

UPLIFT THE WORLD

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)



**BANGKOK AVIATION
FUEL SERVICES**

PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ CONTENTS

02

วิสัยทัศน์ พันธกิจ
ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ

04

สารจากกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

06

ข้อมูลทางการเงิน
ที่สำคัญ

07

รางวัลแห่งความสำเร็จ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

10

1. โครงสร้าง
และการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

55

2. การบริหาร
จัดการความเสี่ยง

61

3. การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

66

4. การวิเคราะห์
และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

74

5. ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

76

6. นโยบาย
การกำกับดูแลกิจการ

110

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ
คณะกรรมการชด้อย
ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

127

8. รายงาน
ผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

142

9. การควบคุมภายใน
และรายการระหว่างกัน

186

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

272

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี และเลขานุการบริษัท

305

เอกสารแนบ 2:
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ของบริษัทย่อย

309

เอกสารแนบ 3:
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท

311

เอกสารแนบ 4:
ทรัพย์สินที่ใช้ในการ
ประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

318

เอกสารแนบ 5:
นโยบายและแนวปฏิบัติการ
กำกับดูแลกิจการ
และจรรยาบรรณธุรกิจ

319

เอกสารแนบ 6:
รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ

วิสัยทัศน์

เติมเต็มโลก
ด้วยธุรกิจที่ยั่งยืน

ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ



G



GROWTH MINDSET
พัฒนาไร้ขีดจำกัด

R



RESILIENCE
พร้อมเผชิญการเปลี่ยนแปลง

O



OPTIMIZATION
สร้างสรรค์คุณค่าที่ดี

U



UNITY
พนักกำลังเป็นหนึ่งเดียว

P



PROFESSIONAL
มุ่งเน้นความเป็นมืออาชีพ

พันธกิจ



1. พนักงาน

พัฒนาศักยภาพการทำงานระดับมืออาชีพ และให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานอย่างมีความสุข



2. ลูกค้า

สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยมุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุดของผลิตภัณฑ์และบริการในระดับมาตรฐานสากล



3. ผู้ถือหุ้น

ส่งมอบผลตอบแทนที่เป็นธรรม สร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารผลประโยชน์การที่ดี และการเจริญเติบโตอย่างน่าเชื่อถือ



4. พันธมิตรทางธุรกิจและคู่แข่ง

ดำเนินธุรกิจร่วมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทางการค้าอย่างเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจและความร่วมมือที่ดีในระยะยาว



5. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

เป็นองค์กรที่ประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน



6. เจ้าหนี้และสถาบันการเงิน

คำนึงถึงและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัดและมีวินัยทางการเงินที่ดี



7. ผู้กำกับดูแลและภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

มีการปฏิบัติที่ดี ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้อง และโปร่งใส



สารจาก กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



ในปี 2564 ที่ผ่านมา นับเป็นช่วงเวลาทั่วโลกยังคงเผชิญกับความท้าทายจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แม้ว่าสถานการณ์จะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากการกระจายวัคซีน แต่การเดินทางทางอากาศยานและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของโลกและของไทยยังคงได้รับผลกระทบจากมาตรการควบคุมการเดินทาง ทำให้ปริมาณน้ำมันอากาศยานที่กลุ่มบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ให้บริการลดลงจากปีก่อนหน้ากว่า 30% และมีรายได้รวม 1,664.1 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้า 11.6% ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทได้รับผลกระทบมากที่สุดในรอบ 38 ปี นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทเมื่อปี 2526 แม้จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว แต่กลุ่มบริษัทยังคงยึดถือการให้บริการด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากลและความปลอดภัยสูงสุด ควบคู่ไปกับนโยบายรักษาสภาพคล่อง มาตรการลดค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อย่างเป็นระบบ และการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อการคมนาคมขนส่งทางอากาศและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

ภายใต้อุตสาหกรรมการบินที่ชะลอตัว กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ได้ขยายระบบท่อน้ำมันไปยังภาคเหนือ (บางปะอิน-พิจิตร-ลำปาง) แล้วเสร็จ รวมระยะทาง 576 กิโลเมตร ซึ่งส่งผลให้ FPT มีระบบท่อน้ำมันที่ยาวที่สุดในประเทศไทยและอาเซียน

ปี 2564 เป็นก้าวแรกของกลุ่มบริษัทในขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยบริษัท บาลฟ์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (BC) ได้ลงทุนเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย จำนวน 7 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประจักษ์บุรี อีกจำนวน 2 แห่ง กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 49.4 เมกะวัตต์ ซึ่งนับเป็นก้าวแรกสู่การขยายการลงทุนในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้เริ่มให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานด้วยรถเติมน้ำมันอากาศยานขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า (EV Hydrant Dispenser) จากบริษัท บาลฟ์ อินเทค จำกัด (BI) ซึ่งปัจจุบันได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท ITURRI ผู้ดำเนินการผลิตรถเติมน้ำมันอากาศยานระดับโลกจากประเทศสเปน เพื่อเป็นตัวแทนผลิตและจำหน่ายรถ EV Hydrant Dispenser รองรับการใช้งานธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน

อีกหนึ่งก้าวสำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การร่วมก่อตั้งบริษัท โกลเบลแอโรแอสโซซิเอตส์ จำกัด (GAA) เพื่อให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ภายใต้การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะเป็นท่าอากาศยานนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3

กลุ่มบริษัทยังคงยึดมั่นในการดำเนินการเพื่อส่งมอบคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างสมดุลทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่สอดคล้องและตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) โดยยังคงดำเนินโครงการเพื่อมุ่งเน้นการสร้างผลกระทบเชิงบวก และการมีส่วนร่วมกับชุมชนในพื้นที่กลุ่มบริษัท เช่น โครงการปลูกพืชเกษตรอินทรีย์ (Farm Hug by BAFS Group) โครงการพัฒนาพื้นที่ Buffer Zone และโครงการปลูกป่า จึงทำให้บริษัทได้รับการประกาศเป็นหุ้นยั่งยืน (THSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 รวมทั้งได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2564 ในระดับดีเลิศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 13

ปี 2564 ถือเป็นปีแรกที่ผมได้เข้ามาบริหารงานในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัท ผมรู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการดำรงตำแหน่งนี้ และผมตระหนักดีว่า เรายังคงต้องเผชิญกับโลกที่ผันผวนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การพัฒนาทางเทคโนโลยีอย่างก้าวกระโดด ตลอดจนพฤติกรรมทางสังคมและโครงสร้างประชากรที่เปลี่ยนแปลงไป ปีที่ผ่านมาจึงเป็นปีแรกของการพัฒนาแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท โดยได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของทั้งกลุ่มบริษัท ภายใต้ปณิธาน (Purpose) เดียวกัน คือ “เติมพลังก้าวหน้า นำพาโลกยั่งยืน” (Uplift and Power the World to a New Height) อันนำมาสู่วิสัยทัศน์ “เติมเต็มโลกด้วยธุรกิจที่ยั่งยืน (Uplifting the World through Sustainable Business)” เพื่อมุ่งเน้นการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน ทั้งในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

จากปณิธานและวิสัยทัศน์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้กำหนด 3 กลยุทธ์หลักเพื่อเป็นเป้าหมายในการดำเนินงาน คือ (1) กลยุทธ์เติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยมีเป้าหมายสัดส่วนรายได้ในปี 2569 มาจากกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอากาศยาน (Aviation) 50% จากกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utility and Power) 40% และอีก 10% จากกลุ่มบริการธุรกิจ (Business Solutions and Services) เพื่อลดการพึ่งพิงรายได้หลักจากธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน ตลอดจนมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero target) ภายในปี 2593 (2) กลยุทธ์เปลี่ยนแปลงองค์กร (Organization Transformation Strategy) เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่ยืดหยุ่น คล่องตัว และมีความสามารถในการแข่งขัน และ (3) กลยุทธ์บริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Strategy) เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ผมขอขอบคุณการสนับสนุนและความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ผมเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานอย่างมุ่งมั่นของพนักงานท่ามกลางวิกฤต การขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้หลักการบริหารจัดการที่ดี และการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จะทำให้กลุ่มบริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน เพื่อเติมเต็มสังคม ประเทศ และโลกให้มีพาดานบินที่สูงขึ้นตามปณิธานของกลุ่มบริษัทต่อไป

หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



(หน่วย : ล้านบาท)

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญ	สำหรับปีงวด 31 ธ.ค. 64	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60
รายได้ค่าบริการ	1,346.9	1,804.3	3,872.4	3,754.3	3,581.3
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	270.3	-	-	-	-
รายได้อื่น	46.9	78.1	45.8	52.3	58.9
รายได้รวม	1,664.1	1,882.5	3,918.2	3,806.6	3,640.2
ต้นทุนการให้บริการ	1,514.8	1,528.6	1,829.2	1,658.9	1,606.0
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	116.0	-	-	-	-
กำไรขั้นต้น	(13.6)	275.7	2,043.2	2,095.4	1,975.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	634.1	588.9	701.4	611.8	583.8
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(600.8)	(235.0)	1,387.6	1,535.9	1,450.4
ต้นทุนทางการเงิน	425.2	281.1	196.3	139.4	160.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(884.3)	(418.9)	967.4	1,110.2	1,028.5
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(784.8)	(374.3)	939.9	1,050.6	970.6
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว	562.0	804.6	2,038.5	2,179.0	2,064.6
สินทรัพย์รวม	24,647.2	19,466.6	17,345.8	16,290.4	12,414.4
หนี้สินรวม	18,271.5	12,699.2	9,482.0	8,437.4	4,844.7
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	6,375.7	6,767.4	7,863.8	7,853.0	7,569.7
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรขั้นต้น	(0.84%)	15.28%	52.76%	55.81%	55.16%
อัตรากำไรสุทธิ	(53.14%)	(22.25%)	24.69%	29.17%	28.25%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(4.01%)	(2.28%)	5.75%	7.74%	8.37%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	(13.46%)	(5.73%)	12.31%	14.40%	13.77%
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	2.87	1.88	1.21	1.07	0.64
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น* (บาท)	10.00	10.62	12.34	12.32	11.87
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.00	0.00	1.25	1.37	1.25
กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	(1.23)	(0.59)	1.47	1.65	1.52

หมายเหตุ * คำนวณจากฐานหุ้นสามัญทั้งหมดที่ 637.5 ล้านหุ้น

รางวัลแห่งความสำเร็จ



บริษัทได้รับการประกาศเป็นรายชื่อนับยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI)

บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อนับยั่งยืน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศให้เป็นรายชื่อของบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) ซึ่งจะเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนตามแนวคิดการลงทุนอย่างยั่งยืนที่น่าปัจจัยด้าน ESG มาเป็นองค์ประกอบในการลงทุนควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับการประกาศเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน ตั้งแต่ปี 2558 - 2564 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



บริษัทรับรางวัลเกียรติคุณ การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน หรือ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์

บริษัทได้รับรางวัลเกียรติคุณ หรือ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยการประเมินข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ผ่านรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ที่นำเสนอข้อมูลด้านความยั่งยืนได้ครบถ้วนสมบูรณ์ มีความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามกรอบการรายงานสากล Global Reporting Initiative (GRI) โดยสามารถรายงานการดำเนินกิจการที่สะท้อนถึงบทบาทการดำเนินงานขององค์กรต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนครบทุกมิติ ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) นอกเหนือจากข้อมูลทางการเงิน อันจะเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกิจการ และการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาวรวมทั้งการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) เป้าหมายที่ 12.6



บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นองค์กร ที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ หรือ Carbon Neutral Company

บริษัทได้รับการรับรองให้เป็น Carbon Neutral จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) บริษัทมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จำนวนทั้งสิ้น 3,329 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยแบ่งเป็น การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงจำนวน 1,109.98 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมจำนวน 2,206.89 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมอื่นๆ จำนวน 11.14 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ดังนั้น เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้ทำการชดเชยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมทั้งหมดภายในบริษัท ให้เท่ากับศูนย์ เป็นความตั้งใจของบริษัทในการเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (SDG เป้าหมายที่ 13 : Climate Action) ซึ่งนำไปสู่ความยั่งยืนตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs)



บริษัทได้รับรางวัลอาคารลดคาร์บอนของสำนักงาน

บริษัทได้รับรางวัลอาคารลดคาร์บอนของสำนักงาน โดยคุณอนิรุทธิ์ บุญยติธนะ ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร ผู้แทนบริษัทเข้ารับรางวัลอาคารลดคาร์บอนของอาคารสำนักงานและอาคารปฏิบัติการประจำปี 2563-2564 ณ สถาบันการจัดการจับน้ำม้นอากาศยานสุวรรณภูมิ จัดโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (Thailand Environment Institute : TEI) เพื่อเชิดชูเกียรติและแสดงความขอบคุณสำหรับองค์กรหรือหน่วยงานที่ได้ดำเนินการผลิตและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมได้รับเกียรติจาก ดร.วิจารณ์ สิมาฉายา ผู้อำนวยการสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 ณ โรงแรมเซ็นทารา บาย เซ็นทารา ศูนย์ราชการ และคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ



บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นทั้งสามพื้นที่ ประจำปี 2564 (ทั้ง 3 พื้นที่ประกอบกิจการ)

บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2564 โดยบริษัทได้รับรางวัลทั้งสามพื้นที่ ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (สำนักงานใหญ่) ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 15 ติดต่อกัน สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน และสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน



บริษัทได้เข้าร่วมการประเมิน
และได้รับผลการประเมินการกำกับ
ดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ”
ติดต่อกันเป็นปีที่ 13

บริษัทได้เข้าร่วมการประเมินและได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2564 ในระดับ “ดีเลิศ” และ ติดต่อกันเป็นปีที่ 13 โดยการประเมินครั้งนี้ บริษัทได้รับ 94 คะแนน จาก 100 คะแนน

บริษัทได้รับประกาศนียบัตร “Certificate of ESG100 Company” โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2564



บริษัทได้รับประกาศนียบัตร “Certificate of ESG100 Company” จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะองค์กรร่วมดำเนินงานในความริเริ่มสากลด้านการประเมินความยั่งยืน หรือ Global Initiative for Sustainability Ratings (GISR) มีการเปิดเผยข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยงและแผนการดำเนินงานในอนาคต มีการนำเสนอข้อมูลการบริหารจัดการและเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่ชัดเจน และมีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในทุกมิติ ตลอดจนมีการเชื่อมโยงข้อมูลเข้ากับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 และได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2564

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (บริษัท) จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2545 ประกอบธุรกิจหลักให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง สุวรรณภูมิ สมุย สุโขทัย และตราด โดยมี บมจ.ราชกรู๊ป บมจ.การบินกรุงเทพ บมจ.การบินไทย บมจ.ท่าอากาศยานไทย และ บริษัทน้ำมันต่างๆ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นบริษัทที่ก่อตั้งมานานมีการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดในการดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยความโปร่งใสและต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากธุรกิจหลักเพียงแหล่งเดียวและสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจจากธุรกิจข้างเคียงและธุรกิจอื่นๆ บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ รวมเรียกว่า กลุ่มบริษัท (BAFS Group) และยังคงนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทในภาพรวม

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการพัฒนาชุมชน สังคมให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีการแบ่งปันความรู้ ความสามารถและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน รวมทั้งปลูกจิตสำนึกการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สังคมรุ่นต่อไปมีคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าปัจจุบัน ภายใต้ปณิธาน “เติมพลังก้าวหน้า นำพาโลกยั่งยืน” (Uplift and Power the World to a New Height) โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุลครอบคลุม พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจและคู่แข่ง ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม เจ้าหน้าที่หรือสถาบันการเงิน และผู้กำกับดูแล นำมาซึ่งวิสัยทัศน์ “เติมเต็มโลกด้วยธุรกิจที่ยั่งยืน” (Uplifting the World through Sustainable Business)

จากวิสัยทัศน์ข้างต้นกลุ่มบริษัทได้จัดโครงสร้างเพื่อเป็นแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม 3 กลุ่มได้แก่ 1) กลุ่ม Aviation ประกอบด้วย บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (BAFS) บจ.ไทยเชื้อเพลิงการบิน (TARCO) บจ.โกลเบลคแอร์แอสโอสซิเอทส์ (GAA) และ บจ.บาฟส์ อินเทค (BI) 2) กลุ่ม Utilities & Power ประกอบด้วย บจ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) บจ.บีพีทีจี (BPTG) และ บจ.บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น (BC) 3) กลุ่ม Business Solutions & Services ประกอบด้วย บจ.บริการน้ำมันอากาศยาน (IPS) และ บจ.บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ (BID) รวมทั้งกำหนดเป้าหมายสัดส่วนรายได้ให้เหมาะสมกับขนาดธุรกิจในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งแต่ละบริษัทมีแผนการลงทุนขยายธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

นอกจากนี้ได้มีการบูรณาการหลักการรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI เข้ากับแผนกลยุทธ์ 5 ปีของกลุ่มบริษัทเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม อย่างสมดุล ด้วยการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) หรือ ESG ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนระดับสากล (Sustainable Development Goals : SDGs) สรุปได้ดังนี้

กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) มุ่งเน้นการพัฒนาหรือปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานธุรกิจมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำเป็นผลให้บรรลุเป้าหมายการเป็นกลุ่มบริษัทที่ไม่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศสุทธิเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานธุรกิจ (Carbon Neutral) และได้รับประกาศนียบัตร Carbon Neutral จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตั้งแต่ปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันรวมระยะเวลา 3 ปี นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการใช้รถบรรทุกขนส่งน้ำมันเป็นการใช้ไฟฟ้าขนส่งน้ำมันทางท่อซึ่งปัจจุบันได้รับการจดทะเบียนคาร์บอนเครดิตจากโครงการท่อขนส่งน้ำมันสายเหนือของ FPT ระยะที่ 1 (บางปะอิน-กำแพงเพชร-พิจิตร) และระยะที่ 2 (กำแพงเพชร-คลังน้ำมันนครลำปาง) ในระบบ Verified Carbon Standard : VCS (<https://www.vcsprojectdatabase.org/#/pipeline>) รวมทั้งอยู่ระหว่างดำเนินการขอขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตจากการขยายจุดเชื่อมต่อท่อส่งน้ำมันในอนาคตด้วย จำนวนคาร์บอนเครดิตดังกล่าวสามารถนำมาจำหน่ายในตลาดคาร์บอนได้ซึ่งกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าราคาของคาร์บอนเครดิตมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเนื่องจากโลกให้ความสำคัญในเรื่องภาวะโลกร้อนอย่างจริงจังจึงเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับการสร้างรายได้ในอนาคต รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศเป็นปัจจัยหนึ่งในการขับเคลื่อนการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยเริ่มศึกษาและจัดทำแผนระยะยาวมุ่งสู่การเป็น Net ZERO Carbon Emission ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA)

กลยุทธ์ด้านสังคม (Social) มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมกับชุมชนในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) เพื่อส่งมอบคุณค่าให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และตอบแทนสังคมตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนด้วยโครงการนำร่อง ปลูกพืชเกษตรอินทรีย์ (Farm Hug by BAFS Group) โครงการพัฒนาพื้นที่ Buffer Zone โดยรอบการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท และโครงการปลูกป่า โดยมีเป้าหมายการสร้างผลกระทบเชิงบวก (Positive Impact) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มยอมรับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (License to Operate)

กลยุทธ์ด้านการกำกับดูแล (Governance) มุ่งเน้นการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันมากำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ตั้งแต่ปี 2557 และผ่านการรับรองการต่อต้านยาเสพติดแนวร่วมปฏิบัติฯ ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลา 9 ปี เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับเป้าหมายสัดส่วนรายได้ตามขนาดของธุรกิจที่กล่าวถึงข้างต้น

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทตระหนักว่าการที่จะสามารถบรรลุเป้าหมายสัดส่วนรายได้ และเป้าหมายตามกลยุทธ์ ESG ข้างต้นได้ จำเป็นต้องมีความพร้อมทั้งด้านโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมและบุคลากรที่มีความสามารถขับเคลื่อนกระบวนการทำงานต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล กลุ่มบริษัทจึงอยู่ระหว่างดำเนินกลยุทธ์เปลี่ยนแปลงองค์กร (Organization Transformation) เพื่อรวมศูนย์การบริหารจัดการทำให้เกิดการร่วมมือแบบข้ามหน่วยธุรกิจและหน่วยงานภายในองค์กร (Cross Silo Collaboration) ร่วมกับการดำเนินกลยุทธ์บริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Strategy) เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะแบบองค์รวมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัท

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 637.497 ล้านบาท และเรียกชำระแล้ว 637.496 ล้านบาท โดยบริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท โดยคณะรัฐมนตรีอนุมัติให้ดำเนินการตามความเห็นและมติสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในการจัดตั้งโครงการเติมน้ำมันอากาศยาน ปัจจุบัน บริษัทเป็นบริษัทเดียวที่การดำเนินธุรกิจจัดเก็บและให้บริการระบบเติมน้ำมันอากาศยานแก่อากาศยานทุกประเภท ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยบริษัทให้บริการเชื้อเพลิงการบินอย่างครบวงจรทั้ง 3 ระบบ คือ ระบบสถานีบริการน้ำมันอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบโครงข่ายท่อแรงดันสูง และระบบเติมน้ำมันอากาศยาน โดยมีลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างเติมน้ำมัน คือ บริษัทผู้ค้าน้ำมันต่างๆ ที่ขายน้ำมันอากาศยานให้แก่สายการบิน

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้มีการย้ายท่าอากาศยานนานาชาติของไทยจากท่าอากาศยานดอนเมืองไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้บริการเชื้อเพลิงการบินอย่างครบวงจรทั้ง 3 ระบบเช่นเดียวกับที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ต่อมาเพื่อเป็นการบรรเทาความแออัดของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทอท. จึงสนับสนุนให้สายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers) และสายการบินที่มีเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) ย้ายกลับมาให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมืองตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555

นอกจากการให้บริการของบริษัทที่ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทได้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานสำหรับเครื่องบินให้แก่สายการบินบางกอกแอร์เวย์ ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง คือ ท่าอากาศยานสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ท่าอากาศยานสุโขทัย จังหวัดสุโขทัยและท่าอากาศยานตรวด จังหวัดตรวด โดยบริษัทได้รับสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำหรับทั้ง 3 ท่าอากาศยาน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2564 IPS นอกจากการปฏิบัติงานให้บริการน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค สมุย สุโขทัย และตรวด ให้แก่บริษัท และให้บริการปฏิบัติการคลังน้ำมันพิจิตร และการให้บริการปฏิบัติการระบบท่อขนส่งน้ำมันกำแพงเพชร โดยได้ขยายการดำเนินงานให้บริการปฏิบัติการคลังน้ำมันนครลำปาง ในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคเหนือให้กับบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เพิ่มเติมแล้ว IPS ได้ขยายการให้บริการปฏิบัติการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับ บริษัท บาฟส์ คลิน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด และให้บริการปฏิบัติการงานทั่วไปให้กับกลุ่มบริษัทเพิ่มเติมด้วย

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิขยายการลงทุนและดำเนินการโครงการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant) ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจาก ทอท. โดยได้เริ่มการก่อสร้างวางท่อแรงดันสูงพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ในปี 2558 แล้วเสร็จในปี 2562 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการเปิดให้บริการ TARCO ได้ดำเนินการทดสอบระบบท่อน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Commissioning) และติดตั้งอุปกรณ์ Hydrant Control System เป็นที่เรียบร้อยแล้วในปี 2564

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการดำเนินการก่อสร้างระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคเหนือ โดยโครงการระยะที่ 1 (บางปะอิน-กำแพงเพชร-พิจิตร) ได้ก่อสร้างวางท่อน้ำมันระยะทาง 367 กิโลเมตรและคลังน้ำมันพิจิตรแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายนของปี 2562 สำหรับโครงการระยะที่ 2 (กำแพงเพชร-ลำปาง) ก่อสร้างวางท่อน้ำมันระยะทาง 209 กิโลเมตรและคลังน้ำมันนครลำปางได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนกันยายนของปี 2564



บริษัท บาส์ อินโนเวชั่น ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (BID) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2564 BID ได้ขยายธุรกิจด้านดิจิทัลแบบครบวงจรที่ครอบคลุมด้านซอฟต์แวร์ อุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และเทคโนโลยี Blockchain และ AI ด้วยการพัฒนาซอฟต์แวร์ บริหารงานให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (IRIS) ซอฟต์แวร์บริหารน้ำมันคลัง (FIMS) และแพลตฟอร์มสำหรับบริหารกระบวนการภายในองค์กร ในส่วนของธุรกิจด้านนวัตกรรม ในปี 2564 บริษัทดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อนำเสนอขายในท้องตลาด อาทิ การพัฒนาเครื่องฆ่าเชื้อในเครื่องปรับอากาศด้วยน้ำไอโซนเข้มข้น (TREO) และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ถ่านชีวภาพที่ผลิตจากขยะชีวมวล (Biochar) เป็นต้น ทั้งนี้ BID มีแผนจะเร่งหาลูกค้ารายใหม่ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการด้านนวัตกรรมและดิจิทัลให้กับบริษัทและองค์กรต่างๆ ที่มีความสนใจ

บริษัท บาส์ อินเทค จำกัด (BI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2564 BI ได้ดำเนินงานโครงการต่างๆ เช่น การประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานแบบ Hydrant Dispenser (Velox) 3,800 LPM สำหรับการใช้งานที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ การส่งมอบรถเติมน้ำมันอากาศยานที่ใช้พลังงานไฟฟ้า แบบ EV Hydrant Dispenser จากประเทศสเปน เพื่อใช้งานที่ท่าอากาศยานดอนเมือง รวมถึงประกอบรถ Refuller (Magnus) ขนาดความจุ 5,000 ลิตร และเชื่อมประกอบ Mobile Engine Pump อีกทั้ง BI ยังได้มีการลงนามความร่วมมือ (MOU) ร่วมกับ บริษัท ITURRI จากประเทศสเปน เพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยีการประกอบรถ EV Hydrant Dispenser รวมถึงการได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่าย ทั้งในประเทศไทยและอาเซียน และเป็นตัวแทนจำหน่าย วาล์ว ยี่ห้อ GENE BRE อีกด้วย

บริษัท บาส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2564 BC ได้ลงทุนเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย จำนวน 7 แห่ง ผ่าน 3 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด 2) บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีโอ แม่ระมาด จำกัด”) และ 3) บริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 36.4 เมกะวัตต์ และต่อจากนั้นยังได้ขยายการลงทุนเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 แห่ง ผ่านการซื้อหุ้นสามัญบริษัท พีดีโอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บาส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด”) และหนี้สินภายใต้บริษัท พีดีโอ เอเชีย โซลาร์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เซเวนเดย์ซันเดย์ จำกัด”) และบริษัท เจ-โซลาร์ จำกัด กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 13.0 เมกะวัตต์ ทำให้ในปี 2564 BC มีโรงไฟฟ้าภายใต้การดำเนินงานรวม 9 แห่ง กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 49.4 เมกะวัตต์ ซึ่งทุกโรงไฟฟ้าเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว

นอกจากนี้ บริษัท โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ จำกัด (GAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 โดยในปี 2565-2567 บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินงานก่อสร้างระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานนานาชาติอุตะเกา โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมเปิดให้บริการประมาณปี 2568

1.1.3 การใช้เงินระดมทุน

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล

- ไม่มี -

1.1.5 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 0 2834 8900

โทรสาร : 0 2834 8999

Website : www.bafsthai.com

ประเภทธุรกิจ

ให้บริการระบบจัดเก็บ และเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน

เลขทะเบียนบริษัท

0107538000487

ทุนจดทะเบียน

637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,657 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,153 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0 2009 9999

โทรสาร : 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33

ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0 2264 0777

โทรสาร : 0 2264 0789-90

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทมีดังนี้

1. รายได้จากการให้บริการระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ระบบเติมน้ำมันอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อ Hydrant และระบบขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อ
2. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน
3. รายได้อื่นๆ

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทเป็นรายปี (แยกตามประเภทธุรกิจ) ปี 2562 ถึง ปี 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้ค่าบริการ	BAFS		2,481.89	62.73	949.21	50.12	634.92	37.82
	TARCO	90%	658.16	16.64	253.52	13.39	200.68	11.95
	FPT	75%	727.88	18.40	566.18	29.90	510.23	30.39
	IPS	83.33%	0.00	0.00	0.05	0.00	0.16	0.01
	BID	100%	0.00	0.00	0.13	0.01	0.38	0.02
	BI	90%	4.51	0.11	35.22	1.86	0.54	0.03
2. รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	BC	100% ^{2/}	0.00	0.00	0.00	0.00	270.34	16.10
3. รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	BAFS		12.99	0.33	13.00	0.69	12.99	0.77
	FPT	75%	1.69	0.04	2.24	0.12	2.38	0.14
4. รายได้อื่นๆ ^{1/}			69.05	1.75	74.27	3.91	46.31	2.76
รวม			3,956.17	100.00	1,893.82	100.00	1,678.93	100.00

หมายเหตุ

^{1/} รายได้อื่นๆ ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการอื่นๆ รวมทั้ง รายได้จากการลงทุนในรูปแบบอื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

^{2/} ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัท บาส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวนสามบริษัท จากบริษัท ผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีโอ แม่ระมาด จำกัด”) และบริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ภาครัฐเป็นจำนวนเงิน 1,705 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 ในเดือนกันยายน 2564 บริษัท บาส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บาส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีโอ เอนเนอร์ยี จำกัด”) จากบริษัท ผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีบริษัทย่อยคือบริษัท เซเวนเดย์ชั่นเดย์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีโอ เอเชีย โซลาร์ จำกัด”) และบริษัท เจ-โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย และบริษัท Century Asset Management Kabushiki Kaisha (“CKK”) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท BAFSX”) โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นจำนวนเงิน 385 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัทร้อยละ 100

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,678.93 ล้านบาท ลดลง 214.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.35 เมื่อเทียบกับรายได้รวมในปีที่ผ่านมา โดยมีรายได้ค่าบริการจำนวน 1,346.91 ล้านบาท ลดลง 457.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.35 ตามการเติบโตของปริมาณน้ำมันรวมทั้งกลุ่มบริษัทให้บริการ

สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2564

1. ด้านบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในรอบปี 2564 ได้ดำเนินการจัดเก็บและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ด้วยถังเก็บน้ำมัน จำนวน 5 ใบ มีความจุทั้งสิ้น 75 ล้านลิตร¹⁾ ซึ่งมีปริมาณการเก็บน้ำมันสำรองประมาณ 3 เท่าของปริมาณการจ่ายน้ำมันของแต่ละวัน

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 1,442.3 ล้านลิตร

โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 495.86 ล้านลิตร และ ผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 946.39 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : THAPPLINE เท่ากับ 34 : 66

สรุปผลการดำเนินงาน	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	(ล้านลิตร)	(ล้านลิตร)	%
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	1,442.3	1,806.3	-20.2
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	3.95	4.94	-20.2
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	1.36	1.60	-15.0
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	2.59	3.34	-22.5

หมายเหตุ ¹⁾ ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ มีถังเก็บน้ำมันจำนวนรวมทั้งสิ้น 8 ใบและมีความจุรวมทั้งสิ้น 105 ล้านลิตร โดยได้ให้ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เช่าถังเก็บน้ำมันจำนวน 3 ถัง

ท่าอากาศยานดอนเมือง

ในรอบปี 2564 ได้ดำเนินการจัดเก็บและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ด้วยถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน จำนวน 3 ใบ มีปริมาณน้ำมันความจุรวมทั้งสิ้น 21 ล้านลิตร

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 177.5 ล้านลิตร โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 77.8 ล้านลิตร และผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 99.7 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT : THAPPLINE เท่ากับ 44 : 56

สรุปผลการดำเนินงาน	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	(ล้านลิตร)	(ล้านลิตร)	%
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	177.5	514.9	-65.5
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	0.49	1.41	-65.5
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	0.21	0.30	-30.0
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	0.27	1.10	-75.5

2. ด้านบริการน้ำมันอากาศยาน

2.1 การบริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 1,452.1 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 121 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 56,199 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 4,683 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 186 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 15.5 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 26,924 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 2,244 เที่ยวบินต่อเดือน

AVGAS

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน AVGAS รวมทั้งสิ้น 35,194 ลิตร หรือเฉลี่ย 2,933 ลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 244 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 20 เที่ยวบินต่อเดือน

2.2 การให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defueling)

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 0.57 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.05 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 37 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 3 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 0.34 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.03 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 40 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 3 เที่ยวบินต่อเดือน

2.3 จำนวนเที่ยวบินของสายการบินที่มาใช้บริการ

จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินต่างๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในรอบปี 2564 มีจำนวน 83,123 เที่ยวบิน ลดลงจากปี 2563 เป็นจำนวน 54,613 เที่ยวบิน ซึ่งคิดเป็นอัตราการลดลง 39.7% และปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานรวม 2 สนามบินข้างต้น มีจำนวน 1,638.1 ล้านลิตร ลดลงจากปี 2563 จำนวน 484.9 ล้านลิตร หรือคิดเป็นอัตราการลดลง 22.8% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เที่ยวบิน	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น/(ลดลง) %
ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	22,496	29,960	-24.9
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	153.7	208.3	-26.2
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	33,703	41,464	-18.7
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	1,298.4	1,395.0	-6.9
ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	25,214	55,702	-54.7
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	151.7	345.0	-56.0
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	1,710	10,610	-83.9
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	34.3	174.7	-80.4
รวม			
จำนวนเที่ยวบิน	83,123	137,736	-39.7
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	1,638.1	2,123.0	-22.8

หมายเหตุ * ปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ลักษณะของบริการและการพัฒนานวัตกรรม

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย เป็นผู้ดำเนินธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน รายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยลงทุนและดำเนินงานในท่าอากาศยานหลักของประเทศ ครอบคลุมตั้งแต่การบริการเติมน้ำมัน การจัดเก็บ การขนส่งน้ำมันจากถังเก็บเข้าสู่ท่าอากาศยานผ่านระบบท่อส่งเชื้อเพลิงอากาศยานแรงดันสูง รวมถึงธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งอยู่ภายนอกท่าอากาศยาน นอกจากธุรกิจหลักด้านการให้บริการน้ำมันแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก โดยสามารถสรุปภาพรวมและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา โดยแบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรม ได้ดังนี้

1.1 กลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจการบิน (Aviation)

1) ธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน (Aviation Fuelling Services)

ในธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน บริษัทผู้ค้าน้ำมันต่างๆ จะทำการแข่งขันกันประมูลขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบิน เมื่อทำสัญญาแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดหาน้ำมันและว่าจ้างขนส่งน้ำมัน มาจัดเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot)

แล้วจึงว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้ไปให้บริการเติมน้ำมันแก่สายการบินต่างๆ ตามที่ได้ตกลงไว้ ทั้งนี้ บริษัทซึ่งเป็นผู้ลงทุนและให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานไม่ได้เป็นผู้ค้ำน้ำมันเอง แต่จะเป็นผู้คัดเลือกบริษัทผู้ค้ำน้ำมันที่มีคุณสมบัติสามารถจัดหาน้ำมันที่ได้มาตรฐานอย่างเพียงพอเข้ามาเป็นผู้ขายน้ำมันในท่าอากาศยาน เพื่อรักษาเสถียรภาพในการดำเนินงานและทำให้เกิดความมั่นคงด้านพลังงานให้กับสายการบิน ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นกุญแจสำคัญในการทำให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีระหว่างบริษัทผู้ค้ำน้ำมันและสายการบิน เพื่อสร้างกลไกการควบคุมราคาที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นการเพิ่มอำนาจต่อรองและทางเลือกให้กับสายการบิน โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานที่นำมาเติมให้แก่อากาศยานในปัจจุบันมี 2 ประเภท คือ

- 1) น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น (Aviation Turbine Fuels) ซึ่งใช้กับเครื่องยนต์ชนิด Turbofan Engine ที่มีแรงขับเคลื่อนมาก ประสิทธิภาพสูง โดยปัจจุบันบริษัทให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานที่ใช้ร่วมกับเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ของสายการบินทั่วไป เฉพาะแบบ Jet A-1 เพียงประเภทเดียวเท่านั้น
- 2) น้ำมันเบนซินอากาศยาน (Aviation Gasoline หรือ AVGAS) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ลูกสูบ เช่น เครื่องบินฝึกนักบิน เครื่องบินเล็กส่วนตัว เป็นต้น ปัจจุบันการเติมน้ำมันประเภทนี้สำหรับท่าอากาศยานที่บริษัทให้บริการอยู่ มีปริมาณการเติมน้ำมันที่น้อยมากและมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเท่านั้น

ขอบเขตการให้บริการของบริษัทสามารถแยกตามลักษณะระบบงานได้ 3 ส่วน ดังนี้

1.1) บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Into-plane Fuelling Service)

สำหรับการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่ต้องใช้ขนาดการลงทุนสูง เพราะรถเติมน้ำมันและอุปกรณ์มีราคาแพง นอกจากนี้ การปฏิบัติการเติมน้ำมันอากาศยานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับ คุณภาพ และมาตรฐานที่สูงมาก ในระดับสากลเพื่อความปลอดภัย

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนและวิธีการทำงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานตาม Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ซึ่งเป็นมาตรฐานของบริษัทน้ำมันทั่วโลกและได้รับการสนับสนุนจาก International Air Transport Association (IATA) เพื่อให้ลูกค้าของบริษัททั้งบริษัทน้ำมันและสายการบินได้รับการบริการที่ได้คุณภาพในระดับมาตรฐานสากล มีความปลอดภัยสูงสุด ตรงต่อเวลา และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อันเป็นปรัชญาการทำงานของบริษัท โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001)

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ลงทุนและดำเนินการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในท่าอากาศยาน 5 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา มีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในแต่ละท่าอากาศยาน ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 1 ใน 6 ท่าอากาศยานที่ดำเนินกิจการโดย บมจ.ท่าอากาศยานไทย และเป็นท่าอากาศยานหลักที่ให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสารสูงสุด ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทเป็นผู้ได้รับสัมปทานการให้บริการน้ำมันอากาศยาน 1 ใน 2 ราย ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยบริษัทเริ่มให้บริการพร้อมกับการเปิดใช้ท่าอากาศยานเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ปัจจุบันมีบริษัทผู้ค้ำน้ำมันขายน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวนทั้งสิ้น 9 ราย โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันที่บริษัทรับจากบริษัทผู้ค้ำน้ำมันมาให้บริการมีเพียงประเภทเดียวคือ Jet A-1

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิถูกออกแบบมาให้เติมน้ำมันด้วยระบบท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems) ซึ่งมีโครงข่ายฝังอยู่ใต้ดินกระจายอยู่ทั่วพื้นที่ลานจอดของท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser ในการให้บริการเติมน้ำมัน (Refuel) และใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เฉพาะในการให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defuel) เท่านั้น

ในปี 2564 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 111,729 เที่ยวบิน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 26.8 จากปีก่อน โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 56,199 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 21.3 เฉลี่ย 154 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 1,452 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 4.0 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 9.4

**ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1
ของบริษัที่อุทกภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2562 - 2564**

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2564	56,199	1,452
2563	71,424	1,603
2562	178,234	4,236

2) สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ในอดีตที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทน้ำมันต่างๆ จะทำหน้าที่ควบคุมการขนส่ง จัดเก็บและเติมน้ำมันในท่าอากาศยานด้วยตนเอง ต่อมาได้เกิดวิกฤตขาดแคลนน้ำมัน บริษัทน้ำมันไม่สามารถจัดหาน้ำมันให้สายการบินได้อย่างเพียงพอ ทำให้น้ำมันซึ่งเป็นภาระต้นทุนที่สูงที่สุดของการประกอบธุรกิจการบินมีราคาเพิ่มขึ้นสูงมาก ในปี 2526 บริษัทจึงตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรีให้สิทธิ์เป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของชาติในการจะพัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยานไทยให้มีระบบที่ได้มาตรฐานสากลและสร้างเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงานเชื้อเพลิงการบินให้กับท่าอากาศยานและสายการบินต่างๆ

ด้วยการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมการบิน บมจ.ท่าอากาศยานไทย จึงได้ขยายการลงทุนไปยังท่าอากาศยานแห่งใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับอุปสงค์การขนส่งทางอากาศและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภูมิภาคความต้องการของสายการบินที่สูงขึ้น โดยย้ายเที่ยวบินส่วนใหญ่ไปใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งในขณะนั้นได้ออกแบบไว้ให้รองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคนต่อปี อย่างไรก็ตามเมื่อผู้โดยสารและเที่ยวบินมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น เกินขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บมจ.ท่าอากาศยานไทย จึงได้พัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองกลับมาให้บริการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อลดความแออัดของปริมาณผู้โดยสารและความหนาแน่นของเที่ยวบินตามนโยบายรัฐบาล โดยเป็นฐานการบินของกลุ่มสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carrier หรือ LCCs) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นท่าอากาศยานที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

ปัจจุบัน บริษัทน้ำมันที่ขายน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมืองมีทั้งสิ้น 9 ราย และนอกจากบริการเติมผลิตภัณฑ์น้ำมันประเภท Jet A-1 แล้ว บริษัทให้บริการเติมน้ำมันประเภท AVGAS ซึ่งมีเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันประเภทนี้น้อยมาก จึงมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเพียงแห่งเดียว

สำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง รถเติมน้ำมันที่บริษัทนำมาให้บริการเติมน้ำมันมีทั้งแบบ Dispenser และ Refueller โดยใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller สำหรับหลุมจอดอากาศยานที่ไม่ได้ติดตั้งหัวจ่ายระบบท่อแรงดันสูง เช่น บริเวณ Remote Parking Area และด้านบริเวณหน้าอาคารคลังสินค้า พร้อมทั้งใช้ Refueller ในการให้บริการถ่ายน้ำมันด้วย

ในปี 2564 ท่าอากาศยานดอนเมืองมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 51,877 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 61.1 โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 26,924 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 59.4 มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 8 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวเป็นสายการบินต้นทุนต่ำจำนวน 7 สายการบิน ซึ่งบริษัทเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินให้บริการแบบประจำและไม่ประจำรวม 136 สายการบิน เที่ยวบินเฉลี่ย 74 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 186 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 0.5 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 64.2

และเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 BAFS ได้ให้บริการเติมน้ำมันเครื่องบินเส้นทางจากดอนเมืองไปยัง ภูเก็ต ณ พื้นที่ท่าอากาศยานดอนเมืองโดยรถเติมน้ำมันอากาศยานขับเคลื่อนด้วยระบบไฟฟ้าเป็นครั้งแรก และนับเป็นเที่ยวบินแรกที่มีการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าในธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยรถเติมน้ำมันอากาศยานขับเคลื่อนด้วยระบบไฟฟ้า (BEV : Battery Electric Vehicle) ประเภท Hydrant Dispenser ผลิตโดย ITURRI ผู้นำการผลิตเติมน้ำมันอากาศยานระดับโลกจากประเทศสเปน ร่วมกับบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด บริษัทย่อยในเครือของ BAFS Group ผู้ผลิตรถเติมน้ำมันอากาศยานชั้นนำของไทย ซึ่งนับเป็นการสร้างประวัติศาสตร์การเติมน้ำมันด้วยรถเติมน้ำมันอากาศยานไฟฟ้า และต่อยอดการดำเนินธุรกิจที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นศูนย์

**ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1
ที่อุณหภูมิต่ำกว่า 0 องศาเซลเซียส ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2562 - 2564**

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2564	26,924	186
2563	66,312	520
2562	128,950	1,376

3) ท่าอากาศยานภูมิภาค

บริษัทเป็นผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว ในท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่ง บมจ.การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและดำเนินการท่าอากาศยานเอง โดยบริษัทเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้บริการน้ำมันอากาศยานแก่ทุกเที่ยวบินของทุกสายการบินกับท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง มีระยะเวลาสัญญา 25 ปี ปัจจุบันท่าอากาศยานทั้งหมดมีผู้ขายและจัดหาน้ำมันอากาศยานรายเดียว จากผู้ขายน้ำมันอากาศยาน 9 ราย

บริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เท่านั้น ในการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานและถ่ายน้ำมันอากาศยาน ซึ่งเพียงพอต่อการให้บริการกับจำนวนเที่ยวบินของแต่ละท่าอากาศยาน ทั้งท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

**ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1
ที่อุทกภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่ปี 2562 - 2564**

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2564	510	0.5
2563	1,851	4.9
2562	6,669	23.6

1.2) บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems Service)

ปัจจุบันมีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมืองที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานด้วยระบบ Hydrant โดยน้ำมันอากาศยานจะถูกส่งจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานด้วยปั๊มแรงดันสูง (Hydrant Pumps) เข้าสู่โครงข่ายท่อแรงดันสูง (Hydrant Network) ซึ่งฝังอยู่ใต้ดินในพื้นที่ลานจอดบริเวณหลุมจอดอากาศยาน น้ำมันจะถูกปล่อยส่งไปยังหัวจ่าย (Hydrant Pit Valve) เพื่อเติมขึ้นอากาศยานด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Dispenser โดยรถเติมน้ำมันอากาศยานจะทำหน้าที่วัดปริมาณน้ำมันกรองแยกน้ำและควบคุมแรงดันของน้ำมันอากาศยานให้มีอัตราการไหลของน้ำมันที่เหมาะสมกับอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันผ่านท่อแรงดันสูงยังประกอบด้วยระบบควบคุมแรงดันท่อ ระบบตรวจสอบการรั่วไหล และระบบหยุดจ่ายน้ำมันฉุกเฉิน (Emergency Shutdown Button) เป็นปุ่มกดแจ้งเหตุ ติดตั้งอยู่ในบริเวณลานจอดอากาศยานทุกหลุมจอด มีหน้าที่ส่งสัญญาณด้วยระบบ SCADA ผ่าน Fiber Optic Cable แจ้งเหตุในกรณีฉุกเฉินเพื่อปิดวาล์วในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องทันที อีกทั้งเพื่อประกันความปลอดภัยและให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2564 ที่ผ่านมา มีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บจก.ไทยเชื้อเพลิงการบิน (TARCO) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 90 ร่วมกับ บมจ. ท่าอากาศยานไทย ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการวางระบบท่อแรงดันสูง ซึ่งจะเชื่อมต่อจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทที่ตั้งอยู่นอกเขตท่าอากาศยานเพื่อขนส่งน้ำมันเข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีหลุมจอดอากาศยานจำนวนทั้งสิ้น 120 หลุมจอด

ตามโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ซึ่งมีแผนจะขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้นจาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองเพื่อรองรับผู้โดยสารจำนวน 15 ล้านคนต่อปี และสร้างลานจอดอากาศยานเทียบเครื่องบินรอง (Midfield Satellite) หลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดโบอิง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอดและแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด รวมเพิ่ม 28 หลุมจอด โดย บจก.ไทยเชื้อเพลิงการบิน ได้รับสิทธิจากทอท. ให้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการโครงการระบบท่อแรงดันสูง ได้เริ่มการก่อสร้างวางท่อตั้งแต่ปี 2558 และมีกำหนด เปิดใช้งานในปี 2566 และแผนในระยะที่ 3 จะก่อสร้างทางวิ่ง (Runway) ที่ 3 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 90 ล้านคน โดยมีแผนจะเริ่มดำเนินการเบื้องต้นในปี 2566

2) ท่าอากาศยานดอนเมือง

บมจ.ท่าอากาศยานไทย เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างระบบท่อแรงดันสูงที่ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมี บริษัท เป็นผู้เช่าและประกอบการเพียงรายเดียว และทำหน้าที่ดูแลรักษาระบบทั้งหมด

จากการที่คณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก (Hub Airport) รองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service) และเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อ (Connecting Flight) เพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาคและใช้ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ เส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) สายการบินที่เลือกใช้บริการของท่าอากาศยานดอนเมืองส่วนใหญ่จะมีเส้นทางการบินในระยะใกล้ ปริมาณการเติมน้ำมันเฉลี่ยต่อเที่ยวบินน้อยกว่าเมื่อเทียบกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แต่มีความถี่ของเที่ยวบินสูง และต้องการความรวดเร็วในการให้บริการเนื่องจากมี Turnaround Time สั้น

ตั้งแต่กลับมาเปิดให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ตลาดสายการบินต้นทุนต่ำมีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้น และมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณการเติมน้ำมันมีแนวโน้มขยายตัวเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ทอท. อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 (ปี 2560 - 2568) ซึ่งจะทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีขีดความสามารถและศักยภาพในการรองรับอย่างเต็มรูปแบบ (Ultimate Capacity) โดยสามารถรองรับเที่ยวบินได้ 40 ถึง 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง ผ่านการก่อสร้างลานจอดอากาศยานและทางขับเชื่อมสำหรับอากาศยาน Code C จำนวน 12 หลุม และหลุมจอดระยะใกล้เพื่อรองรับอากาศยาน Code A หรือ B จำนวน 4 หลุมจอด และ Code C จำนวน 32 หลุมจอด โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568

1.3) บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Airport Fuel Storage Service)

บริษัทประกอบธุรกิจสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน โดยบริการรับจัดเก็บน้ำมันอากาศยานให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกรายในท่าอากาศยาน บริษัทน้ำมันทุกรายจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาและขนส่งน้ำมันอากาศยานซึ่งได้คุณสมบัติของน้ำมันอากาศยาน (Certified Product) มาเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท เพื่อรอการจ่ายเข้าสู่ท่าอากาศยานและเติมน้ำมันขึ้นเครื่องให้กับสายการบิน โดยบริษัทจะควบคุมคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่รับจ่ายตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) และกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานของการให้บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Airport Depots and Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ก่อนจะถูกส่งไปเติมน้ำมันให้กับอากาศยาน บริษัทจะเป็นผู้บันทึกการรับ-จ่าย และจัดทำรายงานยอดคงเหลือของปริมาณน้ำมันของบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกราย ทั้งนี้ การจัดสรรปริมาณน้ำมันจัดเก็บหรือสต็อกน้ำมันในถัง จะเป็นไปตามสัดส่วนยอดขายของบริษัทน้ำมันแต่ละราย ซึ่งต้องสำรองน้ำมันในปริมาณที่เพียงพอสำหรับการเติมน้ำมันให้กับสายการบินที่เป็นลูกค้าของตน โดยในปี 2564 ที่ผ่านมามีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ซึ่งตั้งอยู่ภายนอกเขตพื้นที่ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิที่อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ จึงไม่มีปัจจัยเรื่องสัมปทานเป็นข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ ระบบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันจะประกอบด้วยอุปกรณ์ในการสูบน้ำมัน Hydrant Pumps จำนวน 11 ตัว สามารถสูบน้ำมันในอัตราสูงสุด 5,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

ด้วยเหตุผลด้านวิศวกรรม การควบคุมแรงดันในระบบให้สม่ำเสมอ สามารถควบคุมคุณภาพของน้ำมันที่ส่งเข้าสู่ท่าอากาศยานให้เป็นมาตรฐานเดียวเพื่อความปลอดภัย และสามารถตรวจสอบแหล่งที่มาของน้ำมันเพื่อการทำประกันภัย สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทจึงเป็นสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่เชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำมันของ บจก.ไทยเชื้อเพลิงการบิน เพียงแห่งเดียว ปัจจุบัน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิมีถังเก็บน้ำมัน Airport Depot ขนาดความจุ 15 ล้านลิตร จำนวน 6 ถัง รวมความจุ 90 ล้านลิตร

นอกจากนี้ บริษัทยังมีถังเก็บน้ำมัน Intermediate Tank เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยานที่ส่งผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันของ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ ก่อนจ่ายเข้าสู่ Airport Depot ขนาดความจุ 10 ล้านลิตร อีกจำนวน 3 ถัง ความจุรวม 30 ล้านลิตร จึงทำให้ในพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิมีปริมาณน้ำมันอากาศยานสำรอง ขนาดความจุรวม 120 ล้านลิตร โดยจะรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นทางเท่านั้น ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ และ บจก.ทอส่งปิโตรเลียมไทย

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุทกภูมิ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2562 - 2564 (หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2564	1,442.3	1,452.1
2563	1,806.3	1,834.5
2562	4,757.9	4,762.4

2) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ตั้งแต่ บมจ.ท่าอากาศยานไทย เปิดให้บริการท่าอากาศยานดอนเมืองเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามนโยบายรัฐบาล ทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีการเติบโตของเที่ยวบินและปริมาณความต้องการเติมน้ำมันอากาศยานในอัตราการที่สูงมากในช่วงตั้งแต่ปี 2556 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี ปัจจุบันสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองมีถังจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน จำนวน 4 ถัง ขนาดความจุรวมทั้งสิ้น 31 ล้านลิตร และมีปั๊มสำหรับสูบน้ำมันซึ่งประกอบไปด้วยปั๊มขนาดใหญ่ (Hydrant Pumps) จำนวน 3 ตัว มีความสามารถในการสูบน้ำมันได้สูงสุด 270 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

โดยท่าอากาศยานดอนเมืองสามารถรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นทาง ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันของ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ และ บจก.ทอส่งปิโตรเลียมไทย

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุทกภูมิ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2562 - 2564 (หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2564	177.5	186.0
2563	514.9	519.7
2562	1,374.2	1,376.3

3) สถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค

นอกเหนือจากท่าอากาศยานขนาดใหญ่แล้ว บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการในท่าอากาศยานที่มีขนาดเล็กลงมา โดยบริษัทได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค เพื่อให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในจังหวัดต่างๆ ซึ่งมี บมจ.การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและดำเนินการอีกจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

ท่าอากาศยานสุโขทัยและตราด เป็นท่าอากาศยานที่บริษัทใช้การดำเนินธุรกิจรูปแบบเดียวกัน ซึ่งมีปริมาณเที่ยวบินและการเติมน้ำมันเฉลี่ยต่อวันค่อนข้างน้อย โดยลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมันอากาศยานขนาด 25,000 ลิตร จำนวน 1 ถัง เพื่อรับน้ำมันที่จะถูกขนส่งมาโดยรถบรรทุกน้ำมัน แตกต่างกับท่าอากาศยานสมุย ที่มีขนาดของท่าอากาศยานที่ใหญ่กว่า ตั้งอยู่บนเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี การขนส่งน้ำมันอากาศยานจะใช้วิธีขนส่งโดยรถยนต์บรรทุกน้ำมันขึ้นเรือข้ามมาจากฝั่งจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ดังนั้น จึงต้องสำรองน้ำมันเพื่อให้เพียงพอในการสำรองจ่ายหากเกิดภัยธรรมชาติ เช่น กรณีเกิดพายุ เรือไม่สามารถให้บริการได้ โดยบริษัทลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมัน 3 ถัง ขนาดความจุรวม 1.05 ล้านลิตร เพื่อลดความเสี่ยงของการให้บริการที่อาจหยุดชะงักได้

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุทกภูมิ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2562 - 2564 (หน่วย ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2564	0.5	0.5
2563	4.6	4.9
2562	23.7	23.6

2) ธุรกิจผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน

บริษัทมองเห็นโอกาสทางธุรกิจที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจที่เสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักการบริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยเข้าร่วมทุนกับบริษัท ยูนิเวฟ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่ ภายใต้ชื่อ “บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด” (BI) เพื่อออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์ให้บริการภาคพื้นอากาศยาน มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้น 90% โดยเป็นการผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานแบบ Hydrant Dispenser, Refueller และ Hydrant Cart ทั้งแบบรถขับเคลื่อนด้วยเครื่องยนต์ดีเซลและจะพัฒนาต่อเพื่อให้เป็นแบบรถขับเคลื่อนด้วยระบบไฟฟ้า (BEV : Battery Electric Vehicle) ปัจจุบัน BI มีความสามารถในการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน อีกทั้งยังมีบริการหลังการขายโดยให้บริการซ่อมบำรุงรถบริการน้ำมันอากาศยานแบบต่างๆ และบริการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบริการน้ำมันอากาศยานบนภาคพื้น นอกจากการสนับสนุนด้านรถเติมน้ำมันอากาศยานให้กับบริษัท ซึ่งมีการใช้รถเติมน้ำมันอากาศยานให้บริการทุกท่าอากาศยานที่ให้บริการแล้ว นอกจากนี้ ยังมีการมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ Into-Plane Service Providers ในประเทศและภูมิภาคอาเซียน เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กัมพูชา เมียนมา ซึ่งจะใช้ความเป็นผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มธุรกิจด้านบริการน้ำมันอากาศยานมาตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ BI สามารถนำเสนอสินค้าและบริการในรูปแบบแพ็คเกจ ที่เสนอขายรถบริการน้ำมันอากาศยานและบริการหลังการขายที่ให้บริการซ่อมบำรุง รวมการให้บริการฝึกอบรมด้านการเติมน้ำมันอากาศยานอย่างปลอดภัย สำหรับทิศทางในอนาคต BI มีเป้าหมายจะเป็นผู้นำในการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลด้วยทักษะและความเชี่ยวชาญ พร้อมทั้งนำนวัตกรรมความปลอดภัยขั้นสูงมาใช้งานอย่างเหมาะสมให้ได้ทุกท่าอากาศยานทั่วโลก และเป็นบริษัทประกอบรถบริการน้ำมันอากาศยานแบบขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้า ที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก

3) การลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อให้บริการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานที่สนามบินอู่ตะเภา

บริษัท โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ จำกัด (GAA) ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อ 15 กรกฎาคม 2564 มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท โดยมีบริษัทถือหุ้น 55% เพื่อลงทุนก่อสร้างระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานในพื้นที่สนามบินอู่ตะเภา ตามที่บริษัทได้รับคัดเลือกจาก สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) เป็นผู้เช่าที่ดินราชพัสดุเพื่อประกอบกิจการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานสนามบินอู่ตะเภาในรูปแบบกิจการร่วมค้า

บริษัทมองเห็นโอกาสในการเติบโตของธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานที่สนามบินอู่ตะเภาจะส่งเสริมความสามารถในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดยจะสามารถสร้างผลตอบแทนด้านรายได้จากการลงทุนและเพื่อรักษาความเป็นผู้นำตลาดในประเทศ ด้วยโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก เป็นหนึ่งในโครงการโครงสร้างพื้นฐานหลักสำคัญของเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับสนามบินอู่ตะเภาเป็น “ท่าอากาศยานนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3” เชื่อมกับท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิด้วยรถไฟความเร็วสูง ทำให้ทั้ง 3 ท่าอากาศยานสามารถรองรับผู้โดยสารรวมกันได้มากถึง 200,000,000 คนต่อปี นอกจากนี้โครงการฯ จะทำให้เกิดศูนย์กลางการพัฒนาธุรกิจเป้าหมายโดยเฉพาะการเป็น “ศูนย์กลางอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และ Logistics & Aviation” รวมถึงการเป็นศูนย์กลางของ “มหานครการบินภาคตะวันออก” ที่จะครอบคลุมการพัฒนาพื้นที่เมืองประมาณ 30 ตารางกิโลเมตรโดยรอบสนามบิน (เมืองพัทยาถึงจังหวัดระยอง) ซึ่งเป็นการสานต่อเจตนารมณ์การพัฒนาอีสเทิร์นซีบอร์ดที่ต้องการให้เป็นเมืองท่า และเมืองธุรกิจสำคัญสำคัญของประเทศไทย โดยเข้าเชื่อมโยงเป็นส่วนขยายของกรุงเทพฯ และปริมณฑลไปทางตะวันออกที่สามารถเชื่อมโยงกันได้สะดวก ทั้งทางน้ำ ทางบก และทางอากาศ เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการบิน และประตูเศรษฐกิจสู่เอเชีย โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2568

4) การให้เช่าทรัพย์สินและระบบให้บริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

นอกจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำมันอากาศยานแล้ว บริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท คือ

- 1) ให้เช่าพื้นที่จัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง
- 2) ให้เช่าระบบรับน้ำมันทางท่อที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ลงทุนระบบรับน้ำมันทางท่อและคิดค่าบริการจาก บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ ในการขนส่งน้ำมันอากาศยานเข้าสู่ถังน้ำมันของบริษัท
- 3) ให้เช่าพื้นที่และระบบสาธารณูปโภค เพื่อติดตั้งระบบรับน้ำมันทางท่อที่เชื่อมต่อจาก บจก.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย ซึ่งต้องเข้ามาใช้พื้นที่ของบริษัทในการประกอบธุรกิจท่อขนส่งน้ำมัน
- 4) รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน ที่ดิน และค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

ตารางแสดงรายได้จากการให้เข้าทรัพย์สินของบริษัท ตั้งแต่ ปี 2562 ถึง ปี 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการเข้าทรัพย์สิน						
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ						
- พื้นที่	10.10	17.21	12.29	27.24	0.00	0.00
- อาคาร	6.16	10.50	6.16	13.66	6.16	20.40
- ระบบรับน้ำมัน, คลังน้ำมันอากาศยาน (ดอนเมือง)	5.79	9.87	2.85	6.32	1.96	6.50
- ระบบรับน้ำมันทางท่อ (สุวรรณภูมิ)	21.08	35.92	6.45	14.30	5.73	18.99
- ระบบรับน้ำมันดีเซล (ดอนเมือง)	0.34	0.58	1.67	3.70	2.00	6.63
บจก.ทอส่งท่อน้ำมันปิโตรเลียมไทย						
- ที่ดิน (ดอนเมืองและสุวรรณภูมิ)	5.85	9.97	6.27	13.90	4.44	14.73
- ระบบสาธารณูปโภค (ดอนเมืองและสุวรรณภูมิ)	5.17	8.81	5.40	11.97	5.40	17.88
บจก.ไทยเชื้อเพลิงการบิน						
- อาคาร	1.95	3.32	2.16	4.79	2.33	7.70
- ระบบสาธารณูปโภค	0.56	0.95	0.62	1.37	0.73	2.41
บมจ.การบินกรุงเทพ						
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (เชียงใหม่)	1.07	1.82	1.12	2.48	1.34	4.44
บจก.อินฟินิตี้ เซอร์วิส						
- ระบบสาธารณูปโภค (ดอนเมือง)	0.62	1.06	0.00	0.00	0.00	0.00
บจก.บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี						
- อาคาร	0.00	0.00	0.07	0.16	0.06	0.12
- ระบบสาธารณูปโภค	0.00	0.00	0.05	0.11	0.04	0.12
รวม	58.69	100.00	45.11	100.00	30.19	100.00

