

Uplift the World

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565

(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

CONTENTS

05 สารจากประธานกรรมการ
07 สารจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
08 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
09 รางวัลแห่งความสำเร็จ

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

13 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
60 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
67 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
71 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
80 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

83 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
128 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
145 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
162 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

202 งบการเงิน

เอกสารแนบ

288 เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
321 เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
325 เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
327 เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
332 เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
334 เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

วิสัยทัศน์

เติมเต็มโลกด้วยธุรกิจที่ยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร

G Growth Mindset
มุ่งมั่นเรียนรู้

มีทัศนคติเชิงบวก เชื่อมั่นในความสามารถ มั่นใจว่าทุกอย่างเป็นไปได้ พร้อมพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง



R Resilience
สู้ได้ทุกปัญหา

พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ยืดหยุ่นและไม่ย่อท้อต่อปัญหาหรืออุปสรรค ควบคุมอารมณ์ได้ทุกสถานการณ์



O Optimization
สร้างสรรค์พัฒนา

บริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด สร้างสรรค์นวัตกรรมและปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ



U Unity
รู้คุณค่าสามัคคี

ผนึกกำลังเป็นหนึ่งเดียว เปิดใจรับฟังพร้อมปฏิบัติงานร่วมกับผู้อื่นให้เกียรติและยอมรับในความแตกต่าง



P Professional
ทำงานเต็มที่แบบมืออาชีพ

มุ่งเน้นความเป็นมืออาชีพ ยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย รักษามาตรฐานด้านคุณภาพและดำเนินการโดยไม่ส่งผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



พันธกิจ

1. พนักงาน
พัฒนาศักยภาพการทำงานระดับมืออาชีพ และให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานอย่างมีความสุข

2. ลูกค้า
สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยมุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุดของผลิตภัณฑ์และบริการในระดับมาตรฐานสากล

3. ผู้ถือหุ้น
ส่งมอบผลตอบแทนที่เป็นธรรม สร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารผลประกอบการที่ดีและการเจริญเติบโตอย่างน่าเชื่อถือ

4. พันธมิตรทางธุรกิจและคู่แข่ง
ดำเนินธุรกิจร่วมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทางการค้าอย่างเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจและความร่วมมือที่ดีในระยะยาว

5. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
เป็นองค์กรที่ประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน

6. เจ้าหนี้และสถาบันการเงิน
คำนึงถึงและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีวินัยทางการเงินที่ดี

7. ผู้กำกับดูแลและภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
มีการปฏิบัติที่ดี ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ด้วยความรับผิดชอบถูกต้อง และโปร่งใส



"ท่ามกลางความท้าทายในหลากหลายมิติ สิ่งหนึ่งที่สร้างความหวังให้แก่เราได้ คือ ผู้คนทั่วโลกเริ่มตระหนักว่าโลกมีการเชื่อมโยงกันมากกว่าที่เราคิด จึงเกิดการผนึกกำลัง เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และส่งเสริมให้ภาคธุรกิจมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน"

สารจากประธานกรรมการ

ปีพุทธศักราช 2565 เป็นปีที่โลกและประเทศไทยยังคงเผชิญกับความท้าทายในหลากหลายมิติ ทั้งความผันผวนทางภูมิรัฐศาสตร์จากสงครามการค้าระหว่างขั้วมหาอำนาจของโลก ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ส่งผลกระทบต่อระบบห่วงโซ่อุปทานและราคาพลังงานของโลก ตลอดจนภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นทั่วทุกมุมโลกซึ่งได้สร้างความเสียหายที่รุนแรงมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ดี ท่ามกลางความท้าทายต่างๆ เหล่านี้ สิ่งหนึ่งที่สร้างความหวังให้แก่เราได้ คือ ผู้คนทั่วโลกเริ่มตระหนักว่าโลกมีการเชื่อมโยงกันมากกว่าที่เราคิด และถึงแม้เราจะมีมุมมองความคิดที่แตกต่างกัน แต่เราต่างอาศัยอยู่ในโลกใบเดียวกันทุกคน ดังนั้น จึงเกิดการผนึกกำลังทั้งภาครัฐและเอกชน เกิดเป็นภาคีและแนวร่วมต่างๆ ทั้งในระดับนานาชาติ และในระดับประเทศ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการส่งเสริมให้ภาคธุรกิจมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอด 4 ทศวรรษที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการน้ำมันอากาศยานตามมาตรฐานระดับสากลและความปลอดภัยสูงสุด เพื่อความมั่นคงทางด้านพลังงานและการคมนาคมขนส่งทางอากาศของประเทศ ควบคู่ไปกับการพัฒนาและขยายการดำเนินกิจการไปยังธุรกิจอื่นเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งในปัจจุบันประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ (1) กลุ่มธุรกิจการบิน (2) กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน และ (3) กลุ่มบริการธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่ยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ในปีพุทธศักราช 2593

ในนามของคณะกรรมการบริษัท กระผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุนและส่งเสริมกลุ่มบริษัทสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน และขอบคุณพนักงานทุกคนที่เสียสละและทุ่มเท เพื่อให้บริษัทผ่านพ้นวิกฤตในช่วงที่ผ่านมา และร่วมกันสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง เพื่อเติมเต็มและสร้างประโยชน์สู่สังคม ประเทศชาติ และโลกของเราต่อไป



นายพลากร สุวรรณรัฐ
ประธานกรรมการ



"เราจะสร้างรากฐานที่มั่นคงแข็งแกร่ง ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสานต่อภารกิจในเติมเต็มสังคมไทยและส่งมอบโลกที่น่าอยู่และยั่งยืน สู่คนรุ่นต่อๆ ไป"

สารจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

กลุ่มบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ให้บริการน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง ในปี 2565 รวม 2,990 ล้านลิตร เติบโตจากปีก่อนหน้า 83% โดยมีรายได้รวม 2,334.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.3% จากปี 2564 และมี EBITDA จำนวน 974.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 162.3% จากปี 2564 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการฟื้นตัวตามแนวโน้มของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการบินที่ฟื้นตัวดีขึ้น

โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทได้มุ่งขยายการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรากฐานการเติบโตอย่างยั่งยืน **ผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก** ได้แก่

1. **กลยุทธ์เติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy)** โดยนอกจากมุ่งเน้นการให้บริการน้ำมันอากาศยานด้วยคุณภาพระดับมาตรฐานสากลและบริการที่ปลอดภัยสูงสุด ซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้ว กลุ่มบริษัทได้ผนึกกำลัง พัฒนา และขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านรายได้ โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินโครงการสำคัญๆ เช่น โครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โครงการก่อสร้างระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานสนามบินอู่ตะเภา โครงการส่วนต่อขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันสายเหนือ ระยะที่ 3 การขยายธุรกิจไปยังการให้บริการบำรุงรักษาและติดตั้งระบบเครื่องปรับอากาศที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โครงการด้านนวัตกรรมและดิจิทัล เช่น การพัฒนาถ่านชีวภาพ (Biochar) และโครงการพัฒนาแพลตฟอร์มบริหารเอกสารและกระบวนการตามมาตรฐาน ISO (ระบบ CoISO) ตลอดจนการเดินหน้ารุกธุรกิจรถเติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการศึกษาและแสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ภายใต้การควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และพิจารณาการลงทุนอย่างรอบคอบ รวมไปถึงการขับเคลื่อนธุรกิจและโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ภายในปี 2593 โดยเฉพาะการริเริ่มศึกษาและผลักดันการใช้เชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : SAF) ร่วมกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ
2. **กลยุทธ์เปลี่ยนแปลงองค์กร (Organization Transformation Strategy)** สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่คล่องตัวและยืดหยุ่น ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ รวมไปถึงการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้ขับเคลื่อนกลยุทธ์ ทั้งการปรับโครงสร้างในสายงานด้านบัญชีและการเงิน และสายงานด้านกลยุทธ์และความยั่งยืน
3. **กลยุทธ์บริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Strategy)** เพราะสมาชิกทุกคน คือ หัวใจสำคัญขององค์กร กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตที่ดีของสมาชิกในองค์กรทุกคน เพื่อที่สมาชิกในองค์กรจะสามารถส่งมอบคุณค่าที่ดีและเติมเต็มสังคมและโลกต่อไป โดยปี 2565 เราได้ร่วมกันออกแบบและขับเคลื่อนพฤติกรรมที่ทุกคนอยากเห็นในองค์กร เพื่อปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร (Cultural Transformation) ให้พร้อมเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงและความผันผวนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร (Talent Development) โดยได้ริเริ่มโครงการ Uplifting Leader และ Young Talent

ปี 2566 นี้ จะเข้าสู่ปีที่ 40 ที่กลุ่มบริษัทได้ร่วมเดินทางกับสังคมไทยตลอดมา โดยกลุ่มบริษัทจะมุ่งมั่น “เติมพลังก้าวหน้า นำพาโลกยั่งยืน” ตามปณิธานของกลุ่มบริษัท ด้วย 3 กลยุทธ์ข้างต้น พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ควบคู่กับการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น

ในนามคณะผู้บริหารและสมาชิกในกลุ่มบริษัททุกคน ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุนกลุ่มบริษัท บาฟส์ด้วยดีเสมอมาครับ ผมเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทได้ผ่านจุดต่ำสุดของวิกฤตมาแล้ว และเราจะสร้างรากฐานที่มั่นคงแข็งแกร่ง ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสานต่อภารกิจในเติมเต็มสังคมไทยและส่งมอบโลกที่น่าอยู่และยั่งยืน สู่คนรุ่นต่อๆ ไป



หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญ	สำหรับปีงวด 31 ธ.ค. 65	สำหรับปีงวด 31 ธ.ค. 64	สำหรับปีงวด 31 ธ.ค. 63	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61
รายได้ค่าบริการ	1,852.1	1,346.9	1,804.3	3,872.4	3,754.3
รายได้จากการขาย	10.6	-	-	-	-
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	331.6	270.3	-	-	-
รายได้อื่น	89.6	46.9	78.1	45.8	52.3
รายได้รวม	2,334.3	1,664.1	1,882.5	3,918.2	3,806.6
ต้นทุนการให้บริการ	1,500.6	1,514.8	1,528.6	1,829.2	1,658.9
ต้นทุนขาย	14.1	-	-	-	-
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	137.6	116.0	-	-	-
กำไรขั้นต้น	542.0	(13.6)	275.7	2,043.2	2,095.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	611.3	634.1	588.9	701.4	611.8
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	70.7	(600.8)	(235.0)	1,387.6	1,535.9
ต้นทุนทางการเงิน	544.8	425.2	281.1	196.3	139.4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(400.9)	(884.3)	(418.9)	967.4	1,110.2
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(281.4)	(784.8)	(374.3)	939.9	1,050.6
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว	522.7	562.0	804.6	2,038.5	2,179.0
สินทรัพย์รวม	23,724.5	24,647.4	19,466.6	17,345.8	16,290.4
หนี้สินรวม	17,772.8	18,271.8	12,699.2	9,482.0	8,437.4
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	5,951.7	6,375.7	6,767.4	7,863.8	7,853.0
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรขั้นต้น	24.70%	(0.84%)	15.28%	52.76%	55.81%
อัตรากำไรสุทธิ	(17.17%)	(53.14%)	(22.25%)	24.69%	29.17%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(1.66%)	(4.01%)	(2.28%)	5.75%	7.74%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	(6.50%)	(13.46%)	(5.73%)	12.31%	14.40%
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	2.99	2.87	1.88	1.21	1.07
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น* (บาท)	9.34	10.00	10.62	12.34	12.32
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.00	0.00	0.00	1.25	1.37
กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	(0.44)	(1.23)	(0.59)	1.47	1.65

หมายเหตุ * คำนวณจากฐานหุ้นสามัญทั้งหมดที่ 637.5 ล้านหุ้น

รางวัลแห่งความสำเร็จ



บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน
Thailand Sustainability Investment (THSI)

บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศให้เป็นรายชื่อของบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) ซึ่งจะเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนตามแนวคิดการลงทุนอย่างยั่งยืนที่นำปัจจัยด้าน ESG มาเป็นองค์ประกอบในการลงทุนควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับการประกาศเป็นปีที่ 8 ติดต่อกันตั้งแต่ปี 2558 - 2565 วันที่ 10 ตุลาคม 2565



บริษัทรับรางวัลเกียรติคุณ หรือ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2565 จากสถาบันไทยพัฒน์

บริษัทได้รับรางวัลเกียรติคุณ หรือ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2565 โดยนายจักรสนิท กฤษสอาดใจ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท รับมอบรางวัลเกียรติคุณจากนายวรณัฐ เพียรธรรม ผู้อำนวยการสถาบันไทยพัฒน์ ในพิธีมอบรางวัลงานประกาศผล Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2565 ณ ห้องออดิทอเรียม หอศิลปวัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานคร วันที่ 21 ธันวาคม 2565 ซึ่งประเมินข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ผ่านรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ที่นำเสนอข้อมูลด้านความยั่งยืนได้ครบถ้วนสมบูรณ์ มีความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามกรอบการรายงานสากล Global Reporting Initiative (GRI) โดยสามารถรายงานการดำเนินกิจการที่สะท้อนถึงบทบาท การดำเนินงานขององค์กรต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนครบทุกมิติทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) นอกเหนือจากข้อมูลทางการเงิน อันจะเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกิจการ และการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาวรวมทั้งการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) เป้าหมายที่ 12.6

บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นองค์กรที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ หรือ Carbon Neutral Company

บริษัทได้รับการรับรองให้เป็น Carbon Neutral จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) โดยในปี 2564 บริษัทมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จำนวนทั้งสิ้น 3,285 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยแบ่งเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงจำนวน 808 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมจำนวน 1,982 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมอื่นๆ จำนวน 495 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ดังนั้น เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้ทำการชดเชยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมทั้งหมดภายในบริษัทให้เท่ากับศูนย์ เป็นความตั้งใจของบริษัทในการเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (SDG เป้าหมายที่ 13: Climate Action) ซึ่งนำไปสู่ความยั่งยืนตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)


TCOP-22-O-122

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

Carbon Neutral Certificate

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ที่ได้ชดเชยคาร์บอนเครดิตปริมาณ 3,285 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (scope 1+2+3)

จากโครงการ MitrPhol Bio-Power (Danchang) – Block 2

เลขที่เครดิต: TH-21-3032397-3035681-1-1-6

26 กรกฎาคม 2565



บริษัทรับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นทั้งสามพื้นที่ ประจำปี 2565 (ทั้ง 3 พื้นที่ประกอบกิจการ)

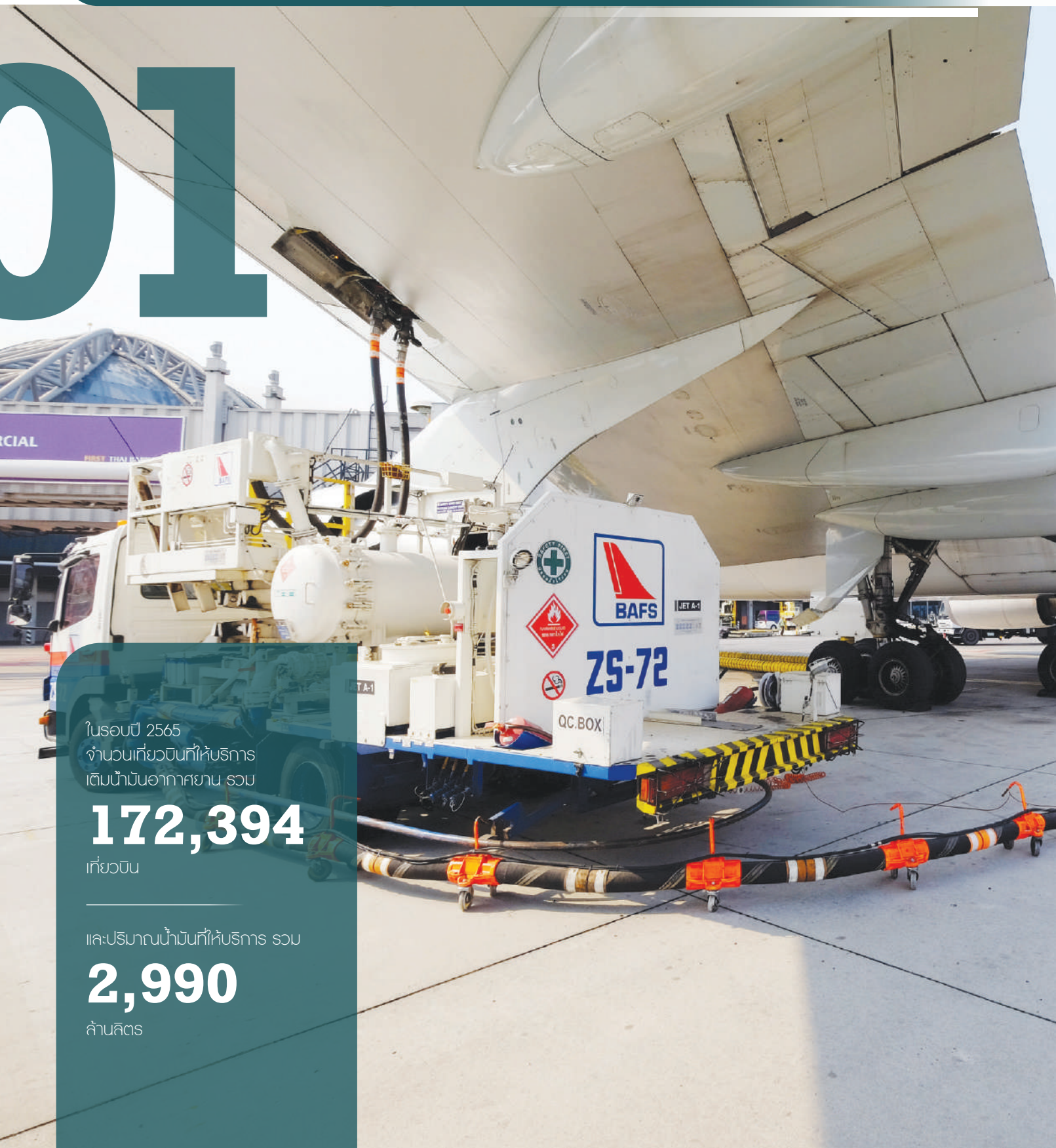
บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศประจำปี 2565 โดยบริษัทได้รับรางวัลทั้งสามพื้นที่ ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (สำนักงานใหญ่) ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 16 ติดต่อกัน สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 14 ติดต่อกัน และสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน

บริษัทได้เข้าร่วมการประเมินและได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 14

บริษัทได้เข้าร่วมการประเมินและได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2565 ในระดับ “ดีเลิศ” และ ติดต่อกันเป็นปีที่ 14 โดยการประเมินครั้งนี้ บริษัทได้รับ 95 คะแนน จาก 100 คะแนน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

01



ในรอบปี 2565
จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการ
เติมน้ำมันอากาศยาน รวม

172,394

เที่ยวบิน

และปริมาณน้ำมันที่ให้บริการ รวม

2,990

ล้านลิตร

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (บริษัท) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2545 ประกอบธุรกิจหลักให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด และอยู่ระหว่างก่อสร้างระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานเพื่อให้บริการเพิ่มเติมที่ท่าอากาศยานอู่ตะเภา โดยมี บมจ.ราชกรุ๊ป บมจ.การบินกรุงเทพ บมจ.การบินไทย บมจ.ท่าอากาศยานไทย และบริษัทน้ำมันต่างๆ เป็นผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นบริษัทที่ก่อตั้งมาอย่างยาวนาน และมีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดในการดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยความโปร่งใส และต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากธุรกิจหลักเพียงแหล่งเดียว และสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจจากธุรกิจข้างเคียงและธุรกิจอื่นๆ บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่ยั่งยืนเป็นหลัก ผ่านกลุ่มบริษัท (BAFS Group) และยังคงยึดมั่นนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทในภาพรวม

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปพร้อมกับการพัฒนาชุมชน สังคม ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีการแบ่งปันความรู้ความสามารถ และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน รวมทั้งปลูกจิตสำนึกการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สังคมรุ่นต่อไปมีคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าปัจจุบัน ภายใต้ปณิธาน “เติมพลังก้าวหน้า นำพาโลกยั่งยืน” (Uplift and Power the World to a New Height) โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ครอบคลุม พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจและคู่แข่ง ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม เจ้าหนี้รวมถึงสถาบันการเงินและผู้กำกับดูแล นำมาซึ่ง**วิสัยทัศน์ “เติมเต็มโลกด้วยธุรกิจที่ยั่งยืน” (Uplifting the World through Sustainable Business)**

จากวิสัยทัศน์ข้างต้นกลุ่มบริษัทได้จัดโครงสร้างเพื่อเป็นแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม 3 กลุ่มได้แก่ 1) กลุ่ม Aviation ประกอบด้วย บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (BAFS) บจ.ไทยเชื้อเพลิงการบิน (TARCO) บจ. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ (GAA) และ บจ.บาฟส์ อินเทค (BI) 2) กลุ่ม Utilities & Power ประกอบด้วย บจ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) และ บจ.บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น (BC) 3) กลุ่ม Business Solutions & Services ประกอบด้วย บจ.บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส (BPS) และ บจ.บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ (BID) รวมทั้งกำหนดเป้าหมายสัดส่วนรายได้ให้เหมาะสมกับขนาดธุรกิจในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งแต่ละบริษัทมีแผนการลงทุนขยายธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

นอกจากนี้ได้มีการบูรณาการหลักการรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI เข้ากับแผนกลยุทธ์ 5 ปีของกลุ่มบริษัท เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม อย่างสมดุล ด้วยการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) หรือ ESG ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนระดับสากล (Sustainable Development Goals : SDGs) สรุปได้ดังนี้

กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) มุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยตั้งแต่ปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้ชดเชยปริมาณก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดจากการดำเนินงานให้เป็นศูนย์และได้รับการรับรองให้เป็น Carbon Neutral Company จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งเป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทในการเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซ

เรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือ เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการใช้รถบรรทุกขนส่งน้ำมันเป็นการใช้ไฟฟ้าขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งปัจจุบันได้รับการจดทะเบียนคาร์บอนเครดิตจากโครงการท่อขนส่งน้ำมันสายเหนือของ FPT ระยะที่ 1 (บางปะอิน-กำแพงเพชร-พิจิตร) และ ระยะที่2 (กำแพงเพชร-คลังน้ำมันลำปาง) ในระบบ Verified Carbon Standard : VCS (https://www.vcsprojectdatabase.org/#/pipeline) รวมทั้งอยู่ระหว่างดำเนินการขอขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตจากการขยายจุดเชื่อมต่อท่อส่งน้ำมันในอนาคตด้วย จำนวนคาร์บอนเครดิตดังกล่าวสามารถนำมาจำหน่ายในตลาดคาร์บอนได้ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าราคาของคาร์บอนเครดิตมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเนื่องจากโลกให้ความสำคัญในเรื่องภาวะโลกร้อนอย่างจริงจัง จึงเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับการสร้างรายได้ในอนาคต รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศและจัดทำแผนแม่บทการลดคาร์บอนปี 2565-2573 เป็นปัจจัยหนึ่งในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยปี 2565 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นผู้นำการจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนและสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในระดับองค์กรภายในปี 2593 ซึ่งเป็น 1 ใน 48 องค์กรแรกของประเทศไทยที่ผ่านการรับรองการเป็นผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Leader Organization) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) นอกจากนี้ ยังมีระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ประกอบด้วย การบริหารจัดการพลังงาน การบริหารจัดการคุณภาพอากาศ การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน และการบริหารจัดการขยะ

กลยุทธ์ด้านสังคม (Social) มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมกับชุมชนในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) เพื่อส่งมอบคุณค่าให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งตอบแทนสังคมตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนด้วยโครงการนำร่องปลูกพืชเกษตรอินทรีย์ (Farm Hug by BAFS Group) โครงการพัฒนาพื้นที่ Buffer Zone โดยรอบการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และโครงการปลูกป่า โดยมีเป้าหมายการสร้างผลกระทบเชิงบวก (Positive Impact) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มยอมรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท (License to Operate)

กลยุทธ์ด้านการกำกับดูแล (Governance) มุ่งเน้นการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันมากำกับดูแลการดำเนินธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก**แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย** หรือ Private Sector Collective Action against Corruption (CAC) ตั้งแต่ปี 2557 และผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ ต่อเนื่องมาจนปัจจุบันเป็นระยะเวลา 10 ปี เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับเป้าหมายสัดส่วนรายได้ตามขนาดของธุรกิจที่กล่าวถึงข้างต้น

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทตระหนักว่าการที่จะสามารถบรรลุเป้าหมายสัดส่วนรายได้ และเป้าหมายตามกลยุทธ์ ESG ข้างต้นได้จำเป็นต้องมีความพร้อมทั้งด้านโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมและบุคลากรที่มีความสามารถขับเคลื่อนกระบวนการทำงานต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล กลุ่มบริษัทจึงอยู่ระหว่างดำเนินกลยุทธ์เปลี่ยนแปลงองค์กร (Organization Transformation) เพื่อรวมศูนย์การบริหารจัดการทำให้เกิดการร่วมมือแบบข้ามหน่วยธุรกิจและหน่วยงานภายในองค์กร (Cross Silo Collaboration) รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในโลก เทคโนโลยีไร้พรมแดน ร่วมกับการดำเนินกลยุทธ์บริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Strategy) เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะแบบองค์รวมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัท มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กรและคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตัว



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 637.497 ล้านบาท และเรียกชำระแล้ว 637.496 ล้านบาท โดยบริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท โดยคณะรัฐมนตรีอนุมัติให้ดำเนินการตามความเห็นและมติสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในการจัดตั้งโครงการเติมน้ำมันอากาศยาน ปัจจุบันบริษัทเป็นบริษัทเดียวที่การดำเนินธุรกิจจัดเก็บ และให้บริการระบบเติมน้ำมันอากาศยานแก่อากาศยานทุกประเภท ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยบริษัทให้บริการเชื้อเพลิงการบินอย่างครบวงจรทั้ง 3 ระบบ คือ ระบบสถานีบริการน้ำมันอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านระบบโครงข่ายท่อแรงดันสูง และระบบเติมน้ำมันอากาศยาน โดยมีลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างเติมน้ำมัน คือ บริษัทผู้ค้าน้ำมันต่างๆ ที่ขายน้ำมันอากาศยานให้แก่สายการบิน

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้มีการย้ายท่าอากาศยานนานาชาติจากท่าอากาศยานดอนเมืองไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้บริการเชื้อเพลิงการบินอย่างครบวงจรทั้ง 3 ระบบเช่นเดียวกับที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ต่อมาเพื่อเป็นการบรรเทาความแออัดของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทอท. จึงสนับสนุนให้สายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers) และสายการบินที่มีเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) ย้ายกลับมาให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมืองตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555

นอกจากการให้บริการของบริษัทที่ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทได้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานสำหรับเครื่องบินให้แก่สายการบินบางกอกแอร์เวย์ ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง คือ ท่าอากาศยานสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ท่าอากาศยานสุโขทัย จังหวัดสุโขทัยและท่าอากาศยานตราด จังหวัดตราด โดยบริษัทได้รับสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำหรับทั้ง 3 ท่าอากาศยาน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation)

- **บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิขยายการลงทุนและดำเนินการโครงการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant) ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจาก ทอท. โดยได้เริ่มการก่อสร้างวางท่อแรงดันสูงพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ในปี 2558 แล้วเสร็จในปี 2562 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการเปิดให้บริการ ได้ดำเนินการทดสอบระบบท่อด้วยน้ำมันอากาศยาน (Commissioning) และติดตั้งอุปกรณ์ Hydrant Control System เป็นที่เรียบร้อยแล้วในปี 2564

- **บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BI)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2565 BI ได้มีการลงนามในสัญญา Corporation Technical Agreement (CTA) ระหว่างบริษัทกับบริษัท ITURRI ประเทศสเปน เพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยีการประกอบรถ EV Hydrant Dispenser ที่โรงงาน BI เพื่อเป็นการพัฒนาแบบก้าวกระโดดในธุรกิจการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานไฟฟ้าสำหรับการส่งขายภายในและภายนอกประเทศ และ BI มีการดำเนินงานโครงการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานแบบ Refueller ขนาดความจุ 5,000 ลิตร จำนวน 2 คันให้กับบริษัท PTT OR เพื่อการใช้งานที่ท่าอากาศยานหัวหิน และท่าอากาศยานภูเก็ต อีกทั้ง บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 จาก สถาบัน BSI สำหรับการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานประเภทต่างๆ
- **บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด (GAA)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 โดยในปี 2565-2567 บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินงานก่อสร้างระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ให้แล้วเสร็จพร้อมเปิดให้บริการได้ทันในต้นปี 2568

2. กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค และพลังงาน (Utilities & Power)

- **บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการดำเนินการก่อสร้างระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคเหนือ โดยโครงการระยะที่ 1 (บางปะอิน-กำแพงเพชร-พิจิตร) ได้ก่อสร้างวางท่อขนส่งน้ำมันระยะทาง 367 กิโลเมตรและคลังน้ำมันพิจิตรแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายนของปี 2562 สำหรับโครงการระยะที่ 2 (กำแพงเพชร-ลำปาง) ก่อสร้างวางท่อขนส่งน้ำมันระยะทาง 209 กิโลเมตรและคลังน้ำมันนครลำปาง ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนกันยายนของปี 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565 FPT ให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อขนส่งน้ำมันช่วงกรุงเทพ-บางปะอินกับบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) ระยะเวลา 20 ปี (2565-2584) โดย FPT มีกระแสเงินสดจากการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นเงินจำนวน 1,600 ล้านบาท
- **บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2565 BC ได้ดำเนินการขายระบบผลิตไฟฟ้าพร้อมติดตั้ง Solar Rooftop ให้แก่ BAFS และ FPT ในพื้นที่ดอนเมือง กำลังการผลิตรวม 0.66 เมกะวัตต์ และได้จัดตั้งบริษัท ฟอร์เอเวอร์ ซันเดย์ จำกัด เพื่อลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม

3. กลุ่มธุรกิจด้านการบริหารจัดการและบริการธุรกิจ (Business Solutions & Services)

- **บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (BID)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2565 BID ได้ขยายธุรกิจด้านดิจิทัลแบบครบวงจรที่ครอบคลุมด้านซอฟต์แวร์ อุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล รวมถึงพัฒนาแพลตฟอร์มสำหรับบริหารกระบวนการภายในองค์กร (corporate workflow management) ในส่วนของธุรกิจด้านนวัตกรรม ในปี 2565 ถือว่าเป็นปีแห่งการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ถ่านชีวภาพที่ผลิตจากชีวมวล (Biochar) โดยบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ Biochar แล้วเสร็จและได้เริ่มทดลองขายให้ลูกค้าบางส่วนแล้วในไตรมาสที่ 4/2565 ทั้งนี้ ในปี 2566 BID มีแผนจะขยายฐานลูกค้าของผลิตภัณฑ์/บริการด้านนวัตกรรมและดิจิทัล

- **บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด (BPS)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2565 BPS นอกจากการปฏิบัติงานให้บริการน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค สมุย สุโขทัย และตราด ให้แก่บริษัท และให้บริการปฏิบัติการคลังน้ำมันพิจิตร และการให้บริการปฏิบัติการระบบท่อขนส่งน้ำมันกำแพงเพชร โดยได้ขยายการดำเนินงานให้บริการปฏิบัติการคลังน้ำมันนครลำปาง ในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคเหนือให้กับบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เพิ่มเติมแล้ว BPS ได้ขยายการให้บริการปฏิบัติการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับ บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด และให้บริการปฏิบัติการงานทั่วไปให้กับกลุ่มบริษัท และได้เริ่มขยายธุรกิจให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคาร (Operation & Maintenance) โดยเน้นการให้บริการบำรุงรักษาระบบเครื่องปรับอากาศให้แก่กลุ่มบริษัทเพิ่มเติมด้วย

1.1.3 การใช้เงินระดมทุน

- ไม่มี –

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล

- ไม่มี -

1.1.5 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8900 โทรสาร : 0 2834 8999 Website : www.bafsthai.com
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการระบบจัดเก็บ และเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000487
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,657 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 637,496,153 บาท

บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9999 โทรสาร : 0 2009 9991
ผู้สอบบัญชี	**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** เลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2264 0777 โทรสาร : 0 2264 0789-90

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

1. รายได้จากการให้บริการระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ระบบเติมน้ำมันอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อ Hydrant และระบบขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อ
2. รายได้จากการขาย
3. รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า
4. รายได้อื่นๆ

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทเป็นรายปี (แยกตามประเภทธุรกิจ) ปี 2563 ถึง ปี 2565

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้ค่าบริการ	BAFS		1,208.34	50.13	634.92	37.82	949.21	50.12
	TARCO	90%	354.15	14.69	200.68	11.95	253.52	13.39
	FPT	71.39%	289.45	12.01	510.23	30.39	566.18	29.90
	BPS	83.33%	-	-	0.16	0.01	0.05	0.00
	BID	100%	0.18	0.01	0.38	0.02	0.13	0.01
	BI	90%	-	-	0.54	0.03	35.22	1.86
2. รายได้จากการขาย	BI	90%	9.02	0.38	-	-	-	-
	BPS	83.33%	0.77	0.03	-	-	-	-
	BID	100%	0.83	0.04	-	-	-	-
3. รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	BC	100%	331.64	13.76	270.34	16.10	-	-
4. รายได้อื่นๆ [(1)]			215.90	8.95	61.68	3.68	89.51	4.72
รวม			**2,410.28**	**100.00**	**1,678.93**	**100.00**	**1,893.82**	**100.00**

หมายเหตุ

1/ รายได้อื่นๆ ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการอื่นๆ รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน รวมทั้ง รายได้จากการลงทุนในรูปแบบอื่น เช่น ดอกเบี้ยรับและเงินปันผล เป็นต้น

สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2565

1. ด้านบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในรอบปี 2565 ได้ดำเนินการจัดเก็บและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ด้วยถังเก็บน้ำมัน จำนวน 6 ใบ มีความจุทั้งสิ้น 92 ล้านลิตร ซึ่งมีปริมาณการเก็บน้ำมันสำรองประมาณ 3 เท่าของปริมาณการจ่ายน้ำมันของแต่ละวัน

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 2,565.4 ล้านลิตร

โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 211.75 ล้านลิตร บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) จำนวน 312.60 ล้านลิตร และผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 2,041.03 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT: BFPL : THAPPLINE เท่ากับ 8 : 12 : 80

สรุปผลการดำเนินงาน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	ปี 2565 (ล้านลิตร)	ปี 2564 (ล้านลิตร)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	2,565.40	1,442.30	77.90
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	7.03	3.95	77.90
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	0.58	1.36	-57.40
ปริมาณการรับน้ำมันจาก BFPL เฉลี่ยต่อวัน	0.86	0.00	100.00
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	5.59	2.59	115.80

หมายเหตุ ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ มีถังเก็บน้ำมันจำนวนรวมทั้งสิ้น 9 ใบและมีความจุรวมทั้งสิ้น 109 ล้านลิตร โดยได้ให้บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) เช่าถังเก็บน้ำมันจำนวน 3 ถัง

ท่าอากาศยานดอนเมือง

ในรอบปี 2565 ได้ดำเนินการจัดเก็บและจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ด้วยถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน จำนวน 3 ใบ มีปริมาณน้ำมันความจุรวมทั้งสิ้น 21 ล้านลิตร

สำหรับปริมาณการรับน้ำมัน Jet A-1 จากบริษัทน้ำมันทั้งหมดเป็นจำนวน 433.4 ล้านลิตร โดยเป็นการรับน้ำมันผ่านท่อของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จำนวน 38.4 ล้านลิตร บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) จำนวน 39.8 ล้านลิตร และผ่านท่อของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) จำนวน 355.2 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราส่วน FPT: BFPL : THAPPLINE เท่ากับ 9 : 9 : 82

สรุปผลการดำเนินงาน สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	ปี 2565 (ล้านลิตร)	ปี 2564 (ล้านลิตร)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
ปริมาณการรับน้ำมันทั้งหมด	433.40	177.50	144.20
ปริมาณการรับน้ำมันเฉลี่ยต่อวัน	1.19	0.49	144.20
ปริมาณการรับน้ำมันจาก FPT เฉลี่ยต่อวัน	0.11	0.21	-47.60
ปริมาณการรับน้ำมันจาก BFPL เฉลี่ยต่อวัน	0.11	0.00	100.00
ปริมาณการรับน้ำมันจาก THAPPLINE เฉลี่ยต่อวัน	0.97	0.27	259.30

2. ด้านบริการน้ำมันอากาศยาน

2.1 การบริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 2,562.6 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 213.5 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 111,159 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 9,263 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

JET A-1

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 รวมทั้งสิ้น 427.5 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 35.6 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 61,235 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 5,103 เที่ยวบินต่อเดือน

AVGAS

มีการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน AVGAS รวมทั้งสิ้น 40,200 ลิตร หรือเฉลี่ย 3,350 ลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวที่ให้บริการทั้งสิ้น 181 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 15 เที่ยวบินต่อเดือน

2.2 การให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defueling)

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 0.64 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.05 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 68 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 6 เที่ยวบินต่อเดือน

ท่าอากาศยานดอนเมือง

มีการให้บริการถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน Jet A-1 ให้กับสายการบินต่างๆ เป็นปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 0.40 ล้านลิตร หรือเฉลี่ย 0.03 ล้านลิตรต่อเดือน และมีจำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการทั้งสิ้น 46 เที่ยวบิน หรือเฉลี่ยประมาณ 4 เที่ยวบินต่อเดือน

2.3 จำนวนเที่ยวบินของสายการบินที่มาใช้บริการ

จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินต่างๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในรอบปี 2565 มีจำนวน 172,394 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 เป็นจำนวน 89,271 เที่ยวบิน ซึ่งคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 107.4% และปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานรวม 2 สนามบินข้างต้นมีจำนวน 2,990.0 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 1,351.9 ล้านลิตร หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 82.5% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เที่ยวบิน	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่มขึ้น/(ลดลง) %
ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	44,340	22,496	97.1
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	337.0	153.7	119.3
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	66,819	33,703	98.3
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	2,225.5	1,298.4	71.4
ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง			
เที่ยวบินในประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	50,148	25,214	98.9
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	331.7	151.7	118.7
เที่ยวบินระหว่างประเทศ			
จำนวนเที่ยวบิน	11,087	1,710	548.4
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	95.8	34.3	179.3
รวม			
จำนวนเที่ยวบิน	**172,394**	**83,123**	**107.4**
ปริมาณน้ำมัน (ล้านลิตร)	**2,990.0**	**1,638.1**	**82.5**

หมายเหตุ * ปริมาณน้ำมันที่บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ลักษณะของบริการและการพัฒนานวัตกรรม

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย เป็นผู้ดำเนินธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานรายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยลงทุนและดำเนินงานในท่าอากาศยานหลักของประเทศ ครอบคลุมตั้งแต่การบริการเติมน้ำมัน การจัดเก็บ การขนส่งน้ำมันจากถังเก็บเข้าสู่ท่าอากาศยานผ่านระบบท่อส่งเชื้อเพลิงอากาศยานแรงดันสูง รวมถึงธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อซึ่งอยู่ภายนอกท่าอากาศยาน นอกจากธุรกิจหลักด้านการให้บริการน้ำมันแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก โดยสามารถสรุปภาพรวมและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา โดยแบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรม ได้ดังนี้

1.1 กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation)

1) กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation)

ในธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน บริษัทผู้ค้าน้ำมันต่างๆ จะทำการแข่งขันกันประมูลขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบิน เมื่อทำสัญญาแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดหาน้ำมันและว่าจ้างขนส่งน้ำมัน มาจัดเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วจึงว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันแก่สายการบินต่างๆ ตามที่ได้ตกลงไว้ ทั้งนี้ บริษัทซึ่งเป็นผู้ลงทุนและให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานไม่ได้เป็นผู้ค้าน้ำมันเอง แต่จะเป็นผู้คัดเลือกบริษัทผู้ค้าน้ำมันที่มีคุณสมบัติสามารถจัดหาน้ำมันที่ได้มาตรฐานอย่างเพียงพอเข้ามาเป็นผู้ขายน้ำมันในท่าอากาศยานเพื่อรักษาเสถียรภาพในการดำเนินงานและทำให้เกิดความมั่นคงด้านพลังงานให้กับสายการบิน ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นส่วนสำคัญในการทำให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันและสายการบิน เพื่อสร้างกลไกการควบคุมราคาที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นการเพิ่มอำนาจต่อรองและทางเลือกให้กับสายการบิน โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานที่นำมาเติมให้แก่อากาศยานในปัจจุบันมี 2 ประเภท คือ

1) น้ำมันอากาศยานที่ใช้กับเครื่องบินไอพ่น (Aviation Turbine Fuels) ซึ่งใช้กับเครื่องยนต์ชนิด Turbofan Engine ที่มีแรงขับดันมาก ประสิทธิภาพสูง โดยปัจจุบันบริษัทให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานที่ใช้งานกับเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ของสายการบินทั่วไป เฉพาะแบบ Jet A-1 เพียงประเภทเดียวเท่านั้น

2) น้ำมันเบนซินอากาศยาน (Aviation Gasoline หรือ AVGAS) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ลูกสูบ เช่น เครื่องบินฝึกนักบิน เครื่องบินเล็กส่วนตัว เป็นต้น ปัจจุบันการเติมน้ำมันประเภทนี้สำหรับท่าอากาศยานที่บริษัทให้บริการ มีปริมาณการเติมน้ำมันที่น้อยมากและมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเท่านั้น

ขอบเขตการให้บริการของบริษัทสามารถแยกตามลักษณะระบบงานได้ 3 ส่วน ดังนี้

1.1) บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Into-plane Fuelling Service)

การให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่ต้องใช้ขนาดการลงทุนสูง รถเติมน้ำมันและอุปกรณ์มีราคาแพง เพราะการปฏิบัติการเติมน้ำมันอากาศยานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับ คุณภาพและมาตรฐานที่สูงมากในระดับสากล เพื่อความปลอดภัยแก่ผู้โดยสารทางอากาศยาน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนและวิธีการทำงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานตาม Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ซึ่งเป็นมาตรฐานของบริษัทน้ำมันทั่วโลกและได้รับการสนับสนุนจาก International Air Transport Association (IATA) เพื่อให้ลูกค้าของบริษัท ทั้งบริษัทน้ำมันและสายการบินได้รับการบริการที่ได้คุณภาพในระดับมาตรฐานสากล มีความปลอดภัยสูงสุด ตรงต่อเวลาและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อันเป็นปรัชญาการทำงานของบริษัท โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2018) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018)

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ลงทุนและดำเนินงานการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในท่าอากาศยาน 5 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัยและท่าอากาศยานตราด โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา มีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในแต่ละท่าอากาศยาน ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 1 ใน 6 ท่าอากาศยาน ที่ดำเนินกิจการโดย บมจ.ท่าอากาศยานไทย และเป็นท่าอากาศยานหลักที่ให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสารสูงสุด ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทเป็นผู้ได้รับสัมปทานการให้บริการน้ำมันอากาศยาน 1 ใน 2 ราย ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยบริษัทเริ่มให้บริการพร้อมกับการเปิดใช้ท่าอากาศยานเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ปัจจุบันมีบริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับสิทธิ์ขายน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวนทั้งสิ้น 10 ราย โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันที่บริษัทรับจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันมาให้บริการมีเพียงประเภทเดียวคือ Jet A-1

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิถูกออกแบบมาให้เติมน้ำมันด้วยระบบท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems) ซึ่งมีโครงข่ายฝังอยู่ใต้ดินกระจายอยู่ทั่วพื้นที่ลานจอดของท่าอากาศยานปัจจุบันบริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser ในการให้บริการเติมน้ำมัน (Refuel) และใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller เฉพาะในการให้บริการถ่ายน้ำมัน (Defuel) เท่านั้น

ในปี 2565 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 221,331 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 98.1 จากปีก่อน โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 111,159 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 97.8 เฉลี่ย 305 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 2,563 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 7 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 76.5 คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 100 ของปริมาณน้ำมันที่จ่ายเข้าท่าอากาศยานทั้งหมด

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ของบริษัทที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2563 – 2565

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2565	111,159	2,563
2564	56,199	1,452
2563	71,424	1,603

2) สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ในอดีตที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทน้ำมันต่างๆ จะทำหน้าที่ควบคุมการขนส่ง จัดเก็บและเติมน้ำมันในท่าอากาศยานด้วยตนเอง ต่อมาได้เกิดวิกฤตขาดแคลนน้ำมัน บริษัทน้ำมันไม่สามารถจัดหาน้ำมันให้สายการบินได้อย่างเพียงพอ ทำให้น้ำมันซึ่งเป็นภาระต้นทุนที่สูงสุดของการประกอบธุรกิจการบินมีราคาเพิ่มขึ้นสูงมาก ในปี 2526 บริษัทจึงตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรีให้สิทธิ์เป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของชาติในการจะพัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยานไทยให้มีระบบที่ได้มาตรฐานสากลและสร้างเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงานเชื้อเพลิงการบินให้กับท่าอากาศยานและสายการบินต่างๆ

ด้วยการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมการบิน บมจ.ท่าอากาศยานไทย จึงได้ขยายการลงทุนไปยังท่าอากาศยานแห่งใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับอุปสงค์การขนส่งทางอากาศและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภูมิภาคความต้องการของสายการบินที่สูงขึ้น โดยย้ายเที่ยวบินส่วนใหญ่ไปใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งในขณะนั้นได้ออกแบบไว้ให้รองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคนต่อปี อย่างไรก็ดี เมื่อผู้โดยสารและเที่ยวบินมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น เกินขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บมจ.ท่าอากาศยานไทย จึงได้พัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองกลับมาให้บริการเชิงพาณิชย์

เต็มรูปแบบ คู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อลดความแออัดของปริมาณผู้โดยสารและความหนาแน่นของเที่ยวบินตามนโยบายรัฐบาล โดยเป็นฐานการบินของกลุ่มสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carrier หรือ LCCs) ตั้งแต่เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นท่าอากาศยานที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

ปัจจุบัน บริษัทน้ำมันที่ขายน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมืองมีทั้งสิ้น 10 ราย และนอกจากบริการเติมผลิตภัณฑ์น้ำมันประเภท Jet A-1 แล้ว บริษัทให้บริการเติมน้ำมันประเภท AVGAS ซึ่งมีเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันประเภทนี้น้อยมาก จึงมีให้บริการเฉพาะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเพียงแห่งเดียว สำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง รถเติมน้ำมันที่บริษัทนำมาให้บริการเติมน้ำมันมีทั้งแบบ Dispenser และ Refueller โดยใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller สำหรับหลุมจอดอากาศยานที่ไม่ได้ติดตั้งหัวจ่ายระบบท่อแรงดันสูง เช่น บริเวณ Remote Parking Area และด้านบริเวณหน้าอาคารคลังสินค้า พร้อมทั้งใช้ Refueller ในการให้บริการถ่ายน้ำมันด้วย

ในปี 2565 ท่าอากาศยานดอนเมืองมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 120,683 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 132.6 โดยมีเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันของบริษัททั้งสิ้น 61,235 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 127.4 มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 9 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวเป็นสายการบินต้นทุนต่ำจำนวน 8 สายการบิน ซึ่งบริษัทเติมน้ำมันอากาศยานแก่สายการบินให้บริการแบบประจำและไม่ประจำรวม 323 สายการบิน เที่ยวบินเฉลี่ย 168 เที่ยวบินต่อวัน โดยมีปริมาณการเติมน้ำมันทั้งสิ้น 427 ล้านลิตรต่อปี เฉลี่ย 1.2 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 129.6

นอกจากนี้ บริษัทได้มีบริการเติมน้ำมันอากาศยานโดยรถเติมน้ำมันอากาศยานขับเคลื่อนด้วยระบบไฟฟ้าเส้นทางจากดอนเมืองไปยังภูเก็ต ณ พื้นที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ในเดือนพฤศจิกายน 2564 และนับเป็นเที่ยวบินแรกที่มีการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าในธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยรถเติมน้ำมันอากาศยานขับเคลื่อนด้วยระบบไฟฟ้า (BEV : Battery Electric Vehicle) ประเภท Hydrant Dispenser ผลิตโดย ITURRI ผู้นำการผลิตรถเติมน้ำมันอากาศยานระดับโลกจากประเทศสเปน ร่วมกับบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด บริษัทย่อยในเครือของ BAFS Group ผู้ผลิตรถเติมน้ำมันอากาศยานชั้นนำของไทย ซึ่งนับเป็นการสร้างประวัติศาสตร์การเติมน้ำมันด้วยรถเติมน้ำมันอากาศยานไฟฟ้า และต่อยอดการดำเนินธุรกิจที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นศูนย์

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2563 - 2565

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2565	61,235	427
2564	26,924	186
2563	66,312	520

3) ท่าอากาศยานภูมิภาค

บริษัทเป็นผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียว ในท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่ง บมจ.การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินกิจการท่าอากาศยานดังกล่าว โดยบริษัทเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้บริการน้ำมันอากาศยานแก่ทุกเที่ยวบินของทุกสายการบิน กับท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง มีระยะเวลาสัญญา 25 ปี ปัจจุบันท่าอากาศยานทั้งหมดมีผู้ขายและจัดหาน้ำมันอากาศยานรายเดียว จากผู้มีสิทธิ์ขายน้ำมันอากาศยาน 10 ราย

บริษัทใช้รถเติมน้ำมันแบบ Refueller ในการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานและถ่ายน้ำมันอากาศยาน ซึ่งเพียงพอต่อการให้บริการตามความต้องการกับทุกเที่ยวบิน ของแต่ละท่าอากาศยาน ทั้งท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัยและท่าอากาศยานตราด

ตารางแสดงจำนวนเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed ที่ท่าอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2563 - 2565

ปี	จำนวนเที่ยวบินที่เติมน้ำมันต่อปี (เที่ยวบิน)	ปริมาณการเติมน้ำมันต่อปี (ล้านลิตร)
2565	2,818	3.7
2564	510	0.5
2563	1,851	4.9

1.2) บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant Systems Service)

ปัจจุบันมีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมืองที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานด้วยระบบ Hydrant โดยน้ำมันอากาศยานจะถูกสูบถ่ายจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานด้วยปั๊มแรงดันสูง (Hydrant Pumps) เข้าสู่โครงข่ายท่อแรงดันสูง (Hydrant Network) ซึ่งฝังอยู่ใต้ดินในพื้นที่ลานจอดบริเวณหลุมจอดอากาศยาน น้ำมันจะถูกลำเลียงส่งไปยังหัวจ่าย (Hydrant Pit Valve) เพื่อเติมขึ้นอากาศยานด้วยรถเติมน้ำมันแบบ Dispenser โดยรถเติมน้ำมันอากาศยานจะทำหน้าที่วัดปริมาณน้ำมัน กรองแยกน้ำและควบคุมอัตราการไหลของน้ำมันที่เหมาะสมกับอากาศยาน ระบบส่งน้ำมันผ่านท่อแรงดันสูงยังประกอบด้วยระบบควบคุมแรงดันท่อ ระบบตรวจสอบการรั่วไหล และระบบหยุดจ่ายน้ำมันฉุกเฉิน (Emergency Shutdown Button) มีปุ่มกดแจ้งเหตุ ติดตั้งอยู่ในบริเวณลานจอดอากาศยานทุกหลุมจอด ทำหน้าที่ส่งสัญญาณด้วยระบบ SCADA ผ่าน Fiber Optic Cable แจ้งเหตุในกรณีฉุกเฉินเพื่อปิดวาล์วในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องทันที เพื่อรับประกันความปลอดภัยและสนับสนุนการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2565 ที่ผ่านมา มีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บจก.ไทยเชื้อเพลิงการบิน (TARCO) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 90 ร่วมกับ บมจ.ท่าอากาศยานไทย ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการวางระบบท่อแรงดันสูง ซึ่งจะเชื่อมต่อจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทที่ตั้งอยู่นอกเขตท่าอากาศยานเพื่อขนส่งน้ำมันเข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีหลุมจอดอากาศยานจำนวนทั้งสิ้น 120 หลุมจอด

ตามโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 มีแผนจะขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้นจาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองเพื่อรองรับผู้โดยสารจำนวน 15 ล้านคนต่อปี และสร้างลานจอดอากาศยานเทียบเครื่องบินรอง (Midfield Satellite) หลังที่ 1 ซึ่งรองรับ เครื่องบินขนาดโบอิ้ง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอดและแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด รวมเพิ่ม 28 หลุมจอด และมีแผนจะเปิดใช้งานในปี 2566 โดย บจก.ไทยเชื้อเพลิงการบิน ได้รับสิทธิ์จาก ทอท.ให้ลงทุนก่อสร้างและดำเนินการโครงการระบบท่อแรงดันสูง ได้เริ่มการก่อสร้างวางท่อตั้งแต่ปี 2558 และดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2565 และตามโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 3 มีแผนจะขยายขีดความสามารถการก่อสร้างทางวิ่ง (Runway) ที่ 3 คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2566 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 90 ล้านคน คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568

2) ท่าอากาศยานดอนเมือง

บมจ.ท่าอากาศยานไทย เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างระบบท่อแรงดันสูงที่ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมีบริษัทเป็นผู้ประกอบการและทำหน้าที่ดูแลรักษาระบบทั้งหมดเพียงรายเดียว มีพื้นที่บริการระบบ Hydrant ทั้งหมด 70 หลุมจอด บริการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานให้แก่สายการบินต้นทุนต่ำ มีเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) สายการบินที่เลือกใช้บริการของท่าอากาศยานดอนเมืองส่วนใหญ่จะมีเส้นทางการบินในระยะใกล้ ปริมาณการเติมน้ำมันเฉลี่ยต่อเที่ยวบิน จึงมีปริมาณน้อยกว่า เมื่อเทียบกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แต่มีความถี่ของเที่ยวบินสูง และต้องการความรวดเร็วในการให้บริการเนื่องจากมี Turnaround Time สั้น

1.3) บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Airport Fuel Storage Service)

บริษัทประกอบธุรกิจสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน โดยบริการรับจัดเก็บน้ำมันอากาศยานให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกรายในท่าอากาศยาน บริษัทน้ำมันทุกรายจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาและขนส่งน้ำมันอากาศยาน ซึ่งได้คุณสมบัติของน้ำมันอากาศยาน (Certified Product) มาเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท เพื่อรอการจ่ายเข้าสู่ท่าอากาศยานและเติมขึ้นเครื่องให้กับสายการบิน โดยบริษัทจะควบคุมคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่รับจ่ายตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) และกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานของการให้บริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Control and Operating Standards for Airport Depots and Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group ก่อนจะถูกลำเลียงนำไปเติมขึ้นให้กับอากาศยาน บริษัทจะเป็นผู้บันทึกการรับ-จ่าย และจัดทำรายงานยอดคงเหลือของปริมาณน้ำมันของบริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกราย ทั้งนี้ การจัดสรรปริมาณน้ำมันจัดเก็บหรือสต๊อกน้ำมันในถัง จะเป็นไปตามสัดส่วนยอดขายของบริษัทน้ำมันแต่ละราย ซึ่งต้องสำรองน้ำมันในปริมาณที่เพียงพอสำหรับเติมน้ำมันทุกเที่ยวบินให้กับสายการบินที่เป็นลูกค้าของตนเอง โดยในปี 2565 ที่ผ่านมามีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ซึ่งตั้งอยู่ภายนอกเขตพื้นที่ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิที่อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ ระบบสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันจะประกอบด้วยอุปกรณ์ในการสูบถ่ายน้ำมัน Hydrant Pumps จำนวน 11 ตัว สามารถสูบถ่ายน้ำมันในอัตราสูงสุด 5,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

ด้วยเหตุผลด้านวิศวกรรม การควบคุมแรงดันในระบบให้สม่ำเสมอ สามารถควบคุมคุณภาพของน้ำมันที่ส่งเข้าสู่ท่าอากาศยานให้เป็นมาตรฐานเดียวเพื่อความปลอดภัย และสามารถตรวจสอบแหล่งที่มาของน้ำมันเพื่อการทำประกันภัย สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทจึงเป็นสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่เชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำมันของ บจก.ไทยเชื้อเพลิงการบินเพียงแห่งเดียว ปัจจุบันสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิมีถังเก็บน้ำมัน Airport Depot ขนาดความจุ 15 ล้านลิตร จำนวน 6 ถัง รวมความจุ 90 ล้านลิตร

นอกจากนี้ บริษัทยังมีถังเก็บน้ำมัน Intermediate Tank เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยานที่ส่งผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันที่ดำเนินการโดย บจก. กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ ก่อนจ่ายเข้าสู่ Airport Depot ขนาดความจุ 10 ล้านลิตร อีกจำนวน 3 ถัง ความจุรวม 30 ล้านลิตร จึงทำให้ในพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิมีปริมาณน้ำมันอากาศยาน สำรองขนาดความจุรวม 120 ล้านลิตร โดยจะรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นทางเท่านั้น ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันที่ดำเนินการโดย บจก. กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ และ บจก.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่ปี 2563 - 2565 (หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2565	2,565.4	2562.6
2564	1,442.3	1,452.1
2563	1,806.3	1,834.5

2) สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง

ตั้งแต่ บมจ.ท่าอากาศยานไทย เปิดให้บริการท่าอากาศยานดอนเมืองเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบคู่ขนานไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามนโยบายรัฐบาล ทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีการเติบโตของเที่ยวบินและปริมาณความต้องการเติมน้ำมันอากาศยานในอัตราการที่สูงมากในช่วงตั้งแต่ปี 2556 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี ปัจจุบันสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองมีถังจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน จำนวน 4 ถัง ขนาดความจุรวมทั้งสิ้น 31 ล้านลิตร และมีปั๊มสำหรับสูบจ่ายน้ำมันซึ่งประกอบไปด้วยปั๊มขนาดใหญ่ (Hydrant Pumps) จำนวน 3 ตัว มีความสามารถในการสูบจ่ายได้สูงสุด 270 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

โดยท่าอากาศยานดอนเมืองสามารถรับน้ำมันอากาศยานจากท่อขนส่งน้ำมัน 2 เส้นท่อ ได้แก่ ท่อขนส่งน้ำมันที่ดำเนินการโดย บจก. กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ และ บจก.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ปี 2563 - 2565 (หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2565	433.4	427.5
2564	177.5	186.0
2563	514.9	519.7

3) สถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค

นอกเหนือจากท่าอากาศยานขนาดใหญ่แล้ว บริษัทได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันอากาศยานภูมิภาค ที่เป็นท่าอากาศยานที่มีขนาดเล็กลงมา เพื่อให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในจังหวัดต่างๆ ซึ่งมี บมจ.การบินกรุงเทพ (BA) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินกิจการ อีกจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด

ท่าอากาศยานสุโขทัยและตราด เป็นท่าอากาศยานที่บริษัทใช้การดำเนินธุรกิจรูปแบบเดียวกัน ซึ่งมีปริมาณ เที่ยวบินและการเติมน้ำมันเฉลี่ยต่อวันค่อนข้างน้อย โดยลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมันอากาศยาน ขนาด 25,000 ลิตร จำนวน 1 ถัง เพื่อรับน้ำมันที่จะถูกขนส่งมาโดยรถบรรทุกน้ำมัน แตกต่างกับท่าอากาศยานสมุย ที่มีขนาดของท่าอากาศยานที่ใหญ่กว่า ตั้งอยู่บนเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี การขนส่งน้ำมันอากาศยานจะใช้วิธีขนส่งโดยรถยนต์บรรทุกน้ำมันขึ้นเรือข้ามมาจากฝั่งจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ดังนั้น จึงต้องสำรองน้ำมันเพื่อให้เพียงพอในการสำรองจ่ายหากเกิดภัยธรรมชาติ เช่น กรณีเกิดพายุ เรือไม่สามารถให้บริการได้ โดยบริษัทลงทุนก่อสร้างถังเก็บน้ำมัน 3 ถัง ขนาดความจุรวม 1.05 ล้านลิตร เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันการหยุดชะงักของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน

ตารางแสดงปริมาณการรับ-จ่ายน้ำมัน Jet A-1 ที่อุณหภูมิ Observed
ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2563 – 2565 (หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	ปริมาณการรับน้ำมัน	ปริมาณการจ่ายน้ำมัน
2565	3.8	3.7
2564	0.5	0.5
2563	4.6	4.9

2) ธุรกิจผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน

บริษัทมองเห็นโอกาสทางธุรกิจที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจที่เสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักการบริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยเข้าร่วมทุนกับบริษัท ยูนิเวฟ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่ ภายใต้ชื่อ “บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด” (BI) เมื่อเดือนมิถุนายน 2561 เพื่อออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์ให้บริการภาคพื้นอากาศยาน มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้น 90% โดยเป็นการผลิตและประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานแบบ Hydrant Dispenser, Refueller และ Hydrant Cart ทั้งแบบรถขับเคลื่อนด้วยเครื่องยนต์ดีเซลและแบบรถขับเคลื่อนด้วยระบบไฟฟ้า (BEV : Battery Electric Vehicle) ปัจจุบัน BI มีความสามารถในการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน อีกทั้งยังมีบริการหลังการขายโดยให้บริการซ่อมบำรุงรถบริการน้ำมันอากาศยานแบบต่างๆ และบริการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบริการน้ำมันอากาศยานบนภาคพื้น นอกจากการสนับสนุนด้านรถเติมน้ำมันอากาศยานให้กับบริษัท ซึ่งมีการใช้รถเติมน้ำมันอากาศยานให้บริการทุกท่าอากาศยานแล้ว ยังมีการมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ Into-Plane Service Providers ในประเทศและภูมิภาคอาเซียน เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กัมพูชา เมียนมา มาเลเซีย ซึ่งจะใช้ความเป็นผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มธุรกิจด้านบริการน้ำมันอากาศยานมาตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร

นอกจากนี้ BI สามารถนำเสนอสินค้าและบริการในรูปแบบแพ็คเก็จ ที่เสนอขายรถบริการน้ำมันอากาศยาน บริการหลังการขายที่ให้บริการซ่อมบำรุง และรวมการให้บริการฝึกอบรมด้านการเติมน้ำมันอากาศยานอย่างปลอดภัย

สำหรับทิศทางในอนาคต BI มีเป้าหมายจะเป็นผู้นำในการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลด้วยทักษะและความเชี่ยวชาญ พร้อมทั้งนำนวัตกรรมความปลอดภัยขั้นสูงมาใช้งานอย่างเหมาะสมให้กับทุกท่าอากาศยานทั่วโลก และเป็นบริษัทประกอบรถบริการน้ำมันอากาศยานแบบขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้า ที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก

3) การลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อให้บริการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานที่สนามบินอู่ตะเภา

บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด (GAA) ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อ 15 กรกฎาคม 2564 ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น 55% เพื่อลงทุนก่อสร้างระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานในพื้นที่สนามบินอู่ตะเภา ตามที่ บริษัทได้รับคัดเลือกจาก สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) เป็นผู้เช่าที่ดินราชพัสดุเพื่อประกอบการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานสนามบินอู่ตะเภาในรูปแบบกิจการร่วมค้า

