

**ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ****1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ**

บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิง จำกัด (มหาชน) เดิมเป็นฝ่ายงานหนึ่งของบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ นวณกิจ จำกัด (มหาชน) โดยให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ต่อมาเพื่อให้สามารถแข่งขันทางธุรกิจได้คล่องตัวมากยิ่งขึ้น จึงแยกมาจัดตั้งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ นวณกิจ จำกัด (มหาชน) โดยจดทะเบียนครั้งแรกเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2535 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ในนามของ บริษัท ไตรมิตรสัมพันธ์ จำกัด และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท นวลิสซิง จำกัด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2535

บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจให้สินเชื่อและเช่าการเงินเป็นหลัก โดยเริ่มทำธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2535 เป็นต้นมา และมาเพิ่มธุรกิจเช่าการเงินในเดือนมีนาคม 2536 พร้อมกับเพิ่มธุรกิจให้สินเชื่อสินค้าประเภทอุปกรณ์และเครื่องจักรด้วย

ด้วยธุรกิจเติบโตด้วยดีมาโดยตลอด และด้วยความจำเป็นที่ต้องการลดภาระถูกหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่ายล่วงหน้าในอัตราร้อยละ 5 ของค่าเช่ารับ บริษัทฯ จึงได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 60 ล้านบาท ในวันที่ 30 ธันวาคม 2536 ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคำสั่งกรมสรรพากร ที่ ท.ป. 34/2534 ที่จะต้องถูกหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่ายของค่าเช่ารับอีกต่อไป

บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนมาเป็นลำดับ และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2538 โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ นวณกิจ จำกัด (มหาชน) และธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 กระทรวงการคลังมีประกาศ เรื่อง ให้ความเห็นชอบโครงการรวมกิจการระหว่าง ธนาคาร สหธนาคาร จำกัด (มหาชน) บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทเงินทุน 12 บริษัท (บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ นวณกิจ จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 12 บริษัทเงินทุนดังกล่าว) ซึ่งหลังจากการรวมกิจการ ได้เปลี่ยนมาใช้ชื่อ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) ทำให้ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) มาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่แทน บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ นวณกิจ จำกัด (มหาชน) และธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกู้ยืมเงินจาก สถาบันการเงินต่าง ๆ จนกระทั่งผู้บริหารของบริษัทฯ มีแนวความคิดเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรกและได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเริ่มทำการซื้อขายครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2544 ในหมวดธุรกิจ "การเงิน" ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรม "เงินทุนและหลักทรัพย์" และใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า "NVL"

ต่อมาในปี 2548 ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นในส่วนของธนาคารแก่กลุ่มพันธมิตรสายเชื้อ ทำให้กลุ่มพันธมิตรสายเชื้อ เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ หลังจากกลุ่มพันธมิตรสายเชื้อเข้ามาบริหารบริษัทฯ จึงเริ่มขยายสาขาของบริษัทฯ ไปยังที่ทำการแห่งใหม่ในต่างจังหวัด และเปิดจนครบ 7 แห่งในปี 2553 ทั้งนี้ ในการเปิดที่ทำการสาขาในต่างจังหวัดนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการขยายธุรกิจให้กับลูกค้ารายย่อย และขยายการบริการให้ครอบคลุมถึงลูกค้าในวงกว้างมากขึ้น

๘-๑

ปี 2553 บริษัทฯ ออกหุ้นเพิ่มทุน 200 ล้านบาทให้แก่ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) นอกจากนั้น ธอท. ทำ Tender offer เสนอซื้อหุ้นอีก 265.5 ล้านบาท ส่งผลให้ ธอท. ถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นอัตราร้อยละ 49 และมีการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า "AMANAH"

#### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

##### วิสัยทัศน์ (Vision)

สร้างอะมานะฮ์ให้เป็นสถาบันการเงินฮาลาลที่มีมูลค่าเพิ่มจากพลังศรัทธา

##### พันธกิจ (Mission)

- 1) ด้านการเงิน (The Financial Perspective) แสวงหาและระดมทุนมิตรทางด้านเงินทุนเพื่อสร้างโอกาสและผลตอบแทนที่มีมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น ภายใต้หลักการการเงินอิสลาม (Islamic Finance)
- 2) ด้านลูกค้า (The Customer Perspective) เป็นองค์กรธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า (Customer Centric) ด้วยคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยเน้นการสร้างฐานลูกค้าที่ซื่อสัตย์ (Loyalty) ในรูปแบบการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจหรือตัวแทนการค้าอย่างสมดุล
- 3) ด้านความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชน (The Community Relations Perspective) สร้างฐานลูกค้าชุมชนที่มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทฯ ในรูปแบบของการเป็นหุ้นส่วนการร่วมลงทุนหรือตัวแทนทางธุรกิจตามหลักชะรีอะฮ์ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนทรัพยากรระหว่างชุมชนต่อชุมชน และเป็นการผลักดันให้เกิดการสร้างงาน สร้างอาชีพโดยผ่านกลไกการบริหารจัดการของบริษัทฯ
- 4) ด้านนวัตกรรม (Innovative Perspective) พัฒนาลิขสิทธิ์บริการ และนวัตกรรมสัญญาที่ทันสมัย ถูกต้องตามหลักชะรีอะฮ์และตรงต่อความต้องการของวงจรชีวิตลูกค้า และสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของบริษัทฯ บนพื้นฐานการไม่เอาเปรียบ
- 5) ด้านกระบวนการภายใน (The Business Process Perspective ) บริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่โปร่งใสตรวจสอบได้ และมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบโดยสร้างกระบวนการปฏิบัติงานที่ถูกต้องรวดเร็ว และแข่งขันได้
- 6) ด้านการเรียนรู้และเติบโต (The Learning and Growth Perspective) เป็นองค์กรที่มีวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้และเติบโต เสริมสร้างพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญด้านการเงินอิสลามอย่างมืออาชีพและมีโอกาสในการเติบโตก้าวหน้า โดยมีโครงสร้างผลตอบแทนที่ดีและเหมาะสมบนพื้นฐานหลักการเป็นหุ้นส่วนกับบริษัทฯ

##### ค่านิยมองค์กร (Core Value)

Accountability	มีความรับผิดชอบต่อสังคมและพันธกิจของบริษัท
Modernization	มีความคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ อยู่เสมอ
Achievement	มีความมุ่งมั่นทำงานให้เป็นผลสำเร็จ
Neutrality	มีความเป็นกลางไม่มีอคติในการทำงาน
Adaptation	มีความสามารถปรับตัวได้อย่างสมดุล
Humanity	มีน้ำใจเมตตาช่วยเหลือเกื้อกูลและสามัคคี

