



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ชันไทยอุตสาหกรรมลู้งมือยาง จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 30 ล้านบาท

ในปี 2541 บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ บริษัท บีมาร์ค จำกัด ประเทศอิตาลี จัดตั้ง บริษัท บีมาร์ค ชันไทย จำกัด ในประเทศอิตาลี ทั้งนี้เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายลู้งมือยางของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าในประเทศอิตาลี และทวีปยุโรป โดยการถือหุ้นร้อยละ 40 (จำนวน 46,920 หุ้น)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 75 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระเต็มมูลค่า ในปี 2542 และเพิ่มเป็น 125 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระเต็มมูลค่าในปี 2543 เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ และได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ขึ้น

ในปี 2544 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2544 และได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

ต่อมาที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 7/2544 ซึ่งประชุมเมื่อ วันที่ 28 ธันวาคม 2544 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 195 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีก 70 ล้านหุ้น ซึ่งเป็นการออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP) จำนวน 20 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ส่วนที่เหลือเป็นการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 50 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.80 บาท

ปี 2545 นับเป็นปีสำคัญของบริษัทฯ เนื่องจากการได้มีการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก และในปีเดียวกันนี้เอง หุ้นของบริษัทฯ ได้เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI) ซึ่งเปิดทำการซื้อขายวันแรกในวันที่ 1 สิงหาคม 2545 โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “STHAI”

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นทุนของ บริษัท เอส.ที.เมค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา และแถบทวีปอเมริกา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19 (จำนวน 95,000 หุ้น)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 195 ล้านบาท เป็น 260 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 65 ล้านหุ้น จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 3 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2546 ประชุมเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2546

ซึ่งการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเกิน 200 ล้านบาท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจึงได้ดำเนินการย้ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน MAI ไปเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน SET โดยทำการซื้อขายในหมวดเวชภัณฑ์และเครื่องสำอาง (Pharmaceutical Products & Cosmetics) ใช้ชื่อย่อ “STHAI” เช่นเดิม โดยมีผลในระบบซื้อขายหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2547 ซึ่งเป็นวันเริ่มรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายเบาะและที่นอนที่ผลิตจากยางพาราโดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.77 (จำนวน 80,000 หุ้น)

ปี 2549 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ครั้งที่ 1 (STHAI-W1) และจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (ESOP-W1) มีจำนวน 195,000,000 หน่วย และ 15,000,000 หน่วย ตามลำดับ โดยมีอายุ 3 ปี และมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญครั้งแรกเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2549 ซึ่งมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคาหุ้นละ 2 บาท

ปี 2551 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2551 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 102,657,633 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 600,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 702,657,633 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 102,657,633 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งจะเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคา 1.70 บาทต่อหุ้น ในการนี้ได้มีผู้มาใช้สิทธิในการจองซื้อเป็น จำนวน 26,564,840 หุ้น เป็นเงิน 45,160,228 บาท ซึ่งยังคงมีหุ้นที่เหลือจากการจำหน่ายไม่หมดอีก 76,092,793 หุ้น

ดังนั้น ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2551 ได้มีมติให้จัดสรรหุ้นที่เหลือจากการเพิ่มทุน จำนวน 76,092,793 หุ้น โดยนำมาจำหน่ายเป็นครั้งที่ 2 ซึ่งเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 5 หุ้น เดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคา 1.70 บาท อนึ่งมีผู้มาใช้สิทธิในการจองซื้อเป็นจำนวน 62,198,000 หุ้น เป็นเงิน 105,736,600 บาท ซึ่งยังคงเหลือหุ้นที่จำหน่ายไม่หมดอีก 13,894,793 หุ้น

อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2551 ได้มีมติให้ขายเงินลงทุนของ บริษัท เอส.ที.เมด จำกัด และ บริษัท ปีมาร์ค ชันไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมโดยการถือหุ้นร้อยละ 19 และร้อยละ 40 ตามลำดับ ซึ่งได้ขายหุ้นของ บริษัท เอส.ที.เมด จำกัด เมื่อ 4 กรกฎาคม 2551 โดยขายให้กับบุคคลภายนอกเป็นจำนวน 95,000 หุ้น ในราคา 10,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ปี 2552 ได้มีการใช้สิทธิเป็นครั้งสุดท้าย สำหรับการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ครั้งที่ 1 (STHAI-W1) และจัดสรร ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (ESOP-W1) โดยเริ่มเปิดใช้สิทธิครั้งแรก เมื่อปี 2549 และหมดอายุในปี 2552 ซึ่งมีผู้มาใช้สิทธิ จำนวน 60,000 หุ้น ทำให้บริษัท มีทุนชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 499,453,373 บาท และมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 702,657,633 บาท

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 ได้มีมติให้ขายเงินลงทุนในบริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายเบาะและ ที่นอน ที่ผลิตจากยางพารา ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 5.77 (จำนวน 80,000 หุ้น) และบริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวให้กับ บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 739,200 บาท เมื่อ ธันวาคม 2552

บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ปีมาร์ค ชันไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศอิตาลี ทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายถลุงมือยางในประเทศอิตาลี และทวีปยุโรป โดยการถือหุ้นร้อยละ 40 (จำนวน 46,920 หุ้น) การขายเงินลงทุนดังกล่าวนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2551 โดยขายให้กับบุคคลภายนอก เป็นจำนวนเงิน 40,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และได้โอนกรรมสิทธิ์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อเดือนพฤษภาคม 2553

ปี 2553 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2553 ได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่เหลือจากการรองรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วน และ การใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

บริษัทฯ มีหุ้นที่จำหน่ายไม่หมดจากการรองรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วน เป็นจำนวน 13,894,793 หุ้น และมีหุ้นสามัญที่เหลือจากการ รองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ คงเหลือ 189,309,467 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่จำหน่ายไม่หมดเป็นจำนวน 203,204,260 หุ้น และมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 702,657,633 บาท และมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 499,453,373 บาท

ดังนั้น เมื่อตัดหุ้นจดทะเบียนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 แล้วจะทำให้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้วเท่ากับ 499,453,373 บาท

นอกจากนั้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 ได้มีมติให้แก้ไขหนังสือ บริคณห์ สนิทของบริษัทข้อ 4 ที่เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับทุนจดทะเบียนที่ลดลง ซึ่ง ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ปี 2554 ในเดือนตุลาคม บริษัท ไทยฮั่วอย่างพารา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้น 37.66% ได้ขายหุ้นของบริษัทออกไปทั้งหมด และได้แจ้งในแบบ รายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ (แบบ 246-2) เรียบร้อยแล้ว โดยขายให้กับ บริษัท ไทยฮั่ว โซลคิง จำกัด, บริษัท เอเวอร์โกรว์ ปู๋ย จำกัด และนายออง ชิว บ๊อก ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของ บริษัท ฯ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ส่งงบการเงินไตรมาสที่ 3/2555 ล่าช้า เนื่องจากบริษัท มีการ เปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งผู้จัดการฝ่ายและพนักงานของฝ่าย บัญชีและการเงิน จึงส่งผลให้การปฏิบัติงาน การส่งต่องานประสบปัญหาและไม่ต่อเนื่อง ซึ่งภายหลัง บริษัทได้จัดส่งงบการเงินไตรมาสที่ 3/2555 ได้เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2556

ในเดือนธันวาคม ปี 2555 นายออง ชิว บ๊อก ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีหุ้น จำนวน 96,180,774 หุ้น หรือ มีสัดส่วนการ ถือหุ้น เท่ากับ 19.257% ซึ่งขายหุ้นของบริษัทออกไปทั้งหมด และได้แจ้งในแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่าย หลักทรัพย์ (แบบ 246-2) เรียบร้อยแล้ว โดยขายให้กับ Mr. Seah Lan Seang ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นมีการ เปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการบริหารงานเน้นการปรับปรุงคุณภาพงาน และเร่งขยายกลุ่ม ลูกค้าเพื่อสร้างยอดขาย ลดต้นทุน มุ่งที่จะสร้างผลกำไรเพื่อให้ฐานะทางการเงินของบริษัทกลับมา แข็งแกร่ง และสามารถสร้างผลตอบแทนกลับมาให้กับผู้ถือหุ้นให้ได้ในอนาคต