1.2 กลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities and Power)

1) ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ (Pipeline Transportation Services)

บริษัทได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจระบบขนส่งน้ำมันทางท่อผ่านการถือหุ้นใน บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อที่อยู่ภายนอกท่าอากาศยาน และท่อส่งน้ำมันที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยจะให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน เริ่มต้นจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คลังน้ำมันของ บจก.เชลล์แห่งประเทศไทย และ บจก.เซฟรอน (ไทย) ที่ตั้งอยู่บริเวณชองนนทบุรี ไปยังสถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง และในท่อส่ง

น้ำมันเส้นเดียวกันจะให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดิน ดีเซลและเบนซิน จากต้นทางเดียวกันมาสิ้นสุดที่คลังน้ำมันภาคพื้นดินบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีความยาวแนวท่อ 69 กิโลเมตร และสำหรับเส้นทางการขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะใช้วิธีขนส่งผ่านท่อจากต้นทางทางเดียวกัน แล้วเชื่อมต่อแนวท่อกับระบบท่อหลักที่บริเวณสถานีควบคุมมักกะสัน รวมความยาวแนวท่อจากมักกะสันถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 30 กิโลเมตร

บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ได้ลงทุนขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือ ต่อจากท่อเดิมที่คลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังคลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยส่งเสริมความมั่นคงด้านการสำรองพลังงานของประเทศ ช่วยลดอุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันทางรถยนต์ อีกทั้งยังลดภาวะโลกร้อนโดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ เพื่อรองรับการขยายตัวไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในอนาคต โดยโครงการท่อขนส่งน้ำมันระยะแรก จากคลังน้ำมันบางปะอินถึงคลังน้ำมันพิจิตรระยะทาง 367 กิโลเมตร ก่อสร้างเสร็จและเริ่มเปิดใช้แล้วเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 โดยคลังน้ำมันพิจิตรมีความสามารถในการจัดเก็บน้ำมันรวม 70 ล้านลิตร ปริมาณน้ำมันผ่านท่อ จนถึงเดือนธันวาคม 2563 รวม 467 ล้านลิตร และสำหรับโครงการระยะที่ 2 (กำแพงเพชร-ลำปาง) ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเปิดให้บริการในเดือนกันยายน 2564 รวมระยะทางทั้งสิ้น 576 กิโลเมตร ซึ่งเป็นระบบท่อขนส่งน้ำมันที่ยาวที่สุดในประเทศ โดยมีความสามารถในการขนส่งน้ำมันได้ 9,000 ล้านลิตรต่อปี

2) ธุรกิจลงทุนในพลังงานทดแทน

บริษัท บาส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (BC) จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนมีนาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท โดยมีบาส์ถือหุ้น 100% ประกอบธุรกิจลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการด้านการบริหารเงินและให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม

ภายใต้บริบทของสถานะแวดล้อมของโลก ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีการขยายตัวของเงินทุนในพลังงานหมุนเวียนอยู่ที่ปีละ 9.6% (2553-2563) สูงกว่าในอเมริกาและยุโรป รวมถึงนโยบาย Net Zero ที่นานาประเทศตั้งเป้าหมายไว้จากการประชุม COP26 เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 จึงเป็นตัวเร่งการลงทุนในพลังงานสะอาดของภาคอุตสาหกรรมที่ต้องคำนึงถึงในการแข่งขันทางการค้า โดยประเทศไทยมีเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้ในปี 2608 จึงเห็นว่าตลาดของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนยังมีความต้องการอีกมาก และสามารถเติบโตขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ

บริษัท บาส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (BC) มีเป้าหมายในการการลงทุนทั้งไทยและต่างประเทศ โดยในปี 2564 เข้าซื้อโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมทั้งสิ้น 49.4 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าในประเทศไทย จำนวน 7 สัญญา รวม 36.4 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 สัญญา รวม 13.0 เมกะวัตต์ โดยการลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศไทย บริษัทลงทุนเข้าซื้อหุ้น 3 บริษัทโรงไฟฟ้า ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) แบ่งตามประเภทสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) แบบ Feed-in Tariff (FIT) จำนวน 5 โครงการ ตั้งอยู่ในจังหวัดปราจีนบุรีและสมุทรสาคร จำนวน 29 เมกะวัตต์ และสัญญาแบบ Adder จำนวน 2 โครงการ ตั้งอยู่ในจังหวัดตาก

และขอนแก่น จำนวน 7.4 เมกะวัตต์ ใช้เงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,704.6 ล้านบาท โดยโอนหุ้นเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 การเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยได้รับโอนพนักงานเข้าสังกัดของบริษัท ทำให้สามารถบริหารโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance) ทั้งหมดเองได้อย่างต่อเนื่องและมีความพร้อมในการดำเนินธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทันที

การลงทุนในโรงไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น บริษัทลงทุนเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 2 สัญญา รวมทั้งสิ้น 13.0 เมกะวัตต์ ได้แก่ โรงไฟฟ้าซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองนานาโอะ (Nanao) จังหวัดอิชิกาวะ (Ishikawa) ขนาดกำลังติดตั้ง 2.27 เมกะวัตต์ และเมืองโนกาตะ (Nogata) จังหวัดฟูกูโอกะ (Fukuoka) ขนาดกำลังติดตั้ง 10.731 เมกะวัตต์ มีมูลค่าซื้อขายกิจการ 711.2 ล้านบาท โดยโอนหุ้นเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564

ในปี 2564 บริษัทรับรู้รายได้จากโรงไฟฟ้าประเทศไทย เป็นเงินทั้งสิ้น 268.62 ล้านบาท และโรงไฟฟ้าญี่ปุ่น ซึ่งสามารถจ่ายส่วนแบ่งกำไรในเดือนมกราคม ปี 2565 เป็นเงินทั้งสิ้น 50.36 ล้านบาท แม้ว่าสถานการณ์โควิด-19 จะส่งผลกระทบต่อการใช้ไฟฟ้าในสาขาธุรกิจลดลง ซึ่งทำให้มีการใช้ไฟฟ้าปี 2563-2564 เติบโตลดลงซึ่งเป็นผลกระทบในระยะสั้น อีกทั้ง แนวโน้มการใช้ไฟฟ้าในอนาคตมีมากขึ้นจากการเติบโตของเทคโนโลยีต่างๆ เช่น Digital Currency รถ EV Blockchain และ Smart City เป็นต้น บริษัทจึงมีแผนการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ด้วยการกระจายการลงทุนไปยังโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ รวมทั้งในโรงไฟฟ้าประเภทอื่นที่ไม่ใช่พลังงานแสงอาทิตย์ที่มีศักยภาพและมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้

1.3 กลุ่มอุตสาหกรรมบริการธุรกิจ (Business Solution and Service)

1) ธุรกิจพัฒนา ออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทมีบริษัทย่อยที่มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านบริการและผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ความน่าอยู่ของสังคม และความสมบูรณ์ของสิ่งแวดล้อม โดยนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ตามหลัก Human-centric Design และระบบเศรษฐกิจแบบ Clean, Lean, Inclusive & Circular (CLIC) คือ บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (BID)

นอกจากนี้ BID จะทำหน้าที่รุกธุรกิจดิจิทัลโซลูชันอย่างครบวงจร ตอบสนองความต้องการของหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในการปรับโครงสร้างองค์กรและขับเคลื่อนธุรกิจสู่ Digital Transformation อย่างจริงจัง เพื่อเพิ่มสัดส่วนของรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ภายใต้กลยุทธ์เพื่อการเติบโต (Growth Strategy) ของ BAFS Group ซึ่งปัจจุบัน BID กำลังพัฒนาโครงการด้านนวัตกรรมและดิจิทัลหลายโครงการ ดังนี้

1. TREO - ระบบฆ่าเชื้อโรค ดับกลิ่น และรักษาความสะอาดด้วยน้ำไฮโดรเจนความเข้มข้นสูงแต่ปลอดภัยต่อร่างกาย ที่นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพสูง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มาตอบโจทย์ผู้ใช้งานที่ต้องการความมั่นใจว่าพื้นผิว สถานที่ และสิ่งของต่างๆ สะอาดและปลอดภัยจากเชื้อโรคอย่างแท้จริง โดยไม่จำเป็นต้องใช้สารเคมีอันตรายต่างๆ และที่สำคัญ TREO ช่วยอนุรักษ์สภาพแวดล้อม
2. Biochar - ถ่านชีวภาพคุณภาพสูงที่ผลิตจากขยะชีวมวล (biomass) ประเภทต่างๆ ที่นอกจากจะช่วยปรับปรุงคุณภาพและรักษาความชุ่มชื้นของดินแล้ว ยังช่วยลดปริมาณขยะและช่วยลดปริมาณการปลดปล่อยและเก็บกักก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไม่ให้กลับสู่ชั้นบรรยากาศอีกด้วย ซึ่ง BID มองว่า Biochar จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายไม่ให้อุณหภูมิของโลกเพิ่มสูงเกิน 1.5°C ตามข้อตกลง COP26

3. Aviation Fuel Blockchain - ระบบขอคินภาษีน้ำมันอากาศยานสำหรับเที่ยวบินที่บินไปต่างประเทศด้วยเทคโนโลยี Blockchain เป็นการนำประสิทธิภาพของเทคโนโลยี Blockchain มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการขอคินภาษีน้ำมันอากาศยานของบริษัทผู้ค้าน้ำมัน กรมศุลกากร กรมสรรพสามิต และกรมสรรพากร เพื่อลดระยะเวลาและข้อผิดพลาดของกระบวนการ พร้อมกับช่วยขับเคลื่อนประเทศสู่ยุค Digital Transformation อย่างเต็มรูปแบบ
4. Software-as-a-Service - ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์และบริการกลุ่ม be-Series ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มให้บริการงานบริหารงานทรัพยากรบุคคล และให้บริการแสดงผลงานส่วนบุคคลและบริการส่วนบุคคลที่หลากหลายผ่านระบบปฏิบัติการ iOS/Android และกลุ่ม co-Series ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มให้บริการงานบริหารระบบงานเอกสารตามมาตรฐาน ISO และให้บริการระบบอนุมัติเอกสารภายในองค์กร

ทั้งนี้ BID ก็ยังมีบริการและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่อยู่ในขั้นตอนของการศึกษาและพัฒนาอีกจำนวนมาก ซึ่งได้มีการกำหนดแนวทางที่สามารถนำมาพัฒนาต่อยอดเพื่อให้นำไปใช้งานได้เพื่อจัดจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกด้วย

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

การประกอบธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัทในปี 2564 ที่ผ่านมา แม้จะได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้มีปริมาณเที่ยวบินและปริมาณการเติมลดลงจากปีก่อนหน้าอย่างมาก บริษัทยังคงรักษาระดับความสามารถในการให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามความสามารถในการรองรับเที่ยวบินของท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมพร้อมให้สามารถรองรับปริมาณเที่ยวบินที่กลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติได้ในทันที

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาตลาดสายการบินต้นทุนต่ำที่มีท่าอากาศยานให้บริการหลักคือท่าอากาศยานดอนเมือง มีการแข่งขันในด้านราคาที่รุนแรงเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการและมีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมทั้งมีการเปิดเส้นทางบินระหว่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บมจ.ท่าอากาศยานไทย จึงมีแผนพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 40 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568 และจะเป็นการพัฒนาที่เพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพของท่าอากาศยานดอนเมือง (Ultimate Capacity) โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เมื่อโครงการแล้วเสร็จจะทำให้มีหลุมจอดอากาศยานเพิ่มขึ้นจาก 108 หลุมจอดเป็น 185 หลุมจอด โดยเพิ่มหลุมจอดที่เชื่อมต่อกับประตูทางออกอาคารผู้โดยสาร (Contact Gate) จากจำนวน 27 หลุมจอดเป็น 36 หลุมจอด มีขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

ในปี 2564 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง รวมทั้งสิ้น 26,924 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 59.4 จากปีก่อน จากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้มีการเติมน้ำมันรวมทั้งสิ้น 186 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 64.2

ปัจจุบันบริษัทได้เข้าพื้นที่หลุมจอดอากาศยานที่มีระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant System จาก ทอท. รวม 64 หลุมจอด ครอบคลุมหลุมจอดที่เปิดใช้งานทั่วพื้นที่ลานจอดอากาศยาน เพื่อให้บริการด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินฯ ด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Hydrant Dispenser จำนวน 26 คัน ร่วมกับการเติมน้ำมันด้วยรถบรรทุกน้ำมันฯ แบบ Refueller จำนวน 9 คัน และในปี 2564 บริษัทไม่มีแผนลงทุนจัดหารถเติมน้ำมันเพิ่มเติม

สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศที่ได้รับการออกแบบให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 45 ล้านคนต่อปี ในปี 2564 มีผู้โดยสารใช้บริการลดลงร้อยละ 66.1 จากปีก่อน รวม 5.7 ล้านคนต่อปี เนื่องจากจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้มีการเติมน้ำมันรวมทั้งสิ้น 1,452 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 9.4

บมจ.ท่าอากาศยานไทย อยู่ระหว่างดำเนินการแผนโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในระยะ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารและบรรเทาความแออัดของผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โครงการได้เริ่มงานก่อสร้างตั้งแต่วันที่ 14 กันยายน 2559 ซึ่งจะขยายการรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรอง (Midfield Satellite) หลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด และ โบอิง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอด รวมรองรับอากาศยานเพิ่มได้ 28 ลำ มีกำหนดจะเปิดใช้งานในปี 2564 จากนั้นจะดำเนินการขยายสนามบินในระยะต่อไป คือ การสร้างรันเวย์เส้นที่ 3 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อขยายการรองรับผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 90 ล้านคนต่อปี ดังนั้น บริษัทจึงมีแผนก่อสร้างถึงจัดเก็บน้ำมันขนาด 15 ล้านลิตร เพิ่มอีก 1 ถัง เพื่อรองรับความต้องการของท่าอากาศยานที่จะเพิ่มขึ้น รวมถึงให้บริการน้ำมันและสายการบินสามารถมีพื้นที่เช่าสำหรับการจัดเก็บน้ำมันได้เพิ่มเติมเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันโลก ซึ่งได้เริ่มก่อสร้างในปี 2564 และจะส่งผลให้สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันมีความจุรวมทั้งสิ้น 120 ล้านลิตร

ในปี 2564 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานกับเที่ยวบินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 56,199 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 21.3 จากปีก่อน ด้วยปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 1,452 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 9.4 จากปีก่อน โดยปัจจัยการลดลงมาจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีการใช้รถเติมน้ำมัน 2 ประเภท คือ รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser จำนวน 40 คัน และแบบ Refueller จำนวน 2 คัน และมีถังน้ำมัน Jet A-1 รวมเป็นจำนวน 6 ถัง ความจุรวม 90 ล้านลิตร

3. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.1 นโยบายการตลาด

ในปัจจุบัน บริษัทยังเน้นการทำตลาดโดยการทำสัญญา Into-wing Contract กับบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ในการให้บริการเติมน้ำมันกับสายการบิน ณ ท่าอากาศยานที่บริษัทเป็นผู้ให้บริการทุกแห่ง โดยบริษัทจะแจ้งราคาค่าบริการให้กับผู้ค้าน้ำมัน ซึ่งผู้ค้าน้ำมันจะนำค่าบริการรวมกับต้นทุนอื่นๆ อาทิ ค่าื่อน้ำมัน ค่าจัดส่ง เป็นต้น เพื่อประมูลขายน้ำมันกับสายการบินต่อไป โดยแยกราคาค่าบริการของบริษัทให้สายการบินได้ทราบ ทั้งนี้ บริษัทให้บริการกับผู้ค้าน้ำมันและสายการบินทุกรายในระดับมาตรฐานบริการเดียวกัน ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทยังมีกลยุทธ์ด้านการตลาดยังมุ่งเน้นที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ไว้วางใจได้ โดยดูแลลูกค้าของผู้ค้าน้ำมัน คือ สายการบิน ด้วยการให้บริการที่ปลอดภัย ตรงต่อเวลา และเติมน้ำมันอากาศยานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อไม่ให้เกิดการร้องเรียนหรือเป็นเหตุให้เที่ยวบินล่าช้า

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดทำการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งทางตรง คือ ผู้ค้าน้ำมัน และทางอ้อม คือ สายการบินทุกปี พร้อมมีหน่วยงานเข้าพบลูกค้าเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังคำแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ นำมาปรับปรุง และหากเกิดกรณีร้องเรียน บริษัทจะดำเนินการชี้แจงทันทีโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทให้บริการจัดเก็บสต็อกน้ำมันและจัดทำระบบรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับผู้ค้าน้ำมัน ด้วยข้อมูลที่ทันสมัยเป็นรายวัน ตลอดจนรักษาความลับและระมัดระวังการเปิดเผยข้อมูลของผู้ค้า ตามข้อกำหนดโดยยึดหลักธรรมาภิบาลหรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยมุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุดของผลิตภัณฑ์และบริการในระดับมาตรฐานสากล นอกจากกลยุทธ์การบริการที่เน้นความเป็นมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับของบริษัทน้ำมัน และสายการบินทั่วโลกแล้ว บริษัทยังมีกลยุทธ์อื่นๆ ที่ใช้ในการแข่งขันกับผู้ให้บริการเติมน้ำมัน ณ ท่าอากาศยานต่างๆ ตามปรัชญาของบริษัท ดังนี้

1) การบริการด้วยคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล

บริษัทเน้นระบบการให้บริการโดยปฏิบัติตาม Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard For Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) และ Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard for Airport Depots & Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group (JIG) และรับรองโดย International Air Transport Association (IATA) สำหรับ Jointly Operated System ยิ่งไปกว่านั้น ด้วยระบบงานและเครื่องมือที่ได้มาตรฐานและทันสมัย ทำให้บริษัทได้รับการพิจารณาเป็น Approved Training Facility สำหรับการฝึกอบรมให้กับผู้ตรวจสอบของสายการบิน IATA Fuel Quality Pool (IFQP) และผู้ค้าน้ำมัน Joint Inspection Group (JIG) นอกจากนั้นแล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองคุณภาพระบบการให้บริการของบริษัทด้วย ISO 9001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยด้วย ISO 45001 ดังนั้น สายการบินต่างๆ ที่มาใช้บริการจึงมั่นใจได้ว่าทุกเที่ยวบินจะได้รับน้ำมันอากาศยานที่ได้มาตรฐานและคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

2) การรับรองคุณภาพบริการ

บริษัทให้ความมั่นใจว่าสายการบินจะได้รับการบริการที่ตรงต่อเวลา ตามตารางการบินของสายการบิน ด้วยการใช้เครื่องมือ เครื่องจักรอันทันสมัย ทัดเทียมกับท่าอากาศยานต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเป็นที่ยอมรับจากสายการบินต่างๆ ว่าให้บริการด้วยความปลอดภัยสูงสุดและควบคุมคุณภาพของน้ำมันอากาศยานได้ตามมาตรฐานสากล โดยเปิดให้หน่วยงานตรวจสอบของสายการบิน กลุ่มสายการบินและผู้ค้าน้ำมันได้เข้ามาตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

3) การกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าบริการการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง ซึ่งคือท่าอากาศยานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย และสำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทกำหนดอัตราค่าบริการ เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานของระบบท่อแรงดันสูง ค่าจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน

4) การตระหนักด้านความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มุ่งเน้นนโยบายด้านความปลอดภัยในการควบคุมและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่สายการบินต่างๆ ในด้านความปลอดภัยในการให้บริการ โดยจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลโดยเฉพาะขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ พร้อมสนับสนุนงบประมาณ เพื่อให้ดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์

3.3 นโยบายราคา

นโยบายราคาของบริษัทจะกำหนดโดยการพิจารณาให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และแผนการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

3.4 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบินต่างๆ ที่มาลงจอด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด โดยเมื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมันทำสัญญาซื้อขายน้ำมันกับสายการบิน จะรวมการซื้อบริการเติมน้ำมันของบริษัทไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำมันด้วย เรียกว่า Into-wing Contract

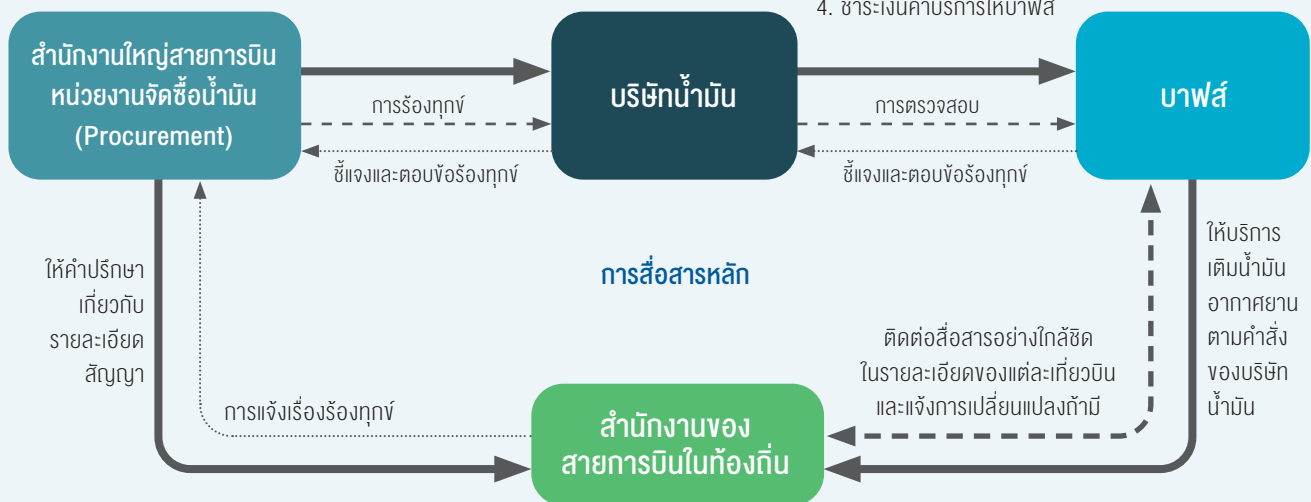
3.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

หลังจากที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันกับบริษัทสายการบินต่างเจรจาตกลงรายละเอียดของสัญญาซื้อขายน้ำมันและการบริการเติมน้ำมันแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายละเอียดและเงื่อนไขของสายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้าให้บริษัททราบเพื่อไปให้บริการเติมน้ำมัน จากนั้นบริษัทผู้ขายน้ำมันจะส่งน้ำมันอากาศยานมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วบริษัทจึงออกไปให้บริการตามสัญญา หลังการบริการบริษัทจะจัดทำเอกสาร ใบรับการส่งน้ำมัน (Delivery Receipt หรือ D/R) ให้แก่สายการบินหลังการให้บริการทุกเที่ยวบิน และจัดทำรายงานสรุปยอดขาย ปริมาณน้ำมันรวมให้แก่บริษัทผู้ขายน้ำมัน ปัจจุบันบริษัทให้บริการใน 5 ท่าอากาศยาน ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด ขึ้นตอนต่างๆ และการสื่อสารในการให้บริการสามารถอธิบายได้ดังภาพดังต่อไปนี้

ผังแสดงความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างบริษัทน้ำมัน-สายการบิน-บาวล์

1. เสร็จจากตกลงราคา ซื้อ-ขายน้ำมันรวมบริการทุกอย่าง
2. ทำสัญญาร่วมบริการเติมน้ำมัน (Into-wing Contract) หรือ ไม่รวมบริการเติมน้ำมัน (Ex-hydrant Contract)
3. สายการบินจะชำระเงินให้ค่าเติมน้ำมันรวมบริการทุกอย่างให้บริษัทน้ำมัน

1. แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับสัญญา
2. ว่าจ้างบาวล์ไปให้บริการกับสายการบินซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมัน ที่ทำ Into-wing Contract
3. ส่งน้ำมันอากาศยานมาเก็บที่คลังน้ำมันบาวล์
4. ชำระเงินค่าบริการให้บาวล์



3.6 เงื่อนไขการบริการ

บริษัทมีเงื่อนไขการบริการให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันต่างๆ แบ่งเป็น 4 ลักษณะ ดังนี้

(1) บริการตามสัญญา

เป็นการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานตามเงื่อนไขของสัญญาที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันได้ตกลงไว้กับสายการบิน และแจ้งรายละเอียดของลูกค้าสายการบินให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(2) บัตรเครดิตของผู้ให้บริการน้ำมัน

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายชื่อของบัตรเครดิตที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันยอมรับและอนุญาตให้สายการบินผู้ถือบัตรรับบริการเติมน้ำมันอากาศยานได้ ให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(3) เงินสด

ในกรณีที่สายการบินไม่มีสัญญาตามข้อ 1 หรือไม่มีบัตรเครดิตตามข้อ 2 สายการบินสามารถชำระค่าน้ำมันรวมค่าบริการเป็นเงินสด โดยบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเป็นผู้แจ้งราคาซื้อขายเงินสดให้บริษัททราบล่วงหน้า ทั้งนี้จะรับเฉพาะสกุลเงินบาทเท่านั้น หากมีสายการบินติดต่อขอรับบริการ บริษัทจะเป็นผู้เก็บเงินจากสายการบินและเก็บรักษาไว้ให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นการชั่วคราว แล้วส่งมอบให้ทั้งจำนวนต่อไป

(4) P-Card

บริษัทผู้ค้าน้ำมันบางรายได้ร่วมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศจัดทำระบบการรับชำระเงินแบบใหม่ที่เรียกว่า P-Card ซึ่งมีลักษณะเช่นเดียวกับบัตรเครดิตที่ใช้ในการซื้อสินค้าทั่วไป สายการบินสามารถติดต่อบริษัทน้ำมันผู้ออกบัตร ทำบัตร P-Card ใช้ชำระเงินค่าน้ำมันและบริการการเติมน้ำมันตามวงเงินที่มีอยู่ในบัตรแล้วเช่นเดียวกับเงินสด ซึ่งสะดวกกว่าการเรียกเก็บเป็นเงินสด แต่ธนาคารที่เป็นผู้ออกบัตรให้ยังมีน้อยรายและเป็นของธนาคารพาณิชย์ในประเทศเท่านั้น

3.7 ขั้นตอนการเรียกเก็บและได้รับชำระค่าบริการเติมน้ำมัน

หลังให้บริการเติมน้ำมันทุกครั้ง บริษัทจะจัดทำเอกสารใบรับการส่งน้ำมัน ซึ่งบันทึกสาระสำคัญต่างๆ ได้แก่ รายละเอียดของเที่ยวบินนั้น ชนิดและเงื่อนไขของการให้บริการ ชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ปริมาณน้ำมัน วันและเวลาที่เติมน้ำมันโดยจะให้ชุดสำเนาให้กับสายการบิน และรวบรวมต้นฉบับใบรับการส่งน้ำมันพร้อมสำเนาอื่น ส่งให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายวัน รวมทั้งข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัทผู้ค้าน้ำมันสามารถดึงข้อมูลการขายผ่านระบบอินเทอร์เน็ตในรูปแบบรายงานต่างๆ

บริษัทจะเรียกเก็บค่าบริการเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยคำนวณค่าบริการเติมน้ำมันจากยอดน้ำมันทั้งหมดที่ให้บริการแก่สายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้าของแต่ละบริษัทผู้ค้าน้ำมันในเดือนนั้นๆ จากนั้นบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเรียกเก็บค่าน้ำมัน ซึ่งรวมค่าบริการทั้งหมดจากบริษัทสายการบินต่อไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันกับสายการบิน

4. สภาวะอุตสาหกรรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานและการแข่งขัน

1. สภาวะอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่การขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจการบิน โดยแปรผันตามปริมาณการจราจรทางอากาศและเส้นทางบิน ซึ่งแต่ละเที่ยวบินจะมีอัตราการเติมน้ำมันขึ้นอยู่กับชนิดของอากาศยานและระยะทาง ดังนั้น ปัจจัยใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจดังกล่าว ย่อมจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานเช่นกัน

ในปี 2564 สถานการณ์แพร่ระบาดทั่วโลกรของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่มีผลกระทบต่อกิจกรรมการท่องเที่ยว และธุรกิจการบินอย่างต่อเนื่องมาจากการที่แล้ว ทำให้เที่ยวบินรวมทั้งที่อากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองลดลงไปกว่าร้อยละ 43 โดยเที่ยวบินระหว่างประเทศลดลงไปกว่าร้อยละ 37 เที่ยวบินภายในประเทศลดลงไปกว่าร้อยละ 46 และจำนวนผู้โดยสารโดยรวมลดลงกว่าร้อยละ 67 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลให้ธุรกิจการบินยังคงซบเซาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งหลายสายการบินต้องทำการเปลี่ยนแปลง เช่น ลดขนาดฝูงบินลง ลดเส้นทางบินที่ไม่เป็นที่นิยมในช่วงนี้ลง เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

การท่องเที่ยว

ในปี 2564 จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ระบาดอย่างต่อเนื่องจากปีที่แล้ว ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกตกต่ำเป็นอย่างมากและทำให้ผู้คนยังคงไม่กลับมาเดินทางเพื่อการท่องเที่ยว ประกอบกับการห้ามเดินทางในหลายประเทศ รวมถึงประเทศไทย ที่ประกาศไม่รับนักท่องเที่ยวต่างชาติตั้งแต่มีเหตุการณ์ระบาดดังกล่าว มีประกาศจำกัดประเภทผู้เดินทางเข้าประเทศไทย โดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) ศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) และหน่วยงานรัฐบาลกำหนดผู้ที่มีความจำเป็นในการเดินทางมายังประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการคัดกรองผู้ป่วย เช่น การกักตัว 14 วันในสถานที่ที่กำหนด (State Quarantine) หรือ การเดินทางมายังจังหวัดพื้นที่ Sandbox รัฐบาลมีมาตรการควบคุมที่เคร่งครัดมากขึ้นตามสถานการณ์ จึงทำให้ไม่มีผู้เดินทางชาวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศและการท่องเที่ยวของไทยได้รับผลกระทบเชิงลบจากปัจจัยดังกล่าว

แต่เมื่อสถานการณ์ภายในประเทศผ่อนคลายลงในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 ที่สถานการณ์การท่องเที่ยวภายในประเทศกลับมามีส่วนสนับสนุนให้เกิดการเดินทางภายในประเทศจากนโยบายจากภาครัฐที่กระตุ้นเศรษฐกิจ สนับสนุนและช่วยเหลือธุรกิจท่องเที่ยวภายในประเทศไทย ที่สนับสนุนค่าเดินทางและค่าที่พักบางส่วนแก่นักท่องเที่ยวชาวไทย ช่วยส่งเสริมให้คนไทยเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศมากขึ้น และในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 มาตรการต่างๆ ได้รับการผ่อนปรนลง รวมถึงมาตรการ Test and go ที่เริ่มตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2564 ที่ทำให้การเดินทางในช่วงปลายปีเพิ่มขึ้นมาเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งเที่ยวบินรวมในปี 2564 ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ลดลงไปกว่า 43% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศลดลงไปกว่า 67% เที่ยวบินภายในประเทศลดลงไปกว่า 46% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกัน

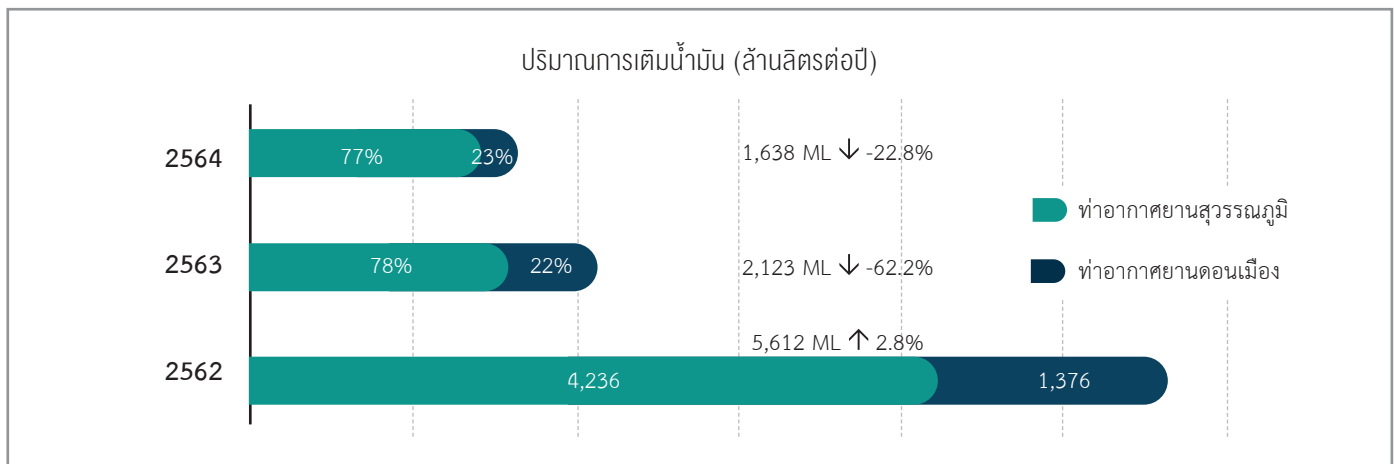
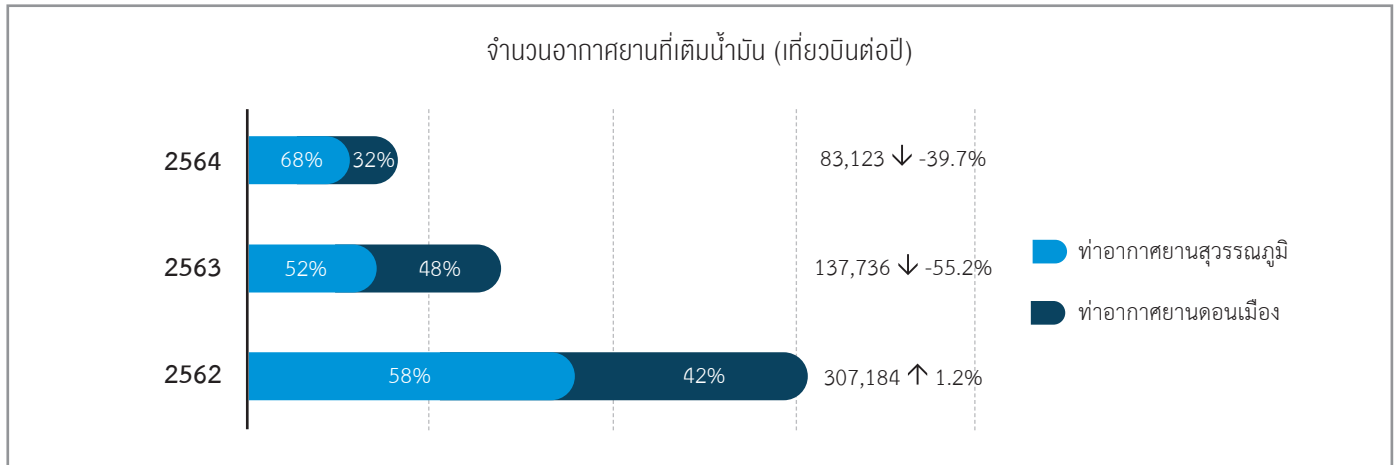
สายการบิน

ในปี 2564 อุตสาหกรรมการบินประสบปัญหาอย่างหนักจากการระบาดทั่วโลกของเชื้อไวรัส COVID-19 ต่อเนื่องจากปีที่แล้ว ทำให้จำนวนผู้โดยสารที่เดินทางด้วยเครื่องบินทั่วโลกมีปริมาณผู้โดยสารเพียง 51% ของปี 2562 ที่เป็นสถานการณ์ปกติก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 แต่ภูมิภาคเอเชียเป็นภูมิภาคที่มีสถานการณ์ฟื้นตัวต่ำที่สุดยังมีปริมาณผู้โดยสารเพียง 33% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่เป็นสถานการณ์ปกติก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 จึงทำให้ทุกสายการบินได้รับผลกระทบจากการลดลงของผู้โดยสารเป็นอย่างมาก แม้ปัจจัยต้นทุนเชื้อเพลิงเป็นปัจจัยต้นทุนหลักคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของต้นทุนการให้บริการรวมของสายการบินจะลดลงในปีที่ผ่านมาจากความต้องการใช้น้ำมันที่ลดลงจากการระบาดของ COVID-19 แต่สายการบินก็ไม่สามารถทำการบิน หรือใช้ประโยชน์จากราคาน้ำมันที่ลดลงได้

นอกจากนี้ สายการบินต้นทุนต่ำที่มีการแข่งขันด้านราคารุนแรงอยู่เดิม เมื่อประกอบกับจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ส่งผลให้สายการบินประสบภาวะขาดทุนรุนแรง หลายสายการบินในต่างประเทศต้องปิดตัวลง หรือต้องลดขนาดสายการบินลง รวมถึงการบินไทยประสบปัญหาขาดทุนสะสมร่วมกับสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้การบินไทยต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่งศาลในเดือนพฤษภาคม 2563 เป็นต้นมา ส่งผลให้ในปี 2564 ปริมาณเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ลดลงกว่าร้อยละ 39.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ทำให้ภาพรวมของสองท่าอากาศยาน ทั้งจำนวนผู้โดยสาร เที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันยังคงลดลงจากปีที่แล้ว โดยพบว่า จำนวนผู้โดยสารที่เดินทางผ่านท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง มีจำนวนรวม 10.7 ล้านคน ลดลงร้อยละ 67.0 ส่งผลให้มีปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานรวมของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองรวมทั้งสองท่าอากาศยานที่บริษัทให้บริการลดลง มีจำนวนเท่ากับ 1,638 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 22.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

เปรียบเทียบปริมาณการเติมน้ำมันกับจำนวนเที่ยวบินรวมเฉพาะของ บริษัท



2. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

แม้จำนวนนักท่องเที่ยวและผู้โดยสารที่เดินทางด้วยสายการบินทั่วโลกมีปริมาณที่ค่อยๆ พ้นตัวขึ้นตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่มีแนวโน้มดีขึ้นจากการเร่งฉีดวัคซีน และการเพิ่มขึ้นของภูมิคุ้มกันหมู่ แต่สถานการณ์โดยรวมของอุตสาหกรรมการบินโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกยังไม่สามารถฟื้นตัวได้ โดยมีอัตราการเติบโตต่ำที่สุดในปี 2564 เมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่นๆ อย่างไรก็ตาม เมื่อภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและภาพรวมของการเดินทางทั่วโลกกลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ คาดว่าความต้องการเดินทางด้วยสายการบินจะสามารถกลับมาเติบโตได้ ทำให้ท่าอากาศยานพาณิชย์ต่างๆ ในภูมิภาคแข่งขันพัฒนาขีดความสามารถของท่าอากาศยาน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มฟื้นตัวกลับมาและเติบโตขึ้นอย่างมากในอนาคต

ความสามารถในการเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยว ส่วนหนึ่งจะขึ้นอยู่กับขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร จำนวนเที่ยวบินและประเภทเที่ยวบินที่ลงจอดของแต่ละท่าอากาศยาน เช่น ในท่าอากาศยานที่มีขนาดใหญ่ มีหลายทางวิ่งจะสามารถรองรับปริมาณเที่ยวบินได้มาก และในท่าอากาศยานที่ออกแบบหลุมจอดให้รองรับเครื่องบินขนาดใหญ่ หรือมีเส้นทางระหว่างประเทศมาก ความต้องการเติมน้ำมันก็จะสูงมากกว่า เมื่อเทียบกับท่าอากาศยานขนาดเล็กที่มีทางวิ่งเดียวและมีหลุมจอดเครื่องบินน้อย ดังนั้น ปริมาณการเติมน้ำมันจึงไม่ขึ้นอยู่กับจำนวนท่าอากาศยานที่ให้บริการ แต่ขึ้นกับขนาดและตำแหน่งกลยุทธ์การตลาดของท่าอากาศยาน ซึ่งอุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานก็เป็นปัจจัยหนึ่งที่สนับสนุนความสามารถในการรองรับปริมาณเที่ยวบินที่เพิ่มมากขึ้นของท่าอากาศยาน

ปัจจุบันท่าอากาศยานเชิงพาณิชย์ภายในประเทศมีจำนวนทั้งสิ้น 38 แห่ง ซึ่งสามารถแบ่งตามขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่ ท่าอากาศยานหลัก ท่าอากาศยานรอง และท่าอากาศยานขนาดเล็ก โดยท่าอากาศยานแต่ละแห่งบริหารงานแตกต่างกัน ทั้งบริหารโดยหน่วยงานของรัฐบาล เช่น กรมท่าอากาศยาน (ทย.) และบริหารโดยเอกชน ซึ่งการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานยังมีเฉพาะในบางท่าอากาศยานเท่านั้น โดยในแต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการเติมน้ำมันจะมียุทธศาสตร์ในการกำหนดจำนวนผู้ให้บริการเติมน้ำมันที่แตกต่างกัน และท่าอากาศยานดังกล่าวเกือบทั้งหมดมีปริมาณความต้องการการเติมน้ำมันอากาศยานที่สูงมาก ใช้รองรับเพียงสายการบินที่มีเส้นทางบินระยะสั้นและเที่ยวบินที่มีจำนวนไม่มาก ทำให้แต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันจะมีเพียงรายเดียว

ในประเทศไทยมีเพียงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแห่งเดียวที่มีความสามารถในการรองรับปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารสูงสุดในประเทศ ทำให้มีปริมาณความต้องการน้ำมันอากาศยานที่สูงที่สุดในประเทศ ซึ่งบริหารงานโดย บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) และมีนโยบายให้ผู้ให้บริการในส่วนการเติมน้ำมันมากกว่า 1 ราย และในส่วนการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานนั้นมีเพียงรายเดียว โดย บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (บริษัท) เป็นผู้ให้บริการจัดเก็บน้ำมัน และเป็นหนึ่งในสองรายที่ให้บริการเติมน้ำมันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อีกทั้ง บริษัทยังเป็นผู้ให้บริการจัดเก็บน้ำมันและเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียวที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ซึ่งเป็นท่าอากาศยานที่รองรับปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารอันดับ 2 ของประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดรวมสูงสุดในประเทศและเป็นผู้นำตลาด

สำหรับการแข่งขันในอุตสาหกรรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานนั้น นอกเหนือจากคู่แข่งภายในประเทศแล้ว การให้บริการน้ำมันอากาศยานในต่างประเทศจะไม่มีการแข่งขันกันโดยตรง แต่จะขึ้นอยู่กับศักยภาพการแข่งขันของท่าอากาศยานในการให้ได้ว่ามีจำนวนสายการบินและเที่ยวบิน ดังนั้น ปริมาณการให้บริการน้ำมันอากาศยานของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการแข่งขันของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง กับท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นต้นทุนหลักของสายการบิน ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเปิดเส้นทางบิน และการเพิ่มขึ้นของปริมาณการเติมน้ำมัน

2.1 สภาพการแข่งขันระหว่างประเทศ

แม้ธุรกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยานปัจจุบันจะได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลให้จำนวนการให้บริการน้ำมันอากาศยานลดลง แต่ท่าอากาศยานนานาชาติแต่ละแห่งยังมีแผนการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการและขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง โดยท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเดียวกันซึ่งเป็นคู่แข่งสำคัญกับกรุงเทพฯ ได้แก่ สิงคโปร์ ฮองกง เกาหลีใต้ มาเลเซีย และอินโดนีเซีย รวมถึงเวียดนามและพม่า

ท่าอากาศยาน Changi ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเปิดใช้อาคารผู้โดยสาร 4 เมื่อเดือนสิงหาคม 2560 ซึ่งท่าอากาศยาน Changi มีขีดความสามารถที่รองรับได้ 82 ล้านคน/ปี โดยอยู่ระหว่างปรับปรุงทางวิ่งที่ 3 ที่มีความยาว 2,700 เมตร ใช้ในการทหาร ต่อขยายเพิ่มเป็น 4,000 เมตร เพื่อมาเชื่อมร่วมกันเชิงพาณิชย์เชื่อมโยงกับทางวิ่งที่ 2 ทางวิ่งในปัจจุบัน และมีแผนก่อสร้างอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 5 คาดว่าแล้วเสร็จในปี 2573 และจะพัฒนาทำให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้รวมเป็น 135 ล้านคน/ปี ภายในปีดังกล่าว

ท่าอากาศยาน Hong Kong International Airport (HKIA) ซึ่งมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 70 ล้านคน/ปี โดย HKIA อยู่ระหว่างก่อสร้างทางวิ่งที่ 3 สามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 100 ล้านคน/ปี และก่อสร้างเมืองสนามบินที่จะมีครบทุกอย่างทั้งโรงแรมที่พัก ห้างสรรพสินค้า แหล่งร้านอาหารและท่องเที่ยว เป็นโครงการใหญ่ที่สุดของฮ่องกง คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2573

ท่าอากาศยาน Incheon International Airport ของประเทศเกาหลีใต้ โดยท่าอากาศยานมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่ 72 ล้านคน ปัจจุบันมี 3 ทางวิ่งและอาคารผู้โดยสาร 2 หลัง โดยมีแผนก่อสร้างทางวิ่งที่ 4 และ 5 พร้อมอาคาร satellite concourse คาดว่าภายในปี 2573 จะสามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 100 ล้านคน/ปี เช่นกัน

ทั้งสามท่าอากาศยานจัดเป็นท่าอากาศยานที่ติดอันดับโลกในด้านจำนวนผู้ใช้บริการสายการบินและผู้โดยสาร ซึ่งมีความทันสมัยของเทคโนโลยีและประสิทธิภาพสูงในด้านการบริการ ทำให้เป็นศูนย์กลางการบินและเป็นผู้ให้บริการที่สำคัญของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับสายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานเพื่อเป็นจุดเชื่อมต่อไปยังประเทศในภูมิภาคอื่นๆ ของโลก ในเส้นทางบินระยะไกล

ในขณะที่ท่าอากาศยานอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่เริ่มมีแนวโน้มเป็นคู่แข่งที่สำคัญเพิ่มขึ้นมา ได้แก่ มาเลเซีย และเวียดนาม แต่ปัจจุบันยังมีความนิยมของผู้โดยสารน้อยกว่าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เช่น Kuala Lumpur International Airport (KLIA) ของมาเลเซียที่สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 75 ล้านคน/ปี มีจำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการสูงสุดเพียง 60 ล้านคนในปี 2562 ก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 แต่เป็นตลาดสำคัญของสายการบิน Low Cost ซึ่งเป็นคู่แข่งกับท่าอากาศยานดอนเมือง ในขณะที่ Ho Chi Minh City Airport ของเวียดนาม ซึ่งมีจำนวนผู้โดยสารใช้บริการจริง ในปี 2562 ก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 สูงถึง 41 ล้านคน เกินขีดความสามารถที่รองรับผู้โดยสารได้ 25 ล้านคน/ปี โดยเวียดนามมีแผนเร่งขยายขีดความสามารถเป็น 100 ล้านคน ภายในปี 2573

ทั้งนี้ IATA ได้ประมาณการจำนวนผู้โดยสารที่จะเดินทางในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกนี้จากการเติบโตของจำนวนผู้เดินทางทางอากาศสูงสุดเป็นอันดับ 1 ของโลกภายในปี 2577 และประเทศไทยจะเป็นประเทศที่มีผู้นิยมเดินทางมาท่องเที่ยวติด 1 ใน 10 ของโลก ภายในปี 2579

แนวโน้มของคู่แข่งซึ่งเป็นท่าอากาศยานนานาชาติในภูมิภาคต่างเร่งพัฒนาขยายขีดความสามารถให้มีความพร้อมเพื่อให้ทันรองรับการท่องเที่ยวภูมิภาคเอเชียมีโอกาสเติบโตในอัตราที่สูงเฉลี่ยร้อยละ 4 - 6 ต่อปี ตั้งแต่หลังจากที่ฟื้นฟูปริมาณผู้โดยสารกลับมาเทียบเท่าก่อนสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นต้นไป

ในขณะที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิซึ่งถูกออกแบบมาให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคน/ปี แต่จำนวนผู้โดยสารในปี 2562 มีถึง 65.4 ล้านคนแล้ว ในขณะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองที่ได้ขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเป็น 30 ล้านคน/ปี เสร็จเมื่อปี 2559 แต่ในปี 2562 ก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 มียอดผู้โดยสารใช้บริการมากกว่า 41.3 ล้านคน มากกว่าความสามารถในการรองรับไปแล้วเช่นกันจึงเห็นได้ว่าความต้องการเดินทางของผู้โดยสารที่เลือกประเทศไทยเป็นจุดหมายยังมีอยู่มาก แต่การขาดความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานเป็นอุปสรรคที่มีผลต่อการเติบโตของธุรกิจ ดังนั้น หากโครงการขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองรวมถึงในภูมิภาคแล้วเสร็จตามแผน ก็จะส่งผลให้มีปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินเพิ่มมากขึ้นและสามารถแข่งขันกับท่าอากาศยานอื่นๆ ในภูมิภาคได้ทั้งฮฮงกงและสิงคโปร์ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัท ทั้งนี้ คาดว่า ทอท. จะเปิดให้บริการส่วนขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อาคารเทียบเครื่องบินหลังรองหลังที่ 1 (Satellite terminal 1) เพิ่มความสามารถในการรองรับผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็น 60 ล้านคนได้ในปี 2566

2.2 สภาพการแข่งขันภายในประเทศ

สำหรับธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานในระดับประเทศ ท่าอากาศยานที่ดำเนินการโดย ทอท. มีทั้งสิ้น 6 แห่ง มีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก รองลงมาเป็นท่าอากาศยานดอนเมือง ภูเก็ต เชียงใหม่ หาดใหญ่ และเชียงราย บริษัทให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ซึ่งมีจำนวนเที่ยวบินขาเข้า-ออก ร้อยละ 75 ของทั้งหมด ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทเป็นผู้ได้สิทธิในการให้บริการ 1 ใน 2 ราย ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทได้รับสิทธิเป็นผู้ให้บริการรายเดียว และสำหรับท่าอากาศยานอื่นๆ บริษัทมีนโยบายขยายการลงทุนในทุกท่าอากาศยาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับนโยบายของ ทอท. ที่จะเปิดให้เข้าแข่งขันเพื่อขอรับสัมปทานในอนาคต

นอกจากท่าอากาศยานที่ดำเนินงานโดย ทอท.แล้ว ปัจจุบันบริษัทได้ให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราดที่ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นเจ้าของท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง และเป็นผู้บริหารสายการบินบางกอกแอร์เวย์ส โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิเพียงรายเดียว ในปี 2564 มีปริมาณการเติมน้ำมันรวม 0.5 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 89.8 จากปีก่อน ด้วยจำนวนเที่ยวบินที่รับบริการรวม 500 เที่ยวบิน

ในปี 2568 รัฐบาลมีโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ที่มีเป้าหมายในการเพิ่มศักยภาพทางการคมนาคมและเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งสิ่งสำคัญที่จะทำให้โครงการ EEC ประสบความสำเร็จ คือ การพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาให้เป็น

ท่าอากาศยานเชิงพาณิชย์แห่งที่ 3 ของกรุงเทพฯ โดยเชื่อมโยงการขนส่งผู้โดยสารกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และดอนเมือง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการขนส่งทางอากาศรองรับการขยายตัวของธุรกิจ และอุตสาหกรรมในพื้นที่ภาคตะวันออก ช่วยสนับสนุนประเทศให้เป็นศูนย์กลางการบินที่สำคัญในภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก แม้ว่าจะมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แต่ไม่กระทบต่อปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ ในทางตรงกันข้าม หากการเชื่อมโยงการเดินทางภาคพื้นดินโดยโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงและรถไฟฟ้ ้าแล้วเสร็จ ก็จะทำให้ผู้โดยสารสามารถเดินทางได้สะดวกและสามารถดึงดูดผู้มาใช้บริการในภูมิภาคได้เพิ่มมากขึ้น เป็นผลดีต่อภาพรวมของประเทศ โดยเมื่อรวมขีดความสามารถของท่าอากาศยานเข้าทั้ง 3 แห่งแล้วจะทำให้มี 7 ทางวิ่ง สามารถรองรับผู้โดยสารรวมกันได้สูงสุดถึง 160 ล้านคนภายในปี 2576 และในปี 2563 บริษัทเข้าร่วม ประมูลและได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ลงทุนและบริหารระบบการให้บริการน้ำมันอากาศยานของท่าอากาศยาน ในรูปแบบของกิจการร่วมทุนโดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำให้เมื่อท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาเปิดให้บริการ ตามแผนในปี 2568 บริษัทก็จะยังสามารถรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ภายในประเทศได้ต่อเนื่อง

ในส่วนของท่าอากาศยานภูมิภาคของประเทศที่อยู่ในความดูแลของกรมท่าอากาศยาน (ทย.) มีจำนวน 28 แห่ง และกำลังก่อสร้างอีก 1 แห่งที่เบตง รวมเป็น 29 แห่ง ปัจจุบัน ทย. อยู่ระหว่างจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 10 ปี เพื่อเพิ่มศักยภาพของท่าอากาศยานและขีดความสามารถของท่าอากาศยาน พัฒนาโครงข่ายเชื่อมโยงการเดินทาง ให้รองรับผู้โดยสารมากขึ้น โดยมีแผนให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนในรูปแบบที่เหมาะสม รวมถึงมีแผนดึงให้ ทอท.เข้ามา บริหารท่าอากาศยานบางแห่ง ซึ่งบริษัทมีความสนใจเข้าร่วมลงทุนและแข่งขันในทุกท่าอากาศยาน เนื่องจากบริษัท มีประสบการณ์ดำเนินงานร่วมกับ ทอท. และบริษัทเอกชนอย่าง บมจ.การบินกรุงเทพ ซึ่งประสบความสำเร็จ ต่อเนื่องอีกทั้งสนับสนุนการทำงานของท่าอากาศยานมาโดยตลอด จึงมีความพร้อมในการลงทุนและมั่นใจ ในการแข่งขันด้านการบริการที่ได้มาตรฐานโลก

3. แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในปี 2565

แนวโน้มของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในปี 2565 มีแนวโน้มฟื้นตัวในเกณฑ์ดี จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่คลี่คลายลง แม้จะมีการระบาดครั้งใหม่หลายครั้งในปีที่ผ่านมา และคาดว่าประเทศไทย จะได้รับวัคซีนอย่างทั่วถึงในช่วงกลางปี แม้อาจจะล่าช้าไปจนถึงช่วงปลายปี อีกทั้งคาดว่าทั่วโลกจะได้รับวัคซีน อย่างครอบคลุมภายในสิ้นปี ทำให้เกิดภูมิคุ้มกันหมู่ที่มากพอ ซึ่งจะสนับสนุนให้นักเดินทางชาวต่างชาติจะสามารถ เริ่มเดินทางได้เข้าใกล้สถานการณ์ปกติ และทิศทางของตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่สำคัญ อาทิ นักท่องเที่ยว จากภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในตลาดหลักๆ ยังมีแนวโน้มที่ดี โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคอาเซียน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และอินเดีย ซึ่งนโยบายการกระตุ้นต่างๆ ของภาครัฐ ทำให้คาดว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาท่องเที่ยว ในประเทศไทยทั้งสิ้นมากกว่า 10 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 20 เท่า จากที่ปีที่แล้วมีนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ เพียงประมาณ 427,000 คน โดยมีปัจจัยเกื้อหนุนจากการผ่อนคลายมาตรการคัดกรองนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ สามารถเข้าประเทศได้โดยไม่ต้องกักตัวในที่พักยาวนาน มาตรการ Test & Go มาตรการกระตุ้นท่องเที่ยวอื่นๆ จากรัฐบาล และตลอดจนการกลับมาเปิดเส้นทางบินใหม่ของสายการบินต่างๆ ขณะเดียวกันเมืองรองหลายจังหวัด ก็เริ่มเป็นที่รู้จักมากขึ้นและได้รับความนิยมระดับโลก แม้ยังคงมีปัจจัยเชิงลบจากเศรษฐกิจโลกที่ได้รับผลกระทบ จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้ผู้เดินทางมีความวิตกกังวลและไม่เดินทาง ส่งผลกระทบ ต่อปริมาณน้ำมันอากาศยานอย่างมาก แต่ก็ยังมีปัจจัยเชิงบวกจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าต่อเนื่องในปีที่ผ่านมา ส่งผล ทำให้ประเทศไทยมีแรงดึงดูดต่อนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ

แม้ว่าแนวโน้มความต้องการเดินทางจากนักท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเติบโตแบบก้าวกระโดด แต่ต้นทุนสำคัญของ สายการบินนั้นคือน้ำมันอากาศยานที่มีแนวโน้มพุ่งสูงขึ้นจากปีที่แล้วกว่า 30% จากสถานการณ์ความตึงเครียดของ ภาวะความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน และอัตราการผลิตที่ต่ำกว่าความต้องการในช่วงต้นปี รวมถึงอัตราเงินเฟ้อ ที่ทั่วโลกคาดว่าจะมีอัตราเพิ่มสูงขึ้นกว่าปกติในปี 2565 จะเป็นปัจจัยส่งผลให้ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงสูงกว่าปีที่ผ่านมา จึงเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการเพิ่มเที่ยวบินของสายการบินต่างๆ ทั่วโลก

จากปัจจัยทั้งหมดที่กล่าวมา บริษัทจึงคาดว่าความต้องการปริมาณน้ำมันอากาศยานรวมในปี 2565 จะเพิ่มขึ้น ในอัตราร้อยละ 126.5 ด้วยจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,710.0 ล้านลิตร เฉลี่ย 10.2 ล้านลิตรต่อวัน มากกว่าปี 2564 จำนวน 2,072.0 ล้านลิตร แบ่งเป็นปริมาณน้ำมันที่ทำอากาศยานดอนเมือง จำนวน 495.9 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 166.6 เฉลี่ย 1.4 ล้านลิตรต่อวัน และทำอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 3,214.2 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 121.3 เฉลี่ย 8.8 ล้านลิตรต่อวัน

สำหรับส่วนแบ่งการตลาดที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีการแข่งขันในส่วนของบริการเติมน้ำมันอากาศยานนั้น บริษัทตั้งเป้าหมายรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ให้ได้ไม่ต่ำกว่าที่ร้อยละ 85 โดยใช้กลยุทธ์มุ่งเน้นตอบสนองในปัจจุบัน ที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าบริษัทน้ำมัน และรักษาระดับคุณภาพการบริการ แบบ “การบริการด้วยหัวใจ (Service with our heart)” ให้ความสำคัญสูงสุดด้านความปลอดภัยและตอบสนองด้วยเทคโนโลยีการบริการที่ทันสมัย เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าสายการบินซึ่งเป็นลูกค้าทางอ้อม พร้อมกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นระหว่างกัน

4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจหลักของบริษัทเป็นการให้บริการจัดเก็บและบริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยลูกค้าบริษัทน้ำมันซึ่งเป็นผู้ขายน้ำมันให้กับสายการบิน จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันมาจัดเก็บไว้ในสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันของบริษัทตามข้อตกลงในสัญญา User Agreement คุณภาพของน้ำมันที่จะรับเข้าสู่ระบบจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) โดยบริษัทรับน้ำมันจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันผ่านทางท่อขนส่งน้ำมันจาก 2 ราย คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) และบริษัท ท่อส่งน้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) ซึ่งต่อเชื่อมท่อมาจากโรงกลั่นน้ำมันโดยตรงหรือรับน้ำมันจากทางเรือบรรทุกน้ำมันซึ่งสามารถรับน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศได้ด้วย

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดทำแผนการจัดส่งน้ำมันให้บริษัททราบล่วงหน้า และดำเนินการจัดส่งน้ำมันเข้าเก็บไว้ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของสายการบิน ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมันนั้นๆ โดยบริษัทกำหนดนโยบายการจัดเก็บสำรอง 1 - 3 วัน ของยอดขายต่อวัน ซึ่งหากบริษัทน้ำมันรายใดไม่สามารถจัดหาปริมาณได้ตามกำหนดและมีน้ำมันสำรองไม่เพียงพอ จะส่งผลให้บริษัทน้ำมันรายนั้นไม่สามารถขายน้ำมันให้กับลูกค้าสายการบินของตนได้ ทั้งนี้ จะไม่กระทบต่อการให้บริการของบริษัทและลูกค้าสายการบิน เพราะลูกค้าสายการบินสามารถเปลี่ยนไปเลือกซื้อน้ำมันจากบริษัทน้ำมันรายอื่นที่มีปริมาณสำรองเพียงพอในท่าอากาศยานนั้นๆ ได้ โดยจะได้รับบริการเติมน้ำมันจากบริษัทเช่นเดิม

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

6. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ในปี 2564 บริษัทมีการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันอากาศยาน จำนวน 1 ถัง ความจุ 15 ล้านลิตร เพื่อรองรับการขยายตัวของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการประมาณ 400 ล้านบาท โดยการก่อสร้างคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 2 ของปี 2565

1.2.3 นโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy)

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับสินเชื่อการค้า เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยมีการกำหนดเงื่อนไขและระยะเวลาการชำระหนี้ของลูกค้าสอดคล้องกับปริมาณ มูลค่าของสินค้าในการซื้อหรือใช้บริการของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และความเสี่ยงของลูกค้า โดยมีระยะเวลาการให้สินเชื่อ 5-60 วัน

แผนการดำเนินงานกิจการในอนาคต

ในปี 2564 ที่ผ่านมา แม้ว่าการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 19 หรือ COVID-19 จะส่งผลให้บริษัทสูญเสียรายได้บริการจากการบริการน้ำมันอากาศยานอย่างมีนัยสำคัญ แต่เนื่องจากบริษัทได้มีการเตรียมแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทไว้ล่วงหน้า โดยมีการบริหารความเสี่ยงในประเด็นของการพึ่งพิงแหล่งรายได้หลักจากธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน (Core business) จึงทำให้บริษัทมีรายได้จากธุรกิจอื่นเข้ามาบางส่วน ส่งผลให้ได้รับผลกระทบน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถขยายธุรกิจโดยเข้าถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก (Adjacency business) และธุรกิจใหม่ (Diversification) ทำให้ในปัจจุบัน มีบริษัทซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำนวน 13 บริษัท