**เป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน**

- 1) สร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม และมีอัตราเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจและสังคม
- 2) สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายโดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องตามหลักจริยธรรม ตรงต่อความต้องการของลูกค้าในทุกช่วงเวลาของการดำเนินชีวิต และพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของบริษัทฯ ได้
- 3) ปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพตามหลักจริยธรรม เพื่อให้ได้ผลตอบแทนอย่างยั่งยืน ด้วยการบริหารงานอย่างรอบรู้ สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในด้านระยะเวลาการให้บริการลูกค้าที่รวดเร็ว มุ่งเน้นสร้างความมั่นคง ความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจ แก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) พัฒนาศักยภาพบุคลากรเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้คู่คุณธรรม โดยการสนับสนุนการฝึกอบรมแก่พนักงาน รวมทั้งให้มีการถ่ายทอดแบ่งปันความรู้ซึ่งกันและกันภายในระหว่างบุคลากร เพื่อสร้างคนเก่ง คนดีให้แก่องค์กร ส่งเสริมการมีทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานเป็นทีมโดยคำนึงถึงภาพรวมเพื่อบรรลุจุดหมายเดียวกัน พนักงานมีความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ มีน้ำใจให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกัน

**1.2 การเปลี่ยนแปลงและแผนการที่สำคัญ**

พัฒนาการที่สำคัญ ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นหลัก มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**ปี 2562**

- เดือนเมษายน 2562 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงรักษากรรมการผู้จัดการ
- บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิม 961,759,048 บาท เป็นจำนวน 1,029,127,025.00 บาท จากการที่พนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีการเพิ่มสาขาทางภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 3 สาขา ได้แก่ สาขานครสวรรค์ สาขากำแพงเพชร และสาขาพิษณุโลก รวมถึงมีการย้ายสาขา และปิดสาขาที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสาขา จำนวน 43 สาขา

**ปี 2561**

- บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิม 952,178,409 บาท เป็นจำนวน 961,759,048 บาท จากการที่พนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีการเพิ่ม ย้ายสาขา เพื่อตอบสนองและอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่มีความต้องการใช้สินเชื่อกับบริษัทฯ และหรือปิดสาขาที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสาขา จำนวน 41 สาขา
- บริษัทฯ ยกเลิกการให้สินเชื่อ สำหรับตู้ ATM และตู้เติมเงินเมื่อถึงขีดหยุดหรือสูญหายหรือสูญบัตร



## ปี 2560

- เดือนสิงหาคม 2560 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงรักษาการกรรมการผู้จัดการ
- บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิม 950,000,000 บาท เป็นจำนวน 952,178,409 บาท จากการที่พนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในโครงการ ESOP

## ปี 2559

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 20,000,000 บาท จากจำนวน 950,000,000 บาท เป็นจำนวน 970,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
  - ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (AMANAH WA) ให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทฯ (โครงการ ESOP)

## ปี 2558

- เดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการและผู้บริหาร และปรับปรุงโครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนธุรกิจใหม่ ที่มุ่งเน้นสินเชื่อรายย่อยประเภทเช่าซื้อที่มีรถยนต์เป็นหลักประกัน โดยมุ่งไปยังตลาดเช่าซื้อรถมือสองซึ่งเป็นธุรกิจที่ให้ผลตอบแทน (yield) สูง
- บริษัทฯ เปิดสาขาเพิ่มเติมเพื่อขยายช่องทางการให้บริการแก่ลูกค้าอีก 39 สาขา เมื่อรวมกับ 7 สาขาเดิม ทำให้บริษัทฯ มีสาขารวมทั้งสิ้น จำนวน 46 สาขา ทั้งภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้

## ปี 2557

- บริษัทฯ ระลอสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์
- บริษัทฯ มุ่งเน้นการซื้อมาขายไปและ/หรือการให้สินเชื่อผลิตภัณฑ์ใหม่ 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ตู้จำหน่ายและตู้เติมเงินมือถือชนิดหยอดเหรียญหรือสอตนบัตร ซึ่งบริษัทฯ เริ่มขายและให้สินเชื่อเช่าซื้อสำหรับตู้หยอดเหรียญหรือสอตนบัตรตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557

## ปี 2556

- บริษัทฯ ใช้ช่องทางอะมานะห์ เอ็กซ์เพรส (Amanah Express) ในการขยายธุรกิจสินเชื่อ ATM (Auto to Money) แทนการเปิดสาขาเพิ่มเติม ซึ่งเติบโตจากปีที่ผ่านมามีร้อยละ 40 ของสินเชื่อทั้งหมด อีกทั้งยังคงมีสมาชิกที่ให้ความสนใจอย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากจำนวนสมาชิกที่เพิ่มขึ้นจากเดิม 265 แห่ง เป็น 327 แห่ง

๘๙

ปี 2555

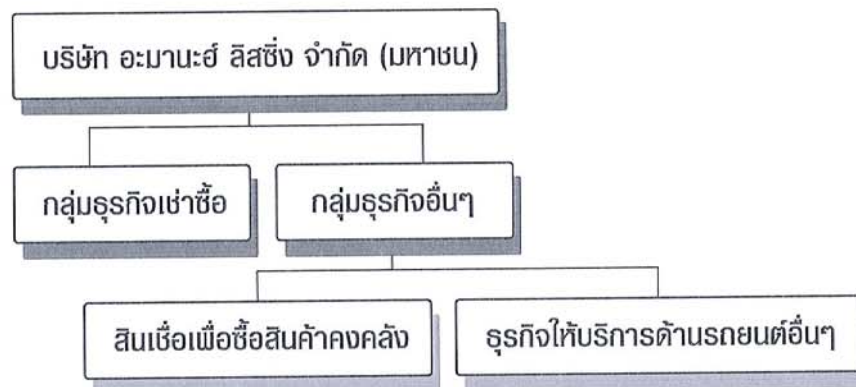
- บริษัทฯ ได้กำหนดแผนธุรกิจที่จะขยายช่องทางการให้บริการ (Channel Accessibility) ไปในพื้นที่ยุทธศาสตร์ทางภาคใต้ของประเทศไทย

