



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

หน้า

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	12
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	13
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	25

งบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน	35
งบกำไรขาดทุน	38
งบกระแสเงินสด	39
อัตราส่วนทางการเงิน	40

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : PTT

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : ประกอบด้วยกิจการที่ ปตท. ดำเนินการเอง ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทย่อยและ/หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ธุรกิจน้ำมัน และค้าปลีก ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจให้บริการ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107544000108

โทรศัพท์ : 0-2537-2000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2537-3498-9

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.pttplc.com>

อีเมล : ptt-ir@pttplc.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 28,562,996,250

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	2,219,738,671.12	1,615,664,656.67	2,258,818,487.07
รายได้จากสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (พันบาท)	36,329,661.87	38,858,295.34	63,564,280.16
รายได้จากก๊าซธรรมชาติ (พันบาท)	349,411,221.98	281,806,641.19	317,521,958.80
รายได้จากน้ำมัน (พันบาท)	575,776,682.27	427,530,521.18	503,914,383.50
รายได้จากปิโตรเคมีและการกลั่น (พันบาท)	594,595,853.66	453,282,866.90	684,646,836.24
รายได้จากการค้าระหว่างประเทศ (พันบาท)	596,179,887.76	348,712,614.70	614,373,908.07
รายได้จากธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน (พันบาท)	52,173,864.90	55,044,754.71	58,390,414.48
รายได้จากถ่านหิน (พันบาท)	15,078,020.23	10,202,814.29	16,196,103.07
รายได้จากอื่นๆ (พันบาท)	193,478.45	226,148.36	210,602.75
	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (%)	1.64	2.41	2.81
รายได้จากก๊าซธรรมชาติ (%)	15.74	17.44	14.06
รายได้จากน้ำมัน (%)	25.94	26.46	22.31
รายได้จากปิโตรเคมีและการกลั่น (%)	26.79	28.06	30.31
รายได้จากการค้าระหว่างประเทศ (%)	26.86	21.58	27.20
รายได้จากธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน (%)	2.35	3.41	2.58
รายได้จากถ่านหิน (%)	0.68	0.63	0.72
รายได้จากอื่นๆ (%)	0.01	0.01	0.01

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	2,219,738,671.12	1,615,664,656.67	2,258,818,487.07
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,369,540,321.37	1,060,595,534.24	1,329,573,212.58

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	61.70	65.64	58.86

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	-	-	-

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: มี
---------------------------------	------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://www.pttplc.com/th/Sustainability/Sustainabilitygovernance/Sustainabilitystrategy.aspx>
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.pttplc.com/th/Sustainability/Environment/Environmentmanagement.aspx>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	2,463,884.00	1,657,077.00	1,303,170.00
ก๊าซธรรมชาติ (กิโลกรัม)	945,401,605.00	873,296,146.00	909,195,343.00

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	546,669,700.00	473,331,700.00	537,092,678.00

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	2,178,206.00	1,572,828.00	1,754,194.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	3,847,180.00	2,786,010.00	3,256,300.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	3,950,080.00	3,004,290.00	1,610,370.00
รวม (กิโลกรัม)	7,797,260.00	5,790,300.00	4,866,670.00

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	11,637,769.00	11,049,817.00	11,372,665.00

ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	251,149.00	210,616.00	282,889.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	81,862,930.00	75,115,542.00	74,020,822.00
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	93,751,848.00	86,375,975.00	85,676,376.00

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : KPMG

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.pttplc.com/th/Sustainability/Social/Humanright.aspx>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	2,200	2,157	2,189
พนักงานหญิง (คน)	1,378	1,349	1,362
รวม (คน)	3,578	3,506	3,551

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	9,865,000,000.00	8,149,000,000.00	9,286,000,000.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	78.88	30.26	37.40
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	53,143.00	13,472.00	13,485.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.00	1.00	0.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	1.59	1.20	0.82

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การศึกษา, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ, ศาสนาและวัฒนธรรม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTTCorporateGovernancePolicy2021_TH.pdf
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	14	93.33
กรรมการหญิง	1	6.67
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	6.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	14	93.33
กรรมการอิสระ	10	66.67

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. ศ.พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การวิเคราะห์นโยบาย การบริหาร รัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	6 พ.ย. 2563	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, พลังงานและ สาธารณสุข, เศรษฐศาสตร์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย ดอน วสันตพุกษ์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	26 ก.ค. 2557	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและ สาธารณสุข, วิศวกรรม
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		

