แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-1 One Report)

WE ARE CARBON NEUTRAL

BANGKOK AVIATION FUEL SERVICES
PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

02 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์การ

05 สารจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

07 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

08 รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2563

10 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

52 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

58 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

64 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

72 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

74 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

108 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

125 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

140 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

180 ส่วนที่ 3 งบการเงิน

252 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1:
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

287 เอกสารแนบ 2:
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

289 เอกสารแนบ 3:
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

291 เอกสารแนบ 4:
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

296 เอกสารแนบ 5:
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

297 เอกสารแนบ 6:
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

"ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.bafsthai.com"

วิสัยทัศน์

บริการธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

ค่านิยมองค์การ

B *Belief in Teamwork*

เชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน

A *Awareness of Safety Quality and Environment*

ตระหนักถึงความปลอดภัย คุณภาพ และสิ่งแวดล้อม

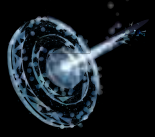
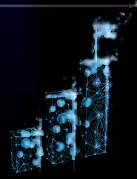
F *Following Best Practice*

มุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล

S *Service with Our Heart*

บริการด้วยใจ

พันธกิจ

ต่อผู้ถือหุ้น	*ต่อลูกค้า*	*ต่อพันธมิตรทางธุรกิจ*	*ต่อพนักงาน*	*ต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม*	*ต่อผู้กำกับดูแล*	*ต่อคู่แข่ง*
						
ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่งคั่งยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ	*มุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากลเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า*	*ดำเนินธุรกิจร่วมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามแนวร่วมปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชันและมีความรับผิดชอบปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด*	*พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เป็นมืออาชีพมีจริยธรรมและยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี*	*มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมตามกรอบความยั่งยืน*	*ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบถูกต้องและโปร่งใส*	*ดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากลที่ดีอย่างเป็นธรรมด้วยการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการค้า*

สารจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ 2563

ในปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและธุรกิจการบินของโลกและของไทยอย่างรุนแรง รัฐบาลนานาประเทศได้มีมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศอย่างเข้มงวด ส่งผลให้การบริการเติมน้ำมันเครื่องบินของบริษัทลดลงกว่า 60% และรายได้รวมของกลุ่มบริษัทลดลง 52% ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทจึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน โดยมีนโยบายรักษาสภาพคล่องและกระแสเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทภายใต้สถานการณ์ในขณะนั้น บริษัทจึงได้ดำเนินมาตรการลดค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดและชะลอการลงทุนในบางโครงการรวมถึงการกันเงินสดสำรองที่ได้จากกำไรสะสม การออกหุ้นกู้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดและเพื่อลงทุนในโครงการที่จำเป็นที่จะก่อให้เกิดรายได้ในระยะสั้น รวมทั้งได้กำหนดมาตรการป้องกันการติดเชื้อและแพร่ระบาดอย่างเป็นระบบโดยการเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทยังคงพร้อมสำหรับการดำเนินธุรกิจและเติบโตต่อไป

แม้ว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากวิกฤต COVID-19 ที่เกิดขึ้นส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนเป็นปีแรกนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท แต่ด้วยพื้นฐานที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ การบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) ที่นำไปสู่การสร้างนวัตกรรม และการดำเนินการในเรื่องยั่งยืน (Sustainability) ทำให้ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทยังสามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโต (Growth Strategy) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินแก่กลุ่มบริษัทภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งการเตรียมความพร้อมสำหรับการลงทุนในระบบบริการเติมน้ำมันที่สนามบินแห่งใหม่ การประกอบจัดจำหน่าย และส่งออกรถเติมน้ำมันอากาศยานไปยังประเทศในภูมิภาคของ**บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด** การพัฒนานวัตกรรมและธุรกิจ Digital Solution ของ**บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด** และล่าสุดการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ**บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด** ซึ่งโรงไฟฟ้าได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทำให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้ทันทีในปี 2564 นี้

สำหรับโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันสายเหนือของ**บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด** ได้มีการดำเนินการก่อสร้างระบบขนส่งน้ำมันทางท่อขยายไปยังภาคเหนือและคลังน้ำมันพิจิตรแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายนของปี 2562 สำหรับคลังน้ำมันนครลำปาง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการได้ในไตรมาส 3 ของปี 2564 โครงการขนส่งน้ำมันทางท่อนี้เป็นการขนส่งน้ำมันระบบปิดที่ป้องกันไอระเหย ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และฝุ่นละอองขนาดเล็กหรือ PM2.5 นอกจากนี้การขนส่งน้ำมันทางท่อมีความปลอดภัยสูง ทั้งช่วยลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุ และการชำรุดของพื้นผิวถนนจากการขนส่งทางรถบรรทุก ที่สำคัญยังช่วยสนับสนุนการจ้างงานในชุมชนพร้อมกับการพัฒนาชุมชนในพื้นที่ให้เกิดความยั่งยืนร่วมกัน

พร้อมกันนี้บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ หรือ Carbon Neutral Company ตามเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทต่อไป

ที่กล่าวมานี้ จะเห็นได้ว่าบริษัทได้วางรากฐานไว้อย่างมั่นคงในการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับโอกาสในอนาคตพร้อมกับเสริมสร้างความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนครอบคลุมทั้ง 3 มิติ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการเป็นต้นแบบที่ดีของการเป็นผู้นำด้านการบริการพลังงานที่ดำเนินธุรกิจตามกรอบความยั่งยืน สามารถสร้างผลลัพธ์เชิงบวกหรือ Positive Impact เพื่อให้ได้มาซึ่ง License to Operate คือการยอมรับจากสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ ผลลัพธ์ดังกล่าวสอดคล้องและตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ ที่เรียกว่า Sustainable Development Goals (SDGs) ที่กำหนดการบรรลุเป้าหมายร่วมกันของโลกในปี 2573

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ผมเชื่อมั่นว่าแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้หลักการบริหารจัดการที่ดี และการดำเนินการในเรื่องยั่งยืนรวมทั้งการเตรียมการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่สังคมรุ่นใหม่และโลกยุคใหม่ตามกลยุทธ์เติบโตของบริษัทจะก่อให้เกิดผลอันพึงประสงค์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสร้างผลลัพธ์เชิงบวกต่อประเทศชาติ ในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สะท้อนความสามารถในการปรับตัวและดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนอย่างแท้จริง

นายประกอบเกียรติ นินนาท
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญ	สำหรับปีงวด 31 ธ.ค. 63	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59
รายได้ค่าบริการ	1,804.3	3,872.4	3,754.3	3,581.3	3,564.7
รายได้อื่น	78.1	45.8	52.3	58.9	146.8
รายได้รวม	1,882.5	3,918.2	3,806.6	3,640.2	3,711.5
ต้นทุนการให้บริการ	1,528.6	1,829.2	1,658.9	1,606.0	1,546.3
กำไรขั้นต้น	275.7	2,043.2	2,095.4	1,975.3	2,018.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	588.9	701.4	611.8	583.8	578.6
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	-235.0	1,387.6	1,535.9	1,450.4	1,586.6
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	281.1	196.3	139.4	160.3	131.2
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-418.9	967.4	1,110.2	1,028.5	1,172.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	-374.3	939.9	1,050.6	970.6	1,097.1
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว	804.6	2,038.5	2,179.0	2,064.6	4,363.5
สินทรัพย์รวม	19,465.8	17,345.8	16,290.4	12,414.4	12,157.8
หนี้สินรวม	12,698.4	9,482.0	8,437.4	4,844.7	4,786.6
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	6,767.4	7,863.8	7,853.0	7,569.7	7,371.2
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรขั้นต้น	15.28%	52.76%	55.81%	55.16%	56.62%
อัตรากำไรสุทธิ	-22.25%	24.69%	29.17%	28.25%	31.59%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	-2.28%	5.75%	7.74%	8.37%	11.33%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	-5.73%	12.31%	14.40%	13.77%	17.99%
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	1.88	1.21	1.07	0.64	0.65
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)*	10.62	12.34	12.32	11.87	11.56
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.00	1.25	1.37	1.25	1.50
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)*	-0.59	1.47	1.65	1.52	1.72

*หมายเหตุ: * คำนวณจากฐานหุ้นสามัญทั้งหมดที่ 637.5 ล้านหุ้น*

รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2563

บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI)

บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศให้เป็นรายชื่อของบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) ซึ่งจะเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนตามแนวคิดการลงทุนอย่างยั่งยืน ที่นำปัจจัยด้าน ESG มาเป็นองค์ประกอบในการลงทุนควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับการประกาศเป็นปีที่ 6 ติดต่อกันตั้งแต่ปี 2558 - 2563 โดยมีพิธีรับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทรับรางวัลเกียรติคุณ หรือ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์

บริษัทได้รับรางวัลเกียรติคุณ หรือ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยการประเมินข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ผ่านรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ที่นำเสนอข้อมูลด้านความยั่งยืนได้ครบถ้วนสมบูรณ์ มีความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามกรอบการรายงานสากล Global Reporting Initiative (GRI) โดยสามารถรายงานการดำเนินกิจการที่สะท้อนถึงบทบาท การดำเนินงานขององค์กรต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนครบทุกมิติ ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) นอกเหนือจากข้อมูลทางการเงิน อันจะเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกิจการ และการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาวรวมทั้งการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) บริษัทรับมอบรางวัลเกียรติคุณจาก นายวรณัฐ เพียรธรรม ผู้อำนวยการสถาบันไทยพัฒน์ ในพิธีมอบรางวัลงานประกาศผล Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2563 ในงาน “The State of Corporate Sustainability in 2020” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ณ ห้องออดิทอเรียม หอศิลปวัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานคร

บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นองค์กรที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ หรือ Carbon Neutral Company

บริษัทได้รับการรับรองให้เป็น Carbon Neutral จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) โดยในปี 2562 บริษัทมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จำนวนทั้งสิ้น 5,449 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยแบ่งเป็น การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงจำนวน 1,893.63 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมจำนวน 3,511.60 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมอื่นๆ จำนวน 42.80 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ดังนั้น เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้ทำการชดเชยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมทั้งหมดภายในบริษัทให้เท่ากับศูนย์ เป็นความตั้งใจของบริษัทในการเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (SDG เป้าหมายที่ 13 : Climate Action) ซึ่งนำไปสู่ความยั่งยืนตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

บริษัทรับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นทั้งสามพื้นที่ ประจำปี 2563

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศประจำปี 2563 โดยบริษัท ได้รับรางวัลทั้งสามพื้นที่ ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (สำนักงานใหญ่) ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 14 ติดต่อกัน สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน และสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน

บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ตั้งแต่ปี 2557 รวมทั้งผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ อย่างต่อเนื่องในปี 2560 และ 2563 ซึ่งใบรับรองฯ มีอายุ 3 ปี

บริษัทได้รับประกาศนียบัตร "Certificate of ESG100 Company" โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2563

บริษัทได้รับประกาศนียบัตร "Certificate of ESG100 Company" จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะองค์กรร่วมดำเนินงานในความริเริ่มสากลด้านการประเมินความยั่งยืน หรือ Global Initiative for Sustainability Ratings (GISR) มีการเปิดเผยข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยงและแผนการดำเนินงานในอนาคต มีการนำเสนอข้อมูลการบริหารจัดการและเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่ชัดเจน และมีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในทุกมิติ ตลอดจนมีการเชื่อมโยงข้อมูลเข้ากับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 และได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2563

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ห่วงโซ่คุณค่าของบาฟส์ โปรดสแกนคิวอาร์โค้ดนี้

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (บริษัท) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2545 ประกอบธุรกิจหลักให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง สุวรรณภูมิ สมุย สุโขทัย และตราด โดยมี บมจ.การบินไทย จำกัด และบริษัทน้ำมันต่างๆ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีสถานะเป็นลูกค้าของบริษัทด้วย บริษัทตระหนักถึงคุณค่าการให้บริการด้วยคุณภาพน้ำมันอากาศยานและการให้บริการตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลาและมีความปลอดภัยสูงสุดทำให้ลูกค้าทางตรงคือ บมจ. การบินไทยและกลุ่มบริษัทน้ำมันรวมถึงสายการบินที่เป็นลูกค้าทางอ้อมให้ความไว้วางใจและพึงพอใจมาตลอดระยะเวลาที่รับบริการมากกว่า 3 ทศวรรษ ซึ่งเป็นบทพิสูจน์ความสามารถในการดำเนินธุรกิจหลักอย่างยั่งยืน

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทในภาพรวม

ในขณะเดียวกันบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ด้วยพันธกิจและการดำเนินงานกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement) นำมาซึ่งประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Aspects) ประกอบการพิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนแม่บทเพื่อให้บรรลุ **วิสัยทัศน์ (Vision) : บริการธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึง คุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม**

จากวิสัยทัศน์ข้างต้นบริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุล ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมผนวกกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการแข่งขันทางธุรกิจผ่านกลุ่มบริษัท ดังนี้

1. บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90) ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
2. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 75) ดำเนินธุรกิจให้บริการเก็บรักษาและขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแบบ Multi Product ผ่านท่อใต้ดินจากโรงกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันช่องนนทรีไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันดอนเมืองและสิ้นสุดที่คลังน้ำมันบางปะอิน รวมทั้งท่อส่งน้ำมันใต้ดินเส้นทางมักกะสันไปสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ นอกจากนี้ FPT อยู่ระหว่างขยายธุรกิจตามโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปภาคเหนือตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ซึ่งเป็นโครงการที่สร้างประโยชน์ให้แก่ภาครัฐและส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

3. บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 83.33) ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาแรงงานต่างๆ แก่บริษัทและบริษัทย่อย
4. บริษัท บาฟส์อินโนเวชั่นดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (BID) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการคิดค้น วิจัย พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้สิทธิและบริการนวัตกรรมและเทคโนโลยี
5. บริษัท บาฟส์อินเทค จำกัด (BAFS INTECH) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90) ดำเนินธุรกิจบริการออกแบบ ผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน ให้สิทธิการให้บริการด้านตรวจสอบ ซ่อมแซมบำรุงรักษาตลอดจนงานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี
6. บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100) ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากกลุ่มบริษัทข้างต้น บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท บีพีทีจี จำกัด (BPTG) (บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40) ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่ผู้ใช้บริการทั่วไป ที่บริเวณหน้าคลังน้ำมันของ FPT จังหวัดพิจิตร จังหวัดลำปาง และบริเวณสถานีเพิ่มแรงดันน้ำมันจังหวัดกำแพงเพชร

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

จากลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทดังกล่าวท่ามกลางสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ภัยธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น กระแสสังคมที่ร่วมมือกันรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรคระบาดร้ายแรง COVID-19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลก ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัวและมีผลกระทบสูงต่ออุตสาหกรรมการบินซึ่งต่อเนื่องมาถึงธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงเร่งลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงของการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจหลักเพียงประเภทเดียว รวมทั้งกำหนดวัตถุประสงค์หลัก 2 ด้าน ประกอบด้วย 1) เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการแข่งขันด้วยการขยายธุรกิจหลัก ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และธุรกิจใหม่ โดยมีเป้าหมายรายได้ในอีก 5 ปีข้างหน้าคิดเป็นสัดส่วนจากธุรกิจหลักร้อยละ 43 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องร้อยละ 47 และธุรกิจใหม่ร้อยละ 10 และ 2) ดำรงธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อให้เกิดการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม (License to Operate) ด้วยการมุ่งเน้นการบูรณาการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยมีเป้าหมายที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals : UN SDGs) ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจให้แข็งแกร่งสู่ความยั่งยืน ดังนี้

1. กลยุทธ์เติบโตของกลุ่มบริษัท: มุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งด้านเศรษฐกิจด้วยการขยายธุรกิจหลักในประเทศและทวีปเอเชีย ธุรกิจที่เกี่ยวข้องด้วยการลงทุนหรือหาพันธมิตรร่วมลงทุนในธุรกิจประกอบรถและอุปกรณ์เติมน้ำมันอากาศยานทั้งในส่วนที่ใช้เชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจใหม่ด้านการพัฒนานวัตกรรมดิจิทัลและซอฟต์แวร์ ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม

2. กลยุทธ์สร้างความยั่งยืนองค์กร: มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้ธุรกิจด้วยการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน การคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ในขณะเดียวกันตระหนักถึงการให้บริการของธุรกิจหลักด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากลที่ตรงต่อเวลาและมีความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งการจัดทำฐานข้อมูลการจัดการความรู้ทั้งหมดเพื่อต่อยอดเป็นนวัตกรรมในอนาคต

3. กลยุทธ์การบริหารทรัพยากรมนุษย์: มุ่งเน้นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้น การสร้างความผูกพันบุคลากรด้วยแนวคิด People Centric เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ในขณะเดียวกันพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถ และทักษะหลากหลายรองรับการเติบโตในธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัท

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 637.497 ล้านบาท และเรียกชำระแล้ว 637.496 ล้านบาท โดยบริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท โดยคณะรัฐมนตรีอนุมัติให้ดำเนินการตามความเห็นและมติสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในการจัดตั้งโครงการเติมน้ำมันอากาศยาน ปัจจุบัน บริษัทเป็นบริษัทเดียวที่การดำเนินธุรกิจจัดเก็บ และให้บริการระบบเติมน้ำมันอากาศยานแก่อากาศยานทุกประเภท ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยบริษัทให้บริการเชื้อเพลิงการบินอย่างครบวงจรทั้ง 3 ระบบ คือ ระบบสถานีบริการน้ำมันอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบโครงข่ายท่อแรงดันสูง และระบบเติมน้ำมันอากาศยาน โดยมีลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างเติมน้ำมัน คือ บริษัทผู้ค้าน้ำมันต่างๆ ที่ขายน้ำมันอากาศยานให้แก่สายการบิน

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้มีการย้ายท่าอากาศยานนานาชาติของไทยจากท่าอากาศยานดอนเมืองไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้บริการเชื้อเพลิงการบินอย่างครบวงจรทั้ง 3 ระบบเช่นเดียวกับที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ต่อมาเพื่อเป็นการบรรเทาความแออัดของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทอท. จึงสนับสนุนให้สายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers) และสายการบินที่มีเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) ย้ายกลับมาให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมืองตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555

นอกจากการให้บริการของบริษัทที่ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทได้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานสำหรับเครื่องบินให้แก่สายการบินบางกอกแอร์เวย์ ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง คือ ท่าอากาศยานสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ท่าอากาศยานสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด จังหวัดตราด โดยบริษัทได้รับสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานจาก บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด มหาชน สำหรับทั้ง 3 ท่าอากาศยาน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2563 IPS นอกจากการปฏิบัติงานให้บริการน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค สมุย สุโขทัย และตราด ให้แก่บริษัทแล้ว IPS ได้ขยายการดำเนินงานให้บริการปฏิบัติการคลังน้ำมันพิจิตร และการให้บริการปฏิบัติการระบบท่อขนส่งน้ำมันกำแพงเพชรในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคเหนือให้กับ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิขยายการลงทุนและดำเนินการโครงการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant) ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจาก ทอท. โดยได้เริ่มการก่อสร้างวางท่อแรงดันสูงพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ในปี 2558 แล้วเสร็จในปี 2562 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการเปิดให้บริการ จึงได้ดำเนินการทดสอบระบบท่อด้วยน้ำมันอากาศยาน (Commissioning) ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นมา และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการดำเนินการก่อสร้างระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคเหนือ โดยโครงการระยะที่ 1 (บางปะอิน-กำแพงเพชร-พิจิตร) ได้ก่อสร้างวางท่อขนส่งน้ำมันระยะทาง 367 กิโลเมตร และคลังน้ำมันพิจิตรแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายนของปี 2562 สำหรับโครงการระยะที่ 2 (กำแพงเพชร-ลำปาง) ก่อสร้างวางท่อขนส่งน้ำมันระยะทาง 209 กิโลเมตรและคลังน้ำมันนครลำปาง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการได้ในไตรมาส 3 ของปี 2564

บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (BID) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2563 BID ได้ขยายธุรกิจด้านดิจิทัลแบบครบวงจรที่ครอบคลุมด้านซอฟต์แวร์ อุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และเทคโนโลยี Blockchain

และ AI ด้วยการพัฒนาซอฟต์แวร์บริหารงานให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (IRIS) ซอฟต์แวร์บริหารน้ำมันคงคลัง (FIMS) และแพลตฟอร์มสำหรับบริหารกระบวนการภายในองค์กร (EPMS) อีกทั้ง ได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัทผู้ประกอบธุรกิจขายระบบและโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล (IT Infrastructure & Hardware) และได้ร่วมจัดตั้งบริษัทที่ให้บริการด้านเทคโนโลยี Blockchain และ AI สำหรับในปี 2564 BID มีแผนจะเร่งหาลูกค้ารายใหม่ด้วยการร่วมแข่งขันในโครงการด้านดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ เช่น โครงการต่างๆ ตามแผนแม่บทดิจิทัลของ กทม. เป็นต้น ควบคู่กับการเร่งขับเคลื่อนโครงการด้านนวัตกรรมต่างๆ ให้ออกมาเป็นผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถนำเสนอขายในท้องตลาด เช่น การนำต้นแบบหุ่นยนต์เติมน้ำมันอากาศยานไปติดตั้งกับรถให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเพื่อทดสอบการใช้งานจริงเพื่อให้เป็น Proof of Concept ของเทคโนโลยีนี้ เป็นต้น

บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BAFS INTECH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2563 BAFS INTECH ได้ดำเนินงานโครงการต่างๆ ให้กับบริษัท เช่น การประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานแบบ Electric Hydrant Cart ซึ่งเป็นรถเติมน้ำมันอากาศยานที่ใช้พลังงานไฟฟ้าสำหรับการใช้งานที่ท่าอากาศยานดอนเมือง การจัดหารถเติมน้ำมันอากาศยานที่ใช้พลังงานไฟฟ้า แบบ eV Hydrant Dispenser จากประเทศสเปน โดยมีกำหนดส่งมอบรถราวกลางปี 2564 สำหรับงานประกอบรถให้กับต่างประเทศ BAFS INTECH ได้ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานแบบ Magnus (Refueller) ให้กับ บริษัท Golden Myanmar Airlines PLC. ประเทศเมียนมาร์ เป็นต้น อีกทั้ง BAFS INTECH ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายวาล์ว ยี่ห้อ GENEBRE ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากประเทศสเปน

นอกจากนี้ บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 โดยในปี 2564 ได้ซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยจำนวน 3 บริษัท ซึ่งมีโรงไฟฟ้ารวม 7 โรง กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 36.4 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว และยังมีแผนที่จะดำเนินการซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศในอนาคตอีกด้วย

1.1.3 การใช้เงินระดมทุน

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล

- ไม่มี -

1.1.5 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8900 โทรสาร : 0 2834 8999 Website : www.bafsthai.com

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการระบบจัดเก็บ และเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000487
ทุนจดทะเบียน	637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,657 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,153 บาท

บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9999 โทรสาร : 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี	**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** เลครัชดา ออฟฟิช คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2264 0777 โทรสาร : 0 2264 0789-90

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทมีดังนี้

1. รายได้จากการให้บริการระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ระบบเติมน้ำมันอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อ Hydrant และระบบขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อ
2. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน
3. รายได้อื่นๆ

สัดส่วนรายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทเป็นรายปี (แยกตามประเภทธุรกิจ) ปี 2561 ถึง ปี 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2561		ปี 2562		ปี2563	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้ค่าบริการ	BAFS		2,375.07	62.39	2,481.89	62.73	949.21	50.12
	TARCO	90%	658.24	17.29	658.16	16.64	253.52	13.39
	FPT	75%	720.87	18.94	727.88	18.40	566.18	29.90
	IPS	83.33%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.05	0.00
	BID	100%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.13	0.01
	BI	90%	0.16	0.00	4.51	0.11	35.22	1.86
2. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	BAFS		12.45	0.33	12.99	0.33	13.00	0.69
	FPT	75%	1.00	0.03	1.69	0.04	2.24	0.12
3. รายได้อื่นๆ [1/]			38.81	1.02	69.05	1.75	74.27	3.91
รวม			**3,806.60**	**100.00**	**3,956.17**	**100.00**	**1,893.82**	**100.00**

หมายเหตุ: [1/] รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการอื่นๆ รวมทั้ง รายได้จากการลงทุนในรูปแบบอื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,893.82 ล้านบาท ลดลง 2,062.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.1 เมื่อเทียบกับรายได้รวมในปีที่ผ่านมา โดยมีรายได้ค่าบริการจำนวน 1,804.31 ล้านบาท ลดลง 2,068.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.4 ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19

สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2563

1. ด้านบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในรอบปี 2563 ได้ดำเนินการจัดเก็บและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ด้วยถังเก็บน้ำมัน จำนวน 5 ใบ มีความจุทั้งสิ้น 75 ล้านลิตร[1)] ซึ่งมีปริมาณการเก็บน้ำมันสำรองประมาณ 3 เท่าของปริมาณการจ่ายน้ำมันของแต่ละวัน

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 1,806.3 ล้านลิตร

โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 582.51 ล้านลิตร และ ผ่านท่อของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 1,223.74 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : THAPPLINE เท่ากับ 32 : 68

สรุปผลการดำเนินงาน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	ปี 2563 (ล้านลิตร)	ปี 2562 (ล้านลิตร)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	1,806.3	4,747.9	-62.0
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	4.94	13.00	-62.0
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	1.60	5.12	-68.8
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	3.34	7.88	-57.6

หมายเหตุ: [1)] ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ มีถังเก็บน้ำมันจำนวนรวมทั้งสิ้น 8 ใบ และมีความจุรวมทั้งสิ้น 105 ล้านลิตร โดยได้ให้ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เช่าถังเก็บน้ำมันจำนวน 3 ถัง

ท่าอากาศยานดอนเมือง

ในรอบปี 2563 ได้ดำเนินการจัดเก็บและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ด้วยถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน จำนวน 3 ใบ มีปริมาณน้ำมันความจุรวมทั้งสิ้น 21 ล้านลิตร

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 514.9 ล้านลิตร โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 111.6 ล้านลิตร และผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 403.3 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : THAPPLINE เท่ากับ 22 : 78

สรุปผลการดำเนินงาน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	ปี 2563 (ล้านลิตร)	ปี 2562 (ล้านลิตร)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	514.9	1,374.2	-62.5
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	1.41	3.76	-62.5
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	0.30	0.62	-51.6
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	1.10	3.14	-65.0

2. ด้านบริการน้ำมันอากาศยาน

2.1 การบริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 1,603 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 134 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 71,424 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 5,952 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 519.7 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 43 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 66,312 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 5,526 เที่ยวบินต่อเดือน

AVGAS

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน AVGAS รวมทั้งสิ้น 61,540 ลิตร หรือเฉลี่ย 5,128 ลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวที่ให้บริการทั้งสิ้น 401 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 33 เที่ยวบินต่อเดือน

2.2 การให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defueling)

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 0.87 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.07 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 72 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 6 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 0.79 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.07 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 73 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 6 เที่ยวบินต่อเดือน

2.3 จำนวนเที่ยวบินของสายการบินที่มาใช้บริการ

จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินต่างๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในรอบปี 2563 มีจำนวน 137,736 เที่ยวบิน ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 169,448 เที่ยวบิน ซึ่งคิดเป็นอัตราการลดลง 55.2% และปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานรวม 2 สนามบินข้างต้น มีจำนวน 2,123 ล้านลิตร ลดลงจากปี 2562 จำนวน 3,489.7 ล้านลิตร หรือคิดเป็นอัตราการลดลง 62.2% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เที่ยวบิน	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น/(ลดลง) %
ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	29,960	42,341	-29.2
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	208.3	326.5	-36.2
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	41,464	135,893	-69.5
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	1,395.0	3,909.9	-64.3
ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	55,702	74,339	-25.1
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	345.0	451.1	-23.5
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	10,610	54,611	-80.6
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	174.7	925.2	-81.1
รวม			
จำนวนเที่ยวบิน	**137,736**	**307,184**	-55.2
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	**2,123.0**	**5,612.7**	-62.2

หมายเหตุ: * ปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ลักษณะของบริการและการพัฒนานวัตกรรม

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย เป็นผู้ดำเนินธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานรายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยลงทุนและดำเนินงานในท่าอากาศยานหลักของประเทศ ครอบคลุมตั้งแต่การบริการเติมน้ำมัน การจัดเก็บ การขนส่งน้ำมันจากถังเก็บเข้าสู่ท่าอากาศยานผ่านระบบท่อส่งเชื้อเพลิงอากาศยานแรงดันสูง รวมถึงได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งอยู่ภายนอกท่าอากาศยานและนอกจากธุรกิจหลักด้านการให้บริการน้ำมันแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก โดยสามารถสรุปภาพรวมและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

1.1 ธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน (Aviation Fuelling Services)

ในธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน บริษัทผู้ค้าน้ำมันต่างๆ จะทำการแข่งขันกันประมูลขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบิน เมื่อทำสัญญาแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดหาน้ำมันและว่าจ้างขนส่งน้ำมัน มาจัดเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot)

แล้วจึงว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้ไปให้บริการเติมน้ำมันแก่สายการบินต่างๆ ตามที่ได้ตกลงไว้ ทั้งนี้ บริษัทซึ่งเป็นผู้ลงทุนและให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานไม่ได้เป็นผู้ค้าน้ำมันเอง แต่จะเป็นผู้กำหนดสิทธิ์และคัดเลือกบริษัทผู้ค้าน้ำมันผู้ที่มีคุณสมบัติสามารถจัดหาน้ำมันที่ได้มาตรฐานอย่างเพียงพอเข้ามาเป็นผู้ขายน้ำมันในท่าอากาศยาน เพื่อรักษาเสถียรภาพในการดำเนินงานและทำให้เกิดความมั่นคงด้านพลังงานให้กับสายการบิน ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นกุญแจสำคัญในการทำให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันและสายการบิน เพื่อสร้างกลไกการควบคุมราคาที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นการเพิ่มอำนาจต่อรองและทางเลือกให้กับสายการบิน โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานที่นำมาเติมให้แก่อากาศยานในปัจจุบันมี 2 ประเภท คือ

1) น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น (Aviation Turbine Fuels) ซึ่งใช้กับเครื่องยนต์ชนิด Turbofan Engine ที่มีแรงขับดันมาก ประสิทธิภาพสูง โดยปัจจุบันบริษัทให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานที่ใช้งานกับเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ของสายการบินทั่วไป เฉพาะแบบ Jet A-1 เพียงประเภทเดียวเท่านั้น

2) น้ำมันเบนซินอากาศยาน (Aviation Gasoline หรือ AVGAS) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ลูกสูบ เช่น เครื่องบินฝึกนักบิน เครื่องบินเล็กส่วนตัว เป็นต้น ปัจจุบันการเติมน้ำมันประเภทนี้สำหรับท่าอากาศยานที่บริษัทให้บริการอยู่ มีปริมาณการเติมน้ำมันที่น้อยมากและมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเท่านั้น

ขอบเขตการให้บริการของบริษัทสามารถแยกตามลักษณะระบบงานได้ 3 ส่วน ดังนี้

1.1.1 บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Into-plane Fuelling Service)

สำหรับการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่ต้องใช้ขนาดการลงทุนสูง เพราะรถเติมน้ำมันและอุปกรณ์มีราคาแพง นอกจากนี้ การปฏิบัติการเติมน้ำมันอากาศยานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับ คุณภาพและมาตรฐานที่สูงมาก ในระดับสากลเพื่อความปลอดภัย

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนและวิธีการทำงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานตาม Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ซึ่งเป็นมาตรฐานของบริษัทน้ำมันทั่วโลกและได้รับการสนับสนุนจาก International Air Transport Association (IATA) เพื่อให้ลูกค้าของบริษัททั้งบริษัทน้ำมันและสายการบินได้รับการบริการที่ได้คุณภาพในระดับมาตรฐานสากล มีความปลอดภัยสูงสุด ตรงต่อเวลาและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อันเป็นปรัชญาการทำงานของบริษัท โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018)

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ลงทุนและดำเนินงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในท่าอากาศยาน 5 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา มีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในแต่ละท่าอากาศยาน ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 1 ใน 6 ท่าอากาศยาน ที่ดำเนินกิจการโดย บมจ. ท่าอากาศยานไทย และเป็นท่าอากาศยานหลักที่ให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสารสูงสุด ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทเป็นผู้ได้รับสัมปทานการให้บริการน้ำมันอากาศยาน 1 ใน 2 ราย ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยบริษัทเริ่มให้บริการพร้อมกับการเปิดใช้ท่าอากาศยานเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ปัจจุบันมีบริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับสิทธิ์ขายน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวนทั้งสิ้น 9 ราย โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันที่บริษัทรับจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันมาให้บริการมีเพียงประเภทเดียวคือ Jet A-1

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิถูกออกแบบมาให้เติมน้ำมันด้วยระบบท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems) ซึ่งมีโครงข่ายฝังอยู่ใต้ดิน กระจายอยู่ทั่วพื้นที่ลานจอดของท่าอากาศยานปัจจุบันบริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser ในการให้บริการเติมน้ำมัน (Refuel) และใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เฉพาะในการให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defuel) เท่านั้น

ในปี 2563 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 152,614 เที่ยวบิน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 59.8 จากปีก่อน โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 71,424 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 59.9 เฉลี่ย 195 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 1,603 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 4.4 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 62.2 คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 87.4 ของปริมาณน้ำมันที่จ่ายเข้าท่าอากาศยานทั้งหมด

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ของบริษัทที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2561 - 2563

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2563	71,424	1,603
2562	178,234	4,236
2561	172,446	4,219

2) สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ในอดีตที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทน้ำมันต่างๆ จะทำหน้าที่ควบคุมการขนส่ง จัดเก็บและเติมน้ำมันในท่าอากาศยานด้วยตนเอง ต่อมาได้เกิดวิกฤติขาดแคลนน้ำมัน บริษัทน้ำมันไม่สามารถจัดหาน้ำมันให้สายการบินได้อย่างเพียงพอ ทำให้น้ำมันซึ่งเป็นภาระต้นทุนที่สูงสุดของการประกอบธุรกิจการบินมีราคาเพิ่มขึ้นสูงมาก ในปี 2526 บริษัทจึงตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรีให้สิทธิ์เป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของชาติในการจะพัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยานไทยให้มีระบบที่ได้มาตรฐานสากลและสร้างเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงานเชื้อเพลิงการบินให้กับท่าอากาศยานและสายการบินต่างๆ

ด้วยการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมการบิน บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้ขยายการลงทุนไปยังท่าอากาศยานแห่งใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับอุปสงค์การขนส่งทางอากาศและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภูมิภาคความต้องการของสายการบินที่สูงขึ้น โดยย้ายเที่ยวบินส่วนใหญ่ไปใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งในขณะนั้นได้ออกแบบไว้ให้รองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคนต่อปี อย่างไรก็ดี เมื่อผู้โดยสารและเที่ยวบินมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น เกินขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงได้พัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองกลับมาให้บริการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อลดความแออัดของปริมาณผู้โดยสารและความหนาแน่นของเที่ยวบินตามนโยบายรัฐบาล โดยเป็นฐานการบินของกลุ่มสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carrier หรือ LCCs) ตั้งแต่เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นท่าอากาศยานที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

ปัจจุบันบริษัทน้ำมันที่มีสิทธิ์ขายน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมืองมีทั้งสิ้น 9 ราย และนอกจากบริการเติมผลิตภัณฑ์น้ำมันประเภท Jet A-1 แล้ว บริษัทให้บริการเติมน้ำมันประเภท AVGAS ซึ่งมีเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันประเภทนี้น้อยมาก จึงมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเพียงแห่งเดียว สำหรับท่าอากาศยานดอนเมืองรถเติมน้ำมันที่บริษัทนำมาให้บริการเติมน้ำมันมีทั้งแบบ Dispenser และ Refueller โดยใช้รถเติมน้ำมันแบบ

Refueller สำหรับหลุมจอดอากาศยานที่ไม่ได้ติดตั้งหัวจ่ายระบบท่อแรงดันสูง เช่น บริเวณ Remote Parking Area และด้านบริเวณหน้าอาคารคลังสินค้า พร้อมทั้งใช้ Refueller ในการให้บริการถ่ายน้ำมันด้วย

ในปี 2563 ท่าอากาศยานดอนเมืองมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 133,307 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 51.1 โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 66,312 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 48.6 มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 13 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวเป็นสายการบินต้นทุนต่ำจำนวน 12 สายการบิน ซึ่งบริษัทเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินให้บริการแบบประจำและไม่ประจำรวม 177 สายการบิน ที่เที่ยวบินเฉลี่ย 181 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 520 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 1.4 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 62.2

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2561 - 2563

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2563	66,312	520
2562	128,950	1,376
2561	131,074	1,240

3) ท่าอากาศยานภูมิภาค

บริษัทเป็นผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว ในท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่ง บมจ. การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินกิจการท่าอากาศยานเอง โดยบริษัทเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้บริการน้ำมันอากาศยานแก่ทุกเที่ยวบินของทุกสายการบินกับท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง มีระยะเวลาสัญญา 25 ปี ปัจจุบันท่าอากาศยานทั้งหมดมีผู้ขายและจัดหาน้ำมันอากาศยานรายเดียว จากผู้มีสิทธิ์ขายน้ำมันอากาศยาน 9 ราย

บริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เท่านั้น ในการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานและถ่ายน้ำมันอากาศยาน ซึ่งเพียงพอต่อการให้บริการกับจำนวนเที่ยวบินของแต่ละท่าอากาศยาน ทั้งท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัยและท่าอากาศยานตราด

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2561 - 2563

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2563	1,851	4.9
2562	6,669	23.6
2561	8,364	25.9

1.1.2 บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems Service)

ปัจจุบันมีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมืองที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานด้วยระบบ Hydrant โดยน้ำมันอากาศยานจะถูกสูบถ่ายจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานด้วยปั๊มแรงดันสูง (Hydrant Pumps) เข้าสู่โครงข่ายท่อแรงดันสูง (Hydrant Network) ซึ่งฝังอยู่ใต้ดินในพื้นที่ลานจอดบริเวณหลุมจอดอากาศยาน น้ำมันจะถูกลำเลียงส่งไปยังหัวจ่าย (Hydrant Pit Valve) เพื่อเติมขึ้นอากาศยานด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Dispenser โดยรถเติมน้ำมันอากาศยานจะทำหน้าที่วัดปริมาณน้ำมัน กรองแยกน้ำและควบคุมแรงดันของน้ำมันอากาศยานให้มีอัตราการไหลของน้ำมันที่เหมาะสมกับอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันผ่านท่อแรงดันสูงยังประกอบด้วยระบบควบคุมแรงดันท่อ ระบบตรวจสอบการรั่วไหล และระบบหยุดจ่ายน้ำมันฉุกเฉิน (Emergency Shutdown Button) เป็นปุ่มกดแจ้งเหตุ ติดตั้งอยู่ในบริเวณลานจอดอากาศยานทุกหลุมจอด มีหน้าที่ส่งสัญญาณด้วยระบบ SCADA ผ่าน Fiber Optic Cable แจ้งเหตุในกรณีฉุกเฉินเพื่อปิดวาล์วในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องทันที อีกทั้งเพื่อประกันความปลอดภัยและให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2563 ที่ผ่านมา มีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน (TARCO) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 90 ร่วมกับ บมจ. ท่าอากาศยานไทย ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการวางระบบท่อแรงดันสูง ซึ่งจะเชื่อมต่อจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ที่ตั้งอยู่นอกเขตท่าอากาศยานเพื่อขนส่งน้ำมันเข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีหลุมจอดอากาศยานจำนวนทั้งสิ้น 120 หลุมจอด

ตามโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ซึ่งมีแผนจะขยายขีดความสามารถในการรองรับ ผู้โดยสารเพิ่มขึ้นจาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองเพื่อรองรับผู้โดยสารจำนวน 15 ล้านคนต่อปี และสร้างลานจอดอากาศยานเทียบเครื่องบินรอง (Midfield Satellite) หลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดโบอิ้ง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอดและแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด รวมเพิ่ม 28 หลุมจอด โดย บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ได้รับสิทธิ์ให้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการโครงการระบบท่อแรงดันสูง ได้เริ่มการก่อสร้างวางท่อตั้งแต่ปี 2558 และมีกำหนดเปิดใช้งานในปี 2564 และแผนในระยะที่ 3 จะก่อสร้างทางวิ่ง (Runway) ที่ 3 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 90 ล้านคน ตามแผนจะแล้วเริ่มดำเนินการในปี 2564

2) ท่าอากาศยานดอนเมือง

บมจ. ท่าอากาศยานไทย เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างระบบท่อแรงดันสูงที่ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมีบริษัทเป็นผู้เช่าและประกอบการเพียงรายเดียว และทำหน้าที่ดูแลรักษาระบบทั้งหมด

จากการที่คณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก (Hub Airport) รองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service) และเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อ (Connecting Flight) เพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาคและใช้ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ เส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) สายการบินที่เลือกใช้บริการของท่าอากาศยานดอนเมืองส่วนใหญ่จะมีเส้นทางการบินในระยะใกล้ ปริมาณการเติมน้ำมันเฉลี่ยต่อเที่ยวบินน้อยกว่าเมื่อเทียบกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แต่มีความถี่ของเที่ยวบินสูงและต้องการความรวดเร็วในการให้บริการเนื่องจากมี Turnaround Time สั้น

ตั้งแต่การกลับมาเปิดให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ตลาดสายการบินต้นทุนต่ำมีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้น และมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณการเติมน้ำมันมีแนวโน้มขยายตัวเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ทอท. อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน การพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 (ปี 2560 - 2568) ซึ่งจะทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีขีดความสามารถและศักยภาพในการรองรับอย่างเต็มรูปแบบ (Ultimate Capacity) โดยสามารถรองรับเที่ยวบินได้ 40 ถึง 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง ผ่านการก่อสร้างลานจอดอากาศยานและทางขับเชื่อมสำหรับอากาศยาน Code C จำนวน 12 หลุม และหลุมจอดระยะไกลเพื่อรองรับอากาศยาน Code A หรือ B จำนวน 4 หลุมจอด และ Code C จำนวน 32 หลุมจอด โดยคาดว่าแผนการพัฒนาดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี 2568

1.1.3 บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Airport Fuel Storage Service)

บริษัทประกอบธุรกิจสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน โดยบริการรับจัดเก็บน้ำมันอากาศยานให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกรายในท่าอากาศยาน บริษัทน้ำมันทุกรายจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาและขนส่งน้ำมันอากาศยาน ซึ่งได้คุณสมบัติของน้ำมันอากาศยาน (Certified Product) มาเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท เพื่อรอการจ่ายเข้าสู่ท่าอากาศยานและเติมขึ้นเครื่องให้กับสายการบิน โดยบริษัทจะควบคุมคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่รับจ่ายตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) และกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานของการให้บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Airport Depots and Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ก่อนจะถูกลำเลียงนำไปเติมขึ้นให้กับอากาศยาน บริษัทจะเป็นผู้บันทึกการรับ-จ่าย และจัดทำรายงานยอดคงเหลือของปริมาณน้ำมันของบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกราย ทั้งนี้ การจัดสรรปริมาณน้ำมันจัดเก็บหรือสต๊อกน้ำมันในถัง จะเป็นไปตามสัดส่วนยอดขายของบริษัทน้ำมันแต่ละราย ซึ่งต้องสำรองน้ำมันในปริมาณที่เพียงพอสำหรับเติมน้ำมันขึ้นเครื่องให้กับสายการบินที่เป็นลูกค้าของตน โดยในปี 2563 ที่ผ่านมามีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ซึ่งตั้งอยู่ภายนอกเขตพื้นที่ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิที่อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ จึงไม่มีปัจจัยเรื่องสัมปทานเป็นข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ ระบบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันจะประกอบด้วยอุปกรณ์ในการสูบถ่ายน้ำมัน Hydrant Pumps จำนวน 11 ตัว สามารถสูบถ่ายน้ำมันในอัตราสูงสุด 5,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ด้วยเหตุผลด้านวิศวกรรมการควบคุมแรงดันในระบบให้สม่ำเสมอสามารถควบคุมคุณภาพของน้ำมันที่ส่งเข้าสู่ท่าอากาศยานให้เป็นมาตรฐานเดียวเพื่อความปลอดภัย และสามารถตรวจสอบแหล่งที่มาของน้ำมันเพื่อการทำประกันภัย สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทจึงเป็นสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่เชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำมันของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบินเพียงแห่งเดียว ปัจจุบัน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิมีถังเก็บน้ำมัน Airport Depot ขนาดความจุ 15 ล้านลิตร จำนวน 5 ถัง รวมความจุ 75 ล้านลิตร คิดเป็นปริมาณจัดเก็บน้ำมันสำรองเฉลี่ยจ่ายให้ท่าอากาศยานได้เท่ากับ 17 วัน จากสาเหตุปริมาณน้ำมันจ่ายเฉลี่ยต่อวันลดลงเหลือ 4.4 ล้านลิตรต่อวันหรือลดลงร้อยละ 62.2 จากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

นอกจากนี้ บริษัทยังมีถังเก็บน้ำมัน Intermediate Tank เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยานที่ส่งผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ก่อนจ่ายเข้าสู่ Airport Depot ขนาดความจุ 10 ล้านลิตร อีกจำนวน 3 ถัง ความจุรวม 30 ล้านลิตร จึงทำให้ในพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน

สุวรรณภูมิมีปริมาณน้ำมันอากาศยาน สำรองขนาดความจุรวม 105 ล้านลิตร โดยจะรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นทางเท่านั้น ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE)

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2561 - 2563 (หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2563	1,806.2	1,834.5
2562	4,747.9	4,762.4
2561	4,759.8	4,762.9

2) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ตั้งแต่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย เปิดให้บริการท่าอากาศยานดอนเมืองเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามนโยบายรัฐบาล ทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีการเติบโตของเที่ยวบินและปริมาณความต้องการเติมน้ำมันอากาศยานในอัตราการที่สูงมากในช่วงตั้งแต่ปี 2556 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี ปัจจุบันสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองมีถังจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน จำนวน 4 ถัง ขนาดความจุรวมทั้งสิ้น 31 ล้านลิตร และมีปั๊มสำหรับสูบจ่ายน้ำมันซึ่งประกอบไปด้วยปั๊มขนาดใหญ่ (Hydrant Pumps) จำนวน 2 ตัว มีความสามารถในการสูบจ่ายตัวละ 270 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และปั๊มขนาดเล็ก (Jockey Pump) จำนวน 1 ตัว มีความสามารถในการสูบจ่ายน้ำมันในปริมาณ 70 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

ในปี 2563 ท่าอากาศยานดอนเมือง มีปริมาณจัดเก็บน้ำมันสำรองเฉลี่ยจ่ายได้ประมาณ 21 วัน จากสาเหตุปริมาณน้ำมันจ่ายเฉลี่ยต่อวันลงลงเหลือ 1.4 ล้านลิตรต่อวัน หรือลดลงร้อยละ 62.2 จากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

โดยท่าอากาศยานดอนเมืองสามารถรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นท่อ ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE)

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2561 - 2563 (หน่วยล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2563	514.9	519.7
2562	1,374.2	1,376.3
2561	1,237.9	1,239.7

3) สถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค

นอกเหนือจากท่าอากาศยานขนาดใหญ่แล้ว บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการในท่าอากาศยานที่มีขนาดเล็กลงมา โดยบริษัทได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค เพื่อให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในจังหวัดต่างๆ ซึ่งมี บมจ. การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินกิจการ อีกจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

ท่าอากาศยานสุโขทัยและตราด เป็นท่าอากาศยานที่บริษัทใช้การดำเนินธุรกิจรูปแบบเดียวกัน ซึ่งมีปริมาณเที่ยวบินและการเติมน้ำมันเฉลี่ยต่อวันค่อนข้างน้อย โดยลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมันอากาศยานขนาด 25,000 ลิตร จำนวน 1 ถัง เพื่อรับน้ำมันที่จะถูกขนส่งมาโดยรถบรรทุกน้ำมัน แตกต่างกับท่าอากาศยานสมุยที่มีขนาดของท่าอากาศยานที่ใหญ่กว่า ตั้งอยู่บนเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี การขนส่งน้ำมันอากาศยานจะใช้วิธีขนส่งโดยรถยนต์บรรทุกน้ำมันขึ้นเรือข้ามมาจากฝั่งจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ดังนั้น จึงต้องสำรองน้ำมันเพื่อให้เพียงพอในการสำรองจ่ายหากเกิดภัยธรรมชาติ เช่น กรณีเกิดพายุ เรือไม่สามารถให้บริการได้ โดยบริษัทลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมัน 3 ถัง ขนาดความจุรวม 1.05 ล้านลิตร เพื่อลดความเสี่ยงของการให้บริการที่อาจหยุดชะงักได้

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2561 - 2563 (หน่วย ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2563	4.6	4.9
2562	23.7	23.6
2561	25.7	25.9

1.2 ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ (Pipeline Transportation Services)

บริษัทได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจระบบขนส่งน้ำมันทางท่อผ่านการถือหุ้นใน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อที่อยู่ภายนอกท่าอากาศยาน และท่อส่งน้ำมันที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยจะให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน เริ่มต้นจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คลังน้ำมันของ บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย และ บจก. เชฟรอน (ไทย) ที่ตั้งอยู่บริเวณช่องนนทรี ไปยังสถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง และในท่อส่งน้ำมันเส้นเดียวกันจะให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดิน ดีเซลและเบนซิน จากต้นทางเดียวกันมาสิ้นสุดที่คลังน้ำมันภาคพื้นดินบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีความยาวแนวท่อ 69 กิโลเมตร และสำหรับเส้นทางการขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะใช้วิธีขนส่งผ่านท่อจากต้นทางทางเดียวกัน แล้วเชื่อมต่อแนวท่อกับระบบท่อหลักที่บริเวณสถานีควบคุมมักกะสัน รวมความยาวแนวท่อจากมักกะสันถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 30 กิโลเมตร

บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ได้ลงทุนขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือ ต่อจากท่อเดิมที่คลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังคลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง ระยะทางรวม 569 กิโลเมตร ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยส่งเสริมความมั่นคงด้านการสำรองพลังงานของประเทศ ช่วยลดอุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันทางรถยนต์ อีกทั้งยังลดภาวะโลกร้อนโดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของ

ประเทศเพื่อรองรับการขยายตัวไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในอนาคต โดยโครงการท่อขนส่งน้ำมันระยะแรก จากคลังน้ำมันบางปะอินถึงคลังน้ำมันพิจิตรระยะทาง 367 กิโลเมตร ได้ก่อสร้างเสร็จและเริ่มเปิดใช้แล้วเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 โดยคลังน้ำมันพิจิตรมีความสามารถในการจัดเก็บน้ำมันรวม 70 ล้านลิตร ปริมาณน้ำมันผ่านท่อ จนถึงเดือนธันวาคม 2563 รวม 467 ล้านลิตร สำหรับโครงการระยะที่ 2 (กำแพงเพชร-ลำปาง) มีความคืบหน้า 95.58% คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2/64 และเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 3/64

