมินโครงการที่เกี่ยวกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การจัดทำข้อกำหนดเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ของ ปตท. ให้ดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

2.3.3 โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ เพื่อเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECi) ซึ่งเป็นการสนับสนุนนโยบาย EEC ของภาครัฐ โดยเป็นผู้วางระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนการพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์ในรูปแบบเมืองอัจฉริยะ เพื่อรองรับการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมของประเทศตามนโยบาย Thailand 4.0



2.3.4 บริษัทในเครือ ปตท. สังกัดกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทในเครือ ปตท. ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรมรวมทั้งสิ้น 6 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)
2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)
3. บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP)
4. บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)
5. บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)
6. บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT Digital)

2.3.4.1 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)

บริษัท GPSC ถูกจัดตั้งขึ้น จากการควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) ภายใต้ชื่อ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี (จำกัด) เพื่อเป็น Flagship Company ในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัท GPSC ได้ทำการจดทะเบียนการควบรวมและจัดตั้ง ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 โดยในช่วงเริ่มต้นมี 4 บริษัทรวมถือหุ้นตามสัดส่วน ดังนี้ ปตท. ร้อยละ 30.10, GC ร้อยละ 30.31, TOP ร้อยละ 11.88 และ TP ร้อยละ 27.71

ต่อมา GPSC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ในชื่อ “บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 และได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยมีพันธกิจหลักในการดูแล ขยายการลงทุนเพิ่มเติมด้านธุรกิจไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ และสนับสนุน Synergy รวมถึง New S Curve ของบริษัทฯ ในกลุ่ม ปตท. โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท GPSC มีทุนจดทะเบียน 14,983.01 ล้านบาท และเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมด 14,983.01 ล้านบาท โดยสัดส่วนผู้ถือหุ้นหลังการเข้าตลาด ดังนี้ ปตท. ร้อยละ 22.58, GC ร้อยละ 22.73, TP ร้อยละ 20.79, TOP ร้อยละ 8.91 และผู้ถือหุ้นรายย่อย ร้อยละ 25

(1) ลักษณะของโครงการ

ดำเนินธุรกิจผลิตสาธารณูปการ (ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำปราศจากแร่ธาตุ) ให้ลูกค้าอุตสาหกรรม และดำเนินการผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) กับกริดไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดย ณ สิ้นปี 2561 GPSC มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 1,955 เมกะวัตต์ ไอน้ำประมาณ 1,585 ตันต่อชั่วโมง น้ำเย็นประมาณ 12,000 ตัน ความเย็นน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเบตเตอรี่และระบบกักเก็บพลังงานรวม 1.642 เมกะวัตต์-ชั่วโมง

(2) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท GPSC ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท GPSC ทั้งหมด ซึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 25 ปี ที่ปริมาณรวม 110-120 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) สำหรับสาขาสิริราชา (IPT) และมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 15 ปี ที่ปริมาณรวม 90-100 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) สำหรับสาขาระยอง (PTTUT: CUP-1, CUP-2, CUP-3)



(3) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ GPSC ประกอบด้วย

สาขาศรีราชา - โรงไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer : IPP) จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด จำนวน 700 MW ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) อายุสัญญา 25 ปี นับจาก COD เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2543 โดยมีข้อตกลงที่ กฟผ. จะต้องชำระค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment) ในจำนวนที่ตกลงกันเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ ภาระหนี้สิน ผลตอบแทน และจ่ายค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ตามสูตรคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา

สาขาระยอง - โรงผลิตสาธารณูปการ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม โดยจำหน่ายไอ้ น้ำ ให้กับลูกค้าโรงงานปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. ด้วยสัญญาระยะยาว 15 ปี จำนวน 725 Ton/Hr และปริมาณสำรอง 268.7 Ton/Hr และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าโรงงานปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. และลูกค้าอื่นๆ ด้วยสัญญาระยะยาว 15 ปี จำนวน 250 MW นอกจากนี้เพื่อเป็นการรักษาสมดุลของการผลิตไฟฟ้าและไอ้ น้ำ ในกรณีที่ลูกค้าอุตสาหกรรมมีความต้องการใช้ไอ้ น้ำ สูง ส่งผลให้โรงผลิตสาธารณูปการระยองเพิ่มอัตราการผลิตไฟฟ้าให้สูงขึ้น โดยไฟฟ้างัดกล่าวจะจัดจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm สำหรับ CUP-1 ประมาณ 40 MW ตั้งแต่กันยายน 2553 และ CUP-2 ประมาณ 60 MW ตั้งแต่ มกราคม 2552

(4) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท GPSC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 13 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คน นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ GPSC รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

(5) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท GPSC ปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้จากการขายและบริการ ¹	20,037	19,325	24,235
รายได้รวม	21,691	21,187	25,798
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	18,819	17,847	21,909
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	2,872	3,340	3,889
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	2,700	3,175	3,359

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
สินทรัพย์รวม	58,028	59,968	64,439
หนี้สินรวม	19,274	19,594	22,090
ส่วนของผู้ถือหุ้น	38,754	40,374	42,349

หมายเหตุ: ¹ ไม่รวมรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

(6) ความคืบหน้าโครงการต่างๆ

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง 3 โครงการ และจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2562 ได้แก่ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองแห่งที่ 4 (CUP-4), โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี (XPCL) และโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำลึก 1 (NL1PC) กำลังผลิตรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 392 เมกะวัตต์ ที่จะทยอยรับรู้ผลประโยชน์ประกอบในปี 2562 นอกจากนี้ การเข้าซื้อกิจการบริษัท



GLOW ที่มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 2,771 เมกะวัตต์ (ไม่รวมโรงไฟฟ้า SPP1) ที่บรรลุข้อตกลงการซื้อหุ้นในไตรมาส 1 ปี 2562 และกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 39.5 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และคาดว่าจะบรรลุข้อตกลงการซื้อหุ้นได้ภายในช่วงไตรมาส 2 ปี 2562 และยังมีกำลังผลิตเพิ่มเติมจากส่วนต่อขยายของศูนย์ผลิตสารเคมีการระเหยของแห่งที่ 3 (CUP-3) อีกจำนวน 15 เมกะวัตต์ จึงทำให้คาดว่าภายในปี 2562 GPSC จะมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 3,218 เมกะวัตต์ เป็น 4,748 เมกะวัตต์ ในปี 2562

สำหรับปี 2563 โรงไฟฟ้าวนนคร (NNEG) ส่วนต่อขยาย จะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 125 เมกะวัตต์ ใช้น้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง และไอน้ำจาก Auxiliary Boiler 30 ตันต่อชั่วโมง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าอุตสาหกรรม

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 คณะกรรมการบริษัท GPSC ได้พิจารณาอนุมัติให้เข้าลงทุนในโครงการ Energy Recovery Unit โดยการเข้าซื้อหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit: “ERU”) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : “CFP”) ของบริษัท TOP โดยโครงการ ERU เป็นหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อป้อนให้กับโครงการผลิตของโครงการ CFP โดยใช้เชื้อเพลิงหลักคือกากน้ำมัน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นของโครงการ CFP ที่มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งประมาณ 250 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 175 ตัน/ชั่วโมง การเข้าพัฒนาโครงการดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางกลยุทธ์เติบโตพร้อมกับกลุ่ม ปตท. ซึ่งการลงทุนโครงการ ERU ต้องได้รับอนุมัติการเข้าลงทุนจากประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยคาดว่าจะสามารถขออนุมัติได้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ปี 2562 และมีกำหนดการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2566

นอกจากนี้ GPSC อยู่ระหว่างการทบทวนแผนการก่อสร้างโรงผลิตแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนต้นแบบ เพื่อให้สอดคล้องกับ Electric Value Chain ของกลุ่ม ปตท. ซึ่งจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานในภาพรวม ในส่วนการลงทุนผ่านบริษัท 24M Technologies ซึ่งดำเนินงานวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่ เพื่อใช้ในระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรอง สำหรับภาคอุตสาหกรรม และระบบสายส่งไฟฟ้า เพื่อการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้า ระบบโครงข่ายไฟฟ้า และผู้ใช้ไฟฟ้านั้น ยังอยู่ระหว่างการทดสอบคุณภาพและศักยภาพในการทำตลาด

2.3.4.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)

บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) มีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 35 35 และ 30 ตามลำดับ จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับบริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และลูกค้าอื่นๆ ภายในบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท DCAP มีทุนจดทะเบียน 1,670 ล้านบาท

(1) ลักษณะของโครงการ

โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น (District Cooling System and Power Plant) สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิของบริษัท DCAP เป็นโครงการที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติ โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำพลังงานความร้อนที่เหลือมาผลิตไอน้ำ แล้วนำไอน้ำที่ได้มาใช้ประโยชน์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพิ่มเติม ส่วนไอน้ำที่เหลือนำมาใช้ประโยชน์ในการผลิตน้ำเย็น (Chilled Water) เพื่อใช้ในระบบปรับอากาศ จึงเป็นการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และเป็นการลดมลภาวะทางอากาศ

- บริษัท DCAP มีหน่วยผลิต Utilities ดังนี้

- โรงไฟฟ้า Cogeneration มีกำลังการผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Combined Cycle รวมประมาณ 95 เมกะวัตต์ (MW)



- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบ Steam Absorption Chiller (SAC) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 29,440 Refrigerant Ton (RT)
- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 8,000 Refrigerant Ton (RT)
- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 8 นิ้ว จากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. บริเวณถนนกิ่งแก้ว-ลาดกระบัง เข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิความยาว 2 กิโลเมตร มีความสามารถในการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติสูงสุด 25 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน (MMSCFD)

(2) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท DCAP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น โดย ปตท.จะเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท DCAP ทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำที่ปริมาณวันละ 7 MMSCFD มีอายุสัญญา 25 ปี

(3) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท DCAP ประกอบด้วย

- จำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัท การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน จำนวน 50 MW และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm จำนวนสูงสุด 65 MW
- จำหน่ายน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและไอน้ำให้กับลูกค้ารายต่างๆ ดังนี้
 - อาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานของ ทอท., อาคาร Airport Operation Building (AOB), อาคาร Airport Information Management System (AIMS) มีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นปริมาณรวม 12,500 RT
 - อาคาร Catering บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็น 6,600 RT และไอน้ำ 8.6 ตันต่อชั่วโมง (Ton/hr.)
 - บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด มีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นปริมาณรวม 1,500 RT และไอน้ำประมาณ 2 Ton/hr.
 - สถานีรถไฟฯ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ปริมาณน้ำเย็นรวม 700 RT

(4) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท DCAP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน เป็นผู้บริหารจากปตท. จำนวน 2 คน นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วย

(5) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท DCAP ในปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้รวม	2,626	2,584	2,687
ค่าใช้จ่ายรวม	2,321	2,303	2,475
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	305	281	212

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	3,725	3,594	3,465
หนี้สินรวม	1,425	1,074	788
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,300	2,520	2,677

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

**2.3.4.3 บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP)**

คณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548 มีมติอนุมัติให้ ปตท.ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) จากบริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 26 เป็นมูลค่า 2,300 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2548 โดย ปตท.ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท TP จากบริษัท ปตท.สผ.อ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท TP มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,810 ล้านบาท

บริษัท TP เป็นผู้ดำเนินการธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมแบบโคเจนเนอเรชัน ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Combined-Cycle Co-generation Power Plant) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ (MW) และผลิตไอน้ำ 216 ตันต่อชั่วโมง (T/hr.) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2541 นอกจากนี้บริษัท TP เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.79 ในบริษัท GPSC ซึ่งเป็นบริษัท Flagship company ในการดำเนินการธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. (เดิม TP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56 ในบริษัท ผลิตไฟฟ้า อีสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 700 MW โดยต่อมาภายหลัง IPT ได้ควบรวมกับบริษัท PTTUT เป็นบริษัท GPSC เมื่อ 10 มกราคม 2556)

การซื้อหุ้นบริษัท TP สอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินการธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ซึ่งให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่สนับสนุนให้ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินการธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) คือธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นหลัก และการเข้าลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากทั้งบริษัท TP และ IPT มีการดำเนินการอยู่แล้ว และมีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งประกอบด้วยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม บริษัท TOP จึงเป็นกิจการที่มีความมั่นคง

(1) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท TP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยปตท.เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท TP ทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ปริมาณ 28 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMSCFD) อายุสัญญา 25 ปี นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าของบริษัท TP สามารถใช้เชื้อเพลิงสำรองคือน้ำมันดีเซลแทนก๊าซธรรมชาติได้ โดยจะมีการชดเชยส่วนต่างของราคาเชื้อเพลิงตามสัญญา

(2) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท TP ประกอบด้วย

- จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.จำนวน 41 MW ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญา 25 ปี นับจาก COD ส่วนที่เหลือจำหน่ายให้ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท TOP
- จำหน่ายไอน้ำ จำนวนประมาณ 194 T/hr. ให้ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท TOP

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท TP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท TP ในปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน ^{1/}	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้รวม	4,269	4,150	4,409
ค่าใช้จ่ายรวม	3,709	3,644	3,967
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	560	506	442



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน ¹	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
สินทรัพย์รวม	5,262	5,071	5,117
หนี้สินรวม	685	675	631
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,577	4,396	4,486

¹ งบเฉพาะบริษัท TP ไม่รวมบริษัทในเครือ (บริษัท GPSC)

2.3.4.4 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)

บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2547 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นฝ่ายละ 50%ทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ โดยมีวัตถุประสงค์ให้เป็นศูนย์กลางด้านพลังงานของประเทศ และวางเป้าหมายในการสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรมให้เป็นอาคารต้นแบบด้านการอนุรักษ์พลังงาน ที่สามารถอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมได้อย่างกลมกลืน ยึดมั่นแนวคิดในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ควบคู่กับการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดี ทำให้คน สังคม และสิ่งแวดล้อมดำรงอยู่และเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

(1) การให้บริการ

1.1) ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ ให้บริการพื้นที่สำนักงาน ดังนี้

เลขที่ 555/1 , 555/2 และ 555/3 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 บริเวณนิคมรถไฟ กม.11 ติดกับด้านหลังอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. มีเนื้อที่รวม 28.93 ไร่ โดยเช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ระยะเวลาก่อสร้างจำนวน 4 ปี ตั้งแต่ 2549 – 2552 และระยะเวลาหาประโยชน์ จำนวน 30 ปี ตั้งแต่ 2553 – 2582

- อาคาร A : เป็นอาคารสูง 36 ชั้น ขนาดพื้นที่เช่า 88,266 ตร.ม. ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- อาคาร B : เป็นอาคารสูง 26 ชั้น ขนาดพื้นที่เช่า 42,428 ตร.ม. ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และกระทรวงพลังงาน
- อาคาร C : เป็นอาคารสูง 8 ชั้น เชื่อมระหว่างอาคาร A และ B สำหรับใช้เป็นพื้นที่ให้บริการธุรกิจและสนับสนุนการเพื่ออำนวยความสะดวก และให้บริการแก่หน่วยงานและสำนักงานต่างๆ ที่อยู่ภายในศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์อย่างครบวงจร เช่น ธนาคาร ร้านค้า ศูนย์อาหาร ศูนย์ประชุม สถานที่ออกกำลังกาย (Fitness Center) เป็นต้น
- อาคารจอดรถ : ขนาด 10 ชั้น จำนวน 2 อาคาร จอดรถได้ประมาณ 2,500 คัน
- อาคารผลิตน้ำเย็น : ขนาด 3 ชั้น มีกำลังการผลิตน้ำเย็น 5,400 RT.