ด้วยขอบเขตการดำเนินธุรกิจที่กว้างขึ้นในโลกธุรกิจไร้พรมแดนที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทจึงตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องเริ่มจัดทำแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัท เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกันด้วยการยึดมั่นในปณิธานเดียวกันคือ “เติมพลังก้าวหน้า นำพาโลกยั่งยืน : Uplift and Power The World to a New Height” ทั้งนี้ แผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัทปี 2565-2569 ได้กำหนดกลยุทธ์หลักเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงาน 3 กลยุทธ์ กล่าวคือ

- **กลยุทธ์เติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy)** ได้มีการกำหนดกรอบการดำเนินงานโดยจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแยกตามลักษณะธุรกิจและประเภทอุตสาหกรรม โดยมีพื้นฐานจากการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน มุ่งเน้นการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน ทั้งในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม มีโครงสร้างกลุ่มธุรกิจแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- 1) ธุรกิจที่เกี่ยวกับอากาศยาน (Aviation) ประกอบด้วย บริษัทและบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอากาศยาน กล่าวคือ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด บริษัท บาฟส์อินเทค จำกัด และบริษัท โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ จำกัด
- 2) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภค และพลังงาน (Utility & Power) บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยธุรกิจด้านสาธารณูปโภคและด้านพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม กล่าวคือบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด บริษัท บีพีทีจี จำกัด และบริษัท บาฟส์คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด รวมทั้งบริษัทย่อยอีกจำนวน 6 บริษัท
- 3) ธุรกิจด้านการบริหารจัดการและธุรกิจบริการ (Business Solutions & Services) บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยบริษัทบริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด และบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

กลุ่มบริษัทประมาณการว่า เมื่อสิ้นสุดแผนกลยุทธ์ในปี 2569 สัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งประกอบด้วยกลุ่ม Aviation : กลุ่ม Utility & Power : กลุ่ม Business Solutions & Services จะมีสัดส่วน 50:40:10 ซึ่งแต่ละบริษัทย่อยมีการจัดทำแผนธุรกิจ (Business plan) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อให้เกิดการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ด้วยการจัดทำโครงการนำร่องปลูกพืชเกษตรอินทรีย์ โครงการพัฒนาพื้นที่ Buffer zone ร่วมกับชุมชนในเขตพื้นที่การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท สำหรับด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาลงทุนและจัดทำแผนระยะยาว เพื่อมุ่งสู่การเป็นเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero target) ภายในปี 2593

- **กลยุทธ์เปลี่ยนแปลงองค์กร (Organization Transformation Strategy)** เพื่อให้โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มธุรกิจ บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรแบบรวมศูนย์การบริหารจัดการส่วนกลางเป็นสายงานองค์กร (Corporate) โดยมุ่งเน้น ความยืดหยุ่นและคล่องตัว รวมทั้งส่งเสริมการทำงานและความร่วมมือข้ามหน่วยธุรกิจและหน่วยงานภายในองค์กร (Cross-silo collaboration)
- **กลยุทธ์บริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Strategy)** บุคลากรกลุ่มบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ ดังนั้น จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานและสร้างบุคลากรมืออาชีพ ให้ความสำคัญพร้อมในการก้าวสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นและสามารถบริหารจัดการงานได้อย่างมีประสิทธิภาพผล รวมทั้งมีความคิดสร้างสรรค์ปรับปรุงการทำงานสอดคล้องกับโลกธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยมีแผนพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงทั้งในระดับบริหาร (Uplifting Leader) และพนักงาน (Young Talent)

แผนงานดังกล่าว เป็นกรอบในการขับเคลื่อนอนาคตและสร้างรายได้เพื่อเสริมศักยภาพในการเติบโตของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทจะมีรากฐานที่มั่นคง แข็งแรง สามารถทนต่อปัจจัยภายนอกต่างๆ ที่จะมากระทบและเติบโตได้อย่างยั่งยืน

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ชื่อบริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศิระจรเข้ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2134 4021-6 โทรสาร : 0 2134 0420	ให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิง อากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	สามัญ	530.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด 424 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0 2574 6180-3 โทรสาร : 0 2574 6101	เก็บรักษา และดำเนินการ ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดิน	สามัญ	4,125.98	71.39
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8982-3 โทรสาร : 0 2834 8999	เติมน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ อากาศยาน ซึ่งเป็นการรับเหมา เฉพาะแรงงาน โดยปัจจุบัน ให้บริการ ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด	สามัญ	0.12	83.33
บริษัท บาลส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศิระจรเข้ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2326 3800	ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย พัฒนา ปรับปรุง ออกแบบ ผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการ ด้านนวัตกรรมและดิจิทัล	สามัญ	70.00	100.00
บริษัท บาลส์ อินเทค จำกัด 777/5-8 หมู่ที่ 9 โครงการทิพย์ 6 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 0 2130 5881-3 โทรสาร : 0 2130 5884	ออกแบบ ผลิต ประกอบ รถเติมน้ำมันอากาศยานและ ระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน	สามัญ	60.00	90.00

ชื่อบริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท บาลฟ์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบธุรกิจลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการด้านการบริหารเงินและให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม	สามัญ	500.00	100.00
บริษัท โกลเบลแอร์แอโรสเปซโซลูชัน จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศรีระจรรย์ชัย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2326 3800	ประกอบธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ดำเนินงาน บริหารจัดการ และให้บริการระบบบริการน้ำมัน เชื้อเพลิงอากาศยานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	สามัญ	600.00	55.00
บริษัท เอ ที ซี อี เอ็นไวโร จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	สามัญ	435.26	100.00
บริษัท บาลฟ์ เอ็กซ์พิดิชัน จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิตและการส่งกระแสไฟฟ้า	สามัญ	350.00	100.00

ชื่อบริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เจ-โซลาร์ จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิต และการส่งกระแสไฟฟ้า	สามัญ	25.00	100.00
บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	สามัญ	105.00	100.00
บริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	สามัญ	34.00	100.00
บริษัท เซเว่นเดย์ซันเดย์ จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิต และการส่งกระแสไฟฟ้า	สามัญ	45.00	100.00

(2) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ตามแผนกลยุทธ์เติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท (2565-2569) ได้มีการแบ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงานออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ กล่าวคือ

1. ธุรกิจเกี่ยวกับการอากาศยาน (Aviation) ประกอบด้วย

- 1.1 บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบเติมน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร ทั้งระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง ระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน และระบบเติมน้ำมันอากาศยาน โดยที่ทำอากาศยานตอนเมือง บริษัทเป็นผู้ให้บริการแต่เพียงผู้เดียว รวมถึงการให้บริการที่ทำอากาศยานภูมิภาคอีก 3 แห่งด้วย และสำหรับทำอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้บริการระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน และระบบเติมน้ำมันอากาศยาน
- 1.2 บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) เป็นผู้ให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ภายในทำอากาศยานสุวรรณภูมิ
- 1.3 บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BI) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานทั้งประเภทเครื่องยนต์ดีเซล และรถไฟฟ้า (e-Dispenser) และระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเติมน้ำมันอากาศยานรวมถึงการให้บริการงานซ่อมบำรุงและการปรับปรุงรถ รวมถึง (Refurbish) แบบต่างๆ เช่น รถบริการน้ำมันอากาศยาน รถบริการล้างหลุมน้ำมันในสนามบิน รถ Low Point Drain ฯลฯ
- 1.4 บริษัท โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ จำกัด (GAA) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ดำเนินงาน บริหารจัดการ และให้บริการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

2. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utility & Power) ประกอบด้วย

- 2.1 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เป็นบริษัทที่ดำเนินการเก็บรักษาและขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดินชนิดที่สามารถขนส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) จากโรงกลั่นน้ำมันบางจากและคลังน้ำมันชองนทรีไปยังสถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานตอนเมือง คลังน้ำมันภาคพื้นดินบางปะอิน คลังน้ำมันพิจิตรและสิ้นสุดที่คลังน้ำมันนครลำปาง
- 2.2 บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (BC) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน และขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานประเภทที่เป็น Non-Carbon มุ่งเน้นการลงทุนระยะเริ่มต้นในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและญี่ปุ่น หลังจากนั้น จะเริ่มขยายการลงทุนไปยังโครงการในประเทศที่มีศักยภาพ และมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม ในประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม และออสเตรเลีย เป็นต้น



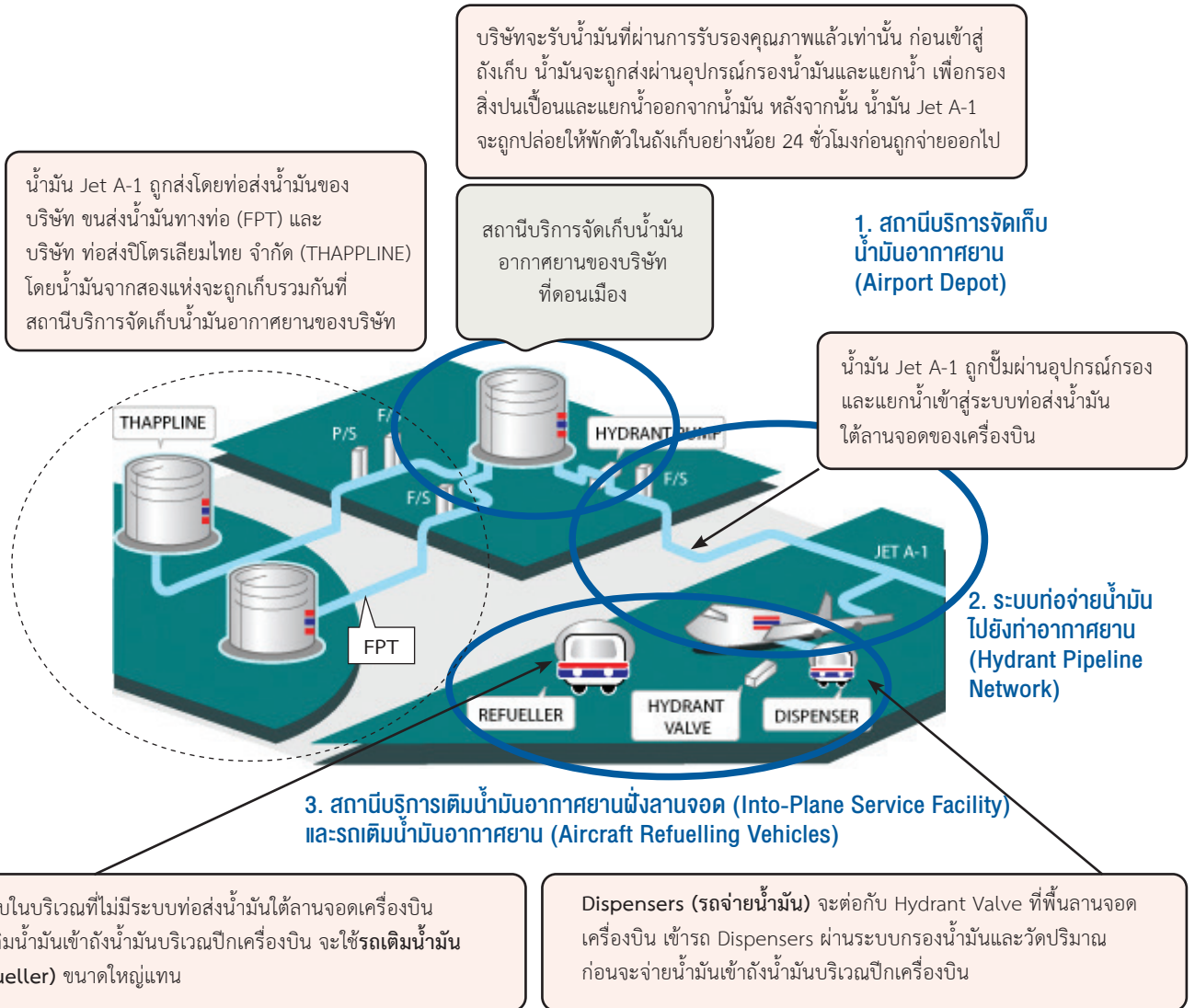
3. ธุรกิจด้านการบริหารจัดการและธุรกิจบริการ (Business Solution & Service) ประกอบด้วย

3.1 บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการแรงงานในธุรกิจบริการ น้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยาน ระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดยรับจ้างบริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่งตามนโยบายในปัจจุบัน IPS ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานเฉพาะที่ท่าอากาศยานภูมิภาคให้บริการปฏิบัติการคลังน้ำมันและระบบท่อขนส่งน้ำมัน ให้บริการปฏิบัติการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และจากการปฏิบัติงานทั้งหมดไปให้กับกลุ่มบริษัท

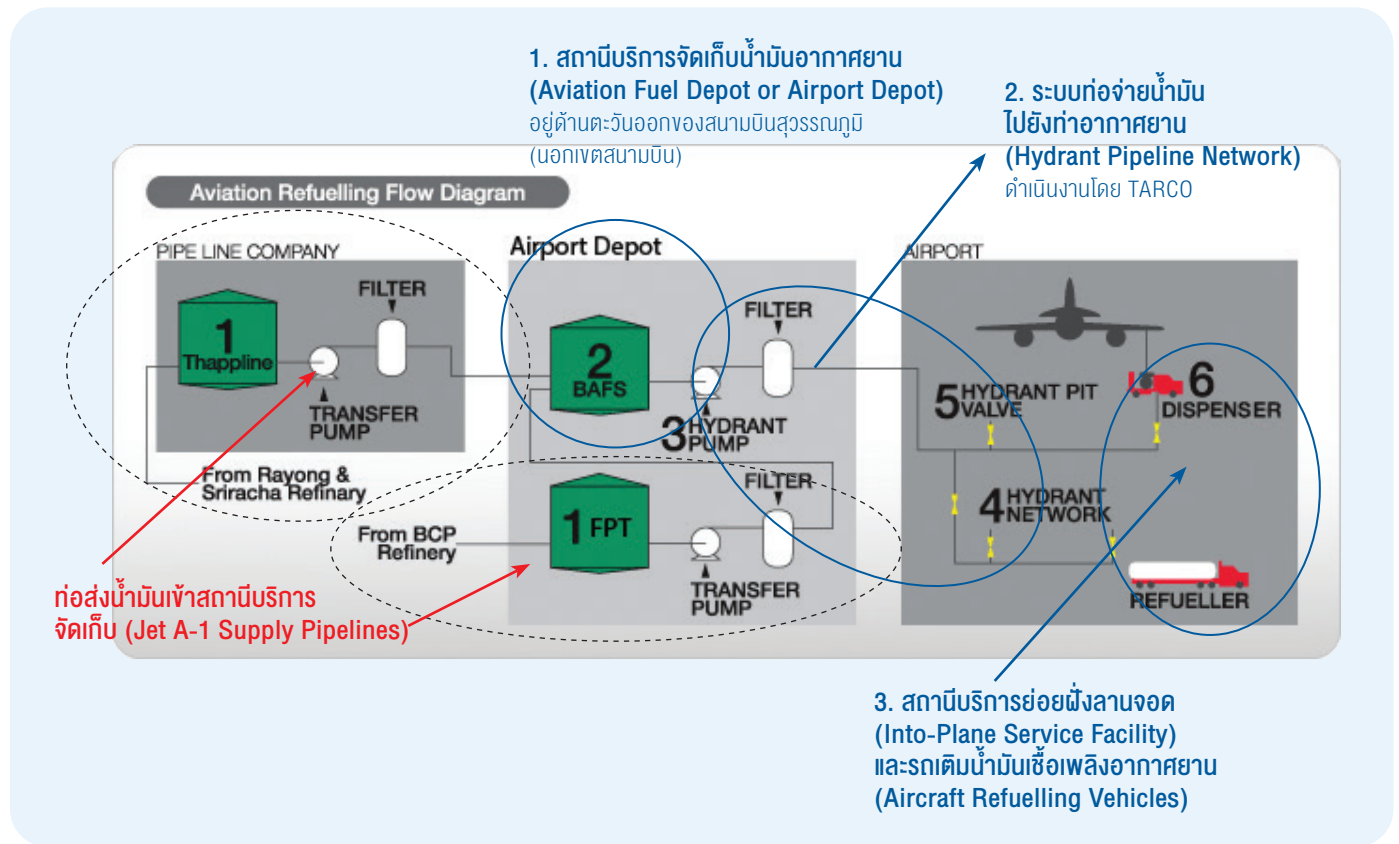
3.2 บริษัท บาลฟ์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคิดค้น วิจัย พัฒนา และเสนอขายผลิตภัณฑ์และบริการด้านนวัตกรรมและด้านดิจิทัล ทั้งในกลุ่มบริษัทและเครือข่ายธุรกิจอื่นๆ

ทั้งนี้ นโยบายของกลุ่มบริษัทอาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามปัจจัยทางด้านสถานะเศรษฐกิจ การเมืองและการแข่งขันทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม นโยบายการดำเนินธุรกิจใดๆ ของแต่ละบริษัทในกลุ่มจะเป็นไปเพื่อให้เอื้อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจของทั้งกลุ่มบริษัท

ระบบเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานดอนเมือง



ระบบเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



บริษัท สามารถแยกลักษณะระบบงานเติมน้ำมันอากาศยาน ออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

- ก) ส่วนสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Aviation Fuel Depot or Airport Depot)
- ข) ส่วนการส่งน้ำมันผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant Pipeline Network)
- ค) ส่วนการเติมน้ำมัน (Into-Plane Service)

บริการ	ท่าอากาศยานดอนเมือง	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด
1. สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Airport Depot)	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าของ: บริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี 	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าของ: บริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี 	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าของสถานีบริการฯ สมุย : บริษัท - เจ้าของสถานีบริการฯ สุโขทัย : บริษัท - เจ้าของสถานีบริการฯ ตราด : บริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี ทั้ง 3 แห่ง
2. ระบบท่อจ่ายน้ำมันไปยังท่าอากาศยาน (Hydrant Pipeline Network)	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าของท่อ: AOT - เข้าและดำเนินงานโดยบริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินงานโดย TARCO ภายใต้สัมปทาน 30 ปี จาก AOT - คู่แข่ง: ไม่มี 	ไม่มี

บริการ	ท่าอากาศยานดอนเมือง	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด
3. สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานฝั่งลานจอด (Into-Plane Service Facility) และรถเติมน้ำมันอากาศยาน (Aircraft Refuelling Vehicles)	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าของรถจ่ายน้ำมัน (Dispenser) และรถเติมน้ำมัน (Refueller): บริษัท - ดำเนินงานโดยบริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี 	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าของรถจ่ายน้ำมัน (Dispenser) และรถเติมน้ำมัน (Refueller): บริษัท - ดำเนินงานโดยบริษัท - คู่แข่ง: บริษัท เอ เอส ไอ จี (ไทยแลนด์) จำกัด (“ASIG”) ทั้ง บริษัท และ ASIG อยู่ภายใต้สัมปทาน 20 ปี จาก AOT 	<p>รับจ้างเติมน้ำมันโดยบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ได้รับสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำหรับท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย ได้รับการขยายระยะเวลาการให้ดำเนินการเป็น 25 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2543 ถึง 2567 และเมื่อครบอายุสัญญาแล้วอาจทำการขยายระยะเวลาของสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี สำหรับท่าอากาศยานตราดเริ่มตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2583 และเมื่อครบอายุสัญญาแล้วอาจทำการขยายระยะเวลาของสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี</p>

บริษัทมีการประกอบธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ดังนี้

1. บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO)

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2539 โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 530 ล้านบาท และปัจจุบันโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90 และบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 10

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด เป็นผู้ได้รับสัมปทานในการดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant) ในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจาก ทอท. เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยอายุสัมปทานจะเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดให้บริการ

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนการได้รับสัมปทานในการดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อฯ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในสัญญาผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด จึงได้กำหนดให้ ทอท. มีส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

สำหรับผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ ทอท. ในการอนุญาตให้บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด เข้าดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อฯ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คือ อัตราร้อยละ 2 ของยอดรายได้ของบริษัทก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ นับตั้งแต่ปีที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยคำนวณเป็นรายปี ทั้งนี้ การคำนวณเงินผลประโยชน์ตอบแทนให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่เป็นมาตรฐานสากล และเป็นหลักการที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายยอมรับ โดยผลตอบแทนดังกล่าวนี้เป็นรูปแบบผลตอบแทนโดยปกติที่เสนอให้แก่ ทอท. ในฐานะเป็นคู่สัญญาผู้ให้อนุญาต โดยมีใช้ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด

TARCO ได้รับสิทธิขยายการลงทุนและดำเนินการโครงการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant) ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จาก ทอท. ในปี 2557 โดยมีระยะเวลาคงเหลือตามสัญญาอนุญาตฯ เดิมประมาณ 17 ปี จนถึงวันที่ 27 กันยายน 2579 ซึ่งเป็นไปตามแผนการขยายขีดความสามารถในการรองรับการเติบโตของผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ ทอท. ในอัตราร้อยละ 18 ของยอดรายได้จากการดำเนินกิจการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานฯ ระยะที่ 2 ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ รวมถึงการปรับปรุงสัดส่วนการถือหุ้นของ ทอท. ใน TARCO จากเดิม ร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 25 เมื่อมีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ โดย ทอท. ไม่ต้องชำระค่าหุ้นหรือค่าใช้จ่ายใดๆ

2. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2534 ตามมติคณะรัฐมนตรีตามข้อเสนอของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ เพื่อประกอบกิจการด้านการเก็บรักษา และดำเนินการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดินซึ่งสร้างขนานกับทางรถไฟ มีระยะทางรวม 675 กิโลเมตรจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากผ่าน คลังน้ำมันเซลล์ และเซพรอนที่ขอนแก่น ไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทที่ทำอากาศยานดอนเมืองและคลังน้ำมันสุวรรณภูมิ และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันภาคพื้นดินของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา คลังน้ำมันพิจิตร ที่อำเภอวชิรบารมี จังหวัดพิจิตร และคลังน้ำมันนครลำปาง ที่อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปางซึ่งเป็นศูนย์รวมการรับและจ่ายน้ำมันเพื่อกระจายสู่ภาคกลางและภาคเหนือของประเทศไทย โดยวัตถุประสงค์หลักในการจัดตั้งบริษัท คือ เพื่อส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ลดอุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันด้วยรถบรรทุกขนาดใหญ่ ลดผลกระทบจากมลภาวะที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและการจราจรติดขัดในเขตกรุงเทพมหานคร อันเนื่องมาจากการขนส่งน้ำมันจากการขนส่งอื่นๆ เช่น รถบรรทุก และรถไฟ

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2555 โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 139.27 ล้านบาท ต่อมา ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวน 260.67 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 24,278,941 หุ้น ให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัท เจพี-วัน แอสเซท จำกัด เพื่อแลกกับทรัพย์สินของบริษัท เจพี-วัน แอสเซท จำกัด ที่ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินจากมักกะสันไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิโดยการวางท่อฝังใต้ดินเพิ่มเติมระยะทาง 30 กิโลเมตร ขนานกับทางรถไฟเข้าสู่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ในปี 2559 บริษัทได้ขายหุ้นบางส่วนในบริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ให้แก่บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 71.39 บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 8.47 บมจ.การบินกรุงเทพ ร้อยละ 6.21 บมจ.บางจากคอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 7.63 และผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ซึ่งถือหุ้นรวมกันในอัตราร้อยละ 6.30

3. บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS)

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2529 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 120,000 บาท โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 83.33 และ บมจ.ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 16.67

บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด ประกอบธุรกิจเติมน้ำมันให้แก่อากาศยาน (Into-plane) ซึ่งเป็นการรับเหมาเฉพาะแรงงาน โดยเริ่มแรกจะเป็นการรับจ้างบริษัทเติมน้ำมันอากาศยานให้แก่สายการบิน ต่อมาภายหลังบริษัทมีนโยบายดำเนินงานด้านเติมน้ำมันเอง บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด จึงไม่มีการประกอบกิจการใดๆ

ตั้งแต่ปี 2536 จนถึงเดือนกันยายน 2544 ต่อมาในเดือนตุลาคม 2544 ได้เริ่มดำเนินการรับจ้างบริษัท ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และในเดือนมีนาคม 2558 ได้เริ่มให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานตราด และตั้งแต่ปี 2562 ได้เพิ่มการให้บริการแรงงานเพื่อรองรับโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคเหนือให้กับบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)

4. บริษัท บาลส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID)

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนจดทะเบียน 70,000,000 บาท และทุนชำระแล้วเต็มจำนวน (70,000,000 บาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการศึกษาวิเคราะห์วิจัย พัฒนา ปรับปรุง ออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100

5. บริษัท บาลส์ อินเทค จำกัด (BI)

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2561 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานทั้งประเภทเครื่องยนต์ดีเซล และรถไฟฟ้า (e-Dispenser) การออกแบบผลิตระบบบริการน้ำมันอากาศยาน (Refueling Skid) รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเติมน้ำมันอากาศยาน อีกทั้งยังให้บริการงานซ่อมบำรุง (Heavy Maintenance) และการปรับปรุงรถ (Refurbish) ในแบบต่างๆ เช่น รถบริการน้ำมันอากาศยาน รถบริการล้างหลุมน้ำมันในสนามบิน (Flushing) รถ Low Point Drain รถประเภท Ground Handling Services เป็นต้น โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90 และบริษัท ยูนิเวฟ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 10

6. บริษัท บาลส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (BC)

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท ประกอบธุรกิจลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการด้านการบริหารเงินและให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100

7. บริษัท โกลเบลแอร์แอส์โซซิเอตส์ จำกัด (GAA)

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ดำเนินงาน บริหารจัดการ และให้บริการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และต่อมา วันที่ 11 สิงหาคม 2564 ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 599,900,000 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 600,000,000 บาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 55

- 1.3.2 บริษัทมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทน้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว กล่าวคือ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)) ถือหุ้นใน บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 16.67 ทั้งนี้ การถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทย่อยดังกล่าว นั้น เป็นโครงสร้างที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทจะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท โกลเบลแอร์แอส์โซซิเอตส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 45

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และมีได้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะพึ่งพิงกับผู้ถือหุ้นใหญ่ เช่น การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ความช่วยเหลือด้านเทคนิค รวมทั้งมิได้มีการใช้ตราสินค้าร่วมกัน และมิได้มีการแข่งขันกับการดำเนินธุรกิจอื่นในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

1.1 รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 11 รายแรก ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2564 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น) มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	98,983,125	15.53
2. บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	63,737,000	10.00
3. บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
4. บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
5. บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	45,000,000	7.06
6. บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
7. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	31,500,000	4.94
8. บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด	16,000,000	2.51
9. บริษัท ซัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด	12,750,000	2.00
10. บริษัท แอร์ โททาล (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00
11. บริษัท สิงคโปร์ ปีโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด	12,750,000	2.00

1.2 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท
อย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

(2) บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) -ไม่มี-

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement) -ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้วของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน จำนวน	637,496,657	บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน	637,496,153	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน	637,496,153	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1	บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ เพื่อจำหน่ายผู้ลงทุนสถาบัน (PP-II) ตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยหุ้นกู้มีอายุ 10 ปี และมีกำหนดไถ่ถอน ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2573

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีบัญชีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สรรองตามกฎหมาย และสรรองอื่นๆ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยคำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัทด้วย โดยที่ผ่านมาบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ยกเว้นในปี 2563 ที่บริษัทไม่ได้จ่ายเงินปันผลเนื่องจากบริษัทประสบภาวะขาดทุน จากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) รายละเอียดข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปีตามตาราง

ปี	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	ร้อยละของกำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะบริษัท)	
			ก่อนหักสำรองอื่นๆ	หลังหักสำรองอื่นๆ
ปี 2563	0.0	0.00	0	0
ปี 2562	796.9	1.25	64	81
ปี 2561	873.4	1.37	93	116
ปี 2560	796.9	1.25	93	116
ปี 2559	956.2	1.50	68	85

อย่างไรก็ตาม จากผลประกอบการของบริษัทในปี 2564 ที่ยังประสบภาวะขาดทุน จากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ดังนั้น บริษัทจึงจะงดการจ่ายปันผลประจำปีและงดจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2564 แก่ผู้ถือหุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ต่อไป

1.6.2 นโยบายของบริษัทย่อย

อนึ่ง บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

- บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินการในรอบระยะเวลาบัญชีปีนั้น หรือของกำไรสะสม ตามมติคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา
- บริษัท บาลส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) และบริษัทย่อยของ BC มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด บริษัท บาลส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท บาลส์ อินเทค จำกัด และบริษัท โกลเบิลแอร์โรสโไซเอทส์ จำกัด ยังไม่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบด้านลบ ซึ่งเป็นความเสี่ยงในขณะที่มีการเปลี่ยนแปลงบางปัจจัยมีผลด้านบวกก่อให้เกิดโอกาสในการดำเนินธุรกิจด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทจึงได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management 2017 ที่มุ่งเน้นการบูรณาการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการจัดการเชิงกลยุทธ์ให้เป็นกระบวนการเดียวกันผนวกกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2560) มาประยุกต์ใช้เป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อสร้างคุณค่าในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทมีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO ERM ซึ่งเป็นแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใช้ขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจดทะเบียน

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง 2 ระดับ ได้แก่ (1) ระดับองค์กร (Corporate Level) ดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) รับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส (2) ระดับกระบวนการ (Functional Level) ดำเนินการโดยผู้บริหารแต่ละฝ่าย ทั้งนี้ กำหนดให้มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสอดคล้องกับระดับองค์กร รวมทั้งมีการรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดรายไตรมาสในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Electronic Form) เพื่อเป็นฐานข้อมูลความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีความต่อเนื่องและอ้างอิงได้

เครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้นำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 มาประยุกต์ใช้ เช่น การประเมินระดับความเสี่ยงและระบุแผนบริหารความเสี่ยง ผู้ดำเนินการรวมทั้งกำหนดแล้วเสร็จเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงด้วยตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) และแผนภาพแสดงระดับความเสี่ยง (Risk Map) การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ รวมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และ จุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) เพื่อเป็นระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ให้บริษัทเฝ้าระวังความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และยังคงไว้ซึ่งการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

ความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้รับการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงจากโรคระบาดร้ายแรง COVID-19 ในช่วงปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงปี 2564 ซึ่งมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้รายได้ค่าบริการเติมน้ำมันอากาศยานซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทลดลงด้วย ในการนี้ บริษัทได้กำหนดการคงกระแสเงินสดขั้นต่ำให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายและภาระชำระดอกเบี้ยและเงินต้นเป็นดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเพื่อติดตามกระแสเงินสดให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งได้มีการกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายและชะลอการลงทุนที่ไม่เร่งด่วน นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงสุดได้ชี้แจงสถานการณ์และความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญอยู่รวมทั้งสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานด้วยการให้คำมั่นสัญญาว่าบริษัทไม่มีนโยบายเลิกจ้างพนักงานโดยขอให้พนักงานร่วมแรงร่วมใจลดค่าใช้จ่ายเพื่อให้ผ่านพ้นวิกฤตการณ์ COVID-19 ไปได้

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบัน อนาคต และที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทคือ การให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานจำนวน 5 แห่ง ซึ่งมีแหล่งรายได้หลักจากท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และให้บริการฯ ที่ท่าอากาศยานภูมิภาค ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด โดยเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทผู้ค้าน้ำมัน และบมจ.การบินไทย ซึ่งเป็นสายการบินที่จัดหาน้ำมันอากาศยานเอง ทั้งนี้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถึงแม้ว่าบริษัทมีการพึ่งพิงรายได้จากบริษัทผู้ค้าน้ำมัน 1 รายในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 30 แต่ด้วยปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานรายเดียวที่ท่าอากาศยานดังกล่าวข้างต้น ทำให้มีความเสี่ยงระดับต่ำในประเด็นการสูญเสียลูกค้า อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ ที่มีผลกระทบทำให้ปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานลดลง เช่น แนวโน้มเหตุการณ์ความวุ่นวายทางการเมือง วิกฤตเศรษฐกิจโลก โรคระบาดร้ายแรง ภัยธรรมชาติ ประสิทธิภาพของอากาศยานรุ่นใหม่ที่มีประหยัสน้ำมันเพิ่มขึ้น โครงการรถไฟความเร็วสูง เป็นต้น ในขณะเดียวกันได้มีการกระจายการลงทุนไปในธุรกิจอื่น โดยการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 8 บริษัท ในสัดส่วนที่แตกต่างกัน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและสร้างความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจรวมทั้งกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ โดยสามารถแบ่งกลุ่มธุรกิจเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation) กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power) และกลุ่มธุรกิจบริการ (Business Services) ซึ่งแต่ละกลุ่มธุรกิจมีปัจจัยเสี่ยงที่แตกต่างกัน ในการนี้กำหนดให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งกลุ่มบริษัท โดยมีปัจจัยเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การเปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Mega Trend) ของโลกเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่วนหนึ่งเกิดจากโรคระบาด COVID-19 ทำให้รูปแบบการทำงาน การติดต่อสื่อสาร พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลง เช่น การเลือกทำงานได้ในหลายสถานที่ (Hybrid Working) การติดต่อสื่อสารหรือการบริโภคผ่านออนไลน์ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยีและอื่นๆ ที่จำเป็นต้องติดตามเพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับ Mega Trend ของโลกที่เปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทได้จัดทำกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการกระจายรายได้ให้มีสัดส่วนรายได้ตามเป้าหมายในแต่ละกลุ่มธุรกิจโดยคำนึงถึงลักษณะและความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ดังนี้ กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation) กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power) และกลุ่มธุรกิจบริการ (Business Services) ทั้งนี้การดำเนินธุรกิจทั้งหมดยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันเช่นเดียวกับ บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (BAFS) ซึ่งได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ปรับเปลี่ยนองค์กร (Organization Transformation Strategy) เพื่อให้มีโครงสร้างการบริหารจัดการและกระบวนการทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ ยืดหยุ่น และคล่องตัว ส่งเสริมความร่วมมือทำงานแบบข้ามหน่วยธุรกิจ (Cross Silo Collaboration) รวมทั้ง กำหนดกลยุทธ์ด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Strategy) รองรับโครงสร้างองค์กรที่เปลี่ยนแปลงโดยมีการบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัท และมีการติดตามความคืบหน้าของแผนบริหารความเสี่ยงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสรุปผลรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับทุกไตรมาส เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกลยุทธ์ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

สำหรับความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Issues) เป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมทั้งประเด็นความเสี่ยงและโอกาส โดยพิจารณาความสำคัญจากผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มและผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ประเด็นสำคัญดังกล่าวจะนำไปเป็นข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาประเมินความเสี่ยงระดับองค์การและการบริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน

2. ความเสี่ยงจากโครงการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในโครงการต่างๆ และลงทุนขยายธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ซึ่งแต่ละโครงการมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันตามประเภทของการลงทุน อย่างไรก็ตาม ได้มีการกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงโครงการ ดังนี้

2.1 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนของบริษัท

กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการลงทุนที่มีมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาทขึ้นไป ทำให้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนกว่าโครงการแล้วเสร็จสมบูรณ์ ในการนี้มีการจัดตั้งคณะกรรมการโครงการเพื่อควบคุมงานก่อสร้างและคณะกรรมการตรวจรับงานเพื่อสอบทานและยืนยันความสำเร็จของโครงการ ทั้งนี้มีการติดตามการดำเนินงานและผลประกอบการภายหลังจากโครงการแล้วเสร็จ

2.2 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนขยายธุรกิจผ่านบริษัทย่อย

กำหนดให้โครงการที่มีมูลค่าสูงต้องจัดทำ Due Diligence รวมทั้งแต่งตั้งบุคลากรระดับบริหารที่มากด้วยความรู้ความสามารถไปดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงสุดในแต่ละบริษัทโดยมีการรายงานผลการดำเนินงานผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ทุกเดือนและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทุก 6 เดือน รวมทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโครงการของกลุ่มบริษัท จึงกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยรายงานความคืบหน้าของโครงการและการบริหารความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) มีการขอสินเชื่อเพื่อลงทุนในโครงการขยายธุรกิจต่างๆ โดยเงื่อนไขและข้อกำหนดอื่นอาจถูกกำหนดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งขึ้นอยู่กับความเสี่ยงด้านการเงินและเครดิตของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทได้รวมศูนย์สายงานบัญชีและการเงินเป็นกลุ่มบริษัท เริ่มตั้งแต่ต้นปี 2565 เพื่อบริหารสภาพคล่อง

ความเสี่ยง และการดำเนินงานด้านการเงินได้อย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาเงินกู้ของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) รายเดือนและคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทุกครั้งปี นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพด้วยการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านการเงิน (Financial Risk Appetite and Risk Tolerance) กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Key Risk Indicators) เพื่อติดตามควบคุมผลการดำเนินงานด้านการเงินของกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้ง มีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดเพื่อบริหารความเสี่ยงสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกำหนดให้เป็นการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Management) ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) จึงมีการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินอย่างครบถ้วน รวมทั้ง มีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ตามลำดับ

4. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ในธุรกิจปัจจุบันเป็นไปอย่างรวดเร็ว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงต้องเฝ้าติดตามปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงใหญ่ (Mega Trend) ของโลกอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมการตอบสนองความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถควบคุมความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ สรุปปัจจัยเสี่ยงได้ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือก

ปัจจุบันความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือกมีบทบาทในธุรกิจมากขึ้น รวมถึงนโยบายจากภาครัฐในด้านสิ่งแวดล้อมที่แสดงเจตจำนงในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามข้อตกลงปารีส ว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการส่งเสริมพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 30 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายในปี 2579 ทั้งในรูปของพลังงานไฟฟ้า ความร้อน และเชื้อเพลิงชีวภาพ บริษัทพิจารณาความเสี่ยงดังกล่าวเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมด้วยการลงทุนในบริษัทย่อยผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งบริษัทได้เริ่มจัดซื้อรถให้บริการน้ำมันอากาศยานที่ใช้พลังงานไฟฟ้า 100% (EV) จากบริษัทย่อย เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และมีแผนที่จะเปลี่ยนรถยนต์ใช้งานในกลุ่มบริษัทเป็นรถยนต์พลังงานไฟฟ้าทั้งหมดในอนาคต

4.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

ปัจจุบันเทคโนโลยีดิจิทัลมีบทบาทสำคัญทำให้การดำเนินธุรกิจมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เช่น เทคโนโลยีการสื่อสารในโลกไร้พรมแดน เทคโนโลยี Cloud, Big Data, Robotics, Machine Learning, Artificial intelligence : AI เป็นต้น ดังนั้นหากธุรกิจเพิกเฉยต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวย่อมเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบรุนแรง ด้วยเหตุนี้ ธุรกิจปัจจุบันจึงมีการปฏิรูปการดำเนินธุรกิจเพื่อการดำรงธุรกิจอย่างยั่งยืนและแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ในการขยายธุรกิจด้านดิจิทัลซึ่งรวมถึงบริษัทด้วยที่มองความเสี่ยงดังกล่าวเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจด้วยการลงทุนในบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านดิจิทัลและซอฟต์แวร์ สอดรับกับแนวโน้มการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจนี้ รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้บริการน้ำมันอากาศยานซึ่งเป็นธุรกิจหลักบริษัทด้วย

4.3 ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามไซเบอร์

การพึ่งพาเทคโนโลยีที่มากขึ้น รวมทั้งความพยายามโจมตีจากมัลแวร์เพื่อเรียกค่าไถ่ (Ransomware) อาจส่งผลให้ระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายของบริษัทไม่สามารถตอบสนองการทำงานจนเกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจได้ในที่สุด รวมทั้งการถูกปล่อยข้อมูลส่วนตัวหรือข้อมูลที่เป็นความลับไปสู่สภาพแวดล้อมที่ไม่น่าเชื่อถือล้วนเป็นความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนั้นจึงได้จัดตั้งคณะทำงานความปลอดภัยทางไซเบอร์

(cybersecurity) ของกลุ่มบริษัท ดำเนินการทบทวนและประเมินความเหมาะสมหรือความเสี่ยงของมาตรการที่ใช้ป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ รวมทั้งประสานงานกับบริษัทประกันภัยเพื่อศึกษาถึงความเหมาะสมในการถ่ายโอนความเสี่ยงดังกล่าวให้แก่บริษัทประกันภัยซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาอัตราค่าเบี้ยประกันภัยและความสามารถในการยอมรับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บริษัทจึงได้ระบุความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับองค์กร (Corporate Risk) โดยมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบภายนอกตรวจสอบความปลอดภัยของระบบอย่างสม่ำเสมอ

5. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ทำให้โลกร้อนจากก๊าซเรือนกระจกเป็นผลให้เกิดความเสียหายที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้นทั้งทางตรง เช่น ภาวะฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 2.5 ไมครอน (PM2.5) ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ และทางอ้อม เช่น การออกกฎระเบียบหรือการผลักดันให้ธุรกิจดำเนินการรักษาสีเขียวที่เข้มงวดมากขึ้น ถือเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญเรื่องลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งการที่ประเทศไทยได้เข้าร่วม Global Market Base Measure : GMBM in Pilot Phase 2021 - 2023 ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในประเด็นของกฎระเบียบภาคบังคับให้ควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่ปี 2564 (Risk driven by change in regulation : GMBM in CORSIA) ด้วยการเก็บภาษีคาร์บอนจากธุรกิจทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงานฟอสซิล ทั้งนี้กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความรุนแรงของผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศข้างต้น จึงให้ความร่วมมือดำเนินการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเข้มข้นและต่อเนื่อง เป็นผลให้บรรลุเป้าหมายการเป็นกลุ่มบริษัทที่ไม่มี การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศสุทธิเพิ่มขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ (Carbon Neutral) และได้รับประกาศนียบัตร Carbon Neutral จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตั้งแต่ปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน รวมระยะเวลา 3 ปี นอกจากนี้ด้วยเจตจำนงการเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนภาคธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ กลุ่มบริษัทจึงได้ขยายธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการใช้รถบรรทุกขนส่งน้ำมันเป็นการใช้ไฟฟ้าขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งปัจจุบันได้รับการจดทะเบียนคาร์บอนเครดิตจากโครงการท่อขนส่งน้ำมันสายเหนือของ FPT ระยะที่ 1 (บางปะอิน-กำแพงเพชร-พิจิตร) และ ระยะที่ 2 (กำแพงเพชร-คลังน้ำมันนครลำปาง) ในระบบ Verified Carbon Standard : VCS (<https://www.vcsprojectdatabase.org/#/pipeline>) รวมทั้งอยู่ระหว่างดำเนินการขอขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตจากการขยายจุดเชื่อมต่อท่อส่งน้ำมันในอนาคตด้วย จำนวนคาร์บอนเครดิตดังกล่าวสามารถนำมาจำหน่ายในตลาดคาร์บอนได้ซึ่งกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าราคาของคาร์บอนเครดิตมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากโลกให้ความสำคัญในเรื่องภาวะโลกร้อนอย่างจริงจัง จึงเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับการสร้างรายได้ในอนาคต รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศเป็นปัจจัยหนึ่งในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยเริ่มศึกษาและจัดทำแผนระยะยาวมุ่งสู่การเป็น Net ZERO Carbon Emission ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA)

การดำเนินการลดก๊าซเรือนกระจกดังกล่าวทั้งหมดมีคณะกรรมการความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นกรรมการ ทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษาอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความมั่นใจว่าได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเข้มข้นและต่อเนื่อง ทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม

6. ความเสี่ยงด้านสถานะวิกฤตและการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานที่เป็นเลิศด้านคุณภาพการบริการ ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล เพื่อส่งมอบคุณค่าตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุลครอบคลุมในมิติของสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีระบบบริหารจัดการตามมาตรฐานสากลเพื่อควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ทุกกระบวนการให้มีคุณภาพและความปลอดภัย โดยได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 รวมทั้งกำหนดให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐาน ระบบการจัดการด้านนิรภัยการบิน (Safety Management System : SMS) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่กำหนดโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) และผู้ประกอบการธุรกิจการบินทั่วโลก นำมาประยุกต์ใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุต่ออากาศยาน

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการศูนย์การบริหารวิกฤต (Crisis Management Center : CMC) เพื่อวิเคราะห์และควบคุมภาวะวิกฤตที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทและกลุ่มบริษัท ในกรณีของความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยคุกคามด้านความมั่นคง หรือภัยคุกคามจากโรคระบาดร้ายแรง เป็นต้น หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายใน เช่น ความเสี่ยงจากน้ำมันล้นถังจนเป็นเหตุให้เกิดเพลิงไหม้ และการขนส่งน้ำมันทางท่อหยุดชะงัก เป็นต้น บริษัทได้จัดเตรียมมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยมีการจัดทำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : BCMS) ตามมาตรฐาน ISO 22301 เพื่อขึ้นบัญชีความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถให้บริษัทสามารถตอบสนองและปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และกิจกรรมที่สร้างคุณค่าของบริษัท

นอกจากนี้ในปี 2564 ที่ผ่านมามีการจัดตั้งศูนย์เฝ้าระวังและติดตาม COVID-19 ขึ้นมาเพื่อควบคุม เฝ้าระวัง ตลอดจนกำหนดมาตรการต่างๆ ในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อันเป็นการควบคุมและลดความเสี่ยงในการทำให้ธุรกิจหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นได้ภายในองค์กร ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพรวมของประเทศด้วย

7. ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ 6. การกำกับดูแลกิจการ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักที่อาจทำให้ไม่ได้รับเงินปันผล

บริษัทมุ่งเน้นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง มีแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจที่ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง บริษัทยังคำนึงถึงกระแสเงินสดและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องในระยะยาวที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี

สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ยืดเยื้อส่งผลให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทผลการดำเนินงานขาดทุนจึงเป็นเหตุให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าผลการดำเนินงานจะเริ่มฟื้นตัวขึ้นอย่างชัดเจนตั้งแต่ไตรมาส 1/2565 เป็นต้นไป ได้ตามสถานการณ์ความรุนแรงของโรคที่บรรเทาลง และความสัมฤทธิ์ผลของวัคซีน รวมถึงการรักษาที่จะนำมาใช้ได้อย่างแพร่หลายในอนาคต สอดคล้องกับที่สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association : IATA) ประเมินว่าความต้องการในการเดินทางทางอากาศทั่วโลกได้ลดลงถึงจุดต่ำสุดแล้วในเดือนมิถุนายน 2563 โดยจะฟื้นตัวขึ้นในปี 2567 การขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศจะกลับมามีปริมาณใกล้เคียงกับปริมาณการขนส่งทางอากาศของปี 2562

อนึ่ง จากแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทที่มีเป้าหมายหลักเพื่อสร้างความยั่งยืนและกระจายความเสี่ยงของรายได้ผ่านการสร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้จากธุรกิจหลัก (Core Business) และธุรกิจใหม่อื่นๆ (Non-Core Business) ให้มีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสร้างรายได้และกำไรที่มั่นคงในอนาคต พร้อมทั้งกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้หลักจากธุรกิจให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน และจะช่วยสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ตามปรัชญาการประกอบธุรกิจ บริษัทมุ่งเน้นการเป็นต้นแบบที่ดีของการเป็นผู้นำด้านการบริการพลังงานที่ดำเนินธุรกิจตามกรอบความยั่งยืน และได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มครอบคลุมทั้ง 3 มิติ อันจะส่งเสริมให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและประเทศชาติ รวมถึงการเป็นหุ้นส่วนการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยการส่งมอบคุณค่าของกิจการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในทิศทางที่เื้อื่อต่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ตามกรอบเวลาที่โลกกำหนดร่วมกันของโดยองค์การสหประชาชาติ (UN) ในปี 2573

บริษัทกำหนด “นโยบายความยั่งยืน” โดยมีวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และกำหนดเป็นกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน ตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดถือการดำเนินงานที่เป็นเลิศเน้นคุณภาพการบริการ ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุด และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อส่งมอบคุณค่าตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้อย่างสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

นอกจากมีนโยบายความยั่งยืนแล้ว บริษัทยังกำหนดนโยบายที่สอดคล้องตามบริบทความยั่งยืนใน 3 มิติ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการมีเครื่องมือการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบมีมาตรฐานทั้งในระดับสากล และมาตรฐานในระดับประเทศ มาประกอบการดำเนินธุรกิจเพื่อใช้เป็นแนวทางไปสู่ความยั่งยืน

นโยบายความยั่งยืน
ฉบับเต็ม



รายละเอียดของการดำเนินงาน
ตามแผนความยั่งยืนอ้างอิงตามรายงาน
ความยั่งยืนประจำปี 2564 ในหัวข้อ
หลักการและกรอบการดำเนินงาน
ความยั่งยืนเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมาย
การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ SDGs



ผลการดำเนินการด้านความยั่งยืน
ปี 2563 ทั้ง 3 มิติ เศรษฐกิจ สังคม
และสิ่งแวดล้อม
อ้างอิงตามรายงานความยั่งยืน
ประจำปี 2564

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่ได้รับผลกระทบทั้งในเชิงบวกและลบ จากกระบวนการดำเนินธุรกิจ ด้วยการดำเนินการให้บริษัทมีกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ชัดเจนโดยกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกิจการ (Material Topics) จากการพิจารณาปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ประกอบกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานของกิจการ ดังนั้นการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท จึงมิได้มองเพียงการดำเนินงานในระดับกระบวนการหรือการส่งมอบบริการเท่านั้น แต่ยังคงพิจารณาการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)

บริษัทดำเนินการทบทวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จัดลำดับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมระบุความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการวางแผนการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในปี 2564 บริษัททบทวนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นกลุ่มเดิมของปีที่ผ่านมา 7 กลุ่มซึ่งได้แก่

1. ผู้ถือหุ้น 2. ลูกค้า 3. พันธมิตรทางธุรกิจ 4. พนักงาน 5. สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม 6. ผู้กำกับดูแล และ 7. คู่แข่ง ทั้งนี้ในกระบวนการมีการกำหนดเป็นแผนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไว้อย่างชัดเจนรายละเอียดตามเนื้อหาที่แนบ QR Link มาด้วย



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
และแผนการดำเนินงาน
กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ของธุรกิจ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานลดโลกร้อน (Green Committee) เพื่อบริหารจัดการพลังงานภายในองค์กร รวมทั้ง บริษัทยังมีนโยบายอนุรักษ์พลังงานเพื่อดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคาร พ.ศ. 2552 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานตามความเหมาะสมในแต่ละปีและสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
5. บริษัทจะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล งบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็น เพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน (คณะทำงานลดโลกร้อน) จะมีการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการมุ่งมั่นดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดการดำเนินธุรกิจและดำเนินการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยปฏิบัติตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร
2. ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร

3. สร้างจิตสำนึกการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
4. จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สามารถตรวจสอบได้และมีแนวทางในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
5. เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 บริษัทมีการจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กรภายใต้มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ประกาศขึ้นทะเบียนเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรได้ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการจัดทำรายงานการติดตามผล (Monitoring Report) ของโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าโซลาร์เซลล์ (BAFS Solar Cell Project) ซึ่งได้ขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program หรือ T-VER) โครงการ T-VER เป็นโครงการติดตามผลการลดก๊าซเรือนกระจกที่สามารถตรวจสอบได้และนำปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงขึ้นทะเบียนเป็นคาร์บอนเครดิต

สำหรับโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์ เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (แสงอาทิตย์) เพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากระบบสายส่ง (On-Grid Renewable Electricity Generation) โดยติดตั้งที่พื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้ง 143.42 kWp. ในระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563-31 พฤษภาคม 2564 โครงการดังกล่าวสามารถลดการใช้พลังงานได้จำนวน 184,384 กิโลวัตต์-ชั่วโมง และสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้จำนวน 104 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2564 บริษัทเน้นให้พนักงานรับทราบถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า ผ่านการจัดกิจกรรมรณรงค์ต่างๆ รวมทั้ง การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ กิจกรรมรณรงค์ในปี 2564 ได้แก่

1. กิจกรรมรณรงค์ปิดไฟเมื่อไม่ใช้ในวัน Earth Hour

บริษัทได้เข้าร่วมจัดกิจกรรม Earth Hour เป็นประจำทุกปีในวันศุกร์สุดท้ายของเดือนมีนาคม แต่เนื่องด้วยปี 2564 เป็นปีที่ประสบสถานการณ์ไวรัสโคโรนาจึงเปิดโอกาสให้พนักงานได้ปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ไม่จำเป็นในสถานที่พักอาศัยของพนักงานเอง เป็นระยะเวลา 60 นาที ตั้งแต่เวลา 12.00 - 13.00 น. ในวันศุกร์ที่ 26 มีนาคม 2564 กิจกรรมรณรงค์ปิดไฟสามารถช่วยลดการใช้พลังงานได้จำนวน 336 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

2. อบรมหลักสูตร Solar Cell PV Basic Level

บริษัทได้ดำเนินงานด้านการอนุรักษ์พลังงานเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 คณะทำงานลดโลกร้อนจึงได้จัดอบรมหลักสูตร Solar Cell PV Basic Level I โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในระบบเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ในเบื้องต้นอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของโครงการ Solar Cell ภายในบริษัท การอบรมดังกล่าวบรรยายโดย ดร.รุ่งโรจน์ สงค์ประกอบ รองผู้อำนวยการศูนย์พัฒนามาตรฐานและทดสอบระบบเซลล์แสงอาทิตย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และจัดขึ้นผ่านระบบ ZOOM เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564

3. กิจกรรมรณรงค์การลดการใช้กระดาษ

บริษัทจัดกิจกรรมการลดการใช้กระดาษขึ้นในเดือนธันวาคม 2564 โดยรูปแบบกิจกรรมเป็นการให้ทุกฝ่ายแข่งขันลดการใช้กระดาษภายในองค์กร ทั้งนี้กิจกรรมมีจุดประสงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกในการลดการใช้ทรัพยากรและสอดคล้องกับวิธีการทำงานในรูปแบบใหม่ของพนักงาน ในระยะเวลาดำเนินกิจกรรมรณรงค์ บริษัทสามารถลดการใช้กระดาษทั้งองค์กรลงได้จำนวน 354 แผ่น เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยการใช้กระดาษในช่วงเดือนเมษายน ถึง เดือนตุลาคม 2564

4. การรณรงค์การใช้ทรัพยากรน้ำ

แม้บริษัทไม่ได้ใช้ทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินการธุรกิจขององค์กร แต่บริษัทเล็งเห็นถึงคุณประโยชน์ของการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า จึงได้ตั้งเป้าหมายการลดการใช้น้ำประปาลงร้อยละ 5 จากค่าเฉลี่ยรายเดือนการใช้น้ำประปาของ บริษัท 6 ปีย้อนหลังและเปิดโอกาสให้แต่ละฝ่ายภายในองค์กรร่วมรณรงค์ลดการใช้น้ำประปาตามแนวทางปฏิบัติของแต่ละฝ่าย ในปี 2564 บริษัทสามารถลดการใช้น้ำประปาได้ถึงมีค่าเฉลี่ยการใช้น้ำประปารายเดือนต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด จำนวน 239 ลูกบาศก์เมตร หรือเท่ากับลดลงร้อยละ 11.06

และในปี 2564 บริษัทได้มีการนำทรัพยากรน้ำทิ้งในระบบ กลับมาใช้หมุนเวียน ในการรดน้ำต้นไม้ (Water Recycling) โดยในปี 2564 บริษัทมีการนำทรัพยากรน้ำกลับมาใช้หมุนเวียนตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,760 ลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 20.60 เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้น้ำประปาของ บริษัท ในปี 2564

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาคุณภาพของการดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทยึดถือแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งถือว่าเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ และการยอมรับในระดับสากล รวมถึงการส่งมอบคุณค่าให้แก่สังคม เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2564 บริษัทมีผลการดำเนินงานในมิติสังคม โดยจำแนกเป็น 3 หัวข้อ ดังนี้

1. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานมาเป็นอันดับแรกในการดำเนินธุรกิจ ที่ครอบคลุมบุคลากรภายในองค์กร อันประกอบด้วยพนักงานทุกคนในบริษัททั้งพนักงานในเวลาราชการ กับพนักงานในเวลากลาง รวมถึงผู้รับเหมา หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาดำเนินงานภายในบริษัท



นโยบายความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและ
สภาพแวดล้อม
ในการทำงาน

รายละเอียดการดำเนินงาน
ด้านความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและ
สภาพแวดล้อม
ในการทำงาน
อ้างอิงตามรายงาน
ความยั่งยืนประจำปี 2564
หน้าที่ 81-95

และจากวิสัยทัศน์ของบริษัท “บริการธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม” ซึ่งประเด็นดังกล่าว เป็นหนึ่งในประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทให้ความสำคัญ โดยได้จัดอยู่ในหนึ่งประเด็นที่เป็นสาระสำคัญขององค์กร และจากความสำคัญนั้น นำมาซึ่งการปฏิบัติตามระบบการจัดการมาตรฐาน ISO 45001:2018 ซึ่งบริษัทปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยฯ รวมถึงโครงสร้างการบริหารจัดการความปลอดภัย การบริหารความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ตลอดจนกิจกรรมต่างๆ ที่เน้นย้ำการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้เกิดขึ้นในองค์กร ตามค่านิยมที่สำคัญเรื่องการตระหนักถึงความปลอดภัยในทุกขั้นตอน การปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ

2. ความยั่งยืนด้านบุคลากร

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน จึงจำเป็นต้องมีพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญเฉพาะด้านตลอดจนทันต่อเหตุการณ์และข่าวสารที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงต้องคัดเลือกบุคลากรที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยในการพิจารณาคัดเลือกพนักงานใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการทดสอบทั้งข้อเขียน สัมภาษณ์และการทดสอบจิตวิทยาในสถานการณ์ต่างๆ เมื่อรับพนักงานเข้าทำงานแล้ว บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานเป็นอย่างยิ่ง จึงได้จัดให้พนักงานเข้ารับการปฐมนิเทศ การอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจ ค่านิยมองค์กร ความปลอดภัยและระบบคุณภาพ ตลอดจนความรู้เบื้องต้นด้านต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในงาน ก่อนเข้าไปเรียนรู้งานฝ่ายที่พนักงานสังกัดในขณะปฏิบัติงาน (On the job training)

รายละเอียดการดำเนินงาน
ด้านความยั่งยืนด้านบุคลากร
ในปี 2564

อ้างอิงตามรายงาน
ความยั่งยืนประจำปี 2564
หน้าที่ 96-109

3. การมีส่วนร่วม และการพัฒนาชุมชน สังคม

บริษัทมีการดำเนินงานร่วมกับชุมชนโดยแบ่งระดับชุมชน สังคม 2 ระดับพื้นที่ ดังนี้ 1.การมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคมในระดับพื้นที่ และ 2.การมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคม ในระดับวงกว้าง ซึ่งการกำหนดพื้นที่ระบุชุมชนไว้เป็น 2 พื้นที่หลักในการสนับสนุนโดยตรง ประกอบด้วย

1. ชุมชนพื้นที่หลักในการสนับสนุนโดยตรง คือ ชุมชนที่อยู่โดยรอบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นพื้นที่หลักโดยรอบการให้บริการของบริษัท ซึ่งดำเนินการผ่านแผนการมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนประจำปี ได้แก่

- ชุมชนดอนเมือง: ชุมชนร่วมโครงการพัฒนา และชุมชนประชากร 3 ซึ่งทั้ง 2 ชุมชนนี้ เป็นชุมชนที่อยู่ริม 2 ฝั่งคลองเปรมประชากร ซึ่งอยู่บริเวณด้านหลังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง
- ชุมชนสุวรรณภูมิ: ชุมชนหมู่ที่ 2 หมู่ที่ 9 และหมู่ที่ 10 ตำบลศิระจรเข้ร้อย จังหวัดสมุทรปราการ

ทั้งนี้ในส่วนที่ 2. การมีส่วนร่วมกับชุมชนสังคมในระดับวงกว้างเป็นชุมชนที่อยู่รอบกิจการของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ชุมชนในพื้นที่อำเภอศรีบารมี จังหวัดพิจิตร ที่เป็นบริเวณที่ตั้งคลังน้ำมันพิจิตร และชุมชนในพื้นที่อำเภอสบปราบและโรงเรียนสบปราบพิทยาคม จังหวัดลำปาง ที่เป็นบริเวณที่ตั้งคลังน้ำมันนครลำปางของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทของกลุ่มบริษัท รวมถึงการดำเนินกิจกรรมกับหน่วยงานองค์กรสาธารณะประโยชน์ต่างๆ ที่บริษัทได้ให้การสนับสนุน เช่น สภาอากาศไทย สมาคมสตรีมุสลิม และมูลนิธิต่างๆ เป็นต้น

รายละเอียดการดำเนินงาน
การมีส่วนร่วม และการพัฒนา
ชุมชนสังคม ในปี 2564

อ้างอิงตามรายงานความยั่งยืน
ประจำปี 2564
หน้าที่ 110-117

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำนุบำรุงศาสนา ด้วยการเข้าร่วมกิจกรรมทางพระพุทธศาสนากับวัดโดยรอบบริษัท รวมไปถึงการส่งเสริม และพัฒนาการศึกษาให้แก่โรงเรียนในเครือข่ายที่อยู่โดยรอบบริษัท จำนวน 5 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดหัวคู้ โรงเรียนวัดศรีวารีน้อย โรงเรียนปากคลองมอญ (พื้นที่สุวรรณภูมิ) โรงเรียนดอนเมืองจตุรจินดา (พื้นที่ดอนเมือง) และโรงเรียนสบปราบพิทยาคม อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง

4. รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564



1. รายงานและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงส่งผลกระทบต่อการเดินทางทางอากาศยานและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของโลกและของไทย โดยภาครัฐยังคงใช้มาตรการควบคุมการเดินทางเข้าประเทศเพื่อป้องกันการติดเชื้อในวงกว้าง จึงทำให้การเดินทางทางอากาศยานยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว

โดยส่งผลให้ปริมาณน้ำมันอากาศยานที่กลุ่มบริษัทให้บริการ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) และท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) มีอัตราลดลงร้อยละ 30.4 โดยมีปริมาณ 1,638 ล้านลิตร จำนวนเที่ยวบินที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันมีอัตราลดลงร้อยละ 39.7 หรือมีจำนวนรวม 83,123 เที่ยวบิน และปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ที่ขนส่งผ่านท่อส่งน้ำมันของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีปริมาณน้ำมันรวม 2,688 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 14.2 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่มีจำนวน 3,132 ล้านลิตร

	2564	2563	อัตราการเติบโต (y-o-y)
ธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน :			
ปริมาณน้ำมันอากาศยาน (ล้านลิตร)	1,638	2,354	(30.4%)
จำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการ* (เที่ยว)	83,123	137,736	(39.7%)
ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ :			
ปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ (ล้านลิตร)	2,688	3,132	(14.2%)

หมายเหตุ จำนวนเที่ยวบินแสดงเฉพาะจำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ทสภ. และ ทดม.

จากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2564 มีจำนวน 1,664.1 ล้านบาท ลดลง 218.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.6 เมื่อเทียบกับรายได้รวมของปี 2563 ซึ่งปรับลดลงตามปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการควบคุมการเดินทางจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 784.8 ล้านบาท ผลการดำเนินงานลดลงจำนวน 410.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 109.7 เมื่อเทียบกับปี 2563 และคิดเป็นผลขาดทุนต่อหุ้นที่ 1.23 บาท

ในขณะเดียวกันบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มภายใต้สถานการณ์ในปัจจุบัน รวมทั้งการดำรงความสามารถในการหาแหล่งเงินทุน โดยกลุ่มบริษัทได้จัดหาวงเงินสินเชื่อทั้งระยะสั้น และระยะยาวจากสถาบันการเงินต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อสำรองใช้ในกรณีที่มีความจำเป็น และเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดในอนาคต

ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	2563	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	อัตราการเปลี่ยนแปลง (y-o-y)
รายได้ค่าบริการ	1,346.9	1,804.3	(457.4)	(25.4%)
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	270.3	0.0	270.3	> 100%
รายได้อื่น	46.9	78.1	(31.2)	(39.9%)
รายได้รวม	1,664.1	1,882.5	(218.4)	(11.6%)
ต้นทุนการให้บริการ	1,514.8	1,528.6	(13.8)	(0.9%)
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	116.0	0.0	116.0	> 100%
Gross Profit	(13.6)	275.7	(289.3)	(104.9%)
Gross Profit Margin	(0.8%)	15.3%		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	634.1	588.9	45.2	7.7%
ค่าใช้จ่ายรวม	2,264.9	2,117.5	147.4	7.0%
EBIT	(600.8)	(235.0)	(365.8)	(155.6%)
EBIT Margin	(36.1%)	(12.5%)		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	972.2	793.9	178.3	22.5%
EBITDA	371.4	558.8	(187.4)	(33.5%)
EBITDA Margin	22.3%	29.7%		
รายได้ทางการเงิน	14.8	11.4	3.4	29.8%
ต้นทุนทางการเงิน	(425.2)	(281.1)	(144.1)	51.3%
ภาษีเงินได้	136.1	87.7	48.4	55.2%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(884.3)	(418.9)	(465.4)	(111.1%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(784.8)	(374.3)	(410.5)	(109.7%)
Net Profit Margin	(53.1%)	(22.3%)		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(1.23)	(0.59)	(0.64)	(108.5%)

1.1 รายได้

รายได้รวมในปี 2564 มีจำนวนรวม 1,664.1 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

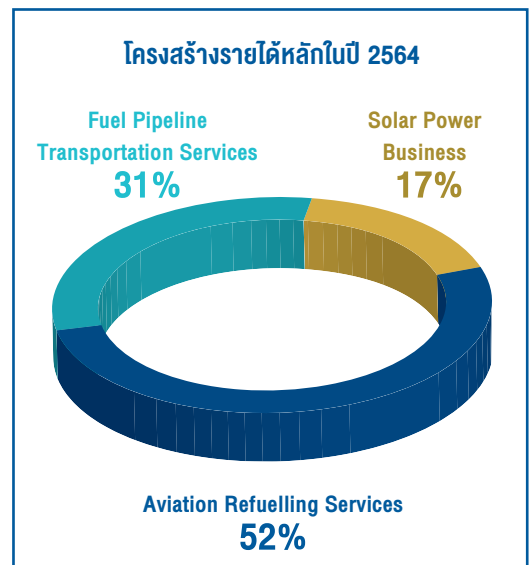
1.1.1 รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการจำนวน 1,346.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.4 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณน้ำมันอากาศยานและปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทให้บริการปรับลดลง เนื่องจากผลกระทบของ COVID-19 ที่ทำให้การเดินทางทางอากาศยานลดลง อีกทั้งการชะลอตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ส่งผลให้การบริโภคน้ำมันภาคพื้นดินปรับลดลง แต่มีผลกระทบน้อยกว่าเมื่อเทียบกับอัตราการลดลงของปริมาณน้ำมันอากาศยาน

1.1.2 รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า

ตามที่กลุ่มบริษัทเข้าซื้อกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยลงทุนในโรงงานผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกำลังการผลิต 36.4 MW และลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นกำลังการผลิต 13 MW ส่งผลให้ในปี 2564 มีรายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 270.3 ล้านบาท

โครงสร้างรายได้หลักของกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง โดยในปี 2564 รายได้หลักแยกตามกลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ร้อยละ 52 รายได้ค่าบริการจากการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ ร้อยละ 31 และรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าร้อยละ 17 เป็นสำคัญ



1.1.3 รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 46.9 ล้านบาท ลดลง 31.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.9 จากปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักจากในปีก่อนมีบริษัทย่อยมีรายได้เงินชดเชยความเสียหายค่าซ่อมแซมท่อขนส่งน้ำมันและรับเงินค่าจำหน่ายวัสดุที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ จำนวน 31.0 ล้านบาท

1.2 ค่าใช้จ่าย

1.2.1 ต้นทุนการให้บริการและต้นทุนการขายพลังงานไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการจำนวน 1,514.8 ล้านบาท ลดลง 13.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.9 สาเหตุหลักมาจากการปรับลดค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดของบริษัทตามมาตรการปรับลดค่าใช้จ่ายเพื่อลดผลกระทบของ COVID-19 ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่ม โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์อื่นของพนักงาน ค่าตอบแทนการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยานลดลงตามสัดส่วนของรายได้ ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ปรับลดลง ขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากโครงการ NFPT เป็นสำคัญ โดยส่วนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้ใหม่จากการลงทุนในทันทีในปีนี้มีต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้าจำนวน 116.0 ล้านบาท เป็นสำคัญ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานขั้นต้นจำนวน 13.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตราผลขาดทุนขั้นต้นที่ร้อยละ 0.8 ลดลงจากปี 2563 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 15.3

1.2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 634.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.7 โดยส่วนที่เพิ่มขึ้นประกอบด้วย ค่าที่ปรึกษาทางการเงินในการลงทุนเข้าซื้อบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระหว่างปี และเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวที่รับรู้เข้ามาในงบการเงินรวม

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT) จำนวน 600.8 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 365.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 155.6 จากปี 2563 คิดเป็นอัตราขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT Margin) ที่ร้อยละ 36.1 โดยมี EBITDA จำนวน 371.4 ล้านบาท ลดลง 187.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 33.5 คิดเป็น EBITDA Margin ที่ร้อยละ 22.3 เทียบกับปีก่อนที่ร้อยละ 29.7

1.2.3 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2564 มีจำนวน 425.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 144.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.3 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นรวมจำนวน 4,421 ล้านบาท

1.3 สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 784.8 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 410.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 109.7 และคิดเป็นผลขาดทุนต่อหุ้นฯ ละ 1.23 บาท โดยมีอัตราขาดทุนสุทธิ (Net Loss Margin) ที่ร้อยละ 53.1 โดยเป็นผลกระทบโดยตรงที่กลุ่มบริษัทได้รับจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

2. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 24,647.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,180.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.6 เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งประกอบด้วยรายการสำคัญๆ ดังนี้

2.1.1 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 562.0 ล้านบาท โดยสามารถสรุปรายการกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นในปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563 ได้ดังนี้

- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 2,005.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,563.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 354.0 โดยมีสาเหตุจากการให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) ของ FPT ให้แก่ บริษัท กรุงเทพชนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด เป็นระยะเวลา 20 ปี เป็นสำคัญ
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิมีจำนวน 4,801.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,736.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 132.5 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ในขณะที่เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น โดยบริษัท ร่วมกับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) จัดตั้ง บริษัท โกลเบลแอร์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด (GAA) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานอู่ตะเภา ซึ่งบริษัทถือหุ้นใน GAA ร้อยละ 55
- กระแสเงินสดที่ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิจำนวน 2,553.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,552.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 154.9 โดยมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว (สุทธิ) จำนวน 3,051.9 ล้านบาท

2.1.2 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 16,426.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,360.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.8 โดยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยมีมูลค่ารวม 2,084 ล้านบาท

2.1.3 สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 1,064.6 ล้านบาท ลดลง 243.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.6 โดยส่วนใหญ่เป็นรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทจำนวน 190 ล้านบาท เป็นสำคัญ

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 18,271.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,572.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 43.9 คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 2.17 ต่อ 1 เท่า โดยหนี้สินของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็นรายการสำคัญๆ ได้ดังนี้

2.2.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 700 ล้านบาท

2.2.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 12,138.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,319 ล้านบาท โดยหลักจากการที่กลุ่มบริษัทกู้ยืมเงินมาลงทุนซื้อกิจการในกลุ่มโรงไฟฟ้าในระหว่างปี

2.2.3 หนี้สินตามสัญญาเช่า (ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า) มีจำนวน 1,237.8 ล้านบาท ลดลง 166.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.8 จากการจ่ายชำระในระหว่างปี

2.2.4 รายได้รอการรับรู้ 1,600 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้รอการรับรู้ที่เกิดจากการให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) ของ FPT ให้แก่ บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด เป็นระยะเวลา 20 ปี

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 6,375.7 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 391.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.8 โดยเป็นส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 4,806.5 ล้านบาท ลดลง 686.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.5

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

จากรายงานของนางสาววิสสุตา จรรย์ธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในฐานะผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท มีความเห็นว่า

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2) ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัทเฉพาะรายการที่มีนัยสำคัญ

สรุปตัวเลขทางการเงิน ดังแสดงในตารางดังต่อไปนี้ เป็นสรุปข้อมูลจากงบการเงินรวม

ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัทเฉพาะรายการที่มีนัยสำคัญ

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62
ปริมาณน้ำมันที่ให้บริการ (ล้านลิตร)	1,638.0	2,354.1	6,138.7
รายได้ค่าบริการ	1,346.9	1,804.3	3,872.4
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	270.3	-	-
รายได้รวม	1,664.1	1,882.5	3,918.2
ต้นทุนการให้บริการ	1,514.8	1,528.6	1,829.2
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	116.0	-	-
กำไรขั้นต้น	(13.6)	275.7	2,043.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	634.1	588.9	701.4
รวมค่าใช้จ่าย	2,264.9	2,117.5	2,530.6
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(600.8)	(235.0)	1,387.6
ต้นทุนทางการเงิน	425.2	281.1	196.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(884.3)	(418.9)	967.4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(784.8)	(374.3)	939.9
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(1.23)	(0.59)	1.47
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	562.0	804.6	2,038.5
ลูกหนี้การค้า	231.9	158.9	388.3

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,471.3	1,899.6	2,593.1
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	972.2	793.9	644.7
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16,426.7	14,066.5	12,697.0
ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน	1,285.4	1,384.3	1,481.5
สินทรัพย์รวม	24,647.2	19,466.6	17,345.8
เจ้าหนี้การค้า	268.9	162.3	295.9
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,917.7	662.2	1,021.9
หนี้สินรวม	18,271.5	12,699.2	9,482.0
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	6,375.7	6,767.4	7,863.8
กำไรสะสม	3,317.6	4,010.5	5,035.0
เงินปันผล	-	-	796.9
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,005.2	441.7	1,488.1
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,801.9)	(2,065.4)	(1,405.8)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	2,553.9	1,001.9	(160.3)

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

อัตราส่วนทางการเงิน		2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.8	2.9	2.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.4	1.5	2.4
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	1.6	0.5	1.5
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	(ครั้ง)	8.3	6.6	10.1
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	43.5	54.6	35.7
อัตราส่วนหนี้สินต่อเจ้าหนี้	(ครั้ง)	7.6	6.7	5.2
ระยะเวลาก่อนชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	47.6	53.9	69.1
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	(0.8%)	15.3%	52.8%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวม รายได้อื่น)	(%)	(40.0%)	(17.4%)	34.7%
อัตรากำไรอื่น	(%)	2.8%	4.2%	1.2%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	(333.8%)	(187.9%)	107.2%

อัตราส่วนทางการเงิน		2564	2563	2562
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(53.1%)	(22.3%)	24.7%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	(13.5%)	(5.7%)	12.3%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(%)	(4.0%)	(2.3%)	5.8%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	1.2%	3.1%	13.2%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	(%)	7.5%	10.2%	23.3%
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	(เท่า)	2.9	1.9	1.2
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	5.4	2.3	9.9
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เกณฑ์เงินสด)	(เท่า)	0.9	0.2	0.5
อัตราการจ่ายเงินปันผล (งบการเงินเฉพาะ)	(%)	-	-	64.4%
อัตราส่วนต่อหุ้นรวม				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น*	(บาทต่อหุ้น)	10.00	10.62	12.34
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น*	(บาทต่อหุ้น)	(1.23)	(0.59)	1.47
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาทต่อหุ้น)	-	-	1.25
อัตรการเติบโต				
รายได้รวม	(%)	(11.6%)	(52.0%)	2.9%
ต้นทุนการให้บริการ	(%)	6.7%	(16.4%)	10.3%
ค่าใช้จ่ายรวม	(%)	7.0%	(16.3%)	11.4%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(%)	(155.6%)	(116.9%)	(9.7%)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(%)	(109.7%)	(139.8%)	(10.5%)
สินทรัพย์รวม	(%)	26.6%	12.2%	6.5%
หนี้สินรวม	(%)	43.9%	33.9%	12.4%

หมายเหตุ * คำนวณจากหุ้นสามัญรวมจำนวน 637.5 ล้านหุ้น

คำอธิบายอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้และระยะเวลาเก็บหนี้

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าปี 2564 เพิ่มขึ้นจาก 6.6 เท่าในปีที่ 2563 มาอยู่ที่ 8.3 เท่า เนื่องจาก ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าเฉลี่ยลดลงร้อยละ 28.6 โดยมีจำนวน 195.4 ล้านบาท ลดลงจาก 273.6 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปรับตัวดีขึ้นโดยลดลงเป็น 43.5 วันจาก 54.6 วัน โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้ใหม่ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้รายได้ดังกล่าวนี้เป็นปีแรก ในขณะที่ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยลดลงตามยอดเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่ปรับลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยที่กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายสินเชื่อการค้าแต่อย่างใด

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



5.1 ข้อมูลทั่วไป

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมายกับบุคคล และ/หรือ นิติบุคคลอื่นดังนี้

1. เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ในคดีที่รัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น และเจ้าพนักงานท้องถิ่นรวม 3 ราย ถูกฟ้องต่อศาลปกครองกลาง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 28 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นไอระเหย่น้ำมันจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดี 27 ราย เรียกร้องค่าเสียหายรายละ 300,000 - 400,000 บาท และผู้ฟ้องคดีอีกรายหนึ่งเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1 ล้านบาท รวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 9.10 ล้านบาท นอกจากนี้ ผู้ฟ้องคดีแต่ละรายยังเรียกร้องค่าเสียหายอีกเดือนละ 10,000 บาท จนกว่าจะดำเนินการไม่ให้เกิดกลิ่นไอระเหย่น้ำมันจากสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท และให้บริษัทหยุดดำเนินการใช้งานสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและหยุดกักเก็บน้ำมัน จนกว่าจะจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมกลิ่นไอระเหย่น้ำมัน ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 มีผู้ฟ้องคดีมาฟ้องเพิ่มอีก 76 รายรวมเป็นจำนวน 104 ราย รวมค่าความเสียหายและดอกเบี้ย (คำนวณจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2562) เป็นเงินทั้งสิ้น 196 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2560 อธิบดีศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้แยกพิจารณาคดีเป็น 6 คดี ซึ่งแต่ละคดีมีผู้ฟ้องคดีที่แตกต่างกัน แต่ผู้ถูกฟ้องคดีของทั้ง 6 คดียังเป็นกลุ่มเดิม โดยบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ในทุกคดี

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาทั้ง 6 คดี สรุปโดยย่อว่า ความเสียหายที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้างไม่สามารถพิสูจน์ได้ว่ามีความเสียหายเช่นนั้นเกิดขึ้นกับผู้ฟ้องจริง จึงไม่ถือว่าเป็นการกระทำละเมิด ดังนั้น ผู้ถูกฟ้องคดีจึงไม่ต้องรับผิดชอบใช้ค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีทุกรายแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้เจ้าพนักงานท้องถิ่นใช้อำนาจตามกฎหมายสั่งให้บริษัทดำเนินการติดตั้งเครื่องป้องกันกลิ่นไอระเหย่น้ำมันหรือระบบดูดซับกลิ่น ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทั้งนี้ ภายใน 60 วัน นับแต่คดีถึงที่สุดหรือภายในระยะเวลาที่ศาลกำหนดในกรณีที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งให้บังคับคดีในระหว่างคดียังไม่ถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางทั้ง 6 คดี ต่อศาลปกครองสูงสุด เพื่อคัดค้านในประเด็นว่าบริษัท ไม่ต้องติดตั้งเครื่องป้องกันกลิ่นไอระเหย่น้ำมัน หรือระบบดูดซับกลิ่นตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด เนื่องจากผู้ฟ้องคดีมิได้ยื่นอุทธรณ์ ประเด็นเรื่องการเรียกร้องค่าเสียหายจึงเป็นอันยุติ บริษัทจึงไม่ต้องรับผิดชอบใช้ค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีแต่อย่างใด โดยในปี 2564 คดีความทั้ง 6 คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดซึ่งยังไม่มีความคืบหน้าของคดีแต่อย่างใด

2. เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ฟ้องคดีที่ 3 ในคดีที่หน่วยราชการ 4 ราย บริษัทย่อย และบริษัทแห่งหนึ่ง รวมเป็น 6 ราย ถูกฟ้อง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 1 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากการวางท่อขนส่งน้ำมันและติดตั้งบล็อกลาว ส่งผลให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์ที่ดินได้อย่างสะดวกเป็นการรอนสิทธิการใช้ที่ดิน โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่งให้ผู้ถูกฟ้องเคลื่อนย้ายการติดตั้งบล็อกลาวออกจากที่ดินดังกล่าว ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าคดีความดังกล่าวข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นตัวเงินต่อบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองหนี้สินสำหรับการฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี
3. เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 บริษัทย่อยเป็นโจทก์ฟ้องบริษัทคู่สัญญารายหนึ่งต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ในข้อหาผิดสัญญาว่าจ้างมีทุนทรัพย์แห่งคดีเป็นจำนวนเงิน 7,512,190.33 บาท (240,467.04 ดอลลาร์สหรัฐ) ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ (เฉพาะกรณีที่มีบริษัทออกตราสารหนี้)

สถาบันการเงิน	ฐานะ	ผู้ติดต่อ	ที่อยู่	โทรศัพท์
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	นายทะเบียนหุ้นกู้	ฝ่ายการตลาดบริการ ธุรกิจหลักทรัพย์ (Securities Services Operation Department)	ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	0 2683 1298
ธนาคารสิริกิติ์ไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการจำหน่ายหุ้นกู้	สายงานธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)	เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ	0 2867 4011
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการจำหน่ายหุ้นกู้	สายงานธุรกิจตลาดทุน (Capital Market Originations)	3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	0 2299 5000

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ ไว้ในนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะเป็นนโยบายหลักของบริษัทในการดำเนินการสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้มีวิธีการในการดำเนินการที่ชัดเจนและสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง บริษัทจึงได้มีการกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนพนักงานในเรื่องต่างๆ ไว้ เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น

ในการบริหารงานของบริษัท คณะกรรมการจะเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้กำหนดและทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายต่างๆ และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้นำไปปฏิบัติ ตลอดจนกำกับ ดูแล ติดตามฝ่ายจัดการ ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำหรับนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน ซึ่งโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจะเป็นค่าตอบแทนคงที่โดยจ่ายเป็นรายเดือนและ รายครั้งจากการประชุม และค่าตอบแทนที่ผันแปรตามการปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท ในการกำหนด ค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีความเห็นว่า ค่าตอบแทนของบริษัทเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในตลาดหรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ บริษัทที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการได้ สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหารนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยค่าตอบแทนจะ พิจารณาจากค่าตอบแทนระยะสั้น รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว

อนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายส่งเสริมและการพัฒนากรรมการให้มีความรู้ ทักษะที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สามารถ นำความรู้มาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในทุกปีบริษัทจะมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ รายละเอียดของค่าตอบแทนกรรมการ การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะปรากฏในข้อ 6.1.2 หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

นอกจาก บริษัทจะได้ดำเนินการเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทแล้ว บริษัทยังมีการขยายผลไปยังบริษัทย่อยด้วย โดยบริษัทย่อยทุกบริษัทจะต้องมีแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอาจจะนำหลักการดังกล่าวไปปรับให้สอดคล้องกับบริบทธุรกิจของแต่ละบริษัทได้ เพื่อให้การบริหารจัดการและ การกำกับดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานของทั้งกลุ่มบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน คณะกรรมการ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ รายละเอียดจะปรากฏใน ข้อ 8.1.3

ในการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัท บริษัทมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ดังนั้น เพื่อให้ความเสี่ยงด้าน การคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และประกาศเพื่อใช้ เป็นแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจแก่บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงกรรมการและพนักงานด้วย และได้มีการสื่อสาร นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปยังบริษัทร่วมด้วย รวมทั้งได้จัดให้มีคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็น แนวทางในการปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

อนึ่ง จากการที่บริษัทมีความมุ่งมั่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้รับผลการสำรวจการกำกับ ดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2564 ในระดับดีเลิศ (Excellent) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 13

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดกำหนดไว้ ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. การปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทให้ความสำคัญกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น
- 1.2 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวสารผ่าน BAFS Newsletter เป็นต้น
- 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนมากพอสมควร ซึ่งจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อยและรายใหญ่ โดยไม่เอื้อให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งสามารถควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมบริษัทได้ และส่งผลให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการกระจายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) สูงกว่าร้อยละ 40 โดยไม่มีการถือหุ้นไว้ในกลุ่มบริษัท และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด รวมทั้งคณะกรรมการมีการถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 0.87 นอกจากนี้ บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 6.07

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 29 เมษายน 2564 ด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการรวมทั้งผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- 2.2 บริษัทได้จัดให้มี บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด เป็นที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนจากผู้ถือหุ้นเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

3. การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

- 3.1 บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน อย่างไรก็ตาม ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
- 3.2 หนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างเพียงพอและครบถ้วน มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ วัตถุประสงค์ และเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่แสดงสถานที่ประชุม รายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม และวิธีการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นภาษาอังกฤษด้วย

- 3.3 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือสิทธิโดยได้นำเสนอเรื่องที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และบรรจุเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัท
- 3.4 ในหนังสือเชิญประชุมมีวาระการประชุมที่สำคัญเป็นเรื่องราว อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ได้แก่
- วาระการแต่งตั้งคณะกรรมการ : บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียด ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ แยกเป็นบริษัทจดทะเบียน และบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุม และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรณีเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิม โดยการเสนอแต่งตั้งดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรอง โดยคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
 - วาระคำตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับรูปแบบ และจำนวนเงินคำตอบแทน รวมทั้งนโยบายและหลักเกณฑ์ การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน
 - วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ประสิทธิภาพ ความสามารถ ของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัท (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม) หรือเหตุผลของการเปลี่ยนผู้สอบบัญชี (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่) วิธีการพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการตรวจสอบ
 - วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล นอกจากนี้ยังได้แจ้งวันกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) โดยการเสนอเรื่องดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน

4. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

- 4.1 บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
- 4.3 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้ง่าย รวมทั้ง ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ และให้ความสะดวก อย่างเพียงพอ
- 4.4 บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาล่าช้ากว่ากำหนด โดยได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่
- 4.5 บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียน เพื่ออำนวยความสะดวก รวดเร็ว และแม่นยำในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล
- 4.6 บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังการประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียง หรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

5. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

- 5.1 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะแนะนำคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายให้ที่ประชุมทราบ และชี้แจงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติ
- 5.2 บริษัทได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมโดยกรรมการ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ
- 5.3 บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ เป็นการล่วงหน้าในที่ประชุม
- 5.4 บริษัทมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง และในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

6. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- 6.1 บริษัทมีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 9.00 น. ของวันรุ่งขึ้นภายหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 6.2 หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติจ่ายเงินปันผล บริษัทได้ประสานงานกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวันที่คณะกรรมการกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ภายหลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เสนอแนะ
- 6.3 บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ความเห็นของผู้ถือหุ้น คำชี้แจงของกรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่ภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ซึ่งได้มีการเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและชื่อกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาล่วงหน้าเป็นเวลา 3 เดือน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 สามารถเสนอวาระและชื่อกรรมการได้ ซึ่งสัดส่วนที่กำหนดดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นมากกว่าข้อกำหนดของกฎหมายที่กำหนดว่าผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 สามารถเสนอวาระการประชุมได้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการ และเสนอวาระ

2. การมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ (แบบ ข.) รวมทั้งได้รับเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะ และคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นขั้นตอนโดยทั่วไป ที่ไม่ยุ่งยากต่อการปฏิบัติ

3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.1 บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดเรื่องการรักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัทไว้ในคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท การใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกำหนดบทลงโทษกรณีที่พนักงานฝ่าฝืนอีกด้วย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ลงนามรับทราบถึงข้อกำหนด ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทกำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินแต่ละไตรมาสอย่างน้อย 30 วัน และ 1 วันหลังจากเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว

ทั้งนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2535 และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งมีการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของพนักงานที่ใกล้ชิดกับข้อมูลของบริษัท บริษัทได้กำหนดระเบียบให้พนักงานดังกล่าว ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการ และได้บรรจุวาระไว้ในการประชุมฝ่ายบริหารทุกเดือน

3.2 บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียมายังบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตามข้อมูลดังกล่าว

3.3 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว โดยก่อนเริ่มประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ แจ้งต่อที่ประชุม และกรรมการท่านนั้นจะออกจากห้องประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

3.4 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไม่ซับซ้อน และรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเกือบทั้งหมดเป็นการทำรายการอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

3.5 บริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. เช่น หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

ในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและไม่พบการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด และไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หมวดที่ 3: ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจและคู่แข่ง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เจ้าหน้าที่และสถาบันการเงิน ผู้กำกับดูแลและภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามแนวนโยบายดังกล่าว โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1.1 พนักงาน : บริษัทให้ความสำคัญแก่พนักงานโดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ให้ความเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพการทำงานระดับมืออาชีพ และให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานอย่างมีความสุข มีจริยธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1) การให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่ชัดเจนโดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา รวมทั้ง มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้ง การทำประกันชีวิต อุบัติเหตุ และสุขภาพ ให้แก่พนักงาน

2) นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถและทักษะที่จำเป็นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้แก่พนักงาน ตลอดจนเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้แก่องค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญเฉพาะด้าน ตลอดจนทันต่อเหตุการณ์และข่าวสารที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน โดยมีการวางแผนพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพ ความสามารถ และความก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเป็นระบบ โดยการประเมินความสามารถของพนักงาน (Competency) และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล บริษัทจะดำเนินการพัฒนาพนักงานตามแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล ด้วยการฝึกอบรมในหลากหลายรูปแบบ ทั้งในรูปแบบ Onsite และรูปแบบ Online และถึงแม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังคงดำเนินการพัฒนาพนักงานตามแผนที่กำหนดไว้โดยครบถ้วน โดยใช้เครื่องมือต่างๆ ในการอบรมและพัฒนาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรศักยภาพสูง (Talent Development Plan) สำหรับพนักงานกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ เตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

3) การบริหารจัดการด้านบุคลากร

บริษัทคัดเลือกบุคลากรที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยในการพิจารณาคัดเลือกพนักงาน บริษัทจะจัดให้มีการทดสอบทั้งข้อเขียน สัมภาษณ์ ทดสอบทัศนคติด้านความปลอดภัย และการทดสอบจิตวิทยาในสถานการณ์ต่างๆ เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความสามารถและมีคุณธรรมเข้ามาเป็นพนักงานของบริษัท และในการดำเนินงานด้านบุคลากร บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ซึ่งถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญต่อความสำเร็จของธุรกิจ ดังนี้

- 3.1 กำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานที่สอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน
- 3.2 กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่ชัดเจน โดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานตาม Key Performance Indicator (KPI) ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ครอบคลุมทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา
- 3.3 ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งการประกันชีวิต อุบัติเหตุและสุขภาพ เป็นต้น
- 3.4 การปฐมนิเทศ การอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ค่านิยมองค์กร ความปลอดภัย และระบบคุณภาพ ความรู้ด้าน Digital และการใช้เทคโนโลยีในการทำงาน ตลอดจนความรู้เบื้องต้นด้านต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในงานให้แก่พนักงานใหม่ ก่อนเข้าไปเรียนรู้งานฝ่ายที่พนักงานสังกัดในขณะปฏิบัติงาน (On the job training)
- 3.5 จัดให้มีโครงการส่งเสริมด้านการศึกษา เช่น การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงาน การศึกษาดูงานภายนอก เป็นต้น
- 3.6 การส่งเสริมด้านจริยธรรม โดยจัดให้พนักงานเข้าร่วมอบรมในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ในรูปแบบ Online และจัดให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งในปี 2564 มีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 94.50% ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานเข้าปฏิบัติธรรมที่วัดพุทธิกสมาคมแห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัจริยธรรมตามความเหมาะสม
- 3.7 การส่งเสริม วัฒนธรรมและปลูกฝังค่านิยมองค์กร โดยจัดกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร เช่น กิจกรรมเชื่อมสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน กิจกรรมสนับสนุนความปลอดภัย รวมถึงจัดให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบค่านิยมองค์กร ซึ่งในปี 2564 มีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 95.79% ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม ตระหนักถึงความสำคัญและนำแนวทางพฤติกรรมที่ดีของค่านิยมองค์กรไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน

4) การจัดการความรู้สู่นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน

บริษัทก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม โดยใช้องค์ความรู้ที่บุคลากรสร้างขึ้นมาจากการรวบรวม กลั่นกรองชุดความรู้จากภายในองค์กรและค้นหาความรู้จากภายนอก มาวิเคราะห์และประยุกต์ใช้งานแบบบูรณาการ โดยได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน บริษัทมีองค์ความรู้ทั้งในส่วนของการปฏิบัติงานและด้านสนับสนุน จำนวน 305 ชุดความรู้ และมีองค์ความรู้ที่จัดทำในรูปแบบหลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 6 หลักสูตร ซึ่งได้นำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานของทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจัง ทั้งในกระบวนการปฏิบัติงานและนำไปศึกษาเพื่อต่อยอดเป็นนวัตกรรม ในปี 2564 บริษัทได้วางแผนและดำเนินการสร้างเสริมนวัตกรรมจากฐานการจัดการความรู้ (KM to Innovation) สำหรับพนักงาน และเกิดผลลัพธ์ในเชิงนวัตกรรมจำนวน 4 โครงการ ได้แก่

- 4.1 โครงการพัฒนา Stem Slug Valve ของ Flow Control Valve (FCV)
- 4.2 โครงการพัฒนาอุปกรณ์ทดสอบ Leak Check Double Block and Bleed Valve (DBB)

4.3 โครงการ Smart Work Permit

4.4 โครงการ Web Meeting Application

ซึ่งทั้ง 4 โครงการผ่านเกณฑ์การพิจารณาด้านนวัตกรรมจากฝ่ายบริหารและเห็นชอบให้นำไปบริหารจัดการใน Innovation Portfolio เพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังใช้องค์ความรู้มาต่อยอดในการให้บริการฝึกอบรมแก่บุคคลและหน่วยงานภายนอก ภายใต้การดูแลของ BAFS Training Center ซึ่งช่วยเพิ่มรายได้จากการบริการฝึกอบรมให้แก่องค์กรอีกด้วย เช่น หลักสูตรการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยาน การควบคุมคุณภาพน้ำมันอากาศยาน การบริการน้ำมันอากาศยาน การดับเพลิงขั้นต้น การดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ด้วยศักยภาพด้านการจัดการความรู้ดังกล่าว บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความรู้และพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ด้านการบริการพลังงาน เพื่อส่งมอบความรู้และคุณค่าของมาตรฐาน คุณภาพและความปลอดภัยให้แก่ผู้รับบริการด้วยความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งเป็นศูนย์ประสานงานและให้คำปรึกษาด้านการบริการน้ำมันอากาศยานครบวงจรด้วยกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน



1.2 ลูกค้า: บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า อย่างเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมีการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยมุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุดของผลิตภัณฑ์และบริการในระดับมาตรฐานสากล รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลและความลับของลูกค้า โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- บริษัทดำเนินธุรกิจบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลาและมีความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองระบบการให้บริการของบริษัทด้วยระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001
- บริษัทมีระบบการวัดความพึงพอใจของลูกค้า และจัดเป็นส่วนหนึ่งของดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ของบริษัท โดยในปี 2564 บริษัทได้การประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในระดับดีเยี่ยมหรือร้อยละ 94.2
- บริษัทจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีภายนอกบริษัท เช่น การเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของบริษัท การจัดสัมมนา การเข้าพบลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์และรับฟังข้อติชมอย่างสม่ำเสมอ การร่วมสนุกชิงรางวัล ตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับบริษัท การพบปะลูกค้าในเทศกาลต่างๆ เป็นต้น

1.3 ผู้ถือหุ้น: บริษัทปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นธรรม ส่งมอบผลตอบแทนที่เป็นธรรม สร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารผลประโยชน์ที่ดีและการเจริญเติบโตอย่างน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่่าเสมอและครบถ้วนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งเสนอแนะหรือบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น

1.4 พันธมิตรทางธุรกิจและคู่แข่ง: บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจและคู่แข่ง ดำเนินธุรกิจร่วมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทางการค้าอย่างเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจและความร่วมมือที่ดีในระยะยาว โดยได้กำหนดขั้นตอนและเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม รวมทั้งต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด และสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนหรือกระบวนการตามที่บริษัทกำหนด สำหรับการคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขั้นตอนและเกณฑ์ในการคัดเลือกและการประเมินผล Supplier/Contractor และ outsource สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือก Supplier และ Contractor และ outsource ที่จะมาเป็นผู้ค้านั้น จะต้องเป็นผู้ค้าที่มีมาตรฐานและมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานที่เป็นไปตามระบบการจัดการ (ISO 9001, ISO 14001, ISO 22301, ISO 45001) อีกทั้ง ยังต้องพิจารณาถึงการมีตัวตนจริงในธุรกิจการค้า โดยสามารถตรวจสอบได้จากหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และสำเนาบัตรประชาชนของกรรมการผู้มีอำนาจ ต่อมาในส่วนของการประเมินผล Supplier และ Contractor และ outsource บริษัทมีระบบการประเมินผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ค้าที่ติดต่อกันอยู่กัน มีการควบคุมระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาเกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมทุกด้านประกอบด้วย ด้านคุณภาพ การส่งมอบ ด้านราคา การบริการและด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ตามบัญชีรายชื่อ Approved Supplier List (ASL) รวมถึงในกิจกรรมที่มีผลกระทบกับระบบการจัดการของบริษัท

บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย ทุกอย่างอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้าหรือผู้ค้า/ผู้ขาย โดยบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้คู่ค้าปฏิบัติให้สอดคล้องตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และบริษัทได้กำหนดนโยบาย JV Core Principle เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันการเปิดเผยข้อมูลที่อ่อนไหว (Sensitive Information) อีกด้วย

นอกจากนี้แล้ว บริษัทยังได้ปฏิบัติต่อคู่แข่งภายใต้หลักปฏิบัติสากลและกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสมและไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง

1.5 ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม: บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

1.6 เจ้าหนี้และสถาบันการเงิน: บริษัทคำนึงและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน และสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัดและมีวินัยการเงินที่ดี ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือ เงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน และสถาบันการเงิน อย่างเสมอภาค เกร่งครัดและเป็นธรรม โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและมาตรการป้องกันการผิดชำระหนี้ กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ต้องรีบแจ้งเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกันและสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

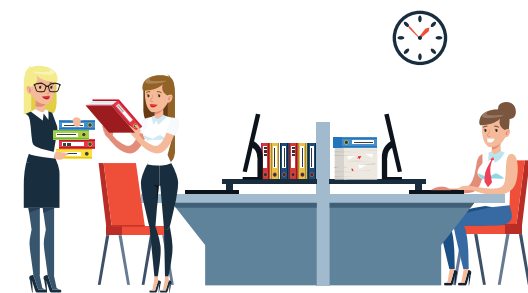
1.7 ผู้กำกับดูแลและภาครัฐที่เกี่ยวข้อง: บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้อง และโปร่งใสโดยดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และสนับสนุนในการปกป้องสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งเกิดจากการกระทำของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนของกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการลดหรือชดเชยผลกระทบในกรณีดังกล่าวด้วย

2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้กำหนดเป็นนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีการดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 ตลอดจนจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และดำเนินการในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมถึง มาตรฐานสากลและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
 - ควบคุม ปรับปรุง และป้องกันแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัทที่มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ปานกลางขึ้นไป เพื่อให้เกิดการพัฒนาทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
 - ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง
 - ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบริษัทในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
 - พัฒนาพนักงานของบริษัท ให้มีความรู้ และความตระหนักในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยนอกงาน
 - ให้การสนับสนุนทรัพยากรต่างๆ ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
 - ดูแลและให้การรักษาความปลอดภัยแก่ชีวิตพนักงาน ผู้รับเหมา และทรัพย์สินในพื้นที่รับผิดชอบของบริษัท ตลอดจนทบทวน มาตรการรักษาความปลอดภัยให้มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุไว้ที่สำนักงานของบริษัททุกแห่ง ได้แก่



จำนวนชั่วโมงการทำงานที่ไม่เกิดอุบัติเหตุ ถึงขั้นหยุดงาน
ในระหว่างวันที่ 9 กันยายน 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2564
เท่ากับ **8,156,640** ชั่วโมง-คน

โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมาย
ชั่วโมงความปลอดภัยเท่ากับ
9,000,000
ชั่วโมง-คน

โดยวันที่เกิดอุบัติเหตุล่าสุดคือ วันที่ 8 กันยายน 2556 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขและป้องกันในเรื่องอุบัติเหตุดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทมีการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น จัดตรวจสุขภาพประจำปีให้กับประชาชนในชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัท การตรวจประเมินเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน การจัดกิจกรรม Big Cleaning Day การจัดกิจกรรมวันความปลอดภัยประจำปี (SHE Day) การจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การอบรมสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟตามกฎหมายประจำปี การฝึกซ้อมตามแผนปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท การฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ตลอดจนการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment : PPE) ให้กับพนักงาน การจัดโครงการณรงค์ส่งเสริมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานและคุณภาพน้ำดื่ม น้ำทิ้ง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) ให้กับชุมชน พระภิกษุ และนักเรียนในโรงเรียนรอบพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ และดอนเมืองอีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทได้รับรางวัลที่สำคัญ ได้แก่ รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ โดยบริษัท ได้รับรางวัลทั้งสามพื้นที่ ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (สำนักงานใหญ่) ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 15 ติดต่อกัน สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน และสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการตามระบบบริหารนิรภัยการบิน (Safety Management System หรือ SMS) ซึ่งกำหนดโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) และบริษัทได้ผ่านการรับรอง (Certified) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 ในเดือนพฤศจิกายน 2564

อนึ่ง ในปี 2564 บริษัทได้รับรางวัลที่สำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ “รางวัลแห่งความสำเร็จ ประจำปี 2564”

3. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น เช่น

- ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ
- ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ไม่ว่าจะเป็นทางกายหรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา ความเห็นทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด
- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้บริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งของบริษัท และคู่ค้า เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labor) ตลอดจนไม่ละเมิดสิทธิเด็กและการใช้แรงงานเด็ก (child labor) เป็นต้น
- เข้าร่วมแสดงเจตจำนงสนับสนุน “โครงการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับเด็ก”
- ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล
- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการคุกคามทางเพศต่อพนักงานอื่น โดยการกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดความเดือดร้อน รำคาญ หรือก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บั่นทอนกำลังใจ เป็นปฏิปักษ์ หรือก้าวร้าว รวมถึงการรบกวนการปฏิบัติงานของพนักงานอื่นโดยไม่มีเหตุผล พฤติกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึง การล่วงละเมิด อนาคต การกีดกันทางเพศ หรือการล่วงเกินทางเพศ ไม่ว่าจะด้วยวาจาหรือร่างกายก็ตาม

บริษัทได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

นอกจากบริษัทจะให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนของบริษัทแล้ว ในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าหรือคู่ธุรกิจ บริษัทยังได้กำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจด้วย

โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

4. ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ดังนี้

- ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- ปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมด เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ
- ไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
- ในกรณีที่งานอันมีลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาอื่นใดเกิดขึ้น จากการปฏิบัติงานของพนักงาน ลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา เหล่านั้นย่อมตกเป็นของบริษัท

โดยที่ผ่านมา ไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

5. การต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน โดยในปี 2557 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) และต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน

บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท ต่อตนเอง ต่อครอบครัว ต่อเพื่อน และต่อคนรู้จัก
- การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และระเบียบ รวมทั้ง คู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นในอนาคต
- พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งและให้ความร่วมมือ ในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ต่อผู้บังคับบัญชา หรือต่อบุคคลที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- บริษัทจะให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่แจ้ง หรือให้ความร่วมมือในการรายงานเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

- การคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการบริษัท พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1. การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม

- การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมจะต้องมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ว่าการกระทำได้กล่าว ไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- ไม่รับหรือจ่าย สินบน รวมทั้งไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์ เกี่ยวกับงานของบริษัท
- ผู้รับการบริจาคหรือการสนับสนุน หากเป็นหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมจะต้องมีใบรับรองหรือหลักฐานที่น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้
- การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเป็นไปตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ เรื่องการบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม
- บริษัทไม่มีนโยบายรับการบริจาค เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายรับการสนับสนุนเพื่อกิจกรรมทางสังคม

2. การช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่สนับสนุนหรือให้การช่วยเหลือทางการเงิน และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ

3. การให้และรับของขวัญ

- ไม่รับ หรือเรียกร้อง ผลประโยชน์ หรือเสนอค่าตอบแทน หรือจ่ายสินบน ในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน บริษัท หรือผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
- การรับของขวัญต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส และไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- การให้ของขวัญต้องเป็นไปในลักษณะที่ไม่ฟุ่มเฟือยหรือผิดศีลธรรมประเพณีอันดีงามและกฎหมายในท้องถิ่นนั้น
- การให้ของขวัญเป็นไปตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ เรื่อง การให้ของขวัญ

4. การเลี้ยง/รับการเลี้ยงรับรองและการให้/รับบริการต้อนรับ

- การเลี้ยง/รับการเลี้ยงรับรอง และการให้/รับบริการต้อนรับต้องเป็นความจำเป็นตามธรรมเนียมประเพณีทางธุรกิจทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ในลักษณะที่ไม่เกินกว่าเหตุสัมพันธ์กับบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท และมีความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติสำหรับการเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับ และกำหนดการรายงานสำหรับเรื่องดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

- ไม่จ่ายค่ารับรอง อันรวมถึงค่าที่พัก ค่าโดยสารสำหรับการเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการ การศึกษาดูงาน ค่าอาหาร และเครื่องดื่ม หรือค่าใช้จ่ายอื่น เพื่อจูงใจให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- ไม่รับหรือเรียกร้องผลประโยชน์หรือรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์ หรืองานเลี้ยงรับรอง รวมถึงการรับเชิญไปดูงานที่บุคคล ภายนอกเสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้ หรือรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากบุคคลภายนอก เพื่อให้มีผลต่อการตัดสินใจดำเนินธุรกิจร่วมกัน หรือตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ หรือมุ่งหวังผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

5. การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก

บริษัทไม่มีนโยบายการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่รัฐ/พนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ว่าในกรณีใดๆ ก็ตาม นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1) การประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจเพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัท

- 1.1) ถือเป็นระเบียบวิธีปฏิบัติให้ทุกฝ่ายงานที่ติดต่อกับหน่วยงานราชการและคณะทำงานที่ดำเนินโครงการมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาทในกรณีที่ต้องติดต่อกับหน่วยงานราชการ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน จัดทำแผนควบคุมความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและรายงานความคืบหน้าของแผนฯในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารระดับฝ่าย ซึ่งเป็นฐานข้อมูลเพื่ออ้างอิงในการตรวจสอบด้านคอร์รัปชัน
- 1.2) สำนักตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันและสรุปผลรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2564

2) การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และ ติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

2.1) บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยระบุเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ดังนี้

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
 - เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันทีเพื่อดำเนินการจัดการควบคุมความเสี่ยงต่อไป
- ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดจึงได้มีการระบุอยู่ในวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย

2.2) บริษัทกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์เติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

กลยุทธ์เติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) : ขยายธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการลงทุนขยายธุรกิจหลักและถือหุ้นในกลุ่มบริษัทเพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องและธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งธุรกิจทั้งหมดยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งนี้ให้ความสำคัญในเรื่อง การไม่มีคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอก และการไม่มีความผิดที่มีเจตนาฝ่าฝืนกฎหมายข้อกำหนดทางราชการ และการกระทำผิดทางด้านภาษี

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในกระบวนการต่างๆ โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลของบริษัทได้มีการนำข้อมูลจากการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของบริษัทไปจัดทำมาตรการป้องกันการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐที่เหมาะสมอีกด้วย

5. บริษัทได้สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัท เช่น คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบการจัดการเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ติดประกาศบริษัทและเว็บไซต์ของบริษัท
 - ด้านการสื่อสารภายใน บริษัทได้มีการสื่อสารเน้นย้ำในเรื่องดังกล่าวให้แก่พนักงานและผู้บริหารผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
 - ด้านการสื่อสารภายนอก บริษัทดำเนินการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการเผยแพร่ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) รวมถึงการแจกจ่ายแผ่นพับให้กับคู่ธุรกิจ เพื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท และเชิญชวนคู่ธุรกิจเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และขอรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ CAC ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทได้จัดให้มีการอบรมคู่ธุรกิจและเชิญชวนเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการ CAC อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทได้จัดอบรมคู่ธุรกิจเป็นปีที่ 6 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 ภายใต้หัวข้อ “จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจและกรอบความยั่งยืน” ผ่านระบบ Online โดยได้เชิญคู่ธุรกิจที่สำคัญทั้งหมด รวมทั้งคู่ธุรกิจใหม่มาเข้าร่วมการอบรม ตลอดจนการเป็นพี่เลี้ยง (coaching) ให้แก่คู่ธุรกิจที่ประสงค์จะเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และขอรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ CAC



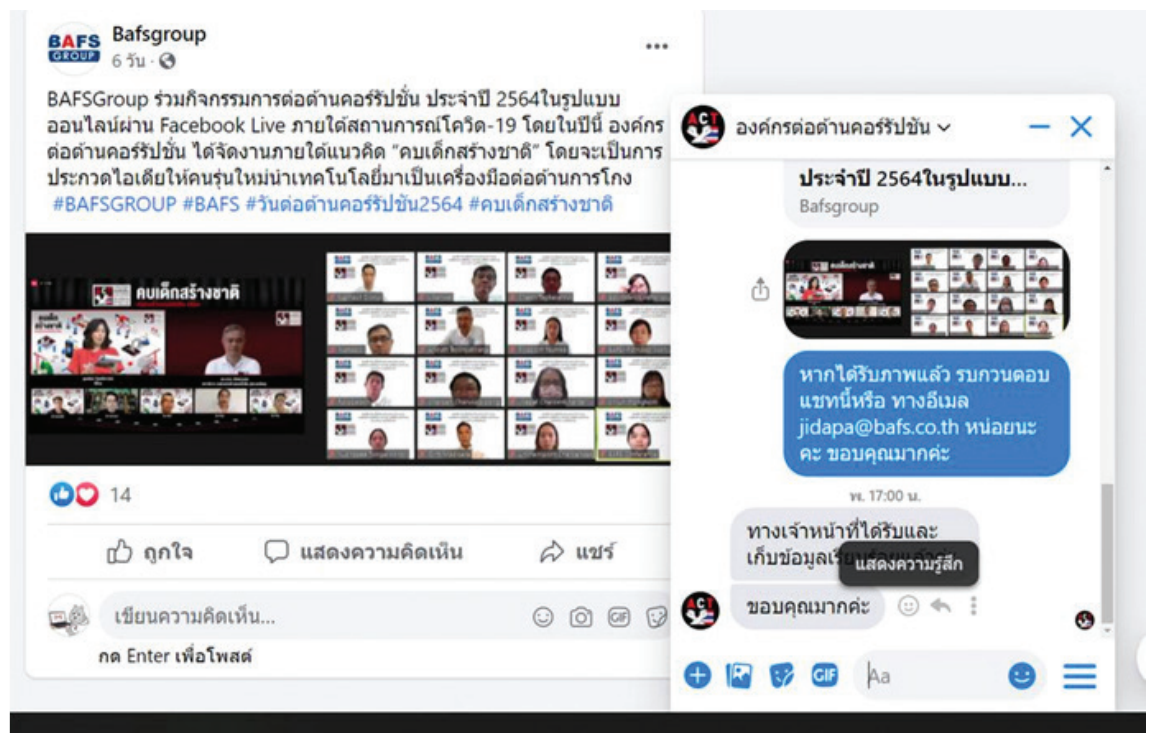
6. บริษัทได้จัดอบรมเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 โดยได้เชิญ ดร.มานะ นิมิตรมงคล เลขาธิการองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เป็นวิทยากร



7. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการทุกคนลงนามรายงานการรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจและรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทและได้กำหนดให้พนักงานทุกคนลงนามรายงานการรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ คู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันและรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นประจำทุกปี
8. บริษัทได้จัดให้มีหัวข้อแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใหม่ พนักงานเลื่อนตำแหน่ง พนักงานหมุนเวียนตำแหน่งและพนักงานโอนย้ายตำแหน่งทุกคน ตลอดจนได้ให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2564 บริษัทได้จัดกิจกรรม ในหัวข้อ “การจัดการความรู้และการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสริมสร้างนวัตกรรมสู่ความยั่งยืน” ตลอดเดือนกรกฎาคม 2564 แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ผ่านระบบ Online

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังได้เข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2564 ภายใต้แนวคิด “คบเด็กสร้างชาติ” ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) หรือ ACT เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564



9. บริษัทมีกระบวนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่เป็นรูปธรรม โดยจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยระบบ Online ในเดือนสิงหาคม เป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2564 มีผู้บริหารและพนักงานทำแบบทดสอบคิดเป็น 100% ของพนักงานทั้งหมดที่ปฏิบัติหน้าที่ปัจจุบัน และมีผลการทดสอบผ่านเกณฑ์ทุกคน โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 94.5 และมีการติดตามและประเมินผลโดยคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสรุปผลการประเมินตนเองเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หากมีการพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้แจ้งเบาะแสด้วย

11. บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ในปี 2557 รวมทั้งผ่านการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกอย่างต่อเนื่องในปี 2560 และปี 2563 ตามลำดับ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตามกระบวนการรับรองการเป็นสมาชิก CAC รวมทั้ง ยังได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6. ช่องทางการติดต่อ

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนทั้งกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิและกรณีอื่นๆ มายังบริษัทหลายช่องทาง ดังนี้

- 6.1 เลขานุการบริษัท e-mail: parndao@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8912
 - 6.2 แผนกลงทุนสัมพันธ์ e-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914
 - 6.3 ไปรษณีย์ ถึง เลขานุการบริษัท บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210
- ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการประเด็นสำคัญ หรือเป็นเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท เลขานุการบริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

7. มาตรการการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องข้อร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงาน กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน อีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ดังนี้

7.1 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- (1) ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
- (2) คณะทำงานบรรษัทภิบาล
- (3) ทางจดหมาย
ประธานกรรมการบริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210
- (4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ ec@bafs.co.th หรือ ac@bafs.co.th
- (5) เว็บไซต์บริษัท www.bafsthai.com

7.2 กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทโดยคณะทำงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะดำเนินการรวบรวมตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล กำหนดแนวทางการแก้ไข/การป้องกัน รวมถึงกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบและประมาผล เพื่อรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนทราบ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

7.3 มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงโดย

- บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ
- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม
- บริษัทจะให้ความคุ้มครองแก่พนักงานที่แจ้งเบาะแส หรือให้ความร่วมมือ หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน โดยจะไม่ลงโทษและกล่าวโทษแต่อย่างใด รวมทั้งจะไม่ลดตำแหน่ง หรือเงินเดือน แม้ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

7.4 บทลงโทษ

พนักงานที่บริษัทตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย โดยจะพิจารณาโทษพนักงานที่กระทำความผิดตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงการพักงานหรือการเลิกจ้าง โดยไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับขั้นการลงโทษ ซึ่งได้รับการอนุมัติขั้นสุดท้ายตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ หรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

อนึ่ง หากพนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันสามารถสอบถามได้ที่ผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น หรือคณะกรรมการบริษัท หรือผู้จัดการแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยบริษัทมีนโยบายจะไม่เปิดเผยข้อมูลแต่อย่างใด

7.5 การรายงานผล

บริษัทจะแจ้งผลไปยังผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนภายใน 30 วัน หลังจากดำเนินการตามกระบวนการเสร็จสิ้น

- บริษัทไม่เคยมีประวัติการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า
- ในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอกและพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดด้านจรรยาบรรณธุรกิจหรือนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ประเภทของกรรมการ ประวัติและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ประวัติการอบรมของกรรมการ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รูปแบบค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทน

จากการเป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ข่าวสารองค์กร (Press Release) เป็นต้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

2. การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอแนะไว้ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2564 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีความรู้ ความชำนาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ซึ่งได้มีการจัดทำเป็นรายไตรมาส เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์ เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนี้ มีการจัดทำและเผยแพร่ข่าวสารสำคัญต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทาง BAFS Newsletter

บริษัทใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตามแนวคิด Balanced Scorecard แยกตามแต่ละมุมมอง ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา เช่น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ความสำเร็จของแผนการพัฒนาศักยภาพ เป็นต้น

3. ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

3.1 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ระบบการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
- เว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส โดยการให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนในการจัดกิจกรรมแถลงผลประกอบการ (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน
- การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัท
- การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมและหารือกับผู้บริหารของบริษัท
- Analyst Meeting
- การจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

- 3.2 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้จัดให้มีแผนก
กำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว
- 3.3 แผนกลงทุนสัมพันธ์มีแผนงานเป็นประจำปี โดยในปี 2564 ได้จัดให้มีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
การเข้าร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบนักลงทุน (Opportunity Day)	4
การทำจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น (Newsletter)	2
การให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ และผู้ถือหุ้นทางโทรศัพท์, อิเล็กทรอนิกส์ เมล และการประชุมทางไกล	88
การให้ข้อมูลสำหรับ Credit Rating Review ของบริษัท	2

บริษัทไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายได้ไตรมาสต่อ
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนภายในกำหนดเวลา

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผล
การปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น โดยเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท
ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 ท่าน แต่ไม่เกิน 15 ท่าน โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย
กรรมการจำนวน 15 ท่าน ดังนี้
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน (ร้อยละ 13.33)
 - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 13 ท่าน (ร้อยละ 88.67)

โดยแบ่งเป็นกรรมการจากภายนอกอื่น 8 ท่าน และกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวน
กรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลัก
ที่บริษัทดำเนินการอยู่

- 1.2 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ ให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย
โดยเป็น บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีคุณธรรมและจริยธรรมได้รับความเชื่อถือเป็นที่ยอมรับโดย
ทั่วไป มีความ หลากหลายของทักษะ ประกอบด้วยทักษะด้านต่างๆ เช่น ด้านภาวะอุตสาหกรรม (Industry Knowledge)
ด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านการตลาดระหว่างประเทศ ด้านกลยุทธ์ ด้านการบริหารวิกฤติ ด้านกฎหมาย
ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรือด้านอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
รวมทั้ง มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องสัดส่วน
การถือหุ้น ดังรายละเอียดในหัวข้อ 4. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด
- 1.3 ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ
กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

- 1.4 บริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร
- 1.5 กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ ไม่ได้มีการกำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระหรือกำหนดจำนวนวาระในการดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้นานที่สุดไว้ เนื่องจากการสรรหากรรมการอิสระที่มีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมีอยู่อย่างจำกัด
- 1.6 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จึงมีนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนด โดยกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท สำหรับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในบริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.7 บริษัทมีผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ทางด้านกฎหมาย และผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท และหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท
- 1.8 บริษัทจัดให้มีนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท รวมทั้งมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีรายละเอียด ตามข้อ 7.3 “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 2.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้ง ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit)
โดยในปี 2564 บริษัทไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2.2 กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร กลยุทธ์ นโยบาย ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญของบริษัท โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท
- 2.3 กำกับดูแลให้บริษัทสามารถสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนโดยครอบคลุมถึงผลประโยชน์ประกอบกิจการที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ

- 2.4 กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 2.5 มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนกำกับดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2.6 ดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารนำวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และมติคณะกรรมการบริษัทไปกำหนดเป็นแผนดำเนินการ (operational plan) และนำไปปฏิบัติ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทในระยะยาว โดยมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัททุกรอบ 6 เดือน
- 2.7 กำหนดและทบทวนโครงสร้าง องค์กรประกอบของคณะกรรมการสัดส่วนกรรมการและกรรมการอิสระที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 2.8 จัดให้มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ที่โปร่งใสและมีกระบวนการพัฒนากรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย รวมถึง ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม
- 2.9 จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่เหมาะสมกับบทบาทความรับผิดชอบในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท
- 2.10 ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของทางการ
- 2.11 กำหนดนโยบาย กำกับ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส ในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอก
- 2.12 ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผล เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- 2.13 กรรมการอิสระใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งคณะกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายบริหารในกรณีที่มีความขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- 2.14 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

- 2.15 เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 30 วัน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 วัน
- 2.16 กรรมการบริษัทต้องรายงานให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณี ดังต่อไปนี้
1. การมีส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 2. ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท หรือบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้น หรือลดลง
- 2.17 จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ดูแลรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
- 2.18 จัดให้มีรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยมี การเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียม ตลอดจนดูแลให้ผู้ถือหุ้นมี ส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- 2.19 คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกในการให้คำปรึกษาหรือช่วยเหลือปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัท ทราบและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี
- 2.20 ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร บริษัทได้จัดให้ มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือมอบอำนาจ ระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้ง ได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- 2.21 จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทมีการกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มต่างๆ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท จรรยาบรรณพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ การจัดหา การใช้ข้อมูลภายใน การต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชัน ทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น และการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามและวินัย
- นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติในการดำเนิน ธุรกิจร่วมกันกับคู่ธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ผู้จัดหาวัตถุดิบอากาศยาน หรือสินค้า หรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อ สนับสนุนการให้บริการของบริษัท หรือผู้จัดหาสินค้าและบริการให้กับบริษัท
- ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีการปฏิบัติตาม รวมทั้งกำหนดระบบการติดตามดูแล ให้มีการปฏิบัติตามที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ การจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองด้วยระบบ online เป็นประจำทุกปี สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยมีการวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินตนเองเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2.22 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของ บริษัทเป็นหัวข้อที่ชัดเจน อีกทั้งได้จัดให้มีขั้นตอนในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และระเบียบปฏิบัติ เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ หากรายการใด จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณา กลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการ

ดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

- 2.23 บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2564 รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้กระทำการอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”
- 2.24 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ ที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ประจำปี 2564”
- 2.25 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์การเพื่อสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนกลยุทธ์ โดยมีสำนักบริหารความเสี่ยงและแผนกลยุทธ์รับผิดชอบติดตามให้ทุกฝ่ายดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและวัดความสำเร็จของวัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์ทุกปี อีกทั้งบริษัทยังมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการกำหนดมาตรการเพื่อแก้ไขและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นก่อนที่จะเกิดเหตุการณ์วิกฤต จนไม่สามารถแก้ไขได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาสรุปผลการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และมีการสอบทานโดยคณะกรรมการ ตรวจสอบ รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- 2.26 เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการรายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงและให้ความเห็นในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- 2.27 สำหรับการตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการสอบทานตัวบ่งชี้เหตุการณ์ หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ และมีการรายงานความเสี่ยงต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนทันเวลา พร้อมทั้งยังมีการติดตามสอบทานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส

3. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนดนโยบายและอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึง

- 3.1 การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน
- 3.2 งบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี
- 3.3 การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี

- 3.4 การแต่งตั้งกรรมการเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- 3.5 การเข้าร่วมทุนในโครงการต่างๆ การทำสัญญาต่างๆ ที่สำคัญของบริษัท
- 3.6 การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

4. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและบริษัทภักดีจะพิจารณาหาบุคคล โครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและดำเนินการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาจาก Board Skill Matrix ของบริษัท โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถและคุณสมบัติต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมาย คณะกรรมการสรรหาและบริษัทภักดีอาจใช้วิธีการสรรหาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท โดยอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือการเสนอชื่อจากกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งรวมถึงการใช้ข้อมูลจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการด้วย นอกจากนี้ ในทุกปี บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอรายชื่อกรรมการล่วงหน้า คณะกรรมการสรรหาและบริษัทภักดีจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกรายชื่อและเสนอรายชื่อให้แก่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ สำหรับการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งต้องเสนอผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง กรรมการ จะใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากที่สุดตามมาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน (Cumulative Voting)

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมทั้งได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการถือหุ้น เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง โดยได้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ว่าจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือ บริษัทย่อยหรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัย ในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เป็นผู้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ จากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีทักษะและมีความสมบูรณ์เฉพาะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อธุรกิจของบริษัท มีภาวะความเป็นผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถในเชิงบริหารที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กรและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท หลังจากผ่านกระบวนการสรรหาแล้วจะได้นำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการแต่งตั้งต่อไป

5. การประชุมคณะกรรมการ

- 5.1 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี โดยจะมีการประชุมในทุกไตรมาส และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยมี

กำหนดการประชุมขั้นต่ำจำนวน 5 ครั้งต่อปี ซึ่งเหมาะสม กับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และลักษณะธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตาม ความจำเป็น ทั้งนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม และกรรมการบริษัทแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยในปี 2564 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

- 5.2 บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในวาระต่างๆ โดยมีรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างชัดเจน และเพียงพอในการพิจารณา ให้กรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- 5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธาน ที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5.4 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับวาระที่เสนอโดยตรง รวมทั้งกรรมการบริษัทสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากเลขานุการบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจให้บริษัทเสนอความเห็นของที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษจากภายนอกได้
- 5.5 เลขานุการบริษัทจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งมีรายละเอียด เช่น ชื่อกรรมการที่เข้าร่วม ประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญและประเด็นที่มีการอภิปราย รวมทั้งบันทึกความเห็นของกรรมการแต่ละท่าน และมติคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ดีและรัดกุม
- 5.6 กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี

6. ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และทำหน้าที่ต่างๆ ดังนี้

- 6.1 พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- 6.2 เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6.3 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

- 6.4 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
- 6.5 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
- 6.6 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
- 6.7 เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายโดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- 6.8 สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ
- 6.9 การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- 6.10 กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6.11 กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- 6.12 กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
- 6.13 ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ
- 6.14 การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้

7. การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยในปี 2564 บริษัทมีการประชุมของคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 โดยมีประเด็นที่สำคัญในการหารือคือ ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในเครือและได้มีการแจ้งผลการประชุมต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็น การประเมินผลทั้งคณะและการประเมินผลตนเองรายบุคคล สำหรับการประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการความยั่งยืนเป็นการประเมินผลทั้งคณะ ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความเหมาะสม

บริษัทมีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัท โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อกรรมการที่ประเมินผล เพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการประเมินผลและบริษัทมีการนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหลักเกณฑ์การประเมิน แบ่งออกเป็น 9 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท 3. การแต่งตั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อย 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5. การประชุมผู้ถือหุ้น 6. การรายงานข้อมูล 7. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 8. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร 9. ข้อเสนอแนะ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล มีหลักเกณฑ์การประเมิน แบ่งออกเป็น 8 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท 2. การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 3. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท 4. การเข้าร่วมประชุม 5. การประชุมของคณะกรรมการ 6. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท 7. การฝึกอบรมและข้อมูลต่างๆ 8. ข้อเสนอแนะ

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดผลการประเมิน ในปี 2564 ได้ในหัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายครั้งทุกครั้ง หลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยจะมีการแจ้งผลการประเมินให้ทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

9. การประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัทจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทุกปี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะ ไม่สามารถเปิดเผยได้

โดยการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1. ผลการประกอบการของบริษัท 2. แผนกลยุทธ์ของบริษัท 3. พฤติกรรมและการบริหารงาน ทั้งนี้ ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

10. ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ : คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและอยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจอุตสาหกรรม หรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ : คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละคราวไป โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ เป็นไปตามสัญญาจ้างซึ่งได้มีการกำหนดไว้ และใช้เกณฑ์ Key Performance Indicators (KPIs) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีใช้ข้อมูลการประเมินผลที่เกิดขึ้นจริงในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม ซึ่งประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 ผลประกอบการของบริษัท

ส่วนที่ 2 แผนกลยุทธ์ของบริษัท ครอบคลุมมุมมองด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการจัดการภายในและด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ส่วนที่ 3 พฤติกรรมและการบริหารงานและหลักเกณฑ์อื่นที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

โดยในการประเมินผลงานดังกล่าว กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและมีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณา โดยประธานกรรมการเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทราบ

คำตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน : บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการประกอบกิจการของบริษัทในแต่ละปี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละท่านโดยใช้ระบบ Key Performance Indicators (KPIs)

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล และเปิดเผยคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงในหัวข้อ 7.4.3 จำนวนคำตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ในส่วนของพนักงานได้รับคำตอบแทน รวมในปี 2564 เป็นเงิน 422,769,166.66 บาท

11. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

11.1 บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร เพื่อให้มีการพัฒนาความรู้และการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

11.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อแจกจ่ายให้แก่กรรมการทุกท่าน รวมทั้งได้มีการทบทวนและปรับปรุงข้อมูลในนโยบาย และจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งนโยบายและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อีกทั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถดำเนินบทบาทในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

11.3 สำหรับกรรมการที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศให้กรรมการใหม่โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ข้อมูลบริษัทย่อย การประชุมคณะกรรมการบริษัทและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชันและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ด.