บริษัทมองเห็นโอกาสในการเติบโตของธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานที่สนามบินอู่ตะเภาที่จะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดยจะสามารถสร้างผลตอบแทนด้านรายได้จากการลงทุนและเพื่อรักษาความเป็นผู้นำตลาดในประเทศ ด้วยโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกเป็นหนึ่งในโครงการโครงสร้างพื้นฐานหลักสำคัญขอบเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับสนามบินอู่ตะเภาเป็น “สนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์แห่งที่ 3 ของกรุงเทพฯ” เชื่อมกับท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิด้วยรถไฟความเร็วสูง ทำให้ทั้ง 3 ท่าอากาศยานสามารถรองรับผู้โดยสารรวมกันได้มากถึง 200 ล้านคนต่อปี นอกจากนี้โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก จะทำให้เกิดศูนย์กลางการพัฒนาธุรกิจเป้าหมายโดยเฉพาะการเป็น “ศูนย์กลางอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และ Logistics & Aviation” รวมถึงการเป็นศูนย์กลางของ “มหานครการบินภาคตะวันออก” ที่จะครอบคลุมการพัฒนาพื้นที่เมืองประมาณ 30 ตารางกิโลเมตรโดยรอบสนามบิน (เมืองพัทยาถึงจังหวัดระยอง) ซึ่งเป็นการสานต่อเจตนารมณ์การพัฒนาอีสเทิร์นซีบอร์ดที่ต้องการให้เป็นเมืองท่า และเมืองธุรกิจสำคัญของประเทศไทย โดยเข้าเชื่อมโยงเป็นส่วนขยายของกรุงเทพฯ และปริมณฑลไปทางตะวันออกที่สามารถเชื่อมโยงกันได้สะดวก ทั้งทางน้ำ ทางบก และทางอากาศ เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์ทางการบิน และประตูเศรษฐกิจสู่เอเชีย โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2568

4) การให้เช่าทรัพย์สินและระบบให้บริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

นอกจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำมันอากาศยานแล้ว บริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท คือ

1) ให้เช่าพื้นที่จัดเก็บน้ำมันอากาศยานที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง

2) ให้เช่าระบบรับน้ำมันทางท่อที่สถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ลงทุนระบบรับน้ำมันทางท่อและคิดค่าบริการจาก บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ ในการขนส่งน้ำมันอากาศยานเข้าสู่ถังน้ำมันของบริษัท

3) ให้เช่าพื้นที่และระบบสาธารณูปโภค เพื่อติดตั้งระบบรับน้ำมันทางท่อที่เชื่อมต่อจาก บจก.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย ซึ่งต้องเข้ามาใช้พื้นที่ของบริษัทในการประกอบธุรกิจท่อขนส่งน้ำมัน

4) รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน ที่ดินและค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง

ตารางแสดงรายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินของบริษัท ตั้งแต่ ปี 2563 ถึง ปี 2565

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการเช่าทรัพย์สิน						
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ						
- พื้นที่	9.68	23.85	0.00	0.00	12.29	27.24
- อาคาร	4.66	11.48	6.16	20.40	6.16	13.66
- ระบบรับน้ำมัน, คลังน้ำมันอากาศยาน (ดอนเมือง)	1.84	4.53	1.96	6.50	2.85	6.32
- ระบบรับน้ำมันทางท่อ (สุวรรณภูมิ)	6.38	15.72	5.73	18.99	6.45	14.30
- ระบบรับน้ำมันดีเซล (ดอนเมือง)	1.05	2.59	2.00	6.63	1.67	3.70
บจก.ท่อส่งท่อน้ำมันปิโตรเลียมไทย						
- ที่ดิน (ดอนเมือง และสุวรรณภูมิ)	6.91	17.03	4.44	14.73	6.27	13.90
- ระบบสาธารณูปโภค (ดอนเมือง และสุวรรณภูมิ)	5.66	13.95	5.40	17.88	5.40	11.97
บจก.ไทยเชื้อเพลิงการบิน						
- อาคาร	2.41	5.94	2.33	7.70	2.16	4.79
- ระบบสาธารณูปโภค	0.78	1.92	0.73	2.41	0.62	1.37
บมจ.การบินกรุงเทพ						
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (เชียงใหม่)	1.13	2.78	1.34	4.44	1.12	2.48
บจก.อินฟินิตี้ เซอร์วิส						
- ระบบสาธารณูปโภค (ดอนเมือง)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
บจก.บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่						
- อาคาร	0.05	0.12	0.06	0.12	0.07	0.16
- ระบบสาธารณูปโภค	0.03	0.07	0.04	0.12	0.05	0.11
รวม	**40.58**	**100.00**	**30.19**	**100.00**	**45.11**	**100.00**

1.2 กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค และพลังงาน (Utilities & Power)

1) ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ (Pipeline Transportation Services)

บริษัทได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจระบบขนส่งน้ำมันทางท่อผ่านการถือหุ้นใน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อที่อยู่ภายนอกท่าอากาศยาน และท่อส่งน้ำมันที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยจะให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อใต้ดิน เริ่มต้นจากโรงกลั่นน้ำมันของ บมจ.บางจากคอร์ปอเรชั่น คลังน้ำมันของ บจก.เชลล์แห่งประเทศไทย และ บจก.เชฟรอน (ไทย) ที่ตั้งอยู่บริเวณช่องนนทรี ไปยังสถานีบริการน้ำมันอากาศยานดอนเมือง และในท่อส่งน้ำมันเส้นเดียวกันจะให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดิน ดีเซลและเบนซิน จากต้นทางเดียวกันมาสิ้นสุดที่คลังน้ำมันภาคพื้นดินบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีความยาวแนวท่อ 69 กิโลเมตร และสำหรับเส้นทางการขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะใช้วิธีขนส่งผ่านท่อจากต้นทาง แล้วเชื่อมต่อแนวท่อกับระบบท่อหลักที่บริเวณสถานีควบคุมมักกะสัน รวมความยาวแนวท่อจากมักกะสันถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 30 กิโลเมตร

บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) ได้ลงทุนขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคเหนือ ต่อจากท่อเดิมที่คลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังคลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง ระยะทางรวม 569 กิโลเมตร ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยส่งเสริมความมั่นคงด้านการสำรองพลังงานของประเทศ ช่วยลดอุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันทางรถยนต์ อีกทั้งยังลดภาวะโลกร้อนโดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศเพื่อรองรับการขยายตัวไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในอนาคต โดยโครงการท่อขนส่งน้ำมันระยะแรก จากคลังน้ำมันบางปะอินผ่านสถานีเพิ่มแรงดันและแยกระบบท่อกำแพงเพชรเชื่อมต่อถึงคลังน้ำมันพิจิตรระยะทาง 367 กิโลเมตรได้ก่อสร้างเสร็จและเริ่มเปิดใช้แล้วเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 โดยคลังน้ำมันพิจิตรมีความสามารถในการจัดเก็บน้ำมันรวม 70 ล้านลิตร ปริมาณน้ำมันผ่านท่อ จนถึงเดือนธันวาคม 2565 รวม 1,208 ล้านลิตร และสำหรับโครงการท่อขนส่งน้ำมันระยะที่ 2 จากสถานีเพิ่มแรงดันและแยกระบบท่อกำแพงเพชรเชื่อมต่อคลังน้ำมันนครลำปาง ก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเมื่อ 17 ธันวาคม 2564 รวมระยะทางทั้งสิ้น 576 กิโลเมตร ซึ่งเป็นระบบท่อขนส่งน้ำมันที่ยาวที่สุดในประเทศ โดยมีความสามารถในการขนส่งน้ำมันได้ 9,000 ล้านลิตรต่อปี

2) ธุรกิจลงทุนในพลังงานทดแทน

บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนมีนาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท โดยมีบาฟส์ถือหุ้น 100% ประกอบธุรกิจลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการด้านการบริหารเงินและให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม

จากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ทำให้ทุกประเทศกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) และผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ทำให้เกิดวิกฤตพลังงานจากการพึ่งพาพลังงานก๊าซธรรมชาติและน้ำมันจากรัสเซีย ซึ่งไม่เพียงแต่ในยุโรปเท่านั้น แต่ยังส่งผลกระทบทั่วโลกในด้านเศรษฐกิจ เหล่านี้จึงเป็นตัวเร่งให้ทุกประเทศเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสีเขียวอย่างจริงจัง โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar) และพลังงานลม (Wind) ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System : BESS) ด้วยเทคโนโลยีมีประสิทธิภาพมากขึ้นในขณะที่ต้นทุนถูกลง ซึ่ง Solar และ Wind จะเติบโตคิดเป็นสัดส่วน 75-80% ของกำลังการผลิตใหม่ทั้งหมดในปี 2593 (ข้อมูลจาก International Energy Agency : IEA) โดยประเทศไทยมีเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้ในปี 2608 จึงเห็นว่าตลาดของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนยังมีความต้องการอีกมาก และสามารถเติบโตขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ

BC มีเป้าหมายในการลงทุนหรือร่วมทุนทั้งไทยและต่างประเทศ โดยในปี 2565 ได้บริหารโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมทั้งสิ้น 49.4 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าในประเทศไทย จำนวน 7 สัญญา รวม 36.4 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 สัญญา รวม 13.0 เมกะวัตต์ และดำเนินโครงการซื้อขายระบบผลิตไฟฟ้าพร้อมติดตั้ง Solar Rooftop แก่บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด จำนวน 2 สัญญา รวม 0.66 เมกะวัตต์ รวมทั้งได้จัดตั้งบริษัท ฟอร์เอเวอร์ซันเดย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยใหม่จำนวน 1 บริษัท เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 เพื่อลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2565 BC รับรู้รายได้จากโรงไฟฟ้าประเทศไทย เป็นเงินทั้งสิ้น 331.64 ล้านบาท และโรงไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น ซึ่งสามารถจ่ายส่วนแบ่งกำไรในเดือนมกราคม ปี 2566 เป็นเงินทั้งสิ้น 30.85 ล้านบาท โดยปี 2565 เป็นปีที่บริษัทรับรู้รายได้เต็มปีจากโรงไฟฟ้าในประเทศไทยและญี่ปุ่น ด้วยสถานการณ์ COVID-19 ที่เริ่มคลี่คลายรวมถึงการเปิดรับนักท่องเที่ยวเข้าประเทศ ส่งผลให้การใช้พลังงานไฟฟ้าในสาขาธุรกิจเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

อีกทั้ง แนวโน้มการใช้ไฟฟ้าในอนาคตมีมากขึ้นจากการเติบโตของเทคโนโลยีต่างๆ เช่น รถ EV Blockchain Digital Currency และ Smart City เป็นต้น จึงมีแผนการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องด้วยการกระจายการลงทุนไปยังโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งในโรงไฟฟ้าประเภทอื่นที่ไม่ใช่พลังงานแสงอาทิตย์ที่มีศักยภาพและมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้

1.3 กลุ่มธุรกิจด้านการบริหารจัดการและบริการธุรกิจ (Business Solutions & Services)

1) ธุรกิจพัฒนา ออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID) จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนธันวาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียน 70 ล้านบาท โดยมีบาฟส์ถือหุ้น 100% เพื่อคิดค้นและพัฒนางานด้านนวัตกรรมและดิจิทัลที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทบริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ หรือ BAFS Group

ในปี 2565 BID ได้ขยายธุรกิจด้านดิจิทัลแบบครบวงจรที่ครอบคลุมด้านซอฟต์แวร์ อุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล รวมถึงพัฒนาแพลตฟอร์มสำหรับบริหารกระบวนการภายในองค์กร (Corporate Workflow Management) ในส่วนของธุรกิจด้านนวัตกรรม ในปี 2565 ถือว่าเป็นปีแห่งการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ถ่านชีวภาพที่ผลิตจากชีวมวล (Biochar) โดยบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ Biochar แล้วเสร็จและได้เริ่มทดลองขายให้ลูกค้ารายย่อยบางส่วนแล้วในไตรมาสที่ 4/2565 ทั้งนี้ ในปี 2566 BID มีแผนจะขยายฐานลูกค้ารายของผลิตภัณฑ์/บริการด้านนวัตกรรมและดิจิทัล

BID มีความมุ่งมั่นที่จะคิดค้น วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล ที่ตอบโจทย์ของผู้บริโภคอย่างแท้จริง ด้วยการนำความต้องการของผู้บริโภคมาเป็นหัวใจในกระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ควบคู่กับการคำนึงถึงผลกระทบที่กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทมีต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

BID ตระหนักถึงการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในลักษณะเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการลดความรุนแรงของปัญหาสิ่งแวดล้อมของโลก พร้อมทั้งช่วยพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้อย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน บริษัทจึงมีความสนใจผลิตถ่านชีวภาพ (Biochar) ที่ผลิตจากชีวมวลประเภทต่างๆ ที่นอกจากช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศแล้วยังช่วยคืนความอุดมสมบูรณ์ของดินอีกด้วย โดยการนำวัสดุการเกษตรที่เหลือใช้มาเผาด้วยกระบวนการเฉพาะเพื่อผลิตถ่าน Biochar ซึ่งถ่าน Biochar ยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้สร้างประโยชน์ในด้านอื่นๆ อีกมาก เช่น นำไปกรองน้ำให้สะอาด เป็นต้น ในปี 2565 บริษัทได้พัฒนาถ่าน Biochar เสร็จเรียบร้อย และได้ทดลองจัดจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยไปบางส่วนแล้ว ขณะนี้ อยู่ในขั้นตอนการสร้างแบรนด์เพื่อวางตลาดในปี 2566

นอกเหนือจากนี้ ในปี 2565 ได้ร่วมมือกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในการศึกษา วิจัย และพัฒนาอุปกรณ์ตรวจสอบน้ำในน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Jet A-1) ขณะนี้ อยู่ระหว่างดำเนินการและได้ร่วมมือกับ บริษัท จีไอเอส จำกัด ในการพัฒนาจนถึงการติดตั้งอุปกรณ์สนับสนุนการขับขี่รถเติมน้ำมันอากาศยาน (Red Eye Fatigue Camera Integration) เพื่อเสริมความปลอดภัยและเพิ่มคุณภาพงานให้บริการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในเขตสนามบิน

ในส่วนของการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล BID กำลังดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการซอฟต์แวร์ออนไลน์ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Software-as-a-Service : SaaS) เพื่อเอื้อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรต่างๆ โดยผู้ใช้งานไม่ต้องซื้ออุปกรณ์ฮาร์ดแวร์เพิ่มเติม และไม่จำเป็นต้องมีเจ้าหน้าที่ด้านดิจิทัลดูแลรักษาระบบภายในองค์กร ประกอบด้วย ระบบ BeHiVE ที่เป็นแพลตฟอร์มให้บริการงานบริหารงานทรัพยากรบุคคล ซึ่งขณะนี้ ได้พัฒนาระบบ BeHive แล้วเสร็จและได้ทดลองใช้ภายในบริษัทแล้ว นอกเหนือจากนี้ BID อยู่ในช่วงพัฒนาแฟลตฟอร์ม BeME ที่เป็นแพลตฟอร์มให้บริการแสดงผลงานส่วนบุคคล (Personal Portfolio) และบริการส่วนบุคคลที่หลากหลายผ่านอุปกรณ์พกพาต่างๆ (Mobile Devices) ระบบ CoISO ที่เป็นแพลตฟอร์มบริหารระบบงานเอกสารตามมาตรฐาน ISO และระบบ CoDoc ที่เป็นแพลตฟอร์มให้บริหารจัดการเอกสารภายในองค์กร

2) บริการรับเหมาเฉพาะแรงงาน

บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด (BPS) (เดิม บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด (IPS)) ดำเนินธุรกิจให้บริการทรัพยากรบุคคลในธุรกิจให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยาน ระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจอื่นๆ ในกลุ่มบริษัท โดยปัจจุบันบุคลากรของ BPS ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ตลอดจนปฏิบัติการที่คลังน้ำมันและระบบท่อขนส่งน้ำมัน รวมทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และปฏิบัติการงานทั่วไปให้กับกลุ่มบริษัท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

การประกอบธุรกิจการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัทในปี 2565 ที่ผ่านมา ด้วยสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่คลี่คลายลงและมีแนวโน้มในทางที่ดีขึ้น มีการผ่อนปรนมาตรการและข้อจำกัดต่างๆ สำหรับการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจ สังคมและการเดินทางระหว่างประเทศในปี 2565 ทำให้มีปริมาณเที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าอย่างมาก บริษัทยังคงรักษาระดับความสามารถในการให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามความสามารถในการรองรับเที่ยวบินของท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถรองรับปริมาณเที่ยวบินที่กลับเข้าสู่สถานการณ์ปกตินี้ได้

ปัจจุบันบริษัทได้ให้บริการเติมน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมืองในพื้นที่หลุมจอดอากาศยานที่มีระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานแรงดันสูงที่ฝังอยู่ใต้ดิน รวม 70 หลุมจอด ครบทุกหลุมจอดที่เปิดใช้งานทั่วพื้นที่ลานจอดท่าอากาศยาน และรถเติมน้ำมันแบบ Dispenser จำนวน 26 คัน ร่วมกับการเติมน้ำมันด้วยรถบรรทุกน้ำมันฯ แบบ Refueller จำนวน 9 คัน โดยในปี 2565 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง รวมทั้งสิ้น 61,235 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 127.44 จากปีก่อน จากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้มีการเติมน้ำมันรวมทั้งสิ้น 427.5 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 129.57

สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศ ในปี 2565 มีผู้โดยสารใช้บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 407.6 จากปีก่อน รวม 28.8 ล้านคนต่อปี เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นปัจจัยที่ส่งผลทำให้ในปี 2565 บริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานกับเที่ยวบินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทั้งสิ้น 111,159 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 97.8 จากปีก่อน ด้วยปริมาณน้ำมันทั้งสิ้น 2,563 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 76.52 จากปีก่อน โดยให้บริการเติมน้ำมันในพื้นที่หลุมจอดอากาศยานที่มีระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานแรงดันสูงที่ฝังอยู่ใต้ดิน รวม 120 หลุมจอด มีการใช้รถเติมน้ำมัน 2 ประเภท คือ รถเติมน้ำมันแบบ Dispenser จำนวน 40 คัน และแบบ Refueller จำนวน 2 คัน นอกจากนี้บริษัทได้ก่อสร้างถังจัดเก็บน้ำมัน Jet A-1 ขนาด 15 ล้านลิตร เพิ่มอีก 1 ถัง รวมเป็นจำนวน 6 ถัง ความจุรวม 90 ล้านลิตร เพื่อรองรับความต้องการของท่าอากาศยานที่จะเพิ่มขึ้นตามแผนโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในระยะ 2 และ 3 รวมถึงให้บริษัทน้ำมัน

และสายการบินสามารถมีพื้นที่เช่าสำหรับการจัดเก็บน้ำมันได้เพิ่มเติมเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันโลก ซึ่งแล้วเสร็จและเริ่มใช้ในปี 2565 ส่งผลให้สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันเมื่อรวมกับ Intermediate Tank มีความจุทั้งสิ้น 120 ล้านลิตร

3. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.1 นโยบายการตลาด

ในปัจจุบัน บริษัทยังเน้นการทำตลาดโดยการทำสัญญา Into-wing Contract กับบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ในการให้บริการเติมน้ำมันกับ สายการบิน ณ ท่าอากาศยาน ที่บริษัทเป็นผู้ให้บริการทุกแห่ง โดยบริษัทจะแจ้งราคาค่าบริการให้กับผู้ค้าน้ำมัน ซึ่งผู้ค้าน้ำมัน จะนำค่าบริการรวมกับต้นทุนอื่นๆ อาทิ ค่าเนื้อน้ำมัน ค่าจัดส่ง เป็นต้น เพื่อประมูลขายน้ำมันกับสายการบินต่อไป โดยแยกราคา ค่าบริการของบริษัทให้สายการบินได้ทราบ ทั้งนี้ บริษัทให้บริการกับผู้ค้าน้ำมันและสายการบินทุกรายในระดับมาตรฐานบริการเดียวกัน ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทยังรักษาความเป็นผู้นำตลาด โดยมีส่วนแบ่งการตลาดของปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ร้อยละ 100 กลยุทธ์ด้านการตลาดยังมุ่งเน้นที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ไว้ใจได้ โดยดูแลลูกค้าของผู้ค้าน้ำมัน คือ สายการบิน ด้วยการให้บริการที่ปลอดภัย ตรงต่อเวลาและเติมน้ำมันอากาศยานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อไม่ให้เกิดการร้องเรียนหรือเป็นเหตุให้เที่ยวบินล่าช้า

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งลูกค้าทางตรง คือ ผู้ค้าน้ำมัน และลูกค้าทางอ้อม คือ สายการบินทุกปี พร้อมมีหน่วยงานเข้าพบลูกค้าเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังคำแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ นำมาปรับปรุง และหากเกิดกรณีร้องเรียน บริษัทจะดำเนินการชี้แจงโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทให้บริการจัดเก็บน้ำมันและจัดทำระบบรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับผู้ค้าน้ำมัน ด้วยข้อมูลที่ทันสมัยเป็นรายวัน ตลอดจนรักษาความลับและระมัดระวังการเปิดเผยข้อมูลของผู้ค้า ตามข้อกำหนดโดยยึดหลักธรรมาภิบาลหรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ ดำเนินธุรกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลา และมีความปลอดภัยสูงสุด นอกจากกลยุทธ์การบริการที่เน้นความเป็นมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับของบริษัทน้ำมัน และสายการบินทั่วโลกแล้ว บริษัทยังมีกลยุทธ์อื่นๆ ที่ใช้ในการแข่งขันกับผู้ให้บริการเติมน้ำมัน ณ ท่าอากาศยานต่างๆ ตามปรัชญาของบริษัท ดังนี้

1) <u>การบริการด้วยคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล</u>

บริษัทเน้นระบบการให้บริการโดยปฏิบัติตาม Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard For Into-Plane Fuelling Services (JIG 1) และ Guideline for Aviation Fuel Quality Control & Operating Standard for Airport Depots & Hydrants (JIG 2) ที่ออกโดย Joint Inspection Group (JIG) และรับรองโดย International Air Transport Association (IATA) สำหรับ Jointly Operated System ยิ่งไปกว่านั้น ด้วยระบบงานและเครื่องมือที่ได้มาตรฐานและทันสมัย ทำให้บริษัทได้รับการพิจารณาเป็น Approved Training Facility สำหรับการฝึกอบรมให้กับผู้ตรวจสอบของสายการบิน IATA Fuel Quality Pool (IFQP) และผู้ค้าน้ำมัน Joint Inspection Group (JIG) นอกจากนั้นแล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองคุณภาพระบบการให้บริการของบริษัทด้วย ISO 9001:2018 และระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยด้วย ISO 45001:2018 ดังนั้น สายการบินต่างๆ ที่มาใช้บริการจึงมั่นใจได้ว่าทุกเที่ยวบินจะได้รับน้ำมันอากาศยานที่ได้มาตรฐานและคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

2) การรับรองคุณภาพบริการ

บริษัทให้ความมั่นใจว่าสายการบินจะได้รับการบริการที่ตรงต่อเวลา ตามตารางการบินของสายการบิน ด้วยการใช้เครื่องมือ เครื่องจักรอันทันสมัย ทัดเทียมกับท่าอากาศยานต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเป็นที่ยอมรับจากสายการบินต่างๆ ว่าให้บริการด้วยความปลอดภัยสูงสุดและควบคุมคุณภาพของน้ำมันอากาศยานได้ตามมาตรฐานสากล โดยเปิดให้หน่วยงานตรวจสอบของสายการบิน กลุ่มสายการบินและผู้ค้าน้ำมันได้เข้ามาตรวจสอบ เป็นประจำทุกปี

3) การกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าบริการการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้อยู่ในระดับที่สามารถ แข่งขันได้กับคู่แข่งขัน ซึ่งคือท่าอากาศยานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย และสำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทกำหนดอัตราค่าบริการ เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานของระบบท่อแรงดันสูง ค่าจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน

4) การตระหนักด้านความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มุ่งเน้นนโยบายด้านความปลอดภัย ในการควบคุมและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่สายการบินต่างๆ ในด้านความปลอดภัยในการให้บริการ โดยจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลโดยเฉพาะขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ พร้อมสนับสนุนงบประมาณ เพื่อให้ดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์

3.3 นโยบายราคา

นโยบายราคาของบริษัทจะกำหนดโดยการพิจารณาให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และแผนการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

3.4 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้ค้าน้ำมันที่ขายน้ำมันอากาศยานให้กับสายการบินต่างๆ ที่มาลงจอด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัยและตราด โดยเมื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมันทำสัญญาซื้อขายน้ำมันกับสายการบิน จะรวมการซื้อบริการเติมน้ำมันของบริษัทไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำมันด้วย เรียกว่า Into-wing Contract

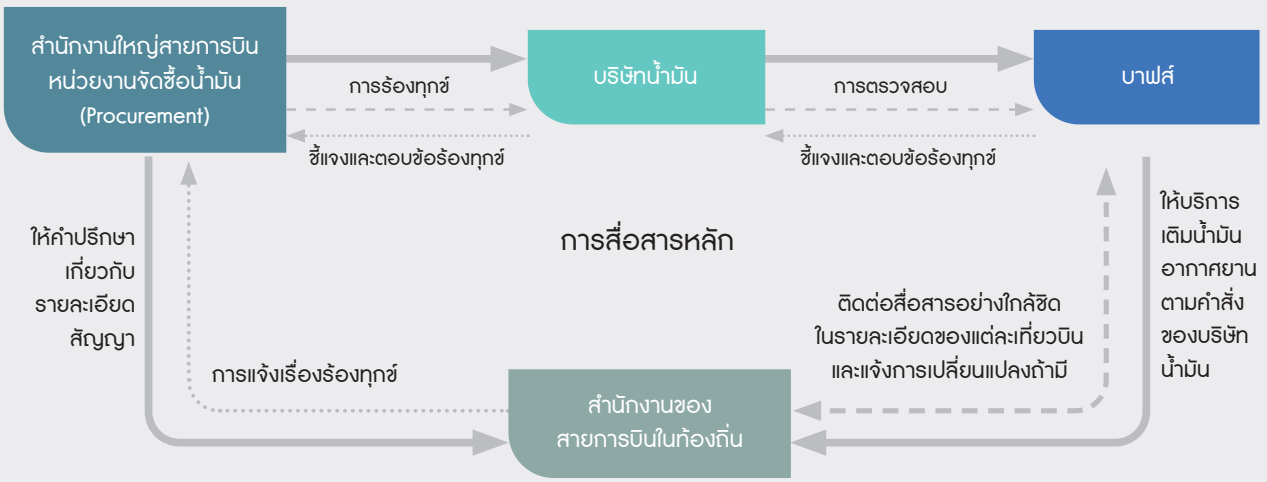
3.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

หลังจากที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันกับบริษัทสายการบินต่างเจรจาตกลงรายละเอียดของสัญญาซื้อขายน้ำมันและการบริการเติมน้ำมันแล้ว บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายละเอียดและเงื่อนไขของสายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้าให้บริษัททราบเพื่อไปให้บริการเติมน้ำมันจากนั้น บริษัทผู้ขายน้ำมันจะส่งน้ำมันอากาศยานมาจัดเก็บที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ซึ่งเป็นประเภทสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานร่วม (Joint Depot) แล้วบริษัทจึงออกไปให้บริการตามสัญญา หลังการบริการบริษัทจะจัดทำเอกสาร ใบรับการส่งน้ำมัน (Delivery Receipt หรือ D/R) ให้แก่สายการบินหลังการให้บริการทุกเที่ยวบิน และจัดทำรายงานสรุปยอดขาย ปริมาณน้ำมันรวมให้แก่บริษัทผู้ขายน้ำมัน ปัจจุบันบริษัทให้บริการใน 5 ท่าอากาศยานได้แก่ สุวรรณภูมิ ดอนเมือง สมุย สุโขทัย และตราด ขั้นตอนต่างๆ และการสื่อสารในการให้บริการสามารถอธิบายได้ดังภาพดังต่อไปนี้

ผังแสดงความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างบริษัทน้ำมัน-สายการบิน-บาฟส์

1. เจรจาตกลงราคา ซื้อ-ขายน้ำมันรวมบริการทุกอย่าง
2. ทำสัญญาร่วมบริการเติมน้ำมัน (Into-wing Contract) หรือ ไม่รวมบริการเติมน้ำมัน (Ex-hydrant Contract)
3. สายการบินจะชำระเงินให้ค่าเนื้อน้ำมันรวมบริการทุกอย่างให้บริษัทน้ำมัน

1. แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับสัญญา
2. ว่าจ้างบาฟส์ไปให้บริการกับสายการบินซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมัน ที่ทำ Into-wing Contract
3. ส่งน้ำมันอากาศยานมาเก็บที่คลังน้ำมันบาฟส์
4. ชำระเงินค่าบริการให้บาฟส์



3.6 เงื่อนไขการบริการ

บริษัทมีเงื่อนไขการบริการให้กับสายการบินต่างๆ แบ่งเป็น 4 ลักษณะ ดังนี้

(1) <u>บริการตามสัญญา</u>

เป็นการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานตามเงื่อนไขของสัญญาที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันได้ตกลงไว้กับสายการบิน และแจ้งรายละเอียดของลูกค้าสายการบินให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(2) <u>บัตรเครดิตของผู้ให้บริการน้ำมัน</u>

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะแจ้งรายชื่อของบัตรเครดิตที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันยอมรับและอนุญาตให้สายการบินผู้ถือบัตรรับบริการเติมน้ำมันอากาศยานได้ ให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนออกไปให้บริการ

(3) <u>เงินสด</u>

ในกรณีที่สายการบินไม่มีสัญญาตามข้อ 1 หรือไม่มีบัตรเครดิตตามข้อ 2 สายการบินสามารถชำระค่าน้ำมันรวมค่าบริการเป็นเงินสด โดยบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเป็นผู้แจ้งราคาซื้อขายเงินสดให้บริษัททราบล่วงหน้า ทั้งนี้จะรับเฉพาะสกุลเงินบาทเท่านั้น หากมีสายการบินติดต่อขอรับบริการ บริษัทจะเป็นผู้เก็บเงินจากสายการบินและเก็บรักษาไว้ให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นการชั่วคราว แล้วส่งมอบให้ทั้งจำนวนต่อไป

(4) P-Card

บริษัทผู้ค้าน้ำมันบางรายได้ร่วมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศจัดทำระบบการรับชำระเงินแบบใหม่ที่เรียกว่า P-Card ซึ่งมีลักษณะเช่นเดียวกับบัตรเครดิตที่ใช้ในการซื้อสินค้าทั่วไป สายการบินสามารถติดต่อบริษัทน้ำมันผู้ออกบัตร ทำบัตร P-Card ใช้ชำระเงินค่าน้ำมันและบริการการเติมเมื่อรับบริการการเติมน้ำมันตามวงเงินที่มีอยู่ในบัตรแล้วเช่นเดียวกับเงินสด ซึ่งสะดวกกว่าการเรียกเก็บเป็นเงินสด แต่ธนาคารที่เป็นผู้ออกบัตรให้ยังมีน้อยรายและเป็นของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เท่านั้น

3.7 ขั้นตอนการเรียกเก็บและได้รับชำระค่าบริการเติมน้ำมัน

หลังให้บริการเติมน้ำมันทุกครั้ง บริษัทจะจัดทำเอกสารใบรับการส่งน้ำมัน ซึ่งบันทึกสาระสำคัญต่างๆ ได้แก่ รายละเอียดของเที่ยวบินนั้น ชนิดและเงื่อนไขของการให้บริการ ชื่อบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ปริมาณน้ำมัน วันและเวลาที่เติมน้ำมันโดยจะให้ชุดสำเนากับสายการบิน และรวบรวมต้นฉบับใบรับการส่งน้ำมันพร้อมสำเนาอื่น ส่งให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายวัน รวมทั้งข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัทผู้ค้าน้ำมันสามารถดึงข้อมูลการขายผ่านระบบอินเตอร์เน็ตในรูปแบบรายงานต่างๆ

บริษัทจะเรียกเก็บค่าบริการเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยคำนวณค่าบริการเติมน้ำมันจากยอดน้ำมันทั้งหมดที่ให้บริการแก่สายการบินต่างๆ ที่เป็นลูกค้าของแต่ละบริษัทผู้ค้าน้ำมันในเดือนนั้นๆ จากนั้นบริษัทผู้ค้าน้ำมันจะเรียกเก็บค่าน้ำมัน ซึ่งรวมค่าบริการทั้งหมดจากบริษัทสายการบินต่อไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทผู้ค้าน้ำมันกับสายการบิน

4. สภาวะอุตสาหกรรมการให้บริการน้ำมันอากาศยานและการแข่งขัน

1. สภาวะอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นธุรกิจที่การขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจการบิน โดยแปรผันตามปริมาณการจราจรทางอากาศและเส้นทางบิน ซึ่งแต่ละเที่ยวบินจะมีอัตราการเติมน้ำมันขึ้นอยู่กับชนิดของอากาศยานและระยะทาง ดังนั้น ปัจจัยใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจดังกล่าว ย่อมจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานเช่นกัน

ในปี 2565 หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดทั่วโลกของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยว และธุรกิจการบินอย่างต่อเนื่อง แต่ในปีนี้ได้มีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในหลายประเทศ รวมทั้งประเทศไทยประกาศยกเลิก COVID-19 เป็นโรคติดต่ออันตราย และปรับเป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 เป็นต้นมา มีการลดมาตรการการเข้าสู่ประเทศไทย ทำให้เที่ยวบินรวมที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 109.1 โดยเที่ยวบินระหว่างประเทศเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 120.3 เที่ยวบินภายในประเทศเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 100.3 และจำนวนผู้โดยสารโดยรวมเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 318.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลให้ธุรกิจการบินฟื้นตัวและมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง หลายสายการบินมีการเพิ่มขนาดฝูงบินและกลับมาเปิดเส้นทางบินทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงเพิ่มความถี่ในเส้นทางที่เป็นที่นิยมเพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่มากขึ้น

การท่องเที่ยว

ในปี 2565 จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่คลี่คลายลง มีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้นเป็นลำดับ จากการเปิดประเทศที่ทำให้การเดินทางเข้าออกประเทศสะดวกมากขึ้น ภาพรวมการท่องเที่ยวทั่วโลกในปี 2565 มีสัญญาณฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเทศไทยในส่วนของนักท่องเที่ยวต่างชาติ รัฐบาลก็ได้มีการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศ โดยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาประเทศไทยในปี 2565 จำนวน 11.2 ล้านคน ซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 2,506.6 และคิดเป็นร้อยละ 28 ของจำนวนนักท่องเที่ยวก่อน COVID-19 ระบาด ถึงแม้ว่าจีนยังมีนโยบายปิดประเทศเข้มงวดในปี 2565 ทำให้นักท่องเที่ยวจีนซึ่งเป็นกลุ่มที่สำคัญต่อการท่องเที่ยวไทยยังไม่สามารถมาเที่ยวได้ แต่มีนักท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวกลับมาเป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติระยะใกล้ อาทิ มาเลเซีย อินเดีย สิงคโปร์ เวียดนาม ลาว และนักท่องเที่ยวชาวยุโรปสืบเนื่องจากสถานการณ์ราคาพลังงานที่พุ่งสูงขึ้น ทำให้ชาวยุโรปมองหาแหล่งพักพิงชั่วคราวที่สะดวกสบายและต้นทุนต่ำซึ่งเป็นโอกาสทองในธุรกิจการท่องเที่ยวของไทย

ในส่วนของสถานการณ์การท่องเที่ยวภายในประเทศ จากการที่ภาครัฐประกาศให้พื้นที่ 77 จังหวัดเป็นพื้นที่เฝ้าระวัง (สีเขียว) ภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องสามารถขยายเวลาเปิดปิดกิจการให้กลับสู่ภาวะปกติได้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคมเป็นต้นไป รวมไปถึงการยกเลิกไทยแลนด์พาส ช่วยให้บรรยากาศการท่องเที่ยวในประเทศไทยกลับมาคึกคักมากขึ้น ความต้องการท่องเที่ยวเพื่อชดเชยช่วงที่เกิดการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รุนแรงก่อนหน้า (Pent-Up Demand) ที่ยังมีสูง ทำให้เกิดการปรับเปลี่ยนรูปแบบและพฤติกรรมการท่องเที่ยวในยุคดิจิทัล โดยเฉพาะการใช้มาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวเข้มข้นในช่วงครึ่งปีหลัง ด้วยการเพิ่มและขยายสิทธิ์ในโครงการ “เราเที่ยวด้วยกันเฟส 4 ส่วนต่อขยาย” อีก 1.5 ล้านสิทธิ์ ต่อเนื่องไปจนถึงเดือนตุลาคม และโครงการ “รัฐทัวร์ทั่วไทย” ที่เปิดโอกาสให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่รัฐท่องเที่ยวได้ในวันธรรมดา โดยไม่ถือเป็นวันลาได้สูงสุด 2 วัน

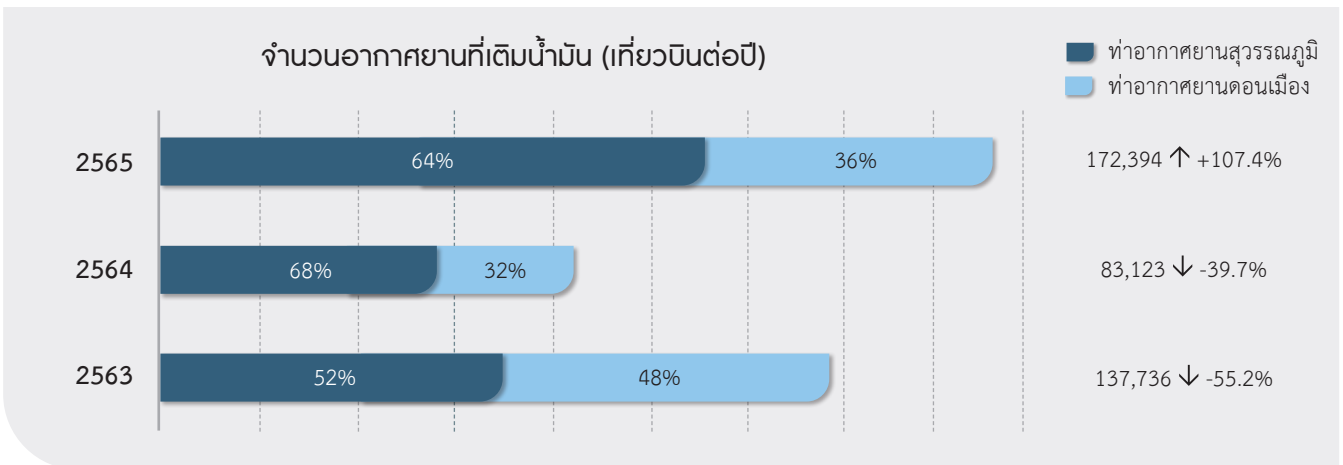
สายการบิน

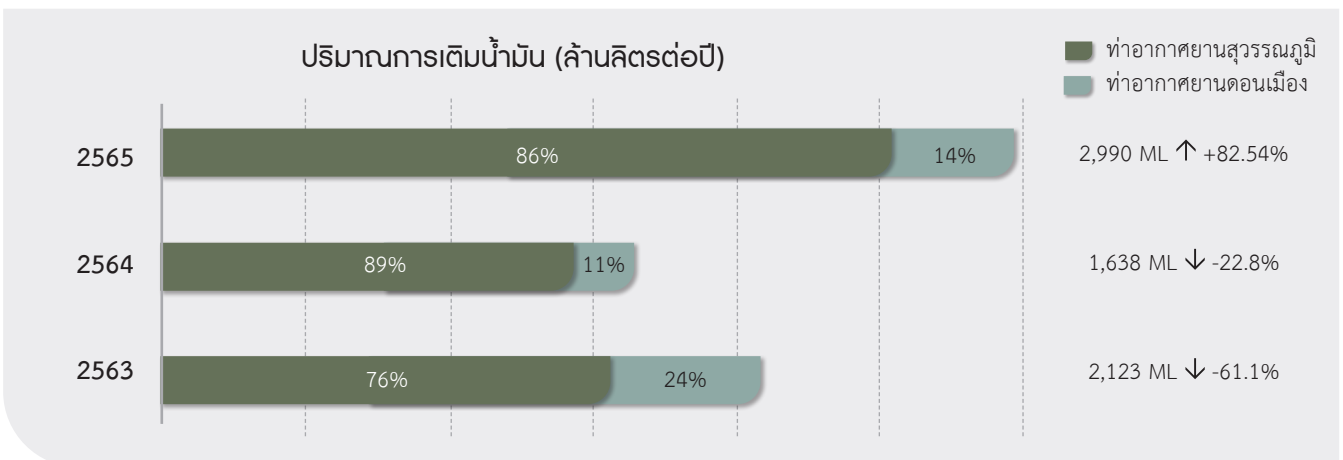
ในปี 2565 อุตสาหกรรมการบินเริ่มกลับมาฟื้นตัวหลังจากประสบปัญหาอย่างหนักจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จากการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ส่งผลให้การสัญจรทางอากาศกลับมาคึกคักและเป็นผลดีต่อสายการบิน ทั้งนี้ การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการบินเริ่มส่งสัญญาณบวก โดยข้อมูลจากบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ปี 2565 มีเที่ยวบินรวม 520,367 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 79 ขณะที่ภาพรวมการขนส่งทางอากาศทั้งในส่วนของการขนส่งผู้โดยสารและขนส่งสินค้ามีแนวโน้มที่ดี ด้วยปัจจัยหนุนจากภาวะเศรษฐกิจและการค้าโลกที่ค่อยๆ ฟื้นตัว รวมทั้งการเปิดพรมแดนระหว่างประเทศ ทำให้ปริมาณเที่ยวบินเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด ทั้งนี้แม้ปัจจัยต้นทุนเชื้อเพลิงเป็นปัจจัยต้นทุนหลักคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของต้นทุนการให้บริการรวมของสายการบินเพิ่มขึ้นในปี 2565 ทำให้สายการบินมีการปรับขึ้นราคาค่าตั๋วโดยสาร และนโยบาย Zero COVID ของจีนที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินในเอเชีย-แปซิฟิก แต่ปริมาณการใช้บริการสายการบินทั้งการเดินทางของผู้โดยสารและการขนส่งสินค้ายังคงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น

ในช่วงแรกของการฟื้นตัว สายการบินชิงความได้เปรียบในความพร้อมของฝูงบินและพนักงาน ในการขยายเครือข่ายการบินครอบคลุมทั้งเส้นทางภายในประเทศและเส้นทางระหว่างประเทศที่มีการเพิ่มเที่ยวบินมากขึ้น ประกอบกับการแสวงหาโอกาสในการเปิดเส้นทางบินใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ส่งผลให้สายการบินเริ่มมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นรวมถึงการบินไทยที่แม้เคยประสบปัญหาขาดทุนสะสมร่วมกับสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้การบินไทยต้องเข้าสู่กระบวนฟื้นฟูธุรกิจภายใต้คำสั่งศาลในเดือนพฤษภาคม 2563 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 ปริมาณเที่ยวบินที่ใช้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ ทสภ. และ ทดม. เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 107.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ทำให้ภาพรวมของสองท่าอากาศยาน ทั้งจำนวนผู้โดยสาร เที่ยวบินและปริมาณการเติมน้ำมันเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว โดยพบว่า จำนวนผู้โดยสารที่เดินทางผ่านทางท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง มีจำนวนรวม 44.9 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 318.6 ส่งผลให้มีปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานรวมของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองรวมทั้งสองท่าอากาศยานที่บริษัทให้บริการเพิ่มขึ้น มีจำนวนเท่ากับ 2,990 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 82.54 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

เปรียบเทียบปริมาณการเติมน้ำมันกับจำนวนเที่ยวบินรวมเฉพาะของบริษัท





2. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ปี 2565 เป็นปีของการฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และมีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้น จำนวนนักท่องเที่ยวและผู้โดยสารที่เดินทางด้วยสายการบินทั่วโลกมีปริมาณที่ค่อยๆ เพิ่มขึ้นตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่มีแนวโน้มดีขึ้นจากการเร่งฉีดวัคซีน การเพิ่มขึ้นของภูมิคุ้มกันหมู่ และการลดมาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ตามการปรับตัวของทั่วโลกตามลำดับ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ส่งผลให้สถานการณ์โดยรวมของอุตสาหกรรมการบินทั่วโลกเริ่มกลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ ความต้องการเดินทางด้วยอากาศยานเริ่มกลับมาเติบโตได้ถึงแม้ว่าจะยังไม่มากเท่าก่อนช่วงการระบาดของ COVID-19 แต่เป็นสัญญาณที่ดีทำให้ท่าอากาศยานพาณิชย์ต่างๆ ในภูมิภาคแข่งขันพัฒนาขีดความสามารถของท่าอากาศยาน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยว ซึ่งอุตสาหกรรมการให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานนอกจากจะเกี่ยวข้องกับธุรกิจท่องเที่ยวส่วนหนึ่งแล้ว อีกส่วนหนึ่งจะขึ้นอยู่กับขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร จำนวนเที่ยวบินและประเภทเที่ยวบินที่ลงจอดของแต่ละท่าอากาศยาน เช่น ในท่าอากาศยานที่มีขนาดใหญ่ มีหลายทางวิ่ง จะสามารถรองรับปริมาณเที่ยวบินได้มาก และในท่าอากาศยานที่ออกแบบหลุมจอดให้รองรับเครื่องบินขนาดใหญ่หรือมีเส้นทางระหว่างประเทศมาก ความต้องการเติมน้ำมันก็จะสูงมากกว่า เมื่อเทียบกับท่าอากาศยานขนาดเล็กที่มีทางวิ่งเดียวและมีหลุมจอดอากาศยานน้อย ดังนั้น ปริมาณการเติมน้ำมันจึงไม่ขึ้นอยู่กับจำนวนท่าอากาศยานที่ให้บริการ แต่ขึ้นกับขนาดและตำแหน่งกลยุทธ์การตลาดของท่าอากาศยาน

ปัจจุบันท่าอากาศยานพาณิชย์ภายในประเทศมีจำนวน 38 แห่ง แบ่งเป็นท่าอากาศยานหลัก ท่าอากาศยานรองและท่าอากาศยานขนาดเล็ก บริหารงานโดยหน่วยงานของรัฐบาลและเอกชน การให้บริการเติมน้ำมันยังมีเฉพาะในท่าอากาศยานเพียงส่วนหนึ่งเท่านั้น ซึ่งในแต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการเติมน้ำมันจะมีนโยบายในการกำหนดจำนวนผู้ให้บริการเติมน้ำมันที่แตกต่างกัน มีเพียงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแห่งเดียวที่มีนโยบายให้มีผู้ให้บริการเฉพาะในส่วนการเติมน้ำมันมากกว่า 1 ราย แต่ในส่วนการจัดเก็บน้ำมันมีเพียงรายเดียว นอกจากนั้นในแต่ละท่าอากาศยานที่มีการให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันจะมีเพียงรายเดียว เพราะท่าอากาศยานภายในประเทศส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก สายการบินมีเส้นทางบินระยะสั้นและเที่ยวบินมีจำนวนน้อย โดยท่าอากาศยานหลักภายในประเทศซึ่งมีปริมาณการเติมน้ำมันสูงสุด คือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริหารงานโดย บมจ.ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) มีบมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (บริษัท) เป็นหนึ่งในสองรายที่ให้บริการเติมน้ำมันที่สุวรรณภูมิ และบริษัทได้รับมอบหมายตามมติครม.เป็นผู้ให้บริการรายเดียวที่ดอนเมือง ส่งผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดรวมสูงสุดในประเทศและเป็นผู้นำตลาด

จากการเปิดเสรีน่านฟ้าในปี 2015 ปี ส่งผลให้ตลาดสายการบินต้นทุนต่ำที่มีท่าอากาศยานในการให้บริการหลักคือท่าอากาศยานดอนเมือง มีการแข่งขันในด้านราคาที่รุนแรงเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการและมีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการเปิดเส้นทางบินระหว่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บมจ.ท่าอากาศยานไทย จึงมีแผนพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 40 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2572 และจะเป็นการพัฒนาที่เต็มขีดความสามารถและศักยภาพของท่าอากาศยานดอนเมือง (Ultimate Capacity) โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติได้มีมติเห็นชอบรายงาน EIA ของโครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 แล้ว ทั้งนี้ เมื่อโครงการแล้วเสร็จจะทำให้มีหลุมจอดอากาศยานเพิ่มขึ้นจาก 108 หลุมจอดเป็น 138 หลุมจอด โดยเพิ่มหลุมจอดที่เชื่อมต่อกับประตูทางออกอาคารผู้โดยสาร (Contact Gate) จากจำนวน 27 หลุมจอดเป็น 44 หลุมจอด มีขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บมจ.ท่าอากาศยานไทย อยู่ระหว่างดำเนินการแผนโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในระยะ 2 และ 3 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารและบรรเทาความแออัดของผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โครงการได้เริ่มงานก่อสร้างตั้งแต่เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559 ซึ่งจะขยายการรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 60 ล้านคนต่อปี โดยสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรอง (Midfield Satellite) หลังที่ 1 ซึ่งรองรับเครื่องบินขนาดแอร์บัส A380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด และ โบอิ้ง 747-400 (Code E) ได้ 20 หลุมจอด รวมรองรับอากาศยานเพิ่มได้ 28 ลำ มีกำหนดจะเปิดใช้งานในปี 2566 รวมถึงดำเนินการขยายสนามบินในระยะที่ 3 คือ การสร้างรันเวย์เส้นที่ 3 และอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 เพื่อขยายการรองรับผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็น 90 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568

นอกเหนือจากคู่แข่งขันภายในประเทศแล้ว ธุรกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยานในต่างประเทศจะไม่มีการแข่งขันกันโดยตรง แต่จะอาศัยการแข่งขันของท่าอากาศยานในการให้ได้มาซึ่งจำนวนสายการบินและเที่ยวบิน ดังนั้น คู่แข่งขันของบริษัทจึงเป็นผู้ให้บริการน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งนอกจากความสามารถในการรองรับเที่ยวบิน และความเหมาะสมของตัวท่าอากาศยานเองแล้ว ยังมีปัจจัยของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นต้นทุนหลักของสายการบิน ที่มีผลต่อการตัดสินใจเปิดเส้นทางบินและลงจอดที่ท่าอากาศยานและการเพิ่มขึ้นของปริมาณการเติมน้ำมัน

2.1 สภาพการแข่งขันระหว่างประเทศ

แม้ธุรกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยานปัจจุบันยังคงได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลให้จำนวนการให้บริการน้ำมันอากาศยานลดลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนเกิดการแพร่ระบาด แต่ในปี 2565 นี้ ถือได้ว่าเป็นปีแห่งการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและมีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้นเป็นลำดับ ทำให้จำนวนผู้โดยสารอากาศยานเริ่มมีจำนวนมากขึ้น ท่าอากาศยานหลายแห่งกลับมาเปิดให้บริการอาคารผู้โดยสารหลังจากที่หยุดให้บริการบางอาคารเนื่องจากจำนวนผู้โดยสารลดลงอย่างรวดเร็วจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 และสอดคล้องกับแผนการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการและขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารอย่างต่อเนื่องของท่าอากาศยานนานาชาติแต่ละแห่ง โดยท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเดียวกันซึ่งเป็นคู่แข่งสำคัญกับกรุงเทพ ได้แก่ สิงคโปร์ ฮ่องกง เกาหลี มาเลเซีย และอินโดนีเซีย รวมถึงเวียดนามและเมียนมา

ท่าอากาศยาน Changi ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเปิดใช้อาคารผู้โดยสาร 4 เมื่อเดือนสิงหาคม 2560 ซึ่งท่าอากาศยาน Changi มีขีดความสามารถที่รองรับได้ 82 ล้านคน/ปี โดยอยู่ระหว่างปรับปรุงทางวิ่งที่ 3 ที่มีความยาว 2,700 เมตรใช้ในการทหาร ต่อขยายเพิ่มเป็น 4,000 เมตรเพื่อมาใช้ร่วมกันเชิงพาณิชย์เชื่อมโยงกับทางวิ่งทั้ง 2 ทางวิ่งในปัจจุบัน และมีแผนก่อสร้างอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 5 คาดว่าแล้วเสร็จในปี 2573 และจะพัฒนาทำให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้รวมเป็น 135 ล้านคน/ปี ภายในปีดังกล่าว

ท่าอากาศยาน Changi ได้กลับมาเปิดให้บริการอาคารผู้โดยสารอีกครั้งหลังจากที่เคยปิดบริการชั่วคราว โดยเปิดให้บริการอาคารผู้โดยสาร 2 (Terminal 2 - T2) ฝั่งขาเข้า (arrival hall) เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2565 ฝั่งขาออก (departure hall) เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2565 และอาคารผู้โดยสารที่ 4 (Terminal 2 - T2) เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2565 หลังจากหยุดให้บริการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563

ท่าอากาศยาน Hong Kong International Airport (HKIA) ซึ่งมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 70 ล้านคน/ปี โดยเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2565 HKIA ได้เปิดให้บริการทางวิ่งที่ 3 สามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มเป็น 100 ล้านคน/ปี ที่ได้เริ่มสร้างตั้งแต่ปี 2559 ทั้งนี้ การก่อสร้างทางวิ่งที่ 3 เป็นส่วนหนึ่งของแผนงานภายใต้โครงการพัฒนาสนามบินฯ ให้เป็นนครการบิน (Airport City) ซึ่งประกอบด้วย ร้านค้าปลีก ร้านอาหารและสถานบันเทิง อาคารสำนักงาน ศูนย์โลจิสติกส์และสถานที่จัดแสดงขนาดใหญ่ นอกจากนี้ HKIA ยังมีแผนที่จะขยายพื้นที่อาคารผู้โดยสารที่ 2 และพัฒนาระบบรถไฟฟ้าเชื่อมอาคาร Automated People Mover (APM) และระบบสายพานลำเลียงกระเป๋าสัมภาระ Baggage Handling System (BHS) ภายในท่าอากาศยานฯ ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2567

ท่าอากาศยาน Incheon International Airport ของประเทศเกาหลี โดยท่าอากาศยานมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่ 72 ล้านคน ปัจจุบันมี 3 ทางวิ่งและอาคารผู้โดยสาร 2 หลัง โดยมีโครงการก่อสร้างเฟส 4 ประกอบด้วยการก่อสร้างหลักๆ คือขยายอาคารผู้โดยสาร 2 เพื่อการรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้น 29 ล้านคน/ปี และการก่อสร้างทางวิ่งที่ 4 คาดว่าภายในปี 2567 จะสามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้นกว่า 100 ล้านคน/ปี

ทั้งสามท่าอากาศยานจัดเป็นท่าอากาศยานที่ติดอันดับโลกในด้านจำนวนผู้ใช้บริการสายการบินและผู้โดยสาร ซึ่งมีความทันสมัยของเทคโนโลยีและประสิทธิภาพสูงในด้านการบริการ ทำให้เป็นศูนย์กลางการบินและเป็นคู่แข่งที่สำคัญของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับสายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานเพื่อเป็นจุดเชื่อมต่อไปยังประเทศในภูมิภาคอื่นๆ ของโลก ในเส้นทางบินระยะไกล ขณะที่ท่าอากาศยานอื่นในภูมิเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่เริ่มมีแนวโน้มเป็นคู่แข่งที่สำคัญเพิ่มขึ้นมา แต่ปัจจุบันยังมีความนิยมของผู้โดยสารน้อยกว่าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้แก่ Kuala Lumpur International Airport (KLIA) ของมาเลเซียที่สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 75 ล้านคน/ปี มีจำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการสูงสุดเพียง 60 ล้านคนในปี 2562 ก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 แต่เป็นตลาดสำคัญของสายการบิน Low Cost ซึ่งเป็นคู่แข่งกับท่าอากาศยานดอนเมือง และ Ho Chi Minh City Airport ของเวียดนาม ซึ่งมีจำนวนผู้โดยสารใช้บริการก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 จำนวน 41 ล้านคนในปี 2562 เกินขีดสามารถที่รองรับผู้โดยสารได้ 25 ล้านคน/ปี โดยเวียดนามมีแผนสร้างสนามบินนานาชาติแห่งที่ 2 ให้สามารถรองรับผู้โดยสารเป็น 100 ล้านคน ภายในปี 2573

ทั้งนี้ IATA ได้ประมาณการจำนวนผู้โดยสารที่จะเดินทางในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกนี้จะการเติบโตของจำนวนผู้เดินทางทางอากาศสูงสุดเป็นอันดับ 1 ของโลกภายในปี 2577 และประเทศไทยจะเป็นประเทศที่มีผู้นิยมเดินทางมาท่องเที่ยวติด 1 ใน 10 ของโลก ภายในปี 2579

แนวโน้มของคู่แข่งซึ่งเป็นท่าอากาศยานนานาชาติในภูมิภาคต่างเร่งพัฒนาขยายขีดความสามารถให้มีความพร้อม เพื่อให้ทันรองรับการท่องเที่ยวภูมิภาคเอเชียมีโอกาสเติบโตในอัตราที่สูงเฉลี่ยร้อยละ 4 - 6 ต่อปี ตั้งแต่หลังจากฟื้นฟูปริมาณผู้โดยสารกลับมาเทียบเท่าก่อนสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นต้นไป ในขณะที่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิซึ่งถูกออกแบบมาให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่ 45 ล้านคน/ปี แต่จำนวนผู้โดยสารก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2562 มีถึง 65.4 ล้านคนแล้ว ในขณะที่ท่าอากาศยานดอนเมืองที่ได้ขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเป็น 30 ล้านคนต่อปีเสร็จเมื่อปี 2559 แต่ในปี 2562 ก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 มียอดผู้โดยสารใช้บริการมากกว่า 41.3 ล้านคนมากกว่าความสามารถในการรองรับไปแล้วเช่นกัน จึงเห็นได้ว่าความต้องการ

เดินทางของผู้โดยสารที่เลือกประเทศไทยเป็นจุดหมายยังมีอยู่มาก แต่การขาดความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานเป็นอุปสรรคที่มีผลต่อการเติบโตของธุรกิจ ดังนั้น หากโครงการขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองรวมถึงในภูมิภาคแล้วเสร็จตามแผน ก็จะส่งผลให้มีปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินเพิ่มมากขึ้นและสามารถแข่งขันกับท่าอากาศยานอื่นๆ ในภูมิภาคได้ทั้งฮ่องกงและสิงคโปร์ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานของบริษัท

2.2 สภาพการแข่งขันภายในประเทศ

สำหรับธุรกิจการเติมน้ำมันอากาศยานในระดับประเทศ ท่าอากาศยานที่ดำเนินการโดย ทอท. มีทั้งสิ้น 6 แห่ง มีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก รองลงมาเป็นท่าอากาศยานดอนเมือง ภูเก็ต เชียงใหม่ หาดใหญ่ และเชียงราย บริษัทให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ซึ่งมีจำนวนเที่ยวบินขาเข้า-ออก ร้อยละ 75 ของทั้งหมด ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทเป็นผู้ได้สิทธิในการให้บริการ 1 ใน 2 ราย และที่ท่าอากาศยานดอนเมืองบริษัทได้รับสิทธิเป็นผู้ให้บริการรายเดียว และสำหรับท่าอากาศยานอื่นๆ บริษัทมีนโยบายขยายการลงทุนในทุกท่าอากาศยาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับนโยบายของ ทอท. ที่จะเปิดให้เข้าแข่งขันเพื่อขอรับสัมปทานในอนาคต

นอกจากท่าอากาศยานที่ดำเนินงานโดย ทอท.แล้ว ปัจจุบันบริษัทได้ให้บริการเติมน้ำมันในท่าอากาศยานสมุย สุโขทัยและตราด ที่ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นเจ้าของท่าอากาศยานทั้ง 3 แห่ง และเป็นผู้บริหารสายการบินบางกอกแอร์เวย์ส โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิเพียงรายเดียว ในปี 2565 มีปริมาณการเติมน้ำมันรวม 3.7 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 640 จากปีก่อน ด้วยจำนวนเที่ยวบินที่รับบริการรวม 2,818 เที่ยวบิน

ในปี 2568 รัฐบาลมีโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ที่มีเป้าหมายในการเพิ่มศักยภาพทางการคมนาคมและเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งสิ่งสำคัญที่จะทำให้โครงการ EEC ประสบความสำเร็จ คือ การพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาให้เป็นท่าอากาศยานเชิงพาณิชย์แห่งที่ 3 ของกรุงเทพฯ โดยเชื่อมโยงการขนส่งผู้โดยสารกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการขนส่งทางอากาศรองรับการขยายตัวของธุรกิจและอุตสาหกรรมในพื้นที่ภาคตะวันออก ช่วยสนับสนุนประเทศให้เป็นศูนย์กลางการบินที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก แม้ว่าจะมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แต่ไม่กระทบต่อปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในทางตรงกันข้าม หากการเชื่อมโยงการเดินทางภาคพื้นดินโดยโครงการรถไฟความเร็วสูงและรถไฟฟ้าแล้วเสร็จ ก็จะทำให้ผู้โดยสารสามารถเดินทางได้สะดวกและสามารถดึงดูดผู้มาใช้บริการในภูมิภาคได้เพิ่มมากขึ้น เป็นผลดีต่อภาพรวมของประเทศ โดยในปี 2563 บริษัทเข้าร่วมประมูลเพื่อเป็นผู้ลงทุนและบริหารระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานของท่าอากาศยาน โดยเมื่อรวมขีดความสามารถของท่าอากาศยานเข้าทั้ง 3 แห่งแล้วจะทำให้มี 7 ทางวิ่งสามารถรองรับผู้โดยสารรวมกันได้สูงสุดถึง 160 ล้านคนภายในปี 2576

ในส่วนของท่าอากาศยานภูมิภาคของประเทศที่อยู่ในความดูแลของกรมท่าอากาศยาน (ทย.) มีจำนวน 29 แห่ง ปัจจุบัน ทย. อยู่ระหว่างจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 10 ปี เพื่อเพิ่มศักยภาพของท่าอากาศยานและขีดความสามารถของท่าอากาศยาน พัฒนาโครงข่ายเชื่อมโยงการเดินทางให้รองรับผู้โดยสารมากขึ้น โดยมีแผนให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนในรูปแบบที่เหมาะสม รวมถึงมีแผนดึงให้ ทอท.เข้ามาบริหารท่าอากาศยานบางแห่ง ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรี (ครม.) เห็นชอบในหลักการให้ ทอท. เข้าไปเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและบริหารจัดการ 3 ท่าอากาศยาน แทน ทย. โดยความเห็นของกระทรวงการคลังในการเข้าบริหาร

3 ท่าอากาศยานภูมิภาคที่รับโอนสิทธิมาจากกรมท่าอากาศยาน (ทย.) ได้แก่ ท่าอากาศยานอุดรธานี ท่าอากาศยานบุรีรัมย์ และท่าอากาศยานกระบี่ และคาดว่า ทอท. จะสามารถเข้าไปบริหารจัดการทั้ง 3 ท่าอากาศยานอย่างเป็นทางการ ประมาณกลางปี 2566 ซึ่งบริษัทมีความสนใจเข้าร่วมลงทุนและแข่งขันในทุกท่าอากาศยาน เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ดำเนินงานร่วมกับ ทอท. และบริษัทเอกชนอย่าง บมจ.การบินกรุงเทพ ซึ่งประสบความสำเร็จต่อเนื่องอีกทั้งสนับสนุนการทำงานของท่าอากาศยานมาโดยตลอด จึงมีความพร้อมในการลงทุนและมั่นใจในการแข่งขันด้านการบริการที่ได้มาตรฐานโลก

3. แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในปี 2566

แนวโน้มของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานในปี 2566 มีแนวโน้มฟื้นตัวในเกณฑ์ที่ดีมาก จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่คลี่คลายลง แม้จะมีการระบาดครั้งใหม่หลายครั้งในปีที่ผ่านมา แต่เนื่องจากประเทศไทยและทั่วโลกได้รับวัคซีนอย่างทั่วถึงในช่วงปีที่ผ่านมา ทำให้เกิดภูมิคุ้มกันหมู่ที่มากพอ หลายประเทศผ่อนปรนมาตรการป้องกัน COVID-19 รวมทั้งประเทศไทยยกเลิก COVID-19 จากการเป็นโรคติดต่ออันตรายและกำหนดให้เป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง และยกเลิกการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับ COVID -19 อาทิ เอกสารรับรองการได้รับวัคซีนและผลตรวจหาเชื้อ COVID-19 สำหรับผู้เดินทางเข้าประเทศไทยมีผลเดือนตุลาคม 2565 เป็นต้นมา ซึ่งจะสนับสนุนให้นักเดินทางชาวต่างชาติจะสามารถเดินทางได้ใกล้เคียงกับสถานการณ์ปกติ และทิศทางของตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่สำคัญ อาทิ นักท่องเที่ยวจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกในตลาดหลักๆ ยังมีแนวโน้มที่ดี โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคอาเซียน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่นและอินเดีย รวมทั้งรัฐบาลจีนได้ประกาศนโยบายเปิดประเทศทั้งด้านการผ่อนคลายการเดินทางเข้าและออกจากประเทศจีนในปี 2566 ซึ่งเป็นสัญญาณที่ดีทำให้แนวโน้มการท่องเที่ยวไทยกลับมาเฟื่องฟูได้อีกครั้ง โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ตั้งเป้าหมายจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยในปี 2566 ถึง 25 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 123 คิดเป็นร้อยละ 60 ของปี 2562 โดยมีปัจจัยเกื้อหนุนจากการผ่อนคลายมาตรการคัดกรองนักเที่ยวจากต่างประเทศสามารถเข้าประเทศได้โดยไม่ต้องกักตัวในที่พักยาวนาน มาตรการ Test & Go มาตรการกระตุ้นท่องเที่ยวอื่นๆ จากรัฐบาล และตลอดจนการกลับมาเปิดเส้นทางบินใหม่ของสายการบินต่างๆ ขณะเดียวกันเมืองรองหลายจังหวัดก็เริ่มเป็นที่รู้จักมากขึ้นและได้รับความนิยมระดับโลก

แม้แนวโน้มความต้องการเดินทางจากนักท่องเที่ยวที่คาดกว่าจะเติบโตแบบก้าวกระโดด แต่ยังคงมีความท้าทายจากแนวโน้มเศรษฐกิจหลักของโลกอย่างในสหรัฐฯและยุโรปหลายประเทศเข้าสู่ภาวะถดถอย ความเสี่ยงต่อการฟื้นตัวของรายได้และการมีงานทำ สถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยังต้องติดตามอย่างใกล้ชิด และปัญหาค่าครองชีพที่ยังทรงตัวสูง ทำให้ผู้เดินทางอาจมีความวิตกกังวลและเดินทางน้อยลง รวมถึงราคาน้ำมันอากาศยานที่ผันผวน เป็นอุปสรรคต่อการเพิ่มเที่ยวบินของสายการบินต่างๆ ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำมันอากาศยานอย่างมาก

จากปัจจัยทั้งหมดที่กล่าวมา บริษัทจึงคาดว่าความต้องการปริมาณน้ำมันอากาศยานรวมในปี 2566 จะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 53.8 ด้วยจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,600.0 ล้านลิตร เฉลี่ย 12.6 ล้านลิตรต่อวัน มากกว่าปี 2565 จำนวน 1,610.0 ล้านลิตร แบ่งเป็นปริมาณน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง จำนวน 625 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 46.4 เฉลี่ย 1.7 ล้านลิตรต่อวัน และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 3,975 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 55.1 เฉลี่ย 10.9 ล้านลิตรต่อวัน

สำหรับส่วนแบ่งการตลาดที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีการแข่งขันในส่วนของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานนั้น บริษัทตั้งเป้าหมายรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ให้ได้ไม่ต่ำกว่าที่ร้อยละ 85 โดยใช้กลยุทธ์มุ่งเน้นตอบสนองในปัจจัยที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ในที่นี้ได้แก่ กลุ่มลูกค้าบริษัทน้ำมัน และรักษาระดับคุณภาพการบริการแบบ “การบริการด้วยหัวใจ (Service with our heart)” ให้ความสำคัญสูงสุดด้านความปลอดภัยและตอบสนองด้วยเทคโนโลยีการบริการที่ทันสมัย เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าสายการบินซึ่งเป็นลูกค้าทางอ้อม พร้อมกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นระหว่างกัน

4. **การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ธุรกิจหลักของบริษัทเป็นการให้บริการจัดเก็บและบริการเติมน้ำมันอากาศยาน โดยลูกค้าบริษัทน้ำมันซึ่งเป็นผู้ขายน้ำมันให้กับสายการบิน จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันมาจัดเก็บไว้ในสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันของบริษัทตามข้อตกลงในสัญญา User Agreement คุณภาพของน้ำมันที่จะรับเข้าสู่ระบบจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ Aviation Fuel Quality Requirement for Jointly Operated System (AFQRJOS) โดยบริษัทรับน้ำมันจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันผ่านทางท่อขนส่งน้ำมันจาก 2 ราย คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) และบริษัทท่อส่งน้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) ซึ่งต่อเชื่อมท่อมาจากโรงกลั่นน้ำมันโดยตรงหรือรับน้ำมันจากทางเรือบรรทุกน้ำมันซึ่งสามารถรับน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศได้ด้วย

บริษัทผู้ค้าน้ำมันจะจัดทำแผนการจัดส่งน้ำมันให้บริษัททราบล่วงหน้า และดำเนินการจัดส่งน้ำมันเข้าเก็บไว้ที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของสายการบิน ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทน้ำมันนั้นๆ โดยบริษัทกำหนดนโยบายการจัดเก็บสำรอง 1 - 3 วัน ของยอดขายต่อวัน ซึ่งหากบริษัทน้ำมันรายใดไม่สามารถจัดหาน้ำมันได้ตามกำหนดและมีน้ำมันสำรองไม่เพียงพอ จะส่งผลให้บริษัทน้ำมันรายนั้นจะไม่สามารถขายน้ำมันให้กับลูกค้าสายการบินของตนได้ ทั้งนี้ จะไม่กระทบต่อการให้บริการของบริษัทและลูกค้าสายการบิน เพราะลูกค้าสายการบินสามารถเปลี่ยนไปเลือกซื้อน้ำมันจากบริษัทน้ำมันรายอื่นที่มีปริมาณสำรองเพียงพอในท่าอากาศยานนั้นๆ ได้ โดยจะได้รับบริการเติมน้ำมันจากบริษัทเช่นเดิม

5. **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

6. **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

- ไม่มี -

1.2.3 นโยบายระยะเวลาการเก็บเงินการค้า (Credit Policy)

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับระยะเวลาการเก็บเงินการค้า เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยมีการกำหนดเงื่อนไขและระยะเวลาการเก็บเงินของลูกค้าสอดคล้องกับปริมาณ มูลค่าของสินค้าในการซื้อหรือใช้บริการของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และความเสี่ยงของลูกค้า โดยมีระยะเวลาการเก็บเงิน ไม่เกิน 60 วัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้าและบริการ

แผนการดำเนินกิจการในอนาคต

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทมีแนวโน้มฟื้นตัวจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 19 หรือ COVID-19 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการผ่อนคลายมาตรการสาธารณสุขของภาครัฐ ตลอดจนการประกาศยกเลิก COVID-19 จากการเป็นโรคติดต่ออันตราย และกำหนดให้เป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป ทำให้ปริมาณนักท่องเที่ยวเพิ่มสูงขึ้นตามลำดับ นอกจากนี้ อีกหนึ่งปัจจัยสำคัญต่อการฟื้นตัวของบริษัท คือ การดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทที่ได้ริเริ่มไว้ก่อนเกิดวิกฤต COVID-19 เพื่อบริหารความเสี่ยงในประเด็นของการพึ่งพิงแหล่งรายได้หลักจากธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยาน (Core Business) โดยขยายธุรกิจด้วยการเข้าลงทุนถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก (Adjacency Business) และธุรกิจใหม่ (Diversification) มุ่งเน้นธุรกิจที่ยั่งยืนและเติมเต็มทั้งบริษัท สังคม และโลก สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ “เติมเต็มโลกด้วยธุรกิจที่ยั่งยืน” ทำให้ในปัจจุบันบริษัทมีรายได้จากธุรกิจอื่นเข้ามาบางส่วน จึงส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการในทิศทางที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ด้วยขอบเขตการดำเนินธุรกิจที่กว้างขึ้นในโลกธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น สภาพภูมิอากาศแปรปรวนจากภาวะโลกร้อน บริษัทจึงตระหนักถึงความจำเป็นของการจัดทำแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัทเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกัน ด้วยการยึดมั่นในปณิธานเดียวกัน คือ “เติมพลังก้าวหน้า นำพาโลกยั่งยืน” โดยมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน ให้ความสำคัญกับการทำธุรกิจ ที่คำนึงถึงความรับผิดชอบทั้ง 3 มิติหลัก คือ มิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านการกำกับดูแล ทั้งนี้ แผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัท ปี 2565-2569 ได้กำหนดกลยุทธ์ เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงาน 3 กลยุทธ์ กล่าวคือ

- กลยุทธ์เติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) ได้มีการกำหนดเป้าหมาย โดยแบ่งเป็น 2 เป้าหมายหลัก คือ <u>เป้าหมายกลยุทธ์เติบโต</u> โดยกลุ่มบริษัทประมาณการว่า เมื่อสิ้นสุดแผนกลยุทธ์ในปี 2569 สัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation) : กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power) : กลุ่มธุรกิจด้านการบริหารจัดการและบริการธุรกิจ (Business Solutions & Services) จะมีสัดส่วนร้อยละ 50:40:10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โดยจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แยกตามลักษณะธุรกิจและประเภทอุตสาหกรรม มีโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ แบ่งเป็น 3 กลุ่มดังนี้

  1) <u>กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation)</u> ประกอบด้วย บริษัทและบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบิน ได้แก่ (1) บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (2) บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด และ (3) บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด

  2) <u>กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค และพลังงาน (Utilities & Power)</u> บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วย ธุรกิจด้านสาธารณูปโภคและด้านพลังงานหมุนเวียนและสิ่งแวดล้อม กล่าวคือบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และ บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด

  3) <u>กลุ่มธุรกิจด้านการบริหารจัดการและบริการธุรกิจ (Business Solutions & Services)</u> บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด และบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

  สำหรับเป้าหมายส่วนที่ 2 คือ

  <u>**เป้าหมายด้านความยั่งยืน**</u> มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 โดยมีการจัดทำแผนแม่บทและแนวทางการดำเนินการ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงกำหนดเป้าหมายระยะกลาง ในการลด

การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทั้ง Scope 1, 2 และ 3 ที่ร้อยละ 20 ภายในปี 2573 นอกจากนี้ ยังเตรียมความพร้อมในการปรับตัวสำหรับการดำเนินธุรกิจหลักเพื่อความยั่งยืน ซึ่งจะเป็นอีกก้าวสำคัญในการลดภาวะโลกร้อนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคธุรกิจการบิน ด้วยการศึกษาและผลักดันการใช้เชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : SAF)

- **กลยุทธ์เปลี่ยนแปลงองค์กร (Organization Transformation Strategy)** มีเป้าหมายหลักเพื่อให้โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มธุรกิจ บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรแบบรวมศูนย์การบริหารจัดการส่วนกลางเป็นสายงานองค์กร (Corporate) แต่ในขณะเดียวกัน ก็มุ่งเน้นความยืดหยุ่นและคล่องตัวในการทำงาน โดยส่งเสริมการทำงานและความร่วมมือข้ามหน่วยธุรกิจและหน่วยงานภายในองค์กร (Cross-silo collaboration) รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสม มาช่วยปรับปรุงและลดขั้นตอนในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- **กลยุทธ์บริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Strategy)** บุคลากรกลุ่มบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ ดังนั้น จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานและสร้างบุคลากรมืออาชีพ ให้มีความพร้อมในการก้าวสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นและสามารถบริหารจัดการงานได้อย่างมีประสิทธิผล รวมทั้งมีความคิดสร้างสรรค์ปรับปรุงการทำงานให้สอดรับกับโลกธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

ทั้ง 3 กลยุทธ์ดังกล่าว เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทในอนาคต เพื่อเสริมศักยภาพในการเติบโตของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทจะมีการเติบโตได้อย่างยั่งยืน ด้วยรากฐานที่มั่นคง แข็งแกร่ง สามารถเผชิญกับปัจจัยภายนอกต่างๆ ที่อาจจะเข้ามาในอนาคต พร้อมกับการสานต่อภารกิจในการเติมเต็มสังคม สิ่งแวดล้อม และโลกให้น่าอยู่และยั่งยืนต่อไป



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ชื่อบริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2134 4021-6 โทรสาร : 0 2134 0420	ให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	สามัญ	530.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด 424 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0 2574 6180-3 โทรสาร : 0 2574 6101	เก็บรักษา และดำเนินการ ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดิน	สามัญ	4,125.98	71.39
บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0 2834 8982-3 โทรสาร : 0 2834 8999	เติมน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยาน ซึ่งเป็นการรับเหมาเฉพาะแรงงาน โดยปัจจุบันให้บริการ ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด อีกทั้งยังให้บริการปฏิบัติการคลังน้ำมัน ปฏิบัติการระบบท่อขนส่งน้ำมัน ในโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคเหนือให้กับบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และให้บริการปฏิบัติการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงให้บริการปฏิบัติการงานทั่วไปและงานบำรุงรักษาอาคารให้กับกลุ่มบริษัท	สามัญ	5.00	83.33
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 333 ห้องที่ 1/4 ชั้นที่ 8 ตึก 1 อาคารหลักสี่พลาซ่า ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0 2078 1559	ศึกษาวิเคราะห์วิจัยพัฒนาปรับปรุงออกแบบผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี	สามัญ	70.00	100.00

ชื่อบริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด 777/5-8 หมู่ที่ 9 โครงการทิพย์ 6 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 0 2130 5881-3 โทรสาร: 0 2130 5884	ออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานและระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน	สามัญ	60.00	90.00
บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบธุรกิจลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการด้านการบริหารเงินและให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม	สามัญ	500.00	100.00
บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570 โทรศัพท์ : 0 2326 3800	ประกอบธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ดำเนินงาน บริหารจัดการและให้บริการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	สามัญ	900.00	55.00
บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	สามัญ	435.26	100.00
บริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิตและการส่งกระแสไฟฟ้า	สามัญ	350.00	100.00
บริษัท เจ-โซล่าร์ จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิตและการส่งกระแสไฟฟ้า	สามัญ	25.00	100.00

ชื่อบริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	สามัญ	105.00	100.00
บริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	สามัญ	34.00	100.00
บริษัท เซเว่นเดย์ซันเดย์ จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ประกอบกิจการผลิตและการส่งกระแสไฟฟ้า	สามัญ	45.00	100.00
บริษัท ฟอร์เอเวอร์ ซันเดย์ จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 10 ยูนิต 01-03 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2029 0452	ลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม	สามัญ	1.00	100.00

(2) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ตามแผนกลยุทธ์เติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท (2565-2569) ได้มีการแบ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงานออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ กล่าวคือ

1. <u>กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation)</u> **ประกอบด้วย**

   1.1 **บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS)** ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบเติมน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร ทั้งระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง ระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน และระบบเติมน้ำมันอากาศยาน โดยที่ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทเป็นผู้ให้บริการแต่เพียงผู้เดียว รวมถึงการให้บริการที่ท่าอากาศยานภูมิภาคอีก 3 แห่งด้วย และสำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้บริการระบบจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน และระบบเติมน้ำมันอากาศยาน

   1.2 **บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO)** เป็นผู้ให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1.3 **บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BI)** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานทั้งประเภทเครื่องยนต์ดีเซล และรถไฟฟ้า (e-Dispenser) และระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเติมน้ำมันอากาศยาน รวมถึงการให้บริการงานซ่อมบำรุงและการปรับปรุงรถ (Refurbish) แบบต่างๆ เช่น รถบริการน้ำมันอากาศยาน รถบริการล้างหลุมน้ำมันในสนามบิน รถ Low Point Drain ฯลฯ

1.4 **บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด (GAA)** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านออกแบบ ก่อสร้างติดตั้ง ดำเนินงานบริหารจัดการ และให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

2. <u>กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค และพลังงาน (Utilities & Power)</u> ประกอบด้วย

2.1 **บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)** เป็นบริษัทที่ดำเนินการเก็บรักษาและขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดินชนิดที่สามารถขนส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) จากโรงกลั่นน้ำมันบางจากและคลังน้ำมันช่องนนทรีไปยังสถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง คลังน้ำมันภาคพื้นดินบางปะอิน คลังน้ำมันพิจิตรและสิ้นสุดที่คลังน้ำมันนครลำปาง

2.2 **บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC)** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน โดยขยายการลงทุนหรือร่วมลงทุนในธุรกิจประเภทพลังงานที่เป็น Non-Carbon ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการลงทุนระยะเริ่มต้นในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและญี่ปุ่น หลังจากนั้น จึงจะเริ่มขยายการลงทุนไปในประเทศที่มีศักยภาพ และมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ในประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม ประเทศในภูมิภาคเอเชีย และออสเตรเลีย และโครงการที่มีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าได้คลอบคลุมทั้งวัน

3. <u>กลุ่มธุรกิจด้านการบริหารจัดการและบริการธุรกิจ (Business Solutions & Services)</u> ประกอบด้วย

3.1 **บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด (BPS)** ดำเนินธุรกิจให้บริการแรงงานในธุรกิจบริการน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่อากาศยาน ระบบท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ปฏิบัติการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และปฏิบัติการงานทั่วไป โดยรับจ้างบริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และท่าอากาศยานตราด ซึ่งตามนโยบายในปัจจุบัน BPS ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานเฉพาะที่ท่าอากาศยานภูมิภาค

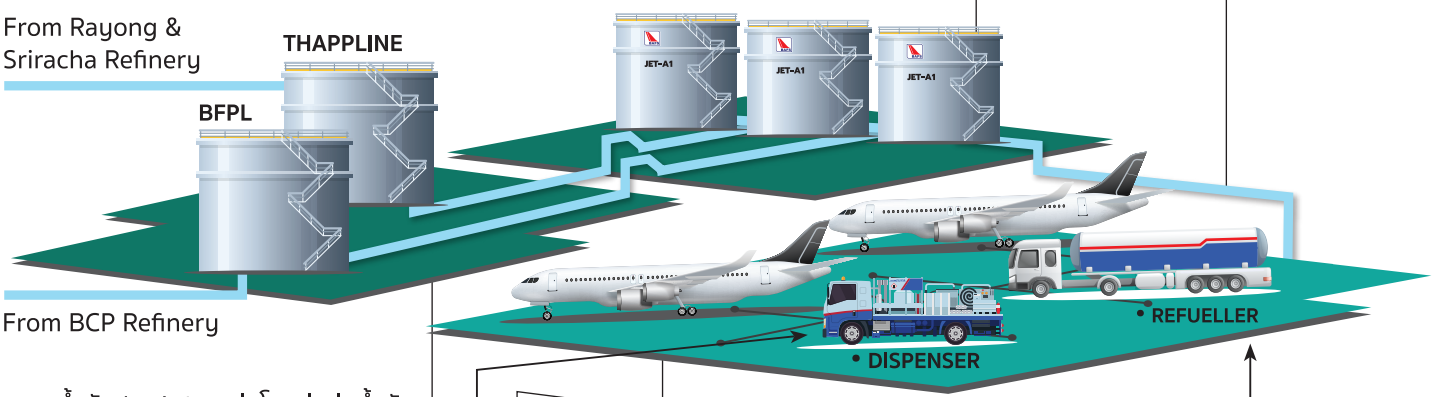
3.2 **บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID)** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคิดค้น วิจัย พัฒนานวัตกรรมให้เกิดขึ้นในกลุ่มบริษัทและขยายไปยังเครือข่ายธุรกิจอื่นๆ รวมถึงการให้บริการดิจิทัลแบบครบวงจรที่ครอบคลุมด้านซอฟต์แวร์ อุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และพัฒนาแพลตฟอร์มสำหรับบริหารกระบวนการภายในองค์กร

ทั้งนี้ นโยบายของกลุ่มบริษัทอาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามปัจจัยทางด้านสภาวะเศรษฐกิจ การเมืองและการแข่งขันทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม นโยบายการดำเนินธุรกิจใดๆ ของแต่ละบริษัทในกลุ่มจะเป็นไปเพื่อให้เอื้อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจของทั้งกลุ่มบริษัท

ระบบเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานดอนเมือง

1. สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (Don Mueang Aviation Fuel Storage Station)
บริษัทจะรับน้ำมันที่ผ่านการรับรองคุณภาพแล้วเท่านั้น ก่อนเข้าสู่ถังเก็บ น้ำมันจะถูกส่งผ่านอุปกรณ์กรองน้ำมันและแยกน้ำ เพื่อกรองสิ่งปนเปื้อนและแยกน้ำออกจากน้ำมัน หลังจากนั้น น้ำมัน Jet A-1 จะถูกปล่อยให้พักตัวในถังเก็บอย่างน้อย 24 ชั่วโมงก่อนถูกจ่ายออกไป

2. ระบบท่อจ่ายน้ำมันไปยังท่าอากาศยาน
(Hydrant Pipeline Network)
น้ำมัน Jet A-1 ถูกปั๊มผ่านอุปกรณ์กรอง และแยกน้ำเข้าสู่ระบบท่อส่งน้ำมัน ใต้ลานจอดของเครื่องบิน



น้ำมัน Jet A-1 ถูกส่งโดยท่อส่งน้ำมันของ บริษัท BFPL กับ THAPPLINE โดยน้ำมันจากสองแห่งจะถูกเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน

3. สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานฝั่งลานจอด (Into-Plane Service Facility) และรถเติมน้ำมันอากาศยาน (Aircraft Refuelling Vehicles)

Dispensers (รถจ่ายน้ำมัน) จะต่อกับ Hydrant Valve ที่พื้นลานจอดเครื่องบิน เข้ารถ Dispensers ผ่านระบบกรองน้ำมันและวัดปริมาณก่อนจะจ่ายน้ำมันเข้าถังน้ำมันบริเวณปีกเครื่องบิน

สำหรับในบริเวณที่ไม่มีระบบท่อส่งน้ำมันใต้ลานจอดเครื่องบิน การเติมน้ำมันเข้าถังน้ำมันบริเวณปีกเครื่องบิน จะใช้**รถเติมน้ำมัน (Refueller)** ขนาดใหญ่แทน

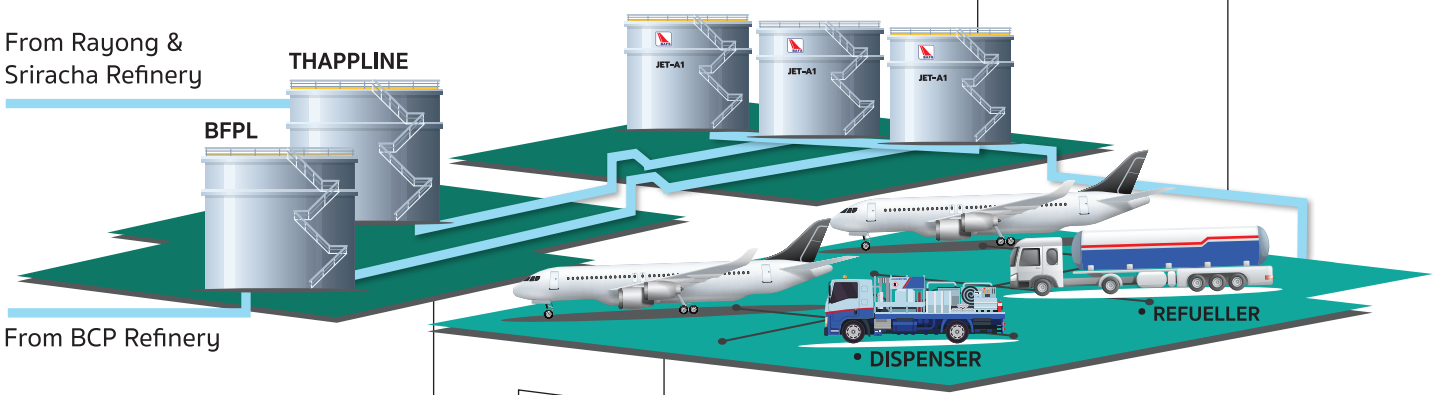




ระบบเติมน้ำมันอากาศยานที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1. สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ (Suvarnabhumi Aviation Fuel Storage Station)
บริษัทจะรับน้ำมันที่ผ่านการรับรองคุณภาพแล้วเท่านั้น ก่อนเข้าสู่ถังเก็บ น้ำมันจะถูกส่งผ่านอุปกรณ์กรองน้ำมันและแยกน้ำ เพื่อกรองสิ่งปนเปื้อนและแยกน้ำออกจากน้ำมัน หลังจากนั้น น้ำมัน Jet A-1 จะถูกปล่อยให้พักตัวในถังเก็บอย่างน้อย 24 ชั่วโมงก่อนถูกจ่ายออกไป

2. ระบบท่อจ่ายน้ำมันไปยังท่าอากาศยาน
(Hydrant Pipeline Network)
น้ำมัน Jet A-1 ถูกปั๊มผ่านอุปกรณ์กรอง และแยกน้ำเข้าสู่ระบบท่อส่งน้ำมัน ใต้ลานจอดของเครื่องบิน **ดำเนินงานโดย TARCO**



น้ำมัน Jet A-1 ถูกส่งโดยท่อส่งน้ำมันของ บริษัท BFPL กับ THAPPLINE โดยน้ำมันจากสองแห่งจะถูกเก็บรวมกันที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน

3. สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานฝั่งลานจอด (Into-Plane Service Facility) และรถเติมน้ำมันอากาศยาน (Aircraft Refuelling Vehicles)

บริษัท สามารถแยกลักษณะระบบงานเติมน้ำมันอากาศยาน ออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ก) ส่วนสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Aviation Fuel Storage Station)
ข) ส่วนการส่งน้ำมันผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant Pipeline Network)
ค) ส่วนการเติมน้ำมัน (Into-Plane Service)

บริการ	ท่าอากาศยานดอนเมือง	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด
1. สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน (Aviation Fuel Storage Station)	- เจ้าของ: บริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี	- เจ้าของ: บริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี	- เจ้าของสถานีบริการน้ำมันอากาศยานสมุย : บริษัท - เจ้าของสถานีบริการน้ำมันอากาศยานสุโขทัย : บริษัท - เจ้าของสถานีบริการน้ำมันอากาศยานตราด : บริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี ทั้ง 3 แห่ง

บริการ	ท่าอากาศยานดอนเมือง	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด
2. ระบบท่อจ่ายน้ำมันไปยังท่าอากาศยาน (Hydrant Pipeline Network)	- เจ้าของท่อ: AOT - เช่าและดำเนินงานโดยบริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี	- ดำเนินงานโดย TARCO ภายใต้สัมปทาน 30 ปี จาก AOT - คู่แข่ง: ไม่มี	ไม่มี
3. สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานฝั่งลานจอด (Into-Plane Service Facility) และรถเติมน้ำมันอากาศยาน (Aircraft Refuelling Vehicles)	- เจ้าของรถจ่ายน้ำมัน (Dispenser) และรถเติมน้ำมัน (Refueller): บริษัท - ดำเนินงานโดยบริษัท - คู่แข่ง: ไม่มี	- เจ้าของรถจ่ายน้ำมัน (Dispenser) และรถเติมน้ำมัน (Refueller): บริษัท - ดำเนินงานโดยบริษัท - คู่แข่ง: บริษัท เอ เอส ไอ จี (ไทยแลนด์) จำกัด (“ASIG”) ทั้ง บริษัท และ ASIG อยู่ภายใต้สัมปทาน 20 ปี จาก AOT	รับจ้างเติมน้ำมันโดยบริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด (BPS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานจากบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำหรับท่าอากาศยาน สมุย สุโขทัย ได้รับการขยายระยะเวลาการให้ดำเนินการเป็น 25 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2543 ถึง 2567 และเมื่อครบอายุสัญญาแล้วอาจทำการขยายระยะเวลาของสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี สำหรับท่าอากาศยานตราดเริ่มตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2583 และเมื่อครบอายุสัญญาแล้วอาจทำการขยายระยะเวลาของสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี

บริษัทมีการประกอบธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ดังนี้

1. **<u>กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation)</u>** ประกอบด้วย

1.1 <u>บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO)</u>

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2539 โดย ณ 31 ธันวาคม 2565 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 530 ล้านบาท และปัจจุบันโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90 และบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 10

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด เป็นผู้ได้รับสัมปทานในการดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant) ในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจาก ทอท. เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยอายุสัมปทานจะเริ่มนับตั้งแต่วันแรกที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดให้บริการ

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนการได้รับสัมปทานในการดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อฯ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในสัญญาผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด จึงได้กำหนดให้ ทอท. มีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

สำหรับผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ ทอท. ในการอนุญาตให้บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด เข้าดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อฯ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คือ อัตราร้อยละ 2 ของยอดรายได้ของบริษัทก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ นับตั้งแต่ปีที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยคำนวณเป็นรายปี ทั้งนี้ การคำนวณเงินผลประโยชน์ตอบแทนให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่เป็นมาตรฐานสากล และเป็นหลักการที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายยอมรับ โดยผลตอบแทนดังกล่าวนี้เป็นรูปแบบผลตอบแทนโดยปกติที่เสนอให้แก่ ทอท. ในฐานะเป็นคู่สัญญาผู้ให้อนุญาต โดยมิใช่ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด

TARCO ได้รับสิทธิขยายการลงทุนและดำเนินการโครงการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแรงดันสูง (Hydrant) ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จาก ทอท.ในปี 2557 โดยมีระยะเวลาคงเหลือตามสัญญาอนุญาตฯ เดิมประมาณ 17 ปี จนถึงวันที่ 27 กันยายน 2579 ซึ่งเป็นไปตามแผนการขยายขีดความสามารถในการรองรับการเติบโตของผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ ทอท. ในอัตราร้อยละ 18 ของยอดรายได้จากการดำเนินกิจการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานฯ ระยะที่ 2 ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ รวมถึงการปรับเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของ ทอท. ใน TARCO จากเดิม ร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 25 เมื่อมีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ โดย ทอท. ไม่ต้องชำระค่าหุ้นหรือค่าใช้จ่ายใดๆ

1.2 <u>บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BI)</u>

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2561 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อออกแบบ ผลิต ประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยานทั้งประเภทเครื่องยนต์ดีเซลและรถไฟฟ้า (e-Dispenser) การออกแบบผลิตระบบบริการน้ำมันอากาศยาน (Refueling Skid) รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเติมน้ำมันอากาศยาน อีกทั้งยังให้บริการงานซ่อมบำรุง (Heavy Maintenance) และการปรับปรุงรถ (Refurbish) ในแบบต่างๆ เช่น รถบริการน้ำมันอากาศยาน รถบริการล้างหลุมน้ำมันในสนามบิน (Flushing) รถ Low Point Drain รถประเภท Ground Handing Services เป็นต้น โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90 และบริษัท ยูนิเวฟ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 10

1.3 <u>บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด (GAA)</u>

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ดำเนินงาน บริหารจัดการ และให้บริการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และต่อมา วันที่ 11 สิงหาคม 2564 ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 599,900,000 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 600,000,000 บาท ต่อมา วันที่ 5 สิงหาคม 2565 ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 300,000,000 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 900,000,000 บาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 55

2. <u>กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค และพลังงาน (Utilities & Power)</u> ประกอบด้วย

2.1 <u>บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)</u>

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2534 ตามมติคณะรัฐมนตรีตามข้อเสนอของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ เพื่อประกอบกิจการด้านการเก็บรักษา และดำเนินการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดินซึ่งสร้างขนานกับทางรถไฟ มีระยะทางรวม 675 กิโลเมตรจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากผ่านคลังน้ำมันเชลล์ และเชฟรอนที่ช่องนนทรี ไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทที่ท่าอากาศยานดอนเมืองและคลังน้ำมันสุวรรณภูมิ และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันภาคพื้นดินของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา คลังน้ำมันพิจิตร ที่อำเภอวชิรบารมี จังหวัดพิจิตร และคลังน้ำมันนครลำปาง ที่อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปางซึ่งเป็นศูนย์รวมการรับและจ่ายน้ำมันเพื่อกระจายสู่ภาคกลางและภาคเหนือของประเทศไทย โดยวัตถุประสงค์หลักในการจัดตั้งบริษัทคือ เพื่อส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ลดอุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันด้วยรถบรรทุกขนาดใหญ่ ลดผลกระทบจากมลภาวะที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและการจราจรติดขัดในเขตกรุงเทพมหานครอันเนื่องมาจากการขนส่งน้ำมันจากการขนส่งอื่นๆ เช่น รถบรรทุก และรถไฟ

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2555 โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 139.27 ล้านบาท ต่อมา ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน เป็นจำนวน 260.67 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 24,278,941 หุ้น ให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด เพื่อแลกกับทรัพย์สินของบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด ที่ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดินจากมักกะสันไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยการวางท่อฝังใต้ดินเพิ่มเติมระยะทาง 30 กิโลเมตร ขนานกับทางรถไฟเข้าสู่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในปี 2559 บริษัทได้ขายหุ้นบางส่วนในบริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ให้แก่บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 71.39 บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 8.47 บมจ.การบินกรุงเทพ ร้อยละ 6.21 บมจ.บางจากคอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 7.63 และผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ซึ่งถือหุ้นรวมกันในอัตราร้อยละ 6.30

2.2 <u>บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC)</u>

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท ประกอบธุรกิจลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการด้านการบริหารเงินและให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100

3. <u>กลุ่มธุรกิจด้านการบริหารจัดการและบริการธุรกิจ (Business Solutions & Services)</u> ประกอบด้วย

3.1 <u>บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BID)</u>

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดย ณ 31 ธันวาคม 2565 มีทุนจดทะเบียน 70,000,000 บาท และทุนชำระแล้วเต็มจำนวน (70,000,000 บาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการศึกษาวิเคราะห์ วิจัย พัฒนา ปรับปรุง ออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้สิทธิและให้บริการด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100

3.2 <u>บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด (BPS)</u>

บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด เดิมชื่อ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อย ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2529 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 120,000 บาท และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระเป็น 5,000,000 บาท เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที 13 ธันวาคม 2565 โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย บริษัทซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 83.33 และ บมจ.ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 16.67

บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด ประกอบธุรกิจเติมน้ำมันให้แก่อากาศยาน (Into-plane) ซึ่งเป็นการรับเหมาเฉพาะแรงงาน โดยเริ่มแรกจะเป็นการรับจ้างบริษัทเติมน้ำมันอากาศยานให้แก่สายการบิน ต่อมาภายหลังบริษัทมีนโยบายดำเนินงานด้านเติมน้ำมันเอง บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด จึงไม่มีการประกอบกิจการใดๆ ตั้งแต่ปี 2536 จนถึงเดือนกันยายน 2544 ต่อมา ในเดือนตุลาคม 2544 ได้เริ่มดำเนินการรับจ้างบริษัท ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย และในเดือนมีนาคม 2558 ได้เริ่ม ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานตราด และตั้งแต่ปี 2562 ได้เพิ่มการให้บริการแรงงานเพื่อรองรับโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคเหนือให้กับบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ต่อมาในปี 2564 ได้เพิ่มการให้บริการแรงงานในปฏิบัติการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และให้บริการปฏิบัติการงานทั่วไปกับ บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด และในปี 2565 ได้เริ่มขยายธุรกิจให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคาร (Operation & Maintenance) โดยเน้นการให้บริการบำรุงรักษาระบบเครื่องปรับอากาศให้แก่กลุ่มบริษัท

1.3.2 บริษัทมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 16.67 ทั้งนี้ การถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทย่อยดังกล่าวนั้นเป็นโครงสร้างที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทจะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ยังถือหุ้นในบริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 45

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และมิได้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะพึ่งพิงกับผู้ถือหุ้นใหญ่ เช่น การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ความช่วยเหลือด้านเทคนิค รวมทั้งมิได้มีการใช้ตราสินค้าร่วมกัน และมิได้มีการแข่งขันกับการดำเนินธุรกิจอื่นในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

1.1 รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันที่ 14 มี.ค. 2565 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด) มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	98,983,125	15.53
2. บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	63,737,000	10.00
3. บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
4. บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	45,000,000	7.06
5. บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	45,000,000	7.06
6. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	31,500,000	4.94
7. บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	20,637,300	3.24
8. บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด	16,000,000	2.51
9. บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	15,001,000	2.35
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,974,744	2.04

1.2 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ -ไม่มี-

(2) บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) -ไม่มี-

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement) -ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้วของ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน จำนวน	637,496,657 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน	637,496,153 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน	637,496,153 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1 บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ เพื่อจำหน่ายผู้ลงทุนสถาบัน (PP-II) ตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยหุ้นกู้มีอายุ 10 ปี และมีกำหนดไถ่ถอน ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2573

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีบัญชีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยคำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัทด้วย โดยที่ผ่านมาบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม จากผลประกอบการของบริษัทในปี 2563 และ 2564 ที่บริษัทประสบภาวะขาดทุนจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) อย่างรุนแรง บริษัทจึงงดจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2563 และ 2564 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทดังกล่าวข้างต้น โดยสรุปข้อมูลเงินปันผลจ่ายย้อนหลัง 5 ปี ได้ดังนี้

ปี	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	ร้อยละของกำไรสุทธิ (งบเฉพาะบริษัท)	
			ก่อนหักสำรอง	หลังหักสำรอง
ปี 2564	0.0	0.00	0	0
ปี 2563	0.0	0.00	0	0
ปี 2562	796.9	1.25	64	81
ปี 2561	873.4	1.37	93	116
ปี 2560	796.9	1.25	93	116

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทยังคงประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานจากวิกฤติ COVID-19 ถึงแม้ผลประกอบการมีทิศทางที่ดีขึ้นจากปี 2564 แต่เพื่อเป็นการรักษาสภาพคล่องทางการเงินให้เพียงพอจนกว่าสถานการณ์จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติในระดับใกล้เคียงกับสถานการณ์ก่อนเกิดวิกฤติ COVID-19 ดังนั้น บริษัทจึงจะงดการจัดสรรกำไรและงดจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2565 แก่ผู้ถือหุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ต่อไป

1.6.2 นโยบายของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

- บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองต่างๆ ในปีที่ไม่มีการขยายการลงทุน และอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองต่างๆ ในปีที่มีการขยายการลงทุน
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและแผนการขยายงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา
- บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับ บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด และบริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด ยังไม่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบด้านลบ ซึ่งเป็นความเสี่ยง ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงบางปัจจัยมีผลด้านบวกก่อให้เกิดโอกาสในการดำเนินธุรกิจด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management 2017 ที่มุ่งเน้นการบูรณาการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการจัดการเชิงกลยุทธ์ให้เป็นกระบวนการเดียวกัน ผนวกกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2560) มาประยุกต์ใช้เป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อสร้างคุณค่าในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO ERM ซึ่งเป็นแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ใช้ขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจดทะเบียน

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลความเสี่ยงทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถแบ่งโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงเป็น 2 ระดับ ได้แก่ ระดับองค์การ (Corporate Level) และระดับกระบวนการ (Functional Level) โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และแต่งตั้งคณะทำงานกำกับดูแลความเสี่ยงกลุ่มบริษัท (Risk Supervision Working Group) เพื่อพิจารณาควบคุมและติดตามความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทอย่างใกล้ชิด โดยความเสี่ยงที่มีความสำคัญในระดับสูง กำหนดให้เป็นความเสี่ยงระดับองค์การ (Corporate Level) อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทรับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส สำหรับระดับกระบวนการอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะทำงานกำกับดูแลความเสี่ยงกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดรายไตรมาสผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นฐานข้อมูลความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีความต่อเนื่องและอ้างอิงได้

เครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้นำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 มาประยุกต์ใช้ เช่น การประเมินระดับความเสี่ยงและระบุแผนบริหารความเสี่ยง ผู้ดำเนินการ รวมทั้งกำหนดแล้วเสร็จ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงด้วยตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) และแผนภาพแสดงระดับความเสี่ยง (Risk Map) การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ รวมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และจุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) เพื่อเป็นระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ให้บริษัทเร่งควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และยังคงไว้ซึ่งการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

ความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้รับการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงจากโรคระบาดร้ายแรง COVID 19 ในช่วงปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงปี 2565 ซึ่งมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้รายได้ค่าบริการเติมน้ำมันอากาศยานซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทลดลง ในการนี้ บริษัทได้กำหนดการคงกระแสเงินสดขั้นต่ำให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายและภาระชำระดอกเบี้ยและเงินต้น เป็นดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเพื่อติดตามกระแสเงินสดให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งได้มีการกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายและชะลอการลงทุนที่ไม่เร่งด่วน นอกจากนั้น บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากธุรกิจหลักเพียงแหล่งเดียว และกำหนดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) เป็นอีกหนึ่งดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเพื่อควบคุมหนี้สินจากการลงทุนให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบัน และที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทคือ การให้บริการระบบจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานจำนวน 5 แห่ง ซึ่งมีแหล่งรายได้หลักจากท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และให้บริการที่ท่าอากาศยานภูมิภาคประกอบด้วย ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด โดยเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทผู้ค้าน้ำมัน และ บมจ.การบินไทย ซึ่งเป็นสายการบินที่จัดหาน้ำมันอากาศยานเอง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ถึงแม้ว่าบริษัทมีการพึ่งพิงรายได้จากบริษัทผู้ค้าน้ำมัน 1 รายในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 30 แต่ด้วยปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานรายเดียวที่ท่าอากาศยานดังกล่าวข้างต้น ทำให้มีความเสี่ยงระดับต่ำในประเด็นการสูญเสียลูกค้า อย่างไรก็ดี ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ ที่มีผลกระทบทำให้ปริมาณการเติมน้ำมันอากาศยานลดลง เช่น แนวโน้มเหตุการณ์วุ่นวายทางการเมือง แนวโน้มการถดถอยของภาวะเศรษฐกิจโลก โรคระบาดร้ายแรง ภัยธรรมชาติ ประสิทธิภาพของอากาศยานรุ่นใหม่ที่ประหยัดน้ำมันเพิ่มขึ้น โครงการรถไฟความเร็วสูง เป็นต้น ในขณะเดียวกันได้มีการกระจายการลงทุนไปในธุรกิจอื่นโดยการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัทในสัดส่วนที่แตกต่างกัน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและสร้างความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ รวมทั้งกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ โดยสามารถแบ่งกลุ่มธุรกิจเป็น 3 กลุ่มประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation) กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power) และกลุ่มธุรกิจด้านการบริหารจัดการและบริการธุรกิจ (Business Solutions & Services) ซึ่งแต่ละกลุ่มธุรกิจมีปัจจัยเสี่ยงที่แตกต่างกัน ในการนี้ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งกลุ่มบริษัท โดยมีปัจจัยเสี่ยงหลัก (Key Risk) สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การเปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Mega Trend) ของโลกเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่วนหนึ่งเกิดจากโรคระบาด COVID-19 ทำให้รูปแบบการทำงาน การติดต่อสื่อสาร พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลง เช่น การเลือกทำงานได้ในหลายสถานที่ (Hybrid Working) การติดต่อสื่อสาร หรือการบริโภคผ่านออนไลน์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยี และอื่นๆ ที่จำเป็นต้องติดตามเพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดรับกับ Mega Trend ของโลกที่เปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทได้จัดทำกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการกระจายรายได้ให้มีสัดส่วนรายได้ตามเป้าหมายในแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยคำนึงถึงลักษณะและความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ดังนี้ กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation) กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power) กลุ่มธุรกิจด้านการบริหารจัดการและบริการธุรกิจ (Business Solutions & Services) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้กำหนดกลยุทธ์เปลี่ยนแปลงองค์กร (Organization Transformation Strategy) เพื่อให้มีโครงสร้างการบริหารจัดการและกระบวนการทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ ยืดหยุ่นและคล่องตัว ส่งเสริมความร่วมมือทำงานแบบข้ามหน่วยธุรกิจ (Cross Silo Collaboration) มีเทคโนโลยีที่เหมาะสมสามารถปรับเปลี่ยนได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในโลกเทคโนโลยีไร้พรมแดน รวมทั้ง กำหนดกลยุทธ์ด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Strategy) รองรับโครงสร้างองค์กรที่เปลี่ยนแปลง โดยมีการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัท และมีการติดตามความคืบหน้าของแผนบริหารความเสี่ยงผ่านคณะทำงานกำกับดูแลความเสี่ยงกลุ่มบริษัท เพื่อสรุปผลรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับในทุกไตรมาส เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า กลุ่มบริษัทดำเนินกลยุทธ์ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2. ความเสี่ยงจากโครงการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในโครงการต่างๆ และลงทุนขยายธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ซึ่งแต่ละโครงการมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันตามประเภทของการลงทุน อย่างไรก็ดี ได้มีกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงโครงการ ดังนี้

2.1 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนของบริษัท

กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการลงทุนที่มีมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาทขึ้นไป ทำให้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนกว่าโครงการแล้วเสร็จสมบูรณ์ ในการนี้ มีการจัดตั้งคณะกรรมการโครงการเพื่อควบคุมงานก่อสร้าง และคณะกรรมการตรวจรับงานเพื่อสอบทานและยืนยันความสำเร็จของโครงการ ทั้งนี้ มีการติดตามการดำเนินงานและผลประกอบการภายหลังจากโครงการแล้วเสร็จ

2.2 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนขยายธุรกิจผ่านบริษัทย่อย

กำหนดให้โครงการที่มีมูลค่าสูงต้องจัดทำ Due Diligence รวมทั้งแต่งตั้งบุคลากรระดับบริหารที่มากด้วยความรู้ความสามารถไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดในแต่ละบริษัท โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ทุกเดือนและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทุก 6 เดือน รวมทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโครงการของกลุ่มบริษัท จึงกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยรายงานความคืบหน้าของโครงการและการบริหารความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการขอสินเชื่อเพื่อลงทุนในโครงการขยายธุรกิจต่างๆ โดยเงื่อนไขและข้อกำหนดอื่น อาจถูกกำหนดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งขึ้นอยู่กับความเสี่ยงด้านการเงินและเครดิตของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้รวมศูนย์สายงานบัญชีและการเงินเป็นกลุ่มบริษัท เริ่มตั้งแต่ต้นปี 2565 เพื่อบริหารสภาพคล่อง ความเสี่ยง และการดำเนินงานด้านการเงินได้อย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้ง การปฏิบัติตามเงื่อนไขชำระหนี้ที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาเงินกู้ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) รายเดือน และคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) ทุกครึ่งปี นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพด้วยการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านการเงิน (Financial Risk Appetite and Risk Tolerance) กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Key Risk Indicators) เพื่อติดตามควบคุมผลการดำเนินงานด้านการเงินของกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้ง มีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดเพื่อบริหารความเสี่ยงสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกำหนดให้เป็นการบริหารความเสี่ยงระดับองค์การ (Corporate Risk

Management) ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงมีการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินอย่างครบถ้วน รวมทั้ง มีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

4. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ในธุรกิจปัจจุบันเป็นไปอย่างรวดเร็ว ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงต้องเฝ้าติดตามปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงใหญ่ (Mega Trend) ของโลกอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมการตอบสนองความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถควบคุมความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ โดยสามารถสรุปปัจจัยเสี่ยงได้ ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือก

ปัจจุบันความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือกมีบทบาทในธุรกิจมากขึ้น รวมถึงนโยบายจากภาครัฐในด้านสิ่งแวดล้อมที่แสดงเจตจำนงในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามข้อตกลงปารีสว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการส่งเสริมพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจาก “พลังงานทดแทน” ให้ได้ร้อยละ 37 ภายในปี พ.ศ. 2580 โดยจะสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงพลังงานสะอาด ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ บริษัทพิจารณาความเสี่ยงดังกล่าวเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมด้วยการลงทุนในบริษัทย่อยผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งการจัดซื้อรถให้บริการน้ำมันอากาศยานที่ใช้พลังงานไฟฟ้า 100% (EV) จากบริษัทย่อย เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และมีแผนที่จะเปลี่ยนรถยนต์ใช้งานในกลุ่มบริษัทเป็นรถยนต์พลังงานไฟฟ้าทั้งหมดในอนาคต รวมถึงอยู่ระหว่างทำการศึกษาการใช้เชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Feel : SAF) ซึ่งเป็นพลังงานทางเลือกที่จะช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในอุตสาหกรรมการบิน

4.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

ปัจจุบันเทคโนโลยีดิจิทัลมีบทบาทสำคัญทำให้การดำเนินธุรกิจมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เช่น เทคโนโลยีการสื่อสารในโลกไร้พรมแดน เทคโนโลยี Cloud, Big Data, Robotics, Machine Learning, Artificial intelligence : AI เป็นต้น ดังนั้นหากธุรกิจเพิกเฉยต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวย่อมเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบรุนแรง ด้วยเหตุนี้ ธุรกิจปัจจุบันจึงมีการปฏิรูปการดำเนินธุรกิจเพื่อการดำรงธุรกิจยั่งยืนและแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ในการขยายธุรกิจด้านดิจิทัล ซึ่งรวมถึงบริษัทด้วยที่มองความเสี่ยงดังกล่าวเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจด้วยการลงทุนในบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านดิจิทัลและซอฟต์แวร์ สอดรับกับแนวโน้มการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจนี้ รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้บริการน้ำมันอากาศยานซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทด้วย

4.3 ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามไซเบอร์

การพึ่งพาเทคโนโลยีที่มากขึ้น รวมทั้งความพยายามโจมตีจากมัลแวร์เพื่อเรียกค่าไถ่ (Ransomware) อาจส่งผลให้ระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายของบริษัทไม่สามารถตอบสนองการทำงานจนเกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจได้ในที่สุด รวมทั้งการถูกปล่อยข้อมูลส่วนตัวหรือข้อมูลที่เป็นความลับไปสู่สภาพแวดล้อมที่ไม่น่าเชื่อถือ ล้วนเป็นความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดตั้งคณะทำงานความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) ของกลุ่มบริษัท เพื่อทบทวนและประเมินความเหมาะสมของมาตรการที่ใช้ป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ นอกจากนี้ บริษัทได้ระบุความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับองค์การ (Corporate Risk) โดยมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะทำงานกำกับดูแลความเสี่ยงกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบภายนอกตรวจสอบความปลอดภัยของระบบสม่ำเสมอ

2.2.2 ประเด็นความเสี่ยงจากกระแสการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ที่ครอบคลุมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กระแสสังคมที่ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) ที่ยกระดับเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการผลักดันของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้บริษัทจดทะเบียนนำกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามเป้าหมายของประเทศสมาชิกสหประชาชาติ (SDGs) มาเป็นปัจจัยขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจและได้รับประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน(Thailand Sustainability Investment : THSI) ตั้งแต่ปี 2558 ติดต่อกันจนถึงปัจจุบันรวมทั้งสิ้น 8 ปี

สำหรับความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการประเมินและทบทวนประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Issues) เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาความสำคัญจากผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มและผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทได้นำประเด็นที่เป็นสาระสำคัญดังกล่าวทุกประเด็นมาประกอบการพิจารณาความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งประเด็นความเสี่ยงและโอกาส เพื่อการดำเนินธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน ตอบโจทย์ความต้องการของสังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมยกระดับความสามารถในการแข่งขันและส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมีปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องสรุปได้ดังนี้

1. **ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)**

   การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ทำให้โลกร้อนจากก๊าซเรือนกระจกเป็นผลให้เกิดความเสี่ยงที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้นทั้งทางตรง เช่น ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภาวะฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 2.5 ไมครอน (PM2.5) และทางอ้อม เช่น การออกกฎระเบียบหรือการผลักดันให้ธุรกิจดำเนินการรักษาสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น ถือเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งการที่ประเทศไทยได้เข้าร่วม Global Market Base Measure : GMBM in Pilot Phase 2021-2023 ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในประเด็นของกฎระเบียบภาคบังคับให้ธุรกิจการบินควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Risk driven by change in regulation : GMBM in CORSIA) ด้วยการเก็บภาษีคาร์บอนในธุรกิจการบิน

   กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความรุนแรงของผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศข้างต้นและได้ดำเนินการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเข้มข้นและต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มบริษัทบรรลุเป้าหมายการเป็นกลุ่มบริษัทที่ไม่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศสุทธิเพิ่มขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ (Carbon Neutral) และได้รับประกาศนียบัตร Carbon Neutral จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตั้งแต่ปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันรวมระยะเวลา 3 ปี นอกจากนี้ด้วยเจตจำนงการเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนภาคธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ กลุ่มบริษัทจึงได้ขยายธุรกิจท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการใช้รถบรรทุกขนส่งน้ำมัน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับการจดทะเบียนคาร์บอนเครดิตจากโครงการท่อขนส่งน้ำมันสายเหนือของ FPT ระยะที่ 1 (บางปะอิน-กำแพงเพชร-พิจิตร) และ ระยะที่ 2 (กำแพงเพชร-คลังน้ำมันลำปาง) ในระบบ Verified Carbon Standard : VCS (https://www.vcsprojectdatabase.org/#/pipeline) เสร็จสมบูรณ์ มีจำนวนเครดิตจากโครงการฯทั้งสิ้น 29,180 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมทั้งอยู่ระหว่างดำเนินการขอขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตจากการขยายจุดเชื่อมต่อท่อส่งน้ำมันในอนาคตด้วย จำนวนคาร์บอนเครดิตดังกล่าวสามารถนำมาจำหน่ายในตลาดคาร์บอนได้ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ราคาของคาร์บอนเครดิตมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเนื่องจากโลกให้ความสำคัญในเรื่องภาวะโลกร้อนอย่างจริงจัง จึงเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับการสร้างรายได้ในอนาคต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศและจัดทำแผนแม่บทการลดคาร์บอนปี 2565-2573 ด้วยการตั้งเป้าหมายในการลดคาร์บอนไดออกไซด์ร้อยละ 20 จากปีฐานภายในปี 2573 และเป้าหมายในการเป็นบริษัทที่ปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็น 0 ภายใน 2593 โดยปี 2565 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นผู้นำการจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนและสนับสนุนเป้าหมายการปล่อย

ก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในระดับองค์กรภายในปี 2593 ซึ่งเป็น 1 ใน 48 องค์กรแรกของประเทศไทย ที่ผ่านการรับรองการเป็นผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Leader Organization) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

การดำเนินการลดก๊าซเรือนกระจกดังกล่าวทั้งหมดมีคณะกรรมการความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นกรรมการ ทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษาอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความมั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเข้มข้นและต่อเนื่อง ทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม

2. ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

เนื่องจากสังคมและชุมชน เป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกลุ่มบริษัท จึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่งที่บริษัทจะต้องมีการประเมินความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทครอบคลุมและสอดคล้องกับความต้องการความคาดหวัง ประกอบกับกลุ่มบริษัทได้กำหนดเป้าหมายกลยุทธ์เติบโตอย่างยั่งยืน ในการสร้างผลกระทบเชิงบวก (Positive Impact) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มยอมรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท (License to Operate) โดยมีการจัดทำแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านกระบวนการตามแผนการมีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจ มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมกับชุมชนในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งกลุ่มบริษัท รวมทั้งตอบแทนสังคมตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนด้วยโครงการนำร่องปลูกพืชเกษตรอินทรีย์ (Farm Hug by BAFS Group) โครงการพัฒนาพื้นที่ Buffer Zone โดยรอบการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และโครงการปลูกป่า เพื่อส่งมอบคุณค่าร่วมระหว่างกลุ่มบริษัทและสังคมชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและพึ่งพาตนเองได้ ตลอดจนนำไปสู่ความยั่งยืนร่วมกันต่อไปในอนาคต

3. ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในส่วนของด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อระบุมาตรการป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรอบ นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชนและจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้ง มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเรื่องดังกล่าว **โดยปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน**

4. ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจร โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานที่เป็นเลิศด้านคุณภาพการบริการ ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล เพื่อส่งมอบคุณค่าตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสมดุลครอบคลุมในมิติของสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีระบบบริหารจัดการตามมาตรฐานสากลเพื่อควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานทุกกระบวนการให้มีคุณภาพและความปลอดภัย โดยได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 รวมทั้งกำหนดให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านนิรภัยการบิน (Safety Management System : SMS) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่กำหนดโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) และผู้ประกอบการธุรกิจการบินทั่วโลกนำมาประยุกต์ใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุต่ออากาศยาน

นอกจากนั้นแล้ว บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการศูนย์การบริหารวิกฤต (Crisis Management Center : CMC) เพื่อวิเคราะห์และควบคุมภาวะวิกฤตที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท ในกรณีของความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยคุกคามด้านความมั่นคง หรือภัยคุกคามจากโรคระบาดร้ายแรง เป็นต้น หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายใน เช่น ความเสี่ยงจากน้ำมันล้นถังจนเป็นเหตุให้เกิดเพลิงไหม้ และการขนส่งน้ำมันทางท่อหยุดชะงัก เป็นต้น บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อปกป้องและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยในปี 2565 บริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : BCMS) ตามมาตรฐาน ISO 22301:2019 เพื่อชี้บ่งภัยคุกคามและผลกระทบที่อาจเกิดต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถให้บริษัทสามารถตอบสนองและปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชื่อเสียง ภาพลักษณ์และกิจกรรมที่สร้างคุณค่าของบริษัท

5. ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน เช่นเดียวกับบริษัทย่อยทั้งหมด โดยบริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 14 ติดต่อกัน นอกจากนี้กำหนดให้ทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัท มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวกับด้านคอร์รัปชัน โดยตั้งแต่ปี 2557 บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งเป็นการรวมตัวของธุรกิจขนาดใหญ่เพื่อแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดคอร์รัปชันในสังคมไทย รวมทั้งผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน และมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน **โดยสามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ** 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ที่อาจทำให้ไม่ได้รับเงินปันผล

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการตามแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงกระแสเงินสดและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอในระยะยาวที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในแต่ละปี

สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2565 เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนจนเป็นเหตุให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตาม จากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและการเดินทางทางอากาศยานที่ฟื้นตัวขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้ธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานถึงจุดคุ้มทุนตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 3/2565 ที่ผ่านมาและฟื้นตัวขึ้นได้อย่างชัดเจนในปี 2566 โดยคาดว่าสถานการณ์จะกลับสู่สภาวะปรกติก่อนเกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2567 เป็นต้นไป

อนึ่ง จากแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทที่มีเป้าหมายหลักเพื่อสร้างความยั่งยืนและกระจายความเสี่ยงของรายได้ผ่านการสร้างความสมดุลของรายได้จากธุรกิจหลัก (Core business) และธุรกิจอื่นๆ (Non-Core Business) ให้มีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ปี 2565 - ปี 2569) บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสร้างรายได้และกำไรที่มั่นคงได้ในอนาคต และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจตามปรัชญา “เติมพลังก้าวหน้า นำพาโลกยั่งยืน” ถือเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท โดยครอบคลุมประเด็นด้าน “ESG” หรือสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) เพื่อการได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มรวมถึงการเป็นหุ้นส่วนของการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยการส่งมอบคุณค่าของกิจการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในทิศทางที่เอื้อต่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) อันจะส่งเสริมให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชน สังคม ประเทศชาติ และโลกของเรา

“นโยบายเพื่อความยั่งยืน” ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทกำหนดและประกาศเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านการดำเนินงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ ตามกรอบการบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของบริษัท

นอกจากมีนโยบายเพื่อความยั่งยืน บริษัทยังประกาศนโยบายอื่นๆ ที่สอดคล้องและสนับสนุนต่อเป้าหมายตามบริบทความยั่งยืน รวมถึงเครื่องมือการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีมาตรฐานทั้งในระดับสากล และมาตรฐานในระดับประเทศ มาใช้ในการประกอบธุรกิจสู่เป้าหมายเพื่อความยั่งยืน รายละเอียดการดำเนินงานตามข้อมูลด้านล่าง

กลยุทธ์ความยั่งยืน และการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals หรือ SDGs)

https://www.bafsthai.com/th/sustainability/sustainability-management/sustainability-development-goals

นโยบายเพื่อความยั่งยืน ฉบับเต็ม

https://www.bafsthai.com/storage/document/sustainability/sustainability-management/20221220-bafs-sustainability-th.pdf

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่ได้รับผลกระทบทั้งในเชิงบวกและลบ จากกระบวนการดำเนินธุรกิจ ด้วยกรอบการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนที่ชัดเจน โดยพิจารณาปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมถึงการพิจารณาจากความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน ดังนั้นการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทจึงมิได้พิจารณาเพียงการดำเนินงานในระดับกระบวนการหรือการส่งมอบบริการเท่านั้น แต่ยังพิจารณาการดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม แล้วจึงนำมาประกอบการพิจารณาการกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกิจการ (Material Topics) โดยบริษัทดำเนินการทบทวนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการดำเนินงานตามแผนการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในปี 2565 บริษัทระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามบริบทของกลุ่มบริษัทในแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัท ฉบับ ปี 2565-2569 เป็น 7 กลุ่มดังนี้



ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการทบทวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จัดลำดับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมระบุความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการกำหนดแผนการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รายละเอียดการดำเนินงานตามข้อมูลด้านล่าง

แผนดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจ

https://www.bafsthai.com/storage/document/sustainability/sustainability-management/stakeholder-engagement-th.pdf

รายละเอียดเพิ่มเติม :
การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

https://www.bafsthai.com/th/sustainability/sustainability-management/stakeholder-engagement

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทได้จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศขึ้นเพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการมุ่งมั่นดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมพร้อมตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนที่มีผู้บริหารระดับสูงเป็นคณะกรรมการในการกำกับดูแลและมอบหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนรวมถึงการตั้งเป้าหมายและแผนงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้บริษัทได้ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจและได้ชดเชยปริมาณก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดจากการดำเนินงานให้เป็นศูนย์รวมถึงได้รับการรับรองให้เป็น Carbon Neutral Company อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2563 ซึ่งเป็นความตั้งใจของบริษัทในการเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในระดับองค์กรภายในปี 2593 โดยมี บริษัท อีซีอีอี จำกัด เป็นผู้ทวนสอบก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งบริษัทดังกล่าวยังได้รับการขึ้นทะเบียนรับรองในการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรตาม ISO-14064-1 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) รายละเอียดการดำเนินงานตามข้อมูลด้านล่าง

นโยบายสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
(ฉบับเต็ม)

https://www.bafsthai.com/storage/document/sustainability/environmental/business-continuity-policy-and-objective-th.pdf

ระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

https://www.bafsthai.com/th/sustainability/environmental/integrated-environmental-management-system



3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนโดยรอบพื้นที่ดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทควบคู่กับการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัท 2565-2569 เรื่องการดำเนินงานด้านชุมชนในการสร้างคุณค่าร่วมกันเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างต่อเนื่องและบรรลุตามเป้าหมายในปีที่ 5 (2569) โดยวัดความสำเร็จของแผนการมีส่วนร่วมกับชุมชน 100% และชุมชนมีความพึงพอใจมากกว่าหรือเท่ากับ 80%

