



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

หน้า

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 4

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 7

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 11

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 12

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 25

งบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน 33

งบกำไรขาดทุน 36

งบกระแสเงินสด 37

อัตราส่วนทางการเงิน 38

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักกรัฟฟี่ : MAJOR

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1839,1839/1,1839/6 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจโรงภาพยนตร์ ธุรกิจโวลีลิ่งและคาราโอเกะ ธุรกิจลานสเก็ตน้ำแข็ง
ธุรกิจพื้นที่เช่าและศูนย์การค้า ธุรกิจการก่อสร้างและการจัดจำหน่ายภาพยนตร์
และธุรกิจบริการสื่อโฆษณา

เลขทะเบียนบริษัท : 0107545000047

โทรศัพท์ : 0-2511-5427-36 ต่อ 893,275

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2511-5220

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.majorcineplex.com>

อีเมล : ir@majorcineplex.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 894,667,502

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	10,697,000.00	3,765,000.00	3,010,000.00
รายได้จากธุรกิจโรงภาพยนตร์ (พันบาท)	8,282,000.00	2,648,000.00	2,346,000.00
รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา (พันบาท)	1,185,000.00	390,000.00	190,000.00
รายได้จากธุรกิจโบว์ลิ่งและคาราโอเกะ (พันบาท)	468,000.00	217,000.00	86,000.00
รายได้จากธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ (พันบาท)	432,000.00	334,000.00	273,000.00
รายได้จากธุรกิจสื่อภาพยนตร์ (พันบาท)	330,000.00	176,000.00	115,000.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากธุรกิจโรงภาพยนตร์ (%)	77.42	70.33	77.94
รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา (%)	11.08	10.36	6.31
รายได้จากธุรกิจโบว์ลิ่งและคาราโอเกะ (%)	4.38	5.76	2.86
รายได้จากธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ (%)	4.04	8.87	9.07
รายได้จากธุรกิจสื่อภาพยนตร์ (%)	3.08	4.67	3.82

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	10,697,000.00	3,765,000.00	3,010,000.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	10,107,000.00	3,552,000.00	2,895,000.00
รายได้จากประเทศกัมพูชา (พันบาท)	473,000.00	162,000.00	95,000.00
รายได้จากประเทศลาว (พันบาท)	118,000.00	50,000.00	19,000.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	94.48	94.34	96.18
รายได้จากประเทศกัมพูชา (%)	4.42	4.30	3.16
รายได้จากประเทศลาว (%)	1.10	1.33	0.63

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	9.30	1.68	1.52

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: มี
การกำกับดูแลกิจการ	: มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: ไม่มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
---	-----------------------------------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://investor.majorcineplex.com/storage/download/sd-report/20220601->
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี) [major-sd-report-2021-th.pdf](https://investor.majorcineplex.com/storage/download/sd-report/20220601-major-sd-report-2021-th.pdf)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://investor.majorcineplex.com/storage/download/corporate-governance/major-occupational-health-environment-safety-policy-th.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	37,682.00	26,312.00	25,483.86

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	381,000.00	284,000.00	224,000.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	4,687,000.00	3,678,000.00	3,566,000.00
รวม (กิโลกรัม)	4,687,000.00	3,678,000.00	3,566,000.00

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	21.84	18.13	17.49
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	18,840.62	15,201.29	15,044.44
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	18,862.46	15,219.42	15,061.93

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://investor.majorcineplex.com/storage/download/corporate-governance/major-business-human-rights-th.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	1,898	1,276	1,240
พนักงานหญิง (คน)	1,885	1,305	1,298
รวม (คน)	3,783	2,581	2,538

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	1,259,000,000.00	725,000,000.00	633,000,000.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8,276.00	11,829.00	14,294.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	6,708,927.16	1,495,543.60	935,214.72

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงาน จนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	11.00	6.00	4.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	1.39	1.29	1.28

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การศึกษา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://investor.majorcineplex.com/storage/download/corporate-governance/major-cg-mauai-th.pdf>
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	8	72.73
กรรมการหญิง	3	27.27
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	9.09
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10	90.91
กรรมการอิสระ	7	63.64