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556 บริษัทฯ ไม่ได้นำส่ง งบการเงินประจำปี 2555 เนื่องจากการนำส่งงบการเงินไตรมาสที่ 3/2555 ล่าช้า (จัดส่งเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2556) และเป็นผลมาจากปี 2555 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รวมทั้งผู้จัดการฝ่ายและพนักงานของฝ่ายบัญชีและการเงิน จึงส่งผลให้การปฏิบัติงาน การส่งต่องานประสบปัญหาและไม่ต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทสามารถส่งงบการเงิน ประจำปี 2555 ได้เมื่อ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557

นอกจากนั้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัทจากเดิม 499,453,373 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 998,906,746 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 499,453,373 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคา 0.25 บาทต่อหุ้น ซึ่งหลังจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังกล่าว ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 998,906,746 บาท และมีส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ 270.90 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มทุนในราคาต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ (Par Value)

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 บริษัทได้นำส่งงบการเงิน ประจำปี 2555 ต่อมาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 จึงได้มีการอนุมัติงบการเงินประจำปี 2555 ซึ่งมีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติงบการเงินประจำปี 2555 โดยที่ผู้สอบบัญชีไม่แสดงความคิดเห็น และมีวรรณแนข้อมูล นอกจากนั้น ผู้ถือหุ้นได้มอบอำนาจให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับงบการเงินประจำปี 2555 โดยไม่ต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ งบการเงินซ้ำอีกครั้ง และในการประชุมครั้งนี้ได้มีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 ขึ้น แต่หลังจากนั้น ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีคำสั่ง (เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557) ให้บริษัท แก้ไขงบการเงินประจำปี 2555 จึงทำให้บริษัทต้องเร่งดำเนินการแก้ไขงบปี 2555 ให้แล้วเสร็จ ก่อนที่จะดำเนินจัดทำงบการเงินประจำปี 2556 ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถจัดส่งงบการเงินประจำปี 2556 ได้ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557

เดือนธันวาคม 2557 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 17/2557 เมื่อวันศุกร์ ที่ 19 ธันวาคม 2557 ได้มีมติให้เปลี่ยนทางเลือกในการฟื้นฟูกิจการโดยจัดทำเป็นแผนเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจโดยแบ่งออกเป็นแผนการดำเนินการในทันที, แผนการดำเนินการระยะสั้น ซึ่งจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน และแผนดำเนินการระยะยาว ซึ่งต่อมาบริษัทได้นำแผนเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจดังกล่าว เสนอให้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 พิจารณาอนุมัติ

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ในวันที่ 29 ธันวาคม 2557 โดยมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัทจากเดิม 998,906,746 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 3,995,626,984 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,996,720,238 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ ในราคา 0.10 บาทต่อหุ้น โดยชำระเงิน เมื่อวันที่ 11-13, 16-17 กุมภาพันธ์ 2558 ทั้งนี้ บริษัทได้รับเงินจากการเพิ่มทุน เท่ากับ 299,672,023.80 บาท หลังการดำเนินการแล้วไม่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรร

นอกจากนั้น ยังมีมติให้อนุมัติแผนพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจตามที่บริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ในวันอังคารที่ 7 เมษายน 2558 ซึ่งมีมติให้เพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 3. เกี่ยวกับเรื่องวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยเพิ่มเติมวัตถุประสงค์อีก 14 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 56 ข้อ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และเป็นไปตามแผนพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจของบริษัท และต่อมาในวันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ขึ้น

ในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ในวันอังคารที่ 9 มิถุนายน 2558 ซึ่งมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 3,995,626,984 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 19,978,134,920 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวนจำนวน 15,982,507,936 หุ้น โดยแบ่งเป็น การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,986,880,952 หุ้น ต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ซึ่งแบ่งการชำระเงินเป็น 2 ครั้ง และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 3,995,626,984 หุ้น เพื่อบริหารการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (STHAI-W2) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ภายหลังจากที่บริษัทได้เพิ่มทุนและชำระเงินทั้งสองคราวแล้ว

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,986,880,952 หุ้น ต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ซึ่งแบ่งการชำระเงินออกเป็น 2 ครั้ง นั้น มีรายละเอียดดังนี้

ในครั้งแรก ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,993,440,476 หุ้น ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 1.5 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.10 บาท เมื่อวันที่ 15 - 19 มิถุนายน 2558 โดยได้รับเงินจากการเพิ่มทุนเท่ากับ 599,344,047.60 บาท หลังการดำเนินการแล้วไม่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรร

ในคราวที่สอง เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,993,440,476 หุ้น แต่เนื่องจากการจัดสรรหุ้นและเรียกชำระเงินในคราวที่สองนี้ ณ วันกำหนดรายซื้อผู้ถือหุ้น มีผู้ฝากหลักทรัพย์กับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ได้แจ้งชื่อผู้ถือหลักทรัพย์ที่ไม่เป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ โดยปรากฏชื่อ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดเพื่อผู้ฝาก และ/หรือ THAILAND SECURITIES DEPOSITORY CO.,LTD FOR DEPOSITORS เป็นผู้ถือแทน แต่ไม่มีสิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 52,298 หุ้น (มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเท่ากับ 31,378 หุ้น) จึงทำให้จำนวนหุ้นที่เป็นไปตามเงื่อนไขของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์และสามารถนำมาจัดสรรในคราวที่สองนี้ได้เท่ากับ 5,993,409,042 หุ้น

ดังนั้น จึงทำให้บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในคราวที่สองเท่ากับ 5,993,409,042 หุ้น ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิม ต่อ 0.6 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.10 บาท เมื่อวันที่ 16 - 22 กันยายน 2558 โดยได้รับเงินจากการเพิ่มทุนเท่ากับ 599,340,904.20 บาท หลังการดำเนินการแล้วไม่มีหุ้นเหลือจากการ

จัดสรร สำหรับส่วนต่างของหุ้นดังกล่าวบริษัทฯ ได้นำไปจดทะเบียนของบริษัทร่วมกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 โดยปัจจุบันบริษัทมีจดทะเบียนทั้งสิ้น 19,978,103,486 บาท

สำหรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 3,995,626,984 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (STHAI-W2) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทภายหลังจากที่บริษัทเรียกชำระเงินทั้งสองคราวแล้วนั้น ในปี 2559 บริษัทโดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (STHAI-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทจำนวน 3,995,605,992 หน่วย ในราคา 0 บาท (ศูนย์บาท) มีอายุ 3 ปี ซึ่งจะครบกำหนดอายุการใช้สิทธิในวันที่ 7 มิถุนายน 2562 (อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท)

เดือนสิงหาคม 2558 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท นอร์ทเทิร์น รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้ จำกัด (“NRE”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวมวลครบวงจร, ผลิตกระแสไฟฟ้าจากชีวมวลและขยะ โดยลงทุนซื้อหุ้นสามัญจำนวน 3,136,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 48.25 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ NRE ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 313,600,000 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของ NRE จำนวน 21 ราย ซึ่งมีได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยภายหลังการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทจะถือหุ้นสามัญใน NRE คิดเป็นอัตราส่วนทั้งสิ้นร้อยละ 48.25