3. นาย ดนุชา พิชยนันท์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 เม.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม
4. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	11 เม.ย. 2562	การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค
5. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	13 พ.ค. 2563	การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการองค์กร, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การตลาด, การ เจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์, ผู้ นำ
6. นาง เปรมฤทัย วินัยแพทย์ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)	3 ก.ค. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, เหมืองแร่, พลังงาน และสาธารณูปโภค
7. นาย กฤษณะ บุญยะชัย เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	3 ก.ค. 2563	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการโครงการ, การตลาด, พลังงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์
8. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: สังคมศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	3 ก.ค. 2563	กฎหมาย, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการองค์กร, การ ตรวจสอบ, พลังงานและ สาธารณูปโภค

9. ม.ล. ชโยทิต กฤดากร เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: Economy History สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	16 ธ.ค. 2563	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ธนาการ, เงินทุนและหลักทรัพย์
10. นาย พยง ศรีวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	9 เม.ย. 2564	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตลาด, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ธนาการ
11. นาย ชโยดม สรรพศรี เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	9 เม.ย. 2564	การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, บัญชี
12. นาย จตุพร บุรุษพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	9 เม.ย. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ธุรกิจการเกษตร, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง
13. นาย กฤษฏา จินะวิจารณ์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 ธ.ค. 2564	กฎหมาย, การจัดการองค์กร, การเงิน, ธนาการ, พลังงานและสาธารณูปโภค

14. นาย พงศธร ทวีสิน เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: Petroleum and Natural Gas Engineering สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	8 ต.ค. 2564	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
15. นาย ณรงค์เดช สรุโซษิต เพศ: ชาย อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	8 ต.ค. 2564	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ค. 2557 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 7 มิ.ย. 2564	นาย ณรงค์เดช สรุโซษิต วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 ต.ค. 2564
2. นาง นันทวัลย์ ศกุนตนาค เพศ: หญิง อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ค. 2557 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 9 เม.ย. 2564	นาย ชัยดม สรรพศรี วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 เม.ย. 2564
3. นาย ธรรณธ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิทยาศาสตร์ทางทะเล สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 พ.ย. 2559 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 9 เม.ย. 2564	นาย จตุพร บุรุษพัฒน์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 เม.ย. 2564

4. นาย สุรพล นิติไกรพจน์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 12 เม.ย. 2561 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 9 เม.ย. 2564	นาย พยง ศรีวณิช วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 เม.ย. 2564
5. นาย จุมพล ริมสาคร เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 ธ.ค. 2561 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564	นาย กฤษฎา จีนะวิจารณะ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564
6. นาย ไพรัตน์ ชูโชติถาวร เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 11 ก.ย. 2563 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 พ.ค. 2564	นาย พงศธร ทวีสิน วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 ต.ค. 2564

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: สังคมศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	17 มี.ย. 2564	กฎหมาย, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, ผลงานและสาธารณูปโภค
2. นาย กฤษณะ บุญยชัย [1] เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	3 ก.ค. 2563	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการโครงการ, การตลาด, ผลงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์
3. นาย ชัยคม สรรพศรี [1] เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	20 พ.ค. 2564	การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, ผลงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, บัญชี

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 ก.ค. 2563 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 7 มี.ย. 2564	พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม วันที่ดำรงตำแหน่ง: 17 มี.ย. 2564
2. นาย ดนุชา พิชยนันท์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเต็ม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 11 เม.ย. 2562 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 20 พ.ค. 2564	นาย ชโยดม สรรพศรี วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 พ.ค. 2564
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเต็ม		

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหา	นาย ดอน วสันตพุกษ์ นาย พยง ศรีวณิช นาย พงศธร ทวีสิน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ นาย พยง ศรีวณิช นาย กฤษฎา จินะวิจารณ์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	นาย ดนุชา พิชยนันท์ นาย จตุพร บุรุษพัฒน์ นาย ณรงค์เดช สรุโซษิต	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	ม.ล. ชโยกิต กฤดากร นาย จตุพร บุรุษพัฒน์ นาง เปรมฤทัย วนิชแพทย์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน : คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	13 พ.ค. 2563	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การตลาด, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์, ผู้นำ
2. นาย อริศม์ เต็บศิริ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ	1 ก.ย. 2562	การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, พลังงานและสาธารณูปโภค, ผู้นำ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บัญชี, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล
3. นาย กฤษณ์ อิ่มแสง เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจ ปิโตรเลียมขั้นปลาย	1 มิ.ย. 2563	การจัดการกลยุทธ์, วิศวกรรม, พลังงานและสาธารณูปโภค, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
4. นาย นพดล ปิ่นสุภา เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่ และโครงสร้างพื้นฐาน	1 ต.ค. 2564	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, พลังงานและสาธารณูปโภค, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ความยั่งยืน
5. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ริกุล [1] เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การเงิน	1 ต.ค. 2561	การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, บัญชี, ประกันภัยและประกันชีวิต, พลังงานและสาธารณูปโภค