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สมใจนึก เองตระกูล เพศ: ชาย อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ กู้ยืมอยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 ต.ค. 2547	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การเงิน, การแพทย์, ประกันภัยและประกันชีวิต, ผู้นำ, พลังงานและสาธารณูปโภค, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, พาณิชย, สกิติ, เศรษฐศาสตร์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการแบรนด์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

<p>2. นาย วิชา พูลวรลักษณ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 59 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	1 ต.ค. 2547	<p>กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ</p> <p>กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน</p> <p>อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ</p> <p>กลยุทธ์, การจัดการความ</p> <p>เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ</p> <p>เสี่ยง, การจัดการองค์กร, การ</p> <p>จัดการแบรนด์, ความรับผิดชอบต่อ</p> <p>สังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ</p> <p>ดูแล, บัญชี, ผู้นำ, อาหารและ</p> <p>เครื่องดื่ม, สื่อและสิ่งพิมพ์,</p> <p>พาณิชย์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์,</p> <p>ความยั่งยืน, การเจรจาต่อรอง,</p> <p>การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล,</p> <p>การตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยว</p> <p>และสันทนาการ, การจัดการ</p> <p>ทรัพยากรมนุษย์</p>
<p>3. นาย วิรวัฒน์ องค์กรวิสุทธิ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 52 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>รองประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้</p> <p>บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการ</p> <p>แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	31 ธ.ค. 2546	<p>บริการรับเหมาก่อสร้าง, ผู้นำ,</p> <p>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, วัสดุ</p> <p>ก่อสร้าง, พาณิชย์, บัญชี, อาหาร</p> <p>และเครื่องดื่ม, การจัดการความ</p> <p>เสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การ</p> <p>จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ</p> <p>จัดการแบรนด์, การจัดการ</p> <p>องค์กร, การท่องเที่ยวและ</p> <p>สันทนาการ, ความยั่งยืน, ความ</p> <p>รับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/</p> <p>การกำกับดูแล, การจัดการ</p> <p>ทรัพยากรมนุษย์</p>
<p>4. นาง การดี พูลวรลักษณ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ: 61 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้</p> <p>บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการ</p> <p>แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	7 ก.ค. 2537	<p>การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ</p> <p>สังคม, บัญชี, พาณิชย์, ผู้นำ, การ</p> <p>จัดการกลยุทธ์, การจัดการ</p> <p>องค์กร, การท่องเที่ยวและ</p> <p>สันทนาการ</p>
<p>5. นาย ธนกร ปุสสิเวคินทร์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้</p> <p>บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	22 เม.ย. 2547	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ</p> <p>องค์กร, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ</p> <p>สังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ</p> <p>ดูแล, บัญชี, ผู้นำ, พาณิชย์, สื่อและ</p> <p>สิ่งพิมพ์</p>

<p>6. นาย ชัย จรุงนากิบาล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 68 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>31 ธ.ค. 2546</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, ธุรกิจการเกษตร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, พาณิชยกรรม, อาหารและเครื่องดื่ม, เหล็ก และผลิตภัณฑ์โลหะ, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, จัดซื้อ</p>
<p>7. นาย เสถียร ภูประเสริฐ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>15 ก.พ. 2556</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การวิเคราะห์ข้อมูล, การแพทย์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, ผู้นำ, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์</p>
<p>8. นาย ไกรภพย์ ไกรฤกษ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 68 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>8 พ.ค. 2558</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การเงิน, การแพทย์, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, วัสดุก่อสร้าง, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, เงินทุนและหลักทรัพย์, เศรษฐศาสตร์, พาณิชยกรรม</p>