กลยุทธ์ด้านการมีส่วนร่วมชุมชนสังคม



การรายงานผลการดำเนินงานด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท

การดำเนินงานด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายเพื่อความยั่งยืน ตอบสนองต่อเป้าหมายกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนระยะยาว 2563-2573 และเกิดการยอมรับของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงกำหนดหัวข้อการรายงานการดำเนินงานด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับนิยามชุมชนท้องถิ่น ซึ่งหมายถึงบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่อาศัย และ/หรือ ทำงานในพื้นที่ใดๆ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม หรือสิ่งแวดล้อม (ในเชิงบวกหรือเชิงลบ) จากการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งชุมชนท้องถิ่นประกอบด้วยผู้ที่อาศัยอยู่ติดกับสถานที่ดำเนินงานขององค์กร ไปจนถึงผู้ที่อาศัยอยู่ห่างไกลที่มีแนวโน้มจะได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานเหล่านี้ รายละเอียดการดำเนินงานตามข้อมูลด้านล่าง

สรุปรายงานผลการดำเนินงานด้านชุมชนสังคม
และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ประจำปี 2565

https://www.bafsthai.com/storage/document/social/local-communities-report-2022-th..pdf

โครงการที่ตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

https://www.bafsthai.com/th/sustainability/sustainability-in-actions

รายละเอียดเพิ่มเติม : QR การดำเนินงานด้านสังคม

https://www.bafsthai.com/th/sustainability/social

4. รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565

1. รายงานและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้นต่อเนื่อง รวมทั้งภาคการท่องเที่ยวและการเดินทางทางอากาศยานที่ฟื้นตัวดีขึ้นอย่างชัดเจน ในปี 2565 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยมีจำนวน 11.8 ล้านคน ซึ่งเกินกว่าเป้าหมายที่ภาครัฐคาดไว้ อีกทั้งผลจากการประกาศเปิดประเทศจีนเมื่อต้นปี 2566 ส่งผลให้ประเทศไทยมีนักท่องเที่ยวชาวจีนเดินเข้าประเทศมากขึ้น ซึ่งในปี 2566 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ประเมินว่าจะมีนักท่องเที่ยวจีนที่เดินทางเข้าประเทศไทยไม่ต่ำกว่า 5 ล้านคน และคาดการณ์ว่าในช่วงไตรมาส 1/2566 จะอยู่ที่ระดับราว 300,000 คน ซึ่งสูงกว่าจำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่เดินทางเข้าประเทศไทยทั้งปีของปี 2565 ที่จำนวน 274,000 คน ประกอบกับ ในปี 2566 รัฐบาลตั้งเป้าหมายจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าประเทศที่ 25 ล้านคน คิดเป็นสัดส่วนราว 63% เมื่อเทียบกับจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยในปี 2562

สำหรับปริมาณน้ำมันอากาศยานที่กลุ่มบริษัทให้บริการในปี 2565 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) และท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) รวมกันมีจำนวน 2,990 ล้านลิตร คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 83 จากปีที่ผ่านมา ในขณะที่จำนวนเที่ยวบินที่กลุ่มบริษัทให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานเติบโตขึ้นร้อยละ 107 จากปีที่ผ่านมา โดยกลุ่มธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานมีผลการดำเนินงานที่ฟื้นตัวขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่มีแนวโน้มคลี่คลายลง กอปรกับภาครัฐมีการยกเลิกมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค และมีการเปิดประเทศเพื่อให้การเดินทางทางอากาศยานกลับเข้าสู่ภาวะปรกติ โดยกลุ่มธุรกิจนี้มีผลประกอบการที่ถึงจุดคุ้มทุนแล้วในช่วงไตรมาส 4/2565 ที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของการเดินทางทางอากาศยานอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงที่เศรษฐกิจหลักของโลก เช่น สหรัฐฯ และยุโรปในหลายประเทศชะลอตัวลง สถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อ ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นในเอเชียตะวันออก รวมถึงปัญหาค่าครองชีพที่ทรงตัวสูงภายใต้ความเสี่ยงต่อการฟื้นตัวของรายได้และการมีงานทำของประชาชนในประเทศ

สำหรับการให้บริการขนส่งน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เนื่องจาก FPT ได้ให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) กับบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) เป็นเวลา 20 ปีตั้งแต่ปี 2565 ถึงปี 2584 โดยจะทยอยรับรู้รายได้ค่าตอบแทนการให้สิทธิตามอายุสัญญาให้สิทธิของมูลค่าโครงการ 1,600 ล้านบาทนั้น ส่งผลให้ส่วนของรายได้ค่าบริการขนส่งน้ำมันทางท่อของ FPT ในปี 2565 เป็นต้นไปมีเพียงรายได้ค่าบริการของโครงการท่อขนส่งน้ำมันภาคเหนือ (NFPT) เป็นสำคัญ โดยปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ที่ขนส่งผ่านท่อของโครงการ NFPT ในปี 2565 มีจำนวน 410 ล้านลิตร เติบโตขึ้นร้อยละ 24 จากปีที่ผ่านมา

	2565	2564	อัตราการเติบโต (y-o-y)
ธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน : ปริมาณน้ำมันอากาศยาน (ล้านลิตร)	2,990	1,638	83%
จำนวนเที่ยวบินที่ BAFS ให้บริการ* (เที่ยว)	172,394	83,123	107%
ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ : ปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ (ล้านลิตร)	410	330	24%

หมายเหตุ 1) ข้อมูลการให้บริการที่ BAFS ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ทสภ. และ ทดม.
2) ข้อมูลการให้บริการของ FPT เป็นปริมาณขนส่งน้ำมันทางท่อเฉพาะโครงการ NFPT เท่านั้น

1.1 รายได้

รายได้รวมในปี 2565 มีจำนวนรวม 2,334.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.3 จากปีที่ผ่านมา ประกอบด้วย

1.1.1 รายได้ค่าบริการและรายได้จากการขาย

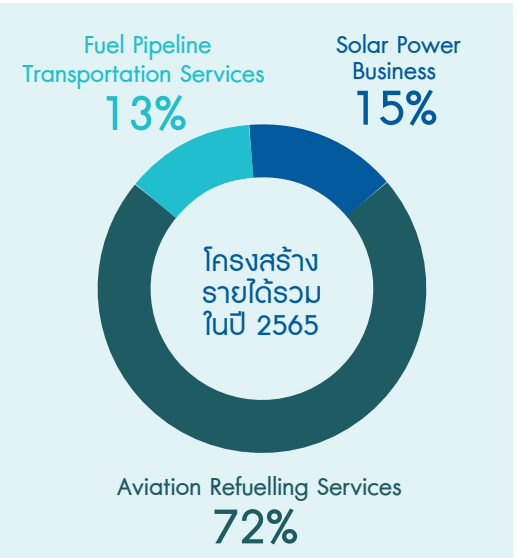
กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการจำนวน 1,852.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.5 จากปีที่ผ่านมาตามการฟื้นตัวขึ้นของปริมาณน้ำมันอากาศยานที่กลุ่มบริษัทให้บริการ และปริมาณน้ำมันรวมทุกผลิตภัณฑ์ของโครงการ NFPT ที่มีการเติบโตในทิศทางที่ดีขึ้นจากการเปิดให้บริการส่วนพิจิตร-นครลำปางตั้งแต่ช่วงปลายปี 2564 อย่างไรก็ตาม จากผลของการโอนสิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) นั้น ทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าตอบแทนการให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมันจำนวน 80 ล้านบาทในปี 2565 แทนการรับรู้รายได้ค่าบริการขนส่งน้ำมันผ่านท่อของ FPT (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) ที่ลดลงจากปีที่ผ่านมา

สำหรับรายได้จากการขายจำนวนรวม 10.6 ล้านบาทนั้น เป็นรายได้จากการขายรถเติมน้ำมันอากาศยานและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

1.1.2 รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้าจำนวน 331.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.7 โดยกลุ่มบริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนมีนาคม 2564 ดังนั้นในปี 2564 จึงเป็นการรับรู้รายได้และต้นทุนของการขายไฟฟ้าเพียง 10 เดือน ในขณะที่ในปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้และต้นทุนของการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าครบทั้ง 12 เดือน

โครงสร้างรายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2565 รายได้รวมแยกตามธุรกิจหลัก ประกอบด้วย รายได้จากการขายและบริการจากธุรกิจการบินร้อยละ 72 รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าร้อยละ 15 และรายได้ค่าบริการจากการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อร้อยละ 13 ตามลำดับ



1.1.3 รายได้เงินปันผล

กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 50.4 ล้านบาทซึ่งเป็นเงินปันผลจากการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ญี่ปุ่นจากผลการดำเนินงานของปี 2563-2564 รวมเป็นเวลาสองปี ซึ่งมีการรับรู้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในไตรมาส 1 ปี 2565

1.1.4 รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 89.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.1 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการรับรู้กำไรทางบัญชีจากการตีความที่ผู้รับสิทธิจะรับผิดชอบค่าเช่าที่ดินตามสัญญาให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินฯ (รายการทางบัญชีที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว) เป็นสำคัญ

1.2 ค่าใช้จ่าย

1.2.1 ต้นทุนการให้บริการและต้นทุนการขายพลังงานไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการและต้นทุนขายรวมจำนวน 1,514.7 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักจากการปรับลดค่าใช้จ่ายของบริษัทตามมาตรการปรับลดค่าใช้จ่ายเพื่อลดผลกระทบของ COVID-19 ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่ม โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับ เงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์อื่นของพนักงาน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการซ่อมแซม-บำรุงรักษา และต้นทุนบริการที่ลดลงจากสัญญาโอนสิทธิการบริหารทรัพย์สินระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) ให้กับ BFPL ซึ่ง BFPL รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งและคลังน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) แทน FPT แม้ว่าในปี 2565 กลุ่มบริษัทจะมีค่าตอบแทนการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยานเพิ่มสูงขึ้นตามปริมาณน้ำมันที่ให้บริการที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่มาจากโครงการ NFPT เช่นกัน

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ามีต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้าจำนวน 137.6 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 542.0 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 24.7 ปรับตัวดีขึ้นอย่างมากจากปี 2564 ที่ร้อยละ -0.8 อย่างมีนัยสำคัญ

1.2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 611.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.6 โดยเป็นผลของการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของบริษัทย่อยเป็นหลัก

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย[1)] (EBITDA) จำนวน 974.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 162.3 จากปี 2564 โดยคิดเป็น EBITDA Margin ที่ร้อยละ 41.7

1.2.3 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 544.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.1 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น รวมถึงดอกเบี้ยผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินที่เพิ่มขึ้นและที่มีการปรับเพิ่มค่าเช่า

1.3 สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 281.4 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุนต่อหุ้นๆ ละ 0.44 บาท โดยผลการดำเนินงานดีขึ้นร้อยละ 64.1 จากปี 2564 ที่มีผลขาดทุน 784.8 ล้านบาท และมีอัตราขาดทุนสุทธิ (Net Loss Margin) ที่ร้อยละ 17.2 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ฟื้นตัวขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่มีแนวโน้มคลี่คลายลง

หมายเหตุ [1)] กำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมคำนวณเงินปันผลจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

2. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 23,724.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.7 เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งประกอบด้วยรายการสำคัญๆ ดังนี้

2.1.1 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 522.7 ล้านบาท โดยสามารถสรุปรายการกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นปี 2565 ได้ดังนี้

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 566.0 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 646.3 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,251.8 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทมีการจ่ายคืนเงินกู้สถาบันการเงินจำนวน 1,341.7 ล้านบาท

2.1.2 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 1,442.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 40.2 เนื่องจากบริษัทย่อยจ่ายชำระคืนหนี้สถาบันการเงินจำนวน 500.0 ล้านบาท

2.1.3 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าจำนวน 1,412.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 633.5 เนื่องจากการรับรู้ตามสัญญาการโอนสิทธิ์ระหว่าง FPT และ BFPL

2.1.4 สินทรัพย์สิทธิการใช้ 259.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 75.6 จากการโอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่าง FPT และ BFPLเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 17,772.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.7 คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 2.5 ต่อ 1 เท่า โดยหนี้สินของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็นรายการสำคัญๆ ได้ ดังนี้

2.2.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 300.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 57.1 จากการจ่ายชำระคืนหนี้สถาบันการเงิน (สุทธิ) จำนวน 400.0 ล้านบาท

2.2.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 11,952.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.5 จากการที่กลุ่มบริษัทมีการชำระคืนเงินกู้ (สุทธิ) จำนวน 186.0 ล้านบาท

2.2.3 หนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 1,625.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.3 จากการขยายอายุสัญญาเช่าที่ดินและการปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้น

2.2.4 รายได้รอการรับรู้ 1,525.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้รอการรับรู้ที่เกิดจากการให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) ของ FPT

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 5,951.7 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ร้อยละ 6.7 โดยเป็นส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 4,549.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.3

การดำเนินธุรกิจสู่เป้าหมายความยั่งยืนตามกรอบ “ESG”

ในปี 2565 ตามกลยุทธ์สู่เป้าหมายความยั่งยืน บริษัทบูรณาการประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของการดำเนินธุรกิจเพื่อใช้ขับเคลื่อนธุรกิจให้ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่มีความเชื่อมโยงและเกื้อหนุนให้ธุรกิจได้เติบโตและยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบคุณค่าที่ดีกว่าต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนสังคม และเศรษฐกิจ รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับความท้าทายและความเสี่ยงอันเกิดจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในทุกมิติ การปรับตัวกับความผันผวนจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และวิกฤตจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบไปทั่วโลก ด้วยการดำเนินงานที่สะท้อนผลลัพธ์เพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

Environmental

บริษัทประกาศความมุ่งมั่นเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการชดเชยปริมาณก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดจากการดำเนินงานให้เป็นศูนย์ โดยบริษัทได้รับการรับรองให้เป็น Carbon Neutral Company อย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการตั้งเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ผ่านกลยุทธ์ “ZERO” Z (Zero Emission) ตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 20 ภายในปี 2573 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์หรือ Net Zero ภายในปี 2593 -E (Energy Transition) การติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคาอาคารสำนักงาน โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด รวมถึงสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้าภายในองค์กร -R (Response to nature and low carbon society) กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นในการรักษาและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาว จึงได้ดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนรวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ โครงการ Road To Zero Waste และ โครงการ บาฟส์อาสาเติมป่าเต็มสุข -O (Opportunity for green investment) บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการศึกษา Bio Jet Fuel กับบริษัท มิตรผล ไบโอฟูเอล และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในการศึกษาเชื้อเพลิงชีวภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นไปตามมาตรฐานองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) และสมาคมการบินระหว่างประเทศ (IATA) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการน้ำมันอากาศยานอย่างยั่งยืนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศและอุตสาหกรรมการบิน

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร โดยข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในบริษัท ได้ผ่านการรับรองจากองค์การบริการจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และการจัดทำดัชนีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อการให้บริการน้ำมันอากาศยาน (Carbon Intensity) ซึ่งเป็นการเปรียบเทียบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กรกับปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงที่ให้บริการ

Social

นอกจากการดำเนินธุรกิจให้เติบโต บริษัทยังมุ่งมั่นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนสังคม เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนโดยรอบพื้นที่ดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ ตามแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัท 2565-2569 เรื่องการดำเนินงานด้านชุมชนในการสร้างคุณค่าร่วม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยวัดความสำเร็จของแผนการมีส่วนร่วมกับชุมชน 100% และวัดระดับความพึงพอใจของชุมชน ในโครงการด้านความปลอดภัยในชุมชนพื้นที่ดอนเมือง มีระดับความพึงพอใจร้อยละ 91.16 โครงการส่งเสริมสุขภาวะที่ดีของชุมชนพื้นที่คลังน้ำมันสุวรรณภูมิ มีระดับความพึงพอใจร้อยละ 87.51 และโครงการแปลงนาข้าวอินทรีย์พื้นที่คลังน้ำมันจังหวัดพิจิตร ระดับความพึงพอใจร้อยละ 93.94

ทั้งนี้ นอกจากโครงการที่ดำเนินการและวัดระดับความพึงพอใจในปี 2565 กลุ่มบริษัทยังมีแผนดำเนินงานในโครงการด้านเกษตรอินทรีย์บนฐานเศรษฐกิจหมุนเวียน ในโครงการแปลงเพาะปลูกผักสลัด Farm Hug by BAFS Group และโครงการปลูกป่าเชิงนิเวศในพื้นที่ 50 ไร่ ของโรงไฟฟ้า ATCE 1-2-3 อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเป็นโครงการที่สนับสนุนต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อสร้างผลกระทบที่ดีขึ้นในเชิงเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนอีกทางหนึ่งด้วย

Governance

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำ แก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบตามนโยบายบริหารกิจการที่ดี เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม โดยในปีนี้ บริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทสอดคล้องกับ CG CODE และเป็นปัจจุบัน รวมถึงความมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยการทำแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหารและพนักงานทั้งหมดได้ผลคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.59 และบริษัทได้รับการประเมิน ระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 “ในระดับดีเลิศ (Excellent)” โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ตั้งแต่ปี 2557 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

ด้วยความมุ่งมั่นในปี 2565 บริษัทได้รับการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI (Thailand Sustainability Investment) ประจำปี 2565 เป็นปีที่ 8 ติดต่อกันซึ่งสะท้อนว่าบริษัทยังสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงและความพร้อมรับมือกับปัจจัยการเปลี่ยนแปลงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

จากรายงานของนางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในฐานะผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท มีความเห็นว่า

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัทเฉพาะรายการที่มีนัยสำคัญ

	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 65	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63
ปริมาณน้ำมันที่ให้บริการ (ล้านลิตร)	2,990.1	1,638.0	2,354.1
รายได้ค่าบริการ	1,852.1	1,346.9	1,804.3
รายได้จากการขาย	10.6	-	-
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	331.6	270.3	-
รายได้รวม	2,334.3	1,664.1	1,882.5
ต้นทุนการให้บริการ	1,500.6	1,514.8	1,528.6
ต้นทุนขาย	14.1	-	-
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	137.6	116.0	-
กำไรขั้นต้น	542.0	(13.6)	275.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	611.3	634.1	588.9
รวมค่าใช้จ่าย	2,263.7	2,264.9	2,117.5
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	70.7	(600.8)	(235.0)
ต้นทุนทางการเงิน	544.8	425.2	281.1
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(400.9)	(884.3)	(418.9)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(281.4)	(784.8)	(374.3)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.44)	(1.23)	(0.59)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	522.7	562.0	804.6
ลูกหนี้การค้า	373.5	231.9	158.9
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,494.9	3,471.3	1,899.6

	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 65	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	903.5	972.2	793.9
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16,013.6	16,426.7	14,066.5
ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน	1,186.7	1,285.4	1,384.3
สินทรัพย์รวม	23,724.5	24,647.4	19,466.6
เจ้าหนี้การค้า	269.4	259.9	162.3
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,146.1	1,919.3	662.2
หนี้สินรวม	17,772.8	18,271.8	12,699.2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,951.7	6,375.7	6,767.4
กำไรสะสม	3,064.6	3,317.6	4,010.5
เงินปันผล	-	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	566.0	2,005.2	440.6
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	646.3	(4,801.9)	(2,065.4)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,251.8)	2,553.9	1,002.9

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

อัตราส่วนทางการเงิน		2565	2564	2563
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.2	1.8	2.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.4	0.4	1.5
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.3	1.6	0.5
อัตราการหมุนของลูกหนี้	(ครั้ง)	7.2	8.3	6.6
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	50.4	43.5	54.6
อัตราการหมุนของเจ้าหนี้	(ครั้ง)	6.2	7.7	6.7
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	58.5	47.2	54.7
<u>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร</u>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	24.7%	(0.8%)	15.3%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวม รายได้อื่น)	(%)	(3.2%)	(40.0%)	(17.4%)
อัตรากำไรอื่น	(%)	3.8%	2.8%	4.2%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	800.8%	(333.8%)	(187.9%)
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(17.2%)	(53.1%)	(22.3%)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	(6.5%)	(13.5%)	(5.7%)

อัตราส่วนทางการเงิน		2565	2564	2563
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(%)	(1.7%)	(4.0%)	(2.3%)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	3.8%	1.2%	3.1%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	(%)	9.7%	7.5%	13.4%
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	(เท่า)	3.0	2.9	1.9
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	2.0	5.4	2.3
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เกณฑ์เงินสด)	(เท่า)	0.4	0.9	0.2
อัตราส่วนต่อหุ้นรวม				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น*	(บาทต่อหุ้น)	9.3	10.0	10.6
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น*	(บาทต่อหุ้น)	(0.4)	(1.2)	(0.6)
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาทต่อหุ้น)	-	-	-
อัตราการเติบโต				
รายได้รวม	(%)	40.3%	(11.6%)	(52.0%)
ต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนขาย และต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	(%)	1.3%	6.7%	(16.4%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(%)	(0.1%)	7.0%	(16.3%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(%)	111.8%	(155.6%)	(116.9%)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(%)	64.1%	(109.7%)	(139.8%)
สินทรัพย์รวม	(%)	(3.7%)	26.6%	12.2%
หนี้สินรวม	(%)	(2.7%)	43.9%	33.9%

หมายเหตุ * คำนวณจากหุ้นสามัญรวมจำนวน 637.5 ล้านหุ้น

คำอธิบายอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้และระยะเวลาเก็บหนี้

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าปี 2565 ลดลงจาก 8.3 เท่าในปีที่ 2564 มาอยู่ที่ 7.2 เท่า เนื่องจาก ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 61.0 โดยมีจำนวน 373.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 231.9 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นเป็น 50.4 วันจาก 44.1 วัน เนื่องจากสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทปรับตัวดีขึ้นตามการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวและการเดินทางทางอากาศยาน โดยปริมาณการทำธุรกรรมของกลุ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นตามรายได้รวมที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 40.3 ในขณะที่ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 58.5 วันจาก 47.2 วันสอดคล้องตามธุรกรรมการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทมีสภาพคล่องที่ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมาโดยที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายสินเชื่อการค้าแต่อย่างใด

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



5.1 ข้อมูลทั่วไป

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมายกับบุคคล และ/หรือ นิติบุคคลอื่น ดังนี้

1. เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ในคดีที่รัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นและเจ้าพนักงานท้องถิ่นรวม 3 ราย ถูกฟ้องต่อศาลปกครองกลาง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 28 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดีเรียกร้องค่าเสียหายรวมทั้งสิ้น 9.10 ล้านบาท นอกจากนี้ผู้ฟ้องคดีแต่ละรายยังเรียกร้องค่าเสียหายอีกเดือนละ 10,000 บาท จนกว่าจะดำเนินการไม่ให้เกิดกลิ่นไอระเหยน้ำมันจากสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท และให้บริษัทหยุดดำเนินการใช้งานสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยานและหยุดกักเก็บน้ำมัน จนกว่าจะจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมกลิ่นไอระเหยน้ำมัน ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 มีผู้ฟ้องคดีมาฟ้องเพิ่มอีก 76 ราย รวมเป็นจำนวน 104 ราย รวมค่าความเสียหายเป็นจำนวน 31.9 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย)

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ยื่นคำอุทธรณ์ไปยังศาลปกครองสูงสุด เพื่อคัดค้านเรื่องที่บริษัทจะต้องดำเนินการตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางดังกล่าว

ปัจจุบันศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษายกคำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้นแล้วให้ย้อนสำนวนกลับไปให้ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ดำเนินกระบวนพิจารณา โดยเรียกอธิบดีกรมธุรกิจพลังงานเข้ามาเป็นคู่ความ และมีคำพิพากษาหรือคำสั่งใหม่ตามรูปคดีต่อไป

2. เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 ในคดีที่หน่วยราชการ 4 ราย บริษัทย่อย และบริษัทแห่งหนึ่ง รวมเป็น 6 ราย ถูกฟ้อง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 3 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากการวางท่อขนส่งน้ำมัน และติดตั้งบล็อกวาล์ว ส่งผลให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์ที่ดินได้อย่างสะดวกเป็นการรอนสิทธิการใช้ที่ดิน โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่งให้ผู้ถูกฟ้องเคลื่อนย้ายการติดตั้งบล็อกวาล์วออกจากที่ดินดังกล่าว ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง

   อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าคดีความดังกล่าวข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นตัวเงินต่อบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองหนี้สินสำหรับการฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

3. เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 บริษัทย่อยซึ่งเป็นโจทก์ฟ้องบริษัทคู่สัญญารายหนึ่งในข้อหาผิดสัญญาจ้าง โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 7,512,190.33 บาท และเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำพิพากษาตามสัญญาประณีประนอมยอมความโดยจำเลยยินยอมชดใช้ค่าเสียหายแก่โจทก์ เป็นจำนวนเงิน 8,980,348 บาท ด้วยการผ่อนชำระจำนวน 18 งวด

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

สถาบันการเงิน	ฐานะ	ผู้ติดต่อ	ที่อยู่	โทรศัพท์
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	นายทะเบียนหุ้นกู้	ฝ่ายการตลาดบริการธุรกิจหลักทรัพย์ (Securities Services Operation Department)	ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	0 2683 1298
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการจำหน่ายหุ้นกู้	สายงานธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)	เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ	0 2867 4011
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการจำหน่ายหุ้นกู้	สายงานธุรกิจตลาดทุน (Capital Market Originations)	เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	0 2299 5000

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ ไว้ในนโยบายบริหารกิจการที่ดี ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะเป็นนโยบายหลักของบริษัทในการดำเนินการสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้มีวิธีการในการดำเนินการที่ชัดเจนและสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง บริษัทจึงได้มีการกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนพนักงานในเรื่องต่างๆ ไว้ เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น

ในการบริหารงานของบริษัท คณะกรรมการจะเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายต่างๆ และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้นำไปปฏิบัติ ตลอดจนกำกับ ดูแล ติดตามฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำหรับนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ซึ่งโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจะเป็นค่าตอบแทนคงที่โดยจ่ายเป็นรายเดือนและรายครั้งจากการประชุม และค่าตอบแทนที่ผันแปรตามการปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท ในการกำหนดค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีความเห็นว่า ค่าตอบแทนของบริษัทเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและอยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการได้ สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหารนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยค่าตอบแทนจะพิจารณาจากค่าตอบแทนระยะสั้น รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว

อนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายส่งเสริมและการพัฒนากรรมการให้มีความรู้ ทักษะที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สามารถนำความรู้มาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในทุกปีบริษัทจะมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น **ทั้งนี้ รายละเอียดของค่าตอบแทนกรรมการ การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะปรากฏในหมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

นอกจาก บริษัทจะได้ดำเนินการเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทแล้ว บริษัทยังมีการขยายผลไปยังบริษัทย่อยด้วย โดยบริษัทย่อยทุกบริษัทจะต้องมีแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอาจจะนำหลักการดังกล่าวไปปรับให้สอดคล้องกับบริบทธุรกิจของแต่ละบริษัทได้เพื่อให้การบริหารจัดการและการกำกับดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานของทั้งกลุ่มบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน **คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ รายละเอียดจะปรากฏใน ข้อ 8.1.3**

ในการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัท บริษัทมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ดังนั้น เพื่อให้ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และประกาศเพื่อใช้เป็นแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจแก่บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงกรรมการและพนักงานด้วย และได้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปยังบริษัทร่วมด้วย รวมทั้งได้จัดให้มีคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

อนึ่ง จากการที่บริษัทมีความมุ่งมั่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2565 ในระดับดีเลิศ (Excellent) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 14

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้ที่กระทำไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว โดยมีรายละเอียดกำหนดไว้ ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. การปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 บริษัทให้ความสำคัญกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

1.2 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวสารผ่าน BAFS Newsletter เป็นต้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนมากพอสมควร ซึ่งจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อยและรายใหญ่ โดยไม่เอื้อให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งสามารถควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมบริษัทได้ และส่งผลให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการกระจายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) สูงกว่าร้อยละ 40 โดยไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด รวมทั้งคณะกรรมการมีการถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 0.84 นอกจากนี้ บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 9.00

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 28 เมษายน 2565 ด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ รวมทั้งผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

2.2 บริษัทได้จัดให้มี บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด เป็นที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนจากผู้ถือหุ้นเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

3. การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

3.1 บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน อย่างไรก็ตาม ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

3.2 หนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างเพียงพอและครบถ้วน มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ วัตถุประสงค์และเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่แสดงสถานที่ประชุม รายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม และวิธีการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นภาษาอังกฤษด้วย

3.3 บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลิดรอนสิทธิ โดยได้นำเสนอเรื่องที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และบรรจุเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัท

3.4 ในหนังสือเชิญประชุมมีวาระการประชุมที่สำคัญเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ได้แก่

- วาระการแต่งตั้งคณะกรรมการ : บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียด ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการแยกเป็นบริษัทจดทะเบียน และบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุม และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรณีเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิม โดยการเสนอแต่งตั้งดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรอง โดยคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

- วาระค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับรูปแบบ และจำนวนเงินค่าตอบแทน รวมทั้งนโยบายและหลักเกณฑ์ การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ประสบการณ์ ความสามารถ ของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัท (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม) หรือเหตุผลของการเปลี่ยนผู้สอบบัญชี (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่) วิธีการพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการตรวจสอบ
- วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงิน ปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล นอกจากนี้ ยังได้แจ้งวันกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) โดยการเสนอเรื่องดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

4. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

4.1 บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

4.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

4.3 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้ง่าย รวมทั้ง ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ และให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ

4.4 บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย โดย ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่

4.5 บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียน เพื่ออำนวย ความสะดวก รวดเร็ว และแม่นยำในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล

4.6 บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังการประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียง หรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

5. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

5.1 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะแนะนำคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายให้ที่ประชุมทราบ และชี้แจงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติ

5.2 บริษัทได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมโดยกรรมการ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ

5.3 บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในที่ประชุม

5.4 บริษัทมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง และในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

6. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

6.1 บริษัทมีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 9.00 น. ของวันรุ่งขึ้นภายหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

6.2 หลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติจ่ายเงินปันผล บริษัทได้ประสานงานกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวันที่คณะกรรมการกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ภายหลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เสนอแนะ

6.3 บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ความเห็นของผู้ถือหุ้น คำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่ภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ซึ่งได้มีการเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและชื่อกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณา ล่วงหน้าเป็นเวลา 3 เดือน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 สามารถเสนอวาระและชื่อกรรมการได้ ซึ่งสัดส่วนที่กำหนดดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นมากกว่าข้อกำหนดของกฎหมายที่กำหนดว่าผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 สามารถเสนอวาระการประชุมได้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการ และเสนอวาระ

2. การมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระหรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ (แบบ ข.) รวมทั้ง ได้ระบุเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะ และคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นขั้นตอนโดยทั่วไป ที่ไม่ยุ่งยากต่อการปฏิบัติ

3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.1 บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดเรื่องการรักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัทไว้ในคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท การใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกำหนด

บทลงโทษกรณีที่พนักงานฝ่าฝืนอีกด้วย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ลงนามรับทราบถึงข้อกำหนดดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทกำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินแต่ละไตรมาส อย่างน้อย 30 วัน และ 1 วันหลังจากเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว

ทั้งนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2535 และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งมีการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของพนักงานที่ใกล้ชิดกับข้อมูลของบริษัท บริษัทได้กำหนดระเบียบให้พนักงานดังกล่าว ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการ และได้บรรจุวาระไว้ในการประชุมฝ่ายบริหารทุกเดือน

3.2 บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหาร เปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลการมีส่วนได้เสียมายังบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตามข้อมูลดังกล่าว

3.3 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว โดยก่อนเริ่มประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ แจ้งต่อที่ประชุม และกรรมการท่านนั้นจะออกจากห้องประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

3.4 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไม่ซับซ้อน และรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเกือบทั้งหมดเป็นการทำรายการอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

3.5 บริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. เช่น หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

ในปี 2565 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่พบการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด รวมทั้ง ไม่มีการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือการซื้อขายสินทรัพย์

หมวดที่ 3: ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจและคู่แข่ง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เจ้าหนี้และสถาบันการเงิน ผู้กำกับดูแลและภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายบริหารกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามแนวนโยบายดังกล่าว โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1.1 พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญแก่พนักงานโดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ให้ความเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพการทำงานระดับมืออาชีพ และให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานอย่างมีความสุข มีจริยธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และการรวมกลุ่มเจรจาต่อรองสิทธิประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับโดยเท่าเทียมกันไม่มีข้อยกเว้น ให้ความเป็นธรรม โดยมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่ชัดเจนโดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว

บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการบริษัท (กสบ.) ซึ่งประกอบไปด้วยฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อหารือ ให้คำปรึกษา เสนอแนะข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับพนักงานต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน โดยเฉพาะการโอนย้ายพนักงาน การฝึกอบรมพนักงานทุกกลุ่มให้มีการพัฒนาทักษะและความสามารถให้เป็นมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาฝีมือแรงงานส่งเสริมพัฒนาความสามารถของพนักงานเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ เสริมสร้างความมั่นคงและสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย

2) การจ้างงาน/เลิกจ้าง

บริษัทมีนโยบายการจ้างงานภายใต้ข้อตกลงการจ้างที่เป็นไปตามกฎหมาย โดยให้โอกาสไม่เลือกปฏิบัติหรือกีดกันในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม ภาษา หรือเผ่าพันธุ์ ให้ความเป็นธรรมและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค เท่าเทียมกัน การบรรจุแต่งตั้งตามลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยเคร่งครัดในเรื่องการจ้าง ค่าจ้าง ชั่วโมงทำงาน และเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการจ้าง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายเลิกจ้าง รวมถึงการเกษียณอายุงาน และการจ่ายชดเชย ค่าชดเชยพิเศษ โดยปฏิบัติสอดคล้องตามกฎหมาย

3) นโยบายการส่งเสริมผู้พิการ

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพและคุ้มครองการมีงานทำของคนพิการ เพื่อให้คนพิการได้มีโอกาสใช้ความสามารถ มีรายได้ สามารถพึ่งพาตนเองและลดภาระของครอบครัว ในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการตาม พ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ตามมาตรา 34 จำนวนคนพิการที่ต้องรับเข้าทำงานตามอัตราส่วน (100 : 1) จำนวน 5 คน ตามกฎหมายการจ้างงานคนพิการ

4) การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่ชัดเจนโดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา รวมทั้ง มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานที่ชัดเจน ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงผลการดำเนินงานของธุรกิจเป็นหลัก เพื่อเป็นการช่วยเหลือภาระของพนักงานโดยจัดให้มีค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก (OPD) ของผู้อยู่ในอุปการะของพนักงาน การทำประกันชีวิต การทำประกันอุบัติเหตุและสุขภาพให้แก่พนักงานและผู้อยู่ในอุปการะของพนักงาน เครื่องแบบพนักงานสำหรับพนักงานด้านปฏิบัติการ เงินสมทบประกันสังคมส่วนของบริษัท รถรับส่งพนักงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานระหว่างพื้นที่ เงินช่วยเหลือภาระดอกเบี้ยกู้เพื่อที่อยู่อาศัย โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้ง สวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงาน

ทั้งนี้ ในปี 2565 พนักงานได้รับค่าตอบแทนรวม เป็นเงิน 470,960,215.47 บาท

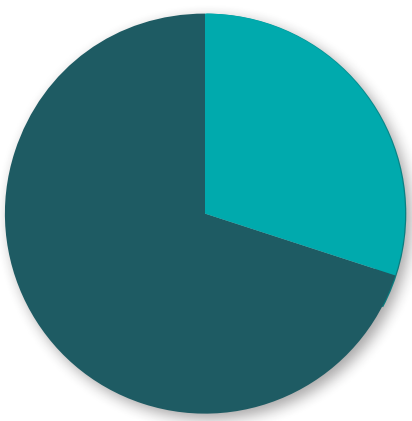
- **สัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565**

ความหลากหลายทางเพศและการตอบแทนพนักงานที่เท่าเทียมกัน

จำนวนพนักงานเพศหญิง
ทั้งหมด 109 คน
คิดเป็นร้อยละ
22.71
ของพนักงานทั้งหมด

จำนวนเพศหญิงระดับผู้บริหาร
ทั้งหมด 7 คน
คิดเป็นร้อยละ
50
ของผู้บริหารทั้งหมด

จำนวนเพศหญิงระดับปฏิบัติการ
ทั้งหมด 102 คน
คิดเป็นร้อยละ
21.89
ของพนักงานระดับปฏิบัติการทั้งหมด



สัดส่วนค่าตอบแทน
พนักงานเพศหญิง ต่อ
พนักงานเพศชาย
33.33 : 66.67

5) การส่งเสริมช่องทางการออมเงินและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน

บริษัทได้สร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงานเมื่อต้องออกจากงานหรือเกษียณอายุ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานพึ่งพาตนเองด้านการเงินในระยะยาวได้ โดยในปี 2565 บริษัทจ่ายเงินสมทบตามอายุการทำงานของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 36.64 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนพนักงานเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเทียบกับพนักงานหมดมีสัดส่วน ดังนี้

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565

จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/พนักงานทั้งหมด (%)
434 คน	90.41%

6) นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

พนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญเฉพาะด้าน บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาพนักงานเป็นอย่างยิ่งตั้งแต่วันแรกที่รับพนักงาน จึงได้จัดให้พนักงานเข้ารับการปฐมนิเทศ การอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจ ค่านิยมองค์การ ความปลอดภัยและระบบคุณภาพ ตลอดจนความรู้เบื้องต้นด้านต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในงาน และการฝึกอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the job training) ตลอดจนทบทวนความรู้และทักษะให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดแนวทางและการดำเนินการพัฒนา ดังนี้

1. แนวปฏิบัติในการพัฒนาบุคลากร

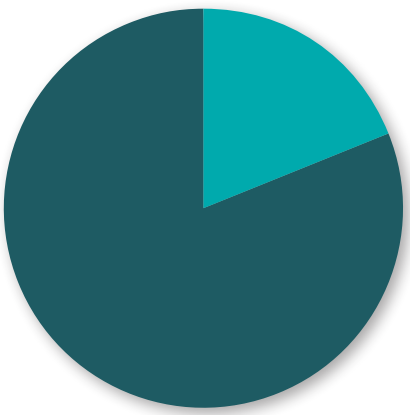
บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถและทักษะที่จำเป็น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้แก่พนักงาน ตลอดจนเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้แก่องค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญเฉพาะด้าน ตลอดจนทันต่อเหตุการณ์และข่าวสารที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน โดยมีการวางแผนพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพ ความสามารถและความก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเป็นระบบ โดยการประเมินความสามารถของพนักงาน (Competency) และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล บริษัทจะดำเนินการพัฒนาพนักงานตามแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล ด้วยการฝึกอบรมทั้งในรูปแบบ Onsite และรูปแบบ Online และถึงแม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังคงดำเนินการพัฒนาพนักงานตามแผนที่กำหนดไว้โดยครบถ้วน โดยใช้เครื่องมือต่างๆ ในการอบรมและพัฒนาอย่างเหมาะสม

โดยในปี 2565

พนักงานบริษัทมีจำนวน **480** คน

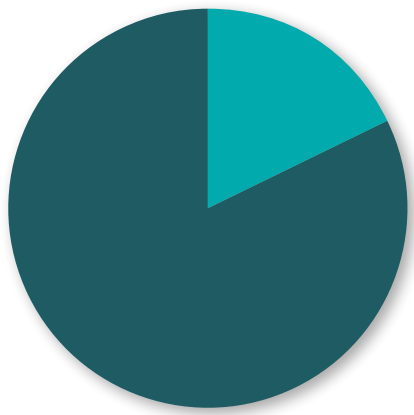
และมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเท่ากับ **8,876** ชั่วโมง

เฉลี่ยเป็น **18.49** ชั่วโมง/คน



พนักงานหญิง **109** คน

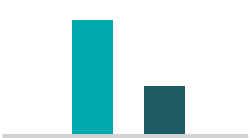
พนักงานชาย **371** คน



ชั่วโมงฝึกอบรมพนักงานหญิง เท่ากับ **1,869.5** ชั่วโมง

ชั่วโมงฝึกอบรมพนักงานชาย เท่ากับ **7,006.5** ชั่วโมง

แบ่งตามประเภทของการปฏิบัติงาน



พนักงานด้านปฏิบัติการ **343** คน

พนักงานด้านสนับสนุน **137** คน

ชั่วโมงฝึกอบรมท่ากับ **6,329.5** ชั่วโมง

ชั่วโมงฝึกอบรมเท่ากับ **2,546.5** ชั่วโมง



2. การบริหารจัดการด้านบุคลากร

บริษัทคัดเลือกบุคลากรที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยในการพิจารณาคัดเลือกพนักงาน บริษัทจะจัดให้มีการทดสอบทั้งข้อเขียน สัมภาษณ์ ทดสอบทัศนคติด้านความปลอดภัย และการทดสอบจิตวิทยาในสถานการณ์ต่างๆ เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความสามารถและมีคุณธรรมเข้ามาเป็นพนักงานของบริษัท และในการดำเนินงานด้านบุคลากร บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ซึ่งถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญต่อความสำเร็จของธุรกิจ เช่น

- การปฐมนิเทศ การอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ค่านิยมองค์การ ความปลอดภัยและระบบคุณภาพ ความรู้ด้าน Digital และการใช้เทคโนโลยีในการทำงาน ตลอดจนความรู้เบื้องต้นด้านต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในงานให้แก่พนักงานใหม่ ก่อนเข้าไปเรียนรู้งานฝ่ายที่พนักงานสังกัดในขณะปฏิบัติงาน (On the job training)
- จัดให้มีโครงการส่งเสริมด้านการศึกษา เช่น การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงาน การศึกษาดูงานภายนอก เป็นต้น
- การส่งเสริมรณรงค์และปลูกฝังค่านิยมองค์การ BAFS GROUP โดยจัดกิจกรรมต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท เช่น กิจกรรมเชื่อมสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกลุ่มบริษัท กิจกรรมสนับสนุนความปลอดภัย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม ตระหนักถึงความสำคัญและนำแนวทางพฤติกรรมที่ดีของค่านิยมองค์การไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน

3. แผนสืบทอดตำแหน่งงานและการบริหารจัดการกลุ่มบริษัท (BAFS GROUP Succession Plan and Management)

บริษัทตระหนักดีว่า การบริหารจัดการองค์กรให้มีการเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เป็นเรื่องที่สำคัญเป็นอย่างยิ่ง และปัจจัยของการเจริญเติบโตที่สำคัญที่ประการหนึ่ง คือ ทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Human Resource) โดยเฉพาะอย่างยิ่งทรัพยากรบุคคลในระดับบริหารและตำแหน่งที่สำคัญ จึงได้ส่งเสริมให้มีแนวทางการเตรียมความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) เพื่อรับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งการที่องค์กรมีทรัพยากรบุคคลระดับบริหารที่มีศักยภาพ จะช่วยสร้างความเจริญเติบโตแก่องค์กรได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น จึงได้กำหนดกระบวนการสรรหาคัดเลือกด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม โปร่งใส มีธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งงานสำหรับตำแหน่งที่สำคัญของกลุ่มบริษัท และจัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อเติมเต็มศักยภาพ ให้พร้อมที่จะทดแทนตำแหน่งงานสำคัญที่จะว่างลงในอนาคต

4. โครงการพัฒนาบุคลากรศักยภาพสูง (Talent Development Plan) สำหรับพนักงานกลุ่มบริษัท

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Strategy) สำหรับกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานและสร้างบุคลากรมืออาชีพตามแผนพัฒนา Uplifting Leader และ Young Talent ให้มีความพร้อมในการก้าวสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นและสามารถบริหารจัดการงานได้อย่างมีประสิทธิผล รวมทั้งมีความคิดสร้างสรรค์ ปรับปรุงการทำงานให้สอดรับกับธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ส่งผลให้พนักงานมีความรู้สึกผูกพันและปรารถนาที่จะอุทิศตนในการทำงานเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายของบริษัท นอกจากนี้ ยังสามารถช่วยลดต้นทุนขององค์กร ที่จะต้องจัดหาบุคลากรและปัจจัยภายนอกเพื่อมาบริหารจัดการงานภายในองค์กรได้มากขึ้น ซึ่งถือเป็นการพัฒนาองค์กรและบุคลากรอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน

5. การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทนำ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือพื้นฐานในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ รวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงาน หรือ Procedure เรื่องการสำรวจ วางแผน และการฝึกอบรมพนักงาน เพื่อกำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีของพนักงาน สำหรับพนักงานทุกกลุ่มให้มีการพัฒนาทักษะและความสามารถให้เป็นมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง และรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดในอนาคตได้อย่างทันท่วงที โดยดำเนินการพัฒนาพนักงานตามแผนที่กำหนดไว้โดยครบถ้วน และใช้เครื่องมือต่างๆ ที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย ในการอบรมและพัฒนา เช่น Online Training, Self-Learning เป็นต้น โดยมีกรอบการพัฒนาตามหลักสูตร ดังนี้

- หลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับแผนทบทวนการปฏิบัติงานด้านปฏิบัติการ ได้แก่ การทบทวนความรู้ด้านความปลอดภัยและควบคุณภาพน้ำมันอากาศยาน การทบทวนการปฏิบัติงานด้านบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน การทบทวนการปฏิบัติงานด้านบริการเติมน้ำมันอากาศยาน การทบทวนการปฏิบัติงานด้านซ่อมบำรุงอุปกรณ์เติมน้ำมันอากาศยาน
- หลักสูตรการอบรมที่พิจารณาจากแผนกลยุทธ์ของบริษัท ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดการความรู้เพื่อเสริมสร้างนวัตกรรมสู่ความยั่งยืน การอนุรักษ์พลังงาน โครงการรณรงค์และให้ความรู้เกี่ยวกับค่านิยมองค์การ และการทดสอบพนักงานเรื่องค่านิยมองค์การ
- หลักสูตรการอบรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับกรรมการบริษัท จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับพนักงาน และการทดสอบพนักงานเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจประจำปี
- หลักสูตรการอบรมสำหรับระบบการจัดการของบริษัท ได้แก่ ความรู้เกี่ยวกับการเป็นผู้ตรวจติดตามภายในระบบการจัดการต่างๆ เช่น ISO 9001, ISO 22301, ISO 45001 เป็นต้น
- หลักสูตรการฝึกอบรมตามกฎหมายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน หลักการยศาสตร์เพื่อการทำงานอย่างปลอดภัย การอบรมดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า ความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง ความปลอดภัยในการทำงานกับปั้นจั่น การฝึกซ้อมตามแผนปฏิบัติการฉุกเฉินประจำปี (Full Scale) และการให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการความปลอดภัย เป็นต้น

<u>การติดตามผลการฝึกอบรม</u>

ในแผนฝึกอบรมภายในประจำปีสำหรับพนักงาน บริษัทเน้นการพัฒนาความรู้และทักษะงานด้าน Operation และด้านความปลอดภัย

ตัวอย่างหลักสูตร	วัตถุประสงค์	ผลลัพธ์จากการอบรม
หลักสูตรทบทวนการปฏิบัติงานด้านการควบคุมคุณภาพน้ำมันอากาศยาน	เพื่อให้พนักงานทราบและเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติการควบคุมคุณภาพน้ำมันอากาศยานอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล	ผู้เข้าอบรมมีคะแนนความรู้ความเข้าใจโดยเฉลี่ย 96.90%
หลักสูตรทบทวนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน	เพื่อให้พนักงานทราบและเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกฎระเบียบของบริษัทและระเบียบของการท่าอากาศยาน ตระหนักถึงความปลอดภัยในขณะปฏิบัติงานตลอดเวลา	ผู้เข้าอบรมมีคะแนนความรู้ความเข้าใจโดยเฉลี่ย 99.43%

<u>การพัฒนาบุคลากรด้านอื่นๆ</u>

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนให้เหมาะสมกับงาน นอกจากหลักสูตรต่างๆ ที่มุ่งเน้นในการพัฒนาทักษะความรู้ของบุคลากร บริษัทยังให้ความสำคัญกับการให้พนักงานได้ปฏิบัติงานจริง โดยมอบหมายให้พนักงานรับผิดชอบงานโครงการต่างๆ นอกเหนือจากงานในความรับผิดชอบหลัก เพื่อเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ เป็นการพัฒนาต่อยอดความรู้ เพื่อเสริมสร้างให้บุคลากรมีศักยภาพเพิ่มขึ้นรอบด้าน

6. การบริหารจัดการองค์กรแห่งการเรียนรู้

บริษัทก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานใช้องค์ความรู้มาต่อยอดในการให้บริการฝึกอบรมแก่บุคคลและหน่วยงานภายนอก ภายใต้การดูแลของ BAFS Training Center ซึ่งช่วยเพิ่มรายได้จากการบริการฝึกอบรมให้แก่องค์กร เช่น หลักสูตรการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันอากาศยาน การควบคุมคุณภาพน้ำมันอากาศยาน การบริการน้ำมันอากาศยาน การดับเพลิงขั้นต้น การดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยด้วยกิจกรรม KYT

นอกจากนี้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้ใช้บริการประเทศต่างๆ ให้เป็นศูนย์ประสานงานและให้บริการสถานที่และอุปกรณ์ในการฝึกอบรมด้านการบริการน้ำมันอากาศยานครบวงจร เช่น Joint Inspection Group (JIG), IATA Fuel Quality Pool (IFQP), Hansa Consult Projects (HCP) เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทได้รับการคัดเลือกจาก Joint Inspection Group ให้ BAFS Training Center ได้รับคัดเลือกเป็น Training Partner ของ JIG สำหรับการจัดอบรมหลักสูตร JIG Inspector Training เพียงแห่งเดียวในภูมิภาคอาเซียน

ด้วยศักยภาพดังกล่าว บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความรู้และพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริการพลังงาน เพิ่มพูนศักยภาพของบุคลากรและเพิ่มความพร้อมด้าน Fuel Facilities เพื่อส่งมอบความรู้และคุณค่าของมาตรฐาน คุณภาพและความปลอดภัยให้แก่ผู้รับบริการด้วยความเป็นมืออาชีพอย่างต่อเนื่องต่อไป

7) การส่งเสริมความผูกพันและการรักษาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จ จึงมีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมและสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน มีการปรับรูปแบบการทำงานให้สอดรับกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รวมถึงมีการปรับปรุงสำนักงานให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับการทำงานในยุคปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข (Happy Workplace) และสนุกกับการทำงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากร ซึ่งจะช่วยจูงใจให้พนักงานทำงานอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรอย่างต่อเนื่องทุก 2 ปี ในปี 2565 พบว่าผลสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานค่อนข้างสูง คิดเป็นร้อยละ 76.36 ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้คือร้อยละ 75 อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบผลสำรวจกับปี 2563 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 83.4 พบว่าค่าคะแนนลดลง ทั้งนี้ อาจเนื่องมาจากบริษัทได้ปรับเปลี่ยนหัวข้อปัจจัยในการสำรวจและขยายขอบเขตข้อคำถามให้กว้างมากขึ้น รวมทั้งปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานตามสถานการณ์ปัจจุบัน โดยลดกิจกรรมสันทนาการที่ต้องให้พนักงานรวมตัวกันอย่างใกล้ชิด และยังคงมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ถึงแม้สถานการณ์จะคลี่คลายลงก็ตาม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการดูแลสุขอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงานอย่างจริงจัง

ปี 2565
ผลสำรวจความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน
คิดเป็น 76.36%

จากผลการสำรวจดังกล่าว ในปี 2565 บริษัทจึงนำผลมาวิเคราะห์ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ตลอดจนประเด็นที่เป็นจุดเด่นและโอกาสในการพัฒนาองค์กรในมุมมองของพนักงาน และดำเนินการจัดกิจกรรมส่งเสริมความผูกพันต่อองค์กรให้มากขึ้น ดังนี้

1. จัดให้มีการสื่อสารแบบ 2 ทางระหว่างผู้บริหารและพนักงานในรูปแบบการประชุม Town Hall ทุกไตรมาส เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและซักถามประเด็นที่สงสัยต่างๆ
2. จัดกิจกรรม HR สัญจรในรูปแบบ Online กับทุกส่วนงานเพื่อชี้แจงข้อมูลที่เป็นประโยชน์และสร้างความเข้าใจในกระบวนการทำงานของการบริหารบุคคลที่เกี่ยวข้องกับพนักงานทุกฝ่าย
3. จัดกิจกรรม Happy Hour ทุกไตรมาส โดยหมุนเวียนไปยังทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานทุกฝ่ายได้เข้าร่วมกิจกรรมที่ผ่อนคลายจากการทำงานและสนุกสนานร่วมกัน
4. ส่งเสริมและรณรงค์ให้พนักงานดูแลสุขภาพตนเอง โดยจัดเตรียมสถานที่และอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อให้พนักงานสามารถออกกำลังกายได้ตามรูปแบบที่พนักงานต้องการ
5. ปรับรูปแบบการทำงานให้ยืดหยุ่นทั้งด้านเวลาและสถานที่ทำงาน พนักงานที่ไม่ได้ปฏิบัติงานเป็นกะสามารถเลือกเวลาเข้า-ออกงานได้ตามความเหมาะสม และเลือกสถานที่ปฏิบัติงานได้ตามที่สะดวก โดยบริษัทจัด Co-working space ไว้รองรับการทำงานได้อย่างเพียงพอ สามารถทำงานได้สะดวกและคล่องตัว

ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเกิดทัศนคติที่ดี ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มประสิทธิภาพ เกิดความผูกพันต่อองค์กร ส่งผลให้พนักงานร่วมมือร่วมใจกันช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

อัตราการลาออกของพนักงาน
ปี 2565
5.99%

1.2 ลูกค้า

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมีการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยมุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุดของผลิตภัณฑ์และบริการในระดับมาตรฐานสากล รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลและความลับของลูกค้า โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

แนวทางและการดำเนินงานเกี่ยวกับการให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัย

บริษัทมุ่งมั่นให้บริการน้ำมันอากาศยานด้วยมาตรฐานสากลที่มีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย โดยดำเนินการตามมาตรฐาน Aviation Fuel Quality Control and Operation Standards จาก Joint Inspection Group (JIG) ซึ่งมาตรฐานนี้ถูกจัดทำขึ้นโดยองค์กรที่เป็นตัวแทนจากบริษัทน้ำมันชั้นนำของโลก และได้รับการรับรองจาก International Air Transport Association (IATA) รวมทั้ง บริษัทได้รับการตรวจสอบการปฏิบัติงานจาก JIG Inspector ครอบคลุมถึงด้านข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในเรื่องของมาตรฐานของระบบอุปกรณ์เติมน้ำมันอากาศยาน การควบคุมคุณภาพน้ำมันก่อนจ่ายเข้าสู่อากาศยาน เพื่อให้แน่ใจว่าถูกต้องตามมาตรฐานและไม่มีสิ่งเจือปนที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของลูกค้าและผู้ใช้บริการ นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการเติมน้ำมันอากาศยานที่คำนึงถึงความปลอดภัยต่อลูกค้า รวมถึงสุขภาพของพนักงานและลูกจ้างทุกคน เนื่องจากเป็นลักษณะการให้บริการและรับบริการในเวลาเดียวกัน ที่เป็นจุดเริ่มต้นในการส่งมอบบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและมีความปลอดภัย โดยยึดถือแนวทางปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ดังนี้

- บริษัทดำเนินธุรกิจการบริการเติมน้ำมันอากาศยานให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตรงต่อเวลาและมีความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองระบบการให้บริการของบริษัทด้วยระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2018
- ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับ จัดเก็บ และให้บริการน้ำมันอากาศยาน ตระหนักถึงความสำคัญของ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในการดำเนินธุรกิจ โดยได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001:2018
- บริษัทมีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจโดยกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมทั้งการป้องกันภัยคุกคามที่อาจส่งผลต่อการหยุดชะงักของกิจการ เกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนเพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถฟื้นคืนกิจกรรมสำคัญให้ได้ภายในเวลาที่กำหนด โดยได้รับการรับรองระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน ISO 22301:2019

โดยมีรายละเอียดของระบบการบริหารการจัดการ เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

https://www.bafsthai.com/th/management-system

นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการ

บริษัทมีแนวปฏิบัติในเรื่องการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบจากการให้บริการแก่ลูกค้าบริษัทน้ำมัน ซึ่งเป็นลูกค้าทางตรง ผ่านที่ประชุมคณะอนุกรรมการกิจการเชื้อเพลิง (Fueling Operations Committee: FOC) ประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทและผู้แทนจากบริษัทน้ำมันที่มีประสบการณ์ด้านน้ำมันอากาศยาน เป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับปรุงกระบวนการบริการน้ำมันอากาศยานให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นรวมทั้งกำหนดให้มีการตรวจสอบระบบปฏิบัติการให้บริการน้ำมันอากาศยาน โดยกลุ่มผู้ตรวจสอบของบริษัทน้ำมัน (Joint Inspection Group - JIG) ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าระบบปฏิบัติการของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากล

บริษัทให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น คำแนะนำของลูกค้า และข้อร้องเรียน โดยมีช่องทางการติดต่อสื่อสารดังนี้

- เจ้าหน้าที่การตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ แผนกพัฒนาธุรกิจและการตลาด สำนักงานใหญ่ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง
  ที่อยู่: 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210
  โทร: 0-2834-8900 E-mail: Marketing@bafs.co.th Website: www.bafsthai.com

นอกจากนั้น บริษัทมีการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยยึดถือจรรยาบรรณธุรกิจ ปฏิบัติตามกฎหมาย สัญญา ข้อตกลง ข้อกำหนด มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เปิดเผยเทคโนโลยีด้านการบริการผ่านเว็บไซต์ www.bafsthai.com ดำเนินการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายด้วยความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า

นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคลและการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) โดยได้มีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และจัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ PDPA เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า ว่าจะได้รับการดูแลสิทธิ ในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

โดยมีรายละเอียดของนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

https://www.bafsthai.com/th/corporate-governance/policies

แผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมีการ ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยมุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุดของผลิตภัณฑ์และบริการในระดับมาตรฐานสากล รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลและความลับของลูกค้า และเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า บริษัทจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ภายนอกบริษัท เช่น การเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของบริษัท การจัดสัมมนา การเข้าพบลูกค้าอย่างสม่ำเสมอไม่น้อยกว่า 4 รายต่อเดือน เพื่อรับฟังข้อติชมอย่างสม่ำเสมอ การพบปะลูกค้าในเทศกาลต่างๆ เป็นต้น

การประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทได้จัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำมาอย่างต่อเนื่อง โดยเล็งเห็นความสำคัญในการนำผลความพึงพอใจมาพัฒนาและปรับปรุงการบริการ และกระบวนการดำเนินงานเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้าหรือผู้รับบริการได้อย่างดีเลิศ ในกรณีมีการร้องเรียนจากลูกค้าเกี่ยวกับการบริการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านชีวิตและทรัพย์สินของลูกค้า บริษัทจะดำเนินการภายในสำหรับปรับปรุงการบริการดังกล่าว โดยออกเอกสาร การปฏิบัติการแก้ไขข้อบกพร่อง (Corrective Action Request: CAR) เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุของความบกพร่อง แนวทางปฏิบัติการแก้ไขความบกพร่อง และป้องกันความบกพร่องไม่ให้เกิดซ้ำ ทั้งนี้ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลงานประจำปีของบริษัท (Corporate KPIs) ซึ่งมีเป้าหมายระดับความพึงพอใจที่ไม่ต่ำกว่า 86% โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็นบริษัทน้ำมันและสายการบิน

ภาพรวมของคะแนนระดับความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2565 ได้คะแนนรวมเท่ากับ 97.1% เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ได้คะแนน 94.2% จัดอยู่ในเกณฑ์ระดับ “ดีเยี่ยม” ตามระบบการประเมินผลงานของบริษัท (Balance scorecard)

1.3 ผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นธรรม ส่งมอบผลตอบแทนที่เป็นธรรม สร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารผลประกอบการที่ดีและการเจริญเติบโตอย่างน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งเสนอวาระหรือบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น

1.4 พันธมิตรทางธุรกิจและคู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจและคู่แข่ง โดยดำเนินธุรกิจร่วมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทางการค้าอย่างเป็นธรรม รวมทั้งมุ่งสร้างความไว้วางใจและความร่วมมือที่ดีในระยะยาว

แนวปฏิบัติเรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า Supplier/Contractor ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ กับคู่ค้า โดยบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้คู่ค้าปฏิบัติให้สอดคล้องตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และบริษัทได้กำหนดนโยบาย JV Core Principle เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันการเปิดเผยข้อมูลที่อ่อนไหว (Sensitive Information)

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนและเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม รวมทั้งต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด และสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนหรือกระบวนการตามที่บริษัทกำหนด บริษัทมีหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีแบบฟอร์มการคัดเลือก Supplier/Contractor และแบบประเมิน Supplier/Contractor อย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ ภายใต้หลักเกณฑ์ของบริษัท เช่น การคัดเลือกคู่ค้าที่มีระบบการจัดการ (ISO 9001, ISO 14001, ISO 22301, ISO 45001) อีกทั้งยังต้องพิจารณาถึงการมีตัวตนจริงในธุรกิจการค้า โดยสามารถตรวจสอบได้จากหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และสำเนาบัตรประชาชนของกรรมการผู้มีอำนาจ เป็นต้น ทั้งนี้ การประเมิน Supplier/Contractor จะพิจารณาเกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมทุกด้านประกอบด้วยด้านคุณภาพ การส่งมอบ ด้านราคา การบริการ และด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ตามบัญชีรายชื่อ Approved Supplier List (ASL) รวมถึงในกิจกรรมที่มีผลกระทบกับระบบการจัดการของบริษัท ด้วยศักยภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตามนโยบายจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยคำนึงถึง ราคา คุณภาพของสินค้ามีมาตรฐาน การส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงตามต่อเวลา

บริษัทมีแผนการจัดซื้อจัดจ้าง Green Procurement ผลิตภัณฑ์ที่เป็นเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน เป็นต้น รวมถึงการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของคู่ค้า

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแนวทางการส่งเสริมศักยภาพและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดปรากฏตาม รายงานความยั่งยืน ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

https://www.bafsthai.com/th/document/sustainability-reports

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่แข่งภายใต้หลักปฏิบัติสากลและกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสมและไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่ง

1.5 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยประกอบกิจการอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน มีด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนตามกรอบความยั่งยืน เพื่อสนับสนุนชุมชนโดยรอบบริษัท และการสนับสนุนสังคมโดยรวม รวมทั้ง มีกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม โดยแบ่งเป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการศึกษาของเยาวชน เพื่อส่งเสริมศาสนา และวัฒนธรรมของชุมชน เพื่อเชื่อมโยงและส่งเสริมให้ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และการสนับสนุนหน่วยงานที่เสียสละในการทำประโยชน์เพื่อสังคมส่วนรวม ทั้งนี้ บริษัทจะตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสังคม ชุมชนสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท และให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

1.6 เจ้าหนี้และสถาบันการเงิน

บริษัทคำนึงและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน และสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีวินัยการเงินที่ดี ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือ เงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกันและสถาบันการเงิน อย่างเสมอภาค เคร่งครัดและเป็นธรรม โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและมาตรการป้องกันการผิดชำระหนี้ กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ต้องรีบแจ้งเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกันและสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

1.7 ผู้กำกับดูแลและภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้อง และโปร่งใสโดยดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และสนับสนุนในการปกป้องสิทธิมนุษยชน