ปี 2564

- ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ช่วยส่งเสริมและสนับสนุนในการทำธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมการเข้าร่วมในการบริหาร พร้อมทั้งให้การสนับสนุนบริษัทฯ ในทุกๆ ด้าน เพื่อการปรับปรุงองค์กรและพัฒนาบริการให้มีมาตรฐานการบริการในระดับสากลสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

### 1.3 การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจให้เช่าซื้อ (Hire-purchase) และเช่าทางการเงิน (Financial Lease) เป็นหลัก โดยเริ่มทำธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2535 เป็นต้นมา และมาเพิ่มธุรกิจเช่าการเงินในเดือนมีนาคม 2536 พร้อมกับเพิ่มธุรกิจให้เช่าซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์และเครื่องจักรด้วย ต่อมาในปี 2553 ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยได้เข้าร่วมถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 จึงทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นหลักคือ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย และได้ขยายธุรกิจมาอย่างต่อเนื่องจนปัจจุบัน บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจใน 2 กลุ่มธุรกิจ คือ กลุ่มธุรกิจเช่าซื้อ และกลุ่มธุรกิจอื่น ซึ่งเป็นกลุ่มงานที่สนับสนุนธุรกิจเช่าซื้อและสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องโดยการดำเนินงานของธุรกิจสามารถแบ่งได้ ดังนี้



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อรายย่อยแบบมีหลักประกันภายใต้สโลแกน "อะมานะฮ์ เงินด่วน" โดยเน้นให้สินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่อง (ATM - Auto to Money) และภายใต้หลักชะริอะฮ์ หรือหลักธุรกิจเคียงคู่คุณธรรม โดยมีผลิตภัณฑ์และการบริการทางการเงินที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ทุกกลุ่ม ประกอบด้วยธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ (Amanah Hire Purchase)
2. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเพื่อซื้อสินค้าคงคลัง (Amanah Inventory Finance)
3. ธุรกิจให้บริการด้านรถยนต์อื่น ๆ

ทั้งนี้ มีโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แยกตามประเภทของธุรกิจ ดังนี้

ประเภท	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	592.55	81.33	513.30	81.65	412.09	80.16
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	-	-	0.01	0.00	0.01	0.00
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน	1.52	0.21	9.02	1.43	11.45	2.23
รายได้จากสินเชื่อเพื่อซื้อสินค้าคงคลัง	3.41	0.47	3.74	0.60	7.99	1.55
รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	58.72	8.06	54.74	8.71	50.31	9.79
รายได้อื่น	72.35	9.93	47.85	7.61	32.23	6.27
รวม	728.55	100.00	628.66	100.00	514.08	100.00

จากตารางสามารถอธิบายแหล่งที่มาของรายได้ของบริษัทฯ จากโครงสร้างรายได้ตามประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1) รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ เป็นรายได้จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ

2) รายได้จากสินเชื่อเพื่อซื้อสินค้าคงคลัง เป็นรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ที่ใช้บริการสินเชื่อชนิดนี้กับบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปซื้อรถยนต์เพื่อนำมาจอดแสดงในห้องแสดงสินค้า และเมื่อลูกค้าจำหน่ายรถยนต์คันนั้นได้ลูกค้าจะต้องนำเงินสินเชื่อที่ซื้อรถยนต์คันนั้นมาจ่ายคืนให้บริษัทฯ พร้อมทั้งทำอัตราที่ตกลงกัน

3) รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ เป็นรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับเมื่อบริษัทฯ ให้บริการงานต่ออายุประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจและประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ รวมถึงงานบริการด้านทะเบียนรถยนต์ ซึ่งเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยลูกค้าคือผู้ที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของบริษัทฯ

4) รายได้อื่น ๆ เป็นรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากการเร่งรัดติดตามลูกหนี้ที่มีค่าพิพาทแล้ว

สำหรับช่องทางการส่งมอบบริการให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยลูกค้าสามารถใช้บริการผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาในส่วนภูมิภาคอีก 43 แห่งที่พร้อมให้บริการโดยแบ่งตามภูมิภาคต่างๆ ดังนี้

สาขาภาคเหนือตอนล่าง 4 สาขา ประกอบด้วย สาขานครสวรรค์ สาขากำแพงเพชร สาขาพิษณุโลก และสาขา

ชัยนาท

๘



สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 13 สาขา ประกอบด้วย สาขากาฬสินธุ์ สาขาขอนแก่น สาขามหาสารคาม สาขาร้อยเอ็ด สาขาสกลนคร สาขาอุดรธานี สาขาชัยภูมิ สาขานครราชสีมา สาขาปากช่อง สาขายโสธร สาขาศรีสะเกษ สาขาสุรินทร์ และสาขาอุบลราชธานี

สาขาภาคตะวันออกและสาขากึ่งกลาง 13 สาขา ประกอบด้วย สาขากาญจนบุรี สาขานครปฐม สาขาประจวบคีรีขันธ์ สาขาเพชรบุรี สาขาราชบุรี สาขาสุพรรณบุรี สาขาอยุธยา สาขาฉะเชิงเทรา สาขาลพบุรี สาขาปทุมธานี สาขาปริมณฑล สาขาพระยอง และสาขาสระบุรี

สาขาภาคใต้ 13 สาขา ประกอบด้วย สาขากระบี่ สาขามุมพรี สาขานครศรีธรรมราช สาขาภูเก็ต สาขากระบะนอง สาขาเวียงสระ สาขาสุราษฎร์ธานี สาขาสัตถิง สาขานราธิวาส สาขาปัตตานี สาขาพัทลุง สาขายะลา และสาขาหาดใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการลูกค้าโดยตั้งเป้าหมายให้มีสำนักงานสมาชิกตัวแทนของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ อمانةฮ์ เอ็กซ์เพรส (Amanah Express) โดยอمانةฮ์ เอ็กซ์เพรส จะเป็นตัวแทนในการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ทั้งนี้ การแต่งตั้งตัวแทนนี้จะมีขั้นตอนดำเนินการติดต่อโดยเจ้าหน้าที่การตลาดประจำสาขา เป็นผู้ดำเนินการซึ่งพนักงานการตลาด 1 คน บริษัทฯ กำหนดให้มี อمانةฮ์ เอ็กซ์เพรส ในการดูแลจำนวน 20 ราย ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่การตลาดประจำสาขาต่าง ๆ มากกว่า 95 คนเพื่อดำเนินการเรื่องดังกล่าว

#### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านสินเชื่อรถยนต์ครบวงจร โดยเน้นให้บริการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่อง (ATM - Auto to Money) และให้บริการกลุ่มลูกค้าเป้าหมายรายย่อย ทั้งที่เป็นลูกค้าบุคคลธรรมดา หรือลูกค้านิติบุคคล โดยมีโครงสร้างผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

##### 1) ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ (Amanah Hire Purchase)

สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้หลักการ อญาเราะฮ์ วัจิกดีนาฮ์ (Ijarah Walgtina) คือ หลักการทำธุรกรรมการเช่าซื้อทรัพย์สิน (Basic Rule of Ijarah) ซึ่งเป็นหลักการในการทำธุรกรรมที่ถูกต้องตามหลักชะรีอะฮ์ (Shariah) โดยสามารถอธิบายหลักการดังกล่าวได้ ดังนี้

1.1) การเช่าซื้อทรัพย์สินตามหลักชะรีอะฮ์นั้น หมายถึง การที่บริษัทฯ ในฐานะเจ้าของทรัพย์สิน ได้โอนสิทธิในการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินให้ผู้เช่าซื้อให้สิทธิเก็บกินในทรัพย์สินที่ครอบครอง (Transferring of Usufruct) โดยกำหนดให้ผู้เช่าซื้อเป็นผู้ชำระราคาค่าเช่าซื้อรายงวดตามที่ตกลงกันได้เป็นลายลักษณ์อักษรในสัญญาเช่าซื้อ หรือหมายถึงการที่บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่าซื้อนำทรัพย์สินออกให้ผู้เช่าซื้อได้เช่า และให้ค้ำประกันว่าจะขายทรัพย์สินนั้น หรือว่าจะให้ทรัพย์สินนั้นตกเป็นกรรมสิทธิ์แก่ผู้เช่าซื้อ โดยมีเงื่อนไขว่าผู้เช่าซื้อได้ใช้เงินเป็นจำนวนเท่านั้นเท่านั้นคร่าว

1.2) ทรัพย์สินที่บริษัทฯ ให้เช่าซื้อจะต้องเป็นสินค้าที่มีราคา มีคุณประโยชน์ในการใช้งาน เช่น ยานพาหนะ เครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ยกเว้นสินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภค เช่น เงินตรา ข้าว น้ำตาล เป็นต้น ผู้ให้เช่าซื้อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน โดยในสัญญาเช่าซื้อจะต้องกำหนดระยะเวลาเช่าซื้อเริ่มต้นและระยะเวลาสิ้นสุดการเช่าซื้อ และผู้เช่าซื้อควรระมัดระวังประสงคของการเช่าซื้อให้ชัดเจน เช่น การเช่าซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นยานพาหนะสำหรับเดินทาง หรือขนส่งสินค้า เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ รถยนต์ให้แล้วสำหรับบริการลูกค้า ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่อง (Amanah Auto to Money)
- ผลิตภัณฑ์สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อโอนย้ายสถาบันการเงิน (Amanah Refinance)

## ● ผลิตภัณฑ์สินเชื่อเช่าซื้อซื้อขายกันเอง

## 2) ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเพื่อซื้อสินค้าคงคลัง (Amanah Inventory Finance)

ผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อซื้อสินค้าคงคลังเป็นสินเชื่อที่ผู้จำหน่ายรถยนต์มาขอสินเชื่อโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปซื้อสินค้าคงคลังหรือรถยนต์ เพื่อนำมาจอดแสดงในท้องแสดงสินค้าเพื่อรอการจำหน่ายต่อไป โดยวางเอกสารสิทธิทางทะเบียนรถยนต์ไว้เป็นหลักประกันและเมื่อผู้จำหน่ายรถยนต์จำหน่ายรถยนต์เป็นที่เรียบร้อยแล้วก็จะดำเนินการชำระเงินเพื่อไถ่ถอน และนำเอกสารสิทธิทางทะเบียนรถยนต์ไปดำเนินการจดทะเบียนรถยนต์ให้กับผู้ซื้อต่อไป ในช่วงปลายปี 2558 บริษัทฯ ได้ระงับธุรกิจนี้ลง เนื่องจากบริษัทฯ ได้กลับมาเน้นธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ

## 3) ธุรกิจให้บริการด้านรถยนต์ต่างๆ

เป็นการให้บริการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เช่น บริการด้านการจัดทำต่ออายุประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจและประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ และงานบริการด้านทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

## 1) กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ

เป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อย (Consumer Group) ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำรงชีวิต ใช้ในการเดินทาง หรือใช้เป็นเครื่องมือในการประกอบอาชีพ

## 2) ช่องทางการจัดจำหน่าย

2.1) การส่งมอบบริการผลิตภัณฑ์ทางการเงินของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ นั่นคือ ลูกค้าสามารถติดต่อขอใช้บริการได้ที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาในภูมิภาค เช่น ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคใต้ จำนวน 43 แห่งกระจายตามจังหวัดต่าง ๆ

2.2) บริษัทฯ ให้บริการผลิตภัณฑ์สินเชื่อเช่าซื้อโดยใช้ช่องทางของพนักงานการตลาด (Customer Relationship Officer) โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมงานการตลาดครบทั้ง 43 สาขาบริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานการตลาด (CRO) นำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทฯ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มตัวแทน รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ

2.3) ตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีชื่อเรียกว่า อะมานะฮ์ เอ็กซ์เพรส (Amanah Express) ซึ่งบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายให้มีตัวแทนมากกว่า 1,900 แห่งทั่วประเทศ

2.4) ติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.amanah.co.th](http://www.amanah.co.th) และ คิว อาร์ โค้ดเพื่อเข้าสู่ไลน์บริษัทฯ



2.5) ติดต่อผ่าน Facebook ของบริษัทฯ Amanahเงินด่วน

2.6) ติดต่อผ่านศูนย์บริการลูกค้า (Customer Care Center) โทร 02-091-6456

8.ก



3) การวัดระดับความพึงพอใจ

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ลูกค้าได้แสดงความคิดเห็นผ่าน QR Code เพื่อให้ลูกค้าหรือผู้ถือหุ้น สามารถแนะนำ หรือให้คะแนนความพึงพอใจ เพื่อนำไปพัฒนาการให้บริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ซึ่งได้ทำการประชาสัมพันธ์ผ่าน ทางเว็บไซต์ [www.amanah.co.th](http://www.amanah.co.th)

นาง. อชมาณย์ ลิขซึ่ง ได้เปิดช่องทางแสดงความคิดเห็น ผ่าน QR Cod เพื่อให้ท่านร่วมแสดงความคิดเห็น และพัฒนาการให้บริการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