11.4 สำหรับผู้บริหารที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศให้ผู้บริหารใหม่โดยมีเลขาธิการบริษัทเป็นผู้นำเสนอข้อมูลด้านต่างๆ เช่น นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชันและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ด.

11.5 บริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยได้ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการฝึกอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการฝึกอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรดังกล่าว มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ ในปี 2564 มีกรรมการ 1 ท่าน คือ นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 308/2021 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการ	Directors Accreditation Program (DAP)	Directors Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Finance for Non - Finance Directors (FND)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)	Audit Committee Program (ACP)	Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR)	Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR)	Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)	Board Nomination and Compensation Program (BNCP)
1. นายพลการ สุวรรณรัฐ	63/2007	92/2007	16/2007										5/2018
2. หม่อมราชวงศ์ศุภทิศ ดิศกุล	12/2004	51/2004	16/2007	14/2004	4/2007	5/2009	11/2014						
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล ^{6/}		275/2019				33/2020							
4. นางสาวสุศรี เกียรติจรกุล		308/2021											
5. นางวิรัตน์ เจริญคุปต์		276/2019											
6. นายพูนพิงค์ ปราสาททองโอสถ	100/2013	241/2017											
7. นายณัฏฐ์ ศิริสมรรถการ	138/2017	258/2018											
8. นายชุมพล สุรพิทยานนท์		177/2013											
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโม	150/2018												
10. นายอรรถพงษ์ โพธิ์ศรี													
11. นางกรรณิการ์ จามโสภี		21/2002											
12. นายอัศวิน คงสิริ		11/2001	5/2001										
13. นายพร ยุธิธรรมดำรง	55/2006								22/2008				
14. นายวิสุทธิ์ มนตรีวัต		77/2006				2/2007			15/2006	7/2009	1/2007		
15. นายพิพัฒน์ บุระณนนท์	94/2012	172/2013		2/2014					43/2013				
16. นายประภคณเกียรติ นินนาท ^{1/}		193/2014											
17. นายเจตพัฒน์ โชติคุณ ^{2/}	172/2020												
18. นายชยา เอี่ยมศิริ ^{3/}	174/2020												
19. นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า ^{4/}	172/2020												
20. นายกิจจา ศรีพัฒน์ภู่ ^{5/}		245/2017											

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและเกษียณอายุจากตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

^{2/} ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เม.ย. 64

^{3/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 64

^{4/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ก.ย. 64

^{5/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พ.ย. 64

^{6/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. 64

12. แผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

คณะกรรมการเล็งเห็นว่า การบริหารจัดการองค์กรให้มีการเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนนั้น เป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่ง และปัจจัยของการเจริญเติบโตที่สำคัญประการหนึ่ง คือ ทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Human Resource) โดยเฉพาะอย่างยิ่งทรัพยากรบุคคลในระดับบริหารขององค์กร จึงได้ส่งเสริมให้มีนโยบายการเตรียมความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) เพื่อรับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งการที่องค์กรมีทรัพยากรบุคคลระดับบริหารที่มีศักยภาพ จะช่วยสร้างความเจริญเติบโตแก่องค์กรได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงได้กำหนดกระบวนการสรรหาคัดเลือกด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม โปร่งใส มีธรรมาภิบาลและสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

บริษัทมีแนวทางการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่จะเข้ามารับผิดชอบงานในระดับบริหารและบริหารระดับสูง ซึ่งเป็นตำแหน่งงานหลักไว้วางหน้าได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณธรรม มีศักยภาพและมีความพร้อมในทุกๆ ด้าน เพื่อสร้างและพัฒนาองค์กรให้มีความสามารถในการแข่งขันที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ดังนี้

1. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ จากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีทักษะและมีความสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อธุรกิจของบริษัท มีภาวะความเป็นผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถในเชิงบริหารที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กรและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท

2. ผู้ช่วยผู้อำนวยการ/รองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการ

เมื่อตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการ/รองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการใกล้เคียงอายุงาน บริษัทจะสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพจาก บุคลากรภายในองค์กรระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป โดยวางแผนและกำหนดขั้นตอน ดังนี้

- ประเมินศักยภาพของผู้ที่มีสิทธิ์เข้าแข่งขันรับการทดสอบ โดยนำ Competency มาใช้ในการประเมินศักยภาพ
- ทดสอบความรู้และทักษะด้านต่างๆ เช่น ทักษะภาษาอังกฤษ ความสามารถและความถนัดทางเชิงปัญญา แนวคิดในเชิงบริหาร การแสดงวิสัยทัศน์ รวมทั้งการสัมภาษณ์ โดยผู้บริหารระดับสูงเป็นคณะกรรมการคัดเลือก
- กำหนดแผนการพัฒนาผู้ที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง
- ขณะที่ดำรงตำแหน่ง จะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบ KPI อย่างเป็นระบบเมื่อครบระยะเวลาทดลองงาน

การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) เป็นกระบวนการวางแผนเพื่อเตรียมบุคลากรที่มีศักยภาพและมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ให้มีความพร้อมสำหรับการดำรงตำแหน่งในระดับบริหาร เพื่อทดแทนในตำแหน่งเดิมอย่างต่อเนื่อง และรองรับตำแหน่งที่จะต้องกำหนดขึ้นใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้มีการกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จรรยาบรรณกรรมการบริษัท จรรยาบรรณพนักงาน การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม และบทลงโทษ

หนึ่ง จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการบริษัทและพนักงานทุกคนต้องดำรงตนและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย กรรมการบริษัทหรือพนักงานจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ไปปรับใช้เพื่อเป็นข้อกำหนดการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทให้สอดคล้องเหมาะสมของบริบทองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตามเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นนโยบายบริหารกิจการที่ดี ที่เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 และได้มีการปรับปรุง เนื้อหาของนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายของบริษัททันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว มีการแก้ไขนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนด กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีนโยบายการจ้างพนักงานรัฐและนโยบายรับการสนับสนุนเพื่อกิจกรรมทางสังคม สำหรับการรับบริจาคและการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก บริษัทไม่มีนโยบายรับการบริจาค เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และไม่มีนโยบายการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่รัฐ/พนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ว่าในกรณีใดๆ ก็ตาม ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่ยังมิได้นำปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งมีหัวข้อที่บริษัทเห็นว่ายังไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัทกล่าวคือ การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจที่มีความเฉพาะการดำเนินงานของบริษัทจำเป็นต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ของกรรมการที่มีความต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงเห็นว่าไม่กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีของกรรมการอิสระมีความเหมาะสมแล้ว นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทเห็นว่าการปฏิบัติอื่นที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทมากกว่าและได้นำมาใช้ บริษัทได้มีการบันทึกเหตุผลหรือการปฏิบัติอื่นไว้ด้วย

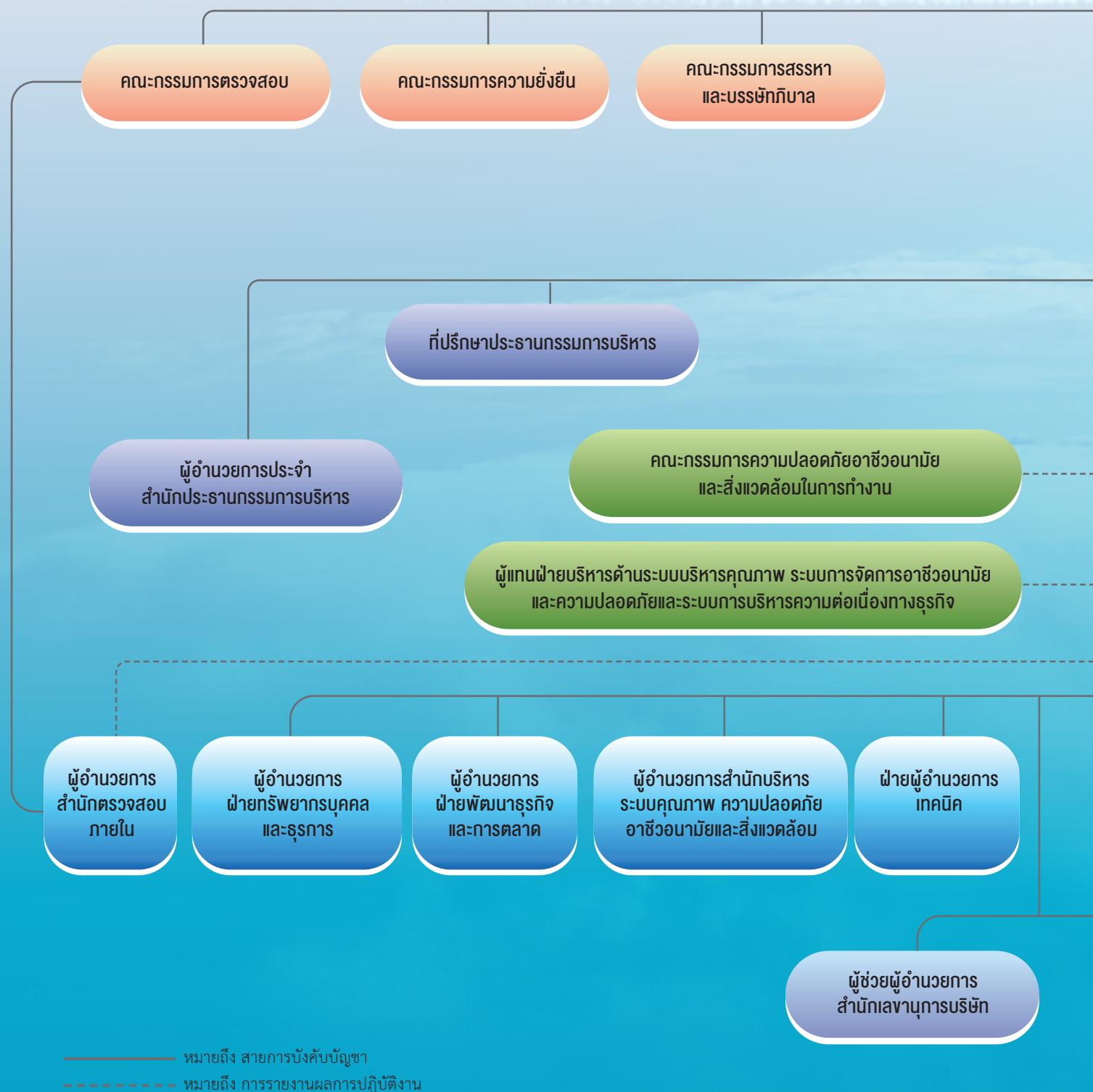
6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

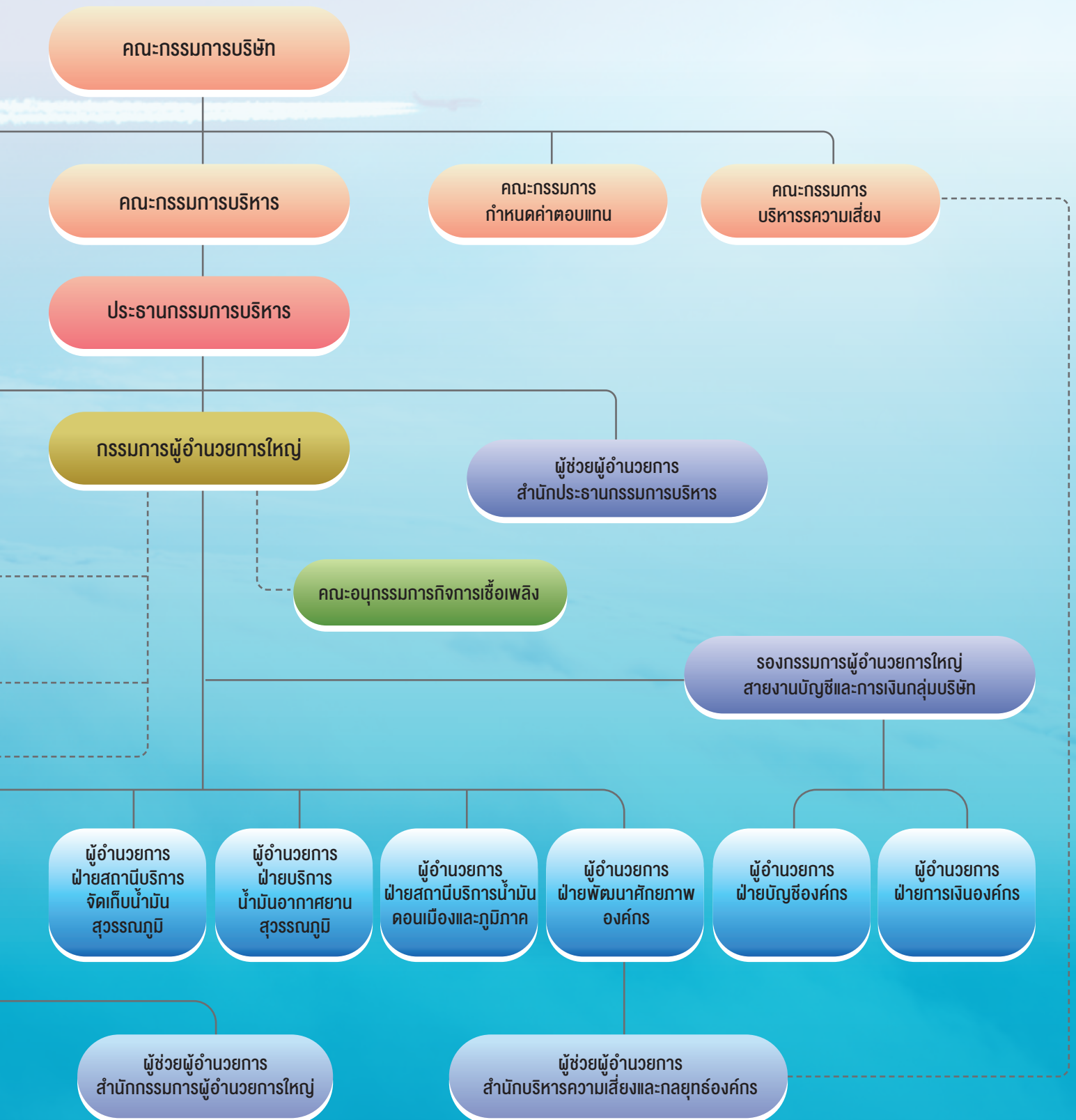
นอกจากบริษัทได้เข้าร่วมการประเมิน Corporate Governance Report (CGR) อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทยังได้เข้าร่วมการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนและสำนักงาน ก.ล.ต.

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ



7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท ⁽¹⁾ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการความยั่งยืน
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการบริษัท ⁽¹⁾ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความยั่งยืน
4. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	กรรมการบริษัท ⁽¹⁾
5. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	กรรมการบริษัท ⁽¹⁾
6. นายพุมพิงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการบริษัท ⁽¹⁾
7. นายนิธินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการบริษัท ⁽¹⁾
8. นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี	กรรมการบริษัท ⁽¹⁾
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	กรรมการบริษัท ⁽¹⁾
10. นายชุมพล สุรพิทยานนท์	กรรมการบริษัท ⁽¹⁾
11. นางกรรณิการ์ งามโสภี	กรรมการบริษัท
12. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
13. นายวิสุทธิ์ มนตรีวัต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
14. นายเพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
15. นายพิพัฒน์ บุราณนันท	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
นางปานดาว สุขยางค์	เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทโดยกำหนดให้กรรมการ 2 ใน 9 คนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดสัดส่วนของกรรมการอิสระต่อกรรมการทั้งหมด และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด ได้ที่หัวข้อ โครงสร้างคณะกรรมการ ในหมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ข้อมูลของกรรมการเกี่ยวกับวุฒิการศึกษาล่าสุด ประวัติการอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประสบการณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยสามารถดูรายละเอียดได้ตามเอกสารแนบ 1

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ		
	ณ 1 มกราคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	-	-	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	1,500,000	1,500,000	-
คู่สมรส	3,000,000	3,000,000	-
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล ^{1/}	470,000	510,000	40,000
คู่สมรส	-	42,300	42,300
4. นางสาวซูศรี เกียรติขจรกุล ^{2/}	N/A	-	-
5. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ ^{3/}	N/A	-	-
6. นายพุมพิงค์ ปราสาททองโอสธ	25,000	25,000	-
7. นายนิติชัย ศิริสมรรถการ	-	-	-
8. นายชุมพล สุรพิทยานนท์	N/A	-	-
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	-	-	-
10. นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี ^{4/}	N/A	-	-
11. นางกรรณิการ์ งามโสภิ ^{5/}	N/A	-	-
12. นายอัศวิน คงสิริ	100,000	100,000	-
คู่สมรส	50,000	50,000	-
13. นายวิสุทธิ์ มนตรีวัต	-	-	-
14. นายพชร ยุติธรรมดำรง	-	-	-
15. นายพิพัฒน์ บุราณนันท	200,000	271,100	71,100
นายประกอบเกียรติ นินนาท ^{6/}	73,800	N/A	N/A
นายเชิดพันธ์ โชติคุณ ^{7/}	-	N/A	N/A
นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า ^{8/}	-	N/A	N/A
นายกิจจา ศรีพัฒนางกูระ ^{9/}	-	N/A	N/A
นายชาย เอี่ยมศิริ ^{10/}	-	N/A	N/A

หมายเหตุ ข้อมูลในตารางแสดงเฉพาะคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่มีการถือหุ้นของบริษัท

N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล

^{1/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. 64

^{2/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 64

^{3/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 เม.ย. 64

^{4/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. 64

^{5/} ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 64

^{6/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

^{7/} ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 เม.ย. 64

^{8/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 ก.ย. 64

^{9/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. 64

^{10/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 64

ข้อมูลการถือหุ้นของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ		
	ณ 1 มกราคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	470,000	510,000	40,000
คู่สมรส	-	42,300	42,300
2. นายจักรสสินท กฤษสอาดใจ ^{1/}	N/A	-	-
คู่สมรส	N/A	25,500	-
3. นายคณิต สีทอง	7,500	7,500	-
4. นางดวงวิไล สิงคารวานิช ^{2/}	77,650	77,650	-
5. นายสุวัฒน์ชัย พชรแสงทอง	-	-	-
6. นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ่ง	4,000	4,000	-
7. นางสาวธีรตา ธารเจริญศรี ^{3/}	N/A	-	-
8. นางจิราพัฒน์ เจริญภักดิ์	1,250	1,250	-
คู่สมรส	5,000	5,000	-
9. นางสาวยุภาติ ทองอรุณศรี	20,625	20,625	-
10. นายณัฐพล นาคอ่วม	-	-	-
11. นางมยุรี นลินวงศ์	37,500	37,500	-
12. นางสาวเสาวภาคย์ จีงพัฒนาพงษ์	116,250	116,250	-
13. นายปวิวรรต วัฒนศัพท์	73,125	73,125	-
14. นายเจริญ จารุโสฬพงษ์	-	-	-
15. นายเกษม มติศร	-	-	-
คู่สมรส	35,400	35,400	-
16. นายอนิรุทธิ์ บุญยติธนะ	67,500	67,500	-
17. นายประกอบเกียรติ นินนาท ^{4/}	73,800	N/A	N/A

หมายเหตุ ข้อมูลในตารางแสดงเฉพาะคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่มีการถือหุ้นของบริษัท

N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล

^{1/} ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

^{2/} ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 64

^{3/} ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 64

^{4/} เกษียณอายุงานจากตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ นายนิธินัย ศิริสมรรถการ นายกองสยาม ชินวรรณโณ นายวุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสธ นายชุมพล สุรพิทยานนท์ และนายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี กรรมการสองในเก้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ข้อบังคับและกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทกำหนดเรื่ององค์ประกอบ การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่ยุ่ยาวนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การเกษียณอายุของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการบริษัทดังนี้

- กำหนดให้ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทจะต้องมีอายุไม่เกิน 77 ปีบริบูรณ์ และมีสุขภาพแข็งแรง
- ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นสุดวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 77 ปีบริบูรณ์
- ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เกษียณอายุเมื่อสิ้นสุดวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับและกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัท กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการ (Board Charter) โดยสามารถดูรายละเอียดได้ตามเอกสารแนบ 5

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจดำเนินการต่างๆ แทนบริษัทตามหนังสือมอบอำนาจของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- การดำเนินกิจการตามปกติของธุรกิจในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท ยกเว้นการดำเนินการเกี่ยวกับการลงทุนในหุ้นเงินคลัง พันธบัตร และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามที่กำหนดให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด
- การทำนิติกรรม สัญญา ข้อตกลง หรือข้อผูกมัดในนามของบริษัทเกี่ยวกับกิจการใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบไว้แล้ว
- การทำการว่าจ้าง จ่ายค่าจ้าง ปลดออก และการอื่นๆ ตามความจำเป็นและสมควรกับลูกจ้าง
- การแต่งตั้งนายความ และที่ปรึกษากฎหมาย
- การกระทำการในนามของบริษัทและการกระทำการแทนบริษัทในกิจการใดๆ กับหน่วยงานของรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงาน ที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายอื่นๆ
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือตัวแทน

ซึ่งการมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการความยั่งยืน โดยองค์ประกอบและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังรายละเอียดในหัวข้อ 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ประวัติการกระทำผิดของกรรมการ

- ไม่มี -

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดองค์ประกอบและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของบริษัทและกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

1. นายพชร ยุติธรรมดำรง	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิสุทธิ์ มนต์ริวัต	(กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพิพัฒน์ บุธรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
นางมยุรี นลินวงศ์	(ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน)	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อนึ่ง นายวิสุทธิ์ มนต์ริวัต และนายพิพัฒน์ บุธรณะนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานงบการเงินของบริษัท รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 หัวข้อ “คณะกรรมการ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอก รวมทั้งมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต สอบทานให้บริษัทมีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างเป็นอิสระ พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีระหว่างกาลและเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเองเป็นประจำทุกปี พิจารณานุมัติแผนงานประจำปี งบประมาณ และอัตรากำลังของงานตรวจสอบภายในที่ผ่านความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพ เชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น รวมทั้งปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ”

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีนางมยุรี นลินวงศ์ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดังรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1 และเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีการปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี และมีประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยตำแหน่ง ดังนี้

1. นายวิสุทธิ์ มนตรีวัต	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพชร ยุติธรรมดำรง	(กรรมการอิสระ)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล ^{1/}	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ่ง	(ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร)	เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
นายประกอบเกียรติ นินนาท ^{2/}	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณากำหนด ค่าตอบแทน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะอนุกรรมการกิจการเชื้อเพลิง (FOC) ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการชุดย่อยและ คณะอนุกรรมการอื่นใดของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามแต่ละกรณี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราวเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วย ค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยต้องรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี”

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังได้พิจารณาเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายอัศวิน คงสิริ	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
2. นายพิพัฒน์ บุณณนทร์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
4. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล ^{1/}	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
นางปานดาว สุขยางค์	(เลขานุการบริษัท)	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
นายประกอบเกียรติ นินนาท ^{2/}	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณาความเหมาะสมในด้านจำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ตลอดจนมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ได้กำหนดในหลักเกณฑ์นี้ รวมทั้งตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัทที่ว่างลง เมื่อได้ทำการสรรหาเสร็จสิ้นแล้ว คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเสนอชื่อบุคคลผู้ได้รับเลือกจากการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดทำข้อกำหนดและเงื่อนไขสำหรับสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการฯ มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราว เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยต้อง รายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผย ข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

^{1/} ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

^{2/} สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

กรรมการฯ มีอำนาจเชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ กรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลางและเป็นธรรม รวมถึงต้องไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ใดๆ เกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ในด้านบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่กำหนดขอบเขตและนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจน พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง ประกอบกับมีหน้าที่กำกับ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารให้เป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายอัศวิน คงสิริ	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายพิพัฒน์ บุณณนนท์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล ^{1/}	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายจักรสินท กฤษสอาดใจ ^{2/}	(รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายบัญชี และการเงินกลุ่มบริษัท)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นางดวงวิไล สิงคารวานิช	(รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กร/ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์องค์กร)	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายประกอบเกียรติ นินนาท ^{3/}	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาเห็นชอบในเบื้องต้นหากมีการปรับปรุง เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้ง การสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง อนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มบริษัท อนุมัติดัชนีชี้วัดความเสี่ยงของบริษัท สอบทาน และให้ความเห็นกรณีการดำเนินกลยุทธ์หลักของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อนุมัติหรือให้ความเห็นการประเมินความเสี่ยงระดับองค์การตามหลักการ COSO ERM กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง องค์การของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ทั้งหมดให้สอดคล้องกัน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนกลั่นกรองและสอบทานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การ นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท วิธีการจัดการควบคุมระดับความเสี่ยง และภาพรวมผลการควบคุมความเสี่ยงองค์การต่อคณะกรรมการบริษัท สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีผลกระทบ หรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท สนับสนุนให้เกิดมีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกได้”

^{1/} ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

^{2/} ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 17 พ.ย. 64

^{3/} สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้พิจารณาดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญทุกครึ่งในการประชุม เช่น พิจารณา EBITDA กระแสเงินสด การควบคุมค่าใช้จ่าย ส่วนแบ่งทางการตลาด เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามควบคุมผลการดำเนินงานบริษัท ให้ได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานมีแนวโน้มว่าจะต่ำกว่าเป้าหมาย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้ความเห็นแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดมาตรการแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การบริหารกิจการ การเสนอแนะ การแก้ปัญหาที่สำคัญ การติดตามประเมินผลการดำเนินงานกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และเป็นไปตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเพื่อพิจารณา กลั่นกรองเรื่องสำคัญก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล ^{1/}	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
3. นายจักรสินทิ กฤษสอาดใจ ^{2/}	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
4. นายปวิรรต วัฒนศัพท์	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
5. นายเจริญ จารุโสฬพงษ์	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
6. นางสาวยุภาติ ทองอรุณศรี	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด
7. นายกฤษณ์ มติศร	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บาสส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
8. นายอนิรุทธิ์ บุญศิริณะ	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บาสส์ อินเทค จำกัด
9. นายณัฐพล นาคอ่วม ^{3/}	กรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลเบลแอร์โรแอสโไซเซพท์ จำกัด
นางปานดาว สุขยางค์ (เลขานุการบริษัท)	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร
นายประกอบเกียรติ นินนาท ^{4/}	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ่ง ^{7/}	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

โดยคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“ให้นโยบายและพิจารณากลั่นกรองงบประมาณบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท กำกับดูแล และติดตามความคืบหน้า รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย มีอำนาจในการเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ตลอดจนแต่งตั้งคณะอนุกรรมการและคณะทำงานตามความเหมาะสม และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย แต่งตั้งผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่ายของบริษัทหรือเทียบเท่า โดยการเสนอชื่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ แต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสม เพื่อเป็นผู้แทนบริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาสส์ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย แต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาสส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย”

คณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการความยั่งยืนประกอบด้วย

1. หม่อมราชวงศ์ ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานคณะกรรมการ
2. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการ
3. นายปวีร์รต วัฒนศัพท์	กรรมการ
4. นายเจริญ จารุโสภณพงษ์	กรรมการ
5. นางสาวยุภาติ ทองอรุณศรี	กรรมการ
6. นายกฤษณ์ มติศร	กรรมการ
7. นายอนิรุทธิ์ บุญยศิริระ	กรรมการ
8. นายณัฐพล นาคว่อม ^{3/}	กรรมการ
9. นายสุวัฒน์ชัย พชรแสงทอง ^{6/}	กรรมการ
10. นางดวงวิไล สิงคารวานิช ^{5/}	เลขานุการคณะกรรมการ
11. นางสาววุฒิอร พจน์อารีสกุล	ผู้ช่วยเลขานุการ
นายประกอบเกียรติ นินนาท ^{4/}	กรรมการ

โดยคณะกรรมการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“กำหนดกรอบนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท และระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคม รับผิดชอบกำหนดขอบเขตการจัดทำรายงานความยั่งยืน กำกับดูแลให้การดำเนินการสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทเพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการความยั่งยืนได้ตามความเหมาะสม ติดตามการดำเนินการของคณะทำงานที่แต่งตั้งให้ปฏิบัติงานและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน”

^{1/} ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

^{2/} ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. 64

^{3/} ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัท โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ จำกัด กรรมการบริหารและกรรมการความยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ก.ค. 64

^{4/} เกษียณอายุงานจากตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

^{5/} ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธ.ค. 64

^{6/} ดำรงตำแหน่งกรรมการความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธ.ค. 64

^{7/} สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. 64

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผู้บริหารทั้งหมดจำนวน 16 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
2. นายจักรสินท กฤษสาอดใจ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท
3. นายคณิต สีทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ
4. นางดวงวิไล สิงคารวานิช	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กร/ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร
5. นายสุวัฒน์ชัย พชรแสงทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ
6. นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร
7. นางสาวธีรตา ธรเจริญศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร
8. นางจิราพัฒน์ เจริญถนัดธารักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
9. นางสาวยุภาติ ทองอรุณศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมืองและภูมิภาค
10. นายณัฐพล นาคอ่วม	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค
11. นางมยุรี นลินวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
12. นางสาวเสาวภาคย์ จีงพัฒนางษ์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
13. นายปวิวรรต วัฒนศัพท์	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
14. นายเจริญ จารุโสฬพงษ์	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
15. นายกฤษณ์ มติศร	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
16. นายอนิรุทธิ์ บุญยติธนะ	ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร

หมายเหตุ ข้อมูลของผู้บริหารเกี่ยวกับวุฒิการศึกษาล่าสุด ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประสบการณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สามารถดูรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1

ประวัติการกระทำผิดของผู้บริหาร

- ไม่มี -

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร จะเป็นไปตามบทบาทความรับผิดชอบของการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนด และเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

จำนวนผู้บริหาร	15 ราย
รูปแบบค่าตอบแทน*	เงินเดือน, เงินรางวัล (โบนัส), เงินสวัสดิการ
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร	
ปี 2564	60,821,827.30 บาท
ปี 2563	53,511,683.31 บาท

* รวมผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน ซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ของพนักงานทุกคนที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยจำนวนเงินที่จะได้รับขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่ทำงานกับบริษัทของพนักงานแต่ละราย ทั้งนี้ สำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดตั้งขึ้น สามารถเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ หรือจะอยู่ในโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานตามเดิม ในกรณีที่เลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทจะประกันผลตอบแทนไม่ให้ผลตอบแทนที่ได้รับต่ำกว่าผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีการเสนอค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารเช่นเดียวกับที่บริษัทให้แก่พนักงานประจำทุกคน ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทหลังจากการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกได้ โดยทุกเดือนบริษัทจะจ่ายสมทบให้กองทุนให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละของเงินเดือนตามอัตราก้าวหน้าซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท

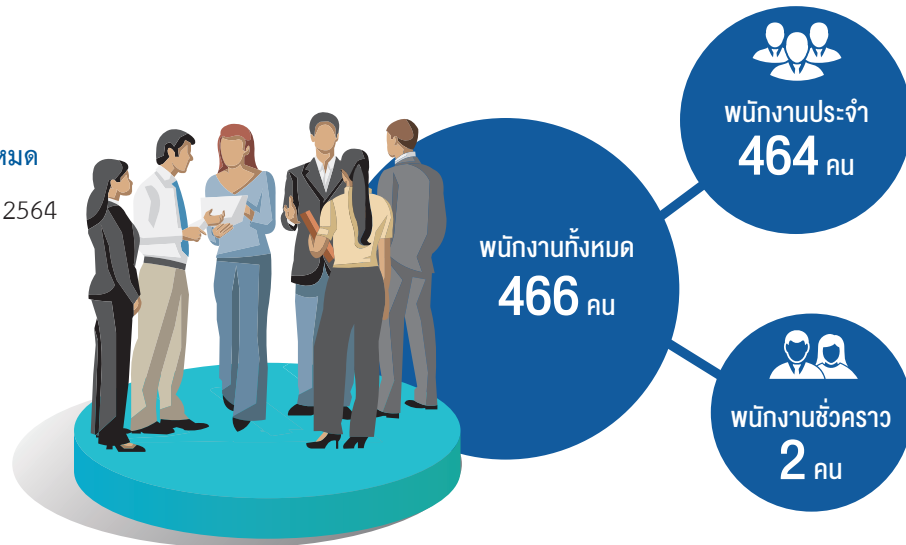
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ให้แก่ผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหาร	15 ราย
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	
ปี 2564	5,610,735.14 บาท
ปี 2563	4,839,149.50 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



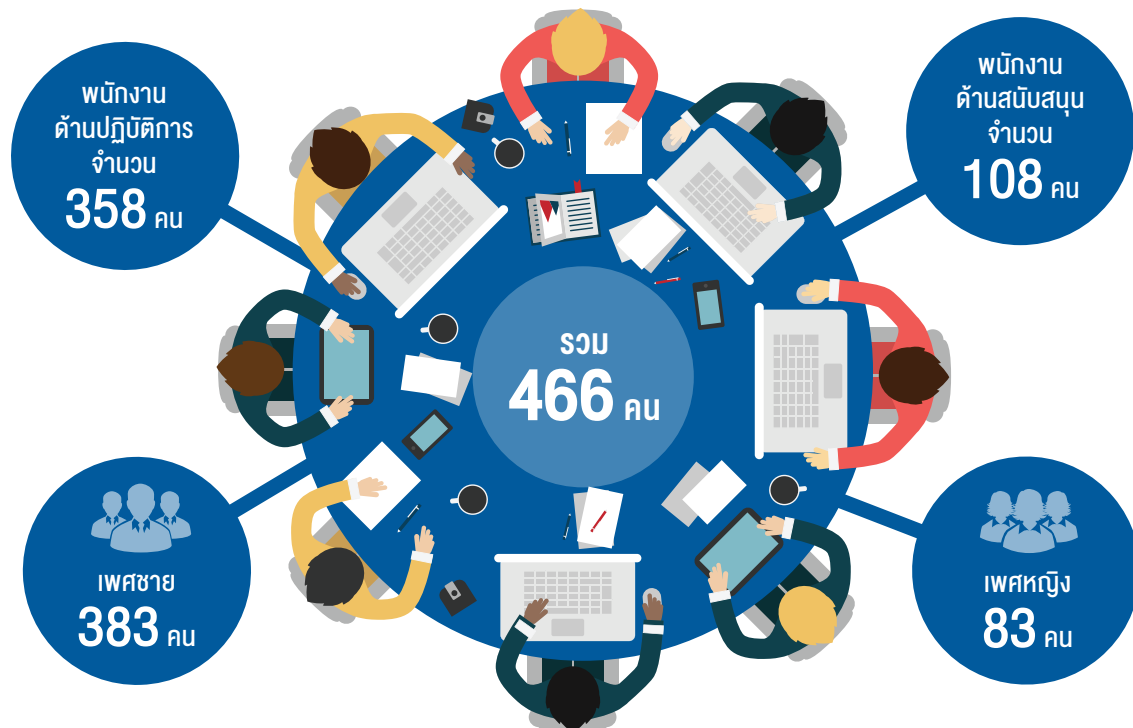
การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.5.2 จำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลัก



7.5.3 ลักษณะผลตอบแทน และผลตอบแทนรวมของพนักงาน

บริษัทมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนพนักงานในรูปแบบของ เงินเดือน เงินรางวัล (โบนัส) ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) ผลตอบแทนกรณีพนักงานเกษียณอายุ (Retirement Benefit) สวัสดิการด้านอื่นๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล เงินกู้ฉุกเฉิน เงินช่วยเหลือดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการบริษัทขึ้นตามระเบียบของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้าง เพื่อพิจารณาเรื่องสวัสดิการของพนักงานโดยเฉพาะ ในส่วนค่าตอบแทนอื่นที่บริษัทให้แก่พนักงาน มีดังนี้

1. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัท หลังการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ โดยทุกเดือนบริษัทจะจ่ายสมทบให้กองทุนให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละของเงินเดือนตามอัตราก้าวหน้าซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
2. โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน (Retirement Benefit) ซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ของพนักงานทุกคนที่เข้าทำงานกับบริษัท ก่อนที่บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยจำนวนเงินจะขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่ทำงานกับบริษัทของพนักงานแต่ละราย

ทั้งนี้ พนักงานและผู้บริหารที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดตั้งขึ้นเท่านั้นจึงจะสามารถเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหรือจะอยู่ในโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานตามเดิม ในกรณีที่พนักงานเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์ตอบแทนที่ได้รับต่ำกว่าผลตอบแทนที่ควรได้รับตามโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน บริษัทจะประกันผลตอบแทนแก่ผู้เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวไม่ต่ำกว่าผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

โดยในปี 2564 บริษัทจ่ายผลตอบแทนรวมให้กับพนักงานทั้งสิ้น จำนวนประมาณ 422,769,166.66 ล้านบาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวธีรดา ธารเจริญศรี ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางปานดาว สุขยางค์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัทและกฎระเบียบต่างๆ แก่คณะกรรมการ และผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติผู้ถือหุ้น/คณะกรรมการ ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีนางมยุรี นลินวงศ์ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวปณดาว สุขยางค์ ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance department) โดยเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พึงปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทได้จัดให้มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมี นางสาวพิศพงศ์ จันทรานนท์ ทำหน้าที่หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ e-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914 เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 5,851,076.00 บาท (รวมประมาณการค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับการตรวจสอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 31 ธันวาคม 2564) ดังนี้

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทน (บาท)
1	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,308,615.00
2	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	662,366.00
3	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	140,161.00
4	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	967,356.00
5	บริษัท บาส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	150,087.00
6	บริษัท บาส์ อินเทค จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	391,283.00
7	บริษัท บาส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,981,047.00
8	บริษัท โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	250,161.00
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			5,851,076.00

2. ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non-audit fee)

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนของการจัดทำรายงานสรุปปริมาณน้ำมันที่ให้บริการเติมน้ำมัน เชื้อเพลิงแก่อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยเป็นค่าตอบแทน จำนวนเงิน 65,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

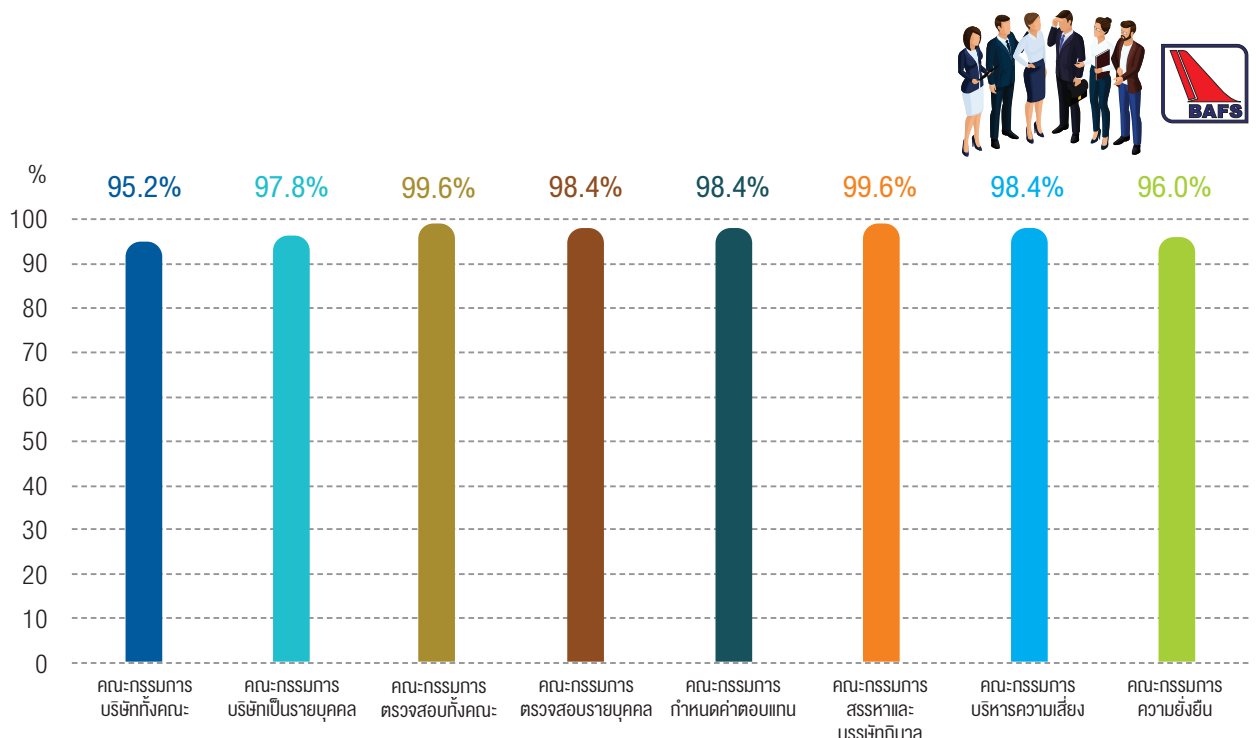
8.1.1 การสรรหา พัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในฐานะผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของบริษัท เป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยรายใดเสนอชื่อ โดยจำนวนกรรมการที่เสนอจะเท่ากับจำนวนกรรมการที่ครบวาระ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการสรรหากรรมการอิสระของบริษัทนั้น บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

โดยผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด สำหรับปี 2564 อยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม” โดยมีรายละเอียด ดังนี้



นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายครั้งทุกครั้งหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยจะมีการแจ้งผลการประเมินให้ทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป สำหรับการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมทุกครั้ง สำหรับปี 2564 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม”

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมในปี 2564 (จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด)							
		คณะกรรมการ บริษัท รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ บรรจุภัณฑ์ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ ความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นรวม 1 ครั้ง
1. นายพลการ สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	5/5	1/1	-	-	-	-	-	1/1
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธาน กรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท / กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน / กรรมการสรรหา และบรรจุภัณฑ์ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / ประธานกรรมการ ความยั่งยืน	5/5	-	-	4/4	5/5	4/4	4/4	1/1
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล ^{1/}	กรรมการบริษัท / กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน / กรรมการสรรหา และบรรจุภัณฑ์ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการความยั่งยืน กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่	2/2	-	-	1/1	2/2	4/4	4/4	1/1
4. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล ^{2/}	กรรมการบริษัท	2/2	1/1	-	-	-	-	-	0/0
5. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ ^{3/}	กรรมการบริษัท	4/4	1/1	-	-	-	-	-	0/0
6. นายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการบริษัท	4/5	1/1	-	-	-	-	-	0/1
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการบริษัท	5/5	1/1	-	-	-	-	-	1/1

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมในปี 2564 (จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด)							
		คณะกรรมการ บริษัท รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร รวม 1 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	กำหนด คำตอบแทน รวม 4 ครั้ง	สรรหาและ สรรหากิจบาล รวม 5 ครั้ง	บริหาร ความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง	ความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นรวม 1 ครั้ง
8. นายชุมพล สุรพิทยานนท์	กรรมการบริษัท	5/5	1/1	-	-	-	-	-	1/1
9. นายก่อสยาม ชินวรรณโณ	กรรมการบริษัท	5/5	1/1	-	-	-	-	-	1/1
10. นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี ^{4/}	กรรมการบริษัท	2/2	1/1	-	-	-	-	-	0/0
11. นางกรรณิการ์ งามโสภิ ^{5/}	กรรมการบริษัท	1/1	1/1	-	-	-	-	-	0/0
12. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ สรรหาและ บริษัทกิจบาล / ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	5/5	1/1	-	-	5/5	4/4	-	1/1
13. นายวิสุทธิ มนต์วิวัฒน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ กำหนดคำตอบแทน	5/5	1/1	5/5	4/4	-	-	-	1/1
14. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการกำหนด คำตอบแทน	5/5	1/1	5/5	4/4	-	-	-	0/1
15. นายพิพัฒน์ บุณณะนนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการสรรหา และบริษัทกิจบาล	5/5	1/1	5/5	-	5/5	4/4	-	1/1
นายประกอบเกียรติ นินนาท ^{6/}	อดีตกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการบริษัท / กรรมการกำหนด คำตอบแทน / กรรมการสรรหา และบริษัทกิจบาล/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการความยั่งยืน	3/3	-	-	3/3	3/3	3/3	3/3	1/1

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมในปี 2564 (จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด)							
		คณะกรรมการ บริษัท รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร รวม 1 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	กำหนด คำตอบแทน รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ บรรจุภัณฑ์ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ ความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นรวม 1 ครั้ง
นายชาย เอี่ยมศิริ ^{7/}	อดีตกรรมการ	4/4	-	-	-	-	-	-	1/1
นายเชิดพันธ์ โชติคุณ ^{8/}	อดีตกรรมการ	1/1	-	-	-	-	-	-	1/1
นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า ^{9/}	อดีตกรรมการ	3/3	-	-	-	-	-	-	1/1
นายกิจจา ศรีพัฒนางกูระ ^{10/}	อดีตกรรมการ	3/3	-	-	-	-	-	-	1/1

หมายเหตุ

- ^{1/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. 64 (แทนนายประกอบเกียรติ นินนาท) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 2 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์ มีเพียง 2 ครั้ง และคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน มีเพียง 1 ครั้ง
- ^{2/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 64 (แทนนายกิจจา ศรีพัฒนางกูระ) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 2 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/0 ครั้ง
- ^{3/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เม.ย. 64 (แทนนายเชิดพันธ์ โชติคุณ) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 4 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/0 ครั้ง
- ^{4/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. 64 (แทนนายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 2 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/0 ครั้ง
- ^{5/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 64 (แทนนายชาย เอี่ยมศิริ) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 1 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/0 ครั้ง
- ^{6/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและเกษียณอายุงานจากตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการความยั่งยืน มีเพียง 3 ครั้ง
- ^{7/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 64 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 4 ครั้ง
- ^{8/} ครบวาระการเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เม.ย. 64 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 1 ครั้ง
- ^{9/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ก.ย. 64 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 3 ครั้ง
- ^{10/} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พ.ย. 64 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 3 ครั้ง

2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- (1) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้
- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 45,000 บาท/เดือน กรรมการบริษัทได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
 - ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 30,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการบริษัทได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม
 - ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท (โบนัส): เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของค่าตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณาการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายปี
- (2) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้
- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 37,500 บาท/เดือน กรรมการตรวจสอบได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
 - ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 25,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการตรวจสอบได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม
- (3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้
- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการได้รับที่คนละ 10,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

จำนวนกรรมการบริษัท	15 ราย
ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์	
ปี 2564	8,991,269.58 บาท
ปี 2563	6,416,532.20 บาท

โดยค่าตอบแทนในปี 2564 สามารถแยกรายละเอียดเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน กรรมการบริษัท	ค่าตอบแทน กรรมการ ตรวจสอบ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ ชด้อยอื่น	รวม	ค่าตอบแทน กรรมการ บริษัทย่อย
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ	690,000	-	-	690,000	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการ	460,000	-	130,000	590,000	386,110
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการ	90,000	-	70,000	160,000	569,110
4. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	กรรมการ	90,000	-	-	90,000	-
5. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	กรรมการ	321,000	-	-	321,000	-
6. นายพุมพิงศ์ ปราสาททองโอสธ	กรรมการ	440,000	-	-	440,000	123,000
7. นายนิธินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ	460,000	-	-	460,000	-
8. นายชุมพล สุรพิทยานนท์	กรรมการ	460,000	-	-	460,000	-
9. นายก่อสยาม ชินวรรณโณ*	กรรมการ	460,000	-	-	460,000	-
10. นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี**	กรรมการ	404,000	-	-	404,000	-
11. นางกรรณิการ์ งามโสภี	กรรมการ	35,483.87	-	-	35,483.87	-
12. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการ	460,000	-	112,500	572,500	252,000
13. นายวิสุทธิ์ มนตรีวัต	กรรมการ	460,000	460,000	50,000	970,000	500,110
14. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการ	460,000	575,000	40,000	1,075,000	500,110
15. นายพิพัฒน์ บุระนันทน์	กรรมการ	460,000	460,000	90,000	1,010,000	296,110
16. นายประกอบเกียรติ นินนาท	อดีตกรรมการ	300,000	-	90,000	390,000	386,110
17. นายกิจจา ศรีพิพัฒางกูระ	อดีตกรรมการ	313,285.71	-	-	313,285.71	-
18. นายชาย เอี่ยมศิริ	อดีตกรรมการ	410,000	-	-	410,000	-
19. นายเชิดพันธ์ โชติคุณ	อดีตกรรมการ	140,000	-	-	140,000	-
20. นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า**	อดีตกรรมการ	-	-	-	-	-
รวม		6,913,769.58	1,495,000	582,500	8,991,269.58	3,350,410

หมายเหตุ

* บริษัทจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่ บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีนายก่อสยาม ชินวรรณโณ เป็นผู้แทน

** บริษัทจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งมีนายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี และนายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า เป็นผู้แทน

ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีการส่งผู้แทนบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงาน ในการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถติดตามควบคุมดูแล การดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทได้จัดทำหลักเกณฑ์การติดตาม ควบคุมการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้แทนบริษัท โดยเป็นกรรมการ หรือพนักงาน ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และต้อง ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันหรือแข่งขันกันอันอาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
2. อำนาจการอนุมัติการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้แทนบริษัท โดยการแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัทให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ
3. การแต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสมซึ่งเป็นพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนบริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้ คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
4. การแต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัท ไปดำรง ตำแหน่งผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของ คณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัท โดยกรรมการ ซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัทจะมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ เช่น นโยบาย กลยุทธ์ รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ ส่วนผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัทจะเข้าร่วม ในการกำหนดแผนกลยุทธ์ และวางแผนดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการติดตาม ตรวจสอบ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังกล่าวผ่านการประชุมคณะกรรมการหรือ การประชุมกับฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม
6. ดำเนินงานรวมทั้งกำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการจัดทำข้อผูกพันต่าง ๆ ระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้นกับบุคคลภายนอกให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด โดยมีระบบการรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบมีความเชื่อถือได้ มีการจัดการความเสี่ยงและระบบ ควบคุมภายในที่เหมาะสม และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ ตามระยะเวลาที่กำหนด

2. ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

-ไม่มี-

โดยในปี 2564 บริษัทได้มีการมอบหมายให้ผู้บริหารของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับ ควบคุม และให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้การดำเนินงานที่กำกับดูแลของกรรมการ และการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา ยังทำหน้าที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล ซึ่งคณะทำงานชุดดังกล่าว มีหน้าที่ส่วนหนึ่งในการติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และจัดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ และระบบการประเมินผลดังกล่าวให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

ในปี 2564 บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมทุกเรื่องที่กำหนดตามนโยบายการบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทรวมทั้ง กำหนดบทลงโทษกรณีที่พนักงานฝ่าฝืนอีกด้วย โดยในปี 2564 บริษัทมีการติดตามให้กรรมการและพนักงานทุกคนลงนามรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อที่ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 3. มาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้มีนโยบายป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น มีการกำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศแจ้งข่าวทางการเงินแต่ละไตรมาส อย่างน้อย 30 วัน และ 1 วัน หลังจากเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ สำนักเลขานุการบริษัทจะแจ้งไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา ไม่พบว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อที่ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 3. มาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน คณะกรรมการมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายเป็นประจำทุกปี รวมทั้ง ยังได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่อง นโยบายและการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ได้จากหัวข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และที่ www.bafsthai.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

4) การแจ้งเบาะแส (whistleblowing)

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำความผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ ตามข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในปี 2564 บริษัทไม่มีรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
ในปี 2564 บริษัทไม่มีการจ้างพนักงานรัฐ เข้ามาเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ดังรายละเอียดในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องและครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพัน มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีระบบของการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

ดังรายละเอียดในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

1) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย การพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท การจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ และรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี โดยได้นำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นถึงแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและบริษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและบริษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบริษัทภิบาลที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2564 ได้มีการพิจารณาสรรหากรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในฐานะผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ซึ่งเกษียณอายุการทำงาน กำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิก CAC พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชัน 71 ข้อ จากฉบับปัจจุบัน เป็นฉบับปรับปรุงใหม่ ให้ข้อเสนอแนะรายงานผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจจากผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอกองค์กร การให้ข้อเสนอแนะการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบริษัทภิบาล นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจให้สอดคล้องกับ CG CODE ตลอดจนหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้ง อนุมัติแผนดำเนินการในการส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบริษัทภิบาลให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของคณะทำงานบริษัทภิบาลตามที่กำหนดไว้

3) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทผ่านนโยบายการบริหารความเสี่ยงซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งบริษัท (Enterprise Risk Management) และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโครงการมูลค่าสูงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง มีผลให้ระดับความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ได้มีการทบทวนนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายปีเพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทผ่านนโยบายความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล ด้วยการกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ การส่งมอบคุณค่าให้แก่สังคมภายในและภายนอก (Social) เพื่อให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น รวมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) มาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัท หรืออีกนัยหนึ่งคือ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 ด้านคือ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนระดับสากล (Sustainable Development Goals : SDGs)

ทั้งนี้ มีคณะทำงานความยั่งยืนกลุ่มบริษัทดำเนินการในเรื่องดังกล่าวและรายงานต่อคณะกรรมการความยั่งยืนเพื่อสรุปผลการดำเนินงานรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ นอกจากนี้ได้มีการทบทวนนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนรายปีเพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2564



เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ประกอบด้วย นายวิสุทธิ มนต์ริวัต เป็นประธานกรรมการ และนายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นกรรมการ สำหรับกรรมการโดยตำแหน่งประกอบด้วย หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร และนายประกอบเกียรติ นินนาท กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งดำรงตำแหน่งจนถึงเดือนสิงหาคม 2564 และหม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 เป็นต้นไป โดยมีนางสาวประพิศน์ ฤทธิรงค์ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นถึงแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 4 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน เชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจเพื่อสร้างแรงจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน
- 2. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท** โดยพิจารณาเกณฑ์การประเมินและผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งพิจารณาแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมเพียงพอที่จะรักษาไว้และจูงใจให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตามนโยบายและหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3. พิจารณาการจ่ายเงินปันผล** โดยพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี รวมทั้งได้ให้ความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ที่ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- 4. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2564** เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี ซึ่งจากผลการประเมินประจำปี 2564 พบว่า กรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน มีประสิทธิภาพ และมีความต่อเนื่องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหัวข้อการประเมิน เช่น องค์ประกอบและคุณสมบัติบทบาทและหน้าที่ การประชุม การทำหน้าที่ของกรรมการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น

ทั้งนี้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตตามทิศทางที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565

ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

(นายวิสุทธิ มนต์ริวัต)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประจำปี 2564



เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายอัศวิน คงสิริ เป็นประธานกรรมการ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล นายประกอบเกียรติ นินนาท (*) นายพิพัฒน์ บุระณนนท์ และหม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล (**) เป็นกรรมการ ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้ประชุมทั้งหมดจำนวน 5 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบของกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ซึ่งสรุปสาระสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหากรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยพิจารณาจากบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด ซึ่งในการดำเนินการสรรหากรรมการได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เป็นส่วนหนึ่งในการสรรหากรรมการใหม่
 - นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) มีการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา และพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 2. ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในฐานะผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ซึ่งเกษียณอายุการทำงาน
 3. กำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
 4. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชัน 71 ข้อ จากฉบับปัจจุบัน Version 2.1 เป็นฉบับปรับปรุง Version 4.0
 5. ให้ข้อเสนอแนะรายงานผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมिति จำกัด ผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอกองค์กร
 6. พิจารณาให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 7. พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินการในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของบริษัท ในปี 2564 บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้ จัดอบรมเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการ ซึ่งได้เชิญดร.มานะ นิมิตรมงคล เลขาธิการองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เป็นวิทยากร การจัดกิจกรรม CG DAY เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงาน การจัดสัมมนาจรรยาบรรณคู่ธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชันแก่คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท
 8. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านระบบ Online สำหรับผู้บริหารและพนักงาน
 9. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาลให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาลตามที่กำหนดไว้
- ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการบริหารงานของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565

ในนามคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

(นายอัศวิน คงสิริ)

ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

(*) นายประกอบเกียรติ นินนาท ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลถึงวันที่ 31 ส.ค. 64
เนื่องจากเกษียณอายุการทำงาน

(**) หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2564



เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ได้แก่ นายอัศวิน คงสิริ เป็นประธานกรรมการ และนายพิพัฒน์ บุธรณนนท์ เป็นกรรมการ สำหรับกรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร และหม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการที่มาจากฝ่ายบริหาร ได้แก่ นายจักรสินท กฤษสอาดใจ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท(*) โดยมี นางดวงวิไล สิงคารวานิช ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กรเป็นเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งอ้างอิงกรอบการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO : ERM) ในปี 2564 มีการประชุมรายไตรมาสจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง** ด้วยการสอบทานและพิจารณาความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) รวมทั้งประเด็นและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทุกต้นปีอย่างรอบคอบเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ทั้งนี้ปี 2564 บริษัทยังคงได้รับผลกระทบด้านการเงินต่อเนื่องจากปี 2563 จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ดังนั้นคณะกรรมการจึงมีการพิจารณากระแสเงินสด (Pro Forma Cash Flow) 12 เดือนข้างหน้าอย่างรอบคอบ รวมทั้งกำหนดจุดเตือนภัยความเสี่ยง (Trigger Point) ของกระแสเงินสดให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายการดำเนินงานและภาระหนี้เงินกู้
- สอบทานผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT)** เพื่อประโยชน์ของการนำไปจัดทำแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
- สอบทานและให้ข้อคิดเห็นแผนงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ** โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าและประสิทธิภาพของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถลดระดับความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทย่อย** ด้วยการสอบทานการบริหารความเสี่ยงโครงการมูลค่าสูงที่อยู่ระหว่างดำเนินการในการประชุมรายไตรมาส รวมทั้งให้ความเห็นเพิ่มเติมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรายปี
- พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทั้งคณะ)** ซึ่งจากผลการประเมินปี 2564 พบว่าคณะกรรมการมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง** เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกครั้ง

วันที่ 20 มกราคม 2565

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(นายอัศวิน คงสิริ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

(*) นายจักรสินท กฤษสอาดใจ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2564

รายงานคณะกรรมการความยั่งยืนประจำปี 2564



เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการความยั่งยืน ประกอบด้วยประธานกรรมการบริหาร บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของทุกบริษัทย่อยรวมทั้งประธานคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงานเป็นกรรมการโดยมี รัชการผู้อำนวยฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กรเป็นเลขานุการ

คณะกรรมการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนด้วยการนำหลักการบริหารจัดการที่ดีเป็นกรอบ ในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) อย่างต่อเนื่อง การส่งมอบคุณค่าให้แก่สังคม (Social) ทั้งภายในและภายนอกเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) มุ่งสู่เป้าหมายที่สอดคล้องกับเป้าหมาย การพัฒนาอย่างยั่งยืนระดับสากล (Sustainable Development Goals : SDGs) ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มยอมรับการดำเนินธุรกิจ ของกลุ่มบริษัท (License to Operate) ซึ่งในปี 2564 มีการประชุมรายไตรมาสจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็น ร้อยละ 100 และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สรุปได้ดังนี้

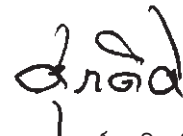
มิติเศรษฐกิจ : มุ่งเน้นการเติบโตด้านเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนด้วยการกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วม เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ตั้งในปี 2557 และผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ ต่อเนื่องมาจนปัจจุบันเป็นระยะเวลา 9 ปี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจตามกรอบจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

มิติสังคม : มุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าให้สังคมภายในและภายนอกมีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยการกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทมีการพัฒนา พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดสรรสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม โดยเฉพาะช่วงปี 2564 ที่กลุ่มบริษัทยังคงได้รับผลกระทบ จากโรคระบาด COVID-19 ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญด้านสุขภาพพนักงานสูงสุดด้วยการจัดให้มีการตรวจหาเชื้อไวรัส COVID-19 รวมทั้งประสานงานโครงการฉีดวัคซีนให้แก่พนักงานทุกคน มีการอนุญาตให้พนักงานฝ่ายสำนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน ในส่วนของสังคม ภายนอกมีการดำเนินโครงการเสริมสร้างชีวิตนักเรียนในโรงเรียนสพปราชวิทยาคม จังหวัดลำปาง โดยมอบทุนการศึกษาให้นักเรียน ที่มีความประพฤติดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ตั้งแต่ปี 2561 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เป็นระยะเวลา 5 ปี และสนับสนุนนักเรียนส่วนหนึ่ง ให้ได้รับโอกาสศึกษาต่อจนจบปริญญาตรี นอกจากนี้ได้ดำเนินโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์ที่คลังน้ำมันพิจิตรและการปลูกพืช เกษตรอินทรีย์ที่คลังน้ำมันนครลำปาง รวมทั้งเริ่มโครงการ Farm Hug by BAFS Group ซึ่งเป็นการจัดทำแปลงผักเกษตรอินทรีย์ในพื้นที่ สถานีจัดเก็บน้ำมันดอนเมืองเพื่อพัฒนาต่อยอดไปยังพื้นที่โดยรอบของกลุ่มบริษัท ให้เป็นฟาร์มเกษตรอินทรีย์ในเมืองบนฐานเศรษฐกิจ หมุนเวียนต้นแบบเพื่อตอบสนองสังคมและชุมชน

มิติสิ่งแวดล้อม : มุ่งเน้นการเป็นกลุ่มบริษัทที่ไม่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศสุทธิเพิ่มขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ (Carbon Neutral) ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้รับประกาศนียบัตร Carbon Neutral จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตั้งตั้งแต่ปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน รวมระยะเวลา 3 ปี รวมทั้งได้รับการจดทะเบียนคาร์บอนเครดิตจากโครงการท่อนส่งน้ำมันสายเหนือของ FPT ระยะที่ 1 (บางปะอิน-กำแพงเพชร-พิจิตร) และ ระยะที่ 2 (กำแพงเพชร-คลังน้ำมันลำปาง) ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทได้จัดซื้อรถให้บริการน้ำมันอากาศยานที่ใช้พลังงานไฟฟ้า 100% (EV) จากบริษัทย่อย เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และมีแผนที่จะเปลี่ยนรถยนต์ใช้งานในกลุ่มบริษัทเป็นรถยนต์พลังงานไฟฟ้าทั้งหมดในอนาคต

2. **กำกับดูแลให้มีการรายงานและเผยแพร่ข้อมูลความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล** ด้วยการติดตามให้กลุ่มบริษัทรายงานผลการดำเนินงานผ่านคณะกรรมการความยั่งยืน (Sustainability Working Group) เพื่อรวบรวมจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) สอดคล้องกับมาตรฐานสากล Global Reporting Initiative : GRI รายปี
3. **ทบทวนนโยบายความยั่งยืนและกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน** ให้สอดคล้องกับแนวทางขับเคลื่อนความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรายปี
4. **พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการความยั่งยืน (ทั้งคณะ)** ซึ่งจากผลการประเมินปี 2564 พบว่าคณะกรรมการมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน
5. **จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการความยั่งยืน** เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุก 6 เดือน

วันที่ 25 มกราคม 2565
ในนามคณะกรรมการความยั่งยืน



(หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล)
ประธานกรรมการความยั่งยืน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



9.1 การควบคุมภายใน

แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2564

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่ สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และแบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในประจำปี 2564 สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการควบคุมภายในองค์กรที่ดี ดังนี้

- มีการกำหนดและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โดยปรับโครงสร้างสายงานบัญชีและการเงินของกลุ่มบริษัท และจัดตั้งฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมและรองรับการเติบโตในการดำเนินการสู่เป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท มีการกำหนดสายการรายงานในบริษัทโดยแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน มีแบบกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการปรับปรุงและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่รายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- มีการกำหนดและสื่อสารนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานที่สำคัญที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อให้กรรมการบริษัทและพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยระบุเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน การแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองและบทลงโทษ และให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท มีการจัดทำนโยบายการจ้างพนักงานรัฐให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดอบรมเรื่อง บทบาทกรรมการต่อการต่อต้านคอร์รัปชัน ในยุค Digital Disruption ให้แก่กรรมการบริษัท และอบรมจรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และความยั่งยืนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังจัดเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทและพนักงาน มีการจัดอบรมเรื่อง การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันให้แก่พนักงานของบริษัทย่อย เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจมากยิ่งขึ้น มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่บุคคลภายนอกและจัดเสวนาในหัวข้อ ความพร้อมของธุรกิจ สถานการณ์ที่ผันผวน รวมทั้งจัดสัมมนาเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจและกรอบความยั่งยืนระหว่างบริษัทกับคู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย และเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี อีกทั้งได้รับรางวัลการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในเกณฑ์ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2564 จากกระทรวงแรงงาน รางวัล Active Participation Award ในการเข้าร่วมโครงการวิภาวดีไม่มีขยะ จากสำนักงาน ก.ล.ต. และได้รับการประกาศเป็นรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งประกาศนียบัตรรับรองให้บริษัทเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

- มีการปรับปรุงแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ และมีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและค่านิยมองค์การอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีโดยคณะกรรมการบริษัท คณะทำงานค่านิยมองค์การ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เช่น การกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งค่านิยมองค์การโดยระบบ On-line การรณรงค์ค่านิยมองค์การอย่างต่อเนื่องและการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น และมีการติดตามผลการอบรมหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี อีกทั้งยังมีการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ และมีกระบวนการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย มีความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งยังสามารถขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาภายนอกได้
- มีการกำหนดปณิธาน (Purpose) ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ (Philosophy) คำขวัญ (Slogan) และอัตลักษณ์องค์กร (Identity) ของกลุ่มบริษัท รวมทั้งปรับปรุงพันธกิจ วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัท 5 ปี (2565-2569) ได้แก่ กลยุทธ์เติบโตอย่างยั่งยืน กลยุทธ์เปลี่ยนแปลงองค์กร และกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีทิศทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกันและเติบโตอย่างยั่งยืน ในระยะยาว โดยมีเป้าหมายองค์กรที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์ตามแนวคิด Balanced Scorecard และมีการวัดผลสำเร็จของบริษัทโดยใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ และมีระบบงบประมาณเป็นตัวสะท้อนและควบคุมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ
- ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดโดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ และมีการพัฒนาฝึกอบรมความรู้ ทักษะและความสามารถให้เหมาะสมกับพนักงานและงานที่ได้รับมอบหมาย เช่น มีการจัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงของกลุ่มบริษัท ได้แก่ Young Talent และ Uplifting Leader เพื่อพัฒนาศักยภาพในการเติบโตเป็นผู้นำของกลุ่มบริษัท มีแผนผู้สืบทอดตำแหน่งงานและการบริหารจัดการ มีระบบความก้าวหน้าในสายอาชีพ ระบบการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้วยความสามารถของกลุ่มบริษัท แผนพัฒนารายบุคคล แผนการปฏิบัติตามคู่มือระบบเส้นทางการฝึกอบรม แผนการฝึกอบรมประจำปี และมีการส่งเสริมให้ผู้บริหารที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเข้าอบรมหลักสูตรที่สำคัญของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้มีศักยภาพสูงขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้รับการรับรองเป็นศูนย์ฝึกอบรมเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานสำหรับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับน้ำมันอากาศยาน และมีการจัดอบรมหลักสูตรกระบวนการบริการน้ำมันอากาศยานให้แก่บุคคลภายนอก

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและครอบคลุมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท มีคู่มือการวางแผนกลยุทธ์

และการบริหารความเสี่ยงสำหรับระดับองค์กรและกระบวนการ มีระบบการจัดการของบริษัทที่กำหนดวัตถุประสงค์และประเมินความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมทั้งมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจ เพื่อใช้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้งมี Risk Champion ของแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และให้ฝ่ายบริหารและพนักงานลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

- มีการประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้บริหารและพนักงานในการกำหนดวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท มีการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรและกระบวนการ ความเสี่ยงของระบบการจัดการของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอก และกำหนดแผนปฏิบัติงาน เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยเลือกจัดการกับความเสี่ยงระดับสูงเป็นลำดับแรกตามกรอบการบริหารความเสี่ยง และกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) และจุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ทันเหตุการณ์ และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการติดตามการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังกำหนดให้บริษัทห้อยประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอก รูปแบบการทำธุรกิจ และผู้นำองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างเพียงพอ เช่น การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงเพื่อใช้ประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัท การกำหนดโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation) กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utility & Power) และกลุ่มบริการด้านธุรกิจ (Business Solution & Services) การจัดตั้งบริษัท โกลเบิลเเนอร์จี้โซลูชัน จำกัด โดยร่วมทุนกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เพื่อให้บริการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานสนามบินอุตะเถา และการใช้รถเติมน้ำมันอากาศยานขับเคลื่อนด้วยระบบไฟฟ้า (EV Hydrant Dispenser) ครั้งแรกในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อีกทั้งบริษัทห้อยมีการลงทุนซื้อหุ้นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และผลิตรถเติมน้ำมันอากาศยานโดยใช้นวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและพลังงานไฟฟ้า 100% นอกจากนี้ มีการจัดตั้งมูลนิธิเติมใจเต็มสุข เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีกลไกในการผลักดันการดำเนินงานด้านการกุศลและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ และจัดตั้งศูนย์เฝ้าระวังและติดตาม COVID-19 เพื่อติดตามสถานการณ์และกำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) รวมทั้งทบทวนมาตรการป้องกันและมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มีการใช้รูปแบบการปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from Home) และแบบยืดหยุ่น (Flexible Hour) อีกทั้งมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินเต็มรูปแบบ (Full Scale) และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจผ่านระบบ Zoom เป็นต้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานที่ดี ดังนี้

- มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น สภาพแวดล้อม ลักษณะงานและขอบเขตการดำเนินงานโดยกำหนดให้มีการควบคุมที่หลากหลาย เช่น การควบคุมแบบ Manual และ Automated เป็นต้น

- มีคู่มือและระเบียบวิธีปฏิบัติงานครอบคลุมการปฏิบัติงานหลักของบริษัทโดยกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแล จัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างเด็ดขาด โดยมีมาตรการที่รัดกุมในการทำธุรกรรม มีการอนุมัติโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น คู่มือการรายงานข้อมูลของ กรรมการและผู้บริหาร คู่มือจัดซื้อ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ มีการจัดทำนโยบายการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มบริษัทและแต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลจะได้รับการคุ้มครอง และมีการปรับปรุงคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการและนโยบาย Core Principle เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- มีการจัดประชุมฝ่ายบริหาร ประชุมฝ่าย และอื่นๆ เป็นประจำเพื่อติดตามการบริหารงานและควบคุมการปฏิบัติงาน
- มีกระบวนการในการรายงาน สอบทานและอนุมัติธุรกรรม หรือสัญญาที่มีผลผูกพันบริษัทตามขั้นตอนที่กำหนด และมีมาตรการในการติดตามและทบทวนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด เช่น การปฏิบัติตามระเบียบ ปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
- มีมาตรการเกี่ยวกับการใช้และการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความปลอดภัย การได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาอย่างเหมาะสม โดยมีระเบียบการใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กร และนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ มีระบบบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ให้มากยิ่งขึ้น เช่น ระบบจัดเก็บข้อมูลเอกสาร และระบบการจัดการความเสี่ยง เป็นต้น มีการแต่งตั้งคณะทำงาน ความปลอดภัยทางไซเบอร์ของกลุ่มบริษัท เพื่อกำหนดมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์ และมีการตรวจสอบ การติดตั้งโปรแกรมที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีรอบการตรวจสอบระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ
- มีนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่พาฟส์ถือหุ้น และมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้ง ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารถือปฏิบัติ รวมทั้งให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กร ของกลุ่มบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และให้คณะกรรมการบริหารกำกับดูแล ติดตาม ความคืบหน้า และประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต่อ คณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือนและคณะกรรมการบริษัททุกครึ่งปี

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี ดังนี้

- มีการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพทั้งจากภายในและภายนอกบนพื้นฐานของการพิจารณาต้นทุนและประโยชน์ที่จะ ได้รับโดยใช้ระบบสารสนเทศในการประมวลผลและจัดเก็บข้อมูล
- มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือสอบทานรายงานต่างๆ ได้ เช่น การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมและจัดทำรายงาน การประชุมคณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดโดยมีรายละเอียดที่จำเป็นและเพียงพอ การประเมิน ประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการบริษัท การกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานระหว่างบริษัทกับ คณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เป็นต้น
- มีการจัดทำรายงานทางการเงินโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ของบริษัท รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่

- มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในบริษัทไปยังผู้บริหารและพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทที่หลากหลาย เช่น การสื่อสารผ่านอีเมลส่วนกลางไปยังกลุ่มบริษัท การจัดอบรมหลักสูตรความรู้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และหลักสูตรการสร้างตระหนักรู้เรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมทั้งการออกสื่อประชาสัมพันธ์และรายงานสถานการณ์ประจำวันเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของ COVID-19 ให้พนักงานของกลุ่มบริษัทตระหนักและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
- มีนโยบายการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล และมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีการสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัท และมีกิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุนรายไตรมาส เป็นต้น
- มีช่องทางการสื่อสารพิเศษที่ปลอดภัยให้บุคคลภายในและภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตและการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ มีนโยบายที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสและให้เป็นธรรมรวมทั้งคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแส

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการติดตามอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- มีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานข้อมูลระบบการจัดการและโครงการลงทุนต่างๆ รวมทั้งการประเมินผลการใช้มาตรการเฝ้าระวังโรคติดเชื้อ COVID-19 ต่อฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน การรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือนและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เช่น การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกไตรมาส การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำทุกครึ่งปี เป็นต้น นอกจากนี้ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ ได้มีการดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที
- มีการรายงานในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าและแนวทางการแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- มีกระบวนการติดตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น มีการรายงานผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ และสรุปผลการทำแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งรายงานสถิติข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้ง มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามแผนการตรวจสอบ โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยผู้บริหารและอย่างเป็นอิสระโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะและความสามารถในการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประจำปี 2564

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

ในปี 2564 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามธุรกิจปกติ ซึ่งได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันไว้ในหัวข้อรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่ารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. รายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

1.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดเก็บ เติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทผู้ให้บริการมีการทำสัญญากำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ยกเว้นการกำหนดราคาค่าบริการสำหรับบริษัทผู้ค้าน้ำมันรายใหม่ที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทจะถูกเรียกเก็บค่าธรรมเนียมพิเศษในการใช้บริการตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยเป็นนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองจากบริษัทผู้ให้บริการ เพื่อจ่ายให้บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาโดยบริษัทไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรสำหรับบริษัทที่ใช้บริการแบบครบวงจรโดยไม่คิดค่าบริการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันแต่เป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทผู้ให้บริการ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

1.2 บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองกับบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด เช่นเดียวกับการทำรายการกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ให้บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรสำหรับบริษัทที่ใช้บริการแบบครบวงจร โดยไม่ได้คิดค่าบริการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่บริษัท เซลล์ แห่งประเทศไทย จำกัด คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.3 บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

1.4 บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด

บริษัทได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.5 บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด ซึ่งทาง PTTOR เป็นผู้จัดส่งน้ำมันอากาศยานและผลิตภัณฑ์สำหรับเติมน้ำมันอากาศยานผ่านระบบเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว โดยที่ PTTOR ตกลงที่จะชำระค่าบริการให้แก่บริษัทสำหรับการให้บริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด

นอกจากนี้ บริษัทได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ PTTOR คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.6 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด

บริษัทได้ทำข้อตกลงกับบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด เพื่อร่วมเข้าใช้ผลิตภัณฑ์ไมโครซอฟต์ โดยไม่มีค่าบริการใดๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.7 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

• ท่าอากาศยานดอนเมือง

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระบบท่อน้ำมันอากาศยานกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อดำเนินกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยาน เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการผ่านท่อน้ำมันเชื้อเพลิงใต้ดิน (Hydrant) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าท่อน้ำมันเชื้อเพลิงตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและคิดปรับปรุงค่าเช่าตามดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศ

บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองจากบริษัทผู้ให้บริการตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเพื่อจ่ายคืนให้แก่ ทอท. โดยบริษัทไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในและนอกเขตการบิน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานและใช้เป็นพื้นที่จอดรถสำหรับพนักงานของบริษัทที่ปฏิบัติงานที่ในเขตการบิน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

• ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ทำสัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับ ทอท. โดยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการบริการเติมน้ำมันเข้าสู่อากาศยานและบริการดูดกลับน้ำมันออกจากอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยบริษัทต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและอัตราดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างสำหรับการดำเนินการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการโดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเช่าห้องและพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน พื้นที่จอดรถยานพาหนะ และจัดเก็บอุปกรณ์ภาคพื้น โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะกับ ทอท. เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ รวมทั้งได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของบริษัทในการให้บริการน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยาน โดยบริษัทต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้บริการติดตั้งอุปกรณ์มิเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง กับ ทอท. เพื่อใช้ประกอบการชำระค่าสาธารณูปโภค ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ในปี 2563-2564 ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาที่แพร่ระบาดอย่างรุนแรงไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินและจำนวนเที่ยวบินลดลงอย่างมาก ดังนั้น เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้น ทอท. จึงมีมาตรการและขยายระยะเวลาช่วยเหลือแก่ผู้ประกอบการและสายการบินที่ดำเนินกิจการ ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. เช่น การปรับลดค่าเช่าระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และค่าเช่าพื้นที่ให้แก่ผู้เช่าทุกราย ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ เป็นต้น

1.8 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการเติมเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราดกับบริษัทการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และได้เช่าวิทยุสื่อสารเพื่อใช้งาน ณ ท่าอากาศยานสมุยและตราด รวมทั้งได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ BA โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ BA กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด

บริษัทได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับ BA เพื่อจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงานที่ต่างจังหวัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวกับ BA เพื่อให้ BA ใช้ประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.9 กระบวนการคลัง

บริษัทได้ทำสัญญากับกระทรวงการคลังในการเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องจากอาคาร ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน รวมถึงการนำพื้นที่ไปให้บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินกิจการโดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ยังคงมีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาอย่างรุนแรงไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินและจำนวนเที่ยวบินลดลงอย่างมาก ดังนั้น เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้น กระทรวงการคลังจึงได้มีมาตรการให้ผู้เช่าสามารถผ่อนหรือเลื่อนชำระค่าเช่า โดยยกเว้นเงินเพิ่มร้อยละ 1.5 ต่อเดือน

1.10 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

- **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง**

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสัญญาให้บริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง กับบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (แทปไลน์) เพื่อก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานที่ขนส่งมาทางท่อขนส่งน้ำมันของแทปไลน์ ซึ่งแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่า ค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยระบบสาธารณูปโภคไม่รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ในระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และปริมาณการใช้ไฟฟ้า ซึ่งบริษัทจะเรียกเก็บตามจำนวนการใช้จริง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

- **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ**

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและสัญญาให้บริการกับแทปไลน์ ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อของแทปไลน์ ซึ่งแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่า ค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยระบบสาธารณูปโภคไม่รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ในระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และปริมาณการใช้ไฟฟ้า ซึ่งบริษัทจะเรียกเก็บตามจำนวนการใช้จริง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1.11 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง ประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม ประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย และประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ กับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (TIP) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา กับ TIP เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษาพยาบาลให้แก่พนักงานที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงาน อันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.12 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสียหายทั้งปวง ประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม ประกันทรัพย์สินประเภท การก่อการร้าย และประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพของพนักงาน เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลด ความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.13 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

บริษัทได้ใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงาน และสิ่งแวดล้อมกับบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

1.14 ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (ได้เปลี่ยนจากชื่อเดิมธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2564)

บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนและรักษาสภาพคล่อง ทางการเงินของบริษัท รวมทั้งเป็นเงินทุนสนับสนุนบริษัทย่อยในการดำเนินการโครงการต่างๆ และยังมีวงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงินในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น วงเงินสำหรับการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจ ปกติแต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.15 บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการรักษาพยาบาลโดยใช้บริการต่างๆ เช่น การตรวจประเมินความพร้อมก่อนกลับเข้าทำงาน เป็นต้น กับสถานรักษาพยาบาลของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. รายการระหว่างบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

2.1 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่ง น้ำมันใต้ดินแบบผลิตภัณฑ์รวม (Multi-Products Pipeline) จากจุดรับน้ำมันเข้าระบบท่อ 3 แห่ง คือ โรงกลั่นน้ำมัน บางจาก คลังน้ำมันของบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) และบริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด ตั้งอยู่ที่ขอนแก่น โดยขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิเพื่อส่งมอบให้แก่บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ FPT ยังขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินไปยังคลังน้ำมันของ FPT ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา อำเภอบ้านนา จังหวัดพิจิตร และอำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง และยังได้ ทำรายการกับเชลล์เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินดังกล่าว โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการ และอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการ

ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ให้บริการออกเอกสารการจ่ายน้ำมันกับเซลล์ ณ คลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นสำนักงานที่จำหน่ายน้ำมันภาคพื้นดินให้แก่ลูกค้าสถานีบริการและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ โดย FPT ได้ให้บริการเนื่องจากเซลล์มีนโยบายไม่ว่าจ้างพนักงานปฏิบัติหน้าที่ประจำสำนักงานขายที่คลังน้ำมันส่วนภูมิภาค โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการที่ตกลงกันตามปริมาณน้ำมันที่จ่ายออกจากคลังน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการบริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เซลล์ ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอิน

นอกจากนี้ FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง เพื่อให้เซลล์ใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งน้ำมันและปฏิบัติการคลังน้ำมัน โดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เซลล์ ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง

2.2 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินเพื่อวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดย FPT คิดอัตราค่าเช่าช่วงตามอัตราค่าเช่าที่ดินที่ FPT ชำระให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย บวกค่าดำเนินการในอัตราที่ตกลงกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นประโยชน์ต่อ FPT และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเป็นการให้เช่าเพื่อให้ ปตท. ดำเนินการโครงการท่อส่งก๊าซเอ็นจีวี โดยเป็นการก่อสร้างวางท่อก๊าซธรรมชาติเพื่อนำก๊าซธรรมชาติมาเป็นพลังงานทดแทนเชื้อเพลิงชนิดอื่น

2.3 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดิน โดยกำหนดเงื่อนไขและเรียกเก็บค่าบริการกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอินและคลังน้ำมันพิจิตร เพื่อให้ PTTOR ใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งน้ำมันและปฏิบัติการคลังน้ำมัน โดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ PTTOR ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันบางปะอินและคลังน้ำมันพิจิตร

2.4 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาให้บริการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ณ คลังน้ำมันบางปะอิน กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTTNGD) เพื่อให้ PTTNGD ใช้บริการท่อซึ่งเป็นท่อขนส่งน้ำมันเดิมที่ FPT ไม่ได้ใช้งานแล้วในการขนส่งก๊าซธรรมชาติ โดยการกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและค่าบริการพิจารณาจากมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีและปริมาณ

ก๊าซธรรมชาติที่ขนส่ง ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าให้กับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT โดยเป็นการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ของ FPT ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

2.5 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินซึ่งอยู่ภายในเขตพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อวางท่อสำหรับขนส่งน้ำมันอากาศยานจากโรงกลั่นเชื้อเพลิงมายังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่ต้องฝังท่อขนส่งใต้ดินสำหรับการรับน้ำมันอากาศยานจากบริษัทผู้ให้บริการและจ่ายน้ำมันดังกล่าวเข้าระบบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2.6 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดส่งพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติงานโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ โดย FPT ต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT

2.7 บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงานโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ โดย FPT ต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT

2.8 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสียหายทั้งปวงและประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม รวมทั้งมีการจัดทำประกันอัคคีภัย ณ คลังน้ำมันปิโตรเลียมและคลังน้ำมันนครลำปาง และประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (TIP) โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ FPT

นอกจากนี้ FPT ได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา กับ TIP เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษายาบาลให้แก่พนักงานที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงาน อันอาจส่งผลการดำเนินธุรกิจของ FPT

2.9 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสียหายทั้งปวงและประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม รวมทั้งประกันอัคคีภัย ฝน คลื่น น้ำม้วน คร่าปาง และประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการ ควบคุมประเภทที่สาม - คลื่น น้ำม้วน บางปะอิน โครงการท่อส่งน้ำมันบางจาก - บางปะอิน คลื่น น้ำม้วน พิจิตร และคลื่น น้ำม้วน คร่าปาง รวมทั้งประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน ประกันภัยรถยนต์ และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ และประกันภัยวิหยาสู่อากาศ เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหาย ที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ FPT

2.10 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

FPT ได้สมัครเป็นสมาชิกใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อมกับบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้ในการ ติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มี เงื่อนไขการค่าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. รายการระหว่างบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

3.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ แก่บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทผู้ให้บริการมีการทำสัญญาร่วมกัน โดยกำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานเป็นอัตรา เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้อำนวย ความสะดวกในการเรียกเก็บเงินค่าบริการดังกล่าวกับบริษัทผู้ให้บริการแทน TARCO โดยมีการทำสัญญาให้บริการ การเรียกเก็บเงินกันอย่างชัดเจน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็น รายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของ การให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3.2 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

TARCO ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่บริษัท เชลล์ แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) เช่นเดียวกับการทำรายการกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ การดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายใน บริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่เชลล์คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการ ที่มีเงื่อนไขการค่าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.3 บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เซลล์) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่ PTTOR คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.4 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้รับอนุญาตจาก บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 โดย TARCO ต้องจ่ายค่าตอบแทนจากการที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราร้อยละ 2 ต่อปีของยอดรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant (สัญญาอนุญาตฯ) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ต่อมา ทอท. มีแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ซึ่ง TARCO ได้ทำการศึกษาออกแบบแนวคิดระบบ Hydrant ระยะที่ 2 และได้ยื่นเรื่องพร้อมทั้งแบบแนวคิดต่อ ทอท. เพื่อขอลงทุนและให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2553 และที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2556 มีความเห็นว่าโครงการให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 เป็นส่วนหนึ่งของโครงการตามสัญญาอนุญาตฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ให้แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาเปิดให้บริการตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีนโยบายไว้ คณะกรรมการ ทอท. จึงมีมติให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นการชั่วคราวไปก่อนการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ จะแล้วเสร็จ

ซึ่ง TARCO และ ทอท. ได้ร่วมกันจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการปฏิบัติงานเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 เพื่อให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิไปก่อน โดยหากมีกรณีใดๆ อันเป็นผลให้โครงการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ต้องถูกยกเลิก ระบุ หรือ ชะลอ หรือมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในสาระสำคัญเป็นผลให้ไม่มีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ ทั้งสองฝ่ายจะหารือกันโดยสุจริตบนพื้นฐานของสัญญาอนุญาตฯ และเพื่อความเป็นธรรมเพื่อให้ TARCO ได้รับการชดเชยการลงทุนรวมถึงค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมดจากการดำเนินการ และ TARCO จะต้องโอนการก่อสร้างและทรัพย์สินทั้งหมดที่ได้ดำเนินการไปแล้วให้แก่ ทอท. หรือกระทรวงการคลัง หรือหน่วยงานอื่นที่ ทอท. จะแจ้งให้ทราบต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสถานที่วางอุปกรณ์และท่อ Hydrant รวมทั้งเป็นพื้นที่จอดรถบริการน้ำมันอากาศยานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นห้องสำนักงานและใช้เป็นพื้นที่จอดยานพาหนะรวมทั้งเก็บอุปกรณ์ภาคพื้นในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว

เป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ให้บริการอื่นๆ เช่น การจัดทำบัตรอนุญาตจอดรถยนต์ และบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะกับ ทอท. เพื่ออำนวยความสะดวกและ/หรือให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมทั้งได้ให้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยาน เช่น การใช้บริการฉีดล้างคราบน้ำมันเชื้อเพลิงบริเวณลานจอดอากาศยาน เป็นต้น ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของ TARCO ในการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยานโดย TARCO ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงปี 2564 ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาที่แพร่ระบาดอย่างรุนแรงไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินและจำนวนเที่ยวบินลดลงอย่างมาก ดังนั้น เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้น ทอท. จึงมีมาตรการช่วยเหลือแก่ผู้ประกอบการและสายการบินที่ดำเนินกิจการ ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. โดยปรับลดค่าเช่าพื้นที่ให้แก่ผู้เช่าทุกราย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และขยายระยะเวลาการชำระค่าเช่าแต่ละงวดออกไปจากวันครบกำหนดชำระตามระยะเวลาปกติ

3.5 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง ประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และประกันทรัพย์สินกับ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (TIP) โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ TARCO

นอกจากนี้ TARCO ได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา กับ TIP เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษาพยาบาลให้แก่พนักงานที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงาน อันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.6 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และประกันทรัพย์สิน รวมถึงประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพของพนักงาน และประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.7 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

TARCO ได้ใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อมกับบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3.8 ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (ได้เปลี่ยนจากชื่อเดิมธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2564)

TARCO ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นเงินทุนสนับสนุนโครงการก่อสร้างระบบส่ง น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 และขออนุญาต การชำระหนี้เงินกู้ตามสัญญา เพื่อรักษา สภาพคล่องทางการเงินจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

4. รายการระหว่างบริษัท บาล์ว อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

4.1 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัท บาล์ว อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (bid) ได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา กับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษายาบาลให้แก่พนักงานที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดย bid ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับ อัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ bid เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัส โคโรนาของพนักงาน อันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ bid

4.2 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

bid จัดทำประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน กับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย bid ต้องชำระ ค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาด ประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ bid เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ ของ bid

5. รายการระหว่างบริษัท บาล์ว อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5.1 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

บริษัท บาล์ว อินเทค จำกัด (BI) ได้ใช้บริการทดสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยานกับบริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เพื่อทดสอบคุณภาพและระบบเติมน้ำมันของรถเติมน้ำมันอากาศยานก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดย BI ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ของ BI

BI ได้ให้บริการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน และให้บริการงานเชื่อมและปรับปรุงรถเติมน้ำมันอากาศยาน เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ PTTOR โดย BI กำหนดเงื่อนไขและเรียกเก็บค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ BI เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการออกแบบ ผลิต และประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน

5.2 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BI จัดทำประกันรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ กับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (TIP) โดย BI ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ BI

นอกจากนี้ BI ได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา กับ TIP เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษาพยาบาลให้แก่พนักงานที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดย BI ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงาน อันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ BI

5.3 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BI จัดทำประกันอัคคีภัย ประกันภัยการติดตั้งเครื่องจักร ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงานและประกันภัยรถยนต์กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย BI ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ BI

6. รายการระหว่างบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

6.1 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS) ได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดย IPS ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท.กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

6.2 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

IPS ได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ BA โดย IPS ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ BA กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

6.3 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

IPS ได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนาให้กับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษายาบาลให้แก่พนักงานที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดย IPS ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงาน อันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

6.4 บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

IPS ให้บริการดำเนินการรับ จัดเก็บ และเติมน้ำมันอากาศยาน รวมทั้งดูแลซ่อมบำรุงอุปกรณ์และระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานกับบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) โดยค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการรับเหมาแรงงาน

IPS ได้ทำสัญญาให้บริการงานทั่วไปกับ BAFS เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในการรับส่งเอกสาร รับส่งพนักงานและผู้บริหารของ BAFS โดยค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการรับเหมาแรงงาน

IPS ได้ให้บริการงานที่ปรึกษากฎหมายและบริการโทรศัพท์กับ BAFS เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ IPS โดย IPS ต้องชำระค่าบริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

นอกจากนี้ IPS ได้จำหน่ายข่าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจำหน่ายข่าวสารให้แก่ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.5 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

IPS ได้ให้บริการงานโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันและคลังน้ำมันไปยังภาคเหนือ ที่คลังน้ำมันพิจิตร คลังน้ำมันนครลำปาง และสถานีเพิ่มแรงดันระบบท่อภาคเหนือ - กำแพงเพชรกับบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการรับเหมาแรงงาน

นอกจากนี้ IPS ได้จำหน่ายข่าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่ FPT เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.6 บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด

IPS ได้จำหน่ายข่าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.7 บริษัท บาส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

IPS ได้ใช้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท บาส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (bid) โดย IPS ต้องชำระค่าบริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS

นอกจากนี้ IPS ได้จำหน่ายข่าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่ bid เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.8 บริษัท บาส์ อินเทค จำกัด

IPS ได้จำหน่ายข่าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่บริษัท บาส์ อินเทค จำกัด เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.9 บริษัท บาส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด

IPS ได้ให้บริการงานทั่วไป เช่น รับส่งเอกสาร รับส่งพนักงานและผู้บริหาร เป็นต้น และงานด้านปฏิบัติการ เช่น ติดตั้งซ่อมแซม ตรวจสอบและซ่อมบำรุงเกี่ยวกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน เป็นต้น กับบริษัท บาส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) โดยค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ IPS เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการรับเหมาแรงงาน

นอกจากนี้ IPS ได้จำหน่ายข่าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่ BC เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.10 บริษัท โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ จำกัด

IPS ได้จำหน่ายข่าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่บริษัท โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ จำกัด เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

7. รายการระหว่างบริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

7.1 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ BC โดยที่บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) คิดราคาจำหน่ายแก่ BC ตามราคาดตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BC

7.2 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BC จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนาให้กับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษายาบาลให้แก่พนักงานที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดย BC ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BC เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงาน อันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ BC

7.3 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BC จัดทำประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ รวมทั้งประกันภัยการเดินทางของพนักงานกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย BC ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BC

7.4 ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (ได้เปลี่ยนจากชื่อเดิมธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2564)

BC มีวงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) เช่น วงเงินสำหรับการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นต้น เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของ BC ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติแต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BC

7.5 บริษัท พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พีดิชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 28 ก.ย. 2564)

BC ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด บริษัท พีดีไอ แมร์มาด จำกัด และบริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด จากบริษัท พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อขยายการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ รวมทั้งมูลค่าของรายการมีความเหมาะสม เนื่องจากมีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ด้านการเติบโตของกลุ่มบริษัทและยังเป็นการกระจายความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ

7.6 บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เบาต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 11 ต.ค. 2564)

BC ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และหนี้สินภายใต้บริษัท เจ-โซลาร์ จำกัด และบริษัท พีดีไอ เอเชีย โซลาร์ จำกัด จากบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อขยายการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 ของบริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ รวมทั้งมูลค่าของรายการมีความเหมาะสม เนื่องจากมีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ด้านการเติบโตของกลุ่มบริษัทและยังเป็นการกระจายความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ

8. รายการระหว่างบริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

8.1 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด (ATCE) จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง ประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และประกันทรัพย์สินกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ ATCE เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ ATCE

8.2 ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (ได้เปลี่ยนจากชื่อเดิมธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2564)

ATCE ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนและรักษาสภาพคล่องทางการเงินของ ATCE ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติแต่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ ATCE

9. รายการระหว่างบริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด (บริษัทย่อย) (ได้เปลี่ยนจากชื่อเดิมบริษัท พีดีไอ แม่ระมาด จำกัด เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2564) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9.1 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด (MRS) จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง ประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และประกันทรัพย์สินกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ MRS เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ MRS

9.2 ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (ได้เปลี่ยนจากชื่อเดิมธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2564)

MRS ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนและรักษาสภาพคล่องทางการเงินของ MRS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติแต่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ MRS

10. รายการระหว่างบริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

10.1 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด (PPS) ได้จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง ประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และประกันทรัพย์สินกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย PPS ต้องชำระค่าเบี้ยประกัน และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ PPS เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ PPS

11. รายการระหว่างบริษัท โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

11.1 กระบวนการคลัง

บริษัท โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ จำกัด (GAA) ได้ทำสัญญากับกระทรวงการคลังในการเช่าที่ดินราชพัสดุ เพื่อประกอบการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานสนามบินอู่ตะเภา โดย GAA ต้องชำระค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ ค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ GAA เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณสนามบินอู่ตะเภา

11.2 บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

GAA ได้ใช้บริการงานเลขานุการบริษัทกับบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของสัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BAFS และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ที่กำหนดให้ BAFS ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทโดย GAA ต้องชำระค่าบริการและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ GAA

นอกจากนี้ GAA ได้ชำระค่าตรวจคัดกรองหาเชื้อไวรัสโคโรนาให้กับ BAFS สำหรับบุคลากรและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดพิธีลงนามสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุเพื่อประกอบการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานสนามบินอู่ตะเภา โดย GAA ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่ BAFS จ่ายให้กับผู้ให้บริการตรวจหาเชื้อไวรัสโคโรนา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้ำหัวไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ GAA เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงานอันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ GAA

11.3 บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

GAA ได้ทำสัญญาเช่าอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสัญญาเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดย GAA ต้องชำระค่าบริการและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ GAA

9.2.2 รายการระหว่างกัน

1. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
1. บมจ. การบินไทย	1. การให้บริการจัดเก็บ เติมน้ำมันและดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการพิธีการศุลกากร	1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท (สิ้นสุดวันที่ 7 ต.ค. 64) 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินไทย 3. กรรมการของบริษัท คือ - นายเชิดพันธ์ โชติคุณ (สิ้นสุดวันที่ 29 เม.ย. 64) - นายชาย เอี่ยมศิริ (สิ้นสุดวันที่ 1 ธ.ค. 64) เป็นผู้บริหารของ บมจ. การบินไทย	-	24.26 ล้านบาท	2.83 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
			0.08 บาท/ลิตร	0.02 ล้านบาท	0.01 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
			-	-	-	ต่อเนื่อง
2. บจก. เซลล์ แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการจัดเก็บ เติมน้ำมันและดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ 2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ท่าอากาศยานดอนเมือง 3. การให้บริการพิธีการศุลกากร 4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กรรมการของบริษัท คือ - นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า (สิ้นสุดวันที่ 15 ก.ย. 64) เป็นผู้บริหารของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย - นายอรรถพงษ์ โพธิ์ศรี (เริ่มวันที่ 11 พ.ย. 64) เป็นกรรมการ และผู้บริหารของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	-	65.63 ล้านบาท	7.67 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
			0.08 บาท/ลิตร	1.92 ล้านบาท	0.32 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
			-	-	-	ต่อเนื่อง
			-	4.02 ล้านบาท	0.43 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
3. บมจ. ปตท.	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ปตท.	-	0.04 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
4. บจก. ปตท. บริหารธุรกิจ ค้าปลีก	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และ บจก. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก	-	0.008 ล้านบาท	0.004 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
5. บมจ. ปตท. น้ำมันและ การค้าปลีก	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมัน อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบริษัท และบมจ. ปตท.น้ำมัน และการค้าปลีก	-	287.61 ล้านบาท	34.45 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การเรียกเก็บค่า ผลประโยชน์ตอบแทน จากการให้บริการ เติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	2. กรรมการของบริษัท คือ นายชุมพล สุรพิทยานนท์ เป็นผู้บริหารของ บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	0.08 บาท/ลิตร	10.90 ล้านบาท	1.41 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	3. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมัน อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด		-	1.41 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท		-	2.28 ล้านบาท	0.24 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
6. บจก. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น	การร่วมเช่าใช้ผลิตภัณฑ์ ไมโครซอฟต์	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบริษัท และบจก. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น	-	-	-	ต่อเนื่อง
7. บมจ. ท่าอากาศยาน ไทย	1. การเช่าและค่าตอบแทน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	2,147,595.62 บาท/เดือน	25.77 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	• ท่าอากาศยานดอนเมือง	2. กรรมการของบริษัท คือ นายณัฏฐ์ ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการ และผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	0.08 บาท/ลิตร	14.85 ล้านบาท	2.04 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	- การเช่าระบบท่อส่งน้ำมัน อากาศยาน		- บริเวณ Pier5 และหลุมจอด หมายเลข 41 ค่าเช่า 90 บาท/ ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 45 บาท/ ตร.ม./เดือน	5.95 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- ค่าผลประโยชน์ตอบแทน จากการให้บริการ เติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ที่เรียกเก็บให้บมจ. ท่าอากาศยานไทย		- พื้นที่และอาคาร ค่าเช่า 125 บาท/ ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 62.50 บาท/ตร.ม./เดือน			
	- การเช่าพื้นที่ในเขตการบิน		ค่าเช่า 90 บาท/ ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 45 บาท/ตร.ม./เดือน	0.32 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การเช่าพื้นที่นอกเขต การบิน					

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
7. บมจ. ท่าอากาศยาน ไทย (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> • ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ 		0.06 บาท/ลิตร	87.16 ล้านบาท	9.95 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	- ค่าตอบแทนจากการให้บริการเติมและดูดกลับน้ำมันอากาศยาน					
	- การเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน		- ค่าเช่า 75.76 บาท/ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 37.88 บาท/ตร.ม./เดือน (1 ม.ค. - 27 ก.ย. 64)	3.20 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การเช่าห้องในเขตลานจอดอากาศยาน		- ค่าเช่า 80.31 บาท/ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 40.155 บาท/ตร.ม./เดือน (28 ก.ย. - 31 ธ.ค. 64)			
	- การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน		ค่าเช่า 470 บาท/ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 235 บาท/ตร.ม./เดือน	0.31 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน		ค่าเช่า 155 บาท/ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 77.55 บาท/ตร.ม./เดือน	1.69 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล และยานพาหนะ รวมทั้งค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และสุวรรณภูมิ		-	5.06 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	3. การติดตั้งอุปกรณ์มิเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง		-	0.10 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
8. บมจ. การบิน กรุงเทพ	1. การเช่าวิทยุสื่อสารใช้งาน ณ ท่าอากาศยานสมุย และตราด	กรรมการของบริษัท คือ นายพณิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินกรุงเทพ	-	0.15 ล้านบาท	0.01	ต่อเนื่อง
	2. การจัดทำบัตรรักษา ความปลอดภัยสำหรับ บุคคลและยานพาหนะ ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด		-	0.02 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	3. การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน		-	0.02 ล้านบาท	-	-
	4. การให้เช่าที่ดินระยะยาว		-	1.12 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
9. กระทรวง การคลัง	การเช่าอาคารราชพัสดุและ ที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่อง กับอาคาร ณ สถานีบริการ จัดเก็บน้ำมัน อากาศยานดอนเมือง	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบริษัท	-	6.92 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
10. บจก. ท่อส่ง ปิโตรเลียมไทย	1. การให้เช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งการให้บริการระบบ สาธารณูปโภค	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบริษัทและ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย	-	-	-	-
	• สถานีบริการจัดเก็บน้ำมัน อากาศยานดอนเมือง		-	-	-	-
	- การให้เช่าที่ดิน		-	2.05 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การให้บริการระบบ สาธารณูปโภค		-	2.37 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	• สถานีบริการจัดเก็บน้ำมัน อากาศยานสุวรรณภูมิ		-	-	-	-
	- การให้เช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง		-	4.44 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
11. บมจ. ทิพยประกันภัย	- การให้บริการระบบ สาธารณูปโภค		-	3.03 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การเรียกเก็บสำหรับระบบ น้ำดับเพลิง น้ำประปา และระบบไฟฟ้า		-	0.26 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	1. การประกันความเสี่ยงภัย ทั้งปวง การประกัน ความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน ประเภทการก่อการร้าย	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบริษัทและ บมจ. ทิพยประกันภัย	-	13.18 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันภัยรถยนต์ และคุ้มครองผู้ประสบภัย จากรถ		-	1.18 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	3. การประกันภัยคุ้มครอง การติดเชื้อไวรัสโคโรนา		-	0.35 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
12. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัย ทั้งปวง การประกัน ความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน ประเภทการก่อการร้าย	กรรมการของบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	14.14 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุ และสุขภาพหมู่ ของพนักงาน เป็นต้น		-	5.94 ล้านบาท	0.006 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
13. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอล เซอร์วิส	การใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบริษัทและ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	-	0.0025 ล้านบาท	-	-
14. ธนาคาร ทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (ได้เปลี่ยนจาก ชื่อเดิมธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2564)	1. การชำระเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม ตามสัญญาสินเชื่อ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคาร ทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	410.72 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การใช้เงินสำหรับการ ทำธุรกรรมทางการเงิน		-	855 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
15. บมจ. กรุงเทพ ดุสิตเวชการ	การใช้บริการรักษาพยาบาล	กรรมการของบริษัท คือ นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสถ มีญาติสนิทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	-	0.12 ล้านบาท	0.03 ล้านบาท	-

2. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
1. บจก. เซลล์ แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการขนส่งน้ำมัน อากาศยานผ่านระบบท่อ และคลังน้ำมันไปยัง สถานีบริการจัดเก็บ น้ำมันอากาศยานดอนเมือง	กรรมการของบมจ. บริการ เชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ - นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า (สิ้นสุดวันที่ 15 ก.ย. 64) เป็นผู้บริหารของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	-	3.21 ล้านบาท	0.38 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การให้บริการขนส่งน้ำมัน อากาศยานผ่านระบบท่อ และคลังน้ำมันไปยังสถานี บริการจัดเก็บน้ำมัน อากาศยานสุวรรณภูมิ	- นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี (เริ่มวันที่ 11 พ.ย. 64) เป็นกรรมการ และผู้บริหารของ บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	-	12.72 ล้านบาท	1.48 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	3. การให้บริการขนส่งน้ำมัน ภาคพื้นดินผ่านระบบท่อ และคลังน้ำมันไปยัง คลังน้ำมันบางปะอิน และคลังน้ำมันพิจิตร		-	33.39 ล้านบาท	3.51 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	4. การให้บริการขนส่งน้ำมัน ภาคพื้นดินผ่านระบบท่อ และคลังน้ำมันไปยัง คลังน้ำมันนครลำปาง		-	14.71 ล้านบาท	2.53 ล้านบาท	-
	5. การให้บริการออกเอกสาร การจ่ายน้ำมัน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน		-	0.35 ล้านบาท	0.03 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	6. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันพิจิตร		-	0.32 ล้านบาท	0.04 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	7. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันนครลำปาง		-	0.08 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	-
2. บมจ. ปตท.	การให้เช่าช่วงที่ดิน และใช้ประโยชน์ที่ดิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ และเป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่บมจ. ปตท.	-	14.97 ล้านบาท	1.25 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
3. บมจ. ปตท. น้ำมันและ การค้าปลีก	1. การให้บริการขนส่งน้ำมัน อากาศยานผ่านระบบท่อ และคลังน้ำมันไปยังสถานี บริการจัดเก็บน้ำมัน อากาศยานดอนเมือง	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ และบมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	-	4.73 ล้านบาท	1.03 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การให้บริการขนส่งน้ำมัน อากาศยานผ่านระบบท่อ และคลังน้ำมันไปยังสถานี บริการจัดเก็บน้ำมัน อากาศยานสุวรรณภูมิ	2. กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ คือ นายชุมพล สุรพิทยานนท์ เป็นผู้บริหารของบมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	-	10.81 ล้านบาท	6.63 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	3. การให้บริการขนส่งน้ำมัน ภาคพื้นดินผ่านระบบท่อ และคลังน้ำมันไปยัง คลังน้ำมันบางปะอิน และคลังน้ำมันพิจิตร		-	97.13 ล้านบาท	1.80 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	4. การให้บริการขนส่งน้ำมัน ภาคพื้นดินผ่านระบบท่อ และคลังน้ำมันไปยัง คลังน้ำมันนครลำปาง		-	3.33 ล้านบาท	-	-
	5. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน		-	0.32 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	6. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันพิจิตร		-	0.07 ล้านบาท	0.006 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
4. บจก.ปตท. จำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ	การให้ใช้บริการท่อขนส่ง ก๊าซธรรมชาติ ณ คลังน้ำมันบางปะอิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ และบจก. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	-	0.83 ล้านบาท	0.07 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
5. บมจ. ท่าอากาศยาน ไทย	การเช่าที่ดินบริเวณ ด้านนอกแนวรั้วสนามบิน ซึ่งอยู่ภายในพื้นที่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ของบมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ และเป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ คือ นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการ และผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	-	0.88 ล้านบาท	0.07 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
6. บมจ. การบิน กรุงเทพ	การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน	กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ คือ นายพณพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินกรุงเทพ	-	0.19 ล้านบาท	-	-
7. บมจ. สายการบิน นกแอร์	การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน	1. บมจ. การบินไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ (สิ้นสุดวันที่ 7 ต.ค. 64) และบมจ. สายการบินนกแอร์ 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพและ บมจ. สายการบินนกแอร์	-	0.05 ล้านบาท	-	-
8. บมจ. ทิพย์ประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัย ทั้งปวงและการประกัน ความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลที่สาม 2. การประกันอัคคีภัย ณ คลังน้ำมันพิจิตร 3. การประกันอัคคีภัย ณ คลังน้ำมันนครลำปาง 4. การประกันภัยรถยนต์ และคุ้มครอง ผู้ประสบภัยจากจรด 5. การประกันภัยคุ้มครอง การติดเชื้อไวรัสโคโรนา	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ และบมจ. ทิพย์ประกันภัย	- - - - -	16.61 ล้านบาท 0.02 ล้านบาท 0.66 ล้านบาท 0.03 ล้านบาท 0.073 ล้านบาท	- - - - -	ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง - ต่อเนื่อง -

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
9. บมจ. กรุงเทพ ประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัย ทั้งปวงและการประกัน ความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลที่สาม	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์สุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	16.61 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันอัคคีภัย ณ คลังน้ำมันนครลำปาง		-	0.46 ล้านบาท	-	-
	3. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น - การประกันภัยความรับผิด ตามกฎหมายอันเกิดจาก การประกอบกิจการ ควบคุมประเภทที่สาม - คลังน้ำมันบางปะอิน โครงการท่อน้ำมัน บางจาก - บางปะอิน คลังน้ำมันพิจิตร และคลังน้ำมันนครลำปาง - การประกันภัยความเสี งภัยทรัพย์สิน การประกัน อุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ ของพนักงาน การประกันภัยรถยนต์ และคุ้มครองผู้ประสบภัย จากรถ และการประกันภัย วิฤตส์สาร เป็นต้น		-	0.15 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
			-	2.76 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
10. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอล เซอร์วิส	การใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ และบจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	-	0.0025 ล้านบาท	-	-

3. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
1. บมจ. การบินไทย	การให้บริการจัดส่งน้ำมัน อากาศยาน ผ่านท่อแบบ Hydrant	1. บมจ. การบินไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ (สิ้นสุดวันที่ 7 ต.ค. 64) 2. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบมจ. การบินไทย 3. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ คือ - นายเชตพันธ์ โชติคุณ (สิ้นสุดวันที่ 29 เม.ย. 64) - นายชาย เอี่ยมศิริ (สิ้นสุดวันที่ 1 ธ.ค. 64) เป็นผู้บริหารของบมจ. การบินไทย	-	9.79 ล้านบาท	1.12 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
2. บจก. เซลล์ แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมัน อากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ คือ - นายศักดิ์สิทธิ์ ศรีเลิศฟ้า (สิ้นสุดวันที่ 15 ก.ย. 64) เป็นผู้บริหารของบจก. เซลล์ แห่งประเทศไทย - นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี (เริ่มวันที่ 11 พ.ย. 64) เป็นกรรมการ และผู้บริหาร ของบจก. เซลล์แห่งประเทศไทย	- -	19.52 ล้านบาท 0.208 ล้านบาท	1.91 ล้านบาท 0.012 ล้านบาท	ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง
3. บมจ. ปตท. น้ำมันและ การค้าปลีก	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมัน อากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ และ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ คือ นายชุมพล สุรพิทยานนท์ เป็นผู้บริหารของบมจ.ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	- -	77.61 ล้านบาท 0.202 ล้านบาท	8.87 ล้านบาท 0.012 ล้านบาท	ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
4. บมจ. ท่าอากาศยาน ไทย	<ul style="list-style-type: none"> ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ <ol style="list-style-type: none"> 1. การอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant 2. การเช่าที่ดินด้านทิศตะวันออก 3. การเช่าที่ดินบริเวณด้านหลังอาคารคลังสินค้าภายในประเทศ 4. การเช่าห้องภายในเขตลานจอดอากาศยาน 5. การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน 6. การใช้บริการอื่นๆ เช่น การจัดทำบัตรอนุญาตจอดรถยนต์และบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ รวมทั้งค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ เป็นต้น 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน คือ <ul style="list-style-type: none"> - นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์ - นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช เป็นผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 3. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการ และผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 	ร้อยละ 2 ต่อปีของยอดรายได้ค่าบริการของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ก่อนหักค่าใช้จ่าย 62.50 บาท/ตร.ม./เดือน 37.88 บาท/ตร.ม./เดือน 235 บาท/ตร.ม./เดือนบวกด้วยค่าธรรมเนียมการใช้บริการ 77.5 บาท/ตร.ม./เดือน -	4.01 ล้านบาท 0.091 ล้านบาท 0.727 ล้านบาท 0.443 ล้านบาท 0.036 ล้านบาท 0.34 ล้านบาท	4.01 ล้านบาท 0.045 ล้านบาท 0.303 ล้านบาท 0.221 ล้านบาท 0.018 ล้านบาท 0.03 ล้านบาท	ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง
5. บมจ. ทิพย์ประกันภัย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน 2. การประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ทิพย์ประกันภัย	- -	2.36 ล้านบาท 0.02 ล้านบาท	- -	ต่อเนื่อง -

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
6. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัย ทั่วไป การประกัน ความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภทิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	2.29 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุ และสุขภาพของพนักงาน และการประกันภัยรถยนต์ และคุ้มครองผู้ประสบภัย จากรถ เป็นต้น		-	0.70 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
7. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอล เซอร์วิส	การใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ และ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	-	0.0025 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
8. ธนาคาร ทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (ได้เปลี่ยนจาก ชื่อเดิมธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2564)	การชำระเงินต้น และดอกเบี้ยเงินกู้ ระยะยาว	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ และ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	72.21 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

4. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บัฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
1. บมจ. ทิพย์ประกันภัย	การประกันภัยคุ้มครอง การติดเชื้อไวรัสโคโรนา	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ และบมจ. ทิพย์ประกันภัย	-	0.02 ล้านบาท	-	-
2. บมจ. กรุงเทพ ประกันภัย	การประกันอุบัติเหตุ และสุขภาพหมู่ของพนักงาน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	0.20 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

5. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บัฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
1. บมจ. ปตท. น้ำมันและ การค้าปลีก	1. การใช้บริการทดสอบ คุณภาพน้ำมันอากาศยาน 2. การให้บริการประกอบรถ เติมน้ำมันอากาศยาน 3. การให้บริการงานเชื่อมและ ปรับปรุงรถเติมน้ำมัน อากาศยาน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ และบมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ คือ นายชุมพล สุรพิทยานนท์ เป็นผู้บริหารของ บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	- - -	0.096 ล้านบาท 8.60 ล้านบาท 0.59 ล้านบาท	- - -	- - -
2. บมจ. ทิพย์ประกันภัย	1. การประกันภัยรถยนต์ และคุ้มครองผู้ประสบภัย จากรถ 2. การประกันภัยคุ้มครอง การติดเชื้อไวรัสโคโรนา	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ทิพย์ประกันภัย	- -	0.06 ล้านบาท 0.01 ล้านบาท	- -	ต่อเนื่อง -
3. บมจ. กรุงเทพ ประกันภัย	1. การประกันอัคคีภัย 2. การประกันภัยการติดตั้ง เครื่องจักร 3. การประกันอุบัติเหตุ และสุขภาพหมู่ของพนักงาน 4. การประกันภัยรถยนต์	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการ ของบมจ. กรุงเทพประกันภัย	- - - -	0.083 ล้านบาท 0.06 ล้านบาท 0.68 ล้านบาท 0.005 ล้านบาท	- - - -	ต่อเนื่อง - ต่อเนื่อง -

6. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
1. บมจ. ท่าอากาศยาน ไทย	การจัดทำบัตร รักษาความปลอดภัย สำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ คือ นายณินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการ และผู้บริหาร ของบมจ. ท่าอากาศยานไทย	-	0.002 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
2. บมจ. การบินกรุงเทพ	การจัดทำบัตร รักษาความปลอดภัย สำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน คือ นายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินกรุงเทพ	-	0.004 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
3. บมจ. ทิพย์ประกันภัย	การประกันภัยคุ้มครอง การติดเชื้อไวรัสโคโรนา	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ทิพย์ประกันภัย	-	0.04 ล้านบาท	-	-
4. บมจ. บริการ เชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ	1. การให้บริการดำเนินการรับ จัดเก็บ และเติมน้ำมัน อากาศยาน รวมทั้งดูแล ซ่อมบำรุงอุปกรณ์และระบบ ให้บริการน้ำมันอากาศยาน 2. การให้บริการงานทั่วไป 3. การใช้บริการงานที่ปรึกษา กฎหมาย 4. การใช้บริการโทรศัพท์ 5. การจำหน่ายข่าวสารจาก โครงการจัดทำแปลงนาข้าว เกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบ คลังน้ำมันพิจิตร	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพและ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบจก. บริการน้ำมัน อากาศยาน 3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นางสาวยุภาติ ทองอรุณศรี เป็นกรรมการ และผู้บริหาร ของบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	- - - - -	11.03 ล้านบาท 1.84 ล้านบาท 0.07 ล้านบาท 0.003 ล้านบาท 0.13 ล้านบาท	- - - - 0.13 ล้านบาท	- - - - -

