
ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมที่มาและลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2531 โดยกลุ่มวิศวกรซึ่งมีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมแขนงต่าง ๆ นำโดย นายเสวก ศรีสุชาติ และนายอำนาจ กาญจนโกศล เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาดำเนินงานระบบวิศวกรรมสำหรับอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ ที่อยู่อาศัย โรงแรม โรงพยาบาล ศูนย์การค้า โรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้กลุ่มผู้ก่อตั้งได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการงานบริการด้านวิศวกรรม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2545 และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545 ในระยะที่ผ่านมาธุรกิจของบริษัทขยายตัวเพิ่มขึ้น และได้มีการเข้าลงทุนเพิ่มเติมในกิจการต่าง ๆ ในบริษัทย่อย ประกอบด้วยธุรกิจก่อสร้างหิรัญทรัพย์ โรงไฟฟ้าขนาด 10 MW และการรับเหมางานในต่างประเทศ ได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้ากับบริษัทอื่น เพื่อรับเหมางานก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐบาล

นโยบายการรับงานในปี 2561 และในระยะต่อไป คาดว่าจะขยายงานไปรับงานภาครัฐบาลมากขึ้น เนื่องจากภาครัฐมีโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานตามยุทธศาสตร์การขนส่ง เช่น งานรถไฟรางคู่ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) งานของการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (รฟม.) งานส่วนต่อขยายท่าอากาศยานสนามบินสุวรรณภูมิ และงานที่จะเกิดขึ้นสำหรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor-EEC) ของรัฐบาล เป็นต้น ส่วนงานภาคเอกชนยังรับงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่พึงพอใจในผลงานการให้บริการของบริษัท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มเทสโก้โลตัส กลุ่ม CP กลุ่ม TCC กลุ่มปรีณศิริ กลุ่มโนเบิล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรังสิต รวมทั้งงานโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า เป็นต้น

ทั้งนี้ในส่วนของบริษัท, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมางานก่อสร้างทั่วไป รวมถึงงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาดำเนินงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร รับงานทั้งจากภาคเอกชน และภาครัฐ โดยเป็นทั้งผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) ซึ่งงานจากการรับเหมาโดยตรงและรับเหมาช่วงนั้นอาจมาจากการประมูล หรือ การเจรจาต่อรอง รวมถึงการร่วมมือกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) และกิจการร่วม (Consortium) บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานและระบบที่ติดตั้งได้เป็น 5 ประเภทหลัก ได้แก่

- (1) งานก่อสร้างโยธา
- (2) ระบบไฟฟ้า
- (3) ระบบปรับอากาศ
- (4) ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย
- (5) ระบบสื่อสารโทรคมนาคม

บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริง จำกัด

บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“พีแอลอี อินเตอร์”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2530 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป ครอบคลุมถึงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ โรงพยาบาล ศูนย์การค้า สถาบันการศึกษา โรงแรม ที่พักอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม โดยพีแอลอี อินเตอร์เป็นบริษัทผู้รับเหมาที่มีผลงานกับหน่วยงานราชการหลายแห่ง เช่น การประปาส่วนภูมิภาค กระทรวงสาธารณสุข และ กระทรวงมหาดไทย เป็นต้น บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของยูนิมาร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในเดือนกันยายน 2543 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการประกอบธุรกิจของบริษัทด้านงานก่อสร้าง ในเดือนมิถุนายน 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 60 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาไม่ได้ดำเนินธุรกิจมากนัก ในปัจจุบันบริษัทมีแผนการที่จะร่วมมือกับผู้ลงทุนจากต่างประเทศ เพื่อเข้าประมูลงานของภาครัฐบาลและ/หรือโครงการพลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

บริษัท เทคนอร์ จำกัด

บริษัท เทคนอร์ จำกัด (TN) จัดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2533 มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ที่ตั้ง 140 ชั้น 10 อาคาร วัน แปะซิฟิค เฟลส ยูนิค 1001 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โดยบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2548 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2548 อนุมัติให้ร่วมลงทุนในบริษัท เทคนอร์ จำกัด (TN) โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของ TN เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ได้ชำระเงินลงทุนและรับโอนหุ้นของ TN ซึ่งจะทำให้ TN เป็นบริษัทย่อยของ PLE เพื่อรับงานจากการเคหะแห่งชาติโครงการบ้านเอื้ออาทร โดย PLE เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ Letter of Guarantee ให้กับ TN 100% ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ผลประโยชน์ที่ PLE จะได้รับจะเป็นรายได้ผลกำไรและเงินปันผลตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อสิงหาคม 2549 TN ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน เป็น 60 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 22.5 ล้านบาทซึ่งเป็นในส่วนที่ PLE ลงทุน จำนวน 11.25 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2552 PLE ได้ชำระเงินให้ครบอีก 18.75 ล้านบาท รวมเป็น 30.0 ล้านบาท TN ได้รับเหมาก่อสร้างบ้านเอื้ออาทรกับการเคหะแห่งชาติ (กคช.) รวม 3 โครงการ คือ โครงการลาดหลุมแก้ว จำนวน 974 หน่วย โครงการอยุธยา (บางปะอิน) จำนวน 4,300 หน่วย และโครงการอ่างทอง จำนวน 1,550 หน่วย TN ได้ส่งมอบงานโครงการลาดหลุมแก้วเรียบร้อยแล้ว ส่วนอีก 2 โครงการ มีความคืบหน้าเพียง 13% เท่านั้น และเมื่อเมษายน 2551 ทาง กคช. ได้มีหนังสือขอยกเลิกโครงการทั้ง 2 โครงการและขอ Claim ตามหนังสือค้ำประกันธนาคาร 2 ฉบับ เป็นเงินรวม 280 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันธนาคารไทยธนาคาร (CIMB ในปัจจุบัน) 1 ฉบับ จำนวน 79 ล้านบาท โดยอ้างเหตุผลว่า TN ผิดสัญญางานไม่มีความคืบหน้า ซึ่งทาง TN ได้ยื่นฟ้องร้องดำเนินคดีศาลแพ่งกับ กคช. โดยระยะที่ผ่านมาได้มีการไกล่เกลี่ยรวม 2 ครั้ง และศาลนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 3 เมษายน 2552 ซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ศาลจึงนัดสืบพยานในวันที่ 20-23 กรกฎาคม 2553 ในเดือนพฤษภาคม 2555 ศาลแพ่งส่งเรื่องให้ศาลปกครองพิจารณา และเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ TN และธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระค่าเสียหายให้ กคช. (โครงการอยุธยา บางปะอิน) จำนวน 272.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 15% ของเงินต้น 203.8 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ TN และธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระค่าเสียหายให้ กคช. (โครงการอ่างทอง วิเศษชัยชาญ) จำนวน 88.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 15% ของเงินต้น 66.74 ล้านบาท โดยบริษัทได้ทำการตั้งสำรองหนี้ จำนวน 517.5 ล้านบาท สำหรับภาระค้ำประกันที่บริษัทได้ค้ำประกันหนี้ของ TN ไว้กับธนาคาร และทาง TN ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดไว้แล้ว โดยคาดว่าศาลปกครองสูงสุดจะมีคำสั่งประมาณกลางปี 2562

ส่วนการดำเนินการของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นของ TN บริษัทได้ดำเนินการติดตามให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารของ TN ให้จัดเตรียมแผนการสำหรับการแก้ไขปัญหา TN และติดตามทวงถามลูกหนี้รายใหญ่ของ TN บริษัท เอเพ็กซ์คอนกรีต เทค จำกัด ให้ชำระหนี้คืนให้แก่ TN โดยเร็ว โดยในปี 2551 ทางกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร TN ไม่ได้ดำเนินการให้ความคืบหน้าแต่ประการใด นอกจากนั้นทางกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ TN ไม่ได้จัดทำงบการเงินประจำปี 2551 เพื่อให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าตรวจสอบ จนทำให้งบการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2551 เป็นงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ซึ่งการไม่ดำเนินการดังกล่าวของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ TN ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลแพ่ง เพื่อดำเนินคดีกับ TN กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 และเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2552 ได้ดำเนินคดีอาญากับกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของ TN ปัจจุบันได้ดำเนินคดีทั้งทางแพ่ง และอาญากับกรรมการผู้จัดการ TN รวม 14 คดี ซึ่งมีจำนวน 5 คดี ที่คดีได้สิ้นสุดแล้ว คดีอาญา ศาลชั้นต้น และศาลอุทธรณ์ ได้ตัดสินจำคุกกรรมการผู้จัดการ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา คดีแพ่ง ศาลมีคำสั่งให้ TN ชำระหนี้ให้กับบริษัท ได้ดำเนินการบังคับคดี ยึดและขายทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ ราคาประเมินของเจ้าพนักงานบังคับคดี รวม 5 แปลง เป็นเงิน 27,712,500 บาท แต่จนถึงปัจจุบันยังไม่มีผู้สนใจซื้อทรัพย์สินที่เป็นที่ดินเดิมที่ TN ซื้อมาเพื่อเป็นบ่อนดิน โดยทางกรมบังคับคดีจะยังคงเปิดประมูลต่อไป

บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด (SAPS) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทและชำระทุนเต็มจำนวน เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2550 โดยมีสถานประกอบการอยู่ที่เดียวกับ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 80 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 ได้มีมติให้เพิ่มทุนใน SAPS เป็น 160 ล้านบาท โดยเงินลงทุนทั้งหมด SAPS นำไปลงทุนในบริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (SDC) เพื่อประกอบธุรกิจบ้านจัดสรรที่จังหวัดอุดรธานี และในปี 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ของ PLE มีมติอนุมัติให้ SAPS ขายหุ้น STR ให้กับ บริษัท อาดามัส อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในราคา 370 ล้านบาท ซึ่งการทำรายการครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีกำไรประมาณ 195 ล้านบาท วันที่ 17 สิงหาคม 2561 SAPS ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินในซอยเอกมัย 22 เนื้อที่ 3 งาน 99 ตารางวา ในราคา 111,720,000 บาท เพื่อลงทุนโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม และตกลงทำการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินนี้ ในวันที่ 5 มีนาคม 2562 ปัจจุบันโครงการคอนโด อยู่ระหว่างการศึกษาทางการตลาด

บริษัทได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า 1 แห่ง

1. ร่วมลงทุน กับ บริษัท แอสคอน คอนสตรัค จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) จำกัด ใช้ชื่อว่า “กิจการร่วมค้า PAR” ในสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 35 เพื่อรับงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง (บางใหญ่-บางซื่อ) สัญญาที่ 3 อาคารศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจร มูลค่างาน 5,025 ล้านบาท บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนในการลงทุนเป็นมากกว่าร้อยละ 90 ในปลายปี 2558 ได้ส่งมอบงานทั้งหมดให้กับทาง รฟม. แล้ว ณ วันสิ้นปี 2558 รายได้ในส่วนของการค่า K และงานเพิ่มที่คาดว่าจะได้รับจาก รฟม. ไม่เป็นตามเป้าหมาย ในขณะที่ PAR ต้องรับรู้ต้นทุนที่สูงมาก ทำให้ PAR รับรู้ขาดทุน จำนวน 1,120 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเงินของบริษัทต้องรับรู้ขาดทุนจำนวนที่สูงมาก ในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนค่าใช้จ่ายสำหรับการเก็บงานซ่อมแซมที่ยังอยู่ในช่วงค่าประกันงาน และทำให้ PAR มีผลขาดทุน 2.6 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างเก็บงานซ่อมแซม และเก็บเงินส่วนที่ค้างอยู่ จำนวน 69 ล้านบาท

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ : เป็นหนึ่งในบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด

พันธกิจ : 1.) สร้างความมั่นคงและมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน
2.) เพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรเพื่อผลิตงานที่สร้างความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและเป็นที่ยอมรับของสังคม

เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำ ในแง่ขนาดของสินทรัพย์และรายได้รวม ในกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และออกแบบ จัดหา ติดตั้งระบบวิศวกรรม ที่เป็นบริษัทของไทย และ บริษัทได้พยายามพัฒนาการดำเนินงานโดยจะเน้นคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐาน และดำเนินงานให้เสร็จตรงตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับบริษัทผู้รับเหมาดังชาติอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะขยายการรับงานในต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN) และประเทศข้างเคียง

นอกจากการให้บริการก่อสร้างและออกแบบ จัดหา ติดตั้งระบบวิศวกรรมแล้ว บริษัทมีความสนใจและอยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้สำหรับการลงทุนในโครงการสัมปทานต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทและให้ผลตอบแทนในรูปของกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอ เช่น งานสัมปทานไฟฟ้า งานสัมปทานผลิตน้ำประปา งานบำบัดน้ำเสีย การให้บริการปรับปรุงโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุสื่อสาร เป็นต้น อีกทั้งสนใจในธุรกิจใหม่ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม เพื่อสร้างรายได้ที่แน่นอนและเป็นการลดความเสี่ยงจากความแปรผันของรายได้จากธุรกิจหลัก เช่น ธุรกิจพลังงาน เป็นต้น

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมและลักษณะการประกอบธุรกิจในปี 2561 ที่ผ่านมา มีดังต่อไปนี้

เมษายน : บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ณ โรงแรมแอมบาสเดอร์ กรุงเทพฯ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

- มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.052 บาท (ห้าจุดสองสตางค์) จำนวน 1,361,817,913 หุ้น คิดเป็นเงิน 70,814,813.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.70 ของกำไรสุทธิ ปี 2560
- มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 2,722,700,705 บาท เป็น 1,906,358,054 บาท ลดลงจำนวน 816,342,651 บาท ลดทุนในส่วนที่เตรียมไว้สำหรับรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ที่เหลือจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทมาจัดสรรและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมีทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 1,361,817,913 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,361,817,913 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ตุลาคม : กำหนดการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PLE-W3 (การใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) และการขอพักการซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิ PLE-W3

ธันวาคม : มีผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PLE-W3 เพียง 1 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 44 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 44 หุ้น ในราคา 2.20 บาท เป็นเงิน 96.80 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 1,361,817,957 บาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัท	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ
บริษัทย่อย		
บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด*	99.99	รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป
บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด	99.99	เป็น Holding Company สำหรับลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ
บริษัท เทกเนอร์ จำกัด**	50.00	รับเหมาก่อสร้าง
กิจการร่วมค้า 1 แห่ง		
1. กิจการร่วมค้า พี เอ อาร์	100.00	รับเหมางานรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง สัญญา 3

หมายเหตุ

- * บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ** บริษัท เทกเนอร์ จำกัด บริษัทได้ส่ง นายเสวก ศรีสุชาติ และนายอนุชา นิตยานุภาพ เข้าเป็นกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการจากผู้ถือหุ้นรายอื่น คือ นายชัชวาล สุชนะนันท์ และนางสุนันท์ จุลวัจนะ ได้หยุดดำเนินการแล้ว ตั้งแต่ปี 2552 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ในคดีฟ้องร้องกับการเคหะแห่งชาติ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

(หน่วย : พันบาท)

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
งานระบบ	- บริษัท	-	3,699,294	47.69	3,410,475	47.35	2,109,417	41.98
	- พีแอลอี อินเตอร์ฯ (ยูนิมา)	99.99	-	-	-	-	-	-
งานก่อสร้างโยธา	- บริษัท	-	4,057,607	52.31	3,735,870	51.87	2,841,321	56.54
	- พีแอลอี อินเตอร์ฯ (ยูนิมา).	99.99	-	-	-	-	-	-
	- กิจกรรมร่วมค้า พี เอ อาร์	100.00	-	-	(1,999)	(0.03)	76	0.00
งานบ้านเื้ออาหาร	- บริษัท	-	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	- บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด*	99.99	-	-	58,274	0.81	74,393	1.48
รายได้จากการให้บริการ			7,756,901	100.00	7,202,620	100.00	5,025,207	100.00
รายได้อื่น			215,070		1,225,292		367,014	
รายได้รวม			7,971,971		8,427,912		5,392,221	

*บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ไปแล้ว ตั้งแต่สิ้นปี 2560 และปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่น ๆ ครบถ้วนในปี 2561

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าฯ (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) สามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม ตามลักษณะของงานที่ให้บริการ ได้แก่ งานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย ระบบสื่อสารโทรคมนาคม และ งานก่อสร้างโยธา นอกจากนั้นได้ดำเนินการลงทุนและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีรายละเอียดของงานในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