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	84,910,238.00	84,693,059.00	91,098,926.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 2189

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 1362

รวม (คน) : 3551

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 9,285,662,157.74

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 3551

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 3440

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 96.87

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว จรูญศรี วันเกิดผล	jaroonsri.w@pttplc.com	025372750

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย นิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์	nisit.ph@pttplc.com	02-537-3941

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ชฎิล ชวนะสิจักร	chadil.c@pttplc.com	025373405

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว เพ็ญพนอ บุญกล้า	peangpanor.b@pttplc.com	02-5373956

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สุพล ประภาพันธุ์	tanapon.p@pttplc.com	025373518

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1. นาง สายฝน อินทร์แก้ว อีเมล: Saifon.Inkaew@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: 022649090 2. นางสาว วราพร ประภาศิริกุล อีเมล: Waraporn.Punnopakorn@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: 022649090 3. นาย กิตติพันธ์ เกียรติสมภพ อีเมล: Kittiphun.Kiatsomphob@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: 022649090	163,034,402.00	รายละเอียด: ค่าจัดทำ Comfort Letter สำหรับการออกหุ้นกู้ ค่าตรวจสอบตามเงื่อนไขในบัตรส่งเสริมการลงทุน ค่าบริการการปฏิบัติทางภาษีให้ถูกต้อง และค่าตรวจรับรองอื่น ๆ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมค่าบริการ (บาท): 48,267,690.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ดนุชา พิชยนันท์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 12 เม.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม
2. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 พ.ค. 2563	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การตลาด, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์, ผู้นำ

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
--------------	-------------------	---------------------	------------------------

<p>1. นาย พยง ศรีวัณิช</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>วันที่ดำรงตำแหน่ง:</p> <p>9 เม.ย. 2564</p>	<p>การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตลาด, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ธนาคาร</p> <p>การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, บัญชี</p>
<p>2. นาย ชโยดม สรรพศรี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก</p> <p>สาขา: เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>วันที่ดำรงตำแหน่ง:</p> <p>9 เม.ย. 2564</p>	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ธุรกิจการเกษตร, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง</p>
<p>3. นาย จตุพร บุรุษพัฒน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม)</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>วันที่ดำรงตำแหน่ง:</p> <p>9 เม.ย. 2564</p>	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ธุรกิจการเกษตร, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง</p>
<p>4. นาย กฤษฎา จินะวิจารณ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 59 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>วันที่ดำรงตำแหน่ง:</p> <p>1 ต.ค. 2564</p>	<p>กฎหมาย, การจัดการองค์กร, การเงิน, ธนาคาร, พลังงานและสาธารณูปโภค</p>
<p>5. นาย พงศธร กวีสิน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 63 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: Petroleum and Natural Gas Engineering</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>วันที่ดำรงตำแหน่ง:</p> <p>8 ต.ค. 2564</p>	<p>การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์</p>

6. นาย ณรงค์เดช สรุโซษิต เพศ: ชาย อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 ต.ค. 2564	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร
--	---	-----------------------------------	---

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
ศ.พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์	ประธานกรรมการ	/
นาย ดอน วสันตพุกษ์	กรรมการ	/
นาย ดนุชา พิชยนันท์	กรรมการ	/
พลเอก ธีรวัฒน์ บุญยวัฒน์	กรรมการ	/
นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการ	/
นาง เปรมฤทัย วนิชแพทย	กรรมการ	/
นาย กฤษณะ บุญยะชัย	กรรมการ	/
พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการ	/
ม.ล. ชโยทิต กฤดากร	กรรมการ	/
นาย พยง ศรีวณิช	กรรมการ	/
นาย ชโยดม สรรพศรี	กรรมการ	/
นาย จตุพร บุรุษพัฒน์	กรรมการ	/
นาย กฤษฏา จินะวิจารณ์ะ	กรรมการ	/
นาย พงศธร ทวีสิน	กรรมการ	/
นาย ณรงค์เดช สรุโซนิต	กรรมการ	/