1.3 ธุรกิจผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน

บริษัทมองเห็นโอกาสทางธุรกิจที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจที่เสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักการบริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยเข้าร่วมทุนกับบริษัท ยูนิเวฟ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่ ภายใต้ชื่อ “บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด” (BAFS INTECH) เพื่อออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์ให้บริการภาคพื้นอากาศยาน มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้น 90% โดยเป็นการผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานแบบ Hydrant Dispenser, Refueller และ Hydrant Cart ทั้งแบบรถขับเคลื่อนด้วยเครื่องยนต์ดีเซลและจะพัฒนาต่อเนื่องให้เป็นแบบรถขับเคลื่อนด้วยระบบไฟฟ้า (BEV : Battery Electric Vehicle) ปัจจุบัน BAFS INTECH มีความสามารถในการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน อีกทั้งยังมีบริการหลังการขายโดยให้บริการซ่อมบำรุงรถบริการน้ำมันอากาศยานแบบต่างๆ และบริการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบริการน้ำมันอากาศยานบนภาคพื้น นอกจากการสนับสนุนด้านรถเติมน้ำมันอากาศยานให้กับบริษัท ซึ่งมีการใช้รถเติมน้ำมันอากาศยานให้บริการทุกท่าอากาศยานที่ให้บริการแล้ว นอกจากนี้ ยังมีการมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ Into-Plane Service Providers ในประเทศและภูมิภาคอาเซียน เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กัมพูชา เมียนมาร์ ซึ่งจะใช้ความเป็นผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มธุรกิจด้านบริการน้ำมันอากาศยานมาตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ BAFS INTECH สามารถนำเสนอสินค้าและบริการในรูปแบบแพ็คเก็จ ที่เสนอขายรถบริการน้ำมันอากาศยานและบริการหลังการขายที่ให้บริการซ่อมบำรุง รวมการให้บริการฝึกอบรมด้านการเติมน้ำมันอากาศยานอย่างปลอดภัย สำหรับทิศทางในอนาคต BAFS INTECH มีเป้าหมายจะเป็นผู้นำในการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลด้วยทักษะและความเชี่ยวชาญ พร้อมทั้งนำนวัตกรรมความปลอดภัยขั้นสูงมาใช้งานอย่างเหมาะสมให้ได้ทุกท่าอากาศยานทั่วโลก และเป็นบริษัทประกอบรถบริการน้ำมันอากาศยานแบบขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้า ที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก

1.4 ธุรกิจพัฒนา ออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านบริการและผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ความน่าอยู่ของสังคม และความสมบูรณ์ของสิ่งแวดล้อม โดยนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ตามหลัก Human-centered Design และระบบเศรษฐกิจแบบ CLIC หรือ Clean, Lean, Inclusive & Circular

อีกทั้ง บริษัทมองเห็นถึงโอกาสเติบโตของธุรกิจดิจิทัลจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั่วโลก ที่เป็นตัวแปรสำคัญที่เร่งให้เกิด Digital Transformation หรือการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในกระบวนการต่างๆ ของธุรกิจมากขึ้น เพื่อเสริมความแข็งแกร่งขององค์กรในการรับมือกับวิกฤติโควิด-19 และวิกฤติอื่นๆ จึงได้ลงทุนผ่าน BID โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5 ล้านบาท เป็น 70 ล้านบาท เพื่อสนับสนุน BID ในการรุกธุรกิจดิจิทัลโซลูชันอย่างครบวงจร ตอบสนองความต้องการของหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในการปรับโครงสร้างองค์กรและขับเคลื่อนธุรกิจสู่ Digital Transformation อย่างจริงจัง ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มสัดส่วนของรายได้จากธุรกิจอื่นภายใต้กลยุทธ์เพื่อการเติบโต (Growth Strategy) ของ BAFS Group

ซึ่งปัจจุบัน BID กำลังพัฒนาโครงการด้านนวัตกรรมและดิจิทัลหลายโครงการ เช่น โครงการที่ช่วยส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมหลักของบริษัท ดังนี้

1. Red Eye Fatigue Driver Monitoring - ระบบตรวจจับและบันทึกพฤติกรรมการขับขี่ของรถให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในเขตท่าอากาศยาน ที่ใช้กล้องและเซ็นเซอร์ประเภทต่างๆ ที่ติดตั้งภายในและภายนอกตัวรถ เพื่อติดตามว่าลักษณะการขับขี่มีความปลอดภัยและอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดหรือไม่ โดยระบบฯ จะแจ้งเตือนทั้งผู้ขับขี่และเจ้าหน้าที่ศูนย์ควบคุมพร้อมบันทึกภาพของเหตุการณ์กรณีพบเหตุผิดปกติ หรือมีการขับขี่เกินค่าที่ยอมรับ

2. Chemical Water Detector - อุปกรณ์ตรวจสอบน้ำในน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานเพื่อยืนยันว่าเนื้อน้ำมันที่จ่ายให้กับแต่ละเที่ยวบินไม่มีน้ำเจือปน ซึ่งน้ำดังกล่าวอาจกลายเป็นน้ำแข็งขณะที่กำลังบินอยู่และไปอุดตันกลไกของอากาศยานจนเกิดอุบัติเหตุได้ โดยเป็นการพัฒนาเพื่อทดแทนอุปกรณ์เดิมที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศและค่าใช้จ่ายสูง

3. Aviation Fuel Blockchain - ระบบขอคืนภาษีน้ำมันอากาศยานสำหรับเที่ยวบินที่บินไปต่างประเทศด้วยเทคโนโลยี Blockchain เป็นการนำประสิทธิภาพของเทคโนโลยี Blockchain มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการขอคืนภาษีน้ำมันอากาศยานของบริษัทผู้ค้าน้ำมัน กรมศุลกากร กรมสรรพสามิต และกรมสรรพากร เพื่อลดระยะเวลาและข้อผิดพลาดของกระบวนการ พร้อมกับช่วยขับเคลื่อนประเทศสู่ยุค Digital Transformation อย่างเต็มรูปแบบ

4. Intelligent Refuelling Information System - ระบบบริหารงานให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ซึ่งผสมผสานความเชี่ยวชาญในงานเติมน้ำมันเครื่องบินของบริษัท BAFS กับประสบการณ์การใช้งานระบบบริหารงานให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานลำดับต้นๆ ของโลก เพื่อต่อยอดและพัฒนาเป็นระบบฯ ที่ตอบโจทย์ผู้ประกอบการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานทุกขนาด ทั้งท่าอากาศยานนานาชาติขนาดใหญ่ตลอดจนท่าอากาศยานขนาดเล็ก

5. Enterprise Process Management System - ระบบบริหารกระบวนการภายในองค์กรที่รองรับองค์กรได้ทุกขนาด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการต่างๆ ทำให้พนักงานมีเวลาพัฒนางานสร้างสรรค์มากยิ่งขึ้น อีกทั้ง ช่วยสร้างความยืดหยุ่น (resilience) ให้กับองค์กรในการรับมือกับเหตุการณ์ต่างๆ ที่คาดไม่ถึงอีกด้วย

ทั้งนี้ BID ก็ยังมีบริการและผลิตภัณฑ์อื่นๆ อีกมากที่อยู่ในขั้นตอนของการศึกษาและพัฒนา ซึ่งได้มีการกำหนดแนวทางที่สามารถนำมาพัฒนาต่อยอดเพื่อให้นำไปใช้งานได้โดยกว้างขวาง และมีแผนที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อจัดจำหน่ายให้บุคคลภายนอกด้วย ซึ่งอยู่ระหว่างจัดทำแผนงานประชาสัมพันธ์แก่บุคคลภายนอกต่อไป

1.5 ธุรกิจลงทุนในพลังงานทดแทน

บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนมีนาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท โดยมีบาฟส์ถือหุ้น 100% ประกอบธุรกิจลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการด้านการบริหารเงินและให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม

ในอนาคตการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากพลังงานหมุนเวียนมีแนวโน้มมาทดแทนการผลิตที่ใช้เชื้อเพลิงจาก ถ่านหิน/ลิกไนต์ ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน โดยปัจจุบันในประเทศไทยมีปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ 6.4 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต ขณะที่ความต้องการใช้ของไทยอยู่ที่ 1.3 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุตต่อปี (ข้อมูลจากกรมเชื้อเพลิง ณ เดือน

ธันวาคม 2561) ทำให้คาดว่าในอนาคตอันใกล้อาจจำเป็นต้องพึ่งการนำเข้าจากแหล่งก๊าซนอกประเทศ ด้วยเหตุนี้ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan: PDP) จึงให้ความสำคัญกับการใช้เชื้อเพลิงจากพลังงานหมุนเวียน ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งได้แก่ ชีวมวล (กากสินค้าเกษตร) ก๊าซชีวภาพ (เช่น มูลสัตว์ น้ำเสียจากโรงงานแปรรูปเกษตร พืชพลังงาน) ขยะ (เช่น ขยะชุมชน ขยะอุตสาหกรรม) แสงอาทิตย์ ลม และพลังน้ำขนาดเล็ก ซึ่งมีสัดส่วนการผลิตเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง แต่ยังคงมีสัดส่วนรวมกันคิดเป็นแค่ 10.1% ของปริมาณการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2562 จึงเห็นว่าตลาดของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนยังมีความต้องการอีกมาก และสามารถเติบโตขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ

ดังนั้น ตามแผนการขยายธุรกิจของบริษัท (Growth Strategy) จึงได้จัดตั้ง บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) ขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน และขยายการลงทุนในธุรกิจประเภทที่เป็น Non-Carbon สร้างผลตอบแทนและความมั่นคงให้กับกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน โดยบริษัทจะมุ่งเน้นการลงทุนในระยะเริ่มต้นในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมุ่งเน้นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar) และพลังงานชีวภาพ (Bioenergy) หลังจากนั้น จึงจะเริ่มขยายการลงทุนไปยังโครงการในประเทศที่มีศักยภาพ และมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และเวียดนาม เป็นต้น

ซึ่งในปี 2564 BC ได้เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 7 โรง จากบริษัท พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัทย่อยของ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วน 100% โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 7 โรง มีกำลังการผลิตรวม 36.4 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วการลงทุนในครั้งนี้จึงสามารถสร้างรายได้ตั้งแต่ปีแรกของการซื้อกิจการ นอกจากนี้ ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างโอกาสการเติบโตทางธุรกิจ โดยบริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญและความรู้ของพนักงานที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการ (O&M) ในธุรกิจพลังงานมาอย่างยาวนาน ลดความเสี่ยงด้านอุปสรรคการทำงานทั้งยังช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งภายในองค์กร ตลอดจนการพัฒนาและขยายธุรกิจในอนาคต

1.6 การให้เช่าทรัพย์สินและระบบให้บริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

นอกจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำมันอากาศยานแล้ว บริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท คือ

1) ให้เช่าพื้นที่จัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง
2) ให้เช่าระบบรับน้ำมันทางท่อที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ลงทุนระบบรับน้ำมันทางท่อและคิดค่าบริการจาก บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ ในการขนส่งน้ำมันอากาศยานเข้าสู่ถังน้ำมันของบริษัท
3) ให้เช่าพื้นที่และระบบสาธารณูปโภค เพื่อติดตั้งระบบรับน้ำมันทางท่อที่เชื่อมต่อจาก บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย ซึ่งต้องเข้ามาใช้พื้นที่ของบริษัทในการประกอบธุรกิจท่อขนส่งน้ำมัน
4) รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน ที่ดินและค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

ตารางแสดงรายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินของบริษัท ตั้งแต่ ปี 2561 ถึง ปี 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการเช่าทรัพย์สิน						
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ						
- พื้นที่	7.37	12.19	10.10	17.21	12.29	27.24
- อาคาร	5.60	9.27	6.16	10.50	6.16	13.66
- ระบบรับน้ำมัน, คลังน้ำมันอากาศยาน (ดอนเมือง)	13.34	22.07	5.79	9.87	2.85	6.32
- ระบบรับน้ำมันทางท่อ (สุวรรณภูมิ)	18.69	30.92	21.08	35.92	6.45	14.30
- ระบบรับน้ำมันดีเซล (ดอนเมือง)	0.94	1.56	0.34	0.58	1.67	3.70
บจก. ท่อส่งท่อน้ำมันปิโตรเลียมไทย						
- ที่ดิน (ดอนเมือง และสุวรรณภูมิ)	5.54	9.17	5.85	9.97	6.27	13.90
- ระบบสาธารณูปโภค (ดอนเมือง และสุวรรณภูมิ)	4.95	8.19	5.17	8.81	5.40	11.97
บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน						
- อาคาร	1.79	2.96	1.95	3.32	2.16	47.79
- ระบบสาธารณูปโภค	0.53	0.88	0.56	0.95	0.62	1.37
บมจ. การบินกรุงเทพ						
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (เชียงใหม่)	1.07	1.77	1.07	1.82	1.12	2.48
บจก. อินฟินิตี้ เซอร์วิส						
- ระบบสาธารณูปโภค (ดอนเมือง)	0.62	1.02	0.62	1.06	0.00	0.00
บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่						
- อาคาร	0.00	0.00	0.00	0.00	0.07	0.16
- ระบบสาธารณูปโภค	0.00	0.00	0.00	0.00	0.05	0.11
รวม	**60.44**	**100.00**	**58.69**	**100.00**	**45.11**	**100**

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

การประกอบธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัทในปี 2563 ที่ผ่านมา แม้จะได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้มีปริมาณเที่ยวบินและปริมาณการเติมลดลงจากปีก่อนหน้าอย่างมาก บริษัทยังคงรักษาระดับความสามารถในการให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามความสามารถในการรองรับเที่ยวบินของท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมพร้อมให้สามารถรองรับปริมาณเที่ยวบินที่กลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติได้ในทันที

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาตลาดสายการบินต้นทุนต่ำที่มีท่าอากาศยานในการให้บริการหลักคือท่าอากาศยานดอนเมือง มีการแข่งขันในด้านราคาที่รุนแรงเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ และมีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมทั้งมีการเปิดเส้นทางบินระหว่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บมจ. ท่าอากาศยานไทย จึงมีแผนพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 40 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568 และจะเป็นการพัฒนาที่เต็มขีดความสามารถและศักยภาพของท่าอากาศยานดอนเมือง (Ultimate Capacity) โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เมื่อโครงการแล้วเสร็จจะทำให้มีหลุมจอดอากาศยานเพิ่มขึ้นจาก 108 หลุมจอดเป็น 185 หลุมจอด โดยเพิ่มหลุมจอดที่เชื่อมต่อกับประตูทางออกอาคารผู้โดยสาร (Contact Gate) จากจำนวน 27 หลุมจอดเป็น 36 หลุมจอด มีขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

ในปี 2563 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง รวมทั้งสิ้น 66,312 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 48.6 จากปีก่อน จากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้มีการเติมน้ำมันรวมทั้งสิ้น 520 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 62.2

ปัจจุบันบริษัทได้เช่าพื้นที่หลุมจอดอากาศยานที่มีระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant System จาก ทอท. รวม 64 หลุมจอด ครบทุกหลุมจอดที่เปิดใช้งานทั่วพื้นที่ลานจอดท่าอากาศยาน เพื่อให้บริการด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินฯ ด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Hydrant Dispenser จำนวน 26 คัน ร่วมกับการเติมน้ำมันด้วยรถบรรทุกน้ำมันฯ แบบ Refueller จำนวน 9 คัน และในปี 2564 บริษัทไม่มีแผนลงทุนจัดหารถเติมน้ำมันเพิ่มเติม

สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศที่ได้รับการออกแบบให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 45 ล้านคนต่อปี ในปี 2563 มีผู้โดยสารใช้บริการลดลงร้อยละ 74.5 จากปีก่อน รวม 16.7 ล้านคนต่อปี เนื่องจากจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้มีการเติมน้ำมันรวมทั้งสิ้น 1,603 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 62.1

บมจ. ท่าอากาศยานไทย อยู่ระหว่างดำเนินการแผนโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในระยะ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารและบรรเทาความแออัดของผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โครงการได้เริ่มงานก่อสร้างตั้งแต่เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559 ซึ่งจะขยายการรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรอง (Midfield Satellite) หลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด และ โบอิ้ง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอด รวมรองรับอากาศยานเพิ่มได้ 28 ลำ มีกำหนดจะเปิดใช้งานในปี 2564 จากนั้นจะดำเนินการขยายสนามบินในระยะต่อไป คือ การสร้างรันเวย์เส้นที่ 3 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อขยายการรองรับผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 90 ล้านคนต่อปี ดังนั้น บริษัทจึงมีแผนก่อสร้างถังจัดเก็บน้ำมันขนาด 15 ล้านลิตร เพิ่มอีก 1 ถัง เพื่อรองรับความต้องการของท่าอากาศยานที่จะเพิ่มขึ้น รวมถึงให้บริษัทน้ำมันและสายการบินสามารถมีพื้นที่เช่าสำหรับการจัดเก็บน้ำมันได้เพิ่มเติมเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันโลก ซึ่งคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2564 และจะส่งผลให้สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันมีความจุรวมทั้งสิ้น 120 ล้านลิตร

ในปี 2563 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานกับเที่ยวบินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 71,424 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 59.9 จากปีก่อน ด้วยปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 1,603 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 62.1 จากปีก่อน โดยปัจจัยการลดลงมาจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีการใช้รถเติมน้ำมัน 2 ประเภท คือ รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser จำนวน 40 คัน และแบบ Refueller จำนวน 2 คัน และมีถังน้ำมัน Jet A-1 รวมเป็นจำนวน 5 ถัง ความจุรวม 75 ล้านลิตร

3. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.1 นโยบายการตลาด

ในปัจจุบัน บริษัทยังเน้นการทำตลาดโดยการทำสัญญา Into-wing Contract กับบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ในการให้บริการเติมน้ำมันกับสายการบิน ณ ท่าอากาศยาน ที่บริษัทเป็นผู้ให้บริการทุกแห่ง โดยบริษัทจะแจ้งราคาค่าบริการให้กับผู้ค้าน้ำมัน ซึ่งผู้ค้าน้ำมัน จะนำค่าบริการรวมกับต้นทุนอื่นๆ อาทิ ค่าเนื้อน้ำมัน ค่าจัดส่ง เป็นต้น เพื่อประมูลขายน้ำมันกับสายการบินต่อไป โดยแยกราคาค่าบริการของบริษัทให้สายการบินได้ทราบ ทั้งนี้ บริษัทให้บริการกับผู้ค้าน้ำมันและสายการบินทุกรายในระดับมาตรฐานบริการเดียวกัน ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทยังรักษาความเป็นผู้นำตลาดโดยมีส่วนแบ่งการตลาดของปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ร้อยละ 87.4 กลยุทธ์ด้านการตลาดยังมุ่งเน้นที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ไว้ใจได้ โดยดูแลลูกค้าของผู้ค้าน้ำมัน คือ สายการบินด้วยการให้บริการที่ปลอดภัย ตรงต่อเวลาและเติมน้ำมันอากาศยานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อไม่ให้เกิดการร้องเรียนหรือเป็นเหตุให้เที่ยวบินล่าช้า

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งทางตรง คือ ผู้ค้าน้ำมัน และทางอ้อม คือ สายการบินทุกปี พร้อมมีหน่วยงานเข้าพบลูกค้าเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังคำแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ นำมาปรับปรุง และหากเกิดกรณีร้องเรียน บริษัทจะดำเนินการชี้แจงทันทีโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทให้บริการจัดเก็บสต๊อกน้ำมันและจัดทำระบบรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับผู้ค้าน้ำมัน ด้วยข้อมูลที่ทันสมัยเป็นรายวัน ตลอดจนรักษาความลับและระมัดระวังการเปิดเผยข้อมูลของผู้ค้า ตามข้อกำหนดโดยยึดหลักธรรมาภิบาลหรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ ดำเนินธุรกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลา และมีความปลอดภัยสูงสุด นอกจากกลยุทธ์การบริการที่เน้นความเป็นมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับของบริษัทน้ำมัน และสายการบินทั่วโลกแล้ว บริษัทยังมีกลยุทธ์อื่นๆ ที่ใช้ในการแข่งขันกับผู้ให้บริการเติมน้ำมัน ณ ท่าอากาศยานต่างๆ ตามปรัชญาของบริษัท ดังนี้

1) <u>การบริการด้วยคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล</u>

บริษัทเน้นระบบการให้บริการโดยปฏิบัติตาม Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard For Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) และ Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard for Airport Depots & Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group (JIG) และรับรองโดย International Air Transport Association (IATA) สำหรับ Jointly Operated System ยิ่งไปกว่านั้น ด้วยระบบงานและเครื่องมือที่ได้มาตรฐานและทันสมัย ทำให้บริษัทได้รับการพิจารณาเป็น Approved Training Facility สำหรับการฝึกอบรมให้กับผู้ตรวจสอบของสายการบิน IATA Fuel Quality Pool (IFQP) และผู้ค้าน้ำมัน Joint Inspection Group (JIG) นอกจากนั้นแล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองคุณภาพ

ระบบการให้บริการของบริษัทด้วย ISO 9001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยด้วย ISO 45001:2018 ดังนั้น สายการบินต่างๆ ที่มาใช้บริการจึงมั่นใจได้ว่าทุกเที่ยวบินจะได้รับน้ำมันอากาศยานที่ได้มาตรฐานและคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

2) **<u>การรับรองคุณภาพบริการ</u>**

บริษัทให้ความมั่นใจว่าสายการบินจะได้รับการบริการที่ตรงต่อเวลา ตามตารางการบินของสายการบิน ด้วยการใช้เครื่องมือ เครื่องจักรอันทันสมัย ทัดเทียมกับท่าอากาศยานต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเป็นที่ยอมรับจากสายการบินต่างๆ ว่าให้บริการด้วยความปลอดภัยสูงสุด และควบคุมคุณภาพของน้ำมันอากาศยานได้ตามมาตรฐานสากล โดยเปิดให้หน่วยงานตรวจสอบของสายการบินกลุ่มสายการบินและผู้ค้าน้ำมันได้เข้ามาตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

3) **<u>การกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้</u>**

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าบริการการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งขัน ซึ่งคือท่าอากาศยานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย และสำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทกำหนดอัตราค่าบริการ เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานของระบบท่อแรงดันสูง ค่าจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน

4) **<u>การตระหนักด้านความปลอดภัย</u>**

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มุ่งเน้นนโยบายด้านความปลอดภัย ในการควบคุมและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่สายการบินต่างๆ ในด้านความปลอดภัยในการให้บริการ โดยจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลโดยเฉพาะขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ พร้อมสนับสนุนงบประมาณ เพื่อให้ดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์

3.3 นโยบายราคา

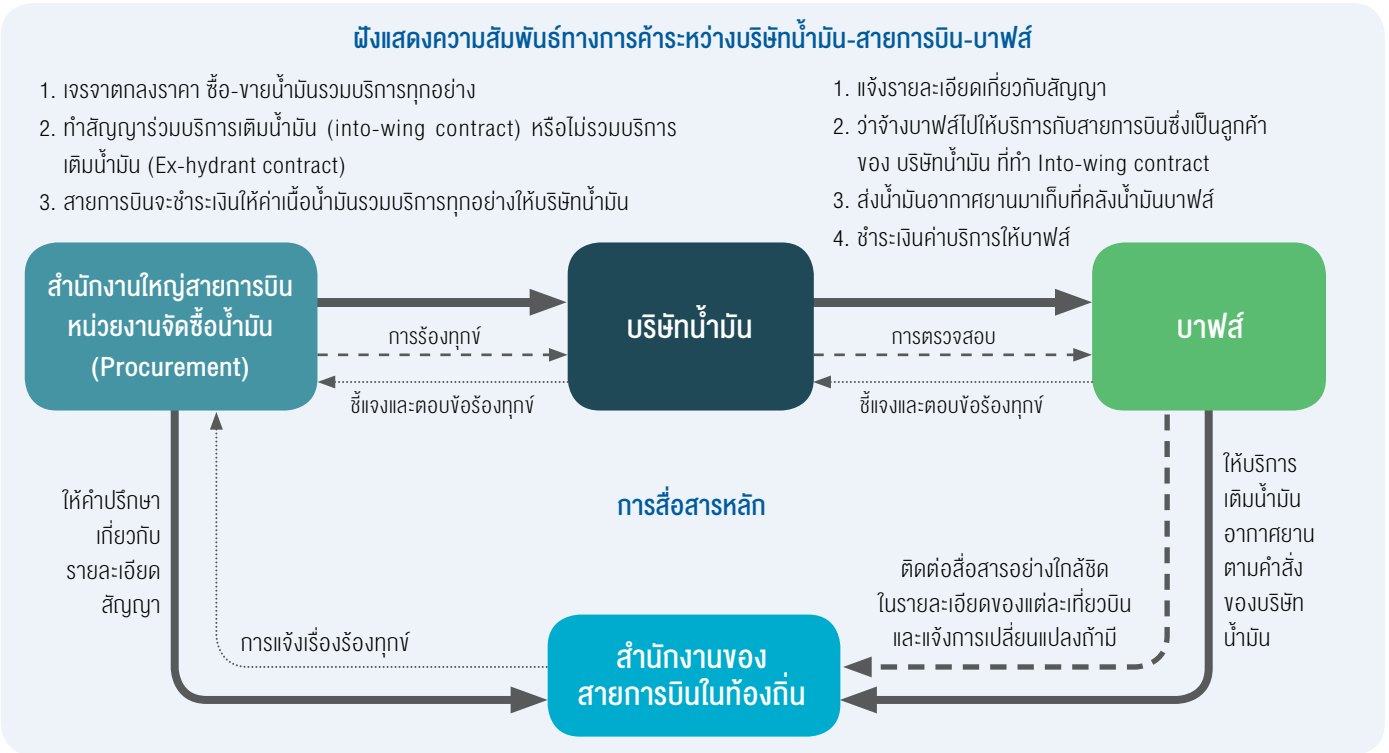
นโยบายราคาของบริษัทจะกำหนดโดยการพิจารณาให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และแผนการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

3.4 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบินต่างๆ ที่มาลงจอด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด โดยเมื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมันทำสัญญาซื้อขายน้ำมันกับสายการบิน จะรวมการซื้อบริการเติมน้ำมันของบริษัทไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำมันด้วย เรียกว่า Into-wing Contract

3.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

หลังจากที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันกับบริษัทสายการบินต่างเจรจาตกลงรายละเอียดของสัญญาซื้อขายน้ำมันและการบริการเติมน้ำมันแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายละเอียดและเงื่อนไขของสายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้า ให้บริษัททราบเพื่อไปให้บริการเติมน้ำมัน จากนั้นบริษัทผู้ขายน้ำมันจะส่งน้ำมันอากาศยานมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วบริษัทจึงออกไปให้บริการตามสัญญา หลังการบริการบริษัทจะจัดทำเอกสาร ใบรับการส่งน้ำมัน (Delivery Receipt หรือ D/R) ให้แก่สายการบินหลังการให้บริการทุกเที่ยวบิน และจัดทำรายงานสรุปยอดขาย ปริมาณน้ำมันรวมให้แก่บริษัทผู้ขายน้ำมัน ปัจจุบันบริษัทให้บริการใน 5 ท่าอากาศยานได้แก่ สุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด ขั้นตอนต่างๆ และการสื่อสารในการให้บริการสามารถอธิบายได้ดังภาพดังต่อไปนี้



3.6 เงื่อนไขการบริการ

บริษัทมีเงื่อนไขการบริการให้กับสายการบินต่างๆ แบ่งเป็น 4 ลักษณะ ดังนี้

(1) <u>บริการตามสัญญา</u>

เป็นการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานตามเงื่อนไขของสัญญาที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันได้ตกลงไว้กับสายการบิน และแจ้งรายละเอียดของลูกค้าสายการบินให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(2) <u>บัตรเครดิตของผู้ให้บริการน้ำมัน</u>

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายชื่อของบัตรเครดิตที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันยอมรับและอนุญาตให้สายการบินผู้ถือบัตรรับบริการเติมน้ำมันอากาศยานได้ ให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(3) <u>เงินสด</u>

ในกรณีที่สายการบินไม่มีสัญญาตามข้อ 1 หรือไม่มีบัตรเครดิตตามข้อ 2 สายการบินสามารถชำระค่าน้ำมันรวมค่าบริการเป็นเงินสด โดยบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเป็นผู้แจ้งราคาซื้อขายเงินสดให้บริษัททราบล่วงหน้า ทั้งนี้จะรับเฉพาะสกุลเงินบาทเท่านั้น หากมีสายการบินติดต่อขอรับบริการ บริษัทจะเป็นผู้เก็บเงินจากสายการบินและเก็บรักษาไว้ให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นการชั่วคราว แล้วส่งมอบให้ทั้งจำนวนต่อไป

(4) P-Card

บริษัทผู้ค้าน้ำมันบางรายได้ร่วมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศจัดทำระบบการรับชำระเงินแบบใหม่ที่เรียกว่า P-Card ซึ่งมีลักษณะเช่นเดียวกับบัตรเครดิตที่ใช้ในการซื้อสินค้าทั่วไป สายการบินสามารถติดต่อบริษัทน้ำมันผู้ออกบัตร ทำบัตร P-Card ใช้ชำระเงินค่าน้ำมันและบริการการเติมเมื่อรับบริการการเติมน้ำมันตามวงเงินที่มีอยู่ในบัตรแล้วเช่นเดียวกับเงินสด ซึ่งสะดวกกว่าการเรียกเก็บเป็นเงินสด แต่ธนาคารที่เป็นผู้ออกบัตรให้ยังมีน้อยรายและเป็นของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เท่านั้น

3.7 ขั้นตอนการเรียกเก็บและได้รับชำระค่าบริการเติมน้ำมัน

หลังให้บริการเติมน้ำมันทุกครั้ง บริษัทจะจัดทำเอกสารใบรับการส่งน้ำมัน ซึ่งบันทึกสาระสำคัญต่างๆ ได้แก่ รายละเอียดของเที่ยวบินนั้น ชนิดและเงื่อนไขของการให้บริการ ชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ปริมาณน้ำมัน วันและเวลาที่เติมน้ำมัน โดยจะให้ชุดสำเนากับสายการบิน และรวบรวมต้นฉบับใบรับการส่งน้ำมันพร้อมสำเนาอื่น ส่งให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายวัน รวมทั้งข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัทผู้ค้าน้ำมันสามารถดึงข้อมูลการขายผ่านระบบอินเทอร์เน็ตในรูปแบบรายงานต่างๆ

บริษัทจะเรียกเก็บค่าบริการเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยคำนวณค่าบริการเติมน้ำมันจากยอดน้ำมันทั้งหมดที่ให้บริการแก่สายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้าของแต่ละบริษัทผู้ค้าน้ำมันในเดือนนั้นๆ จากนั้นบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเรียกเก็บค่าน้ำมัน ซึ่งรวมค่าบริการทั้งหมดจากบริษัทสายการบินต่อไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันกับสายการบิน

4. สภาวะอุตสาหกรรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานและการแข่งขัน

1. สภาวะอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่การขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจการบิน โดยแปรผันตามปริมาณการจราจรทางอากาศและเส้นทางบิน ซึ่งแต่ละเที่ยวบินจะมีอัตราการเติมน้ำมันขึ้นอยู่กับชนิดของอากาศยานและระยะทาง ดังนั้น ปัจจัยใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจดังกล่าว ย่อมจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานเช่นกัน

ในปี 2563 มีสถานการณ์แพร่ระบาดทั่วโลกของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยว และธุรกิจการบินอย่างรุนแรง ทำให้เที่ยวบินลดลงไปกว่าร้อยละ 56 โดยเที่ยวบินระหว่างประเทศลดลงไปกว่าร้อยละ 72 เที่ยวบินภายในประเทศลดลงไปกว่าร้อยละ 33 และจำนวนผู้โดยสารโดยรวมทั่วโลกลดลงกว่าร้อยละ 61 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลให้มากกว่า 40 สายการบินทั่วโลกต้องเลิกกิจการ รวมถึง NokScoot สายการบินต้นทุนต่ำของประเทศไทย และอีกหลายสายการบินต้องลดขนาดลงเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

การท่องเที่ยว

ในปี 2563 ระหว่างเดือน ม.ค. ถึง ก.พ. การให้บริการน้ำมันอากาศยานยังคงสามารถขยายตัวได้ต่อเนื่องตามการเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยว แต่จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เริ่มระบาดในจีนตั้งแต่เดือน ธ.ค. ที่ส่งผลต่อเศรษฐกิจในวงกว้าง ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกตกต่ำ และทำให้ผู้คนหวาดกลัวการเดินทาง ประกอบกับการห้ามเดินทางในหลายประเทศ รวมถึงประเทศไทย ที่ประกาศไม่รับนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติตั้งแต่มีเหตุการณ์ระบาดดังกล่าว มีประกาศจำกัดประเภทผู้เดินทางเข้าประเทศไทยโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยและกระทรวงสาธารณสุข ผู้ที่มีความจำเป็นในการเดินทางมายังประเทศไทยจะต้องเข้ารับการเฝ้าดูอาการเป็นเวลา 14 วัน

ใน State Quarantine Facilities และเริ่มพบผู้ติดเชื้อในประเทศตั้งแต่เดือน ก.พ. และในช่วงปลายเดือน มี.ค. เป็นต้นมา รัฐบาลมีมาตรการควบคุมที่เคร่งครัดมากขึ้นตามลำดับจนถึงมาตรการเด็ดขาดในการประกาศใช้ พรก. สถานการณ์ฉุกเฉิน ในวันที่ 26 มี.ค. 2563 จึงทำให้ไม่มีผู้เดินทางชาวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศและการท่องเที่ยวของไทยได้รับผลกระทบเชิงลบจากปัจจัยดังกล่าว ซึ่งเที่ยวบินรวมในปี 2563 ที่ ทสภ. และ ทดม. ลดลงไปกว่า 56% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศลดลงไปกว่า 72% เที่ยวบินภายในประเทศลดลงไปกว่า 33%

ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 สถานการณ์การท่องเที่ยวภายในประเทศกลับมามีส่วนสนับสนุนให้เกิดการเดินทางภายในประเทศจากนโยบายจากภาครัฐที่กระตุ้นเศรษฐกิจ สนับสนุนและช่วยเหลือธุรกิจท่องเที่ยวภายในประเทศไทย เช่น โครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน” “เที่ยวปันสุข” “กำลังใจ” ที่สนับสนุนค่าเดินทางและค่าที่พักบางส่วนแก่นักท่องเที่ยวชาวไทย ช่วยส่งเสริมให้คนไทยเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศมากขึ้น ทำให้ไตรมาสที่ 3 และ 4 ของปี 2563 เที่ยวบินภายในประเทศกลับมาให้บริการน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่ 29% และ 9% ตามลำดับ

สายการบิน

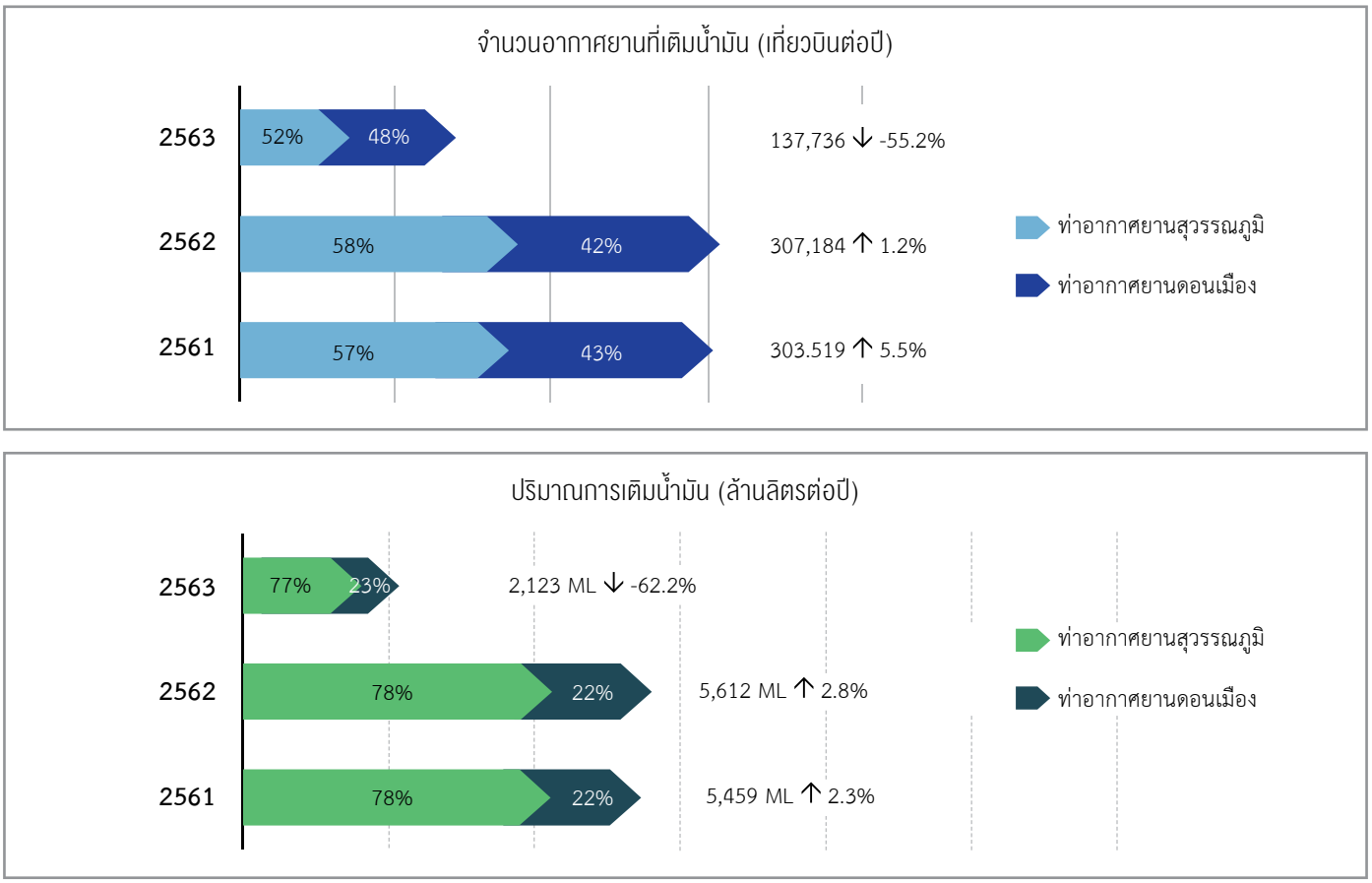
ในปี 2563 อุตสาหกรรมการบินประสบปัญหาอย่างหนักจากการระบาดทั่วโลกของเชื้อไวรัส COVID-19 จากจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางด้วยเครื่องบินทั่วโลกมีการลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 61 โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.6 ของตลาดรวม จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากการลดลงของผู้โดยสารเป็นอย่างมาก แม้ปัจจัยต้นทุนเชื้อเพลิงเป็นปัจจัยต้นทุนหลักคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของต้นทุนการให้บริการรวมของสายการบินจะลดลงในปีที่ผ่านมา จากความต้องการใช้น้ำมันที่ลดลงจากการระบาดของ COVID-19 แต่สายการบินก็ไม่สามารถทำการบิน หรือใช้ประโยชน์จากราคาน้ำมันที่ลดลงได้

นอกจากนี้ สายการบินต้นทุนต่ำที่มีการแข่งขันด้านราคารุนแรงอยู่เดิม เมื่อประกอบกับจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ส่งผลให้สายการบินประสบภาวะขาดทุนรุนแรง หลายสายการบินในต่างประเทศต้องปิดตัวลง หรือต้องลดขนาดสายการบินลง รวมถึงการบินไทยประสบปัญหาขาดทุนสะสมร่วมกับสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้การบินไทยต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูธุรกิจภายใต้คำสั่งศาลในเดือน พ.ค. 2563 เป็นต้นมา

ถึงแม้ว่าสถานการณ์ในปีที่ผ่านมาหลายสายการบินขนาดใหญ่มีการเปิดศูนย์ฝึกเป็นของตัวเอง หรือร่วมมือกับศูนย์ฝึกบุคลากรด้านการบิน เพื่อผลิตนักบินป้อนธุรกิจของตัวเอง เพราะเห็นถึงความคุ้มทุนในการรองรับตลาดที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคต เช่น บางกอกแอร์เวยส์ เปิดโรงเรียนการบินที่ท่าอากาศยานของตนเอง ในจังหวัดสุโขทัย และโรงเรียนการบินอีกหลายแห่ง จึงส่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัทที่นอกเหนือจากการให้บริการในท่าอากาศยานของ บมจ. การบินกรุงเทพ แล้ว ยังมีแผนพัฒนาและผลิตอุปกรณ์การให้บริการจัดเก็บน้ำมันที่เหมาะสมมารองรับตลาดลูกค้าตามขนาดธุรกิจต่างๆ อีกด้วย

อย่างไรก็ดี ภาพรวมของสองท่าอากาศยาน ทั้งจำนวนผู้โดยสาร เที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันยังคงลดลงจากปีที่แล้ว โดยพบว่าจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางผ่านทางท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง มีจำนวนรวม 32.5 ล้านคน ลดลงร้อยละ 69.6 ส่งผลให้มีปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานรวมของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง รวมทั้งสองท่าอากาศยานที่บริษัทให้บริการลดลง มีจำนวนเท่ากับ 2,123 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 62.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

เปรียบเทียบปริมาณการเติมน้ำมันกับจำนวนเที่ยวบินรวมเฉพาะของบริษัท



2. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

แม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวและผู้โดยสารที่เดินทางด้วยสายการบินมีปริมาณลดลงทั่วโลก แต่สถานการณ์โดยรวมของอุตสาหกรรมการบินโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เมื่อกลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติคาดว่าความต้องการเดินทางด้วยสายการบินจะสามารถกลับมาเติบโตได้ ทำให้ท่าอากาศยานพาณิชย์ต่างๆ ในภูมิภาคแข่งขันพัฒนาขีดความสามารถของท่าอากาศยาน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยว ซึ่งอุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานนอกจากจะเกี่ยวข้องกับธุรกิจท่องเที่ยวส่วนหนึ่งแล้ว อีกส่วนหนึ่งจะขึ้นอยู่กับขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร จำนวนเที่ยวบินและประเภทเที่ยวบินที่ลงจอดของแต่ละท่าอากาศยาน เช่น ในท่าอากาศยานที่มีขนาดใหญ่ มีหลายทางวิ่ง จะสามารถรองรับปริมาณเที่ยวบินได้มาก และในท่าอากาศยานที่ออกแบบหลุมจอดให้รองรับเครื่องบินขนาดใหญ่หรือมีเส้นทางระหว่างประเทศมาก ความต้องการเติมน้ำมันก็จะสูงมากกว่าเมื่อเทียบกับท่าอากาศยานขนาดเล็กที่มีทางวิ่งเดียวและมีหลุมจอดเครื่องบินน้อย ดังนั้น ปริมาณการเติมน้ำมันจึงไม่ขึ้นอยู่กับจำนวนท่าอากาศยานที่ให้บริการ แต่ขึ้นกับขนาดและตำแหน่งกลยุทธ์การตลาดของท่าอากาศยาน

ปัจจุบันท่าอากาศยานพาณิชย์ภายในประเทศมีจำนวน 38 แห่ง แบ่งเป็นท่าอากาศยานหลัก ท่าอากาศยานรอง และท่าอากาศยานขนาดเล็ก บริหารงานโดยหน่วยงานของรัฐบาลและเอกชน การให้บริการเติมน้ำมันยังมีเฉพาะในท่าอากาศยานเพียงส่วนหนึ่งเท่านั้น ซึ่งในแต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการเติมน้ำมันจะมีนโยบายในการกำหนดจำนวนผู้ให้บริการเติมน้ำมันที่แตกต่างกัน มีเพียงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแห่งเดียวที่มีนโยบายให้มีผู้ให้บริการเฉพาะในส่วนการเติมน้ำมันมากกว่า 1 ราย แต่ในส่วนการจัดเก็บน้ำมันก็มีเพียงรายเดียว นอกเหนือจากนั้นในแต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันจะมีเพียงรายเดียว เพราะท่าอากาศยานภายในประเทศส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก สายการบินมีเส้นทางบินระยะสั้นและเที่ยวบินมีจำนวนน้อย โดยท่าอากาศยานหลักภายในประเทศซึ่งมีปริมาณการเติมน้ำมันสูงสุด บริหารงานโดย บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) มี บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (บริษัท) เป็นหนึ่งในสองรายที่ให้บริการเติมน้ำมันที่สุวรรณภูมิและเป็นผู้ให้บริการรายเดียวที่ดอนเมือง ส่งผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดรวมสูงสุดในประเทศและเป็นผู้นำตลาด

นอกเหนือจากคู่แข่งขันภายในประเทศแล้ว ธุรกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยานในต่างประเทศจะไม่มีการแข่งขันกันโดยตรง แต่จะอาศัยการแข่งขันของท่าอากาศยานในการให้ได้มาซึ่งจำนวนสายการบินและเที่ยวบิน ดังนั้น คู่แข่งขันของบริษัทจึงเป็นท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งนอกจากตัวท่าอากาศยานเองแล้ว ยังมีปัจจัยของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นต้นทุนหลักของสายการบิน ที่มีผลต่อการตัดสินใจเปิดเส้นทางบินและลงจอดที่ท่าอากาศยานและการเพิ่มขึ้นของปริมาณการเติมน้ำมัน

2.1 สภาพการแข่งขันระหว่างประเทศ

ปัจจุบันท่าอากาศยานนานาชาติแต่ละแห่งมีการแข่งขันเพิ่มศักยภาพในการให้บริการและขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารอย่างต่อเนื่องโดยท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเดียวกันซึ่งเป็นคู่แข่งสำคัญกับกรุงเทพ ได้แก่ สิงคโปร์ ฮ่องกง เกาหลีใต้ มาเลเซีย และอินโดนีเซีย รวมถึงเวียดนามและเมียนมา

ท่าอากาศยาน Changi ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเปิดใช้อาคารผู้โดยสาร 4 เมื่อเดือนสิงหาคม 2560 มีขีดความสามารถที่รองรับผู้โดยสารได้ 82 ล้านคน/ปี โดยอยู่ระหว่างปรับปรุงทางวิ่งที่ 3 ที่มีความยาว 2,700 เมตร ใช้ในการทหาร ต่อขยายเพิ่มเป็น 4,000 เมตร เพื่อมาใช้ร่วมกันเชิงพาณิชย์เชื่อมโยงกับทางวิ่งทั้ง 2 ทางวิ่งในปัจจุบัน และก่อสร้างอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 5 คาดว่าแล้วเสร็จในปี 2565 และจะพัฒนาทำให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้รวมเป็น 135 ล้านคน/ปี ภายในปี 2570

ท่าอากาศยาน Hong Kong International Airport (HKIA) ซึ่งมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 70 ล้านคน/ปี โดย HKIA อยู่ระหว่างก่อสร้างทางวิ่งที่ 3 สามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 100 ล้านคน/ปี และก่อสร้างเมืองสนามบินที่จะมีครบทุกอย่างทั้งโรงแรมที่พัก ห้างสรรพสินค้า แหล่งร้านอาหารและท่องเที่ยว เป็นโครงการใหญ่ที่สุดของฮ่องกง คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2567

ท่าอากาศยาน Incheon International Airport ของประเทศเกาหลีใต้ โดยท่าอากาศยานมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่ 72 ล้านคน ปัจจุบันมี 3 ทางวิ่งและอาคารผู้โดยสาร 2 หลัง โดยมีแผนก่อสร้างทางวิ่งที่ 4 และ 5 พร้อมอาคาร satellite concourse คาดว่าภายในปี 2573 จะสามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 100 ล้านคน/ปี เช่นกัน

ทั้งสามท่าอากาศยานจัดเป็นท่าอากาศยานที่ติดอันดับโลกในด้านจำนวนผู้ใช้บริการสายการบินและผู้โดยสาร ซึ่งมีความทันสมัยของเทคโนโลยีและประสิทธิภาพสูงในด้านการบริการ ทำให้เป็นศูนย์กลางการบินและเป็นคู่แข่งที่สำคัญของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับสายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานเพื่อเป็นจุดเชื่อมต่อไปยังประเทศในภูมิภาคอื่นๆ ของโลก ในเส้นทางบินระยะไกล ในขณะที่ท่าอากาศยานอื่นในภูมิเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ที่เริ่มมีแนวโน้มเป็นคู่แข่งที่สำคัญเพิ่มขึ้นมา ได้แก่ มาเลเซีย และเวียดนาม แต่ปัจจุบันยังมีความนิยมของผู้โดยสารน้อยกว่าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เช่น Kuala Lumpur International Airport (KLIA) ของมาเลเซีย ที่สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 75 ล้านคน/ปี มีจำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการเพียง 60 ล้านคนในปี 2562 แต่เป็นตลาดสำคัญของสายการบิน Low Cost ซึ่งเป็นคู่แข่งกับท่าอากาศยานดอนเมือง ในขณะที่ Ho Chi Minh City Airport ของเวียดนาม ซึ่งมีจำนวนผู้โดยสารใช้บริการจริง 41 ล้านคนตั้งแต่ปี 2562 เกินขีดสามารถที่รองรับผู้โดยสารได้ 25 ล้านคน/ปี โดยเวียดนามมีแผนเร่งขยายขีดความสามารถเป็น 100 ล้านคน ภายในปี 2573

ทั้งนี้ IATA ได้ประมาณการจำนวนผู้โดยสารที่จะเดินทางในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกนี้จะมีการเติบโตของจำนวนผู้เดินทางทางอากาศสูงสุดเป็นอันดับ 1 ของโลกภายในปี 2577 และประเทศไทยจะเป็นประเทศที่มีผู้นิยมเดินทางมาท่องเที่ยวติด 1 ใน 10 ของโลก ภายในปี 2579

แนวโน้มของคู่แข่งซึ่งเป็นท่าอากาศยานนานาชาติในภูมิภาคต่างเร่งพัฒนาขยายขีดความสามารถให้มีความพร้อมเพื่อให้ทันรองรับการท่องเที่ยวภูมิภาคเอเชียที่มีโอกาสเติบโตในอัตราที่สูงเฉลี่ยร้อยละ 4 - 6 ต่อปี ในขณะที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิซึ่งถูกออกแบบมาให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคน/ปี แต่จำนวนผู้โดยสารตั้งแต่ปี 2562 มีถึง 65.4 ล้านคนแล้ว ในขณะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองที่ได้ขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเป็น 30 ล้านคนต่อปี ซึ่งก่อสร้างเสร็จเมื่อปี 2559 และตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา มียอดผู้โดยสารใช้บริการมากกว่า 41.3 ล้านคน ซึ่งมากกว่าความสามารถในการรองรับไปแล้วเช่นกัน จึงเห็นได้ว่าความต้องการเดินทางของผู้โดยสารที่เลือกประเทศไทยเป็นจุดหมายยังมีอยู่มาก แต่การขาดความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานเป็นอุปสรรคที่มีผลต่อการเติบโตของธุรกิจ ดังนั้นหากโครงการขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง รวมถึงในภูมิภาคแล้วเสร็จตามแผน ก็จะส่งผลให้มีปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินเพิ่มมากขึ้นและสามารถแข่งขันกับท่าอากาศยานอื่นๆ ในภูมิภาคได้ทั้งฮ่องกงและสิงคโปร์ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัท ทั้งนี้ คาดว่า ทอท. จะเปิดให้บริการส่วนขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อาคารเทียบเครื่องบินหลังรองหลังที่ 1 (Satellite terminal 1) เพิ่มความสามารถในการรองรับผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็น 60 ล้านคนได้ในปี 2564

2.2 สภาพการแข่งขันภายในประเทศ

สำหรับธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานในระดับประเทศ ท่าอากาศยานที่ดำเนินการโดย ทอท. มีทั้งสิ้น 6 แห่ง มีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก รองลงมาเป็นท่าอากาศยานดอนเมือง ภูเก็ต เชียงใหม่ หาดใหญ่ และเชียงราย บริษัทให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ซึ่งมีจำนวนเที่ยวบินขาเข้า-ออก ร้อยละ 75 ของทั้งหมด ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทเป็นผู้ได้สิทธิในการให้บริการ 1 ใน 2 ราย โดยในปี 2563 มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 87.40 ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ส่วนที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทได้รับสิทธิเป็นผู้ให้บริการรายเดียว และสำหรับท่าอากาศยานอื่นๆ บริษัทมีนโยบายขยายการลงทุนในทุกท่าอากาศยาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับนโยบายของ ทอท. ที่จะเปิดให้เข้าแข่งขันเพื่อขอรับสัมปทานในอนาคต