ทั้งนี้ ในไตรมาส 4/2558 ผู้บริหารของบริษัท ได้พิจารณาเรื่องการควบคุมตามกฎหมายและเนื้อหาสาระสำคัญแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานในกิจกรรมที่สำคัญของ NRE นอกจากนั้น การอนุมัติงบประมาณประจำปีและงบประมาณการลงทุนต้องได้รับอนุมัติจากเสียงส่วนใหญ่ของคณะกรรมการ NRE ซึ่งบริษัทฯ มีตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการเพียง 2 ท่าน จากทั้งหมด 5 ท่าน ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงได้จัดประเภทเงินลงทุนใน NRE ใหม่ เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม มิใช่บริษัทย่อย

ในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ NRE ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมซึ่งบริษัทฯ ถืออยู่ในอัตราร้อยละ 48.25 ของทุนจดทะเบียน โดยซื้อหุ้นจำนวน 1,688,750 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100.00 บาท คิดเป็นเงินที่ชำระราคาหุ้นไปทั้งสิ้น 168.88 ล้านบาท



ในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัท NRE โดยการขายหุ้นบริษัท NRE ออก 2.43 ล้านหุ้นเป็นเงิน 243 ล้านบาท โดยมีคุณภัสริ นิธิศิริภักษ์เป็นตัวแทนผู้สนใจ แต่ยังไม่สามารถ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติลดขนาดโครงการโรงไฟฟ้าจาก 9.9 MW เป็น 3 MW

ในปี 2561 ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ในวันที่ 26 มกราคม 2561 ได้มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงกรรมการและอำนาจกรรมการบริษัท โดยมีการอนุมัติการลาออกของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ รวม 2 ท่าน

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ตามที่ประชุมบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงกรรมการและอำนาจกรรมการเพิ่มเติม โดยมีการอนุมัติการลาออกของกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ 1 ท่าน และอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทใหม่ทดแทน 1 ท่าน และเปลี่ยนแปลงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท 3 ท่าน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันที่ 24 เมษายน 2561 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2560 ซึ่งเป็นวาระเพื่อทราบไม่มีการลงมติบริษัทฯ ยังไม่สามารถส่งงบการเงินปี 2560 เนื่องจากรอบการเงินบริษัทรวม บริษัท นอร์ทเทิร์น รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้ จำกัด (NRE) และงบบุคลากรของบริษัท ชันไทยอุตสาหกรรมถลุงมือยาง จำกัด (มหาชน) ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ เรื่องการประเมินสินทรัพย์ ในส่วนของเครื่องจักรจึงยังไม่มีมีการพิจารณา

ในวันที่ 3 กันยายน 2561 บริษัท ชันไทยอุตสาหกรรมถลุงมือยาง จำกัด (มหาชน) ได้ชี้แจงต่อตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับการนำส่งงบการเงินประจำปี 2560 ซึ่งผู้สอบ บริษัท เอเอ็นเอสเอสออดิท จำกัด ไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากข้อจำกัดตามเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญดังนี้

ตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัท นอร์ทเทิร์นรีนิวเอเบิลเอเนอร์จี้ จำกัด (NRE) ไว้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ในรายงานของผู้ตรวจสอบ บริษัทไม่มีแผนชัดเจนในการลดสัดส่วนเงินลงทุน โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นในบริษัท NRE เต็มจำนวนแล้ว ในขณะที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท NRE ยังไม่ได้ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน จากการพิจารณาเกณฑ์หุ้นที่ชำระแล้ว บริษัทฯจะมีสัดส่วนของทุนที่ชำระแล้วอัตราร้อยละสูงกว่า 48.25 ของบริษัท NRE บริษัทฯไม่ได้แสดงเงินลงทุนในบริษัท NRE เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและไม่ได้นำเงินของ บริษัท NRE มาจัดทำงบการเงินรวม

ผู้สอบบัญชีของชันไทยอุตสาหกรรมถลุงมือยาง จำกัด (มหาชน) ไม่ได้รับอนุญาตจากผู้บริหารบริษัท NRE ให้เข้าถึงกระดาษทำการของผู้สอบบัญชีของบริษัท NRE หรือข้อมูลและหลักฐานสำคัญอื่นของบริษัท NRE และไม่มีหลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อพิจารณามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว



เรื่องดังกล่าวข้างต้นส่งผลกระทบต่อและมีสาระสำคัญอย่างมากต่อการเงิน ดังนั้นผู้สอบบัญชีชันไทยอุตสาหกรรมยางมือยาง จำกัด (มหาชน) จึงไม่สามารถแสดงความเห็นต่อการเงินได้

สืบเนื่องจากในปี 2560 บริษัท ชันไทยอุตสาหกรรมยางมือยาง จำกัด (มหาชน) ได้มีการลงทุนเพิ่มในบริษัท NRE และชำระเงินเพิ่มทุนจำนวน 168,875,000 บาท เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 โดยต่อมาพบว่าผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท NRE ยังไม่ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแก่บริษัท NRE แต่อย่างใด ทางบริษัท ชันไทยอุตสาหกรรมยางมือยาง จำกัด (มหาชน) จึงขอให้ทางบริษัท NRE คืนเงินเพิ่มทุนจำนวน 168,875,000 บาท ให้กับทางชันไทยอุตสาหกรรมยางมือยาง จำกัด (มหาชน) โดยได้ส่งหนังสือต่อบริษัท นอร์ทเทิร์นรีนิวเอเบิล เอเนอร์จี จำกัด (NRE) เลขที่ Inv-Out 031/2561 ลงวันที่ 30 สิงหาคม 2561 ขอให้คืนเงินเพิ่มทุนเนื่องจากการเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในบริษัท NRE ไม่สมบูรณ์ และทางบริษัทฯ ได้แจ้งให้ทางตลาดหลักทรัพย์ทราบในวันที่ 5 กันยายน 2561

ในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้มีการวางแผนการดำเนินงานใหม่ภายในองค์กร มีการวางแผนลดต้นทุนการผลิตและปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร เพื่อให้มีกำลังการผลิตและมีคุณภาพที่ดีขึ้น

ในส่วนของผู้ขาย มีการวางแผนเพื่อเพิ่มยอดขายในตลาดไร้แป้งให้มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางตลาดโลกที่มีอัตราการใช้ถุงมือมีแป้งลดลงอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากปัญหาการแพ้โปรตีนจากแป้ง

ผลจากการควบคุมและการปรับปรุงแผนการทำงานนี้มีผลทำให้มีต้นทุนผลิตในปี 2561 ลดลง และทำให้ผลจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มีกำไรขึ้นต้น

#### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิต จำหน่าย และส่งออกถุงมือยางธรรมชาติ ที่ใช้ในการแพทย์ ทั้งประเภทใช้ในงานตรวจโรคทั่วไป และ ที่ใช้ในการผ่าตัด เป็นหลัก นอกจากนั้นยังมีถุงมือยางสำหรับใช้ในครัวเรือน และถุงมือยางที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมอีกด้วย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งตามความนิยมของผู้บริโภคได้เป็น 2 ประเภท คือ ถุงมือยางชนิดมีแป้ง (Powdered) และถุงมือยางชนิดไม่มีแป้ง (Non-Powdered)

ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล จะบรรจุในกล่องตามขนาดรูปแบบและจำนวนที่ลูกค้าต้องการภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้าเป็นหลักสินค้าของบริษัท ร้อยละ 60 จะส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ทั้งในกลุ่มประเทศยุโรป อเมริกาเหนือ และในกลุ่มประเทศเอเชีย ได้แก่ ญี่ปุ่น เกาหลี จีน เป็นต้น และร้อยละ 40 จำหน่ายภายในประเทศโดยผ่านตัวแทนขายและจำหน่ายเองโดยตรง

## วิสัยทัศน์ การกิจ และวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ

### วิสัยทัศน์

“ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ และเป็นมิตรกับสภาพแวดล้อม (Green Product) โดยเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและนวัตกรรม ตลอดจนคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าในตัวผลิตภัณฑ์ (Value Added)”