ระบบไฟฟ้า	3 สถานีไฟฟ้าย่อย (Power Substation) 4 ระบบจ่ายไฟ (Power Distribution) 5 ระบบไฟฟ้าสำรองฉุกเฉินเวลาไฟดับ (Electrical Power Supply & Emergency Power Supply System) 6 ระบบแสงสว่าง (Lighting System) 7 ระบบโทรศัพท์ (Telephone System) 8 ระบบเสียง (Public Address System) 9 ระบบเครื่องรับสัญญาณหลัก (Master Antenna) 10 ระบบรักษาความปลอดภัย (Security System) 11 ระบบสายล่อฟ้า (Lightning Protection System) 12 ระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ (Building Automation System) 13 ระบบการจัดการพลังงาน (Energy Management System) ☐ Solar Power System
ระบบปรับอากาศ	☐ ระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ (Air Conditioning System) 14 ระบบระบายอากาศ (Ventilation) 15 ระบบห้องทำความเย็น (Refrigeration) 16 ระบบห้องสะอาด (Clean Room) 17 ระบบควบคุมอุณหภูมิและความชื้น (Automatic Temperature and Humidity Control System) 18 ระบบอัดอากาศในบันไดหนีไฟ (Pressurized Stairs) 19 ระบบควบคุมปริมาณอากาศ (Variable Air Volume or VAV) ☐ District Cooling System

ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกัน อัคคีภัย	☐ ระบบท่อประปา (Plumbing System) 20 ระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน (Steam Boiler and Hot Water System) 21 ระบบบำบัดน้ำเสีย (Waste Water and Sewage Treatment) 22 ระบบน้ำดื่ม (Drinking Water System) 23 สระว่ายน้ำ (Swimming Pool) 24 ระบบแก๊ส (Gas System) 25 ระบบระบายน้ำทิ้ง (Drainage) 26 ระบบดับเพลิงแบบหัวฉีดโปรยน้ำ (Sprinkler System) 27 ระบบสารสะอาดดับเพลิง (FM 200 System) 28 ระบบสัญญาณเตือนอัคคีภัย (Fire Alarm System) 29 ระบบดับเพลิงด้วยแก๊สคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂ System) 30 ระบบท่อดับเพลิงและควบคุม (Fire Pumps and Controller) 31 อุปกรณ์ดับเพลิง (Fire Extinguish Equipment)
ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม	☐ ระบบเชื่อมโยงเครือข่ายเคเบิลใยแก้ว (Optical Fiber) 32 ระบบโทรศัพท์ TDMA (Time Division Multiple Access) 33 ระบบโทรศัพท์ไร้สาย (Wireless Telephone System) ☐ Telecommunication System ☐ Telephone System
งานก่อสร้างโยธา	นอกจากการให้บริการออกแบบ จัดหา และติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจรแล้ว บริษัทยังประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป โดยครอบคลุมถึงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ โรงพยาบาล ศูนย์การค้า สถาบันการศึกษา โรงแรม ที่พักอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากการมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาส่วนการตลาดภายใต้สภาวะที่มีการแข่งขันสูง และในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว กลุ่มบริษัทยังมุ่งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวด้วย กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(2) ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหารนอกเหนือจากความสามารถในการบริหารงาน ซึ่งสามารถพิสูจน์ได้จากการนำพากลุ่มบริษัทให้อยู่รอดผ่านพ้นวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540 และบริหารจัดการให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง วิศวกรผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 30 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการอีกต่อหนึ่ง นอกจากนี้หากมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่จะต้องนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้หรือการเปลี่ยนแปลงทางวิศวกรรมอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะมีความสามารถในการนำมาใช้ได้อย่างรวดเร็ว

(3) ผลงานอันเป็นที่ยอมรับในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตของกลุ่มบริษัทที่ได้สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ลูกค้าจำนวนมากได้ให้ความเชื่อถือและความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของกลุ่มบริษัทอีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่นๆ ด้วย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายหลักในการที่จะรักษาและเสริมสร้างชื่อเสียงของบริษัท โดยดำเนินการ ดังนี้

- การรักษาคุณภาพของผลงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับ
- การดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพและมีจรรยาบรรณที่ดีต่องานในสัญญา
- การดำเนินงานในแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดการที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า
- การดูแลผลประโยชน์ของลูกค้าเสมือนหนึ่งว่าบริษัทคือเจ้าของโครงการดังกล่าวด้วย และ
- การบริการหลังการขายและหลังหมดสัญญาบริการ

(3) ความสามารถของบุคลากร กลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของกลุ่มบริษัท เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

- การพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความรู้ทางเทคนิควิชาการและการจัดการ
- การสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่องาน
- การสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตร
- การทำงานเป็นทีม การประสานงานระหว่างทีมวิศวกรและบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้บรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ในการให้บริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้า
- การนำเอาระบบ KPI และ Balance Scores Card (BSC) เข้ามาใช้วัดผลการดำเนินงานของหน่วยงานและบุคคล รวมถึงนำระบบ Succession Plan เข้ามาใช้เพื่อวางแผนบุคลากรผู้บริหารของบริษัท

(4) สถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยการรักษ้อัตรากำไรส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำ และระดับสภาพคล่องที่เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอัตรากำไรส่วนของผู้ถือหุ้น 2.50 เท่า โดยมีอัตรากำไรส่วนสภาพคล่อง 1.18 เท่า มีกระแสเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 0.59 พันล้านบาท และยังมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับการสนับสนุนจากธนาคารหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินการ ในวงเงินสินเชื่อรวมกว่า 20,140 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

(5) ประสิทธิภาพในการจัดการกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาระบบการทำงานและการจัดการส่วนกลางอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและพัฒนาความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยได้รับการรับรองการบริหารงานคุณภาพมาตั้งแต่ วันที่ 31 สิงหาคม 2543 (ISO 9002:1994) เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546 ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 Version 2000 จากบริษัท BVQI จำกัด และบริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO9001:2008 โดย บริษัท Bureau Veritas Quality International (BVQI) จำกัด เป็นผู้ประเมินและให้การรับรองในวันที่ 28 ตุลาคม 2558 บริษัทยังคงมีการรักษาระบบบริหารงานคุณภาพที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีการตรวจติดตามจาก บริษัท Bureau Veritas ทุก ๆ 6 เดือน รวมทั้งในส่วนของบริษัทเองยังมีการสุ่มตรวจภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการประยุกต์หลักการในการตรวจแบบ Process Approach (การพิจารณาอย่างเป็นกระบวนการ)โดยสถาบันดังกล่าวได้มีการทบทวนการรับรองทุกปี และในปี 2560 บริษัทได้การรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 เรียบร้อยแล้ว

(6) การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อ เพื่อสร้างความโปร่งใสและสร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบต่าง ๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่าต้นทุนของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะลูกค้าของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ ลูกค้าภาคเอกชน เช่น อาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ ที่อยู่อาศัย โรงแรม โรงพยาบาล ศูนย์การค้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น และภาครัฐ ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ โดยสัดส่วนการให้บริการแก่ลูกค้าแต่ละประเภทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ภาคเอกชน	3,970.03	48.67	1,018.34	12.48	3,669.78	61.81
ภาครัฐ	4,186.38	51.33	7,140.49	87.52	2,267.31	38.19
รวม	8,156.41	100.00	8,158.83	100.00	5,937.09	100.00

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทเริ่มเข้ารับงานภาครัฐเพิ่มขึ้น แม้ว่าการเข้าร่วมประมูลงานจากภาครัฐจะต้องคำนึงถึงรายละเอียดและคุณสมบัติตามข้อกำหนด (Terms of Reference หรือ TOR) ของแต่ละหน่วยงานราชการที่เป็นผู้จ้าง โดยผู้ที่เข้าร่วมประมูลงานกับภาครัฐจะต้องเป็นผู้ที่มีผลงานในอดีตหรือมีรายชื่อขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการนั้น ๆ ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีชื่อขึ้นทะเบียนไว้กับหน่วยงานราชการ เช่น การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (รฟม.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การประปาส่วนภูมิภาค ธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กรุงเทพมหานคร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (AOT) เป็นต้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานต่าง ๆ มากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการรับงานในส่วนงานของภาครัฐบาล เนื่องจากภาครัฐบาลมีนโยบายการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านพลังงานไฟฟ้า, ขนส่งมวลชน และสื่อสารโทรคมนาคม อย่างต่อเนื่อง

ในการรับงานของกลุ่มบริษัทจะมีการเป็นผู้รับเหมา โดยตรงจากลูกค้าและผ่านการรับเหมาช่วง ซึ่งในหลายปีที่ผ่านมา ประมาณร้อยละ 90 ของมูลค่างานรวมทั้ง 2 ประเภท มาจากการประมูลงาน ในขณะที่ส่วนที่เหลือมาจากการติดต่อเจรจาต่อรอง โดยส่วนใหญ่แล้วกลุ่มบริษัทจะรับงานจากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากลูกค้า เนื่องจากจะได้รับราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่ดีกว่า ส่วนการรับเหมาช่วงนั้นกลุ่มบริษัทใช้เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางเข้าหาลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย โดยผ่านบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่หรือบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่จากต่างประเทศ เช่น บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด (มหาชน) , บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน), บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน), Marubeni Corporation เพื่อเป็นการสร้างผลงานทางด้านงานของภาครัฐ และผลงานในตลาดต่างประเทศ เนื่องจากโดยส่วนใหญ่การประมูลงานของภาครัฐหรือโครงการในต่างประเทศจะเป็นลักษณะสัญญาเดียวสำหรับงานรับเหมาก่อสร้างและงานระบบวิศวกรรม และผู้รับเหมาก่อสร้างหลักจะให้ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการงานระบบวิศวกรรม โดยสัดส่วนงานของบริษัทระหว่างการติดต่อลูกค้าโดยตรงและผ่านการรับเหมาช่วงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
การติดต่อลูกค้าโดยตรง	6,939.79	85.08	2,187.50	26.81	5,937.09	100.00
การรับเหมาช่วง	1,216.62	14.92	5,971.33	73.19	-	-
รวม	8,156.41	100.00	8,158.83	100.00	5,937.09	100.00

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เพื่อสร้างโอกาสในการได้รับงานโครงการใหม่ๆ จากลูกค้าเดิมในอนาคต โดยในปี 2561 สัดส่วนงานของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากลูกค้าใหม่เฉลี่ยประมาณ 79% และลูกค้าเดิมเฉลี่ยประมาณ 21% ลูกค้าเดิมของบริษัทซึ่งให้ความเชื่อถือและไว้วางใจบริษัท เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงแรมในเครือภูเก็ตอาร์คาเดียร์ ท็อปส์ซูเปอร์เซ็นเตอร์ เทสโก้-โลตัส ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลพลาซ่า, โนเบิลกรุ๊ป, กลุ่ม CP และ TCC เป็นต้น

(ข) สภาพการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 3.7 เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 3.2 ในไตรมาสก่อนหน้า และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2561 ขยายตัวจากไตรมาสที่สามของปี 2561 ร้อยละ 0.8 (QoQ_SA)

- **ด้านการใช้จ่าย** มีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวแรงขึ้นของการบริโภคภาคเอกชน การลงทุนภาคเอกชน และการปรับตัวดีขึ้นของการส่งออกสินค้าและบริการ ในขณะที่การใช้จ่ายของรัฐบาลชะลอตัวในการ**ด้านการผลิต** การผลิตสาขาอุตสาหกรรม สาขาการขนส่ง การขายปลีก และการซ่อมแซม สาขาโรงแรมและภัตตาคาร และสาขาการขนส่งและการคมนาคมขยายตัวแรงขึ้น ส่วนการผลิตภาคเกษตรและสาขาก่อสร้างชะลอตัว
- **รวมทั้งปี 2561** เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 4.1 เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 4.0 ในปี 2560 และเป็นการขยายตัวสูงสุดในรอบ 6 ปี โดยมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.6 และร้อยละ 3.8 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.1 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 7.4 ของ GDP

ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ และทั้งปี 2561 ในด้านการผลิต สาขาก่อสร้าง

สาขาก่อสร้าง : ชะลอตัวลงตามการก่อสร้างของภาครัฐ ในไตรมาสที่สี่ของปี 2561 การผลิตสาขาก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 3.4 ชะลอตัวลงจากการขยายตัวร้อยละ 4.5 ในไตรมาสที่สามของปี 2561 โดยการก่อสร้างภาครัฐขยายตัวร้อยละ 2.0 (การก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจขยายตัวร้อยละ 6.9 ในขณะที่การก่อสร้างของรัฐบาลลดลงร้อยละ 0.4) การก่อสร้างภาคเอกชนเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 สอดคล้องกับการชะลอตัวลงของการก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัยและอาคารที่มีใช้ที่อยู่อาศัย (เช่น อาคารพาณิชย์ และอาคารโรงงาน) ในขณะที่สิ่งก่อสร้างอื่น ๆ ขยายตัว **ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง** เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 ตามการเพิ่มขึ้นของดัชนีหมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก (ร้อยละ 1.6) หมวดวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ (ร้อยละ 1.4) หมวดกระเบื้องและวัสดุประกอบ (ร้อยละ 3.5) และหมวดซีเมนต์ (ร้อยละ 1.0) เป็นสำคัญ

รวมทั้งปี 2561 การผลิตสาขาก่อสร้างเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 2.8 โดยการก่อสร้างภาครัฐและการก่อสร้างภาคเอกชนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 และร้อยละ 4.1 ตามลำดับ

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2562

คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5-4.5 โดยมีแรงสนับสนุนสำคัญประกอบด้วย (1) การใช้จ่ายภาครัฐไว้หนักรวมยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดี และสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง (2) การปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนภาคเอกชนตามการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้จ่ายในการผลิต และการเพิ่มขึ้นของมูลค่าการขอรับการส่งเสริมการลงทุน (3) การเร่งตัวขึ้นของการลงทุนภาครัฐ ตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ๆ (4) การเพิ่มขึ้นของแรงขับเคลื่อนจากภาคการท่องเที่ยว ตามการปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติของจำนวน และรายได้จากการท่องเที่ยว และ (5) การเปลี่ยนแปลงทิศทางการค้า การผลิต และการลงทุนระหว่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 4.1 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.2 และร้อยละ 5.1 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.5-1.5 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 6.2 ของ GDP

ประเด็นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในปี 2562 ควรให้ความสำคัญกับ (1) การขับเคลื่อนการส่งออกทั้งปีให้สามารถขยายตัวได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.0 โดยให้ความสำคัญกับ (i) การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้าที่มีโอกาสได้รับประโยชน์จากมาตรการกีดกันทางการค้า และให้ความช่วยเหลือผู้ส่งออกสินค้าที่ได้รับผลกระทบรวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงของสินค้านำเข้าที่สำคัญ ๆ (ii) การปฏิบัติตามกรอบกติกาการค้าโลกข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติในประเทศคู่ค้า (iii) การขยายความร่วมมือทางการค้าโดยเฉพาะในภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง และ (iv) การสนับสนุนให้ผู้ประกอบการส่งออกบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และการลดต้นทุนและอำนวยความสะดวกด้านการส่งออก (2) การสนับสนุนการฟื้นตัว และการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ การรักษาความปลอดภัย การอำนวยความสะดวกและลดความแออัดของนักท่องเที่ยว การส่งเสริมการขายในตลาดนักท่องเที่ยวระยะไกล และกลุ่มนักท่องเที่ยวรายได้สูง การกระจายรายได้สู่เมืองรองและชุมชนการสร้างเชื่อมโยงการท่องเที่ยวไทยกับประเทศในภูมิภาค และการรณรงค์ให้นักท่องเที่ยวชาวไทยกลับมานิยมท่องเที่ยวในประเทศมากขึ้น (3) การรักษาแรงขับเคลื่อนการขยายตัวทางเศรษฐกิจจากการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐ โดยให้ความสำคัญกับ (i) การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปีงบประมาณ 2562 ให้มีอัตราการเบิกจ่ายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70.0 และการเบิกจ่ายงบลงทุนรัฐวิสาหกิจในปี 2562 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80.0 งบประมาณกันไว้เบิกเหลือปีให้มีอัตราการเบิกจ่ายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75.0 และการเบิกจ่ายเงินก้อนงบประมาณที่ยังไม่ได้เบิกจ่าย จำนวน 12,858.1 ล้านบาท (4) การสนับสนุนการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน โดย (i) การขับเคลื่อนการส่งออกเพื่อเพิ่มอัตราการใช้จ่ายการผลิตและกระตุ้นการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม (ii) การสนับสนุนให้ผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าเพิ่มการใช้จ่ายการผลิตในประเทศไทย รวมทั้งชักจูงนักลงทุนที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าให้ย้ายฐานการผลิตเข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากขึ้น และ (iii) การขับเคลื่อนโครงการลงทุนของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง (5) การดูแลเกษตรกรและผู้มีรายได้น้อยและการสร้างความเข้มแข็งให้กับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และเศรษฐกิจฐานราก และ (6) การเตรียมความพร้อมด้านกำลังแรงงานและคุณภาพแรงงานให้มีเพียงพอต่อการรองรับการขยายตัวของภาคการผลิตและการลงทุน รวมทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีโอกาสในการขยายตัวจากการย้ายฐานการผลิตระหว่างประเทศ