- กรุณานำใบคะแนนความพึงพอใจในการใช้บริการกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางออนไลน์ [Amanah](#)

พึงพอใจมากที่สุด	ส่งเลข 5
พึงพอใจมาก	ส่งเลข 4
พึงพอใจปานกลาง	ส่งเลข 3
พึงพอใจน้อย	ส่งเลข 2
พึงพอใจน้อยที่สุด	ส่งเลข 1

ขอขอบคุณที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีมา ณ ที่นี้



แสดงสาขาเกิดเก็บแฟ้ม QR Code

 AMANAH  
Leasing

4) การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

4.1) ภาวะอุตสาหกรรมในปี 2562

ปี 2562 นับว่าเป็นปีแห่งความผันผวนและคาดเดาได้ค่อนข้างลำบาก สำหรับตลาดรถยนต์ในประเทศ โดยในช่วงครึ่งแรกของปียอดขายรถยนต์ได้รับปัจจัยบวกจากการเร่งปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินที่ดำเนินต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2561 ทำให้ยอดขายช่วงครึ่งแรกของปี 2562 ขยายตัวจากช่วงเดียวกันในปีก่อนกว่าร้อยละ 7.1 แต่เมื่อผ่านเข้าสู่ช่วงครึ่งหลังของปี สถาบันการเงินเริ่มมีความเข้มงวดกับการปล่อยสินเชื่ออย่างชัดเจนมากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์ในประเทศหดตัวลงอย่างต่อเนื่อง โดยยอดขายรถยนต์ในประเทศทั้งปี 2562 ลดลงประมาณร้อยละ 3.28 จากปี 2561

ตารางแสดงยอดขายรถยนต์ในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2558-2562 (หน่วย : คัน)

ประเภทรถยนต์	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
รถยนต์นั่ง	299,067	279,827	346,247	399,657	398,386
รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	500,527	488,961	525,400	642,082	609,166
รวม	799,594	768,788	871,647	1,041,739	1,007,552

(ที่มา: ศูนย์วิจัยกสิกรไทย และโตโยต้า)

4.2) สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นไปที่สินค้าจำนำทะเบียนรถยนต์ โดยผ่านตัวแทนและสาขาของบริษัทฯ จำนวน 43 สาขา และยังคงรักษาสถานลูกค้าเดิม รวมทั้งบริษัทฯ มีความชำนาญในการให้บริการ โดยเฉพาะบริษัทฯ มี

บริการสำหรับลูกค้าที่ต้องการโอนย้ายสถาบันการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารและติดตามหนี้ อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน และเชื่อมั่นว่าจะสามารถขยายส่วนแบ่งการตลาดของธุรกิจเช่าซื้อต่อไปได้

สำหรับคู่แข่งที่เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันและมีมูลค่าตลาดใกล้เคียงกัน เช่น บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ ลิสซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไมต้า ลิสซิง จำกัด เป็นต้น

#### 4.3) แนวโน้มอุตสาหกรรมในปี 2563

สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2563 สำนักงานเศรษฐกิจการคลังคาดว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวขึ้นในอัตราร้อยละ 2.7-3.7 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจาก

(1) แนวโน้มการขยายตัวในเกณฑ์ที่น่าพอใจของอุปสงค์ภายในประเทศทั้งในด้านการใช้จ่ายภาคครัวเรือน และการลงทุนภาครัฐและเอกชน

(2) การปรับตัวดีขึ้นของการส่งออกภายใต้แนวโน้มการปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจโลก และการปรับตัวของภาคการส่งออกต่อมาตรการกีดกันทางการค้า

(3) การดำเนินมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐบนเงื่อนไขสำคัญคือรัฐบาลต้องเร่งผลักดันร่างพร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 รวมถึงการเบิกจ่ายงบประมาณ

(4) การปรับตัวดีขึ้นของภาคการท่องเที่ยว

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่สถานการณ์ทางการเมืองส่งผลกระทบให้เกิดความล่าช้าในการผลักดันเม็ดเงินงบประมาณใหม่เข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ และมีผลลบต่อความเชื่อมั่นต่อการลงทุนภาคเอกชนก็อาจทำให้ GDP ปีหน้าจึงเข้าหาคาบของประมาณการที่ 2.5% หรือต่ำกว่านั้น

ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 2.3 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 3.7 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.5-1.5 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 5.6 ของ GDP

สำหรับตลาดรถยนต์ในประเทศของไทยช่วงปี 2563 นี้คาดว่าจะนอกจากจะเผชิญกับปัจจัยลบสำคัญจากความเข้มงวดของการปล่อยสินเชื่อที่ต่อเนื่องมาจากปี 2562 ประกอบกับสภาพเศรษฐกิจในประเทศที่ยังอยู่ในภาวะชะลอตัว โดยเฉพาะประเด็นเรื่องการเมืองงานทำของผู้บริโภคแล้ว ยังคงต้องติดตามมาตรการของภาครัฐด้วยว่าจะมีออกมาช่วยกระตุ้นกำลังซื้อในส่วนนี้หรือไม่ ซึ่งหากไม่มีแรงกระตุ้นสำคัญอะไรออกมาจากรายการตลาดในปัจจุบันก็ดูจะเป็นความท้าทายมากที่จะผลักดันให้ตลาดเติบโตขึ้นมาปีต่อกัน ยกเว้นแต่ตลาดรถยนต์ไฮบริดกับรถยนต์ไฟฟ้าที่อาจจะขยายตัวเป็นบวกได้ โดยเฉพาะรถยนต์ไฟฟ้าที่ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่าหากภาคส่วนต่าง ๆ มีการส่งเสริมการรับรู้เกี่ยวกับรถยนต์ไฟฟ้า ภาคเอกชนมีการวางแผนทางการจัดการที่ชัดเจนเกี่ยวกับตลาดรถยนต์มือสองและแบตเตอรี่พร้อมไว้สำหรับผู้ซื้อ ขณะที่สถานีบริการชาร์จไฟฟ้าก็มีการขยายจำนวนให้ทั่วถึงมากขึ้นก็จะช่วยส่งเสริมความเชื่อมั่นของผู้บริโภค และทำให้ตลาดรถยนต์ไฟฟ้าเติบโตเร็วกว่าที่คาดได้ (ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย และสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

### 3. การจัดหาเงินทุน

บริษัทฯ ได้มีการใช้วงเงินสินเชื่อจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นหลัก นอกจากนี้ยังได้มีการใช้เงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์อื่น ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักชะริอะฮ์