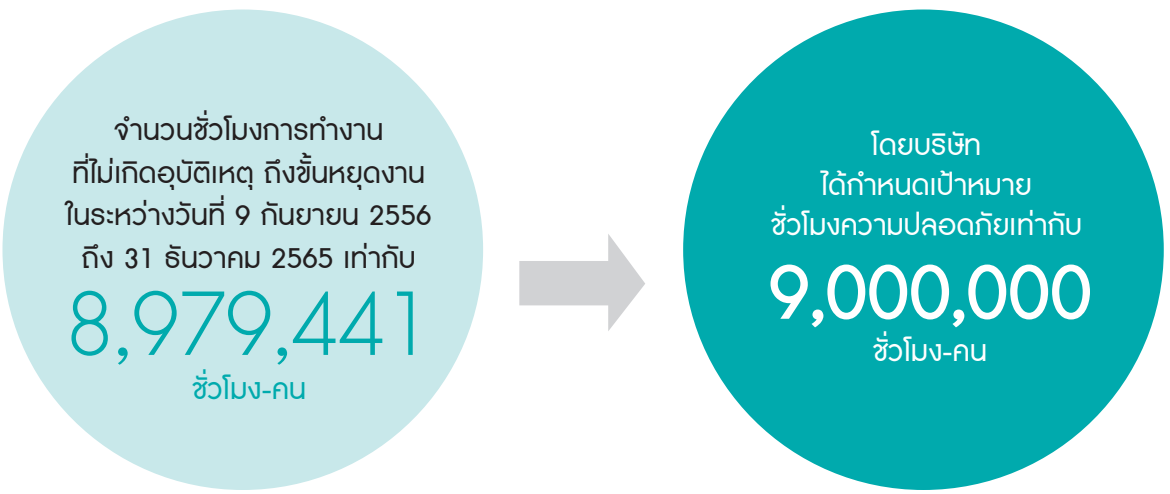
ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งเกิดจากการกระทำของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนของกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการลดหรือชดเชยผลกระทบในกรณีดังกล่าวด้วย

2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้กำหนดเป็นนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีการดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ตลอดจนจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน และดำเนินการในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมถึง มาตรฐานสากลและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- ควบคุม ปรับปรุง และป้องกันแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทที่มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ปานกลางขึ้นไป เพื่อให้เกิดการพัฒนางานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบริษัทในการดำเนินงานด้าน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- พัฒนาพนักงานของบริษัท ให้มีความรู้ และความตระหนักในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยนอกงาน
- ให้การสนับสนุนทรัพยากรต่างๆ ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและให้การรักษาความปลอดภัยแก่ชีวิตพนักงาน ผู้รับเหมา และทรัพย์สินในพื้นที่รับผิดชอบของบริษัทตลอดจนทบทวน มาตรการรักษาความปลอดภัยให้มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุไว้ที่สำนักงานของบริษัททุกแห่ง ได้แก่



โดยวันที่เกิดอุบัติเหตุล่าสุดคือ วันที่ 8 กันยายน 2556
ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแก้ไข
และป้องกันในเรื่องอุบัติเหตุดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	2565	2564	2563	2562	2561
 พนักงานและผู้รับเหมาเสียชีวิตจากการทำงานในพื้นที่รับผิดชอบของบริษัท และอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงานทั้งหมด (Lost Time Injury Frequency Rate - LTIFR)	0	0	0	0	0
 อัตราความถี่ความรุนแรงของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงานทั้งหมด (Lost Time Injury Severity Rate - LTISR)	0	0	0	0	0
 อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (Injury rate - IR)	0	0	0	0	0
 อัตราการเกิดโรคจากการทำงาน (Occupational disease rate - ODR)	0	0	0	0	0
 อัตราการสูญเสียวันทำงาน (Lost day rate - LDR)	0	0	0	0	0
 จำนวนกรณีอุบัติเหตุร้ายแรงถึงขั้นเสียชีวิต (Work-related fatalities - WF)	0	0	0	0	0

กรณี ต่อหนึ่งล้าน ชั่วโมงทำงาน

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทได้นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความ ปลอดภัย (ISO 45001:2018) มาบริหารจัดการ ซึ่งสามารถช่วยลดและควบคุมอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นได้เป็นอย่างมาก โดยจะเห็นได้จากจำนวนอุบัติเหตุที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในแต่ละปีเป็นสำคัญ

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทมีการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น จัดตรวจสุขภาพประจำปีให้กับประชาชนในชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัท การตรวจประเมินเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน การจัดกิจกรรม Big Cleaning Day การจัดกิจกรรมวันความปลอดภัยประจำปี (SHE Day) การจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การอบรมสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟตามกฎหมายประจำปี การฝึกซ้อมตามแผนปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท การฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ตลอดจนการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment: PPE) ให้กับพนักงาน การจัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานและคุณภาพน้ำดื่ม น้ำทิ้ง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น (Fire Drill) ให้กับชุมชน พระภิกษุ และนักเรียนในโรงเรียนรอบพื้นที่สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ และดอนเมืองอีกด้วย

ในปี 2565 บริษัทได้รับรางวัลที่สำคัญ ได้แก่ รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ โดยบริษัท ได้รับรางวัลทั้งสามพื้นที่ ได้แก่ สถานีบริการจัดเก็บและเติมน้ำมันอากาศยานดอนเมือง (สำนักงานใหญ่) ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 15 ติดต่อกัน สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน และสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิได้รับรางวัลเป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการตามระบบบริหารนิรภัยการบิน (Safety Management System หรือ SMS) ซึ่งกำหนดโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) และบริษัทได้ผ่านการรับรอง (Certified) ระบบการจัดการอาชีว อนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ในเดือนพฤศจิกายน 2565

อนึ่ง ในปี 2565 บริษัทได้รับรางวัลที่สำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ “รางวัลแห่งความสำเร็จ ประจำปี 2565”

3. สิทธิมนุษยชน

บริษัทได้กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนพร้อมทั้งแนวปฏิบัติในการดำเนินการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอีกด้วย โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตาม โดยสรุปได้ดังนี้

- หลีกเลี่ยงการกระทำและการมีส่วนร่วมในการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยหากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- พัฒนาและดำเนินการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ของบริษัท โดยทุกหน่วยงานมีหน้าที่ระบุความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน ประเมินผลกระทบ กำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบ รวมทั้งมีกลไกในการเยียวยา บรรเทาผลกระทบอย่างเหมาะสม
- จัดให้มีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชน
- มีการสื่อสารเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัท
- จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนของบริษัท รวมทั้งมีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน โดยจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่ร้องเรียนตามมาตรการคุ้มครองที่ระบุในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- ดำเนินการทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เพื่อให้นโยบายมีความสอดคล้องกับหลักกฎหมาย หลักปฏิบัติสากล และสภาพแวดล้อมของธุรกิจ
- มีการรายงานและเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากบริษัทจะให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนของบริษัทแล้ว ในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าหรือคู่ธุรกิจ บริษัทยังได้กำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจด้วย

โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

4. ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ดังนี้

- ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- ปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมด เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ
- ไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
- ในกรณีที่งานอันมีลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาอื่นใดเกิดขึ้น จากการปฏิบัติงานของพนักงาน ลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา เหล่านั้นย่อมตกเป็นของบริษัท

โดยที่ผ่านมา ไม่เคยมีรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

5. การต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน โดยในปี 2557 บริษัทได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน

บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท ต่อตนเอง ต่อครอบครัว ต่อเพื่อน และต่อคนรู้จัก
- การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและระเบียบ รวมทั้ง คู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นในอนาคต
- พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งและให้ความร่วมมือ ในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ต่อผู้บังคับบัญชา หรือต่อบุคคลที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่แจ้ง หรือให้ความร่วมมือในการรายงานเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- การคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการบริษัท พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1. การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม

- การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมจะต้องมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ว่าการกระทำดังกล่าว ไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- ไม่รับหรือจ่าย สินบน รวมทั้งไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์ เกี่ยวกับงานของบริษัท
- ผู้รับการบริจาคหรือการสนับสนุน หากเป็นหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมจะต้องมีใบรับรองหรือหลักฐานที่น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้
- การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเป็นไปตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการเรื่องการบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม
- บริษัทไม่มีนโยบายรับการบริจาค เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายรับการสนับสนุนเพื่อกิจกรรมทางสังคม

2. การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่สนับสนุนหรือให้การช่วยเหลือทางการเมือง และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ

3. การให้และรับของขวัญ

- ไม่รับ หรือเรียกร้อง ผลประโยชน์ หรือเสนอค่าตอบแทน หรือจ่ายสินบน ในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อตน บริษัท หรือผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
- การรับของขวัญต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส และไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- การให้ของขวัญต้องเป็นไปในลักษณะที่ไม่ฟุ่มเฟือยหรือผิดศีลธรรมประเพณีอันดีงามและกฎหมายในท้องถิ่นนั้น
- การให้ของขวัญเป็นไปตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ เรื่อง การให้ของขวัญ

4. การเลี้ยง/รับการเลี้ยงรับรองและการให้/รับบริการต้อนรับ

- การเลี้ยง/รับการเลี้ยงรับรอง และการให้/รับบริการต้อนรับต้องเป็นความจำเป็นตามธรรมเนียมประเพณีทางธุรกิจทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ในลักษณะที่ไม่เกินกว่าเหตุสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท และมีความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมีการกำหนดวงเงินและผู้มีอำนาจอนุมัติสำหรับการเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับ และกำหนดการรายงานสำหรับเรื่องดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- ไม่จ่ายค่ารับรอง อันรวมถึงค่าที่พัก ค่าโดยสารสำหรับการเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการ การศึกษาดูงาน ค่าอาหารและเครื่องดื่ม หรือค่าใช้จ่ายอื่น เพื่อจูงใจให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- ไม่รับหรือเรียกร้องผลประโยชน์หรือรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์ หรืองานเลี้ยงรับรอง รวมถึงการรับเชิญไปดูงานที่บุคคล ภายนอกเสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้ หรือรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากบุคคลภายนอก เพื่อให้มีผลต่อการตัดสินใจดำเนินธุรกิจร่วมกัน หรือตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ หรือมุ่งหวังผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

5. การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก

บริษัทไม่มีนโยบายการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่รัฐ/พนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ว่าในกรณีใดๆ ก็ตาม

นอกจากนี้ **บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน** ดังนี้

1) การประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจเพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ตามที่บริษัทได้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปในแนวทางเดียวกัน และสอดคล้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกกระบวนการปฏิบัติงาน โดยการประเมินความเสี่ยงเป็นการค้นหาปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย วิเคราะห์และทำความเข้าใจว่า ความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันนั้นส่งผลกระทบและมีโอกาสเกิดอย่างไร รวมทั้งพิจารณาระดับความรุนแรงของความเสี่ยงเพื่อพิจารณาการตอบสนองความเสี่ยงนั้นอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ กำหนดให้ทุกฝ่าย/หน่วยงาน ประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง ประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง และจัดทำแผนควบคุมความเสี่ยง โดยรายงานความคืบหน้าของแผนฯในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารระดับฝ่าย ซึ่งเป็นฐานข้อมูลเพื่ออ้างอิงในการตรวจสอบด้านคอร์รัปชัน รวมถึงมีการรายงานความคืบหน้าแผนควบคุมความเสี่ยงต่อคณะทำงานกำกับดูแลความเสี่ยงกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานสรุปให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนั้น ปี 2565 คณะทำงานกำกับดูแลความเสี่ยงกลุ่มบริษัทที่ประกอบด้วยผู้แทนจากบริษัทและบริษัทย่อย มีการพิจารณาทบทวนประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในรอบการพิจารณาทบทวนความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ครอบคลุม สอดคล้องตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

2) การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และ ติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

2.1) บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยระบุเรื่องที่เกี่ยวกับคอร์รัปชัน ดังนี้

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันทีเพื่อดำเนินการจัดการควบคุมความเสี่ยงต่อไป

ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดจึงได้มีการระบุอยู่ในวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย

2.2) บริษัทกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านคอร์รัปชันในกลยุทธ์เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

ยอมรับความเสี่ยงปานกลาง ด้านการขยายธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการลงทุนขยายธุรกิจหลักและถือหุ้นในกลุ่มบริษัทเพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งธุรกิจทั้งหมดยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านคอร์รัปชัน มีการชำระภาษีที่ถูกต้อง รวมทั้งให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยร่วมกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในกระบวนการต่างๆ โดยคณะทำงานบรรษัทภิบาลของบริษัทได้มีการนำข้อมูลจากการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของบริษัทไปจัดทำมาตรการป้องกันการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐที่เหมาะสมอีกด้วย

3) บริษัทได้สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัท เช่น คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขาย ของบริษัท โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบการจัดการเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ติดประกาศบริษัทและเว็บไซต์ของบริษัท

- <u>ด้านการสื่อสารภายใน</u> บริษัทได้มีการสื่อสารเน้นย้ำในเรื่องดังกล่าวให้แก่พนักงานและผู้บริหารผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- <u>ด้านการสื่อสารภายนอก</u> บริษัทดำเนินการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการเผยแพร่ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) รวมถึงการสื่อสารแผ่นพับอิเล็กทรอนิกส์ให้กับคู่ธุรกิจ เพื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท และเชิญชวนคู่ธุรกิจเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และขอรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ CAC ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทได้จัดให้มีการอบรมคู่ธุรกิจและเชิญชวนเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการ CAC อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดอบรมคู่ธุรกิจเป็นปีที่ 7 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 ณ BAFS Grand Hall อาคาร 9 บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ ภายใต้หัวข้อ “จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ” โดยได้เชิญคู่ธุรกิจที่สำคัญทั้งหมด รวมทั้งคู่ธุรกิจใหม่มาเข้าร่วมการอบรม ตลอดจนให้คำปรึกษาแก่คู่ธุรกิจที่ประสงค์จะเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และขอรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ CAC





4) บริษัทได้กำหนดให้กรรมการทุกคนลงนามรายงานการรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ การใช้ข้อมูลภายใน และรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรายงานการรับทราบนโยบายบริหารกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ คู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน การใช้ข้อมูลภายใน และรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายฯครบถ้วน ร้อยละ 100

5) บริษัทได้จัดให้มีหัวข้อแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นหลักสูตรหนึ่งในการปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใหม่ พนักงานเลื่อนตำแหน่ง พนักงานหมุนเวียนตำแหน่งและพนักงานโอนย้ายตำแหน่งทุกคน ตลอดจนได้ให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดกิจกรรม CG DAY เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้ง นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน 100% ในระหว่างวันที่ 1-10 สิงหาคม 2565



นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังได้เข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2565 ภายใต้แนวคิด “ผู้นำ...กับการปราบโกง” ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) หรือ ACT เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2565



6) บริษัทมีกระบวนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่เป็นรูปธรรม โดยจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยระบบ Online เป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2565 มีผู้บริหารและพนักงานทำแบบทดสอบคิดเป็น 100% ของพนักงานทั้งหมด ที่ปฏิบัติหน้าที่ปัจจุบันและมีผลการทดสอบผ่านเกณฑ์ทุกคน โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 93.59 และมีการติดตามและประเมินผลโดยคณะทำงานบรรษัทภิบาล รวมทั้งสรุปผลการประเมินตนเองเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

7) บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หากมีการพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้แจ้งเบาะแสด้วย

8) บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ในปี 2557 และผ่านการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทตามกระบวนการรับรองการเป็นสมาชิก CAC รวมทั้งยังได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6. ช่องทางในการติดต่อ

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนทั้งกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิและกรณีอื่นๆ มายังบริษัทหลายช่องทาง ดังนี้

6.1 เลขานุการบริษัท e-mail: parndao@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8912

6.2 แผนกลงทุนสัมพันธ์ e-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914

6.3 ไปรษณีย์ ถึง เลขานุการบริษัท บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นประเด็นสำคัญ หรือเป็นเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท เลขานุการบริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

7. มาตรการการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องข้อร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงาน กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน อีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ดังนี้

7.1 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

(1) ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ

(2) คณะทำงานบรรษัทภิบาล

(3) ทางจดหมาย

ประธานกรรมการบริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

(4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ ec@bafs.co.th หรือ ac@bafs.co.th

(5) เว็บไซต์บริษัท www.bafsthai.com

7.2 กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทโดยคณะทำงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะดำเนินการรวบรวมตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล กำหนดแนวทางการแก้ไข/การป้องกัน รวมถึงกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบและประมวลผล เพื่อรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนทราบ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

7.3 มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/หรือข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงโดย

- บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ
- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม
- บริษัทจะให้ความคุ้มครองแก่พนักงานที่แจ้งเบาะแส หรือให้ความร่วมมือ หรือปฏิเสธการคอร์รัปชันโดยจะไม่ลงโทษและกล่าวโทษแต่อย่างใด รวมทั้งจะไม่ลดตำแหน่ง หรือเงินเดือน แม้ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

7.4 บทลงโทษ

พนักงานที่บริษัทตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย โดยจะพิจารณาลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงการพักงานหรือการเลิกจ้างโดยไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับขั้นการลงโทษ ซึ่งได้รับการอนุมัติขั้นสุดท้ายตามคู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ หรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

อนึ่ง หากพนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันสามารถสอบถามได้ที่ผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น หรือคณะทำงานบรรษัทภิบาล หรือผู้จัดการแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยบริษัทมีนโยบายจะไม่เปิดเผยข้อมูลแต่อย่างใด

7.5 การรายงานผล

บริษัทจะแจ้งผลไปยังผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนภายใน 30 วัน หลังจากดำเนินการตามกระบวนการเสร็จสิ้น

- บริษัทไม่เคยมีประวัติการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า
- ในปี 2565 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอกและพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดด้านจรรยาบรรณธุรกิจหรือนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจและ ภาวะการแข่งขัน ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ประเภทของกรรมการ ประวัติและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ประวัติการอบรมของกรรมการ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รูปแบบค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทน จากการเป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ข่าวสารองค์กร (Press Release) เป็นต้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

2. การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และ ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอแนะไว้ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2565 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีความรู้ ความชำนาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ซึ่งได้มีการจัดทำเป็นรายไตรมาส เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์ เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนี้ มีการจัดทำและเผยแพร่ข่าวสารสำคัญต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทาง BAFS Newsletter

บริษัทใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตามแนวคิด Balanced Scorecard แยกตามแต่ละมุมมอง ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา เช่น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ความสำเร็จของแผนการพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

3. ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

3.1 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ระบบการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
- เว็บไซต์ของบริษัท www.bafsthai.com ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส โดยการให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนในการจัดกิจกรรมแถลงผลประกอบการ (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน
- การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัท
- การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมและหารือกับผู้บริหารของบริษัท
- Analyst Meeting
- การจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

3.2 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้จัดให้มีแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว

3.3 แผนกลงทุนสัมพันธ์มีแผนงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 ได้จัดให้มีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
การเข้าร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบนักลงทุน (Opportunity Day)	4
การจัดให้มีการพบปะกับนักวิเคราะห์/นักลงทุน	16

บริษัทไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนภายในกำหนดเวลา

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น โดยเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 ท่าน แต่ไม่เกิน 15 ท่าน โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน ดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน (ร้อยละ 13.33)
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 13 ท่าน (ร้อยละ 88.67)
- กรรมการอิสระ 5 ท่าน (ร้อยละ 33.33)
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 ท่าน (ร้อยละ 20)

โดยแบ่งเป็นกรรมการจากภายนอกอื่น 8 ท่าน ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ ให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย โดยเป็น บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีคุณธรรมและจริยธรรมได้รับความเชื่อถือเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีความหลากหลายของทักษะ ประกอบด้วยทักษะด้านต่างๆ เช่น ความรู้ในธุรกิจน้ำมัน/การบิน/ท่าอากาศยาน วิศวกรรม บัญชีการเงิน บริหารธุรกิจ/การจัดการ ธุรกิจระหว่างประเทศ รัฐศาสตร์ เศรษศาสตร์ กฎหมาย เทคโนโลยี/ดิจิทัล หรือด้านอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท **รวมทั้ง มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น ดังรายละเอียดในหัวข้อ 4. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด**

1.3 ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

1.4 บริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร

1.5 กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ ไม่ได้มีการกำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากการสรรหากรรมการอิสระที่มีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมีอยู่อย่างจำกัด

1.6 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จึงมีนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท สำหรับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในบริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

1.7 บริษัทมีผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ทางด้านกฎหมาย และผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท และหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

1.8 บริษัทจัดให้มีนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท รวมทั้งมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆเพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานอันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีรายละเอียด ตามข้อ 7.3 “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้ง ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit)

โดยในปี 2565 บริษัทไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

2.2 กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร กลยุทธ์ นโยบาย ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญของบริษัท โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท

2.3 กำกับดูแลให้บริษัทสามารถสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนโดยครอบคลุมถึงผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ

2.4 กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

2.5 มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนกำกับดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.6 ดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารนำวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และมติคณะกรรมการบริษัทไปกำหนดเป็นแผนดำเนินการ (operational plan) และนำไปปฏิบัติ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทในระยะยาว โดยมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัททุกรอบ 6 เดือน

2.7 กำหนดและทบทวนโครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการสัดส่วนกรรมการและกรรมการอิสระที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.8 จัดให้มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ที่โปร่งใสและมีกระบวนการพัฒนากรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย รวมถึง ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

2.9 จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่เหมาะสมกับบทบาทความรับผิดชอบในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท

2.10 ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของทางการ

2.11 กำหนดนโยบาย กำกับ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัตินโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส ในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอก

2.12 ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผล เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.13 กรรมการอิสระใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งคณะกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายบริหารในกรณีที่มีความขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย

2.14 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

2.15 เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 30 วัน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 วัน

2.16 กรรมการบริษัทต้องรายงานให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณี ดังต่อไปนี้

1. การมีส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท หรือบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้น หรือลดลง

2.17 จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ดูแลรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

2.18 จัดให้มีรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียม ตลอดจนดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

2.19 คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกในการให้คำปรึกษาหรือช่วยเหลือปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

2.20 ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือมอบอำนาจระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

2.21 จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทมีการกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท จรรยาบรรณพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ การจัดหา การใช้ข้อมูลภายใน การต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชัน ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น และการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามและวินัย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจร่วมกันกับคู่ธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ผู้จัดหาน้ำมันอากาศยาน หรือสินค้า หรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการให้บริการของบริษัท หรือผู้จัดหาสินค้าและบริการให้กับบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีการปฏิบัติตาม รวมทั้งกำหนดระบบการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ การจัดให้มีระบบการประเมินผลตนเองด้วยระบบ online เป็นประจำทุกปี สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยมีการวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินตนเองเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2.22 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นหัวข้อที่ชัดเจน อีกทั้งได้จัดให้มีขั้นตอนในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และระเบียบปฏิบัติ เรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

2.23 บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2565 รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท **รวมทั้งได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”**

2.24 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ ที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ **ดังรายละเอียดในหัวข้อ "แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในประจำปี 2565"**

2.25 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์การ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนกลยุทธ์ โดยมีสำนักบริหารความเสี่ยงและแผนกลยุทธ์รับผิดชอบติดตามให้ทุกฝ่ายดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและวัดความสำเร็จของวัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์ทุกปี อีกทั้งบริษัทยังมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการกำหนดมาตรการเพื่อแก้ไขและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นก่อนที่จะเกิดเหตุการณ์วิกฤต จนไม่สามารถแก้ไขได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาสรุปผลการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และมีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

2.26 เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการรายงานด้านการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงและให้ความเห็นในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

2.27 สำหรับการตรวจประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการสอบทานตัวบ่งชี้เหตุการณ์ หรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ และมีการรายงานความเสี่ยงต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนทันเวลา พร้อมทั้งยังมีการติดตามสอบทานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส

3. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนดนโยบายและอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึง

3.1 การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

3.2 งบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี

3.3 การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี

3.4 การแต่งตั้งกรรมการเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

3.5 การเข้าร่วมทุนในโครงการต่างๆ การทำสัญญาต่างๆ ที่สำคัญของบริษัท

3.6 การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

4. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะพิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและดำเนินการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาจาก Board Skill Matrix ของบริษัท โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถและคุณสมบัติต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมาย คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลอาจใช้วิธีในการสรรหาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท โดยอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือการเสนอชื่อจากกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งรวมถึงการใช้ข้อมูลจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการด้วย นอกจากนั้น ในทุกปี บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอรายชื่อกรรมการล่วงหน้า คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกรายชื่อและเสนอรายชื่อให้แก่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ สำหรับการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งต้องเสนอผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ จะใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน (Cumulative Voting)

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมทั้งได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการถือหุ้น เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง โดยได้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ว่าจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัย ในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เป็นผู้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ จากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีทักษะและมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อธุรกิจของบริษัท มีภาวะความเป็นผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถในเชิงบริหารที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์การและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท หลังจากผ่านกระบวนการสรรหาแล้วจะได้นำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการแต่งตั้งต่อไป

5. การประชุมคณะกรรมการ

5.1 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี โดยจะมีการประชุมในทุกไตรมาส และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยมีกำหนดการประชุมขั้นต่ำจำนวน 5 ครั้งต่อปี ซึ่งเหมาะสม กับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และลักษณะธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตาม ความจำเป็น ทั้งนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม และกรรมการบริษัทแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยในปี 2565 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

5.2 บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในวาระต่างๆโดยมีรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างชัดเจน และเพียงพอในการพิจารณา ให้กรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 5 วัน ทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.4 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับวาระที่เสนอโดยตรง รวมทั้งกรรมการบริษัทสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากเลขานุการบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจให้บริษัทเสนอความเห็นของที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษจากภายนอกได้

5.5 เลขานุการบริษัทจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งมีรายละเอียด เช่น ชื่อกรรมการที่เข้าร่วม ประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญและประเด็นที่มีการอภิปราย รวมทั้งบันทึกความเห็นของกรรมการแต่ละท่าน และมติคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ดีและรัดกุม

5.6 กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี

6. ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และทำหน้าที่ต่างๆ ดังนี้

6.1 พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างหมาะสม

6.2 เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

6.3 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

6.4 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

6.5 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

6.6 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ

6.7 เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายโดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

6.8 สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

6.9 การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

6.10 กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6.11 กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

6.12 กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

6.13 ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

6.14 การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้

7. การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยในปี 2565 บริษัทมีการประชุมของคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 โดยมีประเด็นที่สำคัญในการหารือคือ ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในเครือและได้มีการแจ้งผลการประชุมต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็นการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินผลตนเองรายบุคคล สำหรับการประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนเป็นการประเมินผลทั้งคณะ ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความเหมาะสม

บริษัทมีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัท โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อกรรมการที่ประเมินผลเพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการประเมินผลและบริษัทมีการนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบ่งออกเป็น 7 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3. การประชุมคณะกรรมการ 4. พลวัติในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนากรรมการ 7. ประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (ในภาพรวม)

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. คุณสมบัติส่วนบุคคล 2. ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ 3. การมีส่วนร่วมในการประชุม 4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ 6. ประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (ในภาพรวม)

โดยแบบประเมินผลทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้



ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดผลการประเมิน ในปี 2565 ได้ในหัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายครั้งทุกครั้งหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยจะมีการแจ้งผลการประเมินให้ทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

9. การประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัทจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทุกปี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินและ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะ ไม่สามารถเปิดเผยได้

โดยการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1. ผลการประกอบการของบริษัท 2. แผนกลยุทธ์ของบริษัท 3. พฤติกรรม การบริหารงานและการแก้ไขปัญหา ทั้งนี้ ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

10. ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ : คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและอยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในอุตสาหกรรม หรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ : คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ เป็นไปตามสัญญาจ้างซึ่งได้มีการกำหนดไว้ และใช้เกณฑ์ Key Performance Indicators (KPIs) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยใช้ข้อมูลการประเมินผลที่เกิดขึ้นจริงในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม ซึ่งประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 ผลประกอบการของบริษัท

ส่วนที่ 2 แผนกลยุทธ์ของบริษัท ครอบคลุมมุมมองด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการทำงานภายในและด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ส่วนที่ 3 พฤติกรรม การบริหารงาน การแก้ไขปัญหา และหลักเกณฑ์อื่นที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

โดยในการประเมินผลงานดังกล่าว กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและมีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณา โดยประธานกรรมการเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทราบ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน : บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทในแต่ละปี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละท่านโดยใช้ระบบ Key Performance Indicators (KPIs)

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล และเปิดเผยค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงในหัวข้อ 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร



11. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

11.1 บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร เพื่อให้มีการพัฒนาความรู้และการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

11.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือนโยบายบริหารกิจการที่ดีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อแจกจ่ายให้แก่กรรมการทุกท่าน รวมทั้งได้มีการทบทวนและปรับปรุงข้อมูลในนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งนโยบายและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อีกทั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถดำเนินบทบาทในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

11.3 สำหรับกรรมการที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศให้กรรมการใหม่โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ข้อมูลบริษัทย่อย การประชุมคณะกรรมการบริษัทและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชันและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

11.4 สำหรับผู้บริหารที่เพิ่งเข้ารับการดำรงตำแหน่ง บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศให้ผู้บริหารใหม่โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้นำเสนอข้อมูลด้านต่างๆ เช่น นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชันและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

11.5 บริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยได้ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการฝึกอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการฝึกอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรดังกล่าว มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ในปี 2565 มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่

- นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 190/2022

รายชื่อกรรมการ	Directors Accreditation Program (DAP)	Directors Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Finance for Non - Finance Directors (FND)	Role of The Compensation Committee (RCC)	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)	Audit Committee Program (ACP)	Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR)	Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR)	Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)	Board Nomination and Compensation Program (BNCP)	Strategic Board Master Class (SBM)	Corporate Governance Program for Insurance Companies (CIC)
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	63/2007	92/2007	16/2007												
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	12/2004	51/2004	16/2007		14/2004	4/2007	5/2009	11/2014					5/2018		3/2022
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล		275/2019					33/2020								
4. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล		308/2021													
5. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์		276/2019													
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	100/2013	241/2017													
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	138/2017	258/2018													
8. นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์		233/2017													
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	150/2018														
10. นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี		190/2022													
11. นางกรรณิการ์ งามโสภี		21/2002													
12. นายมาส ตันหยงมาศ	1202/2015	254/2018		37/2018										5/2018	
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	55/2006								22/2008						
14. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต		77/2006				2/2007			15/2006	7/2009	1/2007				
15. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	94/2012	172/2013		2/2014					43/2013						
16. นายชุมพล สุรพิทยานนท์[1/]		177/2013													
17. นายอัศวิน คงสิริ[2/]		11/2001	5/2001												

หมายเหตุ: [1/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565
[2/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2565

12. แผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

คณะกรรมการเล็งเห็นว่า การบริหารจัดการองค์กรให้มีการเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนนั้น เป็นเรื่องที่องค์กรให้ความสำคัญอย่างยิ่ง และปัจจัยของการเจริญเติบโตที่สำคัญที่ประการหนึ่ง คือ ทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Human Resource) โดยเฉพาะอย่างยิ่งทรัพยากรบุคคลในระดับบริหารขององค์กร จึงได้ส่งเสริมให้มีนโยบายการเตรียมความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) เพื่อรับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งการที่องค์กรมีทรัพยากรบุคคลระดับบริหารที่มีศักยภาพ จะช่วยสร้างความเจริญเติบโตแก่องค์กรได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงได้กำหนดกระบวนการสรรหาคัดเลือกด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม โปร่งใส มีธรรมาภิบาลและสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

บริษัทมีแนวทางการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่จะเข้ามารับผิดชอบงานในระดับบริหารและบริหารระดับสูง ซึ่งเป็นตำแหน่งงานหลักไว้ล่วงหน้าได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณธรรม มีศักยภาพและมีความพร้อมในทุกๆ ด้าน เพื่อสร้างและพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ดังนี้

1. **กรรมการผู้อำนวยการใหญ่**

   คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ จากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีทักษะและมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อธุรกิจของบริษัท มีภาวะความเป็นผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถในเชิงบริหารที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์การและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท

2. **ผู้ช่วยผู้อำนวยการ/รองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการ**

   เมื่อตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการ/รองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการใกล้เกษียณอายุงาน บริษัทจะสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพจากบุคลากรภายในองค์กรระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป โดยวางแผนและกำหนดขั้นตอนดังนี้

   - ประเมินศักยภาพของผู้ที่มีสิทธิ์เข้าแข่งขันรับการทดสอบ โดยนำ Competency มาใช้ในการประเมินศักยภาพ
   - ทดสอบความรู้และทักษะด้านต่างๆ เช่น ทักษะภาษาอังกฤษ ความสามารถและความถนัดทางเชาว์ปัญญา แนวคิดในเชิงบริหาร การแสดงวิสัยทัศน์ รวมทั้งการสัมภาษณ์ โดยผู้บริหารระดับสูงเป็นคณะกรรมการคัดเลือก
   - กำหนดแผนการพัฒนาผู้ที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง
   - ขณะที่ดำรงตำแหน่ง จะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบ KPI อย่างเป็นระบบเมื่อครบระยะเวลาทดลองงาน

   การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) เป็นกระบวนการวางแผนเพื่อเตรียมบุคลากรที่มีศักยภาพ และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ให้มีความพร้อมสำหรับการดำรงตำแหน่งในระดับบริหาร เพื่อทดแทนในตำแหน่งเดิมอย่างต่อเนื่อง และรองรับตำแหน่งที่จะต้องกำหนดขึ้นใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้มีการกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จรรยาบรรณกรรมการบริษัท จรรยาบรรณพนักงาน การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามและบทลงโทษ

อนึ่ง จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการบริษัทและพนักงานทุกคนต้องดำรงตนและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย กรรมการบริษัทหรือพนักงานจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้นำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ไปปรับใช้เพื่อเป็นข้อกำหนดการปฏิบัติของกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของบริบทองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตามเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญที่เกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นนโยบายบริหารกิจการที่ดีที่เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 และได้มีการปรับปรุง เนื้อหาของนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายของบริษัททันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายบริหารกิจการที่ดี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว มีการแก้ไขนโยบายบริหารกิจการที่ดี นโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บริษัทถือหุ้น จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน เพื่อให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนด กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเป็นปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่เคารพหลักสิทธิมนุษยชน จึงได้จัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการด้านสิทธิมนุษยชน

6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่ยังมิได้นำปฏิบัติ

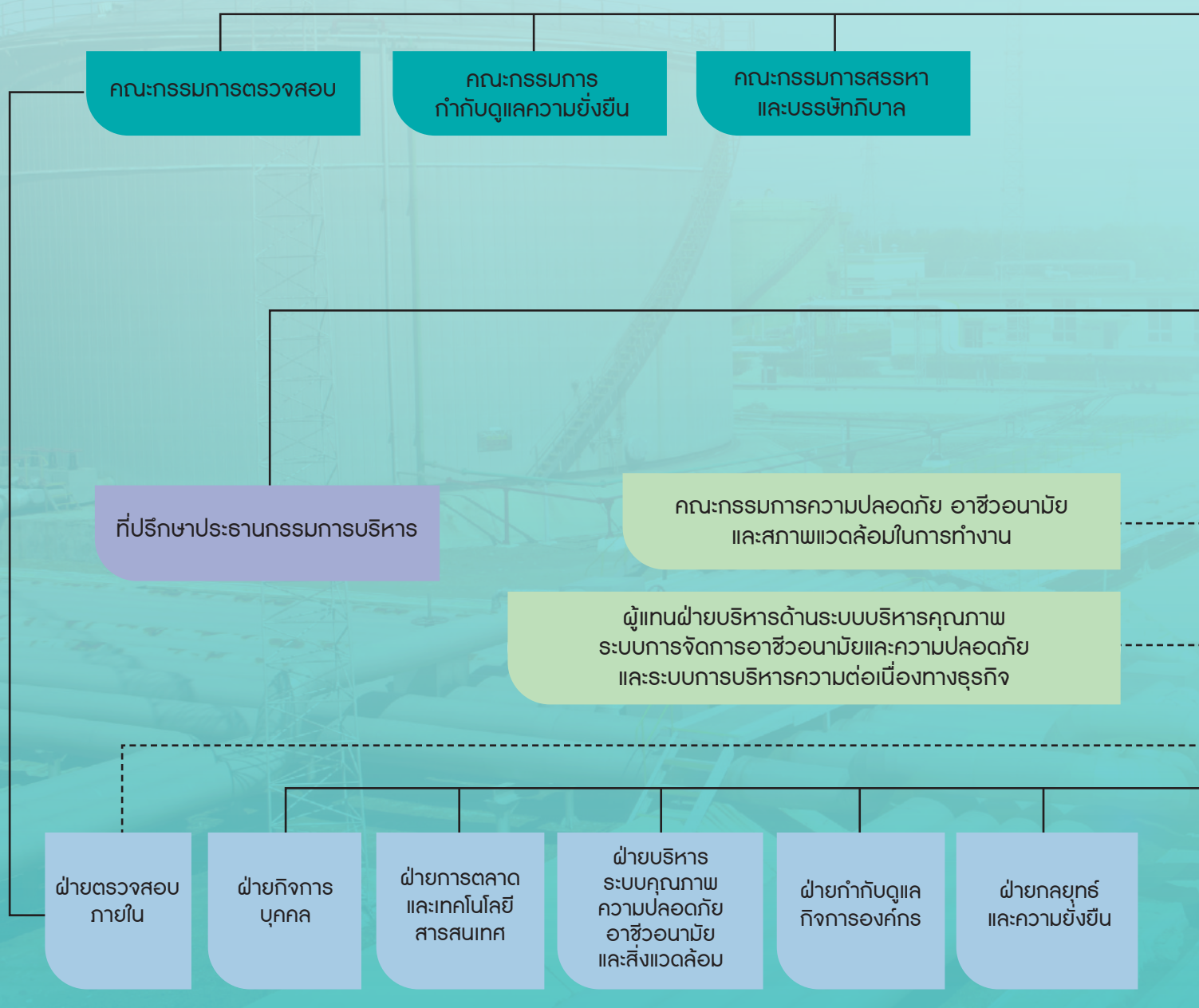
คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งมีหัวข้อที่บริษัทเห็นว่ายังไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัทกล่าวคือ การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจที่มีความเฉพาะการดำเนินงานของบริษัทจำเป็นต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ของกรรมการที่มีความต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงเห็นว่าการไม่กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีของกรรมการอิสระมีความเหมาะสมแล้ว นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทเห็นว่ามีการปฏิบัติอื่นที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทมากกว่าและได้นำมาใช้ บริษัทได้มีการบันทึกเหตุผลหรือการปฏิบัติอื่นไว้ด้วย

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากบริษัทได้เข้าร่วมการประเมิน Corporate Governance Report (CGR) อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทยังได้เข้าร่วมการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนและสำนักงาน ก.ล.ต.

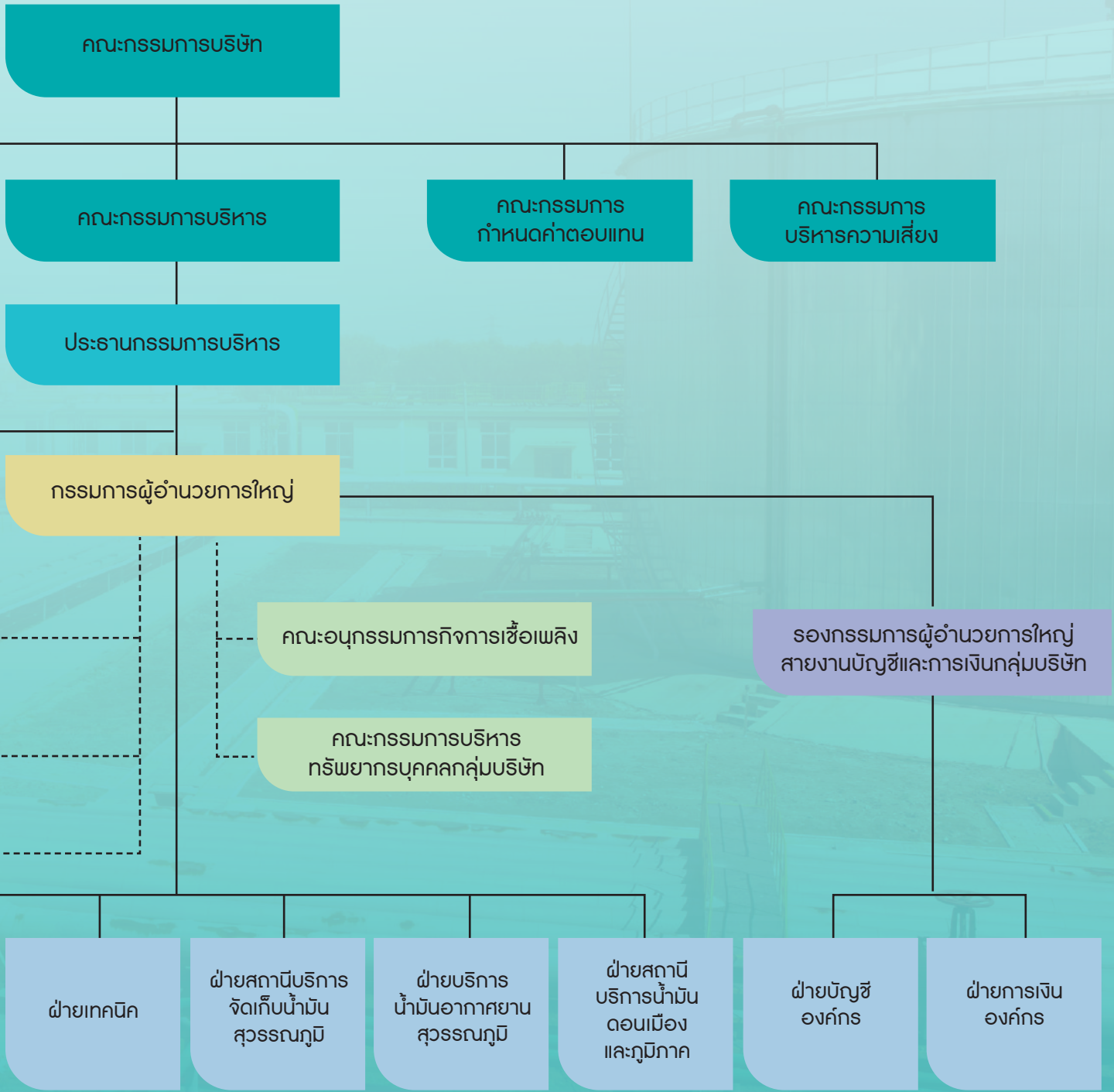
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



———— หมายถึง สายการบังคับบัญชา

- - - - - - - - - - - - หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงาน



มีผล : 1 มกราคม 2566

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท[1]/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการบริษัท[1] / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล/ กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	กรรมการบริษัท[1]/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	กรรมการบริษัท[1]/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการบริษัท[1]/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการบริษัท[1]/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี	กรรมการบริษัท[1]/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	กรรมการบริษัท[1]/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10. นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์	กรรมการบริษัท[1]/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
11. นางกรรณิการ์ งามโสภี	กรรมการบริษัท/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
12. นายมาส ตันหยงมาศ	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
13. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
14. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
15. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
นางปานดาว สุขยางค์	เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: [1] กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทโดยกำหนดให้กรรมการ 2 ใน 9 คนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดสัดส่วนของกรรมการอิสระต่อกรรมการทั้งหมด และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด ได้ที่หัวข้อ โครงสร้างคณะกรรมการ ในหมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ข้อมูลของกรรมการเกี่ยวกับวุฒิการศึกษาล่าสุด ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประสบการณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท **โดยสามารถดูรายละเอียดได้ตามเอกสารแนบ 1**

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ		
	ณ 1 มกราคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ไม่มี	ไม่มี	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	1,500,000	1,500,000	-
คู่สมรส	3,000,000	3,000,000	-
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	510,000	520,000	10,000
คู่สมรส	42,300	61,200	18,900
4. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	ไม่มี	ไม่มี	-
5. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	ไม่มี	ไม่มี	-
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	25,000	25,000	-
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	ไม่มี	ไม่มี	-
8. นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์[1/]	N/A	ไม่มี	-
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	ไม่มี	ไม่มี	-
10. นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี	ไม่มี	ไม่มี	-
11. นางกรรณิการ์ งามโสภี	ไม่มี	ไม่มี	-
12. นายมาส ตันหยงมาศ[2/]	N/A	ไม่มี	-
13. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	ไม่มี	ไม่มี	-
14. นายพชร ยุติธรรมดำรง	ไม่มี	ไม่มี	-
15. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	271,100	271,100	-
นายอัศวิน คงสิริ[3/]	100,000	N/A	N/A
คู่สมรส	50,000	N/A	N/A
นายชุมพล สุรพิทยานนท์[4/]	ไม่มี	N/A	N/A

หมายเหตุ ข้อมูลในตารางแสดงเฉพาะคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่มีการถือหุ้นของบริษัท
N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล
[1/] ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พ.ย. 2565
[2/] ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2565
[3/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2565
[4/] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565

ข้อมูลการถือหุ้นของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ		
	ณ 1 มกราคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	510,000	520,000	10,000
คู่สมรส	42,300	61,200	18,900
2. นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ	ไม่มี	5,000	5,000
คู่สมรส	25,500	25,500	-
3. นายคณิต สีทอง	7,500	7,500	-
4. นางดวงวิไล สิงคารวานิช	77,650	77,650	-
5. นางสาวธีรตา ธรเจริญศรี	ไม่มี	ไม่มี	-
6. นายณัฐพล นาคอ่วม	ไม่มี	ไม่มี	-
7. นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์	1,250	1,250	-
คู่สมรส	5,000	5,000	-
8. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	20,625	20,625	-
9. นางมยุรี นลินวงศ์	37,500	37,500	-
10. นางสาวรวินดา ปุณณะหิตานนท์[1/]	105,000	105,000	-
11. นายจักรี เทพเกษตรกุล[2/]	N/A	ไม่มี	-
12. นางสาวสุวรรณา ฟักทิม[3/]	N/A	ไม่มี	-
13. นายเจษฎ์ ทูปิยะ[4/]	N/A	10,000	-
14. นายอิฏฐ์ สุขพัฒน์ธี[5/]	N/A	ไม่มี	-
15. นายกฤษณ์ มดิศร	ไม่มี	ไม่มี	-
คู่สมรส	35,400	35,400	-
16. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	67,500	67,500	-
17. นายเจริญ จารุไสลพงษ์[6/]	ไม่มี	N/A	N/A
18. นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง[7/]	ไม่มี	N/A	N/A
19. นางสาวเสาวภาคย์ จึงพัฒนาพงษ์[8/]	116,250	N/A	N/A
20. นายปริวรรต วัฒนศัพท์[9/]	73,125	N/A	N/A

หมายเหตุ ข้อมูลในตารางแสดงเฉพาะคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่มีการถือหุ้นของบริษัท
N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล

1/ ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2565
2/ ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2565
3/ ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2565
4/ ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565
5/ ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565
6/ เกษียณอายุ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 2565
7/ โอนย้ายไปดำรงตำแหน่งที่ไม่ใช่ผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 2565
8/ เกษียณอายุ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565
9/ เกษียณอายุ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล นายนิตินัย ศิริสมรรถการ นายก้องสยาม ชินวรรณโณ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ นายองอาจพันธุ์โพธิ์ศรี นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์ นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล และนางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ กรรมการสองในเก้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ข้อบังคับและกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทกำหนดเรื่ององค์ประกอบ การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 11 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การเกษียณอายุของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการบริษัทดังนี้

- กำหนดให้ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทจะต้องมีอายุไม่เกิน 74 ปีบริบูรณ์ และมีสุขภาพแข็งแรง
- ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นสุดวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 77 ปีบริบูรณ์
- ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เกษียณอายุเมื่อสิ้นวันสุดท้ายของเดือนเกิดซึ่งมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับและกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัท กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการหรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้ **ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการ (Board Charter) โดยสามารถดูรายละเอียดได้ตามเอกสารแนบ 5**

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจดำเนินการต่างๆ แทนบริษัทตามหนังสือมอบอำนาจของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- การดำเนินกิจการตามปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท ยกเว้นการดำเนินการเกี่ยวกับการลงทุนในตั๋วเงินคลัง พันธบัตร และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามที่กำหนดให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด
- การทำนิติกรรม สัญญา ข้อตกลง หรือข้อผูกมัดในนามของบริษัทเกี่ยวกับกิจการใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ หรือให้ความเห็นชอบไว้แล้ว
- การทำการว่าจ้าง จ่ายค่าจ้าง ปลดออก และการอื่นๆ ตามความจำเป็นและสมควรกับลูกจ้าง
- การแต่งตั้งทนายความ และที่ปรึกษากฎหมาย
- การกระทำการในนามของบริษัทและการกระทำการแทนบริษัทในกิจการใดๆ กับหน่วยงานของรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงาน ที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายอื่นๆ
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือตัวแทน

ซึ่งการมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานอันจะช่วยเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน **โดยองค์ประกอบและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังรายละเอียดในหัวข้อ 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ**

ประวัติการกระทำผิดของกรรมการ

- ไม่มี –

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

อนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดองค์ประกอบและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของบริษัทและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

1. นายพชร ยุติธรรมดำรง	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	(กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
นางมยุรี นลินวงศ์	(ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน)	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อนึ่ง นายวิสุทธิ์ มนตริวัต และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานงบการเงินของบริษัท รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 หัวข้อ “คณะกรรมการ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอกรวมทั้งมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต สอบทานให้บริษัทมีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างเป็นอิสระ พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีระหว่างกาลและเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเองเป็นประจำทุกปี พิจารณาอนุมัติแผนงานประจำปี งบประมาณและอัตรากำลังของงานตรวจสอบภายในที่ผ่านความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพ เชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น รวมทั้งปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ”

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยมีนางมยุรี นลินวงศ์ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดังรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1 และเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีการปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี และมีประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยตำแหน่ง ดังนี้

1. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพชร ยุติธรรมดำรง	(กรรมการอิสระ)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
นางสาววรินดา ปุณณะหิตานนท์	(ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร)	เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณากำหนด ค่าตอบแทน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะอนุกรรมการกิจการเชื้อเพลิง (FOC) ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการชุดย่อยและคณะอนุกรรมการอื่นใดของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามแต่ละกรณี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราวเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยต้องรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี”

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังได้พิจารณาเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
4. นายมาส ตันหยงมาศ[1/]	(กรรมการอิสระ)	กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
นางปานดาว สุขยางค์	(เลขานุการบริษัท)	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
นายอัศวิน คงสิริ[2/]	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

1/ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พ.ย. 2565

2/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2565

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“พิจารณาความเหมาะสมในด้านจำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ตลอดจนมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ได้กำหนดในหลักเกณฑ์นี้ รวมทั้งตามกฎหมาย หรือ กฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัทที่ว่างลง เมื่อได้ทำการสรรหาเสร็จสิ้นแล้ว คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลจะเสนอชื่อบุคคลผู้ได้รับเลือกจากการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จัดทำข้อกำหนดและเงื่อนไขสำหรับสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา กลั่นกรองคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรและหลักเกณฑ์ที่น่วยงานกำกับดูแลกำหนดก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ให้รวมถึงเมื่อกรรมการชุดย่อยนั้นครบวาระการดำรงตำแหน่งด้วย

นอกจากนี้ กรรมการฯ มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพเฉพาะคราว เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยต้องรายงานข้อมูลของที่ปรึกษา รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

กรรมการฯ มีอำนาจเชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็นปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ กรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลางและเป็นธรรม รวมถึงต้องไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ใดๆ เกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ในด้านบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่กำหนดขอบเขตและนโยบายบริหารกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายบริหารกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง ประกอบกับมีหน้าที่กำกับ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกิจการที่ดี ตลอดจนให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารให้เป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	(ประธานกรรมการบริหาร)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	(กรรมการผู้อำนวยการใหญ่)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ	(รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นางดวงวิไล สิงคารวานิช	(ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กร/รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร)	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายอัศวิน คงสิริ[1/]	(กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

[1/] สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2565

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาเห็นชอบในเบื้องต้นหากมีการปรับปรุง เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้ง การสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง อนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มบริษัท สอบทานผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT) เพื่อประโยชน์ของการนำไปจัดทำกลยุทธ์กลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อนุมัติดัชนีชี้วัดความเสี่ยงของบริษัท สอบทานและให้ความเห็นกรณีการดำเนินกลยุทธ์หลักของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อนุมัติการจัดตั้งคณะทำงานกำกับดูแลความเสี่ยงกลุ่มบริษัท (Risk Supervision Working Group : RWG) อนุมัติหรือให้ความเห็นการประเมินความเสี่ยงระดับองค์การตามหลักการ COSO ERM อนุมัติการปรับปรุงหรือเลื่อนกำหนดแล้วเสร็จของแผนควบคุมความเสี่ยงระดับองค์การ กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์การของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ทั้งหมดให้สอดคล้องกัน เพื่อมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนกลั่นกรองและสอบทานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การ นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท วิธีการจัดการควบคุมระดับความเสี่ยง และภาพรวมผลการควบคุมความเสี่ยงองค์การต่อคณะกรรมการบริษัท สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีผลกระทบหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท สนับสนุนให้เกิดมีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกได้”

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้พิจารณาดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญทุกครั้งในการประชุม เช่น พิจารณา กระแสเงินสด อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามควบคุมผลการดำเนินบริษัทให้ได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานมีแนวโน้มว่าจะต่ำกว่าเป้าหมาย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้ความเห็นแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อออกมาตรการแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การบริหารกิจการ การเสนอแนะ การแก้ปัญหาที่สำคัญ การติดตามประเมินผลการดำเนินกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และเป็นไปตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเพื่อพิจารณากลั่นกรองเรื่องสำคัญก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
3. นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
4. นายอิฏฐ์ สุขพัฒน์ธี[1/]	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
5. นายเจษฎ์ ทูปิยะ[2/]	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
6. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด
7. นายกฤษณ์ มดิศร	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
8. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด
9. นายณัฐพล นาคอ่วม	กรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด
นางปานดาว สุขยางค์ (เลขานุการบริษัท)	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

1/ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด และกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค.2565
2/ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค.2565

โดยคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“ให้นโยบายและพิจารณากลั่นกรองงบประมาณบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัทกำกับดูแล และติดตามความคืบหน้า รวมทั้งประเมินผลการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย มีอำนาจในการเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ตลอดจนแต่งตั้งคณะอนุกรรมการและคณะทำงานตามความเหมาะสม และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย แต่งตั้งผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการและผู้อำนวยการฝ่ายของบริษัทหรือเทียบเท่า โดยการเสนอชื่อจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ แต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสม เพื่อเป็นผู้แทนบริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย แต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย”

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนประกอบด้วย

1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการ
2. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการ
3. นายอิฏฐ์ สุขพัฒน์ธี[1/]	กรรมการ
4. นายเจษฎ์ ทูปิยะ[2/]	กรรมการ
5. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	กรรมการ
6. นายกฤษณ์ มดิศร	กรรมการ
7. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	กรรมการ
8. นายณัฐพล นาคอ่วม	กรรมการ
9. นายนพดล มุสิกวาที[3/]	กรรมการ
10. นายพิชญ์ พนมวัน ณ อยุธยา[4/]	กรรมการ
11. นางดวงวิไล สิงคารวานิช	เลขานุการคณะกรรมการ
นายปริวรรต วัฒนศัพท์[5/]	กรรมการ
นายเจริญ จารุไสลพงษ์[6/]	กรรมการ
นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง[7/]	กรรมการ

1/ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 2565

2/ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565

3/ ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ส.ค. 2565

4/ ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พ.ย. 2565

5/ เกษียณอายุงานจากกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด และสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 2565

6/ เกษียณอายุงานจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565

7/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 2565

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

“กำหนดกรอบนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท และระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคม รับผิดชอบกำหนดขอบเขตการจัดทำรายงานความยั่งยืน กำกับดูแลให้การดำเนินการสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความยั่งยืนเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท และสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนได้ตามความเหมาะสม ติดตามการดำเนินการของคณะทำงานที่แต่งตั้งให้ปฏิบัติงานและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน”

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีผู้บริหารทั้งหมดจำนวน 15 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท
3. นายคณิต สีทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ
4. นางสาวธีรตา ธรเจริญศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร
5. นายณัฐพล นาคอ่วม	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค
6. นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการบุคคล
7. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการน้ำมันดอนเมืองและภูมิภาค
8. นางมยุรี นลินวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
9. นางสาวรวินดา ปุณณะหิตานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร
10. นายจักรี เทพเกษตรกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและเทคโนโลยีสารสนเทศ
11. นางสาวสุวรรณา ฟักทิม	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ
12. นายเจษฎ์ ทูปิยะ	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
13. นายอิฏฐ์ สุขพัฒน์ธี	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
14. นายกฤษณ์ มดิศร	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร
15. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร

หมายเหตุ:
ข้อมูลของผู้บริหารเกี่ยวกับวุฒิการศึกษาล่าสุด ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประสบการณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สามารถดูรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1

ประวัติการกระทำผิดของกรรมการ

- ไม่มี -

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร จะเป็นไปตามบทบาทความรับผิดชอบของการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนด และเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

จำนวนผู้บริหาร	15 ราย
รูปแบบค่าตอบแทน*	เงินเดือน, เงินรางวัล (โบนัส), เงินสวัสดิการ
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร	
ปี 2565	71,915,817.35 บาท
ปี 2564	60,821,827.30 บาท

* รวมผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน ซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ของพนักงานทุกคนที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยจำนวนเงินที่จะได้รับขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่ทำงานกับบริษัทของพนักงานแต่ละราย

ทั้งนี้ สำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดตั้งขึ้น สามารถเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ หรือจะอยู่ในโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานตามเดิม ในกรณีที่เลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทจะประกันผลตอบแทนไม่ให้ผลตอบแทนที่ได้รับต่ำกว่าผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีการเสนอค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารเช่นเดียวกับที่บริษัทให้แก่พนักงานประจำทุกคน ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทหลังจากการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกได้ โดยทุกเดือนบริษัทจะจ่ายสมทบให้กองทุนให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละของเงินเดือนตามอัตราก้าวหน้าซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท

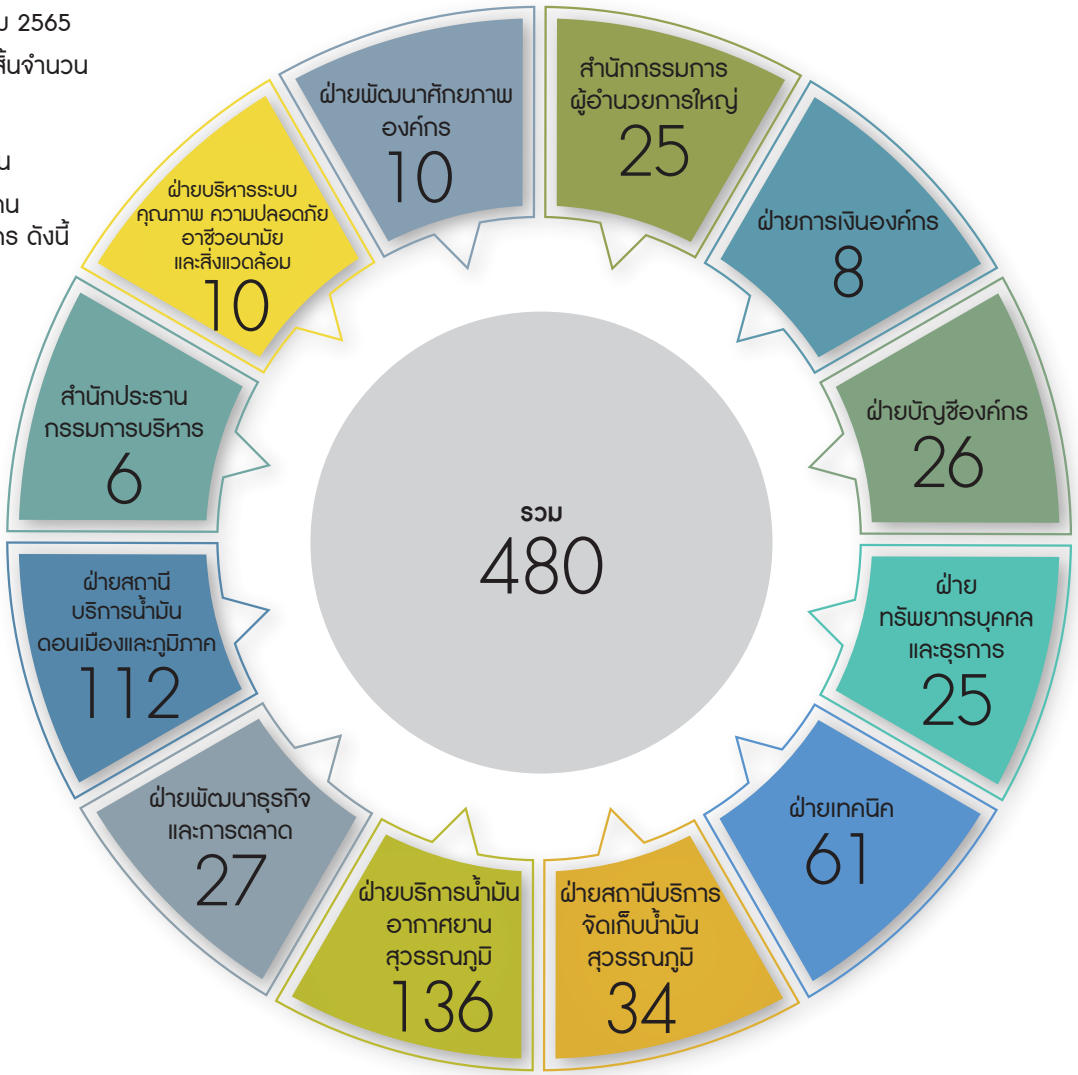
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ให้แก่ผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหาร	15 ราย
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	
ปี 2565	5,737,564.74 บาท
ปี 2564	5,610,735.14 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน
480 คน
เป็นชาย **371** คน
และหญิง **109** คน
ตามโครงสร้างองค์กร ดังนี้



การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.5.2 จำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลัก

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 480 คน ได้แก่

พนักงาน
ด้านปฏิบัติการ
343
คน

พนักงาน
ด้านสนับสนุน
137
คน

7.5.3 ลักษณะผลตอบแทน และผลตอบแทนรวมของพนักงาน

บริษัทมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนพนักงานในรูปแบบของ เงินเดือน เงินรางวัล (โบนัส) ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) ผลตอบแทนกรณีพนักงานเกษียณอายุ (Retirement Benefit) สวัสดิการด้านอื่นๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล เงินกู้ฉุกเฉิน เงินช่วยเหลือดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการบริษัทขึ้นตามระเบียบของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้าง เพื่อพิจารณาเรื่องสวัสดิการของพนักงานโดยเฉพาะ ในส่วนค่าตอบแทนอื่นที่บริษัทให้แก่พนักงาน มีดังนี้

1. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัท หลังการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ โดยทุกเดือนบริษัทจะจ่ายสมทบให้กองทุนให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละของเงินเดือนตามอัตราก้าวหน้าซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
2. โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน (Retirement Benefit) ซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ของพนักงานทุกคนที่เข้าทำงานกับบริษัท ก่อนที่บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยจำนวนเงินจะขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่ทำงานกับบริษัทของพนักงานแต่ละราย

ทั้งนี้ พนักงานและผู้บริหารที่เข้าทำงานกับบริษัทก่อนที่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดตั้งขึ้นเท่านั้นจึงจะสามารถเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหรือจะอยู่ในโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานตามเดิม ในกรณีที่พนักงานเลือกเข้าโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์ตอบแทนที่ได้รับต่ำกว่าผลตอบแทนที่ควรได้รับตามโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน บริษัทจะประกันผลตอบแทนแก่ผู้เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวไม่ต่ำกว่าผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

โดยในปี 2565 บริษัทจ่ายผลตอบแทนรวมให้กับพนักงานทั้งสิ้น จำนวนประมาณ 470,960,215.47 บาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ **นางสาวธีรตา ธรเจริญศรี ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี** เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า **โดยรายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางปานดาว สุขยางค์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัทและกฎระเบียบต่างๆ แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติผู้ถือหุ้น/คณะกรรมการ ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น **โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1**