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ

: การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง), การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินแบบไขว้)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 19
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 9 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. ศ.พิเศษ ดร. ศศพร ศิริสัมพันธ์	ประธานกรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ดอน วสันตพุกภัย	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ดนุชา พิชยนันท์	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. พลเอก ธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาง เปรมฤทัย วินัยแพทย์	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย กฤษณะ บุญยะชัย	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. ม.ล. ชโยทิต กฤดากร	กรรมการ	17/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นาย พยง ศรีวณิช	กรรมการ	13/13	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
11. นาย ชโยดม สรรพศรี	กรรมการ	13/13	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
12. นาย จตุพร บุรุษพัฒน์	กรรมการ	13/13	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
13. นาย กฤษฏา จีนะวิจารณ์ะ	กรรมการ	3/3	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

14. นาย พงศธร ทวีสิน	กรรมการ	3/3	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
15. นาย ณรงค์เดช สรุโซษิต	กรรมการ	3/3	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นาย กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการ	9/9	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาง นันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ธรณ์ รำรงนาวา สวัสดี	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย สุรพล นิติไกรพจน์	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย จุมพล ริมสาคร	กรรมการ	16/16	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. ศ.พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์	1,125,000.00	720,000.00	4,698,617.64	-	6,543,617.64
2. นาย ดอน วสันตพฤษ	1,312,500.00	360,000.00	3,758,894.11	-	5,431,394.11
3. นาย ดนุชา พิษยนันท์	1,305,000.00	429,435.48	3,758,894.11	-	5,493,329.59
4. พลเอก ธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์	1,050,000.00	360,000.00	3,758,894.11	-	5,168,894.11
5. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	900,000.00	360,000.00	3,758,894.11	-	5,018,894.11

6. นาง เปรมฤทัย วินัยแพทย์	1,260,000.00	360,000.00	3,758,894.11	-	5,378,894.11
7. นาย กฤษณะ บุญยะชัย	1,440,000.00	540,000.00	3,758,894.11	-	5,738,894.11
8. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสง คราม	1,432,500.00	457,000.00	3,758,894.11	-	5,648,394.11
9. ม.ล. ชโยกิต กฤดากร	1,080,000.00	360,000.00	3,758,894.11	-	5,198,894.11
10. นาย พยง ศรีวงษ์	870,000.00	261,500.00	2,800,098.17	-	3,931,598.17
11. นาย ชโยคม สรรพศรี	945,000.00	372,064.52	2,800,098.17	-	4,117,162.69
12. นาย จตุพร บุรุษพัฒน์	930,000.00	261,500.00	2,800,098.17	-	3,991,598.17
13. นาย กฤษฏา จี นะวิจารณ์	180,000.00	90,000.00	905,810.10	-	1,175,810.10
14. นาย พงศธร ทวีสิน	270,000.00	83,225.81	827,387.37	-	1,180,613.18
15. นาย ณรงค์เดช สรุโขนิต	210,000.00	83,225.81	827,387.37	-	1,120,613.18

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	817,500.00	234,000.00	1,553,507.31	-	2,605,007.31
2. นาง นันทวัลย์ ศกุนตนาค	397,500.00	98,500.00	958,795.98	-	1,454,795.98
3. นาย ธรณ์ อ่างนาวา สวัสดิ์	510,000.00	98,500.00	958,795.98	-	1,567,295.98
4. นาย สุรพล นิติกรพจน์	450,000.00	98,500.00	958,795.98	-	1,507,295.98
5. นาย จุมพล ริมสาคร	1,110,000.00	270,000.00	2,853,084.01	-	4,233,084.01
6. นาย ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	570,000.00	120,000.00	1,168,076.29	-	1,858,076.29

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. ศ.พิเศษ ดร. ศสพส ศิริสัมพันธ์	/	-	-
2. นาย ดอน วสันตพุกาญ์	/	-	-
3. นาย ดนุชา พิษยนันท์	/	-	-
4. พลเอก ธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์	/	-	-
5. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	/	-	-
6. นาง เปรมฤทัย วินัยแพทย์	/	-	-
7. นาย กฤษณะ บุญยะชัย	/	-	-
8. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	/	-	-
9. ม.ล. ชโยทิศ กฤดากร	/	-	-
10. นาย พยง ศรีวณิช	/	-	-
11. นาย ชโยดม สรรพศรี	/	-	-
12. นาย จตุพร บุรุษพัฒน์	/	-	-
13. นาย กฤษฏา จินะวิจารณ์	/	-	-
14. นาย พงศธร ทวีสิน	/	-	-
15. นาย ณรงค์เดช สรุโซษิต	/	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	/	-	-
2. นาง นันทวัลย์ ศกุนตนาค	/	-	-
3. นาย ธรรณธ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	/	-	-
4. นาย สุรพล นิติไกรพจน์	/	-	-
5. นาย จุมพล ริมสาคร	/	-	-
6. นาย ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	/	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 18