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ออกเป็น 7 ด้าน ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้ หรือความดำรงอยู่ของบริษัทฯ

#### 2. ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ โอกาสหรือความน่าจะเป็นที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระที่ตกลงไว้ในสัญญา รวมถึงโอกาสที่คู่ค้าจะถูกปรับลดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ

#### 3. ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาด คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราค่าไร และระดับราคาที่มีผลกระทบในทางลบต่อรายได้ของบริษัทฯ

#### 4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินเมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ

#### 5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรและการขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ

#### 6. ความเสี่ยงด้านชะริอะฮ์

ความเสี่ยงด้านชะริอะฮ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงาน กระบวนการทำงาน การนำเสนอผลิตภัณฑ์ รวมทั้งบริการของบริษัทฯ ที่อาจไม่สอดคล้องกับหลักชะริอะฮ์ ตามที่คณะกรรมการชะริอะฮ์กำหนด และ/หรือขัดต่อพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ.2545 ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานะ ชื่อเสียง สภาพคล่อง รายได้ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด เนื่องจากเป็นความเสี่ยงเฉพาะของบริษัทฯ

#### 7. ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบที่มีอยู่ไม่เหมาะสมไม่ชัดเจนไม่ทันสมัย หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน และอาจมีผลกระทบลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๙



ทั้งนี้หากระบุปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 3.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีการประกอบธุรกิจหลักประเภทเช่าซื้อ ซึ่งความสามารถในการเติบโตของธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ รวมทั้งการดำเนินนโยบายและการบริหารงานทางด้านอุตสาหกรรมรถยนต์ของรัฐบาลในแต่ละสมัย โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านภาษี รวมถึงการออกกฎระเบียบและข้อบังคับที่อาจส่งผลกระทบต่อการประมูลขายรถยนต์มือสองของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลกำไรที่ลดลงได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยวิเคราะห์นโยบายด้านอุตสาหกรรมรถยนต์ของรัฐบาลและผลกระทบต่อบริษัทฯ และมีการวางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ รวมทั้งการให้ความร่วมมือเข้าประชุมและสัมมนาร่วมกับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูลและติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด

สำหรับความเสี่ยงในเรื่องการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ เช่น พระราชบัญญัติทางถนน พ.ศ.2558, พระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค พ.ศ.2522, พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ข้อบังคับจากสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (สำนักงาน ป.ป.ง.) เกี่ยวกับการทำ KYC/CDD รวมถึงความเสี่ยงจากการรายงานตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น ถ้าหากการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามที่กฎหมายหรือระเบียบกำหนด บริษัทฯ อาจถูกร้องเรียน ฟ้องร้อง ถูกปรับ ทำให้บริษัทฯ เสียชื่อเสียงได้

ในการควบคุมความเสี่ยงเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการทบทวน ปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้พนักงานได้ทำความเข้าใจในรายละเอียดของข้อกำหนดตามพ.ร.บ. และข้อกฎหมายต่างๆ ที่ประกาศไว้อย่างถูกต้อง และมีการจัดทำปฏิทินกำหนดการส่งเอกสารสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ ก.ล.ต. เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไม่เป็นการฝ่าฝืน และสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของทางการ

### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคารถยนต์

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคารถยนต์ในตลาดอันเนื่องมาจากนโยบายของภาครัฐ ซึ่งหากราคารถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงราคาขึ้นลงในอัตราที่สูงเกินไปจะมีผลต่อการประเมินราคารถยนต์เพื่อกำหนดวงเงินสินเชื่อ และอาจจะมีผลต่อการประมูลขายทอดตลาดที่บริษัทฯ อาจขาดทุนจากการขายทำให้บริษัทฯ มีภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินการฟ้องขายขาดทุนกับลูกค้า หรือกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถประมูลขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาจากลูกค้าได้เนื่องจากราคาประมูลสูงกว่าราคาตลาดในขณะนั้นมากมีผลทำให้บริษัทฯ ต้องรับภาระการด้อยค่าของรถยนต์คืนนั้นๆ ด้วย

การควบคุมความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์ด้านราคาโดยใช้ราคา ณ ลานประมูลเป็นราคาสำหรับการประเมินมูลค่ารถยนต์ก่อนการกำหนดวงเงินสินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าคือผู้ให้บริการประมูลรถยนต์รายใหญ่ของประเทศในการรายงานราคาประมูลรถยนต์รุ่นต่างๆ รายวันให้บริษัทฯ ทราบเพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลราคารถยนต์เพื่อใช้ในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าต่อไป ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจขาดทุนจากการขายทอดตลาดรถยนต์ยัดถ้าหากลูกค้าไม่ชำระตามสัญญา

### 3.3 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและยอดธุรกิจ

ปัจจุบันมีผู้ประกอบการธุรกิจลิสซิ่งและเช่าซื้อเกิดขึ้นหลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ จากการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์สามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและลิสซิ่งได้อย่างเสรี รวมถึง ผู้ประกอบการท้องถิ่น ที่เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้สภาวะตลาดธุรกิจลิสซิ่งและเช่าซื้อมีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามสำหรับปี 2562 บริษัทฯ สามารถปล่อยสินเชื่อบริการได้เพิ่มขึ้นคิดเป็น 15.47% เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของตัวแทน Amanah Express (AE) รายใหม่ ๆ และการรักษา AE ให้เป็นคู่ค้าธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยทำแคมเปญ AE CARE และการออกไปพบ AE รายใหญ่ตามพื้นที่ รวมถึง การเพิ่มช่องทางใหม่ในการทำธุรกิจ

### 3.4 ความเสี่ยงที่บริษัทฯ มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPF) สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวโดยการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาเพื่อดูแลเรื่องดังกล่าวเป็นการเฉพาะ ดำเนินการติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด มีทีมผู้เชี่ยวชาญและทีมงานผู้รับจ้างภายนอก(OA)ลงพื้นที่เพื่อเจรจากับลูกค้า หรือติดตามขอคืนรถยนต์หากลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับบริษัทฯ โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบการทำงานและควบคุมการทำงานทุกขั้นตอน ในลูกค้าบางรายอาจต้องทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้