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้าง

สำหรับในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 ที่ผ่านมา การก่อสร้างเติบโตในกรอบร้อยละ 3.1 จากการขับเคลื่อนของงานก่อสร้างภาคเอกชนที่มีมูลค่างานก่อสร้างสูงในโครงการ Mixed use และการก่อสร้างคอนโดมิเนียมในเขตกรุงเทพมหานคร ส่วนการก่อสร้างภาครัฐขยายตัวน้อยจากความล่าช้าของการดำเนินโครงการที่ต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน ทั้งในขั้นตอนการอนุมัติ การหาผู้ชนะการประกวดราคา หรือปัญหาการเข้าพัฒนาพื้นที่ก่อสร้าง เป็นต้น

มูลค่าการก่อสร้างครึ่งปีแรก 2561 (ล้านบาท)		
	มูลค่า	Growth (YoY)
ก่อสร้างภาคเอกชน	282,170	4.69%
ก่อสร้างภาครัฐ	357,007	1.89%
ก่อสร้างรวม	639,177	3.11%

ที่มา : NESDB (2561)

สถานการณ์ก่อสร้างปี 61-62

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 การดำเนินงานในหลายโครงการก่อสร้างของภาครัฐประสบข้อจำกัดบางประการ เช่น การจัดหาแหล่งเงินทุน การศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม การสำรวจความคิดเห็นจากประชาชน ขั้นตอนการออกกฎหมายเพื่อความสะดวกในการดำเนินโครงการก่อสร้าง รวมถึงขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นไปตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ที่ต้องใช้เวลาในการคัดเลือกหาผู้รับสัญญาโดยผ่านการประกวดราคา ดังนั้นในช่วงต้นปี 2561 การก่อสร้างของโครงการภาครัฐจึงขยายตัวในกรอบที่จำกัด

อย่างไรก็ตามจากความชัดเจนในโครงการลงทุนภาครัฐของช่วงครึ่งปีแรก ส่งผลให้ในช่วงครึ่งปีหลัง และในปี 2562 การลงทุนก่อสร้างในโครงการภาครัฐมีทิศทางที่จะเพิ่มขึ้นในอัตราเร่งเมื่อเทียบกับช่วงต้นปีผ่านโครงการขนาดใหญ่ Mega projects ที่อยู่ในขั้นตอนประกวดราคา และคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในปี 2562 ที่มีวงเงินลงทุนรวมกว่า 1.03 ล้านล้านบาท รวมถึงจากโครงการอื่นนอกเหนือยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โครงการไทยนิยมยั่งยืนตามแผนนโยบายรัฐ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนรายพื้นที่อันประกอบด้วย โครงการถนนสัญจรภายในหมู่บ้าน จำนวน 14,362 โครงการ โครงการศาลาประชาคม จำนวน 8,960 โครงการ และปรับปรุงซ่อมแซมประปาหมู่บ้าน 6,103 โครงการ และแผนการลงทุนของกระทรวงคมนาคมที่จะเร่งสร้างโครงข่ายทางถนนในปี 2562 จำนวน 48 เส้นทาง ด้วยวงเงิน 48,000 ล้านบาท

นอกจากนี้ในการพิจารณาร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ในวันที่ 30 สิงหาคม ที่ผ่านมา ที่อนุมัติวงเงินงบประมาณกว่า 3 ล้านล้านบาท ซึ่งกระทรวงคมนาคมได้รับการจัดสรรงบประมาณ 183,732.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.9 เป็นกระทรวงที่ได้รับสัดส่วนเงินเพิ่มสูงที่สุดในกลุ่มกระทรวงที่ได้รับงบประมาณเกินกว่า 50,000 ล้านบาท สะท้อนถึงเม็ดเงินที่จะเข้าสู่ระบบจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทยในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2561 ต่อเนื่องปี 2562

ด้วยเหตุนี้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่าโครงการก่อสร้างภาครัฐในช่วงครึ่งปีหลัง 2561 ต่อเนื่องปี 2562 จะมีการเติบโตในอัตราที่สูงจากโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งผู้ประกอบการ SME น่าจะได้รับอานิสงส์จากการรับเหมาช่วง (Sub-Contractor) จากกลุ่มเอกชนขนาดใหญ่ที่เป็นผู้ชนะการประกวดราคาในส่วนโครงการก่อสร้างภาครัฐขนาดเล็กจะมีการเร่งตัวจากนโยบายไทยนิยมยั่งยืน ซึ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนรายพื้นที่ที่ครอบคลุม การพัฒนาถนนสัญจรภายในหมู่บ้าน อาคารส่วนกลางขนาดเล็ก การซ่อมแซมประปาหมู่บ้าน ซึ่งในโครงการที่มีมูลค่าไม่มากนักจึงเป็นโอกาสของผู้ประกอบการ SME ที่จะเข้าไปรับงานก่อสร้างเองโดยเฉพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นหรือพื้นที่ใกล้เคียง

โครงการลงทุนก่อสร้างภาครัฐปี 2562 (ล้านบาท)

โครงการ	มูลค่าโครงการ	พื้นที่ได้รับประโยชน์
รถไฟฟ้าความเร็วสูง กรุงเทพ-นครราชสีมา	179,412	กรุงเทพ-สระบุรี-นครราชสีมา
รถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 ท่าอากาศยาน	240,000	กรุงเทพ-พื้นที่ EEC
รถไฟฟ้าสายสีเขียวแก่ ช่วงสมุทรปราการ-บางปู	13,000	กรุงเทพ-สมุทรปราการ
รถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันตก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-บางขุนนนท์	140,000	กรุงเทพ
สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา	200,000	ชลบุรี-ระยอง
ทางหลวงหมายเลข 101 และ 102 ก้านเพช-สุโขทัย-อุดรดิต์	5,920	กำแพงเพชร-สุโขทัย-อุดรดิต์
ทางหลวงหมายเลข 4 ระนอง-พังงา-กระบี่	1,400	ระนอง-พังงา-กระบี่
ทางหลวงหมายเลข 201 เลย-เชียงคาน	800	เลย
ทางหลวงหมายเลข 317 จันทบุรี สระแก้ว	2,570	จันทบุรี สระแก้ว
ทางหลวงหมายเลข 212 นครพนม-หนองคาย	1,050	นครพนม-บึงกาฬ-หนองคาย
โครงการถนนของรับ EEC	18,490	พื้นที่ EEC
รถไฟรางเบา ภูเก็ต	24,000	ภูเก็ต
รถไฟทางคู่ เฟสที่ 2	419,806	ครอบคลุมระบบรางหลักทั่วประเทศ
ท่าเรือบกขอนแก่น	2,000	ขอนแก่น

ที่มา : รวบรวมโดย ศูนย์วิจัยกสิกรไทย

ภาพรวมธุรกิจก่อสร้างภาคเอกชนช่วงที่เหลือของปี 2561 และปี 2562 คาดว่ายังคงมีทิศทางที่เป็นบวกแต่อัตราการปรับตัวอาจอยู่ในกรอบที่ใกล้เคียงกับช่วงครึ่งแรกของปี 2561 จากตลาดที่อยู่อาศัยที่ยังคงมีอุปทานค้างขายในหลายพื้นที่และการฟื้นตัวของกำลังซื้อของกลุ่มคนรายได้ต่ำ-ปานกลางที่ยังไม่ชัดเจน โดยการเติบโตของการก่อสร้างที่อยู่อาศัยจะกระจุกตัวในพื้นที่ที่ประชาชนมีกำลังซื้อเช่น กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล รวมถึงจังหวัดใหญ่อื่นของภาค ส่วนในจังหวัดรองส่วนใหญ่การก่อสร้างที่อยู่อาศัยจะกระจายตัวออกไปจากอุปทานของที่ดินที่ยังมีอยู่จำนวนมากแต่มูลค่างานก่อสร้างต่อโครงการไม่สูงนัก ในส่วนของงานก่อสร้างเอกชนในส่วนของงานพาณิชย์กรรม และอุตสาหกรรมได้รับปัจจัยบวกจากนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนบทบาทการท่องเที่ยวเมืองรอง และการลงทุนขนาดใหญ่ในพื้นที่เฉพาะ เช่น พื้นที่ EEC ด้วยเหตุนี้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่าในช่วงที่เหลือของปีต่อเนื่องถึงปี 2562 กิจกรรมก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีการขยายตัวต่อเนื่องจากช่วงต้นปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การออกใบอนุญาตก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยทั่วประเทศ			
	ม.ค. - พ.ค. 60	ม.ค. - พ.ค. 61	เติบโต
พื้นที่อนุญาตก่อสร้าง (ตร.ม.)			
แนวราบ	654,053	880,787	34.67%
แนวสูง	1,856,897	1,959,070	5.50%
จำนวน (หน่วย)			
แนวราบ	86,847	90,362	4.05%
แนวสูง	147	184	25.17%

ที่มา: REIC (2561)

การก่อสร้างที่อยู่อาศัยในภาพรวมพบว่า 5 เดือนแรกของปี 2561 การก่อสร้างในภาพรวมปรับสูงขึ้นในทุกพื้นที่ของประเทศไทยจากการขออนุญาตก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นทั้งแนวราบและแนวสูง รวมถึงเพิ่มขึ้นทั้งในเชิงจำนวนใบอนุญาตและพื้นที่ขออนุญาตก่อสร้าง ในส่วนของพื้นที่แนวราบ ทำเลส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่จังหวัดรองของแต่ละภูมิภาคที่ยังมีพื้นที่ก่อสร้างอยู่ค่อนข้างมากเช่น จังหวัดนนทบุรีในพื้นที่ปริมณฑล จังหวัดกาญจนบุรี ในพื้นที่ภาคตะวันตกหรือในเขตภาคใต้เช่นจังหวัด สุราษฎร์ธานี สตูล พังงา พัทลุง เป็นต้น ในส่วนของงานก่อสร้างที่อยู่อาศัยแนวสูงส่วนใหญ่กระจุกตัวในจังหวัดหลักที่เขตเมืองมีความหนาแน่นและราคาที่ดินค่อนข้างสูง เช่น กรุงเทพฯ ปทุมธานี เชียงใหม่ และภูเก็ต เป็นต้น

การก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์กรรม คาดว่าในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 ถึงปี 2562 การก่อสร้างเอกชน เพื่อการพาณิชย์กรรมคาดว่าจะเริ่มปรับสูงขึ้นตามการขยายโครงการของกลุ่มผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ที่มีแผนขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง และเข้าไปยังพื้นที่เขตภูมิภาคเพิ่มสูงขึ้น เช่น อุดรฯ ภูเก็ต สมุทรปราการ รวมถึงการก่อสร้างที่มาจากการปรับปรุงซ่อมแซม นโยบายในการปรับโฉม (Renovate) ของกลุ่มห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ที่มีโครงการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตามลำดับในแต่ละพื้นที่รวมถึงโอกาสของการก่อสร้าง เพื่อการพาณิชย์กรรมที่สูงขึ้น เพื่อตอบสนองกับรูปแบบการดำเนินชีวิตของคนในสังคมเมืองโดยนำแนวคิดการรวมกันของกลุ่มอยู่อาศัย และกลุ่มการค้าเพื่อการพาณิชย์ ภายใต้แนวคิด โครงการ Mixed use ที่มีโครงการที่มูลค่าสูง 10 โครงการที่ทยอยเริ่มก่อสร้างในพื้นที่กรุงเทพมหานครด้วยวงเงินลงทุนรวมกว่า 4.56 แสนล้านบาท และมีแนวโน้มจะขยายตัวออกไปยังพื้นที่เขตเมืองที่มีศักยภาพอื่น เช่น ฉะเชิงเทรา ชลบุรี ภูเก็ต เป็นต้น

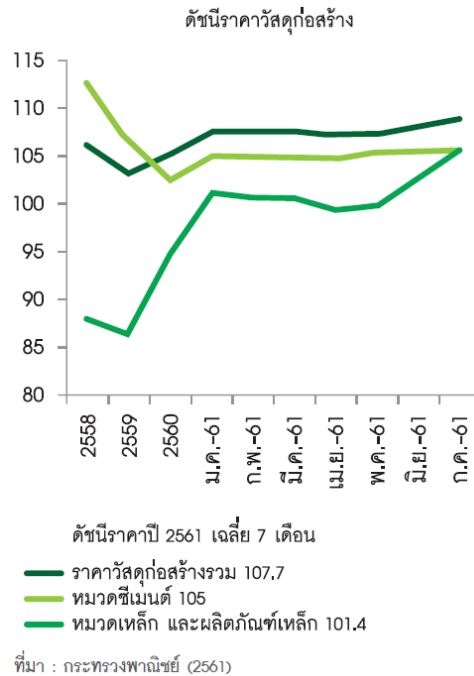
ประกอบกับการลงทุนในภาคเอกชนที่ได้รับอานิสงส์จากแนวนโยบายของรัฐ เช่น นโยบายการสนับสนุนการท่องเที่ยวเมืองรอง ช่วยกระตุ้นการตื่นตัวในการลงทุนก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์กรรมโดยเฉพาะการก่อสร้างที่พักแรมสำหรับนักท่องเที่ยวผ่านค่าก่อสร้างโรงแรมที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา ส่งผลต่อเนื่องถึงโครงการก่อสร้างที่คาดว่าจะเริ่มทยอยก่อสร้างตั้งแต่ปี 2561 โดยในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นภูมิภาคที่มีแนวโน้มการก่อสร้างโรงแรมสูงที่สุด จากการที่มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติจำนวนมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในจังหวัดท่องเที่ยวรองที่มีอัตราการเพิ่มขึ้นของการขออนุญาตก่อสร้างโรงแรมที่ค่อนข้างสูง เช่น เลข อุบลราชธานี น่าน เชียงราย และ ประจวบคีรีขันธ์ เป็นต้น

การก่อสร้างเพื่ออุตสาหกรรม คาดว่าจะมีการก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้นพิจารณาจากโครงการที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนในพื้นที่ต่าง ๆ เช่นพื้นที่ EEC หรือ พื้นที่ SEZ20 จังหวัด ที่จำนวนโครงการที่ขอส่งเสริมการลงทุนเพิ่มสูงขึ้นทั้ง 2 พื้นที่เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560 ทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงพื้นที่ที่ขอส่งเสริมการลงทุนพบว่าพื้นที่ภาคกลาง และพื้นที่ภาคตะวันออกมีจำนวนโครงการที่ขอส่งเสริมการลงทุนมากที่สุดเป็นลำดับที่ 1 และ 2 ตามลำดับ ส่วนพื้นที่น่าจับตามอง คือ เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่โครงการที่ขอรับการส่งเสริมมีจำนวนไม่มาก แต่พบว่ามีอัตราเติบโตเพิ่มขึ้นสูงที่สุดเมื่อเทียบกับภาคอื่น ๆ

ประกอบกับรายงานของ CBRE ที่แสดงถึงการเข้าพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมในไตรมาสที่ 1 ของปี 2561 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน สะท้อนถึงเม็ดเงินลงทุนที่ประกอบการจริงเริ่มเข้ามา และคาดว่าถ้าโครงการที่ได้รับการส่งเสริมเข้ามาลงทุนจริง ต่อเนื่องแล้วก็มีแนวโน้มที่จะมีการก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรมใหม่เพื่อรองรับการลงทุนที่จะเข้ามาในช่วงปี 2562

ในช่วงหลังของปี 2561 ต่อเนื่องจนถึงช่วงปี 2562 คาดว่าการก่อสร้างจะเร่งตัวขึ้นจากโครงการของทางภาครัฐ และโครงการของภาคเอกชนที่คาดว่าจะดีต่อเนื่องจากช่วงต้นปี ซึ่งเป็นโอกาสของกลุ่มผู้ประกอบการ SME ก่อสร้าง อย่างไรก็ดี ยังมีปัจจัยอีกหลายประการที่เป็นความท้าทายต่อผู้ประกอบการ SME รับเหมาก่อสร้าง ดังต่อไปนี้

□ ราคาวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ภาคก่อสร้างไทยในช่วงปี 2561 ได้แรงหนุนจากการก่อสร้างภาครัฐ และภาคเอกชนส่งผลต่ออุปสงค์วัสดุก่อสร้างอันมีผลกระทบต่อราคาที่จะเพิ่มสูงขึ้น พิจารณาจากดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างที่ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2559 ที่ 103.2 เป็น 105.2 ในปี 2560 และ 107.7 ในปี 2561 และเมื่อพิจารณาในดัชนีรายเดือนในปี 2561 พบว่าแนวโน้มราคาวัสดุก่อสร้างมีทิศทางที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะ โครงการภาครัฐหลายโครงการมีผลต่อการเพิ่มอุปสงค์สินค้าหมวดเหล็ก ส่งผลให้ราคาเหล็กเริ่มปรับตัวชัดเจนในช่วงเดือนมิถุนายนที่ผ่านมา และมีแนวโน้มจะเพิ่มต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลัง ส่วนราคาซีเมนต์คาดว่าจากแนวโน้มของอุปสงค์ทั้งภาครัฐ และเอกชนจะหนุนให้ทิศทางของราคาเพิ่มขึ้นต่อเนื่องแต่จากอุปทานของซีเมนต์ในประเทศที่เข้มแข็งส่งผลให้การขยับราคาซีเมนต์จะอยู่ในกรอบที่แคบ