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท **โดยมีนางมยุรี นลินวงศ์ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3**

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ **นางปานดาว สุขยางค์ ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance department)** โดยเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายบริหารกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พึงปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง **โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานปรากฏในเอกสารแนบ 3**

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทได้จัดให้มีแผนกลงทุนสัมพันธ์ โดยมี นางสาวพิศพงศ์ จันทรานนท์ ทำหน้าที่หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ e-mail: pitsapong@bafs.co.th โทรศัพท์ 0 2834 8914 เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 5,978,961 บาท (รวมประมาณการค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับการตรวจสอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 31 ธันวาคม 2565) ดังนี้

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทน รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (บาท)
1	บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,391,400
2	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	661,460
3	บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	140,161
4	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	964,793
5	บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	150,000
6	บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	390,000
7	บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	2,051,147
8	บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	230,000
		รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	**5,978,961**

2. ค่าบริการอื่น

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนของการจัดทำรายงานสรุปปริมาณน้ำมันที่ให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และตรวจสอบการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุน ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยเป็นค่าตอบแทนรวม 215,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

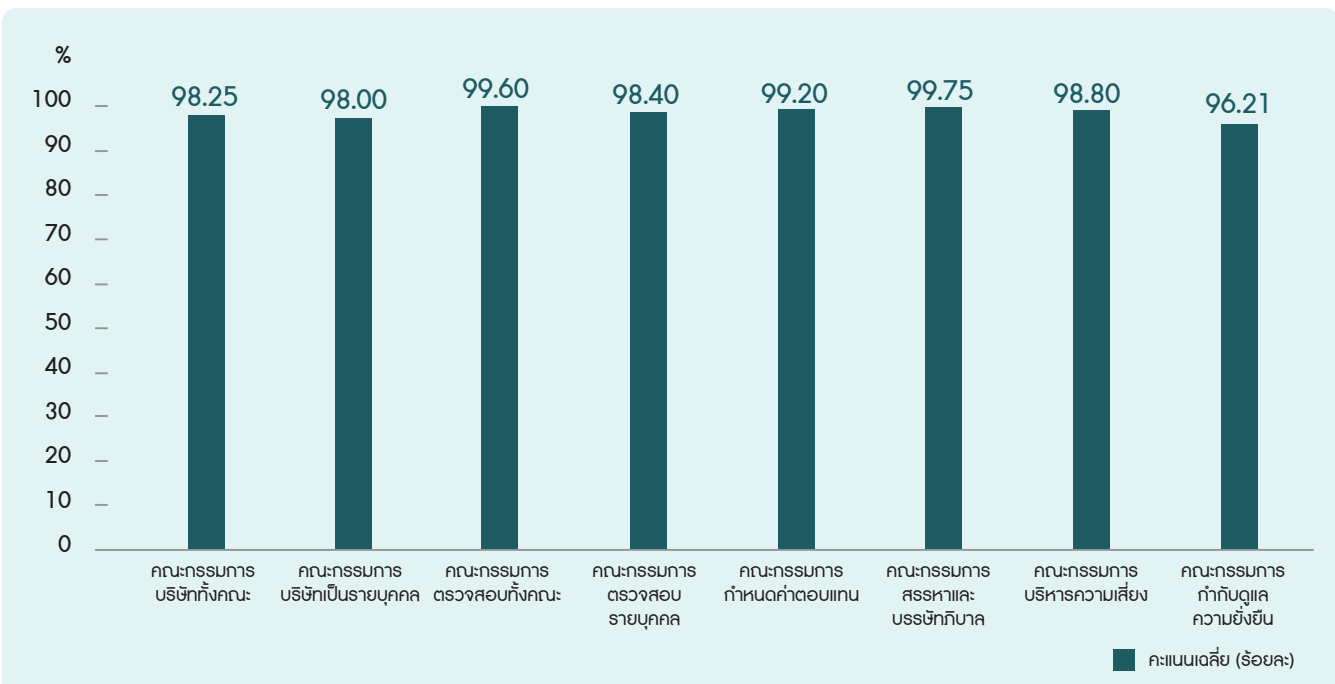
8.1.1 การสรรหา พัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาสรรหากรรมการอิสระแทนกรรมการอิสระที่เกษียณอายุ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix) ของบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้ง พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของบริษัท เป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยรายใดเสนอชื่อ โดยจำนวนกรรมการที่เสนอจะเท่ากับจำนวนกรรมการที่ครบวาระ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการสรรหากรรมการอิสระของบริษัทนั้น บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. **โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน **โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น**

ในปี 2565 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหาฯ อยู่ในเกณฑ์ “มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีถึงดีเยี่ยม” และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ มีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีมากถึงดีเยี่ยม” โดยมีรายละเอียดดังนี้



นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายครั้งทุกครั้งหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยจะมีการแจ้งผลการประเมินให้ทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป สำหรับการประเมินประสิทธิภาพของการประชุมทุกครั้ง สำหรับปี 2565 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมากถึงดีเยี่ยม”

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ			การเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
		รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	5/5	5/5	-	1/1
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน	5/5	5/5	-	1/1
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการบริษัท / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน	5/5	5/5	-	1/1
4. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	กรรมการบริษัท	5/5	1/5	4/5	1/1
5. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	กรรมการบริษัท	5/5	1/5	4/5	1/1
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการบริษัท	5/5	3/5	2/5	1/1
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการบริษัท	3/5	-	3/5	1/1
8. นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์[1/]	กรรมการบริษัท	2/2	2/2	-	0/0
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	กรรมการบริษัท	5/5	-	5/5	1/1
10. นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี	กรรมการบริษัท	4/5	-	4/5	1/1

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ			การเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
		รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	
11. นางกรรณิการ์ งามโสภี	กรรมการบริษัท	5/5	2/5	3/5	1/1
12. นายมาส ตันหยงมาศ[2/]	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	2/2	2/2	-	0/0
13. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	5/5	4/5	1/5	1/1
14. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	5/5	5/5	-	1/1
15. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	5/5	5/5	-	1/1
16. นายชุมพล สุรพิทยานนท์[3/]	อดีตกรรมการ	2/2	1/2	1/2	1/1
17. นายอัศวิน คงสิริ[4/]	อดีตกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3	3/3	-	1/1

หมายเหตุ

1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พ.ย. 2565 (แทนนายชุมพล สุรพิทยานนท์) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 2 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/0 ครั้ง

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2565 (แทนนายอัศวิน คงสิริ) จึงทำให้จำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 2 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/0 ครั้ง

3/ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 2 ครั้ง

4/ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2565 จึงทำให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีเพียง 3 ครั้ง

2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 45,000 บาท/เดือน กรรมการบริษัทได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการบริษัทได้รับ 30,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการบริษัทได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม
- ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท (โบนัส): เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของค่าตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายปี

(2) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 37,500 บาท/เดือน กรรมการตรวจสอบได้รับคนละ 30,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับ 25,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการตรวจสอบได้รับคนละ 20,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม

(3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม: ประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม กรรมการได้รับคนละ 10,000 บาทต่อครั้งการเข้าประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

จำนวนกรรมการบริษัท	15 ราย
ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	
ปี 2565	8,906,000.00 บาท
ปี 2564	8,991,269.58 บาท

โดยค่าตอบแทนในปี 2565 สามารถแยกรายละเอียดเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยอื่น	รวม	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย
1. นายพลากร สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ	690,000	-	-	690,000	-
2. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการ	460,000	-	120,000	580,000	705,980
3. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	กรรมการ	460,000	-	120,000	580,000	657,980
4. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	กรรมการ	460,000	-	-	460,000	-
5. นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	กรรมการ	460,000	-	-	460,000	-
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ	460,000	-	-	460,000	132,000
7. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ	420,000	-	-	420,000	-
8. นายชุมพล สุรพิทยานนท์	กรรมการ	220,000	-	-	220,000	-
9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ[1]	กรรมการ	460,000	-	-	460,000	-
10. นางกรรณิการ์ งามโสภี	กรรมการ	460,000	-	-	460,000	-
11. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการ	300,000	-	75,000	375,000	270,000
12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	กรรมการ	460,000	460,000	37,500	957,500	495,980
13. นายพชร ยุติธรรมดำรง	กรรมการ	460,000	575,000	30,000	1,065,000	495,980
14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	กรรมการ	460,000	460,000	97,500	1,017,500	276,980
15. นายมาส ตันหยงมาศ	กรรมการ	160,000	-	10,000	170,000	219,000
16. นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์	กรรมการ	91,000	-	-	91,000	-
17. นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี[2]	กรรมการ	440,000	-	-	440,000	-
รวม		**6,921,000**	**1,495,000**	**490,000**	**8,906,000**	**3,253,900**

หมายเหตุ

(1) บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีนายก้องสยาม ชินวรรณโณ เป็นผู้แทน

(2) บริษัทจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งมีนายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี เป็นผู้แทน

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีการส่งผู้แทนบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทได้จัดทำหลักเกณฑ์การติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้แทนบริษัท โดยเป็นกรรมการบริษัท /อดีตกรรมการบริษัท หรือพนักงาน ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และต้องไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันหรือแข่งขันกันอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
2. อำนาจการอนุมัติการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้แทนบริษัท โดยการแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัทให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ
3. การแต่งตั้งพนักงานบริษัทหรือผู้ที่มีความเหมาะสมซึ่งเป็นพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนบริษัทไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
4. การแต่งตั้งพนักงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้แทนของแต่ละบริษัท ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท รวมถึงการถอดถอนจากตำแหน่งดังกล่าวด้วย ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริหาร โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัท โดยกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนของ บริษัทจะมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ เช่น นโยบาย กลยุทธ์ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ ส่วนผู้บริหารที่เป็นผู้แทนของบริษัทจะเข้าร่วมในการกำหนดแผนกลยุทธ์ และวางแผนดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการติดตามตรวจสอบ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังกล่าวผ่านการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมกับฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม
6. ดำเนินงานรวมทั้งกำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการจัดทำข้อผูกพันต่างๆ ระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้นกับบุคคลภายนอกให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยมีระบบการรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบมีความเชื่อถือได้ มีการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามระยะเวลาที่กำหนด

2) ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

- ไม่มี -

โดยในปี 2565 บริษัทมีการมอบหมายให้ผู้บริหารของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- มอบหมายหม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล และนายปริวรรต วัฒนศัพท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
- มอบหมายหม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล นายณัฐพล นาคอ่วม และนางสาวธีรตา ธรเจริญศรี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด

- มอบหมายหม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล และนางสาวธีรตา ธรเจริญศรี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- มอบหมายนายณัฐพล นาคอ่วม เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด
- มอบหมายนายอิฏฐ์ สุขพัฒน์ธี เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
- มอบหมายนายเจษฎ์ ทูปิยะ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการบริหารกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายบริหารกิจการที่ดี เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการและการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาฯยังทำหน้าที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล ซึ่งคณะทำงานชุดดังกล่าว มีหน้าที่ส่วนหนึ่งในการติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และจัดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ และระบบการประเมินผลดังกล่าวให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

ในปี 2565 บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมทุกเรื่องที่กำหนดตามนโยบายการบริหารกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทรวมทั้ง กำหนดบทลงโทษกรณีที่พนักงานฝ่าฝืนอีกด้วย โดยในปี 2565 บริษัทมีการติดตามให้กรรมการและพนักงานทุกคนลงนามรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อที่ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น มีการกำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินแต่ละไตรมาส อย่างน้อย 30 วัน และ 1 วันหลังจากเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ สำนักเลขานุการบริษัทจะแจ้งไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า

โดยในปี 2565 ไม่พบว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทมีการติดตามให้กรรมการและพนักงานทุกคนลงนามไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตน หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อที่ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 3. มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน คณะกรรมการมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายเป็นประจำทุกปี รวมทั้ง ยังได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่อง นโยบายและการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ได้จากหัวข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และที่ https://www.bafsthai.com/th/home หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

4) การแจ้งเบาะแส (whistleblowing)

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ ตามข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2565 บริษัทไม่มีรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
ในปี 2565 บริษัทไม่มีการจ้างพนักงานรัฐ เข้ามาเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท

8.1.5 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร (IT Security)

1) โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างจัดตั้งหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในด้านบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายใต้ฝ่ายการตลาดและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับบริหารจัดการ การรักษาความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดกรอบนโยบายสำหรับการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้จัดทำระเบียบการใช้งานเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ เพื่อกำหนดกฎเกณฑ์การใช้งานระบบเครือข่าย ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

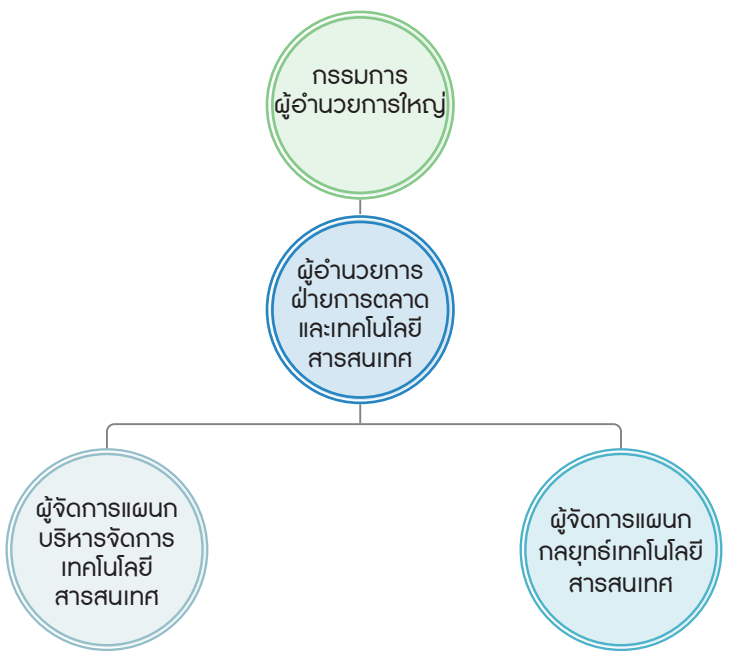


Figure 1 โครงสร้างการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

อีกทั้ง ในปี 2563 บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) ของกลุ่มบริษัท BAFS Group ขึ้นมาเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทำงไซเบอร์ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology : IT) และระบบเทคโนโลยีเชิงปฏิบัติงาน (Operational Technology : OT) ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ประเมินความเหมาะสม ความเสี่ยงของมาตรการที่ใช้ในการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ และวางแนวทางมาตรการการปรับปรุงและพัฒนาระบบเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อเพิ่มความมั่นคงและป้องกันภัย คุกคามทางไซเบอร์

2) นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทได้กำหนดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อบริหารจัดการและกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท โดยมีนโยบายหลักที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการ ดังนี้

2.1 นโยบายการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.2 นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

2.3 นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

รวมถึง บริษัทได้จัดทำระเบียบการใช้งานเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ขององค์กร เพื่อส่งเสริมการใช้งานและเป็นแนวปฏิบัติให้แก่พนักงานในการใช้งานคอมพิวเตอร์และเครือข่ายขององค์กรได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย ทำให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีเสถียรภาพ

3) แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่ออุปสรรคทุกประเภทที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานทางธุรกิจ จึงได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงทั้ง เทคโนโลยีเชิงปฏิบัติงานและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยบริษัทบริหารจัดการ ระบบเทคโนโลยีเชิงปฏิบัติงานโดยไม่มีการเชื่อมต่ออินเทอเน็ตและการเชื่อมต่อไปยังภายนอกบริษัท เพื่อป้องกันภัยถูกคุกคามจากผู้ไม่ประสงค์ดีด้านเทคโนโลยี (Cyber Threat) ในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารจัดการโดยแบ่งตามกระบวนการดังต่อไปนี้

3.1 การระบุความเสี่ยง บริษัทดำเนินการประเมินความเสี่ยงตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน (COSO-ERM) รวมทั้งการประเมินความเสี่ยงระดับกระบวนการ ตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO:22301) และมีการตรวจสอบการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากผู้ตรวจสอบภายนอก ตามมาตรฐาน COBIT5 เพื่อประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศองค์กร

3.2 การป้องกันความเสี่ยง บริษัทได้จัดทำมาตรการควบคุมการเข้าถึงทั้ง ด้านกายภาพและตรรกะ (Physical and Logical) โดยดำเนินการติดตั้งระบบและอุปกรณ์เครือข่ายสำหรับการรักษาความปลอดภัย Network firewall ระบบการยืนยันตัวตน (Identity Service System) ระบบการรักษาความปลอดภัยอีเมล (Email Security) ระบบเครือข่ายส่วนตัวเสมือน (Virtual Private Network : VPN) เป็นต้น เพื่อป้องกันการถูกโจมตีจากผู้ไม่ประสงค์ดีจากภายนอก

3.3 การตรวจจับความเสี่ยง บริษัทใช้บริการศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Security Operation Center : SOC) โดยมีการเฝ้าระวังการเข้าถึงจากภายนอกองค์กร

3.4 การตอบสนองความเสี่ยง บริษัทได้จัดทำแผนฉุกเฉิน (Emergency Manual : EM) เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือจากภัยคุกคาม และมีการซ้อมแผนทุกปีเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคาม

3.5 การฟื้นคืน บริษัทดำเนินการสำรองข้อมูลระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามข้อกำหนด อีกทั้ง ได้จัดเตรียมเครื่องแม่ข่าย ระบบเครือข่ายสำรอง และติดตั้งสถานที่เก็บข้อมูลไว้สำหรับกู้คืนข้อมูลเมื่อเกิดภัยพิบัติ (Disaster Recovery Site : DR Site) และมีการทดสอบการฟื้นคืนระบบเป็นประจำทุกปี

4) การบริหารจัดการผู้ให้บริการภายนอก (IT Outsource Management)

บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายนอก (IT Outsource) ที่องค์กรอนุญาตให้มีสิทธิ์ในการเข้าถึงและใช้งานข้อมูลหรือทรัพย์สินต่างๆ ของหน่วยงาน โดยผู้ให้บริการภายนอกจะได้รับสิทธิ์ในการใช้งานตามอำนาจหน้าที่และต้องรับผิดชอบในการรักษาความลับของข้อมูลคอมพิวเตอร์กำหนด ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของแผนกบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ดังรายละเอียดในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องและครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพัน มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีระบบของการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

ดังรายละเอียดในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

1) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย การพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท การจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ และรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี โดยได้นำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นถึงแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยรายละเอียดของผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2565 ตามรายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2565

2) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2565 มีการดำเนินการเรื่องต่างๆ เช่น พิจารณาสรรหากรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ และสรรหากรรมการอิสระแทนกรรมการอิสระที่เกษียณอายุ พิจารณา กลั่นกรองคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ให้รวมถึงเมื่อกรรมการชุดย่อยนั้นครบวาระการดำรงตำแหน่งด้วย กำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เป็นต้น

โดยรายละเอียดของผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลในปี 2565 ตามรายงานคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประจำปี 2565

3) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งอ้างอิงกรอบการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO:ERM) โดยในปี 2565 มีการดำเนินการเรื่องต่างๆ เช่น กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สอบทานผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT) กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นต้น

โดยรายละเอียดของผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2565 ตามรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

4) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทผ่านนโยบายความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล ด้วยการกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ การส่งมอบคุณค่าให้แก่สังคมภายในและภายนอก (Social) เพื่อให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น รวมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) มาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัท หรืออีกนัยหนึ่งคือ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 ด้านคือ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนระดับสากล (Sustainable Development Goals : SDGs)

ทั้งนี้ มีคณะทำงานบริหารจัดการความยั่งยืนดำเนินการในเรื่องดังกล่าว และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน เพื่อสรุปผลการดำเนินงานรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ได้มีการทบทวนนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนรายปี เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยรายละเอียดของผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน ในปี 2565 ตามรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน ประจำปี 2565

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ประกอบด้วย นายวิสุทธิ์ มนตริวัต เป็นประธานกรรมการ และนายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นกรรมการ สำหรับกรรมการโดยตำแหน่งประกอบด้วย หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร และหม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีนางสาววรวินดา ปุณณะหิตานนท์ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นถึงแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน เชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจเพื่อสร้างแรงจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน
2. **พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท** โดยพิจารณาเกณฑ์การประเมินและผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งพิจารณาแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม เพียงพอที่จะรักษาไว้และจูงใจให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตามนโยบายและหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. **พิจารณาการจ่ายเงินปันผล** โดยพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี รวมทั้งได้ให้ความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
4. **พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2565** เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี ซึ่งจากผลการประเมินประจำปี 2565 พบว่า กรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน มีประสิทธิผล และมีความต่อเนื่องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหัวข้อการประเมิน เช่น องค์ประกอบและคุณสมบัติ บทบาทและหน้าที่ การประชุม การทำหน้าที่ของกรรมการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตตามทิศทางที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566
ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



(นายวิสุทธิ์ มนตริวัต)
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ได้แก่ นายอัศวิน คงสิริ* นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์** และนายมาส ตันหยงมาศ*** และกรรมการ ได้แก่ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล และหม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล โดยมีนางปานดาว สุขยางค์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ได้ประชุมทั้งหมดจำนวน 5 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบของกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ซึ่งสรุปสาระสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหากรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยพิจารณาจากบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด ซึ่งในการดำเนินการสรรหากรรมการได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เป็นส่วนหนึ่งในการสรรหากรรมการใหม่ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) มีการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาและพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาสรรหากรรมการอิสระแทนกรรมการอิสระที่เกษียณอายุ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix) ของบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์
3. พิจารณา กลั่นกรองคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ให้รวมถึงเมื่อกรรมการชุดย่อยนั้นครบวาระการดำรงตำแหน่งด้วย
4. กำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำนโยบายการจ้างพนักงานรัฐและนโยบายสิทธิมนุษยชน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนามาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และการจัดทำเอกสารอ้างอิงประกอบแบบประเมิน เพื่อยื่นต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยบริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 3 โดยใบรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี
7. พิจารณา ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล นโยบายบริหารกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

8. พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินการในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของบริษัท โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้ การจัดกิจกรรม CG DAY เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงาน การจัดสัมมนาจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชันแก่คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขายของบริษัท
9. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านระบบ Online สำหรับผู้บริหารและพนักงาน
10. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาลให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของคณะทำงานบรรษัทภิบาล ตามที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการบริหารงานของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566
ในนามคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล



(นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์)
ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

---

* นายอัศวิน คงสิริ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565

** นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565

*** นายมาส ตันหยงมาศ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2565

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ได้แก่ นายอัศวิน คงสิริ* และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์** สำหรับกรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล ประธานกรรมการบริหาร และหม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารได้แก่ นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท โดยมี นางดวงวิไล สิงคารวานิช ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กร/รักษาผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กรและรักษาการเป็นเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งอ้างอิงกรอบการบริหารความเสี่ยงของThe Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO:ERM) ในปี 2565 มีการประชุมรายไตรมาสจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง** ด้วยการสอบทานและพิจารณาความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) รวมทั้งประเด็นและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทุกต้นปีอย่างรอบคอบเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ทั้งนี้ปี 2565 บริษัทยังคงได้รับผลกระทบด้านการเงินต่อเนื่องจากปี 2564 จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ดังนั้นคณะกรรมการจึงมีการพิจารณากระแสเงินสด (Pro Forma Cash Flow) 12 เดือนข้างหน้าอย่างรอบคอบรวมทั้งกำหนดจุดเตือนภัยความเสี่ยง (Trigger Point) ของกระแสเงินสดให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายการดำเนินงานและภาระหนี้เงินกู้
2. **สอบทานผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT)** เพื่อประโยชน์ของการนำไปจัดทำแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. **สอบทานและให้ข้อคิดเห็นแผนงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ** โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าและประสิทธิภาพของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถลดระดับความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล
4. **กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทย่อย** ด้วยการสอบทานการบริหารความเสี่ยงโครงการมูลค่าสูงที่อยู่ระหว่างดำเนินการในการประชุมรายไตรมาส รวมทั้งให้ความเห็นเพิ่มเติมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
5. **จัดตั้งคณะทำงานกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท (RWG)** เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท
6. **ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรายปี
7. **พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทั้งคณะ)** ซึ่งจากผลการประเมินปี 2565 พบว่าคณะกรรมการมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. **จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง** เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกครั้ง

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566
ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

---

* นายอัศวิน คงสิริ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2565

** นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของทุกบริษัทย่อย รวมทั้งประธานคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงาน เป็นกรรมการโดยมีผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กรเป็นเลขานุการ

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย และกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน ด้วยการนำหลักการบริหารจัดการที่ดีเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) อย่างต่อเนื่อง การส่งมอบคุณค่าให้แก่สังคม (Social) ทั้งภายในและภายนอกเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) มุ่งสู่เป้าหมายที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนระดับสากล (Sustainable Development Goals: SDGs) ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มยอมรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท (License to Operate) ซึ่งในปี 2565 มีการประชุมรายไตรมาสจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **กำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน** ด้วยการติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมสรุปได้ดังนี้

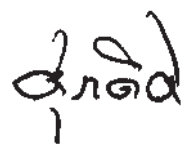
   มิติเศรษฐกิจ : มุ่งเน้นการเติบโตด้านเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนด้วยการกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ตั้งแต่ปี 2557 และผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯอย่างต่อเนื่องมาจนปัจจุบันเป็นระยะเวลา 9 ปี รวมทั้งมีการปฏิบัติกับคู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจตามกรอบจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

   มิติสังคม : มุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าให้สังคมภายในและภายนอกมีคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยการกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดสรรสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้สังคมภายนอกมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ผ่านการมีส่วนร่วมกับสังคมในโครงการต่างๆ ประกอบด้วย โครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์ที่คลังน้ำมันพิจิตร โครงการปลูกพืชเกษตรอินทรีย์ที่คลังน้ำมันนครลำปาง และโครงการ Farm Hug by BAFS Group ซึ่งเป็นการจัดทำแปลงผักเกษตรอินทรีย์ในพื้นที่สถานีจัดเก็บน้ำมันดอนเมือง เพื่อพัฒนาต่อยอดไปยังพื้นที่โดยรอบของกลุ่มบริษัทให้เป็นฟาร์มเกษตรอินทรีย์ในเมืองบนฐานเศรษฐกิจหมุนเวียนต้นแบบเพื่อตอบแทนสังคมและชุมชน

   มิติสิ่งแวดล้อม : มุ่งเน้นการเป็นกลุ่มบริษัทที่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ (Net Zero Emissions) ซึ่งกำหนดเป้าหมายระยะกลาง (Carbon Emissions Reduction) มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 20 ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และเป้าหมายระยะยาว (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) โดยได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของกลุ่มบริษัท (BAFS Group Net Zero Emission Task Force: BG-Net Zero) เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการตามแผนแม่บทการลดคาร์บอนปี 2565-2573 นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้รับประกาศนียบัตร Carbon Neutral จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 ปี รวมทั้งได้รับการจดทะเบียนคาร์บอนเครดิตจากโครงการท่อขนส่งน้ำมันสายเหนือของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

2. **กำกับดูแลให้มีการรายงานและเผยแพร่ข้อมูลความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล** ด้วยการติดตามให้กลุ่มบริษัทรายงานผลการดำเนินงานผ่านคณะทำงานบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Working Group) เพื่อรวบรวมจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) สอดคล้องกับมาตรฐานสากล Global Reporting Initiative (GRI) รายปี
3. **ทบทวนนโยบายความยั่งยืนและกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน** ให้สอดคล้องกับแนวทางขับเคลื่อนความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรายปี
4. **พิจารณาประเมินผลตนเองของคณะกรรมการความยั่งยืน (ทั้งคณะ)** ซึ่งจากผลการประเมินปี 2565 พบว่าคณะกรรมการมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน
5. **จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการความยั่งยืน** เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุก 6 เดือน

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566
ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน



(หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล)
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2565

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วม ประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และแบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในประจำปี 2565 สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการควบคุมภายในองค์กรที่ดี ดังนี้

- มีการกำหนดและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โดยปรับโครงสร้างภายในสำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และฝ่ายบัญชีองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัท

มีการกำหนดสายการรายงานในบริษัทโดยแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน มีแบบกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนให้เหมาะสมและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย มีความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.

- มีการกำหนดและสื่อสารนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานที่สำคัญที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายเพื่อความยั่งยืน นโยบายการจ้างพนักงานรัฐ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อให้กรรมการบริษัทและพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยระบุเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน การแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครอง และบทลงโทษ รวมทั้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และรับรองการไม่กระทำการอันเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท มีการจัดกิจกรรม CG Day โดยทบทวนความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และความยั่งยืนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังจัดเป็นหลักสูตรหนึ่ง ในการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทและพนักงาน นอกจากนี้ มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่บุคคลภายนอก และจัดบรรยายในหัวข้อทิศทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดสัมมนาเรื่องจรรยาบรรณสำหรับคู่ธุรกิจ ระหว่างบริษัทกับคู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยและเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี อีกทั้งได้รับรางวัลการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2565 ในระดับดีเลิศจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2565 จากกระทรวงแรงงาน การประกาศเป็นรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2565 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย รวมทั้งได้รับการรับรองเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- มีการปรับปรุงแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ และมีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีโดยคณะทำงานบรรษัทภิบาล และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เช่น การกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยระบบ Online และการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งกำหนดให้มีรอบการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ และมีกระบวนการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ มีการปรับปรุงค่านิยมองค์การให้สอดคล้องกับพันธกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้งประชาสัมพันธ์และรณรงค์ค่านิยมองค์การอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

- มีการปรับปรุงดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัทให้มีความท้าทายและสะท้อนผลการดำเนินงาน รวมทั้งสอดคล้องกับประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ (Materiality) ขององค์กร และมีระบบงบประมาณเป็นตัวสะท้อนและควบคุมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยใช้ตัวชี้วัดผลงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ และมีการปรับปรุงทบทวนเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี
- มีการดำเนินโครงการที่สนับสนุนเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์กลุ่มบริษัท เช่น โครงการ Farm Hug by BAFS Group โครงการแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์ และโครงการปลูกป่านิเวศ (Eco-Forest) เป็นต้น
- ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดโดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ และมีการพัฒนา ฝึกอบรมความรู้ ทักษะและความสามารถให้เหมาะสมกับพนักงานและงานที่ได้รับมอบหมาย เช่น มีการจัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ Young Talent และ Uplifting Leader เพื่อพัฒนาศักยภาพในการเติบโตเป็นผู้นำของกลุ่มบริษัท มีแผนสืบทอดตำแหน่งงานและการบริหารจัดการกลุ่มบริษัท และแผนการฝึกอบรมประจำปี มีระบบความก้าวหน้าในสายอาชีพ และระบบการพัฒนาบุคลากรด้วยความสามารถของกลุ่มบริษัท มีการส่งเสริมให้ผู้บริหารที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเข้าอบรมหลักสูตรที่สำคัญของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้มีศักยภาพสูงขึ้น มีการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์แก่ฝ่ายบริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท และให้ผู้บริหารเป็นวิทยากรเพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพให้แก่พนักงาน เป็นต้น รวมทั้ง มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามค่านิยมองค์การและแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท เช่น Empower to Uplift the World, บาฟส์อาสา เติมป่าเต็มสุข, Group Day และกิจกรรมศึกษาดูงานเกี่ยวกับการพัฒนาชุมชนเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้รับการรับรองเป็นศูนย์ฝึกอบรมเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจบริการน้ำมันอากาศยานสำหรับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับน้ำมันอากาศยาน และได้รับความไว้วางใจจากสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) และ Joint Inspection Group (JIG) ในการให้บริการเป็นสถานที่ฝึกอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับผู้ตรวจสอบตามมาตรฐาน JIG และ IFQP ซึ่งเป็นการยกระดับและสร้างชื่อเสียงให้บริษัทเป็นที่รู้จักในระดับสากล รวมทั้งยังมีคณะผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ เข้าเยี่ยมชมกิจการของกลุ่มบริษัท เช่น กรมพลาธิการทหารบก และบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารและพนักงานลงนามรับทราบนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน มีคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง มีระบบการจัดการของบริษัทที่กำหนดวัตถุประสงค์และประเมินความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมทั้งมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจเพื่อใช้ยึดถือปฏิบัติ นอกจากนี้ มีการแต่งตั้งคณะทำงานกำกับดูแลความเสี่ยงกลุ่มบริษัทเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนกลยุทธ์ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

- มีการประชุมเชิงปฏิบัติการของคณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์ในการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์การที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท มีการระบุความเสี่ยงระดับองค์การและกระบวนการ ความเสี่ยงด้านทุจริต และความเสี่ยงของระบบการจัดการของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอก และกำหนดแผนปฏิบัติงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยเลือกจัดการกับความเสี่ยงระดับสูงเป็นลำดับแรกตามกรอบการบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) และจุดชี้วัดความเสี่ยง (Trigger Point) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้ทันเหตุการณ์และปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง มีการติดตามการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานกำกับดูแลความเสี่ยงกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดในนโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง
- มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอก รูปแบบการทำธุรกิจ และผู้นำองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างเพียงพอ เช่น มีการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือส่งเสริมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน ร่วมกับบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมการบิน และลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการศึกษา Bio Jet Fuel กับบริษัท มิตรผล ไบโอฟูเอล จำกัด เพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน มีการแต่งตั้งคณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของกลุ่มบริษัทเพื่อมุ่งสู่การเป็น Net Zero ของกลุ่มบริษัท มีการจัด BAFS Group Hackathon เพื่อให้พนักงานร่วมนำเสนอแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีการทบทวนมาตรการป้องกันและมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินเต็มรูปแบบและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมทั้งมีการติดตามปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจากสถานการณ์สงครามรัสเซียกับยูเครน เป็นต้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานที่ดี ดังนี้

- มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น สภาพแวดล้อม ลักษณะงาน และขอบเขตการดำเนินงานโดยกำหนดให้มีการควบคุมที่หลากหลาย เช่น การควบคุมแบบ Manual และ Automated เป็นต้น
- มีคู่มือและระเบียบวิธีปฏิบัติงานครอบคลุมการปฏิบัติงานหลักของบริษัทโดยกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างเด็ดขาด โดยมีมาตรการที่รัดกุมในการทำธุรกรรม มีการอนุมัติโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งมีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เช่น นโยบาย และคู่มือแนวปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มบริษัท คู่มือบริบทขององค์กร คู่มืออำนาจการอนุมัติสั่งการ คู่มือการรายงานข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร คู่มือจัดซื้อ และระเบียบปฏิบัติ เรื่อง รายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการจัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชน และนโยบายการควบคุมการใช้กัญชา กัญชงในพื้นที่ของกลุ่มบริษัทเพื่อตระหนักถึงความสำคัญและใช้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ
- มีการจัดประชุมฝ่ายบริหาร ประชุมฝ่าย และอื่นๆ เป็นประจำเพื่อติดตามการบริหารงานและควบคุมการปฏิบัติงาน

- มีกระบวนการในการรายงาน สอบทานและอนุมัติธุรกรรม หรือสัญญาที่มีผลผูกพันบริษัทตามขั้นตอนที่กำหนด และมีมาตรการในการติดตามและทบทวนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด เช่น การปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติเรื่อง รายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
- มีมาตรการเกี่ยวกับการใช้และการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความปลอดภัย การได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาอย่างเหมาะสม โดยมีนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แบบพกพา และระเบียบการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ขององค์กร รวมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ มีระบบบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มากยิ่งขึ้น เช่น ระบบจัดเก็บข้อมูลเอกสาร และระบบการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น มีการตรวจสอบการติดตั้งโปรแกรมที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีรอบการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เป็นอิสระ
- มีการปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บาฟส์ถือหุ้นเพื่อให้การกำกับดูแลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารถือปฏิบัติ รวมทั้งให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์การของกลุ่มบริษัท และให้คณะกรรมการบริหารกำกับดูแล ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส อีกทั้งกำหนดให้กลุ่มบริษัทมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี ดังนี้

- มีการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพทั้งจากภายในและภายนอกบนพื้นฐานของการพิจารณาต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับโดยใช้ระบบสารสนเทศในการประมวลผลและจัดเก็บข้อมูล เช่น การพัฒนาระบบบัญชีของกลุ่มบริษัท และการใช้งานระบบ Microsoft 365 ในรูปแบบ Cloud Service เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เป็นต้น
- มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือสอบทานรายงานต่างๆ ได้ เช่น การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดโดยมีรายละเอียดที่จำเป็นและเพียงพอ การประเมินประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการบริษัท การกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานระหว่างบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เป็นต้น
- มีการจัดทำรายงานทางการเงินโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่
- มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในบริษัทไปยังผู้บริหารและพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทที่หลากหลาย เช่น การสื่อสารผ่านอีเมล LINE Official, Yammer, Facebook และ YouTube การจัดประชุม BAFS Town Hall เพื่อชี้แจงข้อมูลและสถานการณ์ด้านต่างๆ ของบริษัท รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นของพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส และการจัดอบรมเพื่อพัฒนาการใช้ระบบ Microsoft 365 รวมทั้งมีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์และรณรงค์ในเรื่องต่างๆ เช่น ข่าวสารกิจกรรมของกลุ่มบริษัท และความปลอดภัย เป็นต้น

- มีนโยบายการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล และมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีการสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัท และมีกิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุนรายไตรมาส เป็นต้น
- มีช่องทางการสื่อสารพิเศษที่ปลอดภัยให้บุคคลภายในและภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริตและการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ มีนโยบายที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสและให้ความเป็นธรรม รวมทั้งคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแส

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการติดตามอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- มีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานข้อมูลระบบการจัดการและโครงการลงทุนต่างๆ การดำเนินการตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ของกลุ่มบริษัท รวมทั้งการประเมินผลการใช้มาตรการเฝ้าระวังโรคติดเชื้อ COVID-19 ต่อฝ่ายบริหาร การรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหาร การรายงานผลการดำเนินการของคณะทำงานกำกับดูแลความเสี่ยงกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เช่น การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกไตรมาส การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำทุกครึ่งปี เป็นต้น นอกจากนี้ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ ได้มีการดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที
- มีการรายงานในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าและแนวทางการแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- มีกระบวนการติดตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น มีการรายงานสถิติข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวกับคอร์รัปชันและรายงานสรุปผลการทำแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัท มีการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระและตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามแผนการตรวจสอบ โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยผู้บริหาร และอย่างเป็นอิสระโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะและความสามารถในวิชาชีพการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประจำปี 2565

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

ในปี 2565 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามธุรกิจปกติ ซึ่งได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันไว้ในหัวข้อรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. **รายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง**

1.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดยบริษัทและบริษัทผู้ใช้บริการมีการทำสัญญากำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ยกเว้นการกำหนดราคาค่าบริการสำหรับบริษัทผู้ค้าน้ำมันรายใหม่ที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทจะถูกเรียกเก็บค่าธรรมเนียมพิเศษในการใช้บริการตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยเป็นนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง จากบริษัทผู้ใช้บริการ เพื่อจ่ายให้บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา โดยบริษัทไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ให้บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรสำหรับบริษัทที่ใช้บริการแบบครบวงจรโดยไม่ได้คิดค่าบริการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้บริการอบรมหลักสูตร “การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยด้วยกิจกรรม KYT” แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงาน โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.2 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง กับบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและ

เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

บริษัทได้ให้บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรสำหรับบริษัทที่ใช้บริการแบบครบวงจร โดยไม่ได้คิดค่าบริการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่เชลล์คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.3 บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

1.4 บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด

บริษัทได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.5 บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองกับบริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด ซึ่งทาง PTTOR เป็นผู้จัดส่งน้ำมันอากาศยานและผลิตภัณฑ์สำหรับเติมน้ำมันอากาศยานผ่านระบบเติมน้ำมันอากาศยานเพียงรายเดียวโดยที่ PTTOR ตกลงที่จะชำระค่าบริการให้แก่บริษัทสำหรับการให้บริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด

นอกจากนี้ บริษัทได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของบริษัท โดยที่ PTTOR คิดราคาจำหน่ายแก่บริษัทตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.6 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด

บริษัทได้ทำข้อตกลงกับบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด เพื่อร่วมเช่าใช้ผลิตภัณฑ์ไมโครซอฟต์ โดยไม่มีค่าบริการใดๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.7 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

- **ท่าอากาศยานดอนเมือง**

  บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยานกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อดำเนินกิจการให้บริการน้ำมันอากาศยาน เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการผ่านท่อส่งเชื้อเพลิงใต้ดิน (Hydrant) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าท่อส่งเชื้อเพลิงตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและคิดปรับปรุงค่าเช่าตามดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศ

  บริษัทได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง จากบริษัทผู้ใช้บริการตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเพื่อจ่ายคืนให้แก่ ทอท. โดยบริษัทไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าตอบแทนดังกล่าว

  ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

  นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในและนอกเขตการบิน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานและใช้เป็นสำนักงาน รวมทั้งพื้นที่จอดรถสำหรับพนักงานของบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่ในเขตการบิน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

- **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ**

  บริษัทได้ทำสัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับ ทอท. โดยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการบริการเติมน้ำมันเข้าสู่อากาศยานและบริการดูดกลับน้ำมันออกจากอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยบริษัทต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

  บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างสำหรับใช้ในการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน เป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการโดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเช่าห้องและพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน พื้นที่จอดยานพาหนะ และจัดเก็บอุปกรณ์ภาคพื้น โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะกับ ทอท. เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ รวมทั้งได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นบริการเสริมที่ ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินกิจการของบริษัทในการให้บริการน้ำมันอากาศยานภายในท่าอากาศยาน โดยบริษัทต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

1.8 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการเติมเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และได้เช่าวิทยุสื่อสารเพื่อใช้งาน รวมทั้งจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัยและตราด เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ BA และชำระค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าและค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ BA กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด

บริษัทได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับ BA เพื่อจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงานที่ต่างจังหวัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวกับ BA เพื่อให้ BA ใช้ประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.9 กระทรวงการคลัง

บริษัทได้ทำสัญญากับกระทรวงการคลังในการเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคาร ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการตามโครงการระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน รวมถึงการนำพื้นที่ไปให้บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการดำเนินกิจการโดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

1.10 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

- **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง**

  บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสัญญาให้บริการระบบสาธารณูปโภค ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองกับบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (แทปไลน์) เพื่อก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานที่ขนส่งมาทางท่อขนส่งน้ำมันของแทปไลน์ ซึ่งแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่า ค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยระบบสาธารณูปโภค

ไม่รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ในระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และปริมาณการใช้ไฟฟ้า ซึ่งบริษัทจะเรียกเก็บตามจำนวนการใช้จริง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการรับและจ่ายน้ำมันอากาศยานทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานดอนเมือง

- **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ**

  บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและสัญญาให้บริการกับแทปไลน์ ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อของแทปไลน์ ซึ่งแทปไลน์ต้องชำระค่าเช่า ค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยระบบสาธารณูปโภคไม่รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ในระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และปริมาณการใช้ไฟฟ้า ซึ่งบริษัทจะเรียกเก็บตามจำนวนการใช้จริง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่อให้แทปไลน์ก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1.11 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง ประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม ประกันทรัพย์สิน ประเภทการก่อการร้าย และประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ กับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (TIP) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.12 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง ประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม ประกันทรัพย์สิน ประเภทการก่อการร้าย และประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน และการประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.13 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

บริษัทได้ใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อมกับบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (NPC S&E) เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้บริการอบรมหลักสูตร “Fire Command และ Advance Fire” เนื่องจาก NPC S&E เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรง โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

1.14 ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนและรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท รวมทั้งเป็นเงินทุนสนับสนุนบริษัทย่อยในการดำเนินการโครงการต่างๆ และยังมีวงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงินในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น วงเงินสำหรับการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติแต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.15 บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการรักษาพยาบาลโดยใช้บริการต่างๆ เช่น การตรวจประเมินความพร้อมก่อนกลับเข้าทำงาน เป็นต้น กับสถานรักษาพยาบาลของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. รายการระหว่างบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

2.1 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อขนส่งน้ำมันใต้ดินแบบผลิตภัณฑ์รวม (Multi-Products Pipeline) จากจุดรับน้ำมันเข้าระบบท่อ 3 แหล่ง คือ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก คลังน้ำมันของบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ตั้งอยู่ที่ช่องนนทรี โดยขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิเพื่อส่งมอบให้แก่บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ FPT ยังขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินไปยังคลังน้ำมันของ FPT ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา อำเภอบ้านนา จังหวัดพิจิตร และอำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565 FPT ได้ทำสัญญาให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมันช่วงกรุงเทพ - บางปะอิน (สัญญาให้สิทธิฯ) กับบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) ซึ่ง BFPL มีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารทรัพย์สินสำหรับการให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปอำเภอบ้านนา จังหวัดพิจิตรและอำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง FPT ยังคงเป็นผู้ให้บริการเช่นเดิม โดยกำหนดเงื่อนไขการให้บริการและอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้เรียกเก็บค่าบริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดิน รวมทั้งค่าบริการออกเอกสารการจ่ายน้ำมันจากเชลล์แทน BFPL และนำส่งค่าบริการดังกล่าวให้ BFPL ตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญาให้สิทธิฯ โดย FPT ไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าบริการดังกล่าว

นอกจากนี้ FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง เพื่อให้เชลล์ใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งน้ำมันและปฏิบัติการคลังน้ำมัน โดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เชลล์ ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง

2.2 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินเพื่อวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดย FPT คิดอัตราค่าเช่าช่วงตามอัตราค่าเช่าที่ดินที่ FPT ชำระให้แก่การรถไฟ แห่งประเทศไทย บวกค่าดำเนินการในอัตราที่ตกลงกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นประโยชน์ต่อ FPT และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเป็นการให้เช่าเพื่อให้ ปตท. ดำเนินการโครงการท่อส่งก๊าซเอ็นจีวี โดยเป็นการก่อสร้างวางท่อก๊าซธรรมชาติเพื่อนำก๊าซธรรมชาติมาเป็นพลังงานทดแทนเชื้อเพลิงชนิดอื่น

2.3 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปอำเภอบ้านนา จังหวัดพิจิตรและอำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง โดยกำหนดเงื่อนไขและเรียกเก็บค่าบริการกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจาก FPT เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปยังคลังน้ำมันดังกล่าว

FPT ได้เรียกเก็บค่าบริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดิน และค่าเช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน จาก PTTOR แทน BFPL และนำส่งให้ BFPL ตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญาให้สิทธิฯ โดย FPT ไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าบริการและค่าเช่าดังกล่าว

นอกจากนี้ FPT ได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันพิจิตร เพื่อให้ PTTOR ใช้เป็นสำนักงานออกเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งน้ำมันและปฏิบัติการคลังน้ำมัน โดย FPT กำหนดเงื่อนไขการให้เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นการให้เช่าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ PTTOR ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT ที่ให้บริการในบริเวณคลังน้ำมันพิจิตร

2.4 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินซึ่งอยู่ภายในเขตพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อวางท่อสำหรับขนส่งน้ำมันอากาศยานจากโรงกลั่นเชื้อเพลิงมายังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565 FPT ได้ทำสัญญาให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมันช่วงกรุงเทพ - บางปะอิน (สัญญาให้สิทธิฯ) กับ BFPL โดย BFPL รับผิดชอบค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการใช้ระบบท่อและคลังน้ำมัน ซึ่ง FPT ได้ชำระค่าเช่าที่ดินแทน BFPL และ BFPL ชำระเงินดังกล่าวคืนให้แก่ FPT ตามสัญญาให้สิทธิฯ โดย FPT ไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในค่าเช่าดังกล่าว

2.5 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

2.6 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2.7 บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

FPT ได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดส่งพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติงานโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ โดย FPT ต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT

2.8 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวงและประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม รวมทั้งประกันอัคคีภัย ณ คลังน้ำมันพิจิตร และประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่สามโครงการท่อส่งน้ำมันบางจาก - ลำปาง คลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันนครลำปาง กับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (TIP) โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ FPT

2.9 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

FPT จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวงและประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน ประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ และประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิด เช่น อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน และวิทยุสื่อสาร เป็นต้น กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย FPT ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ FPT

2.10 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

FPT ได้ใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อมกับบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (NPC S&E) เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ FPT ได้ใช้บริการอบรมหลักสูตร “ผู้ปฏิบัติงานคลังน้ำมัน และระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อ” กับ NPC S&E เนื่องจาก NPC S&E เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในการจัดอบรมเกี่ยวกับกฎหมายความปลอดภัยและพลังงานที่ได้มาตรฐาน โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ FPT เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. รายการระหว่างบริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

3.1 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (TARCO) ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทผู้ใช้บริการมีการทำสัญญาร่วมกัน โดยกำหนดเงื่อนไขและราคาค่าบริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้อำนวยความสะดวกในการเรียกเก็บเงินค่าบริการดังกล่าวกับบริษัทผู้ใช้บริการแทน TARCO โดยมีการทำสัญญาให้บริการการเรียกเก็บเงินกันอย่างชัดเจน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3.2 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

TARCO ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (เชลล์) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ TARCO ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่เชลล์คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.3 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แก่บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เช่นเดียวกับการทำรายการกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ TARCO ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ TARCO โดยที่ PTTOR คิดราคาจำหน่ายแก่ TARCO ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.4 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อน้ำมันใต้ดินแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันแรกที่ TARCO เปิดให้บริการ คือวันที่ 28 กันยายน 2549 โดย TARCO ต้องจ่ายค่าตอบแทนจากการที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราร้อยละ 2 ต่อปีของยอดรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant (สัญญาอนุญาตฯ) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ต่อมา ทอท. มีแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ซึ่ง TARCO ได้ทำการศึกษาออกแบบแนวคิดระบบ Hydrant ระยะที่ 2 และได้ยื่นเรื่องพร้อมทั้งแบบแนวคิดต่อ ทอท. เพื่อขอลงทุนและให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2553 และที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2556 มีความเห็นว่าโครงการให้บริการระบบ Hydrant ระยะที่ 2 เป็นส่วนหนึ่งของโครงการตามสัญญาอนุญาตฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนแผนการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ให้แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาเปิดให้บริการตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีนโยบายไว้ คณะกรรมการ ทอท. จึงมีมติให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นการชั่วคราวไปก่อนการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ จะแล้วเสร็จ ซึ่ง TARCO และ ทอท. ได้ร่วมกันจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการปฏิบัติงานเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 เพื่อให้ TARCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิไปก่อน โดยหากมีกรณีใดๆ อันเป็นผลให้โครงการก่อสร้างระบบ Hydrant ระยะที่ 2 ต้องถูกยกเลิก ระงับ หรือ ชะลอ หรือมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในสาระสำคัญเป็นผลให้ไม่มีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอนุญาตฯ ทั้งสองฝ่ายจะหารือกันโดยสุจริตบนพื้นฐานของสัญญาอนุญาตฯ และเพื่อความเป็นธรรมเพื่อให้ TARCO ได้รับการชดเชยการลงทุนรวมถึงค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมดจากการดำเนินการ และ TARCO จะต้องโอนการก่อสร้างและทรัพย์สินทั้งหมดที่ได้ดำเนินการไปแล้วให้แก่ ทอท. หรือกระทรวงการคลัง หรือหน่วยงานอื่นที่ ทอท. จะแจ้งให้ทราบต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นสถานที่วางอุปกรณ์และท่อ Hydrant รวมทั้งเป็นพื้นที่จอดรถบริการน้ำมันอากาศยานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อใช้เป็นห้องสำนักงาน และใช้เป็นพื้นที่จอดยานพาหนะรวมทั้งเก็บอุปกรณ์ภาคพื้นในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานโดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

TARCO ได้ใช้บริการอื่นๆ เช่น การจัดทำบัตรอนุญาตจอดรถยนต์ และบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะกับ ทอท. เพื่ออำนวยความสะดวกและ/หรือให้สามารถเข้าปฏิบัติงาน ในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมทั้งได้ใช้บริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ของ ทอท. ภายในบริเวณท่าอากาศยาน เช่น การติดตั้งมิเตอร์และขอใช้ไฟฟ้าเพิ่ม เพื่อใช้เป็นสถานีชาร์จรถไฟฟ้า (EV) ซึ่ง ทอท. ให้บริการเพื่อใช้สำหรับการดำเนินการของ TARCO โดย TARCO ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

นอกจากนี้ TARCO ได้ใช้บริการอบรมหลักสูตร “การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น” กับ ทอท. เนื่องจาก ทอท. เป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องการจัดการความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรง โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เนื่องจาก TARCO ได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

3.5 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง ประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และประกันทรัพย์สินกับ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (TIP) โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.6 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

TARCO จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง ประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และประกันทรัพย์สิน รวมถึงประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน และประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ เป็นต้น กับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย TARCO ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ TARCO

3.7 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

TARCO ได้ใช้บริการระบบฐานข้อมูลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย พลังงานและสิ่งแวดล้อมกับ บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้ในการติดตามกฎหมาย การฝึกอบรม และระบบการจัดการต่างๆ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3.8 ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

TARCO ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับ ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นเงินทุนสนับสนุนโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ระยะที่ 2 และขอผ่อนปรนการชำระหนี้เงินกู้ตามสัญญา เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา และยังได้ทำสัญญาสินเชื่อเพิ่ม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ TARCO

4. รายการระหว่างบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

4.1 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (bid) ได้จัดทำประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงานกับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย bid ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ bid เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและการดำเนินธุรกิจของ bid

5. รายการระหว่างบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5.1 บริษัท เชลล์ แห่งประเทศไทย จำกัด

บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (BI) ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ BI โดยที่บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด คิดราคาจำหน่ายแก่ BI ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI

5.2 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

BI ได้ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน AVGAS กับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) เพื่อใช้ตรวจสอบความถูกต้องของเครื่องวัดอัตราการไหล (Flow Meter) ของรถเติมน้ำมันอากาศยานก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดย PTTOR คิดราคาจำหน่ายแก่ BI ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่าง BI กับ บริษัท Phnom Penh Aviation Fuel Service Co., Ltd. (PPAFS) สำหรับการขายรถเติมน้ำมันอากาศยานแบบ Hydrant Dispenser และรถประเภท Pit cleaning โดยมีเงื่อนไขว่า หาก BI เป็นผู้ได้รับการคัดเลือกจาก PPAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI เนื่องจากมีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ด้านการเติบโตของกลุ่มบริษัทในการขยายการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ และยังสามารถใช้ประโยชน์จากความรู้ ความเชี่ยวชาญของพนักงานในการเสริมสร้างประสบการณ์และความแข็งแกร่ง เพื่อสร้างผลตอบแทนและคุณค่าที่ดีอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป

5.3 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

BI จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดย BI ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุกิจของ BI

5.4 บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

BI ได้ซื้อบัตรโดยสารเครื่องบินกับบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงาน โดย BI ต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI

5.5 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BI จัดทำประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (TIP) โดย BI ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ BI

นอกจากนี้ BI ได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนากับ TIP เพื่อเป็นหลักประกันและคุ้มครองการรักษาพยาบาลให้แก่พนักงานใหม่ที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดย BI ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนาของพนักงานอันอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ BI

5.6 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BI จัดทำประกันอัคคีภัย ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน และประกันภัยการเดินทางของพนักงานที่ไปปฏิบัติงานที่ต่างจังหวัดและต่างประเทศ โดย BI ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ BI

5.7 บริษัท สบาย สบาย สุโขทัย จำกัด

BI ได้ใช้บริการที่พักของบริษัท สบาย สบาย สุโขทัย จำกัด เพื่อใช้เป็นสถานที่พักสำหรับการไปปฏิบัติงานของพนักงาน โดย BI ต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BI

6. รายการระหว่างบริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด (บริษัทย่อย) (ได้เปลี่ยนจากชื่อเดิมบริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2565) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

6.1 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด (BPS) ได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ โดย BPS ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ ทอท.กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS

6.2 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

BPS ได้จัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราดกับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) เพื่อให้สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้ามของ BA โดย BPS ต้องชำระค่าบริการซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ BA กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็น มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS

6.3 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BPS ได้จัดทำประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน กับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย BPS ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและการดำเนินธุรกิจของ BPS

6.4 บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

BPS ให้บริการดำเนินการรับ จัดเก็บ และเติมน้ำมันอากาศยาน รวมทั้งดูแลซ่อมบำรุงอุปกรณ์และระบบให้บริการน้ำมันอากาศยานกับบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) โดยค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการรับเหมาแรงงาน

BPS ได้ทำสัญญาให้บริการงานทั่วไปกับ BAFS เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในการรับส่งเอกสาร รับส่งพนักงานและผู้บริหารของ BAFS โดยค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการรับเหมาแรงงาน

BPS ได้ให้บริการระบบเครื่องปรับอากาศ เช่น การติดตั้ง การซ่อมแซมและการบำรุงรักษา เป็นต้น กับ BAFS โดยค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการรับเหมาแรงงาน

BPS ได้ใช้บริการงานด้านบัญชีและการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย และบริการโทรศัพท์ กับ BAFS เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ BPS โดย BPS ต้องชำระค่าบริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS

BPS ได้ใช้บริการอบรมหลักสูตร “การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น” กับ BAFS เพื่อเสริมสร้างการจัดการความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติร้ายแรง โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS เนื่องจาก BPS ได้ตระหนักถึงปัญหาวิกฤตการณ์ต่างๆ อันอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS และยังก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ BPS ได้จำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่ BAFS เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.5 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

BPS ได้ให้บริการงานโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันและคลังน้ำมันไปยังภาคเหนือที่คลังน้ำมันพิจิตร คลังน้ำมันนครลำปาง และสถานีเพิ่มแรงดันระบบท่อภาคเหนือ - กำแพงเพชรกับบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการรับเหมาแรงงาน

นอกจากนี้ BPS ได้จำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่ FPT เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.6 บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด

BPS ได้จำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.7 บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

BPS ให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบปรับอากาศกับบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (bid) โดย bid ต้องชำระค่าบริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการรับเหมาแรงงาน

BPS ได้ใช้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับ bid โดย BPS ต้องชำระค่าบริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS

BPS ได้ซื้ออุปกรณ์ชุดทดสอบความสะอาดกับ bid เพื่อศึกษาและทดลองการล้างเครื่องปรับอากาศด้วยระบบน้ำโอโซน โดย BPS ต้องชำระค่าบริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS

นอกจากนี้ BPS ได้จำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่ bid เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.8 บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด

BPS ได้จำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.9 บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด

BPS ได้จำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตรให้แก่บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

6.10 บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

BPS ได้ให้บริการงานทั่วไป เช่น รับส่งเอกสาร รับส่งพนักงานและผู้บริหาร เป็นต้น และงานด้านปฏิบัติการ เช่น ติดตั้ง ซ่อมแซม ตรวจสอบและซ่อมบำรุงเกี่ยวกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน เป็นต้น กับบริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) โดยค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ BPS เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการรับเหมาแรงงาน

นอกจากนี้ BPS ได้จำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร ให้แก่ BC เช่นเดียวกับการทำรายการกับ BAFS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท

7. รายการระหว่างบริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

7.1 กระทรวงการคลัง

บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด (GAA) ได้ทำสัญญากับกระทรวงการคลังในการเช่าที่ดินราชพัสดุเพื่อประกอบการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานสนามบินอู่ตะเภา และดำเนินการก่อสร้างระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา โดย GAA ต้องชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของ GAA เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานที่ต้องให้บริการในบริเวณท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา

7.2 บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

GAA ได้ใช้บริการงานเลขานุการบริษัทกับบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของสัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BAFS และ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ที่กำหนดให้ BAFS ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทโดย GAA ต้องชำระค่าบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ GAA

7.3 บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

GAA ได้ทำสัญญาเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์และตกลงเช่าอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดย GAA ต้องชำระค่าบริการและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ GAA

8. รายการระหว่างบริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

8.1 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (BC) ได้สมัครใช้บัตรเพื่อชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถใช้งานของ BC โดยที่บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) คิดราคาจำหน่ายแก่ BC ตามราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BC

8.2 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

BC จัดทำประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงานกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย BC ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BC เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและการดำเนินธุรกิจของ BC

8.3 ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

BC ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ แต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ BC

9. รายการระหว่างบริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9.1 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด (ATCE) จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง ประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สามและประกันทรัพย์สินกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย ATCE ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ ATCE เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ ATCE

9.2 ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

ATCE ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนและรักษาสภาพคล่องทางการเงินของ ATCE ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว เป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติแต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ ATCE

10. รายการระหว่างบริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

10.1 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด (MRS) จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย MRS ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ MRS เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ MRS

10.2 ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

MRS ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนและรักษาสภาพคล่องทางการเงินของ MRS ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติแต่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ MRS

11. รายการระหว่างบริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

11.1 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด (PPS) จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินกับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย PPS ต้องชำระค่าเบี้ยประกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย กอปรกับอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตราตลาดประกันภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน แต่เป็นรายการที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ PPS เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ PPS