<p>9. นาย ประเสริฐ บุญสัมพันธ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>24 ก.ค. 2563</p>	<p>วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, พาณิชย์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การเงิน, การจัดการโครงการ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, พลังงานและสาธารณูปโภค, กระจายและวัสดุการพิมพ์, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, สื่อและสิ่งพิมพ์, ขนส่งและโลจิสติกส์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, ซีโอดีและเคบีที, ธนาคาร, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, เงินทุนและหลักทรัพย์, กฎหมาย, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร</p>
<p>10. นางสาว ชลธิชา จิตราอากรณ</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ: 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่</p>	<p>12 พ.ย. 2563</p>	<p>เศรษฐศาสตร์, บัญชี, ผู้นำ, ตรวจสอบภายใน, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ประกันภัยและประกันชีวิต, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>11. นาง อรณัฐ อภิศักดิ์ศิริกุล</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ: 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>14 พ.ค. 2564</p>	<p>กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การเงิน, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การจัดการกองทุน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ความยั่งยืน, ธนาคาร, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, พาณิชย์, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์, ประกันภัยและประกันชีวิต</p>

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย วิชัย พูลวรลักษณ์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 5 เม.ย. 2548 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 14 พ.ค. 2564	นาง อรณัฐ อภิศักดิ์ศิริกุล วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 พ.ค. 2564

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1.คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ชัย จรุงนาคิบาล [1] เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	15 พ.ค. 2550	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, ธุรกิจการเกษตร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, พาณิชยกรรม, อาหารและเครื่องดื่ม, เหล็ก และผลิตภัณฑ์โลหะ, วัสดุอุตสาหกรรม และเครื่องจักร, จัดซื้อ
2. นาย ไกรภพย์ ไกรฤกษ์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	8 พ.ค. 2558	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การเงิน, การแพทย์, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, วัสดุก่อสร้าง, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, เงินทุนและหลักทรัพย์, เศรษฐศาสตร์, พาณิชยกรรม
3. นางสาว ชลธิชา จิตราอากรณ์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	12 พ.ย. 2563	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, ผู้นำ, ตรวจสอบภายใน, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ประกันภัย และประกันชีวิต, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย เสถียร ภูประเสริฐ	ประธานกรรมการ
	นางสาว ชลธิชา จิตราอากรณ์	กรรมการ
	นาย วีรวัฒน์ องค์กรวิสุทธิ	กรรมการ
	นาย วิศรุต พูลวรลักษณ์	กรรมการ
	นางสาว ชูติภัสร์ อิศราพรพัฒน์	กรรมการ
	นาย นิพนธ์ สุนทรจรรย์	กรรมการ
	นาย ธนาธิป ไย้มพยนต์	กรรมการ
	นาย อภิรักษ์ วารานนท์	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย ไกรทิพย์ ไกรฤกษ์	ประธานกรรมการ
	นาย ชัย จรุงนาคิบาล	กรรมการ
	นาย วีรวัฒน์ องค์กรวิสุทธิ	กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	นางสาว ชลธิชา จิตราอากรณ์	ประธานกรรมการ
	นาย เสถียร ภูประเสริฐ	กรรมการ
	นาย วิศรุต พูลวรลักษณ์	กรรมการ
	นางสาว ชูติภัสร์ อิศราพรพัฒน์	กรรมการ
	นาย อภิรักษ์ วารานนท์	กรรมการ
	นาย นิพนธ์ สุนทรจรรย์	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิชา พูลวรลักษณ์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	31 ธ.ค. 2546	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการองค์กร, การ จัดการแบรนด์, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, ภาษี, อาหารและ เครื่องดื่ม, สื่อและสิ่งพิมพ์, พาณิชย์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ความยั่งยืน, การเจรจาต่อรอง, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยว และสันทนาการ, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์
2. นางสาว จูติกส์ อิศราพรพัฒน์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายงานการเงิน และบัญชี	1 มี.ค. 2552	กฎหมาย, กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการข้อมูล, การจัดการองค์กร, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การ เจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, บัญชี, ภาษี, อาหารและเครื่องดื่ม, เศรษฐศาสตร์
3. นาย อภิชาติ คงชัย เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารธุรกิจโรงพยาบาล	1 เม.ย. 2545	การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การเจรจาต่อรอง, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ภาษี, การ จัดการองค์กร, การจัดการความ เสี่ยง