□ การเข้ามาแข่งขันของกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ จากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีการก่อสร้าง เช่น วัสดุสำเร็จ การใช้หุ่นยนต์ในขั้นตอนก่อสร้าง รวมถึงการใช้เครื่องพิมพ์สามมิติที่พัฒนาขึ้นต่อเนื่อง ส่งผลให้ผู้รับเหมารายใหญ่ที่รับงานอาจเพิ่มสัดส่วนในการก่อสร้างเองเพิ่มสูงขึ้น ทำให้บทบาทของ SME ที่เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) ลดลงซึ่งอาจทำให้การรับงานที่มีสัดส่วนน้อยไม่คุ้มค่าต่อการเข้าไปรับช่วงต่อ

□ ปัญหาด้านจำนวนแรงงานและทักษะแรงงาน

□ ปัญหาด้านจำนวนแรงงานจากภาวะเปื้อนเรื่องการพิสูจน์สัญชาติแรงงานต่างด้าว ส่งผลให้แรงงานที่ไม่ได้รับการพิสูจน์สัญชาติเกิดข้อจำกัดในการทำงานในประเทศไทยและมีแนวโน้มออกไปจากระบบ ประทับกับทิศทางการก่อสร้างที่คาดว่าจะดีขึ้น ส่งผลให้เกิดการขาดแคลนแรงงานในภาคการก่อสร้าง รวมถึงปัญหาพื้นฐานของการจ้างแรงงานต่างด้าวที่มักเป็นการจ้างรายวัน จึงอาจมีการเปลี่ยนงานได้ตลอดเวลา ส่งผลให้ปัญหานี้เป็นประเด็นที่ทางผู้ประกอบการ SME รับเหมาก่อสร้างต้องคำนึงถึง

□ แรงงานส่วนใหญ่ในภาคก่อสร้างไทยเป็นแรงงานต่างด้าวที่มีทักษะ รวมถึงเทคโนโลยีการก่อสร้างในปัจจุบันที่พัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดความไม่สมดุลกันระหว่างฝีมือของแรงงานและความประณีตในการใช้วัสดุก่อสร้างที่มีเทคโนโลยีสูงที่ต้องมีมาตรฐานการติดตั้งเฉพาะ เช่น ผนังสำเร็จ ทำให้งานที่ส่งมอบอาจเกิดปัญหาในเชิงคุณภาพที่ทางผู้ประกอบการ SME รับเหมาต้องรับผิดชอบ รวมถึงส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือ รวมถึงปัญหานี้ อาจไม่จำกัดเพียงแต่กลุ่มแรงงาน แต่อาจรวมถึงผู้ประกอบการที่ยังไม่มีความพร้อมในการใช้วัสดุเหล่านี้ได้ดีเพียงพอ

ทั้งนี้ในแต่ละโครงการที่ผู้รับเหมา SME เข้าไปรับงานจากโครงการของรัฐ หรือของเอกชนนั้น ยังมีปัจจัยที่ต้องคำนึงในมิติที่แตกต่างกันบางประการ ดังนี้ โครงการภาครัฐ ประเด็นที่ควรคำนึงคือ กรอบเวลาของโครงการที่อาจล่าช้ากว่าที่ประเมิน เนื่องจากต้องผ่านหลายขั้นตอน เช่น ขั้นตอนทำรายงานศึกษาโครงการ เข้า ครม. เพื่ออนุมัติ การออกเงื่อนไขสัญญา ซึ่งอาจทำให้โครงการเริ่มช้าไปกว่าที่กำหนด รวมถึงกรณีการคืนพื้นที่/ปรับพื้นที่ เพื่อเตรียมก่อสร้าง บางครั้งอาจติดเรื่องกรรมสิทธิ์ที่ต้องเวนคืนพื้นที่อันเป็นอุปสรรคต่อการก่อสร้างให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม ในส่วนของราคาวัสดุก่อสร้างในโครงการภาครัฐ ผู้ประกอบการสามารถควบคุมความเสี่ยงด้านบริหารต้นทุนได้ดีกว่าการรับงานเอกชน จากปัจจัยค่า K ส่งผลให้อัตรากำไรที่ต่ำการแบกรับต้นทุนวัสดุก่อสร้างถูกควบคุมไว้ที่ร้อยละ 4

โครงการก่อสร้างภาคเอกชนประเด็นที่ควรคำนึง คือ สถานการณ์ในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 จนถึงปี 2562 ที่อาจมีปัจจัยบางประการที่ส่งผลกระทบต่อโครงการก่อสร้างภาคเอกชนที่อาจเติบโตไม่เท่าที่คาดการณ์ไว้ เช่น ปัจจัยด้านการเมืองภายหลังการเลือกตั้งในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2562 (ตามโรดแมพ) ที่อาจกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค และนักลงทุน รวมถึงการเข้ามาดำเนินกิจการจริงของโครงการที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ หรือความล่าช้าของการเข้ามาลงทุนจริงของโครงการที่ขอรับการส่งเสริมฯ ที่อาจเป็นปัจจัยในการชะลอการดำเนินการลงทุนก่อสร้างต่าง ๆ เพื่อรอความชัดเจน ทั้งในโครงการที่อยู่อาศัย หรือการลงทุนด้านพาณิชยกรรม

ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

สำหรับภาวะการแข่งขันจากข้อมูลจำนวนบริษัทในแต่ละกลุ่มขนาดธุรกิจ อาจสะท้อนสภาพการแข่งขันในตลาดได้ระดับหนึ่งว่า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับผู้ประกอบการขนาดเล็กน่าจะมีสภาพการแข่งขันที่สูงที่สุด เนื่องจากอุปสรรคการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) มีไม่มาก เพราะใช้เงินลงทุน เทคโนโลยี ความชำนาญและการบริหารจัดการที่น้อยกว่า เมื่อเทียบกับผู้รับเหมารายใหญ่ แม้จะมีอุปสรรคบ้างด้านกฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในการประกอบกิจการ แต่ก็ถือว่าสามารถเข้าสู่ตลาดได้ง่าย ทำให้ตลาดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับผู้ประกอบการขนาดเล็กมีผู้ประกอบการจำนวนมาก

ส่วนตลาดของผู้ประกอบการขนาดใหญ่เป็นตลาดที่น่าจะมีการแข่งขันน้อยที่สุด เนื่องจากมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) ค่อนข้างสูง เช่น ขนาดเงินลงทุนจำนวนมาก ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะขณะที่ตลาดของผู้ประกอบการขนาดกลางอาจมีสภาพการแข่งขันพอสมควร โดยการแข่งขันจะขึ้นอยู่กับปริมาณงานก่อสร้างในแต่ละสถานการณ์ หากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจดี มีปริมาณงานก่อสร้างมาก ก็มักจะพบว่าการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก แต่หากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจถดถอย ปริมาณงานก่อสร้างหดตัวลง ย่อมมีส่วนผลักดันให้สถานการณ์การแข่งขันเข้มข้นขึ้นตามมา เพราะจำนวนผู้ประกอบการในตลาดไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากนัก หรือหากมีผู้ประกอบการรายใหญ่เข้าร่วมการแข่งขันในตลาดระดับนี้ด้วยแล้วก็จะยิ่งส่งผลให้การแข่งขันทวีความรุนแรงขึ้น จนอาจมีการตัดราคาค่ารับเหมาก่อสร้างก็ได้

นอกจากนี้ หากพิจารณาการแข่งขันตามประเภทของงานก่อสร้างภาครัฐและเอกชน พบว่า ในตลาดก่อสร้างภาครัฐ หน่วยงานของรัฐมักแบ่งผู้รับเหมาก่อสร้างที่จะสามารถรับงานโครงการขนาดต่าง ๆ ด้วยขั้นตอนการคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการจ้าง (Pre-qualification) โดยใช้เกณฑ์พื้นฐานต่าง ๆ ในการพิจารณาได้แก่ ฐานะทางการเงินขั้นต่ำ จำนวนเครื่องมือเครื่องจักรขั้นต่ำ จำนวนบุคลากรขั้นต่ำ ตลาดการก่อสร้างภาครัฐจึงมีการแบ่งระดับตามมูลค่าโครงการอย่างชัดเจน โดยผู้ประกอบการขนาดใหญ่จะเข้าแข่งขันในโครงการขนาดใหญ่เท่านั้น ทำให้โครงการก่อสร้างภาครัฐขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูงกระจุกตัวอยู่กับกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ ซึ่งสะท้อนการแข่งขันในตลาดก่อสร้างภาครัฐว่ามีระดับการแข่งขันไม่สูงเมื่อเทียบกับผู้รับเหมาตลาดอื่น ๆ

ในส่วนของตลาดก่อสร้างภาคเอกชน แม้บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยส่วนใหญ่ระบุว่า ตลาดก่อสร้างภาคเอกชนมีสภาพการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง แต่เมื่อพิจารณาจากจำนวนโครงการที่มีการลงนามในสัญญาจ้างแล้ว กลับพบว่าบริษัทส่วนใหญ่มีงานค่อนข้างทั่วถึง ทั้งการก่อสร้างอาคารชุดและที่พักอาศัยที่มีเป็นจำนวนมาก พบว่าในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ ตลาดก่อสร้างภาคเอกชนมักจะต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง จนอาจมีการตัดราคากันเพื่อความอยู่รอด

ทั้งนี้ ถือได้ว่าปริมาณความต้องการงานบริการด้านก่อสร้าง และออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมทั้งโครงการที่เกิดขึ้นใหม่ และโครงการเก่าที่ต้องการปรับปรุง ดังนั้น โอกาสในการเติบโตของธุรกิจยังคงมีอยู่ โดยเฉพาะผู้รับเหมาที่มีคุณภาพและมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งจะมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้รับเหมาที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินงานมีความยืดหยุ่นในการรับงานทั้งขนาดใหญ่ กลาง และขนาดเล็ก และมีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดีกว่า ซึ่งบริษัทถือว่ามีความสมบัติต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นครบถ้วน ประกอบกับได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า มากกว่า 30 ปี ที่อยู่ในวงการ จึงส่งผลให้บริษัทมีโอกาสชนะการประมูลงานด้วยข้อเสนอด้านราคาที่ดีกว่า และสามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าได้มากกว่า ดังจะเห็นได้จากผลงานในอดีตที่บริษัทได้ควบคุมและบริหารโครงการให้แล้วเสร็จทันต่อกำหนดการด้วยคุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด รวมทั้งความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ จากการที่ธุรกิจของบริษัทครอบคลุมถึงลูกค้าในกลุ่มการก่อสร้างเพื่อการอยู่อาศัย การก่อสร้างเชิงพาณิชย์ และการก่อสร้างเชิงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นทั้งโครงการก่อสร้างใหม่ และงานปรับปรุงและพัฒนากระบวนการสำหรับอาคารหรือโรงงานเดิม ดังนั้นผลกระทบจากปัจจัยลบในภาคธุรกิจหนึ่งธุรกิจใดจึงมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทค่อนข้างจำกัดเมื่อเทียบกับบริษัทคู่แข่งอื่น ๆ

นอกจากการแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมาไทยแล้ว ยังมีผู้รับเหมาต่างชาติ และกิจการร่วมทุนระหว่างผู้รับเหมาต่างชาติกับผู้รับเหมาไทย เป็นคู่แข่ง โดยการประเมินส่วนแบ่งทางการตลาดสามารถทำได้ยาก เนื่องจากไม่มีหน่วยงานหรือองค์กรที่จัดเก็บรวบรวมข้อมูลไว้อีก ทั้งการจัดกลุ่มของผู้รับเหมาโดยแยกตามความชำนาญ ประสบการณ์ และคุณภาพของผลงาน ก็สามารถทำได้ยาก เนื่องจากการติดตั้งเพื่อให้ระบบทำงานได้นั้นเป็นเรื่องที่ค่อนข้างง่ายสำหรับวิศวกรที่ผ่านการทำงานมา แต่คุณภาพ ความประณีต และอายุการใช้งานของงานติดตั้ง ตลอดจนความสามารถในการเตรียมระบบงานที่มีความซับซ้อนเป็นสิ่งที่ผู้รับเหมาแต่ละกลุ่มจะมีความสามารถที่แตกต่างกันและต้องอาศัยระยะเวลาในการพิสูจน์เพื่อจัดกลุ่มความชำนาญ

ในปี 2561 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างโครงการต่างๆทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทชนะการประมูลรวม 18 โครงการมูลค่างานรวม 8.17 พันล้านบาท (เป็นงานภาครัฐ จำนวน 4.2 พันล้านบาท และภาคเอกชน จำนวน 3.97 พันล้านบาท) ซึ่งเมื่อรวมกับโครงการที่รับอยู่เดิมหลังจากได้รับรายได้ในปี 2561 ทำให้บริษัทมีงานในมือ (Backlog) ณ ต้นปี 2562 จำนวน 15.7 พันล้านบาท ซึ่งจะรับรู้รายได้ในปีต่อไป ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทในปี 2561 ปรับตัวลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 โดยบริษัทมีรายได้รวม 7.97 พันล้านบาท ลดลง 5.4% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 เป็นผลจากปี 2560 มีรายได้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และมีกำไรเบ็ดเสร็จรวม 223.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.16 บาท (สิบหกสตางค์) ต่อหุ้น พิจารณาโดยภาพรวมแล้วผลการดำเนินการในปี 2561 ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะ ผลกำไรจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นประมาณ 45% ซึ่งเป็นผลต่อกำไรต่อหุ้น ซึ่งเพิ่มขึ้นอีกจาก 0.12 บาท/หุ้น เป็น 0.15 บาท/หุ้น เพิ่มขึ้น 25% ฐานะทางการเงินปรับตัวดีขึ้น

ในปี 2561 เป็นปีที่บริษัทได้ประกอบธุรกิจมาครบ 30 ปี บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทต่อไป การคัดสรรและการนำเทคโนโลยีใหม่ๆรวมทั้งเครื่องมือ อุปกรณ์และเครื่องจักรที่ทันสมัยเข้ามาใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลงานก่อสร้างของบริษัทมีมาตรฐานสูงขึ้นและเป็นที่พอใจของลูกค้า การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของบริษัททั้งด้านความชำนาญในงานแต่ละด้าน และด้านการบริหารจัดการ จัดสวัสดิการต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจ จะเป็นส่วนที่สำคัญที่ผลักดันให้บริษัทเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงต่อไป การพัฒนาและสนับสนุน Supply Chains อย่างต่อเนื่อง การหาพันธมิตรที่มีศักยภาพเข้ามารับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ร่วมกันเป็นกลยุทธ์ที่บริษัทจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไป เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้เติบโตต่อไป

ในปัจจุบัน บริษัทที่ประกอบธุรกิจก่อสร้าง และออกแบบ จัดหารับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมที่สำคัญ มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายชื่อ	ชื่อย่อ หลักทรัพย์	ณ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินรวม			
		สินทรัพย์ รวม	รายได้รวม	กำไรสุทธิ	กำไร/หุ้น (บาท)
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ITD	98,014.74	61,894.09	305.62	0.06
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	CK	83,500.54	31,175.57	2,494.31	1.47
บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	STEC	45,575.41	28,000.91	1,616.86	1.06
บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	UNIQ	29,340.05	12,983.32	796.64	0.74
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	NWR	13,043.05	10,444.45	418.04	0.16
บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	SYNTEC	10,294.82	7,428.31	622.21	0.39
บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	PLE	8,636.10	7,977.51	223.73	0.16
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)	CNT	5,670.43	7,135.91	(423.07)	(0.41)
บริษัท พรีเมียร์ลีก จำกัด (มหาชน)	PREB	5,029.63	3,921.37	384.42	1.25
บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)	SEAFCO	2,993.10	2,789.72	368.21	0.55

ที่มา : www.set.or.th

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

กำลังการผลิต

ธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านในระบบวิศวกรรม ตลอดจนความสามารถในการบริหาร โครงการให้สำเร็จลุล่วงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพของงานและระยะเวลาแล้วเสร็จ ภายใต้ต้นทุนโครงการที่สามารถสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ดังนั้น ปัจจัยสำคัญที่กำหนดกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัท ได้แก่

- จำนวนวิศวกร ทั้งวิศวกรในระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) และวิศวกรประจำหน่วยงาน (Engineer)
- จำนวนผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำงานแต่ละประเภท
- เงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของงาน

เพื่อให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายใต้เงื่อนไขเวลาที่จำกัด จำนวนวิศวกรของบริษัท และผู้รับเหมาช่วงที่จะรับผิดชอบในแต่ละโครงการจะขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานเป็นสำคัญ