9.2.2 ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

1. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บมจ. การบินไทย	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. การบินไทย	-	56.12 ล้านบาท	7.19 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง		0.08 บาท/ลิตร	0.01 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	3. การให้บริการพิธีการศุลกากร		-	-	-	ต่อเนื่อง
	4. การให้บริการอบรม		-	0.11 ล้านบาท	-	-
2. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ	กรรมการของบริษัท คือ นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี เป็นกรรมการและผู้บริหารของบจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	-	124.07 ล้านบาท	12.56 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง		0.08 บาท/ลิตร	4.42 ล้านบาท	0.47 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	3. การให้บริการพิธีการศุลกากร		-	-	-	ต่อเนื่อง
	4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท		-	1.34 ล้านบาท	0.15 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
3. บมจ. ปตท.	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. ปตท.	-	0.002 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
4. บจก. ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบจก. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก	-	0.004 ล้านบาท	0.001 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
5. บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	1. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัทและ บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก 2. กรรมการของบริษัท คือ	-	568.54 ล้านบาท	66.16 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	- นายชุมพล สุรพิทยานนท์ (สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 65) เป็นผู้บริหารของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	0.08 บาท/ลิตร	23 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	3. การให้บริการจัดเก็บ เติม และดูดกลับน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด	- นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์ (เริ่มวันที่ 10 พ.ย. 65) เป็นผู้บริหารของ บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	-	4.43 ล้านบาท	0.54 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	4. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท		-	3.45 ล้านบาท	0.43 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
6. บจก. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น	การร่วมเช่าใช้ผลิตภัณฑ์ไมโครซอฟต์	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบจก. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น	-	-	-	ต่อเนื่อง
7. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1. การเช่าและค่าตอบแทน • **ท่าอากาศยานดอนเมือง** - การเช่าระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยาน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของบริษัท คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย	2,147,565.62 บาท/เดือน	25.77 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- ค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ที่เรียกเก็บให้ บมจ. ท่าอากาศยานไทย		0.08 บาท/ลิตร	34.16 ล้านบาท	4.29 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	- การเช่าพื้นที่ในเขตการบิน		- บริเวณหลุมจอดหมายเลข 41 และ 73 ค่าเช่า 125 บาท/ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 62.50 บาท/ตร.ม./เดือน - พื้นที่และอาคาร ค่าเช่า 125 บาท/ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 62.50 บาท/ตร.ม./เดือน	7.00 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การเช่าพื้นที่นอกเขตการบิน		ค่าเช่า 90 บาท/ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 45 บาท/ตร.ม./เดือน	0.35 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
7. บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ต่อ)	• **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ** - ค่าตอบแทนจากการให้บริการเติมและดูดกลับน้ำมันอากาศยาน		0.06 บาท/ลิตร	153.79 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การเช่าที่ดินนอกเขตลานจอดอากาศยาน		ค่าเช่า 80.31 บาท/ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 40.155 บาท/ตร.ม./เดือน	3.32 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การเช่าห้องในเขตลานจอดอากาศยาน		ค่าเช่า 470 บาท/ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 235 บาท/ตร.ม./เดือน	0.36 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน		ค่าเช่า 155 บาท/ตร.ม./เดือน ลด 50% คงเหลือ 77.55 บาท/ตร.ม./เดือน	1.85 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ รวมทั้งค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ		-	5.09 ล้านบาท	0.19 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
8. บมจ. การบินกรุงเทพ	1. การเช่าวิทยุสื่อสารใช้งาน ณ ท่าอากาศยานสมุยและตราด	กรรมการของบริษัท คือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินกรุงเทพ	-	0.18 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การเช่าวิทยุสื่อสารใช้งาน ณ ท่าอากาศยานสุโขทัย		-	0.009 ล้านบาท	-	-
	3. การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด		-	0.03 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	4. การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน		-	0.05 ล้านบาท	-	-
	5. การให้เช่าที่ดินระยะยาว		-	1.13 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
9. กระทรวงการคลัง	การเช่าอาคารราชพัสดุและที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคาร ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท	-	11.44 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
10. บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย	1. การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งการให้บริการระบบสาธารณูปโภค	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัทและบจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย				
	• **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง**					
	- การให้เช่าที่ดิน		-	2.46 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การให้บริการระบบสาธารณูปโภค		-	2.70 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	• **สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ**					
	- การให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง		-	4.67 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	- การให้บริการระบบสาธารณูปโภค		-	3.18 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การเรียกเก็บสำหรับระบบน้ำดับเพลิง น้ำประปา และระบบไฟฟ้า		-	0.28 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
11. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัทและบมจ. ทิพยประกันภัย	-	10.56 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ		-	3.71 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
12. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้าย	กรรมการของบริษัท คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของบมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	13.39 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน และการประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ เป็นต้น		-	6.82 ล้านบาท	0.003 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
13. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	1. การใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท และบจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	-	0.0025 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การใช้บริการอบรม		-	0.012 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
14. ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1. การชำระเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมตามสัญญาสินเชื่อ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	113.3 ล้านบาท	2,046 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การใช้วงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงิน		-	305 ล้านบาท	300 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
15. บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	การใช้บริการรักษาพยาบาล	กรรมการของบริษัท คือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ มีญาติสนิทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	-	0.13 ล้านบาท	-	-

2. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อและคลังน้ำมันไปพื้นที่ภาคเหนือ	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	-	75.09 ล้านบาท	8.24 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การเรียกเก็บค่าบริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน และค่าบริการออกเอกสารการจ่ายน้ำมัน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน เพื่อนำส่งให้คู่สัญญาตามสัญญาให้สิทธิฯ		-	-	0.64 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	3. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันพิจิตร		-	0.24 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	4. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันนครลำปาง		-	0.22 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
2. บมจ. ปตท.	การให้เช่าช่วงที่ดินและใช้ประโยชน์ที่ดิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่บมจ. ปตท.	-	15.65 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
3. บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	1. การให้บริการขนส่งน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อไปพื้นที่ภาคเหนือ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	-	6.37 ล้านบาท	1.37 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การเรียกเก็บค่าบริการขนส่งน้ำมันอากาศยานและน้ำมันภาคพื้นดินผ่านระบบท่อช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน และค่าเช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันบางปะอิน เพื่อนำส่งให้คู่สัญญาตามสัญญาให้สิทธิฯ	2. กรรมการของบริษัท คือ - นายชุมพล สุรพิทยานนท์ (สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 65) เป็นผู้บริหารของ บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก - นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์ (เริ่มวันที่ 10 พ.ย. 65) เป็นผู้บริหารของ บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	-	-	9.2 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	3. การให้เช่าอาคารสำนักงาน ณ คลังน้ำมันพิจิตร		-	0.07 ล้านบาท	0.006 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
4. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	การชำระค่าเช่าที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบินซึ่งอยู่ภายในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และเรียกเก็บกับคู่สัญญาตามสัญญาให้สิทธิฯ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบมจ. ท่าอากาศยานไทย	-	0.80 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
5. บมจ. การบินไทย	การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. การบินไทย	-	0.02 ล้านบาท	-	-
6. บมจ. การบินกรุงเทพ	การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพฤฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินกรุงเทพ	-	0.04 ล้านบาท	-	-
7. บมจ. สายการบินนกแอร์	การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. สายการบินนกแอร์	-	0.01 ล้านบาท	-	-
8. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวงและการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ทิพยประกันภัย	-	11.18 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันอัคคีภัย		-	-	-	ต่อเนื่อง
	3. การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่สาม		-	0.10 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
9. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวงและการประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม	กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของบมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	11.18 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ และการประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิด		-	2.54 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
10. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอลเซอร์วิส	1. การใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอล เซอร์วิส	-	0.002 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การใช้บริการอบรม		-	0.025 ล้านบาท	-	-

3. ข้อมูลแสดงรายการระหว่าง บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บมจ. การบินไทย	การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. การบินไทย	-	23.05 ล้านบาท	3.18 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
2. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี เป็นกรรมการและผู้บริหารของบจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	-	33.53 ล้านบาท	3.53 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท		-	0.289 ล้านบาท	0.024 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
3. บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	1. การให้บริการจัดส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	-	133.89 ล้านบาท	17.68 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	2. กรรมการของบริษัท คือ - นายชุมพล สุรพิทยานนท์ (สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 65) เป็นผู้บริหารของบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก - นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์ (เริ่มวันที่ 10 พ.ย. 65) เป็นผู้บริหารของบมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	-	0.36 ล้านบาท	0.03 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
4. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	• **ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ** 1. การอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ	ร้อยละ 2 ต่อปีของยอดรายได้ค่าบริการของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน ก่อนหักค่าใช้จ่าย	7.08 ล้านบาท	7.08 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	2. การเช่าที่ดินด้านทิศตะวันออก	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน คือ - นายศิโรตม์ ดวงรัตน์	62.50 บาท/ตร.ม./เดือน	0.14 ล้านบาท	0.30 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	3. การเช่าที่ดินบริเวณด้านหลังอาคารคลังสินค้าภายในประเทศ	- นางฉฏาณิศา ชำนาญเวช เป็นผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	37.88 บาท/ตร.ม./เดือน	1.09 ล้านบาท	0.67 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	4. การเช่าห้องภายในเขตลานจอดอากาศยาน	3. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	235.00 บาท/ตร.ม./เดือน บวกด้วยค่าธรรมเนียมการใช้บริการ	0.58 ล้านบาท	0.48 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	5. การเช่าพื้นที่ในเขตลานจอดอากาศยาน		77.50 บาท/ตร.ม./เดือน	0.05 ล้านบาท	0.15 ล้านบาท	ต่อเนื่อง
	6. การใช้บริการอื่นๆ เช่น การจัดทำบัตรอนุญาตจอดรถยนต์ และบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคลและยานพาหนะ รวมทั้งค่าบริการสาธารณูปโภคและอื่นๆ เป็นต้น		-	0.42 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	7. การใช้บริการอบรม		1,350 บาท/คน	0.04 ล้านบาท	-	-
5. บมจ. ทิพยประกันภัย	การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ บมจ. ทิพยประกันภัย	-	2.42 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
6. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	2.76 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
	2. การประกันภัยประเภทอื่นๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน และการประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ เป็นต้น		-	0.34 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
7. บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอล เซอร์วิส	การใช้บริการระบบฐานข้อมูล	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	-	0.002 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
8. ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1. การชำระเงินต้นและดอกเบี้ยสินเชื่อเงินกู้ระยะยาว 2. การชำระดอกเบี้ยสินเชื่อเงินกู้ระยะยาว	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และ ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	- -	111.61 ล้านบาท 10.57 ล้านบาท	13.75 ล้านบาท 500 ล้านบาท	ต่อเนื่อง -

4. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
บมจ. กรุงเทพประกันภัย	การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	0.23 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

5. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	-	0.03 ล้านบาท	-	-
2. บมจ.ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	การซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน AVGAS	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน คือ - นายชุมพล สุรพิทยานนท์ (สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 65) เป็นผู้บริหารของ บมจ.ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก - นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์ (เริ่มวันที่ 10 พ.ย. 65) เป็นผู้บริหารของ บมจ.ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	-	0.07 ล้านบาท	-	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
3. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	-	0.004 ล้านบาท	-	-
4. บมจ. สายการบินนกแอร์	การซื้อบัตรโดยสารเครื่องบิน	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. สายการบินนกแอร์	-	0.003 ล้านบาท	-	-
5. บมจ. ทิพยประกันภัย	1. การประกันภัยรถยนต์และคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ 2. การประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ทิพยประกันภัย	- -	0.05 ล้านบาท 0.0005 ล้านบาท	- -	ต่อเนื่อง -
6. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1. การประกันอัคคีภัย 2. การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน 3. การประกันภัยการเดินทางของพนักงาน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	- - -	0.10 ล้านบาท 0.08 ล้านบาท 0.003 ล้านบาท	- - -	ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง -
7. บจก. สบาย สบาย สุโขทัย	การใช้บริการที่พัก	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายพฤฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บจก. สบาย สบาย สุโขทัย	-	0.004 ล้านบาท	-	-

6. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด (บริษัทย่อย) (ได้เปลี่ยนจากชื่อเดิม บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2565) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บมจ. ท่าอากาศยานไทย	การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย 2. กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายนิตินัย ศิริสมรรถการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย	-	0.013 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
2. บมจ. การบินกรุงเทพ	การจัดทำบัตรรักษาความปลอดภัยสำหรับบุคคล ณ ท่าอากาศยานสมุย สุโขทัย และตราด	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบิน คือ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ. การบินกรุงเทพ	-	0.015 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
3. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	0.42 ล้านบาท	-	-
4. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	1. การให้บริการดำเนินการรับ จัดเก็บ และเติมน้ำมันอากาศยาน รวมทั้งดูแลซ่อมบำรุงอุปกรณ์และระบบให้บริการน้ำมันอากาศยาน	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	-	11.05 ล้านบาท	0.98 ล้านบาท	-
	2. การให้บริการงานทั่วไป	2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	-	2.69 ล้านบาท	0.33 ล้านบาท	-
	3. การให้บริการระบบเครื่องปรับอากาศ เช่น การติดตั้ง การซ่อมแซม และการบำรุงรักษา เป็นต้น	3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	-	1.47 ล้านบาท	0.13 ล้านบาท	-
	4. การใช้บริการงานด้านบัญชีและการเงิน		-	0.60 ล้านบาท	0.15 ล้านบาท	-
	5. การใช้บริการงานที่ปรึกษากฎหมายและบริการโทรศัพท์		-	0.0905 ล้านบาท	0.04 ล้านบาท	-
	6. การใช้บริการอบรม		-	0.015 ล้านบาท	-	-
	7. การจำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร		-	0.62 ล้านบาท	0.51 ล้านบาท	-

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
5. บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	1. การให้บริการงานโครงการขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันและคลังน้ำมันไปยังภาคเหนือ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อและ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	-	6.90 ล้านบาท	0.58 ล้านบาท	-
	2. การจำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร	2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อและ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	-	0.56 ล้านบาท	0.56 ล้านบาท	-
		3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส				
6. บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	การจำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบินและ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	-	0.56 ล้านบาท	0.56 ล้านบาท	-
		2. บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบินและ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส				
		3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส				
7. บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	1. การให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบปรับอากาศ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ และบจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	-	0.0008 ล้านบาท	0.0008 ล้านบาท	-
	2. การใช้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ		-	0.073 ล้านบาท	-	-
	3. การเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์	2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์และ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	-	0.034 ล้านบาท	-	-
	4. การซื้ออุปกรณ์ชุดทดสอบความสะอาด		-	0.0045 ล้านบาท	-	-
	5. การจำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร		-	0.11 ล้านบาท	0.11 ล้านบาท	-
		3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส				

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
8. บจก. บาฟส์ อินเทค	การจำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บจก. บาฟส์ อินเทคและ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. บาฟส์ อินเทคและ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส 3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	-	0.11 ล้านบาท	0.11 ล้านบาท	-
9. บจก. โกลเบิลแอโร่ แอสโซซิเอทส์	การจำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ และบจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. โกลเบิลแอโร่ แอสโซซิเอทส์ และบจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส 3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	-	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	-
10. บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น	1. การให้บริการงานทั่วไปและงานด้านปฏิบัติการ 2. การจำหน่ายข้าวสารจากโครงการจัดทำแปลงนาข้าวเกษตรอินทรีย์พื้นที่รอบคลังน้ำมันพิจิตร	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่นและบจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่นและบจก.บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส 3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	- -	4.95 ล้านบาท 0.19 ล้านบาท	- 0.19 ล้านบาท	- -

7. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. กระทรวงการคลัง	การเช่าที่ดินราชพัสดุ ณ สนามบินอู่ตะเภา	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ 3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายณัฐพล นาคอ่วม เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์	63,585 บาท/เดือน	0.76 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	การใช้บริการงานเลขานุการบริษัท	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ 3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือนายณัฐพล นาคอ่วม เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์	-	0.12 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
3. บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	1. การเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ 2. การเช่าอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ 2. บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. โกลเบิลแอโร่ แอสโซซิเอทส์ 3. ผู้บริหารของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ นายณัฐพล นาคอ่วม เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์	- -	0.015 ล้านบาท 0.007 ล้านบาท	- -	ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง

8. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	ค่าน้ำมันรถใช้งานบริษัท	1. กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และบมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก 2. กรรมการของบมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ - นายชุมพล สุรพิทยานนท์ (สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 65) เป็นผู้บริหารของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก - นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์ (เริ่มวันที่ 10 พ.ย. 65) เป็นผู้บริหารของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	-	0.21 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
2. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพหมู่ของพนักงาน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	0.13 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
3. ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	การใช้วงเงินสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงินตามสัญญาสินเชื่อ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	2.00 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

9. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	1.16 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
2. ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	การชำระเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมตามสัญญาสินเชื่อ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	84.45 ล้านบาท	621.04 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

10. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
1. บมจ. กรุงเทพประกันภัย	การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	0.37 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง
2. ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	การชำระเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม ตามสัญญาสินเชื่อ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ และธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	23.81 ล้านบาท	29.03 ล้านบาท	ต่อเนื่อง

11. ข้อมูลแสดงรายการระหว่างบริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด (บริษัทย่อย) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	ราคาต่อหน่วย	มูลค่าทั้งหมด ปี 2565 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	ความต่อเนื่องของรายการ
บมจ. กรุงเทพประกันภัย	การประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สิน	กรรมการของ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ คือ หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล เป็นกรรมการของ บมจ. กรุงเทพประกันภัย	-	0.08 ล้านบาท	-	ต่อเนื่อง

9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติฯ และนโยบายหรือแนวโน้มฯ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติของบริษัทอย่างชัดเจนและมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณากลั่นกรองและมีการให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระก่อน ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและมีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทก็จะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ นอกจากนี้ โดยข้อบังคับของบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในเรื่องนั้น

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานเป็นไปตามมาตรา 89/12 (1) ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการทำรายการระหว่างกันบริษัทจะกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทบริษัทย่อยและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จากลักษณะการประกอบธุรกิจซึ่งเป็นการให้บริการน้ำมันอากาศยานอย่างครบวงจรและโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย บมจ. ราช กรุ๊ป จำกัด บมจ. การบินกรุงเทพ บมจ. ท่าอากาศยานไทย บมจ. การบินไทย และบริษัทน้ำมันหลายบริษัท ทำให้บริษัทมีแนวโน้มที่จะมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล/กิจการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานในบริเวณของท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัยและท่าอากาศยานตราด ซึ่งบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง การประกันความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และการประกันทรัพย์สินประเภทการก่อการร้ายกับ บมจ. ทิพยประกันภัย และบมจ. กรุงเทพประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงและลดผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

9.2.4 การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี

ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จาก แบบฟอร์ม 56-1 และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ที่แสดงไว้ใน https://www.bafsthai.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

ส่วนที่ 3 งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการอย่างสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลาและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของบริษัทและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตามหน้าที่ที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายพลากร สุวรรณรัฐ)
ประธานกรรมการ

(หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม**ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ** ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของสินทรัพย์

จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและความล่าช้าของการเปิดดำเนินการระบบท่อขนส่งน้ำมันอันมีสาเหตุจากปัจจัยภายนอก ทำให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ มีผลขาดทุนสำหรับปี 2565 อย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยแห่งนี้ ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ จำนวน 3,305 ล้านบาท และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 11,026 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 313 ล้านบาท ในงบการเงินรวมซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้กำหนดให้มีการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ซึ่งการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์) ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลต่างๆ ของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงปัจจัยผันแปรที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

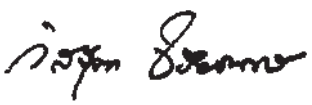
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทฯและบริษัทย่อยเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิสสุตา จริยธนากร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2566

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	522,671,577	562,014,883	162,540,601	228,774,597
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	373,539,568	308,956,168	241,209,287	132,780,357
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6, 17	16,038,620	5,694,121	4,807,537	316,253
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	27,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	-	-	17,000,000	125,957,186
สินค้าคงเหลือ		40,748,403	49,988,363	15,452,538	15,596,175
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	1,442,118,278	2,411,061,770	98,933,960	100,094,586
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		99,769,791	133,797,359	54,429,758	37,434,823
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,494,886,237	3,471,512,664	594,373,681	667,953,977
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลที่ติดภาระค้ำประกัน	22	37,892,589	70,842,030	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	394,431,895	434,142,783	6,627,458	6,608,112
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,168,665,654	5,014,598,954
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	501,525,232	282,796,792	495,000,000	275,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	64,879,898	67,846,398	-	40,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	6, 17	1,396,794,003	186,928,303	-	4,807,560
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	1,523,000,000	1,500,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	47,953,340	47,953,340	47,953,340	47,953,340
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	16,013,609,412	16,426,718,733	2,308,731,447	2,454,791,754
ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน	16	1,186,709,031	1,285,432,523	53,238,353	69,454,926
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	259,805,291	1,064,569,803	162,488,636	189,763,329
ค่าความนิยม	18	313,138,082	313,138,082	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	503,118,541	524,066,565	25,274,314	20,215,120
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	497,588,583	462,395,353	326,247,049	316,515,346
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		9,932,278	7,433,192	20,090	7,433,192
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,188,488	1,664,338	27,577,725	1,303,318
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		21,229,566,663	21,175,928,235	10,144,824,066	9,948,444,951
รวมสินทรัพย์		23,724,452,900	24,647,440,899	10,739,197,747	10,616,398,928

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	300,000,000	700,000,000	300,000,000	700,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 21	269,352,747	259,944,038	148,636,964	120,579,874
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,335,860,070	641,111,824	714,080,000	130,000,000
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	284,954	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	91,859,344	79,058,069	73,430,054	54,733,170
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	5,284,698	4,845,086	5,284,698	4,845,086
รายได้รอการรับรู้ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	23	83,035,156	89,621,322	635,961	576,347
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		14,109,841	974,590	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		46,590,575	143,419,849	28,248,590	12,213,039
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,146,092,431	1,919,259,732	1,270,316,267	1,022,947,516
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	10,616,541,943	11,497,334,136	2,702,320,000	3,171,400,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	1,533,855,181	1,158,699,445	33,435,347	77,463,830
รายได้รอการรับรู้	23	1,442,268,362	1,523,272,928	-	-
หุ้นกู้	24	998,631,180	998,459,353	998,631,180	998,459,353
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	138,503,737	143,002,179	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัมปทาน	6	18,419,317	23,999,599	18,419,317	23,999,599
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	850,987,847	963,869,226	716,508,306	770,022,887
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		27,495,356	43,877,606	20,486,381	18,985,024
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		15,626,702,923	16,352,514,472	4,489,800,531	5,060,330,693
รวมหนี้สิน		17,772,795,354	18,271,774,204	5,760,116,798	6,083,278,209

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 637,496,657 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		637,496,657	637,496,657	637,496,657	637,496,657
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 637,496,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		637,496,153	637,496,153	637,496,153	637,496,153
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		434,975,000	434,975,000	434,975,000	434,975,000
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดย					
ไม่สูญเสียการควบคุม		412,719,698	416,446,281	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	26	63,749,666	63,749,666	63,749,666	63,749,666
- สำรองอื่น	26	2,553,712,689	2,553,712,689	2,553,712,689	2,553,712,689
ยังไม่ได้จัดสรร		446,860,003	700,011,869	1,289,147,441	843,187,211
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		284,532	103,569	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4,549,797,741	4,806,495,227	4,979,080,949	4,533,120,719
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,401,859,805	1,569,171,468	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,951,657,546	6,375,666,695	4,979,080,949	4,533,120,719
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		23,724,452,900	24,647,440,899	10,739,197,747	10,616,398,928

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้ค่าบริการ	6	1,852,113,514	1,346,901,085	1,208,336,622	634,920,023
รายได้จากการขาย	6	10,624,550	-	-	-
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	6	331,638,260	270,338,921	-	-
รายได้เงินปันผล	6, 10, 11	50,355,085	-	483,580,499	11,781,893
รายได้อื่น	6	89,599,859	46,879,509	72,069,628	104,633,843
รวมรายได้		2,334,331,268	1,664,119,515	1,763,986,749	751,335,759
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ	6	1,500,595,315	1,514,805,080	885,294,171	792,386,757
ต้นทุนขาย	6	14,143,563	-	-	-
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า		137,588,488	116,030,245	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	611,324,709	634,074,481	364,019,016	304,904,221
รวมค่าใช้จ่าย		2,263,652,075	2,264,909,806	1,249,313,187	1,097,290,978
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		70,679,193	(600,790,291)	514,673,562	(345,955,219)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	(1,271,561)	(7,231,822)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(2,966,500)	(1,961,398)	-	-
รายได้ทางการเงิน	6	75,951,605	14,809,347	73,559,256	57,210,124
ต้นทุนทางการเงิน	27	(544,828,464)	(425,165,855)	(179,952,231)	(156,284,243)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(402,435,727)	(1,020,340,019)	408,280,587	(445,029,338)
ภาษีเงินได้	29	1,543,921	136,088,843	15,321,291	90,096,515
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(400,891,806)	(884,251,176)	423,601,878	(354,932,823)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		180,963	103,569	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		180,963	103,569	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	25	37,220,643	119,881,442	27,947,940	98,318,343
ผลกระทบของภาษีเงินได้	29	(7,371,171)	(23,955,505)	(5,589,588)	(19,663,668)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		29,849,472	95,925,937	22,358,352	78,654,675
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		30,030,435	96,029,506	22,358,352	78,654,675
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(370,861,371)	(788,221,670)	445,960,230	(276,278,148)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(281,425,389)	(784,784,813)	423,601,878	(354,932,823)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(119,466,417)	(99,466,363)		
		(400,891,806)	(884,251,176)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(252,970,902)	(692,966,328)	445,960,230	(276,278,148)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(117,890,469)	(95,255,342)		
		(370,861,371)	(788,221,670)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.44)	(1.23)	0.66	(0.56)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(402,435,727)	(1,020,340,019)	408,280,587	(445,029,338)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	903,536,988	972,166,012	367,837,493	354,349,829
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	329,633	23,283,797	304,070	3,730,544
กำไรจากการปรับปรุงประมาณการสัญญาเช่า	-	-	-	(10,260)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	31,352,316	23,373,751	371,606	168,760
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์				
ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(11,368)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	435,624	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,271,561	7,231,822	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,966,500	1,961,398	-	-
รายได้เงินปันผล	(50,355,085)	-	(483,580,499)	(11,781,893)
รับรู้รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชีเป็นรายได้	(104,203,599)	(15,008,276)	(10,628,474)	(50,641,027)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	42,835,092	41,836,491	32,590,953	22,174,250
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(2,700,000)	-
กำไรจากการสิ้นสุดสัญญาเช่า	(2,082,543)	(3,587,578)	(958,222)	(1,742,088)
ผลต่างจากการรับรู้รายการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(38,524,193)	-	-	-
รายได้ทางการเงิน	(75,951,606)	(14,809,347)	(73,559,256)	(57,210,124)
ต้นทุนทางการเงิน	544,828,464	425,165,855	179,952,231	156,284,243
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	853,567,801	441,698,162	417,910,489	(29,707,104)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(63,669,115)	44,368,262	(108,570,748)	18,381,662
สินค้าคงเหลือ	9,239,960	(6,731,439)	143,637	(1,020,429)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,201,141	15,443,460	1,590,995	(28,200,618)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(524,150)	(2,735,472)	(212,008)	(163,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(23,211,462)	28,509,705	3,483,740	(47,368,668)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(96,831,104)	113,752,870	16,095,165	(4,293,574)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(110,097,488)	(112,863,713)	(79,296,792)	(112,294,125)
รายได้รอการรับรู้	15,558,487	1,610,170,768	10,688,088	46,558,627
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(19,705,314)	(49,230,200)	(1,821,707)	4,863,004
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	569,528,756	2,082,382,403	260,010,859	(153,244,225)
จ่ายภาษีเงินได้	(94,905,578)	(77,169,338)	(47,788,884)	-
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	91,346,841	-	29,203,353	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	565,970,019	2,005,213,065	241,425,328	(153,244,225)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	968,943,492	(1,711,645,607)	1,160,626	7,729,457
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	(600,000,000)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	27,000,000	573,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(30,000,000)	(1,510,000,000)
รับคืนเงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	115,957,186	71,579,927
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง	32,949,441	71,308,529	-	-
เงินปันผลรับ	50,355,085	-	483,580,499	11,781,893
ดอกเบี้ยรับ	75,720,095	14,809,347	73,329,468	46,407,561
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	8,708,170	-	(19,346)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	(2,044,462,336)	(154,066,700)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(220,000,000)	(275,000,000)	(220,000,000)	(275,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	-	-	42,700,000	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(16,120,000)	(761,000)	-	(761,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(255,963,708)	(850,630,687)	(125,058,501)	(387,424,926)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	(941,340)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,881,894)	(10,911,847)	(13,776,195)	(7,654,335)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,329,867	981,854	32,711	13,552
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	15,212,695	5,385,661	316,276	10,394,506
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	646,253,243	(4,801,867,426)	201,156,024	(2,059,933,365)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,309,773	1,091,000,000	-	1,080,000,000
จ่ายคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(407,309,773)	(391,000,000)	(400,000,000)	(380,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	745,000,000	3,721,000,000	245,000,000	1,855,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(934,433,813)	(1,369,119,258)	(130,000,000)	(321,440,000)
จ่ายคืนหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(284,954)	(3,529,782)	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	(326,387,495)	-	-
จ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(80,198,795)	(120,505,715)	(54,711,573)	(57,521,246)
จ่ายดอกเบี้ย	(528,706,031)	(444,091,679)	(169,103,775)	(138,374,205)
รับเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	963,555	397,824,225	-	-
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(54,109,502)	(1,309,524)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,251,769,540)	2,553,880,772	(508,815,348)	2,037,664,549
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	180,963	103,569	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(39,365,315)	(242,670,020)	(66,233,996)	(175,513,041)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	22,009	65,138	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	562,014,883	804,619,765	228,774,597	404,287,638
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	522,671,577	562,014,883	162,540,601	228,774,597

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	50,618,617	143,857,764	34,253,802	111,213,467
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	50,919,882	-	1,639,182
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการโอนสิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(1,162,759,855)	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	1,201,284,048	681,936	-	4,715,756
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,620,914	28,065,148	7,413,102	28,065,148
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	9,904,753	28,801,815	9,532,265	21,580,214
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	43,228	85,600	-	85,600

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว สำรองอื่น	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	637,496,153	434,975,000	410,076,849	63,749,666	2,553,712,689	1,393,081,766	-	-	5,493,092,123	1,274,281,541	6,767,373,664
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	6,369,432	-	-	-	-	-	6,369,432	391,454,794	397,824,226
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(784,784,813)	-	-	(784,784,813)	(99,466,363)	(884,251,176)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	91,714,916	103,569	103,569	91,818,485	4,211,021	96,029,506
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(693,069,897)	103,569	103,569	(692,966,328)	(95,255,342)	(788,221,670)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,309,525)	(1,309,525)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	637,496,153	434,975,000	416,446,281	63,749,666	2,553,712,689	700,011,869	103,569	103,569	4,806,495,227	1,569,171,468	6,375,666,695
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	637,496,153	434,975,000	416,446,281	63,749,666	2,553,712,689	700,011,869	103,569	103,569	4,806,495,227	1,569,171,468	6,375,666,695
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(3,726,583)	-	-	-	-	-	(3,726,583)	4,690,138	963,555
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(281,425,389)	-	-	(281,425,389)	(119,466,417)	(400,891,806)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	28,273,523	180,963	180,963	28,454,486	1,575,948	30,030,434
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(253,151,866)	180,963	180,963	(252,970,903)	(117,890,469)	(370,861,372)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(54,111,332)	(54,111,332)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	637,496,153	434,975,000	412,719,698	63,749,666	2,553,712,689	446,860,003	284,532	284,532	4,549,797,741	1,401,859,805	5,951,657,546

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			
			จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
			สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,553,712,689	1,119,465,359	4,809,398,867
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(354,932,823)	(354,932,823)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	78,654,675	78,654,675
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(276,278,148)	(276,278,148)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,553,712,689	843,187,211	4,533,120,719
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,553,712,689	843,187,211	4,533,120,719
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	423,601,878	423,601,878
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	22,358,352	22,358,352
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	445,960,230	445,960,230
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	637,496,153	434,975,000	63,749,666	2,553,712,689	1,289,147,441	4,979,080,949

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด)	ให้บริการด้านกิจกรรมการดำเนินงานของสนามบินและระบบขนส่งน้ำมันทางท่อและงานทั่วไป	ไทย	83.33	83.33
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	ไทย	90.00	90.00
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	ไทย	71.39	69.93

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ศึกษา ออกแบบ วิจัยพัฒนา ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	ประกอบและซ่อมบำรุงรถเติมน้ำมันอากาศยาน	ไทย	90.00	90.00
บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนหรือร่วมลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม	ไทย	100.00	100.00

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟอร์เอเวอร์ซันเดย์ จำกัด	ลงทุนหรือร่วมทุนในโครงการพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้บริการด้านการบริหาร ให้บริการด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม	ไทย	100.00	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
บริษัท เซเว่นเดย์ซันเดย์ จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เจ-โซล่าร์ จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท Century Asset Management Kabushiki Kaisha (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท เจ-โซล่าร์ จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	ญี่ปุ่น	100.00	100.00

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้และไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าและการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) และอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ยสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกินกว่าปริมาณตามสัญญา (Capacity Factor) สุทธิจากค่าดำเนินการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้เมื่อได้ส่งมอบไฟฟ้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

อะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 - 25 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 25 ปี
สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	-	ตามอายุสัญญาเช่า, 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 15 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	-	ตามอายุสัญญาเช่า, 5 - 40 ปี
อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	-	5 - 20 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	-	5 - 20 ปี
รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	-	5 - 20 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี
โรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิต	-	5 - 25 ปี

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของท่อส่งน้ำมันและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง จากเดิมอายุการให้ประโยชน์ระหว่าง 3 ถึง 28 ปี เป็น 23 ถึง 48 ปี นับจากวันที่ได้มา เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันที และรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดปัจจุบัน มีผลทำให้ขาดทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลดลงจำนวน 34 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานและการตัดจำหน่าย

ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทานของกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของต้นทุนโครงการ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการคำนวณจากราคาทุนของต้นทุนโครงการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	อายุสัมปทาน (30 ปี)
อุปกรณ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	อายุสัมปทาน (20 ปี)
ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	อายุสัมปทาน (30 ปี)
สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	อายุสัญญาเช่า (20 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.9 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ ตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟ	ตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 ปี - 40 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 ปี - 16 ปี 9 เดือน
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	4 ปี
อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบท่อ Hydrant	3 ปี
สิทธิการใช้เสาไฟฟ้าและระบบสายส่ง	25 ปี
ยานพาหนะ	1 ปี - 6 ปี 2 เดือน

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.15 ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน

บริษัทฯบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์พนักงานหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.20 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานและที่ดิน	-	-	17	17	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา และปรับเพิ่มทุกปีหรือทุก 3 ปี
รายได้ค่าเช่าระบบรับน้ำมันทางท่อ	-	-	1	10	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	484	12	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	62	45	ร้อยละ 3.75 - 4.55 ต่อปี (2564: ร้อยละ 3.75 - 4.14 ต่อปี)
รายได้ค่าบริการทดสอบระบบ Hydrant Phase II	-	-	-	40	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้อื่น	-	-	31	15	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจ่าย	-	-	22	26	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
เช่ารถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	4	7	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ซื้ออุปกรณ์	-	-	14	29	ตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบริการซ่อมแซมรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	1	3	ตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบริการประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน	-	-	-	36	ตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	3	-	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้อื่น	1	8	1	8	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้อื่น	2	-	-	-	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้ออุปกรณ์	6	3	-	-	ตามต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	2	1	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการ	1,772	1,346	1,208	635	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้จากการขาย	9	-	-	-	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าสิทธิบริหารสินทรัพย์สำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน	80	-	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและระบบสาธารณูปโภค	30	29	14	13	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา และปรับเพิ่มทุกปีหรือทุก 3 ปี
รายได้ค่าเช่าระบบน้ำมันทางท่อ	8	-	8	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้อื่น	8	11	6	7	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าที่ดินและสาธารณูปโภคจ่าย	20	15	18	9	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา และปรับเพิ่มทุกปีหรือทุก 3 ปี
ค่าบริการจ่ายสำหรับการให้บริการระบบส่งน้ำมันทางท่อ	22	-	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าตอบแทนจ่ายจากการให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน	154	87	154	87	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าตอบแทนจ่ายสำหรับการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant	7	4	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าพื้นที่และที่ดินจ่าย	7	7	6	6	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา และปรับเพิ่มทุกปีหรือทุก 3 ปี
ค่าเช่าท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงจ่าย	26	26	26	26	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา และปรับเพิ่มทุกปี
ค่าเบี้ยประกันภัย	62	70	34	31	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าน้ำมันรถใช้งาน	5	7	5	6	ตามราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	256,722	192,095	228,929	130,343
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,219)	(29,477)	(22,219)	(22,219)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	234,503	162,618	206,710	108,124
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	8,540	1,477
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	54,812	48,324	23,412	19,513
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54,812	48,324	31,952	20,990
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	4,015	4,369
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	1,412,833	192,622	793	755
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	1,412,833	192,622	4,808	5,124
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(16,039)	(5,694)	(4,808)	(316)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	1,396,794	186,928	-	4,808
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	27,000
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,540,000	1,625,957
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	(17,000)	(125,957)
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	-	1,523,000	1,500,000
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	2,646	5,854
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	10,525	18,377	2,033	13,561
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,525	18,377	4,679	19,415

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	48,871	24,532
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	37,292	410	24,421	289
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,292	410	73,292	24,821
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	12,010	15,594
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	132,100	149,196	83,813	96,689
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	132,100	149,196	95,823	112,283
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(55,969)	(42,976)	(66,486)	(44,470)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	76,131	106,220	29,337	67,813
หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น)	-	285	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน				
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,285	4,845	5,285	4,845
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,419	24,000	18,419	24,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	9,936	9,936
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีตัวแทนเป็นกรรมการ)	13,939	13,930	196	186
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13,939	13,930	10,132	10,122

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ครบกำหนดรับชำระในเดือนธันวาคม 2565 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนเฉลี่ยที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคาร บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยเงินให้กู้ยืมจำนวน 40 ล้านบาท (2564: 10 ล้านบาท) ครบกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2570 และเดือนธันวาคม 2571 และเงินให้กู้ยืม 800 ล้านบาท (2564: 800 ล้านบาท) และ 700 ล้านบาท (2564: 700 ล้านบาท) ครบกำหนดรับชำระคืนในเดือนมกราคม 2574 และสิงหาคม 2574 ตามลำดับ

ลูกหนี้ระยะยาวค้ำประกันโดยระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมันเพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขในแผนฟื้นฟูกิจการ ในเดือนมกราคม 2565 บริษัทย่อยได้ปลดการค้ำประกันดังกล่าวแล้วเนื่องจากบริษัทย่อยได้จ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาว	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	110,000	(110,000)	-
บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด	1,500,000	-	1,500,000
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,000	25,000	35,000
บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด	-	5,000	5,000
	1,620,000	(80,000)	1,540,000
ลูกหนี้ระยะยาว			
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด			
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการปรับโครงสร้างหนี้	1,058	(1,058)	-
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อหนี้	4,899	(4,899)	-
	5,957	(5,957)	-
รวม	1,625,957	(85,957)	1,540,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	(125,957)		(17,000)
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	1,500,000		1,523,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	117,700	103,875	73,410	56,724
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8,125	8,613	4,201	4,060
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	96	110	43	39
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	125,921	112,598	77,654	60,823

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	400	826	141	322
เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน	412,285	461,240	162,400	228,453
พันธบัตรรัฐบาล	109,987	99,949	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	522,672	562,015	162,541	228,775

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และพันธบัตรรัฐบาล มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 ถึง 0.87 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.40 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	256,722	192,095	228,929	130,343
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	56,793	63,947	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,219)	(29,477)	(22,219)	(22,219)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	291,296	226,565	206,710	108,124

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	54,812	48,324	31,952	20,990
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	27,432	34,067	2,547	3,666
รวมลูกหนี้อื่น	82,244	82,391	34,499	24,656
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	373,540	308,956	241,209	132,780

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ ยกเว้นลูกหนี้การค้าบริษัทแห่งหนึ่งของบริษัทฯ จำนวน 22 ล้านบาท มีอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ 33 เดือน

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 15 - 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	29,477	28,739	22,219	22,219
กลับรายการสำรองผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,669)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	411	738	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	22,219	29,477	22,219	22,219

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำธนาคาร	90,000	90,000	90,000	90,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	143,816	2,096,419	-	-
พันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน	1,198,613	199,956	-	-
อื่น ๆ	9,689	10,735	8,934	10,095

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	-	13,952	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,442,118	2,411,062	98,934	100,095

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้นำพันธบัตรรัฐบาลและเงินฝากธนาคาร เป็นจำนวนเงินรวม 1,342 ล้านบาท (2564: 2,296 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันกับธนาคารตามสัญญานำสิทธิในเงินฝากและพันธบัตรเป็นหลักประกันทางธุรกิจตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้กับธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 22 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยสามารถถอนเงินฝากธนาคารนี้ไปใช้ในการดำเนินงานตามปกติโดยได้รับความเห็นชอบจากธนาคารผู้ให้กู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯมีเงินฝากประจำกับธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯกับธนาคาร ดังกล่าวโดยพนักงานที่เข้าโครงการจะได้รับประโยชน์จากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯสามารถถอนเงินฝากธนาคารนี้ไปใช้ในการดำเนินงานตามปกติ ทั้งนี้หากบริษัทฯถอนเงินฝากธนาคารไปใช้ในการดำเนินงาน ธนาคารดังกล่าวจะปรับอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อในโครงการสวัสดิการเป็นอัตราตลาด

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินมัดจำ	9,704	10,449	6,627	6,608
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท Green Brilliant Godo Kaisha	384,728	423,694	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	394,432	434,143	6,627	6,608

บริษัท เซเว่นเดย์ซันเดย์ จำกัด ("เซเว่นเดย์ซันเดย์") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด ได้ลงนามในสัญญา Tokumei Kumiai Agreement ("TK Agreement") ลงวันที่ 28 เมษายน 2559 ในฐานะ TK Investor เพื่อสนับสนุนเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 97 ของจำนวนเงินลงทุนทั้งหมดแก่บริษัท Green Brilliant Godo Kaisha ("GBGK") ซึ่งเป็นผู้ดำเนินกิจการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 13 เมกะวัตต์ ในประเทศญี่ปุ่น เซเว่นเดย์ซันเดย์ จะได้รับผลตอบแทนเป็นส่วนแบ่งกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนตามที่ตกลงในสัญญา TK Agreement เซเว่นเดย์ซันเดย์ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระท้องถิ่นแห่งหนึ่ง เพื่อควบคุมสินทรัพย์และติดตามผลการดำเนินการของโครงการดังกล่าว

บริษัท เจ-โซล่าร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด ได้ลงนามในสัญญาโอนหุ้น ลงวันที่ 22 เมษายน 2559 เพื่อเข้าลงทุนในบริษัท Century Asset Management Kubishiki Kaisha ("CKK") ในประเทศญี่ปุ่น โดย CKK ได้ลงทุนใน GBGK สัดส่วนร้อยละ 2.99 และได้โอนสิทธิในการบริหารให้กับหุ้นส่วนบริหารจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 50 ล้านบาท (2564: ไม่มี)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	4,125,980	3,925,880	71.39	69.93	3,305,499	3,155,499	-	-
บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด	5,000	120	83.33	83.33	4,167	100	4,196	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	530,000	530,000	90.00	90.00	1,235,000	1,235,000	479,385	11,782
บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	70,000	70,000	100.00	100.00	70,000	70,000	-	-
บริษัท บาฟส์ อินเทล จำกัด	60,000	60,000	90.00	90.00	54,000	54,000	-	-
บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด	500,000	500,000	100.00	100.00	500,000	500,000	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					5,168,666	5,014,599	483,581	11,782

การลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ

2564

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและออกจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 26,376,429 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ในราคาหุ้นละ 7.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 197.82 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 72.39 และเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 และ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับหุ้นสามัญจำนวนรวม 26,666,801 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 72.39 เป็นร้อยละ 69.93

2565

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและออกจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 40,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ในราคาหุ้นละ 7.50 บาท โดยเสนอขายให้แก่บริษัทฯ บริษัทย่อยเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ และร้อยละ 100 ของส่วนเกินมูลค่าหุ้น หรือเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 150 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯชำระเงินดังกล่าวแล้วในเดือนมกราคม 2565 และมีนาคม 2565 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 69.93 เป็นร้อยละ 71.39

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565 บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน และออกจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 48,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน ทั้งสิ้น 4.88 ล้านบาท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่สัดส่วนเดิม คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 40,667 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 4.07 ล้านบาท และบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้ว

การลงทุนเพิ่มของบริษัทย่อย

2564

ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวนสามบริษัท จากบริษัท ผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด บริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ แม่ระมาด จำกัด”) และบริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ภาครัฐ เป็นจำนวนเงิน 1,705 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่ระบุได้ของทั้งสามบริษัท ณ วันที่ซื้อกิจการปรากฏดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด	บริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด	บริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24,093	17,739	2,665	44,497
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	49,455	23,155	3,973	76,583
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,442,363	253,248	66,682	1,762,293
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟ	475,700	42,300	-	518,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	71,707	3,231	8	74,946
หนี้สินหมุนเวียน	(3,012)	(2,117)	(293)	(5,422)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(835,093)	(145,171)	-	(980,264)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(91,700)	(6,400)	(1,100)	(99,200)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	1,133,513	185,985	71,935	1,391,433
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนที่ลงทุน (ร้อยละ 100)	1,133,513	185,985	71,935	1,391,433
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อหุ้นสามัญ	1,280,962	308,503	115,106	1,704,571
ค่าความนิยม	147,449	122,518	43,171	313,138

ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ บันทึกผลแตกต่างระหว่างราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งสูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อธุรกิจรวมทั้งสิ้นจำนวนประมาณ 313 ล้านบาท ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม เป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ “ค่าความนิยม” ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ในเดือนกันยายน 2564 บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด”) จากบริษัท ผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีบริษัทย่อยคือบริษัท เซเว่นเดย์ซันเดย์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พีดีไอ เอเชีย โซล่าร์ จำกัด”) และบริษัท เจ-โซล่าร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย และบริษัท Century Asset Management Kabushiki Kaisha (“CKK”) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท BAFSX”) โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นจำนวนเงิน 385 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัทร้อยละ 100 นอกจากนี้บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท BAFSX ให้แก่บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) รวมเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นจำนวน 326 ล้านบาท

ในการเข้าซื้อหุ้นของกลุ่มบริษัท BAFSX กลุ่มบริษัทได้วิเคราะห์รายการซื้อกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ และเห็นว่าการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวมีเนื้อหาเป็นการซื้อสินทรัพย์สุทธิ (Asset acquisition) โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของกลุ่มบริษัท BAFSX ณ วันที่ซื้อกิจการปรากฏดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	กลุ่มบริษัท BAFSX
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	266
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,159
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,988
เงินลงทุนในตราสารทุนนอกตลาด	444,221
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	321,490
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(11,224)
หนี้สินหมุนเวียน	(1,722)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(326,387)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(48,120)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	384,674

2565

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ชื่อบริษัท ฟอร์เอเวอร์ ซันเดย์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด ยังมีส่วนของเงินค่าหุ้นที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวนเงิน 249.95 ล้านบาท

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
บริษัท เอสดีแอลที จำกัด	ออกแบบและพัฒนาเทคโนโลยีการประมวลผล	ไทย	45.00	45.00	18,000	18,000	14,812	13,741
บริษัท โกลเบิลแอโร แอสโซซิเอทส์ จำกัด	ให้บริการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานสนามบินอู่ตะเภา	ไทย	55.00	55.00	495,000	275,000	486,713	269,056
รวม					513,000	293,000	501,525	282,797

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
บริษัท โกลเบิลแอโร แอสโซซิเอทส์ จำกัด	ให้บริการระบบบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานสนามบินอู่ตะเภา	ไทย	55.00	55.00	495,000	275,000	495,000	275,000
รวม					495,000	275,000	495,000	275,000

12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2565	2564
บริษัท เอสดีแอลที จำกัด	1,071	(1,288)
บริษัท โกลเบิลแอโร แอสโซซิเอทส์ จำกัด	(2,343)	(5,944)
รวม	(1,272)	(7,232)

ในระหว่างปี 2564 บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นที่เหลือทั้งหมด คิดเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนแล้วจำนวน 55 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 30,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ซึ่งการจัดสรรหุ้นที่ออกใหม่นั้นให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม และบริษัทฯจ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนจำนวน 165 ล้านบาท แล้วในเดือนกรกฎาคม 2565

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท โกลเบิลแอโร่ แอสโซซิเอทส์ จำกัด	
	2565	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	492,593	337,864
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	169,858	170,489
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	390,836	360,683
หนี้สินหมุนเวียน	(138,563)	(344,200)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(29,791)	(35,643)
สินทรัพย์ - สุทธิ	884,933	489,193
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	55	55
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	486,713	269,056

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท โกลเบิลแอโร่ แอสโซซิเอทส์ จำกัด	
	2565	2564
รายได้	-	237
ขาดทุน	(4,260)	(10,808)

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
บริษัท บีพีทีจี จำกัด	สถานีบริการน้ำมัน	ไทย	40.00	40.00	40,000	40,000	38,131	39,791
บริษัท พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด	ขายส่งและปลีกเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อเชื่อม	ไทย	30.00	30.00	29,700	29,700	26,749	28,055
รวม					69,700	69,700	64,880	67,846

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564
บริษัท บีพีทีจี จำกัด	สถานีบริการน้ำมัน	ไทย	-	40.00	-	40,000
รวม					-	40,000

13.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2565	2564
บริษัท บีพีทีจี จำกัด	(1,660)	36
บริษัท พี.เอสโซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด	(1,307)	(1,997)
รวม	(2,967)	(1,961)

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท บีพีทีจี จำกัด		บริษัท พี. เอส. โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	63,310	54,810	17,006	22,615
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	52,265	54,925	17,555	17,269
หนี้สินหมุนเวียน	(16,855)	(6,927)	(31,085)	(33,809)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,391)	(3,331)	(3,810)	(2,051)
สินทรัพย์ - สุทธิ	95,329	99,477	(334)	4,024
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	40	30	30
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ สินทรัพย์ - สุทธิ	38,131	39,791	(100)	1,206
ส่วนของราคาทุนที่สูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ	-	-	26,849	26,849
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	38,131	39,791	26,749	28,055

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท บีพีทีจี จำกัด		บริษัท พี. เอส โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด	
	2565	2564	2565	2564
รายได้	272,971	196,971	63,534	50,717
กำไร (ขาดทุน)	(4,148)	89	(4,358)	(6,656)

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินให้เช่าที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ บริษัทฯแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุน ทั้งนี้มีมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่าดังกล่าวประกอบด้วย อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า อัตราการเพิ่มขึ้นของมูลค่าตลาดของราคาที่ดินให้เช่า และอัตราคิดลด

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม											
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	ยานพาหนะ	โรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิต	งานระหว่างก่อสร้าง/อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	322,772	61,462	18,327	351,586	13,488,440	46,833	277,763	1,264,780	-	-	5,885,833	21,717,796
ซื้อเพิ่ม	71,523	63	1,373	20,149	4,472	-	-	1,165	-	-	812,434	911,179
ซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี	603,345	8,040	-	5,103	-	-	-	-	1,463	1,975,137	-	2,593,088
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	87,038	87,038
โอนเข้า (ออก)	-	-	6,009	44,624	5,365,125	-	179,274	62,488	-	-	(5,657,520)	-
รายการปรับปรุงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,698	21,698
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(212)	(23,355)	(679,403)	-	(54,817)	(48,950)	(863)	-	(79)	(807,679)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	997,640	69,565	25,497	398,107	18,178,634	46,833	402,220	1,279,483	600	1,975,137	1,149,404	24,523,120
ซื้อเพิ่ม	9,000	358	470	12,412	3,194	-	243	1,766	126	-	251,920	279,489
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,698	1,698
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	10,478	45,671	-	126,344	-	-	-	(182,921)	(428)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(983)	(20,280)	(28,735)	-	(1,380)	(1,170)	-	-	-	(52,548)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,006,640	69,923	24,984	400,717	18,198,764	46,833	527,427	1,280,079	726	1,975,137	1,220,101	24,751,331

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม											
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	ยานพาหนะ	โรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิต	งานระหว่างก่อสร้าง/อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	7,766	14,680	283,002	6,125,554	30,328	230,085	959,906	-	-	-	7,651,321
ซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี	4,277	2,282	-	4,291	-	-	-	-	1,413	497,042	-	509,305
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	677	3,465	1,891	28,777	541,154	2,018	7,916	58,078	17	75,195	-	719,188
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(212)	(22,814)	(659,125)	-	(51,520)	(48,879)	(863)	-	-	(783,413)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,954	13,513	16,359	293,256	6,007,583	32,346	186,481	969,105	567	572,237	-	8,096,401
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	806	3,549	2,002	31,850	477,880	2,018	25,071	59,425	39	89,642	-	692,282
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(710)	(19,707)	(28,274)	-	(1,379)	(891)	-	-	-	(50,961)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,760	17,062	17,651	305,399	6,457,189	34,364	210,173	1,027,639	606	661,879	-	8,737,722
มูลค่าสุทธิตามบัญชี												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	992,686	56,052	9,138	104,851	12,171,051	14,487	215,739	310,378	33	1,402,900	1,149,404	16,426,719
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,000,880	52,861	7,333	95,318	11,741,575	12,469	317,254	252,440	120	1,313,258	1,220,101	16,013,609
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี												
2564 (จำนวน 689 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)												719,188
2565 (จำนวน 678 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)												692,282

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด	รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ	งานระหว่างก่อสร้าง/อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	160,806	283,488	4,123,980	46,833	277,932	1,214,354	403,147	6,510,540
ซื้อเพิ่ม	71,523	3,429	779	-	-	-	364,923	440,654
โอนเข้า (ออก)	-	44,535	36,958	-	179,274	66,640	(327,407)	-
รายการปรับปรุงระหว่างปี - ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	21,793	21,793
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(22,891)	(627)	-	(54,817)	(48,519)	-	(126,854)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	232,329	308,561	4,161,090	46,833	402,389	1,232,475	462,456	6,846,133
ซื้อเพิ่ม	-	2,944	3,308	-	240	152	135,359	142,003
โอนเข้า (ออก)	-	8,785	45,638	-	126,345	-	(180,768)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(11,230)	-	-	(1,381)	(24)	-	(12,635)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	232,329	309,060	4,210,036	46,833	527,593	1,232,603	417,047	6,975,501
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	234,862	2,886,640	30,327	230,103	866,714	-	4,248,646
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	19,712	176,586	2,018	7,916	59,573	-	265,805
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(22,453)	(617)	-	(51,521)	(48,519)	-	(123,110)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	232,121	3,062,609	32,345	186,498	877,768	-	4,391,341
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	20,215	176,162	2,018	25,073	64,259	-	287,727
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(10,895)	-	-	(1,379)	(24)	-	(12,298)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	241,441	3,238,771	34,363	210,192	942,003	-	4,666,770
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	232,329	76,440	1,098,481	14,488	215,891	354,707	462,456	2,454,792
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	232,329	67,619	971,265	12,470	317,401	290,600	417,047	2,308,731
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2564 (จำนวน 242 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								265,805
2565 (จำนวน 263 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								287,727

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการระหว่างก่อสร้างจำนวน 2 ล้านบาท (2564: 87 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 1.97 ต่อปี (2564: ร้อยละ 1.97 - 3.25 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าว จำนวนเงินประมาณ 3,144 ล้านบาท (2564: 3,123 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,893 ล้านบาท (2564: 1,877 ล้านบาท))

ภายใต้สัญญาเช่า กรรมสิทธิ์ตามกฎหมายในอุปกรณ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าราชพัสดุตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนเงินประมาณ 11,923 ล้านบาท (2564: 12,296 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

16. ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด (Hydrant equipment)	ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม	อุปกรณ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการ	สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	227,548	1,707,201	768,006	67,825	2,770,580	227,548	67,825	295,373
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการ	-	-	-	(2,436)	(2,436)	-	(2,436)	(2,436)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	227,548	1,707,201	768,006	65,389	2,768,144	227,548	65,389	292,937
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	161,829	811,656	365,066	49,796	1,388,347	161,829	49,796	211,625
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,907	25,600	3,135	96,800	11,158	3,135	14,293
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	172,987	868,563	390,666	52,931	1,485,147	172,987	52,931	225,918
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	11,158	56,907	25,600	2,623	96,288	11,158	2,623	13,781
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	184,145	925,470	416,266	55,554	1,581,435	184,145	55,554	239,699
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	54,561	838,638	377,340	14,894	1,285,433	54,561	14,894	69,455
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	43,403	781,731	351,740	9,835	1,186,709	43,403	9,835	53,238

ภายใต้สัญญาโครงการระบบให้บริการเชื้อเพลิงอากาศยาน และสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการบริการส่งน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามลำดับ กำหนดให้บริษัทฯ โอนอุปกรณ์ อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนควบต่าง ๆ ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีนับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น ส่วนบริษัทย่อยต้องโอนท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงแรงดันสูงระบบ Hydrant ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันภายใน 60 วัน ก่อนการเปิดให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาทั้งสองฉบับ อยู่ระหว่างการดำเนินการ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมได้แสดงรายการผลต่างระหว่างเงินลงทุนดังกล่าวกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ เป็น “ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงเป็นเวลา 30 ปีตามอายุของสัมปทานของบริษัทย่อย นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานด้วยราคาทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ดินสำหรับใช้ในการดำเนินงานให้บริการตามสัญญาสัมปทาน

17. สัญญาเช่า

17.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 - 40 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบท่อ Hydrant	สิทธิการใช้เสาไฟฟ้าและระบบสายส่ง	ยานพาหนะ	อาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,122,995	18,990	246	-	-	46,810	118,708	1,307,749
เพิ่มขึ้น	34,913	11,683	173	77,932	-	20,098	-	144,799
ซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี	-	-	-	-	3,231	-	-	3,231
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	(25,836)	(25,836)
โอนเข้า (โอนออก)	-	92,872	-	-	-	-	(92,872)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(56,072)	(9,627)	(196)	(25,977)	(152)	(32,256)	-	(124,280)
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(189,430)	(743)	-	-	-	-	-	(190,173)
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิ	(49,281)	-	(32)	-	-	(1,607)	-	(50,920)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	863,125	113,175	191	51,955	3,079	33,045	-	1,064,570
เพิ่มขึ้น	33,849	-	-	-	-	16,770	-	50,619
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(21,586)	(10,921)	(62)	(25,977)	(181)	(20,011)	-	(78,738)
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	387,278	(791)	-	-	-	2	-	386,489
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิ	(1,162,760)	-	(5)	-	-	(370)	-	(1,163,135)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	99,906	101,463	124	25,978	2,898	29,436	-	259,805

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบท่อ Hydrant	ยานพาหนะ	อาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	20,827	-	246	-	34,157	118,708	173,938
เพิ่มขึ้น	26,521	-	-	77,932	6,760	-	111,213
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์	-	-	-	-	-	(25,836)	(25,836)
โอนเข้า (โอนออก)	-	92,872	-	-	-	(92,872)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,052)	(4,675)	(191)	(25,977)	(22,655)	-	(65,550)
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(2,363)	-	-	-	-	-	(2,363)
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิ	-	-	(32)	-	(1,607)	-	(1,639)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	32,933	88,197	23	51,955	16,655	-	189,763
เพิ่มขึ้น	31,247	-	-	-	3,007	-	34,254
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(15,350)	(5,108)	(18)	(25,977)	(11,159)	-	(57,612)
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(3,697)	-	-	-	-	-	(3,697)
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิ	-	-	(5)	-	(214)	-	(219)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	45,133	83,089	-	25,978	8,289	-	162,489

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบริษัทย่อย กำหนดให้บริษัทย่อยต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่าง ๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีที่ครบกำหนด 3 ปี นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น (สร้างเสร็จวันที่ 30 กันยายน 2551) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญา อยู่ระหว่างการดำเนินการ

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งกับบริษัทฯกำหนดให้บริษัทฯต้องโอนอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่าง ๆ ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังภายใน 15 วัน นับแต่การก่อสร้างเสร็จสิ้น (สร้างเสร็จวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564) การโอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	154,275	172,996	98,398	117,270
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(22,175)	(23,800)	(2,575)	(4,987)
รวม	132,100	149,196	95,823	112,283
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(55,969)	(42,976)	(66,486)	(44,470)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	76,131	106,220	29,337	67,813
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	2,373,976	1,770,558	11,426	20,867
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(880,362)	(681,997)	(384)	(953)
รวม	1,493,614	1,088,561	11,042	19,914
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(35,890)	(36,082)	(6,944)	(10,263)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,457,724	1,052,479	4,098	9,651
รวม				
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	91,859	79,058	73,430	54,733
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,533,855	1,158,699	33,435	77,464

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
ณ วันที่ 1 มกราคม	149,196	127,849	112,283	43,120
เพิ่มขึ้น	31,811	109,169	31,246	109,129
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	4,607	8,020	2,950	4,643
เงินจ่ายชำระ	(45,572)	(40,909)	(46,959)	(42,235)
ลดลงจากการสิ้นสุดสัญญา	-	(51,126)	-	-
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(7,942)	(3,807)	(3,697)	(2,374)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	132,100	149,196	95,823	112,283
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,088,561	1,276,288	19,914	30,556
เพิ่มขึ้น	18,808	35,361	3,007	6,760
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	62,874	45,604	707	1,265
เงินจ่ายชำระ	(102,109)	(79,597)	(11,410)	(15,290)
ลดลงจากการสิ้นสุดสัญญา	(2,457)	(3,377)	(1,176)	(3,377)
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	427,937	(185,718)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,493,614	1,088,561	11,042	19,914
รวม	1,625,714	1,237,757	106,865	132,197

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	78,738	124,280	57,612	65,550
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	67,481	53,624	3,657	5,908
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	15,725	8,767	6,306	5,954
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	2,100	4,028	3,450	3,767

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 166 ล้านบาท (2564: 132 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

17.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 20 ปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนก่อนคิดลด				
ภายใน 1 ปี	83,288	17,230	12,060	11,941
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	358,131	77,240	-	12,059
มากกว่า 5 ปี	1,908,877	212,116	-	-
รวม	2,350,296	306,586	12,060	24,000
หัก: ดอกเบี้ยค้างรับรอตัดบัญชี	(937,463)	(113,964)	(7,252)	(18,876)
สุทธิ	1,412,833	192,622	4,808	5,124

จำนวนที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับสัญญาเช่าเงินทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรจากการขาย	-	1,845	-	60
ดอกเบี้ยรับของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า	68,517	11,620	11,624	10,803

บริษัทฯเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับพื้นที่สำนักงาน โดยมีอายุสัญญา 3 ปี

บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
สัญญาเช่าดำเนินงาน		
ภายใน 1 ปี	6,815	9,574
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13,549	13,590
รวม	20,364	23,164

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท

18. ค่าความนิยม

บริษัทฯมีค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการ เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด	147,449	147,449
บริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด	122,518	122,518
บริษัท พี.พี โซล่า (หนองโน) จำกัด	43,171	43,171
รวม	313,138	313,138

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 16 และ 18 ปี โดยใช้อัตราการเติบโตไม่เกินอัตราการเติบโตเฉลี่ยในระยะยาวของธุรกิจ

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด	บริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด	บริษัท พี.พี.โซล่า (หนองโน) จำกัด
อัตราการเติบโตระยะยาว	-	-	-
อัตราคิดลดก่อนภาษี	7.4	7.4	7.4

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟ	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:					
ราคาทุน	121,767	518,000	639,767	98,170	98,170
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(94,588)	(21,112)	(115,700)	(77,955)	(77,955)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	27,179	496,888	524,067	20,215	20,215
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:					
ราคาทุน	136,348	518,000	654,348	111,379	111,379
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(104,934)	(46,295)	(151,229)	(86,105)	(86,105)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	31,414	471,705	503,119	25,274	25,274

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	524,067	26,604	20,215	20,718
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	14,925	10,902	13,776	7,740
ซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี (หมายเหตุ 11)	-	518,000	-	-
รายการปรับปรุงระหว่างปี - ราคาทุน	428	459	-	459
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(36,229)	(31,898)	(8,717)	(8,702)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(72)	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	503,119	524,067	25,274	20,215

บริษัทย่อยได้นำสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ที่ออกให้โดยหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 300 ล้านบาท (2564: 700 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญา โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทฯ สามารถที่จะออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ทดแทนฉบับเก่าได้จนกว่าบริษัทฯ จะจ่ายชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว

ภายใต้สัญญาเงินกู้กับธนาคารแห่งหนึ่ง บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้ 1,050 ล้านบาท (2564: 540 ล้านบาท)

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	10,525	18,377	4,679	19,415
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	41,045	32,576	27,718	6,672
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	37,292	410	73,292	24,821
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	135,549	151,014	14,928	32,336
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	44,942	57,567	28,020	37,336
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	269,353	259,944	148,637	120,580