4. นาย สุรเชษฐ์ อัครวเรืองนันท์ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารธุรกิจสื่อโฆษณา	2 ม.ค. 2562	การจัดการข้อมูล, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การ ท่องเที่ยวและสัมมนาการ, การ เจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, สื่อและ สิ่งพิมพ์
5. นาย นฤตม์ เจริญสนอง เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายการตลาด	1 เม.ย. 2561	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การตลาดดิจิทัล, การตลาด, การ เจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ผู้นำ, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, แฟชั่น, เศรษฐศาสตร์, ความ ยั่งยืน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์
6. นาย กิตติกร พุ่มสว่าง เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายก่อสร้าง	1 เม.ย. 2538	การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การเจรจาต่อรอง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, วิศวกรรม, วัสดุก่อสร้าง, พาณิชย, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
7. นาง จินดา วรรณะหทัย เพศ: หญิง อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารธุรกิจบริหารพื้นที่ เช่า	2 ม.ค. 2538	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง, การท่องเที่ยวและ สัมมนาการ, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ผู้นำ, พาณิชย
8. นาย อภิรักษ์ วารานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์	รองประธานเจ้าหน้าที่ ที่บริหารฝ่ายทรัพยากร มนุษย์	1 เม.ย. 2560	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดทำ งบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	33,050,000.00	26,730,000.00	21,340,000.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 1240

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 1298

รวม (คน) : 2538

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 632,812,940.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 2538

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 479

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 18.87

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว อรรณพร แซ่เต๋	attaporn.sae@majorcineplex.com	

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว จิตาภัสร์ อิศราพรพัฒน์	thitapat@majorcineplex.com	

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย นิพนธ์ สุนทราจารย์	nipon@majorcineplex.com	

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว จูฑาทิสร์ อิศราพรพัฒน์	thitapat@majorcineplex.com	

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว สุภาวรี จายะภูมิ	suparee.jay@majorcineplex.com	025115271

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท ไพธัซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบี เอเอส จำกัด	1. นาง ธิตินันท์ แวนแกว อีเมล: ithinun.vankeo@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: -	8,015,000.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิรวัฒน์ องค์กรวิญญู เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 ธ.ค. 2546	บริการรับเหมาก่อสร้าง, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, วัสดุก่อสร้าง, พาณิชย, บัญชี, อาหารและเครื่องดื่ม, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการแบรนด์, การจัดการองค์กร, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
2. นาง ภารดี พูลวรลักษณ์ เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 7 ก.ค. 2537	การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บัญชี, พาณิชย, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การท่องเที่ยวและสันทนาการ
3. นาย เสถียร ภูประเสริฐ เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 15 ก.พ. 2556	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การวิเคราะห์ข้อมูล, การแพทย์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, ผู้นำ, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์

4. นางสาว ชลธิชา จิตราอากรณ เพศ: หญิง อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 12 พ.ย. 2563	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, ผู้นำ, ตรวจสอบภายใน, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, ประกันภัย และประกันชีวิต, การตลาด, การ ตลาดดิจิทัล, การจัดการความ เสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
--	---	------------------------------------	---

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง อรบุษ อภิสักดิ์ศิริกุล เพศ: หญิง อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 พ.ค. 2564	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การเงิน, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การจัดการ กองทุน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, ความ ยั่งยืน, ธนาการ, ความรับผิดชอบ ต่อสังคม, ผู้นำ, พาณิชย์, อาหาร และเครื่องดื่ม, เงินทุนและ หลักทรัพย์, ประกันภัยและ ประกันชีวิต