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9
2. นาย กฤษณะ บุญยชัย	กรรมการตรวจสอบ	18/18
3. นาย ชโยดม สรรพศรี	กรรมการตรวจสอบ	11/11

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นาย กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2. นาย ดนุชา พิษนันท์	กรรมการตรวจสอบ	7/7

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	292,542,457.95	332,032,066.87	312,730,119.70
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	38,263,305.59	84,888,667.34	48,906,980.04
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	217,252,768.98	162,226,451.71	260,976,349.56
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	152,126,106.18	129,779,073.40	210,410,180.06
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,558,543.40	4,677,560.02	9,984,015.67
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	717,098,713.30	720,930,444.20	853,405,878.37
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	0.00	0.00	128,779,026.50
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,294,979,084.15	1,363,547,661.18	1,425,414,440.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28,506,223.08	14,739,384.96	16,037,466.28
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,767,339,966.69	1,823,252,439.73	2,224,612,954.97
รวมสินทรัพย์	2,484,438,679.99	2,544,182,883.92	3,078,018,833.34

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	44,440,533.24	4,222,863.58	11,631,869.30
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	239,065,888.45	174,873,016.76	316,863,621.35
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	111,200.40
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	51,782,356.22	81,430,819.17	87,648,749.68
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,548,182.49	7,221,351.50	11,909,663.34
รวมหนี้สินหมุนเวียน	379,785,306.88	298,026,226.46	493,654,241.04
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	562,745,766.48	709,849,475.11	786,223,589.89
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	46,645,091.95	24,212,212.16	26,101,711.55
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	803,613,755.54	960,311,563.37	1,111,424,870.30
รวมหนี้สิน	1,183,399,062.42	1,258,337,789.84	1,605,079,111.34

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	28,562,996.25	28,562,996.25	28,562,996.25
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	29,211,131.97	29,211,131.97	29,211,131.97
กำไร (ขาดทุน) สะสม	873,116,989.52	873,382,722.43	926,221,688.84
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(52,287,008.28)	(49,116,448.82)	22,700,404.98
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	878,604,109.46	882,040,401.83	1,006,696,222.04
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,301,039,617.57	1,285,845,094.09	1,472,939,721.99

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	2,219,738,671.12	1,615,664,656.67	2,258,818,487.07
รวมรายได้	2,239,718,623.80	1,633,977,164.43	2,287,758,512.29
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	1,967,529,006.37	1,446,649,069.76	1,882,251,511.45
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	92,576,026.34	95,990,798.94	110,290,473.02
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2,077,987,499.59	1,556,038,170.83	2,010,520,426.13
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	6,007,989.57	4,177,723.19	9,010,122.59
ต้นทุนทางการเงิน	27,971,463.72	28,536,472.81	28,163,289.02
ภาษีเงินได้	32,988,881.95	25,166,495.95	67,590,567.22
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	122,091,599.94	39,949,764.91	152,067,617.85
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	92,950,604.14	37,765,808.36	108,363,410.83
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	3.20000	1.32000	3.79000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	316,256,127.41	233,532,373.93	401,375,159.89
กำไรจากการดำเนินงาน	159,633,638.42	73,024,787.97	266,276,502.60
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	106,778,768.11	28,413,748.03	190,494,352.50

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	133,204,181.80	139,879,640.26	153,553,685.80
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	265,107,383.47	218,591,749.90	322,424,690.83
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(147,197,714.55)	(146,952,580.68)	(138,424,403.23)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(188,218,211.02)	(188,583,611.89)	(385,308,234.74)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(81,350,824.84)	(51,624,218.70)	(78,469,132.74)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(70,225,665.49)	8,059,683.04	46,190,020.97

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.89	2.42	1.73
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.44	1.94	1.26
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	12.74	11.33	14.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	28.26	31.77	24.95
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	12.26	10.76	11.69
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	29.37	33.45	30.79
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	-	-	-

ความสามารถในการหาทำไร

	2562	2563	2564
อัตราทำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	14.12	14.29	17.54
อัตราทำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	11.36	10.46	16.67
อัตราทำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	7.19	4.52	11.79
อัตราทำไรสุทธิ (ร้อยละ)	5.45	2.44	6.65
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	10.61	4.29	11.47
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	-	-	-
อัตราทำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราทำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำทำไร (ร้อยละ)	-	-	-

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	12.97	9.74	12.54
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	7.12	55.30	34.18
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.91	0.98	1.09
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.03	0.00	0.01
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	-	-	-
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	-	-	-

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.93	0.65	0.81
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	5.04	1.59	5.41
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	10.11	3.09	11.19