### 3.5 ความเสี่ยงที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ หรือมีการทุจริต

บริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวโดยกำหนดขั้นตอนการควบคุมการปฏิบัติงานของพนักงานไม่ให้เกิดช่องว่างที่สามารถทุจริตได้โดยกำหนดหน้าที่รับผิดชอบตาม โครงสร้างองค์กร ตามหลัก Check&Balance และมีการปรับปรุงคู่มือการทำงาน รวมทั้งใบพรรณาลักษณะงานในแต่ละตำแหน่งงาน (Job Description) ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของงานและธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษและกระบวนการที่ชัดเจนบังคับใช้อย่างเคร่งครัดในกรณีที่มีการทุจริตในการทำงาน

### 3.6 ความเสี่ยงจากบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่า 25%

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จึงอาจทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ที่ขัดกับบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

๘๙

## 4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 1. อาคาร ที่ดิน และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1) อาคาร ที่ดินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

(0) สัญญาเช่าอาคาร สำนักงานใหญ่ มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางนิตยาภา โตสงวน (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 10 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2557 ถึง 30 เมษายน 2567  
 อัตราค่าเช่า : 1 พฤษภาคม 2557 - 30 เมษายน 2560 เดือนละ 240,000 บาท  
 : 1 พฤษภาคม 2560 - 30 เมษายน 2564 เดือนละ 250,000 บาท  
 : 1 พฤษภาคม 2564 - 30 เมษายน 2567 เดือนละ 260,000 บาท

(1) สัญญาเช่าอาคาร สาขานครราชสีมา มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : บริษัท น้ำโสมดิน จำกัด (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มีนาคม 2560 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2563  
 อัตราค่าเช่า : 1 มีนาคม 2560 - 28 กุมภาพันธ์ 2561 เดือนละ 20,000 บาท  
 : 1 มีนาคม 2561 - 29 กุมภาพันธ์ 2563 เดือนละ 22,000 บาท

(2) สัญญาเช่าอาคาร สาขาอุดรธานี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางมลิวลย์ จุลโนนยาง (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 มีนาคม 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 36,000 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)  
 (สถานที่เช่าใหม่ 1 กุมภาพันธ์ 2563-31 มกราคม 2566)  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 16,000 บาท

(3) สัญญาเช่าอาคาร สาขาชลบุรี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางธรรกร ศรีระกิจธร (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 20,000 บาท



(4) สัญญาเช่าอาคาร สาขาอยุธยา มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางแสงระวี พัฒนพนิชธำรงค์ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 กันยายน 2561 ถึง 31 สิงหาคม 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 19,000 บาท

(5) สัญญาเช่าอาคาร สาขาอุบลราชธานี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางอุบลวรรณ แสงสุข (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มีนาคม 2560 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2563 (รอดต่อดสัญญา)  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 20,000 บาท

(6) สัญญาเช่าอาคาร สาขาขอนแก่น มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : บริษัท ซี.พี.แลนด์ จำกัด (มหาชน) (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2562 ถึง 31 ตุลาคม 2565  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 12,000 บาท

(7) สัญญาเช่าอาคาร สาขาภูเก็ต มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายเอกพงษ์ มีแก้ว และนางรัชนิกร มีแก้ว (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 กันยายน 2561 ถึง 31 สิงหาคม 2564  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 22,000 บาท

(8) สัญญาเช่าอาคาร สาขาหาดใหญ่ มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายหมีด ราชพิทักษ์ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มีนาคม 2561 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2564  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 40,000 บาท

(9) สัญญาเช่าอาคาร สาขากระบี่ มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางบุษณรัตน์ ศรีธนะประเสริฐ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2561 ถึง 31 พฤษภาคม 2564  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 24,500 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

๘๙

(10) สัญญาเช่าอาคาร สาขาอะเชิงเทรา มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางประทุม ศรีธีรเนตร (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2561 ถึง 31 กรกฎาคม 2563  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 17,000 บาท

(11) สัญญาเช่าอาคาร สาขาปัตตานี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายมูณิฟ ฮาริส (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2561 ถึง 31 กรกฎาคม 2564  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 9,500 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

(12) สัญญาเช่าอาคาร สาขายะลา มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางโรสลีนา กาแบ (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 กันยายน 2561 ถึง 31 สิงหาคม 2564  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 13,000 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

(13) สัญญาเช่าอาคาร สาขาสุพรรณบุรี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายวุฒิกรณ์ วงศ์ตั้งตน (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2561 ถึง 31 กรกฎาคม 2563  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 14,000 บาท

(14) สัญญาเช่าอาคาร สาขาสระบุรี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางสาวพรสุข เดียวเจริญชัย (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2561 ถึง 31 กรกฎาคม 2563  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 17,000 บาท

(15) สัญญาเช่าอาคาร สาขาระยอง มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางพรณี จันทรา (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2561 ถึง 31 กรกฎาคม 2563  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 21,000 บาท

๕๖

(16) สัญญาเช่าอาคาร สาขาสุรินทร์ มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายเอกลักษณ์ แสงศิริรักษ์ (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึง 31 ตุลาคม 2564  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 15,000 บาท

(17) สัญญาเช่าอาคาร สาขาโยธวร มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางประคอง ทาระพันธ์ (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2563  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 16,000 บาท

(18) สัญญาเช่าอาคาร สาขามหาสารคาม มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางสาวณัฏฐา ว่องปัทมา (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2563  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 12,000 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

(19) สัญญาเช่าอาคาร สาขาสุราษฎร์ธานี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายสิทธิศักดิ์ วุฒิกวาท (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2564  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 14,000 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

(20) สัญญาเช่าอาคาร สาขาพัทลุง มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางวิภา หนูสิงห์ (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 20 ตุลาคม 2561 ถึง 19 ตุลาคม 2564  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 15,000 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

(21) สัญญาเช่าอาคาร สาขาตรัง มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายชาญชัย ตั้งปอง (ผู้ให้เช่า)  
: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 15 ตุลาคม 2561 ถึง 14 ตุลาคม 2564  
อัตราค่าเช่า : เดือนละ 9,000 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)



(22) สัญญาเช่าอาคาร สำนักงานศรีธรรมราช มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายเอกชัย ตั้งสง่าศักดิ์ศรี (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 20 ตุลาคม 2561 ถึง 19 ตุลาคม 2564  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 16,000 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

(23) สัญญาเช่าอาคาร สำนักงานราวีวาส มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายกระจำน กิตติโชควัฒนา (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 20 ตุลาคม 2561 ถึง 19 ตุลาคม 2564  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 16,000 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