1.2) การให้บริการบริหารจัดการทรัพยากรกายภาพ (Facility Management) เป็นผู้ดูแลรักษาอาคารสถานที่ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้กับกลุ่ม ปตท. อย่างครบวงจร

1.3) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ให้บริการ Service Apartment “The Encony” ณ พื้นที่วังจันทน์วิลล์เลยั จ.ระยอง เพื่อให้บริการบุคลากรของสถาบันวิทยสิริเมธี และกลุ่ม ปตท.

(2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 8 ท่าน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 ท่าน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารรวมถึงผู้จัดการใหญ่ด้วย



(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ EnCo ในปี 2559 – ปี 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้จากการขายและบริการ	1,640	1,789	1,905
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	1,304	1,416	1,532
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	336	372	373

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	5,740	5,227	5,093
หนี้สินรวม	3,44	2,640	2,261
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,299	2,587	2,832

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

2.3.4.5 บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES)

ปตท. และ บริษัทในกลุ่ม ได้จัดตั้ง บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTT Energy Solutions Co., Ltd. – PTTES) เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 เพื่อให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม และดำเนินงานด้านต่างๆ ให้แก่ บริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าภายนอก โครงสร้างผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท TOP บริษัท GC และ บริษัท IRPC ถือหุ้นในสัดส่วนบริษัทละร้อยละ 20

(1) การให้บริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในการให้บริการทางเทคนิควิศวกรรมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าภายนอก ได้แก่ ด้านการจัดการพลังงาน ด้านการพัฒนาโครงการ ด้านการจัดการความเสี่ยง ความปลอดภัยของกระบวนการผลิต และการปรับปรุงความน่าเชื่อถือของอุปกรณ์รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีและความรู้ความชำนาญทางด้านเทคนิคของกลุ่ม ปตท. ให้มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล

(2) การบริหาร

คณะกรรมการ PTTES ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 5 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย

(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTES ในปี 2559 - 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้จากการขายและบริการ	569	439	450
รายได้รวม	576	440	453
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	555	428	467
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	21	12	-14



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	383	484	518
หนี้สินรวม	142	231	279
ส่วนของผู้ถือหุ้น	241	253	239

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

2.3.4.6 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT Digital)

ปตท. และ บริษัทในกลุ่ม ได้จัดตั้งบริษัท PTT Digital (เดิมชื่อ บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด : PTICT) จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 7 กรกฎาคม 2549 โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อสร้างความร่วมมือและมูลค่าเพิ่มภายในกลุ่มบริษัท ปตท. ด้วยการบริหารจัดการ และลงทุนทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารร่วมกัน อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติการร่วมกันเป็นหนึ่งเดียว โครงสร้างผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ปตท. บริษัท TOP บริษัท PTTEP ถือหุ้นในสัดส่วนบริษัทละร้อยละ 20 และ บริษัท GC ถือหุ้นร้อยละ 40

(1) การให้บริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างครบวงจร โดยครอบคลุมถึงการออกแบบการพัฒนา และการดูแลรักษาระบบงานที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรธุรกิจ ด้วยศักยภาพ การผสมผสานความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเอาใจใส่ด้านบุคลากร การดูแลให้คำปรึกษา เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพของบุคลากร และการให้บริการอย่างเป็นระบบ รวมทั้งได้มีการนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการ

(2) การบริหาร

คณะกรรมการ PTT Digital ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 7 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 คน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารรวมถึงกรรมการผู้จัดการด้วย

(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT Digital ในปี 2559 - 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
รายได้จากการขายและบริการ	3,317	3,639	3,805
รายได้รวม	3,333	3,642	3,811
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	3,020	3,316	3,460
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	313	326	351

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
สินทรัพย์รวม	2,885	3,279	3,410
หนี้สินรวม	1,555	1,702	1,568
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,330	1,577	1,842

* ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูล Unaudited

2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ)		ปี 2561 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ	บมจ. ปตท.		367,696.92	21.17	356,916.23	17.45	360,419.76	15.22
	บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	10,362.45	0.60	9,527.70	0.47	11,277.30	0.48
	บจ. ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	7,343.61	0.42	9,815.40	0.48	12,238.71	0.52
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)	22.58	78.42	0.01	62.24	-	62.56	-
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR ^{1/})	100.00	-	-	-	-	21,645.76	0.91
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ			385,481.40	22.20	376,321.57	18.40	405,644.09	17.13
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ. ปตท.		550,266.24	31.68	604,353.66	29.55	489,636.41	20.68
	บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	8,650.59	0.50	8,727.69	0.43	10,089.96	0.43
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	117,599.77	6.77	202,561.27	9.91	287,626.36	12.15
	PTT International Trading London Limited (PTTT LDN)	100.00	-	-	31,462.80	1.54	56,813.20	2.40
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC ^{3/})	48.18	20,315.68	1.17	25,501.09	1.25	32,993.95	1.39
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP ^{3/})	48.03	112,309.11	6.46	149,568.69	7.31	167,123.39	7.06
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC ^{3/})	48.05	93,424.70	5.38	100,292.75	4.90	130,874.04	5.53
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL ^{2/})	-	7,036.15	0.40	9,104.02	0.45	-	-
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR ^{1/})	100.00	45,496.69	2.62	45,251.57	2.21	265,059.12	11.19
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			955,098.93	54.98	1,176,823.54	57.55	1,440,216.43	60.83

หมายเหตุ : * รายได้ของปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

1/ ชื่อเดิม: บจ.ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)

2/ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ปตท. ได้เริ่มดำเนินกระบวนการโอนทรัพย์สินและหนี้สิน ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้แก่ PTTCL และ PTTOM ให้แก่ PTTOR

3/ ในระหว่างปี 2561 ปตท. ได้เปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTGC TOP และ IRPC

2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์(ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ)		ปี 2561 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ.ปตท.		20,041.99	1.15	22,486.43	1.10	36,788.07	1.55
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC ^{3/})	48.18	110,974.12	6.39	218,118.80	10.67	232,641.11	9.82
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP ^{3/})	48.03	23,639.62	1.36	26,835.75	1.31	30,368.45	1.28
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC ^{3/})	48.05	48,387.04	2.79	57,607.06	2.82	68,614.71	2.90
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM)	-	71,598.25	4.12	-	-	-	-
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	44,198.35	2.54	59,722.95	2.92	54,941.35	2.32
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR ^{1/})	100.00	-	-	-	-	391.05	0.02
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			318,839.37	18.35	384,770.99	18.82	423,744.74	17.89
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ.พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส (PTTER)	100.00	15,994.85	0.92	-	-	-	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	-	-	19,250.09	0.94	20,527.20	0.87
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง			15,994.85	0.92	19,250.09	0.94	20,527.20	0.87
5. รายได้สาธารณูปโภค	บมจ.ปตท.		-	-	1.32	-	0.75	-
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP ^{3/})	48.03	3,316.62	0.19	4,557.83	0.22	4,834.71	0.20
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC ^{3/})	48.05	3,082.00	0.18	2,716.64	0.13	3,179.71	0.13
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)	22.58	10,283.76	0.59	8,884.50	0.43	13,348.58	0.56
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	-	-	-	-	49.51	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง			16,682.38	0.96	16,160.29	0.78	21,413.26	0.89

หมายเหตุ : * รายได้ของปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

1/ ชื่อเดิม: บจ.ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)

2/ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ปตท. ได้เริ่มดำเนินการกระบวนการโอนทรัพย์สินและหนี้สิน ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้แก่ PTCL และ PTOM ให้แก่ PTTOR

3/ ในระหว่างปี 2561 ปตท. ได้เปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTGC TOP และ IRPC

2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ)		ปี 2561 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
6. รายได้จากธุรกิจเสริม	บมจ.ปตท.		6,307.00	0.36	7,896.21	0.39	5,009.52	0.21
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR ^{1/})	100.00	5,127.76	0.30	5,120.13	0.25	10,905.08	0.46
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL ^{2/})	-	338.92	0.02	623.20	0.03	-	-
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			11,773.68	0.68	13,639.54	0.67	15,914.60	0.67
7. รายได้จากการให้บริการ	บมจ.ปตท.		36.90	-	32.16	-	11.50	-
	บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	2,345.22	0.14	2,626.92	0.13	3,481.65	0.15
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC ^{3/})	48.18	6,350.31	0.37	1,614.36	0.08	1,682.54	0.07
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP ^{3/})	48.03	427.37	0.02	387.95	0.02	236.04	0.01
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC ^{3/})	48.05	591.68	0.03	543.36	0.03	574.57	0.02
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR ^{1/})	100.00	493.11	0.03	464.30	0.02	492.05	0.02
	บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน (PTT DIGITAL)	20.00	50.33	-	84.31	-	189.47	0.01
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	756.29	0.04	727.46	0.04	643.85	0.03
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL)	-	126.93	0.01	-	-	-	-
	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ (PTTES)	40.00	46.29	-	14.94	-	28.68	-
	บจ. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	291.17	0.02	282.13	0.01	261.68	0.01
	บจ.บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)	25.00	118.63	0.01	114.39	0.01	130.29	0.01
	PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM ^{2/})	-	8.87	-	6.28	-	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการ			11,643.10	0.67	6,898.56	0.34	7,732.32	0.33

หมายเหตุ : * รายได้ของปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

1/ ชื่อเดิม: บจ.ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)

2/ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ปตท. ได้เริ่มดำเนินการกระบวนการโอนทรัพย์สินและหนี้สิน ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้แก่ PTTCL และ PTTOM ให้แก่ PTTOR

3/ ในระหว่างปี 2561 ปตท. ได้เปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTGC TOP และ IRPC

2.4 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์(ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ)		ปี 2561 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
8. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	บมจ. ปตท.		137.87	0.01	146.15	0.01	93.43	-
	บจ.บิซิเนส เซอร์วิส เซส อัลไลแอนซ์ (BSA)	25.00	4.71	-	5.58	-	4.90	-
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC ^{3/})	48.18	134.70	0.01	-	-	-	-
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ (GPSC)	22.58	-	-	591.73	0.03	4.58	-
	บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)	20.00	11.30	-	-	-	-	-
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	2,937.85	0.17	988.45	0.05	744.39	0.03
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC ^{3/})	38.51	105.90	-	125.49	0.01	114.98	-
	PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM ^{2/})	-	-	-	0.09	-	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการ			3,332.33	0.19	1,857.49	0.10	962.28	0.03
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			1,718,846.04	98.95	1,995,722.07	97.60	2,336,154.92	98.64
9. อื่นๆ								
9.1 รายได้อื่นๆ			9,682.65	0.56	28,268.51	1.38	16,935.10	0.72
9.2 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			4,472.68	0.25	13,650.64	0.66	6,353.51	0.28
รวมรายได้อื่น			14,155.33	0.81	41,919.15	2.04	23,288.61	1.00
10. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม			4,143.21	0.24	7,310.42	0.36	8,515.02	0.36
รวมรายได้			1,737,144.58	100.00	2,044,951.64	100.00	2,367,958.55	100.00

หมายเหตุ : * รายได้ของปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

1/ ชื่อเดิม: บจ.ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)

2/ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ปตท. ได้เริ่มดำเนินการกระบวนการโอนทรัพย์สินและหนี้สิน ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้แก่ PTCL และ PTTOM ให้แก่ PTTOR

3/ ในระหว่างปี 2561 ปตท. ได้เปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTGC TOP และ IRPC



2.5 ภาวะอุตสาหกรรม

2.5.1 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจสำรวจและผลิตและก๊าซธรรมชาติ

2.5.1.1 โครงสร้างอุตสาหกรรมในปัจจุบัน

ณ สิ้นปี 2560 ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย รวมทั้งส่วนของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เป็นดังนี้

ปริมาณสำรองปิโตรเลียม	ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต : bcf)	น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล : MMbbl)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) (ล้านบาร์เรล : MMbbl)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves)	6,410.12	156.40	166.10
ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)	4,640.27	119.76	153.17
ปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Possible Reserves)	2,338.59	89.71	92.97

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ปรับปรุงเมื่อ : วันที่ 3 กรกฎาคม 2561 (www.dmf.go.th)

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีผู้ดำเนินการรายใหญ่ๆ (Operator) เช่น บริษัท เชฟรอน ประเทศไทยสำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เฮสส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท มิตรชัย ออยล์ เอ็กสพลอเรชั่น จำกัด เป็นต้น ในปี 2561 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศเฉลี่ย 3,527 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 3 น้ำมันดิบ 129,201 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 9 และก๊าซธรรมชาติเหลว 99,011 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.4

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยสำหรับปี 2549 –ปี 2561 เป็นดังนี้

ปี	ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	น้ำมันดิบ (บาร์เรลต่อวัน)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) (บาร์เรลต่อวัน)
2549	2,353	128,950	75,250
2550	2,515	134,563	78,845
2551	2,778	143,935	84,893
2552	2,990	154,041	83,900
2553	3,506	153,174	88,627
2554	3,577	139,991	84,136
2555	4,007	148,985	89,885
2556	4,045	149,482	91,159
2557	4,073	138,552	94,330
2558	3,852	152,387	95,630
2559	3,777	163,527	94,749
2560	3,620	141,248	98,573
2561	3,527	129,201	99,011

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)



สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่ โดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท. แล้ว ยังมีบริษัทอื่นที่ดำเนินกิจการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น บริษัท PTT NGD ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ International Power S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ในส่วนของกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงานเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแล

2.5.1.2 ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2561 การจัดหาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 4,708 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต) (คิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 70 และ 30 ตามลำดับ) ปริมาณการจัดหาก๊าซธรรมชาติของปี 2561 ลดลง 12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 0.25 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา สำหรับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติมีปริมาณเฉลี่ย 4,710 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลง 6 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 0.13 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง เนื่องจากมีความต้องการใช้ก๊าซในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลง เนื่องจากการนำเข้าเชื้อเพลิงทางเลือกอื่นเข้ามาใช้ทดแทนมากขึ้น ถึงแม้ว่าจะมีโรงไฟฟ้าใหม่ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นในปี 2561 ก็ตาม

ทั้งนี้ปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2561 ให้กับลูกค้ากลุ่มต่างๆ มีดังนี้

- ภาคไฟฟ้า

ปริมาณการจัดจำหน่ายเฉลี่ย 2,698 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด ประกอบด้วยการจัดจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ กฟผ. เฉลี่ย 737 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ เฉลี่ย 739 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เฉลี่ย 1,222 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้าลดลงจากปี 2560 ประมาณ 36 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 1.3 จากการที่มีความต้องการใช้ก๊าซในการผลิตไฟฟ้าลดลงตามที่กล่าวมา

- ภาคอุตสาหกรรม

ปริมาณการจัดจำหน่ายเฉลี่ย 760 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปริมาณจำหน่ายของปี 2560 ประมาณ 33 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 5 โดยปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นนั้น เป็นผลจากการขยายการลงทุนในโครงการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนขยาย ไปยังบริษัทลูกค้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ ทั้งในส่วนของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ลูกค้าภาคผลิตไฟฟ้าใช้เอง และ ลูกค้าภาคพาณิชย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท. มีจำนวนลูกค้าอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 362 รายสัญญา