นอกจากท่าอากาศยานที่ดำเนินงานโดย ทอท. แล้ว ปัจจุบันบริษัทได้ให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด ที่ บมจ. การบินกรุงเทพ เป็นเจ้าของท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง และเป็นผู้บริหารสายการบินบางกอกแอร์เวย์ส โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิเพียงรายเดียว ในปี 2563 มีปริมาณการเติมน้ำมันรวม 4.9 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 79.2 จากปีก่อน ด้วยจำนวนเที่ยวบินที่รับบริการรวม 1,851 เที่ยวบิน

ในปี 2568 รัฐบาลมีโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ที่มีเป้าหมายในการเพิ่มศักยภาพทางการคมนาคมและเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งสิ่งสำคัญที่จะทำให้โครงการ EEC ประสบความสำเร็จ คือ การพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาให้เป็นท่าอากาศยานเชิงพาณิชย์แห่งที่ 3 ของกรุงเทพฯ โดยเชื่อมโยงการขนส่งผู้โดยสารกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการขนส่งทางอากาศรองรับการขยายตัวของธุรกิจและอุตสาหกรรมในพื้นที่ภาคตะวันออก ช่วยสนับสนุนประเทศให้เป็นศูนย์กลางการบินที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก แม้ว่าจะมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แต่ไม่กระทบต่อปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในทางตรงกันข้าม หากการเชื่อมโยงการเดินทางภาคพื้นดินโดยโครงการรถไฟความเร็วสูงและรถไฟฟ้าแล้วเสร็จ ก็จะทำให้ผู้โดยสารสามารถเดินทางได้สะดวกและสามารถดึงดูดผู้มาใช้บริการในภูมิภาคได้เพิ่มมากขึ้น เป็นผลดีต่อภาพรวมของประเทศ โดยเมื่อรวมขีดความสามารถของท่าอากาศยานเข้าทั้ง 3 แห่ง แล้วจะทำให้มี 7 ทางวิ่ง สามารถรองรับผู้โดยสารรวมกันได้สูงสุดถึง 160 ล้านคนภายในปี 2576

ในส่วนของท่าอากาศยานภูมิภาคของประเทศที่อยู่ในความดูแลของกรมท่าอากาศยาน (ทย.) มีจำนวน 28 แห่ง และกำลังก่อสร้างอีก 1 แห่งที่เบตง รวมเป็น 29 แห่ง ปัจจุบัน ทย. อยู่ระหว่างจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 10 ปี เพื่อเพิ่มศักยภาพของท่าอากาศยานและขีดความสามารถของท่าอากาศยาน พัฒนาโครงข่ายเชื่อมโยงการเดินทางให้รองรับผู้โดยสารมากขึ้น โดยมีแผนให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนในรูปแบบที่เหมาะสม รวมถึงมีแผนดึงให้ ทอท. เข้ามาบริหารท่าอากาศยานบางแห่ง ซึ่งบริษัทมีความสนใจเข้าร่วมลงทุนและแข่งขันในทุกท่าอากาศยาน เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ดำเนินงานร่วมกับ ทอท. และบริษัทเอกชนอย่าง บมจ. การบินกรุงเทพ ซึ่งประสบความสำเร็จต่อเนื่องอีกทั้งสนับสนุนการทำงานของท่าอากาศยานมาโดยตลอด จึงมีความพร้อมในการลงทุนและมั่นใจในการแข่งขันด้านการบริการที่ได้มาตรฐานโลก

3. แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในปี 2564

แนวโน้มของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในปี 2564 ยังมีแนวโน้มฟื้นตัวในเกณฑ์ดี จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่คลี่คลายลง และคาดว่าประเทศไทยจะได้รับวัคซีนอย่างทั่วถึงในช่วงกลางปี แม้อาจจะล่าช้าไปจนถึงช่วงปลายปี แต่ก็คาดว่าทั่วโลกจะได้รับวัคซีนอย่างครอบคลุมภายในสิ้นปีนี้ ซึ่งจะสนับสนุนให้นักเดินทางชาวต่างชาติสามารถเริ่มเดินทางได้เหมือนสถานการณ์ปกติ และทิศทางของตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่สำคัญ อาทิ นักท่องเที่ยวจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกในตลาดหลักๆ ยังมีแนวโน้มที่ดี โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคอาเซียน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และอินเดีย ซึ่งนโยบายการกระตุ้นต่างๆ ของภาครัฐ ทำให้คาดว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยทั้งสิ้นประมาณ 7 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.5 โดยมีปัจจัยเกื้อหนุนจากมาตรการกระตุ้นท่องเที่ยวของรัฐบาล อาทิ เพิ่มร้านค้าและจุดคืน VAT Refund ขยายเวลาเปิดด่านชายแดนมาเลเซียและ สปป.ลาว เป็น 24 ชั่วโมง ในช่วงวันหยุด และตลอดจนการกลับมาเปิดเส้นทางบินใหม่ของสายการบินต่างๆ ขณะเดียวกันเมืองรองก็เริ่มเป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมระดับโลก เช่น บุรีรัมย์ ติดอันดับ Trending Destination 2020 ของ Airbnb และสุโขทัยได้รับเลือกเป็นเมืองสร้างสรรค์โลกเมืองใหม่จากการคัดเลือกโดย UNESCO อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเชิงลบจากเศรษฐกิจโลกที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้ผู้เดินทางมีความวิตกกังวลและไม่เดินทาง ยิ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำมันอากาศยานอย่างมาก ขณะที่เงินบาทยังคงแข็งค่าต่อเนื่อง อาจส่งผลทำให้ประเทศไทยมีแรงดึงดูดต่อนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ

บริษัทจึงคาดว่าความต้องการปริมาณน้ำมันอากาศยานรวมในปี 2564 จะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 17.5 ด้วยจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,571.5 ล้านลิตร เฉลี่ย 7.0 ล้านลิตรต่อวัน มากกว่าปี 2563 จำนวน 217.4 ล้านลิตร แบ่งเป็นปริมาณน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง จำนวน 679 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 30.7 เฉลี่ย 1.8 ล้านลิตรต่อวัน และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 1,892 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.2 เฉลี่ย 5.2 ล้านลิตรต่อวัน

สำหรับส่วนแบ่งการตลาดที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีการแข่งขันในส่วนของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานนั้น บริษัทตั้งเป้าหมายรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ให้ได้ไม่ต่ำกว่าที่ร้อยละ 85 โดยใช้กลยุทธ์มุ่งเน้นตอบสนองในปัจจัยที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ในที่นี้ได้แก่กลุ่มลูกค้าบริษัทน้ำมัน และรักษาระดับคุณภาพการบริการ แบบ “การบริการด้วยหัวใจ (Service with our heart)” ให้ความสำคัญสูงสุดด้านความปลอดภัยและตอบสนองด้วยเทคโนโลยีการบริการที่ทันสมัย เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าสายการบินซึ่งเป็นลูกค้าทางอ้อม พร้อมกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นระหว่างกัน

4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจหลักของบริษัทเป็นการให้บริการจัดเก็บและบริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยลูกค้าบริษัทน้ำมันซึ่งเป็นผู้ขายน้ำมันให้กับสายการบิน จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันมาจัดเก็บไว้ในสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันของบริษัทตามข้อตกลงในสัญญา User Agreement คุณภาพของน้ำมันที่จะรับเข้าสู่ระบบจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) โดยบริษัทรับน้ำมันจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันผ่านทางท่อขนส่งน้ำมันจาก 2 ราย คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันท่างท่อ จำกัด (FPT) และบริษัท ท่อส่งน้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) ซึ่งต่อเชื่อมท่อมาจากโรงกลั่นน้ำมันโดยตรงหรือรับน้ำมันจากทางเรือบรรทุกน้ำมันซึ่งสามารถรับน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศได้ด้วย

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดทำแผนการจัดส่งน้ำมันให้บริษัททราบล่วงหน้า และดำเนินการจัดส่งน้ำมันเข้าเก็บไว้ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของสายการบิน ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมันนั้นๆ โดยบริษัทกำหนดนโยบายการจัดเก็บสำรอง 1 - 3 วัน ของยอดขายต่อวัน ซึ่งหากบริษัทน้ำมันรายใดไม่สามารถจัดหาน้ำมันได้ตามกำหนดและมีน้ำมันสำรองไม่เพียงพอ จะส่งผลให้บริษัทน้ำมันรายนั้นจะไม่สามารถขายน้ำมันให้กับลูกค้าสายการบินของตนได้ ทั้งนี้ จะไม่กระทบต่อการให้บริการของบริษัทและลูกค้าสายการบินเพราะลูกค้าสายการบินสามารถเปลี่ยนไปเลือกซื้อน้ำมันจากบริษัทน้ำมันรายอื่นที่มีปริมาณสำรองเพียงพอในท่าอากาศยานนั้นๆ ได้ โดยจะได้รับบริการเติมน้ำมันจากบริษัทเช่นเดิม

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

6. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

1.2.3 นโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy)

บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับสินเชื่อการค้า เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยมีการกำหนดเงื่อนไขและระยะเวลาการชำระเงินของลูกค้าสอดคล้องกับปริมาณ มูลค่าของสินค้าในการซื้อหรือใช้บริการของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และความเสี่ยงของลูกค้า โดยมีระยะเวลาการให้สินเชื่อ 5 - 60 วัน

แผนการดำเนินกิจการในอนาคต

การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 19 หรือ COVID-19 ตั้งแต่ปีที่ผ่านมา ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน อันเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเตรียมแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทไว้ล่วงหน้า เพื่อสร้างความมั่นคงด้านรายได้แก่กลุ่มบริษัทและลดการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจหลัก โดยในปี 2564 นี้ บริษัทมีแผนดำเนินธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แยกตามลักษณะธุรกิจ ดังนี้

1) **ธุรกิจการบริการน้ำมันอากาศยาน (Core business)** บริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ซึ่งถือเป็นจุดแข็งที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงมีความพร้อมอย่างสูงในการขยายธุรกิจด้านการบริการน้ำมันอากาศยานไปยังท่าอากาศอื่นทั้งในประเทศและในต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทมีโครงการที่จะลงทุนขยายการให้บริการน้ำมันอากาศยานไปยังท่าอากาศยานในต่างจังหวัดที่มีศักยภาพ ซึ่งบริษัทอาจจะดำเนินการด้วยตนเองหรือเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น

2) **ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง (Adjacent business)** โดยอาศัยความเชี่ยวชาญและองค์ความรู้ของบริษัทในการขยายขอบเขตการทำธุรกิจที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

   - **บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (BID)** ดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและซอฟต์แวร์ต่างๆ การพัฒนานวัตกรรมและธุรกิจ Digital Solution การพัฒนาแพลตฟอร์มการบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินและท่าอากาศยานผ่านเทคโนโลยีต่างๆ เช่น blockchain และ AI เป็นต้น รวมถึงการพัฒนา Prototype หุ่นยนต์เติมน้ำมันอากาศยานเพื่อติดตั้งกับรถเติมน้ำมันอากาศยาน

   - **บริษัท บาฟส์อินเทค จำกัด (BAFS INTECH)** ผลิตและจัดจำหน่ายรถเติมน้ำมันอากาศยาน อุปกรณ์เครื่องมือสนับสนุนอากาศยานในภูมิภาค โดยมีการประกอบและจัดจำหน่ายรถเติมน้ำมันอากาศยานให้กับประเทศเมียนมาร์และลาว มีการทำความร่วมมือกับบริษัทชั้นนำของยุโรปในการสร้างรถเติมน้ำมันอากาศยานไฟฟ้า (Electronic Vehicle-EV) และการเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ เช่น วาวล์ในงานด้านอุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมปิโตรเลียม

3) **ธุรกิจใหม่ (Non-core business)** เพื่อสร้างเสริมรายได้และสร้างความมั่นคงให้แก่ธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกระจายรายได้และสร้างความสมดุลให้แก่โครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยลงทุนในธุรกิจที่ช่วยสนับสนุนความยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

   - **บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC)** ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม (Renewable energy) และ Recycling business โดยในปี 2564 นี้ ได้ดำเนินการซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศ จำนวน 7 แห่ง เพื่อสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทเรียบร้อยแล้ว และยังมีแผนที่จะดำเนินการซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศในอนาคตอีกด้วย

แผนดำเนินธุรกิจเหล่านี้จะเป็นกำลังสำคัญที่จะขับเคลื่อนอนาคตและสร้างรายได้เพื่อเสริมศักยภาพในการเติบโตตลอดจนสร้างภูมิคุ้มกันต่อปัจจัยต่างๆ ที่เข้ามากระทบต่อกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทจะมีรากฐานที่มั่นคง แข็งแรง สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

สำหรับธุรกิจให้บริการน้ำมันอากาศยาน ปัจจุบันมีนโยบายการแบ่งการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทอย่างชัดเจน กล่าวคือ บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการระบบเติมน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร ทั้งระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง ระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน และระบบเติมน้ำมันอากาศยาน โดยที่ท่าอากาศยานดอนเมือง มีบริษัทเป็นผู้ให้บริการแต่เพียงผู้เดียว รวมถึงการให้บริการที่ท่าอากาศยานภูมิภาคอีก 3 แห่งด้วย และสำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้บริการระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน และระบบเติมน้ำมันอากาศยาน ในขณะที่ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) เป็นผู้ให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

สำหรับธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เป็นบริษัทที่ดำเนินการเก็บรักษาและขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดินชนิดที่สามารถขนส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) จากโรงกลั่นน้ำมันบางจากและคลังน้ำมันช่องนนทรีไปยังสถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ สถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง คลังน้ำมันภาคพื้นดินบางปะอิน คลังน้ำมันพิจิตรและสิ้นสุดที่คลังน้ำมันนครลำปาง

ส่วนบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) ดำเนินธุรกิจให้บริการแรงงานในธุรกิจบริการน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยาน ระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดยรับจ้างบริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่งตามนโยบายในปัจจุบัน IPS ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานเฉพาะที่ท่าอากาศยานภูมิภาค

และเพื่อเป็นการตอบสนองการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทในด้านความยั่งยืน โดยนำนวัตกรรมมาสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรนวัตกรรม จึงได้จัดตั้ง บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคิดค้น วิจัย พัฒนานวัตกรรม ให้เกิดขึ้นในกลุ่มบริษัทและขยายไปยังเครือข่ายธุรกิจอื่นๆ

ส่วน บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BAFS INTECH) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานทั้งประเภทเครื่องยนต์ดีเซล และรถไฟฟ้า (e-Dispenser) และระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเติมน้ำมันอากาศยานรวมถึงการให้บริการงานซ่อมบำรุงและการปรับปรุงรถ (Refurbish) แบบต่างๆ เช่น รถบริการน้ำมันอากาศยาน รถบริการล้างหลุมน้ำมันในสนามบิน รถ Low Point Drain ฯลฯ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดตั้ง บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนและขยายการลงทุนในธุรกิจประเภทที่เป็น Non-Carbon มุ่งเน้นการลงทุนในระยะเริ่มต้นในประเทศไทยเป็นหลัก หรือประมาณ 75 - 100% ของการลงทุนทั้งหมด โดยมุ่งเน้นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar) และพลังงานชีวภาพ (Bioenergy) หลังจากนั้น จึงจะเริ่มขยายการลงทุนไปยังโครงการในต่างประเทศที่มีศักยภาพ และมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และเวียดนาม เป็นต้น

ทั้งนี้ นโยบายของกลุ่มบริษัทอาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามปัจจัยทางด้านสภาวะเศรษฐกิจ การเมืองและการแข่งขันทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม นโยบายการดำเนินธุรกิจใดๆ ของแต่ละบริษัทในกลุ่มจะเป็นไปเพื่อให้เอื้อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจของทั้งกลุ่มบริษัท

ระบบเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานดอนเมือง

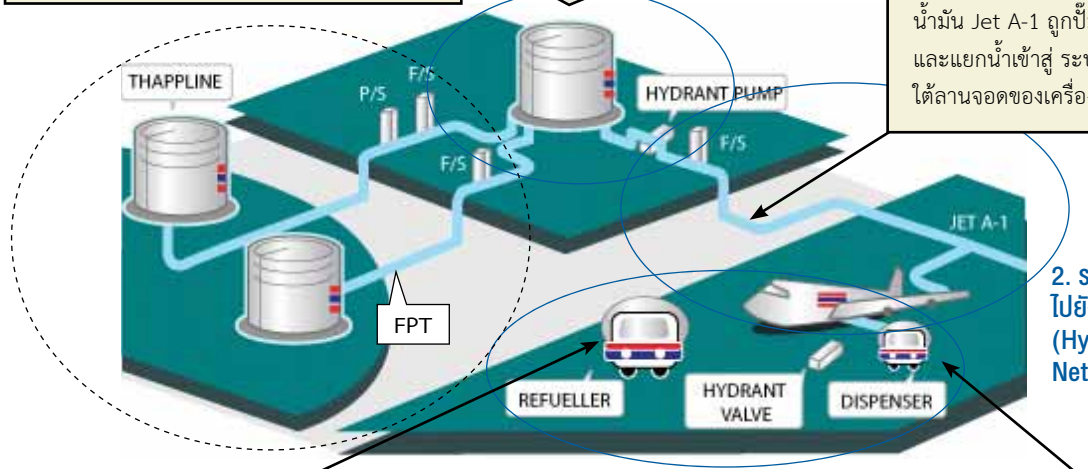
บริษัทจะรับน้ำมันที่ผ่านการรับรองคุณภาพแล้วเท่านั้น ก่อนเข้าสู่ถังเก็บ น้ำมันจะถูกส่งผ่านอุปกรณ์กรองน้ำมันและแยกน้ำ เพื่อกรองสิ่งปนเปื้อนและแยกน้ำออกจากน้ำมัน หลังจากนั้น น้ำมัน Jet A-1 จะถูกปล่อยให้พักตัวในถังเก็บอย่างน้อย 24 ชั่วโมงก่อนถูกจ่ายออกไป

น้ำมัน Jet A-1 ถูกส่งโดยท่อส่งน้ำมันของบริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) โดยน้ำมันจากสองแห่งจะถูกเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท

สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทที่ดอนเมือง

1. สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Airport Depot)

น้ำมัน Jet A-1 ถูกปั๊มผ่านอุปกรณ์กรองและแยกน้ำเข้าสู่ ระบบท่อส่งน้ำมันใต้ลานจอดของเครื่องบิน



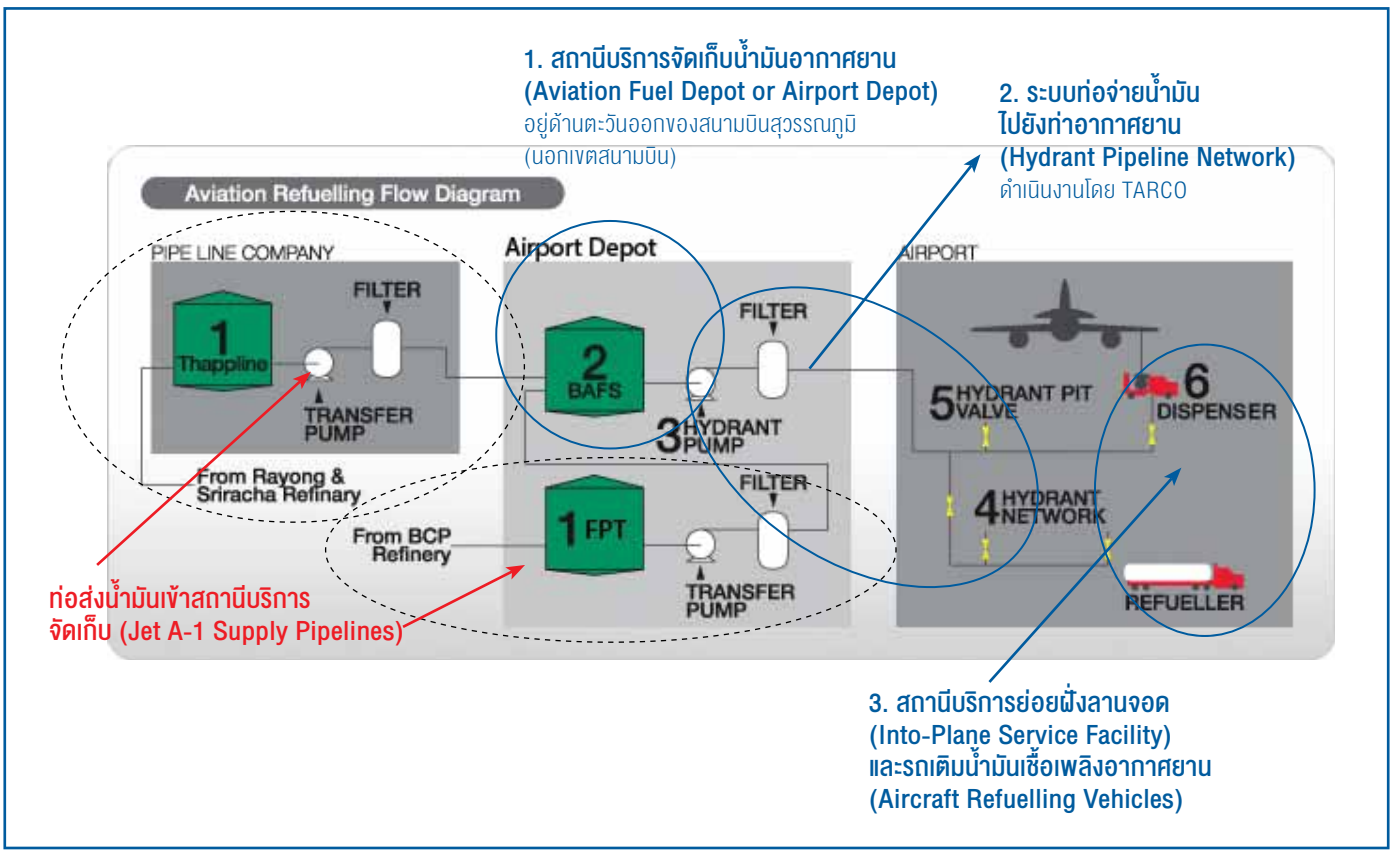
2. ระบบท่อจ่ายน้ำมันไปยังท่าอากาศยาน (Hydrant Pipeline Network)

3. สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานฝั่งลานจอด (Into-Plane Service Facility) และรถเติมน้ำมันอากาศยาน (Aircraft Refuelling Vehicles)

สำหรับในบริเวณที่ไม่มีระบบท่อส่งน้ำมันใต้ลานจอดเครื่องบิน การเติมน้ำมันเข้าถังน้ำมันบริเวณปีกเครื่องบิน จะใช้**รถเติมน้ำมัน (Refueller)** ขนาดใหญ่แทน

Dispensers (รถจ่ายน้ำมัน) จะต่อกับ Hydrant Valve ที่พื้นลานจอดเครื่องบิน เข้ารถ Dispensers ผ่านระบบกรองน้ำมันและวัดปริมาณก่อนจะจ่ายน้ำมันเข้าถังน้ำมันบริเวณปีกเครื่องบิน

ระบบเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



บริษัท สามารถแยกลักษณะระบบงานเติมน้ำมันอากาศยาน ออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ก) ส่วนสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Aviation Fuel Depot or Airport Deport)

ข) ส่วนการส่งน้ำมันผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant Pipeline Network)

ค) ส่วนการเติมน้ำมัน (Into-Plane Service)

บริการ	ท่าอากาศยานดอนเมือง	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด
1. สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Airport Depot)	- เจ้าของ: บริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี	- เจ้าของ: บริษัท คู่แข่ง: ไม่มี	- เจ้าของสถานีบริการฯ สมุย : บริษัท - เจ้าของสถานีบริการฯ สุโขทัย : บริษัท - เจ้าของสถานีบริการฯ ตราด : บริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี ทั้ง 3 แห่ง
2. ระบบท่อจ่ายน้ำมันไปยังท่าอากาศยาน (Hydrant Pipeline Network)	- เจ้าของท่อ: AOT - เช่าและดำเนินงานโดยบริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี	- ดำเนินงานโดย TARCO ภายใต้สัมปทาน 30 ปี จาก AOT - คู่แข่ง: ไม่มี	ไม่มี

บริการ	ท่าอากาศยานดอนเมือง	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด
3. สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานฝั่งลานจอด (Into-Plane Service Facility) และรถเติมน้ำมันอากาศยาน (Aircraft Refuelling Vehicles)	- เจ้าของรถจ่ายน้ำมัน (Dispenser) และรถเติมน้ำมัน (Refueller) : บริษัท - ดำเนินงานโดยบริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี	- เจ้าของรถจ่ายน้ำมัน (Dispenser) และรถเติมน้ำมัน (Refueller) : บริษัท - ดำเนินงานโดยบริษัท - คู่แข่ง: บริษัท เอ เอส ไอ จี (ไทยแลนด์) จำกัด (“ASIG”) ทั้ง บริษัท และ ASIG อยู่ภายใต้สัมปทาน 20 ปี จาก AOT	รับจ้างเติมน้ำมันโดย บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานจาก บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำหรับท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย ได้รับการขยายระยะเวลาการให้ดำเนินการเป็น 25 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2543 ถึง 2567 และเมื่อครบอายุสัญญาแล้วอาจทำการขยายระยะเวลาของสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี สำหรับท่าอากาศยานตราด เริ่มตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2583 และเมื่อครบอายุสัญญาแล้วอาจทำการขยายระยะเวลาของสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี

บริษัทมีการประกอบธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ดังนี้

1. **<u>บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO)</u>**

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2539 โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 530 ล้านบาท และปัจจุบันโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90 และบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 10

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด เป็นผู้ได้รับสัมปทานในการดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant) ในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจาก ทอท. เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยอายุสัมปทานจะเริ่มนับตั้งแต่วันแรกที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดให้บริการ

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนการได้รับสัมปทานในการดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อฯ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในสัญญาผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด จึงได้กำหนดให้ ทอท. มีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

สำหรับผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ ทอท. ในการอนุญาตให้ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด เข้าดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อฯ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คือ อัตราร้อยละ 2 ของยอดรายได้ของบริษัทก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ นับตั้งแต่ปีที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยคำนวณเป็นรายปี ทั้งนี้ การคำนวณเงินผลประโยชน์ตอบแทนให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่เป็นมาตรฐานสากล และเป็นหลักการที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายยอมรับ โดยผลตอบแทนดังกล่าวนี้เป็นรูปแบบผลตอบแทนโดยปกติที่เสนอให้แก่ ทอท. ในฐานะเป็นคู่สัญญาผู้ให้อนุญาต โดยมิใช่ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด

TARCO ได้รับสิทธิขยายการลงทุนและดำเนินการโครงการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant) ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จาก ทอท. ในปี 2557 โดยมีระยะเวลาคงเหลือตามสัญญาอนุญาตฯ เดิม ประมาณ 17 ปี จนถึงวันที่ 27 กันยายน 2579 ซึ่งเป็นไปตามแผนการขยายขีดความสามารถในการรองรับการเติบโตของผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ ทอท. ในอัตราร้อยละ 18 ของยอดรายได้จากการดำเนินกิจการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานฯ ระยะที่ 2 ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ รวมถึงการปรับเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของ ทอท. ใน TARCO จากเดิม ร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 25 เมื่อมีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ โดย ทอท. ไม่ต้องชำระค่าหุ้นหรือค่าใช้จ่ายใดๆ

2. <u>บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)</u>

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2534 ตามมติคณะรัฐมนตรีตามข้อเสนอของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ เพื่อประกอบกิจการด้านการเก็บรักษา และดำเนินการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดินซึ่งสร้างขนานกับทางรถไฟ มีระยะทางรวม 675 กิโลเมตรจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากผ่าน คลังน้ำมันเชลล์ และเชฟรอนที่ช่องนนทรี ไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทที่ท่าอากาศยานดอนเมืองและคลังน้ำมันสุวรรณภูมิ และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันภาคพื้นดินของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา คลังน้ำมันพิจิตร ที่อำเภอวชิรบารมี จังหวัดพิจิตร และคลังน้ำมันนครลำปาง ที่อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปางซึ่งเป็นศูนย์รวมการรับและจ่ายน้ำมันเพื่อกระจายสู่ภาคกลางและภาคเหนือของประเทศไทย โดยวัตถุประสงค์หลักในการจัดตั้งบริษัท คือ เพื่อส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ลดอุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันด้วยรถบรรทุกขนาดใหญ่ ลดผลกระทบจากมลภาวะที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและการจราจรติดขัดในเขตกรุงเทพมหานคร อันเนื่องมาจากการขนส่งน้ำมันจากการขนส่งอื่นๆ เช่น รถบรรทุก และรถไฟ

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2555 โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 139.27 ล้านบาท ต่อมา ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน เป็นจำนวน 260.67 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 24,278,941 หุ้น ให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้นอื่นของ บริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด เพื่อแลกกับทรัพย์สินของ บริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด ที่ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินจากมักกะสันไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิโดยการวางท่อฝังใต้ดินเพิ่มเติมระยะทาง 30 กิโลเมตร ขนานกับทางรถไฟเข้าสู่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในปี 2559 บริษัทได้ขายหุ้นบางส่วนใน บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ให้แก่ บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 75.00 บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 9.55 บมจ. การบินกรุงเทพ ร้อยละ 7.00 บมจ. บางจากคอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 4.95 และผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ซึ่งถือหุ้นรวมกันในอัตราร้อยละ 3.50

3. <u>บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS)</u>

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2529 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 120,000 บาท โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 83.33 และ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 16.67

บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด ประกอบธุรกิจเติมน้ำมันให้แก่อากาศยาน (Into-plane) ซึ่งเป็นการรับเหมาเฉพาะแรงงาน โดยเริ่มแรกจะเป็นการรับจ้างบริษัทเติมน้ำมันอากาศยานให้แก่สายการบิน ต่อมาภายหลังบริษัทมีนโยบายดำเนินงานด้านเติมน้ำมันเอง บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด จึงไม่มีการประกอบกิจการใดๆ ตั้งแต่ปี 2536 จนถึงเดือนกันยายน 2544 ต่อมาในเดือนตุลาคม 2544 ได้เริ่มดำเนินการรับจ้างบริษัท ให้บริการเติมน้ำมัน

อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และในเดือนมีนาคม 2558 ได้เริ่มให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานตราด และตั้งแต่ปี 2562 ได้เพิ่มการให้บริการแรงงานเพื่อรองรับโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคเหนือให้กับ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)

4. **บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID)**

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียน 70,000,000 บาท และทุนชำระแล้วเต็มจำนวน (70,000,000 บาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการศึกษาวิเคราะห์ วิจัย พัฒนา ปรับปรุง ออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100

5. **บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BAFS INTECH)**

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2561 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานทั้งประเภทเครื่องยนต์ดีเซล และรถไฟฟ้า (e-Dispenser) การออกแบบผลิตระบบบริการน้ำมันอากาศยาน (Refueling Skid) รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเติมน้ำมันอากาศยาน อีกทั้งยังให้บริการงานซ่อมบำรุง (Heavy Maintenance) และการปรับปรุงรถ (Refurbish) ในแบบต่างๆ เช่น รถบริการน้ำมันอากาศยาน รถบริการล้างหลุมน้ำมันในสนามบิน (Flushing) รถ Low Point Drain รถประเภท Ground Handing Services เป็นต้น โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90 และ บริษัท ยูนิเวฟ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 10

6. **บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC)**

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท ประกอบธุรกิจลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการด้านการบริหารเงิน และให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100

(2) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ชื่อบริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2134 4021-6 โทรสาร : 0 2134 0420	ให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	สามัญ	530.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด 424 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 0 2574 6180-3 โทรสาร : 0 2574 6101	เก็บรักษา และดำเนินการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดิน	สามัญ	3,660.67	75.00

ชื่อบริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8982-3 โทรสาร : 0 2834 8999	เติมน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยาน ซึ่งเป็นการรับเหมาเฉพาะแรงงาน โดยปัจจุบันให้บริการ ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด	สามัญ	0.12	83.33
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2326 3800	ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย พัฒนา ปรับปรุง ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี	สามัญ	70.00	100.00
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด 777/5-8 หมู่ 9 โครงการทิพย์ 6 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 0 2130 5881-3 โทรสาร: 0 2130 5884	ออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานและระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน	สามัญ	60.00	90.00
บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2326 3800	ประกอบธุรกิจลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการด้านการบริหารเงินและให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม	สามัญ	500.00	100.00
บริษัท บีพีทีจี จำกัด 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์: 0 2168 3378 โทรสาร: 0 2168 3379	ประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมัน บริเวณด้านหน้าคลังน้ำมันพิจิตร คลังน้ำมันนครลำปางและสถานีสูบถ่ายน้ำมันกำแพงเพชรของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	สามัญ	100.00	40.00

ชื่อบริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท พี.เอส. โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด 29/9 หมู่ที่ 6 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์: 0 2180 8888 โทรสาร: 0 2117 4370	ประกอบกิจการ ขายส่ง ขายปลีก เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อเชื่อม รับเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำปัญหาเกี่ยวกับด้านระบบคอมพิวเตอร์ ติดตั้งโปรแกรม	สามัญ	10.00	30.00
บริษัท เอสดีแอลที จำกัด 3803 อาคารคิส ชั้นที่ 3 ห้องเลขที่ เอ 2-303 ถนนพระรามที่ 4 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์: 0 2339 3872-3	ประกอบกิจการการออกแบบพัฒนา และจัดการใช้งานเทคโนโลยีการประมวลผลแบบกระจายศูนย์ (Distributed Ledger Technology: DLT) รวมถึงให้บริการ การจัดทำแผนธุรกิจ (Business Case) และพัฒนาการสร้างมูลค่าทางการตลาด (Value Creation Model)	สามัญ	40.00	45.00

1.3.2 บริษัทมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

กล่าวคือ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)) ถือหุ้นในบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 16.67 ทั้งนี้ การถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทย่อยดังกล่าวนั้น เป็นโครงสร้างที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทจะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และมิได้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะพึ่งพิงกับผู้ถือหุ้นใหญ่ เช่น การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ความช่วยเหลือด้านเทคนิค รวมทั้งมิได้มีการใช้ตราสินค้าร่วมกัน และมิได้มีการแข่งขันกับการดำเนินธุรกิจอื่นในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

1.1 รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2563 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด) มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	143,983,125	22.59
2. บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	63,737,000	10.00
3. บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
4. บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	45,000,000	7.06
5. บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
6. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	31,500,000	4.94
7. บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด	16,000,000	2.51
8. บริษัท สิงคโปร์ ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00
9. บริษัท แอร์ โททาล (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00
10. บริษัท ซัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด	12,750,000	2.00

1.2 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ -ไม่มี-

(2) บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) -ไม่มี-

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement) -ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้วของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน จำนวน	637,496,657	บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน	637,496,153	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน	637,496,153	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1	บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ เพื่อจำหน่ายผู้ลงทุนสถาบัน (PP-II) ตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยหุ้นกู้มีอายุ 10 ปี และมีกำหนดไถ่ถอน ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2573

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีบัญชีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยคำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัทด้วย โดยที่ผ่านมาบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ปี	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	ร้อยละของกำไรสุทธิ (งบเฉพาะบริษัท)	
			ก่อนหักสำรอง	หลังหักสำรอง
ปี 2562	796.9	1.25	64	81
ปี 2561	873.4	1.37	93	116
ปี 2560	796.9	1.25	93	116
ปี 2559	956.2	1.50	68	85
ปี 2558	701.2	1.10	82	103

อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานก่อนหักภาษีเป็นผลขาดทุนเท่ากับ 27.2 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงจะงดการจัดสรรกำไร และงดจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2563 แก่ผู้ถือหุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ต่อไป

1.6.2 นโยบายของบริษัทย่อย

อนึ่ง บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

- บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินการในรอบระยะเวลาบัญชีปีนั้น หรือของกำไรสะสม ตามมติคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา
- บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด ยังไม่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบด้านลบ ซึ่งเป็นความเสี่ยงในขณะที่การเปลี่ยนแปลงบางปัจจัยมีผลด้านบวกก่อให้เกิดโอกาสในการดำเนินธุรกิจด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดการเชิงกลยุทธ์ สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 : The Committee of Sponsoring Organizations of the Trade way Commission - Enterprise Risk Management 2017 ที่มุ่งเน้นการบูรณาการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการจัดการเชิงกลยุทธ์ให้เป็นกระบวนการเดียวกันผนวกกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2560) เพื่อสร้างคุณค่าในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทมีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้สอดรับกับนโยบายดังกล่าวเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ต่อเนื่องดังนี้

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง 2 ระดับ ได้แก่ (1) ระดับองค์การ (Corporate Level) ดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและสอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) รับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส (2) ระดับกระบวนการ (Functional Level) ดำเนินการโดยผู้บริหารแต่ละฝ่าย ทั้งนี้ กำหนดให้มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสอดคล้องกับระดับองค์การรวมทั้งมีการรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดรายไตรมาสในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Electronic Form) เพื่อเป็นฐานข้อมูลความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีความต่อเนื่องและอ้างอิงได้

เครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้นำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 มาประยุกต์ใช้ เช่น การประเมินระดับความเสี่ยงและการระบุแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ได้ระดับความเสี่ยงตามเป้าหมายด้วยตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) และแสดงระดับความเสี่ยงด้วยแผนภาพ (Risk Map) การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ รวมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง(Key Risk Indicator) และจุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) เพื่อเป็นระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ให้บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้และยังคงไว้ซึ่งการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

ความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้รับการบริหารจัดการอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงจากโรคระบาดร้ายแรง COVID-19 ในช่วงปี 2563 ซึ่งมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินอย่างมีนัยสำคัญและต่อเนื่องมาที่รายได้หลักของบริษัท ในการนี้ บริษัทได้กำหนดการคงกระแสเงินสดขั้นต่ำให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายและภาระชำระดอกเบี้ยและเงินต้นเป็นดัชนีชี้วัดความเสี่ยงและได้ออกมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายและชะลอการลงทุนที่ไม่เร่งด่วนเพื่อลดผลกระทบด้านการเงิน รวมทั้งมีการจัดประชุมพนักงานตั้งแต่ระดับหัวหน้างานโดยผู้บริหารระดับสูงสุดได้ชี้แจงสถานการณ์และความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญอยู่และสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานด้วยการให้คำมั่นสัญญาว่าบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับและไม่มีนโยบายเลิกจ้างพนักงานโดยขอให้พนักงานร่วมแรงร่วมใจลดค่าใช้จ่ายเพื่อให้ผ่านพ้นวิกฤตการณ์ COVID-19 ไปได้

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทคือ การให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยาน จำนวน 5 แห่ง ซึ่งมีแหล่งรายได้หลักจากท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และให้บริการฯ ที่ท่าอากาศยานภูมิภาคประกอบด้วยท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด โดยเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทผู้ค้าน้ำมัน และ บมจ. การบินไทย ซึ่งเป็นสายการบินที่จัดหาน้ำมันอากาศยานเอง ทั้งนี้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถึงแม้ว่าบริษัทมีการพึ่งพิงรายได้จากบริษัทผู้ค้าน้ำมัน 1 รายในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 30 แต่ด้วยบริษัทมีคู่แข่งในส่วนของการให้บริการเติมน้ำมันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพียง 1 ราย ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงระดับต่ำในประเด็นการสูญเสียลูกค้า อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ ที่มีผลกระทบทำให้ปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานลดลงยังคงเป็นประเด็นที่บริษัทเฝ้าติดตาม เช่น แนวโน้มเหตุการณ์วุ่นวายทางการเมือง วิกฤติเศรษฐกิจโลก โรคระบาดร้ายแรง COVID-19 ภัยธรรมชาติ โครงการขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย ประสิทธิภาพของอากาศยานรุ่นใหม่ที่ประหยัดน้ำมันเพิ่มขึ้น โครงการรถไฟความเร็วสูง เป็นต้น ในขณะเดียวกันได้มีการลงทุนด้วยการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัทในสัดส่วนที่แตกต่างกันเพื่อเสริมความแข็งแกร่งและสร้างความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจและกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ด้วยการขยายธุรกิจใหม่ ธุรกิจดังกล่าวมีปัจจัยเสี่ยงที่แตกต่างกันตามลักษณะการประกอบธุรกิจ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม ซึ่งมีปัจจัยเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานซึ่งมีบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการประกอบด้วย บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) และ บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BAFS INTECH) มีปัจจัยเสี่ยงทางเดียวกันกล่าวคือการเติบโตของรายได้ขึ้นอยู่กับการเติบโตของอุตสาหกรรมการบิน อย่างไรก็ดี FPT ยังคงมีรายได้จากการให้บริการขนส่งน้ำมันอื่นๆ นอกเหนือจากน้ำมันอากาศยาน ทั้งนี้ปี 2563 อุตสาหกรรมการบินทั่วโลกได้รับผลกระทบจากโรคระบาดร้ายแรง COVID-19 ทำให้บริษัท ได้รับผลกระทบด้านการเงินอย่างรุนแรงเช่นกัน ประเด็นความเสี่ยงนี้ยังคงอยู่ในปี 2564 เนื่องจากปริมาณสัญจรทางอากาศทั่วโลกยังคงมีจำนวนน้อยมากเมื่อเทียบกับปี 2562 ก่อนเกิดโรคระบาด COVID-19 ซึ่งการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการบินขึ้นอยู่กับความมีประสิทธิผลของวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสดังกล่าว

อย่างไรก็ตามบริษัทได้กระจายความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบการพึ่งพิงรายได้จากอุตสาหกรรมการบินด้วยการขยายธุรกิจใหม่ผ่านบริษัทย่อยประกอบด้วย การเข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วซึ่งหากดำเนินการสำเร็จบริษัทย่อยจะมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่สม่ำเสมอตามระยะเวลาคงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนั้น ได้ลงทุนด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลซึ่งสอดรับกับแนวโน้มการเติบโตอย่างรวดเร็วในธุรกิจด้านนี้ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าจะได้รับเงินปันผลจากธุรกิจดังกล่าวได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

2. ความเสี่ยงจากโครงการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในโครงการต่างๆ และลงทุนขยายธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ซึ่งแต่ละโครงการมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันตามประเภทของการลงทุน อย่างไรก็ตามได้มีกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงโครงการ ดังนี้

2.1 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนของบริษัท

กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการลงทุนที่มีมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาทขึ้นไป ทำให้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนกว่าโครงการแล้วเสร็จสมบูรณ์ ในการนี้มีการจัดตั้งคณะกรรมการโครงการเพื่อควบคุมงานก่อสร้างและคณะกรรมการตรวจรับงานเพื่อสอบทานและยืนยันความสำเร็จของโครงการ

2.2 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนขยายธุรกิจผ่านบริษัทย่อย

กำหนดให้ทุกโครงการฯ จัดทำ Due Diligence และจัดหาที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้แก่ผู้ดำเนินโครงการ รวมทั้งแต่งตั้งบุคลากรระดับบริหารที่มากด้วยความรู้ความสามารถไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดในแต่ละบริษัทโดยมีการรายงานผลการดำเนินงานผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ทุกเดือนและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทุก 6 เดือน รวมทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโครงการของกลุ่มบริษัท จึงกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยรายงานความคืบหน้าของโครงการและการบริหารความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) มีการขอสินเชื่อเพื่อลงทุนในโครงการขยายธุรกิจต่างๆ ซึ่งมีผลต่อการจัดอันดับเครดิตของบริษัทในช่วงระยะการเริ่มต้นขยายธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนมูลค่าสูงแต่ในระยะยาวเมื่อธุรกิจเติบโตและสามารถสร้างผลกำไรได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทก็จะได้รับประโยชน์เป็นเงินปันผลตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น ซึ่งอันดับเครดิตจะมีการ

เปลี่ยนแปลงตามอัตราส่วนทางการเงินในแต่ละช่วงเวลา สำหรับภาระการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาเงินกู้มีคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัทเป็นผู้กำกับดูแล ซึ่งมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) รายเดือนและคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทุกครึ่งปี นอกจากนั้น บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพด้วยการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านการเงิน (Financial Risk Appetite and Risk Tolerance) กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Key Risk Indicators) เพื่อติดตามควบคุมฐานะทางการเงินของบริษัทให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดเพื่อบริหารความเสี่ยงสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกำหนดให้เป็นการบริหารความเสี่ยงระดับองค์การ (Corporate Risk Management) ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) จึงมีการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินอย่างครบถ้วน รวมทั้งมีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ตามลำดับ

4. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ในธุรกิจปัจจุบันเป็นไปอย่างรวดเร็ว ดังนั้น บริษัทจึงต้องเฝ้าติดตามปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมแผนการบริหารความเสี่ยงตอบสนองได้อย่างมีประสิทธิภาพก่อนที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจบริษัท สรุปได้ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือก

ปัจจุบันความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือกมีบทบาทในธุรกิจมากขึ้น รวมถึงนโยบายจากภาครัฐในด้านสิ่งแวดล้อมที่แสดงเจตจำนงในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามข้อตกลงปารีสว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการส่งเสริมพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกซึ่งได้กำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 30 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายในปี 2579 ทั้งในรูปของพลังงานไฟฟ้า ความร้อน และเชื้อเพลิงชีวภาพ บริษัทพิจารณาความเสี่ยงดังกล่าวเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมด้วยการลงทุนในบริษัทย่อย รวมทั้งเริ่มดำเนินการทดลองปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์สนับสนุนภาคพื้นจากการใช้น้ำมันเป็นการใช้พลังงานแบตเตอรี่

4.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

ปัจจุบันเทคโนโลยีดิจิทัลมีบทบาทสำคัญทำให้การดำเนินธุรกิจมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เช่น เทคโนโลยีการสื่อสารในโลกไร้พรมแดน เทคโนโลยี Cloud, Big Data, Robotics, Machine Learning, Artificial intelligence : AI เป็นต้น ดังนั้นหากธุรกิจเพิกเฉยต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวย่อมเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบรุนแรง ด้วยเหตุนี้ ธุรกิจปัจจุบันจึงมีการปฏิรูปการดำเนินธุรกิจเพื่อการดำรงธุรกิจอย่างยั่งยืนและแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ในการขยายธุรกิจด้านดิจิทัลซึ่งรวมถึงบริษัทด้วยที่มองความเสี่ยงดังกล่าวเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจด้วยการลงทุนในบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านดิจิทัลและซอฟแวร์ สอดรับกับแนวโน้มการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจนี้ รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้บริการน้ำมันอากาศยานซึ่งเป็นธุรกิจหลักบริษัทด้วย

4.3 ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามไซเบอร์

การพึ่งพาเทคโนโลยีที่มากขึ้น รวมทั้งความพยายามโจมตีจากมัลแวร์เพื่อเรียกค่าไถ่ (Ransomware) อาจส่งผลให้ระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายของบริษัทไม่สามารถตอบสนองการทำงานจนเกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจได้ ในที่สุด รวมทั้งการถูกปล่อยข้อมูลส่วนตัวหรือข้อมูลที่เป็นความลับไปสู่สภาพแวดล้อมที่ไม่น่าเชื่อถือล้วนเป็นความเสี่ยง

ด้านภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนั้น บริษัทจึงได้ระบุความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับองค์การ (Corporate Risk) ซึ่งมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับรวมทั้งมีผู้ตรวจสอบภายนอกตรวจสอบความปลอดภัยของระบบสม่ำเสมอ

5. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.1 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ และสังคมรอบตัวอย่างชัดเจนและทวีความรุนแรงขึ้น กิจกรรมจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล การตัดไม้ทำลายป่า และอุตสาหกรรมโรงงาน เป็นการเร่งให้เกิดภาวะโลกร้อนและในที่สุดนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เป็นอันตราย เช่น ภาวะฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 2.5 ไมครอน (PM2.5) ภาวะโลกร้อนจากก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น ถือเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญและพยายามผลักดันให้มีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งการที่ประเทศไทยได้เข้าร่วม Global Market Base Measure : GMBM in Pilot Phase 2021 - 2023 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในประเด็นของกฎระเบียบภาคบังคับให้ธุรกิจการบินควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่ปี 2563 (Risk driven by change in regulation : GMBM in CORSIA) ด้วยการเก็บภาษีคาร์บอนในธุรกิจการบิน

เพื่อลดระดับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศบริษัทจึงมีการจัดตั้งคณะทำงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งรวมผู้แทนจากบริษัทย่อย ร่วมกันศึกษาหาแนวทางการพัฒนาพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน รวมทั้งมีการกำหนดแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน โดยเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อคำนวณปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในบริษัท (คาร์บอนเครดิต) ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นองค์กรที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (CARBON NEUTRAL COMPANY) ในปี 2563

นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมโครงการเปิดเผยข้อมูลก๊าซเรือนกระจกในระดับสากล (Carbon Disclosure Project : CDP) และเข้าร่วมกับ Verra (https://verra.org) ซึ่งเป็นโครงการลดก๊าซเรือนกระจกในระดับสากล โดยบริษัทจะได้รับคาร์บอนเครดิตเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้ในอนาคต เมื่อโครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันแบบ Multi Product ไปภาคเหนือของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เปิดดำเนินการอย่างสมบูรณ์ ซึ่งสามารถลดความผันผวนของสภาวะอากาศโลกอย่างเป็นรูปธรรมได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้พิจารณาพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทนเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอีกด้วย อาทิเช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของ บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC)

5.2 ความเสี่ยงด้านสภาวะวิกฤติและการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานที่เป็นเลิศด้านคุณภาพการบริการ ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล เพื่อส่งมอบคุณค่าตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุลครอบคลุมในมิติของสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีระบบบริหารจัดการตามมาตรฐานสากลเพื่อควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานทุกกระบวนการให้มีคุณภาพและความปลอดภัย โดยได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 รวมทั้งกำหนดให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐาน

ระบบการจัดการด้านนิรภัยการบิน (Safety Management System : SMS) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่กำหนดโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) และผู้ประกอบการธุรกิจการบินทั่วโลกนำมาประยุกต์ใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุต่ออากาศยาน

นอกจากนั้นแล้ว บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการศูนย์การบริหารวิกฤติ (Crisis Management Center: CMC) เพื่อวิเคราะห์และควบคุมภาวะวิกฤติที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท ในกรณีของความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยคุกคามด้านความมั่นคง หรือภัยคุกคามจากโรคระบาดร้ายแรง เป็นต้น หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายใน เช่น ความเสี่ยงจากน้ำมันล้นถังจนเป็นเหตุให้เกิดเพลิงไหม้ และการขนส่งน้ำมันทางท่อหยุดชะงัก เป็นต้น บริษัทได้จัดเตรียมมาตรการเพื่อปกป้องและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยมีการจัดทำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : BCMS) ตามมาตรฐาน ISO 22301:2012 เพื่อชี้บ่งภัยคุกคามและผลกระทบที่อาจเกิดต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถให้บริษัทสามารถตอบสนองและปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชื่อเสียง ภาพลักษณ์และกิจกรรมที่สร้างคุณค่าของบริษัท

5.3 ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ

5.3.1 ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ 6. การกำกับดูแลกิจการ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ที่อาจทำให้ไม่ได้รับเงินปันผล

บริษัทมุ่งเน้นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง มีแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจที่ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง บริษัทยังคำนึงถึงกระแสเงินสดและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องในระยะยาวที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี

สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่แพร่กระจายเป็นวงกว้างทั่วโลกจนทำให้นานาประเทศรวมถึงประเทศไทย ประกาศใช้มาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศทั้งขาเข้าและขาออกยังคงเข้มงวด ส่งผลให้การเดินทางทางอากาศยานหยุดชะงักลงอย่างมาก รวมถึงมีความกังวลถึงการแพร่ระบาดระลอกใหม่ ส่งผลให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปีนี้มีผลการดำเนินงานขาดทุนเป็นเหตุให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าผลการดำเนินงานจะทยอยฟื้นตัวขึ้นได้ตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคที่บรรเทาลงในอนาคต และความสัมฤทธิ์ผลของวัคซีนป้องกันที่จะนำมาใช้ได้อย่างแพร่หลายในอนาคตต่อไป

อนึ่ง จากแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทที่มีเป้าหมายหลักเพื่อสร้างความยั่งยืนและกระจายความเสี่ยงของรายได้ผ่านการสร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้จากธุรกิจหลัก (Core business) และธุรกิจใหม่อื่นๆ (Non-Core Business) ให้มีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน โดยปี 2563 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชัน จากัด (BAFS Clean Energy Corporation Company Limited) ด้วยทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ โดยมีโครงการที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในประเทศ ซึ่งหากดำเนินการได้สำเร็จจะถือเป็นก้าวแรกที่ทำให้กลุ่มบริษัทก้าวเข้าสู่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เป็นการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ซึ่งจะเข้ามาช่วยสร้างรายได้และกำไรที่มั่นคง พร้อมทั้งช่วยกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้หลักจากธุรกิจให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน และจะช่วยสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ตามปรัชญาการประกอบธุรกิจ บริษัทมุ่งมั่นการเป็นต้นแบบที่ดีของการเป็นผู้นำด้านการบริการพลังงานที่ดำเนินธุรกิจตามกรอบความยั่งยืน และได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มครอบคลุมทั้ง 3 มิติ อันจะส่งเสริมให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและประเทศชาติ รวมถึงการเป็นหุ้นส่วนการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยส่งมอบคุณค่าของกิจการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในทิศทางที่เอื้อต่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ตามกรอบเวลาที่โลกกำหนดร่วมกันในปี 2573 โดยองค์การสหประชาชาติ (UN)

บริษัทกำหนด “นโยบายความยั่งยืน” โดยมีวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักที่กำหนดเป็นกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดถือการดำเนินงานที่เป็นเลิศเน้นคุณภาพการบริการที่ดี ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุด และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อส่งมอบคุณค่าตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม **(ดูนโยบายความยั่งยืนฉบับเต็มที่ https://www.bafsthai.com/storage/download/sustainability/policy/20180507-bafs-sustainability-th.pdf)**

นอกจากมีนโยบายความยั่งยืนแล้ว บริษัทยังกำหนดนโยบายที่สอดคล้องตามบริบทความยั่งยืนใน 3 มิติ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการมีเครื่องมือการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีมาตรฐานทั้งในระดับสากลและมาตรฐานในระดับประเทศ มาประกอบการดำเนินธุรกิจเพื่อใช้เป็นแนวทางไปสู่ความยั่งยืน

(รายละเอียดของแผนแม่บทความยั่งยืน) อ้างอิงตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 ในหัวข้อหลักการและกรอบการดำเนินงานความยั่งยืนเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ SDGs หรือ www.bafsthai.com

(ผลการดำเนินการด้านความยั่งยืนปี 2563 ทั้ง 3 มิติ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม) อ้างอิงตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 หรือ www.bafsthai.com

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากกระบวนการดำเนินธุรกิจทั้งในเชิงบวกและลบ ด้วยการดำเนินการให้บริษัทมีกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ชัดเจนโดยกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกิจการ (Material Topics) จากการพิจารณาปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ประกอบกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ ดังนั้นการพัฒนาที่ยั่งยืนของบาฟส์ จึงมิได้มองเพียงในระดับกระบวนการและการส่งมอบบริการเท่านั้น แต่ยังต้องพิจารณาการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)

บริษัทดำเนินการทบทวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จัดลำดับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมระบุความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการสร้างแผนการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในปี 2563 บริษัทมีการทบทวนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งผลการทบทวนยังคงเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเดิม 7 กลุ่ม ได้แก่ 1. ผู้ถือหุ้น 2. ลูกค้า 3. พันธมิตรทางธุรกิจ 4. พนักงาน 5. สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม 6. ผู้กำกับดูแล และ 7. คู่แข่ง และกำหนดเป็นแผนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไว้อย่างชัดเจนในแต่ละปี

(รายละเอียดหัวข้อ การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน) อ้างอิงตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 หรือ www.bafsthai.com

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานลดโลกร้อน (Green Committee) เพื่อบริหารจัดการพลังงานภายในองค์กร รวมทั้ง บริษัทยังมีนโยบายอนุรักษ์พลังงานเพื่อดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคาร พ.ศ. 2552 โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานตามความเหมาะสมในแต่ละปีและสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
5. บริษัทจะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล งบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน (คณะทำงานลดโลกร้อน) จะมีการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้านพลังงานให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวการณ์ในปัจจุบันทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการมุ่งมั่นดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดการดำเนินธุรกิจและดำเนินการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยปฏิบัติตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร
2. ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร
3. สร้างจิตสำนึกการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
4. จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สามารถตรวจสอบได้และมีแนวทางในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
5. เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 บริษัทมีการจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กรภายใต้มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ ส่งผลให้บริษัทได้รับการประกาศเกียรติคุณภายในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อนประจำปี 2563” ซึ่งจัดโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการจัดทำรายงานการติดตามผล (Monitoring Report) ของโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าโซลาเซลล์ (BAFS Solar Cell Project) ซึ่งได้ขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program หรือ T-VER) โครงการ T-VER เป็นโครงการติดตามผลการลดก๊าซเรือนกระจกที่สามารถตรวจสอบได้และนำปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงขึ้นทะเบียนเป็นคาร์บอนเครดิต

สำหรับโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากโซลาเซลล์ เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (แสงอาทิตย์) เพื่อทดแทนการใช้พลังงานพลังงานจากระบบสายส่ง (On-Grid Renewable Electricity Generation) โดยติดตั้งที่พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง มีกำลังผลิตติดตั้งรวมที่ 143.42 kWp. ในระยะเวลา 9 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 - 31 พฤษภาคม 2563 โครงการดังกล่าวสามารถลดการใช้พลังงานได้จำนวน 193,3376 กิโลวัตต์-ชั่วโมง และสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้จำนวน 109 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2563 บริษัทเน้นให้พนักงานรับทราบถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า ผ่านการจัดกิจกรรมรณรงค์ต่างๆ รวมทั้งการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ กิจกรรมรณรงค์ในปี 2563 ได้แก่

1. กิจกรรมรณรงค์ปิดไฟเมื่อไม่ใช้ในวัน Earth Hour

บริษัทได้เข้าร่วมจัดกิจกรรม Earth Hour เป็นประจำทุกปีในวันศุกร์สุดท้ายของเดือนมีนาคม แต่เนื่องด้วยปี 2563 เป็นปีที่ประสบสถานการณ์ไวรัสโคโรนาจึงเปิดโอกาสให้พนักงานได้ปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ไม่จำเป็นในสถานที่พักอาศัยของพนักงานเอง เป็นระยะเวลา 60 นาที ตั้งแต่เวลา 12.00 - 13.00 น. ในวันศุกร์ที่ 28 มีนาคม 2562 กิจกรรมรณรงค์ปิดไฟสามารถช่วยลดการใช้พลังงานได้จำนวน 375 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

2. อบรมการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทจัดกิจกรรมพาพนักงานศึกษาและเยี่ยมชมงาน ASEAN SUSTAINABLE ENERGY WEEK โดยพนักงานได้เข้าร่วมงานสัมมนา 5G and Edge ConneX Data Centers บรรยายโดย ดร.พิเชษฐ ฤกษ์ปรีชา CEO, Line ประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 ณ ศูนย์ประชุมและนิทรรศการไบเทค บางนา

3. อบรมหลักสูตรผู้ตรวจสอบและรับรองการจัดการพลังงาน (ระดับผู้ช่วยผู้ชำนาญการ)

บริษัทสนับสนุนการให้พนักงานมีความรู้เรื่องการตรวจสอบและรับรองการจัดการพลังงานในระดับเชิงลึก บรรยายโดย อาจารย์จิรยุทธ์ เจริญฉัตรชัย จาก บริษัท Bright Management Consulting จำกัด การอบรมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับเกณฑ์และแนวทางการตรวจสอบและรับรองการจัดการพลังงานตามกฎหมายและเป็นการพัฒนาบุคลากรด้านการตรวจสอบและรับรองการจัดการพลังงานตามกฎหมายในระดับผู้ช่วยผู้ชำนาญการ หลักสูตรนี้ใช้เวลาสองวัน ตั้งแต่วันที่ 3 - 4 ธันวาคม 2563 และมีการสอบโดยกองพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านพลังงาน จำนวน 1 ชั่วโมง ณ BAFS Grand Hall อาคาร 9 สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

4. กิจกรรม Energy Challenge

บริษัทจัดกิจกรรม Energy Challenge ขึ้นระหว่างวันที่ 11 - 18 ธันวาคม 2563 รูปแบบกิจกรรมเป็นการตอบคำถามด้านอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทผ่านระบบออนไลน์ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนวคิดการอนุรักษ์พลังงานที่เหมาะสมกับการดำเนินงานบริษัท

5. การรณรงค์ลดการใช้ทรัพยากรน้ำ

แม้บริษัทไม่ได้ใช้ทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินการธุรกิจขององค์กร แต่บริษัทเล็งเห็นถึงคุณประโยชน์ของการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า จึงได้ตั้งเป้าหมายการลดการใช้น้ำประปาลงร้อยละ 5 จากค่าเฉลี่ยรายเดือนการใช้น้ำประปารวมของบริษัท 4 ปีย้อนหลังและเปิดโอกาสให้แต่ละฝ่ายภายในองค์กรร่วมรณรงค์ลดการใช้น้ำประปาตามแนวทางปฏิบัติของแต่ละฝ่าย ในปี 2563 บริษัทสามารถลดการใช้น้ำประปาลงได้โดยมีค่าเฉลี่ยการใช้น้ำประปารายเดือนต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด จำนวน 351 ลูกบาศก์เมตร หรือเท่ากับลดลงร้อยละ 16 และเมื่อเปรียบเทียบปริมาณการใช้น้ำประปาระหว่างปี 2562 กับ 2563 สามารถลดการใช้น้ำประปา (รวมทั้งปี) จำนวน 321 ลูกบาศก์เมตร หรือเท่ากับลดลงร้อยละ 1

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลดการสิ้นเปลืองทรัพยากรจากการใช้กระดาษโดยสื่อสารภายในและภายนอกด้วยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) มีการนำระบบการจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-document) มาใช้ในการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นต้น

(รายละเอียดหัวข้อความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม) อ้างอิงตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 หรือ https://www.bafsthai.com/th/sustainability/sustainability-in-practice/environmental-sustainability

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาดุลยภาพของการดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทยึดถือแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งถือว่าเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ และการยอมรับในระดับสากล รวมถึงการส่งมอบคุณค่าให้แก่สังคม เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2563 บริษัทมีผลการดำเนินงานในมิติสังคม โดยจำแนกเป็น 4 หัวข้อ ดังนี้

1. **ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานมาเป็นอันดับแรกในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมบุคลากรภายในองค์กร อันประกอบด้วยพนักงานทุกคนในบริษัททั้งพนักงานในเวลาปกติ กับพนักงานในเวลากะ รวมถึงผู้รับเหมา หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาดำเนินงานภายในบริษัท

และจากวิสัยทัศน์ของบริษัท “บริการธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม” ซึ่งประเด็นดังกล่าว เป็นหนึ่งในประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทให้ความสำคัญ โดยได้จัดอยู่ในหนึ่งประเด็นที่เป็นสาระสำคัญขององค์กร และจากความสำคัญนั้น นำมาซึ่งการปฏิบัติตามระบบการจัดการมาตรฐาน ISO 45001:2018 ซึ่งบริษัทปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยฯ รวมถึงโครงสร้างการบริหารจัดการความปลอดภัย การบริหารความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนกิจกรรมต่างๆ ที่เน้นย้ำการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้เกิดขึ้นในองค์กร ดังค่านิยมองค์กรของบริษัท (BAFS Core Value) ตัว A (Awareness of safety) การตระหนักถึงความปลอดภัย อยู่ในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

(รายละเอียดหัวข้อ นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน) อ้างอิงตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2562 หน้าที่ 104-105 หรือ www.bafsthai.com

(รายละเอียดหัวข้อ ผลการดำเนินการในหัวข้อ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในปี 2563) อ้างอิงตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 หรือ www.bafsthai.com

2. **ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้รับบริการ**

บริษัทมุ่งมั่นให้บริการน้ำมันอากาศยานด้วยมาตรฐานสากลที่มีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย โดยดำเนินการตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards จาก Joint Inspection Group (JIG) ซึ่งเป็นมาตรฐานนี้ถูกจัดทำขึ้นโดยองค์กรที่เป็นตัวแทนจากบริษัทน้ำมันชั้นนำของโลก และได้รับการรับรองจาก International Air Transport Association (IATA) บริษัทได้รับการตรวจสอบการปฏิบัติงานจาก JIG Inspector ครอบคลุมถึงด้านข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในเรื่องของมาตรฐานของอุปกรณ์ระบบเติมน้ำมันอากาศยาน การควบคุมคุณภาพน้ำมัน กระบวนการในการเติมน้ำมันอากาศยาน ระบบการบริหารความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน (HSSE Management System) การตอบโต้ต่อสภาวะเหตุฉุกเฉิน และกระบวนการในการฝึกอบรม และในปี 2563 บริษัทได้รับผลการประเมินของการให้บริการน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง อยู่ในระดับดี (Good Level) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดจากการประเมินโดยผู้ตรวจสอบแต่ละครั้ง

ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการให้บริการน้ำมันอากาศยาน โดยมุ่งเน้นและรักษาไว้ซึ่งคุณภาพและความปลอดภัย ภายใต้การปฏิบัติงานตามมาตรฐานของ JIG เพื่อส่งมอบคุณค่าที่ลูกค้าต้องการอย่างสมดุลในด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเหมาะสม และสร้างความพึงพอใจสูงสุดด้วยการบริการที่ตรงต่อเวลาทั้งท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ไม่มีการร้องเรียนจากลูกค้าอย่างเป็นทางการ และไม่มีรายงานอุบัติเหตุที่เกี่ยวกับการให้บริการโดยตรงต่ออากาศยาน

(รายละเอียดหัวข้อ ผลการดำเนินการในหัวข้อความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้รับบริการในปี 2563) อ้างอิงตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 หรือ www.bafsthai.com

3. ความยั่งยืนด้านบุคลากร

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญเฉพาะด้าน ตลอดจนทันต่อเหตุการณ์และข่าวสารที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงต้องคัดเลือกบุคลากรที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยในการพิจารณาคัดเลือกรับพนักงานใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการทดสอบทั้งข้อเขียน สัมภาษณ์และการทดสอบจิตวิทยาในสถานการณ์ต่างๆ เมื่อรับพนักงานเข้าทำงานแล้ว บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานเป็นอย่างยิ่ง จึงได้จัดให้พนักงานเข้ารับการปฐมนิเทศ การอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจ ค่านิยมองค์การ ความปลอดภัยและระบบคุณภาพ ตลอดจนความรู้เบื้องต้นด้านต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในงาน ก่อนเข้าไปเรียนรู้งานฝ่ายที่พนักงานสังกัดในขณะปฏิบัติงาน (On the job training) **(รายละเอียดอ้างอิงตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561 หน้า 111 หรือ www.bafsthai.com)**

(รายละเอียดหัวข้อ ผลการดำเนินการในหัวข้อความความยั่งยืนด้านบุคลากรในปี 2563) อ้างอิงตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 หรือ www.bafsthai.com

4. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน สังคม

บริษัทมีการดำเนินงานร่วมกับชุมชนโดยแบ่งระดับชุมชน สังคม 2 ระดับพื้นที่ ดังนี้ 1. การมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคมในระดับพื้นที่ และ 2. การมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคม ในระดับวงกว้าง ซึ่งในระดับพื้นที่ ได้ระบุชุมชนไว้เป็น 2 พื้นที่หลักในการสนับสนุนโดยตรง และ 1 พื้นที่ในการสนับสนุนโดยอ้อมผ่านกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

1. ชุมชนพื้นที่หลักในการสนับสนุนโดยตรง คือ ชุมชนที่อยู่โดยรอบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นพื้นที่หลักโดยรอบการให้บริการของบริษัท ซึ่งดำเนินการผ่านแผนการมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนประจำปี ได้แก่

    - ชุมชนดอนเมือง: ชุมชนร่มไทรงานพัฒนา และชุมชนประชากร 3 ซึ่งทั้ง 2 ชุมชนนี้ เป็นชุมชนที่อยู่ริม 2 ฝั่งคลองเปรมประชากร ซึ่งอยู่บริเวณด้านหลังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง
    - ชุมชนสุวรรณภูมิ: ชุมชนหมู่ที่ 2 หมู่ที่ 9 และหมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย จังหวัดสมุทรปราการ

2. การมีส่วนร่วมกับชุมชนสังคม ในระดับวงกว้าง คือ ชุมชนที่อยู่รอบกิจการของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ชุมชนในพื้นที่อำเภอวชิรบารมี จังหวัดพิจิตร ที่เป็นบริเวณที่ตั้งคลังน้ำมันพิจิตร และชุมชนในพื้นที่อำเภอสบปราบและโรงเรียนสบปราบพิทยาคม จังหวัดลำปาง ที่เป็นบริเวณที่ตั้งคลังน้ำมันนครลำปางของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัท รวมถึงโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่บริษัทให้การสนับสนุน และมีกิจกรรมร่วมกันมาเป็นเวลา 13 ปี และหน่วยงานองค์กรสาธารณประโยชน์ต่างๆ มากมายที่บริษัทได้ให้การสนับสนุน เช่น สภากาชาดไทย สมาคมสตรีมุสลิม และมูลนิธิต่างๆ เป็นต้น

    นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำนุบำรุงศาสนา ด้วยการเข้าร่วมกิจกรรมทางพระพุทธศาสนากับวัดโดยรอบบริษัท รวมไปถึงการส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาให้แก่โรงเรียนในเครือข่ายที่อยู่โดยรอบบริษัท จำนวน 4 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดหัวคู้ โรงเรียนวัดศรีวารีน้อย โรงเรียนปากคลองมอญ และโรงเรียนดอนเมืองจาตุรจินดา

    (รายละเอียดหัวข้อ หัวข้อการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน สังคม ในปี 2563) อ้างอิงตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 หรือ www.bafsthai.com

4. รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563

1. รายงานและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อการเดินทางทางอากาศยานและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของโลกและของไทยให้หยุดชะงักลงอย่างมาก ในขณะที่รัฐบาลนานาประเทศใช้มาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศอย่างเข้มงวด โดยจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยในปี 2563 ของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (Ministry of Tourism and Sports) อยู่ที่ 6.7 ล้านคน ลดลงจาก 39.9 ล้านคน จากปี 2562 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 83.2

จากเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลให้ปริมาณน้ำมันอากาศยานที่กลุ่มบริษัทให้บริการ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) และท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) มีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 61.7 โดยมีปริมาณ 2,354 ล้านลิตร จำนวนเที่ยวบินที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันมีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 55.2 หรือมีจำนวนรวม 137,736 เที่ยวบิน และปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ที่ขนส่งผ่านท่อส่งน้ำมันของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีปริมาณน้ำมันรวม 3,132 ล้านลิตร เติบโตลดลงร้อยละ 31.5 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่มีจำนวน 4,570 ล้านลิตร

	2563	2562	อัตราการเติบโต (y-o-y)
ธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน : ปริมาณน้ำมันอากาศยาน (ล้านลิตร)	2,354	6,139	(61.7%)
จำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการ* (เที่ยว)	137,736	307,184	(55.2%)
ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ : ปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ (ล้านลิตร)	3,132	4,570	(31.5%)

หมายเหตุ: จำนวนเที่ยวบินแสดงเฉพาะจำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ทสภ. และ ทดม.

จากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2563 มีจำนวน 1,882.5 ล้านบาท ลดลง 2,035.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.0 เมื่อเทียบกับรายได้รวมของปี 2562 ซึ่งปรับลดลงตามปริมาณน้ำมันอากาศยานที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นจำนวน 374.3 ล้านบาท ผลการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 1,314.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 139.8 เมื่อเทียบกับปี 2562 และคิดเป็นผลขาดทุนต่อหุ้นที่ 0.59 บาท

ในขณะเดียวกันบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มภายใต้สถานการณ์ในปัจจุบัน รวมทั้งการดำรงความสามารถในการหาแหล่งเงินทุน โดยกลุ่มบริษัทได้จัดหาวงเงินสินเชื่อทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อสำรองใช้ในกรณีที่มีความจำเป็น และเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดในอนาคต

ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้ค่าบริการ	1,804.31	3,872.44	(2,068.13)	(53.4%)
รายได้อื่น	78.14	45.79	32.35	70.6%
รายได้รวม	1,882.45	3,918.24	(2,035.78)	(52.0%)
ต้นทุนการให้บริการ	1,528.61	1,829.24	(300.63)	(16.4%)
Gross Profit	275.71	2,043.20	(1,767.50)	(86.5%)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ร้อยละ
Gross Profit Margin	15.3%	52.8%		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	588.89	701.39	(112.51)	(16.0%)
ค่าใช้จ่ายรวม	2,117.50	2,530.63	(413.14)	(16.3%)
EBIT	(235.04)	1,387.60	(1,622.65)	(116.9%)
EBIT Margin	(12.5%)	35.4%		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	793.88	644.67	149.21	23.1%
EBITDA	558.84	2,032.27	(1,473.43)	(72.5%)
EBITDA Margin	29.7%	51.9%		
รายได้ทางการเงิน	11.36	37.94	(26.57)	(70.0%)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	281.08	196.32	84.76	43.2%
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	(87.69)	260.80	(348.49)	(133.6%)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(418.89)	967.38	(1,386.27)	(143.3%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(374.26)	939.92	(1,314.18)	(139.8%)
Net Profit Margin	(22.3%)	24.7%		
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.59)	1.47	(2.06)	(139.8%)

1.1 รายได้

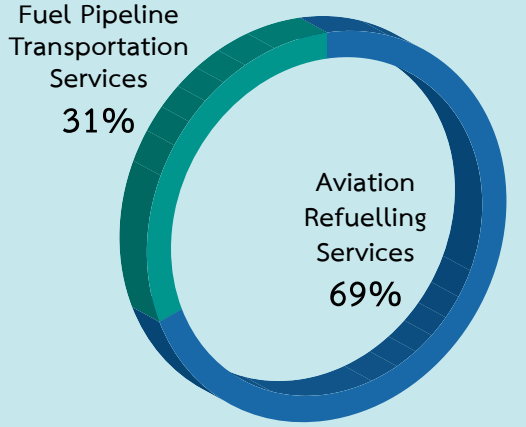
รายได้รวมในปี 2563 มีจำนวนรวม 1,882.5 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

1.1.1 รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการจำนวน 1,804.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 53.4 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณน้ำมันอากาศยานและปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทให้บริการปรับลดลง เนื่องจากผลกระทบของ COVID-19 ที่ทำให้การเดินทางทางอากาศยานลดลงอย่างมาก อีกทั้งการชะลอตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ส่งผลให้การบริโภคน้ำมันภาคพื้นดินปรับลดลง แต่ในอัตราการลดลงที่ต่ำกว่าอัตราการลดลงของปริมาณน้ำมันอากาศยาน

โครงสร้างรายได้ค่าบริการแยกตามกลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ประมาณร้อยละ 69 และรายได้ค่าบริการจากการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่ออยู่ที่ประมาณร้อยละ 31

โครงสร้างรายได้ค่าบริการในปี 2563



1.1.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 78.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.6 จากปีที่ผ่านมา โดยบริษัทลูกมีรายได้ค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าในการดำเนินงานของผู้รับเหมา เป็นสำคัญ

1.2 ค่าใช้จ่าย

1.2.1 ต้นทุนการให้บริการ

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการจำนวน 1,528.6 ล้านบาท ลดลง 300.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.4 สาเหตุหลักจากการปรับลดค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดของบริษัทตามมาตรการปรับลดค่าใช้จ่ายเพื่อลดผลกระทบของ COVID-19 ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่ม โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินเดือน ค่าแรง เงินรางวัลพิเศษประจำปี และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์อื่นของพนักงาน ค่าตอบแทนการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ปรับลดลง ขณะที่ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากโครงการ NFPT เป็นสำคัญ กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นจำนวน 275.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตราผลกำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 15.3 ลดลงจากปี 2562 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 52.8

1.2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 588.9 ล้านบาท ลดลง 112.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.0 เป็นผลจากมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินเดือน ค่าแรง เงินรางวัลพิเศษประจำปี และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์อื่นของพนักงาน ค่าใช้จ่ายทางด้านบริหารต่างๆ รวมถึงค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างปรับลดลงตามมาตรการช่วยเหลือของภาครัฐ เป็นสำคัญ

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT) จำนวน 235.0 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 1,622.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 116.9 จากปี 2562 คิดเป็นอัตราขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT Margin) ที่ร้อยละ 12.5 โดยมี EBITDA จำนวน 558.8 ล้านบาท ลดลง 1,473.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 72.5 คิดเป็น EBITDA Margin ที่ร้อยละ 29.7 เทียบกับปีก่อนที่ร้อยละ 51.9

สืบเนื่องจากผลกระทบของ COVID-19 ที่มีต่อการดำเนินงานของอุตสาหกรรมการบินและเศรษฐกิจโดยรวมนั้น แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีขั้นตอนการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม มีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตามในปีนี้กลุ่มบริษัทมีการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (ลูกหนี้) ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 28.7 ล้านบาท ทั้งนี้รายการดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกิจการอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

1.2.3 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2563 มีจำนวน 281.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 84.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.2 เนื่องจากในปีนี้มีการรับรู้ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ของโครงการ NFPT ระยะที่หนึ่ง (บางปะอิน-พิจิตร) ที่เปิดดำเนินการแล้ว และดอกเบี้ยหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ของบริษัท เป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม สำหรับดอกเบี้ยของเงินกู้เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการขยายระบบท่อส่งน้ำมันแรงดันสูงของ TARCO (Hydrant Phase 2) และโครงการ NFPT ระยะที่สอง (กำแพงเพชร-ลำปาง) จะยังคงถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่าก่อสร้างของโครงการจนกว่าโครงการจะเริ่มเปิดดำเนินการในอนาคตต่อไป

1.3 สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 374.3 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 1,314.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 139.8 และคิดเป็นผลขาดทุนต่อหุ้นๆ ละ 0.59 บาท โดยมีอัตราขาดทุนสุทธิ (Net Loss Margin) ที่ร้อยละ 22.3 โดยเป็นผลกระทบโดยตรงอย่างรุนแรงที่กลุ่มบริษัทได้รับจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 (COVID-19)

2. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งกำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่าที่บริษัทเริ่มปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 นั้น ส่งผลให้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 19,465.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,119.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.2 เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งประกอบด้วยรายการสำคัญๆ ดังนี้

2.1.1 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 804.6 ล้านบาท โดยสามารถสรุปรายการกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นในปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 ได้ดังนี้

- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 440.6 ล้านบาท ลดลง 1,047.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.4
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิมีจำนวน 2,065.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 659.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.9 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับโครงการ NFPT เป็นสำคัญ
- กระแสเงินสดที่ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิจำนวน 1,002.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,163.2 ล้านบาท โดยมีเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินรับจากการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 2,495.1 ล้านบาท ในขณะที่มีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินรวมจำนวน 480.15 ล้านบาท

2.1.2 ที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 14,066.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,369.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.8 โดยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากโครงการ NFPT

2.1.3 สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 1,307.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,280.0 ล้านบาท จากจำนวน 27.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญซึ่งเป็นผลของการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 12,698.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,216.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.9 คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 1.88 ต่อ 1 เท่า โดยหนี้สินของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็นรายการสำคัญๆ ได้ดังนี้

2.2.1 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 162.3 ล้านบาท

2.2.2 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 422.0 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของบริษัทจำนวน 321.4 ล้านบาท เป็นส่วนของ TARCO จำนวน 68.8 ล้านบาท เป็นส่วนของ FPT จำนวน 29.8 ล้านบาท และเป็นส่วนของ BAFS INTECH จำนวน 2.0 ล้านบาท ตามลำดับ

2.2.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 8,397.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,217.3 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2562 หรือคิดเป็นร้อยละ 17.0 ซึ่งประกอบด้วย

<u>เงินกู้ยืมบริษัท BAFS</u>

- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,446.4 ล้านบาท ครบกำหนดตามสัญญาวันที่ 30 เมษายน 2569 ชำระคืนเป็นราย 3 เดือน งวดละ 80.4 ล้านบาท (งวดสุดท้ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมด) ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

<u>เงินกู้ยืมระยะยาวของ TARCO</u>

- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 123.8 ล้านบาท จากวงเงินกู้รวม 550 ล้านบาท เพื่อขยายการลงทุนในโครงการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ทสภ. ครบกำหนดตามสัญญาเดือนมีนาคม 2566 โดยชำระคืนเป็นรายไตรมาส งวดละ 27.5 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ BIBOR 3 months บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวของ FPT

- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 62.5 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนโครงการสร้างถังเก็บน้ำมันจำนวน 3 ถังที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันดอนเมือง ครบกำหนดตามสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 กำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนๆ ละ 2.2 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อใช้ลงทุนในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือโดยมีวงเงินกู้ 6,070.0 ล้านบาท และ 1,100.0 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส ครบกำหนดชำระเดือนธันวาคม 2573 และเดือนธันวาคม 2575 ตามลำดับ ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยคิดเป็นยอดเงินกู้ระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวนรวม 6,696.5 ล้านบาท (หลังหักค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 7.5 ล้านบาท)
- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 5.1 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการอนุรักษ์พลังงาน กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือนๆ ละ 0.34 ล้านบาท ครบกำหนดเดือนมีนาคม 2566 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวของ BAFS INTECH

- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 63.6 ล้านบาท ครบกำหนดตามสัญญาเดือนกรกฎาคม 2571 โดยชำระคืนเป็นรายสามเดือน งวดละ 2.2 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

2.2.4 หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,366.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,351.2 ล้านบาท จากจำนวน 15.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นผลของการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ที่ถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก

2.2.5 หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 จำนวน 998.3 ล้านบาท

2.2.6 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 1,162.9 ล้านบาท เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 6,767.4 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1,096.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.9 โดยเป็นส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 5,493.1 ล้านบาท ลดลง 1,024.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.7

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายประกอบเกียรติ นินนาท)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

จากรายงานของ นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในฐานะผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท มีความเห็นว่า

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2) ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัทเฉพาะรายการที่มีนัยสำคัญ

สรุปตัวเลขทางการเงิน ดังแสดงในตารางดังต่อไปนี้ เป็นสรุปข้อมูลจากงบการเงินรวม

ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัทเฉพาะรายการที่มีนัยสำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61
ปริมาณน้ำมันที่ให้บริการ (ล้านลิตร)	2,354	6,139	6,003
รายได้ค่าบริการ	1,804.31	3,872.44	3,754.34
รายได้รวม	1,882.45	3,918.24	3,806.60
ต้นทุนการให้บริการ	1,528.61	1,829.24	1,658.94
กำไรขั้นต้น	275.71	2,043.20	2,095.40
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	588.89	701.39	611.78
รวมค่าใช้จ่าย	2,117.50	2,530.64	2,270.71
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	-235.04	1,387.60	1,535.89
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	281.08	196.32	139.41
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-418.89	967.38	1,110.20
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	-374.26	939.92	1,050.59
จำนวนหุ้นรวม (ล้านหุ้น)	637.50	637.50	637.50
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท : คำนวณบนฐาน 637.5 ล้านหุ้น)	-0.59	1.47	1.65

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	804.62	2,038.48	2,178.99
ลูกหนี้การค้า	158.94	388.26	380.07
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,899.59	2,593.05	2,736.93
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	793.88	644.67	560.55
สินทรัพย์ถาวร (สุทธิ)	14,066.48	12,696.98	11,353.85
ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน	1,384.30	1,481.46	1,578.62
สินทรัพย์รวม	19,465.76	17,345.83	16,290.37
เจ้าหนี้การค้า	162.28	295.85	406.21
รวมหนี้สินหมุนเวียน	662.17	1,021.90	919.87
หนี้สินรวม	12,698.38	9,482.02	8,437.40
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,767.37	7,863.82	7,852.97
กำไรสะสม	4,010.54	5,035.03	4,994.38
เงินปันผล	0.00	796.88	873.38
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	440.63	1,488.10	1,838.49
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	-2,065.40	-1,405.79	-4,217.22
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	1,002.90	-160.31	2,429.47

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

อัตราส่วนทางการเงิน		2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.87	2.54	2.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.46	2.37	2.78
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.52	1.53	1.84
อัตราการหมุนของลูกหนี้	(ครั้ง)	6.59	10.08	10.24
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	54.59	35.71	35.15
อัตราการหมุนของเจ้าหนี้	(ครั้ง)	6.67	5.21	3.97
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	53.95	69.08	90.76
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	15.28%	52.76%	55.81%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวม รายได้อื่น)	(%)	-17.36%	34.65%	39.52%

อัตราส่วนทางการเงิน		2563	2562	2561
อัตรากำไรอื่น	(%)	4.15%	1.17%	1.37%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	-187.47%	107.24%	119.70%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	-22.25%	24.69%	29.17%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	-5.73%	12.31%	14.40%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(%)	-2.28%	5.75%	7.74%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	3.14%	13.18%	17.36%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	(%)	10.23%	23.30%	26.52%
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	(เท่า)	1.88	1.21	1.07
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	2.26	9.91	16.24
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เกณฑ์เงินสด)	(เท่า)	0.15	0.51	0.32
อัตราการจ่ายเงินปันผล (งบการเงินเฉพาะ)	(%)	-	64.44%	92.87%
อัตราส่วนต่อหุ้นรวม				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น*	(บาทต่อหุ้น)	10.62	12.34	12.32
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น*	(บาทต่อหุ้น)	-0.59	1.47	1.65
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาทต่อหุ้น)	-	1.25	1.37
อัตราการเติบโต				
รายได้รวม	(%)	-51.96%	2.93%	4.57%
ต้นทุนการให้บริการ	(%)	-16.43%	10.27%	3.30%
ค่าใช้จ่ายรวม	(%)	-16.33%	11.45%	3.70%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(%)	-116.94%	-9.66%	5.89%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(%)	-139.82%	-10.53%	8.24%
สินทรัพย์รวม	(%)	12.22%	6.48%	31.22%
หนี้สินรวม	(%)	33.92%	12.38%	74.16%

คำอธิบายอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้และระยะเวลาเก็บหนี้

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าปี 2563 อยู่ที่ 6.59 เท่า ปรับลดลงจาก 10.08 เท่า ส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 55 วัน จาก 36 วัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยปัจจัยหลักที่ทำให้อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลงและระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาและข้อมูลในอดีต เนื่องจากอัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้คำนวณมาจากรายได้หารด้วยลูกหนี้เฉลี่ย ซึ่งในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการลดลงอย่างมากอันเนื่องมาจากผลกระทบของ COVID-19 เมื่อนำมาหารด้วยยอดลูกหนี้เฉลี่ยของปีที่มีการดำเนินงานปกติกับปีที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 คือ ปี 2562 - 2563 จึงทำให้มูลค่าลูกหนี้เฉลี่ยสูงกว่าความเป็นจริง ส่งผลให้อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ปรับลดลงและส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยที่กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายสินเชื่อการค้าแต่อย่างใด

หมายเหตุ: * คำนวณจากหุ้นสามัญรวมจำนวน 637.5 ล้านหุ้น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ในคดีที่รัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นและเจ้าพนักงานท้องถิ่นรวม 3 ราย ถูกฟ้องต่อศาลปกครองกลาง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 28 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดี 27 ราย เรียกร้องค่าเสียหายรายละ 300,000 - 400,000 บาท และผู้ฟ้องคดีอีกรายหนึ่งเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1 ล้านบาท รวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 9.10 ล้านบาท นอกจากนี้ ผู้ฟ้องคดีแต่ละรายยังเรียกร้องค่าเสียหายอีกเดือนละ 10,000 บาท จนกว่าจะดำเนินการไม่ให้เกิดกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทและให้บริษัทหยุดดำเนินการใช้งานสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและหยุดกักเก็บน้ำมัน จนกว่าจะจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมกลิ่นไอระเหยน้ำมัน ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 มีผู้ฟ้องคดีมาฟ้องเพิ่มอีก 76 ราย รวมเป็นจำนวน 104 ราย รวมค่าความเสียหายและดอกเบี้ย (คำนวณจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2562) เป็นเงินทั้งสิ้น 196 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาสรุปโดยย่อว่า ความเสียหายที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้างไม่สามารถพิสูจน์ได้ว่ามีความเสียหายเช่นว่านั้นเกิดขึ้นกับผู้ฟ้องจริง จึงไม่ถือว่าเป็นการกระทำละเมิด ดังนั้น ผู้ถูกฟ้องคดีจึงไม่ต้องรับผิดชดใช้ค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีทุกราย แต่อย่างไรก็ตาม ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้เจ้าพนักงานท้องถิ่นใช้อำนาจตามกฎหมายสั่งให้บริษัทดำเนินการติดตั้งเครื่องป้องกันกลิ่นไอระเหยน้ำมันหรือระบบดูดซับกลิ่น ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทฯ ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทั้งนี้ ภายใน 60 วัน นับแต่คดีถึงที่สุดหรือภายในระยะเวลาที่ศาลกำหนดในกรณีที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งให้บังคับคดีในระหว่างคดียังไม่ถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เพื่อคัดค้านว่าบริษัทไม่ต้องติดตั้งเครื่องป้องกันกลิ่นไอระเหยน้ำมันหรือระบบดูดซับกลิ่นตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด เนื่องจากผู้ฟ้องคดีมิได้ยื่นอุทธรณ์ ประเด็นเรื่องการเรียกร้องค่าเสียหายจึงเป็นอันยุติ บริษัทฯ จึงไม่ต้องรับผิดชดใช้ค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีแต่อย่างใด โดยในปี 2563 ยังไม่มีความคืบหน้าของคดีแต่อย่างใด

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 ในคดีที่หน่วยราชการ 4 ราย บริษัทย่อย และบริษัทแห่งหนึ่งรวมเป็น 6 ราย ถูกฟ้อง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 1 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากการวางท่อขนส่งน้ำมันและติดตั้งบล็อกวาล์ว ส่งผลให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์ที่ดินได้อย่างสะดวกเป็นการรอนสิทธิการใช้ที่ดิน โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่งให้ผู้ถูกฟ้องเคลื่อนย้ายการติดตั้งบล็อกวาล์วออกจากที่ดินดังกล่าว ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าคดีความดังกล่าวข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นตัวเงินต่อบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองหนี้สินสำหรับการฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

สถาบันการเงิน	ฐานะ	ผู้ติดต่อ	ที่อยู่	โทรศัพท์
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	นายทะเบียนหุ้นกู้	ฝ่ายการตลาดบริการธุรกิจหลักทรัพย์ (Securities Services Operation Department)	ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพ	02 683 1298
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการจำหน่ายหุ้นกู้	สายงานธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)	เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพ	02 867 4011
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการจำหน่ายหุ้นกู้	สายงานธุรกิจตลาดทุน (Capital Market Originations)	3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพ	02 299 5000

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ ไว้ในนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะเป็นนโยบายหลักของบริษัทในการดำเนินการสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้มีวิธีการในการดำเนินการที่ชัดเจนและสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง บริษัทจึงได้มีการกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนพนักงานในเรื่องต่างๆ ไว้ เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น

ในการบริหารงานของบริษัท คณะกรรมการจะเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้กำหนดและทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายต่างๆ และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้นำไปปฏิบัติ ตลอดจนกำกับ ดูแล ติดตามฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำหรับนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ซึ่งโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจะเป็นค่าตอบแทนคงที่โดยจ่ายเป็นรายเดือนและรายครั้งจากการประชุม และค่าตอบแทนที่ผันแปรตามการปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท ในการกำหนดค่าตอบแทนนั้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีความเห็นว่า ค่าตอบแทนของบริษัทเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและอยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการได้ สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหารนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยค่าตอบแทนจะพิจารณาจากค่าตอบแทนระยะสั้น รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว

อนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายส่งเสริมและการพัฒนากรรมการให้มีความรู้ ทักษะที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สามารถนำความรู้มาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในทุกปีบริษัทจะมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น **ทั้งนี้ รายละเอียดของค่าตอบแทนกรรมการ การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะปรากฏในข้อ 6.1.2 หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

นอกจากบริษัทจะได้ดำเนินการเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทแล้ว บริษัทยังมีการขยายผลไปยังบริษัทย่อยด้วย โดยบริษัทย่อยทุกบริษัทจะต้องมีแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอาจจะนำหลักการดังกล่าวไปปรับให้สอดคล้องกับบริบทธุรกิจของแต่ละบริษัทได้ เพื่อให้การบริหารจัดการและการกำกับดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานของทั้งกลุ่มบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน **คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ รายละเอียดจะปรากฏใน ข้อ 8.1.3**

ในการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัท บริษัทมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ดังนั้น เพื่อให้ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และประกาศเพื่อใช้เป็นแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจแก่บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงกรรมการและพนักงานด้วย และได้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปยังบริษัทร่วมด้วย รวมทั้งได้จัดให้มีคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตั้งแต่ปี 2557 และต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

อนึ่ง จากการที่บริษัทมีความมุ่งมั่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Govemance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2563 ในระดับดีเลิศ (Excellent) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 12

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้ที่กระทำไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว โดยมีรายละเอียดกำหนดไว้ ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. การปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 บริษัทให้ความสำคัญกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

1.2 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวสารผ่าน BAFS Newsletter เป็นต้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนมากพอสมควร ซึ่งจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อยและรายใหญ่ โดยไม่เอื้อให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งสามารถควบคุมสิทธิออกเสียง หรือควบคุมบริษัทได้ และส่งผลให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการกระจายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) สูงกว่าร้อยละ 40 โดยไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด รวมทั้งคณะกรรมการมีการถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 0.78 นอกจากนี้ บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 6.02

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2563 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ รวมทั้งผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

2.2 บริษัทได้จัดให้มี บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด เป็นที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนจากผู้ถือหุ้นเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

3. การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

3.1 บริษัทมอบให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน อย่างไรก็ตาม ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com อย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

3.2 หนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างเพียงพอและครบถ้วน มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ วัตถุประสงค์และเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่แสดงสถานที่ประชุม รายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม และวิธีการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นภาษาอังกฤษด้วย

3.3 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลิดรอนสิทธิ โดยได้นำเสนอเรื่องที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และบรรจุเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัท

3.4 ในหนังสือเชิญประชุมมีวาระการประชุมที่สำคัญเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ได้แก่

- วาระการแต่งตั้งคณะกรรมการ : บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียด ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการแยกเป็นบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอข้อมูลการเข้าร่วมประชุม และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรณีเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิม โดยการเสนอแต่งตั้งดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรอง โดยคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
- วาระค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับรูปแบบ และจำนวนเงินค่าตอบแทน รวมทั้งนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ประสบการณ์ ความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัท (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม) หรือเหตุผลของการเปลี่ยนผู้สอบบัญชี (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่) วิธีการพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการตรวจสอบ
- วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล และวันที่คณะกรรมการกำหนด (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล โดยการเสนอเรื่องดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

4. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

4.1 บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

4.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

4.3 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้ง่าย รวมทั้งได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ

4.4 บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย โดยได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่

4.5 บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียน เพื่ออำนวยความสะดวก รวดเร็ว และแม่นยำในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล

4.6 บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังการประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียง หรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

5. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

5.1 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะแนะนำคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายให้ที่ประชุมทราบ และชี้แจงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติ

5.2 บริษัทได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยกรรมการ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ

5.3 บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในที่ประชุม

5.4 บริษัทมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง และในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

6. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

6.1 บริษัทมีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 9.00 น. ของวันรุ่งขึ้นภายหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

6.2 หลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติจ่ายเงินปันผล บริษัทได้ประสานงานกับ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวันที่คณะกรรมการกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ภายหลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เสนอแนะ

6.3 บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ความเห็นของผู้ถือหุ้น คำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่ภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ซึ่งได้มีการเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและชื่อกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาล่วงหน้าเป็นเวลา 3 เดือน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 สามารถเสนอวาระ

และชื่อกรรมการได้ ซึ่งสัดส่วนที่กำหนดดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นมากกว่าข้อกำหนดของกฎหมายที่กำหนดว่าผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 สามารถเสนอวาระการประชุมได้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการและเสนอวาระ

2. การมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ (แบบ ข.) รวมทั้งได้ระบุเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะ และคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นขั้นตอนโดยทั่วไป ที่ไม่ยุ่งยากต่อการปฏิบัติ

3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.1 บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดเรื่องการรักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัทไว้ในคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท การใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกำหนดบทลงโทษกรณีที่พนักงานฝ่าฝืนอีกด้วย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ลงนามรับทราบถึงข้อกำหนดดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทกำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินแต่ละไตรมาสอย่างน้อย 30 วัน และ 1 วัน หลังจากเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว

ทั้งนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2535 และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งมีการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของพนักงานที่ใกล้ชิดกับข้อมูลของบริษัท บริษัทได้กำหนดระเบียบให้พนักงานดังกล่าว ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการ และได้บรรจุวาระไว้ในการประชุมฝ่ายบริหารทุกเดือน

3.2 บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหาร เปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียมายังบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตามข้อมูลดังกล่าว

3.3 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว โดยก่อนเริ่มประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ แจ้งต่อที่ประชุม และกรรมการท่านนั้นจะออกจากห้องประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

3.4 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไม่ซับซ้อน และรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเกือบทั้งหมดเป็นการทำรายการอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

3.5 บริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. เช่น หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

ในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและไม่พบการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

หมวดที่ 3: ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ (คู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน) พนักงาน สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผู้กำกับดูแลและคู่แข่ง โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามแนวนโยบายดังกล่าวโดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้น: บริษัทปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่งคั่งยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งเสนอวาระหรือบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 ลูกค้า: บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า โดยบริษัทมีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมีการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าเพื่อให้ได้รับบริการอย่างมีคุณภาพ รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลและความลับของลูกค้า โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- บริษัทดำเนินธุรกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลาและมีความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองระบบการให้บริการของบริษัทด้วยระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018
- บริษัทมีระบบการวัดความพึงพอใจของลูกค้า และจัดเป็นส่วนหนึ่งของดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ของบริษัท โดยในปี 2563 บริษัทได้การประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในระดับดีเยี่ยมหรือร้อยละ 95.4
- บริษัทจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีภายนอกบริษัท เช่น การเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของบริษัท การจัดสัมมนา การเข้าพบลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์และรับฟังข้อติชมอย่างสม่ำเสมอ การร่วมสนุกชิงรางวัลตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับบริษัท การพบปะลูกค้าในเทศกาลต่างๆ เป็นต้น

1.3 คู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย หรือเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน (พันธมิตรทางธุรกิจ)

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ โดยได้กำหนดขั้นตอนและเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม รวมทั้งต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด และสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนหรือกระบวนการตามที่บริษัทกำหนด สำหรับการคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขั้นตอนและเกณฑ์ในการคัดเลือกและการประเมินผล Supplier/Contractor และ outsource สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือก Supplier และ Contractor และ outsource ที่จะมาเป็นผู้ค้านั้น จะต้องเป็นผู้ค้าที่มีมาตรฐานและมั่นใจได้ว่ามีการดำเนินงานที่เป็นไปตามระบบการจัดการ (ISO 9001, ISO 14001, ISO 22301, ISO 45001) อีกทั้ง ยังต้องพิจารณาถึงการมีตัวตนจริงในธุรกิจการค้า โดยสามารถตรวจสอบได้จากหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และสำเนาบัตรประชาชนของกรรมการผู้มีอำนาจ ต่อมาในส่วนของการประเมินผล Supplier และ Contractor และ outsource บริษัทมีระบบการประเมินผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ค้าที่ติดต่อธุรกรรมกันอยู่นั้น มีการควบคุมระบบการจัดการที่มีประสิทธิผล โดยพิจารณาเกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมทุกด้านประกอบด้วยด้านคุณภาพ การส่งมอบ ด้านราคา การบริการและด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ตามบัญชีรายชื่อ Approved Supplier List (ASL) รวมถึงในกิจกรรมที่มีผลกระทบกับระบบการจัดการของบริษัท

บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้าหรือผู้ค้า/ผู้ขาย โดยบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้คู่ค้าปฏิบัติให้สอดคล้องตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และบริษัทได้กำหนดนโยบาย JV Core Principle เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันการเปิดเผยข้อมูลที่อ่อนไหว (Sensitive Information) อีกด้วย

นอกจากนี้แล้ว บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกันอย่างเสมอภาค เคร่งครัดและเป็นธรรม โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน

1.4 พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญแก่พนักงานโดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นจึงบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ให้ความเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ศักยภาพพนักงาน มีจริยธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่ชัดเจนโดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา รวมทั้ง มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้ง การทำประกันชีวิต อุบัติเหตุ และสุขภาพ ให้แก่พนักงาน

2. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ศักยภาพ ความสามารถและทักษะที่จำเป็นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้แก่บุคลากร ตลอดจนเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้แก่องค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีการวางแผนพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพ ความสามารถ และความก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเป็นระบบ โดยการประเมินความสามารถของพนักงาน (Competency) และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล บริษัทจะดำเนินการพัฒนาพนักงานตามแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล ด้วยการฝึกอบรมทั้งในและนอกสถานที่ รวมทั้งใช้เครื่องมือต่างๆ ในการพัฒนา

อย่างเหมาะสมตามตำแหน่งงาน โดยนำแผนระบบเส้นทางการ ฝึกอบรมมาใช้ประกอบการพัฒนา ทั้งนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานเติบโตตามแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยแผนกพัฒนาบุคลากรได้ปรับปรุงและพัฒนาแผนงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาโดยมุ่งเน้นในการพัฒนาทักษะความชำนาญของบุคลากร โดยลงมือปฏิบัติงานจริง ร่วมกับการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับผู้เชี่ยวชาญทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผ่านการศึกษาดูงาน เพื่อให้พนักงานนำความรู้และประสบการณ์ ที่ได้รับมาปรับใช้และถ่ายทอดให้เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น เช่น โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การปฏิบัติงานกับ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยานของประเทศญี่ปุ่น (SAN-AI OIL) โครงการศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในแถบภูมิภาคอาเซียน เป็นต้น