### ภารกิจ

“มีกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ระบบการจัดการที่ทันสมัยและผลิตสินค้าที่หลากหลายและได้มาตรฐานสากล และเป็นมิตรกับสภาพแวดล้อม โดยเน้นประสิทธิผลในด้านการตลาดและการพัฒนาห่วงโซ่แห่งคุณค่า (Value Chain)”

### วัตถุประสงค์

- ลดต้นทุน (Cost Reduction)
- พัฒนาประสิทธิภาพด้านการตลาด
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตและการจัดการให้ทันสมัย
- ปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานสากล (Product Quality)
- พัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรกับสภาพแวดล้อม (Green Product)
- สร้าง Brand Loyalty

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

จากการจำหน่ายถุงมือยางของบริษัทฯ ในรอบระยะเวลา 10 ปี มีรายละเอียด ดังนี้

ปี พ.ศ.	การจำหน่ายถุงมือยาง (พันบาท)				ยอดรวม
	ในประเทศ	%	ต่างประเทศ	%	
2552	86,951	12.00%	637,890	88.00%	724,842
2553	121,130	12.08%	881,455	87.92%	1,002,585
2554	157,328	15.86%	834,650	84.14%	991,978
2555	161,713	20.00%	646,886	80.00%	808,599
2556	182,178	26.51%	504,915	73.49%	687,093
2557	226,344	29.95%	529,462	70.05%	755,806
2558	298,915	39.85%	451,136	60.15%	750,051
2559	241,538	33.34%	482,846	66.66%	724,384
2560	224,107	32.00%	476,304	68.00%	700,411
2561	252,979	33.37%	505,121	66.63%	758,100

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้เริ่มดำเนินธุรกิจตั้งแต่ปี 2531 และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2544 ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิต จำหน่าย และส่งออกถุงมือยาง โดยแบ่งตามลักษณะการใช้งานได้เป็น 3 ประเภท คือ

(1) ถุงมือยางที่ใช้ในทางการแพทย์ (Medical Glove) ซึ่งแบ่งย่อยเป็น 2 ชนิด ได้แก่

- ถุงมือที่ใช้ในการผ่าตัด (Surgical Glove) ใช้สำหรับงานผ่าตัด ถุงมือชนิดนี้ จะมีเนื้อบาง แข็งแรง มีความยาวถึงข้อศอก ต้องผ่านวิธีฆ่าเชื้อ 100% โดยใช้รังสีแกมมาสำหรับการบรรจุหีบห่อ นั้น มีความประณีต และสะดวกเวลาแกะใช้งาน ถุงมือชนิดนี้จะใช้เพียงครั้งเดียวแล้วทิ้งเพื่อป้องกันเชื้อโรค

- ถุงมือยางใช้ในงานตรวจโรคทั่วไป (Examination Glove) ใช้สำหรับงานตรวจโรคทั่วไป มีทั้งชนิดมีแป้ง (Powdered) และชนิดไม่มีแป้ง (Powder free) การผลิตถุงมือชนิดนี้ต้องออกแบบให้เหมาะกับการใช้งาน ก็ต้องสวมใส่ได้ง่าย แกะห่อได้อย่างรวดเร็ว ถุงมือประเภทนี้จะไม่มีข้างซ้ายขวา

โดยออกแบบให้เป็น Ambidextrous คือสามารถสวมใส่ได้ทั้ง 2 ข้าง ถุงมือชนิดนี้มีความบาง กระชับมือ มีขนาดสั้นแค่ข้อมือ และมีราคาไม่สูง ถุงมือชนิดนี้จะใช้เพียงครั้งเดียวแล้วทิ้งเพื่อป้องกันเชื้อโรค แพร่กระจาย

(2) ถุงมือยางสำหรับใช้ในครัวเรือน (Household Glove) มีขนาดใหญ่ แข็งแรง ทนทานต่อการใช้งานที่ต้องสัมผัสกับน้ำ หรือผงซักฟอก มีอายุใช้งานนาน สำหรับการออกแบบนั้นจะเน้นความสวยงาม สวมใส่สบาย นุ่มมือ และบรรจุหีบห่ออย่างประณีต เพื่อดึงดูดความสนใจจากแม่บ้าน

(3) ถุงมือยางที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม (Industrial Glove) ถุงมือสำหรับใช้งานทั่วไป ใช้สำหรับการบรรจุหีบห่อไม่จำเป็นต้องสวยงาม ถุงมือชนิดนี้เหมาะสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหาร หรือการทำอาหารสำเร็จรูป เป็นต้น

นอกจากนี้ ถุงมือยางยังสามารถแบ่งตามความนิยของผู้บริโภคได้เป็น 2 ประเภท คือ ถุงมือยางชนิดมีแป้ง (Powdered) และถุงมือยางชนิดไม่มีแป้ง (Powder free) สำหรับถุงมือยางชนิดมีแป้ง บริษัทฯ สามารถที่จะผลิตให้มีปริมาณของโปรตีนในแป้งไม่เกิน 50 ไมโครกรัม ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของสากล และถุงมือยางชนิดไม่มีแป้งจะนิยมใช้ในกลุ่มที่มีอาการแพ้โปรตีนในแป้ง และกลุ่มคนที่รำคาญจากการเปื้อนของฝุ่นแป้ง

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จัดเป็นเครื่องมือทางการแพทย์ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ของกระทรวงสาธารณสุข ดังนั้นการผลิตและการส่งออกถุงมือยางจึงต้องผ่านการขออนุญาต และตรวจสอบมาตรฐานของอย. เพื่อให้ได้ถุงมือยางที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน และมีความปลอดภัยในการใช้งาน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นั้นได้รับมาตรฐานจากหลายหน่วยงานทั้งในและนอกประเทศ





มาตรฐานของผลิตภัณฑ์นั้น เป็นมาตรฐานสากล ซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาเป็นแนวทางและอ้างอิงในการผลิตถุงมือยางเพื่อส่งขายให้กับลูกค้า ซึ่งถุงมือยางของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	มาตรฐานของผลิตภัณฑ์	ความหมาย
1	มอก. 538-2548	มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ถุงมือยางปราศจากเชื้อสำหรับการศัลยกรรม
2	มอก. 1056-2556	มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ถุงมือสำหรับการตรวจโรคชนิดใช้ครั้งเดียว
3	มอก. 2505-2553	มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ถุงมือยางที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร
4	มาตรฐาน EN455	มาตรฐานถุงมือแพทย์สำหรับตรวจโรคและศัลยกรรม (ทวีปยุโรป)
5	ASTM D3577, ASTM D3578, ASTM D 6319	มาตรฐานถุงมือแพทย์สำหรับตรวจโรคและศัลยกรรม (ประเทศอเมริกา)
6	ISO 11193, ISO 10282	มาตรฐานถุงมือแพทย์สำหรับตรวจโรคและศัลยกรรม (ระหว่างประเทศ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับมาตรฐานโรงงาน ที่รับรองจากสถาบันภายนอกอีกหลายสถาบัน และได้รับรางวัลผู้ประกอบการส่งออกที่ดี (Good Performance Exporter of Thailand) จากรัฐบาลไทย ซึ่งทำให้ได้รับสิทธิจัดระดับผู้ประกอบการส่งออกที่ดีจากกรมสรรพากรอีกด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	มาตรฐานที่โรงงานได้รับ	ความหมาย	ปีที่ได้รับ	ผู้ให้การรับรอง
1	ISO 9001	มาตรฐานเกี่ยวกับระบบบริหารคุณภาพ	2002	TUV Rheinland
2	EN ISO 13485	มาตรฐานควบคุมเรื่องการผลิตเครื่องมือแพทย์ และสามารถส่งถุงมือยางไปขายยังยุโรป	2009	TUV Rheinland
3	510K	มาตรฐานรับรอง FDA ของประเทศสหรัฐอเมริกา	-	FDA (U.S. Food and Drug Administration)