- ภาคขนส่ง

ปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้ภาคขนส่ง หรือ NGV ในปี 2561 มีปริมาณเฉลี่ย 237 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด โดยลดลงจากปีที่ผ่านมา 22 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 8 โดยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากความสามารถในการแข่งขันได้ของราคา NGV เมื่อเทียบกับราคาน้ำมันเบนซินและดีเซล



ยังคงลดลง ขณะที่ภาครัฐมีนโยบายลดอัตราค่า NGV และปรับเพิ่มค่าคุณภาพก๊าซฯ ส่งผลให้ราคาขายก๊าซฯในภาคขนส่งมีระดับราคาที่สูงขึ้น จึงทำให้ผู้บริโภคกลับไปใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลมากขึ้น

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ

การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติมีปริมาณเฉลี่ย 1,015 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 ของปริมาณการจำหน่ายรวมทั้งหมด โดยเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา 19 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ทั้งนี้ เนื่องจากตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 มีการเพิ่มความสามารถในการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 ให้ผลิตได้เพิ่มขึ้นอีก 40 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และในปี 2561 โรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 5 ให้ผลิตได้เพิ่มขึ้น 10 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2561 ซึ่งช่วยให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้เพิ่มขึ้นด้วย

ปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าจำแนกตามชนิดของเชื้อเพลิงระหว่างปี 2552 – ปี 2561

หน่วย : ล้านหน่วย

	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
1. พลังน้ำ	6,966	5,347	7,935	8,431	5,412	5,164	3,761	3,543	4,687	8,689
2. ก๊าซธรรมชาติ	106,343	118,438	108,261	119,368	119,218	120,314	128,525	126,150	121,044	115,338
3. น้ำมันเตาและดีเซล	494	600	1,331	1,364	1,417	1,668	922	492	332	173
4. ถ่านหิน	29,808	29,764	31,712	34,583	35,352	37,572	34,582	37,107	35,732	36,366
5. กระแสไฟฟ้านำเข้า	2,451	7,254	10,774	10,527	12,572	12,260	14,414	19,825	24,427	24,739
Renewable energy และอื่นๆ	2,296	3,426	4,077	5,211	7,234	9,046	9,985	12,450	14,846	16,903
รวม	148,358	164,829	164,090	179,484	181,205	186,024	192,189	199,567	201,068	202,208
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	0.1	11.1	-0.4	9.4	1.0	2.7	3.3	3.8	0.8	0.6

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

สำหรับแนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคตนั้น กระทรวงพลังงานได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติระยะยาว พ.ศ. 2558 – 2579 (แผน Gas Plan 2015) ซึ่ง เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558 ครม. มีมติเห็นชอบตามมติ กพข. เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 ที่เห็นชอบให้กระทรวงพลังงานดำเนินการตาม แผน Gas Plan 2015 โดยสำหรับแผน Gas Plan 2015 ในกรณีฐาน (Base case) ตามที่ ครม. เห็นชอบนั้น กระทรวงพลังงานมีแผนลดการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับผลิตไฟฟ้าลง โดยในปี 2579 ประเมินไว้ว่าจะมีสัดส่วนของการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าลดลงเหลือประมาณร้อยละ 37 (ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสอดคล้องกับแผน PDP 2015) ต่อมา เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 กพข. มีมติเห็นชอบให้ปรับเปลี่ยนการประมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ของแผน Gas Plan 2015 จากกรณีฐาน (Base Case) เป็นกรณีฐานใหม่ (New Base Case) ซึ่งต่อมา เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 ที่ประชุม กพข. มีมติรับทราบการปรับประมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นกรณีฐานใหม่ ปรับปรุง ครั้งที่ 2 (New Base Case Rev#2) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยความต้องการก๊าซธรรมชาติในระยะยาวจะปรับเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินตามแผน PDP 2015 ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ตามกำหนดเวลา รวมถึงการดำเนินการตามแผน AEDP และแผน EEP นั้นยังมีแนวโน้มที่อาจจะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายทั้งหมด จากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ภาครัฐจึงได้พิจารณาหาแนวทางผลิตไฟฟ้าทดแทนส่วนที่ไม่เป็นไปตามแผน PDP 2015 โดยมีปัจจัยในการพิจารณาในหลายมิติประกอบกัน ไม่ว่าจะเป็นในด้านความมั่นคงในการจัดหาเชื้อเพลิง ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานในการรองรับการจัดหาและจัดส่งเชื้อเพลิง ต้นทุนของเชื้อเพลิงซึ่งจะเป็นพลังงานตั้งต้นสำหรับผลิตไฟฟ้าที่จะไม่ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นจนกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของประเทศและกระทบต่อภาคประชาชน การยอมรับของประชาชน รวมถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสถานะแวดล้อม พบว่าในปัจจุบันก๊าซธรรมชาติจะเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสมที่สุด จากที่ประเทศมีโครงสร้างพื้นฐานที่มีความพร้อม



โครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับส่งเชื้อเพลิงไปยัง โรงไฟฟ้าที่สำคัญ ประชาชนให้การยอมรับมากกว่าโรงไฟฟ้าถ่านหิน รวมถึงเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดส่งผลกระทบต่อชุมชนและสภาวะแวดล้อมต่ำ ประกอบกับในช่วงปลายปี 2558 เกิดวิกฤตการณ์ราคาน้ำมัน โลกตกต่ำ ซึ่งส่งผลให้ราคาก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและในตลาดโลกมีราคาลดลงจนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับการผลิตไฟฟ้าโดยใช้ถ่านหิน ดังนั้นกระทรวงพลังงานจึงได้ปรับการคาดการณ์ใหม่ โดยคาดว่าจะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้นในการนำมาใช้ผลิตไฟฟ้า เพื่อทดแทนส่วนที่ไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลให้ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติตามแผน Gas Plan 2015 ในกรณีฐาน ที่เดิมคาดการณ์ว่าช่วงท้ายแผน (ปี 2579) จะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 4,344 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 5,062 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามกรณีฐานใหม่ ปรับปรุง ครั้งที่ 2

ในปี 2561 กระทรวงพลังงานได้ติดตามสถานการณ์ความต้องการใช้พลังงาน ในภาพรวมของประเทศอย่างใกล้ชิด โดยได้ดำเนินการปรับปรุงแผน PDP 2015 และจัดทำใหม่เป็นแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 (PDP 2018) ซึ่ง เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 ที่ประชุม กพข. ได้มีมติเห็นชอบ PDP 2018 (โดยในปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการนำเสนอ กรม.) แผน PDP 2018 ได้มีการปรับเปลี่ยนไปจาก PDP 2015 ในหลายส่วนด้วยกัน โดยได้ปรับเพิ่มให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าขายเข้าระบบเพิ่มมากขึ้น ส่งผลทำให้สัดส่วนการผลิตไฟฟ้า ของ กฟผ. ลดลง และได้มีปรับสัดส่วนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า (Fuel mix) ใหม่ โดยปรับลดการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และเพิ่มสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าแทน จากสาเหตุที่ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดกว่า ประกอบกับกระทรวงพลังงานได้ประเมินแนวโน้มราคา LNG ในระยะยาวและคาดว่าราคา LNG จะลดต่ำลงในอนาคต จากความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติตามแผน PDP 2018 ดังกล่าว ปตท. จึงได้ดำเนินการประเมินความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศในภาพรวมสำหรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในระยะยาวของภาคผลิตไฟฟ้าจะปรับสูงขึ้นจากแผนเดิม (PDP 2015) จากการนำก๊าซธรรมชาติไปใช้ผลิตไฟฟ้าทดแทนถ่านหิน โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และการรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ ในส่วนความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมและภาคปิโตรเคมีนั้น คาดว่าความต้องการใช้จะปรับเพิ่มขึ้นตามสภาวะเศรษฐกิจและการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ สำหรับส่วนของภาคขนส่ง (NGV) ในระยะยาว คาดว่า จะมีความต้องการลดลง จากการประมาณการระยะยาวของราคาขายปลีกน้ำมันในประเทศไว้ว่าจะปรับขึ้นถึงแม้จะอยู่ในระดับที่ไม่สูงมากนัก ประกอบกับในระยะยาวรถยนต์ EV (Electric Vehicle) จะได้รับความนิยมใช้มากขึ้น ส่งผลให้ในภาพรวมคาดว่าผู้ใช้รถจะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งลดลง

2.5.1.3 การปรับโครงสร้างบริหารกิจการพลังงาน

รัฐบาลมีนโยบายให้มีการปรับโครงสร้างบริหารกิจการพลังงานให้เหมาะสม โดยแยกงานนโยบายงานกำกับดูแลการประกอบกิจการพลังงาน และการประกอบกิจการพลังงานออกจากกัน ให้การกำกับดูแลกิจการพลังงานครอบคลุมทั้งกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ มั่นคง มีปริมาณเพียงพอ และให้มีการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลอิสระ คือ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการพลังงานของประเทศ โดยมีหน้าที่ป้องกันการใช้อำนาจผูกขาดโดยมิชอบ และคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงาน โดยพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (พระราชบัญญัติฯ) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

2.5.2 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจน้ำมัน

2.5.2.1 อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 6 แห่ง มีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,232,000 บาร์เรลต่อวัน (รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ GC จำนวน 135,000 บาร์เรลต่อวัน) โดยปี 2561 โรงกลั่น



น้ำมันมีการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจริงรวมกันจำนวน 1,097,437 บาร์เรลต่อวัน (โดยได้รวมการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซฯ และโรงงานปิโตรเคมีแล้ว)

ประเทศไทยผลิตน้ำมันสำเร็จรูปแยกเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปชนิดต่างๆ ดังนี้

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
น้ำมันเบนซิน	156,424	163,130	174,785
น้ำมันดีเซล	441,504	463,578	476,759
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	120,618	128,111	140,177
น้ำมันเตา	97,044	100,974	102,732
น้ำมันก๊าด	38,082	33,845	36,818
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	152,120	162,798	166,166
รวม	1,005,792	1,052,436	1,097,437

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การขนส่งน้ำมันดิบในประเทศไทยสามารถดำเนินการได้ทั้งทางรถบรรทุก รถไฟ และเรือขนส่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับที่ตั้งของโรงกลั่นน้ำมัน การขนส่งน้ำมันดิบจากต่างประเทศจะใช้เรือขนส่งตามท่าเทียบเรือต่างๆ ตลอดแนวชายฝั่งทะเลของประเทศ ขณะที่การขนส่งน้ำมันดิบในประเทศส่วนใหญ่จะขนส่งโดยทางรถไฟ โดยที่น้ำมันดิบจะถูกขนส่งไปยังโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 6 แห่งเพื่อกลั่นเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจะถูกขนส่งโดยทาง รถบรรทุก รถไฟ เรือขนส่ง และท่อส่งน้ำมัน ปัจจุบันการขนส่งน้ำมันทางท่อส่งน้ำมันมีแนวโน้มจะเพิ่มสูงขึ้น แต่ก็ยังมีปริมาณการใช้ไม่มากนักเมื่อเปรียบเทียบกับ การขนส่งโดยรถบรรทุกและรถไฟ เนื่องจากท่อขนส่งน้ำมันไม่ได้มีการเชื่อมต่อกับโรงกลั่นน้ำมันทุกแห่ง โรงกลั่นน้ำมันส่วนใหญ่ตั้งอยู่ที่ภาคตะวันออกและภาคกลางของประเทศซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำมันสูงกว่าภาคอื่นๆ ของประเทศ

2.5.2.2 อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายน้ำมัน

ประเทศไทยมีผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 รวม 46 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) ในปี 2561 มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทั้งประเทศ 52,957 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.5 โดยผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคือ น้ำมันดีเซล รองลงมาได้แก่ น้ำมันเบนซิน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน และน้ำมันเตา ตามลำดับ

การจัดจำหน่ายน้ำมันในประเทศไทยเป็นตลาดเสรี มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตามกลไกตลาดทั้งด้านราคา การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการพัฒนา รูปแบบทางธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ ปัจจุบันภาคอุตสาหกรรมบางส่วนมีการเปลี่ยนไปใช้พลังงานอื่นที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน เช่น ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน เป็นต้น แต่ความต้องการใช้น้ำมันของประเทศในภาพรวมยังมีการเติบโตดังที่กล่าวไปแล้ว



ตารางที่ 1 ปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศปี 2559 - 2561

หน่วย : ล้านลิตร

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ^{/1}	7,735	7,607	8,686
น้ำมันเบนซิน	10,608	10,972	11,373
น้ำมันก๊าด	10	9	8
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	6,468	6,743	7,095
น้ำมันดีเซล	22,663	23,265	23,603
น้ำมันเตา	2,257	2,103	2,192
รวม	49,741	50,699	52,957

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

^{/1} ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้ป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

โครงสร้างราคาน้ำมัน

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก ในส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย ราคา ณ โรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในรูปของน้ำมันดิบเป็นส่วนใหญ่ และน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วน ประกอบกับการค่าน้ำมันเป็นไปอย่างเสรี ดังนั้น การกำหนดราคาน้ำมัน ณ โรงกลั่นจึงอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า (Import Parity) ซึ่งภาครัฐเป็นผู้กำหนดหลักการดังกล่าว นอกจากนี้ยังขึ้นอยู่กับเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (หรือค่าเงินบาท) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการคำนวณต้นทุนตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

ในส่วนของภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ภาษีมูลค่าเพิ่ม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ภาครัฐเป็นผู้กำหนดอัตราการจัดเก็บซึ่งแตกต่างกันไปสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และถือเป็นความรับผิดชอบของผู้ผลิตในการนำส่งภาษี และกองทุนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับภาครัฐตามอัตราที่กำหนด

จากการที่ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกมีความเคลื่อนไหวตามสภาวะตลาด ประกอบกับรัฐบาลได้กำหนดอัตราการจัดเก็บต่างกันสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ส่งผลให้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โครงสร้างราคาน้ำมัน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ปรากฏตามตารางที่ 2



ตารางที่ 2 โครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท/ลิตร

	เบนซิน 95	แก๊สโซฮอล์ 91 อี 10	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 10	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 20	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 85	ดีเซลหมุนเร็ว
ราคา ณ โรงกลั่น	12.0809	12.6781	13.0915	14.2144	20.5027	13.9900
ภาษีสรรพสามิต	6.5000	5.8500	5.8500	5.2000	0.9750	5.9800
ภาษีเทศบาล	0.6500	0.5850	0.5850	0.5200	0.0975	0.5980
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	8.0800	2.1200	2.1200	-0.7800	-6.3800	0.2000
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.1000	0.1000	0.1000	0.1000	0.1000	0.1000
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	27.4109	21.3331	21.7465	19.2544	15.2952	20.8680
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.9188	1.4933	1.5223	1.3478	1.0707	1.4608
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	29.3297	22.8264	23.2688	20.6022	16.3659	22.3288
ค่าการตลาด	3.5798	2.4800	2.3189	1.9979	2.4057	2.3002
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2506	0.1736	0.1623	0.1399	0.1684	0.1610
ราคาขายปลีก	33.16	25.48	25.75	22.74	18.94	24.79

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

หมายเหตุ: - ราคา ณ โรงกลั่น อ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า
- ภาษีและกองทุน ภาครัฐเป็นผู้กำหนด

2.5.2.3 อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในปี 2561 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพิ่มขึ้นในภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรมยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ภาคขนส่งมีความต้องการใช้ปิโตรเลียมลดลง เนื่องจากราคาน้ำมันปรับตัวลดลงทำให้ผู้บริโภคหันกลับมาใช้น้ำมันแทน LPG (Product switching)

คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 มีมติเห็นชอบให้ลดกรอบราคาสำหรับการแข่งขันของก๊าซ LPG ในกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติจาก 0.67 บาทต่อกิโลกรัม (20 เหรียญสหรัฐฯ ต่อดัน) เป็น 0.03 บาทต่อกิโลกรัม (1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อดัน) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป

ในส่วนของราคาอ้างอิง จากการที่ กบง. เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 มีมติให้ประกาศใช้ราคาอ้างอิงด้วยราคา LPG Cargo จากข้อมูล Spot Cargo (FOB Arab Gulf) ของ Platts เฉลี่ยรายสัปดาห์นั้น ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 การประชุม กบง. ได้เห็นชอบปรับหลักเกณฑ์ราคานำเข้าและราคาก๊าซ LPG ณ โรงกลั่น จากเดิมที่เปลี่ยนแปลงเป็นรายสัปดาห์ เป็นเปลี่ยนแปลงทุกสองสัปดาห์แทน โดยใช้ค่าเฉลี่ยย้อนหลังสองสัปดาห์ก่อนหน้าในการคำนวณค่าที่จะใช้ในสองสัปดาห์ถัดไป ทั้งนี้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป เพื่อให้ตลาดไม่มีความผันผวนมากโดยยังคงสามารถสะท้อนภาวะการซื้อขายในตลาดจร (Spot Market)

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

(1) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย

- ราคา ณ โรงกลั่น
- ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม



(2) ราคาขายปลีก ประกอบด้วย

- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น
- ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

ตารางที่ 3 โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

	บาท/กิโลกรัม
ราคา ณ โรงกลั่น	15.3776
ภาษีสรรพสามิต	2.1700
ภาษีเทศบาล	0.2170
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	-0.5851
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	17.1795
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.2026
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	18.3821
ค่าการตลาด	3.2566
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2280
ราคาขายปลีก	21.87

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

2.5.3 ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

2.5.3.1 โครงสร้างของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

โครงสร้างของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีสามารถแบ่งได้เป็น 3 ชั้น ดังนี้

- (1) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น : เป็นการนำก๊าซปิโตรเลียม อัน ได้แก่ ก๊าซอีเทนและก๊าซโพรเพน หรือผลิตภัณฑ์ในรูปของน้ำมัน อัน ได้แก่ แนฟทา มาแปรรูปเป็นสารไฮโดคาร์บอน (ก๊าซเอทิลีนและก๊าซโพรพิลีน) และคอนเดนเสท มาแปรรูปเป็นสารอะโรเมติกส์ (เบนซีน โทลูอิน และไซลีน) โดยผ่านกระบวนการกลั่น แยก ทำให้แตกตัว และแปรรูป
- (2) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นกลาง : เป็นการนำผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นไปผ่านกระบวนการต่างๆจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง เช่น สไตรีน โมโนเมอร์ ไวนิลคลอไรด์ โมโนเมอร์ เอทิลีนไกลคอล กรดเทรฟทาλικบริสุทธิ์ ฟีนอลและอะซิโตน เป็นต้น
- (3) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลาย : เป็นการนำผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลางไปผ่านกระบวนการต่างๆจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายในรูปของเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น โพลีเอทิลีน โพลีโพรพิลีน โพลีไวนิลคลอไรด์ โพลีสไตรีน หรือวัตถุดิบเกรดต่างๆ ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบพื้นฐานในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น

2.5.3.2 สถานการณ์ปิโตรเคมีของประเทศไทย

ในปี 2561 การผลิตปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย ขยายตัวร้อยละ 6.2 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาที่ขยายตัวร้อยละ 4.1 โดยความต้องการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขยายตัวร้อยละ 19.8 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 6.0 ในขณะที่การนำเข้า



ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีหดตัวลงจากปีก่อนที่หดตัวร้อยละ 0.4 เป็นหดตัวร้อยละ 12.1 รวมถึงการบริโภคที่หดตัวลงร้อยละ 1.0 ลดลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 2.8 เนื่องจากความผันผวนของระดับราคาน้ำมันดิบ ซึ่งในภาพรวมปรับตัวในทิศทางขาลง

หากพิจารณาสัดส่วนของการส่งออกเปรียบเทียบกับการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในแต่ละชั้นของประเทศแล้ว พบว่าประเทศส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลางและขั้นปลาย ร้อยละ 19 27 และ 64 ของการผลิตในแต่ละชั้น ตามลำดับ ซึ่งการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 4 และการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายเพิ่มขึ้นร้อยละ 6

การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย

หน่วย : พันตันต่อปี

ปี	การจัดการ		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2556	20,869	1,350	15,274	6,945
2557	21,107	1,240	15,550	6,798
2558	21,273	1,426	15,949	6,751
2559	21,800	1,540	16,704	6,641
2560	22,688	1,534	17,179	7,041
2561 ¹⁾	24,095	1,348	17,011	8,437

ที่มา : สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ¹⁾ Preliminary data

2.5.4 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม

2.5.4.1 ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

ปัจจุบันประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งในระบบ 54,617 เมกะวัตต์ โดยมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (Electrical power demand) ณ เดือนกันยายน ปี 2561 อยู่ที่ 166,309 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากเดือนเดียวกัน ในปี 2560 ร้อยละ 2.2 ต่อปี ความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมาจากการขยายตัวของสาขาเศรษฐกิจที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจท่องเที่ยว ขณะที่มีการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 4 ต่อปี โดยความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทยในปี 2561 อยู่ที่ 34,317 เมกะวัตต์ เกิดเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 0.6 ขณะที่ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของระบบการไฟฟ้าในปี 2561 อยู่ที่ 29,968 เมกะวัตต์ ลดลงจากปี 2560 ร้อยละ 1.1 สะท้อนให้เห็นถึงการเพิ่มการใช้พลังงานไฟฟ้าในระบบการไฟฟ้า เช่น การผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนรูปแบบการใช้พลังงานดังกล่าว จะเริ่มส่งผลกระทบต่อตลาดและเปลี่ยนแปลงรูปแบบการแข่งขันของธุรกิจไฟฟ้าในอนาคตอันใกล้

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan : PDP) จะมีการทบทวนเป็นระยะๆ หรือทุก 5 ปี เพื่อพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการวางแผนกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย เช่น การปรับปรุงค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ การส่งเสริมให้เกิดความมั่นคงทางด้านพลังงาน การส่งเสริมพลังงานหมุนเวียน เป็นต้น เพื่อนำมาจัดทำแผนการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ในอนาคต นอกจากนี้ในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่ยังได้คำนึงถึงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี Disruptive Energy ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบและพฤติกรรมการใช้พลังงานไฟฟ้าในอนาคต โดย ณ วันที่ 24 มกราคม 2562 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ได้พิจารณาหารือสำคัญด้านพลังงาน โดยสรุปประเด็นที่สำคัญของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP 2018) ได้ดังต่อไปนี้



1) การพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า จากข้อมูลการใช้ไฟฟ้าจากฐานข้อมูลทั่วประเทศ โดยได้รวมข้อมูลกำลังการผลิต และความต้องการใช้ไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ากลุ่ม Independent Power Supply (IPS) หรือ โรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและ/หรือขายตรงที่เชื่อมต่อกับระบบการไฟฟ้า เพื่อให้การพยากรณ์มีความแม่นยำมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีการจัดทำการพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าเป็นรายภาคเพื่อนำไปพิจารณาจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพิ่มเติมเป็นรายภาค โดยใช้ศักยภาพเชื้อเพลิงและโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในแต่ละภาคซึ่งจะทำให้เกิดความมั่นคงของระบบไฟฟ้าตามรายภูมิภาคมากยิ่งขึ้น

2) แผนในการเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้า โดยเน้นหลักการให้เกิดความมั่นคงและสมดุลด้านพลังงานไฟฟ้าเป็นรายภาค และพิจารณาจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพิ่มเติมในระดับที่เหมาะสม ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำ รักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และการพัฒนาสู่ระบบ Smart Grid รองรับการเปลี่ยนแปลงตลาดผู้ Prosumer ซึ่งจากการพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2570 ประเทศไทยจะมีกำลังการผลิตส่วนที่นำเชื่อดีกว่าความต้องการไฟฟ้า ดังนั้นจึงเริ่มมีการรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบการประมูลรับซื้อไฟฟ้า IPP หรือการรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ และนอกจากการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบไฟฟ้าแล้ว ยังมีความจำเป็นต้องเพิ่มกำลังการผลิตทดแทนกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ต้องปลดออก และด้านพลังงานหมุนเวียน โดยกำลังการผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่มในระหว่างปี 2561-2580 รวมทั้งสิ้น 56,431 เมกะวัตต์

3) แผนการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ปัจจุบันการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีโครงการที่ภาครัฐมีภาระผูกพันตามแผนพัฒนาพลังงานหมุนเวียนและพลังงานทางเลือก (AEDP2015) ทั้งสิ้น 10,778 เมกะวัตต์ โดยแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่มีแนวโน้มหยุดรับซื้อไฟฟ้าซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากภาคเอกชนเข้าระบบจนถึงปี 2569 แต่จะเน้นส่งเสริมให้มีการผลิตไฟฟ้าจากขยะตามศักยภาพแต่ละพื้นที่ การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนทุ่นลอยน้ำในพื้นที่เขื่อน และเน้นให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้าผ่านโครงการโซลาร์ภาคประชาชน โดยได้กำหนดแผนโรงไฟฟ้าหมุนเวียนตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าขยะและโรงไฟฟ้าชีวมวล รวม 520 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ใหม่) ตามแผน AEDP ในช่วงปี 2561-2580 รวมทั้งสิ้น 18,176 เมกะวัตต์

2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2.6.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ผ่านมา ปตท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย รวมทั้งคุณภาพชีวิตและสุขภาพของประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น ปตท. จึงได้ติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด โดยในช่วงก่อนการก่อสร้างได้มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พร้อมทั้งระดมมาตรการป้องกัน แก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพิจารณาตามขั้นตอน ซึ่งจนถึงปัจจุบัน ปตท. ได้ควบคุมให้มีการปฏิบัติ ตลอดจนดำเนินการติดตามตรวจวัด บันทึกรายการ และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการฯ เสนอต่อ สผ. รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง และสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดระยอง ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด เป็นต้น ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจในประสิทธิภาพของระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ และเป็นไปตามคำแนะนำของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง หน่วยที่ 1 หน่วยที่ 5 หน่วยที่ 6 และโรงแยกก๊าซฮีเทน ยังได้เพิ่มเติมการติดตั้งเครื่องมือหรือเครื่องอุปกรณ์พิเศษเพื่อตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องแบบอัตโนมัติ (Continuous Emission Monitoring



System : CEMS) ซึ่งจากผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงแยกก๊าซธรรมชาติทุกหน่วย และโรงแยกก๊าซอีเทน ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ พบว่า คุณภาพอากาศ คุณภาพเสียง คุณภาพน้ำ และการจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิต อยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังได้มีการดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตตลอดจนโครงการอนุรักษ์พลังงานอื่นๆ ร่วมด้วย เช่น โครงการระบบหมุนเวียน พลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน สำหรับโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 และโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนร่วม สำหรับโรงแยกก๊าซอีเทน โครงการติดตั้ง หน่วยนำก๊าซเหลือใช้กลับคืน (Remaining Gas Recovery Unit : RGRU) สำหรับโรงแยกก๊าซฯ ระยอง ซึ่ง EIA ได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานอนุญาตฯ เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเปิดดำเนินการแล้ว รวมทั้งได้มีแผนดำเนินโครงการติดตั้งหน่วยแยกก๊าซแอลพีจี (LPG Recovery From Ethane Separation Plant unit : LREP) เพิ่มเติมที่โรงแยกก๊าซอีเทน ซึ่งรายงาน EIA ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ แล้ว โดยมีอายุครอบคลุมการดำเนินการภายในระยะเวลา 2 ปี ทั้งนี้ปัจจุบันเลื่อนแผนงานก่อสร้างออกไป โดยจะพิจารณาความคุ้มค่าใหม่อีกครั้ง นอกจากนี้ได้มีโครงการปรับปรุงเพื่อแก้ไขปัญหาขอขาดในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 1 หน่วยที่ 5 และหน่วยที่ 6 และการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคและระบบควบคุมมลพิษทางอากาศ โครงการภายในพื้นที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ส่วนขยายครั้งที่ 2) ซึ่งขณะนี้ EIA ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 โดยในส่วนแผนงานปรับปรุงโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 หน่วยที่ 5 และหน่วยที่ 6 เริ่มก่อสร้างในปี 2561 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2562 ส่วนงานติดตั้งหน่วยปรับปรุงคุณภาพอากาศแบบ RTO ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 และโรงแยกอีเทน จะเริ่มดำเนินการก่อสร้างภายในปี 2563

นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายข้างต้นแล้ว ปตท. ยังดำเนินการระบบมาตรฐานการจัดการแบบบูรณาการ หรือ Integrated Management Systems (IMS) ซึ่งเป็นการรวมระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001/OHSAS 18001 (อยู่ระหว่างการขอการรับรอง ISO 45001) และระบบมาตรฐานการจัดการบริหารคุณภาพ ISO 9001 และระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) เข้าด้วยกัน โดยปัจจุบัน ทั้งโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และโรงแยกก๊าซธรรมชาติจิหนอม (หน่วยที่ 1-6) ได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้ว และสามารถรักษาการรับรองได้อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ตลอดจนยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ตามมาตรฐาน ISO 50001 เพิ่มเติมอีกด้วย

2.6.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ถึงแม้ว่าการดำเนินการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้เกิดขึ้นก่อนที่โครงการประเภทระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อทุกขนาด จะถูกกำหนดให้อยู่ในข่ายที่ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment) ตามประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2539 มากกว่า 10 ปี อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสภาพแวดล้อมทั้งก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และภายหลังการก่อสร้างมา โดยตลอด จึงได้มีการศึกษาและประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินโครงการเพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งในระหว่างก่อสร้าง และระยะดำเนินการ โดยเฉพาะการปรับสภาพพื้นที่ให้เข้าสู่สภาพเดิมเมื่อการฝังกลบท่อแล้วเสร็จ ซึ่งทุกโครงการนับแต่การก่อสร้างท่อส่งก๊าซฯ สายประธานเส้นแรกที่ได้รับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติอื่นๆ ก็มีแนวทางปฏิบัติในทิศทางเดียวกันซึ่งจากผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา ล้วนปรากฏว่าเป็นไปตามมาตรการป้องกัน แก้ไข และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบที่ได้เสนอไว้ในรายงานฯ

ทั้งนี้ ภายหลังกฎหมายใหม่ ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีผลบังคับใช้ในปี 2557 โครงการระบบขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อได้ถูกจำแนกออกเป็นโครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบ



สิ่งแวดล้อม Environmental Impact Assessment; EIA) ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และโครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report; ER) ตามประกาศกระทรวงพลังงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประเภทและขนาดของโครงการตามที่กฎหมายกำหนด โดย ปตท. ได้จัดให้มีการศึกษาทั้งในส่วนของการโครงการตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซฯ โครงการท่อส่งก๊าซฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) รวมทั้งมีการนำมาตรการป้องกัน แก๊ส และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบ ตลอดจนระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ไปสู่การปฏิบัติทั้งในระยะก่อสร้างและระยะดำเนินการ

โดยโครงการตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่ EIA ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (กก.วล.) และดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมเปิดจ่ายก๊าซฯ แล้ว ได้แก่ โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซในทะเลซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติกลางทางบนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 (Midline Compressor) โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกนครราชสีมา (เพื่อขยายโอกาสใช้พลังงานสะอาดและลดมลภาวะในภาคขนส่งและอุตสาหกรรมเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง) ระยะที่ 1 และระยะที่ 2 โครงการสถานีเพิ่มความดันฯ บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติราชบุรี-วังน้อย (Wangnoi Compressor) ส่วนโครงการที่ได้รับความเห็นชอบจาก กก.วล. และปัจจุบันอยู่ระหว่างออกแบบและดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมก๊าซฯ RA6 ไปยังจังหวัดราชบุรี (RRPP) นอกจากนี้ ได้มีการดำเนินงานตามแผนการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 โดยการปรับเปลี่ยนวัสดุหุ้มท่อร่วมกับการวางท่อทดแทนในบางช่วงโดยปัจจุบันทำการก่อสร้างแล้วเสร็จ 2 ช่วง ได้แก่ โครงการท่อเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 1 จาก KP5 ถึง KP13 (ระยะของ) และจาก KP47 ถึง KP53 (ชลบุรี) และอยู่ระหว่างการก่อสร้าง 1 ช่วง ได้แก่ โครงการท่อเชื่อมระหว่างสถานี BV20 ถึง WK5 ในส่วนของโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในระหว่างการศึกษาและจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) เพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) หรือจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report : ER) เพื่อเสนอต่อกรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยภายใน นิคมอุตสาหกรรมโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยไปยังลูกค้าอุตสาหกรรมและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ต่างๆ เป็นต้น

ในส่วนโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ที่ได้รับความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) หรือรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report : ER) แล้ว และก่อสร้างแล้วเสร็จ ได้แก่ โครงการท่อฯ ไปยังบริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) โครงการท่อฯ ไปยังบริษัท แดรี่พลัส จำกัด โครงการท่อฯ ไปยังสถานีบริการ NGV กัลปพฤกษ์ เนเชอรัล โครงการท่อฯ ไปยังสถานีบริการ NGV ของสมาคมขนส่งทางบกแห่งประเทศไทย พื้นที่ อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น โครงการท่อฯ ไปยังสถานีบริการ NGV ปตท. เลิศรวมถล ปิโตรเลียม โครงการท่อฯ ไปยังสถานีบริการ NGV สามสามหนึ่งเอ็นจีวี โครงการท่อฯ ไปยังสถานีบริการ NGV ปตท. ศรีกิจกุล โครงการท่อฯ ไปยังสถานีบริการ NGV วิบูลย์พาณิชย์สิงห์บุรี โครงการท่อฯ ไปยังสถานีบริการ NGV ปตท. ภาณุก๊าซ โครงการท่อฯ ไปยังสถานีบริการ NGV ปตท. สีคิ้ว โครงการท่อฯ ไปยังบริษัท วันไทยอุตสาหกรรมอาหาร จำกัด (โรงงาน 3) โครงการท่อฯ ไปยังบริษัท เอ็นจีเค เซรามิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เป็นส่วนหนึ่งของ โครงการท่อฯ ภายในนิคมเอเชียสุวรรณภูมิ) โครงการท่อฯ ภายในนิคมอุตสาหกรรมราชบุรี (เฉพาะส่วน โครงการวางระบบจัดจำหน่ายก๊าซฯ ไปยัง บริษัท ราชบุรี กลาส อินดัสทรี จำกัด) เป็นต้น ทั้งนี้ในปี 2561 มีโครงการที่ EIA หรือ ER ที่ได้รับการอนุมัติแล้ว ได้แก่ โครงการท่อฯ ไปยังสถานีบริการ NGV ไซโยเอ็นจีวี โครงการระบบการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ ภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะระยอง (บ้านค่าย) (เพิ่มเติมระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัท เบสท์ ซัคเซส เอ็นเตอร์ไพรส์ (ไทยแลนด์) จำกัด) โครงการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัท เจเอสอาร์ บีเอสที อีลาสโตเมอร์ จำกัด และ บริษัท กรุงเทพ ซินติคัล จำกัด โครงการระบบจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ



ภายในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก มาบตาพุด (Phase 1) โครงการระบบจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังบริษัท ไทยชินคองอินดริคอปอเรชั่น จำกัด เป็นต้น

เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล สาขางานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ทุกหน่วย จึงได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001/OHSAS 18001 เข้ามาปฏิบัติ โดยได้รับการรับรองระบบ ISO 14001 และ มอก.18001/OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้วและสามารถรักษาการรับรองได้อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ ทุกเขตปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ตามมาตรฐาน ISO 50001 อีกด้วย

2.6.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการทำเทียบเรือของคลังปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่นๆ

ในการก่อสร้างท่าเทียบเรือของ ปตท. เพื่อขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้มีการจัดทำรายงาน EIA ซึ่งระบุมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Mitigation Measure) ตลอดจนได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Monitoring Measure) ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เสนอต่อ สผ. กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการติดตามตรวจสอบดังกล่าว ปตท. สามารถปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมได้อย่างครบถ้วน และผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งหมดมีค่าอยู่ในมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งหน่วยงานของ ปตท. ที่มีท่าเทียบเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ทุกคลัง ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 9001 ISO 14001 และ มอก.18001/OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้วเช่นเดียวกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

โครงการขยายท่าเทียบเรือและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังก๊าซเขاب่อยา และโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา นั้น EIA ได้รับความเห็นชอบจาก สผ. ในปี 2556 จากนั้น โครงการได้มีการทบทวนแบบรายละเอียดทางวิศวกรรมของท่าเรือให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการออกแบบของค้ำประกอบท่าเทียบเรือและขนาดท่าเทียบเรือ การเพิ่มแนวสะพานรับท่อและทางเดิน (New Trestle) จากท่าเรือแห่งใหม่ไปยังสะพานเดิม และการเปลี่ยนทิศทางของท่าเรือใหม่และการเทียบเรือ ตลอดจนการเปลี่ยนตำแหน่งบ่อสำรองน้ำดับเพลิง ซึ่งรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการขยายท่าเทียบเรือและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังเขاب่อยา และโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดังกล่าว ได้รับความเห็นชอบจากกรมเจ้าท่า ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติ/อนุญาตในปี 2556 ต่อมาได้ดำเนินการทบทวนรายละเอียดโครงการฯ และมีความประสงค์จะเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา โดยเพิ่มการวางท่อพาราไซลีนพร้อมอุปกรณ์สนับสนุนเพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา เพื่อรับพาราไซลีนจาก บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มาส่งออกผ่านทางท่าเทียบเรือหมายเลข 5 (ท่าเทียบเรือกลางทะเล) ของคลังน้ำมันศรีราชา ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก สผ. ในปี 2558 นอกจากนี้ มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการฯ โดยเพิ่มชนิดของผลิตภัณฑ์ที่ผ่านท่อน้ำมันใต้ทะเล ทั้งนี้ ได้รับความเห็นชอบจากกรมเจ้าท่าซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติ/อนุญาตในปี 2559

ปัจจุบัน โครงการขยายท่าเทียบเรือและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังก๊าซเขاب่อยา ก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยถังเก็บก๊าซแอลพีจี 2 ถัง ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่ม Commercial Run เมื่อปี 2557 และในส่วนของโครงการขยายท่าเทียบเรือ และถังเก็บโพรเพน 1 ถัง และบิวเทน 1 ถัง ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อปี 2559 และคาดว่าจะเริ่ม Commercial Run



ในปี 2560 นอกจากนี้ ยังมีโครงการภายใต้โครงการข้างต้น ได้แก่ โครงการวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและวางท่อพาราไซไลน์ของคลังน้ำมันศรีราชา โดยปัจจุบันก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี 2559 และเริ่ม Commercial Run ในปี 2560 ทั้งนี้ได้มีโครงการเพิ่มเติมคือ โครงการศึกษาและจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการวางท่อผลิตภัณฑ์ขนาด 20 นิ้ว คลังน้ำมันศรีราชา ซึ่งเป็นการแก้ไขและเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการขยายท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังก๊าซเขาบ่อยา และโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือพร้อมวางท่อน้ำมันใต้ทะเลและก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมของคลังน้ำมันศรีราชา ที่ได้จัดทำเฉพาะส่วนของการวางท่อผลิตภัณฑ์ขนาด 20 นิ้ว และระบบที่เกี่ยวข้องของคลังน้ำมันศรีราชา ปัจจุบันรายงานการเปลี่ยนแปลงฯ ได้รับความเห็นชอบจากกรมเจ้าท่า ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติ/อนุญาต เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่ม Commercial Run ในปี 2562 นอกจากนี้ ได้มีการดำเนินการสร้างท่าเทียบเรือ และคลังน้ำมันในโครงการท่าเทียบเรือขนถ่ายน้ำมันและก๊าซปิโตรเลียมเหลวสุราษฎร์ธานี แห่งที่ 2 ซึ่งรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) ได้รับการอนุมัติแล้วในปี 2559 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการ Commissioning ซึ่งจะแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2562 และโครงการระบบท่อนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างคลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานีแห่งที่ 1 และแห่งที่ 2 เพื่อขนส่งผลิตภัณฑ์จากคลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานีแห่งเดิม ไปยังคลังแห่งที่ 2 ซึ่ง EIA ได้รับการอนุมัติแล้วในปี 2560 ปัจจุบันอยู่ในระยะก่อสร้าง โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2562

2.6.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการร่วมลงทุนในโรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นน้ำมัน

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและการกลั่น ส่วนใหญ่จะเข้าข่ายประเภทโครงการที่ต้องจัดทำรายงาน EIA ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภทและขนาดของโครงการหรือกิจการซึ่งต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์ วิธีการ ระเบียบปฏิบัติ และแนวทางการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งปี 2561 ไม่มีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาและจัดทำรายงาน EIA แต่อย่างไรก็ตาม ในระยะดำเนินการโครงการ ยังคงต้องให้ความสำคัญทั้งกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องและจะต้องปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมระยะดำเนินการอย่างเคร่งครัด และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.6.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการร่วมลงทุนของธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม

ปตท. ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจขยายและพัฒนาการใช้ก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโครงการขยายโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมไปถึงการลงทุนในธุรกิจการผลิตไฟฟ้าไอน้ำและน้ำเย็น โดยในขณะนี้ มีโครงการ โรงไฟฟ้าระยะที่ 2 ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ระยะที่ 2 เนื่องจากข้อจำกัดปริมาณไฟฟ้าขายเข้าระบบและในส่วนของการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ซึ่งได้มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียครั้งที่ 1 เรียบร้อยแล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ DCAP ครั้งที่ 1/2560 มีมติไม่ลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า โดยให้ลงทุนเฉพาะโรงผลิตน้ำเย็น (Chiller Plant) เพื่อรองรับแผนขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งไม่จำเป็นต้องขออนุมัติ EIA โดยได้เลื่อนกำหนดแล้วเสร็จไปเป็นปี 2563 ให้สอดคล้องกับแผนการเลื่อนร่นน้ำเย็นของ ทอท. นอกจากนี้ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (GPSC) CUP-3 และ CUP-4 ได้มีจัดทำโครงการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดขนาดบ่อ Emergency Pond และ Holding pond ซึ่งได้รับความเห็นชอบรายงาน EIA ไปเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 และ 14 สิงหาคม 2561 ตามลำดับ รวมถึงโครงการเปลี่ยนแปลงเรื่องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานและพื้นที่สีเขียวของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (GPSC) โรงไฟฟ้าศรีราชา (IPT) ซึ่งได้รับความเห็นชอบรายงาน EIA ไปเมื่อ 17 ธันวาคม 2561 สำหรับโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเข้าสู่ระยะดำเนินการนั้น

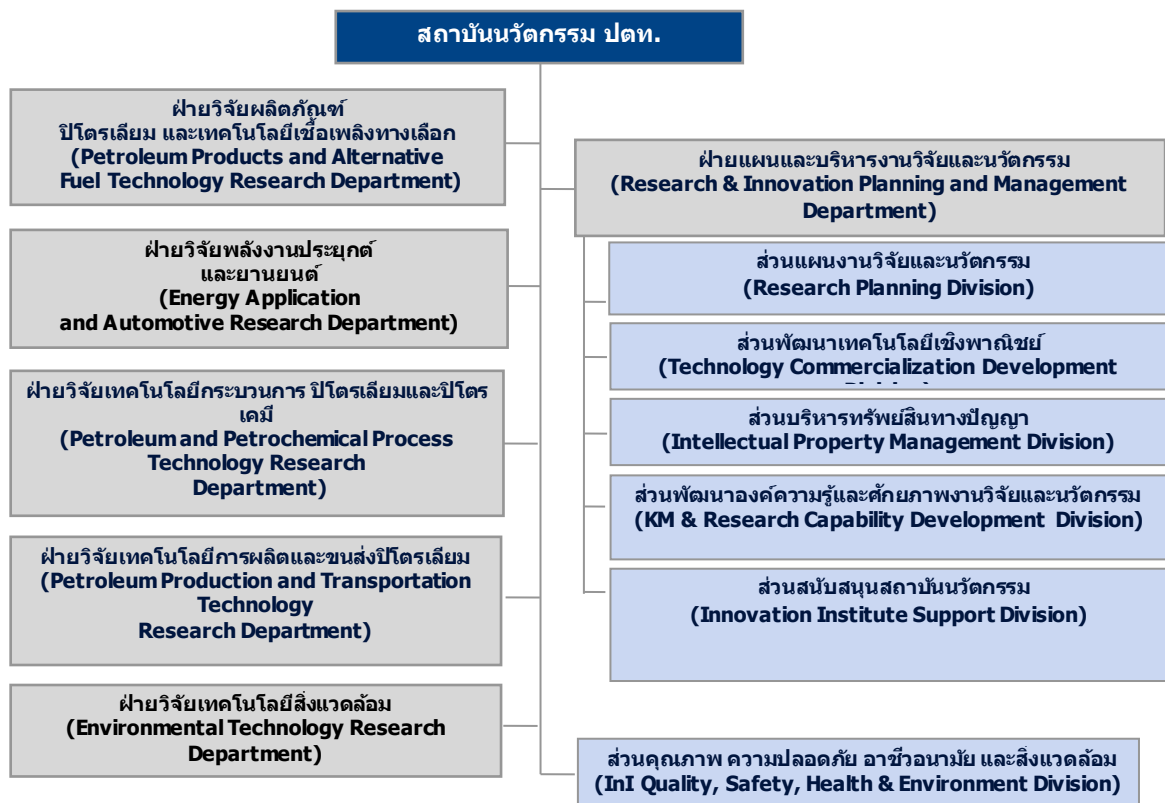


ได้ปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมาตรการติดตามตรวจวัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีการติดตามตรวจวัด บันทึกรายงาน และจัดทำรายงานเสนอต่อ สผ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นระยะตามที่กำหนด

2.7 การวิจัยและพัฒนา

ปตท. เป็นหน่วยงานที่มีการดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างยาวนาน และมีส่วนในการสร้างขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีให้กับประเทศ โดยจัดสรรงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิเพื่อการวิจัยและพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล และมีสถาบันนวัตกรรม ปตท. เป็นหน่วยงานหลักในการทำงานด้านการวิจัยและพัฒนา จากการให้ความสำคัญด้านเทคโนโลยีอีกทั้งสามารถสร้างผลงานด้านนวัตกรรมที่โดดเด่นได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้ ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นด้านนวัตกรรมต่อเนื่องมาถึง 8 ปี (2553-2560)

สถาบันนวัตกรรม ปตท. (สนว.) เป็นหน่วยงานหลักของ ปตท. ที่มีหน้าที่ดำเนินงานวิจัยและพัฒนาสนับสนุนธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และนโยบายภาครัฐ รวมทั้งเตรียมเทคโนโลยีรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยกำหนดกลไกการดำเนินงานให้มีกระบวนการเชื่อมโยงการทำงานระหว่าง สนว. และกลุ่มธุรกิจ เพื่อรองรับทิศทางองค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการ สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้รวดเร็ว ทั้งนี้ สนว. มีโครงสร้างหน่วยงานดังนี้



2.7.1 งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของ สนว.