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย สมใจนึก เองตระกูล	ประธานกรรมการ	-
นาย วิชา พูลวรลักษณ์	กรรมการ	/
นาย วิรวัฒน์ องค์กรวิสุทธิ	รองประธานกรรมการ	/
นาง การดี พูลวรลักษณ์	กรรมการ	/
นาย ธนกร ปุสเวิคินทร์	กรรมการ	/
นาย ชัย จรุงนาคิบาล	กรรมการ	-
นาย เสถียร ภู่งประเสริฐ	กรรมการ	-
นาย ไกรทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการ	-
นาย ประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการ	/
นางสาว ชลธิชา จิตราอาภรณ์	กรรมการ	/
นาง อรบุษ อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการ	/

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 9 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: 1

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย สมใจนึก เองตระกูล	ประธานกรรมการ	5/5	เข้าประชุม	1/1
2. นาย วิชา พูลวรลักษณ์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	1/1
3. นาย วิรวัฒน์ องค์กรวิวัฒน์	รองประธานกรรมการ	5/5	ไม่เข้าประชุม	1/1
4. นาง ภาวดี พูลวรลักษณ์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	1/1
5. นาย ธนกร ปุสิตินันท์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	1/1
6. นาย ชัย จรุงธนาภิบาล	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	1/1
7. นาย เสถียร ภูประเสริฐ	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	1/1
8. นาย ไกรทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	1/1
9. นาย ประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	1/1
10. นางสาว ชลธิชา จิตรา อากรณ์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	1/1
11. นาง อรณุช อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการ	3/3	ไม่เข้าประชุม	1/1

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นาย วิชัย พูลวรลักษณ์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	0/0

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย สมใจนึก เองตระกูล	-	286,500.00	0.00	-	286,500.00
2. นาย วิชา พูลวรลักษณ์	-	238,500.00	0.00	-	238,500.00
3. นาย วีรวัฒน์ องค์ว่าสิญธุ์	-	210,000.00	0.00	-	210,000.00
4. นาง การดี พูลวรลักษณ์	-	201,000.00	0.00	-	201,000.00
5. นาย ธนกร ปุโลเวคินทร์	-	201,000.00	0.00	-	201,000.00
6. นาย ชัย จรุงธนาภิบาล	-	247,500.00	0.00	-	247,500.00
7. นาย เสถียร ภู่งประเสริฐ	-	178,500.00	0.00	-	178,500.00
8. นาย ไกรทิพย์ ไกรฤกษ์	-	210,000.00	0.00	-	210,000.00
9. นาย ประเสริฐ บุญสัมพันธ์	-	178,500.00	0.00	-	178,500.00
10. นางสาว ชลธิชา จิตรา อากรณ	-	210,000.00	0.00	-	210,000.00
11. นาง อรนุช อภิศักดิ์ศรีกุล	-	111,560.00	0.00	-	111,560.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย วิชัย พลวรลักษณ์	-	66,940.00	0.00	-	66,940.00

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย สมใจนึก เองตระกูล	-	-	-
2. นาย วิชา พลวรลักษณ์	-	-	-
3. นาย วิรวัฒน์ องค์กรวิสุทธิ	-	-	-
4. นาง ภาวดี พลวรลักษณ์	-	-	-
5. นาย ธนกร ปุสสิวคินทร์	-	-	-
6. นาย ชัย จรุงธนาภิบาล	-	-	-
7. นาย เสถียร ภูประเสริฐ	-	-	-
8. นาย ไกรทิพย์ ไกรฤกษ์	-	-	-
9. นาย ประเสริฐ บุญสัมพันธ์	-	-	-
10. นางสาว ชลธิชา จิตราอากรณ	-	-	-
11. นาง อนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	-	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย วิชัย พูลวรลักษณ์	-	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 7

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย ชัย จรุงนาคิบาล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2. นาย ไกรทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3. นางสาว ชลธิชา จิตราอากรณ	กรรมการตรวจสอบ	7/7

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	961,742.10	1,557,306.22	2,013,814.03
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	0.00	0.00	3,387,594.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,054,935.39	591,588.07	356,447.33
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	121,393.98	117,979.33	110,912.64
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	236,313.55	296,103.69	290,803.04
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,374,385.01	2,562,977.30	6,159,572.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	10,417.76	13,943.76	11,044.48
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	5,654,269.35	6,298,885.72	2,014,728.23
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	5,954,215.42	5,160,804.35	4,718,884.13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,874,457.23	3,641,603.73	3,615,236.69
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,585,510.00	15,115,237.56	10,359,893.53
รวมสินทรัพย์	17,867,744.77	17,678,214.86	16,519,465.55