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
5. บจก. ขนส่ง น้ำมันทางท่อ	1. การให้บริการงานโครงการ ขยายระบบท่อขนส่งน้ำมัน และคลังน้ำมันไปยัง ภาคเหนือ 2. การจำหน่ายข่าวสารจาก โครงการจัดทำแปลงนาข้าว เกษตรกรอินทรีย์พื้นที่รอบ คลังน้ำมันพิจิตร	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ และบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ และบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 3. ผู้บริหารของบมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ คือ นางสาวยุกดี ทองอรุณศรี เป็นกรรมการ และผู้บริหาร ของบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	- -	6.03 ล้านบาท 0.13 ล้านบาท	- 0.13 ล้านบาท	- -
6. บจก. ไทย เชื้อเพลิงการบิน	การจำหน่ายข่าวสารจาก โครงการจัดทำแปลงนาข้าว เกษตรกรอินทรีย์พื้นที่รอบ คลังน้ำมันพิจิตร	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน และบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน และบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นางสาวยุกดี ทองอรุณศรี เป็นกรรมการ และผู้บริหาร ของบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	-	0.13 ล้านบาท	-	-
7. บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	1. การใช้บริการด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ 2. การเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ 3. การจำหน่ายข่าวสารจาก โครงการจัดทำแปลงนาข้าว เกษตรกรอินทรีย์พื้นที่รอบ คลังน้ำมันพิจิตร	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์และ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ และบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นางสาวยุกดี ทองอรุณศรี เป็นกรรมการ และผู้บริหาร ของบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	- - -	0.12 ล้านบาท 0.007 ล้านบาท 0.03 ล้านบาท	- - -	- - -

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
8. บจก. บาส์ อินเทค	การจำหน่ายข่าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบจก. บาส์ อินเทค และบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบจก. บาส์ อินเทคและบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 3. ผู้บริหารของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือนางสาวยุภาติ ทองอรุณศรี เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	-	0.03 ล้านบาท	-	-
9. บจก. บาส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น	1. การให้บริการงานทั่วไปและงานด้านปฏิบัติการ 2. การจำหน่ายข่าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบจก. บาส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น และบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบจก. บาส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น และบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 3. ผู้บริหารของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือนางสาวยุภาติ ทองอรุณศรี เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	- -	3.91 ล้านบาท -	- 0.03 ล้านบาท	- -
10. บจก. โกลเบลแอร์ แอสโซซิเอตส์	การจำหน่ายข่าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบจก. โกลเบลแอร์ แอสโซซิเอตส์ และบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบจก. โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ และบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน 3. ผู้บริหารของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือนางสาวยุภาติ ทองอรุณศรี เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	-	0.03 ล้านบาท	-	-

7. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
1. บมจ. ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	-	0.06 ล้านบาท	-	-
2. บมจ. ทิพย์ประกันภัย	การประกันภัยคุ้มครอง การติดเชื้อไวรัสโคโรนา	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ทิพย์ประกันภัย	-	0.02 ล้านบาท	-	-
3. บมจ. กรุงเทพ ประกันภัย	การประกันอุบัติเหตุ และสุขภาพหมู่ รวมทั้ง ประกันภัยการเดินทาง ของพนักงาน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภทิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	0.10 ล้านบาท	-	-
4. ธนาคาร ทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (ได้เปลี่ยนจาก ชื่อเดิม ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2564)	การใช้วงเงินสำหรับการทำ ธุรกรรมทางการเงิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	38.57 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	-
5. บจก. พิตโอ เอ็นเนอร์ยี (ได้เปลี่ยนชื่อ เป็นบจก. บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชัน เมื่อวันที่ 28 ก.ย. 2564)	การซื้อหุ้นสามัญสำหรับ โครงการลงทุนโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศไทย	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ของบจก. พิตโอ เอ็นเนอร์ยี	-	1,704.55 ล้านบาท	-	-
6. บมจ. ผาแดง อินดัสทรี (ได้เปลี่ยนชื่อ เป็นบมจ. เบต แอนด์ ปิยอนต์ เมื่อวันที่ 11 ต.ค. 2564)	การซื้อหุ้นสามัญสำหรับ โครงการลงทุนโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่น	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบมจ. ผาแดงอินดัสทรี	-	711.18 ล้านบาท	-	-

8. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
1. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	การประกันความเสี่ยงภัย ทั้งปวง การประกัน ความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการ ของบมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	1.16 ล้านบาท	-	-
2. ธนาคาร ทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (ได้เปลี่ยนจาก ชื่อเดิม ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2564)	การชำระเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม ตามสัญญาสินเชื่อ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	51.63 ล้านบาท	665.77 ล้านบาท	-

9. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด (บริษัทย่อย) (ได้เปลี่ยนจากชื่อเดิมบริษัท พีดีไอ แม่ระมาด จำกัด เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2564) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
1. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	การประกันความเสี่ยงภัย ทั้งปวง การประกัน ความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการ ของบมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	0.34 ล้านบาท	-	-
2. ธนาคาร ทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (ได้เปลี่ยนจาก ชื่อเดิม ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2564)	การชำระเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม ตามสัญญาสินเชื่อ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	23.27 ล้านบาท	51.52 ล้านบาท	-

10. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
บมจ. กรุงเทพ ประกันภัย	การประกันความเสี่ยงภัย ทั้งปวง การประกัน ความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื่อมลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการ ของบมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	0.06 ล้านบาท	-	-

11. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2564 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่อง ของรายการ
1. กระทรวง การคลัง	การเช่าที่ดินราชพัสดุ ณ สนามบินอู่ตะเภา - ค่าธรรมเนียม การจัดประโยชน์ - การเช่าที่ดิน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื่อมลิง การบินกรุงเทพ และบจก. โกลเบล แอร์แอสโซซิเอตส์ 2. บมจ.บริการเชื่อมลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ 3. ผู้บริหารของบมจ. บริการเชื่อมลิง การบินกรุงเทพ คือ นายณัฐพล นาคอ่วม เป็นกรรมการ และผู้บริหารของ บจก. โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์	- 63,585 บาท/ เดือน (18 ต.ค. - 31 ธ.ค. 64)	2.55 ล้านบาท 0.16 ล้านบาท	- -	- -
2. บมจ. บริการ เชื่อมลิง การบินกรุงเทพ	1. การใช้บริการงาน เลขานุการบริษัท 2. ค่าตรวจคัดกรองหา เชื้อไวรัสโคโรนา	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื่อมลิง การบินกรุงเทพและ บจก. โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ 2. บมจ. บริการเชื่อมลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ 3. ผู้บริหารของบมจ. บริการเชื่อมลิง การบินกรุงเทพ คือ นายณัฐพล นาคอ่วม เป็นกรรมการ และผู้บริหารของ บจก. โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์	- -	0.07 ล้านบาท 0.03 ล้านบาท	- -	- -
3. บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	1. การเช่าอุปกรณ์ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 2. การเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื่อมลิง การบินกรุงเทพและบจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ 2. บมจ. บริการเชื่อมลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์ 3. ผู้บริหารของบมจ. บริการเชื่อมลิง การบินกรุงเทพ คือ นายณัฐพล นาคอ่วม เป็นกรรมการ และผู้บริหารของ บจก. โกลเบลแอร์แอสโซซิเอตส์	- -	0.007 ล้านบาท 0.05 ล้านบาท	- -	- -

9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติฯ และนโยบายหรือแนวโน้มา

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติของบริษัทอย่างชัดเจนและมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท รายการดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาถ่วงดุลและมีการให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระก่อน ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทก็จะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน นั้น บริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ นอกจากนี้ โดยข้อบังคับของบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในเรื่องนั้น

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานเป็นไปตามมาตรา 89/12 (1) ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการทำรายการระหว่างกันบริษัทจะกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จากลักษณะการประกอบธุรกิจซึ่งเป็นการให้บริการน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย บมจ. ราช กรุ๊ป บมจ. การบินไทย บมจ. ท่าอากาศยานไทย และบริษัทน้ำมันหลายบริษัท ทำให้บริษัทมีแนวโน้มที่จะมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล/กิจการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่งบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้ายกับ บมจ. ทิพยประกันภัย และบมจ. กรุงเทพประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยง และลดผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

9.2.4 การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี

ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จาก แบบฟอร์ม 56-1 และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ที่แสดงไว้ใน <https://www.bafsthai.com> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการอย่างสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลาและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของบริษัทและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายพลกร สุวรรณรัฐ)
ประธานกรรมการ

(หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทและบริษัทย่อยตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีใน ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุ ในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

แนวทางการใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ในระหว่างปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้ง ทำให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงกลุ่มอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการบิน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และที่ดิน สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีโดยเฉพาะในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งสถานการณ์ตามที่กล่าวข้างต้นมีผลต่อการใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและทำความเข้าใจกระบวนการของกลุ่มบริษัทในการประเมินผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ต่อการพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการบันทึกรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยการสอบถามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลต่างๆ ของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงปัจจัยผันแปรที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ แม่ระมาด จำกัด”) บริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ภาครัฐ และบริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พลิตชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด”) บริษัท เซเวนเคย์ซันเคย์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ เอเชีย โซลาร์ จำกัด”) บริษัท เจ-โซลาร์ จำกัด และบริษัท Century Asset Management Kabushiki Kaisha ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งสิ้น 7 บริษัท

ณ วันที่ซื้อกิจการ กลุ่มบริษัทได้รับรู้และวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ตลอดจนรับรู้ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ จากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับรายการซื้อธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหาร จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว ทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้มูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมารวมถึงค่าความนิยม ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้มูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจโดยการ

- ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายธุรกิจ รวมถึงสอบถามกับฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามคำนิยามของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้
- ประเมินการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาที่ระบุในเอกสารการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร โดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่างๆที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าว
- สอบทานองค์ประกอบของข้อมูลในแบบจำลอง ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญกับข้อมูลในอดีตของกิจการและข้อมูลเกี่ยวกับอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น เปรียบเทียบอัตราคิดลดกับต้นทุนทางการเงินของกิจการและของอุตสาหกรรม
- พิจารณาความสมเหตุสมผลสมสนับสนุนค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้โดยทำการวิเคราะห์รูปแบบในการกำหนดราคาซื้อขาย (Pricing Model) ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับราคาซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้ออื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อย (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า

อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทฯ และบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิศสุตา จิรธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	562,014,883	804,619,765	228,774,597	404,287,638
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	231,944,912	158,941,210	110,180,407	99,567,347
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	17	5,694,121	5,458,904	316,253	-
สินค้าคงเหลือ		49,892,663	43,112,133	15,596,175	14,575,746
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	27,000,000	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	-	-	125,957,186	71,579,927
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	2,538,832,614	827,175,639	136,682,385	144,411,842
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		82,913,635	60,280,322	23,446,974	24,449,709
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,471,292,828	1,899,587,973	667,953,977	758,872,209
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่คิดการแก่ปีประกัน	22	70,842,030	70,760,559	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	423,693,774	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,014,598,954	5,014,598,954
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	282,796,792	15,028,614	275,000,000	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	67,846,398	69,807,796	40,000,000	40,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	17	186,928,303	191,867,195	4,807,560	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	-	-	1,500,000,000	115,957,186
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	47,953,340	47,953,340	47,953,340	47,953,340
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	16,426,718,733	14,066,475,329	2,454,791,754	2,261,893,983
ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน	16	1,285,432,523	1,384,296,992	69,454,926	85,812,477
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	1,064,569,803	1,307,749,039	189,763,329	173,937,814
ค่าความนิยม	19	313,138,082	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	524,162,265	26,604,107	20,215,120	20,717,708
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	29	463,197,410	343,574,728	316,952,762	246,346,105
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		7,433,192	34,737,340	7,433,192	34,737,340
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,194,771	8,134,799	6,608,113	6,445,113
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		21,175,907,416	17,566,989,838	9,947,579,050	8,048,400,020
รวมสินทรัพย์		24,647,200,244	19,466,577,811	10,615,533,027	8,807,272,229

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	20	700,000,000	-	700,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	268,938,911	162,280,363	119,852,904	128,866,124
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	641,111,824	421,987,642	130,000,000	321,440,000
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ชำระภายในหนึ่งปี	6	284,954	3,529,825	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	79,058,069	37,820,225	54,733,170	40,323,532
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	4,845,086	4,677,705	4,845,086	4,677,705
รายได้รอการรับรู้ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	23	80,000,000	-	-	-
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		800,847	9,467,379	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		142,702,675	22,411,759	12,213,039	16,506,613
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,917,742,366	662,174,898	1,021,644,199	511,813,974
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	11,497,594,740	8,397,753,404	3,171,400,000	1,446,400,000
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	284,954	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,158,699,445	1,366,317,444	77,463,830	33,352,120
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ชำระภายในหนึ่งปี	6	23,999,599	28,334,217	23,999,599	28,334,217
รายได้รอการรับรู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	23	1,520,000,000	-	-	-
หุ้นกู้	24	998,459,353	998,292,195	998,459,353	998,292,195
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	143,804,236	821,066	437,416	263,606
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	961,898,369	1,162,856,235	770,022,887	968,311,505
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		49,335,441	82,369,734	18,985,024	11,105,745
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		16,353,791,183	12,037,029,249	5,060,768,109	3,486,059,388
รวมหนี้สิน		18,271,533,549	12,699,204,147	6,082,412,308	3,997,873,362

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
		637,496,657	637,496,657	637,496,657	637,496,657
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
		637,496,153	637,496,153	637,496,153	637,496,153
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
		434,975,000	434,975,000	434,975,000	434,975,000
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดย					
ไม่สูญเสียการควบคุม					
		416,446,281	410,076,849	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย					
26		63,749,666	63,749,666	63,749,666	63,749,666
- สำรองอื่น					
26		2,553,712,689	2,553,712,689	2,553,712,689	2,553,712,689
ยังไม่ได้จัดสรร					
		700,011,869	1,393,081,766	843,187,211	1,119,465,359
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		103,569	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		4,806,495,227	5,493,092,123	4,533,120,719	4,809,398,867
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
		1,569,171,468	1,274,281,541	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
		6,375,666,695	6,767,373,664	4,533,120,719	4,809,398,867
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		24,647,200,244	19,466,577,811	10,615,533,027	8,807,272,229

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้ค่าบริการ	32	1,346,901,085	1,804,314,146	634,920,023	949,214,623
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	32	270,338,921	-	-	-
รายได้เงินปันผล	11	-	-	11,781,893	245,922,137
รายได้อื่น		46,879,509	78,137,681	104,633,843	94,417,342
รวมรายได้		1,664,119,515	1,882,451,827	751,335,759	1,289,554,102
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ		1,514,805,080	1,528,608,717	792,386,757	848,029,181
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า		116,030,245	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		634,074,481	588,887,591	304,904,221	354,162,482
รวมค่าใช้จ่าย		2,264,909,806	2,117,496,308	1,097,290,978	1,202,191,663
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(600,790,291)	(235,044,481)	(345,955,219)	87,362,439
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	(7,231,822)	(2,971,385)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(1,961,398)	1,160,592	-	-
รายได้ทางการเงิน		14,809,347	11,363,860	57,210,124	9,834,993
ต้นทุนทางการเงิน	27	(425,165,855)	(281,082,802)	(156,284,243)	(124,835,317)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(1,020,340,019)	(506,574,216)	(445,029,338)	(27,637,885)
ภาษีเงินได้	29	136,088,843	87,686,464	90,096,515	53,544,915
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(884,251,176)	(418,887,752)	(354,932,823)	25,907,030
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		103,569	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		103,569	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	25	119,881,442	-	98,318,343	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	29	(23,955,505)	-	(19,663,668)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		95,925,937	-	78,654,675	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		96,029,506	-	78,654,675	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(788,221,670)	(418,887,752)	(276,278,148)	25,907,030

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

31

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2564	2563	2564	2563
(784,784,813)	(374,260,826)	(354,932,823)	25,907,030
(99,466,363)	(44,626,926)		
(884,251,176)	(418,887,752)		
(692,966,328)	(374,260,826)	(276,278,148)	25,907,030
(95,255,342)	(44,626,926)		
(788,221,670)	(418,887,752)		
(1.23)	(0.59)	(0.56)	0.04



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บริการซ่อมปลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระ		ส่วนเกิน		กำไรสะสม	
	เต็มมูลค่าแล้ว	มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,306,383,533	1,991,116,935	5,433,721,287
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	25,907,030	25,907,030
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	25,907,030	25,907,030
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	-	(650,229,450)	(650,229,450)
สำรองอื่น (หมายเหตุ 26)	-	-	-	247,329,156	(247,329,156)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,553,712,689	1,119,465,359	4,809,398,867
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,553,712,689	1,119,465,359	4,809,398,867
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(354,932,823)	(354,932,823)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	78,654,675	78,654,675
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(276,278,148)	(276,278,148)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,553,712,689	843,187,211	4,533,120,719

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษี	(1,020,340,019)	(506,574,216)	(445,029,338)	(27,637,885)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	972,166,012	793,884,610	354,349,829	319,863,442
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	28,738,914	-	22,218,614
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	23,283,797	175,904	3,730,544	430,500
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	2,010,204	-	(183,513)
กำไรจากการปรับปรุงประมาณการสัญญาเช่า	-	-	(10,260)	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสิทธิตามสัญญาเช่าที่ไม่ได้ใช้สิทธิซื้อ	(3,587,578)	-	(1,742,088)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	23,373,751	346,077	168,760	157,789
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุทธสินทรัพย์ทางการเงินชั่วคราว	(11,368)	33,385	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	435,624	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	7,231,822	2,971,385	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,961,398	(1,160,592)	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(11,781,893)	(245,922,137)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	41,836,491	69,173,430	22,174,250	53,442,190
รายได้ทางการเงิน	(14,809,347)	(11,363,860)	(57,210,124)	(9,834,993)
ต้นทุนทางการเงิน	425,165,855	281,082,802	156,284,243	124,835,317
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	456,706,438	659,318,043	20,933,923	237,369,324
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	30,955,655	200,423,156	18,381,662	191,530,356
สินค้าคงเหลือ	(6,731,439)	7,164,723	(1,020,429)	2,762,242
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,443,460	14,089,240	(28,200,618)	12,284,258
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,735,472)	31,660	(163,000)	211,404
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	37,084,804	(188,105,840)	(51,451,068)	(134,243,007)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	113,752,870	(80,125,833)	(4,293,574)	(44,063,054)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(112,863,713)	(58,042,097)	(112,294,125)	(51,580,654)
รายได้หรือการรับรู้	1,600,000,000	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(49,230,200)	(13,519,865)	4,863,004	(559,930)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,082,382,403	541,233,187	(153,244,225)	213,710,939
จ่ายภาษีเงินได้	(77,169,338)	(99,569,742)	-	(38,642,707)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	2,005,213,065	441,663,445	(153,244,225)	175,068,232

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการซื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,711,645,607)	(167,860,336)	7,729,457	78,065,794
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(1,510,000,000)	(38,420,074)
รับเงินคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	573,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(600,000,000)	-
รับเงินคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	71,579,927	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	71,308,529	(270,628)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	14,809,347	16,780,394	46,407,561	15,241,287
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	11,781,893	245,922,137
เงินสดจากการคืนทุนหุ้นบุริมสิทธิจากบริษัทย่อย	-	-	-	3,235
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(2,044,462,336)	-	-	(565,000,000)
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(275,000,000)	(18,000,000)	(275,000,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(29,700,000)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(761,000)	(28,323,165)	(761,000)	(29,937,340)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(850,630,687)	(1,783,507,688)	(387,424,926)	(278,630,206)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(941,340)	(55,671,925)	-	(56,324,927)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10,911,847)	(5,012,630)	(7,654,335)	(1,844,554)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	981,854	850,381	13,552	-
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	5,385,661	5,317,241	10,394,506	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,801,867,426)	(2,065,398,356)	(2,059,933,365)	(630,924,648)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายเงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(120,505,715)	(95,792,084)	(57,521,246)	(32,401,202)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	1,091,000,000	-	1,080,000,000	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(391,000,000)	-	(380,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,721,000,000	1,496,811,046	1,855,000,000	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,369,119,258)	(383,771,000)	(321,440,000)	(321,440,000)
จ่ายคืนหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(3,529,782)	(3,725,774)	-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	-	998,292,195	-	998,292,195
จ่ายคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(326,387,495)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(444,091,679)	(332,391,529)	(138,374,205)	(116,490,337)
จ่ายเงินปันผล	-	(650,229,450)	-	(650,229,450)
รับเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	397,824,225	-	-	-
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,309,524)	(27,324,863)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,553,880,772	1,001,868,541	2,037,664,549	(122,268,794)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	103,569	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	-	-
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	65,138	(2,168)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(242,604,882)	(621,868,538)	(175,513,041)	(578,125,210)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	804,619,765	1,426,488,303	404,287,638	982,412,848
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	562,014,883	804,619,765	228,774,597	404,287,638

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาภายใต้สัญญาเช่า

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้

โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น

เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2564	2563	2564	2563
143,857,764	18,167,714	111,213,467	16,195,444
50,919,882	1,476,038	1,639,182	1,476,038
28,065,148	105,805,152	28,065,148	24,000,000
28,801,815	65,295,197	21,580,214	56,267,893
85,600	224,486	85,600	185,966
681,936	-	4,715,756	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่อยู่ตามท่าจอดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้งก่อให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับรายได้จากการให้บริการซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ตลอดจนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดในสัญญากู้ยืมเงินในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งานการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	บริการน้ำมันอากาศยาน	ไทย	83.33	83.33
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริการระบบส่งน้ำมัน เชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อ แบบ Hydrant	ไทย	90.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	ไทย	69.93	75.00
บริษัท บาล์ว อินโนเวชั่น ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ศึกษา ออกแบบ วิจัยพัฒนา ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บาล์ว อินเทล จำกัด	ประกอบและซ่อมบำรุงรถ เติมน้ำมันอากาศยาน	ไทย	90.00	90.00
บริษัท บาล์ว คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนหรือร่วมลงทุนใน โครงการพลังงานทดแทน และสิ่งแวดล้อม	ไทย	100.00	100.00

บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือผ่าน บริษัท บาล์ว คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100.00	-
บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100.00	-
บริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100.00	-
บริษัท บาล์ว เอ็กซ์พลิตชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์	ไทย	100.00	-
บริษัท เซเวนเคย์ชั่นเคย์ จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท บาล์ว เอ็กซ์พลิตชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์	ไทย	100.00	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
บริษัท เจ-โซลาร์ จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท บาลฟ์ เอ็กซ์พลิตชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์	ไทย	100.00	-
บริษัท Century Asset Management Kabushiki Kaisha (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท เจ-โซลาร์ จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์	ญี่ปุ่น	100.00	-

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.3 ผลกระทบจากการสิ้นสุดแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว เนื่องจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้บันทึกผลกระทบดังกล่าวโดยปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ต้นงวดเป็นจำนวนรวม 6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท) และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้และไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้าและการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) และอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ยสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกินกว่าปริมาณตามสัญญา (Capacity Factor) สู่สิทธิจากค่าดำเนินการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้เมื่อได้ส่งมอบไฟฟ้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

อะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 - 25 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 25 ปี
สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	-	ตามอายุสัญญาเช่า, 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 15 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	-	ตามอายุสัญญาเช่า, 5 - 40 ปี
อุปกรณ์ท่อทางใต้ดินจอด (Hydrant equipment)	-	5 - 20 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	-	5 - 20 ปี
รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	-	5 - 20 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี
โรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิต	-	5 - 25 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์เกินกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานและการตัดจำหน่าย

ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานของกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของต้นทุนโครงการ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการคำนวณจากราคาทุนของต้นทุนโครงการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)

อุปกรณ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานบริการ

ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย

สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

-

-

-

-

อายุสัมปทาน (30 ปี)

อายุสัมปทาน (20 ปี)

อายุสัมปทาน (30 ปี)

อายุสัญญาเช่า (20 ปี)

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ ตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟ

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

อายุการให้ประโยชน์

ตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

3 - 10 ปี

4.10 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 ปี - 39 ปี 5 เดือน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 ปี - 16 ปี 9 เดือน
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1 ปี 3 เดือน - 4 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบท่อ Hydrant	3 ปี
สิทธิการใช้เสาไฟฟ้าและระบบสายส่ง	25 ปี
ยานพาหนะ	1 ปี - 6 ปี 2 เดือน

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้ออนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าว ได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่ทำกับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การซื้อขายของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการซื้อขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.15 สรรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

บริษัทบันทึกการสรรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์พนักงานหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ และมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.20 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทย่อมมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันดังต่อไปนี้

1. ค่าบริการจ่ายให้แก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดราคาตามการให้บริการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง และกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
2. รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานจากบริษัทย่อย กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีและทุก 3 ปี ตามอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 7 จากค่าเช่าครั้งสุดท้าย
3. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
4. เงินให้กู้ยืมคดดอกเบี้ยตามอัตราที่ระบุในสัญญา
5. รายได้จากบริการกำหนดราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
6. รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อจากบริษัทย่อยกำหนดราคาโดยคำนวณจากอัตราที่ระบุในสัญญาของรายได้ทั้งปี (ก่อนหักส่วนลดต่างๆและภาษี) ที่ผู้เช่าได้รับจากการขนส่งน้ำมัน JET A-1
7. รายได้ค่าเช่าที่ดินกำหนดจากค่าเช่าที่ต้องจ่ายให้กรมธนารักษ์บวกด้วยต้นทุนส่วนเพิ่ม
8. รายได้ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งบริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กำหนดราคาตามที่ตกลงกัน และปรับเพิ่มทุก 3 ปีที่อัตราร้อยละ 7 - 10 ของค่าเช่า และบริการครั้งสุดท้ายโดยต่ออายุสัญญาแบบครั้งละ 3 ปี และรายได้ค่าเช่าที่ดินอื่นกำหนดราคาในอัตราตามที่ระบุในสัญญา
9. บริษัทฯต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
10. บริษัทย่อยต้องชำระค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ในอัตราที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่าย
11. กลุ่มบริษัทต้องชำระค่าเช่าที่ดิน และพื้นที่ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
12. บริษัทฯต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้เช่าระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง กำหนดราคาโดยการปรับเพิ่มทุกปีตามดัชนีราคาผู้บริโภค
13. ค่าเช่าที่ดินและค่าสาธารณูปโภคจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
14. ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์จากบริษัทย่อย กำหนดราคาตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
15. รายได้เงินปันผลกำหนดตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อย

16. ค่าบริการประกอบและซ่อมแซมรถเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทย่อย กำหนดราคาตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
17. ค่าเช่ารถเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทย่อยตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
18. ซื้่ออุปกรณ์จากบริษัทร่วมกำหนดราคาตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการ
	2564	2563	2564	2563	กำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานและที่ดิน	-	-	17	21	(2) (7)
รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อ	-	-	10	11	(3) (6)
รายได้เงินปันผล	-	-	12	246	(15)
ดอกเบี้ยรับ	-	-	45	7	(4)
รายได้ค่าบริการทดสอบระบบ Hydrant Phase II	-	-	40	-	(5)
รายได้อื่น	-	-	15	26	(5)
ค่าบริการจ่าย	-	-	26	11	(1)
เช่ารถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	7	7	(17)
ซื้อรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	28	-	(14)
ซื้ออุปกรณ์รถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	1	1	(14)
ค่าบริการซ่อมแซมรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	3	4	(16)
ค่าบริการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	36	7	(16)
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้อื่น	8	-	8	-	(5)
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ซื้ออุปกรณ์	3	-	-	-	(18)
ค่าบริการจ่าย	1	-	-	-	(1)
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการ	1,346	1,769	635	949	(5)
รายได้ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและระบบ					
สาธารณูปโภค	29	27	13	13	(8)
รายได้อื่น	11	21	7	15	(5)
ค่าเช่าที่ดินและสาธารณูปโภคจ่าย	15	4	9	-	(13)
ค่าตอบแทนจ่ายจากการให้บริการ					
เชื้อเพลิงอากาศยาน	87	96	87	96	(9)
ค่าตอบแทนจ่ายสำหรับการให้บริการระบบ					
ส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ					
Hydrant	4	5	-	-	(10)
ค่าเช่าพื้นที่และที่ดินจ่าย	7	19	6	18	(11)
ค่าเช่าท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงจ่าย	26	26	26	26	(12)

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	192,095	174,085	130,343	117,446
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,219)	(22,219)	(22,219)	(22,219)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	169,876	151,866	108,124	95,227
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,477	4,340
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	756	2,287	579	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	756	2,287	2,056	4,340
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 17)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	192,622	197,326	5,124	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(5,694)	(5,459)	(316)	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	186,928	191,867	4,808	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท บาสส์ คลีน เอนเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	27,000	-
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,625,957	187,537
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	(125,957)	(71,580)
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	1,500,000	115,957
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	5,854	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	18,377	17,997	13,561	12,154
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,377	17,997	19,415	12,154

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	24,532	18,055
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็น กรรมการ)	410	1,591	289	1,526
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	410	1,591	24,821	19,581
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	15,594	21,887
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทน เป็นกรรมการ)	126,623	105,834	96,689	21,233
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	126,623	105,834	112,283	43,120
หัก: หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(42,481)	(6,239)	(44,470)	(25,236)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	84,142	99,595	67,813	17,884
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)	285	3,815	-	-
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)				
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,845	4,678	4,845	4,678
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน - สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24,000	28,334	24,000	28,334
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	9,936	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีตัวแทนเป็น กรรมการ)	13,930	13,744	186	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,930	13,744	10,122	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 บริษัทฯทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) วงเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 600 ล้านบาท กำหนดรับชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในไม่เกิน 6 เดือน นับแต่การเบิกเงินกู้ครั้งแรก และรับชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราต้นทุนเฉลี่ยที่บริษัทฯได้รับจากธนาคาร บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี อย่างไรก็ตาม ในระหว่างไตรมาสที่ 2 บริษัทย่อยมีการจ่ายเงินต้นแล้วจำนวน 573 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือ 27 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	ระหว่างงวด	31 ธันวาคม 2564
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด			
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการปรับโครงสร้างหนี้	13,751	(12,693)	1,058
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อหนี้	63,786	(58,887)	4,899
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	110,000	-	110,000
บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	1,500,000	1,500,000
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	10,000	10,000
รวม	187,537	1,438,420	1,625,957
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	(71,580)		(125,957)
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	115,957		1,500,000

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวนเงิน 110 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ซึ่งเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งจำนวนให้แก่บริษัทฯแล้ว

เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ค้ำประกันโดยระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังก๊าซน้ำมันเพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขในแผนฟื้นฟูกิจการ

บริษัทฯทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ในระหว่างไตรมาสที่ 1 วงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 800 ล้านบาท กำหนดรับชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในไม่เกินเดือนมกราคม 2574 และในระหว่างไตรมาสที่ 3 วงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 700 ล้านบาท กำหนดรับชำระคืนเงินต้นปีละไม่น้อยกว่า 10 ล้านบาท ภายในไม่เกินเดือนสิงหาคม 2574 โดยทั้งสองวงเงินรับชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ย MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

ในระหว่างปีบริษัทฯทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) วงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 35 ล้านบาท กำหนดรับชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2570 โดยรับชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ย MLR ลบด้วยอัตราลอยละลึงที่ ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	103,875	94,965	56,724	43,586
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8,613	15,793	4,060	9,903
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	110	94	39	22
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	112,598	110,852	60,823	53,511

ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีการะจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	826	612	322	309
เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน	461,240	804,008	228,453	403,979
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	99,949	-	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	562,015	804,620	228,775	404,288

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วสัญญาใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.40 ต่อปี (2563: เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.44 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	192,095	174,085	130,343	117,446
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	63,947	8,154	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(29,477)	(28,739)	(22,219)	(22,219)
รวมลูกหนี้การค้า	226,565	153,500	108,124	95,227
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	756	2,287	2,056	4,340
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,624	3,154	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	5,380	5,441	2,056	4,340
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	231,945	158,941	110,180	99,567

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ ยกเว้นลูกหนี้การค้าบริษัทแห่งหนึ่งของบริษัทฯ จำนวน 22 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 7 ล้านบาท มีอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ 21 เดือน และ 16 เดือน ตามลำดับ

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 - 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	28,739	-	22,219	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	28,739	-	22,219
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	738	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	29,477	28,739	22,219	22,219

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำธนาคาร	90,000	90,000	90,000	90,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2,096,419	387,227	-	-
พันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน	199,956	249,995	-	-
อื่น ๆ	138,506	87,163	46,682	54,412
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	13,952	12,791	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,538,833	827,176	136,682	144,412

บริษัทย่อยได้จำหน่ายพันธบัตรรัฐบาลและนำเงินฝากธนาคาร จำนวนรวมประมาณ 2,296 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันกับธนาคารตามสัญญานำสิทธิในเงินฝากและพันธบัตรเป็นหลักประกันทางธุรกิจ ตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้กับธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมข้อ 22 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยสามารถถอนเงินฝากธนาคารนี้ไปใช้ในการดำเนินงานตามปกติ โดยได้รับความเห็นชอบจากธนาคารผู้ให้กู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีเงินฝากประจำกับธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯกับธนาคารดังกล่าว โดยพนักงานที่เข้าโครงการจะได้รับประโยชน์จากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯสามารถถอนเงินฝากธนาคารนี้ไปใช้ในการดำเนินงานตามปกติ ทั้งนี้หากบริษัทฯถอนเงินฝากธนาคารไปใช้ในการดำเนินงาน ธนาคารดังกล่าวจะปรับอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อในโครงการสวัสดิการเป็นอัตราตลาด

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท Green Brilliant Godo Kaisha	423,694	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	423,694	-

บริษัท เซเวนเดย์ซันเดย์ จำกัด (“เซเวนเดย์ซันเดย์”) (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ เอเชีย โซลาร์ จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บาส์ เอ็กซ์พีดิชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด”) ได้ลงนามในสัญญา Tokumei Kumiai Agreement (“TK Agreement”) ลงวันที่ 28 เมษายน 2559 ในฐานะ TK Investor เพื่อสนับสนุนเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 97 ของจำนวนเงินลงทุนทั้งหมดแก่บริษัท Green Brilliant Godo Kaisha (“GBGK”) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินกิจการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 13 เมกะวัตต์ ในประเทศญี่ปุ่น เซเวนเดย์ซันเดย์ จะได้รับผลตอบแทนเป็นส่วนแบ่งกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนตามที่ตกลงในสัญญา TK Agreement เซเวนเดย์ซันเดย์ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระท้องถิ่นแห่งหนึ่ง เพื่อควบคุมสินทรัพย์และติดตามผลการดำเนินการของโครงการดังกล่าว

บริษัท เจ-โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บาส์ เอ็กซ์พีดิชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด”) ได้ลงนามในสัญญาโอนหุ้น ลงวันที่ 22 เมษายน 2559 เพื่อเข้าลงทุนในบริษัท Century Asset Management Kubishiki Kaisha (“CKK”) ในประเทศญี่ปุ่น โดย CKK ได้ลงทุนใน GBGK สัดส่วนร้อยละ 2.99 และได้โอนสิทธิในการบริหารให้กับหุ้นส่วนบริหารจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	3,925,880	3,660,664	69.93	75.00	3,155,499	3,155,499	-	-
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	120	120	83.33	83.33	100	100	-	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	530,000	530,000	90.00	90.00	1,235,000	1,235,000	11,782	243,222
บริษัท บาส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	70,000	70,000	100.00	100.00	70,000	70,000	-	-
บริษัท บาส์ อินเทล จำกัด	60,000	60,000	90.00	90.00	54,000	54,000	-	2,700
บริษัท บาส์ คลิน เอ็นเนอร์ยี คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด	500,000	500,000	100.00	100.00	500,000	500,000	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					5,014,599	5,014,599	11,782	245,922

การลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนและออกจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 26,376,429 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ในราคาหุ้นละ 7.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 197.82 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 72.39 และเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 และ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับหุ้นสามัญจำนวนรวม 26,666,801 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 72.39 เป็นร้อยละ 69.93

อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 40,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท และในวันที่ 24 มกราคม 2565 บริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้ว

การลงทุนเพิ่มของบริษัทย่อย

ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัท บาสส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวนสามบริษัท จากบริษัท ผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ แม่ระมาด จำกัด”) และบริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ภาครัฐ เป็นจำนวนเงิน 1,705 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่ระบุได้ของทั้งสามบริษัท ณ วันที่ซื้อกิจการปรากฏดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด	บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด	บริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24,093	17,739	2,665	44,497
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	49,455	23,155	3,973	76,583
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,442,363	253,248	66,682	1,762,293
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟ	475,700	42,300	-	518,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	71,707	3,231	8	74,946
หนี้สินหมุนเวียน	(3,012)	(2,117)	(293)	(5,422)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(835,093)	(145,171)	-	(980,264)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(91,700)	(6,400)	(1,100)	(99,200)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	1,133,513	185,985	71,935	1,391,433
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนที่ลงทุน (ร้อยละ 100)	1,133,513	185,985	71,935	1,391,433
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อหุ้นสามัญ	1,280,962	308,503	115,106	1,704,571
ค่าความนิยม	147,449	122,518	43,171	313,138

ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ บันทึกผลแตกต่างระหว่างราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งสูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อธุรกิจรวมทั้งสิ้นจำนวนประมาณ 313 ล้านบาท ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ “ค่าความนิยม” ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ในเดือนกันยายน 2564 บริษัท บาสส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บาสส์ เอ็กซ์พลิตชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ เอนเนอร์ยี จำกัด”) จากบริษัท ผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีบริษัทย่อยคือบริษัท เซเวนเคย์ชั่นเคย์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ เอเชีย โซลาร์ จำกัด”) และบริษัท เจ-โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย และบริษัท Century Asset Management Kabushiki Kaisha (“CKK”) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท BAFSX”) โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เป็นจำนวนเงิน 385 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัทร้อยละ 100 นอกจากนี้บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท BAFSX ให้แก่บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) รวมเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นจำนวน 326 ล้านบาท

ในการเข้าซื้อหุ้นของกลุ่มบริษัท BAFSX กลุ่มบริษัท ได้วิเคราะห์รายการซื้อกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ และเห็นว่าการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวมีเนื้อหาเป็นการซื้อสินทรัพย์สุทธิ (Asset acquisition) โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของกลุ่มบริษัท BAFSX ณ วันที่ซื้อกิจการปรากฏดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
	กลุ่มบริษัท BAFSX
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	266
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,159
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,988
เงินลงทุนในตราสารทุนนอกตลาด	444,221
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	321,490
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(11,224)
หนี้สินหมุนเวียน	(1,722)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(326,387)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(48,120)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	384,674

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท บาสส์ เอ็กซ์พลิตชั่น จำกัด ยังมีส่วนของเงินค่าหุ้นที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวนเงิน 249.95 ล้านบาท

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
บริษัท เอสดีแอลที จำกัด	ออกแบบและพัฒนา เทคโนโลยี	ไทย						
	การประมวลผล		45.00	45.00	18,000	18,000	13,741	15,029
บริษัท โกลเบลแอร์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด	ให้บริการระบบบริการ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน สนามบินอุตะเกา	ไทย						
			55.00	-	275,000	-	269,056	-
รวม					293,000	18,000	282,797	15,029

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
บริษัท โกลเบลแอร์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด	ให้บริการระบบบริการ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน สนามบินอุตะเกา	ไทย						
			55.00	-	275,000	-	275,000	-
รวม					275,000	-	275,000	-

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจาก เงินลงทุนในการร่วมค้า ในระหว่างปี	
	2564	2563
บริษัท เอสดีแอลที จำกัด	(1,288)	(2,971)
บริษัท โกลเบลแอร์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด	(5,944)	-
รวม	(7,232)	(2,971)

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯและบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (“โออาร์”) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท โกลเบลเอโรแอสโซซิเอตส์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ 55 และ โออาร์ ร้อยละ 45 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 บริษัท โกลเบลเอโร แอสโซซิเอตส์ จำกัด ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 599.9 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 59.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม และได้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นครั้งที่ 1 ในอัตราร้อยละ 83.33 คิดเป็นจำนวนเงิน 499.9 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนจำนวน 274.9 ล้านบาทแล้วในเดือนสิงหาคม 2564

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โกลเบลเอโรแอสโซซิเอตส์ จำกัด (บริษัทร่วม) มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในอัตราร้อยละ 16.67 คิดเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนจำนวน 55 ล้านบาทแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2565

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท โกลเบลเอโร
แอสโซซิเอตส์ จำกัด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ - สุทธิ

สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม

บริษัท โกลเบลเอโร

แอสโซซิเอตส์ จำกัด

รายได้

ขาดทุน

2564	2563
337,864	-
170,489	-
360,683	-
(344,200)	-
(35,643)	-
489,193	-
55	-
269,056	-

2564	2563
237	-
(10,808)	-

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	(หน่วย: พันบาท)					
			งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
บริษัท บีพีทีจี จำกัด	สถานีบริการน้ำมัน	ไทย	40.00	40.00	40,000	40,000	39,791	39,755
บริษัท พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลต์ติ้ง จำกัด	ขายส่งและปลีกเครื่อง คอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ต่อเชื่อม	ไทย	30.00	30.00	29,700	29,700	28,055	30,053
รวม					69,700	69,700	67,846	69,808

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563
บริษัท บีพีทีจี จำกัด	สถานีบริการน้ำมัน	ไทย	40.00	40.00	40,000	40,000
รวม					40,000	40,000

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	
	2564	2563
บริษัท บีพีทีจี จำกัด	36	808
บริษัท พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลต์ติ้ง จำกัด	(1,997)	353
รวม	(1,961)	1,161

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท พี. เอส. โซลูชั่น แอนด์

บริษัท บีพีทีจี จำกัด

คอนซัลติ้ง จำกัด

	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	54,810	49,599	22,615	35,899
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	54,925	59,900	17,269	17,046
หนี้สินหมุนเวียน	(6,927)	(6,831)	(33,809)	(39,966)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,331)	(3,280)	(2,051)	(2,299)
สินทรัพย์ - สุทธิ	99,477	99,388	4,024	10,680
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	40	30	30
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของ กิจการในบริษัทร่วม	39,791	39,755	1,207	3,204

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท พี. เอส. โซลูชั่น แอนด์

บริษัท บีพีทีจี จำกัด

คอนซัลติ้ง จำกัด

	2564	2563	2564	2563
รายได้	196,971	168,586	50,717	86,564
กำไร (ขาดทุน)	89	2,020	(6,656)	145

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินให้เช่าที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ บริษัทฯแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุน ทั้งนี้มีมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่าดังกล่าวประกอบด้วย อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า อัตราการเพิ่มขึ้นของมูลค่าตลาดของราคาที่ดินให้เช่า และอัตราคิดลด

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม										
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์และ สิ่งก่อสร้าง ระบบคลัง เชื้อเพลิง	อุปกรณ์ต่อ ทางใต้ดิน จอด (Hydramt equipment)	อุปกรณ์และ สิ่งก่อสร้าง สถานีบริการ ในลานจอด	รถเติมน้ำมัน อากาศยาน และรถบริการ	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ ภายใต้สัญญา เช่าการเงิน	โรงผลิต ไฟฟ้า จากพลังงาน แสงอาทิตย์ พร้อมอุปกรณ์ ที่ใช้ผลิต	งานระหว่าง ก่อสร้าง/ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง รวม
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	322,772	61,268	18,366	330,599	13,449,694	46,833	275,605	1,198,383	-	-	19,808,766
ซื้อเพิ่ม	-	194	-	9,897	8,828	-	7	330	-	-	1,954,608
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114,986
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	18,156	30,375	-	2,151	67,386	-	-	-
รายการปรับปรุงระหว่างปีตาม TFRS 16 - ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(151,683)
จำหน่าย	-	-	(39)	(7,066)	(457)	-	-	(1,319)	-	-	(8,881)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	322,772	61,462	18,327	351,586	13,488,440	46,833	277,763	1,264,780	-	-	21,717,796
ซื้อเพิ่ม	71,523	63	1,373	20,149	4,472	-	-	1,165	-	-	911,179
ซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี	603,345	8,040	-	5,103	-	-	-	-	-	1,975,137	2,593,088
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	87,038
โอนเข้า (ออก)	-	-	6,009	44,624	5,365,125	-	179,274	62,488	-	-	(5,657,520)
รายการปรับปรุงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,698
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(212)	(23,355)	(679,403)	-	(54,817)	(48,950)	-	-	(807,679)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	997,640	69,565	25,497	398,107	18,178,634	46,833	402,220	1,279,483	-	1,975,137	24,523,120

(หน่วย: พันบาท)

แบบการเงินเฉพาะกิจการ

[illegible]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของงานระหว่างก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิงอุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอดและท่อส่งน้ำมันจำนวนประมาณ 725 ล้านบาท (2563: 5,506 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการก่อสร้างดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ จำนวน 87 ล้านบาท (2563: 115 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 1.97 - 3.25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าว จำนวนเงินประมาณ 3,123 ล้านบาท (2563: 2,057 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,877 ล้านบาท (2563: 1,949 ล้านบาท))

ภายใต้สัญญาเช่า กรรมสิทธิ์ตามกฎหมายในอุปกรณ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าราชพัสดุตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ้างระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมันซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 18 ล้านบาท (2563: 114 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ และจ้างที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้าง ระบบท่อส่งน้ำมันและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 10,678 ล้านบาท (2563: 10,581 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว และเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนผันเงื่อนไขตามสัญญาสินเชื่อจากธนาคารในการขายสิทธิในการใช้ท่อและบริหารทรัพย์สินระบบท่อและคลังน้ำมัน ระยะเวลา 20 ปี (กรุงเทพ-บางปะอิน) แก่บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด

บริษัท บาลส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ้างที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 89 ล้านบาท (2563: 92 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด และบริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ้างที่ดินสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและโรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิตซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 1,511 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

16. ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	อุปกรณ์ท่อทางใต้ดิน (Hydrant equipment)	ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	227,548	1,707,201	768,006	69,889	2,772,644	227,548	69,889	297,437
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการ	-	-	-	(2,064)	(2,064)	-	(2,064)	(2,064)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	227,548	1,707,201	768,006	67,825	2,770,580	227,548	67,825	295,373
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	150,671	754,750	339,465	46,302	1,291,188	150,671	46,302	196,973
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,906	25,601	2,183	95,848	11,158	2,183	13,341
รายการปรับปรุงจากการเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี	-	-	-	1,311	1,311	-	1,311	1,311
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	161,829	811,656	365,066	49,796	1,388,347	161,829	49,796	211,625
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,907	25,600	3,135	96,800	11,158	3,135	14,293
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	172,987	868,563	390,666	52,931	1,485,147	172,987	52,931	225,918
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	65,719	895,545	402,940	20,093	1,384,297	65,719	20,093	85,812
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	54,561	838,638	377,340	14,894	1,285,433	54,561	14,894	69,455

ภายใต้สัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน และสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัทฯ และบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ตามลำดับ กำหนดให้บริษัทฯ โอนอุปกรณ์ อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่าง ๆ ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีนับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น ส่วนบริษัทย่อยต้องโอนท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแรงดันสูงระบบ Hydrant ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ภายใน 60 วันก่อนการเปิดให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาทั้งสองฉบับ อยู่ระหว่างการดำเนินการ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมได้แสดงรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ เป็น “ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงเป็นเวลา 30 ปีตามอายุของสัมปทานของบริษัทย่อย นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยราคาทุนซึ่งเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

17. สัญญาเช่า

17.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 - 40 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์และ สิ่งก่อสร้าง ระบบท่อ Hydrant	สิทธิการใช้ เสาไฟฟ้า และระบบ สายส่ง	ยานพาหนะ	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,177,986	20,786	688	-	-	79,459	62,383	1,341,302
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	18,168	56,325	74,493
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(50,973)	(1,579)	(442)	-	-	(49,341)	-	(102,335)
รายการปรับปรุงจากการ เลือกใช้มาตรการผ่อนปรน ชั่วคราวสำหรับทางเลือก เพิ่มเติมทางบัญชี	(4,018)	(217)	-	-	-	-	-	(4,235)
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิ	-	-	-	-	-	(1,476)	-	(1,476)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,122,995	18,990	246	-	-	46,810	118,708	1,307,749
เพิ่มขึ้น	34,913	11,683	173	77,932	-	20,098	-	144,799
ซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี	-	-	-	-	3,231	-	-	3,231
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	(25,836)	(25,836)
โอนเข้า (โอนออก)	-	92,872	-	-	-	-	(92,872)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(56,072)	(9,627)	(196)	(25,977)	(152)	(32,256)	-	(124,280)
รายการปรับปรุงจากการ เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(189,430)	(743)	-	-	-	-	-	(190,173)
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิ	(49,281)	-	(32)	-	-	(1,607)	-	(50,920)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	863,125	113,175	191	51,955	3,079	33,045	-	1,064,570

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ		เครื่องตกแต่ง	อุปกรณ์และ			
	ส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วน	ติดตั้ง และ	สิ่งก่อสร้าง		อาคารระหว่าง	
	ที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	ระบบท่อ	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
			สำนักงาน	Hydrant			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	24,449	-	688	-	60,725	62,383	148,245
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	16,195	56,325	72,520
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,264)	-	(442)	-	(41,287)	-	(43,993)
รายการปรับปรุงจากการ							
เลือกใช้มาตรการผ่อนปรน							
ชั่วคราวสำหรับทางเลือก							
เพิ่มเติมทางบัญชี	(1,358)	-	-	-	-	-	(1,358)
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิ	-	-	-	-	(1,476)	-	(1,476)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	20,827	-	246	-	34,157	118,708	173,938
เพิ่มขึ้น	26,521	-	-	77,932	6,760	-	111,213
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์	-	-	-	-	-	(25,836)	(25,836)
โอนเข้า (โอนออก)	-	92,872	-	-	-	(92,872)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,052)	(4,675)	(191)	(25,977)	(22,655)	-	(65,550)
รายการปรับปรุงจากการ							
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(2,363)	-	-	-	-	-	(2,363)
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิ	-	-	(32)	-	(1,607)	-	(1,639)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	32,933	88,197	23	51,955	16,655	-	189,763

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กำหนดให้บริษัทย่อยต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่าง ๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีที่ครบกำหนด 3 ปี นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น (สร้างเสร็จวันที่ 30 กันยายน 2551) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาอยู่ระหว่างการดำเนินการ

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง กรมธนารักษ์ กับบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่าง ๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังภายใน 15 วัน นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น (สร้างเสร็จวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564) การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	141,108	146,739	117,270	46,076
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(14,485)	(40,905)	(4,987)	(2,956)
รวม	126,623	105,834	112,283	43,120
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(42,481)	(6,239)	(44,470)	(25,236)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	84,142	99,595	67,813	17,884
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,802,446	2,198,613	20,867	32,158
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(691,312)	(900,310)	(953)	(1,602)
รวม	1,111,134	1,298,303	19,914	30,556
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(36,577)	(31,581)	(10,263)	(15,088)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,074,557	1,266,722	9,651	15,468
รวม				
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	79,058	37,820	54,733	40,324
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,158,699	1,366,317	77,464	33,352

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
ณ วันที่ 1 มกราคม	105,834	111,880	43,120	52,905
เพิ่มขึ้น	109,169	-	109,129	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	7,206	3,538	4,643	2,192
เงินจ่ายชำระ	(40,113)	(7,904)	(42,235)	(10,770)
ลดลงจากการสิ้นสุดสัญญา	(51,126)	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี	-	(1,680)	-	(1,207)
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(4,347)	-	(2,374)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	126,623	105,834	112,283	43,120

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,298,303	1,315,735	30,556	34,118
เพิ่มขึ้น	35,361	16,805	6,760	16,243
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	46,418	52,970	1,265	1,868
เงินจ่ายชำระ	(80,393)	(86,870)	(15,290)	(21,673)
ลดลงจากการสิ้นสุดสัญญา	(3,377)	-	(3,377)	-
รายการปรับปรุงจากการเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี	-	(211)	-	-
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(185,178)	(126)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,111,134	1,298,303	19,914	30,556
รวม	1,237,757	1,404,137	132,197	73,676

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	123,300	106,570	65,550	45,351
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	53,507	59,435	5,909	4,401
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	8,767	64,187	5,954	54,049
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	4,028	6,660	3,767	3,237

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 132 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

17.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 22 ปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนก่อนคิดลด				
ภายใน 1 ปี	17,230	14,974	11,941	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	77,240	74,864	12,059	-
มากกว่า 5 ปี	212,116	227,088	-	-
รวม	306,586	316,926	24,000	-
หัก: ดอกเบี้ยค้างรับรอตัดบัญชี	(113,964)	(119,600)	(18,876)	-
สุทธิ	192,622	197,326	5,124	-

จำนวนที่รับรู้ในส่วนของการก่อหรือขาดทุนสำหรับสัญญาเช่าเงินทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรจากการขาย	1,845	-	60	-
ดอกเบี้ยรับของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า	11,620	8,594	10,803	-

บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับพื้นที่สำนักงานโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 ปี 9 เดือน - 3 ปี

บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<u>สัญญาเช่าดำเนินงาน</u>		
ภายใน 1 ปี	9,574	8,327
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13,590	2,195
รวมสัญญาเช่าดำเนินงาน	23,164	10,522

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 14.9 ล้านบาท

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สิทธิ				
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ในสัญญาซื้อขายไฟ	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:					
ราคาทุน	114,983	-	114,983	94,549	94,549
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(88,379)	-	(88,379)	(73,831)	(73,831)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	26,604	-	26,604	20,718	20,718
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:					
ราคาทุน	121,862	518,000	639,862	98,170	98,170
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(94,588)	(21,112)	(115,700)	(77,955)	(77,955)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	27,274	496,888	524,162	20,215	20,215

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ราคาตามบัญชีต้นปี	26,604	32,838	20,718	28,384
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	10,997	5,237	7,740	2,031
ซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี (หมายเหตุ 11)	518,000	-	-	-
รายการปรับปรุงระหว่างปี - ราคาทุน	459	-	459	-
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(31,898)	(11,041)	(8,702)	(9,267)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(430)	-	(430)
ราคาตามบัญชีปลายปี	524,162	26,604	20,215	20,718

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาในระหว่างปี

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ ออกให้โดยหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและมีระยะเวลาการได้รับสิทธิ 25 ปี สำหรับสิทธิระหว่างบริษัท เอ ที ซี เอ็นไอโร จำกัด กับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และมีระยะเวลาการได้รับสิทธิ 5 ปี โดยสามารถต่อสัญญาใหม่ได้ทุก 5 ปี สำหรับสัญญาระหว่างบริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัดและบริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด กับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

19. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจำนวน 313 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเกิดขึ้นจากการที่ บริษัท บาฟ คลิน เอนเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทจำนวนสามบริษัท ประกอบด้วย บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ แม่ระมาด จำกัด”) และบริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด จากบริษัท ผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ทำให้มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนเรียกชำระแล้ว โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 1,704 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนมีจำนวน 1,391 ล้านบาท ผลต่างระหว่างผลรวมของสิ่งตอบแทนที่จ่ายไป ณ วันที่ซื้อกิจการและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมาจำนวน 313 ล้านบาท ถูกบันทึกเป็นค่าความนิยม

บริษัทฯ เป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการ เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท พี.พี.			รวม
	บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด	บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด	โซล่า (หนองโน) จำกัด	
ค่าความนิยม	147,449	122,518	43,171	313,138

บริษัทฯ พิจารณาค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด	บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด	บริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด
อัตราการเติบโตระยะยาว	0	0	0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	7.4	7.4	7.4

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง จำนวน 700 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญา โดยมีกำหนดชำระคืนในเดือนกุมภาพันธ์ 2565

บริษัทฯ สามารถที่จะออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ทดแทนฉบับเก่าได้จนกว่าบริษัทฯ จะจ่ายชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว

ภายใต้สัญญาเงินกู้กับธนาคารแห่งหนึ่ง บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 540 ล้านบาท

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	18,377	17,997	19,415	12,154
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	32,576	22,783	6,672	6,025
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	410	1,591	24,821	19,581
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	56,108	83,404	31,609	70,622
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	161,468	36,505	37,336	20,484
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	268,939	162,280	119,853	128,866

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

		(หน่วย: พันบาท)			
เงินกู้	วงเงินสินเชื่อ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
บริษัทฯ					
1	2,250 ล้านบาท	1,446,400	1,767,840	1,446,400	1,767,840
2	600 ล้านบาท	355,000	-	355,000	-
3	800 ล้านบาท	800,000	-	800,000	-
4	700 ล้านบาท	700,000	-	700,000	-
บริษัทย่อย					
5	550 ล้านบาท	123,750	192,500	-	-
6	230 ล้านบาท	62,450	88,850	-	-
7	ส่วนที่ 1 วงเงิน 6,070 ล้านบาท	6,070,000	6,070,000	-	-
	ส่วนที่ 2 วงเงิน 1,100 ล้านบาท	1,100,000	634,000	-	-
8	17 ล้านบาท	5,059	9,115	-	-
9	70 ล้านบาท	63,625	65,625	-	-
10	1,400 ล้านบาท	1,331,540	-	-	-
11	281 ล้านบาท	103,049	-	-	-
หัก: ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า		(22,166)	(8,189)	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว		12,138,707	8,819,741	3,301,400	1,767,840
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(641,112)	(421,988)	(130,000)	(321,440)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		11,497,595	8,397,753	3,171,400	1,446,400

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		8,819,741	7,706,701	1,767,840	2,089,280
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อยระหว่างงวด (หมายเหตุ 11)		980,264	-	-	-
บวก: กู้ยืมเพิ่มในระหว่างงวด		3,721,000	1,505,000	1,855,000	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างงวด		(1,369,119)	(383,771)	(321,440)	(321,440)
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินจ่ายล่วงหน้า		(15,400)	(8,250)	-	-
บวก: จัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน		2,221	61	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564		12,138,707	8,819,741	3,301,400	1,767,840
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(641,112)	(421,988)	(130,000)	(321,440)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		11,497,595	8,397,753	3,171,400	1,446,400

เงินกู้ที่ 1 วงเงินกู้ 2,250 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนที่ 39 นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทฯ เบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยประจำทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อไป

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อกับธนาคาร โดยขอพักการผ่อนชำระหนี้เงินต้นรวมสิ่งвод ตั้งแต่ มกราคม 2565 จนถึงเดือนธันวาคม 2565 เป็นต้นไป และขยายระยะเวลาการชำระหนี้เสร็จสิ้นตามสัญญาเดิมออกไปเป็นภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2570

เงินกู้ที่ 2 วงเงินกู้ 600 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนที่ 24 นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทฯ เบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2564 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยประจำทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตรา BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อไป

เงินกู้ที่ 3 วงเงินกู้ 800 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน จำนวน 72 งวด เริ่มชำระงวดแรกเดือนมีนาคม 2565 ครอบคลุมชำระเดือนกุมภาพันธ์ 2571 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยประจำทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อไป

เงินกู้ที่ 4 วงเงินกู้ 700 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน จำนวน 60 งวด เริ่มชำระงวดแรกเดือนตุลาคม 2565 ครอบคลุมชำระเดือนกันยายน 2570 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยประจำทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อไป

เงินกู้ที่ 5 กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส งวดละ 27.50 ล้านบาท เริ่มชำระเงินกู้ นับตั้งแต่วันที่ 1 เดือนมีนาคม 2560 ครอบคลุมชำระเดือนธันวาคม 2564 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อไป

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อกับธนาคาร โดยผ่อนผันกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้น เป็นระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง ธันวาคม 2563 และขยายระยะเวลาการชำระหนี้เสร็จสิ้นตามสัญญาเดิมออกไป เป็นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2566 ซึ่งมีการแก้ไขจำนวนเงินในการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ ดังนี้

- เดือนมีนาคม 2564 จ่ายชำระหนี้จำนวน 6,875,000 บาท
- เดือนมิถุนายน 2564 จ่ายชำระหนี้จำนวน 13,750,000 บาท
- เดือนกันยายน 2564 จ่ายชำระหนี้จำนวน 20,625,000 บาท
- เดือนธันวาคม 2564 ถึง ธันวาคม 2565 จ่ายชำระหนี้ไตรมาสละ 27,500,000 บาท
- เดือนมีนาคม 2566 จ่ายชำระหนี้จำนวน 13,750,000 บาท

เงินกู้ที่ 6 กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน จำนวน 105 งวด งวดละ 2.20 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนตุลาคม 2558 ครอบคลุมชำระเดือนพฤษภาคม 2567 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และประจำ จำนวนประมาณ 10 ล้านบาท ของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในบัญชี “เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีการค้ำประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เงินกู้ที่ 7 วงเงินกู้ 6,070 ล้านบาท และ 1,100 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 41 งวด และ 41 งวดตามลำดับ โดยเริ่มชำระงวดแรกวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2565 ตามลำดับครอบคลุมชำระเดือนธันวาคม 2573 และ 2575 ตามลำดับ และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อกับธนาคาร เพื่อเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อเดิม ของวงเงินกู้ 6,070 ล้านบาท โดยแก้ไขกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสจำนวน 48 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกวันที่ 31 มีนาคม 2565 ครอบคลุมชำระเดือน ธันวาคม 2576

เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบใด ๆ ที่มีอยู่บนที่ดินและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อยและพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 60 ล้านบาท ของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในบัญชี “เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่มีการค้ำประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม นอกจากนี้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 11 บริษัทย่อยได้ทำสัญญานำสิทธิในเงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลซึ่งมียอดคงเหลือประมาณ 2,296 ล้านบาท นำมาใช้กับธนาคารเป็นหลักประกันทางธุรกิจตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้