2.7.1.1 วิจัยเทคโนโลยีการผลิตและขนส่งปิโตรเลียม

ความต้องการก๊าซธรรมชาติภายในประเทศยังคงเพิ่มสูงขึ้นจากการใช้พลังงานที่มากขึ้นในทุกภาคส่วน การจัดหาและขนส่งก๊าซธรรมชาติทั้งจากแหล่งผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศจึงเป็นพันธกิจที่สำคัญของ ปตท. และท่อส่งก๊าซเป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าสูง สนว. จึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาการตรวจประเมินและการยืดอายุการใช้งานระบบท่อ เพื่อคงสภาพท่อส่งก๊าซฯ ให้มีประสิทธิภาพดั้งเดิม โดยได้มีการพัฒนาสารป้องกันการกัดกร่อนในท่อทั้งด้านข้างและด้านบนท่อ โดยปรับคุณภาพให้เหมาะสมกับแหล่งก๊าซที่แตกต่างกัน นำไปใช้งานที่สถานที่จริงแล้ว



2.7.1.2 วิจัยเทคโนโลยีกระบวนการปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

เทคโนโลยีกระบวนการเป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทั้งแง่การใช้พลังงาน การเพิ่มผลผลิตของเสีย รวมไปถึงการพัฒนากระบวนการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ที่ผ่านมา สทว. ได้มีบทบาทสำคัญในการวิจัยพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพของตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อทดแทนการนำเข้าและสามารถประเมินเพื่อเลือกใช้งานตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ยังมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีร่วมกับบริษัทปิโตรเคมีในกลุ่ม ปตท. ทั้งผลิตภัณฑ์พลาสติกจากปิโตรเลียม และพลาสติกชีวภาพ เช่น แก้วกระดาษเคลือบพลาสติกชีวภาพ หรือถุงพลาสติกชีวภาพแบบย่อยสลายได้ 100% และต่อ ยอดความเชี่ยวชาญในการพัฒนาวัสดุชีวภาพสำหรับการใช้งานทางการแพทย์ เช่น แผ่นปิดแผลจากวัสดุชีวภาพ นอกจากนี้ยังมีการวิจัยและพัฒนากระบวนการรวมทั้งพัฒนาแบบจำลองกระบวนการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหรือพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบและแนวโน้มของตลาด เช่น การวิจัยและพัฒนาเตาปฏิกรณ์แบบ Microchannel Base ที่มีขนาดเล็กและมีประสิทธิภาพการถ่ายเทพลังงานและมวลสารสูงสำหรับใช้งานในกระบวนการต่างๆ เช่น Microchannel Heat Condenser เป็นต้น

2.7.1.3 วิจัยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเทคโนโลยีเชื้อเพลิงทางเลือก

สทว. มีบทบาทในการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น ทั้งหล่อลื่นยานยนต์และหล่อลื่นอุตสาหกรรม ทำให้ กลุ่ม ปตท. รักษาความเป็นผู้นำส่วนแบ่งตลาด และเป็นผู้ดำเนินการตอบสนองความต้องการใหม่ของลูกค้ามาตรฐานสากลใหม่ และนโยบายของภาครัฐ ในปี 2561 ได้มีการออกจำหน่าย Ultraforce Diesel ทั้งน้ำมันดีเซลและดีเซลพรีเมียม เพื่อเพิ่มสมรรถนะการใช้งานและการทำความสะอาดเครื่องยนต์ นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์หล่อลื่นยานยนต์ใหม่ 13 รายการ และหล่อลื่นอุตสาหกรรม 13 รายการ โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ เช่น น้ำมันหล่อลื่น Performa Synthetic สำหรับรถยนต์ไฮบริด และน้ำมันทาแบบ (Mold Oil)

2.7.1.4 วิจัยพลังงานประยุกต์และยานยนต์

สทว. มีห้องปฏิบัติการทดสอบด้านเครื่องยนต์และยานยนต์ (Automotive Lab) ที่ทันสมัยรองรับการทดสอบที่หลากหลาย และใช้วิธีการทดสอบอ้างอิงมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สรรหาเทคโนโลยีด้านพลังงานประยุกต์ ทำการวิจัยด้านเทคนิคในการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำการทดสอบและประเมินผลเครื่องยนต์ ยานยนต์ การเผาไหม้ และการปลดปล่อยมลพิษจากการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่างๆ นอกจากนี้ยังดำเนินการวิจัยและพัฒนาเชิงวิศวกรรมในการประยุกต์ใช้ก๊าซธรรมชาติในอุตสาหกรรมและยานยนต์ (NGV) โดยในปี 2561 ได้ก่อสร้าง Energy Application Lab ในสถาบันนวัตกรรม ปตท. แล้วเสร็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเครื่องจักรอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีการใช้ก๊าซในภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน เป็นการสนับสนุนการขยายตลาดก๊าซธรรมชาติในเชิงอุตสาหกรรมและพาณิชย์แล้วเสร็จ พร้อมจัดอบรมความรู้เรื่องเครื่องยนต์ก๊าซแก่ผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของธุรกิจก๊าซ ปตท.

นอกจากนี้ ปตท. ได้เล็งเห็นถึงเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้าที่จะเป็นส่วนแบ่งตลาดในอนาคต จึงได้มีการวิจัย พัฒนา และทดสอบเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือเทคโนโลยีดังกล่าว โดยได้มีการวิจัยและพัฒนาเครื่องประจุไฟฟ้าแล้วเสร็จ ติดตั้งในสถานีประจุไฟฟ้าของ PTTOR เป็นโครงการนำร่อง และได้ต่อยอดพัฒนาเครื่องประจุไฟฟ้าแบบติดผนัง (EV Wall Charger) เพื่อจำหน่ายให้ผู้ใช้งานรถยนต์ไฟฟ้ารายย่อยต่อไป



2.7.1.5 วิจัยเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม

ไม่เพียงแต่จะคำนึงถึงมุมมองในเชิงธุรกิจเท่านั้น ปตท. ยังตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการวิจัยและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดและป้องกันผลกระทบของปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และชุมชนใกล้เคียง โดย สนว. ได้ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย พัฒนา และประเมินคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางอากาศ น้ำ ดิน และกากของเสีย แก่ธุรกิจและอาคารสำนักงานของ ปตท. เพื่อกำหนดแนวทาง วิธีการ และวางมาตรการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการป้องกัน แก้ไข ควบคุม ปั่นพู่และกำจัดมลพิษ จากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดย ปตท. ได้ประยุกต์ใช้แบบจำลองทางอุทกวิทยา เพื่อการคาดการณ์ปริมาณน้ำต้นทุนสำหรับพื้นที่มาบตาพุด โดยได้ปรับปรุงความแม่นยำของแบบจำลองคาดการณ์ปริมาณน้ำฝนและรายงานคาดการณ์สถานการณ์น้ำในมาบตาพุดล่วงหน้า 6 เดือนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน ได้มีการพัฒนาแบบจำลองสภาพอากาศโดยใช้ฐานข้อมูลมลพิษจากแหล่งข้อมูลต่างๆ เพื่อตรวจสอบมลพิษในพื้นที่ได้แบบสามมิติ เตรียมจำหน่ายสิทธิทางเทคโนโลยีให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. นำไปใช้งาน อีกทั้งยังได้ทำการศึกษาวัฏจักรชีวิต (LCA) ของเชื้อเพลิงจากปิโตรเลียม เชื้อเพลิงชีวภาพ แก๊สธรรมชาติอัด และพลาสติกชีวภาพ เพื่อเป็นข้อมูลแนวทางการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยมีการอัปเดตผลการศึกษาเป็นระยะ

นอกจากการประเมินและติดตามการปลดปล่อยมลพิษแล้ว สนว. ยังมีงานวิจัยด้านการบำบัดมลพิษ เช่นการบำบัดน้ำทิ้งปนเปื้อนน้ำมันจากสถานีบริการน้ำมันหรือคลังน้ำมันของ ปตท. รวมทั้งระบบบำบัดน้ำกลับคืน ทั้งหมดนี้เพื่อใช้พัฒนากระบวนการบำบัดให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานที่ยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

2.7.1.6 งานวิจัยรองรับธุรกิจในอนาคต

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ปตท. ได้กำหนดกลยุทธ์ในการออกสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่คุณค่าของไฟฟ้า และห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจฐานชีวภาพ สถาบันนวัตกรรม ปตท. เห็นว่าเทคโนโลยีที่จะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานไปสู่สังคมการใช้ไฟฟ้าในอนาคตตามทิศทางของโลกทั้งการเปลี่ยนการผลิตพลังงานจากรวมศูนย์เป็นกระจายศูนย์ และการใช้พลังงานที่ผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนเพื่อความยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่เทคโนโลยีกักเก็บพลังงาน ทั้งในรูปแบบแบตเตอรี่หรือไฮโดรเจน จึงได้มีการตั้งคณะทำงานโดยมีการผนวกความเชี่ยวชาญจากหน่วยงานวิจัยหลายหน่วยงาน เพื่อศึกษาทิศทางเทคโนโลยีดังกล่าวและช่องทางในการทำธุรกิจ และได้รับอนุมัติงบประมาณสำหรับสร้างห้องปฏิบัติการด้านแบตเตอรี่ร่วมกับสถาบันวิจัยสิริเมธี จ.ระยอง ตามแผนจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2562 อีกทั้งได้จับมือกับผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าในการพัฒนาเพาเวอร์เทรนของรถยนต์ไฟฟ้าเพื่อสร้างขีดความสามารถในการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย เซลล์แสงอาทิตย์เป็นอีกเทคโนโลยีที่มีโอกาสเติบโตในอนาคตมาก สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ศึกษาผู้เล่นทั้งในและต่างประเทศเพื่อหาแนวทางในการสร้างความร่วมมือเพื่อนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจและสภาพอากาศประเทศไทย

2.7.1.7 แผนและบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม

การจัดทำแผนและบริหารงานวิจัย เป็นส่วนที่สำคัญในการบริหารจัดการงานวิจัยและพัฒนาของ สนว. โดยรับทิศทางและความต้องการจากธุรกิจประสานหน่วยงานวิจัยเพื่อดำเนินการวิจัยสนับสนุน พร้อมดำเนินการควบคุมติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย รวมทั้งมีการประเมินทิศทางพลังงานหรืออุตสาหกรรมอื่นๆที่อาจเกี่ยวข้องกับ ปตท. ในอนาคต เพื่อเสนอต่อธุรกิจให้ทำแผนในการเข้าถึงเทคโนโลยีรองรับการเปลี่ยนแปลงต่อไป



ในด้านการบริหารจัดการงานวิจัยนั้น ปตท. ได้พัฒนากระบวนการ PTT Idea to Commercialization Gate (PTT I2C Gate) เพื่อกลั่นกรองงานวิจัยโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นลำดับขั้น ทำให้งานวิจัยมีความสอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและสามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเริ่มใช้งานกระบวนการดังกล่าวในสถาบันนวัตกรรม ปตท. ในปี 2557 และเริ่มมีแนวคิดในการแปลงผลการดำเนินงานวิจัยเป็นการเงินรองรับการเป็น profit center ในอนาคต จึงเริ่มจัดทำ cost model ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน แล้วเสร็จในปี 2561 จะทำการเก็บข้อมูลค่าใช้จ่ายย้อนหลัง และพัฒนาตัวชี้วัดด้านการเงินต่อไป

สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีหน่วยงานส่วนพัฒนาเทคโนโลยีเชิงพาณิชย์ มีหน้าที่ประเมินความเป็นไปได้ทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการวิจัยต่างๆ รวมทั้งพัฒนาโมเดลทางธุรกิจในการผลักดันงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ สำหรับการบริหารทรัพย์สินทางปัญญานั้น หน่วยงานส่วนบริหารทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อศึกษาโอกาสในการพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยี (IP Landscape & FTO) ก่อนเริ่มดำเนินโครงการวิจัย จัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญา ตีมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา (IP Valuation) รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการยื่นขอจดสิทธิบัตรต่างๆ

สนว. ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 จาก สรอ. อีกทั้งยังได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 17025 (ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 132 คน โดยมีค่าใช้จ่ายในช่วงที่ผ่านมาเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
1,457	1,819	1,862	2,075	1,481	949	766	633



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก จึงได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามหลักการและแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร ที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee, ERMC) และคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee, CPRC) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

ความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่างๆ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจ เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน

การลงทุนในหลักทรัพย์ของ ปตท. ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกิดจากลักษณะการประกอบธุรกิจของ ปตท. ทั้งนี้ นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่ง ปตท. ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่ ปตท. พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. สำหรับข้อมูลปัจจัยความเสี่ยงที่อ้างอิงถึงรัฐบาลหรือข้อมูลเศรษฐกิจของประเทศไทยในภาพรวม ข้อมูลดังกล่าวได้มาจากข้อมูลที่เปิดเผยโดยรัฐบาล และแหล่งข้อมูลอื่นๆ โดย ปตท. มิได้ตรวจทานข้อมูลดังกล่าว ดังนั้นในการลงทุนผู้ลงทุนจึงควรพิจารณาอย่างรอบคอบ

ปัจจัยเสี่ยงที่เป็นความเสี่ยงต่อเนื่องและปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถจำแนกเป็นความเสี่ยง ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

3.1.1 ความเสี่ยงจากทิศทางการลงทุนธุรกิจ

นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วเข้ามาเปลี่ยนรูปแบบการประกอบธุรกิจ (Disruptive Technology) ส่งผลกระทบต่อความต้องการของลูกค้าและการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Mega Trend) ของโลกที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หากกลยุทธ์ของ ปตท. ไม่สามารถตอบรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วทั้ง อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้กำหนดกลยุทธ์การสร้าง New S-Curve เพื่อแสวงหาโอกาสและพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ รับมือการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และมีการทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจในอนาคต ผ่านการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ทุกปี ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Top Executive Thinking Session (TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Strategic Thinking Session (STS) พร้อมทั้งนำทิศทางกลยุทธ์ดังกล่าว จัดทำเป็นแผนธุรกิจ 5 ปี โดยมีการบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับแผนธุรกิจ



นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มีการจัดการประชุมผู้บริหารในกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และร่วมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมาย

3.1.2 ความเสี่ยงจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติลดลงและความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของแหล่งผลิตที่มีอยู่ในปัจจุบันทั้งในประเทศไทยและสหภาพเมียนมาร์ลดลง เนื่องจากมีการผลิตมาเป็นเวลานานกว่า 30 ปี และแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติหลายแหล่งเริ่มทยอยเข้าสู่ระยะ “พ้นช่วงรับประกันปริมาณการส่งมอบก๊าซธรรมชาติ (Post Plateau)” ซึ่งผู้ผลิตสามารถขอลดปริมาณส่งก๊าซธรรมชาติตามสัญญาลงได้ จึงมีแนวโน้มที่ผู้ผลิตไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ตามความสามารถเดิมตลอดอายุสัญญา อีกทั้งแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชและแหล่งเอราวัณซึ่งมีปริมาณการผลิตในปัจจุบันรวมประมาณ 2,110 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน จะสิ้นสุดสัญญาซื้อขายและอายุสัมปทานในช่วงปี 2565-2566 ภาครัฐได้ออกประมวลแหล่งก๊าซธรรมชาติดังกล่าวในรูปแบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract หรือ PSC) โดยกำหนดเงื่อนไขในการผลิตขั้นต่ำในปริมาณรวม 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตลอดอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งเป็นปริมาณที่ลดลงจากสัญญาเดิม โดย ปตท.สผ. (ผู้ดำเนินการ) ชนะการประมูลและได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทั้งสองแหล่ง อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในสัญญา PSC ระหว่างภาครัฐและ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นผู้ชนะการประมูล รวมถึงระยะเวลาที่ใช้ในการส่งมอบแปลงสัมปทานจากผู้รับสัมปทานเดิมให้กับบริษัท ปตท.สผ. ไม่เป็นไปตามแผน อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติของทั้งสองแหล่ง ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

เพื่อรองรับแนวโน้มการจัดการก๊าซธรรมชาติที่ลดลง ปตท. จึงได้จัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ระยะยาวเพิ่มเติม โดยอยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้างสถานีรับ - จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) แหล่งที่ 2 ที่จังหวัดระยอง และอยู่ระหว่างการก่อสร้างท่อเส้นทางที่ 5 เพื่อรองรับความต้องการ LNG ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงมีการแสวงหาแหล่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งใหม่ การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มจากอ่าวไทย และพื้นที่ร่วมไทย-มาเลเซีย

นอกจากปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ลดลง ต้นทุนในการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศก็มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติมีความจำเป็นต้องลดกำลังการผลิตลงเพราะไม่คุ้มค่าต่อการผลิต ทำให้ปริมาณผลิตก๊าซธรรมชาติรวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่จะจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศ ทำให้ต้องนำเข้า LPG มากขึ้น และจำเป็นต้องจัดหาและนำเข้าวัตถุดิบอื่นที่มีคุณภาพเหมาะสมมาทดแทนให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้วัตถุดิบทางเลือกและการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมทั้งความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน โดยพิจารณาความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ และห่วงโซ่อุปทานของกลุ่ม ปตท. เพื่อหาแนวทางดำเนินการที่จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป

3.1.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการแสวงหาการลงทุนใหม่ทั้งในส่วนของบริษัทที่ ปตท. ดำเนินการเอง และธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. การลงทุนต่างๆ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงินทุนโครงการสูงกว่าประมาณที่ตั้งไว้

ปตท. ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนและบริหารจัดการงบประมาณลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น เพื่อนำมาใช้ในการกลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตาม และกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง ติดตาม รายงานการลงทุนของ ปตท. เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนของคณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. ทำให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของ ปตท. จะเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด มีการติดตามและวิเคราะห์พอร์ตการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. อย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุน



รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงของการดำเนินงานโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด ให้โครงการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด อยู่ภายใต้งบประมาณให้ได้คุณภาพที่เหมาะสมและให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่กำหนด

3.1.4 ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท. มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็วจากการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ รวมถึงการนำระบบดิจิทัล เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการขับเคลื่อนธุรกิจ ดังนั้น หาก ปตท. ไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ที่เพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาวได้

ในส่วนของเทคโนโลยีที่มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบและวิธีการไปอย่างรวดเร็วตลอดเวลา ซึ่งคาดการณ์ได้ยากว่า Work force of the future ควรจะมีความชำนาญ (Skill) เกี่ยวกับเทคโนโลยีเฉพาะด้านใดด้านหนึ่งได้ ปตท. จึงต้องเตรียมพร้อมให้กับพนักงาน สำหรับรองรับความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็วและการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ด้วยการปรับ Core Competency Set เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางดังกล่าว ตลอดจนทำการประเมินขีดความสามารถบุคลากรในองค์กรทั้งหมดใหม่ พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรผ่าน 2 ส่วนหลักๆ ด้วยกัน คือ

1. การพัฒนาศักยภาพพนักงานในส่วนที่เป็น Core Competency ผ่าน PTT Leadership and Learning Institute (PLLI) ซึ่งเป็นการพัฒนาในการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานในมุมของการบริหารจัดการธุรกิจในการรวม ความรู้ความเข้าใจใน Technology/Digital Trend เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาประยุกต์และผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินงาน การเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น การสร้างพื้นฐานในการคิดในเชิงนวัตกรรม (Innovation) เป็นต้น
2. การพัฒนาศักยภาพพนักงานในส่วนที่เป็น Functional Competency ของแต่ละธุรกิจผ่าน Functional Academy โดยจะเป็นการให้ความรู้ความเข้าใจในเชิงลึกที่เกี่ยวกับแต่ละธุรกิจรวมถึงการฝึกปฏิบัติจริงด้วย

นอกจากนี้เพื่อรองรับการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจ ปตท. จัดวางโครงสร้างที่สนับสนุนการทำงาน ระบุจำนวนบุคลากรรองรับความต้องการของหน่วยธุรกิจในแต่ละช่วงเวลา พร้อมทั้งมีการบริหารพนักงานผ่านกลไกการบริหารสายอาชีพ โดยในแต่ละสายอาชีพจะมีการพิจารณากำหนดแผนกำลังคน ระบุตำแหน่งงานสำคัญ และแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อพัฒนาบุคลากรของแต่ละสายอาชีพให้เกิดความชำนาญทั้งในเชิงลึกเฉพาะด้าน และพัฒนาภาวะผู้นำและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ เตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะเป็นผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอในระบบอย่างต่อเนื่อง

3.1.5 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

ความคาดหวังที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ประกอบกับความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีในปัจจุบัน ส่งผลให้การสื่อสารเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทำให้เหตุการณ์และประเด็นข่าวต่างๆ ที่ส่งผลในเชิงลบต่อ ปตท. แพร่กระจายไปอย่างรวดเร็วในวงกว้าง ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

เพื่อเป็นการลดผลกระทบดังกล่าว ปตท. ได้กำหนดพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล และมี Aspiration ที่จะเป็้องค์กรแห่งความภาคภูมิใจ ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างทั่วถึง เป็้องค์กรที่สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น หรือ “PTT is Pride and Treasure of Thailand” โดยในปี 2561 ได้ทำการวัดผลความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) ที่มีต่อองค์กร พบว่าความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มมีความสมดุลหรือไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหากเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ในประเทศ ปตท. ยังคงจัดอยู่ในกลุ่มผู้นำ โดยนำประเด็นความต้องการ ความคาดหวังจากการสำรวจ Stakeholder Engagement มาเป็นข้อมูลสำคัญในการจัดทำ



แผนปรับปรุงความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสียในปี 2562 ให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งมีการติดตามและรวบรวมประเด็นข่าวสารต่างๆ ในสังคมออนไลน์ที่ส่งผลกระทบต่อการค้าและธุรกิจของ ปตท. โดยสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องอย่างทันทั่วถึง

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ผลักดันกระบวนการจัดทำแผนบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Management) ไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งบูรณาการไปพร้อมกับกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กร โดยเน้นการบริหารในเชิงป้องกัน และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กรทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติม สำหรับแผนงานหรือโครงการที่มีความสำคัญในระดับองค์กร (Corporate level) จะกำหนดให้มีการติดตามและรายงานผลการบริหารผู้มีส่วนได้เสียเป็นรายไตรมาส ในส่วนของแผนงานหรือโครงการในระดับธุรกิจ (BU Level) ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละหน่วยธุรกิจจะเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการและติดตามการดำเนินงานผ่านที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ ปตท. ยังมีกลไกบริหารจัดการและการรับข้อร้องเรียน โดยหน่วยงานผู้รับแจ้งเรื่องจะประสานงานกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบในการแก้ไข ติดตามดำเนินการ รวมทั้งรายงานสรุปสาเหตุ ผลกระทบ ข้อเสนอแนะและความคืบหน้าการแก้ไขข้อร้องเรียนตามลำดับชั้น และตอบกลับผู้ร้องเรียนเป็นระยะ จนกว่าการแก้ไขจะเสร็จสิ้น

ปตท. มีการกำหนดค่านิยมร่วมของกลุ่ม ปตท. ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในการทำงาน (SPIRIT+Digital) สำหรับให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติเพื่อให้เป็นคนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมภายนอก มีการกำหนดทิศทางการค้าและธุรกิจในอนาคตเพื่อสร้างสมดุลและมูลค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิด Social Enterprise รวมถึง ปตท. มีเจตนารมณ์ชัดเจนในนโยบายต่อต้านการทุจริต ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

3.2.1 ความเสี่ยงจากราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่มีความผันผวนสูง

ราคาวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี พลังงานทางเลือก ตลอดจนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ต่อต้นทุนวัตถุดิบ (Spread) ทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลกอย่างผันผวน อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคตของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดแผนบริหารจัดการเพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของราคาพลังงาน มีการจัดทำแผนธุรกิจในรูปแบบที่รองรับหลายสถานการณ์ (Scenario Planning) ในสถานการณ์ระดับราคาน้ำมันต่างๆ รองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างทันทั่วถึง อีกทั้งมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงราคา (Price Strategy and Risk Management) ภายใต้โครงการ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ทำหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลกและดำเนินการบริหารความเสี่ยงราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งราคาซื้อและราคาจำหน่ายน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งปัจจุบันกลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์กับบริษัทคู่ค้า ซึ่งจะมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบและถี่ถ้วน รวมทั้งเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและวัตถุประสงค์ เช่น เครื่องมือ Swap หรือ Option

นอกจากนี้ ยังมีการจัดวางโครงสร้างและกระบวนการในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการกำหนดวงเงินมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk – VaR) ในการทำธุรกรรมการค้า และให้มีการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อควบคุมและติดตามมิให้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีความเสี่ยงด้านราคาสูงเกินกว่าระดับที่เหมาะสม



3.2.2 ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ความซับซ้อนของบทบัญญัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เช่น กฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เป็นต้น และการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ของทางภาครัฐ เช่น กฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ กฎหมายว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทอีกด้วย

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นไปด้วยความถูกต้องตามกฎหมาย ปตท. ได้มีการประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy)” และ “แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Framework)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ และ ปตท. ได้ดำเนินการติดตามการออกร่างกฎหมาย ร่างพระราชบัญญัติฉบับใหม่ๆ เพื่อชี้แจงปัญหาอุปสรรคต่างๆ ของ ปตท. และเตรียมข้อหารือในความไม่ชัดเจนของหลักเกณฑ์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นไปตามกฎหมายใหม่ที่จะถูกบังคับใช้ในอนาคต รวมถึงมีการผลักดันการบริหารจัดการตามแนว PTT Way / PTT Way of Conduct ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการกลุ่ม ปตท. ไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งในด้านการกำหนดและถ่ายทอดนโยบาย (Policy) การกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (Performance) การปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) และการดำเนินการตามแนวทางการลงทุนของ ปตท. อีกทั้งมีการศึกษาแนวทาง ออกแบบ และดำเนินการบูรณาการระบบงาน GRC (Governance Risk and Compliance) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีหลักการและระบบธรรมาภิบาลและการควบคุมภายในที่ดี และไม่มีประเด็นความเสี่ยงการไม่ปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดทำ GRC Framework เพื่อกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ร่วมกัน การปรับปรุงบทบาทและหน้าที่ของหน่วยงานหลักที่เกี่ยวข้องและให้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee) การบูรณาการกระบวนการประเมินความเสี่ยงและติดตามว่าหน่วยงานผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารและพัฒนาบุคลากร การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้าน GRC และมีการเชื่อมโยงข้อมูลต่าง ๆ รวมทั้งการคัดเลือกหน่วยงานนำร่อง (Pilot Area) เพื่อดำเนินการประเมินความเสี่ยง การจัดทำแผนและติดตามการบริหารความเสี่ยง และการรายงานผลต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

3.2.3 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ

ปตท. มีการดำเนินงานในหลายพื้นที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของพนักงาน อุปกรณ์เครื่องจักรขัดข้อง ภัยธรรมชาติ ภัยจากความไม่สงบทางการเมือง ภัยจากการก่อการร้าย และภัยอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบที่รุนแรง และอาจทำให้ Infrastructures ที่สำคัญของ ปตท. ได้รับความเสียหาย เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของภัยคุกคามดังกล่าว ปตท. มี “มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท.” และ “มาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard: BCMS)” ให้หน่วยธุรกิจ หน่วยงานสนับสนุน ตลอดจนบริษัทในกลุ่ม ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและเชื่อมโยงระบบร่วมกัน ปตท. ไม่เพียงปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าภายในพื้นที่ปฏิบัติการเท่านั้น แต่ยังปกป้องการดำเนินงาน ในทุกขั้นตอนเพื่อไม่ให้เกิดการหยุดชะงักตั้งแต่การขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยใช้ “หลัก 5 ประการของแนวทางการบริหารความปลอดภัยในการขนส่งทางรถยนต์กลุ่ม ปตท.” เพื่อปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ทางธุรกิจของ ปตท. ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่เกิดการหยุดชะงัก นอกจากนี้ ปตท. ต้องดำเนินการทบทวน ปรับปรุง พัฒนาระบบ BCM ให้เชื่อมโยงกัน



ระหว่างหน่วยธุรกิจ และดำเนินการซ่อมแผน BCM แบบบูรณาการในระดับองค์กรในสถานการณ์ Black Swan เพื่อรักษาการรับรอง BCMs ของ ปตท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 อีกด้วย

ปตท. ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ แต่การซื้อประกันภัยดังกล่าวอาจไม่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เนื่องจากไม่มีบริษัทประกันภัยใดรับประกันภัยความเสียหายทุกประเภท หรือเนื่องจากบางครั้ง หากซื้อประกันภัย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการประกันภัยความเสียหายนั้นๆ จะสูงมากจนไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และถึงแม้ว่า ปตท. จะเชื่อว่าบริษัทในกลุ่มมีการทำประกันภัยตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก็ตาม ปตท. ไม่สามารถควบคุมวงเงินในการทำประกันภัยทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท. ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนั้นหากเกิดความเสียหายในทรัพย์สินที่ไม่ได้ทำประกันครอบคลุมเต็มมูลค่าในจำนวนที่มีนัยสำคัญ หรือในกรณีที่ผู้รับประกันภัยมีปัญหาทางการเงินรุนแรงหรือต้องเลิกกิจการเนื่องจากเหตุดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานหรือโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ได้

3.3 ความเสี่ยงทางการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ จะมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอ้างอิงกับราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (US\$ linked) ทำให้รายได้ของ ปตท. ผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของ ปตท. ในระดับหนึ่ง เนื่องจากกำไรส่วนใหญ่ของ ปตท. จะถูกกำหนดเป็นเงินบาทไว้ที่ค่าคงที่ โดยมีต้นทุนขายที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งอิงกับราคาตลาดโลกเช่นเดียวกับราคาขาย

ความผันผวนของค่าเงินบาท ยังมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ โดยเงินกู้สกุลเงิน ปตท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินบาทโดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน (Participating Swap) เพื่อแปลงภาระหนี้สกุลเงินเป็นสกุลเหรียญสหรัฐฯ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่อิงกับสกุลเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งทำให้ ปตท. สามารถปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาทต่อสกุลเหรียญสหรัฐฯ ได้แล้วเป็นส่วนใหญ่

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาทดังกล่าว ปตท. ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่างๆ และธุรกรรมการค้า เช่น ค่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการส่งออกผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายการเงิน (Finance Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกันโดยรวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของ ปตท.