วิศวกร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีวิศวกรทั้งสิ้น 294 คน โดยแบ่งเป็นวิศวกรระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) รวม 17 คน ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) รวม 26 คน วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) รวม 88 คน และวิศวกรประจำหน่วยงาน (Engineer) รวม 163 คน

แบ่งวิศวกรผู้ควบคุมงานและวิศวกรประจำหน่วยงานสามารถตามระบบวิศวกรรมออกเป็น ระบบ ไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย และงานก่อสร้างโยธา ได้ดังนี้

ระดับ	ระบบไฟฟ้า	ระบบปรับอากาศ	ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกัน อัคคีภัย	งานก่อสร้างโยธา	รวม
วิศวกรระดับผู้อำนวยการ โครงการ	6	2	3	6	17
ผู้จัดการโครงการ	9	2	3	12	26
วิศวกรผู้ควบคุมงาน	21	14	15	38	88
วิศวกรประจำหน่วยงาน	61	28	25	49	163
รวม	97	46	46	105	294

ความสามารถในการรับงานของบริษัทจะขึ้นอยู่กับความสามารถในการควบคุมงานของวิศวกรระดับผู้อำนวยการโครงการและผู้จัดการโครงการ และความสามารถในการควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วง เป็นสำคัญ จากประสบการณ์ที่ผ่านมา วิศวกรผู้อำนวยการโครงการและผู้จัดการโครงการแต่ละคนจะสามารถควบคุมงานคิดเป็นมูลค่าโดยเฉลี่ยประมาณ 500 ล้านบาท

ผู้รับเหมาช่วง

ปัจจุบัน บริษัทมีทีมผู้รับเหมาช่วงทั้งสิ้นประมาณ 450 ราย คิดเป็นจำนวนช่างติดตั้งทั้งสิ้นประมาณ 5,200 คน โดยผู้รับเหมาช่วงแต่ละทีมจะมีประสบการณ์ในการทำงานแต่ละระบบวิศวกรรมโดยเฉพาะ ซึ่งปกติการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายสำหรับงานในแต่ละโครงการจะมีมูลค่างานไม่สูงมากนัก ในกรณีที่มูลค่างานที่บริษัทจ้างผู้รับเหมาช่วงต่อรายสูงกว่า 10 ล้านบาท บริษัทได้กำหนดนโยบายให้ผู้รับเหมาช่วงทำสัญญากับบริษัท และต้องให้หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาไว้กับบริษัทเช่นเดียวกับที่ทางบริษัทจัดทำให้แก่ลูกค้า โดยการชำระเงินแก่ผู้รับเหมาช่วงทั้งในกรณีปกติและกรณีที่มีการทำสัญญาจะเป็นไปตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ โดยต้องมีวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการของบริษัทเป็นผู้ตรวจรับงานและอนุมัติอย่างไรก็ตามในปัจจุบันบริษัทไม่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใดที่มีมูลค่างานสูงกว่า 30 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทต้องการสร้างความมั่นใจว่าผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายมีกำลัง และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อการบริการที่ลูกค้าเกิดความพึงพอใจมากที่สุด และเพื่อลดการพึ่งพาผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดมากเกินไป อันจะทำให้เกิดความเสี่ยงจากการที่ผู้รับเหมาช่วงรายนั้นไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทหรือละทิ้งงาน

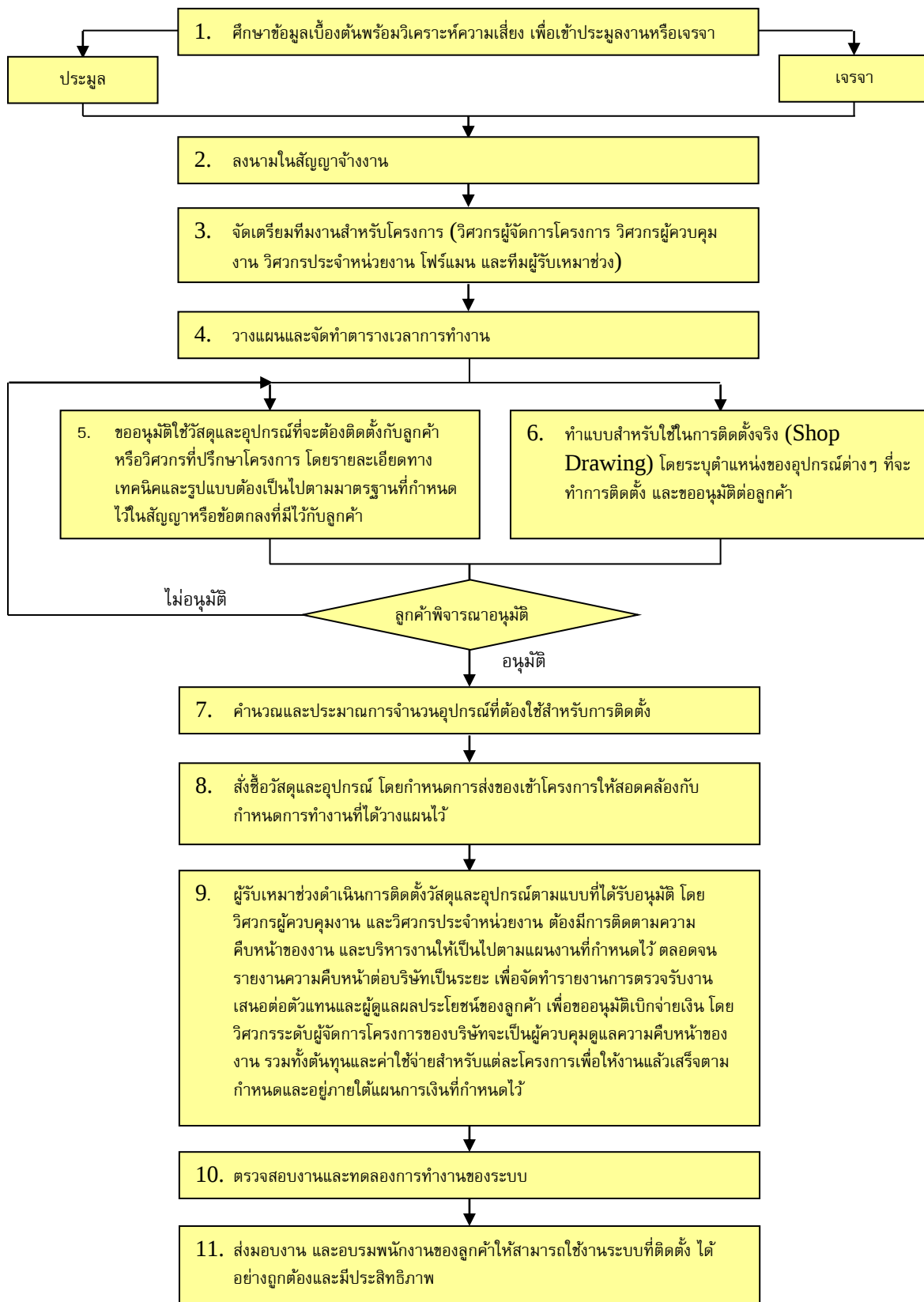
ทั้งนี้ หน้าที่ของทีมผู้รับเหมาช่วง คือการติดตั้งอุปกรณ์ระบบหรืองานก่อสร้างตามแบบสำหรับใช้ในการติดตั้งจริง (Shop Drawing) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากลูกค้า ภายใต้อการควบคุมงานของวิศวกรและโฟร์แมนของบริษัท

เงินทุนหมุนเวียน

ในการรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมโดยทั่วไป เมื่อมีการลงนามในสัญญาจ้างงานบริษัทจะได้รับเงินล่วงหน้าจากลูกค้า (Advanced Payment) ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 10-15 ของมูลค่างาน เพื่อนำมาใช้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการโดยบริษัทจะต้องนำหนังสือค้ำประกันเงินรับล่วงหน้า (Advanced Payment Bond) มาแลกเปลี่ยน นอกจากนี้บริษัทต้องมีการวางหนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) ไว้กับผู้ว่าจ้างตลอดอายุของโครงการ โดยหลังจากการติดตั้งแล้วเสร็จและมีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าแล้วบริษัทยังต้องค้ำประกันผลงานต่อไป เป็นระยะเวลาประมาณ 1-2 ปี โดยการวางหนังสือค้ำประกันผลงาน (Maintenance หรือ Retention Bond) ไว้กับผู้ว่าจ้าง หนังสือค้ำประกันทั้ง 3 ชนิด จะต้องออกโดยสถาบันการเงิน ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วมูลค่าหนังสือค้ำประกันรวมที่บริษัทต้องวางไว้กับลูกค้า คิดเป็นประมาณร้อยละ 25-30 ของมูลค่างาน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวงเงินหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน 5 แห่ง คิดเป็นวงเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 20,140 ล้านบาท โดยบริษัทจะมีความสามารถในการรับงานได้ประมาณ 10,000 ล้านบาทต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความสามารถที่จะขอขยายวงเงินหนังสือค้ำประกันเพิ่มจากสถาบันการเงินได้อีกในอนาคต นอกจากนี้บริษัทหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเติมจากนักลงทุน ด้วยการออกตั๋ว B/E หรือหุ้นกู้ ให้กับนักลงทุนเฉพาะเจาะจง ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนสภาพคล่อง และลดต้นทุนทางการเงินได้อีกส่วนหนึ่ง

สำหรับการประมูลงานที่มีมูลค่าสูงบริษัทสามารถนำโครงการที่ประมูลได้ไปค้ำประกันเงินกู้เพื่อใช้ในการดำเนินงานรวมทั้งการออกหนังสือค้ำประกันต่าง ๆ ด้วย (Project Finance)

ขั้นตอนการทำงานของบริษัท



ระยะเวลาตั้งแต่บริษัทเข้าประมูลงานจนถึงการส่งมอบงานแล้วเสร็จจะอยู่ระหว่าง 6 เดือน ถึง 2 ปีครึ่ง (6-30 เดือน) ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการและความเร่งรัดของลูกค้าเจ้าของโครงการ

วัตถุดิบที่ใช้ในการให้บริการ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการให้บริการติดตั้งแก่ลูกค้า ประกอบด้วยอุปกรณ์หลักและวัสดุทั่วไป โดยอุปกรณ์หลักสามารถแบ่งตามประเภทของงานระบบได้ดังนี้

- อุปกรณ์ระบบไฟฟ้า** : เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อแปลง สวิตช์เกียร์ อุปกรณ์เดินไฟ สวิตช์ตัดตอน ตู้ไฟฟ้า สายไฟฟ้า
- อุปกรณ์ระบบสื่อสาร** : เสาส่งสัญญาณ อุปกรณ์วิทยุรับ-ส่ง อุปกรณ์เครื่องโทรศัพท์ จานรับ-ส่งสัญญาณ โทรคมนาคม
- อุปกรณ์ระบบปรับอากาศ** : เครื่องทำความเย็น หอผึ่งเย็น ปั๊มน้ำหมุนเวียน เครื่องเป่าลมเย็น พัดลม อุปกรณ์ควบคุมอัตโนมัติ ฉนวนกันความร้อน
- อุปกรณ์ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย** : ปั๊มน้ำชนิดต่าง ๆ วาล์ว อุปกรณ์ดับเพลิง ตู้ควบคุมไฟฟ้าอัตโนมัติ ท่อน้ำชนิดต่าง ๆ
- อุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้าง** : คอนกรีตผสมเสร็จ เหล็กเส้น เหล็กโครงสร้าง อิฐ หิน ทราย

ส่วนวัสดุทั่วไปที่ใช้ในการติดตั้งงานแต่ละระบบมีความแตกต่างกันบ้าง เช่น ท่อน้ำประเภทต่าง ๆ อุปกรณ์ข้อต่อของท่อต่าง ๆ ท่อร้อยสายไฟฟ้า เหล็กรูปพรรณสำหรับงานติดตั้ง สกรู น๊อต เหล็กแผ่นสังกะสี ลวดเชื่อม เป็นต้น ซึ่งวัสดุทั่วไปสามารถจัดหาได้ง่ายและสามารถหาซื้อได้โดยทั่วไปภายในประเทศ

ในการติดตั้งระบบวิศวกรรมให้มีคุณภาพดีและตรงตามความต้องการของลูกค้า ต้องจัดหาวัสดุและอุปกรณ์จากแหล่งที่เหมาะสม โดยบริษัทจะสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์จากผู้จัดจำหน่ายที่อยู่ในรายชื่อผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่ผ่านการพิจารณาจากบริษัทในเรื่องของคุณภาพและบริการจนเป็นที่ยอมรับในเบื้องต้น (Approved Venders List) เท่านั้น ปัจจุบันบริษัทมีผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านการยอมรับเบื้องต้นจำนวน 1,077 บริษัท แบ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับระบบไฟฟ้า 255 บริษัท ระบบสื่อสารโทรคมนาคม 22 บริษัท ระบบปรับอากาศ 181 บริษัท ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย 208 บริษัท สำหรับงานก่อสร้าง 225 บริษัท และมีผู้จัดจำหน่ายรวมหลายระบบอีก 186 บริษัท

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์นั้น เนื่องจากวัสดุและอุปกรณ์หลักสำหรับแต่ละโครงการจะมีรายละเอียดแตกต่างกันตามข้อกำหนดและลักษณะของงานของลูกค้าแต่ละราย ดังนั้นแผนกจัดซื้อจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลของอุปกรณ์หลักแต่ละโครงการเพื่อดำเนินการจัดหาให้ตามความต้องการ โดยการแข่งขันประกวดราคาจากผู้จัดจำหน่ายจำนวนมากกว่า 2 ราย ตามความเหมาะสม และบริษัทจะพิจารณาจากราคาที่ต่ำที่สุด เงื่อนไขการชำระเงินที่ดีและคุณสมบัติของวัสดุที่ตรงตามความต้องการ ในส่วนของวัสดุทั่วไป ซึ่งเป็นวัสดุที่มีความต้องการใช้ในทุกโครงการเป็นจำนวนมาก แผนกจัดซื้อจะทำการสั่งซื้อรวมกัน เพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย โดยมูลค่าและสัดส่วนการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	แหล่งที่มา	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
อุปกรณ์หลัก	ในประเทศ	3,688.23	80.12	3,596.05	87.26	2,729.81	58.39
	ต่างประเทศ	915.15	19.88	525.03	12.74	1,945.32	41.61
วัสดุทั่วไป	ในประเทศ	679.12	88.82	811.26	89.10	393.37	62.35
	ต่างประเทศ	85.45	11.18	99.24	10.90	237.54	37.65

ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ แต่บริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบผ่านตัวแทน
จัดจำหน่ายด้วยเงินบาทเป็นส่วนใหญ่ หากมีวัตถุดิบใดต้องสั่งซื้อด้วยเงินสกุลต่างประเทศ บริษัทจะลดความเสี่ยงทางด้าน
อัตราแลกเปลี่ยนโดยการซื้อเงินตราล่วงหน้า (Forward Contracts)

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหน้าวัตถุดิบ และอุปกรณ์จะเป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่เอื้อ
ประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการให้ส่วนลดพิเศษในการสั่งซื้อ การส่งมอบของทันตามกำหนดเวลา การให้
ความช่วยเหลือทางเทคนิค การช่วยเหลือรักษาสินค้าคงคลังที่ยังไม่ใช้งาน การป้องกันภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบ เป็นต้น ซึ่ง
เจ้าหน้าวัตถุดิบ และอุปกรณ์ของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นผู้จัดจำหน่ายที่ติดต่อกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน ดังนั้น
ความสัมพันธ์ของบริษัทกับเจ้าหน้าวัตถุดิบและอุปกรณ์จะ อยู่ในระดับที่ดี นอกจากนี้ เจ้าหน้าวัตถุดิบและอุปกรณ์จะ
ให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคแก่บริษัทในกรณีที่เจ้าหน้าวัตถุดิบและอุปกรณ์แนะนำสินค้าใหม่ ๆ เช่น เครื่องทำความเย็น
ปั๊มน้ำหมุนเวียน เครื่องเป่าลมเย็น เครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์ควบคุมอัตโนมัติ เป็นต้น

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental)

บริษัทมีมาตรการในการดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งงานระบบอย่างเป็นมาตรฐาน และสอดคล้อง
กับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่กฎหมายได้บัญญัติไว้ โดยบริษัทมุ่งเน้นงานที่บริษัทดำเนินการอยู่จะไม่ส่งผลกระทบต่อ
สิ่งแวดล้อมฯ บริษัทได้มีการฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในส่วนของการทำงานต่าง ๆ เพื่อป้องกัน
อุบัติเหตุหรืออันตรายจากการทำงานของลูกจ้าง และไม่ทำให้งานที่ทำมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมฯ บริษัทมีทีมงานความ
ปลอดภัยในการทำงาน (Safety) รับผิดชอบดูแลงานในส่วนนี้

ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

-ไม่มี-

(ค) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน (สถิติการเกิดอุบัติเหตุ)

บริษัท และคณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน สุขอนามัยใน
สถานที่ทำงาน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติตามกฎกระทรวงในการบริหารและการจัดการด้านความ
ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2549 และพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ
สภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2554

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และ
ทรัพย์สินของพนักงาน และบริหารของบริษัท ยังได้คำนึงถึงความปลอดภัยทั้งต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน และต่อผู้อื่น
โดยการจัดให้มีการอบรมให้กับทีมงาน และวิศวกร ตลอดจนทีมงานด้านความปลอดภัย (จป.) เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่
ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย

ในปี 2561 บริษัทมีทีมงานด้านความปลอดภัย (จป.) ทั้งหมด 58 คน แบ่งเป็น

- ระดับ จป.วิชาชีพและวิชาชีพอาวุโส	จำนวน	24 คน
- ระดับ จป.เทคนิคและเทคนิคขั้นสูง	จำนวน	14 คน
- ระดับ จป.เทคนิค	จำนวน	18 คน
- ผู้จัดการแผนกความปลอดภัย	จำนวน	1 คน
- ธุรการแผนกความปลอดภัย	จำนวน	1 คน

รวมทั้งสิ้น จำนวน 58 คน

ในปี 2561 บริษัทสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานในโครงการต่างๆ มีรายละเอียด ดังนี้

$$\begin{aligned}
 & - \text{อุบัติเหตุเล็ก (หยุดงานไม่เกิน 7 วันต่อราย)} && \text{ทั้งหมด 20 ราย} \\
 & - \text{อุบัติเหตุใหญ่ (หยุดงานเกิน 7 วันต่อราย)} && \text{ทั้งหมด 7 ราย} \\
 & - \text{ทรัพย์สินเสียหาย} && \text{ทั้งหมด 5 ราย} \\
 & - \text{ชั่วโมงการทำงาน} && 17,241,365 \text{ ชั่วโมง} \\
 & - \text{อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ-I.F.R} &= & \frac{\text{จำนวนคนที่ได้รับบาดเจ็บ} \times 1,000,000}{\text{จำนวนชั่วโมงการทำงานของคนงานทั้งสิ้น}} \\
 & \quad \text{(Injury Frequency Rate)} &= & \frac{27 \times 1,000,000}{17,241,365} \\
 & &= & 1.57 \text{ ประมาณ 2 รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมง} \\
 & - \text{อัตราความสาหัสของการบาดเจ็บ-I.S.R} &= & \frac{\text{จำนวนวันที่เสีย} \times 1,000,000}{\text{จำนวนชั่วโมงการทำงานของผู้จ้างทั้งหมด}} \\
 & \quad \text{(Injury Severity Rate)} &= & \frac{24,000 \times 1,000,000}{17,241,365}
 \end{aligned}$$

$$\text{อัตราความสาหัสของการบาดเจ็บ -I.S.R} = 1,392$$

****อ้างอิงจากตารางการคำนวณอัตราความสาหัสของการบาดเจ็บตามมาตรฐานอเมริกัน (OSHA)**

อวัยวะของร่างกายที่สูญเสีย	เวลาที่สูญเสียไป (วัน)
แขน ตรงข้อศอกหรือเหนือข้อศอกขึ้นมา	4500
แขน ต่ำกว่าข้อศอกลงมา	3600
มือข้างใดข้างหนึ่ง	3000
นิ้วมือ	-
นิ้วหัวแม่มือ	600
ขาด 1 นิ้ว นิ้วใดก็ตาม	300
ขาด 2 นิ้ว ข้างเดียวกัน	750
ขาด 3 นิ้ว ข้างเดียวกัน	1250
ขาด 4 นิ้ว ข้างเดียวกัน	1800
นิ้วหัวแม่มือและอีก 1 นิ้ว ข้างเดียวกัน	1200
นิ้วหัวแม่มือและอีก 2 นิ้ว ข้างเดียวกัน	1500
นิ้วหัวแม่มือและอีก 3 นิ้ว ข้างเดียวกัน	2000
นิ้วหัวแม่มือและอีก 4 นิ้ว ข้างเดียวกัน	2400
ขา ตรงเข่าหรือส่วนเหนือเข่าขึ้นมา	4500
ขา หรือส่วนใต้เข่าลงมา	3000
เท้า	2400
นิ้วหัวแม่มือเท้า	600
นิ้วเท้า 2 นิ้ว	600
ดาบอด 1 ข้าง	1800
ดาบอด 2 ข้าง	6000
หู ต้องสูญเสียการได้ยินไป	600
หู ต้องสูญเสียการได้ยินทั้งสองข้าง	3000
พิการทุกส่วนอย่างถาวร	6000
ตาย	6000

สรุป : อัตราความถี่ของการบาดเจ็บและอัตราความเสียหายของการบาดเจ็บ ถือว่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ยังสามารถควบคุมได้ หากแต่ในการทำงานด้านความปลอดภัยเป้าหมายก็คือการเกิดอุบัติเหตุเท่ากับ 0 จากข้อมูลที่ได้สรุปออกมาในทางแผนความปลอดภัยจะดำเนินการหาแนวทางป้องกันจากสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นต่อไป

การฝึกอบรม

โครงการ AOT



โครงการ PCR



การตรวจเครื่องมือ



การตรวจอุปกรณ์ PPE



2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวน 25 โครงการ เป็นมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติงานทั้งสิ้น 15,664.53 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อโครงการ	ประเภทงาน ^{1/}	กำหนดการแล้วเสร็จ	มูลค่างาน	ยังไม่ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติงาน
ห้างสรรพสินค้าและศูนย์การค้า				
Central Festival Phuket 2	4	02-2019	634.47	7.96
Sky Walk for Gateway Bangsue	1,4		211.00	186.53
ต๋อยออกเฟรช บางกะปิ	1,2,3,4	31-3-2019	103.95	43.41
ศรีวารีเซ็นเตอร์	1,2,3,4	02-2019	272.49	98.04
อาคารสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรม				
อาคารที่ทำการศาลฎีกา ถ.ราชดำเนิน	1,2,3	28-02-2019	856.06	19.12
อาคารรัฐสภาแห่งใหม่ พร้อมอาคารประกอบ	1,2,3	15-12-2019	2,998.63	1,087.45
อาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	1, 2, 3, 4	30-09-2019	2,013.99	268.59
อาคารพรีคลินิกและศูนย์วิจัยคณะแพทยศาสตร์ รพ.รามาริบัติ ม.มหิดล	1,2,3,4	07-2020	1,167.66	763.51
ปรับปรุงโรงงาน บริษัท พัทยาฟู้ด อินดัสตรี จำกัด	1,2,3,4	30-04-2020	225.67	173.94
อาคารบริการสุขภาพ โรงพยาบาลเวชธานี	1,2,3,4		216.00	216.00
ก่อสร้างและตกแต่งภายในอาคารสำนักงาน กสทช. แห่งใหม่	1,2,3,4		2,452.03	2,452.03
อาคารสำนักงานธนบุรี บางพลัด A,B	1,2,3	07-06-2019	165.60	143.95
อาคารสำนักงานธนบุรี บางพลัด C,D	1,2,3	07-06-2019	47.48	34.63
โรงแรม อาคารที่พักอาศัยและรีสอร์ท				
COSI Hotel Pattaya	4	15-02-2019	138.08	12.25
Four Seasons Residence	1,2,3	30-04-2019	1,002.53	357.67
XT Phayathai	1,2,3,4	30-06-2022	2,542.05	2,498.94
อื่นๆ				
Green Line Depot	1,2,3	11-02-2019	396.17	91.47
Green Line Park and Ride	1,2,3	11-02-2019	106.91	23.05
ก่อสร้างด่านศุลกากรสะเดาแห่งใหม่ จังหวัดสงขลา	1,2,3,4	16-05-2019	1,387.92	339.22

^{1/} งานประเภท 1 หมายถึง ระบบไฟฟ้า

งานประเภท 3 หมายถึง ระบบปรับอากาศ

งานประเภท 2 หมายถึง ระบบประปาและสุขาภิบาล และป้องกันอัคคีภัย

งานประเภท 4 หมายถึง งานก่อสร้างโยธา

ชื่อโครงการ	ประเภทงาน ^{1/}	กำหนดการแล้วเสร็จ	มูลค่างาน	ยังไม่ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติงาน
MRT Orange Line (Depot & Park and Ride)	1,2,3,4	09-2020	1,105.72	390.38
อาคารเทียบเครื่องบินและส่วนต่ออุโมงค์ด้านทิศใต้	1,2,3	8-11-2020	4,865.61	4,632.06
MRT Pink Line Depot	4		388.71	388.71
MRT Yellow Line Depot and Park&Ride	4		827.92	827.92
โรงเรียนนานาชาติร่วมฤดี ราชพฤกษ์	1,2,3,4	30-06-2019	173.00	108.64
DCAP New Chiller Plant	1,2,3		499.06	499.06
รวม			24,798.71	15,664.53

โครงการในอนาคต

โครงการในอนาคตของบริษัทจะประกอบด้วย โครงการที่บริษัทชนะการประมูลภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โครงการที่บริษัทได้ยื่นประมูลแล้วและยังไม่ทราบผลการประมูล และโครงการที่บริษัทมีแผนที่จะเข้าไปประมูลงานเพิ่มเติม ซึ่งทั้ง 3 ประเภทจะรวมโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามในส่วนของโครงการที่บริษัทได้ยื่นประมูลแล้วและยังไม่ทราบผลการประมูล และโครงการที่บริษัทมีแผนที่จะเข้าไปประมูลงานเพิ่มเติม บริษัทยังไม่สามารถระบุผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับได้ เนื่องจากความไม่แน่นอนของผลการประมูลบางโครงการยังอยู่ระหว่างการเตรียมการยื่นประมูลและบางโครงการ ยังอยู่ระหว่างการเจรจาต่อรอง โดยโครงการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

โครงการที่บริษัทชนะประมูลหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จนถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	ชื่อโครงการ/เจ้าของโครงการ	ประเภทงาน ^{1/}	มูลค่างาน (ล้านบาท)
1	ASAI Sathorn Hotel	1,2,3,4	126.00
2	ปรับปรุงบ้านเนื่องจันทน์	4	0.90
3	Proto De Phuket	4	159.78
รวมทั้งสิ้น			286.68

^{1/} งานประเภท 1 หมายถึง ระบบไฟฟ้า งานประเภท 2 หมายถึง ระบบประปาและสุขาภิบาล และป้องกันอัคคีภัย
งานประเภท 3 หมายถึง ระบบปรับอากาศ งานประเภท 4 หมายถึง งานก่อสร้างโยธา

โครงการที่บริษัทได้ยื่นประมูลแล้วและยังไม่ทราบผลการประมูล

โครงการที่บริษัทมีแผนที่จะเข้าไปประมูลงานเพิ่มเติมภายในปี 2562 ซึ่ง บริษัทมีการยื่นประมูลไปแล้ว และรอผลอีก 14 โครงการ คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 32,788.86 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	ชื่อโครงการ/เจ้าของโครงการ	ประเภทงาน ^{/1}
1	Mercure Hotel Samui	1,2,3,4
2	ก่อสร้างอาคาร Auditorium (อาคาร 5) และงานโครงสร้างอาคาร 1	1,2,3,4
3	RSU International Hospital	1,2,3,4
4	อาคารศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ โรงพยาบาลศรีนครินทร์	1,2,3,4
5	โครงการพัฒนาศามบินอุตะเกาและเมืองการบินภาคตะวันออก	1,2,3,4
6	The Rice By Srisuparaj	1,2,3,4
7	Retail Outlet Mall	1,2,3,4
8	ก่อสร้างอาคารศูนย์บูรณาการด้านการแพทย์และสาธารณสุข โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย	1,2,3,4
9	ก่อสร้างอาคาร Iconic (Tara Park I)	4
10	เซ็นทรัล ปลายา อูธยา	4
11	V44 Building (ไทยประกันชีวิต)	1,2,3
12	ดิ ยูนิคอร์ต (U City)	1,2,3
13	อาคาร KSRT ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	1,2,3
14	EMLIVE (Venue Phrom Phong Bangkok)	1,2,3

งานประเภท 1	หมายถึง	ระบบไฟฟ้า	งานประเภท 2	หมายถึง	ระบบประปาและสุขาภิบาล และป้องกันอัคคีภัย
งานประเภท 3	หมายถึง	ระบบปรับอากาศ	งานประเภท 4	หมายถึง	งานก่อสร้างโยธา

3. ปัจจัยความเสี่ยง

(1) ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

การเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ในปี 2561 มีมูลค่าตลาดเติบโตขึ้น 29% เมื่อเทียบกับปี 2560 จากแผนการลงทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์จากผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งส่วนใหญ่เน้นการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมเป็นหลัก ภาพรวมสถานการณ์ตลาดอสังหาริมทรัพย์ พบว่า อุปทานคอนโดมิเนียมในปี 2561 มีจำนวนเพิ่มขึ้น แม้จะมีการซื้อขายไปแล้วจำนวนมาก ในช่วงปลายปี 2560 แต่เนื่องจากตลาดยังมีความเสี่ยงหลายประการ อาทิ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ ทำให้ผู้บริโภคยังชะลอการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ขณะที่กำลังซื้อผู้บริโภคยังไม่กลับมาสู่ระดับศักยภาพ ภาระรายจ่ายในชีวิตประจำวันที่สูงขึ้น และภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับราคาที่อยู่อาศัยปรับตัวขึ้นตามกลไกตลาด ขณะที่รายได้ของผู้บริโภคไม่ได้ปรับขึ้นตาม เป็นต้น ปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวได้สะท้อนมายังเครื่องชี้วัดกิจกรรมการลงทุนและการซื้อขายยังอ่อนแรงต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งในส่วนนี้จะมีผลกระทบโดยตรงกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายและอาจมีผลกระทบสถานะการเงินของบริษัท บริษัทได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับสถานะความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นเนื่องจากผลกระทบดังกล่าวไว้แล้ว โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางด้านการตลาดให้มีความคล่องตัวในการบริหารงานและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงการวางแผนควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของการดำเนินงานและในส่วนของการดำเนินงานใหญ่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

จากการที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมยังคงมีการแข่งขันที่สูงขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้ในปัจจุบันมีการแข่งขันประมูลงานสูงขึ้นกว่าเดิม บริษัทจึงต้องเผชิญกับการแข่งขันทั้งจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น การประมูลงานในปี 2561 มีการแข่งขันกันสูง ซึ่งมักจะกำหนดจากเกณฑ์การประมูลแข่งขันเป็นหลัก ทำให้ผู้รับเหมาบางรายใช้วิธีการตัดราคา และลดราคามูลค่างานลงเพื่อให้ชนะประมูล ซึ่งบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ณ ราคดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถชนะการประมูลโครงการ และไม่ได้รับเลือกจากผู้ว่าจ้าง จะทำให้รายได้ของบริษัทหายไปจากที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้ เพื่อให้ทำได้งานและรายได้ในอัตราที่เหมาะสมเป็นหลักและให้สอดคล้องกับจำนวนบุคลากรของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการโดยดำเนินการตรวจสอบประวัติการทำธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระเงินจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้เข้าดำเนินงานก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมหลายโครงการที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากบริษัทวิศวกรที่ปรึกษา รวมถึงผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการต่าง ๆ ที่เห็นถึงศักยภาพและคุณภาพการทำงานของบริษัท และได้เสนอให้บริษัท เข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ ๆ อยู่เสมอ