## ปริมาณมืองมือที่จัดส่งให้ลูกค้า (Order Shipment)

แสดงปริมาณการจัดส่งมืองมือให้ลูกค้าตั้งแต่ปี 2557-2561 โดยแยกเป็นรายปี และเปรียบเทียบเป็นรายไตรมาส

### ปริมาณมืองมือที่จัดส่งให้ลูกค้าแยกตามไตรมาสของปี 2557 – 2561

ปริมาณมืองมือแต่ละไตรมาส	ปริมาณ (พันชิ้น)
ไตรมาสที่ 1/57	138,385
ไตรมาสที่ 2/57	166,478
ไตรมาสที่ 3/57	169,198
ไตรมาสที่ 4/57	180,758
<b>ปริมาณมืองมือรวมปี 2557</b>	<b>654,819</b>
ไตรมาสที่ 1/58	130,105
ไตรมาสที่ 2/58	165,254
ไตรมาสที่ 3/58	181,579
ไตรมาสที่ 4/58	149,801
<b>ปริมาณมืองมือรวมปี 2558</b>	<b>626,740</b>
ไตรมาสที่ 1/59	168,649
ไตรมาสที่ 2/59	158,432
ไตรมาสที่ 3/59	179,487
ไตรมาสที่ 4/59	192,796
<b>ปริมาณมืองมือรวมปี 2559</b>	<b>699,364</b>
ไตรมาสที่ 1/60	170,382
ไตรมาสที่ 2/60	175,938
ไตรมาสที่ 3/60	176,971
ไตรมาสที่ 4/60	162,873
<b>ปริมาณมืองมือรวมปี 2560</b>	<b>686,164</b>
ไตรมาสที่ 1/61	1647,80
ไตรมาสที่ 2/61	195,005
ไตรมาสที่ 3/61	171,365
ไตรมาสที่ 4/61	213,376
<b>ปริมาณมืองมือรวมปี 2561</b>	<b>744,526</b>
<b>รวมปริมาณมืองมือ ปี 57- 61</b>	<b>3,411,613</b>



## การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนการตลาดด้านการกำหนดกลุ่มผู้ซื้อ หรือกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งถือเป็นตัวแปรสำคัญ เพื่อกำหนดตำแหน่งหรือจุดยืนในธุรกิจ และลดผลกระทบจากแรงกดดันด้านการผลิตและราคา โดยรักษาสถานะเดิมและส่งเสริมการขายตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้รองรับกับการเติบโตของอุตสาหกรรมลูกรังในอนาคต ทั้งนี้ตลาดส่งออกลูกรังมีแนวโน้มที่ดีในอนาคตและมีการขยายตัวไปยังตลาดใหม่ๆอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจึงดำเนินนโยบายการกระจายสินค้าไปต่างประเทศ และกระจายสินค้าในประเทศ ในปี 2561 มียอดขายในต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 70 และในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 30 โดยมีรายละเอียดในการจัดส่งไปยังกลุ่มประเทศต่าง ๆ ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	การจัดส่งลูกรัง ปี 2559 (%)	การจัดส่งลูกรัง ปี 2560 (%)	การจัดส่งลูกรัง ปี 2561 (%)
กลุ่มประเทศอเมริกาเหนือ	0.18	1.00	0.00
กลุ่มประเทศแถบยุโรป	38.46	30.00	42
กลุ่มประเทศแถบเอเชีย	30.97	44.00	28
กลุ่มในประเทศ	30.39	25.00	30

## กลยุทธ์และแนวทางการแข่งขันด้านการตลาด

### กลยุทธ์ทางการตลาด

- บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาและขยายฐานตลาดในผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าและผลกำไรสูง และยังมีระดับการแข่งขันไม่สูงมากนัก อย่างเช่น ลูกรังที่ใช้ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (คลีนรูม) ลูกรังที่ใช้ในสัลยกรรม ลูกรังที่ใช้ในครัวเรือน มากกว่า ลูกรังแพทย์ที่มีภาวะการแข่งขันทางราคาค่อนข้างสูง
- บริษัทฯ รับคำสั่งซื้อล่วงหน้า 1-3 เดือน เพื่อที่จะวางแผนการผลิตล่วงหน้าได้แม่นยำยิ่งขึ้น เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีการผันผวน และไม่ทำให้เกิดการสูญเสียที่มีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตเนื่องจากการปรับเปลี่ยนแผนการผลิต
- สำหรับการกำหนดราคา บริษัทฯ จะคำนึงถึงต้นทุนวัตถุดิบ, อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ, ปริมาณการสั่งซื้อและสัดส่วนของขนาดลูกรังต่อรายการการสั่งซื้อ และเปรียบเทียบราคาของลูกรังของกลุ่มคู่แข่งในท้องตลาดมาเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาขาย

## ภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยางในประเทศในปี 2559 ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มยางมือยาง/ยางมือตรวจโรค ภายในประเทศขยายตัวได้ดี ตามกระแสความวิตกกังวลด้านสุขภาพอนามัย

ในปี 2560 มูลค่าการส่งออกยางมือยาง/ยางมือตรวจโรคของไทย ปรับตัวลดลง เนื่องจากความต้องการใช้ของตลาดหลัก คือ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรป ชะลอตัวลง และส่วนหนึ่งมาจากการถูกตัดสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรเป็นการทั่วไป (Generalized System of Preference : GSP) จากสหภาพยุโรป

สถานการณ์ของอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางมือยาง/ยางมือตรวจโรค ในปี 2560 คาดว่าจะมีการขยายตัวเนื่องจากยังมีความต้องการใช้ยางมือซึ่งยังคงเติบโตได้ในอัตราที่ชะลอตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจของตลาดส่งออกหลัก รวมทั้งการถูกตัดสิทธิ GSP จากสหภาพยุโรป รวมถึงภาวะการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มศักยภาพทางด้านการผลิตเพื่อลดต้นทุนของโรงงานยางมือยางขนาดใหญ่

ปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยางมือยางจำนวน 26 ราย และมีส่วนแบ่งในตลาดโลกร้อยละ 22 ถือเป็นผู้นำส่งออกอันดับ 2 ของโลก ซึ่งผู้ประกอบการทั่วโลกสามารถผลิตยางมือออกสู่ตลาด คิดเป็นร้อยละ 90 ของความต้องการทั่วโลก โดย 22% ของความต้องการทั้งหมดจะเป็นถุงมือผ่าตัดศัลยกรรม และอีก 75% เป็นถุงมือแพทย์ และถุงมือประเภทอื่นๆ

ปี 2561 ตลาดยางมือยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ มีอัตราการเจริญเติบโตที่ชะลอตัวจนถึงปี 2561 แต่ยังคงมีแนวโน้มในการเจริญเติบโตได้ดี อย่างไรก็ตาม พบว่าอัตราการเติบโตของยางธรรมชาติมีแนวโน้มในการลดลง ซึ่งสวนทางกับการขยายตัวของยางมือยางสังเคราะห์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี 2562

เนื่องจากภาวะการแข่งขันทางราคาของถุงมือที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มกำลังการผลิตของผู้ผลิตถุงมือรายใหญ่ ซึ่งส่งผลให้การส่งออกถุงมือของประเทศไทยรวมทั้งของบริษัทฯ ลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ในทางกลับกันความต้องการในการใช้ถุงมือในประเทศไทยในปี 2561 มีการปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทที่มีการอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์ ทำให้ผู้บริโภคชลอการนำเข้าถุงมือที่ใช้ในทุกอุตสาหกรรมจากต่างประเทศ ทำให้ยอดขายในประเทศของบริษัทฯปรับตัวสูงขึ้นในปี 2561 และมีแนวโน้มที่จะเติบโตเพิ่มขึ้นไปอีกในปี 2562

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า สินค้าของบริษัทยังเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและตลาดต่างประเทศ เนื่องจากมีกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานจากองค์กรนานาชาติที่มีชื่อเสียง รวมทั้งการสร้างสรรค์พันธมิตรกับตัวแทนจำหน่ายและลูกค้า พร้อมการวางแผนพัฒนากำลังการผลิตใน

อนาคตเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย และเพิ่มกำลังการแข่งขันของอุตสาหกรรมถุงมือยางออนไลน์ก็จะทำให้บริษัท สามารถผลิตถุงมือได้ตรงต่อความต้องการของตลาด

### ภาวะตลาดภายในประเทศ

ความต้องการของถุงมือยางภายในประเทศนั้นมีภาวะที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมถุงมือยางและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการสั่งซื้อสินค้าจากโรงงานภายในประเทศมากขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากสงครามการค้าสหรัฐและจีน ทำให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมถุงมือยางหันมาซื้อสินค้าที่ผลิตในประเทศไทยจำนวนเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการตรวจสอบด้านคุณภาพของสินค้าเพิ่มความระมัดระวังในการเดินทางมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ถุงมือเป็นสินค้าที่ใช้เฉพาะในวัตถุประสงค์เฉพาะอย่าง ดังนั้นการแข่งขันจะอยู่ที่คุณภาพและการตลาดเป็นหลัก สำหรับตลาดภายในประเทศ ซึ่งถุงมือยางมีด้วยกันหลายชนิดโดยแบ่งตลาดถุงมือยางภายในประเทศตามลักษณะการใช้งานได้ 3 ประเภท คือ

#### 1. ถุงมือยางสำหรับใช้ในการแพทย์ (Medical Glove) ซึ่งแบ่งย่อยเป็น

- Surgical Glove ใช้ในทางศัลยกรรม มีลักษณะเนื้อบาง แข็งแรง มีความยาวถึงข้อศอก โดยผ่านกรรมวิธีการฆ่าเชื้อ 100% ใช้เพียงครั้งเดียวแล้วทิ้ง และ
- Examination Glove ใช้ในงานตรวจโรคมีลักษณะบางกระชับมือ สั้นแค่ข้อมือ ไม่มีขั้วช่วยขา เป็นแบบ Ambi ใช้ครั้งเดียวทิ้งโดยไม่มีการนำกลับมาใช้อีก

#### 2. ถุงมือยางสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม (Industrial Glove) มีความความทนทานต่องานในโรงงานอุตสาหกรรม ทนสารเคมี และมีความสะอาดสามารถสัมผัสอาหาร และชิ้นงานอิเล็กทรอนิกส์ได้

#### 3. ถุงมือยางสำหรับใช้ในครัวเรือน (Household Glove) เป็นถุงมือยางที่แม่บ้านใช้ในการทำความสะอาด ซักล้าง มีขนาดใหญ่ แข็งแรง ทนทานต่อการใช้งาน มีอายุการใช้งานนาน สวมใส่สบาย

### ภาวะตลาดต่างประเทศ

สำหรับการจำหน่ายถุงมือในต่างประเทศของบริษัท มีการปรับตัวลดลงตั้งแต่ปี 2561 เมื่อเทียบกับ ปี 2560 เนื่องจากภาวะทางการแข่งขันของตลาดโลก ในสินค้าประเภทถุงมือยางที่ใช้ในการแพทย์และมีแนวโน้มที่จะปรับตัวลดลงในปี 2562 เนื่องจากการกดดันด้านราคาโดยโรงงานขนาดใหญ่และผู้ผู้นำในอุตสาหกรรมถุงมือยางของโลก โดยมีประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซียเป็นประเทศคู่แข่งและประเทศผู้นำการผลิตที่สำคัญในสินค้าถุงมือยางในตลาดโลก บริษัทฯจึงมีการปรับเปลี่ยนนโยบายทางการตลาดโดยมุ่งเน้นสินค้าที่มีผลกำไรที่สูงเช่นถุงมือคินูมูม ถุงมือแม่บ้าน ถุงมือความหนาชนิดพิเศษตามความต้องการลูกค้า และลดการส่งออกถุงมือแพทย์ที่มีการแข่งขันสูง แต่มุ่งขยายการประเภทถุงมือในตลาดในประเทศทดแทน

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### การผลิตยางมือยาง

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานผลิตยางมือยาง 2 โรงงาน และมีเครื่องจักรสำหรับการผลิตยางมือทั้งหมด 15 ชุด โดยแบ่งได้ดังนี้

- โรงงาน 1 มีสายการผลิตยางมือยาง 7 ชุด (ชุดที่ 1 – 7)
- โรงงาน 2 มีสายการผลิตยางมือยาง 8 ชุด (ชุดที่ 8 – 15)

### การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทฯ ได้มีการจัดซื้อน้ำยางชั้นจากผู้ผลิตน้ำยางชั้นในจังหวัดระยอง และจังหวัดทางภาคใต้ เช่น จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดภูเก็ต เป็นต้น โดยเป็นการซื้อน้ำยางชั้นในประเทศทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องของคุณภาพของน้ำยางชั้นของผู้จำหน่ายแต่ละราย ส่วนน้ำยางสังเคราะห์มีการจัดซื้อจากผู้ผลิตจากภายนอกประเทศเพื่อสนับสนุนการผลิต

นโยบายในการสั่งซื้อน้ำยางชั้นของบริษัทฯ จะเลือกผู้จำหน่ายที่เสนอราคาต่ำที่สุด และสินค้าดีมีคุณภาพ รวมทั้งให้เครดิตในการชำระเงินที่ยาวกว่า สำหรับราคาในการซื้อน้ำยางจะเป็นไปตามราคาดตลาด ณ ช่วงเวลานั้น และ มีการเปรียบเทียบใบเสนอราคาของผู้จำหน่ายอย่างน้อย 3 ราย ในช่วงเวลาเดียวกันและเปรียบเทียบกับราคากลาง จากสถาบันวิจัยยางกรุงเทพฯ

### กราฟเปรียบเทียบวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตยางมือยาง ปี 2559 - ปี 2561

ต้นทุนการผลิต	น้ำยางชั้น (%)	เชื้อเพลิง (%)	เคมีภัณฑ์ (%)	ค่าแรงงาน (%)	ค่าเสื่อมราคา (%)	ค่าไฟฟ้า (%)	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (%)
ปี 2559 มูลค่า 647 ล้านบาท	36.27	10.59	12.38	15.95	8.13	5.27	11.36
ปี 2560 มูลค่า 743 ล้านบาท	43.20	11.38	9.58	12.42	7.29	4.52	11.61
ปี 2561 มูลค่า 709 ล้านบาท	40.42	12.30	11.61	14.40	7.38	5.24	8.65



กราฟเปรียบเทียบราคาน้ำยางชั้น 60% ตั้งแต่ปี 2557 – 2561

เดือน	ปี 2557 บาท/กก.	ปี 2558 บาท/กก.	ปี 2559 บาท/กก.	ปี 2560 บาท/กก.	ปี 2561 บาท/กก.
มกราคม	52.00	34.04	29.19	44.09	34.25
กุมภาพันธ์	46.00	32.38	28.49	44.70	36.55
มีนาคม	48.25	33.65	28.28	61.30	35.90
เมษายน	47.50	39.94	29.04	60.00	36.75
พฤษภาคม	43.70	38.04	32.51	54.69	36.11
มิถุนายน	45.75	42.31	41.18	51.78	37.79
กรกฎาคม	46.75	43.34	39.10	47.45	35.15
สิงหาคม	44.67	41.02	36.73	37.38	33.74
กันยายน	42.00	38.70	36.61	39.50	32.25
ตุลาคม	36.10	35.25	35.64	39.50	31.54
พฤศจิกายน	36.53	32.23	37.08	38.75	31.26
ธันวาคม	35.00	32.01	39.28	37.70	29.55
ราคาเฉลี่ย	47.33	36.91	34.43	46.40	34.24

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 1. ปัจจัยความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

##### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและเชื้อเพลิง

##### - น้ำยางชั้น 60%

น้ำยางชั้น 60% เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตยางมีอย่าง ในปี 2561 ราคาน้ำยางชั้นมีค่าเฉลี่ยลดลง จากปี 2560 เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ และราคาของวัตถุดิบ บริษัทฯ จึงสั่งซื้อน้ำยางชั้นจาก ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายรายในจังหวัดระยอง และจังหวัดสุราษฎร์ธานีโดยทำสัญญาซื้อล่วงหน้า และเปรียบเทียบใบเสนอราคาของผู้จำหน่ายอย่างน้อย 3 ราย ในช่วงเวลาเดียวกัน พร้อมกับเปรียบเทียบกับราคากลาง จากการขางแห่งประเทศไทยนอกจากนั้นบริษัทฯ ยังพิจารณาถึงระยะเวลาในการชำระเงินค่าสินค้า (Credit Term) ประกอบด้วย

##### - น้ำยางสังเคราะห์

ราคาโดยเฉลี่ยของน้ำยางสังเคราะห์ในปี 2561 มีค่าเฉลี่ยต่ำกว่าปี 2560 และในอนาคตเคมีภัณฑ์มีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ จึงป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนี้โดยการจัดหาผู้จำหน่ายเคมีภัณฑ์หลายราย และจัดหาผู้จำหน่ายน้ำยางสังเคราะห์ที่ผลิตในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเปรียบเทียบราคา เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวน รวมทั้งการควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อลดการสูญเสียและสิ้นเปลือง

##### - เชื้อเพลิง

บริษัทใช้กะลาปาล์มเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำร้อนแทนน้ำมันเตา ตั้งแต่ปี 2551 โดยสั่งซื้อกะลาปาล์มจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย และ อินโดนีเซีย เป็นหลัก เพื่อลดความเสี่ยงด้านการบริหารเชื้อเพลิง เนื่องจากมีแนวโน้มด้านราคาเพิ่มขึ้น ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลประเภทอื่น ๆ เช่น ไม้สับและขี้เลื่อยอัดแท่งซึ่งเป็นวัสดุที่จัดหาได้ภายในประเทศ มีความได้เปรียบในเรื่องของราคาและค่าความร้อน เมื่อเทียบกับกะลาปาล์ม ทำให้บริษัทมีต้นทุนด้านพลังงานที่ถูกลง จากการเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากกะลาปาล์มมาใช้ไม้สับผสมขี้เลื่อยอัดแท่ง ซึ่งต่อมาในช่วงเดือนกรกฎาคม – ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้บรรลุข้อตกลงในการว่าจ้างให้บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะในการจัดการด้านพลังงานรับช่วงดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิง ทำให้ลดต้นทุนได้กว่าร้อยละ 30 และในครึ่งหลังของปี 2559 ได้ดำเนินการบริหารจัดการด้านเชื้อเพลิงด้วยตนเองโดยจัดหาเชื้อเพลิงด้วยตนเอง มีผลทำให้สามารถลดต้นทุนได้อีกร้อยละ 3.55 จากปี 2558



อย่างไรก็ดี บริษัทยังได้สังเกตเห็นและป้องกันความเสี่ยงเรื่องของการขาดแคลนเชื้อเพลิงโดยการลงทุนในระบบผลิตไอน้ำเชื้อเพลิงชนิดฟืนเป็นหลัก เพื่อที่ลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงลงอีก เนื่องจากไม้ฟืนมีราคาต่อหน่วยถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ ตามที่กล่าวมา และจะเพิ่มเสถียรภาพของระบบผลิตไอน้ำที่ใช้ป้อนสู่กระบวนการผลิตลูกรัง ด้วยการติดตั้งเครื่องกำเนิดไอน้ำสำรองเพิ่มขึ้น เพื่อใช้สำหรับเป็นเครื่องสำรองและหมุนเวียนในการใช้งาน เพื่อป้องกันการหยุดเดินเครื่องในกรณีการซ่อมแซมและบำรุงรักษาซึ่งจะไม่ส่งผลกระทบต่อไลน์การผลิต ทำให้สามารถผลิตลูกรังออกมาได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถที่จะใช้เชื้อเพลิงได้หลากหลายตามที่มีอยู่ในตลาด

ในปี 2561 มีการป้องกันความเสี่ยงเรื่องเชื้อเพลิงไม่เพียงพอโดยการหาผู้ขายเพิ่มโดยหาผู้ขายรายใหญ่ ๆ ได้แก่ ผู้ขายไม้สับ, ผู้ขายไม้ปึก, ไม้ท่อน และผู้ขายกะลาปาล์มเพื่อป้องกันการขาดแคลนซึ่งในปี 2561 ที่ผ่านมามีปัญหาเรื่องการขาดแคลนเชื้อเพลิง

### **ความเสี่ยงด้านสินค้าคงคลัง**

บริษัทประสบปัญหาสินค้าคงคลังมีปริมาณมาก ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิตที่จะมีแนวโน้มเสื่อมค่าลงในอนาคต

เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนี้ ฝ่ายบริหารได้มีการจัดการบริหารสินค้าคงคลังอย่างเคร่งครัด และจะลดปริมาณสินค้าคงคลังโดยแยกอายุของสินค้า หากสินค้าชนิดใดมีแนวโน้มเสื่อมค่าลงในอนาคตจะดำเนินการเร่งจำหน่ายสินค้านี้ดังกล่าวออกไป และมีการวางแผนทางการตลาดในการจัดจำหน่ายสินค้าเพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับบริษัท

### **ความเสี่ยงด้านการผลิต**

ปัญหาของเครื่องจักร และแม่พิมพ์ที่มีอายุการใช้งานมานานส่งผลให้ผลิตสินค้าไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนดไว้ ซึ่งปัญหาเหล่านี้ทำให้เกิดความเสี่ยงจากการผลิตและส่งผลทำให้ผลิตไม่ได้คุณภาพและเป้าหมายตามที่กำหนด สินค้าคงคลัง รวมทั้งต้นทุนของบริษัท, ซึ่งปัญหาเหล่านี้ทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเป้าหมายผลิต คุณภาพ สินค้าคงคลังและต้นทุนของบริษัท

ฝ่ายบริหารได้จัดประชุมร่วมกับฝ่ายโรงงาน เป็นประจำทุกเดือน เพื่อหาสาเหตุของปัญหาต่างๆ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวางแผนงานร่วมกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้จากการจำหน่ายถลุงมือยาง เป็นในรูปแบบเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น หากมีการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทฯ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนบริษัทฯ ได้ทำการทำสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD CONTRACT) และ OVERNIGHT RATE ซึ่งเป็นวิธีการบริหารเงินอีกทางหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยง

### ความเสี่ยงด้านการชำระหนี้เงินจากลูกค้า

ในระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทถูกตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทุกปี เพื่อป้องกันความเสี่ยง บริษัทฯ จึงกำหนดให้ลูกค้าที่มียอดหนี้ค้างชำระ ต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นก่อน บริษัทฯ จึงจะจัดส่งสินค้าตามคำสั่งซื้อใหม่ และในส่วนของลูกค้ารายใหม่บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายจากการให้เครดิตแก่ลูกค้าเป็นเงื่อนไข L/C At sight , D/P At sight หรือการชำระเงินค่าสินค้าล่วงหน้าก่อนการจัดส่งสินค้า

สำหรับนโยบายของบริษัทฯ ในการคัดเลือกลูกค้าแต่ละรายนั้นจะพิจารณาในด้านชื่อเสียงของลูกค้าและฐานะการเงิน เพื่อให้แน่ใจได้ว่าจะไม่มีปัญหาในการชำระหนี้

ในส่วนการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นบริษัทฯ จะพิจารณาจากพฤติกรรมของลูกค้า หากเกินระยะเวลาการให้เครดิต และมีข้อบ่งชี้แน่ชัดว่าไม่อาจชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ได้บริษัทฯ ก็จะดำเนินการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนและดำเนินการติดตามหนี้คงค้างอย่างใกล้ชิด เพื่อลดความสูญเสีย