(24) สัญญาเช่าอาคาร สาขาร้อยเอ็ด มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางพัชรีย์ เกลิมแสน (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 11,000 บาท

(25) สัญญาเช่าอาคาร สาขาระนอง มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางนิภาธร อภิเดชวรภัทร และนางสาวอภิษฐา อภิเดชวรภัทร (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึง 31 ตุลาคม 2564  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 14,000 บาท

(26) สัญญาเช่าอาคาร สาขาราชบุรี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายฐิตินันท์ โชคกฤตติกร (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2562 ถึง 31 ตุลาคม 2565  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 19,000 บาท

(27) สัญญาเช่าอาคาร สาขาชุมพร มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางนพพร ลิ้มเลิศวาที (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 20 พฤศจิกายน 2561 ถึง 19 พฤศจิกายน 2564  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 8,500 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

8

(28) สัญญาเช่าอาคาร สาขาสกสกลนคร มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางโศติรัตน์ ธนสมบูรณ์ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 7,000 บาท

(29) สัญญาเช่าอาคาร สาขาศรีสะเกษ มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางจิตติยา ชวณพันธ์เจริญ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 16,500 บาท

(30) สัญญาเช่าอาคาร สาขาชัยภูมิ มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางกัลยารัตน์ ชัยเพชร (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 21,100 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

(31) สัญญาเช่าอาคาร สาขาปากช่อง มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางมาลี ชุ่ม (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 20,000 บาท

(32) สัญญาเช่าอาคาร สาขาปราจีนบุรี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายธนฤศ ศิริพฤกษ์พงษ์ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึง 31 ตุลาคม 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 17,000 บาท

(33) สัญญาเช่าอาคาร สาขาชัยนาท มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางจินตนา พุทธโกสัย และนายสมชาย พุทธโกสัย (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2561 ถึง 30 พฤศจิกายน 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 16,000 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

(34) สัญญาเช่าอาคาร สาขาภาพสินธุ์ มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายคณภพ คำสมหมาย (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2561 ถึง 30 พฤศจิกายน 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 10,600 บาท

(35) สัญญาเช่าอาคาร สาขากาญจนบุรี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายภัทรดิฐ จิตินันต์ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2561 ถึง 30 พฤศจิกายน 2564  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 22,000 บาท

(36) สัญญาเช่าอาคาร สาขาเพชรบุรี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางยุวดี วัชรมนกุล (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2561 ถึง 30 พฤศจิกายน 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 15,800 บาท (ชำระทุกๆ 3 เดือน)

(37) สัญญาเช่าอาคาร สาขาประจวบคีรีขันธ์ มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางจรรววรรณ ชิตพิริยันธ์ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 15 ธันวาคม 2561 ถึง 14 ธันวาคม 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 15,000 บาท

(38) สัญญาเช่าอาคาร สาขาเลย มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางวรารวรรณ ศิริหาล้า (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี นับตั้งแต่ 20 ธันวาคม 2561 ถึง 19 ธันวาคม 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 19,000 บาท

(39) สัญญาเช่าอาคาร สาขานครปฐม มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางเกียรุ ชูจิตวิทยา (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2561 ถึง 30 เมษายน 2564  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 17,000 บาท





(40) สัญญาเช่าอาคาร สาขาเวียงสระ มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางสาวอัญชลี วงศ์สวัสดิ์ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2561 ถึง 30 เมษายน 2564  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 9,000 บาท (ชำระทุกๆ 2 เดือน)

(41) สัญญาเช่าอาคาร สาขาปทุมธานี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางศศิพิมพ์ มุสิกวงศ์ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึง 30 มิถุนายน 2564  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 24,000 บาท

(42) สัญญาเช่าอาคาร สาขานครสวรรค์ มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางสาวกณิดา บันตูก (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2562 ถึง 30 เมษายน 2565  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 10,000 บาท (ในปีที่ 1)  
 : เดือนละ 12,000 บาท (ในปีที่ 2-3)

(43) สัญญาเช่าอาคาร สาขากำแพงเพชร มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางมนัสวี ลีลาธนาศิริ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2562 ถึง 31 พฤษภาคม 2565  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 12,000 บาท

(44) สัญญาเช่าอาคาร สาขาพิษณุโลก มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นายกิจจา อินทร์โพธิ์ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2562 ถึง 30 เมษายน 2565  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 16,000 บาท

สำนักงานนาทวี มีรายละเอียดสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา : นางศุภวรรณ ชายะพันธุ์ (ผู้ให้เช่า)  
 : บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)  
 ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี นับตั้งแต่ 1 เมษายน 2562 ถึง 31 มีนาคม 2563  
 อัตราค่าเช่า : เดือนละ 12,600 บาท

๘๖

#### 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

- 1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด
- 2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

๘๙

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัทฯ	: บริษัท อะมานะห์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ชื่อภาษาอังกฤษ "Amanah Leasing Public Company Limited" ชื่อย่อ "AMANAH"
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 16-16/1 ซอยเกษมสันต์ 1 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อเพื่อซื้อสินค้า สินเชื่อเช่าซื้อเพื่อการพาณิชย์ สัญญาเช่าทางการเงิน และสัญญาเช่าดำเนินงาน
เลขทะเบียนบริษัทฯ	: 0107538000738
เว็บไซต์	: <a href="http://www.amanah.co.th">www.amanah.co.th</a>
อีเมลล์	: <a href="mailto:presidentoffice@amanah.co.th">presidentoffice@amanah.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 1,040,917,341 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,028,054,515 บาท
โทรศัพท์	: 02-091-6456
โทรสาร	: 02-091-6401

## 2. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 ศูนย์บริการข้อมูล 02-009-9999 อีเมลล์ <a href="mailto:SETContactCenter@set.or.th">SETContactCenter@set.or.th</a> เว็บไซต์ <a href="http://www.tsd.co.th">www.tsd.co.th</a>
-------------------------------	---

ผู้สอบบัญชี	: 1) น.ส.รัตนา จาละ รหัส 3734 2) น.ส.สมใจ คุณปสุต รหัส 4499 3) น.ส.รัชดา ยงสวัสดิ์วานิชย์ รหัส 4951 4) น.ส.สิริกร เพลินพิศศิริ รหัส 5234
-------------	---

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
เลขที่ 193/136-137 อาคารเลคซ์ดาออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33  
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทร.0-2264-0777, 0-2661-9190 Fax.0-2264-0789-90  
E-mail : [EY.Thailand@th.ey.com](mailto:EY.Thailand@th.ey.com)