1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและการเมือง

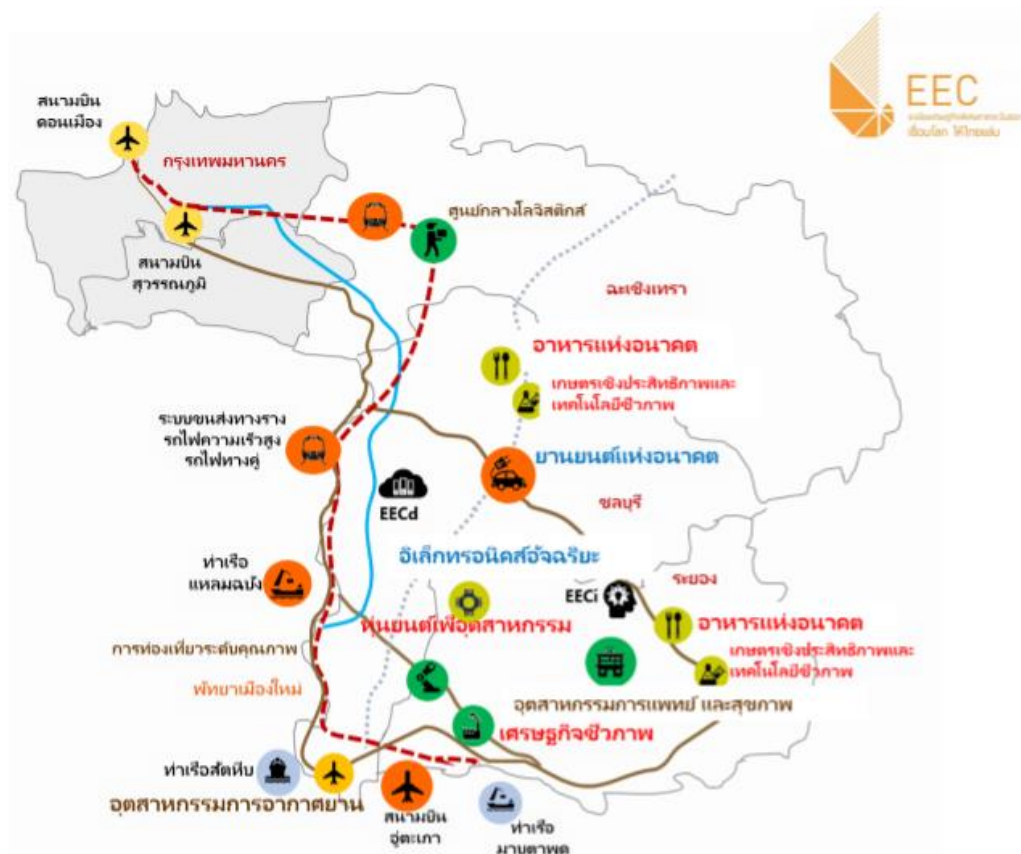
ปี 2561 มีแนวโน้มฟื้นตัว แต่ยังไม่ทั่วถึง ตลาดบน-กลางยังเติบโตดี ทำเลติคเส้นทางรถไฟฟ้าและ ปริมาณตลาดเติบโต แต่ตลาด อสังหาไทย ระดับล่างยังไม่ฟื้น และต่างจังหวัดไม่ดีมากนัก แรงกดดันหลักยังคงเป็นเรื่องระดับ หนี้ภาคครัวเรือนค่อนข้างสูง กำลังซื้อผู้บริโภคยังไม่ขยายตัวอย่างแข็งแกร่ง รวมทั้งสถาบันการเงินยังคงระมัดระวังในการ ปลดปล่อยสินเชื่อใหม่

กฎระเบียบ ข้อกฎหมาย และผลกระทบต่อธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไทย ปี 2561

โครงการ EEC โครงการพัฒนาพื้นที่รูปธรรมตามแนวทางไทยแลนด์ 4.0 ตัวหลักดันสำคัญสร้าง S Curve ใหม่ให้กับ ประเทศไทย ด้วยกรอบการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก อสังหาไทย อาทิ พัฒนาโครงการพื้นฐาน เขต ส่งเสริมอุตสาหกรรม พัฒนาบุคลากรการศึกษา วิจัยและเทคโนโลยี ส่งเสริมด้านการท่องเที่ยว การพัฒนาเมืองใหม่ เป็นต้น ซึ่งความคืบหน้า 5 โครงสร้างพื้นฐานสำคัญ ดังนี้

- รถไฟความเร็วสูงเชื่อมต่อ 3 สนามบิน (ดอนเมือง , สุวรรณภูมิ และอู่ตะเภา) ได้ผู้ชนะการประมูลแล้วใน ปลายปี 2561 (แต่จนถึงกุมภาพันธ์ 2562 ยังไม่สามารถลงนามในสัญญาได้)
- ทำอากาศยานอู่ตะเภา จะเริ่ม TOR ในเดือนพฤศจิกายน 2561 (คาดว่าโครงการจะเปิดบริการปี 2566)
- ศูนย์ซ่อมอากาศยาน (MRO) คาดว่าจะหาผู้ร่วมทุนได้ในเดือนธันวาคม 2562 และเปิดให้บริการในปี 2565
- ทำเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 อยู่ระหว่างจัดหาผู้ร่วมทุน PPP
- ทำเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 อยู่ระหว่างจัดหาผู้ร่วมทุน PPP (คาดว่าโครงการจะเปิดบริการปี 2567)

พร้อมร่างพระราชบัญญัติเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ประกาศใช้ในไตรมาส 3 ปี 2561 นี้



นอกจากนี้บริษัทจะขยายธุรกิจบริการก่อสร้างและรับเหมาดัดตั้งงานระบบวิศวกรรมในต่างประเทศเพิ่มขึ้น บริษัทจะมีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นทางการเมือง เศรษฐกิจ ความมั่นคงปลอดภัยในประเทศนั้น ๆ ผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลก อาจมีผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมต่อธุรกิจของบริษัทที่ดำเนินการในประเทศต่าง ๆ เหล่านั้นโดยเร็วหรือช้าขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจของประเทศเหล่านั้น บริษัทจึงได้มีแนวทางในการแก้ไขปัญหาเหล่านี้ โดยการวางมาตรการในการบริหารความเสี่ยง และมาตรการต่าง ๆ ในการวางแผนการดำเนินงานธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว และยึดปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของทางภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

1.4 ความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้างและความผันผวนของราคาน้ำมัน

ธุรกิจให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหา และรับเหมาดัดตั้งงานระบบวิศวกรรมเป็นธุรกิจที่ต้องเสนอราคารับเหมาแบบตายตัว ตั้งแต่เริ่มประมูลงานจนกระทั่งงานติดตั้งและก่อสร้างแล้วเสร็จ ในระหว่างนั้นราคาของวัสดุและอุปกรณ์อันได้แก่ ราคาของวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการณ์ของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้วยังขึ้นอยู่กับภาวะราคาน้ำมันอันเป็นต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงาน จากการประมาณการโดยใช้ฐานข้อมูลย้อนหลังในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา พบว่าโดยเฉลี่ยแล้วน้ำมันคิดเป็นร้อยละ 5 ของต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมด บริษัทจึงมีมาตรการและนโยบายในการลดความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบโดยการเจรจาต่อรองและอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่และรายย่อย เพื่อให้ได้รับการเสนอราคาซื้อล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่จะถูกกำหนดให้คงที่ตลอดระยะเวลาของโครงการ ในส่วนของวัสดุทั่วไปซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายหลายราย บริษัทจะรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลาย ๆ โครงการ เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองและได้ราคาต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลง ด้วยอำนาจการต่อรองที่มีค่อนข้างสูง บริษัทจึงสามารถรักษาระดับราคาต้นทุนในส่วนวัสดุทั่วไปได้ในระดับที่เหมาะสม บริษัทมีการปรับปรุงการบริหารจัดการด้านการจัดซื้อตลอดเวลาเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ และเพื่อลดความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุและอุปกรณ์ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมัน โดยบริษัทจัดทำการประเมินราคาวัสดุก่อสร้าง และวัสดุต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นภายในระยะเวลาการก่อสร้าง และนำราคาประเมินดังกล่าวไปคำนวณเป็นต้นทุนของโครงการนั้น ๆ เพื่อจัดทำข้อเสนอด้านราคาสำหรับการเข้าไปประมูลงานในโครงการต่าง ๆ และบริษัทยังได้มีการเจรจากับเจ้าของโครงการในส่วนของการปรับราคา หากวัสดุก่อสร้างมีการขึ้นราคาเกินกว่าเกณฑ์ที่บริษัท และเจ้าของโครงการได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้า

2. ความเสี่ยงทางการปฏิบัติการ

2.1 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติธรรมชาติ

บริษัทได้เตรียมการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อป้องกันความสูญเสียในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำประกันภัยที่ครอบคลุมถึงภัยพิบัติจากธรรมชาติสำหรับโครงการก่อสร้างทุกโครงการ รวมถึงการฝึกซ้อมระบบการรักษาความปลอดภัยสำหรับชีวิตและทรัพย์สินให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี หรือการเพิ่มการจัดการในกระบวนการทำงานปกติ หากมีเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติเกิดขึ้นจริง และทำให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบงาน บริษัทสามารถเจรจาและชี้แจงเจ้าของโครงการทราบ เพื่อขยายระยะเวลาการก่อสร้างเนื่องจากเป็นเหตุสุดวิสัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการเตรียมการป้องกันอีกวิธีการหนึ่งโดยมีการศึกษาถึงสภาพแวดล้อมของสถานที่โครงการก่อนการก่อสร้างเพื่อเป็นการเก็บข้อมูลไว้ในกรณีที่จำเป็นอีกด้วย ส่วนเรื่องการเก็บรักษาระบบฐานข้อมูลทางด้านต่าง ๆ บริษัทได้พัฒนาจัดทำแผนงานการเก็บรักษาข้อมูลเพื่อลดความเสี่ยงจากกรณีเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ

2.2 ความเสี่ยงของการได้รับงานใหม่และระยะเวลาการดำเนินงานตามสัญญา

รายได้ส่วนสำคัญของบริษัททั้งทางตรง และทางอ้อมได้มาจากสัญญาก่อสร้างขนาดกลาง และขนาดใหญ่ซึ่งปริมาณงานจะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม การคาดการณ์ว่าบริษัทจะได้รับงาน (Award) สัญญาใหม่หรือไม่ และได้เมื่อใด จึงมีความคลาดเคลื่อนเนื่องจากสัญญาดังกล่าวจะมีเวลาในการประมูลงาน พร้อมทั้งขั้นตอนการเลือกผู้ได้รับงาน ที่นานและซับซ้อน ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมทั้งสภาวะของตลาด แหล่งเงินทุน และการอนุมัติจากเจ้าของโครงการ เนื่องจากรายได้ส่วนสำคัญของบริษัทมาจากโครงการเหล่านี้ ดังนั้น ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ บริษัทจึงผันผวนอย่างมากจากไตรมาสหนึ่งไปอีกไตรมาสหนึ่งขึ้นกับจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ ปริมาณของงานที่ต้องทำภายใต้สัญญาและระยะเวลา และจำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้จะแตกต่างกันโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาของโครงการ และขั้นตอนงานก่อสร้างและงานรับเหมางานระบบวิศวกรรมที่ดำเนินอยู่ในช่วงเวลาใดช่วงหนึ่ง ซึ่งโดยปกติการรับรู้รายได้ในส่วนของการรับเหมางานระบบวิศวกรรมจะมีปริมาณที่น้อยในช่วงต้นและช่วงปลายของโครงการก่อสร้าง หากเปรียบเทียบกับปริมาณงานที่บริษัททำในช่วงกลางของโครงการจะเป็นช่วงเวลาที่บริษัทรับรู้รายได้มากขึ้น ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงแปรผันตามระยะเวลาและขั้นตอนงานตามสัญญา รวมทั้งประเภทของสัญญาของบริษัท นอกจากนี้ ระยะเวลาของรายได้และกระแสเงินสดจากโครงการของบริษัทอาจเกิดความล่าช้า เนื่องจากปัจจัยหลายประการ รวมทั้งความล่าช้าในการได้รับวัสดุอุปกรณ์จากผู้จำหน่ายการขาดแคลนแรงงานการเปลี่ยนขอบเขตของงานที่ ต้องดำเนินการและสภาพอากาศ ดังนั้น ความล่าช้าที่เกิดขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับระยะเวลาช่วงใดช่วงหนึ่ง ฝ่ายการตลาดจะเป็นผู้ประเมินความเสี่ยงในเรื่องนี้ก่อนเข้าประมูลงาน โดยหลักการประเมินเป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดหน่วยงานบริหารสัญญาไว้ควบคุมดูแล การปฏิบัติตามสัญญาก่อสร้างทั้งในส่วนของผู้รับเหมาและผู้ว่าจ้างให้ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัดและยุติธรรม และลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหาและรับเหมาดัดตั้งงานระบบวิศวกรรม ซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้แรงงานมากธุรกิจหนึ่ง การขยายตัวทางเศรษฐกิจและการก่อสร้างก่อให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะแรงงานฝีมือยิ่งหายากขึ้นทำให้ค่าจ้างแรงงาน และค่าจ้างเหมาก่อสร้างมีราคาสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทก็มีแนวทางในการลดความเสี่ยงทางด้านการขาดแคลนแรงงาน โดยการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงให้เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่ เสนอสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ด้วยการจูงใจให้บุคลากรทำงานให้กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในงาน ดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย รวมถึงการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมตามอายุงานที่ทำงานต่อเนื่องให้กับบริษัท เพื่อให้ลูกจ้าง คนงาน มีความผูกพัน และรู้สึกมั่นคงกับงานที่ทำ

2.4 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

ความเสี่ยงเนื่องจากความล่าช้าของโครงการนับเป็นสิ่งที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจ โดยความล่าช้าของโครงการอาจจะเป็นผลมาจากเจ้าของโครงการเอง เช่น การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การขาดแคลนเงินทุน และสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ เป็นต้น หรืออาจเป็นผลเนื่องจากความล่าช้าในการติดตั้งของทีมงานของบริษัท ซึ่งความล่าช้าของโครงการของบริษัทมาจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ

1. ความล่าช้าที่เป็นผลมาจากเจ้าของโครงการ บริษัทจะมีความเสี่ยงในการต้องแบกรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทไม่สามารถที่จะเรียกเก็บเงินเพิ่มเติมจากลูกค้าได้ เนื่องจากสัญญาว่าจ้างโดยปกติจะไม่ครอบคลุมถึง การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้ค่อนข้างทำได้ยาก อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวสามารถถูกจำกัดได้โดยการทำสัญญาระหว่างบริษัท และเจ้าของงานอย่างรอบคอบ ครอบคลุมถึงกรณี

ดังกล่าวอย่างชัดเจน บริษัทได้จัดตั้งแผนกบริหารสัญญาก่อสร้าง เพื่อให้การสนับสนุนผู้จัดการ โครงการต่าง ๆ ของบริษัท เป็นการป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยงในส่วนนี้

2. ความล่าช้าของโครงการเป็นผลเนื่องจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัท บริษัทจะมีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการปรับค่าเสียหาย การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถทำได้โดยการพัฒนาความสามารถในการจัดการของบุคลากรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับผู้จัดการโครงการ และการจัดสรรทีมงานและผู้รับเหมาช่วงให้เหมาะสมกับปริมาณงานในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ผู้จัดการโครงการในโครงการต่าง ๆ ทำแผนการทำงานเพื่อใช้สำหรับควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการอย่างชัดเจนและทางผู้บริหารของบริษัทยังมีการจัดประชุมติดตามความคืบหน้าของโครงการเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้รายงานปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที พร้อมทั้งได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารในปัญหาต่าง ๆ เหล่านั้นด้วย

นอกเหนือจากความล่าช้าของโครงการทั้งสองปัจจัยหลักที่กล่าวมาข้างต้นแล้วนั้น ยังมีความล่าช้าของโครงการอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ เป็นต้น

3 ความเสี่ยงทางการบริหารจัดการ

3.1 ความเสี่ยงในด้านการจัดการ

การให้บริการของบริษัทในแต่ละโครงการจะแยกไปตามที่ตั้งและพื้นที่ของโครงการตามที่ลูกค้ากำหนด ปัญหาในเรื่องของการละเลยขาดความเอาใจใส่ในงาน และการทุจริตเป็นปัญหาที่พบได้โดยทั่วไปสำหรับบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั่วไปการควบคุมจากส่วนกลางเป็นสิ่งที่กระทำได้ยาก ถึงแม้ว่าจะมีระบบการจัดการและควบคุมที่ดี แต่กรอบของการควบคุมมักจะพบปัญหา เมื่อความเสียหายได้เกิดขึ้นแล้ว บริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาเหล่านี้และได้กำหนดเป็นนโยบายปฏิบัติว่า ในการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการสำหรับแต่ละโครงการจะกระทำโดยพิจารณาถึงปริมาณงานภายใต้ความรับผิดชอบของผู้จัดการโครงการแต่ละคนเป็นสำคัญ เพื่อให้สามารถดูแลงานภายใต้ความรับผิดชอบอย่างทั่วถึง โดยการบริหารจัดการโครงการของผู้จัดการโครงการจะถูกดูแลโดยกลุ่มวิศวกรผู้บริหารควบคุมกำกับกลุ่มควบคุมต้นทุนและพัฒนาระบบงาน และกลุ่มตรวจสอบภายในอีกต่อหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทยังได้มุ่งเน้นนโยบายการพัฒนาคุณภาพบุคลากรในการเสริมสร้างทั้งความรู้ความสามารถ จริยธรรม ความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงส่วนได้เสียในทุก ๆ ด้านของบุคลากรภายในองค์กรอีกด้วย ซึ่งส่งผลให้ระดับความเสี่ยงในการบริหารจัดการของบริษัทอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ และสามารถควบคุมได้