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2565	2564	2565	2564
บริษัทฯ							
1	2,250	ร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มกรกฎาคม 2562 - พฤษภาคม 2570	1,446,400	1,446,400	1,446,400	1,446,400
2	600	BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มธันวาคม 2565 - ตุลาคม 2570	600,000	355,000	600,000	355,000
3	800	MLR ลบอัตราร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มมีนาคม 2565 - กุมภาพันธ์ 2571	704,800	800,000	704,800	800,000
4	700	MLR ลบอัตราร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตุลาคม 2565 - กันยายน 2570	665,200	700,000	665,200	700,000
บริษัทย่อย							
5	550	BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มมีนาคม 2560 - มีนาคม 2566	13,750	123,750	-	-
6	500	ร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มเมษายน 2566 - มกราคม 2570	500,000	-	-	-
7	230	MLR ลบอัตราร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตุลาคม 2558 - พฤษภาคม 2567	36,050	62,450	-	-
8	ส่วนที่ 1 วงเงิน 6,070	MLR ลบอัตราร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มมีนาคม 2565 - ธันวาคม 2576	5,570,000	6,070,000	-	-
	ส่วนที่ 2 วงเงิน 1,100	MLR ลบอัตราร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มธันวาคม 2565 - ธันวาคม 2575	1,094,000	1,100,000	-	-
9	17	ร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มมกราคม 2562 - มีนาคม 2566	1,003	5,059	-	-
10	70	MLR ลบอัตราร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มมิถุนายน 2563 - เมษายน 2571	63,430	63,364	-	-
11	1,400	ร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มมิถุนายน 2564 - มิถุนายน 2576	1,218,560	1,331,540	-	-
12	281	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มมีนาคม 2561 - มิถุนายน 2570	57,589	103,049	-	-
หัก: ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า				(18,380)	(22,166)	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				11,952,402	12,138,446	3,416,400	3,301,400
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(1,335,860)	(641,112)	(714,080)	(130,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				10,616,542	11,497,334	2,702,320	3,171,400

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	12,138,446	8,819,741	3,301,400	1,767,840
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	-	980,264	-	-
บวก: กู้ยืมเพิ่มในระหว่างปี	745,000	3,721,000	245,000	1,855,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(934,434)	(1,369,119)	(130,000)	(321,440)
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินจ่ายล่วงหน้า	-	(15,400)	-	-
บวก: ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	3,324	2,221	-	-
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	66	(261)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม	11,952,402	12,138,446	3,416,400	3,301,400
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,335,860)	(641,112)	(714,080)	(130,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,616,542	11,497,334	2,702,320	3,171,400

วงเงินกู้ยืมบางส่วนค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิตและการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 19 และนำบัญชีเงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาลค้ำประกันเงินกู้ยืมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 รวมถึง Standby Letter of Credit หุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทย่อยเป็นหลักประกัน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยสองบริษัท ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ จากธนาคารแล้ว ดังนั้นจึงยังคงยอดสถานะเงินกู้คงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 245 ล้านบาท (2565: ไม่มี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 245 ล้านบาท (2565: ไม่มี))

23. รายได้รอการรับรู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดรายได้รอการรับรู้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้รอการรับรู้จากสัญญาให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน	1,520,000	1,600,000	-	-
อื่นๆ	5,303	12,894	636	576
รวม	1,525,303	1,612,894	636	576
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	(83,035)	(89,621)	(636)	(576)
รายได้รอการรับรู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	1,442,268	1,523,273	-	-

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) กับบริษัทที่เกี่ยงข้องกันแห่งหนึ่งโดยกำหนดให้สิทธิการใช้ระบบท่อและคลังน้ำมัน และทรัพย์สินภายใต้โครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) เป็นเวลา 20 ปี นับจากวันให้สิทธิ (วันที่ 1 มกราคม 2565) โดยบริษัทย่อยได้รับเงินล่วงหน้าเพื่อเป็นค่าตอบแทนการให้สิทธิตลอดระยะเวลารับสิทธิภายใต้สัญญาเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564

24. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
10 ปี	7 กุมภาพันธ์ 2564	7 กุมภาพันธ์ 2573	2.75	1,000,000	1,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(1,369)	(1,541)
รวม				998,631	998,459

หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุไว้ในเงื่อนไขของหุ้นกู้

25. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์อื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	963,869	1,162,856	770,023	968,312
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	44,633	45,400	34,104	27,229
ต้นทุนดอกเบี้ย	11,774	14,012	9,464	11,111
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	2,985	-	610
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(1,798)	(4,578)	(1,513)	(5,665)
รวม	54,609	57,819	42,055	33,285
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(12,502)	-	(10,129)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(37,221)	(192,906)	(27,948)	(162,887)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	85,527	-	74,698
รวม	(37,221)	(119,881)	(27,948)	(98,318)
โอนเข้าระหว่างกลุ่มบริษัท	-	-	26,062	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย/โอนไปบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายในระหว่างปี	(130,269)	(136,925)	(93,684)	(133,256)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	850,988	963,869	716,508	770,023

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 57 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 48 ล้านบาท) (2564: จำนวน 93 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 79 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 6.25 - 26.73 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6.25 - 19.43 ปี) (2564: 6.25 - 26.73 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6.25 - 19.43 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	2.05 - 3.45	1.53 - 2.6	2.42	1.61
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	2 - 6.72	2 - 6.72	5 - 5.25	5 - 5.25
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 15	0 - 15	0 - 5	0 - 5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(75)	86	(61)	68
อัตราการขึ้นเงินเดือน	96	(87)	76	(69)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(39)	15	(27)	10

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(78)	88	(62)	69
อัตราการขึ้นเงินเดือน	89	(81)	68	(62)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(39)	13	(26)	9

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

27. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	460,086	327,829	164,551	136,668
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	67,482	53,393	3,657	5,908
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของประมาณการหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาสัมปทาน	618	1,080	618	1,080
ดอกเบี้ยจ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,861	14,012	9,464	11,111
ค่าธรรมเนียมการแก้ไขสัญญาเงินกู้	4,781	28,852	1,662	1,517
รวม	544,828	425,166	179,952	156,284

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	699,238	679,134	484,609	422,769
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	903,537	972,166	367,837	354,350
ค่าตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน	160,876	91,171	153,793	87,158
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	17,825	12,795	9,756	9,721
ค่าที่ปรึกษา	25,170	77,201	9,781	12,198

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	45,519	12,511	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(47,063)	(148,600)	(15,321)	(90,097)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(1,544)	(136,089)	(15,321)	(90,097)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7,371	23,956	5,590	19,664
	7,371	23,956	5,590	19,664

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(402,436)	(1,020,340)	408,281	(445,029)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(80,487)	(204,068)	81,656	(89,006)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำงบการเงินรวม	3,753	14,899	-	-
ขาดทุนสะสมที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	84,447	41,156	-	-
กลับรายการขาดทุนสะสมที่บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในปีก่อน	19,919	26,023	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในปีก่อนแต่นำมาบันทึกในระหว่างปี	(6,541)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 30)	(24,363)	(18,251)	-	-
เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้	-	-	(96,716)	(2,356)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,994	3,193	-	1,616
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,848)	(819)	(261)	(350)
อื่น ๆ	582	1,778	-	-
รวม	(22,635)	(14,099)	(96,977)	(1,090)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(1,544)	(136,089)	(15,321)	(90,096)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,642	4,604	4,443	4,443
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	168,043	188,520	140,047	155,992
ผลต่างระหว่างสิทธิการใช้ที่ดินเช่าและ				
สำรองค่าเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน	2,774	2,856	2,774	2,856
สัญญาเช่า	19,048	25,393	4,532	4,849
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	308,545	241,247	174,480	148,640
อื่น ๆ	1,629	577	274	173
รวม	504,681	463,197	326,550	316,953
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี	-	(177)	-	(177)
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟ	(89,941)	(94,978)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(48,543)	(48,543)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ระบบคลังเชื้อเพลิง	(6,809)	-	-	-
อื่น ๆ	(303)	(106)	(303)	(260)
รวม	(145,596)	(143,804)	(303)	(437)
สุทธิ	359,085	319,393	326,247	316,516

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 839 ล้านบาท (2564: 333 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอ ที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

30. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรดังกล่าวมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด					บริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด	บริษัท พี.พี.ไซล่า (หนองโน) จำกัด	บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	58-2350-1-00-1-0	58-2351-1-00-1-0	58-2352-1-00-1-0	58-2353-1-00-1-0	58-2354-1-00-1-0	2011(1)/2556	1416(1)/2555	62-1009-1-00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							ผลิตเครื่องจักรสำหรับเติมน้ำมันเครื่องบิน
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ								
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	5 ปี
3.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติ เป็นระยะเวลาห้าปีนับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	5 ปี	5 ปี	ไม่ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่งค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็น 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	10 ปี	10 ปี	ไม่ได้รับ
3.6 ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.7 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	1 ปี
4. วันที่เริ่มมีรายได้	30 ธันวาคม 2558	30 ธันวาคม 2558	30 ธันวาคม 2558	30 ธันวาคม 2558	30 ธันวาคม 2558	26 ธันวาคม 2556	28 มิถุนายน 2556	20 ธันวาคม 2563

ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้ค่าบริการ	-	-	1,852,114	1,310,901	1,852,114	1,310,901
รายได้จากการขาย	8,600	36,000	2,025	-	10,625	36,000
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	331,638	270,339	-	-	331,638	270,339
รายได้เงินปันผล	-	-	50,355	-	50,355	-
รายได้อื่น	-	-	89,599	46,880	89,599	46,880
รวมรายได้	340,238	306,339	1,994,093	1,357,781	2,334,331	1,664,120

31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจการบิน เป็นส่วนงานที่ให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ผลิต และประกอบรถเติมน้ำมันอากาศยาน
- ส่วนงานไฟฟ้าและพลังงาน เป็นส่วนงานที่ให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ รวมถึงผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ภาครัฐ
- ส่วนงานบริหารจัดการธุรกิจ เป็นส่วนงานที่พัฒนา ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านนวัตกรรมและดิจิทัล รวมถึงการให้บริการด้านอื่นๆ

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ส่วนงานธุรกิจการบิน		ส่วนงานไฟฟ้าและพลังงาน		ส่วนงานบริหารจัดการธุรกิจ		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้								
รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้าภายนอก	1,563	837	289	510	-	-	1,852	1,347
รายได้จากการขายแก่ลูกค้าภายนอก	9	-	332	270	1	-	342	270
รวมรายได้	1,572	837	621	780	1	-	2,194	1,617
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	158	(404)	(169)	(239)	(59)	(5)	(70)	(648)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:								
รายได้เงินปันผล							50	-
รายได้ทางการเงิน							76	15
รายได้อื่น							90	47
ต้นทุนทางการเงิน							(545)	(425)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							(1)	(7)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(3)	(2)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้							(403)	(1,020)
ภาษีเงินได้สำหรับปี							2	136
ขาดทุนสำหรับปี							(401)	(884)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหกรายเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1,611 ล้านบาท (2564: 1,268 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจการบินและส่วนงานไฟฟ้าและพลังงาน

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนตามข้อบังคับของกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัท ในระหว่าง ปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 53 ล้านบาท (2564: 56 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 37 ล้านบาท (2564: 36 ล้านบาท))

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 133 ล้านบาท (2564: 182 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างทรัพย์สิน การซื้ออุปกรณ์ และการซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 36 ล้านบาท (2564: 156 ล้านบาท))

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาต่าง ๆ

ก) บริษัทฯได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยได้รับอนุญาตจากบริษัทดังกล่าวให้ดำเนินการบริการเติมเชื้อเพลิงเข้าสู่อากาศยาน และบริการถ่ายเชื้อเพลิงออกจากอากาศยาน (Into-plane service) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทฯ ต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงการทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทดังกล่าว พร้อมทั้งก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินนั้น และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่าให้กับกระทรวงการคลังโดยไม่คิดมูลค่าทันทีเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์และระบบที่ใช้ในการดำเนินงานตามโครงการ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลรักษาอุปกรณ์และระบบดังกล่าวให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้งานได้ตลอดอายุสัญญาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับอนุญาตจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันให้ดำเนินการให้บริการระบบส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานผ่านท่อแบบ Hydrant ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันแรกที่บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดให้บริการ ณ ท่าอากาศยาน (วันที่ 28 กันยายน 2549) โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมข้อผูกพันที่จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบ Hydrant รวมทั้งวัสดุและอุปกรณ์สำรองที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยไม่คิดมูลค่าและจ่ายค่าตอบแทนจากการที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการให้บริการในอัตราที่ระบุในสัญญาจากยอดรายได้ของบริษัทย่อยก่อนหักค่าใช้จ่ายนับตั้งแต่ปีที่เริ่มเปิดให้บริการ

ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยกำหนดให้สิทธิการใช้ระบบท่อและคลังน้ำมัน และทรัพย์สินภายใต้โครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ-บางปะอิน) เป็นเวลา 20 ปี

ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) ทั้งหมด 7 สัญญา ที่ทำกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

จำนวนสัญญา	กำลังการผลิตไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
5	3.0 - 8.0	สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
2	0.98 และ 5.25	สัญญาดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีกคราวละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยุติสัญญา โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

34.3 การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ค้ำประกันการขอคืนภาษี	85	52	30	40
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	14	18	3	3
ค้ำประกันการเช่าที่ดิน	56	56	6	6
ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	191	175	123	141
ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อย	117	106	100	100

34.4 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องร่วมกับจำเลยอีก 2 ราย ในคดีกลิ่นไอน้ำมันระเหยบริเวณสถานีจัดเก็บน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายดังกล่าวได้ยุติแล้ว อย่างไรก็ตาม ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งเครื่องป้องกันกลิ่นน้ำมันระเหย หรือระบบดูดซับกลิ่น ณ สถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานของบริษัทฯ ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯได้ยื่นคำอุทธรณ์ไปยังศาลปกครองสูงสุด เพื่อคัดค้านเรื่องที่บริษัทฯจะต้องดำเนินการตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางดังกล่าว ในระหว่างปี 2565 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งให้ยกฟ้อง โดยให้ย้อนสำนวนกลับไปให้ศาลปกครองกลาง ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับคำสั่งเรียกให้เข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 ในคดีที่หน่วยราชการ 4 ราย บริษัทย่อย และบริษัทแห่งหนึ่ง รวมเป็น 6 ราย ถูกฟ้อง ผู้ฟ้องคดีจำนวน 3 ราย ฟ้องว่าได้รับความเดือดร้อนจากการวางท่อขนส่งน้ำมันและติดตั้งบล็อกวาล์ว ส่งผลให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์ที่ดินได้อย่างสะดวกเนื่องจากเป็นการรอนสิทธิการใช้ที่ดิน โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่งให้ผู้ถูกฟ้องเคลื่อนย้ายการติดตั้งบล็อกวาล์วออกจากที่ดินดังกล่าว ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง

35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	385	385	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	52	52	-	-	52	52

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	424	424	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	52	52	-	-	52	52

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคาร และพันธบัตรรัฐบาลที่มีภาระค้ำประกัน สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร หนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่และลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ให้บริการแก่ลูกค้าจำนวนน้อยรายซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีความสามารถในการชำระหนี้ดี

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการให้บริการลูกค้าบางรายเป็นเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากมีระยะเวลาการรับชำระหนี้จากลูกค้าในระยะเวลาอันสั้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เยน	991	1,021	0.2573	0.2869

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่มีดอกเบี้ย

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร และดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
						(ร้อยละต่อปี)
เงินกู้ยืมระยะยาว	575	1,978	659	8,740	11,952	1.97 - 4.60
หุ้นกู้	-	-	999	-	999	2.77
	575	1,978	1,658	8,740	12,951	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตรา
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม	ดอกเบี้ยที่แท้จริง
						(ร้อยละต่อปี)
เงินกู้ยืมระยะยาว	142	1,756	933	9,308	12,139	1.97 - 4.55
หุ้นกู้	-	-	998	-	998	2.77
	142	1,756	1,931	9,308	13,137	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	2565		2564	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
บาท	+5	(16)	+5	(14)
	-5	16	-5	14

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน รวมทั้งการดำรงความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนโดยจัดหาสินเชื่อทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคารต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็น และเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.99:1 (2564: 2.87:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.16:1 (2564: 1.34:1)

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

คณะกรรมการและผู้บริหาร





คณะกรรมการ



1. **นายพลากร สุวรรณรัฐ**
   ประธานกรรมการ
   และกรรมการอิสระ

2. **หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล**
   กรรมการ
   กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
   กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
   กรรมการบริหารความเสี่ยง
   ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล
   ความยั่งยืน
   ประธานกรรมการบริหาร

3. **หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล**
   กรรมการ
   กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
   กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
   กรรมการบริหารความเสี่ยง
   กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน
   กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

4. **นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล**
   กรรมการ

5. **นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์**
   กรรมการ

6. **นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ**
   กรรมการ

7. **นายนิตินัย ศิริสมรรถการ**
   กรรมการ



8. นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์
กรรมการ

9. นายก้องสยาม ชินวรรณโณ
กรรมการ

10. นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี
กรรมการ

11. นางกรรณิการ์ งามโสภี
กรรมการ

12. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

13. นายพชร ยุติธรรมดำรง
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

14. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

15. นายมาส ตันหยงมาศ
กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดของคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายพลากร สุวรรณรัฐ** ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 20 เมษายน 2550	73	• Master of Arts in International Affairs (M.A.I.A.) Southeast Asia Studies, Ohio University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37 **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 92/2007 • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 63/2007 • หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 16/2007	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2561 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน 2522 - ปัจจุบัน 2522 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. อุบลไบโอ เอทานอล บมจ. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. เลสทรัวส์ บจก. ลัคกี้โคลบเวอ บจก. ทองทิพย์ บจก. สรรพทัศน์	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2561 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 4 แห่ง	บมจ. อุบลไบโอ เอทานอล บมจ. เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล** กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 30 ธันวาคม 2526	73	• Master of Community and Regional Planning, North Dakota State University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 4515 **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 12/2004 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 51/2004 • หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 14/2004 และรุ่น 1/2011 • หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 4/2007 • หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 16/2007 • หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 5/2009 • หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 11/2014 • หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 5/2018 • หลักสูตร Corporate Governance Program for Insurance Companies (CIC) รุ่น 3/2022	0.706 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 4,500,000 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2564 เท่ากับ 100,000 หุ้น	เป็นบิดาของหม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	2563 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการอิสระ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเมนท์ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. กรุงเทพประกันภัย บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2556 - ปัจจุบัน	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** กรรมการอิสระ **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 5 แห่ง	บมจ. กรุงเทพประกันภัย	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล** กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหา และบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 11 พฤศจิกายน 2564	41	• Master of Commerce in International Business, University of New South Wales, Sydney, Australia • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 275/2019 • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 19/2020 • หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 33/2020	0.091 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 581,200 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2565 เท่ากับ 28,900 หุ้น	เป็นบุตรของหม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	2565 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - 2564 2562 - 2564 2560 - 2561 2560 - 2561 2555 - 2560	ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่, รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและการตลาด	บจก. ฟอร์เอเวอร์ ชันเดย์ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส* บจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ บจก. บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น บจก. เชเว่นเดย์ชันเดย์ บจก. เจ-โซล่าร์ บจก. แม่ระมาด โซล่าร์ บจก. พี.พี. โซล่า (หนองโน) บจก. เอ ที ซี เอ็นไวโร บจก. เอสดีแอลที บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส* บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. เรนาสโซ มอเตอร์ บจก. ดูคาทิสติ บจก. ดูคาทิสติ	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 15 แห่ง		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล** กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 11 พฤศจิกายน 2564	59	• บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ • หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตรการบัญชีเพื่อผู้บริหาร ปี 2558 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Postgraduate Certificate in Finance and Management, London School of Business and Finance, United Kingdom • EGAT Executive Development • EGAT New Leader Development Program (ENLP) • EGAT Enhancing Program (EEP) • EGAT Get Ready Program (EGRP) • EGAT Leadership Development Program (ELDP) **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 308/2021	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. ราช กรุ๊ป บจก. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี บจก. ไฟฟ้า หงสา บจก. พูไฟมายนิ่ง PT MEDCO RATCH POWER RIAU บจก. ราช-ออสเตรเลีย RATCH - Australia Gas Holdings Pty Ltd RATCH - Australia Townsville Pty Ltd RATCH - Australia Kemerton Pty Ltd as trustee for RATCH - Australia Kemerton Trust RATCH - Australia Wind Farms (Holdings) Pty Ltd RATCH - Australia SA Wind Farms Pty Ltd Windy Hill Wind Farm Pty Ltd Toora Wind Farm Pty Ltd Starfish Hill Wind Farm Pty Ltd RATCH - Australia Kwinana (Holdings) Pty Ltd RATCH - Australia Infrastructure Management Ltd RATCH - Australia (Holdings) Development Pty Ltd RATCH - Australia Developments Pty Ltd Collector Wind Farm (Holdings) Pty Ltd Collector Wind Farm Pty Ltd RATCH - Australia High Road (Holdings) Pty Ltd High Road Wind Farm Pty Ltd Mount Emerald Wind Farm (Holdings) Pty Ltd	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล (ต่อ)						ประธานกรรมการ	Mount Emerald Wind Farm Pty Ltd	- ไม่มี -
						ประธานกรรมการ	RATCH - Australia Collinsville Solar PV (Holdings) Pty Ltd	
						ประธานกรรมการ	RATCH - Australia Collinsville Solar PV Pty Ltd	
						ประธานกรรมการ	RATCH - Australia Collinsville Pty Ltd	
						ประธานกรรมการ	RATCH - Australia Yandin Wind Farm (Holdings) Limited	
						ประธานกรรมการ	RATCH - Australia Yandin Wind Farm Pty Ltd	
						ประธานกรรมการ รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ รองประธานกรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บจก. หินกองพาวเวอร์ กฟผ. บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	
					2564 - 2565	ประธานกรรมการ	RATCH - Australia Collinsville BV	
					2564 - 2565	ประธานกรรมการ	RATCH - Australia Energy (Kwinana) Pte Ltd	
					2564 - 2565	ประธานกรรมการ	บจก. หินกองพาวเวอร์โฮลดิ้ง	
					2563 - 2564	รองผู้ว่าการการเงินและบัญชี (CFO)	กฟผ.	
					2563 - 2564	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บจก. กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล	
					2563 - 2564	กรรมการ และกรรมการลงทุน	บมจ. ผลิตไฟฟ้า	
					2561 - 2563	ผู้ช่วยผู้ว่าการการเงิน	กฟผ.	
					2559 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชีและการเงิน	กฟผ.	
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ราช กรุ๊ป	
					2564 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	
						กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 30 แห่ง		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์** กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 29 เมษายน 2564	48	• Master of Business Administration, The University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา • บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Senior Development Program, Duke C.E. • หลักสูตร STARS Switzerland Symposium • หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี • หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร Project Management Program, Davao **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 276/2019 • หลักสูตร Directors Diploma Examination (Exam) 71/2019 • หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE SCCC/2015)	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561 2557 - 2560	กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน Head of Group Finance, Treasury, Tax and IR	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ AN BINH ENERGY AND INFRASTRUCTURE FUND AN BINH INVESTMENT GROUP JOINT STOCK COMPANY บมจ. ราช กรุ๊ป บจก. ราชบุรีเพาเวอร์ บจก. ราชบุรีอัลลายแอนซ์ บจก. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น บจก. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น บจก. อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น บจก. เชาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี บจก. ไฟฟ้าน้ำงึม 2 บมจ. ราช กรุ๊ป บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					2564 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี) บมจ. ราช กรุ๊ป	
						กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 9 แห่ง		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ** กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 8 สิงหาคม 2561	58	• ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตร Senior Executive Program : SASIN • ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบินพาณิชย์ • ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม • ประกาศนียบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24 **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 241/2017 • หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 9/2019	0.004 (ในนามตนเอง ถือ 25,000 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2565	- ไม่มี -	2562 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561- ปัจจุบัน 2561- ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2551 - 2565 2551 - 2562	รองประธานกรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อาวุโสสายงานการพาณิชย์/ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล/ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการ/รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	บมจ. การบินกรุงเทพ บมจ. การบินกรุงเทพ บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ บจก. ควอลลิตี้ ดิลิเชียส บจก. ควอลลิตี้ ดิลิเชียส แอนด์ เชฟ แมน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง บจก. ครัวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. ครัวการบินกรุงเทพสมุย บจก. กูร์เม่ท์ พริโม่ บจก. บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง บจก. วิทยุการบินแห่งประเทศไทย บจก. การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น บจก. ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต บจก. บีเอซี กูร์เมท์ เฮ้าส์ บจก. ครัวการบินกรุงเทพ บจก. ดับบลิวเอฟเอสพีจีคาร์โก้ บจก. บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิล์ดไวด์ไฟลท์เซอร์วิส บจก. สินสหกล บมจ. การบินกรุงเทพ บมจ. การบินกรุงเทพ	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2562 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** กรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร/ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 16 แห่ง	บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ บมจ. การบินกรุงเทพ	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายนิตินัย ศิริสมรรถการ** กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 9 พฤศจิกายน 2559	51	• ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Florida State University (ทุนกระทรวงการคลัง) • ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต University of Southern California • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง University of Southern California • ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน University of Southern California **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2017 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 258/2018	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้อำนวยการใหญ่	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. ท่าอากาศยานไทย บมจ. ท่าอากาศยานไทย	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้อำนวยการใหญ่ **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** ไม่มี	บมจ. ท่าอากาศยานไทย บมจ. ท่าอากาศยานไทย	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์** กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 10 พฤศจิกายน 2565	49	• Master of Business Administration University of Wisconsin-Milwaukee ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 233/2017	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2565 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2565 - 2565 2565 - 2565 2564 - 2565 2564 - 2565 2564 - 2565 2562 - 2564 2561 - 2562 2561 - 2561	กรรมการ กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านธุรกิจเอนเนอร์ยี่โซลูชั่น กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดต่างประเทศ ผู้จัดการฝ่าย ผู้จัดการฝ่ายตลาดอากาศยานและเรือขนส่ง ผู้จัดการฝ่าย	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก บจก. พีทีที (ลาว) PTT Philippines Corporation PTTOR China (Shanghai) Company Limited ORC Coffee Passion Group Joint Stock Company PTTOR International Holdings (Singapore) Pte. Ltd. บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (ปฏิบัติงาน บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด) บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (ปฏิบัติงาน บริษัท พีทีที (ลาว) จำกัด)	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2565 - ปัจจุบัน	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านธุรกิจเอนเนอร์ยี่โซลูชั่น **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 2 แห่ง	บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายก้องสยาม ชินวรรณโณ** กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 26 เมษายน 2561	53	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - สถิติ University of Kansas City ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) University of Kansas City ประเทศสหรัฐอเมริกา **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 150/2018	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2565 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2555 - 2560	กรรมการ กรรมการ Asia Pacific Fleet Manager Asia Pacific Capital and Initiatives Coordinator	บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ ExxonMobil Limited ExxonMobil Limited	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 2 แห่ง		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี** กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 11 พฤศจิกายน 2564	51	• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 190/2022	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2563 - 2564 2560 - 2563 2556 - 2560 2552 - 2556	กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจจัดหา จัดเก็บ และจัดจ่าย กรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการคลังน้ำมัน ผู้จัดการอาวุโส ฝ่าย Logistics และ HSSE ผู้จัดการอาวุโส ฝ่าย Logistics และ HSSE ผู้จัดการอาวุโส แผนกขนส่งทางรถและบริหารงานจัดส่ง	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย บจก. สหธร บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย บจก. Shell Gas Iraq บจก. Qatar Shell GTL บจก. เชลล์แห่งประเทศไทย	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 2 แห่ง	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นางกรรณิการ์ งามโสภี** กรรมการ **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 16 ธันวาคม 2564	66	• ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • การจัดการมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 21/2545 • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 13/2018	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2564 - 2564 2564 - 2564 2560 - 2564 2559 - 2564 2558 - 2559	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบาย สถาบันการเงิน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการการเงินและการจัดการทรัพย์สิน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ รองผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบ	บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. สยามแม็คโคร สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป วชิราวุธวิทยาลัย ธนาคารแห่งประเทศไทย บมจ. สแกน อินเตอร์ บมจ. โกลบอลกรีน เคมิคอล บมจ. ธนบุรี คานาบิช ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ บจก. ธนบุรี เวลบีอิ้ง กองทุนประกันสังคม บมจ. ไทยพาณิชย์	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สยามแม็คโคร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป บมจ. สแกน อินเตอร์ บมจ. โกลบอลกรีน เคมิคอล
						กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายวิสุทธิ์ มนตริวัต** กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 9 พฤศจิกายน 2549	76	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38 **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 15/2006 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 77/2006 • หลักสูตร Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 1/2007 • หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 2/2007 • หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Report (MFR) รุ่น 7/2009	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บจก. ไอเน็ต รีท แมนเนจเม้นท์ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ	บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ บมจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์	
						กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายพชร ยุติธรรมดำรง** กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 8 เมษายน 2552	74	• นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา • วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. รุ่น 399 • ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่น 21 (2531-2532) • หลักสูตร Public Director Certification Program จาก Public Director Institute **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 55/2006 • หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22/2008	- ไม่มี -	- ไม่มี -	ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2560 - 2564 2560 - 2563	กรรมการ ประธาน กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ที่ปรึกษากฎหมาย กรรมการอิสระ	คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะกรรมการอัยการ บจก. มิลเลนเนียม กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น (เอเชีย) บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บมจ. ปรีชากรุ๊ป บจก. อมรินทร์ เทเลวิชั่น บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
					2558 - ปัจจุบัน	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** ประธานกรรมการ **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 4 แห่ง	บมจ. ปรีชากรุ๊ป	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์** กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 17 เมษายน 2556	73	• ปริญญาโท Master of Arts (Economics) Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • Workshop on Budgeting in the Public Sector, Harvard University • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.3) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 94/2012 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 172/2013 • หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 43/2013 • หลักสูตร Financial Statements For Director (FSD) รุ่น 2/2014	0.043 (ในนามตนเองถือ 271,100 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2565	- ไม่มี -	2565 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2562 - 2565 2556 - 2565	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ตุ่มน้ำ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 2 แห่ง		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายมาส ตันหยงมาศ** กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 1 กันยายน 2565	55	• ปริญญาเอก Ph.D. in Political Science University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท Master of Political Science University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท Master of International Relations Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี Bachelor's Degree in International Relations Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี Bachelor's Degree in Economics Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 1202/2015 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 254/2018 • หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 5/2018 • หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 37/2018	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2565 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2557 - 2564 2554 - 2560 2554 - 2560 **ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการ ที่ปรึกษา กรรมการธนาคาร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** ไม่มี **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 2 แห่ง	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บจก. ซอร์สแมช เทคโนโลยี (ประเทศไทย) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) บจก. ไทยประสิทธิ์เท็กซ์ไทล์ บจก. นภา ดิเวลล็อปเม้นท์	- ไม่มี -

หมายเหตุ (1) นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย (2) ประสบการณ์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

* บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน เปลี่ยนชื่อเป็น บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2565

ผู้บริหาร



1. **หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล**
   กรรมการ
   กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
   กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
   กรรมการบริหารความเสี่ยง
   กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน
   กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

2. **นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ**
   รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
   สายงานบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท

3. **นายคณิต สีทอง**
   ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมัน
   อากาศยานสุวรรณภูมิ

4. **นายจักรี เทพเกษตรกุล**
   ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
   และการตลาด

5. **นางสาวสุวรรณา ฟักทิม**
   รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการ
   จัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ

6. **นางสาวธีรตา ธรเจริญศรี**
   ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร

7. **นางสาวรวินดา ปุณณะหิตานนท์**
   ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร



8. นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

9. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี
ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการน้ำมันดอนเมืองและภูมิภาค

10. นายณัฐพล นาคอ่วม
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค

11. นางมยุรี นลินวงศ์
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

12. นายกฤษณ์ มดิศร
ที่ปรึกษา
ประธานกรรมการบริหาร

13. นายเจษฎ์ ทูปิยะ
ที่ปรึกษา
ประธานกรรมการบริหาร

14. นายอิฏฐ์ สุขพัฒน์ธี
ที่ปรึกษา
ประธานกรรมการบริหาร

15. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ
ผู้อำนวยการ
ประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร

รายละเอียดผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล** กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก** 11 พฤศจิกายน 2564	41	• Master of Commerce in International Business, University of New South Wales, Sydney, Australia • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 275/2019 • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 19/2020 • หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 33/2020	0.091 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 581,200 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2565 เท่ากับ 28,900 หุ้น	เป็นบุตรของหม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	2565 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - 2564 2562 - 2564 2560 - 2561 2560 - 2561 2555 - 2560	ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่, รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและการตลาด	บจก. ฟอร์เอเวอร์ ชันเดย์ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส* บจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ บจก. บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น บจก. เซเว่นเดย์ชันเดย์ บจก. เจ-โซล่าร์ บจก. แม่ระมาด โซล่าร์ บจก. พี.พี. โซล่า (หนองโน) บจก. เอ ที ซี เอ็นไวโร บจก. เอสดีแอลที บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส* บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. เรนาสโซ มอเตอร์ บจก. ดูคาทิสติ บจก. ดูคาทิสติ	- ไม่มี -
					ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
						กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** 15 แห่ง		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ** รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัท	42	• Master of Commerce (Finance), Deakin University, Australia • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • CFO's Orientation for New IPOs จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (12 ชม.) **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 28/2022 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 328/2022	0.004 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 30,500 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2565 เท่ากับ 5,000 หุ้น	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2560 - 2564 2559 - 2560 2554 - 2559	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน Vice President Assistant Vice President	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. ไทยแอร์เอเซีย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ธนชาต จำกัด (มหาชน)	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายคณิต สีทอง** ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ	52	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย • ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ • หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4	0.001 (ในนามตนเองถือ 7,500 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2565	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2559 - 2563 2559 - 2562 2555 - 2559	กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด ผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยาน	บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส* บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายจักรี เทพเกษตรกุล** ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	50	• Master of Commerce in Management Information System, University of New South Wales, Sydney, Australia • วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 329/2022	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2566 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2565 - 2565 2565 - 2565 2559 - 2564 2557 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและเทคโนโลยีสารสนเทศ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด รองผู้อำนวยการฝ่ายบริการน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ ผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินเทค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นางสาวสุวรรณา ฟักทิม** รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ	39	• ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2566 - ปัจจุบัน 2565 - 2565 2561 - 2565 2556 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ รองผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันสุวรรณภูมิ ผู้จัดการแผนกควบคุมคุณภาพ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นางสาวธีรตา ธรเจริญศรี** ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร	48	• ปริญญาโท สาขา International Business & Entrepreneurship, Malardalen University, Sweden • ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • TFRS Update จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • นักบัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและการตัดสินใจ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ • Digital Transformation สำหรับนักบัญชี จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ • การทุจริตที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศเบื้องต้น จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ • Finance for Innovator จัดโดย CONC Thammasat **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • Company Secretary • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 328/2022	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2563 - 2564 2559 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร กรรมการ กรรมการ ผู้บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลางและเลขานุการบริษัท	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส* บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บมจ. เจ.เอส.พี.พร็อพเพอร์ตี้ บมจ. วีรันดา รีสอร์ท	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นางสาวรวินดา ปุณณะหิตานนท์** ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร	52	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Eastern Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท บริหารทรัพยากรบุคคล สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 268/2018	0.016 (ในนามตนเองถือ 105,000 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2565	- ไม่มี -	2565 - ปัจจุบัน 2563 - 2564 2550 - 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและธุรการ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงินและธุรการ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์** ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	60	• ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.001 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 6,250 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2565	- ไม่มี -	2566 - ปัจจุบัน 2559 - 2565 2558 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการบุคคล ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี** ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการน้ำมันดอนเมืองและภูมิภาค	49	• ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016	0.003 (ในนามตนเองถือ 20,625 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2565	- ไม่มี -	2560 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2561 - 2562 2561 - 2562 2559 - 2563 2559 - 2561	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีบริการน้ำมันดอนเมืองและภูมิภาค ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานและทรัพย์สินทางปัญญา กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานและการตลาด	บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส* บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส* บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. บาฟส์ อินเทค บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายณัฐพล นาคอ่วม** ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค	55	• ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสยาม • หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง โดยสถาบันพระปกเกล้า **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2559 - 2563	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค กรรมการผู้จัดการ	บจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ บจก. โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ บจก.บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส* บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นางมยุรี นลินวงศ์** ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน	59	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า • ประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit โดยสภาวิชาชีพบัญชี • หลักสูตรก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่, หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง, หลักสูตรการตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ และหลักสูตรประมวลรัษฎากรกับนักบัญชี โดยสภาวิชาชีพบัญชี **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide • หลักสูตร Corruption Risk & Control : Technical Update (CRC) รุ่น 2/2019 • หลักสูตรการเตรียมความพร้อมเพื่อขึ้นทะเบียน CAC	0.006 (ในนามตนเองถือ 37,500 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2565	- ไม่มี -	2566 - ปัจจุบัน 2557 - 2565 2555 - 2557 2543 - 2555	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน ผู้ช่วยบริหารงานตรวจสอบภายใน	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายกฤษณ์ มดิศร** ที่ปรึกษา ประธานกรรมการบริหาร	45	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นานาชาติ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 261/2018	0.006 (ในนามคู่สมรสถือ 35,400 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2565	- ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2560 - 2563 2560 - 2563 2560 - 2563 2560 - 2563	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี, ผู้อำนวยการฝ่ายนวัตกรรม ผู้จัดการฝ่ายคลังน้ำมัน กรรมการ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. เอสดีแอลที บจก. พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายเจษฎ์ ทูปิยะ** ที่ปรึกษา ประธานกรรมการบริหาร	53	• Master of Commerce (Marketing), University of Wollongong Australia ประเทศออสเตรเลีย • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 279/2019	0.002 (ในนามตนเองถือ 10,000 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2565	- ไม่มี -	2565 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2563 - 2565 2560 - 2563	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายอิฏฐ์ สุขพัฒน์ธี** ที่ปรึกษา ประธานกรรมการบริหาร	48	• ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์อุตสาหกรรม และอุปกรณ์การแพทย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 329/2022	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2565 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2565 - 2565 2562 - 2565 2560 - 2562	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการแผนกบริการเทคนิค	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ** ผู้อำนวยการประจำ สำนักประธานกรรมการบริหาร	58	• ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (พลังงานทดแทน) มหาวิทยาลัยนเรศวร • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยศรีปทุม • ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต (เทคโนโลยีทางการศึกษา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ • หลักสูตร Intensive English Program, University of Delaware, USA • หลักสูตร Executive Financial Management คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 300/2020	0.01 (ในนามตนเองถือ 67,500 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2565	- ไม่มี -	2566 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - 2565 2557 - 2561	ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานกรรมการบริหาร รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ อินเทค บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

หมายเหตุ (1) นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย (2) ประสบการณ์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

* บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน เปลี่ยนชื่อเป็น บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2565

รายละเอียดของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ** รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัท (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)	42	• Master of Commerce (Finance), Deakin University, Australia • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • CFO's Orientation for New IPOs จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (12 ชม.) **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 28/2022 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 328/2022	0.004 (ในนามตนเองและคู่สมรสถือ 30,500 หุ้น) มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2565 เท่ากับ 5,000 หุ้น	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2560 - 2564 2559 - 2560 2554 - 2559	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน Vice President Assistant Vice President	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บจก.บาฟส์ อินเทค บจก. ไทยแอร์เอเชีย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ธนชาต จำกัด (มหาชน)	- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นางสาวธีรตา ธรเจริญศรี** ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)	48	• ปริญญาโท สาขา International Business & Entrepreneurship, Malardalen University, Sweden • ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • TFRS Update จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • นักบัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและการตัดสินใจ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ • Digital Transformation สำหรับนักบัญชี จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ • การทุจริตที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศเบื้องต้น จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ • Finance for Innovator จัดโดย CONC Thammasat **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • Company Secretary • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 328/2022	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2563 - 2564 2559 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร กรรมการ กรรมการ ผู้บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลางและเลขานุการบริษัท	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส* บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ บมจ. เจ.เอส.พี.พร็อพเพอร์ตี้ บมจ. วีรันดา รีสอร์ท	- ไม่มี -


7.041

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท[1] (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ[2]	
 **นางปานดาว สุขยางค์** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท)	58	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ National University, San Diego ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 3 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี • CG code workshop จัดโดย Deloitte Touche Tohmatsu Limited • หลักสูตรธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (Business and Human Right) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • Company Secretary Program รุ่น 9/2004 • Effective Minute Taking • Board Reporting Program • Company Reporting Program • Anti-Corruption: The Practical Guide • ASEAN CG Scorecard Coaching • Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 29/2022 **<u>หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท</u>** สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	0.004 (ในนามตนเองถือ 23,750 หุ้น) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปี 2565	- ไม่มี -	2566 - ปัจจุบัน 2559 - 2565 2557 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการองค์กร ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	- ไม่มี -

หมายเหตุ (1) นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย (2) ประสบการณ์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
* บจก. บริการน้ำมันอากาศยาน เปลี่ยนชื่อเป็น บจก. บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2565

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ[5]	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย														บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	บจก. บาฟส์ ไปรเวทซิ่นแนล เซอร์วิสเซส	บจก. สงค์น้ำมันทางท่อ	บจก. บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์	บจก. บาฟส์ อินเทค	บจก. บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น	บจก. โกลเปิลแอโร่เอลท์ซิอิเกล์	บจก. เอ ที ซี อี เอ็นไวโร	บจก. บาฟส์ เอ็กซ์พีดิชั่น	บจก. เจ-โซล่าร์	บจก. แม่ระมาด โซล่าร์	บจก. พี.พี โซล่า (หนองใน)	บจก. เซอ่นดอฟ์ซินเดย์	บจก. ฟอร์เวอร์ ซินเดย์	บจก. บีพีที่จี	บจก. เอลดีแอลที	บจก. พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง	บมจ. ราชกรุ๊ป	บจก. เซลล์ แห่งประเทศไทย	บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	บจก. เอ็กซอนโมบิล	บมจ. การบินกรุงเทพ
นายพลากร สุวรรณรัฐ	X																							
หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	//	/		X	X	X	/																	
หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/ และ //	/	X	/	/	/	/ และ //	X	X และ //	X และ //	X และ //	X และ //	X และ //	X และ //	X และ //									
นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	/																		/ และ //					
นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	/																		//					
นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	/			/																				/ และ //
นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	/																					/ และ //		
นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์ [1]	/							/													//			
นายองอาจพันธุ์ โพธิ์ศรี	/																			//				
นางกรรณิการ์ งามโสภี	/																							
นายก้องสยาม ชินวรรณโณ	/																						//	
นายมาส ตันหยงมาศ [2]	/						/																	
นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	/	/					/																	
นายพชร ยุติธรรมดำรง	/	/					/																	
นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	/	/																						
นายชุมพล สุรพิทยานนท์ [3]	/							/													//			
นายอัศวิน คงสิริ [4]	/						X																	

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

1) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พ.ย. 2565
2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2565
3) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565
4) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2565
5) ไม่มีกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการ[10]	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย														บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	บจก. ไทยเชื้อเพลิงการบิน	บจก. บางใส โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส	บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	บจก. บางใส อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเมนท์	บจก. บางใส คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น	บจก. บางใส คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น	บจก. โกลเบิลแฮโร่เมคโซเอ็กซ์	บจก. เอ ที ซี อี เอ็นไวโร	บจก. บางใส เอ็กซ์พีดิชั่น	บจก. เจ-โซล่าร์	บจก. แปะนาด โซล่าร์	บจก. พี.พี โซล่า (หนองโน)	บจก. เซาเวนเดย์ ซันเดย์	บจก. ฟิวร์เอเวอร์ซันเดย์	บจก. บีพีกิจ	บจก. เอสดีแอลที	บจก. พี.เอส.โซลูชั่น แอนด์ คอมซัลติ้ง	บมจ. ราชกรุ๊ป	บจก. เชลล์ แห่งประเทศไทย	บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	บจก. เอ็กซอนโมบิล	บมจ. การบินกรุงเทพ
หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/ และ //	/	X	/	/	/	/ และ //	X	X และ //	X และ //	X และ //	X และ //	X และ //	X และ //	X และ //									
นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ	//	/		/		/																		
นายคณิต สีทอง	//		/																					
นางดวงวิไล สิงคารวานิช	//																							
นางสาวธีรตา ธรเจริญศรี	//		/		/																			
นายณัฐพล นาคอ่วม	//		/		/			/ และ //																
นางจิราพัฒก์ เจริญภัณฑารักษ์	//																							
นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	//		/ และ //																					
นางมยุรี นลินวงศ์	//																							
นางสาวรวินดา ปุณณะหิตานนท์ [1]	//				/																			
นายจักรี เทพเกษตรกุล [2]	//					/																		
นางสาวสุวรรณา ฟักทิม [3]	//																							
นายเจษฎ์ ทูปิยะ [4]	//			/ และ //																				
นายอิฏฐ์ สุขพัฒน์ธี [5]	//	/ และ //																						
นายกฤษณ์ มดิศร	//				/ และ //												/	/						
นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	//					/ และ //																		
นายเจริญ จารุไสลพงษ์ [6]	//			/ และ //																				
นายสุวัฒน์ชัย พัชรแสงทอง [7]	//																							
นางสาวเสาวภาคย์ จึงพัฒนาพงษ์ [8]	//																							
นายปริวรรต วัฒนศัพท์ [9]	//	/ และ //																						

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

1) ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2565
2) ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565
3) ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2565
4) ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565
5) ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565
6) เกษียณอายุงานจากตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 2565
7) โอนย้ายไปดำรงตำแหน่งที่ไม่ใช่ผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 2565
8) เกษียณอายุงานจากตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565
9) เกษียณอายุงานจากตำแหน่งผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565
10) ไม่มีผู้บริหารท่านใดดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
1. นายศิโรตม์ ดวงรัตน์	X
2. นายอิฎฐ์ สุขพัฒน์ธี	/ และ //
3. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	/
4. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
5. นายพชร ยุติธรรมดำรง	/
6. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	/
7. นายพิพัฒน์ บูรณะนนท์	/
8. นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช	/
9. นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	X
2. นายลอยเลื่อน บุนนาค	/
3. นายสิงห์โต พิเชฐวงศ์	/
4. นายเจษฎ์ ทูปิยะ	/ และ //
5. นายรังสรรค์ พวงปราง	/
6. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	/
7. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
8. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	/
9. นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิสเซส จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X
2. นางสาวยุภดี ทองอรุณศรี	/ และ //
3. นายณัฐพล นาคอ่วม	/
4. นายคณิต สีทอง	/
5. นางสาวธีรตา ธรเจริญศรี	/
6. นายนพพร พรวาณิชเจริญ	/
7. นายบัญชา กองทอง	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ อินโนเวชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	X
2. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
3. นายกฤษณ์ มดิศร	/ และ //
4. นายณัฐพล นาคอ่วม	/
5. นายทินกร เทียนประทุม	/
6. นางสาวรวินดา ปุณณะหิตานนท์	/
7. นางสาวธีรตา ธรเจริญศรี	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ อินเทค จำกัด
1. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	X
2. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/
3. นายจักรสนิท กฤษสอาดใจ	/
4. นายจักรี เทพเกษตรกุล	/
5. นายอนิรุทธ์ บุนยตีรณะ	/ และ //
6. นายคเณศ มีแก้ว	/
7. นายธัชไท จันทร์อักษร	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท โกลเบิลแอโร่แอสโซซิเอทส์ จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X
2. นายอำนวย พหูวณิช	/
3. นายปริวรรต วัฒนศัพท์	/
4. นายณัฐพล นาคอ่วม	/ และ //
5. นายทรงพล เทพนำโสมนัสส์	/
6. นายสุวัฒน์ วุฒิสังคะ	/
7. นายประทีป จิระสัญญาณสกุล	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด
1. นายอัศวิน คงศิริ	X
2. นายพชร ยุติธรรมดำรง	/
3. นายวิสุทธิ์ มนตริวัต	/
4. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	/
5. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	/ และ //
6. นายลอยเลื่อน บุนนาค	/
7. นายสิงห์โต พิเชฐวงศ์	/
8. นายวราห์ สุจริตกุล	/
9. นายมาส ตันหยงมาศ	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท เอ ที ซี อี เอ็นไวโร จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท บาฟส์ เอ็กซ์พิดิชั่น จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท เจ-โซล่าร์ จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท พี.พี โซล่า (หนองโน) จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท เซเว่นเดย์ซันเดย์ จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

รายชื่อกรรมการ	บริษัท ฟอร์เอเวอร์ ซันเดย์ จำกัด
1. หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	X
2. นางสาวปิยสุดา ศิริธร	/ และ //
3. นางสาวพันธ์อร ชัชวาลย์พันธ์	/ และ //
4. นายนิพนธ์ พงษ์พานิช	/

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

1. รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ - สกุล /ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน			การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 **นางมยุรี นลินวงศ์** ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายใน)	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2566 - ปัจจุบัน 2557 - 2565 2555 - 2557 2543 - 2555	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน ผู้ช่วยบริหารงานตรวจสอบภายใน	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	• การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง • ประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit • ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ • การบริหารความเสี่ยง • การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ • ประมวลรัษฎากรกับนักบัญชี • Anti - Corruption: The Practical Guide • Corruption Risk & Control: Technical Update (CRC) รุ่น 2/2019 • การเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับรอง CAC	สถาบันพระปกเกล้า สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. รายละเอียดของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ - สกุล /ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน			การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 **นางปานดาว สุขยางค์** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท)	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ National University, San Diego ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2566 - ปัจจุบัน 2559 - 2565 2557 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการองค์กร ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัทและกิจกรรมสังคม	บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ	• หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 • CG code workshop • ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (Business and Human Rights) • Anti - Corruption: The Practical Guide • Company Reporting Program • Board Reporting Program • Effective Minute Taking • Company Secretary Program รุ่น 9/2004 • ASEAN CG Scorecard Coaching • Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 29/2022	สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี Deloitte Touche Tohmatsu Limited ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

1. สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งานที่เหลือ (ปี)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. **ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน** ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ, ลำปาง, พิจิตร, กำแพงเพชร	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-	1,000.88	มีบางส่วน [(1), (2), (3), (4)]
2. **สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า** ที่ตั้ง : ดอนเมือง, ขอนแก่น, ตาก	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	0.97-19.99 ปี	7.33	ไม่มี
3. **เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน** ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางปะอิน, บางนา, สมุย, สุโขทัย	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	0.08-10 ปี	95.32	ไม่มี
4. **อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบคลังเชื้อเพลิง** ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางปะอิน, ลำปาง, พิจิตร, กำแพงเพชร	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	0.07-38.91 ปี	11,741.58	มีบางส่วน[(1), (2)]
5. **อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร** ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ, บางนา, ขอนแก่น, ตาก	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	0.27-15.98 ปี	52.86	มีบางส่วน[(3), (4)]
6. **อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอด** ที่ตั้ง : ดอนเมือง	บริษัทเป็นเจ้าของ	0.08-10.08 ปี	12.47	ไม่มี
7. **อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างสถานีบริการในลานจอด** ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, ภูมิภาค	บริษัทเป็นเจ้าของ	0.08-19.16 ปี	317.25	ไม่มี
8. **รถเติมน้ำมันอากาศยานและรถบริการ** ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, ภูมิภาค	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	0.08-9 ปี	252.44	ไม่มี
9. **ยานพาหนะ** ที่ตั้ง : ตาก	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	0.06 ปี	0.12	ไม่มี
10. **โรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิต** ที่ตั้ง : สมุทรสาคร,ปราจีนบุรี, ขอนแก่น, ตาก	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	1.73-18.5 ปี	1,313.26	มี[(4)]

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งานที่เหลือ (ปี)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
11. งานระหว่างก่อสร้าง / อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-	1,220.10	มีบางส่วน(3)
รวม			**16,013.61**	

หมายเหตุ

(1) ทรัพย์สินบางส่วนของบริษัท อยู่ภายใต้สัญญาเช่าอาคารและที่ดินราชพัสดุ รวมทั้งที่ดินที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องกับอาคารและคลังน้ำมันดอนเมือง โดยกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายในอุปกรณ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งสร้างอยู่บนที่ดินเช่าราชพัสดุตกเป็นของกระทรวงการคลังเมื่อสิ้นสุดสัญญา โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ต่อสัญญาเช่ามาตลอดและคาดว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

(2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ปลดจำนองระบบท่อส่งน้ำมันและระบบคลังน้ำมัน (2564: 18 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันหนี้สินระยะยาวตามแผนฟื้นฟูกิจการ และจำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้าง ระบบท่อส่งน้ำมันและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 10,413 ล้านบาท (2564: 10,678 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว และเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนผันเงื่อนไขตามสัญญาสินเชื่อจากธนาคารในการขายสิทธิในการใช้ท่อและบริหารทรัพย์สินระบบท่อและคลังน้ำมัน ระยะเวลา 20 ปี (กรุงเทพ-บางปะอิน) แก่บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด

(3) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้จำนองที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 86 ล้านบาท (2564: 89 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

(4) บริษัทย่อยได้จำนองที่ดินสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและโรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิตซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 1,426 ล้านบาท (2564: 1,511 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งานที่เหลือ (ปี)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ซอฟท์แวร์ คอมพิวเตอร์ ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางนา	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	0.08-5 ปี	31.41	ไม่มี
2. สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟ ที่ตั้ง : สมุทรสาคร, ปราจีนบุรี, ตาก	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	5, 25 ปี	471.71	มี(1)
รวม			**503.12**	

(1) บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด และบริษัท แม่ระมาด โซล่าร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้นำสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ที่ออกให้โดยหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

3. สิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า ของบริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ปี 2565

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งานที่เหลือ (ปี)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. **สิทธิการใช้ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินตามสัญญาเช่า** ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลังและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	1-39.03 ปี	99.91	ไม่มี
2. **สิทธิการใช้อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า** ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลังและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	1.50-19.15 ปี	101.46	ไม่มี
3. **สิทธิการใช้เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงานตามสัญญาเช่า** ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางนา	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	2.82 ปี	0.12	ไม่มี
4. **สิทธิการใช้ยานพาหนะตามสัญญาเช่า** ที่ตั้ง : ดอนเมือง, สุวรรณภูมิ, บางนา	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	0.04-4 ปี	29.44	ไม่มี
5. **อุปกรณ์และสิ่งก่อสร้างระบบท่อ Hydrant** ที่ตั้ง : ดอนเมือง	บริษัทเป็นเจ้าของ	1.07 ปี	25.98	ไม่มี
6. **สิทธิการใช้เสาไฟฟ้าและระบบสายส่ง** ที่ตั้ง : ตาก	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	15.98 ปี	2.90	ไม่มี
รวม			**259.81**	

4. ต้นทุนโครงการภายใต้สัญญาสัมปทาน ของบริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะสำคัญ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งานที่เหลือ (ปี)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. อุปกรณ์ อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง สถานีบริการ ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลังเป็นเจ้าของ	4	43.40	ไม่มี
2. อุปกรณ์ท่อทางใต้ลานจอดของบริษัทย่อย ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลังเป็นเจ้าของ	13.75	781.73	ไม่มี
3. สิทธิในการใช้ที่ดินเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทาน ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลังเป็นเจ้าของ	3.75	9.84	ไม่มี
4. ค่าสัมปทานของบริษัทย่อย ที่ตั้ง : สุวรรณภูมิ	กระทรวงการคลังเป็นเจ้าของ	13.75	351.74	ไม่มี
รวม			**1,186.71**	

ตารางแสดงการสรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2565

ประเภท	คู่สัญญา	กำหนดระยะเวลาเช่า	ค่าเช่าต่อเดือน (ล้านบาท)	การต่ออายุสัญญา
BAFS				
1. ท่อทางใต้ลานจอด ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ม.ค. 64 - 27 ม.ค. 67	2.15	3 ปี
2. พื้นที่ดินบริเวณสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันอากาศยานดอนเมือง	กรมธนารักษ์	1 ม.ค. 64 - 31 ธ.ค. 66	0.07-0.86	3 ปี
3. พื้นที่และอาคารบริเวณในเขตลานจอดเครื่องบินท่าอากาศยานดอนเมือง	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ม.ค. 65 - 27 ม.ค. 68	0.44	3 ปี
4. พื้นที่นอกเขตลานจอดเครื่องบินท่าอากาศยานดอนเมือง	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ม.ค. 64 - 27 ม.ค. 67	0.027-0.03	3 ปี
5. พื้นที่ New Substation ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1 ส.ค. 65 - 31 ก.ค. 68	0.52	3 ปี
6. ที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 49 - 27 ก.ย. 69	0.28	20 ปี
7. พื้นที่จอดรถเติมน้ำมันในเขตลานจอด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1 ต.ค. 64 - 30 ก.ย. 67	0.14-0.16	3 ปี
8. พื้นที่ห้องภายในอาคารผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 64 - 27 ก.ย. 67	0.03	3 ปี

ประเภท	คู่สัญญา	กำหนดระยะเวลาเช่า	ค่าเช่าต่อเดือน (ล้านบาท)	การต่ออายุสัญญา
BC				
1. พื้นที่สำนักงาน	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ บิสซิเนสคอมเพล็กซ์	1 ม.ค. 64 - 31 ธ.ค. 66	0.93	3 ปี
BID				
1. พื้นที่สำนักงาน อาคารหลักสี่พลาซ่า	บริษัท ซันเนอร์จี ดีเวล-ลอปเม้นท์ จำกัด	1 ก.ค. 64 - 30 มิ.ย. 67	0.10-0.11	3 ปี
FPT				
1. ที่ดินบริเวณด้านนอกแนวรั้วสนามบิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 49 - 27 ก.ย. 69	0.66	20 ปี
2. ที่ดินเพื่อวางท่อขนส่งน้ำมัน	- การรถไฟแห่งประเทศไทย	1 มี.ค. 57 - 9 ส.ค. 77	1.12	20 ปี
	- การรถไฟแห่งประเทศไทย	28 ก.พ. 65 - 27 ก.พ. 75	3.30	10 ปี
	- การท่าเรือ	24 ส.ค. 35 - 23 ส.ค. 85	0.49-0.51	30 ปี และต่อไปได้อีก 20 ปี
	- การทางพิเศษ	1 ก.ย. 35 - 31 ส.ค. 68	0.25	30 ปี และต่อไปได้อีก 3 ปี
TARCO				
1. พื้นที่ภายในอาคารผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 64 - 27 ก.ย. 67	0.03-0.06	3 ปี
2. ที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	28 ก.ย. 64 - 27 ก.ย. 67	0.06-0.18	3 ปี
3. ที่ดิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ER-07	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1 ส.ค. 63 - 31 ก.ค. 66	0.007-0.015	3 ปี
4. พื้นที่ห้องภายในลานจอดอากาศยาน (PA34-PA35)	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	1 มี.ค. 62 - 28 ก.พ. 65	0.006	3 ปี

2) รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน https://www.bafsthai.com หัวข้อ **“การกำกับดูแลกิจการ”** ดังนี้

(1) นโยบายบริหารกิจการที่ดี

Link : https://www.bafsthai.com/storage/document/cg/bafs-cg-th.pdf

(2) จรรยาบรรณธุรกิจ

Link : https://www.bafsthai.com/storage/document/cg/bafs-codeofconduct-th.pdf

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดฉบับเต็ม โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน https://www.bafsthai.com หัวข้อ **“การกำกับดูแลกิจการที่ดี”** ดังนี้

(1) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

Link : https://www.bafsthai.com/storage/document/charter/20210309-bafs-charter-board-directors-th.pdf

(2) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

Link : https://www.bafsthai.com/storage/document/charter/20210309-bafs-charter-audit-committee-th.pdf

(3) กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

Link : https://www.bafsthai.com/storage/document/charter/20210309-bafs-charter-remuneration-committee-th.pdf

(4) กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

Link : https://www.bafsthai.com/storage/document/charter/20220815-bafs-charter-nominating-corporate-governance-committee-th.pdf

(5) กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

Link : https://www.bafsthai.com/storage/document/charter/20211111-bafs-charter-risk-management-committee-th.pdf

(6) กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน

Link : https://www.bafsthai.com/storage/document/charter/20230206-bafs-charter-corporate-sustainability-committee-th.pdf

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายพชร ยุติธรรมดำรง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิสุทธิ์ มนตริวัต และนายพิพัฒน์ บูรณะนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางมยุรี นลินวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2565 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 6 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบระบบสารสนเทศรวมทั้งผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี 2565 ซึ่งผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้รับฟังคำชี้แจงและซักถามผู้บริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่องผลการสอบทาน/ตรวจสอบของผู้สอบบัญชี การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ผลการดำเนินงาน รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ความเป็นอิสระและแผนการสอบบัญชีประจำปี 2565 อีกทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 3 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับภาพรวมของการปฏิบัติงานสอบบัญชีและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและไม่มีปัญหาหรืออุปสรรคใดๆ ในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. **สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในเพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. รายงานการตรวจสอบ ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยผู้ตรวจสอบภายในและผลการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินโดยผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ
3. **สอบทานการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้สอบทานภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ อัตรากำลัง แผนการฝึกอบรม งบประมาณ และความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2565 ที่จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เช่น ความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กร ความเสี่ยงระดับองค์การ คุณภาพของระบบการควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบครั้งก่อน เป็นต้น มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยง อีกทั้งได้สอบทานรายงานการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในและรายงานการตรวจสอบระบบสารสนเทศของผู้ตรวจสอบภายนอกที่เป็นอิสระ รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในตามระบบ KPIs (Key Performance Indicators) โดยการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ

มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และมีความเป็นอิสระ แผนการตรวจสอบภายในประจำปีสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กรและความเสี่ยง ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

4. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบและประชุมร่วมกับเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2565 จำนวน 4 ครั้ง รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส เช่น การระบุปัญหาและอุปสรรคที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และแนวทางการแก้ไขปัญหา เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายฯ และมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก

6. **พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติโดยมีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งระเบียบบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

7. **สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจน เพียงพอและมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการป้องกันความเสี่ยง

8. **ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรฯ เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และมีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

9. **พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและของตนเอง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2565 พบว่า กรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหัวข้อประเมิน เช่น การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการคัดเลือกผู้สอบบัญชี เป็นต้น

10. **จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสเพื่อรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบตามหน้าที่ที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

11. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้สอบบัญชีและทีมผู้ช่วยผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบปีที่ผ่านมา ผลการตรวจระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีที่ประเมินโดยสำนักงาน

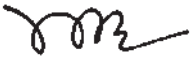
ก.ล.ต. และความเป็นอิสระ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งนางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011 หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6137 หรือ นางสาววิไลลักษณ์ เลาหศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2566 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,365,000 บาท ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Out of Pocket Expenses)

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

- ในรอบปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีมีการวางแผนการตรวจสอบที่ชัดเจน และปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และคุณภาพงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ รวมทั้งเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสอบบัญชีจากการที่บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบบัญชีสำหรับกลุ่มบริษัท
- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอค่าตอบแทนประจำปี 2566 เป็นจำนวน 1,365,000 บาท จากเดิมในปี 2565 จำนวน 1,300,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 65,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของค่าตอบแทนประจำปี 2565 ทั้งนี้ เนื่องจากมีกิจกรรมที่เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่ดีขึ้น นอกจากนี้ เมื่อได้เปรียบเทียบค่าตอบแทนกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน พบว่ามีจำนวนใกล้เคียงกัน
- ผลการตรวจระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (Firm Report) ที่ประเมินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. สำหรับปี 2563 ถึง 2564 อยู่ในระดับดีมาก
- ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ โดยไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถและมีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพัน มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีระบบของการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ผ่านการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย และได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับดีเลิศอย่างต่อเนื่อง

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายพชร ยุติธรรมดำรง)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง
เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

โทรศัพท์ : 0 2834 8900
โทรสาร : 0 2834 8999

สาขาสุวรรณภูมิ

99 หมู่ 10 ซอยลาดกระบัง 54 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย
อำเภอบางเสาธง สมุทรปราการ 10570

โทรศัพท์ : 0 2326 3800
โทรสาร : 0 2326 3888

www.bafsthai.com
BAFSGROUP

แบบ 56-1 One Report Online