3. การบริหารจัดการองค์ความรู้

บริษัทก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม โดยใช้องค์ความรู้ที่บุคลากรสร้างขึ้นมาจากการรวบรวม กลั่นกรองชุดความรู้จากภายในองค์กรและค้นหาความรู้จากภายนอก มาวิเคราะห์และประยุกต์ใช้งานแบบบูรณาการ โดยได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน มีองค์ความรู้ทั้งในส่วนของงานด้านปฏิบัติการและด้านสนับสนุน จำนวน 276 ชุดความรู้ และองค์ความรู้ที่จัดทำในรูปแบบหลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 6 หลักสูตร ซึ่งได้นำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานของทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจังและเกิดผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งในกระบวนการปฏิบัติงานและนำไปเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการต่อยอดเป็นนวัตกรรม เช่น การจัดทำระบบป้องกันน้ำมันล้นถังแบบ Automated Overfill Prevention System (AOPS) เป็นการออกแบบระบบควบคุมการรับน้ำมันจากระยะไกลอัตโนมัติ โดยสร้างอุปกรณ์ให้มีกลไกการวัดระดับน้ำมันที่รับมาทางท่อเข้าสู่ถังน้ำมัน โดยจะส่งสัญญาณไปที่ห้องควบคุม ผู้ปฏิบัติงานสามารถสั่งการให้ระบบทำงานโดยอัตโนมัติได้อย่างแม่นยำ เที่ยงตรง ซึ่งช่วยให้บริษัทลดการใช้กำลังคน ประหยัดเวลา และเพิ่มความปลอดภัยในการควบคุมน้ำมันอากาศยานอีกด้วย

ด้วยศักยภาพด้านการจัดการความรู้ดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดวัตถุประสงค์ในการต่อยอดเป็นผู้กำหนดทิศทางการให้บริการน้ำมันอากาศยานในระดับสากล โดยการบริหารจัดการความรู้และพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ด้านการบริการพลังงาน เพื่อส่งมอบความรู้และคุณค่าของมาตรฐาน คุณภาพ และความปลอดภัยให้แก่ผู้ให้บริการด้านพลังงานด้วยความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งเป็นศูนย์ประสานงานและให้คำปรึกษาด้านการบริการน้ำมันอากาศยานครบวงจรด้วยกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1.5 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม **โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ "การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน"**

1.6 ผู้กำกับดูแล: บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ โดยดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบและสนับสนุนในการปกป้องสิทธิมนุษยชน

1.7 คู่แข่ง: ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง โดยดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากลที่ดีอย่างเป็นธรรม ด้วยการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการค้า

ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งเกิดจากการกระทำของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนของกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการลดหรือชดเชยผลกระทบในกรณีดังกล่าวด้วย

2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้กำหนดเป็นนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีการดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ตลอดจนจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และดำเนินการในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมถึง มาตรฐานสากลและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- ควบคุม ปรับปรุง และป้องกันแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัทที่มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ปานกลางขึ้นไป เพื่อให้เกิดการพัฒนางานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบริษัทในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- พัฒนาพนักงานของบริษัท ให้มีความรู้ และความตระหนักในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยนอกงาน
- ให้การสนับสนุนทรัพยากรต่างๆ ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและให้การรักษาความปลอดภัยแก่ชีวิตพนักงาน ผู้รับเหมา และทรัพย์สินในพื้นที่รับผิดชอบของบริษัท ตลอดจนทบทวนมาตรการรักษาความปลอดภัยให้มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุไว้ที่สำนักงานของบริษัททุกแห่ง ได้แก่ จำนวนชั่วโมงการทำงานที่ไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในระหว่างวันที่ 9 กันยายน 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 7,355,939 ชั่วโมง-คน โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมายชั่วโมงความปลอดภัยเท่ากับ 8,000,000 ชั่วโมง-คน โดยวันที่เกิดอุบัติเหตุล่าสุดคือ วันที่ 8 กันยายน 2556 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขและป้องกันในเรื่องอุบัติเหตุดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

จำนวนชั่วโมงการทำงานที่ไม่เกิดอุบัติเหตุ ถึงขั้นหยุดงาน
ในระหว่างวันที่ 9 กันยายน 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2563
เท่ากับ **7,355,939** ชั่วโมง-คน

โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมาย
ชั่วโมงความปลอดภัยเท่ากับ
8,000,000
ชั่วโมง-คน

ในปี 2563 บริษัทมีการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น จัดตรวจสุขภาพประจำปีให้กับประชาชนในชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัท การตรวจประเมินเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน การจัดกิจกรรม Big Cleaning Day การจัดกิจกรรมวันความปลอดภัยประจำปี (SHE Day) การจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การอบรมสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟตามกฎหมายประจำปี การฝึกซ้อมตามแผนปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท การฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ตลอดจนการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment: PPE) ให้กับพนักงาน การจัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานและคุณภาพน้ำดื่ม น้ำทิ้ง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) ให้กับชุมชน พระภิกษุ และนักเรียนในโรงเรียนรอบพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ และดอนเมืองอีกด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทได้เริ่มดำเนินการนำระบบบริหารนิรภัยการบิน (Safety Management System หรือ SMS) ซึ่งกำหนดโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) มาประยุกต์ใช้ และบริษัทได้รับการรับรอง (Certified) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ในเดือนพฤศจิกายน 2563

อนึ่ง ในปี 2563 บริษัทได้รับรางวัลที่สำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ “รางวัลแห่งความสำเร็จ ประจำปี 2563”

3. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น เช่น

- ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ

- ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ไม่ว่าจะทางกาย หรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา ความเห็นทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด
- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้บริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งของบริษัทและคู่ค้า เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labor) ตลอดจนไม่ละเมิดสิทธิเด็กและการใช้แรงงานเด็ก (child labor) เป็นต้น
- เข้าร่วมแสดงเจตจำนงสนับสนุน “โครงการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับเด็ก”
- ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล
- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการคุกคามทางเพศต่อพนักงานอื่น โดยการกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดความเดือดร้อน รำคาญ หรือก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บั่นทอนกำลังใจ เป็นปฏิปักษ์ หรือก้าวร้าว รวมถึงการรบกวนการปฏิบัติงานของพนักงานอื่นโดยไม่มีเหตุผล พฤติกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึง การลวนลาม อนาจาร การเกี้ยวพาราสี หรือการล่วงเกินทางเพศ ไม่ว่าจะด้วยวาจาหรือร่างกายก็ตาม

บริษัทได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

นอกจากบริษัทจะให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนของบริษัทแล้ว ในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าหรือคู่ธุรกิจ บริษัทยังได้กำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจด้วย

โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

4. ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ดังนี้

- ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- ปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมด เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ
- ไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
- ในกรณีที่งานอันมีลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาอื่นใดเกิดขึ้น จากการปฏิบัติงานของพนักงาน ลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา เหล่านั้นย่อมตกเป็นของบริษัท

โดยที่ผ่านมา ไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

5. การต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน โดยในปี 2557 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption : CAC) และต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน

บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท ต่อตนเอง ต่อครอบครัว ต่อเพื่อน และต่อคนรู้จัก
- การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และระเบียบ รวมทั้ง คู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นในอนาคต
- พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งและให้ความร่วมมือ ในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ต่อผู้บังคับบัญชา หรือต่อบุคคลที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่แจ้ง หรือให้ความร่วมมือในการรายงานเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- การคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการบริษัท พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1. การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม

- การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมจะต้องมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ว่าการกระทำดังกล่าว ไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- ไม่รับหรือจ่าย สินบน รวมทั้งไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์ เกี่ยวกับงานของบริษัท
- ผู้รับการบริจาคหรือการสนับสนุน หากเป็นหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมจะต้องมีใบรับรองหรือหลักฐานที่น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้
- การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเป็นไปตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ เรื่องการบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม

2. การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่สนับสนุนหรือให้การช่วยเหลือทางการเมือง และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ

3. การให้และรับของขวัญ

- ไม่รับ หรือเรียกร้อง ผลประโยชน์ หรือเสนอค่าตอบแทน หรือจ่ายสินบน ในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อตน บริษัท หรือผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
- การรับของขวัญต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส และไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- การให้ของขวัญต้องเป็นไปในลักษณะที่ไม่ฟุ่มเฟือยหรือผิดศีลธรรมประเพณีอันดีงามและกฎหมายในท้องถิ่นนั้น
- การให้ของขวัญเป็นไปตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ เรื่อง การให้ของขวัญ

4. การเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรอง

- การเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรองต้องเป็นการเลี้ยงรับรองและการรับการเลี้ยงรับรองอันจำเป็นตามธรรมเนียมประเพณี ทางธุรกิจทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ในลักษณะที่ไม่เกินกว่าเหตุสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทและมีความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติสำหรับการเลี้ยงรับรอง และกำหนดการรายงานสำหรับการรับการเลี้ยงรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- ไม่จ่ายค่ารับรอง อันรวมถึงค่าที่พัก ค่าโดยสารสำหรับการเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการ การศึกษาดูงาน ค่าอาหารและเครื่องดื่ม หรือค่าใช้จ่ายอื่น เพื่อจูงใจให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- ไม่รับหรือเรียกร้องผลประโยชน์หรือรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์ หรืองานเลี้ยงรับรอง รวมถึงการรับเชิญไปดูงานที่บุคคล ภายนอกเสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้ หรือรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากบุคคลภายนอก เพื่อให้มีผลต่อการตัดสินใจดำเนินธุรกิจร่วมกัน หรือตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ หรือมุ่งหวังผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกจากนี้ **บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน** ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย กำกับ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตินโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอก

   นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการกลั่นกรองแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยระบุเรื่องที่เกี่ยวกับคอร์รัปชัน ดังนี้

   - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

- เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันทีเพื่อดำเนินการจัดการควบคุมความเสี่ยงต่อไป

ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดได้มีการระบุอยู่ในวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย

3. บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ดังนี้

- ถือเป็นวิธีปฏิบัติให้ทุกฝ่ายงานที่ติดต่อกับหน่วยงานราชการและคณะทำงานที่ดำเนินโครงการมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาท ในกรณีที่ต้องติดต่อกับหน่วยงานราชการ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน จัดทำแผนควบคุมความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานตามแผนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารระดับฝ่าย ซึ่งเป็นฐานข้อมูลเพื่ออ้างอิงในการตรวจสอบด้านคอร์รัปชัน
- สำนักตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันและสรุปผลรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563
- กำหนดเป็นหลักการสำคัญในคู่มือจัดซื้อและถือเป็นแนวปฏิบัติในการจัดซื้อ/จัดจ้าง/จัดหา ซึ่งอ้างอิงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในกระบวนการต่างๆ ของบริษัท โดยคณะทำงานบรรษัทภิบาลได้มีการนำข้อมูลจากการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันไปจัดทำมาตรการป้องกันการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐที่เหมาะสมอีกด้วย

4. บริษัทได้มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

ด้านกฎระเบียบ (Compliance) ยอมรับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อร้องเรียนทั้งทางวาจาและลายลักษณ์อักษรที่มีเจตนาจะไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และไม่มีการเกิดคอร์รัปชัน (ZERO Corruption) ทั้งนี้ หากบริษัทได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนหรือมีคดีความที่เกี่ยวกับการคอร์รัปชัน คณะทำงานบรรษัทภิบาลดำเนินการแจ้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบรรจุเป็นวาระนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้แทนคณะทำงานบรรษัทภิบาลจัดทำเอกสารประกอบการประชุมและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็นในการควบคุมความเสี่ยงต่อไป

5. บริษัทได้สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัท เช่น คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบการจัดการเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ติดประกาศบริษัทและเว็บไซต์ของบริษัท

- <u>ด้านการสื่อสารภายใน</u> บริษัทได้มีการสื่อสารเน้นย้ำในเรื่องดังกล่าวให้แก่พนักงานและผู้บริหารผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- <u>ด้านการสื่อสารภายนอก</u> บริษัทดำเนินการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยการเผยแพร่ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) รวมถึงการแจกจ่ายแผ่นพับให้กับคู่ธุรกิจ เพื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท และเชิญชวนคู่ธุรกิจเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และ

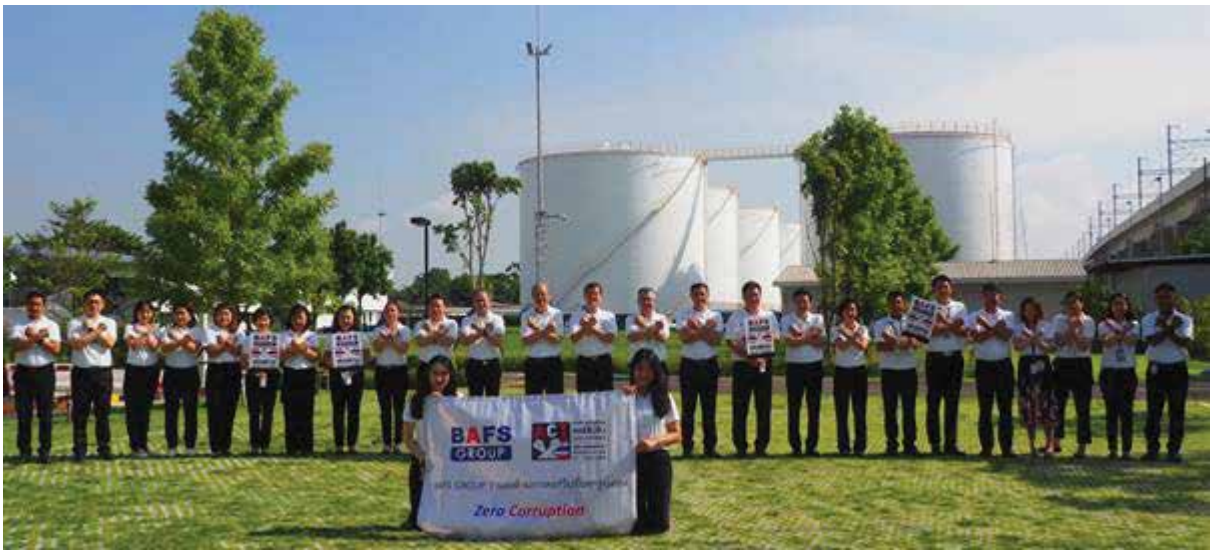
ขอรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ CAC ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทได้จัดให้มีการอบรมคู่ธุรกิจและเชิญชวนเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการ CAC อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดอบรมคู่ธุรกิจเป็นปีที่ 5 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ภายใต้หัวข้อ “จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจและกรอบความยั่งยืน” โดยได้เชิญคู่ธุรกิจที่สำคัญทั้งหมด รวมทั้งคู่ธุรกิจใหม่มาเข้าร่วมการอบรม ตลอดจนการเป็นพี่เลี้ยง (coaching) ให้แก่คู่ธุรกิจที่ประสงค์จะเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และขอรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ CAC

6. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการทุกคนลงนามรายงานการรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจและรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและได้กำหนดให้พนักงานทุกคนลงนามรายงานการรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ คู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันและรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นประจำทุกปี

7. บริษัทได้จัดให้มีหัวข้อแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใหม่ พนักงานเลื่อนตำแหน่ง พนักงานหมุนเวียนตำแหน่งและพนักงานโอนย้ายตำแหน่งทุกคน ตลอดจนได้ให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

   โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดกิจกรรม ในหัวข้อ “การจัดการความรู้และการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสริมสร้างนวัตกรรมสู่ความยั่งยืน” ในระหว่างวันที่ 17 - 21 กุมภาพันธ์ 2563 แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังได้เข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2563 ภายใต้แนวคิด “จับโกงโคตรง่ายแค่ปลายนิ้ว - Power of Data” ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) หรือ ACT เมื่อเดือนกันยายน 2563



8. บริษัทมีกระบวนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่เป็นรูปธรรม โดยจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยระบบ Online ในเดือนสิงหาคม เป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2563 มีผู้บริหารและพนักงานทำแบบทดสอบคิดเป็น 100% ของพนักงานทั้งหมดที่ปฏิบัติหน้าที่ปัจจุบันและมีผลการทดสอบผ่านเกณฑ์ทุกคน โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 93.5 และมีการติดตามและประเมินผลโดยคณะทำงานบรรษัทภิบาล รวมทั้งสรุปผลการประเมินตนเองเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

9. บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หากมีการพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้แจ้งเบาะแสด้วย

10. บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในปี 2557 รวมทั้ง ผ่านการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกอย่างต่อเนื่องในปี 2560 และปี 2563 ตามลำดับ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตามกระบวนการรับรองการเป็นสมาชิก CAC รวมทั้ง ยังได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6. ช่องทางในการติดต่อ

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนทั้งกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิและกรณีอื่นๆ มายังบริษัทหลายช่องทาง ดังนี้

6.1 เลขานุการบริษัท e-mail: parndao@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8912

6.2 แผนกลงทุนสัมพันธ์ e-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914

6.3 ไปรษณีย์ ถึง เลขานุการบริษัท บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นประเด็นสำคัญ หรือเป็นเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท เลขานุการบริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

7. มาตรการการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องข้อร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงาน กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน อีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ดังนี้

7.1 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

(1) ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ

(2) คณะทำงานบรรษัทภิบาล

(3) ทางจดหมาย
ประธานกรรมการบริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

(4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ ec@bafs.co.th หรือ ac@bafs.co.th

(5) เว็บไซต์บริษัท www.bafsthai.com

7.2 กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทโดยคณะทำงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะดำเนินการรวบรวม ตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล กำหนดแนวทางการแก้ไข/การป้องกัน รวมถึงกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบและประมวลผล เพื่อรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนทราบ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

7.3 มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงโดย

- บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ
- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม
- บริษัทจะให้ความคุ้มครองแก่พนักงานที่แจ้งเบาะแส หรือให้ความร่วมมือ หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน โดยจะไม่ลงโทษและกล่าวโทษแต่อย่างใด รวมทั้งจะไม่ลดตำแหน่งหรือเงินเดือน แม้ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

7.4 บทลงโทษ

บุคคลที่บริษัทตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย โดยจะพิจารณาลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงการพักงานหรือการเลิกจ้าง โดยไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับขั้นการลงโทษ ซึ่งได้รับการอนุมัติขั้นสุดท้ายตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ หรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

อนึ่ง หากพนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันสามารถสอบถามได้ที่ผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น หรือคณะทำงานบรรษัทภิบาล หรือผู้จัดการแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยบริษัทมีนโยบายจะไม่เปิดเผยข้อมูลแต่อย่างใด

7.5 การรายงานผล

บริษัทจะแจ้งผลไปยังผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนภายใน 30 วัน หลังจากดำเนินการตามกระบวนการเสร็จสิ้น

- บริษัทไม่เคยมีประวัติการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า
- ในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนจากพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดด้านจรรยาบรรณธุรกิจหรือนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ในรายงานประจำปี และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ประเภทของกรรมการ ประวัติและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ประวัติการอบรมของกรรมการ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รูปแบบค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทน

จากการเป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ข่าวสารองค์กร (Press Release) เป็นต้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

2. การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่

สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอแนะไว้ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2563 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีความรู้ ความชำนาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ บริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ซึ่งได้มีการจัดทำเป็นรายไตรมาส เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์ เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนี้ มีการจัดทำและเผยแพร่ข่าวสารสำคัญต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทาง BAFS Newsletter

บริษัทใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตามแนวคิด Balanced Scorecard แยกตามแต่ละมุมมอง ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา เช่น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ความสำเร็จของแผนการพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

3. ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

3.1 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ระบบการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
- เว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส โดยการให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนในการจัดกิจกรรมแถลงผลประกอบการ (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน
- การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัท
- การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมและหารือกับผู้บริหารของบริษัท
- Analyst Meeting
- การจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

3.2 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้จัดให้มีแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว

3.3 แผนกลงทุนสัมพันธ์มีแผนงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 ได้จัดให้มีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
การเข้าร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบนักลงทุน (Opportunity Day)	4
การทำจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น (Newsletter)	2
การให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ และผู้ถือหุ้นทางโทรศัพท์, อิเล็กทรอนิกส์ เมล และการประชุมทางไกล	108
การให้ข้อมูลสำหรับ Credit Rating Review ของบริษัท	2

บริษัทไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดย สำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนภายในกำหนดเวลา

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น โดยเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 ท่าน แต่ไม่เกิน 15 ท่าน โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน ดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน (ร้อยละ 14.29)
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 12 ท่าน (ร้อยละ 85.71)

โดยแบ่งเป็นกรรมการจากภายนอกอื่น 7 ท่าน และกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ ให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย โดยเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีคุณธรรมและจริยธรรมได้รับความเชื่อถือเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีความหลากหลายของทักษะ ประกอบด้วยทักษะด้านต่างๆ เช่น ด้านภาวะอุตสาหกรรม (Industry Knowledge) ด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านการตลาดระหว่างประเทศ ด้านกลยุทธ์ ด้านการบริหารวิกฤติ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรือด้านอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท **รวมทั้ง มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของ สำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น ดังรายละเอียดในหัวข้อ 4. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

1.3 ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

1.4 บริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร

1.5 กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ ไม่ได้มีการกำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระหรือกำหนดจำนวนวาระในการดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้นานที่สุดไว้ เนื่องจากการสรรหากรรมการที่มีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมีอยู่อย่างจำกัด

1.6 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จึงมีนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท สำหรับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในบริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

1.7 บริษัทมีผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ทางด้านกฎหมาย และผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท และหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

1.8 บริษัทจัดให้มีนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท รวมทั้งมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานอันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีรายละเอียด ตามข้อ 7.3 “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้ง ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit)

โดยในปี 2563 บริษัทไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

2.2 กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร กลยุทธ์ นโยบาย ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญของบริษัท โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท

2.3 กำกับดูแลให้บริษัทสามารถสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนโดยครอบคลุมถึงผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ

2.4 กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

2.5 มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนกำกับดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.6 ดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารนำวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และมติคณะกรรมการบริษัทไปกำหนดเป็นแผนดำเนินการ (operational plan) และนำไปปฏิบัติ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทในระยะยาว โดยมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัททุกรอบ 6 เดือน

2.7 กำหนดและทบทวนโครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการสัดส่วนกรรมการและกรรมการอิสระที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.8 จัดให้มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ที่โปร่งใสและมีกระบวนการพัฒนากรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย รวมถึง ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

2.9 จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่เหมาะสมกับบทบาทความรับผิดชอบในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท

2.10 ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของทางการ

2.11 กำหนดนโยบาย กำกับ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัตินโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส ในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอก

2.12 ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผล เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.13 กรรมการอิสระใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งคณะกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายบริหารในกรณีที่มีความขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย

2.14 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

2.15 เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 30 วัน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 วัน

2.16 กรรมการบริษัทต้องรายงานให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณี ดังต่อไปนี้

1. การมีส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท หรือบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้น หรือลดลง

2.17 จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ดูแลรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

2.18 จัดให้มีรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียม ตลอดจนดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

2.19 คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกในการให้คำปรึกษาหรือช่วยเหลือปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

2.20 ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือมอบอำนาจระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

2.21 จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทมีการกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท จรรยาบรรณพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ การจัดหา การใช้ข้อมูลภายใน การต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชัน ทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น และการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามและวินัย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจร่วมกันกับคู่ธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ผู้จัดหาน้ำมันอากาศยาน หรือสินค้า หรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการให้บริการของบริษัท หรือผู้จัดหาสินค้าและบริการให้กับบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีการปฏิบัติตาม รวมทั้งกำหนดระบบการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ การจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองด้วยระบบ online เป็นประจำทุกปี สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยมีการวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินตนเองเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2.22 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นหัวข้อที่ชัดเจน อีกทั้งได้จัดให้มีขั้นตอนในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และระเบียบปฏิบัติ เรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

2.23 บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2563 รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ **บริษัท รวมทั้งได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”**

2.24 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ ที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ประจำปี 2563”

2.25 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์การเพื่อสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนกลยุทธ์ โดยมีสำนักบริหารความเสี่ยงและแผนกลยุทธ์รับผิดชอบติดตามให้ทุกฝ่ายดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและวัดความสำเร็จของวัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์ทุกปี อีกทั้งบริษัทยังมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการกำหนดมาตรการเพื่อแก้ไขและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นก่อนที่จะเกิดเหตุการณ์วิกฤติ จนไม่สามารถแก้ไขได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาสรุปผลการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และมีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

2.26 เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการรายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงและให้ความเห็นในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

2.27 สำหรับการตรวจประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการสอบทานตัวบ่งชี้เหตุการณ์ หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ และมีการรายงานความเสี่ยงต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนทันเวลา พร้อมทั้งยังมีการติดตามสอบทานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส

3. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนดนโยบายและอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึง

3.1 การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

3.2 งบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี

3.3 การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี

3.4 การแต่งตั้งกรรมการเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

3.5 การเข้าร่วมทุนในโครงการต่างๆ การทำสัญญาต่างๆ ที่สำคัญของบริษัท

3.6 การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

4. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะพิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและดำเนินการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาจาก Board Skill Matrix ของบริษัท โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถและคุณสมบัติต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมาย คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลอาจใช้วิธีในการสรรหาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท โดยอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือการเสนอชื่อจากกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งรวมถึงการใช้ข้อมูลจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการด้วย นอกจากนั้น ในทุกปีบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอรายชื่อกรรมการล่วงหน้า คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกรายชื่อและเสนอรายชื่อให้แก่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ สำหรับการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งต้องเสนอผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ จะใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน (Cumulative Voting)

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมทั้งได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการถือหุ้น เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง โดยได้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ว่าจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัย ในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เป็นผู้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ จากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีทักษะและมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อธุรกิจของบริษัท มีภาวะความเป็นผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถในเชิงบริหารที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์การและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท หลังจากผ่านกระบวนการสรรหาแล้วจะได้นำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการแต่งตั้งต่อไป

5. การประชุมคณะกรรมการ

5.1 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี โดยจะมีการประชุมในทุกไตรมาส และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยมีกำหนดการประชุมขั้นต่ำจำนวน 5 ครั้งต่อปี ซึ่งเหมาะสมกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และลักษณะธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ทั้งนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม และกรรมการบริษัทแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยในปี 2563 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 10 ครั้ง วาระปกติ 5 ครั้ง และวาระพิเศษ 5 ครั้ง กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

5.2 บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในวาระต่างๆ โดยมีรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างชัดเจน และเพียงพอในการพิจารณา ให้กรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 5 วัน ทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธาน ที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.4 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับวาระที่เสนอโดยตรง รวมทั้งกรรมการบริษัทสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากเลขานุการบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจให้บริษัทเสนอความเห็นของที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษจากภายนอกได้

5.5 เลขานุการบริษัทจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งมีรายละเอียด เช่น ชื่อกรรมการที่เข้าร่วม ประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญและประเด็นที่มีการอภิปราย รวมทั้งบันทึกความเห็นของกรรมการแต่ละท่าน และมติคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ดีและรัดกุม

5.6 กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี

6. ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และทำหน้าที่ต่างๆ ดังนี้

6.1 พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างหมาะสม

6.2 เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

6.3 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

6.4 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

6.5 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

6.6 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ

6.7 เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายโดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

6.8 สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ

6.9 การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

6.10 กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6.11 กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

6.12 กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

6.13 ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

6.14 การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้

7. การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยในปี 2563 บริษัทมีการประชุมของคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โดยมีประเด็นที่สำคัญในการหารือคือ ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในเครือและได้มีการแจ้งผลการประชุมต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็นการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินผลตนเองรายบุคคล สำหรับการประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการความยั่งยืน เป็นการประเมินผลทั้งคณะ ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความเหมาะสม

บริษัทมีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัท โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อกรรมการที่ประเมินผลเพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการประเมินผลและบริษัทมีการนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหลักเกณฑ์การประเมิน แบ่งออกเป็น 9 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท 3. การแต่งตั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อย 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5. การประชุมผู้ถือหุ้น 6. การรายงานข้อมูล 7. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 8. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร 9. ข้อเสนอแนะ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล มีหลักเกณฑ์การประเมิน แบ่งออกเป็น 8 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท 2.การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 3. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท 4. การเข้าร่วมประชุม 5. การประชุมของคณะกรรมการ 6. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท 7. การฝึกอบรมและข้อมูลต่างๆ 8. ข้อเสนอแนะ

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดผลการประเมิน ในปี 2563 ได้ในหัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายครั้งทุกครั้งหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยจะมีการแจ้งผลการประเมินให้ทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

9. การประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัทจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทุกปี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะ ไม่สามารถเปิดเผยได้

โดยการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1. ผลการประกอบการของบริษัท 2. แผนกลยุทธ์ของบริษัท 3. พฤติกรรมและการบริหารงาน ทั้งนี้ ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

10. ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ : คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและอยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในอุตสาหกรรม หรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ : คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้เป็นไปตามสัญญาจ้างซึ่งได้มีการกำหนดไว้ และใช้เกณฑ์ Key Performance Indicators (KPIs) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งรวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และผู้บริหารโดยใช้ข้อมูลการประเมินผลที่เกิดขึ้นจริงในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม ซึ่งประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 ผลประกอบการของบริษัท

ส่วนที่ 2 แผนกลยุทธ์ของบริษัท ครอบคลุมมุมมองด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการจัดการภายในและด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ส่วนที่ 3 พฤติกรรมและการบริหารงานและหลักเกณฑ์อื่นที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

โดยในการประเมินผลงานดังกล่าว กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและมีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณา โดยประธานกรรมการเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทราบ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน : บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทในแต่ละปี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละท่านโดยใช้ระบบ Key Performance Indicators (KPIs)

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล และเปิดเผยค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงในหัวข้อ 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ในส่วนของพนักงานได้รับค่าตอบแทน รวมในปี 2563 เป็นเงิน 474,691,739.42 บาท

11. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

11.1 บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร เพื่อให้มีการพัฒนาความรู้และการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

11.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น และจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อแจกจ่ายให้แก่กรรมการทุกท่าน รวมทั้งได้มีการทบทวนและปรับปรุงข้อมูลในนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งนโยบายและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อีกทั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถดำเนินบทบาทในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

11.3 สำหรับกรรมการที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศให้กรรมการใหม่โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทและผู้จัดการแผนกลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ข้อมูลบริษัทย่อย การประชุม คณะกรรมการบริษัทและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชันและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

11.4 สำหรับผู้บริหารที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศให้ผู้บริหารใหม่โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้นำเสนอข้อมูลด้านต่างๆ เช่น นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชันและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

11.5 บริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยได้ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการฝึกอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการฝึกอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ในปี 2563 มีกรรมการ 4 ท่าน คือ นายเชิดพันธ์ โชติคุณ และนายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 172/2020 นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี และนายชาย เอี่ยมศิริ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร DAP รุ่น 168/2020 และ 174/2020 ตามลำดับ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการ	Directors Accreditation Program (DAP)	Directors Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Finance for Non - Finance Directors (FND)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)	Audit Committee Program (ACP)	Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR)	Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR)	Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)	Board Nomination and Compensation Program (BNCP)
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	63/2007	92/2007	16/2007										
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	12/2004	51/2004	16/2007		14/2004	4/2007	5/2009	11/2014					5/2018
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท		193/2014										8/2016	
4. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	100/2013	241/2017											
5. นายเชิดพันธ์ โชติคุณ	172/2020												
6. นายชาย เอี่ยมศิริ	174/2020												
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	138/2017	258/2018											
8. นายชุมพล สุรพิทยานนท์		177/2013											
9. นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า	172/2020												
10. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	150/2018												
11. นายอัศวิน คงสิริ		11/2001	5/2001										
12. นายพชร ยุติธรรมดำรง	55/2006								15/2006				
13. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต		77/2006				2/2007			15/2006	7/2009	1/2007		
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	94/2012	172/2013		23/2014					43/2013				
15. นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี [1/]	168/2020												
16. นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล [2/]	165/2019												
17. นายพีรทักษ์ อุตะเดช [3/]		218/2016											
18. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ [4/]	140/2017												

หมายเหตุ: [1/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 63
[2/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 ก.ค. 63
[3/] ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 63
[4/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มี.ค. 63

12. แผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

คณะกรรมการเล็งเห็นว่า การบริหารจัดการองค์กรให้มีการเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนนั้น เป็นเรื่องที่องค์กรให้ความสำคัญอย่างยิ่ง และปัจจัยของการเจริญเติบโตที่สำคัญที่ประการหนึ่ง คือ ทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Human Resource) โดยเฉพาะอย่างยิ่งทรัพยากรบุคคลในระดับบริหารขององค์กร จึงได้ส่งเสริมให้มีนโยบายการเตรียมความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) เพื่อรับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งการที่องค์กรมีทรัพยากรบุคคลระดับบริหารที่มีศักยภาพ จะช่วยสร้างความเจริญเติบโตแก่องค์กรได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงได้กำหนดกระบวนการสรรหาคัดเลือกด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม โปร่งใส มีธรรมาภิบาลและสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

บริษัทมีแนวทางการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่จะเข้ามารับผิดชอบงานในระดับบริหารและบริหารระดับสูง ซึ่งเป็นตำแหน่งงานหลักไว้ล่วงหน้าได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณธรรม มีศักยภาพและมีความพร้อมในทุกๆ ด้าน เพื่อสร้างและพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ดังนี้

1. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ จากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีทักษะและมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อธุรกิจของบริษัท มีภาวะความเป็นผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถในเชิงบริหารที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์การและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท

2. รอง/ผู้ช่วยผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่าย

เมื่อตำแหน่งรอง/ผู้ช่วยผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่ายใกล้หมดวาระ บริษัทจะสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพจากบุคลากรภายในองค์กรระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป โดยวางแผนและกำหนดขั้นตอน ดังนี้

- ประเมินศักยภาพของผู้ที่มีสิทธิ์เข้าแข่งขันรับการทดสอบ โดยนำ Competency มาใช้ในการประเมินศักยภาพ
- ทดสอบความรู้และทักษะด้านต่างๆ เช่น ทักษะภาษาอังกฤษ ความสามารถและความถนัดทางเชาวน์ปัญญา แนวคิดในเชิงบริหาร การแสดงวิสัยทัศน์ รวมทั้งการสัมภาษณ์ โดยผู้บริหารระดับสูงเป็นคณะกรรมการคัดเลือก
- กำหนดแผนการพัฒนาผู้ที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง
- ขณะที่ดำรงตำแหน่ง จะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบ KPI อย่างเป็นระบบเมื่อครบระยะเวลาทดลองงาน

การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) เป็นกระบวนการวางแผนเพื่อเตรียมบุคลากรที่มีศักยภาพและมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ให้มีความพร้อมสำหรับการดำรงตำแหน่งในระดับบริหาร เพื่อทดแทนในตำแหน่งเดิมอย่างต่อเนื่อง และรองรับตำแหน่งที่จะต้องกำหนดขึ้นใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้มีการกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จรรยาบรรณกรรมการบริษัท จรรยาบรรณพนักงาน การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามและบทลงโทษ

อนึ่ง จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการบริษัทและพนักงานทุกคนต้องดำรงตนและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย กรรมการบริษัทหรือพนักงานจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้นำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ไปปรับใช้เพื่อเป็นข้อกำหนดการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของบริบทองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตามเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญที่เกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นนโยบายบริหารกิจการที่ดีที่เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 และได้มีการปรับปรุงเนื้อหาของนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายของบริษัททันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้วไม่มีการเปลี่ยนแปลง โดยนโยบายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ยังมีความสอดคล้องกับ CG CODE ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเป็นปัจจุบัน

6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่ยังมิได้นำปฏิบัติ

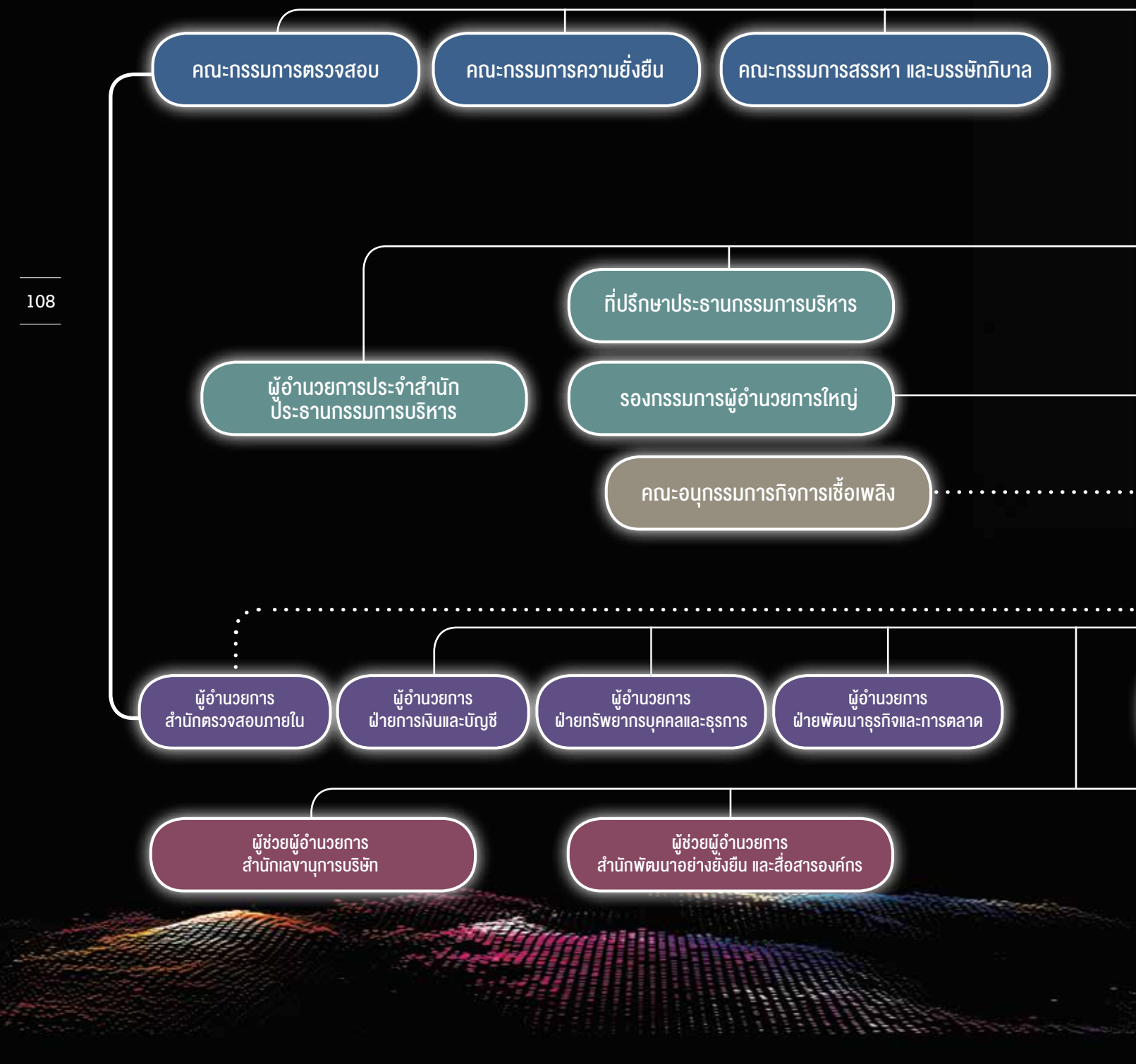
คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งมีหัวข้อที่บริษัทเห็นว่ายังไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัทกล่าวคือ การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจที่มีความเฉพาะการดำเนินงานของบริษัทจำเป็นต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ของกรรมการที่มีความต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงเห็นว่าการไม่กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีของกรรมการอิสระมีความเหมาะสมแล้ว นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทเห็นว่ามีการปฏิบัติอื่นที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทมากกว่าและได้นำมาใช้ บริษัทได้มีการบันทึกเหตุผลหรือการปฏิบัติอื่นไว้ด้วย

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากบริษัทได้เข้าร่วมการประเมิน Corporate Governance Report (CGR) อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทยังได้เข้าร่วมการประเมิน ASEAN CG Scorecard การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยในปี 2563 บริษัทผ่านการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนและสำนักงาน ก.ล.ต.

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริหาร
  - ประธานกรรมการบริหาร
    - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
      - ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
      - ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค
      - ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ
      - ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ
      - ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมืองและภูมิภาค
      - ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
    - ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธานกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์องค์กร

คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

ผู้แทนฝ่ายบริหารด้านระบบบริหารคุณภาพ ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

———— หมายถึง สายการบังคับบัญชา

..... หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงาน

มีผลบังคับใช้ : 5 มีนาคม 2563

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท[1]/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการความยั่งยืน
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการบริษัท[1] / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล/ กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความยั่งยืน
4. นายเชิดพันธ์ โชติคุณ	กรรมการบริษัท[1]
5. นายชาย เอี่ยมศิริ	กรรมการบริษัท[1]
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการบริษัท[1]
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการบริษัท[1]
8. นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า	กรรมการบริษัท[1]
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	กรรมการบริษัท[1]
10. นายชุมพล สุรพิทยานนท์	กรรมการบริษัท[1]
11. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
นางปานดาว สุขยางค์	เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: [1] กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทโดยกำหนดให้กรรมการ 2 ใน 9 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดสัดส่วนของกรรมการอิสระต่อกรรมการทั้งหมด และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด ได้ที่หัวข้อ โครงสร้างคณะกรรมการ ในหมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ข้อมูลของกรรมการเกี่ยวกับวุฒิการศึกษาล่าสุด ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประสบการณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท **โดยสามารถดูรายละเอียดได้ตามเอกสารแนบ 1**

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ		
	ณ 1 มกราคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	-	-	-
2. ม.ร.ว.ศุภดิศ ดิศกุล	1,400,000	1,500,000	100,000
คู่สมรส	3,000,000	3,000,000	-
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	73,800	73,800	-
4. นายเชิดพันธ์ โชติคุณ [1/]	N/A	-	-
5. นายชาย เอี่ยมศิริ [2/]	N/A	-	-
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	25,000	25,000	-
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	-	-	-
8. นายชุมพล สุรพิทยานนท์ [3/]	N/A	-	-
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	-	-	-
10. นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า [4/]	N/A	-	-
11. นายอัศวิน คงสิริ	100,000	100,000	-
คู่สมรส	50,000	50,000	-
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	-	-	-
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	-	-	-
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	200,000	271,100	71,100
นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ [5/]	-	N/A	-
นายพีรทักษ์ อุตะเดช [6/]	-	N/A	-
นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล [7/]	-	N/A	-
นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี [8/]	-	N/A	-

หมายเหตุ: ข้อมูลในตารางแสดงเฉพาะคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่มีการถือหุ้นของบริษัท
N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล
[1/] ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พ.ค. 63
[2/] ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 ต.ค. 63
[3/] ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 63
[4/] ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พ.ค. 63
[5/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มี.ค. 63
[6/] ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 63
[7/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ก.ค. 63
[8/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 63

ข้อมูลการถือหุ้นของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ		
	ณ 1 มกราคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. นายประกอบเกียรติ นินนาท	73,800	73,800	-
2. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	400,000	470,000	70,000
3. นายเจริญ จารุไสลพงษ์	-	-	-
4. นายคณิต สีทอง	7,500	7,500	-
5. นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง	-	-	-
6. นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	4,000	4,000	-
7. นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์	1,250	1,250	-
คู่สมรส	5,000	5,000	-
8. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	20,625	20,625	-
9. นายณัฐพล นาคอ่วม	-	-	-
10. นางมยุรี นลินวงศ์	37,500	37,500	-
11. นางสาวเสาวภาคย์ จึงพัฒนาพงษ์	116,250	116,250	-
12. นายปริวรรต วัฒนศัพท์	73,125	73,125	-
13. นายกฤษณ์ มดิศร	-	-	-
คู่สมรส	35,400	35,400	-
14. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	67,500	67,500	-

หมายเหตุ: ข้อมูลในตารางแสดงเฉพาะคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่มีการถือหุ้นของบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล นายประกอบเกียรติ นินนาท นายชาย เอี่ยมศิริ นายเชิดพันธ์ โชติคุณ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ นายก้องสยาม ชินวรรณโณ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ นายชุมพล สุรพิทยานนท์ และนายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า กรรมการสองในเก้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ข้อบังคับและกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทกำหนดเรื่ององค์ประกอบ การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การเกษียณอายุของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการบริษัทดังนี้

- กำหนดให้ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทจะต้องมีอายุไม่เกิน 77 ปีบริบูรณ์ และมีสุขภาพแข็งแรง
- ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นสุดวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 77 ปีบริบูรณ์
- ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เกษียณอายุเมื่อสิ้นวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับและกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัท กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้นเพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้ **ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ (Board Charter) โดยสามารถดูรายละเอียดได้ตามเอกสารแนบ 5**

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจดำเนินการต่างๆ แทนบริษัทตามหนังสือมอบอำนาจของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- การดำเนินกิจการตามปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท ยกเว้นการดำเนินการเกี่ยวกับการลงทุนในตั๋วเงินคลัง พันธบัตร และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามที่กำหนดให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด
- การทำนิติกรรม สัญญา ข้อตกลง หรือข้อผูกมัดในนามของบริษัทเกี่ยวกับกิจการใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบไว้แล้ว
- การทำการว่าจ้าง จ่ายค่าจ้าง ปลดออก และการอื่นๆ ตามความจำเป็นและสมควรกับลูกจ้าง
- การแต่งตั้งทนายความ และที่ปรึกษากฎหมาย
- การกระทำการในนามของบริษัทและการกระทำการแทนบริษัทในกิจการใดๆ กับหน่วยงานของรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงาน ที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายอื่นๆ
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือตัวแทน

ซึ่งการมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง **โดยองค์ประกอบและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังรายละเอียดในหัวข้อ 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ**

ประวัติการกระทำผิดของกรรมการ

- ไม่มี –

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดองค์ประกอบและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของบริษัทและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

1. นายพชร ยุติธรรมดำรง	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	(กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
นางมยุรี นลินวงศ์	(ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน)	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อนึ่ง นายวิสุทธิ์ มนตริวัต และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานงบการเงินของบริษัท รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 หัวข้อ “คณะกรรมการ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอก รวมทั้งมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต สอบทานให้บริษัทมีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างเป็นอิสระ พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีระหว่างกาลและเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง พิจารณารายการ

ที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเองเป็นประจำทุกปี พิจารณาอนุมัติแผนงานประจำปี งบประมาณ และอัตรากำลังของงานตรวจสอบภายในที่ผ่านความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพ เชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น รวมทั้งปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ”

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมี นางมยุรี นลินวงศ์ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดังรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1 และเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่โดยมีการปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี และมีประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยตำแหน่ง ดังนี้

1. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพชร ยุติธรรมดำรง	(กรรมการอิสระ)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4. นายประกอบเกียรติ นินนาท	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	(ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี)	เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณากำหนดค่าตอบแทน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะอนุกรรมการกิจการเชื้อเพลิง (FOC) ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการชุดย่อยและคณะอนุกรรมการอื่นใดของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามแต่ละกรณี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราวเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยต้องรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี”

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังได้พิจารณาเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายอัศวิน คงสิริ	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
2. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
4. นายประกอบเกียรติ นินนาท	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
นางปานดาว สุขยางค์	(เลขานุการบริษัท)	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณาความเหมาะสมในด้านจำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ตลอดจนมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ได้กำหนดในหลักเกณฑ์นี้ รวมทั้งตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัทที่ว่างลง เมื่อได้ทำการสรรหาเสร็จสิ้นแล้ว คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเสนอชื่อบุคคลผู้ได้รับเลือกจากการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดทำข้อกำหนดและเงื่อนไขสำหรับสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการฯ มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราว เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยต้องรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

กรรมการฯ มีอำนาจเชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ กรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลางและเป็นธรรม รวมถึงต้องไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ใดๆ เกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ในด้านบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่กำหนดขอบเขตและนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง ประกอบกับมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารให้เป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายอัศวิน คงสิริ	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการบริหารความเสี่ยง

3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายประกอบเกียรติ นินนาท	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	(รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นางดวงวิไล สิงคารวานิช	(ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร)	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาเห็นชอบในเบื้องต้นหากมีการปรับปรุง เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง อนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงของบริษัท หรือให้ความเห็นการประเมินความเสี่ยงระดับองค์การตามหลักการ COSO ERM สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์การของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมดให้สอดคล้องกัน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนกลั่นกรองและสอบทานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การ นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท วิธีการจัดการควบคุมระดับความเสี่ยง และภาพรวมผลการควบคุมความเสี่ยงองค์การต่อคณะกรรมการบริษัท สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีผลกระทบ หรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท สนับสนุนให้เกิดมีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกได้”

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้พิจารณาดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญทุกครั้งในการประชุม เช่น พิจารณา EBITDA กระแสเงินสด การควบคุมค่าใช้จ่าย ส่วนแบ่งทางการตลาด เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามควบคุมผลการดำเนินบริษัทให้ได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานมีแนวโน้มว่าจะต่ำกว่าเป้าหมาย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้ความเห็นแก่ฝ่ายบริหารเพื่อออกมาตรการแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การบริหารกิจการ การเสนอแนะ การแก้ปัญหาที่สำคัญ การติดตามประเมินผลการดำเนินกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และเป็นไปตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเพื่อพิจารณา กลั่นกรองเรื่องสำคัญก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการบริหาร	
2. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล[1/]	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด
4. นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
5. นายปริวรรต วัฒนศัพท์	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
6. นายเจริญ จารุไสลพงษ์	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
7. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด
8. นายกฤษณ์ มดิศร[2/]	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

9. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด
นายณัฐพล นาคอ่วม[3/]	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
นางปานดาว สุขยางค์ (เลขานุการบริษัท)	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร	

โดยคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“ให้นโยบายและพิจารณากลั่นกรองงบประมาณบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้า รวมทั้งประเมินผลการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย มีอำนาจในการเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ตลอดจนแต่งตั้งคณะอนุกรรมการและคณะทำงานตามความเหมาะสม และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย แต่งตั้งผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่ายของบริษัทหรือเทียบเท่า โดยการเสนอชื่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ แต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสม เพื่อเป็นผู้แทนบริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย แต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย”

คณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการความยั่งยืนประกอบด้วย

1. หม่อมราชวงศ์ ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานคณะกรรมการ
2. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการ
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการ
4. นายปริวรรต วัฒนศัพท์	กรรมการ
5. นายเจริญ จารุไสลพงษ์	กรรมการ
6. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	กรรมการ
7. นายกฤษณ์ มดิศร[2/]	กรรมการ
8. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	กรรมการ
9. นายประยุทธ อัตถศิลปกิจ	เลขานุการคณะกรรมการ
10. นางสาววุฒิอร พจน์อารีสกุล	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ
นายณัฐพล นาคอ่วม[3/]	กรรมการ

โดยคณะกรรมการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“กำหนดกรอบนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท และระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคม รับผิดชอบกำหนดขอบเขตการจัดทำรายงานความยั่งยืน กำกับดูแลให้การดำเนินการสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทเพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการความยั่งยืนได้ตามความเหมาะสม ติดตามการดำเนินการของคณะทำงานที่แต่งตั้งให้ปฏิบัติงานและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน”

[1/] ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด มีผลตั้งแต่ 6 มี.ค. 2563

[2/] ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และกรรมการความยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 63

[3/] สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และกรรมการความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 63

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารทั้งหมดจำนวน 14 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
3. นายเจริญ จารุไสลพงษ์	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
4. นายคณิต สีทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ
5. นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ
6. นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี
7. นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
8. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมืองและภูมิภาค
9. นายณัฐพล นาคอ่วม	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค
10. นางมยุรี นลินวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
11. นางสาวเสาวภาคย์ จึงพัฒนาพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
12. นายปริวรรต วัฒนศัพท์	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
13. นายกฤษณ์ มดิศร	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
14. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร

หมายเหตุ: ข้อมูลของผู้บริหารเกี่ยวกับวุฒิการศึกษาล่าสุด ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประสบการณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สามารถดูรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1

ประวัติการกระทำผิดของผู้บริหาร

- ไม่มี –

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร จะเป็นไปตามบทบาทความรับผิดชอบของการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดและเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

จำนวนผู้บริหาร	12 ราย
รูปแบบค่าตอบแทน*	เงินเดือน, เงินรางวัล (โบนัส), เงินสวัสดิการ
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร	
ปี 2563	53,511,683.31 บาท
ปี 2562	63,216,909.42 บาท

* รวมผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน ซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ของพนักงานทุกคนที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยจำนวนเงินที่จะได้รับขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่ทำงานกับบริษัทของพนักงานแต่ละราย

ทั้งนี้ สำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดตั้งขึ้น สามารถเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ หรือจะอยู่ในโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานตามเดิม ในกรณีที่เลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทจะประกันผลตอบแทนไม่ให้ผลตอบแทนที่ได้รับต่ำกว่าผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีการเสนอค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารเช่นเดียวกับที่บริษัทให้แก่พนักงานประจำทุกคน ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทหลังจากการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกได้ โดยทุกเดือนบริษัทจะจ่ายสมทบให้กองทุนให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละของเงินเดือนตามอัตราก้าวหน้าซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ให้แก่ผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหาร	12 ราย
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	
ปี 2563	4,839,149.50 บาท
ปี 2562	5,523,262.66 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 501 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ จำนวน 484 คน และพนักงานชั่วคราวจำนวน 17 คน แบ่งออกได้ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงานประจำ (คน)	จำนวนพนักงานชั่วคราว (คน)
สำนักประธานกรรมการบริหาร	14	0
สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	36	0
ฝ่ายเทคนิค	60	4
ฝ่ายการเงินและบัญชี	28	0
ฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ	36	0
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	23	0
ฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	145	11
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	15	0
ฝ่ายสถานีบริการดอนเมืองและภูมิภาค	127	2
รวม = 501 คน	**484**	**17**

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

7.5.2 จำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลัก

7.5.3 ลักษณะผลตอบแทน และผลตอบแทนรวมของพนักงาน

บริษัทมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนพนักงานในรูปแบบของ เงินเดือน เงินรางวัล (โบนัส) ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) ผลตอบแทนกรณีพนักงานเกษียณอายุ (Retirement Benefit) สวัสดิการด้านอื่นๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล เงินกู้ฉุกเฉิน เงินช่วยเหลือดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการบริษัทขึ้นตามระเบียบของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้าง เพื่อพิจารณาเรื่องสวัสดิการของพนักงานโดยเฉพาะ ในส่วนค่าตอบแทนอื่นที่บริษัทให้แก่พนักงาน มีดังนี้

1. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัท หลังการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ โดยทุกเดือนบริษัทจะจ่ายสมทบให้กองทุนให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละของเงินเดือนตามอัตราก้าวหน้าซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
2. โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน (Retirement Benefit) ซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ของพนักงานทุกคนที่เข้าทำงานกับบริษัท ก่อนที่บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยจำนวนเงินจะขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่ทำงานกับบริษัทของพนักงานแต่ละราย

ทั้งนี้ พนักงานและผู้บริหารที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดตั้งขึ้นเท่านั้นจึงจะสามารถเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหรือจะอยู่ในโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานตามเดิม ในกรณีที่พนักงานเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์ตอบแทนที่ได้รับต่ำกว่าผลตอบแทนที่ควรได้รับตามโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน บริษัทจะประกันผลตอบแทนแก่ผู้เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวไม่ต่ำกว่าผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

โดยในปี 2563 บริษัทจ่ายผลตอบแทนรวมให้กับพนักงานทั้งสิ้น จำนวนประมาณ 474,691,739.42 ล้านบาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ **นางบุญฑริก วัฒนศัพท์ ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง **นางปานดาว สุขยางค์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท** ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัทและกฎระเบียบต่างๆ แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติผู้ถือหุ้น/คณะกรรมการตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น **โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1**

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท **โดยมีนางมยุรี นลินวงศ์ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3**

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ **นางปานดาว สุขยางค์ ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance department)** โดยเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พึงปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง **โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานปรากฏในเอกสารแนบ 3**

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทได้จัดให้มีแผนกลงทุนสัมพันธ์ โดยมีนางสาวพิศพงศ์ จันทรานนท์ ทำหน้าที่หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ e-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 02 834 8914 เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 4,128,732 บาท (รวมประมาณการค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับการตรวจสอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 31 ธันวาคม 2563) ดังนี้

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนรวม ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (บาท)
1	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,556,400
2	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	685,290
3	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	142,179
4	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,080,908
5	บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	151,000
6	บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	412,955
7	บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	100,000
		รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	**4,128,732**

2. ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non-audit fee)

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนของการจัดทำรายงานสรุปปริมาณน้ำมันที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยเป็นค่าตอบแทนจำนวนเงิน 65,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

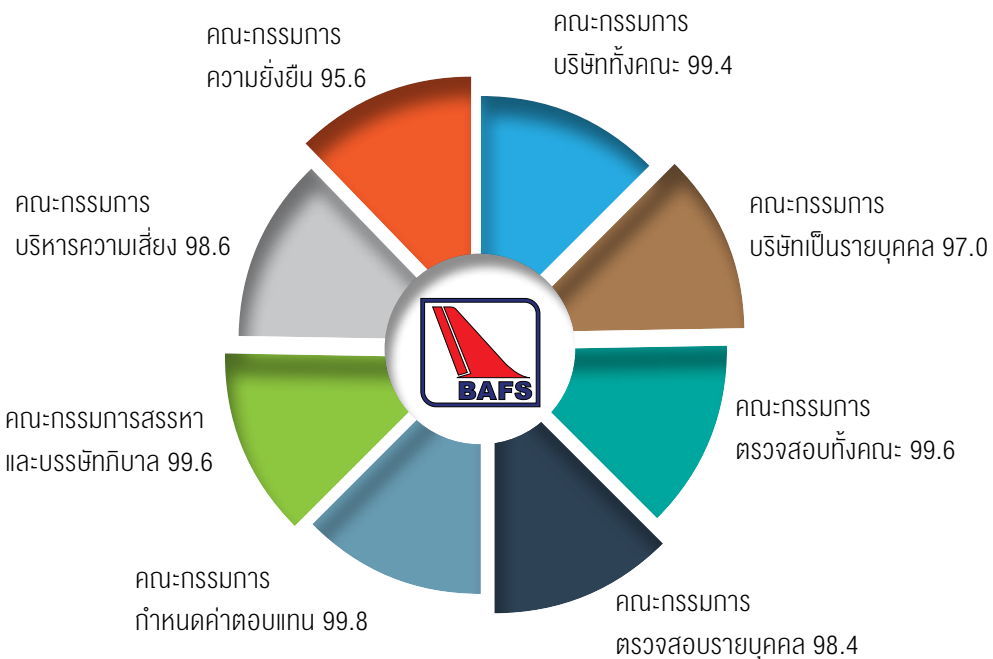
8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการในปี 2563 เนื่องจากคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระด้วย คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะพิเศษ มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย เป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยรายใดเสนอชื่อ โดยจำนวนกรรมการที่เสนอจะเท่ากับจำนวนกรรมการที่ครบวาระ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการสรรหากรรมการอิสระของบริษัทนั้น บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานก.ล.ต. **โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน **โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น**

โดยผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด สำหรับปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม” โดยมีรายละเอียด ดังนี้



นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายครั้งทุกครั้งหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยจะมีการแจ้งผลการประเมินให้ทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป สำหรับการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมทุกครั้ง สำหรับปี 2563 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม”

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมในปี 2563 (จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด)							
		คณะกรรมการบริษัท รวม 10 ครั้ง	คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 7 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 3 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	10/10	1/1	-	-	-	-	-	1/1
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการความยั่งยืน	10/10	-	-	3/3	4/4	6/6	4/4	1/1
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการบริษัท / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล/ กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความยั่งยืน	10/10	-	-	3/3	4/4	6/6	4/4	1/1
4. นายชาย เอี่ยมศิริ[1/]	กรรมการบริษัท	4/4	1/1	-	-	-	-	-	0/0
5. นายเชิดพันธ์ โชติคุณ[2/]	กรรมการบริษัท	6/7	1/1	-	-	-	-	-	1/1
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการบริษัท	10/10	1/1	-	-	-	-	-	1/1

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมในปี 2563 (จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด)							
		คณะกรรมการบริษัท รวม 10 ครั้ง	คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 7 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 3 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลรวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการบริษัท	7/10	1/1	-	-	-	-	-	1/1
8. นายชุมพล สุรพิทยานนท์[3/]	กรรมการบริษัท	5/5	1/1	-	-	-	-	-	1/1
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	กรรมการบริษัท	9/10	1/1	-	-	-	-	-	1/1
10. นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า[4/]	กรรมการบริษัท	7/7	1/1	-	-	-	-	-	1/1
11. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	10/10	1/1	-	-	4/4	6/6	-	1/1
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10/10	1/1	7/7	3/3	-	-	-	1/1
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10/10	1/1	7/7	3/3	-	-	-	1/1
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	10/10	1/1	7/7	-	4/4	6/6	-	1/1
นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี[5/]	อดีตกรรมการ	5/6	-	-	-	-	-	-	1/1
นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล[6/]	อดีตกรรมการ	5/5	-	-	-	-	-	-	1/1
นายพีรทักษ์ อุตะเดช[7/]	อดีตกรรมการ	5/5	-	-	-	-	-	-	1/1
นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ[8/]	อดีตกรรมการ	1/2	-	-	-	-	-	-	0/0

หมายเหตุ; [1/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ต.ค. 63 (แทนนนายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 4 ครั้ง และได้รับการแต่งตั้งหลังจากจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จึงไม่ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

[2/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พ.ค. 63 (แทนนายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีเพียง 7 ครั้ง

[3/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 63 (แทนนายพีรทักษ์ อุตะเดช) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 5 ครั้ง

[4/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พ.ค. 63 (แทนแทนนายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 7 ครั้ง

[5/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 63 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 6 ครั้ง

[6/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 ก.ค. 63 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 5 ครั้ง

[7/] ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 63 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 5 ครั้ง

[8/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มี.ค. 63 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 2 ครั้ง และได้ลาออกก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จึงไม่ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

<u>ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน</u>

(1) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 45,000 บาท/เดือน กรรมการบริษัทได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 30,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการบริษัทได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม
- ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท (โบนัส): เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของค่าตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายปี

(2) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 37,500 บาท/เดือน กรรมการตรวจสอบได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 25,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการตรวจสอบ ได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม

(3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการได้รับคนละ 10,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

จำนวนกรรมการบริษัท	14 ราย
ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	
ปี 2563	21,766,532.20 บาท
ปี 2562	24,122,193.55 บาท

โดยค่าตอบแทนในปี 2563 สามารถแยกรายละเอียดเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยอื่น	โบนัสปี 2562 ซึ่งจ่ายในปี 2563	รวม	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ	517,500	-	-	1,590,200	2,107,700	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการ	345,000	-	85,000	1,059,600	1,489,600	1,003,715.51
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	กรรมการ	345,000	-	85,000	1,059,600	1,489,600	1,077,710.63
4. นายชาย เอี่ยมศิริ	กรรมการ	81,612.90	-	-	-	81,612.90	-
5. นายเชิดพันธ์ โชติคุณ	กรรมการ	174,193.55	-	-	-	174,193.55	-
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ	345,000	-	-	1,059,600	1,404,600	295,980.51
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ	295,000	-	-	1,059,600	1,354,600	-
8. นายชุมพล สุรพิทยานนท์	กรรมการ	132,258.06	-	-	-	132,258.06	-
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ*	กรรมการ	335,000	-	-	1,059,600	1,394,600	-
10. นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า**	กรรมการ	243,225.75	-	-	-	243,225.75	-
11. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการ	345,000	-	81,250	1,059,600	1,485,850	-
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	กรรมการ	345,000	325,000	25,000	1,059,600	1,754,600	996,186.61
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการ	345,000	406,250	20,000	1,059,600	1,830,850	954,186.61
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	กรรมการ	345,000	325,000	77,500	1,059,600	1,807,100	727,735
15. นายพีรทักษ์ อุตะเดช	อดีตกรรมการ	212,741.94	-	-	1,059,600	1,272,341.94	-
16. นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล	อดีตกรรมการ	220,000	-	-	426,800	646,800	-
17. นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี	อดีตกรรมการ	250,000	-	10,000	142,200	402,200	-

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยอื่น	โบนัสปี 2562 ซึ่งจ่ายในปี 2563	รวม	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย
18. นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ**	อดีตกรรมการ	50,000	-	10,000	1,059,600	1,119,600	-
19. นาวาอากาศตรี พงษ์ธร เทพกาญจนา	อดีตกรรมการ	-	-	-	792,600	792,600	-
20. นายสุรชัย เพียรเจริญศักดิ์	อดีตกรรมการ	-	-	-	792,600	792,600	-
รวม		4,926,532.20	1,056,250	393,750	15,400,000	21,766,532.20	5,055,514.87

หมายเหตุ: * บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมี นายก้องสยาม ชินวรรณโณ เป็นผู้แทน
** บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งมี นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ และนายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า เป็นผู้แทน

ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีการส่งผู้แทนบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทได้จัดทำหลักเกณฑ์การติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้แทนบริษัท โดยเป็นกรรมการ หรือพนักงาน ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และต้องไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันหรือแข่งขันกัน อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
2. อำนาจการอนุมัติการแต่งตั้งและถอดถอนผู้แทนบริษัท โดยการแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัทให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ
3. การแต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสมซึ่งเป็นพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนบริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

4. การแต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

5. ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัท โดยกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัทจะมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ เช่น นโยบาย กลยุทธ์ รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ ส่วนผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัทจะเข้าร่วมในการกำหนดแผนกลยุทธ์และวางแผนดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการติดตาม ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังกล่าวผ่านการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมกับฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

6. ดำเนินงานรวมทั้งกำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการจัดทำข้อผูกพันต่างๆ ระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้นกับบุคคลภายนอกให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยมีระบบการรายงานทางการเงินและการตรวจสอบมีความเชื่อถือได้ มีการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามระยะเวลาที่กำหนด

2) ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

-ไม่มี-

โดยในปี 2563 บริษัทได้มีการมอบหมายให้ผู้บริหารของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการ และการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ยังทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล ซึ่งคณะทำงานชุดดังกล่าว มีหน้าที่ส่วนหนึ่งในการติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และจัดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ และระบบการประเมินผลดังกล่าวให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

ในปี 2563 บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมทุกเรื่องที่กำหนดตามนโยบายการบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกำหนดบทลงโทษกรณีที่พนักงานฝ่าฝืนอีกด้วย ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อที่ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น มีการกำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินแต่ละไตรมาส อย่างน้อย 30 วัน และ 1 วัน หลังจากเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อที่ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน คณะกรรมการมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่อง นโยบายและการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายได้จากหัวข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และที่ www.bafsthai.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

4) การแจ้งเบาะแส (whistleblowing)

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ

โดยในปี 2563 บริษัทไม่มีเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ดังรายละเอียดในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องและครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพัน มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีกระบวนการของการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

ดังรายละเอียดในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

1) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย การจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น การพิจารณากำหนดตัวชี้วัดและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ และรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี โดยได้นำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นถึงแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้มีการพิจารณาสรรหากรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ สำหรับการสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระนั้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะพิเศษเพื่อพิจารณาเนื่องจากกรรมการสรรหาเป็นกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ นอกจากนี้ ยังได้มีการกำกับดูแล ติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิก

แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต มีการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจให้สอดคล้องกับ CG CODE ตลอดจนหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้ง ยังมีการอนุมัติแผนดำเนินการในการส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันสำหรับผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้ง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาลให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาลตามที่กำหนดไว้

3) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทผ่านนโยบายการบริหารความเสี่ยงซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งบริษัท (Enterprise Risk Management) และสอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงโครงการมูลค่าสูงของบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง มีผลให้ระดับความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึง มีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ได้มีการทบทวนนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายปีเพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นว่า กลุ่มบริษัทมีการดำเนินการด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการ กำกับดูแลกิจการที่ดี บนพื้นฐานของหลักบรรษัทภิบาล การบริหารความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ร่วมกับการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) สู่การสร้างนวัตกรรมเป็นพื้นฐานสำคัญ ควบคู่กับการส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุล เพื่อเสริมศักยภาพการเติบโตบนเส้นทางธุรกิจบนรากฐานที่แข็งแรงได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ประกอบด้วย นายวิสุทธิ์ มนตริวัต เป็นประธานกรรมการ และนายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นกรรมการ สำหรับกรรมการโดยตำแหน่งประกอบด้วย หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร และนายประกอบเกียรติ นินนาท กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีนางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นถึงแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน เชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจเพื่อสร้างแรงจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน
2. **พิจารณากำหนดตัวชี้วัดและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท** โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งพิจารณาแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม เพียงพอที่จะรักษาไว้และจูงใจให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตามนโยบายและหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. **พิจารณาการจ่ายเงินปันผล** โดยพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี รวมทั้งได้ให้ความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
4. **จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2563** เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับกิจการที่ดี ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี ซึ่งจากผลการประเมินประจำปี 2563 พบว่า กรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน มีประสิทธิผล และมีความต่อเนื่องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหัวข้อการประเมิน เช่น องค์ประกอบและคุณสมบัติ บทบาทและหน้าที่ การประชุม การทำหน้าที่ของกรรมการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น

ทั้งนี้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังและเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตตามทิศทางที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564

ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

(นายวิสุทธิ์ มนตริวัต)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประจำปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายอัศวิน คงสิริ เป็นประธานกรรมการ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล นายประกอบเกียรติ นินนาท และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ เป็นกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้ประชุมทั้งหมดจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบของกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ซึ่งสรุปสาระสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

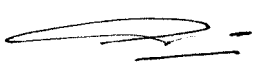
1. พิจารณาสรรหากรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยพิจารณาจากบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด ซึ่งในการดำเนินการสรรหากรรมการได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เป็นส่วนหนึ่งในการสรรหากรรมการใหม่

   สำหรับการสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระนั้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะพิเศษ เพื่อพิจารณาเนื่องจากกรรมการสรรหาเป็นกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระโดยคณะกรรมการสรรหาคณะพิเศษดังกล่าว ได้ใช้หลักการในการสรรหาโดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) มีการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา และพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเช่นเดียวกับคณะกรรมการสรรหาฯ ชุดปัจจุบัน
2. กำกับดูแล ติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
3. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. พิจารณา ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5. พิจารณาอนุมัติแผนดำเนินการในการส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการจัดอบรมและจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณธุรกิจ เช่น การจัดกิจกรรม CG DAY เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นแก่พนักงานของบริษัท การจัดสัมมนาให้แก่คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท การจัดทดสอบเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นผ่านระบบ Online สำหรับผู้บริหารและพนักงาน เป็นต้น
6. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นผ่านระบบ Online สำหรับผู้บริหารและพนักงาน
7. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาลให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาลตามที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการบริหารงานของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

ในนามคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล



(นายอัศวิน คงสิริ)

ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563

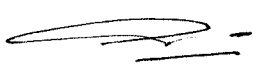
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ได้แก่ นายอัศวิน คงสิริ เป็นประธานกรรมการ และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ เป็นกรรมการ สำหรับกรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร และนายประกอบเกียรติ นินนาท กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารได้แก่ หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด โดยมี นางดวงวิไล สิงคารวานิช ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งอ้างอิงกรอบการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission - Enterprise Risk Management (COSO:ERM) ในปี 2563 มีการประชุม 6 ครั้งประกอบด้วย การประชุมรายไตรมาส 4 ครั้ง และวาระพิเศษ 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 (*) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง** ด้วยการสอบทานและพิจารณาความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) รวมทั้งประเด็นและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทุกต้นปีอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะปี 2563 คณะกรรมการได้พิจารณามาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อลดผลกระทบด้านการเงินและมาตรการอื่นๆ รองรับสถานการณ์แพร่ระบาด COVID-19 ซึ่งมีการปรับปรุงดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRIs) และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนงานและสถานะดัชนีชี้วัดความเสี่ยงรายไตรมาส ก่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้
2. **สอบทานและให้ข้อคิดเห็นแผนงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ** โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าและประสิทธิภาพของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถลดระดับความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล
3. **สอดส่องดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน** โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีกระแสเงินสดเพียงพอกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและภาระการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ ด้วยการกำหนด จุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงาน Pro forma Cash Flow รายไตรมาส
4. **สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทย่อย** ด้วยการสอบทานการบริหารความเสี่ยงโครงการมูลค่าสูงที่อยู่ระหว่างดำเนินการในการประชุมรายไตรมาส รวมทั้งให้ความเห็นเพิ่มเติมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
5. **ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรายปี
6. **พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทั้งคณะ)** ซึ่งจากผลการประเมินปี 2563 พบว่าคณะกรรมการมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. **จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง** เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกครั้ง

วันที่ 20 มกราคม 2564
ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายอัศวิน คงสิริ)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

(*) หากกรรมการท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในบางวาระ กรรมการท่านนั้นขอไม่เข้าร่วมประชุมในวาระดังกล่าว

รายงานคณะกรรมการความยั่งยืน ประจำปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการความยั่งยืน มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแล การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรให้มีการดำเนินงานตามขอบเขตความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุลเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจกรรมและสังคมอย่างยั่งยืน ตลอดจนการดำเนินการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในการดำเนินการด้านความยั่งยืนขององค์กรนั้น บริษัทมุ่งหวังให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าทั้งในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมและความสามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการเติบโตบนเส้นทางธุรกิจและมีแผนงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Master Plan) 5 ปี (2559 - 2563) ขององค์กรที่มีผู้รับผิดชอบจากส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท ระดับกลุ่มบริษัท และระดับคณะทำงาน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรตามกรอบการดำเนินงานที่กำหนดเป็นกลยุทธ์ทางธุรกิจไว้ทั้งในระยะสั้น กลาง และยาว

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโต (Growth Strategy) โดยการขยายธุรกิจใหม่ของบริษัทที่สามารถตอบสนองโลกยุคใหม่ในเรื่อง Digital Transformation และ Disruption ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งสามารถยกระดับคุณภาพของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์ความยั่งยืนของ BAFS ถือกำเนิดขึ้นมาด้วยเจตนารมณ์การเป็นรากฐานความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศไทย บริษัทมุ่งมั่นเป็นต้นแบบที่ดีของการเป็นผู้นำด้านการให้บริการพลังงานที่ดำเนินธุรกิจตามกรอบความยั่งยืน อันจะส่งเสริมให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติ รวมถึงการเป็นแบบอย่างให้องค์กรอื่นๆ สามารถเรียนรู้และนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดความยั่งยืนในวงกว้างต่อไป

ในปี 2563 คณะกรรมการความยั่งยืน ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

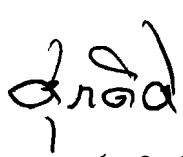
1. ดำเนินตามกรอบนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร คำนึงถึงการส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุลครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เน้นคุณภาพการบริการที่ดีด้วยมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
2. กำกับดูแลคณะทำงานความยั่งยืนที่เป็นคณะทำงานระดับปฏิบัติการ มีผู้แทนจากแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นความยั่งยืนและมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นประธาน รวมทั้งการกำกับดูแลคณะทำงานลดโลกร้อนและคณะทำงานลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัท

3. ติดตามการดำเนินการแผนงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Master Plan) จำนวน 8 แผนงาน ที่ได้จากประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งครอบคลุมมิติต่างๆ ดังนี้
   - มิติเศรษฐกิจ ประกอบด้วย แผนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน และแผนการสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจ
   - มิติสังคม ประกอบด้วย แผนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อความยั่งยืน แผนการวัดระดับความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน และแผนการมีส่วนร่วมกับชุมชน
   - มิติสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และแผนการจัดสรรการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

   ทั้งนี้ คณะกรรมการความยั่งยืนมีการรายงานผลการดำเนินการไปยังคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณาและติดตามการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงการจัดการปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยดำเนินโครงการเพื่อลดปัญหาสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ การนำรถยนต์ไฟฟ้าและรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้ามาใช้ในองค์กรเพื่อศึกษาเปรียบเทียบปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกับรถยนต์ธรรมดา โครงการติดตั้งแผงโซลาเซลล์เพื่อลดการใช้พลังงาน การบันทึกปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร (Corporate Carbon Footprint) การเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (Thailand Voluntary Emission Reduction หรือ T-VER) และการลดคาร์บอนจากโครงการขยายระบบท่อส่งน้ำมันไปภาคเหนือของกลุ่มบริษัท โดยบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองให้เป็น CARBON NEUTRAL COMPANY ในปี 2563
5. กำกับดูแลการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบการรายงานตามมาตรฐานสากล (GRI Standard) เพื่อการเผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสครบถ้วนต่อสาธารณะ

ทั้งนี้ คณะกรรมการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนขององค์กร และสามารถส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุลครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

วันที่ 28 มกราคม 2564
ในนามคณะกรรมการความยั่งยืน



(หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล)
ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2563

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และแบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในประจำปี 2563 สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. **การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)**

บริษัทมีการควบคุมภายในองค์กรที่ดี ดังนี้

- มีการกำหนดและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดสายการรายงานในบริษัทโดยแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน มีแบบกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายบริหาร

อย่างชัดเจน มีการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่รายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- มีการกำหนดและสื่อสารนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานที่สำคัญที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อให้กรรมการบริษัทและพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยระบุเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน การแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองและบทลงโทษ และให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท มีการจัดอบรมจรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และความยั่งยืนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังจัดเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทและพนักงาน มีการจัดอบรมหัวข้อ Sharing the Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) Package ให้แก่พนักงานของบริษัทย่อยเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่บุคคลภายนอกและจัดสัมมนาเรื่องจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจและกรอบความยั่งยืนให้แก่คู่ธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องและจัดเสวนาในหัวข้อ CG In practice ระหว่างบริษัทกับคู่ธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี อีกทั้งได้รับรางวัลการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในเกณฑ์ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2563 จากกระทรวงแรงงาน และได้รับการประกาศเป็นรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และประกาศนียบัตรรับรองให้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- มีการปรับปรุงแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจให้เหมาะสม และมีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและค่านิยมองค์การอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีโดยคณะทำงานบรรษัทภิบาล คณะทำงานค่านิยมองค์การ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เช่น การกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งค่านิยมองค์การโดยระบบ On-line การรณรงค์ค่านิยมองค์การอย่างต่อเนื่องและการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น และมีการติดตามผลการอบรมหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อีกทั้งมีการกำหนดให้มีรอบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ และมีกระบวนการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย มีความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งยังสามารถขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาภายนอกได้
- มีการปรับปรุงแผนกลยุทธ์ปี 2563 ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการปฏิบัติงานของบริษัทโดยมีเป้าหมายองค์กรที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์ตามแนวคิด Balanced Scorecard และมีการวัดผลสำเร็จของบริษัทโดยใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ และมีระบบงบประมาณเป็นตัวสะท้อนและควบคุมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และจรรยาบรรณธุรกิจและมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ
- ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดโดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ และมีการพัฒนาฝึกอบรมความรู้ ทักษะและความสามารถให้เหมาะสมกับพนักงานและงานที่ได้รับมอบหมาย เช่น มีคณะกรรมการจัดการความรู้และศูนย์ฝึกอบรมและให้แต่ละหน่วยงานจัดทำองค์ความรู้ในแต่ละระบบงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและป้องกันการสูญหายของภูมิปัญญา มีระบบความก้าวหน้าในสายอาชีพ มีแผนพัฒนารายบุคคล แผนการปฏิบัติตามคู่มือระบบเส้นทางการฝึกอบรม แผนการฝึกอบรมประจำปี และแผนการหมุนเวียนและโอนย้ายตำแหน่งงาน มีการส่งเสริมให้ผู้บริหารที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเข้าอบรมหลักสูตรที่สำคัญของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้มีศักยภาพสูงขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้รับการรับรองเป็นศูนย์ฝึกอบรมเพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานสำหรับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับน้ำมันอากาศยาน และเป็นวิทยากรหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมันประเภท ฉ จากกรมธุรกิจพลังงาน รวมทั้งหลักสูตรฝึกซ้อมดับเพลิงและการอพยพหนีไฟ และหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้นจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และมีการจัดอบรมหลักสูตร Aviation Refueling and Quality Control for Pilot หลักสูตร Aviation Fuel Quality Control Training และหลักสูตร Train the Trainer ให้แก่บุคคลภายนอก อีกทั้งยังมีคณะผู้แทนจากหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศได้เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ มีคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงสำหรับระดับองค์การและกระบวนการ รวมทั้งระบบการจัดการของบริษัท ได้แก่ ระบบบริหารคุณภาพ ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งมีการกำหนดวัตถุประสงค์และประเมินความเสี่ยงสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของบริษัท มีนโยบายและวัตถุประสงค์บริหารนิรภัยการบิน (Safety Management System : SMS) เพื่อใช้บริหารจัดการความปลอดภัยด้านการให้บริการน้ำมันอากาศยาน รวมทั้งมีการสื่อสารเพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจเพื่อใช้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้งมี Risk Champion ของแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และให้ฝ่ายบริหารและพนักงานลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

- มีการประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้บริหารและพนักงานในการกำหนดวัตถุประสงค์ในระดับองค์การที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท มีการปรับปรุงเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงระดับองค์การให้เหมาะสม มีการระบุความเสี่ยงระดับองค์การและกระบวนการความเสี่ยงของระบบการจัดการของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตโดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกบริษัทเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยเลือกจัดการกับความเสี่ยงระดับสูงเป็นลำดับแรกตามกรอบการบริหารความเสี่ยง และกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) และจุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้ทันเหตุการณ์และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งปรับปรุงหลักการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ให้เชื่อมโยงกับพันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัท และมีการติดตามการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง
- มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอก รูปแบบการทำธุรกิจ และผู้นำองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างเพียงพอ เช่น จัดตั้ง บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด และบริษัท เอสดีแอลที จำกัด รวมทั้งแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบบัญชีและการเงิน และมีการจัดทำแผนการเงิน 5 ปี ของกลุ่มบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน มีการติดตามปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทางด้านรายได้ อีกทั้งมีมาตรการป้องกันและมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยให้พนักงานปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from Home) มีการทดลองใช้รูปแบบการปฏิบัติงานแบบเหลื่อมเวลา (Flexible time) มีการแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบข้อมูลกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการฝึกซ้อมแผนปฏิบัติการฉุกเฉินเต็มรูปแบบ (Full Scale) และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจในสถานการณ์จำลองโรคติดต่ออันตราย COVID-19 เป็นต้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานที่ดี ดังนี้

- มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น สภาพแวดล้อม ลักษณะงานและขอบเขตการดำเนินงานโดยกำหนดให้มีการควบคุมที่หลากหลาย เช่น การควบคุมแบบ Manual และ Automated เป็นต้น
- มีคู่มือและระเบียบวิธีปฏิบัติงานครอบคลุมการปฏิบัติงานหลักของบริษัทโดยกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนและมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างเด็ดขาดโดยมีมาตรการที่รัดกุมในการทำธุรกรรม มีการอนุมัติโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น มีคู่มือการรายงานข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร คู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการและระเบียบปฏิบัติงาน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำคู่มือการเฝ้าระวังโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อให้พนักงานใช้ยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีการปรับปรุงคู่มือบริบทขององค์กร คู่มือการดำเนินงานการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ให้เหมาะสม

- มีการจัดประชุมฝ่ายบริหาร ประชุมฝ่าย และอื่นๆ เป็นประจำเพื่อติดตามการบริหารงานและควบคุมการปฏิบัติงาน
- มีกระบวนการในการรายงาน สอบทานและอนุมัติธุรกรรม หรือสัญญาที่มีผลผูกพันบริษัทตามขั้นตอนที่กำหนด และมีมาตรการในการติดตามและทบทวนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด เช่น การปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
- มีมาตรการเกี่ยวกับการใช้และการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความปลอดภัย การได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาอย่างเหมาะสม โดยมีระเบียบการใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กร และนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ นโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีระบบบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มากยิ่งขึ้น เช่น ระบบจัดเก็บข้อมูลเอกสาร (Content Management System: CMS) และระบบการจัดการความเสี่ยง (Risk Management System: RMS) เป็นต้น และมีการตรวจสอบการติดตั้งโปรแกรมที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีรอบการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ
- มีนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น และมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารถือปฏิบัติ รวมทั้งให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สอดส่องดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์การของกลุ่มบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และให้คณะกรรมการบริหารกำกับดูแล ติดตามความคืบหน้า และประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือนและคณะกรรมการบริษัททุกครึ่งปี

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี ดังนี้

- มีการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพทั้งจากภายในและภายนอกบนพื้นฐานของการพิจารณาต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับโดยใช้ระบบสารสนเทศในการประมวลผลและจัดเก็บข้อมูล รวมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในมีประสิทธิผล เช่น การมีระบบต้นทุนเชิงกิจกรรม และรายงานเพื่อการบริหาร เป็นต้น
- มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือสอบทานรายงานต่างๆ ได้ เช่น การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดโดยมีรายละเอียดที่จำเป็นและเพียงพอ การประเมินประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการบริษัท การกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานระหว่างบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เป็นต้น
- มีการจัดทำรายงานทางการเงินโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่

- มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในบริษัทไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทที่หลากหลาย เช่น การจัดทำสื่อรณรงค์และรายงานสถานการณ์ประจำวันเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของ COVID-19 การจัดอบรมพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และการบริหารผลงานด้วย OKRs (Objective and Key Results) เป็นต้น รวมทั้งมีการพัฒนาระบบการประชุมผ่าน Web Meeting Platform และจัดทำเว็บไซต์ The Rocketeer เพื่อรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการอบรมและการพัฒนาบุคลากรของบริษัท
- มีนโยบายการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล และมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีการสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัท และมีกิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุนรายไตรมาส เป็นต้น
- มีช่องทางการสื่อสารพิเศษที่ปลอดภัยให้บุคคลภายในและภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริตและการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ มีนโยบายที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสและให้ความเป็นธรรม รวมทั้งคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแส

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการติดตามอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- มีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานข้อมูลระบบการจัดการและโครงการลงทุนต่างๆ ต่อฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือนและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เช่น การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกไตรมาส และการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำทุกครึ่งปี เป็นต้น นอกจากนี้ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ ได้มีการดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที
- มีการรายงานในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าและแนวทางการแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- มีกระบวนการติดตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น มีการรายงานสรุปผลการทำแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มีการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามแผนการตรวจสอบโดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยผู้บริหาร และอย่างเป็นอิสระโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะและความสามารถในวิชาชีพการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประจำปี 2563

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

ในปี 2563 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามธุรกิจปกติ ซึ่งได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันไว้ในหัวข้อรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่ารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. รายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

1.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทผู้ใช้บริการมีการทำสัญญากำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ยกเว้นการกำหนดราคาค่าบริการสำหรับบริษัทผู้ค้าน้ำมันรายใหม่ที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทจะถูกเรียกเก็บค่าธรรมเนียมพิเศษในการใช้บริการตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยเป็นนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง จากบริษัทผู้ใช้บริการ เพื่อจ่ายให้ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา โดยบริษัทไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรสำหรับบริษัทที่ใช้บริการแบบครบวงจรโดยไม่ได้คิดค่าบริการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

1.2 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองกับ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด เช่นเดียวกับการทำรายการกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ให้บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรสำหรับบริษัทที่ใช้บริการแบบครบวงจรโดยไม่ได้คิดค่าบริการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.3 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

1.4 บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด

บริษัทได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันแต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.5 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองกับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด ซึ่งทาง PTTOR เป็นผู้จัดส่งน้ำมันอากาศยานและผลิตภัณฑ์สำหรับเติมน้ำมันอากาศยานผ่านระบบเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียวโดยที่ PTTOR ตกลงที่จะชำระค่าบริการให้แก่บริษัทสำหรับการให้บริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด

นอกจากนี้ บริษัทได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ PTTOR คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.6 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด

บริษัทได้ทำข้อตกลงกับ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด เพื่อร่วมเช่าใช้ผลิตภัณฑ์ไมโครซอฟต์ โดยไม่มีค่าบริการใดๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.7 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

- **ท่าอากาศยานดอนเมือง**

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยานกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อดำเนินกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยาน เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการผ่านท่อส่งเชื้อเพลิงใต้ดิน (Hydrant) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าท่อส่งเชื้อเพลิงตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและคิดปรับปรุงค่าเช่าตามดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศ

บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง จากบริษัทผู้ใช้บริการตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเพื่อจ่ายคืนให้แก่ ทอท. โดยบริษัทไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในและนอกเขตการบิน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานและใช้เป็นพื้นที่จอดรถสำหรับพนักงานของบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่ในเขตการบิน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาที่แพร่ระบาดอย่างรุนแรงไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินและจำนวนเที่ยวบินลดลงอย่างมาก ดังนั้น เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้น ทอท. จึงมีมาตรการช่วยเหลือแก่ผู้ประกอบการและสายการบินที่ดำเนินกิจการ ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. เช่น การปรับลดค่าเช่าระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และค่าเช่าพื้นที่ให้แก่ผู้เช่าทุกราย ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ เป็นต้น

- **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ**

  บริษัทได้ทำสัญญาโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับ ทอท. โดยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการบริการเติมน้ำมันเข้าสู่อากาศยานและบริการดูดกลับน้ำมันออกจากอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยบริษัทต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและอัตราดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ

  ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

  บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างสำหรับใช้ในการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการโดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเช่าห้องและพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน พื้นที่จอดยานพาหนะ และจัดเก็บอุปกรณ์ภาคพื้น โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

  ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

  บริษัทได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะกับ ทอท. เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ รวมทั้งได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของบริษัทในการให้บริการน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยานโดยบริษัทต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

  บริษัทได้ให้บริการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจแก่ ทอท. เพื่อสนับสนุนนโยบายการเพิ่มรายได้อื่นของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

  นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้บริการเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่ออำนวยความสะดวกในการทดสอบระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.8 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ทำสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการเติมเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และได้เช่าวิทยุสื่อสารเพื่อใช้งาน ณ ท่าอากาศยานสมุยและตราด รวมทั้งได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ BA โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ BA กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด

บริษัทได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับ BA เพื่อจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงานที่ต่างจังหวัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวกับ BA เพื่อให้ BA ใช้ประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.9 กระทรวงการคลัง

บริษัทได้ทำสัญญากับกระทรวงการคลังในการเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคาร ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน รวมถึงการนำพื้นที่ไปให้ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินกิจการโดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

1.10 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

- **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง**

  บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสัญญาให้บริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองกับ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (แทปไลน์) เพื่อก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานที่ขนส่งมาทางท่อขนส่งน้ำมันของ แทปไลน์ ซึ่งแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่า ค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยระบบสาธารณูปโภคไม่รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ในระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และปริมาณการใช้ไฟฟ้า ซึ่งบริษัทจะเรียกเก็บตามจำนวนการใช้จริง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

- **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ**

  บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและสัญญาให้บริการกับแทปไลน์ ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อของแทปไลน์ ซึ่งแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่า ค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยระบบสาธารณูปโภคไม่รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ในระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และปริมาณการใช้ไฟฟ้า ซึ่งบริษัทจะเรียกเก็บตามจำนวนการใช้จริง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1.11 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันทรัพย์สิน ประเภทการก่อการร้าย และการประกันอัคคีภัยในการทดสอบระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมทั้งการประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ กับ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษาพยาบาลให้แก่พนักงานที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงาน อันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.12 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันทรัพย์สิน ประเภทการก่อการร้าย และการประกันอัคคีภัยในการทดสอบระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมทั้งการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน เป็นต้น กับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.13 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

บริษัทได้ใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงาน และสิ่งแวดล้อมกับ บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

1.14 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อและสินเชื่อตั๋วเงินกับ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนและรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท รวมทั้งเป็นเงินทุนสนับสนุนบริษัทย่อยในการดำเนินการโครงการต่างๆ และยังมีวงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงินในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น วงเงินสำหรับการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติแต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.15 ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ใช้บริการผู้จัดจำหน่ายหุ้นกู้ (Joint Lead Arranger) กับ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.16 บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการรักษาพยาบาลโดยใช้บริการต่างๆ เช่น การตรวจประเมินความพร้อมก่อนกลับเข้าทำงาน เป็นต้น กับสถานรักษาพยาบาลของ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. รายการระหว่าง บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

2.1 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดินแบบผลิตภัณฑ์รวม (Multi-Products Pipeline) จากจุดรับน้ำมันเข้าระบบท่อ 3 แหล่ง คือ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก คลังน้ำมันของ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) และ บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ตั้งอยู่ที่ช่องนนทรี โดยขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิเพื่อส่งมอบให้แก่ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ FPT ยังขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินไปยังคลังน้ำมันของ FPT ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและอำเภอบ้านนา จังหวัดพิจิตร และจะไปอำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง ในอนาคต และได้ทำรายการกับเชลล์เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและภาคพื้นดินดังกล่าว โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ให้บริการออกเอกสารการจ่ายน้ำมันกับเชลล์ ณ คลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นสำนักงานที่จำหน่ายน้ำมันภาคพื้นดินให้แก่ลูกค้าสถานีบริการและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการที่ตกลงกันตามปริมาณน้ำมันที่จ่ายออกจากคลังน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการบริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เชลล์ ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอิน

นอกจากนี้ FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันพิจิตร เพื่อให้เชลล์ใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งน้ำมันและปฏิบัติการคลังน้ำมัน โดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เชลล์ ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันพิจิตร

2.2 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินเพื่อวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดย FPT คิดอัตราค่าเช่าช่วงตามอัตราค่าเช่าที่ดินที่ FPT ชำระให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย บวกค่าดำเนินการในอัตราร้อยละ 5.5 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นประโยชน์ต่อ FPT และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเป็นการให้เช่าเพื่อให้ ปตท. ดำเนินการโครงการท่อส่งก๊าซเอ็นจีวี โดยเป็นการก่อสร้างวางท่อก๊าซธรรมชาติเพื่อนำก๊าซธรรมชาติมาเป็นพลังงานทดแทนเชื้อเพลิงชนิดอื่น

2.3 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดิน โดยกำหนดเงื่อนไขและเรียกเก็บค่าบริการกับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอินและคลังน้ำมันพิจิตร เพื่อให้ PTTOR ใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งน้ำมันและปฏิบัติการคลังน้ำมัน โดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ PTTOR ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอินและคลังน้ำมันพิจิตร

2.4 บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด

FPT ได้ทำสัญญาให้บริการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTT NGD) เพื่อให้ PTT NGD ใช้บริการท่อซึ่งเป็นท่อขนส่งน้ำมันเดิมที่ FPT ไม่ได้ใช้งานแล้ว ในการขนส่งก๊าซธรรมชาติ โดยการกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและค่าบริการพิจารณาจากมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีและปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขนส่ง ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าให้กับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT โดยเป็นการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ของ FPT ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

2.5 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินซึ่งอยู่ภายในเขตพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อวางท่อสำหรับขนส่งน้ำมันอากาศยานจากโรงกลั่นเชื้อเพลิงมายังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็น

รายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่ต้องฝังท่อขนส่งใต้ดินสำหรับการรับน้ำมันอากาศยานจากบริษัทผู้ใช้บริการและจ่ายน้ำมันดังกล่าวเข้าระบบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2.6 บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงานโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ โดย FPT ต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันโดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT

2.7 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันอัคคีภัย ณ คลังน้ำมันพิจิตร และการประกันอัคคีภัยในการทดสอบระบบน้ำมัน ณ คลังน้ำมันลำปาง รวมทั้งการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่สาม - คลังน้ำมันบางปะอิน โครงการท่อส่งน้ำมันบางจาก - บางปะอิน คลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันลำปาง และการประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ เป็นต้น กับ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ FPT

2.8 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันอัคคีภัยในการทดสอบระบบน้ำมัน ณ คลังน้ำมันลำปาง รวมทั้งการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถและการประกันภัยวิทยุสื่อสาร เป็นต้น กับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ FPT

2.9 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

FPT ได้ใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อมกับ บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. รายการระหว่าง บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

3.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทผู้ใช้บริการมีการทำสัญญาร่วมกัน โดยกำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้อำนวยความสะดวกในการเรียกเก็บเงินค่าบริการดังกล่าวกับบริษัทผู้ใช้บริการแทน TARCO โดยมีการทำสัญญาให้บริการการเรียกเก็บเงินกันอย่างชัดเจน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3.2 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

TARCO ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) เช่นเดียวกับการทำรายการกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่เชลล์คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.3 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.4 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ใช้บริการทดสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยานกับ PTTOR เพื่อทดสอบคุณภาพและระบบจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดย TARCO ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

TARCO ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่ PTTOR คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.5 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้รับอนุญาตจาก บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันแรกที่ TARCO เปิดให้บริการ คือวันที่ 28 กันยายน 2549 โดย TARCO ต้องจ่ายค่าตอบแทนจากการที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราร้อยละ 2 ต่อปีของยอดรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant (สัญญาอนุญาตฯ) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ต่อมา ทอท. มีแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ซึ่ง TARCO ได้ทำการศึกษาออกแบบแนวคิดระบบ Hydrant ระยะที่ 2 และได้ยื่นเรื่องพร้อมทั้งแบบแนวคิดต่อ ทอท. เพื่อขอลงทุนและให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2553 และที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2556 มีความเห็นว่าโครงการให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 เป็นส่วนหนึ่งของโครงการตามสัญญาอนุญาตฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ให้แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาเปิดให้บริการตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีนโยบายไว้ คณะกรรมการ ทอท.จึงมีมติให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นการชั่วคราวไปก่อนการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ จะแล้วเสร็จ

ซึ่ง TARCO และ ทอท. ได้ร่วมกันจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการปฏิบัติงานเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 เพื่อให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิไปก่อน โดยหากมีกรณีใดๆ อันเป็นผลให้โครงการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ต้องถูกยกเลิก ระงับ หรือชะลอ หรือมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในสาระสำคัญเป็นผลให้ไม่มีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ ทั้งสองฝ่ายจะหารือกันโดยสุจริตบนพื้นฐานของสัญญาอนุญาตฯ และเพื่อความเป็นธรรมเพื่อให้ TARCO ได้รับการชดเชยการลงทุนรวมถึงค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมดจากการดำเนินการ และ TARCO จะต้องโอนการก่อสร้างและทรัพย์สินทั้งหมดที่ได้ดำเนินการไปแล้วให้แก่ ทอท. หรือกระทรวงการคลัง หรือหน่วยงานอื่นที่ ทอท. จะแจ้งให้ทราบต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสถานที่วางอุปกรณ์และท่อ Hydrant รวมทั้งเป็นพื้นที่จอดรถบริการน้ำมันอากาศยานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นห้องสำนักงานและใช้เป็นพื้นที่จอดยานพาหนะรวมทั้งเก็บอุปกรณ์ภาคพื้นในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานโดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาที่แพร่ระบาดอย่างรุนแรงไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินและจำนวนเที่ยวบินลดลงอย่างมาก ดังนั้น เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้น ทอท. จึงมีมาตรการช่วยเหลือแก่ผู้ประกอบการและสายการบินที่ดำเนินกิจการ ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. โดยปรับลดค่าเช่าพื้นที่ให้แก่ผู้เช่าทุกราย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และขยายระยะเวลาการชำระค่าเช่าแต่ละงวดออกไปจากวันครบกำหนดชำระตามระยะเวลาปกติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ใช้บริการอื่นๆ เช่น การจัดทำบัตรอนุญาตจอดรถยนต์ และบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะกับ ทอท. เพื่ออำนวยความสะดวกและ/หรือให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมทั้งได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยาน เช่น การใช้บริการตรวจสอบการติดตั้งสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้า สำหรับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 เป็นต้น ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของ TARCO ในการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยาน โดย TARCO ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ใช้บริการอบรมหลักสูตร “ฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น” กับ ทอท. เนื่องจาก ทอท. เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรง โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจาก TARCO ได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤติได้อย่างรวดเร็ว

TARCO ได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมงานเทศกาลปีใหม่และงานแสดงมุทิตาจิตแก่ผู้เกษียณอายุงานของ ทอท. ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่พิจารณาตามความจำเป็น เนื่องจาก TARCO เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และเพื่อประโยชน์ทางพันธมิตรธุรกิจในระยะยาว

3.6 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันทรัพย์สิน และการประกันภัยการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันอากาศยาน สำหรับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 กับ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ TARCO

นอกจากนี้ TARCO ได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษาพยาบาลให้แก่พนักงานที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงาน อันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.7 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันทรัพย์สิน และการประกันภัยการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันอากาศยาน สำหรับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 รวมถึงการประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพของพนักงาน และการประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ เป็นต้น กับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.8 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

TARCO ได้ใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อมกับ บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (NPC S&E) เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

TARCO ได้ใช้บริการอบรมหลักสูตร “การจัดการการเปลี่ยนแปลง” และ “อาชีวอนามัย ความปลอดภัย พลังงานและสิ่งแวดล้อม” กับ NPC S&E เนื่องจากเป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจาก TARCO ตระหนักถึงผลกระทบและความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ

3.9 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นเงินทุนสนับสนุนโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 และขอผ่อนปรนการชำระหนี้เงินกู้ตามสัญญาเพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

4. รายการระหว่าง บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

4.1 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) จัดทำประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงานกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย BID ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BID เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ BID

5. รายการระหว่าง บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5.1 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BI) ได้ใช้บริการทดสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยานกับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เพื่อทดสอบคุณภาพและระบบเติมน้ำมันของรถเติมน้ำมันอากาศยานก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดย BI ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI

5.2 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BI จัดทำประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ และการประกันภัยขนส่งสินค้า Marine Insurance กับ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย BI ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ BI

นอกจากนี้ BI ได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษาพยาบาลให้แก่พนักงานที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดย BI ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงาน อันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ BI

5.3 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BI จัดทำประกันอัคคีภัย การประกันภัยการติดตั้งเครื่องจักร และการประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงานกับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย BI ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ BI

6. รายการระหว่าง บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

6.1 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) ได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดย IPS ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

6.2 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

IPS ได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) โดย IPS ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับ

การทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ BA กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

6.3 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

IPS จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษาพยาบาลให้แก่พนักงานที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดย IPS ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงาน อันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