3.2 ความเสี่ยงในการพึ่งพาวิศวกร

ธุรกิจให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมและงานโยธาเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรในระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) ที่มีความสามารถในการควบคุมและบริหารโครงการให้ประสบความสำเร็จ การสูญเสียวิศวกรเหล่านี้ย่อมมีผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้ บริษัทจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี และมีการให้ผลตอบแทนกับพนักงานอย่างเหมาะสมเพื่อลดความสูญเสีย ตลอดจนการมีมาตรการจูงใจต่าง ๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ รวมถึงการสนับสนุนให้บุคคลเหล่านี้ได้เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมและดูงานเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์และความรู้ใหม่ เพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพเหล่านี้ให้ทำงานกับบริษัทได้นานที่สุด

4. ความเสี่ยงทางการเงิน

4.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น

ลักษณะ โครงสร้างของบริษัทประกอบด้วยบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น จำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุน และการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กรซึ่งอาจรวมถึงภาระค้ำประกันต่าง ๆ ที่บริษัทค้ำประกันให้กับกิจการเหล่านั้น ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทฯ จะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการหรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นที่ปรึกษาในบางโครงการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วส่วนใหญ่น่าจะส่งผลดีทั้งทางตรงและทางอ้อมให้แก่บริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นไว้ด้วย หากผลการดำเนินการของบริษัทเหล่านั้นมิได้เป็นไปตามเป้าหมายหรือบริษัทอาจต้องรับผิดชอบต่อการค้ำประกันที่บริษัทได้ค้ำประกันบริษัทเหล่านั้น

4.2 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมและ/หรือค้ำประกันแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น โดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเฉพาะเงินทุนระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ และอัตราคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม พร้อมทั้งได้มีการตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นซึ่งจะพิจารณาจากความจำเป็นและความสมเหตุผลของการให้กู้ยืม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และจัดให้มีการพิจารณาผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อถ่วงถ่วงผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง

4.3 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทรับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมจะต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอในการดำเนินงาน ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 30-35 ของมูลค่างาน เพื่อใช้ในการจัดซื้อวัตถุดิบในการทำงานและเป็นค่าจ้างแรงงาน ซึ่งในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนนี้จะมาจากเงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่ของบริษัท และการสนับสนุนจากธนาคารและสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้นหมุนเวียน และหนังสือค้ำประกันต่าง ๆ เป็นต้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของการชำระเงินของผู้ว่าจ้างจะส่งผลกระทบต่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าว ในการจัดทำสัญญาว่าจ้างของแต่ละโครงการ บริษัทได้พยายามเจรจาให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม และบริษัทได้มีการตรวจสอบสถานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างประกอบในการยื่นประมูลงานทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย โดยบริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานเร่งรัดหนี้สินเพื่อติดตามหนี้และหน่วยงานจัดซื้อเพื่อจัดหา Supplier ที่ให้เทอมการชำระเงินที่ดีด้วย จากสถานะทางการเงินของบริษัทในปัจจุบัน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงการชำระเงินของผู้ว่าจ้างอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท

4.4 ความเสี่ยงทางการเงินการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

เมื่อพิจารณาขอเงินสินเชื่อทั้งหมดที่บริษัทมีอยู่เปรียบเทียบกับความจำเป็นต้องใช้แล้วจะพบว่าบริษัทมีความเสี่ยงต่อการขึ้นอัตราดอกเบี้ยอยู่เล็กน้อย เนื่องจากบริษัทมีการใช้วงเงินสินเชื่อไม่มาก และใช้เป็นครั้งคราวเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น

4.5 ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับไม่สูงนัก อันเนื่องมาจากส่วนใหญ่บริษัทเจรจาต่อรองตั้งซื้อวัตถุดิบผ่านตัวแทนจัดจำหน่ายด้วยเงินบาท สำหรับงานในประเทศ และในส่วนของรายได้ของบริษัทที่เป็นเงินตราต่างประเทศสำหรับงานในต่างประเทศบริษัทได้กำหนดให้ค่าใช้จ่ายต่างๆ ของโครงการเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน เพื่อให้สัดส่วนที่มีความเสี่ยงลดน้อยลง นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contracts)

4.6 ความเสี่ยงด้านรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมเสร็จและมีผลงานตรงงวดตามสัญญาแล้วแต่บริษัทยังไม่สามารถออกใบเรียกเก็บเงิน และรับเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ทันเวลา เนื่องจากความล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้าง หรือเจ้าของงาน บริษัทจึงได้มีการประสานงานกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยติดตามผลการตรวจรับงานจากผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านนี้ลงได้มาก

(2) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1. ความเสี่ยงด้านผลตอบแทนการลงทุน

ผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นส่วนของเงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจของบริษัทในแต่ละปี โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทจากผลกำไรสุทธิของบริษัทในแต่ละปีประมาณ 50% โดยพิจารณาจากผลกำไรของงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งผลกำไรดังกล่าวจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความสามารถในการทำรายได้, การควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนการที่กำหนดไว้ในแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งในส่วนของบริษัทได้กำหนดแผนการต่าง ๆ ให้หน่วยงานทั้งหมดของบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างชัดเจน นอกจากนี้ได้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงภายนอกให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทให้น้อยที่สุดหรือไม่กระทบเลย

2. ความเสี่ยงด้านมูลค่าการลงทุนลดลง

มูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้นลดลง ซึ่งอาจเกิดจากราคาหุ้นที่ซื้อขายกันในตลาดมีราคาตกลง เมื่อเปรียบเทียบกับราคาหุ้น ณ ขณะที่ผู้ถือหุ้นซื้อลดลง ซึ่งการลดลงของราคาหุ้นอาจเกิดจากปัจจัยภายใน คือ ธุรกิจรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทมีแนวโน้มลดลง หรือผลประกอบการขาดทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหุ้นที่ซื้อขายกันในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยตรง หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ภาวะของเศรษฐกิจของทั่วโลก และ/หรือภาวะเศรษฐกิจในประเทศถดถอยลง หรือภาพรวมของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวอย่างเห็นได้ชัด ซึ่งทั้ง 2 ส่วนทางบริษัทได้ใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงเข้าบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยทั้งภายนอกและภายใน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัท และบริษัทย่อย ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ หลังหักค่าเสื่อม ราคาสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่า	ภาระผูกพัน
ทรัพย์สินที่มีกรรมสิทธิ์			
1. ที่ดิน			
- สำนักงานใหญ่ สุขุมวิท 81, สโตร์กลาง จ.นครปฐม	บริษัท	105,444,718	ติดจำนอง
2. อาคาร			
- อาคารสำนักงานใหญ่ สุขุมวิท 81, สโตร์กลาง จ.นครปฐม	บริษัท	21,280,347	ติดจำนอง
3. เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์			
	บริษัท	17,376,342	
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน			
	บริษัท	11,357,616	
5. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน			
	บริษัท	957,949,537	ค้ำฯ ธนาคาร
6. ยานพาหนะ			
	บริษัท	5,989,008	
รวม		1,119,397,568	

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัท คือ ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัททั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อเสริมความมั่นคงและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่งหากบริษัทเข้าลงทุนในกิจการใดในสัดส่วนที่สูงกว่าร้อยละ 20 ของสินทรัพย์รวมของกิจการนั้น ๆ บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในกิจการดังกล่าว เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ โดยหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตัวแทนดังกล่าวต้องนำเสนอเรื่องนั้นๆ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

4.3 ราคาประเมินทรัพย์สิน (กรณีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือมีการตีราคาทรัพย์สินใหม่)

-ไม่มี-

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

ข้อพิพาทที่บริษัทเป็นคู่ความ หรือคู่กรณี

(1) คดีแพ่ง หมายเลขคำที่ 829/2561

ศาลจังหวัดนนทบุรี

คดีความระหว่าง	ระหว่าง นายกฤษฎะ วณิชชีวะ	โจทก์ที่ 1
	นายกฤษฎา วณิชชีวะ	โจทก์ที่ 2
	โดยนางมะลิ เอกอริยะกุล	ผู้รับมอบอำนาจ
	กับ บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด	จำเลยที่ 1
	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	จำเลยที่ 2

ทุนทรัพย์ 244,939,900.00 บาท

ข้อหาหรือฐานความผิด การโอนหุ้นตกเป็นโมฆะ เรียกทรัพย์คืน

ความเห็นเกี่ยวกับคดี คาดว่าจะชนะคดีได้ เนื่องจากในช่วงปี 2549 จนถึง ปี 2552 คดีที่เกี่ยวข้องกับนายกฤษฎา นายกฤษฎะ และนางมะลิ มีการฟ้องร้องกันหลายคดี และผลของคดี PLE เป็นฝ่ายชนะคดีทุกคดี เนื่องจากนายกฤษฎา นายกฤษฎะ และนางมะลิ ไม่สามารถนำเงินมาชำระหนี้ค่าก่อสร้างได้ PLE จึงใช้สิทธิตามบันทึกข้อตกลง และสัญญาโอนหุ้น โอนหุ้นดังกล่าวเป็นของ PLE

ความคืบหน้าของคดี 16 ก.ค. 2561 นัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดี/สืบพยานโจทก์ (เลื่อนไปวันที่ 3 ก.ย. 2561)

3 ก.ย. 2561 นัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดี/สืบพยานโจทก์

19 มี.ค. 2562 นัดสืบพยานโจทก์

20-21 มี.ค. 2562 นัดสืบพยานจำเลย

ข้อพิพาทที่บริษัทย่อยเป็นคู่ความ หรือคู่กรณี (ซึ่งอาจมีผลเกี่ยวข้องกับบริษัท)

(1) คดีแพ่ง หมายเลขคำที่ 315/2554

หมายเลขแดงที่ 1597/2560

ศาลปกครองกลาง

คดีความระหว่าง	ระหว่าง การเคหะแห่งชาติ	โจทก์ (ผู้ฟ้องคดี)
	กับ บริษัท เทกเนอรั จำกัด	จำเลยที่ 1 (ผู้ถูกฟ้องคดี ที่ 1)
	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	จำเลยที่ 2 (ผู้ถูกฟ้องคดี ที่ 2)
	(โครงการบ้านเอื้ออาทร จ.อ่างทอง-วิเศษชัยชาญ)	

ทุนทรัพย์ 227,634,874.19 บาท

ข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญา บังคับหลักประกันและเรียกค่าเสียหาย (เป็นการดำเนินงานในนาม บจ.เทกเนอรั)

ความเห็นเกี่ยวกับคดี	ศาลว่าศาลปกครองจะมีคำพิพากษายกฟ้องเนื่องจาก บจ.เทคโนเอร์ไม่ได้ผลิตสัญญา และถูกบอกเลิกสัญญามีขอบ และบังคับให้การเคหะแห่งชาติชำระเงินตามที่ฟ้องแย้ง แต่ บจ. เทคโนเอร์ อาจต้องคืนเงินรับล่วงหน้าให้ กคช. ส่วนหนึ่งด้วย	
ความคืบหน้าของคดี	- บจ.เทคโนเอร์ฯ ยื่นคำให้การ และฟ้องแย้งเรียกค่างานดำเนินงาน ค่าที่ดินที่ค้างชำระ และค่าเสียหายรวม 288,459,965.54 ล้านบาท - วันที่ 6 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในคดีที่บริษัทร่วมถูกฟ้อง ตามคดีหมายเลขคำที่ 315/2554 และคดีหมายเลขแดงที่ 1597/2560 ให้บริษัทร่วมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ชำระเงินแก่โจทก์ เป็นค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาร่วมดำเนินการโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดอ่างทอง (วิเศษชัยชาญ) จำนวนเงิน 2.53 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ของเงินต้น จำนวน 2.21 ล้านบาท และคืนเงินค่าจ้างจ่ายล่วงหน้าจำนวนเงิน 88.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 66.74 ล้านบาท นับจากวันที่ 27 มกราคม 2554 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ - วันที่ 4 ตุลาคม 2560 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ในประเด็น ดังนี้ - ผู้ฟ้องคดีเป็นฝ่ายผลิตสัญญา บอกเลิกสัญญาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่มีสิทธิเรียกเก็บเงินค่าเสียหายต่าง ๆ และริบหลักประกัน ผู้ฟ้องคดีต้องคืนหลักประกัน - อัตราดอกเบี้ยที่สูงเกินไป - ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาจากศาลปกครองสูงสุด	
(2) คดีแพ่ง	หมายเลขคำที่ 1432/2555, หมายเลขแดงที่ 1591/2560 หมายเลขคำที่ 843/2555, หมายเลขแดงที่ 1592/2560	
ศาลปกครองกลาง		
คดีความระหว่าง	ระหว่าง การเคหะแห่งชาติ	โจทก์ (ผู้ฟ้องคดี)
	กับ บริษัท เทคโนเอร์ จำกัด	จำเลยที่ 1 (ผู้ถูกฟ้องคดี ที่ 1)
	ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	จำเลยที่ 2 (ผู้ถูกฟ้องคดี ที่ 2)
ทุนทรัพย์	288,459,965.54 บาท	
ข้อหาหรือฐานความผิด	ผิดสัญญาปกครอง เรียกค่าเสียหาย (เป็นการดำเนินงานในนาม บจ.เทคโนเอร์)	
ความเห็นเกี่ยวกับคดี	ศาลว่าศาลปกครองกลางจะพิพากษาให้ บจ.เทคโนเอร์ชนะคดีบางส่วน โดยต้องคืนเงินรับล่วงหน้าให้ กคช. บางส่วนด้วย	
ความคืบหน้าของคดี	- บจ.เทคโนเอร์ฯ ยื่นคำให้การ และฟ้องแย้ง และได้แย้งคำฟ้องในประเด็นที่ บจ.เทคโนเอร์ไม่ได้ผลิตสัญญา เนื่องจากได้รับสิทธิในการขายระยะเวลาในการก่อสร้างต่อไปอีก 180 วัน - วันที่ 4 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในคดีที่บริษัทร่วมถูกฟ้อง ตามคดีหมายเลขคำที่ 1432/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1591/2560 และคดีที่บริษัทร่วมฟ้องแย้งตามคดีหมายเลขคำที่ 843/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1592/2560 ให้บริษัทร่วมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งชำระเงินค่าความเสียหายจากการผิดสัญญาร่วมดำเนินการ โครงการบ้านเอื้ออาทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (บางปะอิน) จำนวน 272.06 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15.00 ล้านบาท ของเงินต้น จำนวนเงิน 203.79 ล้านบาท นับจากวันที่ 17 สิงหาคม 2555 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์	

-
- วันที่ 3 ตุลาคม 2560 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ในประเด็น ดังนี้
 - ผู้ฟ้องคดีเป็นฝ่ายผิดสัญญา บอกเลิกสัญญาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่มีสิทธิเรียกเก็บเงินค่าเสียหายต่าง ๆ และริบหลักประกัน ผู้ฟ้องคดีต้องคืนหลักประกัน
 - อัตราดอกเบี้ยที่สูงเกินไป
 - ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาจากศาลปกครองสูงสุด

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้โอนหนี้สินในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวม และประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ได้รับรู้ไว้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 จำนวนเงิน 352.31 ล้านบาท และรับรู้ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องเพิ่มเติมพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมจำนวนเงิน 205.91 ล้านบาท เป็นหนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษาจำนวนเงิน 558.22 ล้านบาท

คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

- ไม่มี -

คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

- ไม่มี -

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ออกแบบ จัดหา และติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพจน์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107545000217
ทุนจดทะเบียน	:	1,906,358,054 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,906,358,054 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,361,817,957 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
Website	:	www.ple.co.th
โทรศัพท์	:	0 2332 0345
โทรสาร	:	0 2311 0851

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0 2009 9999
Website	:	www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นายเชิดสกุล อ้นมงคล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7195	หรือ
	:	นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387	หรือ
	:	นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7881	หรือ
	:	นางสาวจันทรา ว่องศรีอุดมพร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4996	หรือ
	:	นางสาวชลธิชา เลิศวิไล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12258	หรือ
	:	นางสาววราภรณ์ พันธุ์กักดินพงษ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12261	หรือ
ชื่อบริษัท	:	บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด		
ที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 128/180-181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400		
โทรศัพท์	:	0 2216 2265, 0 2216 2268-9		
โทรสาร	:	0 2216 2286		

6.2 สถาบันการเงินหลักในการใช้วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อส่วนใหญ่ที่บริษัท มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งต่างๆ เป็นลักษณะ วงเงินสินเชื่อโครงการ (Project Financing) โดยมี ธนาคารกรุงไทยฯ, ธนาคารกสิกรไทยฯ และธนาคารไทยพาณิชย์ เป็นธนาคารหลัก

6.3 ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัทมีการจ้างที่ปรึกษากฎหมาย เป็นรายคดี โดยพิจารณาจากความเหมาะสม และความเชี่ยวชาญของแต่ละสำนักงานกฎหมาย เช่น บริษัท สยาม ลีเกิล แอนด์ แทคเซชั่น จำกัด บริษัท สำนักงานกฎหมายไซเบอร์พี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามซิติ์ จำกัด และบริษัท สำนักงานกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด

6.4 ข้อมูลสำคัญอื่น (ที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน)

-ไม่มี-