3.3.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และในบางครั้งการลงทุนดังกล่าวอาจลงทุนผ่านบริษัทที่จัดตั้งใหม่ และ/หรือ ร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือ ผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัทบางแห่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการ หรืออยู่ในวัฏจักรขาลงของธุรกิจ หรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งเพียงพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. จึงยังต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงการก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม นอกจากนี้ในบางกรณีบริษัทอาจประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Cash Deficiency Support) ซึ่งอาจ



เกิดจากเหตุสุดวิสัย จึงมีความจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น โดยการให้การสนับสนุนทางการเงินอาจจะเป็นไปในรูปแบบของหนี้ค้ำประกัน (Subordinated Debt) และ/หรือหุ้น (Equity) และ/หรือ การขายยวเงินสินเชื่อทางการค้า (Trade Credit) และ/หรือ การให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) และ/หรือ ในรูปแบบอื่นๆ

ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการค้าในกรณีที่จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มนี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ค้ำประกันหรือสินเชื่อทางการค้า หรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทกลุ่มนี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มนี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือจะไม่ต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งไม่ว่ากรณีใดจะเกิดขึ้นก็ตาม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. บริษัทใดบริษัทหนึ่งตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากขึ้น หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า กรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนดให้ ปตท. จะต้องมีการรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มนี้เข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มิอำนาจในการควบคุมด้วย ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

3.3.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ธุรกิจของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมีเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้

การประกอบธุรกิจของ ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีแผนงานลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่างๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่างๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินหลัก

สินทรัพย์ที่ ปตท. ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า โดย ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าสุทธิดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์ เหมือง	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	ค่าความ นิยม	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	สินทรัพย์ที่ เกิดจากการ สำรวจและ ประเมินค่า	รวม
มูลค่าสุทธิ	5,606	47,268	135,062	557,808	262,079	12,476	10,859	88,623	48,925	34,200	108,163	1,311,069
การหักหนี้	ไม่มี	1,265	20,749	27,040	ไม่มี	ไม่มี	1,686	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	50,740

นอกจากสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังรวมทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ประกอบด้วยปริมาณสำรองปิโตรเลียม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการ (Total Proved Reserves) ซึ่งจะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสทและก๊าซปิโตรเลียมเหลว 164 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 3,286 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 677 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสทและ
ก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว⁽¹⁾⁽²⁾

	ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท ที่พิสูจน์แล้ว ⁽¹⁾⁽²⁾			ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ ที่พิสูจน์แล้ว ⁽¹⁾			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ ²⁾	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	108	62	170	2,018	1,353	3,371	438	257	695
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	11	(0)	11	77	(50)	27	24	(7)	17
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	2	1	3	9	0	9	4	1	5
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	4	3	7	109	111	220	22	19	41
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) การผลิต	(26)	(9)	(35)	(389)	(189)	(578)	(90)	(37)	(127)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	99	57	156	1,824	1,225	3,049	398	233	631



	ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท			ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	ที่พิสูจน์แล้ว ^{(1) (2)}			ที่พิสูจน์แล้ว ⁽¹⁾					
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ ⁽²⁾	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	99	57	156	1,824	1,225	3,049	398	233	631
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	19	5	24	108	51	159	36	14	50
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	5	0	5	57	13	70	14	2	16
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	14	1	15	368	3	371	72	1	73
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	6	(8)	(2)	249	-	249	47	(9)	38
5) การผลิต	(27)	(7)	(34)	(425)	(187)	(612)	(97)	(34)	(131)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	116	48	164	2,181	1,105	3,286	470	207	677

- (1) ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม
- (2) รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG)

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

ปตท. มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวที่สำคัญ คือ สัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังในการดำเนินกิจการของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระหว่าง กระทรวงการคลัง กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 3 มิถุนายน 2551 โดยทรัพย์สินตามสัญญาเป็นทรัพย์สินที่ ปตท. แบ่งแยกให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด ได้แก่ ที่ดิน สิทธิการใช้ที่ดิน ท่อและอุปกรณ์เครื่องมือที่ประกอบกันเป็นระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ โดยสินทรัพย์ตามสัญญาดังกล่าวบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับสัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว กระทรวงการคลังให้คำมั่นว่าจะให้ ปตท. ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังต่อไปได้อีกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สำหรับการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุตามสัญญานี้ กำหนดให้ชำระเป็นรายปี ในอัตราค่าตอบแทนการใช้ที่คำนวณจากส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ของค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (รายได้ค่าผ่านท่อ) ในแต่ละปีปฏิทิน ซึ่งรายได้ค่าผ่านท่อตามสัญญานี้ หมายถึง รายได้ค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อก๊าซบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ซึ่งรวมค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) และค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติในประกาศคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2544 หรือที่จะมีการเปลี่ยนแปลง และ/หรือ แก้ไขเพิ่มเติมในภายหน้า โดยเป็นการคำนวณค่าตอบแทนในระบบขั้นบันได (Sliding Scale) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายได้	อัตราค่าตอบแทนคิดเป็นร้อยละของรายได้		ค่าตอบแทนต่อปี
	ขั้นต่ำ	ส่วนเพิ่ม	
0 – 3,600	5%		= ค่าตอบแทนขั้นต่ำ 180
> 3,600 – 3,700		10%	> 180 – 190
> 3,700 – 3,900		15%	> 190 – 220
> 3,900 – 4,100		20%	> 220 – 260
> 4,100 – 4,300		25%	> 260 – 310



รายได้	อัตราค่าตอบแทนคิดเป็นร้อยละของรายได้		ค่าตอบแทนต่อปี
	ขั้นต่ำ	ส่วนเพิ่ม	
> 4,300 – 4,500		30%	> 310 – 370
> 4,500 – 5,000		36%	> 370 – 550
> 5,000			= ค่าตอบแทนขั้นสูง 550

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของ ปตท. ในธุรกิจต่างๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น ปตท. พิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบดังนี้ แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดย ปตท. หรือผ่านบริษัทในเครือ ปตท. ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้นๆ เป็นสำคัญ



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท. เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

5.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ถูก บริษัท ระยอง เพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และยื่นฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกให้ปฏิบัติตามสัญญาหรือร่วมกันรับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทน

กรณี บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มีสัญญาขายกากคอนเดนเสท (CR) ให้ ปตท. เพื่อขายต่อให้แก่ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อาร์พีจีจี จำกัด (มหาชน)) โดยมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี ซึ่งได้ครบกำหนดในวันที่ 31 มกราคม 2555 เมื่อบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ได้แจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับ ปตท. ปตท. จึงจำเป็นต้องแจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) เป็นเหตุให้ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ไม่พอใจต่อการไม่ต่ออายุสัญญาดังกล่าว และอ้างว่าสัญญาดังกล่าวไม่มีกำหนดระยะเวลาดำเนินการ จึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง เรียกขอให้ ปตท. และ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติตามสัญญาโดยดำเนินการขายกากคอนเดนเสทให้แก่ บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ต่อไปอีก หรือหากไม่ปฏิบัติตามสัญญาให้ร่วมกันรับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทน ซึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านต่อผู้คดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการและยื่นคำให้การต่อศาลแพ่งแล้ว โดยศาลแพ่งได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอฟังคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระค่าเสียหายบางส่วน แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าวอาจมีความคลาดเคลื่อนในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ปตท. โดยพนักงานอัยการ จึงได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และ ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลแพ่งแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

5.2 บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ใช้สิทธิตามข้อสัญญานำข้อพิพาทตามสัญญาวางทอส่งก้ำชธรรมชาติ ไทรน้อย – โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ สู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ใช้สิทธิเรียกร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกค่าเสียหายจากการเปลี่ยนงาน เพิ่มงาน และอื่นๆ ตามสัญญาวางทอส่งก้ำชธรรมชาติ ไทรน้อย – โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ จาก ปตท. ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าวไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้วยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ต่อมาหลังจากยื่นคำเสนอข้อพิพาทนี้ บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลายและเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้เข้าดำเนินการข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการแทนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด แล้ว ซึ่งในคดีล้มละลายดังกล่าว ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็นเจ้าหนี้รายหนึ่งด้วย ส่วนในข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการนั้น ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วย ต่อมาปรากฏว่า คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระหนี้บางส่วนแก่บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการมีการวินิจฉัยคลาดเคลื่อนในสาระสำคัญทั้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ปตท. จึงได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ส่วนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดดังกล่าวต่อศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้บังคับตาม



คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ โดยปรับลดจำนวนเงินลงบางส่วน แต่อย่างไรก็ดี ปตท. ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลแพ่งต่อศาลฎีกาแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

- หมายเหตุ 1. จำนวนเงินตามคำสั่งศาลแพ่ง 1,143,710,713 บาท และ 78,044,608 เหรียญสหรัฐฯ พร้อมดอกเบี้ย
2. หนี้ที่ ปตท. ขอรับชำระในคดีล้มละลาย เฉพาะสัญญาหนี้ เป็นเงินทั้งสิ้น 905,768,832 บาท

5.3 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด นำข้อพิพาทตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 (บนบก) สู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

จากการที่บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ตาม ข้อ 5.2 ถูกศาลล้มละลายมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เรียกร้องให้ ปตท. ชำระค่าจ้างและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาต่างๆ ตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 (บนบก) ซึ่ง ปตท. เห็นว่าการใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าวนอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้ว ยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ประกอบกับ ปตท. ก็มีข้อโต้แย้งและข้อเรียกร้องกับบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ปตท. จึงได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วย ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาด ยกคำเสนอข้อพิพาทของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด และยกข้อเรียกร้องแย้งของ ปตท. ทั้งนี้ คู่พิพาทมีสิทธิขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลที่มีเขตอำนาจภายใน 90 วันนับแต่วันที่ได้รับสำเนาคำชี้ขาด และในคดีล้มละลาย ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ไว้แล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการพิจารณาในคดีล้มละลาย

- หมายเหตุ 1. ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องเป็นเงินจำนวน 6,576,076,914 บาท และ 42,574,820 เหรียญสหรัฐฯ
2. หนี้ที่ ปตท. ขอรับชำระในคดีล้มละลาย เฉพาะสัญญาหนี้ เป็นเงิน 643,544,641 บาท

5.4 บริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ยื่นฟ้อง ปตท. ต่อศาลแพ่ง กรณีบอกเลิกสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกรายหนึ่ง เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ปตท. เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง กล่าวหาว่า ปตท. บอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิและปฏิบัติผิดสัญญา และเรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าจ้างค้างชำระและค่าเสียหาย ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การดำเนินการของ ปตท. เป็นไปโดยชอบด้วยสัญญาทั้งสิ้น จึงได้ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแก้ต่างคดีให้แก่ ปตท. ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ต่อมา ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้โอนคดีไปพิจารณาพิพากษาที่ศาลปกครองกลาง เนื่องจากศาลแพ่งและศาลปกครองกลางเห็นพ้องต้องกันว่า คดีนี้เป็นคดีปกครอง โดยศาลแพ่งได้ดำเนินการ โอนคดีไปยังศาลปกครองกลางแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ทั้งนี้ หากศาลปกครองกลางวินิจฉัยว่า ปตท. ไม่ต้องรับผิดชอบตามคำฟ้องของบริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ศาลปกครองกลางก็จักได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ในทางกลับกัน หากวินิจฉัยว่า ปตท. ต้องรับผิดชอบ ก็จักได้มีคำพิพากษาให้ ปตท. จ่ายเงินค่าจ้างค้างชำระและ/หรือ ค่าจ้างจากการทำงานเพิ่มเติม และ/หรือ ค่าเสียหาย โดยจำนวนเงินนั้น ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของศาลปกครองกลาง

5.5 ปตท. ฟ้อง บริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องค่าเสียหายตามสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

หลังจาก ปตท. ได้บอกเลิกสัญญากับบริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ปตท. ได้ดำเนินโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 จนแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 ปตท. โดยพนักงานอัยการ ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องให้บริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ชดใช้ค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาและทำงานตามสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง



5.6 ผู้ตรวจการแผ่นดิน ยื่นฟ้อง กระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน และ ปตท. ต่อศาลปกครองกลาง กรณีการแบ่งแยกทรัพย์สินของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559 ผู้ตรวจการแผ่นดินได้ฟ้องร้องกระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน ปตท. กับพวกต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 510/2559 โดยมีคำขอท้ายฟ้อง ดังนี้

- 1) ให้เพิกถอนมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 18 ธันวาคม 2550 และมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 10 สิงหาคม 2553
- 2) ให้กระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน และ ปตท. ดำเนินการแบ่งแยกและโอนทรัพย์สินสุทธิตามที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2544 จำนวน 68,570 ล้านบาท รวมทั้งค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นใด
- 3) เพิกถอนการแบ่งแยกทรัพย์สินในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน สิทธิการใช้ที่ดินเพื่อวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ตามที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้าง

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเรียก ปตท. ให้ทำคำให้การแก้คำฟ้อง โดยให้ชี้แจงเฉพาะในประเด็นเกี่ยวกับกรณีการแบ่งแยกทรัพย์สินของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินให้กับผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 (กระทรวงการคลัง) ว่าได้ดำเนินการครบถ้วนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550 แล้ว หรือไม่เพียงใด ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การและคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลาง และศาลปกครองได้มีคำสั่งสิ้นสุดแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

อย่างไรก็ดี ศาลปกครองสูงสุดในคดีหมายเลขแดงที่ พ. 35/2550 ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2551 ว่า ปตท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามคำพิพากษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

**6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ปตท.”)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107544000108
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการด้านปิโตรเลียม โดยลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมขั้นต้น ปิโตรเลียมขั้นปลาย ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
ทุนจดทะเบียน	: 28,562,996,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	: 28,562,996,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น	: รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2537-2000 โทรสาร 0-2537-3498-9 เว็บไซต์ http://www.pttplc.com
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	: โทรศัพท์ 0-2537-2150-1 โทรสาร 0-2537-2169 / 0-2537-2171 อีเมล corporate@pttplc.com
ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0-2537-3518-9 โทรสาร 0-2537-3948 อีเมล ptt-ir@pttplc.com
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการ	: โทรศัพท์ 0-2537-3885-6, 0-2537-3855 โทรสาร 0-2537-3883, 0-2537-3887 อีเมล corporatesecretary@pttplc.com

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2271-8000 โทรสาร 0-2618-3948
นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ทีมบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ชั้น 15 ฟังปีกเหนือ (North Wing) อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625



- สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ
แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับ : บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
การออกและเสนอขายหุ้นกู้ : เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 02-264-8000 โทรสาร 02-657-2222