9.2.2 ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

1. ข้อมูลแสดงรายการระหว่าง บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บมจ. การบินไทย	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ	1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	-	60.07 ล้านบาท	15.18 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินไทย	0.08 บาท/ลิตร	-	-	ต่อเนื่อง
	3. การให้บริการพิธีการศุลกากร	3. กรรมการของบริษัท คือ - นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล (สิ้นสุดวันที่ 20 ก.ค. 63) - นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค. 63) - นายเชิดพันธ์ โชติคุณ (เริ่มวันที่ 13 พ.ค. 63) - นายชาย เอี่ยมศิริ (เริ่มวันที่ 8 ต.ค. 63) เป็นผู้บริหารของ บมจ. การบินไทย	-	-	-	ต่อเนื่อง
2. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ	กรรมการของบริษัท คือ - นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ (สิ้นสุดวันที่ 31 มี.ค. 63) - นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า (เริ่มวันที่ 13 พ.ค. 63) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	-	115.52 ล้านบาท	11.77 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
2. บจก. เชลล์ แห่งประเทศไทย (ต่อ)	2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง		0.08 บาท/ลิตร	7.30 ล้านบาท	0.74 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	3. การให้บริการพิธีการศุลกากร		-	-	-	ต่อเนื่อง
	4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท		-	3.98 ล้านบาท	0.38 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
3. บมจ. ปตท.	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ปตท.	-	1.12 ล้านบาท	0.002 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
4. บจก. ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บจก. ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก	-	0.007 ล้านบาท	0.001 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
5. บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	-	456.87 ล้านบาท	39.67 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	2. กรรมการของบริษัท คือ - นายพีรทักษ์ อุตะเดช (สิ้นสุดวันที่ 16 ก.ค. 63) - นายชุมพล สุรพิทยานนท์ (เริ่มวันที่ 16 ก.ค. 63)	0.08 บาท/ลิตร	27.48 ล้านบาท	2.21 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	3. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด	เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	-	5.35 ล้านบาท	0.12 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท		-	2.29 ล้านบาท	0.35 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
6. บจก. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น	การร่วมเช่าใช้ผลิตภัณฑ์ไมโครซอฟต์	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บจก. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น	-	-	-	ต่อเนื่อง
7. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1. การเช่าและค่าตอบแทน • **ท่าอากาศยานดอนเมือง** - การเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยาน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของบริษัท คือ นายนิติน้ัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	2,664,256.09 บาท (1 ม.ค. - 31 ม.ค. 63) 2,147,595.62 บาท/เดือน (1 ก.พ. - 31 ธ.ค. 63)	26.29 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
7. บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ต่อ)	- ค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองที่เรียกเก็บให้ บมจ. ท่าอากาศยานไทย		0.08 บาท/ลิตร	41.50 ล้านบาท	3.29 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	- การเช่าพื้นที่ในเขตการบิน		125 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค. - 31 มี.ค. 63) และ 62.5 บาท/ตร.ม./เดือน (1 เม.ย. 63 - 31 ธ.ค. 63)	6.77 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การเช่าพื้นที่นอกเขตการบิน		90 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค. - 31 มี.ค.63) และ 45 บาท/ตร.ม./เดือน (1 เม.ย. 63 - 31 ธ.ค. 63)	0.40 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	• **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ**					
	- ค่าตอบแทนจากการให้บริการเติมและดูดกลับน้ำมันอากาศยาน		0.06 บาท/ลิตร	96.25 ล้านบาท	7.33 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	- การเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน		75.75 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค. - 31 มี.ค. 63) และ 37.88 บาท/ตร.ม./เดือน (1 เม.ย. 63 - 31 ธ.ค. 63)	3.92 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การเช่าห้องในเขตลานจอดอากาศยาน		470 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค. - 31 มี.ค. 63) และ 235 บาท/ตร.ม./เดือน (1 เม.ย. 63 - 31 ธ.ค. 63)	0.47 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน		155 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค. - 31 มี.ค. 63) และ 77.5 บาท/ตร.ม./เดือน (1 เม.ย. 63 - 31 ธ.ค. 63)	2.11 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ รวมทั้งค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ		-	4.74 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	3. การให้บริการพัฒนาระบบสารสนเทศ		-	3.82 ล้านบาท	0.86 ล้านบาท	-
	4. การใช้บริการเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ		-	0.016 ล้านบาท	0.016 ล้านบาท	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
8. บมจ. การบินกรุงเทพ	1. การเช่าวิทยุสื่อสารใช้งาน ณ ท่าอากาศยานสมุยและตราด	กรรมการของบริษัท คือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินกรุงเทพ	-	0.17 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด		-	0.02 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	3. การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน		-	0.04 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	4. การให้เช่าที่ดินระยะยาว		-	1.28 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
9. กระทรวงการคลัง	การเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคาร ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท	-	10.40 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
10. บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย	1. การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งการให้บริการระบบสาธารณูปโภค	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย				
	• **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง**	2. กรรมการของบริษัท คือ นายพีรทักษ์ อุตะเดช (สิ้นสุดวันที่ 16 ก.ค. 63) และเป็นกรรมการของ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย (สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 63)				
	- การให้เช่าที่ดิน		-	1.98 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การให้บริการระบบสาธารณูปโภค		-	2.37 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	• **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ**					
	- การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง		-	4.44 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การให้บริการระบบสาธารณูปโภค		-	3.03 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การเรียกเก็บสำหรับระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปาและระบบไฟฟ้า		-	0.32 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
11. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บมจ. ทิพยประกันภัย	-	9.21 ล้านบาท	2.98 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การประกันอัคคีภัยในการทดสอบระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ			0.62 ล้านบาท	0.62 ล้านบาท	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
11. บมจ. ทิพยประกันภัย (ต่อ)	3. การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ		-	1.60 ล้านบาท	0.12 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	4. การประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา		-	0.37 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
12. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย	กรรมการของบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	10.39 ล้านบาท	2.98 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การประกันอัคคีภัยในการทดสอบระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ		-	0.62 ล้านบาท	0.62 ล้านบาท	-
	3. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน เป็นต้น		-	6.67 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
13. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	การใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บริษัท และ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	-	0.0025 ล้านบาท	-	-
14. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	1. การชำระเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมตามสัญญาสินเชื่อ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	-	402.20 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การใช้วงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงิน		-	37.22 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
15. ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	การใช้บริการผู้จัดจำหน่ายหุ้นกู้ (Joint Lead Arranger)	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัทและ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	0.54 ล้านบาท	-	-
16. บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	การใช้บริการรักษาพยาบาล	กรรมการของบริษัทคือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ มีญาติสนิทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	-	0.14 ล้านบาท	0.03 ล้านบาท	-

2. ข้อมูลแสดงรายการระหว่าง บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ - นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ (สิ้นสุดวันที่ 31 มี.ค. 63) - นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า (เริ่มวันที่ 13 พ.ค. 63) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	-	8.06 ล้านบาท	1.40 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ		-	21.07 ล้านบาท	2.07 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอินและคลังน้ำมันพิจิตร		-	47.10 ล้านบาท	5.49 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	4. การให้บริการออกเอกสารการจ่ายน้ำมัน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน		-	0.60 ล้านบาท	0.05 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	5. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันพิจิตร		-	0.24 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
2. บมจ. ปตท.	การให้เช่าช่วงที่ดินและใช้ประโยชน์ที่ดิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บมจ. ปตท.	-	14.59 ล้านบาท	1.31 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
3. บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	1. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	-	2.15 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ - นายพีรทักษ์ อุตะเดช (สิ้นสุดวันที่ 16 ก.ค. 63) - นายชุมพล สุรพิทยานนท์ (เริ่มวันที่ 16 ก.ค. 63) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	-	-	-	-
	3. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปยังคลังน้ำมันบางปะอินและคลังน้ำมันพิจิตร		-	94.98 ล้านบาท	8.81 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	4. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน		-	0.24 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	5. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันพิจิตร		-	0.07 ล้านบาท	0.006 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
4. บจก. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	การให้ใช้บริการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ณ คลังน้ำมันบางปะอิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บจก. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	-	0.79 ล้านบาท	0.07 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	การเช่าที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบิน ซึ่งอยู่ภายในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	-	0.99 ล้านบาท	0.07 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
6. บมจ. สายการบินนกแอร์	การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน	บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. สายการบินนกแอร์	-	0.26 ล้านบาท	-	-
7. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวงและการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ทิพยประกันภัย	-	8.35 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันอัคคีภัย ณ คลังน้ำมันพิจิตร		-	0.02 ล้านบาท	-	-
	3. การประกันอัคคีภัยในการทดสอบระบบน้ำมัน ณ คลังน้ำมันลำปาง		-	0.66 ล้านบาท	-	-
	4. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น - การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่สาม - คลังน้ำมันบางปะอิน โครงการท่อส่งน้ำมันบางจาก - บางปะอิน คลังน้ำมันพิจิตร และคลังน้ำมันลำปาง		-	0.15 ล้านบาท	-	-
	- การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ เป็นต้น		-	0.05 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
8. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวงและการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	8.35 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันอัคคีภัยในการทดสอบระบบน้ำมัน ณ คลังน้ำมันลำปาง		-	0.66 ล้านบาท	-	-
	3. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ รวมถึงการประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ และการประกันภัยวิทยุสื่อสาร เป็นต้น		-	2.97 ล้านบาท	-	-
9. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	การใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	-	0.0025 ล้านบาท	-	-

3. ข้อมูลแสดงรายการระหว่าง บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บมจ. การบินไทย	การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยาน ผ่านท่อแบบ Hydrant	1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินไทย 3. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ - นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล (สิ้นสุดวันที่ 20 ก.ค. 63) - นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี (สิ้นสุดวันที่ 1 ต.ค. 63) - นายเชิดพันธ์ โชติคุณ (เริ่มวันที่ 13 พ.ค. 63) - นายชาย เอี่ยมศิริ (เริ่มวันที่ 8 ต.ค. 63) เป็นผู้บริหารของบมจ. การบินไทย	-	24.68 ล้านบาท	0.18 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
2. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ - นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ (สิ้นสุดวันที่ 31 มี.ค. 63) - นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า (เริ่มวันที่ 13 พ.ค. 63) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	- -	23.09 ล้านบาท 0.22 ล้านบาท	2.44 ล้านบาท 0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง
3. บมจ. ปตท.	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ปตท.	-	0.0092 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
4. บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. การใช้บริการทดสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยาน 3. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ - นายพีรทักษ์ อุตะเดช (สิ้นสุดวันที่ 16 ก.ค. 63) - นายชุมพล สุรพิทยานนท์ (เริ่มวันที่ 16 ก.ค. 63) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	- - -	99.30 ล้านบาท 0.17 ล้านบาท 0.06 ล้านบาท	8.86 ล้านบาท - -	ต่อเนื่อง - ต่อเนื่อง
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	• **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ** 1. การอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. การเช่าที่ดินด้านทิศตะวันออก 3. การเช่าที่ดินบริเวณด้านหลังอาคารคลังสินค้าภายในประเทศ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน คือ - นายศิโรตน์ ดวงรัตน์ - นางฉฏาณิศา ชำนาญเวช เป็นผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย 3. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	ร้อยละ 2 ต่อปี ของยอดรายได้ค่าบริการของบจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ก่อนหักค่าใช้จ่าย 125 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค. - 31 มี.ค. 63) และ 62.5 บาท/ตร.ม./เดือน (1 เม.ย. 63 - 31 ธ.ค. 63) 75.76 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค. - 31 มี.ค. 63) และ 37.88 บาท/ตร.ม./เดือน (1 เม.ย. 63 - 31 ธ.ค. 63)	5.07 ล้านบาท 0.11 ล้านบาท 0.91 ล้านบาท	5.07 ล้านบาท 0.038 ล้านบาท 0.303 ล้านบาท	ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
5. บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ต่อ)	4. การเช่าห้องภายในเขตลานจอดอากาศยาน		470 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค. - 31 มี.ค. 63) และ 235 บาท/ตร.ม./เดือน (1 เม.ย. 63 - 31 ธ.ค. 63) บวกด้วยค่าธรรมเนียมการใช้บริการ	0.55 ล้านบาท	0.185 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	5. การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน		155 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค. - 31 มี.ค. 63) และ 77.5 บาท/ตร.ม./เดือน (1 เม.ย. 63 - 31 ธ.ค. 63)	0.05 ล้านบาท	0.015 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	6. การใช้บริการอื่นๆ เช่น การจัดทำบัตรอนุญาตจอดรถยนต์และบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ รวมทั้ง ค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ		-	0.41 ล้านบาท	0.04 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	7. การใช้บริการอบรมหลักสูตร “ฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น”		-	0.03 ล้านบาท	-	-
	8. การสนับสนุนกิจกรรมงานเทศกาลปีใหม่และงานแสดงมุทิตาจิตแก่ผู้เกษียณอายุงาน		-	0.05 ล้านบาท	-	-
6. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวงการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันทรัพย์สิน และการประกันภัยการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันอากาศยาน สำหรับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ทิพยประกันภัย	-	1.57 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา		-	0.02 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
7. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม การประกันทรัพย์สิน และการประกันภัยการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันอากาศยาน สำหรับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	1.57 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพของพนักงาน และการประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ เป็นต้น		-	0.79 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
8. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	1. การใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	-	0.0025 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การใช้บริการอบรมหลักสูตร “การจัดการการเปลี่ยนแปลง” และ “อาชีวอนามัย ความปลอดภัย พลังงาน และสิ่งแวดล้อม”		-	0.002 ล้านบาท	-	-
9. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	การชำระเงินต้นและดอกเบี้ยสินเชื่อเงินกู้ระยะยาว	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	-	31.98 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

4. ข้อมูลแสดงรายการระหว่าง บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
บมจ. กรุงเทพประกันภัย	การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	-	0.01 ล้านบาท	-

5. ข้อมูลแสดงรายการระหว่าง บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	การใช้บริการทดสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยาน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ - นายพีรทักษ์ อุตะเดช (สิ้นสุดวันที่ 16 ก.ค. 63) - นายชุมพล สุรพิทยานนท์ (เริ่มวันที่ 16 ก.ค. 63) เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	-	0.19 ล้านบาท	-	-
2. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ 2. การประกันภัยขนส่งสินค้า Marine Insurance 3. การประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ทิพยประกันภัย	- - -	0.07 ล้านบาท 0.02 ล้านบาท 0.01 ล้านบาท	- - -	ต่อเนื่อง - -
3. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันอัคคีภัย 2. การประกันภัยการติดตั้งเครื่องจักร 3. การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	- - -	0.08 ล้านบาท 0.04 ล้านบาท 0.06 ล้านบาท	- - -	ต่อเนื่อง - -

6. ข้อมูลแสดงรายการระหว่าง บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	-	0.001 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2563 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
2. บมจ. การบินกรุงเทพ	การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน คือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินกรุงเทพ	-	0.005 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
3. บมจ. ทิพยประกันภัย	การประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ทิพยประกันภัย	-	0.03 ล้านบาท	-	-

9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติฯ และนโยบายหรือแนวโน้มฯ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติของบริษัทอย่างชัดเจนและมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณากลั่นกรองและมีการให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระก่อนในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทก็จะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ นอกจากนี้โดยข้อบังคับของบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในเรื่องนั้น

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานเป็นไปตามมาตรา 89/12 (1) ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการทำรายการระหว่างกันบริษัทจะกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จากลักษณะการประกอบธุรกิจซึ่งเป็นการให้บริการน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย บมจ. การบินไทย บมจ. ท่าอากาศยานไทย และบริษัทน้ำมันหลายบริษัท ทำให้บริษัทมีแนวโน้มที่จะมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล/กิจการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และเป็นรายการ

ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่งบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้ายกับ บมจ. ทิพยประกันภัย เพื่อคุ้มครองความเสี่ยง และลดผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

9.2.4 การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี

ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จาก แบบฟอร์ม 56-1 และรายงานประจำปีของบริษัท ที่แสดงไว้ใน https://www.bafsthai.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

ส่วนที่ 3 งบการเงิน
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2563

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการอย่างสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของบริษัทและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตามหน้าที่ที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายพลากร สุวรรณรัฐ)
ประธานกรรมการ

(นายประกอบเกียรติ นินนาท)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัทฯและบริษัทย่อย) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯและบริษัทย่อยตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพราะจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ค่าบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯและบริษัทย่อยออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตัวอย่างสัญญาบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาบริการและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมทั้งได้สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยออกให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อยภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการบริการแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้ค่าบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชีโดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อย (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า

อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

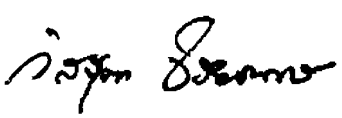
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทฯและบริษัทย่อยเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทฯและบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิสสุตา จริยธนากร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	804,619,765	1,426,488,303	404,287,638	982,412,848
เงินลงทุนชั่วคราว		-	611,994,715	-	212,626,422
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	158,941,210	388,261,069	99,567,347	313,474,106
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	17	5,458,904	-	-	-
สินค้าคงเหลือ		43,112,133	50,276,856	14,575,746	17,337,988
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	7	-	-	71,579,927	71,579,927
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	827,175,639	50,771,900	144,411,842	15,257,508
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		60,280,322	65,258,920	24,449,709	36,733,967
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,899,587,973	2,593,051,763	758,872,209	1,649,422,766
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่ติดภาระค้ำประกัน	20	70,760,559	70,489,931	-	-
เงินลงทุนระยะยาว		-	1,998,605	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,014,598,954	4,449,602,189
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	15,028,614	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	69,807,796	38,947,204	40,000,000	40,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
รับชำระภายในหนึ่งปี	17	191,867,195	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	7	-	-	115,957,186	77,537,112
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	47,953,340	47,953,340	47,953,340	47,953,340
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	14,066,475,329	12,696,980,989	2,261,893,983	2,263,460,748
ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน	16	1,384,296,992	1,481,456,329	85,812,477	100,464,895
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	1,307,749,039	27,711,440	173,937,814	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	26,604,107	32,837,610	20,717,708	28,384,386
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	342,753,662	234,019,761	246,082,499	192,119,062
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		34,737,340	112,219,327	34,737,340	28,800,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,134,799	8,166,459	6,445,113	6,656,517
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,566,168,772	14,752,780,995	8,048,136,414	7,234,978,249
รวมสินทรัพย์		19,465,756,745	17,345,832,758	8,807,008,623	8,884,401,015

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*19*	162,280,363	295,851,920	128,866,124	217,581,649
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*20*	421,987,642	526,271,000	321,440,000	321,440,000
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*21*	3,529,825	3,725,774	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*17*	37,820,225	10,473,485	40,323,532	14,984,362
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*22*	4,677,705	4,344,165	4,677,705	4,344,165
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		9,467,379	78,879,042	-	38,224,186
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		22,411,759	102,351,470	16,506,613	62,045,705
รวมหนี้สินหมุนเวียน		662,174,898	1,021,896,856	511,813,974	658,620,067
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	8,397,753,404	7,180,430,000	1,446,400,000	1,767,840,000
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*21*	284,954	3,814,779	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*17*	1,366,317,444	15,097,245	33,352,120	30,996,731
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*22*	28,334,217	33,010,823	28,334,217	33,010,823
หุ้นกู้	*23*	998,292,195	-	998,292,195	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*24*	1,162,856,235	1,134,890,541	968,311,505	952,459,288
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		82,369,734	92,876,785	11,105,745	7,752,819
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		12,036,208,183	8,460,120,173	3,485,795,782	2,792,059,661
รวมหนี้สิน		12,698,383,081	9,482,017,029	3,997,609,756	3,450,679,728

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		637,496,657	637,496,657	637,496,657	637,496,657
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		637,496,153	637,496,153	637,496,153	637,496,153
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		434,975,000	434,975,000	434,975,000	434,975,000
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดย					
ไม่สูญเสียการควบคุม		410,076,849	410,076,849	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	25	63,749,666	63,749,666	63,749,666	63,749,666
- สำรองอื่น	25	2,553,712,689	2,306,383,533	2,553,712,689	2,306,383,533
ยังไม่ได้จัดสรร		1,393,081,766	2,664,901,198	1,119,465,359	1,991,116,935
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		5,493,092,123	6,517,582,399	4,809,398,867	5,433,721,287
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,274,281,541	1,346,233,330	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,767,373,664	7,863,815,729	4,809,398,867	5,433,721,287
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		19,465,756,745	17,345,832,758	8,807,008,623	8,884,401,015
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้ค่าบริการ		1,804,314,146	3,872,442,768	949,214,623	2,481,886,759
รายได้เงินปันผล	*11*	-	-	245,922,137	546,498,799
รายได้อื่น		78,137,681	45,792,590	94,417,342	105,999,047
รวมรายได้		1,882,451,827	3,918,235,358	1,289,554,102	3,134,384,605
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ		1,528,608,717	1,829,243,404	848,029,181	1,155,665,511
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		588,887,591	701,394,739	354,162,482	471,796,539
รวมค่าใช้จ่าย		2,117,496,308	2,530,638,143	1,202,191,663	1,627,462,050
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(235,044,481)	1,387,597,215	87,362,439	1,506,922,555
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	*12*	(2,971,385)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13*	1,160,592	(1,035,281)	-	-
รายได้ทางการเงิน		11,363,860	37,938,837	9,834,993	22,175,555
ต้นทุนทางการเงิน	*26*	(281,082,802)	(196,320,304)	(124,835,317)	(117,470,207)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(506,574,216)	1,228,180,467	(27,637,885)	1,411,627,903
ภาษีเงินได้	*28*	87,686,464	(260,804,690)	53,544,915	(174,982,125)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(418,887,752)	967,375,777	25,907,030	1,236,645,778
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	*24*	-	(27,971,790)	-	(42,551,406)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	*28*	-	5,516,439	-	8,510,281
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	(22,455,351)	-	(34,041,125)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(418,887,752)	944,920,426	25,907,030	1,202,604,653

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(374,260,826)	939,921,792	25,907,030	1,236,645,778
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(44,626,926)	27,453,985		
		(418,887,752)	967,375,777		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(374,260,826)	914,004,117	25,907,030	1,202,604,653
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(44,626,926)	30,916,309		
		(418,887,752)	944,920,426		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*30*				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.59)	1.47	0.04	1.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ								
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม	กำไรสะสม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวม
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร			
				สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	2,118,294,192	2,812,339,892	6,476,931,752	1,376,039,521	7,852,971,273
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	939,921,792	939,921,792	27,453,985	967,375,777
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(25,917,675)	(25,917,675)	3,462,324	(22,455,351)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	914,004,117	914,004,117	30,916,309	944,920,426
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	(60,722,500)	(60,722,500)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	-	(873,353,470)	(873,353,470)	-	(873,353,470)
สำรองอื่น (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	188,089,341	(188,089,341)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	2,306,383,533	2,664,901,198	6,517,582,399	1,346,233,330	7,863,815,729
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	2,306,383,533	2,664,901,198	6,517,582,399	1,346,233,330	7,863,815,729
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(374,260,826)	(374,260,826)	(44,626,926)	(418,887,752)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(374,260,826)	(374,260,826)	(44,626,926)	(418,887,752)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	(27,324,863)	(27,324,863)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	-	(650,229,450)	(650,229,450)	-	(650,229,450)
สำรองอื่น (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	247,329,156	(247,329,156)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	2,553,712,689	1,393,081,766	5,493,092,123	1,274,281,541	6,767,373,664
								-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

WE ARE CARBON NEUTRAL
BANGKOK AVIATION FUEL SERVICES
PUBLIC COMPANY LIMITED

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว สำรองอื่น	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,118,294,192	1,849,955,093	5,104,470,104
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,236,645,778	1,236,645,778
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(34,041,125)	(34,041,125)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,202,604,653	1,202,604,653
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	(873,353,470)	(873,353,470)
สำรองอื่น (หมายเหตุ 25)	-	-	-	188,089,341	(188,089,341)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,306,383,533	1,991,116,935	5,433,721,287
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,306,383,533	1,991,116,935	5,433,721,287
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	25,907,030	25,907,030
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	25,907,030	25,907,030
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	(650,229,450)	(650,229,450)
สำรองอื่น (หมายเหตุ 25)	-	-	-	247,329,156	(247,329,156)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,553,712,689	1,119,465,359	4,809,398,867

-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(506,574,216)	1,228,180,467	(27,637,885)	1,411,627,903
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	793,884,610	644,673,744	319,863,442	284,927,228
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	28,738,914	-	22,218,614	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	175,904	(5,701,970)	430,500	(5,390,396)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	2,010,204	-	(183,513)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	346,077	237,327	157,789	310,042
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	33,385	(95,620)	-	-
การตัดจำหน่ายส่วนต่างจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(36,953)	-	(36,953)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,971,385	-	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,160,592)	1,035,281	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(245,922,137)	(546,498,799)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	69,173,430	147,760,084	53,442,190	103,872,455
รายได้ทางการเงิน	(11,363,860)	(37,938,837)	(9,834,993)	(22,175,555)
ต้นทุนทางการเงิน	281,082,802	196,320,304	124,835,317	117,470,207
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	659,318,043	2,174,433,827	237,369,324	1,344,106,132
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	200,423,156	(8,588,633)	191,530,356	(2,612,140)
สินค้าคงเหลือ	7,164,723	(10,635,848)	2,762,242	(2,026,488)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,089,240	33,126,493	12,284,258	(11,871,168)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	31,660	1,818,629	211,404	1,803,047
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(188,105,840)	(267,997,313)	(134,243,007)	(54,108,476)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(80,125,833)	14,297,974	(45,539,092)	11,162,307
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(58,042,097)	(48,369,435)	(51,580,654)	(43,863,519)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(14,550,822)	(95,114,784)	(563,953)	(1,960,072)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	540,202,230	1,792,970,910	212,230,878	1,240,629,623
จ่ายภาษีเงินได้	(99,569,742)	(304,870,576)	(38,642,707)	(191,058,395)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	440,632,488	1,488,100,334	173,588,171	1,049,571,228

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	62,649,418	-	(1,451,312)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(167,860,336)	-	78,065,794	-
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	-	(2,390)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(38,420,074)	71,579,927
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(270,628)	(78,446)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	16,780,394	36,894,488	15,241,287	21,131,240
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	245,922,137	546,498,799
เงินสดจากการคืนทุนหุ้นบุริมสิทธิจากบริษัทย่อย	-	-	3,235	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(565,000,000)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(18,000,000)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(29,700,000)	(30,000,000)	-	(30,000,000)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(28,323,165)	(83,510,301)	(29,937,340)	(75,510,301)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,783,507,688)	(1,391,406,698)	(278,630,206)	(158,911,865)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(55,671,925)	-	(56,324,927)	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,012,630)	(6,336,111)	(1,844,554)	(3,390,549)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	850,381	5,997,156	-	5,605,140
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	5,317,241	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,065,398,356)	(1,405,792,884)	(630,924,648)	375,551,079
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายเงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(96,381,395)	(10,555,511)	(30,922,094)	(18,494,545)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,496,811,046	1,414,388,162	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(383,771,000)	(326,176,000)	(321,440,000)	(185,720,000)
จ่ายคืนหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(3,725,774)	(3,921,766)	-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	998,292,195	-	998,292,195	-
จ่ายดอกเบี้ย	(330,771,261)	(299,965,104)	(116,489,384)	(91,794,271)
จ่ายเงินปันผล	(650,229,450)	(873,353,470)	(650,229,450)	(873,353,470)
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(27,324,863)	(60,722,500)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,002,899,498	(160,306,189)	(120,788,733)	(1,169,362,286)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(2,168)	45,331	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(621,868,538)	(77,953,408)	(578,125,210)	255,760,021
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,426,488,303	1,504,441,711	982,412,848	726,652,827
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	804,619,765	1,426,488,303	404,287,638	982,412,848
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ยานพาหนะเพิ่มขึ้นโดยการทำสัญญาเช่าทางการเงิน	-	10,949,347	-	8,960,629
สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาภายใต้สัญญาเช่า	18,167,714	-	16,195,444	-
ตัดจำหน่ายยานพาหนะกับรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,476,038	1,703,658	1,476,038	11,503,658
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	105,805,152	186,860,636	24,000,000	62,383,382
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	65,295,197	156,096,157	56,267,893	60,598,735
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	224,486	205,761	185,966	52,751

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกระลอก ทำให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยในส่วนที่เกี่ยวกับรายได้จากการให้บริการซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ตลอดจนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดในสัญญากู้ยืมเงินในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริการน้ำมันอากาศยาน	ไทย	83.33	83.33
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	ไทย	90.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	ไทย	75.00	75.00
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ศึกษา ออกแบบ วิจัยพัฒนา ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	ประกอบและซ่อมบำรุงรถเติมน้ำมันอากาศยาน	ไทย	90.00	90.00
บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนหรือร่วมลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม	ไทย	100.00	-

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์และการกลับรายการของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเฉพาะเรื่องการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์และเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยยังคงเลือกนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติอยู่

- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของเรื่องดังกล่าวต่องบการเงิน และจะพิจารณาบันทึกผลกระทบต่องบการเงินภายหลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
		ผลกระทบจาก		
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	611,995	(611,995)	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่กำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	5,331	5,331
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	50,772	611,995	-	622,767
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาว	1,999	(1,999)	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	197,966	197,966
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,696,981	-	(114,844)	12,582,137
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	1,341,302	1,341,302
สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	27,712	-	(27,712)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,999	-	1,999
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,474)	-	(27,642)	(38,116)
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(15,097)	-	(1,374,401)	(1,389,498)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ผลกระทบจาก		
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	212,626	(212,626)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	15,258	212,626	-	227,884
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,263,461	-	(107,203)	2,156,258
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	148,245	148,245
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,984)	-	(11,806)	(26,790)
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(30,997)	-	(29,236)	(60,233)

สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	566,431	105,579
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(83,872)	(80,279)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกซื้อ	1,941,911	20,697
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(10,117)	-
หัก: อื่น ๆ	(14,667)	(143)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(997,643)	(4,812)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	1,402,043	41,042
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,571	45,981
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,427,614	87,023
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.03 - 4.59	3.90 - 4.55
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	38,116	26,790
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	1,389,498	60,233
	1,427,614	87,023

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้และไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

อะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการเมื่อมีการเบิกใช้

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 15 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	-	ตามอายุสัญญาเช่า, 5 - 40 ปี
อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	-	5 - 20 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	-	5 - 20 ปี
รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	-	5 - 20 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทฯย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.9 ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานและการตัดจำหน่าย

ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานของบริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของต้นทุนโครงการ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการคำนวณจากราคาทุนของต้นทุนโครงการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	-	อายุสัมปทาน (30 ปี)
อุปกรณ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	-	อายุสัมปทาน (20 ปี)
ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	-	อายุสัมปทาน (30 ปี)
สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	-	อายุสัญญาเช่า (20 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯและบริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	6 ปี 9 เดือน - 39 ปี 5 เดือน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 ปี - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1 ปี 3 เดือน - 2 ปี 5 เดือน
ยานพาหนะ	1 ปี 2 เดือน - 4 ปี 4 เดือน

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯและบริษัทย่อยเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นเกิดขึ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯและบริษัทย่อย หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน บริษัทฯตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

5.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

5.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.15 สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

บริษัทฯบันทึกสำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

5.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดย ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์พนักงาน

5.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.19 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทฯและบริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯและบริษัทย่อยวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯและบริษัทย่อยวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

5.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - บริษัทฯและบริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทฯและบริษัทย่อยในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - บริษัทฯและบริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - บริษัทฯและบริษัทย่อยในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันดังต่อไปนี้

1. ค่าบริการจ่ายให้แก่บริษัทย่อย กำหนดราคาตามการให้บริการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
2. รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานจากบริษัทย่อย กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีและทุก 3 ปี ตามอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 7 จากค่าเช่าครั้งสุดท้าย
3. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
4. เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี
5. รายได้จากการให้บริการกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
6. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาโดยคำนวณจากอัตราร้อยละ 21.50 ของรายได้ทั้งปี (ก่อนหักส่วนลดต่างๆและภาษี) ที่ผู้เช่าได้รับจากการขนส่งน้ำมัน JET A-1
7. รายได้ค่าเช่าที่ดินกำหนดจากค่าเช่าที่ต้องจ่ายให้กรมธนารักษ์บวกด้วยต้นทุนส่วนเพิ่ม
8. รายได้ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งบริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กำหนดราคาตามที่ตกลงกัน และปรับเพิ่มทุก 3 ปีที่อัตราร้อยละ 7 - 10 ของค่าเช่า และบริการครั้งสุดท้ายโดยต่ออายุสัญญาแบบครั้งละ 3 ปี และรายได้ค่าเช่าที่ดินอื่นกำหนดราคาในอัตราตามที่ระบุในสัญญา
9. บริษัทฯต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
10. บริษัทย่อยต้องชำระค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ในอัตราที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่าย
11. บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องชำระค่าเช่าที่ดิน และพื้นที่ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
12. บริษัทฯต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้เช่าระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีตามดัชนีราคาผู้บริโภค
13. ค่าเช่าที่ดินและค่าสาธารณูปโภคจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
14. ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์จากบริษัทย่อย กำหนดราคาตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม

15. รายได้เงินปันผลกำหนดตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อย

16. รายได้จากการขายและซ่อมบำรุงรถเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกำหนดราคาตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม

17. ค่าบริการประกอบและซ่อมแซมรถเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทย่อย กำหนดราคาตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานและที่ดิน	-	-	21	18	(2) (7)
รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อ	-	-	11	27	(3) (6)
รายได้เงินปันผล	-	-	246	546	(15)
ดอกเบี้ยรับ	-	-	7	9	(4)
รายได้อื่น	-	-	26	31	(5)
ค่าบริการจ่าย	-	-	11	12	(1)
ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	-	131	(14)
ซื้ออุปกรณ์รถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	1	2	(14)
ค่าบริการซ่อมแซมรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	4	1	(17)
ค่าบริการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	7	-	(17)
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการ	1,769	3,868	949	2,482	(5)
รายได้ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและระบบสาธารณูปโภค	27	12	13	12	(8)
รายได้จากการขายรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	4	-	-	(16)
รายได้จากการให้บริการซ่อมแซม	-	1	-	-	(16)
รายได้อื่น	21	12	15	8	(5)
ค่าเช่าที่ดินและสาธารณูปโภคจ่าย	4	4	-	-	(13)
ค่าตอบแทนจ่ายจากการให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน	96	254	96	254	(9)
ค่าตอบแทนจ่ายสำหรับการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ผ่านท่อแบบ Hydrant	5	13	-	-	(10)
ค่าเช่าพื้นที่และที่ดินจ่าย	19	30	18	26	(11)
ค่าเช่าท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงจ่าย	26	32	26	32	(12)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	174,085	387,662	117,446	309,158
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	4,340	4,189
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	2,287	527	-	127
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,287	527	4,340	4,316
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 17)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	197,326	-	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(5,459)	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	191,867	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้หรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	-	1,385	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	-	-	187,537	149,117
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	(71,580)	(71,580)
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	115,957	77,537
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	17,997	51,085	12,154	36,491

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	18,055	92,393
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	1,591	319	1,526	270
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,591	319	19,581	92,663
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	21,887	28,456
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	95,597	-	21,233	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	95,597	-	43,120	28,456
หัก: หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,123)	-	(25,236)	(6,569)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	90,474	-	17,884	21,887
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุ 21)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)	3,815	7,541	-	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน (หมายเหตุ 22)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)				
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,678	4,344	4,678	4,344
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,334	33,011	28,334	33,011
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	13,744	13,744	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด			
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการปรับโครงสร้างหนี้	26,446	(12,695)	13,751
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อหนี้	122,671	(58,885)	63,786
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างงวด	-	110,000	110,000
รวม	149,117	38,420	187,537
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	(71,580)	-	(71,580)
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	77,537	38,420	115,957

ในระหว่างปีบริษัทฯทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) วงเงิน 300 ล้านบาท กำหนดรับชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในปีถัดจากปีสุดท้ายของการชำระหนี้เงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยกู้จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งแต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2577 และรับชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค้ำประกันโดยระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมันของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขในแผนฟื้นฟูกิจการ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	94,965	159,018	43,586	83,288
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	15,793	16,299	9,903	9,743
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	94	74	22	11
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	110,852	175,391	53,511	93,042

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	612	293	309	84
เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน	804,008	345,375	403,979	101,242
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	1,080,820	-	881,087
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	804,620	1,426,488	404,288	982,413

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.44 ต่อปี (2562: เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ พันธบัตรรัฐบาล และตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.20 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	174,085	387,662	117,446	309,158
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,154	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,739)	-	(22,219)	-
รวมลูกหนี้การค้า	153,500	387,662	95,227	309,158
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	2,287	527	4,340	4,316
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,154	72	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	5,441	599	4,340	4,316
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	158,941	388,261	99,567	313,474

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าทั้งหมดของบริษัทฯและบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ ยกเว้นลูกหนี้การค้าบริษัทแห่งหนึ่งของบริษัทฯ จำนวน 22 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 7 ล้านบาท มีอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ 9 เดือน และ 4 เดือน ตามลำดับ

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากประจำธนาคาร	90,000	90,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	387,227	-
พันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน	249,995	-
เงินลงทุนระยะสั้นอื่น ๆ	13,791	1,000
อื่น ๆ	86,163	53,412
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	827,176	144,412

บริษัทย่อยได้จำนำพันธบัตรรัฐบาลและนำเงินฝากธนาคาร จำนวนรวมประมาณ 322 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันกับธนาคารตามสัญญานำสิทธิในเงินฝากและพันธบัตรเป็นหลักประกันทางธุรกิจตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้กับธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 20

เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันของบริษัทย่อย จำนวน 315 ล้านบาท เป็นเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทแห่งหนึ่ง ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีเงินฝากประจำกับธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯกับธนาคารดังกล่าว โดยพนักงานที่เข้าโครงการจะได้รับประโยชน์จากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯสามารถถอนเงินฝากธนาคารนี้ไปใช้ในการดำเนินงานตามปกติ ทั้งนี้หากบริษัทฯถอนเงินฝากธนาคารไปใช้ในการดำเนินงาน ธนาคารดังกล่าวจะปรับอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อในโครงการสวัสดิการเป็นอัตราตลาด

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	3,660,664	3,660,667	75.00	75.00	3,155,499	3,155,502	-	-
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	120	120	83.33	83.33	100	100	-	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	530,000	530,000	90.00	90.00	1,235,000	1,235,000	243,222	546,499
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	70,000	5,000	100.00	100.00	70,000	5,000	-	-
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	60,000	60,000	90.00	90.00	54,000	54,000	2,700	-
บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด	500,000	-	100.00	-	500,000	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					5,014,599	4,449,602	245,922	546,499

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ชื่อบริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,00,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 100 ในระหว่างปี บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด ได้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นจำนวนเงิน 125 ล้านบาทและ 375 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนจำนวนรวม 500 ล้านบาท แล้วในเดือนมีนาคม และพฤศจิกายน 2563

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 65 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 650,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยให้เรียกชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนในครั้งเดียว ซึ่งการจัดสรรหุ้นที่ออกใหม่นั้นให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม และบริษัทฯได้มีการจ่ายชำระค่าหุ้นแล้วในเดือนเมษายน 2563

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนเพื่อลดหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดจำนวน 796 หุ้นในครั้งเดียว และได้คืนเงินค่าหุ้นบุริมสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในราคาตามมูลค่าตามบัญชี ซึ่งการจัดสรรเงินค่าหุ้นบุริมสิทธินั้นเป็นตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เอสดีแอลที จำกัด	ออกแบบและพัฒนาเทคโนโลยีการประมวลผล	ไทย	45.00	-	18,000	-	15,029	-
รวม					18,000	-	15,029	-

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2563	2562
บริษัท เอสดีแอลที จำกัด	(2,971)	-
รวม	(2,971)	-

วันที่ 7 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้ร่วมลงทุนเพื่อจัดตั้ง บริษัท เอสดีแอลที จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนหรือจำนวน 180,000 หุ้น ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 18 ล้านบาทแล้วในเดือนมิถุนายนและกรกฎาคม 2563

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 29.7 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 30

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่ระบุได้ของ บริษัท พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด ณ วันที่ซื้อกิจการปรากฏดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,544
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20,792
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,154
หนี้สินหมุนเวียน	(31,813)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(944)
รวมสินทรัพย์สุทธิของ บริษัท พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด	9,733
สินทรัพย์สุทธิของ บริษัท พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด ในสัดส่วนที่ลงทุน (ร้อยละ 30)	2,920
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด	29,700
ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจ	26,780

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

			งบการเงินรวม					
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท บีพีทีจี จำกัด	สถานีบริการน้ำมัน	ไทย	40.00	40.00	40,000	40,000	39,755	38,947
บริษัท พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด	ขายส่งและปลีกเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อเชื่อม	ไทย	30.00	-	29,700	-	30,053	-
รวม					69,700	40,000	69,808	38,947

(หน่วย: พันบาท)

			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
			2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท บีพีทีจี จำกัด	สถานีบริการน้ำมัน	ไทย	40.00	40.00	40,000	40,000
รวม					40,000	40,000

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	
	2563	2562
บริษัท บีพีทีจี จำกัด	808	(1,035)
บริษัท พี.เอสโซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด	353	-
รวม	1,161	(1,035)

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท บีพีทีจี จำกัด	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	49,599	42,776
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	59,900	63,925
หนี้สินหมุนเวียน	(6,831)	(6,112)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,280)	(3,221)
สินทรัพย์ - สุทธิ	99,388	97,368
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	40
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	39,755	38,947

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม บริษัท บีพีทีจี จำกัด	
	2563	2562
รายได้	168,586	69,047
กำไร (ขาดทุน)	2,020	(2,588)

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินให้เช่าที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ บริษัทฯแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุน ทั้งนี้มีมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) เป็นจำนวนเงิน 51 ล้านบาท ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่าดังกล่าวประกอบด้วย อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า อัตราการเพิ่มขึ้นของมูลค่าตลาดของราคาที่ดินให้เช่า และอัตราคิดลด

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม										
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	ยานพาหนะและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	งานระหว่างก่อสร้าง/อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	322,772	61,085	15,609	311,933	7,810,120	38,833	263,791	1,195,674	60,414	7,884,618	17,964,849
ซื้อเพิ่ม	-	183	2,502	14,535	9,874	-	-	1,012	10,949	1,705,569	1,744,624
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132,866	132,866
โอนเข้า (ออก)	-	-	255	9,960	5,632,086	8,000	11,903	20,428	24,475	(5,707,107)	-
จำหน่าย	-	-	-	(5,829)	(2,386)	-	(89)	(18,731)	(6,538)	-	(33,573)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	322,772	61,268	18,366	330,599	13,449,694	46,833	275,605	1,198,383	89,300	4,015,946	19,808,766
ซื้อเพิ่ม	-	194	-	9,897	8,828	-	7	330	-	1,935,352	1,954,608
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114,986	114,986
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	18,156	30,375	-	2,151	67,386	-	(118,068)	-
รายการปรับปรุงระหว่างปีตาม TFRS 16 - ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	(89,300)	(62,383)	(151,683)
จำหน่าย	-	-	(39)	(7,066)	(457)	-	-	(1,319)	-	-	(8,881)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	322,772	61,462	18,327	351,586	13,488,440	46,833	277,763	1,264,780	-	5,885,833	21,717,796
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	1,483	12,386	251,847	5,198,290	27,021	216,299	865,004	38,665	-	6,610,995
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,120	1,060	22,677	434,484	1,288	6,774	46,196	16,766	-	532,365
รายการปรับปรุงระหว่างปี - ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	13,758	(13,758)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(5,605)	(2,386)	-	(50)	(18,700)	(4,834)	-	(31,575)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	4,603	13,446	268,919	5,630,388	28,309	223,023	906,258	36,839	-	7,111,785
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,163	1,273	21,077	495,593	2,019	7,062	54,473	-	-	584,660
รายการปรับปรุงระหว่างปีตาม TFRS 16 - ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,839)	-	(36,839)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(39)	(6,994)	(427)	-	-	(825)	-	-	(8,285)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	7,766	14,680	283,002	6,125,554	30,328	230,085	959,906	-	-	7,651,321
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	322,772	56,665	4,920	61,680	7,819,306	18,524	52,582	292,125	52,461	4,015,946	12,696,981
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	322,772	53,696	3,647	68,584	7,362,886	16,505	47,678	304,874	-	5,885,833	14,066,475
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี											
2562 (จำนวน 503 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)											532,365
2563 (จำนวน 564 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)											584,660

WE ARE CARBON NEUTRAL
BANGKOK AVIATION FUEL SERVICES
PUBLIC COMPANY LIMITED

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	งานระหว่างก่อสร้าง/อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	160,806	254,399	4,108,483	38,833	263,961	1,060,797	100,553	68,355	6,056,187
ซื้อเพิ่ม	-	4,560	64	-	-	-	8,960	276,581	290,165
โอนเข้า (ออก)	-	8,784	12,026	8,000	11,903	58,623	-	(99,336)	-
จำหน่าย	-	(3,890)	(419)	-	(89)	(18,416)	(31,135)	-	(53,949)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	160,806	263,853	4,120,154	46,833	275,775	1,101,004	78,378	245,600	6,292,403
ซื้อเพิ่ม	-	2,399	122	-	6	-	-	356,371	358,898
โอนเข้า (ออก)	-	17,236	3,704	-	2,151	113,350	-	(136,441)	-
รายการปรับปรุงระหว่างปีตาม TFRS 16 - ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	(78,378)	(62,383)	(140,761)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	160,806	283,488	4,123,980	46,833	277,932	1,214,354	-	403,147	6,510,540
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	208,666	2,532,822	27,021	216,318	787,730	38,222	-	3,810,779
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	16,344	177,973	1,288	6,774	43,047	14,968	-	260,394
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(3,740)	(418)	-	(50)	(18,391)	(19,632)	-	(42,231)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	221,270	2,710,377	28,309	223,042	812,386	33,558	-	4,028,942
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,592	176,263	2,018	7,062	54,328	-	-	253,262
รายการปรับปรุงระหว่างปีตาม TFRS 16 - ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	(33,558)	-	(33,558)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	234,862	2,886,640	30,327	230,104	866,714	-	-	4,248,646
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	160,806	42,583	1,409,777	18,524	52,733	288,618	44,820	245,600	2,263,461
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	160,806	48,626	1,237,340	16,506	47,829	347,640	-	403,147	2,261,894
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2562 (จำนวน 244 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									260,394
2563 (จำนวน 240 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									253,262

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของงานระหว่างก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอดและท่อส่งน้ำมันจำนวนประมาณ 5,506 ล้านบาท (2562: 3,836 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการก่อสร้างดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ จำนวน 115 ล้านบาท (2562: 133 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 1.98 - 4.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,057 ล้านบาท (2562: 2,011 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,949 ล้านบาท (2562: 1,907 ล้านบาท))

ภายใต้สัญญาเช่า กรรมสิทธิ์ตามกฎหมายในอุปกรณ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าราชพัสดุตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำนองระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมันซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 114 ล้านบาท (2562: 211 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ และจำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้าง ระบบท่อส่งน้ำมันและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 10,581 ล้านบาท (2562: 8,919 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 92 ล้านบาท (2562: 95 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

16. ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	227,548	1,707,201	768,006	69,889	2,772,644	227,548	69,889	297,437
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	227,548	1,707,201	768,006	69,889	2,772,644	227,548	69,889	297,437
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	139,513	697,844	313,865	42,807	1,194,029	139,513	42,807	182,320
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,906	25,600	3,495	97,159	11,158	3,495	14,653
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	150,671	754,750	339,465	46,302	1,291,188	150,671	46,302	196,973
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,906	25,601	2,183	95,848	11,158	2,183	13,341
รายการปรับปรุงจากการเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี	-	-	-	1,311	1,311	-	1,311	1,311
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	161,829	811,656	365,066	49,796	1,388,347	161,829	49,796	211,625
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	76,877	952,451	428,541	23,587	1,481,456	76,877	23,587	100,464
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	65,719	895,545	402,940	20,093	1,384,297	65,719	20,093	85,812

ภายใต้สัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน และสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัทฯ และบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ตามลำดับ กำหนดให้บริษัทฯ โอนอุปกรณ์ อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่าง ๆ ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีนับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น ส่วนบริษัทย่อยต้องโอนท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแรงดันสูงระบบ Hydrant ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ภายใน 60 วันก่อนการเปิดให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาทั้งสองฉบับ อยู่ระหว่างการดำเนินการ

บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมได้แสดงรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ เป็น “ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงเป็นเวลา 30 ปีตามอายุของสัมปทานของบริษัทย่อย นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทฯบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยราคาทุนซึ่งเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

17. สัญญาเช่า

17.1 บริษัทฯและบริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 - 40 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,177,986	20,786	688	79,459	62,383	1,341,302
เพิ่มขึ้น	-	-	-	18,168	56,325	74,493
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(50,973)	(1,579)	(442)	(49,341)	-	(102,335)
รายการปรับปรุงจากการเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี	(4,018)	(217)	-	-	-	(4,235)
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิ	-	-	-	(1,476)	-	(1,476)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,122,995	18,990	246	46,810	118,708	1,307,749

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	24,449	688	60,725	62,383	148,245
เพิ่มขึ้น	-	-	16,195	56,325	72,520
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,264)	(442)	(41,287)	-	(43,993)
รายการปรับปรุงจากการเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี	(1,358)	-	-	-	(1,358)
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิ	-	-	(1,476)	-	(1,476)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	20,827	246	34,157	118,708	173,938

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กำหนดให้บริษัทย่อยต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่าง ๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีที่ครบกำหนด 3 ปี นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น (สร้างเสร็จวันที่ 30 กันยายน 2551) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาอยู่ระหว่างการดำเนินการ

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง กรมธนารักษ์ กับบริษัทฯกำหนดให้บริษัทฯต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่าง ๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังภายใน 15 วัน นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อาคารดังกล่าวอยู่ในระหว่างก่อสร้าง

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	136,552	-	46,076	30,518
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(40,955)	-	(2,956)	(2,062)
รวม	95,597	-	43,120	28,456
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,123)	-	(25,236)	(6,569)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	90,474	-	17,884	21,887

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	2,208,800	27,125	32,158	18,275
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(900,260)	(1,555)	(1,602)	(750)
รวม	1,308,540	25,570	30,556	17,525
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(32,697)	(10,473)	(15,088)	(8,415)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,275,843	15,097	15,468	9,110
รวม				
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	37,820	10,473	40,324	14,984
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,366,317	15,097	33,352	30,997

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	106,570	45,351
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	59,435	4,401
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	64,187	54,049
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	6,660	3,237

ง) อื่น ๆ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 166 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการที่มิใช่เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 18 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ล้านบาท) กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

17.2 บริษัทย่อยในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ภายใน 1 ปี	5,459
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	24,701
มากกว่า 5 ปี	167,166
รวม	197,326

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - ราคาทุน	114,983	111,347	94,549	92,949
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(88,379)	(78,509)	(73,831)	(64,565)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	26,604	32,838	20,718	28,384

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปี	32,838	37,078	28,384	34,132
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	5,237	7,230	2,031	4,132
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(11,041)	(11,470)	(9,267)	(9,880)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(430)	-	(430)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	26,604	32,838	20,718	28,384

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	17,997	51,085	12,154	36,491
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	22,783	18,913	6,025	6,202
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	1,591	319	19,581	92,663
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	83,404	192,646	70,622	62,272
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	36,505	32,889	20,484	19,954
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	162,280	295,852	128,866	217,582

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินสินเชื่อ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
บริษัทฯ					
1	2,250 ล้านบาท	1,767,840	2,089,280	1,767,840	2,089,280
บริษัทย่อย					
2	550 ล้านบาท	192,500	220,000	-	-
3	230 ล้านบาท	88,850	115,250	-	-
4	ส่วนที่ 1 วงเงิน 6,070 ล้านบาท	6,070,000	5,199,000	-	-
	ส่วนที่ 2 วงเงิน 1,100 ล้านบาท	634,000	-	-	-
5	17 ล้านบาท	9,115	13,171	-	-
6	70 ล้านบาท	65,625	70,000	-	-
หัก: ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า		(8,189)	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว		8,819,741	7,706,701	1,767,840	2,089,280
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(421,988)	(526,271)	(321,440)	(321,440)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		8,397,753	7,180,430	1,446,400	1,767,840