เงินกู้ที่ 8 วงเงินกู้ 17 ล้านบาท กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 51 งวด งวดละ 0.34 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนมกราคม 2562 ครอบคลุมชำระเดือน มีนาคม 2566 และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ที่ 9 วงเงินกู้ 70 ล้านบาท กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 32 งวด งวดละ 2.1875 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนที่ 24 นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทย่อยเบิกเงินกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2561 ครอบคลุมชำระวันที่ 2 กรกฎาคม 2571 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป ในอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ และที่จะมีขึ้นต่อไปในอนาคตของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อกับธนาคารโดยผ่อนผันกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้น เป็นระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง ธันวาคม 2565 และมีการแก้ไขจำนวนเงินในการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ ดังนี้

- เดือนมกราคม 2566 ถึง ตุลาคม 2566 จ่ายชำระหนี้ไตรมาสละ 1,250,000 บาท
- เดือนมกราคม 2567 ถึง ตุลาคม 2567 จ่ายชำระหนี้ไตรมาสละ 3,000,000 บาท
- เดือนมกราคม 2568 ถึง มกราคม 2571 จ่ายชำระหนี้ไตรมาสละ 3,350,000 บาท
- เดือนเมษายน 2571 จ่ายชำระหนี้ไตรมาสละ 3,075,000 บาท

เงินกู้ที่ 10 วงเงินกู้ 1,400 ล้านบาท กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่ 30 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป โดยมีกำหนดชำระคืนเงินทั้งหมดในเดือนมิถุนายน 2576 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส ในอัตราร้อยละคงที่ต่อไป เริ่มตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้ เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดย Standby Letter of Credit หุ้่นสามัญทั้งหมดของบริษัทย่อย การจำนองที่ดิน อาคาร และ โรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิตและการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ที่ออกโดยธนาคาร

เงินกู้ที่ 11 วงเงินกู้ 281 ล้านบาท กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส โดยมีกำหนดชำระคืนเงินทั้งหมดในเดือนมิถุนายน 2576 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส ในอัตรา THBFIX 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อไป เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดย Standby Letter of Credit หุ้่นสามัญทั้งหมดของบริษัทย่อย การจำนองที่ดิน อาคาร และ โรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิตและการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ที่ออกโดยธนาคาร

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของวงเงินต้นคงเหลือ โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายดอกเบี้ยให้ธนาคารด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อไป และธนาคารจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทย่อยในอัตรา THBFIX 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อไป ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีมูลค่าสุทธิธรรมเป็นผลขาดทุนประมาณ 1.2 ล้านบาท

ภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อย 2 บริษัท ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ จากธนาคารแล้ว ดังนั้น จึงยังคงขอยอดสถานะเงินกู้คงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 245 ล้านบาท (2563: 469 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 245 ล้านบาท (2563: ไม่มี))

23. รายได้รอการรับรู้

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) กับบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด โดยกำหนดให้สิทธิการใช้ระบบท่อและคลังน้ำมัน และทรัพย์สินภายใต้โครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) เป็นเวลา 20 ปี นับจากวันให้สิทธิ (วันที่ 1 มกราคม 2565) โดยบริษัทย่อยได้รับเงินล่วงหน้าเพื่อเป็นค่าตอบแทนการให้สิทธิตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิภายใต้สัญญาเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564

24. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
10 ปี	7 กุมภาพันธ์ 2563	7 กุมภาพันธ์ 2573	2.75	1,000,000	1,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(1,541)	(1,708)
รวม				998,459	998,292

หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุไว้ในเงื่อนไขของหุ้นกู้

25. สรรพผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์อื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	1,162,856	1,134,891	968,312	952,459
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	43,429	69,173	27,229	53,443
ต้นทุนดอกเบี้ย	14,012	16,834	11,111	13,991
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	2,985	-	610	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(4,578)	-	(5,665)	-
รวม	55,848	86,007	33,285	67,434

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจาก				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	(12,502)	-	(10,129)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(192,906)	-	(162,887)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	85,527	-	74,698	-
รวม	(119,881)	-	(98,318)	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย/โอนไปบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายใน				
ระหว่างปี	(136,925)	(58,042)	(133,256)	(51,581)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	961,898	1,162,856	770,023	968,312

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 93 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 79 ล้านบาท) (2563: จำนวน 88 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 84 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 6.25 - 26.73 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6.25 - 19.43 ปี) (2563: 6.94 - 28.12 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6.94 - 19.16 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.53 - 2.6	1.51 - 1.72	1.61	1.51
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	2 - 6.72	5 - 7.25	5 - 5.25	7 - 7.25
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 15	0 - 15	0 - 5	0 - 5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(78)	88	(62)	69
อัตรการขึ้นเงินเดือน	89	(81)	68	(62)
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(39)	13	(26)	9

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(83)	95	(65)	73
อัตรการขึ้นเงินเดือน	138	(124)	111	(101)
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(57)	20	(42)	16

26. ดำรงตามกฎหมาย / ดำรงอื่น

ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรดำรงตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ดำรงอื่น

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯมีมติจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งสำรองไว้เพื่อขยายการลงทุน 124 ล้านบาทและสำรองทั่วไป 124 ล้านบาท

27. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	327,829	203,283	136,668	105,077
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	54,473	60,480	6,988	5,281
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,012	16,834	11,111	13,991
ค่าธรรมเนียมการแก้ไขสัญญาเงินกู้	28,852	486	1,517	486
รวม	425,166	281,083	156,284	124,835

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	679,134	686,069	422,769	474,692
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	972,166	793,885	354,350	319,863
ค่าตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน	91,171	101,325	87,158	96,254
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	12,795	50,441	9,721	43,856
ค่าที่ปรึกษา	77,201	63,228	12,198	20,678

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	12,511	21,047	-	418
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(148,600)	(108,733)	(90,097)	(53,963)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(136,089)	(87,686)	(90,097)	(53,545)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลกำไรจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	23,956	-	19,664	-
	23,956	-	19,664	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,020,340)	(506,574)	(445,029)	(27,638)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(204,068)	(101,315)	(89,006)	(5,528)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	418	-	418
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
การทำงานงบการเงินรวม	14,899	2,624	-	-
ขาดทุนสะสมที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	41,156	11,182	-	-
กลับรายการขาดทุนสะสมที่บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ในปีก่อน	26,023	-	-	-
ใช้ขาดทุนสะสมที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ในปีก่อน	-	(218)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวดหมู่ 30)	(18,251)	-	-	-
เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้	-	-	(2,356)	(49,184)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,193	3,419	1,616	2,132
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(819)	(4,522)	(350)	(1,383)
อื่น ๆ	1,778	726	-	-
รวม	(14,099)	(377)	(1,090)	(48,435)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(136,089)	(87,686)	(90,096)	(53,545)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,604	5,748	4,443	4,443
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	188,520	232,239	155,992	193,662
ผลต่างระหว่างสิทธิการใช้ที่ดินเช่าและ				
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	2,856	2,650	2,856	2,650
สัญญาเช่า	25,393	14,447	4,849	3,428
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	241,247	88,104	148,640	42,163
อื่น ๆ	577	387	173	-
รวม	463,197	343,575	316,953	246,346
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี	(177)	(76)	(177)	(76)
ซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี (หมายเหตุ 11)	(99,200)	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากการ				
ซื้อบริษัทย่อย	(44,167)	(557)	-	-
อื่น ๆ	(260)	(188)	(260)	(188)
รวม	(143,804)	(821)	(437)	(264)
สุทธิ	319,393	342,754	316,516	246,082

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 30 ล้านบาท (2563: 1 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

30. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ย่อย ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรดังกล่าวมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เอ ที ซี เอ็นไอโร จำกัด					บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด	บริษัท พี.พี.โซล่า (หนองบัว) จำกัด	บริษัท บาฟส์ อินทก จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	58-2350-1-00-1-0	58-2351-1-00-1-0	58-2352-1-00-1-0	58-2353-1-00-1-0	58-2354-1-00-1-0	2011(1)/2556	1416(1)/2555	62-1009-1-00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							ผลิตเครื่องจักรสำหรับ เดินน้ำมันเครื่องบิน
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ								
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกัน ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	5 ปี
3.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมในอัตราร้อยละ ห้าสิบของอัตราปกติ เป็นระยะเวลาห้าปีนับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	5 ปี	5 ปี	ไม่ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็น 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	10 ปี	10 ปี	ไม่ได้รับ
3.6 ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.7 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	1 ปี
4. วันที่มีผลบังคับใช้	8 กันยายน 2558	14 กันยายน 2558	14 กันยายน 2558	8 กันยายน 2558	8 กันยายน 2558	19 มีนาคม 2556	27 กุมภาพันธ์ 2555	13 กันยายน 2562

ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้ค่าบริการ	-	-	1,346,901	1,804,314	1,346,901	1,804,314
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	258,357	-	11,982	-	270,339	-
รายได้อื่น	-	-	46,880	78,138	46,880	78,138
รวมรายได้	258,357	-	1,405,763	1,882,452	1,664,120	1,882,452

31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานบริการน้ำมัน เป็นส่วนงานที่ให้บริการเติมน้ำมันและบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ
- ส่วนงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ภาครัฐ

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								
	ส่วนงาน โรงไฟฟ้า		ส่วนงาน พลังงาน แสงอาทิตย์		ส่วนงาน บริการน้ำมัน		ส่วนงาน อื่น ๆ	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้								
รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้าภายนอก	1,346	1,769	-	-	1	35	1,347	1,804
รายได้จากการขายแก่ลูกค้าภายนอก	-	-	270	-	-	-	270	-
รวมรายได้	1,346	1,769	270	-	1	35	1,617	1,804
ขาดทุนของส่วนงาน	(598)	(248)	(35)	-	(15)	(64)	(648)	(312)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:								
รายได้ทางการเงิน							15	11
รายได้อื่น							47	78
ต้นทุนทางการเงิน							(425)	(281)
ผลขาดทุนอื่น							-	(1)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							(7)	(3)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(2)	1
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้							(1,020)	(507)
ภาษีเงินได้สำหรับปี							136	88
ขาดทุนสำหรับปี							(884)	(419)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับแรกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1,268 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการน้ำมัน (2563: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับแรกเป็นจำนวนเงิน 1,651 ล้านบาทซึ่งมาจากส่วนงานบริการน้ำมัน)

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนตามข้อบังคับของกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัท ในระหว่าง ปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 56 ล้านบาท (2563: 54 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 36 ล้านบาท (2563: 37 ล้านบาท))

34. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
สำหรับปี 2562	เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563	650,229	1.02
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		650,229	1.02

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 182 ล้านบาท (2563: 743 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างทรัพย์สิน การซื้ออุปกรณ์ และการซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 156 ล้านบาท (2563: 363 ล้านบาท))
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 1,705 ล้านบาท (2564: ไม่มี)

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาต่าง ๆ

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยได้รับอนุญาตจากบริษัท ดังกล่าว ให้ดำเนินการบริการเติมเชื้อเพลิงเข้าสู่อากาศยาน และบริการถ่ายเชื้อเพลิงออกจากอากาศยาน (Into-plane service) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทฯ ต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงการทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทดังกล่าว พร้อมทั้งก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินนั้น และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่าให้กับกระทรวงการคลังโดยไม่คิดมูลค่าทันทีเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์และระบบที่ใช้ในการดำเนินงานตามโครงการ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลรักษาอุปกรณ์และระบบดังกล่าวให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้งานได้อย่างปลอดภัยด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- ข) บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดให้บริการ ณ ท่าอากาศยาน (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมข้อผูกพันที่จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบ Hydrant รวมทั้งวัสดุและอุปกรณ์สำรองที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้กับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยไม่คิดมูลค่าและจ่ายค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราที่ระบุในสัญญาจากยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่ายนับตั้งแต่ปีที่เริ่มเปิดให้บริการ

- ค) บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) กับบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ และ โลจิสติกส์ จำกัด โดยกำหนดให้สิทธิการใช้ระบบท่อและคลังน้ำมัน และทรัพย์สินภายใต้โครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) เป็นเวลา 20 ปี นับจากวันที่ให้สิทธิ โดยบริษัทย่อยต้องเป็นผู้รับผิดชอบภาษีโรงเรือนและที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ภาษีบำรุงท้องที่ ภาษีป้าย ค่าอากรแสตมป์ หรือภาษีอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินภายใต้โครงการ
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) ทั้งหมด 7 สัญญา ที่ทำกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

จำนวนสัญญา	กำลังการผลิตไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
5	3.0 - 8.0	สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
2	0.98 และ 5.25	สัญญาดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีกคราวละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยุติสัญญา โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

35.3 การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
ค้ำประกันการขอคืนภาษี	52	49	40	-
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	18	18	3	3
ค้ำประกันการเช่าที่ดิน	56	56	6	6
ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	175	129	141	96
ค้ำประกันสัญญาเงินลงทุน	-	315	-	-
ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อย	106	-	100	-

35.4 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 ในคดีที่หน่วยราชการ 4 ราย บริษัทย่อย และบริษัทแห่งหนึ่ง รวมเป็น 6 ราย ถูกฟ้อง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 1 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากการวางท่อขนส่งน้ำมันและติดตั้งบล็อกล้วนแล้ว ส่งผลให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์ที่ดินได้อย่างสะดวกเป็นการรอนสิทธิการใช้ที่ดิน โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่งให้ผู้ถูกฟ้องเคลื่อนย้ายการติดตั้งบล็อกล้วนออกจากที่ดินดังกล่าว ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าคดีความดังกล่าวข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นตัวเงินต่อบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองหนี้สินสำหรับการฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	423	423	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	52	52	-	-	52	52

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	51	51	-	-	51	51

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคาร และพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค่าประกัน สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ให้บริการแก่ลูกค้าจำนวนน้อยรายซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีความสามารถในการชำระหนี้ดี

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิคนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการให้บริการลูกค้าบางรายเป็นเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากมีระยะเวลาการรับชำระหนี้จากลูกค้าในระยะเวลาอันสั้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2564 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2563
เยน	1,021	-	0.2869	-

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่มีดอกเบี้ย

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร และดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	รวม	
เงินกู้ยืมระยะยาว	142	1,756	933	9,308	12,139	1.97 - 4.55
หุ้นกู้	-	-	998	-	998	2.77
	142	1,756	1,931	9,308	13,137	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	รวม	
เงินกู้ยืมระยะยาว	325	1,291	160	7,043	8,819	1.98 - 4.18
หุ้นกู้	-	-	998	-	998	2.77
	325	1,291	1,158	7,043	9,817	

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2564		2563	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
บาท	+5	(14)	+5	(9)
	-5	14	-5	9

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน รวมทั้งการดำรงความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนโดยจัดหาสินเชื่อทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็น และเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.87:1 (2563: 1.88:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.34:1 (2563: 0.83:1)

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

คณะกรรมการและผู้บริหาร







5

7

2

1

3

4

6

คณะกรรมการ



1. นายพลากร สุวรรณรัฐ
ประธานกรรมการ
และกรรมการอิสระ

2. หม่อมราชวงศ์ศุภทิศ ดิศกุล
กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์บาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานกรรมการความยั่งยืน
ประธานกรรมการบริหาร

3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล
กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์บาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการความยั่งยืน
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
รักษาการผู้อำนวยการ
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการตลาด

4. นางสาวซูศรี เกียรติจงกุล
กรรมการ

5. นางวดีรัตน์ เจริญกุล
กรรมการ

6. นายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ
กรรมการ

7. นายนิติชัย ศิริสมรรถการ
กรรมการ



9

11

10

13

8

12

14

15

8. นายทองสยาม ชินวรรณโณ
กรรมการ

9. นายชุมพล สุรพิทยานนท์
กรรมการ

10. นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี
กรรมการ

11. นางกรรณิการ์ งามไสกี
กรรมการ

12. นายอัศวิน คงสิริ
กรรมการอิสระ-
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และบรรษัทภิบาล
ประธานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง


13. นายวิสุทธิ์ มนตรีวิท
กรรมการอิสระ-
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน


14. นายเพชร ยุติธรรมดำรง
กรรมการอิสระ-
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

15. นายพิพัฒน์ บุณะนันท์
กรรมการอิสระ-
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดของคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนที่ผู้สมัครต้องเลือก (%)	ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ และผู้สมัคร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
 นายพลการ สุวรรณรัฐ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	73	<ul style="list-style-type: none"> Master of Arts in International Affairs (M.A.I.A.) Southeast Asia Studies, Ohio University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37 หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 92/2007 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 63/2007 หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 16/2007 	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ	บมจ. อูปลัปไอ เอทานอล	- ไม่มี -
					2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ	บมจ. เดอะ แพคเกจจิ้ง กรุ๊ป	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ	บมจ. บริการเพื่อการการบินกรุงเทพ	
					2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เลสทรีส์	
					2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ลัคกี้โกลด์เวย์	
					2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทองทิพย์	
					2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สรรพทัศน์	
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน			
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ	บมจ. อูปลัปไอ เอทานอล	
					2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ	บมจ. เดอะ แพคเกจจิ้ง กรุ๊ป	
					กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน			
					4 แห่ง			


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
 หม่อมราชวงศ์ชอุทิศ ชิตกุล กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการความยั่งยืน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	72	<ul style="list-style-type: none">Master of Community and Regional Planning, North Dakota State University ประเทศสหรัฐอเมริกาปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาคณิตศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดลปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 4515 หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 12/2004หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 51/2004หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่น 14/2004 และรุ่น 1/2011หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 4/2007หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 16/2007หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 5/2009หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 11/2014หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 5/2018	0.706 (ในนามตนเอง และคู่สมรส ถือ 4,500,000 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น ในปี 2564	เป็นบิดาของหม่อมหลวงนิติสฤทธ์ ชิตกุล กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	2563 - ปัจจุบัน กรรมการ 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ	กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการอิสระ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลอปเม้นท์ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. กรุงเทพประกันภัย บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. ชนส่งน้ำมันทางท่อ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -
	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน							
	กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระ กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 5 แห่ง							


วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก
11 พฤศจิกายน 2564


ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง					ประวัติการ กระทำความผิด กฎหมาย
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	
นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล (ต่อ)	58				- ไม่มี -


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
นายพุฒินนท์ ปราสาททองโอสถกรรมการ	57	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บัณฑิตวิทยาลัยการนิเทศศาสตร์ SASIN Program : SASIN ประกาศนียบัตร ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหาร (บ.ย.ส.) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม ประกาศนียบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24 <p>หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 241/2017 หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 9/2019 	0.004 ในนามตนเอง ถือ 25,000 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น ในปี 2564	ไม่มี-กรรมการ กรรมการและผู้บริหาร	<p>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</p> <p>ตำแหน่ง</p> <p>ช่วงเวลา</p> <p>ตำแหน่ง</p> <p>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</p> <p>ไม่มี -</p>	<p>ไม่มี -</p>


วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 8 สิงหาคม 2561


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
 <p>นายนิธิน ศิริสมรรถการ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 9 พฤศจิกายน 2559</p>	50	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ (ทุนกระทรวงการคลัง) Florida State University ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต University of Southern California ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง University of Southern California ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน University of Southern California <p>หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2017 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 258/2018 	- ไม่มี -	- ไม่มี -	<div>ช่วงเวลา</div> <div>ตำแหน่ง</div> <div>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ⁽²⁾</div>	- ไม่มี -		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ			
2558 - ปัจจุบัน				กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บมจ. ท่าอากาศยานไทย			

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
 นายก้องสยาม ชินวรรณโณ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 26 เมษายน 2561	53	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - สถิติ University of Kansas City ประเทศสหรัฐอเมริกาปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) University of Kansas City ประเทศสหรัฐอเมริกา หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 150/2018	- ไม่มี -	- ไม่มี -	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	ไม่มี -
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ Asia Pacific Fleet Manager and Initiatives Coordinator	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ ExxonMobil Limited ExxonMobil Limited	
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน								
							กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
 นายชุมพล สุรพิทยานนท์ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 16 กรกฎาคม 2563		58	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหงปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 177/2013	- ไม่มี -	- ไม่มี -	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	- ไม่มี -
		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. โกลเบิลเอโรสโซลูชันส์					
		2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์	บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก					
		2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ไทยลูปเบสันดิง					
		2562 - 2563	ประธานกรรมการ	PTTOR China (Shanghai) Co., Ltd.					
		2562 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อเส้น	บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก					
		2561 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผน	บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก					
		2559 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผน ธุรกิจน้ำมัน	บมจ. ปตท.					
		2558 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายแผนธุรกิจ ธุรกิจน้ำมัน	บมจ. ปตท.					
		ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน							
2563 - ปัจจุบัน						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก		


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
 นายอรรถพงษ์ โพธิ์ศรี กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 11 พฤศจิกายน 2564	50	• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- ไม่มี -	- ไม่มี -	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเทศ/กิจ ⁽²⁾	ไม่มี
			2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจจัดหา จัดเก็บ และจัดจ่าย	บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย			
			2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สหธร			
			2563 - 2564	ผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการคลังน้ำมัน	บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย			
			2560 - 2563	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่าย Logistics และ HSSE	บจก. Shell Gas Iraq			
			2556 - 2560	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่าย Logistics และ HSSE	บจก. Qatar Shell GTL			
			2552 - 2556	ผู้จัดการอาวุโส แผนกขนส่งทางรถและบริหารงานจัดส่ง	บจก. เซลล์แห่งประเทศไทย			
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน								
					กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี			
					กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง			


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ- 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ผู้ประกอบการ ^(๒)	- ไม่มี -
 นางกรนิการ์ จามโล่ กรรมการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 16 ธันวาคม 2564	65	• ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • การจัดการมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 21/2545 • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 13/2018	- ไม่มี -	- ไม่มี -		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ธนบุรี คานาบิช	
						2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สยามแม็คโคร	
						2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนบุรี เอลท์แคร์ กรุ๊ป	
						2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. สแกน อินเตอร์	
						2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. โกลบอลกรีน เคมิคอล	
						ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โกลบอลกรีน เคมิคอล	
						2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์	
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล	
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน	บจก. ธนบุรี เอลบ็อก	
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	วชิราวุธวิทยาลัย	
2559 - 2564	กรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย	กองทุนประกันสังคม	บมจ. ไทยพาณิชย์				
2558 - 2559	รองผู้จัดการใหญ่	ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบ							
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน									
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน			
						2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สยามแม็คโคร	
						2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนบุรี เอลท์แคร์ กรุ๊ป	
						2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. สแกน อินเตอร์	
						2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. โกลบอลกรีน เคมิคอล	
						กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน			
						8 แห่ง			

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
 นายอัศวิน คงสิริ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร และบรรษัทภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง		76	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี สาขา Philosophy, Politics and Economics, Oxford University ประเทศอังกฤษปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 6Banff School of Advanced Management, Alberta ประเทศแคนาดาหลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) รุ่น 5/2011หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 11/2011	0.024 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 150,000 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2564	- ไม่มี -	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	- ไม่มี -
						2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. พาฟส์ คลีน เอเนอร์จี้ คอร์ปอเรชั่น	
						2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ช. การช่าง	
						2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารและบรรษัทภิบาล	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	
							ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง		
						2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โอเอซีทีแอล	
						2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ช. การช่าง	
						2553 - 2564	กรรมการอิสระ	บจก. ไทยโอริกซ์ลิซซิง	
						2536 - 2563	ประธานกรรมการ	บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ	
						2524 - 2563	กรรมการอิสระ	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี	
			2551 - 2561	ประธานกรรมการตรวจสอบ	Ton Poh Thailand Fund				
				กรรมการอิสระ					
				ประธานกรรมการ					
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน									
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน			
						กรรมการอิสระ		บมจ. โอเอซีทีแอล	
						ประธานกรรมการตรวจสอบ			
						กรรมการอิสระ		บมจ. ช. การช่าง	
						ประธานกรรมการ			
						กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน			
						1 แห่ง			

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก
22 เมษายน 2548

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย		
<div></div> <div>นายวิรุทธิ์ มนตรีวัต กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน</div> <div>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 9 พฤศจิกายน 2549</div>	75	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกาปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38นักบริหารระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 15/2006หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 77/2006หลักสูตร Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 1/2007หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 2/2007หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Report (MFR) รุ่น 7/2009	-	-	<div>ช่วงเวลา</div> <div>ตำแหน่ง</div> <div>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ⁽²⁾</div>	<div>ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย</div> <div>- ไม่มี -</div>		
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น	-
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บจก. ไอเน็ต รีท แมนเนจเม้นท์	
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์	
					2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์	
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์	
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการปิโตรเลียม 2003	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอส เอส วี บิสซิเนส 2003	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการปิโตรเลียม	
						กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน		
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์	
					2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์	
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์	
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์	
						กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
	4 แห่ง							

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
 นายพชร ยุติธรรมดำรง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 8 เมษายน 2552	74	<ul style="list-style-type: none">• นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง• ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์• เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา• วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ. รุ่น 399• ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่น 21 (2531-2532)• หลักสูตร Public Director Certification Program จาก Public Director Institute• หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 55/2006• หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22/2008	- ไม่มี -	- ไม่มี -	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	- ไม่มี -
					ปัจจุบัน	กรรมการประธานกรรมการ	คณะกรรมการการบัญชี คณะกรรมาธิการ บจก. บาสส์ คลีน เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น บมจ. ปรีชากรู๊ป บจก. อมรินทร์ เทเลวิชั่น บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	
					2563 - ปัจจุบัน			
					2558 - ปัจจุบัน			
					2556 - ปัจจุบัน			
					2552 - ปัจจุบัน			
					2552 - ปัจจุบัน			
					2564 - ปัจจุบัน		บจก. มิลเลนเนียม กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น (เอเชีย) บจก. บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี	
					2560 - 2564	ที่ปรึกษากฎหมาย กรรมการอิสระ		
					2560 - 2563			
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
2558 - ปัจจุบัน	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 5 แห่ง	บมจ. ปรีชากรู๊ป						

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย																
 นายพิพัฒน์ บุราณานนท์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 17 เมษายน 2556	73	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท Master of Arts (Economics) Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกาปริญญาตรี พหุวิทยาศาสตร์ (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์Workshop on Budgeting in the Public Sector, Harvard Universityหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปอ.3) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรหลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 94/2012หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 172/2013หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 43/2013หลักสูตร Financial Statements For Director (FSD) รุ่น 2/2014	0.043 (ในนามตนเอง ถือ 271,100 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น ในปี 2564	- ไม่มี -	<table><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ⁽²⁾</th></tr><tr><td>2562 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล</td><td>บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ</td></tr><tr><td>2560 - ปัจจุบัน</td><td>ประธานกรรมการ</td><td>บจก. ตัมน้ำ</td></tr><tr><td>2556 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ</td><td>บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน</td></tr><tr><td colspan="3">ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</td></tr><tr><td colspan="3">กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง</td></tr></table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ตัมน้ำ	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง			- ไม่มี -
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾																					
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ																					
	2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ตัมน้ำ																					
	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน																					
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน																								
กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง																								

หมายเหตุ (1) นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย (2) ประสบการณ์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



6

3

2

1

5

4

7

ผู้บริหาร



1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
รักษาการผู้อำนวยการ
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด

2. นายจิตรสันทิ กฤษสอาดใจ
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท

3. นายคณิต สีทอง
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมัน
อากาศยานสุวรรณภูมิ

4. นางดวงวิไล สิงคารวานิช
รักษาการผู้อำนวยการ
ฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กร
ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหาร
ความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร

5. นายสุวัฒน์ชัย พิธสงทอง
ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บ
น้ำมันสุวรรณภูมิ

6. นางสาวธีรตา ธงเจริญศรี
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร

7. นางจิราพัฒน์ เจริญกิตินาทรักษ์
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และธุรการ



15

12

10

11

8

9

13

14

8. นางสาวยุกดี ทองอรุณศรี
ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนบริการ
ตอนเมืองและภูมิภาค

10. นางมยุรี นลินวงศ์
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

12. นายปวีรรัต วัฒนศัพท์
ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

14. นายฤกษ์ มดีศรี
ที่ปรึกษา
ประธานกรรมการบริหาร


9. นายณัฐพล นาคอ่วม
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค


11. นางสาวเสาวภาคย์ จังพัฒนาพงษ์
ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
ระบบคุณภาพ ความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม


13. นายเจริญ จารุโสฬพงษ์
ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร


15. นายอนิรุทธ์ บุญศิริธนะ
ผู้อำนวยการประจำสำนักประธาน
กรรมการบริหาร


รายละเอียดของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	
 <p>หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล</p> <p>กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการความยั่งยืน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p>	40	<ul style="list-style-type: none"> Master of Commerce in International Business, University of New South Wales, Sydney, Australia ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <p>หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 275/2019 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 19/2020 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 33/2020 	0.087 (ในนามตนเอง และคู่สมรส ถือ 552,300 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2564 เท่ากับ 82,300 หุ้น	เป็นบุตรของ หม่อมราชวงศ์ ศุภทิศ ดิศกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ 2560 - 2561 กรรมการผู้จัดการ 2560 - 2561 กรรมการผู้จัดการ 2555 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและการตลาด	บจก. โกลเบลแอร์ไลน์โซลูชันส์ บจก. บพส เอ็กซีทีทีเอ็น บจก. เซเวนเดย์ซีเนดี้ บจก. เอ-ไฮลาร์ บจก. แมริมาด โซลาร์ บจก. พี.ที. โซล่า (หนองโน) บจก. เอ ที ซี เอ็นไวโร บจก. เอสดีแอลที บจก. บพส คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น บจก. ชนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. บพส อินโนเวชั่น ดีเวลอปเม้นท์ บจก. บพส อินเทค บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน บจก. ไทยเพื่อพลังงานการบิน บมจ. บริการเพื่อพลังงานกรุงเทพ บจก. เรนัสโซ มอเตอร์ บจก. ดุคาสติ บจก. ดุคาสติ	ไม่มี -	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
 นายจักรสมิทธิ กฤษสอาดใจ รองกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่สายบัญชี และการเงินกลุ่มบริษัท	42	<ul style="list-style-type: none">• Master of Commerce (Finance), Deakin University, Geelong Australia• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย• CFO's Orientation for New IPOs (12 ชม.) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	0.004 (ในนาม คู่สมรส ถือ 25,500 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การถือหุ้น ในปี 2564	- ไม่มี -	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	- ไม่มี -
					2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัท	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ชนสงวนมั่นคงทางท่อ	
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บาสส์ อินเทค	
					2560 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บจก. ไทยแอร์เอเชีย	
2559 - 2560	Vice President	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท หลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด (มหาชน)					
					2554 - 2559	Assistant Vice President		


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	
 นายคณิต สิท้อง ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ นำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	51	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 	0.001 (ในนาม ตนเอง ถือ 7.500 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การถือหุ้น ในปี 2564	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บริการนำมันอากาศยาน	- ไม่มี -
					2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ นำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	
					2559 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	บจก. บาสส์ อินโนเวชั่น ดีเวลอปเม้นท์	
					2559 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ นำมันอากาศยาน	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	
					2555 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ นำมันอากาศยาน	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการ กระทำความ ผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	
 นางดวงวิไล สิงคารวานิช รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กร / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์องค์กร	59	• ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต • ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้า	0.012 (ในนาม ตนเอง ถือ 77,650 หุ้น) ไม่มีการ เปลี่ยนแปลง การถือหุ้น ในปี 2564	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กร	บมจ. บริการเพื่อพลังงานกรุงเทพ	- ไม่มี -
					2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหาร ความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร	บมจ. บริการเพื่อพลังงานกรุงเทพ	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการ กระทำความ ผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	
 นายสุวัฒน์ชัย พิชรแสงทอง ผู้อำนวยการฝ่ายสถาบันบริการ จัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ	53	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานี บริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ	บมจ. บริการเพื่อพลังงานกรุงเทพ	- ไม่มี -
					2561 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน	บมจ. บริการเพื่อพลังงานกรุงเทพ	
					2558 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ และการตลาด	บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	
					2556 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน	บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ภารกิจ ⁽²⁾	ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
 นางสาวรติรา ธีรจิรชัยศรี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร	47		<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สาขา International Business & Entrepreneurship, Mälardalen University, Swedenปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จบกระแสนเงินสด (Cash Flow) จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้าพรฎ. ฉบับที่ 718แนวโน้มทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน จัดโดย CONC Thammasatหลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)Company Secretary	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร	บมจ. บริการเรือเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -
						2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	
						2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บาส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	
						2563 - 2564	ผู้บริหาร ฝ่ายการเงินและบัญชี	บมจ. เจ.เอส.พี.เฟรชเฟรช	
						2559 - 2563	ผู้อำนวยการ และเลขานุการบริษัท	บมจ. วัฒนา รีเสิร์ท	
						2558 - 2559	ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีโครงการ	บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
 นางจิราพัฒน์ เจริญถาวรวัชรกุล ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	60	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.001 (ในนามตนเอง และคู่สมรส)	- ไม่มี -	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	- ไม่มี -
					2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	
					2558 - 2559	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	
 นางสาวยุภาติ ทองอรุณศรี ผู้อำนวยการฝ่ายสถาบันบริการ ดอนเมืองและภูมิภาค	48	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016 	0.003 (ในนามตนเอง ถือ 20.625 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2564	- ไม่มี -	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. บริษัทน้ำมันอากาศยาน	- ไม่มี -
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บริษัทน้ำมันอากาศยาน	
					2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการดอนเมือง และภูมิภาค	บมจ. บริษัทเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	
					2561 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานและทรัพย์สิน	บจก. บัฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	
					2561 - 2562	ทางปัญญา	บจก. บัฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	
					2559 - 2563	กรรมการ	บจก. บัฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	
					2559 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานและการตลาด	บจก. บัฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	
 นายณัฐพล นาคอ่วม ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค	54	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรสาขาคivil วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสยาม หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง โดยสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016 	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. โกลเบิลแอร์แอสโอดีเอส	- ไม่มี -
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. โกลเบิลแอร์แอสโอดีเอส	
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บัฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บริษัทน้ำมันอากาศยาน	
					2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค	บมจ. บริษัทเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	
					2559 - 2563	กรรมการผู้จัดการ	บจก. บัฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสืบทอดทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสืบทอดทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
 นางมยุรี นลินวงษ์ ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน	58	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า ประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit โดยสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตรการวางแผนการเงินฉบับใหม่, รายงานทางการเงินระดับสูง, หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง, หลักสูตรการตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ และหลักสูตรประมวลกฎหมายการบัญชี โดยสภาวิชาชีพบัญชี 	0.006 (ในนามตนเอง ถือ 37,500 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การถือหุ้นในปี 2564	- ไม่มี -	2557 - ปัจจุบัน 2555 - 2557 2543 - 2555	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน ผู้ช่วยบริหารงานตรวจสอบภายใน	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	ไม่มี -
หลักสูตรที่จัดทำโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide หลักสูตร Corruption Risk & Control: Technical Update (CRC) รุ่น 2/2019 หลักสูตรการเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับรอง CAC 								

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการ กระทำความ ผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/องค์กร ⁽²⁾	
					2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักบริหาร ระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	
 นางสาวเสาวภาคย์ จิตพัฒนาพงษ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหาร ระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	60	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาตรี บัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยIntensive English Program at University of Delaware, USA	0.018 (ในนาม ตนเอง ถือ 116,250 หุ้น) ไม่มีการ เปลี่ยนแปลง การถือหุ้น ในปี 2564	- ไม่มี -	2555 - 2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหาร ระบบคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	
 นายวิรัตน์ วัฒนศัพท์ ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร	59	• ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 13 • หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ. ร. หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 4/2015 • หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 1/2016 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 253/2018	0.011 (ในนามตนเอง ถือ 73.125 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น ในปี 2564	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. โกลเบิลแอร์ไลน์สเซอร์วิส	- ไม่มี -
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	
					2549 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	
					2560 - 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส	บจก. บริการเชื้อเพลิงการบิน	
					2549 - 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการ	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	
 นายเจริญ จารุโสฬพงษ์ ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร	59	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2013	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	
					2557 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และการบริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	
 นายเกษม มติสร ที่ปรึกษา ประธานกรรมการบริหาร	45	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นานาชาติ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรสาขานานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 261/2018	0.006 (ในนามคู่สมรส) 35,400 หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การถือหุ้นในปี 2564	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. บาส์ อินโนวชัน ดีเวลอปเม้นท์	
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอสดีแอลที	
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พี.เอส.โซลูชัน แอนด์ คอนซัลติง	
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บาส์ อินโนวชัน ดีเวลอปเม้นท์	
					2560 - 2563	ผู้อำนวยการ	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	
						ประจำสำนักประธาน		
						กรรมการบริหาร		
					2560 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี	บจก. บาส์ อินโนวชัน ดีเวลอปเม้นท์	
					2560 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายนิวส์วีดิโอ	บจก. ชนสงนัมน์ทางท่อ	
					2560 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน	บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	
					2560 - 2563	กรรมการ		


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และการบริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	
 นายอนุรุท บุญศิริณะ ผู้อำนวยการประจำสำนัก ประธานกรรมการบริหาร	58	• ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (พลังงานทดแทน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยศรีปทุม • ปริญญาตรี การศึกษามัธยมศึกษา (เทคโนโลยีทางการศึกษา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ • หลักสูตร Intensive English Program, University of Delaware, USA • หลักสูตร Executive Financial Management คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 300/2020	0.01 (ในนามตนเอง) 67,500 หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การถือหุ้นในปี 2564	- ไม่มี -	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บจก. บาส์ อินโนวชัน	- ไม่มี -
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการประจำสำนักประธาน	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	
					2557 - 2561	กรรมการบริหาร	บมจ. บริการเพื่อเพลิงการบินกรุงเทพ	
						รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค		

หมายเหตุ (1) ไม่รวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย (2) ประสบการณ์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

รายละเอียดของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำความผิดกฎหมาย	
 นายจักรสมิท กฤษสอาดใจ รองกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่สายบัญชี และการเงินกลุ่มบริษัท (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชีและการเงิน)	42	<ul style="list-style-type: none">• Master of Commerce (Finance), Deakin University, Geelong Australia• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย• CFO's Orientation for New IPOs (12 ชม.) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	0.004 (ในนาม คู่สมรส ถือ 25,500 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การถือหุ้น ในปี 2564	- ไม่มี -	- ไม่มี -	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	- ไม่มี -
						2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	
						2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	
						2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ชนสงนันทน์ทางท่อ	
						2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บำพลี อินทค	
						2560 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บจก. ไทยแอร์เอเชีย	
						2559 - 2560	Vice President	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	
						2554 - 2559	Assistant Vice President	บริษัท หลักทรัพย์ธนชาต จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการ กระทำผิด กฎหมาย
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ ⁽²⁾	ประวัติการ กระทำผิด กฎหมาย
<div data-bbox="477 1751 708 1961">  </div> <div data-bbox="721 1751 889 1990"> <p>นางสาวรียดา ธารเจริญศรี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชี)</p> </div>	47	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขา International Business & Entrepreneurship, Mälardalen University, Sweden ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ งบกระแสรายเงินสด (Cash Flow) จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า พ.ร.บ. ฉบับที่ 718 แนวโน้มทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การศึกษาความเหมาะสมแห่งโครงการลงทุน จัดโดย CONC Thammasat <p>หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> Company Secretary 	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2563 - 2564 2559 - 2563 2558 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร กรรมการ ผู้บริหาร ฝ่ายการเงินและบัญชี ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีกลาง และเลขานุการบริษัท ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีโครงการ	บมจ. บริการเพื่อพลังงานกรุงเทพ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลล็อปเม้นท์ บมจ. เจ.เอส.พี.พร็อพเพอร์ตี้ บมจ. วีรันดา รีสอร์ท บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการ กระทำผิด กฎหมาย
 นางปานดา สุขยางค์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท (เป็นผู้ได้รับมอบหมาย ให้ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัท)	57	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ National University, San Diego ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี CG code workshop จัดโดย Deloitte Touche Tohmatsu Limited หลักสูตรธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (Business and Human Right) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <p>หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> Company Secretary Program 9/2004 Effective Minute Taking Board Reporting Program Company Reporting Program Anti-Corruption: The Practical Guide ASEAN CG Scorecard Coaching <p>หน้าที่ความรับผิดชอบของ เลขานุการบริษัท สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ</p>	0.004 (ในนามตนเอง ถือ 18,750 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น ในปี 2564	- ไม่มี -	<div>ช่วงเวลา</div> <div>ตำแหน่ง</div> <div>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ⁽²⁾</div>			- ไม่มี -

หมายเหตุ (1) นับรวมทั้งของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

(2) ประสบการณ์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ
// = ผู้บริหาร

2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 64

3) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. 64

4) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. 64

5) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. 64

6) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 เม.ย. 64

7) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 เม.ย. 64

8) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 64

9) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 64

10) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พ.ย. 64

11) ไม่มีการกรรมการทำนได้ตรงตำแหน่งในบริษัทรวม

รายชื่อผู้บริหาร ⁵⁾	บริษัทใหญ่												บริษัทย่อย						บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ	พณรับทราบและอนุมัติ
นายเจษฎา จาตุศรีพิทักษ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายจักรสิน ฤกษ์สอาดใจ ¹⁾	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายคณิศร สัตย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายสุวัฒน์ชัย พันธ์แสงทอง	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางสาวอริสรา ธรรมศิริ ²⁾	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางจิราพัฒน์ เจริญธำรงทรัพย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางสาวกัญญา ทองอรุณศรี	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายณัฐพล นาควัฒน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางนงเยาว์ นิลวงค์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางสาวสมภาสภักดิ์ จิตพัฒน์พงษ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางดวงวิไล สิงคารวณิช ³⁾	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายปริวรรต วัฒนศัพท์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายณัฏฐพันธ์ มดีศรี	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายอนันต์ บุญศิริณะ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางสาวประพิศ ฤกษ์รุ่ง	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายประกอบเกียรติ นิมนทา ⁴⁾	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = ผู้บริหาร

1/ ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

2/ ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 64

3/ ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 64

4) เกษียณอายุจากตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 64

5) ไม่มีผู้บริหารท่านใดดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
1. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์	X
2. นายปวิวรรต วัฒนศัพท์	/ และ //
3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	/
4. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
5. นายพชร ยุติธรรมดำรง	/
6. นายวิสุทธิ มนต์ริวัต	/
7. นายพิพัฒน์ บุราณนนท์	/
8. นางฉภาณิศา ชำนาญเวช	/
9. นายจักรสนธิ กฤษโสาดใจ	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	X
2. นายลอยเลื่อน บุนนาค	/
3. นายสิงห์โต พิเชฐวงศ์	/
4. นายเจริญ จารุโสฬพงษ์	/ และ //
5. นายรังสรรค์ พวงปราง	/
6. นายพุดิพงษ์ ปราสาททองโอสธ	/
7. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
8. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	/
9. นายจักรสนธิ กฤษโสาดใจ	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X
2. นางสาวยุภาติ ทองอรุณศรี	/ และ //
3. นายณัฐพล นาคอ่วม	/
4. นายคณิต สีทอง	/
5. นางสาวธีรดา ธารเจริญศรี	/
6. นายนพพร พรพาณิชย์เจริญ	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ อินโนเวชัน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	X
2. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
3. นายกฤษณ์ มติศร	/ และ //
4. นายณัฐพล นาคอ่วม	/
5. นายทินกร เทียนประทุม	/
6. นางสาววินดา ปุณณะหิตานนท์	/ และ //
7. นางสาวธีรดา ธารเจริญศรี	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด
1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	X
2. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
3. นายจักรสินท กฤษสะอาดใจ	/
4. นางสาวประพิศน์ ฤทัยรุ่ง	/
5. นายอนิรุทธิ์ บุญยไตรณะ	/ และ //
6. นายสมคิด พานิช	/
7. นายสวัสดิ์ มี่แก้ว	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท โกลบิเลไอโรเอสโซซิเอตส์ จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X
2. นายอำนาจ พทวนิช	/
3. นายปวิวรรต วัฒนศัพท์	/
4. นายณัฐพล นาคอ่วม	/ และ //
5. นายชุมพล สุรพิทยานนท์	/
6. นายสุวัฒน์ วุฒิสังคะ	/
7. นายประทีป จิระสัญญาณสกุล	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด
1. นายอัศวิน คงศิริ	X
2. นายพชร ยุติธรรมดำรง	/
3. นายวิสุทธิ มนต์วิวัติ	/
4. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	/
5. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/ และ //
6. นายลอยเลื่อน บุณนาค	/
7. นายสิงห์โต พิเชฐวงศ์	/
8. นายวราห์ สุจริตกุล	/
9. นายมาส ตันหยงมาศ	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท เอ ที ซี อี เอ็นไวโร จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X และ //
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X และ //
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท เจ-โซลาร์ จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X และ //
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท แม่ระมาด โซลาร์ จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X และ //
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท พี.พี โซล่า (หนองไผ่) จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X และ //
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท เซเวนเคย์ซันเคย์ จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X และ //
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ
/ = กรรมการ
// = ผู้บริหาร




เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

1. รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน	การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<div data-bbox="748 1751 989 1961"></div> <div data-bbox="1000 1793 1203 1986"> นางมยุรี นลินวงศ์ ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน (เป็นผู้ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน) </div>	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2557 - ปัจจุบัน 2555 - 2557 2543 - 2555	- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน - ผู้บริหารงาน ตรวจสอบภายใน - ผู้ช่วยบริหารงาน ตรวจสอบภายใน	สถาบันพระปกเกล้า สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. รายละเอียดของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ - สกุล /ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน	การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	
			หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 นางปานดา สุขยางค์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท (เป็นผู้ได้รับมอบหมาย ให้ดำรงตำแหน่งเป็น หัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท)	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ National University, San Diego ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ช่วงเวลา 2559 - ปัจจุบัน 2557 - 2559 ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท และกิจกรรมสังคม	ชื่อบริษัท บมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ	- หลักสูตรการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน สำหรับ นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 - Anti - Corruption: The Practical Guide - Company Reporting Program - Board Reporting Program - Effective Minute Taking - Company Secretary Program รุ่น 9/2547 - ASEAN CG Scorecard Coaching - CG code workshop - ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (Business and Human Right)

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



1) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

1. สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งาน ที่เหลือ (ปี)	มูลค่า ตามบัญชีสุทธิ	การผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (Land & land improvement) ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ, ลำปาง, พิจิตร, กำแพงเพชร	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	-	992.69	มีบางส่วน (**), (***), (****), (*****)
2. สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า (Leasehold Improvement) ที่ตั้ง : ดอนเมือง, ขอนแก่น, ตาก	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	1.27 - 17.50	9.14	ไม่มี
3. เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน (Furniture fixtures and office equipment) ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางปะอิน, บางนา, สมุทร, สุโขทัย	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	0.08 - 10.01	104.85	ไม่มี
4. อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง (Main depot facilities) ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางปะอิน, ลำปาง, พิจิตร, กำแพงเพชร	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	0.08 - 39.91	12,171.05	มีบางส่วน (**), (***)
5. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ, บางนา	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	16.51 - 16.81	56.05	มีบางส่วน (****), (*****)
6. อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant Equipment) ที่ตั้ง : ดอนเมือง	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	1.08 - 11.09	14.49	ไม่มี
7. อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานบริการ ในลานจอด (Intoplane substation) ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ	บริษัทเป็นเจ้าของ	0.08 - 19.93	215.74	ไม่มี
8. รถเติมน้ำมันอากาศยาน และรถบริการ (Vehicle Fleet) ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	0.25 - 10.01	310.38	ไม่มี

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งาน ที่เหลือ (ปี)	มูลค่า ตามบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
9. ยานพาหนะ (Motor vehicle) ที่ตั้ง : ดาก	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	1.60	0.03	ไม่มี
10. โรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิต (Solar power plants and equipment) ที่ตั้ง : สมุทรสาคร, ปราจีนบุรี, ขอนแก่น, ดาก	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	2.73 - 21.01	1,402.90	มี (****)
11. งานระหว่างก่อสร้าง / อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง(*)	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	-	1,149.40	ไม่มี
รวม			16,426.72	

หมายเหตุ

- (*) ทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างจะไม่นำมาคิดค่าเสื่อมราคา ดังนั้นอายุการใช้งานจึงยังไม่ลดลง
- (**) ทรัพย์สินบางส่วนของบริษัท อยู่ภายใต้สัญญาเช่าอาคารและที่ดินราชพัสดุ รวมทั้งที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคารและคลังน้ำมันดอนเมือง โดยกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายในอุปกรณ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าราชพัสดุตกเป็นของกระทรวงการคลังเมื่อสิ้นสุดสัญญา โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ต่อสัญญาเช่ามาตลอดและคาดว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง
- (***) บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ้างระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมัน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 18 ล้านบาท (2563: 114 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันหนี้ระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ และจ้างที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้าง ระบบท่อส่งน้ำมันและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 10,678 ล้านบาท (2563: 10,581 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว และเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนผันเงื่อนไขตามสัญญาสินเชื่อจากธนาคารในการขายสิทธิในการใช้ท่อและบริหารทรัพย์สินระบบท่อและคลังน้ำมัน ระยะเวลา 20 ปี (กรุงเทพ-บางปะอิน) แก่บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด
- (****) บริษัท บาส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ้างที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 89 ล้านบาท (2563: 92 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว
- (*****) บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด และบริษัท แมร์มาด โซลาร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ้างที่ดินสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและโรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิตซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 1,511 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งาน ที่เหลือ (ปี)	มูลค่าสุทธิ	ภาระผูกพัน
1. ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ (Computer software) ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางนา	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	0.08 - 4.94	524.16	ไม่มี
รวม			524.16	

3. สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า ของบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ปี 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งาน ที่เหลือ (ปี)	มูลค่าสุทธิ	การผูกพัน
1. ^(*) สิทธิการใช้ที่ดินและส่วนปรับปรุง ที่ดินตามสัญญาเช่า (Right to use leased land and land improvement) ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลัง และบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	2.00 - 4.67	863.13	ไม่มี
2. ^(*) สิทธิการใช้อาคารและส่วนปรับปรุง อาคารตามสัญญาเช่า (Right to use leased buildings and building improvement) ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลัง และบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	2.00 - 19.10	113.17	ไม่มี
3. สิทธิการใช้เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงานตามสัญญาเช่า (Right to use leased furniture, fixtures and office equipment) ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางนา	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	0.33 - 3.90	0.19	ไม่มี
4. สิทธิการใช้ยานพาหนะตามสัญญาเช่า (Right to use leased motor vehicles) ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางนา	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	0.16 - 3.66	33.05	ไม่มี
5. อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบท่อ Hydrant (Right to use leased hydrant equipment) ที่ตั้ง : ดอนเมือง	บริษัทเป็นเจ้าของ	2.00	51.95	ไม่มี
6. สิทธิการใช้เสาไฟฟ้าและระบบสายส่ง (Right to use electricity pylons and distribution network) ที่ตั้ง : ดาก	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	16.98	3.08	ไม่มี
รวม			1,064.57	

หมายเหตุ

(*) ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กำหนดให้บริษัทย่อยต้องโอนอาคาร
สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีที่ครบกำหนด 3 ปี นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น (สร้างเสร็จ
วันที่ 30 กันยายน 2551) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญา อยู่ระหว่างการดำเนินการ

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง กรมธนารักษ์ กับบริษัทกำหนดให้บริษัทต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็น
กรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังภายใน 15 วัน นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น (สร้างเสร็จวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564) การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาดังกล่าว
เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว

4. ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน ของบริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งาน ที่เหลือ (ปี)	มูลค่าสุทธิ	การผูกพัน
1. ^(*) อุปกรณ์ อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง สถานีบริการ (Equipment, building and intoplane substation) ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลัง เป็นเจ้าของ	5	54.56	ไม่มี
2. ^(*) อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอดของบริษัทย่อย (Hydrant equipment) ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลัง เป็นเจ้าของ	14.75	838.64	ไม่มี
3. ^(**) สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้อง กับสัญญาสัมปทาน (Right to use leased land related to concession agreement) ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลัง เป็นเจ้าของ	4.75	14.89	ไม่มี
4. ^(***) ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย (Concession of a subsidiary) ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลัง เป็นเจ้าของ	14.75	377.34	ไม่มี
รวม			1,285.43	

หมายเหตุ

- (*) ภายใต้สัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน และสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับบริษัทฯ และบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ตามลำดับ กำหนดให้บริษัทโอนอุปกรณ์ อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันที นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น ส่วนบริษัทย่อยต้องโอนท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแรงดันสูงระบบ Hydrant ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ภายใน 60 วันก่อนการเปิดให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาทั้งสองฉบับ อยู่ระหว่างการดำเนินการ
- (**) บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมได้แสดงรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าว กับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ เป็น “ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย” และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงเป็นเวลา 30 ปีตามอายุของสัมปทานของบริษัทย่อย นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญา
- (***) บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยราคาทุนซึ่งเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดิน สำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

ตารางแสดงการสรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ 31 ธันวาคม 2564

ประเภท	คู่สัญญา	กำหนดระยะเวลาเช่า	ค่าเช่าต่อเดือน (ล้านบาท)	การต่ออายุ สัญญา
BAFS				
1. ท่อทางใต้ลานจอด ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง (Hydrant Pipeline)	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ม.ค. 64 - 27 ม.ค. 67	2.68	3 ปี
2. พื้นที่ดินบริเวณสถานีบริการจัดเก็บ น้ำมันอากาศยาน (ดอนเมือง)	กรมธนารักษ์	1 ม.ค. 64 - 31 ธ.ค. 66	0.86	3 ปี
3. พื้นที่และอาคารบริเวณในเขตลานจอด เครื่องบินท่าอากาศยานดอนเมือง	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ม.ค. 64 - 27 ม.ค. 65	0.91	1 ปี
4. พื้นที่นอกเขตลานจอดเครื่องบิน ท่าอากาศยานดอนเมือง	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ม.ค. 64 - 27 ม.ค. 67	0.05	3 ปี
5. ที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 49 - 27 ก.ย. 69	0.26 - 0.28	20 ปี
6. พื้นที่จอดรถเติมน้ำมันในเขตลานจอด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1 ต.ค. 64 - 30 ก.ย. 67	0.28	3 ปี
7. พื้นที่ห้องภายในอาคารผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 64 - 27 ก.ย. 67	0.06	3 ปี
บริษัทย่อย				
BC				
1. พื้นที่สำนักงาน	ทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่า ดัตช์บลูเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์	1 ม.ค. 64 - 31 ธ.ค. 66	0.93	3 ปี
BID				
1. พื้นที่สำนักงาน ห้องที่ 1/4 ชั้น 8 ทาวเวอร์ 1 อาคารหลักสี่พลาซ่า	บริษัท ชันเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1 ก.ค. 64 - 30 มิ.ย. 67	0.10	3 ปี

ประเภท	คู่สัญญา	กำหนดระยะเวลาเช่า	ค่าเช่าต่อเดือน (ล้านบาท)	การต่ออายุ สัญญา
FPT				
1. ที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบิน ท่ออากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 49 - 27 ก.ย. 69	0.13	20 ปี
2. ที่ดินเพื่อวางท่อขนส่งน้ำมัน	- การรถไฟแห่งประเทศไทย	1 มี.ค. 57 - 9 ส.ค. 77	ม.ค.-ธ.ค. = 1.12	20 ปี 5 เดือน 9 วัน
	- การรถไฟแห่งประเทศไทย	28 ก.พ. 35 - 27 ก.พ. 65	ม.ค.-ก.พ. = 2.19	30 ปี
	- การท่าเรือแห่งประเทศไทย	24 ส.ค. 35 - 23 ส.ค. 65	มี.ค.- พ.ค. เว้นค่าเช่า มิ.ย.-ธ.ค. = 1.7	30 ปี
	- การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	1 ก.ย. 35 - 31 ส.ค. 65	พ.ค.-ก.ค. = 0.22 ส.ค.-ธ.ค. = 0.46 ม.ค. - มี.ค. = 0.25	30 ปี
	- การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	1 ก.ย. 35 - 31 ส.ค. 65	เม.ย.-ก.ค. = 0 (การทางพิเศษ ยกเว้นค่าเช่า 4 เดือน เนื่องจาก สถานการณ์ โควิด 19) ส.ค. = 0.25 ก.ย. - ธ.ค. = 0.26	30 ปี
3. ที่ดิน	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	1 เม.ย. 36 - 31 มี.ค. 66	0.18	30 ปี
4. ร่วมใช้สาธารณูปโภคเพื่อใช้เป็นที่ตั้ง สถานีบริการน้ำมันและสถานีสูบน้ำมัน	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	1 เม.ย. 36 - 31 มี.ค. 66	0.14	30 ปี

ประเภท	คู่สัญญา	กำหนดระยะเวลาเช่า	ค่าเช่าต่อเดือน (ล้านบาท)	การต่ออายุ สัญญา
5. ที่ดินเพื่อกิจการก๊าซหรือน้ำมันเชื้อเพลิง (ส่วนที่ ปตท. ใช้ประโยชน์ฝ่ายเดียว)	การรถไฟแห่งประเทศไทย	1 มี.ค. 57 - 9 ส.ค. 77	8.01 (ต่อปี)	20 ปี 5 เดือน 9 วัน
GAA				
1. ที่ดิน	กระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการ นโยบายเขตพัฒนา เขตเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออก	19 ส.ค. 64 - 18 ส.ค. 98	ต.ค. = 0.029637 พ.ย. - ธ.ค. = 0.063585	34 ปี
TARCO				
1. พื้นที่ห้องภายในอาคารผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 64 - 27 ก.ย. 67	0.07	ทุก 3 ปี
2. ที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 64 - 27 ก.ย. 67	0.02	ทุก 3 ปี
3. ที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ER-07	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1 ส.ค. 63 - 31 ก.ค. 66	0.12	ทุก 3 ปี
4. พื้นที่ห้องภายในลานจอดอากาศยาน (PA34-PA35)	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1 มี.ค. 62 - 28 ก.พ. 65	0.01	ทุก 3 ปี

2) รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ



บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน <https://www.bafsthai.com> หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ดังนี้

- (1) นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน สามารถดูรายละเอียดตาม link <https://bit.ly/30vO3Yt>
- (2) จรรยาบรรณธุรกิจ สามารถดูรายละเอียดตาม link <https://bit.ly/3l2vFjw>

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดฉบับเต็ม โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน <https://www.bafsthai.com> หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ดังนี้

- (1) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- (2) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- (4) กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
- (5) กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (6) กฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน

กฎบัตรต่างๆ ข้างต้น สามารถดูรายละเอียดได้ตาม link <https://bit.ly/3t9XRUz>

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิสุทธิ์ มนต์ริวัต และนายพิพัฒน์ บุราณนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางมยุรี นลินวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. สอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี 2564 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้รับฟังคำชี้แจงและซักถามผู้บริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่องผลการสอบทาน/ตรวจสอบ การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ผลการดำเนินงาน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ความเป็นอิสระ แผนการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีหลักและแผนการสอบบัญชีประจำปี 2564 อีกทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 3 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับภาพรวมของการปฏิบัติงานสอบบัญชี และความเป็นอิสระ รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและไม่มีปัญหาหรืออุปสรรคใดๆ ในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- 2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในเพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. รายงานการตรวจสอบ ผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงโดยผู้ตรวจสอบภายในและผลการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินโดยผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ
- 3. สอบทานการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้สอบทานภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ อัตรากำลัง แผนการฝึกอบรม งบประมาณ และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2564 ที่จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เช่น ความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กร ความเสี่ยงระดับองค์กร คุณภาพของระบบการควบคุมภายใน และระยะเวลาห่างจากการตรวจสอบครั้งสุดท้าย เป็นต้น มีการพิจารณาบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยง อีกทั้ง

ได้สอบทานรายงานการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในและติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในตามระบบ KPIs (Key Performance Indicators) โดยการแต่งตั้ง โยภยา เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีความเป็นอิสระ แผนการตรวจสอบภายในประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายความเสี่ยงและเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

4. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบและประชุมร่วมกับเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2564 จำนวน 4 ครั้ง รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส เช่น การระบุปัญหาและอุปสรรคที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และแนวทางการแก้ไขปัญหา เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายฯ และมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก
6. **พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติโดยมีหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งระเบียบบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย
7. **สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจน เพียงพอและมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง
8. **ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรฯ เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และมีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี
9. **พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเอง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2564 พบว่า กรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหัวข้อประเมิน เช่น หน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด และการคัดเลือกผู้สอบบัญชี เป็นต้น
10. **จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสเพื่อรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบตามหน้าที่ที่ได้รับมอบในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

11. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้สอบบัญชีและทีมผู้ช่วยผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบปีที่ผ่านมา ผลการตรวจระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีที่ประเมินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และความเป็นอิสระ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งนางสาววิสสุตา จรรย์นากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 หรือ นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011 หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6137 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,300,000 บาท ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Out of Pocket Expenses)

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

- ในรอบปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีมีการวางแผนการตรวจสอบที่ชัดเจน และปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ เข้าร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และคุณภาพงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ รวมทั้งเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสอบบัญชี
- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอค่าตอบแทนประจำปี 2565 เป็นจำนวน 1,300,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับค่าตอบแทนประจำปี 2564
- ผลการตรวจระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (Firm Report) ที่ประเมินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ปีล่าสุดอยู่ในระดับดีมาก
- มีการปฏิบัติตามคล้อยตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่อง เกณฑ์การหมุนเวียนผู้สอบบัญชี
- ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ โดยไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น รายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพัน มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีระบบของการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกจากนี้ จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายพชร ยุติธรรมดำรง)
ประธานกรรมการตรวจสอบ





บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง
เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ : 0 2834 8900
โทรสาร : 0 2834 8999

สาขาสุวรรณภูมิ

99 หมู่ที่ 10 ซอยลาดกระบัง 54
ตำบลศรีษะจรเข้ น้อย อำเภอบางเสาธง สมุทรปราการ 10570
โทรศัพท์ : 0 2326 3800
โทรสาร : 0 2326 3888

www.bafsthai.com



แบบ 56-1 One Report Online