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,118,578.16	1,782,313.73	35,306.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,744,687.54	1,395,315.74	1,442,511.30
เงินกู้ยืมระยะสั้น	12,800.00	12,800.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	383,000.00	845,000.00	1,990,000.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	988,600.90	973,637.94	1,638,963.16
รวมหนี้สินหมุนเวียน	5,247,666.61	5,009,067.41	5,106,780.49
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	1,500,000.00	2,505,000.00	915,000.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,640,076.47	3,538,112.48	3,210,871.61
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	5,140,076.47	6,043,112.48	4,125,871.61
รวมหนี้สิน	10,387,743.08	11,052,179.89	9,232,652.09

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	894,667.50	894,667.50	894,667.50
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	4,055,609.11	4,055,609.11	4,055,609.11
กำไร (ขาดทุน) สะสม	2,490,118.14	1,637,766.01	2,307,508.04
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(399,710.07)	(394,084.73)	(376,294.09)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	7,333,646.98	6,482,382.51	7,169,915.19
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,480,001.67	6,626,034.97	7,286,813.46

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	10,697,101.37	3,765,227.27	3,009,512.78
รวมรายได้	10,818,464.55	3,936,433.08	3,365,012.91
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	6,849,054.42	3,163,915.33	2,858,470.30
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,637,348.34	1,876,633.06	1,855,166.50
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	9,486,402.76	5,110,689.00	4,767,850.38
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	679,677.56	739,785.32	391,710.23
ต้นทุนทางการเงิน	234,372.85	174,635.19	258,136.82
ภาษีเงินได้	354,979.36	(92,501.15)	354,373.37
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	1,433,968.07	(540,206.13)	1,539,155.27
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,406,933.01	527,492.61	1,581,450.36
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	1.57000	(0.59000)	1.77000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	3,602,345.00	783,670.00	3,401,658.00
กำไรจากการดำเนินงาน	1,343,643.00	(1,174,253.00)	(1,402,837.00)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	1,343,643.00	(1,174,253.00)	(1,402,837.00)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,579,025.09	1,241,744.23	1,249,992.37
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,657,352.26	202,427.45	(543,122.87)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(854,246.09)	(315,680.49)	(216,834.56)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(946,497.13)	(281,885.43)	4,267,746.47
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(1,208,077.28)	(313,126.00)	(894,667.50)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,342,253.57)	670,621.54	(3,266,935.42)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.45	0.51	1.21
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.38	0.43	1.13
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.52	0.04	(0.11)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.06	5.02	6.01
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	33.00	73.00	61.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายกยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	7.93	4.01	3.98
ระยะเวลายกยสินค้าเฉลี่ย (วัน)	46.00	91.00	92.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.20	3.86	3.74
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	51.00	95.00	97.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	28.00	69.00	55.00

ความสามารถในการหากำไร

	2562	2563	2564
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	33.68	20.81	113.03
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	35.97	15.97	5.02
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	18.91	(12.17)	71.50
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	13.15	(14.01)	52.55
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	19.42	(7.64)	23.17
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	1.72	0.68	0.61
อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	1.23	4.35	10.56
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	197.77	(17.24)	38.72

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	15.37	4.49	13.18
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	1.44	0.30	1.68
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.42	1.70	1.29
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.53	0.77	0.40
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.00	0.00	1.60
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	64.00	0.00	90.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	4.00	0.00	8.00
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	100.00	100.00	100.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการระดมทุนทั้งหมด (เท่า)	63.00	51.00	69.00
หนี้สินที่มีการระดมทุนต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	111.00	655.00	86.00

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.60	0.21	0.18
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	7.90	(2.97)	9.25
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	47.99	12.85	57.32