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	7,706,701	2,089,280
บวก: กู้ยืมเพิ่มในระหว่างปี	1,505,000	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(383,771)	(321,440)
หัก: ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า	(8,189)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	8,819,741	1,767,840

เงินกู้ที่ 1 วงเงินกู้ 2,250 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนที่ 39 นับตั้งแต่วันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทฯ เบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยประจำทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 2 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส งวดละ 27.50 ล้านบาท เริ่มชำระเงินกู้นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ครบกำหนดชำระเดือนธันวาคม 2564 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา 3-Month BIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อกับธนาคาร โดยผ่อนผันกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้น เป็นระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง ธันวาคม 2563 และขยายระยะเวลาการชำระหนี้เสร็จสิ้นตามสัญญาเดิมออกไป เป็นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2566 ซึ่งมีการแก้ไขจำนวนเงินในการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ ดังนี้

- เดือนมีนาคม 2564 จ่ายชำระหนี้จำนวน 6,875,000 บาท
- เดือนมิถุนายน 2564 จ่ายชำระหนี้จำนวน 13,750,000 บาท
- เดือนกันยายน 2564 จ่ายชำระหนี้จำนวน 20,625,000 บาท
- เดือนธันวาคม 2564 ถึง ธันวาคม 2565 จ่ายชำระหนี้ไตรมาสละ 27,500,000 บาท
- เดือนมีนาคม 2566 จ่ายชำระหนี้จำนวน 13,750,000 บาท

เงินกู้ที่ 3 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน จำนวน 105 งวด งวดละ 2.20 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนตุลาคม 2558 ครบกำหนดชำระเดือนพฤษภาคม 2567 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และประจำ จำนวนประมาณ 10 ล้านบาท ของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในบัญชี “เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เงินกู้ที่ 4 วงเงินกู้ 6,070 ล้านบาท และ 1,100 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 41 งวด และ 41 งวดตามลำดับ โดยเริ่มชำระงวดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2565 ตามลำดับ ครบกำหนดชำระเดือนธันวาคม 2573 และ 2575 ตามลำดับ และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อกับธนาคาร เพื่อเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อเดิม ของวงเงินกู้ 6,070 ล้านบาท โดยแก้ไขกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสจำนวน 48 งวด โดยเริ่มชำระงวดวันที่ 31 มีนาคม 2565 ครบกำหนดชำระเดือน ธันวาคม 2576

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบใด ๆ ที่มีอยู่บนที่ดินและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อยและพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 60 ล้านบาท ของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในบัญชี “เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม นอกจากนี้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 10 บริษัทย่อยได้ทำสัญญานำสิทธิในเงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลซึ่งมียอดคงเหลือประมาณ 322 ล้านบาท จำนำไว้กับธนาคารเป็นหลักประกันทางธุรกิจตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้นี้

เงินกู้ที่ 5 วงเงินกู้ 17 ล้านบาท กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 51 งวด งวดละ 0.34 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนมกราคม 2562 ครบกำหนดชำระเดือน มีนาคม 2566 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 6 วงเงินกู้ 70 ล้านบาท กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 32 งวด งวดละ 2.1875 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนที่ 24 นับตั้งแต่วันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทย่อยเบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2561 ครบกำหนดชำระวันที่ 2 กรกฎาคม 2571 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ และที่จะมีขึ้นต่อไปในอนาคตของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อกับธนาคาร โดยผ่อนผันกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้น เป็นระยะเวลา 9 เดือน ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง กันยายน 2564 และมีการแก้ไขจำนวนเงินในการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ ดังนี้

- เดือนตุลาคม 2564 ถึง ตุลาคม 2566 จ่ายชำระหนี้ไตรมาสละ 2,000,000 บาท
- เดือนมกราคม 2567 ถึง มกราคม 2571 จ่ายชำระหนี้ไตรมาสละ 2,650,000 บาท
- เดือนเมษายน 2571 จ่ายชำระหนี้ไตรมาสละ 2,575,000 บาท

ภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญารวมทั้งเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย 2 บริษัท ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ จากธนาคารแล้ว ดังนั้น จึงยังคงยอดสถานะเงินกู้คงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 469 ล้านบาท (2562: 1,104 ล้านบาท)

21. หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	7,541	11,462
หัก: จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวในระหว่างปี	(3,726)	(3,921)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,815	7,541
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,530)	(3,726)
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	285	3,815

บริษัทย่อยต้องจ่ายชำระหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการแยกเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ภายในกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2555 อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยดังกล่าวมีกระแสเงินส่วนเกิน (excess cash) บริษัทย่อยต้องนำเงินสดส่วนที่เกินมาชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ก่อนกำหนด

สำหรับดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีกำหนดจ่ายชำระเป็นรายเดือนโดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในเดือนถัดจากเดือนที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

อัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไปมีอัตราร้อยละ MLR - 1.25% ต่อปี

หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังเชื้อเพลิงของบริษัทย่อย นอกจากนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในแผน

22. สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานต้นปี	37,355	41,473
จ่ายชำระในระหว่างปี	(3,918)	(6,269)
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,214	2,151
รายการปรับปรุงจากการเลือกใช้มาตราการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี	(1,639)	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานปลายปี	33,012	37,355
หัก: ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(4,678)	(4,344)
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน - สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	28,334	33,011

23. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
10 ปี	7 กุมภาพันธ์ 2563	7 กุมภาพันธ์ 2573	2.75	1,000,000	-
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(1,708)	-
รวม				998,292	-

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2562 อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ เพื่อจำหน่ายผู้ลงทุนสถาบัน (PP-II) ตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีบัญชีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์อื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	1,134,891	982,952	952,459	829,979
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	69,173	62,523	53,443	48,205
ต้นทุนดอกเบี้ย	16,834	24,576	13,991	19,919
ต้นทุนบริการในอดีต	-	83,630	-	54,841
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	1,607	-	827
รวม	86,007	172,336	67,434	123,792
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจาก				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	-	(2,323)	-	(1,875)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	36,365	-	47,482
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(6,070)	-	(3,056)
รวม	-	27,972	-	42,551
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(58,042)	(48,369)	(51,581)	(43,863)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	1,162,856	1,134,891	968,312	952,459

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 84 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 55 ล้านบาท) บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนของปี 2562

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 88 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 84 ล้านบาท) (2562: จำนวน 46 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 39 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 6.94 - 28.12 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6.94 - 19.16 ปี) (2562: 6.94 - 28.12 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6.94 - 19.16 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.51 - 1.72	1.51 - 1.72	1.51	1.51
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5 - 7.25	5 - 7.25	7 - 7.25	7 - 7.25
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 15	0 - 15	0 - 5	0 - 5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(83)	95	(65)	73
อัตราการขึ้นเงินเดือน	138	(124)	111	(101)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(57)	20	(42)	16

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(85)	97	(67)	76
อัตราการขึ้นเงินเดือน	128	(116)	104	(95)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(58)	21	(43)	16

25. สำรองตามกฎหมาย / สำรองอื่น

สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

สำรองอื่น

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯมีมติอนุมัติจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งสำรองไว้เพื่อขยายการลงทุน 124 ล้านบาทและสำรองทั่วไป 124 ล้านบาท (2562: สำรองไว้เพื่อขยายการลงทุน 94 ล้านบาท และเป็นสำรองทั่วไป 94 ล้านบาท)

26. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	203,283	168,469	105,077	92,360
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	60,480	3,275	5,281	5,191
ดอกเบี้ยจ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16,834	24,576	13,991	19,919
ค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้	486	-	486	-
รวม	281,083	196,320	124,835	117,470

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	686,069	956,387	474,692	675,001
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	793,885	644,674	319,863	284,927
ค่าตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน	101,325	267,420	96,254	254,256
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	50,441	125,429	43,856	57,672
ค่าที่ปรึกษา	63,228	33,612	20,678	26,369

28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	21,047	292,839	418	190,808
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	(132)	-	(132)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(108,733)	(31,902)	(53,963)	(15,694)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(87,686)	260,805	(53,545)	174,982

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	5,516	-	8,510
	-	5,516	-	8,510

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(506,574)	1,228,180	(27,638)	1,411,628
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(101,315)	245,636	(5,528)	282,326
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	418	(132)	418	(132)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำงบการเงินรวม	2,624	15,619	-	-
ขาดทุนสะสมที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	11,182	64	-	-
ใช้ขาดทุนสะสมที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในปีก่อน	(218)	(1,574)	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้	-	-	(49,184)	(109,300)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,419	4,986	2,132	3,879
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(4,522)	(3,086)	(1,383)	(1,791)
อื่น ๆ	726	(708)	-	-
รวม	(377)	1,192	(48,435)	(107,212)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(87,686)	260,805	(53,545)	174,982

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,748	-	4,443	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	232,239	226,712	193,662	190,492
ผลต่างระหว่างสิทธิการใช้ที่ดินเช่าและ				
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	2,650	2,753	2,650	2,753
สัญญาเช่า	14,447	-	3,428	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	88,104	6,104	42,163	-
อื่น ๆ	387	6,948	-	-
รวม	343,575	236,413	246,346	193,245
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี	(76)	(954)	(76)	(954)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากการ				
ซื้อบริษัทย่อย	(557)	(1,267)	-	-
อื่น ๆ	(188)	(172)	(188)	(172)
รวม	(821)	(2,393)	(264)	(1,126)
สุทธิ	342,754	234,020	246,082	192,119

29. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตเครื่องจักรสำหรับเติมน้ำมันเครื่องบิน ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 62-1009-1-00-1-0 ลงวันที่ 13 กันยายน 2562 ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวรวมถึง

1. การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
2. การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี
3. การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี

30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อและเติมเชื้อเพลิงแก่เครื่องบินในท่าอากาศยาน และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหกราย เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1,651 ล้านบาท (2562: 3,620 ล้านบาท)

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนตามข้อบังคับของกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 54 ล้านบาท (2562: 54 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 37 ล้านบาท (2562: 37 ล้านบาท))

33. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562	726,732	1.14
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562	146,621	0.23
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		873,353	1.37
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563	650,229	1.02
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		650,229	1.02

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 743 ล้านบาท (2562: 2,343 ล้านบาท) ที่เกี่ยวกับการก่อสร้างทรัพย์สินและการซื้ออุปกรณ์ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 363 ล้านบาท (2562: 298 ล้านบาท))

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวนเงิน 1,705 ล้านบาท

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลจำนวน 8 ล้านบาท

34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาต่าง ๆ

ก) บริษัทฯได้ทำสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยได้รับอนุญาตจากบริษัทดังกล่าว ให้ดำเนินการบริการเติมเชื้อเพลิงเข้าสู่อากาศยาน และบริการถ่ายเชื้อเพลิงออกจากอากาศยาน (Into-plane service) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทฯ ต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงการทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทดังกล่าว พร้อมทั้งก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินนั้น และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่าให้กับกระทรวงการคลังโดยไม่คิดมูลค่าทันทีเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์และระบบที่ใช้ในการดำเนินงานตามโครงการ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลรักษาอุปกรณ์และระบบดังกล่าวให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้งานได้ตลอดอายุสัญญาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ข) บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันแรกที่บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดให้บริการ ณ ท่าอากาศยาน (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมข้อผูกพันที่จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบ Hydrant รวมทั้งวัสดุและอุปกรณ์สำรองที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้กับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยไม่คิดมูลค่าและจ่ายค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราที่ระบุในสัญญาจากยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่ายนับตั้งแต่ปีที่เริ่มเปิดให้บริการ

34.4 การค้ำประกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ค้ำประกันการขอคืนภาษี	49	53	-	-
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	18	18	3	3
ค้ำประกันการเช่าที่ดิน	56	56	6	6
ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	129	127	96	93
ค้ำประกันสัญญาเงินลงทุน	315	-	-	-

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท ผาแดงอินดีสทรี จำกัด (มหาชน) (พีดีไอ) ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อบังคับก่อนที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้นได้เสร็จสิ้น หรือได้รับการผ่อนผันจากพีดีไอ โดยบริษัทย่อยได้ส่งหนังสือค้ำประกันของธนาคารมูลค่า 315 ล้านบาท เพื่อประกันภาระผูกพันของบริษัทย่อยภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นนี้ ภายหลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและพีดีไออนุมัติการเข้าลงทุน บริษัทย่อยต้องโอนเงินจำนวน 315 ล้านบาทให้พีดีไอ และพีดีไอจะคืนหนังสือค้ำประกันให้บริษัทย่อย

34.5 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 ในคดีที่หน่วยราชการ 4 ราย บริษัทย่อย และบริษัทแห่งหนึ่ง รวมเป็น 6 ราย ถูกฟ้อง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 1 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากการวางท่อขนส่งน้ำมันและติดตั้งบล็อกวาล์ว ส่งผลให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์ที่ดินได้อย่างสะดวกเป็นการรอนสิทธิการใช้ที่ดิน โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่งให้ผู้ถูกฟ้องเคลื่อนย้ายการติดตั้งบล็อกวาล์วออกจากที่ดินดังกล่าว ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าคดีความดังกล่าวข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นตัวเงินต่อบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองหนี้สินสำหรับการฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	51	51

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	53	53
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.1	-	0.1

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน เงินลงทุนระยะยาว เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ และหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ให้บริการแก่ลูกค้าจำนวนน้อยรายซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีความสามารถในการชำระหนี้ดี

บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการให้บริการลูกค้าบางรายเป็นเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากมีระยะเวลาการรับชำระหนี้จากลูกค้าในระยะเวลาอันสั้น

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			(ร้อยละต่อปี)
เงินกู้ยืมระยะยาว	325	1,291	160	7,043	8,819	1.98 - 4.18
หุ้นกู้	-	-	998	-	998	2.77
	325	1,291	1,158	7,043	9,817	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			(ร้อยละต่อปี)
เงินกู้ยืมระยะยาว	321	1,286	482	5,617	7,706	2.97 - 5.0
	331	1,286	482	5,617	7,706	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทฯและบริษัทย่อยจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
บาท	+5	(9)
	-5	9

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน รวมทั้งการดำรงความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนโดยจัดหาสินเชื่อทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็น และเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.88:1 (2562: 1.21:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.83:1 (2562: 0.64:1)

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 3 บริษัท ประกอบด้วย

1) บริษัท เอ ที ซี เอนไวโร จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

2) บริษัท พีดีไอ แม่ระมาด จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

3) บริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ราคาซื้อขายหุ้นตามสัญญา รวมมูลค่าเป็น 1,705 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยได้ชำระเงินมัดจำตามสัญญาซื้อขายหุ้นจำนวน 315 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

1

2

3

4

9

10

11

คณะกรรมการ

1. **นายพลากร สุวรรณรัฐ**
   ประธานกรรมการ
   และกรรมการอิสระ

2. **หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล**
   กรรมการ
   กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
   กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
   กรรมการบริหารความเสี่ยง
   ประธานกรรมการความยั่งยืน
   ประธานกรรมการบริหาร

3. **นายประกอบเกียรติ นินนาท**
   กรรมการ
   กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
   กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
   กรรมการบริหารความเสี่ยง
   กรรมการความยั่งยืน
   กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

4. **นายชาย เอี่ยมศิริ**
   กรรมการ

5. **นายเชิดพันธ์ โชติคุณ**
   กรรมการ

6. **นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ**
   กรรมการ

5

6

7

8

12

13

14

7. **นายนิตินัย ศิริสมรรถการ**
   กรรมการ

8. **นายชุมพล สุรพิทยานนท์**
   กรรมการ

9. **นายก้องสยาม ชินวรรณโณ**
   กรรมการ

10. **นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า**
    กรรมการ

11. **นายอัศวิน คงสิริ**
    กรรมการอิสระ
    ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
    ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

12. **นายวิสุทธิ์ มนตริวัต**
    กรรมการอิสระ
    กรรมการตรวจสอบ
    ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

13. **นายพชร ยุติธรรมดำรง**
    กรรมการอิสระ
    ประธานกรรมการตรวจสอบ
    กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

14. **นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์**
    กรรมการอิสระ
    กรรมการตรวจสอบ
    กรรมการบริหารความเสี่ยง
    กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดของคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายพลากร สุวรรณรัฐ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 2 เมษายน 2550	72	• Master of Arts in International Affairs (M.A.I.A.) Southeast Asia Studies, Ohio University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37 • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 92/2007 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 63/2007 - หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 16/2007	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2561 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน 2522 - ปัจจุบัน 2522 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. อุบลไบโอ เอทานอล บมจ. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. เลสทรัวส์ บจก. ลัคกี้โคลบเวอ บจก. ทองทิพย์ บจก. สรรพทัศน์	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2557 - ปัจจุบัน	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 5 บริษัท	บมจ. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการความยั่งยืน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 30 ธันวาคม 2526	71	• Master of Community and Regional Planning, North Dakota State University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 4515 • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 12/2004 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 51/2004 - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่น 14/2004 และรุ่น 1/2011 - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 4/2007 - หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 16/2007 - หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 5/2009 - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 11/2014 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 5/2018	0.706 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 4,500,000 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2563 เท่ากับ 100,000 หุ้น	เป็นบิดาของ หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	2563 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2529 - 2558	กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการอิสระ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเมนท์ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. กรุงเทพประกันภัย บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2556 - ปัจจุบัน	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** กรรมการอิสระ **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 5 บริษัท	บมจ. กรุงเทพประกันภัย	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายประกอบเกียรติ นินนาท กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการความยั่งยืน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 24 เมษายน 2557	64	• ปริญญาตรีสาขา National Economics and International Relations, University of Stockholm, Sweden • Intensive Business Profession Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Aviation Law Seminar, International Aviation Management Training Institute, Canada • บทบาทของผู้บริหารกับการควบคุมภายใน Risk Management Awareness for Executives, Internal Control, Business & Finance Acumen โดย บมจ. การบินไทย • หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2014 - หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016	0.012 (ในนามตนเองถือ 73,800 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเมนท์ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 6 บริษัท		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายชาย เอี่ยมศิริ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 8 ตุลาคม 2563	58	• บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต การจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • บริหารธุรกิจบัณฑิต การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ • E-Learning CFO's Orientation Course โดยตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย (The Stock Exchange of Thailand - SET) • หลักสูตร การบินไทยคุณธรรม รวมพลังพลิกฟื้นองค์กร โดย บมจ. การบินไทย • หลักสูตร โครงการการบินไทย คุณธรรมการพัฒนาองค์กรและปัจจัยสู่ความสำเร็จ โดย บมจ. การบินไทย • หลักสูตร สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย • หลักสูตร Leadership Succession Program โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) • การอบรมหลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 174/2020	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและการบัญชี กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียมประกันภัย และสิ่งแวดล้อม การบิน	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. การบินไทย บจก. ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย บจก. ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง บมจ. การบินไทย	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน	รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและการบัญชี ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียม ประกันภัย และสิ่งแวดล้อมการบิน	บมจ. การบินไทย บมจ. การบินไทย
						กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
						2 บริษัท		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายเชิดพันธ์ โชติคุณ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 13 พฤษภาคม 2563	53	• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 172/2020	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2559 - 2563 2559 - 2563 2557 - 2559	กรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายช่าง กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. การบินไทย บจก. ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง บมจ. การบินไทย บมจ. การบินไทย	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2563 - ปัจจุบัน	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายช่าง **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** - ไม่มี -	บมจ. การบินไทย	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 8 สิงหาคม 2561	56	• ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตร Senior Executive Program : SASIN • ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบินพาณิชย์ • ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม • ประกาศนียบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24 • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 100/2013 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 241/2017 - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 9/2019	0.004 (ในนามตนเองถือ 25,000 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2562 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2551 - 2562	รองประธานกรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส ฝ่ายการพาณิชย์ / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ/รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	บมจ. การบินกรุงเทพ บมจ. การบินกรุงเทพ บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ บจก. ควอลลิตี้ ดิลิเชียส บจก. ควอลลิตี้ ดิลิเชียสแอนด์ เชฟ แมน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง บจก. ครัวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. ครัวการบินกรุงเทพสมุย บจก. กูร์เม่ท์ พรีโม่ บจก. บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง บจก. วิทยุการบินแห่งประเทศไทย บจก. การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น บจก. ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต บจก. บีเอซี กูร์เมท์ เฮ้าส์ บจก. ครัวการบินกรุงเทพ บจก. ดับบลิวเอฟเอสพีจีคาร์โก้ บจก. บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวิล์ดไวด์ไฟลท์เซอร์วิส บจก. สินสหกล บมจ. การบินกรุงเทพ	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					2551 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะผู้บริหาร/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ	บมจ. การบินกรุงเทพ บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	
						กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 16 บริษัท		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายนิตินัย ศิริสมรรถการ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 9 พฤศจิกายน 2559	49	• ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Florida State University (ทุนกระทรวงการคลัง) • ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร มหาบัณฑิต University of Southern California • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง University of Southern California • ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน University of Southern California • หลักสูตรจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2017 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 258/2018	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2558 - ปัจจุบัน	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** - ไม่มี -	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายชุมพล สุรพิทยานนท์ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 16 กรกฎาคม 2563	56	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • หลักสูตรจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 177/2013	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -
					2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	
					2562 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อลื่น	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	
					2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ไทยลู้บเบล็นดิ้ง	
					2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	PTTOR China (Shanghai) Co., Ltd.	
					2561 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผน	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	
					2559 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผน ธุรกิจน้ำมัน	บมจ. ปตท.	
					2558 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายแผนธุรกิจ ธุรกิจน้ำมัน	บมจ. ปตท.	
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายก้องสยาม ชินวรรณโณ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 26 เมษายน 2561	52	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - สถิติ University of Kansas City ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) University of Kansas City ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 150/2018	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2561 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2555 - 2560	กรรมการ Asia Pacific Fleet Manager Asia Pacific Capital and Initiatives Coordinator	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ ExxonMobil Limited ExxonMobil Limited	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 1 บริษัท		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 13 พฤษภาคม 2563	50	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 172/2020	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 1 บริษัท		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายอัศวิน คงสิริ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 22 เมษายน 2548	75	• ปริญญาตรี สาขา Philosophy, Politics and Economics, Oxford University ประเทศอังกฤษ • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 6 • Banff School of Advanced Management, Alberta ประเทศแคนาดา • หลักสูตรจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) รุ่น 5/2011 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 11/2011	0.024 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 150,000 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2536 - 2563 2524 - 2563 2551 - 2561	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ	บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บจก. ไทยโอริกซ์ลิสซิ่ง บมจ. ช. การช่าง บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. โอเอชทีแอล บมจ. ช. การช่าง บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี Ton Poh Thailand Fund	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					2542 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2536 - 2563 2524 - 2563	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. โอเอชทีแอล บมจ. ช. การช่าง บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี
						กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
						2 บริษัท		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายวิสุทธิ์ มนตริวัต กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 9 พฤศจิกายน 2549	74	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38 • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 15/2006 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 77/2006 - หลักสูตร Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 1/2007 - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 2/2007 - หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Report (MFR) 7/2009	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2558 - 2563 2560 - 2561	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ	บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บจก. ไอเน็ต รีท แมนเนจเม้นท์ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. เอส เอส วี บิสซิเนส 2003 บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. เครดิตฟองซิเอร์ ลินน์ ฟิลลิปส์ มอร์ทเก็จ บจก. พราว เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2554 - ปัจจุบัน	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 6 บริษัท	บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายพชร ยุติธรรมดำรง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 8 เมษายน 2552	73	• นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา • วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. รุ่น 399 • ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่น 21 (2531 - 2532) • หลักสูตร Public Director Certification Program จาก Public Director Institute • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 55/2006 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22/2008	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2560 - 2563 ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ ที่ปรึกษากฎหมาย กรรมการ	บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บมจ. ปรีชากรุ๊ป บจก. อมรินทร์ เทเลวิชั่น บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี บจก. บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท คณะกรรมการกฤษฎีกา	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2558 - ปัจจุบัน	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** ประธานกรรมการ **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 5 บริษัท	บมจ. ปรีชากรุ๊ป	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 17 เมษายน 2556	72	• ปริญญาโท Master of Arts (Economics) Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • Workshop on Budgeting in the Public Sector, Harvard University • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.3) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 94/2012 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 172/2013 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 43/2013 - หลักสูตร Financial Statements For Director (FSD) รุ่น 2/2014	0.043 (ในนามตนเองถือ 271,100 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2563 เท่ากับ 71,100 หุ้น	- ไม่มี -	2562 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ตุ่มน้ำ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 2 บริษัท		

หมายเหตุ: [1] นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
[2] ประสบการณ์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

1

2

3

4

9

10

11

ผู้บริหาร

1. **นายประกอบเกียรติ นินนาท**
   กรรมการ
   กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
   กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
   กรรมการบริหารความเสี่ยง
   กรรมการความยั่งยืน
   กรรมการผู้อำนายการใหญ่

2. **หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล**
   รองกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่
   รักษาการ ผู้อำนวยการ
   ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด

3. **นายเจริญ จารุไสลพงษ์**
   ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

4. **นายคณิต สีทอง**
   ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมัน
   อากาศยานสุวรรณภูมิ

5. **นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง**
   ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บ
   น้ำมันสุวรรณภูมิ

5

6

7

8

12

13

14

6. **นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง**
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

7. **นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์**
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

8. **นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี**
ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมืองและภูมิภาค

9. **นายณัฐพล นาคอ่วม**
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค

10. **นางมยุรี นลินวงศ์**
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

11. **นางสาวเสาวภาคย์ จึงพัฒนาพงษ์**
ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

12. **นายปริวรรต วัฒนศัพท์**
ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

13. **นายกฤษณ์ มดิศร**
ที่ปรึกษา
ประธานกรรมการบริหาร

14. **นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ**
ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร

รายละเอียดผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายประกอบเกียรติ นินนาท กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการความยั่งยืน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	64	• ปริญญาตรีสาขา National Economics and International Relations, University of Stockholm, Sweden • Intensive Business Profession Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Aviation Law Seminar, International Aviation Management Training Institute, Canada • บทบาทของผู้บริหารกับการควบคุมภายใน Risk Management Awareness for Executives, Internal Control, Business & Finance Acumen โดย บมจ. การบินไทย • หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2014 - หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016	0.012 (ในนามตนเองถือ 73,800 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเมนท์ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 6 บริษัท		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	39	• Master of Commerce in International Business, University of New South Wales, Sydney, Australia • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 275/2019 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 19/2020 - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 33/2020	0.074 (ในนามตนเองถือ 470,000 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2563 เท่ากับ 70,000 หุ้น	เป็นบุตรของหม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2560 - 2561 2560 - 2561 2555 - 2560	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และรักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและการตลาด	บจก. เอสดีแอลที บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. เรนาสโซ มอเตอร์ บจก. ดูคาทิสติ บจก. ดูคาทิสติ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายเจริญ จารุไสลพงษ์ ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร	58	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 168/2013	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2557 - 2559	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายคณิต สีทอง ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	50	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย • ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	0.001 (ในนามตนเองถือ 7,500 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2559 - 2563 2559 - 2562 2555 - 2559	กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ผู้อำนวยการฝ่าย การตลาด ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน	บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ	52	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2562 - ปัจจุบัน 2561 - 2562 2558 - 2561 2556 - 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี	59	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่น 6/2019 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2018 - หลักสูตร ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 3/61 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - สัมมนา TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	0.001 (ในนามตนเองถือ 4,000 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2561 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2559 - 2563 2558 - 2560	กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี กรรมการ และผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี	บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	59	• ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.001 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 6,250 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2559 - ปัจจุบัน 2558 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมืองและภูมิภาค	47	• ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016	0.003 (ในนามตนเองถือ 20,625 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2560 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2561 - 2562 2561 - 2562 2559 - 2563 2559 - 2561	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมืองและภูมิภาค ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานและทรัพย์สินทางปัญญา กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานและการตลาด	บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายณัฐพล นาคอ่วม ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค	53	• ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสยาม • หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง โดยสถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2559 - 2563	กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค กรรมการผู้จัดการ	บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นางมยุรี นลินวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	57	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า • ประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit โดยสภาวิชาชีพบัญชี • หลักสูตรโครงการ Smart Disclosure Program โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • หลักสูตรก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง หลักสูตรการตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ และหลักสูตรประมวลรัษฎากรกับนักบัญชี โดยสภาวิชาชีพบัญชี • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide - หลักสูตร Corruption Risk & Control: Technical Update (CRC) รุ่นที่ 2/2019 - หลักสูตรการเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับรอง CAC	0.006 (ในนามตนเองถือ 37,500 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นางสาวเสาวภาคย์ จึงพัฒนาพงษ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	59	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Intensive English Program at University of Delaware, ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.018 (ในนามตนเองถือ 116,250 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2558 - ปัจจุบัน 2555 - 2558	ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายปริวรรต วัฒนศัพท์ ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร	58	• ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 13 • หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) 4/2015 - หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) 1/2016 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 253/2018	0.011 (ในนามตนเองถือ 73,125 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2560 - 2562 2549 - 2562	กรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร กรรมการ ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการ	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายกฤษณ์ มดิศร ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร	44	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นานาชาติ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2018	0.006 (ในนามคู่สมรสถือ 35,400 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2560 - 2563 2560 - 2563	กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายนวัตกรรม ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน กรรมการ	บจก. เอสดีแอลที บจก. พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร	56	• ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (พลังงานทดแทน) มหาวิทยาลัยนเรศวร • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยศรีปทุม • ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต (เทคโนโลยีทางการศึกษา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ • หลักสูตร Intensive English Program, University of Delaware, ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตร Executive Financial Management คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 300/2020	0.011 (ในนามตนเองถือ 67,500 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2557 - 2561	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค	บจก. บาฟส์ อินเทค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

หมายเหตุ: [1] นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
[2] ประสบการณ์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

รายละเอียดของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)	59	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่น 6/2019 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2018 - หลักสูตร ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 3/61 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - สัมมนา TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	0.001 (ในนามตนเองถือ 4,000 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2561 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2559 - 2563 2558 - 2560	กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี กรรมการ และผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี	บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นางบุญฑริก วัฒนศัพท์ ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีบริหาร (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)	57	• ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ • Update มาตรฐานการสอบบัญชีและรายงานการสอบบัญชีรูปแบบใหม่ • การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร • การเงินที่สำคัญสำหรับผู้บริหาร • TFRS ใหม่ที่ต้องรู้ • ติดอาวุธด้านบัญชีในยุคดิจิทัล • IFRS 9 การบัญชีเครื่องมือทางการเงินสำหรับองค์กรที่มิใช่สถาบันทางการเงิน (1 วัน) • IFRS 9 การบัญชีเครื่องมือทางการเงินสำหรับองค์กรที่มิใช่สถาบันทางการเงิน (2 วัน) • VAT เชื่อมโยงทั้งระบบ ปี 2560 • การยื่นงบการเงินของผู้ทำบัญชีด้วยระบบการให้บริการรับงบการเงินผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ • ประเด็นสำคัญสำหรับงบการเงินปี 2558 เพื่อรองรับมาตรการบัญชีชุดเดียว รุ่นที่ 1/2559 • TFRS 9 เครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง • การสัมมนาประจำปีเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษีที่เกี่ยวข้อง	0.011 (ในนามคู่สมรสถือ 73,125 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2551 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีบริหาร	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
		• TFRS ปี 2560 • การยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการธุรกิจให้แก่ธุรกิจบริการด้วยระบบการให้บริการรับงบการเงินผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Filing) รุ่นที่ 12 (รอบบ่าย) • ก้าวทันบัญชีปี 2558 และรู้ทันประเด็นด้านภาษี • เทคนิควิเคราะห์งบการเงินเพื่อการวางแผน และตัดสินใจในทางธุรกิจ • ความเหมือนและความต่างหลักบัญชีกับหลักภาษีสรรพากร ปี 58 • รับมือกฎหมาย Transfer Pricing : รู้จริงหลักกำหนดราคาโอน จัดโดยกรมสรรพากร (6 ชั่วโมง) • พัฒนาการใหม่ๆ ของกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระภาษีอากร จัดโดยสมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (6 ชั่วโมง) • ความเหมือนและความต่างหลักบัญชีกับหลักภาษีสรรพากรของ TFRS ใหม่ที่ต้องรู้ จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (6 ชั่วโมง) • มาตรฐานการบัญชี PAEs ที่ใช้ในปี 62 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี (6 ชั่วโมง) • เจาะลึกมาตรฐาน TFRS 9, TFRS 15 และ TFRS 16 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (12 ชั่วโมง)						

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
		• ธุรกิจได้อะไร จากการใช้ใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ และใบรับอิเล็กทรอนิกส์ จัดโดย กรมสรรพากร (3 ชั่วโมง) • สร้างสรรค์การบริหารกับหลักการบัญชีต้นทุนในยุคดิจิทัล จัดโดย ภาควิชาบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (6 ชั่วโมง) • ความเหมือนและความต่างหลักบัญชีกับหลักภาษีสรรพากรของ TFRS ใหม่ที่ต้องรู้ จัดโดย บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด (6 ชั่วโมง) เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า						

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท [1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ [2]	
 นางปานดาว สุขยางค์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท)	56	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ National University, San Diego ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี • CG code workshop จัดโดย Deloitte Touche Tohmatsu Limited • หลักสูตรธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (Business and Human Right) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • หลักสูตรจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Company Secretary Program 9/2004 - Effective Minute Taking - Board Reporting Program - Company Reporting Program - Anti-Corruption: The Practical Guide - ASEAN CG Scorecard Coaching **หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท** สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	0.004 (ในนามตนเองถือ 18,750 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2563	- ไม่มี -	2559 - ปัจจุบัน 2557 - 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

หมายเหตุ: [1] นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
[2] ประสบการณ์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ของบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ[9]	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย						บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	บจก. บาฟส์ อินเทค	บจก. บาฟส์ คลีนเอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น	บมจ. การบินไทย	บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	บจก. เอ็กซอนโมบิล	บมจ. การบินกรุงเทพ
นายพลากร สุวรรณรัฐ	X												
หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	/	/		X	X	X	/						
นายประกอบเกียรติ นินนาท	/ และ //	/	X	/	/	/	/						
นายชาย เอี่ยมศิริ [1]	/							/					
นายเชิดพันธ์ โชติคุณ [2]	/							/					
นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	/			/									/ และ //
นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	/										//		
นายชุมพล สุรพิทยานนท์ [3]	/									//			
นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	/											//	
นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า [4]	/								//				
นายอัศวิน คงสิริ	/						X						
นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	/	/					/						
นายพชร ยุติธรรมดำรง	/	/					/						
นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	/	/											
นายณัฐพงศ์ สมิตอำไพพิศาล [5]	/							//					
นาวาอากาศตรี สรเดช นามเรืองศรี [6]	/							//					
นายรุ่งโรจน์ ศิวาชัญ [7]	/								//				
นายพีรทักษ์ อุตะเดช [8]	/									//			

หมายเหตุ:

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

[1] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 ต.ค. 63

[2] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พ.ค. 63

[3] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 63

[4] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พ.ค. 63

[5] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ก.ค. 63

[6] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 63

[7] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มี.ค. 63

[8] ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 63

[9] ไม่มีกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วม

รายชื่อผู้บริหาร	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย						บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	บจก. บาฟส์ อินเทค	บจก. บาฟส์ คลีนเอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น	บจก. บีพีทีจี จำกัด	บจก. เอสดีแอลที	บจก. พี.เอส. โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง	บมจ. การบินไทย	บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	บจก. เอ็กซอนโมบิล	บมจ. การบินกรุงเทพ
นายประกอบเกียรติ นินนาท	/ และ //	/	X	/	/	/	/									
หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	//	/	/	/	/	/	/ และ //									
นายเจริญ จารุไสลพงษ์	//			/ และ //												
นายคณิต สีทอง	//		/													
นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง	//															
นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	//		/			/										
นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์	//															
นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	//		/ และ //													
นายณัฐพล นาคอ่วม	//		/		/											
นางมยุรี นลินวงศ์	//															
นางสาวเสาวภาคย์ จึงพัฒนาพงษ์	//															
นายปริวรรต วัฒนศัพท์	//	/ และ //														
นายกฤษณ์ มดิศร	//				/ และ //				/	/						
นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	//					/ และ //										

หมายเหตุ:
X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
1. นายศิโรตม์ ดวงรัตน์	X
2. นายปริวรรต วัฒนศัพท์	/ และ //
3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	/
4. นายประกอบเกียรติ นินนาท	/
5. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
6. นายพชร ยุติธรรมดำรง	/
7. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	/
8. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	/
9. นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	X
2. นายเจริญ จารุไสลพงษ์	/ และ //
3. นายลอยเลื่อน บุนนาค	/
4. นายประกอบเกียรติ นินนาท	/
5. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
6. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์	/
7. นายสิงห์โต พิเชฐวงศ์	/
8. นายรังสรรค์ พวงปราง	/
9. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด
1. นายประกอบเกียรติ นินนาท	X
2. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	/ และ //
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
4. นายณัฐพล นาคอ่วม	/
5. นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	/
6. นายคณิต สีทอง	/
7. นายชัยพฤฒิ วัชรีคุปต์	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	X
2. นายประกอบเกียรติ นินนาท	/
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
4. นายณัฐพล นาคอ่วม	/
5. นายกฤษณ์ มดิศร	/ และ //
6. นางสาววรินดา ปุณณะหิตานนท์	/ และ //
7. นายทินกร เทียนประทุม	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด
1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	X
2. นายประกอบเกียรติ นินนาท	/
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
4. นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ้ง	/
5. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	/ และ //
6. นายสมคิด พานิช	/
7. นายวสวัตต์ มีแก้ว	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด
1. นายอัศวิน คงศิริ	X
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	/
3. นายประกอบเกียรติ นินนาท	/
4. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/ และ //
5. นายพชร ยุติธรรมดำรง	/
6. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	/
7. นายลอยเลื่อน บุนนาค	/
8. นายสิงห์โต พิเชฐวงศ์	/
9. นายวราห์ สุจริตกุล	/

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ
/ = กรรมการ
// = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

1. รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ - สกุล /ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน			การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 นางมยุรี นลินวงศ์ **ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน** (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายใน)	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2557 - ปัจจุบัน 2555 - 2557	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง - ประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit - Anti - Corruption: The Practical Guide - Corruption Risk & Control: Technical Update (CRC) รุ่นที่ 2/2019 - การเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับรอง CAC - ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ - การบริหารความเสี่ยง - การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ - ประมวลรัษฎากรกับนักบัญชี	สถาบันพระปกเกล้า สภาวิชาชีพบัญชี สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี

WE ARE CARBON NEUTRAL
BANGKOK AVIATION FUEL SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED

2. รายละเอียดของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน			การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 นางปานดาว สุขยางค์ **ผู้ช่วยผู้อำนวยการ** **สำนักเลขานุการบริษัท** (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท)	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ National University, San Diego ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2559 - ปัจจุบัน 2557 - 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 - Anti - Corruption: The Practical Guide - Company Reporting Program - Board Reporting Program - Effective Minute Taking - Company Secretary Program รุ่น 9/2547 - ASEAN CG Scorecard Coaching - CG code workshop - ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (Business and Human Right)	สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Deloitte Touche Tohmatsu Limited ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

1. สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งานที่เหลือ (ปี)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (Land & land improvement) **ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ, ลำปาง, พิจิตร, กำแพงเพชร**	บริษัทเป็นเจ้าของ	-	322.77	มีบางส่วน (**),(****)
2. สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า (Leasehold Improvement) **ที่ตั้ง : ดอนเมือง**	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	2.97-12.62	3.65	ไม่มี
3. เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน (Furniture fixtures and office equipment) **ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางปะอิน, สมุย, สุโขทัย**	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	0.03-9.50	68.58	ไม่มี
4. อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง (Main depot facilities) **ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางปะอิน**	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	0.25-38.44	7,362.89	มีบางส่วน (**),(****)
5. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร **ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ**	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	17.51-17.81	53.70	มี (****)
6. อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant Equipment) **ที่ตั้ง : ดอนเมือง**	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	2.08-12.09	16.51	ไม่มี
7. อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด (Intoplane substation) **ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ**	บริษัทเป็นเจ้าของ	0.33-18.42	47.68	ไม่มี
8. รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ (Vehicle Fleet) **ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ**	บริษัทเป็นเจ้าของ	0.58-9.92	304.87	ไม่มี
9. ยานพาหนะและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (Motor vehicle & equipment under financial lease agreement) **ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ**	ทรัพย์สินได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	0	ไม่มี

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งานที่เหลือ (ปี)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
10. งานระหว่างก่อสร้าง/อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง (*)	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-	5,888.83	ไม่มี
รวม			**14,066.48**	

หมายเหตุ: (*) ทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างจะไม่นำมาคิดค่าเสื่อมราคา ดังนั้นอายุการใช้งานจึงยังไม่ลดลง

(**) ทรัพย์สินบางส่วนของบริษัท อยู่ภายใต้สัญญาเช่าอาคารและที่ดินราชพัสดุ รวมทั้งที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคารและคลังน้ำมันดอนเมือง โดยกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายในอุปกรณ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าราชพัสดุตกเป็นของกระทรวงการคลังเมื่อสิ้นสุดสัญญา โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ต่อสัญญาเช่ามาตลอดและคาดว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

(***) บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำนองระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมันซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 114 ล้านบาท (2562: 211 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ และจำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้าง ระบบท่อส่งน้ำมันและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 10,581 ล้านบาท (2562: 8,919 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

(****) บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 92 ล้านบาท (2562: 95 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งานที่เหลือ (ปี)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
1. ซอฟท์แวร์ คอมพิวเตอร์ (Computer software) **ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ**	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	0.05-4.94	26.60	ไม่มี
รวม			**26.60**	

3. สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า ของบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งานที่เหลือ (ปี)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
1 สิทธิการใช้ที่ดินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย (Right to use leased land of subsidiary) **ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ**	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	5.74	14.13	ไม่มี
2 สิทธิการใช้อาคารตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย (Subsidiary's right to use building under land lease agreement) **ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ**	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	7.75-12.75	9.90	ไม่มี
รวม			**24.03**	

4. ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานของบริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งานที่เหลือ (ปี)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
1(*) อุปกรณ์ อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง สถานีบริการ (Equipment, building and intoplane substation) **ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ**	กระทรวงการคลังเป็นเจ้าของ	6	65.72	ไม่มี
2(*) อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอดของบริษัทย่อย (Hydrant equipment) **ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ**	กระทรวงการคลังเป็นเจ้าของ	16	895.55	ไม่มี
3(**) สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน (Right to use leased land related to concession agreement)	กระทรวงการคลังเป็นเจ้าของ	5.75	20.09	ไม่มี
4(***) ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย (Concession of a subsidiary) **ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ**	กระทรวงการคลังเป็นเจ้าของ	15.75	402.94	ไม่มี
รวม			**1,384.30**	

หมายเหตุ: (*) ภายใต้สัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน และสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัทฯ และบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ตามลำดับ กำหนดให้บริษัทฯ โอนอุปกรณ์ อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีนับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น ส่วนบริษัทย่อยต้องโอนท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแรงดันสูงระบบ Hydrant ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ภายใน 60 วันก่อนการเปิดให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาทั้งสองฉบับอยู่ระหว่างการดำเนินการ

(**) บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมได้แสดงรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ เป็น “ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย” และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงเป็นเวลา 30 ปี ตามอายุของสัมปทานของบริษัทย่อย นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญา

(***) บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยราคาทุนซึ่งเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

ตารางแสดงการสรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประเภท	คู่สัญญา	กำหนดระยะเวลาเช่า	ค่าเช่าต่อเดือน (ล้านบาท)	การต่ออายุสัญญา
BAFS				
1. ท่อทางใต้ลานจอด ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง (Hydrant Pipeline)	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ม.ค. 61 - 27 ม.ค. 64	2.67	3 ปี
2. พื้นที่ดินบริเวณสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (ดอนเมือง)	กรมธนารักษ์	01 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 63	0.85	3 ปี
3. พื้นที่และอาคารบริเวณในเขตลานจอดเครื่องบินท่าอากาศยานดอนเมือง	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 62 - 27 ม.ค. 64	0.90	3 ปี
4. พื้นที่นอกเขตลานจอดเครื่องบินท่าอากาศยานดอนเมือง	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 62 - 27 ม.ค. 64	0.053	3 ปี
5. ที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 49 - 27 ก.ย. 69	0.49	20 ปี
6. พื้นที่จอดรถเติมน้ำมันในเขตลานจอด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	01 ต.ค. 61 - 30 ก.ย. 64	0.28	3 ปี
7. พื้นที่ห้องภายในอาคารผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 61 - 27 ก.ย. 64	0.06	3 ปี
บริษัทย่อย				
TARCO				
1. พื้นที่ห้องภายในอาคารผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 61 - 27 ก.ย. 64	0.07	ทุก 3 ปี
2. ที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 61 - 27 ก.ย. 64	0.02	ทุก 3 ปี
3. ที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ER-07	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1 ส.ค. 60 - 31 ก.ค. 63	0.11	ทุก 3 ปี
4. พื้นที่ห้องภายในลานจอดอากาศยาน (PA34-PA35)	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1 มี.ค. 62 - 29 ก.พ. 65	0.01	ทุก 3 ปี
5. ที่ดิน ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	1 เม.ย. 62 - 31 ธ.ค. 64	0.01	ทุก 3 ปี

ประเภท	คู่สัญญา	กำหนดระยะเวลาเช่า	ค่าเช่าต่อเดือน (ล้านบาท)	การต่ออายุสัญญา
FPT				
1. ที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 49 - 27 ก.ย. 69	0.13	20 ปี
2. ที่ดินเพื่อวางท่อขนส่งน้ำมัน	- การรถไฟแห่งประเทศไทย	1 มี.ค. 57 - 9 ส.ค. 77	ม.ค. - ธ.ค. = 1.12	20 ปี 5 เดือน 9 วัน
	- การรถไฟแห่งประเทศไทย	28 ก.พ. 35 - 27 ก.พ. 65	ม.ค. - ธ.ค. = 2.19	30 ปี
	- การท่าเรือแห่งประเทศไทย	24 ส.ค. 35 - 23 ส.ค. 65	ม.ค. - เม.ย. = 0.44 พ.ค. - ก.ค. = 0.22 ส.ค. - ธ.ค. = 0.46 ม.ค. - มี.ค. = 0.25	30 ปี
	- การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	1 ก.ย. 35 - 31 ส.ค. 65	เม.ย. - ก.ค. = 0 (การทางพิเศษยกเว้นค่าเช่า 4 เดือน เนื่องจากสถานการณ์โควิด19) ส.ค. = 0.25 ก.ย. - ธ.ค. = 0.26	30 ปี
3. ที่ดิน	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	1 เม.ย. 36 - 31 มี.ค. 66	0.18	30 ปี
4. ร่วมใช้สาธารณูปโภคเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานีบริการน้ำมันและสถานีสูบจ่ายน้ำมัน	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	1 เม.ย. 36 - 31 มี.ค. 66	0.14	30 ปี
5. ที่ดินเพื่อกิจการก๊าซหรือน้ำมันเชื้อเพลิง (ส่วนที่ ปตท. ใช้ประโยชน์ฝ่ายเดียว)	การรถไฟแห่งประเทศไทย	1 มี.ค. 57 - 9 ส.ค. 77	8.01 (ต่อปี)	20 ปี 5 เดือน 9 วัน

2) รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี -

เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน https://www.bafsthai.com **หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการที่ดี"** ดังนี้

(1) นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน สามารถดูรายละเอียดตาม link https://bit.ly/30vO3Yt

(2) จรรยาบรรณธุรกิจ สามารถดูรายละเอียดตาม link https://bit.ly/3l2vFjw

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดฉบับเต็ม โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน https://www.bafsthai.com **หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการที่ดี"** ดังนี้

(1) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

(2) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

(4) กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

(5) กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(6) กฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน

กฎบัตรต่างๆ ข้างต้น สามารถดูรายละเอียดได้ตาม link https://bit.ly/3t9XRUz

เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิสุทธิ์ มนตริวัต และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางมยุรี นลินวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 7 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบระบบสารสนเทศ รวมทั้งผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี 2563 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้รับฟังคำชี้แจงและซักถามผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของงบการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี การเปิดเผยข้อมูล ความเป็นอิสระ แผนการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีหลักและรับทราบแผนการสอบบัญชีประจำปี 2563 รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 3 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระและภาพรวมของการปฏิบัติงานสอบบัญชี อีกทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและไม่มีปัญหาหรืออุปสรรคใดๆ ในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. **สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในเพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รายงานการตรวจสอบ ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยผู้ตรวจสอบภายในและผลการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินโดยผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมและจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ
3. **สอบทานการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้สอบทานภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ อัตรากำลัง แผนการฝึกอบรม งบประมาณ และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ที่จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เช่น ความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กร ความเสี่ยงระดับองค์การ คุณภาพของระบบการควบคุมภายในและผลของการตรวจสอบครั้งก่อน เป็นต้น และมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี มีการพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยง อีกทั้งได้สอบทานรายงานการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในและรายงานการตรวจสอบระบบสารสนเทศของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ นอกจากนี้ ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในตามระบบ KPIs (Key Performance Indicators) โดยการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และมีความเป็นอิสระ แผนการตรวจสอบภายในประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมาย ความเสี่ยง และเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

4. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยประชุมร่วมกับเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2563 จำนวน 6 ครั้ง รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เช่น การระบุปัญหาและอุปสรรคที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และแนวทางการแก้ไขปัญหาเป็นต้น ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายฯ และมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก

6. **พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติโดยมีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และระเบียบบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

7. **สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจน เพียงพอและมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง โดยในปี 2563 บริษัทได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

8. **ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรฯ เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

9. **พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเอง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2563 พบว่า กรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหัวข้อประเมิน เช่น หน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด การบริหารความเสี่ยง และการคัดเลือกผู้สอบบัญชี เป็นต้น

10. **จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสเพื่อรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบตามหน้าที่ที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

11. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีตามหลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกของบริษัท จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้ง นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3853 หรือ นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6011 หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6137 แห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,300,00 บาท ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Out of Pocket Expenses)

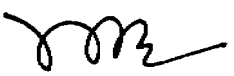
โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

- มีการคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชี จำนวน 3 รายตามหลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกของบริษัทและพิจารณาผลการตรวจระบบการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีของสำนักงานสอบบัญชี (Firm Report) ที่ประเมินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. พบว่า บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับคะแนนจากการพิจารณาหลักเกณฑ์ทางด้านเทคนิคและการเงินสูงสุด

- ค่าตอบแทนของ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นอัตราที่เหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับปริมาณงาน อันเนื่องมาจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2564 เป็นจำนวน 1,300,000 บาท จากเดิมในปี 2563 จำนวน 1,530,000 บาท หรือลดลงจำนวน 230,000 บาท คิดเป็น 15% ของค่าตอบแทนประจำปี 2563
- มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องเกณฑ์การหมุนเวียนผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ในปี 2564 มีการเสนอเปลี่ยนผู้สอบบัญชี จำนวน 1 ราย คือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ์ จากเดิมในปี 2563 คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ซึ่งเปลี่ยนไปปฏิบัติหน้าที่อื่น
- ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ โดยไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้ส่วนเสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถและมีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพัน มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีกระบวนการของการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกจากนี้ จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายพชร ยุติธรรมดำรง)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

BAFS

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่
171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง
เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ : 0 2834 8900
โทรสาร : 0 2834 8999

สาขาสุวรรณภูมิ
99 หมู่ที่ 10 ซอยลาดกระบัง 54
ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง สมุทรปราการ 10570
โทรศัพท์ : 0 2326 3800
โทรสาร : 0 2326 3888

www.bafsthai.com

แบบ 56-1 One Report Online