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

- ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน ตั้งอยู่ที่ ต.กะเจ็ด อ.เมืองระยอง จ.ระยอง รวมเนื้อที่ 141 ไร่ 0 งาน 60.4 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	91.83	เนื้อที่ 108 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา ติดจำนองมูลค่า 53 ล้านบาท
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ตั้งอยู่ที่ ต.กะเจ็ด อ.เมืองระยอง จ.ระยอง	เป็นเจ้าของ	94.18	อาคารโรงงาน ติดจำนองมูลค่ารวมกับที่ดิน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	354.18	ติดจำนองมูลค่า 62 ล้านบาท
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	2.77	-
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	0.15	-
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	2.99	-
<b>รวม</b>		<b>546.09</b>	

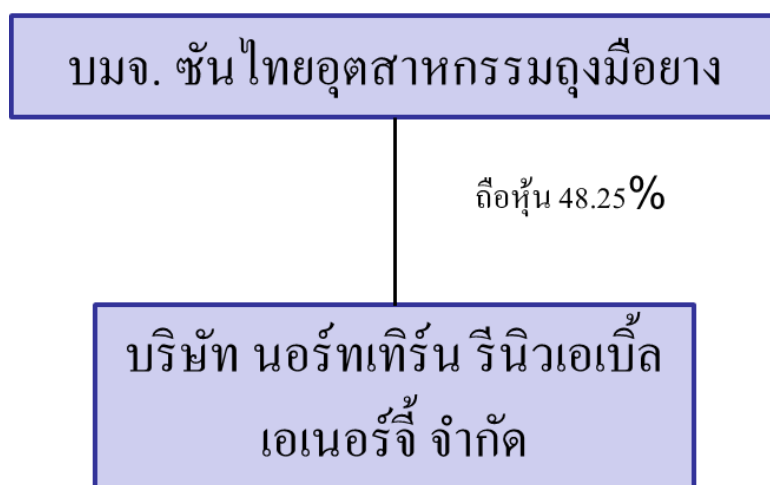
#### • นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

เพื่อเพิ่มผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น อันเป็นเป้าหมายสำคัญยิ่งของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นว่าควรทำธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้น นอกจากการผลิตและขายมูลฝอยกำจัดเพียงธุรกิจเดียว ซึ่งอาจลงทุนในธุรกิจที่สามารถต่อยอดจากธุรกิจเดิมของบริษัท หรือ ลงทุนในอุตสาหกรรมด้านอื่น ๆ เช่น อสังหาริมทรัพย์, พลังงานทดแทน, เทคโนโลยี, ธุรกิจทางการแพทย์ และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ศึกษาธุรกิจประเภท Biomass เช่น โรงไฟฟ้า Biomass และธุรกิจชีวมวลต่อเนื่องอื่นๆ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงต่ำ สามารถขายไฟฟ้าให้กับทางรัฐบาล ซึ่งทางรัฐบาลจะมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ประกอบกับเป็นธุรกิจที่มีการลงทุนไม่สูงนัก เมื่อเทียบกับธุรกิจขนาดใหญ่จำพวกโรงไฟฟ้า หรือ โรงงานอุตสาหกรรมอื่นๆ และมีผลตอบแทนที่น่าพอใจในการลงทุน

ในเดือนสิงหาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เข้าไปลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท นอร์ทเทิร์น รีโนวเอเบิล เอเนอร์จี จำกัด ("NRE") เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558 ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,136,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 48.25 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของ NRE ในราคาหุ้นละ 100.00 บาท โดยมีมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินจำนวน 313.60 ล้านบาท จากกลุ่มผู้ถือหุ้นของ NRE ซึ่งเป็นไปตามตามแผนพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าจะสามารถเพิ่มช่องทางในการลงทุนที่คุ้มค่า โดยมีผลตอบแทนที่ดี สามารถได้ Know-How จาก NRE ซึ่งมีความเชี่ยวชาญธุรกิจชีวมวล นอกจากนี้ ยังเป็นการลดความเสี่ยงในการลงทุน เนื่องจากบริษัทจะมี Portfolio ในการลงทุนเพิ่มขึ้นจากธุรกิจยางพารา มาเป็นธุรกิจด้านพลังงานชีวมวล และต่อมาคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ NRE ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม โดยซื้อหุ้นจำนวน 1,688,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 48.25 ของหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาหุ้นละ 100.00 บาท โดยมีมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินจำนวน 168.88 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ 4,824,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 48.25 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของ NRE

#### โครงสร้างการถือหุ้นดังนี้





## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีคดี หรือข้อพิพาททางกฎหมายใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบด้านลบที่มีนัยสำคัญต่อสินทรัพย์หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ชื่อบริษัท

บริษัท ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง จำกัด (มหาชน)

### เลขทะเบียน

เลขที่ 0107544000086 (เดิมเลขที่ บมจ. 669)

### ประกอบธุรกิจ

เป็นผู้ผลิต, จำหน่ายและส่งออกถุงมือยางที่ใช้ในทางการแพทย์, คราวเรือน และอุตสาหกรรม ฯลฯ

### จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ทุนจดทะเบียน	19,978,103,486 บาท	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	15,982,476,502 บาท	

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 9 หมู่ 4 ตำบลกะเจ็ด อำเภอมือง จังหวัดระยอง 21100

โทรศัพท์ (038) 634-072-3, 634 - 481-6

โทรสาร (038) 634-001, 634-480

[www.shunthaiglove.com](http://www.shunthaiglove.com)

### ที่ตั้งสำนักงานสาขา

เลขที่ 14 หมู่ 4 ตำบลกะเจ็ด อำเภอมือง จังหวัดระยอง 21100

เลขที่ 52/18 หมู่ 4 ตำบลกะเจ็ด อำเภอมือง จังหวัดระยอง 21100

เลขที่ 52/19 หมู่ 4 ตำบลกะเจ็ด อำเภอมือง จังหวัดระยอง 21100

โทรศัพท์ (038) 634-072-3, 634 - 481-6 โทรสาร(038) 634-001, 634-480

เลขที่ 1 อาคารพร้อมพันธุ์ 2 ชั้น 6 ห้อง 608 ซอยลาดพร้าว 3

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ (02) 511 - 6040 - 5 โทรสาร (02) 511 - 6049





#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ (02) 009 - 9000 โทรสาร (02) 009 - 9991

#### ผู้สอบบัญชี

นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9445  
บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บ อาคารเลขที่ 100/2  
ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ (02) 645-0109 โทรสาร (02) 645-0110

#### เลขานุการบริษัท

นายธนา เอื้อวิทยา  
เลขที่ 1 อาคารพร้อมพันธุ์ 2 ชั้น 6 ห้อง 608 ซอยลาดพร้าว 3  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ (02) 511-6040-5#103 โทรสาร (02) 511-6049  
Email : [tana.u@shunthaiglove.com](mailto:tana.u@shunthaiglove.com)

\*\*\*\*\*



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทร่วม

(รายละเอียดของบริษัทที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น)

ชื่อบริษัท	บริษัท นอร์ทเทิร์น รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี จำกัด
เลขทะเบียน	0 1 0 5 5 5 4 0 4 1 2 4 7
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวมวลครบวงจร และผลิตกระแสไฟฟ้าจากชีวมวลและขยะ
ทุนจดทะเบียนของบริษัท	1,000,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้วของบริษัท	1,000,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	หุ้นสามัญจำนวน 4,824,750 บาท คิดเป็นร้อยละ 48.25 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 9/251 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 25 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
ที่ตั้งสาขาและโรงงาน	เลขที่ 333/3 หมู่ที่ 1 ตำบลเขาหินซ้อน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา เลขที่ 168/1 หมู่ที่ 2 ตำบลปากฉลุย อำเภอดำรง จังหวัดสุราษฎร์ธานี